



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  
KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED



# รายงานประจำปี 2559 Annual Report 2016

# สารบัญ

2	จุดเด่นในรอบปี
3	สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวม
4	รายงานของคณะกรรมการประจำปี 2559
6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
8	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
9	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
10	รายงานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
11	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
18	โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ
19	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
22	โครงสร้างเงินทุน และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก
23	คณะกรรมการของบริษัทฯ
32	คณะผู้บริหารของบริษัทฯ
34	ผังองค์กร
35	โครงสร้างการจัดการ
46	ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
49	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
79	ความรับผิดชอบต่อสังคม
91	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน
93	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ
100	ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง
104	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
106	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และ งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
216	ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
217	ข้อมูลสำหรับนักลงทุน
219	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
410	รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2



# Contents

Financial Highlights	222
Summarized Financial data	223
2016 Director's Report	224
Report of the Audit Committee	226
Report of the Corporate Governance Committee	228
Report of the Nomination and Remuneration Committee	229
Report of the Enterprise Risk Policy Committee	230
Nature of Business	231
Company Structure	237
Industrial Status and Competition	238
Capital Structure & Top ten major shareholders	241
Board of Directors	242
Management Team	251
Organization Chart	253
Management Structure	254
Remuneration of Directors and Management	266
Corporate Governance	269
Corporate Social Responsibility	300
Related party and Connected transactions	312
Management Discussion and Analysis	314
Risk Factors and Risk management	321
Responsibility on the Board of Directors to Financial statement	325
Independent Auditor's Report and 2016 Financial Statements	328
Auditor's Remuneration	406
General Information for investor	407
Dividend Policy	409
Check list of 56-2	410



## จุดเด่นในรอบปี

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	2557
รายได้รวม	13,978.08	12,531.16	11,654.40
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	4,198.82	3,204.04	2,854.96
กำไรสุทธิ	3,038.75	2,240.11	2,109.77
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	4,373.58	2,590.09	2,970.55
กำไรต่อหุ้น (บาท)	5.23	3.93	3.89
จำนวนหุ้นโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	581,008.00	569,824.00	541,886.00
จำนวนพนักงาน (คน)	6,105.00	5,731.00	5,699.00
สินทรัพย์รวม	17,327.69	16,830.07	15,159.73
หนี้สินรวม	7,300.18	8,729.86	8,771.79
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	10,027.50	8,100.21	6,387.94
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	586.10	574.76	565.63
อัตรากำไรสุทธิ (%)	n/a	38.17%	28.28%





# สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวม

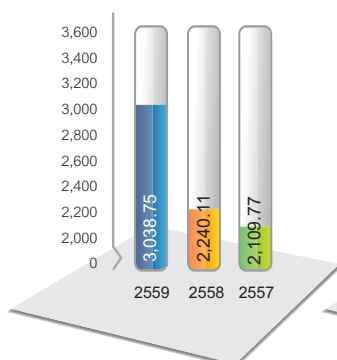
หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงิน	2559	2558	2557
สินทรัพย์รวม	17,327.69	16,830.07	15,159.73
หนี้สินรวม	7,300.18	8,729.86	8,771.79
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	10,027.50	8,100.21	6,387.94
รายได้จากการขายและบริการ	13,797.49	12,448.75	11,284.33
รายได้รวม	13,978.08	12,531.16	11,654.40
กำไรขั้นต้น	4,812.51	3,913.70	3,566.71
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยและภาษี	3,316.83	2,488.06	2,280.02
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	3,038.75	2,240.11	2,109.77
เงินสะสมสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	4,373.58	2,590.09	2,970.55

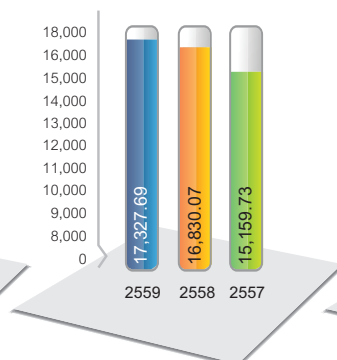
หน่วย : ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน	2559	2558	2557
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขาย	34.88%	31.44%	31.61%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีต่อรายได้ขาย	24.04%	19.99%	20.21%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขาย	22.02%	17.99%	18.70%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	30.30%	27.65%	33.03%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	17.54%	13.31%	13.92%
เงินสะสมสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน / รายได้ขาย	31.70%	20.81%	26.32%
เงินสะสมสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน / ส่วนของผู้ถือหุ้น	43.62%	31.98%	46.50%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	5.23	3.93	3.89
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	n/a	1.50	1.10
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	17.11	14.09	11.29

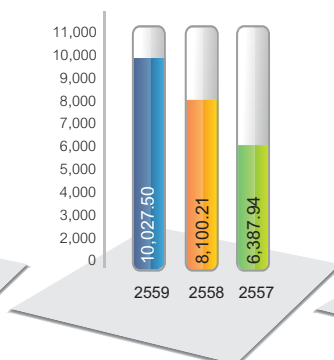
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ  
ล้านบาท



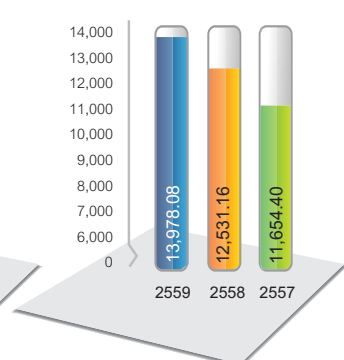
สินทรัพย์รวม  
ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้น  
ล้านบาท



รายรับทั้งสิ้น  
ล้านบาท



# รายงานของคณะกรรมการประจำปี 2559

## ภาพรวมธุรกิจ

ปี 2559 นับเป็นปีแห่งความสำเร็จอีกปีหนึ่งของกลุ่มบริษัทเคซีอี รายได้เพิ่มขึ้นไปอีก ร้อยละ 11 จาก 12,448.7 ล้านบาท เป็น 13,797.5 ล้านบาท ขณะที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นประวัติการณ์ ถึงร้อยละ 36 จาก 2,240.1 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 3,038.7 ล้านบาทในปี 2559 ผลประกอบการที่โดดเด่นนี้นับเป็นผลงานจากความสำเร็จของโรงงานแห่งใหม่ ประกอบกับความต้องการในสินค้าจากลูกค้ากลุ่มยานยนต์ที่ยังคงแข็งแกร่งต่อเนื่องสำหรับแผ่นพิมพ์วงจร PCB ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง

ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2558 ได้แสดงไว้ในตารางดังนี้

[ หน่วย: ล้านบาท ]

	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง 2559/2558	ปี 2557	เปลี่ยนแปลง 2558/2557
รายได้จากการขาย	13,797.5	12,448.7	+ 10.8%	11,284.3	+ 10.3%
ต้นทุนขาย	8,985.0	8,535.0		7,717.6	
อัตรากำไรขั้นต้น	34.9%	31.4%		31.6%	
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	1,694.9	1,520.4		1,682.5	
กำไรจากการดำเนินงาน *	2,912.8	2,192.2	+ 32.9%	1,798.1	+ 21.9%
	21.1%	17.6%		15.9%	
กำไรสุทธิ	3,038.7	2,240.1	+ 35.7%	2,109.8	+ 6.2%
	22.0%	18.0%		18.6%	

[หมายเหตุ \* ไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ]

รายได้และกำไรเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในไตรมาสต่อไตรมาส และปีต่อปี กำลังการผลิตของโรงงานใหม่ในเฟส 1 และ 2 เพิ่มขึ้นจนเต็มกำลังการผลิต ซึ่งเป็นผลจากคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นและการโอนย้ายกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงงานเก่า ความสามารถในการทำกำไรปรับตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยได้รับแรงผลักดันจากยอดขายที่เติบโต และกำไรที่สร้างสถิติสูงสุดใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากการที่โรงงานใหม่บรรลุเป้าหมายในการผลิตด้วยประสิทธิภาพสูงสุด

## สรุปผลการดำเนินงาน

- รายได้จากการขายของกลุ่มเพิ่มสูงขึ้นจาก 12,448.7 ล้านบาท เป็น 13,797.5 ล้านบาท ในปี 2559 คิดเป็นการเติบโตถึงประมาณร้อยละ 11 ในรูปสกุลเงินบาท โดยหลักเป็นผลจากทั้ง ปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นที่โรงงานใหม่ และ จากยอดขาย HDi PCB ที่เพิ่มมากขึ้น รวมทั้ง จากการขายแผ่นพิมพ์ที่มีจำนวนชั้น Layer count สูงขึ้นด้วย โดยแผ่นพิมพ์ประเภทนี้ จะมีราคาขายเฉลี่ยสูงกว่า PCB ที่มีเทคโนโลยีต่ำ
- กำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยต่อยอดขาย มีอัตราเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.4 ในปี 2558 เป็น 34.9 ในปี 2559 โดยมีอัตรากำไรสูงสุดที่ร้อยละ 36.0 ในไตรมาสสาม ปี 2559 ซึ่งโดยหลักเป็นผลจากการประหยัดต่อขนาดที่มีเพิ่มมากขึ้น (economies of scale) ตามประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้นของโรงงานใหม่ ในขณะที่ของเสียจากการผลิตถูกควบคุมให้ทรงตัวอยู่ในอัตราร้อยละต่ำ รวมทั้ง จากมาตรการประหยัดต้นทุนต่างๆ ที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร มีสัดส่วนใกล้เคียงกับปีก่อน สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายมีจำนวนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยตามปริมาณขายที่สูงขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายบริหารมีจำนวนเพิ่มขึ้น จากค่าใช้จ่ายพนักงานที่สูงขึ้นตามผลประกอบการที่ดีของบริษัท ค่าใช้จ่ายของโรงงานเก่าหลังปิดการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายทางภาษีเกี่ยวกับเงินชดเชยค่าประกันของปีก่อน นอกจากนี้ มีค่าเพื่อ

การด้อยค่าของทรัพย์สิน 57 ล้านบาท สำหรับเครื่องจักรเก่าที่ถูกเปลี่ยนแทนในโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

- กำไรจากการดำเนินงานเติบโตขึ้นอย่างมากและต่อเนื่องจากปี 2558 ถึงร้อยละ 32.9 ซึ่งโตขึ้นอีกจากที่เพิ่มขึ้นมาแล้วร้อยละ 21.9 ในปี 2558 จากปี 2557 ผลประกอบการที่ดีขึ้นนั้น ได้รับการสนับสนุนจากยอดขายที่เติบโตขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน และอัตรากำไรที่ทำได้สูงสุดใหม่ที่ ร้อยละ 36 ซึ่งเป็นผลจากการที่โรงงานใหม่มีประสิทธิภาพในการผลิตสูงมาก
- กำไรสุทธิรวม 3,039 ล้านบาทในรอบปี 2559 ซึ่งเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 35.7 จากกำไร 2,240 ล้านบาทในปี 2558 ความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้นนั้น เป็นผลจากประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้นตามการขยายกำลังการผลิตที่โรงงานใหม่ การเติบโตของยอดขาย และส่วนหนึ่งเป็นผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศ โดยที่กำไรขั้นต้นขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีอัตราทรงตัว
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสูงขึ้นร้อยละ 33 จาก 3.93 บาท ในปี 2558 เป็น 5.23 บาทต่อหุ้น ในปี 2559

## แนวโน้มธุรกิจ

ในปี 2559 เคซีอียังคงรักษาสถานะความเป็นผู้ผลิต PCB ชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมยานยนต์ ในขณะที่ตลาดอื่น เช่น ตลาดในภาคอุตสาหกรรม และภาคโทรคมนาคม จะยังคงเติบโตขึ้นเรื่อยๆ เคซีอีก็ยังคงอยู่ในตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์มากถึงร้อยละ 80

ตลาดยานยนต์ของโลกยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะมีปริมาณการผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 90 ล้านคัน ในปี 2559 เป็นมากกว่า 100 ล้านคัน ในปี 2563 ผลที่ตามมาจากการเติบโตดังกล่าว คือความต้องการใน PCB ที่จะเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับความต้องการที่ซับซ้อนมากขึ้นสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่

อุตสาหกรรมยานยนต์กำลังอยู่ ณ จุดเปลี่ยนครั้งใหญ่ ที่ถูกผลักดันด้วยเทคโนโลยีของ Internet of Things (“IoT”) รถยนต์อินเทอร์เน็ต (Connected car) ได้ถูกนำมาใช้จริง และก่อให้เกิดศักยภาพในการเติบโตของอุตสาหกรรม PCB อย่างมีนัยสำคัญ มีการคาดการณ์ว่าจะมีรถยนต์มากกว่า 250 ล้านคัน ที่จะเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตภายในปี 2563 และด้วยเคซีอี เป็นผู้ผลิต PCB ยานยนต์ ชั้นนำและเป็นที่เชื่อถือในระดับโลก เคซีอีจึงอยู่ในตำแหน่งที่ดีและพร้อมที่สุดที่จะได้รับประโยชน์จาก IoT และ connected car อย่างเต็มที่

ธุรกิจหลักของเคซีอี คือการผลิต PCB สำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในยานยนต์ อาทิ กล้องควบคุมเครื่องยนต์ เบรกและพวงมาลัย ระบบการปกป้องในระหว่างหรือหลังการชน Passive safety system (เช่น ถุงลมนิรภัย) ระบบช่วยป้องกันการชน Active safety system (เช่น เรดาร์/ ระบบช่วยเลี้ยวการขับ ADAS) ในขณะที่ เทคโนโลยีสำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ดังกล่าวกำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว เคซีอีเล็งเห็นถึงความต้องการที่จะเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็วเช่นกัน สำหรับ HDi PCBs จากกลุ่มลูกค้าหลักในภาคยานยนต์ ดังนั้น เคซีอีจึงได้เพิ่มการลงทุนในการขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของ HDi ทั้งนี้ แผ่นพิมพ์ HDi เป็น PCB ที่ต้องใช้เทคโนโลยีระดับบนของเทคโนโลยีการผลิต ดังนั้น ราคาขายโดยเฉลี่ยจึงสูงกว่าแผ่นพิมพ์มาตรฐานทั่วไป ในขณะที่เคซีอี ผลิตแผ่นพิมพ์ HDi มาเป็นเวลานานกว่าทศวรรษ พัฒนาการสมัยใหม่ต่างๆ ในภาคยานยนต์ เช่น ADAS การขับเคลื่อนในอนาคต่อไปสู่รถยนต์ไร้คนขับ และการมาถึงของ IoT รวมถึง รถยนต์อินเทอร์เน็ต ทั้งหมดล้วนส่งผลให้เกิดความต้องการใน HDi PCB ทั้งนี้ ภายในไตรมาสสามของปี 2560 การติดตั้งเครื่องจักรใหม่จะเสร็จสิ้นลง ซึ่งไม่เพียงแต่บริษัทจะสามารถผลิตแผ่นพิมพ์ HDi ได้มากขึ้น แต่จะทำให้เคซีอีมีผลผลิต HDi PCB เพิ่มขึ้นมากกว่าสองเท่าตัวในปี 2560 นี้

ด้วยในปัจจุบัน ได้มีการใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มที่แล้ว ประกอบกับคำสั่งซื้อยิ่งเข้ามาอย่างหนาแน่น ทำให้เคซีอีต้องเร่งการติดตั้งโครงการส่วนขยายในเฟส 3 ที่โรงงานลาดกระบัง โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาส 3/2560 ซึ่งจะให้ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้นจากที่เคยวางแผนไว้เดิม ที่ 2,000,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน เป็น 2,500,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน ในปี 2561

คณะกรรมการฯ ขอขอบคุณ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม คู่ค้าและลูกค้าทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ตลอดปี 2559

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่านโดยมี นายไพฑูรย์ ทวีผล ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกษะเวส และนายครรชิต บุนะจินดา เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2559 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุมทุกครั้งโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินตามวาระอันควร และได้แสดงความเห็น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญของผลการดำเนินงาน ความเห็นและข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ดังนี้

### ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี นโยบายบัญชีที่สำคัญ และรายงานทางการเงินที่มีนัยสำคัญ โดยสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และจากการพิจารณาขอบเขต แผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ รายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบ ร่วมกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ รวมทั้งการเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลา

### ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของส่วนงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา ติดตามการปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามข้อเสนอแนะในรายงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ที่จัดทำโดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk - based) ผลการปฏิบัติงานตามแผนงานดังกล่าว รวมทั้งได้หารือกับหัวหน้าส่วนงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสม

### การกำกับดูแลด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภายหลังที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมอบหมายให้ส่วนงานตรวจสอบภายในนำหลักเกณฑ์การประเมินเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันเพิ่มเติมไว้ในตรวจสอบทุกระบบงาน ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการเตรียมความพร้อมในการยื่นขอรับรองใหม่ (Re - Certification) ในปี 2560

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการเงินและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย



และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส สำหรับการทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้นเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

#### **ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระ และผลการปฏิบัติงานในปี 2559 ผลการประเมินด้านการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับดี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 2 ครั้ง เพื่อรับทราบความเห็นจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ ปัญหาการทำงานร่วมกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2560 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต ประสบการณ์ทำงาน ความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบ รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2560 ที่เสนอมา เห็นว่าเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีและแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2560

#### **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามแนวทางการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดโดยสม่ำเสมอ

#### **ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะประจำปี 2559 โดยได้ประเมินการทำหน้าที่โดยรวม และการทำหน้าที่เฉพาะด้าน ได้แก่ 1) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ 2) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 3) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 4) การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี 5) การสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และ 6) การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่าได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในการปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเพียงพอและครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน



นายไพฑูรย์ ทวีผล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่ชิต ประธานกรรมการ นางวรลักษณ์ องค์ไผ่ชิต และผู้บริหารระดับสูงสองท่าน ได้ปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2559 ได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานตามแผนงานพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และขอสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปี 2559 ดังนี้

1. พิจารณาแผนงานเตรียมการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การจัดการประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับเกณฑ์ AGM Checklist ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมในปี 2558-59 ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กำกับดูแลการกำหนดหลักเกณฑ์และระยะเวลาการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นเวลามากกว่า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพื่อส่งเสริมสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
3. ทบทวนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 ที่มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2559
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สำหรับการดำเนินงานในปี 2560 และทบทวนการดำเนินงานที่ผ่านมา เพื่อปรับปรุงและยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สู่มาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณารายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรายงานประจำปี 2559 และแบบ 56-1 เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีเนื้อหาที่ครบถ้วนสอดคล้อง ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ในปี 2559 เป็นปีที่สองต่อเนื่อง จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนปี 2559 และได้รับรางวัล SET Awards 2016 ได้แก่ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม (Best Company Performance Award) รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น (Outstanding CEO Award) และรางวัลผู้บริหารสูงสุดรุ่นใหม่ (Young Rising Star CEO Award)
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น และการเตรียมการเพื่อต่ออายุการรับรองฐานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น (CAC)
7. พิจารณาและรายงานผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ปี 2559 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

จากการที่คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ล้วนให้ความสำคัญและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยต่างเห็นพ้องร่วมกันว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป



แพทย์หญิง จันทิมา องค์ไผ่ชิต  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมี พลโทนายแพทย์ สุปรีชา โมกษะเวช กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใส และพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุม รวม 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งที่เพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงกระบวนการสรรหากรรมการ และการทบทวนโครงสร้าง และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
2. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ให้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในปี 2559 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง ยกเว้น นางอุบล จิระมงคล ซึ่งครบกำหนดวาระ คณะกรรมการจึงเสนอแต่งตั้ง นายครรชิต บุนะจินดา เป็นกรรมการใหม่ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ
3. ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงาน การเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2559 สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งที่ประชุมฯ ได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน



พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวช

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการนโยบาย การบริหารความเสี่ยงองค์กร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาให้การบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ทั้งในระดับองค์กร และในระดับจัดการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 คณะกรรมการได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ ประเมินผล และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ เพื่อให้การดำเนินการในระดับปฏิบัติการมีแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม และสามารถบรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กำหนดให้คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และรายงานความก้าวหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบทุกครั้ง

คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 5 ท่าน ดังนี้

1. นายไพฑูรย์	ทวีผล	ประธานคณะกรรมการฯ
2. นายพิธาน	องค์โมษิต	กรรมการ
3. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
4. นายครรชิต	บุณะจินดา	กรรมการ
5. นางศิริพรรณ	สันชนะพันธ์	กรรมการ

ในปี 2559 คณะกรรมการนโยบายความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อจัดเตรียมแผนงานในการกำหนดกรอบการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในเครือของบริษัท โดยมีเป้าหมายที่จะทำงานร่วมกับคณะผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารในแต่ละฝ่ายปฏิบัติการหลักเพื่อให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการเป็นไปอย่างครอบคลุมในทุกมิติ โดยในปีต่อไปจะเป็นการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงแผนการจัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายปฏิบัติการเพื่อมุ่งเน้นการป้องกันความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร โดยคำนึงถึงการจัดลำดับความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อันจะเป็นการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถขององค์กรให้ประสบความสำเร็จตามพันธกิจที่ได้วางแผนไว้



นายไพฑูรย์ ทวีผล

ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE”

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือน สิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 587,426,511 บาท และมีทุนชำระแล้ว 586,104,798 บาท

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

PCB เป็นส่วนประกอบสำคัญของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท อุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชิ้นที่ใช้ในชีวิตประจำวันจะต้องมีแผ่น PCB อย่างน้อย 1 ชั้น หรือมากกว่า PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของวงจรอิเล็กทรอนิกส์ ลักษณะเป็นแผ่นที่มีลายวงจรทองแดงเป็นทางเดินสัญญาณไฟฟ้าอยู่ ใช้สำหรับต่อวงจรอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อประกอบเป็นวงจรแทนการต่อวงจรด้วยสายไฟซึ่งมีความซับซ้อนและยุ่งยาก

PCB ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วนคือ แผ่นฐาน หรือซับสเตรท (substrate) กับส่วนที่เป็นตัวนำ แผ่นฐานเป็นฉนวนบางๆ ทำหน้าที่เป็นฐานที่วางและยึดติดตัวอุปกรณ์ โดยมีตัวนำไฟฟ้าที่เป็นทองแดงเป็นตัวต่อวงจรให้แก่อุปกรณ์ แผ่นฐานจะทำจากวัสดุอีพ็อกซีไฟเบอร์กลาส ซึ่งเป็นการทอใยแก้วเข้าด้วยกันแล้วยึดด้วยอีพ็อกซีเรซิน มีคุณสมบัติสามารถใช้งานได้กับงานหลายประเภทเพราะทนต่อความชื้นและอุณหภูมิสูง ไม่บดงอได้ง่าย แผ่นฐานมักเป็นสีเขียวหรือสีฟ้า

แผ่นวงจรนี้อาจทำเพียงหน้าเดียว หรือสองหน้า แต่ถ้าวงจรมีความหนาสูงและมีความซับซ้อนมากๆ ก็อาจจะต้องทำเป็นหลายๆ ชั้นก็ได้ ตามความต้องการของผู้ออกแบบ

- 1) PCB ชนิดหน้าเดียว (Single sided) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าอยู่เพียงด้านเดียว
- 2) PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรู (Double sided Plated-Through Hole) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณ ไฟฟ้าอยู่ทั้งสองด้าน มีการเจาะรูบนแผ่นฐานเพื่อเป็นที่ใช้สอดขาอุปกรณ์ และมีการเคลือบผิวภายในรูด้วยทองแดง เพื่อเชื่อมต่อสัญญาณไฟฟ้าระหว่างด้านหน้าและด้านหลังของแผ่นบอร์ด
- 3) PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าระหว่างชั้นใน (Inner Layer) และชั้นนอก (Outer Layer)

ทั้งนี้ PCB ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต มีอยู่ 2 แบบ คือ

- 1) การผลิตแบบ 2 หน้าเคลือบรู (Double sided PLATED-THROUGH HOLES PCB) และ
  - 2) การผลิตแบบหลายชั้น (Multilayer PCB) ซึ่งมีความซับซ้อนกว่า และใช้เทคโนโลยีสูงกว่าการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรชนิด 2 หน้า
- ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตได้ตั้งแต่ 4 ชั้น ถึง 24 ชั้น

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั้งสองแบบนี้ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม อุปกรณ์โทรคมนาคมต่างๆ รวมถึง เครื่องมือทางการแพทย์ โทรศัพท์มือถือ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

เนื่องจากการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิตและทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก

## วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ

คณะกรรมการได้ร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย ภารกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจของบริษัท รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### วิสัยทัศน์

บริษัทฯ เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพของบริษัทเป็นหลัก “ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่าโดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”

### พันธกิจ

- มุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ
- มุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีอาชีพ
- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- อบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- รับผิดชอบต่อและสนับสนุนสังคมส่วนรวม

## โรงงานผลิต

โรงงานและสำนักงานที่ใช้ในการผลิตวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

### วัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 70 - 70/1 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

Laminate,  
Prepreg

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งอยู่เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

PCB

บริษัท เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท

นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

PCB

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 117, 118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค)

ถนนสาย เอเซีย-นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

PCB

บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 1/28 หมู่ที่ 5 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลคานหาม

อำเภอกุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

น้ำยา  
เคมี

บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 1/82 หมู่ที่ 5 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลคานหาม

อำเภอกุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

น้ำยา  
เคมี

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา

### ปี 2555

- มกราคม 2555 บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว NT\$ 3,000,000 ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
- ตุลาคม 2555 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคซีอีเทคโนโลยี”) ซึ่งประกอบกิจการโรงงานหมักพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้าและน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า โดยการซื้อหุ้นในบริษัท ร้อยละ 97.25 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด จำนวน 48,000,000 บาท ทำให้กลุ่มบริษัทเกิดการผนึกกำลังมีความสามารถในการกระบวนการผลิตที่เพิ่มขึ้น เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตสารเคมีที่สำคัญไว้ใช้ได้เอง และลดการพึ่งพาการจัดหาน้ำยาเคมีจากแหล่งภายนอก

### ปี 2556

- เมษายน 2556 จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 30/2556 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ
- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555
  - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2555
  - อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 491,829,500 บาท เป็น 476,853,769 บาท แบ่งออกเป็น 476,853,769 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
  - อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2”) จำนวนไม่เกิน 115,248,942 หน่วย แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า และมีราคาใช้สิทธิ 5 บาท ต่อหุ้น
  - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 476,853,769 บาท เป็น 592,421,582 บาท แบ่งออกเป็น 592,421,582 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 115,567,813 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
  - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 115,567,813 หุ้น เพื่อบริการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 ที่จะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W3 และ ESOP-W4
- พฤษภาคม 2556 จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท จำนวน 460,976,969 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 161,341,939 บาท
- พฤษภาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติโครงการขายหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 14 ล้านหุ้น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน ตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2556 ถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2556
- มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่ยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมด จากทุนจดทะเบียนเดิม 592,421,582 บาท และทุนชำระแล้ว 474,995,769 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 578,421,582 บาท และทุนชำระแล้ว 460,995,769 บาท
- มิถุนายน 2556 ทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ อนุมัติการลงทุนในโครงการสร้างโรงงานใหม่ ขนาดกำลังการผลิต 2 ล้านตารางฟุต ต่อเดือน เพื่อขยายกำลังการผลิตสำหรับรองรับปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,675 ล้านบาท
- กรกฎาคม 2556 จากการปรับโครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ และแต่งตั้งนายพิธาน องค์กรโชค เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
- กันยายน 2556 จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรก ของปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 461,595,269 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 115,398,817 บาท

กันยายน 2556	จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Committee
พฤศจิกายน 2556	บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ และลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
ธันวาคม 2556	ลงนามในสัญญาสนับสนุนทางการเงินกับสถาบันการเงิน วงเงินรวม 4,150 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงความน่าเชื่อถือและความแข็งแกร่งทางการเงินของ KCE

## ปี 2557

มีนาคม 2557	แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
เมษายน 2557	จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2557 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ <ul style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556</li> <li>อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556</li> <li>อนุมัติแต่งตั้งนายพิธาน องค์กรโชค เป็นกรรมการ</li> <li>อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 578,421,582 บาท เป็น 557,426,511 บาท แบ่งออกเป็น 557,426,511 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท</li> <li>อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย (ESOP-W5) จำนวนไม่เกิน 10,000,000 หน่วย</li> <li>อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 577,426,511 บาท เป็น 587,426,511 บาท แบ่งออกเป็น 587,426,511 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เพื่อบริหารใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5</li> <li>อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 10,000,000 หุ้น เพื่อบริหารใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5</li> </ul>
พฤษภาคม 2557	จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 549,017,741 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 274,508,871 บาท
กันยายน 2557	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรก ของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 557,911,031 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 223,164,412 บาท
พฤศจิกายน 2557	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด เพิ่มเติมร้อยละ 51 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 24.5% เป็น 75.5% และส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในเคซีอี สิงคโปร์ ร้อยละ 100 และมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
พฤศจิกายน 2557	ผลการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2557 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีมาก”

## ปี 2558

เมษายน 2558	บริษัทเคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (สมาชิกลำดับที่ 103)
เมษายน 2558	จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/2558 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ <ul style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557</li> <li>อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2557</li> </ul>
พฤษภาคม 2558	จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท จำนวน 568,693,319 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 398,085,323 บาท
กันยายน 2558	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 570,144,941 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 285,072,470 บาท



ตุลาคม 2558	ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)
ตุลาคม 2558	บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท
พฤศจิกายน 2558	2015 SET Awards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคารได้พิจารณาคัดเลือกให้บริษัทได้รับรางวัลดีเด่น จำนวน 2 ประเภทรางวัล ได้แก่ รางวัลผู้บริหารสูงสุด และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน ประจำปี 2558 ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด Market Capitalization ระหว่าง 10,000 - 30,000 ล้านบาท

## ปี 2559

เมษายน 2559	จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33/2559 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ <ul style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558</li> <li>อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2558</li> </ul>
พฤษภาคม 2559	จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท จำนวน 576,244,203 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 576,244,203 บาท
พฤษภาคม 2559	คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัทเคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program “KCE EJIP No. 1”) ให้กับพนักงานผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
มิถุนายน 2559	สำนักงาน กสท. ให้ความเห็นชอบในโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัทเคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program “KCE EJIP No. 1”)
มิถุนายน 2559	วันที่ 17 มิถุนายน 2559 เป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (“Warrant KCE-W2”)
กรกฎาคม 2559	KCE เข้า SET 50 Index ในรอบ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2559
กรกฎาคม 2559	คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ (บจ. เคเอ็มโคโนิกส์ โปรดักส์) และ</li> <li>โครงการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตของบริษัทย่อย (บจ. เคซีอี เทคโนโลยี)</li> </ul>
กันยายน 2559	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท จำนวน 586,010,798 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 586,010,798 บาท
ตุลาคม 2559	ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 2 ต่อเนื่อง บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท
ตุลาคม 2559	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ - ซื้อที่ดินพร้อมอาคารสำนักงาน ที่โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในประเทศญี่ปุ่นในอนาคต
ตุลาคม 2559	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติจัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงในระดับกลยุทธ์ และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการได้นำไปดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย
ประกาศเมื่อ 2 ก.พ. 2560	2016 SET Awards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคารได้พิจารณาคัดเลือกให้บริษัทได้รับรางวัลประจำปี 2559 ได้แก่ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด Market Capitalization ระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น (Outstanding CEO Award) และ รางวัลผู้บริหารสูงสุดรุ่นใหม่ (Young Rising Star CEO Award)

## นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร หรือ PCB ที่เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ โรงงานผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ โรงงานประกอบเครื่องมือสื่อสารคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ หรือกลุ่มลูกค้าที่ทำอุปกรณ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และกลุ่มลูกค้าสินค้าอุปโภค โดยการผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังหลายประเทศทั่วโลก ทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และในเอเชีย

การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ยึดถือนโยบายหลักที่จะมุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินการผลิต โดยการริเริ่มสร้างสรรค์กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพที่ดีกว่าในต้นทุนที่ต่ำลง บริษัทยังคงมุ่งเน้นหาโอกาสเพื่อเพิ่มกำไรอยู่เสมอ โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่ และการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสูงสุด นโยบายหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ความมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาวด้วยการให้สิ่งที่คุ้มค่าที่สุด นั่นคือประวัติความมีชื่อเสียงด้านคุณภาพที่ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่มุ่งเน้นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคมด้วยการพัฒนา “Green” Technology อีกด้วย

ในด้านการบริหารงาน คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายหลักของกลุ่ม ในต้นเดือนมกราคม 2559 มีการจัดประชุม CEO พบผู้บริหารประจำปี เพื่อสื่อสารกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน (KPI) ของโรงงาน และแต่ละส่วนงาน ซึ่งผู้บริหารในแต่ละส่วนงานก็ได้จัดการประชุมภายในแต่ละแผนกเพื่อสื่อสารกลยุทธ์และเป้าหมายถึงระดับพนักงานต่อไป ในระหว่างปี มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรมโดยการวัดผลคะแนน KPI แต่ละข้อ เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผู้บริหารในแต่ละสายงานจะรายงานผลการปฏิบัติงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการประชุมผู้จัดการ ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารยังได้รายงานผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยในทุกไตรมาส



## โครงสร้างรายได้ตามส่วนงาน

หน่วยงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย 3 ส่วนงาน แต่ละส่วนงานผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน ส่วนงานเหล่านี้ได้แก่

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามิเนต
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี

รายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน ดูได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 21

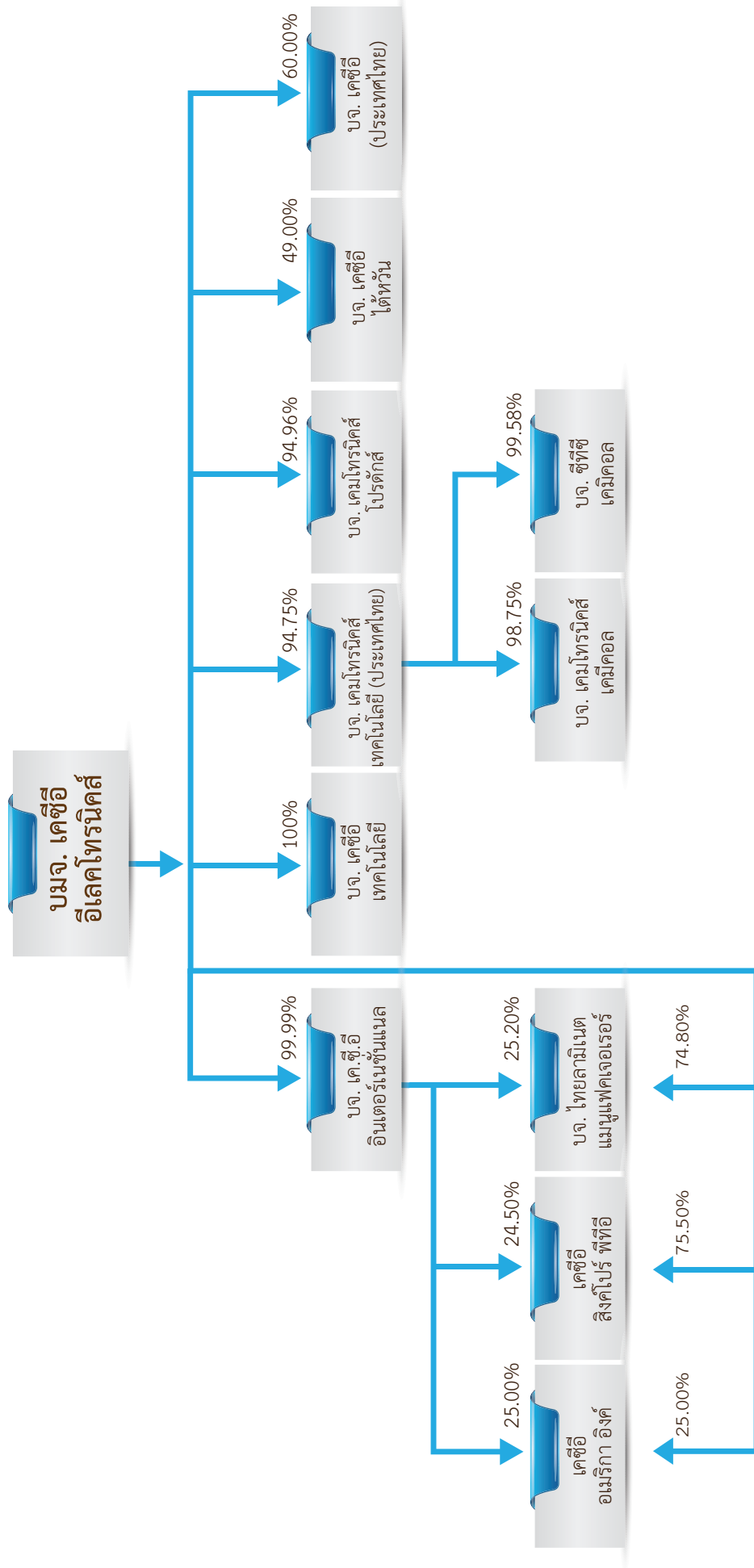
รายได้	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
- แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า						
DOUBLE SIDED	2,477.70	17.96	2,234.02	17.94	2,215.57	19.64
MULTILAYER	10,985.24	79.62	9,875.77	79.33	8,683.91	76.95
- ธุรกิจพรีเพกและลามิเนต	55.91	0.40	59.35	0.48	67.50	0.60
- ธุรกิจเคมี	278.64	2.02	279.61	2.25	317.35	2.81
รวมรายได้จากการขาย	13,797.49	100.00	12,448.75	100.00	11,284.33	100.00

หมายเหตุ \* เป็นรายได้ที่ขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น

## สิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญต่างๆ ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 29

## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทเคซีอีฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม





# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## ▶ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics market and Industry)

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ใช้ส่วนประกอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงอุตสาหกรรมในผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีขั้นสูง ในหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในภาพรวม ตลาดของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง มีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ดังนั้นผลิตภัณฑ์จึงมักจะมียุขชีวิตที่สั้น อีกทั้ง ยังมีความกดดันด้านราคาและกำไรเป็นอย่างมาก

**มูลค่าการผลิตในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โลก** และคาดการณ์แนวโน้มการเติบโตในแต่ละภาคส่วน มีดังนี้

(World Electronics Equipment Production)

(หน่วย: พันล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนคงที่ ปี 2558)

ของโลก	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	58-63
รวมมูลค่า	1,898	1,932	1,996	2,078	2,177	2,278	2,347	2,459	4.3
การสื่อสาร	411	417	436	463	492	522	542	570	5.5
โคมภัณฑ์	238	232	234	242	250	259	262	271	3.0
คอมพิวเตอร์	489	492	487	497	513	532	543	567	3.1
อุตสาหกรรม	178	183	190	200	211	222	230	242	5.0
เครื่องมืออุปกรณ์	237	245	268	278	291	305	316	332	4.4
ยานยนต์	143	156	170	181	192	204	213	228	6.0
อื่นๆ	202	205	211	217	228	234	241	249	3.4

(แหล่งข้อมูล: Henderson Ventures, Electronic market forecast, First quarter 2016)

### ตลาดอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ของโลก (World Automotive Electronic Market)

มีการคาดการณ์ว่ามูลค่าของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใส่ในรถยนต์ อาจมีมากกว่าร้อยละ 30 ของต้นทุนการผลิตรถหนึ่งคัน นวัตกรรมเกือบทั้งหมดที่สร้างสรรค์ขึ้นในปัจจุบันในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นเรื่องของอิเล็กทรอนิกส์ ยิ่งไปกว่านั้น นวัตกรรมที่เคยนำมาใช้กับรถยนต์ตลาดบนที่หรูหรา กลับกลายมาเป็นอุปกรณ์มาตรฐานที่ใส่ในรถทั่วไปในเวลาอันรวดเร็ว ในขณะที่ราคาก็ถูกลงเรื่อยๆ

การเติบโตของอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์จะถูกผลักดันด้วยนวัตกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ในด้านต่างๆ ดังนี้

- การปรับปรุงประสิทธิภาพการให้พลังงาน ด้วยการทดแทน โดยอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Smart electronics)
- การเติบโตของระบบช่วยเหลือการขับขี่ (ADAS) และระบบขับขี่อัตโนมัติ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและการขับขี่ที่ดีขึ้น เช่น ระบบช่วยจอด ระบบเบรคกระทันหันเพื่อหลีกเลี่ยงการชน เป็นต้น
- การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของรถที่สามารถเชื่อมต่อกันได้ (Connected car) การเชื่อมต่อที่ล้ำหน้าจะทำให้รถยนต์สามารถใช้อินเทอร์เน็ตขณะที่ยังเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายได้ เช่น การเตือนเรื่องความเร็วรถอัตโนมัติและแจ้งเตือนรถชนในพื้นที่ใกล้เคียง พร้อมกับการเตือนอื่นๆ
- นวัตกรรมความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยที่ล้ำสมัย ทั้งที่เป็นการปกป้องในระหว่างหรือหลังการชน (Passive safety) และ เทคโนโลยีที่ช่วยป้องกันการชน (Active safety) ซึ่งรวมถึง DADS ระบบตรวจสอบความตื่นตัวของผู้ขับขี่ กล้องอินฟราเรดสำหรับกลางคืน ระบบเตือนการออกนอกเลน ระบบป้องกันล้อหมุนฟรี ระบบผู้ช่วยคนขับต่างๆ เช่น ระบบกล้อง และเรดาร์ และเครื่องมือสื่อสารที่มาพร้อมกับรถยนต์
- ความนิยมในรถไฟฟ้า (EVs) ที่เพิ่มมากขึ้น

เทคโนโลยีใหม่ๆ ที่พบเห็นแล้วในปัจจุบันสำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ ได้แก่ เทคโนโลยีแสดงผลบนกระจกหน้ารถ HUD (Head up Display) กระจกแสดงข้อมูลอัจฉริยะ (Smart mirrors) ระบบช่วยหลีกเลี่ยงการชน (Pre-crash Safety system) รถที่ขับด้วยตนเอง (Self Drive cars) ไฟ Laser/LED และอื่นๆ ซึ่งล้วนต้องมี เซนเซอร์ กล้อง อุปกรณ์แสดงผล มากมายหลายชนิดติดตั้งไว้ในรถยนต์ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องตรวจวัดแบบเรดาร์ เซนเซอร์ตรวจจับด้วยพลังงานเสียง (Ultrasonic sensor) กล้อง 3 มิติ (Stereo camera) กล้องอินฟราเรด หรือ กล้องถ่ายภาพความร้อน เป็นต้น

## อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (Printed circuit board Market & Industry)

มูลค่าการผลิตในอุตสาหกรรม PCB โลก ตามเขตภูมิศาสตร์ และแนวโน้มการเติบโต มีดังนี้

(World PCB production)

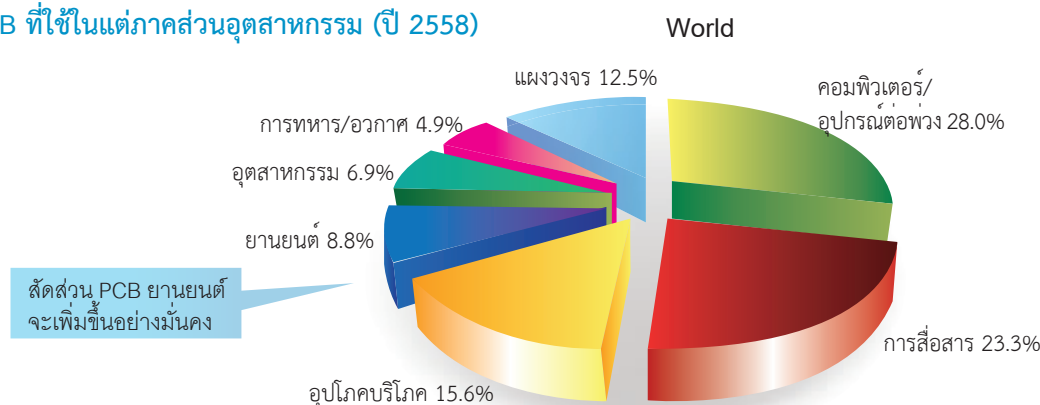
(หน่วย: ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

ของโลก	2013	2014	2015	2016F	2017F
รวมมูลค่า อัตราการเติบโต	59,780	60,223	58,555	58,370	59,370
อเมริกา	3,100	3,078	2,928	3,000	3,020
เยอรมนี	1,090	1,097	900	930	980
ยุโรป - อื่นๆ	1,720	1,640	1,468	1,500	1,510
จีน	26,551	28,200	28,605	28,030	28,590
ญี่ปุ่น	6,300	5,930	5,092	5,240	5,100
ไต้หวัน	8,155	7,850	7,810	7,500	7,600
เกาหลีใต้	8,870	7,597	6,700	6,890	7,100
ไทย	1,747	2,209	2,470	2,570	2,680
เอเชีย - อื่นๆ	2,247	2,622	2,582	2,710	2,790

(แหล่งข้อมูล: N.T. Information LTD, Electronics Industry, October 2016)

จากแหล่งข้อมูล ปัจจุบันมีผู้ผลิต PCB อยู่ประมาณ 2,400 รายทั่วโลก และตามสถิติ NTI-100 สำหรับปี 2558 มีผู้ผลิต PCB ที่มีรายได้เกิน \$100 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อยู่ 103 บริษัท (ร้อยละ 4 ของผู้ผลิต PCB ทั้งหมด) ซึ่งมีรายได้รวมกันเป็นสัดส่วนถึง ร้อยละ 87 ของมูลค่าการผลิต PCB ของโลก ที่ประมาณ \$58 พันล้านเหรียญ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเคซีอี เป็นผู้ผลิต PCBs อันดับที่ 39 ของโลกในปี 2558 (อันดับที่ 45 ของโลกในปี 2557) (แหล่งข้อมูล: N.T. Information, มิถุนายน 2559)

### PCB ที่ใช้ในแต่ภาคส่วนอุตสาหกรรม (ปี 2558)



(แหล่งข้อมูล: Trade Organization และ N.T. Information LTD)

ตลาด PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เป็นภาคส่วนที่สำคัญ และเป็นตลาดใหญ่ (end market) ของกลุ่มบริษัทเคซีอี ในปี 2558 มูลค่าตลาด PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ อยู่ที่ประมาณ 5.2 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ คิดเป็นประมาณร้อยละ 9 ของการผลิต PCB ของโลก และตลาดก็มีการเติบโตอย่างรวดเร็วเพราะผู้ผลิตรถยนต์มองหาอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ใส่เพิ่มลงไปบนรถยนต์มากขึ้นทุกขณะ นอกจากนี้ การพัฒนารถยนต์ไฟฟ้า (PHV, EV และ FCR เป็นต้น) จะเพิ่มความต้องการ inverter และ converter ที่ใช้ทองแดงหนาๆ เป็นจำนวนมาก คาดว่าความต้องการใน PCB สำหรับยานยนต์จะมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 6-8 ในช่วงปี 2558-63 ซึ่งสูงกว่าการเติบโตของตลาดยานยนต์ (ที่ร้อยละ 2.0-2.5 ต่อปี) และสูงกว่าตลาด PCB โดยรวม (ที่โดยเฉลี่ย ร้อยละ 2 ในช่วงปี 2558-63)

### มูลค่า PCB สำหรับยานยนต์ และคาดการณ์การเติบโต (World Automotive PCB Market and growth forecasts)

จำนวนรถยนต์ \* และ มูลค่าการใช้ PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์

	2556	2557	2558	2559F	2560F	2561F	2562F	2563F
จำนวนรถยนต์ (ล้านคัน)	87.39	89.75	90.68	92.50	94.53	97.00	98.80	100.08
มูลค่าการใช้ PCB (ล้านเหรียญ)	4,680	4,960	5,200	5,500	5,800	6,300	6,600	7,100

(แหล่งข้อมูล: N.T. Information LTD, Electronics Industry, ตุลาคม 2559)

\* รวม รถยนต์นั่งโดยสาร รถบรรทุก และรถบัส

ในตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ที่เคซีอีอยู่นั้น สภาพตลาดมีการแข่งขันค่อนข้างสูง เทียบกับมาตรฐานทั่วไปของตลาดอิเล็กทรอนิกส์ โดยคู่แข่งอาจเป็นบริษัทผู้ผลิตในประเทศของลูกค้าเอง หรืออยู่ในเขตภูมิศาสตร์เดียวกัน หรืออาจเป็นบริษัทผู้ผลิต PCBs ข้ามชาติ รายใหญ่ แต่บริษัทฯ เชื่อว่าปัจจัยที่สำคัญที่สุดสำหรับลูกค้า ก็คือ คุณภาพและความน่าเชื่อถือในผลิตภัณฑ์ การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่ดี และราคาที่สมเหตุสมผล ซึ่งเป็นจุดแข็งของเคซีอี ที่ลูกค้าให้การยอมรับมายาวนาน

ตามข้อมูลของ N.T. Information Ltd. ผู้ผลิต PCB ยานยนต์ สูงสุด 10 รายแรก มีมูลค่าการผลิตรวม 3,388 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ร้อยละ 65 ของการผลิตรวมของโลกที่ 5,200 ล้านเหรียญ ในปี 2558) กลุ่มบริษัทเคซีอี เป็นผู้ผลิต PCB สำหรับยานยนต์ อันดับที่ 7 ของโลก ในปี 2558 (แหล่งข้อมูล: N.T. Information LTD, ตุลาคม 2559)

## อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์ นับเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐฯ และสร้างรายได้กว่า 5 แสนล้านเหรียญสหรัฐฯ แก่ผู้ผลิตใน 26 ประเทศทั่วโลก จากการที่มีการใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่ซับซ้อน และหลากหลายมากขึ้นในรถยนต์ ทำให้มีความจำเป็นที่ต้องสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ๆ มากขึ้นตามไปด้วย



# โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัท ฯ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

• ทุนจดทะเบียน	587,426,511	บาท
• ทุนที่ออกและชำระแล้ว	586,104,798	บาท
• หุ้นสามัญ (มูลค่า หุ้นละ 1 บาท)	586,104,798	หุ้น
• ใบสำคัญแสดงสิทธิ (โครงการ ESOP-W5)	337,000	หน่วย
• ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (KCE-W2)	- 0 -	หน่วย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

(ข้อมูล: ปิดสมุดทะเบียน ณ 30 ธันวาคม 2559)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ ทุนชำระแล้ว
1 กลุ่มองค์กรนิคม *	192,549,305	32.85
2 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	62,513,827	10.67
3 ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย	27,316,750	4.66
4 State Street Bank Europe Limited	20,380,543	3.48
5 นาย อภิศักดิ์ เทพผดุงพร	11,137,000	1.90
6 State Street Bank and Trust Company	8,303,550	1.42
7 Chase Nominees Limited	8,136,166	1.39
8 The Bank of New York (Nominees) Limited	7,873,192	1.34
9 The Hongkong and Shanghai Banking Corporation, Fund Services Department	6,455,000	1.10
10 HSBC Singapore (Nominees) PTE LTD	6,446,300	1.10
<b>รวม</b>	<b>351,111,633</b>	<b>59.91</b>

หมายเหตุ : \* กลุ่มองค์กรนิคม ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ ทุนชำระแล้ว
1. นายพิธาน องค์นิคม	80,076,222	13.66
2. นายอรรถสิทธิ์ องค์นิคม	34,631,809	5.91
3. นางสาวชุตินาถ องค์นิคม	32,999,144	5.63
4. นางวรลักษณ์ องค์นิคม	839,750	0.14
5. นายบัญชา องค์นิคม	2,380	0.0004
6. APCO CAPITAL PTE LTD	44,000,000	7.51

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 30.02

# คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ดังนี้



## นายบัญชา องค์กรกิจ

ประธานคณะกรรมการบริษัท  
ประธานคณะกรรมการบริหาร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

2,380 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.0004

### ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

เมษายน 2525

อายุ : 65 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN  
(Second Class Honours)

REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND

### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

2547 หลักสูตร Director Accreditation  
Program (DAP)

### จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

1 บริษัท

### จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน :

2517-2524	Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.
2524-2525	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ควงเจริญ
2525-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
2531-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2533-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
2534-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี ลิงค์โปร ฟิทีอี จำกัด
2538-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด
2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมิคอล จำกัด
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด





## พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวช

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

2,811,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.48

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : เมษายน 2526

อายุ : 79 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- AB มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด
- M.D.,C.M. มหาวิทยาลัยแมคกิลล์
- F.R.C.S. ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทยแคนาดา

### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

2547 หลักสูตร Finance for Non Finance Director

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2515-2517 อาจารย์สอนนักศึกษาปริญญาโท คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
- 2517-2526 กองออร์โธปิดิกส์, อาจารย์โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- 2526-2532 ผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- 2526-ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท เคซีอี อีเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2527-2533 กรรมการสอวฒิบัตรออร์โธปิดิกส์ แพทย์สภา
- 2530-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา มูลนิธิมหาวชิราลงกรณ์
- 2532-2533 ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- 2533-ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิเพื่อการศึกษาและ สังคมสงเคราะห์
- 2533-2534 • รองผู้อำนวยการ วิทยาลัยศัลยแพทย์ พระมงกุฎเกล้า

- ประธานกรรมการ สมาคมอาเซียนออร์โธปิดิกส์
- ประธานกรรมการ สมาชิกสมาคมรูมาติสซั่มแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ สมาชิกวิทยาลัย ศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- 2534-2535 • ตัวแทนของศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- 2534-2536 • ประธานสอวฒิบัตรออร์โธปิดิกส์ แพทย์สภา ผู้อำนวยการกองการศึกษา วิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า
- 2536-2537 ผู้ช่วยเจ้ากรรมการแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
- 2537-2538 รองเจ้ากรมแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
- 2538-2540 • ผู้อำนวยการ ศูนย์อำนวยการแพทย์ พระมงกุฎเกล้า
- กรรมการ สภาวิจัยแห่งชาติ
- 2540-2541 • กรรมการ แพทย์สภา
- เจ้ากรมแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
- 2540-2544 ประธาน มูลนิธิเพื่อวิทยาลัยแพทยศาสตร์ พระมงกุฎเกล้า
- 2541-2543 ประธาน มูลนิธิโรคข้อ
- 2541 กรรมการสอวฒิบัตร ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ ออโรปิดิกส์แห่งประเทศไทย
- 2543-ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการประเมินสถาบันฝึกอบรม แพทย์ประจำบ้าน สาขาวิชาออร์โธปิดิกส์ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์, ออโรปิดิกส์ แห่งประเทศไทย
- 2543-2544 ประธานองค์กรแพทย์กองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- 2544-2545 ตัวแทนของประเทศไทย S.I.C.O.T
- 2545 กรรมการ มูลนิธิออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย

### เครื่องราชอิสริยาภรณ์ :

- ประถมาภรณ์ช้างเผือก (ป.ช.)
- มหาวชิรมงกุฎ (ม.ว.ม.)



## ดร. ปังจะ เสนาดีสัย

กรรมการ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

27,316,750 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.66

### ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

เมษายน 2526

อายุ : 69 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปรัชญาดุชะฎิบัณฑิต (บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม) ปี 2557  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA)  
มหาวิทยาลัย ซัฟฟอล์ก มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา

### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- |      |                                                  |
|------|--------------------------------------------------|
| 2550 | หลักสูตร Role of the Compensation                |
| 2547 | หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)           |
| 2545 | หลักสูตร Director Certification<br>Program (DCP) |

### จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

5 บริษัท

### จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน :

- |               |                                                                                |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 2514-2515     | เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย<br>กระทรวงพาณิชย์                              |
| 2515-2517     | นักวิจัย และวางแผนอาวุโส ฝ่ายการตลาด<br>บริษัท ฟอรัมมอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด |
| 2517-2519     | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เครดิตการพาณิชย์<br>(ประเทศไทย) จำกัด              |
| 2519-2534     | เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ (VP)<br>ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)          |
| 2526-ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด<br>(มหาชน)                          |

- |               |                                                                                                         |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2534-2537     | กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอช แอนด์ คิว<br>(ประเทศไทย)                                                    |
| 2536-2550     | กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน<br>บริษัท เอสเอ็มซี โมเตอร์ส จำกัด (มหาชน)                            |
| 2537-2540     | กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไรมอน จำกัด                                                                   |
| 2542-2549     | กรรมการที่ปรึกษา และกรรมการพิจารณา<br>ผลตอบแทน บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์<br>จำกัด (มหาชน)         |
| 2543-ปัจจุบัน | กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ<br>พิจารณาผลตอบแทน บริษัท สมบูรณ์<br>แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) |
| 2545-ปัจจุบัน | กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ<br>และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน<br>บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)        |
| 2546-2551     | ที่ปรึกษา บริษัท เทคนิคคัลเลอร์ (ไทยแลนด์)<br>จำกัด                                                     |
| 2546-ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้<br>ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)                   |
| 2547-2554     | ประธานกรรมการ บริษัท เดวา พร็อพเพอร์ตี้<br>จำกัด (มหาชน)                                                |
| 2548-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท ไพโรน จำกัด (มหาชน)                                          |
| 2549-2552     | กรรมการ/กรรมการบริหาร และกรรมการ<br>พิจารณาผลตอบแทน ธนาคารออมสิน                                        |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร<br>บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)                    |

### รางวัล :

- |      |                                                                                                                                            |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2557 | โล่ประกาศเกียรติคุณ “บุคคลคุณภาพ<br>แห่งปี 2014” ภาครัฐกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์<br>จากมูลนิธิ สภาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>แห่งประเทศไทย |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโชค กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

4,033,825 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.69

### ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

เมษายน 2526

อายุ : 70 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- แพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Diplomate, American Board of Psychiatry and Neurology
- Residency Training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.

### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

2557	หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU)
2551	หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
2547	หลักสูตร Finance for Non-Finance Director
2546	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

### จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

1 บริษัท

### จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

1 บริษัท

### ประสบการณ์การทำงาน :

2519-2521	Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
2519-2521	Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
2519-2521	Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, U.S.A.
2521-2523	อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
2523-2527	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชา จิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
2526-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
2528-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล และสถาบันจิตเวช สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอฯ
2531-2550	กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2540-2547	กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
2543-2550	กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีเอสซี (สยาม) จำกัด ประธานกรรมการ โรงพยาบาลมนารมย์ โรงพยาบาลเฉพาะทางสุขภาพจิต



**นายไพฑูรย์ กวีพล**  
กรรมการ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน  
ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 27 เมษายน 2555

อายุ : 66 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

มีนาคม 2559 การควบคุมภายในกับการทำงานของกรรมการ  
ตรวจสอบ สภาวิชาชีพบัญชี

มิถุนายน 2559 Enhancing Growth Through Governance  
in Family-Controlled Business

สิงหาคม 2559 • CG Forum ทุรจิตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกัน  
และควบคุมได้  
• หลักการบริหารกิจการที่ดี และหลักธรรมาภิบาล  
การลงทุนสถาบัน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท  
จดทะเบียน

ตุลาคม 2559 National Conference of CAC

มิถุนายน 2558 IOD Director Conference 2015,  
“Re-energizing Growth through better  
Governance

ตุลาคม 2558 • IOD Director Forum, “Building Better  
Board through Effective Independent  
Director”  
• 2015 OECD Asian roundtable on  
Corporate Governance, จัดโดย OECD,  
IOD, SET and SEC

2556 สัมมนา “The 2<sup>nd</sup> National Director Conference  
2013 Board Leadership Evolution”

2553 • Monitoring the Internal Audit Function (MIA)  
• Monitoring the System of Internal  
Control and Risk Management (MIR)  
• Monitoring the Quality of Financial  
Reporting (MFR)

• Role of the Compensation Committee (RCC)

2552 Monitoring Fraud Risk Management (MFM)

2551 Chartered Director Class (R-CDC)

2548 • Audit Committee Program (ACP)

• Role of Chairman Program (RCP)

2546

- Director Certification Program (DCP)
- Director Accreditation Program (DAP)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 4 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท

ประสบการณ์การทำงาน :

2534-2546 กรรมการ, อุปนายกสมาคมสมาคมนักบัญชี  
และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

2534-2548 ประธาน, เลขาธิการ สหพันธ์นักบัญชีอาเซียน

2541-2543 กรรมการ, อุปนายกสมาคม สมาคมตรวจสอบ  
ภายในแห่งประเทศไทย

2545-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, บมจ.  
เซ็นทรัลพัฒนา

2546-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

2547-ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ โรงเรียนนาแม่แตร์เดอวิวิทยาลัย

2551-2554 • รองประธาน มูลนิธิมาแตร์เดอวิวิทยาลัย

- นายกสมาคม สมาคมผู้ปกครองและครู  
โรงเรียนมาแตร์เดอวิวิทยาลัย

2551-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา  
และค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ  
และธรรมาภิบาล บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์  
เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)

2552-2554 • กรรมการติดตาม ตรวจสอบประเมินผล  
มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

- กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท สำนักงาน  
เอส จี วี ณ ถลาง จำกัด

- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ที่ปรึกษา  
ธุรกิจ อาร์เธอร์ แอนด์เคอร์เซน จำกัด

2554-2556 กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท บิ๊กซี  
ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เคซีอี อีเลคทรอนิกส์

2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด

2559-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหาร  
ความเสี่ยงองค์กร, บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์  
จำกัด (มหาชน)



**นางวรลักษณ์ องค์กรกิจ**  
กรรมการ  
รองประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :**

839,750 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.14

**ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :**

เมษายน 2532

อายุ : 65 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

PITMAN DIP. Business & Secretarial

St. James College, England

**การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/**

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**

2557	หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU)
2554	หลักสูตร Financial Instrument for Directors
2551	หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
2548	หลักสูตร “ผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2547”
2547	หลักสูตร Finance for Non-Finance Director
2546	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

**จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :**

1 บริษัท

**จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน :**

2515-2516	Federal Electric Corporation
2517-2522	Grant Advertising
2522-2531	Kenyon & Eckhardt (Thailand) LTD.
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด



นางศิริพรรณ สันระพันธ์  
กรรมการ  
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

5,504,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.94

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

เมษายน 2535

อายุ : 62 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

2557	หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
2551	หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
2547	หลักสูตร Finance for Non-Finance Director
2547	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

1 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2529-2535	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสทีเค คอมพิวเตอร์ จำกัด
2535-2552	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2535-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)





## นายกรชิต บุณจินดา

กรรมการ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

28 เมษายน 2559

อายุ : 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท (การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ)  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 8)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4)
- Audit Committee Program (ACP 14)
- Directors Accreditation Program (DAP 35)
- Directors Certification Program (DCP 30)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

3 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

1 บริษัท

ประสบการณ์การทำงาน :

- |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2549-2557     | กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/<br>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บมจ. โรงแรมเซ็นทรัล พลาซ่า                                                                                                                                                                                          |
| 2549-2558     | กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บมจ. พุกกะยาเรียลเอสเตท                                                                                                                                                                                                                         |
| 2546-2558     | กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา                                                                                                                                                                                            |
| 2550-2555     | กรรมการร่วม Asian Corporate<br>Governance Association สิงคโปร์                                                                                                                                                                                                                     |
| 2552-ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2557-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>• รองประธาน ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์<br/>ในสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>• ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ</li> <li>• กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/<br/>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br/>บจ. เซ็น คอร์เปอเรชั่น กรุ๊ป</li> </ul> |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน<br>ทางธุรกิจในสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย                                                                                                                                                                                                        |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/<br>กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร<br>บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                              |



## นายพิธาน องค์กรโยธิต

กรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

80,076,222 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.66

### ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

เมษายน 2557

อายุ : 36 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) บัณฑิตวิทยาลัยด้านการบริหาร มหาวิทยาลัยคอร์เนลล์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัย แคลิฟอร์เนีย

### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา/

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

2557 Director Certification Program  
(DCP 194-195/2014)

### จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

1 บริษัท

### จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน :

2548-2550 นักยุทธศาสตร์ด้านการวางแผนการขาย  
และการผลิต บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด  
(มหาชน)

2551 ฝึกปฏิบัติงานด้านอินเวสเมนต์ แบงกิ้ง  
บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)

2552-2555 รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

2552-ปัจจุบัน

- กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด

2553-ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด

2555-ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี  
(ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคซีอี ได้หวัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด

2556-ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

2557-ปัจจุบัน

- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ระดับจัดการ, บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์  
จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี

2559-ปัจจุบัน

กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

### รางวัล :

2558

รางวัล ผู้บริหารสูงสุดดีเด่น - SET AWARDS 2015

2559

- รางวัล ผู้บริหารสูงสุดดีเด่น - SET AWARDS 2016
- รางวัลยอดเยี่ยม ผู้บริหารสูงสุดรุ่นใหม่ -  
SET AWARDS 2016

# คณะผู้บริหาร

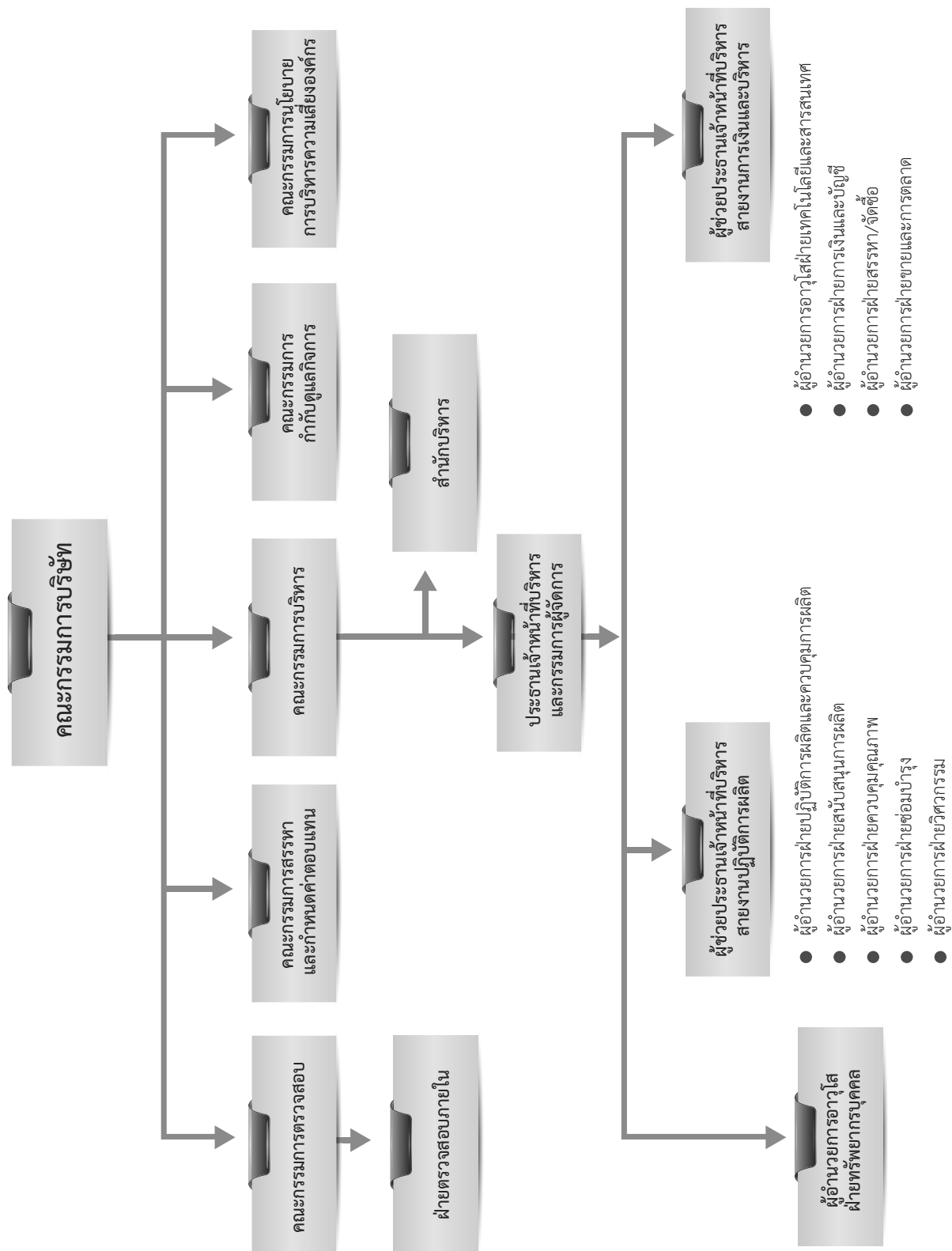
ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย	
นายบัญชา องค์กรโฆสิต	ประธานกรรมการบริหาร 2525 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต	รองประธานกรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการสำนักบริหาร 2532 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
นายพิธาน องค์กรโฆสิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ 2552 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
Mr.Fredrick Gharapet Ohanian	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต 2551 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
นางธัญรัตน์ เทศนสาลี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร 2547 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
นายอรรถสิทธิ์ องค์กรโฆสิต	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ 2553 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
นายธีระพร ใจซื่อดี	ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง 2534 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
นายไพโรจน์ ธารวัชรศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม 2530 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
นายสุนัน ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต 2536 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร ที่ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 58	จำนวนหุ้น * ณ 30 ธ.ค. 59	สัดส่วนการถือ หุ้น (%) 30 ธ.ค. 59	ลักษณะ การถือหุ้น
นายบัญชา องค์กรโชค	ประธานกรรมการบริหาร	14,002,380 30,839,750	2,380 839,750	0.0004% 0.14%	ทางตรง ทางอ้อม (ภรรยา)
นางวรลักษณ์ องค์กรโชค	กรรมการ/รองประธาน กรรมการบริหาร/กรรมการ กำกับดูแลกิจการ	30,839,750 14,002,380	839,750 2,380	0.14% 0.0004%	ทางตรง ทางอ้อม (สามี)
นายพิธาน องค์กรโชค	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ/กรรมการ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร	80,076,222 -	80,076,222 -	13.66%	ทางตรง ทางอ้อม
แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโชค	กรรมการ/ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	4,025,700 -	4,033,825 -	0.69% -	ทางตรง ทางอ้อม
ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย	กรรมการ/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร	25,369,400 -	27,316,750 -	4.66% -	ทางตรง ทางอ้อม
นางศิริพรรณ สันชนะพันธ์	กรรมการ/กรรมการนโยบาย การบริหารความเสี่ยงองค์กร	5,504,900 745,000	5,504,900 745,000	0.94% 0.13%	ทางตรง ทางอ้อม (สามี)
พลโท นายแพทย์สุรวิชา โมกษะเวส	กรรมการอิสระ/ประธาน คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	2,811,400 -	2,811,400 -	0.48% -	ทางตรง ทางอ้อม (ภรรยา)
นายครรชิต บุณะจินดา	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร	- -	- -	- -	ทางตรง ทางอ้อม
นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการอิสระ/ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ/ประธาน คณะกรรมการนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร	- -	- -	- -	ทางตรง ทางอ้อม
นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายการเงินและบริหาร	232,300 -	282,300 -	0.048% -	ทางตรง ทางอ้อม
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต	785,000 500,000	825,000 500,000	0.14% 0.09%	ทางตรง ทางอ้อม (บุตร)
นายอรรถสิทธิ์ องค์กรโชค	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	34,623,923 -	34,631,809 -	5.91% -	ทางตรง ทางอ้อม
นายสุนัน ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต	- -	2,419 -	0.0004% -	ทางตรง ทางอ้อม
นายธีระพร ใจซื่อดี	ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง	102,000 -	54,325 -	0.009% -	ทางตรง ทางอ้อม
นายไพโรจน์ ธาราวรรตศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	470,000 -	473,339 -	0.081% -	ทางตรง ทางอ้อม

\* (\* ข้อมูล: ปิดสมุดทะเบียน 30 ธันวาคม 2559)

# ผังองค์กร



# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมี รายชื่อ และขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ ดังนี้

## 1) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- ประธานกรรมการ ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน หรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท

1. นายบัญชา	องค์เมษิต <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร
2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
4. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
5. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์เมษิต	กรรมการ, ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
6. นางวรลักษณ์	องค์เมษิต <sup>(1)</sup>	กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร, กรรมการกำกับดูแลกิจการ
7. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ, กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
8. นายพิธาน	องค์เมษิต <sup>(1)</sup>	กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
9. นายครุฑิต	บุญจินดา	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### หมายเหตุ :

(1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายบัญชา องค์เมษิต นายปัญญา เสนาดีสัย แพทย์หญิงจันทิมา องค์เมษิต นางวรลักษณ์ องค์เมษิต นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ และ นายพิธาน องค์เมษิต กรรมการสองในหกคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
  - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
  - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)



- 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclose)
2. พิจารณานุมัติ ให้ความเห็นชอบ และทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุม การปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผลเพื่อความมั่นคงและ ผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และ ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่จะเป็นผู้พิจารณานุมัติ ให้ความเห็นชอบ
  - 1) นโยบาย แนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
  - 2) ผลประกอบการประจำเดือน และประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ
  - 3) การลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี และอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินเกินอำนาจอนุมัติ ของกรรมการผู้จัดการ
  - 4) การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการ และการเข้าร่วมโครงการร่วมทุนที่เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าเกินอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ
  - 5) การทำธุรกรรมอันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
  - 6) การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
  - 7) การเปิดและปิดบัญชีของบริษัทฯ กับสถาบันการเงินต่างๆ
  - 8) การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ไม่เข้าข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - 9) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
  - 10) การเปลี่ยนแปลงนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มันสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
  - 11) การกำหนดและการเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง
  - 12) การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการ เลขานุการบริษัท
  - 13) การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการบริษัท คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง แก้ไข การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - 14) การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
  - 15) การแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อย
  - 16) การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
  - 17) การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
6. จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
8. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและชัดเจน
9. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆในบริษัทและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนัก ในความสำคัญของระบบ การควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำ ผิดกฎหมาย

10. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
11. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่เป็น
12. วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท
13. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
14. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยรวมเป็นรายคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล
15. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นวันแต่ในกรณีที่มิเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้กรรมการบริษัท หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนด **นิยามความเป็นอิสระของกรรมการ** ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้
  - การบริหารงาน
  - พนักงาน หรืออดีตพนักงานของผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
  - ผู้ที่มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัทฯ รวมถึงผู้ตรวจสอบ ที่ปรึกษากฎหมาย หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ
  - พนักงานบริษัทฯ
  - ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
  - นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
  - ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในช่วงระยะ 2 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

#### บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวาระการประชุม ให้รายละเอียดข้อมูลต่อกรรมการ เป็นผู้ดำเนินการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆ และเสนอความคิดเห็นใดๆ ที่สร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ประธานกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยการสร้างสรรค์ และเปิดโอกาสรับฟังทุกความคิดเห็นที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้ ประธานฯ จะเป็นผู้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่สำคัญๆ ของบริษัท หรือในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย

แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่จากการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าโครงสร้างดังกล่าวมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นจุดแข็งที่ช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ริเริ่มนำเทคโนโลยีในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (PCB) เข้ามาในประเทศไทยเป็นรายแรก จึงมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการผลิต PCB มาอย่างยาวนาน และสามารถปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อย มาโดยตลอด

ประธานกรรมการไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ และควบคุมดูแลการประชุมให้ดำเนินไปอย่างเรียบร้อย เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่และเป็นอิสระ
- ในการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานจะเป็นผู้ลงคะแนนตัดสินในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือการประชุมผู้ถือหุ้นที่ประธานกรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียกับการพิจารณาในวาระใด ประธานกรรมการจะไม่อยู่ในที่ประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการแล้ว ประธานได้ยึดมั่นในจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่เสมอ เพื่อเป็นแบบอย่างให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

## 2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1) นายบัญชา องค์กรโชค	ประธานกรรมการบริหาร
2) นางวรลักษณ์ องค์กรโชค	รองประธานกรรมการบริหาร
3) นายพิธาน องค์กรโชค	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4) นายเพรตตริก การาเพท โอฮาเนียน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต
5) นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณานโยบาย ทิศทาง แผนยุทธศาสตร์ในการทำธุรกิจและโครงสร้างการบริหารงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โครงการลงทุนทุกโครงการ แผนกำลังคนประจำปี
2. อนุมัติการสรรหา/คัดเลือก ผู้บริหารใหม่ในระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวมและควบคุมค่าใช้จ่าย และงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี
4. ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ ในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
5. รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาเพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
6. รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
8. แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบกับองค์กร
9. ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
10. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
11. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 3) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้องเป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 3 ท่าน
- ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ

- |                        |           |                      |
|------------------------|-----------|----------------------|
| 1) นายไพฑูรย์          | ทวีผล     | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) พลโทนายแพทย์สุปรียา | โมกษะเวส  | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3) นายครรชิต           | บุณะจินดา | กรรมการตรวจสอบ       |

นางเอื้ออารี แก่นโกล ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบ และประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทน การสอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม
6. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
8. ให้ความเห็นชอบ แผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดในประเด็นสำคัญดังนี้
  - (1) ความถูกต้อง เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
  - (2) ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
  - (3) การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- (4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
  - (8) รายการอื่นใดที่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ
10. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
  11. พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี(หากมีความจำเป็น)
  12. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่เหมาะสม โดยร่วมหารือกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการถึงนโยบายหลักของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงทุกด้าน รวมทั้งความเสี่ยงจากทุจริตคอร์รัปชัน
  13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
  14. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกไตรมาส

#### 4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ

##### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- |                                  |               |
|----------------------------------|---------------|
| 1. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส | ประธานกรรมการ |
| 2. นายปัญญา เสนาดิสัย            | กรรมการ       |
| 3. นายไพฑูรย์ ทวีผล              | กรรมการ       |

##### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ในการสรรหา

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหา กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
2. พิจารณาโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร
3. สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาที่เพียงพอ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
5. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา โดยมีการทบทวนแผนอย่างสม่ำเสมอ
6. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
7. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และกรรมการผู้จัดการ ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้ เพียงพอที่จะจูงใจให้คณะกรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กำหนดแนวทาง นำเสนอ และให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี
5. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

## 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจากส่วนงานต่างๆ โดยมีกรรมการอิสระเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการนี้

### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- |                            |                       |
|----------------------------|-----------------------|
| 1) นางจันทิมา องค์กรโชค    | ประธานกรรมการ         |
| 2) นางวรลักษณ์ องค์กรโชค   | กรรมการ               |
| 3) นางธัญรัตน์ เทคนาสี     | กรรมการ และเลขานุการฯ |
| 4) นายวิบูรณ์ สุนทรวิวัฒน์ | กรรมการ               |

โดยมีนายไพฑูรย์ ทวีผล เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสากล
3. ทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ และเหมาะสม
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
5. ครอบคลุมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะต้องจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ



## 6) คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้าร่วมเป็นกรรมการ

### รายชื่อและตำแหน่ง คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1) นายไพฑูรย์	ทวีผล	ประธานกรรมการ
2) นายครรชิต	บุณะจินดา	กรรมการ
3) นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
4) นายพิธาน	องค์ไผ่ชิต	กรรมการ
5) นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ
นายสมชาย	อาจารย์วิชา	เลขานุการฯ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- กำหนดขอบเขตภาระหน้าที่ของคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และขั้นตอน กระบวนการ ในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์องค์กร พร้อมให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อป้องกันและเฝ้าระวังความเสี่ยงจากสถานการณ์ในปัจจุบัน
- ให้ข้อเสนอแนะ ติดตาม ประเมินผล และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ เพื่อนำไปดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ โดยแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการของส่วนงานทุกฝ่ายของบริษัทฯ และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานกรรมการ

### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

1) นายพิธาน	องค์ไผ่ชิต	ประธานกรรมการ
2) นายเฟรดดริก	การาเพท โอฮาเนี่ยน	กรรมการ
3) นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	กรรมการ
4) นายอรรถสิทธิ์	องค์ไผ่ชิต	กรรมการ
5) นายวิบูรณ์	สุนทรวิวัฒน์	กรรมการ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

- รับผิดชอบให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดทำ และกำกับดูแลการดำเนินการตามแผนการจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร
- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
- กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงและติดตามการนำไปปฏิบัติ สอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง
- สอบทานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง
- จัดให้มีการประชุมทบทวนผลการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานผลต่อคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทราบเป็นประจำต่อเนื่องทุกไตรมาส

## สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ นโยบายการ บริหารความเสี่ยง องค์กร
นายบัญชา	องค์โมขีด	C	-	-	-	-
พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	M	M	C	-	-
นายไพฑูรย์	ทวีผล	M	C	M	-	C
นายปัญญา	เสนาดีสัย	M	-	M	-	M
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมขีด	M	-	-	C	-
นางวรลักษณ์	องค์โมขีด	M	-	-	M	-
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	M	-	-	-	M
นายพิธาน	องค์โมขีด	M	-	-	-	M
นายครรชิต	บุญะจินดา	M	M	-	-	M

หมายเหตุ :

C – Chairman ประธาน

M – Member กรรมการ

## สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในปี 2559

รายชื่อกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)				
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ นโยบายการ บริหารความเสี่ยง องค์กร
นายบัญชา	องค์โมขีด	12 / 12	-	-	-	-
พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	11 / 12	4 / 4	2 / 2	-	-
นายไพฑูรย์	ทวีผล	12 / 12	4 / 4	2 / 2	-	2 / 2
นายปัญญา	เสนาดีสัย	12 / 12	-	2 / 2	-	2 / 2
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมขีด	12 / 12	-	-	4 / 4	-
นางวรลักษณ์	องค์โมขีด	12 / 12	-	-	4 / 4	-
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	12 / 12	-	-	-	2 / 2
นายพิธาน	องค์โมขีด	12 / 12	-	-	-	2 / 2
นายครรชิต	บุญะจินดา	8 / 12	3 / 4	-	-	2 / 2

นายครรชิต บุญะจินดา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559

## ผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

1) นายบัญชา	องค์โฆสิต	ประธานกรรมการบริหาร
2) นางวรลักษณ์	องค์โฆสิต	รองประธานกรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
3) นายพิธาน	องค์โฆสิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4) นายเฟรดดริก	การาเพท โอฮาเนียน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต
5) นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร
6) นายอรรถสิทธิ์	องค์โฆสิต	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7) นายธีระพร	ใจซื่อดี	ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง
8) นายไพโรจน์	ธาราวุฒิศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
9) นายสุนัน	ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงานกิจการ และ/หรือ การบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงาน และลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารก่อน
3. มีอำนาจอนุมัติการว่าจ้างผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโส และระดับผู้อำนวยการ ผู้จัดการ
4. มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือ หนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
5. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าว จะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการเงินไม่เกิน 800 ล้านบาท ต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจอนุมัติวงเงินการปรับเงินเดือนและโบนัส หรือสูตรโบนัส หรือการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
7. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
8. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณ ที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ
9. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
10. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามเอกสารสั่งจ่ายเงินของบริษัทฯ รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงิน และเอกสารทั่วไป

11. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
12. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
13. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯในการบริหารกิจการของบริษัทฯให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

## เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้ง นางธัญรัตน์ เทคนส์สาลี เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทในการดูแลบริหารจัดการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้ ในนามของบริษัทฯหรือคณะกรรมการ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. ร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางราชการ
8. ดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
10. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัทฯ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ

### ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

นาง ธัญรัตน์ เทคนส์สาลี

- ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร
- ปริญญาโท บัณฑิต Roosevelt University สหรัฐอเมริกา
- คุณสมบัติ : มีความรู้ด้านบัญชีที่เกี่ยวข้อง มีความสามารถในการสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุม การจัดประชุมผู้ถือหุ้น มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีภาวะผู้นำ มีความสามารถในการสื่อสาร และการประสานงาน และเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต
- ผ่านการอบรมด้านงานเลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการอบรม สัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จากตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือจากองค์กรที่มีความน่าเชื่อถือ

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมที่สะท้อนถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเหมาะสมที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ผลประกอบการ ปัจจัยแวดล้อมอื่น ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประกอบการพิจารณาเปรียบเทียบด้วย

ในปัจจุบัน รูปแบบของค่าตอบแทนกรรมการมี 2 ประเภท คือค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกปี ค่าตอบแทนกรรมการ ในปี 2558 และ ปี 2559 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 32/2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 และ ครั้งที่ 33/2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 แล้ว ตามลำดับ

### คำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
			ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558
1	นายบัญชา องค์กรโมเชิต	ประธานกรรมการ	1,600,000	1,600,000	420,000	420,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
3	นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
*	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการ	0	800,000	120,000	360,000
4	นายปัญญา เสนาดิสัย	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
5	แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโมเชิต	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
6	นางวรลักษณ์ องค์กรโมเชิต	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
7	นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
8	นายพิธาน องค์กรโมเชิต	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
9	นายครรชิต บุณะจินดา	กรรมการ	800,000	0	240,000	0
	รวมทั้งสิ้น		8,000,000	8,000,000	3,300,000	3,300,000

\* นางอุบล จิระมงคล หมทวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559

### คำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
			ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558
1	นายไพฑูรย์ ทวีผล	ประธานกรรมการ	460,000	600,000	105,000	0
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส	กรรมการ	380,000	500,000	90,000	0
*	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการ	0	500,000	0	0
3	นายครรชิต บุณะจินดา	กรรมการ	380,000	0	90,000	0
	รวมทั้งสิ้น		1,220,000	1,600,000	285,000	3,300,000

\* นางอุบล จิระมงคล หมทวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559

## คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน มีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารเป็นเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	7	21,605,384	8	23,679,660
โบนัส/ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	5,451,349	8	5,097,514

## ผลตอบแทนอื่นสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (โครงการ ESOP-W4) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 คงเหลือ

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (โครงการ ESOP-W5) จำนวน 10,000,000 หน่วย ให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W5 คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 337,000 หน่วย

## บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	ปี 2559 (คน)	ปี 2558 (คน)	ปี 2557 (คน)	ปี 2556 (คน)
ผู้บริหาร (ระดับผู้ช่วยผู้จัดการขึ้นไป)	55	50	48	42
พนักงานฝ่ายขายและบริหาร	121	101	84	83
พนักงานสายการผลิต	806	755	718	702
พนักงานสายการผลิต - เหมาชั่ว	1,714	1,482	1,539	1,034
รวมบุคลากรทั้งสิ้น *	2,696	2,388	2,389	1,861

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	ปี 2559 (คน)	ปี 2558 (คน)	ปี 2557 (คน)	ปี 2556 (คน)
บมจ. เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์	2,696	2,388	2,389	1,861
บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	2,038	2,019	1,900	1,961
บจ. เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล	891	877	879	844
บจ. ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง	378	355	333	304
บจ. เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)	57	53	53	49
บจ. เคซีอี ประเทศไทย	14	13	10	8
เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี	31	26	33	-
รวมบุคลากรทั้งสิ้น *	6,105	5,731	5,699	5,162

\*นับรวมพนักงานเหมาช่วง

## ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีบุคลากรทั้งหมดจำนวน 2,696 คน โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 911.1 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือนและค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส ค่าตอบแทนอื่นๆ เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบในโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment program) และโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ จำนวน 1,276.6 ล้านบาท ในปี 2559





# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายบริษัทฯ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้านักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ Organization For Economic Cooperation and Development (OECD) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียมีน้อยที่สุด โดยใช้นโยบาย วิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบประเพณี เข้ามาช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน

บริษัทฯ เสริมสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ โดยการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติผ่านหลายๆ ช่องทางรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่ง และการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงจัดให้มีการติดตาม การปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมการดำเนินงานที่ยั่งยืน และใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ในการที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง ทุกๆ ฝ่ายอย่างมีคุณธรรมและเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในระดับ “ดีเลิศ” Excellent CG Scoring ในปี 2559 ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association; IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัททุกปีที่ผ่านมาสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปกป้องและรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และฐานะเจ้าของบริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทั้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบันด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสีทธิขั้นพื้นฐาน โดยได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กล่าวคือ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของ สิทธิในการเปลี่ยนมือหรือโอนสิทธิในหุ้นของตน สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอน

กรรมการบริษัทฯ สิทธิในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการในทุกๆรูปแบบ สิทธิในการออกเสียงแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และสิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ รายการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการพื้นฐาน

สำหรับรายละเอียดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ชัดเจนในเอกสารที่จัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมและได้รับสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้อย่างละเอียดและชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีบริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

ในปี 2559 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 เมษายน 2559 เวลา 15.00 น. ณ ห้องบอลรูม โรงแรมเดอะแกรนด์โฟร์วings คอนเวนชัน ชั้น 3 เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุม และซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่างๆ อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงด้วยระบบบาร์โค้ด และในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง นอกจากนี้ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบและสังเกตการณ์ตั้งแต่กระบวนการลงทะเบียนตลอดจนการนับคะแนนเสียง โดยเมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 3 ท่าน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นของคณะกรรมการในการเสนอชื่อกรรมการสองท่านเข้ารับตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง และแต่งตั้งกรรมการใหม่อีกหนึ่งท่าน ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอชื่อเข้ารับตำแหน่ง บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อการศึกษา ประกอบด้วย อายุ การศึกษา ประสบการณ์ด้านการอบรม รวมถึงการดำรงตำแหน่งสำคัญในอดีตและปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการประกอบการตัดสินใจ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการเพื่อชี้แจงให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงจำนวนเงิน และประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ รวมถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้พิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียด ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือได้ซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม

## การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2559 บริษัทฯไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใดๆ

## ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33/2559 และได้กำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผลแล้ว บริษัทฯได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 15 มีนาคม 2559 และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมฉบับสมบูรณ์ ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)) ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2559 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุม และให้อ่านนวยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วัน ในวันที่ 4, 5 และ 7 เมษายน 2559 และได้ส่งหนังสือนัดประชุมครั้งที่ 33/2559 ฉบับภาษาไทยผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 11 เมษายน 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33/2559 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณารับทราบ หรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียด
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/2558
- รายงานประจำปี 2558 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระพร้อมประวัติโดยละเอียด อาทิเช่น ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การศึกษา การเข้าร่วมการอบรม ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชี เช่น บริษัท ชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชี และบริษัทตรวจสอบบัญชี
- ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนดซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม โดยอธิบายการแต่งตั้งตัวแทนโดยการมอบฉันทะ ขั้นตอนในการลงทะเบียน ขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน และกติกาของการนับคะแนนเสียง
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆเข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้มอบฉันทะไว้ด้วย

## วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33/2559 นายบัญชา องค์กรโชค ประธานกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และ

ที่ปรึกษาด้านกฎหมายเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ณ เวลาเริ่มการประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 894 ราย โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 35 ราย รวมจำนวนหุ้น 154,745,225 หุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและผู้แทนจำนวน 859 ราย จำนวน 286,793,545 หุ้น รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งหมด 441,538,770 หุ้นเท่ากับร้อยละ 76.62 ซึ่งมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จัดจำหน่ายแล้ว 576,260,028 หุ้น โดยการประชุมครั้งนี้มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบ รวมถึงประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงคะแนนล่วงหน้า 2.5 ชั่วโมง โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์ และบาร์โค้ดมาใช้ในการลงคะแนนและนับคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และความน่าเชื่อถือของข้อมูลและให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ นางธัญรัตน์ เทศนสาสิทธิ์ เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เลขาธิการที่ประชุม ได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมการประชุม จากนั้นได้ชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ขั้นตอนการลงคะแนนเสียง การเก็บบัตรลงคะแนน รวมถึงขั้นตอนการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการบันทึกคะแนนเสียง และใช้ระบบการจัดประชุมผู้ถือหุ้น E-Voting เพื่อให้การบันทึกคะแนนเสียงถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

- ณ จุดลงทะเบียน ผู้ถือหุ้นจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง 1 ชุด ในบัตรลงคะแนนจะมีชื่อผู้ถือหุ้น ชื่อผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นที่ถือ และ มีลำดับวาระกำกับไว้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนอย่างถูกต้องตามวาระ
- ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมา โดยถือ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ เพื่อออกความเห็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้นในแต่ละวาระได้
- ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนได้โดยทำเครื่องหมายลงบนบัตรลงคะแนน พร้อมลงนามในบัตร ทั้งนี้ เพื่อความรวดเร็วในการนับคะแนน ให้ส่งบัตรลงคะแนนเฉพาะบัตรที่ระบุความเห็น “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เท่านั้น
- ในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ จะนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เท่านั้น แล้วนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงดังกล่าว หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือเป็นคะแนนเสียงที่ลงคะแนน “เห็นด้วย” ในวาระนั้นๆ รายงานผลการนับคะแนนจะแสดงบนจอด้านหน้าของห้องประชุม
- ทั้งนี้ ก่อนลงมติในแต่ละวาระ ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่สามารถอยู่ร่วมประชุมจนแล้วเสร็จ เพื่อเป็นการรักษาสีทิวของผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเสียงในวาระที่เหลืออยู่ และส่งบัตรลงคะแนนให้กับเจ้าหน้าที่ เพื่อจะได้บันทึกคะแนนเสียงไว้ในแต่ละวาระ
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ มีได้คืนบัตรลงคะแนนที่ออกเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” แก่เจ้าหน้าที่ ก่อนที่ประธานฯ จะปิดวาระการประชุมในแต่ละวาระ ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นได้ออกเสียง “เห็นด้วย”
- กรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เริ่มเข้าประชุมตั้งแต่วาระใด ก็จะมีสิทธิลงคะแนนเสียงตั้งแต่วาระนั้นเป็นต้นไป
- กรณีถือเป็นบัตรเสีย มีดังนี้
  1. มีการลงคะแนนเสียงเกินกว่า 1 ประเภทความเห็น (ยกเว้นการลงคะแนนของ Custodian ในประเทศไทย)
  2. มีการแก้ไข ขีดฆ่าความเห็น โดยมีได้ลงนามกำกับ
  3. การขีดฆ่าบัตรทั้งบัตร
  4. บัตรลงคะแนนที่ชำรุด และไม่อยู่ในสภาพที่สามารถอ่านผลได้
- **มติที่ประชุม** ในกรณีทั่วไป หากคะแนนเสียงส่วนใหญ่ “เห็นด้วย” และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในเรื่องคะแนนเสียงให้ถือว่าที่ประชุมให้ความเห็นชอบ หรือมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ ในกรณีอื่น ซึ่งมีกฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดไว้แตกต่างจากกรณีปกติ ที่ต้องการคะแนนเสียงต่างไป ประธานฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

- การสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น หากท่านผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีความประสงค์จะสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น ขอให้ยกมือขึ้น เมื่อประธานฯ อนุญาตแล้ว ขอความกรุณาแจ้งต่อที่ประชุมว่า ท่านเป็นผู้ถือหุ้นหรือ เป็นผู้รับมอบฉันทะ ชื่อ นามสกุลใด แล้วจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถาม เพื่อการบันทึกรายงานการประชุม และในการสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็น ขอให้เสนอเนื้อหาอย่างกระชับและตรงประเด็น
- เมื่อการประชุมเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของท่านผู้ถือหุ้นที่ “เห็นด้วย” ในทุกระเบียบวาระเพื่อประโยชน์ ในการตรวจสอบคะแนนเสียงในภายหลัง

นอกจากนั้น เลขาธิการที่ประชุมได้แจ้งว่า เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ ผ่านระบบ SET portal และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 15 กันยายน 2558 - 31 ธันวาคม 2558 เพื่อเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อให้พิจารณาในการประชุมครั้งนี้

### เริ่มการประชุม

นายบัญชา องค์โมเชิต ประธานที่ประชุมได้กล่าวเปิดการประชุม โดยกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33 ประจำปี 2559 และได้แนะนำคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผู้บริหารของบริษัท ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บริษัท เสรี มานพ แอนด์ คอลเลจ จำกัด ซึ่งเป็นคนกลางและทำหน้าที่เป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนน ที่เข้าร่วมการประชุมด้วยในครั้งนี้

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นแล้ว และไม่มีการเพิ่มวาระ โดยที่ไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า วาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33/2559 มีรายละเอียดดังระบุ ในหนังสือเชิญประชุม

หลังจากที่ประธานได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถาม ในแต่ละวาระ โดยให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสม และเพียงพอ

จากนั้นประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม หลังจากนั้น จึงให้ผู้ถือหุ้น ออกเสียงลงคะแนนและมีมติในแต่ละวาระ โดยการนับคะแนนเสียงจะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและ นับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งเลขาธิการบริษัทจะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วย ข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ครั้งที่ 33/2559 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทฯได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 1 ชั่วโมง 40 นาที โดยเริ่มเปิด ให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่เวลา 12.30 น. เริ่มประชุมเวลา 15.00 น. และเลิกประชุมเวลา 16.40 น.

### ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ นำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33/2559 ที่บันทึก ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้น ได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึก รายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณา รายงานดังกล่าว

ในการจัดการประชุมสามัญประจำปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุม ที่ 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่สองต่อเนื่อง ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะยังคงพัฒนา และปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในปีต่อไป ให้ดียิ่งขึ้นไปอีก

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่า จะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

### 2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระ ซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเอกสารที่จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจน ตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมา ในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2559 ทางบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า อย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

#### 1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้น และยังไม่ หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง
- 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
  - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และ ลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
  - สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้นและผู้มอบฉันทะ ได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
  - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

#### 2. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

- 2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้
  - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
  - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน
- 2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม
  - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และ ลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ

- สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
  - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
3. กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้
- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการ ของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ ผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
  - เอกสารที่ได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคล นั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

## 2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2.5 ชั่วโมง และรับลงทะเบียนไปจนกว่า การประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2559 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องบอลรูม โรงแรมเดอะแกรนด์ไฮม์ คอนเวนชัน ชั้น 3 เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงห้วยหมาก กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถ เดินทางไปมาได้โดยสะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการลงทะเบียน การเก็บ บัตรลงคะแนนเสียง การส่งคำถาม และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

- บริษัทฯ ใช้ระบบ Bar Code ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงได้จัดพนักงานไว้คอย ต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ
- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม

### การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระเพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง และได้จัด ให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทที่ปรึกษากฎหมายตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอก เป็นสักขีพยานในการนับคะแนน สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ทางบริษัทฯ จะพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

## 2.3 แนวปฏิบัติในการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Inside Trading) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้อื่น ในทางมิชอบ อันเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนซึ่งนอกจากจะเป็นความผิดทางกฎหมายแล้ว ยังมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ ของบริษัทด้วย โดยได้จัดทำแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ในหลักการสำคัญ ดังนี้



1. จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลลับ
  - 1.1 มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนในการกำหนดมาตรฐานพฤติกรรมและกระบวนการในการจัดการข้อมูลลับให้พนักงานทราบและถือปฏิบัติ โดยมีการทบทวนให้เหมาะสมอยู่เสมอ
  - 1.2 มีการบริหารจัดการเอกสารและการเข้าถึงข้อมูล
  - 1.3 มีการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการจัดเก็บข้อมูลลับบนระบบที่มีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูล อนุญาตเฉพาะบุคลากรที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
  - 1.4 มีนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนครอบคลุมถึงการติดต่อกับสื่อมวลชนและบุคคลภายนอกอื่น
  - 1.5 มีการตรวจสอบและการจัดการการรั่วไหลของข้อมูล มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบกรณีที่สูงสียว่ามีข้อมูลรั่วไหล และสื่อสารให้พนักงานนำกระบวนการดังกล่าวมาใช้เมื่อเกิดเหตุ จัดให้มีนโยบายการชี้แจงและ
2. เก็บรักษารายชื่อบุคคลลงในที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ โดยมีการจัดทำทะเบียนข้อมูลของบุคคลทั้งภายในและภายนอกที่เข้าข่ายเป็นบุคคลลงใน และลดจำนวนคนให้น้อยที่สุด และมีการปรับปรุงรายชื่อบุคคลลงในให้เป็นปัจจุบันเสมอ
3. มีการดำเนินการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับ ตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการปฏิบัติต่อข้อมูลลับ
  - 3.1 กำหนดหน้าที่ในการรักษาความลับและข้อจำกัดการซื้อขายหลักทรัพย์ไว้ในสัญญาจ้าง หรือข้อตกลงอื่นกับพนักงานทุกราย รวมถึงลูกจ้างชั่วคราว ซึ่งอาจเข้าถึงข้อมูลลับ
  - 3.2 จัดให้มีการอบรมพนักงานที่อาจต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับ ที่จะไม่ให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลลับในลักษณะที่ไม่ตั้งใจหรือไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงความรับผิดชอบทางแพ่งและทางอาญาในระดับบุคคลและระดับบริษัท
  - 3.3 กรณีพนักงานลาออก บริษัทจะจัดให้มีการสัมภาษณ์ก่อนออกจากงานเพื่อให้มีการส่งมอบข้อมูลลับคืนบริษัท
  - 3.4 มีนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ระบุถึงข้อห้ามตามกฎหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งครอบคลุมกรรมการและผู้บริหารสำคัญ รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกรายที่อยู่ในรายชื่อบุคคลลงในด้วย นอกจากนี้ ยังมีมาตรการเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระหว่างที่บริษัทเข้าทำธุรกรรมลับและยังไม่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการ รวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 1 เดือนและหลังประกาศเป็นเวลา 3 วัน และกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหุ้นของบริษัทฯ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ
4. บริษัทมีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษาก่อนที่จะให้เข้าถึงธุรกรรมลับ ในการว่าจ้างที่ปรึกษา ที่ปรึกษาทุกรายต้องลงนามในข้อตกลงรักษาความลับโดยเร็วที่สุด

#### บทลงโทษของการใช้ข้อมูลภายในของผู้บริหารและพนักงาน

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช่ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี

ได้แก่ การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพ การเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

#### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้อิทธิพลจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการ เช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมกรรมการหรือการประชุมผู้บริหารทุกครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าช่วยบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขานุการบริษัทฯ จะจัดทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการเพื่ออนุมัติข้อมูลนั้นๆ ทุกครั้ง
- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดทำสรุปรายการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยได้ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอ ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

- โทรศัพท์ : 66-2-3260196-9
- โทรสาร : 66-2-3260300
- Website : [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)
- E-Mail : [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th)
- จดหมาย : สำนักบริหาร  
บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  
72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง  
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว  
เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้ชุมชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักว่าบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชั้นนำในประเทศไทยที่ต้องเป็นผู้นำในการให้ความสำคัญในเรื่องการปกป้องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นอันดับต้นๆ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและตัดสินใจ ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทฯ และให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2559 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ Website ของบริษัท ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th))

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องหรือพบการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถแจ้งหรือร้องเรียนผ่านช่องทางกลไกในการติดต่อ ทั้งภายในองค์กรโดยผ่านทาง Intranet: [home.kce.co.th](http://home.kce.co.th) และภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทาง <http://www.kcethai.in.th> หรือทางอีเมล: [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th) และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อความ คำร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุงสรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรณีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในปี 2559 บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ”

#### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของบริษัท

##### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมุ่งมั่นดำเนินการให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลการประกอบการที่ได้อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้ง ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและธำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ สูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการ และสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

### **พนักงาน**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะเป็นทำงานในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้จักสามัคคี ไว้วางใจกัน ไม่แตกแยก ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เป็นจำนวนเท่ากับหรือดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการลักษณะเดียวกัน และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงานให้กับพนักงาน พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานสำหรับผลการดำเนินงานที่ดี โดยที่ผ่านมาได้จัดให้มีโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับพนักงานบริษัท (Employee Stock Option “ESOP”) เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจและจูงใจพนักงานให้มีความตั้งใจในการทำงาน และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างบริษัทเคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program: “EJIP”) ซึ่งเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อสร้างความรู้สึกร่วมกันในการเป็นเจ้าของกิจการ อีกทั้งเป็นเครื่องมือสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ การเข้าร่วมโครงการเป็นไปตามความสมัครใจของผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ โดยในแต่ละเดือน บริษัทจะหักเงินเดือนผู้เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 4 ถึง 20 จากฐานเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้ผู้เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 100 ของเงินสะสมที่พนักงานจ่ายเข้าโครงการ อย่างไรก็ตาม พนักงานที่เข้าร่วมโครงการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการห้ามจำหน่ายจ่ายโอนหุ้น (Silent Period) อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ โครงการนี้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว

รายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดให้กับพนักงาน และระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
- เงินโบนัสเดือน เบี้ยขยัน และเงินพิเศษต่างๆ เช่น ค่ากะ สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ได้รับเงินเดือนไม่เกินระดับที่กำหนด และไม่ขาด ลา มาสาย เกินกว่าจำนวนวันที่กำหนด
- เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี และการตรวจเฉพาะทางในกรณีที่มีสภาพแวดล้อมในการทำงานอาจมีผลต่อสุขภาพ
- จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงในโรงงานทุกแห่ง



- เงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงาน กรณีเจ็บป่วยและต้องอยู่โรงพยาบาล
- รถรับ-ส่งพนักงาน
- ชุด UNIFORM และรองเท้า
- สิทธิในการลา เช่น ลาพัก ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาคลอด ลาป่วย และอื่นๆ
- ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
- เงินรางวัลพนักงานครบรอบ 10 และ 20 ปี
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคราคาถูก
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- กิจกรรมสันทนาการประจำปี
- งานเลี้ยงปีใหม่
- จัดจำหน่ายสินค้าราคาพิเศษ
- กิจกรรมรณรงค์ เมาไม่ขับ ในช่วงเทศกาลต่างๆ
- กิจกรรมสงฆ์พระในวันสงกรานต์
- โครงการ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่
- โครงการ 5ส
- การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย
- โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องการตรวจหาสารเสพติด

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพและความพร้อมในการปฏิบัติตามพันธกิจ “มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง” ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้นำระบบ Talent Management มาใช้ ซึ่งเป็นระบบในการวางแผนและการพัฒนาบุคลากร (Personnel development) ในระบบ SAP โดยใช้หลักการ Competency Management เพื่อวางแผนอาชีพ (Career plan) และ แผนการพัฒนาความรู้ความสามารถรายบุคคล รวมทั้งวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (succession plan) ในตำแหน่งที่สำคัญ

ตลอดปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานของทุกหน่วยงาน ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำงาน

- 1) ด้านคุณภาพ เช่น ระบบมาตรฐานคุณภาพ การลดของเสีย กระบวนการทำงาน
- 2) ด้านความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การฝึกซ้อมทีมระงับเหตุฉุกเฉิน การทำงานเกี่ยวกับรังสี
- 3) ด้านทรัพยากรบุคคล เช่น บทบาทหน้าที่ของหัวหน้างาน KPI และ
- 4) ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น มาตรฐานการจัดเก็บสารเคมี การตรวจและรายงานการจัดการพลังงาน เป็นต้น รวมทั้ง เปิดโอกาสให้พนักงานได้ศึกษาด้วยตนเอง หรือศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นไปด้วย

(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559 แบบ 56-1)



## นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่น การฝึกอบรม การจูงใจพนักงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยต่างๆ ของบริษัท
5. บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามนโยบายความปลอดภัยและ อาชีวอนามัย เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ ได้รับโลรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัด (กรุงเทพมหานคร) ประจำปี 2557 จากกระทรวงแรงงาน และได้เข้าร่วมโครงการสถานประกอบการปลอดภัย และได้รับใบประกาศเกียรติคุณเพื่อแสดงว่าเป็นสถานประกอบการที่มีความมุ่งมั่นดำเนินการโครงการสถานประกอบการปลอดภัย ให้ไว้ ณ วันที่ 3 สิงหาคม 2558

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

1. สรุปการปฏิบัติตามแผนงานความปลอดภัยประจำปี 2559 ซึ่งมีผลสำเร็จตามแผน 94.54%
2. โครงการพิเศษที่สำคัญที่ได้ดำเนินการ มีดังนี้
  - ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน แก๊สธรรมชาติ (Natural gas) รั่วไหล
  - ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน แก๊ส LPG รั่วไหล
  - ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน กรณีค่าน้ำเสียจากระบบบำบัดน้ำเสีย มีค่าเกินมาตรฐาน
  - ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน รังสี X - Ray รั่วไหล
  - ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน สารเคมีรั่วไหล
  - ฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ประจำปี 2 รอบ
  - กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย Safety Week
  - กิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี
  - การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน

## สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2556 - 2559

ประเภท		2556	2557	2558*	2559
อุบัติเหตุเล็ก	ครั้ง	28	25	36	13
หยุดงาน ≤ 3 วัน	ครั้ง	20	24	20	16
หยุดงาน > 3 วัน	ครั้ง	9	9	11	11
จำนวนวันหยุดงาน	วัน	165	147	209	245
IFR อัตราความถี่ของอุบัติเหตุ		10.84	10.91	12.41	5.63
ISR อัตราความรุนแรงของอุบัติเหตุ		31.47	27.66	53.43	34.47

หมายเหตุ \* สถิติ ณ โรงงานใหม่ ในปีแรกที่เปิดดำเนินการ

## ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศโดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งสำนักงานขายเพื่อรับรองลูกค้าทั่วทุกมุมโลก และเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะเป็นที่พักพิงใจของลูกค้าซึ่งยังพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้ามาโดยตลอด

### นโยบายคุณภาพ

“ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ เริ่มจากการสร้างทัศนคติให้พนักงานคิดถึงลูกค้าก่อนเสมอๆ ในทุกเรื่องที่ทำ มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ระบบงาน และสภาพที่ทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนในกระบวนการทำงานตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อ การสั่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้า และการบริการหลังการส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากทางลูกค้าเป็นประจำ ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะนำมาใช้ปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยในแต่ละปี ทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากลูกค้าแต่ละรายประมาณ 1-2 ครั้งต่อปี ผลการประเมินในรอบปี 2559 นี้ มีผลคะแนนอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

## คู่ค้า

บริษัทฯ เชื่อมั่นและให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทและคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันได้

เกณฑ์ทั่วไปในการคัดเลือกคู่ค้า มีดังนี้

1. สถานะทางการเงิน
2. ความสามารถในการบริหารธุรกิจ
3. การเติบโตขององค์กร
4. การพัฒนาทางเทคโนโลยี ความสร้างสรรค์

โดยในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้า

## เจ้าหนี้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพึงปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม พึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ให้ความช่วยเหลือในลักษณะเอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลสำเร็จทางธุรกิจโดยรวมทั้งให้ข้อมูลที่จริงและบอกถึงความเสี่ยงที่อาจเป็นไปได้ โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งจะดำเนินการรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณาหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนดระยะเวลา และเงื่อนไขการรับเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆ กับเจ้าหนี้ของบริษัทฯ ในปี 2559 ที่ผ่านมา



## คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่าบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งในปี 2559

## สิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก GLOBAL COMPACT ซึ่งก่อตั้งโดย UNITED NATIONS (UN) ตั้งแต่ปี 2550 ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการ ด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยที่บริษัทสมาชิกจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ GLOBAL COMPACT ดังนี้

### ด้านสิทธิมนุษยชน

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล ตามขอบเขตอำนาจที่เอื้ออำนวย
2. หมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน

### ด้านแรงงาน

3. ส่งเสริมสนับสนุนเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงานและการรับรองสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรองอย่างจริงจัง
4. จัดการใช้แรงงานเกณฑ์และที่เป็นการบังคับในทุกรูปแบบ
5. ยกเลิกการใช้แรงงานเด็กอย่างจริงจัง
6. จัดการเลือกปฏิบัติ ในเรื่องการจ้างงานและการประกอบอาชีพ

### ด้านสิ่งแวดล้อม

7. สนับสนุนแนวทางการระมัดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
8. อาสาจัดทำกิจกรรมที่ส่งเสริมการยกระดับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
9. ส่งเสริมการพัฒนาและการเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### ด้านการต่อต้านการทุจริต

10. ดำเนินงานในทางต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่มตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษอย่างเข้มงวดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้ว

## การปฏิบัติต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยอมรับในสิทธิความเป็นมนุษย์ของประชาชนทุกคนโดยไม่มีการแบ่งแยก หรือคำนึงถึงความแตกต่าง บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมและสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด

- บริษัทฯ ให้การยอมรับในการใช้สิทธิของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายทั่วไปหรือรัฐธรรมนูญ ตลอดจนจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการขัดขวางการใช้สิทธิดังกล่าวของพนักงาน
- บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดต่อหลักสิทธิมนุษยชนหรือสิทธิของผู้อื่น

- บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวของพนักงานไว้เป็นความลับ โดยจะไม่เผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใด ๆ นอกจากจะได้รับอนุญาตจากพนักงานผู้นั้น
- พนักงานของบริษัททุกคนจะปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยความเท่าเทียมและเสมอภาคตลอดจนไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการล่วงละเมิดหรือคุกคามต่อสิทธิของบุคคลอื่น

#### นโยบายแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง โดยเฉพาะ บริษัทฯ จึงพยายามอย่างยิ่งที่จะทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่าง ๆ ที่ถูกนำมาใช้ในบริษัทฯ จะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด

- บริษัทฯ ไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย ในการทำงานให้บริษัทไม่ว่าจะในกรณีใดๆ ทั้งสิ้น
- พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิ์และใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น
- พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาคืนแก่บริษัทไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใด ๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
- ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทนั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่เสียก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่น่ามานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะเปิดเผยทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เท่าเทียม และเที่ยงธรรม ผ่านระบบ SET Community Portal ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) โดยได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกปีเพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอย่างไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ จะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆ ของบริษัทฯ ต้องมั่นใจว่าได้ส่งผลเสียต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือล่วงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่ถือเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
- ประธานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัทฯ หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารแต่ละสายงาน รับผิดชอบในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง เปรียบเทียบ และเที่ยงธรรม โดยมีหลักการปฏิบัติดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
- เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ผ่านสื่อหลายช่องทางเช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)
- เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จ่ายตามความเหมาะสมในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ผ่านทางรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)
- เปิดเผยคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ
- เปิดเผยรายละเอียดความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมผ่านทางรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ต้องเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้ง

ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลข 02-3260196 - 9 ต่อ 1201 หรือ 1501

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)

#### **มาตรการในการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส**

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีจะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงจัดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน บุคคลภายนอกและผู้ที่เกี่ยวข้องแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสีย สามารถส่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ หรือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือขัดแย้งกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านทาง email: [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th) และเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลผู้แจ้งเบาะแสว่าจะได้รับการคุ้มครอง บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งกำหนดให้ผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการให้ความคุ้มครองต่อผู้ที่ร้องเรียน ไม่ให้ได้รับการกระทำที่ไม่เป็นธรรมและเก็บรักษาข้อมูลของบุคคลดังกล่าวไว้เป็นความลับ รวมถึงจัดให้มีการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้ความเป็นธรรมกับบุคคลที่ถูกร้องเรียนก่อนดำเนินการทางวินัยหรือทางกฎหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

#### **นักลงทุนสัมพันธ์**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัดโครงการผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์ขึ้นเพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสื่อสารและให้ข้อมูลต่อกับนักลงทุนและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2559 ประธานกรรมการ กรรมการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ ได้แก่ การประชุมทางโทรศัพท์ จำนวน 39 ครั้ง การเข้าสัมภาษณ์ตัวต่อตัว รวมจำนวน 47 ครั้ง รับเชิญเป็นวิทยากรในงานนักลงทุนของบริษัทหลักทรัพย์ จำนวน 10 ครั้ง และจัดโครงการพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จำนวน 4 ครั้ง ให้สัมภาษณ์สื่อสิ่งพิมพ์ โทรทัศน์ 4 ครั้ง นอกจากนั้น ได้ต้อนรับกลุ่มนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่เข้าเยี่ยมชมกิจการ 4 ครั้ง

## กิจกรรมพบปะนักลงทุน

เคซีอี เข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนหลากหลายรูปแบบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบปะนักลงทุนเพื่อชี้แจงข้อมูลผลการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แนวทางการเติบโต รวมถึงสรุปเหตุการณ์สำคัญๆ ที่เกิดขึ้นรอบปี และตอบข้อซักถาม

## 5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ
  - 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
  - 4) คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัทอย่างเต็มที่ รายชื่อและข้อมูลกรรมการอิสระ มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “คณะกรรมการของบริษัท”

คณะกรรมการบริษัท มีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการเติบโตและพัฒนาบริษัท ด้วยการกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ทุกๆ 5 ปี นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังมีบทบาทสำคัญในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานด้วย

### ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการฯ ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และในนโยบายกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ

ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายามให้การเป็นกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระในการตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็น ด้วยความเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต พากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

นอกจากนั้น เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง และนโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยมีขั้นตอนให้คณะกรรมการบริษัทต้องอนุมัติเห็นชอบการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการด้วย

ทั้งนี้ นโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ไม่นับรวมบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เนื่องด้วยการบริหารงานมีลักษณะการบริหารงานแบบเป็นกลุ่ม จึงต้องแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ อยู่ในขณะนั้น ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วย เพื่อให้มีการบริหารงานอย่างสอดคล้องกับนโยบายในภาพรวมของกลุ่ม

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการ 2 คณะ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น ต่อมาในปี 2556 คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพิ่มอีกได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และในปี 2559 ได้จัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนั้น บริษัทฯ มีคณะอนุกรรมการชุดย่อย รวม 4 คณะ ประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- 4) คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

### การสรรหากรรมการ

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป และไม่มีผลย้อนหลังสำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งก่อนการแต่งตั้งกรรมการในปี 2556 โดยตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้นมีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการมีนโยบายให้วาระของกรรมการตรวจสอบสอดคล้องกับวาระการเป็นกรรมการบริษัท

## หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก และเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลานั้นๆ ด้วย ทั้งนี้ จะพิจารณาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากช่องทางต่างๆ เช่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย กรรมการของบริษัทฯ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ พิจารณาจากทำเนียบกรรมการ (Director pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และจากช่องทางอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นสมควร

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และรับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง แล้วนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ จากนั้น นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
5. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน รวมไม่เกิน 5 ปี

## การสรรหาผู้บริหาร

- การสรรหากรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้นในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

- การสรรหาผู้บริหาร

สำหรับการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการคัดเลือกเป็นไปตามระเบียบในการสรรหาบุคคลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

## 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการมีบทบาทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย และให้มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นว่ากิจกรรมต่างๆของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม คณะกรรมการทุกท่านมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังระมัดระวัง และรอบคอบโดยคำนึง

ถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายคณะกรรมการได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและ  
อุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการ  
บริหาร มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

#### 5.4 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ  
ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนในการกำหนดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ  
และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อเพิ่มมูลค่า  
ทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### 5.5 ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในปี 2559

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้เจริญก้าวหน้าและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยคำนึง  
ถึงจรรยาบรรณ สภาพความเสี่ยง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระในการดำเนินการ  
และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

##### 1) การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน

คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายบริหารในการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ  
และร่วมหารือกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดมาตรการ แผนการดำเนินงาน แผนการลงทุน แผนการจ่ายเงินปันผล  
และปัญหาต่างๆ รวมทั้ง กำหนดให้ฝ่ายบริหารสื่อสารนโยบายและทิศทางการดำเนินงานให้พนักงานทุกระดับทั่วองค์กรได้รับ  
ทราบ และติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในการประชุมคณะกรรมการซึ่งจัดขึ้นทุกเดือน หรือปีละ  
12 ครั้ง

##### 2) การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้

- ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ส่งเสริม เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติ  
ในการทำงาน
- ปรับปรุงคู่มือนโยบายการกำกับดูแล และจริยธรรมธุรกิจ
- จัดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และกรรมการผู้จัดการ ทำการประเมินตนเอง
- กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทาง  
แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบบริหารจัดการที่ดีขึ้น
- ดูแลให้คณะกรรมการกำกับดูแล ดำเนินการ ปรับปรุง ประเมิน ทบทวน หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม  
ของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับกฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- จัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็น Compliance Unit โดยให้ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทบทวนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2559  
ซึ่งมีผลใช้บังคับ ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2559
- เตรียมการเพื่อยื่นต่ออายุใบรับรอง Recertification Membership ของ CAC ภายใน 15 ธันวาคม 2560



- 3) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นประจำ
- 4) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่10/2559 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฝ่ายจัดการให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 5) มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ปีละ 2 ครั้ง
- 6) จัดให้มีการสื่อสารในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และสนับสนุนการดำเนินงานตามกระบวนการเพื่อขอการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558
- 7) จัดให้กรรมการได้มีโอกาสเยี่ยมชมความคืบหน้าการลงทุนในโรงงานใหม่ รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหาร เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 8) จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินดังกล่าว ก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา
- 9) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนมาตรฐานของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และในปี 2559 ได้สรรหากรรมการใหม่ที่มีความเหมาะสมเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระ หนึ่งท่าน
- 10) คณะกรรมการได้พัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยได้ผลประเมิน 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่สองต่อเนื่องจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 11) คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่สองต่อเนื่อง ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors Association; IOD)
- 12) SET Awards 2016: บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาคัดเลือกให้รับรางวัลประจำปี 2559 ได้แก่ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม (Best Company Performance Award) ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด Market Capitalization ระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น (Outstanding CEO Award) และ รางวัลผู้บริหารสูงสุดรุ่นใหม่ (Young Rising Star CEO Award)

## 5.6 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการร่วมกันกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี ในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 12 ครั้ง ซึ่งเป็นวาระการประชุมตามปกติ

ประธานกรรมการและเลขานุการบริษัท จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมก่อนการประชุมแต่ละครั้งอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ โดยประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระดังกล่าว

เลขานุการบริษัทคือ นางธัญรัตน์ เทชนส์สาส์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ การศึกษาและประสบการณ์ทางด้านบัญชี และการเงิน จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันพร้อมกับจดหมายเชิญประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัทฯ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายประเด็นที่สำคัญ อีกทั้งสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ มีการใช้ดุลยพินิจ อย่างรอบคอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่ลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยเลขานุการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและจดบันทึกการประชุมทุกครั้ง และบางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการรวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารรับทราบด้วย โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

นอกจากนั้นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่อพิจารณาปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ซึ่งในปี 2559 มีการประชุม 2 ครั้ง ในเดือนเมษายน และ ธันวาคม

คณะกรรมการมีการพิจารณาเกี่ยวกับ รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายเดือนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกเดือน และมีการพิจารณาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรับทราบรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลในการประชุมกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสอดคล้องตามกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดี

## 5.7 นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในการที่บริษัทฯ ไปลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้ทุกบริษัทกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานร่วมกัน (Synergy) และเกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

## 5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มี (1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล (3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาร่วมกันเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนา

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะเพื่อให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอและให้มีบรรทัดฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการเปรียบเทียบกับบรรทัดฐาน ปีละ 1 ครั้ง

### กระบวนการประเมินตนเอง - คณะกรรมการทั้งคณะ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล ในปี 2559 คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินตนเองที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเพิ่มเติม และปรับปรุงคำถามเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม การประกอบธุรกิจของบริษัท
2. เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
3. เลขานุการบริษัท เป็นผู้นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

### หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง - คณะกรรมการทั้งคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ประกอบด้วย ความหลากหลายของกรรมการ สัดส่วนของกรรมการ คุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วย การใช้เวลาที่เพียงพอต่อการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระบบการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง
3. การประชุมคณะกรรมการ ประกอบด้วย การกำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี คุณภาพเอกสาร มีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ
4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ประกอบด้วย การเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ การแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ ประกอบด้วย การเปิดโอกาสให้มีการหารือร่วมกัน และมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ประกอบด้วย ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการเข้าฝึกอบรม แผนสืบทอดตำแหน่ง

### ผลประเมินตนเองของกรรมการบริษัททั้งคณะ ประจำปี 2559

มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับค่อนข้างดีมาก

### การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล

#### กระบวนการประเมินตนเอง - กรรมการรายบุคคล

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้มีความถูกต้อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. กรรมการรายบุคคลเป็นผู้ประเมินตนเอง เพื่อแสดงความเห็นเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ความเป็นอิสระ โครงสร้างการบริหาร การพัฒนาความรู้ และความเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร
3. เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลและวิเคราะห์ผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อจัดทำแผนพัฒนากรรมการรายบุคคล

### หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง - กรรมการรายบุคคล

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการ ความหลากหลายของคณะกรรมการ ความเห็นชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ: ความเป็นอิสระของกรรมการ การแสดงความเห็น และการเข้าร่วมกิจกรรมที่เพียงพอ ระบบการควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยง การเปิดเผยข้อมูล
3. การประชุม: การเข้าร่วมประชุม การแสดงความเห็นในการประชุม การศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้า

4. การแสดงความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร

**ผลประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล ประจำปี 2559**

มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับค่อนข้างดีมาก

**การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2559**

คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ

**1) คณะกรรมการตรวจสอบ**

- หัวข้อประเมิน
- การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ
  - การสอบทานรายงานทางการเงิน
  - ความเป็นอิสระของกรรมการ
  - การปฏิบัติตามกฎหมาย
  - การรายงานของกรรมการ

ผลการประเมินตนเอง: มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับค่อนข้างดีเยี่ยม

**2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

- หัวข้อประเมิน
- คุณสมบัติของกรรมการ
  - ความเป็นอิสระของกรรมการ
  - โครงสร้างและแผนพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง
  - นโยบายกำหนดค่าตอบแทน
  - วิธี และหลักเกณฑ์ การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

ผลการประเมินตนเอง: มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับค่อนข้างดีมาก

**3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

- หัวข้อประเมิน
- การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ
  - นโยบายการกำกับดูแล จริยธรรมทางธุรกิจ
  - มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
  - การติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย
  - การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - การรายงานของกรรมการ

ผลการประเมินตนเอง: มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับค่อนข้างดีเยี่ยม

**4) คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร**

- หัวข้อประเมิน
- การดูแลและดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง
  - การติดตามและการประเมินผล
  - การกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยง
  - การรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลการประเมินตนเอง: ยังไม่ได้จัดทำกรประเมินเนื่องจากเพิ่งมีจัดตั้งคณะกรรมการในปี 2559

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณาคำตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และแรงจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในทุกสิ้นปี เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมิน CEO รวมทั้ง จัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ CEO ประเมินตนเองเพื่อนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของ CEO ต่อไป

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวม และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอ ผลประเมินการปฏิบัติงานของ CEO ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนต่อไป

### 5.9 ค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ (CEO) และผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจได้ รวมทั้งจัดค่าตอบแทนในลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสามารถรักษากรรมการ และผู้บริหาร ที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ โดยมีคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด วิธีปฏิบัติการจ่ายค่าตอบแทน และรายงานผลการพิจารณาค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับเนื้อหาการจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่กรรมการและผู้บริหารในปี 2559 มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินกรรมการผู้จัดการ (CEO) และผู้บริหารระดับสูง เพื่อจ่ายค่าตอบแทน ทั้งระยะสั้น และระยะยาว ดังนี้

ระยะสั้น: จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน และโบนัส โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (KPI)

ระยะยาว: จัดตั้งโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง (ESOP) และโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

### 5.10 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมการฝึกอบรม และสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีเอกสารและข้อมูลของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการใหม่อย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำ ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน โครงสร้างธุรกิจ นโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และจะจัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการ และพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริหาร เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

#### รายละเอียดการอบรมสัมมนาของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### 1. นายบัญชา องค์กรโมเชิต

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547

#### 2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส

- ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2555 - 2557 จัดโดย KPMG
- เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบในระหว่างปี 2558 จัดโดย KPMG

### 3. ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2545
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2547
- หลักสูตร “Role of the Compensation Committee” สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2550
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 ปี 2552
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2552
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 4 ปี 2552

### 4. แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโชค

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556
- สัมมนาเรื่องแนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries (2557)
- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- สัมมนาเรื่อง CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of investors (ปี 2557)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)

### 5. นางวรลักษณ์ องค์กรโชค

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Thai Directors Compensation Survey ปี 2548
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- หลักสูตร Financial Instrument for Directors ปี 2554
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries ปี 2557
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- สัมมนาเรื่อง CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of investors (ปี 2557)

## 6. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- สัมมนาเรื่อง แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2556
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กสท. ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries ปี 2557
- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)

## 7. นายไพฑูรย์ ทวีผล

- Director Certification Program (DCP) ปี 2546
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2548
- Role of Chairman Program (RCP) ปี 2548
- Chartered Director Class (R-CDC) ปี 2551
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) ปี 2552
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2553
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) ปี 2553
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) ปี 2553
- Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2553
- หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ” ปี 2554
- หลักสูตร “การป้องกันทุจริตและการรายงานตามกฎหมาย ปปช.” ปี 2554
- สัมมนา “Audit Committee Forum” ปี 2554
- หลักสูตร “11<sup>th</sup> Asian Forum on Corporate Social Responsibility (AFCSR)” ปี 2555
- หลักสูตร “วันต่อต้านคอร์รัปชัน : รวมพลังเปลี่ยนประเทศไทย” ปี 2555
- สัมมนา “The 2<sup>nd</sup> National Director Conference 2013 Board Leadership Evaluation” จัดโดย IOD ในปี 2556
- สัมมนา Director Conference ในปี 2557
- CG in Substance วัฒนธรรมองค์กรกับหลักธรรมาภิบาล โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) - มีนาคม 2558
- IOD Director Conference 2015 “Re-energizing Growth Through Better Governance” - มิถุนายน 2558
- CG Forum “Risk Oversight High Priority Roles of the Board” (วิทยากร) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) - กันยายน 2558
- IOD Director Forum “Building Better Board Through Effective Independent Director” - ตุลาคม 2558
- Thailand CG Forum “Governance as a Driving Force for a Business Sustainability” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กสท. - ตุลาคม 2558
- 2015 OECD Asian Roundtable on Corporate Governance จัดโดย OECD/ IOD/ SET/ SEC - ตุลาคม 2558
- การควบคุมภายในกับการทำงานของกรรมการตรวจสอบ สภาวิชาชีพ - มีนาคม 2559
- Enhancing Growth Through Governance in Family - Controlled Business - มิถุนายน 2559
- CG Forum ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้ - สิงหาคม 2559

- หลักการบริหารกิจการที่ดี และหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสถาบัน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน - สิงหาคม 2559
- National Conference of CAC - ตุลาคม 2559

## 8. นายพิธาน องค์กรโชค

- Director Certification Program (DCP 194 - 195/2014)

## 9. นายครุฑ บุนะจินดา

- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 8)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4)
- Audit Committee Program (ACP 14)
- Directors Accreditation Program (DAP 35)
- Directors Certification Program (DCP 30)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5)

### 5.11 เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่รับผิดชอบตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

### 5.12 การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบมาตรการการตรวจสอบภายในที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและติดตามการปฏิบัติงานได้ว่าเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการควบคุมและตรวจสอบภายในที่ดีเกี่ยวกับงบการเงินและสารสนเทศ ดังได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่ครอบคลุมแผนการควบคุมและตรวจสอบภายในการปฏิบัติงานในทุกๆ ด้าน และจะมีการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทุกๆ ปี โดยในปี 2559 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อกำหนดของการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ดังระบุอย่างชัดเจน

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ นางเอื้ออารี แก่นโกล ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 5.13 การกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงการทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการพิจารณาและลงมติว่าการกระทำใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ต้องรายงานการกระทำใดๆ ที่เห็นว่าเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ที่ประชุมรับทราบ ซึ่งในกรณีที่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่อนุญาตให้กรรมการทำเช่นนั้นเข้าร่วมประชุม หรือมีสิทธิออกเสียงใดๆ ในวาระนั้นๆ และคณะกรรมการจะต้องรายงานรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นๆ ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

บริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ มีรายการระหว่างกัน ดังที่ได้แสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยละเอียด ทั้งนี้ รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ



#### 5.14 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง พิจารณาความเสี่ยงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันท่วงที โดยได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้ง ให้ข้อเสนอแนะ ติดตาม ประเมินผล และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายต่างๆในองค์กรโดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน ทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายนอก ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ และปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดนโยบายในภาพรวม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนการดำเนินงาน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆมีส่วนร่วม และรับผิดชอบ โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบ่งชี้ ประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- ส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

#### 5.15 แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเคซีอี

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ ทุกสายงาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยพิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสบการณ์ ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและมีความสามารถเข้าร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพสูง (Young Talent) และให้ความสำคัญในการดูแลการพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) อีกทั้ง บริษัทฯยังได้ดูแลค่าตอบแทนและผลประโยชน์ ตามหลัก Performance-based Pay ให้ค่าตอบแทนตามความสำเร็จตามเป้าหมายที่เหมาะสมและเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องดำเนินการทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการเป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบปีละครั้ง

#### 5.16 การต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการทุจริตเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สำคัญขององค์กรจึงได้พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการจัดอันดับ Anti-Corruption ในระดับ 4

ตลอดปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้จัดให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ติดตามการดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงที่ต้องทำเพิ่มเติม ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนความเสี่ยง
- พัฒนากลไกในการควบคุมดูแลปัจจัยเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีการสื่อสารเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร
- จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานและผู้บริหาร ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ และกลุ่มพนักงานระดับหัวหน้า เพื่อสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต
- หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์มีการสอบประวัติบุคลากรก่อนการจ้างงาน และส่วนงานจัดซื้อมีการสอบทานผู้เกี่ยวข้อง (ผู้ขาย ผู้รับเหมา) ก่อนการจัดซื้อจัดจ้าง
- จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส และตรวจสอบการร้องเรียน
- เตรียมการเพื่อยื่นต่ออายุใบรับรอง Recertification Membership ของ CAC ภายใน 15 ธันวาคม 2560

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบายภาพรวม

นอกจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมอันเป็นหลักการสำคัญที่บริษัทฯ ปฏิบัติให้แกพนักงาน และตั้งเป้าหมายให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรแล้ว บริษัทฯยังมีความมุ่งมั่นที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้และเกื้อกูลสังคม ด้วยการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน รวมถึงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม กิจกรรมเพื่อสังคม โดยมีการตั้งคณะทำงานรับผิดชอบปฏิบัติการและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ และมีฝ่ายจัดการเป็นผู้ให้คำแนะนำ จึงกล่าวได้ว่าแนวทางในการดำเนินโครงการและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของบริษัทนั้นถูกขับเคลื่อนโดย “จิตอาสา” เป็นหลัก โดยมีคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) ทำหน้าที่กำหนดแนวทาง จัดทำงบประมาณ และดำเนินการจัดกิจกรรม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน จัดทำรายงานเสนอต่อฝ่ายจัดการ และเป็นศูนย์กลางในการติดต่อประสานงานด้าน CSR กับหน่วยงานภายนอก ตามนโยบายการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคม นอกจากนี้โครงการที่บริษัทดำเนินการเองแล้ว บริษัทฯ ยังเข้าร่วมโครงการสาธารณประโยชน์อื่นๆ โดยเน้นกิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึก การปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างของผู้บริหารที่ถ่ายทอดสู่พนักงาน โดยยึดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบัน กำหนดหลักการไว้ให้เป็นแนวปฏิบัติ 8 ข้อ ดังต่อไปนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดจริยธรรมทางธุรกิจไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานทั่วไป ครอบคลุมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง ในเรื่องของการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา การส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่

- 1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม : การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับผู้ขาย หรือเจ้านายอย่างเคร่งครัด เป็นธรรม ตามข้อตกลงต่างๆ ที่ได้ให้พันธสัญญาไว้ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- 1.2 ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า : ชี้แจง ขอความร่วมมือ และตรวจสอบถึงความเป็นธรรมในการจ้างงานและการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมา ที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ ว่ายังคงความเป็นธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายหรือไม่อย่างต่อเนื่อง
- 1.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน : ส่งเสริมและปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรม อย่างเคร่งครัด
- 1.4 การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมและไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่งใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใดๆ โดยไม่อนุญาตให้ผู้บริหารและพนักงานใช้อำนาจครอบงำ ชักใย ช่มชู้ บีบบังคับ

บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการติดตามและควบคุมความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการโดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดนโยบาย ควบคุมและติดตามความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยทำการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Management) ที่มีผลกระทบโดยตรงต่อความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมที่รัดกุมยิ่งขึ้น

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต ทั้งในด้านการเผยแพร่แนวคิด การเปลี่ยนแปลงทัศนคติไปสู่การปฏิบัติ โดยเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการจัดอันดับ Anti-Corruption ในระดับ 4

บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)” เพื่อให้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และมีการดำเนินการเผยแพร่ สื่อสาร ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบและถือเป็นแนวทางปฏิบัติ

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุน และเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญ และถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและคุณค่า บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม เช่น การจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน มีสุขอนามัยที่ดี พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างทั่วถึง และให้พนักงานรับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2551 และได้รับการรับรองเกี่ยวกับมาตรฐานแรงงานไทย : มรท.8001 (Thai Labour Standard : TLS.8001) โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งประกอบด้วยเรื่อง การไม่ใช้แรงงานบังคับ, ค่าตอบแทนการทำงานที่ยุติธรรม, ชั่วโมงการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, วินัยและการลงโทษ, เสรีภาพในการสมาคม และการร่วมเจรจาต่อรอง, ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น โดยมีคณะทำงานระบบมาตรฐานแรงงานไทย คอยควบคุมดูแล และมีการประชุมคณะกรรมการ เดือนละ 1 ครั้งเพื่อติดตามให้มั่นใจว่า จะไม่มีการกระทำผิดดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียน และแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ เพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาและจัดการที่ยั่งยืนขององค์กร

## 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีความเสมอภาค ดังนี้

- 4.1 เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน : โดยการไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน ไม่บังคับให้บุคคลขาดความสมัครใจที่จะทำงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก เคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน
- 4.2 ให้ความคุ้มครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงาน : โดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรมและได้รับค่าตอบแทน และสวัสดิการอื่นที่เหมาะสมและเป็นไปตามกฎหมาย โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- 4.3 ให้ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน : ดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ดี

ผู้บริหารให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับให้ได้รับโอกาสอย่างเท่าเทียมกัน ความก้าวหน้าของพนักงานในสายอาชีพขึ้นอยู่กับผลงานความสามารถ โดยใช้ระบบบริหารผลตอบแทนที่มั่นใจได้ว่า พนักงานจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม บริษัทฯ เปิดกว้างในการพัฒนา

ศักยภาพบุคลากรเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็นผ่านระบบสื่อสารอินทราเน็ตภายในองค์กร และระบบการประเมินผลงาน นอกจากนี้ยังจัดสวัสดิการและกิจกรรมสันทนาการตามความสนใจของพนักงาน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทฯ เปิดกว้างสำหรับการพัฒนาและความก้าวหน้าในสายอาชีพทุกระดับชั้น โดยการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรนั้น มุ่งเน้นการฝึกอบรมในเชิง “การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง” เพื่อให้เกิดผลด้านพฤติกรรมที่คาดหวังอย่างชัดเจน ซึ่งจะฝึกอบรมพนักงานทั้งในด้านความรู้และทักษะเฉพาะด้าน เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ การฝึกอบรมทั่วไปเพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้และปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กรได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนการฝึกอบรมทักษะและความสามารถที่องค์กรต้องการ โดยตลอดปี 2559 บริษัทฯ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จัดการฝึกอบรมให้พนักงานของบริษัทฯและบริษัทในเครืออย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลให้ จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม และจำนวนพนักงานที่มีทักษะหลายด้าน (Multi-skill employee) มีเพิ่มมากขึ้น

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม (ชม./คน/ปี)	23.94	23.75	30.14	74.06	73.50
พนักงานที่มีทักษะหลายด้าน (ร้อยละ)	60.00	64.44	69.26	69.45	75.22

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2557 จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และได้รับการรับรอง มรท. 8001-2553 เพื่อแสดงว่า บริษัทฯได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจไทย มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 ถึง 7 กุมภาพันธ์ 2559

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2558 ระดับประเทศ (จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 17 กรกฎาคม 2558 และได้รับประกาศเกียรติคุณเพื่อแสดงว่าบริษัทฯสามารถธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยได้อย่างต่อเนื่อง (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 26 พฤษภาคม 2558 นอกจากนั้น ยังได้รับเกียรติบัตรจากสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯได้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านการสร้างเสริมสุขภาพในสถานประกอบการ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรอง มรท.8001-2553 ระดับสมบูรณ์ ขั้นริเริ่ม จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เพื่อแสดงว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจไทย มีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2559 ถึง 14 สิงหาคม 2562

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2559 ระดับประเทศ ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน (จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2559

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า รวมไปถึงผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ให้สามารถมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้า บริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดีที่สุดแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกระทำที่เป็นการละเมิดหรือทำให้เสียสิทธิของผู้บริโภค

ปัจจุบัน บริษัทฯ รวมถึงสำนักงานตัวแทนขายทุกแห่งของบริษัทฯ ทั่วโลก ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/TS 16949 : 2009 Edition 3 (23 กันยายน 2559 - 14 กันยายน 2561) ซึ่งเป็นระบบการจัดการคุณภาพของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยได้รับการตรวจสอบจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด จำนวน 2 ครั้งต่อปี ซึ่งได้รับการรับรองจาก IATF โดยทางบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบมาตรฐานคุณภาพอย่างเข้มงวด ในปี 2559

บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบคุณภาพ 1 ครั้ง (Surveillance audit) ในเดือนพฤษภาคม ผลการตรวจสอบสามารถรักษาระบบและการรับรองมาตรฐานไว้ได้ และในปี 2559 มีลูกค้าบริษัท Continental, Autoliv, Danfoss, Valeo, Schneider, Bose และ John Deere เป็นต้น เข้ามาตรวจติดตามระบบมาตรฐานคุณภาพ ซึ่งไม่พบความไม่สอดคล้องที่มีนัยสำคัญ

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้ทำ Customer Satisfaction Survey เพื่อประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในด้านต่างๆ เช่น ในด้านเทคนิค, คุณภาพ, การส่งของตรงเวลา, การตอบสนองในการแก้ปัญหา, Logistics, ความถูกต้องของเอกสาร และการสื่อสาร ซึ่งผลคะแนนจากการสำรวจอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ในระดับ 80% - 100%

นอกจากนั้น ลูกค้ายังได้เข้าตรวจ Audit เพื่อ Qualify รับรองโรงงานใหม่ ผลคะแนนจากการ Audit อยู่ในระดับ 82% - 97% หรือเฉลี่ยที่ 89% นับว่าโรงงานใหม่ผ่านการรับรองจากลูกค้าทุกรายแล้ว อีกทั้ง ยังมีการ Audit เฉพาะด้าน Logistics ซึ่งผลคะแนนจากการ Audit ได้สูงถึง 92% (ดีมาก)

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีเป้าหมายด้านคุณภาพ ดังนี้

- เป้าหมายในการผลิต อยู่ที่ 15,030,000 ตรฟ. ต่อปี
- ลดของเสียในกระบวนการผลิต โดยมีเป้าหมายอยู่ที่
  - Inner layer < 0.70%
  - Outer Layer < 4.00%
- ลดการปฏิเสธ/คืน ของของลูกค้า (Customer Reject/Return) โดยมีเป้าหมายอยู่ที่
  - Automotive < 9 ppm
  - Overall < 13 ppm
- การส่งสินค้าทันเวลา (Delivery Performance) มีเป้าหมายอยู่ที่
  - Automotive = 100 %
  - Overall = 100 %

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านระบบมาตรฐานคุณภาพ ดังนี้

- โครงการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (QIP) โดย Cross Function Team ซึ่งมีโครงการทั้งหมด 10 โครงการ เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต ลดปริมาณของเสีย และลดค่าใช้จ่าย อีกทั้งปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีทีมงานในการรับผิดชอบ ซึ่งในทีมงานจะประกอบไปด้วย Engineer, Process Engineer, Planning Control, Production, Quality และส่วนงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการจัดการประชุม Improvement Team เพื่อติดตามปัญหา หาสาเหตุและการแก้ไขเป็นประจำทุกสัปดาห์ ทั้งนี้เพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และมีการประเมินในส่วนของการดำเนินงานในแต่ละโครงการเพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานในแต่ละโครงการเมื่อมีการนำเสนอโครงการ
- การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับ Customer rejected/returned ของแผนก Customer Quality Engineer ซึ่งได้มีการนำเสนอทุกๆ สัปดาห์ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบถึงปัญหาเพื่อหาแนวทางการแก้ไขร่วมกัน
- การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับ Customer rejected / returned และ Delivery on time มาประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าอย่างสูงสุด
- การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาด้านคุณภาพของส่วนงาน Quality ซึ่งได้มีการนำเสนอข้อมูลด้านคุณภาพและสนับสนุนข้อมูลให้ส่วนงานฝ่ายผลิตเพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ผลิตได้ตามความต้องการของลูกค้า และมีการเพิ่มช่องทางการสื่อสารในเรื่องของประสิทธิภาพการทำงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ เช่น Web ดิดประกาศ แจ้งแผนพับ การประชุมประจำเดือน และขึ้นภาพพักหน้าจอคอมพิวเตอร์ เป็นต้น
- การจัดทำ Internal Audit System เพื่อตรวจติดตามผลการดำเนินงานของทุกแผนก ให้ดำรงรักษาความสอดคล้องตามข้อกำหนดของลูกค้า และมาตรฐานด้านคุณภาพ ISO/TS16949
- การตรวจติดตามอุปกรณ์/เครื่องมือวัดต่างๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิต มีความถี่ในการตรวจติดตาม ทุกๆ 3 เดือน เพื่อให้มั่นใจว่าอุปกรณ์/เครื่องมือวัดต่างๆ ได้รับการสอบเทียบ และมีการบ่งชี้เพื่อให้ทราบถึงสถานะของการสอบเทียบตามข้อกำหนดของระบบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO/TS16949

- การนำเครื่องมือ เครื่องจักรต่างๆที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต เช่น เครื่อง CUOLOSCOPE CMS2 Step View เป็นเครื่องมือที่ใช้วัด Coating thickness และเครื่อง LM 1000 เป็นเครื่องที่นำมาใช้ที่แผนก ET ทำหน้าที่ในการตรวจจับ Open/Short Test ได้ดีขึ้น
- การฝึกอบรมพนักงานระดับหัวหน้างาน ตามข้อกำหนดของระบบ ISO/TS 16949 เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และมีความสามารถในการดำเนินงานตามระบบการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO/TS16949
- เพิ่มเครื่องมือวัดขั้นสูงใหม่ๆ ใช้ในการทดสอบศักยภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อรับรองผล Reliability ได้ตามความต้องการของลูกค้า

#### ระบบการรับรองมาตรฐานคุณภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบ (KCET)

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบทดสอบที่มีคุณภาพ จึงจัดให้มีการรับรองมาตรฐานคุณภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบของ บจ. เคซีอี เทคโนโลยี ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ เพื่อสามารถให้บริการ การทดสอบแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าอย่างมืออาชีพระดับโลก และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ห้องปฏิบัติการทดสอบของ KCET ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบ ใบรับรองเลขที่ 13T036/0036 ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 (ISO/IEC17025 : 2005) โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรฐานในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

#### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ลดปริมาณของเสียและลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- ป้องกันและควบคุมมลพิษให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- ประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม มีการสื่อสารไปยังพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ส่งสินค้า และสาธารณชน

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดูแลสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานผ่านกิจกรรม 5ส ในส่วนของกระบวนการผลิต ได้ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตลอดจนมีมาตรการควบคุม บำบัด และตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและในพื้นที่ชุมชน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมของบริษัทฯ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

เนื่องด้วย บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2004 (14 ตุลาคม 2558 - 28 มีนาคม 2560) ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จึงต้องได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 2 ครั้ง Surveillance audit ในเดือนกุมภาพันธ์ และกันยายน

นอกจากนั้น ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Green Industry กระทรวงอุตสาหกรรม ว่าเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3” ระบบสีเขียว (Green System) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ออกให้ ณ วันที่ 3 เมษายน 2558 และมีผลถึงวันที่ 2 เมษายน 2561

ในปี 2559 บริษัทฯ มีเป้าหมายและกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลง  
เป้าหมาย : ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในบริษัทฯ > 5%  
ผลการปฏิบัติงาน : สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ถึง 9.7 %
- ลดการใช้น้ำในโรงงาน  
เป้าหมาย : ลดการใช้พลังงานน้ำในบริษัทฯ > 30 %  
ผลการปฏิบัติงาน : สามารถลดการใช้น้ำภายในโรงงานได้ 59.7 %

สำหรับภาพรวมผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นไปตามเป้าหมายการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายและระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อเป็นการรณรงค์และสนับสนุนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการปฏิบัติของ ISO 14001 ดังนี้

- จัดทำโครงการคัดแยกขยะและรณรงค์การให้มีการคัดแยกขยะแบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานเพื่อสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้ตระหนักถึงการคัดแยกขยะให้ถูกประเภทให้ถูกต้องโดยได้ทำมาตลอด ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถคัดแยกขยะได้ถูกต้องมากขึ้น
- รณรงค์ประหยัดไฟฟ้าในพื้นที่สำนักงาน โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการลดใช้ทรัพยากรโดยได้ทำมาตลอด ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้น้อยลง
- รณรงค์ประหยัดน้ำในพื้นที่การผลิต โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการลดใช้ทรัพยากร ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้น้ำได้น้อยลง
- ดำเนินการตรวจติดตามภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัท โดยมีการแต่งตั้งทีมตรวจติดตามภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของ KCE Group เพื่อดำเนินการตรวจติดตามการปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และเพื่อแลกเปลี่ยนมุมมอง แนวทางในการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมของทั้ง 3 โรงงาน
- ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียหลังจากผ่านระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ โดยตรวจสอบและควบคุมค่า Copper Content ไม่เกิน 2 ppm และค่า pH อยู่ระหว่าง 5.5-9.0 เป็นประจำทุกวัน เพื่อเป็นการทวนสอบซ้ำคุณภาพน้ำเสียหลังจากการบำบัดก่อนปล่อยออก และเพื่อป้องกันการปล่อยน้ำเสียที่อาจมีการปนเปื้อนของโลหะออกสู่สิ่งแวดล้อม
- จัดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี 2559 ในงานสัปดาห์ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการจัดขึ้นในเดือนธันวาคม โดยมีการจัดกิจกรรมเกมตอบคำถามชิงรางวัล และบอร์ดนิทรรศการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การคัดแยกขยะ การลดภาวะโลกร้อน การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล และการจัดการสารเคมีที่ถูกต้อง เป็นต้น เพื่อเป็นการให้ความรู้และสร้างความตระหนักถึงจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน
- การซื้อวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการควบคุมการใช้สารต้องห้ามในวัตถุดิบสอดคล้องกับข้อกำหนด ตามระเบียบวิธีปฏิบัติ RoHS (Directive 2011/65/EU), Packaging Directive (Directive 94/62/EC) End-of-Life Vehicle (Directive 2000/53/EC), REACH and Substance of Very High Concern (SVHC) (Directive 1907/2006/EC) และ Global Automotive Declarable Substance List (GASL) เพื่อส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ ได้นำระบบ IMDS (International Materials Data System) เข้ามาควบคุมผู้ขายวัตถุดิบที่ปลอดสารต้องห้ามหรือเป็นอันตรายต่อสิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม
- ผลิตภัณฑ์ PCB เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทางบริษัทฯ ได้มีการควบคุมกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ ตามระเบียบ RoHS โดยการส่งตัวอย่าง ผลิตภัณฑ์ PCB (Finish Goods PCB) เพื่อทดสอบหา Cd, Pb, Cr+6, Hg, PBB และ PBDE โดยห้องปฏิบัติการทดสอบภายนอกที่ได้รับการรับรอง โดยทำการตรวจสอบทุกปี

ตารางสรุปการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2559

คุณภาพสิ่งแวดล้อม	ปี 2559		เกณฑ์ตามกฎหมาย
	ม.ค. - มิ.ย.	ก.ค. - ธ.ค.	
<b>คุณภาพอากาศจากปล่องระบาย</b>			
ปริมาณการปล่อย CO (ppm)	14.56	1.58	690
ปริมาณการปล่อย Nox (ppm)	30.50	35.00	200
Particulate (mg/Nm3)	4.66	1.50	400
<b>คุณภาพเสียง</b>			
ระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชม.	83.44		90
ระดับเสียงสูงสุด	122.2		140
<b>ปริมาณกากอุตสาหกรรม</b>			
ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่ไม่อันตราย (ต่อปี)	2,700 ตัน/ปี		ฝังกลบและ Recycle อย่างถูกวิธี
ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่อันตราย (ต่อปี)	7,800 ตัน/ปี		ส่งกำจัดหน่วยงานที่ได้รับอนุญาต

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม โดยสนับสนุนพนักงานกลุ่มจิตอาสา ร่วมเป็นคณะทำงานในโครงการต่างๆ ทั้งที่เป็นโครงการต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการปลูกป่าชายเลน โครงการเก็บขยะริมชายหาด สำหรับโครงการระยะสั้น ได้แก่ การมอบสิ่งของและเงินสนับสนุน รวมทั้งจัดกิจกรรมสันถวนการให้แก่ ผู้ด้อยโอกาส วัด โรงเรียนและสถานที่ราชการ เป็นต้น

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2559 เคซีอี ร่วมกับสถานีตำรวจ สน.คลองกรุง จัดอบรมชุมชนเศรษฐกิจพอเพียง ให้กับชุมชนรอบโรงงาน จำนวน 45 คน

นอกจากนั้น ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ กับคณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 เพื่อสร้างความร่วมมือทางวิชาการ และความร่วมมือในการรับนักศึกษาเข้าฝึกงาน หรือการทำโครงการสหกิจศึกษา เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษาได้พัฒนาความรู้และทักษะร่วมกัน โดยการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงในการฝึกงาน การถ่ายทอดความรู้จากสถานการณ์จริง โดยมุ่งหวังให้นักศึกษามีความรู้ที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน หรือสถานประกอบการ

ในวันที่ 18 สิงหาคม 2559 ทางโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์ องค์การมหาชน อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม ได้นำคณะครูและนักเรียน ระดับชั้น ม.4 - ม.6 ที่มีความรู้ความสามารถพิเศษ ด้านคณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จำนวน 48 คน มาศึกษาดูงานเกี่ยวกับเทคโนโลยีการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ที่บริษัทฯ

บริษัทฯ ได้รับนักศึกษาระดับ ปวส. สาขางานเทคนิคการผลิต 5 คน จากโรงเรียนจิตรลดา (สายวิชาชีพ) เข้าฝึกงาน เพื่อให้ผู้เรียนได้รับความรู้และทักษะจากผู้มีประสบการณ์ ตามพระราชบัญญัติของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี องค์การบริหารของโรงเรียน ในระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 30 สิงหาคม 2559

นอกจากนั้น ยังมีนักศึกษาจากสถาบันต่างๆ จำนวน 10 คน ที่เข้ารับการฝึกงานกับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาชีพต่างๆ ในปี 2559

วันที่ 8 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้มอบสิ่งของที่เป็นเพื่อช่วยเหลือประชาชนชาวภาคใต้ที่ประสบอุทกภัย โดยได้เปิดรับบริจาคสิ่งของจากพนักงานและผู้บริหารของบริษัท



## 8. การเป็นนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ดำเนินโครงการ KCE New Plant เพื่อขยายกำลังการผลิตรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า และสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ด้วยตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้วางโครงสร้างการออกแบบโครงการโดยคำนึงถึงนวัตกรรมที่สามารถช่วยประหยัดการใช้พลังงานด้านต่างๆ ได้แก่ ไฟฟ้า น้ำ ลม โดยต้องเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักการอาคารอนุรักษ์พลังงาน Green Building คือมุ่งเน้นให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ตามเกณฑ์การประเมินของระบบ Leadership in Energy & Environment Design (LEED) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- นำเทคโนโลยีการบำบัดน้ำเสียที่มีความทันสมัยมาใช้เพื่อลดการใช้น้ำ โดยการนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตมาบำบัด และหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่โดยเทคโนโลยีที่ทำให้น้ำสะอาด เรียกว่า ระบบรีเวิร์ส ออสโมซิส (Reverse Osmosis, RO) ใช้เมมเบรนในการกรองเพื่อให้ได้น้ำที่มีความบริสุทธิ์ สามารถนำน้ำ Recycle กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้มากกว่า 40 %
- การใช้ LED lighting สำหรับพื้นที่ปฏิบัติงาน ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อช่วยประหยัดการใช้ไฟฟ้า
- การติดตั้ง Sprinkler provision ตามมาตรฐานของสมาคมป้องกันอัคคีภัยแห่งชาติ National Fire Protection Association (NFPA)
- การใช้ระบบดับเพลิงอัตโนมัติในพื้นที่เฉพาะ เช่น ห้องควบคุมระบบไฟ ที่ไม่ใช่สารทำลายชั้นบรรยากาศ
- สร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตตามข้อบังคับของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อรักษาสีแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดมลพิษแก่ชุมชนใกล้เคียง
- ระบบทำความเย็นที่มีประสิทธิภาพสูงในการช่วยลดผลกระทบต่อชั้นบรรยากาศ ตามการประเมินระบบมาตรฐานอาคารอนุรักษ์พลังงานของ Leadership in Energy & Environment Design (LEED)
- การใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงานในการปรับความเร็วรอบ VSD (Variable Speed Drive) โดยนำมาติดตั้งกับ ปั๊มน้ำและเครื่องส่งลมเย็น
- การนำระบบบริหารจัดการอาคาร Building Management System (BMS) ที่เชื่อมต่อ ควบคุม และบริหารจัดการทางวิศวกรรม งานระบบต่างๆภายในอาคารโรงงาน รวมถึงช่วยตรวจวัด และควบคุมการใช้พลังงานของเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆเพื่อก่อให้เกิดการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- การนำระบบ Chiller Plant Manager มาใช้สำหรับการจัดการและควบคุม เครื่องทำน้ำเย็นและปั๊มให้เกิดการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดอันนำไปสู่การช่วยประหยัดการใช้พลังงาน
- อุปกรณ์สำหรับทำความสะอาดท่อคอนเดนเซอร์ ชนิดลูกบอล เพื่อช่วยประหยัดพลังงาน ลดการใช้น้ำยาเคมีในการทำความสะอาด
- การใช้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่มีระบบการทำงานสำรองสำหรับอุปกรณ์ความปลอดภัย

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

#### การดำเนินงานปี 2559

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และพัฒนานวัตกรรมเพื่อการประหยัดพลังงานด้านต่างๆ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายในการพัฒนานวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยมีหน่วยงานที่ทำการวิจัยและพัฒนา (Technology Development) เพื่อทดสอบ พัฒนา และดำเนินการวิจัยพัฒนา ดังนี้

1. การพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม : จัดทำโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดการใช้พลังงาน
2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม : ลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต รวมถึงเป็นการเพิ่มคุณภาพของสินค้า

#### แผนการดำเนินงานปี 2560

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรในระยะยาวด้วยการพัฒนาและต่อยอดความรู้ใหม่ๆ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต กระบวนการทำงานให้เจริญก้าวหน้า ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีต้นทุนที่เหมาะสม และสร้างความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## การจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้รายงานสรุปกิจกรรมโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปีเพื่อเผยแพร่แนวคิด และผลงานกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น สถานศึกษา สถาบันต่างๆ และผู้สนใจ โดยได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)

### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมและสังคม และไม่ถูกกล่าวหาว่ามีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม

### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชน สังคม ศาสนา วัฒนธรรม ทรัพยากร ธรรมชาติและประโยชน์สาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณที่ใช้ในโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับโครงการระยะยาว ที่จะมีส่วนช่วยพัฒนาสังคมได้อย่างยั่งยืน กิจกรรมหลักที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน คุณครู และโรงเรียน การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส และการส่งเสริมชุมชนให้พัฒนาศักยภาพให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ การส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายรูปแบบ เน้นการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนามาตรฐานการศึกษาของเยาวชน การพัฒนาด้านสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมพัฒนาการด้านศิลปะและการเล่นกีฬา

ในปี 2559 บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคม และชุมชน ดังนี้

#### กิจกรรม # 1 โครงการ “ขอไถ่อกไขให้น้อง” และร่วมบริจาคอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา และเครื่องอุปโภคบริโภค เลี้ยงอาหารกลางวัน ณ โรงเรียนโฆ่งหลวง ต.กองแขก อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่ ในวันเสาร์ ที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัทฯ ได้ร่วมกับทางมูลนิธิของขวัญเพื่อชีวิต ทำโครงการ “ขอไถ่อกไขให้น้อง” โดยได้มอบไก่สาวพร้อมไข่ จำนวน 20 - 30 ตัว พร้อมกับสร้างโรงเรียน มอบอุปกรณ์การเรียน วัคซีน ยา และอาหาร พร้อมทั้งให้ความรู้ในการเลี้ยงและดูแลไก่ในระยะ 3 เดือนแรก เพื่อที่ทางโรงเรียนจะได้เก็บไข่มาทำเป็นอาหารกลางวันให้กับเด็กนักเรียน อีกทั้งเป็นการสอนการเสริมสร้างอาชีพให้กับนักเรียนและชุมชนในหมู่บ้านด้วย นอกจากนั้น ในวันส่งมอบโครงการให้กับทางโรงเรียน ทางบริษัทฯ ได้เลี้ยงอาหารกลางวันเด็กนักเรียน บริจาคอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา และเครื่องอุปโภค บริโภค ให้กับทางโรงเรียน อีกด้วย



โรงเรียนโม่งหลวง ต.กองแขก อ.แม่แจ่ม จ. เชียงใหม่ เป็นโรงเรียนในโครงการของรัฐบาลเปิดสอนตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาล-มัธยมศึกษาปีที่ 3 มีนักเรียนจำนวน 198 คน อาจารย์ผู้สอนจำนวน 8 คน นักเรียนส่วนใหญ่ เป็นชนเผ่าปะกาเกอเยอ เดิมชื่อโรงเรียนบ้านแม่คงคาง ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ.2521 ตามหนังสือเลขที่ ขม.33/1598 ลงวันที่ 28 เมษายน พ.ศ.2521 ตั้งอยู่หมู่ 6 ตำบลกองแขก อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ เดิมเป็นโรงเรียนประชาบาล สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ ได้เปิดทำการสอนครั้งแรกตามหลักสูตรประถมศึกษา เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ.2521 โดยในระยะแรกยังไม่มีอาคารเรียนต้องไปอาศัยโบสถ์ของหลวงพ่อ ที่ใช้เผยแพร่ศาสนาคริสต์ประจำหมู่บ้านเป็นที่เรียน ต่อมาได้งบประมาณจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ จัดสร้างอาคารเรียนไม้ จำนวน 4 ห้องเรียน และบ้านพักครูแบบองค์การอีก 1 หลัง และได้ย้ายมาเรียนที่อาคารเรียนหลังใหม่ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2523 และได้จัดจองพื้นที่ของโรงเรียน เพื่อนำเข้าเป็นพื้นที่ราชพัสดุ จำนวน 8 ไร่ 2 งาน 2 ตารางวา

ในปี พ.ศ.2526 ได้จัดตั้งโรงเรียนบ้านโม่งหลวง สาขาบ้านแม่อมลัน ตามหนังสือที่ ศธ.1420.07/106 ลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2526 ตามโครงการสวนป่าสิริกิตติ์ และได้เปิดทำการสอนเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2526 เป็นต้นมา

## กิจกรรม # 2 โครงการสมทบทุนการซ่อมแซมและปรับปรุงตึกผู้ป่วยในจิตเวช สถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์ กรมสุขภาพจิต ถนนพุทธมณฑลสาย 4 เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ

ด้วยสถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์ ชื่อเดิม โรงพยาบาลจิตเวช เป็นโรงพยาบาลจิตเวช สังกัดกรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข ตั้งอยู่ที่ 23 หมู่ 8 ถนนพุทธมณฑลสาย 4 เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ เปิดดำเนินการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2514 มีหน้าที่บำบัดรักษาผู้ป่วยให้กลับไปใช้ชีวิตอย่างปลอดภัยทั้งตัวผู้ป่วย ครอบครัวและสังคม ต่อมาสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ ประทานนามเป็น “สถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์” เพื่อลดตราบาปของผู้ป่วยจิตเวชที่เกี่ยวข้องกับคดี อีกทั้งยังให้บริการด้านจิตเวชทั่วไปให้กับประชาชนทั่วไป ทุกกลุ่มวัย และในขณะนี้ หอผู้ป่วยมีสภาพทรุดโทรมมากทั้งด้านกายภาพและระบบสุขาภิบาลชำรุดไม่สามารถใช้พื้นที่ในการจัดบริการผู้ป่วยได้อย่างเต็มที่เนื่องจากใช้งานมานานกว่า 45 ปี โดยทางสถาบันได้พยายามซ่อมแซมเป็นครั้งคราวแต่มีข้อจำกัดเรื่องงบประมาณ และส่วนใหญ่ผู้ป่วยที่รับไว้ไม่สามารถเรียกเก็บค่าบริการได้ ขณะเดียวกันต้องบำบัดรักษา พื้นฟูผู้ป่วยและพัฒนาการบริการให้สอดคล้องกับมาตรฐานสถานพยาบาล โดยคำนึงถึงสิทธิความเป็นมนุษย์โดยสำคัญ

กลุ่มบริษัท เคซีอี จึงได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการบริจาคเงินสมทบทุนในการซ่อมแซมและปรับปรุงตึกผู้ป่วยใน โดยการปรับปรุงลักษณะของตึกให้เป็นมิตรกับผู้ป่วย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,800,000 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนบาทถ้วน)

## กิจกรรม # 3 กิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวัน ร่วมทำกิจกรรม และบริจาคสิ่งของ ณ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ บ้านบางละมุง ตำบลบางละมุง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ในวันเสาร์ ที่ 14 พฤษภาคม 2559

สถานสงเคราะห์ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุนบ้านบางละมุง ตั้งอยู่ที่ตำบลบางละมุง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เป็นสถานสงเคราะห์คนชราแห่งแรกที่เกิดขึ้นโดยความร่วมมือระหว่างรัฐบาลกับภาคเอกชน ต่อมากรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการได้ขอให้กรมข้าราชการและพลเรือนพิจารณาการเปลี่ยนชื่อ และการกิจของสถานสงเคราะห์คนชราและศูนย์บริการทางสังคมผู้สูงอายุ



เป็นศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ และมีมติให้ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งงานภายในศูนย์ฯ ใหม่ มีหน้าที่หลักๆ และมีวัตถุประสงค์ขององค์กรคือ การจัดสวัสดิการผู้สูงอายุให้ได้มาตรฐาน ดูแลคุ้มครอง พัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในด้านผู้สูงอายุ โดยมีผู้สูงอายุอยู่ในความดูแลของศูนย์ฯ ทั้งหมดจำนวน 220 คน แบ่งเป็นผู้สูงอายุชาย 95 คน หญิง 125 คน โดยส่วนมากจะเป็นผู้สูงอายุที่ถูกครอบครัวทอดทิ้ง หรือบางคนครอบครัวก็ไม่สามารถเลี้ยงดูได้จึงนำมาทิ้งไว้ที่ศูนย์พัฒนาแห่งนี้

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคมด้วยการนำพนักงานจำนวน 38 คน ร่วมทำกิจกรรมสันทนาการกับผู้สูงอายุ เลี้ยงอาหารกลางวันและไอศกรีม บริจาคสิ่งของ เครื่องอุปโภคบริโภค พร้อมทั้งร่วมทำกิจกรรมสันทนาการ กับผู้สูงอายุในศูนย์พัฒนาในครั้งนี้ด้วย

#### กิจกรรม # 4 CSR โครงการย่อย

##### 1) กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ ณ เดอะโบนน้า เขาใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา ในวันที่ 16 - 17 กรกฎาคม 2559

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการสร้างองค์ความรู้ให้กับบุคลากร เพิ่มทักษะในการทำงาน สร้างความสัมพันธ์ในหมู่คณะ ตลอดจนการอยู่ร่วมกันและการทำงานเป็นทีม ณ เดอะโบนน้า เขาใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา ในวันที่ 16 - 17 กรกฎาคม 2559 นอกจากนี้ พนักงานได้ร่วมทำบุญถวายปัจจัยสมทบทุนในการสร้างหลังคาวัดด้วย

##### 2) กิจกรรมช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคใต้ อำเภอลำพูน จังหวัดนครศรีธรรมราช ในวันที่ 17 ธันวาคม 2559

บริษัทฯ ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคใต้ อำเภอลำพูน จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยการแจกถุงยังชีพให้กับผู้ประสบภัยน้ำท่วมในเขตบ้านควนเถียะ บ้านนางหลง บ้านโคกทราย ตำบลนางหลง อำเภอลำพูน จังหวัดนครศรีธรรมราช ในวันที่ 17 ธันวาคม 2559

##### 3) ถวายเทียนพรรษาและผ้าอาบน้ำฝนเนื่องในวันเข้าพรรษา ณ วัดศรีจันทร์ประดิษฐ์ จังหวัดสมุทรปราการ ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2559

บริษัทฯ ได้ร่วมสืบสานประเพณีไทย โดยการถวายเทียนพรรษาและผ้าอาบน้ำฝน เนื่องในวันเข้าพรรษา ณ วัดศรีจันทร์ประดิษฐ์ จังหวัดสมุทรปราการ ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2559

##### 4) โครงการฝึกอบรมการทำปุ๋ยหมักจากผักตบชวา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัทฯ ได้ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) ทำกิจกรรมเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ทดแทนให้เกษตรกรในช่วงฤดูแล้ง ซึ่งไม่สามารถทำงานได้ เนื่องจากสภาวะวิกฤติขาดแคลนน้ำ



5) กิจกรรมสนับสนุนโครงการส่งเสริมสร้างป่า สร้างรายได้ ณ ชุมชนบ้านปอ จังหวัดเลย ตามพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในวันที่ 7 - 8 พฤษภาคม 2559

บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน โดยส่งเสริมให้ประชาชนลดการปลูกพืชแบบเชิงเดี่ยว แล้วหันมาปลูกพืชแบบผสมผสาน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามคำสอนของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พร้อมทั้งยังดำเนินโครงการตามแนวพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มาเป็นแนวในการดำเนินชีวิต ทางบริษัทฯ จึงสนับสนุนให้ชุมชนบ้านนาปอ สร้างฝายชะลอน้ำและการปลูกป่าทดแทนเพื่อที่จะทำให้น้ำและป่ายังมีความสมบูรณ์พร้อมทั้งลดความแห้งแล้ง และสภาพพื้นที่ป่าที่ลดน้อยลง

ชุมชนบ้านนาปอ หมู่ที่ 4 ต.แสงภา อ. นาแห้ว จ.เลย เป็นชุมชนที่ติดต่อกับชายแดนประเทศลาว หรือส่วนใหญ่เรียกหมู่บ้านกันชน ประชาชนตำบลแสงภา แยกออกเป็น 6 หมู่บ้าน ประกอบด้วย บ้านแสงภา บ้านปากอ บ้านหวนา บ้านนาปอ บ้านบ่อเหมืองน้อย และบ้านห้วยน้ำผัก ชุมชนบ้านนาปอมีประชากร 53 ครัวเรือน 211 คน เป็นชาย 107 หญิง 104 คน ชาวบ้านส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทำไร่ข้าวโพด สับปะรด เสาวรส มันสำปะหลัง และหาของป่า

6) กิจกรรมอนุรักษ์ และปลูกป่าชายเลน ศูนย์ศึกษารธรรมชาติ สถานตากอากาศบางปู ในวันที่ 19 สิงหาคม 2559

บริษัทฯ ได้ร่วมกับชุมชนในการอนุรักษ์และปลูกป่าชายเลน ณ ศูนย์ศึกษารธรรมชาติกองทัพบก สถานตากอากาศบางปู เพื่อเป็นการสร้างความสามัคคีในการทำกิจกรรมร่วมกับหน่วยงานชุมชนในนิคมอุตสาหกรรม และเพื่อสนับสนุนให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการปลูกป่ากับชุมชน



# บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

## นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัท มีรายการระหว่างกันโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ รายการซื้อขายสินค้า หรือวัตถุดิบ รายการซื้อขายสินทรัพย์ถาวร รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น เงินปันผลรับ รวมถึงการทำธุรกรรมต่างๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจะกำหนดราคาซื้อขายจากราคาปกติของธุรกิจหรือเป็นราคาอ้างอิงกับราคาตลาด ทั้งนี้ มีการเปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในปี 2559 นี้ไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วและเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผล

## ขั้นตอนการอนุมัติรายการ

รายการระหว่างกันจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น เกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ การอนุมัติรายการระหว่างกันจะต้องพิจารณาตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหากกรรมการ ท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการท่านนั้นไม่สามารถอยู่ในที่ประชุม ต้องงดแสดงความคิดเห็น และงดออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งนั้น ในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทฯ กำหนดให้ถือปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างเคร่งครัด มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติรายการดังที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ แต่คณะกรรมการตรวจสอบอาจไม่มีความชำนาญเพียงพอในการพิจารณารายการที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

## บริษัทหรือกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### บริษัท

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (KCEI)

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จก. (CT)

บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จก. (CTP)

บริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด (CTC)

บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด (CTCC)

เคซีอี สิงคโปร์ ฟิทีอี

เคซีอี อเมริกา อิงค์

บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด

### ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทใหญ่

มีการรวมกันกับบริษัทย่อยหรือ  
บริษัทร่วม หรือมีผู้บริหารเป็นกรรมการ  
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 99.99

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 100

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 74.80  
KCEI ถือหุ้น ร้อยละ 25.20

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 60.00

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 94.75

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 94.96

บริษัทย่อย

CT ถือหุ้น ร้อยละ 98.75

ทางอ้อม

บริษัทย่อย

CT ถือหุ้น ร้อยละ 99.58

ทางอ้อม

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 75.50  
KCEI ถือหุ้น ร้อยละ 24.50

บริษัทร่วม

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 25.00  
KCEI ถือหุ้น ร้อยละ 25.00

บริษัทร่วม

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 49.00



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มในปี 2559

ในปี 2559 เคซีไอได้ก้าวเข้าสู่บทใหม่แห่งความสำเร็จในการเติบโตอย่างยั่งยืน จากจุดเริ่มต้นในปีก่อน ที่มีการขยายกำลังการผลิตของโรงงานใหม่ เฟสที่ 1 และ 2 ส่งผลให้รายได้และกำไรเติบโตขึ้นเป็นลำดับ ทั้งในไตรมาสต่อไตรมาส และปีต่อปี ตามอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงงานใหม่ที่เพิ่มขึ้นจนใกล้จุดสูงสุดเต็มกำลังการผลิต ซึ่งเป็นผลจากคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นและการโอนย้ายกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงงานเก่า ผลการดำเนินงานของกลุ่มที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนั้น โดยได้รับแรงผลักดันจาก 1) ยอดขายที่เติบโตขึ้นถึงเกือบร้อยละ 11 จากปีก่อน และ 2) จากอัตรากำไรที่ทำสถิติสูงสุดใหม่ที่ร้อยละ 36 ซึ่งเป็นผลจากการที่โรงงานใหม่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตได้ในระดับสูง จนเกิดการประหยัดต่อขนาด (economies of scale) เพิ่มขึ้นอย่างมาก

### ผลการดำเนินงานของปี 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง 2559/2558	ปี 2557	เปลี่ยนแปลง 2558/2557
รายได้จากการขาย, บาท	13,797.5	12,448.7	+ 10.8%	11,284.3	+ 10.3%
ต้นทุนขาย	8,985.0	8,535.0		7,717.6	
อัตรากำไรขั้นต้น	34.9%	31.4%		31.6%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,694.9	1,520.4		1,682.5	
กำไรจากการดำเนินงาน *	2,912.8	2,192.2	+ 32.9%	1,798.1	+ 21.9%
	21.1%	17.6%		15.9%	
กำไรสุทธิ	3,038.7	2,240.1	+ 35.7%	2,109.8	+ 6.2%
	22.0%	18.0%		18.6%	

(หมายเหตุ\* ไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ )

## การวิเคราะห์รายได้

### รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท ในรูปสกุลเงินบาท เพิ่มขึ้นจาก 12,448.7 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 13,797.5 ล้านบาท ในปี 2559 คิดเป็นการเติบโตถึงกว่าร้อยละ 10 โดยหลักเป็นผลจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นเพราะมีอัตราการใช้กำลังการผลิตเต็มในโครงการส่วนขยาย เฟส 1 และ เฟส 2 ของโรงงานใหม่ อย่างไรก็ตาม ยอดขายได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท และจากการเปลี่ยนโหมดการขายเป็นแบบการขายฝาก (consignment) กับลูกค้าหลักบางราย ทำให้มีการรับรู้รายได้ในปีนี้ช้าลง โดยส่วนต่างของรายได้จะไปรับรู้ในปีถัดไป



### รายได้จากการขายและบริการ รายไตรมาส

รายได้จากการขายเพิ่มสูงขึ้นเป็นลำดับ สู่ระดับสูงสุดใหม่ ใน 5 ปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง โดยยอดขายรายไตรมาสในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
ไตรมาส 1	99.7	88.7	79.2	67.4	43.6
ไตรมาส 2	102.2	92.0	80.8	76.0	48.4
ไตรมาส 3	101.6	94.0	87.9	81.0	56.3
ไตรมาส 4	90.6	90.2	77.5	79.0	61.2
	<u>394.0</u>	<u>364.9</u>	<u>325.4</u>	<u>303.4</u>	<u>209.4</u>

### ยอดขายผลิตภัณฑ์ PCB ตามสัดส่วน Layer count

(หน่วย: ร้อยละ ของตารางฟุต)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
แผ่นวงจรสองหน้า	25.7%	26.6%	29.0%	28.9%	29.7%
แผ่นวงจร 4 ชั้น	52.1%	51.7%	51.6%	51.4%	55.1%
แผ่นวงจร 6+ ชั้น	22.2%	21.7%	19.5%	19.7%	15.2%

### สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

(หน่วย: ร้อยละ ของยอดขาย)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
ยุโรป	54.9%	55.1%	55.5%	54.7%	62.0%
สหรัฐอเมริกา	16.1%	18.6%	18.6%	20.7%	16.7%
เอเชีย	21.7%	20.3%	20.6%	19.9%	17.8%
ภายในประเทศ	7.4%	6.0%	5.2%	4.7%	3.5%

## รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	26.4	24.5	42.7	39.0	28.7
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	125.9	47.9	95.5	89.3	159.0
รายได้เบ็ดเตล็ด	28.3	10.0	15.7	17.9	43.2
รวมรายได้อื่น	180.6	82.4	153.9	146.2	230.9

## การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2559 ต้นทุนขายมีสัดส่วนโดยเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 66.1 ต่อยอดขาย ซึ่งลดลงจากปี 2558 ที่ร้อยละ 68.6 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของปีเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.4 ต่อยอดขายในปี 2558 เป็น 34.9 ในปี 2559 โดยทำอัตรากำไรขั้นต้นสูงสุดที่ ร้อยละ 36.0 ในไตรมาส 3/59 ตามประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้นของโรงงานใหม่ และจากการประหยัดต่อขนาดที่เพิ่มมากขึ้น (economies of scale) รวมทั้งจากโครงการประหยัดต้นทุนต่างๆที่ทำอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ของเสียจากการผลิตทรงตัวในอัตราที่ควบคุม ส่งผลให้ต้นทุนต่ำลง และอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดียิ่งขึ้น แม้จะมีแรงกดดันจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นด้วย

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2559 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.1 ต่อยอดขาย และมีจำนวน 568 ล้านบาท เทียบกับในปี 2558 ที่มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.4 และมีจำนวน 552 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปรที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามสัดส่วนต่อยอดขาย ค่าใช้จ่ายดังกล่าว ประกอบด้วยค่าระวางขนส่ง ค่าประกันภัยทางทะเล ค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขายในต่างประเทศ ค่าวัสดุหีบห่อ และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่ผันแปรตามปริมาณขาย ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายขาย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ ค่าสินค้าตัวอย่าง ค่าใช้จ่ายสินค้าคืน ค่าคัดเลือกสินค้า และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดในแผนกขาย

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนเจ้าหน้าที่สำนักงาน และสวัสดิการพนักงาน ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ต่างๆ ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ ค่าไฟของส่วนสำนักงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายการสื่อสารโทรคมนาคม ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าบริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าสอบบัญชี ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินฝ่ายบริหาร ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2559 มีจำนวน 1,127 ล้านบาท เทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปีก่อนจำนวน 968 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายโดยรวมที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นนั้น มีสาเหตุหลัก จากค่าใช้จ่ายพนักงานที่สูงขึ้นตามผลประกอบการของบริษัทที่ดีขึ้น และจากโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program) สำหรับพนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเคซีอี ซึ่งเป็นโครงการใหม่ que เริ่มในเดือนกรกฎาคมปีนั้น นอกจากนั้น บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน เป็นจำนวนประมาณ 57 ล้านบาท สำหรับเครื่องจักรเก่าที่ถูกเปลี่ยนแทนในโครงการปรับประสิทธิภาพการผลิต

## กำไรจากการดำเนินงาน / กำไรสุทธิ

ในปี 2559 เคซีอียังสามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตต่อไปได้อีกถึง ร้อยละ 32.9 จากที่เพิ่มขึ้นมาแล้ว ร้อยละ 21.9 ในปี 2558-57 โดยมีกำไรปกติจากการดำเนินงาน จำนวน 2,913 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่ 2,192 ล้านบาท เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ประกอบกับประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้นของโรงงานใหม่ ทำให้ต้นทุนต่ำลง อัตรากำไรขั้นต้นเติบโตขึ้น แต่ก็ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศ นอกจากนี้ มีค่าใช้จ่ายทางภาษีเกี่ยวกับเงินชดเชยค่าประกันของปีก่อน จำนวนประมาณ 22 ล้านบาท ที่เป็นรายการพิเศษในปี 2559 นี้ด้วย

ในส่วนของกำไรสุทธิในรอบปี 2559 กลุ่มบริษัทได้รายงานผลกำไรสุทธิรวม จำนวน 3,039 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 35.7 จากกำไร 2,240 ล้านบาทในปี 2558 ความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้นนั้นเป็นผลมาจากประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้นตามการขยายกำลังการผลิตที่โรงงานใหม่ การเติบโตของยอดขาย และส่วนหนึ่งเป็นผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศ โดยที่กำไรขั้นต้นขยายตัวต่อเนื่อง และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารทรงตัว

เมื่อเทียบกับปี 2558 กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (Basic EPS) เพิ่มขึ้นจาก 3.93 บาทต่อหุ้น เป็น 5.23 บาทต่อหุ้น ในปี 2559

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 17,327 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 7,296 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 9,137 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 196 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 329 ล้านบาท ค่าความนิยม 117 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม 122 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 52 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 78 ล้านบาท

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 498 ล้านบาท จากปีก่อน โดยหลักมาจาก มีเงินสดเพิ่มขึ้น 218 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีจำนวนลดลง 460 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 581 ล้านบาท ตามปริมาณการผลิตที่สูงขึ้น รวมทั้งจากการเปลี่ยนเทอมการขายเป็นแบบ consignment ที่เริ่มตั้งแต่กลางปี และรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่มีมูลค่าสุทธิเพิ่มขึ้น 117 ล้านบาท จากการลงทุนต่อเนื่องในโครงการสร้างโรงงานใหม่ เฟสที่ 3 ของบริษัทฯ และการลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต

### ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเปลี่ยนแปลงลดลงจาก 4,540 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 4,080 ล้านบาทในปี 2559 เพราะการบริหารการเก็บหนี้ และติดตามหนี้ค่านานได้ดีขึ้น สำหรับปี 2559 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 121 วัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประเมินการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายดังกล่าว

### สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,265 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 581 ล้านบาท จากปี 2558 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของปริมาณการผลิตเพื่อรองรับออเดอร์ของลูกค้า

ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือ 31 ธันวาคม 2559 ในงบการเงินรวม ได้รวมสินค้าสำเร็จรูป จำนวน 376 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558 : 25 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทจัดส่งสินค้าไปยังคลังสินค้าของลูกค้าแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังคงถือกรรมสิทธิ์ของสินค้าจนกว่าจะมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้า และจะได้รับชำระค่าสินค้าเมื่อมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้าหรือภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ ตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภท ตามความเหมาะสม และตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงไว้ เป็นจำนวน 86 ล้านบาท และได้บันทึกการปรับลดมูลค่าดังกล่าว รวมไว้ในต้นทุนขายของปี 2559 จำนวน 22 ล้านบาท

ระยะเวลาหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเฉลี่ย ในปี 2559 เท่ากับ 31 วัน ซึ่งลดลงจากปีก่อนที่ 33 วัน

## หนี้สิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
หนี้สินรวม	7,300	8,729	8,771	7,173	7,178
เงินกู้ยืม :					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,808	2,139	2,652	3,219	2,812
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,698	4,123	3,177	1,622	2,690
สัญญาเช่าการเงิน	22	50	80	10	29
รวมเงินกู้ยืม	4,528	6,312	5,909	4,851	5,531
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.73	1.08	1.37	1.75	2.33 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะ 1) หนี้สินลดลงไปมาก เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทในเครือทุกบริษัท มีผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น จึงใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นน้อยลง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด จำนวนประมาณ 1,400 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวของเคซีอี เทคโนโลยี ก็ได้ชำระคืนทั้งหมดแล้ว และ 2) ส่วนของผู้ถือหุ้นก็เพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งเป็นผลจากกำไรจากการดำเนินงาน และหักการจ่ายปันผล จำนวน 1,171 ล้านบาท ในระหว่างปี 2559

## สภาพคล่อง

จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2559 ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวนถึง 4,373 ล้านบาท (ปี 2558 : 2,590 ล้านบาท) จากงบกระแสเงินสด มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่และการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ รวม 1,032 ล้านบาท ทั้งนี้ มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,123 ล้านบาท โดยเป็นการชำระหนี้เงินกู้ทั้งสิ้น 2,201 ล้านบาท (ปี 2558 : 382 ล้านบาท) ในจำนวนนี้ เป็นการชำระหนี้ค้ำก่อนกำหนด จำนวนประมาณ 1,400 ล้านบาท และมีการจ่ายปันผล 1,171 ล้านบาท (ปี 2558 : 694 ล้านบาท) โดยสรุป มีเงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เพิ่มขึ้นเป็น จำนวน 891 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีอัตราเพิ่มขึ้น จาก 1.38 เป็น 1.48 เท่า ซึ่งเป็นผลจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนต่ำลง เพราะมีกระแสเงินสดที่เข้ามาจากกำไรจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้การค้ำได้ตามเครดิตทอมปกติ และสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา สภาพคล่องของกิจการ ณ ปลายปี นอกจากเงินสดแล้ว ยังมีวงเงินสำหรับเงินทุนหมุนเวียนพร้อมใช้อีกด้วย

## โครงสร้างเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
เงินกู้ยืม	4,528	6,312	5,909	4,851	5,531
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	9,990	8,073	6,361	4,110	3,064
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	37	27	26	20	13
เงินทุนรวม	14,555	14,412	12,296	8,981	8,608
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)	0.45	0.78	0.93	1.18	1.80 เท่า

บริษัทฯ ได้ทบทวนโครงสร้างเงินทุนและปรับโครงสร้างหนี้เท่าที่จะสามารถทำได้มาโดยตลอด จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนค่อยๆ ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง จาก 2.09 เท่า ในปี 2554 มาเป็น 0.45 เท่า ในปี 2559

## รายจ่ายลงทุน

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน จำนวน 1,050 ล้านบาท โดยลงทุนจำนวนประมาณ 320 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายลงทุนในโครงการขยายกำลังการผลิต เฟส 3 ของบริษัทฯ (เพิ่มกำลังการผลิต 700,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน) ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของ บจ. เคซีอี เทคโนโลยี จำนวนประมาณ 220 ล้านบาท และในโครงการขยายกำลังการผลิตของ บจ. ไทยลามิเนต จำนวนประมาณ 160 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ซื้ออาคารสำนักงานที่ประเทศญี่ปุ่น เป็นเงินประมาณ 200 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต และมีรายจ่ายอีกจำนวนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายลงทุนของบริษัทย่อยอื่น รวมทั้งการซื้ออุปกรณ์ต่างๆ และการปรับปรุงระบบสนับสนุนการผลิต (facilities) ตามที่จำเป็น

## รายการพิเศษ

ในปี 2559 ไม่มีรายการพิเศษที่มีผลกระทบทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญ นอกจากรายการดังต่อไปนี้

- 1) บจ. เคซีอี เทคโนโลยี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน จำนวน 57 ล้านบาท สำหรับเครื่องจักรที่ถูกเปลี่ยนแทนโดยเครื่องจักรใหม่เพื่อรองรับการปรับปรุงกระบวนการผลิตในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานที่อยู่อยุธยา
- 2) บจ. เคซีอี เทคโนโลยี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้บันทึกการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล เกี่ยวกับเงินชดเชยค่าประกันภัยของปีก่อน จำนวนประมาณ 22 ล้านบาท และได้ยื่นจ่ายภาษีเพิ่มเติมเรียบร้อยแล้วในไตรมาส 4 ปี 2559
- 3) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program “KCE-EJIP No.1”) ซึ่งเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน และผู้บริหารของบริษัท และเป็นเครื่องมือสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน และรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทในระยะยาว ซึ่งโครงการได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.แล้ว โดยมีระยะเวลาสมทบเงินเข้าโครงการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 - 30 มิถุนายน 2564 รวมระยะเวลา 5 ปี ในรอบปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายเงินสมทบให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 16 ล้านบาท

## ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อก้าวไปพร้อมกับความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในภาคอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์

บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสบการณ์และความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง พร้อมๆ กับการขยายฐานลูกค้าในตลาดเป้าหมายโดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มประเทศเอเชียที่มีศักยภาพการเติบโตระดับสูง เพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการสร้างโรงงานแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ขนาดกำลังการผลิตเต็มโครงการ 2 ล้าน ตารางฟุต/เดือน เพื่อรองรับธุรกิจที่จะเพิ่มขึ้นจากทั้งลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ การก่อสร้างในเฟสแรก เริ่มการก่อสร้างโรงงานในไตรมาส 4/2556 และสามารถเปิดดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสแรกของปี 2558 โดยมีกำลังการผลิตที่ 700,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน การลงทุนในเฟสที่ 2 ได้เริ่มดำเนินการในไตรมาส 3/2558 ในเฟสนี้เป็นการโอนย้ายเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตจากโรงงานเดิมไปยังโรงงานใหม่ และมีการลงทุนในเครื่องจักรใหม่เพิ่มบางส่วน โดยมีกำลังการผลิตที่ 600,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน เท่ากำลังการผลิตที่โรงงานเดิม การลงทุนในเฟสต่อขยาย เฟสที่ 3 มีแผนที่จะเริ่มดำเนินการในไตรมาส 4/2559 โดยมีการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 700,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน คาดว่า โรงงานจะใช้กำลังการผลิตเต็ม 2 ล้าน ตารางฟุต/ต่อเดือน ในปี 2561 ซึ่งจะมีผลทำให้ยอดขายเติบโตได้ โดยเฉลี่ย ร้อยละ 20 ต่อปี ในช่วงระหว่างปี 2558 ถึง ปี 2561

การลงทุนและการดำเนินโครงการเป็นไปตามแผน โรงงานใหม่ เฟส 1 เริ่มเปิดดำเนินการในต้นปี 2558 โดยมีการใช้กำลังการผลิตเพิ่มมากขึ้นมาโดยลำดับ การลงทุนในเฟสที่ 2 ได้เริ่มดำเนินการในไตรมาส 3/2558 ตามแผน การย้ายเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตจากโรงงานเดิมไปยังโรงงานใหม่เสร็จสิ้นในกลางไตรมาส 4/2558 ทำให้มีการใช้กำลังการผลิตที่โรงงานใหม่เพียงแห่งเดียว และเกิดการประหยัดต่อขนาด (economies of scale) ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และมีกำไรมากขึ้น

ส่วนการลงทุนในเฟสที่ 3 ได้เริ่มดำเนินการสั่งซื้อเครื่องจักรแล้วบางส่วนตั้งแต่ในไตรมาส 3-4/2559 เฉพาะเครื่องที่จำเป็นหรือเป็นเครื่องจักรที่มีระยะเวลาการส่งมอบยาวนาน และจะมีการซื้อเครื่องจักรเพิ่มอีกครั้งในช่วงไตรมาส 3-4/2560 งบลงทุนประมาณ 500 ล้านบาท คาดว่าการติดตั้งเครื่องจักรใหม่จะแล้วเสร็จในไตรมาส 4/2560 และสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในต้นปี 2561



# ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความเชื่อมโยงกันในทุกระดับ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวม โดยกำหนดนโยบายและขอบเขตการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทฯ รวมถึงพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและโอกาสการเจริญเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในการประเมินความเสี่ยงบริษัทฯ จำแนกปัจจัยความเสี่ยงหลักๆ ได้ดังนี้

## ความเสี่ยงในด้านการดำเนินการผลิต

### ความเสี่ยงในกระบวนการผลิต

การผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์มีขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตที่ซับซ้อน ประกอบกับเทคโนโลยีด้านการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งอาจเป็นความเสี่ยงอย่างหนึ่งของบริษัทฯ ที่ต้องเรียนรู้และปรับกระบวนการผลิตให้ทันกับเทคโนโลยีใหม่ๆ และทันต่อความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีคณะกรรมการที่ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกับฝ่ายออกแบบผลิตภัณฑ์ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด จึงเกิดการแลกเปลี่ยน แบ่งปันความรู้ และการพัฒนาในเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพิจารณานำเครื่องจักรใหม่ที่ทันสมัยเข้ามาแทนที่เครื่องจักรเก่าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตด้วย

### ความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานฝีมือ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงในด้านการจัดหาบุคลากรสำหรับสายการผลิตที่มีทักษะเฉพาะด้านที่จำเป็น เนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญงานจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพสินค้าได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงส่งเสริมการฝึกอบรมทางเทคนิคและจัดให้มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้เฉพาะด้านและความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่บุคลากร รวมถึงการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อจูงใจบุคลากรคุณภาพให้อยู่กับบริษัทฯ ในระยะยาว

### ความเสี่ยงในการขาดวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบเป็นปัจจัยสำคัญต่อคุณภาพสินค้า ต้นทุนขาย ผลกำไร และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ โดยที่การขาดแคลนวัตถุดิบอาจนำไปสู่การหยุดผลิต การปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบอาจทำให้ต้นทุนขายสูงขึ้นและผลกำไรลดลง ขณะที่การใช้วัตถุดิบด้วยคุณภาพในการผลิตอาจนำไปสู่การสูญเสียความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงลงทุนสร้างโรงงานผลิตวัตถุดิบหลักที่จำเป็นในการผลิต PCB ได้แก่ แผ่นลามิเนตและพรีเพกสำหรับใช้เองภายในกลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งในนามของบริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง (TLM) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีวัตถุดิบที่มีคุณภาพและคุณสมบัติครบถ้วนเพียงพอตามแผนการผลิต

นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคมีโทรนิคส์”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้าและน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า ไม่เพียงแต่ทำให้บริษัทฯ มีแหล่งผลิตน้ำยาเคมีที่สำคัญไว้ใช้เอง ยังช่วยให้บริษัทฯ ลดภาระค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียจากโรงงานและสามารถ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้วกลับมาใช้ได้อีก และในปีเดียวกันนั้นเอง บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท เคซีอี ได้หวัน จำกัด เพื่อให้เป็นตัวแทนในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ รวมถึงการหาซื้อเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีวัตถุดิบในการผลิตอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และได้รับประโยชน์จากอำนาจต่อรองที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นมาตรการหนึ่งที่จะช่วยลดความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบ

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับราคาวัตถุดิบ

สำหรับวัตถุดิบที่มีทองแดงหรือทองเป็นส่วนประกอบหลัก จะมีราคาผันผวนตามสถานการณ์ในตลาดโลก เช่น แผ่นลามิเนต (Laminate) แผ่นทองแดง (Copper Foil) ก้อนทองแดง (Copper anode) และ เกลือทอง (Gold Salt) เนื่องจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ดังกล่าว มีความผันผวนตามสถานการณ์ตลาดโลก บริษัทฯ จึงต้องติดตามความเคลื่อนไหวของราคาตลาดโลกอย่างใกล้ชิด และมีนโยบาย

ใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาทองแดงและราคาทองไว้ในปริมาณที่เหมาะสม ตามสถานการณ์ที่จำเป็น ประกอบกับบริษัทฯ มีการสำรองวัตถุดิบหลักไว้ในปริมาณที่เพียงพอเหมาะสมกับแผนการผลิตในแต่ละช่วงเวลาด้วย

สำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นในการผลิตรายการอื่นๆ บริษัทฯ มีการคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้ขายวัตถุดิบแต่ละรายการไว้อย่างน้อย 3 บริษัท และจัดให้มีการเสนอราคาใหม่อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีการแข่งขันด้านราคา นอกจากนี้บริษัทฯ มีการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตหรือผู้ขายอย่างต่อเนื่อง

### **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี**

PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีหรือสินค้าชนิดใดมาแทนที่การใช้ PCB ได้ อย่างไรก็ตามอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ในอนาคตจะมีขนาดเล็กลงมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้น และมีความละเอียดซับซ้อนที่เพิ่มมากขึ้น INTERGRATED DESIGN ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีขนาดที่เล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อนมากขึ้น และมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรที่เพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคการผลิตที่ต้องการทักษะในการผลิตสูงเพื่อให้ได้ PCB ที่มีคุณสมบัติพิเศษมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพตามต้องการ นอกจากนั้นยังอาจมีการเปลี่ยนแปลงประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เช่นการใช้ Laminate ที่เป็น Halogen - Free หรือ ใช้ Lead - Free ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมหรือวัตถุดิบที่มีความทนทานต่อสภาพแวดล้อมของการใช้งานที่มีการแปรเปลี่ยนอุณหภูมิที่สูงและอย่างรวดเร็ว (HIGH PERFORMANCE MATERIAL) โดยการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เป็นความเสี่ยงของอุตสาหกรรม PCB ในระยะสั้น จะเป็นการเปลี่ยนแปลงรูปแบบผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในกระบวนการผลิต หรือ การเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติหรือประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PCB ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวมาแล้วข้างต้น อาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิต รายได้ และผลกำไรจากการดำเนินงานอยู่บ้าง แต่บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีต่างๆ อยู่ตลอดเวลา ผ่านการลงทุนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด ขณะที่บริษัทฯ มุ่งเน้นที่การผลิตสินค้าคุณภาพระดับคุณภาพปานกลางถึงคุณภาพสูงที่เทคโนโลยีการผลิตไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากนัก และการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในด้านผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาสถานะลูกค้ากลุ่มเดิมไว้ได้ และมีการปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

## **ความเสี่ยงในด้านการประกอบธุรกิจ**

### **ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจโลก**

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและสภาวะของอุตสาหกรรมอื่นที่มีชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นส่วนประกอบ เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมอาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านอื่นๆ และอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายหรือราคาสินค้าของของกลุ่มบริษัทฯ ได้

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตอย่างสม่ำเสมอและผู้ซื้อมักจะให้ความสำคัญด้านคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก อย่างไรก็ตาม เพื่อการกระจายความเสี่ยงบริษัทฯ ได้เริ่มกระจายการผลิตไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นด้วย เช่น ในกลุ่มอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคม กลุ่มชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และกลุ่มสินค้าอุปโภค เป็นต้น



### ความเสี่ยงทางด้านการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของผู้ซื้อเอง เช่น จากภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ สงคราม การก่อการร้าย เป็นต้น และรวมถึงปัจจัยในระดับองค์กรของลูกค้า เช่น มีการควบรวมกิจการ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดซื้อ เป็นต้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายกระจายสัดส่วนการตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมหลายประเภท แม้ว่าจะคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังได้กระจายการขายสินค้าไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก เช่น ในยุโรป อเมริกา และเอเชีย

ส่วนความเสี่ยงทางด้านการแข่งขันทางธุรกิจนั้น ในด้านหนึ่งจะเป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งคู่แข่งของบริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตในประเทศจีนและไต้หวัน ซึ่งเป็นปัญหาของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก รวมถึงบริษัทด้วย แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับผู้ผลิตในประเทศจีนเพราะมีตลาดเป้าหมายคนละกลุ่ม ส่วนอีกด้านหนึ่งเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิต PCB ในยุโรปที่ถูกรับมองว่ามีเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่าและมีคุณภาพสูงกว่า PCB ที่ผลิตในประเทศไทย อีกทั้งยังมีแหล่งผลิตในยุโรปเองซึ่งการขนส่งทำได้สะดวกกว่า อย่างไรก็ดี จากการที่ผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ถูกกดดันเรื่องต้นทุนทำให้ต้องหันมาหาซื้อของถูกที่มีคุณภาพในตลาดเอเชียมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิต PCB จากยุโรปและอเมริกามาทางเอเชียอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้ผลิตที่เป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ในยุโรปค่อยๆ ลดขนาดของธุรกิจลง และจนถึงปัจจุบันก็มีการปิดกิจการไปแล้วหลายแห่ง

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มสินค้าหรือกลุ่มลูกค้า

บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ PCB สำหรับส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ในสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 70 โดยส่งไปขายในตลาดยุโรป ประมาณร้อยละ 55 จากการพึ่งพิงรายได้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และตลาดยุโรป อาจเป็นผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงลดลงของความต้องการในสินค้าจากกลุ่มสินค้าหรือตลาดดังกล่าวได้ อย่างไรก็ดี ในสถานการณ์ปกติอุตสาหกรรมยานยนต์จัดว่าเป็นตลาดที่มีความผันผวนน้อยมากเมื่อเทียบกับตลาดสินค้าอุปโภคหรือตลาดอิเล็กทรอนิกส์โทรคมนาคมซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีนโยบายในการผลิตสินค้าประเภทดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายขยายตลาดเข้าสู่ภูมิภาคเอเชียมากขึ้น และเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าอุปโภคระดับคุณภาพสูง และกลุ่มสินค้าที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมมากขึ้นด้วย ซึ่งจะช่วยลดการพึ่งพิงรายได้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดยุโรปลงได้บ้าง

### ความเสี่ยงจากอค์กียและภัยธรรมชาติ

อค์กียและภัยธรรมชาติอาจส่งผลเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก และอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเสียลูกค้าไปให้คู่แข่ง ในบางกรณี บริษัทฯ อาจต้องหยุดการผลิตซึ่งจะทำให้สูญเสียรายได้ อีกทั้งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูเพื่อให้กลับมาดำเนินการผลิตอีกได้ ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกแห่ง จึงทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดและประกันธุรกิจหยกชะงักไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินแข็งแรง และมีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีทุนประกันที่เหมาะสมและสามารถคุ้มครองความเสียหายได้อย่างเพียงพอในทุกกรณี

หลังจากที่เกิดมหาอุทกภัยในปี 2554 นิคมอุตสาหกรรมไฮ-เทค ได้สร้างเขื่อนถาวรเพื่อป้องกันน้ำท่วมรอบนิคมฯ ปัจจุบันสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วโดยคาดว่าเขื่อนจะสามารถรับมือกับสถานการณ์น้ำท่วมในระดับที่เคยเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับโรงงานใหม่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ได้มีการออกแบบอาคารโดยคำนึงถึงสถานการณ์น้ำท่วมไว้ด้วย เช่นการยกพื้นอาคารให้สูงเกินระดับน้ำที่อาจท่วมถึง เป็นต้น

## ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร โดยความเสี่ยงด้านเงินฝากอยู่ในรูปของอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินบาท ขณะที่ความเสี่ยงด้านเงินกู้ยืมอยู่ในรูปของอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินบาท สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และ สกุลเงินยูโร ที่กู้ยืมมาเพื่อใช้ลงทุนในแหล่งใช้ประโยชน์ระยะสั้นและยาว ขณะที่ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระดับอัตราที่ต่ำ โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินยูโรที่มีแนวโน้มคงที่ในอัตราต่ำไปอีกระยะเวลาหนึ่ง ส่วนอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินบาทมีแนวโน้มปรับขึ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาวนับจากปลายปี 2558 กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ย เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของตลาดเงินอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายกู้ยืมเงินในสกุลเงินที่อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มคงที่ในระดับต่ำ รวมถึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เช่น Interest Rate Swap (“IRS”) หรือ Cross Currency Swap (“CCS”) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาว โดยพิจารณาต้นทุนและยอดดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า (Negative Carry) ที่เหมาะสมและอยู่ในสัดส่วนที่มีความยืดหยุ่นเพียงพอในการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจาก รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ตลอดจน ต้นทุน ค่าซื้อวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายการลงทุนในเครื่องจักรที่นำเข้าจากต่างประเทศ รวมถึงหนี้สินบางส่วนเป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยประมาณร้อยละ 75 ของรายได้ และประมาณร้อยละ 50 ของต้นทุน ค่าวัตถุดิบ และค่าใช้จ่าย อยู่ในรูปของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนย่อมส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ 1) มีการพัฒนาโปรแกรมทางการเงินให้สามารถแสดงสถานะความเสี่ยงเป็นรายสกุลเงินในแต่ละช่วงเวลา และให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงพิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างใกล้ชิด 2) ใช้หลัก Natural Hedge ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งได้แก่การนำเงินได้จากการขายสินค้าไปชำระค่าใช้จ่าย ค่าต้นทุนวัตถุดิบ เงินลงทุน และ หนี้เงินกู้ยืม อยู่ในรูปสกุลเงินเดียวกัน ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3) วางแผนทางการเงินเพื่อรองรับสถานการณ์ต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นโดยใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินต่างๆ เช่น การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) การเข้าทำ SWAP และ Option เป็นต้น

ทั้งนี้ในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ใช้หลักความระมัดระวังเพื่อการป้องกันความเสี่ยงเป็นหลัก และไม่ทำการในลักษณะเพื่อการเก็งกำไร

### ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าสินค้าจากตัวแทนจำหน่าย

บริษัทฯ ขายสินค้าผ่านตัวแทนขายของบริษัทฯ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการขายไปยังลูกค้าโดยตรง โดยให้บริษัทตัวแทนเป็นผู้ติดตามการชำระเงินค่าสินค้าจากลูกค้าแล้วนำส่งให้แก่บริษัทตามตารางเวลาที่ได้ตกลงกัน ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงิน หรือ ได้รับชำระเงินล่าช้าทั้งจากตัวแทนและจากลูกค้า ซึ่งจะกระทบกับสภาพคล่องและการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ความเสี่ยงในการไม่ได้รับชำระหนี้หนี้ในลำดับที่ต่ำ เนื่องจากบริษัทตัวแทนหลายแห่งเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมของกลุ่มบริษัท ส่วนบริษัทตัวแทนรายอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทนั้น ก็มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มาเป็นระยะเวลานานกว่า 25 ปี นอกจากนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทชั้นนำของโลกที่มีฐานะทางการเงินที่เข้มแข็ง ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงน้อยที่จะไม่ได้รับชำระหนี้จากบริษัทตัวแทนขาย สำหรับความเสี่ยงจากการชำระหนี้ล่าช้านั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีพนักงานรับผิดชอบติดตามบริหารยอดหนี้ค้างชำระกับตัวแทนอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดความเสี่ยง

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชี ที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและเพียงพอ ที่จะสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินรวม ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

นายบัญชา องค์กรโมเชิต  
ประธานกรรมการ

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของ ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 12	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี</p> <p>ในกระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจนั้น บริษัทประมาณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ซึ่งการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตนั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย อันได้แก่ ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ซึ่งวิธีการดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า ผลลัพธ์ของการคำนวณดังกล่าวมีความอ่อนไหวต่อปัจจัยเหล่านี้และส่งผลให้การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์อาจเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำความเข้าใจ การประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบการนำมาปฏิบัติใช้เกี่ยวกับการระบุนหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ รวมถึงการจัดทำงบประมาณของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>• การทดสอบความเหมาะสมของข้อสมมติหลักต่างๆ ที่นำมาใช้รวมถึงอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท แผนการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลภายนอก</li> <li>• การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ</li> <li>• การพิจารณาการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักต่างๆ และ</li> <li>• การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นที่ระบุไว้ในข้างต้น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาแล้วได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วิรัช รัตนจรสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	891,811,783	673,483,117	270,916,266	179,908,911
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า		-	2,582,943	-	2,582,943
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	4,079,692,881	4,539,767,859	2,484,260,335	2,126,639,233
สินค้าคงเหลือ	7	2,265,165,588	1,683,942,792	1,010,167,800	701,070,556
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		59,004,852	36,109,175	23,908,405	10,703,327
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>7,295,675,104</b>	<b>6,935,885,886</b>	<b>3,789,252,806</b>	<b>3,020,904,970</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	122,535,637	105,177,967	1,862,010	1,862,010
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	2,627,822,595	2,603,541,708
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	195,772,672	-	195,772,672	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	9,137,328,293	9,216,118,637	4,965,242,060	5,037,921,460
ค่าความนิยม	12	117,497,703	117,497,703	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	328,896,982	354,181,631	118,867,354	127,359,873
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	14	51,684,229	35,889,799	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		78,294,933	65,316,830	55,143,950	27,127,789
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>10,032,010,449</b>	<b>9,894,182,567</b>	<b>7,964,710,641</b>	<b>7,797,812,840</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>17,327,685,553</b>	<b>16,830,068,453</b>	<b>11,753,963,447</b>	<b>10,818,717,810</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้อื้อหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	15	1,808,270,238	2,139,362,094	683,684,653	1,028,268,603
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	2,520,144,378	2,215,298,751	1,790,134,120	1,466,599,187
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	14,692,338	34,095,299	12,019,315	31,383,718
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	550,440,397	584,900,376	343,304,079	541,204,135
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		48,729,264	50,561,681	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,742,861	1,584,158	158,500	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,944,019,476	5,025,802,359	2,829,300,667	3,067,455,643
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	15	7,729,478	15,814,187	2,451,391	13,278,413
เงินกู้ยืมระยะยาว	15	2,147,646,402	3,538,459,131	1,969,346,401	3,191,612,453
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	48,852,860	62,689,004	9,235,535	20,498,589
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17	151,934,024	87,097,028	64,060,840	33,158,758
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,356,162,764	3,704,059,350	2,045,094,167	3,258,548,213
รวมหนี้สิน		7,300,182,240	8,729,861,709	4,874,394,834	6,326,003,856

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน		587,426,511	587,426,511	587,426,511	587,426,511
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		586,104,798	574,763,198	586,104,798	574,763,198
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,894,709,665	1,810,409,662	1,894,709,665	1,810,409,662
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	19	1,203,027	8,782,511	1,203,027	8,782,511
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	58,742,651	58,742,651	58,742,651	58,742,651
ยังไม่ได้จัดสรร		7,477,691,427	5,647,478,562	4,338,808,472	2,040,015,932
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	20	(28,226,002)	(26,846,517)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		9,990,225,566	8,073,330,067	6,879,568,613	4,492,713,954
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		37,277,747	26,876,677	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		10,027,503,313	8,100,206,744	6,879,568,613	4,492,713,954
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		17,327,685,553	16,830,068,453	11,753,963,447	10,818,717,810

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(บาท)			
รายได้	4				
รายได้จากการขายและให้บริการ	21	13,797,491,995	12,448,750,695	6,805,465,929	5,126,176,108
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	4, 9	-	-	2,363,388,914	649,469,204
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	4, 8	-	-	10,629,560	10,428,706
รายได้อื่น	22	180,586,622	82,407,060	112,398,311	21,695,752
รวมรายได้		13,978,078,617	12,531,157,755	9,291,882,714	5,807,769,770
ค่าใช้จ่าย	4				
ต้นทุนขายและให้บริการ		8,984,980,450	8,535,052,480	4,902,759,724	4,092,635,207
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23	567,829,736	551,949,243	306,756,581	258,167,440
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22, 24	1,127,067,702	968,464,754	466,914,966	427,187,865
ต้นทุนทางการเงิน	27	171,488,388	153,299,796	138,908,664	97,538,260
รวมค่าใช้จ่าย		10,851,366,276	10,208,766,273	5,815,339,935	4,875,528,772
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	28,498,887	21,185,121	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,155,211,228	2,343,576,603	3,476,542,779	932,240,998
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	28	(98,260,495)	(90,982,365)	5,908,171	11,940,218
กำไรสำหรับปี		3,056,950,733	2,252,594,238	3,482,450,950	944,181,216
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	17	(57,869,598)	-	(26,774,417)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น	14	11,573,920	-	5,354,883	-
		(46,295,678)	-	(21,419,534)	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(1,379,485)	29,872,620	-	-
		(1,379,485)	29,872,620	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษี		(47,675,163)	29,872,620	(21,419,534)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		3,009,275,570	2,282,466,858	3,461,031,416	944,181,216

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558	
	(บาท)				
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,038,747,419	2,240,105,857	3,482,450,950	944,181,216	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18,203,314	12,488,381	-	-	
กำไรสำหรับปี	3,056,950,733	2,252,594,238	3,482,450,950	944,181,216	
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,991,072,256	2,269,978,477	3,461,031,416	944,181,216	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18,203,314	12,488,381	-	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,009,275,570	2,282,466,858	3,461,031,416	944,181,216	
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30	5.23	3.93	5.99	1.66
กำไรต่อหุ้นปรับลด	30	5.18	3.83	5.94	1.62

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อีเลกทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว  หมายเหตุ	กำไรสะสม				ส่วนเกินของเงินลงทุน							
	จัดสรรแล้ว				ผลต่างจากการ	มูลค่าตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลง	รวม	รวมส่วน	ส่วนของผู้มี		
	ในสำบัญชี	สำรอง	ยังไม่ได้	ยังไม่ได้	แปลงค่า	ของบริษัทย่อย	หักส่วนการถือหุ้น	องค์ประกอบอื่น	ของผู้ถือหุ้น	ไม่มีอำนาจ		
	แสดงสิทธิ	ตามกฎหมาย	จัดสรร		งบการเงิน	ณ วันที่ซื้อ	ในบริษัทย่อย	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัท	ควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	(บาท)											
	18, 19	9,134,954	123,951,070	(22,621,760)	-	-	-	-	-	110,464,264	-	110,464,264
	19	-	-	14,105,647	-	-	-	-	-	14,105,647	-	14,105,647
	31	-	-	-	-	(683,157,793)	(683,157,793)	-	-	(683,157,793)	(11,610,993)	(694,768,786)
	รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ											
การจัดสรรส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น												
การ จัดสรรส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไรหรือขาดทุน												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558												



118 เกษี๊ รายงานประจำปี 2559

## รายงานประจำปี 2559

118 เกษี๊ รายงานประจำปี 2559

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เคซีอี เอเคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เพิ่มหุ้นสามัญ การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ เงินปันผล						
	18, 19	565,628,244	1,686,458,592	17,298,624	58,742,651	4,107,120,620
	19	-	-	14,105,647	-	14,105,647
	31	-	-	-	-	(683,157,793)
<hr/>						
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		9,134,954	123,951,070	(8,516,113)	-	(558,587,882)
<hr/>						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	944,181,216
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-
<hr/>						
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	944,181,216
<hr/>						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		574,763,198	1,810,409,662	8,782,511	58,742,651	4,492,713,954
<hr/>						

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	กำไรสะสม		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	รวม
				สำรองตามกฎหมาย	(บาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	574,763,198	1,810,409,662	8,782,511	58,742,651	2,040,015,932	4,492,713,954
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	11,341,600	84,300,003	(10,075,895)	-	-	85,565,708
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง	-	-	2,496,411	-	-	2,496,411
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(1,162,238,876)	(1,162,238,876)
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เพิ่มหุ้นสามัญ						
การจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์						
เงินปันผล						
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ	11,341,600	84,300,003	(7,579,484)	-	(1,162,238,876)	(1,074,176,757)
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	3,482,450,950	3,482,450,950
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	(21,419,534)	(21,419,534)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	3,461,031,416	3,461,031,416
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	586,104,798	1,894,709,665	1,203,027	58,742,651	4,338,808,472	6,879,568,613

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	3,056,950,733	2,252,594,238	3,482,450,950	944,181,216
รายการปรับปรุง				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(28,498,887)	(21,185,121)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	849,140,866	683,705,417	389,966,271	243,603,436
ค่าตัดจำหน่าย	32,843,831	32,281,381	12,250,542	10,894,060
ค่าเผื่อ (กลับรายการ) การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	21,680,821	(59,152,181)	5,675,424	(11,288,365)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(8,460,498)	5,836,027	(2,343,702)	(348,383)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	12,482,471	36,665,665	7,350,323	13,126,402
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	13,569,121	18,408,309	166,981	143,212
ค่าเผื่อ (กลับรายการ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	57,440,615	(8,179,485)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,382,732	12,488,181	4,256,925	4,038,924
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและ				
การป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(26,850,205)	171,868,179	(27,346,165)	167,083,286
รายการจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2,496,411	14,105,648	1,005,523	5,622,633
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(428,685)	-	(428,685)	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	1,347,690	-	1,347,690
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(2,363,388,914)	(649,469,204)
เงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	-	(10,629,560)	(10,428,706)
ดอกเบี้ยจ่าย	161,619,612	144,479,302	135,377,610	94,798,456
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	98,260,495	90,982,365	(5,908,171)	(11,940,218)
	4,253,629,433	3,376,245,615	1,628,455,352	801,364,439
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	509,253,110	(852,419,042)	(323,908,383)	(627,395,484)
สินค้าคงเหลือ	(615,386,089)	(123,105,908)	(322,122,991)	(269,858,215)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(16,973,678)	23,553,511	(10,774,759)	8,646,088
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,721,833	30,797,289	9,881,169	5,781,866
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	348,986,877	196,186,646	416,415,122	318,243,296
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	158,705	(280,283)	158,500	(277,049)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(4,415,334)	(6,463,738)	(129,260)	(3,482,441)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,484,974,857	2,644,514,090	1,397,974,750	233,022,500
จ่ายภาษีเงินได้	(111,390,353)	(54,423,273)	(2,430,295)	(1,240,362)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>4,373,584,504</b>	<b>2,590,090,817</b>	<b>1,395,544,455</b>	<b>231,782,138</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	10,131,237	16,528,507	5,322,307	15,924,978
เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์	(852,592,210)	(1,778,956,702)	(464,154,870)	(1,180,496,078)
เงินสดจ่ายในการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(7,559,182)	(55,898,961)	(3,758,023)	(33,663,223)
เงินสดจ่ายในการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(195,960,486)	-	(195,960,486)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	3,011,605	-	3,011,605	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(23,980,000)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	10,629,560	10,428,706	10,629,560	10,428,706
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	2,363,388,914	649,469,204
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,032,339,476)	(1,807,898,450)	1,694,499,007	(538,336,413)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(165,798,603)	(182,705,443)	(138,388,402)	(129,108,205)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(411,987,349)	(528,914,322)	(338,632,464)	446,490,011
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	(40,603,358)	(34,791,241)	(31,662,827)	(31,347,207)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	782,727,770	1,128,952,479	532,727,770	840,147,995
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,201,911,581)	(382,113,212)	(1,947,617,016)	(214,365,654)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	1,210,000	-	1,210,000	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	85,565,708	110,464,265	85,565,708	110,464,265
จ่ายเงินปันผล	(1,171,251,120)	(694,768,786)	(1,162,238,876)	(683,157,794)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,122,048,533)	(583,876,260)	(2,999,036,107)	339,123,411
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	219,196,495	198,316,107	91,007,355	32,569,136
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	673,483,117	463,016,990	179,908,911	147,339,775
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศสิ้นปี	(867,829)	12,150,020	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	891,811,783	673,483,117	270,916,266	179,908,911
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
1) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
ลูกหนี้จากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลงสุทธิ	95,000	31,249,062	98,309	31,551,200
ทรัพย์สินจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,722,088)	9,449,929	2,218,763	5,329,309
เจ้าหนี้จากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นลดลงสุทธิ	(71,523,398)	(627,075,049)	(111,565,743)	(596,735,334)
2) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินเพิ่มขึ้นสุทธิ	13,115,687	4,140,520	1,471,402	3,689,720

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	ค่าความนิยม
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
14	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
17	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
18	ทุนเรือนหุ้น
19	ใบสำคัญแสดงสิทธิ
20	สำรอง
21	ส่วนงานดำเนินงาน
22	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยง
23	ค่าใช้จ่ายในการขาย
24	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
25	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	ต้นทุนทางการเงิน
28	ภาษีเงินได้

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	สารบัญ
29	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
30	กำไรต่อหุ้น
31	เงินปันผล
32	เครื่องมือทางการเงิน
33	ภาระผูกพัน
34	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
35	การจัดประเภทรายการใหม่

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2535 และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 72-72/1-3 ซอยคลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ ครอบครัววงศ์โหมยิต ซึ่งรวม APCO CAPITAL PTE. LTD โดยถือหุ้นรวมร้อยละ 33

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และ 9

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34



## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

##### รายการ

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

##### เกณฑ์การวัดมูลค่า

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ก)

#### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

#### (ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10, 11, 12

การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย และ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุข้อ 19 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแทนแผนแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

*การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

**(ข) เงินตราต่างประเทศ**

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

*หน่วยงานในต่างประเทศ*

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) การป้องกันความเสี่ยง

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นการตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยผู้ขายจะให้สิทธิแก่ผู้ซื้อในการซื้อ (สิทธิเลือกซื้อ) หรือขาย (สิทธิเลือกขาย) เงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในอนาคต กลุ่มบริษัทตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันทำสัญญา อย่างไรก็ตามค่าธรรมเนียมที่กลุ่มบริษัทจ่ายจากการทำสัญญาดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่แตกต่างกันเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญา และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกัน โดยอาจทยอยแลกเปลี่ยนในระหว่างระยะเวลาของสัญญาหรือเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วแต่การตกลงกันของคู่สัญญา นอกจากนี้ คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยที่คำนวณจากเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตลอดอายุสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในส่วนของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในขณะที่ผลต่างที่กลุ่มบริษัทจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามส่วนของการตกลงแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญา กำไรและขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาหรือการ

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน

#### สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ โดยกลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดในการซื้อวัตถุดิบตามราคาและปริมาณตามที่กำหนดไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของราคาสินค้าในตลาด กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของสัญญาสิทธิเลือกขายสินค้าดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### (ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### (ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถ่วงเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### (ข) เงินลงทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

##### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

##### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม



## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

25 ปี

#### (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และ

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน  
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและ  
อุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น  
และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่า  
ตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน  
เมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์  
หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณ  
ของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	20 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20	ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้น  
รอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อย ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกลดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้มา หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

##### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 5-15 ปี

ความสัมพันธ์กับลูกค้า 10 ปี

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) **หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ก) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงิน

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

และการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการระงับตามกฎหมายหรือการระงับโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออกดีและการระงับนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

#### (ค) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกกลุ่มบริษัทมีการระงับตามกฎหมายหรือการระงับจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการระงับได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### (ณ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

##### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

##### ค่านายหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินลงทุนเป็นค่านายหน้า

##### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

##### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

##### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### (ค) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ต) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

#### (ถ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### (ก) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

#### (ข) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 และ 9 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
<b>บริษัทย่อย</b>	
ขายสินค้า	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ค่านายหน้าจ่าย	อัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นอัตราทั่วไปสำหรับธุรกิจประเภทเดียวกัน
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	อัตราที่ตกลงร่วมกันที่ระบุตามตัวสัญญาใช้เงิน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
<b>บริษัทร่วม</b>	
ขายสินค้า	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกัน
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการซื้อเช่นเดียวกัน
ค่านายหน้าจ่าย	อัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นอัตราทั่วไปสำหรับธุรกิจประเภทเดียวกัน
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	782	281
รายได้ค่าบริการ	-	-	80	26
รายได้ค่าเช่า	-	-	3	4
รายได้อื่น	-	-	16	11
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	1
ซื้อสินค้า	-	-	2,114	1,573
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	9	9
เงินปันผลรับ	-	-	2,363	649
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	57	45
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	11	16
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	1,844	1,985	886	842
รายได้อื่น	-	1	-	-
ซื้อวัตถุดิบ	189	403	125	206
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	7	14	1	13
เงินปันผลรับ	11	10	11	10
ค่านายหน้าจ่าย	2	3	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	4	12	4	6
กรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	111	103	41	43
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	4	45	2	28
ผลประโยชน์จากการเกษียณ	2	2	1	1
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	117	150	44	72

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2559	2558	2559	2558
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	258,671	80,481
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	7,918	8,633
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	3,596	2,456
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	-	-	276	124
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	-	-	7,775	11,092
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	628,768	799,452	338,458	384,061
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	-	-	-	-
รวม	628,768	799,452	616,694	486,847

ลูกหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2559	2558	2559	2558
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	1,708	4
บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2,941	2,572
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	1,125	324
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	745	5
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	-	-	489	970
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	-	-	-	-
รวม	-	-	7,008	3,875

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เจ้าหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	-	-	561,245	508,295
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	189,734	11,709
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	200,540	122,958
บริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด	-	-	11,275	12,221
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	30,977	27,817
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด	24,625	53,721	17,625	28,504
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	170	573	119	141
<b>รวม</b>	<b>24,795</b>	<b>54,294</b>	<b>1,011,515</b>	<b>711,645</b>
<b>เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	10	8,736
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	-	-	-	65
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด	1,171	421	869	196
<b>รวม</b>	<b>1,171</b>	<b>421</b>	<b>879</b>	<b>8,997</b>

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เจ้าหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	20
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	136	-
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	-	-	1,029	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	304	151	23	-
<b>รวม</b>	<b>304</b>	<b>151</b>	<b>1,188</b>	<b>20</b>

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	371	305	50	50
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	281,384	158,709	71,508	78,655
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	609,725	444,137	199,358	101,204
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	70,000	-	-
อื่นๆ	332	332	-	-
<b>รวม</b>	<b>891,812</b>	<b>673,483</b>	<b>270,916</b>	<b>179,909</b>

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	537,732	560,582	110,383	130,467
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	328,332	109,688	150,445	46,395
สกุลเงินยูโร	25,117	2,280	9,457	2,280
สกุลเงินปอนด์	631	933	631	767
<b>รวม</b>	<b>891,812</b>	<b>673,483</b>	<b>270,916</b>	<b>179,909</b>

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	628,768	799,452	616,694
กิจการอื่นๆ		3,399,195	3,686,407	1,828,787
<b>รวม</b>		<b>4,027,963</b>	<b>4,485,859</b>	<b>2,445,481</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-
<b>สุทธิ</b>		<b>4,027,963</b>	<b>2,445,481</b>	<b>2,096,504</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	7,008
กิจการอื่นๆ		51,730	53,909	31,771
<b>รวม</b>		<b>51,730</b>	<b>53,909</b>	<b>38,779</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>		<b>4,079,693</b>	<b>2,484,260</b>	<b>2,126,639</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		-	-	-



บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	366,199	459,823	405,460	314,458
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	241,227	305,062	190,280	155,905
3 - 6 เดือน	20,434	34,497	20,505	16,484
6 - 12 เดือน	908	70	449	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	<b>628,768</b>	<b>799,452</b>	<b>616,694</b>	<b>486,847</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	<b>628,768</b>	<b>799,452</b>	<b>616,694</b>	<b>486,847</b>
<b>กิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2,224,831	2,388,099	1,282,719	1,161,162
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,010,250	1,020,248	532,730	436,379
3 - 6 เดือน	35,840	144,393	13,203	7,946
6 - 12 เดือน	108,307	115,949	-	4,170
มากกว่า 12 เดือน	19,967	17,718	135	-
	<b>3,399,195</b>	<b>3,686,407</b>	<b>1,828,787</b>	<b>1,609,657</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	<b>3,399,195</b>	<b>3,686,407</b>	<b>1,828,787</b>	<b>1,609,657</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>4,027,963</b>	<b>4,485,859</b>	<b>2,445,481</b>	<b>2,096,504</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 120 วัน

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	211,896	63,529	45,509	116,419
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3,311,160	3,845,473	1,960,100	1,643,623
สกุลเงินยูโร	467,748	559,636	406,749	333,205
สกุลเงินปอนด์	37,159	17,221	33,123	3,257
<b>รวม</b>	<b>4,027,963</b>	<b>4,485,859</b>	<b>2,445,481</b>	<b>2,096,504</b>

7 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	751,046	438,473	399,445	188,473
สินค้าระหว่างผลิต	350,198	322,711	207,017	144,445
วัตถุดิบ	539,434	389,117	139,076	112,984
วัสดุโรงงาน	381,743	366,099	165,883	194,449
อะไหล่	153,370	105,518	72,621	39,042
สินค้าระหว่างทาง	175,188	126,157	33,296	23,172
	2,350,979	1,748,075	1,017,338	702,565
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(85,813)	(64,132)	(7,170)	(1,494)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,265,166</b>	<b>1,683,943</b>	<b>1,010,168</b>	<b>701,071</b>

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น

ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

- ต้นทุนขาย	8,950,817	8,557,539	4,889,734	4,090,798
- การตัดจำหน่าย	12,482	36,666	7,350	13,126
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่คาดว่าจะได้รับ (กลับรายการ)	21,681	(59,153)	5,676	(11,289)
<b>สุทธิ</b>	<b>8,984,980</b>	<b>8,535,052</b>	<b>4,902,760</b>	<b>4,092,635</b>

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในงบการเงินรวมได้รวมสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตตามคำสั่งซื้อจำนวน 376 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 25 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 279 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 7 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทจัดส่งสินค้าไปยังคลังสินค้าของกลุ่มลูกค้าแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังคงถือกรรมสิทธิ์ของสินค้าจนกว่าจะมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้า และจะได้รับชำระค่าสินค้าเมื่อมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้า และตามเงื่อนไขภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
		2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม		105,178	76,699	1,862	1,862
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		28,499	21,185	-	-
รายได้เงินปันผล	4	(10,630)	(10,429)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ					
แปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตรา					
ต่างประเทศ		(511)	17,723	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>122,536</b>	<b>105,178</b>	<b>1,862</b>	<b>1,862</b>

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม						
ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2559	2558		2559	2558		
		(ร้อยละ)		(พันบาท)				
บริษัทร่วม								
(1)	บริษัท เคซีอีอเมริกา อิงค์ จำกัด	50.00	50.00	USD 50,000	644	644	74,640	72,125
(2)	บริษัท เคซีอีใต้หวัน จำกัด	49.00	49.00	NTD 3,000,000	1,540	1,540	47,896	33,053
รวม					2,184	2,184	122,536	105,178

- (1) ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท
- (2) ตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน – สุทธิ	เงินปันผลรับ
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
(ร้อยละ)	(พันบาท)									
<b>บริษัทรวม</b>										
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์	25.0	25.0	USD 50,000	USD 50,000	322	322	-	-	322	-
จำกัด										
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยีส์ จำกัด	49.0	49.0	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	-	-	1,540	10,429
รวม					<u>1,862</u>	<u>1,862</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,862</u>	<u>10,429</u>

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย โดยแสดงเป็นยอดรวมไม่ปรับปรุงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท

สัดส่วนความเป็น							
วันที่รายงาน	เจ้าของ	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รายได้รวม	กำไร (ขาดทุน)		
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2558
	(ร้อยละ)						
บริษัท เคซีอี อเมริกา จำกัด	50.00	50.00	903	754	803	2,221	2,192
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	49.00	49.00	164	67	104	258	458
รวม			1,067	821	907	2,479	2,650
						62	47

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,603,542	2,595,059
ลงทุนเพิ่ม	23,980	-
จำหน่าย	(1,190)	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการและพนักงานบริษัทย่อย	1,491	8,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,627,823</u>	<u>2,603,542</u>

ในระหว่างปี 2559 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด จำนวน 239,800 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 23.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.92 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559

ต่อมาในวันที่ 1 ธันวาคม 2559 บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด จำนวน 11,900 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท จำนวนรวมทั้งสิ้น 1.19 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนที่เรียกชำระแล้วในบริษัทย่อยให้กับผู้บริหารของบริษัทย่อยเพื่อส่งเสริมธุรกิจและสนับสนุนการดำเนินงานในระยะยาว

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ลักษณะ ธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		ใบสำคัญแสดงสิทธิ ออกให้กรรมการและ พนักงานบริษัทย่อย (พันบาท)			เงินปันผลรับ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	รวม	2559	2558	
บริษัทย่อย										
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	(1)	100.00	100.00	1,600,000	1,600,000	23,395	22,485	1,623,395	1,622,485	424,000
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	(1)	99.99	99.99	100,000	185,395	12,897	12,694	198,292	198,089	112,593
บริษัท เคม โทนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	(2)	94.75	94.75	48,000	227,810	1,885	1,885	229,695	229,695	22,740
บริษัท เคม โทนิคส์ โปรดักส์ จำกัด	(2)	94.96	-	24,000	-	-	-	22,790	-	-
บริษัท ไทยลามินด แมเนฟเลจเจอร์ จำกัด										
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	(3)	74.80	74.80	250,000	368,460	13,669	13,291	382,129	381,751	74,800
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	(4)	60.00	60.00	3,600	2,160	1,052	1,052	3,212	3,212	15,336
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	(5)	75.50	75.50	SGD 500,000	168,310	-	-	168,310	168,310	-
รวม				2,574,925	2,552,135	52,898	51,407	2,627,823	2,603,542	649,469
บริษัทย่อยทางอ้อม										
บริษัท เคม โทนิคส์ เคมีคอล จำกัด	(2)	93.57	93.57	4,800	-	-	-	-	-	-
บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด	(2)	94.35	-	4,800	-	-	-	-	-	-

(1) ผลิดและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า

(2) ผลิดและจำหน่ายยาเคมี

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินงานธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจในประเทศสิงคโปร์

(3) ผลิดและจำหน่ายพรีเพนและลามินด

(4) ตัวแทนขายในประเทศ

(5) ตัวแทนขายในต่างประเทศ



บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	195,961	-	195,961	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>195,961</u>	<u>-</u>	<u>195,961</u>	<u>-</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	188	-	188	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>188</u>	<u>-</u>	<u>188</u>	<u>-</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>195,773</u>	<u>-</u>	<u>195,773</u>	<u>-</u>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประเมินราคาโดย Mr. Shinji Arakawa ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระได้รับอนุญาตจาก Japan Association of Real Estate Appraiser; JAREA โดยพิจารณาราคาประเมินจากรายได้ (Income Approach) ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 608 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 185 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 2 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	438,781	1,245,461	7,560,447	337,270	437,396	21,571	96,081	1,113,820	2,795,789	7,833	14,054,449	
เพิ่มขึ้น	-	11,449	222,361	9,494	17,406	5,981	19,135	355,980	382,073	3,046	1,026,925	
โอน	-	1,298,857	2,446,310	104,206	10,327	85,272	-	(1,185,742)	(2,682,673)	(9,140)	67,417	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(171,932)	(45)	(8,436)	(1,039)	(8,737)	-	(8,572)	-	(198,761)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ												
1 มกราคม 2559	438,781	2,555,767	10,057,186	450,925	456,693	111,785	106,479	284,058	486,617	1,739	14,950,030	
เพิ่มขึ้น	-	2,129	151,472	27,015	10,520	16,766	26,861	26,540	520,578	72,220	854,101	
โอน	51	63,893	701,400	171,090	15,721	75	-	(257,902)	(620,420)	(73,959)	(51)	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(691)	(103,435)	(1,387)	(9,590)	(17)	(18,250)	-	(20,801)	-	(154,171)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	438,832	2,621,098	10,806,623	647,643	473,344	128,609	115,090	52,696	365,974	-	15,649,909	

## บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## คำอธิบายปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน

## จากการด้อยค่า

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	351,032	4,167,300	200,601	427,357	16,113	-	-	5,211,417
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	102,774	523,796	22,669	14,449	5,372	-	-	683,704
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอน	-	87	14	(95)	(16)	10	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(147,568)	(29)	(8,400)	(58)	-	-	(161,210)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 มกราคม 2559	-	453,893	4,543,542	223,146	433,390	21,437	-	-	5,733,911
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	126,400	645,752	33,171	18,554	9,277	-	-	848,952
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	57,441	-	-	-	-	-	57,441
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(302)	(102,714)	(1,306)	(9,537)	(17)	-	-	(127,723)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	579,991	5,144,021	255,011	442,407	30,697	-	-	6,512,581

บริษัท เคซีอี เอเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง ระหว่างทาง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	438,781	894,429	3,315,941	136,669	10,039	5,458	20,052	1,113,820	7,833	8,738,811
	-	-	77,206	-	-	-	27,015	-	-	104,221
	438,781	894,429	3,393,147	136,669	10,039	5,458	47,067	1,113,820	7,833	8,843,032
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	438,781	2,101,874	5,443,669	227,779	23,303	90,348	24,993	284,058	1,739	9,123,161
	-	-	69,975	-	-	-	22,983	-	-	92,958
	438,781	2,101,874	5,513,644	227,779	23,303	90,348	47,976	284,058	1,739	9,216,119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	438,832	2,041,107	5,599,858	392,632	30,937	97,912	28,859	52,696	-	9,048,807
	-	-	62,744	-	-	-	25,777	-	-	88,521
	438,832	2,041,107	5,662,602	392,632	30,937	97,912	54,636	52,696	-	9,137,328

## บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่อง ตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	164,388	132,264	2,226,535	199,784	60,855	18,452	37,350	1,035,415	2,663,797	7,831
เพิ่มขึ้น	-	12,490	185,451	8,865	12,235	5,899	5,661	238,083	141,392	(5,626)
โอน	-	1,159,044	1,997,218	89,537	1,084	85,193	-	(1,028,553)	(2,270,095)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,408)	-	(38)	(1,006)	-	-	(8,572)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ										
1 มกราคม 2559	164,388	1,303,798	4,393,796	298,186	74,136	108,538	43,011	244,945	526,522	2,205
เพิ่มขึ้น	-	2,130	118,883	24,361	7,370	16,766	2,040	-	148,222	(2,205)
โอน	-	3,652	548,558	159,554	12,963	-	-	(212,163)	(509,731)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(9,913)	(1,092)	(467)	-	(4,762)	-	(2,533)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	164,388	1,309,580	5,051,324	481,009	94,002	125,304	40,289	32,782	162,480	-

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม	
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน											
จากการตัดค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	87,273	1,555,350	164,484	48,809	11,733	19,333	-	-	-	1,886,982
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	29,227	187,255	9,811	6,572	4,349	6,389	-	-	-	243,603
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดค่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,927)	-	(28)	(26)	-	-	-	-	(8,981)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ											
1 มกราคม 2559	-	116,500	1,733,678	174,295	55,353	16,056	25,722	-	-	-	2,121,604
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	50,727	295,145	19,246	10,073	8,277	6,310	-	-	-	389,778
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดค่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(9,456)	(1,092)	(467)	-	(4,451)	-	-	-	(15,466)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	167,227	2,019,367	192,449	64,959	24,333	27,581	-	-	-	2,495,916

## บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## คำหารับป็นสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พื้นบาท)	ยานพาหนะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
							อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	ระหว่างทาง รวม
164,388	44,991	593,979	35,300	12,046	6,719	2,101	1,035,415	2,663,797	7,831	4,566,567
-	-	77,206	-	-	-	15,916	-	-	-	93,122
<u>164,388</u>	<u>44,991</u>	<u>671,185</u>	<u>35,300</u>	<u>12,046</u>	<u>6,719</u>	<u>18,017</u>	<u>1,035,415</u>	<u>2,663,797</u>	<u>7,831</u>	<u>4,659,689</u>
164,388	1,187,298	2,590,143	123,891	18,783	92,482	2,897	244,945	526,522	2,205	4,953,554
-	-	69,975	-	-	-	14,392	-	-	-	84,367
<u>164,388</u>	<u>1,187,298</u>	<u>2,660,118</u>	<u>123,891</u>	<u>18,783</u>	<u>92,482</u>	<u>17,289</u>	<u>244,945</u>	<u>526,522</u>	<u>2,205</u>	<u>5,037,921</u>
164,388	1,142,353	2,969,213	288,560	29,043	100,971	457	32,782	162,480	-	4,890,247
-	-	62,744	-	-	-	12,251	-	-	-	74,995
<u>164,388</u>	<u>1,142,353</u>	<u>3,031,957</u>	<u>288,560</u>	<u>29,043</u>	<u>100,971</u>	<u>12,708</u>	<u>32,782</u>	<u>162,480</u>	<u>-</u>	<u>4,965,242</u>

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## และ 1 มกราคม 2559

## ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

## ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

## ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 2,753 ล้านบาท (2558: 2,628 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และมีจำนวน 1,314 ล้านบาท (2558: 1,231 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

11.1 บริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด มีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่นำทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ระบุในข้อตกลงไปจำนำขายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ

11.2 บริษัทย่อยได้จัดจำนองและจำนำที่ดินและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้

11.2.1 บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ได้จัดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,380 ล้านบาท (2558: 1,520 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

11.2.2 บริษัท เคเอ็มที เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดจำนองที่ดินซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 68.6 ล้านบาท (2558: 68.6 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

11.2.3 บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ได้จัดจำนองอาคารสำนักงานซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 153 ล้านบาท (2558: 157 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

11.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกคอกเบี้ยจ่ายไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
คอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ (พันบาท)	138	38,833	-	38,781
อัตราการจัดตั้งเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	1.05-1.90	1.48-4.15	-	2.83-4.15



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

12 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	117,498	117,498
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>117,498</u>	<u>117,498</u>
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>117,498</u>	<u>117,498</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>117,498</u>	<u>117,498</u>

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกแบ่งให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
<b>บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด</b>	79,793	79,793	-	-
<b>บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด</b>	<u>37,705</u>	<u>37,705</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>รวม</b>	<u>117,498</u>	<u>117,498</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดทั้งสองหน่วย ซึ่งมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จึงไม่เกิดการด้อยค่าในหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของค่าความนิยม

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	(ร้อยละ)	
<b>บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด</b>		
อัตราคิดลด	15	17
อัตราการเติบโต		
- ในปี 1 - 5	0 - 14	0 - 4
- หลังจากปีที่ 5	-	-
<b>บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด</b>		
อัตราคิดลด	16	17
อัตราการเติบโต		
- ในปี 1 - 5	3 - 4	(11) - 7
- หลังจากปีที่ 5	-	-

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจและความสามารถก่อหนี้สิน

ประมาณการกระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราการเติบโตในระยะยาวอ้างอิงอัตราการเติบโตในอดีตของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดำเนินกิจการอยู่ และอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA แต่ละปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA ได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งคาดการณ์การเติบโตของรายได้จากอัตราเติบโต ถ่วงเฉลี่ยในอดีตที่ผ่านมา รวมกับประมาณการยอดขายและราคาขายที่จะเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม ความสัมพันธ์ กับลูกค้า (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	331,933	96,219	428,152
เพิ่มขึ้น	55,987	-	55,987
จำหน่าย	(275)	-	(275)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559</b>	<b>387,645</b>	<b>96,219</b>	<b>483,864</b>
เพิ่มขึ้น	7,621	-	7,621
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6)	-	(6)
จำหน่าย	(293)	-	(293)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>394,967</b>	<b>96,219</b>	<b>491,186</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	95,984	1,604	97,588
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,660	9,621	32,281
จำหน่าย	(187)	-	(187)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559</b>	<b>118,457</b>	<b>11,225</b>	<b>129,682</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	23,222	9,621	32,843
จำหน่าย	(236)	-	(236)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>141,443</b>	<b>20,846</b>	<b>162,289</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	235,949	94,615	330,564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	269,188	84,994	354,182
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	253,524	75,373	328,897

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงิน เฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ (พันบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	149,040
เพิ่มขึ้น	33,663
จำหน่าย	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	182,703
เพิ่มขึ้น	3,758
จำหน่าย	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	186,461
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	44,449
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,894
จำหน่าย	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	55,343
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12,251
จำหน่าย	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	67,594
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	104,591
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	127,360
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	118,867

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### 14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
รวม	76,964	54,065	(74,133)	(80,864)
หักกลับภาษีเงินได้	(25,280)	(18,175)	25,280	18,175
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	<u>51,684</u>	<u>35,890</u>	<u>(48,853)</u>	<u>(62,689)</u>

	งบการเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
รวม	25,280	18,046	(34,516)	(38,545)
หักกลับภาษีเงินได้	(25,280)	(18,046)	25,280	18,046
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(9,236)</u>	<u>(20,499)</u>

บริษัท เคซีอีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในระยะเวลาปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 28)				(หมายเหตุ 28)		
		(พันบาท)				(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี</b>								
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	18,891	(6,607)	-	12,284	12,284	(8)	-	12,276
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	15,322	(1,855)	-	13,467	13,467	9,684	-	23,151
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,215	1,204	-	17,419	17,419	1,394	11,574	30,387
ยอดขาดทุนออกไป	28,891	(18,005)	-	10,886	10,886	261	-	11,147
อื่นๆ	10	(1)	-	9	9	(6)	-	3
<b>รวม</b>	<b>79,329</b>	<b>(25,264)</b>	<b>-</b>	<b>54,065</b>	<b>54,065</b>	<b>11,325</b>	<b>11,574</b>	<b>76,964</b>
<b>หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี</b>								
สัญญาเช่าทางการเงิน	(42,539)	3,865	-	(38,674)	(38,674)	4,158	-	(34,516)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(44,763)	2,573	-	(42,190)	(42,190)	2,573	-	(39,617)
<b>รวม</b>	<b>(87,302)</b>	<b>6,438</b>	<b>-</b>	<b>(80,864)</b>	<b>(80,864)</b>	<b>6,731</b>	<b>-</b>	<b>(74,133)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(7,973)</b>	<b>(18,826)</b>	<b>-</b>	<b>(26,799)</b>	<b>(26,799)</b>	<b>18,056</b>	<b>11,574</b>	<b>2,831</b>

บริษัท เคซีอี โอเลคโตรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 28)				(หมายเหตุ 28)		
		(พันบาท)				(พันบาท)		
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการจัดบัญชี								
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,293	(2,339)	-	954	954	364	-	1,318
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,520	111	-	6,631	6,631	826	5,355	12,812
ยอดขาดทุนยกไป	-	10,452	-	10,452	10,452	695	-	11,147
อื่นๆ	10	(1)	-	9	9	(6)	-	3
รวม	9,823	8,223	-	18,046	18,046	1,879	5,355	25,280
หนี้สินถาวรที่ได้รับการจัดบัญชี								
สัญญาเช่าทางการเงิน	(42,262)	3,717	-	(38,545)	(38,545)	4,029	-	(34,516)
รวม	(42,262)	3,717	-	(38,545)	(38,545)	4,029	-	(34,516)
สุทธิ	(32,439)	11,940	-	(20,499)	(20,499)	5,908	5,355	(9,236)

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	179	-	179	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	130,000	165,142	100,000	100,000
สินเชื่อเพื่อการส่งออก				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,390,116	1,759,900	575,958	912,900
ทรัสต์รีซีท				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	287,975	214,320	7,548	15,369
<b>รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>	<b>1,808,270</b>	<b>2,139,362</b>	<b>683,685</b>	<b>1,028,269</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,692	34,095	12,019	31,384
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - ส่วนที่มีหลักประกัน	550,441	584,900	343,304	541,204
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหมุนเวียน</b>	<b>2,373,403</b>	<b>2,758,357</b>	<b>1,039,008</b>	<b>1,600,857</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	7,730	15,814	2,451	13,278
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่มีหลักประกัน	2,147,646	3,538,459	1,969,346	3,191,612
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,155,376</b>	<b>3,554,273</b>	<b>1,971,797</b>	<b>3,204,890</b>
<b>รวม</b>	<b>4,528,779</b>	<b>6,312,630</b>	<b>3,010,805</b>	<b>4,805,747</b>



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,358,711	2,724,262	1,026,989	1,569,473
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,923,770	2,755,042	1,745,471	2,408,195
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	223,876	783,417	223,875	783,417
<b>รวม</b>	<b>4,506,357</b>	<b>6,262,721</b>	<b>2,996,335</b>	<b>4,761,085</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,601,506	1,745,686	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,601,506</b>	<b>1,745,686</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

15.1 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.25:1

15.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกามีอัตราดอกเบี้ย LIBOR (London Interbank Offered Rate) บวกอัตราร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยดังกล่าว

นอกจากนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท และทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFX (3 เดือน) บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปีเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปีในสกุลเงินยูโร บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.25:1 เท่าและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2 เท่า

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

- 15.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคเอ็ม เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio) ไม่เกิน 1 เท่า
- 15.4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองอาคารสำนักงานของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนเงินกู้ยืมธนาคารต่อสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (Gearing Ratio) ไม่เกิน 1 เท่า
- 15.5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท ไทยลามาเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกามีอัตราดอกเบี้ย LIBOR (London Interbank Offered Rate) บวกร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2 เท่า
- 15.6 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกามีอัตราดอกเบี้ย LIBOR (London Interbank Offered Rate) บวกร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.2:1 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2 เท่า

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

		จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
		2559		2558					
		ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ระยะเวลา	ชำระคืน	ชำระ	
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย
		ภายในหนึ่งปี	ภายในหนึ่งปี	ภายในหนึ่งปี	เกินกว่าหนึ่งปี		(ร้อยละต่อปี)		
เฉพาะของบริษัท									
1.	4 ตุลาคม 2555	-	-	37,500	-	4 ปี	ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
2.	26 พฤศจิกายน 2555	-	-	140,379	-	4 ปี	ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
3.	7 ตุลาคม 2556	-	-	226,500	1,133,500	8 ปี	BIBOR 3M+ ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
4.	12 ธันวาคม 2556	300,333	1,679,516	1,979,849	1,728,762	8 ปี	LIBOR 3M+ ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
5.	9 พฤศจิกายน 2558	28,600	117,400	146,000	329,350	8 ปี	BIBOR 3M+ ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
6.	2 ธันวาคม 2559	14,371	172,430	186,801	-	7 ปี	ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
รวมเงินกู้ยืมเฉพาะกิจการ		343,304	1,969,346	2,312,650	541,204				
					3,191,612				3,732,816

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
		2559		2558		ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		(ร้อยละต่อปี)		
<b>บริษัทย่อย</b>									
<b>บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด</b>									
1.	12 พฤษภาคม 2554 แก้ไขเพิ่มเติม	-	-	14,365	-	4 ปี 10 เดือน	LIBOR + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
2.	22 ธันวาคม 2554	83,200	166,800	-	-	3 ปี	ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
	29 มีนาคม 2559	83,200	166,800	14,365	-				
				250,000	-				
				250,000	14,365				
<b>บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ต बैंค จำกัด</b>									
1.	13 มิถุนายน 2554	8,329	-	8,329	18,127	6 ปี	LIBOR 3 M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
		8,329	-	8,329	18,127				
<b>บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด</b>									
1.	23 ธันวาคม 2556	7,600	11,500	19,100	7,600	5 ปี 9 เดือน	MLR - ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
		7,600	11,500	19,100	7,600				

บริษัท เคซีอี เอเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
		2559		2558		ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				
		(พันบาท)							
		รวม		รวม					
<b>บริษัท ไทยคลาสิค แบนก์เพาเคอเรีย จำกัด</b>									
1.	2 กรกฎาคม 2557*	104,948	-	104,948	104,919	6 ปี	LIBOR + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
2.	2 กรกฎาคม 2557*	3,060	-	3,060	214,441	6 ปี	LIBOR + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
		108,008	-	108,008	319,360				
<b>บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิสิกส์ จำกัด</b>									
1.	28 กรกฎาคม 2554	-	-	-	3,604	5 ปี	SOR 3M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	3 เดือน
		-	-	-	3,604				
		207,137	178,300	385,437	346,847				
		550,441	2,147,646	2,698,087	3,538,459				
<b>รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย</b>									
<b>รวมเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย</b>									

## บริษัท เคซีอีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### คำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(\*) บริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมในปี 2558

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมิได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 15,707 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 162 ล้านดอลลาร์อเมริกา (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 3,035 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 33 ล้านดอลลาร์อเมริกา) ซึ่งรวมถึงเงินกู้ยืมสำหรับการก่อสร้างโรงงานใหม่

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมิได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 14,100 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 160 ล้านดอลลาร์อเมริกา และ 2 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 2,785 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 42 ล้านดอลลาร์อเมริกา) ซึ่งรวมถึงเงินกู้ยืมสำหรับการก่อสร้างโรงงานใหม่

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	มูลค่าก่อนหักของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าก่อนหักของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,276	(584)	14,692	35,917	(1,822)	34,095
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	8,071	(341)	7,730	16,291	(477)	15,814
<b>รวม</b>	<b>23,347</b>	<b>(925)</b>	<b>22,422</b>	<b>52,208</b>	<b>(2,299)</b>	<b>49,909</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	มูลค่าก่อนหักของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าก่อนหักของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,330	(311)	12,019	32,948	(1,564)	31,384
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,547	(96)	2,451	13,621	(343)	13,278
<b>รวม</b>	<b>14,877</b>	<b>(407)</b>	<b>14,470</b>	<b>46,569</b>	<b>(1,907)</b>	<b>44,662</b>

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานสำหรับใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 3-4 ปี และเมื่อครบกำหนดสัญญา กลุ่มบริษัทสามารถใช้สิทธิขอซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวได้ในราคาตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	1,243,700	3,599,109	610,649	2,660,162
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	2,791,904	2,565,875	1,987,398	2,006,685
สกุลเงินยูโร	234,287	138,900	225,958	138,900
สกุลเงินเยน	258,888	-	186,800	-
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	-	8,746	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,528,779</b>	<b>6,312,630</b>	<b>3,010,805</b>	<b>4,805,747</b>

16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	24,795	54,294	1,011,515
กิจการอื่นๆ		1,607,495	1,333,638	433,200
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,171	421	879
กิจการอื่นๆ		138,621	210,895	75,472
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	304	151	1,188
กิจการอื่นๆ		100,686	73,969	33,067
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		647,072	541,931	234,813
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>		<b>2,520,144</b>	<b>2,215,299</b>	<b>1,790,134</b>



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

17 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	87,097	81,073	33,159	32,602
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,696	9,181	2,647	2,546
ดอกเบี้ยและภาระผูกพัน	3,687	3,307	1,609	1,493
	<u>11,383</u>	<u>12,488</u>	<u>4,256</u>	<u>4,039</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	57,870	-	26,775	-
	<u>57,870</u>	<u>-</u>	<u>26,775</u>	<u>-</u>
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(4,416)	(6,464)	(129)	(3,482)
	<u>(4,416)</u>	<u>(6,464)</u>	<u>(129)</u>	<u>(3,482)</u>
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 31 ธันวาคม	<u>151,934</u>	<u>87,097</u>	<u>64,061</u>	<u>33,159</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สมมติฐานประชากร	12,361	-	6,470	-
สมมติฐานทางการเงิน	31,295	-	11,850	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	14,214	-	8,455	-
รวม	<u>57,870</u>	<u>-</u>	<u>26,775</u>	<u>-</u>

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.5	4.4	2.5	4.4
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 20 ปี (2558: 18 ปี)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(17,769)	21,314	(6,678)	7,860
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	20,728	(16,847)	7,650	(6,643)
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(9,784)	11,633	(4,247)	4,984
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	11,546	(9,897)	4,950	(4,298)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

18 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2559		2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	587,427	587,427	587,427	587,427
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	587,427	587,427	587,427	587,427
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	574,763	574,763	565,628	565,628
ออกหุ้นใหม่	1	11,342	11,342	9,135	9,135
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	586,105	586,105	574,763	574,763

การออกหุ้นใหม่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้ออกหุ้นใหม่จากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2559		2558	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น/พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ KCE-W2	10,273	10,273	6,734	6,734
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W5	1,069	1,069	2,401	2,401
รวม	11,342	11,342	9,135	9,135

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### 19 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

##### 19.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ KCE – W2

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (KCE-W2) จำนวนไม่เกิน 115,248,942 หน่วยแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่าและมีราคาใช้สิทธิ 5 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 บริษัทมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (KCE-W2) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 5 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆไตรมาส ในวันที่ 1 ถึง 10 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม กำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 1 ถึง 10 กันยายน 2556 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 17 มิถุนายน 2559

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ KCE-W2 มีรายละเอียดดังนี้

	2559	2558
	จำนวนหน่วย	
	(พันหน่วย)	
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	11,254	17,988
หัก: ใช้สิทธิระหว่างงวด	(10,273)	(6,734)
หัก: หักสิทธิการใช้	(981)	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	11,254

**บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ KCE-W2 ดังนี้

ปี 2558	จำนวน (พันหุ้น)	ราคาหุ้นละ (บาท)	รวม (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน กับกระทรวงพาณิชย์
เดือนมีนาคม 2558	2,242	5.00	11.2	10 มีนาคม 2558
เดือนมิถุนายน 2558	619	5.00	3.1	10 มิถุนายน 2558
เดือนกันยายน 2558	2,252	5.00	11.3	11 กันยายน 2558
เดือนธันวาคม 2558	1,621	5.00	8.1	15 ธันวาคม 2558
<b>รวมสำหรับปี 2558</b>	<b>6,734</b>		<b>33.7</b>	
ปี 2559	จำนวน (พันหุ้น)	ราคาหุ้นละ (บาท)	รวม (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน กับกระทรวงพาณิชย์
เดือนมีนาคม 2559	846	5.00	4.2	15 มีนาคม 2559
เดือนมิถุนายน 2559	9,427	5.00	47.2	28 มิถุนายน 2559
<b>รวมสำหรับปี 2559</b>	<b>10,273</b>		<b>51.4</b>	

**19.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP - W5**

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการและไม่มีราคาเสนอขายจำนวน 10,000,000 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 31.99 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม ราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิข้างต้นอาจถูกปรับเมื่อมีเหตุการณ์ตามที่ได้กำหนดในหนังสือชี้ชวน และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆ ไตรมาสในวันที่ 1 ถึง 5 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม บริษัทได้ให้สิทธิดังกล่าวแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทได้แจ้งเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆในการใช้สิทธิแก่กรรมการและพนักงานโดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 1 ถึง 5 มิถุนายน 2557 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 28 เมษายน 2560

## บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP - W5 ถูกคำนวณโดยแบบจำลอง Binomial option pricing ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวังได้อิงกับความผันผวนของหุ้นในอดีต ระหว่างวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2557

ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP - W5 แสดงได้ดังนี้

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ	9.42 บาท
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	35.00 บาท
ราคาใช้สิทธิ	31.99 บาท
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง (ร้อยละ)	39.66
เงินปันผลที่คาดหวัง (ร้อยละ)	2.02
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (ร้อยละ)	2.45

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 2.5 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวม (2558: 14.1 ล้านบาท) และจำนวน 1.0 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ (2558: 5.6 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของจำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5 ที่ออกและจัดสรรแล้วมีรายละเอียดดังนี้

	2559	2558
	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,406	3,807
หัก : ใช้สิทธิระหว่างปี	(1,069)	(2,401)
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	337	1,406

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W5 ดังนี้

ปี 2558	จำนวน (พันหุ้น)	ราคาหุ้นละ (บาท)	รวม (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน กับกระทรวงพาณิชย์
เดือนมีนาคม 2558	839	31.99	26.8	16 มีนาคม 2558
เดือนมิถุนายน 2558	832	31.99	26.6	18 มิถุนายน 2558
เดือนกันยายน 2558	442	31.99	14.1	17 กันยายน 2558
เดือนธันวาคม 2558	288	31.99	9.2	18 ธันวาคม 2558
<b>รวมสำหรับปี 2558</b>	<b>2,401</b>		<b>76.7</b>	

ปี 2559	จำนวน (พันหุ้น)	ราคาหุ้นละ (บาท)	รวม (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน กับกระทรวงพาณิชย์
เดือนมีนาคม 2559	651	31.99	20.8	9 มีนาคม 2559
เดือนมิถุนายน 2559	324	31.99	10.4	14 มิถุนายน 2559
เดือนกันยายน 2559	94	31.99	3.0	12 กันยายน 2559
<b>รวมสำหรับปี 2559</b>	<b>1,069</b>		<b>34.2</b>	

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ในมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5 มีรายละเอียดดังนี้

	2559	2558
	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,783	17,299
เพิ่มขึ้น	2,496	14,106
ใช้สิทธิระหว่างปี	(10,076)	(22,622)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,203	8,783



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 20 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

**การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม**

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของบริษัท

**การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง**

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 21 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีวีเพกและลามิเนต
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจัดจำหน่ายเคมี

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การดำเนินงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2559 หรือ 2558

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีความจรรยาบรรณสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรจากการดำเนินงานในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน





### ข้อมูลภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้า 3 รายจากส่วนงานธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจรของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 5,406 ล้านบาท (2558: 5,609 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## 22 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
รวมอยู่ในรายได้อื่น				
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและ				
การป้องกันความเสี่ยงสุทธิ	125,900	47,894	71,764	-
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและ				
การป้องกันความเสี่ยงสุทธิ	-	-	-	(75,224)

## 23 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ค่าขนส่ง	167,981	190,893	105,639	106,340
ค่านายหน้า	153,318	121,252	143,912	103,103
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	80,801	78,060	4,599	4,124
อื่นๆ	165,730	161,744	52,607	44,600
รวม	<u>567,830</u>	<u>551,949</u>	<u>306,757</u>	<u>258,167</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

24 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	717,079	662,795	303,173	235,497
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	48,201	35,736	17,982	14,228
ค่าเบี้ยประกันภัย	48,007	51,748	20,728	18,472
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	37,035	36,310	14,625	14,709
อื่นๆ	276,746	181,876	110,407	144,282
<b>รวม</b>	<b>1,127,068</b>	<b>968,465</b>	<b>466,915</b>	<b>427,188</b>

25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง		1,753,390	1,646,292	696,677	707,176
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		37,869	35,419	9,285	8,891
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	17	11,383	12,488	4,256	4,039
อื่นๆ		466,894	503,584	200,868	135,409
<b>รวม</b>		<b>2,269,536</b>	<b>2,197,783</b>	<b>911,086</b>	<b>855,515</b>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 17

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 4-8 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4-8 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทน				
พนักงาน	25			
ค่าสาธารณูปโภค				
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	10, 11			
ค่าขนส่ง	23			
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา				
ค่านายหน้า	23			
อื่นๆ				
รวมต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและ				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
	10,679,878	10,055,466	5,676,431	4,777,991

27 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ต้นทุนทางการเงินจ่าย				
สถาบันการเงิน				
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุน				
ของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข				
- ส่วนที่บันทึกเป็น				
ต้นทุนของเครื่องจักร				
และอุปกรณ์	11			
สุทธิ				
	171,488	153,300	138,909	97,538

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					
สำหรับงวดปัจจุบัน		116,316	72,156	-	-
		<u>116,316</u>	<u>72,156</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		(18,056)	18,826	(5,908)	(11,940)
	14	<u>(18,056)</u>	<u>18,826</u>	<u>(5,908)</u>	<u>(11,940)</u>
รวม		<u>98,260</u>	<u>90,982</u>	<u>(5,908)</u>	<u>(11,940)</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินรวม						
2559			2558			
รายได้			รายได้			
ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	
ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย						
(57,870)	11,574	(46,296)	-	-	-	-
<u>(57,870)</u>	<u>11,574</u>	<u>(46,296)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2559			2558		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(26,774)	5,355	(21,419)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>(26,774)</b>	<b>5,355</b>	<b>(21,419)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		3,155,211		2,343,577
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	631,042	20	468,715
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(17)	(545,497)	(16)	(375,537)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มได้	-	833	-	5,086
อื่นๆ	-	11,882	-	(7,282)
<b>รวม</b>	<b>3</b>	<b>98,260</b>	<b>4</b>	<b>90,982</b>

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		3,476,543		932,240
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	695,309	20	186,448
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(20)	(697,425)	(21)	(194,475)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มได้	-	1,290	-	520
อื่นๆ	-	(5,082)	(1)	(4,433)
รวม	-	(5,908)	(2)	(11,940)

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

บริษัท เคซีอีอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

29 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด		
	9026(2)/2556 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	1219(2)/2557 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	9002(2)/2557 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	1378/2543 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	1598(2)/2547 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	2432(2)/2555 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร
1. บัตรส่งเสริมลงที่						
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ						
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ						
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้ จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี	3 ปี	7 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	7 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับ ร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีซ้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	11 กรกฎาคม 2556	1 ตุลาคม 2558	11 มกราคม 2557	25 มิถุนายน 2544	1 พฤศจิกายน 2547	21 สิงหาคม 2555

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด		
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	5006(2)/2557	1160(2)/2551	2469(2)/2556	2490(2)/2557
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	สกัดทองแดงและดีบุกออก จากน้ำยาสกัดทองแดงและ ดีบุก	ผลิตผลิตภัณฑ์ พรีเพกและ ลามีเนต	ผลิตภัณฑ์ พรีเพก ลามีเนต	ผลิตภัณฑ์ พรีเพก ลามีเนต
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี	5 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	5 ปี	5 ปี
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีซ้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 มกราคม 2557	22 ธันวาคม 2552	8 มิถุนายน 2558	ยังไม่มีเริ่มใช้สิทธิ

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	6,018,751	521,787	6,540,538	4,602,754	311,989	4,914,743
ขายในประเทศ	22,266	242,662	264,928	29,615	181,818	211,433
รวมรายได้	<u>6,041,017</u>	<u>764,449</u>	<u>6,805,466</u>	<u>4,632,369</u>	<u>493,807</u>	<u>5,126,176</u>

30 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>3,038,747</u>	<u>2,240,106</u>	<u>3,482,451</u>	<u>944,181</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	574,763	565,628	574,763	565,628
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายใน ระหว่างปี	<u>6,245</u>	<u>4,196</u>	<u>6,245</u>	<u>4,196</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	<u>581,008</u>	<u>569,824</u>	<u>581,008</u>	<u>569,824</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>5.23</u>	<u>3.93</u>	<u>5.99</u>	<u>1.66</u>

## บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับงวดที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างงวดในแต่ละงวดโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	<u>3,038,747</u>	<u>2,240,106</u>	<u>3,482,451</u>	<u>944,181</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธี				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	581,008	569,824	581,008	569,824
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่เลือกซื้อหุ้น	<u>5,427</u>	<u>14,691</u>	<u>5,427</u>	<u>14,691</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธี				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	<u>586,435</u>	<u>584,515</u>	<u>586,435</u>	<u>584,515</u>
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	<u>5.18</u>	<u>3.83</u>	<u>5.94</u>	<u>1.62</u>

#### 31 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 398 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 285 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 11 กันยายน 2558

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 576 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

## บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมสามัญคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 586 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 9 กันยายน 2559

## 32 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่		รวม
			ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(ล้านบาท)		
<b>ปี 2559</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.05-0.50	892	-	-	892
<b>รวม</b>		<b>892</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>892</b>
<b>ปี 2558</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.05-0.50	673	-	-	673
<b>รวม</b>		<b>673</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>673</b>
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่		รวม
			ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(ล้านบาท)		
<b>ปี 2559</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.05-0.50	271	-	-	271
<b>รวม</b>		<b>271</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>271</b>
<b>ปี 2558</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.05-0.50	180	-	-	180
<b>รวม</b>		<b>180</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>180</b>



บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระ หรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(ล้านบาท)		
<b>ปี 2559</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.16-7.50	1,808	-	-	1,808
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	1.88-7.92	15	8	-	23
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.40-5.00	550	1,924	224	2,698
<b>รวม</b>		<b>2,373</b>	<b>1,932</b>	<b>224</b>	<b>4,529</b>

<b>ปี 2558</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.30-3.41	2,139	-	-	2,139
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	1.88-7.91	34	16	-	50
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.07-5.25	585	2,755	784	4,124
<b>รวม</b>		<b>2,758</b>	<b>2,771</b>	<b>784</b>	<b>6,313</b>

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(ล้านบาท)		
<b>ปี 2559</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.16-7.12	684	-	-	684
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	3.80-4.88	12	2	-	14
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.40-3.63	343	1,745	224	2,312
<b>รวม</b>		<b>1,039</b>	<b>1,747</b>	<b>224</b>	<b>3,010</b>

<b>ปี 2558</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.30-3.41	1,028	-	-	1,028
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4.38-4.88	31	13	-	44
เงินกู้ยืมระยะยาว	3.07-4.35	541	2,408	784	3,733
<b>รวม</b>		<b>1,600</b>	<b>2,421</b>	<b>784</b>	<b>4,805</b>

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

ปี 2559	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	31 ธันวาคม 2559	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	(พันหน่วย)				อัตราซื้อ	อัตราขาย
สกุลเงิน					(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	102,624	117,897	59,342	91,698	35.5660	36.0025
ยูโร	13,222	7,920	11,165	6,874	37.2769	38.1362
ปอนด์สเตอร์ลิง	870	42	777	-	43.4413	44.4775
เยน	-	836,502	-	600,274	0.3037	0.3113
เหรียญสิงคโปร์	-	-	-	-	24.4468	25.0755
สวีเดนโครแลนด์	-	2	-	-	34.7076	35.5041
เหรียญฮ่องกง	-	-	-	-	4.5617	4.6637
ไต้หวัน	-	145	-	-	1.1042	1.1148

ปี 2558	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	31 ธันวาคม 2558	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	(พันหน่วย)				อัตราซื้อ	อัตราขาย
สกุลเงิน					(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	110,400	105,234	47,169	78,120	35.8295	36.2538
ยูโร	11,286	4,434	8,608	3,900	38.9721	39.7995
ปอนด์สเตอร์ลิง	344	-	76	-	52.9157	53.9343
เยน	-	69,942	-	67,892	0.2956	0.302756
เหรียญสิงคโปร์	-	405	-	52	25.1784	25.7905
สวีเดนโครแลนด์	-	24	-	-	35.9197	36.7180
เหรียญฮ่องกง	-	4	-	-	4.6003	4.7018
ไต้หวัน	-	889	-	-	1.0942	1.1043

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

สกุลเงิน	จำนวน (พัน)	งบการเงินรวม วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
ปี 2559			
สัญญาซื้อ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,129	6 กุมภาพันธ์ 2560	0.8861 ยูโร
เหรียญสหรัฐอเมริกา	615	6 มกราคม 2560 - 1 กุมภาพันธ์ 2560	34.9900-35.1960 บาท
เยน	90,000	6 มิถุนายน 2560	0.3184 บาท
สัญญาขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5,249	22 มีนาคม 2560 – 27 มิถุนายน 2560	35.6938-35.9950 บาท
ยูโร	1,000	21 กุมภาพันธ์ 2560 – 22 กุมภาพันธ์ 2560	39.3500-39.4550 บาท
ปี 2558			
สัญญาซื้อ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,210	11 เมษายน 2559 - 20 มิถุนายน 2559	36.0675-36.4650 บาท
สัญญาขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,185	5 เมษายน 2559 - 24 มิถุนายน 2559	36.1014-36.2107 บาท
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สกุลเงิน	จำนวน (พัน)	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
ปี 2559			
สัญญาซื้อ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,129	6 กุมภาพันธ์ 2560	0.8861 ยูโร
สัญญาขาย			
ยูโร	1,000	21 กุมภาพันธ์ 2560 – 22 กุมภาพันธ์ 2560	39.3500-39.4550 บาท
ปี 2558			
สัญญาซื้อ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	868	15 มิถุนายน 2559	36.1830 บาท

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 โดยบริษัทตกลงที่จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ 250 ล้านบาท (6.4 ล้าน ยูโร) จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX (3 เดือน) บวกร้อยละคงที่ต่อปีเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปีในสกุลเงินยูโร

#### สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาทองแดง (Copper Swap)

#### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงให้เห็นในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

#### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

#### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

#### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
	(พันบาท)			

#### 31 ธันวาคม 2559

##### หมุนเวียน

เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-	-	-
---------------------------------------	---	---	---	---	---

#### 31 ธันวาคม 2558

##### หมุนเวียน

เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	2,583	2,583	-	-	2,583
---------------------------------------	-------	-------	---	---	-------

#### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กักในบัญชี เนื่องจาก ส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีคอกเบี้ยในอัตราตลาด

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 2 (ง)

33 ภาระผูกพัน

ภาระผูกพัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาและคำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับ				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	53,030	21,238	51,395	17,870
คำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับ				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	403,737	53,212	286,246	20,137
รวม	456,767	74,450	337,641	38,007

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น

ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้

ภายในหนึ่งปี	27,723	23,222	2,131	1,505
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,144	3,241	1,507	617
<b>รวม</b>	<b>30,867</b>	<b>26,463</b>	<b>3,638</b>	<b>2,122</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดคงเหลือของคำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับวัตถุดิบเป็นจำนวน 691.4 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 110 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ดังที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32

### การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 93 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 49 ล้านบาท) (2558: งบการเงินรวม: 81 ล้านบาท, (เฉพาะบริษัท: 38 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยหนังสือเพื่อค้ำประกันการชำระค่าไฟฟ้า

### 34 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย



## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

35 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2558 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2559 การจัดประเภทรายการอื่นที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

	2558					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด	หลังจัด		ก่อนจัด	หลังจัด	
	ประเภท ใหม่	จัดประเภท ใหม่	ประเภท ใหม่	ประเภท ใหม่	จัดประเภท ใหม่	ประเภท ใหม่
	(พันบาท)					
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>						
เงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	-	-	-	10,429	10,429
รายได้อื่น	-	-	-	32,124	(10,429)	21,695
		<u>-</u>			<u>-</u>	
		<u><u>-</u></u>			<u><u>-</u></u>	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการของบริษัทเพื่อให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

# คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 บริษัทเคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จ่ายคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

คำตอบแทนผู้สอบ บัญชี ปี 2559	บมจ. เคซีอี อีเลค ทรอนิกส์	เคซีอี เทคโนโลยี	เค ซี อี อินเตอร์ เนชั่นแนล	ไทย ลามิเนต แมนูแฟค เจอเรีย	เคซีอี (ประเทศ ไทย)	เคม โทรนิคส์ เทคโนโลยี	เคม โทรนิคส์ โปรดักส์	ซีทีซี เคมิคอล	รวม (บาท)
ค่าสอบบัญชี	1,049,000	823,000	440,000	450,000	298,000	242,000	100,000	100,000	3,502,000
ค่าตรวจสอบการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขของบัตร ส่งเสริมการลงทุน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คำตอบแทนของงาน บริการอื่น	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คำตอบแทนของงาน บริการอื่นส่วนที่จะต้อง จ่ายในอนาคต	155,000	70,000	80,000	80,000	ไม่มี	60,000	ไม่มี	ไม่มี	445,000

# ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ("KCE")
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ PRINTED CIRCUIT BOARD ("PCB")
ประเภทของหุ้น	: เป็นหุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	: 587,426,511 บาท ได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 586,104,798 หุ้น (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559) มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 72 - 72/1 - 3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาตี เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107535000354 (เดิม เลขที่ บมจ.68)
Website	: <a href="http://www.kcethai.in.th">http://www.kcethai.in.th</a>
โทรศัพท์	: (662) 326-0199 อีเมล 10 เลขหมาย
โทรสาร	: (662) 326-0300

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตแผ่น PCB ประเภท Double Sided และ Multilayer บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป มีดังนี้

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE - SIDED โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
  2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นหลัก บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
  3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต Copper Clad Laminate (LAMINATE) และ Pre - Impregnated Fiberglass (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทในกลุ่ม บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
  4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ
  5. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในสหรัฐอเมริกา บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 50
  6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
- เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมน้อยละ 51 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นใน บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด
7. เดือนมกราคม 2555 บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว NTD 3,000,000 ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
  8. วันที่ 2 ตุลาคม 2555 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เคมิโตนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ("เคมิโตนิกส์") ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว 48,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้า และน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 94.75 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคมิโตนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จะทำให้บริษัท KCE ลดภาระในการกำจัดของเสียจากการผลิต และสามารถทำกำไรจากการ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว ทั้งนี้ บริษัท เคมิโตนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เคมิโตนิกส์ เคมิคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 98.75 และถือหุ้นในบริษัท ซีทีซี เคมิคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 99.58

9. เดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ บจ. เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ มีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว 24,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 94.96 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 662-009-9000  
โทรสาร : 662-009-9991

### ผู้สอบบัญชี

นายวีระชัย รัตนจรัสกุล  
นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก  
นางสาวมาริษา ธารธรรพรพกุล  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795 และ/หรือ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท เสรี มานพ แอนด์ คอลleague จำกัด  
21 ซอยอานวยวัฒน์ ถนนสุทธิสาร  
แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพฯ 10310

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 โดยประมาณ ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม หลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปีละ 2 ครั้ง ครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีแรก โดยต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป ส่วนการจ่ายเงินปันผลครั้งที่สองเป็นเงินปันผลประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีหลัง และต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย สถานะการเงินและปัจจัยสำคัญอื่นๆ ของบริษัทย่อยนั้น ๆ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในทุกกรณี จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และ/หรือมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในระยะที่ผ่านมา 4 ปี ย้อนหลัง

	ปี 2559 ปีที่น่าเสนอ	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
1. กำไรสุทธิ - งบการเงินรวม (บาท)	3,038,747,419	2,240,105,857	2,109,770,664	1,173,504,078
2. จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นสุด 31 ธ.ค.	586,104,798	574,763,198	565,628,244	480,495,089
3. เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	<u>2.10</u>	<u>1.50</u>	<u>1.10</u>	<u>0.75</u>
เงินปันผลระหว่างกาล	1.00	0.50	0.40	0.25
เงินปันผลประจำปี	1.10*	1.00	0.70	0.50
4. รวมจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	1,230,709,951	861,316,674	621,248,636	389,907,688
5. อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล/กำไรสุทธิ - งบการเงินรวม	40.5%	38.4%	29.4%	33.2%

( \* เป็นอัตราเงินปันผลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 )





บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  
KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED



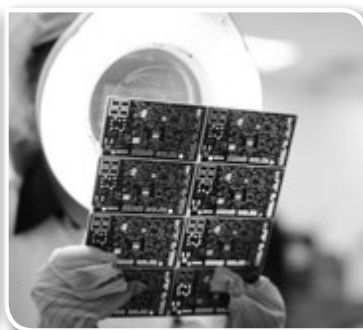
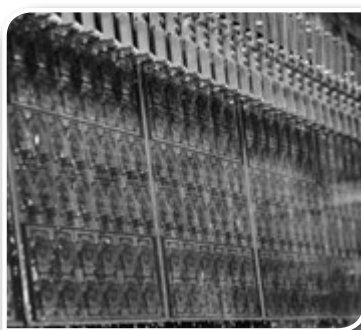
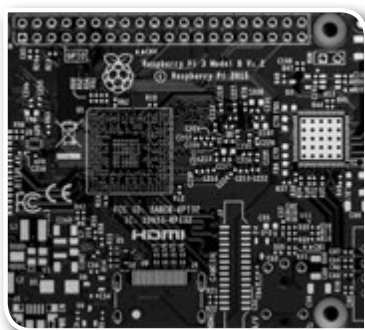
# Annual Report 2016



# Financial Highlights

Unit : Million Baht

	2016	2015	2014
Total Revenues	13,978.08	12,531.16	11,654.40
EBITDA	4,198.82	3,204.04	2,854.96
Net profit	3,038.75	2,240.11	2,109.77
Net cash from operating activities	4,373.58	2,590.09	2,970.55
Earnings per share (in Baht)	5.23	3.93	3.89
Weighted average number of shares outstanding (Thousand Shares)	581,008.00	569,824.00	541,886.00
Number of employees (person)	6,105.00	5,731.00	5,699.00
Total assets	17,327.69	16,830.07	15,159.73
Total liabilities	7,300.18	8,729.86	8,771.79
Total shareholders' equity	10,027.50	8,100.21	6,387.94
Issued and paid up capital	586.10	574.76	565.63
Dividend Payout ratio (%)	n/a	38.17%	28.28%



# Summarized Financial Data

(Based On Consolidated Financial Statements)

Unit : Million Baht

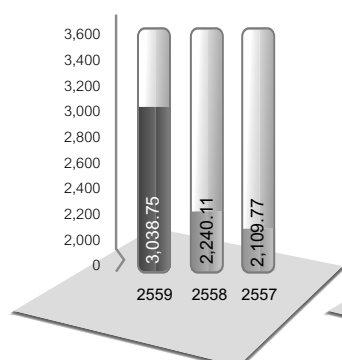
Financial Data	2016	2015	2014
Total Assets	17,327.69	16,830.07	15,159.73
Total Liabilities	7,300.18	8,729.86	8,771.79
Total Shareholders' Equity	10,027.50	8,100.21	6,387.94
Sales and Service Income	13,797.49	12,448.75	11,284.33
Total Revenues	13,978.08	12,531.16	11,654.40
Gross Margin	4,812.51	3,913.70	3,566.71
Operating profit before interest and tax	3,316.83	2,488.06	2,280.02
Net Profit (Loss)	3,038.75	2,240.11	2,109.77
Net cash from Operating Activities	4,373.58	2,590.09	2,970.55

Unit : Million Baht

Financial Ratios	2016	2015	2014
Gross Profit Margin / Total Sales	34.88%	31.44%	31.61%
EBIT / Total Sales	24.04%	19.99%	20.21%
Net profit / Total Sales	22.02%	17.99%	18.70%
Return on Shareholders' Equity	30.30%	27.65%	33.03%
Return on Assets	17.54%	13.31%	13.92%
Net cash from operating activities / Sales	31.70%	20.81%	26.32%
Net cash from operating activities / Shareholders' equity	43.62%	31.98%	46.50%
Earning Per Share (Baht)	5.23	3.93	3.89
Dividend Per Share (Baht)	n/a	1.50	1.10
Book Value Per Share (Baht)	17.11	14.09	11.29

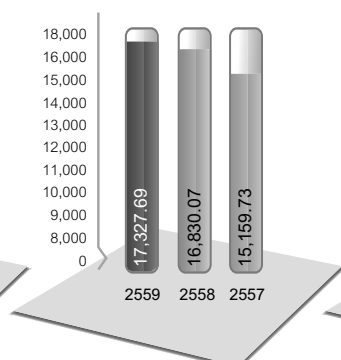
Net Profit (Loss)

Million Baht



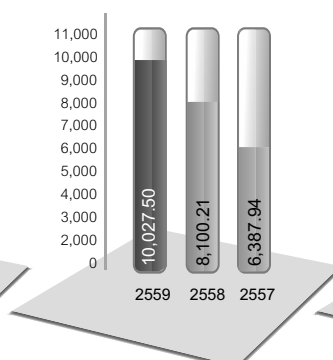
Total Assets

Million Baht



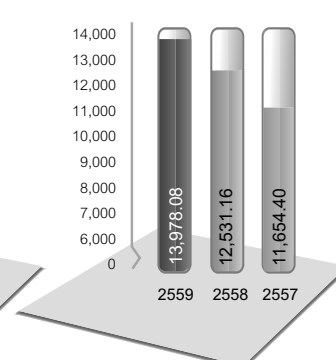
Total Shareholders' Equity

Million Baht



Total Revenues

Million Baht



# 2016 Directors Report

## Business Review

The 2016 fiscal year was another successful year for the KCE Group of companies (KCE). Revenue increased further by 11% from Baht 12,448.7 million to Baht 13,797.5 million whilst net profit increased by a record 36% from Baht 2,240.1 million in 2015 to Baht 3,038.7 million in 2016. This outstanding performance can be attributed to the performance of KCE's new factory and the continued strong demand from KCE's automotive customers for higher technology printed circuit boards.

A summary of KCE's operating performance in 2015 and 2016 is shown in the following table:

[Amount: THB million]

	FY2016	FY2015	Change Y-O-Y [2016 vs. 2015]	FY2014	Change Y-O-Y [2015 vs. 2014]
Sales Revenue	13,797.5	12,448.7	+ 10.8%	11,284.3	+ 10.3
Cost of Sales	8,985.0	8,535.0		7,717.6	
Gross Margin (percentage)	34.9%	31.4%		31.6%	
Selling & Administration	1,694.9	1,520.4		1,682.5	
Operating Profit*	2,912.8	2,192.2	+ 32.9%	1,798.1	+ 21.9
	21.1%	17.6%		15.9%	
Net Profit	3,038.7	2,240.1	+ 35.7%	2,109.8	+ 6.2
	22.0%	18.0%		18.6%	

[ Remark \*Operating profit excludes foreign exchange rate effect]

Revenue and earnings continued to be strong Q-o-Q and for the full year. Phase 1 & 2 of KCE's new Latkrabang plant ramped up its capacity to full utilization as a result of increased orders and the completed transfer of capacity from the old plant. The improved profitability was driven by sales growth and a record-high gross margin supported by the plants achieving a high level of production efficiency.

## Performance Highlights

- Consolidated sales revenue rose from Baht 12,448.7 million to Baht 13,797.5 million in 2016, representing growth of approximately 11% in Baht terms. The increase was due to both higher production volumes from the new plant and the increased sales of high density interconnect PCB's (HDI) and higher layer count PCB's which have a higher average sales price (ASP) than lower technology PCB's.
- The average gross profit margin as a percentage of sales improved from 31.4% in 2015 to 34.9% in 2016, and reached a record-high 36% in 3Q16. This was largely due to improved economies of scale following the increase in efficiency at the new plant while processed scrap was maintained at a low rate, and various continuous cost control measures implemented.
- Selling, general, and administrative expense as a percent of sales was nearly the same level as the previous year. Selling expense increased slightly as sales volumes rose. Administrative expense increased as a result of higher staff costs in line with better plant performance, additional expense associated with a shutdown of the old

plant, a one-off tax expense related to insurance income from the prior year, and an impairment allowance of Baht 57 million on replaced machinery under an Efficiency Improvement Project at a subsidiary.

- Operating profit for 2016 rose significantly by 32.9% from 2015, which was on top of an increase of 21.9% in 2015 from 2014. The strong performance was driven by sales growth of 11% Y-o-Y and a record-high gross margin of 36% supported by the plant achieving a high level of production efficiency.
- Consolidated net profit for FY2016 hit Baht 3,039 million, or a 35.7% increase from Baht 2,240 million in FY2015. The improved profitability was the result of better efficiency from recent capacity expansion, sales growth and the effect of changing foreign currency exchange rates, whereas the gross margin widened and SG&A remained stable.
- KCE achieved a 33% increase in basic earnings per share from Baht 3.93 in 2015 to Baht 5.23 for fiscal year 2016.

## Business Outlook

In 2016 KCE has maintained its position as a leading global supplier of PCB to the automotive industry. Whilst other market sectors, including Industrial and telecommunications, are growing segments, the automotive sector accounts for over 80% of KCE's revenue.

The global automotive market continues to grow and is expected to increase from 90 million vehicles produced in 2016 to over 100 million vehicles in 2020. The consequence of this growth is the need for more PCB for the increasingly complex requirements of new vehicles.

The automotive industry is on the brink of a revolution and the driving force is the suite of technologies known as the internet of things (IoT). The connected car is now a reality and the new growth potential for the printed circuit board industry is substantial. Predictions are that more than 250 million vehicles will be connected by 2020. As a world recognized and established leading automotive PCB supplier KCE is in a prime position to benefit from IoT and the connected car.

KCE's core automotive business is in the supply of PCB's for applications such as engine controls, braking and steering, passive safety systems (e.g airbags) and active safety systems (e.g radar/ADAS). As the technology for these applications accelerates, KCE is seeing a rapid increasing demand for HDi PCBs from our core automotive customers. KCE is investing in additional production capacity to support increasing demand requirements HDi. HDi PCB's are at the high end of the PCB technology spectrum and accordingly command a higher average selling price than standard PCB. Whilst KCE has been producing mass volume HDi for over a decade, new developments in the Automotive market such as ADAS, the move to future driverless applications, and the advent of IoT and the connected car has resulted in automotive solutions that require HDi PCB's. By third quarter 2017 KCE will have installed new production equipment that will not only enhance KCE's HDi capabilities, but will also more than double KCE's current production output of HDi in 2017.

Current high capacity utilizations and a strong forward order book has led KCE to expedite the installation of its Phase 3 expansion program for its new Latkrabang plant. Phase 3 will be operational by Q3 2017 with plans to extend the output from the previous planned 2,000,000 sqft per month to 2,500,000 sqft per month by 2018

The Board of Directors would like to thank its staff, shareholders, stakeholders, suppliers and customers for their support during 2016.

# Report of the Audit Committee

## To the Shareholders

The Audit Committee of KCE Electronics Public Company Limited consists of three qualified independent directors, and is chaired by Mr. Paitoon Taveebhol, who is deemed to possess the necessary qualifications, knowledge and experience to attest to the reliability of the Company's financial statements, Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD and Mr. Kanchit Bunajinda as committee members. The Audit Committee performed its duties in accordance with the scope and responsibilities that were assigned to it by the Board and as stated in the Audit Committee's charter, which is in line with the regulations of the Stock Exchange of Thailand.

In 2016, the Audit Committee met four times with all Committee members attending each meeting. Executive management did not attend any of the meetings. At each session, the Committee consulted with an external auditor, the chief of the internal audit unit and the accounting director, and also provided candid and independent views and recommendations. The Committee reported the results of its audits of the Company's business operations to the Board on a quarterly basis, with a summary of its performance, as well as its opinions and suggestions, as follows:

### **The accuracy, completeness and reliability of financial reports**

The Audit Committee reviewed the quarterly and annual financial statements, all significant accounting policies and material financial transactions, as well as compliance to the generally accepted accounting standard, including the sufficient disclosure of key data in the notes to the financial statements in accordance with the financial reporting standard. With considering to the scope, audit plan, internal auditor's report, methodology of the audit and the findings from the auditor's review, in cooperation with the responsible executives, the Audit Committee's opinion is that the company's financial reports were prepared in accordance with generally accepted accounting principles and are accurate, complete and reliable. In addition, the adoption of accounting policies was sensible, and the disclosure was adequate and presented in a timely manner.

### **The adequacy of internal controls, internal audit systems, risk management and corporate governance**

The Committee reviewed the assessment reports of the Internal Audit Unit and of the external auditor on internal control systems, risk management and corporate governance, as well as provided necessary suggestions to support and monitor the improvement of executive performance as recommended in the audit reports. It is the Committee's view that the Company's internal control systems are adequate and appropriate.

The Audit Committee reviewed and endorsed the annual internal audit plan, which was prepared in accordance with the risk-based criteria, and with consideration to audit performance; and also regularly consulted with the Internal Audit Unit on the auditor's observations, in the absence of management. Following this, the Audit Committee concluded that the Internal Audit Unit's activities were independent and appropriate.

### **Oversight of Anti-Corruption**

Subsequent to CAC membership certification that was awarded on April 3, 2015, the Committee placed increased importance on corporate governance procedures and compliance with anti-corruption guideline practices. The Committee assigned the Internal Audit Unit to incorporate assessment criteria for anti-corruption measures in all of its audit checklists. The Committee also ascertained that concerned management prepare for recertification of CAC membership in advance within 2017.

### **Transactions that may cause conflicts of interests**

The Audit Committee reviewed the financial reports and significant financial activities among the Company's subsidiaries and associated companies, with a particular focus on connected transactions as well as transactions that

may lead to conflicts of interests, to ensure they are in compliance with the applicable laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand. Additionally, the external auditor was requested to undertake a full review of these connected transactions occurred during 2016, in a quarterly basis. The Audit Committee concluded that these related-party transactions were part of the company's normal course of business and based on regular commercial terms, sensible and fair conditions and were undertaken for the maximum benefit of the Company.

#### **Suitability, selection and recommendation regarding the appointment of the external auditor**

The Committee assessed the independence of the external auditor and its performance in 2016, and found its overall performance to be good. It also concluded the company was fully independent in its audit activities. The Committee also consulted with the external auditor on two occasions, in the absence of management, in order to perceive other opinions regarding the audit activities and the coordination with management of the concerned departments.

In selecting and proposing a firm to serve as the Company's auditor for the year 2017, the Committee considered the company's performance, work experience, knowledge and competency, audit expertise, trustworthiness, sufficiency of human resources, the volume of audit work and the auditor's independence. The Committee concluded that the performance of KPMG Phoomchai Audit Ltd. had been suitable in relation to the proposed remuneration fee for 2017. The Audit Committee suggested that the Board of Directors propose to the Shareholders' Meeting that KPMG Phoomchai Audit be reappointed as the auditor for the Company and its subsidiaries in 2017.

#### **Compliance with Securities and Exchange laws, SET regulations, and other applicable laws**

The Audit Committee ensured corporate practice was in line with Securities and Exchange Commission (SEC) laws, SET regulations and other laws relating to the Company's operations. The Committee also assigned the management to keep up with any substantial amendments concerning the Securities and Exchange Act and other related SEC Notifications, and continuously report such changes to the Committee. The Audit Committee's opinion is that the Company is fully compliant with the SEC's laws and the SET's regulations, as well as other laws pertaining to the Company's business.

#### **Overall view of the performance in compliance with the Charter**

The Committee conducted a self-assessment for the overall performance of the Audit Committee in 2016, whereby the assessment was for the overall activities and the specific activities of the Audit Committee, that were 1) the review of the financial reports to ensure the accuracy and completeness, 2) the review of the efficiency and effectiveness of the Company's internal control systems and Internal Audit Unit, 3) the review of the connected transactions or transactions with conflicts of interests, 4) the selection and recommendation regarding the appointment of the external auditor, 5) the review of the compliance with Securities and Exchange laws, SET regulations, and other applicable laws and 6) Preparation of the Audit Committee's report.

The Audit Committee's overall view was that the members had performed their duties and responsibilities as stated in the Audit Committee's charter, which was approved by the Board, sufficiently and thoroughly with due competence, care, prudence and independence for the equitable interest of all stakeholders.

**Mr. Paitoon Taveebhol**  
Chairman of the Audit Committee

# Report of the Corporate Governance Committee

## To the Shareholders

The Corporate Governance Committee comprises Chantima Ongkosit, MD, as the chairperson, Mrs. Voraluk Ongkosit, a Director, and two executives as committee members. The Committee performed its duties according to the scope and responsibility as assigned by the Board. In 2016, the Committee met four times to consider and follow up the operations of corporate governance development and provide suggestions in compliance with the principle of good corporate governance. The summary of the Committee's performance in 2016 are as follows:

1. The Committee reviewed a plan to administer the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) and provide necessary suggestions to ensure that the Meeting was well organized, transparent and efficient, and was carried out in accordance with the criteria of good corporate governance and in line with the Stock Exchange of Thailand's AGM checklist. As a result, the Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated the Company's AGM that was held in 2015-16 a score of 100.
2. The Committee supervised the stipulation and timeframe for Shareholders to propose agenda items as well as a qualified candidates to be nominated for election to the Board of Directors for the 2017 AGM of more than 3 months in advance, between September 12, 2016, and December 31, 2016.
3. The Committee reviewed guideline practices concerning the Securities and Exchange Act (No. 5), B.E. 2559 (Amended), effective December 12, 2016.
4. The Committee considered and endorsed a corporate governance management plan for 2017 and reviewed the results of last year's performance to continuously improve and elevate corporate governance operations to international standard.
5. The Committee reviewed the reporting of corporate governance activities in the 2016 Annual Report and in Form 56-1 to ascertain that information is completely disclosed and complied with good corporate governance guidelines and the corporate governance assessment guidelines for listed companies. As a result, the Company achieved an "Excellent" corporate governance score in the 2016 Annual survey for the second consecutive year and consequently received the "Best Company Performance Award", "Outstanding CEO Award" and "Young Rising Star CEO Award" in SET Awards 2016.
6. The Committee considered and approved the review of anti-corruption measures and a plan to prepare for recertification in Thailand's private sector Collective Action Coalition (CAC) membership.
7. The Committee considered and regularly reported a summary of its performance during 2016 to the Board.

As all Directors, executives and employees have placed importance on and followed corporate governance principles with the mutual understanding that good corporate governance is a crucial factor that can influence the efficiency of the Company's operations and support a sustainable business. The Corporate Governance Committee shall remain committed to the continuous improvement of the Company's corporate governance.

Chantima Ongkosit, MD

Chairperson of the Corporate Governance Committee

# Report of the Nomination and Remuneration Committee

## To the Shareholders

The Nomination and Remuneration Committee consists of three directors, the majority of whom are independent directors, and is chaired by Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD, an independent director. The Committee's duties and responsibilities are to select and nominate suitable persons for appointment as a director or member of executive management through its definition of selection procedures and criteria that are transparent. The Committee's duty is also to deliberate fair and sensible guidelines for the determination of compensation for directors and executives.

In 2016, the Committee met two times with all Committee members attending each meeting to follow up and consider important matters that were assigned by the Board, as follows:

1. Review the policy and criteria in regard to the nomination and remuneration for directors, including the selection procedure, the remuneration structure and the criteria for the determination of compensation, in line with their duties and responsibilities.
2. Suitable candidates were nominated for appointment as directors to the Board and the 2016 Annual Shareholders' meeting (AGM), and Directors who were retiring by rotation in 2016 were reelected to resume their positions as Directors for another term, except Mrs. Ubol Chiramongkol, who completed her director term. To replace her, the Committee then propose the appointment of Mr. Kanchit Bunajinda as a new Director. The 2016 AGM approved the appointment of all nominated Directors.
3. The Committee promoted, supported and provided opportunities for minor shareholders to jointly manage and propose any suggestions regarding the Company's business. The Committee allowed minor Shareholders to propose an agenda item as well as a qualified candidate to be nominated for election to the Board of Directors in advance of the 2016 AGM.
4. The Committee considered the remuneration for the Board and the Audit Committee for 2016 and proposed this to the Board and the 2016 AGM for consideration. The Committee's proposal was endorsed by the 2016 AGM. For the purpose of transparency, the remuneration of Directors was disclosed in the annual report.

The Nomination and Remuneration Committee performed its duties as assigned with prudence and care, and adhered to the principle of good governance sufficiently and appropriately for the equitable interest of all stakeholders.

**Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD**

Chairman of the Nomination and Remuneration Committee



# Report of the Enterprise Risk Policy Committee

## To the Shareholders

KCE Electronics Public Company Limited realizes the importance of sustainable risk management by focusing on the development of risk management practices to cover most key risks that could affect the Company's business, both at a corporate and business unit level. On October 11, 2016, a meeting of the Board of Directors No. 10/2016 passed a resolution to establish an Enterprise Risk Policy Committee. The Committee's duties and responsibilities are to consider the risk factors that may affect the achievement of the Company's strategic plan, provide valued recommendations and assess the effectiveness of the Company's risk management. The Committee's duty is also to provide support to the Risk Management Committee in order to ensure that a proper strategic plan is in place and that the objectives of risk management can be effectively achieved. The Risk Policy Committee meets at least once every quarter and regularly provides a progress report to the Board for its acknowledgment.

The Enterprise Risk Policy Committee comprises five qualified Directors, as follows:

- |                  |             |                           |
|------------------|-------------|---------------------------|
| 1. Mr. Paitoon   | Taveebhol   | Chairman of the Committee |
| 2. Mr. Pitharn   | Ongkosit    | Member                    |
| 3. Mr. Panja     | Senadisai   | Member                    |
| 4. Mr. Kanchit   | Bunajinda   | Member                    |
| 5. Mrs. Siriphan | Suntanaphan | Member                    |

In 2016, the Risk Policy Committee met on two occasions to prepare a plan for establishing the framework to develop risk management for all business units of the KCE group, and with the aim to work with executives and management personnel of each key operating unit to ensure that risk management covers across all dimensions throughout the operational levels. Next year, the Risk Policy Committee will consider risk factors and develop a risk management plan, which will include a risk management training plan for all business units. The plan will emphasize risk protection against threats both within and without the Company, as well as prioritize risks both on a short-term and long-term basis in order to enable the Company to achieve its overall vision.

**Mr. Paitoon Taveebhol**

Chairman of the Enterprise Risk Policy Committee

## Nature of Business

KCE Electronics Public Company Limited (KCE) was established on Nov. 5, 1982 with an initial registered capital of Baht 12 million. The Company's core business is the production and distribution of printed circuit boards (PCBs), under the "KCE" trademark.

The Company listed on the Stock Exchange of Thailand in August 1988, and converted its status from a limited company to a limited public company in December 1992. As of Dec. 30, 2016, the Company's registered capital was Baht 587,426,511, with paid-up capital of Baht 586,104,798.

### PCB Products

Printed circuit boards are an essential part of a wide range of electronic products. PCBs are the foundation component of electronic circuits, and almost all electronic devices used in everyday life contain one or more of them. The boards have a copper track printed onto them that acts as a pathway for electrical signals. The boards' main function is to mechanically support electronic components and electrically connect the circuit, and are used instead of the more complicated wiring method.

PCBs consist of two main parts : the base, or substrate, and the conductor. The base is a thin layer of non-conductive board that acts as a platform for the components mounted onto it, while the copper conductor connects the different components on the PCB. The base material is made from epoxy fiberglass, which consists of a woven glass epoxy and a coat of epoxy resin, and can be used with many different types of products due to its good performance amid high humidity, its high temperature resistance, and its rigidity (it doesn't bend easily). The base is usually made in a green or blue color.

PCBs can be single or double sided, and in cases where the circuit is thick and very complex, a multilayer PCB can be configured depending on the board designer's requirements.

The main types are:

- 1) Single-sided PCBs : The circuit line for the electrical signal connection is printed on one side of the copper layer.
- 2) Double-sided plated-through-hole PCBs : the circuit line that carries the electrical signal is printed on both sides of the copper layer. The board is drilled to make holes for leaded components; copper is then plated through holes called vias, so that the electrical signal on both sides of the board can be connected.
- 3) Multilayer PCBs : the circuit lines are on different copper layers : the inner and the outer layers, which are connected with plated-through holes.

The PCB products that the Company produces are as follows:

- 1) Double-sided plated-through hole PCBs
- 2) Multilayer PCBs (4-24 layers), which area more complex, higher technology board.

Both types of PCBs are used in many industries, i.e. the automotive industry, industrial equipment industry, telecommunications industry, as well as for medical equipment, mobile phones and computer equipment. Due to the fact that the production of PCBs requires modern technology, special techniques and must comply with accepted industry standards, the Company has continuously focused on improving quality control, the production technology and the skill level of operators. The Company has repeatedly expand its production capacity and appointed several sales representatives in overseas countries in order to tap the growing demand for PCBs in the global electronics industry.

## Vision and Mission

The Board joined with management in establishing the Company's vision, mission, strategies, goals and business direction, in aiming that management and employee focus on the same direction. In the recent year, the Board has reviewed and approved the Company's vision and the business direction, in addition, monitored management performance accordingly.

### Vision

"KCE is an industry leader in providing both the products and services that are critically important to its customers' success. KCE is dedicated to meet and exceed not only today's strategic requirements but tomorrow's as well."

### Mission

- To provide both quality products and exceptional services to our customers.
- Dedication to its responsibilities to all stakeholders in a professional manner.
- To achieve excellence by continuously seeking to perform better.
- To continually train and develop staff to a high level of competence
- To be a responsible and contributing member of society.

## Manufacturing facilities

The Company and its subsidiaries have factories and offices for manufacturing as follows:

	Raw material/ Product
<b>Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. (subsidiary)</b> Located at 70-70/1 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok	Laminate, Prepreg
<b>KCE Electronics Public Company Limited</b> Located at 72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok	PCB
<b>K.C.E. International Co., Ltd. (subsidiary)</b> Located at 677 Moo 4 Sukhumvit Road Bangpoo Industrial Estate, Tambol Prangasa Ampur Muang, Samutprakarn province	PCB
<b>KCE Technology Co., Ltd (subsidiary)</b> Located at 117, 118 Moo 1 Hi-Tech Industrial Estate Asia Road, Banlain, Bang Pa-In, Ayutthaya province	PCB
<b>Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd (subsidiary)</b> Located at 1/28 Moo 5 Tambol Karnharm Amphur Uthai, Ayutthaya province	Chemical solutions
<b>Chemtronic Products Co., Ltd (subsidiary)</b> Located at 1/82 Moo 5 Tambol Karnharm Amphur Uthai, Ayutthaya province	Chemical solutions

## Major changes and developments in the past 5 years

### 2012

- January 2012 The Company entered a joint venture to establish KCE Taiwan Co., Ltd., with fully paid-up capital of NTD3,000,000. KCE Taiwan is an overseas sourcing representative for raw materials and machinery for the KCE group. The Company holds 49% of the total issued and fully paid-up shares.
- October 2012 The Group obtained a controlling interest in Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. ("Chemtronic"), which is engaged in the business of operating a factory manufacturing ink for printed circuit boards as well as chemical solutions used in the production of PCBs, by acquiring 97.25% of its total issued and fully paid-up ordinary shares. Taking control of Chemtronic has enabled the Group to increase profitability in the production process and to ensure it has access to a sufficient supply of chemicals during times of shortage.

### 2013

- April 2013 The Shareholders' Meeting No. 30/2013 approved the following:
- The Company's financial statements for the year ended Dec. 31, 2012
  - A dividend payment in respect of the Company's operating results in 2012
  - A reduction in the Company's registered capital from Baht 491,829,500 to Baht 476,853,769, based on 476,853,769 shares at a par value of Baht 1 per share.
  - The issue and offering of a second set of warrants to purchase the Company's ordinary shares ("Warrant No. 2") in a number not exceeding 115,248,942 units, to existing shareholders in proportion to their shareholdings at a ratio of one warrant for every four ordinary shares held at no charge and an exercise price of Baht 5 per share.
  - An increase in the Company's registered capital from Baht 476,853,769 to Baht 592,421,582, by issuing 115,567,813 new ordinary shares at a par value of Baht 1 per share.
  - An allocation of not more than 115,567,813 new ordinary shares to accommodate the exercise of Warrant No. 2 to be allocated to existing shareholders and an adjustment of the rights of ESOP Warrant-W3 and ESOP Warrant-W4.
- May 2013 Payment of a dividend in respect of the Company's operating results for 2012 of Baht 0.35 per share for 460,976,969 shares totaling Baht 161,341,939.
- May 2013 The Board approved the sale of 14 million repurchased ordinary shares during June 11-19, 2013.
- June 2013 The Company reduced its authorized and issued and paid-up share capital by writing off all repurchased shares that remained unsold. This resulted in a decrease in its authorized share capital from Baht 592,421,582 to Baht 578,421,582 and in issued and paid-up share capital from Baht 474,995,769 to Baht 460,995,769.
- June 2013 The Company entered into an acquisition-of-asset transaction for an investment in a new factory with a capacity of 2 million sq ft. per month, to expand its production capability to accommodate increased demand. The project's total value is Baht 4,675 million.
- July 2013 Subsequent to the reorganization, the Board appointed a new Executive Committee, and named Mr. Pitham Ongkosit to be the President and Chief Executive Officer.
- September 2013 Payment of an interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2013 at Baht 0.25 per share for 461,595,269 shares totaling Baht 115,398,817.
- September 2013 Appointed the Corporate Governance Committee.
- November 2013 The Company signed a mutual agreement with the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption.

December 2013 The Company signed a financial support contract with a financial institution for a facility of Baht 4,150 million, which reflects the trust in KCE's financial strength.

## 2014

March 2014 Appointed the Risk Management Committee.

April 2014 The Shareholders' Meeting No. 31/2014 approved the following:

- The Company's financial statements for the year ended Dec. 31, 2013
- A dividend payment in respect of the Company's operating results of 2013
- Appointment of Mr. Pitham Ongkosit as a company director
- A reduction in its registered capital from Baht 578,421,582 to Baht 557,426,511 based on 557,426,511 shares with a par value of Baht 1 each
- The issuance and offering of warrants (ESOP-W5) to purchase ordinary shares of the Company to directors, management and employees of the Company and/or its subsidiaries in an amount not exceeding 10,000,000 units.
- An increase in its registered capital from Baht 577,426,511 to Baht 587,426,511 by issuing 10,000,000 new ordinary shares at a par value of Baht 1 per share to accommodate the exercise of ESOP-W5.
- An allocation not exceeding 10,000,000 new ordinary shares at a par value of Baht 1 per share to accommodate the exercise of ESOP-W5

May 2014 Payment of a dividend in respect of the Company's operating results for 2013 at Baht 0.50 per share for 549,017,741 shares totaling Baht 274,508,871.

September 2014 Payment of an interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2014 at Baht 0.40 per share for 557,911,031 shares totaling Baht 223,164,412.

November 2014 The Company acquired a further 51% of the shares of KCE Singapore PTE. LTD., resulting in its shareholding increasing from 24.5% to 75.5% and the Group's total shareholding rising to 100%. As a result, KCE Singapore's status changed to that of Company subsidiary.

November 2014 The Company scored a "Very Good" rating on the Corporate Governance survey for Thai listed companies in 2014.

## 2015

April 2015 KCE was certified the member of the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC Member # 103 ).

April 2015 The Shareholders' Meeting No. 32/2015 approved the following:

- The Company's financial statements for the year ended Dec. 31, 2014
- A dividend payment in respect of the Company's operating results of 2014

May 2015 Payment of a dividend in respect of the Company's operating results for 2014 at Baht 0.70 per share for 568,693,319 shares totaling Baht 398,085,323.

September 2015 Payment of an interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2015 at Baht 0.50 per share for 570,144,941 shares totaling Baht 285,072,470.

October 2015 The Company attained the CG scoring of "Excellent" for 2015 in the annual surveys of CG of Thai Listed Companies. In addition, the Company is categorized the Top Quartile in the Market Capitalize of greater than Baht 10,000 million.

November 2015 2015 SET Awards jointly organized by the Stock Exchange of Thailand and the Money and Banking magazine, awarded KCE in 2 categories; the Outstanding CEO Award and the Outstanding Company's Performance Award, under the group of companies with the Market Capitalization of Baht 10,000 - 30,000 million.

## 2016

April 2016	The Shareholders' Meeting No. 33/2016 approved the following: <ul style="list-style-type: none"> <li>• The Company's financial statements for the year ended Dec. 31, 2015</li> <li>• A dividend payment in respect of the Company's operating results of 2015</li> </ul>
May 2016	Payment of a dividend in respect of the Company's operating results for 2015 at Baht 1.00 per share for 576,244,203 shares totaling Baht 576,244,203
May 2016	The Board approved the Employee Joint Investment Program "KCE EJIP No.1" for the employees and management executives of KCE Electronics PCL and its subsidiaries.
June 2016	The office of the Securities and Exchange Commission (SEC) endorsed the Company's Employee Joint Investment Program.
June 2016	Announced June 17, 2016, being the last exercise date of the Warrant KCE-W2
July 2016	KCE was listed in SET50 for the period of July 1 - 31 December 2016
July 2016	The Board approved the acquisition of asset transactions: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Established a new subsidiary company (Chemtronic Products Co., Ltd.)</li> <li>- Investment in capacity expansion in a subsidiary (KCE Technology Co., Ltd.)</li> </ul>
September 2016	Payment of an interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2016 at Baht 1.00 per share for 586,010,798 shares totaling Baht 586,010,798
October 2016	The Company achieved an "Excellent" corporate governance in the 2016 Annual survey for the second consecutive year.
October 2016	The Board passed a resolution approving the purchase of asset, which is the Land and an Office Building in Japan to support the future business expansion in Japan.
October 2016	The Board approved an establishment of the Enterprise Risk Policy Committee. The Committee's responsibilities are to stipulate the risk management policy at corporate level and provide support to the Risk Management Committee.
Announced Feb. 2, 2017	SET Awards 2016 jointly organized by the Stock Exchange of Thailand and the Money and Banking magazine, awarded KCE; the "Best Company Performance", under the group of companies with the Market Capitalization of Baht 30,000 - 100,000 million, and awarded KCE's CEO the "Outstanding CEO" and the "Young Rising Star CEO" in 2016.

## Policy and Overview of the Company

KCE Electronics PCL and its subsidiaries are involved in the manufacturing and distributing of printed circuit boards (PCBs), which are the foundation component for a wide range of electronic devices. Its key customer base includes manufacturers of automotive electronic equipment, telecommunication devices, computer networks, industrial equipment, medical equipment and consumer product. Almost all of the Company's production is for exporting worldwide; Europe, United states of America and Asia.

The Group's operational policy is mainly committed to achieving the excellent in manufacturing capability, by initiating various strategies to obtain a better quality product, at a lower cost. The Company continues to seek opportunity to increase profit, by introducing new technologies in production and fully utilize current assets to its utmost benefits, which will be resulted in reaching the maximum efficiency level. Another important policy is the commitment in keeping a long term relationship with its customers by providing the most valuable service- the reputation of quality product, that gain trust from customers ever since. In addition, the Company place an importance on stakeholders and social responsibility by developing "Green technology".

Regarding the management of operations, the Board is responsible for the determination of strategies and key policies. In the early of January 2016, a meeting was organized for CEO and Management, for the purpose of communicating such strategies and setting up the operational objectives (KPI) for the factory as well as for each section of operation. Management of each section then continued to arrange separate meetings to further communicate the strategies and targets down to employee level. During the year, the targets were seriously monitored by comparing actual results with the planned KPI. Managements also regularly reported the operation results to the CEO in the monthly Management meeting. CEO then summarized the operation results for the strategies and reported to the Board in each quarter.

## Revenue structure by segment

The Group has three business segments, as described below. The strategic divisions provided different products and services, and are managed separately as they require different technologies and marketing strategies.

- Segment 1      Manufacture and distribution of printed circuit boards
- Segment 2      Manufacture and distribution of prepreg and laminates
- Segment 3      Manufacture and distribution of chemical products

Information regarding the results of each segment are included in the Notes to the Financial Statement No. 21.

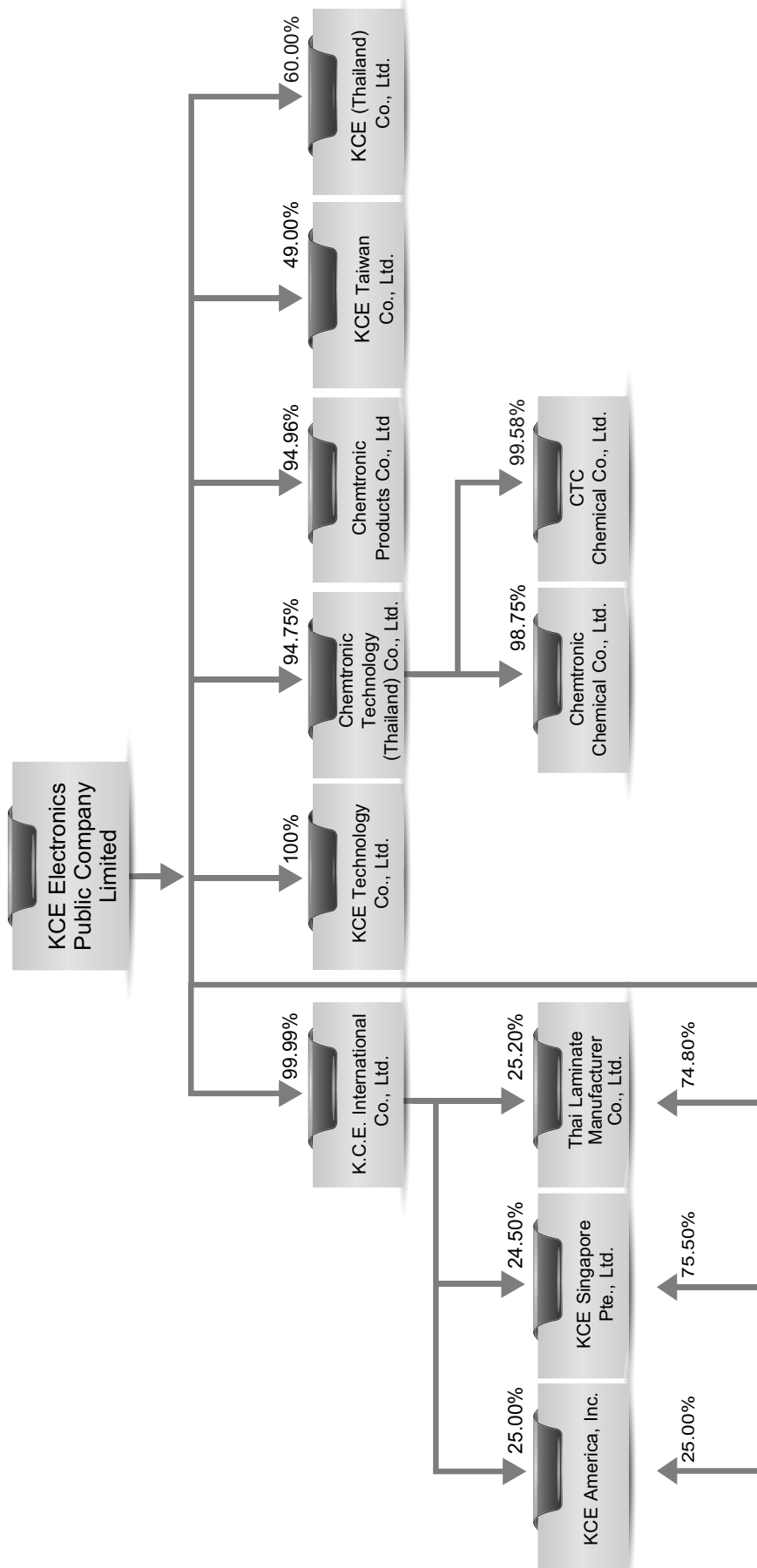
Revenue structure	2016		2015		2014	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Sales revenues*						
- Printed Circuit Board business						
Double sided	2,477.70	17.96	2,234.02	17.94	2,215.57	19.64
Multilayer	10,985.24	79.62	9,875.77	79.33	8,683.91	76.95
- Prepreg and Laminate business	55.91	0.40	59.35	0.48	67.50	0.60
- Chemical Business	278.64	2.02	279.61	2.25	317.35	2.81
Total sales revenues	13,797.49	100.00	12,448.75	100.00	11,284.33	100.00

\* Revenue from external customers

## BOI Promotional Privileges

The Group and its subsidiaries have been granted promotional privileges under Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are included in the Notes to Financial Statement No. 29.

# Company Structure





# Industry Status and Competition

## Electronics market and Industry

Growth in the electronics industry is tied to the health of the global economy as well as that of the many individual industrial segments that use electronic components, such as the computer and peripherals industry, telecommunication industry, automotive industry, and high-technology product makers. Over many years, the electronics industry has grown continuously.

Generally speaking, the electronics industry is characterized by intense competition, rapid technological change, relatively short product lifecycles and intense pressure on pricing and profitability.

### World electronics equipment production and growth forecasts

(US\$ Billion converted at constant 2015 exchange rates)

WORLD		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	15-20
TOTAL	Value	1,898	1,932	1,996	2,078	2,177	2,278	2,347	2,459	4.3
Communication		411	417	436	463	492	522	542	570	5.5
Consumer		238	232	234	242	250	259	262	271	3.0
Computer		489	492	487	497	513	532	543	567	3.1
Industrial		178	183	190	200	211	222	230	242	5.0
Instrument		237	245	268	278	291	305	316	332	4.4
Automotive		143	156	170	181	192	204	213	228	6.0
Others		202	205	211	217	228	234	241	249	3.4

(Data source: Henderson Ventures, Electronic market forecast, First quarter 2016)

### World automotive electronic market

It is forecasted that the value of the electronic components per car will account for more than 30% of the manufacturing cost. Nearly all of the innovation currently taking place in the automotive industry is in electronics. Moreover, innovations introduced to the luxury end of the market are being implemented in standard vehicles faster than ever as costs continue to fall.

The main innovations and trends that will drive automotive electronics growth in the future are:

- The increased Energy Efficiency as mechanical systems are replaced by smart electronics.
- The growth of ADAS/ Autonomous driving systems to enhance vehicle systems for safety and better driving, i.e. parking assistance system, automatic emergency braking system (AEB) crash avoidance system and etc.
- Continued development of advanced “connected car” that will allow the car to make use of the Internet, while also functioning as part of the network, i.e. the automatic notification of the car’s speed and of nearby crashes, along with other alerts.
- Advanced Safety and Security features, both the passive safety and active safety, which includes DADS (driver alertness detection system), infrared night vision, lane departure warning, braking and stability, as well as driver assistance system such as camera and radar systems and communication devices embedded in the vehicle.
- Popularity of EVs

New Automotive Electronics Technology introduced recently are HUD (Head up Display), Smart room mirrors, Pre-crash Safety system, Self Drive cars, Lighting with Laser/LED, whereas many kinds of sensor, camera and display modules are embedded in a car, i.e. Radar sensor, Ultrasonic sensor, Stereo camera, Infrared camera and etc.

## Printed circuit board market and Industry

### World PCB production by region and growth forecasts

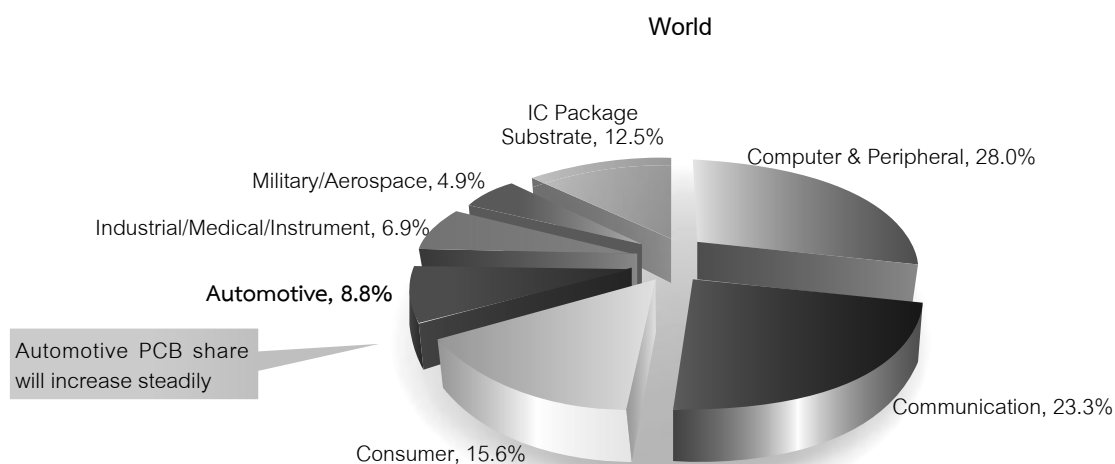
(Unit : USD Million)

WORLD	2013	2014	2015	2016(F)	2017 (F)
TOTAL	59,780	60,223	58,555	58,370	59,370
<i>Growth rate</i>					
America	3,100	3,078	2,928	3,000	3,020
Germany	1,090	1,097	900	930	980
Other Europe	1,720	1,640	1,468	1,500	1,510
China	26,551	28,200	28,605	28,030	28,590
Japan	6,300	5,930	5,092	5,240	5,100
Taiwan	8,155	7,850	7,810	7,500	7,600
S. Korea	8,870	7,597	6,700	6,890	7,100
Thailand	1,747	2,209	2,470	2,570	2,680
Other Asia	2,247	2,622	2,582	2,710	2,790

(Data source: N.T. Information LTD., Electronics Industry, October 2016)

According to NTI-100 World's Top PCB Makers, produced by N.T. Information Ltd., the number of PCB fabricators is close to 2,400 worldwide. However, the number of fabricators that topped USD100 million in revenue was just 103 (4% of total PCB fabricators), and they accounted for 87% of total world production of USD58 billion. KCE was ranked the 39th-largest PCB manufacturer in the world in 2015 (45th in 2014). (Source: N.T. Information, 2016)

### PCB Application by Industry (2015)



(Data source: Trade Organization and N.T. Information Ltd)

An important part of the PCB industry is the PCB for automotive electronics segment, which is KCE's core end market. The automotive PCB market was worth about USD5.2 Bn. in 2015, accounting for about 9% of world PCB production. This segment is growing rapidly as automakers look to add more and more electronic components to cars. Demand for more electric cars (PHV, EV, and FCR, etc.) will require a large number of inverters and converters with heavy copper. Automotive PCB demand is expected to grow at a rate of 6-8% in 2015-20, which is faster than car shipments (2.0-2.5% annually) and the overall PCB market (2% CAGR for 2015-20).

#### World Automotive PCB market and growth forecasts

Auto shipments\* & PCB Usage for Automotive Electronics

	2013	2014	2015	2016F	2017F	2018F	2019F	2020F
Auto Shipment (M Units)	87.39	89.75	90.68	92.50	94.53	97.00	98.80	100.08
PCB Usage (\$M)	4,680	4,960	5,200	5,500	5,800	6,300	6,600	7,100

(Data source: N.T. Information LTD, Electronics Industry, October 2016)

\*Including passenger cars, trucks and buses.

The automotive electronics sector that KCE serves is highly competitive by the standards of the overall electronics industry. The Company faces competition from local, regional and large international providers of PCBs. However, the Company also believes that product reliability, responsive customer service and support and fair pricing, all areas where KCE is strong, are of greater importance to customers.

According to the N.T. Information, the top 10 automotive PCB makers have an aggregate output of USD3,388 million (65% of world production of USD5,200 million in 2015). KCE was ranked the 7th largest automotive PCB maker of the world in 2015. (Data source: N.T. Information LTD, Electronics Industry, October 2016)

## **Automotive market and Industry**

The automotive industry is one of the most capital-intensive industries in the world with global sales of over USD2 trillion a year, while creating revenue of more than USD500 billion for automakers in more than 26 countries. Due to the increasingly complex applications being deployed in cars, constant electronic innovation is required.

# Capital Structure

Capital (as of December 30, 2016)

• Registered capital	587,426,511	Baht
• Issued and Paid-up capital	586,104,798	Baht
• Ordinary share (par value Baht 1 per share)	586,104,798	Shares
• Warrant (ESOP-W5)	337,000	Units
• Warrant to buy common stock (KCE-W2)	- 0 -	Units

## Shareholders

List of the Top 10 major shareholders as at December 30, 2016

Name list	Number of shares held	Percentage of Total shares
1 Ongkosit Group*	192,549,305	32.85
2 Thai NVDR Co., Ltd.	62,513,827	10.67
3 Mr. Panja Senadisai	27,316,750	4.66
4 State Street Bank Europe Limited	20,380,543	3.48
5 Mr. Apisak Theppadoongporn	11,137,000	1.90
6 State Street Bank and Trust Company	8,303,550	1.42
7 Chase Nominees Limited	8,136,166	1.39
8 The Bank of New York (Nominees) Limited	7,873,192	1.34
9 The Hongkong and Shanghai Banking Corporation, Fund Services Department	6,455,000	1.10
10 HSBC Singapore (Nominees) PTE LTD	6,446,300	1.10
Total	351,111,633	59.91

Ongkosit Group\* comprises of the followings :

Name list	Number of shares	Percentage
Mr. Pitharn Ongkosit	80,076,222	13.66
Mr. Athasidh Ongkosit	34,631,809	5.91
Miss Chutinart Ongkosit	32,999,144	5.63
Mrs. Voraluksana Ongkosit	839,750	0.14
Mr. Bancha Ongkosit	2,380	0.0004
APCO CAPITAL PTE LTD	44,000,000	7.51

As at December 30, 2016, the Company's shares held by foreign investor was 30.02%.

## Board of Directors



**Mr. Bancha Ongkosit**

Chairman of the Board of Directors

Chairman of the Executive Board

Shareholding in the Company : 2,380 shares or 0.0004%

Appointed as the Company Director in : April 1982

Age : 65 years

Education :

- SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (Second Class Honours) REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND

Completed Programs and Seminars /

Thai Institute of Directors

2004 Director Accreditation Program (DAP)

Holding a position of Director in Listed company :

1 company

Holding a position of Director in other Non-listed company :

None

### Experiences :

1974-1981	Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.
1981-1982	Kuang Charoen Electronics Co., Ltd.
1982-Present	Chairman and Managing Director KCE Electronics Public Co., Ltd.
1988-Present	Chairman of the Board K. C. E. International Co., Ltd.
1990-Present	Director, KCE America Inc.
1991-Present	Director, KCE Singapore PTE LTD.
1995-Present	Chairman of the Board Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.
2000-Present	Chairman of the Board KCE Technology Co., Ltd.
2007-Present	Chairman of the Board KCE (Thailand) Co., Ltd.
2012-Present	Director, Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.
2012-Present	Director, Chemtronic Chemical Co., Ltd.
2012-Present	Director, KCE (Taiwan) Co., Ltd.



## Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD

Director

Chairman of the Nomination & Remuneration Committee

Member of the Audit Committee

Independent Director

**Shareholding in the Company :** 2,811,400 shares or 0.48%

**Year appointed to be the Company Director :** April 1983

**Age :** 79 years

**Education :**

- AB, Harvard College
- M.D.,C.M. McGill University
- F.R.C.S. Royal College of Surgeons of Canada

**Completed Programs and Seminars /**

**Thai Institute of Directors**

2004 Director Accreditation Program (DAP)

2004 Finance for Non-Finance Director

**Holding a position of Director in Listed company :**

1 company

**Holding a position of Director in other Non-listed company :**

None

**Experiences :**

- |              |                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1972-1974    | Staff, Orthopaedic Department, Siriraj Hospital                                                                                                                                                                      |
| 1974-1983    | Staff, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital                                                                                                                                                              |
| 1983-1989    | Chief, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital                                                                                                                                                              |
| 1983-Present | Director/Chairman of the Remuneration Committee/Audit Committee/<br>Independent Director<br>KCE Electronics Public Company Limited                                                                                   |
| 1984-1990    | Examiner in Orthopaedics, Medical Council of Thailand                                                                                                                                                                |
| 1987-Present | Advisor, Mahavachiralongkorn Foundation                                                                                                                                                                              |
| 1989-1990    | Assistant Director, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital                                                                                                                                                 |
| 1990-Present | Director, Education & Welfare Foundation                                                                                                                                                                             |
| 1990-1991    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Associate Dean, Phramongkutklao College of Medicine</li> <li>• President, Asean Orthopaedic Association</li> <li>• President, Rheumatism Association of Thailand</li> </ul> |

- |              |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1991-1992    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• President, Royal College of Surgeons of Canada</li> <li>• Representative of Orthopaedic Surgeons, Royal College of Surgeons of Thailand</li> <li>• Chairman, Orthopaedics Board of Examiners, Medical Council of Thailand</li> </ul> |
| 1991-1993    | Director of Education, Phramongkutklao College of Medicine                                                                                                                                                                                                                    |
| 1993-1994    | Assistant Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army                                                                                                                                                                                                                |
| 1994-1995    | Deputy Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army                                                                                                                                                                                                                   |
| 1995-1997    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director General, Phramongkutklao Medical Center</li> <li>• Director, National Research Council</li> <li>• Director, Medical Council of Thailand</li> <li>• Surgeon General, Medical Department Royal Thai Army</li> </ul>           |
| 1997-1998    |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1997-2001    | Chairman, Foundation for Phramongkutklao Medical College                                                                                                                                                                                                                      |
| 1998-2001    | Chairman, Arthritis Foundation                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1998         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fellowship Examiner, Royal College of Orthopaedic Surgeons of Thailand</li> <li>• Chairman of Subcommittee for Accreditation of Orthopaedic Training Centers</li> </ul>                                                              |
| 2000-Present |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2000-2001    | Chairman / Executive Committee of Medical Staff Organization, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital                                                                                                                                                                |
| 2001-2003    | National Delegate for Thailand, S.I.C.O.T.                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2002         | Director, Thai Orthopaedic Foundation                                                                                                                                                                                                                                         |

**Royal Decorations :**

- Knight Grand Cross (First Class) of the most Exalted Order of the White Elephant
- Knight Grand Cordon (Special Class) of the most Noble Order of the Crown of Thailand



## Panja Senadisai, Ph.D.

Director

Member of the Nomination and Remuneration Committee

Enterprise Risk Policy Committee member

**Shareholding in the Company :** 27,316,750 shares or 4.66%

**Year appointed to be the Company Director :** April 1983

**Age :** 68 years

### Education :

- Ph.D. (Industrial Business Administration), 2014  
King Mongkut's Institute of Technology Lat Krabang
- Master's Degree in Business Administration,  
Suffolk University, Massachusetts, U.S.A.

### Completed Programs and Seminars /

#### Thai Institute of Directors

2007	Role of the Compensation Committee
2004	Audit Committee Program (ACP)
2002	Directors Certification Program (DCP)

### Holding a position of Director in Listed company :

5 companies

### Holding a position of Director in other Non-listed company :

None

### Experiences :

1972-1974	Administrative Officer, Ministry of Commerce
1972-1974	Senior Sales, Planning Analyst, Ford Motor (Thailand) Co., Ltd.
1974-1976	Treasury Manager, Commercial Credit Corp. (Thailand)
1976-1991	Vice President, Bangkok Bank PCL.
1983-Present	Director, KCE Electronics PCL.

1991-1994 Managing Director, H&Q (Thailand) Ltd.

1993-2007 Director & Remuneration Committee  
SMC Motor PCL

1994-1997 President, Raimon Co., Ltd.

1999-2006 Director / Advisor & Remuneration  
Committee, CVD Entertainment PCL.

2000-Present Director/Chairman of Audit Committee  
& Remuneration Committee,  
Somboon Advance Technology PCL.

2002-Present Director / Audit Committee & Chairman  
of the Remuneration Committee,  
Trinity Watthana PCL.

2003-2008 Advisor, Technicolor (Thailand) Co., Ltd.

2003-Present Director & Audit Committee,  
Rasa Property Development PCL.

2004-2011 Chairman of the Board, Deva Property PCL.

2005-Present Director & Chairman of the Audit  
Committee, Pylon PCL.

2006-2009 Director/Executive Director &  
Remuneration Committee  
Government Saving Bank.

2016-Present Enterprise Risk Policy Committee member  
KCE Electronics Public Co., Ltd.

### Awards :

2014 Awarded "Quality person of the year  
2014" in Electronics sector, by the  
Foundation of Science and  
Technology Council of Thailand



**Chantima Ongkosit, MD**

Director

Chairperson of the Corporate Governance Committee

**Shareholding in the Company :** 4,033,825 shares or 0.69%

**Year appointed to be the Company Director :** April 1983

**Age :** 70 years

**Education :**

- M.D. (1<sup>st</sup> Class Honors), Chiangmai University
- Diplomate, American Board of Psychiatry and Neurology
- Residency Training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.

**Completed Programs and Seminars /**

**Thai Institute of Directors**

2014	Director Certification Program Update (DCPU)
2008	Directors Certification Program (DCP)
2004	Finance for Non-Finance Director
2003	Directors Accreditation Program (DAP)

**Holding a position of Director in Listed company :**

1 company

**Holding a position of Director in other Non-listed company :**

1 company

**Experiences :**

1976-1978	Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
1976-1978	Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.

1976-1998	Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, U.S.A.
1978-1980	Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
1980-1984	Assistant Professor of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
1983-Present	Director / Chairperson of the Corporate Governance Committee, KCE Electronics Public Co., Ltd.
1985-Present	Special Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University, and Somdet Chaopraya Institute of Psychiatry
1988-2007	Director, K.C.E. International Co., Ltd.
1997-2004	Director, Thai Laminate manufacturer Co., Ltd.
2000-2007	Director, KCE Technology Co., Ltd.
2003-Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman of PAC (Siam) Co., Ltd.</li> <li>• Chairman of Manarom Hospital</li> </ul>





## Mr. Paitoon Taveebhol

Director

Chairman of Audit Committee

Independent Director

Nomination&Remuneration Committee member

Chairman of the Enterprise Risk Policy Committee

Shareholding in the Company : None

Year appointed to be the Company Director : 27 April 2012

Age : 66 years

Education :

- MBA, Kasetsart University
- Certificate in Auditing, Thammasat University
- B.A. (Accounting), Ramkhamhaeng University

Completed Programs and Seminars /

Thai Institute of Directors :

- |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| March 2016   | Internal Control and the Audit Committee's work, by FAP                                                                                                                                                                                                                                            |
| June 2016    | Enhancing Growth through Governance in Family-Controlled Business                                                                                                                                                                                                                                  |
| August 2016  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• CG Forum</li> <li>• Good Principle of Business Administration, CG for Institution investment, related to the listed company</li> </ul>                                                                                                                    |
| October 2016 | National Conference of CAC                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| June 2015    | IOD Director Conference 2015, "Re-energizing Growth through better Governance"                                                                                                                                                                                                                     |
| October 2015 | IOD Director Forum, "Building Better Board through Effective Independent Director"                                                                                                                                                                                                                 |
| October 2015 | 2015 OECD Asian Roundtable on Corporate Governance, By OECD, IOD, SET and SEC                                                                                                                                                                                                                      |
| 2013         | Seminar "The 2 <sup>nd</sup> National Director Conference 2013 Board Leadership Evolution"                                                                                                                                                                                                         |
| 2010         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring the Internal Audit Function (MIA)</li> <li>• Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)</li> <li>• Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)</li> <li>• Role of the Compensation Committee (RCC)</li> </ul> |
| 2009         | Monitoring Fraud Risk Management (MFM)                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2008         | Chartered Director Class (R-CDC)                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2005         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit Committee Program (ACP)</li> <li>• Role of Chairman Program (RCP)</li> </ul>                                                                                                                                                                        |
| 2003         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Certification Program (DCP)</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>                                                                                                                                                           |

Holding a position of Director in Listed company :

4 companies

Holding a position of Director in other Non-listed company :

1 company

Experiences :

- |              |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1991-2003    | Vice President, Council Member, The Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand                                                                                                                                                                           |
| 1991-2005    | President, Secretary General The ASEAN Federation of Accountants                                                                                                                                                                                                          |
| 1998-2000    | Vice President, Council Member, The Institute of Internal Auditors of Thailand                                                                                                                                                                                            |
| 2002-Present | Independent Director / Chairman of the Audit Committee / Chairman of the Risk Management Committee, Central Pattana PCL.                                                                                                                                                  |
| 2003-2005    | Managing Director, BT Business Consulting Co., Ltd.                                                                                                                                                                                                                       |
| 2004-Present | Board Member, Mater Dei Institute                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2008-2011    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vice Chairman, Mater Dei Institute Foundation</li> <li>• President, Mater Dei Institute Parent and Teacher Association</li> </ul>                                                                                                |
| 2008-Present | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Independent Director / Chairman of the Nomination&amp;Remuneration Committee / Audit and CG Committee Member, Somboon Advance Technology PCL.</li> <li>• Independent Director / Audit Committee Member, Easy Buy PCL.</li> </ul> |
| 2009-2011    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit / Following and Evaluation Committee, Walailak University</li> <li>• Director / Executive Director, SGV-Na Thalung Co., Ltd.</li> <li>• Managing Director, Arthur Andersen Business Advisory Ltd.</li> </ul>               |
| 2011-2013    | Independent Director / Chairman of Audit Committee / Member of Corporate Governance Committee Big C Super Center PCL.                                                                                                                                                     |
| 2012-Present | Independent Director / Chairman of the Audit Committee, KCE Electronics PCL.                                                                                                                                                                                              |
| 2014-Present | Chairman of the Board, Zen Corporation Group Co., Ltd.                                                                                                                                                                                                                    |
| 2016-Present | Chairman of the Enterprise Risk Policy Committee, KCE Electronics PCL.                                                                                                                                                                                                    |



**Mrs. Voraluksana Ongkosit**  
 Director  
 Executive Vice Chairperson  
 Member of Corporate Governance Committee

**Shareholding in the Company :** 839,750 shares or 0.14%

**Year appointed to be the Company Director :** April 1989

**Age :** 65 years

**Education :**

PITMAN DIP. Business & Secretarial

St. James College, England

**Completed Programs and Seminars /**

**Thai Institute of Directors :**

2014 Director Certification Program Update (DCPU)

2011 Financial Instrument for Directors

2008 Director Certification Program (DCP)

2005 Thai Directors Compensation Survey 2004

2004 Finance for Non-Finance Director

2003 Director Accreditation Program (DAP)

**Holding a position of Director in Listed company :**

1 company

**Holding a position of Director in other**

**Non-listed company :** None

**Experiences :**

1972-1973 Federal Electric Corporation

1974-1979 Grant Advertising

1979-1988 Kenyon&Eckhardt (Thailand) Ltd.

1988-Present Director, K.C.E. International Co., Ltd.

1989-Present Director, KCE Electronics Public Co., Ltd.

1995-Present Director, Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.

2000-Present Director, KCE Technology Co., Ltd.

2007-Present Director, KCE (Thailand) Co., Ltd.



**Mrs. Siriphan Suntanaphan**  
 Director  
 Enterprise Risk Policy Committee member

**Shareholding in the Company :** 5,504,900 shares or 0.94%

**Year appointed to be the Company Director :** April 1992

**Age :** 62 years

**Education :**  
 B.A., Chulalongkorn University

**Completed Programs and Seminars /**

**Thai Institute of Directors :**

2014	Director Certification Program Update (DCPU)
2008	Director Certification Program (DCP)
2004	Finance for Non-Finance Director
2004	Director Accreditation Program (DAP)

**Holding a position of Director in Listed company :**  
 1 company

**Holding a position of Director in other**

**Non-listed company :** None

**Experiences :**

1986-1992	Deputy of Managing Director, STK Computer Co., Ltd.
1992-2008	General Manager, KCE Electronics Public Company Limited
1992-Present	Director, KCE Electronics PCL.
1995-Present	Director / Managing Director Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.
2016-Present	Enterprise Risk Policy Committee member KCE Electronics Public Company Limited



## Mr. Kanchit Bunajinda

Director

Independent Director

Audit Committee member

Enterprise Risk Policy Committee member

**Shareholding in the Company :** None

**Year appointed to be the Company Director :** 28 April 2016

**Age :** 49 years

**Education :**

- MBA Finance
- Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- B.S. of Civil Engineering, Chulalongkorn University

**Completed Programs and Seminars/**

**Thai Institute of Directors :**

- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 8)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4)
- Audit Committee Program (ACP 14)
- Director Accreditation Program (DAP 35)
- Director Certification Program (DCP 30)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5)

**Holding a position of Director in Listed company :**

3 companies

**Holding a position of Director in other Non-listed company :**

1 company

**Experiences :**

- |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2003-2015    | Director / Risk Committee member /<br>Nomination&Remuneration Committee<br>Central Pattana PCL.                                                                                                                                                                                                                      |
| 2006-2014    | Director / Audit Committee member /<br>Chairman of Risk Committee<br>Central Plaza Hotel PCL.                                                                                                                                                                                                                        |
| 2006-2015    | Director / Risk Committee member,<br>Pruksa Real Estate PCL.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2007-2012    | Alternate Director of Asian Corporate<br>Governance Association Singapore                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2009-Present | Director, Robinson Department Store PCL.                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2014-Present | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vice Chairman / Investor Relation Club,<br/>Thai Listed Company Association</li> <li>• Advisor Market for Alternative<br/>Investment (MAI)</li> <li>• Director / Risk Committee member/<br/>Nomination&amp;Remuneration Committee,<br/>Zen Corporation Co., Ltd.</li> </ul> |
| 2015-Present | Director, Center for Building Competitive<br>Enterprises, Thai Listed Company<br>Association                                                                                                                                                                                                                         |
| 2016-Present | Independent Director / Audit Committee<br>member / Enterprise Risk Policy<br>Committee member, KCE Electronics PCL.                                                                                                                                                                                                  |



## Mr. Pitharn Ongkosit

Director

President and Chief Executive Officer

Chairman of Risk Management Committee

Enterprise Risk Policy Committee member

**Shareholding in the Company :** 80,076,222 shares or 13.66%

**Year appointed to be the Company Director :** April 2014

**Age :** 35 years

### Education :

- Master of Business Administration, Cornell University, Johnson Graduate School of Management
- B.S. of Computer Engineering (Honors), University of California, Riverside
- B.S. of Electrical Engineering (Honors), University of California, Riverside

### Completed Programs and Seminars /

#### Thai Institute of Directors :

2014 Director Certification Program  
(DCP 194-195/2014)

#### Holding a position of Director in Listed company :

1 company

#### Holding a position of Director in other Non-listed company :

None

### Experiences :

2005-2007 Sales and Production Planning Strategist,  
KCE Electronics PCL.

2008 Investment Banking Intern,  
Phatra Securities PCL.

2009-2012 Deputy Managing Director,  
KCE Electronics PCL.

2009-Present • Director / Assistant to Managing Director,  
KCE Technology Co., Ltd.

• Director / Assistant to Managing Director,  
K.C.E. International Co., Ltd.

2010-Present Director,  
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.

2012-Present • Director, Chemtronic Technology  
(Thailand) Co., Ltd.

• Director, KCE Taiwan Co. Ltd.

• Director, KCE (Thailand) Co., Ltd.

2013-Present President and Chief Executive Officer  
KCE Electronics Public Co., Ltd.

2014-Present • Director / Chairman of Risk Management  
Committee, KCE Electronics PCL.

• Director, KCE Singapore PCL.

2016-Present Enterprise Risk Policy Committee  
member, KCE Electronics PCL.

### Awards :

2015 Outstanding CEO Awards -  
SET AWARDS 2015

2016 • Outstanding CEO Awards -  
SET AWARDS 2016

• Young Rising Star CEO Award -  
SET AWARDS 2016

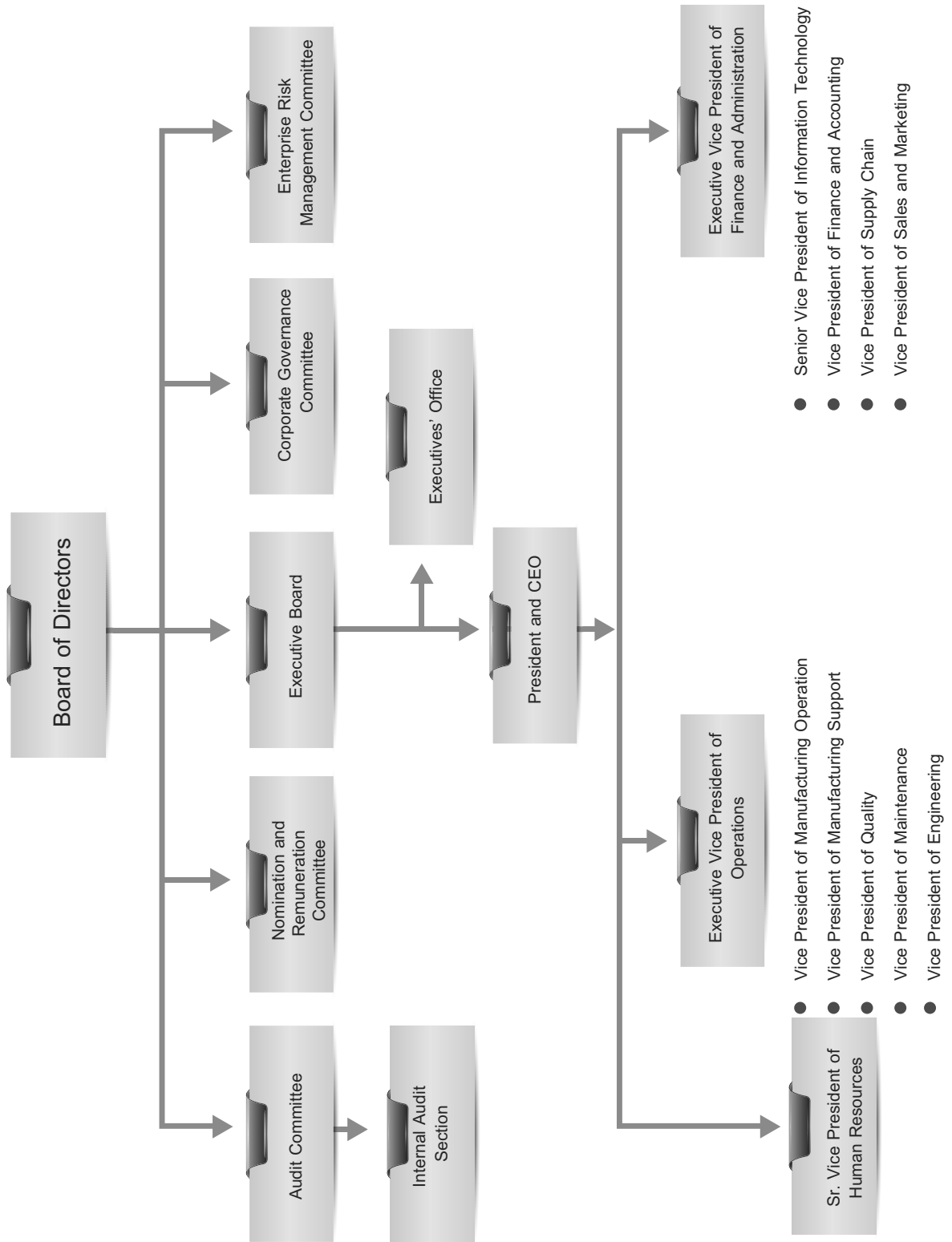
## Management team

Management team		
Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman of the Executive Board 1982-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Executive Vice Chairperson 1989-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Pitharn	Ongkosit	President and Chief Executive Officer 2009-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Fredrick Gharapet	Ohanian	Executive Vice President of Operations 2008-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Tanyarat	Tessalee	Executive Vice President of Finance and Administration 2004-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Athasidh	Ongkosit	Senior Vice President of Information Technology 2010-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Teeraporn	Jaisuedee	Vice President of Maintenance 1991-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Pairoj	Tarawatcharasart	Vice President of Engineering 1987-Present : KCE Technology Co., Ltd.
Mr. Sunan	Sripetch	Vice President of Operations 1993-Present : KCE Electronics Public Company Limited

Name list of Directors and Management holding the company shares, as at December 30, 2016.

Name		Position	No. of shares Dec 30, 2015	No. of shares Dec 30, 2016	Share held (%) Dec. 30,16	Type of holding
Mr. Bancha Ongkosit		Chairman/ Chairman of the Executive Board	14,002,380	2,380	0.0004%	Direct
			30,839,750	839,750	0.14%	Indirect (wife)
Mrs. Voraluksana Ongkosit		Director/ Executive Vice Chairperson/ CG committee member	30,839,750	839,750	0.14%	Direct
			14,002,380	2,380	0.0004%	Indirect (husband)
Mr. Pitharn Ongkosit		Director/ President/ CEO/ Risk Policy Committee	80,076,222	80,076,222	13.66%	Direct
			-	-	-	Indirect
Chantima Ongkosit, MD		Director/ Chairman of the CG Committee	4,025,700	4,033,825	0.69%	Direct
			-	-	-	Indirect
Dr. Panja Senadisai		Director/ Nomination & Remuneration Committee / Risk Policy Committee	25,369,400	27,316,750	4.66%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mrs. Siriphan Suntanaphan		Director/ Risk Policy Committee	5,504,900	5,504,900	0.94%	Direct
			745,000	745,000	0.13%	Indirect (husband)
Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD		Independent Director/ Chairman of the Nomination and Remuneration Com/ Audit committee member	2,811,400	2,811,400	0.48%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Kanchit Bunajinda		Independent Director/ Audit Committee member/ Risk Policy Committee	-	-	-	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Paitoon Taveebhol		Independent Director/ Chairman of the Audit Com./ Chairman of Risk Policy Committee	-	-	-	Direct
			-	-	-	Indirect
Mrs. Tanyarat Tessalee		Executive VP of Finance and Administration	232,300	282,300	0.048%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian		Executive Vice President of Operations	785,000	825,000	0.14%	Direct
			500,000	500,000	0.09%	Indirect (Child)
Mr. Athasidh Ongkosit		Senior Vice President of Information Technology	34,623,923	34,631,809	5.91%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Sunan Sripetch		Vice President of Operations	-	2,419	0.0004%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Teeraporn Jaisuedee		Vice President of Maintenance	102,000	54,325	0.009%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Pairoj Tarawatcharasart		Vice President of Engineering	470,000	473,339	0.081%	Direct
			-	-	-	Indirect

## Organization Chart





# Management Structure

The Company's management structure consists of six boards and sub-committees comprising the Board of Directors, the Executive Board, the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Corporate Governance Committee, and the Risk Management Committee. The details of each committee and their scope, duties and responsibilities are as follows:

## 1) Board Of Directors

The Board of Directors consists of nine directors as follows:

- The Chairman, who is a different person from the President and Chief Executive Officer, so there is a clear segregation of roles, duties and a balance of power in operations.
- Three Independent Directors, accounting for one-third of the Board of Directors, to ensure board representation meets good corporate governance standards as set by the SET.
- Six of the Board members are non-executive directors and three are executive directors

*The names and positions of the Board of Directors are as follows:*

1.	Mr. Bancha Ongkosit <sup>(1)</sup>	Chairman of the Board of Directors, Chairman of the Executive Board
2.	Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa	Independent Director, Audit Committee member Chairman of the Nomination & Remuneration Committee
3.	Mr. Paitoon Taveebhol	Independent Director, Chairman of the Audit Committee Chairman of the Enterprise Risk Policy Committee
4.	Mr. Panja Senadisai	Director, Nomination & Remuneration Committee member Enterprise Risk Policy Committee member
5.	Dr. Chantima Ongkosit	Director, Chairperson of the CG Committee
6.	Mrs. Voraluksana Ongkosit <sup>(1)</sup>	Director, Executive Vice Chairperson
7.	Mrs. Siriphan Suntanaphan	Director, Enterprise Risk Policy Committee member
8.	Mr. Pitharn Ongkosit <sup>(1)</sup>	Director, Chief Executive Officer Chairman of the Risk Management Committee Enterprise Risk Policy Committee member
9.	Mr. Kanchit Bunajinda	Independent Director, Audit Committee member Enterprise Risk Policy Committee member

Remark:

<sup>(1)</sup>Executive Director

### The Authorized Directors

The directors with company signatory rights are Mr. Bancha Ongkosit, Mr. Panja Senadisai, Dr. Chantima Ongkosit, Mrs. Voraluksana Ongkosit, Mrs. Siriphan Suntanaphan and Mr. Pitharn Ongkosit. Two directors are empowered to jointly sign on behalf of the Company with the company seal.

*Duties and Responsibilities of the Board of Directors:*

1. Acting in the best interests of shareholders (fiduciary duty) by adhering to the following four main practices:
  - 1.1 Performing duties with all circumspection and caution (duty of care)
  - 1.2 Performing duties with faithfulness and honesty (duty of loyalty)
  - 1.3 Performing duties in compliance with laws, objectives, Articles of Association, and resolutions of Shareholders' Meetings (duty of obedience)
  - 1.4 Disclosing information to shareholders accurately, completely, and transparently (duty of disclosure)
2. Approving and reviewing the Company's vision, mandate, policy, operational and budget plan, and supervising the performance of top executives to ensure they efficiently and effectively comply with policies for the security and balanced and sustainable interest of all stakeholders.
3. Undertake management in compliance with the law, the Company's objectives and Articles of Association and the resolutions of Shareholders' Meetings with integrity and in good faith, to protect the Company interest.
4. In supervising the Company's business, the Board has determined the following matters to be the authority and responsibility of the Board, who shall consider for the approval:
  - 1) Policy, strategic management, targets, plans and annual budget of the company and subsidiaries
  - 2) The Company's monthly and quarterly performance, compare to the plan and budget
  - 3) Investment projects that were not included in the annual capital budget, and approving any regular trade transactions which exceed the CEO's authorization limit.
  - 4) The purchase or sale of assets, the acquisition of business and the participation in joint-venture that complies to the SET's criteria, and the value do not exceeding the President's authority
  - 5) Any transactions or actions that will result in a major impact to the Company's financial status, debt burden, business operational strategy and reputation
  - 6) Any contract execution that is not related to the usual business operations, as well as any important contract on the usual business activities
  - 7) Opening and closing a Company's bank account with any financial institutes
  - 8) Related Transactions between the Company, subsidiaries, associate company and related persons, which do not meet with the requirements of the SET and SEC.
  - 9) Payment of the interim dividend
  - 10) The change of policy and procedure that significantly affect accounting, risk management or internal control.
  - 11) Determination and change of the approval authority conferred to CEO and executive management
  - 12) The proposed appointment and the termination of the Company's directorship and the Company secretary status
  - 13) Empowerment to either Chairman of the Board, CEO or Director, including the revision, change, amendment of the said empowerment, where the action does not contradict to the criteria and regulations of SET or SEC
  - 14) The appointment and determination of the sub-committee's duties and responsibilities
  - 15) The appointment of the Director in subsidiaries
  - 16) The change or reorganizing the Company structure, for the Executive VP position up
  - 17) Any other actions to comply with laws, the Company's objectives, the Articles of Association and the resolutions of the Board

5. Supervising and examining the financial reporting system for accuracy, transparency and adequacy.
6. Complying strictly with the Company's good corporate governance policy.
7. Reviewing resolutions on director and executive remuneration for the best and sustainable interest of the Company and its shareholders.
8. Supervising the process of appointment and election of directors for the purpose of transparency and clarity.
9. Monitoring and managing any conflict of interest that may occur. Promoting awareness of the importance of the internal control system and internal audits to reduce the risk of fraud, abuse of authority and to prevent any illegal acts.
10. Protecting the rights of all shareholders and stakeholders. Monitoring and supervising the disclosure of information and communications in an accurate, complete and transparent manner.
11. Reviewing the recruitment and nomination of executives as needed.
12. Policy placement, the administration of Company and including the auditing of the company's performance
13. Overseeing and developing the risk management system, and corporate governance to achieve internationally accepted standards.
14. Assessing the performance of the Board and its committees annually (in addition, each individual director performs a self-assessment).
15. Attending all meetings of the Board of Directors and shareholder meetings except in unavoidable circumstances with advance notification to the Board or the secretary to the Board.

The Company has defined the role and qualifications of the **Independent Directors** in compliance with the Securities and Exchange Commission's and the Stock Exchange of Thailand's criteria, as follows:

- Shall not hold an amount of shares exceeding 0.5% of the voting shares of KCE, its subsidiaries, associated or related companies (including the shares held by connected parties under Section 258 of the SEC's laws).
- Have not been or are not involved in the Company in any of the following positions:
  - Management
  - Current or former employees of the current external auditor
  - Former wage-earners including audit advisors, legal or other advisors of KCE
  - Employed by KCE, or
  - Have some form of control over KCE, its subsidiaries and associates
  - Juristic persons whose roles could result in a conflict of interest, except when such responsibilities have ended for more than two years.
  - Have had business relationship with the company in the past two years.
- Have absolutely no vested interest in KCE, its subsidiaries, associates or related companies, or juristic persons with possible conflicts of interest that could hamper the independent exercise of discretion including customers, business partners, and trade or loan creditors/debtors.
- Are not a close relation by blood or by registration or have another relationship that could undermine the independence from management, major shareholders of KCE, KCE Group companies, associated companies, or juristic persons.
- Have not been appointed as an agent to preserve the interests of certain directors or major shareholders.
- Thoroughly independence for management and major shareholders of the Company.

### *Roles and Duties of the Chairman of the Board*

The Chairman functions as the leader of the board. He has the responsibility of setting the board agenda, providing information to directors, and to lead open boardroom discussions, enabling the directors to engage in constructive debate and effective discussions that are beneficial to the Company.

The Chairman works to create and maintain a culture of openness and constructive challenge which allows for a diversity of views to be expressed. The Chairman should also be available to shareholders for dialogue on key matters of Company governance, particularly in areas where shareholders have concerns.

Even though the Chairman is not an independent director, the Nomination and Remuneration Committee is of the opinion that this management structure is suitable to the nature of KCE's business, and that his talents have been instrumental in the success and continued growth of the business. As the Chairman was the first person to bring PCB production technology to Thailand, he therefore has many years of expertise in the PCB business and is capable of performing his duties with an accountability to the benefit of all stakeholders, particularly minor shareholders.

The Chairman of the Board has neither absolute nor superior powers. The Public Company Act describes the additional responsibilities and duties of the Chairman as:

- Acting as a chairman at the board meeting and overseeing board meetings to ensure they are efficient and open for comments, suggestions and independent recommendations by the directors.
- Having a casting vote in the board meeting and shareholder meetings.
- Calling board meetings
- Acting as chairman at shareholder meetings

In addition to his roles and responsibilities as director, the Chairman must strictly comply with the ethics and good corporate governance practices and act as a role model for the directors, and all employees of the Company.

## **2) Executive Board**

The Board of Directors appoints the Executive Committee, which comprises the directors and senior executive management as follows:

*The names and positions of the members of the Executive Committee are as follows:*

- |                                  |          |                                                      |
|----------------------------------|----------|------------------------------------------------------|
| 1) Mr. Bancha                    | Ongkosit | Chairman of the Executive Committee                  |
| 2) Mrs. Voraluksana              | Ongkosit | Executive Vice Chairperson                           |
| 3) Mr. Pitham                    | Ongkosit | President & CEO                                      |
| 4) Mr. Fredrick Gharapet Ohanian |          | Executive Vice President of Operations               |
| 5) Mrs. Tanyarat                 | Tessalee | Executive Vice President of Finance & Administration |

*Duties and Responsibilities of the Executive Committee:*

- 1) Review the policy, direction, strategic plan to conduct the business, Management structure and the annual budget of the Company and Subsidiaries, all investment projects and Manpower plan

- 2) Approving the nomination and selection of a new executive of EVP position, and determine compensation in line with the Nomination & Remuneration Committee's criteria
- 3) Supervising the performance of Management in accordance with Company policy, having overall responsibility for and taking control of the expenses and investment funds as outlined in the Company's Annual Plan as approved by the Board of Directors.
- 4) Reviewing the performance results in line with management policy and determining the positioning, strategic and operational plans in order to achieve the Company's ultimate goals.
- 5) Taking responsibility for the performance results of management and providing troubleshooting advice in order to ensure the Company's goals are efficiently achieved.
- 6) Taking control of the Company's expense budget as assigned by the Board of Directors or as outlined in the Company's Annual Plan.
- 7) Providing information and advice to the Board of Directors in support of any decision-making for the Company.
- 8) Solving problems or conflicts that have an impact on the organization of the Company.
- 9) Maintaining efficient communications with stakeholders.
- 10) Reviewing the Company's fundraising plans for further submission to the Board of Directors.
- 11) Approving the appointment of advisors for specific areas, as required by the Company's business operations.

### 3) Audit Committee

The Board of Directors appointed the Audit Committee, whose qualifications are fully compliant with the criteria of the Stock Exchange of Thailand, to review business operations, financial reports and internal control systems, to select independent auditors, and to review conflicts of interest. The members of the Audit Committee have the necessary qualifications and experience to ensure the reliability of the financial statements.

The Audit Committee consists of three directors who meet the following the criteria:

- The directors are independent
- The committee chairman has adequate knowledge and experience to review and attest to the reliability of the financial statement.

*The names and positions of the members of the Audit Committee are as follows:*

- |                         |                                                            |                  |
|-------------------------|------------------------------------------------------------|------------------|
| 1) Mr. Paitoon          | Taveebhol                                                  | Chairman         |
| 2) Lt. Gen. Dr. Suprija | Mokkhavesa                                                 | Committee member |
| 3) Mr. Kanchit          | Bunajinda                                                  | Committee member |
| Mrs. Eua-Aree           | Kankomol was appointed as the Audit Committee's secretary. |                  |

*Duties and Responsibilities of the Audit Committee:*

- 1) Conducting audits to ensure that the Company has prepared accurate and adequate financial reports and ensure the auditor attends the committee meetings on a quarterly basis
- 2) Conducting audits to ensure that the Company complies with the Securities and Exchange Act, the requirements of the Stock Exchange of Thailand and other laws relating to the Company's business

- 3) Reviewing the disclosure of Company information in instances of connected transactions or transactions that may cause conflicts of interest, to ensure that such reported transactions are accurate and complete
- 4) Conducting audits to ensure that the Company has proper and effective systems of internal control, including reviews of the internal audit report, the auditing procedures, and assessing the review of Company operations in accordance with generally accepted procedures and standards and coordinating with the Company's auditor
- 5) Reviewing, selecting, nominating or terminate the Company's auditor, as well as deciding on a suitable auditing fee, and meeting with the auditor at least once a year, in absent of management
- 6) Making assessments of the Company's major risks and giving advice to minimize such risks
- 7) Approving the nomination, transfer or dismissal, and rewards to the chief of the Company Internal Audit Unit
- 8) Approving the audit plan of the Internal Audit Unit; reviewing the budget plan and the manpower needs of the Internal Audit Unit
- 9) Reviewing and making an assessment of the supervisory performance of the Audit Committee and preparing the report of the Audit Committee to be disclosed in the Company annual report
  - 1) Accuracy and reliability of the financial report
  - 2) Adequacy of the internal control
  - 3) Compliance with the law on securities, SET requirements and applicable law
  - 4) Auditor's suitability
  - 5) Transactions with potential conflict of interests
  - 6) Audit Committee's meetings and the attendance of individual member
  - 7) Opinion or notice arising out of performing duties
  - 8) Any other matters the shareholders and general investor should know
- 10) The Chairman or the members of the Audit Committee shall attend Shareholders' Meetings in order to provide explanations on matters relating to the Audit Committee or the appointment of the Company's auditor
- 11) Reviewing and revising updates of the Charter of the Audit Committee annually (if deemed appropriate)
- 12) Ensuring the risk management systems to be in appropriated standard, conferring with the Risk Committee regarding the main policy related to risk management and risk assessment in all areas, including the risk of corruption
- 13) Taking any other action as assigned by the Board of Directors, including the appointment of the chief of the Internal Audit Unit or the appointment of the senior manager from the Company Secretariat as secretary of the Audit Committee.

#### 4) Nomination and Remuneration Committee

The Board of Directors is responsible for the appointment of the Nomination and Remuneration Committee, which comprises three directors as follows:

- Two independent directors and one non-executive director
- The chairman is the independent director

*The names and positions of the members of the Nomination and Remuneration Committee are as follows:*

- |                         |            |          |
|-------------------------|------------|----------|
| 1) Lt. Gen. Dr. Suprija | Mokkhavesa | Chairman |
| 2) Mr. Panja            | Senadisai  | Member   |
| 3) Mr. Paitoon          | Taveebhol  | Member   |

***Duties Related to Nomination Tasks***

- 1) Considering the criteria for selecting a director and specifying the qualifications of any person to be nominated for a directorship as well as stipulating the nomination process in the event of a director's retirement to ensure a diverse field of candidates with the appropriate skills, experience, and expertise is nominated
- 2) Considering the appropriate structure and the composition of the Board to suit the organization
- 3) Identifying qualified candidates to replace directors retiring at the end of their term or whatever the case may be, and submitting a list of nominees to the Board of Directors and/or the Shareholders' Meeting for resolution
- 4) Providing minority shareholders with an opportunity to propose qualified persons for selection as directors, by providing advanced notice to allow sufficient time prior to the Shareholders' Meeting being held
- 5) Recommending a succession plan for the Company's CEO and nominating top executives to the Board of Directors for consideration, and regularly reviewing the plan to ensure it is appropriate
- 6) Performing other duties as assigned by the Board of Directors.
- 7) Regularly report its performance to the Board at least twice a year

***Duties Related to Remuneration Tasks***

- 1) Considering clear compensation methodologies and standards for directors, members of the subcommittees, as well as for the President & CEO, so that remuneration is equitable and appropriately corresponds to respective assigned duties and responsibilities. Proposed compensation plans should also be comparable to those of other companies within the same or similar industry and business sector as the Company. The directors' remuneration should be adequate to provide incentives for the directors to perform their duties to ensure the Company's success and achievement of the desired business direction. The remuneration should be considered with transparency to ensure shareholder confidence.
- 2) Considering compensation for directors and members of the subcommittees; and proposing it to the Board for endorsement, and proposing the same for the approval at shareholder meetings.
- 3) Defining goals and evaluating the performance of the President & CEO to set reasonable compensation and proposing these to the Board for consideration.
- 4) Determining remuneration for management executives according to reported performance results and proposing the same for the approval of the Board.
- 5) Reporting to the Board of Directors after every meeting of the remuneration committee.
- 6) Complying with duties assigned by the Board of Directors.

## 5) Corporate Governance Committee

The Board of Directors is responsible for the appointment of the Corporate Governance Committee, which comprises 2 directors and 2 senior executive managements as follows:

*The names and positions of the members of the Corporate Governance Committee are as follows:*

- |                     |                |                   |
|---------------------|----------------|-------------------|
| 1) Dr. Chantima     | Ongkosit       | Chairperson       |
| 2) Mrs. Voraluksana | Ongkosit       | Member            |
| 3) Mrs. Tanyarat    | Tessalee       | Member/ Secretary |
| 4) Mr. Viboon       | Sunthornwiwath | Member            |

[ Mr. Paitoon Taveebhol was appointed as the advisor to the Committee]

*Duties and Responsibilities of the Corporate Governance Committee:*

- 1) Proposing appropriate and practical guidance to the Company's Board of Directors
- 2) Managing and controlling Company operations in accordance with the Company's good corporate governance standards, policies, and related laws
- 3) Defining and reviewing important policies and procedures and revising them to be more appropriate on a regular basis
- 4) Reporting to the Board of Directors on the results of good corporate governance including comments and for further proposed improvements
- 5) Covering the scope of CSR activities
- 6) The CG Committee is obliged to conduct at least two meetings a year, depending on the necessity and appropriateness. The results of the meetings are reported to the Board of Directors.

## 6) Enterprise Risk Policy Committee

On October 11, 2016, the Board of Directors passed a resolution approving an establishment of the Enterprise Risk Policy Committee and appointing the Company Director and the CEO to be member of the Committee.

*The names and positions of the members of the Enterprise Risk Policy Committee are as follows:*

- |                  |             |           |
|------------------|-------------|-----------|
| 1) Mr. Paitoon   | Taveebhol   | Chairman  |
| 2) Mr. Kanchit   | Bunajinda   | Member    |
| 3) Mr. Panja     | Senadisai   | Member    |
| 4) Mr. Pitham    | Ongkosit    | Member    |
| 5) Mrs. Siriphan | Suntanaphan | Member    |
| Mr. Somchai      | Artruksa    | Secretary |

*Duties and Responsibilities of the Enterprise Risk Policy Committee:*

- 1) To determine the scope of duty of the Enterprise Risk Policy Committee and to specify the process and procedure of Enterprise Risk management
- 2) To consider the risk factors affecting the achievement of the company's strategic target and to provide necessary suggestions to prevent and watch out the risk in current situation



- 3) To provide recommendations, monitoring and make assessment to support the operational activities of the Risk Management Committee to ensure continued success in the engagement
- 4) To report its performance to the Board at least twice a year

## Risk Management Committee

The Board of Directors has established a Risk Management Committee and appointed the following members, who come from the senior executive management of operations.

*The names and positions of the members of the Risk Management Committee are as follows:*

- |                  |                  |          |
|------------------|------------------|----------|
| 1) Mr. Pitharn   | Ongkosit         | Chairman |
| 2) Mr. Fredrick  | Gharapet Ohanian | Member   |
| 3) Mrs. Tanyarat | Tessalee         | Member   |
| 4) Mr. Athasidh  | Ongkosit         | Member   |
| 5) Mr. Viboon    | Sunthornwiwath   | Member   |

*Duties and Responsibilities of the Risk Management Committee:*

- 1) Defining potential risk factors that could impact the Company's business, and oversee the operations in line with the Risk Policy Committee's plan .
- 2) Defining risk management policies to keep risk at an acceptable level.
- 3) Defining the risk-management process according to risk-management policies, and following up to check on the effectiveness of the practice compared with the predefined process.
- 4) Reviewing and ensuring that the practices of risk management are adequate, appropriate and practiced continuously so that risks can be maintained at an acceptable level.
- 5) Presenting the overall risks facing the Company including the management process, and the results of performance to the Board of Directors on a quarterly basis.

## Summary of the appointment of directors to subcommittees

Directors		Board of Directors	Audit Committee	Nomination & Remuneration Committee	Corporate Governance Committee	Enterprise Risk Policy Committee
Mr. Bancha	Ongkosit	C	-	-	-	-
Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa		M	M	C	-	-
Mr. Paitoon	Taveebhol	M	C	M	-	C
Mr. Panja	Senadisai	M	-	M	-	M
Dr. Chantima	Ongkosit	M	-	-	C	-
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	M	-	-	M	-
Mrs. Siriphan	Suntanaphan	M	-	-	-	M
Mr. Pitharn	Ongkosit	M	-	-	-	M
Mr. Kanchit	Bunajinda	M	M		-	M

Remark:

C – Chairman/Chairperson

M – Member

## Summary of meeting attendance of the Board of Directors in 2016

Directors	Attendance (Meeting)				
	Board of Directors	Audit Committee	Nomination & Remuneration Committee	Corporate Governance Committee	Enterprise Risk Policy Committee
Mr. Bancha Ongkosit	12 / 12	-	-	-	-
Lt. Gen. Dr. Suprija Mookhavesa	11 / 12	4 / 4	2 / 2	-	-
Mr. Paitoon Taveebhol	12 / 12	4 / 4	2 / 2	-	2 / 2
Mr. Panja Senadisai	12 / 12	-	2 / 2	-	2 / 2
Dr. Chantima Ongkosit	12 / 12	-	-	4 / 4	-
Mrs. Voraluksana Ongkosit	12 / 12	-	-	4 / 4	-
Mrs. Siriphan Suntanaphan	12 / 12	-	-	-	2 / 2
Mr. Pitham Ongkosit	12 / 12	-	-	-	2 / 2
Mr. Kanchit Bunajinda *	8 / 12	3 / 4			2 / 2

Mr. Kanchit Bunajinda was appointed as a Director since April 28, 2016.

## Executive Management

*As at December 31, 2016, the names of 9 executive managements are as follows:*

- |                          |                  |                                                         |
|--------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|
| 1) Mr. Bancha            | Ongkosit         | Chairman of the Executive Board                         |
| 2) Mrs. Voraluksana      | Ongkosit         | Executive Vice Chairperson/Dir. of the Executive Office |
| 3) Mr. Pitham            | Ongkosit         | President and Chief Executive Officer                   |
| 4) Mr. Fredrick Gharapet | Ohanian          | Executive Vice President of Operations                  |
| 5) Mrs. Tanyarat         | Tessalee         | Executive Vice President of Finance & Administration    |
| 6) Mr. Athasidh          | Ongkosit         | Senior Vice President of Information Technology         |
| 7) Mr. Teeraporn         | Jaisuedee        | Vice President of Maintenance                           |
| 8) Mr. Pairoj            | Tarawatcharasart | Vice President of Engineering                           |
| 9) Mr. Sunan             | Sripetch         | Vice President of Operations                            |

The Chief Executive Officer has the authority and duties in respect to the management of the Company as assigned by the Board of Directors and shall manage the Company by strictly complying with the plan and budget as approved by the Board of Directors honestly, faithfully and carefully, and to protect the interests of the Company and shareholders.

*The authority and duties of the Chief Executive Officer include the following:*

- 1) Supervising the business operations and/or general management of the Company.
- 2) Employing, appointing, removing, transferring, promoting, demoting, reducing salaries or wages, or taking disciplinary action against staff and employees, and, as required, summarily dismissing staff and employees except for the position of head of department or equivalent for which the dismissal requires the approval of the Board of Directors, as stipulated in the Working Rules.

- 3) Being authorized to approve the employment of executive management; Sr. Vice President, Vice President and Manager
- 4) Being authorized to direct, contact, instruct, take action, enter into legal acts, agreements, directives, notices or any letters in order to communicate with government agencies, state enterprises and other persons, as well as taking any necessary and appropriate action to complete the aforementioned interactions
- 5) Giving approval or authorizing sub-agents to grant approval for the payment for the procurement of property and services for the Company's benefit. The Managing Director's authority to approve payment is limited to Bt800 million for normal commercial transactions and Bt400 million for procurement of other property. Payment exceeding the limit of the Managing Director's approval shall be proposed for the approval of the Board of Directors.
- 6) Being authorized to approve the salary adjustment, bonus payment and adjust annual compensation for Management and employee
- 7) Directing the preparation and submission of the Company's business policy, as well as business and budget plans for the approval of the Board of Directors, and reporting on the progress under the approved business and budget plans to the Board of Directors quarterly.
- 8) Managing or undertaking business in accordance with the policy, business and budget plans approved by the Board of Directors and/or the Executive Committee.
- 9) Being eligible to authorize sub-agents and/or assign other persons to perform certain duties. Such authorization and/or assignments shall be subject to the extent of authorization under this Power of Attorney and/or in accordance with the regulations, rules or directives stipulated by the Board of Directors and/or the Company.
- 10) Approving the appointment of the authorized signatory for checks or money-ordering documents of the Company, as well as agreements, accounting and financial documents and general documents.
- 11) Acting as management advisor in respect of the financial, marketing, human resources and other operational policies that involve the Company's business operations.
- 12) Approving the appointment of advisors for specific tasks as required for the Company's business operations.
- 13) Acting as the authorized person in managing the Company's business, in all respects, in accordance with the Company's objectives, rules, policies, regulations, codes of conduct, directives, resolutions of shareholder meetings and/or resolutions of the Board of Directors or Executive Committee.

## Company Secretary

To comply with good governance practice, the Board of Directors appointed Mrs. Tanyarat Tessalee, whom currently is the EVP of Finance and Administration (her educational background and work experience profile is available in the Form 56-1: Attachment No. 1 - Details of Directors, Management, Controlled person and Company Secretary), to be the Company Secretary, assisting the directors in ensuring that the Company has an appropriate, efficient and transparent operation. On behalf of the Company or the Board, the Company Secretary's responsibilities are as follows;

1. Preparing and keeping the following documents:
  - 1.1 Directors' Profiles
  - 1.2 Invitation letters to meetings and minutes of Board meetings and the Company's annual report
  - 1.3 Invitation letters to shareholders and minutes of shareholder meetings.
- 2 Keeping track of the company's connected transaction disclosures, as reported by directors or members of management
- 3 Performing other duties as assigned by the Board of Directors
- 4 Organizing Shareholders' Meetings and Board of Directors' meetings in accordance with the laws, the Company's Articles of Association and other relevant requirements
- 5 Drafting management policies
- 6 Recording the minutes of Shareholder and Board meetings, and following up to ensure compliance of the resolutions of these meetings
- 7 Ensuring the disclosure of Company data and information to the authorized supervising bodies in accordance with the regulations and requirements of the Government authorities
- 8 Ensuring Company and Board compliance with the laws and requirements of the SEC/SET
- 9 Promoting and standardizing good corporate governance in the company
- 10 Communicating with the shareholders to ensure that they receive their entitlements and information from the Company
- 11 Managing the activities of the Board of Directors

## Biographies of the Company Secretary

### Tanyarat Tessalee

- Currently, being the Executive Vice President of Finance and Administration
- Education: Master degree in Accounting, Roosevelt University, USA
- Qualification: Knowledge of relevant Accounting matters and be able to make a conclusion, prepare the Board Meeting's minutes, organize a Shareholders' Meeting. She is also flexible in performing the duty, possesses a good interpersonal relationship, creative thinking and possesses leadership skill. In addition, she is capable of communication and co-ordination with others and being honest.
- Attended the seminar in Company Secretary related courses, organized by Thailand Institute of Directors (IOD) and by other accredited seminar organizer.

# Remuneration of Directors and Management

## Remuneration of Directors

The Nomination and Remuneration Committee has considered the principle and the form of the remuneration of directors and executive management, taking into account the fairness which reflects the extent of their duties and responsibilities and the suitability against the achievements, the Company's operating performance and other related factors, including a comparison to the remuneration of other similar companies in the same industry. The company also made a reference to the survey of remuneration of directors which was jointly undertaken by the Stock Exchange of Thailand and the Thai Institute of Directors Association (IOD).

Currently, the form of remuneration of the directors comprises of 2 types; the meeting allowance and yearly bonus. The Nomination and Remuneration Committee has reviewed and proposed the remuneration of directors to the Board of Directors for consideration and concurrence in submitting it to the Annual General Meeting each year. The 2015 and 2016 remuneration of directors was approved by AGM No.32/2015 on April 29, 2015 and AGM No.33/2016 on April 28, 2016 respectively.

### Remuneration of Board of Directors

No.	Name		Position	Remuneration (Baht)		Meeting allowance (Baht)	
				2016	2015	2016	2015
1	Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman	1,600,000	1,600,000	420,000	420,000
2	Lt.. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Director	800,000	800,000	360,000	360,000
3	Mr. Paitoon	Taveebhol	Director	800,000	800,000	360,000	360,000
*	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director	0	800,000	120,000	360,000
4	Mr. Panja	Senadisai	Director	800,000	800,000	360,000	360,000
5	Dr. Chantima	Ongkosit	Director	800,000	800,000	360,000	360,000
6	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director	800,000	800,000	360,000	360,000
7	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director	800,000	800,000	360,000	360,000
8	Mr. Pitharn	Ongkosit	Director	800,000	800,000	360,000	270,000
9	Mr. Kanchit	Bunajinda	Director	800,000	0	240,000	0
	Total			8,000,000	8,000,000	3,300,000	3,300,000

\* Mrs. Ubol Chiramongkol has been retired from the Directorship in the AGM dated April 28, 2016

### Audit Committee

No.	Name		Position	Remuneration (Baht)		Meeting allowance (Baht)	
				2016	2015	2016	2015
1	Mr. Paitoon	Taveebhol	Chairman	460,000	600,000	105,000	0
2	Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Member	380,000	500,000	90,000	0
*	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Member	0	500,000	0	0
3	Mr. Kanchit	Bunajinda	Member	380,000	0	90,000	0
	Total			1,220,000	1,600,000	285,000	3,300,000

\* Mrs. Ubol Chiramongkol has been retired from the Audit Committee member in the AGM dated April 28, 2016

## Remuneration of Executive Management

The Remuneration for Executive management is in accordance with the policy determined by the Board, which link to the Company's operating results, as well as the individual's performance. The Company contributes remuneration in form of salary, annual bonus and contribution to provident fund.

Type of remuneration	2015		2014	
	Number	Amount (Baht)	Number	Amount (Baht)
Salary	7	21,605,384	8	23,679,660
Bonus/ Contribution to Provident fund	7	5,451,349	8	5,097,514

## Other remunerations of Directors and Management

On April 28, 2011, the meeting of Shareholders approved the issuance and offering of the warrants to purchase ordinary shares of the Company (ESOP-W4), in the amount of not exceeding 10,000,000 units, to directors, managements and employees of the Company and/or its subsidiaries. As of December 31, 2014, there is no outstanding warrant.

On April 29, 2014, the meeting of Shareholders approved the issuance and offering of the warrants to purchase ordinary shares of the Company (ESOP-W5), in the amount of not exceeding 10,000,000 units, to directors, managements and employees of the Company and/or its subsidiaries. As of December 31, 2016, the outstanding warrant is amounted to 337,000 units.

## Personnel

Total number of employees of the Company, as at December 31,

Number of employees	2016	2015	2014	2013
Management (Assistant MGR and up)	55	50	48	42
Sales & Administration staffs	121	101	84	83
Manufacturing operations	806	755	718	702
Subcontracted workers	1,714	1,482	1,539	1,034
Total employees *	2,696	2,388	2,389	1,861

Total personnel of the Company and Subsidiaries, as of December 31,

Number of employees	2016 (person)	2015 (person)	2014 (person)	2013 (person)
KCE Electronics PCL.	2,696	2,388	2,389	1,861
KCE Technology Co., Ltd	2,038	2,019	1,900	1,961
K.C.E. International Co., Ltd.	891	877	879	844
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	378	355	333	304
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	57	53	53	49
KCE (Thailand) Co., Ltd.	14	13	10	8
KCE Singapore Pte., Ltd.	31	26	33	-
Total personnel *	6,105	5,731	5,699	5,162

\* Include subcontracted personnel

## Remuneration to Employee

As at December 31, 2016, total number of the Company's employee was 2,696 and total remuneration paid to employee was at a totaling of Baht 911.1 million, which consisted of the salary and wages, overtime pay, cost of living allowance, the annual bonus, other compensations, the company contribution to social security fund, the contribution to provident fund and employee joint investment program, and other employee benefit projects. In addition, the Company's subsidiaries has also paid the same form of remuneration to employees at a totaling of Baht 1,276.6 million during 2016.



# Corporate Governance

## Corporate Governance Policy

The Board of Directors of KCE Electronics Public Company Limited firmly recognizes the importance of good Corporate Governance by conducting its business within the framework of the principles of Good Corporate Governance of the Stock Exchange of Thailand and in compliance with the law. Compliance with Corporate Governance is critical in enabling the Company to gain the trust and confidence of Shareholders, customers, employees, and the public in order to achieve the highest sustainable benefit for all stakeholders. The Company complies with the principles of the SET's Good Corporate Governance and of the Organization for Economic Co-operation & Development (OECD)'s international standard to reduce conflicts of interest among stakeholders. The Company's compliance with policies, procedures, rules, and codes of conduct ensures the success of good Corporate Governance. The Company aims to achieve sustainable development and to continually review its corporate governance policy on an annual basis.

The Company fosters awareness and the participation of good Corporate Governance throughout the organization. The Company disseminates its Corporate Governance Policy among the Company's management and employees via various channels, such as the Company's website, with the aim to instill the principles of good Corporate Governance into the corporate culture. The Company's Board of Directors, management, and all employees perform their respective duties in compliance with the law, rules and regulations, and business ethics. The Company's businesses are conducted with a vision to create long-term value with a high degree of ethical standards and to follow these important characteristics: accountability, responsibility, transparency, and fair and equitable treatment. The Company acts in a fair, lawful, and ethical manner with all stakeholders and their representatives.

The Company achieved a score of "Excellent", for the second consecutive year, in the 2016 annual surveys conducted by the Thai Institute of Directors Association (IOD) in collaboration with the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. Surveys of the IOD assess the level of Corporate Governance of each company. The consistently high rating for the past years reflects the Company's dedication to integrate sound ethics and the principles of good Corporate Governance into its business practices continuously.

### 1. Rights of the Shareholders

The Company protects the rights and interests of Shareholders, both as investors and owners of the Company, whether majority, minority, foreign, or institutional Shareholders. The Company facilitates the needs of its Shareholders and ensures that they receive fair and equitable treatment by complying with applicable laws and guidelines that protect Shareholders' basic rights. The rights of Shareholders are stipulated in the Company's Corporate Governance Policy to ensure fair treatment and to protect each Shareholder's right to register as an owner of shares of the Company; to buy, sell, or to transfer shares; the right to share a portion of the profits of the Company in the form of dividends; the right to obtain relevant and adequate information about the Company in a timely manner and on a regular basis; the right to participate and vote in Shareholders' Meetings by self or by Proxy; the right to elect or terminate members of the Board; the right to decide on all forms of remuneration for the Board of Directors; the right to appoint and terminate the external auditor and set the auditor's fees; the right to propose agenda items for Shareholder Meetings; the right to participate in and to be informed of major decisions concerning fundamental corporate changes; and the right to be informed of and to make decisions on any key transactions that could affect the Company, such as dividend payments, amendments to the Company's Articles of Association or the Company's bylaws, capital increases or decreases, the approval of extraordinary transactions, etc.



Details regarding the exercise of the rights of Shareholders were distributed via the SET's information channels and the Company's website to ensure the equitable treatment of Shareholders in having equal access to information.

The Company sends significant and sufficiently detailed information regarding Shareholders' Meetings to all Shareholders prior to the date of the Meeting. The right of Shareholders to attend and vote on resolutions in Annual General Meeting of Shareholders is clearly stated in the letter of invitation to attend the Meeting. Any Shareholder who is unable to attend the AGM may appoint a representative, who may be another person or an independent Director, to act as a Proxy by using the Proxy Form attached to the notice of the Meeting. Proxy Forms are prepared in compliance with the specifications defined by the Department of Business Development of the Ministry of Commerce whereby Shareholders are allowed to vote on each individual agenda according to their wish. The Company provides the duty stamp to be placed on the Proxy Form. Shareholders who arrive late may vote on an agenda of which a resolution has not been reached.

In 2016, the AGM was held on April 28 in the Ballroom, 3rd floor, the Grand Four Wings Convention Hotel, 333 Srinakarin Road, Huamark, Bangkok, at 15.00 p.m. The venue of the Meeting was chosen because it was easily accessible to Shareholders, and as the Meeting room was large enough to host the number of Shareholders who were interested in attending the Meeting. In addition, in order to facilitate Shareholders who wish to attend the Meeting, ask questions, or offer suggestions, the Meeting was arranged in a single room so that it could be conducted smoothly and efficiently.

A barcode system was utilized at the 2016 AGM for the purpose of facilitating Shareholder registration and vote counting. Ballots were provided for Shareholders to vote to either Approve, Disapprove, or Abstain to any agenda item. An independent observer and inspector were appointed to validate the voting procedure and vote counting. Shareholders were entitled to verify each voting result after the Meeting.

Three Directors must retire from office on a rotational basis in each AGM. Shareholders are informed of the Board's opinion to reelect any Directors. Information regarding Directors to be nominated is provided to the Shareholders. The age, education, experience, training, as well as important positions held currently or in the past by Directors to be nominated were provided to Shareholders so that they could make an informed decision. An agenda item regarding all forms of remuneration for Board members were included together with the remuneration policy and principle for determining the remuneration of each Board member and position held.

The agenda of the AGM was considered as appeared in the letter of invitation to the AGM. Each Meeting agenda dealt with only one item without any change in order, and no other agenda items were raised in the AGM.

Shareholders were allowed to freely express their opinions, offer suggestions, and raise questions before casting their votes. The executive responsible was present to answer any questions or inquiries.

#### **The 2016 Annual General Meeting of Shareholders (AGM)**

The Company holds annual general Meetings of Shareholders in accordance with the legal procedures and requirements of the Stock Exchange of Thailand as well as the Securities and Exchange Commission (SEC). The AGM is held within 4 months after the end of the fiscal year, and in urgent situations regarding issues that concern any major interest of Shareholders or that require Shareholders' approval, an extraordinary Meeting of Shareholders can be called. There was no Extraordinary Meeting of Shareholders in 2016.

### **Prior to the Meeting**

The Board of Directors adopted a resolution to convene the 2016 Annual General Meeting of Shareholders No. 33/2016. The notice of the Meeting, including the Meeting agenda both in Thai and English, were announced through the SET's information channels on March 15, 2016, and was posted on the Company's website ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)) on March 24, 2016. The Company provided sufficient time for Shareholders to review the Meeting agenda and necessary information regarding the issues to be decided at the Meeting. The invitation to the AGM was also announced in both the Thai and English press from April 4 to 5 and 7, 2016, for 3 consecutive days. The Thai version of the invitation letter for AGM No. 33/2016 was distributed to Shareholders by Thailand Securities Depository Co., Ltd. on April 11, 2016. The documents provided to Shareholders were as follows:

- The letter of invitation to KCE's AGM No. 33/2016 stating the date, the time, and the venue for the Meeting and information regarding the issues to be decided at the Meeting. Each agenda item was clearly specified as to whether it was for acknowledgement, approval, or consideration. The Board's opinion of each agenda was also provided.
- Minutes of AGM No. 32 /2015.
- The 2015 Annual Report either in CD-ROM format or printed copy.
- Nomination of Directors: Resumes of Directors who were to retire by rotation of whom the Board had recommended to be reelected for another term. The Company provided basic information of the candidates, which included the name, age, type of Directorship, education, training courses attended, experience, the holding of positions in other businesses, participation in Meetings during the previous year, and other relevant information.
- Appointment of External Auditors: Details of the proposed auditors, including the names of the auditors and their affiliation for consideration.
- The Company's bylaws relating to Shareholders' Meetings.
- The Proxy Form as recommended by the Department of Business Development of the Ministry of Commerce which allows each individual agenda to be voted on specifically.
- A list of documents and identification required to be showed in order to attend the AGM with an explanation of the appointment of a Proxy, the registration process, voting procedure, and the counting of votes.
- The Proxy Form as recommended by the Department of Business Development of the Ministry of Commerce.
- A Map of the Meeting venue.

Shareholders who were unable to attend the Meeting could appoint a Proxy to attend the Meeting on their behalf or appoint a Proxy through Proxy Form B on which Shareholders can state their voting preference. The names and profiles of independent Directors were provided for Shareholders who voted by Proxy.

### **The Meeting**

Annual General Meeting of Shareholders No. 33/2016 was chaired by the Chairman of the Board Mr. Bancha Ongkosit. The Company's Directors, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Management, Auditor, and Legal Advisor attended the Meeting. A total of 894 Shareholders attended the Meeting, comprising 35 Shareholders holding 154,745,225 shares and 859 Shareholders represented by authorized Proxy holding 286,793,545 shares, or a total of 441,538,770 shares accounting for 76.62 percent of the Company's total paid-up 576,260,028 shares, and more than one-third of the Company's paid-up capital constituting a quorum. The members of the Board of Directors were

present at this AGM, which included the Chairman of the Board of Directors, the Chairman of the Audit Committee and the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee.

The Company provided a registration period of two and a-half hours and used a computerized barcode system for registration of Shareholders and Proxy holders and vote counting. Separate voting slips were provided for each agenda item. This process provided convenience and facilitated speed in vote counting. During the Meeting, Shareholders were able to register to attend the Meeting and cast votes on agenda items that were not yet resolved.

Mrs. Tanyarat Tessalee, the Company's Secretary, welcomed the Shareholders and provided a summary regarding the votes represented at the Meeting, explained the voting procedure, vote-counting process, the voting process via computerized barcode, the vote collection process, and the summation of votes via E-Voting system, as follows:

- At the registration point, Shareholders received one set of ballot papers. Each ballot paper showed the Shareholder's name, the Proxy's name, and the number of shares held. An agenda item number printed on the top right-hand corner of each ballot paper ensured that Shareholders used the right ballot paper for each agenda item.
- The number of votes cast by a Shareholder equaled the number of shares he/she or the Proxy grantor held: one share equals one vote. A Shareholder could cast the total number of their votes by ticking Approved, Disapproved, or Abstained for each agenda item.
- Shareholders/proxies cast their votes by marking and signing their relevant ballot papers. To expedite the counting of votes, the officer collected only ballot papers marked "Disapproved" or "Abstained". Only votes marked as "Disapproved" and "Abstained" were counted for each agenda item, the result being deducted from the total number of votes of Shareholders present at the Meeting, with the rest considered an approved vote. The result of the votes cast appeared on the screen located in the front of the Meeting room.
- Before a Shareholder cast a vote for an agenda item, the Chairman allowed Shareholders to ask questions relevant to said agenda item.
- Shareholders/proxies who wished to leave the Meeting before its conclusion could cast votes in advance and leave their relevant ballot papers for the remaining agenda items with the officer at the exit.
- In the event that Shareholders/proxies did not return their ballot paper marked "Disapproved" or "Abstained" to the officer before the Chairman closed each agenda, the vote was regarded as "Approved."
- In the event that Shareholders/proxies joined the Meeting during any agenda item, he/she could cast votes for that particular agenda item and onward.
- Invalid ballots considered null and void:
  1. Ballot papers with more than one mark (except for voting by the custodian in Thailand).
  2. Ballot papers that have a correction or crossed-out mark without a signature.
  3. Ballot papers that are completely crossed out.
  4. Damaged ballot papers that cannot conclude a vote.
- The Meeting resolution : In general, if the majority of Shareholders vote to approve an agenda item and the voting is in accordance with the company's Articles of Association, it is deemed that the Meeting passed the resolution for said agenda item. If a law or regulation determines a different system be used, the Chairman would notify Shareholders before they cast their votes for the relevant agenda item.
- Asking questions/ proposing a suggestion : During the Meeting, Shareholders who wished to ask questions or

make a suggestion were requested to raise their hands to be recognized by the Chairman. For the minutes, the Shareholder/Proxy was requested to state his/her name, surname and whether the person was a Shareholder or Proxy before asking the question or proposing a suggestion. To ensure that the Meeting was conducted in an efficient manner, Shareholders were required to keep their views or questions concise and to the point and relevant to the particular agenda item.

- After the Meeting, the Company collected all ballot papers from Shareholders to be used as evidence that their votes were cast.

The Secretary of the Meeting announced that in compliance with best practices in respect of Shareholders' rights, the Company provided minor Shareholders an opportunity to propose agenda items in advance as well as an opportunity for qualified candidates to be nominated for election to the Board of Directors for the 2015 AGM. Information regarding this was announced on the Company's website and the SET's portal system between September 15, 2015, and December 31, 2015; however, no Shareholders submitted proposals in advance.

#### **The Meeting commenced**

Mr. Bancha Ongkosit, the Chairman of the Board of Directors, opened the Meeting and welcomed Shareholders and all participants to the 2016 AGM. He then introduced the Company's Board of Directors, Audit Committee members, Nomination and Remuneration Committee members, the company's management, auditors from KPMG Phoomchai Audit Co., Ltd., and the legal advisor from Seri Manop & Doyle Co., Ltd., who was assigned to act as the observer of the vote count.

The Chairman of the Shareholders' Meeting conducted the Meeting by addressing each agenda item as stated in the invitation to AGM No. 33/2016, and no other agenda item was added to the 2016 AGM.

During the AGM, the Chairman of the Shareholders' Meeting allowed Shareholders the full opportunity to ask questions and to make recommendations, and provided comprehensive clarification when requested. Other Directors and management also clarified and answered related issues. The Meeting minutes and votes on each agenda item were recorded by the Company's Secretary. Shareholders were given sufficient time to pose questions or make suggestions. Detailed and encompassing answers were provided by Board members and management in response to questions posed by Shareholders prior to voting. In counting votes, the Company abided strictly by its own guideline of one share one vote, and approval was based on majority vote. The vote was counted as one vote per share and the resolution was by majority vote. If there are an equal number of votes for and against a particular agenda item, the Chairman of the Meeting may exercise his deciding vote.

The Company's Secretary recorded the resolution of the Meeting by classifying votes for each agenda in writing in terms of Approval, Objection, or Abstention and recorded questions, answers, and opinions made during the Meeting. Resolutions with voting results were recorded in the Shareholders' Meeting minutes. Registration for the 2016 AGM started at 12.30 p.m. The Meeting commenced at 15.00 hours and ended at 16.40 hours.

#### **After the AGM**

The Company posted resolutions of the AGM through the Stock Exchange of Thailand on the same day after the Meeting ended. The Company submitted the minutes of the 2016 AGM to provide information regarding the vote-casting

procedure, a detailed record of the questions, answers, resolutions, and voting results of each agenda item, together with a name list of all Directors who participated in the AGM, to the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC) within 14 days after the AGM, and also posted said information on the Company's website [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) on May 4, 2016, as an additional channel of providing information to Shareholders.

The Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated the Company's 2016 AGM a score of 100, for the second consecutive year. Any recommendations that were made through the assessment will still be integrated in future AGMs for further improvement.

## 2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company attaches considerable importance to following Good Corporate Governance practices to ensure the fair and equitable treatment of all Shareholders. There is no discrimination of Shareholders, whether major or minor, foreign or institutional. Shareholders are protected from abusive action by or in the interest of controlling Shareholders acting directly or indirectly. The Company's guidelines to foster equitable treatment of Shareholders include the following.

### 2.1 Designation of Proxies to the Annual General Meeting of Shareholders

All Shareholders receive equitable and fair treatment to maintain the right to attend the AGM either in person or by Proxy. Shareholders may also delegate their votes to any of the Company's independent Directors. The names and details of each independent Director were sent with the Proxy Form as defined by the Ministry of Commerce without condition. All information was provided both in Thai and in English. All documents sent to foreign Shareholders were translated into English. The Company's Proxy Forms comply with the regulations of the Department of Business Development of the Ministry of Commerce, which recommended that each agenda can be voted on specifically and separately. In 2016, Proxy Forms sent with the annual report to all Shareholders 21 days prior to the AGM contained the following instructions for Shareholders:

#### 1. In the event a Shareholder is a natural person

1.1 Attendance in person: A valid official ID card with a photograph, e.g., personal ID card, driver's license, or passport.

1.2 Attendance by Proxy:

- A Proxy Form together with the notice for calling the Annual General Meeting of Shareholders completely filled in and signed by the Proxy grantor (the Shareholder) and the Proxy;
- A copy of the Proxy grantor's official ID card as referred to in 1.1 certified as being true and correct by the Proxy grantor; and
- An original of the Proxy's official ID card as referred to in 1.1.

#### 2. In the event the Shareholder is a juristic person

2.1 Attendance in person by an authorized representative of the Shareholder:

- An original of such authorized representative's official ID card as referred to in 1.1; and
- A copy of the affidavit or certificate of incorporation of the Shareholder showing the name of such authorized representative as a person having the power and authority to act on the Shareholder's behalf, and such copy of the affidavit or certificate of incorporation must be certified true and correct by such authorized representative.

## 2.2 Attendance by Proxy

- A Proxy Form, which is attached hereto together with the notice for calling the Annual General Meeting of Shareholders, completely filled in and signed by the Proxy grantor (the Shareholder) and the Proxy;
- A copy of the affidavit or certificate of incorporation of the Shareholder showing that the name of the person who signs the Proxy form as the Proxy grantor is an authorized representative of the Shareholder having the power and authority to act on the Shareholder's behalf, and such copy of the affidavit or certificate of incorporation must be certified as true and correct by such authorized representative; and
- An original of the Proxy's official ID card as referred to in 1.1.

### 3. In the event that a Shareholder is a non-Thai Shareholder or a juristic person incorporated under foreign laws

Provisions specified in paragraph Nos. 1 and 2 above shall be applied mutatis mutandis to a non-Thai Shareholder or, as the case may be, a Shareholder who is a juristic person incorporated under foreign laws subject to the following conditions:

- An affidavit or certificate of incorporation of such juristic person may be issued by either the governmental authority of the country in which such juristic person is situated or by an officer of such juristic person, provided that such an affidavit or certificate of incorporation must contain the name of the juristic person, the address of the head office of the juristic person, and the name(s) of the person(s) having authority to sign on behalf of the juristic person, together with any restrictions or conditions of the power of such person(s); and
- An English translation is required to be attached for any original document which is not made in English, and such translation must be certified by the authorized representative(s) of such juristic person.

## 2.2 Facilitation of Shareholders' attendance and participation in the AGM

The Company has a policy to encourage and facilitate Shareholders in attending the AGM and ensures the equitable treatment of all Shareholders, including minority, institutional and foreign Shareholders. All Shareholders have the right to fair practice without discrimination and to participate in the AGM until its conclusion.

Registration to attend the AGM began 2.5 hours prior to the commencement of the Meeting and continued through the end of the AGM. Registration for the AGM commenced at 12.30 hours in the Ballroom, 3rd floor, the Grand Four Wings Convention Hotel, 333 Srinakarin Road, Huamark, Bangkok. The venue for the AGM was chosen due to its convenient location and to facilitate accessibility to public transportation for the Shareholders, and the meeting room is large enough to host the number of participants.

The Company's staff was present at the Meeting to provide information regarding registration, to collect and to count vote ballots, to collect questions, and to provide any assistance that was required.

- The Company organized a systematic and effective barcode registration process to facilitate Shareholders in attending the Meeting. Shareholders and their proxies were expedited through the registration process

with a large number of staff on hand to facilitate the process.

- All Shareholders and proxies were provided with one voting slip for each agenda.
- Shareholders were offered snacks, souvenirs, and refreshments.

#### Voting card procedure at the AGM

The Company uses voting cards for all items on a meeting agenda and retains voting cards of those who did not agree with Meeting resolutions or who abstained from exercising their right. For the agenda regarding the election of Directors, the proposed nominees for vacancies arising by rotation were considered individually.

#### 2.3 Prevention of the use of internal information by Board members, executive management, employees and related persons

Measures have been taken to prevent insider trading for one's self-interest or for that of another which is unfair to other investors. Such an act is not only illegal but could also impact the trustworthiness of the Company. The Company stipulates practices in managing confidential internal information that may affect the Company's share price, which conforms with the main principles, as follows:

1. Established an internal control system to prevent the leakage of information
  - 1.1 A clear written policy to determine the standard behavior and procedures related to managing confidential internal information. The policy must be communicated to all employees to be put into practice and shall be regularly reviewed.
  - 1.2 Strict management of documentation and accessibility to information
  - 1.3 A control system by IT in which confidential information is stored in a database that is strictly controlled and accessible only by authorized personnel.
  - 1.4 A clear policy regarding communication with mass media and other outsiders
  - 1.5 Conduct an audit and execute steps to deal with a leakage of information. Stipulate a policy to carry out an investigation in case of a suspected leakage of information and communicate said procedures to employees. Provide a whistle-blowing policy.
2. Register a list of names of insiders who are involved with confidential transactions, including both personnel within and without the Company, who are considered an "insider" and limit the list to the least number of persons.
3. Proceed with necessary actions to remind Board members, management and staff who have access to internal information to carry out their duty in treating confidential data.
  - 3.1 Impose a duty of confidentiality and restrictions in stock trading in employment contracts or other agreements for all staff, including temporary staff, who have potential access to internal information.
  - 3.2 Conduct a training course for staff who may be exposed to confidential information in their work in order to prevent the unintentional or inappropriate disclosure of internal information. Continually communicate internally the duty of keeping confidential information and the civil and criminal liabilities on an individual and corporate level.
  - 3.3 In case of a resignation, an exit interview will be conducted and all internal information must be returned to the Company.
  - 3.4 The stock trading policy should state the restrictions concerning inside trading according to law that covers Board members, executives, management and all staff who are registered as insiders.

There is also a measure that covers securities trading during which the Company enters into confidential transactions that are not yet disclosed to the public. Board members and those who have retired from office for no more than 6 months are prohibited from making any transactions in regard to KCE shares from 1 month prior to 3 days after disclosure of the Company's financial performance. The Company's Board members and its executives are required to disclose their investments in the Company's shares. Reports of their holding must be updated and submitted to the Board of Directors on a regular basis.

4. The Company enters into non-disclosure agreements with consultants prior to their accessing internal information. In engaging with any consultant, all consultants must countersign the non-disclosure agreement as soon as practical.

#### Penalty regarding the use of internal information by executives and employees

1. The Company has instituted measures to prevent the use of the Company's information by prohibiting the units to which the information is made known from disclosing such information to irrelevant units or persons.
2. Company executives who obtain the financial information about the Company shall not personally use such information prior to public disclosure and will refrain from the trading of the Company's securities for a period of 1 month prior to the public disclosure of the Company's financial statements.
3. Upon listing of the Company's securities on the Stock Exchange of Thailand, the Company requires that Directors and executives shall have the duty to report their holding of the Company's securities under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and shall comply with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. Sor Jor 14/2540, dated May 21, 1997, re: Preparation and Disclosure of the Holding of Securities. Non-compliance with this provision will be subject to a penalty under the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and under the requirements of the Stock Exchange of Thailand. The Company will also take any disciplinary action deemed appropriate, which could be a verbal or written reprimand, probation, termination of employment by summary dismissal, discharge or deposition, against any person who obtains benefit from using or disclosing internal information of the Company that may result in damage to the Company. The severity of the punishment shall be appropriate to the intention and severity of such offence.

#### Conflicts of interest and related party transactions

The Board of Directors does not allow Directors, Executives and staff to seek personal gain or to engage in any business in direct competition with the Company or in transactions that may lead to a conflict of interest with the Company. If such a transaction is unavoidable, the Board of Directors shall ensure that the transaction is carried out with transparency and fairness similar to transactions carried out with unrelated parties. In all Meetings, including the AGM Meeting, a third party who may have a conflict, interest, or any other conflict of interest is to inform the members of the Meeting of such conflict of interest or relatedness and is to refrain from considering or approving that transaction.

The Company follows the guidelines and procedures as stipulated by the SET since September 2004 in that:

- Information disclosure is a must; should there be any relationship that falls within the definition as stipulated by the SEC, disclosure is made on the person or entity that is related.



- Each time there is a new management appointment, the Company Secretary sends the “Details of Related Persons Form” as per the SEC’s guidelines relating to information disclosure for listed companies on related party transactions, B.E. 2546, for the newly-appointed person to fill in and to sign off on the integrity of the information provided. The document is to be returned to the Company’s Secretary, who is responsible for summarizing the information of related persons and business entities for review purposes.
- The information provided to each business unit serves as a reference for screening proposals that seek approval of management or the board of Directors.
- Related party transactions are to be disclosed in the annual report (Form 56-2) and the annual disclosure of the Company’s information (Form 56-1).

The Company ensures fair treatment for all Shareholder groups and an equal right to access the Company’s information through various channels.

Phone:	662-3260196-9
Fax:	662-3260300
Website:	<a href="http://www.kcethai.in.th">www.kcethai.in.th</a>
E-Mail:	<a href="mailto:information@kce.co.th">information@kce.co.th</a>
Post:	Executive Office KCE Electronics Public Company Limited 72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew Lat Krabang, Bangkok 10520

### 3. Roles of the Stakeholders

The Company is aware of the responsibilities to stakeholders and respects their legal rights and ensures that those rights are protected. The Company provides fair treatment and takes into account the interests of stakeholders, which include but are not limited to, various groups: Shareholders, employees, management, customers, suppliers, creditors, the community, society, the government, the environment, the public, etc. Recognizing the role of the Company as a leading Thai manufacturer, the Company places the protection of the environment and safety as one of its priorities.

The Company encourages active cooperation between the Company and stakeholders in creating wealth, jobs, and the sustainability of financially sound enterprise and ensures that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations. Stakeholders of the Company are treated fairly in accordance with their legal rights as specified in relevant laws.

The Company has a clear policy in regard to the fair treatment of each and every stakeholder. The rights of stakeholders as established by law or through mutual agreements are respected. Any actions that can be considered in violation of stakeholders’ legal rights are prohibited. Any violation will be effectively redressed. In 2015, there were no legal issues regarding any stakeholders. The Company provides a mechanism by which stakeholders can participate in improving the Company’s performance in order to help ensure the firm’s sustainability. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed to them in the Annual Report (form 56-2), the Annual Registration Statement (form 56-1), and the Company’s website ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)).

In the case of stakeholders who engage in an illegal act or who engage in unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control etc., stakeholders can report said behavior through mail, email, telephone, or intranet to KCE Home, and to the above-mentioned website of the Company, and the rights and confidentiality of the person who communicates such practices will be protected. The internal audit assesses the efficiency and adequacy of the internal control system. There were no complaints in 2016. The Company honors its commitments to stakeholders, competes in business fairly and ethically, provides fair and equal treatment to employees, and acknowledges its responsibility to society. Its policies are clearly stated in the Corporate Governance Handbook.

### **Shareholders**

The Company continually strives for a superior performance taking into account the current and potential risk environment. It is our duty to ensure that the Company's operations are fully transparent and to do our utmost to safeguard the Company's assets, as well as to uphold our reputation. The Company strives to perform its duties with honesty, integrity, and fairness for the benefit of major and minor Shareholders as well as other related parties in order to:

- Ensure stable long-term sustainable growth while maximizing Shareholders' wealth.
- Knowledgeably execute responsibilities with the utmost care and professionalism.
- Safeguard the Company's assets.
- Disclose sufficient and accurate financial and non-financial information on the Company's operating and financial status.

### **Employees**

The Company's workforce represents the most valuable asset. Staff development both professionally and personally are encouraged so that employees can attain the highest level of competence. The Company's employees receive fair treatment with salary and benefits comparable to or better than those in the same industry. Each employee receives an Employee Handbook that defines the rules, regulations, procedures, and welfare of the Company's employees. The Company's Welfare Committee looks after employee benefits.

The Company has a reward policy that takes into account the performance of employees beyond short-term financial measures. In the past, the Company offered an Employee Stock Option Program (ESOP) to motivate and reward employees for their dedication in helping the Company attain its goals.

Board of Directors Meeting No. 5/2016 held on May 10, 2016, passed a resolution to approve an Employee Joint Investment Program of KCE Electronics Public Company Limited - No. 1 ("EJIP"). The EJIP serves as another means of compensation for employees, executives of the Company and subsidiaries, to promote a sense of ownership, to serve as a work incentive, and to encourage personnel to make a long-term commitment to the Company. Qualified employees can apply to participate in the project on a voluntary basis. Each month, the Company will deduct a rate of 4% to 20% of the basic salary of each employee who joins the EJIP, and the Company will contribute 100% of such deducted amount. However, EJIP participants must strictly comply with a silent period. The Company has already proposed the terms and conditions of the EJIP to the SEC and received approval.

Details of benefits offered to employees and listed in the Employee Handbook are as follows:

- Provident fund
- Group health and accident insurance

- Various bonus payments that include a shift bonus, and an attendance bonus for employees who are absent, take leave, or are late in a month not exceeding a certain number of days.
- Stipend to assist with cost-of-living for all employees.
- General physical and medical examinations annually for employees.
- Twenty-four hour first-aid nursing service at every plant.
- Financial assistance for funeral cremations, weddings, and gifts for those hospitalized.
- Transportation and uniforms, including safety shoes.
- The right to leave, e.g., personal leave, sick leave, annual leave, maternity leave, ordination leave, etc.
- Schooling scholarships for children of employees.
- Long-service award of 10, 20 years
- Professional training programs to enhance work efficiency through Human Resource Development Seminars and Training Courses, which include discipline, team building, teamwork, and leadership.
- Free rice and sales of low-cost consumer goods.
- Religious ceremonies and merit-making on New Year.
- Annual recreation activity.
- New Year Party.
- Sales of general products at special price.
- Safe driving with a no alcohol project on various holidays.
- Sprinkling of water onto a Buddha image during Songkran festival.
- A stop-smoking project.
- 5-S project.
- Safety exhibitions on safety day.
- A white factory project.

### Training and Development Policy

The Company offers an employee development program to enhance knowledge and the potential to be ready to take part in the Company's "Operation Excellent" program by continuous training and development, which is aimed at ensuring sustainable growth.

In 2014, a "Talent Management" program was introduced aimed at personnel development, which is already incorporated in the SAP system. Its principle is based on heightening the competency of management to further career planning and development for individual personnel, including a succession plan for key positions.

Throughout 2016, the Company provided various work-related training programs for employees in all sections: i) quality, e.g., standard quality system, reduction of scrappage, process control; ii) safety, e.g., training of an emergency response team, work procedures for X-rays; iii) human resources, e.g., the role of a leader, KPI; and iv) environment, e.g., storage procedures for chemicals, measurement and reporting of energy management, etc. In addition, the Company provided an opportunity for employees to self-study or continue higher education.

(More details are in the Annual Registration Statement (Form 56-1) for the year 2016.)

### Safety Policy

1. Work safety at the Company is every employee's responsibility; individuals at all levels must collaborate to contribute to the safety of oneself and of others.
2. The Company encourages and supports every form of safety-related activity, such as training courses, motivation, improvement of workplace conditions, and the environment.
3. Every supervisor and higher has the responsibility to monitor the safety of their subordinates and to ensure that all safety rules are strictly adhered to.
4. All employees will participate and cooperate with all of the Company's safety and occupational health projects.
5. The Company will monitor and evaluate the results of the implementation of safety and occupational health policies in order to ensure their strict compliance and maximum effectiveness.

In 2014, the Company was awarded the "Excellent Establishment on Safety, Occupational Health, and Environmental Workplace for 2014" from the Ministry of Labour. The Company participated in the "Safe Factory" Project, organized by the Ministry of Labour and was certified for its commitment on the participation in such project, on August 3, 2015.

During 2016, the Company participated in safety, occupational health and environmental workplace activities, as follows:

1. Reported a 94.54% achievement rate in compliance with the safety plan of 2016.
2. The Safety Unit performed the following activities:
  - An emergency drill for natural gas leakage
  - An emergency drill for LPG leakage
  - An emergency drill for waste water rate exceeding the standard ratio
  - An emergency drill for X-ray leakage
  - An emergency drill for chemical substance leakage
  - An annual emergency fire drill and evacuation procedure, performed twice in 2016
  - A safety week exhibition
  - An annual medical examination
  - An assessment regarding safety environment in the workplace

### Accident Statistics in 2013-2016

Type		2013	2014	2015*	2016
First aid	Times	28	25	36	13
Lost days $\leq 3$ days	Times	20	24	20	16
Lost days $> 3$ days	Times	9	9	11	11
Total number of lost days	Days	165	147	209	245
Incident Frequency Rate (IFR)		10.84	10.91	13.74	5.63
Incident Severity Rate (ISR)		31.47	27.66	42.96	34.47

Note \* The statistics of the new plant

## Customers

The Company endeavors to achieve customer satisfaction by providing quality products that meet or exceed customers' expectations and delivering exceptional service to customers. The Company believes in strong ethical standards by engaging in uncompromising integrity and honesty in all respects. The Company protects its customers and maintains the trust placed in us by ensuring that all information relating to our customers' business affairs remains confidential at all times. The Company has set up sales and support offices globally to ensure customer satisfaction. The Company develops and maintains a sustainable relationship with our customers.

### **Quality Policy**

"KCE is committed to providing products and services to meet or exceed agreed requirements for all of our customers through continuous improvement and by doing it right the first time."

All KCE employees recognize that customers are the priority and aim to provide satisfaction to customers of all levels, and covers research and development, process improvements and changes in working environment that conforms with customers' requirements. Customers' satisfaction was evaluated throughout the supply chain, starting from accepting customers' order, raw materials procurement, production, quality inspection before delivery and after-sales service. Customer satisfaction surveys are conducted annually, results of which are utilized to improve service quality. In each year, all KCE customers conducted plant visits and audited the manufacturing process 1-2 times per year. The Customer satisfaction surveys results for 2016 was satisfactory.

## Suppliers

The Company believes in being fair and defining conduct ethics in dealings with all parties having a business relationship with the Company. The procurement policy and the service acquisition process are clearly defined. The terms and conditions of the material purchasing procedure and the supplier and subcontractor qualification procedure are set to ensure fairness between the Company and suppliers by way of a transparent procurement system.

The supplier selection criteria are as follows:

1. Financial Position
2. Business Capability
3. Business Growth
4. Innovation & Technology Development

There were no disputes with the Company's suppliers in 2016.

## Creditors

The Company is committed to discipline in the operation of our business and to ensure that all business decisions and actions comply with the terms of loans and obligations as well as with all applicable laws and regulations. The Company observes good standards of behavior and honors all commitments made to creditors. The Company performs according to the terms of the loans and respects obligations towards creditors with prompt communication and information when deemed necessary. Billing dates, documents and conditions for payment are clearly provided to the Company's creditors. There were no disputes with the Company's creditors in 2016.

### Competitors

Business transactions of the Company are performed in an ethical and transparent manner. Business competition is conducted fairly without illegal or unethical practices. The Company does not seek secret information owned by competitors in an unethical matter or unsuitably such as by payment to a competitor's employee to leak valuable information. KCE also does not intentionally damage the competitor's reputation. There were no disputes with the Company's competitors in 2016.

### Environment Social and Community

Recognizing the importance of the environment, in 2007 KCE became a member of the Global Compact established by the United Nations (UN) and commits to the 10 principles in respect to human rights, labor rights, the protection of the environment, and anti-corruption, as follows:

#### Human Rights

1. Support and respect the protection of internationally proclaimed human rights; and
2. Will not condone human rights abuses.

#### Labor Standards

3. Uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining;
4. Elimination of all forms of forced and compulsory labor;
5. Effective abolition of child labor; and
6. Elimination of discrimination in respect of employment and occupation.

#### Environment

7. Support a precautionary approach to environmental challenges;
8. Undertake initiatives to promote greater environmental responsibility; and
9. Encourage the development and diffusion of environmental friendly technologies.

#### Anti-Corruption

10. Work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

The company strictly maintains high environmental standards by complying with associated laws and regulatory requirements. Energy and natural resources are utilized effectively and efficiently with major investments in waste treatment systems. All KCE plants are located within industrial estates that have standard environmental protection systems in place in order to minimize any impact on the environment.

### Human Rights

The Company recognizes its responsibility to respect human rights of all people irrespective of differences in age, sex, etc. The Company's guidelines supporting human rights are as follows:

- The Company respects the rights of all employees in any form, not only as stated by law or constitution but also general principles, and will not obstruct or deny employees their fundamental rights.
- The Company will not support or encourage employees to violate the human rights or general rights of other people.
- The Company will keep all personal information of employees confidential and will not disclose it to others without their permission .

- All Company employees will treat others equally and fairly, and will not violate or threaten the rights of other people.

#### **Policy on Intellectual Property**

The Company acknowledges the importance of intellectual property created from an individual's knowledge and ability. The Company, therefore, always makes sure that information used in the Company will not violate the intellectual property of others.

- The Company does not permit or encourage its employees to use illegal software for any Company business.
- Employees who use the Company's computers must strictly follow the rules and conditions of the manufacturer and only with the permission of the Company.
- Employees are not allowed to use any intellectual initiatives created for the Company's business for personal purposes unless they receive permission from the Company. Employees have to return any intellectual property to the Company as soon as their employment is terminated.
- Employees will ensure that external information used for the Company's business purposes is legal and does not violate the intellectual property of others.

## **4. Disclosure and Transparency**

The Company recognizes the importance of information disclosure because it greatly affects decision-making by investors and stakeholders. The Company discloses accurate and complete corporate information, both financial and non-financial, as specified in relevant regulations in a timely and transparent manner through various channels, such as through the SET Community Portal (of the Stock Exchange of Thailand), Annual Statement (Form 56-1), annual reports, as well as via the Company's website ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)) (Thai and English) to ensure a factual presentation of vital information and transparent business practices. The Company distributes the annual report, financial statement and information explaining features of the Company's performance in the previous year to Shareholders annually at the Annual General Meeting of Shareholders.

The Company has established policies in regard to external communications as recommended by the Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities to be practiced by staff members, as follows:

- The Company strives to give all parties equal treatment consistently within the set framework by avoiding favoritism or situations where conflicts of interest may arise.
- Dissemination of the Company's information will be made clearly, accurately and transparently. The information is to be credible and straightforward and distributed to stakeholders in a clear, easily understood, and timely manner.
- The Company ensures that any release of information will not jeopardize client relationships, or breach regulations concerning confidential information of clients, Shareholders or other stakeholders.
- The Company's employees must follow the Company's code of conduct where sensitive information is involved.
- Spokespersons for the Company concerning sensitive information are limited to the Chairman of the Board. The Managing Director, a Director, or an executive can be designated by the Chairman of the Board to act as a spokesperson to release information about selected important issues.

The Company emphasizes disclosure of information by consistently adhering to the principle of transparency, fairness, completeness, promptness and accuracy, as follows:

- The Company discloses accurate, complete and timely financial information and non-financial information.
- The Board is responsible for the Company's and subsidiaries' financial reports, the Board's statements, and the Audit Committee's reports are presented in the company's annual report. All information presented in the financial reports is correct in accordance with generally accepted accounting principles and standards, and has been audited by an independent external auditor and is up to date.
- A summary of the Company's Corporate Governance Policy together with implementation of the policy is presented through various channels such as the Company's annual reports and the Company's website ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)).
- Remuneration of Directors and executives with the amount of payment that corresponds to the contributions and responsibilities of each person are also disclosed via the same channel. The amount representing Directors' fees from subsidiaries is to be disclosed.
- Disclosure of audit and non-audit fees.
- The Corporate Governance report describes the roles and responsibilities of Directors as well as provides the number of Meetings and the attendance of each Director each year.
- All Directors are to disclose and/or report their securities trading and holding to the Board of Director's Meeting.

All annual reports can be downloaded in both languages from our website. Further information can be obtained by contacting the Company's investor relations at 02-3260196-9 ext. 1201, 1501.

The Company provides a mechanism to facilitate stakeholders' involvement in improving the Company's performance to ensure the firm's continuous growth and success. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed in Form 56-1, the annual report, and the Company's website ([www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)).

#### ***Procedure Concerning Complaint Reporting and the Protection Mechanism***

The Company believes that good Corporate Governance is vital for the achievement of sustainable long-term growth. Therefore, the Company provides a channel for employees, stakeholders, and concerned third parties to send comments or useful suggestions, or to report or submit information concerning wrongdoing, violations of the law, regulations, or good Corporate Governance principles via email to [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th). Furthermore, to ensure that those who make such a report receive proper protection, the Company has a policy to receive complaints directly through the Audit Committee. All details are kept confidential, and there is a mechanism in place when investigating a party who is accused to ensure fair treatment before disciplinary or legal action is taken.

#### **Investor Relations**

The member of the Board of Directors appointed as the Company's public relations representative meets regularly with analysts and the press as requested. Analyst briefings and press conferences are additional channels by which corporate information is distributed.

In 2016, the Chairman of the Board, the Directors and senior executives provided information to investors 39 times via teleconferences, 47 times via individual Meetings, 10 times via speaker in the Investor day organized by the Securities companies, 4 times via analyst Meetings, 4 times via press conference and 4 times via plant visit by investors.



## Meeting Investors

The Company joined investor Meeting activities to ensure that senior executives and Investor Relations meet investors and explain specific information on performance, strategic plans, guidelines on business growth and a summary of major events, including answering questions.

## 5. Roles and Responsibilities of the Board

### 5.1 Structure of the Board of Directors

The structure of the Board of Directors comprises the following:

- The Board of Directors
- 4 Subcommittees
  - 1) The Audit Committee
  - 2) The Nomination and Remuneration Committee
  - 3) The Corporate Governance Committee
  - 4) The Risk Management Committee
- The Executive Board

The Company's Board of Directors is composed of 9 Directors, three of whom are independent Directors equivalent to more than one-third of the Board size. All independent Directors are independently qualified as specified in the announcement of the Company. The names and the roles and responsibilities of the independent Directors are reported in the "Board of Directors" section.

The Company's Board of Directors participate in setting the direction of the growth and development of the Company through determining the strategies, policies, vision, and mission and giving advice and recommendations, as well as in directing, overseeing and monitoring the status and progress of the various operational aspects of the Company on a regular basis. Vision and mission will be revised every 5 years. The Company's Board of Directors has a key role in setting the ethical tone of the Company which goes beyond compliance with the law

### Diversification of the Board's structure

The Company stipulates a policy of diversification in relation to Board members in the Nomination & Remuneration Charter as well as Corporate Governance policy. The Board considers it appropriate that the Board structure comprises qualified members who possess diversified knowledge and experience and who are committed to maintaining a high degree of personal and professional ethics, honesty and integrity. In addition, Board members are selected without discrimination in terms of gender, race, religion, age, professional skill or other qualifications.

Each Board member is knowledgeable and competent with the skills, experience, and expertise that are useful to the Company. Each Board member has contributed both time and dedication to the Company in creating a strong Board of Directors to determine the business direction and policies, and to supervise and monitor the Company's operations to ensure that all activities are conducted in accordance with relevant laws and ethical standards. All Directors understand their roles and responsibilities and the nature of the Company's business. They express their ideas independently with vision and leadership and always update themselves. The Company's Directors perform their duties in good faith and with due diligence and care in the best interests of the Company and all Shareholders and in accordance with the principles of good Corporate Governance.

As of December 31, 2016, the Company's Board of Directors comprised 9 Directors, as follows:

- three executive Directors
- six non-executive Directors

The names and roles and responsibilities of the Company's Board of Directors are reported in the "Management Structure" section.

For the efficient performance of Directors, the Company has implemented a policy to limit the number of listed companies in which a Director can hold the position of Director to not exceeding five listed companies. The Company also has a policy to limit the number of non-listed companies in which a director can hold the position of Director to not exceeding five companies. The policy sets the procedure by which the Company's Board of Directors approves the chief executive officer being a Director of another company.

The policy limits the number of non-listed companies, not accounting for the Company's subsidiaries or associates, due to management being centralized for the group; therefore, key members of the Company's management who may be a Director in that period may be appointed a Director of the Company's subsidiary. This is for the purpose of streamlining management policy throughout the Group.

## 5.2 Subcommittees

The Board of Directors established two subcommittees to assist in reviewing necessary subjects for effective decision-making. In 2013, the Board appointed two new subcommittees: the Corporate Governance Committee and the Risk Management Committee. In 2016, the Board appointed the Enterprise Risk Policy Committee. The Company has four subcommittees, as follows:

- Audit Committee
- Nomination and Remuneration Committee
- Corporate Governance Committee
- Enterprise Risk Policy Committee

The composition of each subcommittee and the duties and responsibilities of each are provided in the "Management Structure" section.

### Nomination of the Directors

#### *Term of Directorship*

The term for all Directors is 3 years. There is a restriction to the number of terms of Independent Directors of not more than 9 years, which was effective on January 1, 2014, but is not retroactive for Independent Directors who were appointed as a Director in 2013. In accordance with the Public Company Limited Act and the Company's articles of association, one-third of the Company's Directors are required to end their term at each AGM. If the number of Directors cannot be divided evenly into three parts, the number of Directors to end their Directorship must be closest to a ratio of 1/3 as much as possible. The order of retirement is based on the length of time a Director has served in his/her current term, so that Directors who have served the longest on the Board are the most eligible to retire. Nevertheless, a retiring Director is eligible for reelection. The policy of the Board of Directors is that the term of Directorship of the Audit Committee is in line with the term of Directorship of the Company's Directors.

## Criteria to Nominate Directors

The Board institutes a policy, criteria and procedures for nominating Directors by which it assigns the Nomination and Remuneration Committee to search for and select persons it deems qualified to act as a Director. The Committee proposes the appropriate selection criteria to the Board according to the present circumstances of the Company. The Committee allows various channels, such as major shareholders, minor shareholders and current Directors, to nominate potential candidates. It also considers the Director Pool of the Thai Institute of Directors (IOD) as well as other channels as it deems appropriate.

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for selecting and screening candidates to hold the position of Director, with qualifications of candidates prescribed in the Company's regulations. The name of a candidate is proposing to the Board of Directors for consideration and approval before being submitted to the Shareholders' Meeting for a vote in accordance with the following criteria and procedures:

- 1) Each Shareholder shall have one vote per one share.
- 2) Each Shareholder may exercise all votes as stated in item 1 for voting for one or several persons to be a Director or Directors.
- 3) Persons who receive the highest vote sequencing from higher to lower are elected to be a Director of the Company per the number required that year. In the case where the a vote is even for the last required Director making the number of Directors more than that required, the Chairman of the Meeting will cast the deciding vote.
- 4) When there is a vacancy for a Director due to other conditions rather than by rotation, the Board of Directors appoints a qualified person who meets the criteria as required by the Company's articles of association to fill the position and attend the next Board of Director's Meeting. The appointed Director will remain in office for the remaining term of the replaced Director.
- 5) The Company has implemented a policy to limit the number of listed companies in which a Director can hold the position of Director to not exceeding five listed companies.

## Nomination of Management

- Nomination of the CEO  
The Executive Board primarily considers the selection of qualified persons who are deemed highly knowledgeable and capable and who possess a high degree of experience and understanding of the business. The Executive Board then proposes the candidate to the Nomination and Remuneration Committee to be put forward to the Board for approval.
- Nomination of Executive management  
The Board of Directors authorizes the Chief Executive Officer to select and appoint candidates with the qualifications, knowledge, skills and experience suitable for each executive position. The recruitment will be processed under the Company's human resources procedure.

### 5.3 Roles and Responsibilities of the Board of Directors and Chief Executive Officer

The Company has a clear separation of roles and responsibilities between the Company Directors and the chief executive officer in which the Director's role is to monitor management's performance in achieving targets and ensuring that there are systems in place to enhance the legal and ethical integrity of business operations. All Directors understand the responsibility of the Board of Directors and the business operations of the Company. They perform their

duties with honesty and in good faith, using due care and diligence with regards to the highest benefits of the Company and the fair treatment of all Shareholders. They have to express their opinion independently and are completely dedicated to their duties. The role and responsibilities of the Board of Directors are provided in the “Management Structure” section.

#### 5.4 Leadership and Vision

The Board of Directors provides leadership, vision and independent decision-making. It is responsible for overseeing Corporate Governance in order to optimize the benefits of the Company and Shareholders. The Board approves the Company’s vision, mission, business plan and annual operating budget, and monitors to ensure the business plan is followed in accordance with the approved budget to maximize the economic value added to the business and for the benefit of all stakeholders.

#### 5.5 The Performance of the Board of Directors in 2016

The Board is determined to lead the business successfully and to create the greatest benefit for Shareholders according to the Company’s vision and mission while considering business ethics, future risks and good governance. In this regard, the Board uses independent judgment and discloses important information to Shareholders and investors correctly, completely, fairly and timely.

In 2016, the Board continued to undertake the following activities:

##### 1) Establish the Company’s Policy and Business Direction

The Board joined with management in establishing and reviewing the Company’s vision, mission, strategies, operation budget and business plan in each year. The Board also discussed with management regarding the operation plan, investment plan, dividend payment plan, as well as any problems, and monitored management’s performance according to the preset target in Board Meetings that are scheduled once a month, or 12 times per year.

##### 2) Promote Corporate Governance

To promote the efficiency in the practice of Corporate Governance, the Board:

- Encouraged the distribution of Corporate Governance Policy, business ethics and a code of conduct.
- Updated the corporate governance and code of conduct handbook.
- Had all subcommittees and the CEO conduct a self-performance appraisal.
- Established a channel for claims and suggestions on any matter so that employees and stakeholders could express their opinions independently, which led to improvements.
- Oversaw the Corporate Governance Committee in reviewing, adjusting, assessing and updating Corporate Governance principles and business ethics to conform with the law, regulations of the SET and SEC, and good practices of international standards, and reported such compliance to the Board.
- Designated the Internal Auditor unit to take role of the “Compliance Unit”, and directly reported to the Audit Committee.
- Reviewed guideline practices concerning the Securities and Exchange Act (No. 5), B.E. 2559 (Amended), effective December 12, 2016.
- Considered and approved a plan to prepare for recertification in Thailand’s private sector Collective Action Coalition (CAC) membership, within December 15, 2017.

- 3) Foster necessary risk management and continuously followed up the results through the Risk Management Committee's report .
- 4) On October 11, 2016, a meeting of the Board of Directors No. 10/2016 passed a resolution to establish an Enterprise Risk Policy Committee. The Committee's objective is to consider the risk factors that may affect the achievement of the Company's strategic plan, provide support to the Risk Management Committee to ensure the effectiveness of the Company's risk management.
- 5) Have non-executive Directors organize their own Meetings at least twice a year without the participation of management.
- 6) Promote communication regarding an anti-corruption policy and fully supported the undertaking of the certification process. As a result, the Company was certified a member of CAC on April 3, 2015.
- 7) Arrange for the Board to visit the new plant, including encouraging all Directors and management to attend various seminars or courses, which would be beneficial in performing their duties.
- 8) Conduct an internal control self-assessment by related management, then reviewed by the Audit Committee and propose the result to the Board.
- 9) The remuneration for Directors and executive management was reviewed by the Nomination & Remuneration Committee to reflect the performance and standard remuneration in other company of the same industry. In 2016, the Committee nominated a suitable Director to replace the retiring Director.
- 10) Continue to improve the Annual Meeting of Shareholders. As a result, the Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated the Company's Annual General Meeting of Shareholders that was held in 2016 with a score of 100, for the second consecutive year.
- 11) The Board has committed to place importance in conducting business within the framework of Good Corporate Governance. As a result, the Company achieved an "Excellent" corporate governance score in the 2016 Annual survey by the Thai Institute of Directors Association (IOD), for the second consecutive year.
- 12) SET Awards 2016: KCE's CEO was awarded the "Outstanding CEO Awards" (in SET) and the "Young Rising Star CEO Award". In addition, the Company was awarded the "Best Company Performance Awards", in a category of company with market capitalization of Bt30,000 - 100,000 million.

## 5.6 Board of Directors' Meetings

The Board jointly schedules monthly Meeting dates for the entire year in advance, and extra Meetings may be called as deemed necessary. In 2016, 12 Meetings were held to discuss regular agendas.

The Chairman and the Company's Secretary jointly set a clear agenda before each Board Meeting. All Directors are able to freely propose their agenda items for consideration by the Chairman before inclusion in a Meeting.

The Company Secretary, Mrs. Tanyarat Tessalee, is professionally qualified in terms of education and experience in accountancy and finance. The Secretary submits Meeting documents that can be revealed in written form without affecting the Company's business operations to the Directors at least 7 days in advance for their consideration, together with invitation letters specifying the agenda, Meeting date, time and place. In emergencies, to protect the Company's rights or interests, an appointment for such a Meeting through other methods could be given at shorter notice. Requests for more information could be obtained from the executive office. Members of the Board may also request additional agenda items for the Board's monthly Meeting.

During each Meeting, the Chairman allocates enough time for discussion of each significant issue and encourages all Directors to express their ideas with the Company's Secretary and legal department in attendance. Executives who are directly responsible for pertinent issues discussed during the Meeting could be invited to clarify and provide information. The Company's attorney attended all of the Meetings, recorded the minutes, and managed all documents as well as gave advice to the Board of Directors and executives regarding compliance issues. Directors who has a vested interest in an agenda item must abstain from voting or from attending the Meeting. The Company requires a quorum of at least 2/3 of the board members present to make a decision. The regular Meeting time usage is three hours.

Non-executive Directors arrange informal Meetings as necessary in order to review miscellaneous issues of interest in the absence of management. In 2016, 2 Meetings were held in April and December.

The Board considered the monthly results of operations report compared with the targets. The Board also regularly considers and acknowledges any changes in relevant laws, rules, and regulations related to the Company, including following up the operations report in order to conform with rules, regulations, and best guidelines.

#### **5.7 Policy to Appoint a Director or Management to be the Director of a Subsidiary/Associate Company**

In case the Company invests in a new subsidiary of an associate company, the Company will appoint a Company Director or member of Management to be the Director of such subsidiary/ associate company. This is for the purpose of streamlining management policy throughout the Group for efficient operational management and to create the most value-added for all stakeholders. Taking a position in another subsidiary company is considered part of the duty of Directors and Management.

#### **5.8 Evaluation of the Performance of the Board of Directors**

The Board of Directors stipulates 1) a self-assessment of the Board; 2) a self-evaluation of individual Directors; and 3) a self-assessment of all 4 sub-committees (the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Corporate Governance Committee, the Enterprise Risk Policy Committee), in order that the Directors can jointly review their performances and jointly solve problems in order to ensure an overall improvement in performance.

##### **Self-assessment of the Overall Performance of the Board**

The Board has established a self-assessment for the overall performance of the Board of Directors. It serves as a tool to reflect the operational efficiency of the Board in accordance with the principles of Good Corporate Governance and to facilitate a regular review of the performance of the Board. The process aims to set a standard of practice for the assessment of the performance of the Board of Directors, which is conducted on an annual basis and led by the Chairman of the Board. The Board of Directors' performance and accomplishments are reported in the annual report.

##### **Self-assessment procedure - the entire Board**

1. The Board reviews and approves the form and format used in the assessment.

In 2016, the Board endorsed using an evaluation form established by the SET and modified some questions to cover all areas of its responsibilities and to suit the characteristics and structure of the Company's Board of Directors.

2. The Company's Secretary concludes and analyses the assessment results of the Board's performance and reports the results to the Board.

3. The Company's Secretary summarizes the results of the analysis and additional comments from the Board to develop an improvement plan.

#### **The criteria of the self-assessment - The entire Board**

1. Structure and Qualifications of the Board consisting of the diversification of Directors, independent director ratio and qualifications of sub-committee members.

2. Roles, duties and responsibilities of Directors, which consist of a sufficient time in considering important issues, transactions involving a conflict of interest, the internal control system and risk management.

3. The Board Meeting, which consists of arranging the meeting schedule for the entire year in advance, quality of documents for the Meeting that is sufficient for the Board's decision-making.

4. Duties of Directors, which include a regular attendance of meetings and the opportunity to express opinions freely.

5. The relationship with management, which consists of an opportunity to discuss and jointly resolve problems.

6. The self-development of Directors and the development potential provided to executives, which consists of understanding roles, knowledge of the Company's business, the promotion of training for Directors and succession planning.

#### **The result of the 2016 self-assessment - the entire Board of Directors**

The average score was "excellent."

#### **Self-assessment of the Performance - individual Directors**

##### **Self-assessment procedure – the individual Directors**

1. The Board reviewed and approved the form and format used in the assessment in accordance with the criteria set by the CG Committee.

2. Individual Directors completed the self-evaluation themselves, giving opinions regarding the roles of Directors, their independence, management structure, knowledge development and comments on the administration of the organization.

3. The Company's Secretary concluded and analyzed the assessment result and reported said results to the Board to establish a development plan for individual Directors.

##### **The criteria of the self-assessment – the individual Directors**

1. The qualification of Directors, the Board's diversity, performance of Directors.

2. Roles, duties and responsibilities: independence, expressing opinions, participating in activities, the internal control system, risk management and disclosure of information.

3. Meetings: meeting attendance, expressing opinions and studying the agenda before the meetings.

4. Providing other recommendations that are useful for management of the organization.

##### **The result of the 2016 self-assessment – the individual Directors**

The average score was "excellent."

## Self-assessment of the Overall Performance - the Subcommittees

All Subcommittees: The Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Corporate Governance Committee, and the Enterprise Risk Policy Committee conducted a self-assessment of their performances on a yearly basis. The results are used to improve their performances and to subsequently make the Board and the Company's operations more effective.

### 1) The Audit Committee

Assessed topics:

- The overall performance of Directors
- Review of Financial Reporting
- Independence of Directors
- Compliance with the law
- The Committee's performance reported to the Board

**The result of the 2016 self-assessment:** The average score was "excellent."

### 2) The Nomination and Remuneration Committee

Assessed topics:

- Qualifications of Directors
- Independence of Directors
- Structure and continued development plan for Directors
- The Remuneration policy
- Method/criteria for fair remuneration

**The result of the 2016 self-assessment:** The average score was "outstanding."

### 3) The Corporate Governance Committee

Assessed topics:

- The overall performance of Directors
- The CG Policy and Code of Conduct
- Anti-corruption measures
- Follow-up compliance with the policy
- Auditing compliance with the SET's regulations and related laws
- The Committee's performance reported to the Board

**The result of the 2016 self-assessment:** The average score was "excellent."

### 4) The Enterprise Risk Policy Committee

Assessed topics:

- The supervision and execution of risk management
- Monitoring and assessment of the results
- Stipulation of measures regarding risk management
- The Committee's performance reported to the Board



**The result of the 2016 self-assessment:** There were no results of the assessment for the first year, as the Committee was established at the end of 2016.

#### **Evaluation of the Performance of the CEO**

The Board of Directors requires an evaluation of the CEO's performance be conducted on a yearly basis against target and evaluation criteria that are linked to the successful carrying out of the Company's strategic plans in order to appropriately determine his remuneration and incentive rewards.

The Board considered approving the use of an assessment form for the CEO based on a preliminary format set by the SET. At the end of the year, the Company's Secretary will distribute an evaluation form to all Directors and to the CEO for his self-assessment. The results will be summarized and used for a potential development plan for the CEO.

The Company's Secretary will gather and report the evaluation results to the Nomination and Remuneration Committee and the Board in order to determine an appropriate remuneration for the CEO.

#### **5.9 Remuneration**

The Company has a policy to compensate Directors, the Chief Executive Officer and Management at an appropriate level relative to other companies in the same business. This is to motivate and retain capable personnel. Remuneration is related to the Company's performance. The Nomination and Compensation Committee sets the remuneration policy and payment procedure and proposes the remuneration package to the Board of Directors for consideration, which proposes the package to the Meeting of Shareholders Meeting for approval. Details of the remuneration paid to Directors and Executives in 2016 are reported in the section "Remuneration of Directors & Management."

The Nomination and Remuneration Committee set criteria concerning remuneration for the CEO and executives on both a short-term and long-term basis, as follows:

Short term: Remuneration is to be paid in the form of salary and annual bonus based on performance results

Long term: An Employee Stock Option Project (ESOP) is offered to the CEO and executives, and an Employee Joint Investment Program (EJIP) is offered to employees at the management level

#### **5.10 Professional Development for Directors and Management**

The Board of Directors supports and facilitates attending various training programs and seminars as necessary to ensure the continuing education of those associated with the Corporate Governance system, such as Directors, Audit Committee members, Executives and the Company's Secretary. This is aimed at enabling Directors to operate and govern the Company's operations more effectively. In addition, in the case of a new Director, the Company organizes an orientation program and provides training, information and documents beneficial to performing the new Director's duties. The program for a new Director includes sessions to introduce the nature of the business, the business structure, operating policy, the Company's rules and regulations, and Corporate Governance guidelines and practice, as well as a plant tour.

## Summary of Director training programs

### 1. Mr. Bancha Ongkosit

- Director Accreditation Program (DAP) - 2004

### 2. Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa M.D.

- Audit Committee in Thailand (SET), 1998
- Internal Auditors Work Effectively with Audit Committee - 1999
- Role and Duties of Audit Committee, Stock Exchange of Thailand (SET) - 1999
- Director Accreditation Program (DAP) - 2004
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Audit Committee Forum, by KPMG - 2012-2014
- Audit Committee Forum, by KPMG in 2015

### 3. Dr. Panja Senadisai

- Director Certification Program (DCP) - 2002
- Audit Committee Program (ACP) - 2004
- Role of the Compensation Committee, Thai Institute of Director Association (IOD) - 2007
- Corporate Governance for Directors and Executives of State Enterprises and Public Organizations - 2009
- Executive Director's Course by Capital Market Academy - 2009
- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) #4 - 2009

### 4. Chantima Ongkosit, M.D.

- Director Accreditation Program (DAP) - 2003
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Director Certification Program (DCP) - 2008
- CG Forum 3/2013: Conflict of Interest: Fighting Abusive RPT (SET) - 2013
- The Principles of Good Corporate Governance (SET) - 2013
- IOD Breakfast talk "The Governance role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries" - 2014
- Director Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness - 2014
- CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of Investors - 2014
- Director Certification Program Update (DCPU - 1/2014)
- Audit Committee Forum by KPMG, in 2015

### 5. Mrs. Voraluksana Ongkosit

- Director Accreditation Program (DAP) - 2003
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Thai Directors Compensation Survey - 2005
- Director Certification Program (DCP) - 2008
- Financial Instrument for Directors - 2011
- CG Forum 3/2013: Conflict of Interest: Fighting Abusive RPT (SET) -2013

- IOD Breakfast talk “The Governance Role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries” - 2014
- Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
- Director Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness - 2014
- CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of Investors - 2014

#### 6. Mrs. Siriphan Suntanaphan

- Director Accreditation Program (DAP) - 2004
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Director Certification Program (DCP) - 2008
- The Principles of Good Corporate Governance (SET) - 2013
- CG Forum 3/2013: Conflict of Interest: Fighting Abusive RPT (SET) -2013
- IOD Breakfast Talk “The Governance Role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries” - 2014
- Director Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness - 2014
- Director Certification Program Update (DCPU 1/ 2014)

#### 7. Mr. Paitoon Taveebhol

- Director Certification Program (DCP) - 2003
- Director Accreditation Program (DAP) - 2003
- Audit Committee Program (ACP) - 2005
- Role of Chairman Program (RCP) - 2005
- Chartered Director Class (R-CDC) - 2008
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) - 2009
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) - 2010
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) - 2010
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) - 2010
- Role of the Compensation Committee (RCC) - 2010
- Financial Reporting Standard for Non-Public Accountable Entities - 2011
- Corruption Prevention and Reporting under NACC’s Law - 2011
- Audit Committee Forum - KPMG - 2011
- 11<sup>th</sup> Asian Forum on Corporate Social Responsibility (AFCSR) - 2012
- Anti-Corruption Day: Power of Change to Thailand - 2012
- The 2<sup>nd</sup> National Director Conference 2013 Board Leadership Evolution, IOD - 2013
- National Director Conference - 2014
- CG in Substance (by SET) - March 2015
- IOD Director Conference 2015 “Re-energizing Growth Through Better Governance” - June 2015
- CG Forum “Risk Oversight High Priority Roles of the Board” (Lecturer) (by SET) - September 2015
- IOD Director Forum “Building Better Board Through Effective Independent Director” - October 2015
- Thailand CG Forum “Governance as a Driving Force for a Business Sustainability” (by SET & SEC) - October 2015

- 2015 OECD Asian Roundtable on Corporate Governance, by OECD/ IOD/ SET/ SEC - October 2015
- Internal Control and the Audit Committee's work, by FAP, March 2016
- Enhancing Growth through Governance in Family-Controlled Business, June 2016
- CG Forum, August 2016
- Good Principle of Business Administration, CG for Institution investment, related to the listed company, August 2016
- National Conference of CAC, October 2016

#### **8. Mr. Pitharn Ongkosit**

- Director Certification Program (DCP 194-195/2014)

#### **9. Mr. Kanchit Bunajinda**

- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 8)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4)
- Audit Committee Program (ACP 14)
- Directors Accreditation Program (DAP 35)
- Directors Certification Program (DCP 30)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5)

### **5.11 Company's Secretary**

The Company has a policy to appoint a Secretary to the Board and a Company Secretary in compliance with the Securities and Exchange Act and good Corporate Governance. The roles and responsibilities of the Company's Secretary are described in the "Management Structure" section.

### **5.12 Internal Control and Audit System**

The Board of Directors emphasizes having an efficient and effective Internal Control system. The Internal Audit system monitors and ensures that the Company has and is in compliance with the prescribed policies and guidelines regarding operating control, financial reporting, information technology as well as applicable rules and regulations as required by competent authorities. The compliance unit determines an audit plan that fully covers operations of all functions, and the plan shall be evaluated every quarter. The sufficiency of the internal control system shall also be evaluated every quarter. In 2016, the Company was in full compliance with its operating policies and applicable rules, regulations and guidelines as prescribed by the relevant authorities.

The Company has established an internal control assessment by management and internal audit every year. The Audit Committee reviewed and reported the result to the Company's Board of Directors.

At present, Mrs. Eua-Aree Kankomol is the chief of the Internal Audit Unit who was appointed and directly report by the Audit Committee.

### 5.13 Conflicts of Interest

The Company has a policy to conduct its business with honesty, transparency, and fairness. The Company's Directors, executives and employees must not engage in any business or undertake any connected transaction related to them or people/legal entities that could pose a conflict of interest to the Company.

The Board of Directors has established a clear policy regarding the consideration and approval of matters that may cause a conflict of interest. Directors shall disclose their conflict of interest, if any, prior to the Meeting. Directors are not allowed to attend or vote in a Meeting should there be a conflict of interest. In case there may be a transaction or matter in which there is a material conflict of interest, the Board of Directors may assign the Audit Committee to consider and propose its opinion to the Board of Directors. The Board of Directors must ensure strict conformance to the regulations and procedures for the disclosure of connected transactions specified by the law and the regulators.

The Company and subsidiaries have a connected transaction as shown in the Note of Financial Statement regarding Related Parties, for the year ended December 31, 2016. All of related party transactions were entered into as a normal trading transaction with subsidiaries that do not result in a conflict of interest.

### 5.14 Risk Management Policy

The Board of Directors entrusts the Audit Committee with reviewing along with management the Risk Management Policy, implementation and guidelines. The Audit Committee provides an update of Risk Management issues to the Board twice a year to consider the adequacy and effectiveness of the Risk Management system so that a strategy, plan and measures can be adjusted or put in place at an appropriate time. The Audit Committee oversee the sufficiency and appropriateness of the risk management and establishes Risk Management guideline for the enterprise, as follows:

- The Enterprise Risk Policy Committee was established, and comprises of 5 Directors, chaired by Independent Director. The Committee's objective is to consider the risk factors that may affect the achievement of the Company's strategic plan, provide support to the Risk Management Committee and results reported to the Board.
- The Risk Management Committee is composed of the top Management of the Company with the Chief Executive Officer as the Chairman of the Committee. The Committee performs an external risk factor assessment, such as of the global economy, changes in technology, and marketing and business competition, and assess the internal risk factors that impact the Company's target, provides an overview of the business policy, closely monitors the risk management of the Company. The results of the assessment are presented to the Enterprise Risk Policy Committee.
- The Risk Management process is embedded into the working process. Management and employees are encouraged to take part in the process and to efficiently use the given resources to identify, appraise and manage risk.
- Risk management is implanted into the corporate culture.

### 5.15 Succession Plan for Top Executive Positions at KCE

The Board stipulate the succession plan for the position of CEO and the Executive VP of all business Unit. The succession plan for the CEO and the top Executives of the Company is carried out by the Nomination & Remuneration Committee and propose to the Board of Directors. The process begins with the selection of candidates who possess the

required qualifications, competency and experience for each position. The focus of the recruitment is also on young talent, as persons of this age group can be trained and developed to be future leaders. The Company implements performance-based Pay in line with the achievement to target, in order to maintain its employees and encourage them to grow together with the Company for the long term. In a long term, the Nomination and Remuneration Committee must review and conclude the successor plan for the CEO and the executive management and report to the Board once a year.

#### 5.16 Anti-corruption

The Board is of the opinion that corruption is a major risk factor. On November 18, 2013, the Company signed a mutual agreement with the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC). The Company is currently certified as a member of CAC, on April 3, 2015. The Anti-corruption is rated 4 (Certified.)

During 2016, the Company carried out the following tasks:

- Monitored the implementation of control over the current residual risk in the fraud risk register
- Developed a fraud risk monitoring mechanism for the continuous monitoring of fraud risk
- Communicated throughout the organization regarding the anti-corruption news.
- Conducted a fraud risk awareness training workshop and class for all management, HR, and selected supervisors and personnel to ensure that principles and policies are communicated effectively to all levels of employees.
- Concern Departments: HR implemented the reference check before hiring and Purchasing Department also implemented the reference check on seller and subcontractor, before procurement.
- Provide whistle blowing channel and investigate the petition.
- Prepare for recertification in Thailand's private sector Collective Action Coalition (CAC) membership, within December 15, 2017.

# Corporate Social Responsibility

## Policy Overview

The Company's commitment to social responsibility is one of our core values. Projects and activities focus on the sustainable development of people, culture, and the environment and are supported by the active participation of all KCE employees. Working groups for specific projects have been established to maintain continuity in CSR activities with recommendations provided by Management. Therefore, our CSR projects have been largely driven by the "Volunteer Spirit" of the Company. Our Corporate Social Responsibility Working Group, which serves as a CSR project center, plans the direction of CSR, sets budgets, as well as organizes CSR projects and activities. Their duties also include following up project performances, reporting progress to Management and serving as a center to communicate with external organizations. All activities are performed in accordance with KCE's core values to create sustainable development in society.

The Company operates its business in an ethical manner with a strong sense of social responsibility. These values are incorporated into Management's practices as an example for the younger generation to follow and to commit to the 8 principled standards according to the Stock Exchange of Thailand, as follows:

### 1. Corporate Ethics

The Company includes a Code of Conduct in its employee manual. The code covers ethical and moral values that employees are required to abide by.

The Board of Directors has a policy to treat its partners in an equal, fair and honest manner, respect the right of intellectual property, promote political rights, and comply with contractual commitments to stakeholders, as follows:

- 1.1 Ensure fair competition : To strictly follow the various conditions agreed upon with a seller or creditor according to various agreements that have been entered into in conducting business together.
- 1.2 Promote social responsibility with trading partners : Notify and request cooperation in inspecting whether employment and work operations are fair in accordance with the labor law of the seller, sub-employee, or sub-contractor who are trading partners of the Company.
- 1.3 Respect the right of property : Promote and strictly comply with the right of property, intellectual property, copyrights, patents, and moral right.
- 1.4 Relate to politics in a responsible way : The Company operates its business devoid of political bias, will not participate or get involved with any political party or person who holds political power, and will not use funds or resources of the Company to support directly or indirectly any political party or politician. Executives and personnel are not allowed to use their power to manipulate, threaten or force others.

The Company has developed a process of monitoring and controlling operational risks. The Operating Risk Management working group was set up to monitor and ensure effective risk control for the Company. Operational risk assessment is carried out to ensure that the Company's operations are not unlawful or cause a negative impact on society and the environment.

## 2. Anti-corruption

The Company committed to the Anti-corruption policy, and undertook the dissemination of the principles and changing of attitude toward practice. On November 18, 2013, the Company signed a mutual agreement with the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC). On April 3, 2015, CAC certified KCE as a member. The anti-corruption rating for the Company is in the level 4.

The Company established the Anti-corruption Policy to ensure that operation management is performed honestly, efficiently and effectively. The Company encouraged the distribution of the policy and communicated with management and employees of all level in order that the policy is accounted for as a practical guideline.

## 3. Respect for Human Rights

The Company is dedicated and committed to upholding the United Nations Universal Declaration of Human Rights. The Board of Directors places great importance on human rights and considers this a key policy for the Company in operating its business. In this regard, respect for the dignity of every employee is the foundation of a quality and valuable business operation. The Company realizes that its success is linked to employees' satisfaction. Therefore, the Company ensures fair treatment; equal opportunity, appropriate remuneration, appointments and transfers; a safe and environmentally friendly operating system for all employees; and training to improve productivity. This helps to raise morale and consequently increase productivity.

The Company is also committed to the Thai Labour Protection Act. B.E. 2551, Thai Labour Standard: TLS.8001 of the Department of Labour Protection and Welfare, which prohibits the hiring of forced labor, ensures fair compensation, equal treatment without discrimination, freedom of association, and the right to occupational safety, health, and environmental standards.

The Company strictly follows all laws, rules and regulations. The Company provides fair and equal opportunity for employees to file complaints or to freely express their opinions that may lead to the development of the organization and Management.

## 4. Fair Treatment to Labor

The Company emphasizes the equal treatment of employees.

- 4.1 Respect the right to work according to the rule of human rights without discriminating in the workplace and without the use of force and with no use of child labor. The right and freedom of employees are respected.
- 4.2 Promote social protection and work conditions of employees by providing fair working conditions and remuneration and other welfare that is appropriate and in accordance with the law. Avoid unfair action that would affect the stability of the employee or to threaten or create emotional pressure on an employee.
- 4.3 Promote protection against workplace health, safety and environmental hazards, and maintain a working system that ensures safety for life and property and good health.

The Company is also committed to supporting the professional advancement and self-development of all employees. We use a fair compensation and merit system to measure the performance of our employees. The Company encourages employees to participate in recreational activities. A corporate intranet system and performance evaluation system is available for employees to share their ideas and launch activities to improve the quality of life.



The Company's policies and objectives are delivered through “continuous training” and development programs, which include specific knowledge and skill training, basic training courses, and strategic policy training to enable our employees to easily adapt themselves to the Company's ethics. In 2015, the Human Resource & Organization Development Department arranged numerous training programs for employees throughout the year, which resulted in an increase in the total number of training hours and the number of multi-skilled employees.

	2012	2013	2014	2015	2016
Total number of training hours	23.94	23.75	30.14	74.06	73.50
% of multi-skilled operators	60.00%	64.44%	69.26%	69.45%	75.22%

In 2014, the Company was awarded the “ TLS 8001-2010 and Welfare in the Year 2014” award organized by the Department of Labour Protection and Welfare; and TLS 8001-2010 Certificate Completion Level, Initiative Phase for the achievement of the requirements of Thai Corporate Social Responsibility issued by the Department of Labour Protection and Welfare, which is valid from February 8, 2013, to February 7, 2016.

In 2015, the Company was awarded the “Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare” at the National level in the year 2015 achievement, award organized by the Department of Labour Protection and Welfare; and a Certificate, the Company is able to maintain Thai Labour Standard continuously, issued by the Department of Labour Protection and Welfare, on May 26, 2015. Additionally, the Company was certified in its supporting on the “better health in the workplace” project, by the Association for the Development of Environmental Quality.

In 2016, the Company was awarded the TLS 8001-2010 Certificate Completion Level, Initiative Phase for the achievement of the requirements of Thai Corporate Social Responsibility issued by the Department of Labour Protection and Welfare, which is valid from August 15, 2016, to August 14, 2019.

In addition, the Company was awarded the “Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare” at the National level in the year 2016 achievement, award organized by the Department of Labour Protection and Welfare, issued date August 17, 2016.

## 5. Responsibility to Consumers

The Board of Directors is committed to principles and policies that maximize customer satisfaction and confidence in the quality of our products at a fair price. The Company strives to maintain the trust of customers by our high safety standards and our efforts to ensure as we care about our effect on society and the environment and avoids any action that would violate or cause customers to lose their rights.

The Company, including all of its Sales Offices worldwide, has been awarded ISO/TS 16949:2009 Edition 3 (September 23, 2016 - September 14, 2018), Certificate of Quality Management System of Technical Specification for Automatic Productive and Relevant Service Part. SGS (Thailand) Limited conducts audits twice a year, and the audit result is accredited by the IATF. The Company has been continuously audited to ensure adherence to all stipulations and strictly meets the quality standard. In 2016, there was one surveillance audit in May, and the Company was capable to maintain its status. During 2016, there were plant visits by customers such as Continental, Autoliv, Danfoss, Valeo,

Schneider, BOSE, and John Deere, to follow up on compliance with the Quality standard. There were no major deviations found.

During 2016, the Company conducted Customer Satisfaction surveys in various categories, such as technical area, quality, on-time delivery, problem responsiveness, logistics, accuracy of the document and communication. The results of which are satisfactory (in the level of 80%-100%.)

In addition, many customers conducted the plant audit to qualify the new factory, and the results were in the level of 82% - 97%, or 89% at the average, this considered as the new plant was “qualified” for production. Another audit was in regards to Logistics, where the audit score was as high as 92% (very good.)

For 2015, the Company set quality target, as follows:

- Output 15,030,000 sq. ft per year
- Scrap rate:
 

inner layer	< 0.70%
outer layer	< 4.00%
- Customer rejects/returns:
 

Automotive	< 9 ppm
Overall	< 13 ppm
- Delivery performance:
 

Automotive	< 100%
Overall	< 100%

In the year 2016, the Company enhanced its standard quality system, as follows:

- Implemented of a “Continuous Quality Improvement Program” (QIP) by the crossed-function team, which consists of 10 projects. The goals of the program are to improve the production process, reduce waste, lower expense and continuously improve quality. The team consists of the Engineering, Process Engineer, Planning Control, Production, Quality and other related departments. The team regularly meets every week to follow up on problem-solving, the causes of problems and the corrective action with the aim to continuously improve.
- Conduct weekly presentations by the Customer Quality Engineer Division regarding customer rejections/returns in order to make all related departments aware of the problem and to jointly find a corrective solution to the problem.
- Taking customer rejections/returns and deliveries on time data into account in a customer satisfaction assessment in order to improve service and maximize customer satisfaction.
- Presentation concerning problems related to quality by the Quality Department and provide supporting data to the production department with the aim to improve the production process in accordance with customer requirements. In addition, a new communication channel was added in regard to operational efficiency within the organization, e.g. website, poster, brochure, weekly meeting and presentation slides projected on a screen.
- Conduct Internal Audit System to monitor all Department’s performances to ensure the compliance to the customer’s requirements and the ISO/TS 16949 quality standard.
- Monitor all inspection equipments used in the production in every 3 months to ensure that the equipments was properly calibrated and compatible to the regulations of ISO/TS 16949 quality standard.

- Installed new innovative machinery for the production, such as an Cuoloscope CCMS2 Step View to measure the Coating thickness and an LM 1000 to better verify the Open/Short Test in the ET Department.
- Provided Technical training to foreman according to the ISO/TS16949 regulation in order to enhance understanding and knowledge to be capable to perform in line with the ISO/TS16949 quality standard.
- Installed a high-efficiency inspection machinery to test the potential of the product to certify the Reliability per customer's need.

#### The Certification of the quality standard of the Testing Laboratory (at KCE Technology)

The Company realizes the importance of the competence testing system, therefore arranged KCE Technology's laboratory to be certified for its quality standard, in order that the laboratory can carry out the test and calibration for PCB products in a professional manner and being a world-class LAB. In 2016, KCET's laboratory was awarded a certification ISO/IEC 17025: 2005, being the Competence of Testing and Calibration Laboratory, Certification number 13T036/0036, by the Thai Industrial Standards Institute (TISI).

## 6. Environmental Conservation

The Company is committed to the strict conservation of standard environmental systems under related regulations and laws. The Company's operational policy is to efficiently use energy and natural resources by investing in waste water and air treatment systems. All of the Company's factories are situated in industrial estates which have a standard environmental system in place to minimize any possible impact on the environment.

The Company has set an environment policy as a guideline for Management and staff, as follows:

#### Environmental Management Policy

"KCE Electronics Public Company, a manufacturer and exporter of printed circuit boards (PCBs) is committed to establish an Environmental Management System through complying with KCE's Environment Management Policy, as follows:

- Continuously meet legal requirements as well as contribute to the improvement of environmental issues.
- Reduce waste materials and natural resource usage.
- Effectively and efficiently utilize natural resources.
- Continuously assess and evaluate environment management systems, and review objectives and targets to ensure the effectiveness of the system.
- Promote and develop staff awareness and responsibility to the environment through communication, the provision of relevant information and cooperation among staff, suppliers, customers, government agencies, the private sector and the general public.

The Company encourages employees of all levels to participate in activities to improve the workplace environment through its "5 S" activities. In the production process, the Company maximizes the use of resources as well utilizes advanced wastewater treatment technology. Environmental quality assessments are undertaken in the plant and in nearby communities in order to ensure that the Company's operations are environmentally friendly.

The Company received ISO 14001: 2004 certification (October 14, 2015 - March 28, 2017), which is the standard for environmental management. An audit is continually conducted by SGS (Thailand) to ensure that the Company complies with the policy and strictly operates according to environmental regulations. In 2016, 2 audits were performed, in February and in September.

In addition, the Company was certified by the “Green Industry”, the Ministry of Industry, that the Company is rated “Green industry-Level 3) in the Green system, as the Company has systematically manage the environment, monitor and assess the outcome and continuously improve the results, issued by April 3, 2015 - April 2, 2018.

In 2016, the Company’s environmental plans are as follows:

- Reduce electricity consumption usage:
 

Target:	> 5%
Results:	9.7%
- Reduce water usage to 0.113m3/sq. ft.
 

Target:	> 30%
Results:	59.7%

In terms of environmental operation, the Company has achieved the objectives specified by the legal rules and regulations as well as the environmental management system. In 2016, the Company arranged several activities for employees to participate in with the aim to promote and encourage environmental safety in accordance with ISO 14001 practices, as follows:

- Promoted the Waste Separation Project; General waste, Recycled waste and Dangerous waste. The result was a better separation of the waste.
- Promote energy saving in the office area by encouraging all departments to adjust their behavior in order to reduce electricity consumption.
- Promote water consumption saving in the production area. The result was satisfactory.
- Monitored the environmental management systems by a newly appointed committee for the Group.
- Monitored waste water quality after the treatment by the Company on a daily basis,; Copper content must < 2 ppm and PH level must be between 5.5 -9.0.
- Arranged 2016 Environmental activities in the Safety week event in December
- Using of environment-friendly raw materials, by controlling the use of prohibited chemicals in the raw materials, which is in compliance to the regulations of RoHS (Directive 2011/65/EU), Packaging Directive (Directive 94/62/EC) End-of-Life Vehicle (Directive 2000/53/EC), REACH and Substance of Very High Concern (SVHC) (Directive 1907/2006/EC) and Global Automotive Declarable Substance List (GASL) and implemented IMDS (International Materials Data System).
- PCBs that the Company produced is an environment-friendly product. This was certified by a third party certified laboratory, and being recertified every year.

## Environmental Measurements in 2016

	2016 Actual measurement		Per Law
	Jan - Jun	Jul - Dec	
Air quality from chimneys			
CO Emission (ppm)	14.56	1.58	690
No <sub>2</sub> Emission (ppm)	30.50	35.00	200
Particulate (mg/Nm3)	4.66	1.50	400
Noise quality			
Average noise level 8 hrs.	83.44		90
Maximum noise level	122.2		140
Quantity of industrial waste			
Non-toxic industrial waste (per year)	2,700 Tons/year		Properly Buried or Recycled
Toxic industrial waste (per year)	7,800 Tons/Year		Managed by licensed company

## 7. Community and Social Development

KCE set up a voluntary working group work to undertake long-term projects, such as a mangrove planting project and beach cleaning project, and short-term projects, such as donations of money or necessary items for temples, schools, and governmental places, including organizing recreational activities for disadvantaged persons.

On March 12, 2016, KCE together with Chalongkrung Metropolitan Police Station conducted a seminar regarding the Community Sufficiency Economy for 45 persons from the surrounding community.

On November 9, 2016, the Company signed a Memorandum of the academic cooperation with the Engineering Faculty of King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang, to create cooperation in academic purpose, such as to provide training for students or to participate in the Co-operative education project. From the training, students could develop knowledge and skills, by learning from on the job training and from knowledge transfer from the actual situations. It is expected that students will gain the required knowledge that is truly needed by the labor market or the enterprise.

On August 18, 2016, the Mahidol Wittayanusorn School (Public organization), Amphoe Phutta Monthon, Nakhon Pathom Province, comprising School Teachers and 48 students of Mathayom level 4-6, who is talented in Mathematics and Science, visited KCE to learn the technology of PCB production at Latkrabang factory.

The Company provided training for 5 students from Chitralada Vocational School so that students gain knowledge and skills from experienced persons, in line with the initiative of HRH Princess Maha Chakri Sirindhorn, the School administer, during July 1 - August 30, 2016.

In 2016, there were another 10 students from various institutes, participated in other training programs to develop various professional skills in the Company.

On December 8, 2016, the Company's employees and managements donated necessary consumer goods to help people that was impacted by the flood in the South.

## 8. Innovative Technology that supports CSR, the environment, and Stakeholders

The Company began operating a new plant to expand capacity in order to accommodate growth in customer orders. The plant was designed based on the Green Building concept to be more resource friendly and efficient in accordance with evaluation criteria of the US Leadership in Energy & Environment Design Standard (LEED) by incorporating the following:

- Wastewater treatment technology to reduce water usage, using a Reverse Osmosis (RO) system to treat wastewater from production to recycling.
- 24-hour use of LED lighting in production areas to reduce electricity usage.
- A fire sprinkler system in line with the US National Fire Protection Association Standard (NFPA).
- A fire suppression system for specific areas such as electrical rooms that does not utilize ozone-depleting substances.
- Full wastewater treatment in accordance with IEAT regulations.
- A high efficiency chiller with an Atmosphere Impact Index according to LEED (Green Building Design and Construction).
- VSD (variable speed drives) installed on pumps and AHUs.
- A building management system is provided to monitor and control all energy consumption equipment in order to maximize efficiency during operations.
- A Chiller Plant Manager monitors and operates chillers and pumps to ensure they operate at the highest efficiency.
- A sponge Ball-Cleaning system is utilized to clean the condenser tubes of chillers to enhance system performance.
- Generators are provided to back up life safety equipment.

### Implementation and Reporting

#### *Implementation in 2016*

The Company is committed to creating value for customers by improving operational efficiency and developing innovative methods of energy conservation with the aim to be socially responsible and environmentally friendly, thus leading to the sustainable growth of the business. The policy for innovative development was established for social responsibility and to lead to such practice. The Technology Development Department engaged in the research and development in the following areas:

1. The development of an environmentally friendly production process by increasing production efficiency, reducing the impact on the environment and reducing energy consumption.
2. The development of products that are environmentally friendly, such as those that reduce energy consumption in the production process and that enhance product quality.

## *Operation Plan for 2017*

The Company will continue to emphasize creating long-term value for the organization by developing and acquiring knowledge that will help lead to change in thinking, operations, and the working process, maximizing the utilization of resources, and as a result obtain an appropriate cost of goods that will create a competitive edge.

## *Reporting*

The Company issues Annual Reports in which it explains its Corporate Social Responsibility policies and activities in order to convey the Company's ideas and share experience about social and environmental development activities with our Shareholders, educational institutions, and the general public. The report is also available in the form of a CDROM and on our website [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th).

## Impact from Social or Environmental issues

In 2016, the Company had no social or environmental legal disputes.

## Corporate Social Responsibility Activities

The Company values the importance of contributing to community, society, religion and culture, natural resources and the environment, and to the general public. The Company promotes a culture of being socially responsible for all staff levels. The Company emphasizes achieving sustainable development on a long-term basis. The Company has offered many scholarships for needy students, provided funds for disadvantaged teachers and schools, helped underprivileged people get back on their feet with business start-up funds, promoted self-sustainability in communities and encouraged environmental preservation. The Company has organized activities that are environmentally and socially related in various forms by focusing on the efficient economy concept, improving educational standards for the younger generation, the development of both health and mind, and other activities related to arts and sports.

In 2016, the Company together with its employees, participated in the following activities to contribute to the community and the public:

**Activity 1:** The “Eggs and Chickens for Kids” project, donation of teaching aids, sport equipment, consumer goods, and provided lunch.

Location: MongLuang School, Tambon Kong Khaek, Amphoe Mae Chaem, Chiang Mai province

Date: Saturday, February 20, 2016

The Company together with the Gift for Life Foundation initiated the “Eggs and Chickens for Kids” project by providing 20-30 pullets with eggs, built a poultry house, donated poultry equipment, vaccines, medicine and food. The project also provided knowledge about how to raise and take care of chickens in the first 3 months so that the school



has a continuous supply of eggs that can be used to provide lunch for children. The project at the same time can promote a supplementary occupation for students as well as the village community. On the activity day, the Company also provided lunch to the students, donated teaching aids, sport equipment and other necessary consumer goods to the school.

The MongLuang School, Tambon Kong Khaek, Amphoe Mae Chaem, Chiang Mai, is a government school. The school provides classes for students from kindergarten to Mathayom level 3. It has 198 students, most from the Karen-Pgazkoenyau hill tribe, and 8 teachers. The school was formerly named Bann Mae Kong School built in May 1978, registration No. 33/1598 dated April 28, 1978, located at Moo 6, Tambon Kong Khaek, Amphoe Mae Chaem, Chiang Mai. The school was originally a local school under the Provincial Administrative Organization of Chiang Mai. It was first opened with a primary level education curriculum in May 1978. In the first stage, there was no school building, so students used a Christian church in the village. Later, the school received a budget from the Provincial Administrative Organization of Chiang Mai to construct a wooden school building comprising 4 classrooms and 1 teacher's house. The new school building opened on February 27, 1980. Ownership of the land of the school was transferred to State Property comprising 8 rai, 2 ngan, 2 square wah.

In 1983, the school established the MongLuang School, Mae Omlan Branch, registration No. Sor Thor 1420.07/106, dated February 22, 1983, under the Sirikit Forest Garden Project. The school branch opened in May 20, 1983.

**Activity 2: Donation to support the repair and maintenance of a building for psychiatric patients of the Galya Rajanagarindra Institute, the Department of Mental Health, Phuttamonthon 4 Road, Taveewattana District, Bangkok**

The Galya Rajanagarindra Institute, formerly named the Forensic Psychiatric Hospital, is a psychiatric hospital under the Department of Mental Health, Ministry of Public Health, situated at 23 Moo 8, Phuttamonthon 4 Road, Taveewattana, Bangkok, in operation since 1971. The hospital aims to provide treatment to patients until they can lead a normal life safely in the family and society. Her Majesty Princess Galyani Vadhana Krom Luang Narathiwat Rajanakarin endorsed a change in name of the hospital to the Galya Rajanagarindra Institute in 2002. The institute's objectives are to release the sense of guilt for psychiatric patients associated with lawsuits and to provide forensic inpatient psychiatric treatment for persons of all age groups. The building is more than 45 years old, and at present it is heavily overburdened both in terms of physical capacity and sanitary system to the point where the floor area cannot be fully utilized. The institute carried out some maintenance from time to time, but the budget was limited while many patients could not afford to pay for treatment. The institute must also provide rehabilitation treatment and develop services in accordance with general hospital standards, including the consideration of human rights.





KCE Group donated Bt1,800,000 (One Million and Eight Hundred Thousand Baht) for use as maintenance with the aim to modify the ward in order to make it look more patient-friendly.

**Activity 3: Offering lunch, recreation activities and donating goods**

**Location:** Ban Banglamung Social Welfare Development Center for the Elderly, Chonburi province

**Date:** Saturday May 14, 2016

Ban Banglamung Social Welfare Development Center for the Elderly is situated at Tambon Banglamung, Amphoe Banglamung, Chonburi province. It is the first elderly care center incorporated between the government and the private sector. The Department of Social Development and Welfare later asked the Office of the Civil Service Commission to change the name to the Social Welfare Development Center for the Elderly. The structure of the center was then reorganized, with its main duty and responsibility to provide standard welfare to the elderly, provide good care, develop the potential of the elderly and promote a cooperative network among the elderly. There are a total of 220 persons in the center comprising 95 men and 125 women, most of whom were abandoned by their family or are from poor families that are unable to care for their elderly members.

The Company together with 38 staffs joined to support the community by arranging recreational activities with the elderly in the Development Center, provide lunch and ice cream and donate consumer goods.

**Activity 4: Other projects:**

**1) Group relation, at Bonanza Resort, Khao Yai, Nakorn Ratchasima Province,**

July 16-17, 2016

The Company arranged the activities for the group of employees to provide knowledge, working skills, build up relationship among the group, and including the living and working as a team. The employee also donated money to support the maintenance of the roof of the temple.

**2) Activity for Flood relief in the South, Amphoe Cha-uat, Nakhon Si Thammarat province,**

On December 17, 2016

The Company has jointly in part to help people who were impacted by the flood in the South, in Amphoe Cha-uat,



Nakhon Si Thammarat, by distributed the survival kits to the Flood victims at Ban Kuantiae, Ban Nalong and Ban Koksang in Amphoe Cha-uat.

**3) Offering Thian Phansa and Alms to the monks, on the Buddhist Lent Day**

**At Wat Sichanpradit, Samut Prakan Province, July 15, 2016**

The Company has jointly inherited Thai tradition of offering the Thian Phansa and the Bath-robe to the monks on the Buddhist Lent Day, at Wat Sichanpradit, Samut Prakan Province on July 15, 2016.

**4) Training project for the Compost fertilizer from the Water Hyacinth, Ayutthaya Province**

The Company incorporation with Hi-Tech Industrial Estate (Ban Wa) arranged the activity to promote occupations and earnings during the dry season for the farmers, as there is no cropping due to water shortage crisis.

**5) The Reforestation Promotion Project, to generate income**

**Location: Ban NaPor Community, Loei Province in accordance with H.R.H. Princess Maha Chakri Sirindhorn**

**Date: May 7-8, 2016**

The Company took part in the conservation and restoration of the forest area upstream with the aim to help maintain the environment and upgrade the quality of life of the people in the community. The project advocates decreasing monoculture planting and adopting mixed planting in accordance with the philosophy of the Sufficiency Economy of His Majesty the King Bhumibol Adulyadej. The project is also in line with the initiative of HRH Princess Maha Chakri Sirindhorn to provide guidelines about ways to improve forest communities' livelihoods. The Company encouraged people in the community to build a check dam and engage in reforestation to improve the fertility of the forest and upstream area, reduce vulnerability to drought, and to stop the decrease of forest area.

**6) Mangrove planting at the Bangpu Nature Education Centre, Bangpu Recreation Center**

**On August 19, 2016**

The Company arranged the activity with the community for the nature conservation and mangrove planting, at the Bangpu Nature Education Centre, Bangpu Recreation Center, to promote unity among the working groups in the Industrial Estate community and to encourage employees to jointly participate in the mangrove planting with the community.



# Related party and Connected Transactions

## Policy and rationale for connected transactions

The Company, its subsidiaries and associated companies have from time to time entered into transactions with connected parties. The transactions involved the buying or selling of produced goods, raw materials or fixed assets, other revenue, expense charges, dividend payments and other transactions that supported normal business activities. The selling and buying prices were in line with normal business rates or made with reference to the market price. All connected transactions with related parties in 2016 were disclosed in Note No. 4 in the financial statement for the year ended Dec. 31, 2016, and both the Board of Directors and the Audit Committee reviewed the transactions to ensure they were justified and sensible.

## Approval procedure for connected transactions

All connected transactions must be approved by the Board of Directors and proposed to the Audit Committee for consideration and for their opinions on the justification and appropriateness of the transaction. The approval of connected transactions must also comply with the Stock Exchange of Thailand's rules and regulations relating to connected transactions and the acquisition or disposal of assets. In the case that any board member has a conflict of interest in any related transaction, he or she must refrain from rendering any opinion or vote on that particular agenda matter. In approving any connected transaction, the Company enforces a strict procedure that includes deliberate consideration, making a sensible and independent judgment and taking into account the maximum benefit to the Company. The connected transaction will be treated as if it were a normal outside transaction.

## Policy for future connected transactions

Connected transactions between the Company and related parties will continue to occur in the future and be conducted in the normal course of business. The principle governing such transactions remains one based on sensibility, fair pricing and general trading terms in order to ensure equitable benefit to shareholders and all stakeholders, in accordance with good corporate governance. The Company will strictly comply with the approval process as described earlier. In the event that any connected transaction requires approval from the Audit Committee, as regulated by the SET, but the Audit Committee has no expertise in that particular area, the Company will appoint an independent professional or its external auditor to provide an opinion on the matter to help the Board make an appropriate decision. The Company will ensure that connected transactions do not involve a transfer of benefit between the Company and its subsidiaries and the Company has taken into account the maximum benefit for all shareholders.

## Connected parties

Company	Relationship	
KCE Electronics Public Company Ltd. (KCE)	Parent company	Its Director or Management holds a directorship in the subsidiary/associate company
K.C.E. International Co., Ltd. (KCEI)	Subsidiary	KCE holds 99.99% of shares
KCE Technology Co., Ltd.	Subsidiary	KCE holds 100% of shares
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd	Subsidiary	KCE holds 74.80% of shares KCEI holds 25.20% of shares
KCE (Thailand) Co., Ltd.	Subsidiary	KCE hold 60.00% of shares
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. (CT)	Subsidiary	KCE holds 94.75% of shares
Chemtronic Products Co., Ltd (CTP)	Subsidiary	KCE holds 94.96% of shares
Chemtronic Chemical Co., Ltd. (CTC)	Subsidiary (Indirect)	CT holds 98.75% of shares
CTC Chemical Co., Ltd. (CTCC)	Subsidiary (Indirect)	CT holds 99.58% of shares
KCE Singapore Pte., Ltd.	Subsidiary	KCE holds 75.50% of shares KCEI holds 24.50% of shares
KCE America Inc.	Associate	KCE holds 25.00% of shares KCEI holds 25.00% of shares
KCE Taiwan Co., Ltd.	Associate	KCE holds 49.00% of shares

# Management Discussion And Analysis

## Overall KCE Group's Operating Performance in 2016

Fiscal 2016 - a new chapter for KCE's performance : Revenue and earnings continued to be strong Q-o-Q and for the full year. Phase 1 & 2 of the new plant ramped up its capacity to the highest utilization rate as a result of increased orders and the completed transfer of capacity from the old plant. The improved profitability was driven by 1) sales growth of 10.8% from previous year and 2) a record-high gross margin of 36% supported by the plant achieving a high level of production efficiency, resulted in a much better economies of scale.

A summary of the Company's operating performance in 2016 and 2015 is shown in the following table:

[Amount: THB million]

	FY2016	FY2015	Change Y-O-Y [2016 vs. 2015]	FY2014	Change Y-O-Y [2015 vs. 2014]
Sales Revenue	13,797.5	12,448.7	+ 10.8%	11,284.3	+ 10.3%
Cost of Sales	8,985.0	8,535.0		7,717.6	
Gross Margin	34.9%	31.4%		31.6%	
Selling & Administration Exp.	1,694.9	1,520.4		1,682.5	
Operating Profit*	2,912.8	2,192.2	+ 32.9%	1,798.1	+ 21.9%
	21.1%	17.6%		15.9%	
Net Profit	3,038.7	2,240.1	+ 35.7%	2,109.8	+ 6.2%
	22.0%	18.0%		18.6%	

[ Operating profit\* excludes foreign exchange rate effects ]

## Revenues Analysis

### Sales and service income

Consolidated sales revenue rose from Baht 12,448 million in 2015 to Baht 13,797 million in 2016, representing growth of approximately 11% in Baht terms. The increase was primarily due to higher production volumes supported by an increase in capacity utilization from Phase 1 & 2 at the new plant. However, sales revenue growth was partially affected by the Baht's exchange rate and a change in commercial terms to a consignment basis with some key customers, which thereby caused a delay in revenue realization of the current fiscal year to the next year.

## Quarterly sales revenue

Sales reached a new high with quarterly revenues from sales in dollar terms as follows:

[Unit : USD million]

	2016	2015	2014	2013	2012
Quarter 1	99.7	88.7	79.2	67.4	43.6
Quarter 2	102.2	92.0	80.8	76.0	48.4
Quarter 3	101.6	94.0	87.9	81.0	56.3
Quarter 4	<u>90.6</u>	<u>90.2</u>	<u>77.5</u>	<u>79.0</u>	<u>61.2</u>
	<u>394.0</u>	<u>364.9</u>	<u>325.4</u>	<u>303.4</u>	<u>209.4</u>

Sales by layer count proportion was as follows:

(% Sq ft)

	2016	2015	2014	2013	2012
Double-sided PCBs	25.7%	26.6%	29.0%	28.9%	29.7%
4 Layer PCBs	52.1%	51.7%	51.6%	51.4%	55.1%
6+ Layer PCBs	22.2%	21.7%	19.5%	19.7%	15.2%

Sales distribution by territory was as follows:

(Unit: % to total sales)

	2016	2015	2014	2013	2012
Europe	54.9%	55.1%	55.5%	54.7%	62.0%
United States	16.1%	18.6%	18.6%	20.7%	16.7%
Asia	21.7%	20.3%	20.6%	19.9%	17.8%
Local	7.4%	6.0%	5.2%	4.7%	3.5%

## Other income

Other income was as follows:

(Unit: Baht million)

	2016	2015	2014	2013	2012
Sales of scrap materials	26.4	24.5	42.7	39.0	28.7
Gains from forex and hedging	125.9	47.9	95.5	89.3	159.0
Other miscellaneous income	<u>28.3</u>	<u>10.0</u>	<u>15.7</u>	<u>17.9</u>	<u>43.2</u>
Total Other Income	<u>180.6</u>	<u>82.4</u>	<u>153.9</u>	<u>146.2</u>	<u>230.9</u>

### Cost of Sales/ Gross Margin Analysis

In 2016, cost of sales decreased to an average of 66.1% of sales, from 68.6% in 2015, resulting in the gross profit margin increased from 31.4% in 2015 to 34.9% on average in 2016, and reached a record-high 36.0% in 3Q16. The lower cost of goods was largely due to higher economies of scale following the increase in efficiency at the new plant while processed scrap was maintained at a low rate, and various continuous cost control measures, despite pressure from Baht appreciation.

### Sales and Administrative Expenses Analysis

**Selling expense** was 4.1% of total sales, or Baht 568 million in 2016, compared to 4.4% of total sales, or Baht 552 million in 2015. As much as 80% of the total selling expense grew at the same proportion as sales, including freight and insurance costs, sales commissions for overseas sales representatives, carton and packaging costs, and other costs that are variable and linked to sales. The remaining 20% accounted for other fixed expenses - sales staff costs, product liability and recall insurance premiums, sample products, reject/returns and sorting costs, and miscellaneous sales office expenses.

**Administrative expense** covers mostly fixed expenses, i.e., administrative staff costs, staff welfare and benefits, general repair and maintenance costs, contracted software maintenance, utilities costs, security and safety expenses, traveling expenses, communication expenses, transportation costs, legal consulting and auditing fees, property and all-risk insurance costs, and R&D expenditure. It also includes depreciation cost (on non-production assets), allowances (reversal) for doubtful accounts, and losses from fixed asset write-offs and other general administrative expenses.

In 2016, administrative expenses totaled Baht 1,127 million, from Baht 968 million in the previous year. Administrative expense increased mainly as a result of higher staff costs in line with better plant performance and the associated expense from Employee Joint Investment Program for KCE's Management and Employees, which has started since July in the current year. In addition, a subsidiary of the Company booked an impairment allowance of Baht 57 million on replaced machinery under an Efficiency Improvement Project.

## Operating Profit/ Net Profit

In 2016, Operating profit for full-year 2016 rose significantly by 32.9% from 2015, which was on top of an increase of 21.9% in 2015 from 2014. Normalized operating profit was Baht 2,913 million, compared to Baht 2,192 million in the previous year, which was the result of the sales growth and the increased efficiency at the new plant, resulted in a low cost of goods and increased gross profit margin rate. However, there was an effect from changing foreign currency exchange rates and a one-off tax expense of approximately Baht 22 million related to insurance income from the prior year.

The Group reported a consolidated net profit of Baht 3,039 million for FY2016, or a 35.7% increase from Baht 2,240 million in FY2015. The improved profitability was the result of increased efficiency following capacity expansion at the new plant, sales growth, and partly an effect from changing foreign currency exchange rates, whereas the gross margin widened and SG&A remained stable.

This resulted in an increase in basic earnings per share from Baht 3.93 for 2015, to Baht 5.23 for 2016.

## Financial Status

### Assets

According to KCE's consolidated financial statement, total assets as of Dec. 31, 2015 amounted to Baht 17,327 million, consisting of current assets of Baht 7,296 million; property, plant and equipment of Baht 9,333 million net; intangible assets of Baht 329 million; goodwill of Baht 117 million; investments in associates of Baht 122 million; deferred tax assets of Baht 52 million; and other non-current assets of Baht 78 million.

The increase in total assets of Baht 498 million from the previous year was due mainly to an increase in cash of Baht 218 million, a decline of Baht 460 million for the value of trade receivable and other receivable, an increase of Baht 581 million of inventory as sales increased and including the effect of changing to consignment term that was started from the middle of the fiscal year, and an increase of Baht 117 million for the value of property, plant and equipment acquired for the new factory (Phase 3) and for the Efficiency improvement at a subsidiary.

#### *Trade and other receivables – net*

KCE customers include some of the world's leading electronics companies. Total trade and other receivables decreased from a net Baht 4,540 million in 2015 to Baht 4,080 million in 2016, driven by an increase in sales revenue and a better debt collection. Average days receivables was 121 in 2016. KCE's policy is that an allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment history and expectations of customer payment in the future. Bad debts are written off when incurred. There was no allowance for doubtful accounts established based on this policy as of Dec. 31, 2016.

#### *Inventory – net*

As of Dec. 31, 2016, the company had a net inventory of Baht 2,265 million, up from Baht 581 million in 2015, due to an increase in production to support customer orders.



Inventory as at 31 December 2016 included finished goods of Baht 376 million (31 December 2015 : Baht 25 million) in the consolidated financial statement, which had been delivered to the customers' warehouses but the title of the inventory shall remain with the Group until the customers' requisition to their production process, or within the periods specified in the agreement.

KCE's policy is to establish an allowance for diminution in value of inventory in accordance with the ageing of individual material types and an allowance for diminution in the value of finished goods to net realizable value (NRV). As of Dec. 31, 2016, KCE established allowances for diminution in value of inventory amounting to Baht 86 million, and recorded a diminution value amounting to Baht 22 million in cost of sales of 2016.

Inventory days declined to 31 days in 2015, from 33 days in the last year.

## Liabilities

(Unit: Baht million)

	2016	2015	2014	2013	2012
Total Liabilities	7,300	8,729	8,771	7,173	7,178
Debt:					
Short-term borrowing	1,808	2,139	2,652	3,219	2,812
Long-term loan	2,698	4,123	3,177	1,622	2,690
Leasing	22	50	80	10	29
Total Debt	<u>4,528</u>	<u>6,312</u>	<u>5,909</u>	<u>4,851</u>	<u>5,531</u>
Total Debt-to-Equity	0.73	1.08	1.37	1.75	2.33 times

KCE's debt/equity ratio continued to improve as 1) the good operational results that were achieved, and resulted in an increase in cash flow. In addition, the Company repaid the long-term Loan in advance of approximately Baht 1,400 million and KCE Technology's long-term loan has already paid out and 2) shareholder equity has been growing as a result of the profitable operation, although this was offset by a dividend payment of Baht 1,171 million during 2016.

## Liquidity

With operational profit in 2016, KCE achieved a positive cash flow from operations totaling Baht 4,373 million (2015 : Baht 2,590 million). Net cash used for investment activities, mostly for the new plant construction and for the purchase of equipment accounted for Baht 1,032 million. Cash used in financing activities was Baht 3,122 million, being total loan repayment of Baht 2,201 million (2015 : Baht 382 million), which included the repayment in advance of approximately Baht 1,400 million) and dividend payment of Baht 1,171 million (2015 : Baht 694 million) ; in summary, cash balance as of Dec.31, 2015 increased by Baht 891 million.

As of Dec. 31, 2016, the current ratio had improved from 1.38 to 1.48, the result of higher current assets, while lower current liabilities - thanks to the increase in cash from operations. The Company was able to pay suppliers on the due dates and service its debt on the agreed terms. Total liquidity at year-end included cash and unutilized credit facilities.

## Capital Structure

(Unit: Baht million)

	2016	2015	2014	2013	2012
Debt	4,528	6,312	5,909	4,851	5,531
Equity	9,990	8,073	6,361	4,110	3,064
Non-controlling interests	<u>37</u>	<u>27</u>	<u>26</u>	<u>20</u>	<u>13</u>
Total capital	<u>14,555</u>	<u>14,412</u>	<u>12,296</u>	<u>8,981</u>	<u>8,608</u>
Gearing Ratio	0.45	0.78	0.93	1.18	1.80 times

(Interest-bearing debt only)

The capital structure has been reviewed and where possible debt has been restructured, with the gearing ratio gradually being reduced from a level of 2.09 in 2011 to 0.45 as of year-end 2016.

### Capital Expenditure

Total capital expenditure (CAPEX) for 2016 amounted to Baht 1,050 million, of which approximately Baht 360 million was for KCE Electronics PCL's new plant project - Phase 3 (increased capacity of 700,000 sq.ft. a month); and Baht 220 million was for the efficeincy improvement project of KCE Technology Co., Ltd., Baht 160 million was for the plant expansion project of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. The Company also invested in an office building property in Japan for approximately Baht 200 million, the building will be occupied by its sales representative office to support future business expansion. Other expenditures were for other subsidiaries, mostly to cover efficiency improvement projects and necessary equipment and facility improvements.

### Exceptional Items

During 2016, there was no significant exceptional transactions occurred, except the following transactions:

1) KCE Technology Co., Ltd. (its subsidiary) booked an impairment allowance of Baht 57 million on replaced machinery to support the modification of the production process under an Efficiency Improvement Project, at the Ayutthaya plant.

2) KCE Technology Co., Ltd. (its subsidiary) recorded an adjustment regarding one-off tax expense of approximately Baht 22 million related to insurance income from the prior year. The additional tax filing was completed in the fourth quarter of 2016.

3) The Board of Directors' Meeting No. 5/2016, held on May 10, 2016, passed a resolution approving the Employee Joint Investment program of KCE Electronics Public Company Limited - No. 1 ("EJIP"). The EJIP serves as another mean of compensation to employees, executives of the Company and subsidiaries, to promote a sense of ownership and serve as a tool for incentive in working, and retaining personnel for a long-term employment with the Company. The said project was already got approved from the Office of the SEC. The project will cover the period from July 1, 2016 to June 30, 2021, or a total of 5 years. In 2016, the Company and its subsidiaries have contributed for the total amount of Baht 16 million.

## Looking forward

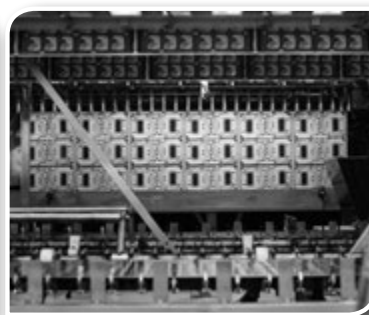
KCE continues to focus on advanced technology development and quality performance in order to keep pace with increasing functionality requirements and to capture opportunities created by the growth of automotive PCB.

KCE moved forward with enhanced levels of efficiency that will continue to improve and support profit growth. The Company will build a strong foundation for the future by leveraging KCE's expertise in the automotive electronics sector, increasing R&D in high-tech PCBs, and enlarging its customer base by targeting high growth groups in Asian markets to accelerate business expansion.

A new plant facility located in the Latkrabang Industrial Estate that will eventually have a production capacity of 2 million sq.ft. a month, is expected to support the increased volumes required for new and existing customers. The construction of Phase 1 of that project started in 4Q13, and the plant was ready for operation at the start of 1Q15 with an initial production capacity of 700,000 sq.ft. a month. Work on Phase 2 of the project with planned schedule to start in 3Q15, with the existing production facilities to be transferred to the new location when construction was complete. The additional capacity will thus match the original plant's 600,000 sq.ft. a month. Phase 3 of the expansion is planned to start up in 4Q16, with only additional investment in new machinery required. This phase will add capacity of 700,000 sq.ft. a month. The factory should thus reach the maximum manufacturing utilization rate of 2 million sq.ft. a month in 2018; and sales growth for the group is targeted to average 20% a year during 2015 to 2018.

The operation was successfully implemented as planned. Phase 1 of the new plant started operations in the beginning of 2015 and increasingly used higher production capacity. Phase 2 of the new plant implemented in the 3Q15 as planned, and completed the transfer of operations from the old plant in the middle of 4Q15. By running production at only one plant facility, resulted in higher economies of scale at the new plant, and help reducing cost of manufacturing significantly and increasing profit.

Phase 3 investment of the new plant has started partially from 3-4Q16, whereas purchase orders have been placed for selected items, either necessary machines or the machines that have a long delivery lead-time. Additional investment of Baht 500 million will be made in the period of 3Q17. It is expected that the machine installation could be completed by 4Q2017 and Phase 3 of the new plant is planned to launch in early of 2018.



# Risk Factors and Risk Management

The Company manages risk with a view that it is an important and deeply connected consideration for all business processes. The Board of Directors has appointed the Risk Management Committee to oversee this issue for the organization. The prime responsibility of the Risk Management Committee is to set policies and parameters for risk management that are aligned with the Company's mission and vision, including enhancing procedures to cover all internal and external risk factors that could affect the Company's operation and business growth opportunities. A comprehensive risk assessment has identified the following key risk factors:

## Operational Risk

- *Production Risk*

The manufacture of electronic equipment requires certain engineering processes and complicated production techniques. Furthermore, the technology used in the industry is constantly evolving. As a result, the company must keep learning new technologies and adjusting its production processes to meet the demands for new production methods and in response to customers' changing requirements. To deal with this, the Company has an engineering team that does R&D and works closely with the product development teams of customers. This has resulted in knowledge sharing, technology transfer and continued development of the technologies used at KCE. Furthermore, the Company regularly acquires new and modern machinery to replace older equipment and increase production efficiency.

- *Labor Shortage Risk*

The Company faces a risk related to the sourcing of production line personnel who have specific and necessary skills. A knowledgeable and skilled labor force is crucial to the Company's success. Labor shortages or any labor-related problems would directly result in lower productivity and hurt product quality. Continuous technical training and proper education are provided to ensure the effectiveness and skill development of KCE's workers. The Company has shown a strong commitment to its workforce and provides appropriate incentives and benefits to employees to ensure a long-term and rewarding mutual relationship.

- *Supplied Materials Risk*

Raw material risk is associated with possible shortages of key materials that could lead to an unplanned shutdown of the production line, the usage of materials that don't meet specifications or that are of sub-standard quality, as well as inflated material costs. KCE has invested in a subsidiary, Thai Laminate Manufacture Co., Ltd. (TLM) to produce laminate and supply it to all of KCE's PCB plants. This helps to ensure the availability of some key raw materials and allows for the optimized usage of such materials, as TLM can supply laminates of a specific size or type to better fit the Company's production processes.

The acquisition in 2012 of Chemtronic, a PCB ink producer and chemical recycling operation, has lowered the risk of raw material shortages and reduced the waste-treatment burden on KCE's factories while also giving the Company the capability to recycle used chemicals. In the same year, the Company entered into a joint venture with KCE Taiwan with an aim to enhance its sourcing of raw materials and equipment. The arrangement has also boosted the Company's bargaining and negotiating power, further minimizing supply risk.

- **Material Price Risk**

The price of materials that contain copper or gold – such as laminate, copper foil, copper anode and gold salt - fluctuate according to commodity prices in the global market. Due to the volatility of these markets, the Company must closely monitor prices and use derivative contracts to hedge risk, which is in keeping with the Company's policy on price risk management. In addition, the Company must maintain an appropriate level of stocks to support production through certain periods.

KCE sources raw materials and supplies from at least three main sources for each item from an approved vendor list and regularly acquires new quotations to get the most competitive price. The Company has forged good relationships with its major suppliers, supported by its long track record.

- **Technology Risk**

As PCBs remain the basic, irreplaceable component of all electronic products, KCE's exposure to technological risk is mainly related to detailed changes in design, production techniques or raw material type. KCE thus invests in necessary, up-to-date equipment so that it can manage such changes effectively. As the trend in the electronics industry is toward smaller, more efficient and more complicated designs, PCBs are consequently shrinking while also becoming more intricate with higher layer counts. This necessitates regular changes in production technology to boost efficiency and reliability. Moreover, as environmental concerns grow, there are more demands for manufacturers to use "green" raw materials such as halogen-free laminates and lead-free PCBs or for high performance materials that can cope with environments of sharply varying temperatures.

The previously mentioned technological changes may affect production capacity, sales and operating profit. However, KCE is prepared to meet such technological challenges through continuous research and development to advance its products and manufacturing processes and to increase production capacity to meet the needs of customers. As the Company focuses on producing medium - to high-quality PCBs, its already advanced machinery and processes are less affected by changes in technology. The Company's policy, which is aimed at ensuring quality control, on-time delivery and assistance to customers, has sustained long-term working relationships with leading international customers, and helps KCE cope effectively with evolving technology.

## **Strategic Risks**

- **World Economic Risk**

The growth of the electronics industry corresponds closely to fluctuations in the world economy and the growth of industries that require electronic components such as the telecommunication, computer, automobile, industrial equipment, high-technology instrument and peripherals sectors. Thus, cyclical changes in the economy and the electronics industry can result in undesirable changes in sales volumes and prices.

The company's strategy is to focus on growing end markets, which tend to be more stable than other sectors, and in particular on the fast-growing automotive sector. Buyers in the automotive sector tend to give priority to product quality, which is a strong point of KCE. However, to diversify risk, the Company has also become involved in other sectors including Industrial, telecommunication, medical equipment, computer and high-end consumer products.

- ***Market Risk & Competition Risk***

Many factors affect market risk, ranging from the origin of customers - i.e. the economic and political situations in their home countries, international trade policies, war, unrest and terrorism, etc. - to factors arising at the customer level, such as mergers or takeovers of companies and changes in buying policies. In order to decrease market risk, KCE has diversified its sales across many industries, even though its largest market is the automotive sector, and across different regions throughout the world, including Europe, the U.S. and Asia.

Competitive risk in the PCB industry comes in two main forms: price competition, with the main competitors being Taiwanese and Chinese manufacturers, and from perceptions of quality. Even though KCE and Chinese manufacturers do not directly compete, as they serve different customer groups, KCE cannot avoid the impact of indirect pricing pressure. At the same time, the Company faces competition from local PCB manufacturers in Europe and the U.S. PCBs produced in Europe are perceived to be of better quality than PCBs made in Thailand (in addition to the issue of proximity, which makes transportation more convenient). However, price pressures are driving most electronic equipment manufacturers to turn to Asia for lower-priced products. As a result, migration of PCB production from Europe and the U.S. has accelerated, and it is expected that PCB plants in Europe and the U.S. will continue to downsize or close their operations.

- ***Dependency on a Product or Market Risk***

PCBs for automotive electronic equipment represent about 70% of the Company's production, with most exported to Europe, which accounts for 55% of total sales. Dependency on the automotive industry and European markets could be a risk to the Company in the event of a major change in product demand in this category or in a particular market. However, the automotive industry is considered reasonably stable, compared to the consumer or telecommunication markets, which the Company does not target. Furthermore, the Company has a marketing plan to expand its business in the Asia region and start production of PCBs for high-end consumer and industrial products, which will minimize its dependency on the automotive sector and the European market.

- ***Natural Disaster Risk***

The Company's plants could be exposed to risk from fire or natural disasters; as such incidents might interrupt production, resulting in the loss of customers to competitors. In addition, there are additional costs related to the start-up production lines after such interruptions. Therefore, the Company and its subsidiaries have taken out insurance to protect themselves from possible damage caused by fire and business interruptions as a result of a forced plant shutdown. An annual review is conducted to ensure that proper coverage is maintained for all eventualities.

After the severe flooding in 2011, the Hi-tech Industrial Estate in Ayutthaya constructed a permanent water barrier around its boundaries. The estate's management is confident that the new protection system will be effective, given it matches the highest water levels ever recorded at the site. As for the new plant construction at Latkrabang Industrial Estate, the design incorporates features to help the plant deal with flooding, such as a raised production floor.

## Financial Risks

### • *Interest Rate Risk*

The Company and its subsidiaries are exposed to risks from interest-rate fluctuations for their deposits, overdraft accounts and bank loans. The risk to cash deposits stems from the THB interest rate, while its interest-bearing debts, both short and long-term, are in THB, USD and EUR. Most of the Company's and its subsidiaries' loans have floating rates, which are currently at record low levels. It appears that the interest rate for EUR and USD loans will remain at the current low levels for some time, while THB interest rates may potentially increase in the next coming year. Consequently, the Group is exposed to risk from an interest rate increase. To reduce this risk, the Company closely monitors financial market movements and trends and also has a policy to finance its liquidity requirements in currencies where the outlook is for rates to remain at their current low levels. In addition, the Company can enter into financial derivative products such as interest rate swap (IRSs) and cross-currency swaps (CCSs) to manage the interest-rate risk arising from long-term loans. Currently, the cost of hedging and negative carry are reasonable and the interest hedging percentage is flexible enough to effectively manage excess cash for the best benefit of the Group.

### • *Foreign exchange rate*

The Company is exposed to foreign exchange rate risk as approximately 75% of its sales and 50% of payments for raw materials along with investments in imported machinery and a portion of its debts are denominated in foreign currencies (mostly USD). The fluctuation of exchange rates can thus directly affect the Company's earnings. To mitigate the foreign exchange rate risk, the Company has done the following: i) developed a treasury program to provide regular, up-to-date reports on the status of the Company's foreign exchange exposure to individual currencies, so that exchange rate movements, trends and related factors can be closely monitored; ii) fully applied a natural hedge concept in which the Company uses its foreign currency revenues to settle its obligations from raw material purchases, investments, and debts denominated in the same foreign currency to lower the risk from currency fluctuations; and iii) proactively prepared financial strategies to deal with unexpected situations by utilizing derivative products such as forward contracts, swaps and options.

The Company manages its risks, based on conservative principles and strictly for hedging purposes only, and not for speculation.

### • *Risk of Non-payment from Sales Representatives and Customers*

Fifty percent of the total sales of the KCE group are transacted through KCE's sales representatives, while the remaining are shipped directly to customers. Sales representatives also collect the payments from customers on behalf of KCE and remit the money to KCE on an agreed schedule. This could impose a risk of non-payment or delayed payment from representatives or from customers, which would affect the Company's liquidity and operations. However, such non-payment occurs infrequently.

Most sales representatives are KCE associate companies, while many of the independent representatives have had relationships with KCE that go back more than 25 years. Moreover, the majority of KCE's customers are world-leading companies with a strong financial status. All these factors help eliminate the risk of non-payment from representatives and customers. To reduce delayed payment risk, the Company assigns a group of staff to closely monitor and systematically follow up on outstanding payments.

## Report on the Board of Directors’ Responsibilities for the Financial Statement

The Board of Directors of KCE Electronics Public Company Limited (“the Company”) is responsible for the accuracy of the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries as well as the financial information in the annual report. The financial statement is prepared in accordance with generally accepted accounting standards, which have been appropriately applied on a consistent basis. Conservative judgments and best estimates have been adopted in preparing the statement. In addition, all important information has been disclosed in the notes to the financial statement to ensure transparency and usefulness to shareholders and investors.

The Board of Directors has set up and maintained effective internal controls to reasonably ensure that all accounting records are accurate, complete and sufficient to secure the Company’s assets. Moreover, all possible weaknesses were identified to prevent fraud or unusual material transactions.

The Board of Directors appointed the Audit Committee, which comprises independent directors, to control the quality of financial reporting and internal control systems. The opinions of the Audit Committee on this matter have already been presented in the Audit Committee report.

The Board of Directors is of the opinion that the internal control systems of the Company are of a satisfactory and sufficient level to reasonably instill confidence in the reliability of the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2016.

Mr. Bancha Ongkosit  
Chairman





**KCE Electronics Public Company Limited  
and its subsidiaries**

Financial statements for the year ended  
31 December 2016  
and  
Independent Auditor's Report

# Independent Auditor's Report

## To the shareholders of KCE Electronics Public Company Limited

### *Opinion*

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) and of KCE Electronics Public Company Limited (the “Company”), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2016, the consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 December 2016 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

### *Basis for Opinion*

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King that are relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### *Key Audit Matters*

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

<b>Impairment of goodwill from business combination in consolidated financial statement</b>	
Refer to the notes 3 and 12 to the financial statements	
<b>The key audit matter</b>	<b>How the matter was addressed in our audit Our audit procedures included</b>
<p>In the consolidated financial statements, the Group had goodwill from business acquisitions. Thai Financial Reporting Standards requires the Group to test impairment of goodwill from business combination regularly on annual basis.</p> <p>In assessing impairment of goodwill from business combination, the amount of the impairment was assessed by the Company using a value-in-use model derived from the net present value of the future cash flows expected to be generated. The net present value of the future cash flows depends on a series of key factors including: forecasted revenue, forecasted costs and expenditures (both the capital and operating expenditures), and the discount rate used to discount the future cash flows. From the assessing procedures above, the management considers that there is no impairment loss of the said goodwill. The output of the model is sensitive to the assumptions used and the resulting impairment assessment could vary significantly. Therefore, this is an area to focus for my audit.</p>	<p>My audit procedures included,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• understanding, evaluating the design and implementation of controls over identification of cash-generating units (CGUs), impairment assessment of goodwill from business combination process and the Company's budget preparation which is the source used in discounted future cash flow model;</li> <li>• considering the appropriateness of key assumptions by comparing against the Group's historical and external information regarding key inputs including the discount rate;</li> <li>• testing mathematical accuracy</li> <li>• considering sensitivity analysis of assumptions; and</li> <li>• considering the adequacy of the Group's disclosure in accordance with the related Thai Financial Reporting Standards.</li> </ul>

#### *Other Information*

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

#### *Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

#### *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements*

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

(Veerachai Ratanajaratkul)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 4323

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
14 February 2017

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statements of financial position

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December		31 December	
Assets	Note	2016	2015	2016	2015
		(in Baht)			
<i>Current assets</i>					
Cash and cash equivalents	5	891,811,783	673,483,117	270,916,266	179,908,911
Short-term investments					
in trading securities		-	2,582,943	-	2,582,943
Trade and other receivables	6	4,079,692,881	4,539,767,859	2,484,260,335	2,126,639,233
Inventories	7	2,265,165,588	1,683,942,792	1,010,167,800	701,070,556
Other current assets		59,004,852	36,109,175	23,908,405	10,703,327
<b>Total current assets</b>		<b>7,295,675,104</b>	<b>6,935,885,886</b>	<b>3,789,252,806</b>	<b>3,020,904,970</b>
<i>Non-current assets</i>					
Investments in associates	8	122,535,637	105,177,967	1,862,010	1,862,010
Investments in subsidiaries	9	-	-	2,627,822,595	2,603,541,708
Investment properties	10	195,772,672	-	195,772,672	-
Property, plant and equipment	11	9,137,328,293	9,216,118,637	4,965,242,060	5,037,921,460
Goodwill	12	117,497,703	117,497,703	-	-
Intangible assets	13	328,896,982	354,181,631	118,867,354	127,359,873
Deferred tax assets	14	51,684,229	35,889,799	-	-
Other non-current assets		78,294,933	65,316,830	55,143,950	27,127,789
<b>Total non-current assets</b>		<b>10,032,010,449</b>	<b>9,894,182,567</b>	<b>7,964,710,641</b>	<b>7,797,812,840</b>
<b>Total assets</b>		<b>17,327,685,553</b>	<b>16,830,068,453</b>	<b>11,753,963,447</b>	<b>10,818,717,810</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statements of financial position

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December		31 December	
Liabilities and equity	Note	2016	2015	2016	2015
<i>(in Baht)</i>					
<b>Current liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	15	1,808,270,238	2,139,362,094	683,684,653	1,028,268,603
Trade and other payables	16	2,520,144,378	2,215,298,751	1,790,134,120	1,466,599,187
Current portion of liabilities under					
hire-purchase and					
finance lease agreements	15	14,692,338	34,095,299	12,019,315	31,383,718
Current portion of long-term loans	15	550,440,397	584,900,376	343,304,079	541,204,135
Income tax payable		48,729,264	50,561,681	-	-
Other current liabilities		1,742,861	1,584,158	158,500	-
<b>Total current liabilities</b>		<b>4,944,019,476</b>	<b>5,025,802,359</b>	<b>2,829,300,667</b>	<b>3,067,455,643</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Liabilities under					
hire-purchase and					
finance lease agreements	15	7,729,478	15,814,187	2,451,391	13,278,413
Long-term loans	15	2,147,646,402	3,538,459,131	1,969,346,401	3,191,612,453
Deferred tax liabilities	14	48,852,860	62,689,004	9,235,535	20,498,589
Employee benefit obligations	17	151,934,024	87,097,028	64,060,840	33,158,758
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>2,356,162,764</b>	<b>3,704,059,350</b>	<b>2,045,094,167</b>	<b>3,258,548,213</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>7,300,182,240</b>	<b>8,729,861,709</b>	<b>4,874,394,834</b>	<b>6,326,003,856</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statements of financial position

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December		31 December	
Liabilities and equity	Note	2016	2015	2016	2015
<i>(in Baht)</i>					
<b>Equity</b>					
Share capital	18				
Authorised share capital		587,426,511	587,426,511	587,426,511	587,426,511
Issued and paid-up share capital		586,104,798	574,763,198	586,104,798	574,763,198
Premium on ordinary shares		1,894,709,665	1,810,409,662	1,894,709,665	1,810,409,662
Share warrants	19	1,203,027	8,782,511	1,203,027	8,782,511
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	20	58,742,651	58,742,651	58,742,651	58,742,651
Unappropriated		7,477,691,427	5,647,478,562	4,338,808,472	2,040,015,932
Other components of equity	20	(28,226,002)	(26,846,517)	-	-
<b>Equity attributable to owners of the Company</b>		<b>9,990,225,566</b>	<b>8,073,330,067</b>	<b>6,879,568,613</b>	<b>4,492,713,954</b>
Non-controlling interests		37,277,747	26,876,677	-	-
<b>Total equity</b>		<b>10,027,503,313</b>	<b>8,100,206,744</b>	<b>6,879,568,613</b>	<b>4,492,713,954</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>17,327,685,553</b>	<b>16,830,068,453</b>	<b>11,753,963,447</b>	<b>10,818,717,810</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statements of comprehensive income

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		For the year ended		For the year ended	
		31 December		31 December	
		2016	2015	2016	2015
<i>(in Baht)</i>					
<b>Income</b>	<b>4</b>				
Revenue from sale of goods and rendering of services	21	13,797,491,995	12,448,750,695	6,805,465,929	5,126,176,108
Dividend income from subsidiaries	4, 9	-	-	2,363,388,914	649,469,204
Dividend income from associate	4, 8	-	-	10,629,560	10,428,706
Other income	22	180,586,622	82,407,060	112,398,311	21,695,752
<b>Total income</b>		<b>13,978,078,617</b>	<b>12,531,157,755</b>	<b>9,291,882,714</b>	<b>5,807,769,770</b>
<b>Expenses</b>	<b>4</b>				
Cost of sale of goods and rendering of services		8,984,980,450	8,535,052,480	4,902,759,724	4,092,635,207
Selling expenses	23	567,829,736	551,949,243	306,756,581	258,167,440
Administrative expenses	22, 24	1,127,067,702	968,464,754	466,914,966	427,187,865
Finance costs	27	171,488,388	153,299,796	138,908,664	97,538,260
<b>Total expenses</b>		<b>10,851,366,276</b>	<b>10,208,766,273</b>	<b>5,815,339,935</b>	<b>4,875,528,772</b>
Share of profit from investments in associates	8	28,498,887	21,185,121	-	-
<b>Profit before income tax expense</b>		<b>3,155,211,228</b>	<b>2,343,576,603</b>	<b>3,476,542,779</b>	<b>932,240,998</b>
Income tax (expense) benefit	28	(98,260,495)	(90,982,365)	5,908,171	11,940,218
<b>Profit for the year</b>		<b>3,056,950,733</b>	<b>2,252,594,238</b>	<b>3,482,450,950</b>	<b>944,181,216</b>
<b>Other comprehensive income</b>					
<i>Item that will never be reclassified to profit or loss</i>					
Defined benefit plan actuarial losses	17	(57,869,598)	-	(26,774,417)	-
Income tax on other comprehensive income	14	11,573,920	-	5,354,883	-
		<b>(46,295,678)</b>	<b>-</b>	<b>(21,419,534)</b>	<b>-</b>
<i>Item that are maybe reclassified to profit or loss</i>					
Foreign currency translation differences for foreign operations		(1,379,485)	29,872,620	-	-
		<b>(1,379,485)</b>	<b>29,872,620</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Other comprehensive income (loss)</b>					
<b>for the year, net of income tax</b>		<b>(47,675,163)</b>	<b>29,872,620</b>	<b>(21,419,534)</b>	<b>-</b>
<b>Total comprehensive income (loss) for the year</b>		<b>3,009,275,570</b>	<b>2,282,466,858</b>	<b>3,461,031,416</b>	<b>944,181,216</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statements of comprehensive income

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		For the year ended 31 December		For the year ended 31 December	
	Note	2016	2015	2016	2015
		<i>(in Baht)</i>			
<b>Profit attributable to:</b>					
Owners of the Company		3,038,747,419	2,240,105,857	3,482,450,950	944,181,216
Non-controlling interests		18,203,314	12,488,381	-	-
<b>Profit for the year</b>		<b>3,056,950,733</b>	<b>2,252,594,238</b>	<b>3,482,450,950</b>	<b>944,181,216</b>
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>					
Owners of the Company		2,991,072,256	2,269,978,477	3,461,031,416	944,181,216
Non-controlling interests		18,203,314	12,488,381	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>3,009,275,570</b>	<b>2,282,466,858</b>	<b>3,461,031,416</b>	<b>944,181,216</b>
<b>Earnings per share</b>					
Basic earnings per share	30	5.23	3.93	5.99	1.66
Diluted earnings per share	30	5.18	3.83	5.94	1.62

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## Statements of changes in equity

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Statements of changes in equity**

Consolidated financial statements												
		Other components of equity										
		Excess of investments arising from additional purchases of investments in subsidiaries at a price higher than the net book value of the subsidiaries at the acquisition date										
		Retained earnings			Translation adjustments	Change in percentage of holding in subsidiaries	Total other components of equity	Equity attributable to owners of the Company	Non-controlling interests	Total equity		
		Appropriated	Legal reserve	Unappropriated								
	Note	Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Share warrants								
Year ended 31 December 2016												
		574,763,198	1,810,409,662	8,782,511	5,647,478,562	9,680,462	(38,558,460)	2,031,481	(26,846,517)	8,073,330,067	26,876,677	8,100,206,744
Balance at 1 January 2016												
Transactions with owners, recorded directly in equity												
Contributions by and distributions to owners of the Company												
	18, 19	11,341,600	84,300,003	(10,075,895)	-	-	-	-	-	85,565,708	-	85,565,708
	19	-	-	2,496,411	-	-	-	-	-	2,496,411	-	2,496,411
	31	-	-	-	(1,162,238,876)	-	-	-	-	(1,162,238,876)	(9,012,244)	(1,171,251,120)
Total contributions by and distributions to owners of the Company												
		11,341,600	84,300,003	(7,579,484)	(1,162,238,876)	-	-	-	-	(1,074,176,757)	(9,012,244)	(1,083,189,001)
Changes in ownership interests in subsidiaries												
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,210,000	1,210,000
Total changes in ownership interests in subsidiaries												
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,210,000	1,210,000
Total transactions with owners, recorded directly in equity												
		11,341,600	84,300,003	(7,579,484)	-	(1,162,238,876)	-	-	-	(1,074,176,757)	(7,802,244)	(1,081,979,001)
Comprehensive income for the year												
		-	-	-	-	3,038,747,419	-	-	-	3,038,747,419	18,203,314	3,056,950,733
		-	-	-	-	(46,295,678)	(1,379,485)	-	(1,379,485)	(47,675,163)	-	(47,675,163)
		-	-	-	-	2,992,451,741	(1,379,485)	-	(1,379,485)	2,991,072,256	18,203,314	3,009,275,570
Total comprehensive income for the year												
		586,104,798	1,894,709,665	1,203,027	58,742,651	7,477,691,427	8,300,977	(38,558,460)	2,031,481	(28,226,002)	9,990,225,566	37,277,747
Balance at 31 December 2016												

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Statement of changes in equity**

Separate financial statements						
		Retained earnings				

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Statement of changes in equity**

	Note	Separate financial statements					
		Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Share warrants	Retained earnings		Total equity
					Appropriated	Unappropriated	
					(in Baht)		
Year ended 31 December 2016							
Balance at 1 January 2016		574,763,198	1,810,409,662	8,782,511	58,742,651	2,040,015,932	4,492,713,954
Transactions with owners, recorded directly in equity							
Contributions by and distributions to owners of the Company							
Issue of ordinary shares	18, 19	11,341,600	84,300,003	(10,075,895)	-	-	85,565,708
Share-based payment transactions	19	-	-	2,496,411	-	-	2,496,411
Dividends	31	-	-	-	-	(1,162,238,876)	(1,162,238,876)
Total contributions by and distributions to owners of the Company		11,341,600	84,300,003	(7,579,484)	-	(1,162,238,876)	(1,074,176,757)
Comprehensive income for the year							
Profit or loss		-	-	-	-	3,482,450,950	3,482,450,950
Other comprehensive income		-	-	-	-	(21,419,534)	(21,419,534)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	3,461,031,416	3,461,031,416
Balance at 31 December 2016		586,104,798	1,894,709,665	1,203,027	58,742,651	4,338,808,472	6,879,568,613

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statements of cash flows

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended 31 December		For the year ended 31 December	
	2016	2015	2016	2015
	(in Baht)			
<b><i>Cash flows from operating activities</i></b>				
Profit for the year	3,056,950,733	2,252,594,238	3,482,450,950	944,181,216
<i>Adjustments for</i>				
Share of profit from investments in associates	(28,498,887)	(21,185,121)	-	-
Depreciation	849,140,866	683,705,417	389,966,271	243,603,436
Amortisation	32,843,831	32,281,381	12,250,542	10,894,060
Allowance (reversal) of net realisable value of inventories	21,680,821	(59,152,181)	5,675,424	(11,288,365.0)
Loss (gain) on disposals of equipment	(8,460,498)	5,836,027	(2,343,702)	(348,383)
Loss from write-off of inventories	12,482,471	36,665,665	7,350,323	13,126,402
Loss from write-off of equipment	13,569,121	18,408,309	166,981	143,212
Allowance (reversal) for impairment on fixed assets	57,440,615	(8,179,485)	-	-
Provision for long-term employee benefits	11,382,732	12,488,181	4,256,925	4,038,924
Unrealised loss (gain) on exchange rate and hedging activities	(26,850,205)	171,868,179	(27,346,165)	167,083,286
Share-based payment transactions	2,496,411	14,105,648	1,005,523	5,622,633
Gain on sale of investment in trading securities	(428,685)	-	(428,685)	-
Unrealised loss on revaluation of investments in trading securities	-	1,347,690	-	1,347,690
Dividends income from subsidiaries	-	-	(2,363,388,914)	(649,469,204)
Dividend income from associate	-	-	(10,629,560)	(10,428,706)
Interest expense	161,619,612	144,479,302	135,377,610	94,798,456
Income tax expense (benefit)	98,260,495	90,982,365	(5,908,171)	(11,940,218)
	4,253,629,433	3,376,245,615	1,628,455,352	801,364,439
<b><i>Changes in operating assets and liabilities</i></b>				
Trade and other receivables	509,253,110	(852,419,042)	(323,908,383)	(627,395,484)
Inventories	(615,386,089)	(123,105,908)	(322,122,991)	(269,858,215)
Other current assets	(16,973,678)	23,553,511	(10,774,759)	8,646,088
Other non-current assets	9,721,833	30,797,289	9,881,169	5,781,866
Trade and other payables	348,986,877	196,186,646	416,415,122	318,243,296
Other current liabilities	158,705	(280,283)	158,500	(277,049)
Employee benefit obligations	(4,415,334)	(6,463,738)	(129,260)	(3,482,441)
Cash generated from operating activities	4,484,974,857	2,644,514,090	1,397,974,750	233,022,500
Income tax paid	(111,390,353)	(54,423,273)	(2,430,295)	(1,240,362)
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>4,373,584,504</b>	<b>2,590,090,817</b>	<b>1,395,544,455</b>	<b>231,782,138</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Cash flow statements

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended 31 December		For the year ended 31 December	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in Baht)</i>			
<b><i>Cash flows from investing activities</i></b>				
Proceeds from disposals of equipment	10,131,237	16,528,507	5,322,307	15,924,978
Purchases of equipment	(852,592,210)	(1,778,956,702)	(464,154,870)	(1,180,496,078)
Purchases of computer software	(7,559,182)	(55,898,961)	(3,758,023)	(33,663,223)
Purchases of investment properties	(195,960,486)	-	(195,960,486)	-
Sale of investment in trading securities	3,011,605	-	3,011,605	-
Increase in investment in subsidiaries	-	-	(23,980,000)	-
Dividend received from associate	10,629,560	10,428,706	10,629,560	10,428,706
Dividend received from subsidiaries	-	-	2,363,388,914	649,469,204
<b>Net cash from (used in) investing activities</b>	<b>(1,032,339,476)</b>	<b>(1,807,898,450)</b>	<b>1,694,499,007</b>	<b>(538,336,413)</b>
<b><i>Cash flows from financing activities</i></b>				
Interest paid	(165,798,603)	(182,705,443)	(138,388,402)	(129,108,205)
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(411,987,349)	(528,914,322)	(338,632,464)	446,490,011
Repayment of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	(40,603,358)	(34,791,241)	(31,662,827)	(31,347,207)
Proceed from long-term loans	782,727,770	1,128,952,479	532,727,770	840,147,995
Repayment of long-term loans	(2,201,911,581)	(382,113,212)	(1,947,617,016)	(214,365,654)
Net cash inflow on disposal of investment in subsidiaries without a change in control	1,210,000	-	1,210,000	-
Proceed from capital increase and warrants exercised	85,565,708	110,464,265	85,565,708	110,464,265
Dividend paid	(1,171,251,120)	(694,768,786)	(1,162,238,876)	(683,157,794)
<b>Net cash from (used in) financing activities</b>	<b>(3,122,048,533)</b>	<b>(583,876,260)</b>	<b>(2,999,036,107)</b>	<b>339,123,411</b>
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>	<b>219,196,495</b>	<b>198,316,107</b>	<b>91,007,355</b>	<b>32,569,136</b>
Cash and cash equivalents at 1 January	673,483,117	463,016,990	179,908,911	147,339,775
Effect of exchange rate changes on balances held in foreign currencies	(867,829)	12,150,020	-	-
<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>	<b>891,811,783</b>	<b>673,483,117</b>	<b>270,916,266</b>	<b>179,908,911</b>

## Non-cash transactions

### 1) Non-cash related transactions for investing activities

Net decrease in other receivable from disposals of machinery and equipment	95,000	31,249,062	98,309	31,551,200
Net increase (decrease) in trust receipts from purchases of machinery and equipment	(2,722,088)	9,449,929	2,218,763	5,329,309
Net decrease in other account payable from purchases of machinery and equipment	(71,523,398)	(627,075,049)	(111,565,743)	(596,735,334)

### 2) Non-cash related transaction for financing activities

Net increase in assets acquired under hire-purchase and finance lease agreements	13,115,687	4,140,520	1,471,402	3,689,720
-------------------------------------------------------------------------------------	------------	-----------	-----------	-----------

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# **KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**

## **Notes to the financial statements**

**For the year ended 31 December 2016**

<b>Note</b>	<b>Contents</b>
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Significant accounting policies
4	Related parties
5	Cash and cash equivalents
6	Trade and other receivables
7	Inventories
8	Investments in associates
9	Investments in subsidiaries
10	Investment properties
11	Property, plant and equipment
12	Goodwill
13	Intangible assets
14	Deferred tax
15	Interest-bearing liabilities
16	Trade and other payables
17	Employee benefit obligations
18	Share capital
19	Share warrants
20	Reserves
21	Segment information
22	Gain (loss) on exchange rate and from hedging activities
23	Selling expenses
24	Administrative expenses
25	Employee benefit expenses
26	Expenses by nature
27	Finance costs
28	Income tax expense
29	Promotional privileges
30	Earnings per share
31	Dividends
32	Financial instruments
33	Commitments
34	Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted
35	Reclassification of accounts

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 14 February 2017.

### 1 General information

KCE Electronics Public Company Limited (“the Company”) was incorporated as a limited company under Thai law and was transformed to be a public limited company under the Public Limited Companies Act on 21 December 1992. The Company has its registered office at No. 72-72/1-3 Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew, Khet Lat Krabang, Bangkok.

The Company’s major shareholders during the financial year were Ongkosit family including APCO CAPITAL PTE. LTD (33% shareholding).

The principal activities of the Company are the manufacture and distribution of electric printed circuit board products. Details of the Company’s subsidiaries as at 31 December 2016 and 2015 are given in notes 4 and 9.

### 2 Basis of preparation of the financial statements

#### (a) Statement of compliance

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The FAP has issued new and revised TFRS effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2016. The initial application of these new and revised TFRS has resulted in changes in certain of the Group’s accounting policies. These changes have no material effect on the financial statements.

In addition to the above new and revised TFRS, the FAP has issued a number of other new and revised TFRS which are effective for annual financial periods beginning on or after 1 January 2017 and have not been adopted in the preparation of these financial statements. Those new and revised TFRS that are relevant to the Group’s operations are disclosed in note 34.

#### (b) Basis of measurement

The financial statements have been prepared on the historical cost basis except for the following items.

##### **Items**

Defined benefit liability

##### **Measurement bases**

Present value of the defined benefit obligation as explained in Note 3 (n)

#### (c) Functional and presentation currency

The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand unless otherwise stated.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

### (d) Use of estimates and judgments

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

Information about assumption and estimation uncertainties that have a significant risk of resulting in a material adjustments to the amounts recognised in the financial statements is included in the following notes:

Note 10, 11, 12	Impairment test: key assumption underlying recoverable amounts
Note 14	Recognition of deferred tax assets: availability of future taxable profit against which tax losses carried forward can be used
Note 17	Measurement of defined benefit obligations: key actuarial assumptions
Note 19	Measurement of share-based payments

### Measurement of fair values

A number of the Group's accounting policies and disclosures require the measurement of fair values, for both financial and non-financial assets and liabilities.

The Group has an established control framework with respect to the measurement of fair values. This includes a valuation team that has overall responsibility for overseeing all significant fair value measurements, including Level 3 fair values, and reports directly to the chief financial officer.

The valuation team regularly reviews significant unobservable inputs and valuation adjustments. If third party information is used to measure fair values, then the valuation team assesses the evidence obtained from the third parties to support the conclusion that such valuations meet the requirements of TFRS, including the level in the fair value hierarchy in which such valuations should be classified.

Significant valuation issues are reported to the Group Audit Committee.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices).
- Level 3: inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

If the inputs used to measure the fair value of an asset or liability might be categorised in different levels of the fair value hierarchy, then the fair value measurement is categorised in its entirety in the same level of the fair value hierarchy as the lowest level input that is significant to the entire measurement.

The Group recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

Further information about the assumptions made in measuring fair values is included in the following notes:

- Note 10 Investment properties
- Note 19 Share-based payments

### 3 Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

#### (a) *Basis of consolidation*

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the “Group”) and the Group’s interests in associates.

##### *Business combinations*

The Group applies the acquisition method for all business combinations other than those with entities under common control.

The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The acquisition date is the date on which control is transferred to the acquirer. Judgment is applied in determining the acquisition date and determining whether control is transferred from one party to another.

Goodwill is measured as the fair value of the consideration transferred including the recognised amount of any non-controlling interest in the acquiree, less the net recognised amount (generally fair value) of the identifiable assets acquired and liabilities assumed, all measured as of the acquisition date.

Consideration transferred includes the fair values of the assets transferred, liabilities incurred by the Group to the previous owners of the acquiree, and equity interests issued by the Group. Consideration transferred also includes the fair value of any contingent consideration.

A contingent liability of the acquiree is assumed in a business combination only if such a liability represents a present obligation and arises from a past event, and its fair value can be measured reliably.

Transaction costs that the Group incurs in connection with a business combination, such as legal fees, and other professional and consulting fees are expensed as incurred.

##### *Subsidiaries*

Subsidiaries are entities controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

##### *Non-controlling interests*

At the acquisition date, the Group measures any non-controlling interest at its proportionate interest in the identifiable net assets of the acquiree.

# **KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**

## **Notes to the financial statements**

**For the year ended 31 December 2016**

Changes in the Group's interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions.

### *Loss of control*

When the Group loses control over a subsidiary, it derecognises the assets and liabilities of the subsidiary, and any related non-controlling interests and other components of equity. Any resulting gain or loss is recognised in profit or loss. Any interest retained in the former subsidiary is measured at fair value when control is lost.

### *Interests in equity-accounted investees*

The Group's interests in equity-accounted investees comprise interests in associates.

Associates are those entities in which the Group has significant influence, but not control, over the financial and operating policies.

Interests in associates are accounted for using the equity method. They are recognised initially at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, until the date on which significant influence or control ceases.

### *Transactions eliminated on consolidation*

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements. Unrealised gains arising from transactions with associates are eliminated against the investment to the extent of the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

## **(b) Foreign currencies**

### *Foreign currency transactions*

Transactions in foreign currencies are translated to the functional currency of each company in the Group at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to the functional currency at the foreign exchange rates ruling at that date.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences arising on translation are recognised in profit or loss in the period of transactions.

### *Foreign operations*

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates ruling at the reporting date.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at transaction dates.

The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at rates approximating the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

Foreign exchange differences arising on translation are recognised in other comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve in equity until disposal of the investment.

### (c) *Derivatives financial instruments*

#### *Forward exchange contracts*

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Gains and losses from the translation are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

#### *Currency option agreements*

Currency option agreements are contracts between two parties whereby the seller grants the buyer a future option to buy (call option) or to sell (put option) foreign currency at an exchange rate stipulated in the agreement. The Group enters into such agreements in order to manage foreign exchange risk.

The notional amounts of cross currency option agreements utilised by the Group to manage foreign exchange risk are not recognised as assets or liabilities upon inception of the agreement, but fees paid by the Group in respect of such agreements are amortised on a straight-line basis over the term of the agreements.

#### *Cross currency and interest rate swap agreements*

Cross currency and interest rate swap agreements are contracts between the Group and counterparties to exchange amounts of principal denominated in different currencies upon inception of the agreements, either over the term of the agreement or on maturity, depending on the terms of the agreements made with the counterparties. In addition, each counterparty receives or pays interest in amounts calculated on the basis of the pre-determined principal and interest rates throughout the term of the agreements.

With regard to amounts receivable or payable under cross currency and interest rate swap agreements which the Group use to manage foreign exchange and interest rate risk, receivables or payables under cross currency agreements are translated at the rate of exchange applying on the end of reporting period, with unrealised gains or losses on such translation included in profit or loss. The differential to be paid or received by the Group under interest rate swap agreements is recognised as an adjustment to interest income or interest expense over the term of the agreement. Gains or losses arising upon the termination of agreements or the early settlement of the underlying liabilities are recognised in profit or loss. Receivables and payables under cross currency and interest rate swap agreements are presented net in the statement of financial position.

#### *Commodities hedge agreements*

The Group enters into commodities hedge agreements whereby the Group are committed to purchase commodities at the price and quantity as stipulated in the agreements. The Group enters into such agreements in order to manage such risk. The Group recognises unrealised gains or losses on the change of fair value of such commodities hedge agreements in profit or loss.

### (d) *Cash and cash equivalents*

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

# **KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**

## **Notes to the financial statements**

**For the year ended 31 December 2016**

### **(e) Trade and other accounts receivable**

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

### **(f) Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the weighted average cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity and is calculated using standard cost adjusted to approximate average cost.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

### **(g) Investments**

#### *Investments in associates and subsidiaries*

Investments in associates and subsidiaries entities in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method. Investments in associates in the consolidated financial statements are accounted for using the equity method.

#### *Investments in other debt and equity securities*

Debt securities and marketable equity securities held for trading are classified as current assets and are stated at fair value, with any resultant gain or loss recognised in profit or loss.

Equity securities which are not marketable are stated at cost less any impairment losses.

#### *Disposal of investments*

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Group disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

### **(h) Investment properties**

Investment properties are properties which are held to earn rental income, for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.

Investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.



# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labour, and other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for its intended use and capitalised borrowing costs.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each property. The estimated useful lives are as follows:

Investment property	25 years
---------------------	----------

### (i) *Property, plant and equipment*

#### *Recognition and measurement*

##### *Owned assets*

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Cost also may include transfers from other comprehensive income of any gain or loss on qualifying cash flow hedges of foreign currency purchases of property, plant and equipment. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised net within other income in profit or loss.

##### *Leased assets*

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

##### *Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

##### *Depreciation*

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and plant	20 - 50 years
Machinery and plant equipment	5 - 20 years
Plant and building improvement	5 - 20 years
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 10 years
Vehicles	5 years

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

### (j) *Intangible assets*

#### *Goodwill*

Goodwill that arises upon the acquisition of subsidiaries is included in intangible assets. The measurement of goodwill at initial recognition is described in note 3(a). Subsequent to initial recognition, goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses.

#### *Other intangible assets*

Customer relationships acquired in a business combination are recognised at fair value at the acquisition date less accumulated amortisation and impairment.

Other intangible assets that are acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

#### *Subsequent expenditure*

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure, including expenditure on internally generated goodwill and brands, is recognised in profit or loss as incurred.

#### *Amortisation*

Amortisation is based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, other than goodwill, from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Software licences	5 - 15 years
Customer relationship	10 years

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

# **KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**

## **Notes to the financial statements**

**For the year ended 31 December 2016**

### **(k) Impairment**

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated. For goodwill and intangible assets that have indefinite useful lives or are not yet available for use, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

#### *Calculation of recoverable amount*

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

#### *Reversals of impairment*

An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. Impairment losses recognised in prior periods in respect of non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

### **(l) Interest-bearing liabilities**

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in profit or loss over the period of the borrowings on an effective interest basis.

### **(m) Trade and other accounts payable**

Trade and other accounts payables are stated at cost.

### **(n) Employee benefits**

#### *Defined contribution plans*

Obligations for contributions to defined contribution plans are expensed as the related service is provided.

#### *Defined benefit plans*

The Group's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods, discounting that amount.

The calculation of defined benefit obligations is performed regularly by a qualified actuary using the projected unit credit method. When the calculation results in a potential asset for the Group, the recognised asset is limited to the present value of economic benefits available in the form of any future refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan. To calculate the present value of economic benefits, consideration is given to any application minimum funding requirements.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Group determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Group recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

### *Short-term employee benefits*

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

### *Share-based payments*

The grant-date fair value of equity-settled share-based payment awards granted to employees is generally recognised as an expense, with a corresponding increase in equity, over the vesting period of the awards. The amount recognised as an expense is adjusted to reflect the number of awards for which the related service and non-market performance conditions are expected to be met, such that the amount ultimately recognised is based on the number of awards that meet the related service and non-market performance conditions at the vesting date. For share-based payment awards with non-vesting conditions, the grant-date fair value of the share-based payment is measured to reflect such conditions and there is no true-up for differences between expected and actual outcomes.

## **(o) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as finance cost.

## **(p) Revenue**

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts and volume rebates.

### *Sale of goods and services rendered*

Revenue is recognised in profit or loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods. Service income is recognised as services are provided.

### *Commission income*

When the Group acts in the capacity of an agent rather than as the principal in a transaction, the revenue recognised is the net amount of commission made by the Group.

# **KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**

## **Notes to the financial statements**

**For the year ended 31 December 2016**

### *Rental income*

Rental income from investment property is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease. Lease incentives granted are recognised as an integral part of the total rental income. Contingent rentals are recognised as income in the accounting period in which they are earned.

### *Dividend income*

Dividend income is recognised in profit or loss on the date the Group's right to receive payments is established.

### *Interest income*

Interest income is recognised in profit or loss as it accrues.

## **(q) Finance costs**

Finance costs comprise interest expense on borrowing, unwinding of the discount on provisions and contingent consideration.

Interest expenses and similar costs are charged to profit or loss for the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalised as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial year of time to be prepared for its intended use or sale.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognized in profit or loss using the effective interest method.

## **(r) Lease payments**

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight line basis over the term of the lease.

Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

### *Determining whether an arrangement contains a lease*

At inception of an arrangement, the Group determines whether such an arrangement is or contains a lease. A specific asset is the subject of a lease if fulfillment of the arrangement is dependent on the use of that specified asset. An arrangement conveys the right to use the asset if the arrangement conveys to the Group the right to control the use of the underlying asset.

At inception or upon reassessment of the arrangement, the Group separates payments and other consideration required by such an arrangement into those for the lease and those for other elements on the basis of their relative fair values. If the Group concludes for a finance lease that it is impracticable to separate the payments reliably, an asset and a liability are recognised at an amount equal to the fair value of the underlying asset. Subsequently the liability is reduced as payments are made and an imputed finance charge on the liability is recognised using the Group's incremental borrowing rate.

## **(s) Income tax**

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

# **KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**

## **Notes to the financial statements**

**For the year ended 31 December 2016**

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiaries and jointly-controlled entities to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

### **(t) *Earnings per share***

The Group presents basic and diluted earnings per share (EPS) data for its ordinary shares. Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period, adjusted for own shares held. Diluted EPS is determined by adjusting the profit or loss attributable to ordinary shareholders and the weighted average number of ordinary shares outstanding, adjusted for own shares held, for the effects of all dilutive potential ordinary shares, which comprise convertible notes and share options granted to employees.

### **(u) *Segment reporting***

Segment results that are reported to the Group's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

### 4 Related parties

For the purposes of these financial statements, parties are considered to be related to the Group if the Group has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group and the party are subject to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

Relationships with subsidiaries and associates entities are described in notes 8 and 9 Relationships with key management and other related parties were as follows:

Name of entities	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
Key management personnel	Thai	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

#### Transactions

#### Pricing policies

##### Subsidiaries

Sales of goods	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Rendering of service	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Rental income	Prices as specified in agreements
Other incomes and other expenses	Prices agreed between the parties
Sales of property, plant and equipment	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Purchase of goods	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Commission expense	At the rate agreed between the parties which is general rate for the same business
Purchase of property, plant and equipment	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Interest on loan	At the rate agreed between the parties which specified in the promissory note
Dividend income	As announced in the minute of shareholders' meeting

##### Associates

Sales of goods	Market prices at which similar quality products are sold under same conditions
Other incomes and other expenses	Prices agreed between the parties
Purchase of raw materials	Market prices at which similar quality products are purchased under same conditions
Commission expense	At the rate agreed between the parties which is general rate for the same business
Purchase of property, plant and equipment	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Dividend income	As announced in the minute of shareholders' meeting

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

Significant transactions for the years ended 31 December with related parties were as follows:

<i>For the years ended 31 December</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in million Baht)</i>			
<b>Subsidiaries</b>				
Sales of goods	-	-	782	281
Rendering of service	-	-	80	26
Rental income	-	-	3	4
Other income	-	-	16	11
Sales of property, plant and equipment	-	-	-	1
Purchases of goods	-	-	2,114	1,573
Purchases of property, plant and equipment	-	-	9	9
Dividend income	-	-	2,363	649
Commission expense	-	-	57	45
Other expenses	-	-	11	16
<b>Associates</b>				
Sales of goods	1,844	1,985	886	842
Other income	-	1	-	-
Purchases of raw material	189	403	125	206
Purchases of property, plant and equipment	7	14	1	13
Dividend income	11	10	11	10
Commission expenses	2	3	-	-
Other expense	4	12	4	6
<b>Key management personnel</b>				
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefit	111	103	41	43
Share-based payments	4	45	2	28
Retirement benefits	2	2	1	1
Total key management personnel compensation	117	150	44	72

Balances as at 31 December with related parties were as follows:

<i>Trade receivables - related parties</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Subsidiaries</b>				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	258,671	80,481
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	7,918	8,633
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	3,596	2,456
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	276	124
KCE Singapore Pte. Ltd.	-	-	7,775	11,092
<b>Associates</b>				
KCE America, Inc.	628,768	799,452	338,458	384,061
KCE Taiwan Co., Ltd.	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>628,768</b>	<b>799,452</b>	<b>616,694</b>	<b>486,847</b>



# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

<i>Other receivables</i> <i>- related parties</i>	<b>Consolidated</b> <b>financial statements</b>		<b>Separate</b> <b>financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Subsidiaries</b>				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	1,708	4
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	-	-	2,941	2,572
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	1,125	324
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	745	5
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	489	970
<b>Associates</b>				
KCE Taiwan Co., Ltd.	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7,008</b>	<b>3,875</b>

<i>Trade payables</i> <i>- related parties</i>	<b>Consolidated</b> <b>financial statements</b>		<b>Separate</b> <b>financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Subsidiaries</b>				
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	561,245	508,295
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	189,734	11,709
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	200,540	122,958
Chemtronic Chemical Co., Ltd.	-	-	11,275	12,221
KCE Singapore Pte. Ltd.	-	-	30,977	27,817
<b>Associates</b>				
KCE Taiwan Co., Ltd.	24,625	53,721	17,625	28,504
KCE America, Inc.	170	573	119	141
<b>Total</b>	<b>24,795</b>	<b>54,294</b>	<b>1,011,515</b>	<b>711,645</b>

<i>Other payables for purchase of machineries and equipment</i> <i>- related parties</i>	<b>Consolidated</b> <b>financial statements</b>		<b>Separate</b> <b>financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Subsidiaries</b>				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	10	8,736
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	-	65
<b>Associates</b>				
KCE Taiwan Co., Ltd.	1,171	421	869	196
<b>Total</b>	<b>1,171</b>	<b>421</b>	<b>879</b>	<b>8,997</b>

<i>Other payables</i> <i>- related parties</i>	<b>Consolidated</b> <b>financial statements</b>		<b>Separate</b> <b>financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Subsidiaries</b>				
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	-	20
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	136	-
KCE Singapore Pte. Ltd.	-	-	1,029	-
<b>Associates</b>				
KCE America, Inc.	304	151	23	-
<b>Total</b>	<b>304</b>	<b>151</b>	<b>1,188</b>	<b>20</b>

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

### 5 Cash and cash equivalents

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash on hand	371	305	50	50
Cash at banks - current accounts	281,384	158,709	71,508	78,655
Cash at banks - savings accounts	609,725	444,137	199,358	101,204
Highly liquid short-term investments	-	70,000	-	-
Others	332	332	-	-
<b>Total</b>	<b>891,812</b>	<b>673,483</b>	<b>270,916</b>	<b>179,909</b>

The currency denomination of cash and cash equivalents as at 31 December was as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Thai Baht (THB)	537,732	560,582	110,383	130,467
United States Dollars (USD)	328,332	109,688	150,445	46,395
Euro (EUR)	25,117	2,280	9,457	2,280
Great British Pound (GBP)	631	933	631	767
<b>Total</b>	<b>891,812</b>	<b>673,483</b>	<b>270,916</b>	<b>179,909</b>

### 6 Trade and other receivables

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2016	2015	2016	2015
		<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Trade receivable</b>					
Related parties	4	628,768	799,452	616,694	486,847
Other parties		3,399,195	3,686,407	1,828,787	1,609,657
<b>Total</b>		<b>4,027,963</b>	<b>4,485,859</b>	<b>2,445,481</b>	<b>2,096,504</b>
Less allowance for doubtful accounts		-	-	-	-
<b>Net</b>		<b>4,027,963</b>	<b>4,485,859</b>	<b>2,445,481</b>	<b>2,096,504</b>
<b>Other receivables</b>					
Related parties	4	-	-	7,008	3,875
Other parties		51,730	53,909	31,771	26,260
<b>Total</b>		<b>51,730</b>	<b>53,909</b>	<b>38,779</b>	<b>30,135</b>
<b>Total trade and other receivables</b>		<b>4,079,693</b>	<b>4,539,768</b>	<b>2,484,260</b>	<b>2,126,639</b>
Bad and doubtful debts expense for the years ended 31 December		-	-	-	-

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

Aging analysis for trade accounts receivables were as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Related parties</b>				
Within credit terms	366,199	459,823	405,460	314,458
Overdue:				
Less than 3 months	241,227	305,062	190,280	155,905
3 - 6 months	20,434	34,497	20,505	16,484
6 - 12 months	908	70	449	-
Over 12 months	-	-	-	-
	<b>628,768</b>	<b>799,452</b>	<b>616,694</b>	<b>486,847</b>
Less allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
	<b>628,768</b>	<b>799,452</b>	<b>616,694</b>	<b>486,847</b>
<b>Other parties</b>				
Within credit terms	2,224,831	2,388,099	1,282,719	1,161,162
Overdue:				
Less than 3 months	1,010,250	1,020,248	532,730	436,379
3 - 6 months	35,840	144,393	13,203	7,946
6 - 12 months	108,307	115,949	-	4,170
Over 12 months	19,967	17,718	135	-
	<b>3,399,195</b>	<b>3,686,407</b>	<b>1,828,787</b>	<b>1,609,657</b>
Less allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
	<b>3,399,195</b>	<b>3,686,407</b>	<b>1,828,787</b>	<b>1,609,657</b>
<b>Net</b>	<b>4,027,963</b>	<b>4,485,859</b>	<b>2,445,481</b>	<b>2,096,504</b>

The normal credit terms granted by the Group range from 30 days to 120 days.

The currency denomination of trade accounts receivable as at 31 December was as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Thai Baht (THB)	211,896	63,529	45,509	116,419
United States Dollars (USD)	3,311,160	3,845,473	1,960,100	1,643,623
Euro (EUR)	467,748	559,636	406,749	333,205
Great British Pound (GBP)	37,159	17,221	33,123	3,257
<b>Total</b>	<b>4,027,963</b>	<b>4,485,859</b>	<b>2,445,481</b>	<b>2,096,504</b>

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

### 7 Inventories

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Finished goods	751,046	438,473	399,445	188,473
Work in progress	350,198	322,711	207,017	144,445
Raw materials	539,434	389,117	139,076	112,984
Factory supplies	381,743	366,099	165,883	194,449
Spare parts	153,370	105,518	72,621	39,042
Goods in transit	175,188	126,157	33,296	23,172
	<u>2,350,979</u>	<u>1,748,075</u>	<u>1,017,338</u>	<u>702,565</u>
Less allowance for decline in value	(85,813)	(64,132)	(7,170)	(1,494)
<b>Total</b>	<b><u>2,265,166</u></b>	<b><u>1,683,943</u></b>	<b><u>1,010,168</u></b>	<b><u>701,071</u></b>
Inventories recognised as an expense in				
‘cost of sales of goods’:				
- Cost	8,950,817	8,557,539	4,889,734	4,090,798
- Write-off	12,482	36,666	7,350	13,126
- Write-down to net realisable value (reversal)	21,681	(59,153)	5,676	(11,289)
<b>Net</b>	<b><u>8,984,980</u></b>	<b><u>8,535,052</u></b>	<b><u>4,902,760</u></b>	<b><u>4,092,635</u></b>

Inventories as at 31 December 2016 included finished goods (made to order) of Baht 376 million (31 December 2015: Baht 25 million) in the consolidated financial statements and Baht 279 million (31 December 2015: Baht 7 million) in the separate financial statements, which had been delivered to the customers’ warehouses but the title of the inventory shall remain with the Group until the customers’ requisition to their production process. The Group will receive the payment for these inventories after the customers’ requisition to their production process, and following conditions within the periods specified in the agreements.

### 8 Investments in associates

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Equity Method		Cost Method	
Note	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Associates</b>				
At 1 January	105,178	76,699	1,862	1,862
Share of profit from investments in using associates equity method	28,499	21,185	-	-
Dividend income	(10,630)	(10,429)	-	-
Foreign currency translation differences for foreign operations	(511)	17,723	-	-
<b>At 31 December</b>	<b><u>122,536</u></b>	<b><u>105,178</u></b>	<b><u>1,862</u></b>	<b><u>1,862</u></b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

Investments in associates as at 31 December 2016 and 2015 and dividend income from investment for each year were as follows:

**Consolidated financial statements**

	Type of business	Country of incorporation	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity	
			2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
			(%)						(in thousand Baht)	
<b>Associates</b>										
KCE America, Inc.	(1)	United States	50.00	50.00	USD 50,000	USD 50,000	644	644	74,640	72,125
KCE Taiwan Co., Ltd.	(2)	Taiwan	49.00	49.00	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	47,896	33,053
<b>Total</b>							<b>2,184</b>	<b>2,184</b>	<b>122,536</b>	<b>105,178</b>

- (1) Foreign sale representatives of the Group  
(2) Foreign raw materials and machinery sourcing representative of the Group

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

Separate financial statements												
	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Impairment		Equity - net		Dividend Received	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	(in thousand Baht)											
	(% )											

The following summarised financial information on interests in associates is not adjusted for the percentage ownership held by the Group:

	Reporting date	Ownership interest		Total assets		Total Liabilities		Total revenues		Net profit/(loss)	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
		<i>(%)</i>									
		<i>(in million Baht)</i>									
KCE America, Inc	31 December	50.00	50.00	903	946	754	803	2,221	2,192	9	6
KCE Taiwan Co., Ltd.	31 December	49.00	49.00	164	171	67	104	258	458	53	41
<b>Total</b>				<b>1,067</b>	<b>1,117</b>	<b>821</b>	<b>907</b>	<b>2,479</b>	<b>2,650</b>	<b>62</b>	<b>47</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**9 Investments in subsidiaries**

	<b>Separate financial statements</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>(in thousand Baht)</i>	
At 1 January	2,603,542	2,595,059
Acquisitions	23,980	-
Disposals	(1,190)	-
Warrant granted to subsidiaries' directors and employees	1,491	8,483
<b>At 31 December</b>	<b><u>2,627,823</u></b>	<b><u>2,603,542</u></b>

During the year 2016, the Company has invested in share capital in Chemtronic Products Co., Ltd. of 239,800 ordinary shares, with a par value of Baht 100 per share, totaling Baht 23.9 million. Total invested shares represent 99.92% ownership. The subsidiary was incorporated on 22 July 2016.

On 1 December 2016, the Company has sold the investment in Chemtronic Products Co., Ltd. of 11,900 ordinary shares to a management of the subsidiary in order to promote business alliance and support long-term operation at Baht 100 per share, totaling Baht 1.19 million. Total disposed shares represent 5% interest in the issued and paid-up capital in the subsidiary.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2016

Investments in subsidiaries as at 31 December 2016 and 2015, and dividend income from those investments for the years then ended, were as follows:

Separate financial statements											
Type of business	Ownership Interest (%)	Paid-up capital		Cost		Warrant granted to subsidiaries' directors and employees		Total		Dividend income	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
		(in thousand Baht)									
<b>Direct subsidiaries</b>											
KCE Technology Co., Ltd.	(1)	100.00	100.00	1,600,000	1,600,000	23,395	22,485	1,623,395	1,622,485	1,420,000	424,000
K.C.E. International Co., Ltd.	(1)	99.99	99.99	100,000	185,395	12,897	12,694	198,292	198,089	554,967	112,593
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	(2)	94.75	94.75	48,000	227,810	1,885	1,885	229,695	229,695	58,092	22,740
Chemtronic Product Co., Ltd.	(2)	94.96	-	24,000	22,790	-	-	22,790	-	-	-
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	(3)	74.80	74.80	250,000	368,460	13,669	13,291	382,129	381,751	308,550	74,800
KCE (Thailand) Co., Ltd.	(4)	60.00	60.00	3,600	2,160	1,052	1,052	3,212	3,212	8,640	15,336
KCE Singapore Pte., Ltd.	(5)	75.50	75.50	SGD 500,000	168,310	-	-	168,310	168,310	13,140	-
<b>Total</b>				<b>2,574,925</b>	<b>2,552,135</b>	<b>52,898</b>	<b>51,407</b>	<b>2,627,823</b>	<b>2,603,542</b>	<b>2,363,389</b>	<b>649,469</b>
<b>Indirect subsidiaries</b>											
Chemtronic Chemical Co., Ltd.	(2)	93.57	93.57	4,800	-	-	-	-	-	-	-
CTC Chemical Co., Ltd.	(2)	94.35	-	4,800	-	-	-	-	-	-	-

- (1) The manufacture and distribution of electric printed circuit board products
- (2) The manufacture and distribution of chemicals products
- (3) The manufacture and distribution of prepreg and laminate products
- (4) The domestic sale representative
- (5) The foreign sale representative

All subsidiaries were incorporated in Thailand except KCE Singapore Pte., Ltd. which was incorporated in Singapore.



# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

### 10 Investment properties

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Cost</b>				
At 1 January	-	-	-	-
Additions	195,961	-	195,961	-
<b>At 31 December</b>	<b>195,961</b>	<b>-</b>	<b>195,961</b>	<b>-</b>
<b>Depreciation and impairment losses</b>				
At 1 January	-	-	-	-
Depreciation charge for the year	188	-	188	-
<b>At 31 December</b>	<b>188</b>	<b>-</b>	<b>188</b>	<b>-</b>
<b>Net book value</b>				
At 1 January	-	-	-	-
<b>At 31 December</b>	<b>195,773</b>	<b>-</b>	<b>195,773</b>	<b>-</b>

Investment properties as at 31 December 2016 were revalued by Mr. Shinji Arakawa, the independent professional valuer certified by Japan Association of Real Estate Appraiser; JAREA, at income approach on an existing use basis. The appraised value was Yen 608 million or equivalent Baht 185 million.

Investment properties comprise of land and building in Japan that are leased to third parties. Each of the leases contains an initial non-cancellable period of 2 years. Subsequent renewals are negotiated with the lessee. No contingent rents are charged.

## KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

### Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

#### 11 Property, plant and equipment

	Consolidated financial statements										
	Land and land improvement	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
						(in thousand Baht)					
<i>Cost</i>											
At 1 January 2015	438,781	1,245,461	7,560,447	337,270	437,396	21,571	96,081	1,113,820	2,795,789	7,833	14,054,449
Additions	-	11,449	222,361	9,494	17,406	5,981	19,135	355,980	382,073	3,046	1,026,925
Transfers	-	1,298,857	2,446,310	104,206	10,327	85,272	-	(1,185,742)	(2,682,673)	(9,140)	67,417
Disposals/write-off	-	-	(171,932)	(45)	(8,436)	(1,039)	(8,737)	-	(8,572)	-	(198,761)
At 31 December 2015 and 1 January 2016	438,781	2,555,767	10,057,186	450,925	456,693	111,785	106,479	284,058	486,617	1,739	14,950,030
Additions	-	2,129	151,472	27,015	10,520	16,766	26,861	26,540	520,578	72,220	854,101
Transfers	51	63,893	701,400	171,090	15,721	75	-	(257,902)	(620,420)	(73,959)	(51)
Disposals/write-off	-	(691)	(103,435)	(1,387)	(9,590)	(17)	(18,250)	-	(20,801)	-	(154,171)
At 31 December 2016	438,832	2,621,098	10,806,623	647,643	473,344	128,609	115,090	52,696	365,974	-	15,649,909

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

	Consolidated financial statements							
	Land and land improvement	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	
					(in thousand Baht)			
<b>Depreciation and impairment losses</b>								
At 1 January 2015	-	351,032	4,167,300	200,601	427,357	16,113	49,014	5,211,417
Depreciation charge for the year	-	102,774	523,796	22,669	14,449	5,372	14,644	683,704
Impairment losses	-	-	-	-	-	-	-	-
Transfers	-	87	14	(95)	(16)	10	-	-
Disposals/write-off	-	-	(147,568)	(29)	(8,400)	(58)	(5,155)	(161,210)
<b>At 31 December 2015 and 1 January 2016</b>								
At 31 December 2015	-	453,893	4,543,542	223,146	433,390	21,437	58,503	5,733,911
Depreciation charge for the year	-	126,400	645,752	33,171	18,554	9,277	15,798	848,952
Impairment losses	-	-	57,441	-	-	-	-	57,441
Disposals/write-off	-	(302)	(102,714)	(1,306)	(9,537)	(17)	(13,847)	(127,723)
<b>At 31 December 2016</b>								
At 31 December 2016	-	579,991	5,144,021	255,011	442,407	30,697	60,454	6,512,581
<b>Net book value</b>								
<b>At 1 January 2015</b>								
Owned assets	438,781	894,429	3,315,941	136,669	10,039	5,458	20,052	8,738,811
Assets under finance leases	-	-	77,206	-	-	-	27,015	104,221
<b>At 31 December 2015</b>								
At 31 December 2015	438,781	894,429	3,393,147	136,669	10,039	5,458	47,067	8,843,032
<b>and 1 January 2016</b>								
Owned assets	438,781	2,101,874	5,443,669	227,779	23,303	90,348	24,993	9,123,161
Assets under finance leases	-	-	69,975	-	-	-	22,983	92,958
<b>At 31 December 2016</b>								
At 31 December 2016	438,781	2,101,874	5,513,644	227,779	23,303	90,348	47,976	9,216,119
Owned assets	438,832	2,041,107	5,599,858	392,632	30,937	97,912	28,859	9,048,807
Assets under finance leases	-	-	62,744	-	-	-	25,777	88,521
<b>At 31 December 2016</b>								
At 31 December 2016	438,832	2,041,107	5,662,602	392,632	30,937	97,912	54,636	9,137,328

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

### Separate financial statements

	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Building and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
<i>(in thousand Baht)</i>											
<b>Cost</b>											
At 1 January 2015	164,388	132,264	2,226,535	199,784	60,855	18,452	37,350	1,035,415	2,663,797	7,831	6,546,671
Additions	-	12,490	185,451	8,865	12,235	5,899	5,661	238,083	141,392	(5,626)	604,450
Transfers	-	1,159,044	1,997,218	89,537	1,084	85,193	-	(1,028,553)	(2,270,095)	-	33,428
Disposals/write-off	-	-	(15,408)	-	(38)	(1,006)	-	-	(8,572)	-	(25,024)
<b>At 31 December 2015 and 1 January 2016</b>	<b>164,388</b>	<b>1,303,798</b>	<b>4,393,796</b>	<b>298,186</b>	<b>74,136</b>	<b>108,538</b>	<b>43,011</b>	<b>244,945</b>	<b>526,522</b>	<b>2,205</b>	<b>7,159,525</b>
Additions	-	2,130	118,883	24,361	7,370	16,766	2,040	-	148,222	(2,205)	317,567
Transfers	-	3,652	548,558	159,554	12,963	-	-	(212,163)	(509,731)	-	2,833
Disposals/write-off	-	-	(9,913)	(1,092)	(467)	-	(4,762)	-	(2,533)	-	(18,767)
<b>At 31 December 2016</b>	<b>164,388</b>	<b>1,309,580</b>	<b>5,051,324</b>	<b>481,009</b>	<b>94,002</b>	<b>125,304</b>	<b>40,289</b>	<b>32,782</b>	<b>162,480</b>	<b>-</b>	<b>7,461,158</b>
<b>Depreciation and impairment losses</b>											
At 1 January 2015	-	87,273	1,555,350	164,484	48,809	11,733	19,333	-	-	-	1,886,982
Depreciation charge for the year	-	29,227	187,255	9,811	6,572	4,349	6,389	-	-	-	243,603
Transfers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impairment losses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposals/write-off	-	-	(8,927)	-	(28)	(26)	-	-	-	-	(8,981)
<b>At 31 December 2015 and 1 January 2016</b>	<b>-</b>	<b>116,500</b>	<b>1,733,678</b>	<b>174,295</b>	<b>55,353</b>	<b>16,056</b>	<b>25,722</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,121,604</b>
Depreciation charge for the year	-	50,727	295,145	19,246	10,073	8,277	6,310	-	-	-	389,778
Transfers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impairment losses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposals/write-off	-	-	(9,456)	(1,092)	(467)	-	(4,451)	-	-	-	(15,466)
<b>At 31 December 2016</b>	<b>-</b>	<b>167,227</b>	<b>2,019,367</b>	<b>192,449</b>	<b>64,959</b>	<b>24,333</b>	<b>27,581</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,495,916</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**Separate financial statements**

Net book value											
At 1 January 2015											
Owned assets	164,388	44,991	593,979	35,300	12,046	6,719	2,101	1,035,415	2,663,797	7,831	4,566,567
Assets under finance leases	-	-	77,206	-	-	-	15,916	-	-	-	93,122
	<b>164,388</b>	<b>44,991</b>	<b>671,185</b>	<b>35,300</b>	<b>12,046</b>	<b>6,719</b>	<b>18,017</b>	<b>1,035,415</b>	<b>2,663,797</b>	<b>7,831</b>	<b>4,659,689</b>
At 31 December 2015 and 1 January 2016											
Owned assets	164,388	1,187,298	2,590,143	123,891	18,783	92,482	2,897	244,945	526,522	2,205	4,953,554
Assets under finance leases	-	-	69,975	-	-	-	14,392	-	-	-	84,367
	<b>164,388</b>	<b>1,187,298</b>	<b>2,660,118</b>	<b>123,891</b>	<b>18,783</b>	<b>92,482</b>	<b>17,289</b>	<b>244,945</b>	<b>526,522</b>	<b>2,205</b>	<b>5,037,921</b>
At 31 December 2016											
Owned assets	164,388	1,142,353	2,969,213	288,560	29,043	100,971	457	32,782	162,480	-	4,890,247
Assets under finance leases	-	-	62,744	-	-	-	12,251	-	-	-	74,995
	<b>164,388</b>	<b>1,142,353</b>	<b>3,031,957</b>	<b>288,560</b>	<b>29,043</b>	<b>100,971</b>	<b>12,708</b>	<b>32,782</b>	<b>162,480</b>	<b>-</b>	<b>4,965,242</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

The gross amount of the Group's and the Company's fully depreciated property, plant and equipment that was still in use as at 31 December 2016 amounted to Baht 2,753 million (*2015: Baht 2,628 million*) for the consolidated financial statements and Baht 1,314 million (*2015: Baht 1,231 million*) for the separate financial statements.

- 11.1 The Company and its two subsidiaries, K.C.E. International Co., Ltd. and Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., entered into negative pledge memorandums which are part of bank overdrafts and loans agreements. Under these memorandums, the Company and its subsidiaries are not allowed to dispose of, transfer, mortgage or provide any lien on their assets, as stipulated in such memorandums.
- 11.2 The subsidiaries of the Company have mortgaged and pledged the following property, plant and equipment.
- 11.2.1 KCE Technology Co., Ltd. has mortgaged its land and construction thereon and pledged its machinery with a total net book value as at 31 December 2016 of Baht 1,380 million (*2015: Baht 1,520 million*), as collateral for bank overdrafts and loans from banks, as described in Note 15.
- 11.2.2 Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. has mortgaged its land with a total net book value as at 31 December 2016 of Baht 68.6 million (*2015: Baht 68.6 million*), as collateral for loans from banks, as described in Note 15.
- 11.2.3 KCE Singapore Pte., Ltd. has mortgaged its office building with a total net book value as at 31 December 2016 of Baht 153 million (*2015: Baht 157 million*), as collateral for loans from banks, as described in Note 15.
- 11.3 The Company and its subsidiaries have capitalised interest expenses as part of costs of machinery and equipment under installation for the years ended 31 December 2016 and 2015 as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
Interest expenses capitalised as cost of machinery and equipment ( <i>in thousand Baht</i> )	138	38,833	-	38,781
Capitalisation rate ( <i>% per annum</i> )	1.05-1.90	1.48-4.15	-	2.83-4.15

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**12 Goodwill**

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Cost</b>		
At 1 January	117,498	117,498
<b>At 31 December</b>	<b>117,498</b>	<b>117,498</b>
<b>Impairment losses</b>		
At 1 January	-	-
Impairment loss	-	-
<b>At 31 December</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net book value</b>		
At 1 January	117,498	117,498
<b>At 31 December</b>	<b>117,498</b>	<b>117,498</b>

*Impairment testing for CGUs containing goodwill*

For the purposes of impairment testing, goodwill has been allocated to the Group's CGUs (operating divisions) as follows.

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	79,793	79,793	-	-
KCE Singapore Pte. Ltd.	37,705	37,705	-	-
<b>Total</b>	<b>117,498</b>	<b>117,498</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

*CGUs of goodwill*

The recoverable amount of these CGUs was based on their value in use, determined by discounting the future cash flows to be generated from the continuing use of the CGUs. The carrying amount of the CGUs were determined to be lower than its recoverable amount, hence, no impairment loss was recognised in the CGUs of goodwill.

The key assumptions used for value-in-use calculation are as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	2016	2015
	<i>(%)</i>	
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.		
Discount rate	15	17
Growth rate		
- Year 1 – 5	0 - 14	0 - 4
- After year 5	-	-

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	2016	2015
	(%)	
KCE Singapore Pte. Ltd.		
Discount rate	16	17
Growth rate		
- Year 1 – 5	3 - 4	(11) - 7
- After year 5	-	-

The discount rate was a post-tax measure estimated based on the historical industry average weighted-average cost of capital, and a possible debt leveraging.

Five years of cash flows were included in the discounted cash flow model. A long-term growth rate into perpetuity has been determined from the past growth rate of the operating CGUs and the long-term compound annual EBITDA growth rate estimated by management.

Budgeted EBITDA was based on expectations of future outcomes taking into account past experience, adjusted for anticipated revenue growth. Revenue growth was projected taking into account the average growth levels experienced over the past five years and the estimated sales volume and price growth for the next five years.

### 13 Intangible assets

	<b>Consolidated financial statements</b>		
	Software License	Customer Relationship	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>		
<b>Cost</b>			
At 1 January 2015	331,933	96,219	428,152
Additions	55,987	-	55,987
Disposals	(275)	-	(275)
<b>At 31 December 2015 and 1 January 2016</b>	<b>387,645</b>	<b>96,219</b>	<b>483,864</b>
Additions	7,621	-	7,621
Translation differences	(6)	-	(6)
Disposals	(293)	-	(293)
<b>At 31 December 2016</b>	<b>394,967</b>	<b>96,219</b>	<b>491,186</b>
<b>Amortisation and impairment losses</b>			
At 1 January 2015	95,984	1,604	97,588
Amortisation for the year	22,660	9,621	32,281
Disposals	(187)	-	(187)
<b>At 31 December 2015 and 1 January 2016</b>	<b>118,457</b>	<b>11,225</b>	<b>129,682</b>
Amortisation for the year	23,222	9,621	32,843
Disposals	(236)	-	(236)
<b>At 31 December 2016</b>	<b>141,443</b>	<b>20,846</b>	<b>162,289</b>
<b>Net book value</b>			
At 1 January 2015	235,949	94,615	330,564
At 31 December 2015 and 1 January 2016	269,188	84,994	354,182
At 31 December 2016	253,524	75,373	328,897



**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

	<b>Separate financial statements Software License (in thousand Baht)</b>
<b>Cost</b>	
At 1 January 2015	149,040
Additions	33,663
Disposals	-
<b>At 31 December 2015 and 1 January 2016</b>	<b>182,703</b>
Additions	3,758
Disposals	-
<b>At 31 December 2016</b>	<b>186,461</b>
<b>Amortisation and impairment losses</b>	
At 1 January 2015	44,449
Amortisation for the year	10,894
Disposals	-
<b>At 31 December 2015 and 1 January 2016</b>	<b>55,343</b>
Amortisation for the year	12,251
Disposals	-
<b>At 31 December 2016</b>	<b>67,594</b>
<b>Net book value</b>	
<b>At 1 January 2015</b>	<b>104,591</b>
<b>At 31 December 2015 and 1 January 2016</b>	<b>127,360</b>
<b>At 31 December 2016</b>	<b>118,867</b>

#### 14 Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities as at 31 December were as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	<b>Assets</b>		<b>Liabilities</b>	
	2016	2015	2016	2015
		<i>(in thousand Baht)</i>		
Total	76,964	54,065	(74,133)	(80,864)
Set off of tax	(25,280)	(18,175)	25,280	18,175
<b>Net deferred tax assets (liabilities)</b>	<b>51,684</b>	<b>35,890</b>	<b>(48,853)</b>	<b>(62,689)</b>

	<b>Separate financial statements</b>			
	<b>Assets</b>		<b>Liabilities</b>	
	2016	2015	2016	2015
		<i>(in thousand Baht)</i>		
Total	25,280	18,046	(34,516)	(38,545)
Set off of tax	(25,280)	(18,046)	25,280	18,046
<b>Net deferred tax assets (liabilities)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9,236)</b>	<b>(20,499)</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

Movements in total deferred tax assets and liabilities during the year were as follows:

	At 1 January 2015	Consolidated Financial statements (Charged) / Credited to:	At 31 December 2015	At 1 January 2016	Consolidated Financial statements (Charged) / Credited to:	At 31 December 2016
		Profit or loss Other comprehensive income (Note 28) (in thousand Baht)			Profit or loss Other comprehensive income (Note 28) (in thousand Baht)	
<b>Deferred tax assets</b>						
Allowance for decline in value of inventories	18,891	(6,607)	12,284	12,284	(8)	12,276
Allowance for impairment of assets	15,322	(1,855)	13,467	13,467	9,684	23,151
Employee benefit obligations	16,215	1,204	17,419	17,419	1,394	30,387
Loss carry forward	28,891	(18,005)	10,886	10,886	261	11,147
Others	10	(1)	9	9	(6)	3
<b>Total</b>	<b>79,329</b>	<b>(25,264)</b>	<b>54,065</b>	<b>54,065</b>	<b>11,325</b>	<b>76,964</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>						
Finance lease agreements	(42,539)	3,865	(38,674)	(38,674)	4,158	(34,516)
Intangible assets	(44,763)	2,573	(42,190)	(42,190)	2,573	(39,617)
<b>Total</b>	<b>(87,302)</b>	<b>6,438</b>	<b>(80,864)</b>	<b>(80,864)</b>	<b>6,731</b>	<b>(74,133)</b>
<b>Net</b>	<b>(7,973)</b>	<b>(18,826)</b>	<b>(26,799)</b>	<b>(26,799)</b>	<b>18,056</b>	<b>2,831</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

	Separate financial Statements (Charged) / Credited to:				Separate financial Statements (Charged) / Credited to:			
	At 1 January 2015	Profit or loss	Other Comprehensive income (Note 28)	At 31 December 2015	At 1 January 2016	Profit or loss	Other Comprehensive income (Note 28)	At 31 December 2016
			(in thousand Baht)				(in thousand Baht)	
<b>Deferred tax assets</b>								
Allowance for decline in value of inventories	3,293	(2,339)	-	954	954	364	-	1,318
Employee benefit obligations	6,520	111	-	6,631	6,631	826	5,355	12,812
Loss carry forward	-	10,452	-	10,452	10,452	695	-	11,147
Others	10	(1)	-	9	9	(6)	-	3
<b>Total</b>	<b>9,823</b>	<b>8,223</b>	-	<b>18,046</b>	<b>18,046</b>	<b>1,879</b>	<b>5,355</b>	<b>25,280</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>								
Finance lease agreements	(42,262)	3,717	-	(38,545)	(38,545)	4,029	-	(34,516)
<b>Total</b>	<b>(42,262)</b>	<b>3,717</b>	-	<b>(38,545)</b>	<b>(38,545)</b>	<b>4,029</b>	-	<b>(34,516)</b>
<b>Net</b>	<b>(32,439)</b>	<b>11,940</b>	-	<b>(20,499)</b>	<b>(20,499)</b>	<b>5,908</b>	<b>5,355</b>	<b>(9,236)</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**15 Interest-bearing liabilities**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Current</b>				
Bank overdrafts - secured	179	-	179	-
Short-term loans from financial institutions				
- secured	130,000	165,142	100,000	100,000
Packing credits - secured	1,390,116	1,759,900	575,958	912,900
Trust receipts - secured	287,975	214,320	7,548	15,369
<b>Total bank overdrafts and short-term loans from financial institutions</b>	<b>1,808,270</b>	<b>2,139,362</b>	<b>683,685</b>	<b>1,028,269</b>
Current portion of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	14,692	34,095	12,019	31,384
Current portion of long-term loans - secured	550,441	584,900	343,304	541,204
<b>Total current interest-bearing liabilities</b>	<b>2,373,403</b>	<b>2,758,357</b>	<b>1,039,008</b>	<b>1,600,857</b>
<b>Non-current</b>				
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	7,730	15,814	2,451	13,278
Long-term loans - secured	2,147,646	3,538,459	1,969,346	3,191,612
<b>Total non-current interest-bearing liabilities</b>	<b>2,155,376</b>	<b>3,554,273</b>	<b>1,971,797</b>	<b>3,204,890</b>
<b>Total</b>	<b>4,528,779</b>	<b>6,312,630</b>	<b>3,010,805</b>	<b>4,805,747</b>

The periods to maturity of interest-bearing liabilities, excluding liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities, as at 31 December were as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Within one year	2,358,711	2,724,262	1,026,989	1,569,473
After one year but within five years	1,923,770	2,755,042	1,745,471	2,408,195
After five years	223,876	783,417	223,875	783,417
<b>Total</b>	<b>4,506,357</b>	<b>6,262,721</b>	<b>2,996,335</b>	<b>4,761,085</b>

Secured interest-bearing liabilities as at 31 December were secured on the following assets:

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Property, plant and equipment	1,601,506	1,745,686	-	-
<b>Total</b>	<b>1,601,506</b>	<b>1,745,686</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

15.1 Under the long-term loans agreement from financial institutions of KCE Electronics Public Company Limited, the Company has to comply with certain conditions, including maintaining debt to equity ratio of not more than 2:1 and debt service coverage ratio (DSCR) of not less than 1.25:1.

15.2 Long-term loans from financial institutions of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary, are in US Dollar, with a LIBOR (London Interbank Offered Rate) plus rates as specified in agreements. The loans are secured by the mortgage of the subsidiary's land and construction thereon and the pledge of most of the subsidiary's machinery.

Moreover, long-term loans from financial institutions of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary, are in Baht and has an interest rate swap agreement from a floating interest rate of THBFIX (3 months) plus fixed percent per annum to EUR fixed interest rate per annum. The Company has to comply with certain conditions, including maintaining debt service coverage ratio (DSCR) of not less than 1.25:1 and debt to equity ratio of not more than 2.

15.3 Long-term loans from financial institutions of Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd., a subsidiary, are secured by mortgage of subsidiary's land. Under the loan agreement, the subsidiary company has to comply with certain conditions, including maintaining debt to equity ratio of not more than 1.

15.4 Long-term loans from financial institutions of KCE Singapore Pte., Ltd., a subsidiary, are secured by mortgage of subsidiary's office building. Under the loan agreement, the subsidiary company has to comply with certain conditions, including maintaining gearing ratio shall not be more than 1.

15.5 Long-term loans from financial institutions of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary, are in US Dollar, with a LIBOR (London Interbank Offered Rate) plus rates as specified in agreements, the subsidiary company has to comply with certain conditions, including maintaining debt service coverage ratio of not less than 1.25 and debt to equity ratio of not more than 2.

15.6 Long-term loans from financial institutions of K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary, are in US Dollar, with a LIBOR (London Interbank Offered Rate) plus rates as specified in agreements, the subsidiary company has to comply with certain conditions, including maintaining debt service coverage ratio of not less than 1.2:1 and debt to equity ratio of not more than 2.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2016

Details of long-term loans from banks as at 31 December 2016 and 2015 are as follows:

		Outstanding long-term loans amount				Significant terms and conditions of loan agreements					
No.	Contract date	2016		2015		Loan period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment		
		Current portion	Non-current portion	Total	Non-current portion					Total	
<i>(in thousand Baht)</i>											
<b>The Company only</b>											
1.	4 October 2012	-	-	-	37,500	-	37,500	4 years	Fixed percentage	3 months	1 month
2.	26 November 2012	-	-	-	140,379	-	140,379	4 years	Fixed percentage	1 month	1 month
3.	7 October 2013	-	-	-	226,500	1,133,500	1,360,000	8 years	BIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month
4.	12 December 2013	300,333	1,679,516	1,979,849	122,175	1,728,762	1,850,937	8 years	LIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month
5.	9 November 2015	28,600	117,400	146,000	14,650	329,350	344,000	8 years	BIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month
6.	2 December 2016	14,371	172,430	186,801	-	-	-	7 years	Fixed percentage	3 months	1 month
<b>Total loans of the Company</b>		<b>343,304</b>	<b>1,969,346</b>	<b>2,312,650</b>	<b>541,204</b>	<b>3,191,612</b>	<b>3,732,816</b>				

### Subsidiaries

#### KCE Technology Co., Ltd.

1.	12 May 2011 amendment on 22 December 2011	-	-	-	14,365	-	14,365	4 years 10 months	LIBOR + fixed percentage	1 month	1 month
2.	29 March 2016	83,200	166,800	250,000	-	-	-	3 years	Fixed percentage	3 months	1 month
		83,200	166,800	250,000	14,365	-	14,365				

#### K.C.E International Co., Ltd.

1.	13 June 2011	8,329	-	8,329	18,127	8,387	26,514	6 years	LIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month
		8,329	-	8,329	18,127	8,387	26,514				

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

Outstanding long-term loans amount					Significant terms and conditions of loan agreements				
No.	Contract date	2016		2015		Loan period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment
		Current portion	Non-current portion	Total	Non-current portion				
<u>Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.</u>									
1.	23 December 2013	7,600	11,500	19,100	7,600	5 years 9 months	MLR - fixed percentage	3 months	1 month
		7,600	11,500	19,100	7,600				
<u>Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.</u>									
1.	2 July 2014*	104,948	-	104,948	-	6 years	LIBOR + fixed percentage	3 months	1 month
2.	2 July 2014*	3,060	-	3,060	-	6 years	LIBOR + fixed percentage	3 months	1 month
		108,008	-	108,008	-				
<u>KCE Singapore Pte., Ltd.</u>									
1.	28 July 2011	-	-	-	3,604	5 years	SOR 3M + fixed percentage	3 months	3 months
		-	-	-	3,604				
Total loans of subsidiaries		207,137	178,300	385,437	43,696				
Total loans of the Company and subsidiaries		550,441	2,147,646	2,698,087	584,900				

(\*) The subsidiary utilised the loan in 2015.

As at 31 December 2016 the Group and the Company had all types of unutilised credit facilities totaling Baht 15,707 million and US dollar 162 million (Baht 3,035 million and US dollar 33 million for separate financial statements). This included credit facilities for construction of the new factory.

As at 31 December 2015 the Group and the Company had all types of unutilised credit facilities totaling Baht 14,100 million, US dollar 160 million and SGD 2 million (Baht 2,785 million and US dollar 42 million for separate financial statements). This included credit facilities for construction of the new factory.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

***Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities***

Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities as at 31 December were payable as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>					
	2016			2015		
	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
	<i>(in thousand Baht)</i>					
Within one year	15,276	(584)	14,692	35,917	(1,822)	34,095
After one year but within five years	8,071	(341)	7,730	16,291	(477)	15,814
<b>Total</b>	<b>23,347</b>	<b>(925)</b>	<b>22,422</b>	<b>52,208</b>	<b>(2,299)</b>	<b>49,909</b>

	<b>Separate financial statements</b>					
	2016			2015		
	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
	<i>(in thousand Baht)</i>					
Within one year	12,330	(311)	12,019	32,948	(1,564)	31,384
After one year but within five years	2,547	(96)	2,451	13,621	(343)	13,278
<b>Total</b>	<b>14,877</b>	<b>(407)</b>	<b>14,470</b>	<b>46,569</b>	<b>(1,907)</b>	<b>44,662</b>

The Group entered into a number of hire-purchase and finance lease agreements with leasing companies for rental of machinery and equipment for use in their operations, whereby they are committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally 3 - 4 years. At the end of each agreement, the Company and its subsidiaries have an option to purchase such machinery and equipment at terms and prices which are specified in the lease agreements.

The currency denomination of interest-bearing liabilities as at 31 December was as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Thai Baht (THB)	1,243,700	3,599,109	610,649	2,660,162
United States Dollars (USD)	2,791,904	2,565,875	1,987,398	2,006,685
Euro (EUR)	234,287	138,900	225,958	138,900
Yen (JPY)	258,888	-	186,800	-
Singapore Dollars (SG)	-	8,746	-	-
<b>Total</b>	<b>4,528,779</b>	<b>6,312,630</b>	<b>3,010,805</b>	<b>4,805,747</b>



**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**16 Trade payables and others**

		<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<i>Note</i>	2016	2015	2016	2015
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Trade payables					
Related parties	4	24,795	54,294	1,011,515	711,645
Other parties		1,607,495	1,333,638	433,200	352,758
Other payables for purchase of machineries and equipment					
Related parties	4	1,171	421	879	8,997
Other parties		138,621	210,895	75,472	178,920
Other payables					
Related parties	4	304	151	1,188	20
Other parties		100,686	73,969	33,067	34,305
Accrued expenses		647,072	541,931	234,813	179,954
<b>Total trade and other payables</b>		<b><u>2,520,144</u></b>	<b><u>2,215,299</u></b>	<b><u>1,790,134</u></b>	<b><u>1,466,599</u></b>

**17 Employee benefit obligations**

Movement in the present value of the defined benefit obligations.

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Defined benefit obligations at 1 January	87,097	81,073	33,159	32,602
<b>Include in profit or loss:</b>				
Current service cost	7,696	9,181	2,647	2,546
Interest on obligation	<u>3,687</u>	<u>3,307</u>	<u>1,609</u>	<u>1,493</u>
	<u>11,383</u>	<u>12,488</u>	<u>4,256</u>	<u>4,039</u>
<b>Included in other comprehensive income</b>				
Actuarial loss	<u>57,870</u>	-	<u>26,775</u>	-
	<u>57,870</u>	-	<u>26,775</u>	-
<b>Other</b>				
Benefit paid	<u>(4,416)</u>	<u>(6,464)</u>	<u>(129)</u>	<u>(3,482)</u>
	<u>(4,416)</u>	<u>(6,464)</u>	<u>(129)</u>	<u>(3,482)</u>
<b>Defined benefit obligations at 31 December</b>	<b><u>151,934</u></b>	<b><u>87,097</u></b>	<b><u>64,061</u></b>	<b><u>33,159</u></b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

Actuarial losses recognised in other comprehensive income arising from:

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Demographic assumptions	12,361	-	6,470	-
Financial assumptions	31,295	-	11,850	-
Experience adjustment	14,214	-	8,455	-
<b>Total</b>	<b>57,870</b>	<b>-</b>	<b>26,775</b>	<b>-</b>

***Actuarial assumptions***

Principal actuarial assumptions at the reporting date (expressed as weighted averages):

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(%)</i>			
Discount rate	2.5	4.4	2.5	4.4
Future salary increases	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables.

As at 31 December 2016, the weighted-average duration of the defined benefit obligation was 20 years (2015: 18 years).

***Sensitivity analysis***

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	(in thousand Baht)			
Defined benefit obligation 31 December 2016	Increase	Decrease	Increase	Decrease
Discount rate (1% movement)	(17,769)	21,314	(6,678)	7,860
Future salary growth (1% movement)	20,728	(16,847)	7,650	(6,643)
Defined benefit obligation 31 December 2015				
Discount rate (1% movement)	(9,784)	11,633	(4,247)	4,984
Future salary growth (1% movement)	11,546	(9,897)	4,950	(4,298)

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**18 Share capital**

	Par value per share (in Baht)	2016		2015	
		Number	Baht	Number	Baht
		(thousand shares / thousand Baht)			
<b>Authorised</b>					
At 1 January					
- ordinary shares	1	587,427	587,427	587,427	587,427
<b>At 31 December</b>					
<b>- ordinary shares</b>	1	<b>587,427</b>	<b>587,427</b>	<b>587,427</b>	<b>587,427</b>
<b>Issued and paid-up</b>					
At 1 January					
- ordinary shares	1	574,763	574,763	565,628	565,628
Issue of new shares	1	11,342	11,342	9,135	9,135
<b>At 31 December</b>					
<b>- ordinary shares</b>	1	<b>586,105</b>	<b>586,105</b>	<b>574,763</b>	<b>574,763</b>

***Issue of new shares***

During the years ended 31 December 2016 and 2015, the Company had issued new shares from the exercise of warrants as follows:

	2016		2015	
	Number	Baht	Number	Baht
	<i>(thousand shares/thousand Baht)</i>			
The exercise of warrants KCE-W2	10,273	10,273	6,734	6,734
The exercise of warrants ESOP-W5	1,069	1,069	2,401	2,401
<b>Total</b>	<b>11,342</b>	<b>11,342</b>	<b>9,135</b>	<b>9,135</b>

**19 Share warrants**

***19.1 Share warrants KCE-W2***

On 29 April 2013, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the issue and offering of warrants to purchase ordinary shares of the Company (KCE-W2) in the amount not exceeding 115,248,942 units to its existing shareholders in proportion to their shareholdings (Rights Offering) at the ratio of 4 ordinary shares to 1 unit of warrant without any charge and at the exercise price of Baht 5.00 per share.

On 17 June 2013, the Company allocated the Company's warrants (KCE-W2). The warrants are exercisable within 3 years from the issuing date at the exercise price of Baht 5.00 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 1 to 10 of March, June, September and December, starting from 1 to 10 September 2013 and with a final exercise date at 17 June 2016.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

Movements of share warrants KCE-W2 during the years ended 31 December 2016 and 2015 are summarised below:

	2016	2015
	Number	
	(in thousand unit)	
Warrants issued at 1 January	11,254	17,988
Less: Exercised during the period	(10,273)	(6,734)
Less: Expired during the period	(981)	-
Warrants issued at 31 December	<u>-</u>	<u>11,254</u>

During the years ended 31 December 2016 and 2015 the Company received share subscription from KCE-W2 as bellow:

2015	Number (in thousand shares)	Price (Baht)	Total (in million Baht)	Date registered with Ministry of Commerce
March 2015	2,242	5.00	11.2	10 March 2015
June 2015	619	5.00	3.1	10 June 2015
September 2015	2,252	5.00	11.3	11 September 2015
December 2015	1,621	5.00	8.1	15 December 2015
<b>Total in 2015</b>	<b><u>6,734</u></b>		<b><u>33.7</u></b>	

2016	Number (in thousand shares)	Price (Baht)	Total (in million Baht)	Date registered with Ministry of Commerce
March 2016	846	5.00	4.2	15 March 2016
June 2016	9,427	5.00	47.2	28 June 2016
<b>Total in 2016</b>	<b><u>10,273</u></b>		<b><u>51.4</u></b>	

## **19.2 Share warrants ESOP-W5**

On 29 April 2014, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the issued and allotted 10,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus) warrants free of charge to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries. These warrants are exercisable at a price of Baht 31.99 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 1 to 5 of March, June, September and December, for a period of 3 years from the issue date. The aforesaid exercise price and/or exercise ratio may be adjusted if certain events stipulated in the prospectus occur. The Company granted the said warrants to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries on 30 April 2014, which is the date of notification of conditions and arrangements in exercising the warrants to the directors and employees. The first exercise period is 1 to 5 June 2014 and with a final exercise date of 28 April 2017.

### **Measurement of fair value**

The fair value of the warrants granted "ESOP-W5" was measured based on Binomial option pricing model. Expected volatility is estimated by considering historic average share price volatility during the period 3 May 2012 to 30 April 2014.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

The inputs used in the measurement of the fair values at grant date of warrants “ESOP-W5” were as follows:

Fair value at grant date	Baht	9.42
Share price at grant date	Baht	35.00
Exercise price	Baht	31.99
Expected volatility (%)		39.66
Expected dividends (%)		2.02
Risk-free interest rate (%)		2.45

The expense recognised from share-based payment transaction for the year ended 31 December 2016 was Baht 2.5 million for the consolidated financial statements (2015: Baht 14.1 million) and Baht 1.0 million for the separate financial statements (2015: Baht 5.6 million).

Movements of the number of issued and allotted share warrants ESOP-W5 during the year ended 31 December 2016 and 2015 are summarised below:

	2016	2015
	Number (in thousand unit)	
Warrants issued at 1 January	1,406	3,807
Less: Exercised during the year	(1,069)	(2,401)
Warrants issued at 31 December	<u>337</u>	<u>1,406</u>

During the years ended 31 December 2016 and 2015 the Company received share subscription from ESOP-W5 as bellow:

2015	Number (in thousand shares)	Price (Baht)	Total (in million Baht)	Date registered with Ministry of Commerce
March 2015	839	31.99	26.8	16 March 2015
June 2015	832	31.99	26.6	18 June 2015
September 2015	442	31.99	14.1	17 September 2015
December 2015	288	31.99	9.2	18 December 2015
<b>Total in 2015</b>	<b><u>2,401</u></b>		<b><u>76.7</u></b>	
2016	Number (in thousand shares)	Price (Baht)	Total (in million Baht)	Date registered with Ministry of Commerce
March 2016	651	31.99	20.8	9 March 2016
June 2016	324	31.99	10.4	14 June 2016
September 2016	94	31.99	3.0	12 September 2016
<b>Total in 2016</b>	<b><u>1,069</u></b>		<b><u>34.2</u></b>	

Movements of the fair value of share warrants ESOP-W5 during the year ended 31 December 2016 and 2015 are summarised below:

	2016	2015
	Fair value (in thousand Baht)	
At 1 January	8,783	17,299
Increase	2,496	14,106
Exercised during the year	(10,076)	(22,622)
At 31 December	<u>1,203</u>	<u>8,783</u>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**20 Reserves**

Reserves comprise:

***Appropriations of profit and/or retained earnings***

**Legal reserve**

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 Section 116 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

***Other components of equity***

**Currency translation differences**

The currency translation differences account within equity comprises all foreign currency differences arising from the translation of the financial statements of foreign operations, as well as from the translation of liabilities that hedge the Company’s net investment in a foreign operation.

**Movements in reserves**

Movements in reserves are shown in the statements of changes in equity.

**21 Segment information**

The Group has three reportable segments, as described below, which are the Group’s strategic divisions. The strategic divisions offer different products and services, and are managed separately because they require different technology and marketing strategies. For each of the strategic divisions, the chief operating decision maker (CODM) reviews internal management reports on at least a quarterly basis. The following summary describes the operations in each of the Group’s reportable segments.

- Segment 1      Manufacturing and distributing of Prepreg and Laminate
- Segment 2      Manufacturing and distributing of Printed Circuit Board
- Segment 3      Manufacturing and distributing of Chemical

None of other segments meets the quantitative thresholds for determining reportable segments in 2016 or 2015.

Information regarding the results of each reportable segment is included below. Performance is measured based on segment operating profit, as included in the internal management reports that are reviewed by the Group’s CODM. Segment operating profit is used to measure performance as management believes that such information is the most relevant in evaluating the results of certain segments relative to other entities that operate within these industries.

## KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

### Notes to the financial statements

#### For the year ended 31 December 2016

The Company and its subsidiaries' operations mainly involve business segments in manufacture and sale of prepreg and laminate products, printed circuit board, and chemical products with production facilities in Thailand and operate in both local and overseas markets. Financial information of the Company and its subsidiaries by business for the years ended 31 December 2016 and 2015 is as follows:

	Consolidated financial statements									
	For the years ended 31 December 2016 and 2015									
	Printed Circuit Board business									
	Prepreg and Laminate business		America		Europe		Asia		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>									
Revenues from external customers	55,910	59,346	1,872,899	2,024,134	7,249,614	6,535,687	4,340,432	3,549,973	13,462,945	12,109,794
Inter-segment revenues	2,313,572	2,061,858	-	-	-	-	2,821,509	1,702,337	2,821,509	1,702,337
Total revenues	2,369,482	2,121,204	1,872,899	2,024,134	7,249,614	6,535,687	7,161,941	5,252,310	16,284,454	13,812,131
Segment operating profit	489,881	471,276							4,371,284	3,485,904
Unallocated profit and expenses:										
Other income									139,672	140,726
Selling expenses									(5,239,482)	(3,856,548)
Administrative expenses									(188,325)	(184,208)
Finance cost									13,797,492	12,448,751
Share of profit from investments in associates									4,812,512	3,913,698
Income tax expense									180,587	82,407
Profit for the year									(567,830)	(551,949)
									(1,127,068)	(968,465)
									(171,488)	(153,300)
									28,499	21,185
									(98,261)	(90,982)
									3,056,951	2,252,594

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

Financial information by business segment for the consolidated statements of financial position as at 31 December 2016 and 2015 are as follows:

	Prepreg and Laminate business		Printed Circuit Board business		Chemical business		Elimination of inter-segment revenues and consolidated transactions		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>									
Property, plant and equipment	774,812	700,608	8,100,105	8,187,486	189,966	185,125	72,445	142,900	9,137,328	9,216,119
Other assets	1,298,577	1,214,555	14,067,518	13,601,714	219,706	193,040	(7,395,443)	(7,395,360)	8,190,358	7,613,949
Total assets	2,073,389	1,915,163	22,167,623	21,789,200	409,672	378,165	(7,322,998)	(7,252,460)	17,327,686	16,830,068
Total liabilities	966,065	754,529	8,109,073	9,253,502	83,514	92,888	(1,858,470)	(1,371,057)	7,300,182	8,729,862

Transfer prices between business segments are as set out in Note 4 to the financial statements.



**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

***Geographical information***

In presenting geographical information, revenue is based on the geographical location of customers.

***Major customer***

Revenues from three customers of the Group's printed circuit board business segments represents approximately Baht 5,406 million (2015: Baht 5,609 million) of the Group's total revenues.

**22 Gain (Loss) on exchange rate and from hedging activities**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Included in other income				
- Gain on exchange rate and from hedging activities - net	125,900	47,894	71,764	-
Included in administrative expenses				
- Loss on exchange rate and from hedging activities - net	-	-	-	(75,224)

**23 Selling expenses**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Freight charge	167,981	190,893	105,639	106,340
Commission expense	153,318	121,252	143,912	103,103
Employee benefit expenses	80,801	78,060	4,599	4,124
Others	165,730	161,744	52,607	44,600
<b>Total</b>	<b>567,830</b>	<b>551,949</b>	<b>306,757</b>	<b>258,167</b>

**24 Administrative expenses**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Employee benefit expenses	717,079	662,795	303,173	235,497
Depreciation of plant and equipment	48,201	35,736	17,982	14,228
Insurance expense	48,007	51,748	20,728	18,472
Repair and maintenance expenses	37,035	36,310	14,625	14,709
Others	276,746	181,876	110,407	144,282
<b>Total</b>	<b>1,127,068</b>	<b>968,465</b>	<b>466,915</b>	<b>427,188</b>

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

### 25 Employee benefit expense

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2016	2015	2016	2015
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Wages and salaries		1,753,390	1,646,292	696,677	707,176
Contribution to defined contribution plans		37,869	35,419	9,285	8,891
Defined benefit plans	17	11,383	12,488	4,256	4,039
Others		466,894	503,584	200,868	135,409
<b>Total</b>		<b><u>2,269,536</u></b>	<b><u>2,197,783</u></b>	<b><u>911,086</u></b>	<b><u>855,515</u></b>

#### *Defined benefit plans*

Details of the defined benefit plans are given in note 17.

#### *Defined contribution plans*

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 4% to 8% of their basic salaries and by the Group at rates ranging from 4% to 8% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

### 26 Expenses by nature

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2016	2015	2016	2015
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Raw materials and consumables used		4,444,988	4,326,834	3,728,791	2,883,765
Employee benefit expenses	25	2,269,536	2,197,783	911,086	855,515
Utility expenses		773,008	845,411	332,889	374,190
Depreciation of plant and equipment	10, 11	849,140	683,704	389,966	243,603
Freight charge	23	167,981	190,893	105,639	106,340
Repair and maintenance expenses		309,646	304,447	58,610	76,606
Commission expense	23	153,318	121,252	143,912	103,103
Others		1,712,261	1,385,142	5,538	134,869
<b>Total cost of sales of goods, selling expenses and administrative expenses</b>		<b><u>10,679,878</u></b>	<b><u>10,055,466</u></b>	<b><u>5,676,431</u></b>	<b><u>4,777,991</u></b>

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

### 27 Finance costs

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2016	2015	2016	2015
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Finance costs to financial institutions		171,626	192,133	138,909	136,319
Less: amounts included in the cost of qualifying assets:					
- Machinery and equipment	11	(138)	(38,833)	-	(38,781)
<b>Net</b>		<b>171,488</b>	<b>153,300</b>	<b>138,909</b>	<b>97,538</b>

### 28 Income tax expense

#### Income tax recognised in profit or loss

For the years ended 31 December		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2016	2015	2016	2015
		<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Current tax expense</b>					
Current year		116,316	72,156	-	-
		<b>116,316</b>	<b>72,156</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Deferred tax expense</b>					
Movements in temporary differences		(18,056)	18,826	(5,908)	(11,940)
	14	<b>(18,056)</b>	<b>18,826</b>	<b>(5,908)</b>	<b>(11,940)</b>
<b>Total</b>		<b>98,260</b>	<b>90,982</b>	<b>(5,908)</b>	<b>(11,940)</b>

#### Income tax recognised in other comprehensive income

	Consolidated financial statements					
	2016			2015		
	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax
	<i>(in thousand Baht)</i>					
Defined benefit plan actuarial gains (losses)	(57,870)	11,574	(46,296)	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(57,870)</b>	<b>11,574</b>	<b>(46,296)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Separate financial statements					
	2016			2015		
	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax
	<i>(in thousand Baht)</i>					
Defined benefit plan actuarial gains (losses)	(26,774)	5,355	(21,419)	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(26,774)</b>	<b>5,355</b>	<b>(21,419)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2016

### Reconciliation of effective tax rate

For the years ended  
31 December

	Consolidated financial statements			
	2016	2015		
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit before income tax expense		<u>3,155,211</u>		<u>2,343,577</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	631,042	20	468,715
Income not subject to tax	(17)	(545,497)	(16)	(375,537)
Expenses not deductible for tax purposes and additional reduction transactions	-	833	-	5,086
Others	-	11,882	-	(7,282)
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>98,260</b>	<b>4</b>	<b>90,982</b>

For the years ended  
31 December

	Separate financial statements			
	2016	2015		
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit before income tax expense		<u>3,476,543</u>		<u>932,240</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	695,309	20	186,448
Income not subject to tax	(20)	(697,425)	(21)	(194,475)
Expenses not deductible for tax purposes and additional reduction transactions	-	1,290	-	520
Others	-	(5,082)	(1)	(4,433)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(5,908)</b>	<b>(2)</b>	<b>(11,940)</b>

### Income tax reduction

Revenue Code Amendment Act No. 42 B.E. 2559 dated 3 March 2016 grants a reduction of the corporate income tax rate to 20% of net taxable profit for accounting periods which begin on or after 1 January 2016.

# **KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries** **Notes to the financial statements** **For the year ended 31 December 2016**

## **29 Promotional privileges**

The Group and its subsidiaries have been granted promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are as follows:

Details	KCE Electronics Public Company Limited		K.C.E. International Co., Ltd	KCE Technology Co., Ltd.		
1. Certificate No.	9026(2)/2556	1219(2)/2557	9002(2)/2557	1378/2543	1598(2)/2547	2432(2)/2555
2. Promotional privileges for	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board
3. The significant privileges are	3 years (Expired)	8 years	3 years	7 years (Expired)	7 years (Expired)	8 years
3.1 Exemption from corporate income tax on net income from promoted operations and exemption from income tax on dividends paid from the income of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.	Not granted	Not granted	Not granted	Granted (Expired)	Not granted	Not granted
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the three preceding years except for the first two years.	Granted (Expired)	Granted	Granted	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted
3.3 Exemption from import duty on machinery as approved by the board	Not granted	Not granted	Not granted	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Not granted
3.4 Exemption from import duty on raw materials and essential supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	11 July 2013	1 October 2015	11 January 2014	25 June 2001	1 November 2004	21 August 2012
4. Date of first earning operating income						

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

Details	Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.			
	Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	1160(2)/2551 Manufacturing of Prepreg and Laminate	2469(2)/2556 Manufacturing of Prepreg and Laminate	2490(2)/2557 Manufacturing of Laminate
1. Certificate No.	5006(2)/2557 Manufacturing of Copper Sulfate	1160(2)/2551 Manufacturing of Prepreg and Laminate	2469(2)/2556 Manufacturing of Prepreg and Laminate	2490(2)/2557 Manufacturing of Laminate
2. Promotional privileges for	8 years	5 years (Expired)	5 years	5 years
3. The significant privileges are				
3.1 Exemption from corporate income tax on net income from promoted operations and exemption from income tax on dividends paid from the income of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the three preceding years except for the first two years.	Granted	Granted	Granted	Granted
3.3 Exemption from import duty on machinery as approved by the board	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted
3.4 Exemption from import duty on raw materials and essential supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	1 January 2014	22 December 2009	8 June 2015	Not yet operated
4. Date of first earning operating income				Not yet operated

As promoted companies, the Group must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

Summary of revenue from promoted and non-promoted businesses:

	Separate financial statements			Separate financial statements		
	2016		Total (in thousand Baht)	2015		Total
	Promoted businesses	Non- promoted businesses		Promoted businesses	Non- promoted businesses	
Export sales	6,018,751	521,787	6,540,538	4,602,754	311,989	4,914,743
Local sales	22,266	242,662	264,928	29,615	181,818	211,433
<b>Total Revenue</b>	<b>6,041,017</b>	<b>764,449</b>	<b>6,805,466</b>	<b>4,632,369</b>	<b>493,807</b>	<b>5,126,176</b>

### 30 Earnings per share

#### *Basic earnings per share*

The calculations of basic earnings per share for the years ended 31 December 2016 and 2015 were based on the profit for the years attributable to ordinary shareholders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding during the periods as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
	(thousand Baht/ thousand shares)			
<b>Profit attributable to ordinary shareholders of the Company (basic)</b>	<b>3,038,747</b>	<b>2,240,106</b>	<b>3,482,451</b>	<b>944,181</b>
Number of ordinary shares outstanding at 1 January	574,763	565,628	574,763	565,628
Effect from ordinary shares issued during the year	6,245	4,196	6,245	4,196
<b>Weighted average number of ordinary shares outstanding (basic)</b>	<b>581,008</b>	<b>569,824</b>	<b>581,008</b>	<b>569,824</b>
<b>Earnings per share (basic) (in Baht)</b>	<b>5.23</b>	<b>3.93</b>	<b>5.99</b>	<b>1.66</b>

#### *Diluted earnings per share*

The calculations of diluted earnings per share for the years ended 31 December 2016 and 2015 were based on the profit for the years attributable to ordinary holders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding during the periods after adjusting for the effects of all diluted potential ordinary shares as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
	(thousand Baht/ thousand shares)			
<b>Profit attributable to ordinary shareholders of the Company</b>	<b>3,038,747</b>	<b>2,240,106</b>	<b>3,482,451</b>	<b>944,181</b>
Weighted average number of ordinary shares outstanding (basic)	581,008	569,824	581,008	569,824
Effect of share warrants	5,427	14,691	5,427	14,691
<b>Weighted average number of ordinary shares outstanding (diluted)</b>	<b>586,435</b>	<b>584,515</b>	<b>586,435</b>	<b>584,515</b>
<b>Earnings per share (diluted) (in Baht)</b>	<b>5.18</b>	<b>3.83</b>	<b>5.94</b>	<b>1.62</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**31 Dividends**

On 29 April 2015, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the payment of dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 July 2014 to 31 December 2014 at Baht 0.70 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 398 million. The Company paid the dividend on 15 May 2015.

On 11 August 2015, the meeting of the Board of Directors of the Company approved the payment of interim dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 January 2015 to 30 June 2015 at Baht 0.50 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 285 million. The Company paid the interim dividend on 11 September 2015.

On 28 April 2016, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the payment of dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 July 2015 to 31 December 2015 at Baht 1.00 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 576 million. The Company paid the dividend on 16 May 2016.

On 9 August 2016, the meeting of the Board of Directors of the Company approved the payment of interim dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 January 2016 to 30 June 2016 at Baht 1.00 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 586 million. The Company paid the interim dividend on 9 September 2016.

**32 Financial instruments**

***Financial risk management policies***

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Group. The Group has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Group's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

***Capital management***

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

***Interest rate risk***

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows because financial assets and liabilities interest rates are mainly adjust in accordance to market rate or are fixed which is close to current market rate.



**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

The effective interest rates of financial assets as at 31 December and the periods in which those assets mature were as follows:

<b>Consolidated financial statements</b>					
	Effective interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
<i>(in million Baht)</i>					
<b>2016</b>					
<b>Current</b>					
Cash and cash equivalents	0.05-0.50	892	-	-	892
<b>Total</b>		<b>892</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>892</b>
<b>2015</b>					
<b>Current</b>					
Cash and cash equivalents	0.05-0.50	673	-	-	673
<b>Total</b>		<b>673</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>673</b>
<b>Separate financial statements</b>					
	Effective interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
<i>(in million Baht)</i>					
<b>2016</b>					
<b>Current</b>					
Cash and cash equivalents	0.05-0.50	271	-	-	271
<b>Total</b>		<b>271</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>271</b>
<b>2015</b>					
<b>Current</b>					
Cash and cash equivalents	0.05-0.50	180	-	-	180
<b>Total</b>		<b>180</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>180</b>

The effective interest rates of interest-bearing financial liabilities as at 31 December and the periods in which those liabilities mature or re-price were as follows:

<b>Consolidated financial statements</b>					
	Effective interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
<i>(in million Baht)</i>					
<b>2016</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0.16-7.50	1,808	-	-	1,808
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	1.88-7.92	15	8	-	23
Long-term loans	1.40-5.00	550	1,924	224	2,698
<b>Total</b>		<b>2,373</b>	<b>1,932</b>	<b>224</b>	<b>4,529</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

<b>Consolidated financial statements</b>					
	Effective interest rate	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
<b>2015</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0.30-3.41	2,139	-	-	2,139
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	1.88-7.91	34	16	-	50
Long-term loans	2.07-5.25	585	2,755	784	4,124
<b>Total</b>		<b>2,758</b>	<b>2,771</b>	<b>784</b>	<b>6,313</b>

<b>Separate financial statements</b>					
	Effective interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years (in million Baht)	After 5 years	Total
<b>2016</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0.16-7.12	684	-	-	684
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	3.80-4.88	12	2	-	14
Long-term loans	1.40-3.63	343	1,745	224	2,312
<b>Total</b>		<b>1,039</b>	<b>1,747</b>	<b>224</b>	<b>3,010</b>

<b>2015</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0.30-3.41	1,028	-	-	1,028
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	4.38-4.88	31	13	-	44
Long-term loans	3.07-4.35	541	2,408	784	3,733
<b>Total</b>		<b>1,600</b>	<b>2,421</b>	<b>784</b>	<b>4,805</b>

**Foreign currency risk**

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Group primarily utilises forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

At 31 December 2016 and 2015, the Group were exposed to foreign currency risk in respect of financial assets and liabilities denominated in the following currencies:

Year 2016	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Exchange rate as at 31 December 2016	
	Financial assets	Financial liabilities	Financial assets	Financial liabilities	Buying rate	Selling rate
Currency	(Thousand Unit)				(Baht per unit of foreign currency)	
US dollar	102,624	117,897	59,342	91,698	35.5660	36.0025
Euro	13,222	7,920	11,165	6,874	37.2769	38.1362
Pound sterling	870	42	777	-	43.4413	44.4775
Japanese yen	-	836,502	-	600,274	0.3037	0.3113
SG dollar	-	-	-	-	24.4468	25.0755
Swiss franc dollar	-	2	-	-	34.7076	35.5041
HK dollar	-	-	-	-	4.5617	4.6637
TW dollar	-	145	-	-	1.1042	1.1148

Year 2015	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Exchange rate as at 31 December 2015	
	Financial assets	Financial liabilities	Financial assets	Financial liabilities	Buying rate	Selling rate
Currency	(Thousand Unit)				(Baht per unit of foreign currency)	
US dollar	110,400	105,234	47,169	78,120	35.8295	36.2538
Euro	11,286	4,434	8,608	3,900	38.9721	39.7995
Pound sterling	344	-	76	-	52.9157	53.9343
Japanese yen	-	69,942	-	67,892	0.2956	0.302756
SG dollar	-	405	-	52	25.1784	25.7905
Swiss franc dollar	-	24	-	-	35.9197	36.7180
HK dollar	-	4	-	-	4.6003	4.7018
TW dollar	-	889	-	-	1.0942	1.1043

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**Forward exchange contracts**

As at 31 December 2016 and 2015, the Group had outstanding forward exchange contracts as follows:

<b>Consolidated financial statements</b>			
Currency	Amount (Thousand)	Maturity date	Contract exchange rate (Per unit of foreign currency)
<b>2016</b>			
Buying contract			
US dollar	1,129	6 February 2017	Euro 0.8861
US dollar	615	6 January 2017 – 1 February 2017	Baht 34.9900-35.1960
Yen	90,000	6 June 2017	Baht 0.3184
Selling contract			
US dollar	5,249	22 March 2017 – 27 June 2017	Baht 35.6938-35.9950
Euro	1,000	21 February 2017 – 22 February 2017	Baht 39.3500-39.4550
<b>2015</b>			
Buying contract			
US dollar	2,210	11 April 2016 - 20 June 2016	Baht 36.0675-36.4650
Selling contract			
US dollar	1,185	5 April 2016 – 24 June 2016	Baht 36.1014 - 36.2107

<b>Separate financial statements</b>			
Currency	Amount (Thousand)	Maturity date	Contract exchange rate (Per unit of foreign currency)
<b>2016</b>			
Buying contract			
US dollar	1,129	6 February 2017	Euro 0.8861
Selling contract			
Euro	1,000	21 February 2017 – 22 February 2017	Baht 39.3500-39.4550
<b>2015</b>			
Buying contract			
US dollar	868	15 June 2016	Baht 36.1830

**Interest rate swap**

KCE Technology Co., Ltd, a subsidiary company, had an interest rate swap agreement with a local financial institution for the period from 1 November 2016 to 29 November 2019 by which the subsidiary company agreed to swap the interest rate of its Baht 250 million facilities (EUR 6.4 million) from a floating interest rate of THBFIX (3 months) plus fixed percent per annum to EUR fixed interest rate per annum.

**Commodity hedge agreement**

As at 31 December 2016 and 2015 the Company and its subsidiaries had no outstanding copper swap agreement.

**Credit risk**

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when the fall due.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. At the reporting date there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position. However, due to the large number of parties comprising the Group's customer base, Management does not anticipate material losses from its debt collection.

***Liquidity risk***

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

***Determination of fair values***

A number of the Group's accounting policies and disclosures require the determination of fair value, for both financial and non-financial assets and liabilities. The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. Fair values have been determined for disclosure purposes based on the following methods. When applicable, further information about the assumptions made in determining fair values is disclosed in the notes specific to that asset or liability.

**Carrying amounts and fair values of financial instruments carried at fair value**

The fair values of financial assets and liabilities together with the carrying amounts in the consolidated and separate statement of financial position are as follows:

	Carrying amount	Consolidated and Separate financial statements			
		Fair value			Total
		Level 1	Level 2	Level 3	
		<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>31 December 2016</b>					
<b><i>Current</i></b>					
Short-term investments					
in trading securities	-	-	-	-	-
<b>31 December 2015</b>					
<b><i>Current</i></b>					
Short-term investments					
in trading securities	2,583	2,583	-	-	2,583

**Carrying amount and fair values of financial instruments not measured at fair value**

Most of financial assets and liabilities of the Group were short-term. The fair value of financial assets and liabilities are taken to approximate the carrying value as determined in the statement of financial position.

The fair value of long-term borrowings is taken to approximate the carrying value because most of these financial instruments bear interest at market rate.

The fair value of forward exchange contracts is based on their listed market price, if available. If a listed market price is not available, then fair value is estimated by discounting the difference between the contractual forward price and the current forward price at the reporting date for the residual maturity of the contract using a risk-free interest rate (based on government bonds).

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

***Fair value hierarchy***

The table above analyses recurring fair value measurements for financial assets and liabilities. These fair value measurements are categorised into different levels in the fair value hierarchy based on the inputs to valuation techniques used. The different levels are defined in note 2 (d).

**33 Commitments**

***Commitments***

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2016	2015	2016	2015
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Capital commitments</i></b>				
Contracted but not provided				
Buildings and other constructions	53,030	21,238	51,395	17,870
Unrecognised purchase orders for machinery and equipment	403,737	53,212	286,246	20,137
<b>Total</b>	<b>456,767</b>	<b>74,450</b>	<b>337,641</b>	<b>38,007</b>
<b><i>Non-cancellable operating lease and     long-term service commitments</i></b>				
Within one year	27,723	23,222	2,131	1,505
After one year but within five years	3,144	3,241	1,507	617
<b>Total</b>	<b>30,867</b>	<b>26,463</b>	<b>3,638</b>	<b>2,122</b>

As at 31 December 2016, the Group and the Company had unrecognized purchase order for raw material amounting to Baht 691.4 million for consolidated financial statements and Baht 110 million for separate financial statements.

As at 31 December 2016 and 2015, the Group has forward exchange contracts, currency call option agreements and interest rate swap as stated in Note 32.

***Guarantees***

As at 31 December 2016, the Company and its subsidiaries had commitments in respect of bank guarantees issued on their behalf amounting to Baht 93 million (the Company only: Baht 49 million) (31 December 2015: Consolidated financial statement: Baht 81 million, (the Company only: Baht 38 million)) in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business, mainly for guarantee of electricity payment.

**34 Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted**

The Group has not adopted the following new and revised TFRS that have been issued as of the reporting date but are not yet effective. Those new and revised TFRS that may be relevant to the Group's operations, which become effective for annual financial periods beginning on or after 1 January 2016, are set out below. The Group does not plan to adopt these TFRS early.

<b>TFRS</b>	<b>Topic</b>
TAS 1 (revised 2016)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2016)	Inventories
TAS 7 (revised 2016)	Statement of Cash Flows

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

<b>TFRS</b>	<b>Topic</b>
TAS 8 (revised 2016)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2016)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2016)	Construction Contracts
TAS 12 (revised 2016)	Income Taxes
TAS 16 (revised 2016)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2016)	Leases
TAS 18 (revised 2016)	Revenue
TAS 19 (revised 2016)	Employee Benefits
TAS 21 (revised 2016)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 23 (revised 2016)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2016)	Related Party Disclosures
TAS 26 (revised 2016)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2016)	Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2016)	Investments in Associates and Joint Ventures
TAS 33 (revised 2016)	Earnings Per Share
TAS 34 (revised 2016)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2016)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2016)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2016)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2016)	Investment Property
TAS 105 (revised 2016)	Accounting for Investments in Debt and Equity Securities
TAS 107 (revised 2016)	Financial Instruments: Disclosure and Presentation
TFRS 2 (revised 2016)	Share-based Payment
TFRS 3 (revised 2016)	Business Combinations
TFRS 8 (revised 2016)	Operating Segments
TFRS 10 (revised 2016)	Consolidated Financial Statements
TFRS 11 (revised 2016)	Joint Arrangements
TFRS 12 (revised 2016)	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13 (revised 2016)	Fair Value Measurement
TSIC 15 (revised 2016)	Operating Leases - Incentives
TSIC 27 (revised 2016)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 32 (revised 2016)	Intangible Assets - Web Site Costs
TFRIC 1 (revised 2016)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4 (revised 2016)	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 10 (revised 2016)	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 17 (revised 2016)	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18 (revised 2016)	Transfers of Assets from Customers
FAP Announcement no. 5/2559	Accounting guidance for derecognition of financial assets and financial liabilities

The Group has made a preliminary assessment of the potential initial impact on the consolidated financial statements of these new and revised TFRS and expects that there will be no material impact on the financial statements in the period of initial application.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2016**

**35 Reclassification of accounts**

Certain accounts in the 2015 financial statements have been reclassified to conform to the presentation in the 2016 financial statements as follows:

	2015					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Before reclass.	Reclass.	After reclass. <i>(in thousand Baht)</i>	Before reclass.	Reclass.	After reclass.
<b><i>Statement of comprehensive income</i></b>						
Dividend income						
from associate	-	-	-	-	10,429	10,429
Other income	-	-	-	32,124	(10,429)	21,695
		<u>-</u>			<u>-</u>	

The reclassifications have been made because the new classification is more appropriate to the Company's business.



## Auditor's Remuneration

In fiscal year ended December 31, 2016, KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries paid the audit remuneration as follows :

Audit Remuneration for 2016	KCE Electronics PCL.	KCE Technology Co., Ltd.	KCE International Co., Ltd.	Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	KCE (Thailand) Co., Ltd.	Chemtronic Technology Co., Ltd.	Chemtronic Products Co., Ltd.	CTC Chemical Co., Ltd.	Total (Baht)
AUDIT FEE	1,049,000	823,000	440,000	450,000	298,000	242,000	100,000	100,000	3,502,000
Fee for compliance review against BOI's condition	None	None	None	None	None	None	None	None	None
Fee for other services	None	None	None	None	None	None	None	None	None
Fee for other services, due in the future	155,000	70,000	80,000	80,000	None	60,000	None	None	445,000

## General Information for investors

Company Name :	KCE Electronics Public Company Limited ("KCE")
Nature of Business :	Manufacturer and distributor of Printed Circuit Boards (PCBs)
Registered Capital :	Baht 587,426,511
Issued and Paid-up Capital :	Baht 586,104,798
	Ordinary shares : 586,104,798 shares (as at Dec. 30, 2016)
	Par value of Baht 1 per share
Address :	72- 72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520
Registration No. :	0107535000354 (Old number : Bor Mor Jor 68)
Website :	<a href="http://www.kcethai.in.th">http://www.kcethai.in.th</a>
Telephone :	(662) 326-0196 - 9
Facsimile :	(662) 326-0300

KCE Electronics Public Company Limited is a manufacturer of printed circuit boards, both double-sided and multi layer. The following general information refers to businesses in which the Company holds more than 10%.

1. K.C.E. International Co., Ltd. (KCEI), registered and paid-up capital of Baht 100 million, is a manufacturer and distributor of double-sided PCBs. The Company holds 99.99% of KCEI's ordinary shares. Its factory is located in the Bangpoo Industrial estate, Samutprakarn province.
2. KCE Technology Co., Ltd. (KCET), registered and paid-up capital of Baht 1,600 million, is a manufacturer and distributor of multilayer PCBs, mostly 4-6 layers. The Company holds 100% of KCET's ordinary shares. Its factory is located in the Hi-Tech Industrial estate, Ayutthaya province.
3. Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. (TLM), registered and paid-up capital of Baht 250 million, is a manufacturer and distributor of copper clad laminate and pre-impregnated fiber glass (PREPEG), which are the main raw materials required for the PCB production of the Company and two subsidiaries. The Company and a subsidiary jointly hold 100% of TLM's ordinary shares. Its factory is located on the Lat Krabang Industrial Estate, Bangkok.
4. KCE (Thailand) Co., Ltd., was incorporated on March 8, 2007 with paid-up capital of Baht 3,600,000 to act as the local distributor for KCE's PCBs in Thailand. The Company holds 60% of KCE (Thailand)'s ordinary shares.
5. KCE America Inc., registered and fully paid-up capital of USD 50,000, acts as KCE's sales office in the U.S. The Company and a subsidiary jointly hold 50% of its shares.
6. KCE Singapore PTE., registered and fully paid-up capital of SGD 500,000, serves as KCE's sales office for the Asia region. On Nov. 1, 2014, the Company acquired an additional 51% of the shares in KCE Singapore, resulting in the Company and a subsidiary jointly holding 100% of its shares.
7. In January 2012, the Company entered a joint venture to establish KCE Taiwan Co., Ltd, with fully paid-up capital of NTD 3,000,000. KCE Taiwan is an overseas sourcing representative for raw materials and machinery for the Company and its subsidiaries. The Company holds 49% of its shares.

8. On Oct. 2, 2012, the Company acquired Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd, (registered and paid-up capital of Baht 48,000,000), a PCB ink producer and PCB chemical recycling business. As a result of the transaction, the Company now holds 94.75% of its shares. The benefits from the investment in Chemtronic Technology include a reduction in its waste disposal burden, and a considerable gain from the recycling of used chemical solutions. Chemtronic Technology (Thailand) holds 98.75% of Chemtronic Chemical Co., Ltd. (subsidiary) and holds 99.58% of CTC Chemical Co., Ltd. (Subsidiary).
9. On July 2016, the Company invested in a new subsidiary, Chemtronic Products Co., Ltd. with fully paid up capital of Baht 24,000,000. Chemtronic Products produces a chemical used in the animal feed mill. The Company holds 94.96% of its shares.

## Other References

### Registrar

Thailand Securities Depository Company Limited.  
93 Stock Exchange of Thailand Building  
Ratchadapisek Road, Din-Daeng  
Bangkok 10400  
Telephone : 662-009-9000  
Facsimile : 662-009-9991

### Auditor

Mr. Veerachai	Ratanajaratkul	Certified Public Account Registration No. 4323 and/or
Ms. Vipavan	Pattavanvivek	Certified Public Account Registration No. 4795 and/or
Ms. Marisa	Tharathornbunpakul	Certified Public Account Registration No. 5752

KPMG Phoomchai Co., Ltd.  
50<sup>th</sup>-51<sup>st</sup> Empire Tower,  
1 South Sathorn, Yanawa  
Sathorn, Bangkok 10120  
Telephone : 02-677-2000  
Facsimile : 02-677-2222

### Legal Advisor

Seri Manop & Doyle Ltd.  
21 Soi Amnuaywat, Suthisarn Road,  
Huay Kwang. Bangkok 10310, Thailand  
Telephone : 02-693-2036  
Facsimile : 02-693-4189

## Dividend Policy

According to the Company's Articles of Association, the Company must appropriate its annual net profit for legal reserve of not less than 5 (five) percent of annual net profit after a deduction of brought forward deficit (if any) until the reserve shall be not less than 10 (ten) percent of the Company's registered capital.

The Company's policy is to pay a dividend of not less than 30% of its consolidated net profit for the fiscal year, after deducting for tax and reserves as required by the law. The dividend is paid twice a year via i) an interim dividend payment, which is based on the operating results of the first half of the year, and must be approved by the Board and reported to the upcoming Shareholders' Meeting; and ii) the annual dividend payment, which is considered from the operating results of the second half of the year. Again, the Board must seek approval from shareholders.

As for subsidiaries' dividend payments, each unit must take into account its own financial status and other important factors before determining an appropriate amount.

In all cases, the dividend payment is subject to cash flow, investment plans, other necessities and expected future requirements. Furthermore, such dividend payments must not exceed retained earnings, as reported in the Company's financial statement, and/or have any substantial impact on the operations of the Company and its subsidiaries.

The Dividend Payment in the past 4 years:

	2016 (Proposed year)	2015	2014	2013
1. Net Profit – Consolidated FS (Baht)	3,038,747,419	2,240,105,857	2,109,770,664	1,173,504,078
2. Number of shares as of Dec.31, (Shares)	586,104,798	574,763,198	565,628,244	480,495,089
3. Annual Dividend (Baht/Share)	<u>2.10</u>	<u>1.50</u>	<u>1.10</u>	<u>0.75</u>
- Interim dividend	1.00	0.50	0.40	0.25
- Yearly dividend	1.10*	1.00	0.70	0.50
4. Total dividend payment (Baht)	1,230,709,951	861,316,674	621,248,636	389,907,688
5. Dividend Payment to Net profit – Consolidated FS	40.5%	38.4%	29.4%	33.2%

( \* The proposed dividend in the 2017 Annual Shareholders' Meeting)

# รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2

รายการ	หน้า
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ และลักษณะการประกอบธุรกิจ	11-16
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	100-103
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	217-218
ผู้ถือหุ้น	22
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	219
โครงสร้างการจัดการ	35-45
การกำกับดูแลกิจการ	49-78
ความรับผิดชอบต่อสังคม	79-90
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	6-7
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	91-92
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	105-215
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ	93-99

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)

## Check list of 56-2

Content	Page
Policy and Overview of the Company and Nature of Business	213-235
Risk factors and Risk Management	321-324
General information	407-408
Shareholders	241
Dividend Policy	409
Management Structure	254-265
Corporate Governance	269-299
Corporate Social Responsibility	300-311
Internal Control & Risk Management	226-227
Related Party and Connected Transaction	312-313
Financial Statement	237-405
Management Discussion and Analysis	314-324

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ปีที่ก่อตั้ง :

ปี พ.ศ. 2525

เลขทะเบียนบริษัท :

0107535000354 (เดิมเลขที่ บมจ. 68)

ประเภทธุรกิจ :

ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์  
(PRINTED CIRCUIT BOARD) หรือ PCB

ข้อมูลหลักทรัพย์ :

หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียน

และทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย ในปี พ.ศ.2531

โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ "KCE"

ทุนจดทะเบียน :

587,426,511 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว :

586,104,798 บาท ประกอบด้วย

หุ้นสามัญ 586,104,798 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

เลขที่ 72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง

กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ : (662) 326-0196 - 9

โทรสาร : (662) 326-0300

เว็บไซต์ของบริษัท :

[www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)

สอบถามข้อมูล :

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ (662) 326-0196 - 9 ต่อ 1201

โทรสาร (662) 326-0300

อีเมล [tanyarat@kce.co.th](mailto:tanyarat@kce.co.th)

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ (662) 326-0196 - 9 ต่อ 1501

โทรสาร (662) 326-0300

อีเมล [niraphat@kce.co.th](mailto:niraphat@kce.co.th)



**บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง  
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง  
กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ : (662) 326-0196-9

โทรสาร : (662) 326-0300

เว็บไซต์ของบริษัท : [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)

**KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED**

72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate, Soi Chalongkrung 31,  
Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520 Thailand

Tel. : (662) 326-0196-9

Fax. : (662) 326-0300

Website : [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)