



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)  
KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED

# รายงานประจำปี Annual Report 2015/2558



# สารบัญ

จุดเด่นในรอบปี	2
สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวม	3
รายงานของคณะกรรมการประจำปี 2558	4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6
รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	8
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ	16
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	17
โครงสร้างเงินทุน และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก	20
คณะกรรมการของบริษัทฯ	21
คณะผู้บริหารของบริษัทฯ	28
ผังองค์กร	30
โครงสร้างการจัดการ	31
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	41
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	44
ความรับผิดชอบต่อสังคม	71
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	80
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ	82
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	90
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	94
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และ งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	95
คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	186
ข้อมูลสำหรับนักลงทุน	187
รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2	376





# Contents

190	Financial Highlights
191	Summarized Financial Data
192	2015 Director's Report
194	Report of the Audit Committee
196	Report of the Corporate Governance Committee
197	Report of the Nomination and Remuneration Committee
198	Nature of Business
204	Company Structure
205	Industrial Status and Competition
208	Capital Structure & Top ten major shareholders
209	Board of Directors
216	Management Team
218	Organization Chart
219	Management Structure
229	Remuneration of Directors and Management
232	Corporate Governance
259	Corporate Social Responsibility
268	Related party and Connected transactions
270	Management Discussion and Analysis
278	Risk factors and Risk management
282	Report on the Board of Directors' Responsibilities for the Financial Statement
283	Independent Auditor's Report and Financial Statements
373	Auditor's Remuneration
374	General information for investor
376	Check list of 56-2



# จุดเด่นในรอบปี

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2557	2556
รายได้รวม	12,531.16	11,654.40	9,472.73
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	3,204.04	2,854.96	1,889.83
กำไรสุทธิ	2,240.11	2,109.77	1,173.50
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	2,590.09	2,970.55	2,130.71
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.93	3.89	2.53
จำนวนหุ้นโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	569,824	541,886	463,545
จำนวนพนักงาน (คน)	5,731	5,699	5,162
สินทรัพย์รวม	16,830.07	15,159.73	11,284.24
หนี้สินรวม	8,729.86	8,771.79	7,173.82
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,100.21	6,387.94	4,110.42
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	574.76	565.63	480.50
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	n/a	28.28%	29.64%



# สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวม

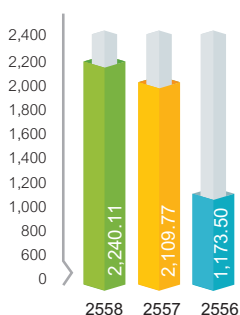
หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงิน	2558	2557	2556
สินทรัพย์รวม	16,830.07	15,159.73	11,284.24
หนี้สินรวม	8,729.86	8,771.79	7,173.82
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,100.20	6,387.94	4,110.42
รายได้จากการขายและบริการ	12,448.75	11,284.33	9,293.89
รายได้รวม	12,531.16	11,654.40	9,472.73
กำไรขั้นต้น	3,913.70	3,566.71	2,451.09
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยและภาษี	2,488.06	2,280.02	1,361.01
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	2,240.11	2,109.77	1,173.50
เงินสะสมที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	2,590.82	2,970.55	2,130.71

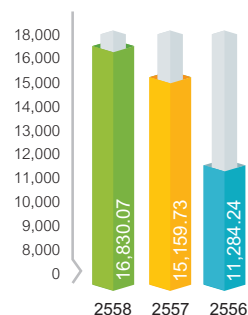
หน่วย : ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน	2558	2557	2556
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขาย	31.44%	31.61%	26.37%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีต่อรายได้ขาย	19.99%	20.21%	14.64%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขาย	17.99%	18.70%	12.63%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	27.65%	33.03%	28.55%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	13.31%	13.92%	10.40%
เงินสะสมสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน/รายได้ขาย	20.81%	26.32%	22.93%
เงินสะสมสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน/ส่วนของผู้ถือหุ้น	31.98%	46.50%	51.84%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.93	3.89	2.53
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	n/a	1.10	0.75
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	14.09	11.29	8.55

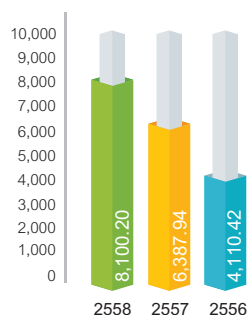
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ  
ล้านบาท



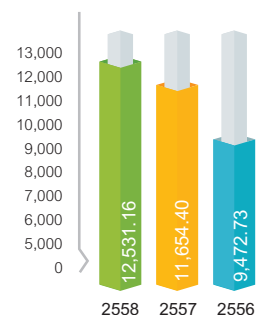
สินทรัพย์รวม  
ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้น  
ล้านบาท



รายรับทั้งสิ้น  
ล้านบาท



# รายงานของคณะกรรมการประจำปี 2558

## ภาพรวมธุรกิจ

คณะกรรมการมีความยินดีที่จะรายงานให้ทราบว่า ในปี 2558 กลุ่มบริษัทเคซีอี มีรายได้รวมและผลประกอบการเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน โดยรายได้ของกลุ่มเพิ่มสูงขึ้นจาก 11,284.3 ล้านบาท มาเป็น 12,448.7 ล้านบาท และมีผลกำไรเพิ่มขึ้นเป็น 2,240.1 ล้านบาท จาก 2,109.8 ล้านบาท ในปี 2557

ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเคซีอี ในปี 2558 เปรียบเทียบกับปี 2557 ได้แสดงไว้ในตารางดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ครึ่งปีหลัง ปี 2558	ครึ่งปีแรก ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	ปี 2558	ปี 2557	เปลี่ยนแปลง 2558/2557
รายได้จากการขาย	6,519.2	5,929.5	+9.9%	12,448.7	11,284.3	+10.3%
ต้นทุนขาย	4,374.7	4,160.3		8,535.0	7,717.6	
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	32.9%	29.8%		31.4%	31.6%	
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	805.2	715.2		1,520.4	1,682.5	
กำไรจากการดำเนินงาน * (ร้อยละ)	1,232.7	959.5	+28.5%	2,192.2	1,798.1	+21.9%
กำไรสุทธิ	1,238.8	1,001.3	+23.7%	2,240.1	2,109.8	+6.2%

[หมายเหตุ \* ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าชดเชยประกัน และกำไรจากการรวมธุรกิจ]

ปี 2558 นับเป็นจุดเริ่มต้นของการเติบโตรอบใหม่สำหรับธุรกิจของกลุ่มบริษัทเคซีอีโดยแท้จริง การขยายโรงงานใหม่ของเคซีอีที่ลาดกระบังในโครงการเฟสแรก ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2558 และในไตรมาสสุดท้ายของปี เคซีอีได้เปิดดำเนินการต่อเนื่องในส่วนขยายเฟสที่ 2 หลังเสร็จสิ้นการโอนย้ายเครื่องจักรจากโรงงานเดิมสู่โรงงานใหม่ ผลการดำเนินงานของกลุ่มเคซีอีในช่วงครึ่งปีหลังปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ตามอัตรากำไรขั้นต้นการใช้กำลังการผลิตของโรงงานใหม่ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นผลจากคำสั่งซื้อใหม่และการโอนย้ายกำลังการผลิตมาจากโรงงานเก่าอย่างต่อเนื่อง การปิดสายการผลิตส่วนใหญ่ที่โรงงานเก่า นอกจากจะช่วยประหยัดต้นทุนโรงงานแล้ว การผลิตรวมกันในโรงงานเพียงแห่งเดียวยังส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (economies of scale) มากขึ้น และทำให้การผลิตมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของโรงงานใหม่ดียิ่งขึ้นตามไปด้วย

## สรุปผลการดำเนินงาน

- รายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มสูงขึ้นจาก 11,284 ล้านบาทในปี 2557 เป็น 12,448 ล้านบาทในปี 2558 คิดเป็นการเติบโตถึงกว่าร้อยละ 10 ในรูปสกุลเงินบาท โดยหลักเป็นผลจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นเพราะมีกำลังการผลิตเพิ่มจากโรงงานแห่งใหม่
- อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของปีลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 31.6 ต่อยอดขายในปี 2557 เป็น 31.4 ในปี 2558 เนื่องจาก ในช่วงครึ่งปีแรกที่เริ่มเปิดดำเนินการที่โรงงานใหม่ยังมีการใช้กำลังการผลิตไม่เต็มที่ อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นได้ปรับตัวขึ้นสู่ระดับสูงสุดใหม่ที่ร้อยละ 33.8 ในไตรมาส 4/58 การปรับเพิ่มของอัตรากำไรโดยหลักใหญ่มาจากการประหยัดต่อขนาดที่ดีขึ้น (economies of scale) ตามการใช้กำลังการผลิตที่เพิ่มมากขึ้นในโรงงานใหม่ ประกอบกับการผลิตที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น รวมทั้งเป็นผลจากมาตรการในการควบคุมต้นทุนที่เข้มงวด และการบริหารจัดการแหล่งวัตถุดิบที่เหมาะสมยิ่งขึ้น
- สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขาย ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 12.2 ต่อยอดขายในปี 2558 เทียบกับในปีก่อนที่ร้อยละ 14.9 สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายมีจำนวนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยตามปริมาณขายที่สูงขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายบริหารมีจำนวนลดลง เพราะมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ ESOP ต่ำลง มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรน้อยลง อีกทั้ง ไม่มีค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน (pre-operating) ดังที่เคยบันทึกรวมไว้เป็นค่าใช้จ่ายในปีก่อน แต่ได้รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับภาษีของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไว้ด้วย

- กำไรจากการดำเนินงานในไตรมาส 4/58 ขึ้นสู่ระดับสูงสุดใหม่ที่ 630 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 32.4 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันในปีก่อน ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2558 ได้เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 21.9 จากปี 2557 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ประกอบกับประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้นของโรงงานแห่งใหม่ และการเติบโตของอัตรากำไร ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น
- กลุ่มเคซีอี ได้รายงานผลกำไรสุทธิรวม ที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 6 เป็นจำนวน 2,240 ล้านบาท ในปี 2558 จาก 2,109 ล้านบาท ในปี 2557 แต่หลังจากการปรับรายการพิเศษที่เกิดขึ้นในปี 2557 ได้แก่ รายได้พิเศษจากเงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย และกำไรจากการรวมธุรกิจกับ KCE Singapore แล้ว กำไรสุทธิที่แท้จริงของปี 2558 จะเพิ่มขึ้นถึง ร้อยละ 18.3
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน เท่ากับ 3.93 บาท ในปี 2558

## แนวโน้มธุรกิจ

ในปี 2558 ความต้องการใน printed circuit board ในตลาดโลก อยู่ที่ประมาณ 59,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ระดับ 65,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2661

เคซีอี เป็นผู้ผลิต PCB สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ อันดับที่ 5 ของโลก สัดส่วนยอดขายในภาคส่วนยานยนต์อยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ของการขายรวมของกลุ่มเคซีอี และแม้ว่าในอุตสาหกรรมยานยนต์จะมีเงื่อนไขต่างๆ ที่ท้าทายสำหรับผู้ผลิต PCB แต่ก็ยังมีข้อดีที่เป็นคุณประโยชน์อยู่หลายประการเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิต PCB ก็ยังต้องพบกับอุปสรรคมากมายในการที่จะเข้ามาสู่ตลาดยานยนต์ เนื่องจากการผลิต PCB สำหรับรถยนต์นั้น มีความซับซ้อนและยุ่งยาก จึงต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะตัว ประกอบกับอายุการใช้งานของรถยนต์ อาจมีระยะเวลาจนถึง 10 ปี ดังนั้น PCB ที่ใช้ จึงต้องมีความทนทานมากและมีความปลอดภัยสูง อีกทั้ง ยังต้องการคุณภาพที่เชื่อถือได้ในระดับสูงสุดอีกด้วย แต่จากประสบการณ์ในการผลิต PCB ให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์มานานกว่า 30 ปีของบริษัท “ประวัติด้านคุณภาพ” เป็นข้อได้เปรียบประการสำคัญของเคซีอีมาโดยตลอด

แนวโน้มในอนาคตของอุตสาหกรรมยานยนต์จะถูกขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีใหม่ของยานพาหนะไฟฟ้า (EVs: Electric vehicles) และเทคโนโลยีของรถยนต์ที่สามารถขับเคลื่อนได้ด้วยตนเอง ได้มีการผลิตรถไฟฟ้าและเริ่มนำมาใช้งานบ้างแล้วในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา และมีการคาดการณ์ว่า รถไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น Hybrid, Plug-in electric และ Fuel cell จะทำได้และถูกนำมาใช้มากขึ้นตลอดไปจนถึงปี 2563 นอกจากนั้น เทคโนโลยีใน Software ที่มีความสามารถจะเป็นส่วนสำคัญอีกส่วนหนึ่งที่สร้างความแตกต่างให้กับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมยานยนต์ อาทิ ระบบช่วยเหลือควบคุมขั้นสูง (ADAS: Advanced Driver-Assistance Systems), ระบบความปลอดภัยแบบเชิงรุก (active safety) เพื่อช่วยไม่ให้เกิดอุบัติเหตุ และ ระบบสันทนาการสื่อสารและการขับขี่ (infotainment systems) และในขณะที่รถไฟฟ้าสามารถพัฒนาต่อไปได้และมีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น ความต้องการใน PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์จะเพิ่มขึ้นอย่างมหาศาล ตามวิวัฒนาการของรถไฟฟ้าดังกล่าว ในวันนี้ รถไฟฟ้ายังอยู่ ณ จุดเริ่มต้น และอาจต้องใช้เวลาอีกนับสิบปีเพื่อเดินต่อไปข้างหน้า

เคซีอีอยู่ในฐานะที่มีลักษณะพิเศษเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ผลิต PCB รายอื่น เนื่องด้วยมีการผลิตมากกว่าร้อยละ 85 จากโรงงานที่ทันสมัยและมีเทคโนโลยีก้าวหน้า อีกทั้งในโรงงานแต่ละแห่งของกลุ่มเคซีอี ก็ยังมีการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตต่างๆ ที่เป็นเทคโนโลยีล่าสุด (state-of-the-art) ส่งผลให้เคซีอี มีความได้เปรียบทั้งทางด้านเทคโนโลยี คุณภาพ และผลผลิต

หลังจากประสบความสำเร็จจากการขยายโรงงานในเฟสที่ 1 และ 2 แล้ว เคซีอีก็จะเริ่มดำเนินการจัดหาเครื่องจักรใหม่สำหรับโครงการเฟส 3 ต่อไป และเมื่อเฟส 3 พร้อมเปิดดำเนินการ เคซีอีจะมีผลผลิตเพิ่มขึ้นอีก 700,00 ตารางฟุต/ต่อเดือน ทำให้มีผลผลิตทั้งหมดของโรงงานใหม่ มีจำนวนถึง 2 ล้าน ตารางฟุต/เดือน ด้วยเหตุนี้ ทำให้เคซีอีอยู่ในสถานะที่พร้อมและได้เปรียบที่สุดท่ามกลางตลาดที่มีสภาวะการแข่งขันมากยิ่งขึ้นเรื่อยๆ

คณะกรรมการฯ ขอขอบคุณ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม คู่ค้าและลูกค้าทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมาตลอดปี 2558

นายบัญชา องค์กรเมชิต  
ประธานกรรมการบริษัท

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระสามท่าน คือ นายไพฑูรย์ ทวีผล, พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกขะเวส และนางอุบล จิระมงคล โดยมีนายไพฑูรย์ ทวีผล ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงิน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบจัดการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุมทุกครั้งโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินตามวาระอันสมควร และได้แสดงความเห็น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญของผลการดำเนินงาน ความเห็นและข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ดังนี้

### ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี นโยบายบัญชีที่สำคัญ และรายการทางการเงินที่มีนัยสำคัญ โดยสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และจากการพิจารณาขอบเขต แผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ ประกอบกับประเด็นที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบ ร่วมกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ และการเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลา

### ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของส่วนงานตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามข้อเสนอแนะในรายงานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีที่ทำโดยใช้หลักเกณฑ์ตามปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจ แผนอัตรากำลังคน ผลการปฏิบัติงานตามแผนงานดังกล่าว และติดตามการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้หารือกับหัวหน้าส่วนงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสม

### การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Anti-Corruption : CAC)

บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 และได้ยื่นขอการรับรองฐานะสมาชิกจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อเดือนมีนาคม 2558 โดยคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ ได้มีมติรับรองบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในวันที่ 3 เมษายน 2558

### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการเงินและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส สำหรับ



การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้นเข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

#### **ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระ และผลการปฏิบัติงานในปี 2558 ผลการประเมินด้านการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 2 ครั้ง เพื่อรับทราบความเห็นอื่นๆ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานและการประสานงานร่วมกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2559 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพการทำงาน ความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบ รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2559 ที่เสนอมา เห็นว่าเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2559

#### **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้ให้ฝ่ายจัดการติดตามสาระสำคัญของการปรับปรุงหรือแก้ไขพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อยังงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดโดยสม่ำเสมอ

#### **ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะประจำปี 2558 โดยได้ประเมินการทำหน้าที่โดยรวม และการทำหน้าที่เฉพาะด้าน ได้แก่ 1) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ 2) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 3) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 4) การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี 5) การสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และ 6) การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเพียงพอและครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

นายไพฑูรย์ ทวีผล (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)

พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกขะเวส

นางอุบล จิระมงคล

# รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

นับตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทเคซีไอ ได้รับทราบและนำมาใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงาน โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวได้ถูกทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนแนวปฏิบัติสากลต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการสองท่านและผู้บริหารระดับสูงสองท่าน ทำหน้าที่เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ทั้งนี้ หน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ยังครอบคลุมการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน และวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันอีกด้วย

ในปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้จัดให้มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี พิจารณาปรับปรุงนโยบายและหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการให้มีความครบถ้วน ชัดเจน และเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนหลักเกณฑ์สากลของ The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) หรือหลักเกณฑ์ของ Asean CG Scorecard พิจารณาแผนงานให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมีการสื่อสารการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร ไปสู่พนักงาน รวมถึงแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างต่อเนื่อง

### รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำเนินงานตามกระบวนการของการขอรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อาทิ การจัดทำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558
2. ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัลการจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ของการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนปี 2558 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล “SET Awards 2015” ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น และรางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น ประจำปี 2558

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ให้เกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่ชิต

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมี พลโทนายแพทย์ สุปรีชา โมกขะเวส กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยมี หน้าที่และความรับผิดชอบในการคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใส และพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจน กำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผล

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สมเหตุสมผล ได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลจากหลากหลายสาขาอาชีพที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของบริษัท ตลอดจนมีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับธุรกิจของเคซีอี เพื่อเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย สามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 ในการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ดำเนินการตามกระบวนการโดยได้เสนอให้คณะกรรมการพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2558 โดยมีการปรับอัตราค่าตอบแทนของกรรมการเพิ่มขึ้น ตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและขนาดของธุรกิจที่ขยายตัวและมีความซับซ้อนมากขึ้น ตลอดจนปัจจัยต่างๆ อาทิ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพื่อช่วยสร้างแรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งคณะกรรมการเห็นว่าอัตราดังกล่าว เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2558 ได้พิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการแล้ว และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

พลโทนายแพทย์ สุปรีชา โมกขะเวส

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE”

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือน สิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 587,426,511 บาท และมีทุนชำระแล้ว 574,763,198 บาท

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

PCB เป็นส่วนประกอบสำคัญของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท อุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชิ้นที่ใช้อยู่ในชีวิตประจำวันจะต้องมีแผ่น PCB อย่างน้อย 1 ชั้น หรือมากกว่า PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของวงจรอิเล็กทรอนิกส์ ลักษณะเป็นแผ่นที่มีลายวงจรทองแดงเป็นทางเดินสัญญาณไฟฟ้าอยู่ ใช้สำหรับต่อวางอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อประกอบเป็นวงจรแทนการต่อวงจรด้วยสายไฟซึ่งมีความซับซ้อนและยุ่งยาก

PCB ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วนคือ แผ่นฐานหรือซับสเตรท (substrate) กับส่วนที่เป็นตัวนำ แผ่นฐานเป็นฉนวนบางๆ ทำหน้าที่เป็นฐานที่วางและยึดติดตัวอุปกรณ์ โดยมีตัวนำไฟฟ้าที่เป็นทองแดงเป็นตัวต่อวงจรให้แก่อุปกรณ์ แผ่นฐานจะทำจากวัสดุอีพ็อกซีไฟเบอร์กลาส ซึ่งเป็นการทอใยแก้วเข้าด้วยกันแล้วยึดด้วยอีพ็อกซีเรซิน มีคุณสมบัติ สามารถใช้งานได้กับงานหลายประเภท เพราะทนต่อความชื้นและอุณหภูมิสูง ไม่บิดงอได้ง่าย แผ่นฐานมักเป็นสีเขียวหรือสีฟ้า

แผ่นวงจรนี้อาจทำเพียงหน้าเดียว หรือสองหน้า แต่ถ้าวางมีความหนาสูงและมีความซับซ้อนมากก็อาจจะต้องทำเป็นหลายๆชั้นก็ได้ ตามความต้องการของผู้ออกแบบ

- 1) PCB ชนิดหน้าเดียว (Single sided) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าอยู่เพียงด้านเดียว
- 2) PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรู (Double sided Plated-Through Hole) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าอยู่ทั้งสองด้าน มีการเจาะรูบนแผ่นฐานเพื่อเป็นที่ไว้สอดขาอุปกรณ์ และมีการเคลือบผิวภายในรูด้วยทองแดง เพื่อเชื่อมต่อสัญญาณไฟฟ้าระหว่างด้านหน้าและด้านหลังของแผ่นบอร์ด
- 3) PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าระหว่างชั้นใน (Inner Layer) และชั้นนอก (Outer Layer)

ทั้งนี้ PCB ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต มีอยู่ 2 แบบ คือ

- 1) การผลิตแบบ 2 หน้าเคลือบรู (Double sided PLATED-THROUGH HOLES PCB) และ
  - 2) การผลิตแบบหลายชั้น (Multilayer PCB) ซึ่งมีความซับซ้อนกว่า และใช้เทคโนโลยีสูงกว่าการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรชนิด 2 หน้า
- ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตได้ตั้งแต่ 4 ชั้น ถึง 24 ชั้น

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั้งสองแบบนี้ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม อุปกรณ์โทรคมนาคมต่างๆ รวมถึง เครื่องมือทางการแพทย์ โทรศัพท์มือถือ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

เนื่องจากการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิตและทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก



## วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ

คณะกรรมการได้ร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย ภารกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจของบริษัท รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### วิสัยทัศน์

บริษัทฯ เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพของบริษัทเป็นหลัก “ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่าโดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”

### พันธกิจ

- มุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ
- มุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีอาชีพ
- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- อบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- รับผิดชอบต่อและสนับสนุนสังคมส่วนรวม

## โรงงานผลิต

โรงงานและสำนักงานที่ใช้ในการผลิตวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

### วัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์

[บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด \(บริษัทย่อย\)](#)

ตั้งอยู่เลขที่ 70 - 70/1 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

Laminate,  
Prepreg

[บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด \(มหาชน\)](#)

ตั้งอยู่เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

PCB

[บริษัท เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด \(บริษัทย่อย\)](#)

ตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท

นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ

จังหวัดสมุทรปราการ

PCB

[บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด \(บริษัทย่อย\)](#)

ตั้งอยู่เลขที่ 117,118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค)

ถนนสาย เอเชีย-นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน

อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

PCB

[บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี \(ประเทศไทย\) จำกัด \(บริษัทย่อย\)](#)

ตั้งอยู่เลขที่ 1/28 หมู่ที่ 5 ตำบลคานหาม

อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

น้ำยา  
เคมี

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 4 ปี ที่ผ่านมา

### ปี 2555

- มกราคม 2555 บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว NT\$ 3,000,000 ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
- ตุลาคม 2555 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เคมโพรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคมโพรนิคส์”) ซึ่งประกอบกิจการโรงงานหมักพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้าและน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า โดยการซื้อหุ้นทุนในบริษัท ร้อยละ 97.25 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด จำนวน 48,000,000 บาท ทำให้กลุ่มบริษัทเกิดการผนึกกำลังมีความสามารถในการกระบวนการผลิตที่เพิ่มขึ้น เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตสารเคมีที่สำคัญไว้ใช้ได้เอง และลดการพึ่งพาการจัดหาน้ำยาเคมีจากแหล่งภายนอก

### ปี 2556

- เมษายน 2556 จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 30/2556 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ
- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555
  - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2555
  - อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 491,829,500 บาท เป็น 476,853,769 บาท แบ่งออกเป็น 476,853,769 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
  - อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2”) จำนวนไม่เกิน 115,248,942 หน่วย แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า และมีราคาใช้สิทธิ 5 บาท ต่อหุ้น
  - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 476,853,769 บาท เป็น 592,421,582 บาท แบ่งออกเป็น 592,421,582 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 115,567,813 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
  - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 115,567,813 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 ที่จะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W3 และ ESOP-W4
- พฤษภาคม 2556 จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท จำนวน 460,976,969 หุ้น คิดเป็น จำนวนเงินปันผลรวม 161,341,939 บาท
- พฤษภาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติโครงการขายหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 14 ล้านหุ้น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน ตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2556 ถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2556
- มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่ยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมด จากทุนจดทะเบียนเดิม 592,421,582 บาท และทุนชำระแล้ว 474,995,769 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 578,421,582 บาท และทุนชำระแล้ว 460,995,769 บาท
- มิถุนายน 2556 ทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ อนุมัติการลงทุนในโครงการสร้างโรงงานใหม่ ขนาดกำลังการผลิต 2 ล้านตารางฟุต ต่อเดือน เพื่อขยายกำลังการผลิตสำหรับรองรับปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,675 ล้านบาท
- กรกฎาคม 2556 จากการปรับโครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ และแต่งตั้งนายพิธาน องค์กริโยธิต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
- กันยายน 2556 จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรก ของปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 461,595,269 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 115,398,817 บาท

- กันยายน 2556 จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Committee
- พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ และลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- ธันวาคม 2556 ลงนามในสัญญาสนับสนุนทางการเงินกับสถาบันการเงิน วงเงินรวม 4,150 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงความน่าเชื่อถือและความแข็งแกร่งทางการเงินของ KCE

## ปี 2557

- มีนาคม 2557 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เมษายน 2557 จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2557 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ
- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556
  - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556
  - อนุมัติแต่งตั้งนายพิธาน องค์กรโมเชิต เป็นกรรมการ
  - อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 578,421,582 บาท เป็น 557,426,511 บาท แบ่งออกเป็น 557,426,511 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
  - อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย (ESOP-W5) จำนวนไม่เกิน 10,000,000 หน่วย
  - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 577,426,511 บาท เป็น 587,426,511 บาท แบ่งออกเป็น 587,426,511 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5
  - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 10,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5
- พฤษภาคม 2557 จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 549,017,741 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 274,508,871 บาท
- กันยายน 2557 จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรก ของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 557,911,031 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 223,164,412 บาท
- พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด เพิ่มเติมร้อยละ 51 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 24.5% เป็น 75.5% และส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในเคซีอี สิงคโปร์ ร้อยละ 100 และมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- พฤศจิกายน 2557 ผลการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2557 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีมาก”

## ปี 2558

- เมษายน 2558 บริษัทเคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (สมาชิกลำดับที่ 103)
- เมษายน 2558 จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/2558 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ
- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
  - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2557
- พฤษภาคม 2558 จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท จำนวน 568,693,319 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 398,085,323 บาท
- กันยายน 2558 จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 570,144,941 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 285,072,470 บาท

- ตุลาคม 2558 ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)
- บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท
- พฤศจิกายน 2558 2015 SET Awards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคารได้พิจารณาคัดเลือกให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่น จำนวน 2 ประเภทรางวัล ได้แก่ รางวัลผู้บริหารสูงสุด และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน ประจำปี 2558 ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด Market Capitalization ระหว่าง 10,000 - 30,000 ล้านบาท

## นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร หรือ PCB ที่เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ โรงงานผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ โรงงานประกอบเครื่องมือสื่อสารคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ หรือกลุ่มลูกค้าที่ทำอุปกรณ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และกลุ่มลูกค้าสินค้าอุปโภค โดยการผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังหลายประเทศทั่วโลก ทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และในเอเชีย

การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ยึดถือนโยบายหลักที่จะมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินการผลิต โดยการริเริ่มสร้างสรรค์กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพที่ดีกว่าในต้นทุนที่ต่ำลง บริษัทยังคงมุ่งเน้นหาโอกาสเพื่อเพิ่มกำไรอยู่เสมอ โดยการใช้เทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่ และการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสูงสุด นโยบายหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ความมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพกับลูกค้าในระยะยาวด้วยการให้สิ่งที่มีคุณค่ามากที่สุด นั่นคือประวัติความมีชื่อเสียงด้านคุณภาพที่ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่มุ่งเน้นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม ด้วยการพัฒนา “Green” Technology อีกด้วย

ในด้านการบริหารงาน คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายหลักของกลุ่ม ในต้นเดือนมกราคม 2558 มีการจัดประชุม CEO พบผู้บริหารประจำปี เพื่อสื่อสารกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน(KPI) ของโรงงาน และแต่ละส่วนงาน ซึ่งผู้บริหารในแต่ละส่วนงานก็ได้จัดการประชุมภายในแต่ละแผนกเพื่อสื่อสารกลยุทธ์และเป้าหมายถึงระดับพนักงานต่อไป ในระหว่างปี มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรมโดยการวัดผลคะแนน KPI แต่ละข้อ เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผู้บริหารในแต่ละสายงานจะรายงานผลการปฏิบัติงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการประชุมผู้จัดการ ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารยังได้รายงานผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยในทุกไตรมาส



## โครงสร้างรายได้ตามส่วนงาน

หน่วยงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย 3 ส่วนงาน แต่ละส่วนงานผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน ส่วนงานเหล่านี้ได้แก่

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามิเนต
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี

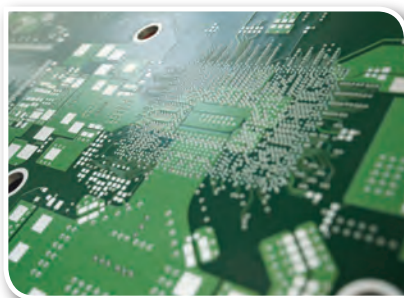
รายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน ดูได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 22

รายได้	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
- แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า						
DOUBLE SIDED	2,234.02	19.01	2,215.57	19.01	1,846.17	19.49
MULTI-LAYER	9,875.77	74.51	8,683.91	74.51	7,173.78	75.73
- ธุรกิจพรีเพกและลามิเนต	59.35	0.58	67.50	0.58	63.56	0.67
- ธุรกิจบริการ	-	-	-	-	-	-
- ธุรกิจเคมี	279.61	2.72	317.35	2.72	210.39	2.22
รวมรายได้จากการขาย	12,448.75	96.82	11,284.33	96.82	9,293.90	98.11

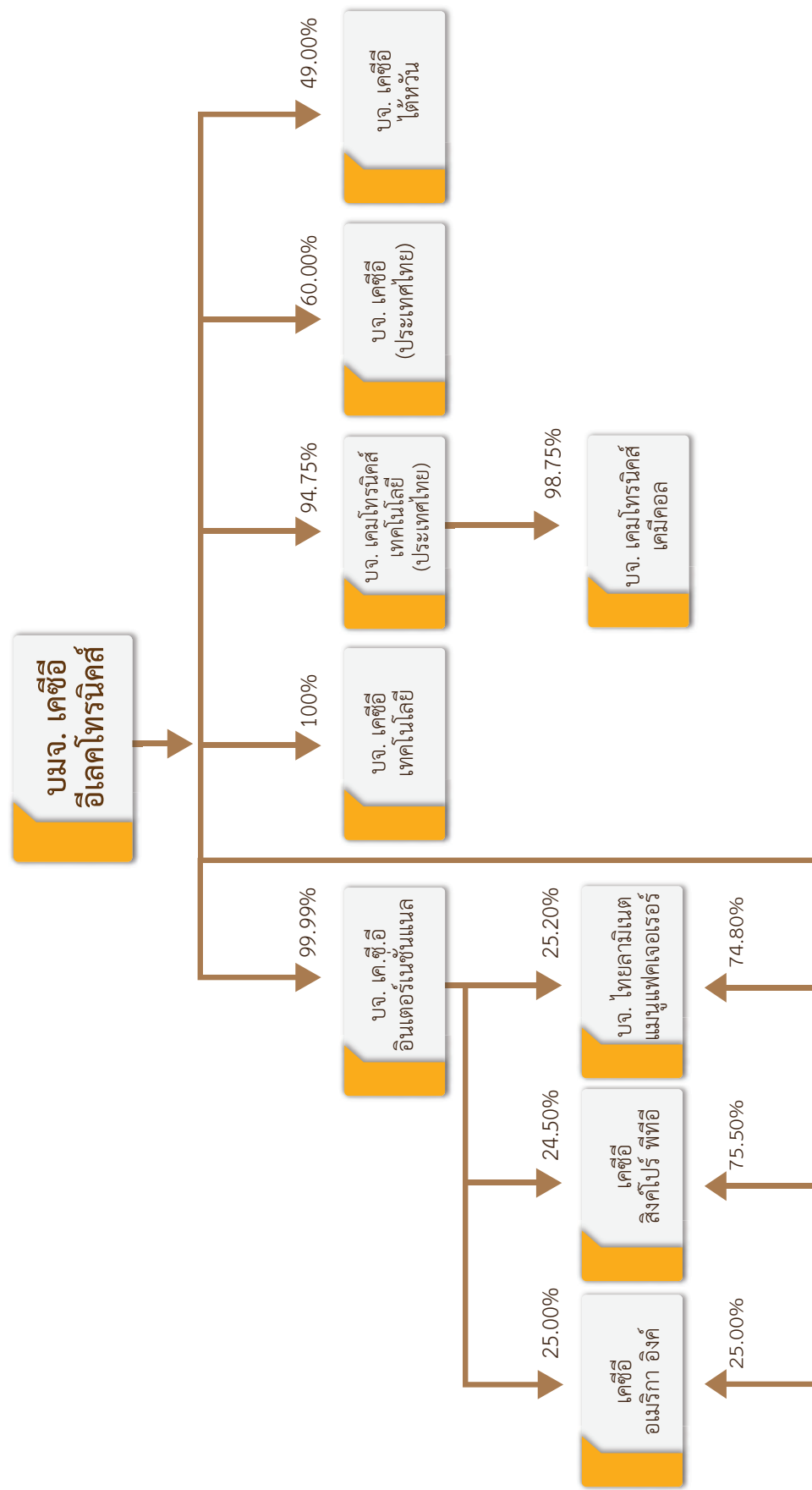
หมายเหตุ \* เป็นรายได้ที่ขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น

## สิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญต่างๆ ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 30



# โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทเคซีอีฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม



# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Industry)

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ใช้ส่วนประกอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงอุตสาหกรรมในผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีขั้นสูง ในหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในภาพรวม ตลาดของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง มีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ดังนั้นผลิตภัณฑ์จึงมีวงจรชีวิตที่สั้น อีกทั้ง ยังมีความกดดันด้านราคาและกำไรเป็นอย่างมาก

**มูลค่าการผลิตในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โลก** และคาดการณ์แนวโน้มการเติบโต มีดังนี้

(World Electronic Equipment Production)

(หน่วย : พันล้านเหรียญ)

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557F	ปี 2558F	ปี 2559F
มูลค่าการผลิตของโลก	USD 2,016	USD 2,025	USD 2,109	USD 2,216	USD 2,338
การเติบโตของการผลิต	1.0%	0.3%	3.9%	5.1%	5.5%
ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์					

(แหล่งข้อมูล: Henderson Ventures 11/2014 : [www.hendersonventures.com](http://www.hendersonventures.com))

**มูลค่าการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์โลก** และคาดการณ์แนวโน้มการเติบโต มีดังนี้

(World Automotive Electronic Equipment Production)

(หน่วย : พันล้านเหรียญ)

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557F	ปี 2558F	ปี 2559F
มูลค่าการผลิตของโลก	USD 149	USD 160	USD 177	USD 197	USD 214
การเติบโต CAAGR					9.2%

(แหล่งข้อมูล: Electronic Outlook Corporation, 2013Q4)

การเติบโตของอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์จะถูกผลักดันด้วยนวัตกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ดังนี้

- การปรับปรุงประสิทธิภาพของพลังงาน ด้วยการทดแทนโดย อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Smart Electronics) และ โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)
- อุปกรณ์เพื่อเชื่อมโยงการสื่อสารระหว่าง รถ คน และระบบควบคุมพื้นฐาน (Infotainment system)
- อุปกรณ์ล้ำสมัยเพื่อความปลอดภัย เช่น เทคโนโลยีเพื่อช่วยคนขับรถ



## อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจร (Printed Circuit Board Industry)

มูลค่าการผลิตในอุตสาหกรรม PCB โลก ตามเขตภูมิศาสตร์ และแนวโน้มการเติบโต มีดังนี้

(World PCB production)

(หน่วย: ล้านเหรียญ)

เขตภูมิศาสตร์	2557	2558 (F)	2559 (F)	2560 (F)	2561 (F)	2562 (F)
อเมริกา	2,977	2,913	2,946	2,916	2,887	2,897
ยุโรป	2,219	2,098	2,068	2,027	2,047	2,053
จีน	26,204	26,246	27,339	29,444	31,505	33,628
ญี่ปุ่น	6,530	5,862	5,614	5,389	5,201	5,042
ประเทศอื่นในเอเชีย	19,507	19,292	19,577	20,849	22,100	23,248
ภาพรวมของโลก	57,437	56,411	57,543	60,625	63,740	66,868
อัตราการเติบโต	2.3%	-1.8%	2.0%	5.4%	5.1%	4.9%

(แหล่งข้อมูล : PRISMARK PARTNERS LLC, PCB Q3 2015)

จากแหล่งข้อมูล ปัจจุบันมีผู้ผลิต PCB อยู่ประมาณ 2,400 รายทั่วโลก และตามสถิติ NTI-100 สำหรับปี 2557 มีผู้ผลิต PCB ที่มีรายได้เกิน \$100 ล้านเหรียญ อยู่ 99 ราย (ร้อยละ 4 ของผู้ผลิต PCB ทั้งหมด) ซึ่งมีรายได้รวมกันเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 85 ของมูลค่าการผลิต PCB ของโลก ที่ประมาณ \$60 พันล้านเหรียญ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเคซีอี เป็นผู้ผลิต PCBs อันดับที่ 45 ของโลก ในปี 2557 (แหล่งข้อมูล : N.T. Information, June 2015)

อุตสาหกรรมการผลิต PCB ยังแบ่งย่อยลงไปได้อีก เช่น เป็นภาคส่วนของ PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ของกลุ่มบริษัท มูลค่าตลาดทั้งหมดของ PCB ยานยนต์ อยู่ที่ประมาณร้อยละ 8 ของตลาด PCB รวม มีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 8-10 ต่อปี ซึ่งสูงกว่าการเติบโตของตลาด PCB โดยรวม และยังโตได้เร็วกว่าการเติบโตของตลาดยานยนต์อีกด้วย

ตามข้อมูลของ N.T. Information Ltd. ผู้ผลิต PCB ยานยนต์ สูงสุด 10 รายแรก มีมูลค่าการผลิตรวม USD 2,686 ล้านเหรียญ กลุ่มบริษัทเคซีอี เป็นผู้ผลิต PCBs สำหรับยานยนต์ อันดับที่ 6 ของโลก ในปี 2557 (แหล่งข้อมูล : N.T. Information, สิงหาคม 2558)

**มูลค่า PCB ที่ใช้ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์** รวมทั้งแนวโน้มการเติบโตมีดังนี้

(PCB Usage for Automotive Electronics)

(หน่วย : ล้านเหรียญ)

	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
มูลค่าการผลิตของโลก	USD 3,860	USD 4,230	USD 4,680	USD 4,960
อัตราการเติบโต เมื่อเทียบกับปีก่อน		9.6%	10.6%	6.0%
การเติบโต CAAGR				ประมาณ 8.5%

(แหล่งข้อมูล : Electronic Outlook Corporation & NTI)

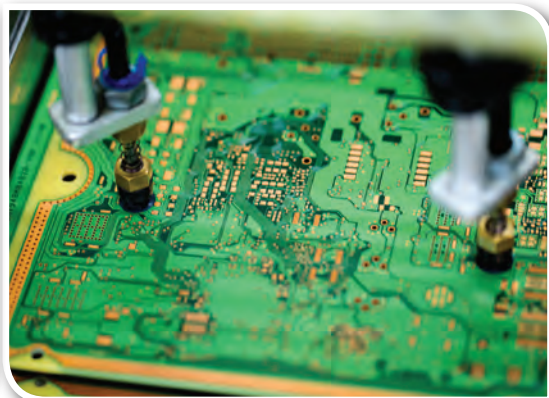


ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ที่กลุ่มบริษัทอยู่นั้น มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งคู่แข่งอาจเป็นบริษัทผู้ผลิตในประเทศ ลูกค้านำเข้าหรืออยู่ในเขตภูมิศาสตร์เดียวกัน หรืออาจเป็นบริษัทผู้ผลิต PCBs ข้ามชาติรายใหญ่ก็ได้ แต่บริษัทเชื่อว่าสิ่งที่บริษัทแข่งขัน ก็คือ คุณภาพและความเชื่อถือได้ในผลิตภัณฑ์ การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และราคาที่สมเหตุสมผล ปัจจัยเหล่านี้ น่าจะเป็น สิ่งที่สำคัญที่สุดสำหรับลูกค้า

## อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์โลกเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐและสร้างรายได้กว่า 5 แสนล้านเหรียญสหรัฐแก่ผู้ผลิตใน 26 ประเทศทั่วโลก จากการที่อิเล็กทรอนิกส์สำหรับรถยนต์ซึ่งนับวันจะมีแต่ความซับซ้อนมากขึ้น ทำให้มีความจำเป็นที่อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ต้องสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆและเทคโนโลยีในระดับสูงขึ้นไปอีกให้ทันกัน

นักวิเคราะห์หิอัสระได้คาดการณ์ว่า ในระหว่างปี 2556 ถึงปี 2560 ตลาดยานยนต์จะเติบโตขึ้นโดยเฉลี่ย ร้อยละ 6 ต่อปี แต่ตลาด อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์จะเติบโตมากกว่ายอดขายรถยนต์ และจากแหล่งข้อมูล NTI, ไตรมาส 3 ปี 2555 มีรายงานว่า ในช่วงปี 2552 - 2555 ในขณะที่จำนวนรถยนต์ทั่วโลกขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 38 แต่มูลค่า PCB ที่ใช้ติดในรถยนต์สูงขึ้นถึงร้อยละ 45



# โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัท ฯ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558)

• ทุนจดทะเบียน	587,426,511	บาท
• ทุนที่ออกและชำระแล้ว	574,763,198	บาท
• หุ้นสามัญ (มูลค่า หุ้นละ 1 บาท)	574,763,198	หุ้น
• ใบสำคัญแสดงสิทธิ (โครงการ ESOP-W5)	1,406,200	หน่วย
• ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (KCE-W2) สำหรับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท (Rights Offering)	11,253,092	หน่วย

## ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ ทุนชำระแล้ว
1. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	334,112,713	58.13
2. กลุ่มองค์กรนิเวศ*	192,535,150	33.50
3. นายปัญญา เสนาดีสัย	20,369,400	3.54
4. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	5,504,900	0.96
5. นางจันทิมา องค์นิเวศ	4,025,700	0.70
6. น.ส.จวบจันทร์ ภิรมย์ภักดี	2,862,500	0.50
7. น.ส.ณิชา จิระมงคล	2,306,625	0.40
8. นายมาศธร ชัยพานิช	2,270,400	0.40
9. นายทวีมาศ ชัยพานิช	2,115,300	0.37
10. พลโท น.พ.สุปรีชา โมกขะเวส	1,886,400	0.33
รวม	567,989,088	98.83

หมายเหตุ : \* กลุ่มองค์กรนิเวศ ประกอบด้วย

1. นายพิธาน องค์นิเวศ	ถือหุ้นจำนวน	80,076,222 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	13.93
2. นายอรรถสิทธิ์ องค์นิเวศ	ถือหุ้นจำนวน	34,623,923 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	6.02
3. นางสาวชุตินาถ องค์นิเวศ	ถือหุ้นจำนวน	32,992,875 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	5.74
4. นางวรลักษณ์ องค์นิเวศ	ถือหุ้นจำนวน	30,839,750 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	5.37
5. นายบัญชา องค์นิเวศ	ถือหุ้นจำนวน	14,002,380 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	2.44

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 8.53

# คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ดังนี้



**นายบัญชา องค์กรโชค**

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :  
14,002,380 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.44  
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :  
เมษายน 2525  
อายุ : 64 ปี

ประธานคณะกรรมการบริษัท  
ประธานคณะกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN  
(Second Class Honours),  
REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND

การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :

2547 หลักสูตร Director Accreditation  
Program (DAP)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

1 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2517-2524 Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.
- 2524-2525 ห้างหุ้นส่วนจำกัด ควงเจริญ
- 2525-ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2531-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
- 2534-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
- 2538-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
- 2543-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี  
(ประเทศไทย) จำกัด
- 2550-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคมีโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด



**พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส**

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :  
1,886,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.33  
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :  
เมษายน 2526  
อายุ : 78 ปี

กรรมการ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/  
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- AB มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด
- M.D.,C.M. มหาวิทยาลัยแมคกิลล์
- F.R.C.S. ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทยแคนาดา

การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :

2547 หลักสูตร Director Accreditation Program  
(DAP)

2547 หลักสูตร Finance for Non Finance Director

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

1 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2515-2517 อาจารย์สอนนักศึกษาปริญญาโท  
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
- 2517-2526 กองออร์โธปิดิกส์, อาจารย์โรงพยาบาล  
พระมงกุฎเกล้า
- 2526-2532 ผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์  
โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- 2526-ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานกรรมการพิจารณา  
ค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบและ  
กรรมการอิสระ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด  
(มหาชน)
- 2527-2533 กรรมการสภามหาวิทยาลัยแพทยสภา
- 2530-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา มูลนิธิมหาวิทยาลัยราชภัฏ
- 2532-2533 ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์  
โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- 2533-ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิเพื่อการศึกษาและ  
สังคมสงเคราะห์
- 2533-2534 • รองผู้อำนวยการ  
วิทยาลัยศัลยแพทย์พระมงกุฎเกล้า



### ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

20,369,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.54

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

เมษายน 2526

อายุ : 68 ปี

#### กรรมการ

#### กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 2533-2534
  - ประธานกรรมการ
  - สมาคมอาเซียนอโรโปิติกส์
  - ประธานกรรมการ สมาชิกสมาชิกรัฐสภา
  - แห่งประเทศไทย
  - ประธานกรรมการ
  - สมาชิกวิทยาลัยสัตวแพทยแห่งแคนาดา
- 2534-2535
  - ตัวแทนของสัตวแพทยอโรปิติกส์
  - ราชวิทยาลัยสัตวแพทยแห่งประเทศไทย
- 2534-2535
  - ประธานสภามหาวิทยาลัยอโรปิติกส์ แพทย์สภา
- 2534-2536
  - ผู้อำนวยการกองการศึกษา
  - วิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า
- 2536-2537
  - ผู้ช่วยเจ้ากรรมการแพทยทหารบก
  - กรมแพทยทหารบก
- 2537-2538
  - รองเจ้ากรมแพทยทหารบก กรมแพทยทหารบก
- 2538-2540
  - ผู้อำนวยการ
  - ศูนย์อำนวยการแพทย์พระมงกุฎเกล้า
  - กรรมการ สภากิจแห่งชาติ
- 2540-2541
  - กรรมการ แพทย์สภา
- 2540-2541
  - เจ้ากรมแพทยทหารบก กรมแพทยทหารบก
- 2540-2544
  - ประธาน มูลนิธิเพื่อวิทยาลัยแพทยศาสตร์
  - พระมงกุฎเกล้า
- 2541-2543
  - ประธาน มูลนิธิโรคข้อ
- 2541
  - กรรมการสภามหาวิทยาลัยราชวิทยาลัยสัตวแพทย
  - อโรปิติกส์แห่งประเทศไทย
- 2543-ปัจจุบัน
  - ประธานอนุกรรมการประเมินสถาบันฝึกอบรม
  - แพทย์ประจำบ้าน สาขาวิชาอโรปิติกส์
  - ราชวิทยาลัยสัตวแพทย, อโรปิติกส์
  - แห่งประเทศไทย
- 2543-2544
  - ประธานองค์กรแพทย์กองอโรปิติกส์
  - โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- 2544-2545
  - ตัวแทนของประเทศไทย S.I.C.O.T
- 2545
  - กรรมการ มูลนิธิอโรปิติกส์แห่งประเทศไทย

#### เครื่องราชอิสริยาภรณ์ :

- ประถมาภรณ์ช้างเผือก (ป.ช.)
- มหาวชิรมงกุฎ (ม.ว.ม.)

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรีบัณฑิต (บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม) ปี 2557
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA)
- มหาวิทยาลัย ซัพพล็อก มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- |      |   |
|------|---|
| 2550 | หลักสูตร Role of the Compensation             |
| 2547 | หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)        |
| 2545 | หลักสูตร Director Certification Program (DCP) |

#### จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

5 บริษัท

#### จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- |               |  |
|---------------|--|
| 2514-2515     | เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย            |
|               | กระทรวงพาณิชย์                             |
| 2515-2517     | นักวิจัย และวางแผนอาวุโส ฝ่ายการตลาด       |
|               | บริษัท ฟอรัมเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด       |
| 2517-2519     | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน                       |
|               | บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด  |
| 2519-2534     | เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ (VP)     |
|               | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                |
| 2526-ปัจจุบัน | กรรมการ                                    |
|               | บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2534-2537     | กรรมการผู้จัดการ                           |
|               | บริษัท เอช แอนด์ คิว (ประเทศไทย)           |
| 2536-2550     | กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน          |
|               | บริษัท เอสเอ็มซี โมเตอร์ส จำกัด (มหาชน)    |
| 2537-2540     | กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไรมอน จำกัด      |





## แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่ชิต

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

4,025,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.70

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

เมษายน 2526

อายุ 69 ปี

### กรรมการ

#### ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

2542-2549	กรรมการที่ปรึกษา และกรรมการพิจารณา ผลตอบแทน บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
2546-2551	ที่ปรึกษา บริษัท เทคนิคัลเลอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2547-2554	ประธานกรรมการ บริษัท เดวา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไพรอน จำกัด (มหาชน)
2549-2552	กรรมการ/กรรมการบริหาร และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ธนาคารออมสิน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- แพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Diplomate, American Board of Psychiatry  
and Neurology
- Residency Training in Psychiatry and Neurology,  
Department of Psychiatry, University of Illinois,  
Chicago, Illinois, U.S.A.

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย :

2557	หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU)
2551	หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
2547	หลักสูตร Finance for Non-Finance Director
2546	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

#### จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

1 บริษัท

#### จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

1 บริษัท

#### ประสบการณ์การทำงาน :

2519-2521	Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
2519-2521	Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
2519-2521	Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital Chicago, Illinois, U.S.A.



### นางอุบล จิระมงคล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

1,338,250 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.23

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

เมษายน 2538

อายุ 64 ปี

#### กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ

#### กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ

2521-2523	อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
2523-2527	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
2526-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2528-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล และสถาบันจิตเวช สมเด็จพระเจ้าพระยา
2531-2550	กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2540-2547	กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
2543-2550	กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีเอสซี (สยาม) จำกัด ประธานกรรมการ โรงพยาบาลมนารมย์ โรงพยาบาลเฉพาะทางสุขภาพจิต

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย :

2547	หลักสูตร Finance for Non-Finance Director
2546	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

#### จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

1 บริษัท

#### จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน :

2517-2537	สายการบิน แอร์ฟรานซ์ (กรุงเทพฯ)
2537-2539	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เจนเนอร์ล มีเดียเทค จำกัด กรรมการ บริษัท ซีเน็คส์เลอร์แลบ จำกัด
2538-2539	กรรมการ บริษัท ไทย แมกเนติกส์ จำกัด (มหาชน) (Thai Magnetics PCL)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2541-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2556-ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ ศาลเยาวชนและครอบครัวกลาง



## นายไพฑูรย์ ทวิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี  
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :  
27 เมษายน 2555  
อายุ 65 ปี

### กรรมการ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย :

มิถุนายน 2558	IOD Director Conference 2015, “Re-energizing Growth through better Governance
ตุลาคม 2558	IOD Director Forum, “Building Better Board through Effective Independent Director”
ตุลาคม 2558	2015 OECD Asian roundtable on Corporate Governance, จัดโดย OECD, IOD, SET and SEC
2556	สัมมนา “The 2 <sup>nd</sup> National Director Conference 2013 Board Leadership Evolution”
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring the Internal Audit Function (MIA)</li> <li>• Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)</li> <li>• Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)</li> <li>• Role of the Compensation Committee (RCC)</li> </ul>
2552	Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
2551	Chartered Director Class (R-CDC)
2548	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit Committee Program (ACP)</li> <li>• Role of Chairman Program (RCP)</li> </ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Certification Program (DCP)</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>

#### จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

4 บริษัท

#### จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

1 บริษัท

#### ประสบการณ์การทำงาน :

2534-2546	กรรมการ, อุปนายกสมาคมสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
2534-2548	ประธาน, เลขาธิการ สหพันธ์นักบัญชีอาเซียน
2541-2543	กรรมการ, อุปนายกสมาคมสมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2546-2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
2547-ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
2551-2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองประธาน มูลนิธิมาแตร์เดอีวิทยาลัย</li> <li>• นายกสมาคม สมาคมผู้ปกครองและครู โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย</li> </ul>
2551-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2552-2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการติดตาม ตรวจสอบประเมินผล มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์</li> <li>• กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท สำนักงาน เอส จี วิ ฒ กลาง จำกัด</li> <li>• กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ อาร์เธอร์ แอนเดอร์เซน จำกัด</li> </ul>
2554-2556	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

**นางวรางค์ภรณ์ องค์กรโชค**

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :  
30,839,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.37  
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :  
เมษายน 2532  
อายุ 64 ปี

กรรมการ/รองประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

PITMAN DIP. Business & Secretarial  
St. James College, England

**การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**

2557	หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU)
2554	หลักสูตร Financial Instrument for Directors
2551	หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
2548	หลักสูตร “ผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2547”
2547	หลักสูตร Finance for Non-Finance Director
2546	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

**จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :**

1 บริษัท

**จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน :**

2515-2516	Federal Electric Corporation
2517-2552	Grant Advertising
2522-2531	Kenyon & Eckhardt (Thailand) LTD.
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด

**นางศิริพรรณ สันณะพันธ์**

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :  
5,504,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.96  
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :  
เมษายน 2535  
อายุ 61 ปี

กรรมการ

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**

2557	หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
2551	หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
2547	หลักสูตร Finance for Non-Finance Director
2547	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

**จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :**

1 บริษัท

**จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน :**

2529-2535	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสทีเค คอมพิวเตอร์ จำกัด
2535-2552	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
2535-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

**นายพิชาน องค์กรโชค**

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :  
80,076,222 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.93  
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :  
เมษายน 2557  
อายุ 35 ปี

**กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**
**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) บัณฑิตวิทยาลัยด้านการบริหารจอนห์สัน มหาวิทยาลัยคอร์เนลล์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย

**การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :**

2557 Director Certification Program  
(DCP 194-195/2014)

**จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :**

1 บริษัท

**จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน :**

2548-2550 นักยุทธศาสตร์ด้านการวางแผนการขายและการผลิต  
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  
2551 ฝึกปฏิบัติงานด้านอินเวสเมนต์ แบงกิ้ง  
บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)

2552-2555 รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  
2552-ปัจจุบัน กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด  
2552-ปัจจุบัน กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
2553-ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด  
2555-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เทคโนโลยี  
(ประเทศไทย) จำกัด  
2555-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด  
2555-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด  
2556-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  
2557-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  
2557-ปัจจุบัน กรรมการ เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี



# คณะผู้บริหาร

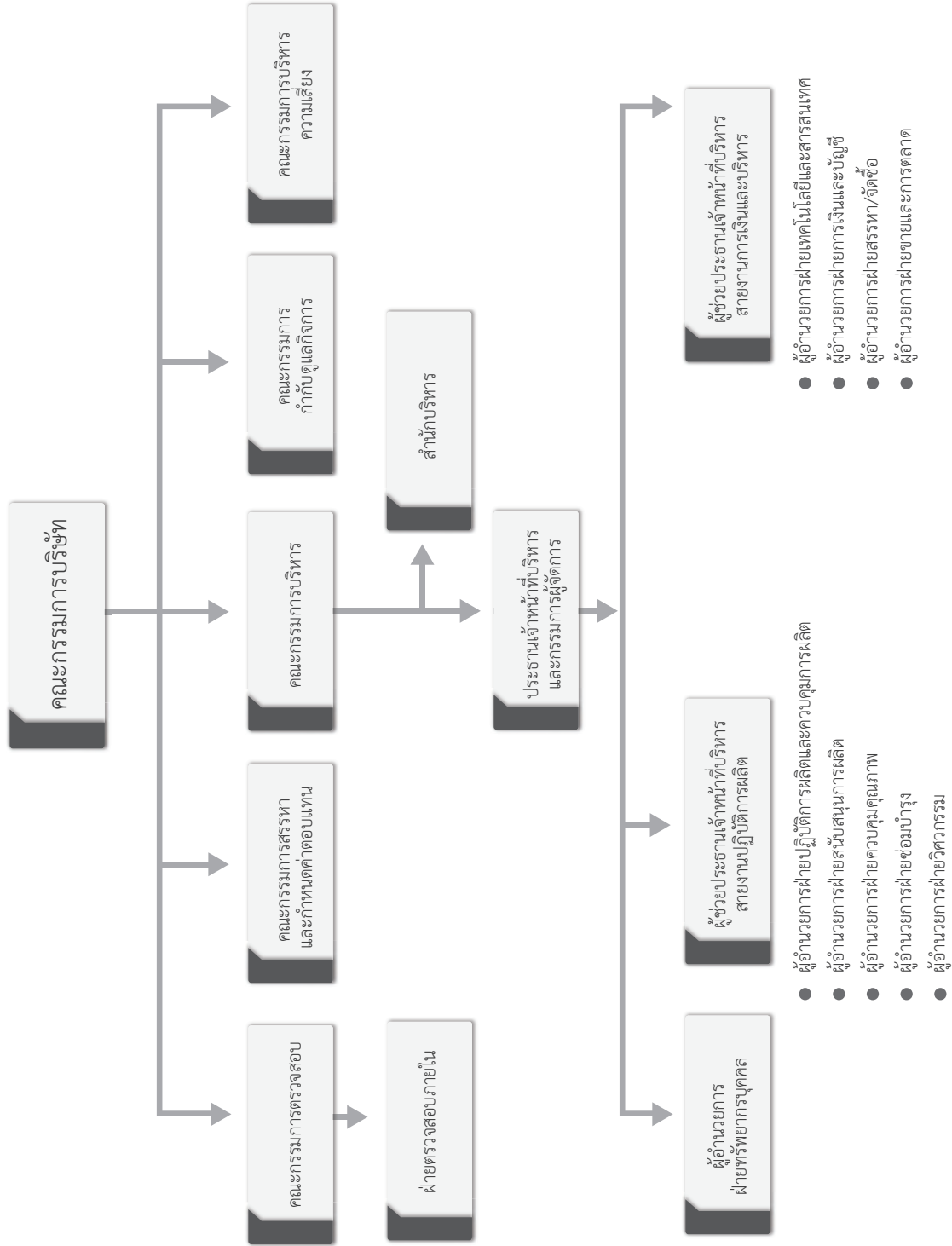
ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย	
นายบัญชา องค์กรโมฆิต	ประธานกรรมการบริหาร 2525 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางวรลักษณ์ องค์กรโมฆิต	รองประธานกรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการสำนักบริหาร 2532 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายพิธาน องค์กรโมฆิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ 2552 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
Mr.Fredrick Gharapet Ohanian	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต 2551 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร 2547 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายอรรถสิทธิ์ องค์กรโมฆิต	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ 2553 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
ดร.ตันติกร ชังฆนาก	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหาร 2552 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายธีระพร ใจเชื้อดี	ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง 2534 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายไพโรจน์ ธาราวัชรศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม 2530 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

# คณะผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร ที่ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 1 ธ.ค. 57	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 58	สัดส่วน การถือหุ้น (%) 30 ธ.ค. 58	ลักษณะ การถือหุ้น
นายบัญชา องค์กรโชค	ประธานกรรมการบริหาร	58,002,380 30,839,750	14,002,380 30,839,750	2.44% 5.37%	ทางตรง ทางอ้อม (ภรรยา)
นางวรลักษณ์ องค์กรโชค	กรรมการ/รองประธาน กรรมการบริหาร/กรรมการ กำกับดูแลกิจการ	30,839,750 58,002,380	30,839,750 14,002,380	5.37% 2.44%	ทางตรง ทางอ้อม (สามี)
นายพิธาน องค์กรโชค	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	36,076,222 -	80,076,222 -	13.93%	ทางตรง ทางอ้อม
แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโชค	กรรมการ/ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	4,882,200 -	4,025,700 -	0.70%	ทางตรง ทางอ้อม
ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย	กรรมการ/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	27,316,750 -	20,369,400 -	3.54%	ทางตรง ทางอ้อม
นางศิริพรรณ สันตะนันท์	กรรมการ	5,504,900 745,000	5,504,900 745,000	0.96% 0.13%	ทางตรง ทางอ้อม (สามี)
พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	กรรมการอิสระ/ประธาน คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	2,811,400 -	1,886,400 -	0.33%	ทางตรง ทางอ้อม
นางอุบล จิระมงคล	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	3,313,250 -	1,338,250 -	0.23%	ทางตรง ทางอ้อม
นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการอิสระ/ ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ	- -	- -	-	ทางตรง ทางอ้อม
นางธัญรัตน์ เทศนาลัย	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายการเงินและบริหาร	182,300 -	232,300 -	0.04%	ทางตรง ทางอ้อม
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต	1,225,000 -	785,000 500,000	0.14% 0.08%	ทางตรง ทางอ้อม (บุตร)
นายอรรถสิทธิ์ องค์กรโชค	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ	34,623,923 -	34,623,923 -	6.02%	ทางตรง ทางอ้อม
ดร.ตันติกร ชังชนาก	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และบริหาร	70,000 -	55,000 -	0.01%	ทางตรง ทางอ้อม
นายธีระพร ใจซื่อดี	ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง	93,000 -	102,000 -	0.02%	ทางตรง ทางอ้อม
นายไพโรจน์ ธาราวชิรศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	459,200 -	470,000 -	0.08%	ทางตรง ทางอ้อม

# ผังองค์กร



# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อ และขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ ดังนี้

## 1) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- ประธานกรรมการ ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน หรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทฯ

1. นายบัญชา	องค์โฆสิต <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร
2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฆสิต	กรรมการ, ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
7. นางวรลักษณ์	องค์โฆสิต <sup>(1)</sup>	กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร, กรรมการกำกับดูแลกิจการ
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ
9. นายพิธาน	องค์โฆสิต <sup>(1)</sup>	กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ :

(1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายบัญชา องค์โฆสิต นายปัญญา เสนาดีสัย แพทย์หญิงจันทิมา องค์โฆสิต นางวรลักษณ์ องค์โฆสิต นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ และ นายพิธาน องค์โฆสิต กรรมการสองในหกคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
  - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
  - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclose)

2. พิจารณานุมัติ ให้ความเห็นชอบ และทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผลเพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
4. พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
5. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถ ขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล
6. ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
7. อนุมัติการลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี และอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินเกินอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ
8. กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
9. ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
10. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
11. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและชัดเจน
12. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆในบริษัทและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนักในความสำคัญ ของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
13. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
14. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่เหมาะสม
15. วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท
16. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
17. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีโดยรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล
18. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้กรรมการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนด **นิยามความเป็นอิสระของกรรมการ** ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้
  - การบริหารงาน
  - พนักงาน หรืออดีตพนักงานของผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
  - ผู้ที่มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัทฯ รวมถึงผู้ตรวจสอบ ที่ปรึกษากฎหมาย หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ
  - พนักงานบริษัทฯ
  - ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
  - นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
  - ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในช่วงระยะ 2 ปี



- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่นเป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

## บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวาระการประชุม ให้รายละเอียดข้อมูลต่อกรรมการ เป็นผู้ดำเนินการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆ และเสนอความคิดเห็นใดๆ ที่สร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ประธานกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยการสร้างสรรค์ และเปิดโอกาสรับฟังทุกความคิดเห็นที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้ ประธานฯ จะเป็นผู้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่สำคัญๆของบริษัท หรือในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย

แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมกรอิสระ แต่จากการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าโครงสร้างดังกล่าวมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและเป็นจุดแข็งที่ช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ริเริ่มนำเทคโนโลยีในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (PCB) เข้ามาในประเทศไทยเป็นรายแรก จึงมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการผลิต PCB มาอย่างยาวนาน และสามารถปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อย มาโดยตลอด

ประธานกรรมการไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานกรรมการบริษัทฯ ไว้ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ และควบคุมดูแลการประชุมให้ดำเนินไปอย่างเรียบร้อย เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่และเป็นอิสระ
- ในการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานจะเป็นผู้ลงคะแนนตัดสินในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือการประชุมผู้ถือหุ้นที่ประธานกรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียกับการพิจารณาในวาระใด ประธานกรรมการจะไม่อยู่ในที่ประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการแล้ว ประธานได้ยึดมั่นในจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่เสมอ เพื่อเป็นแบบอย่างให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

## 2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1) นายบัญชา องค์กรโชค	ประธานกรรมการบริหาร
2) นางวรลักษณ์ องค์กรโชค	รองประธานกรรมการบริหาร
3) นายพิธาน องค์กรโชค	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4) นายเฟรดดริก การาเพท โอฮาเนียน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต
5) นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาแผนยุทธศาสตร์ งบประมาณประจำปี รายจ่ายเพื่อการลงทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวมและควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี
3. ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหาร และกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
4. รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหา เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว และการเปิด-ปิดบัญชีของบริษัท
6. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
7. แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบกับองค์กร
8. ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
9. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท

### 3) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้เกิดความถูกต้องเป็นธรรมและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 3 ท่าน
- ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ

- |                        |          |                      |
|------------------------|----------|----------------------|
| 1) นายไพฑูรย์          | ทวีผล    | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษเวส  | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3) นางอุบล             | จิระมงคล | กรรมการตรวจสอบ       |

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบ และประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทน การสอบบัญชี
6. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง

7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือเลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
8. ให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายในพิจารณางบประมาณและอัตรากำลังของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบและจัดทำเป็นรายงานเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
10. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
11. พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
12. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่เหมาะสม โดยร่วมหารือกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการถึงนโยบายหลักของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงทุกด้าน รวมทั้งความเสี่ยงจากทุจริตคอร์รัปชัน
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมทั้งการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายใน หรือการแต่งตั้งผู้จัดการอาวุโสจากสำนักงานเลขานุการมาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

##### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	ประธานกรรมการ
2. นายปัญจะ เสนาดีสัย	กรรมการ
3. นางอุบล จิระมงคล	กรรมการ

##### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ในการสรรหา

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหา กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
2. พิจารณาโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร
3. สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาที่เพียงพอ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
5. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยมีการทบทวนแผนอย่างสม่ำเสมอ
6. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และกรรมการผู้จัดการ ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้คณะกรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงานที่ประธานเสนอ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหลังการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทุกครั้ง
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท 2 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง 2 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการนี้

### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- |                |            |               |
|----------------|------------|---------------|
| 1) นางจันทิมา  | องค์โมเชิต | ประธานกรรมการ |
| 2) นางวรลักษณ์ | องค์โมเชิต | กรรมการ       |
| 3) นางธัญรัตน์ | เทคส์สาลี  | กรรมการ       |
| 4) ดร.ต้นติกร  | ซังฆนากร   | กรรมการ       |

โดยมีนายไพฑูรย์ ทวีผล เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ นางเอื้ออารี แก่นโกลม ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสากล
3. ทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ และเหมาะสม
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
5. ครอบคลุมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะต้องจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

## 6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการและมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานกรรมการ

### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) นายพิธาน	องค์โฆสิต	ประธานกรรมการ
2) นายเฟรดดริก	การาเพท โอฮาเนียน	กรรมการ
3) นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	กรรมการ
4) นายอรรถสิทธิ์	องค์โฆสิต	กรรมการ
5) ดร.ตันติกร	ซังชนาก	กรรมการ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทฯ
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
3. กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และติดตามการนำไปปฏิบัติ สอดทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง
4. สอดทานการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
5. นำเสนอภาพรวมความเสี่ยงของบริษัทฯ วิธีการจัดการ และผลการติดตามความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ ทุกไตรมาส



## สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
นายบัญชา	องค์โฆษิต	C	-	-	-	-
พลโทนายแพทย์สุปรียา	โฆกษะเวส	M	M	C	-	-
นายไพฑูรย์	ทวิผล	M	C	-	-	-
นางอุบล	จิระมงคล	M	M	M	-	-
นายปัญจะ	เสนาดิสัย	M	-	M	-	-
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฆษิต	M	-	-	C	-
นางวรลักษณ์	องค์โฆษิต	M	-	-	M	-
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	M	-	-	-	-
นายพิธาน	องค์โฆษิต	M	-	-	-	C

หมายเหตุ :

C – Chairman ประธาน

M – Member กรรมการ

## สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในปี 2558

รายชื่อกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)				
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
นายบัญชา	องค์โฆษิต	12 / 12	-	-	-	-
พลโทนายแพทย์สุปรียา	โฆกษะเวส	11 / 12	4 / 4	2 / 2	-	-
นายไพฑูรย์	ทวิผล	12 / 12	4 / 4	-	-	-
นางอุบล	จิระมงคล	12 / 12	4 / 4	2 / 2	-	-
นายปัญจะ	เสนาดิสัย	12 / 12	-	2 / 2	-	-
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฆษิต	12 / 12	-	-	4 / 4	-
นางวรลักษณ์	องค์โฆษิต	12 / 12	-	-	4 / 4	-
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	12 / 12	-	-	-	-
นายพิธาน	องค์โฆษิต	12 / 12	-	-	-	2 / 2

## ผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

1) นายบัญชา	องค์โฆสิต	ประธานกรรมการบริหาร
2) นางวรลักษณ์	องค์โฆสิต	รองประธานกรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
3) นายพิธาน	องค์โฆสิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4) นายเฟรดดริก	การาเพท โอฮาเนียน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต
5) นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร
6) นายอรรถสิทธิ์	องค์โฆสิต	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7) ดร.ต้นติกร	ซังฌนา	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหาร
8) นายธีระพร	ใจซื่อดี	ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง
9) นายไพโรจน์	ธราวัชรศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงานกิจการ และ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงาน และลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารก่อน
3. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้ง หรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
4. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าว จะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงิน ไม่เกิน 800 ล้านบาท ต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
6. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณ ที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
8. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเช็ค หรือเอกสารสั่งจ่ายเงินของบริษัทฯ รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงิน และเอกสารทั่วไป
9. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
11. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯในการบริหารกิจการของบริษัทฯให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

## เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้ง นางธัญรัตน์ เทศน์สาสิทธิ์ ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน (ดูประวัติการศึกษาและประสบการณ์ทำงาน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 ในเอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท) เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้ ในนามของบริษัทฯหรือคณะกรรมการ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. ร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางราชการ
8. ดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ส่งเสริมให้บริษัทฯมีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
10. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัทฯ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ

# คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมที่สะท้อนถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเหมาะสมที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ผลประกอบการ ปัจจัยแวดล้อมอื่น ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประกอบการพิจารณาเปรียบเทียบด้วย

ในปัจจุบัน รูปแบบของค่าตอบแทนกรรมการมี 2 ประเภท คือค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุก ค่าตอบแทนกรรมการในปี 2557 และ ปี 2558 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2557 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 และ ครั้งที่ 32/2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 แล้ว ตามลำดับ

## คำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
			ปี 2558	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2557
1	นายบัญชา องค์ไผ่ชิต	ประธานกรรมการ	1,600,000	1,400,000	420,000	420,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส	กรรมการ	800,000	700,000	360,000	360,000
3	นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการ	800,000	700,000	360,000	360,000
4	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการ	800,000	700,000	360,000	360,000
5	นายปัญญา เสนาดิสัย	กรรมการ	800,000	700,000	360,000	360,000
6	แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่ชิต	กรรมการ	800,000	700,000	360,000	360,000
7	นางวรลักษณ์ องค์ไผ่ชิต	กรรมการ	800,000	700,000	360,000	360,000
8	นางศิริพรรณ สันชนะพันธ์	กรรมการ	800,000	700,000	360,000	360,000
9	นายพิธาน องค์ไผ่ชิต	กรรมการ	800,000	700,000	360,000	270,000
รวมทั้งสิ้น			8,000,000	7,000,000	3,300,000	3,210,000

## คำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
			ปี 2558	ปี 2557
1	นายไพฑูรย์ ทวีผล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	600,000	500,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส	กรรมการตรวจสอบ	500,000	400,000
3	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ	500,000	400,000
รวมทั้งสิ้น			1,600,000	1,300,000

## คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ (CEO) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ ซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยคำตอบแทนดังกล่าวในระยะยาว ได้กำหนดตามโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัทฯ และพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการสำรวจการจ่ายคำตอบแทนจากสถาบันที่ได้รับความเชื่อถือ ส่วนคำตอบแทนในระยะสั้น ในรูปแบบของเงินเดือนและโบนัสประจำปี พิจารณาปรับตามอัตราเงินเฟ้อ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของ CEO และภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

กรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทน และการปรับค่าจ้างประจำปีของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Plant KPI)

ผลตอบแทนแก่ผู้บริหาร เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีดังนี้

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2558		ปี 2557	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	23,679,660	9	22,455,900
โบนัส/ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	5,097,514	9	4,726,304

## ผลตอบแทนอื่นสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (โครงการ ESOP-W4) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 คงเหลือ

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (โครงการ ESOP-W5) จำนวน 10,000,000 หน่วย ให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W5 คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,406,200 หน่วย

## บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	ปี 2558 (คน)	ปี 2557 (คน)	ปี 2556 (คน)
ผู้บริหาร (ระดับผู้ช่วยผู้จัดการขึ้นไป)	50	48	42
พนักงานฝ่ายขายและบริหาร	101	84	83
พนักงานสายการผลิต	755	718	702
พนักงานสายการผลิต - เหมาชั่ว	1,482	1,539	1,034
รวมบุคลากรทั้งสิ้น *	2,388	2,389	1,861

\*นับรวมพนักงานเหมาย่วง



จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	ปี 2558 (คน)	ปี 2557 (คน)	ปี 2556 (คน)
บมจ. เคซีอี อีเลคทรอนิกส์	2,388	2,389	1,861
บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	2,019	1,900	1,961
บจ. เค.ซี.อี. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล	877	879	844
บจ. ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ์	355	333	304
บจ. เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)	53	53	49
บจ. เคซีอี ประเทศไทย	13	10	8
บจ. เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี	26	33	-
รวมบุคลากรทั้งสิ้น *	5,731	5,699	5,162

\*นับรวมพนักงานเหมาช่วง

## ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีบุคลากรทั้งหมดจำนวน 2,388 คน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 855.5 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือนและค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส ค่าตอบแทนอื่นๆ เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ จำนวน 1,342.2 ล้านบาท ในปี 2558



# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามนโยบายบริษัทฯ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ Organization For Economic Cooperation and Development (OECD) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความชัดเจนทางด้านการผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียมีน้อยที่สุด โดยใช้นโยบาย วิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบประเพณี เข้ามาช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น ในการนี้ คณะกรรมการฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการขึ้น รวมทั้ง มีส่วนร่วมในการจัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน

บริษัทฯ เสริมสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติผ่านหลายๆ ช่องทาง รวมถึงการประชาสัมพันธ์ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และให้พนักงานทุกคนขึ้นได้รับทราบคู่มือจรรยาบรรณ เพื่อกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่ง และการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงจัดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ในการที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกๆ ฝ่ายอย่างมีคุณธรรมและเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในระดับ “ดีเลิศ” Excellent CG Scoring ในปี 2558 โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association ; IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทุกปีที่ผ่านมาสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปกป้องและรักษาสិทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และฐานะเจ้าของบริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทั้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบันด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กล่าวคือ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของ สิทธิในการเปลี่ยนมือหรือโอนสิทธิในหุ้นของตน สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ

บริษัทฯ สิทธิในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการในทุกๆรูปแบบ สิทธิในการออกเสียงแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และสิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ รายการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินกิจการพื้นฐาน

สำหรับรายละเอียดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ชัดเจนในเอกสารที่จัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้รับสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้อย่างละเอียดและชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทยังได้จัดให้มีอาคารเสตมป์ให้บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2558 เวลา 15.00 น. ณ ห้องศรีนครินทร์ 2 โรงแรม เดอะแกรนด์ฟร้อนท์ คอนเวนชั่น ชั้น 9 เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุม และซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่างๆ อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงด้วยระบบบาร์โค้ด และในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง นอกจากนี้ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบและสังเกตการณ์ตั้งแต่กระบวนการลงทะเบียนตลอดจนการนับคะแนนเสียง โดยเมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะมีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 3 ท่าน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นของคณะกรรมการในการเสนอชื่อเข้ารับตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอชื่อเข้ารับตำแหน่ง บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อการศึกษา ประกอบด้วย อายุ การศึกษา ประสบการณ์ด้านการอบรม รวมถึงการดำรงตำแหน่งสำคัญในอดีตและปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการประกอบการตัดสินใจ สำหรับคำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเพื่อชี้แจงให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงจำนวนเงิน และประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ รวมถึงนโยบายในการกำหนดคำตอบแทน และหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้พิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียด ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือได้ซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม

## การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2558 บริษัทฯไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใดๆ

### ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/2558 และได้กำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผลแล้ว บริษัทฯได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 10 มีนาคม 2558 และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมฉบับสมบูรณ์ ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)) ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2558 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาข้อมติในแต่ละวาระการประชุม และเอื้ออำนวยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้อิทธิพลได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วัน ในวันที่ 28 - 30 มีนาคม 2558 และได้ส่งหนังสือนัดประชุมครั้งที่ 32/2558 ฉบับภาษาไทยผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 3 เมษายน 2558 โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/2558 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณารับทราบ หรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียด
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2557
- รายงานประจำปี 2557 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด อาทิเช่น ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การศึกษา การเข้าร่วมการอบรม ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชี เช่น บริษัท ชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชี และบริษัทตรวจสอบบัญชี
- ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนดซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม โดยอธิบายการแต่งตั้งตัวแทนโดยการมอบฉันทะ ขั้นตอนในการลงทะเบียน ขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน และกติกาของการนับคะแนนเสียง
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆเข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้มอบฉันทะได้ด้วย

### วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/2558 นายบัญชา องค์โฆสิต ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษา ด้านกฎหมายเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ณ เวลาเริ่มการประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 731 ราย โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วม

ประชุมด้วยตนเอง 44 ราย รวมจำนวนหุ้น 204,695,276 หุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและผู้แทนจำนวน 687 ราย จำนวน 229,270,832 หุ้น รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งหมด 433,966,108 หุ้นเท่ากับร้อยละ 76.30 ซึ่งมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จัดจำหน่ายแล้ว 568,709,119 หุ้น โดยการประชุมครั้งนี้มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบ รวมถึงประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงคะแนนล่วงหน้า 2.5 ชั่วโมง โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์ และบาร์โค้ดมาใช้ในการลงคะแนน และนับคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และความน่าเชื่อถือของข้อมูลและให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ นางธัญรัตน์ เทศนุสาสิ เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เลขาธิการที่ประชุม ได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมการประชุม จากนั้นได้ชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ขั้นตอนการลงคะแนนเสียง การเก็บบัตรลงคะแนน รวมถึงขั้นตอนการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการบันทึกคะแนนเสียง และใช้ระบบการจัดประชุมผู้ถือหุ้น E-Voting เพื่อให้การบันทึกคะแนนเสียงถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

- ณ จุดลงทะเบียน ผู้ถือหุ้นจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง 1 ชุด ในบัตรลงคะแนนจะมีชื่อผู้ถือหุ้น ชื่อผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นที่ถือ และมีลำดับวาระกำกับไว้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนอย่างถูกต้องตามวาระ
- ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมาโดยถือ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ เพื่อออกความเห็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้นในแต่ละวาระได้
- ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนได้โดยทำเครื่องหมายลงบนบัตรลงคะแนน พร้อมลงนามในบัตร ทั้งนี้ เพื่อความรวดเร็วในการนับคะแนน ให้ส่งบัตรลงคะแนนเฉพาะบัตรที่ระบุความเห็น “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เท่านั้น
- ในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ จะนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เท่านั้น แล้วนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงดังกล่าว หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือเป็นคะแนนเสียงที่ลงคะแนน “เห็นด้วย” ในวาระนั้นๆ รายงานผลการนับคะแนนจะแสดงบนจอด้านหน้าของห้องประชุม
- ทั้งนี้ ก่อนลงมติในแต่ละวาระ ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่สามารถอยู่ร่วมประชุมจนแล้วเสร็จ เพื่อเป็นการรักษาสีทิมของผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเสียงในวาระที่เหลืออยู่ และส่งบัตรลงคะแนนให้กับเจ้าหน้าที่ เพื่อจะได้บันทึกคะแนนเสียงให้ในแต่ละวาระ
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ มิได้คืนบัตรลงคะแนนที่ออกเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” แก่เจ้าหน้าที่ ก่อนที่ประธานฯ จะปิดวาระการประชุมในแต่ละวาระ ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นได้ออกเสียง “เห็นด้วย”
- กรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เริ่มเข้าประชุมตั้งแต่วาระใด ก็จะมีสิทธิลงคะแนนเสียงตั้งแต่วาระนั้นเป็นต้นไป
- กรณีถือเป็นบัตรเสีย มีดังนี้
  1. มีการลงคะแนนเสียงเกินกว่า 1 ประเภทความเห็น (ยกเว้นการลงคะแนนของ Custodian ในประเทศไทย)
  2. มีการแก้ไข ชัดฆ่าความเห็น โดยมีได้ลงนามกำกับ
  3. การขีดฆ่าบัตรทั้งบัตร
  4. บัตรลงคะแนนที่ชำรุด และไม่อยู่ในสภาพที่สามารถอ่านผลได้
- **มติที่ประชุม** ในกรณีทั่วไป หากคะแนนเสียงส่วนใหญ่ “เห็นด้วย” และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในเรื่องคะแนนเสียง ให้ถือว่าที่ประชุมให้ความเห็นชอบ หรือมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ ในกรณีอื่น ซึ่งมีกฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดไว้แตกต่างจากกรณีปกติ ที่ต้องการคะแนนเสียงต่างไป ประธานฯจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ



- การสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น หากท่านผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีความประสงค์จะสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น ขอให้ยกมือขึ้น เมื่อประธานฯ อนุญาตแล้ว ขอความกรุณาแจ้งต่อที่ประชุมว่า ท่านเป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ ชื่อ นามสกุลใด แล้วจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถาม เพื่อการบันทึกรายงานการประชุม และในการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น ขอให้เสนอเนื้อหาอย่างกระชับและตรงประเด็น
- เมื่อการประชุมเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของท่านผู้ถือหุ้นที่ “เห็นด้วย” ในทุกระเบียบวาระเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบคะแนนเสียงในภายหลัง

นอกจากนั้น เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งว่า เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ ผ่านระบบ SET portal และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 22 กันยายน 2557 - 31 ธันวาคม 2557 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อให้พิจารณาในการประชุมครั้งนี้

### เริ่มการประชุม

นายบัญชา องค์กริษิต ประธานที่ประชุมได้กล่าวเปิดการประชุม โดยกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32 ประจำปี 2558 และได้แนะนำคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผู้บริหารของบริษัท ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บริษัท เสรี มานพ แอนด์ คอลลิ จำกัด ซึ่งเป็นคนกลางและทำหน้าที่เป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนน ที่เข้าร่วมการประชุมด้วยในครั้งนี้

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นแล้ว และไม่มีเพิ่มเติมวาระ โดยที่ไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า วาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

หลังจากที่ประธานได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถาม ในแต่ละวาระ โดยให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสม และเพียงพอ จากนั้นประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม หลังจากนั้น จึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมีมติในแต่ละวาระ โดยการนับคะแนนเสียงจะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งเลขานุการบริษัทจะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วย ข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจนโดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ครั้งที่ 32/2558 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทฯได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 2 ชั่วโมง โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่เวลา 12.30 น. เริ่มประชุมเวลา 15.00 น. และเลิกประชุมเวลา 17.05 น.

### ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ นำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/2558 ที่บันทึกชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณารายงานดังกล่าว



ในการจัดการประชุมสามัญประจำปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุม อยู่ที่ 100 จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะยังคงพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในปีต่อไป ให้ดียิ่งขึ้นไปอีก

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น การกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

### 2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระ ซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเอกสารที่จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2558 ทางบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

#### 1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้น และยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง
- 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
  - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
  - สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้นและผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
  - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

#### 2. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

- 2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้
  - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
  - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน
- 2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม
  - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
  - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล

และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น

- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

### 3. กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการ ของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ ผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
- เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคล นั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

## 2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และพร้อมอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2.5 ชั่วโมง และรับลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2558 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องศรีนครินทร์ 2 โรงแรมเดอะแกรนด์ โฟร์วิงส์ คอนเวนชัน ชั้น 9 เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปได้โดยสะดวก มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึง และสถานที่จัดประชุมมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมได้

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการลงทะเบียน การเก็บบัตรลงคะแนนเสียง การส่งคำถาม และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

- บริษัทฯ ใช้ระบบ Bar Code ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงได้จัดพนักงานไว้คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ
- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม

### การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระเพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือคัดค้าน และได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทที่ปรึกษากฎหมายตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ทางบริษัทฯ จะพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

## 2.3 การควบคุมภายในเพื่อป้องกันการใช้อ้างอิงภายในของกรรมการและพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน (Inside Trading) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ ของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการรวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 1 เดือนและหลังประกาศเป็นเวลา 3 วัน และกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่รายงานการซื้อขายหุ้น และการถือ

ครองหุ้นของบริษัทฯ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง

#### **บทลงโทษการใช้ข้อมูลภายในของผู้บริหารและพนักงาน**

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยการกำหนดห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนด้วยวาจา การตัดเงินเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

#### **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการระหว่างกัน**

คณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือในกรณีที่จะต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมกรรมการหรือการประชุมผู้บริหารทุกครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติ การของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขานุการบริษัทฯ จะจัดทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการเพื่ออนุมัติข้อมูลนั้นๆ ทุกครั้ง

- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดทำสรุปรายงานเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยได้ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอ ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

- โทรศัพท์ : 66-2-3260196-9
- โทรสาร : 66-2-3260300
- Website : [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)
- E-Mail : [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th)
- จดหมาย : สำนักบริหาร  
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)  
72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง  
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว  
เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

### 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้ ชุมชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมบริษัทฯ ตระหนักว่าบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชั้นนำในประเทศไทยที่ต้องเป็นผู้นำในการให้ความสำคัญในเรื่องการปกป้องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นอันดับต้นๆ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและตัดสินใจ ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทฯ และให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2558 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ Website ของบริษัท ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th))

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือพบการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถ แจ้ง หรือร้องเรียน ผ่านช่องทางกลไกในการติดต่อ ทั้งภายในองค์กรโดยผ่านทาง Intranet: [home.kce.co.th](http://home.kce.co.th) และภายนอกองค์กรโดยผ่านทาง <http://www.kcethai.in.th> หรือทางอีเมล: [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th) และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อความ ร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในปี 2558 บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็น

ความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

## การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆของบริษัท

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมุ่งมั่นดำเนินการให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลการประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้ง ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่จะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและอ้างไว้ซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ สูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบการ และสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

### พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะทำงานในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้จักสามัคคี ไว้วางใจกัน ไม่แตกแยก ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เป็นจำนวนเท่ากับหรือดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการลักษณะเดียวกัน และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงานให้กับพนักงาน พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานสำหรับผลการดำเนินงานที่ดี โดยที่ผ่านมาได้จัดให้มีโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับพนักงานบริษัท (Employee Stock Option “ESOP”) เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจและจูงใจพนักงานให้มีความตั้งใจในการทำงาน และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ

รายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดให้กับพนักงาน และระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
- เงินโบนัสเดือน เบี้ยขยัน และเงินพิเศษต่างๆ เช่น ค่ากะ สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ได้รับเงินเดือนไม่เกินระดับที่กำหนด และไม่ขาด ลา มาสาย เกินจำนวนวันที่กำหนด
- เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี และการตรวจเฉพาะทางในกรณีที่สภาพแวดล้อมในการทำงานอาจมีผลต่อสุขภาพ
- จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงในโรงงานทุกแห่ง



- เงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลืออาปณกิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงาน กรณีเจ็บป่วยและต้องอยู่โรงพยาบาล
- รถรับ-ส่งพนักงาน ชุด UNIFORM และรองเท้า
- สิทธิในการลา เช่น ลาภัก ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาค่อด ลาบวช และอื่นๆ
- ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
- เงินรางวัลพนักงานครบรอบ 10 และ 20 ปี
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคราคาถูก
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- กิจกรรมสันทนาการประจำปี
- งานเลี้ยงปีใหม่
- จัดจำหน่ายสินค้าราคาพิเศษ
- กิจกรรมรณรงค์ เมาไม่ขับ ในช่วงเทศกาลต่างๆ
- กิจกรรมสงฆ์พระในวันสงกรานต์
- โครงการ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่
- โครงการ 5ส
- การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย
- โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องการตรวจหาสารเสพติด

#### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพและความพร้อมในการปฏิบัติตามพันธกิจ “มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง” ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้นำระบบ Talent Management มาใช้ ซึ่งเป็นระบบในการวางแผนและการพัฒนาบุคลากร (Personnel development) ในระบบ SAP โดยใช้หลักการ Competency Management เพื่อวางแผนอาชีพ (Career plan) และ แผนการพัฒนาความรู้ความสามารถรายบุคคล รวมทั้งวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (succession plan) ในตำแหน่งที่สำคัญ

ตลอดปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานของทุกหน่วยงาน ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำงาน 1) ด้านคุณภาพ เช่น ระบบมาตรฐานคุณภาพ การลดของเสีย กระบวนการทำงาน 2) ด้านความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การฝึกซ้อมทีมระงับเหตุฉุกเฉิน การทำงานเกี่ยวกับรังสี 3) ด้านทรัพยากรบุคคล เช่น บทบาทหน้าที่ของหัวหน้างาน KPI และ 4) ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น มาตรฐานการจัดเก็บสารเคมี การตรวจและรายงานการจัดการพลังงาน เป็นต้น รวมทั้ง เปิดโอกาสให้พนักงานได้ศึกษาด้วยตนเอง หรือศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นไปด้วย

(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 แบบ 56-1)





## นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่น การฝึกอบรม การจุดไฟพนักงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยต่างๆ ของบริษัท
5. บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามนโยบายความปลอดภัยและ อาชีวอนามัย เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ ได้รับโล่รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัด (กรุงเทพมหานคร) ประจำปี 2557 จากกระทรวงแรงงาน

ในปี 2558 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

1. สรุปการปฏิบัติตามแผนงานความปลอดภัย ประจำปี 2558 ซึ่งมีผลสำเร็จตามแผน 91.50% เนื่องด้วยมีกิจกรรมพิเศษเกี่ยวกับการดูแลโรงงานใหม่ กิจกรรมดังกล่าว ได้แก่ กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย กิจกรรมตรวจวัดสิ่งแวดล้อม ตรวจวัดน้ำดื่ม การซ่อมอพยพหนีไฟประจำปี เป็นต้น
2. หน่วยงาน Safety ได้ดำเนินการในกิจกรรมต่างๆ สำหรับโรงงานใหม่ ดังนี้
  - ศึกษาแผนผังโรงงานใหม่
  - ทำความเข้าใจระบบการทำงานของเครื่องจักร และระบบต่างๆ
  - ติดตั้งระบบป้องกันอัคคีภัย
  - ประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพสำหรับพนักงานที่ทำงานกับสารเคมี
  - ประเมินการเกิดอันตรายจากสารเคมี
  - ปรับปรุงคู่มือความปลอดภัย
  - จัดอบรมการระงับเหตุฉุกเฉินจาก
  - ซ่อมหนีไฟ
  - สารเคมีสำหรับหัวหน้างาน
  - ดำเนินการยื่นขออนุญาต เปลี่ยนแปลงเอกสารราชการที่เกี่ยวข้อง
3. โครงการพิเศษที่สำคัญที่ได้ดำเนินการ มีดังนี้
  - ศึกษา สำรวจ ระบบอุปกรณ์ดับเพลิง การจัดเก็บ การส่งสารเคมี ของโรงงานใหม่ เช่น ระบบ Sprinkler, โฟมอัตโนมัติ, ไนโตรเจน รวมทั้ง Fire alarm Fire pump ท่อน้ำดับเพลิง และ ระบบท่อส่งสารเคมี เป็นต้น
  - สำรวจจุดติดตั้งกล่องวงจรปิด ทบทวน และควบคุมการติดตั้งระบบกล่องวงจรปิด จำนวน 230 ตัว
  - ตรวจสอบ ศึกษา ระบบ Master key และวางระบบการควบคุม
  - ตรวจสอบ ศึกษา ระบบ Access control ติดตามแก้ไข และวางระบบการควบคุม
  - สำรวจพื้นที่เสี่ยงต่ออัคคีภัย กำหนดเส้นทางหนีไฟ จุดติดตั้งถังดับเพลิง
  - สำรวจและติดตั้งอุปกรณ์ความปลอดภัย อาทิ ระบบตรวจจับและแจ้งเหตุเพลิงไหม้ รวมถึงระบบระงับเหตุเพลิงไหม้ต่างๆ ได้แก่ ถังดับเพลิง สายฉีดน้ำดับเพลิง ปืนฉีดน้ำดับเพลิง ตู้อุปกรณ์ดับเพลิง ชุดผจญเพลิง SCBA ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ ด้วยก๊าซไนโตรเจน ระบบดับเพลิงด้วยโฟมดับเพลิงอัตโนมัติ ระบบดับเพลิงด้วยน้ำ Sprinkle อุปกรณ์ถอดหัว Detector ไทโรซิง ไฟฉาย เป็นต้น
  - สำรวจ และจัดซื้ออุปกรณ์ที่จำเป็น ประจำห้องพยาบาล
  - ปรับปรุงระบบเอกสารเพื่อรองรับการตรวจรับรอง ISO 14001



4. บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสถานประกอบการปลอดภัย และได้รับใบประกาศเกียรติคุณเพื่อแสดงว่าเป็นสถานประกอบการที่มีความมุ่งมั่นดำเนินการโครงการสถานประกอบการปลอดภัย ให้ไว้ ณ วันที่ 3 สิงหาคม 2558

#### สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2556 -2558

ประเภท		2557	2557	2558*
อุบัติเหตุเล็ก	ครั้ง	28	25	36
หยุดงาน ≤ 3 วัน	ครั้ง	20	24	20
หยุดงาน > 3 วัน	ครั้ง	9	9	11
จำนวนวันหยุดงาน	วัน	165	147	209
IFR อัตราความถี่ของอุบัติเหตุ		10.84	10.91	13.74
ISR อัตราความรุนแรงของอุบัติเหตุ		31.47	27.66	42.96

หมายเหตุ \* สถิติ ณ โรงงานใหม่ ในปีแรกที่เปิดดำเนินการ

#### ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศโดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งสำนักงานขายเพื่อรับรองลูกค้าทั่วทุกมุมโลก และเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะเป็นที่พักพิงใจของลูกค้าซึ่งยังพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้ามาโดยตลอด

#### นโยบายคุณภาพ

“ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า  
โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง  
และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ เริ่มจากการสร้างทัศนคติให้พนักงานคิดถึงลูกค้าก่อนเสมอๆ ในทุกเรื่องที่ทำ มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ระบบงาน และสภาพที่ทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนในกระบวนการทำงานตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อ การสั่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้า และการบริการหลังการส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากทางลูกค้าเป็นประจำ ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะนำมาใช้ปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยในแต่ละปี ทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากลูกค้าแต่ละรายประมาณ 1-2 ครั้งต่อปี ผลการประเมินในรอบปี 2558 นี้ มีผลคะแนนอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

#### คู่ค้า

บริษัทฯ เชื่อมั่นและให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทและคู่ค้า ในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันไว้

เกณฑ์ทั่วไปในการคัดเลือกคู่ค้า มีดังนี้

- 1 สถานะทางการเงิน
- 2 ความสามารถในการบริหารธุรกิจ
- 3 การเติบโตขององค์กร
- 4 การพัฒนาทางเทคโนโลยี ความสร้างสรรค์

โดยในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้า

### เจ้าหนี้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพึงปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม พึ่งปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ให้ความช่วยเหลือในลักษณะเอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลสำเร็จทางธุรกิจโดยรวมรวมทั้งให้ข้อมูลที่โปร่งใสและบอกถึงความเสี่ยงที่อาจเป็นไปได้ โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งจะดำเนินการรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณาหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนดระยะเวลา และเงื่อนไขการรับเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆ กับเจ้าหนี้ของบริษัทฯ ในปี 2558 ที่ผ่านมา

### คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่าบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งในปี 2558

### สิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของ สิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก GLOBAL COMPACT ซึ่งก่อตั้งโดย UNITED NATIONS (UN) ตั้งแต่ปี 2550 ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยที่บริษัทสมาชิกจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ GLOBAL COMPACT ดังนี้

#### ด้านสิทธิมนุษยชน

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล ตามขอบเขตอำนาจที่เอื้ออำนวย
2. หมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### ด้านแรงงาน

3. ส่งเสริมสนับสนุนเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงานและการรับรองสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรองอย่างจริงจัง
4. จัดการใช้แรงงานเกณฑ์และที่เป็นการบังคับในทุกรูปแบบ
5. ยกเลิกการใช้แรงงานเด็กอย่างจริงจัง
6. จัดการเลือกปฏิบัติ ในเรื่องการจ้างงานและการประกอบอาชีพ

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

7. สนับสนุนแนวทางการระมัดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
8. อาสาจัดทำกิจกรรมที่ส่งเสริมการยกระดับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
9. ส่งเสริมการพัฒนาและการเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## ด้านการต่อต้านการทุจริต

### 10. ดำเนินงานในทางต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่มตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษอย่างเข้มงวดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้ว

### การปฏิบัติต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยอมรับในสิทธิความเป็นมนุษย์ของประชาชนทุกคนโดยไม่มีการแบ่งแยก หรือคำนึงถึงความแตกต่าง บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมและสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด

- บริษัทฯ ให้การยอมรับในการใช้สิทธิของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายทั่วไปหรือรัฐธรรมนูญ ตลอดจนจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการขัดขวางการใช้สิทธิดังกล่าวของพนักงาน
- บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดต่อหลักสิทธิมนุษยชนหรือสิทธิของผู้อื่น
- บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวของพนักงานไว้เป็นความลับ โดยจะไม่เผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดๆ นอกจากจะได้รับอนุญาตจากพนักงานผู้นั้น
- พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนจะปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยความเท่าเทียมและเสมอภาคตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการล่วงละเมิดหรือคุกคามต่อสิทธิของบุคคลอื่น

### นโยบายแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง โดยเฉพาะ บริษัทฯ จึงพยายามอย่างยิ่งที่จะทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่างๆ ที่ถูกนำมาใช้ในบริษัทฯ จะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด

- บริษัทฯ ไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย ในการทำงานให้บริษัทไม่ว่าจะในกรณีใด ๆ ทั้งสิ้น
- พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิ์และใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น
- พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาคืนแก่บริษัทไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใดๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
- ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทนั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่ใจเสียก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่น่ามานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะเปิดเผยทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานข้อมูล แบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) โดยได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกปีเพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯจะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆ ของบริษัทฯ ต้องมั่นใจว่ามีได้ส่งผลเสียหายนต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือล่วงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่ถือเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
- ประธานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัทฯ หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารแต่ละสายงานรับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เที่ยงธรรม ทั้งถึงและทันเวลา โดยมีหลักการปฏิบัติดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
- เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ผ่านสื่อหลายช่องทางเช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)
- เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จ่ายตามความเหมาะสมในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ผ่านทางรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)
- เปิดเผยคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ
- เปิดเผยรายละเอียดความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมผ่านทางรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ต้องเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้ง

ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อพนักงานสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลข 02-3260196 - 9 ต่อ 1201 หรือ 1501

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงาน เพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และ Website ของบริษัทฯ ที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)

#### มาตรการในการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีจะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงจัดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน บุคคลภายนอกและผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ หรือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือขัดแย้งกับหลักการกำกับดูแลกิจการ



ที่ดีผ่านทาง email: information@kce.co.th และเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลผู้แจ้งเบาะแสว่าจะได้รับการคุ้มครอง บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งกำหนดให้ผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการให้ความคุ้มครองต่อผู้ที่ร้องเรียน ไม่ให้ได้รับการกระทำที่ไม่เป็นธรรมและเก็บรักษาข้อมูลของบุคคลดังกล่าวไว้เป็นความลับ รวมถึงจัดให้มีการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้ความเป็นธรรมกับบุคคลที่ถูกร้องเรียนก่อนดำเนินการทางวินัย หรือทางกฎหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

### นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัดโครงการผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์ขึ้นเพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสื่อสารและให้ข้อมูลต่อนักลงทุนและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2558 ประธานกรรมการ กรรมการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ ได้แก่ การประชุมทางโทรศัพท์ จำนวน 30 ครั้ง การเข้าสัมภาษณ์ตัวต่อตัว รวมจำนวน 36 ครั้ง และจัดโครงการพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จำนวน 5 ครั้ง ให้สัมภาษณ์สื่อ 2 ครั้ง นอกจากนี้ ได้ต้อนรับกลุ่มนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่เข้าเยี่ยมชมกิจการ 4 ครั้ง และต้อนรับนักลงทุนกลุ่มย่อยที่เข้าเยี่ยมชมโรงงานอีก 23 ครั้ง

### กิจกรรมพบปะนักลงทุน

เคซีอี เข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนหลากหลายรูปแบบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบปะนักลงทุนเพื่อชี้แจงข้อมูลผลการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แนวทางการเติบโต รวมถึงสรุปเหตุการณ์สำคัญๆ ที่เกิดขึ้นรอบปี และตอบข้อซักถาม

## 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริษัทฯ
- คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ
  - 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
  - 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหาร





คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างเต็มที่ รายชื่อและข้อมูลกรรมการอิสระปรากฏอยู่ในหัวข้อ “คณะกรรมการของบริษัทฯ”

คณะกรรมการบริษัทฯ มีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการเติบโตและพัฒนาบริษัทฯ ด้วยการกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ทุกๆ 5 ปี นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีบทบาทสำคัญในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานด้วย

ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้ใช้เวลาและความพยายามให้การเป็นกรรมการบริษัทฯ อย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระในการตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็น ด้วยความเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต พากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

นอกจากนั้น เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง และนโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยมีขั้นตอนให้คณะกรรมการบริษัทต้องอนุมัติเห็นชอบการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการด้วย

ทั้งนี้ นโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ไม่นับรวมบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เนื่องด้วยการบริหารงานมีลักษณะการบริหารงานแบบเป็นกลุ่ม จึงต้องแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ อยู่ในขณะนั้น ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วย เพื่อให้มีการบริหารงานอย่างสอดคล้องกับนโยบายในภาพรวมของกลุ่ม

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลคณะกรรมการได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการ 2 คณะ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น ต่อมาในปี 2556 คณะ กรรมการได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพิ่มอีก 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น บริษัทฯ มีคณะอนุกรรมการชุดย่อย รวม 4 คณะ ประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ ได้กล่าวถึงแล้ว ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

## การสรรหากรรมการ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง โดยตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัดและข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้นมีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการมีนโยบายให้วาระของกรรมการตรวจสอบสอดคล้องกับวาระการเป็นกรรมการบริษัท

### หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหากรรมการ และกระบวนการในการแต่งตั้งกรรมการ

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอชื่อเป็นกรรมการ จะต้องมีความสมบัติดังนี้

- (1) มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีความต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- (2) มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นอย่างดี มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม
- (3) มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ การบัญชีและการเงิน การบริหารธุรกิจ กลยุทธ์ธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎหมาย
- (4) ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกิน 3 บริษัทในกรณีที่เป็นการที่ผู้บริหาร และ 4 บริษัทในกรณีที่เป็นการที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- (5) มีอายุไม่เกิน 65 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยหากได้รับการแต่งตั้งแล้ว ให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และรับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ จากนั้น นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือ พึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีความต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
5. จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ : บริษัทฯ เห็นว่ากรรมการของบริษัททุกคนซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น
6. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน รวมไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการยังมิมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อาทิ ด้านการบริหาร การตลาด การเงิน กฎหมาย วิศวกรรม คอมพิวเตอร์ เป็นต้น โดยให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ขององค์กร

### การสรรหาผู้บริหาร

สำหรับการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมกับตำแหน่งและความรับผิดชอบ รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการคัดเลือกเป็นไปตามระเบียบในการสรรหาบุคคลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

### 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการมีบทบาทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย และให้มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นว่ากิจกรรมต่างๆของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม คณะกรรมการทุกท่านมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังและรอบคอบโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายคณะกรรมการได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ทั้งนี้ รายละเอียดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร ได้แสดงไว้ในส่วนที่ 8 “โครงสร้างการจัดการ”

### 5.4 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนในการกำหนดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 5.5 ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในปี 2558

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการให้เจริญก้าวหน้าและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณ สภาวะความเสี่ยง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระในการดำเนินกิจการ และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

#### 1) การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อกำหนดมาตรการ แผนการดำเนินงาน แผนการลงทุน แผนการจ่ายเงินปันผล และการแก้ปัญหาต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารสื่อสารนโยบายและทิศทางการดำเนินงานดังกล่าว ให้พนักงานทุกระดับทั่วองค์กรได้รับทราบ รวมทั้งเฝ้าติดตามดูแลให้การบริหารงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ผ่านวาระในการประชุมคณะกรรมการ ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน หรือปีละ 12 ครั้ง

#### 2) การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้

- ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ส่งเสริม เผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
- ปรับปรุงคู่มือนโยบายการกำกับดูแล และจริยธรรมธุรกิจ

- จัดให้คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ทำการประเมินตนเอง
  - กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อแนะนำในเรื่องต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางแสดงความเห็นได้อย่างอิสระเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบบริหารจัดการที่ดีขึ้น
  - ดูแลให้คณะกรรมการกำกับดูแล ให้ดำเนินการ ปรับปรุง ประเมิน ทบทวน หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับกฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส
  - จัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็น Compliance Unit โดยให้ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ทุกไตรมาส
  - 4) มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ปีละ 2 ครั้ง
  - 5) จัดให้มีการสื่อสารในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และสนับสนุนการดำเนินงานตามกระบวนการเพื่อขอการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นผลให้บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558
  - 6) จัดให้กรรมการได้มีโอกาสเยี่ยมชมความคืบหน้าการลงทุนในโรงงานใหม่ รวมทั้ง ส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหาร เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
  - 7) จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินดังกล่าว ก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา
  - 8) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนมาตรฐานของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน
  - 9) คณะกรรมการได้พัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยได้ผลประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 10) คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) เป็น 1 ใน 55 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association; IOD)
  - 11) 2015 SET Awards : บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาคัดเลือกให้รับรางวัลดีเด่น จำนวน 2 ประเภทรางวัล ได้แก่ รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น Outstanding CEO Awards (บริษัทจดทะเบียนใน SET) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น Outstanding Company Performance Awards สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 10,000 - 30,000 ล้านบาท

## 5.6 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการร่วมกันกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี ในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 12 ครั้ง ซึ่งเป็นวาระการประชุมตามปกติ

ประธานกรรมการและเลขานุการบริษัท จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมก่อนการประชุมแต่ละครั้งอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ โดยประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระดังกล่าว

เลขานุการบริษัทคือ นางธัญรัตน์ เทคนาสลี ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ การศึกษาและประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงิน จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันพร้อมกับจดหมายเชิญประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัทฯ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายประเด็นที่สำคัญ อีกทั้งสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ มีการใช้ดุลยพินิจ อย่างรอบคอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่ลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยเลขานุการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและจดบันทึกการประชุมทุกครั้ง และบางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการรวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบด้วย โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

นอกจากนั้นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่อพิจารณาปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ซึ่งในปี 2558 มีการประชุม 2 ครั้ง ในเดือนเมษายน และ ธันวาคม

คณะกรรมการมีการพิจารณาเกี่ยวกับ รายงานผลการดำเนินงานรายเดือนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกเดือน และมีการพิจารณาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน รับทราบรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลในการประชุมกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสอดคล้องตามกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดี

## 5.7 นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในการที่บริษัทฯ ไปลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้ทุกบริษัทกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานร่วมกัน (Synergy) และเกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

## 5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

### แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะเพื่อให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอและให้มีบรรทัดฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการเปรียบเทียบกับบรรทัดฐาน ปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2558 คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินตนเองที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเพิ่มเติมและปรับปรุงคำถามเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบบประเมินตนเองที่คณะกรรมการบริษัทนำมาใช้เป็นแบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

เลขานุการเป็นผู้ส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ จากผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะในรอบปี 2558 ในภาพรวม สรุปได้ว่าคณะกรรมการได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

### แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในแต่ละมิติ สำหรับผลการประเมินในปี 2558 มีผลประเมินโดยรวมในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณาคำตอบแทน และแรงจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในทุกสิ้นปีเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมิน CEO รวมทั้ง จัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ CEO ประเมินตนเองเพื่อนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของ CEO ต่อไป

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาคำตอบแทนของ CEO ตามลำดับ

## 5.9 คำตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร ให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และอยู่ในระดับที่สามารถพอใจได้ รวมทั้งจัดคำตอบแทนในลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสามารถรักษากรมการ และผู้บริหาร ที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกำหนด วิธีปฏิบัติการจ่ายคำตอบแทน และรายงานผลการพิจารณาคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับเนื้อหาการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในปี 2558 ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

## 5.10 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมการเข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ และการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่นกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เมื่อมีกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีระบบการปฐมนิเทศ มีเอกสารและข้อมูลของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการใหม่อย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดให้มีผู้บริหารแนะนำลักษณะธุรกิจโครงสร้างธุรกิจ นโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และจะจัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการด้วย

### รายละเอียดการอบรมสัมมนาของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. นายบัญชา องค์กรโชค  
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา ไข่มุกด์  
  - ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
  - การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
  - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
  - เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2555 - 2557 จัดโดย KPMG
  - เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบในระหว่างปี 2558 จัดโดย KPMG



3. นายปัญจะ เสนาดิสัย

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2545
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2547
- หลักสูตร “Role of the Compensation Committee”  
สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2550
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับการกรรมการและผู้บริหารระดับสูง  
ของรัฐบาลกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 ปี 2552
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2552
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 4 ปี 2552

4. แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่ชิต

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556
- สัมมนาเรื่องแนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries (2557)
- สัมมนาเรื่อง Director’s Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- สัมมนาเรื่อง CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of investors (ปี 2557)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)

5. นางอุบล จิระมงคล

- ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541  
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
- บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2555 - 2557 จัดโดย KPMG
- เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบ ในระหว่างปี 2558 จัดโดย KPMG

6. นางวรลักษณ์ องค์ไผ่ชิต

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Thai Directors Compensation Survey ปี 2548
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- หลักสูตร Financial Instrument for Directors ปี 2554
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries ปี 2557

- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- สัมมนาเรื่อง CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of investors (ปี 2557)

#### 7. นางศิริพรรณ สันชนะพันธ์

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- สัมมนาเรื่อง แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2556
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries ปี 2557
- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)

#### 8. นายไพฑูรย์ ทวีผล

- Director Certification Program (DCP) ปี 2546
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2548
- Role of Chairman Program (RCP) ปี 2548
- Chartered Director Class (R-CDC) ปี 2551
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) ปี 2552
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2553
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) ปี 2553
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) ปี 2553
- Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2553
- หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ” ปี 2554
- หลักสูตร “การป้องกันทุจริตและการรายงานตามกฎหมาย ปพข.” ปี 2554
- สัมมนา “Audit Committee Forum” ปี 2554
- หลักสูตร “11<sup>th</sup> Asian Forum on Corporate Social Responsibility (AFCSR)” ปี 2555
- หลักสูตร “วันต่อต้านคอร์รัปชัน : รวมพลังเปลี่ยนประเทศไทย” ปี 2555
- สัมมนา “The 2<sup>nd</sup> National Director Conference 2013 Board Leadership Evaluation” จัดโดย IOD ในปี 2556
- สัมมนา Director Conference ในปี 2557
- CG in Substance วัฒนธรรมองค์กรกับหลักธรรมาภิบาล โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) - มีนาคม 2558
- IOD Director Conference 2015 “Re-energizing Growth Through Better Governance” - มิถุนายน 2558
- CG Forum “Risk Oversight High Priority Roles of the Board” (วิทยากร) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) - กันยายน 2558
- IOD Director Forum “Building Better Board Through Effective Independent Director” - ตุลาคม 2558

- Thailand CG Forum “Governance as a Driving Force for a Business Sustainability” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กสท. - ตุลาคม 2558
- 2015 OECD Asian Roundtable on Corporate Governance จัดโดย OECD/IOD/SET/SEC - ตุลาคม 2558

#### 9. นายพิธาน องค์กริโมซิต

- Director Certification Program (DCP 194-195/2014)

### 5.11 เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่รับผิดชอบตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

### 5.12 การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบมาตรการการตรวจสอบภายในที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและติดตามการปฏิบัติงานได้ว่าเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการควบคุมและตรวจสอบภายในที่ดีเกี่ยวกับงบการเงินและสารสนเทศ ดังได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่ครอบคลุมแผนการควบคุมและตรวจสอบภายในการปฏิบัติงานในทุกๆด้าน และจะมีการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทุกๆปี โดยในปี 2558 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อกำหนดของการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ดังระบุอย่างชัดเจน

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ นางเอื้ออารี แก่นโกลม ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### 5.13 การกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการพิจารณาและลงมติว่าการกระทำใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ต้องรายงานการกระทำใดๆ ที่เห็นว่าเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ที่ประชุมรับทราบ ซึ่งในกรณีที่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่อนุญาตให้กรรมการท่านนั้นเข้าร่วมประชุม หรือมีสิทธิออกเสียงใดๆ ในวาระนั้นๆ และคณะกรรมการจะต้องรายงานรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นๆ ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมาย หรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

บริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ มีรายการระหว่างกัน ดังที่ได้แสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยละเอียด ทั้งนี้ รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ

#### 5.14 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกับฝ่ายจัดการในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยง และให้นำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วถึง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลความเพียงพอและเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

- จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายต่างๆ ในองค์กรโดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน ทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายนอก ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ และปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจของบริษัทกำหนดนโยบายในภาพรวม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนการดำเนินงาน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมและรับผิดชอบ โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบ่งชี้ ประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- ส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

#### 5.15 แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเคซีอี

คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและมีความสามารถเข้าร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพสูง (Young Talent) และให้ความสำคัญในการดูแล การพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสดำรงตำแหน่งขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) อีกทั้ง บริษัทฯยังได้ดูแลค่าตอบแทนและผลประโยชน์ ตามหลัก Performance-based Pay ให้ค่าตอบแทนตามความสำเร็จตามเป้าหมายที่เหมาะสมและเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ในระยะยาว

#### 5.16 การต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการทุจริตเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สำคัญขององค์กรจึงได้พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการจัดอันดับ Anti-Corruption ในระดับ 4

ตลอดปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้จัดให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ติดตามการดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงที่ต้องทำเพิ่มเติม ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนความเสี่ยง
- พัฒนากลไกในการควบคุมดูแลปัจจัยเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีการสื่อสารเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร
- ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต โดยส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และ KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd.
- จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานและผู้บริหาร ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ และกลุ่มพนักงานระดับหัวหน้า เพื่อสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต
- หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์มีการสอบประวัติบุคลากรก่อนการจ้างงาน และส่วนงานจัดซื้อมีการสอบทานผู้เกี่ยวข้อง (ผู้ขาย ผู้รับเหมา) ก่อนการจัดซื้อจัดจ้าง
- จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส และตรวจสอบการร้องเรียน

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบายภาพรวม

นอกจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมอันเป็นหลักการสำคัญที่บริษัทฯ ปฏิบัติให้แกพนักงาน และตั้งเป้าหมายให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรแล้ว บริษัทฯยังมีความมุ่งมั่นที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้และเกื้อกูลสังคม ด้วยการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน รวมถึงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม กิจกรรมเพื่อสังคม โดยมีการตั้งคณะทำงานรับผิดชอบปฏิบัติการและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ และมีฝ่ายจัดการเป็นผู้ให้คำแนะนำ จึงกล่าวได้ว่าแนวทางในการดำเนินโครงการและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของบริษัทนั้นถูกขับเคลื่อนโดย “จิตอาสา” เป็นหลัก โดยมีคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) ทำหน้าที่กำหนดแนวทาง จัดทำงบประมาณ และดำเนินการจัดกิจกรรม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน จัดทำรายงานเสนอต่อฝ่ายจัดการ และเป็นศูนย์กลางในการติดต่อประสานงานด้าน CSR กับหน่วยงานภายนอก ตามนโยบายการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคม นอกจากนี้โครงการที่บริษัทดำเนินการเองแล้ว บริษัทฯยังเข้าร่วมโครงการสาธารณประโยชน์อื่นๆ โดยเน้นกิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึก การปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างของผู้บริหารที่ถ่ายทอดสู่พนักงาน โดยยึดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบัน กำหนดหลักการไว้ให้เป็นแนวปฏิบัติ 8 ข้อ ดังต่อไปนี้

## 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดจริยธรรมทางธุรกิจไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานทั่วไป ครอบคลุมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง ในเรื่องของการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา การส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่

- 1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม : การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับผู้ขาย หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด เป็นธรรม ตามข้อตกลงต่างๆ ที่ได้ให้พันธสัญญาไว้ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- 1.2 ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า : ชี้แจง ขอความร่วมมือ และตรวจสอบถึงความเป็นธรรมในการจ้างงานและการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมา ที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ ว่ายังคงความเป็นธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายหรือไม่อย่างต่อเนื่อง
- 1.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน : ส่งเสริมและปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรม อย่างเคร่งครัด
- 1.4 การเกี่ยวข้องกับเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมและไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนหนึ่งคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใดๆ โดยไม่อนุญาตให้ผู้บริหารและพนักงานใช้อำนาจครอบงำ ชักใย ช่มชู้ บีบบังคับ

บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการติดตามและควบคุมความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการโดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดนโยบาย ควบคุมและติดตามความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยทำการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Management) ที่มีผลกระทบโดยตรงต่อความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมที่รัดกุมยิ่งขึ้น

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต ทั้งในด้านการเผยแพร่แนวคิด การเปลี่ยนแปลงทัศนคติไปสู่การปฏิบัติ โดยเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 และต่อมา บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการจัดอันดับ Anti-Corruption ในระดับ 4

บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)” เพื่อให้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และมีการดำเนินการเผยแพร่ สื่อสาร ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบและถือเป็นแนวทางปฏิบัติ

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุน และเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและคุณค่า บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม เช่น การจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน มีสุขอนามัยที่ดี พัฒนางานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างทั่วถึง และให้พนักงานรับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2551 และได้รับการรับรองเกี่ยวกับมาตรฐานแรงงานไทย : มรท.8001 (Thai Labour Standard : TLS.8001) โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกระทรวงแรงงาน ซึ่งประกอบด้วยเรื่อง การไม่ใช้แรงงานบังคับ, ค่าตอบแทนการทำงานที่ยุติธรรม, ชั่วโมงการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, วินัย และการลงโทษ, เสรีภาพในการสมาคม และการร่วมเจรจาต่อรอง, ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น โดยมีคณะกรรมการมาตรฐานแรงงานไทยคอยควบคุมดูแล และมีการประชุมคณะกรรมการ เดือนละ 1 ครั้งเพื่อติดตามให้มั่นใจว่า จะไม่มีการกระทำผิดดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียน และแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ เพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาและจัดการที่ยั่งยืนขององค์กร

## 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีความเสมอภาค ดังนี้

- 4.1 เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน : โดยการไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน ไม่บังคับให้บุคคลขาดความสมัครใจที่จะทำงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก เคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน
- 4.2 ให้ความคุ้มครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงาน : โดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรมและได้รับค่าตอบแทน และสวัสดิการอื่นที่เหมาะสมและเป็นไปตามกฎหมาย โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- 4.3 ให้ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน : ดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ดี

ผู้บริหารให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับให้ได้รับโอกาสอย่างเท่าเทียมกัน ความก้าวหน้าของพนักงานในสายอาชีพขึ้นอยู่กับผลงานความสามารถ โดยใช้ระบบบริหารผลตอบแทนที่มั่นใจได้ว่า พนักงานจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม บริษัทฯ เปิดกว้างในการพัฒนา



ศักยภาพบุคลากรเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็นผ่านระบบสื่อสารอินทราเน็ตภายในองค์กร และระบบการประเมินผลงาน นอกจากนี้ยังจัดสวัสดิการและกิจกรรมสันทนาการตามความสนใจของพนักงาน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทฯ เปิดกว้างสำหรับการพัฒนาและความก้าวหน้าในสายอาชีพทุกระดับชั้น โดยการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรนั้น มุ่งเน้นการฝึกอบรมในเชิง “การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง” เพื่อให้เกิดผลด้านพฤติกรรมที่คาดหวังอย่างชัดเจน ซึ่งจะฝึกอบรมพนักงานทั้งในด้านความรู้และทักษะเฉพาะด้าน เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ การฝึกอบรมทั่วไปเพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้และปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กรได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนการฝึกอบรมทักษะและความสามารถที่องค์กรต้องการ โดยตลอดปี 2558 บริษัทฯ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จัดการฝึกอบรมให้พนักงานของบริษัทฯและบริษัทในเครืออย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลให้ จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม และจำนวนพนักงานที่มีทักษะหลายด้าน (Multi-skill employee) มีเพิ่มมากขึ้น

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม (ชม./คน/ปี)	23.94	23.75	30.14	74.06
พนักงานที่มีทักษะหลายด้าน (ร้อยละ)	60.00	64.44	69.26	69.45

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2557 จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และได้รับการรับรอง มรท. 8001-2553 เพื่อแสดงว่า บริษัทฯได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจไทย มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 ถึง 7 กุมภาพันธ์ 2559

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2558 ระดับประเทศ (จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 17 กรกฎาคม 2558 และได้รับประกาศเกียรติคุณเพื่อแสดงว่าบริษัทฯสามารถธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยได้อย่างต่อเนื่อง (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 26 พฤษภาคม 2558 นอกจากนี้ ยังได้รับเกียรติบัตรจากสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯได้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านการสร้างเสริมสุขภาพในสถานประกอบการ

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า รวมไปถึงผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ให้สามารถมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้า บริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดีที่สุดแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกระทำที่เป็นการละเมิดหรือทำให้เสียสิทธิของของผู้บริโภค

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/TS 16949:2009 Edition 3 (10 กรกฎาคม 2558 - 9 กรกฎาคม 2561) ซึ่งเป็นระบบการจัดการคุณภาพของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยได้รับการตรวจสอบจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด จำนวน 2 ครั้งต่อปี ซึ่งได้รับการรับรองจาก IATF โดยทางบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบมาตรฐานคุณภาพอย่างเข้มงวด ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบคุณภาพ 1 ครั้ง (Surveillance audit) ในเดือนพฤษภาคม ผลการตรวจสอบสามารถรักษาระบบและการรับรองมาตรฐานไว้ได้ และในปี 2558 มีลูกค้าบริษัท CONTINENTAL, AUTOLIV, Danfoss, VALEO, Schneider, BOSE และ John Deere เป็นต้น เข้ามาตรวจติดตามระบบมาตรฐานคุณภาพ ซึ่งไม่พบความไม่สอดคล้องที่มีนัยสำคัญ

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้ทำ Customer Satisfaction survey เพื่อประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในด้านต่างๆ เช่น ในด้านเทคนิค, คุณภาพ, การส่งของตรงเวลา, การตอบสนองในการแก้ปัญหา, Logistics, ความถูกต้องของเอกสาร และการสื่อสาร ซึ่งผลคะแนนจากการสำรวจอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ในระดับ 80% - 100%

นอกจากนั้น ลูกค้ายังได้เข้าตรวจ audit เพื่อ Qualify รับรองโรงงานใหม่ ผลคะแนนจากการ audit อยู่ในระดับ 82% - 97% หรือเฉลี่ยที่ 89% นับว่าโรงงานใหม่ผ่านการรับรองจากลูกค้าทุกรายแล้ว อีกทั้ง ยังมีการ Audit เฉพาะด้าน Logistics ซึ่งผลคะแนนจากการ audit ได้สูงถึง 92% (ดีมาก)

สำหรับปี 2558 บริษัทฯ มีเป้าหมายด้านคุณภาพ ดังนี้

- เป้าหมายในการผลิต อยู่ที่ 14,546,360 ตรฟ. ต่อปี
- ลดของเสียในกระบวนการผลิต โดยมีเป้าหมายอยู่ที่
  - Inner layer < 0.55%
  - Outer Layer < 4.20%
- ลดการปฏิเสธ/คืน ของของลูกค้า (Customer Reject/Return) โดยมีเป้าหมายอยู่ที่
  - Automotive < 9 ppm
  - Overall < 15 ppm
- การส่งสินค้าทันเวลา (Delivery Performance) มีเป้าหมายอยู่ที่
  - Automotive = 100 %
  - Overall = 100 %

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านระบบมาตรฐานคุณภาพ ดังนี้

- โครงการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (QIP) โดย Cross Function Team ซึ่งมีโครงการทั้งหมด 10 โครงการ เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต ลดปริมาณของเสีย และลดค่าใช้จ่าย อีกทั้งปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีทีมงานในการรับผิดชอบ ซึ่งในทีมงานจะประกอบไปด้วย Engineer, Process Engineer, Planning Control, Production, Quality และส่วนงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการจัดการประชุม Improvement Team เพื่อติดตามปัญหา หาสาเหตุและการแก้ไขเป็นประจำทุกสัปดาห์ ทั้งนี้เพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- การเพิ่มเครื่องจักรที่มีนวัตกรรมใหม่และมีความละเอียดในการตรวจสอบมากขึ้น เช่น เครื่อง Electrical Bare Board Tester ที่มีความสามารถในการตรวจสอบลายวงจรไฟฟ้าโดยการปล่อยกระแสไฟฟ้าสู่ PCB BOARD เพื่อตรวจปัญหา Short Circuit, Open Circuit, Void Circuit เป็นต้น ทำให้เพิ่มการตรวจจับให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต
- การเพิ่มเครื่องจักรที่มีนวัตกรรมใหม่และมีความละเอียดในการตรวจสอบมากขึ้น เช่น เครื่อง HOLE ANALYZER ไว้สำหรับวัดประสิทธิภาพของเครื่องจักร เช่น เครื่องเจาะ และเครื่อง Rout ซึ่งนำผลที่ได้นำไปแก้ไขได้ทันทีเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและลดของเสียที่จะเกิดขึ้นจากเครื่องจักร
- การเพิ่มเครื่องจักรในการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น เครื่อง HOLE COUNT CHECKER ที่มีความสามารถในการตรวจสอบจำนวนรู ขนาดรู ตำแหน่งรู ใช้แสงไฟในการตรวจสอบประมวลผลเทียบกับ Standard Program เพื่อตรวจสอบความผิดปกติของ PCB BOARD ทำให้เพิ่มความแม่นยำในการตรวจจับให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต
- การเพิ่มเครื่องจักรในการตรวจสอบด้าน Appearance ที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น เครื่อง AVI VISPER, เครื่อง AOI Discovery II ที่มีความสามารถในการตรวจสอบลายวงจรไฟฟ้าโดยใช้กล้องคุณภาพสูงประมวลผลลายวงจรไฟฟ้าเทียบกับ Standard Program เพื่อตรวจสอบความผิดปกติของ PCB BOARD ในด้านของ Appearance ทำให้เพิ่มความแม่นยำในการตรวจจับให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต
- การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับ Customer rejected / returned ของแผนก Customer Quality Engineer ซึ่งได้มีการนำเสนอทุกๆ สัปดาห์ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบถึงปัญหาเพื่อหาแนวทางการแก้ไขร่วมกัน
- การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับ Customer rejected / returned และ Delivery on time มาประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าอย่างสูงสุด
- การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาด้านคุณภาพของส่วนงาน Quality ซึ่งได้มีการนำเสนอข้อมูลด้านคุณภาพและสนับสนุนข้อมูลให้ส่วนงานฝ่ายผลิตเพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ผลิตได้ตามความต้องการของลูกค้า และมีการเพิ่มช่องทางในการสื่อสารในเรื่องของประสิทธิภาพการทำงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ เช่น Web ติดประกาศ แจ้งแผนพบ การประชุมประจำเดือน และขึ้นภาพพิกหน้าจอคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาร่วมกับลูกค้าเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยเพื่อเป็นการรักษาสกุลยี่ห้อของสิ่งแวดล้อม เช่น ผลิตภัณฑ์ที่เป็น Lead-Free และ Halogen-Free รวมถึงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็น Bubble ห่อ PCB แทนโฟม

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรฐานในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ลดปริมาณของเสียและลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- การนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพ
- ประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม มีการสื่อสารไปยังพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ส่งสินค้า และสาธารณชน

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดูแลสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานผ่านกิจกรรม 5ส ในส่วนของกระบวนการผลิต ได้ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตลอดจนมีมาตรการควบคุม บำบัด และตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและในพื้นที่ชุมชน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมของบริษัทฯ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

เนื่องด้วย บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2004 (14 ตุลาคม 2558 - 28 มีนาคม 2560) ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จึงต้องได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 2 ครั้ง Surveillance audit ในเดือนมีนาคม และ สิงหาคม

นอกจากนั้น ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Green Industry กระทรวงอุตสาหกรรม ว่าเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3” ระบบสีเขียว (Green System) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ออกให้ ณ วันที่ 3 เมษายน 2558 และมีผลถึงวันที่ 2 เมษายน 2561

ในปี 2558 บริษัทฯ มีแผนงานด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- การลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงโดยมีเป้าหมายอยู่ที่ 6.50 KWH / Sq.ft. โดยมีการเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2552 โดยคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานเป็นผู้รับผิดชอบ
- การลดการใช้น้ำลงโดยมีเป้าหมายอยู่ที่ 0.113 m3 / Sq.ft.
- การลดของเสียในกระบวนการผลิตโดยมีเป้าหมายอยู่ที่
  - Inner layer < 0.55%
  - Outer Layer < 4.20%

สำหรับภาพรวมผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นไปตามเป้าหมายการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายและระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อเป็นการรณรงค์และสนับสนุนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการปฏิบัติของ ISO 14001 ดังนี้

- กิจกรรมปลูกป่าชายเลน เพื่อเป็นฟื้นฟูสภาพดินและทางน้ำ การเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้แก่ชุมชนโดยรอบ และเพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกให้แก่พนักงาน ทั้งยังสามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ ณ สถานีพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลนที่ 1 จ.ระยอง
- กิจกรรมจัดเลี้ยงอาหารกลางวัน มอบอุปกรณ์ห้องคอมพิวเตอร์และกิจกรรมสันทนาการร่วมกันกับน้องๆ นักเรียน” เพื่อสร้างรอยยิ้ม ความสุข สนุกสนาน รวมทั้งพัฒนาปรับปรุงสภาพโรงนอนและห้องนํ้านักเรียนหญิงให้มีสภาพดีสวยงาม เหมาะแก่การใช้งานมากยิ่งขึ้น ณ โรงเรียนประเสริฐวิทยาทาน ศึกษาสงเคราะห์ ต.จำปา อ. ท่าเรือ จ.พระนครศรีอยุธยา
- จัดทำโครงการลดการใช้กระดาษและลดจำนวนการใช้กระดาษของเครื่องถ่ายเอกสาร และรณรงค์การใช้กระดาษรีไซเคิล โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีแบบแผน เพื่อการลดใช้ทรัพยากรโดยได้ทำมาตลอด ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้กระดาษได้น้อยลง
- รณรงค์ประหยัดไฟฟ้าในพื้นที่สำนักงาน โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีแบบแผน เพื่อการลดใช้ทรัพยากรโดยได้ทำมาตลอด ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้น้อยลง

ตารางสรุปการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2558

คุณภาพสิ่งแวดล้อม	ปี 2558		เกณฑ์ตามกฎหมาย
	ม.ค.- มิ.ย.	ก.ค. - ธ.ค.	
คุณภาพอากาศจากปล่องระบาย			
ปริมาณการปล่อย CO (ppm)	13.96	13.95	690
ปริมาณการปล่อย Nox (ppm)	38.81	68.36	200
ปริมาณการปล่อย Sox (ppm)	ไม่มีการตรวจวัด	ไม่มีการตรวจวัด	60
Particulate (mg/Nm3)	3.93	25.79	400
คุณภาพเสียง			
ระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชม.	86.9		90
ระดับเสียงสูงสุด	114.4		140
ปริมาณกากอุตสาหกรรม			
ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่ไม่อันตราย (ต่อปี)	1,200 ตัน/ปี		ฝังกลบและ Recycle อย่างถูกวิธี ส่งกำจัดหน่วยงาน ที่ได้รับอนุญาต
ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่อันตราย (ต่อปี)	6,000 ตัน/ปี		

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม โดยสนับสนุนพนักงานกลุ่มจิตอาสา ร่วมเป็นคณะทำงานในโครงการต่างๆ ทั้งที่เป็นโครงการต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการปลูกป่าชายเลน โครงการเก็บขยะริมชายหาด สำหรับโครงการระยะสั้น ได้แก่ การมอบสิ่งของและเงินสนับสนุน รวมทั้งจัดกิจกรรมสันทนาการให้แก่ ผู้ด้อยโอกาส วัด โรงเรียนและสถานที่ราชการ เป็นต้น

## 8. การมีนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ดำเนินโครงการ KCE New Plant เพื่อขยายกำลังการผลิตรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า และสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจด้วยตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้วางโครงสร้างการออกแบบโครงการโดยคำนึงถึงนวัตกรรมที่สามารถช่วยประหยัดการใช้พลังงานด้านต่างๆ ได้แก่ ไฟฟ้า น้ำ ลม โดยต้องเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักการอาคารอนุรักษ์พลังงาน Green Building คือมุ่งเน้นให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ตามเกณฑ์การประเมินของระบบ Leadership in Energy & Environment Design (LEED) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- นำเทคโนโลยีการบำบัดน้ำเสียที่มีความทันสมัยมาใช้เพื่อลดการใช้น้ำ โดยการนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตมาบำบัดและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่โดยเทคโนโลยีที่ทำให้น้ำสะอาด เรียกว่า ระบบรีเวิร์ส ออสโมซิส (Reverse Osmosis, RO) ใช้เมมเบรนในการกรองเพื่อให้ได้น้ำที่มีความบริสุทธิ์ สามารถนำน้ำ Recycle กลับมาใช้ในการกระบวนการผลิตได้มากกว่า 40 %
- การใช้ LED lighting สำหรับพื้นที่ปฏิบัติงาน ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อช่วยประหยัดการใช้ไฟฟ้า
- การติดตั้ง Sprinkler provision ตามมาตรฐานของสมาคมป้องกันอัคคีภัยแห่งชาติ National Fire Protection Association (NFPA)
- การใช้ระบบดับเพลิงอัตโนมัติในพื้นที่เฉพาะ เช่น ห้องควบคุมระบบไฟ ที่ไม่ใช้สารทำลายชั้นบรรยากาศ
- สร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตตามข้อบังคับของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดมลพิษแก่ชุมชนใกล้เคียง
- ระบบทำความเย็นที่มีประสิทธิภาพสูงในการช่วยลดผลกระทบต่อชั้นบรรยากาศ ตามการประเมินระบบมาตรฐานอาคารอนุรักษ์พลังงาน ของ Leadership in Energy & Environment Design (LEED)
- การใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงานในการปรับความเร็วรอบ VSD (Variable Speed Drive) โดยนำมาติดตั้งกับ ปั๊มน้ำและเครื่องส่งลมเย็น
- การนำระบบบริหารจัดการอาคาร Building Management System (BMS) ที่เชื่อมต่อ ควบคุม และบริหารจัดการทางวิศวกรรม งานระบบต่างๆภายในอาคารโรงงาน รวมถึงช่วยตรวจวัด และควบคุมการใช้พลังงานของเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆเพื่อก่อให้เกิดการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- การนำระบบ Chiller Plant Manager มาใช้สำหรับการจัดการและควบคุม เครื่องทำน้ำเย็นและปั๊มให้เกิดการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดอันนำไปสู่การช่วยประหยัดการใช้พลังงาน
- อุปกรณ์สำหรับทำความสะอาดท่อคอนเดนเซอร์ ชนิดลูกบอล เพื่อช่วยประหยัดพลังงาน ลดการใช้น้ำยาเคมีในการทำมาความสะอาด
- การใช้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่มีระบบการทำงานสำรองสำหรับอุปกรณ์ความปลอดภัย

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

#### การดำเนินงานปี 2558

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และพัฒนานวัตกรรมเพื่อการประหยัดพลังงานด้านต่างๆ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายในการพัฒนานวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยมีหน่วยงานที่ทำการวิจัยและพัฒนา (Technology Development) เพื่อทดสอบ พัฒนา และดำเนินการวิจัยพัฒนา ดังนี้

1. การพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม : จัดทำโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดการใช้พลังงาน
2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม : ลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต รวมถึงเป็นการเพิ่มคุณภาพของสินค้า

#### แผนการดำเนินงานปี 2559

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรในระยะยาวด้วยการพัฒนาและต่อยอดความรู้ใหม่ๆ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต กระบวนการทำงานให้เจริญก้าวหน้า ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีต้นทุนที่เหมาะสม และสร้างความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



## การจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้รายงานสรุปกิจกรรมโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปีเพื่อเผยแพร่แนวคิด และผลงานกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น สถานศึกษา สถาบันต่างๆ และผู้สนใจ โดยได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)

## การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมและสังคม และไม่ถูกกล่าวหาว่ามีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชน สังคม ศาสนา วัฒนธรรม ทรัพยากร ธรรมชาติและประโยชน์สาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณที่ใช้ในโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับโครงการระยะยาว ที่จะมีส่วนช่วยพัฒนาสังคมได้อย่างยั่งยืน กิจกรรมหลักที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน คุณครู และโรงเรียน การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส และการส่งเสริมชุมชนให้พัฒนาศักยภาพให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ การส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายรูปแบบ เน้นการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนามาตรฐานการศึกษาของเยาวชน การพัฒนาด้านสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมพัฒนาการด้านศิลปะและการเล่นกีฬา

ในปี 2558 บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมต่อสังคม และชุมชน ดังนี้

### กิจกรรม # 1 กิจกรรมปลูกป่าชายเลน ณ สถานีพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลนที่ 1

ตำบล เนินข้อย อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

ในวันเสาร์ ที่ 25 กรกฎาคม 2558 (จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม 45 คน)

บริษัทฯ ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการจัดการและอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยการพาพนักงานของกลุ่มบริษัท จำนวน 45 คน ร่วมปลูกต้นไม้จำนวน 2,000 ต้น เป็นการทดแทนต้นไม้ที่ตายแล้ว และช่วยกันเก็บขยะรอบๆ บริเวณป่าชายเลนที่ 1 เพื่อช่วยรักษาระบบนิเวศให้มีความสมบูรณ์ อีกทั้งเป็นการป้องกันการกัดเซาะหน้าดินอีกด้วย นอกจากนี้ ได้ทำการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ และมอบอุปกรณ์ที่จำเป็นต่างๆ เช่น จอบ เสียม พลั่ว และถุงดำ ให้กับทางสถานีฯ ด้วย

สถานีพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลนที่ 1 ตั้งอยู่ที่ตำบลเนินข้อย อำเภอแกลง จังหวัดระยอง เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นภายใต้สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรวมงานที่เกี่ยวข้องในด้านทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งจากกรมประมง กรมป่าไม้ และกรมพัฒนาที่ดิน มีหน้าที่หลักๆ ดังนี้

- ทำนโยบาย วางแผนเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการ การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- ปรับปรุง แก้ไข และเพิ่มเติม กฎระเบียบ และมาตรการเกี่ยวกับการอนุรักษ์
- กำกับ ดูแล ประเมินผล และติดตาม ตรวจสอบให้เป็นไปตามกฎระเบียบและมาตรการการอนุรักษ์
- ศึกษา วิจัย และพัฒนาการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง รวมถึงพืช สัตว์ทะเลหายาก และใกล้สูญพันธุ์





## กิจกรรม # 2 โครงการปรับปรุงโรงเรียนประเสริฐวิทยาทานศึกษาสงเคราะห์

ตำบลจำปา อำเภอนาทวี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ในวันเสาร์ ที่ 19 กันยายน 2558 (จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม 56 คน)

บริษัทฯ ได้เข้าทำกิจกรรมเพื่อสังคม ณ โรงเรียนประเสริฐวิทยาทานศึกษาสงเคราะห์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยได้ทำการปรับปรุงจัดการพื้นที่ต่างๆ ให้กับทางโรงเรียน ดังนี้

- ปรับปรุงพื้นที่โรงนอนหญิง โดยการต่อเติมหลังคา กันฝน ให้ยืนยาวขึ้นบริเวณส่วนด้านหน้าโรงนอน ปูเสื่อน้ำมันให้ใหม่ทั้งหมด ทำประตูห้องน้ำ ทำชั้นวางรองเท้า ทาสีอาคารโรงนอน ทำชั้นวางอุปกรณ์ซักล้าง
- เปลี่ยนตาข่ายมุ้งลวดที่ฉีกขาด ซ้ำรูด และทำความสะอาดเหล็กดัด และทาสี
- ปรับปรุง ทาสีภายนอกและภายในอาคารให้ใหม่ และทำความสะอาดห้องน้ำ
- ปรับปรุงโรงครัว โดยการทาสี ทำชั้นวางอุปกรณ์ประกอบอาหาร
- บริจาคอุปกรณ์การเรียน การสอน และอื่นๆ เช่น คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์การเรียน
- มอบทุนการศึกษา และมอบทุนอาหารกลางวัน เครื่องอุปโภค บริโภค
- เลี้ยงอาหารกลางวัน ไอศกรีม และแจกขนมแก่นักเรียน

โรงเรียนประเสริฐวิทยาทาน ศึกษาสงเคราะห์ เป็นโรงเรียนในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 53/13 ซอยวัดโคกกระต่าย ถนนจำปา-ท่าเรือ ตำบลจำปา อำเภอนาทวี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โรงเรียนเป็นประเภทโรงเรียนประจำกิน-นอน สำหรับเด็กด้อยโอกาสทางการศึกษา ซึ่งส่วนมากมาจากครอบครัวที่มีฐานะยากจน จากจังหวัดน่านและจังหวัดชัยภูมิ โรงเรียนจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับชั้นมัธยม 1 ถึง มัธยม 3 มีนักเรียนจำนวนทั้งหมด 102 คน เป็นชาย 50 คน และหญิง 52 คน



# บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

## นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัท มีรายการระหว่างกันโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ รายการซื้อขายสินค้า หรือวัตถุดิบ รายการซื้อขายสินทรัพย์ถาวร รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น เงินปันผลรับ รวมถึงการทำธุรกรรมต่างๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจะกำหนดราคาซื้อขายจากราคาปกติของธุรกิจหรือเป็นราคาที่อ้างอิงกับราคาตลาด ทั้งนี้ มีการเปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในปี 2558 นี้ไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วและเห็นว่ามีความสมเหตุสมผล

## ขั้นตอนการอนุมัติรายการ

รายการระหว่างกันจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น เกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ การอนุมัติรายการระหว่างกันจะต้องพิจารณาตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการท่านนั้นไม่สามารถอยู่ในที่ประชุม ต้องงดแสดงความคิดเห็น และงดออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งนั้น ในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทฯ กำหนดให้ถือปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างเคร่งครัด มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ แต่คณะกรรมการตรวจสอบอาจไม่มีความชำนาญเพียงพอในการพิจารณารายการที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย



## บริษัทหรือกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### บริษัท

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (KCEI)

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (CT)

บริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด

เคซีอี ลิงคโพร ฟิซิกส์

เคซีอี อเมริกา อิงค์

บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด

### ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทใหญ่ มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม หรือมีผู้บริหารเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัทย่อย เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 99.99

บริษัทย่อย เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 100

บริษัทย่อย เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 74.80  
KCEI ถือหุ้น ร้อยละ 25.20

บริษัทย่อย เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 60.00

บริษัทย่อย เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 94.75

บริษัทย่อย CT ถือหุ้น ร้อยละ 98.75  
ทางอ้อม

บริษัทย่อย เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 75.50  
KCEI ถือหุ้น ร้อยละ 24.50

บริษัทร่วม เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 25.00  
KCEI ถือหุ้น ร้อยละ 25.00

บริษัทร่วม เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 49.00





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มในปี 2558

ปี 2558 นับเป็นจุดเริ่มต้นของการเติบโตรอบใหม่สำหรับธุรกิจของกลุ่มบริษัทเคซีอีโดยแท้จริง การขยายโรงงานในเฟส 1 ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2558 และในไตรมาสสุดท้ายของปีได้เปิดดำเนินการในส่วนขยายเฟส 2 หลังเสร็จสิ้นการโอนย้ายเครื่องจักรจากโรงงานเดิมสู่โรงงานใหม่ ผลการดำเนินงานของกลุ่มในช่วงครึ่งปีหลังปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ตามอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงงานใหม่ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นผลจากคำสั่งซื้อใหม่และการโอนย้ายกำลังการผลิตมาจากโรงงานเก่า การปิดสายการผลิตส่วนใหญ่ที่โรงงานเก่านอกจากจะช่วยประหยัดต้นทุนโรงงานแล้ว การผลิตรวมกันในโรงงานเพียงแห่งเดียวยังส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (economies of scale) มากขึ้น และทำให้การผลิตมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของโรงงานใหม่ดียิ่งขึ้นตามไปด้วย

### ผลการดำเนินงานของปี 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ครึ่งปีหลัง ปี 2558	ครึ่งปีแรก ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	ปี 2558	ปี 2557	เปลี่ยนแปลง 2558/2557
รายได้จากการขาย, บาท	6,519.2	5,929.5	+ 9.9%	12,448.7	11,284.3	+10.3%
ต้นทุนขาย	4,347.7	4,160.3		8,535.0	7,717.6	
อัตรากำไรขั้นต้น	32.9%	29.8%		31.4%	31.6%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	805.2	715.2		1,520.4	1,682.5	
กำไรจากการดำเนินงาน*	1,232.7	959.5	+28.5%	2,192.2	1,798.1	+21.9%
(ร้อยละ)				17.6%	15.9%	
กำไรสุทธิ	1,238.8	1,001.3	+23.7%	2,240.1	2,109.8	+6.2%

(หมายเหตุ\* ไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เงินสดเชยค่าประกัน และกำไรจาก  
การรวมธุรกิจ)

## การวิเคราะห์รายได้

### รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มสูงขึ้นจาก 11,284 ล้านบาทในปี 2557 เป็น 12,448 ล้านบาทในปี 2558 คิดเป็นการเติบโตถึงกว่าร้อยละ 10 ในรูปสกุลเงินบาท โดยหลักเป็นผลจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นเพราะมีกำลังการผลิตเพิ่มจากโรงงานแห่งใหม่ในโครงการส่วนขยาย เฟส 1 และ เฟส 2

### รายได้จากการขายและบริการ รายไตรมาส

ยอดขายเพิ่มขึ้นสู่ระดับสูงสุดในทุกปีที่ผ่านมา โดยยอดขายรายไตรมาสในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
ไตรมาส 1	88.7	79.2	67.4	43.6	61.4
ไตรมาส 2	92.0	80.8	76.0	48.4	66.0
ไตรมาส 3	94.0	87.9	81.0	56.3	70.8
ไตรมาส 4	90.2	77.5	79.0	61.2	39.6 *
	364.9	325.4	303.4	209.4	237.8

(หมายเหตุ \* เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งร้ายแรงในเดือนตุลาคม 2554)

### ยอดขายผลิตภัณฑ์ PCB ตามสัดส่วน Layer count

(หน่วย: ร้อยละ ของตารางฟุต)

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
แผ่นวงจรสองหน้า	26.6%	29.0%	28.9%	29.7%	20.0%
แผ่นวงจร 4 ชั้น	51.7%	51.6%	51.4%	55.1%	59.0%
แผ่นวงจร 6+ ชั้น	21.7%	19.5%	19.7%	15.2%	21.0%

### สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

(หน่วย: ร้อยละ ของยอดขาย)

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
ยุโรป	55.1%	55.5%	54.7%	62.0%	62.0%
สหรัฐอเมริกา	18.6%	18.6%	20.7%	16.7%	16.3%
เอเชีย	20.3%	20.6%	19.9%	17.8%	17.9%
ภายในประเทศ	6.0%	5.2%	4.7%	3.5%	3.8%

## เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย

จากเหตุการณ์มหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในปี 2554 บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บจ. เคซีอี เทคโนโลยี (เคซีอี เทคโนโลยี) ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วมจนต้องปิดโรงงาน ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2554 อย่างไรก็ตาม เคซีอี เทคโนโลยี ได้มีการจัดทำประกัน ประเภทรiskภัยทุกชนิด และธุรกิจหยุดชะงัก โดยมีทุนประกันเต็มมูลค่าทรัพย์สินที่เอาประกัน ดังนั้น จึงได้รับความคุ้มครองความเสียหายจากกรรมธรรม์ประกันภัยอย่างเพียงพอที่จะชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงได้ทั้งหมดจากเหตุการณ์ดังกล่าว

ในปีการเงิน 2554 ถึง 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้รับรู้รายได้สำหรับเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายอันเนื่องมาจากเหตุการณ์น้ำท่วม ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมทั้งสิ้น	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
รายได้เงินชดเชยค่าประกัน :					
บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	3,206.5	154.0	694.3	740.6	1,617.6
บริษัทอื่นในกลุ่ม	30.0			30.0	0.0
	3,236.5	154.0	694.3	770.6	1,617.6
หัก ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายอื่น	(2,507.5)	23.0	(662.0)	(274.9)	(1,547.6)
รายได้เงินชดเชย – สุทธิ	729.0	131.0	32.3	495.7	70.0

บริษัทได้สรุปเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยเฉพาะส่วนของการประกันทรัพย์สินเสร็จสิ้นแล้วในไตรมาส 4 ปี 2556 และได้รับเงินค่าชดเชยทั้งหมดแล้วในต้นปี 2557 ส่วนค่าเสียหายจากประกันธุรกิจหยุดชะงักนั้น ได้สรุปค่าชดเชยเสร็จสิ้นแล้วเช่นกัน และได้รับเงินชดเชยทั้งหมดแล้วในไตรมาส 3 ปี 2557 กระแสเงินสดที่เข้ามาจากประกันมีผลทำให้ฐานะทางการเงินของเคซีอี เทคโนโลยี และในภาพรวมของกลุ่มบริษัทเข้มแข็งขึ้นมาก

## การวิเคราะห์รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	24.5	42.7	39.0	28.7	95.8
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	47.9	95.5	89.3	159.0	0
รายได้เบ็ดเตล็ด	10.0	15.7	17.9	43.2	10.3
รวมรายได้อื่น	82.4	153.9	146.2	230.9	106.1

## การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2558 ต้นทุนขายมีสัดส่วนโดยเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 68.6 ต่อยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2557 ที่ร้อยละ 68.4 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของปีลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 31.6 ต่อยอดขายในปี 2557 เป็น 31.4 ในปี 2558 สาเหตุเนื่องจากในช่วงครึ่งปีแรกที่เราเริ่มเปิดดำเนินการที่โรงงานใหม่ยังมีการใช้กำลังการผลิตได้ไม่เต็มที่แต่หลังจากที่ได้ย้ายการผลิตจากโรงงานเดิมมาที่โรงงานใหม่แล้ว อัตรากำไรขั้นต้นก็ได้ปรับตัวขึ้นสู่ระดับสูงสุดใหม่ที่ร้อยละ 33.8 ต่อยอดขายในไตรมาส 4/58 การปรับเปลี่ยนของอัตรากำไรโดยหลักใหญ่มาจากการประหยัดต่อขนาดที่สูงขึ้น (economies of scale) ตามการใช้กำลังการผลิตที่เพิ่มมากขึ้นในโรงงานใหม่ ทำให้ต้นทุนต่ำลง ประกอบกับการผลิตที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น รวมทั้งเป็นผลจากการเพิ่มมาตรการในการควบคุมต้นทุนที่เข้มงวดยิ่งขึ้น และการบริหารจัดการจัดหาแหล่งวัตถุดิบที่เหมาะสม



## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2558 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.4 ต่อยอดขาย และมีจำนวน 552 ล้านบาท เทียบกับในปี 2557 ที่มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 5.2 และมีจำนวน 582 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปรที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามสัดส่วนต่อยอดขาย ค่าใช้จ่ายดังกล่าว ประกอบด้วยค่าระวางขนส่ง ค่าประกันภัยทางทะเล ค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขายในต่างประเทศ ค่าวัสดุหีบห่อ และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่ผันแปรตามปริมาณขาย ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายขาย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ ค่าสินค้าตัวอย่าง ค่าใช้จ่ายสินค้าคืน ค่าคัดเลือกสินค้า และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดในแผนกขาย

สาเหตุที่ค่าใช้จ่ายในการขายมีจำนวนลดลง เพราะหลังจากที่บริษัทฯ ได้รวมกิจการกับ KCE Singapore (KCES) เมื่อปลายปี 2557 และ KCES ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทรวมมาเป็นบริษัทย่อยแล้ว ในทางบัญชี งบการเงินของ KCES จะถูกรวม (Consolidated) เข้ามาในงบการเงินรวมของกลุ่ม และในการทำการงบการเงินรวมนั้น โดยหลักการทางบัญชี รายการระหว่างกันจะถูกตัดออก (eliminated) ในกรณีนี้ รายได้ค่านายหน้าของ KCES จะถูกตัดกับรายจ่ายค่านายหน้าของบริษัทในกลุ่ม ทำให้ค่าใช้จ่ายขายโดยรวมมีจำนวนลดลงในปี 2558 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนเจ้าหน้าที่สำนักงานและ สวัสดิการต่างๆ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ต่างๆ ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ ค่าไฟของส่วนสำนักงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายการสื่อสารโทรคมนาคม ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าบริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าสอบบัญชี ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินฝ่ายบริหาร ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2558 มีจำนวน 968 ล้านบาท เทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปีก่อน จำนวน 1,100 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายโดยรวมที่มีจำนวนลดลงนั้น มีสาเหตุจาก ในปี 2558 มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นจากโครงการ ESOP น้อยกว่าปีก่อน และมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งานลดลง อีกทั้ง หลังจากที่โรงงานเริ่มเปิดดำเนินการแล้ว ก็ไม่มีค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานที่เคยถูกบันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายบริหารในปีก่อน ค่าใช้จ่ายโรงงานต่างๆในปีนี้ จะถูกบันทึกเข้าต้นทุนผลิตแทน

## กำไรจากการดำเนินงาน/กำไรสุทธิ

ปี 2558 นับเป็นปีที่เคซีอีสามารถสร้างผลกำไรได้สูงเป็นประวัติการณ์ โดยมีกำไรปกติจากการดำเนินงานจำนวน 2,192 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 394 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.9 เมื่อเทียบกับปี 2557 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ประกอบกับประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้นของโรงงานใหม่และการเติบโตของอัตรากำไร ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนั้น การหยุดการผลิตที่โรงงานเดิมยังช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายโรงงานได้อีกมากด้วย

ในส่วนของกำไรสุทธิในรอบปี 2558 กลุ่มบริษัทได้รายงานผลกำไรสุทธิรวมจำนวน 2,240 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากกำไร 2,109 ล้านบาทในปี 2557 เนื่องจากในปีก่อนมีรายได้พิเศษจากเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจำนวน 131 ล้านบาท และกำไรจากการรวมธุรกิจกับ บจ. เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำนวน 85 ล้านบาท หากไม่นับรวมรายการพิเศษดังกล่าว กำไรสุทธิของปี 2558 จะเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 18.3 โดยหลักเป็นผลจากการขยายกิจการในโรงงานแห่งใหม่และเป็นผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงค่าเงิน

เมื่อเทียบกับปี 2557 กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (Basic EPS) เพิ่มขึ้นจาก 3.89 บาทต่อหุ้น เป็น 3.93 บาทต่อหุ้น ในปี 2558

# ฐานะทางการเงิน

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 16,830 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 6,936 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 9,216 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 354 ล้านบาท ค่าความนิยม 117 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทรวม 105 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 36 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 65 ล้านบาท

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 1,670 ล้านบาท จากปีก่อน โดยหลักมาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีจำนวนสูงขึ้น 908 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 214 ล้านบาท ตามยอดขายที่สูงขึ้น และรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่มีมูลค่าสุทธิเพิ่มขึ้น 373 ล้านบาท จากการลงทุนต่อเนื่องในโครงการสร้างโรงงานใหม่ (เฟสที่ 1 และ 2) ของบริษัทฯ อีกทั้ง ณ สิ้นปี มีเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 210 ล้านบาท

## ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ลูกหนี้การค้า-สุทธิเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจาก 3,632 ล้านบาท ในปี 2557 เป็น 4,540 ล้านบาทในปี 2558 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของยอดขาย สำหรับปี 2558 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 127 วัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประเมินการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายดังกล่าว

## สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,683 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 214 ล้านบาท จากปี 2557 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของปริมาณการผลิตเพื่อรองรับออเดอร์ของลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ ตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภท ตามความเหมาะสม และตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงไว้ เป็นจำนวน 64 ล้านบาท และได้บันทึกการปรับลดมูลค่าดังกล่าว รวมไว้ในต้นทุนขายของปี 2558 จำนวน 59 ล้านบาท

ระยะเวลาหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเฉลี่ย ในปี 2558 เท่ากับ 33 วัน ซึ่งลดลงจากปีก่อนที่ 37 วัน

## หนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
หนี้สินรวม	8,729	8,771	7,173	7,178	6,770
เงินกู้ยืม :					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,139	2,652	3,219	2,812	3,551
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,123	3,177	1,622	2,690	1,613
สัญญาเช่าการเงิน	50	80	10	29	75
รวมเงินกู้ยืม	6,312	5,909	4,851	5,531	5,239
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.08	1.37	1.75	2.33	2.62 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น บริษัทจึงใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นน้อยลง อีกทั้ง เงินกู้ยืมระยะยาวของเคซีอี เทคโนโลยี ก็ได้ชำระคืนเกือบหมดแล้ว อย่างไรก็ตาม เงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้นเพราะใช้ไปในการก่อสร้างโรงงานใหม่ (เฟส 1 และ 2) นอกจากนั้น ส่วนของผู้ถือหุ้นก็เพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งเป็นผลจากกำไรจากการดำเนินงาน หักล้างกับการจ่ายเงินปันผล จำนวน 683 ล้านบาท ในระหว่างปี 2558

**สภาพคล่อง**

จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2558 ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวน 2,590 ล้านบาท จากงบกระแสเงินสด มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่และการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ รวม 1,808 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 584 ล้านบาท โดยสรุป มีเงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้นเป็น จำนวน 673 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีอัตราเพิ่มขึ้น จาก 0.98 เป็น 1.38 เท่า ซึ่งเป็นผลจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนต่ำลง เพราะมีกระแสเงินสดที่เข้ามาจากกำไรจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้การค้ำได้ตามเครดิตเทอมปกติ และสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา สภาพคล่องของกิจการ ณ ปลายปี นอกจากเงินสดแล้ว ยังมีเงินสำหรับเงินทุนหมุนเวียนพร้อมใช้อีกด้วย

**โครงสร้างเงินทุน**

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
เงินกู้ยืม	6,312	5,909	4,851	5,531	5,239
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	8,073	6,361	4,110	3,064	2,520
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	27	26	20	13	(12)
เงินทุนรวม	14,412	12,296	8,981	8,608	7,747
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)	0.78	0.93	1.18	1.80	2.09 เท่า

บริษัทฯ ได้ทบทวนโครงสร้างเงินทุนและปรับโครงสร้างหนี้เท่าที่จะสามารถทำได้มาโดยตลอด จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนค่อยๆ ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 2.09 เท่า ในปี 2554 เป็น 0.78 เท่า ในปี 2558

**รายจ่ายลงทุน**

สำหรับปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายลงทุน จำนวน 1,035 ล้านบาท โดยงบลงทุนจำนวนประมาณ 600 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่ ในเฟส 1 และเฟส 2 ของบริษัทฯ (กำลังการผลิตเต็มที่ รวม 1,300,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน) และในโครงการขยายกำลังการผลิตของ บจ. ไทยลามิเนต จำนวนประมาณ 235 ล้านบาท และมีรายจ่ายอีกจำนวนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายลงทุนของบริษัทย่อยอื่น ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งการซื้ออุปกรณ์ต่างๆ และการปรับปรุงระบบสนับสนุนการผลิต (facilities) ตามที่จำเป็น

## รายการพิเศษ

บริษัท ย่อย เคซีอี เทคโนโลยี ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งร้ายแรง ทำให้ต้องหยุดการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2554 ตามงบการเงินรวมของปี 2554 บริษัทฯ และบริษัท ย่อย ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายในทรัพย์สินเป็นจำนวน 1,618 ล้านบาท และตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 1,548 ล้านบาท ดังนั้น จึงแสดงรายได้ค่าชดเชย-สุทธิ จำนวน 70 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

สำหรับปี 2555 บริษัทฯ และบริษัท ย่อย ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายในทรัพย์สิน จำนวน 771 ล้านบาท และตัดจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวน 275 ล้านบาท ดังนั้น จึงแสดงรายได้ค่าชดเชย-สุทธิ จำนวน 496 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

ในปี 2556 การเรียกร้องเงินค่าเสียหายจากการประกันทรัพย์สินได้เสร็จสิ้นลง บริษัทฯ และบริษัท ย่อย ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายในทรัพย์สินจำนวน 694 ล้านบาท และตัดจำหน่ายทรัพย์สินและค่าใช้จ่ายอื่นจำนวน 662 ล้านบาท ดังนั้น จึงแสดงรายได้เงินชดเชยค่าประกัน-สุทธิ จำนวน 32 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

ในไตรมาส 3 ปี 2557 การเรียกร้องเงินค่าเสียหายจากการประกันธุรกิจหยุดชะงักได้เสร็จสิ้นลง บริษัท ย่อย ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจำนวน 154 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจำนวน 23 ล้านบาท ดังนั้น จึงแสดงรายได้เงินชดเชยค่าประกัน-สุทธิ จำนวน 131 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทฯ) เพิ่มเติมจำนวน ร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.5 เป็นร้อยละ 75.5 และส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ร้อยละ 100 และมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามแนวปฏิบัติของมาตรฐานบัญชี (TRFS #3) เรื่อง การรวมธุรกิจ มีการบันทึกรายการทางบัญชีที่มีผลกระทบในงบการเงินรวม ดังนี้

ผลกระทบต่อกำไรขาดทุน	(ล้านบาท)
บันทึกกำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ	85.14
ผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน	
บันทึกสินทรัพย์-สุทธิ ที่ระบุได้	253.23
บันทึกค่าความนิยม	37.70

ในปี 2558 ไม่มีรายการพิเศษใดๆ ที่มีผลกระทบทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญ

## ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อก้าวไปพร้อมกับความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และการเติบโตของอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์

บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสบการณ์และความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง พร้อมๆ กับการขยายฐานลูกค้าในตลาดเป้าหมายโดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มประเทศเอเชียที่มีศักยภาพการเติบโตระดับสูง เพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ มีแผนการที่จะสร้างโรงงานใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ขนาดกำลังการผลิตเต็มโครงการ 2 ล้าน ตารางฟุต/เดือน เพื่อรองรับธุรกิจที่จะเพิ่มขึ้นจากทั้งลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ การก่อสร้างในเฟสแรก เริ่มดำเนินการแล้วตั้งแต่ไตรมาส 4/2556 ซึ่งมีแผนที่จะดำเนินการผลิตในไตรมาสแรกของปี 2558 โดยมีกำลังการผลิตที่ 700,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน การลงทุนในเฟสที่ 2 มีแผนที่จะเริ่มดำเนินการในไตรมาส 3/2558 ในเฟสนี้จะเป็นการโอนย้ายเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตจากโรงงานเดิมไปยังโรงงานใหม่ และมีการลงทุนในเครื่องจักรใหม่เพิ่มบางส่วน โดยมีกำลังการผลิตที่ 600,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน เท่ากำลังการผลิตที่โรงงานเดิม การลงทุนในเฟสต่อขยาย

เฟสที่ 3 มีแผนที่จะเริ่มดำเนินการในไตรมาส 3/2559 จะมีการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ โดยจะมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 700,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน คาดว่า โรงงานจะใช้กำลังการผลิตเต็ม 2 ล้าน ตารางฟุต/ต่อเดือน ในปี 2561 ซึ่งจะมีผลทำให้ยอดขายเติบโตได้ โดยเฉลี่ย ร้อยละ 20 ต่อปี ในช่วงระหว่างปี 2558 ถึง ปี 2561

การลงทุนและการดำเนินการเป็นไปตามแผน โรงงานใหม่ เฟส 1 เริ่มเปิดดำเนินการในต้นปี 2558 โดยใช้กำลังการผลิตเพิ่มมากขึ้น มาโดยลำดับ การลงทุนในเฟสที่ 2 ได้เริ่มดำเนินการในไตรมาส 3/2558 ตามแผน การย้ายเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตจากโรงงานเดิมไปยัง โรงงานใหม่เสร็จสิ้นในกลางไตรมาส 4/2558 ทำให้มีการใช้กำลังการผลิตที่โรงงานใหม่เพียงแห่งเดียว และเกิดการประหยัดต่อขนาด (economies of scale) ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และมีกำไรมากขึ้น

ส่วนการลงทุนในเฟสที่ 3 มีแผนที่จะเริ่มดำเนินการในไตรมาส 3/2559 อย่างไรก็ตาม ต้องทบทวนถึงเวลาที่เหมาะสมในการลงทุนอีกครั้ง โดยพิจารณาผลการดำเนินงานของโรงงานใหม่ในเฟสที่ 2 สภาวะตลาด เหตุการณ์ทางเศรษฐกิจโลก การเติบโตของลูกค้าและความต้องการสินค้าในอนาคต ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ในช่วงเวลาดังกล่าว รวมทั้ง ความพร้อมด้านบุคลากร และการสนับสนุนด้านอื่นๆ ที่สำคัญ



# ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความเชื่อมโยงกันในทุกระดับ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวม โดยกำหนดนโยบายและขอบเขตการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภาระกิจของบริษัทฯ รวมถึงพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและโอกาสการเจริญเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในการประเมินความเสี่ยงบริษัทฯ จำแนกปัจจัยความเสี่ยงหลักๆ ได้ดังนี้

## ความเสี่ยงในการดำเนินการผลิต

### ความเสี่ยงในกระบวนการผลิต

การผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ขั้นต้นและเทคนิคในการผลิตที่ซับซ้อน ประกอบกับเทคโนโลยีด้านการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งอาจเป็นความเสี่ยงอย่างหนึ่งของบริษัทฯ ที่ต้องเรียนรู้และปรับกระบวนการผลิตให้ทันกับเทคโนโลยีใหม่ๆ และทันต่อความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีคณะกรรมการที่ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกันฝ่ายออกแบบผลิตภัณฑ์ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด จึงเกิดการแลกเปลี่ยน แบ่งปันความรู้ และการพัฒนาในเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพิจารณานำเครื่องจักรใหม่ที่ทันสมัยเข้ามาแทนที่เครื่องจักรเก่าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตด้วย

### ความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานฝีมือ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการจัดหาบุคลากรสำหรับสายการผลิตที่มีทักษะเฉพาะด้านที่จำเป็น เนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญงานจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพสินค้าได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงส่งเสริมการฝึกอบรมทางเทคนิคและจัดให้มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้เฉพาะด้านและความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่บุคลากร รวมถึงการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อจูงใจบุคลากรคุณภาพให้อยู่กับบริษัทฯ ในระยะยาว

### ความเสี่ยงในการขาดวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบเป็นปัจจัยสำคัญต่อคุณภาพสินค้า ต้นทุนขาย ผลกำไร และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ โดยที่การขาดแคลนวัตถุดิบอาจนำไปสู่การหยุดผลิต การปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบอาจทำให้ต้นทุนขายสูงขึ้นและผลกำไรลดลง ขณะที่การใช้วัตถุดิบด้วยคุณภาพในการผลิตอาจนำไปสู่การสูญเสียความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงลงทุนสร้างโรงงานผลิตวัตถุดิบหลักที่จำเป็นในการผลิต PCB ได้แก่ แผ่นลามิเนตและพรีเพกสำหรับใช้เองภายในกลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งในนามของบริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟจเจอร์ (TLM) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีวัตถุดิบที่มีคุณภาพและคุณสมบัติครบถ้วนเพียงพอตามแผนการผลิต

นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคมีโทรนิคส์”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้าและน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า ไม่เพียงแต่ทำให้บริษัทฯ มีแหล่งผลิตน้ำยาเคมีที่สำคัญไว้ใช้เอง ยังช่วยให้บริษัทฯ ลดภาระค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียจากโรงงานและสามารถ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้วกลับมาใช้ได้อีก และในปีเดียวกันนั้นเอง บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด เพื่อให้เป็นตัวแทนในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ รวมถึงการหาซื้อเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีวัตถุดิบในการผลิตอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และได้รับประโยชน์จากอำนาจต่อรองที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นมาตรการหนึ่งที่จะช่วยลดความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบ

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับราคาสินค้าวัตถุดิบ

สำหรับวัตถุดิบที่มีทองแดงหรือทองเป็นส่วนประกอบหลัก จะมีราคาผันผวนตามสถานการณ์ในตลาดโลก เช่น แผ่นลามิเนต (Laminate) แผ่นทองแดง (Copper Foil) ก้อนทองแดง (Copper anode) และ เกลือทอง (Gold Salt) เนื่องจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ดังกล่าว มีความผันผวนตามสถานการณ์ตลาดโลก บริษัทฯ จึงต้องติดตามความเคลื่อนไหวของราคาตลาดโลกอย่างใกล้ชิด และมีนโยบาย



ใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาทองแดงและราคาทองไว้ในปริมาณที่เหมาะสม ตามสถานการณ์ที่จำเป็น ประกอบกับบริษัทฯ มีการสำรองวัตถุดิบหลักไว้ในปริมาณที่เพียงพอเหมาะสมกับแผนการผลิตในแต่ละช่วงเวลาด้วย

สำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นในการผลิตรายการอื่นๆ บริษัทฯ มีการคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้ขายวัตถุดิบแต่ละรายการไว้อย่างน้อย 3 บริษัท และจัดให้มีการเสนอราคาใหม่อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีการแข่งขันด้านราคา นอกจากนี้บริษัทฯ มีการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตหรือผู้ขายอย่างต่อเนื่อง

### **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี**

PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีหรือสินค้าชนิดใดมาแทนที่การใช้ PCB ได้ อย่างไรก็ตามอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ในอนาคตจะมีขนาดเล็กลงมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้น และมีความละเอียดซับซ้อนที่เพิ่มมากขึ้น INTERGRATED DESIGN ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีขนาดที่เล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อนมากขึ้น และมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรที่เพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคการผลิตที่ต้องการทักษะในการผลิตสูงเพื่อให้ได้ PCB ที่มีคุณสมบัติพิเศษมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพตามต้องการ นอกจากนี้ยังอาจมีการเปลี่ยนแปลงประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เช่นการใช้ Laminate ที่เป็น Halogen-Free หรือ ใช้ Lead-Free ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมหรือวัตถุดิบที่มีความทนทานต่อสภาพแวดล้อมของการทำงานที่มีการแปรเปลี่ยนอุณหภูมิที่สูงและอย่างรวดเร็ว (HIGH PERFORMANCE MATERIAL) โดยการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เป็นความเสี่ยงของอุตสาหกรรม PCB ในระยะสั้น จะเป็นการเปลี่ยนแปลงรูปแบบผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในกระบวนการผลิต หรือ การเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติหรือประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PCB ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวมาแล้วข้างต้น อาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิต รายได้ และผลกำไรจากการดำเนินงานอยู่บ้าง แต่บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีต่างๆ อยู่ตลอดเวลา ผ่านการลงทุนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ขณะที่บริษัทฯ มุ่งเน้นที่การผลิตสินค้าคุณภาพระดับคุณภาพปานกลางถึงคุณภาพสูงที่เทคโนโลยีการผลิตไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากนัก และการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการผลิตสินค้าใหม่ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษฐานลูกค้ากลุ่มเดิมไว้ได้ และมีการปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

## **ความเสี่ยงในด้านการประกอบธุรกิจ**

### **ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจโลก**

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและสภาวะของอุตสาหกรรมอื่นที่มีชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นส่วนประกอบ เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมอาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านอื่นๆ และอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายหรือราคาสินค้าของของกลุ่มบริษัทฯ ได้

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตอย่างสม่ำเสมอและผู้ซื้อมักจะให้ความสำคัญด้านคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก อย่างไรก็ตาม เพื่อการกระจายความเสี่ยงบริษัทฯ ได้เริ่มกระจายการผลิตไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นด้วย เช่น ในกลุ่มอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคม กลุ่มชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และกลุ่มสินค้าอุปโภค เป็นต้น

## ความเสี่ยงทางด้านการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของผู้ซื้อเอง เช่น จากภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ สงคราม การก่อการร้าย เป็นต้น และรวมถึงปัจจัยในระดับองค์กรของลูกค้า เช่น มีการควบรวมกิจการ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดซื้อ เป็นต้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายกระจายสัดส่วนการตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมหลายประเภท แม้ว่าอาจจะสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังได้กระจายการขายสินค้าไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก เช่น ในยุโรป อเมริกา และเอเชีย

ส่วนความเสี่ยงทางด้านการแข่งขันทางธุรกิจนั้น ในด้านหนึ่งจะเป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งคู่แข่งของบริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตในประเทศจีนและไต้หวัน ซึ่งเป็นปัญหาของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก รวมถึงบริษัทด้วย แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับผู้ผลิตในประเทศจีนเพราะมีตลาดเป้าหมายคนละกลุ่ม ส่วนอีกด้านหนึ่งเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิต PCB ในยุโรปที่ถูกมองว่ามีเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่าและมีคุณภาพสูงกว่า PCB ที่ผลิตในประเทศไทย อีกทั้งยังมีแหล่งผลิตในยุโรปเองซึ่งการขนส่งทำได้สะดวกกว่า อย่างไรก็ตาม จากการที่ผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ถูกกดดันเรื่องต้นทุนทำให้ต้องหันมาหาซื้อของถูกที่มีคุณภาพในตลาดเอเชียมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิต PCB จากยุโรปและอเมริกามาทางเอเชียอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้ผลิตที่เป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ในยุโรปค่อยๆ ลดขนาดของธุรกิจลง และจนถึงปัจจุบันก็มีการปิดกิจการไปแล้วหลายแห่ง

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มสินค้าหรือกลุ่มลูกค้า

บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ PCB สำหรับส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ในสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 70 โดยส่งไปขายในตลาดยุโรป ประมาณร้อยละ 55 จากการพึ่งพิงรายได้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และตลาดยุโรป อาจเป็นผลให้การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงลดลงของความต้องการในสินค้าจากกลุ่มสินค้าหรือตลาดดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ในสถานการณ์ปกติอุตสาหกรรมยานยนต์จัดว่าเป็นตลาดที่มีความผันผวนน้อยมากเมื่อเทียบกับตลาดสินค้าอุปโภค หรือตลาดอิเล็กทรอนิกส์โทรคมนาคมซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีนโยบายในการผลิตสินค้าประเภทดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายขยายตลาดเข้าสู่ภูมิภาคเอเชียมากขึ้น และเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าอุปโภคระดับคุณภาพสูง และกลุ่มสินค้าที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมมากขึ้นด้วย ซึ่งจะช่วยลดการพึ่งพิงรายได้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดยุโรปลงได้บ้าง

## ความเสี่ยงจากอัตรากำไรและภัยธรรมชาติ

อัตรากำไรและภัยธรรมชาติอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก และอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเสียลูกค้าไปให้คู่แข่ง ในบางกรณี บริษัทฯ อาจต้องหยุดการผลิตซึ่งจะทำให้สูญเสียรายได้ อีกทั้งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูเพื่อให้กลับมาดำเนินการผลิตอีกได้ ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกแห่ง จึงทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดและประกันธุรกิจหยกเซจกับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง และมีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีทุนประกันที่เหมาะสมและสามารถคุ้มครองความเสียหายได้อย่างเพียงพอในทุกกรณี

หลังจากที่เกิดมหาอุทกภัยในปี 2554 นิคมอุตสาหกรรมไฮ-เทค ได้สร้างเขื่อนถาวรเพื่อป้องกันน้ำท่วมรอบนิคมฯ ปัจจุบันสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วโดยคาดว่าเขื่อนจะสามารถรับมือกับสถานการณ์น้ำท่วมในระดับที่เคยเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับโรงงานใหม่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ได้มีการออกแบบอาคารโดยคำนึงถึงสถานการณ์น้ำท่วมไว้ด้วย เช่น การยกพื้นอาคารให้สูงเกินระดับน้ำที่อาจท่วมถึง เป็นต้น

## ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร โดยความเสี่ยงด้านเงินฝากอยู่ในรูปของอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินบาท สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และ สกุลเงินยูโร ที่กู้ยืมมาเพื่อใช้ลงทุนในแหล่งใช้ประโยชน์สั้นและยาว ขณะที่ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระดับอัตราที่ต่ำ โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินยูโรที่มีแนวโน้มคงที่ในอัตราต่ำไปอีกระยะเวลาหนึ่ง ส่วนอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และสกุลเงินบาทมีแนวโน้มปรับขึ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาวนับจากปลายปี 2558 กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ย เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของตลาดเงินอย่างใกล้ชิด และ มีนโยบายกู้ยืมเงินในสกุลเงินที่อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มคงที่ในระดับต่ำ รวมถึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เช่น Interest Rate Swap (“IRS”) หรือ Cross Currency Swap (“CCS”) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาว โดยพิจารณาต้นทุนและยอดดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า (Negative Carry) ที่เหมาะสมและอยู่ในสัดส่วนที่มีความยืดหยุ่นเพียงพอในการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจาก รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ตลอดจน ต้นทุน ค่าซื้อวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายการลงทุนในเครื่องจักรที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ รวมถึงหนี้สินบางส่วนเป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยประมาณร้อยละ 75 ของรายได้ และประมาณร้อยละ 50 ของต้นทุน ค่าวัตถุดิบ และค่าใช้จ่าย อยู่ในรูปของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนย่อมส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ 1) มีการพัฒนาโปรแกรมทางการเงินให้สามารถแสดงสถานะความเสี่ยงเป็นรายสกุลเงินในแต่ละช่วงเวลา และให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงพิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างใกล้ชิด 2) ใช้หลัก Natural Hedge ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งได้แก่การนำเงินได้จากการขายสินค้าไปชำระค่าใช้จ่าย ค่าต้นทุนวัตถุดิบ เงินลงทุน และ หนี้เงินกู้ยืมอยู่ในรูปสกุลเงินเดียวกัน ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3) วางแผนทางการเงินเพื่อรองรับสถานการณ์ต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นโดยใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินต่างๆ เช่น การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) การเข้าทำ SWAP และ Option เป็นต้น

ทั้งนี้ในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ใช้หลักความระมัดระวังเพื่อการป้องกันความเสี่ยงเป็นหลัก และไม่ทำการในลักษณะเพื่อการเก็งกำไร

### ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าสินค้าจากตัวแทนจำหน่าย

บริษัทฯ ขายสินค้าผ่านตัวแทนขายของบริษัทฯ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการขายไปยังลูกค้าโดยตรง โดยให้บริษัทตัวแทนเป็นผู้ติดตามการชำระเงินค่าสินค้าจากลูกค้าแล้วนำส่งให้แก่บริษัทตามตารางเวลาที่ได้ตกลงกัน ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงิน หรือ ได้รับชำระเงินล่าช้าทั้งจากตัวแทนและจากลูกค้า ซึ่งจะกระทบกับสภาพคล่องและการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ความเสี่ยงในการไม่ได้รับชำระหนี้สินอยู่ในระดับที่ต่ำ เนื่องจากบริษัทตัวแทนหลายแห่งเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ส่วนบริษัทตัวแทนรายอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทนั้น ก็มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีมาเป็นระยะเวลานานกว่า 25 ปี นอกจากนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทชั้นนำของโลกที่มีฐานะทางการเงินที่เข้มแข็ง ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงน้อยที่จะไม่ได้รับชำระหนี้จากบริษัทตัวแทนขาย สำหรับความเสี่ยงจากการชำระหนี้ล่าช้านั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีพนักงานรับผิดชอบติดตามบริหารยอดหนี้ค้างชำระกับตัวแทนอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดความเสี่ยง

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชี ที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและเพียงพอ ที่จะสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินรวม ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

นายบัญชา องค์กรโมเชิต  
ประธานกรรมการ

# บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณรวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของ นโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(วีระชัย รัตนจรสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

16 กุมภาพันธ์ 2559

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	673,483,117	463,016,990	179,908,911	147,339,775
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า		2,582,943	3,930,633	2,582,943	3,930,633
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	4,539,767,859	3,631,684,302	2,126,639,233	1,481,277,421
สินค้าคงเหลือ	9	1,683,942,792	1,469,522,629	701,070,556	466,478,388
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		36,109,175	54,177,616	10,703,327	18,109,053
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>6,935,885,886</b>	<b>5,622,332,170</b>	<b>3,020,904,970</b>	<b>2,117,135,270</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	105,177,967	76,698,953	1,862,010	1,862,010
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,603,541,708	2,595,058,693
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	9,216,118,637	8,843,031,918	5,037,921,460	4,659,689,316
ค่าความนิยม	5, 13	117,497,703	117,497,703	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	354,181,631	330,564,051	127,359,873	104,590,709
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	35,889,799	69,228,949	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		65,316,830	100,379,587	27,127,789	55,018,817
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>9,894,182,567</b>	<b>9,537,401,161</b>	<b>7,797,812,840</b>	<b>7,416,219,545</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>16,830,068,453</b>	<b>15,159,733,331</b>	<b>10,818,717,810</b>	<b>9,533,354,815</b>



# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	16	2,139,362,094	2,651,715,121	1,028,268,603	572,328,262
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	2,215,298,751	2,668,817,047	1,466,599,187	1,774,042,849
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	34,095,299	34,454,302	31,383,718	31,135,023
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	584,900,376	375,200,057	541,204,135	207,355,589
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		50,561,681	32,948,061	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,584,158	1,864,441	-	277,049
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>5,025,802,359</b>	<b>5,764,999,029</b>	<b>3,067,455,643</b>	<b>2,585,138,772</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	16	15,814,187	46,105,906	13,278,413	41,184,595
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	3,538,459,131	2,802,414,739	3,191,612,453	2,734,869,746
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	62,689,004	77,202,311	20,498,589	32,438,807
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	87,097,028	81,072,585	33,158,758	32,602,275
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,704,059,350</b>	<b>3,006,795,541</b>	<b>3,258,548,213</b>	<b>2,841,095,423</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>8,729,861,709</b>	<b>8,771,794,570</b>	<b>6,326,003,856</b>	<b>5,426,234,195</b>

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	19				
ทุนจดทะเบียน		587,426,511	587,426,511	587,426,511	587,426,511
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		574,763,198	565,628,244	574,763,198	565,628,244
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,810,409,662	1,686,458,592	1,810,409,662	1,686,458,592
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	20	8,782,511	17,298,624	8,782,511	17,298,624
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	58,742,651	58,742,651	58,742,651	58,742,651
ยังไม่ได้จัดสรร		5,647,478,562	4,090,530,498	2,040,015,932	1,778,992,509
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	21	(26,846,517)	(56,719,137)	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>8,073,330,067</b>	<b>6,361,939,472</b>	<b>4,492,713,954</b>	<b>4,107,120,620</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		26,876,677	25,999,289	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>8,100,206,744</b>	<b>6,387,938,761</b>	<b>4,492,713,954</b>	<b>4,107,120,620</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>16,830,068,453</b>	<b>15,159,733,331</b>	<b>10,818,717,810</b>	<b>9,533,354,815</b>

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
<b>รายได้</b>	6			
รายได้จากการขายและให้บริการ	22	12,448,750,695	11,284,326,301	5,126,176,108
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย	3	-	131,000,000	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	11	-	-	649,469,204
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสีย	5	-	85,147,775	-
ซึ่งถือก่อนการรวมธุรกิจใหม่				
รายได้อื่น	23	82,407,060	153,921,321	32,124,458
<b>รวมรายได้</b>		<b>12,531,157,755</b>	<b>11,654,395,397</b>	<b>5,807,769,770</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	6			
ต้นทุนขายและให้บริการ		8,535,052,480	7,717,614,115	4,092,635,207
ค่าใช้จ่ายในการขาย	24	551,949,243	582,318,807	258,167,440
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23, 25	968,464,754	1,100,197,625	427,187,865
ต้นทุนทางการเงิน	28	153,299,796	119,059,745	97,538,260
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>10,208,766,273</b>	<b>9,519,190,292</b>	<b>4,875,528,772</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	21,185,121	34,283,968	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>2,343,576,603</b>	<b>2,169,489,073</b>	<b>932,240,998</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	29	(90,982,365)	(46,225,747)	11,940,218
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>2,252,594,238</b>	<b>2,123,263,326</b>	<b>944,181,216</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่</b>				
<b>เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง				
ค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		29,872,620	(11,400,880)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>		<b>29,872,620</b>	<b>(11,400,880)</b>	<b>-</b>
<b>สำหรับปี - สรุติจากภาษี</b>				
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>2,282,466,858</b>	<b>2,111,862,446</b>	<b>944,181,216</b>

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,240,105,857	2,109,770,664	944,181,216	924,461,921
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,488,381	13,492,662	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,252,594,238</b>	<b>2,123,263,326</b>	<b>944,181,216</b>	<b>924,461,921</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,269,978,477	2,098,369,784	944,181,216	924,461,921
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,488,381	13,492,662	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>2,282,466,858</b>	<b>2,111,862,446</b>	<b>944,181,216</b>	<b>924,461,921</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31 3.93	3.89	1.66	1.71
กำไรต่อหุ้นปรับลด	31 3.83	3.67	1.62	1.61

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม												
หมายเหตุ	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกินของเงินลงทุน จากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อยเพิ่มเติม ในราคาที่สูงกว่า มูลค่าตามบัญชี ของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ	การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	480,495,089	1,119,691,457	683,167	57,842,158	2,479,332,510	(8,791,278)	(38,558,460)	-	(47,349,738)	4,090,694,643	19,730,144	4,110,424,787
	85,133,155	566,767,135	(58,397,412)	-	-	-	-	-	-	593,502,878	-	593,502,878
	-	-	75,662,857	-	-	-	-	-	-	75,662,857	-	75,662,857
	-	-	(649,988)	-	-	-	-	-	-	(649,988)	-	(649,988)
	-	-	-	-	(497,672,183)	-	-	-	-	(497,672,183)	(11,792,036)	(509,464,219)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	85,133,155	566,767,135	16,615,457	-	(497,672,183)	-	-	-	-	170,843,564	(11,792,036)	159,051,528
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย การเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	2,031,481	2,031,481	2,031,481	4,568,519	6,600,000
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นของบริษัทโดย ตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	85,133,155	566,767,135	16,615,457	-	(497,672,183)	-	-	2,031,481	2,031,481	172,875,045	(7,223,517)	165,651,528
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	2,109,770,664	-	-	-	-	2,109,770,664	13,492,662	2,123,263,326
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(11,400,880)	-	-	(11,400,880)	(11,400,880)	-	(11,400,880)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	2,109,770,664	(11,400,880)	-	-	(11,400,880)	2,098,369,784	13,492,662	2,111,862,446
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	565,628,244	1,686,458,592	17,298,624	58,742,651	4,090,530,498	(20,192,158)	(38,558,460)	2,031,481	(56,719,137)	6,361,939,472	25,999,289	6,387,938,761

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม												
หมายเหตุ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ส่วนเกินของเงินลงทุน						
						ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	ในการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทที่สูงกว่า มูลค่าตามบัญชี ของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ	การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	รวม ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	565,628,244	1,686,458,592	17,298,624	58,742,651	4,090,530,498	(20,192,158)	(38,558,460)	2,031,481	(56,719,137)	6,361,939,472	25,999,289	6,387,938,761
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	9,134,954	123,951,070	(22,621,760)	-	-	-	-	-	-	110,464,264	-	110,464,264
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง	-	-	14,105,647	-	-	-	-	-	-	14,105,647	-	14,105,647
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(683,157,793)	-	-	-	-	(683,157,793)	(11,610,993)	(694,768,786)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	9,134,954	123,951,070	(8,516,113)	-	(683,157,793)	-	-	-	-	(558,587,882)	(11,610,993)	(570,198,875)
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	2,240,105,857	-	-	-	-	2,240,105,857	12,488,381	2,252,594,238
กำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	29,872,620	-	-	29,872,620	29,872,620	-	29,872,620
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,240,105,857	29,872,620	-	-	29,872,620	2,269,978,477	12,488,381	2,282,466,858
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	574,763,198	1,810,409,662	8,782,511	58,742,651	5,647,478,562	9,680,462	(38,558,460)	2,031,481	(26,846,517)	8,073,330,067	26,876,677	8,100,206,744



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เพิ่มหุ้นสามัญ การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ การยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิ เงินปันผล	480,495,089	1,119,691,457	683,167	57,842,158	1,353,103,264	3,011,815,135
	85,133,155	566,767,135	(58,397,412)	-	-	593,502,878
	-	-	75,662,857	-	-	75,662,857
	-	-	(649,988)	-	-	(649,988)
	-	-	-	-	(497,672,183)	(497,672,183)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	85,133,155	566,767,135	16,615,457	-	(497,672,183)	170,843,564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี โอนไปสำรองตามกฎหมาย ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	-	924,461,921	924,461,921
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	924,461,921	924,461,921
	-	-	-	900,493	(900,493)	-
	565,628,244	1,686,458,592	17,298,624	58,742,651	1,778,992,509	4,107,120,620

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	565,628,244	1,686,458,592	17,298,624	58,742,651	1,778,992,509	4,107,120,620
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558						
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง						
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เพิ่มหุ้นสามัญ	9,134,954	123,951,070	(22,621,760)	-	-	110,464,264
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	14,105,647	-	-	14,105,647
เงินปันผล	-	-	-	-	(683,157,793)	(683,157,793)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ	9,134,954	123,951,070	(8,516,113)	-	(683,157,793)	(558,587,882)
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	944,181,216	944,181,216
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	944,181,216	944,181,216
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	574,763,198	1,810,409,662	8,782,511	58,742,651	2,040,015,932	4,492,713,954

# งบกระแสเงินสด

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	2,252,594,238	2,123,263,326	944,181,216	924,461,921
รายการปรับปรุง				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(21,185,121)	(34,283,968)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	683,705,417	554,281,337	243,603,436	125,227,218
ค่าตัดจำหน่าย	32,281,381	20,660,660	10,894,060	9,367,687
ค่าเผื่อ (กลักรายการ) การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(59,152,181)	10,325,188	(11,288,365)	(3,229,136)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(600,000)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	5,836,027	7,327,275	(348,383)	(2,227,539)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	36,665,665	27,769,478	13,126,402	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	18,408,309	15,539,621	143,212	5,847,031
ค่าเผื่อ (กลักรายการ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	(8,179,485)	83,554,820	-	6,943,849
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,488,181	9,879,796	4,038,924	3,728,659
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและ				
การป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	171,868,179	7,106,725	167,083,286	14,155,911
รายการจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	14,105,648	75,662,857	5,622,633	39,921,329
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,347,690	(1,253,020)	1,347,690	(1,253,020)
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการรวมธุรกิจใหม่	-	(85,147,775)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(649,469,204)	(606,407,960)
เงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	-	(10,428,706)	(4,215,654)
ดอกเบี้ยจ่าย	144,479,302	110,527,800	94,798,456	34,098,873
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	90,982,365	46,225,747	(11,940,218)	(1,683,516)
	3,376,245,615	2,971,439,867	801,364,439	544,135,653

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(852,419,042)	(198,791,721)	(627,395,484)	(49,364,648)
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายค้างรับ	-	438,244,618	-	9,800,000
สินค้าคงเหลือ	(123,105,908)	(157,053,003)	(269,858,215)	(69,021,836)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23,553,511	15,616,990	8,646,088	16,680,616
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,797,289	(32,967,042)	5,781,866	(3,863,046)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	196,186,646	(1,484,879)	318,243,296	164,824,765
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(280,283)	(2,163,461)	(277,049)	(553,512)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(6,463,738)	(4,904,283)	(3,482,441)	(1,325,601)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,644,514,090	3,027,937,086	233,022,500	611,312,391
จ่ายภาษีเงินได้	(54,423,273)	(57,385,359)	(1,240,362)	(6,552,529)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,590,090,817	2,970,551,727	231,782,138	604,759,862

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	16,528,507	49,368,240	15,924,978	30,381,147
เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์	(1,778,956,702)	(3,778,018,610)	(1,180,496,078)	(3,152,969,373)
เงินสดจ่ายในการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(55,898,961)	(49,504,287)	(33,663,223)	(9,902,027)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	10,428,706	4,215,654	10,428,706	4,215,654
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	649,469,204	606,407,960
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	-	(153,615,788)	-	(166,209,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,807,898,450)</b>	<b>(3,927,554,791)</b>	<b>(538,336,413)</b>	<b>(2,688,075,639)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(182,705,443)	(141,652,905)	(129,108,205)	(58,869,174)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(528,914,322)	(516,444,891)	446,490,011	(319,764,737)
เงินสดรับจากหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	80,610,500	-	80,610,500
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	(34,791,241)	(25,481,957)	(31,347,207)	(21,972,804)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,128,952,479	2,539,918,626	840,147,995	2,544,367,562
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(382,113,212)	(1,009,008,894)	(214,365,654)	(269,580,801)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	6,600,000	-	6,600,000
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	110,464,265	592,852,888	110,464,265	592,852,888
จ่ายเงินปันผล	(694,768,786)	(509,464,219)	(683,157,794)	(497,672,183)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(583,876,260)</b>	<b>1,017,929,148</b>	<b>339,123,411</b>	<b>2,056,571,251</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	198,316,107	60,926,084	32,569,136	(26,744,526)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	463,016,990	402,090,906	147,339,775	174,084,301
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ สิ้นงวด	12,150,020	-	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>673,483,117</b>	<b>463,016,990</b>	<b>179,908,911</b>	<b>147,339,775</b>

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
1) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
ลูกหนี้อื่นจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	31,249,062	(31,249,062)	31,551,200	(30,997,331)
ทรัพย์สินอื่นจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	9,449,929	(144,067,641)	5,329,309	-
เจ้าหนี้อื่นจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(627,075,049)	418,925,717	(596,735,334)	564,939,921
2) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4,140,520	15,489,129	3,689,720	8,239,696



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	ผลกระทบจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยของไทย
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อบริษัทย่อย
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	ค่าความนิยม
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
18	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
19	ทุนเรือนหุ้น
20	ใบสำคัญแสดงสิทธิ
21	สำรอง
22	ส่วนงานดำเนินงาน
23	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยง
24	ค่าใช้จ่ายในการขาย
25	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
26	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
27	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
28	ต้นทุนทางการเงิน
29	ภาษีเงินได้
30	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
31	กำไรต่อหุ้น
32	เงินปันผล
33	เครื่องมือทางการเงิน
34	ภาระผูกพัน
35	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2535 และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 72-72/1-3 ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ ครอบครัววงศ์โฆสิต โดยถือหุ้นรวมร้อยละ 34

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และ 11

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### (ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เริ่มต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5	การรวมธุรกิจ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20	การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 20 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- หมายเหตุข้อ 33 เครื่องมือทางการเงิน

### 3 ผลกระทบจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยของไทย

ในระหว่างไตรมาส 4 ของปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมอย่างร้ายแรงในประเทศ โดยน้ำได้เข้าท่วมพื้นที่ตั้งของโรงงานและสำนักงานของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทย่อยได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าวเป็นจำนวนเงินโดยประมาณ 1,712 ล้านบาท สามารถแบ่งเป็นความเสียหายของสินทรัพย์ถาวรจำนวน 1,115 ล้านบาท ความเสียหายของสินค้าจำนวน 433 ล้านบาท และอื่นๆจำนวน 164 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้มีการจัดทำประกันครอบคลุมการเสี่ยงภัยทุกชนิดและธุรกิจหยุดชะงัก (All Risks and Business Interruption insurance) เพื่อคุ้มครองความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว และฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเชื่อมั่นว่า การทำประกันภัยของบริษัทย่อยที่มีอยู่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่เกิดขึ้นได้ทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2557 บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายงวดสุดท้ายเพิ่มเติมจำนวน 131 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จำนวน 23 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2557 บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (บริษัทย่อย) รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจำนวน 6 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่น

### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณาวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

## การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไร หรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิม ที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับ นโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

## การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วม ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## (ข) เงินตราต่างประเทศ

### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปรค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปรค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปรค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ค) การป้องกันความเสี่ยง

*สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า*

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปรค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปรค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

*สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ*

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นการตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยผู้ขายจะให้สิทธิแก่ผู้ซื้อในการซื้อ (สิทธิเลือกซื้อ) หรือขาย (สิทธิเลือกขาย) เงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในอนาคต กลุ่มบริษัทตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่ทำสัญญา อย่างไรก็ตามค่าธรรมเนียมที่กลุ่มบริษัทจ่ายจากการทำสัญญาดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

*สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย*

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่แตกต่างกันเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญา และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกัน โดยอาจทยอยแลกเปลี่ยนในระหว่างระยะเวลาของสัญญาหรือเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วแต่การตกลงกันของคู่สัญญา นอกจากนั้น คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยที่คำนวณจากเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตลอดอายุสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในส่วนของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศจะถูกแปรค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปรค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในขณะที่ผลต่างที่กลุ่มบริษัทจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามส่วนของการตกลงแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้หรือค่าใช้จ่ายตลอดอายุของสัญญา กำไรและขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาหรือการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน

*สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ*

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ โดยกลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดในการซื้อวัตถุดิบตามราคาและปริมาณตามที่กำหนดไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของราคาสินค้าในตลาด กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาสิทธิเลือกขายสินค้าดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



**(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และ เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

**(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

**(ฉ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ช) เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

**(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบ ของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	20 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20 ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้น รอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้มา หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5-15 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประเมินการกระแส

เงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับริบายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับริบายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับริบายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับริบายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### (ฐ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกลดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริง

### (๓) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (๔) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ค่านายหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินลงทุนเป็นค่านายหน้า

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (ณ) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ค) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่ทำสัญญา กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เป็นสินทรัพย์เฉพาะ สินทรัพย์เฉพาะนั้นถือเป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า โดยสัญญาจะมีการโอนสิทธิในการใช้สินทรัพย์ เมื่อสัญญานั้นมอบสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัท

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา หรือ มีการประเมินสัญญาใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน



ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นั้นประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับ

หน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ง) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

#### (จ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุผล

## 5 การซื้อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด (“เคซีอี สิงคโปร์”) ซึ่งประกอบกิจการเป็นตัวแทนขายในต่างประเทศโดยการซื้อหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 51 เป็นเงิน 166.2 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นใน เคซีอี สิงคโปร์ ร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด เพื่อประสานนโยบาย กลยุทธ์ทางการตลาดให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มบริษัทได้ดียิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน เคซีอี สิงคโปร์ ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยดังนี้

	(พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	124,731
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(39,583)
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการรวมธุรกิจใหม่	85,148

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เคซีอี สิงคโปร์มีรายได้รวมเป็นจำนวนเงิน 57 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 15 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 จะมีรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน

330 ล้านบาท (เทียบกับ 10.18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้สมมติฐานในการปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อ สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา แต่ละประเภท ที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

มูลค่ายุติธรรม

(พันบาท)

สิ่งตอบแทนที่โอนให้เพื่อให้ได้มาในหุ้นสามัญของ เคซีอี สิงคโปร์	166,210
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับจากการรวมธุรกิจ	(12,593)
สุทธิ	153,617
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทรวมก่อนเป็นบริษัทย่อย	124,731
<b>รวม</b>	<b>278,348</b>

สินทรัพย์ที่ได้มา หนี้สินที่รับมาและค่าความนิยม

(หน่วย : พันบาท)

	ปรับปรุงมูลค่า		
	มูลค่าตามบัญชี	ยุติธรรม	มูลค่าที่รับรู้
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,593	-	12,593
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	132,165	-	132,165
สินค้าคงเหลือ	5,305	-	5,305
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,286	129,743	163,029
สินทรัพย์อื่น	832	-	832
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	96,219	96,219
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(45,192)	(45,192)
หนี้สินอื่น	(111,715)	-	(111,715)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>72,466</b>	<b>180,770</b>	<b>253,236</b>
ส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกซื้อ (อัตราร้อยละ)			100
<b>สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>			<b>253,236</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ			37,705
<b>รวมสิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>			<b>290,941</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับ			(12,593)
<b>สิ่งตอบแทน – สุทธิ</b>			<b>278,348</b>

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางการตลาดของ เคซีอี สิงคโปร์ และการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จจากการรวม เคซีอี สิงคโปร์ กับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

การวัดมูลค่าเริ่มแรกของการรวมธุรกิจ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดสรรราคาซื้อของ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ความสัมพันธ์กับลูกค้า ได้เสร็จสิ้นในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยในปี 2558 ไม่มีรายการปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่มีการปรับปรุงย้อนหลังสำหรับการเงินรวม

## 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

### รายการนโยบายการกำหนดราคา

#### บริษัทย่อย

ขายสินค้า	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ค่านายหน้าจ่าย	อัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นอัตราทั่วไปสำหรับธุรกิจประเภทเดียวกัน
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	อัตราที่ตกลงร่วมกันที่ระบุตามตัวสัญญาใช้เงิน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

#### บริษัทร่วม

ขายสินค้า	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกัน
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการซื้อเช่นเดียวกัน
ค่านายหน้าจ่าย	อัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นอัตราทั่วไปสำหรับธุรกิจประเภทเดียวกัน
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	281	122
รายได้ค่าบริการ	-	-	26	19
รายได้อื่น	-	-	15	15
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	1	27
ซื้อสินค้า	-	-	1,573	1,313
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	9	46
เงินปันผลรับ	-	-	649	606
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	45	5
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	16	12
<b>บริษัทร่วม</b>				
ขายสินค้า	1,985	1,923	842	777
รายได้อื่น	1	1	-	-
ซื้อวัตถุดิบ	403	386	206	171
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	14	6	13	6
เงินปันผลรับ	10	4	10	4
ค่านายหน้าจ่าย	3	119	-	30
ค่าใช้จ่ายอื่น	12	9	6	6
<b>กรรมการและผู้บริหาร</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	103	100	43	38
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	45	43	28	30
ผลประโยชน์จากการเกษียณ	2	2	1	1
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	150	145	72	69

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	80,481	6,048
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	8,633	17,593
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2,456	9,073
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	124	710
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	-	-	11,092	10,976
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	799,452	658,604	384,061	316,332
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	-	26	-	-
<b>รวม</b>	<b>799,452</b>	<b>658,630</b>	<b>486,847</b>	<b>360,732</b>

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	4	10,753
บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2,572	2,696
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	324	2,015
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	5	5
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	970	533
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	-	103	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>103</b>	<b>3,875</b>	<b>16,002</b>

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	508,295	305,806
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	11,709	22,581
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	122,958	131,798
บริษัท เคมีโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด	-	-	12,221	10,134
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	27,817	20,291
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	53,721	70,865	28,504	30,331
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	573	-	141	-
<b>รวม</b>	<b>54,294</b>	<b>70,865</b>	<b>711,645</b>	<b>520,941</b>

(หน่วย : พันบาท)

เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	8,736	5,499
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	65	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	421	2,780	196	2,762
<b>รวม</b>	<b>421</b>	<b>2,780</b>	<b>8,997</b>	<b>8,261</b>



ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย				
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	20	-
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	4
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	151	106	-	-
รวม	151	106	20	4

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสดในมือ	305	319	50	50
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	158,709	158,101	78,655	39,186
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	444,137	304,265	101,204	108,104
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	70,000	-	-	-
อื่นๆ	332	332	-	-
รวม	673,483	463,017	179,909	147,340

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินบาท	560,582	430,856	130,467	140,743
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	109,688	29,171	46,395	3,775
สกุลเงินยูโร	2,280	2,256	2,280	2,088
สกุลเงินปอนด์	933	734	767	734
รวม	673,483	463,017	179,909	147,340

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6	799,452	658,630	486,847	360,732
กิจการอื่นๆ	3,686,407	2,850,511	1,609,657	1,017,983
รวม	4,485,859	3,509,141	2,096,504	1,378,715
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	4,485,859	3,509,141	2,096,504	1,378,715
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6	-	103	3,875	16,002
กิจการอื่นๆ	53,909	122,440	26,260	86,560
รวม	53,909	122,543	30,135	102,562
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,539,768	3,631,684	2,126,639	1,481,277
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	459,823	421,170	314,458	217,422
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	305,062	220,081	155,905	128,662
3 - 6 เดือน	34,497	16,988	16,484	14,648
6 - 12 เดือน	70	391	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	<b>799,452</b>	<b>658,630</b>	<b>486,847</b>	<b>360,732</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	<b>799,452</b>	<b>658,630</b>	<b>486,847</b>	<b>360,732</b>
<b>กิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2,388,099	1,816,100	1,161,162	713,365
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,020,248	925,603	436,379	292,546
3 - 6 เดือน	144,393	61,668	7,946	10,379
6 - 12 เดือน	115,949	41,180	4,170	1,693
มากกว่า 12 เดือน	17,718	5,960	-	-
	<b>3,686,407</b>	<b>2,850,511</b>	<b>1,609,657</b>	<b>1,017,983</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	<b>3,686,407</b>	<b>2,850,511</b>	<b>1,609,657</b>	<b>1,017,983</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>4,485,859</b>	<b>3,509,141</b>	<b>2,096,504</b>	<b>1,378,715</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 120 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินบาท	63,529	149,163	116,419	28,617
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3,845,473	2,884,863	1,643,623	1,058,173
สกุลเงินยูโร	559,636	432,943	333,205	289,730
สกุลเงินปอนด์	17,221	42,172	3,257	2,195
<b>รวม</b>	<b>4,485,859</b>	<b>3,509,141</b>	<b>2,096,504</b>	<b>1,378,715</b>

## 9 สินค่างวดเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	438,473	366,359	188,473	48,929
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	322,711	227,794	144,445	108,328
วัตถุดิบ	389,117	378,482	112,984	72,541
วัสดุโรงงาน	366,099	381,671	194,449	169,729
อะไหล่	105,518	187,914	39,042	73,795
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	126,157	50,588	23,172	5,939
	1,748,075	1,592,808	702,565	479,261
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(64,132)	(123,285)	(1,494)	(12,783)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,683,943</b>	<b>1,469,523</b>	<b>701,071</b>	<b>466,478</b>
ต้นทุนของสินค่างวดเหลือที่บันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	8,557,539	7,679,520	4,090,798	3,206,008
- การตัดจำหน่าย	36,666	27,769	13,126	-
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ ที่คาดว่าจะได้รับ (กลับรายการ)	(59,153)	10,325	(11,289)	(3,229)
<b>สุทธิ</b>	<b>8,535,052</b>	<b>7,717,614</b>	<b>4,092,635</b>	<b>3,202,779</b>

## 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	76,699	98,795	1,862	3,962
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	21,185	34,284	-	-
รายได้เงินปันผล	(10,429)	(4,216)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตรา				
ต่างประเทศ	17,723	(11,758)	-	-
การซื้อบริษัทย่อย	-	(39,583)	-	(2,100)
อื่น ๆ	-	(823)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	105,178	76,699	1,862	1,862

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม								
ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
		2558	2557	2558	2557	2558	2557	
บริษัทร่วม	(1) สหรัฐอเมริกา	(ร้อยละ)		USD 50,000	USD 50,000	(พันบาท)		63,963
		50.00	50.00			644	644	
		49.00	49.00			1,540	1,540	
						2,184	2,184	
						105,178	76,699	
(2) ไต้หวัน			NTD 3,000,000	NTD 3,000,000			12,736	
รวม								

- (1) ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท
- (2) ตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน – สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละ)								(พันบาท)			
บริษัทร่วม												
	25.0	25.0	USD 50,000	USD 50,000	322	322	-	-	-	322	-	-
	49.0	49.0	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	-	-	-	1,540	10,429	4,216
	รวม				1,862	1,862	-	-	-	1,862	10,429	4,216



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย โดยแสดงเป็นยอดรวมไม่ปรับปรุงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท

วันที่รายงาน		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)	
		2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
วันที่ย่างงาน		(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
บริษัท เคซีอี อเมริกา ینگ จำกัด	31 ธันวาคม	50.00	50.00	946	757	803	631	2,192	2,000	6	10
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	31 ธันวาคม	49.00	49.00	171	132	104	85	458	374	41	37
รวม				1,117	889	907	716	2,650	2,374	47	47

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,595,059	2,397,008
ซื้อเงินลงทุน 5	-	166,210
โอนเงินลงทุนในบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย 10	-	2,100
จำหน่าย	-	(6,000)
ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการและพนักงานบริษัทย่อย	8,483	35,741
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,603,542	2,595,059

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนจำนวน 12,000 หุ้น หรือร้อยละ 2.5 ของทุนที่เรียกและชำระแล้วในบริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้กับผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อส่งเสริมธุรกิจและสนับสนุนการดำเนินงานในระยะยาว ในราคาหุ้นละ 550 บาท จำนวนเงินรวม 6.6 ล้านบาท (ราคาที่เสนอขายเป็นราคาที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของ บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และวันที่ 31 มีนาคม 2557) บริษัทขายเงินลงทุนดังกล่าวในเดือนมีนาคม 2557 ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนร้อยละ 94.75 ของทุนที่เรียกและชำระแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการและพนักงานบริษัทย่อย		ราคาทุน - สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละ)						(พันบาท)			
บริษัทย่อย										
	(1)	100.00	1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000	22,485	18,260	1,622,485	1,618,260
	(1)	99.99	100,000	100,000	185,395	185,395	12,694	9,961	198,089	195,356
	(2)	94.75	48,000	48,000	227,810	227,810	1,885	1,885	229,695	229,695
	(3)	74.80	250,000	250,000	368,460	368,460	13,291	11,993	381,751	380,453
	(4)	60.00	3,600	3,600	2,160	2,160	1,052	825	3,212	2,985
รวม	(5)	75.50	SGD 500,000	SGD 500,000	168,310	168,310	-	-	168,310	168,310
					2,552,135	2,552,135	51,407	42,924	2,603,542	2,595,059
บริษัทย่อยทางอ้อม	(2)	93.75	4,800	4,800	-	-	-	-	-	-

- (1)   ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า

(2)   ผลิตและจำหน่ายน้ำมัน

(3)   ผลิตและจำหน่ายฟรีเฟกและลามิเนต
- (4)   ตัวแทนขายในประเทศ

(5)   ตัวแทนขายในต่างประเทศ

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจในประเทศสิงคโปร์

## 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 เพิ่มขึ้น ได้มาจากการรวมธุรกิจ โอน จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	406,175	998,924	7,016,929	296,939	429,574	21,558	87,979	177,853	468,180	165,861	10,069,972
	29,606	285	50,288	15,180	3,651	13	23,844	936,074	2,977,981	43,699	4,080,621
	-	162,887	-	-	142	-	-	-	-	-	163,029
	3,000	91,086	595,181	26,949	8,288	-	573	(107)	(523,243)	(201,727)	-
	-	(7,721)	(101,951)	(1,798)	(4,259)	-	(16,315)	-	(127,129)	-	(259,173)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558 เพิ่มขึ้น โอน จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	438,781	1,245,461	7,560,447	337,270	437,396	21,571	96,081	1,113,820	2,795,789	7,833	14,054,449
	-	11,449	222,361	9,494	17,406	5,981	19,135	355,980	382,073	3,046	1,026,925
	-	1,298,857	2,446,310	104,206	10,327	85,272	-	(1,185,742)	(2,682,673)	(9,140)	67,417
	-	-	(171,932)	(45)	(8,436)	(1,039)	(8,737)	-	(8,572)	-	(198,761)
	438,781	2,555,767	10,057,186	450,925	456,693	111,785	106,479	284,058	486,617	1,739	14,950,030

งบการเงินรวม											
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่ง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน จากการตัดยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2557. ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ขาดทุนจากการตัดยค่า โอน จำหน่าย/ตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ขาดทุนจากการตัดยค่า โอน จำหน่าย/ตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	279,803	3,788,394	184,575	412,705	14,443	47,304	-	-	-	4,727,224
	-	77,190	432,040	16,592	11,724	1,670	15,065	-	-	-	554,281
	-	-	83,555	-	-	-	-	-	-	-	83,555
	-	-	(7,509)	-	7,019	-	490	-	-	-	-
	-	(5,961)	(129,180)	(566)	(4,091)	-	(13,845)	-	-	-	(153,643)
	-	351,032	4,167,300	200,601	427,357	16,113	49,014	-	-	-	5,211,417
	-	102,774	523,796	22,669	14,449	5,372	14,644	-	-	-	683,704
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	87	14	(95)	(16)	10	-	-	-	-	-
	-	-	(147,568)	(29)	(8,400)	(58)	(5,155)	-	-	-	(161,210)
-	453,893	4,543,542	223,146	433,390	21,437	58,503	-	-	-	5,733,911	

งบการเงินรวม												
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	406,175	719,121	3,228,535	112,364	16,869	7,115	23,415	177,853	468,180	165,861	5,325,488	
	-	-	-	-	-	-	17,260	-	-	-	17,260	
	406,175	719,121	3,228,535	112,364	16,869	7,115	40,675	177,853	468,180	165,861	5,342,748	
	438,781	894,429	3,315,941	136,669	10,039	5,458	20,052	1,113,820	2,795,789	7,833	8,738,811	
	-	-	77,206	-	-	-	27,015	-	-	-	104,221	
	438,781	894,429	3,393,147	136,669	10,039	5,458	47,067	1,113,820	2,795,789	7,833	8,843,032	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	438,781	2,101,874	5,443,669	227,779	23,303	90,348	24,993	284,058	486,617	1,739	9,123,161	
	-	-	69,975	-	-	-	22,983	-	-	-	92,958	
	438,781	2,101,874	5,513,644	227,779	23,303	90,348	47,976	284,058	486,617	1,739	9,216,119	



	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 เพิ่มขึ้น โอน จำหน่าย/ตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558 เพิ่มขึ้น โอน จำหน่าย/ตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	164,388	132,264	2,217,705	186,710	53,307	18,452	28,315	177,853	62,629	-	3,041,623
	-	-	107,911	14,288	1,091	-	14,492	857,562	2,681,804	7,831	3,684,979
	-	-	(7,026)	-	7,026	-	-	-	-	-	-
	-	-	(92,055)	(1,214)	(569)	-	(5,457)	-	(80,636)	-	(179,931)
	164,388	132,264	2,226,535	199,784	60,855	18,452	37,350	1,035,415	2,663,797	7,831	6,546,671
	-	12,490	185,451	8,865	12,235	5,899	5,661	238,083	141,392	(5,626)	604,450
	-	1,159,044	1,997,218	89,537	1,084	85,193	-	(1,028,553)	(2,270,095)	-	33,428
	-	-	(15,408)	-	(38)	(1,006)	-	-	(8,572)	-	(25,024)
	164,388	1,303,798	4,393,796	298,186	74,136	108,538	43,011	244,945	526,522	2,205	7,159,525

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน จากการด้อยค่า  ณ วันที่ 1 มกราคม 2557  ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี โอน  ขาดทุนจากการด้อยค่า จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558  ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี โอน  ขาดทุนจากการด้อยค่า จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	83,593	1,518,777	159,158	36,943	11,010	17,955	-	-	-	1,827,436
	-	3,680	103,289	5,500	5,416	723	6,619	-	-	-	125,227
	-	-	(7,019)	-	7,019	-	-	-	-	-	-
	-	-	6,944	-	-	-	-	-	-	-	6,944
	-	-	(66,641)	(174)	(569)	-	(5,241)	-	-	-	(72,625)
	-	87,273	1,555,350	164,484	48,809	11,733	19,333	-	-	-	1,886,982
	-	29,227	187,255	9,811	6,572	4,349	6,389	-	-	-	243,603
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	(8,927)	-	(28)	(26)	-	-	-	-	(8,981)
-	116,500	1,733,678	174,295	55,353	16,056	25,722	-	-	-	2,121,604	

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	164,388	48,671	698,928	27,552	16,364	7,442	863	177,853	62,629	-	1,204,690
	-	-	-	-	-	-	9,497	-	-	-	9,497
	164,388	48,671	698,928	27,552	16,364	7,442	10,360	177,853	62,629	-	1,214,187
	164,388	44,991	593,979	35,300	12,046	6,719	2,101	1,035,415	2,663,797	7,831	4,566,567
	-	-	77,206	-	-	-	15,916	-	-	-	93,122
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	164,388	44,991	671,185	35,300	12,046	6,719	18,017	1,035,415	2,663,797	7,831	4,659,689
	164,388	1,187,298	2,590,143	123,891	18,783	92,482	2,897	244,945	526,522	2,205	4,953,554
	-	-	69,975	-	-	-	14,392	-	-	-	84,367
	164,388	1,187,298	2,660,118	123,891	18,783	92,482	17,289	244,945	526,522	2,205	5,037,921

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 2,628 ล้านบาท (2557: 2,425 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และมีจำนวน 1,231 ล้านบาท (2557: 1,158 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### อาคารและโรงงานระหว่างก่อสร้าง

ในปี 2556-2558 กลุ่มบริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ 3 แห่ง ทั้งนี้ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,458 ล้านบาท (2557: 1,114 ล้านบาท)

ในปี 2556 บริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ ทั้งนี้ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,313 ล้านบาท (2557: 1,114 ล้านบาท)

12.1 บริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด มีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่นำทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ระบุในข้อตกลงไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ

12.2 บริษัทย่อยได้จดจำนองและจำนำที่ดินและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้

12.2.1 บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,520 ล้านบาท (2557: 1,136 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

12.2.2 บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดจำนองที่ดินซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 68.6 ล้านบาท (2557: 68.6 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

12.2.3 บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ได้จดจำนองอาคารสำนักงานซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 157 ล้านบาท (2557: 161 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

- 12.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกดอกเบี้ยจ่ายไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ดอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุน เครื่องจักรและอุปกรณ์ (พันบาท)	38,833	28,057	38,781	27,260
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	1.48-4.15	1.88-4.37	2.83-4.15	2.30-4.37

## 13 ค่าความนิยม

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
	2558	2557
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	117,498	79,793
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	37,705
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	117,498	117,498
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	117,498	79,793
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	117,498	117,498

## 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	273,661	-	273,661
เพิ่มขึ้น 5	71,782	96,219	168,001
จำหน่าย	(13,510)	-	(13,510)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	<b>331,933</b>	<b>96,219</b>	<b>428,152</b>
เพิ่มขึ้น	55,987	-	55,987
จำหน่าย	(275)	-	(275)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>387,645</b>	<b>96,219</b>	<b>483,864</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	77,255	-	77,255
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	19,057	1,604	20,661
จำหน่าย	(328)	-	(328)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	<b>95,984</b>	<b>1,604</b>	<b>97,588</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,660	9,621	32,281
จำหน่าย	(187)	-	(187)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>118,457</b>	<b>11,225</b>	<b>129,682</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	196,406	-	196,406
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	<b>235,949</b>	<b>94,615</b>	<b>330,564</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>269,188</b>	<b>84,994</b>	<b>354,182</b>



(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	131,121
เพิ่มขึ้น	31,429
จำหน่าย	(13,510)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	149,040
เพิ่มขึ้น	33,663
จำหน่าย	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	182,703
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	35,409
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,368
จำหน่าย	(328)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	44,449
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,894
จำหน่าย	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	55,343
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	95,712
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	104,591
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	127,360

## 15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2558	2557	2558	2557
รวม	54,065	79,329	(80,864)	(87,302)
หักกลับภาษีเงินได้	(18,175)	(10,100)	18,175	10,100
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	35,890	69,229	(62,689)	(77,202)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2558	2557	2558	2557
รวม	18,046	9,823	(38,545)	(42,262)
หักกลับภาษีเงินได้	(18,046)	(9,823)	18,046	9,823
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	(20,499)	(32,439)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ได้มาจาก การรวมธุรกิจ  (หมายเหตุ 5)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลือ	22,592	(3,701)	-	-	18,891
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	15,322	-	-	15,322
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15,219	996	-	-	16,215
ยอดขาดทุนยกไป	138,200	(109,309)	-	-	28,891
อื่นๆ	20	(10)	-	-	10
รวม	176,031	(96,702)	-	-	79,329
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สัญญาเช่าทางการเงิน	(46,857)	4,318	-	-	(42,539)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	(44,763)	(44,763)
รายได้ค่าประกันค้ำรับ	(95,240)	95,240	-	-	-
รวม	(142,097)	99,558	-	(44,763)	(87,302)
สุทธิ	33,934	2,856	-	(44,763)	(7,973)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ได้มาจาก การรวมธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
		(หมายเหตุ 29)		(หมายเหตุ 5)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลือ	18,891	(6,607)	-	-	12,284
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	15,322	(1,855)	-	-	13,467
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,215	1,204	-	-	17,419
ยอดขาดทุนยกไป	28,891	(18,005)	-	-	10,886
อื่นๆ	10	(1)	-	-	9
รวม	79,329	(25,264)	-	-	54,065
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สัญญาเช่าทางการเงิน	(42,539)	3,865	-	-	(38,674)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(44,763)	2,573	-	-	(42,190)
รายได้ค่าประกันค้ำรับ	-	-	-	-	-
รวม	(87,302)	6,438	-	-	(80,864)
สุทธิ	(7,973)	(18,826)	-	-	(26,799)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 29)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,202	91	-	3,293
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,040	480	-	6,520
ยอดขาดทุนยกไป	-	-	-	-
อื่นๆ	20	(10)	-	10
<b>รวม</b>	<b>9,262</b>	<b>561</b>	<b>-</b>	<b>9,823</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สัญญาเช่าทางการเงิน	(46,857)	4,595	-	(42,262)
รายได้ค่าประกันค้ำรับ	(1,840)	1,840	-	-
<b>รวม</b>	<b>(48,697)</b>	<b>6,435</b>	<b>-</b>	<b>(42,262)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(39,435)</b>	<b>6,996</b>	<b>-</b>	<b>(32,439)</b>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 29)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,293	(2,339)	-	954
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,520	111	-	6,631
ยอดขาดทุนยกไป	-	10,452	-	10,452
อื่นๆ	10	(1)	-	9
<b>รวม</b>	<b>9,823</b>	<b>8,223</b>	<b>-</b>	<b>18,046</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สัญญาเช่าทางการเงิน	(42,262)	3,717	-	(38,545)
รายได้ค่าประกันค้ำรับ	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>(42,262)</b>	<b>3,717</b>	<b>-</b>	<b>(38,545)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(32,439)</b>	<b>11,940</b>	<b>-</b>	<b>(20,499)</b>

## 16 หัสนที่มีภาระดอกเบี้ย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	-	3,814	-	3,814
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	165,142	135,395	100,000	-
สินเชื่อเพื่อการส่งออก				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,759,900	1,953,421	912,900	568,514
ทรัพย์สิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	214,320	559,085	15,369	-
<b>รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>	<b>2,139,362</b>	<b>2,651,715</b>	<b>1,028,269</b>	<b>572,328</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	34,095	34,454	31,384	31,135
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - ส่วนที่มีหลักประกัน	584,900	375,200	541,204	207,356
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหมุนเวียน</b>	<b>2,758,357</b>	<b>3,061,369</b>	<b>1,600,857</b>	<b>810,819</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	15,814	46,106	13,278	41,184
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่มีหลักประกัน	3,538,459	2,802,415	3,191,612	2,734,870
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,554,273</b>	<b>2,848,521</b>	<b>3,204,890</b>	<b>2,776,054</b>
<b>รวม</b>	<b>6,312,630</b>	<b>5,909,890</b>	<b>4,805,747</b>	<b>3,586,873</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,724,262	3,026,915	1,569,473	779,684
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,755,042	1,788,471	2,408,195	1,720,926
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	783,417	1,013,944	783,417	1,013,944
รวม	<u>6,262,721</u>	<u>5,829,330</u>	<u>4,761,085</u>	<u>3,514,554</u>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,745,686	1,365,650	-	-
รวม	<u>1,745,686</u>	<u>1,365,650</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

- 16.1 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.1:1
- 16.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR (London Interbank Offered Rate) บวกอัตราร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยดังกล่าว
- 16.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio) ไม่เกิน 1 เท่า
- 16.4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองอาคารสำนักงานของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนเงินกู้ยืมธนาคารต่อสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (Gearing Ratio) ไม่เกิน 1 เท่า

- 16.5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท ไทยลามาเนต แมนูแฟคเจอเรอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR (London Interbank Offered Rate) บวกร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2 เท่า
- 16.6 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR (London Interbank Offered Rate) บวกร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.2:1 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2 เท่า



รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

		จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม					
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	2558				2557		ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม						
(ร้อยละต่อปี)											
เฉพาะของบริษัท											
1.	4 ตุลาคม 2555	37,500	-	62,500	37,500	100,000	4 ปี	ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน	
2.	25 มีนาคม 2554	-	-	7,966	-	7,966	4 ปี 3 เดือน	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน	
3.	26 พฤศจิกายน 2555	140,379	-	133,115	128,218	261,333	4 ปี	ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน	
4.	16 กรกฎาคม 2555	-	-	3,775	7,010	10,785	4 ปี 6 เดือน	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน	
5.	7 ตุลาคม 2556	226,500	1,133,500	-	1,360,000	1,360,000	8 ปี	BIBOR 3M+ ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน	
6.	12 ธันวาคม 2556	122,175	1,728,762	-	1,850,937	1,202,142	8 ปี	LIBOR 3M+ ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน	
7.	9 พฤศจิกายน 2558	14,650	329,350	-	344,000	-	8 ปี	BIBOR 3M+ ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน	
รวมเงินกู้ยืมเฉพาะกิจการ		541,204	3,191,612	207,356	2,734,870	2,942,226					

		จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว					เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม						
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	2558			รวม	2557		ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย		
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม						
บริษัทไทย บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด 1. 12 พฤษภาคม 2554 แก้ไขเพิ่มเติม 22 ธันวาคม 2554		14,365	-	14,365	14,365	138,546	13,121	151,667	4 ปี 10 เดือน	LIBOR + ร้อยละคงที่	1 เดือน		
		14,365	-	14,365	14,365	138,546	13,121	151,667					
		บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 1. 13 มิถุนายน 2554		18,127	8,387	26,514	26,514	16,556	24,217	40,773	6 ปี	LIBOR 3 M + ร้อยละคงที่	3 เดือน
				18,127	8,387	26,514	26,514	16,556	24,217	40,773			
บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด 1. 23 ธันวาคม 2556		7,600	19,100	26,700	26,700	7,600	26,700	34,300	5 ปี 9 เดือน	MLR - ร้อยละคงที่	3 เดือน		
		7,600	19,100	26,700	26,700	7,600	26,700	34,300					

ลำดับที่		จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
		2558		2557		ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
	วันที่ทำสัญญา	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม		(ร้อยละต่อปี)		
บริษัท ไทยลามาโมเนต									
แมนูแฟคเจอเรอร์ จำกัด									
1.	2 กรกฎาคม 2557*	-	-	-	-	6 ปี	LIBOR + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
2.	2 กรกฎาคม 2557*	-	-	-	-	6 ปี	LIBOR + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟุตบอล จำกัด									
1.	28 กรกฎาคม 2554	3,604	5,142	3,507	8,649	5 ปี	SOR 3M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	3 เดือน
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย		3,604	5,142	3,507	8,649				
รวมเงินกู้ยืมของบริษัท		43,696	167,844	67,545	235,389				
และบริษัทย่อย		584,900	375,200	2,802,415	3,177,615				

(\*) บริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมในปี 2558

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมิได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 14,100 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 160 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 2,785 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งรวมถึงวงเงินกู้ยืมสำหรับการก่อสร้างโรงงานใหม่

วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมิได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 10,702 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 157 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 4,426 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 111 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งรวมถึงวงเงินกู้ยืมสำหรับการก่อสร้างโรงงานใหม่

## หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	มูลค่า อนาคตของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่า อนาคตของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	35,917	(1,822)	34,095	37,870	(3,416)	34,454
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	16,291	(477)	15,814	48,086	(1,980)	46,106
รวม	52,208	(2,299)	49,909	85,956	(5,396)	80,560

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558			2557		
	มูลค่า อนาคตของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่า อนาคตของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	32,948	(1,564)	31,384	34,169	(3,034)	31,135
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	13,621	(343)	13,278	42,791	(1,607)	41,184
รวม	46,569	(1,907)	44,662	76,960	(4,641)	72,319

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานสำหรับการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 3-4 ปี และเมื่อครบกำหนดสัญญา กลุ่มบริษัทสามารถใช้สิทธิขอซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวได้ในราคาตามที่กำหนดในสัญญา

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินบาท	3,599,109	3,261,674	2,660,162	1,728,134
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	2,565,875	2,237,658	2,006,685	1,482,225
สกุลเงินยูโร	138,900	376,514	138,900	376,514
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	8,746	34,044	-	-
รวม	6,312,630	5,909,890	4,805,747	3,586,873

## 17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 54,294	70,865	711,645	520,941
กิจการอื่นๆ	1,333,638	1,143,778	352,758	278,518
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 421	2,780	8,997	8,261
กิจการอื่นๆ	210,895	835,610	178,920	776,390
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 151	106	20	4
กิจการอื่นๆ	73,969	101,505	34,305	31,589
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	541,931	514,173	179,954	158,340
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,215,299	2,668,817	1,466,599	1,774,043

## 18 การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของการระดมทุนของโครงการผลประโยชน์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
การระดมทุนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	81,073	76,097	32,602	30,199
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(6,464)	(4,903)	(3,482)	(1,326)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	12,488	9,879	4,039	3,729
การระดมทุนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	87,097	81,073	33,159	32,602

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 26)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9,181	6,809	2,546	2,400
ดอกเบี้ยจากการระดมทุน	3,307	3,070	1,493	1,329
รวม	12,488	9,879	4,039	3,729

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนขาย	6,949	3,780	2,119	1,950
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,539	6,099	1,920	1,779
รวม	12,488	9,879	4,039	3,729

กำไรและขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รวมในกำไรสะสม				
ณ 1 มกราคม	3,288	3,288	(6,207)	(6,207)
รับรู้ระหว่างปี	-	-	-	-
ณ 31 ธันวาคม	3,288	3,288	(6,207)	(6,207)

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด	4.4	4.4	4.4	4.4
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0

ข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมุติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมุติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(9,784)	11,633	(4,247)	4,984
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	11,546	(9,897)	4,950	(4,298)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมุติฐานต่างๆ



## 19 กุญเรือนหุ้น

(พันหุ้น/พันบาท)

มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2558		2557	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	587,427	578,422	578,422
ลดหุ้น	1	-	(995)	(995)
เพิ่มหุ้นสามัญจดทะเบียน	1	-	10,000	10,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	587,427	587,427	587,427
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	565,628	480,495	480,495
ออกหุ้นใหม่	1	9,135	85,133	85,133
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	574,763	565,628	565,628

### การลดทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 995,071 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 578,421,582 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 577,426,511 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 995,071 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2557

### การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 10,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 577,426,511 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 587,426,511 บาท โดยเพิ่มหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2557

## การออกหุ้นใหม่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้ออกหุ้นใหม่จากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิโดยมีรายละเอียดดังนี้

(พันหุ้น/พันบาท)

	2558		2557	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W4	-	-	18	18
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ KCE-W2	6,734	6,734	78,922	78,922
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W5	2,401	2,401	6,193	6,193
รวม	9,135	9,135	85,133	85,133

## 20 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 20.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W4

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยจำนวน 10,000,000 หน่วย และได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการ ESOP-W4 และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 7.81 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆไตรมาส ในวันที่ 1 ถึง 10 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม บริษัทได้ให้สิทธิดังกล่าวแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทได้แจ้งเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆในการใช้สิทธิแก่กรรมการและพนักงาน โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 1 ถึง 10 มิถุนายน 2555 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 10 มีนาคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นได้ถูกใช้สิทธิและยกเลิกสิทธิหมดแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีผลบังคับใช้สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับการให้สิทธิในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ส่งผลให้บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 คือ 1.238 บาทต่อหน่วย

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิของ ESOP-W4 โดยมีรายละเอียดราคาและอัตราการใช้สิทธิภายหลังการปรับสิทธิดังต่อไปนี้

	ก่อนการปรับสิทธิ	ภายหลังการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ	7.810	6.721
อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วย : 1 หุ้น	1 หน่วย : 1.16199 หุ้น

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ของใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP - W4 มีรายละเอียดดังนี้

(พันหน่วย/พันบาท)

	2558		2557	
	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	380	683
หัก : ใช้สิทธิระหว่างปี	-	-	(15)	(34)
ยกเลิกสิทธิระหว่างปี	-	-	(365)	(649)
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

ในเดือนมีนาคม 2557 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W4 จำนวน 15,000 หน่วย หรือเทียบเท่า 17,400 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.721 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.1 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2557

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงระยะสิ้นสุดโครงการ ESOP-W4 ที่ได้ออกและจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานจากวันที่ 10 มีนาคม 2560 เป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ส่งผลให้บริษัทยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 365,000 หน่วย

## 20.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ KCE – W2

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (KCE-W2) จำนวนไม่เกิน 115,248,942 หน่วยแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่าและมีราคาใช้สิทธิ 5 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 บริษัทมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (KCE-W2) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 5 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆไตรมาส ในวันที่ 1 ถึง 10 ของเดือน มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม กำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 1 ถึง 10 กันยายน 2556 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 10 มิถุนายน 2559

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ของใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ KCE-W2 มีรายละเอียดดังนี้

	2558	2557
	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	17,988	96,910
หัก: ใช้สิทธิระหว่างงวด	(6,734)	(78,922)
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,254	17,988

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ KCE-W2 ดังนี้

ปี 2557	จำนวน (พันหุ้น)	ราคาหุ้นละ (บาท)	รวม (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน กับกระทรวงพาณิชย์
เดือนมีนาคม 2557	68,525	5.00	342.6	17 มีนาคม 2557
เดือนมิถุนายน 2557	7,622	5.00	38.1	13 มิถุนายน 2557
เดือนกันยายน 2557	2,099	5.00	10.5	16 กันยายน 2557
เดือนธันวาคม 2557	676	5.00	3.4	9 ธันวาคม 2557
รวมสำหรับปี 2557	78,922		394.6	

ปี 2558	จำนวน (พันหุ้น)	ราคาหุ้นละ (บาท)	รวม (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน กับกระทรวงพาณิชย์
เดือนมีนาคม 2558	2,242	5.00	11.2	10 มีนาคม 2558
เดือนมิถุนายน 2558	619	5.00	3.1	10 มิถุนายน 2558
เดือนกันยายน 2558	2,252	5.00	11.3	11 กันยายน 2558
เดือนธันวาคม 2558	1,621	5.00	8.1	15 ธันวาคม 2558
รวมสำหรับปี 2558	6,734		33.7	

### 20.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP - W5

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการและไม่มีราคาเสนอขายจำนวน 10,000,000 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 31.99 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม ราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิข้างต้นอาจถูกปรับเมื่อมีเหตุการณ์ตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆ ไตรมาสในวันที่ 1 ถึง 5

ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม บริษัทได้ให้สิทธิดังกล่าวแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทได้แจ้งเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆในการใช้สิทธิแก่กรรมการและพนักงานโดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก คือวันที่ 1 ถึง 5 มิถุนายน 2557 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 28 เมษายน 2560

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP - W5 ถูกคำนวณโดยแบบจำลอง Binomial option pricing ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวังได้อิงกับความผันผวนของหุ้นในอดีต ระหว่างวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2557

ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP - W5 แสดงได้ดังนี้

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ	9.42	บาท
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	35.00	บาท
ราคาใช้สิทธิ	31.99	บาท
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง (ร้อยละ)	39.66	
เงินปันผลที่คาดหวัง (ร้อยละ)	2.02	
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (ร้อยละ)	2.45	

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 14.1 ล้านบาทสำหรับการเงินรวม (2557: 75.7 ล้านบาท) และจำนวน 5.6 ล้านบาทสำหรับการเงินเฉพาะกิจการ (2557: 39.9 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ของจำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5 ที่ออกและจัดสรรแล้วมีรายละเอียดดังนี้

	2558	2557
	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,807	-
บวก : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกระหว่างปี	-	10,000
หัก : ใช้สิทธิระหว่างปี	(2,401)	(6,193)
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>1,406</b>	<b>3,807</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W5 ดังนี้

ปี 2557	จำนวน (พันหุ้น)	ราคาหุ้นละ (บาท)	รวม (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน กับกระทรวงพาณิชย์
เดือนมิถุนายน 2557	1,268	31.99	40.6	13 มิถุนายน 2557
เดือนกันยายน 2557	4,576	31.99	146.4	16 กันยายน 2557
เดือนธันวาคม 2557	349	31.99	11.2	18 ธันวาคม 2557
<b>รวมสำหรับปี 2557</b>	<b>6,193</b>		<b>198.2</b>	

ปี 2558	จำนวน (พันหุ้น)	ราคาหุ้นละ (บาท)	รวม (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน กับกระทรวงพาณิชย์
เดือนมีนาคม 2558	839	31.99	26.8	16 มีนาคม 2558
เดือนมิถุนายน 2558	832	31.99	26.6	18 มิถุนายน 2558
เดือนกันยายน 2558	442	31.99	14.1	17 กันยายน 2558
เดือนธันวาคม 2558	288	31.99	9.2	18 ธันวาคม 2558
<b>รวมสำหรับปี 2558</b>	<b>2,401</b>		<b>76.7</b>	

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ในมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5 มีรายละเอียดดังนี้

	2558	2557
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม	17,299	-
เพิ่มขึ้น	14,106	75,663
ใช้สิทธิระหว่างปี	(22,622)	(58,364)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,783	17,299

## 21 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

*การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม*

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

*องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น*

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของบริษัท

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 22 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีวีเอและลามิเนต
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจัดจำหน่ายเคมี

การดำเนินงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2558 หรือ 2557

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรจากการดำเนินงานในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน





ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ธุรกิจพีเพกและลามิเนต		ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร		ธุรกิจเคมี		การตัดรายการบัญชีระหว่างกันและรายการสำหรับงบการเงินรวม		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	700,608	533,819	8,187,486	8,020,939	185,125	139,290	142,900	148,984	9,216,119	8,843,032
สินทรัพย์อื่น	1,214,555	966,691	13,601,714	10,991,232	193,040	204,083	(7,395,360)	(5,845,305)	7,613,949	6,316,701
สินทรัพย์รวม	1,915,163	1,500,510	21,789,200	19,012,171	378,165	343,373	(7,252,460)	(5,696,321)	16,830,068	15,159,733
หนี้สินรวม	754,529	559,871	9,253,502	9,249,825	92,888	98,849	(1,371,057)	(1,130,750)	8,729,862	8,771,795

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

#### ข้อมูลภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

#### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้า 3 รายจากส่วนงานธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจรของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 5,609 ล้านบาท (2557 : 5,577 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## 23 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รวมอยู่ในรายได้อื่น				
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยงสุทธิ	47,894	95,452	-	16,381
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยงสุทธิ	-	-	75,224	-

## 24 ค่าใช้จ่ายในการขาย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าขนส่ง	190,893	197,078	106,340	103,508
ค่านายหน้า	121,252	234,960	103,103	76,378
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	78,060	23,943	4,124	3,688
อื่นๆ	161,744	126,338	44,600	29,436
รวม	551,949	582,319	258,167	213,010

## 25 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	662,795	682,429	235,497	286,397
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	35,736	36,018	14,228	13,089
ค่าเบี้ยประกันภัย	51,748	61,714	18,472	27,745
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	36,310	31,538	14,709	12,380
อื่นๆ	181,876	288,499	144,282	107,779
รวม	968,465	1,100,198	427,188	447,390

## 26 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเดือนและค่าแรง	1,646,292	1,443,331	707,176	559,662
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	35,419	27,933	8,891	8,164
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	12,488	9,879	4,039	3,729
อื่นๆ	503,584	400,201	135,409	161,964
รวม	2,197,783	1,881,344	855,515	733,519

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 18

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 4-8 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4-8 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,326,834	4,201,990	2,883,765	2,346,238
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน 26	2,197,783	1,881,344	855,515	733,519
ค่าสาธารณูปโภค	845,411	678,958	374,190	211,505
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ 12	683,704	554,281	243,603	125,227
ค่าขนส่ง 24	190,893	197,078	106,340	103,508
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	304,447	312,342	76,606	90,843
ค่านายหน้า 24	121,252	234,960	103,103	76,378
อื่นๆ	1,385,142	1,339,178	134,869	175,962
<b>รวมต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>10,055,466</b>	<b>9,400,131</b>	<b>4,777,991</b>	<b>3,863,180</b>

## 28 ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนทางการเงินจ่าย สถาบันการเงิน หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุน ของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข - ส่วนที่บันทึกเป็น ต้นทุนของเครื่องจักร และอุปกรณ์	192,133	147,117	136,319	63,989
12	(38,833)	(28,057)	(38,781)	(27,260)
สุทธิ	153,300	119,060	97,538	36,729

## 29 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน สำหรับงวดปัจจุบัน		72,156	43,770	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		-	5,312	-	5,312
		72,156	49,082	-	5,312
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การเปลี่ยนแปลง ของผลต่างชั่วคราว		18,826	(2,856)	(11,940)	(6,996)
15		18,826	(2,856)	(11,940)	(6,996)
รวม		90,982	46,226	(11,940)	(1,684)

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,343,577		2,169,489
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	468,715	20	433,898
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(16)	(375,537)	(17)	(369,417)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มเติม	-	5,086	-	1,807
การตั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึกในงวดก่อน	-	-	(1)	(11,000)
อื่นๆ	-	(7,282)	-	(9,062)
รวม	4	90,982	2	46,226

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		932,240		922,778
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	186,448	20	184,556
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(21)	(194,475)	(23)	(210,352)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มเติม	-	520	2	17,944
อื่นๆ	(1)	(4,433)	1	6,168
รวม	(2)	(11,940)	-	(1,684)

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ในการประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติอนุมัติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามคำสั่งของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

### 30 สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านการภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด		
	9026(2)/2556 ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	1219(2)/2557 ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	9002(2)/2557 ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	1378/2543 ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	1598(2)/2547 ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	2432(2)/2555 ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร
1. บัตรส่งเสริมเลขที่						
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ						
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ						
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี	8 ปี	3 ปี	7 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	7 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับ ร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	11 กรกฎาคม 2556	1 ตุลาคม 2558	11 มกราคม 2557	25 มิถุนายน 2544	1 พฤศจิกายน 2547	21 สิงหาคม 2555



รายละเอียด	บริษัท เคมีฟรินิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด
<p>1. บัตรส่งเสริมเลขที่</p> <p>2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ</p> <p>3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ</p> <p>3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้ จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี</p> <p>3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับ ร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก</p> <p>3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</p> <p>3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p> <p>4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม</p>	<p>5006(2)/2557</p> <p>สภัดทองแดงและดีบุกออกจากร้านยาสภัดทองแดงและดีบุก</p> <p>8 ปี</p> <p>ไม่ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>ไม่ได้รับ</p> <p>1 มกราคม 2557</p>	<p>1160(2)/2551</p> <p>ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามีเนต</p> <p>5 ปี (สิ้นสุดแล้ว)</p> <p>ไม่ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>ไม่ได้รับ</p> <p>22 ธันวาคม 2552</p>
		<p>2469(2)/2556</p> <p>ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามีเนต</p> <p>5 ปี</p> <p>ไม่ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>8 มิถุนายน 2558</p>
		<p>2489(2)/2557</p> <p>ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพก</p> <p>5 ปี</p> <p>ไม่ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ</p>
		<p>2490(2)/2557</p> <p>ผลิตผลิตภัณฑ์ลามีเนต</p> <p>5 ปี</p> <p>ไม่ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>ได้รับ</p> <p>ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ</p>

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558			2557		
	กิจการ ที่ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	4,602,754	311,989	4,914,743	3,588,457	395,157	3,983,614
ขายในประเทศ	29,615	181,818	211,433	37,715	148,930	186,645
รวมรายได้	<u>4,632,369</u>	<u>493,807</u>	<u>5,126,176</u>	<u>3,626,172</u>	<u>544,087</u>	<u>4,170,259</u>

## 31 กำไรต่อหุ้น

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

(พันบาท/พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>2,240,106</u>	<u>2,109,771</u>	<u>944,181</u>	<u>924,462</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	565,628	480,495	565,628	480,495
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายใน ระหว่างปี	<u>4,196</u>	<u>61,391</u>	<u>4,196</u>	<u>61,391</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	<u>569,824</u>	<u>541,886</u>	<u>569,824</u>	<u>541,886</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>3.93</u>	<u>3.89</u>	<u>1.66</u>	<u>1.71</u>

### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไรสำหรับงวดที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างงวดในแต่ละงวดโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลดดังนี้

(พันบาท/พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,240,106	2,109,771	944,181	924,462
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธี				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	569,824	541,886	569,824	541,886
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่เลือกซื้อหุ้น	14,691	32,553	14,691	32,553
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธี				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	584,515	574,439	584,515	574,439
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	3.83	3.67	1.62	1.61

## 32 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 274.5 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 15 พฤษภาคม 2557

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 223.2 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 4 กันยายน 2557

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 398 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 285 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 11 กันยายน 2558

## 33 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็ตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### **การบริหารจัดการทุน**

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### **ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทาง การเงินที่มีภาวะดอกเบี้ยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>ปี 2558</b>					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.05-0.50	673	-	-	673
<b>รวม</b>		<b>673</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>673</b>
<b>ปี 2557</b>					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10-0.75	463	-	-	463
<b>รวม</b>		<b>463</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>463</b>

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>ปี 2558</b>					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.05-0.50	180	-	-	180
<b>รวม</b>		<b>180</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>180</b>
<b>ปี 2557</b>					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10-0.75	147	-	-	147
<b>รวม</b>		<b>147</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147</b>

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>ปี 2558</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.30-3.41	2,139	-	-	2,139
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	1.88-7.91	34	16	-	50
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.07-5.25	585	2,755	784	4,124
<b>รวม</b>		<b>2,758</b>	<b>2,771</b>	<b>784</b>	<b>6,313</b>
<b>ปี 2557</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.72-3.30	2,652	-	-	2,652
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	1.88-7.91	35	46	-	81
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.98-5.50	375	1,788	1,014	3,177
<b>รวม</b>		<b>3,062</b>	<b>1,834</b>	<b>1,014</b>	<b>5,910</b>

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>ปี 2558</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.30-3.41	1,028	-	-	1,028
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4.38-4.88	31	13	-	44
เงินกู้ยืมระยะยาว	3.07-4.35	541	2,408	784	3,733
<b>รวม</b>		<b>1,600</b>	<b>2,421</b>	<b>784</b>	<b>4,805</b>
<b>ปี 2557</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.72-2.50	572	-	-	572
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	2.30-5.12	31	41	-	72
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.98-4.36	207	1,721	1,014	2,942
<b>รวม</b>		<b>810</b>	<b>1,762</b>	<b>1,014</b>	<b>3,586</b>

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
					(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	(พันหน่วย)					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	110,400	105,234	47,169	78,120	35.8295	36.2538
ยูโร	11,286	4,434	8,608	3,900	38.9721	39.7995
ปอนด์สเตอร์ลิง	344	-	76	-	52.9157	53.9343
เยน	-	69,942	-	67,892	0.2956	0.302756
เหรียญสิงคโปร์	-	405	-	52	25.1784	25.7905
สวิตเซอร์แลนด์	-	24	-	-	35.9197	36.7180
เหรียญฮ่องกง	-	4	-	-	4.6003	4.7018
ไต้หวัน	-	889	-	-	1.0942	1.1043

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
					อัตราซื้อ	อัตราขาย
	(พันหน่วย)				(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	89,316	109,078	32,535	72,140	32.7241	33.1132
ยูโร	10,977	12,232	7,360	11,601	39.6482	40.3552
ปอนด์สเตอร์ลิง	847	-	58	-	50.6455	51.5035
เยน	-	45,492	-	18,234	0.2704	0.2765
เหรียญสิงคโปร์	-	1,356	-	11	24.5911	25.1274
สวิตเซอร์แลนด์	-	5	-	-	32.9511	33.5627
ไต้หวัน	-	356	-	-	1.0332	1.0427



## สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		
	จำนวน (พัน)	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
<b>ปี 2558</b>			
สัญญาซื้อ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,210	11 เมษายน 2559 - 20 มิถุนายน 2559	36.0675-36.4650 บาท
สัญญาขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,185	5 เมษายน 2559 - 24 มิถุนายน 2559	36.1014- 36.2107 บาท
<b>ปี 2557</b>			
สัญญาซื้อ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4,000	16 มิถุนายน 2558 - 22 มิถุนายน 2558	33.0500-33.2088 บาท
สัญญาขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,725	2 มิถุนายน 2558 - 24 มิถุนายน 2558	33.0300-33.2277 บาท
ยูโร	4,011	21 มกราคม 2558 - 18 มิถุนายน 2558	41.1615-43.8000 บาท
ปอนด์สเตอร์ลิง	192	14 มิถุนายน 2558	55.6720 บาท

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวน (พัน)	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
<b>ปี 2558</b>			
สัญญาซื้อ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	868	15 มิถุนายน 2559	36.1830 บาท
<b>ปี 2557</b>			
สัญญาขาย			
ยูโร	1,000	18 มิถุนายน 2558	41.35 บาท

## สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาทองแดง (Copper Swap)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาทองแดง (Copper Swap) ดังนี้

		ราคาตลาดของวัตถุดิบ		
สินค้า	ปริมาณ (ตัน)	ราคาตามสัญญา	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	วันที่ครบกำหนด
		(เหรียญสหรัฐต่อตัน)		
ทองแดง	480	6,400-6,550	6,359	31 มกราคม 2558-30 กันยายน 2558

## ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงให้เห็นในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

## ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

## มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและ งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2558 หมุนเวียน เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	2,583	2,583	-	-	2,583

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยกขึ้นในบัญชี เนื่องจาก ส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยยในอัตราตลาด

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดภัย เช่น พันธบัตรรัฐบาล

### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 2 (ง)

## 34 การผูกพัน

### การผูกพัน

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาและคำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับ				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	21,238	209,247	17,870	123,315
คำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับ				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	53,212	207,742	20,137	101,521
<b>รวม</b>	<b>74,450</b>	<b>416,989</b>	<b>38,007</b>	<b>224,836</b>
<b>การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและ</b>				
<b>สัญญาบริการระยะยาวที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในหนึ่งปี	23,222	57,974	1,505	23,896
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,241	6,435	617	2,120
<b>รวม</b>	<b>26,463</b>	<b>64,409</b>	<b>2,122</b>	<b>26,016</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ดังที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 33

### การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันกับสถาบันการเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 81 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 38 ล้านบาท) (2557: งบการเงินรวม: 79 ล้านบาท, (เฉพาะบริษัท: 36 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยหนังสือเพื่อค้ำประกันการชำระค่าไฟฟ้า

## 35 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)  
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)  
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)  
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)  
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)  
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)

## เรื่อง

การนำเสนองบการเงิน  
สินค้าคงเหลือ  
งบกระแสเงินสด  
นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี  
และข้อผิดพลาด  
เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน  
สัญญาก่อสร้าง  
ภาษีเงินได้  
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
สัญญาเช่า  
รายได้  
ผลประโยชน์พนักงาน  
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา  
ต่างประเทศ  
ต้นทุนการกู้ยืม  
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน  
งบการเงินเฉพาะกิจการ  
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า  
กำไรต่อหุ้น  
งบการเงินระหว่างกาล  
การด้อยค่าของสินทรัพย์  
ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์  
ที่อาจเกิดขึ้น  
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  
การรวมธุรกิจ  
ส่วนงานดำเนินงาน  
งบการเงินรวม  
การร่วมกิจการ  
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น  
การวัดมูลค่ายุติธรรม  
สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจให้แก่ผู้เช่า  
ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ  
หรือของผู้ถือหุ้น  
การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย  
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์  
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ  
และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน  
การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)  
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง  
งบการเงินระหว่างกาลและการต่อยค่า  
สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือ ปฏิบัติ

# คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จ่ายคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

คำตอบแทนผู้สอบ บัญชี ปี 2558	บมจ เคซีอี อิเล็ค โทรนิคส์	บจ.เคซีอี เทคโนโลยี	บจ. เค ซี อี อินเตอร์ เนชั่นแนล	บจ.ไทย ลามิเนต แมนูแฟค เจอร์เรอร์	บจ. เคซีอี (ประเทศ ไทย)	บจ. เคม โทรนิคส์ เทคโนโลยี	บจ. เคม โทรนิคส์ เคมีคอล	รวม (บาท)
ค่าสอบบัญชี	1,018,500	793,000	424,000	432,000	285,000	232,000	100,000	3,284,000
ค่าตรวจสอบการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขของบัตร ส่งเสริมการลงทุน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คำตอบแทนของงาน บริการอื่น	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คำตอบแทนของงานบริการ อื่นส่วนที่จะต้องจ่าย ในอนาคต	155,000	85,000	95,000	80,000	ไม่มี	60,000	ไม่มี	475,000



# ข้อมูลทั่วไปสำหรับนักลงทุน

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“KCE”)
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB)
ประเภทของหุ้น	: เป็นหุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	: 587,426,511 บาท ได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 574,763,198 หุ้น (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558) มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107535000354 (เดิม เลขที่ บมจ.68)
Website	: <a href="http://www.kcethai.in.th">http://www.kcethai.in.th</a>
โทรศัพท์	: (662) 326-0199 อัดโนมัติ 10 เลขหมาย
โทรสาร	: (662) 326-0300

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตแผ่น PCB ประเภท Double Sided และ Multilayer บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป มีดังนี้

1. บริษัท เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE – SIDED โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นหลัก บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮ-เทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต Copper Clad Laminate (LAMINATE) และ Pre-impregnated Fiberglass (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทในกลุ่ม บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ

5. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด : ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในสหรัฐอเมริกา บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 50

6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมน้อยละ 51 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นใน บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด

7. เดือนมกราคม 2555 บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว NT\$ 3,000,000 ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

8. วันที่ 2 ตุลาคม 2555 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เคมิโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคมิโทรนิคส์”) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว 48,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้า และน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 94.75 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคมิโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จะทำให้บริษัท KCE ลดภาระในการกำจัดของเสียจากการผลิต และสามารถทำกำไรจากการ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว ทั้งนี้ บริษัท เคมิโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เคมิโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 98.75

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 30 โดยประมาณ ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม หลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปีละ 2 ครั้ง ครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีแรก โดยต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป ส่วนการจ่ายเงินปันผลครั้งที่สองเป็นเงินปันผลประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีหลังและต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย สถานะการเงินและปัจจัยสำคัญอื่นๆ ของบริษัทย่อยนั้น ๆ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในทุกกรณี จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และ/หรือมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 662-009-9000  
โทรสาร : 662-009-9991

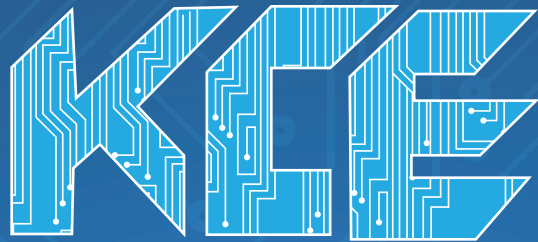
### ผู้สอบบัญชี

นายวิระชัย รัตนจรัสกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ
นางสาววรรณพร จงพิรเดชานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4098 และ/หรือ
นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท เสรี มานพ แอนด์ คอลleague จำกัด  
21 ซอยอานวยวัฒน์ ถนนสุทธิสาร  
แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพฯ 10310



# Annual Report 2015



# Financial Highlights

Unit : Million Baht

	2015	2014	2013
Total Revenues	12,531.16	11,654.40	9,472.73
EBITDA	3,204.04	2,854.96	1,889.83
Net profit	2,240.11	2,109.77	1,173.50
Net cash from operating activities	2,590.09	2,970.55	2,130.71
Earnings per share (in Baht)	3.93	3.89	2.53
Weighted average number of shares outstanding (Thousand Shares)	569,824	541,886	463,545
Number of employees (person)	5,731	5,699	5,162
Total assets	16,830.07	15,159.73	11,284.24
Total liabilities	8,729.86	8,771.79	7,173.82
Total shareholders' equity	8,100.21	6,387.94	4,110.42
Issued and paid up capital	574.76	565.63	480.50
Dividend Payout ratio (%)	n/a	28.28%	29.64%



# Summarized Financial Data

(based on Consolidated Financial Statements)

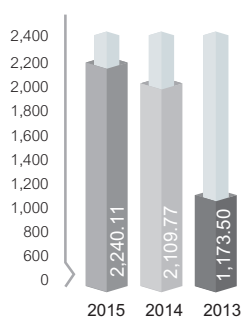
Unit : Million Baht

Financial Data	2015	2014	2013
Total Assets	16,830.07	15,159.73	11,284.24
Total Liabilities	8,729.86	8,771.79	7,173.82
Total Shareholders' Equity	8,100.20	6,387.94	4,110.42
Sales and Service Income	12,448.75	11,284.33	9,293.89
Total Revenues	12,531.16	11,654.40	9,472.73
Gross Margin	3,913.70	3,566.71	2,451.09
Operating profit before interest and tax	2,488.06	2,280.02	1,361.01
Net Profit (Loss)	2,240.11	2,109.77	1,173.50
Net cash from Operating Activities	2,590.82	2,970.55	2,130.71

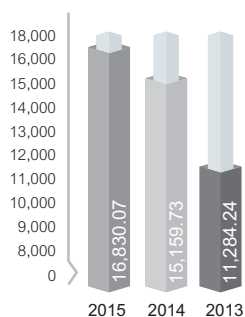
Unit : Million Baht

Financial Ratios	2015	2014	2013
Gross Profit Margin/Total Sales	31.44%	31.61%	26.37%
EBIT/Total Sales	19.99%	20.21%	14.64%
Net profit/Total Sales	17.99%	18.70%	12.63%
Return on Shareholders' Equity	27.65%	33.03%	28.55%
Return on Assets	13.31%	13.92%	10.40%
Net cash from operating activities/Sales	20.81%	26.32%	22.93%
Net cash from operating activities/Shareholders' equity	31.98%	46.50%	51.84%
Earning Per Share (Baht)	3.93	3.89	2.53
Dividend Per Share (Baht)	n/a	1.10	0.75
Book Value Per Share (Baht)	14.09	11.29	8.55

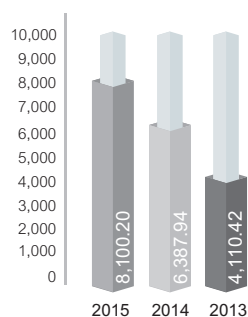
**Net Profit (Loss)**  
.....  
Million Baht



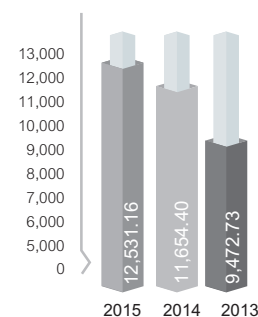
**Total Assets**  
.....  
Million Baht



**Total Shareholders' Equity**  
.....  
Million Baht



**Total Revenues**  
.....  
Million Baht





# 2015 Director's Report

## Business Review

We are pleased to announce that for fiscal year 2015 KCE Group has increased revenue and operative results compared to the previous year. KCE Group's sales increased from Baht 12,448.7 million to Baht 11,284.3 million and net profit increased to Baht 2,240.1 million, compared Baht 2,109.8 million in fiscal year 2014.

A summary of KCE Group's operating performance in 2015 and 2014 is shown in the following table :

[Amount : THB million]

	2H2015	1H2015	Change [2H vs. 1H]	FY2015	FY2014	Change [2015 vs. 2014]
				Y-o-Y		
Sales Revenue	6,519.2	5,929.5	+9.9%	12,448.7	11,284.3	+10.3%
Cost of Sales	4,374.7	4,160.3		8,535.0	7,717.6	
Gross Margin (percentage)	32.9%	29.8%		31.4%	31.6%	
Selling & Administration	805.2	715.2		1,520.4	1,682.5	
Operating Profit*	1,232.7	959.5	+28.5%	2,192.2	1,798.1	+21.9%
(percentage)				17.6%	15.9%	
Net Profit	1,238.8	1,001.3	+23.7%	2,240.1	2,109.8	+6.2%

[Remark\* Operating Profit excludes currency effect, insurance compensation and profit from business combination.]

Fiscal Year 2015 truly marked the beginning of a new growth cycle for KCE Group's business.

Phase 1 of the new KCE plant at Latkrabang successfully started operations on January 2, 2015. In the final quarter of 2015, KCE commenced Phase 2 by completing the transfer of operations from the old plant. KCE Group's operating performance improved significantly in the second half of the year as the new plant's capacity utilization rate ramped up as a result of new orders and the continuous transfer of capacity from the old plant. Shutting down most of the operations at the old plant led to a reduction in factory costs, and running production at only one plant facility resulted in higher economies of scale at the new plant. The higher manufacturing efficiency at the new plant was the key to better operating performance.

## Performance Highlights

- Consolidated sales revenue rose from Baht 11,284 million in 2014 to Baht 12,448 million in 2015, representing growth of approximately 10% in Baht terms. The increase was primarily due to higher production volumes supported by additional capacity at the new plant.
- Average gross profit margin as a percentage of sales fell slightly from 31.6% in 2014 to 31.4% in 2015 due to a low utilization rate at the new plant during the first half of the year. However, the gross profit margin reached a record-high 33.8% in 4Q15. The improvement was largely due to better economies of scale following the increase in production capacity at the new plant and improved manufacturing efficiency. Intensive cost control measures and better management in materials sourcing also contributed.
- Selling, general, and administrative expense as a percent of sales decreased to 12.2% in 2015 compared to 14.9% in the previous year. Selling expense increased slightly as sales volumes rose. Administrative expense decreased as a result of lower ESOP expense, a lower impairment cost of machinery, and pre-operating expense for the new plant that was included in the prior year, but also included expenses associated with a tax provision of a subsidiary.

- Operating profit reached a new high of Baht 630 million during 4Q15, representing a 32.4% Y-o-Y increase, and operating profit for full-year 2015 increased by 21.9% from 2014. The increase was the result of higher sales levels, better efficiency at the new plant and strong growth in profit margin, partially offset by higher finance costs.
- KCE Group reported a 6% increase in consolidated net profit to Baht 2,240 million for FY2015 from Baht 2,109 million in FY2014. After adjusting for the one off extra income contribution in 2014 from insurance receipts and the business acquisition of KCE Singapore, net profit in 2015 would have effectively increased by 18.3%.
- Earnings per share of Baht 3.93 for the fiscal year 2015.

## Business Outlook

---

In 2015, global demand for printed circuit boards totaled approximately US\$59 billion, and the industry is predicted to reach an estimated US\$65 billion in 2018.

KCE is one of the world's top five suppliers of PCBs to the automotive. The automotive sector accounts for approximately 70% of the KCE Group's global sales. Although the automotive industry requirements are challenging for PCB suppliers, there are many advantages.

However, there is a high barrier to entry for PCB suppliers to the automotive industry related to technological know-how due to the complexity of manufacturing process ; a long car usage life of up to 10 years, which requires products to be highly durable and safe; and a required highest degree of reliability. With more than 30 years of experience in automotive industry, KCE's "history of quality" remains a significant advantage for the Company.

In regards to the future trends of the automotive industry, electric vehicles (EVs) and autonomous driving are new technology-driven trends in the automotive sector. The introduction of electric cars occurred in the last five years; hybrid, plug-in electric and fuel cell vehicles, are expected to be increasingly available in the years up to 2020. Software competence is increasingly becoming one of the most important differentiating factors for the industry, including for ADAS (Advanced Driver - Assistance Systems), active safety systems that help preventing accident and infotainment systems. As far as the electric vehicles are becoming increasingly viable and competitive; here, tremendous demands are imposed on PCBs for automotive electronics to support the evolution of EVs. Today, the electric car is still in the early stage, and there is still decades to go.

KCE is in a unique position compared to other PCB manufacturers, as more than 85% of the Company's products are manufactured in high-tech modern production facilities. KCE Group's facilities utilize the latest state-of-the-art production equipment, which gives KCE a competitive edge in terms of technology, quality and yield.

Having successfully completed phases 1 and 2 of the new factory, KCE will be embarking on a machinery fit - out for phase 3. Once this phase is completed, the new factory will produce an additional 700,000 sq. ft. of PCBs per month, bringing total output of the new factory to 2 million sq. ft. per month, putting KCE in the pole position in an increasingly competitive market place.

The Board of Directors would once again like to thank its staff, shareholders, stakeholders, suppliers and customers for their continued support during 2015.

Mr. Bancha Ongkosit  
Chairman of the Board of Directors



# REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

## To the Shareholders

This report of the Audit Committee covers the business operations of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries for the year ended December 31, 2015. The Committee consists of three qualified independent directors, Mr. Paitoon Taveebhol, Lt.Gen.Suprija Mokkhavesa, MD and Mrs. Ubol Chiramongkol. The Committee is chaired by Mr. Paitoon Taveebhol, who is deemed to possess the necessary qualifications, knowledge and experience to attest to the reliability of the Company's financial statements. The Audit Committee performed its duties in accordance with the scope and responsibilities that were assigned to it by the Board and as stated in the Audit Committee's charter, which is in line with the regulations of the Stock Exchange of Thailand.

In 2015, the Audit Committee met four times with all Committee members attending each meeting. Executive management did not attend any of the meetings. At each session, the Committee consulted with an external auditor, the chief of the internal audit unit and the accounting director, and also provided candid and independent views and recommendations. The Committee reported the results of its audits of the Company's business operations to the Board on a quarterly basis, with a summary of its performance, as well as its opinions and suggestions, as follows :

### **The accuracy, completeness and reliability of financial reports**

The Audit Committee reviewed the quarterly and annual financial statements, all significant accounting policies and material financial transactions, as well as compliance to the generally accepted accounting standard, including the sufficient disclosure of key data in the notes to the financial statements in accordance with the financial reporting standard. With considering to the scope, audit plan, methodology of the audit and the findings from the auditor's review, in cooperation with the responsible executives, the Audit Committee's opinion is that the company's financial reports were prepared in accordance with generally accepted accounting principles and are accurate, complete and reliable. In addition, the adoption of accounting policies was sensible, and the disclosure was adequate and presented in a timely manner.

### **The adequacy of internal controls, internal audit systems, risk management and corporate governance**

The Committee reviewed the assessment reports of the Internal Audit Unit and of the external auditor on internal control systems, risk management and corporate governance, as well as the recommendations for the improvement of executive performance as stated in the audit reports. It is the Committee's view that the Company's internal control systems are adequate and appropriate.

The Audit Committee reviewed the annual internal audit plan, which was prepared in accordance with the risk factors of the business, and with consideration to the manpower plan and the audit performance; and also regularly consulted with the Internal Audit Unit on the auditor's observations, in the absence of management. Following this, the Audit Committee concluded that the Internal Audit Unit's activities were independent and appropriate.

### **Participation in the Coalition Against Corruption (CAC) Project**

The company declared its intention to participate in a private-sector action campaign to create a Coalition Against Corruption, on November 18, 2013, and submitted application for CAC membership in March 2015. The CAC Council certified KCE Electronics Pcl. as a full member of the CAC on April 3, 2015.

### **Transactions that may cause conflicts of interests**

The Audit Committee reviewed the financial reports and significant financial activities among the Company's subsidiaries and associated companies, with a particular focus on connected transactions as well as transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure they are in compliance with the applicable laws and regulations

of the Stock Exchange of Thailand. Additionally, the external auditor was requested to undertake a full review of these connected transactions occurred during 2015, in a quarterly basis. The Audit Committee concluded that these related-party transactions were part of the company's normal course of business and based on regular commercial terms, sensible and fair conditions and were undertaken for the maximum benefit of the Company.

#### **Suitability, selection and recommendation regarding the appointment of the external auditor**

The Committee assessed the independence of the external auditor and its performance in 2015, and found its overall performance to be satisfactory. It also concluded the company was fully independent in its audit activities. The Committee also consulted with the external auditor on two occasions, in the absence of management, in order to perceive other opinions regarding the audit activities and the coordination with management of the concerned departments.

In selecting and proposing a firm to serve as the Company's auditor for the year 2016, the Committee considered the company's performance, work experience, knowledge and competency, audit expertise, trustworthiness, sufficiency of human resources, the volume of audit work and the auditor's independence. The Committee concluded that the performance of KPMG Phoomchai Audit Ltd. had been suitable in relation to the proposed remuneration fee for 2016. The Audit Committee suggested that the Board of Directors propose to the Shareholders' Meeting that KPMG Phoomchai Audit be reappointed as the auditor for the Company and its subsidiaries in 2016.

#### **Compliance with Securities and Exchange laws, SET regulations, and other applicable laws**

The Audit Committee ensured corporate practice was in line with Securities and Exchange Commission (SEC) laws, SET regulations and other laws relating to the Company's operations. The Committee also assigned the management to keep up with any substantial amendments concerning the Securities and Exchange Act and other related SEC Notifications, and continuously report such changes to the Committee. The Audit Committee's opinion is that the Company is fully compliant with the SEC's laws and the SET's regulations, as well as other laws pertaining to the Company's business.

#### **Overall view of the performance in compliance with the Charter**

The Committee conducted a self-assessment for the overall performance of the Audit Committee in 2015, whereby the assessment was for the overall activities and the specific activities of the Audit Committee, that were 1) the review of the financial reports to ensure the accuracy and completeness, 2) the review of the efficiency and effectiveness of the Company's internal control systems and Internal Audit Unit, 3) the review of the connected transactions or transactions with conflicts of interests, 4) the selection and recommendation regarding the appointment of the external auditor, 5) the review of the compliance with Securities and Exchange laws, SET regulations, and other applicable laws and 6) Preparation of the Audit Committee's report.

The Audit Committee's overall view was that the members had performed their duties and responsibilities as stated in the Audit Committee's charter, which was approved by the Board, sufficiently and thoroughly with due competence, care, prudence and independence for the equitable interest of all stakeholders.

Mr. Paitoon Taveebhol, Chairman of the Audit Committee  
Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD  
Mrs. Ubol Chiramongkol

# Report of the Corporate Governance Committee

## To the Shareholders

The Board of Directors has set forth principles of corporate governance to be followed by all directors, executives and employees. Such principles have been regularly revised and updated to be compatible with the law, guidelines of the SET and SEC, as well as international practices.

The Board has assigned the Corporate Governance Committee, which consists of two directors and two members of executive management, to propose CG guidelines and oversee the conduct of directors and management to ensure conformance with CG principles and the code of business conduct. The committee's mandate also encompasses the management of sustainability and the formulation of a framework for oversight of the Company's anti-corruption activities.

In 2015, the CG Committee met four times to track the committee's tasks, provide updates on CG policy and CG guidelines to ensure they were complete, up-to-date and in line with the SET's principles for listed companies and guidelines of the Thai Institute of Directors (IOD), including the Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) and the ASEAN CG Scorecard. The CG committee is also responsible for planning activities per guidelines of Thailand's private sector Collective Action Coalition (CAC) regarding anti-corruption, and for ensuring clear communication of related practices, from directors, to management and to employees. Additionally, the CG committee defined a framework for social, community and environment activities. The Committee has regularly reported a summary of its performance to the Board.

### Awards and Certificates

1. The Company undertook steps in compliance with the CAC's certification process, such as the development of anti-corruption measures, conducting self-evaluations regarding anti-corruption practices. As a result, the Company was certified a CAC member on April 3, 2015.
2. In 2015, the Company was awarded an "Excellent" ranking for its CG based on a survey of listed companies in 2015; the SET Award 2015 for "Outstanding Company Performance" and "Outstanding CEO" award for 2015.

The Corporate Governance Committee shall remain committed to the continuous assessment and improvement of the Company's corporate governance and social responsibility for the best interests of the Company, shareholders, the community, society, the environment and all groups of stakeholders.

Chantima Ongkosit, MD

Chairperson of the Corporate Governance Committee

# Report of the Nomination and Remuneration Committee

## To the Shareholders

The Nomination and Remuneration Committee consists of three directors, the majority of whom are independent directors, and is chaired by Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD, an independent director. The Committee's duties and responsibilities are to select and nominate suitable persons for appointment as a director or executive management through its definition of selection procedures and criteria that are transparent. The Committee's duty is also to deliberate guidelines for the determination of compensation for directors and executives, including defining fair and sensible procedures and criteria for the setting of remuneration.

In 2015, the Committee performed its duties as assigned with prudence, care and sensitivity. The Committee met two times with all Committee members attending each meeting to select a variety of professionals for appointment as directors of the Company who are deemed qualified by applicable law, related regulations and the Company's criteria, and who possess extensive expertise that is suitable for the Company's business. This year, the Committee allowed minor shareholders to nominate a qualified candidate to replace a retiring director in advance. However, no proposal was submitted at the AGM in 2015. In the appointment of a new director to replace the retiring director, the Committee proceeded with the selection according to the defined process by proposing a candidate to the Board, which will propose the person to a meeting of Shareholders for its approval.

The Nomination and Remuneration Committee also reviewed the level of compensation for directors in 2015 and raised their rate of annual bonus payments by comparing the business's performance against the targets, the expanding size and complex nature of the business, and other factors such as guidelines for other listed companies in the same industry, in order to motivate them in their respective responsibilities. The Committee deemed the adjusted rate to be appropriate according to current economic conditions and was endorsed by the 2015 Annual General Shareholders' Meeting. For the purpose of transparency, the director's remuneration was disclosed in the annual report.

Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD  
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

# Nature of Business

KCE Electronics Public Company Limited (KCE) was established on Nov. 5, 1982 with an initial registered capital of Baht 12 million. The Company's core business is the production and distribution of printed circuit boards (PCBs), under the "KCE" trademark.

The Company listed on the Stock Exchange of Thailand in August 1988, and converted its status from a limited company to a limited public company in December 1992. As of Dec. 30, 2015, the Company's registered capital was Baht 587,426,511, with paid-up capital of Baht 574,763,198.

## PCB Products

---

Printed circuit boards are an essential part of a wide range of electronic products. PCBs are the foundation component of electronic circuits, and almost all electronic devices used in everyday life contain one or more of them. The boards have a copper track printed onto them that acts as a pathway for electrical signals. The boards' main function is to mechanically support electronic components and electrically connect the circuit, and are used instead of the more complicated wiring method.

PCBs consist of two main parts : the base, or substrate, and the conductor. The base is a thin layer of non - conductive board that acts as a platform for the components mounted onto it, while the copper conductor connects the different components on the PCB. The base material is made from epoxy fiberglass, which consists of a woven glass epoxy and a coat of epoxy resin, and can be used with many different types of products due to its good performance amid high humidity, its high temperature resistance, and its rigidity (it doesn't bend easily). The base is usually made in a green or blue color.

PCBs can be single or double sided, and in cases where the circuit is thick and very complex, a multilayer PCB can be configured depending on the board designer's requirements.

The main types are :

- 1) Single - sided PCBs : The circuit line for the electrical signal connection is printed on one side of the copper layer.
- 2) Double - sided plated - through - hole PCBs : the circuit line that carries the electrical signal is printed on both sides of the copper layer. The board is drilled to make holes for leaded components; copper is then plated through holes called vias, so that the electrical signal on both sides of the board can be connected.
- 3) Multilayer PCBs : the circuit lines are on different copper layers: the inner and the outer layers, which are connected with plated-through holes.

The PCB products that the Company produces are as follows :

- 1) Double-sided plated-through hole PCBs
- 2) Multilayer PCBs (4 - 24 layers), which are more complex, higher technology board.

Both types of PCBs are used in many industries, i.e. the automotive industry, industrial equipment industry, telecommunications industry, as well as for medical equipment, mobile phones and computer equipment. Due to the fact that the production of PCBs requires modern technology, special techniques and must comply with accepted industry standards, the Company has continuously focused on improving quality control, the production technology and the skill level of operators. The Company has repeatedly expanded its production capacity and appointed several sales representatives in overseas countries in order to tap the growing demand for PCBs in the global electronics industry.

## Vision and Mission

The Board joined with management in establishing the Company's vision, mission, strategies, goals and business direction, in aiming that management and employee focus on the same direction. In the recent year, the Board has reviewed and approved the Company's vision and the business direction, in addition, monitored management performance accordingly.

Vision	Mission
<p>"KCE is an industry leader in providing both the products and services that are critically important to its customers' success. KCE is dedicated to meet and exceed not only today's strategic requirements but tomorrow's as well."</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• To provide both quality products and exceptional services to our customers.</li> <li>• Dedication to its responsibilities to all stakeholders in a professional manner.</li> <li>• To achieve excellence by continuously seeking to perform better.</li> <li>• To continually train and develop staff to a high level of competence</li> <li>• To be a responsible and contributing member of society.</li> </ul>

## Manufacturing facilities

The Company and its subsidiaries have factories and offices for manufacturing as follows :

	Raw material/ Product
<p><u>Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. (subsidiary)</u></p> <p>Located at 70-70/1 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplataew, Lat Krabang, Bangkok</p>	<p>Laminate, Prepreg</p>
<p><u>KCE Electronics Public Company Limited</u></p> <p>Located at 72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplataew, Lat Krabang, Bangkok</p>	<p>PCB</p>
<p><u>K.C.E. International Co., Ltd. (subsidiary)</u></p> <p>Located at 677 Moo 4 Sukhumvit Road Bangpoo Industrial Estate, Tambol Prangasa Ampur Muang, Samutprakarn province</p>	<p>PCB</p>
<p><u>KCE Technology Co., Ltd (subsidiary)</u></p> <p>Located at 117, 118 Moo 1 Hi-Tech Industrial Estate Asia Road, Banlain, Bang Pa-In, Ayutthaya province</p>	<p>PCB</p>
<p><u>Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd (subsidiary)</u></p> <p>Located at 1/28 Moo 5 Tambol karnharm Amphur Uthai, Ayutthaya province</p>	<p>Chemical solutions</p>

## Major changes and developments in the past 4 years

### 2012

- January 2012      The Company entered a joint venture to establish KCE Taiwan Co., Ltd., with fully paid-up capital of NTD3,000,000. KCE Taiwan is an overseas sourcing representative for raw materials and machinery for the KCE group. The Company holds 49% of the total issued and fully paid-up shares.
- October 2012      The Group obtained a controlling interest in Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. (“Chemtronic”), which is engaged in the business of operating a factory manufacturing ink for printed circuit boards as well as chemical solutions used in the production of PCBs, by acquiring 97.25% of its total issued and fully paid-up ordinary shares. Taking control of Chemtronic has enabled the Group to increase profitability in the production process and to ensure it has access to a sufficient supply of chemicals during times of shortage.

### 2013

- April 2013      The Shareholders’ Meeting No. 30/2013 approved the following :
- The Company’s financial statements for the year ended Dec. 31, 2012
  - A dividend payment in respect of the Company’s operating results in 2012
  - A reduction in the Company’s registered capital from Baht 491,829,500 to Baht 476,853,769, based on 476,853,769 shares at a par value of Baht 1 per share.
  - The issue and offering of a second set of warrants to purchase the Company’s ordinary shares (“Warrant No. 2”) in a number not exceeding 115,248,942 units, to existing shareholders in proportion to their shareholdings at a ratio of one warrant for every four ordinary shares held at no charge and an exercise price of Baht 5 per share.
  - An increase in the Company’s registered capital from Baht 476,853,769 to Baht 592,421,582, by issuing 115,567,813 new ordinary shares at a par value of Baht 1 per share.
  - An allocation of not more than 115,567,813 new ordinary shares to accommodate the exercise of Warrant No. 2 to be allocated to existing shareholders and an adjustment of the rights of ESOP Warrant - W3 and ESOP Warrant-W4.
- May 2013      Payment of a dividend in respect of the Company’s operating results for 2012 of Baht 0.35 per share for 460,976,969 shares totaling Baht 161,341,939.
- May 2013      The Board approved the sale of 14 million repurchased ordinary shares during June 11-19, 2013.
- June 2013      The Company reduced its authorized and issued and paid-up share capital by writing off all repurchased shares that remained unsold. This resulted in a decrease in its authorized share capital from Baht 592,421,582 to Baht 578,421,582 and in issued and paid-up share capital from Baht 474,995,769 to Baht 460,995,769.
- June 2013      The Company entered into an acquisition-of-asset transaction for an investment in a new factory with a capacity of 2 million sq ft. per month, to expand its production capability to accommodate increased demand. The project’s total value is Baht 4,675 million.
- July 2013      Subsequent to the reorganization, the Board appointed a new Executive Committee, and named Mr. Pitharn Ongkosit to be the President and Chief Executive Officer.



September 2013	Payment of an interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2013 at Baht 0.25 per share for 461,595,269 shares totaling Baht 115,398,817.
September 2013	Appointed the Corporate Governance Committee.
November 2013	The Company signed a mutual agreement with the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption.
December 2013	The Company signed a financial support contract with a financial institution for a facility of Baht 4,150 million, which reflects the trust in KCE's financial strength.

## 2014

March 2014	Appointed the Risk Management Committee.
April 2014	<p>The Shareholders' Meeting No. 31/2014 approved the following :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The Company's financial statements for the year ended Dec. 31, 2013</li> <li>• A dividend payment in respect of the Company's operating results of 2013</li> <li>• Appointment of Mr.Pitharn Ongkosit as a company director</li> <li>• A reduction in its registered capital from Baht 578,421,582 to Baht 557,426,511 based on 557,426,511 shares with a par value of Baht 1 each</li> <li>• The issuance and offering of warrants (ESOP-W5) to purchase ordinary shares of the Company to directors, management and employees of the Company and/or its subsidiaries in an amount not exceeding 10,000,000 units.</li> <li>• An increase in its registered capital from Baht 577,426,511 to Baht 587,426,511 by issuing 10,000,000 new ordinary shares at a par value of Baht 1 per share to accommodate the exercise of ESOP - W5.</li> <li>• An allocation not exceeding 10,000,000 new ordinary shares at a par value of Baht 1 per share to accommodate the exercise of ESOP-W5</li> </ul>
May 2014	Payment of a dividend in respect of the Company's operating results for 2013 at Baht 0.50 per share for 549,017,741 shares totaling Baht 274,508,871.
September 2014	Payment of an interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2014 at Baht 0.40 per share for 557,911,031 shares totaling Baht 223,164,412.
November 2014	The Company acquired a further 51% of the shares of KCE Singapore PTE. LTD., resulting in its shareholding increasing from 24.5% to 75.5% and the Group's total shareholding rising to 100%. As a result, KCE Singapore's status changed to that of Company subsidiary.
November 2014	The Company scored a "Very Good" rating on the Corporate Governance survey for Thai listed companies in 2014.

## 2015

April 2015	KCE was certified the member of the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC Member # 103 )
April 2015	<p>The Shareholders' Meeting No. 32/2014 approved the following :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The Company's financial statements for the year ended Dec. 31, 2014</li> <li>• A dividend payment in respect of the Company's operating results of 2014</li> </ul>
May 2015	Payment of a dividend in respect of the Company's operating results for 2014 at Baht 0.70 per share for 568,693,319 shares totaling Baht 398,085,323.

September 2015	Payment of an interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2015 at Baht 0.50 per share for 570,144,941 shares totaling Baht 285,072,470.
October 2015	The Company attained the CG scoring of "Excellent" for 2015 in the annual surveys of CG of Thai Listed Companies. In addition, the Company is categorized the Top Quartile in the Market Capitalization of greater than Baht 10,000 million.
November 2015	2015 SET Awards jointly organized by the Stock Exchange of Thailand and the Money and Banking magazine, awarded KCE in 2 categories; the Outstanding CEO Award and the Outstanding Company's Performance Award, under the group of companies with the Market Capitalization of Baht 10,000 - 30,000 million.

## Policy and Overview of the Company

---

KCE Electronics PCL and its subsidiaries are involved in the manufacturing and distributing of printed circuit boards (PCBs), which are the foundation component for a wide range of electronic devices. Its key customer base includes manufacturers of automotive electronic equipment, telecommunication devices, computer networks, industrial equipment, medical equipment and consumer product. Almost all of the Company's production is for exporting worldwide; Europe, United states of America and Asia.

The Group's operational policy is mainly committed to achieving the excellent in manufacturing capability, by initiating various strategies to obtain a better quality product, at a lower cost. The Company continues to seek opportunity to increase profit, by introducing new technologies in production and fully utilize current assets to its utmost benefits, which will be resulted in reaching the maximum efficiency level. Another important policy is the commitment in keeping a long term relationship with its customers by providing the most valuable service - the reputation of quality product, that gain trust from customers ever since. In addition, the Company place an importance on stakeholders and social responsibility by developing "Green technology".

Regarding the management of operations, the Board is responsible for the determination of strategies and key policies. In the early of January 2015, a meeting was organized for CEO and Management, for the purpose of communicating such strategies and setting up the operational objectives (KPI) for the factory as well as for each section of operation. Management of each section then continued to arrange separate meetings to further communicate the strategies and targets down to employee level. During the year, the targets were seriously monitored by comparing actual results with the planned KPI. Managements also regularly reported the operation results to the CEO in the monthly Management meeting. CEO then summarized the operation results for the strategies and reported to the Board in each quarter.

## Revenue structure by segment

The Group has three business segments, as described below. The strategic divisions provided different products and services, and are managed separately as they require different technologies and marketing strategies.

- Segment 1    Manufacture and distribution of printed circuit boards
- Segment 2    Manufacture and distribution of prepreg and laminates
- Segment 3    Manufacture and distribution of chemical products

Information regarding the results of each segment are included in the Notes to the Financial Statement No. 22.

Revenue structure	2015		2014		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Sales revenues*						
- Printed Circuit Board business						
Double sided	2,234.02	19.01	2,215.57	19.01	1,846.17	19.49
Multilayer	9,875.77	74.51	8,683.91	74.51	7,173.78	75.73
- Prepreg and Laminate business	59.35	0.58	67.50	0.58	63.56	0.67
- Chemical Business	279.61	2.72	317.35	2.72	210.39	2.22
Total sales revenues	<b>12,448.75</b>	<b>96.82</b>	<b>11,284.33</b>	<b>96.82</b>	<b>9,293.90</b>	<b>98.11</b>

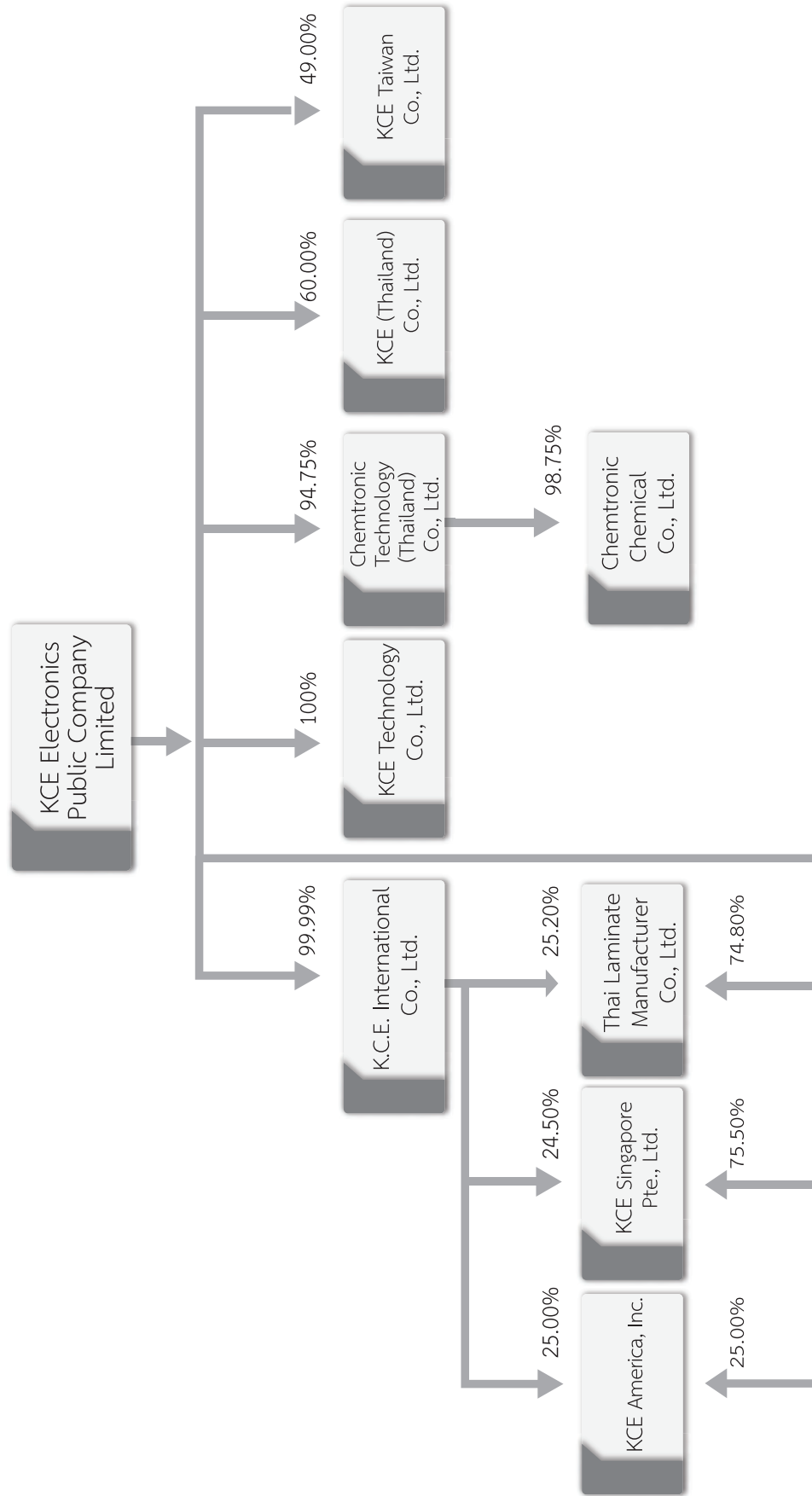
\* Revenue from external customers

## BOI Promotional Privileges

The Group and its subsidiaries have been granted promotional privileges under Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are included in the Notes to Financial Statement No. 30.



# Company Structure



# Industry Status and Competition

## Electronics market and Industry

Growth in the electronics industry is tied to the health of the global economy as well as that of the many individual industrial segments that use electronic components, such as the computer and peripherals industry, telecommunication industry, automotive industry, and high-technology product makers. Over many years, the electronics industry has grown continuously.

Generally speaking, the electronics industry is characterized by intense competition, rapid technological change, relatively short product lifecycles and intense pressure on pricing and profitability.

World electronics equipment production and growth forecasts are as follows :

	(Unit : USD billion)				
	2012	2013	2014F	2015F	2016F
World production	\$2,016	\$2,025	\$2,109	\$2,216	\$2,338
Growth rate	1.0%	0.3%	3.9%	5.1%	5.5%

(Data source : Henderson Ventures 11/2014 : [www.hendersonventures.com](http://www.hendersonventures.com))

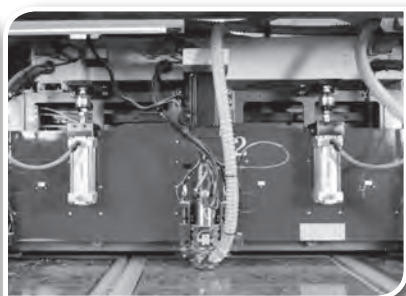
World automotive electronic equipment production and growth forecasts are as follows :

	(Unit : USD Billion)				
	2012	2013	2014F	2015	2016F
World production	\$149	\$160	\$177	\$197	\$214
Growth (CAGR)					9.2%

(Data source : Electronic Outlook Corporation, 2013 Q4)

The three main innovations that will drive automotive electronics growth in the future are :

- Increased energy efficiency as mechanical systems are replaced by smart electronics, smart grid connections, etc.
- More devices enabling communication between cars, people and infrastructure (such as infotainment)
- More advanced safety equipment like driver-assistance technologies, etc.



## Printed circuit board market and Industry

### World PCB production by region and growth forecasts

(Unit : USD Million)

Region	2014	2015 (F)	2016 (F)	2017 (F)	2018 (F)	2019 (F)
America	2,977	2,913	2,946	2,916	2,887	2,897
Europe	2,219	2,098	2,068	2,027	2,047	2,053
China	26,204	26,246	27,339	29,444	31,505	33,628
Japan	6,530	5,862	5,614	5,389	5,201	5,042
Other Asia	19,507	19,292	19,577	20,849	22,100	23,248
<b>World Total</b>	<b>57,437</b>	<b>56,411</b>	<b>57,543</b>	<b>60,625</b>	<b>63,740</b>	<b>66,868</b>
Growth rate	2.3%	-1.8%	2.0%	5.4%	5.1%	4.9%

(Data source : Prismark Partners LLC. PCB Q3 2015)

According to NTI - 100 World's Top PCB Makers in 2014, produced by N.T. Information Ltd., the number of PCB fabricators is close to 2,400 worldwide. However, the number of fabricators that topped USD100 million in revenue was just 99 (4% of total PCB fabricators), and they accounted for 85% of total world production of USD60 billion. **KCE was ranked the 45<sup>th</sup> - largest PCB manufacturer in the world in 2014.** (Source: N.T. Information, June 2015)

An important part of the PCB industry is the PCB for automotive electronics segment, which is KCE's core market. Automotive PCB accounts for roughly at 8% of the worldwide PCB market, although it is growing at an annual rate is 8 - 10%, which is faster than the overall PCB market, and faster than the above - average growth rate of the automotive market.

According to the N.T. Information, the top 10 automotive PCB makers have an aggregate output of USD2,686 million. **KCE was ranked the 6<sup>th</sup> largest automotive PCB maker of the world in 2014.** (Data source : N.T. Information, August 2015)

### World PCB usage for automotive electronics and growth forecasts

(Unit : USD Million)

	2011	2012	2013	2014
PCB Usage	\$3,860	\$4,230	\$4,680	\$4,960
Y-O-Y Growth rate		9.6%	10.6%	6.0%
Growth CAGR				8.5%

(Data source : Electronic Outlook Corporation & NTI)

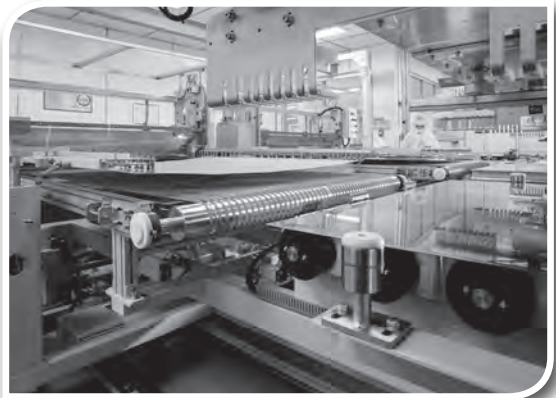
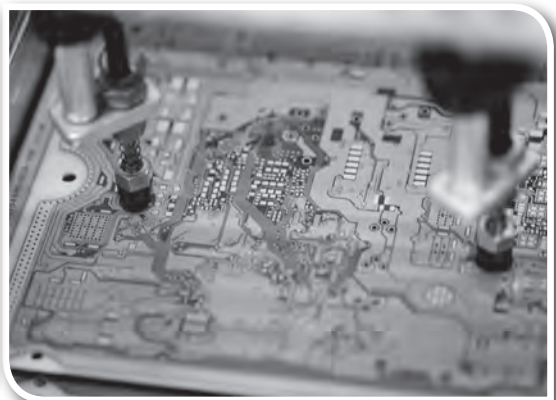
The automotive electronics sector that KCE serves is highly competitive by the standards of the overall electronics industry. The Company faces competition from local, regional and large international providers of PCBs. However, the Company also believes that product reliability, responsive customer service and support and fair pricing, all areas where KCE is strong, are of greater importance to customers.

## Automotive market and Industry

---

The automotive industry is one of the most capital-intensive industries in the world with global sales of over USD2 trillion a year, while creating revenue of more than USD500 billion for automakers in more than 26 countries. Due to the increasingly complex applications being deployed in cars, constant electronic innovation is required.

Independent market analysts predict that the global automotive market will grow at an average annual rate of about 6% from 2013 to 2017 (source: LMC, Feb. 2013), with the automobile electronics market growing at an even faster pace. While the number of vehicles sold per year worldwide grew by 38%, the value of PCBs mounted in vehicles grew by 45% in the same period. (Source: NTI, Q3 2012)





# Capital Structure

Capital (as of December 30, 2015)

• Registered capital	587,426,511	Baht
• Issued and Paid-up capital	574,763,198	Baht
• Ordinary share (par value Baht 1 per share)	574,763,198	Shares
• Warrant (ESOP-W5)	1,406,200	Units
• Warrant to buy common stock (KCE-W2) for existing shareholders (Rights Offering)	11,253,092	Units

## Shareholders

List of the Top 10 major shareholders as at December 30, 2015

Name list	Number of shares held	Percentage of Total shares
1 Thailand Securities Depository Co., Ltd. for Depositor	334,112,713	58.13
2 Ongkosit Group*	192,535,150	33.50
3 Mr. Panja Senadisai	20,369,400	3.54
4 Mrs. Siriphan Suntanaphan	5,504,900	0.96
5 Chantima Ongkosit, MD	4,025,700	0.70
6 Ms. Chuabchan Bhirombhakdi	2,862,500	0.50
7 Ms. Nicha Jiramongkol	2,306,625	0.40
8 Mr. Massatorn Chaipanich	2,270,400	0.40
9 Mr. Thavimas Chaipanich	2,115,300	0.37
10 Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD	1,886,400	0.33
Total	567,989,088	98.83

Ongkosit Group\* comprises of the followings :

Name list	Number of shares	Percentage
Mr. Pitharn Ongkosit	80,076,222	13.93
Mr. Athasidh Ongkosit	34,623,923	6.02
Miss Chutinart Ongkosit	32,992,875	5.74
Mrs. Voraluksana Ongkosit	30,839,750	5.37
Mr. Bancha Ongkosit	14,002,380	2.44
Total	192,535,150	33.50

As at December 30, 2015, the Company's shares held by foreign investor was 8.53%.

# Board of Directors



**Mr. Bancha Ongkosit**  
Shareholding in the Company :  
14,002,380 shares or 2.44%  
Appointed as the Company Director in :  
April 1982  
Age : 64 years

Chairman of the Board of Directors  
Chairman of the Executive Board

## Education :

- SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN  
(Second Class Honours) REIGATE COLLEGE OF ARTS,  
ENGLAND

## Completed Programs and Seminars /

### Thai Institute of Directors

2004 Director Accreditation Program (DAP)

## Holding a position of Director in Listed company :

1 company

## Holding a position of Director in other Non-listed company :

None

## Experiences :

1974-1981 Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.  
1981-1982 Kuang Charoen Electronics Co., Ltd.  
1982-Present Chairman and Managing Director  
KCE Electronics Public Company Limited  
1988-Present K C E International Company Limited  
1990-Present KCE America Inc.  
1991-Present KCE Singapore PTE LTD.  
1995-Present Thai Laminate Manufacturer  
Company Limited  
2000-Present KCE Technology Company Limited  
2006-Present Chemtronic Technology (Thailand)  
Company Limited  
2007-Present KCE (Thailand) Company Limited  
2008-Present Chemtronic Chemical Company  
Limited  
2012-Present KCE (Taiwan) Company Limited



**Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD**  
Shareholding in the Company :  
1,886,400 shares or 0.33 %  
Year appointed to be the Company Director :  
April 1983  
Age : 78 years

Director/Chairman of the Nomination &  
Remuneration Committee/Member of the Audit Committee/  
Independent Director

## Education :

- AB, Harvard College
- M.D.,C.M. McGill University
- F.R.C.S. Royal College of Surgeons of Canada

## Completed Programs and Seminars /

### Thai Institute of Directors

2004 Director Accreditation Program (DAP)

2004 Finance for Non-Finance Director

## Holding a position of Director in Listed company :

1 company

## Holding a position of Director in other Non-listed company :

None

## Experiences :

1972-1974 Staff, Orthopaedic Department,  
Siriraj Hospital  
1974-1983 Staff, Orthopaedic Department,  
Phramongkutklao Hospital  
1983-1989 Chief, Orthopaedic Department,  
Phramongkutklao Hospital  
1983-Present Director/Chairman of the Remuneration  
Committee/Audit Committee/  
Independent Director  
KCE Electronics Public Company Limited  
1984-1990 Examiner in Orthopaedics,  
Medical Council of Thailand  
1987-Present Advisor, Mahavachiralongkorn  
Foundation  
1989-1990 Assistant Director, Orthopaedic  
Department, Phramongkutklao Hospital  
1990-Present Director, Education & Welfare Foundation  
1990-1991 • Associate Dean, Phramongkutklao  
College of Medicine  
• President, Asean Orthopaedic  
Association



**Panja Senadisai, Ph.D.**  
**Shareholding in the Company :**  
 20,369,400 shares or 3.54%  
**Year appointed to be**  
**the Company Director : April 1983**  
**Age : 68 years**

**Director/Member of the Nomination  
and Remuneration Committee**

- President, Rheumatism Association of Thailand
- President, Royal College of Surgeons of Canada
- 1991-1992 • Representative of Orthopaedic Surgeons, Royal College of Surgeons of Thailand
- Chairman, Orthopaedics Board of Examiners, Medical Council of Thailand
- 1991-1993 Director of Education, Phramongkutklao College of Medicine
- 1993-1994 Assistant Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army
- 1994-1995 Deputy Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army
- 1995-1997 • Director General, Phramongkutklao Medical Center
- Director, National Research Council
- 1997-1998 • Director, Medical Council of Thailand
- Surgeon General, Medical Department Royal Thai Army
- 1997-2001 Chairman, Foundation for Phramongkutklao Medical College
- 1998-2001 Chairman, Arthritis Foundation
- 1998 Fellowship Examiner, Royal College of Orthopaedic Surgeons of Thailand
- 2000-Present Chairman of Subcommittee for Accreditation of Orthopaedic Training Centers
- 2000-2001 Chairman, Executive Committee of Medical Staff Organization, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital
- 2001-2003 National Delegate for Thailand, S.I.C.O.T.
- 2002 Director, Thai Orthopaedic Foundation

**Royal Decorations :**

- Knight Grand Cross (First Class) of the most Exalted Order of the White Elephant
- Knight Grand Cordon (Special Class) of the most Noble Order of the Crown of Thailand

**Education :**

- Ph.D. (Industrial Business Administration), 2014 King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang
- Master's Degree in Business Administration, Suffolk University, Massachusetts, U.S.A.

**Completed Programs and Seminars /**

**Thai Institute of Directors**

- |      |                                       |
|------|---------------------------------------|
| 2007 | Role of the Compensation Committee    |
| 2004 | Audit Committee Program (ACP)         |
| 2002 | Directors Certification Program (DCP) |

**Holding a position of Director in Listed company :**

5 companies

**Holding a position of Director in oher Non-listed company :**

None

**Experiences :**

- |              |   |
|--------------|---|
| 1972-1974    | Administrative Officer, Ministry of Commerce  |
| 1972-1974    | Senior Sales, Planning Analyst, Ford Motor (Thailand) Co., Ltd.                                 |
| 1974-1976    | Treasury Manager, Commercial Credit Corp. (Thailand)  |
| 1976-1991    | Vice President, Bangkok Bank PCL.   |
| 1983-Present | Director, KCE Electronics PCL.  |
| 1991-1994    | Managing Director, H&Q (Thailand) Ltd.  |
| 1993-2007    | Director & Remuneration Committee SMC Motor PCL   |
| 1994-1997    | President, Raimon Co., Ltd.   |
| 1999-2006    | Director, Advisor & Remuneration Committee, CVD Entertainment PCL.                              |
| 2000-Present | Director, Chairman of Audit Committee & Remuneration Committee, Somboon Advance Technology PCL. |



**Chantima Ongkosit, MD**

**Shareholding in the Company :**

4,025,700 shares or 0.70%

**Year appointed to be the Company Director :**

April 1983

**Age :** 69 years

**Director/**

**Chairperson of the Corporate Governance Committee**

2002-Present	Director, Audit Committee & Chairman of the Remuneration Committee, Trinity Watthana PCL.
2003-2008	Advisor, Technicolor (Thailand) Co., Ltd.
2003-Present	Director & Audit Committee, Rasa Property Development PCL.
2004-2011	Chairman of the Board, Deva Property PCL.
2005-Present	Director & Chairman of the Audit Committee. Pylon PCL.
2006-2009	Director, Executive Director & Remuneration Committee Government Saving Bank.

**Education :**

- M.D. (1<sup>st</sup> Class Honors), Chiangmai University
- Diplomate, American Board of Psychiatry and Neurology
- Residency Training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.

**Completed Programs and Seminars /**

**Thai Institute of Directors**

2014	Director Certification Program Update (DCPU)
2008	Directors Certification Program (DCP)
2004	Finance for Non-Finance Director
2003	Directors Accreditation Program (DAP)

**Holding a position of Director in Listed company :**

1 company

**Holding a position of Director in other Non-listed company :**

1 company

**Experiences :**

1976-1978	Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
1976-1978	Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
1976 - 1998	Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital Chicago, Illinois, U.S.A.
1978 - 1980	Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
1980 - 1984	Assistant Professor of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University



**Mrs. Ubol Chiramongkol**  
**Shareholding in the Company :**  
 1,338,250 shares or 0.23%  
**Year appointed to be**  
**the Company Director : April 1995**  
**Age : 64 years**

**Director/Member of the Audit Committee/Member of the  
 Nomination and Remuneration Committee/  
 Independent Director**

1983 - Present Director, Chairperson of the Corporate  
 Governance Committee, KCE Electronics  
 Public Company Limited  
 1985 - Present Special Lecturer of Psychiatry,  
 Faculty of Medicine at Ramathibodi  
 Hospital Mahidol University and Somdet  
 Chaopraya Institute of Psychiatry  
 1998 - 2007 Director, K.C.E. International Co., Ltd.  
 1997 - 2004 Director,  
 Thai Laminate manufacturer Co., Ltd.  
 2000 - 2007 Director, KCE Technology Co., Ltd.  
 2003 - Present • Chairman of PAC (Siam) Co., Ltd.  
 • Chairman of Manarom Hospital

#### **Education :**

MBA, Kasetsart University

#### **Completed Programs and Seminars /**

##### **Thai Institute of Directors**

2004	Finance for Non Finance Director
2003	Director Accreditation Program (DAP)

#### **Holding a position of Director in Listed company :**

1 company

#### **Holding a position of Director in other Non-listed company :**

None

#### **Experiences :**

1974-1994	Air France Airline
1994-1996	Director & Executive Vice President, General Media Tech Co., Ltd. Director, Cine Color Lab Co., Ltd.
1995-1996	Director, Thai Magnetics PCL
1995-Present	Director, KCE Electronics Public Company Limited
1998-Present	Director and Audit Committee, KCE Electronics Public Company Limited
2013-Present	Lay Judge of The Central Juvenile and Family Court



**Mr. Paitoon Taveebhol**

**Shareholding in the Company :**

None

**Year appointed to be the Company Director :**

27 April 2012

**Age :** 65 years

**Director/Chairman of Audit Committee/  
Independent Director**

**Education :**

- MBA, Kasetsart University
- Certificate in Auditing, Thammasat University
- B.A. (Accounting), Ramkhamhaeng University

**Completed Programs and Seminars /**

**Thai Institute of Directors**

June 2015	IOD Director Conference 2015, “Re-energizing Growth through better Governance”
October 2015	IOD Director Forum, “Building Better Board through Effective Independent Director”
October 2015	2015 OECD Asian roundtable on Corporate Governance, By OECD, IOD, SET and SEC
2013	Seminar “The 2 <sup>nd</sup> National Director Conference 2013 Board Leadership Evolution”
2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring the Internal Audit Function (MIA)</li> <li>• Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)</li> <li>• Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)</li> <li>• Role of the Compensation Committee (RCC)</li> </ul>
2009	Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
2008	Chartered Director Class (R-CDC)
2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit Committee Program (ACP)</li> <li>• Role of Chairman Program (RCP)</li> </ul>
2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Certification Program (DCP)</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>

**Holding a position of Director in Listed company :**

4 companies

**Holding a position of Director in other Non-listed company :**

1 company

**Experiences :**

1991-2003	Vice President, Council Member, The Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand
1991-2005	President, Secretary General The ASEAN Federation of Accountants
1998-2000	Vice President, Council Member The Institute of Internal Auditors of Thailand
2003-2005	Managing Director, BT Business Consulting Co., Ltd.
2004-Present	Board Member, Mater Dei Institute
2008-2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vice Chairman, Mater Dei Institute Foundation</li> <li>• President, Mater Dei Institute Parent and Teacher Association</li> </ul>
2008-Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Independent Director, Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Audit and CG Committee Member, Somboon Advance Technology Plc.</li> <li>• Independent Director, Audit Committee Member Easy Buy Public Company Limited</li> </ul>
2009-2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit, Following and Evaluation Committee, Walailak University</li> <li>• Director, Executive Director, SGV-Na Thalang Co., Ltd.</li> <li>• Managing Director, Arthur Andersen Business Advisory Ltd.</li> </ul>
2011-2013	Independent Director, Chairman of Audit Committee Member of Corporate Governance Committee Big C Super Center Plc.



**Mrs. Voraluksana Ongkosit**  
 Shareholding in the Company :  
 30,839,750 shares or 5.37%  
 Year appointed to be the Company Director :  
 April 1989  
 Age : 64 years

**Director/Executive Vice Chairperson**  
**Member of Corporate Governance Committee**

**Education :**

PITMAN DIP. Business & Secretarial  
 St. James College, England

**Completed Programs and Seminars /**

**Thai Institute of Directors :**

2014	Director Certification Program Update (DCPU)
2011	Financial Instrument for Directors
2008	Directors Certification Program (DCP)
2005	Thai Directors Compensation Survey 2004
2004	Finance for Non-Finance Director
2003	Directors Accreditation Program (DAP)

**Holding a position of Director in Listed company :**

1 company

**Holding a position of Director in other Non-listed company :**

None

**Experiences :**

1972-1973	Federal Electric Corporation
1974-1979	Grant Advertising
1979-1988	Kenyon & Eckhardt (Thailand) LTD.
1988-Present	Director, K C E International Company Limited
1989-Present	Director, KCE Electronics Public Company Limited
1995-Present	Director, Thai Laminate Manufacturer Company Limited
2000-Present	Director, KCE Technology Company Limited
2007-Present	Director, KCE (Thailand) Company Limited



**Mrs. Siriphan Suntanaphan**  
 Shareholding in the Company :  
 5,504,900 shares or 0.96%  
 Year appointed to be the Company Director :  
 April 1992  
 Age : 61 years

**Director**

**Education :**

B.A., Chulalongkorn University

**Completed Programs and Seminars /**

**Thai Institute of Directors :**

2014	Director Certification Program Update (DCPU)
2008	Directors Certification Program (DCP)
2004	Finance for Non-Finance Director
2004	Directors Accreditation Program (DAP)

**Holding a position of Director in Listed company :**

1 company

**Holding a position of Director in other Non-listed company :**

None

**Experiences :**

1986-1992	Deputy of Managing Director, STK Computer Co., Ltd.
1992-2008	General Manager KCE Electronics Public Company Limited
1992-Present	Director KCE Electronics Public Company Limited
1995-Present	Director/Managing Director Thai Laminate Manufacturer Co.,Ltd.





**Mr. Pitharn Ongkosit**

**Shareholding in the Company :**

80,076,222 shares or 13.93%

**Year appointed to be the Company Director :**

April 29, 2014

**Age :** 35 years

**Director**  
**President and Chief Executive Officer**  
**Chairman of Risk Management Committee**

**Education :**

- Master of Business Administration, Cornell University, Johnson Graduate School of Management
- B.S. of Computer Engineering (Honors), University of California, Riverside
- B.S. of Electrical Engineering (Honors), University of California, Riverside

**Completed Programs and Seminars /**

**Thai Institute of Directors :**

2014                      Director Certification Program  
(DCP 194-195/2014)

**Holding a position of Director in Listed company :**

1 company

**Holding a position of Director in oher Non-listed company :**

None

**Experiences :**

2005-2007      Sales and Production Planning Strategist  
KCE Electronics Public Company Limited

2008              Investment Banking Intern  
Phatra Securities Public Company Limited

2009-2012      Deputy Managing Director,  
KCE Electronics Public Company Limited

2009-Present    Director/ Assistant to Managing Director,  
KCE Technology Co., Ltd.

2009-Present    Director, Assistant to Managing Director  
K.C.E. International Co., Ltd.

2010-Present    Director,  
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.

2012-Present    Director,  
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.

2012-Present    Director, KCE Taiwan Co. Ltd.

2012-Present    Director, KCE (Thailand) Co., Ltd.

2013-Present    President and Chief Executive Officer  
KCE Electronics Public Company Limited

2014-Present    Director, Chairman of Risk Management  
Committee KCE Electronics Public Company  
Limited

2014-Present    Director, KCE Singapore Public Company  
Limited

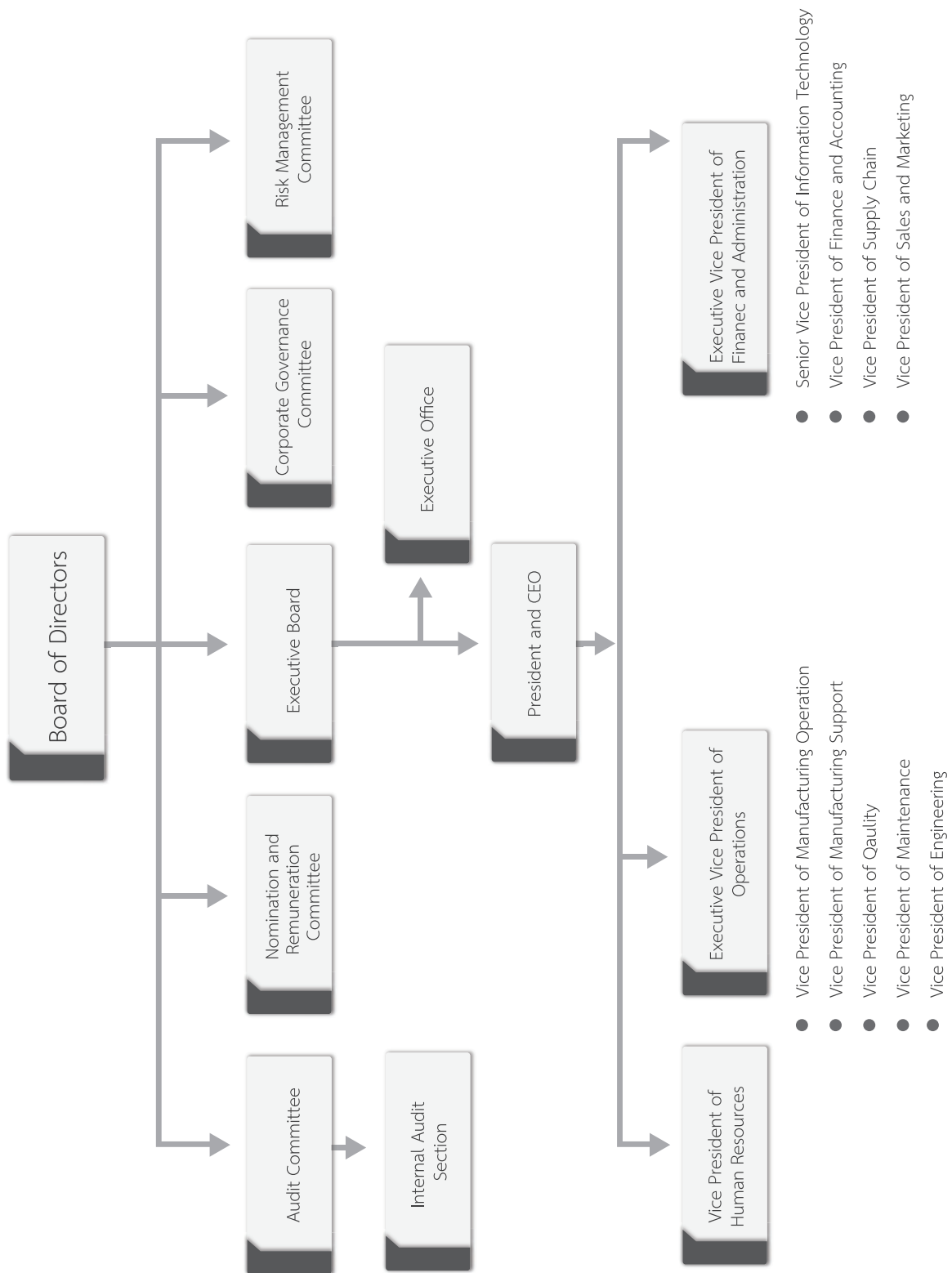
# Management team

Management team		
Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman of the Executive Board 1982 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Executive Vice Chairperson 1989 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Pitham	Ongkosit	President and Chief Executive Officer 2009 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Fredrick Gharapet	Ohanian	Executive Vice President of Operations 2008 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Tanyarat	Tessalee	Executive Vice President of Finance and Administration 2004 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Athasidh	Ongkosit	Senior Vice President of Information Technology 2010 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Dr. Tantikorn	Changkanark	Vice President of Human Resources 2009 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Teeraporn	Jaisuedee	Vice President of Maintenance 1991 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Pairoj	Tarawatcharasart	Vice President of Engineering 1987 – Present : KCE Technology Co., Ltd.

Name list of Directors and Management holding the company shares, as at December 30, 2015.

Name		Position	No. of shares Dec 1, 2014	No. of shares Dec 30, 2015	Share held (%) Dec. 30, 2015	Type of holding
Mr. Bancha Ongkosit		Chairman, Chairman of the Executive Board	58,002,380	14,002,380	2.44%	Direct
			30,839,750	30,839,750	5.37%	Indirect (wife)
Mrs. Voraluksana Ongkosit		Director/ Executive Vice Chairperson/ CG committee member	30,839,750	30,839,750	5.37%	Direct
			58,002,380	14,002,380	2.44%	Indirect (husband)
Mr. Pitharn Ongkosit		Director/ President/ CEO	36,076,222	80,076,222	13.93%	Direct
			-	-	-	Indirect
Chantima Ongkosit, MD		Director/ Chairman of the CG Committee	4,882,200	4,025,700	0.70%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Panja Senadisai		Director/ Nomination and Remuneration Committee member	27,316,750	20,369,400	3.54%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mrs. Siriphan Suntanaphan		Director	5,504,900	5,504,900	0.96%	Direct
			745,000	745,000	0.13%	Indirect (husband)
Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD		Independent Director/ Chairman of the Nomination and Remuneration Committee/ Audit committee member	2,811,400	1,886,400	0.33%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mrs. Ubol Chiramongkol		Independent Director/ Audit Committee member/ Nomination and Remuneration Committee member	3,313,250	1,338,250	0.23%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Paitoon Taveebhol		Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	-	-	-	Direct
			-	-	-	Indirect
Mrs. Tanyarat Tessalee		Executive VP of Finance and Administration	182,300	232,300	0.04%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian		Executive Vice President of Operations	1,225,000	785,000	0.14%	Direct
			-	500,000	0.08%	Indirect (Child)
Mr. Athasidh Ongkosit		Senior Vice President of Information Technology	34,623,923	34,623,923	6.02%	Direct
			-	-	-	Indirect
Dr. Tantikorn Changkanark		Vice President of Human Resources	70,000	55,000	0.01%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Teeraporn Jaisuedee		Vice President of Maintenance	93,000	102,000	0.02%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Pairoj Tarawatchrasart		Vice President of Engineering	459,200	470,000	0.08%	Direct
			-	-	-	Indirect

# Organization Chart



# Management Structure

The Company's management structure consists of six boards and sub - committees comprising the Board of Directors, the Executive Board, the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Corporate Governance Committee, and the Risk Management Committee. The details of each committee and their scope, duties and responsibilities are as follows :

## 1) Board Of Directors

---

The Board of Directors consists of nine directors as follows :

- The Chairman, who is a different person from the President and Chief Executive Officer, so there is a clear segregation of roles, duties and a balance of power in operations.
- Three Independent Directors, accounting for one-third of the Board of Directors, to ensure board representation meets good corporate governance standards as set by the SET.
- Six of the Board members are non-executive directors and three are executive directors

The names and positions of the Board of Directors are as follows :

1.	Mr. Bancha Ongkosit <sup>(1)</sup>	Chairman of the Board of Directors, Chairman of the Executive Board
2.	Lt. Gen. Suprija Mokkavesa, MD	Independent Director, Audit Committee member Chairman of the Nomination & Remuneration Committee
3.	Mr. Paitoon Taveebhol	Independent Director, Chairman of the Audit Committee
4.	Mrs. Ubol Chiramongkol	Independent Director, Audit Committee member
5.	Mr. Panja Senadisai	Director, Nomination & Remuneration Committee member
6.	Chantima Ongkosit, MD	Director, Chairperson of the CG Committee
7.	Mrs. Voraluksana Ongkosit <sup>(1)</sup>	Director, Executive Vice Chairperson
8.	Mrs. Siriphan Suntanaphan	Director
9.	Mr. Pitharn Ongkosit <sup>(1)</sup>	Director, Chief Executive Officer Chairman of the Risk Management Committee

Remark:

<sup>(1)</sup>Executive Director

### The Authorized Directors

The directors with company signatory rights are Mr. Bancha Ongkosit, Mr. Panja Senadisai, Dr. Chantima Ongkosit, Mrs. Voraluksana Ongkosit, Mrs. Siriphan Suntanaphan and Mr. Pitharn Ongkosit. Two directors are empowered to jointly sign on behalf of the Company with the company seal.

### *Duties and Responsibilities of the Board of Directors :*

1. Acting in the best interests of shareholders (fiduciary duty) by adhering to the following four main practices :
  - 1.1 Performing duties with all circumspection and caution (duty of care)
  - 1.2 Performing duties with faithfulness and honesty (duty of loyalty)
  - 1.3 Performing duties in compliance with laws, objectives, Articles of Association, and resolutions of Shareholders' Meetings (duty of obedience)

- 1.4 Disclosing information to shareholders accurately, completely, and transparently (duty of disclosure)
2. Approving and reviewing the Company's vision, mandate, policy, operational and budget plan, and supervising the performance of top executives to ensure they efficiently and effectively comply with policies for the security and balanced and sustainable interest of all stakeholders.
  3. Undertake management in compliance with the law, the Company's objectives and Articles of Association and the resolutions of Shareholders' Meetings with integrity and in good faith, to protect the Company interest.
  4. Reviewing and endorsing management strategy.
  5. Reviewing the Company's operational and development plans in order to be competitive in the international arena.
  6. Conducting assessments of the Company's performance results and the performance of executives.
  7. Approving Investment projects that were not included in the annual capital budget, and approving any regular trade transactions which exceed the CEO's authorization limit.
  8. Supervising and examining the financial reporting system for accuracy, transparency and adequacy.
  9. Complying strictly with the Company's good corporate governance policy.
  10. Reviewing resolutions on director and executive remuneration for the best and sustainable interest of the Company and its shareholders.
  11. Supervising the process of appointment and election of directors for the purpose of transparency and clarity.
  12. Monitoring and managing any conflict of interest that may occur. Promoting awareness of the importance of the internal control system and internal audits to reduce the risk of fraud, abuse of authority and to prevent any illegal acts.
  13. Protecting the rights of all shareholders and stakeholders. Monitoring and supervising the disclosure of information and communications in an accurate, complete and transparent manner.
  14. Reviewing the recruitment and nomination of executives as needed.
  15. Setting the Company's managerial plan and policy and reviewing the Company's operational results.
  16. Overseeing and developing the risk management system, and corporate governance to achieve internationally accepted standards.
  17. Assessing the performance of the Board and its committees annually (in addition, each individual director performs a self-assessment).
  18. Attending all meetings of the Board of Directors and shareholder meetings except in unavoidable circumstances with advance notification to the Board or the secretary to the Board.

The Company has defined the role and qualifications of the *Independent Directors* in compliance with the Securities and Exchange Commission's and the Stock Exchange of Thailand's criteria, as follows :

- Shall not hold an amount of shares exceeding 0.5% of the voting shares of KCE, its subsidiaries, associated or related companies (including the shares held by connected parties under Section 258 of the SEC's laws).
- Have not been or are not involved in the Company in any of the following positions:
  - o Management
  - o Current or former employees of the current external auditor
  - o Former wage-earners including audit advisors, legal or other advisors of KCE
  - o Employed by KCE, or

- o Have some form of control over KCE, its subsidiaries and associates
- o Juristic persons whose roles could result in a conflict of interest, except when such responsibilities have ended for more than two years.
- o Have had business relationship with the company in the past two years.
- Have absolutely no vested interest in KCE, its subsidiaries, associates or related companies, or juristic persons with possible conflicts of interest that could hamper the independent exercise of discretion including customers, business partners, and trade or loan creditors/debtors.
- Are not a close relation by blood or by registration or have another relationship that could undermine the independence from management, major shareholders of KCE, KCE Group companies, associated companies, or juristic persons.
- Have not been appointed as an agent to preserve the interests of certain directors or major shareholders.
- Thoroughly independence for management and major shareholders of the Company.

### ***Roles and Duties of the Chairman of the Board***

The Chairman functions as the leader of the board. He has the responsibility of setting the board agenda, providing information to directors, and to lead open boardroom discussions, enabling the directors to engage in constructive debate and effective discussions that are beneficial to the Company.

The Chairman works to create and maintain a culture of openness and constructive challenge which allows for a diversity of views to be expressed. The Chairman should also be available to shareholders for dialogue on key matters of Company governance, particularly in areas where shareholders have concerns.

Even though the Chairman is not an independent director, the Nomination and Remuneration Committee is of the opinion that this management structure is suitable to the nature of KCE's business, and that his talents have been instrumental in the success and continued growth of the business. As the Chairman was the first person to bring PCB production technology to Thailand, he therefore has many years of expertise in the PCB business and is capable of performing his duties with an accountability to the benefit of all stakeholders, particularly minor shareholders.

The Chairman of the Board has neither absolute nor superior powers. The Public Company Act describes the additional responsibilities and duties of the Chairman as :

- Acting as a chairman at the board meeting and overseeing board meetings to ensure they are efficient and open for comments, suggestions and independent recommendations by the directors.
- Having a casting vote in the board meeting and shareholder meetings.
- Calling board meetings
- Acting as chairman at shareholder meetings

In addition to his roles and responsibilities as director, the Chairman must strictly comply with the ethics and good corporate governance practices and act as a role model for the directors, and all employees of the Company.



## 2) Executive Board

---

The Board of Directors appoints the Executive Committee, which comprises the directors and senior executive managements as follows :

*The names and positions of the members of the Executive Committee are as follows :*

- |    |                       |          |  |
|----|-----------------------|----------|--|
| 1) | Mr. Bancha            | Ongkosit | Chairman of the Executive Committee                  |
| 2) | Mrs. Voraluksana      | Ongkosit | Executive Vice Chairperson                           |
| 3) | Mr. Pitharn           | Ongkosit | President & CEO                                      |
| 4) | Mr. Fredrick Gharapet | Ohanian  | Executive Vice President of Operations               |
| 5) | Mrs. Tanyarat         | Tessalee | Executive Vice President of Finance & Administration |

*Duties and Responsibilities of the Executive Committee :*

- 1) Supervising the performance of Management in accordance with Company policy, having overall responsibility for and taking control of the expenses and investment funds as outlined in the Company's Annual Plan as approved by the Board of Directors.
- 2) Reviewing the performance results in line with management policy and determining the positioning, strategic and operational plans in order to achieve the Company's ultimate goals.
- 3) Taking responsibility for the performance results of management and providing troubleshooting advice in order to ensure the Company's goals are efficiently achieved.
- 4) Taking control of the Company's expense budget as assigned by the Board of Directors or as outlined in the Company's Annual Plan.
- 5) Being responsible for and approving the procurement of long-term and short-term loans and the opening and closing of the Company's bank accounts.
- 6) Providing information and advice to the Board of Directors in support of any decision - making for the Company.
- 7) Solving problems or conflicts that have an impact on the organization of the Company.
- 8) Maintaining efficient communications with stakeholders.
- 9) Reviewing the Company's fundraising plans for further submission to the Board of Directors.
- 10) Approving the appointment of advisors for specific areas, as required by the Company's business operations.

## 3) Audit Committee

---

The Board of Directors appointed the Audit Committee, whose qualifications are fully compliant with the criteria of the Stock Exchange of Thailand, to review business operations, financial reports and internal control systems, to select independent auditors, and to review conflicts of interest. The members of the Audit Committee have the necessary qualifications and experience to ensure the reliability of the financial statements.

The Audit Committee consists of three directors who meet the following the criteria :

- The directors are independent
- The committee chairman has adequate knowledge and experience to review and attest to the reliability of the financial statement.

*The names and positions of the members of the Audit Committee are as follows :*

- |    |                      |              |                  |
|----|----------------------|--------------|------------------|
| 1) | Mr. Paitoon          | Taveebhol    | Chairman         |
| 2) | Lt. Gen. Dr. Suprija | Mokkhavesa   | Committee member |
| 3) | Mrs. Ubol            | Chiramongkol | Committee member |

*Duties and Responsibilities of the Audit Committee :*

- 1) Conducting audits to ensure that the Company has prepared accurate and adequate financial reports and ensure the auditor attends the committee meetings on a quarterly basis.
- 2) Conducting audits to ensure that the Company complies with the Securities and Exchange Act, the requirements of the Stock Exchange of Thailand and other laws relating to the Company's business.
- 3) Reviewing the disclosure of Company information in instances of connected transactions or transactions that may cause conflicts of interest, to ensure that such reported transactions are accurate and complete.
- 4) Conducting audits to ensure that the Company has proper and effective systems of internal control, including reviews of the internal audit report, the auditing procedures, and assessing the review of Company operations in accordance with generally accepted procedures and standards and coordinating with the Company's auditor.
- 5) Reviewing, selecting, nominating or terminate the Company's auditor, as well as deciding on a suitable auditing fee.
- 6) Making assessments of the Company's major risks and giving advice to minimize such risks.
- 7) Ensuring the integrity of reporting, internal controls, and risk management systems.
- 8) Approving the nomination, transfer or dismissal, and rewards to the chief of the Company Internal Audit Unit.
- 9) Approving the audit plan of the Internal Audit Unit; reviewing the budget plan and the manpower needs of the Internal Audit Unit.
- 10) Reviewing and making an assessment of the supervisory performance of the Audit Committee and preparing the report of the Audit Committee to be disclosed in the Company annual report.
- 11) The Chairman or the members of the Audit Committee shall attend Shareholders' Meetings in order to provide explanations on matters relating to the Audit Committee or the appointment of the Company's auditor.
- 12) Reviewing and revising updates of the Charter of the Audit Committee annually (if deemed appropriate).
- 13) Taking any other action as assigned by the Board of Directors, including the appointment of the chief of the Internal Audit Unit or the appointment of the senior manager from the Company Secretariat as secretary of the Audit Committee.

#### **4) Nomination And Remuneration Committee**

---

The Board of Directors is responsible for the appointment of the Nomination and Remuneration Committee, which comprises three directors as follows :

- Two independent directors and one non - executive director
- The chairman is the independent director

*The names and positions of the members of the Nomination and Remuneration Committee are as follows :*

- |    |                      |              |          |
|----|----------------------|--------------|----------|
| 1) | Lt. Gen. Dr. Suprija | Mokkhavesa   | Chairman |
| 2) | Mr. Panja            | Senadisai    | Member   |
| 3) | Mrs. Ubol            | Chiramongkol | Member   |

***Duties Related to Nomination Tasks***

- 1) Considering the criteria for selecting a director and specifying the qualifications of any person to be nominated for a directorship as well as stipulating the nomination process in the event of a director's retirement to ensure a diverse field of candidates with the appropriate skills, experience, and expertise is nominated.
- 2) Considering the appropriate structure and the composition of the Board to suit the organization.
- 3) Identifying qualified candidates to replace directors retiring at the end of their term or whatever the case may be, and submitting a list of nominees to the Board of Directors and/or the Shareholders' Meeting for resolution.
- 4) Providing minority shareholders with an opportunity to propose qualified persons for selection as directors, by providing advanced notice to allow sufficient time prior to the Shareholders' Meeting being held.
- 5) Recommending a succession plan for the Company's CEO and nominating top executives to the Board of Directors for consideration, and regularly reviewing the plan to ensure it is appropriate.
- 6) Performing other duties as assigned by the Board of Directors.

***Duties Related to Remuneration Tasks***

- 1) Considering clear compensation methodologies and standards for directors, members of the subcommittees, as well as for the President & CEO, so that remuneration is equitable and appropriately corresponds to respective assigned duties and responsibilities. Proposed compensation plans should also be comparable to those of other companies within the same or similar industry and business sector as the Company. The directors' remuneration should be adequate to provide incentives for the directors to perform their duties to ensure the Company's success and achievement of the desired business direction. The remuneration should be considered with transparency to ensure shareholder confidence.
- 2) Considering compensation for directors and members of the subcommittees; and proposing it to the Board for endorsement, and proposing the same for the approval at shareholder meetings.
- 3) Defining goals and evaluating the performance of the President & CEO to set reasonable compensation and proposing these to the Board for consideration.
- 4) Determining remuneration for management executives according to reported performance results and proposing the same for the approval of the Board.
- 5) Reporting to the Board of Directors after every meeting of the remuneration committee.
- 6) Complying with duties assigned by the Board of Directors.

## 5) Corporate Governance Committee

---

The Board of Directors is responsible for the appointment of the Corporate Governance Committee, which comprises 2 directors and 2 senior executive managements as follows :

*The names and positions of the members of the Corporate Governance Committee are as follows :*

- |                     |             |             |
|---------------------|-------------|-------------|
| 1) Dr. Chantima     | Ongkosit    | Chairperson |
| 2) Mrs. Voraluksana | Ongkosit    | Member      |
| 3) Mrs. Tanyarat    | Tessalee    | Member      |
| 4) Dr. Tantikorn    | Changkanark | Member      |

[ Mr. Paitoon Taveebhol was appointed as the advisor to the Committee, and Mrs. Eua-Aree Kankomol was appointed as the secretary.]

*Duties and Responsibilities of the Corporate Governance Committee :*

- 1) Proposing appropriate and practical guidance to the Company's Board of Directors.
- 2) Managing and controlling Company operations in accordance with the Company's good corporate governance standards, policies, and related laws.
- 3) Defining and reviewing important policies and procedures and revising them to be more appropriate on a regular basis.
- 4) Reporting to the Board of Directors on the results of good corporate governance including comments and for further proposed improvements.
- 5) Covering the scope of CSR activities.
- 6) The CG Committee is obliged to conduct at least two meetings a year, depending on the necessity and appropriateness. The results of the meetings are reported to the Board of Directors.

## 6) Risk Management Committee

---

The Board of Directors has established a Risk Management Committee and appointed the following members, who come from the senior executive management of operations.

*The names and positions of the members of the Risk Management Committee are as follows :*

- |                  |                  |          |
|------------------|------------------|----------|
| 1) Mr. Pitharn   | Ongkosit         | Chairman |
| 2) Mr. Fredrick  | Gharapet Ohanian | Member   |
| 3) Mrs. Tanyarat | Tessalee         | Member   |
| 4) Mr. Athasidh  | Ongkosit         | Member   |
| 5) Dr. Tantikorn | Changkanark      | Member   |

*Duties and Responsibilities of the Risk Management Committee:*

- 1) Defining potential risk factors that could impact the Company's business.
- 2) Defining risk management policies to keep risk at an acceptable level.
- 3) Defining the risk-management process according to risk-management policies, and following up to check on the effectiveness of the practice compared with the predefined process.
- 4) Reviewing and ensuring that the practices of risk management are adequate, appropriate and practiced continuously so that risks can be maintained at an acceptable level.
- 5) Presenting the overall risks facing the Company including the management process, and the results of performance to the Board of Directors on a quarterly basis.

## Summary of the appointment of directors to subcommittees

Directors	Board of Directors	Audit Committee	Nomination & Remuneration Committee	Corporate Governance Committee	Risk Management Committee
Mr. Bancha Ongkosit	C	-	-	-	-
Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa	M	M	C	-	-
Mr. Paitoon Taveebhol	M	C	-	-	-
Mrs. Ubol Chiramongkol	M	M	M	-	-
Mr. Panja Senadisai	M	-	M	-	-
Dr. Chantima Ongkosit	M	-	-	C	-
Mrs. Voraluksana Ongkosit	M	-	-	M	-
Mrs. Siriphan Suntanaphan	M	-	-	-	-
Mr. Pitharn Ongkosit	M	-	-	-	C

Remark:

C – Chairman/Chairperson

M – Member

## Summary of meeting attendance of the Board of Directors in 2015

Directors	Attendance (Meeting)				
	Board of Directors	Audit Committee	Nomination & Remuneration Committee	Corporate Governance Committee	Risk Management Committee
Mr. Bancha Ongkosit	12/12	-	-	-	-
Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa	11/12	4/4	2/2	-	-
Mr. Paitoon Taveebhol	12/12	4/4	-	-	-
Mrs. Ubol Chiramongkol	12/12	4/4	2/2	-	-
Mr. Panja Senadisai	12/12	-	2/2	-	-
Dr. Chantima Ongkosit	12/12	-	-	4/4	-
Mrs. Voraluksana Ongkosit	12/12	-	-	4/4	-
Mrs. Siriphan Suntanaphan	12/12	-	-	-	-
Mr. Pitharn Ongkosit	12/12	-	-	-	2/2

## Executive Management

*The names and positions of the 9 members of senior management are as follows :*

1) Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman of the Executive Board
2) Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Executive Vice Chairperson/ Director of the Executive Office
3) Mr. Pitharn	Ongkosit	President and Chief Executive Officer
4) Mr. Fredrick Gharapet	Ohanian	Executive Vice President of Operations
5) Mrs. Tanyarat	Tessalee	Executive Vice President of Finance & Administration
6) Mr. Athasidh	Ongkosit	Senior Vice President of Information Technology
7) Dr. Tantikorn	Changkanark	Vice President of Human Resources
8) Mr. Teeraporn	Jaisuedee	Vice President of Maintenance
9) Mr. Pairoj	Tarawatcharasart	Vice President of Engineering

The Chief Executive Officer has the authority and duties in respect to the management of the Company as assigned by the Board of Directors and shall manage the Company by strictly complying with the plan and budget as approved by the Board of Directors honestly, faithfully and carefully, and to protect the interests of the Company and shareholders.

*The authority and duties of the Chief Executive Officer include the following :*

- 1) Supervising the business operations and/or general management of the Company.
- 2) Employing, appointing, removing, transferring, promoting, demoting, reducing salaries or wages, or taking disciplinary action against staff and employees, and, as required, summarily dismissing staff and employees except for the position of head of department or equivalent for which the dismissal requires the approval of the Board of Directors, as stipulated in the Working Rules.
- 3) Being authorized to direct, contact, instruct, take action, enter into legal acts, agreements, directives, notices or any letters in order to communicate with government agencies, state enterprises and other persons, as well as taking any necessary and appropriate action to complete the aforementioned interactions
- 4) Giving approval or authorizing sub-agents to grant approval for the payment for the procurement of property and services for the Company's benefit. The Managing Director's authority to approve payment is limited to Baht 800 million for normal commercial transactions and Baht 400 million for procurement of other property. Payment exceeding the limit of the Managing Director's approval shall be proposed for the approval of the Board of Directors.
- 5) Directing the preparation and submission of the Company's business policy, as well as business and budget plans for the approval of the Board of Directors, and reporting on the progress under the approved business and budget plans to the Board of Directors quarterly.
- 6) Managing or undertaking business in accordance with the policy, business and budget plans approved by the Board of Directors and/or the Executive Committee.
- 7) Being eligible to authorize sub-agents and/or assign other persons to perform certain duties. Such authorization and/or assignments shall be subject to the extent of authorization under this Power of Attorney and/or in accordance with the regulations, rules or directives stipulated by the Board of Directors and/or the Company.
- 8) Approving the appointment of the authorized signatory for checks or money-ordering documents of the Company, as well as agreements, accounting and financial documents and general documents.

- 9) Acting as management advisor in respect of the financial, marketing, human resources and other operational policies that involve the Company's business operations.
- 10) Approving the appointment of advisors for specific tasks as required for the Company's business operations.
- 11) Acting as the authorized person in managing the Company's business, in all respects, in accordance with the Company's objectives, rules, policies, regulations, codes of conduct, directives, resolutions of shareholder meetings and/or resolutions of the Board of Directors or Executive Committee.

## Company Secretary

To comply with good governance practice, the Board of Directors appointed Mrs. Tanyarat Tessalee, whom currently is the EVP of Finance and Administration (her educational background and work experience profile is available in the Form 56-1: Attachment No. 1 - Details of Directors, Management, Controlled person and Company Secretary), to be the Company Secretary, assisting the directors in ensuring that the Company has an appropriate, efficient and transparent operation. On behalf of the Company or the Board, the Company Secretary's responsibilities are as follows ;

1. Preparing and keeping the following documents :
  - 1.1 Directors' Profiles
  - 1.2 Invitation letters to meetings and minutes of Board meetings and the Company's annual report
  - 1.3 Invitation letters to shareholders and minutes of shareholder meetings.
2. Keeping track of the company's connected transaction disclosures, as reported by directors or members of management
3. Performing other duties as assigned by the Board of Directors
4. Organizing Shareholders' Meetings and Board of Directors' meetings in accordance with the laws, the Company's Articles of Association and other relevant requirements
5. Drafting management policies
6. Recording the minutes of Shareholder and Board meetings, and following up to ensure compliance of the resolutions of these meetings
7. Ensuring the disclosure of Company data and information to the authorized supervising bodies in accordance with the regulations and requirements of the Government authorities
8. Ensuring Company and Board compliance with the laws and requirements of the SEC/SET
9. Promoting and standardizing good corporate governance in the company
10. Communicating with the shareholders to ensure that they receive their entitlements and information from the Company
11. Managing the activities of the Board of Directors



# Remuneration of Directors and Management

## Remuneration of Directors

The Nomination and Remuneration Committee has considered the principle and the form of the remuneration of directors and executive management, taking into account the fairness which reflects the extent of their duties and responsibilities and the suitability against the achievements, the Company's operating performance and other related factors, including a comparison to the remuneration of other similar companies in the same industry. The company also made a reference to the survey of remuneration of directors which was jointly undertaken by the Stock Exchange of Thailand and the Thai Institute of Directors Association (IOD).

Currently, the form of remuneration of the directors comprises of 2 types; the meeting allowance and yearly bonus. The Nomination and Remuneration Committee has reviewed and proposed the remuneration of directors to the Board of Directors for consideration and concurrence in submitting it to the Annual General Meeting each year. The 2014 and 2015 remuneration of directors was approved by AGM No.31/2014 on April 29, 2014 and AGM No.32/2015 on April 29, 2015 respectively.

## Remuneration of Board of Directors

No.	Name	Position	Remuneration (Baht)		Meeting allowance	
			2015	2014	2015	2014
1	Mr. Bancha Ongkosit	Chairman	1,600,000	1,400,000	420,000	420,000
2	Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa	Director	800,000	700,000	360,000	360,000
3	Mr. Paitoon Taveebhol	Director	800,000	700,000	360,000	360,000
4	Mrs. Ubol Chiramongkol	Director	800,000	700,000	360,000	360,000
5	Mr. Panja Senadisai	Director	800,000	700,000	360,000	360,000
6	Dr. Chantima Ongkosit	Director	800,000	700,000	360,000	360,000
7	Mrs. Voraluksana Ongkosit	Director	800,000	700,000	360,000	360,000
8	Mrs. Siriphan Suntanaphan	Director	800,000	700,000	360,000	360,000
9	Mr. Pitharn Ongkosit	Director	800,000	700,000	360,000	270,000
	Total		8,000,000	7,000,000	3,300,000	3,210,000

## Audit Committee

No.	Name	Position	Remuneration (Baht)	
			2015	2014
1	Mr. Paitoon Taveebhol	Chairman of Audit Committee	600,000	500,000
2	Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa	Audit Committee member	500,000	400,000
3	Mrs. Ubol Chiramongkol	Audit Committee member	500,000	400,000
	Total		1,600,000	1,300,000

## Remuneration of Executive Management

The Nomination and Remuneration Committee will consider and review the CEO's remuneration, in accordance with the Board's principle and policy and propose it to the Board of Directors for consideration and approval. Such remuneration, for long term, will be appropriately based on the remuneration structure of the Company and compared to the surveyed information about remuneration payment by recognized institutes, while for short term, the remuneration in form of monthly salary and annual bonus is based on inflation rate, the Company's operating performance and including his performance and consistency with the duties and responsibilities assigned.

The CEO will consider the suitability of determining remunerations and adjusting yearly wages of the management, with consideration of his performance and his attainment to the pre-defined goals, including the Company operating results (Plant KPIs) .

The Company contributes remuneration in form of salary, annual bonus and contribution to provident fund.

Type of remuneration	2015		2014	
	Number	Amount (Baht)	Number	Amount (Baht)
Salary	9	23,679,660	9	22,455,900
Bonus/ Contribution to Provident fund	9	5,097,514	9	4,726,304

## Other remunerations of Directors and Management

On April 28, 2011, The meeting of Shareholders approved the issuance and offering of the warrants to purchase ordinary shares of the Company (ESOP-W4), in the amount of not exceeding 10,000,000 units, to directors, managements and employees of the Company and/or its subsidiaries. As of December 31, 2014, there is no outstanding warrant.

On April 29, 2014, The meeting of Shareholders approved the issuance and offering of the warrants to purchase ordinary shares of the Company (ESOP-W5), in the amount of not exceeding 10,000,000 units, to directors, managements and employees of the Company and/or its subsidiaries. As of December 31, 2015, the outstanding warrant is amounted to 1,406,200 units.

## Personnel

Total number of employees of the Company, as at December 31,

Number of employees	2015 (person)	2014 (person)	2013 (person)
Management (Assistant MGR to CEO)	50	48	42
Sales & Administration staffs	101	84	83
Manufacturing operation	755	718	702
Subcontracted workers	1,482	1,539	1,034
Total employees *	2,388	2,389	1,861

Total personnel of the Company and Subsidiaries, as of December 31,

Number of employees	2015 (person)	2014 (person)	2013 (person)
KCE Electronics PCL.	2,388	2,389	1,861
KCE Technology Co., Ltd	2,019	1,900	1,961
K.C.E. International Co., Ltd.	877	879	844
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	355	333	304
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	53	53	49
KCE (Thailand) Co., Ltd.	13	10	8
KCE Singapore Pte., Ltd.	26	33	-
Total personnel *	5,731	5,699	5,162

\* Include subcontracted personnel

## Remuneration to Employee

As at December 31, 2015, total number of the Company's employee was 2,388 and total remuneration paid to employee was at a totaling of Baht 855.5 million, which consisted of the salary and wages, overtime pay, cost of living allowance, the annual bonus, other compensations, the company contribution to social security fund and the contribution to provident fund, and other employee benefit projects. In addition, the Company's subsidiaries has also paid the same form of remuneration to employees at a totaling of Baht 1,342.2 million during 2015.



# Corporate Governance

## Corporate Governance Policy

The Board of Directors of KCE Electronics Public Company Limited firmly recognizes the importance of good Corporate Governance by conducting its business within the framework of the principles of Good Corporate Governance of the Stock Exchange of Thailand and in compliance with the law. Compliance with Corporate Governance is critical in enabling the Company to gain the trust and confidence of Shareholders, customers, employees, and the public in order to achieve the highest sustainable benefit for all stakeholders. The Company complies with the principles of the SET's Good Corporate Governance and of the Organization for Economic Co-operation & Development (OECD)'s international standard to reduce conflicts of interest among stakeholders. The Company's compliance with policies, procedures, rules, and codes of conduct ensures the success of good Corporate Governance. The Company aims to achieve sustainable development and to continually review its corporate governance policy on an annual basis.

The Company fosters awareness and the participation of good Corporate Governance throughout the organization. The Company disseminates its Corporate Governance Policy among the Company's management and employees via various channels, such as the Company's website, with the aim to instill the principles of good Corporate Governance into the corporate culture. The Company's Board of Directors, management, and all employees perform their respective duties in compliance with the law, rules and regulations, and business ethics. The Company's businesses are conducted with a vision to create long-term value with a high degree of ethical standards and to follow these important characteristics: accountability, responsibility, transparency, and fair and equitable treatment. The Company acts in a fair, lawful, and ethical manner with all stakeholders and their representatives.

The Company achieved a score of "Excellent" in the 2015 annual surveys conducted by the Thai Institute of Directors Association (IOD) in collaboration with the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. Surveys of the IOD assess the level of Corporate Governance of each company. The consistently high rating for the past years reflects the Company's dedication to integrate sound ethics and the principles of good Corporate Governance into its business practices continuously.

### 1. Rights of the Shareholders

---

The Company protects the rights and interests of Shareholders, both as investors and owners of the Company, whether majority, minority, foreign, or institutional Shareholders. The Company facilitates the needs of its Shareholders and ensures that they receive fair and equitable treatment by complying with applicable laws and guidelines that protect Shareholders' basic rights. The rights of Shareholders are stipulated in the Company's Corporate Governance Policy to ensure fair treatment and to protect each Shareholder's right to register as an owner of shares of the Company; to buy, sell, or to transfer shares; the right to share a portion of the profits of the Company in the form of dividends; the right to obtain relevant and adequate information about the Company in a timely manner and on a regular basis; the right to participate and vote in Shareholders' Meetings by self or by Proxy; the right to elect or terminate members of the Board; the right to decide on all forms of remuneration for the Board of Directors; the right to appoint and terminate the external auditor and set the auditor's fees; the right to propose agenda items for Shareholder Meetings; the right to participate in and to be informed of major decisions concerning fundamental corporate changes; and the right to be informed of and to make decisions on any key transactions that could affect the Company, such as dividend payments, amendments to the Company's Articles of Association or the Company's bylaws, capital increases or decreases, the approval of extraordinary transactions, etc.

Details regarding the exercise of the rights of Shareholders were distributed via the SET's information channels and the Company's website to ensure the equitable treatment of Shareholders in having equal access to information.

The Company sends significant and sufficiently detailed information regarding Shareholders' Meetings to all Shareholders prior to the date of the Meeting. The right of Shareholders to attend and vote on resolutions in Annual General Meeting of Shareholders is clearly stated in the letter of invitation to attend the Meeting. Any Shareholder who is unable to attend the AGM may appoint a representative, who may be another person or an independent Director, to act as a Proxy by using the Proxy Form attached to the notice of the Meeting. Proxy Forms are prepared in compliance with the specifications defined by the Department of Business Development of the Ministry of Commerce whereby Shareholders are allowed to vote on each individual agenda according to their wish. The Company provides the duty stamp to be placed on the Proxy Form. Shareholders who arrive late may vote on an agenda of which a resolution has not been reached.

In 2015, the AGM was held on April 29 in the Srinakarin Room 2, 9th floor, the Grand Four Wings Convention Hotel, 333 Srinakarin Road, Huamark, Bangkok, at 15.00 p.m. The venue of the Meeting was chosen because it was easily accessible to Shareholders, and as the meeting room was large enough to host the number of Shareholders who were interested in attending the Meeting. In addition, in order to facilitate Shareholders who wish to attend the Meeting, ask questions, or offer suggestions, the Meeting was arranged in a single room so that it could be conducted smoothly and efficiently.

A barcode system was utilized at the 2015 AGM for the purpose of facilitating Shareholder registration and vote counting. Ballots were provided for Shareholders to vote to either Approve, Disapprove, or Abstain to any agenda item. An independent observer and inspector were appointed to validate the voting procedure and vote counting. Shareholders were entitled to verify each voting result after the Meeting.

Three Directors must retire from office on a rotational basis in each AGM. Shareholders are informed of the Board's opinion to reelect any Directors. Information regarding Directors to be nominated is provided to the Shareholders. The age, education, experience, training, as well as important positions held currently or in the past by Directors to be nominated were provided to Shareholders so that they could make an informed decision. An agenda item regarding all forms of remuneration for Board members were included together with the remuneration policy and principle for determining the remuneration of each Board member and position held.

The agenda of the AGM was considered as appeared in the letter of invitation to the AGM. Each Meeting agenda dealt with only one item without any change in order, and no other agenda items were raised in the AGM.

Shareholders were allowed to freely express their opinions, offer suggestions, and raise questions before casting their votes. The executive responsible was present to answer any questions or inquiries.

#### ***The 2015 Annual General Meeting of Shareholders (AGM)***

The Company holds annual general Meetings of Shareholders in accordance with the legal procedures and requirements of the Stock Exchange of Thailand as well as the Securities and Exchange Commission (SEC). The AGM is held within 4 months after the end of the fiscal year, and in urgent situations regarding issues that concern any major interest of Shareholders or that require Shareholders' approval, an extraordinary Meeting of Shareholders can be called. There was no Extraordinary Meeting of Shareholders in 2015.

### *Prior to the Meeting*

The Board of Directors adopted a resolution to convene the 2015 Annual General Meeting of Shareholders No. 32/2015. The notice of the Meeting, including the Meeting agenda both in Thai and English, were announced through the SET's information channels on March 10, 2015, and was posted on the Company's website ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)) on March 28, 2015. The Company provided sufficient time for Shareholders to review the Meeting agenda and necessary information regarding the issues to be decided at the Meeting. The invitation to the AGM was also announced in both the Thai and English press from March 28 to 30, 2015, for 3 consecutive days. The Thai version of the invitation letter for AGM No. 32/2015 was distributed to Shareholders by Thailand Securities Depository Co., Ltd. on April 3, 2015. The documents provided to Shareholders were as follows:

- The letter of invitation to KCE's AGM No. 32/2015 stating the date, the time, and the venue for the Meeting and information regarding the issues to be decided at the Meeting. Each agenda item was clearly specified as to whether it was for acknowledgement, approval, or consideration. The Board's opinion of each agenda was also provided.
- Minutes of AGM No. 31 /2014.
- The 2014 Annual Report either in CD-ROM format or printed copy.
- Nomination of Directors: Resumes of Directors who were to retire by rotation of whom the Board had recommended to be reelected for another term. The Company provided basic information of the candidates, which included the name, age, type of Directorship, education, training courses attended, experience, the holding of positions in other businesses, participation in Meetings during the previous year, and other relevant information.
- Appointment of External Auditors: Details of the proposed auditors, including the names of the auditors and their affiliation for consideration.
- The Company's bylaws relating to Shareholders' Meetings.
- The Proxy Form as recommended by the Department of Business Development of the Ministry of Commerce which allows each individual agenda to be voted on specifically.
- A list of documents and identification required to be showed in order to attend the AGM with an explanation of the appointment of a Proxy, the registration process, voting procedure, and the counting of votes.
- The Proxy Form as recommended by the Department of Business Development of the Ministry of Commerce.
- A Map of the Meeting venue.

Shareholders who were unable to attend the Meeting could appoint a Proxy to attend the Meeting on their behalf or appoint a Proxy through Proxy Form B on which Shareholders can state their voting preference. The names and profiles of independent Directors were provided for Shareholders who voted by Proxy.

### *The Meeting*

Annual General Meeting of Shareholders No. 32/2015 was chaired by the Chairman of the Board Mr. Bancha Ongkosit. The Company's Directors, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Management, Auditor, and Legal Advisor attended the Meeting. A total of 731 Shareholders attended the Meeting, comprising 44 Shareholders holding 204,695,276 shares and 687 Shareholders represented by authorized Proxy holding 229,270,832 shares, or a total of 433,966,108 shares accounting for 76.30 percent of the Company's total paid-up 568,709,119 shares, and more than one-third of the Company's paid-up capital constituting a quorum. The members of the Board

of Directors were present at this AGM, which included the Chairman of the Board of Directors, the Chairman of the Audit Committee and the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee.

The Company provided a registration period of two and-a-half hours and used a computerized barcode system for registration of Shareholders and Proxy holders and vote counting. Separate voting slips were provided for each agenda item. This process provided convenience and facilitated speed in vote counting. During the Meeting, Shareholders were able to register to attend the Meeting and cast votes on agenda items that were not yet resolved.

Mrs. Tanyarat Tessalee, the Company's Secretary, welcomed the Shareholders and provided a summary regarding the votes represented at the Meeting, explained the voting procedure, vote-counting process, the voting process via computerized barcode, the vote collection process, and the summation of votes via E-Voting system, as follows:

- At the registration point, Shareholders received one set of ballot papers. Each ballot paper showed the Shareholder's name, the Proxy's name, and the number of shares held. An agenda item number printed on the top right-hand corner of each ballot paper ensured that Shareholders used the right ballot paper for each agenda item.
- The number of votes cast by a Shareholder equaled the number of shares he/she or the Proxy grantor held: one share equals one vote. A Shareholder could cast the total number of their votes by ticking Approved, Disapproved, or Abstained for each agenda item.
- Shareholders/proxies cast their votes by marking and signing their relevant ballot papers. To expedite the counting of votes, the officer collected only ballot papers marked "Disapproved" or "Abstained". Only votes marked as "Disapproved" and "Abstained" were counted for each agenda item, the result being deducted from the total number of votes of Shareholders present at the Meeting, with the rest considered an approved vote. The result of the votes cast appeared on the screen located in the front of the Meeting room.
- Before a Shareholder cast a vote for an agenda item, the Chairman allowed Shareholders to ask questions relevant to said agenda item.
- Shareholders/proxies who wished to leave the Meeting before its conclusion could cast votes in advance and leave their relevant ballot papers for the remaining agenda items with the officer at the exit.
- In the event that Shareholders/proxies did not return their ballot paper marked "Disapproved" or "Abstained" to the officer before the Chairman closed each agenda, the vote was regarded as "Approved."
- In the event that Shareholders/proxies joined the Meeting during any agenda item, he/she could cast votes for that particular agenda item and onward.
- Invalid ballots considered null and void:
  1. Ballot papers with more than one mark (except for voting by the custodian in Thailand).
  2. Ballot papers that have a correction or crossed-out mark without a signature.
  3. Ballot papers that are completely crossed out.
  4. Damaged ballot papers that cannot conclude a vote.
- The Meeting resolution: In general, if the majority of Shareholders vote to approve an agenda item and the voting is in accordance with the company's Articles of Association, it is deemed that the Meeting passed the resolution for said agenda item. If a law or regulation determines a different system be used, the Chairman would notify Shareholders before they cast their votes for the relevant agenda item.



- Asking questions/ proposing a suggestion: During the Meeting, Shareholders who wished to ask questions or make a suggestion were requested to raise their hands to be recognized by the Chairman. For the minutes, the Shareholder/Proxy was requested to state his/her name, surname and whether the person was a Shareholder or Proxy before asking the question or proposing a suggestion. To ensure that the Meeting was conducted in an efficient manner, Shareholders were required to keep their views or questions concise and to the point and relevant to the particular agenda item.
- After the Meeting, the Company collected all ballot papers from Shareholders to be used as evidence that their votes were cast.

The Secretary of the Meeting announced that in compliance with best practices in respect of Shareholders' rights, the Company provided minor Shareholders an opportunity to propose agenda items in advance as well as an opportunity for qualified candidates to be nominated for election to the Board of Directors for the 2015 AGM. Information regarding this was announced on the Company's website and the SET's portal system between September 22, 2014, and December 31, 2014; however, no Shareholders submitted proposals in advance.

### ***The Meeting commenced***

Mr. Bancha Ongkosit, the Chairman of the Board of Directors, opened the Meeting and welcomed Shareholders and all participants to the 2015 AGM. He then introduced the Company's Board of Directors, Audit Committee members, Nomination and Remuneration Committee members, the company's management, auditors from KPMG Phoomchai Audit Co., Ltd., and the legal advisor from Seri Manop & Doyle Co., Ltd., who was assigned to act as the observer of the vote count.

The Chairman of the Shareholders' Meeting conducted the Meeting by addressing each agenda item as stated in the invitation to AGM No. 32/2015, and no other agenda item was added to the 2015 AGM.

During the AGM, the Chairman of the Shareholders' Meeting allowed Shareholders the full opportunity to ask questions and to make recommendations, and provided comprehensive clarification when requested. Other Directors and management also clarified and answered related issues. The Meeting minutes and votes on each agenda item were recorded by the Company's Secretary. Shareholders were given sufficient time to pose questions or make suggestions. Detailed and encompassing answers were provided by Board members and management in response to questions posed by Shareholders prior to voting. In counting votes, the Company abided strictly by its own guideline of one share one vote, and approval was based on majority vote. The vote was counted as one vote per share and the resolution was by majority vote. If there are an equal number of votes for and against a particular agenda item, the Chairman of the Meeting may exercise his deciding vote.

The Company's Secretary recorded the resolution of the Meeting by classifying votes for each agenda in writing in terms of Approval, Objection, or Abstention and recorded questions, answers, and opinions made during the Meeting. Resolutions with voting results were recorded in the Shareholders' Meeting minutes. Registration for the 2015 AGM started at 12.30 p.m. The Meeting commenced at 15.00 hours and ended at 17.05 hours.

### ***After the AGM***

The Company posted resolutions of the AGM through the Stock Exchange of Thailand on the same day after the Meeting ended. The Company submitted the minutes of the 2015 AGM to provide information regarding the vote-casting procedure, a detailed record of the questions, answers, resolutions, and voting results of each agenda item, together with a name list of all Directors who participated in the AGM, to the Stock Exchange of Thailand (SET)

and the Securities and Exchange Commission (SEC) within 14 days after the AGM, and also posted said information on the Company's website [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) on May 7, 2015, as an additional channel of providing information to Shareholders.

The Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated the Company's 2015 AGM in the "Excellent" category (with a full score of 100). Any recommendations that were made through the assessment will still be integrated in future AGMs for further improvement.

## **2. Equitable Treatment of Shareholders**

---

The Company attaches considerable importance to following Good Corporate Governance practices to ensure the fair and equitable treatment of all Shareholders. There is no discrimination of Shareholders, whether major or minor, foreign or institutional. Shareholders are protected from abusive action by or in the interest of controlling Shareholders acting directly or indirectly. The Company's guidelines to foster equitable treatment of Shareholders include the following.

### **2.1 Designation of Proxies to the Annual General Meeting of Shareholders**

All Shareholders receive equitable and fair treatment to maintain the right to attend the AGM either in person or by Proxy. Shareholders may also delegate their votes to any of the Company's independent Directors. The names and details of each independent Director were sent with the Proxy Form as defined by the Ministry of Commerce without condition. All information was provided both in Thai and in English. All documents sent to foreign Shareholders were translated into English. The Company's Proxy Forms comply with the regulations of the Department of Business Development of the Ministry of Commerce, which recommended that each agenda can be voted on specifically and separately. In 2015, Proxy Forms sent with the annual report to all Shareholders 15 days prior to the AGM contained the following instructions for Shareholders:

#### **1. In the event a Shareholder is a natural person**

- 1.1 Attendance in person: A valid official ID card with a photograph, e.g., personal ID card, driver's license, or passport.
- 1.2 Attendance by Proxy:
  - A Proxy Form together with the notice for calling the Annual General Meeting of Shareholders completely filled in and signed by the Proxy grantor (the Shareholder) and the Proxy;
  - A copy of the Proxy grantor's official ID card as referred to in 1.1 certified as being true and correct by the Proxy grantor; and
  - An original of the Proxy's official ID card as referred to in 1.1.

#### **2. In the event the Shareholder is a juristic person**

- 2.1 Attendance in person by an authorized representative of the Shareholder:
  - An original of such authorized representative's official ID card as referred to in 1.1; and
  - A copy of the affidavit or certificate of incorporation of the Shareholder showing the name of such authorized representative as a person having the power and authority to act on the Shareholder's behalf, and such copy of the affidavit or certificate of incorporation must be certified true and correct by such authorized representative.

## 2.2 Attendance by Proxy

- A Proxy Form, which is attached hereto together with the notice for calling the Annual General Meeting of Shareholders, completely filled in and signed by the Proxy grantor (the Shareholder) and the Proxy;
- A copy of the affidavit or certificate of incorporation of the Shareholder showing that the name of the person who signs the Proxy form as the Proxy grantor is an authorized representative of the Shareholder having the power and authority to act on the Shareholder's behalf, and such copy of the affidavit or certificate of incorporation must be certified as true and correct by such authorized representative; and
- An original of the Proxy's official ID card as referred to in 1.1.

### 3. In the event that a Shareholder is a non-Thai Shareholder or a juristic person incorporated under foreign laws

Provisions specified in paragraph Nos. 1 and 2 above shall be applied mutatis mutandis to a non-Thai Shareholder or, as the case may be, a Shareholder who is a juristic person incorporated under foreign laws subject to the following conditions:

- An affidavit or certificate of incorporation of such juristic person may be issued by either the governmental authority of the country in which such juristic person is situated or by an officer of such juristic person, provided that such an affidavit or certificate of incorporation must contain the name of the juristic person, the address of the head office of the juristic person, and the name(s) of the person(s) having authority to sign on behalf of the juristic person, together with any restrictions or conditions of the power of such person(s); and
- An English translation is required to be attached for any original document which is not made in English, and such translation must be certified by the authorized representative(s) of such juristic person.

## 2.2 Facilitation of Shareholders' attendance and participation in the AGM

The Company has a policy to encourage and facilitate Shareholders in attending the AGM and ensures the equitable treatment of all Shareholders, including minority, institutional and foreign Shareholders. All Shareholders have the right to fair practice without discrimination and to participate in the AGM until its conclusion.

Registration to attend the AGM began 2.5 hours prior to the commencement of the Meeting and continued through the end of the AGM. Registration for the AGM commenced at 12.30 hours in the Srinakarin Room 2, 9th floor, the Grand Four Wings Convention Hotel, 333 Srinakarin Road, Huamark, Bangkok. The venue for the AGM was chosen due to its convenient location and to facilitate accessibility to public transportation for the Shareholders, and the meeting room is large enough to host the number of participants.

The Company's staff was present at the Meeting to provide information regarding registration, to collect and to count vote ballots, to collect questions, and to provide any assistance that was required.

- The Company organized a systematic and effective barcode registration process to facilitate Shareholders in attending the Meeting. Shareholders and their proxies were expedited through the registration process with a large number of staff on hand to facilitate the process.
- All Shareholders and proxies were provided with one voting slip for each agenda.
- Shareholders were offered snacks, souvenirs, and refreshments.

#### **Voting card procedure at the AGM**

The Company uses voting cards for all Meeting agendas and retains voting cards of those who did not agree with Meeting resolutions or who abstained from exercising their right. For the agenda regarding the election of Directors, the proposed nominees for vacancies arising by rotation were considered individually.

### **2.3 Prevention of the use of internal information by Directors and staff**

Measures have been taken to prevent insider trading and the misuse of internal information by the Company's Board members, management, and staff, including their spouses and their under- aged children. Board members and those who have retired from office for no more than 6 months are prohibited from making any transactions in regards to KCE shares from 1 month prior and 3 days after disclosure of the Company's financial performance. The Company's Board members and its executives are required to disclose their investments in the Company shares. Reports of their holding must be updated and submitted to the Board of Directors on a regular basis. All Directors and executives are to disclose to the Board whether they and their related parties have interest in any transaction or matter directly affecting the Company. There were no related party transactions in 2014.

Penalty regarding the use of internal information by executives and employees

1. The Company has instituted measures to prevent the use of the Company's information by prohibiting the units to which the information is made known from disclosing such information to irrelevant units or persons.
2. Company executives who obtain the financial information about the Company shall not personally use such information prior to public disclosure and will refrain from the trading of the Company's securities for a period of 1 month prior to the public disclosure of the Company's financial statements.
3. Upon listing of the Company's securities on the Stock Exchange of Thailand, the Company requires that Directors and executives shall have the duty to report their holding of the Company's securities under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and shall comply with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. Sor Jor 14/2540, dated May 21, 1997, re: Preparation and Disclosure of the Holding of Securities. Non-compliance with this provision will be subject to a penalty under the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and under the requirements of the Stock Exchange of Thailand. The Company will also take any disciplinary action deemed appropriate, which could be a verbal or written reprimand, probation, termination of employment by summary dismissal, discharge or deposition, against any person who obtains benefit from using or disclosing internal information of the Company that may result in damage to the Company. The severity of the punishment shall be appropriate to the intention and severity of such offence. There were no related party transactions in 2014.

## Conflicts of interest and related party transactions

The Board of Directors does not allow Directors, Executives and staff to seek personal gain or to engage in any business in direct competition with the Company or in transactions that may lead to a conflict of interest with the Company. If such a transaction is unavoidable, the Board of Directors shall ensure that the transaction is carried out with transparency and fairness similar to transactions carried out with unrelated parties. In all Meetings, including the AGM Meeting, a third party who may have a conflict, interest, or any other conflict of interest is to inform the members of the Meeting of such conflict of interest or relatedness and is to refrain from considering or approving that transaction.

The Company follows the guidelines and procedures as stipulated by the SET since September 2004 in that:

- Information disclosure is a must; should there be any relationship that falls within the definition as stipulated by the SEC, disclosure is made on the person or entity that is related.
- Each time there is a new management appointment, the Company Secretary sends the “Details of Related Persons Form” as per the SEC’s guidelines relating to information disclosure for listed companies on related party transactions, B.E. 2546, for the newly-appointed person to fill in and to sign off on the integrity of the information provided. The document is to be returned to the Company’s Secretary, who is responsible for summarizing the information of related persons and business entities for review purposes.
- The information provided to each business unit serves as a reference for screening proposals that seek approval of management or the board of Directors.
- Related party transactions are to be disclosed in the annual report (Form 56-2) and the annual disclosure of the Company’s information (Form 56-1).

The Company ensures fair treatment for all Shareholder groups and an equal right to access the Company’s information through various channels.

Phone:	662-3260196-9
Fax:	662-3260300
Website:	<a href="http://www.kcethai.in.th">www.kcethai.in.th</a>
E-Mail:	<a href="mailto:information@kce.co.th">information@kce.co.th</a>
Post:	Executive Office KCE Electronics Public Company Limited 72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew Lat Krabang, Bangkok 10520

## 3. Roles of the Stakeholders

The Company is aware of the responsibilities to stakeholders and respects their legal rights and ensures that those rights are protected. The Company provides fair treatment and takes into account the interests of stakeholders, which include but are not limited to, various groups: Shareholders, employees, management, customers, suppliers, creditors, the community, society, the government, the environment, the public, etc. Recognizing the role of the Company as a leading Thai manufacturer, the Company places the protection of the environment and safety as one of its priorities.

The Company encourages active cooperation between the Company and stakeholders in creating wealth, jobs, and the sustainability of financially sound enterprise and ensures that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations. Stakeholders of the Company are treated fairly in accordance with their legal rights as specified in relevant laws.

The Company has a clear policy in regard to the fair treatment of each and every stakeholder. The rights of stakeholders as established by law or through mutual agreements are respected. Any actions that can be considered in violation of stakeholders' legal rights are prohibited. Any violation will be effectively redressed. In 2015, there were no legal issues regarding any stakeholders. The Company provides a mechanism by which stakeholders can participate in improving the Company's performance in order to help ensure the firm's sustainability. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed to them in the Annual Report (form 56-2), the Annual Registration Statement (form 56-1), and the Company's website ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th).)

In the case of stakeholders who engage in an illegal act or who engage in unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control etc., stakeholders can report said behavior through mail, email, telephone, or intranet to KCE Home, and to the above-mentioned website of the Company, and the rights and confidentiality of the person who communicates such practices will be protected. The internal audit assesses the efficiency and adequacy of the internal control system. There were no complaints in 2015. The Company honors its commitments to stakeholders, competes in business fairly and ethically, provides fair and equal treatment to employees, and acknowledges its responsibility to society. Its policies are clearly stated in the Corporate Governance Handbook.

### ***Shareholders***

The Company continually strives for a superior performance taking into account the current and potential risk environment. It is our duty to ensure that the Company's operations are fully transparent and to do our utmost to safeguard the Company's assets, as well as to uphold our reputation. The Company strives to perform its duties with honesty, integrity, and fairness for the benefit of major and minor Shareholders as well as other related parties in order to:

- Ensure stable long-term sustainable growth while maximizing Shareholders' wealth.
- Knowledgeably execute responsibilities with the utmost care and professionalism.
- Safeguard the Company's assets.
- Disclose sufficient and accurate financial and non-financial information on the Company's operating and financial status.

### ***Employees***

The Company's workforce represents the most valuable asset. Staff development both professionally and personally are encouraged so that employees can attain the highest level of competence. The Company's employees receive fair treatment with salary and benefits comparable to or better than those in the same industry. Each employee receives an Employee Handbook that defines the rules, regulations, procedures, and welfare of the Company's employees. The Company's Welfare Committee looks after employee benefits.

The Company has a reward policy that takes into account the performance of employees beyond short-term financial measures. In the past, the Company offered an Employee Stock Option Program (ESOP) to motivate and reward employees for their dedication in helping the Company attain its goals.

Details of benefits offered to employees and listed in the Employee Handbook are as follows:

- Provident fund
- Group health and accident insurance
- Various bonus payments that include a shift bonus, and an attendance bonus for employees who are absent, take leave, or are late in a month not exceeding a certain number of days.
- Stipend to assist with cost-of-living for all employees.
- General physical and medical examinations annually for employees.
- Twenty-four hour first-aid nursing service at every plant.
- Financial assistance for funeral cremations, weddings, and gifts for those hospitalized.
- Transportation and uniforms, including safety shoes.
- The right to leave, e.g., personal leave, sick leave, annual leave, maternity leave, ordination leave, etc.
- Schooling scholarships for children of employees.
- Long-service award of 10, 20 years
- Professional training programs to enhance work efficiency through Human Resource Development Seminars and Training Courses, which include discipline, team building, teamwork, and leadership.
- Free rice and sales of low-cost consumer goods.
- Religious ceremonies and merit-making on New Year.
- Annual recreation activity.
- New Year Party.
- Sales of general products at special price.
- Safe driving with a no alcohol project on various holidays.
- Sprinkling of water onto a Buddha image during Songkran festival.
- A stop-smoking project.
- 5-S project.
- Safety exhibitions on safety day.
- A white factory project.

### ***Training and Development Policy***

The Company offers an employee development program to enhance knowledge and the potential to be ready to take part in the Company's "Operation Excellent" program by continuous training and development, which is aimed at ensuring sustainable growth.

In 2014, a "Talent Management" program was introduced aimed at personnel development, which is already incorporated in the SAP system. Its principle is based on heightening the competency of management to further career planning and development for individual personnel, including a succession plan for key positions.

Throughout 2015, the Company provided various work-related training programs for employees in all sections: i) quality, e.g., standard quality system, reduction of scrappage, process control; ii) safety, e.g., training of an emergency response team, work procedures for X-rays; iii) human resources, e.g., the role of a leader, KPI; and iv) environment, e.g., storage procedures for chemicals, measurement and reporting of energy management, etc. In addition, the Company provided an opportunity for employees to self-study or continue higher education.

(More details are in the Annual Registration Statement (Form 56-1) for the year 2015.)





### *Safety Policy*

1. Work safety at the Company is every employee's responsibility; individuals at all levels must collaborate to contribute to the safety of oneself and of others.
2. The Company encourages and supports every form of safety - related activity, such as training courses, motivation, improvement of workplace conditions, and the environment.
3. Every supervisor and higher has the responsibility to monitor the safety of their subordinates and to ensure that all safety rules are strictly adhered to.
4. All employees will participate and cooperate with all of the Company's safety and occupational health projects.
5. The Company will monitor and evaluate the results of the implementation of safety and occupational health policies in order to ensure their strict compliance and maximum effectiveness.

In 2014, the Company was awarded the "Excellent Establishment on Safety, Occupational Health, and Environmental Workplace for 2014" from the Ministry of Labour.

During 2015, the Company participated in the safety, occupational health and environmental workplace activities as follows:

1. Reported 91.5% achievement in compliance with the safety plan of 2015, due to extra activities regarding the new plant, i.e. the Safety week, assessment of environment, water inspection and annual fire drill.
2. The Safety unit performed the following activities at the new plant:
  - Studied the new plant layout.
  - Tried to understand the operating system of new machines and other facility systems.
  - Installed the fire protection system.
  - Conducted risk assessment regarding the health of worker who involve chemical substance.
  - Conducted an assessment regarding the danger from chemicals.
  - Reviewed and updated safety manual.
  - Arranged trainings for leaders regarding the suspension of an emergency caused by chemicals.
  - Fire drill.
  - Submitted related application and updated the official documents/ registration as necessary.
3. The following master projects were carried out:
  - Studied and survey fire extinguisher system, storing and transporting system for chemicals at the new plant, i.e. the Sprinkle system, fire fighting foam, Nitrogen fire fighting, fire alarm system, fire pump, fire hose, chemical pipelining and etc.
  - Explored the mounting points for the closed circuit cameras and oversee the installation of 230 cameras at the new plant.
  - Installation of the Master key.
  - Installation of the Access Control



- Survey of the risk areas for fire, determination of fire escape routes and the points to place the fire tanks.
  - Installed the safety equipments, i.e. fire detection system, fire alarm system and including various fire suspension systems, fire extinguishers, fire hose, fire fighting nozzles, fire equipment cabinet, fire fighting suit - SCBA, the automatic fire suspension by Nitrogen or Foam, the sprinkler system, removing equipment for detector, megaphone, flashlight and etc.
  - Purchased necessary equipments for the first-aid nursing room.
  - Improved documentation system to facilitate the ISO 14001 certification.
4. The Company participated in the “Safe Factory” Project, organized by the Ministry of Labour and was certified for its commitment on the participation in such project, on August 3, 2015.

#### Accident Statistics in 2013-2015

Type		2013	2014	2015*
First aid	Times	28	25	36
Lost days ≤ 3 days	Times	20	24	20
Lost days > 3 days	Times	9	9	11
Total number of lost days	Days	165	147	209
Incident Frequency Rate (IFR)		10.84	10.91	13.74
Incident Severity Rate (ISR)		31.47	27.66	42.96

Note \* The statistics of the new plant

#### Customers

The Company endeavors to achieve customer satisfaction by providing quality products that meet or exceed customers’ expectations and delivering exceptional service to customers. The Company believes in strong ethical standards by engaging in uncompromising integrity and honesty in all respects. The Company protects its customers and maintains the trust placed in us by ensuring that all information relating to our customers’ business affairs remains confidential at all times. The Company has set up sales and support offices globally to ensure customer satisfaction. The Company develops and maintains a sustainable relationship with our customers.

#### Quality Policy

“KCE is committed to providing products and services to meet or exceed agreed requirements for all of our customers through continuous improvement and by doing it right the first time.”

All KCE employees recognize that customers are the priority and aim to provide satisfaction to customers of all levels, and covers research and development, process improvements and changes in working environment that conforms with customers’ requirements. Customers’ satisfaction was evaluated throughout the supply chain, starting from accepting customers’ order, raw materials procurement, production, quality inspection before delivery and after-sales service. Customer satisfaction surveys are conducted annually, results of which are utilized to improve service quality. In 2015, all KCE customers conducted plant visits and audited the manufacturing process 1-2 times per year. The Customer satisfaction surveys results for 2015 was satisfactory.

## ***Suppliers***

The Company believes in being fair and defining conduct ethics in dealings with all parties having a business relationship with the Company. The procurement policy and the service acquisition process are clearly defined. The terms and conditions of the material purchasing procedure and the supplier and subcontractor qualification procedure are set to ensure fairness between the Company and suppliers by way of a transparent procurement system.

The supplier selection criteria are as follows:

1. Financial Position
2. Business Capability
3. Business Growth
4. Innovation & Technology Development

There were no disputes with the Company's suppliers in 2015.

## ***Creditors***

The Company is committed to discipline in the operation of our business and to ensure that all business decisions and actions comply with the terms of loans and obligations as well as with all applicable laws and regulations. The Company observes good standards of behavior and honors all commitments made to creditors. The Company performs according to the terms of the loans and respects obligations towards creditors with prompt communication and information when deemed necessary. Billing dates, documents and conditions for payment are clearly provided to the Company's creditors. There were no disputes with the Company's creditors in 2015.

## ***Competitors***

Business transactions of the Company are performed in an ethical and transparent manner. Business competition is conducted fairly without illegal or unethical practices. The Company does not seek secret information owned by competitors in an unethical matter or unsuitably such as by payment to a competitor's employee to leak valuable information. KCE also does not intentionally damage the competitor's reputation. There were no disputes with the Company's competitors in 2015.

## ***Environment Social and Community***

Recognizing the importance of the environment, in 2007 KCE became a member of the Global Compact established by the United Nations (UN) and commits to the 10 principles in respect to human rights, labor rights, the protection of the environment, and anti-corruption, as follows:

### Human Rights

1. Support and respect the protection of internationally proclaimed human rights; and
2. Will not condone human rights abuses.

### Labor Standards

3. Uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining;
4. Elimination of all forms of forced and compulsory labor;
5. Effective abolition of child labor; and
6. Elimination of discrimination in respect of employment and occupation.

### Environment

7. Support a precautionary approach to environmental challenges;
8. Undertake initiatives to promote greater environmental responsibility; and
9. Encourage the development and diffusion of environmental friendly technologies.

### Anti-Corruption

10. Work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

The company strictly maintains high environmental standards by complying with associated laws and regulatory requirements. Energy and natural resources are utilized effectively and efficiently with major investments in waste treatment systems. All KCE plants are located within industrial estates that have standard environmental protection systems in place in order to minimize any impact on the environment.

### ***Human Rights***

The Company recognizes its responsibility to respect human rights of all people irrespective of differences in age, sex, etc. The Company's guidelines supporting human rights are as follows:

- The Company respects the rights of all employees in any form, not only as stated by law or constitution but also general principles, and will not obstruct or deny employees their fundamental rights.
- The Company will not support or encourage employees to violate the human rights or general rights of other people.
- The Company will keep all personal information of employees confidential and will not disclose it to others without their permission .
- All Company employees will treat others equally and fairly, and will not violate or threaten the rights of other people.

### ***Policy on Intellectual Property***

The Company acknowledges the importance of intellectual property created from an individual's knowledge and ability. The Company, therefore, always makes sure that information used in the Company will not violate the intellectual property of others.

- The Company does not permit or encourage its employees to use illegal software for any Company business.
- Employees who use the Company's computers must strictly follow the rules and conditions of the manufacturer and only with the permission of the Company.
- Employees are not allowed to use any intellectual initiatives created for the Company's business for personal purposes unless they receive permission from the Company. Employees have to return any intellectual property to the Company as soon as their employment is terminated.
- Employees will ensure that external information used for the Company's business purposes is legal and does not violate the intellectual property of others.

## 4. Disclosure and Transparency

---

The Company recognizes the importance of information disclosure because it greatly affects decision-making by investors and stakeholders. The Company discloses accurate and complete corporate information, both financial and non-financial, as specified in relevant regulations in a timely and transparent manner through various channels, such as through the SET Community Portal (of the Stock Exchange of Thailand), Annual Statement (Form 56-1), annual reports, as well as via the Company's website ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)) (Thai and English) to ensure a factual presentation of vital information and transparent business practices. The Company distributes the annual report, financial statement and information explaining features of the Company's performance in the previous year to Shareholders annually at the Annual General Meeting of Shareholders.

The Company has established policies in regard to external communications as recommended by the Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities to be practiced by staff members, as follows:

- The Company strives to give all parties equal treatment consistently within the set framework by avoiding favoritism or situations where conflicts of interest may arise.
- Dissemination of the Company's information will be made clearly, accurately and transparently. The information is to be credible and straightforward and distributed to stakeholders in a clear, easily understood, and timely manner.
- The Company ensures that any release of information will not jeopardize client relationships, or breach regulations concerning confidential information of clients, Shareholders or other stakeholders.
- The Company's employees must follow the Company's code of conduct where sensitive information is involved.
- Spokespersons for the Company concerning sensitive information are limited to the Chairman of the Board. The Managing Director, a Director, or an executive can be designated by the Chairman of the Board to act as a spokesperson to release information about selected important issues.

The Company emphasizes disclosure of information by consistently adhering to the principle of transparency, fairness, completeness, promptness and accuracy, as follows:

- The Company discloses accurate, complete and timely financial information and non-financial information.
- The Board is responsible for the Company's and subsidiaries' financial reports, the Board's statements, and the Audit Committee's reports are presented in the company's annual report. All information presented in the financial reports is correct in accordance with generally accepted accounting principles and standards, and has been audited by an independent external auditor and is up to date.
- A summary of the Company's Corporate Governance Policy together with implementation of the policy is presented through various channels such as the Company's annual reports and the Company's website ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)).
- Remuneration of Directors and executives with the amount of payment that corresponds to the contributions and responsibilities of each person are also disclosed via the same channel. The amount representing Directors' fees from subsidiaries is to be disclosed.
- Disclosure of audit and non-audit fees.
- The Corporate Governance report describes the roles and responsibilities of Directors as well as provides the number of Meetings and the attendance of each Director each year.
- All Directors are to disclose and/or report their securities trading and holding to the Board of Director's Meeting.

All annual reports can be downloaded in both languages from our website. Further information can be obtained by contacting the Company's investor relations at 02-3260196-9 ext. 1201, 1501.

The Company provides a mechanism to facilitate stakeholders' involvement in improving the Company's performance to ensure the firm's continuous growth and success. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed in Form 56-1, the annual report, and the Company's website ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)).

#### *Procedure Concerning Complaint Reporting and the Protection Mechanism*

The Company believes that good Corporate Governance is vital for the achievement of sustainable long-term growth. Therefore, the Company provides a channel for employees, stakeholders, and concerned third parties to send comments or useful suggestions, or to report or submit information concerning wrongdoing, violations of the law, regulations, or good Corporate Governance principles via email to [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th). Furthermore, to ensure that those who make such a report receive proper protection, the Company has a policy to receive complaints directly through the Audit Committee. All details are kept confidential, and there is a mechanism in place when investigating a party who is accused to ensure fair treatment before disciplinary or legal action is taken.

#### *Investor Relations*

The member of the Board of Directors appointed as the Company's public relations representative meets regularly with analysts and the press as requested. Analyst briefings and press conferences are additional channels by which corporate information is distributed.

In 2015, the Chairman of the Board, the Directors and senior executives provided information to investors 30 times via teleconferences, 36 times via individual Meetings, 5 times via analyst Meetings, 2 times via press conference and 4 times via company visit by investors and 23 times for plant visit by small group of investors.

#### *Meeting Investors*

The Company joined investor Meeting activities to ensure that senior executives and Investor Relations meet investors and explain specific information on performance, strategic plans, guidelines on business growth and a summary of major events, including answering questions.

## **5. Roles and Responsibilities of the Board**

### **5.1 Structure of the Board of Directors**

The structure of the Board of Directors comprises the following:

- The Board of Directors
- 4 Subcommittees
  - 1) The Audit Committee
  - 2) The Nomination and Remuneration Committee
  - 3) The Corporate Governance Committee
  - 4) The Risk Management Committee
- The Executive Board



The Company's Board of Directors is composed of 9 Directors, three of whom are independent Directors equivalent to more than one-third of the Board size. All independent Directors are independently qualified as specified in the announcement of the Company. The names and the roles and responsibilities of the independent Directors are reported in the "Board of Directors" section.

The Company's Board of Directors participate in setting the direction of the growth and development of the Company through determining the strategies, policies, vision, and mission and giving advice and recommendations, as well as in directing, overseeing and monitoring the status and progress of the various operational aspects of the Company on a regular basis. Vision and mission will be revised every 5 years. The Company's Board of Directors has a key role in setting the ethical tone of the Company which goes beyond compliance with the law

Each Board member is knowledgeable and competent with the skills, experience, and expertise that are useful to the Company. Each Board member has contributed both time and dedication to the Company in creating a strong Board of Directors to determine the business direction and policies, and to supervise and monitor the Company's operations to ensure that all activities are conducted in accordance with relevant laws and ethical standards. All Directors understand their roles and responsibilities and the nature of the Company's business. They express their ideas independently with vision and leadership and always update themselves. The Company's Directors perform their duties in good faith and with due diligence and care in the best interests of the Company and all Shareholders and in accordance with the principles of good Corporate Governance.

As of December 31, 2015, the Company's Board of Directors comprised 9 Directors, as follows:

- three executive Directors
- six non-executive Directors

The names and roles and responsibilities of the Company's Board of Directors are reported in the "Management Structure" section.

For the efficient performance of Directors, the Company has implemented a policy to limit the number of listed companies in which a Director can hold the position of Director to not exceeding five listed companies. The Company also has a policy to limit the number of non-listed companies in which a director can hold the position of Director to not exceeding five companies. The policy sets the procedure by which the Company's Board of Directors approves the chief executive officer being a Director of another company.

The policy limits the number of non-listed companies, not accounting for the Company's subsidiaries or associates, due to management being centralized for the group; therefore, key members of the Company's management who may be a Director in that period may be appointed a Director of the Company's subsidiary. This is for the purpose of streamlining management policy throughout the Group.

## 5.2 Subcommittees

The Board of Directors established two subcommittees to assist in reviewing necessary subjects for effective decision-making. In 2013, the Board appointed two new subcommittees: the Corporate Governance Committee and the Risk Management Committee. The Company has four subcommittees, as follows:

- Audit Committee
- Nomination and Remuneration Committee
- Corporate Governance Committee
- Risk Management Committee



The composition of each subcommittee and the duties and responsibilities of each are provided in the “Management Structure” section.

## **Nomination of the Directors**

### ***Term of Directorship***

The term for all Directorships is 3 years, and there is no restriction to the number of terms of Directorship. In accordance with the Public Company Limited Act and the Company’s articles of association, one-third of the Company’s Directors are required to end their term at each AGM. If the number of Directors cannot be divided evenly into three parts, the number of Directors to end their Directorship must be closest to a ratio of 1/3 as much as possible. The order of retirement is based on the length of time a Director has served in his/her current term, so that Directors who have served the longest on the Board are the most eligible to retire. Nevertheless, a retiring Director is eligible for reelection. The policy of the Board of Directors is that the term of Directorship of the Audit Committee is in line with the term of Directorship of the Company’s Directors.

### **Criteria to Nominate Directors**

The candidates for Director Nominees should possess the following qualifications :

- 1) Hold qualifications according to the Public Company Act, Securities and Exchange Act and the Good Corporate Governance of the Company.
- 2) Be knowledgeable, capable, independent and dedicated with the ability to perform the duties of a director with care and loyalty. Candidates should be able to attend Board of Directors meetings regularly, study meeting agendas in advance and productively participate in the meeting in a straightforward manner.
- 3) Have the skills and knowledge crucial to the business : accounting and finance, business management, business strategy, corporate governance and laws.
- 4) Should not hold more than three board positions if an executive director and not more than four board positions if a non - executive director (refer to the definition).
- 5) Be not over 65 years of age on the election date. When elected, a director who becomes 65 can maintain his/her directorship until the expiry of his/her term.

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for selecting and screening candidates to hold the position of Director, with qualifications of candidates prescribed in the Company’s regulations. The name of a candidate is proposing to the Board of Directors for consideration and approval before being submitted to the Shareholders’ Meeting for a vote in accordance with the following criteria and procedures :

- 1) Each Shareholder shall have one vote per one share.
- 2) Each Shareholder may exercise all votes as stated in item 1 for voting for one or several persons to be a Director or Directors; however, the Shareholder cannot split or share votes to select each Director differently.
- 3) Persons who receive the highest vote sequencing from higher to lower are elected to be a Director of the Company per the number required that year. In the case where the a vote is even for the last required Director making the number of Directors more than that required, the Chairman of the Meeting will cast the deciding vote.
- 4) When there is a vacancy for a Director due to other conditions rather than by rotation, the Board of Directors appoints a qualified person who meets the criteria as required by the Company’s articles of association to fill the position and attend the next Board of Director’s Meeting. The appointed Director will remain in office for the remaining term of the replaced Director.

- 5) Number of consecutive terms : The Company believes that each of its elected Directors is a highly qualified individual who is knowledgeable and effective. If Shareholders show confidence in a Director by reelecting him or her, the Board of Directors will honor that decision.
- 6) The Company has implemented a policy to limit the number of listed companies in which a Director can hold the position of Director to not exceeding five listed companies.

## **Nomination of Management**

The Board of Directors authorizes the chief executive officer to select and appoint candidates with the qualifications, knowledge, skills and experience suitable for each executive position. The recruitment will be processed under the Company's human resources procedure.

### **5.3 Roles and Responsibilities of the Board of Directors and Chief Executive Officer**

The Company has a clear separation of roles and responsibilities between the Company Directors and the chief executive officer in which the Director's role is to monitor management's performance in achieving targets and ensuring that there are systems in place to enhance the legal and ethical integrity of business operations. All Directors understand the responsibility of the Board of Directors and the business operations of the Company. They perform their duties with honesty and in good faith, using due care and diligence with regards to the highest benefits of the Company and the fair treatment of all Shareholders. They have to express their opinion independently and are completely dedicated to their duties. The role and responsibilities of the Board of Directors are provided in the "Management Structure" section.

### **5.4 Leadership and Vision**

The Board of Directors provides leadership, vision and independent decision-making. It is responsible for overseeing Corporate Governance in order to optimize the benefits of the Company and Shareholders. The Board approves the Company's vision, mission, business plan and annual operating budget, and monitors to ensure the business plan is followed in accordance with the approved budget to maximize the economic value added to the business and for the benefit of all stakeholders.

### **5.5 The Performance of the Board of Directors in 2015**

The Board is determined to lead the business successfully and to create the greatest benefit for Shareholders according to the Company's vision and mission while considering business ethics, future risks and good governance. In this regard, the Board uses independent judgment and discloses important information to Shareholders and investors correctly, completely, fairly and timely.

In 2015, the Board continued to undertake the following activities :

- 1) Establish the Company's Policy and Business Direction

The Board joined with management in establishing and reviewing the Company's vision, mission, strategies, operation budget and business plan in each year. The Board also discussed with management regarding the operation plan, investment plan, dividend payment plan, as well as any problems, and monitored management's performance according to the preset target in Board Meetings that are scheduled once a month, or 12 times per year.

2) Promote Corporate Governance

To promote the efficiency in the practice of Corporate Governance, the Board :

- Encouraged the distribution of Corporate Governance Policy, business ethics and a code of conduct.
  - Updated the corporate governance and code of conduct handbook.
  - Had all subcommittees and the CEO conduct a self-performance appraisal.
  - Established a channel for claims and suggestions on any matter so that employees and stakeholders could express their opinions independently, which led to improvements.
  - Oversaw the Corporate Governance Committee in reviewing, adjusting, assessing and updating Corporate Governance principles and business ethics to conform with the law, regulations of the SET and SEC, and good practices of international standards, and reported such compliance to the Board in each quarter.
  - Designated the Internal Auditor unit to take role of the “Compliance Unit”, and directly reported to the Audit Committee.
- 3) Foster necessary risk management and continuously followed up the results through the Risk Management Committee’s quarterly report.
- 4) Have non-executive Directors organize their own Meetings at least twice a year without the participation of management.
- 5) Promote communication regarding an anti-corruption policy and fully supported the undertaking of the certification process. As a result, the Company was certified a member of CAC on April 3, 2015.
- 6) Arrange for the Board to visit the new plant, including encouraging all Directors and management to attend various seminars or courses, which would be beneficial in performing their duties.
- 7) Conduct an internal control self-assessment by related management, then reviewed by the Audit Committee and propose the result to the Board.
- 8) The remuneration for Directors and executive management was reviewed by the Nomination & Remuneration Committee to reflect the performance and standard remuneration in other company of the same industry.
- 9) Continue to improve the Annual Meeting of Shareholders. As a result, the Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated the Company’s Annual General Meeting of Shareholders that was held in 2015 as “Excellent” with a score of 100.
- 10) The Board has committed to place importance in conducting business within the framework of Good Corporate Governance. The Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission rated the Company as “Excellent” for 2015 in Corporate Governance surveys by the Thai Institute of Directors Association (IOD), being 1 company among a 55 listed companies.
- 11) SET Awards 2015: The Company was awarded the “Outstanding CEO Awards” and the “Outstanding Company Performance Awards”, in a category of company with market capitalization of Baht 10,000 - 30,000.

## 5.6 Board of Directors’ Meetings

The Board jointly schedules monthly Meeting dates for the entire year in advance, and extra Meetings may be called as deemed necessary. In 2015, 12 Meetings were held to discuss regular agendas.

The Chairman and the Company’s Secretary jointly set a clear agenda before each Board Meeting. All Directors are able to freely propose their agenda items for consideration by the Chairman before inclusion in a Meeting.

The Company Secretary, Mrs. Tanyarat Tessalee, is professionally qualified in terms of education and experience in accountancy and finance. The Secretary submits Meeting documents that can be revealed in written form without affecting the Company's business operations to the Directors at least 7 days in advance for their consideration, together with invitation letters specifying the agenda, Meeting date, time and place. In emergencies, to protect the Company's rights or interests, an appointment for such a Meeting through other methods could be given at shorter notice. Requests for more information could be obtained from the executive office. Members of the Board may also request additional agenda items for the Board's monthly Meeting.

During each Meeting, the Chairman allocates enough time for discussion of each significant issue and encourages all Directors to express their ideas with the Company's Secretary and legal department in attendance. Executives who are directly responsible for pertinent issues discussed during the Meeting could be invited to clarify and provide information. The Company's attorney attended all of the Meetings, recorded the minutes, and managed all documents as well as gave advice to the Board of Directors and executives regarding compliance issues. Directors who has a vested interest in an agenda item must abstain from voting or from attending the Meeting. The Company requires a quorum of at least 2/3 of the board members present to make a decision. The regular Meeting time usage is three hours.

Non-executive Directors arrange informal Meetings as necessary in order to review miscellaneous issues of interest in the absence of management. In 2015, 2 Meetings were held in April and December.

The Board considered the monthly results of operations report compared with the targets. The Board also regularly considers and acknowledges any changes in relevant laws, rules, and regulations related to the Company, including following up the operations report in order to conform with rules, regulations, and best guidelines.

#### **5.7 Policy to Appoint a Director or Management to be the Director of a Subsidiary/Associate Company**

In case the Company invests in a new subsidiary of an associate company, the Company will appoint a Company Director or member of Management to be the Director of such subsidiary/associate company. This is for the purpose of streamlining management policy throughout the Group for efficient operational management and to create the most value-added for all stakeholders. Taking a position in another subsidiary company is considered part of the duty of Directors and Management.

#### **5.8 Evaluation of the Performance of the Board of Directors**

##### **Self-assessment of the Overall Performance of the Board**

The Board has established a self-assessment for the overall performance of the Board of Directors. It serves as a tool to reflect the operational efficiency of the Board in accordance with the principles of Good Corporate Governance and to facilitate a regular review of the performance of the Board. The process aims to set a standard of practice for the assessment of the performance of the Board of Directors, which is conducted on an annual basis and led by the Chairman of the Board. The Board of Directors' performance and accomplishments are reported in the annual report.

In 2015, a self-assessment was conducted of the overall performance of the Board based on a preliminary format set by the SET to suit the characteristics and structure of the Company's Board of Directors. The form is used for the overall assessment of the entire Board of Directors.

The Company's Secretary will distribute an evaluation form to all Directors for self-evaluation. The completed form will be summarized and the results reported to the Board of Directors. The Board concluded that it was operating effectively in 2015.

#### **Self-assessment of the Overall Performance of the Subcommittee**

All Subcommittees: The Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Corporate Governance Committee, and the Risk Management Committee conduct a self-assessment of their performances on a yearly basis. The results will be used to improve their performances and subsequently to make the Board and the Company's operations more effective. The subcommittees concluded that they were operating effectively in 2015.

#### **Assessment of the Performance of the CEO**

The Board of Directors requires an evaluation of the CEO's performance be conducted on a yearly basis against target and evaluation criteria that are linked to the successful carrying out of the Company's strategic plans in order to appropriately determine his remuneration and incentive rewards.

The Board considered approving the use of an assessment form for the CEO based on a preliminary format set by the SET. At the end of the year, the Company's Secretary will distribute an evaluation form to all Directors and to the CEO for his self-assessment. The results will be summarized and used for a potential development plan for the CEO.

The Company's Secretary will gather and report the evaluation results to the Nomination and Remuneration Committee and the Board in order to determine an appropriate remuneration for the CEO.

### **5.9 Remuneration**

The Company has a policy to compensate Directors, the Chief Executive Officer and Management at an appropriate level relative to other companies in the same business. This is to motivate and retain capable personnel. Remuneration is related to the Company's performance. The Nomination and Compensation Committee sets the remuneration policy and payment procedure and proposes the remuneration package to the Board of Directors for consideration, which proposes the package to the Meeting of Shareholders Meeting for approval. Details of the remuneration paid to Directors and Executives in 2015 are reported in the section "Remuneration of Directors & Management."

### **5.10 Professional Development for Directors and Management**

The Board of Directors supports and facilitates attending various training programs and seminars as necessary to ensure the continuing education of those associated with the Corporate Governance system, such as Directors, Audit Committee members, Executives and the Company's Secretary. This is aimed at enabling Directors to operate and govern the Company's operations more effectively. In addition, in the case of a new Director, the Company organizes an orientation program and provides training, information and documents beneficial to performing the new Director's duties. The program for a new Director includes sessions to introduce the nature of the business, the business structure, operating policy, the Company's rules and regulations, and Corporate Governance guidelines and practice, as well as a plant tour.

### Summary of Director training programs

**1. Mr. Bancha Ongkosit**

- Director Accreditation Program (DAP) - 2004

**2. Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa M.D.**

- Audit Committee in Thailand (SET), 1998
- Internal Auditors Work Effectively with Audit Committee - 1999
- Role and Duties of Audit Committee, Stock Exchange of Thailand (SET) - 1999
- Director Accreditation Program (DAP) - 2004
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Audit Committee Forum, by KPMG - 2012-2014
- Audit Committee Forum, by KPMG in 2015

**3. Mr. Panja Senadisai**

- Director Certification Program (DCP) - 2002
- Audit Committee Program (ACP) - 2004
- Role of the Compensation Committee, Thai Institute of Director Association (IOD) - 2007
- Corporate Governance for Directors and Executives of State Enterprises and Public Organizations - 2009
- Executive Director's Course by Capital Market Academy - 2009
- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) #4 - 2009

**4. Chantima Ongkosit, M.D.**

- Director Accreditation Program (DAP) - 2003
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Director Certification Program (DCP) - 2008
- CG Forum 3/2013 Conflict of Interest : Fighting Abusive RPT (SET) - 2013
- The Principles of Good Corporate Governance (SET) - 2013
- IOD Breakfast talk "The Governance role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries" - 2014
- Director Briefing : The Four Pillars of Board Effectiveness - 2014
- CG Forum : Corporate Governance in the Perspective of Investors - 2014
- Director Certification Program Update (DCPU - 1/2014)

**5. Mrs. Ubol Chiramongkol**

- Audit Committee in Thailand (SET) - 1998
- Role and Duties of the Audit Committee, Stock Exchange of Thailand (SET) - 1999
- Internal Auditors Work Effectively with Audit Committee - 1999
- Continuing Development Program for Audit Committee -1999
- Audit Committee Program (ACP) - 2000
- Director Accreditation Program (DAP) - 2003
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Audit Committee Forum by KPMG - 2012-2014
- Audit Committee Forum by KPMG, in 2015

**6. Mrs. Voraluksana Ongkosit**

- Director Accreditation Program (DAP) - 2003
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Thai Directors Compensation Survey - 2005
- Director Certification Program (DCP) - 2008
- Financial Instrument for Directors - 2011
- CG Forum 3/2013 Conflict of Interest : Fighting Abusive RPT (SET) - 2013
- IOD Breakfast talk “The Governance Role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries” - 2014
- Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
- Director Briefing : The Four Pillars of Board Effectiveness - 2014
- CG Forum : Corporate Governance in the Perspective of Investors - 2014

**7. Mrs. Siriphan Suntanaphan**

- Director Accreditation Program (DAP) - 2004
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Director Certification Program (DCP) - 2008
- The Principles of Good Corporate Governance (SET) - 2013
- CG Forum 3/2013 Conflict of Interest: Fighting Abusive RPT (SET) - 2013
- IOD Breakfast Talk “The Governance Role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries” - 2014
- Director Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness - 2014
- Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)

**8. Mr. Paitoon Taveebhol**

- Director Certification Program (DCP) - 2003
- Director Accreditation Program (DAP) - 2003
- Audit Committee Program (ACP) - 2005
- Role of Chairman Program (RCP) - 2005
- Chartered Director Class (R-CDC) - 2008
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) - 2009
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) - 2010
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) - 2010
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) - 2010
- Role of the Compensation Committee (RCC) - 2010
- Financial Reporting Standard for Non-Public Accountable Entities - 2011
- Corruption Prevention and Reporting under NACC’s Law - 2011
- Audit Committee Forum - KPMG - 2011
- 11<sup>th</sup> Asian Forum on Corporate Social Responsibility (AFCSR) - 2012
- Anti-Corruption Day: Power of Change to Thailand - 2012
- The 2<sup>nd</sup> National Director Conference 2013 Board Leadership Evolution, IOD - 2013
- National Director Conference - 2014
- CG in Substance (by SET) - March 2015



- IOD Director Conference 2015 “Re-energizing Growth Through Better Governance” - June 2015
- CG Forum “Risk Oversight High Priority Roles of the Board” (Lecturer) (by SET) - September 2015
- IOD Director Forum “Building Better Board Through Effective Independent Director” - October 2015
- Thailand CG Forum “Governance as a Driving Force for a Business Sustainability” (by SET & SEC) - October 2015
- 2015 OECD Asian Roundtable on Corporate Governance, by OECD/ IOD/ SET/ SEC - October 2015

#### **9. Mr. Pitharn Ongkosit**

- Director Certification Program (DCP 194-195/2014)

#### **5.11 Company’s Secretary**

The Company has a policy to appoint a Secretary to the Board and a Company Secretary in compliance with the Securities and Exchange Act and good Corporate Governance. The roles and responsibilities of the Company’s Secretary are described in the “Management Structure” section.

#### **5.12 Internal Control and Audit System**

The Board of Directors emphasizes having an efficient and effective Internal Control system. The Internal Audit system monitors and ensures that the Company has and is in compliance with the prescribed policies and guidelines regarding operating control, financial reporting, information technology as well as applicable rules and regulations as required by competent authorities. The compliance unit determines an audit plan that fully covers operations of all functions, and the plan shall be evaluated every quarter. The sufficiency of the internal control system shall also be evaluated every quarter. In 2014, the Company was in full compliance with its operating policies and applicable rules, regulations and guidelines as prescribed by the relevant authorities.

The Company has established an internal control assessment by management and internal audit every year. The Audit Committee reviewed and reported the result to the Company’s Board of Directors.

At present, Mrs. Eua-Aree Kankomol is the chief of the Internal Audit Section who was appointed and directly report by the Audit Committee.

#### **5.13 Conflicts of Interest**

The Company has a policy to conduct its business with honesty, transparency, and fairness. The Company’s Directors, executives and employees must not engage in any business or undertake any connected transaction related to them or people/legal entities that could pose a conflict of interest to the Company.

The Board of Directors has established a clear policy regarding the consideration and approval of matters that may cause a conflict of interest. Directors shall disclose their conflict of interest, if any, prior to the Meeting. Directors are not allowed to attend or vote in a Meeting should there be a conflict of interest. In case there may be a transaction or matter in which there is a material conflict of interest, the Board of Directors may assign the Audit Committee to consider and propose its opinion to the Board of Directors. The Board of Directors must ensure strict conformance to the regulations and procedures for the disclosure of connected transactions specified by the law and the regulators.

The Company and subsidiaries have a connected transaction as shown in the Note of Financial Statement regarding Related Parties, for the year ended December 31, 2015. All of related party transactions were entered into as a normal trading transaction with subsidiaries that do not result in a conflict of interest.

#### 5.14 Risk Management Policy

The Board of Directors entrusts the Audit Committee with reviewing along with management the Risk Management Policy, implementation and guidelines. The Audit Committee provides an update of Risk Management issues to the Board twice a year to consider the adequacy and effectiveness of the Risk Management system so that a strategy, plan and measures can be adjusted or put in place at an appropriate time. The Audit Committee establishes Risk Management Policy, as follows :

- The Risk Management Committee is composed of the top Management of the Company with the Chief Executive Officer as the Chairman of the Committee. The Committee performs an external risk factor assessment, such as of the global economy, changes in technology, and marketing and business competition, and assess the internal risk factors that impact the Company's target, provides an overview of the business policy, closely monitors the risk management of the Company. The results of the assessment are presented to the Audit Committee and the Board.
- The Risk Management process is embedded into the working process. Management and employees are encouraged to take part in the process and to efficiently use the given resources to identify, appraise and manage risk.
- Risk management is implanted into the corporate culture.

#### 5.15 Succession Plan for Top Executive Positions at KCE

The succession plan for the top Executives of the Company is carried out by the Nomination Committee and the Board of Directors. The process begins with the recruitment of candidates who possess the required qualifications, talent and integrity. The focus of the recruitment is on young talent, as persons of this age group can be trained and developed to be future leaders. The Company implements performance-based remuneration in order to maintain its employees and encourage them to grow together with the Company for the long term.

#### 5.16 Anti-corruption

The Board is of the opinion that corruption is a major risk factor. On November 18, 2013, the Company signed a mutual agreement with the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC). The Company is currently certified as a member of CAC, on April 3, 2015. The Anti-corruption is rated 4 (Certified.)

During 2015, the Company carried out the following tasks :

- Monitored the implementation of control over the current residual risk in the fraud risk register.
- Developed a fraud risk monitoring mechanism for the continuous monitoring of fraud risk.
- Communicated throughout the organization regarding the anti-corruption news.
- Promoted understanding among employees regarding the anti-corruption, by arranging external seminars on the related topics, of which organized by IOD and KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd.
- Conducted a fraud risk awareness training workshop and class for all management, HR, and selected supervisors and personnel to ensure that principles and policies are communicated effectively to all levels of employees.
- Concern Departments : HR implemented the reference check before hiring and Purchasing Department also implemented the reference check on seller and subcontractor, before procurement.

# Corporate Social Responsibility

## Policy Overview

The Company's commitment to social responsibility is one of our core values. Projects and activities focus on the sustainable development of people, culture, and the environment and are supported by the active participation of all KCE employees. Working groups for specific projects have been established to maintain continuity in CSR activities with recommendations provided by Management. Therefore, our CSR projects have been largely driven by the "Volunteer Spirit" of the Company. Our Corporate Social Responsibility Working Group, which serves as a CSR project center, plans the direction of CSR, sets budgets, as well as organizes CSR projects and activities. Their duties also include following up project performances, reporting progress to Management and serving as a center to communicate with external organizations. All activities are performed in accordance with KCE's core values to create sustainable development in society.

The Company operates its business in an ethical manner with a strong sense of social responsibility. These values are incorporated into Management's practices as an example for the younger generation to follow and to commit to the 8 principled standards according to the Stock Exchange of Thailand, as follows :

### 1. Corporate Ethics

---

The Company includes a Code of Conduct in its employee manual. The code covers ethical and moral values that employees are required to abide by.

The Board of Directors has a policy to treat its partners in an equal, fair and honest manner, respect the right of intellectual property, promote political rights, and comply with contractual commitments to stakeholders, as follows :

- 1.1 Ensure fair competition : To strictly follow the various conditions agreed upon with a seller or creditor according to various agreements that have been entered into in conducting business together.
- 1.2 Promote social responsibility with trading partners : Notify and request cooperation in inspecting whether employment and work operations are fair in accordance with the labor law of the seller, sub - employee, or sub-contractor who are trading partners of the Company.
- 1.3 Respect the right of property : Promote and strictly comply with the right of property, intellectual property, copyrights, patents, and moral right.
- 1.4 Relate to politics in a responsible way : The Company operates its business devoid of political bias, will not participate or get involved with any political party or person who holds political power, and will not use funds or resources of the Company to support directly or indirectly any political party or politician. Executives and personnel are not allowed to use their power to manipulate, threaten or force others.

The Company has developed a process of monitoring and controlling operational risks. The Operating Risk Management working group was set up to monitor and ensure effective risk control for the Company. Operational risk assessment is carried out to ensure that the Company's operations are not unlawful or cause a negative impact on society and the environment.

## 2. Anti-corruption

---

The Company committed to the Anti - corruption policy, and undertook the dissemination of the principles and changing of attitude toward practice. On November 18, 2013, the Company signed a mutual agreement with the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC). On April 3, 2015, CAC certified KCE as a member. The anti-corruption rating for the Company is in the level 4.

The Company established the Anti - corruption Policy to ensure that operation management is performed honestly, efficiently and effectively. The Company encouraged the distribution of the policy and communicated with management and employees of all level in order that the policy is accounted for as a practical guideline.

## 3. Respect for Human Rights

---

The Company is dedicated and committed to upholding the United Nations Universal Declaration of Human Rights. The Board of Directors places great importance on human rights and considers this a key policy for the Company in operating its business. In this regard, respect for the dignity of every employee is the foundation of a quality and valuable business operation. The Company realizes that its success is linked to employees' satisfaction. Therefore, the Company ensures fair treatment; equal opportunity, appropriate remuneration, appointments and transfers; a safe and environmentally friendly operating system for all employees; and training to improve productivity. This helps to raise morale and consequently increase productivity.

The Company is also committed to the Thai Labour Protection Act. B.E. 2551, Thai Labour Standard: TLS.8001 of the Department of Labour Protection and Welfare, which prohibits the hiring of forced labor, ensures fair compensation, equal treatment without discrimination, freedom of association, and the right to occupational safety, health, and environmental standards.

The Company strictly follows all laws, rules and regulations. The Company provides fair and equal opportunity for employees to file complaints or to freely express their opinions that may lead to the development of the organization and Management.

## 4. Fair Treatment to Labor

---

The Company emphasizes the equal treatment of employees.

- 4.1 Respect the right to work according to the rule of human rights without discriminating in the workplace and without the use of force and with no use of child labor. The right and freedom of employees are respected.
- 4.2 Promote social protection and work conditions of employees by providing fair working conditions and remuneration and other welfare that is appropriate and in accordance with the law. Avoid unfair action that would affect the stability of the employee or to threaten or create emotional pressure on an employee.
- 4.3 Promote protection against workplace health, safety and environmental hazards, and maintain a working system that ensures safety for life and property and good health.

The Company is also committed to supporting the professional advancement and self-development of all employees. We use a fair compensation and merit system to measure the performance of our employees. The Company encourages employees to participate in recreational activities. A corporate intranet system and performance evaluation system is available for employees to share their ideas and launch activities to improve the quality of life.

The Company's policies and objectives are delivered through "continuous training" and development programs, which include specific knowledge and skill training, basic training courses, and strategic policy training to enable our employees to easily adapt themselves to the Company's ethics. In 2015, the Human Resource & Organization Development Department arranged numerous training programs for employees throughout the year, which resulted in an increase in the total number of training hours and the number of multi-skilled employees.

	2012	2013	2014	2015
Total number of training hours	23.94	23.75	30.14	74.06
% of multi - skilled operators	60.00	64.44	69.26	69.45

In 2014, the Company was awarded the "TLS 8001-2010 and Welfare in the Year 2014" award organized by the Department of Labour Protection and Welfare ; and TLS 8001-2010 Certificate Completion Level, Initiative Phase for the achievement of the requirements of Thai Corporate Social Responsibility issued by the Department of Labour Protection and Welfare, which is valid from February 8, 2013, to February 7, 2016.

In 2015, the Company was awarded the "Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare" at the National level in the year 2015 achievement, award organized by the Department of Labour Protection and Welfare; and a Certificate, the Company is able to maintain Thai Labour Standard continuously, issued by the Department of Labour Protection and Welfare, on May 26, 2015. Additionally, the Company was certified in its supporting on the "better health in the workplace" project, by the Association for the Development of Environmental Quality.

## 5. Responsibility to Consumers

The Board of Directors is committed to principles and policies that maximize customer satisfaction and confidence in the quality of our products at a fair price. The Company strives to maintain the trust of customers by our high safety standards and our efforts to ensure as we care about our effect on society and the environment and avoids any action that would violate or cause customers to lose their rights.

The Company has been awarded ISO/TS 16949 : 2009 Edition 3 (July 10, 2015 - July 9, 2018), Certificate of Quality Management System of Technical Specification for Automatic Productive and Relevant Service Part. SGS (Thailand) Limited conducts audits twice a year, and the audit result is accredited by the IATF. The Company has been continuously audited to ensure adherence to all stipulations and strictly meets the quality standard. In 2015, there was one surveillance audit in May, and the Company was capable to maintain its status. During 2015, there were plant visits by customers such as Continental, Autoliv, Danfoss, Valeo, Schneider, BOSE, and John Deere, to follow up on compliance with the Quality standard. There were no major deviations found.

During 2015, the Company conducted Customer Satisfaction surveys in various categories, such as technical area, quality, on-time delivery, problem responsiveness, logistics, accuracy of the document and communication. The results of which are satisfactory (in the level of 80% - 100%).

In addition, many customers conducted the plant audit to qualify the new factory, and the results were in the level of 82% - 97%, or 89% at the average, this considered as the new plant was “qualified” for production. Another audit was in regards to Logistics, where the audit score was as high as 92% (very good.)

For 2015, the Company set quality target, as follows:

- Output 14,546,360 sq. ft per year
- Scrap rate:
 

inner layer	< 0.55%
outer layer	< 4.20%
- Customer rejects/returns:
 

Automotive	< 9 ppm
Overall	< 15 ppm
- Delivery performance:
 

Automotive	< 100%
Overall	< 100%

In the year 2015, the Company enhanced its standard quality system, as follows :

- Implemented of a “Continuous Quality Improvement Program” (QIP) by the crossed-function team, which consists of 10 projects. The goals of the program are to improve the production process, reduce waste, lower expense and continuously improve quality. The team consists of the Engineering, Process Engineer, Planning Control, Production, Quality and other related departments. The team regularly meets every week to follow up on problem-solving, the causes of problems and the corrective action with the aim to continuously improve.
- Added a new innovative machine that is capable of inspecting more details, such as an Electrical Bare Board Tester to check Short Circuits, Open Circuits, Void Circuits, etc., which resulted in an increased efficiency in verification and production capacity.
- Installed new innovative machinery with the capability of a high appearance verification, such as a hole analyzer to evaluate machine efficiency, a drilling machine, and a router machine. Verified results can be used for immediate corrective action, which helps to increase efficiency in the verification process, increase production capacity and reduce scrap caused by machines.
- Installed a high - efficiency inspection machinery, such as a Hole Count Checker, which is capable of checking the number of holes, hole size and hole position by using light, and then incorporating the result with a standard program to evaluate the irregularity of a PCB. This enables a more precise and efficient inspection and increases the production capacity.
- Addition of new machines that have a high efficiency in appearance verification, such as AVI VISPER and AOI Discovery 2. The machines are capable of verifying circuits by using a high-quality camera and compares the verified result with the standard program to check for irregularities in a PCB board’s appearance. This results in a more precise and efficient inspection and increases the production capacity.
- Conduct weekly presentations by the Customer Quality Engineer Division regarding customer rejections/ returns in order to make all related departments aware of the problem and to jointly find a corrective solution to the problem.
- Taking customer rejections/returns and deliveries on time data into account in a customer satisfaction assessment in order to improve service and maximize customer satisfaction.
- Presentation concerning problems related to quality by the Quality Department and provide supporting data to the production department with the aim to improve the production process in accordance with customer requirements. In addition, a new communication channel was added in regard to operational efficiency within the organization, e.g. website, poster, brochure, weekly meeting and presentation slides projected on a screen.

The Company is dedicated to creating more environmentally - friendly PCB products by working with our customers and raw material suppliers, and to producing environmentally - friendly products such as lead-free and halogen-free products, as well as using environmentally friendly packaging material such as bubble packaging instead of plastic foam.

## 6. Environmental Conservation

---

The Company is committed to the strict conservation of standard environmental systems under related regulations and laws. The Company's operational policy is to efficiently use energy and natural resources by investing in waste water and air treatment systems. All of the Company's factories are situated in industrial estates which have a standard environmental system in place to minimize any possible impact on the environment.

The Company has set an environment policy as a guideline for Management and staff, as follows :

### Environmental Management Policy

"KCE Electronics Public Company, a manufacturer and exporter of printed circuit boards (PCBs) is committed to establish an Environmental Management System through complying with KCE's Environment Management Policy, as follows :

- Continuously meet legal requirements as well as contribute to the improvement of environmental issues.
- Reduce waste materials and natural resource usage.
- Effectively and efficiently utilize natural resources.
- Continuously assess and evaluate environment management systems, and review objectives and targets to ensure the effectiveness of the system.
- Promote and develop staff awareness and responsibility to the environment through communication, the provision of relevant information and cooperation among staff, suppliers, customers, government agencies, the private sector and the general public.

The Company encourages employees of all levels to participate in activities to improve the workplace environment through its "5 S" activities. In the production process, the Company maximizes the use of resources as well utilizes advanced wastewater treatment technology. Environmental quality assessments are undertaken in the plant and in nearby communities in order to ensure that the Company's operations are environmentally friendly.

The Company received ISO 14001 : 2004 certification (October 14, 2015 - March 28, 2017), which is the standard for environmental management. An audit is continually conducted by SGS (Thailand) to ensure that the Company complies with the policy and strictly operates according to environmental regulations. In 2015, 2 audits were performed, in March and in August.

In addition, the Company was certified by the "Green Industry", the Ministry of Industry, that the Company is rated "Green industry - Level 3) in the Green system, as the Company has systematically manage the environment, monitor and assess the outcome and continuously improve the results, issued by April 3, 2015 - April 2, 2018.

In 2015, the Company's environmental plans are as follows :

- Reduce electricity usage to 6.50 kWh/sq. ft. Efforts to reduce electricity consumption began in 2009 with the formation of the Energy Conservation Committee.
- Reduce water usage to 0.113 m<sup>3</sup>/sq. ft.
- Reduce process scrap to a target rate:
  - Inner Layer < 0.550%
  - Outer Layer < 4.200%



In terms of environmental operation, the Company has achieved the objectives specified by the legal rules and regulations as well as the environmental management system. In 2015, the Company arranged several activities for employees to participate in with the aim to promote and encourage environmental safety in accordance with ISO 14001 practices, as follows :

- Mangrove planting to protect the top soil from erosion and to increase green areas in the surrounding community.
- Provided lunch and donated computer equipments to needy students, including provided maintenance for the doors and toilet, at the Prasert - Vittayata School, Ayutthaya.
- Reduce the use of paper, including paper used for photocopying, and encourage the use of recycled paper. The team also sought cooperation from all departments in adjusting their behavior toward saving natural resources. The result was satisfactory.
- Promote energy saving in the office area by encouraging all departments to adjust their behavior in order to reduce electricity consumption.

#### Environmental Measurements in 2015

	2015 Actual measurement		Per Law
	Jan - Jun	Jul - Dec	
Air quality from chimneys			
CO Emission (ppm)	13.96	13.95	690
No <sub>2</sub> Emission (ppm)	38.81	68.36	200
So <sub>2</sub> Emission (ppm)	n/a	n/a	60
Particulate (mg/Nm3)	3.93	25.79	400
Noise quality			
Average noise level 8 hrs.	86.9		90
Maximum noise level	114.4		140
Quantity of industrial waste			
Non-toxic industrial waste (per year)	1,200 Tons/year		Properly Buried or Recycled Managed by licensed company
Toxic industrial waste (per year)	6,000 Tons/Year		

## 7. Community and Social Development

KCE set up a voluntary working group work to undertake long-term projects, such as a mangrove planting project and beach cleaning project, and short-term projects, such as donations of money or necessary items for temples, schools, and governmental places, including organizing recreational activities for disadvantaged persons.

## 8. Innovative Technology that supports CSR, the environment, and Stakeholders

---

The Company began operating a new plant to expand capacity in order to accommodate growth in customer orders. The plant was designed based on the Green Building concept to be more resource friendly and efficient in accordance with evaluation criteria of the US Leadership in Energy & Environment Design Standard (LEED) by incorporating the following :

- Wastewater treatment technology to reduce water usage, using a Reverse Osmosis (RO) system to treat wastewater from production to recycling.
- 24 - hour use of LED lighting in production areas to reduce electricity usage.
- A fire sprinkler system in line with the US National Fire Protection Association Standard (NFPA).
- A fire suppression system for specific areas such as electrical rooms that does not utilize ozone - depleting substances.
- Full wastewater treatment in accordance with IEAT regulations.
- A high efficiency chiller with an Atmosphere Impact Index according to LEED (Green Building Design and Construction).
- VSD (variable speed drives) installed on pumps and AHUs.
- A building management system is provided to monitor and control all energy consumption equipment in order to maximize efficiency during operations.
- A Chiller Plant Manager monitors and operates chillers and pumps to ensure they operate at the highest efficiency.
- A sponge Ball-Cleaning system is utilized to clean the condenser tubes of chillers to enhance system performance.
- Generators are provided to back up life safety equipment.

### Implementation and Reporting

#### *Implementation in 2015*

The Company is committed to creating value for customers by improving operational efficiency and developing innovative methods of energy conservation with the aim to be socially responsible and environmentally friendly, thus leading to the sustainable growth of the business. The policy for innovative development was established for social responsibility and to lead to such practice. The Technology Development Department engaged in the research and development in the following areas:

1. The development of an environmentally friendly production process by increasing production efficiency, reducing the impact on the environment and reducing energy consumption.
2. The development of products that are environmentally friendly, such as those that reduce energy consumption in the production process and that enhance product quality.

#### *Operation Plan for 2016*

The Company will continue to emphasize creating long-term value for the organization by developing and acquiring knowledge that will help lead to changes in thinking, operations, and the working process, maximizing the utilization of resources, and as a result obtain an appropriate cost of goods that will create a competitive edge.

## Reporting

The Company issues Annual Reports in which it explains its Corporate Social Responsibility policies and activities in order to convey the Company's ideas and share experience about social and environmental development activities with our Shareholders, educational institutions, and the general public. The report is also available in the form of a CDROM and on our website [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th).

### Impact from Social or Environmental issues

In 2015, the Company had no social or environmental legal disputes.

### Corporate Social Responsibility Activities

The Company values the importance of contributing to community, society, religion and culture, natural resources and the environment, and to the general public. The Company promotes a culture of being socially responsible for all staff levels. The Company emphasizes achieving sustainable development on a long-term basis. The Company has offered many scholarships for needy students, provided funds for disadvantaged teachers and schools, helped underprivileged people get back on their feet with business start-up funds, promoted self - sustainability in communities and encouraged environmental preservation. The Company has organized activities that are environmentally and socially related in various forms by focusing on the efficient economy concept, improving educational standards for the younger generation, the development of both health and mind, and other activities related to arts and sports.

In 2015, the Company together with its employees participated in the following activities to contribute to the community and the public:

#### ACTIVITY 1 : Mangrove planting at the Mangrove Forest Development Station 1

Tambon NoenKho, Amphoe Klang, Rayong province

Saturday, July 25, 2015 (Number of participants: 45)

The Company participated in an environmental conservation project with help from a team of 45 persons to reforest the mangrove area by planting 2,000 trees to replace trees that have died, collect garbage in the surrounding area to restore the ecosystem and protect the top soil from erosion. The team also released fish and donated necessary equipment such as hoes, shovels, spades and black garbage bags to the Mangrove Forest Development Station 1.

Mangrove Forest Development Station 1, a division of the Ministry of Natural Resources and Environment, is located at Tambon NoenKho, Amphoe Klang, Rayong province. It is responsible for marine and coastal resources in combination with work of the Department of Fisheries, the Department of Forestry and the Land Development Department. Its main duties are as follows :



- Establish a policy for the management, conservation and recovery of marine and coastal resources.
- Update, amend and add in rules and regulations, and measures related to conservation.
- Oversee and assess the results and monitor compliance to such rules and regulations as well as preset measures.
- Study, research and development regarding the conservation and recovery of marine and coastal resources, including endangered plant and marine life.

## ACTIVITY 2 : Refurbishment of PrasertWittayatarn SuksaSongkraw School

Tambon Champa, Amphoe Tharuea, Phra Nakhon Sri Ayutthaya province

Saturday, September 19, 2015 (Number of participants : 56)

The Company together with its employees participated in the following activities for the community at PrasertWittayatarn School, Ayutthaya :

- Extended the roof in front of the bedding building, replaced the floor mat with linoleum, provided maintenance for the toilet doors, made shoe racks, repainted the bedding building and made shelves for cleaning tools.
- Replaced mosquito nets, cleaned and repainted the curved steel.
- Repainted the outer and inner building and cleaned the toilets.
- Provided maintenance of the school's kitchen, i.e., repainted, shelves for cooking utensils.
- Donated teaching aids, i.e., computers, teaching tools.
- Offered scholarships, provided funds for lunch and donated consumer goods.
- Provided lunch, ice cream and snacks to students.

PrasertWittayatarn School, under the Ministry of Education, is located at 53/13 Soi Wat Cokekratai, Champa - Tharuea Road, Tambon Champa, Amphoe Tharuea, Ayutthaya province. It is a boarding school for disadvantaged students mostly from poor families in Nan and Chaiyaphum provinces. The school provides classes for students of Mathayom levels 1-3. There are 102 students in the school comprising 50 boys and 52 girls.



# Related party and Connected Transactions

## Policy and rationale for connected transactions

The Company, its subsidiaries and associated companies have from time to time entered into transactions with connected parties. The transactions involved the buying or selling of produced goods, raw materials or fixed assets, other revenue, expense charges, dividend payments and other transactions that supported normal business activities. The selling and buying prices were in line with normal business rates or made with reference to the market price. All connected transactions with related parties in 2015 were disclosed in Note No. 6 in the financial statement for the year ended Dec. 31, 2015, and both the Board of Directors and the Audit Committee reviewed the transactions to ensure they were justified and sensible.

## Approval procedure for connected transactions

All connected transactions must be approved by the Board of Directors and proposed to the Audit Committee for consideration and for their opinions on the justification and appropriateness of the transaction. The approval of connected transactions must also comply with the Stock Exchange of Thailand's rules and regulations relating to connected transactions and the acquisition or disposal of assets. In the case that any board member has a conflict of interest in any related transaction, he or she must refrain from rendering any opinion or vote on that particular agenda matter. In approving any connected transaction, the Company enforces a strict procedure that includes deliberate consideration, making a sensible and independent judgment and taking into account the maximum benefit to the Company. The connected transaction will be treated as if it were a normal outside transaction.

## Policy for future connected transactions

Connected transactions between the Company and related parties will continue to occur in the future and be conducted in the normal course of business. The principle governing such transactions remains one based on sensibility, fair pricing and general trading terms in order to ensure equitable benefit to shareholders and all stakeholders, in accordance with good corporate governance. The Company will strictly comply with the approval process as described earlier. In the event that any connected transaction requires approval from the Audit Committee, as regulated by the SET, but the Audit Committee has no expertise in that particular area, the Company will appoint an independent professional or its external auditor to provide an opinion on the matter to help the Board make an appropriate decision. The Company will ensure that connected transactions do not involve a transfer of benefit between the Company and its subsidiaries and the Company has taken into account the maximum benefit for all shareholders.





## Connected parties

Company	Relationship	
KCE Electronics Public Company Ltd. (KCE)	Parent company	Its Director or Management holds a directorship in the subsidiary/associate company
K.C.E. International Co., Ltd. (KCEI)	Subsidiary	KCE holds 99.99% of shares
KCE Technology Co., Ltd.	Subsidiary	KCE holds 100% of shares
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd	Subsidiary	KCE holds 74.80% of shares KCEI holds 25.20% of shares
KCE (Thailand) Co., Ltd.	Subsidiary	KCE hold 60.00% of shares
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. (CT)	Subsidiary	KCE holds 94.75% of shares
Chemtronic Chemical Co., Ltd.	Subsidiary (Indirect)	CT holds 98.75% of shares
KCE Singapore Pte., Ltd.	Associate	KCE holds 75.50% of shares KCEI holds 24.50% of shares
KCE America Inc.	Associate	KCE holds 25.00% of shares KCEI holds 25.00% of shares
KCE Taiwan Co., Ltd.	Associate	KCE holds 49.00% of shares



# Management Discussion And Analysis

## Overall Group Operating Performance in 2015

Fiscal 2015 truly marked the beginning of a new growth cycle for KCE's business. Phase 1 of the new plant successfully started operations on January 2, 2015. In the final quarter of the year, the Company commenced Phase 2 by completing the transfer of operations from the old plant. The Company's operating performance improved significantly in the second half of the year as the new plant's capacity utilization rate ramped up as a result of new orders and the continuous transfer of capacity from the old plant. Shutting down most of the operations at the old plant led to a reduction in factory costs, and running production at only one plant facility also resulted in higher economies of scale at the new plant. The higher manufacturing efficiency at the new plant was the key to the better operating performance.

A summary of the Company's operating performance in 2015 and 2014 is shown in the following table :

(Amount : THB million)

	2H2015	1H2015	Change [2H vs.1H]	FY2015	FY2014	Change [2015 vs. 2014]
Sales Revenue	6,519.2	5,929.5	+ 9.9%	12,448.7	11,284.3	+10.3%
Cost of Sales	4,347.7	4,160.3		8,535.0	7,717.6	
Gross Margin (%)	32.9%	29.8%		31.4%	31.6%	
Selling & Administration	805.2	715.2		1,520.4	1,682.5	
Operating Profit*	1,232.7	959.5	+28.5%	2,192.2	1,798.1	+21.9%
(percentage)				17.6%	15.9%	
Net Profit	1,238.8	1,001.3	+23.7%	2,240.1	2,109.8	+6.2%

[Operating profit\* excludes foreign exchange rate effects, insurance compensation and profit from business combination]

## Revenues Analysis

### ● Sales and service income

Consolidated sales revenue rose from Bt11,284 million in 2014 to Bt12,448 million in 2015, representing growth of approximately 10% in Baht terms. The increase was primarily due to higher production volumes supported by additional capacity of the new plant expansion phase 1 & 2.



## Quarterly sales revenue

Sales reached a new high with quarterly revenues from sales in dollar terms as follows :

[Unit : USD million]

	2015	2014	2013	2012	2011
Quarter 1	88.7	79.2	67.4	43.6	61.4
Quarter 2	92.0	80.8	76.0	48.4	66.0
Quarter 3	94.0	87.9	81.0	56.3	70.8
Quarter 4	90.2	77.5	79.0	61.2	39.6 *
	<u>364.9</u>	<u>325.4</u>	<u>303.4</u>	<u>209.4</u>	<u>237.8</u>

(\* Floodwater inundation in October 2011)

*Sales by layer count proportion was as follows :*

(% Sq ft)

	2015	2014	2013	2012	2011
Double-sided PCBs	26.6%	29.0%	28.9%	29.7%	20.0%
4 Layer PCBs	51.7%	51.6%	51.4%	55.1%	59.0%
6+ Layer PCBs	21.7%	19.5%	19.7%	15.2%	21.0%

*Sales distribution by territory was as follows :*

(Unit : % to total sales)

	2015	2014	2013	2012	2011
Europe	55.1%	55.5%	54.7%	62.0%	62.0%
United States	18.6%	18.6%	20.7%	16.7%	16.3%
Asia	20.3%	20.6%	19.9%	17.8%	17.9%
Local	6.0%	5.2%	4.7%	3.5%	3.8%

## ● Compensation from insurance claim - Flooding

A subsidiary, KCE Technology (KCET), shut down its operation from October 12, 2011 due to the plant being inundated with floodwater. The company had All Risks and Business Interruption Insurance with full replacement value of insured assets, ensuring adequate compensation for flood damage.

In fiscal years 2011- 2014, the accounts for the company and its subsidiaries included the following compensation from insurance claims for flooding:

(In Baht Million)

	Total	2014	2013	2012	2011
Compensation from claims :					
KCET	3,206.5	154.0	694.3	740.6	1,617.6
Other companies	30.0			30.0	0.0
	3,236.5	154.0	694.3	770.6	1,617.6
Less Asset/Expense write-off	(2,507.5)	23.0	(662.0)	(274.9)	(1,547.6)
Compensation from claims-net	729.0	131.0	32.3	495.7	70.0

The Claim for property damaged was finalized with the insurance company in the fourth quarter of 2013 and the claim was fully paid in early 2014, while the Business Interruption claim (BI) was finalized and fully paid in the third quarter of 2014. Cash in-flow from the insurance claim help strengthened the financial position of KCET, as well as overall for the Group.

## ● Other income

Other income was as follows :

(Unit : Baht million)

	2015	2014	2013	2012	2011
Sales of scrap materials	24.5	42.7	39.0	28.7	95.8
Gains from forex and hedging	47.9	95.5	89.3	159.0	0
Other miscellaneous income	10.0	15.7	17.9	43.2	10.3
Total other income	82.4	153.9	146.2	230.9	106.1

## Cost of Sales/Gross Margin Analysis

In 2015, cost of sales slightly increased to an average of 68.6% of sales, from 68.4% in 2014, resulting in the gross profit margin declined from 31.6% to 31.4% on average in 2015. This is due to a low utilization rate at the new plant during the first half of the year, as the operations has just started. However, after completing the transfer of operations from the old plant to the new plant, the gross profit margin reached a record-high 33.8% in 4Q15. The improvement was largely due to better economies of scale following the increase in production capacity at the new plant and improved manufacturing efficiency. Intensive cost control measures and better management in materials sourcing also contributed.

## Sales and Administrative Expenses Analysis

**Selling expense** was 4.4% of total sales, or Baht 552 million in 2015, compared to 5.2% of total sales, or Baht 582 million in 2014. As much as 80% of the total selling expense grew at the same proportion as sales, including freight and insurance costs, sales commissions for overseas sales representatives, carton and packaging costs, and other costs that are variable and linked to sales. The remaining 20% accounted for other fixed expenses – sales staff costs, product liability and recall insurance premiums, sample products, reject/returns and sorting costs, and miscellaneous sales office expenses.

Another factor that caused the decrease in selling expense was that after the Company merged with KCE Singapore (KCES) in the end of 2014, and KCES has become the Company's subsidiary, according to the accounting practice, KCES's financials will be consolidated with the group company's. In accounting principle, all intercompany transactions will be eliminated in the consolidated financial statement. In this case, the commission income and expense were eliminated, this resulted in a decrease in selling expense.

**Administrative expense** covers mostly fixed expenses, i.e., administrative staff costs, staff welfare and benefits, general repair and maintenance costs, contracted software maintenance, utilities costs, security and safety expenses, traveling expenses, communication expenses, transportation costs, legal consulting and auditing fees, property and all-risk insurance costs, and R&D expenditure. It also includes depreciation cost (on non-production assets), allowances (reversal) for doubtful accounts, and losses from fixed asset write-offs and other general administrative expenses.

In 2015, administrative expenses totaled Baht 968 million, down from Baht 1,100 million in the previous year. Administrative expense decreased as a result of lower ESOP expense and a lower impairment cost of machinery. In addition, the pre-operating expense for the new plant that was included in the prior year was charged to the cost of manufacturing in this year, after the new plant commenced operations. However, the administrative expenses also included expenses associated with a tax provision of a subsidiary.

## Operating Profit/ Net Profit

2015 was the record year of KCE for the highest level of profit earned. Normalized operating profit was Baht 2,192 million, representing a Baht 394 million, or 21.9%, increase over 2014. The increase was mainly due to revenue growth, better efficiency at the new plant and strong growth in profit margin, partially offset by higher finance costs. In addition, the shutdown of operations at the old plant helped saving in factory running cost.

The Group reported a consolidated net profit of Baht 2,240 million for FY2015, or a 6% increase from Baht 2,109 million in FY2014, due to extra income of insurance compensation for Baht 131 million and Baht 85 million profit from business combination (KCE Singapore) that was included in 2014. After adjusting for extra income, net profit increased about 18.3%. The development was primarily the result of the business expansion of the new plant and partly the effect of changing currency rates.

This resulted in an increase in basic earnings per share from Baht 3.89 for 2014, to Baht 3.93 for 2015.

## Financial Status

### • Assets

According to KCE's consolidated financial statement, total assets as of Dec. 31, 2015 amounted to Baht 16,830 million, consisting of current assets of Baht 6,936 million; property, plant and equipment of Baht 9,216 million net ; intangible assets of Baht 354 million ; goodwill of Baht 117 million ; investments in associates of Baht 105 million ; deferred tax assets of Baht 36 million ; and other non-current assets of Baht 65 million.

The increase in total assets of Baht 1,670 million from the previous year was due mainly to a rise of Baht 908 million for the value of trade receivable and other receivable, Baht 214 million of inventory as sales increased and Baht 373 million for the value of property, plant and equipment acquired for the new factory (Phase 1 and 2). In addition, there was an increase of Bt210 million in cash at the end of the year.

#### *Trade and other receivables – net*

KCE customers include some of the world's leading electronics companies. Total trade and other receivables increased from a net Baht 3,632 million in 2014 to Baht 4,540 million in 2015, driven by an increase in sales revenue. Average days receivables was 127 in 2015. KCE's policy is that an allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment history and expectations of customer payment in the future. Bad debts are written off when incurred. There was no allowance for doubtful accounts established based on this policy as of Dec. 31, 2015.

#### *Inventory – net*

As of Dec. 31, 2015, the company had a net inventory of Baht 1,683 million, up for Baht 214 million in 2014, due to an increase in production to support customer orders.

KCE's policy is to establish an allowance for diminution in value of inventory in accordance with the ageing of individual material types and an allowance for diminution in the value of finished goods to net realizable value (NRV). As of Dec. 31, 2015, KCE established allowances for diminution in value of inventory amounting to Baht 64 million, and recorded a diminution value amounting to Baht 59 million in cost of sales of 2015.

Inventory days declined to 33 days in 2015, from 37 days in the last year.

### • Liabilities

(Unit : Baht million)

	2015	2014	2013	2012	2011
Total Liabilities	8,729	8,771	7,173	7,178	6,770
Debt :					
Short-term borrowing	2,139	2,652	3,219	2,812	3,551
Long-term loan	4,123	3,177	1,622	2,690	1,613
Leasing	50	80	10	29	75
Total Debt	6,312	5,909	4,851	5,531	5,239
Total Debt-to-Equity	1.08	1.37	1.75	2.33	2.62 times

KCE's debt/equity ratio continued to improve as the good operational results that were achieved, and resulted in an increase in cash flow. KCE Technology's long-term loan has almost paid out. However, the Company's long-term loans also increased due to construction of the new plant (Phase 1 & 2). In addition, shareholder equity has been growing as a result of the profitable operation, although this was offset by a dividend payment of Baht 683 million during 2015.

- **Liquidity**

With operational profit in 2015, KCE achieved a positive cash flow from operations totaling Baht 2,590 million. Net cash used for investment activities, mostly for the new plant construction and for the purchase of equipment accounted for Baht 1,808 million. Cash used in financing activities was Baht 584 million ; cash balance as of Dec.31, 2015 increased by Baht 673 million.

As of Dec. 31, 2015, the current ratio had improved from 0.98 to 1.38, the result of higher current assets, while lower current liabilities – thanks to the increase in cash from operations. The Company was able to pay suppliers on the due dates and service its debt on the agreed terms. Total liquidity at year - end included cash and unutilized credit facilities.

- **Capital Structure**

(Unit : Baht million)

	2015	2014	2013	2012	2011
Debt	6,312	5,909	4,851	5,531	5,239
Equity	8,073	6,361	4,110	3,064	2,520
Non-controlling interests	27	26	20	13	(12)
Total capital	14,412	12,296	8,981	8,608	7,747
Gearing Ratio (Interest-bearing debt only)	0.78	0.93	1.18	1.80	2.09 times

The capital structure has been reviewed and where possible debt has been restructured, with the gearing ratio gradually being reduced from a level of 2.09 in 2011 to 0.78 as of year - end 2015.

### Capital Expenditure

Total capital expenditure (CAPEX) for 2015 amounted to Baht 1,035 million, of which approximately Baht 600 million was for KCE Electronics PCL's new plant project - Phase 1 and 2 (total capacity of 1,300,000 sq.ft. a month) ; and Baht 235 million was for the plant expansion project of a subsidiary (Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.). Other expenditures were for other subsidiaries, mostly to cover efficiency improvement projects and necessary equipment and facility improvements.

## Exceptional Items

A subsidiary, KCE Technology (KCET), shut down its operation from October 12, 2011 due to the plant being inundated with floodwater. In the 2011 consolidated financial statement, the company and subsidiaries recognized insurance recovery totaling Baht 1,618 million, and assets totaling Baht 1,548 million written off, resulting in a net compensation of Baht 70 million.

In the 2012 consolidated financial statement, the company and subsidiaries recognized insurance recovery totaling Baht 771 million, and assets and expenses totaling Baht 275 million were written off, resulting in a net compensation of Baht 496 million.

In the fiscal year 2013, the insurance claim for the property damaged was finalized; the consolidated financial statement of the Company and subsidiaries recognized insurance recovery totaling Baht 694 million, and assets and expenses totaling Baht 662 million were written off, resulting in a net compensation of Baht 32 million.

In the third quarter of 2014, the Business interruption insurance was finalized, the subsidiary recognized insurance recovery totaling Baht 154 million, and expenses totaling Baht 23 million, resulting in a net compensation of Baht 131 million.

On Nov. 1, 2014, KCE Electronics acquired an additional 51% of the total issued and fully paid-up shares of KCE Singapore, a former associate company. As a result, the Company's shareholding increased from 24.5% to 75.5%, and the group's stake to 100% of the total shares of KCE Singapore. As a result, KCE Singapore's status changed to that of a subsidiary of the Company. According to the Accounting Standard (TFRS #3) regarding business combinations, the accounting transactions were recorded in the consolidated financial statement and the effects were as follows:

<u>Effect on the statement of comprehensive income :</u>	(Baht million)
Booked gain on previously held interest	85.14
<u>Effect on the statement of financial position :</u>	
Booked identifiable assets acquired - net	253.23
Booked goodwill	37.70

During 2015, there was no exceptional transactions occurred.

## Looking forward

KCE continues to focus on advanced technology development and quality performance in order to keep pace with increasing functionality requirements and to capture opportunities created by the growth of automotive PCB.

KCE moved forward with enhanced levels of efficiency that will continue to improve and support profit growth. The Company will build a strong foundation for the future by leveraging KCE's expertise in the automotive electronics sector, increasing R&D in high-tech PCBs, and enlarging its customer base by targeting high growth groups in Asian markets to accelerate business expansion.

A new plant facility located in the Latkrabang Industrial Estate that will eventually have a production capacity of 2 million sq.ft. a month, is expected to support the increased volumes required for new and existing customers.

The construction of Phase 1 of that project started in 4Q13, and the plant was ready for operation at the start of 1Q15 with an initial production capacity of 700,000 sq.ft. a month. Work on Phase 2 of the project was scheduled to start in 3Q15, with the existing production facilities to be transferred to the new location when construction was complete. The additional capacity will thus match the original plant's 600,000 sq.ft. a month. Phase 3 of the expansion is planned to start up in 3Q16, with only additional investment in new machinery required. This phase will add capacity of 700,000 sq.ft. a month. The factory should thus reach the maximum manufacturing utilization rate of 2 million sq.ft. a month in 2018; and sales growth for the group is targeted to average 20% a year during 2015 to 2018.

The operation was successfully implemented as planned. Phase 1 of the new plant started operations in the beginning of 2015 and increasingly used higher production capacity. Phase 2 of the new plant implemented in the 3Q15 as planned, and completed the transfer of operations from the old plant in the middle of 4Q15. By running production at only one plant facility, resulted in higher economies of scale at the new plant, and help reducing cost of manufacturing significantly and increasing profit.

Phase 3 of the new plant is planned to launch in 3Q16, however several factors will be reconsidered carefully before making any further investments. Those points to be considered will include: the progress and operation results of the phase 2 new plant, market environment, world economy situation, the growth of customers' business and forecasted future demand, the Company's financial status, including available human resource and other operation supports.





# Risk Factors and Risk Management

The Company manages risk with a view that it is an important and deeply connected consideration for all business processes. The Board of Directors has appointed the Risk Management Committee to oversee this issue for the organization. The prime responsibility of the Risk Management Committee is to set policies and parameters for risk management that are aligned with the Company's mission and vision, including enhancing procedures to cover all internal and external risk factors that could affect the Company's operation and business growth opportunities. A comprehensive risk assessment has identified the following key risk factors:

## Operational Risk

- *Production Risk*

The manufacture of electronic equipment requires certain engineering processes and complicated production techniques. Furthermore, the technology used in the industry is constantly evolving. As a result, the company must keep learning new technologies and adjusting its production processes to meet the demands for new production methods and in response to customers' changing requirements. To deal with this, the Company has an engineering team that does R&D and works closely with the product development teams of customers. This has resulted in knowledge sharing, technology transfer and continued development of the technologies used at KCE. Furthermore, the Company regularly acquires new and modern machinery to replace older equipment and increase production efficiency.

- *Labor Shortage Risk*

The Company faces a risk related to the sourcing of production line personnel who have specific and necessary skills. A knowledgeable and skilled labor force is crucial to the Company's success. Labor shortages or any labor-related problems would directly result in lower productivity and hurt product quality. Continuous technical training and proper education are provided to ensure the effectiveness and skill development of KCE's workers. The Company has shown a strong commitment to its workforce and provides appropriate incentives and benefits to employees to ensure a long-term and rewarding mutual relationship.

- *Supplied Materials Risk*

Raw material risk is associated with possible shortages of key materials that could lead to an unplanned shutdown of the production line, the usage of materials that don't meet specifications or that are of sub-standard quality, as well as inflated material costs. KCE has invested in a subsidiary, Thai Laminate Manufacture Co., Ltd. (TLM) to produce laminate and supply it to all of KCE's PCB plants. This helps to ensure the availability of some key raw materials and allows for the optimized usage of such materials, as TLM can supply laminates of a specific size or type to better fit the Company's production processes.

The acquisition in 2012 of Chemtronic, a PCB ink producer and chemical recycling operation, has lowered the risk of raw material shortages and reduced the waste-treatment burden on KCE's factories while also giving the Company the capability to recycle used chemicals. In the same year, the Company entered into a joint venture with KCE Taiwan with an aim to enhance its sourcing of raw materials and equipment. The arrangement has also boosted the Company's bargaining and negotiating power, further minimizing supply risk.

- ***Material Price Risk***

The price of materials that contain copper or gold – such as laminate, copper foil, copper anode and gold salt - fluctuate according to commodity prices in the global market. Due to the volatility of these markets, the Company must closely monitor prices and use derivative contracts to hedge risk, which is in keeping with the Company's policy on price risk management. In addition, the Company must maintain an appropriate level of stocks to support production through certain periods.

KCE sources raw materials and supplies from at least three main sources for each item from an approved vender list and regularly acquires new quotations to get the most competitive price. The Company has forged good relationships with its major suppliers, supported by its long track record.

- ***Technology Risk***

As PCBs remain the basic, irreplaceable component of all electronic products, KCE's exposure to technological risk is mainly related to detailed changes in design, production techniques or raw material type. KCE thus invests in necessary, up-to-date equipment so that it can manage such changes effectively. As the trend in the electronics industry is toward smaller, more efficient and more complicated designs, PCBs are consequently shrinking while also becoming more intricate with higher layer counts. This necessitates regular changes in production technology to boost efficiency and reliability. Moreover, as environmental concerns grow, there are more demands for manufacturers to use "green" raw materials such as halogen-free laminates and lead-free PCBs or for high performance materials that can cope with environments of sharply varying temperatures.

The previously mentioned technological changes may affect production capacity, sales and operating profit. However, KCE is prepared to meet such technological challenges through continuous research and development to advance its products and manufacturing processes and to increase production capacity to meet the needs of customers. As the Company focuses on producing medium - to high-quality PCBs, its already advanced machinery and processes are less affected by changes in technology. The Company's policy, which is aimed at ensuring quality control, on-time delivery and assistance to customers, has sustained long-term working relationships with leading international customers, and helps KCE cope effectively with evolving technology.

## **Strategic Risks**

- ***World Economic Risk***

The growth of the electronics industry corresponds closely to fluctuations in the world economy and the growth of industries that require electronic components such as the telecommunication, computer, automobile, industrial equipment, high - technology instrument and peripherals sectors. Thus, cyclical changes in the economy and the electronics industry can result in undesirable changes in sales volumes and prices.

The company's strategy is to focus on growing end markets, which tend to be more stable than other sectors, and in particular on the fast-growing automotive sector.

Buyers in the automotive sector tend to give priority to product quality, which is a strong point of KCE. However, to diversify risk, the Company has also become involved in other sectors including Industrial, telecommunication, medical equipment, computer and high-end consumer products.

- ***Market Risk & Competition Risk***

Many factors affect market risk, ranging from the origin of customers - i.e. the economic and political situations in their home countries, international trade policies, war, unrest and terrorism, etc. - to factors arising at the customer level, such as mergers or takeovers of companies and changes in buying policies. In order to decrease market risk, KCE has diversified its sales across many industries, even though its largest market is the automotive sector, and across different regions throughout the world, including Europe, the U.S. and Asia.

Competitive risk in the PCB industry comes in two main forms : price competition, with the main competitors being Taiwanese and Chinese manufacturers, and from perceptions of quality. Even though KCE and Chinese manufacturers do not directly compete, as they serve different customer groups, KCE cannot avoid the impact of indirect pricing pressure. At the same time, the Company faces competition from local PCB manufacturers in Europe and the U.S. PCBs produced in Europe are perceived to be of better quality than PCBs made in Thailand (In addition to the issue of proximity, which makes transportation more convenient). However, price pressures are driving most electronic equipment manufacturers to turn to Asia for lower-priced products. As a result, migration of PCB production from Europe and the U.S. has accelerated, and it is expected that PCB plants in Europe and the U.S. will continue to downsize or close their operations.

- ***Dependency on a Product or Market Risk***

PCBs for automotive electronic equipment represent about 70% of the Company's production, with most exported to Europe, which accounts for 50-55% of total sales. Dependency on the automotive industry and European markets could be a risk to the Company in the event of a major change in product demand in this category or in a particular market. However, the automotive industry is considered reasonably stable, compared to the consumer or telecommunication markets, which the Company does not target. Furthermore, the Company has a marketing plan to expand its business in the Asia region and start production of PCBs for high-end consumer and industrial products, which will minimize its dependency on the automotive sector and the European market.

- ***Natural Disaster Risk***

The Company's plants could be exposed to risk from fire or natural disasters ; as such incidents might interrupt production, resulting in the loss of customers to competitors. In addition, there are additional costs related to the start-up production lines after such interruptions. Therefore, the Company and its subsidiaries have taken out insurance to protect themselves from possible damage caused by fire and business interruptions as a result of a forced plant shutdown. An annual review is conducted to ensure that proper coverage is maintained for all eventualities.

After the severe flooding in 2011, the Hi-tech Industrial Estate in Ayutthaya constructed a permanent water barrier around its boundaries. The estate's management is confident that the new protection system will be effective, given it matches the highest water levels ever recorded at the site. As for the new plant construction at Latkrabang Industrial Estate, the design incorporates features to help the plant deal with flooding, such as a raised production floor.

## Financial Risks

- *Interest Rate Risk*

The Company and its subsidiaries are exposed to risks from interest - rate fluctuations for their deposits, overdraft accounts and bank loans. The risk to cash deposits stems from the THB interest rate, while its interest - bearing debts, both short and long-term, are in THB, USD and EUR. Most of the Company's and its subsidiaries' loans have floating rates, which are currently at record low levels. It appears that the interest rate for EUR and USD loans will remain at the current low levels for some time, while THB interest rates may potentially increase in the next coming year. Consequently, the Group is exposed to risk from an interest rate increase. To reduce this risk, the Company closely monitors financial market movements and trends and also has a policy to finance its liquidity requirements in currencies where the outlook is for rates to remain at their current low levels. In addition, the Company can enter into financial derivative products such as interest rate swap (IRSs) and cross-currency swaps (CCSs) to manage the interest - rate risk arising from long-term loans. Currently, the cost of hedging and negative carry are reasonable and the interest hedging percentage is flexible enough to effectively manage excess cash for the best benefit of the Group.

- *Foreign exchange rate*

The Company is exposed to foreign exchange rate risk as approximately 75% of its sales and 50% of payments for raw materials along with investments in imported machinery and a portion of its debts are denominated in foreign currencies (mostly USD). The fluctuation of exchange rates can thus directly affect the Company's earnings. To mitigate the foreign exchange rate risk, the Company has done the following: i) developed a treasury program to provide regular, up-to-date reports on the status of the Company's foreign exchange exposure to individual currencies, so that exchange rate movements, trends and related factors can be closely monitored; ii) fully applied a natural hedge concept in which the Company uses its foreign currency revenues to settle its obligations from raw material purchases, investments, and debts denominated in the same foreign currency to lower the risk from currency fluctuations; and iii) proactively prepared financial strategies to deal with unexpected situations by utilizing derivative products such as forward contracts, swaps and options.

The Company manages its risks, based on conservative principles and strictly for hedging purposes only, and not for speculation.

- *Risk of Non-payment from Sales Representatives and Customers*

Fifty percent of the total sales of the KCE group are transacted through KCE's sales representatives, while the remaining are shipped directly to customers. Sales representatives also collect the payments from customers on behalf of KCE and remit the money to KCE on an agreed schedule. This could impose a risk of non - payment or delayed payment from representatives or from customers, which would affect the Company's liquidity and operations. However, such non-payment occurs infrequently.

Most sales representatives are KCE associate companies, while many of the independent representatives have had relationships with KCE that go back more than 25 years. Moreover, the majority of KCE's customers are world-leading companies with a strong financial status. All these factors help eliminate the risk of non-payment from representatives and customers. To reduce delayed payment risk, the Company assigns a group of staff to closely monitor and systematically follow up on outstanding payments.

# Report on the Board of Directors' Responsibilities for the Financial Statement

The Board of Directors of KCE Electronics Public Company Limited (“the Company”) is responsible for the accuracy of the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries as well as the financial information in the annual report. The financial statement is prepared in accordance with generally accepted accounting standards, which have been appropriately applied on a consistent basis. Conservative judgments and best estimates have been adopted in preparing the statement. In addition, all important information has been disclosed in the notes to the financial statement to ensure transparency and usefulness to shareholders and investors.

The Board of Directors has set up and maintained effective internal controls to reasonably ensure that all accounting records are accurate, complete and sufficient to secure the Company’s assets. Moreover, all possible weaknesses were identified to prevent fraud or unusual material transactions.

The Board of Directors appointed the Audit Committee, which comprises independent directors, to control the quality of financial reporting and internal control systems. The opinions of the Audit Committee on this matter have already been presented in the Audit Committee report.

The Board of Directors is of the opinion that the internal control systems of the Company are of a satisfactory and sufficient level to reasonably instill confidence in the reliability of the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2015.

Mr. Bancha Ongkosit  
Chairman

# Independent Auditor's Report

To the shareholders of KCE Electronics Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries (the "Group"), and of KCE Electronics Public Company Limited (the "Company"), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2015, the consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

## *Management's Responsibility for the Consolidated and Separate Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## *Auditor's Responsibility*

My responsibility is to express an opinion on these consolidated and separate financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

## *Opinion*

In my opinion, the consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 December 2015 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.



(Veerachai Ratanajaratkul)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 4323

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
16 February 2016

# Statements of financial position

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

Assets	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December 2015	31 December 2014	31 December 2015	31 December 2014
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	7	673,483,117	463,016,990	179,908,911	147,339,775
Short-term investments in trading securities		2,582,943	3,930,633	2,582,943	3,930,633
Trade and other receivables	8	4,539,767,859	3,631,684,302	2,126,639,233	1,481,277,421
Inventories	9	1,683,942,792	1,469,522,629	701,070,556	466,478,388
Other current assets		36,109,175	54,177,616	10,703,327	18,109,053
<b>Total current assets</b>		<b>6,935,885,886</b>	<b>5,622,332,170</b>	<b>3,020,904,970</b>	<b>2,117,135,270</b>
<b>Non-current assets</b>					
Investments in associates	10	105,177,967	76,698,953	1,862,010	1,862,010
Investments in subsidiaries	11	-	-	2,603,541,708	2,595,058,693
Property, plant and equipment	12	9,216,118,637	8,843,031,918	5,037,921,460	4,659,689,316
Goodwill	5, 13	117,497,703	117,497,703	-	-
Intangible assets	14	354,181,631	330,564,051	127,359,873	104,590,709
Deferred tax assets	15	35,889,799	69,228,949	-	-
Other non-current assets		65,316,830	100,379,587	27,127,789	55,018,817
<b>Total non-current assets</b>		<b>9,894,182,567</b>	<b>9,537,401,161</b>	<b>7,797,812,840</b>	<b>7,416,219,545</b>
<b>Total assets</b>		<b>16,830,068,453</b>	<b>15,159,733,331</b>	<b>10,818,717,810</b>	<b>9,533,354,815</b>



# Statements of financial position

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

Liabilities and equity	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December 2015	31 December 2014	31 December 2015	31 December 2014
<b>Current liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	16	2,139,362,094	2,651,715,121	1,028,268,603	572,328,262
Trade and other payables	17	2,215,298,751	2,668,817,047	1,466,599,187	1,774,042,849
Current portion of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	16	34,095,299	34,454,302	31,383,718	31,135,023
Current portion of long-term loans	16	584,900,376	375,200,057	541,204,135	207,355,589
Income tax payable		50,561,681	32,948,061	-	-
Other current liabilities		1,584,158	1,864,441	-	277,049
<b>Total current liabilities</b>		<b>5,025,802,359</b>	<b>5,764,999,029</b>	<b>3,067,455,643</b>	<b>2,585,138,772</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	16	15,814,187	46,105,906	13,278,413	41,184,595
Long-term loans	16	3,538,459,131	2,802,414,739	3,191,612,453	2,734,869,746
Deferred tax liabilities	15	62,689,004	77,202,311	20,498,589	32,438,807
Employee benefit obligations	18	87,097,028	81,072,585	33,158,758	32,602,275
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>3,704,059,350</b>	<b>3,006,795,541</b>	<b>3,258,548,213</b>	<b>2,841,095,423</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>8,729,861,709</b>	<b>8,771,794,570</b>	<b>6,326,003,856</b>	<b>5,426,234,195</b>

# Statements of financial position

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

Liabilities and equity	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December 2015	31 December 2014	31 December 2015	31 December 2014
<b>Equity</b>					
Share capital	19				
Authorised share capital		587,426,511	587,426,511	587,426,511	587,426,511
Issued and paid-up share capital		574,763,198	565,628,244	574,763,198	565,628,244
Premium on ordinary shares		1,810,409,662	1,686,458,592	1,810,409,662	1,686,458,592
Share warrants	20	8,782,511	17,298,624	8,782,511	17,298,624
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	21	58,742,651	58,742,651	58,742,651	58,742,651
Unappropriated		5,647,478,562	4,090,530,498	2,040,015,932	1,778,992,509
Other components of equity	21	(26,846,517)	(56,719,137)	-	-
<b>Equity attributable to owners of the Company</b>		<b>8,073,330,067</b>	<b>6,361,939,472</b>	<b>4,492,713,954</b>	<b>4,107,120,620</b>
Non-controlling interests		26,876,677	25,999,289	-	-
<b>Total equity</b>		<b>8,100,206,744</b>	<b>6,387,938,761</b>	<b>4,492,713,954</b>	<b>4,107,120,620</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>16,830,068,453</b>	<b>15,159,733,331</b>	<b>10,818,717,810</b>	<b>9,533,354,815</b>

# Statements of comprehensive income

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

	Note	Consolidated financial statements For the year ended 31 December		Separate financial statements For the year ended 31 December	
		2015	2014	2015	2014
<b>Income</b>	<b>6</b>				
Revenue from sale of goods and rendering of services	22	12,448,750,695	11,284,326,301	5,126,176,108	4,170,259,349
Compensation from insurance claim	3	-	131,000,000	-	-
Dividend income from subsidiaries	11	-	-	649,469,204	606,407,960
Gain on previously-held equity interest prior to business combination	5	-	85,147,775	-	-
Other income	23	82,407,060	153,921,321	32,124,458	46,019,666
<b>Total income</b>		<b>12,531,157,755</b>	<b>11,654,395,397</b>	<b>5,807,769,770</b>	<b>4,822,686,975</b>
<b>Expenses</b>	<b>6</b>				
Cost of sale of goods and rendering of services		8,535,052,480	7,717,614,115	4,092,635,207	3,202,778,790
Selling expenses	24	551,949,243	582,318,807	258,167,440	213,010,410
Administrative expenses	23, 25	968,464,754	1,100,197,625	427,187,865	447,390,387
Finance costs	28	153,299,796	119,059,745	97,538,260	36,728,983
<b>Total expenses</b>		<b>10,208,766,273</b>	<b>9,519,190,292</b>	<b>4,875,528,772</b>	<b>3,899,908,570</b>
Share of profit from investments in associates	10	21,185,121	34,283,968	-	-
<b>Profit before income tax expense</b>		<b>2,343,576,603</b>	<b>2,169,489,073</b>	<b>932,240,998</b>	<b>922,778,405</b>
Income tax (expense) benefit	29	(90,982,365)	(46,225,747)	11,940,218	1,683,516
<b>Profit for the year</b>		<b>2,252,594,238</b>	<b>2,123,263,326</b>	<b>944,181,216</b>	<b>924,461,921</b>
<b>Other comprehensive income</b>					
<i>Item that are maybe reclassified to profit or loss</i>					
Foreign currency translation differences for foreign operations		29,872,620	(11,400,880)	-	-
<b>Other comprehensive income (loss) for the year, net of income tax</b>		<b>29,872,620</b>	<b>(11,400,880)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total comprehensive income (loss) for the year</b>		<b>2,282,466,858</b>	<b>2,111,862,446</b>	<b>944,181,216</b>	<b>924,461,921</b>

# Statements of comprehensive income

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

	Note	Consolidated financial statements For the year ended 31 December		Separate financial statements For the year ended 31 December	
		2015	2014	2015	2014
<b>Profit attributable to:</b>					
Owners of the Company		2,240,105,857	2,109,770,664	944,181,216	924,461,921
Non-controlling interests		12,488,381	13,492,662	-	-
<b>Profit for the year</b>		<b>2,252,594,238</b>	<b>2,123,263,326</b>	<b>944,181,216</b>	<b>924,461,921</b>
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>					
Owners of the Company		2,269,978,477	2,098,369,784	944,181,216	924,461,921
Non-controlling interests		12,488,381	13,492,662	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>2,282,466,858</b>	<b>2,111,862,446</b>	<b>944,181,216</b>	<b>924,461,921</b>
<b>Earnings per share</b>					
Basic earnings per share	31	3.93	3.89	1.66	1.71
Diluted earnings per share	31	3.83	3.67	1.62	1.61

# Statements of changes in equity

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

Consolidated financial statements												
	Other components of shareholders' equity					Equity attributable to owners of the Company	Non-controlling interests	Total equity				
	Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Share warrants	Retained earnings					Translation adjustments	Excess of investments arising from additional purchases of investments in subsidiaries at a price higher than the net book value of the subsidiaries at the acquisition date	Change in percentage of holding in subsidiaries	Total other components of equity
				Appropriated Legal reserve	Unappropriated							
Note												
Year ended 31 December 2014												
Balance at 1 January 2014	480,495,089	1,119,691,457	683,167	57,842,158	2,479,332,510	(8,791,278)	(38,558,460)	-	(47,349,738)	4,090,694,643	19,730,144	4,110,424,787
Transactions with owners, recorded directly in equity												
Contributions by and distributions to owners of the Company												
Issue of ordinary shares	85,133,155	566,767,135	(58,397,412)	-	-	-	-	-	-	593,502,878	-	593,502,878
Share-based payment transactions	-	-	75,662,857	-	-	-	-	-	-	75,662,857	-	75,662,857
Cancellation of share warrants	-	-	(649,988)	-	-	-	-	-	-	(649,988)	-	(649,988)
Dividends	-	-	-	-	(497,672,183)	-	-	-	-	(497,672,183)	(11,792,036)	(509,464,219)
Total contributions by and distributions to owners of the Company	85,133,155	566,767,135	16,615,457	-	(497,672,183)	-	-	-	-	170,843,564	(11,792,036)	159,051,528
Changes in ownership interests in subsidiaries												
Increase of non-controlling interests without a change in control	-	-	-	-	-	-	-	2,031,481	2,031,481	2,031,481	4,568,519	6,600,000
Total transactions with owners, recorded directly in equity	85,133,155	566,767,135	16,615,457	-	(497,672,183)	-	-	2,031,481	2,031,481	172,875,045	(7,223,517)	165,651,528
Comprehensive income for the year												
Profit or loss	-	-	-	-	2,109,770,664	-	-	-	-	2,109,770,664	13,492,662	2,123,263,326
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	(11,400,880)	-	-	(11,400,880)	(11,400,880)	-	(11,400,880)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	2,109,770,664	(11,400,880)	-	-	(11,400,880)	2,098,369,784	13,492,662	2,111,862,446
Transfer to legal reserve	-	-	-	900,493	(900,493)	-	-	-	-	-	-	-
Balance at 31 December 2014	565,628,244	1,686,458,592	17,298,624	58,742,651	4,090,530,498	(20,192,158)	(38,558,460)	2,031,481	(56,719,137)	6,361,939,472	25,999,289	6,387,938,761

# Statements of changes in equity

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

Consolidated financial statements											
	Other components of shareholders' equity					Total equity					
	Retained earnings	Translation adjustments	Excess of investments arising from additional purchases of investments in subsidiaries at a price higher than the net book value of the subsidiaries at the acquisition date	Change in percentage of holding in subsidiaries	Total other components of equity						
	Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Share warrants	Appropriated Legal reserve	Unappropriated				Equity attributable to owners of the Company	Non-controlling interests	
<i>Note</i>											
Year ended 31 December 2015											
Balance at 1 January 2015	565,628,244	1,686,458,592	17,298,624	58,742,651	4,090,530,498	(20,192,158)	(38,558,460)	2,031,481	6,361,939,472	25,999,289	6,387,938,761
Transactions with owners, recorded directly in equity											
Contributions by and distributions to owners of the Company											
Issue of ordinary shares	9,134,954	123,951,070	(22,621,760)	-	-	-	-	-	110,464,264	-	110,464,264
Share-based payment transactions	-	-	14,105,647	-	-	-	-	-	14,105,647	-	14,105,647
Dividends	-	-	-	-	(683,157,793)	-	-	-	(683,157,793)	(11,610,993)	(694,768,786)
Total contributions by and distributions to owners of the Company	9,134,954	123,951,070	(8,516,113)	-	(683,157,793)	-	-	-	(558,587,882)	(11,610,993)	(570,198,875)
Comprehensive income for the year											
Profit or loss	-	-	-	-	2,240,105,857	-	-	-	2,240,105,857	12,488,381	2,252,594,238
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	29,872,620	-	-	29,872,620	-	29,872,620
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	2,240,105,857	29,872,620	-	-	2,269,978,477	12,488,381	2,282,466,858
Balance at 31 December 2015	574,763,198	1,810,409,662	8,782,511	58,742,651	5,647,478,562	9,680,462	(38,558,460)	2,031,481	8,073,330,067	26,876,677	8,100,206,744

# Statement of changes in equity

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

Separate financial statements						
Note	Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Share warrants	Retained earnings		Total equity
				Appropriated Legal reserve	Unappropriated	
Year ended 31 December 2014	480,495,089	1,119,691,457	683,167	57,842,158	1,353,103,264	3,011,815,135
Balance at 1 January 2014						
Transactions with owners, recorded directly in equity						
Contributions by and distributions to owners of the Company						
Issue of ordinary shares	85,133,155	566,767,135	(58,397,412)	-	-	593,502,878
Share-based payment transactions	-	-	75,662,857	-	-	75,662,857
Cancellation of share warrants	-	-	(649,988)	-	-	(649,988)
Dividends	-	-	-	-	(497,672,183)	(497,672,183)
Total contributions by and distributions to owners of the Company	85,133,155	566,767,135	16,615,457	-	(497,672,183)	170,843,564
Comprehensive income for the year						
Profit or loss	-	-	-	-	924,461,921	924,461,921
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	924,461,921	924,461,921
Transfer to legal reserve	-	-	-	900,493	(900,493)	-
Balance at 31 December 2014	565,628,244	1,686,458,592	17,298,624	58,742,651	1,778,992,509	4,107,120,620



# Statement of changes in equity

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

Separate financial statements						
Note	Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Share warrants	Retained earnings		Total equity
				Appropriated Legal reserve	Unappropriated	
Year ended 31 December 2015						
Balance at 1 January 2015	565,628,244	1,686,458,592	17,298,624	58,742,651	1,778,992,509	4,107,120,620
Transactions with owners, recorded directly in equity						
Contributions by and distributions to owners of the Company						
Issue of ordinary shares 19, 20	9,134,954	123,951,070	(22,621,760)	-	-	110,464,264
Share-based payment transactions 20	-	-	14,105,647	-	-	14,105,647
Dividends 32	-	-	-	-	(683,157,793)	(683,157,793)
Total contributions by and distributions to owners of the Company	9,134,954	123,951,070	(8,516,113)	-	(683,157,793)	(558,587,882)
Comprehensive income for the year						
Profit or loss	-	-	-	-	944,181,216	944,181,216
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	944,181,216	944,181,216
Balance at 31 December 2015	574,763,198	1,810,409,662	8,782,511	58,742,651	2,040,015,932	4,492,713,954

# Statements of cash flows

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

	Consolidated financial statements For the year ended 31 December		Separate financial statements For the year ended 31 December	
	2015	2014	2015	2014
<b><i>Cash flows from operating activities</i></b>				
Profit for the year	2,252,594,238	2,123,263,326	944,181,216	924,461,921
<i>Adjustments for</i>				
Share of profit from investments in associates	(21,185,121)	(34,283,968)	-	-
Depreciation	683,705,417	554,281,337	243,603,436	125,227,218
Amortisation	32,281,381	20,660,660	10,894,060	9,367,687
Allowance (reversal) of net realisable value of inventories	(59,152,181)	10,325,188	(11,288,365)	(3,229,136)
Gain on disposal of subsidiary	-	-	-	(600,000)
Loss (gain) on disposals of equipment	5,836,027	7,327,275	(348,383)	(2,227,539)
Loss from write-off of inventories	36,665,665	27,769,478	13,126,402	-
Loss from write-off of equipment	18,408,309	15,539,621	143,212	5,847,031
Allowance (reversal) for impairment on fixed assets	(8,179,485)	83,554,820	-	6,943,849
Provision for long-term employee benefits	12,488,181	9,879,796	4,038,924	3,728,659
Unrealised loss on exchange rate and hedging activities	171,868,179	7,106,725	167,083,286	14,155,911
Share-based payment transactions	14,105,648	75,662,857	5,622,633	39,921,329
Unrealised loss (gain) on revaluation of investments in trading securities	1,347,690	(1,253,020)	1,347,690	(1,253,020)
Gain on previously-held equity interest prior to business combination	-	(85,147,775)	-	-
Dividends income from subsidiaries	-	-	(649,469,204)	(606,407,960)
Dividend income from associate	-	-	(10,428,706)	(4,215,654)
Interest expense	144,479,302	110,527,800	94,798,456	34,098,873
Income tax expense (benefit)	90,982,365	46,225,747	(11,940,218)	(1,683,516)
	<b>3,376,245,615</b>	<b>2,971,439,867</b>	<b>801,364,439</b>	<b>544,135,653</b>

# Statements of cash flows

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

	Consolidated financial statements For the year ended 31 December		Separate financial statements For the year ended 31 December	
	2015	2014	2015	2014
<i>Changes in operating assets and liabilities</i>				
Trade and other receivables	(852,419,042)	(198,791,721)	(627,395,484)	(49,364,648)
Insurance claim receivable	-	438,244,618	-	9,800,000
Inventories	(123,105,908)	(157,053,003)	(269,858,215)	(69,021,836)
Other current assets	23,553,511	15,616,990	8,646,088	16,680,616
Other non-current assets	30,797,289	(32,967,042)	5,781,866	(3,863,046)
Trade and other payables	196,186,646	(1,484,879)	318,243,296	164,824,765
Other current liabilities	(280,283)	(2,163,461)	(277,049)	(553,512)
Employee benefit obligations	(6,463,738)	(4,904,283)	(3,482,441)	(1,325,601)
Cash generated from operating activities	2,644,514,090	3,027,937,086	233,022,500	611,312,391
Income tax paid	(54,423,273)	(57,385,359)	(1,240,362)	(6,552,529)
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>2,590,090,817</b>	<b>2,970,551,727</b>	<b>231,782,138</b>	<b>604,759,862</b>

# Statements of cash flows

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

	Consolidated financial statements For the year ended 31 December		Separate financial statements For the year ended 31 December	
	2015	2014	2015	2014
<b><i>Cash flows from investing activities</i></b>				
Proceeds from disposals of equipment	16,528,507	49,368,240	15,924,978	30,381,147
Purchases of equipment	(1,778,956,702)	(3,778,018,610)	(1,180,496,078)	(3,152,969,373)
Purchases of computer software	(55,898,961)	(49,504,287)	(33,663,223)	(9,902,027)
Dividend received from associate	10,428,706	4,215,654	10,428,706	4,215,654
Dividend received from subsidiaries	-	-	649,469,204	606,407,960
Net cash outflow on acquisition of a subsidiary	-	(153,615,788)	-	(166,209,000)
<b>Net cash used in investing activities</b>	<b>(1,807,898,450)</b>	<b>(3,927,554,791)</b>	<b>(538,336,413)</b>	<b>(2,688,075,639)</b>
<b><i>Cash flows from financing activities</i></b>				
Interest paid	(182,705,443)	(141,652,905)	(129,108,205)	(58,869,174)
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(528,914,322)	(516,444,891)	446,490,011	(319,764,737)
Proceed of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	-	80,610,500	-	80,610,500
Repayment of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	(34,791,241)	(25,481,957)	(31,347,207)	(21,972,804)
Proceed from long-term loans	1,128,952,479	2,539,918,626	840,147,995	2,544,367,562
Repayment of long-term loans	(382,113,212)	(1,009,008,894)	(214,365,654)	(269,580,801)
Cash received from investments in subsidiaries with no change in control	-	6,600,000	-	6,600,000
Proceed from capital increase and warrants exercised	110,464,265	592,852,888	110,464,265	592,852,888
Dividend paid	(694,768,786)	(509,464,219)	(683,157,794)	(497,672,183)
<b>Net cash from (used in) financing activities</b>	<b>(583,876,260)</b>	<b>1,017,929,148</b>	<b>339,123,411</b>	<b>2,056,571,251</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>198,316,107</b>	<b>60,926,084</b>	<b>32,569,136</b>	<b>(26,744,526)</b>
Cash and cash equivalents at 1 January	463,016,990	402,090,906	147,339,775	174,084,301
Effect of exchange rate changes on balances held in foreign currencies	12,150,020	-	-	-
<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>	<b>673,483,117</b>	<b>463,016,990</b>	<b>179,908,911</b>	<b>147,339,775</b>

# Statements of cash flows

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

	Consolidated financial statements For the year ended 31 December		Separate financial statements For the year ended 31 December	
	2015	2014	2015	2014
<b>Non-cash transactions</b>				
1) Non-cash related transactions for investing activities				
Net (increase) decrease in other receivable from disposals of machinery and equipment	31,249,062	(31,249,062)	31,551,200	(30,997,331)
Net increase (decrease) in trust receipts from purchases of machinery and equipment	9,449,929	(144,067,641)	5,329,309	-
Net increase (decrease) in other account payable from purchases of machinery and equipment	(627,075,049)	418,925,717	(596,735,334)	564,939,921
2) Non-cash related transaction for financing activities Assets acquired under hire-purchase and finance lease agreements	4,140,520	15,489,129	3,689,720	8,239,696

# Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Impact of severe flooding in Thailand
4	Significant accounting policies
5	Acquisition of subsidiary
6	Related parties
7	Cash and cash equivalents
8	Trade and other receivables
9	Inventories
10	Investments in associates
11	Investments in subsidiaries
12	Property, plant and equipment
13	Goodwill
14	Intangible assets
15	Deferred tax
16	Interest-bearing liabilities
17	Trade and other payables
18	Employee benefit obligations
19	Share capital
20	Share warrants
21	Reserves
22	Segment information
23	Gain (loss) on exchange rate and from hedging activities
24	Selling expenses
25	Administrative expenses
26	Employee benefit expenses
27	Expenses by nature
28	Finance costs
29	Income tax expense
30	Promotional privileges
31	Earnings per share
32	Dividends
33	Financial instruments
34	Commitments
35	Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted

# Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 16 February 2016

## 1 General information

---

KCE Electronics Public Company Limited (“the Company”) was incorporated as a limited company under Thai law and was transformed to be a public limited company under the Public Limited Companies Act on 21 December 1992. The Company has its registered office at No. 72-72/1-3 Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew, Khet Lat Krabang, Bangkok.

The Company’s major shareholders during the financial year were Ongkosit family (34% shareholding).

The principal activities of the Company are the manufacture and distribution of electric printed circuit board products. Details of the Company’s subsidiaries as at 31 December 2015 and 2014 are given in notes 6 and 11.

## 2 Basis of preparation of the financial statements

---

### (a) *Statement of compliance*

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The FAP has issued new and revised TFRS effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2015. The initial application of these new and revised TFRS has resulted in changes in certain of the Group’s accounting policies. These changes have no material effect on the financial statements.

In addition to the above new and revised TFRS, the FAP has issued a number of other new and revised TFRS which are effective for annual financial periods beginning on or after 1 January 2016 and have not been adopted in the preparation of these financial statements. Those new and revised TFRS that are relevant to the Group’s operations are disclosed in note 35.

### (b) *Basis of measurement*

The financial statements have been prepared on the historical cost basis unless otherwise stated in accounting policies.

### (c) *Functional and presentation currency*

The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand unless otherwise stated.

### (d) *Use of estimates and judgments*

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from estimates.



Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which estimates are revised and in any future periods affected.

Information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in applying accounting policies that have the most significant effect on the amount recognised in the financial statements is included in the following notes:

- Note 5 Business Combination
- Note 15 Utilisation of tax losses
- Note 18 Measurement of defined benefit obligations
- Note 20 Measurement of share-based payments

#### *Measurement of fair values*

A number of the Group's accounting policies and disclosures require the measurement of fair values, for both financial and non-financial assets and liabilities.

The Group has an established control framework with respect to the measurement of fair values. This includes a valuation team that has overall responsibility for overseeing all significant fair value measurements, including Level 3 fair values, and reports directly to the CFO.

The valuation team regularly reviews significant unobservable inputs and valuation adjustments. If third party information is used to measure fair values, then the valuation team assesses the evidence obtained from the third parties to support the conclusion that such valuations meet the requirements of TFRS, including the level in the fair value hierarchy in which such valuations should be classified.

Significant valuation issues are reported to the Group Audit Committee.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices).
- Level 3: inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

If the inputs used to measure the fair value of an asset or liability might be categorised in different levels of the fair value hierarchy, then the fair value measurement is categorised in its entirety in the same level of the fair value hierarchy as the lowest level input that is significant to the entire measurement.

The Group recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

Further information about the assumptions made in measuring fair values is included in the following notes:

- Note 20 Share-based payments
- Note 33 Financial instruments

### 3 Impact of severe flooding in Thailand

---

During the fourth quarter of the year 2011, there was severe flooding in Thailand. The location of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary's factory and offices, was inundated. The damages from the flood incident are estimated to be approximately Baht 1,712 million which consist of damages to fixed assets of Baht 1,115 million, damages to inventories of Baht 433 million and other damages of Baht 164 million. The loss from the incidents is covered by the subsidiary's insurance, which covers all risks and business interruption. The management of the Company and its subsidiary is virtually certain that there is insurance coverage for all of the losses.

During 2014, KCE Technology Co., Ltd. (subsidiary) recognised the last compensation from insurance claim amount of Baht 131 million (net from relevant legal expenses amount of Baht 23 million).

During 2014, K.C.E. International Co., Ltd. (subsidiary) recognised compensation from insurance claim amount of Baht 6 million which was included in other income.

### 4 Significant accounting policies

---

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

#### (a) *Basis of consolidation*

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the "Group") and the Group's interests in associates.

#### *Business combinations*

The Group applies the acquisition method for all business combinations other than those with entities under common control.

Control is the power to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. In assessing control, the Group takes into consideration potential voting rights that currently are exercisable. The acquisition date is the date on which control is transferred to the acquirer. Judgment is applied in determining the acquisition date and determining whether control is transferred from one party to another.

Goodwill is measured as the fair value of the consideration transferred including the recognised amount of any non-controlling interest in the acquiree, less the net recognised amount (generally fair value) of the identifiable assets acquired and liabilities assumed, all measured as of the acquisition date.

Consideration transferred includes the fair values of the assets transferred, liabilities incurred by the Group to the previous owners of the acquiree, and equity interests issued by the Group. Consideration transferred also includes the fair value of any contingent consideration.

A contingent liability of the acquiree is assumed in a business combination only if such a liability represents a present obligation and arises from a past event, and its fair value can be measured reliably.

The Group measures any non-controlling interest at its proportionate interest in the identifiable net assets of the acquiree.

Transaction costs that the Group incurs in connection with a business combination, such as legal fees, and other professional and consulting fees are expensed as incurred.

### *Subsidiaries*

Subsidiaries are entities controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

### *Loss of control*

When the Group loses control over a subsidiary, it derecognises the assets and liabilities of the subsidiary, and any related non-controlling interests and other components of equity. Any resulting gain or loss is recognised in profit or loss. Any interest retained in the former subsidiary is measured at fair value when control is lost.

### *Interests in equity-accounted investees*

The Group's interests in equity-accounted investees comprise interests in associates.

Associates are those entities in which the Group has significant influence, but not control, over the financial and operating policies.

Interests in associates are accounted for using the equity method. They are recognised initially at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, until the date on which significant influence or control ceases.

### *Transactions eliminated on consolidation*

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements. Unrealised gains arising from transactions with associates are eliminated against the investment to the extent of the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

## **(b) Foreign currencies**

### *Foreign currency transactions*

Transactions in foreign currencies are translated to the functional currency of each company in the Group at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to the functional currency at the foreign exchange rates ruling at that date.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences arising on translation are recognised in profit or loss in the period of transactions.

### *Foreign operations*

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the reporting date.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of foreign operations are stated at exchange rates at transaction dates.

The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at rates approximating the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences arising on translation are recognised in other comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve in equity until disposal of the investment.

**(c) *Derivatives financial instruments***

*Forward exchange contracts*

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Gains and losses from the translation are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

*Currency option agreements*

Currency option agreements are contracts between two parties whereby the seller grants the buyer a future option to buy (call option) or to sell (put option) foreign currency at an exchange rate stipulated in the agreement. The Group enters into such agreements in order to manage foreign exchange risk.

The notional amounts of cross currency option agreements utilised by the Group to manage foreign exchange risk are not recognised as assets or liabilities upon inception of the agreement, but fees paid by the Group in respect of such agreements are amortised on a straight-line basis over the term of the agreements.

*Cross currency and interest rate swap agreements*

Cross currency and interest rate swap agreements are contracts between the Group and counterparties to exchange amounts of principal denominated in different currencies upon inception of the agreements, either over the term of the agreement or on maturity, depending on the terms of the agreements made with the counterparties. In addition, each counterparty receives or pays interest in amounts calculated on the basis of the pre-determined principal and interest rates throughout the term of the agreements.

With regard to amounts receivable or payable under cross currency and interest rate swap agreements which the Group use to manage foreign exchange and interest rate risk, receivables or payables under cross currency agreements are translated at the rate of exchange applying on the end of reporting period, with unrealised gains or losses on such translation included in profit or loss. The differential to be paid or received by the Group under interest rate swap agreements is recognised as an adjustment to interest income or interest expense over the term of the agreement. Gains or losses arising upon the termination of agreements or the early settlement of the underlying liabilities are recognised in profit or loss. Receivables and payables under cross currency and interest rate swap agreements are presented net in the statement of financial position.

*Commodities hedge agreements*

The Group enters into commodities hedge agreements whereby the Group are committed to purchase commodities at the price and quantity as stipulated in the agreements. The Group enters into such agreements in order to manage such risk. The Group recognises unrealised gains or losses on the change of fair value of such commodities hedge agreements in profit or loss.

**(d) *Cash and cash equivalents***

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

**(e) Trade and other accounts receivable**

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

**(f) Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the weighted average cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity and is calculated using standard cost adjusted to approximate average cost.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

**(g) Investments**

*Investments in associates and subsidiaries*

Investments in associates and subsidiaries entities in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method. Investments in associates in the consolidated financial statements are accounted for using the equity method.

*Investments in other debt and equity securities*

Debt securities and marketable equity securities held for trading are classified as current assets and are stated at fair value, with any resultant gain or loss recognised in profit or loss.

Equity securities which are not marketable are stated at cost less any impairment losses.

*Disposal of investments*

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Group disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

**(h) Property, plant and equipment**

*Recognition and measurement*

*Owned assets*

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Cost also may include transfers from other comprehensive income of any gain or loss on qualifying cash flow hedges of foreign

currency purchases of property, plant and equipment. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised net within other income in profit or loss.

#### *Leased assets*

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

#### *Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

#### *Depreciation*

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and plant	20 - 50 years
Machinery and plant equipment	5 - 20 years
Plant and building improvement	5 - 20 years
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 10 years
Vehicles	5 years

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

#### **(i) Intangible assets**

##### *Goodwill*

Goodwill that arises upon the acquisition of subsidiaries is included in intangible assets. The measurement of goodwill at initial recognition is described in note 4(a). Subsequent to initial recognition, goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses.

### *Other intangible assets*

Customer relationships acquired in a business combination are recognised at fair value at the acquisition date less accumulated amortisation and impairment.

Other intangible assets that are acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

### *Subsequent expenditure*

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure, including expenditure on internally generated goodwill and brands, is recognised in profit or loss as incurred.

### *Amortisation*

Amortisation is based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, other than goodwill, from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Software licences	5 - 15	years
Customer relationship	10	years

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

### **(j) Impairment**

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated. For goodwill and intangible assets that have indefinite useful lives or are not yet available for use, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

### *Calculation of recoverable amount*

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

### *Reversals of impairment*

An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. Impairment losses recognised in prior periods in respect of non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.



**(k) Interest-bearing liabilities**

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in profit or loss over the period of the borrowings on an effective interest basis.

**(l) Trade and other accounts payable**

Trade and other accounts payables are stated at cost.

**(m) Employee benefits**

*Defined contribution plans*

Obligations for contributions to defined contribution plans are expensed as the related service is provided.

*Defined benefit plans*

The Group's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods, discounting that amount.

The calculation of defined benefit obligations is performed regularly by a qualified actuary using the projected unit credit method. When the calculation results in a potential asset for the Group, the recognised asset is limited to the present value of economic benefits available in the form of any future refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan. To calculate the present value of economic benefits, consideration is given to any application minimum funding requirements.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Group determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Group recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

*Short-term employee benefits*

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

*Share-based payments*

The grant-date fair value of equity-settled share-based payment awards granted to employees is generally recognised as an expense, with a corresponding increase in equity, over the vesting period of the awards. The amount recognised as an expense is adjusted to reflect the number of awards for which the related service and non-market performance conditions are expected to be met, such that the amount ultimately recognised is based on the number of awards that meet the related service and non-market performance conditions at the vesting date. For share-based payment awards with non-vesting conditions, the grant-date fair value of the share-based payment is measured to reflect such conditions and there is no true-up for differences between expected and actual outcomes.

**(n) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as finance cost.

**(o) Revenue**

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts and volume rebates.

*Sale of goods and services rendered*

Revenue is recognised in profit or loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods. Service income is recognised as services are provided taking into account the stage of completion.

*Commission income*

When the Group acts in the capacity of an agent rather than as the principal in a transaction, the revenue recognised is the net amount of commission made by the Group.

*Dividend income*

Dividend income is recognised in profit or loss on the date the Group's right to receive payments is established.

*Interest income*

Interest income is recognised in profit or loss as it accrues.

**(q) Finance costs**

Finance costs comprise interest expense on borrowings, unwinding of the discount on provisions and contingent consideration.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognised in profit or loss using the effective interest method.

**(r) Lease payments**

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight line basis over the term of the lease.

Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

*Determining whether an arrangement contains a lease*

At inception of an arrangement, the Group determines whether such an arrangement is or contains a lease. A specific asset is the subject of a lease if fulfillment of the arrangement is dependent on the use of that specified asset. An arrangement conveys the right to use the asset if the arrangement conveys to the Group the right to control the use of the underlying asset.

At inception or upon reassessment of the arrangement, the Group separates payments and other consideration required by such an arrangement into those for the lease and those for other elements on the basis of their relative fair values. If the Group concludes for a finance lease that it is impracticable to separate the payments reliably, an asset and a liability are recognised at an amount equal to the fair value of the underlying asset. Subsequently the liability is reduced as payments are made and an imputed finance charge on the liability is recognised using the Group's incremental borrowing rate.

**(s) *Income tax***

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiaries and jointly-controlled entities to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

**(t) *Earnings per share***

The Group presents basic and diluted earnings per share (EPS) data for its ordinary shares. Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period, adjusted for own shares held.

Diluted EPS is determined by adjusting the profit or loss attributable to ordinary shareholders and the weighted average number of ordinary shares outstanding, adjusted for own shares held, for the effects of all dilutive potential ordinary shares, which comprise convertible notes and share options granted to employees.

**(u) Segment reporting**

Segment results that are reported to the Group's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

## 5 Acquisition of subsidiary

On 1 November 2014, the Group obtained a controlling interest of KCE Singapore Pte., Ltd. ("KCE Singapore"), which is engaged in the business of sale agent in foreign countries, by acquiring additional ordinary shares at the proportion of 51%, amounting to Baht 166.2 million, resulting in the Group's total shareholding of 100% of the total issued and fully paid up shares in the subsidiary. Taking control of KCE Singapore will enable the Group to align the subsidiary's policy and market strategy with those of the Group. The Group determined the fair value of the previously-held equity interest in KCE Singapore prior to the change of status from associate to subsidiary as follow:

	(in thousand Baht)
Fair value of previously-held equity interest	
prior to the change of status from associate to subsidiary	124,731
Less carrying amount of investment at equity method	(39,583)
<b>Gain on previously-held equity interest in associate</b>	<b>85,148</b>

For the period from 1 November 2014 to 31 December 2014, KCE Singapore contributed total revenue of Baht 57 million and net profit of Baht 15 million to the Group's results. If the acquisition had occurred on 1 January 2014, management estimates that consolidated revenue for the year ended 31 December 2014 would have been Baht 330 million (equivalent to USD 10.18 million). In determining these amounts, management has assumed that the fair value adjustments, determined provisionally, that arose on the date of acquisition would have been the same if the acquisition had occurred on 1 January 2014.

The following summarises the major classes of consideration transferred, and the recognised amounts of assets acquired and liabilities assumed at the acquisition date:

*Consideration transferred*

	Fair value (in thousand Baht)
Consideration transferred for the acquisition of ordinary shares of KCE Singapore	166,210
Cash and cash equivalents received from business combination	(12,593)
Net	153,617
Fair value of previously-held equity interest in associate	
prior to the change of status from associate to subsidiary	124,731
<b>Total</b>	<b>278,348</b>

## Identifiable assets acquired, liabilities assumed and goodwill

(in thousand Baht)

	Carrying amounts	Fair value adjustments	Recognised Values
Cash and cash equivalents	12,593	-	12,593
Trade and other receivables	132,165	-	132,165
Inventories	5,305	-	5,305
Property, plant and equipment	33,286	129,743	163,029
Other assets	832	-	832
Intangible assets - customer relationship	-	96,219	96,219
Deferred tax liability	-	(45,192)	(45,192)
Other liabilities	(111,715)	-	(111,715)
<b>Total identifiable net assets</b>	<b>72,466</b>	<b>180,770</b>	<b>253,236</b>
Interest in acquired business (%)			100
<b>Net identifiable assets acquired and liabilities assumed</b>			<b>253,236</b>
Goodwill arising from acquisition			37,705
<b>Total consideration</b>			<b>290,941</b>
Cash and cash equivalents received			(12,593)
<b>Consideration - net</b>			<b>278,348</b>

The goodwill is attributable mainly to the marketing skills and technical talent of KCE Singapore's work force, and the synergies expected to be achieved from integrating KCE Singapore into the Group's business. None of the goodwill recognised is expected to be deductible for income tax purposes.

The initial measurement for the business combination, mainly the purchase price allocation for property, plant and equipment, and intangible asset - customer relationship has been completed for the year ended 31 December 2014. During 2015, there were no measurement period adjustments that have a significant impact on the Group's results of operations and financial position; therefore, the Group has not retrospectively adjusted the consolidated financial statements.

## 6 Related parties

For the purposes of these financial statements, parties are considered to be related to the Group if the Group has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group and the party are subject to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

Relationships with subsidiaries and associates entities are described in notes 10 and 11. Relationships with key management and other related parties were as follows:

Name of entities	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
Key management personnel	Thai	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

Transactions	Pricing policies
<b>Subsidiaries</b>	
Sales of goods	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Rendering of service	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Other incomes and other expenses	Prices agreed between the parties
Sales of property, plant and equipment	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Purchase of goods	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Commission expense	At the rate agreed between the parties which is general rate for the same business
Purchase of property, plant and equipment	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Interest on loan	At the rate agreed between the parties which specified in the promissory note
Dividend income	As announced in the minute of shareholders' meeting
<b>Associates</b>	
Sales of goods	Market prices at which similar quality products are sold under same conditions
Other incomes and other expenses	Prices agreed between the parties
Purchase of raw materials	Market prices at which similar quality products are purchased under same conditions
Commission expense	At the rate agreed between the parties which is general rate for the same business
Purchase of property, plant and equipment	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Dividend income	As announced in the minute of shareholders' meeting

Significant transactions for the years ended 31 December with related parties were as follows:

(in million Baht)

For the years ended 31 December	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Subsidiaries</b>				
Sales of goods	-	-	281	122
Rendering of service	-	-	26	19
Other income	-	-	15	15
Sales of property, plant and equipment	-	-	1	27
Purchases of goods	-	-	1,573	1,313
Purchases of property, plant and equipment	-	-	9	46
Dividend income	-	-	649	606
Commission expense	-	-	45	5
Other expenses	-	-	16	12
<b>Associates</b>				
Sales of goods	1,985	1,923	842	777
Other income	1	1	-	-
Purchases of raw material	403	386	206	171
Purchases of property, plant and equipment	14	6	13	6
Dividend income	10	4	10	4
Commission expenses	3	119	-	30
Other expense	12	9	6	6
<b>Key management personnel</b>				
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefit	103	100	43	38
Share-based payments	45	43	28	30
Retirement benefits	2	2	1	1
Total key management personnel compensation	150	145	72	69



Balances as at 31 December with related parties were as follows:

(in thousand Baht)

<i>Trade receivables - related parties</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Subsidiaries</b>				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	80,481	6,048
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	8,633	17,593
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	2,456	9,073
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	124	710
KCE Singapore Pte. Ltd.	-	-	11,092	10,976
<b>Associates</b>				
KCE America, Inc.	799,452	658,604	384,061	316,332
KCE Taiwan Co., Ltd.	-	26	-	-
<b>Total</b>	<b>799,452</b>	<b>658,630</b>	<b>486,847</b>	<b>360,732</b>

(in thousand Baht)

<i>Other receivables - related parties</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Subsidiaries</b>				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	4	10,753
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	-	-	2,572	2,696
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	324	2,015
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	5	5
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	970	533
<b>Associates</b>				
KCE Taiwan Co., Ltd.	-	103	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>103</b>	<b>3,875</b>	<b>16,002</b>

(in thousand Baht)

<i>Trade payables - related parties</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Subsidiaries</b>				
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	508,295	305,806
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	11,709	22,581
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	122,958	131,798
Chemtronic Chemical Co., Ltd.	-	-	12,221	10,134
KCE Singapore Pte. Ltd.	-	-	27,817	20,291
<b>Associates</b>				
KCE Taiwan Co., Ltd	53,721	70,865	28,504	30,331
KCE America, Inc.	573	-	141	-
<b>Total</b>	<b>54,294</b>	<b>70,865</b>	<b>711,645</b>	<b>520,941</b>

(in thousand Baht)

<i>Other payables for purchase of machineries and equipment - related parties</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Subsidiaries</b>				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	8,736	5,499
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	65	-
<b>Associates</b>				
KCE Taiwan Co., Ltd.	421	2,780	196	2,762
<b>Total</b>	<b>421</b>	<b>2,780</b>	<b>8,997</b>	<b>8,261</b>

(in thousand Baht)

<i>Other payables - related parties</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Subsidiaries</b>				
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	20	-
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	-	4
<b>Associates</b>				
KCE America, Inc.	151	106	-	-
<b>Total</b>	<b>151</b>	<b>106</b>	<b>20</b>	<b>4</b>

## 7 Cash and cash equivalents

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cash on hand	305	319	50	50
Cash at banks - current accounts	158,709	158,101	78,655	39,186
Cash at banks - savings accounts	444,137	304,265	101,204	108,104
Highly liquid short-term investments	70,000	-	-	-
Others	332	332	-	-
<b>Total</b>	<b>673,483</b>	<b>463,017</b>	<b>179,909</b>	<b>147,340</b>

The currency denomination of cash and cash equivalents as at 31 December was as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Thai Baht (THB)	560,582	430,856	130,467	140,743
United States Dollars (USD)	109,688	29,171	46,395	3,775
Euro (EUR)	2,280	2,256	2,280	2,088
Great British Pound (GBP)	933	734	767	734
<b>Total</b>	<b>673,483</b>	<b>463,017</b>	<b>179,909</b>	<b>147,340</b>

## 8 Trade and other receivables

(in thousand Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
<b>Trade receivable</b>					
Related parties	6	799,452	658,630	486,847	360,732
Other parties		3,686,407	2,850,511	1,609,657	1,017,983
<b>Total</b>		<b>4,485,859</b>	<b>3,509,141</b>	<b>2,096,504</b>	<b>1,378,715</b>
Less allowance for doubtful accounts		-	-	-	-
<b>Net</b>		<b>4,485,859</b>	<b>3,509,141</b>	<b>2,096,504</b>	<b>1,378,715</b>
<b>Other receivables</b>					
Related parties	6	-	103	3,875	16,002
Other parties		53,909	122,440	26,260	86,560
<b>Total</b>		<b>53,909</b>	<b>122,543</b>	<b>30,135</b>	<b>102,562</b>
<b>Total trade and other receivables</b>		<b>4,539,768</b>	<b>3,631,684</b>	<b>2,126,639</b>	<b>1,481,277</b>
Bad and doubtful debts expense for the years ended 31 December		-	-	-	-

Aging analysis for trade accounts receivables were as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Related parties</b>				
Within credit terms	459,823	421,170	314,458	217,422
Overdue:				
Less than 3 months	305,062	220,081	155,905	128,662
3 - 6 months	34,497	16,988	16,484	14,648
6 - 12 months	70	391	-	-
Over 12 months	-	-	-	-
	<b>799,452</b>	<b>658,630</b>	<b>486,847</b>	<b>360,732</b>
Less allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
	<b>799,452</b>	<b>658,630</b>	<b>486,847</b>	<b>360,732</b>
<b>Other parties</b>				
Within credit terms	2,388,099	1,816,100	1,161,162	713,365
Overdue:				
Less than 3 months	1,020,248	925,603	436,379	292,546
3 - 6 months	144,393	61,668	7,946	10,379
6 - 12 months	115,949	41,180	4,170	1,693
Over 12 months	17,718	5,960	-	-
	<b>3,686,407</b>	<b>2,850,511</b>	<b>1,609,657</b>	<b>1,017,983</b>
Less allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
	<b>3,686,407</b>	<b>2,850,511</b>	<b>1,609,657</b>	<b>1,017,983</b>
<b>Net</b>	<b>4,485,859</b>	<b>3,509,141</b>	<b>2,096,504</b>	<b>1,378,715</b>

The normal credit terms granted by the Group range from 30 days to 120 days.

The currency denomination of trade accounts receivable as at 31 December was as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Thai Baht (THB)	63,529	149,163	116,419	28,617
United States Dollars (USD)	3,845,473	2,884,863	1,643,623	1,058,173
Euro (EUR)	559,636	432,943	333,205	289,730
Great British Pound (GBP)	17,221	42,172	3,257	2,195
<b>Total</b>	<b>4,485,859</b>	<b>3,509,141</b>	<b>2,096,504</b>	<b>1,378,715</b>

## 9 Inventories

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Finished goods	438,473	366,359	188,473	48,929
Work in progress	322,711	227,794	144,445	108,328
Raw materials	389,117	378,482	112,984	72,541
Factory supplies	366,099	381,671	194,449	169,729
Spare parts	105,518	187,914	39,042	73,795
Goods in transit	126,157	50,588	23,172	5,939
	1,748,075	1,592,808	702,565	479,261
Less allowance for decline in value	(64,132)	(123,285)	(1,494)	(12,783)
<b>Total</b>	<b>1,683,943</b>	<b>1,469,523</b>	<b>701,071</b>	<b>466,478</b>
Inventories recognised as an expense in 'cost of sales of goods':				
- Cost	8,557,539	7,679,520	4,090,798	3,206,008
- Write-off	36,666	27,769	13,126	-
- Write-down to net realisable value (reversal)	(59,153)	10,325	(11,289)	(3,229)
<b>Net</b>	<b>8,535,052</b>	<b>7,717,614</b>	<b>4,092,635</b>	<b>3,202,779</b>

## 10 Investments in associates

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Equity Method		Cost Method	
	2015	2014	2015	2014
Associates				
At 1 January	76,699	98,795	1,862	3,962
Share of profit from investments in using associates equity method	21,185	34,284	-	-
Dividend income	(10,429)	(4,216)	-	-
Foreign currency translation differences for foreign operations	17,723	(11,758)	-	-
Acquisitions 5	-	(39,583)	-	(2,100)
Others	-	(823)	-	-
At 31 December	105,178	76,699	1,862	1,862



Investments in associates as at 31 December 2015 and 2014 and dividend income from investment for each year were as follows:

Consolidated financial statements												
	Type of business	Country of incorporation	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity			
			2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014		
			(%)						(in thousand Baht)			
Associates												
KCE America, Inc.	(1)	United States	50.00	50.00	USD 50,000	USD 50,000	644	644	72,125	63,963		
KCE Taiwan Co., Ltd.	(2)	Taiwan	49.00	49.00	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	33,053	12,736		
Total							2,184	2,184	105,178	76,699		

(1) Foreign sale representatives of the Group

(2) Foreign raw materials and machinery sourcing representative of the Group

Separate financial statements												
Ownership interest			Paid-up capital		Cost		Impairment		Equity - net		Dividend Received	
2015	2014		2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
(%)			(in thousand Baht)									
Associates												
	25.0	25.0	USD 50,000	USD 50,000	322	322	-	-	322	322	-	-
	49.0	49.0	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	-	-	1,540	1,540	10,429	4,216
					<u>1,862</u>	<u>1,862</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,862</u>	<u>1,862</u>	<u>10,429</u>	<u>4,216</u>

The following summarised financial information on interests in associates is not adjusted for the percentage ownership held by the Group:

	Ownership interest		Total assets		Total Liabilities		Total revenues		Net profit/(loss)	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
	(in million Baht)									
Reporting date	(%)									
KCE America, Inc	50.00	50.00	946	757	803	631	2,192	2,000	6	10
KCE Taiwan Co., Ltd.	49.00	49.00	171	132	104	85	458	374	41	37
Total			1,117	889	907	716	2,650	2,374	47	47

## 11 Investments in subsidiaries

(in thousand Baht)

	Note	Separate financial statements	
		2015	2014
At 1 January		2,595,059	2,397,008
Acquisitions	5	-	166,210
Transfer from investment in associates	10	-	2,100
Disposals		-	(6,000)
Warrant granted to subsidiaries' directors and employees		8,483	35,741
<b>At 31 December</b>		<b>2,603,542</b>	<b>2,595,059</b>

The Company's Board of Directors meeting's resolution on 18 February 2014 approved the sale of 12,000 shares or 2.5% interest in the issued and paid up capital in Chemtronics Technology (Thailand) Co., Ltd., a subsidiary, to a management of the subsidiary in order to promote business alliance and support long-term operation at Baht 550 per share, totaling Baht 6.6 million (the offered price is higher than the subsidiary's net book value as of 31 December 2013 and 31 March 2014). The Company sold the said investment in March 2014, reducing the Company's total interest in the said subsidiary to 94.75% of the issued and paid up capital.



## 12 Property, plant and equipment

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements										
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Buildings improvement	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
<b>Cost</b>											
At 1 January 2014	406,175	998,924	7,016,929	296,939	429,574	21,558	87,979	177,853	468,180	165,861	10,069,972
Additions	29,606	285	50,288	15,180	3,651	13	23,844	936,074	2,977,981	43,699	4,080,621
Acquired in the business combination	-	162,887	-	-	142	-	-	-	-	-	163,029
Transfer	3,000	91,086	595,181	26,949	8,288	-	573	(107)	(523,243)	(201,727)	-
Disposals	-	(7,721)	(101,951)	(1,798)	(4,259)	-	(16,315)	-	(127,129)	-	(259,173)
<b>At 31 December 2014 and 1 January 2015</b>	<b>438,781</b>	<b>1,245,461</b>	<b>7,560,447</b>	<b>337,270</b>	<b>437,396</b>	<b>21,571</b>	<b>96,081</b>	<b>1,113,820</b>	<b>2,795,789</b>	<b>7,833</b>	<b>14,054,449</b>
Additions	-	11,449	222,361	9,494	17,406	5,981	19,135	355,980	382,073	3,046	1,026,925
Transfers	-	1,298,857	2,446,310	104,206	10,327	85,272	-	(1,185,742)	(2,682,673)	(9,140)	67,417
Disposals	-	-	(171,932)	(45)	(8,436)	(1,039)	(8,737)	-	(8,572)	-	(198,761)
<b>At 31 December 2015</b>	<b>438,781</b>	<b>2,555,767</b>	<b>10,057,186</b>	<b>450,925</b>	<b>456,693</b>	<b>111,785</b>	<b>106,479</b>	<b>284,058</b>	<b>486,617</b>	<b>1,739</b>	<b>14,950,030</b>

(in thousand Baht)

Consolidated financial statements											
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Buildings improvement	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
<i>Depreciation and impairment losses</i>	-	279,803	3,788,394	184,575	412,705	14,443	47,304	-	-	-	4,727,224
	-	77,190	432,040	16,592	11,724	1,670	15,065	-	-	-	554,281
	-	-	83,555	-	-	-	-	-	-	-	83,555
	-	-	(7,509)	-	7,019	-	490	-	-	-	-
	-	(5,961)	(129,180)	(566)	(4,091)	-	(13,845)	-	-	-	(153,643)
	-	351,032	4,167,300	200,601	427,357	16,113	49,014	-	-	-	5,211,417
Depreciation charge for the year	-	102,774	523,796	22,669	14,449	5,372	14,644	-	-	-	683,704
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	87	14	(95)	(16)	10	-	-	-	-	-
	-	-	(147,568)	(29)	(8,400)	(58)	(5,155)	-	-	-	(161,210)
At 31 December 2015	-	453,893	4,543,542	223,146	433,390	21,437	58,503	-	-	-	5,733,911

Consolidated financial statements												
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Buildings improve-ment	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total	
Net book value At 1 January 2014	Owned assets	406,175	719,121	3,228,535	112,364	16,869	7,115	23,415	177,853	468,180	165,861	5,325,488
	Assets under finance leases	-	-	-	-	-	-	17,260	-	-	-	17,260
		406,175	719,121	3,228,535	112,364	16,869	7,115	40,675	177,853	468,180	165,861	5,342,748
At 31 December 2014 and 1 January 2015	Owned assets	438,781	894,429	3,315,941	136,669	10,039	5,458	20,052	1,113,820	2,795,789	7,833	8,738,811
	Assets under finance leases	-	-	77,206	-	-	-	27,015	-	-	-	104,221
		438,781	894,429	3,393,147	136,669	10,039	5,458	47,067	1,113,820	2,795,789	7,833	8,843,032
At 31 December 2015	Owned assets	438,781	2,101,874	5,443,669	227,779	23,303	90,348	24,993	284,058	486,617	1,739	9,123,161
	Assets under finance leases	-	-	69,975	-	-	-	22,983	-	-	-	92,958
		438,781	2,101,874	5,513,644	227,779	23,303	90,348	47,976	284,058	486,617	1,739	9,216,119



(in thousand Baht)

Separate financial statements											
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Buildings improve-ment	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
Cost	164,388	132,264	2,217,705	186,710	53,307	18,452	28,315	177,853	62,629	-	3,041,623
	-	-	107,911	14,288	1,091	-	14,492	857,562	2,681,804	7,831	3,684,979
	-	-	(7,026)	-	7,026	-	-	-	-	-	-
	-	-	(92,055)	(1,214)	(569)	-	(5,457)	-	(80,636)	-	(179,931)
At 31 December 2014 and											
1 January 2015	164,388	132,264	2,226,535	199,784	60,855	18,452	37,350	1,035,415	2,663,797	7,831	6,546,671
Additions	-	12,490	185,451	8,865	12,235	5,899	5,661	238,083	141,392	(5,626)	604,450
Transfers	-	1,159,044	1,997,218	89,537	1,084	85,193	-	(1,028,553)	(2,270,095)	-	33,428
Disposals	-	-	(15,408)	-	(38)	(1,006)	-	-	(8,572)	-	(25,024)
At 31 December 2015	164,388	1,303,798	4,393,796	298,186	74,136	108,538	43,011	244,945	526,522	2,205	7,159,525

Separate financial statements											
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Buildings improve-ment	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
<i>Depreciation and impairment losses</i>	-	83,593	1,518,777	159,158	36,943	11,010	17,955	-	-	-	1,827,436
	-	3,680	103,289	5,500	5,416	723	6,619	-	-	-	125,227
	-	-	(7,019)	-	7,019	-	-	-	-	-	-
	-	-	6,944	-	-	-	-	-	-	-	6,944
	-	-	(66,641)	(174)	(569)	-	(5,241)	-	-	-	(72,625)
At 31 December 2014 and 1 January 2015	-	87,273	1,555,350	164,484	48,809	11,733	19,333	-	-	-	1,886,982
Depreciation charge for the year	-	29,227	187,255	9,811	6,572	4,349	6,389	-	-	-	243,603
Transfers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impairment losses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposals	-	-	(8,927)	-	(28)	(26)	-	-	-	-	(8,981)
At 31 December 2015	-	116,500	1,733,678	174,295	55,353	16,056	25,722	-	-	-	2,121,604

(in thousand Baht)

Separate financial statements												
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Buildings improvement	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total	
Net book value At 1 January 2014												
	Owned assets	164,388	48,671	698,928	27,552	16,364	7,442	863	177,853	62,629	-	1,204,690
	Assets under finance leases	-	-	-	-	-	-	9,497	-	-	-	9,497
	164,388	48,671	698,928	27,552	16,364	7,442	10,360	177,853	62,629	-	1,214,187	
At 31 December 2014 and 1 January 2015												
	Owned assets	164,388	44,991	593,979	35,300	12,046	6,719	2,101	1,035,415	2,663,797	7,831	4,566,567
	Assets under finance leases	-	-	77,206	-	-	-	15,916	-	-	-	93,122
	164,388	44,991	671,185	35,300	12,046	6,719	18,017	1,035,415	2,663,797	7,831	4,659,689	
At 31 December 2015												
	Owned assets	164,388	1,187,298	2,590,143	123,891	18,783	92,482	2,897	244,945	526,522	2,205	4,953,554
	Assets under finance leases	-	-	69,975	-	-	-	14,392	-	-	-	84,367
	164,388	1,187,298	2,660,118	123,891	18,783	92,482	17,289	244,945	526,522	2,205	5,037,921	

The gross amount of the Group's and the Company's fully depreciated property, plant and equipment that was still in use as at 31 December 2015 amounted to Baht 2,628 million (2014: Baht 2,425 million) for the consolidated financial statements and Baht 1,231 million (2014: Baht 1,158 million) for the separate financial statements.

*Plant and factory under construction*

During 2013-2015, the Group commenced construction of 3 new factories; cost incurred up to the report date as of 31 December 2015 totaled Baht 2,458 million (2014: Baht 1,114 million).

During 2013, the Company commenced construction of the new factories; costs incurred up to the report date as of 31 December 2015 totaled Baht 2,313 million (2014: Baht 1,114 million).

12.1 The Company and its two subsidiaries, K.C.E. International Co., Ltd. and Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., entered into negative pledge memorandums which are part of bank overdrafts and loans agreements. Under these memorandums, the Company and its subsidiaries are not allowed to dispose of, transfer, mortgage or provide any lien on their assets, as stipulated in such memorandums.

12.2 The subsidiaries of the Company have mortgaged and pledged the following property, plant and equipment.

12.2.1 KCE Technology Co., Ltd. has mortgaged its land and construction thereon and pledged its machinery with a total net book value as at 31 December 2015 of Baht 1,520 million (2014: Baht 1,136 million), as collateral for bank overdrafts and loans from banks, as described in Note 16.

12.2.2 Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. has mortgaged its land with a total net book value as at 31 December 2015 of Baht 68.6 million (2014: Baht 68.6 million), as collateral for loans from banks, as described in Note 16.

12.2.3 KCE Singapore Pte., Ltd. has mortgaged its office building with a total net book value as at 31 December 2015 of Baht 157 million (2014: Baht 161 million), as collateral for loans from banks, as described in Note 16.

12.3 The Company and its subsidiaries have capitalised interest expenses as part of costs of machinery and equipment under installation for the years ended 31 December 2015 and 2014 as follows:

*(in thousand Baht)*

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Interest expenses capitalised as cost of machinery and equipment	38,833	28,057	38,781	27,260
Capitalisation rate (% per annum)	1.48-4.15	1.88-4.37	2.83-4.15	2.30-4.37

## 13 Goodwill

(in thousand Baht)

	<i>Note</i>	Consolidated financial statements	
		2015	2014
<b><i>Cost</i></b>			
At 1 January		117,498	79,793
Acquisitions through business combinations	5	-	37,705
<b>At 31 December</b>		<b>117,498</b>	<b>117,498</b>
<b><i>Impairment losses</i></b>			
At 1 January		-	-
Impairment loss		-	-
<b>At 31 December</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b><i>Net book value</i></b>			
At 1 January		117,498	79,793
<b>At 31 December</b>		<b>117,498</b>	<b>117,498</b>

## 14 Intangible assets

(in thousand Baht)

	Note	Consolidated financial statements		
		Software License	Customer Relationship	Total
<b>Cost</b>				
At 1 January 2014		273,661	-	273,661
Additions	5	71,782	96,219	168,001
Disposals		(13,510)	-	(13,510)
<b>At 31 December 2014 and 1 January 2015</b>		<b>331,933</b>	<b>96,219</b>	<b>428,152</b>
Additions		55,987	-	55,987
Disposals		(275)	-	(275)
<b>At 31 December 2015</b>		<b>387,645</b>	<b>96,219</b>	<b>483,864</b>
<b>Amortisation and impairment losses</b>				
At 1 January 2014		77,255	-	77,255
Amortisation for the year		19,057	1,604	20,661
Disposals		(328)	-	(328)
<b>At 31 December 2014 and 1 January 2015</b>		<b>95,984</b>	<b>1,604</b>	<b>97,588</b>
Amortisation for the year		22,660	9,621	32,281
Disposals		(187)	-	(187)
<b>At 31 December 2015</b>		<b>118,457</b>	<b>11,225</b>	<b>129,682</b>
<b>Net book value</b>				
At 1 January 2014		196,406	-	196,406
At 31 December 2014 and 1 January 2015		235,949	94,615	330,564
At 31 December 2015		269,188	84,994	354,182

(in thousand Baht)

	Separate financial statements
	Software License
<i>Cost</i>	
At 1 January 2014	131,121
Additions	31,429
Disposals	(13,510)
<b>At 31 December 2014 and 1 January 2015</b>	<b>149,040</b>
Additions	33,663
Disposals	-
<b>At 31 December 2015</b>	<b>182,703</b>
<i>Amortisation and impairment losses</i>	
At 1 January 2014	35,409
Amortisation for the year	9,368
Disposals	(328)
<b>At 31 December 2014 and 1 January 2015</b>	<b>44,449</b>
Amortisation for the year	10,894
Disposals	-
<b>At 31 December 2015</b>	<b>55,343</b>
<i>Net book value</i>	
At 1 January 2014	95,712
At 31 December 2014 and 1 January 2015	104,591
At 31 December 2015	127,360

## 15 Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities as at 31 December were as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Assets		Liabilities	
	2015	2014	2015	2014
Total	54,065	79,329	(80,864)	(87,302)
Set off of tax	(18,175)	(10,100)	18,175	10,100
Net deferred tax assets (liabilities)	<b>35,890</b>	<b>69,229</b>	<b>(62,689)</b>	<b>(77,202)</b>

(in thousand Baht)

	Separate financial statements			
	Assets		Liabilities	
	2015	2014	2015	2014
Total	18,046	9,823	(38,545)	(42,262)
Set off of tax	(18,046)	(9,823)	18,046	9,823
Net deferred tax assets (liabilities)	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(20,499)</b>	<b>(32,439)</b>



Movements in total deferred tax assets and liabilities during the year were as follows:

	Consolidated Financial statements				Consolidated Financial statements					
	At 1 January 2014	(Charged) / Credited to:		Acquired in Business combination (Note 5)	At 31 December 2014	At 1 January 2015	(Charged) / Credited to:		Acquired in Business combination (Note 5)	At 31 December 2015
		Profit or loss	Other comprehensive income				Profit or loss	Other comprehensive income		
		(Note 29)		(Note 5)			(Note 29)		(Note 5)	
<b>Deferred tax assets</b>										
Allowance for decline in value of inventories	22,592	(3,701)	-	-	18,891	18,891	(6,607)	-	-	12,284
Allowance for impairment of assets	-	15,322	-	-	15,322	15,322	(1,855)	-	-	13,467
Employee benefit obligations	15,219	996	-	-	16,215	16,215	1,204	-	-	17,419
Loss carry forward	138,200	(109,309)	-	-	28,891	28,891	(18,005)	-	-	10,886
Others	20	(10)	-	-	10	10	(1)	-	-	9
<b>Total</b>	<b>176,031</b>	<b>(96,702)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>79,329</b>	<b>79,329</b>	<b>(25,264)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>54,065</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>										
Finance lease agreements	(46,857)	4,318	-	-	(42,539)	(42,539)	3,865	-	-	(38,674)
Intangible assets	-	-	-	(44,763)	(44,763)	(44,763)	2,573	-	-	(42,190)
Insurance claim receivable	(95,240)	95,240	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(142,097)</b>	<b>99,558</b>	<b>-</b>	<b>(44,763)</b>	<b>(87,302)</b>	<b>(87,302)</b>	<b>6,438</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(80,864)</b>
<b>Net</b>	<b>33,934</b>	<b>2,856</b>	<b>-</b>	<b>(44,763)</b>	<b>(7,973)</b>	<b>(7,973)</b>	<b>(18,826)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(26,799)</b>

	Separate financial Statements				Separate financial Statements			
	At 1 January 2014	(Charged) / Credited to:		At 31 December 2014	At 1 January 2015	(Charged) / Credited to:		At 31 December 2015
		Profit or loss	Other comprehensive income			Profit or loss	Other comprehensive income	
		(Note 29)				(Note 29)		
<b>Deferred tax assets</b>								
Allowance for decline in value of inventories	3,202	91	-	3,293	3,293	(2,339)	-	954
Employee benefit obligations	6,040	480	-	6,520	6,520	111	-	6,631
Loss carry forward	-	-	-	-	-	10,452	-	10,452
Others	20	(10)	-	10	10	(1)	-	9
<b>Total</b>	<b>9,262</b>	<b>561</b>	<b>-</b>	<b>9,823</b>	<b>9,823</b>	<b>8,223</b>	<b>-</b>	<b>18,046</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>								
Finance lease agreements	(46,857)	4,595	-	(42,262)	(42,262)	3,717	-	(38,545)
Insurance claim receivable	(1,840)	1,840	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(48,697)</b>	<b>6,435</b>	<b>-</b>	<b>(42,262)</b>	<b>(42,262)</b>	<b>3,717</b>	<b>-</b>	<b>(38,545)</b>
<b>Net</b>	<b>(39,435)</b>	<b>6,996</b>	<b>-</b>	<b>(32,439)</b>	<b>(32,439)</b>	<b>11,940</b>	<b>-</b>	<b>(20,499)</b>

## 16 Interest-bearing liabilities

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Current</b>				
Bank overdrafts - secured	-	3,814	-	3,814
Short-term loans from financial institutions - secured	165,142	135,395	100,000	-
Packing credits - secured	1,759,900	1,953,421	912,900	568,514
Trust receipts - secured	214,320	559,085	15,369	-
<b>Total bank overdrafts and short-term loans from financial institutions</b>	<b>2,139,362</b>	<b>2,651,715</b>	<b>1,028,269</b>	<b>572,328</b>
Current portion of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	34,095	34,454	31,384	31,135
Current portion of long-term loans - secured	584,900	375,200	541,204	207,356
<b>Total current interest-bearing liabilities</b>	<b>2,758,357</b>	<b>3,061,369</b>	<b>1,600,857</b>	<b>810,819</b>
<b>Non-current</b>				
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	15,814	46,106	13,278	41,184
Long-term loans - secured	3,538,459	2,802,415	3,191,612	2,734,870
<b>Total non-current interest-bearing liabilities</b>	<b>3,554,273</b>	<b>2,848,521</b>	<b>3,204,890</b>	<b>2,776,054</b>
<b>Total</b>	<b>6,312,630</b>	<b>5,909,890</b>	<b>4,805,747</b>	<b>3,586,873</b>

The periods to maturity of interest-bearing liabilities, excluding liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities, as at 31 December were as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Within one year	2,724,262	3,026,915	1,569,473	779,684
After one year but within five years	2,755,042	1,788,471	2,408,195	1,720,926
After five years	783,417	1,013,944	783,417	1,013,944
<b>Total</b>	<b>6,262,721</b>	<b>5,829,330</b>	<b>4,761,085</b>	<b>3,514,554</b>

Secured interest-bearing liabilities as at 31 December were secured on the following assets:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Property, plant and equipment	1,745,686	1,365,650	-	-
<b>Total</b>	<b>1,745,686</b>	<b>1,365,650</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

- 16.1 Under the long-term loans agreement from financial institutions of KCE Electronics Public Company Limited, the Company has to comply with certain conditions, including maintaining debt to equity ratio of not more than 2:1 and debt service coverage ratio (DSCR) of not less than 1.1:1.
- 16.2 Long-term loans from financial institutions of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary, are in US Dollar, with a LIBOR (London Interbank Offered Rate) plus rates as specified in agreements. The loans are secured by the mortgage of the subsidiary's land and construction thereon and the pledge of most of the subsidiary's machinery.
- 16.3 Long-term loans from financial institutions of Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd., a subsidiary, are secured by mortgage of subsidiary's land. Under the loan agreement, the subsidiary company has to comply with certain conditions, including maintaining debt to equity ratio of not more than 1.
- 16.4 Long-term loans from financial institutions of KCE Singapore Pte., Ltd., a subsidiary, are secured by mortgage of subsidiary's office building. Under the loan agreement, the subsidiary company has to comply with certain conditions, including maintaining gearing ratio shall not be more than 1.

- 16.5 Long-term loans from financial institutions of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary, are in US Dollar, with a LIBOR (London Interbank Offered Rate) plus rates as specified in agreements, the subsidiary company has to comply with certain conditions, including maintaining debt service coverage ratio of not less than 1.25 and debt to equity ratio of not more than 2.
- 16.6 Long-term loans from financial institutions of KCE International Co., Ltd., a subsidiary, are in US Dollar, with a LIBOR (London Interbank Offered Rate) plus rates as specified in agreements, the subsidiary company has to comply with certain conditions, including maintaining debt service coverage ratio of not less than 1.2:1 and debt to equity ratio of not more than 2.

Details of long-term loans from banks as at 31 December 2015 and 2014 are as follows:

No.		Contract date	Outstanding long-term loans amount					Significant terms and conditions of loan agreements					
			2015		2014			Loan period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment		
			Current portion	Non-current portion	Total	Current portion	Non-current portion					Total	
			(in thousand Baht)					(Percent per annum)					
The Company only													
1. 4 October 2012			37,500	-	37,500	62,500	37,500	100,000	4 years	fixed percentage	3 months	1 month	
2. 25 March 2011			-	-	-	7,966	-	7,966	4 years	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month	
3. 26 November 2012			140,379	-	140,379	133,1151	128,218	261,333	4 years	fixed percentage	1 month	1 month	
4. 16 July 2012			-	-	-	3,775	7,010	10,785	4 years	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month	
5. 7 October 2013			226,500	1,133,500	1,360,000	-	1,360,000	1,360,000	6 months	BIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month	
6. 12 December 2013			122,175	1,728,762	1,850,937	-	1,202,142	1,202,142	8 years	LIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month	
7. 9 November 2015			14,650	329,350	344,000	-	-	-	8 years	BIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month	
Total loans of the Company			541,204	3,191,612	3,732,816	207,356	2,734,870	2,942,226					

		Outstanding long-term loans amount						Significant terms and conditions of loan agreements							
No.	Contract date	2015		2014				Loan period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment				
		Current portion	Non-current portion	Total	Current portion	Non-current portion	Total								
		(in thousand Baht)						(Percent per annum)							
Subsidiaries KCE Technology Co., Ltd. 1. 12 May 2011 amendment on 22 December 2011		14,365	-	14,365	138,546	13,121	151,667	4 years 10 months	LIBOR + fixed percentage	1 month	1 month				
		14,365	-	14,365	138,546	13,121	151,667								
K.C.E International Co., Ltd. 1. 13 June 2011		18,127	8,387	26,514	16,556	24,217	40,773	6 years	LIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 months				
		18,127	8,387	26,514	16,556	24,217	40,773								
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. 1. 23 December 2013		7,600	19,100	26,700	7,600	26,700	34,300	5 years 9 months	MLR - fixed percentage	3 months	1 months				
		7,600	19,100	26,700	7,600	26,700	34,300								
Thai Laminare Manufacturer Co., Ltd. 1. 2 July 2014*  2. 2 July 2014*		-	104,919	104,919	-	-	-	6 years	LIBOR + fixed percentage	3 months	1 months				
		-	214,441	214,441	-	-	-					6 years	LIBOR + fixed percentage	3 months	1 months
		-	319,360	319,360	-	-	-								

		Outstanding long-term loans amount					Significant terms and conditions of loan agreements			
No.	Contract date	2015			2014		Loan period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment
		Current portion	Non-current portion	Total	Current portion	Non-current portion				
		(in thousand Baht)					(Percent per annum)			
KCE Singapore Pte., Ltd. 1. 28 July 2011		3,604	-	3,604	5,142	3,507	5 years	SOR 3M + fixed percentage	3 months	3 months
	3,604	-	3,604	5,142	3,507					
	43,696	346,847	390,543	167,844	67,545					
Total loans of subsidiaries										
Total loans of the Company and subsidiaries		584,900	3,538,459	4,123,359	375,200	2,802,415				
						3,177,615				

(\*) The subsidiary utilised the loan in 2015.

As at 31 December 2015 the Group and the Company had all types of unutilised credit facilities totaling Baht 14,100 million, US dollar 160 million and SGD 2 million (Baht 2,785 million and US dollar 42 million for separate financial statements). This included credit facilities for construction of the new factory.

As at 31 December 2014 the Group and the Company had all types of unutilised credit facilities totaling Baht 10,702 million and US dollar 157 million and SGD 2 million (Baht 4,426 million and US dollar 111 million). This included credit facilities for construction of the new factory.



### Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities

Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities as at 31 December were payable as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	2015			2014		
	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
Within one year	35,917	(1,822)	34,095	37,870	(3,416)	34,454
After one year but within five years	16,291	(477)	15,814	48,086	(1,980)	46,106
<b>Total</b>	<b>52,208</b>	<b>(2,299)</b>	<b>49,909</b>	<b>85,956</b>	<b>(5,396)</b>	<b>80,560</b>

(in thousand Baht)

	Separate financial statements					
	2015			2014		
	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
Within one year	32,948	(1,564)	31,384	34,169	(3,034)	31,135
After one year but within five years	13,621	(343)	13,278	42,791	(1,607)	41,184
<b>Total</b>	<b>46,569</b>	<b>(1,907)</b>	<b>44,662</b>	<b>76,960</b>	<b>(4,641)</b>	<b>72,319</b>

The Group entered into a number of hire-purchase and finance lease agreements with leasing companies for rental of machinery and equipment for use in their operations, whereby they are committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally 3 - 4 years. At the end of each agreement, the Company and its subsidiaries have an option to purchase such machinery and equipment at terms and prices which are specified in the lease agreements.

The currency denomination of interest-bearing liabilities as at 31 December was as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Thai Baht (THB)	3,599,109	3,261,674	2,660,162	1,728,134
United States Dollars (USD)	2,565,875	2,237,658	2,006,685	1,482,225
Euro (EUR)	138,900	376,514	138,900	376,514
Singapore Dollars (SG)	8,746	34,044	-	-
<b>Total</b>	<b>6,312,630</b>	<b>5,909,890</b>	<b>4,805,747</b>	<b>3,586,873</b>

## 17 Trade payables and others

(in thousand Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Trade payables				
Related parties	54,294	70,865	711,645	520,941
Other parties	1,333,638	1,143,778	352,758	278,518
Other payables for purchase of machineries and equipment				
Related parties	421	2,780	8,997	8,261
Other parties	210,895	835,610	178,920	776,390
Other payables				
Related parties	151	106	20	4
Other parties	73,969	101,505	34,305	31,589
Accrued expenses	541,931	514,173	179,954	158,340
<b>Total trade and other payables</b>	<b>2,215,299</b>	<b>2,668,817</b>	<b>1,466,599</b>	<b>1,774,043</b>

## 18 Employee benefit obligations

Movement in the present value of the defined benefit obligations

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Defined benefit obligations at 1 January	81,073	76,097	32,602	30,199
Benefits paid by the plan	(6,464)	(4,903)	(3,482)	(1,326)
Current service costs and interest	12,488	9,879	4,039	3,729
<b>Defined benefit obligations at 31 December</b>	<b>87,097</b>	<b>81,073</b>	<b>33,159</b>	<b>32,602</b>

Expense recognised in profit or loss (Note 26)

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Current service costs	9,181	6,809	2,546	2,400
Interest on obligation	3,307	3,070	1,493	1,329
<b>Total</b>	<b>12,488</b>	<b>9,879</b>	<b>4,039</b>	<b>3,729</b>

The expense is recognised in the following line items in the statement of comprehensive income:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cost of sales	6,949	3,780	2,119	1,950
Administrative expenses	5,539	6,099	1,920	1,779
<b>Total</b>	<b>12,488</b>	<b>9,879</b>	<b>4,039</b>	<b>3,729</b>

Actuarial gains and losses recognised in other comprehensive income:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Included in retained earnings:				
At 1 January	3,288	3,288	(6,207)	(6,207)
Recognised during the year	-	-	-	-
<b>At 31 December</b>	<b>3,288</b>	<b>3,288</b>	<b>(6,207)</b>	<b>(6,207)</b>

Principal actuarial assumptions at the reporting date (expressed as weighted averages):

(%)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Discount rate	4.4	4.4	4.4	4.4
Future salary increases	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables.

### *Sensitivity analysis*

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below

(in thousand Baht)

Defined benefit obligation 31 December 2015	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase	Decrease	Increase	Decrease
Discount rate (1% movement)	(9,784)	11,633	(4,247)	4,984
Future salary growth (1% movement)	11,546	(9,897)	4,950	(4,298)

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

## 19 Share capital

(thousand shares / thousand Baht)

	Par value per share (in Baht)	2015		2014	
		Number	Baht	Number	Baht
<i>Authorised</i>					
At 1 January					
- ordinary shares	1	587,427	587,427	578,422	578,422
Reduction of shares	1	-	-	(995)	(995)
Increase of authorised share capital	1	-	-	10,000	10,000
<b>At 31 December</b>					
- ordinary shares	1	587,427	587,427	587,427	587,427
<i>Issued and paid-up</i>					
At 1 January					
- ordinary shares	1	565,628	565,628	480,495	480,495
Issue of new shares	1	9,135	9,135	85,133	85,133
<b>At 31 December</b>					
- ordinary shares	1	574,763	574,763	565,628	565,628

### *Reduction of the Company's authorised share capital*

On 29 April 2014, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the reduction of the Company's authorised share capital in the amount of Baht 995,071 from the authorised share capital of Baht 578,421,582 to Baht 577,426,511 by cancelling 995,071 unissued ordinary shares with Baht 1 par value per share. The Company registered the said reduction of authorised share capital with the Ministry of Commerce on 13 June 2014.

### *Increase of registered capital*

On 29 April 2014, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the increase of the Company's authorised share capital in the amount of Baht 10,000,000 from the authorised share capital of Baht 577,426,511 to Baht 587,426,511 by comprising 10,000,000 new ordinary shares at Baht 1 par value per share. The Company registered the said increase of authorised share capital with the Ministry of Commerce on 13 June 2014.

### Issue of new shares

During the years ended 31 December 2015 and 2014, the Company had issued new shares from the exercise of warrants as follows:

(thousand shares / thousand Baht)

	2015		2014	
	Number	Baht	Number	Baht
The exercise of warrants ESOP-W4	-	-	18	18
The exercise of warrants KCE-W2	6,734	6,734	78,922	78,922
The exercise of warrants ESOP-W5	2,401	2,401	6,193	6,193
<b>Total</b>	<b>9,135</b>	<b>9,135</b>	<b>85,133</b>	<b>85,133</b>

## 20 Share warrants

### 20.1 Share warrants ESOP-W4

On 28 April 2011, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the issuance and offering of 10,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus for ESOP-W4) warrants free of charge to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries, and allocation of shares to reserve for the exercise of the warrants. These warrants are exercisable at a price of Baht 7.81 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 1 to 10 of March, June, September and December, for a period of 5 years from the issue date. The Company granted the said warrants to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries on 12 March 2012, which is the date of notification of conditions and arrangements in exercising the warrants to the directors and employees. The first exercise period is 1 to 10 June 2012 and the final exercise date is 10 March 2017. As at 31 December 2014, all these warrants had been exercised and cancelled.

As the Thai Financial Reporting Standards 2 (TFRS2): Share-based Payment was effective for the share-based payment awards granted on or after 1 January 2011. Therefore, according to TFRS2, ESOP-W4 has to be measured by using the fair value of the warrants on the grant date. The fair value of the warrants granted "ESOP-W4" was Baht 1.238.

On 29 April 2013, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the adjusted the exercise price and exercise ratio of ESOP-W4 as follows:

	Prior to the Adjustment	Following the Adjustment
Exercise Price	7.810	6.721
Exercise Ratio	1 unit : 1 share	1 unit : 1.16199 shares

Movements of share warrants ESOP-W4 during the years ended 31 December 2015 and 2014 are summarised below:

(thousand shares / thousand Baht)

	2015		2014	
	Number	Baht	Number	Baht
Warrants issued at 1 January	-	-	380	683
Less: Exercised during the period	-	-	(15)	(34)
Canceled during period	-	-	(365)	(649)
Warrants issued at 31 December	-	-	-	-

In March 2014, the Company received share subscription from ESOP-W4 for 15,000 warrants or equivalent to 17,400 additional ordinary shares of Baht 6.721 each share supporting the exercise of the warrants, totaling of Baht 0.1 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 17 March 2014.

On 18 March 2014, the Board of Directors of the Company passed a resolution revising the final exercise date of share warrants ESOP-W4, which were issued and allocated to directors and employees, from 10 March 2017 to 30 June 2014 resulted in canceling share warrants 365,000 warrants.

## 20.2 share warrants KCE-W2

On 29 April 2013, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the issue and offering of warrants to purchase ordinary shares of the Company (KCE-W2) in the amount not exceeding 115,248,942 units to its existing shareholders in proportion to their shareholdings (Rights Offering) at the ratio of 4 ordinary shares to 1 unit of warrant without any charge and at the exercise price of Baht 5.00 per share.

On 17 June 2013, the Company allocated the Company's warrants (KCE-W2). The warrants are exercisable within 3 years from the issuing date at the exercise price of Baht 5.00 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 1 to 10 of March, June, September and December, starting from 1 to 10 September 2013 and with a final exercise date at 10 June 2016.

Movements of share warrants KCE-W2 during the years ended 31 December 2015 and 2014 are summarised below :

	2015	2014
	Number (in thousand unit)	
Warrants issued at 1 January	17,988	96,910
Less: Exercised during the period	(6,734)	(78,922)
Warrants issued at 31 December	11,254	17,988

During the years ended 31 December 2015 and 2014 the Company received share subscription from KCE-W2 as below :

2014	Number (in thousand shares)	Price (Baht)	Total (in million Baht)	Date registered with Ministry of Commerce
March 2014	68,525	5.00	342.6	17 March 2014
June 2014	7,622	5.00	38.1	13 June 2014
September 2014	2,099	5.00	10.5	16 September 2014
December 2014	676	5.00	3.4	9 December 2014
<b>Total in 2014</b>	<b>78,922</b>		<b>394.6</b>	

2015	Number (in thousand shares)	Price (Baht)	Total (in million Baht)	Date registered with Ministry of Commerce
March 2015	2,242	5.00	11.2	10 March 2015
June 2015	619	5.00	3.1	10 June 2015
September 2015	2,252	5.00	11.3	11 September 2015
December 2015	1,621	5.00	8.1	15 December 2015
<b>Total in 2015</b>	<b>6,734</b>		<b>33.7</b>	

### 20.3 Share warrants ESOP-W5

On 29 April 2014, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the issued and allotted 10,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus) warrants free of charge to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries. These warrants are exercisable at a price of Baht 31.99 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 1 to 5 of March, June, September and December, for a period of 3 years from the issue date. The aforesaid exercise price and/or exercise ratio may be adjusted if certain events stipulated in the prospectus occur. The Company granted the said warrants to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries on 30 April 2014, which is the date of notification of conditions and arrangements in exercising the



warrants to the directors and employees. The first exercise period is 1 to 5 June 2014 and with a final exercise date of 28 April 2017.

### *Measurement of fair value*

The fair value of the warrants granted “ESOP-W5” was measured based on Binomial option pricing model. Expected volatility is estimated by considering historic average share price volatility during the period 3 May 2012 to 30 April 2014.

The inputs used in the measurement of the fair values at grant date of warrants “ESOP-W5” were as follows:

Fair value at grant date	Baht	9.42
Share price at grant date	Baht	35.00
Exercise price	Baht	31.99
Expected volatility (%)		39.66
Expected dividends (%)		2.02
Risk-free interest rate (%)		2.45

The expense recognised from share-based payment transaction for the year ended 31 December 2015 was Baht 14.1 million for the consolidated financial statements (2014: Baht 75.7 million) and Baht 5.6 million for the separate financial statements (2014: Baht 39.9 million).

Movements of the number of issued and allotted share warrants ESOP-W5 during the year ended 31 December 2015 and 2014 are summarised below:

	2015	2014
	Number (in thousand unit)	Number (in thousand unit)
Warrants issued at 1 January	3,807	-
Add: Warrants issued during the year	-	10,000
Less: Exercised during the year	(2,401)	(6,193)
Warrants issued at 31 December	<b>1,406</b>	<b>3,807</b>

During the years ended 31 December 2015 and 2014 the Company received share subscription from ESOP-W5 as below :

2014	Number (in thousand shares)	Price (Baht)	Total (in million Baht)	Date registered with Ministry of Commerce
June 2014	1,268	31.99	40.6	13 June 2014
September 2014	4,576	31.99	146.4	16 September 2014
December 2014	349	31.99	11.2	18 December 2014
<b>Total in 2014</b>	<b>6,193</b>		<b>198.2</b>	

2015	Number (in thousand shares)	Price (Baht)	Total (in million Baht)	Date registered with Ministry of Commerce
March 2015	839	31.99	26.8	16 March 2015
June 2015	832	31.99	26.6	18 June 2015
September 2015	442	31.99	14.1	17 September 2015
December 2015	288	31.99	9.2	18 December 2015
<b>Total in 2015</b>	<b>2,401</b>		<b>76.7</b>	

Movements of the fair value of share warrants ESOP-W5 during the year ended 31 December 2015 and 2014 are summarised below:

	2015	2014
	Fair value (in thousand Baht)	
At 1 January	17,299	-
Increase	14,106	75,663
Exercised during the year	(22,622)	(58,364)
At 31 December	8,783	17,299

## 21 Reserves

Reserves comprise:

### *Appropriations of profit and/or retained earnings*

#### Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 Section 116 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

### *Other components of equity*

#### Currency translation differences

The currency translation differences account within equity comprises all foreign currency differences arising from the translation of the financial statements of foreign operations, as well as from the translation of liabilities that hedge the Company's net investment in a foreign operation.

#### Movements in reserves

Movements in reserves are shown in the statements of changes in equity.

## 22 Segment information

---

The Group has three reportable segments, as described below, which are the Group's strategic divisions. The strategic divisions offer different products and services, and are managed separately because they require different technology and marketing strategies. For each of the strategic divisions, the chief operating decision maker (CODM) reviews internal management reports on at least a quarterly basis. The following summary describes the operations in each of the Group's reportable segments.

- Segment 1      Manufacturing and distributing of Prepreg and Laminate
- Segment 2      Manufacturing and distributing of Printed Circuit Board
- Segment 3      Manufacturing and distributing of Chemical

None of other segments meets the quantitative thresholds for determining reportable segments in 2015 or 2014.

Information regarding the results of each reportable segment is included below. Performance is measured based on segment operating profit, as included in the internal management reports that are reviewed by the Group's CODM. Segment operating profit is used to measure performance as management believes that such information is the most relevant in evaluating the results of certain segments relative to other entities that operate within these industries.

The Company and its subsidiaries' operations mainly involve business segments in manufacture and sale of prepreg and laminate products, printed circuit board, and chemical products with production facilities in Thailand and operate in both local and overseas markets. Financial information of the Company and its subsidiaries by business for the years ended 31 December 2015 and 2014 is as follows:

(in thousand Baht)

Consolidated financial statements														
For the years ended 31 December 2015 and 2014														
	Prepreg and Laminate business		Printed Circuit Board business						Chemical business		Eliminating entries		Total	
			America		Europe		Asia		Total					
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Revenues from external customers	59,346	67,504											12,448,751	11,284,326
Inter-segment revenues	2,061,858	1,832,274											-	-
Total revenues	2,121,204	1,899,778	2,024,134	1,828,429	5,894,015	3,177,034	1,702,337	1,265,018	279,611	81,829	3,856,548	(3,179,121)	-	-
Segment operating profit			2,024,134	1,828,429	5,894,015	4,442,052	13,812,131	12,164,496	371,964	399,173	(3,856,548)	(3,179,121)	12,448,751	11,284,326
Unallocated profit and expenses:	471,276	341,192							140,726	159,328	(184,208)	43,319	3,913,698	3,566,712
Compensation from insurance claim													-	131,000
Gain on previously-held equity interest prior to business combination													-	85,148
Other income													82,407	153,921
Selling expenses													(551,949)	(582,318)
Administrative expenses													(968,465)	(1,100,197)
Finance cost													(153,300)	(119,060)
Share of profit from investments in associates													21,185	34,284
Income tax expense													(90,982)	(46,226)
Profit for the year													2,252,594	2,123,264

Financial information by business segment for the consolidated statements of financial position as at 31 December 2015 and 2014 are as follows:

(in thousand Baht)

	Prepreg and Laminate business		Printed Circuit Board business		Chemical business		Elimination of inter-segment revenues and consolidated transactions		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Property, plant and equipment	700,608	533,819	8,187,486	8,020,939	185,125	139,290	142,900	148,984	9,216,119	8,843,032
Other assets	1,214,555	966,691	13,601,714	10,991,232	193,040	204,083	(7,395,360)	(5,845,305)	7,613,949	6,316,701
Total assets	1,915,163	1,500,510	21,789,200	19,012,171	378,165	343,373	(7,252,460)	(5,696,321)	16,830,068	15,159,733
Total liabilities	754,529	559,871	9,253,502	9,249,825	92,888	98,849	(1,371,057)	(1,130,750)	8,729,862	8,771,795

Transfer prices between business segments are as set out in Note 6 to the financial statements.

#### Geographical information

In presenting geographical information, revenue is based on the geographical location of customers.

#### Major customer

Revenues from three customers of the Group's printed circuit board business segments represents approximately Baht 5,609 million (2014: Baht 5,577 million) of the Group's total revenues.

## 23 Gain (loss) on exchange rate and from hedging activities

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Included in other income				
- Gain on exchange rate and from hedging activities - net	47,894	95,452	-	16,381
Included in administrative expenses				
- Loss on exchange rate and from hedging activities - net	-	-	75,224	-

## 24 Selling expenses

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Freight charge	190,893	197,078	106,340	103,508
Commission expense	121,252	234,960	103,103	76,378
Employee benefit expenses	78,060	23,943	4,124	3,688
Others	161,744	126,338	44,600	29,436
<b>Total</b>	<b>551,949</b>	<b>582,319</b>	<b>258,167</b>	<b>213,010</b>

## 25 Administrative expenses

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Employee benefit expenses	662,795	682,429	235,497	286,397
Depreciation of plant and equipment	35,736	36,018	14,228	13,089
Insurance expense	51,748	61,714	18,472	27,745
Repair and maintenance expenses	36,310	31,538	14,709	12,380
Others	181,876	288,499	144,282	107,779
<b>Total</b>	<b>968,465</b>	<b>1,100,198</b>	<b>427,188</b>	<b>447,390</b>

## 26 Employee benefit expense

(in thousand Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Wages and salaries	1,646,292	1,443,331	707,176	559,662
Contribution to defined contribution plans	35,419	27,933	8,891	8,164
Defined benefit plans	12,488	9,879	4,039	3,729
Others	503,584	400,201	135,409	161,964
<b>Total</b>	<b>2,197,783</b>	<b>1,881,344</b>	<b>855,515</b>	<b>733,519</b>

### Defined benefit plans

Details of the defined benefit plans are given in note 18.

### Defined contribution plans

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 4% to 8% of their basic salaries and by the Group at rates ranging from 4% to 8% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

## 27 Expenses by nature

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

(in thousand Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Raw materials and consumables used	4,326,834	4,201,990	2,883,765	2,346,238
Employee benefit expenses 26	2,197,783	1,881,344	855,515	733,519
Utility expenses	845,411	678,958	374,190	211,505
Depreciation of plant and equipment 12	683,704	554,281	243,603	125,227
Freight charge 24	190,893	197,078	106,340	103,508
Repair and maintenance expenses	304,447	312,342	76,606	90,843
Commission expense 24	121,252	234,960	103,103	76,378
Others	1,385,142	1,339,178	134,869	175,962
<b>Total cost of sales of goods, selling expenses and administrative expenses</b>	<b>10,055,466</b>	<b>9,400,131</b>	<b>4,777,991</b>	<b>3,863,180</b>

## 28 Finance costs

(in thousand Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
Finance costs to financial institutions		192,133	147,117	136,319	63,989
Less: amounts included in the cost of qualifying assets:					
- Machinery and equipment	12	(38,833)	(28,057)	(38,781)	(27,260)
<b>Net</b>		<b>153,300</b>	<b>119,060</b>	<b>97,538</b>	<b>36,729</b>

## 29 Income tax expense

Income tax recognised in profit or loss

(in thousand Baht)

For the years ended 31 December	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
<b>Current tax expense</b>					
Current year		72,156	43,770	-	-
Adjustment for prior years		-	5,312	-	5,312
		<b>72,156</b>	<b>49,082</b>	<b>-</b>	<b>5,312</b>
<b>Deferred tax expense</b>					
Movements in temporary differences		18,826	(2,856)	(11,940)	(6,996)
	15	<b>18,826</b>	<b>(2,856)</b>	<b>(11,940)</b>	<b>(6,996)</b>
<b>Total</b>		<b>90,982</b>	<b>46,226</b>	<b>(11,940)</b>	<b>(1,684)</b>



### Reconciliation of effective tax rate

For the years ended 31 December	Consolidated financial statements			
	2015		2014	
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit before income tax expense		2,343,577		2,169,489
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	468,715	20	433,898
Income not subject to tax	(16)	(375,537)	(17)	(369,417)
Expenses not deductible for tax purposes and additional reduction transactions	-	5,086	-	1,807
Recognition of previously unrecognised deferred tax assets and tax losses	-	-	(1)	(11,000)
Others	-	(7,282)	-	(9,062)
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>90,982</b>	<b>2</b>	<b>46,226</b>

For the years ended 31 December	Separate financial statements			
	2015		2014	
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit before income tax expense		932,240		922,778
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	186,448	20	184,556
Income not subject to tax	(21)	(194,475)	(23)	(210,352)
Expenses not deductible for tax purposes and additional reduction transactions	-	520	2	17,944
Others	(1)	(4,433)	1	6,168
<b>Total</b>	<b>(2)</b>	<b>(11,940)</b>	<b>-</b>	<b>(1,684)</b>

### Income tax reduction

Royal Decree No. 577 B.E. 2557 dated 10 November 2014 grants the reduction to 20% of net taxable profit for the accounting period 2015 which begins on or after 1 January 2015.

On 22 January 2016, The National Legislative Assembly has approved a reduction of the corporate income tax rate from 30% to 20% of net taxable profit for the accounting period which begins on or after 1 January 2016.

The Group has applied the tax rate of 20% in measuring deferred tax assets and liabilities as at 31 December 2015 and 2014 in accordance with the clarification issued by the FAP in 2012.

### 30 Promotional privileges

The Group and its subsidiaries have been granted promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are as follows:

Details	KCE Electronics Public Company Limited		K.C.E. International Co., Ltd	KCE Technology Co., Ltd.		
	9026(2)/2556	1219(2)/2557	9002(2)/2557	1378/2543	1598(2)/2547	2432(2)/2555
1. Certificate No.						
2. Promotional privileges for	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board
3. The significant privileges are	3 years	8 years	3 years	7 years (Expired)	7 years (Expired)	8 years
3.1 Exemption from corporate income tax on net income from promoted operations and exemption from income tax on dividends paid from the income of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.	Not granted	Not granted	Not granted	Granted	Not granted	Not granted
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the three preceding years except for the first two years.						
3.3 Exemption from import duty on machinery as approved by the board	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted
3.4 Exemption from import duty on raw materials and essential supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	Not granted	Not granted	Not granted	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Not granted
4. Date of first earning operating income	11 July 2013	1 October 2015	11 January 2014	25 June 2001	1 November 2004	21 August 2012

Details		Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.			
1. Certificate No.		5006(2)/2557	1160(2)/2551	2469(2)/2556	2489(2)/2557	2490(2)/2557
2. Promotional privileges for		Manufacturing of Copper Sulfate	Manufacturing of Prepreg and Laminate	Manufacturing of Prepreg and Laminate	Manufacturing of Prepreg	Manufacturing of Laminate
3. The significant privileges are		8 years	5 years (Expired)	5 years	5 years	5 years
3.1 Exemption from corporate income tax on net income from promoted operations and exemption from income tax on dividends paid from the income of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.						
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the three preceding years except for the first two years.		Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted
3.3 Exemption from import duty on machinery as approved by the board		Granted	Granted	Granted	Granted	Granted
3.4 Exemption from import duty on raw materials and essential supplies used in export production for a period of one year from the first import date.		Not granted	Not granted	Granted	Granted	Granted
4. Date of first earning operating income		1 January 2014	22 December 2009	8 June 2015	Not yet operated	Not yet operated

As promoted companies, the Group must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

Summary of revenue from promoted and non-promoted businesses:

(in thousand Baht)

	Separate financial statements					
	2015			2014		
	Promoted businesses	Non-promoted businesses	Total	Promoted businesses	Non-promoted businesses	Total
Export sales	4,602,754	311,989	4,914,743	3,588,457	395,157	3,983,614
Local sales	29,615	181,818	211,433	37,715	148,930	186,645
<b>Total Revenue</b>	<b>4,632,369</b>	<b>493,807</b>	<b>5,126,176</b>	<b>3,626,172</b>	<b>544,087</b>	<b>4,170,259</b>

### 31 Earnings per share

#### *Basic earnings per share*

The calculations of basic earnings per share for the years ended 31 December 2015 and 2014 were based on the profit for the years attributable to ordinary shareholders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding during the periods as follows:

(thousand Baht/ thousand shares)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Profit attributable to ordinary shareholders of the Company (basic)</b>	<b>2,240,106</b>	<b>2,109,771</b>	<b>944,181</b>	<b>924,462</b>
Number of ordinary shares outstanding at 1 January	565,628	480,495	565,628	480,495
Effect from ordinary shares issued during the year	4,196	61,391	4,196	61,391
<b>Weighted average number of ordinary shares outstanding (basic)</b>	<b>569,824</b>	<b>541,886</b>	<b>569,824</b>	<b>541,886</b>
<b>Earnings per share (basic) (in Baht)</b>	<b>3.93</b>	<b>3.89</b>	<b>1.66</b>	<b>1.71</b>

### *Diluted earnings per share*

The calculations of diluted earnings per share for the years ended 31 December 2015 and 2014 were based on the profit for the years attributable to ordinary holders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding during the periods after adjusting for the effects of all diluted potential ordinary shares as follows:

(thousand Baht/ thousand shares)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Profit attributable to ordinary shareholders of the Company</b>	<b>2,240,106</b>	<b>2,109,771</b>	<b>944,181</b>	<b>924,462</b>
Weighted average number of ordinary shares outstanding (basic)	569,824	541,886	569,824	541,886
Effect of share warrants	14,691	32,553	14,691	32,553
<b>Weighted average number of ordinary shares outstanding (diluted)</b>	<b>584,515</b>	<b>574,439</b>	<b>584,515</b>	<b>574,439</b>
<b>Earnings per share (diluted) (in Baht)</b>	<b>3.83</b>	<b>3.67</b>	<b>1.62</b>	<b>1.61</b>

## **32 Dividends**

On 29 April 2014, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the payment of dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 July 2013 to 31 December 2013 at Baht 0.50 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 274.5 million. The Company paid the dividend on 15 May 2014.

On 5 August 2014, the meeting of the Board of Directors of the Company approved the payment of interim dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 January 2014 to 30 June 2014 at Baht 0.40 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 223.2 million. The Company paid the interim dividend on 4 September 2014.

On 29 April 2015, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the payment of dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 July 2014 to 31 December 2014 at Baht 0.70 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 398 million. The Company paid the dividend on 15 May 2015.

On 11 August 2015, the meeting of the Board of Directors of the Company approved the payment of interim dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 January 2015 to 30 June 2015 at Baht 0.50 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 285 million. The Company paid the interim dividend on 11 September 2015.

### **33 Financial instruments**

---

#### *Financial risk management policies*

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Group. The Group has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Group's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

#### *Capital management*

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

#### *Interest rate risk*

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows because financial assets and liabilities interest rates are mainly adjust in accordance to market rate or are fixed which is close to current market rate.

The effective interest rates of financial assets as at 31 December and the periods in which those assets mature were as follows:

(in million Baht)

	Consolidated financial statements				
	Effective interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
<b>2015</b>					
Current					
Cash and cash equivalents	0.05-0.50	673	-	-	673
<b>Total</b>		<b>673</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>673</b>
<b>2014</b>					
Current					
Cash and cash equivalents	0.10-0.75	463	-	-	463
<b>Total</b>		<b>463</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>463</b>

(in million Baht)

	Separate financial statements				
	Effective interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
<b>2015</b>					
Current					
Cash and cash equivalents	0.05-0.50	180	-	-	180
<b>Total</b>		<b>180</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>180</b>
<b>2014</b>					
Current					
Cash and cash equivalents	0.10-0.75	147	-	-	147
<b>Total</b>		<b>147</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147</b>

The effective interest rates of interest-bearing financial liabilities as at 31 December and the periods in which those liabilities mature or re-price were as follows:

(in million Baht)

	Consolidated financial statements				
	Effective interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
<b>2015</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0.30-3.41	2,139	-	-	2,139
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	1.88-7.91	34	16	-	50
Long-term loans	2.07-5.25	585	2,755	784	4,124
<b>Total</b>		<b>2,758</b>	<b>2,771</b>	<b>784</b>	<b>6,313</b>
<b>2014</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0.72-3.30	2,652	-	-	2,652
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	1.88-7.91	35	46	-	81
Long-term loans	1.98-5.50	375	1,788	1,014	3,177
<b>Total</b>		<b>3,062</b>	<b>1,834</b>	<b>1,014</b>	<b>5,910</b>

(in million Baht)

	Separate financial statements				
	Effective interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
<b>2015</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0.30-3.41	1,028	-	-	1,028
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	4.38-4.88	31	13	-	44
Long-term loans	3.07-4.35	541	2,408	784	3,733
<b>Total</b>		<b>1,600</b>	<b>2,421</b>	<b>784</b>	<b>4,805</b>
<b>2014</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0.72-2.50	572	-	-	572
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	2.30-5.12	31	41	-	72
Long-term loans	1.98-4.36	207	1,721	1,014	2,942
<b>Total</b>		<b>810</b>	<b>1,762</b>	<b>1,014</b>	<b>3,586</b>



### Foreign currency risk

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Group primarily utilises forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

At 31 December 2015 and 2014, the Group were exposed to foreign currency risk in respect of financial assets and liabilities denominated in the following currencies:

Currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements			
	Financial assets	Financial liabilities	Financial assets	Financial liabilities	Exchange rate as at 31 December 2015	
					Buying rate	Selling rate
	(Thousand Unit)				(Baht per unit of foreign currency)	
US dollar	110,400	105,234	47,169	78,120	35.8295	36.2538
Euro	11,286	4,434	8,608	3,900	38.9721	39.7995
Pound sterling	344	-	76	-	52.9157	53.9343
Japanese yen	-	69,942	-	67,892	0.2956	0.302756
SG dollar	-	405	-	52	25.1784	25.7905
Swiss franc dollar	-	24	-	-	35.9197	36.7180
HK dollar	-	4	-	-	4.6003	4.7018
TW dollar	-	889	-	-	1.0942	1.1043

Currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements			
	Financial assets	Financial liabilities	Financial assets	Financial liabilities	Exchange rate as at 31 December 2014	
					Buying rate	Selling rate
	(Thousand Unit)				(Baht per unit of foreign currency)	
US dollar	89,316	109,078	32,535	72,140	32.7241	33.1132
Euro	10,977	12,232	7,360	11,601	39.6482	40.3552
Pound sterling	847	-	58	-	50.6455	51.5035
Japanese yen	-	45,492	-	18,234	0.2704	0.2765
SG dollar	-	1,356	-	11	24.5911	25.1274
Swiss franc dollar	-	5	-	-	32.9511	33.5627
TW dollar	-	356	-	-	1.0332	1.0427

## Forward exchange contracts

As at 31 December 2015 and 2014, the Group had outstanding forward exchange contracts as follows:

Currency	Consolidated financial statements		
	Amount (Thousand)	Maturity date	Contract exchange rate (Per unit of foreign currency)
<b>2015</b>			
Buying contract			
US dollar	2,210	11 April 2016 - 20 June 2016	36.0675-36.4650 Baht
Selling contract			
US dollar	1,185	5 April 2016 – 24 June 2016	36.1014-36.2107 Baht
<b>2014</b>			
Buying contract			
US dollar	4,000	16 June 2015 - 22 June 2015	33.0500-33.2088 Baht
Selling contract			
US dollar	1,725	2 June 2015 - 24 June 2015	33.0300 - 33.2277 Baht
Euro	4,011	21 January 2015 - 18 June 2015	41.1615 - 43.8000 Baht
Pound sterling	192	14 June 2015	55.6720 Baht

Currency	Separate financial statements		
	Amount (Thousand)	Maturity date	Contract exchange rate (Per unit of foreign currency)
<b>2015</b>			
Selling contract			
US dollar	868	15 June 2016	36.1830 Baht
<b>2014</b>			
Selling contract			
Euro	1,000	18 June 2015	41.35 Baht

### Commodity hedge agreement

As at 31 December 2015 the Company and its subsidiaries had no outstanding copper swap agreement.

As at 31 December 2014 the Company and its subsidiaries had outstanding copper swap agreement, of which details are presented below.

	Commodity's market price			
Type of good	Quantity	Contract price	As at 31 December 2014	Maturity date
	(Ton)	(US dollar per ton)		
Copper	480	6,400-6,550	6,359	31 January 2015- 30 September 2015

### Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when the fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. At the reporting date there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position. However, due to the large number of parties comprising the Group's customer base, Management does not anticipate material losses from its debt collection.

### Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

### Determination of fair values

A number of the Group's accounting policies and disclosures require the determination of fair value, for both financial and non-financial assets and liabilities. The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. Fair values have been determined for disclosure purposes based on the following methods. When applicable, further information about the assumptions made in determining fair values is disclosed in the notes specific to that asset or liability.

### Carrying amounts and fair values of financial instruments carried at fair value

The fair values of financial assets and liabilities together with the carrying amounts in the consolidated and separate statement of financial position at 31 December 2015 are as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated and Separate financial statements				
	Carrying amount	Fair value			
		Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>31 December 2015</b>					
<i>Current</i>					
Short-term investments					
in trading securities	2,583	2,583	-	-	2,583

Most of financial assets and liabilities of the Group were short-term. The fair value of financial assets and liabilities are taken to approximate the carrying value as determined in the statement of financial position.

The fair value of long-term borrowings is taken to approximate the carrying value because most of these financial instruments bear interest at market rate.

The fair value of forward exchange contracts is based on their listed market price, if available. If a listed market price is not available, then fair value is estimated by discounting the difference between the contractual forward price and the current forward price at the reporting date for the residual maturity of the contract using a risk-free interest rate (based on government bonds).

#### *Fair value hierarchy*

The table above analyses recurring fair value measurements for financial assets and liabilities. These fair value measurements are categorised into different levels in the fair value hierarchy based on the inputs to valuation techniques used. The different levels are defined in note 2 (d).

## 34 Commitments

### Commitments

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Capital commitments</b>				
Contracted but not provided	21,238	209,247	17,870	123,315
Buildings and other constructions				
Unrecognised purchase orders for machinery and equipment	53,212	207,742	20,137	101,521
	<b>74,450</b>	<b>416,989</b>	<b>38,007</b>	<b>224,836</b>
<b>Total</b>				
<b>Non-cancellable operating lease and long-term service commitments</b>				
Within one year	23,222	57,974	1,505	23,896
After one year but within five years	3,241	6,435	617	2,120
<b>Total</b>	<b>26,463</b>	<b>64,409</b>	<b>2,122</b>	<b>26,016</b>

As at 31 December 2015 and 2014, the Group has forward exchange contracts, currency call option agreements and interest rate swap as stated in Note 33.

### Guarantees

As at 31 December 2015, the Company and its subsidiaries had commitments in respect of bank guarantees issued on their behalf amounting to Baht 81 million (the Company only: Baht 38 million) (31 December 2014: Consolidated financial statement: Baht 79 million, (the Company only: Baht 36 million)) in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business, mainly for guarantee of electricity payment.

## 35 Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted

The Group has not adopted the following new and revised TFRS that have been issued as of the reporting date but are not yet effective. Those new and revised TFRS that may be relevant to the Group's operations, which become effective for annual financial periods beginning on or after 1 January 2016, are set out below. The Group does not plan to adopt these TFRS early.

TFRS	Topic
TAS 1 (revised 2015)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2015)	Inventories
TAS 7 (revised 2015)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2015)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2015)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2015)	Construction Contracts
TAS 12 (revised 2015)	Income Taxes
TAS 16 (revised 2015)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2015)	Leases
TAS 18 (revised 2015)	Revenue
TAS 19 (revised 2015)	Employee Benefits
TAS 21 (revised 2015)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TFRS 23 (revised 2015)	Borrowing Costs
TFRS 24 (revised 2015)	Related Party Disclosures
TFRS 26 (revised 2015)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TFRS 27 (revised 2015)	Separate Financial Statements
TFRS 28 (revised 2015)	Investments in Associates and Joint Ventures
TFRS 33 (revised 2015)	Earnings per Share
TFRS 34 (revised 2015)	Interim Financial Reporting
TFRS 36 (revised 2015)	Impairment of Assets
TFRS 37 (revised 2015)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TFRS 38 (revised 2015)	Intangible Assets
TFRS 2 (revised 2015)	Share-based Payment
TFRS 3 (revised 2015)	Business Combinations
TFRS 8 (revised 2015)	Operating Segments
TFRS 10	Consolidated Financial Statements
TFRS 11	Joint Arrangements
TFRS 12	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13	Fair Value Measurement
TSIC 15 (revised 2015)	Operating Leases – Incentives
TSIC 25 (revised 2015)	Income Taxes – Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders
TSIC 27 (revised 2015)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 32 (revised 2015)	Intangible Assets –Web Site Costs
TFRIC 1 (revised 2015)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4 (revised 2015)	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 10 (revised 2015)	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 15 (revised 2015)	Agreements for the Construction of Real estate

The Group has made a preliminary assessment of the potential initial impact on the consolidated financial statements of these new and revised TFRS and expects that there will be no material impact on the financial statements in the period of initial application.

# Auditor's Remuneration

In fiscal year ended December 31, 2015, KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries paid the audit remuneration as follows:

Audit Remuneration for 2015	KCE Electronics Pcl.	KCE Technology Co., Ltd.	KCE International Co., Ltd.	Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	KCE (Thailand) Co., Ltd	Chemtronic Technology Co., Ltd	Chemtronic Chemical Co., Ltd.	Total (Baht)
AUDIT FEE	1,018,500	793,000	424,000	432,000	285,000	232,000	100,000	3,284,500
Fee for compliance review against BOI's condition	None	None	None	None	None	None	None	None
Fee for other services	None	None	None	None	None	None	None	None
Fee for other services, due in the future	155,000	85,000	95,000	80,000	None	60,000	None	475,000

# General Information for investors

Company Name	:	KCE Electronics Public Company Limited (“KCE”)
Nature of Business	:	Manufacturer and distributor of Printed Circuit Boards (PCBs)
Registered Capital	:	Baht 587,426,511
Issued and Paid-up Capital	:	Baht 574,763,198 Ordinary shares: 574,763,198 shares (as at Dec.30, 2015) Par value of Bt1 per share
Address	:	72 - 72/1-3 LatKrabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520
Registration No.	:	0107535000354 (Old number: Bor Mor Jor 68)
Website	:	<a href="http://www.kcethai.in.th">http://www.kcethai.in.th</a>
Telephone	:	(662) 326-0196 - 9
Facsimile	:	(662) 326-0300

KCE Electronics Public Company Limited is a manufacturer of printed circuit boards, both double-sided and multi-layer. The following general information refers to businesses in which the Company holds more than 10%.

1. K.C.E. International Co., Ltd. (KCEI), registered and paid-up capital of Baht 100 million, is a manufacturer and distributor of double-sided PCBs. The Company holds 99.99% of KCEI’s ordinary shares. Its factory is located in the Bang-poo Industrial estate, Samutprakarn province.

2. KCE Technology Co., Ltd. (KCET), registered and paid-up capital of Baht 1,600 million, is a manufacturer and distributor of multilayer PCBs, mostly 4 - 6 layers. The Company holds 100% of KCET’s ordinary shares. Its factory is located in the Hi-Tech Industrial estate, Ayutthaya province.

3. Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. (TLM), registered and paid - up capital of Baht 250 million, is a manufacturer and distributor of copper clad laminate and pre-impregnated fiber glass (PREPEG), which are the main raw materials required for the PCB production of the Company and two subsidiaries. The Company and a subsidiary jointly hold 100% of TLM’s ordinary shares. Its factory is located on the Lat-Krabang Industrial Estate, Bangkok.

4. KCE (Thailand) Co., Ltd., was incorporated on March 8, 2007 with paid-up capital of Baht 3.6 million to act as the local distributor for KCE’s PCBs in Thailand. The Company holds 60% of KCE (Thailand)’s ordinary shares.

5. KCE America Inc., registered and fully paid-up capital of USD50,000, acts as KCE’s sales office in the U.S. The Company and a subsidiary jointly hold 50% of its shares.

6. KCE Singapore PTE., registered and fully paid-up capital of SGD500,000, serves as KCE’s sales office for the Asia region. On Nov. 1, 2014, the Company acquired an additional 51% of the shares in KCE Singapore, resulting in the Company and a subsidiary jointly holding 100% of its shares.

7. In January 2012, the Company entered a joint venture to establish KCE Taiwan Co., Ltd, with fully paid-up capital of NTD 3,000,000. KCE Taiwan is an overseas sourcing representative for raw materials and machinery for the Company and its subsidiaries. The Company holds 49% of its shares.

8. On Oct. 2, 2012, the Company acquired Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd, (registered and paid-up capital of Baht 48,000,000), a PCB ink producer and PCB chemical recycling business. As a result of the transaction, the Company now holds 94.75% of its shares. The benefits from the investment in Chemtronic Technology include a reduction in its waste disposal burden, and a considerable gain from the recycling of used chemical solutions. Chemtronic Technology (Thailand) holds 98.75% of Chemtronic Chemical Co., Ltd.



## Dividend Policy

The Company's policy is to pay a dividend of not less than 30% of its consolidated net profit for the fiscal year, after deducting for tax and reserves as required by the law. The dividend is paid twice a year via i) an interim dividend payment, which is based on the operating results of the first half of the year, and must be approved by the Board and reported to the upcoming Shareholders' Meeting; and ii) the annual dividend payment, which is considered from the operating results of the second half of the year. Again, the Board must seek approval from shareholders.

As for subsidiaries' dividend payments, each unit must take into account its own financial status and other important factors before determining an appropriate amount.

In all cases, the dividend payment is subject to cash flow, investment plans, other necessities and expected future requirements. Furthermore, such dividend payments must not exceed retained earnings, as reported in the Company's financial statement, and/or have any substantial impact on the operations of the Company and its subsidiaries.

## Other References

### Registrar

Thailand Securities Depository Company Limited.  
93 Stock Exchange of Thailand Building  
Ratchadapisek Road, Din-Daeng  
Bangkok 10400  
Telephone : (662)-009-9000  
Facsimile : (662)-009-9991

### Auditor

Mr. Veerachai Ratanajaratkul	Certified Public Account Registration No. 4323 and/or
Miss Vannaporn Jongperadechanon	Certified Public Account Registration No. 4098 and/or
Miss Vipavan Pattavanvivek	Certified Public Account Registration No. 4795

KPMG Phoomchai Co., Ltd.  
50<sup>th</sup>-51<sup>st</sup> Empire Tower, 1 South Sathorn,  
Bangkok 10120  
Telephone : (662)-677-2000  
Facsimile : (662)-677-2222

### Legal Advisor

Seri Manop & Doyle Ltd.  
21 Soi Amnuaywat, Suthisarn Road,  
Huay Kwang, Bangkok 10310, Thailand  
Telephone : (662)-693-2036  
Facsimile : (662)-693-4189

# รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2

รายการ	หน้า
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ และลักษณะการประกอบธุรกิจ	10-15
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	90-93
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	187-188
ผู้ถือหุ้น	20
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	188
โครงสร้างการจัดการ	31-40
การกำกับดูแลกิจการ	44-70
ความรับผิดชอบต่อสังคม	71-79
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	6-7
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	80-81
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	96-185
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ	82-89

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)

## Check list of 56-2

Content	Page
Policy and Overview of the Company and Nature of Business	198-203
Risk factors and Risk Management	278-281
General information	374-375
Shareholders	208
Dividend Payment Policy	375
Management Structure	219-228
Corporate Governance	232-258
Corporate Social Responsibility	259-267
Internal Control & Risk Management	194-195
Related Party and Connected Transaction	268-269
Financial Statement	284-372
Management Discussion and Analysis	229-277

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### ปีที่ก่อตั้ง :

ปี พ.ศ. 2525

### เลขทะเบียนบริษัท :

0107535000354 (เดิมเลขที่ บมจ. 68)

### ประเภทธุรกิจ :

ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์  
(PRINTED CIRCUIT BOARD) หรือ PCB

### ข้อมูลหลักทรัพย์ :

หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียน  
และทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย ในปี พ.ศ.2531

โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ "KCE"

### ทุนจดทะเบียน :

587,426,511 บาท

### ทุนที่ออกและชำระแล้ว :

565,628,244 บาท ประกอบด้วย

หุ้นสามัญ 565,628,244 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

เลขที่ 72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง  
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง  
กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ : (662) 326-0196 - 9

โทรสาร : (662) 326-0300

### เว็บไซต์ของบริษัท :

[www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)

### สอบถามข้อมูล :

#### เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ (662) 326-0196 - 9 ต่อ 1201

โทรสาร (662) 326-0300

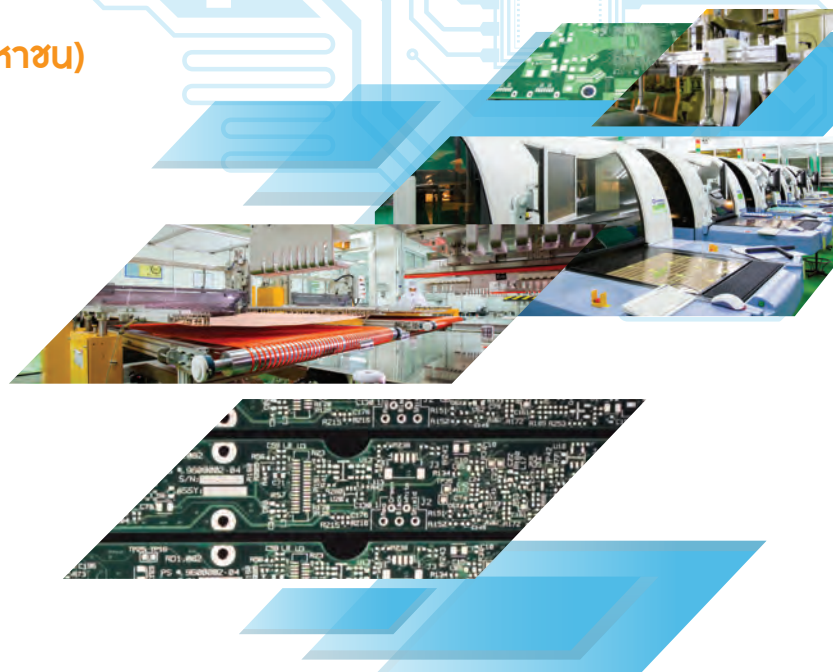
อีเมล [tanyarat@kce.co.th](mailto:tanyarat@kce.co.th)

#### นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ (662) 326-0196 - 9 ต่อ 1501

โทรสาร (662) 326-0300

อีเมล [niraphat@kce.co.th](mailto:niraphat@kce.co.th)





**บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง  
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง  
กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ : (662) 326-0196-9

โทรสาร : (662) 326-0300

เว็บไซต์ของบริษัท : [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)

**KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED**

72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate, Soi Chalongkrung 31,  
Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520 Thailand

Tel. : (662) 326-0196-9

Fax. : (662) 326-0300

Website : [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)