

รายงานประจำปี  
Annual Report  
**2562 / 2019**





# สารบัญ

2	จุดเด่นในรอบปี
3	สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวม
4	รายงานของคณะกรรมการประจำปี 2562
7	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
9	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
10	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
12	รายงานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
13	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
20	โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท
21	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
25	โครงสร้างเงินทุน และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก
26	คณะกรรมการบริษัท
35	คณะผู้บริหารของบริษัทฯ
38	ผังองค์กร
39	โครงสร้างการจัดการ
50	ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
53	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
81	ความรับผิดชอบต่อสังคม
94	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน
96	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ
102	ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง
105	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
107	รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และ งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
209	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี
210	ข้อมูลสำหรับนักลงทุน
212	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
408	รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2





# Contents

Financial Highlights	214
Summarized Financial Data	215
2019 Director's Report	216
Report of the Audit Committee	219
Report of the Corporate Governance Committee	221
Report of the Nomination and Remuneration Committee	222
Report of the Enterprise Risk Policy Committee	224
Nature of Business	225
Company Structure	232
Industrial Status and Competition	233
Capital Structure & Top Ten Major Shareholders	237
Board of Directors	238
Management Team	247
Organization Chart	250
Management Structure	251
Remuneration of Directors and Management	262
Corporate Governance	265
Corporate Social Responsibility	296
Related Party and Connected Transactions	309
Management Discussion and Analysis	311
Risk Factors and Risk Management	317
Responsibility of the Board of Directors to Financial Statement	321
Independent Auditor's Report and 2019 Financial Statements	323
Auditor's Remuneration	404
General Information for Investors	405
Dividend Policy	407
Check List of 56-2	408

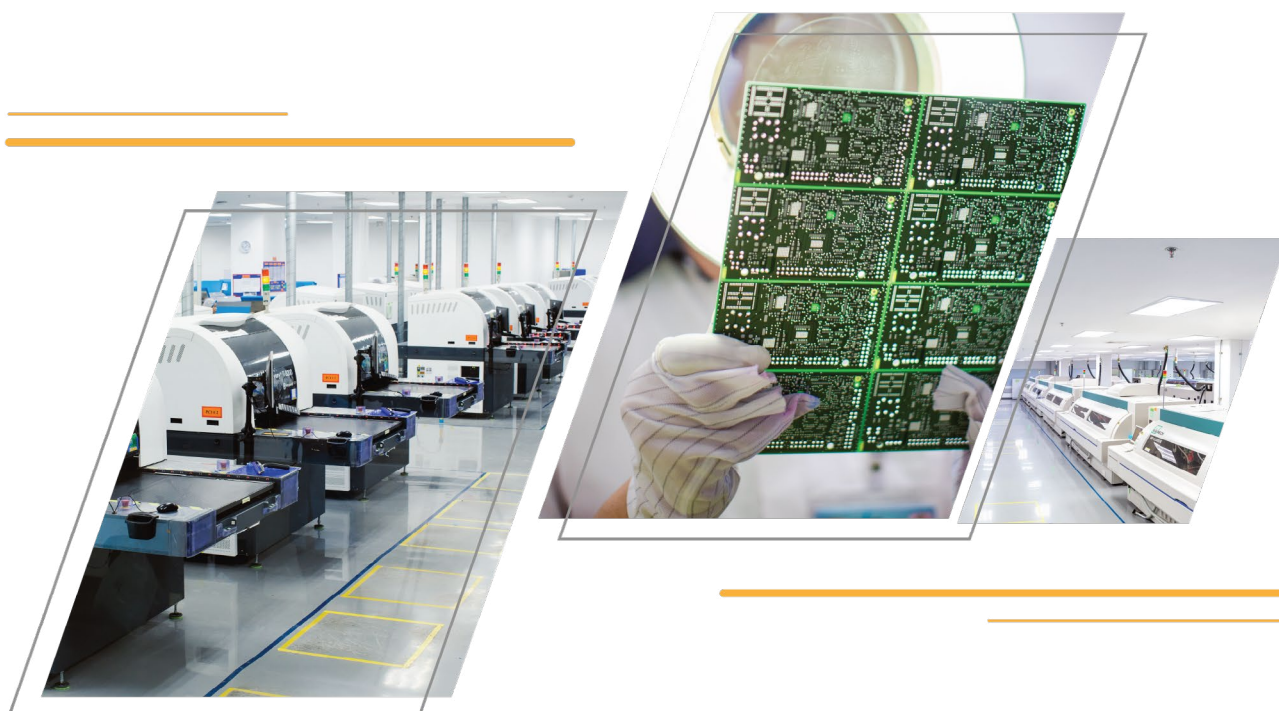
## จุดเด่นในรอบปี

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	2560
รายได้รวม	12,288.69	14,325.94	14,496.83
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2,059.36	3,174.83	3,675.85
กำไรสุทธิ	934.49	2,014.87	2,544.50
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	2,349.40	2,774.03	3,573.11
กำไรต่อหุ้น* (บาท)	0.80	1.72	4.34
จำนวนหุ้นโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก* (พันหุ้น)	1,172,794	1,172,794	586,339
จำนวนพนักงาน (คน)	5,624	6,665	6,447
สินทรัพย์รวม	16,501.00	18,121.01	17,850.25
หนี้สินรวม	4,739.06	6,113.91	6,575.95
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	11,761.94	12,007.10	11,274.31
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	586.40	586.40	586.40
อัตรการจ่ายเงินปันผล** (%)	100.40%	64.00%	50.69%

\* มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2561 ซึ่งมีผลต่อจำนวนหุ้นและกำไรต่อหุ้น

\*\* เป็นอัตราเงินปันผลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563





## สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงิน	2562	2561	2560
สินทรัพย์รวม	16,501.00	18,121.01	17,850.25
หนี้สินรวม	4,739.06	6,113.91	6,575.95
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,761.94	12,007.10	11,274.31
รายได้จากการขายและบริการ	12,097.37	13,982.50	14,195.41
รายได้รวม	12,288.69	14,325.94	14,496.83
กำไรขั้นต้น	2,453.77	3,631.13	4,262.28
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยและภาษี	1,044.57	2,183.86	2,758.65
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	934.49	2,014.87	2,544.50
เงินสะสมที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	2,349.40	2,774.03	3,573.11

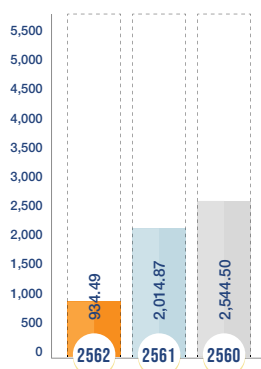
หน่วย : ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2561	2560
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขาย	20.28%	25.97%	30.03%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีต่อรายได้ขาย	8.63%	15.62%	19.43%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขาย	7.72%	14.41%	17.92%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	7.95%	16.78%	22.57%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	5.66%	11.12%	14.25%
เงินสะสมสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน/รายได้ขาย	19.42%	19.84%	25.17%
เงินสะสมสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน/ส่วนของผู้ถือหุ้น	19.97%	23.10%	31.69%
กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)	0.80	1.72	4.34
เงินปันผลต่อหุ้น** (บาท)	0.80	1.10	2.20
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	10.03	10.24	19.23

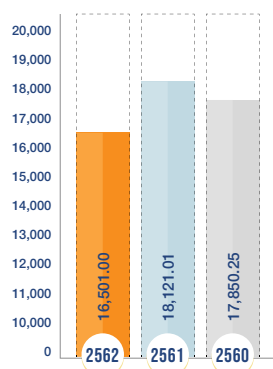
\* มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2561 ซึ่งมีผลต่อจำนวนหุ้นและกำไรต่อหุ้น

\*\* เป็นอัตราเงินปันผลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

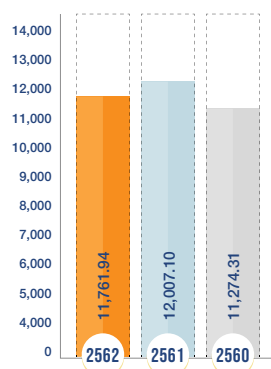
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)  
ล้านบาท



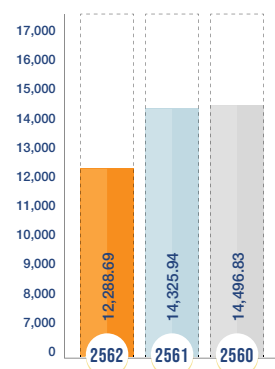
สินทรัพย์รวม  
ล้านบาท



ส่วนของผู้อถือหุ้น  
ล้านบาท



รายได้ทั้งสิ้น  
ล้านบาท



# รายงานของคณะกรรมการประจำปี 2562

## ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ขอเรียนชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ตามงบการเงินรวมที่ผ่านการสอบทานแล้ว สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดขายรวมจำนวน 12,097.4 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 934.5 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 ที่มียอดขายรวมจำนวน 13,982.5 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,014.9 ล้านบาท ตามลำดับ ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 ได้แสดงไว้ในตาราง สรุปได้ดังนี้

[ หน่วย : ล้านบาท ]	ปี 2562	ปี 2561	% เปลี่ยนแปลง (2562 และ 2561)	ปี 2560	% เปลี่ยนแปลง (2561 และ 2562)
อัตราแลกเปลี่ยน THB/USD	30.7810	32.0754		33.7691	
THB/EUR	34.2753	37.7340		37.7119	
รายได้จากการขาย, บาท	12,097.4	13,982.5	-13.5%	14,195.4	-1.5%
[ รายได้จากการขาย, USD	\$393.0	\$435.9	-9.8%	\$420.4	+3.7% ]
ต้นทุนขาย	9,643.6	10,351.4		9,933.1	
อัตรากำไรขั้นต้น, ร้อยละ	20.3%	26.0%		30.0%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,612.8	1,804.3		1,817.6	
กำไรสุทธิ	934.5	2,014.9	-53.6%	2,544.5	-20.8%
	7.7%	14.4%		17.9%	

ปี 2562 ยังคงเป็นปีที่ยากลำบากต่อเนื่องอีกปีหนึ่งสำหรับเคซีอี บริษัทต้องเผชิญกับความท้าทายหลายอย่างทั้งการชะลอตัวของตลาดยานยนต์โลกซึ่งเป็นสาเหตุให้โครงการใหม่ๆ ที่มีกำหนดเริ่มต้นในปีนี้มีหลายโครงการต้องเลื่อนกำหนดการผลิตออกไป และการยกระดับเทคโนโลยีใหม่เพื่อเพิ่มผลผลิตของ HDI PCBs รวมทั้งการแข่งค่าของเงินบาทอย่างเกินความคาดหมายต่อเงินสกุลต่างประเทศต่างๆ ทั้งหมดส่งผลต่อรายได้ขายที่ลดลงและทำให้มีการใช้กำลังการผลิตต่ำกว่ากำลังการผลิตที่มีอยู่ซึ่งในที่สุดก็นำไปสู่ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นและอัตรากำไรที่ต่ำลง เพื่อชดเชยกับการชะลอตัวของออเดอร์บริษัทใช้มาตรการในการลดต้นทุนต่างๆ ทั้งการจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ ที่ดีกว่าทำให้ต้นทุนทองแดงลดลง อีกทั้งมีการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งมีการลดจำนวนพนักงานสายการผลิตลงด้วย มาตรการเหล่านี้ไม่เพียงแต่จะเสริมความแข็งแกร่งให้กับแพลตฟอร์มหลักของบริษัทเท่านั้น แต่ยังจะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวได้อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้ตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพิ่มขึ้นจำนวน 54.7 ล้านบาท ในปี 2562 ตามการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562

## สรุปผลการดำเนินงาน

### รายได้รวม

รายได้จากการขายรวมของกลุ่มในรูปเงินบาทลดลงจาก 13,982.5 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 12,097.4 ล้านบาท ในปี 2562 หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 13.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อน ในขณะที่ยอดขายในรูปเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ลดลงร้อยละ 9.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อน โดยมียอดขายจำนวน 393.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

การลดลงของรายได้เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายที่ลดลงร้อยละ 11 มูลค่าการส่งออก PCB ในครึ่งปีแรกของปี 2562 ลดลง หลังจากมีการบังคับใช้ระบบการทดสอบแบบใหม่ WLTP และจากการชะลอตัวของตลาดยานยนต์ แต่ยอดขายเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 นอกจากนี้ ยังมีคำสั่งซื้อจำนวนหนึ่งค้างส่ง ณ สิ้นปี และมีรายได้จากการขาย Consignment ที่ยังไม่ได้รับรู้ อย่างไรก็ตาม ยอดขายในสกุลเงินบาทได้รับผลกระทบจากการแข่งค่าของเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และเงินสกุลยูโร ซึ่งส่งผลให้รายได้ในรูปเงินบาทลดลงถึง 534 ล้านบาท



## ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2562 ต้นทุนขายมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 80 ต่อยอดขาย ซึ่งสูงขึ้นจากร้อยละ 74 ในปี 2561 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเหลือร้อยละ 20 จากร้อยละ 26 ในปีก่อน การลดลงของอัตรากำไรมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนขายสินค้าที่สูงขึ้นและจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศ

ต้นทุนขายสินค้ามีความสัมพันธ์กับระดับการใช้กำลังการผลิต สัดส่วนของประเภท PCB ที่ผลิต (product mix) ประสิทธิภาพการผลิต ราคาทองแดง (LME) และอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศในแต่ละช่วงเวลา ในระหว่างปี 2562 มีการผลิต PCB ที่เป็น Special grade เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เป็น HDI PCBs เนื่องจากมีเครื่องจักรใหม่เข้ามาเพิ่มและราคาทองแดงก็ลดลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่ของโรงงานเป็นต้นทุนคงที่ ดังนั้นเมื่อปริมาณการผลิตลดลงจึงส่งผลให้จุดคุ้มทุนสูงขึ้น รวมทั้งทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสูงขึ้น นอกจากนี้ การแข็งค่าของเงินบาทลงจุดต่ำสุดยังเป็นสาเหตุทำให้กำไรขั้นต้นลดลงอีกด้วย

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีจำนวนรวม 1,612.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 13.3 ต่อยอดขาย ซึ่งลดลงจาก 1,804.3 ล้านบาทในปีก่อน ค่าใช้จ่ายในการขายหลักๆ เช่น ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง และค่านายหน้า มีจำนวนลดลงตามยอดขายที่ลดลง ส่วนค่าใช้จ่ายบริหารก็ลดลงเนื่องจากการปรับปรุงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ในขณะที่มีการตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพิ่มขึ้นจำนวน 54.7 ล้านบาท ในไตรมาส 2/62 ตามการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562

## กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทได้รายงานผลกำไรสุทธิรวมจำนวน 934.5 ล้านบาท สำหรับปี 2562 ซึ่งลดลงจากกำไร 2,014.9 ล้านบาท ในปี 2561 การลดลงของกำไรโดยหลักมาจากการลดลงของรายได้ขาย ต้นทุนขายสินค้าที่สูงขึ้น การลดลงของกำไรขั้นต้น รวมถึงการแข็งค่าของเงินบาท

นอกจากนี้ บริษัทได้ตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพิ่มขึ้นจำนวน 54.7 ล้านบาท ในปี 2562 ในขณะที่ปี 2561 บริษัทได้รับรู้กำไรของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อยจำนวน 65.7 ล้านบาท ไว้ด้วย

ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basis EPS) ของกลุ่มบริษัทลดลงจาก 1.72 บาทต่อหุ้น ในปี 2561 เป็น 0.80 บาทต่อหุ้น ในปี 2562

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 16,501 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 6,640 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 8,918 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 258 ล้านบาท สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา 232 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 161 ล้านบาท ค่าความนิยม 154 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม 38 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 75 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 26 ล้านบาท

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลง-สุทธิลดลง 1,620 ล้านบาท จาก 18,121 ล้านบาท ณ ปลายปี 2561 โดยหลักมาจากการลดลงของสินค้านำเข้าจำนวน 570 ล้านบาท เงินสดลดลง 425 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่มีมูลค่าลดลง 446 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 300 ล้านบาท และสินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเพิ่มขึ้น 150 ล้านบาท

## หนี้สิน

หนี้สินรวมมีมูลค่าลดลงจาก 6,114 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เป็น 4,739 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น มีจำนวนลดลงเนื่องจากกิจการมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น แต่มีเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ และมีการตั้งสำรองสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นตั้งแต่ไตรมาส 2/62 ตามการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวลดลงจาก 0.25 เท่า มาเป็น 0.18 เท่า เพราะหนี้สินลดลง ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นก็ลดลงด้วย

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีมูลค่าทั้งสิ้น 11,762 ล้านบาท ซึ่งลดลง 245 ล้านบาท โดยหลักมาจากการกำไรจากการดำเนินงานในงวดและการจ่ายเงินปันผล

## แนวโน้มธุรกิจ

เคซีอีเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่าย PCB ที่ใหญ่ที่สุด 10 อันดับแรกของโลกในตลาดอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ รายได้ขายของบริษัทประมาณร้อยละ 80 อยู่ในตลาดอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ซึ่งเป็นตลาดที่เคซีอีมุ่งเน้นเป็นหลัก

นักวิเคราะห์ด้านยานยนต์เผยว่า ผู้ผลิตรถยนต์กำลังเตรียมความพร้อมที่จะทำในปี 2563 เป็นปีแห่งรถยนต์ไฟฟ้า โดยเห็นได้จากการเปลี่ยนของการเปิดตัวของรถยนต์โมเดลใหม่ๆ เพราะว่าผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดของโลกเร่งรีบที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากรถยนต์ของตน จำนวนโมเดลของรถยนต์ไฟฟ้าสำหรับผู้ซื้อในยุโรปจะเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด จากน้อยกว่า 100 โมเดล ไปถึง 175 โมเดลในปลายปี 2563 ตามข้อมูลของ IHS Markit และในปี 2568 อาจจะมีมากกว่า 330 โมเดล จากการวิเคราะห์ประกาศต่างๆของบริษัท ผลที่ตามมาคือการเติบโตอย่างมากมายของตลาดอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ และคาดว่าในปี 2567 ตลาดดังกล่าวจะมีมูลค่ามากกว่า 400 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ปัจจุบันความต้องการใน PCB มีอยู่ที่ 8.8 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 5.5 ซึ่งเป็น sector หนึ่งที่เติบโตเร็วที่สุดในตลาดอิเล็กทรอนิกส์โดยรวม นวัตกรรมในสถาปัตยกรรมยานยนต์และระบบไฟฟ้าทำให้เกิดประสบการณ์ใหม่ในการขับเคลื่อนระดับ high-end จะขับเคลื่อนการเติบโตของตลาดอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ กลยุทธ์เหล่านี้ได้แก่ การนำสิ่งอำนวยความสะดวกที่หรูหรา รวมทั้งระบบการขับเคลื่อนที่ปลอดภัยที่สร้างสรรค์มาใช้ อย่างเช่น ระบบช่วยเบรกฉุกเฉินอัตโนมัติ (Autonomous Emergency Braking: AEB) และระบบช่วยผู้ขับขี่ (Advanced Driver - Assistance systems: ADAS) นอกจากนี้ การเติบโตอย่างรวดเร็วของอิเล็กทรอนิกส์ในแพลตฟอร์มของยานยนต์แบบใหม่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้าและรถยนต์ hybrid ยังเป็นแรงกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาในอุตสาหกรรมนี้มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การเติบโตยังมีสาเหตุมาจากการผลิตและการใช้รถยนต์ไฟฟ้า EVs อย่างแพร่หลายในประเทศจีน อเมริกาเหนือ และในยุโรป อีกด้วย

นอกจากนั้น เคซีอียังเป็นผู้จัดจำหน่าย PCB รายใหญ่ของอิเล็กทรอนิกส์ในภาคอุตสาหกรรมด้วย ซึ่งใน sector นี้ ได้โอกาสเหมาะที่จะปรับเปลี่ยนเนื่องมาจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) ในภาคการผลิต ซึ่งถูกขับเคลื่อนโดยการนำเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 4.0 (Industry 4.0) มาใช้มากยิ่งขึ้น ความจำเป็นที่เพิ่มขึ้นสำหรับผู้ผลิตในการลดต้นทุนการดำเนินงานและการเสริมประสิทธิภาพการผลิต เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อการเข้าสู่อุตสาหกรรม 4.0 ทั้งนี้ โซลูชันของเทคโนโลยีใหม่นี้ ก็คือการขยายประสิทธิภาพการผลิตและลดเวลาในการตลาดของสินค้า

สถานการณ์โลกในขณะนี้อาจทำให้เกิดความผันผวนในแนวโน้มของเศรษฐกิจโลกในปี 2563 แม้ว่าเคซีอีจะตั้งอยู่ในประเทศไทยและไม่ได้ได้รับผลกระทบโดยตรงจากเรื่องไวรัสโคโรนาที่เกิดขึ้นในประเทศจีน แต่ลูกค้าของบริษัทบางรายอาจได้รับผลกระทบ โดยเฉพาะลูกค้าที่อยู่ในจีนและจัดจำหน่ายสินค้าในจีน สำหรับเคซีอี จีนเป็นเพียงส่วนเล็กๆ ในการขายรวมทั่วโลก โดยมีสัดส่วนขายน้อยกว่าร้อยละ 11 ของยอดขายทั่วโลก ยอดขายส่วนใหญ่ของเคซีอี ถึงร้อยละ 52 อยู่ในยุโรป ร้อยละ 19 ส่งไป NAFTA และส่วนที่เหลือขายในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ไม่รวมจีนและฮ่องกง) และอเมริกาใต้

คณะกรรมการฯ ขอขอบคุณพนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และคู่ค้าทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดปี 2562



นายบัญชา องค์โฆษิต  
ประธานคณะกรรมการบริษัท  
บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่านโดยมี นายไพฑูรย์ ทวีผล ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส และนายครุฑิต บุนะจินดา เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2562 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินตามวาระที่เกี่ยวข้อง และได้แสดงความเห็น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงาน ดังนี้

### ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี นโยบายบัญชีที่สำคัญและรายงานทางการเงินที่มีนัยสำคัญ โดยสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และจากการพิจารณาขอบเขต แผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ รายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบ ร่วมกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ รวมทั้งการเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ

### ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของส่วนงานตรวจสอบภายใน และของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา ติดตามการปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามข้อเสนอแนะในรายงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม และในปี 2562 มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรของส่วนงานตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลสำหรับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในฉบับใหม่

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ที่จัดทำตามแนวคิดการตรวจสอบบนฐานความเสี่ยง (Risk – Based Audit Approach) ผลการปฏิบัติงานตามแผนงานดังกล่าว รวมทั้งได้หารือกับหัวหน้าส่วนงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการ อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสม

### การกำกับดูแลด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภายหลังที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการรับรองต่ออายุ ในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแล การปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมอบหมายให้ส่วนงานตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการเงินและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส สำหรับการทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้นเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

## ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระ และผลการปฏิบัติงานในปี 2562 ผลการประเมินด้านการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับดี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อรับทราบความเห็นจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ ปัญหาการทำงานร่วมกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2563 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานขอบเขต ประสิทธิภาพการทำงาน ความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบ ความเป็นอิสระ รวมทั้งการเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2563 ที่เสนอมา เห็นว่ามีความเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เพื่อเป็นผู้สอบบัญชี และแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2563

## การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามแนวทางการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนกำกับดูแลในเรื่องการเตรียมความพร้อมของการทบทวนจรรยาบรรณการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามหลักการบริหารกิจการที่ดี (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯในเรื่องการปฏิบัติตามแนวทางหลักการบริหารกิจการที่ดี เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ จะใช้ประเมิน สำหรับปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดโดยสม่ำเสมอ

## ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะประจำปี 2562 โดยได้ประเมินการทำหน้าที่โดยรวม และการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน สำหรับการประเมินการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านแบ่งเป็น 6 ด้าน ได้แก่ 1) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ 2) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 3) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 4) การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี 5) การสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และ 6) การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่าได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอและครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน



นายไพฑูรย์ ทวีผล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



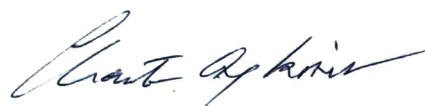
# รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 2 ท่าน ได้แก่ แพทย์หญิง จันทิมา องค์ไผ่ชิต เป็นประธานกรรมการ นางวรลักษณ์ องค์ไผ่ชิต และผู้บริหารระดับสูงอีกสองท่านเป็นกรรมการ การกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานตามแผนงานพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รับทราบตามลำดับ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการในปี 2562 มีดังนี้

1. พิจารณาแผนงานเตรียมการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การจัดการประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับเกณฑ์ AGM Checklist ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมในระดับดีมากในหลายปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่องจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กำกับดูแลการกำหนดหลักเกณฑ์และระยะเวลาการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อส่งเสริมสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานสำหรับการดำเนินงานในปี 2563 และทบทวนการดำเนินงานที่ผ่านมาเพื่อปรับปรุงและยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสู่มาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง
4. พิจารณารายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานประจำปี 2562 และแบบ 56-1 เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีเนื้อหาที่ครบถ้วน สอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน เป็นผลให้บริษัทได้รับการจัดอันดับในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) ในปี 2562 และเป็นปีที่ทำต่อเนื่อง จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนปี 2562
5. พิจารณากำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาด้านความยั่งยืน
6. พิจารณาและให้คำแนะนำแก่คณะทำงานในการจัดอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนกิจกรรมรณรงค์สื่อสารที่เกี่ยวข้องต่างๆ เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์ โปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ มุ่งเน้นให้บริษัทฯ ตั้งมั่นในการดำเนินงานตามหลักการดูแลกำกับกิจการที่ดี มาตรฐานจริยธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจึงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร



แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่ชิต  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่  
เป็นประธานกรรมการบริษัทหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการชุดปัจจุบัน มี พลโท นายแพทย์สุปรีชา ไข่มุกด์ กรรมการอิสระ  
เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายไพฑูรย์ ทวีผล และ ดร.ปัญญา เสนาดีชัย เป็นกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการหรือ  
ผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใส และพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน  
ให้กับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดย  
พร้อมเพรียงทุกครั้ง และได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญในปี  
2562 ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหา  
กรรมการ และการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบและ  
การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และพิจารณาข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงผล  
สำรวจค่าตอบแทนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ประจำปี 2562 ให้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในปี 2562 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกราว  
หนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ
3. ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการ การเสนอ  
วาระและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 90 วัน สำหรับการ  
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้น  
รายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2562 สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อย  
เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งที่ประชุมฯ ได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ และได้  
เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ
5. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2562 โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) มี  
ส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง
6. พิจารณารับทราบ Board Diversity ของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนกรรมการอิสระ  
ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง และ Board Skill Matrix เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการที่มี  
คุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถอันหลากหลาย และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
7. พิจารณารับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2562 เพื่อเป็นข้อมูลในการ  
พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยในปี 2562 มีการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้เนื้อหา  
สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปัจจุบันและมีความชัดเจนในแนวทางปฏิบัติมากยิ่งขึ้น
9. พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระในปี 2563 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อ  
เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563



10. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2563 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่ออนุมัติต่อไป
11. พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ลาออก

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน



พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญ และเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาให้มีการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ในการระบุปัจจัยเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Factor) จะครอบคลุมทุกมิติทั้งในระดับองค์กรและในระดับปฏิบัติการเพื่อใช้เป็นกลยุทธในการบริหารความเสี่ยง เพื่อจัดการกับปัจจัยความเสี่ยงให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ในปี 2562 คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. ทบทวนความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรประจำปี โดยพิจารณาจากพลวัตการเปลี่ยนแปลงภายนอก ทั้งด้านเศรษฐกิจและนวัตกรรมทางเทคโนโลยี ที่ส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินชีวิตและพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมถึงการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นทั้งจากคู่แข่งภายในอุตสาหกรรมเดียวกันและจากคู่แข่งรายใหม่จากอุตสาหกรรมทดแทนอื่นๆ ประกอบกับปัจจัยภายในเพื่อกำหนด Risk Universe ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้ง 5 ด้าน คือ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk) และ 5) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากภัยอันตราย (Hazard Risk) ซึ่งได้กล่าวถึงรายละเอียดของความเสี่ยงแต่ละด้านไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง
2. พิจารณาเห็นชอบการจัดทำทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (Risk Register) กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. ติดตามสถานะความเสี่ยงของความเสี่ยงที่สำคัญ และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องเหมาะสม (Risk Response Plan) ของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner)
4. พิจารณาเห็นชอบการทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานในปัจจุบันเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปีที่ผ่านมาการทำงานของคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรมุ่งเน้นไปทางด้านการวิเคราะห์หาความเสี่ยงที่สำคัญและครอบคลุมทุกความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และติดตามดูแลหาแนวทางในการลดความเสี่ยงนั้นๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ในปีต่อไปคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรจะยังคงกำกับดูแลและติดตามผลในความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านต่างๆ นั้นสามารถควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อที่จะเป็นการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถขององค์กรให้ประสบความสำเร็จตามพันธกิจที่ได้วางแผนไว้



นายไพฑูรย์ ทวีผล

ประธานกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE”

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือน สิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ในเดือน ธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 591,396,798 บาท และมีทุนชำระแล้ว 586,396,798 บาท

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

PCB เป็นส่วนประกอบสำคัญของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท อุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชิ้นที่ใช้อยู่ในชีวิตประจำวันจะต้องมีแผ่น PCB อย่างน้อย 1 ชั้น หรือมากกว่า PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของวงจรอิเล็กทรอนิกส์ ลักษณะเป็นแผ่นที่มีลายวงจรทองแดงเป็นทางเดินสัญญาณไฟฟ้าอยู่ ใช้สำหรับต่อวงจรอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อประกอบเป็นวงจรแทนการต่อวงจรด้วยสายไฟซึ่งมีความซับซ้อนและยุ่งยาก

PCB ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วนคือ แผ่นฐาน หรือซับสเตรท (substrate) กับส่วนที่เป็นตัวนำ แผ่นฐานเป็นฉนวนบางๆ ทำหน้าที่เป็นฐานที่วางและยึดติดตัวอุปกรณ์ โดยมีตัวนำไฟฟ้าที่เป็นทองแดงเป็นตัวต่อวงจรให้แก่อุปกรณ์ แผ่นฐานจะทำจากวัสดุอีพ็อกซีไฟเบอร์กลาส ซึ่งเป็นการทอใยแก้วเข้าด้วยกันแล้วยึดด้วยอีพ็อกซีเรซิน มีคุณสมบัติ สามารถใช้งานได้กับงานหลายประเภท เพราะทนต่อความชื้นและอุณหภูมิสูง ไม่บิดงอได้ง่าย แผ่นฐานมักเป็นสีเขียวหรือสีฟ้า

แผ่นวงจรนี้อาจทำเพียงหน้าเดียว หรือสองหน้า แต่ถ้าวางจรมีความหนาสูงและมีความซับซ้อนมากๆ ก็อาจจะต้องทำเป็นหลายๆ ชั้น ก็ได้ ตามความต้องการของผู้ออกแบบ

1) PCB ชนิดหน้าเดียว (Single sided) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าอยู่เพียงด้านเดียว

2) PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรู (Double sided Plated-Through Hole) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าอยู่ทั้งสองด้าน มีการเจาะรูบนแผ่นฐานเพื่อเป็นที่ใช้สอดขาอุปกรณ์ และมีการเคลือบผิวภายในรูด้วยทองแดง เพื่อเชื่อมต่อสัญญาณไฟฟ้าระหว่างด้านหน้าและด้านหลังของแผ่นบอร์ด

3) PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าระหว่างชั้นใน (Inner Layer) และชั้นนอก (Outer Layer)

ทั้งนี้ PCB ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต มีอยู่ 2 แบบ คือ

1) การผลิตแบบ 2 หน้าเคลือบรู (Double sided Plated - Through Hole PCB)

2) การผลิตแบบหลายชั้น (Multilayer PCB) ซึ่งมีความซับซ้อนกว่า และใช้เทคโนโลยีสูงกว่าการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรชนิด 2 หน้า ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตได้ตั้งแต่ 4 ชั้น ถึง 24 ชั้น

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั้งสองแบบนี้ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม อุปกรณ์โทรคมนาคมต่างๆ รวมถึง เครื่องมือทางการแพทย์ โทรศัพท์มือถือ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

เนื่องจากในการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิตและทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก

## วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ

คณะกรรมการได้ร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย ภารกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจของบริษัท รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### วิสัยทัศน์

บริษัทฯ เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพของ บริษัทเป็นหลัก “ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”

### พันธกิจ

- มุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ
- มุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมืออาชีพ
- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- อบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- รับผิดชอบต่อและสนับสนุนสังคมส่วนรวม

เพื่อเป็นการผลักดันวิสัยทัศน์และพันธกิจข้างต้น ในปี 2562 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจระยะยาว ในการเป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ที่มีพร้อมทั้งศักยภาพและทรัพยากร

- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ จากทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและทุ่มเท
- รักษาสัมพันธ์ภาพกับลูกค้า
- ตอบสนองต่อนวัตกรรมเทคโนโลยีสมัยใหม่ และยกระดับระบบสารสนเทศ
- มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร ให้ผลตอบแทนที่ดี
- ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ยกระดับความสามารถทางการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม
- สร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ใส่ใจในผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

## โรงงานผลิต

สำนักงานและโรงงานที่ผลิตวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

### วัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์

Laminate,  
Prepreg

**บริษัท ไทยลามิเนต แอปปาเคจเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)**

ตั้งอยู่เลขที่ 70, 70/1 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31  
แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

PCB

**บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)**

ตั้งอยู่เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31  
แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

PCB

**บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)**

ตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา  
อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

PCB

**บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)**

ตั้งอยู่เลขที่ 117, 118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว่า (ไฮเทค)  
ถนนสายเอเชีย-นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เคมิกภัณฑ์

**บริษัท เคมโกรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)**

ตั้งอยู่เลขที่ 1/28 หมู่ที่ 5 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลคานหาม  
อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เคมิกภัณฑ์

**บริษัท เคมโกรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)**

ตั้งอยู่เลขที่ 1/97 หมู่ที่ 5 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลคานหาม  
อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา

### ปี 2558

- เมษายน 2558 บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (สมาชิกลำดับที่ 103)
- เมษายน 2558 จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/2558 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ
- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
  - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2557
- พฤษภาคม 2558 จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท จำนวน 568,693,319 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 398,085,323 บาท
- กันยายน 2558 จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 570,144,941 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 285,072,470 บาท
- ตุลาคม 2558 ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)
- บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท
- พฤศจิกายน 2558 2015 SET Awards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร ได้พิจารณาคัดเลือกให้บริษัทได้รับรางวัลดีเด่น จำนวน 2 ประเภทรางวัล ได้แก่ รางวัลผู้บริหารสูงสุด และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน ประจำปี 2558 ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด Market Capitalization ระหว่าง 10,000 - 30,000 ล้านบาท

### ปี 2559

- เมษายน 2559 จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33/2559 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ
- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
  - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2558
- พฤษภาคม 2559 จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท จำนวน 576,244,203 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 576,244,203 บาท
- พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program “KCE EJIP No. 1” ให้กับพนักงานและผู้บริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- มิถุนายน 2559 สำนักงาน กสท.ให้ความเห็นชอบในโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program “KCE EJIP No. 1”)
- มิถุนายน 2559 วันที่ 17 มิถุนายน 2559 เป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (“Warrant KCE-W2”)
- กรกฎาคม 2559 KCE เข้า SET 50 Index ในรอบ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2559
- กรกฎาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ได้แก่
- จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ (บจ. เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์)
  - โครงการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตของบริษัทย่อย (บจ. เคซีอี เทคโนโลยี)





กันยายน 2559	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท จำนวน 586,010,798 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 586,010,798 บาท
ตุลาคม 2559	ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 2 ต่อเนื่อง บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท
ตุลาคม 2559	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ - ซื้อที่ดินพร้อมอาคารสำนักงาน ที่โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในประเทศญี่ปุ่นในอนาคต
ตุลาคม 2559	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติจัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงในระดับกลยุทธ์ และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการได้นำไปดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย
ประกาศเมื่อ 2 ก.พ. 2560	SET Awards 2016 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคารได้พิจารณาคัดเลือกให้บริษัทได้รับรางวัลประจำปี 2559 ได้แก่ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด Market Capitalization ระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น (Outstanding CEO Award) และ รางวัลผู้บริหารสูงสุดรุ่นใหม่ (Young Rising Star CEO Award)
<b>ปี 2560</b>	
กุมภาพันธ์ 2560	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด ตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของเดิม (ร้อยละ 94.96) จำนวน 227,900 หุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 22.79 ล้านบาท
เมษายน 2560	จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 34/2560 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ <ul style="list-style-type: none"> <li>• อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</li> <li>• อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2559</li> <li>• อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 587,426,511 บาท เป็น 586,396,798 บาท แบ่งออกเป็น 586,396,798 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท</li> </ul>
พฤษภาคม 2560	จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท จำนวน 586,396,798 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 645,010,050 บาท
กรกฎาคม 2560	เริ่มรอบปีที่ 2 ของโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program “KCE EJIP No.1”)
กันยายน 2560	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท จำนวน 586,396,798 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 645,015,990 บาท
ตุลาคม 2560	ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 3 ต่อเนื่อง บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท
ธันวาคม 2560	ยื่นต่ออายุใบรับรองสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
ธันวาคม 2560	คณะกรรมการอนุมัติการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทเคซีอี อเมริกา อิงค์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 22,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน 45% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 95 โดยจะเข้าทำรายการซื้อขายในวันที่ 1 มกราคม 2561



## ปี 2561

มกราคม 2561	กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม คือ บริษัท เคซีอี อเมริกา อินค์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการเป็นตัวแทนขายในต่างประเทศ และมีบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการให้เช่าอาคาร โดยการซื้อหุ้นทุนเพิ่มเติมในบริษัท เคซีอี อเมริกา อินค์ จำกัด ร้อยละ 45 เป็นจำนวนเงิน 4.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าจำนวนเงิน 160.7 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เคซีอี อเมริกา อินค์ จำกัด เพิ่มเติมจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 95 และมีส่วนได้เสียทางอ้อมในบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด ร้อยละ 95 ณ วันดังกล่าว บริษัท เคซีอี อเมริกา อินค์ จำกัด จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยทางตรง และบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท
กุมภาพันธ์ 2561	บริษัทฯ ยื่นต่ออายุใบรับรอง Recertification Membership ของ CAC ในวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ซึ่งได้รับรองการต่ออายุแล้ว เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561
เมษายน 2561	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้งนายพิธาน องค์โฆสิต เป็นรองประธานกรรมการบริษัท คนที่ 1 และ ดร.ปัญญา เสนาดิสัย เป็นรองประธานกรรมการบริษัท คนที่ 2
เมษายน 2561	จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2561 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ <ul style="list-style-type: none"><li>• อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</li><li>• อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2560</li><li>• อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจำนวน 586,396,798 หุ้น จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวน 1,172,793,596 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท</li></ul>
พฤษภาคม 2561	จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท จำนวน 586,396,798 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 645,036,478 บาท
กรกฎาคม 2561	เริ่มรอบปีที่ 3 ของโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program “KCE EJIP No.1”)
กรกฎาคม 2561	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติจำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ให้กับบริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 2,500 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในราคาหุ้นละ 12.55 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือเงินจำนวน 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าจำนวน 1.04 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.50 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงจากเดิมร้อยละ 75.50 เป็นร้อยละ 75.00
กันยายน 2561	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในการซื้อที่ดิน จำนวน 2 ไร่ 2 งาน 52 ตารางวา มูลค่า 36,820,000 บาท เพื่อสร้างคลังสินค้า
กันยายน 2561	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท จำนวน 1,172,793,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 645,036,478 บาท
ตุลาคม 2561	ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 4 ต่อเนื่อง บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท
ธันวาคม 2561	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด ตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของเดิม (ร้อยละ 94.96) จำนวน 303,880 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 30.39 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในการผลิต Tin Ingot

## ปี 2562

เมษายน 2562	จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2562 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ <ul style="list-style-type: none"><li>• อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561</li><li>• อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2561</li><li>• อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP-W6) ให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย จำนวนไม่เกิน 10,000,000 หน่วย</li></ul>
-------------	--



- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 5,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 586,396,798 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 591,396,798 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียน

- อนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทข้อ 31 เรื่องการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น

พฤษภาคม 2562	จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท 1,172,793,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 645,036,478 บาท
กรกฎาคม 2562	เริ่มรอบปีที่ 4 ของโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program “KCE EJIP No.1”)
สิงหาคม 2562	บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับประจำปี 2562 ว่ามีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุด ในหมวดธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ด้วยมูลค่าแบรนด์ 34,207 ล้านบาท Thailand's Top Corporate Brands 2019 ซึ่งจัดโดยหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสื่อในเครือผู้จัดการ
กันยายน 2562	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 1,172,793,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 469,117,438 บาท
ตุลาคม 2562	ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 5 ต่อเนื่อง

## นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร หรือ PCB ที่เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ผู้ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ โรงงานประกอบเครื่องมือสื่อสารคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ หรือกลุ่มลูกค้าที่ทำอุปกรณ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และกลุ่มลูกค้าสินค้าอุปโภคบริโภค โดยการผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังหลายประเทศ ทั่วโลก ทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และในเอเชีย

การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ยึดถือนโยบายหลักที่จะมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินการผลิต โดยการริเริ่มสร้างสรรค์กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพที่ดีกว่าในต้นทุนที่ต่ำลง บริษัทยังคงมุ่งเน้นหาโอกาสเพื่อเพิ่มกำไรอยู่เสมอ โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่ และการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสูงสุด นโยบายหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ความมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาวด้วยการให้สิ่งที่มีคุณค่ามากที่สุด กล่าวคือประสิทธิภาพ มีชื่อเสียงด้านคุณภาพที่ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่มุ่งเน้นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม ด้วยการพัฒนา “Green” Technology อีกด้วย

ในด้านการบริหารงาน คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายหลักของกลุ่ม ในต้นเดือนมกราคม 2562 มีการจัดประชุม CEO พบผู้บริหารประจำปี เพื่อสื่อสารกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน (KPI) ของโรงงาน และแต่ละส่วนงาน ซึ่งผู้บริหารในแต่ละส่วนงานก็ได้จัดการประชุมภายในแต่ละแผนกเพื่อสื่อสารกลยุทธ์และเป้าหมายถึงระดับพนักงานต่อไป ในระหว่างปี มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรมโดยการวัดผลคะแนน KPI แต่ละข้อ เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผู้บริหารในแต่ละสายงานจะรายงานผลการปฏิบัติงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการประชุมผู้จัดการ ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารยังได้รายงานผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยในทุกไตรมาส

## โครงสร้างรายได้ตามส่วนงาน

หน่วยงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย 3 ส่วนงาน แต่ละส่วนงานผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน ส่วนงานเหล่านี้ได้แก่

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีวีเอและลามิเนต
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี

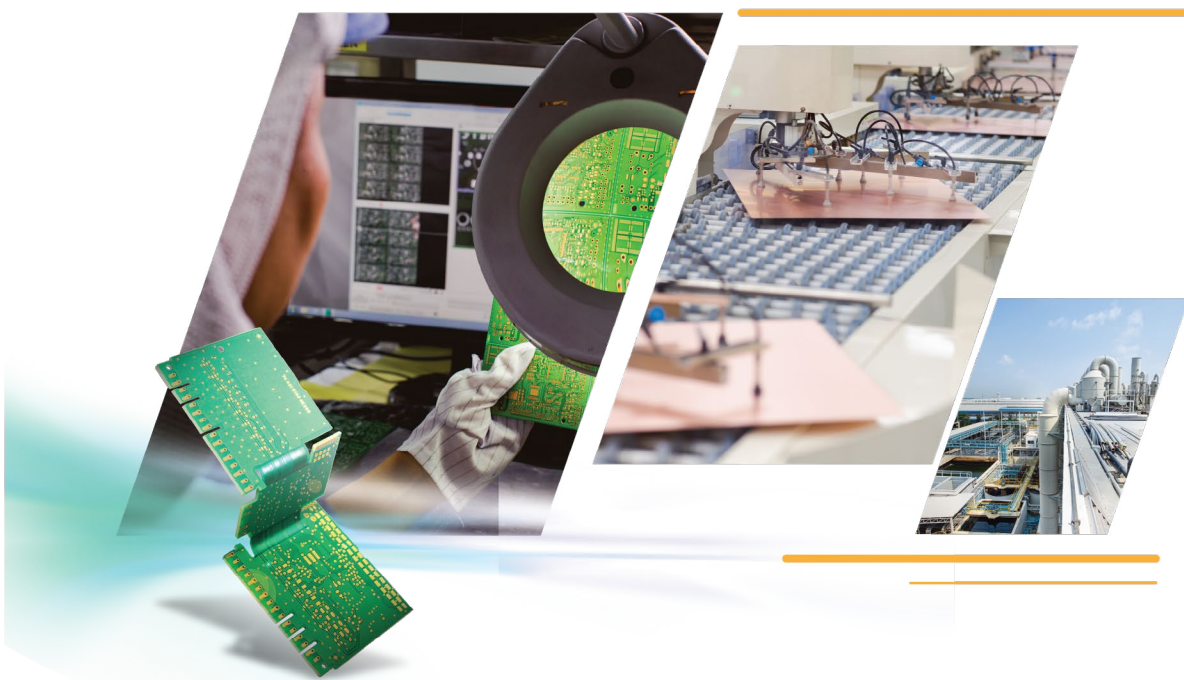
รายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน ดูได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 20

	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
รายได้	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย*						
- แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า						
DOUBLE SIDED	1,641.36	13.57	2,003.17	14.33	2,297.84	16.19
MULTI-LAYER	9,966.41	82.38	11,512.77	82.33	11,480.17	80.87
- ธุรกิจพีวีเอและลามิเนต	174.53	1.44	74.84	0.54	71.77	0.51
- ธุรกิจเคมี	315.07	2.61	391.72	2.80	345.63	2.43
รวมรายได้จากการขาย	12,097.37	100.00	13,982.50	100.00	14,195.41	100.00

หมายเหตุ \* เป็นรายได้ที่ขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น

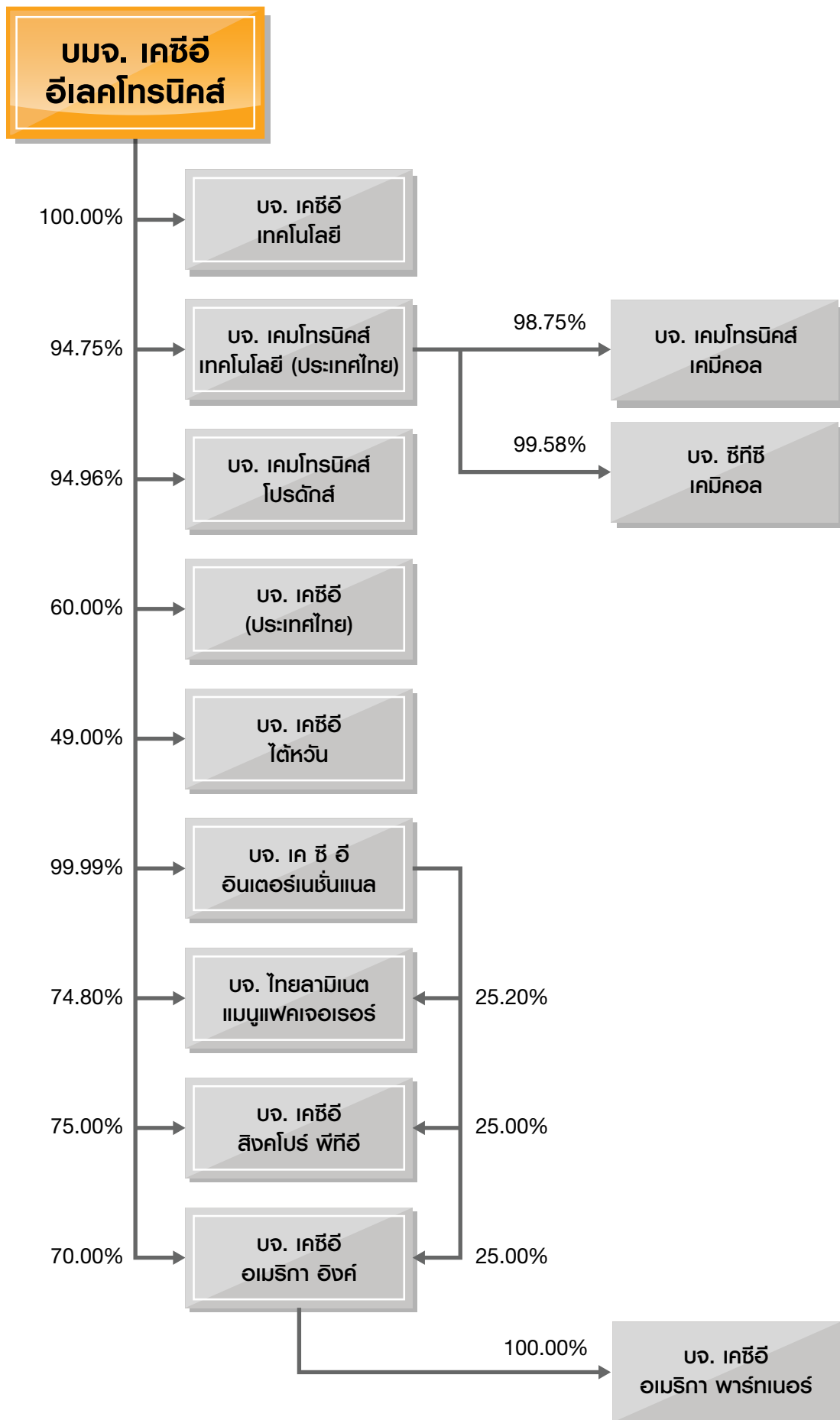
## สิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญต่างๆ ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 20





## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทเคซีอีฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม



# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

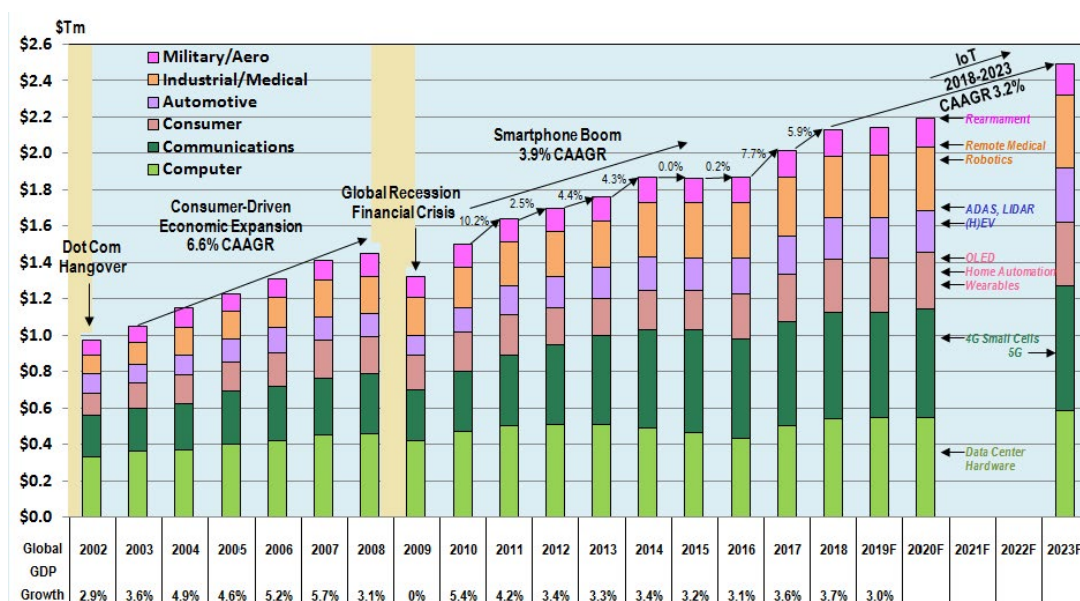
## อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Market and Industry)

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ใช้ส่วนประกอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงอุตสาหกรรมในผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีขั้นสูง ในหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในภาพรวม ตลาดของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง มีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ดังนั้น ผลิตภัณฑ์จึงมักจะมียุขชีวิตที่สั้น อีกทั้ง ยังมีความกดดันด้านราคาและกำไรเป็นอย่างมาก

## ระบบอิเล็กทรอนิกส์มีอิทธิพลต่อความต้องการใน PCB

คาดการณ์แนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์



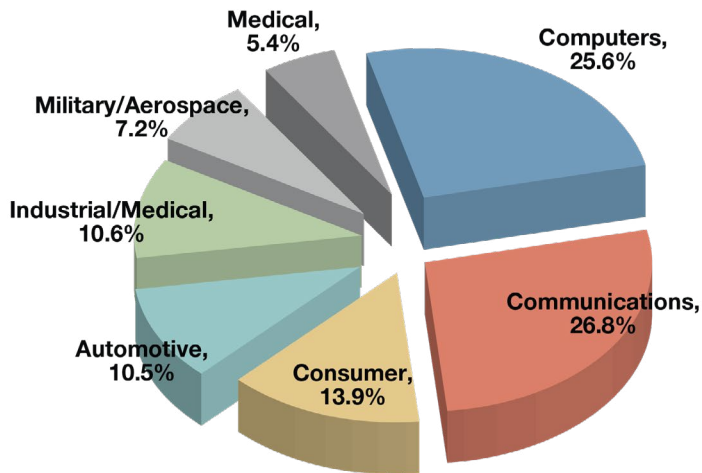
(แหล่งข้อมูล : PRISMARK PARTNERS LLC : PCB Q4 2019 : DECEMBER 2019)

ELECTRONICS SYSTEMS MARKET FORECAST

	\$Bn	2018	'19/'18	2019F	'20/'19	2020F	2023F	CAAGR '18-'23*
Computers	PC	247	4.0%	257	-2.7%	250	233	-1.2%
	Server/Data Storage	154	1.3%	156	6.4%	166	209	6.3%
	Other Computer	142	-4.2%	136	-2.2%	133	145	0.4%
Communication	Mobile Phones	388	-5.2%	368	1.9%	375	434	2.3%
	Wired Infrastructure	131	4.6%	137	4.4%	143	156	3.5%
	Wireless Infrastructure	65	7.7%	70	11.4%	78	94	7.7%
Consumer	TV	102	-6.1%	95	2.5%	98	95	-1.3%
	Audio Video/Personal	102	8.5%	111	3.6%	115	131	5.1%
	Other Consumer	86	6.9%	92	4.3%	96	121	7.0%
Automotive		229	-1.7%	225	2.2%	230	301	5.6%
Industrial	Automation/Control	55	1.8%	56	-1.8%	55	66	3.7%
	Other Industrial	137	2.2%	140	2.9%	144	165	3.8%
	PV	32	-3.1%	31	0.0%	31	38	3.5%
Medical		113	2.7%	116	2.6%	119	131	3.1%
Military/Aerospace		149	2.7%	153	5.9%	162	173	3.0%
Total With PV		\$2,132	0.5%	\$2,143	2.4%	\$2,195	\$2,493	3.2%

\*Assumes constant currency exchange rate  
Updated December 2019

## World 2019F



(แหล่งข้อมูล : PRISMARK PARTNERS LLC : PCB Q4 2019 : DECEMBER 2019)

## ตลาดอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ของโลก

มูลค่าของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใส่ในรถยนต์ต่อคัน มีประมาณร้อยละ 30 ของราคารถยนต์ ในช่วงปี 2553-62 ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่ามูลค่านี้จะสูงขึ้นไปอีก เป็นร้อยละ 35 ในช่วงปี 2563-72 และอาจสูงถึงร้อยละ 50 ในปี 2573 นวัตกรรมเกือบทั้งหมด ที่สร้างสรรค์ขึ้น ในปัจจุบันในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นเรื่องของอิเล็กทรอนิกส์ ยิ่งไปกว่านั้น นวัตกรรมที่เคยนำมาใช้กับรถยนต์ตลาดบนที่หรูหรา กลับกลายมาเป็นอุปกรณ์มาตรฐานที่ใส่ในรถทั่วไปในเวลาอันรวดเร็วอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน ในขณะที่ต้นทุนก็ถูกลงเรื่อยๆ

ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับปีต่อปี ('62/'61) แต่คาดว่าจะกลับมาเติบโตในอัตราร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปีต่อปี ('63/'62) และเติบโตในอัตราร้อยละ 5.6 เมื่อเทียบกับปีต่อปี ('66/'61) การเติบโตดังกล่าวถูกผลักดันด้วยนวัตกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลักและแนวโน้มในด้านต่างๆ ดังนี้

- การปรับปรุงประสิทธิภาพการให้พลังงาน ด้วยการทดแทน โดยอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Smart electronics)
- การเติบโตของระบบช่วยเหลือการขับขี่ (ADAS) และระบบขับขี่อัตโนมัติ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและการขับขี่ให้ดีขึ้น เช่น ระบบช่วยจอด ระบบเบรคกระทันหันเพื่อหลีกเลี่ยงการชน เป็นต้น
- การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของรถที่สามารถเชื่อมต่อกันได้ (Connected car) การเชื่อมต่อที่ล้ำหน้าจะทำให้รถยนต์สามารถใช้อินเทอร์เน็ตขณะที่ยังใช้เป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายได้ เช่น การเตือนเรื่องความเร็วรถอัตโนมัติและแจ้งเตือนรถชนในพื้นที่ใกล้เคียง พร้อมกับการเตือนอื่นๆ
- นวัตกรรมความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยที่ล้ำสมัย ทั้งที่เป็นการปกป้องในระหว่างหรือหลังการชน (Passive safety) และ เทคโนโลยีที่ช่วยป้องกันการชน (Active safety) ซึ่งรวมถึง DADS ระบบตรวจสอบความตื่นตัวของผู้ขับขี่ กล้องอินฟราเรดสำหรับกลางคืน ระบบเตือนการออกนอกเลน ระบบป้องกันล้อหมุนฟรี ระบบผู้ช่วยคนขับต่างๆ เช่น ระบบกล้องและเรดาร์ และเครื่องมือสื่อสารที่มาพร้อมกับรถยนต์
- ความนิยมในรถไฟฟ้า (EVs) ที่เพิ่มมากขึ้น

เทคโนโลยีใหม่ๆ ที่พบเห็นแล้วในปัจจุบันสำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ ได้แก่ เทคโนโลยีแสดงผลบนกระจกหน้ารถ HUD (Head up Display) กระจกแสดงข้อมูลอัจฉริยะ (Smart mirrors) ระบบช่วยหลีกเลี่ยงการชน (Pre-crash Safety system) รถที่ขับด้วยตนเอง (Self Drive cars) ไฟ Laser/LED และอื่นๆ ซึ่งล้วนต้องมี เรดาร์ เซนเซอร์ กล้อง อุปกรณ์แสดงผล มากมายหลายชนิดติดตั้งไว้ในรถยนต์ และถูกเชื่อมต่อกันเพื่อช่วย self-driving ไม่ว่าจะเป็นเครื่องตรวจจับแบบเรดาร์ เซนเซอร์ตรวจจับด้วยพลังงานเสียง (Ultrasonic sensor) กล้อง 3 มิติ (Stereo camera) กล้องอินฟราเรด หรือ กล้องถ่ายภาพความร้อน เป็นต้น

## อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า

มูลค่าการผลิตในอุตสาหกรรม PCB โลก ตามเขตภูมิศาสตร์ และแนวโน้มการเติบโต มีดังนี้

(หน่วย : ล้านเหรียญสหรัฐ)

	2015 VALUE	2016 Growth	2016 Value	2017 Growth	2017 Value	2018 Growth	2018 Value	2019F Growth	2019F Value	2023F Growth	2023F Value	CAAGR '18-'23
AMERICAS	2,776	-0.9%	2,752	-0.4%	2,742	2.7%	2,817	-0.1%	2,814	1.4%	2,967	1.0%
EUROPE	1,933	-1.2%	1,910	2.8%	1,963	2.7%	2,016	-0.6%	2,004	1.6%	2,142	1.2%
JAPAN	5,655	-7.1%	5,253	0.0%	5,255	3.5%	5,439	0.1%	5,446	1.8%	5,828	1.4%
CHINA	26,729	1.5%	27,123	9.6%	29,732	10.0%	32,702	-1.3%	32,266	5.2%	40,556	4.4%
ASIA (xJpnChn)	18,232	-5.8%	17,169	11.5%	19,151	1.4%	19,423	-3.1%	18,812	4.6%	23,263	3.7%
TOTAL	55,325	-2.0%	54,207	8.6%	58,843	6.0%	62,397	-1.6%	61,342	4.5%	74,756	3.7%

(แหล่งข้อมูล : PRISMARK PARTNERS LLC : PCB Q2 2019 : AUGUST 2019)

จากแหล่งข้อมูล ตามสถิติ NTI-100 สำหรับปี 2561 มีผู้ผลิต PCB ที่มีรายได้เกิน \$100 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อยู่ 117 บริษัท ซึ่งมีรายได้รวมกันเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 83 ของมูลค่าการผลิต PCB ของโลก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเคซีอี เป็นผู้ผลิต PCBs อันดับที่ 43 ของโลกในปี 2561

### 2019 PCB PRODUCTION ESTIMATE (VALUE)

(\$M)	Multilayer										
	Paper	Composite	Rigid DS	4 Layer	6 Layer	8-16 Layer	18+ Layers	HDI	Package Substrate	Flex	Total
AMERICAS	\$5	\$14	\$279	\$297	\$316	\$1,008	\$371	\$234	\$10	\$280	\$2,814
EUROPE	\$6	\$85	\$688	\$434	\$258	\$184	\$60	\$114	\$4	\$171	\$2,004
JAPAN	\$17	\$186	\$129	\$474	\$451	\$695	\$198	\$459	\$2,067	\$771	\$5,446
CHINA	\$730	\$1,316	\$3,715	\$6,884	\$4,204	\$3,814	\$426	\$5,270	\$975	\$4,932	\$32,266
ASIA (xJP/CN)	\$199	\$316	\$747	\$1,204	\$1,239	\$1,979	\$312	\$2,818	\$4,745	\$5,252	\$18,812
TOTAL	\$957	\$1,917	\$5,558	\$9,293	\$6,468	\$7,681	\$1,366	\$8,895	\$7,801	\$11,406	\$61,342

### 2019/2018 PCB YEAR-ON-YEAR GROWTH ESTIMATE (VALUE)

(% Value) Y/Y	Multilayer										
	Paper	Composite	Rigid DS	4 Layer	6 Layer	8-16 Layer	18+ Layers	HDI	Package Substrate	Flex	Total
AMERICAS	1.0%	-0.3%	-0.3%	-0.4%	-0.4%	0.4%	-0.2%	-0.4%	0.8%	-0.7%	-0.1%
EUROPE	-1.0%	-0.5%	-0.2%	-0.5%	-1.2%	0.0%	0.4%	-1.7%	2.9%	-1.7%	-0.6%
JAPAN	-1.0%	0.9%	2.8%	-0.1%	-0.2%	-0.1%	-0.2%	-1.1%	5.6%	-11.5%	0.1%
CHINA	-4.9%	-4.3%	-2.6%	1.9%	1.6%	2.6%	4.4%	-3.1%	2.1%	-7.5%	-1.3%
ASIA (xJP/CN)	-5.7%	-5.0%	-0.8%	-2.2%	-2.2%	-0.4%	1.2%	-5.1%	2.5%	-8.4%	-3.1%
TOTAL	-5.0%	-3.7%	-1.9%	1.1%	0.5%	1.2%	1.5%	-3.5%	3.3%	-8.0%	-1.7%

(แหล่งข้อมูล : PRISMARK PARTNERS LLC : PCB Q2 2019 : AUGUST 2019)

แรงผลักดันที่ทำให้ตลาด PCB เติบโตในช่วงหลายปีที่ผ่านมา มาจากการเติบโตของโทรศัพท์มือถือ และยานยนต์ คาดการณ์อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรม PCB ในระยะยาว 5 ปี (2561-2566) อยู่ที่ร้อยละ 3.7 CAAGR โดยมีสมมุติฐานจากกลุ่มของเศรษฐกิจเกิดใหม่ (emerging economies) ที่เป็นประชากรกลุ่มใหญ่ที่ มั่งคั่ง และกำลังขยายขนาดเพิ่มขึ้น ซึ่งที่เป็นตลาดที่ยังเข้าไม่ถึงในปัจจุบัน นอกจากนั้น การใช้อิเล็กทรอนิกส์ที่ก้าวหน้าในเรื่องของระบบอัตโนมัติ เรื่องสุขภาพ การขนส่ง พลังงาน หรือการใช้ sensor ในอุปกรณ์ต่างๆ มากมาย จะทำให้เกิดความต้องการใน PCB ตามมา รวมทั้งความต้องการอื่นๆ ที่ซ่อนอยู่ จะช่วยผลักดันการเติบโตของตลาด PCB ได้เมื่อเศรษฐกิจโลกดีขึ้น

### มูลค่า PCB สำหรับยานยนต์ และคาดการณ์การเติบโต

ตลาด PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เป็นภาคส่วนที่สำคัญ และเป็นตลาดใหญ่ (end market) ของกลุ่มบริษัทเคซีอี ในปี 2562 มูลค่าตลาด PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ อยู่ที่ประมาณ 7.6 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ คิดเป็นประมาณร้อยละ 12 ของการผลิต PCB ของโลก และตลาดก็มีการเติบโตอย่างรวดเร็วเพราะผู้ผลิตรถยนต์มองหาอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ใส่เพิ่มลงไปบนรถยนต์มากขึ้นทุกขณะ นอกจากนั้น การพัฒนารถยนต์ไฟฟ้า (PHV, EV และ FCR เป็นต้น) จะเพิ่มความต้องการ inverter และ converter ที่ใช้ทองแดงหนาๆ เป็นจำนวนมาก คาดว่าความต้องการใน PCB สำหรับ ยานยนต์จะมีอัตราการเติบโตประมาณ ร้อยละ 4-5 ต่อปี ซึ่งสูงกว่าการเติบโตของตลาดยานยนต์ที่ ร้อยละ 2-3 ต่อปี ใน 2-3 ปีที่ผ่านมา และสูงกว่าตลาด PCB โดยรวม (โดยเฉลี่ยร้อยละ 3.7 ในช่วงปี 2561-66)



จำนวนรถยนต์\* และมูลค่าการใช้ PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์

ปี	2556	2557	2558	2559	2560	2561F	2562F	2563F
จำนวนรถยนต์ (ล้านคัน)	87.93	89.75	93.50	94.10	94.30	93.60	92.00	93.80
มูลค่าการใช้ PCB (ล้านเหรียญ)	4,680	4,960	5,500	5,900	6,500	7,300	7,600	8,000

(แหล่งข้อมูล : PCB Industry Analysis : N.T. Information Ltd Forecast, October 2019)

\* รวม รถยนต์นั่งโดยสาร รถบรรทุก และรถบัส

ในตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ที่เคซีอีอยู่นั้น สภาพตลาดมีการแข่งขันค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับมาตรฐานทั่วไปของตลาดอิเล็กทรอนิกส์ โดยคู่แข่งอาจเป็นบริษัทผู้ผลิตในประเทศของลูกค้าเอง หรืออยู่ในเขตภูมิศาสตร์เดียวกัน หรืออาจเป็นบริษัทผู้ผลิต PCBs ข้ามชาติรายใหญ่ แต่บริษัทฯ เชื่อว่าปัจจัยที่สำคัญที่สุดสำหรับลูกค้า ก็คือ คุณภาพและความน่าเชื่อถือในผลิตภัณฑ์ การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่ดี และราคาที่สมเหตุสมผล ซึ่งเป็นจุดแข็งของเคซีอี ที่ลูกค้าให้การยอมรับมายาวนาน

ชนิดของ PCB ยานยนต์ที่ผลิตในปี 2561

PCB Type	\$ Million	Share
SSB	350	4.8%
DSB	1,100	15.0%
MLB	4,975	68.2%
Regular (4-8L)	3,715	51.0%
HDI (4-10L)	550	7.5%
Heavy Copper	360	4.9%
RF Radar	350	4.8%
Flex & Rigid-Flex	875	12.0%
Total	7,300	100.0%

(แหล่งข้อมูล : PCB Industry Analysis : N.T. Information Ltd Forecast, October 2019)

ตามข้อมูลของ N.T. Information Ltd. ผู้ผลิต PCB ยานยนต์ สูงสุด 10 รายแรก มีมูลค่าการผลิตรวม ประมาณร้อยละ 58 ของการผลิตรวมของโลกที่ 7.3 พันล้านเหรียญ ในปี 2561 กลุ่มบริษัทเคซีอี เป็นผู้ผลิต PCB สำหรับยานยนต์ อันดับที่ 8 ของโลก ในปี 2561

อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์ นับเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 2 ล้านล้าน เหรียญสหรัฐฯ และสร้างรายได้กว่า 5 แสนล้าน เหรียญสหรัฐฯ แก่ผู้ผลิตใน 26 ประเทศทั่วโลก จากการที่มีการใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่ซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้นในรถยนต์ ทำให้มีความจำเป็นที่ต้องสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ๆ มากขึ้นตามไปด้วย

## โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

• ทุนจดทะเบียน	591,396,798	บาท
• ทุนที่ออกและชำระแล้ว	586,396,798	บาท
• หุ้นสามัญ (มูลค่า หุ้นละ 0.50 บาท)	1,182,793,596	หุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ข้อมูล : ปิดสมุดทะเบียน 8 มกราคม 2563)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ ทุนชำระแล้ว
1 กลุ่มองค์กรโฮเชิต*	389,514,879	33.21
2 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	83,976,849	7.16
3 ดร.ปัญญา เสนาดีสัย	54,633,500	4.66
4 South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	39,697,264	3.38
5 กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	32,372,000	2.76
6 กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	13,070,100	1.11
7 นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	11,009,800	0.94
8 นายอภิศักดิ์ เทพผดุงพร	10,556,000	0.90
9 N.C.B.Trust Limited-Norges Bank 1	10,036,700	0.86
10 กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	9,740,800	0.83
รวม	654,607,892	55.81

หมายเหตุ : \* กลุ่มองค์กรโฮเชิต ประกอบด้วย

1. นายพิธาน องค์กรโฮเชิต	ถือหุ้นจำนวน	160,152,444	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	13.66
2. นายอรรถสิทธิ์ องค์กรโฮเชิต	ถือหุ้นจำนวน	71,287,541	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	6.08
3. นางสาวชุตินาถ องค์กรโฮเชิต	ถือหุ้นจำนวน	66,041,634	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	5.63
4. นางรสริน องค์กรโฮเชิต	ถือหุ้นจำนวน	2,349,000	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.20
5. นางวรลักษณ์ องค์กรโฮเชิต	ถือหุ้นจำนวน	1,679,500	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.14
6. นายบัญชา องค์กรโฮเชิต	ถือหุ้นจำนวน	4,760	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.0004
7. APCO CAPITAL PTE LTD.	ถือหุ้นจำนวน	88,000,000	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	7.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 21.71

## คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ดังนี้



### นายบัญชา องค์กรบิธิต

ประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริหาร

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

4,760 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.0004

#### ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

29 เมษายน 2525

อายุ : 68 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN

(Second Class Honours)

REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา /

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน :

2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เคมิโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ซีทีซี เคมิคอล จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เคมิโทรนิคส์ เคมิคอล จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เคมิโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัด
2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด
2531 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2525 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
2533 - 2559	กรรมการ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
2524 - 2525	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ควงเจริญ
2517 - 2524	Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.



## พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

5,622,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.48

### ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

28 เมษายน 2526

อายุ : 82 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- AB มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด
- M.D.,C.M. มหาวิทยาลัยแมคกิลล์
- F.R.C.S. ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย

### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา /

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

2547 หลักสูตร Finance for Non - Finance Director

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน :

2526 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ  
พิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

2530 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา มูลนิธิมหาวิทยาลัยราชภัฏ

2533 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิเพื่อการศึกษา  
และสังคมสงเคราะห์

2543 - ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการประเมินสถาบัน  
ฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้าน สาขาวิชา  
ออร์โธปิดิกส์ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์  
ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย

2545 กรรมการ มูลนิธิออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย

2544 - 2545 ตัวแทนของประเทศไทย S.I.C.O.T

2543 - 2544 ประธานองค์กรแพทย์กองออร์โธปิดิกส์  
โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า

2541 กรรมการสอวุฒิบัตร ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์  
ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย

2541 - 2543 ประธาน มูลนิธิโรคข้อ

2540 - 2544 ประธาน มูลนิธิเพื่อวิทยาลัยแพทยศาสตร์  
พระมงกุฎเกล้า

2540 - 2541 • กรรมการ แพทยสภา

• เจ้ากรมแพทยทหารบก กรมแพทยทหารบก

2538 - 2540 • ผู้อำนวยการ ศูนย์อำนวยการแพทย์พระมงกุฎเกล้า

• กรรมการ สภาวิจัยแห่งชาติ

2537 - 2538 รองเจ้ากรมแพทยทหารบก กรมแพทยทหารบก

2536 - 2537 ผู้ช่วยเจ้ากรมการแพทย์ทหารบก กรมแพทยทหารบก

2534 - 2536 ผู้อำนวยการกองการศึกษา วิทยาลัยแพทยศาสตร์  
พระมงกุฎเกล้า

2534 - 2535 • ตัวแทนของศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์ ราชวิทยาลัย  
ศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย

• ประธานสอวุฒิบัตรออร์โธปิดิกส์ แพทยสภา

2533 - 2534 • รองผู้อำนวยการ วิทยาลัยศัลยแพทย์พระมงกุฎเกล้า

• ประธานกรรมการ สมาคมอาเซียนออร์โธปิดิกส์

• ประธานกรรมการ สมาชิกสมาคมรูมาตส์แห่งประเทศไทย

• ประธานกรรมการ สมาชิกวิทยาลัยศัลยแพทย์  
แห่งประเทศไทย

2532 - 2533 ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาล  
พระมงกุฎเกล้า

2527 - 2533 กรรมการสอวุฒิบัตรออร์โธปิดิกส์ แพทยสภา

2526 - 2532 ผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาล  
พระมงกุฎเกล้า

2517 - 2526 กองออร์โธปิดิกส์, อาจารย์โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า

2515 - 2517 อาจารย์สอนนักศึกษาปริญญาโท

คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

เครื่องราชอิสริยาภรณ์ : ประถมาภรณ์ช้างเผือก (ป.ช.)

มหาวชิรมงกุฎ (ม.ว.ม.)





## ดร. ป๋วยจะ เสนาดีสัย

รองประธานกรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

54,633,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.66

### ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

28 เมษายน 2526

อายุ : 72 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม) ปี 2557 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัย ซัฟฟอล์ก มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา

### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา /

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- 2561 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
- 2559 หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)
- 2550 หลักสูตร Role of the Compensation Committee
- 2547 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- 2545 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 4 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล, กรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 โล่ประกาศเกียรติคุณ "บุคคลคุณภาพแห่งปี 2014" ภาครัฐกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ มูลนิธิสภามหาวิทยาลัย และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
- 2549 - 2552 กรรมการ, กรรมการบริหาร และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ธนาคารออมสิน
- 2547 - 2554 ประธานกรรมการ บริษัท เดวา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2557 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2551 ที่ปรึกษา บริษัท เทคนิคคัลเลอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2542 - 2549 กรรมการที่ปรึกษา และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2540 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท โรมอน จำกัด
- 2536 - 2550 กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท เอสเอ็มซี มอเตอร์ส จำกัด (มหาชน)
- 2534 - 2537 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอช แอนด์ คิว (ประเทศไทย)
- 2519 - 2534 เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2517 - 2519 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2515 - 2517 นักวิจัย และวางแผนอาวุโส ฝ่ายการตลาด บริษัท พอร์ตมอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2514 - 2515 เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์



## แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโยธิต

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

8,067,650 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.69

### ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

28 เมษายน 2526

อายุ : 73 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- แพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Diplomate, American Board of Psychiatry and Neurology
- Residency Training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.

### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา /

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- 2557 หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU)
- 2551 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)
- 2547 หลักสูตร Finance for Non - Finance Director
- 2546 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีเอสซี (สยาม) จำกัด  
ประธานกรรมการ โรงพยาบาลมหารมย์
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2528 - 2561 อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์  
คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี  
มหาวิทยาลัยมหิดล และสถาบันจิตเวชสมเด็จเจ้าพระยา  
กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2543 - 2550 กรรมการ บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
- 2540 - 2547 กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2531 - 2550 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์  
คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี  
มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2523 - 2527 อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์  
คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี  
มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2521 - 2523 อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์  
คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี  
มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2519 - 2521 Chief of In-patient and Research Unit,  
Westside Veteran Administration Hospital,  
Chicago, Illinois, U.S.A.
- 2519 - 2521 Associate Director of Affective Disorders Clinic,  
University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
- 2519 - 2521 Assistant Professor of Psychiatry,  
University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.



## นายไพฑูรย์ กวีพล

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 27 เมษายน 2555

อายุ : 69 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา /

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

ธันวาคม 2562	งานเปิดตัวเครือข่ายเพื่อความยั่งยืนแห่งประเทศไทย
ตุลาคม 2562	CAC National Conference 2019 - Innovations in the Fight against Corruption
กันยายน 2562	Chairman Forum 2019 - Successful Corporate Culture Change : from Policy to Practices
กรกฎาคม 2562	IOD National Director Conference 2019 - Board of the Future
มิถุนายน 2562	Independent Director Forum 1/2019 - Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM
พฤษภาคม 2562	การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 - Business transformation
ตุลาคม 2561	Thailand's 9 <sup>th</sup> National Conference on Collective Action against Corruption - Disruption Corruption, CAC
ตุลาคม 2561	Independent Director Forum - Tough Boardroom Situations (Independent Directors Share Lessons Learned), IOD and PwC
กันยายน 2561	Inaugural Corporate Governance Conference 2018 - Building Trust in a Transforming Economy, SEC
มีนาคม 2561	Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management, Thammasat University & SET
พฤศจิกายน 2560	• 2017 Independent Director Forum • Chairman Dinner Talk • 8 <sup>th</sup> CAC National Conference, CAC & IOD
มีนาคม 2559	การควบคุมภายในกับการทำงานของกรรมการตรวจสอบ สภาวิชาชีพบัญชี
มิถุนายน 2559	Enhancing Growth Through Governance in Family - Controlled Business
สิงหาคม 2559	• CG Forum ทูจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้ • หลักสูตรการบริหารกิจการที่ดี และหลักธรรมาภิบาลการลงทุน สถาบัน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน
ตุลาคม 2559	National Conference of CAC
มิถุนายน 2558	IOD Director Conference 2015, Re-energizing Growth through better Governance

ตุลาคม 2558	IOD Director Forum, Building Better Board through Effective Independent Director
ตุลาคม 2558	2015 OECD Asian roundtable on Corporate Governance จัดโดย OECD, IOD, SET and SEC
2556	The 2 <sup>nd</sup> National Director Conference 2013 Board Leadership Evolution
2553	• Monitoring the Internal Audit Function (MIA) • Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) • Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) • Role of the Compensation Committee (RCC) • Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
2552	Chartered Director Class (R - CDC)
2551	• Audit Committee Program (ACP)
2548	• Role of Chairman Program (RCP)
2546	• Director Certification Program (DCP) • Director Accreditation Program (DAP)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 5 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหา และค่าตอบแทนฯ, กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล, กรรมการ นโยบายบริหารความเสี่ยง บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการนโยบายความเสี่ยง บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	• กรรมการติดตาม ตรวจสอบประเมินผล มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ • กรรมการ, กรรมการบริหาร บริษัท สำนักงาน เอส จี วี ณ ถลาง จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ อาร์เธอร์ แอนเดอร์สัน จำกัด
2551 - 2554	• รองประธาน มูลนิธิมาแตร์เดอีวิทยาลัย • นายกสมาคม สมาคมผู้ปกครองและครู โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
2546 - 2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
2541 - 2543	กรรมการ อุปนายกสมาคม สมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2534 - 2548	ประธาน, เลขาธิการ สหพันธ์นักบัญชีอาเซียน
2534 - 2546	กรรมการ, อุปนายกสมาคม สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



## นางวรลักษณ์ องค์กรกิจ

กรรมการ  
รองประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

1,679,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.14

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 27 เมษายน 2555

อายุ : 69 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL  
ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND

### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา /

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- 2557 หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU)
- 2554 หลักสูตร Financial Instrument for Directors
- 2551 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)
- 2548 หลักสูตร “ผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการ บริษัทไทย 2547”
- 2547 หลักสูตร Finance for Non - Finance Director
- 2546 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟู้ด จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2522 - 2531 Kenyon & Eckhardt (Thailand) LTD.
- 2517 - 2522 Grant Advertising
- 2515 - 2516 Federal Electric Corporation





## นางศิริพรรณ สันระพันธ์

กรรมการ

กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

11,009,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.94

### ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

29 เมษายน 2535

อายุ : 65 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

อักษรศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา /

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

2561 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)

2557 หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU)

2551 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)

2547 หลักสูตร Finance for Non - Finance Director

2547 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน :

2559 - ปัจจุบัน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

2538 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

2535 - 2552 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

2529 - 2535 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสทีเค คอมพิวเตอร์ จำกัด



## นายกรรชิต บุณจินดา

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

### ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

28 เมษายน 2559

อายุ : 52 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท (การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ)  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา /

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- 2552 Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 8)
- 2552 Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5)
- 2552 Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4)
- 2549 Audit Committee Program (ACP 14)
- 2548 Directors Accreditation Program (DAP 35)
- 2546 Directors Certification Program (DCP 30)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 2 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการนโยบายความเสี่ยง บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ ในสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2557 - 2560 รองประธาน ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ในสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2557 - 2560 ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 2557 - 2559 กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2561 กรรมการ บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2555 กรรมการร่วม Asian Corporate Governance Association สิงคโปร์
- 2549 - 2558 กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พญาเรือลเอสเตด จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2557 กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โรงแรมเซ็นทรัล พลาซ่า จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2558 กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กัลยาณมิตรชูเชิด จำกัด



## นายพิธาน องค์กรโยธิต

รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ  
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

160,152,444 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.66

### ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

29 เมษายน 2557

อายุ : 39 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) บัณฑิตวิทยาลัยด้านการบริหาร  
จอนห์สัน มหาวิทยาลัยคอร์เนลล์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัย  
แคลิฟอร์เนีย

### การผ่านหลักสูตรอบรมสัมมนา /

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

2557 Director Certification Program  
(DCP 194 - 195 / 2014)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 บริษัท

จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีทีซี เคมิคอล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ  
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคมีโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2552 - 2555 รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 ฝึกปฏิบัติงานด้านอินเวสเมนต์ แบงกิ้ง  
บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2550 นักยุทธศาสตร์ด้านการวางแผนการขายและการผลิต  
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

- 2562 - ปัจจุบัน บริษัท มอส เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท เดอะเฟสซ็อบ จำกัด

### รางวัล :

- 2559 ผู้บริหารสูงสุดดีเด่น - SET AWARDS 2016
- ผู้บริหารสูงสุดรุ่นใหม่ - SET AWARDS 2016
- 2558 ผู้บริหารสูงสุดดีเด่น - SET AWARDS 2015

## คณะผู้บริหารของบริษัทฯ

### ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

นายบัญชา	องค์โฆษิต	ประธานกรรมการบริหาร 2525 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางวรลักษณ์	องค์โฆษิต	รองประธานกรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร 2532 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายพิธาน	องค์โฆษิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ 2552 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian		ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต 2551 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร 2547 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายอรรถสิทธิ์	องค์โฆษิต	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ 2553 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายไพโรจน์	ธาราว์ชรสาศตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม 2530 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
นายสุนัน	ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต 2536 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายวิบูรณ์	สุนทรวิวัฒน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล 2559 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางสาวกนกพร	สุขประสิทธิ์ปรีดี	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ 2560 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

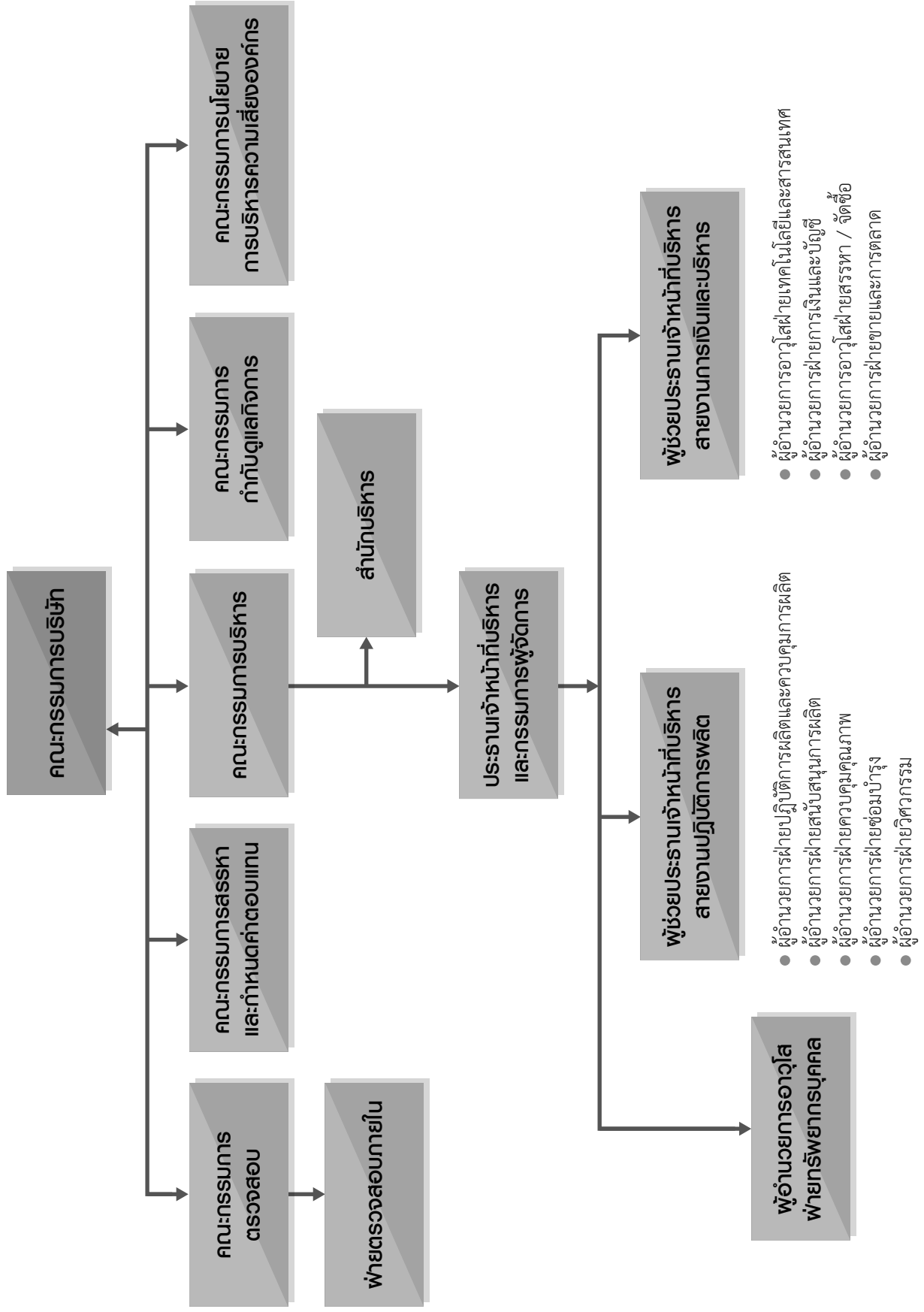


รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร ที่ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 61	จำนวนหุ้น * ณ 31 ธ.ค. 62	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%) 31 ธ.ค. 62	ลักษณะ การถือหุ้น
นายบัญชา	องค์เมษิต	ประธานกรรมการบริหาร	4,760 1,679,500	4,760 1,679,500	0.0004% 0.14%	ทางตรง ทางอ้อม (ภรรยา)
นางวรลักษณ์	องค์เมษิต	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการ	1,679,500 4,760	1,679,500 4,760	0.14% 0.0004%	ทางตรง ทางอ้อม (สามี)
นายพิธาน	องค์เมษิต	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงระดับจัดการ กรรมการนโยบายบริหารความ เสี่ยงองค์กร	160,152,444 -	160,152,444 -	13.66% -	ทางตรง ทางอ้อม
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์เมษิต	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการ	8,067,650 -	8,067,650 -	0.69% -	ทางตรง ทางอ้อม
ดร.ปัญญา	เสนาดิสัย	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	54,633,500 -	54,633,500 -	4.66% -	ทางตรง ทางอ้อม
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ กรรมการนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร	11,009,800 1,490,000	11,009,800 1,490,000	0.94% 0.13%	ทางตรง ทางอ้อม (สามี)
พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	5,622,800 -	5,622,800 -	0.48% -	ทางตรง ทางอ้อม (ภรรยา)
นายครรชิต	บุญะจินดา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร	- -	- -	- -	ทางตรง ทางอ้อม

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 61	จำนวนหุ้น * ณ 31 ธ.ค. 62	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%) 31 ธ.ค. 62	ลักษณะ การถือหุ้น
นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการอิสระ	-	-	-	ทางตรง
		ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	ทางอ้อม
		ประธานคณะกรรมการนโยบาย				
		การบริหารความเสี่ยงองค์กร				
นางธัญรัตน์	เทศน์สาส์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	564,600	564,600	0.05%	ทางตรง
		สายการเงินและบริหาร	-	-	-	ทางอ้อม
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian		ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,750,000	1,750,000	0.15%	ทางตรง
		สายงานปฏิบัติการผลิต	1,000,000	1,000,000	0.09%	ทางอ้อม (บุตร)
นายอรรถสิทธิ์	องค์ไผ่ชิต	ผู้อำนวยการอาวุโส	69,304,713	71,287,541	6.08%	ทางตรง
		ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,349,000	2,349,000	0.20%	ทางอ้อม (ภรรยา)
นายสุนัน	ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต	41,602	61,754	0.01%	ทางตรง
			-	-	-	ทางอ้อม
นายไพโรจน์	ธาราวัชรศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	1,093,352	1,143,342	0.10%	ทางตรง
			-	-	-	ทางอ้อม
นายวิบูรณ์	สุนทรวิวัฒน์	ผู้อำนวยการอาวุโส	4,742	28,302	0.002%	ทางตรง
		ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	-	-	-	ทางอ้อม
นางสาวกนกพร	สุขประสิทธิ์ปรีดี	ผู้อำนวยการอาวุโส	13,200	27,724	0.002%	ทางตรง
		ฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ	-	-	-	ทางอ้อม

(\*ข้อมูล: ปิดสมุดทะเบียน 8 มกราคม 2563)



# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมี รายชื่อ และขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ ดังนี้

## 1) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- ประธานกรรมการ ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน หรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

## รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทฯ

1. นายบัญชา	องค์โชคชัย <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร
2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. ดร.ปัญญา	เสนาดีสัย	ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร รองประธานกรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
5. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โชคชัย	กรรมการ, ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
6. นางวรลักษณ์	องค์โชคชัย <sup>(1)</sup>	กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร, กรรมการกำกับดูแลกิจการ
7. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
8. นายพิธาน	องค์โชคชัย <sup>(1)</sup>	รองประธานกรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
9. นายครรชิต	บุญจินดา	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

**หมายเหตุ :** <sup>(1)</sup> กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายบัญชา องค์โชคชัย ดร.ปัญญา เสนาดีสัย แพทย์หญิงจันทิมา องค์โชคชัย นางวรลักษณ์ องค์โชคชัย นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ และ นายพิธาน องค์โชคชัย กรรมการสองในหกคนนี้ ลงนามชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
  - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
  - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclose)



2. พิจารณานุมัติให้ความเห็นชอบ และทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุม การปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผลเพื่อความมั่นคงและผล ประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และ ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่จะเป็นผู้พิจารณานุมัติ ให้ความเห็นชอบ
  - 1) นโยบาย แนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
  - 2) ผลประกอบการประจำเดือน และประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ
  - 3) การลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี และอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินเกินอำนาจอนุมัติ ของกรรมการผู้จัดการ
  - 4) การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการ และการเข้าร่วมโครงการร่วมทุนที่เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย ที่มีมูลค่าเกินอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ
  - 5) การทำธุรกรรมอันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
  - 6) การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
  - 7) การเปิดและปิดบัญชีของบริษัทฯ กับสถาบันการเงินต่างๆ
  - 8) การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ไม่เข้าข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - 9) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
  - 10) การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
  - 11) การกำหนดและการเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง
  - 12) การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการ เลขานุการบริษัท
  - 13) การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการบริษัท คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง แก้ไข การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - 14) การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
  - 15) การแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อย
  - 16) การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
  - 17) การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
6. จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ริเริ่มและมีส่วนร่วมในการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการ แนวทางในการกำกับดูแล และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทและอนุมัตินโยบายดังกล่าว
8. จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในบริษัท โดยมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการ ตรวจสอบ
9. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
10. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและชัดเจน
11. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆในบริษัทและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนัก ในความสำคัญของระบบ การควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำ ผิดกฎหมาย
12. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมี การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

13. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่จำเป็น
14. วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท
15. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
16. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยรวมเป็นรายคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล
17. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นวันแต่ในกรณีที่มิเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้กรรมการบริษัท หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนด **นิยามความเป็นอิสระของกรรมการ** ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้
  - การบริหารงาน
  - พนักงาน หรืออดีตพนักงานของผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
  - ผู้ที่มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัทฯ รวมถึงผู้ตรวจสอบ ที่ปรึกษากฎหมาย หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ
  - พนักงานบริษัทฯ
  - ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
  - นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
  - ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในช่วงระยะ 2 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวาระการประชุม ให้รายละเอียดข้อมูล ต่อกรรมการ เป็นผู้ดำเนินการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆ และเสนอความคิดเห็นใดๆ ที่สร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ประธานกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยการสร้างสรรค์ และเปิดโอกาสรับฟังทุกความคิดเห็นที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้ ประธานฯ จะเป็นผู้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่สำคัญของบริษัทฯ หรือในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย

แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่จากการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่า โครงสร้างดังกล่าวมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นจุดแข็งที่ช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ริเริ่มนำเทคโนโลยีการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (PCB) เข้ามาในประเทศไทยเป็นรายแรก จึงมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการผลิต PCB มาอย่างยาวนาน และสามารถปฏิบัติหน้าที่ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อย มาโดยตลอด

ประธานกรรมการไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานกรรมการบริษัทฯ ไว้ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ และควบคุมดูแลการประชุมให้ดำเนินไปอย่างเรียบร้อย เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่และเป็นอิสระ
- ในการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานจะเป็นผู้ลงคะแนนตัดสินในกรณีที่มิฉะนั้นเสียงเท่ากัน

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือการประชุมผู้ถือหุ้นที่ประธานกรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียกับการพิจารณาในวาระใด ประธานกรรมการจะไม่อยู่ในที่ประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการแล้ว ประธานได้ยึดมั่นในจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อยู่เสมอ เพื่อเป็นแบบอย่างให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

## 2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1) นายบัญชา	องค์โฆจิต	ประธานกรรมการบริหาร
2) นางวรลักษณ์	องค์โฆจิต	รองประธานกรรมการบริหาร
3) นายพิธาน	องค์โฆจิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4) นายเฟรดดริก การาเพท	โอฮาเนี่ยน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต
5) นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณานโยบาย ทิศทาง แผนยุทธศาสตร์ในการทำธุรกิจและโครงสร้างการบริหารงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โครงการลงทุนทุกโครงการ แผนกำลังคนประจำปี
2. อนุมัติการสรรหา/คัดเลือก ผู้บริหารใหม่ในระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวมและควบคุมค่าใช้จ่าย และงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี
4. ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
5. รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาเพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
6. รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหาเงินทุนระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
8. แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบกับองค์กร
9. ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
10. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
11. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 3) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งเป็น ผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและเฝ้าดูแลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้องเป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ ของผู้ถือหุ้นทุกคน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 3 ท่าน
- ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือ ของงบการเงิน

## รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ

- |                         |          |                      |
|-------------------------|----------|----------------------|
| 1) นายไพฑูรย์           | ทวีผล    | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) พลโท นายแพทย์สุปรีชา | โมกษเวส  | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3) นายครรชิต            | บุญจินดา | กรรมการตรวจสอบ       |
- นางสาวชญานี ชัยเดชจร ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบ และประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทน การสอบบัญชี และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม
6. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
8. ให้ความเห็นชอบ แผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดในประเด็นสำคัญดังนี้
  - (1) ความถูกต้อง เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
  - (2) ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
  - (3) การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - (4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
  - (8) รายการอื่นใดที่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ
10. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
11. พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
12. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่เหมาะสม โดยร่วมหารือกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการถึงนโยบายหลักของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงทุกด้าน รวมทั้งความเสี่ยงจากทุจริตคอร์รัปชัน
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
14. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกไตรมาส



#### 4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ

#### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- |                                  |               |
|----------------------------------|---------------|
| 1) พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส | ประธานกรรมการ |
| 2) ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย           | กรรมการ       |
| 3) นายไพฑูรย์ ทวีผล              | กรรมการ       |

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ในการสรรหา

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวม และรายบุคคล ที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และ ความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัทฯ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
2. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
3. พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญ และเกี่ยวข้อง มาประกอบการพิจารณาด้วย
4. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ หรือขั้นตอนการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับโครงสร้าง และคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ และเหมาะสมลักษณะเฉพาะขององค์กร ทั้งนี้ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. จัดทำแผนการพัฒนากฎหมาย เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของ กรรมการบริษัท และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศ มอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
6. จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมเป็น แผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน ในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งนั้นๆ เกษียณอายุหรือไม่สามารถปฏิบัติ หน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
7. สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ
8. คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
9. สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือ กรณีอื่นๆ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณา
10. ประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ในการกำหนดค่าตอบแทน

1. ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการประเมิน แผนธุรกิจ และผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษา กรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อน นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อขออนุมัติ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ และดำเนินการประเมินโดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ประกอบการ พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

3. พิจารณานุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. พิจารณานุมัติ และทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทน รวมถึง ค่าตอบแทนอื่นๆ สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
6. ประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

## 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจากส่วนงานต่างๆ โดยมีกรรมการอิสระเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการนี้

### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- |                     |              |                       |
|---------------------|--------------|-----------------------|
| 1) แพทย์หญิงจันทิมา | องค์โมเชิต   | ประธานกรรมการ         |
| 2) นางวรลักษณ์      | องค์โมเชิต   | กรรมการ               |
| 3) นางธัญรัตน์      | เทคนิสา      | กรรมการ และเลขานุการฯ |
| 4) นายวิบูรณ์       | สุนทรวิวัฒน์ | กรรมการ               |
- โดยมีนายไพฑูรย์ ทวีผล เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสากล
3. ทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอและเหมาะสม
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
5. ครอบคลุมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะต้องจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสมโดยจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

## 6) คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้าร่วมเป็นกรรมการ

### รายชื่อและตำแหน่ง คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- |                |             |               |
|----------------|-------------|---------------|
| 1) นายไพฑูรย์  | ทวีผล       | ประธานกรรมการ |
| 2) นายครรชิต   | บุณะจินดา   | กรรมการ       |
| 3) ดร. ปัญจะ   | เสนาดีสัย   | กรรมการ       |
| 4) นายพิธาน    | องค์โมเชิต  | กรรมการ       |
| 5) นางศิริพรรณ | สันธนะพันธ์ | กรรมการ       |
- นายสมชาย อารักษ์า ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการฯ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้ครอบคลุมความเสี่ยงในทุกๆด้าน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. ดูแล ติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับภาวะการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามความเห็นสมควร
6. ประชุมและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ โดยแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการของส่วนงานทุกฝ่ายของบริษัทฯ และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานกรรมการ

### รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการ

1) นายพิธาน	องค์โมเชิต	ประธานกรรมการ
2) นายเฟรดดริก การาเพท	โอฮาเนี่ยน	กรรมการ
3) นางธัญรัตน์	เทศน์สาส์	กรรมการ
4) นายอรรถสิทธิ์	องค์โมเชิต	กรรมการ
5) นายวิบุรณ	สุนทรวิวัฒน์	กรรมการ
6) นางสาวกนกพร	สุขประสิทธิ์ปรีดี	กรรมการ
7) นางสาวนิตยา	โรจนกำพล	กรรมการ
8) นางวรรณวดี	พัฒนศาสตร์	กรรมการ
9) นางสุณี	เอกธีรจิตต์	กรรมการ
10) นายลิน	โพ ชิง	กรรมการ
11) นายสุนัน	ศรีเพชร	กรรมการ
12) นายพล	ดุริยะบรรเลง	กรรมการ
นายสมชาย	อาจรักษา	เลขานุการฯ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

1. รับผิดชอบให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดทำ และกำกับดูแลการดำเนินการตามแผนการจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
3. กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และติดตามการนำไปปฏิบัติ สอดทานประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยง
4. สอดทานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง
5. จัดให้มีการประชุมทบทวนผลการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานผลต่อคณะกรรมการ นโยบายการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร ทราบเป็นประจำต่อเนื่องทุกไตรมาส

## สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ นโยบายการ บริหารความ เสี่ยง
นายบัญชา	องค์เมฆิต	C	-	-	-	-
พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	M	M	C	-	-
นายไพฑูรย์	ทวีผล	M	C	M	-	C
ดร. ปัญจะ	เสนาดิสัย	VC	-	M	-	M
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์เมฆิต	M	-	-	C	-
นางวรลักษณ์	องค์เมฆิต	M	-	-	M	-
นางศิริพรรณ	สันณะพันธ์	M	-	-	-	M
นายพิธาน	องค์เมฆิต	VC	-	-	-	M
นายครรชิต	บุณะจินดา	M	M	-	-	M

หมายเหตุ : C – Chairman ประธาน VC – Vice Chairman รองประธาน M – Member กรรมการ

## สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในปี 2562

รายชื่อกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)				
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ นโยบายการ บริหารความ เสี่ยง
นายบัญชา	องค์เมฆิต	12 / 12	-	-	-	-
พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	7 / 12	3 / 6	2 / 3	-	-
นายไพฑูรย์	ทวีผล	12 / 12	6 / 6	3 / 3	-	4 / 4
ดร. ปัญจะ	เสนาดิสัย	12 / 12	-	3 / 3	-	4 / 4
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์เมฆิต	12 / 12	-	-	2 / 2	-
นางวรลักษณ์	องค์เมฆิต	12 / 12	-	-	2 / 2	-
นางศิริพรรณ	สันณะพันธ์	12 / 12	-	-	-	4 / 4
นายพิธาน	องค์เมฆิต	12 / 12	-	-	-	4 / 4
นายครรชิต	บุณะจินดา	12 / 12	6 / 6	-	-	4 / 4

## ผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

- 1) นายบัญชา องค์เมฆิต ประธานกรรมการบริหาร
- 2) นางวรลักษณ์ องค์เมฆิต รองประธานกรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
- 3) นายพิธาน องค์เมฆิต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
- 4) นายเฟรดดริก การาเพท โอฮาเนี่ยน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต
- 5) นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร
- 6) นายอรรถสิทธิ์ องค์เมฆิต ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 7) นายไพโรจน์ ธาราวชิรศาสตร์ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
- 8) นายสุนัน ศรีเพชร ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต
- 9) นายวิบูรณ์ สุนทรวิวัฒน์ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- 10) นางสาวกนกพร สุขประสิทธิ์ปรีดี ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ การบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารก่อน
3. มีอำนาจอนุมัติการว่าจ้างผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโส และระดับผู้อำนวยการ ผู้จัดการ
4. มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควรเพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
5. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าว จะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการเงินไม่เกิน 800 ล้านบาท ต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้เสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจอนุมัติวงเงินการปรับเงินเดือนและโบนัส หรือสูตรโบนัส หรือการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
7. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
8. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณ ที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
9. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
10. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามเอกสารส่งจ่ายเงินของบริษัทฯ รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงินและเอกสารทั่วไป
11. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
12. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
13. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

## เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้ง นางธัญรัตน์ เทศนสาสิ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. ร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ



6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางราชการ
8. ดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
10. ติดตามสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัทฯ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ

### **ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท**

นางธัญรัตน์ เทคนัสาลี

- ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร
- ปริญญาโท บัณฑิต Roosevelt University สหรัฐอเมริกา
- คุณสมบัติ : มีความรู้ด้านบัญชีที่เกี่ยวข้อง มีความสามารถในการสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุมการจัดประชุมผู้ถือหุ้น มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีภาวะผู้นำ มีความสามารถในการสื่อสารและการประสานงาน และเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต
- ผ่านการอบรมด้านงานเลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการอบรม สัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จากตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือจากองค์กรที่มีความน่าเชื่อถือ

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมที่สะท้อนถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเหมาะสมที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ผลประกอบการ ปัจจัยแวดล้อมอื่น ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกันในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประกอบการพิจารณาเปรียบเทียบด้วย

### 1) นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ในรูปแบบของค่าตอบแทนกรรมการ 2 ประเภท ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาถึงภารกิจ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าว มีหลักเกณฑ์เดียวกันสำหรับกรรมการทั้งคณะ ซึ่งรวมถึงกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกปี ค่าตอบแทนกรรมการในปี 2561 และ ปี 2562 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 และ ครั้งที่ 36/2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 แล้ว ตามลำดับ

### คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
				ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561
1	นายบัญชา	องค์ไผ่ชิต	ประธานกรรมการ	2,000,000	1,600,000	460,000	420,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการ	1,000,000	800,000	400,000	360,000
3	นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการ	1,000,000	800,000	400,000	360,000
4	ดร. ปัญจะ	เสนาดิสัย	รองประธาน	1,000,000	800,000	400,000	360,000
5	แพทย์หญิงจันทิมา	องค์ไผ่ชิต	กรรมการ	1,000,000	800,000	400,000	360,000
6	นางวรลักษณ์	องค์ไผ่ชิต	กรรมการ	1,000,000	800,000	400,000	360,000
7	นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ	1,000,000	800,000	400,000	360,000
8	นายพิธาน	องค์ไผ่ชิต	รองประธาน	1,000,000	800,000	400,000	360,000
9	นายครรชิต	บุณะจินดา	กรรมการ	1,000,000	800,000	400,000	360,000
รวมทั้งสิ้น				10,000,000	8,000,000	3,660,000	3,300,000

### คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
				ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561
1	นายไพฑูรย์	ทวีผล	ประธานกรรมการ	560,000	460,000	235,000	175,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการ	480,000	380,000	205,000	150,000
3	นายครรชิต	บุณะจินดา	กรรมการ	480,000	380,000	205,000	150,000
รวมทั้งสิ้น				1,520,000	1,220,000	645,000	475,000

## คำตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
			ปี 2562	ปี 2561
1	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	ประธานกรรมการ	30,000	-
2	ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย	กรรมการ	50,000	-
3	นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการ	50,000	-
รวมทั้งสิ้น			130,000	-

## คำตอบแทนคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
			ปี 2562	ปี 2561
1	นายไพฑูรย์ ทวีผล	ประธานกรรมการ	90,000	-
2	นายครรชิต บุนะจินดา	กรรมการ	75,000	-
3	ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย	กรรมการ	75,000	-
4	นายพิธาน องค์โมะจิต	กรรมการ	75,000	-
5	นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	กรรมการ	75,000	-
รวมทั้งสิ้น			390,000	-

### 2) นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและทบทวนค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว มีการกำหนดอย่างเหมาะสม ตามโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบกับ ข้อมูลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนจากสถาบันและองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือ อัตราเงินเฟ้อ ผลการดำเนินการของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วย โดยมีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารเป็นเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

### คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	28,486,872	9	27,859,550
โบนัส / เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	6,516,416	9	8,370,160

## คำตอบแทนอื่นสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (โครงการ ESOP-W6) จำนวน 10,000,000 หน่วย ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

### บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	ปี 2562 (คน)	ปี 2561 (คน)	ปี 2560 (คน)	ปี 2559 (คน)
ผู้บริหาร (ระดับผู้ช่วยผู้จัดการขึ้นไป)	65	59	57	55
พนักงานฝ่ายขายและบริหาร	123	129	125	121
พนักงานสายการผลิต	831	854	839	806
พนักงานสายการผลิต - เหมาช่วง	1,614	2,083	1,975	1,714
รวมบุคลากรทั้งสิ้น*	2,633	3,125	2,996	2,696

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	ปี 2562 (คน)	ปี 2561 (คน)	ปี 2560 (คน)	ปี 2559 (คน)
บมจ. เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์	2,633	3,125	2,996	2,696
บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	1,887	2,140	2,073	2,021
บจ. เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล	623	877	883	891
บจ. ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์	345	389	388	378
บจ. เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)	53	61	61	57
บจ. เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์	9	-	-	-
บจ.เคซีอี ประเทศไทย	16	14	14	14
บจ. เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี	32	33	32	31
บจ. เคซีอี อเมริกาอิงค์	26	26	-	-
รวมบุคลากรทั้งสิ้น*	5,624	6,665	6,447	6,105

\*นับรวมพนักงานเหมาช่วง

### คำตอบแทนของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีบุคลากรทั้งหมดจำนวน 2,633 คน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 944 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือนและค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส ค่าตอบแทนอื่นๆ เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบในโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment program) และโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ จำนวน 1,411 ล้านบาท ในปี 2562

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายบริษัท และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ Organization For Economic Cooperation and Development (OECD) บริษัทได้จัดให้มี “นโยบายกำกับดูแลกิจการ” เพื่อส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในกลุ่มเคซีอี เพื่อลดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียให้มน้อยที่สุด โดยใช้นโยบายวิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบประเพณี เข้ามาช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคู่มือจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทฯ เสริมสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติผ่านหลายๆ ช่องทางรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่ง และการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงจัดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ในการที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างมีคุณธรรมและเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบทุกข้อ โดยบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในระดับ “ดีเลิศ” Excellent CG Scoring ในปี 2562 ต่อเนื่องเป็นปีที่ห้า โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association; IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัททุกปีที่ผ่านมาสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน ที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปกป้องและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และฐานะเจ้าของบริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทั้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบันด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กล่าวคือ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของ สิทธิในการเปลี่ยนมือหรือโอนสิทธิในหุ้นของตน สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอน





## ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2562 และได้กำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผลแล้ว บริษัทฯได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 12 มีนาคม 2562 และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมฉบับสมบูรณ์ ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)) ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2562 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาผลมติในแต่ละวาระการประชุม และให้อำนวยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วันในวันที่ 29 มีนาคม, วันที่ 1 และ 2 เมษายน 2562 และได้ส่งหนังสือนัดประชุมครั้งที่ 36/2562 ฉบับภาษาไทยผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 3 เมษายน 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2562 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณารับทราบ หรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียด
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2561
- รายงานประจำปี 2561 (QR CODE)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด อาทิเช่น ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การศึกษา การเข้าร่วมการอบรม ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชี เช่น บริษัท ชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชี และบริษัทตรวจสอบบัญชี
- รายละเอียดโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (ESOP-W6)
- แบบรายงานการเพิ่มทุน (F53-4)
- ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนดซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม โดยอธิบายการแต่งตั้งตัวแทนโดยการมอบฉันทะ ขั้นตอนในการลงทะเบียน ขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน และกติกาของการนับคะแนนเสียง
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้มอบฉันทะได้ด้วย

## วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2562 นายบัญชา องค์โฆสิต ประธานกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาด้านกฎหมายเข้าร่วมประชุมครบทุกฝ่าย ณ เวลาเริ่มการประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 1,140 ราย โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 50 ราย รวมจำนวนหุ้น 315,836,776 หุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและผู้แทนจำนวน 1,090 ราย จำนวน 499,873,422 หุ้น รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งหมด 815,710,198 หุ้นเท่ากับร้อยละ 69.5528 ซึ่งมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จัดจำหน่ายแล้ว 1,172,793,596 หุ้น โดยการประชุมครั้งนี้มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมรวมถึง ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมง โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์ และบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และความน่าเชื่อถือของข้อมูลและให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ นางธัญรัตน์ เทคนาสาลี เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม ได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมการประชุม จากนั้นได้ชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ขั้นตอนการลงคะแนนเสียง การเก็บบัตรลงคะแนน รวมถึงขั้นตอนการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการบันทึกคะแนนเสียง และใช้ระบบการจัดประชุมผู้ถือหุ้น E-Voting เพื่อให้การบันทึกคะแนนเสียงถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

- ณ จุดลงทะเบียน ผู้ถือหุ้นจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง 1 ชุด ในบัตรลงคะแนนจะมีชื่อผู้ถือหุ้น ชื่อผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นที่ถือ และมีลำดับวาระกำกับไว้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนอย่างถูกต้องตามวาระ
- ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมา โดยถือ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ เพื่อออกความเห็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น ในแต่ละวาระได้
- ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนได้โดยทำเครื่องหมายลงบนบัตรลงคะแนน พร้อมลงนามในบัตร ทั้งนี้ เพื่อความรวดเร็วในการนับคะแนน ให้ส่งบัตรลงคะแนนเฉพาะบัตรที่ระบุความเห็น “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เท่านั้น
- ในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ จะนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เท่านั้น แล้วนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงดังกล่าว หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือเป็นคะแนนเสียงที่ลงคะแนน “เห็นด้วย” ในวาระนั้นๆ รายงานผลการนับคะแนนจะแสดงบนจอด้านหน้าของห้องประชุม
- ทั้งนี้ ก่อนลงมติในแต่ละวาระ ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่สามารถอยู่ร่วมประชุมจนแล้วเสร็จ เพื่อเป็นการรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเสียงในวาระที่เหลืออยู่ และส่งบัตรลงคะแนนให้กับเจ้าหน้าที่ เพื่อจะได้บันทึกคะแนนเสียงให้ในแต่ละวาระ
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ มีมติคืนบัตรลงคะแนนที่ออกเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” แก่เจ้าหน้าที่ ก่อนที่ประธานฯ จะปิดวาระการประชุมในแต่ละวาระ ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นได้ออกเสียง “เห็นด้วย”
- กรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เริ่มเข้าประชุมตั้งแต่วาระใด ก็จะมีสิทธิลงคะแนนเสียงตั้งแต่วาระนั้นเป็นต้นไป
- กรณีถือเป็นบัตรเสีย มีดังนี้
  1. มีการลงคะแนนเสียงเกินกว่า 1 ประเภทความเห็น (ยกเว้นการลงคะแนนของ Custodian ในประเทศไทย)
  2. มีการแก้ไข ชัดฆ่าความเห็น โดยมีได้ลงนามกำกับ
  3. การขีดฆ่าบัตรทั้งบัตร
  4. บัตรลงคะแนนที่ชำรุด และไม่อยู่ในสภาพที่สามารถอ่านผลได้
- มติที่ประชุม ในกรณีทั่วไป หากคะแนนเสียงส่วนใหญ่ “เห็นด้วย” และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในเรื่องคะแนนเสียง ให้ถือว่าที่ประชุมให้ความเห็นชอบ หรือมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ ในกรณีอื่น ซึ่งมีกฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดไว้แตกต่างจากกรณีปกติ ที่ต้องการคะแนนเสียงต่างไป ประธานฯจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- การสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น หากท่านผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีความประสงค์จะสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น ขอให้ยกมือขึ้น เมื่อประธานฯ อนุญาตแล้ว ขอความกรุณาแจ้งต่อที่ประชุมว่า ท่านเป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ ชื่อ นามสกุลใด แล้วจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถาม เพื่อการบันทึกรายงานการประชุม และในการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น ขอให้เสนอเนื้อหาอย่างกระชับและตรงประเด็น
- เมื่อการประชุมเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของท่านผู้ถือหุ้นที่ “เห็นด้วย” ในทุกระเบียบวาระเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบคะแนนเสียงในภายหลัง

นอกจากนั้น เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งว่า เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ SET portal และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 10 กันยายน 2561 - 31 ธันวาคม 2561 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อให้พิจารณาในการประชุมครั้งนี้

### เริ่มการประชุม

นายบัญชา องค์กรโชคิต ประธานที่ประชุมได้กล่าวเปิดการประชุม โดยกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36 ประจำปี 2562 และได้แนะนำคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผู้บริหารของบริษัท ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บริษัท เสรี มานพ แอนด์ คอลีย์ จำกัด ซึ่งเป็นคนกลางและทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบและสังเกตการณ์ในการนับคะแนน ที่เข้าร่วมการประชุมด้วยในครั้งนี้

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นแล้ว และไม่มีการเพิ่มวาระ โดยที่ไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า วาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2562 มีรายละเอียดดังระบุในหนังสือเชิญประชุม

หลังจากที่ประธานได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถาม ในแต่ละวาระ โดยให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสม และเพียงพอ

จากนั้นประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม หลังจากนั้น จึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมีมติในแต่ละวาระ โดยการนับคะแนนเสียงจะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งเลขานุการบริษัทจะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วย ข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ครั้งที่ 36/2562 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทฯได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 1 ชั่วโมง 55 นาที โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่เวลา 13.00 น. เริ่มประชุมเวลา 15.00 น. และเลิกประชุมเวลา 16.55 น.

### **ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ นำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2562 ที่บันทึกชี้แจง ขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึกการรายชื่อ กรรมการผู้เข้าร่วมประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯที่ [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th) เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณารายงาน ดังกล่าว

ในการจัดการประชุมสามัญประจำปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุม ที่ 96 คะแนน ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะยังคงพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในปีต่อไป ให้ดียิ่งขึ้นไปอีก

## **2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

### **2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระ ซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเอกสารที่จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2562 ทางบริษัทฯได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ พร้อมกับการรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

#### **1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา**

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้น และยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง

1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน

- หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
- สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้นและผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

2. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้

- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
- สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน

2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม

- หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
- สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

3. กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการ ของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมีการลงลายมือชื่อของนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อ ผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
- เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคล นั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และรับลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2562 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องศรีนครินทร์ 2 ชั้น 9 โรงแรมเดอะแกรนด์โฟร์วี่ส์ คอนเวนชัน เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปมาได้อย่างสะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการลงทะเบียน การเก็บบัตรลงคะแนนเสียง การส่งคำถาม และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

- บริษัทฯ ใช้ระบบ Bar Code ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงได้จัดพนักงานไว้คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ
- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม

การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระเพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือคัดค้าน และได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทที่ปรึกษากฎหมายตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ทางบริษัทฯ จะพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล



### 2.3 แนวปฏิบัติในการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน (Inside Trading) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ อันเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนซึ่งนอกจากจะเป็นความผิดทางกฎหมายแล้ว ยังมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทด้วย โดยได้จัดทำแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ในหลักการสำคัญ ดังนี้

1. จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลลับ
  - 1.1 มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนในการกำหนดมาตรฐานพฤติกรรมและกระบวนการในการจัดการข้อมูลลับให้พนักงานทราบและถือปฏิบัติ โดยมีการทบทวนให้เหมาะสมอยู่เสมอ
  - 1.2 มีการบริหารจัดการเอกสารและการเข้าถึงข้อมูล
  - 1.3 มีการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการจัดเก็บข้อมูลลับบนระบบที่มีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูล อนุญาตเฉพาะบุคลากรที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
  - 1.4 มีนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนครอบคลุมถึงการติดต่อกับสื่อมวลชนและบุคคลภายนอกอื่น
  - 1.5 มีการตรวจสอบและการจัดการการรั่วไหลของข้อมูล มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบกรณีyangสงสัยว่ามีข้อมูลรั่วไหล และสื่อสารให้พนักงานนำกระบวนการดังกล่าวมาใช้เมื่อเกิดเหตุ จัดให้มีนโยบายการชี้เบาะแส
2. เก็บรักษารายชื่อบุคคลภายในที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ โดยมีการจัดทำทะเบียนข้อมูลของบุคคลทั้งภายในและภายนอกที่เข้าข่ายเป็นบุคคลภายใน และลดจำนวนคนให้น้อยที่สุด และมีการปรับปรุงรายชื่อบุคคลภายในให้เป็นปัจจุบันเสมอ
3. มีการดำเนินการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับ ตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการปฏิบัติต่อข้อมูลลับ
  - 3.1 กำหนดหน้าที่ในการรักษาความลับและข้อจำกัดการซื้อขายหลักทรัพย์ไว้ในสัญญาจ้าง หรือข้อตกลงอื่นกับพนักงานทุกราย รวมถึงลูกจ้างชั่วคราว ซึ่งอาจเข้าถึงข้อมูลลับ
  - 3.2 จัดให้มีการอบรมพนักงานที่อาจต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับ ที่จะไม่ให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลลับในลักษณะที่ไม่ตั้งใจหรือไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงความรับผิดชอบทางแพ่งและทางอาญาในระดับบุคคลและระดับบริษัท
  - 3.3 กรณีพนักงานลาออก บริษัทจะจัดให้มีการสัมภาษณ์ก่อนออกจากงานเพื่อให้มีการส่งมอบข้อมูลลับคืนบริษัท
  - 3.4 มีนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ระบุถึงข้อห้ามตามกฎหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในซึ่งครอบคลุมกรรมการและผู้บริหารสำคัญ รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกรายที่อยู่ในรายชื่อบุคคลภายในด้วย นอกจากนี้ยังมีมาตรการเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระหว่างที่บริษัทเข้าทำธุรกรรมลับและยังไม่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการ รวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 30 วันและหลังประกาศเป็นเวลา 1 วัน และกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหุ้นของบริษัทฯ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ
4. บริษัทมีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษาก่อนที่จะให้เข้าถึงธุรกรรมลับ ในการว่าจ้างที่ปรึกษา ที่ปรึกษาทุกรายต้องลงนามในข้อตกลงรักษาความลับโดยเร็วที่สุด

#### บทลงโทษของการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการและพนักงาน

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช่ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็น ลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้การ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุม กรรมการหรือการประชุมผู้บริหารทุกๆ ครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทฯและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์ม ดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขานุการบริษัทฯ จะจัดทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการเพื่ออนุมัติข้อมูลนั้นๆทุกครั้ง
- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัทฯจะจัดทำสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯที่เปิดเผยได้ ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอ ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

โทรศัพท์ : 66-2-3260196-9

โทรสาร : 66-2-3260300

Website : [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)

E-Mail : [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th)

จดหมาย : สำนักบริหาร

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว

เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้ ชุมชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักว่าบริษัทฯเป็นผู้ผลิตชั้นนำในประเทศไทยที่ต้องเป็นผู้นำในการให้ความสำคัญในเรื่องการปกป้องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นอันดับต้นๆ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและตัดสินใจ ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทฯ และให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำใดๆที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่ปรากฏว่ามีกรกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วน

ร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ Website ของบริษัท ([www.kce.co.th](http://www.kce.co.th))

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือพบการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถแจ้ง หรือร้องเรียนผ่านช่องทางกลไกในการติดต่อทั้งภายในองค์กรโดยผ่านทาง Intranet : [home.kce.co.th](http://home.kce.co.th) และภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทาง <http://www.kce.co.th> หรือทางอีเมล : [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th) และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อความ คำร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรณีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

## การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของบริษัท

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมุ่งมั่นดำเนินการให้ผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลการประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้ง ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่จะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและธำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ สูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการ และสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

### พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะเป็นทำงานในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้จักสามัคคี ไว้วางใจกัน ไม่แตกแยก ปฏิบัติต่อกัน อย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย นอกจากนั้น คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมทั้งค่าตอบแทนในระยะยาวด้วย โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เป็นจำนวนเท่ากับหรือดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการลักษณะเดียวกัน และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงานให้กับพนักงาน พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงานอย่างใกล้ชิด

บริษัทฯ มีนโยบายตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานในระยะยาวสำหรับผลการดำเนินงานที่ดี โดยที่ผ่านมาได้จัดให้มีโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับพนักงานบริษัท (Employee Stock Option “ESOP”) เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ และจูงใจพนักงานให้มีความตั้งใจในการทำงาน และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างบริษัทเคซีอี อีเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program: “EJIP”) ซึ่งเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อสร้างความรู้สึกร่วมส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของกิจการ อีกทั้งเป็นเครื่องมือสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ การเข้าร่วม โครงการเป็นไปตามความสมัครใจของผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ โดยในแต่ละเดือน บริษัทจะหักเงินเดือนผู้เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 4 ถึง 20 จากฐานเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้ผู้เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 100 ของเงินสะสมที่พนักงานจ่ายเข้าโครงการ อย่างไรก็ตาม พนักงานที่เข้าร่วมโครงการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการห้ามจำหน่ายจ่ายโอนหุ้น (Silent Period) อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ โครงการนี้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วยแล้ว

รายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดให้กับพนักงาน และระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตสำหรับพนักงาน
- ประกันสุขภาพสำหรับครอบครัวพนักงาน
- เงินโบนัสเดือน เบี้ยขยัน และเงินพิเศษต่างๆ เช่น ค่าเช่า สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ได้รับเงินเดือนไม่เกินระดับที่กำหนด และไม่ขาด ลา มาสาย เกินกว่าจำนวนวันที่กำหนด
- เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี และการตรวจเฉพาะทางในกรณีที่สภาพแวดล้อมในการทำงานอาจมีผลต่อสุขภาพ
- จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงในโรงงานทุกแห่ง
- เงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลืออุปการะเลี้ยงดู เงินช่วยเหลือกรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงาน กรณีเจ็บป่วยและต้องอยู่ โรงพยาบาล รับ-ส่งพนักงาน
- ชุด UNIFORM และรองเท้า
- สิทธิในการลา เช่น ลาคลอด ลาป่วย ลาพักร้อน ลาคลอด ลาบวช และอื่นๆ
- ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
- เงินรางวัลพนักงานครบรอบ 10 และ 20 ปี
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคราคาถูก
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- กิจกรรมสันทนาการประจำปี
- งานเลี้ยงปีใหม่
- จัดจำหน่ายสินค้าราคาพิเศษ
- กิจกรรมรณรงค์ เมาไม่ขับ ในช่วงเทศกาลต่างๆ
- กิจกรรมสรงน้ำพระในวันสงกรานต์
- โครงการ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่
- โครงการ 5 ส
- การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย
- โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องการตรวจหาสารเสพติด



### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพและความพร้อมในการปฏิบัติตามพันธกิจ “มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง” ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้นำระบบ Talent Management มาใช้ ซึ่งเป็นระบบในการวางแผนและการพัฒนาบุคลากร (Personnel development) ในระบบ SAP โดยใช้หลักการ Competency Management เพื่อวางแผนอาชีพ (Career plan) และแผนการพัฒนาความรู้ความสามารถรายบุคคล รวมทั้งวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (succession plan) ในตำแหน่งที่สำคัญ

ตลอดปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานของทุกหน่วยงานในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำงาน

1) ด้านคุณภาพ เช่น ระบบมาตรฐานคุณภาพ การลดของเสีย กระบวนการทำงาน 2) ด้านความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การฝึกซ้อมที่มระงับเหตุฉุกเฉิน การทำงานเกี่ยวกับรังสี 3) ด้านทรัพยากรบุคคล เช่น บทบาทหน้าที่ของหัวหน้างาน KPI และ 4) ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น มาตรฐานการจัดเก็บสารเคมี การตรวจและรายงานการจัดการพลังงาน เป็นต้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้ศึกษาด้วยตนเอง หรือศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นไปด้วย

(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 แบบ 56-1)

### นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่น การฝึกอบรม การจูงใจพนักงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยต่างๆ ของบริษัท
5. บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามนโยบายความปลอดภัยและ อาชีวอนามัย เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

1. สรุปการปฏิบัติตามแผนงานความปลอดภัยประจำปี 2562 ซึ่งมีผลสำเร็จตามแผน 98.73%
2. โครงการพิเศษที่สำคัญที่ได้ดำเนินการ มีดังนี้
  - ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน แก๊สธรรมชาติ (Natural Gas) รั่วไหล
  - ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน แก๊ส LPG รั่วไหล
  - ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน กรณีค่าน้ำเสียจากระบบบำบัดน้ำเสีย มีค่าเกินมาตรฐาน
  - ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน รังสี X-Ray รั่วไหล
  - ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน น้ำมัน Hot Oil รั่วไหล
  - ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน สารเคมีรั่วไหล
  - ฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ประจำปี 2 รอบ
  - กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย Safety Week
  - กิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี
  - การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  - ปรับปรุงระบบดับเพลิงและอุปกรณ์ฉุกเฉิน
  - ติดตั้งประตูหนีไฟเพิ่มเติม



## สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2559 - 2562

ประเภท	จำนวน	2559	2560	2561	2562
อุบัติเหตุเล็ก	ครั้ง	13	11	14	5
หยุดงาน ≤ 3 วัน	ครั้ง	16	15	18	18
หยุดงาน > 3 วัน	ครั้ง	11	10	11	8
จำนวนวันหยุดงาน	วัน	245	302	185.5	334
IFR อัตราความถี่ของอุบัติเหตุ		5.63	4.49	5.00	4.27
ISR อัตราความรุนแรงของอุบัติเหตุ		34.47	37.64	21.58	46.04

### ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศโดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งสำนักงานขายเพื่อรับรองลูกค้าทั่วทุกมุมโลก และเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะเป็นที่พักพิงใจของลูกค้าซึ่งยังพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้ามาโดยตลอด

### นโยบายคุณภาพ

**“ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”**

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ เริ่มจากการสร้างทัศนคติให้พนักงานคิดถึงลูกค้าก่อนเสมอๆ ในทุกเรื่องที่ทำ มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ระบบงาน และสภาพที่ทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนในกระบวนการทำงานตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อ การสั่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้า และการบริการหลังการส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากทางลูกค้าเป็นประจำ ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะนำมาใช้ปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยในแต่ละปี ทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากลูกค้าแต่ละรายประมาณ 1-2 ครั้งต่อปี ผลการประเมินในรอบปี 2562 นี้ มีผลคะแนนอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

### คู่ค้า

บริษัทฯ เชื้อมนและให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทและคู่ค้า ในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันไว้

เกณฑ์ทั่วไปในการคัดเลือกคู่ค้า มีดังนี้

- 1) สถานะทางการเงิน
- 2) ความสามารถในการบริหารธุรกิจ
- 3) การเติบโตขององค์กร
- 4) การพัฒนาทางเทคโนโลยี ความสร้างสรรค์

โดยในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้า

### เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบ

- 1) กำหนดขั้นตอน คุณสมบัติ เกี่ยวกับการคัดเลือกคู่ค้า/เจ้าหน้าที่ ไว้อย่างชัดเจน
- 2) เงื่อนไขการค้าประกัน
- 3) การบริหารเงินทุน
- 4) กรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้
- 5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) นโยบายต่อต้านทุจริตและนโยบายคุณภาพ



บริษัทที่ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ให้ความช่วยเหลือในลักษณะเอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลสำเร็จทางธุรกิจโดยรวม รวมทั้งให้ข้อมูลที่แท้จริงและบอกถึงความเสี่ยงที่อาจเป็นไปได้ โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งจะดำเนินการปรับแก้ให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณาหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนด ระยะเวลา และเงื่อนไขการรับเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆ กับเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในปี 2562 ที่ผ่านมา

### **คู่แข่ง**

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่าบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งในปี 2562

### **สิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน**

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก GLOBAL COMPACT ซึ่งก่อตั้งโดย UNITED NATIONS (UN) ตั้งแต่ปี 2550 ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยที่บริษัทสมาชิก จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ GLOBAL COMPACT ดังนี้

#### **ด้านสิทธิมนุษยชน**

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล ตามขอบเขตอำนาจที่เอื้ออำนวย
2. ห้ามตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### **ด้านแรงงาน**

3. ส่งเสริมสนับสนุนเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงานและการรับรองสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรองอย่างจริงจัง
4. จัดการใช้แรงงานเกณฑ์และที่เป็นการบังคับในทุกรูปแบบ
5. ยกเลิกการใช้แรงงานเด็กอย่างจริงจัง
6. จัดการเลือกปฏิบัติ ในเรื่องการจ้างงานและการประกอบอาชีพ

#### **ด้านสิ่งแวดล้อม**

7. สนับสนุนแนวทางการระมัดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
8. อาสาจัดทำกิจกรรมที่ส่งเสริมการยกระดับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
9. ส่งเสริมการพัฒนาและการเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### **ด้านการต่อต้านการทุจริต**

10. ดำเนินงานในทางต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่มตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษอย่างเข้มงวดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้ว

### **การปฏิบัติต่อสิทธิมนุษยชน**

บริษัทฯ ยอมรับในสิทธิความเป็นมนุษย์ของประชาชนทุกคนโดยไม่มีการแบ่งแยก หรือคำนึงถึงความแตกต่าง บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมและสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด

- บริษัทฯ ให้การยอมรับในการใช้สิทธิของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายทั่วไปหรือรัฐธรรมนูญ ตลอดจนจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการขัดขวางการใช้สิทธิดังกล่าวของพนักงาน
- บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดต่อหลักสิทธิมนุษยชนหรือสิทธิของผู้อื่น
- บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวของพนักงานไว้เป็นความลับ โดยจะไม่เผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ นอกจากจะได้รับอนุญาตจากพนักงานผู้นั้น
- พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนจะปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยความเท่าเทียมและเสมอภาคตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการล่วงละเมิดหรือคุกคามต่อสิทธิของบุคคลอื่น

## นโยบายแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ บริษัทฯ จึงพยายามอย่างยิ่งที่จะทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่าง ๆ ที่ถูกนำมาใช้ในบริษัทฯ จะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด

- บริษัทฯ ไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย ในการทำงานให้บริษัทไม่ว่าจะในกรณีใด ๆ ทั้งสิ้น
- พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิ์และใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น
- พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นโดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาคืนแก่บริษัทไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใด ๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
- ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทนั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่ทำมานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะเปิดเผยทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เท่าเทียม และเที่ยงธรรม ผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th) โดยได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกปีเพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้โดยหลักเสี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ จะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆ ของบริษัทฯ ต้องมั่นใจว่าได้ส่งผลเสียต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือล่วงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
- ประธานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัทฯ หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหาร แต่ละสายงาน รับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ด้วยความโปร่งใส ผ่านช่องทางหลากหลายในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
- เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ผ่านสื่อหลายช่องทาง เช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)

- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จ่ายตามความเหมาะสม ในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ผ่านทางรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)
- เปิดเผยคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ
- เปิดเผยรายละเอียดความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมผ่านทาง รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายงานการเกี่ยวโยง และ รายงานการมีส่วนได้เสีย ผ่านเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นรายไตรมาส
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีการเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้มีการ ทบทวนรายงานทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยส่งรายงานถึงเลขานุการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหา ประโยชน์ส่วนตนในการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือ ให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อพนักงานสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลข 02-3260196 - 9 ต่อ 1201 หรือ 1501

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อ ก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)

#### มาตรการในการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีจะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงจัดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน บุคคลภายนอกและผู้ที่มีประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ อันเป็นประโยชน์ หรือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือขัดแย้งกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านทาง email: [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th) และเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลผู้แจ้งเบาะแสว่าจะได้รับการคุ้มครอง บริษัทฯ จึงได้มีนโยบาย เกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งกำหนดให้ผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการให้ความคุ้มครองต่อผู้ที่ร้องเรียน ไม่ให้ได้รับการกระทำ ที่ไม่เป็นธรรมและเก็บรักษาข้อมูลของบุคคลดังกล่าวไว้เป็นความลับ รวมถึงจัดให้มีการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนตามกระบวนการที่ บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้ความเป็นธรรมกับบุคคลที่ถูกร้องเรียนก่อนดำเนินการทางวินัย หรือทางกฎหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

#### นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัดโครงการผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์ขึ้นเพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสื่อสารและให้ข้อมูลต่อ นักลงทุนและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2562 ประธานกรรมการ กรรมการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ ได้แก่ การประชุมทางโทรศัพท์ จำนวน 18 ครั้ง การเข้าสัมภาษณ์ตัวต่อตัว รวมจำนวน 16 ครั้ง และจัดโครงการพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ จำนวน 4 ครั้ง ให้สัมภาษณ์สื่อสิ่งพิมพ์โทรทัศน์ 3 ครั้ง นอกจากนั้น ได้ต้อนรับกลุ่มนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่เข้าเยี่ยมชมกิจการ 2 ครั้ง และเป็นวิทยากรหลักสูตร “นักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ Young F.I.T” ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

#### กิจกรรมพบปะนักลงทุน

เคซีอี เข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนหลากหลายรูปแบบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้พบปะนักลงทุนเพื่อชี้แจงข้อมูลผลการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แนวทางการเติบโต รวมถึงสรุปเหตุการณ์สำคัญๆ ที่เกิดขึ้นรอบปี และ ตอบข้อซักถาม



## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ
  - 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
  - 4) คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัทอย่างเต็มที่ รายชื่อและข้อมูลกรรมการอิสระ มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “คณะกรรมการของบริษัทฯ”

คณะกรรมการบริษัท มีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการเติบโตและพัฒนาบริษัท ด้วยการกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ และพันธกิจทุกปี นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัท ยังมีบทบาทสำคัญในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานด้วย

#### ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการฯ ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และในนโยบายกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรม และซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ

ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้ใช้เวลาและความพยายามให้การเป็นกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระในการตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็น ด้วยความเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต พากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

นอกจากนั้น เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง และนโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยมีขั้นตอนให้คณะกรรมการบริษัทต้องอนุมัติเห็นชอบการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการด้วย

ทั้งนี้ นโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ไม่นับรวมบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เนื่องด้วยการบริหารงานมีลักษณะการบริหารงานแบบเป็นกลุ่ม จึงต้องแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ อยู่ในขณะนั้น ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วย เพื่อให้มีการบริหารงานอย่างสอดคล้องกับนโยบายในภาพรวมของกลุ่ม

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการ 2 คณะ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น ต่อมาในปี 2556 คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพิ่มอีก ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และในปี 2559 ได้จัดตั้งคณะกรรมการนโยบาย การบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนั้น บริษัทฯ มีคณะอนุกรรมการชุดย่อย รวม 4 คณะ ประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
  - 4) คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

### การสรรหากรรมการ

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ และสามารถต่อวาระได้โดยรวมไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้ตามที่เห็นสมควร และในปีที่กรรมการอิสระดังกล่าวครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าเป็นกรรมการอิสระต่อไปได้ โดยตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้นมีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการมีนโยบายให้วาระของกรรมการตรวจสอบสอดคล้องกับวาระการเป็นกรรมการบริษัท

#### หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก และเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัท ในช่วงเวลานั้นๆ ด้วย ทั้งนี้ จะพิจารณาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากช่องทางต่างๆ เช่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย กรรมการของบริษัทฯ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการพิจารณาจากทำเนียบกรรมการ (Director pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และจากช่องทางอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นสมควร

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และรับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตามความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Skill matrix) ที่กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ตลอดจนหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง แล้วนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
5. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน รวมไม่เกิน 5 บริษัท

## การสรรหาผู้บริหาร

### การสรรหากรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้นในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติต่อไป

### การสรรหาผู้บริหาร

สำหรับการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการคัดเลือกเป็นไปตามระเบียบในการสรรหาบุคคลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

### 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการมีบทบาทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย และให้มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นว่ากิจกรรมต่างๆของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม คณะกรรมการทุกท่านมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังและรอบคอบโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายคณะกรรมการได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการ บริหารมีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

### 5.4 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนในการกำหนดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 5.5 การดำเนินงานของคณะกรรมการในปี 2562

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้เจริญก้าวหน้าและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณ สภาวะความเสี่ยง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระในการดำเนินการ และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

#### 1) การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายบริหารในการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ และร่วมหารือกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดมาตรการ แผนการดำเนินงาน แผนการลงทุน แผนการจ่ายเงินปันผล และปัญหาต่างๆ รวมทั้ง กำหนดให้ฝ่ายบริหารสื่อสารนโยบายและทิศทางการดำเนินงานให้พนักงานทุกระดับทั่วองค์กรได้รับทราบ และติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในการประชุมคณะกรรมการซึ่งจัดขึ้นทุกเดือน หรือปีละ 12 ครั้ง

#### 2) การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้

- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2562 ตลอดจนเป้าหมายประจำปีเพื่อถ่ายทอดสู่การปฏิบัติทุกระดับ
- ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ส่งเสริม เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
- ทบทวนและปรับปรุงคู่มือนโยบายการกำกับดูแล และจริยธรรมธุรกิจ
- จัดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และกรรมการผู้จัดการ ทำการประเมินตนเอง
- กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อแนะนำในเรื่องต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบบริหารจัดการที่ดีขึ้น



- ดูแลให้คณะกรรมการกำกับดูแล ดำเนินการ ปรับปรุง ประเมิน ทบทวน หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับกฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
  - จัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน Compliance Unit โดยให้ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ
  - พิจารณากำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาด้านความยั่งยืน
- 3) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยให้คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเป็นประจำ
  - 4) พิจารณาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ
  - 5) มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ปีละ 2 ครั้ง
  - 6) จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง
  - 7) กำกับดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจัดให้มีการสื่อสารในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ไปยังบริษัทย่อยทุกบริษัทในกลุ่ม
  - 8) จัดให้กรรมการได้มีโอกาสเยี่ยมชมความคืบหน้าการลงทุนในโรงงานใหม่ รวมทั้ง ส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหาร เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
  - 9) จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินดังกล่าว ก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา
  - 10) พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกระบวนการการสรรหากรรมการ และการทบทวนโครงสร้าง และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนเพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ
  - 11) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการฯ โดยในปี 2562 ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเนื่องจากกฎบัตรฉบับปัจจุบันยังไม่ครบถ้วนและเหมาะสม
  - 12) คณะกรรมการได้พัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในระดับ “ดีมาก” เป็นปีที่ห้าต่อเนื่องจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 13) คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ห้าต่อเนื่อง ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors Association; IOD)
  - 14) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (ทั้งคณะ และรายบุคคล) สำหรับผลการประเมินปี 2562 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

## 5.6 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการร่วมกันกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 12 ครั้ง ซึ่งเป็นวาระการประชุมตามปกติ

ประธานกรรมการและเลขานุการบริษัท จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมก่อนการประชุมแต่ละครั้งอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ โดยประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระดังกล่าว

เลขานุการบริษัทคือ นางธัญรัตน์ เทชน์สาส์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ การศึกษาและประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงิน จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันพร้อมกับจดหมายเชิญประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัทฯ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายประเด็นที่สำคัญ อีกทั้งสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ มีการใช้ดุลยพินิจ อย่างรอบคอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยเลขานุการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและจดบันทึกการประชุมทุกครั้ง และบางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการรวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบด้วย โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

นอกจากนั้นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่อพิจารณาปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ซึ่งในปี 2562 มีการประชุม 2 ครั้ง ในเดือนเมษายนและธันวาคม

คณะกรรมการมีการพิจารณาเกี่ยวกับ รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรายเดือนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกเดือน และมีการพิจารณาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรับทราบรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลในการประชุมกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสอดคล้องตามกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดี

### 5.7 นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในการที่บริษัทฯ ไปลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทส่วนนั้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทส่วนดังกล่าวเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้ทุกบริษัทกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานร่วมกัน (Synergy) และเกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

### 5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มี (1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล (3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาร่วมกันเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนา

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะเพื่อให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอและให้มีบรรทัดฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการเปรียบเทียบกับบรรทัดฐาน ปีละ 1 ครั้ง

#### กระบวนการประเมินตนเอง - คณะกรรมการทั้งคณะ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล  
ในปี 2562 คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินตนเองที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเพิ่มเติมและปรับปรุงคำถามเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจของบริษัท
2. เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ
3. เลขานุการบริษัท เป็นผู้นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

#### หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง - คณะกรรมการทั้งคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ  
ประกอบด้วย ความหลากหลายของกรรมการ สัดส่วนของกรรมการ คุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
ประกอบด้วย การใช้เวลาที่เพียงพอต่อการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระบบการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง
3. การประชุมคณะกรรมการ  
ประกอบด้วย การกำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี คุณภาพเอกสาร มีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ

4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ  
ประกอบด้วย การเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ การแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ  
ประกอบด้วย การเปิดโอกาสให้มีการหารือร่วมกัน และมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร  
ประกอบด้วย ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการเข้าฝึกอบรม แผนสืบทอดตำแหน่ง

#### **ผลประเมินตนเองของกรรมการบริษัททั้งคณะ ประจำปี 2562**

มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

#### **การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล**

##### **กระบวนการประเมินตนเอง - กรรมการรายบุคคล**

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้มีความถูกต้องและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. กรรมการรายบุคคลเป็นผู้ประเมินตนเอง เพื่อแสดงความเห็นเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ความเป็นอิสระ โครงสร้างการบริหาร การพัฒนาความรู้ และความเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร
3. เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลและวิเคราะห์ผลการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อจัดทำแผนพัฒนากรรมการรายบุคคล

##### **หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง - กรรมการรายบุคคล**

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการ ความหลากหลายของคณะกรรมการ ความเห็นชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ: ความเป็นอิสระของกรรมการ การแสดงความเห็น และการเข้าร่วมกิจกรรมที่เพียงพอ ระบบการควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยง การเปิดเผยข้อมูล
3. การประชุม: การเข้าร่วมประชุม การแสดงความเห็นในการประชุม การศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้า
4. การแสดงความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร

#### **ผลประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล ประจำปี 2562**

มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

#### **การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2562**

คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ

##### **1) คณะกรรมการตรวจสอบ**

- หัวข้อประเมิน - การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ
- การสอบทานรายงานทางการเงิน
  - ความเป็นอิสระของกรรมการ
  - การปฏิบัติตามกฎหมาย
  - การรายงานของกรรมการ

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

##### **2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

- หัวข้อประเมิน - คุณสมบัติของกรรมการ
- ความเป็นอิสระของกรรมการ
  - โครงสร้างและแผนพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง
  - นโยบายกำหนดค่าตอบแทน
  - วิธี และหลักเกณฑ์ การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

### 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

หัวข้อประเมิน - การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ

- นโยบายการกำกับดูแล จริยธรรมทางธุรกิจ
- มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
- การติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย
- การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การรายงานของกรรมการ

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

### 4) คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

หัวข้อประเมิน - การดูแลและดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง

- การติดตามและการประเมินผล
- การกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยง
- การรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณาคำตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และแรงจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในทุกสิ้นปีเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมิน CEO รวมทั้งจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ CEO ประเมินตนเองเพื่อนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของ CEO ต่อไป

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวม และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอ ผลประเมินการปฏิบัติงานของ CEO ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาคำตอบแทนต่อไป

### 5.9 ค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ (CEO) และผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจได้ รวมทั้งจัดค่าตอบแทนในลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสามารถรักษากรรกรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกำหนด วิธีปฏิบัติการจ่ายค่าตอบแทน และรายงานผลการพิจารณาคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับเนื้อหาการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในปี 2562 มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินกรรมการผู้จัดการ (CEO) และผู้บริหารระดับสูง เพื่อจ่ายค่าตอบแทน ทั้งระยะสั้น และระยะยาว ดังนี้

ระยะสั้น : จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน และโบนัส โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (KPI)

ระยะยาว : จัดตั้งโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง (ESOP) และ

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

### 5.10 การพัฒนาระบบการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมการฝึกอบรม และสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น กรรมการตรวจสอบผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีเอกสารและข้อมูลของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการใหม่อย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำ ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน โครงสร้างธุรกิจ นโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และจะจัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการและพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริหาร เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

## รายละเอียดการอบรมสัมมนาของคณะกรรมการบริษัท

### 1. นายบัญชา องค์กรโชค

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547

### 2. พลโท นายแพทย์สุรวิชา โมกษะเวส

- ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2555 - 2557 จัดโดย KPMG
- เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบในระหว่างปี 2558 จัดโดย KPMG

### 3. ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2545
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2547
- หลักสูตร “Role of the Compensation Committee” สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2550
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 ปี 2552
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2552
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 4 ปี 2552
- หลักสูตร “Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)” สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2559
- หลักสูตร “Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)” สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2561

### 4. แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโชค

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556
- สัมมนาเรื่องแนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries (2557)
- สัมมนาเรื่อง Director’s Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- สัมมนาเรื่อง CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of investors (ปี 2557)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)

### 5. นางวรลักษณ์ องค์กรโชค

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Thai Directors Compensation Survey ปี 2548
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- หลักสูตร Financial Instrument for Directors ปี 2554
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556

- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries ปี 2557
  - หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
  - สัมมนาเรื่อง Director's Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
  - สัมมนาเรื่อง CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of investors (ปี 2557)
6. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
  - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
  - สัมมนาเรื่อง แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2556
  - สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556
  - เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries ปี 2557
  - สัมมนาเรื่อง Director's Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
  - หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
  - หลักสูตร “Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)” สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2561
7. นายไพฑูรย์ ทวีผล
- Director Certification Program (DCP) ปี 2546
  - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546
  - Audit Committee Program (ACP) ปี 2548
  - Role of Chairman Program (RCP) ปี 2548
  - Chartered Director Class (R-CDC) ปี 2551
  - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) ปี 2552
  - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2553
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) ปี 2553
  - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) ปี 2553
  - Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2553
  - หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ” ปี 2554
  - หลักสูตร “การป้องกันทุจริตและการรายงานตามกฎหมาย ปปช.” ปี 2554
  - สัมมนา “Audit Committee Forum” ปี 2554
  - หลักสูตร “11<sup>th</sup> Asian Forum on Corporate Social Responsibility (AFCSR)” ปี 2555
  - หลักสูตร “วันต่อต้านคอร์รัปชัน : รวมพลังเปลี่ยนประเทศไทย” ปี 2555
  - สัมมนา “The 2<sup>nd</sup> National Director Conference 2013 Board Leadership Evaluation” จัดโดย IOD ในปี 2556
  - สัมมนา Director Conference ในปี 2557
  - CG in Substance วัฒนธรรมองค์กรกับหลักธรรมาภิบาล โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) - มีนาคม 2558
  - IOD Director Conference 2015 “Re-energizing Growth Through Better Governance” - มิถุนายน 2558
  - CG Forum “Risk Oversight High Priority Roles of the Board” (วิทยากร) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) - กันยายน 2558
  - IOD Director Forum “Building Better Board Through Effective Independent Director” - ตุลาคม 2558
  - Thailand CG Forum “Governance as a Driving Force for a Business Sustainability” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. - ตุลาคม 2558



- 2015 OECD Asian Roundtable on Corporate Governance จัดโดย OECD/ IOD/ SET/ SEC - ตุลาคม 2558
- การควบคุมภายในกับการทำงานของกรรมการตรวจสอบ สภาวิชาชีพบัญชี มีนาคม 2559
- Enhancing Growth Through Governance in Family-Controlled Business มิถุนายน 2559
- CG Forum ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้ สิงหาคม 2559
- หลักการบริหารกิจการที่ดีและหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสถาบันในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน สิงหาคม 2559
- National Conference of CAC ตุลาคม 2559
- 2017 Independent Director Forum จัดโดย IOD – พฤศจิกายน 2560
- Chairman Dinner Talk จัดโดย IOD – พฤศจิกายน 2560
- 8<sup>th</sup> CAC National Conference จัดโดย CAC & IOD – พฤศจิกายน 2560
- Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management จัดโดย Faculty of Commerce and Accountancy – Thammasat University and SET – มีนาคม 2561
- Inaugural Corporate Governance Conference 2018 – Building Trust in a Transforming Economy จัดโดย SEC – กันยายน 2561
- Independent Director Forum – Tough Boardroom Situations (Independent Directors Share Lessons Learned) จัดโดย IOD and PwC – ตุลาคม 2561
- Thailand's 9<sup>th</sup> National Conference on Collective Action against Corruption – Disruption Corruption จัดโดย CAC – ตุลาคม 2561
- การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 - Business transformation, IOD - พฤษภาคม 2562
- Independent Director Forum 1/2019 - Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM, IOD - มิถุนายน 2562
- IOD National Director Conference 2019 - Board of the Future, IOD - กรกฎาคม 2562
- Chairman Forum 2019 - Successful Corporate Culture Change: from Policy to Practices, IOD - กันยายน 2562
- CAC National Conference 2019 - Innovations in the Fight against Corruption, IOD - ตุลาคม 2562
- งานเปิดตัวเครือข่ายเพื่อความยั่งยืนแห่งประเทศไทย, IOD - ธันวาคม 2562

#### 8. นายพริธาน องค์ไผ่ชิต

- Director Certification Program (DCP 194-195/2014)

#### 9. นายครรชิต บุณะจินดา

- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 8)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4)
- Audit Committee Program (ACP 14)
- Directors Accreditation Program (DAP 35)
- Directors Certification Program (DCP 30)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5)

#### 5.11 เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่รับผิดชอบตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

#### 5.12 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบมาตรการการตรวจสอบภายในที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและติดตามการปฏิบัติงานได้ว่าเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการควบคุมและตรวจสอบภายในที่ดี เกี่ยวกับงบการเงินและสารสนเทศ ดังได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ที่ครอบคลุมแผนการควบคุมและตรวจสอบภายในการปฏิบัติงานในทุกๆด้าน และจะมีการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทุกๆปี โดยในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อกำหนดของการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ดังระบุอย่างชัดเจน

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นว่า “ระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม” อ้างอิงแบบ “ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### 1) การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยมีการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของบุคลากร มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ในด้านการกำกับดูแล บริษัทกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน คณะกรรมการ นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในกรอบของจริยธรรมที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม

ในด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกในโครงการต่อต้านคอร์รัปชันของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) โดยได้รับการรับรองในปี 2558 และได้รับการต่ออายุใบรับรองในปี 2561 และมีอายุอีก 3 ปี บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมทั้ง ทบทวนการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีมาตรการเพียงพอในการต่อต้านและตรวจพบการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 2) การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นนโยบายสำคัญ โดยผ่านการกำกับดูแลในคณะกรรมการ 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานในทุกส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกบริษัท โดยคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทำหน้าที่พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร และให้ข้อเสนอแนะ ติดตาม ประเมินผล และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

#### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการควบคุมการปฏิบัติงานผ่านคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย ในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง ทำให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่างๆ มีการควบคุมการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเด็นที่สำคัญและปัญหาที่ตรวจพบ โดยได้เสนอแนะฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไข มีการติดตามการแก้ไข และมีมาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหาซ้ำอีก

กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องนั้น ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการจะต้องพิจารณาว่าการทำรายการมีความเหมาะสมผล และเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลประกอบการพิจารณาเพื่อการตัดสินใจอย่างเพียงพอ ซึ่งจะจัดส่งข้อมูลเป็นการล่วงหน้า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัทให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ตลอดจนประสานงาน ให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเป็นหน่วยงานในการจัดทำ และจัดเก็บเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ไว้อย่างเป็นระบบเพื่อการตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ในภายหลัง ในส่วนของการจัดเก็บเอกสารในทางบัญชีนั้น บริษัทได้จัดเก็บไว้อย่างครบถ้วน เพื่อความโปร่งใสและเพื่อเป็นข้อมูลในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี หรือหน่วยงานอื่น ว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้แต่อย่างไร

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาพร้อมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องกับการจัดทางการเงินของบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

## 5) ระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมาย โดยมีการประชุมคณะกรรมการในปี 2562 รวม 12 ครั้ง เพื่อติดตามเป้าหมายและกำกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งแก้ปัญหาที่อาจเกิดขึ้น หรือปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้รายงานผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ตรวจสอบและรายงานผลอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ นางสาวชญาณี ชัยเดชขจร ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 5.13 การกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัท

โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการพิจารณาและลงมติว่าการกระทำใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ต้องรายงานการกระทำใดๆ ที่เห็นว่าเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ที่ประชุมรับทราบ ซึ่งในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่อนุญาตให้กรรมการท่านนั้นเข้าร่วมประชุม หรือมีสิทธิออกเสียงใดๆ ในวาระนั้นๆ และคณะกรรมการจะต้องรายงานรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นๆ ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมาย หรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

บริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ มีรายการระหว่างกันดังที่ได้แสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยละเอียด ทั้งนี้รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ

### 5.14 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง พิจารณาความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วถึง โดยได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ติดตาม ประเมินผล และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายต่างๆ ในองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน ทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายนอก ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ และปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจของบริษัทกำหนดนโยบายในภาพรวม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนการดำเนินงาน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมและรับผิดชอบ โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบ่งชี้ ประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- ส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2562 ได้มีการดำเนินการดังนี้

1. ทบทวนความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรประจำปี โดยพิจารณาจากพลวัตการเปลี่ยนแปลงภายนอก ทั้งด้านเศรษฐกิจ และนวัตกรรมทางเทคโนโลยี ที่ส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินชีวิตและพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมถึงการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นทั้งจากคู่แข่งภายในอุตสาหกรรมเดียวกันและจากคู่แข่งรายใหม่จากอุตสาหกรรมทดแทนอื่นๆ ประกอบกับปัจจัยภายในเพื่อกำหนด Risk Universe ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้ง 5 ด้าน คือ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk) และ 5) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากภัยอันตราย (Hazard Risk) ซึ่งได้กล่าวถึงรายละเอียดของความเสี่ยงแต่ละด้านไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

2. พิจารณาเห็นชอบการจัดทำทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (Risk Register) กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. ติดตามสถานะความเสี่ยงของความเสี่ยงที่สำคัญ และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องเหมาะสม (Risk Response Plan) ของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner)
4. พิจารณาเห็นชอบการทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานในปัจจุบัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 5.15 แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเคซีอี

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ ทุกสายงาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยพิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสบการณ์ ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและมีความสามารถเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพสูง (Young Talent) และให้ความสำคัญในการดูแล การพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ดูแลค่าตอบแทนและผลประโยชน์ ตามหลัก Performance-based Pay ให้ค่าตอบแทนตามความสำเร็จตามเป้าหมายที่เหมาะสมและเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องดำเนินการทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการเป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัท ทราบปีละครั้ง

#### 5.16 การต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการทุจริตเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สำคัญขององค์กรจึงได้พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการจัดอันดับ Anti-Corruption ในระดับ 4

ตลอดปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้จัดให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต
- กำหนดนโยบาย No Gift Policy และประกาศให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ งดรับของขวัญ
- ติดตามการดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงที่ต้องทำเพิ่มเติม ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนความเสี่ยง
- พัฒนากลไกในการควบคุมดูแลปัจจัยเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีการสื่อสารเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร
- จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานและผู้บริหาร ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ และกลุ่มพนักงานระดับหัวหน้า เพื่อสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต
- หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์มีการสอบประวัติบุคลากรก่อนการจ้างงาน และส่วนงานจัดซื้อ มีการสอบทานผู้เกี่ยวข้อง (ผู้ขาย ผู้รับเหมา) ก่อนการจัดซื้อจัดจ้าง
- จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส และตรวจสอบการร้องเรียน
- เข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน 2562 "รวมพลังอาสาสู้โกง" จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบายภาพรวม

นอกจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมอันเป็นหลักการสำคัญที่บริษัทฯ ปฏิบัติให้แกพนักงาน และตั้งเป้าหมายให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรแล้ว บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้และเกื้อกูลสังคม ด้วยการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน รวมถึงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม กิจกรรมเพื่อสังคม โดยมีการตั้งคณะทำงานรับผิดชอบปฏิบัติการและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ และมีฝ่ายจัดการเป็นผู้ให้คำแนะนำ จึงกล่าวได้ว่าแนวทางในการดำเนินโครงการและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของบริษัทนั้นถูกขับเคลื่อนโดย “จิตอาสา” เป็นหลัก โดยมีคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) ทำหน้าที่กำหนดแนวทาง จัดทำงบประมาณ และดำเนินการจัดกิจกรรม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน จัดทำรายงานเสนอต่อฝ่ายจัดการ และเป็นศูนย์กลางในการติดต่อประสานงานด้าน CSR กับหน่วยงานภายนอก ตามนโยบายการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคม นอกจากนี้โครงการที่บริษัทดำเนินการเองแล้ว บริษัทฯ ยังเข้าร่วมโครงการสาธารณประโยชน์อื่นๆ โดยเน้นกิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึก การปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างของผู้บริหารที่ถ่ายทอดสู่พนักงาน โดยยึดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบัน กำหนดหลักการไว้ให้เป็นแนวปฏิบัติ 8 ข้อ ดังต่อไปนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดจริยธรรมทางธุรกิจไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานทั่วไป ครอบคลุมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง ในเรื่องของการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา การส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่

- 1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม : การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับผู้ขาย หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด เป็นธรรม ตามข้อตกลงต่างๆ ที่ได้ให้พันธสัญญาไว้ในการค้าเงินธุรกิจร่วมกัน
- 1.2 ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า : ชี้แจง ขอความร่วมมือ และตรวจสอบถึงความเป็นธรรมในการจ้างงานและการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมา ที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ ว่ายังคงความเป็นธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายหรือไม่อย่างต่อเนื่อง
- 1.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน : ส่งเสริมและปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สิน สิทธิทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรม อย่างเคร่งครัด
- 1.4 การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนไหนคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใดๆ โดยไม่อนุญาตให้ผู้บริหารและพนักงานใช้อำนาจครอบงำ ชักใย ช่มชู้ บิบบังคับ

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการติดตามและควบคุมความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการโดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดนโยบาย ควบคุมและติดตามความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยทำการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Management) ที่มีผลกระทบโดยตรงต่อความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมที่รัดกุมยิ่งขึ้น

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต ทั้งในด้านการเผยแพร่แนวคิด การเปลี่ยนแปลงทัศนคติไปสู่การปฏิบัติ โดยเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการจัดอันดับ Anti-Corruption ในระดับ 4

บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)” เพื่อให้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และมีการดำเนินการเผยแพร่ สื่อสาร ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบและถือเป็นแนวทางปฏิบัติ

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุน และเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและคุณค่า บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม เช่น การจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน มีสุขอนามัยที่ดี พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างทั่วถึง และให้พนักงานรับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2551 และได้รับการรับรองเกี่ยวกับมาตรฐานแรงงานไทย: มรท.8001 (Thai Labour Standard : TLS.8001) โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งประกอบด้วยเรื่อง การไม่ใช้แรงงานบังคับ, ค่าตอบแทนการทำงานที่ยุติธรรม, ชั่วโมงการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, วินัย และการลงโทษ, เสรีภาพ ในการสมาคม และการร่วมเจรจาต่อรอง, ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น โดยมีคณะทำงานระบบ มาตรฐานแรงงานไทยคอยควบคุมดูแล และมีการประชุมคณะกรรมการเดือนละ 1 ครั้งเพื่อติดตามให้มั่นใจว่าจะไม่มีการกระทำผิดดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียน และแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ เพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาและจัดการที่ยั่งยืนขององค์กร

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีความเสมอภาค ดังนี้

- 4.1 เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน : โดยการไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน ไม่บังคับให้บุคคลขาดความสมัครใจที่จะทำงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก เคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน
- 4.2 ให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงาน : โดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรมและได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการอื่นที่เหมาะสมและเป็นไปตามกฎหมาย โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- 4.3 ให้ความสำคัญคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน : ดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ดี

ผู้บริหารให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับให้ได้รับโอกาสอย่างเท่าเทียมกัน ความก้าวหน้าของพนักงานในสายอาชีพขึ้นอยู่กับผลงานความสามารถ โดยใช้ระบบบริหารผลตอบแทนที่มั่นใจได้ว่า พนักงานจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม บริษัทเปิดกว้างในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็นผ่านระบบสื่อสารอินทราเน็ตภายในองค์กร และระบบการประเมินผลงาน นอกจากนี้ยังจัดสวัสดิการและกิจกรรมสันทนาการตามความสนใจของพนักงาน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทฯ เปิดกว้างสำหรับการพัฒนาและความก้าวหน้าในสายอาชีพทุกระดับชั้น โดยการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรนั้น มุ่งเน้นการฝึกอบรมในเชิง “การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง” เพื่อให้เกิดผลด้านพฤติกรรมที่คาดหวังอย่างชัดเจน ซึ่งจะฝึกอบรมพนักงานทั้งในด้านความรู้และทักษะเฉพาะด้าน เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ การฝึกอบรมทั่วไปเพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้และปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กรได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนการฝึกอบรมทักษะและความสามารถที่องค์กรต้องการ โดยตลอดปี 2562 บริษัทฯ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จัดการฝึกอบรมให้พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลให้จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม และจำนวนพนักงานที่มีทักษะหลายด้าน (Multi-skill employee) มีเพิ่มมากขึ้น

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม (ชม./คน/ปี)	74.06	73.50	62.52	73.57	31.73
พนักงานที่มีทักษะหลายด้าน (ร้อยละ)	69.45	75.22	70.00	77.84	80.61



ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2558 ระดับประเทศ (จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 17 กรกฎาคม 2558 และได้รับประกาศเกียรติคุณเพื่อแสดงว่าบริษัทฯ สามารถธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยได้อย่างต่อเนื่อง (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 26 พฤษภาคม 2558 นอกจากนั้นยังได้รับเกียรติบัตรจากสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ ได้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านการสร้างเสริมสุขภาพในสถานประกอบการ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรอง มรท.8001-2553 ระดับสมบูรณ์ ขั้นริเริ่ม จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เพื่อแสดงว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย มีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2559 ถึง 14 สิงหาคม 2562

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2559 ระดับประเทศ ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน (จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2559

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2560 ระดับประเทศ ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2560 และได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติ สถานประกอบกิจการที่สามารถธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยได้อย่างต่อเนื่อง 5 ปี (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2560

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2561 ระดับประเทศ ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2561

และได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการสุขภาพดีมีสุข จากสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม สำนักงานกองทุนสนับสนุนสร้างเสริมสุขภาพ เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561

บริษัทฯ ได้เตรียมดำเนินการขอการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มาตรฐาน ISO45001:2018 และได้รับการตรวจรับรองครั้งที่ 1 (SGS Audit Stage 1-Initial) เมื่อวันที่ 27 -28 สิงหาคม 2562

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2562 ระดับประเทศ ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2562

บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ “แรงงานสุขภาพดี 4.0” จากสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม (ส.พ.ส.) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2562

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001:2553 ระดับสมบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2562 ถึง 15 ธันวาคม 2565 ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทยอย่างต่อเนื่อง



## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคร

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า รวมไปถึงผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ให้สามารถมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้า บริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดีที่สุดแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกระทำที่เป็นการละเมิดหรือทำให้เสียสิทธิของผู้บริโภค

ปัจจุบัน บริษัทฯ รวมถึงสำนักงานตัวแทนขายทุกแห่งของบริษัทฯ ทั่วโลก ได้รับการรับรองมาตรฐาน IATF 16949:2016 Edition 1 (6 กันยายน 2561 - 6 กันยายน 2564) ซึ่งเป็นระบบการจัดการคุณภาพของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยได้รับการตรวจสอบจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด ซึ่งได้รับการรับรองจาก IATF โดยทางบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบมาตรฐานคุณภาพอย่างเข้มงวด ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบคุณภาพ 1 ครั้ง (Surveillance audit) ในเดือนกรกฎาคม ผลการตรวจสอบผ่านการประเมินตามข้อกำหนด IATF 16949:2016 สามารถรักษาระบบและการรับรองมาตรฐานไว้ได้ และในปี 2562 มีลูกค้าบริษัท VALEO, VEONEER (EX-AUTOLIV), DELPHI AUTOMOTIV SYSTEMS, SONCEBOZ, VISTEON และ INTEGRATED เข้ามาตรวจติดตามระบบมาตรฐานคุณภาพ ซึ่งไม่พบความไม่สอดคล้องที่มีนัยสำคัญ

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้ทำ Customer Satisfaction Survey เพื่อประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในด้านต่างๆ เช่น ในด้านเทคนิค คุณภาพ การส่งของตรงเวลา การตอบสนองในการแก้ปัญหา Logistics ความถูกต้องของเอกสาร และการสื่อสาร ซึ่งผลคะแนนจากการสำรวจอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ในระดับ 70 - 95% และพบว่าภาพรวมของการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า มีแนวโน้มความพึงพอใจเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบจากครั้งที่ผ่านมา

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีเป้าหมายด้านคุณภาพ ดังนี้

- เป้าหมายในการผลิต อยู่ที่ 19,800,000 ตรพ. ต่อปี
- ลดของเสียในกระบวนการผลิต โดยมีเป้าหมายอยู่ที่
  - Inner Layer < 0.50%
  - Outer Layer < 4.00%
- ลดการปฏิเสธ/คืน ของของลูกค้า (Customer Reject/Return) โดยมีเป้าหมายอยู่ที่
  - Automotive < 0 ppm
  - Overall < 0 ppm
- การส่งสินค้าทันเวลา (Delivery Performance) โดยมีเป้าหมายอยู่ที่
  - Automotive = 100 %
  - Overall = 100 %

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านระบบมาตรฐานคุณภาพ ดังนี้

1. การปรับปรุงระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ มีการประเมินและจัดการกับความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงจัดให้มีการตรวจประเมินภายใน (Internal Audit System) เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของทุกส่วนงาน ให้ดำรงรักษาไว้ซึ่งความสอดคล้องตามข้อกำหนดของลูกค้า และมาตรฐานด้านคุณภาพ IATF16949

2. ในปี 2562 มีการจัดทำระบบการสื่อสารข้อมูลผลการตรวจวัดคุณภาพงานในกระบวนการผลิต และผลการทดสอบ Reliability ผ่านระบบออนไลน์ (Intranet) เพื่อเพิ่มรวดเร็ว ถูกต้องในการส่งถ่ายข้อมูลไปสู่แผนกที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronic records) เพื่อช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษมีการพัฒนาระบบการพิจารณาและอนุมัติผู้ขาย (Approved vender list : AVL) รวมถึงการทดสอบ New Materials ผ่านระบบออนไลน์ เป็นช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษ และเพิ่มรวดเร็ว ถูกต้องในการดำเนินสร้างฐานข้อมูลเกี่ยวกับ Material , Supplier / Vendor ที่ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติแล้ว

3. การได้รับอนุมัติการผลิตงานที่เป็น Heavy Copper inner (Copper 6 Oz Inner layer) ภายใต้มาตรฐาน UL (UL Standards) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้ารวมถึงได้มีการเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยได้ตาม UL Standards เช่นกัน

4. การวิเคราะห์ระบบเครื่องมือการวัด (Measurement system analysis; MSA) โดยทำการทดสอบเครื่องมือวัดและพนักงานที่ทำการวัดที่มีผลกระทบกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในกระบวนการผลิต เพื่อวิเคราะห์ความผันแปรที่เกิดขึ้นในผลการวัด โดยมีเกณฑ์การยอมรับที่ใช้สอดคล้องกับคู่มือของระบบวิเคราะห์การวัด

5. มีการนำเครื่องมือ เครื่องจักรต่างๆ ที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้น เช่น เครื่อง Furrier Transform Infrared Micro Spectrometer (FT-IR) ของแผนก QA-LAB เป็นเครื่องมือที่ใช้เป็นเครื่องมือสำหรับวิเคราะห์หาชนิดและปริมาณสาร โดยการวัดการดูดกลืนแสงของสารในช่วง Infrared (IR) แสดงผลในรูป Peak ของค่าพลังงาน ซึ่งผลการวิเคราะห์จะมีความถูกต้องมากยิ่งขึ้น มีความไวในการวิเคราะห์มากขึ้นและใช้เวลาในการวิเคราะห์น้อยลง เครื่อง Surface Insulation Resistance (S.I.R.) ของแผนก QA-LAB เป็นเครื่องวัดความต้านทานของวงจร และเครื่องเจาะ Tialiang ของแผนก Drilling มีการนำเข้ามาเพิ่มขึ้นจากเดิม 105 เครื่อง เป็น 160 เครื่อง ซึ่งทำหน้าที่ในการเจาะให้เกิดรู (Hole) ทะลุแผ่นบอร์ดเพื่อให้กระแสไฟฟ้าไหลผ่านระหว่างด้านหน้า-หลัง (Side A-B) หลังจากชุบทองแดงในรู และเจาะรูสำหรับประกอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ลงบน Board ในส่วนของกระบวนการผลิต

6. การฝึกอบรมพนักงานระดับหัวหน้างานตามข้อกำหนด เช่น APQP, PPAP, FMEA, SPC, MSA, Root Cause Analysis, Leadership for QMS, TPM, VDA 6.3 3<sup>rd</sup> Edition, Risk management, IATF16949:2016, QC 7 Tools, Internal Audit and etc. เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจและมีความสามารถ

7. ระบบการรับรองมาตรฐานคุณภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบ

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบทดสอบที่มีคุณภาพ จึงจัดให้มีการรับรองมาตรฐานคุณภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบของ บจ. เคซีอี เทคโนโลยี (KCET) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ เพื่อสามารถให้บริการ การทดสอบแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าอย่างมืออาชีพระดับโลก และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ห้องปฏิบัติการทดสอบของ KCET ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบ

ใบรับรองเลขที่ 17T016/0507 ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 (ISO/IEC17025:2005) โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เตรียมดำเนินการเพื่อปรับเปลี่ยนระบบ ISO/IEC17025:2005 เป็น ISO/IEC17025:2018 และยังสามารถจัดให้มีการรับรองระบบห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO17025 ที่ บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) อีกแห่งหนึ่ง โดยจะเริ่มการฝึกอบรมหลักสูตร ISO/IEC17025 ให้กับพนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการขอรับรองมาตรฐาน

## 6. การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรฐานในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- ลดปริมาณของเสียและลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- ป้องกันและควบคุมมลพิษให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- ประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม มีการสื่อสารไปยังพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ส่งสินค้า และสาธารณชน

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดูแลสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานผ่านกิจกรรม 5ส ในส่วนของกระบวนการผลิต ได้ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตลอดจนมีมาตรการควบคุม บำบัด และตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและในพื้นที่ชุมชน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมของบริษัทฯ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

เนื่องด้วย บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001:2015 (28 มีนาคม 2560 - 28 มีนาคม 2563) ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จึงต้องได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่อง เป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ในปี 2562 บริษัทได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 2 ครั้ง Surveillance audit ในเดือนมีนาคมและสิงหาคม

บริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Green Industry กระทรวงอุตสาหกรรม ว่าเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3” ระบบสีเขียว (Green System) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ออกให้ ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2561 และมีผลถึงวันที่ 23 สิงหาคม 2564

ในปี 2562 บริษัทฯ มีเป้าหมายและกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า  
เป้าหมาย : ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในบริษัทฯ  $\leq 6.28 \text{ Kw.hr/Sq.ft}$   
ผลการปฏิบัติงาน : สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้า  $= 6.28 \text{ Kw.hr/Sq.ft}$
- ลดการใช้น้ำในโรงงาน  
เป้าหมาย : ลดการใช้พลังงานน้ำในบริษัทฯ  $\leq 0.10 \text{ m}^3/\text{sq.ft}$   
ผลการปฏิบัติงาน : สามารถลดการใช้น้ำภายในโรงงานได้  $= 0.09 \text{ m}^3/\text{sq.ft}$
- การใช้น้ำ Recycle  
เป้าหมาย : การ Recycle น้ำ  $\geq 41\%$   
ผลการปฏิบัติงาน : สามารถ Recycle น้ำ กลับมาใช้ได้  $= 41.85\%$

สำหรับภาพรวมผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นไปตามเป้าหมายการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายและระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อเป็นการณรงค์และสนับสนุนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการปฏิบัติของ ISO14001 ดังนี้

- จัดทำโครงการคัดแยกขยะและรณรงค์การให้มีการคัดแยกขยะแบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมทิ้งขยะ เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้ตระหนักถึงการคัดแยกขยะให้ถูกประเภทให้ถูกต้องโดยได้ทำมาตลอด ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถคัดแยกขยะได้ถูกต้องมากขึ้น

- ฝ่ายประกันคุณภาพ (Quality Assurance : QA) ได้นำรื่องการนำระบบจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronic records) เพื่อส่งเสริมการลดปริมาณการใช้กระดาษในการดำเนินงานของส่วนงาน
- ดำเนินการตรวจติดตามภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัท โดยมีการแต่งตั้งทีมตรวจติดตามภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของ KCE Group เพื่อดำเนินการตรวจติดตามการปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และเพื่อแลกเปลี่ยนมุมมอง แนวทางในการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมของทั้ง 3 โรงงาน
- รณรงค์ประหยัดไฟฟ้าในพื้นที่สำนักงาน โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการลดใช้ทรัพยากรโดยได้ทำมาตลอด ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้ไฟฟ้าลงได้
- รณรงค์ประหยัดน้ำในพื้นที่การผลิต โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการลดใช้ทรัพยากร ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้น้ำได้น้อยลง
- การซื้อวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการควบคุมการใช้สารต้องห้ามในวัตถุดิบสอดคล้องกับข้อกำหนด ตามระเบียบวิธีปฏิบัติ RoHS Directive (EU) 2015/863 , RoHS (Directive 2011/65/EU), Packaging Directive (Directive 94/62/EC) End-of-Life Vehicle (Directive 2000/53/EC), REACH and Substance of Very High Concern (SVHC) (Directive 1907/2006/EC) และ Global Automotive Declarable Substance List (GASL) เพื่อส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้าง สินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ ได้นำระบบ IMDS (International Materials Data System) เข้ามาควบคุมผู้ขายวัตถุดิบที่ปลอดสารต้องห้ามหรือเป็นอันตรายต่อสิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม
- ผลิตภัณฑ์ PCB เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมทางบริษัทฯ ได้มีการควบคุมกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ ตามระเบียบ RoHS (Directive 2011/65/EC:2015/863 โดยการส่งตัวอย่าง ผลิตภัณฑ์ PCB (Finish Goods PCB) เพื่อทดสอบหา Pb, Cd, Hg, Cr6+, PBB, PBDE, DEHP, BBP, DBP และ DIBP โดยห้องปฏิบัติการทดสอบภายนอกที่ได้รับการรับรอง โดยทำการตรวจสอบทุกปี
- ฝ่ายประกันคุณภาพ (Quality Assurance : QA) ได้มีการจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานระดับหัวหน้างาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงการควบคุมกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ ตามระเบียบ RoHS (Directive 2011/65/EC : 2015/863)
- ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียหลังจากผ่านระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ โดยตรวจสอบและควบคุมค่า Copper Content ไม่เกิน 2 ppm และค่า pH อยู่ระหว่าง 5.5-9.0 เป็นประจำทุกวัน เพื่อเป็นการทวนสอบซ้ำคุณภาพน้ำเสียหลังจากการบำบัดก่อนปล่อยออก และเพื่อป้องกันการปล่อยน้ำเสียที่อาจมีการปนเปื้อนของโลหะหนักสู่สิ่งแวดล้อม
- จัดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี 2562 ในงานสัปดาห์ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการจัดขึ้นในเดือนธันวาคม โดยมีการจัดกิจกรรมเกมตอบคำถามชิงรางวัล และบอร์ดนิทรรศการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การคัดแยกขยะ การลดภาวะโลกร้อน การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล และการจัดการสารเคมีที่ถูกต้อง เป็นต้น เพื่อเป็นการให้ความรู้และสร้างความตระหนักถึงจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน

#### ตารางสรุปการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2562

คุณภาพสิ่งแวดล้อม	ปี 2562		เกณฑ์ตามกฎหมาย
	ม.ค. - มิ.ย.	ก.ค. - ธ.ค.	
<b>คุณภาพอากาศจากปล่องระบาย</b>			
ปริมาณการปล่อย CO (ppm)	64.62	21.49	690
ปริมาณการปล่อย Nox (ppm)	36.00	25.85	200
ปริมาณการปล่อย Sox (ppm)	63.96	3.84	60
Particulate (mg/Nm3)	2.15	8.09	400
<b>คุณภาพเสียง</b>			
ระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชม.	83.84		85
ระดับเสียงสูงสุด	100.60		140
<b>ปริมาณกากอุตสาหกรรม</b>			
ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่ไม่อันตราย (ต่อปี)	3,347 ตัน/ปี		ฝังกลบและRecycle อย่างถูกวิธี
ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่อันตราย (ต่อปี)	8,473 ตัน/ปี		ส่งกำจัดหน่วยงานที่ได้รับอนุญาต

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม โดยสนับสนุนพนักงานกลุ่มจิตอาสา ร่วมเป็นคณะทำงานในโครงการต่างๆ ทั้งที่เป็นโครงการต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการปลูกป่าชายเลน โครงการเก็บขยะริมชายหาด สำหรับโครงการระยะสั้น ได้แก่ การมอบสิ่งของและเงินสนับสนุน รวมทั้งจัดกิจกรรมสนับสนุนการให้แก่ ผู้ด้อยโอกาส วัด โรงเรียนและสถานที่ราชการ เป็นต้น

วันที่ 7 มกราคม 2562 ทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง ถวายกองผ้าป่า วัดสุทธาโชน

วันที่ 12 มกราคม 2562 มอบอุปกรณ์การเรียนและของขวัญวันเด็กให้กับโรงเรียน หน่วยงานราชการ จำนวน 12 แห่ง อาทิ โรงเรียนวัดปลูกศรัทธา โรงเรียนวัดลาดกระบัง โรงเรียนสุเหร่าใหม่ โรงเรียนหนองจอกพิทยาสรรพ์ โรงเรียนลำต้นกล้วย โรงเรียนวัดปากบึง ชุมชนเคหะร่มเกล้าลาดกระบัง ชุมชนทิวสนร่วมจิตเมตตา สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ฯลฯ

วันที่ 26 มกราคม 2562 มอบปฏิทินเก่าเพื่อทำหนังสืออักษรเบรลล์สำหรับผู้พิการทางสายตา ให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 มอบปฏิทินเก่าเพื่อทำหนังสืออักษรเบรลล์สำหรับผู้พิการทางสายตา ให้กับมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

วันที่ 8 มิถุนายน 2562 มอบขวดน้ำพลาสติกเพื่อรีไซเคิลทำจิ๋วพระ วัดจากแดง จังหวัดสมุทรปราการ

วันที่ 16-17 สิงหาคม และ 13-14, 20-21 กันยายน 2562 เก็บขยะชายหาด จังหวัดระยอง

นอกจากนั้น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ กับสถาบันเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อสร้างความร่วมมือทางวิชาการ และความร่วมมือในการรับนักศึกษาเข้าฝึกงาน หรือการทำโครงการสหกิจศึกษา เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษาได้พัฒนาความรู้และทักษะร่วมกัน โดยการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงในการฝึกงาน การถ่ายทอดความรู้จากสถานการณ์จริง โดยมุ่งหวังให้นักศึกษามีความรู้ที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน หรือสถานประกอบการ ดังมีรายชื่อสถาบันต่างๆ ดังนี้

1. วิทยาลัยเทคนิคสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562
2. วิทยาลัยเทคนิคอ่างทอง เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2562
3. วิทยาลัยเทคนิคสุพรรณบุรี เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562
4. วิทยาลัยเทคนิคเพชรบุรี เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ ได้รับนักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ในชั้นปีที่ 3 คณะวิศวกรรมศาสตร์และคณะวิทยาศาสตร์ จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ จำนวนทั้งหมด 10 คน เข้าฝึกงานตามบันทึกข้อตกลงทางวิชาการ ระหว่างวันที่ 2 พฤษภาคม – 31 ตุลาคม 2562 และ 3 มิถุนายน – 29 พฤศจิกายน 2562

บริษัทฯ ได้รับนักศึกษากำลังศึกษาอยู่ในชั้นปีที่ 3 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม สาขาเทคโนโลยีไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ 4 คน จากสถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา เข้าฝึกงาน เพื่อให้ผู้เรียนได้รับความรู้ ทักษะจากผู้มีประสบการณ์ ตามพระราชบัญญัติของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี องค์การบริหารของโรงเรียน ในระหว่างวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 – 13 มีนาคม 2563

นอกจากนั้น ในปี 2562 ยังมีนักศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวส.) จากสถาบันต่างๆ อีกจำนวน 35 คน ที่เข้ารับการฝึกงานกับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาชีพ

## 8. การมีนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ดำเนินโครงการ KCE New Plant เพื่อขยายกำลังการผลิตรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า และสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ด้วยตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้วางโครงสร้างการออกแบบโครงการโดยคำนึงถึงนวัตกรรมที่สามารถช่วยลดการใช้พลังงานด้านต่างๆ ได้แก่ ไฟฟ้า น้ำ ลม โดยต้องเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักการอาคารอนุรักษ์พลังงาน Green Building คือมุ่งเน้นให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ตามเกณฑ์การประเมินของระบบ Leadership in Energy & Environment Design (LEED) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- นำเทคโนโลยีการบำบัดน้ำเสียที่มีความทันสมัยมาใช้เพื่อลดการใช้น้ำ โดยการนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตมาบำบัดและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่โดยเทคโนโลยีที่ทำให้น้ำสะอาด เรียกว่า ระบบรีเวิร์ส ออสโมซิส (Reverse Osmosis, RO) ใช้เมมเบรนในการกรองเพื่อให้ได้น้ำที่มีความบริสุทธิ์ สามารถนำน้ำ Recycle กลับมาใช้ในการผลิตได้มากกว่า 40%
- การใช้ LED lighting สำหรับพื้นที่ปฏิบัติงาน ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อช่วยประหยัดการใช้ไฟฟ้า
- การติดตั้ง Sprinkler provision ตามมาตรฐานของสมาคมป้องกันอัคคีภัยแห่งชาติ National Fire Protection Association (NFPA)

- การใช้ระบบดับเพลิงอัตโนมัติในพื้นที่เฉพาะ เช่น ห้องควบคุมระบบไฟ ที่ไม่ใช่สารทำลายชั้นบรรยากาศ
- สร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตตามข้อบังคับของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อรักษาสสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดมลพิษแก่ชุมชนใกล้เคียง
- ระบบทำความเย็นที่มีประสิทธิภาพสูงในการช่วยลดผลกระทบต่อชั้นบรรยากาศ ตามการประเมินระบบมาตรฐานอาคารอนุรักษ์พลังงาน ของ Leadership in Energy & Environment Design(LEED)
- การใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงานในการปรับความเร็วรอบ VSD (Variable Speed Drive) โดยนำมาติดตั้งกับ ปั๊มน้ำและเครื่องส่งลมเย็น
- การนำระบบบริหารจัดการอาคาร Building Management System (BMS) ที่เชื่อมต่อ ควบคุม และบริหารจัดการทางวิศวกรรมงานระบบต่างๆภายในอาคารโรงงาน รวมถึงช่วยตรวจวัด และควบคุมการใช้พลังงานของเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆเพื่อให้เกิดการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- การนำระบบ Chiller Plant Manager มาใช้สำหรับการจัดการและควบคุม เครื่องทำน้ำเย็นและปั๊มให้เกิดการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดอันนำไปสู่การช่วยประหยัดการใช้พลังงาน
- อุปกรณ์สำหรับทำความสะอาดท่อคอนเดนเซอร์ ชนิดลูกบอล เพื่อช่วยประหยัดพลังงาน ลดการใช้น้ำยาเคมีในการทำมาความสะอาด
- การใช้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่มีระบบการทำงานสำรองสำหรับอุปกรณ์ความปลอดภัย

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

### การดำเนินงานปี 2562

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และพัฒนานวัตกรรมเพื่อการประหยัดพลังงานด้านต่างๆ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายในการพัฒนานวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยมีหน่วยงานที่ทำการวิจัยและพัฒนา (Technology Development) เพื่อทดสอบ พัฒนา และดำเนินการวิจัยพัฒนา ดังนี้

1. การพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม : จัดทำโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดการใช้พลังงาน
2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม : ลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต รวมถึงเป็นการเพิ่มคุณภาพของสินค้า

### แผนการดำเนินงานปี 2562

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรในระยะยาวด้วยการพัฒนาและต่อยอดความรู้ใหม่ๆ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต กระบวนการทำงานให้เจริญก้าวหน้า ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีต้นทุนที่เหมาะสม และสร้างความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### การจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้รายงานสรุปกิจกรรมโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปีเพื่อเผยแพร่แนวคิด และผลงานกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น สถานศึกษา สถาบันต่างๆ และผู้สนใจ โดยได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)

### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2562 บริษัทฯไม่มีข้อพิพาทใดๆ อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมและสังคม และไม่ถูกกล่าวหาว่ามีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม

### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชน สังคม ศาสนา วัฒนธรรม ทรัพยากร ธรรมชาติและประโยชน์สาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณที่ใช้ในโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับโครงการระยะยาว ที่จะมีส่วนช่วยพัฒนาสังคมได้อย่างยั่งยืน กิจกรรมหลักที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน คุณครู และโรงเรียน การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส และการส่งเสริมชุมชนให้พัฒนาศักยภาพให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ การส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯได้จัดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายรูปแบบ เน้นการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนามาตรฐานการศึกษาของเยาวชน การพัฒนาด้านสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมพัฒนาการด้านศิลปะและการเล่นกีฬา

ในปี 2562 บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคม และชุมชน ดังนี้

### กิจกรรม # 1 กิจกรรมมอบปฏิทินเพื่อผลิตสื่อการสอน อักษรเบรลล์ แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย

ในพระบรมราชูปถัมภ์ ถนนราชวิถี แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ในวันศุกร์ ที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

ทางคณะกรรมการ CSR ได้นำปฏิทินตั้งโต๊ะของปีเก่าที่ไม่ใช้แล้วไปมอบให้กับโรงเรียนสอนคนตาบอด ถนนราชวิถี กรุงเทพฯ ในวันศุกร์ ที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 และวันพุธที่ 20 มีนาคม 2562 เพื่อนำไปผลิตเป็นสื่ออักษรเบรลล์ ใช้เป็นสื่อการเรียนการสอนให้แก่ นักเรียน หรือผู้มีความบกพร่องทางสายตา ของมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นอีกก้าวสำคัญ สำหรับวงการการศึกษาไทยและ เป็นการลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา แสดงให้เห็นว่าความพิการต้องไม่เป็นเหตุหรืออุปสรรคในการศึกษาขั้นพื้นฐาน



### กิจกรรม # 2 สร้างอาคารเรียน โรงเรียนบ้านแม่หอย ตำบลแม่जार อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่

และส่งมอบอาคาร ให้กับ ทางโรงเรียน ในวันเสาร์ ที่ 2 มีนาคม 2562

ด้วยโรงเรียนบ้านแม่หอย อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงใหม่เขต 6 เป็นโรงเรียนขนาดเล็ก ตั้งอยู่บนพื้นที่ภูเขาสูง การเดินทางยากลำบาก เนื่องจากสภาพถนนเป็นหลุมเป็นบ่อมีความคดเคี้ยวและลาดชันมาก เปิดทำการเรียนการสอนตั้งแต่ระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 ปัจจุบันมีนักเรียนทั้งหมด 57 คน พักอาศัยที่โรงเรียนจำนวน 14 คน ผู้ปกครองและชาวบ้านเป็นชาวเขาเผ่ากระเหรี่ยง มีฐานะยากจน มีอาชีพเกษตรกรรม ทางโรงเรียนได้ประสบปัญหาห้องเรียนไม่พอต่อการจัดการเรียนการสอนเพราะมีอาคารเรียนเพียง 1 หลัง อยู่ในสภาพที่ทรุดโทรมมากและสร้างมานานมากกว่า 20 ปี มีสภาพผุพัง ปลวกกินทั้งเพดานและเสาไม้ ช่วงฤดูฝนจะมีหลังคารั่ว น้ำฝนจะตกซึมลงมาห้องเรียนประจำ อีกทั้งไม่ทราบว่าจะอาคารเรียนจะพังลงมาเมื่อไร และในการจัดการเรียนการสอนต้องใช้ห้องเรียน 1 ห้องต่อการเรียน 2 ชั้นเรียน

ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงได้สนับสนุนการสร้างอาคารเรียนขนาด 4 ห้องเรียน (7 เมตร x 28 เมตร) ให้กับทางโรงเรียน ด้วยงบประมาณจำนวนเงิน 955,097 บาท และได้ส่งมอบอาคารให้กับทางโรงเรียนในวันเสาร์ ที่ 2 มีนาคม 2562



### กิจกรรม # 3 มอบเงินสนับสนุนโครงการซื้ออุปกรณ์การแพทย์โรงพยาบาลหนองบัวลำภู อำเภอเมือง จังหวัดหนองบัวลำภู

จำนวนเงิน 1,000,000 บาท ในวันอาทิตย์ ที่ 17 มีนาคม 2562

ด้วยโรงพยาบาลหนองบัวลำภู จังหวัดหนองบัวลำภู ได้จัดกิจกรรม “ เล่นบักคัก เดินวิ่งการกุศล มินิฮาล์ฟมาราธอน ครั้งที่ 3/2562 ” เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีอยู่แล้วแต่ไม่เพียงพอต่อการให้บริการผู้ป่วยที่มีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี

ทางบริษัทฯ จึงได้เป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนโครงการจัดหาเครื่องมือทางการแพทย์ จึงได้สนับสนุนเงินจำนวน 1,000,000 บาท ให้กับทางโรงพยาบาลเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์ และได้ส่งมอบให้กับทางโรงพยาบาลหนองบัวลำภูในวันอาทิตย์ ที่ 17 มีนาคม 2562 ดังนี้

- ตู้อบเด็กทารกแรกเกิด ( Transport Incubator) จำนวน 1 เครื่อง 500,000 บาท
- เครื่องให้ความอบอุ่นและช่วยชีวิตเด็กแรกเกิด จำนวน 1 เครื่อง 500,000 บาท





**กิจกรรม # 4 กิจกรรมมอบขวดพลาสติกเพื่อนำไปผลิตผ้าไตรจีวร ให้กับวัดจากแดง ตำบลทรงคนอง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ในวันเสาร์ ที่ 8 มิถุนายน 2562 และในวันอาทิตย์ ที่ 7 กรกฎาคม 2562**

ด้วยทางวัดจากแดง ตำบลทรงคนอง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โดยพระมหาประนอม ธมมาลังกาโร ได้จัดทำโครงการ “จีวรรีไซเคิล” โดยรับบริจาคขยะพลาสติกแล้วนำมาคัดแยกเข้าสู่กระบวนการ Recycle เพื่อผลิตเป็นผ้าจีวร โดยขยะขวดพลาสติกจำนวน 15 ขวดสามารถผลิตผ้าจีวรได้ 1 ผืน แต่ถ้าวัดผลิตผ้าไตรจีวร 1 ชุดต้องใช้ทั้งหมด 60 ขวด โดยวัตถุประสงค์ของโครงการนี้คือช่วยลดปริมาณขยะพลาสติก และเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้เรื่องการจัดการขยะชุมชนอย่างครบวงจร

ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงขอเป็นส่วนหนึ่งของโครงการนี้เพื่อเป็นการลดปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยการประชาสัมพันธ์รับบริจาคขวดพลาสติกและรวบรวมเพื่อนำไปให้กับวัดจากแดง จำนวน 2 ครั้ง คือในวันเสาร์ ที่ 8 มิถุนายน และวันอาทิตย์ ที่ 7 กรกฎาคม 2562



**กิจกรรม # 5 มอบเงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายรายเดือนให้กับโรงเรียนวรณวิทย์ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ**

**เป็นจำนวนเงินเดือนละ 20,000 บาท ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม – ธันวาคม 2562**

ด้วยโรงเรียนวรณวิทย์เป็นโรงเรียนเอกชนขนาดเล็ก มีพื้นที่ไม่ถึง 3 ไร่ ตั้งอยู่ใจกลางสุขุมวิทซอย 8 ซึ่งเป็นทำเลที่มีค่าครองชีพสูงเป็นอันดับต้นๆของกรุงเทพฯ มีนักเรียน 514 คน ครู 37 คนแต่ด้วยเด็กนักเรียนส่วนมากเป็นเด็กในพื้นที่เขตชุมชนคลองเตยซึ่งผู้ปกครองประกอบอาชีพรับจ้าง มีฐานะยากจน รายได้ไม่เพียงพอที่จะส่งลูกหลานไปเรียนที่โรงเรียนอื่นได้ ทางโรงเรียนวรณวิทย์จึงเก็บค่าเล่าเรียนเทอมละ 1,702 บาทสำหรับชั้นประถม และ 1,317.50 บาทสำหรับชั้นมัธยมปีที่ 1-3 จึงเป็นเหตุให้ทางโรงเรียนมีรายได้ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือน

ทางบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการศึกษาของเด็กในชุมชน จึงเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือให้ทุนค่าใช้จ่ายให้กับทางโรงเรียนรายเดือนละ 20,000 บาท โดยเริ่มสนับสนุนตั้งแต่เดือนกรกฎาคม – ธันวาคม 2562

**กิจกรรม # 6 มอบถุงยังชีพแก่ผู้ประสบอุทกภัยน้ำท่วม ตำบลบึงใหม่ อำเภวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี ในวันเสาร์ ที่ 5 ตุลาคม 2562**

จากเหตุการณ์น้ำท่วมในเขตภาคอีสาน ที่มีผลมาจากพายุโซนร้อน “โพดุล” และพายุโซนร้อน “คาจิกิ” ทำให้เกิดน้ำท่วมฉับพลัน น้ำป่าไหลหลาก ดินสไลด์ ในเขตภาคอีสานตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2562 เป็นต้นมา ทำให้ประชาชนในเขตภาคอีสานได้รับผลกระทบจำนวน 378,409 ครัวเรือนและมีผู้เสียชีวิต 29 ราย บ้านเรือน อาคาร โรงเรียน วัด และอื่นๆ ได้รับความเสียหายเป็นอย่างมาก ทางภาครัฐและภาคเอกชน ได้ระดมและร่วมมือกันเข้าไปช่วยเหลือ เร่งระบายนํ้าออก สร้างที่พักอาศัยชั่วคราวให้ ซึ่งหลังจากน้ำลดระดับลงตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน ก็ยังมีอีกหลายพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบเรื่องสาธารณูปโภค โดยเฉพาะในจังหวัดอุบลราชธานี

ทางบริษัทฯ จึงได้นำถุงยังชีพ ข้าวสาร อาหารแห้ง และกำลังจากพนักงานเข้าไปให้การช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยน้ำท่วมในเขตอำเภวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี โดยการเข้าไปช่วยชาวบ้านและเจ้าหน้าที่เทศบาลทำความสะอาดถนนและอาคารบ้านเรือนในหมู่บ้าน และมอบถุงยังชีพจำนวน 200 ชุด น้ำดื่มอีก 2,400 ขวดให้กับชาวบ้านในวันเสาร์ที่ 5 ตุลาคม 2562



**กิจกรรม # 7 มอบเงินสนับสนุนโครงการฟื้นฟูทักษะทางอาชีพและสังคมสู่อาชีพอิสระสำหรับผู้ป่วยออทิสติก  
โรงพยาบาลยุวประสาทไวทโยปถัมภ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ  
ในวันพฤหัสบดีที่ 24 ตุลาคม 2562**

ด้วยโรงพยาบาลยุวประสาทไวทโยปถัมภ์ มีผู้ป่วยจิตเวชเด็กและวัยรุ่นที่เป็นผู้ป่วยนอกมาใช้บริการจำนวนเฉลี่ยต่อวัน 211 คน และผู้ป่วยในต่อวันเฉลี่ย 112 คนต่อวัน จึงดำเนินโครงการฟื้นฟูทักษะทางสังคมและพื้นฐานการทำงานผู้ป่วยออทิสติก สู่การมีงานทำ ตั้งแต่ปี 2555-ปัจจุบัน โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 75 คน และสามารถประกอบอาชีพในสถานประกอบการมากกว่า 20 บริษัท ได้จำนวน 62 คน แต่ผู้ป่วยออทิสติกที่ไม่สามารถไปทำงานสถานประกอบการได้ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านความสามารถในด้านอาชีพที่จะไปทำ จึงเห็นสมควรฝึกอาชีพที่เหมาะสมกับผู้ป่วย เพื่อให้ผู้ป่วยมีอาชีพที่หลากหลายขึ้น เพื่อให้ผู้ป่วยได้ฟื้นฟูทักษะทางสังคมและอาชีพให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ รู้สึกมีคุณค่าและมีความภูมิใจในตนเอง และเพื่อสร้างการยอมรับในครอบครัว ลดภาระในการดูแลผู้ป่วยและเป็นการลดอคติในสังคม

ทางบริษัทฯ จึงได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการฟื้นฟูทักษะทางอาชีพสำหรับผู้ป่วยออทิสติก จึงได้บริจาคเงินจำนวน 254,530 บาท ในการสนับสนุนทักษะอาชีพ ดังนี้

- กิจกรรมร้านกาแฟ YUWA COFFEE	จำนวน 10 คน	97,080 บาท
- กิจกรรมทำขนมมอบ ขนมไทย	จำนวน 15 คน	45,000 บาท
- กิจกรรมทำกระเป๋าผ้าและพันท์ผ้า	จำนวน 5 คน	32,695 บาท
- กิจกรรมทำพรมเช็ดเท้าจากเศษผ้าเหลือใช้ และ HULA HOOP	จำนวน 10 คน	22,955 บาท
- กิจกรรมพันท์แก้ว	จำนวน 6 คน	20,800 บาท
- กิจกรรมฝึกทำความสะอาดและทำสวน	จำนวน 10 คน	36,000 บาท

**กิจกรรม # 8 มอบทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียนการสอน อุปกรณ์กีฬา เครื่องกรองน้ำ ซ่อมแซม ทาสีโรงอาหาร หอพักน้ำ  
และทำกิจกรรมสันทนาการร่วมกับนักเรียน โรงเรียนบ้านหนองปึกนก ตำบลห้วยขุนราม อำเภอพัฒนานิคม  
จังหวัดลพบุรี ในวันเสาร์ ที่ 23 พฤศจิกายน 2562**

โรงเรียนบ้านหนองปึกนก เป็นโรงเรียนอยู่ในเขตอำเภอยางชุมน้อย จังหวัดลพบุรี เปิดสอนตั้งแต่ชั้นอนุบาลถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 มีครูจำนวน 6 คนและครูอาสา 1 คน มีนักเรียนทั้งหมดจำนวน 65 คน เป็นโรงเรียนที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากชุมชน ทำให้ได้รับการพัฒนาค่อนข้างช้าและครอบครัวเด็กส่วนใหญ่มีฐานะยากจน ผู้ปกครองทำอาชีพเกษตรกรรมและรับจ้าง ถ้าหากเป็นฤดูร้อนก็ไม่สามารถทำอาชีพเกษตรกรรมได้เลย ทำให้เด็กอยู่กับตายาย ส่วนพ่อแม่ไปรับจ้างในจังหวัดใกล้เคียง

ทางบริษัทฯ ได้นำพนักงานไปทำกิจกรรมมอบทุนการศึกษาจำนวน 20,000 บาท มอบอุปกรณ์การเรียนการสอน เครื่องเขียน อุปกรณ์กีฬา ซ่อมแซมทาสี โรงอาหาร หอพักน้ำ และทำกิจกรรมสันทนาการร่วมกับเด็กนักเรียน ในวันเสาร์ที่ 23 พฤศจิกายน 2562



**กิจกรรม # 9 เลี้ยงอาหารกลางวัน มอบเครื่องอุปโภค บริโภคให้ผู้สูงอายุ สถานสงเคราะห์คนชรา ตำบลสนามจันทร์  
อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม ในวันเสาร์ ที่ 7 ธันวาคม 2562**

สถานสงเคราะห์คนชรา ตำบลสนามจันทร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือผู้สูงอายุที่มีความเดือดร้อน ไม่มีครอบครัว ไม่มีญาติ และไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ อาศัยอยู่คนเดียว ส่วนมากจะเป็นผู้สูงอายุที่มีภูมิลำเนาอยู่ในจังหวัดนครปฐม และพื้นที่ใกล้เคียงโดยปัจจุบันนี้มีผู้สูงอายุที่เข้ามาอยู่ในความดูแลของสถานสงเคราะห์จำนวน 46 คน ได้รับเงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากเทศบาลตำบลสนามจันทร์ในการจัดหาอาหารให้ 3 มื้อ บริการเสื้อผ้า เครื่องนอนและของใช้ส่วนตัวตามความจำเป็น ให้บริการตรวจสอบสุขภาพทั่วไป รักษาพยาบาล ยามเจ็บป่วยและการรักษาด้านเวชศาสตร์ฟื้นฟู

ทางบริษัทฯ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคม โดยพนักงานไปเลี้ยงอาหารกลางวัน มอบข้าวสาร อาหารแห้ง เครื่องอุปโภค บริโภค ยารักษาโรคต่างๆ และทำกิจกรรมสันทนาการ เล่นเกมสกับผู้สูงอายุ ณ สถานสงเคราะห์ในวันเสาร์ ที่ 7 ธันวาคม 2562



**กิจกรรม # 10 โครงการ “เคซีอี สานสัมพันธ์ แบ่งปันสู่น้องบุญยอดดอย” ณ โรงเรียนบ้านแม่สะปึ่ง ตำบลแม่ลาน้อย  
อำเภอแม่ลาน้อย จังหวัดแม่ฮ่องสอน ในวันเสาร์ ที่ 7 ธันวาคม 2562**

โรงเรียนบ้านแม่สะปึ่ง ตั้งอยู่บนพื้นที่สูงในเขตตำบลแม่ลาน้อย อำเภอแม่ลาน้อย จังหวัดแม่ฮ่องสอน มีนักเรียนทั้งหมด 95 คน พื้นที่โอบล้อมด้วยภูเขา ชาวบ้านส่วนมากเป็นชาวไทยใหญ่ ปกาเกอญอ ละว้า และม้ง มีฐานะยากจน เป็นหมู่บ้านที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม ศาสนา ประกอบอาชีพเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์เพื่อทำกินเอง และด้วยการคมนาคมที่ลำบาก ทำให้ไม่สามารถนำผลผลิตทางการเกษตรไปจำหน่ายได้ สภาพอากาศโดยทั่วไปจะเย็นตลอดทั้งปีและหนาวมาก ในช่วงฤดูหนาวเพราะเป็นพื้นที่สูงกลางหุบเขา

ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงทำโครงการ “เคซีอี สานสัมพันธ์ แบ่งปันสู่น้องบุญยอดดอย” เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างโอกาสทางการศึกษาและพัฒนาความเป็นอยู่ให้กับน้องๆ บุญยอดดอย โดยได้นำสิ่งของ อุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬาไปมอบให้กับน้องๆ ดังนี้

- มอบทุนการศึกษา 20,000 บาท
- มอบผ้าห่ม 100 ผืน
- มอบเสื้อกันหนาว 100 ตัว
- มอบอุปกรณ์เครื่องเขียน สมุด ดินสอ ปากกา สมุดวาดภาพ ดินสอสีจำนวน 100 ชุด
- มอบอุปกรณ์กีฬา
- มอบขนมขบเคี้ยว ขนมปัง มาม่า อาหารแห้ง อาหารกระป๋อง



กิจกรรม # 11 บริจาคผ้าห่ม จำนวน 490 ผืน ผ่านโครงการ “เตรียมให้น้องก่อนหนาว” ของพระปลัดวาโย ถาวโร

วัดห้วยสิงห์ ตำบลแม่วาม อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน ในวันเสาร์ ที่ 28 ธันวาคม 2562

ทางบริษัทฯ ได้ร่วมทำบุญบริจาคผ้าห่มจำนวน 490 ผืนร่วมกับโครงการของวัดห้วยสิงห์ ตำบลแม่วาม อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน โดย พระปลัดวาโย ถาวโร คือโครงการ “เตรียมให้น้องก่อนหนาว” โดยนำผ้าห่มที่ได้รับบริจาคไปแจกจ่ายให้กับเด็กนักเรียนชาวเขาเผ่ากระเหรี่ยง ที่อาศัยอยู่บนพื้นที่สูง มีฐานะยากจน และขาดแคลนผ้าห่มในช่วงฤดูหนาวที่มีสภาพอากาศหนาวเย็นมาก โดยจะนำไปบริจาคให้กับนักเรียนทั้งหมด 13 โรงเรียน ดังนี้

- โรงเรียนบ้านกอมูเดอ
- โรงเรียนบ้านกลอเซโล
- โรงเรียนบ้านบุญเลอ
- ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนชาวไทยภูเขาป่าคำ และป่าคำน้อย
- โรงเรียนบ้านแม่ตอละ
- โรงเรียนบ้านห้วยกระต่าย
- โรงเรียนเคอะบอ
- โรงเรียนบ้านแม่แคะ และ บ้านแม่แคะน้อย
- โรงเรียนบ้านแม่สามแลบ
- โรงเรียนบ้านห้วยกองแก้ว
- โรงเรียนบ้านที่ฮือลือ
- โรงเรียนบ้านห้วยสิงห์

# บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

## นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัท มีรายการระหว่างกันโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ รายการซื้อขายสินค้า หรือวัตถุดิบ รายการซื้อขายสินทรัพย์ถาวร รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น เงินปันผลรับ รวมถึงการทำธุรกรรมต่างๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจะกำหนดราคาซื้อขายจากราคาปกติของธุรกิจหรือเป็นราคาที่อ้างอิงกับราคาตลาด ทั้งนี้ มีการเปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในปี 2562 นี้ไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 ซึ่งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วและเห็นว่ามีความสมเหตุสมผล

## ขั้นตอนการอนุมัติรายการ

รายการระหว่างกันจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น เกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ การอนุมัติรายการระหว่างกันจะต้องพิจารณาตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการท่านนั้นไม่สามารถอยู่ในที่ประชุม ต้องงดแสดงความคิดเห็น และงดออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งนั้น ในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทฯกำหนดให้ถือปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างเคร่งครัด มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคล ภายนอกทั่วไป

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติรายการดังที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ แต่คณะกรรมการตรวจสอบอาจไม่มีความชำนาญเพียงพอในการพิจารณารายการที่เกิดขึ้น บริษัทฯจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯเป็นผู้ให้ความเห็นเพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

## บริษัทหรือกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### บริษัท

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (KCEI)

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (CT)

บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด (CTP)

บริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด (CTC)

บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด (CTCC)

บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด

บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด (KCEA)

บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด

บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด

### ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทใหญ่

มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อยหรือ

บริษัทร่วม หรือมีผู้บริหารเป็นกรรมการ

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 99.99

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 100

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 74.80

KCEI ถือหุ้น ร้อยละ 25.20

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 60.00

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 94.75

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 94.96

บริษัทย่อย ทางอ้อม

CT ถือหุ้น ร้อยละ 98.75

บริษัทย่อย ทางอ้อม

CT ถือหุ้น ร้อยละ 99.58

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 75.00

KCEI ถือหุ้น ร้อยละ 25.00

บริษัทย่อย

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 70.00

KCEI ถือหุ้น ร้อยละ 25.00

บริษัทย่อยทางอ้อม

KCEA ถือหุ้น ร้อยละ 100

บริษัทร่วม

เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 49.00

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มเคซีอี ในปี 2562

การชะลอตัวของตลาดยานยนต์ในปี 2562 เป็นผลกระทบที่สำคัญจากหลายปัจจัยแห่งความวุ่นวาย โดยเฉพาะ 1) เรื่องสงครามการค้าอเมริกา-จีน ที่ทำให้เกิดผลกระทบมากมายต่อเศรษฐกิจโลก 2) กระแสความนิยมที่เพิ่มขึ้นของรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ที่มีผลต่อผู้ซื้อรถยนต์และผู้ผลิตรถยนต์ และการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องในการใช้ระบบการวัดการปล่อยมลพิษของรถยนต์ที่เข้มงวดมากขึ้นของอียู Worldwide Harmonized Light Vehicles Test Procedure (WLTP)

ปี 2562 ยังคงเป็นปีที่ยากลำบากต่อเนื่องอีกปีหนึ่งสำหรับเคซีอี บริษัทต้องเผชิญกับความท้าทายหลายอย่าง ทั้งการชะลอตัวของตลาดยานยนต์โลก ซึ่งเป็นสาเหตุให้โครงการใหม่ๆ ที่มีกำหนดเริ่มต้นในปีนี้มีหลายโครงการต้องเลื่อนกำหนดการผลิตออกไป และการยกระดับเทคโนโลยีใหม่เพื่อเพิ่มผลผลิตของ HDI PCBs รวมทั้งการแข่งค่าของเงินบาทอย่างเกินความคาดหมายต่อเงินสกุลต่างประเทศต่างๆ ทั้งหมดส่งผลต่อรายได้ขายที่ลดลง และทำให้มีการใช้กำลังการผลิตต่ำกว่ากำลังการผลิตที่มีอยู่ ซึ่งในที่สุดก็นำไปสู่ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นและอัตรากำไรที่ต่ำลง เพื่อชดเชยกับการชะลอตัวของออเดอร์ บริษัทใช้มาตรการในการลดต้นทุนต่างๆ ทั้งการจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ ที่ดีกว่า ทำให้ต้นทุนของแผงลดลง อีกทั้งมีการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาใช้ในสายการผลิตเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งมีการลดจำนวนพนักงานสายการผลิตด้วย มาตรการเหล่านี้ ไม่เพียงแต่จะเสริมความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างธุรกิจหลักของบริษัทเท่านั้น แต่ยังจะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวได้อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้ตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ เพิ่มขึ้นจำนวน 54.7 ล้านบาท ในปี 2562 ตามการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562

รายได้จากการขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ลดลงร้อยละ 9.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายที่ลดลง มูลค่าการส่งออก PCB ในครึ่งปีแรกของปี 2562 ลดลง หลังจากมีการบังคับใช้ระบบการทดสอบแบบใหม่ WLTP และจากการชะลอตัวของตลาดยานยนต์ แต่ยอดขายเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 อย่างไรก็ตาม ยอดขายในสกุลเงินบาทได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากการแข่งค่าของเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และเงินสกุลยูโร

ในปี 2562 ต้นทุนขายมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 80 ซึ่งสูงขึ้นจากร้อยละ 74 ในปี 2561 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเหลือร้อยละ 20 จากร้อยละ 26 ในปีก่อน การลดลงของอัตรากำไรมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนขายสินค้าที่สูงขึ้นและการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศ ในขณะที่ราคาของแผงลดลงต่อเนื่องและมีผลทำให้ต้นทุนขายสินค้าลดลงร้อยละ 1.5 นอกจากนั้น การที่โรงงานมีค่าใช้จ่ายประจำคงที่ และการแข่งค่าของเงินบาทลงจุดต่ำสุด ก็เป็นสาเหตุที่ทำให้กำไรขั้นต้นลดลงอีกด้วย

### ผลการดำเนินงานของปี 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	% เปลี่ยนแปลง 2562/2561	ปี 2560	% เปลี่ยนแปลง 2561/2560
อัตราแลกเปลี่ยน THB/USD	30.7810	32.0754		33.7691	
THB/EUR	34.2753	37.7340		37.7119	
รายได้จากการขาย, บาท	12,097.4	13,982.5	-13.5%	14,195.4	-1.5%
[ รายได้จากการขาย, USD	\$393.0	\$435.9	-9.8%	\$420.4	+3.7%
ต้นทุนขาย	9,643.6	10,351.4		9,933.1	
อัตรากำไรขั้นต้น, ร้อยละ	20.3%	26.0%		30.0%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,612.8	1,804.3		1,817.6	
กำไรสุทธิ	934.5	2,014.9	-53.6%	2,544.5	-20.8%
	7.7%	14.4%		17.9%	



## การวิเคราะห์รายได้

### ■ รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายในสกุลเงินบาท ลดลงจาก 13,982.5 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 12,097.4 ล้านบาท ในปี 2562 หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 13.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อน ในขณะที่ยอดขายในรูปเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ลดลงร้อยละ 9.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อน โดยมียอดขายจำนวน 393.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

การลดลงของรายได้เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายที่ลดลง ร้อยละ 11 มูลค่าการส่งออก PCB ในครึ่งปีแรกของปี 2562 ลดลง หลังจากมีการบังคับใช้ระบบการทดสอบแบบใหม่ WLTP และจากการชะลอตัวของตลาดยานยนต์ แต่ยอดขายเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 นอกจากนี้ ยังมีคำสั่งซื้อจำนวนหนึ่งค้างส่ง ณ สิ้นปี และมีรายได้จากการขาย Consignment ที่ยังไม่ได้รับรู้ อย่างไรก็ตาม ยอดขายในสกุลเงินบาทได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และเงินสกุลยูโร ซึ่งส่งผลให้รายได้ในรูปเงินบาทลดลงถึง 534 ล้านบาท

		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2562/2561
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราเฉลี่ย	30.7810	32.0754	33.7691	แข็งค่าขึ้น 4.03 %
เงินสกุลยูโร	อัตราเฉลี่ย	34.2753	37.7340	37.7119	แข็งค่าขึ้น 9.16 %

### รายได้จากการขายและบริการ รายไตรมาส

ยอดขายรายไตรมาสในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ไตรมาส 1	99.4	109.1	101.3	99.7	88.7
ไตรมาส 2	95.5	115.4	107.2	102.2	92.0
ไตรมาส 3	101.4	113.0	108.3	101.6	94.0
ไตรมาส 4	96.7	98.5	103.6	90.6	90.2
รายปี	393.0	435.9	420.4	394.0	364.9

### ยอดขายผลิตภัณฑ์ PCB ตามสัดส่วน Layer count

(หน่วย: ร้อยละ ของตารางฟุต)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
แผ่นวงจรสองหน้า	20.3%	21.5%	23.5%	25.7%	26.6%
แผ่นวงจร 4 ชั้น	53.5%	53.3%	52.6%	52.1%	51.7%
แผ่นวงจร 6+ ชั้น	26.2%	25.2%	23.9%	22.2%	21.7%

### สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

(หน่วย: ร้อยละ ของยอดขาย)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ยุโรป	53.0%	54.0%	55.0%	54.9%	55.1%
สหรัฐอเมริกา	19.5%	19.4%	17.3%	16.1%	18.6%
เอเชีย	19.2%	19.2%	20.5%	21.7%	20.3%
ภายในประเทศ	8.3%	7.4%	7.3%	7.4%	6.0%

## ■ รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	53.5	63.4	58.3	26.4	24.5
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	99.4	186.0	203.2	125.9	47.9
รายได้เบ็ดเตล็ด	<u>38.4</u>	<u>28.3</u>	<u>39.9</u>	<u>28.3</u>	<u>10.0</u>
รวมรายได้อื่น	<u>191.3</u>	<u>277.7</u>	<u>301.4</u>	<u>180.6</u>	<u>82.4</u>

## การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2562 ต้นทุนขายมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 80 ต่อยอดขาย ซึ่งสูงขึ้นจากร้อยละ 74 ในปี 2561 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเหลือร้อยละ 20 จากร้อยละ 26 ในปีก่อน การลดลงของอัตรากำไรมีสาเหตุหลักมาจากการต้นทุนขายสินค้าที่สูงขึ้นและจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศ

ต้นทุนขายสินค้ามีความสัมพันธ์กับระดับการใช้กำลังการผลิต สัดส่วนของประเภท PCB ที่ผลิต (product mix) ประสิทธิภาพการผลิต ราคาทองแดง (LME) และอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศ ในแต่ละช่วงเวลา ในระหว่างปี 2562 มีการผลิต PCB ที่เป็น Special grade เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เป็น HDI PCBs เนื่องจากมีเครื่องจักรใหม่เข้ามาเพิ่ม และราคาทองแดงก็ลดลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่ของโรงงานเป็นต้นทุนคงที่ ดังนั้นเมื่อปริมาณการผลิตลดลงจึงส่งผลให้จุดคุ้มทุนสูงขึ้น รวมทั้งทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสูงขึ้น นอกจากนี้ การแข็งค่าของเงินบาทลงจุดต่ำสุดยังเป็นสาเหตุทำให้กำไรขั้นต้นลดลงอีกด้วย

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2562 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.0 ต่อยอดขาย และมีจำนวน 489 ล้านบาท เทียบกับในปี 2561 ที่มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.2 และมีจำนวน 584 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายขายส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 70 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปรที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามสัดส่วนต่อยอดขาย ค่าใช้จ่ายดังกล่าว ประกอบด้วยค่าระวางขนส่ง ค่าประกันภัยทางทะเล ค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขายในต่างประเทศ นอกจากนี้ เป็นค่าวัสดุหีบห่อ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ผันแปรตามปริมาณขาย ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30 เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายขาย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ ค่าสินค้าตัวอย่าง ค่าใช้จ่ายสินค้ารับคืน ค่าคัดคุณภาพสินค้าและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดของแผนกขาย ค่าใช้จ่ายขายที่ลดลงในปีนี้มีสาเหตุจากค่าระวางขนส่งและค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขายลดลงตามยอดขายที่ต่ำลง

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนเจ้าหน้าที่สำนักงาน และสวัสดิการพนักงาน ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ต่างๆ ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ ค่าไฟของส่วนสำนักงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายการสื่อสารโทรคมนาคม ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าบริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าสอบบัญชี ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน (ฝ่ายสำนักงานบริหาร) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2562 มีจำนวน 1,123 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่ 1,220 ล้านบาท เนื่องจากมีการปรับปรุงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ในขณะที่มีการตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ เพิ่มขึ้นจำนวน 54.7 ล้านบาท ในไตรมาส 2/62 ตามการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562

## กำไรจากการดำเนินงาน/ กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทได้รายงานผลกำไรสุทธิรวมจำนวน 934.5 ล้านบาท สำหรับปี 2562 ซึ่งลดลงจากกำไร 2,014.9 ล้านบาท ในปี 2561 การลดลงของกำไร โดยหลักมาจากการลดลงของรายได้ขาย ต้นทุนขายสินค้าที่สูงขึ้น การลดลงของกำไรขั้นต้นรวมถึงการแข็งค่าของเงินบาท

นอกจากนี้บริษัทได้ตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ เพิ่มขึ้นจำนวน 54.7 ล้านบาท ในปี 2562 ในขณะที่ปี 2561 บริษัทได้รับรู้กำไรของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย (เคซีอี อเมริกา) จำนวน 65.7 ล้านบาท ไว้ด้วย

ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basis EPS) ของกลุ่มบริษัท ลดลงจาก 1.72 บาทต่อหุ้นในปี 2561 เป็น 0.80 บาทต่อหุ้นในปี 2562

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 16,501 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 6,640 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 8,918 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 258 ล้านบาท สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา 232 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 161 ล้านบาท ค่าความนิยม 154 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม 38 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอ การตัดบัญชี 75 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 26 ล้านบาท

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลง-สุทธิลดลง 1,620 ล้านบาท จาก 18,121 ล้านบาท ณ ปลายปี 2561 โดยหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือจำนวน 570 ล้านบาท เงินสดลดลง 425 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่มีมูลค่าลดลง 446 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 300 ล้านบาท และสินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเพิ่มขึ้น 150 ล้านบาท

### ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ลูกหนี้การค้า-สุทธิเปลี่ยนแปลงลดลงจาก 3,273 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 2,973 ล้านบาทในปี 2562 เพราะการบริหารการเก็บหนี้ และติดตามหนี้ค่างานได้ดีขึ้น สำหรับปี 2562 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 93 วัน อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประเมินการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายดังกล่าว

### สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 2,621 ล้านบาท ลดลงจาก 3,192 ล้านบาท ในปี 2561 ตามการลดลงของปริมาณการผลิตเนื่องจากการชะลอตัวของออเดอร์

ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือ 31 ธันวาคม 2562 ในงบการเงินรวม ได้รวมสินค้าสำเร็จรูป (ที่ผลิตตามคำสั่งซื้อ) จำนวน 643 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 610 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทจัดส่งสินค้าไปยังคลังสินค้าของกลุ่มลูกค้าแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังคงถือกรรมสิทธิ์ของสินค้าจนกว่าจะมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้า และจะได้รับชำระค่าสินค้าเมื่อมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้าหรือภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ ตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภท ตามความเหมาะสม และตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงไว้ เป็นจำนวน 81 ล้านบาท และได้บันทึกการปรับลดมูลค่า (กลับรายการ) ดังกล่าว ไว้ในต้นทุนขายของปี 2562 จำนวน 18 ล้านบาท

ระยะเวลามูลหนี้ของสินค้าคงเหลือเฉลี่ยในปี 2562 เท่ากับ 47 วัน จาก 45 วัน ในปีก่อน ตามเกณฑ์ของสินค้าคงคลังขั้นต่ำ (Safety stock) เพื่อให้มีวัตถุดิบเพียงพอสำหรับการใช้ในการผลิต

### หนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
หนี้สินรวม	<u>4,739</u>	<u>6,114</u>	<u>6,576</u>	<u>7,300</u>	<u>8,729</u>
เงินกู้ยืม :					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,067	2,202	1,156	1,808	2,139
เงินกู้ยืมระยะยาว	983	827	2,354	2,698	4,123
สัญญาเช่าการเงิน	<u>11</u>	<u>10</u>	<u>9</u>	<u>22</u>	<u>50</u>
รวมเงินกู้ยืม	<u>2,061</u>	<u>3,039</u>	<u>3,519</u>	<u>4,528</u>	<u>6,312</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.25	0.51	0.58	0.73	1.08 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะ 1) หนี้สินลดลงไปมาก เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทในเครือทุกบริษัท มีผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น จึงใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นน้อยลง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนดด้วยจำนวนหนึ่ง และ 2) ส่วนของผู้ถือหุ้นก็เพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งเป็นผลจากกำไรจากการดำเนินงาน และหักการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,136 ล้านบาท ในระหว่างปี 2562

### สภาพคล่อง

จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2562 ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวนถึง 2,349 ล้านบาท (ปี 2561: 2,774 ล้านบาท) จากงบกระแสเงินสด มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์รวม 622 ล้านบาท ทั้งนี้ มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,168 ล้านบาท โดยเป็นการชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้นทั้งสิ้น 1,138 ล้านบาท และมีการจ่ายปันผล 1,136 ล้านบาท โดยสรุป เงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงไป 425 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีอัตราสูงขึ้นเล็กน้อยจาก 1.5 เป็น 1.8 เท่า ซึ่งเป็นผลจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนต่ำลงมากกว่า เพราะมีกระแสเงินสดที่เข้ามาจากกำไรจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้การค้ำได้ตามเครดิตเทอมปกติ และสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาสภาพคล่องของกิจการ ณ ปลายปี นอกจากเงินสดแล้ว ยังมีวงเงินสำหรับเงินทุนหมุนเวียนพร้อมใช้อีกด้วย

### โครงสร้างเงินทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
เงินกู้ยืม	2,061	3,039	3,519	4,528	6,312
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	11,712	11,951	11,229	9,990	8,073
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	50	56	46	37	27
เงินทุนรวม	<u>13,823</u>	<u>15,046</u>	<u>14,794</u>	<u>14,555</u>	<u>14,412</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)	0.18	0.25	0.31	0.45	0.78 เท่า

บริษัทฯ ได้ทบทวนโครงสร้างเงินทุนและปรับโครงสร้างหนี้เท่าที่จะสามารถทำได้มาโดยตลอด จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง จาก 0.78 เท่า ในปี 2558 เป็น 0.18 เท่า ในสิ้นปี 2562

### รายจ่ายลงทุน

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายลงทุนจำนวน 546 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ใช้ลงทุนประมาณ 376 ล้านบาท สำหรับเครื่องจักรในโรงงานใหม่ บจ.เคซีอี เทคโนโลยี มีค่าใช้จ่ายลงทุนจำนวนประมาณ 65 ล้านบาทในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และมีค่าใช้จ่ายลงทุนจำนวนประมาณ 57 ล้านบาท ในโครงการ Tin Ingot ของ บจ. เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ นอกจากนี้ มีรายจ่ายอีกจำนวนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายลงทุนของบริษัทย่อยอื่นๆ เพื่อซื้ออุปกรณ์ต่างๆ และการปรับปรุงระบบสนับสนุนการผลิต (facilities) ตามที่จำเป็น

### รายการพิเศษ

ในปี 2562 ไม่มีรายการพิเศษที่มีผลกระทบทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญ นอกจากรายการดังต่อไปนี้

### การตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัท ได้ตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ เพิ่มขึ้นจำนวน 54.7 ล้านบาท ในไตรมาส 2/62 ตามการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562

## ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อก้าวไปพร้อมกับความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในภาคอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์

บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสบการณ์และความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง และนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พร้อมๆ กับการขยายฐานลูกค้าในตลาดเป้าหมายโดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มประเทศเอเชียที่มีศักยภาพการเติบโตระดับสูง เพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

โรงงานแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ขนาดกำลังการผลิตเต็มโครงการ 2 ล้าน ตารางฟุต/เดือน จะสามารถรองรับธุรกิจที่จะเพิ่มขึ้นจากทั้งลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ในอนาคตได้ ทั้งนี้ บริษัทยังได้ลงทุนเพิ่มเติมในปี 2562 จำนวน 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อสนับสนุนการผลิต HDI PCBs อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีงบประมาณลงทุนต่อเนื่องในปีหน้าอีก USD 5-6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพสายการผลิตเพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการใน High-tech PCBs

การดำเนินการดังกล่าว ไม่เพียงแต่จะเสริมความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างธุรกิจหลักของบริษัทเท่านั้น แต่ยังจะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวได้อีกด้วย



# ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายการเป็นผู้ผลิต PCB รายใหญ่ของโลก และถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดต่างๆ ขึ้นมาทำงานเพื่อพิจารณาความเสี่ยงให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้าน ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) มีทิศทางที่ชัดเจน สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลที่ดี บริษัทฯ ได้จำแนกประเภทการจัดการความเสี่ยงเป็นประเด็นสำคัญไว้ ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ต้องการเป็นผู้ผลิต PCB รายใหญ่ของโลกทั้งทางด้านชิ้นส่วนรถยนต์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดีขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการ PCB ในตลาดที่สูงขึ้น ทั้งยังควบคุมต้นทุนในการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ โดยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

### 1.1 ความเสี่ยงทางด้านการจัดหาวัตถุดิบ (Raw Material Sourcing Risk)

จากการที่บริษัทฯ ได้ประสบกับความเสี่ยงเรื่อง Copper foil ที่เป็นวัตถุดิบหลักในการทำ PCB หายากและราคาสูงขึ้นมากในช่วงปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทำแผนลดความเสี่ยงโดยการหาผู้จำหน่ายรายใหม่เพิ่มขึ้นจากผู้จำหน่ายรายเดิม มีการทำสัญญาในการประกันราคาและปริมาณการจัดจำหน่ายของผู้ขายต่อความต้องการของบริษัทฯ แบบปีต่อปี และบริษัทฯ ยังนำวิธีการไปใช้กับการจัดหาวัสดุที่ใช้ในการผลิตอื่นๆ ทำให้ในปี 2562 บริษัทฯ ลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบและวัสดุที่ใช้ในการผลิตมาอยู่ที่ระดับความเสี่ยงต่ำ

### 1.2 ความเสี่ยงทางด้านการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ (Market Risk & Competition Risk)

ปัญหาสงครามการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐอเมริกากับจีน ส่งผลกับเศรษฐกิจโลกเกิดการชะลอตัว ผู้บริโภคลดการบริโภคสินค้าฟุ่มเฟือยรวมทั้งรถยนต์ที่เป็นสินค้าหลักในห่วงโซ่การผลิตที่ทางบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของผู้จัดจำหน่ายชิ้นส่วนให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์ ผลกระทบนี้ส่งผลทำให้คำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่มยานยนต์มีคำสั่งซื้อลดลง ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่มีสัดส่วนการขายของบริษัทฯ สูง จึงส่งผลให้ยอดขายของบริษัทฯ ลดลงตั้งแต่ไตรมาส 4 ของปี 2561 มาจนตลอดปี 2562 บริษัทฯ จึงทำการปรับแผนเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มยานยนต์ลงโดยการเพิ่มสัดส่วนการขายไปยังกลุ่มลูกค้าอื่นให้มากขึ้น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รื้อตลาดลูกค้าในอุตสาหกรรมกลุ่มอื่นเพื่อเพิ่มลูกค้าใหม่และประสบความสำเร็จในการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ได้แต่คำสั่งซื้อในระยะแรกยังมีปริมาณต่ำ คาดว่าจะสามารถเพิ่มสัดส่วนอุตสาหกรรมใหม่นี้ได้มากขึ้นในปีถัดๆ ไป อย่างไรก็ตามบริษัทฯ คาดว่าเมื่อสถานการณ์การค้าและเศรษฐกิจโลกมีสภาพดีขึ้น คำสั่งซื้อจากกลุ่มยานยนต์ก็จะปรับกลับมามีปริมาณในสภาวะปกติ

การแข่งขันที่สำคัญและรุนแรงอีกอย่างคือการแข่งขันทางด้านราคา ลูกค้ารายใหญ่ๆ ของบริษัทฯ บางรายกำหนดนโยบายในการซื้อวัตถุดิบโดยเน้นที่ผู้ขายให้ราคาต่ำที่สุดแต่คุณภาพของสินค้าต้องได้มาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการจึงทำให้บริษัทฯ ต้องควบคุมต้นทุนการผลิตให้ต่ำลงอีกโดยควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นให้ลดลงและหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ ที่ราคาถูกลงแต่ยังคงรักษาคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐานตามเดิม เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

### 1.3 ความเสี่ยงทางด้านการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี (Technology Change Risk)

อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ในอนาคตจะมีขนาดเล็กลงมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้น และมีความละเอียดซับซ้อนที่เพิ่มมากขึ้น INTEGRATED DESIGN ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีขนาดเล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อนมากขึ้น และมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรที่เพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคการผลิตที่ต้องการทักษะในการผลิตสูง เพื่อให้ได้ PCB ที่มีคุณสมบัติพิเศษมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพตามต้องการ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนแผนการลงทุนสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่ที่มีเทคโนโลยีสูงขึ้นเนื่องจากคำสั่งซื้อที่ลดลงมาก คาดว่าในปี 2563 บริษัทฯ จะเริ่มทยอยลงทุนสั่งซื้อเครื่องจักร เพื่อที่จะทำให้บริษัทเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางด้านความสามารถในการผลิต บริษัทฯ ยังคงมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีต่างๆ อยู่ตลอดเวลา ผ่านการลงทุนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ขณะที่บริษัทฯ มุ่งเน้นที่การผลิตสินค้าคุณภาพระดับคุณภาพปานกลางถึงคุณภาพสูงที่เทคโนโลยีการผลิตไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากนัก และการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษฐานลูกค้ากลุ่มเดิมไว้ได้ และมีการปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

## 2. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการ (Operation Risk)

### 2.1 ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินการผลิต (Production Risk)

เทคโนโลยีของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในปัจจุบันมีความต้องการ PCB ที่มีขนาดเล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อนมากขึ้นและเส้นลายวงจรมีขนาดเล็กลง ทั้งยังมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรที่เพิ่มมากขึ้น ข้อจำกัดเหล่านี้ส่งผลทำให้การผลิต PCB ในปัจจุบันมีความซับซ้อนและยุ่งยากเพิ่มขึ้นโดยมีผลต่อกระบวนการผลิต โดย PCB บางตัวต้องเพิ่มขั้นตอนการผลิตบางขั้นตอนส่งผลให้ต้องใช้เวลาในการผลิตเพิ่มมากขึ้น ทำให้มีความเสี่ยงทางด้านการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าไม่ทันตามกำหนด จากปัญหาเหล่านี้ทางบริษัทฯ ได้ทำการลดความเสี่ยง แก้ไขโดยการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรให้รองรับเทคโนโลยีใหม่ มีการใช้เครื่องอัตโนมัติแทนการใช้แรงงานคน และการปรับปรุงขั้นตอนการผลิตให้เหมาะสมกับเทคโนโลยีใหม่เพื่อลดอัตราการเกิดของเสีย (Damage) และลดเวลาที่ใช้ในการผลิต รวมทั้งเพิ่มความเข้มงวดในการบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกัน (Preventive maintenance) เพื่อลดอัตรา down time ของเครื่องจักรในการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### 2.2 ความเสี่ยงทางด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resources Management Risk)

ปัจจัยการผลิตที่สำคัญอย่างหนึ่งในการผลิต PCB คือ แรงงานฝีมือ (Skilled labor) เพราะหลายๆขั้นตอนการผลิตต้องใช้แรงงานที่มีทักษะสูงเพื่อลดความสูญเสียจากการผลิต (Reject) บริษัทฯ ได้มีมาตรการลดความเสี่ยงการขาดแคลนแรงงานฝีมือ (Skilled labor) ดังนี้

- จัดตั้งหน่วยงานพิเศษ (PCB School) เพื่อทำสอนวิธีการทำงานด้านการผลิต ด้านคุณภาพ และความพร้อมด้านอื่นๆ ก่อนที่จะเข้าปฏิบัติงานในสายการผลิตจริงเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจงานที่จะทำ
- จัดตั้งผู้สอนงานและผู้ฝึกงานในแต่ละกระบวนการผลิต (Coach & Mentoring) ให้กับพนักงานในแต่ละกระบวนการผลิตเพื่อให้เกิดความรู้และความชำนาญมากยิ่งขึ้น
- สร้างแรงจูงใจและให้ผลประโยชน์ตอบแทนมากขึ้นโดยใช้การปรับสภาพการจ้างและการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง ในการปรับสภาพการจ้างจะเริ่มตั้งแต่การปรับจากพนักงานรายวันจากบริษัทรับจ้างเหมาช่วงเป็นพนักงานรายเดือนของบริษัทรับจ้างเหมาช่วงหรือเป็นพนักงานประจำของบริษัทในกลุ่ม เคซีอี แล้วแต่กรณี

### 2.3 ความเสี่ยงทางด้านการบริหารความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Risk)

ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดความเสียหายต่อระบบสารสนเทศของบริษัทฯนั้นมีอยู่หลายรูปแบบ ทางบริษัทฯจึงให้ความสำคัญในการปกป้องระบบข้อมูลสารสนเทศโดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันระบบโครงข่ายคอมพิวเตอร์ (Fire wall) เพื่อป้องกันการเข้ามาโจมตีข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก และติดตั้งโปรแกรมป้องกันการคุกคามของไวรัสคอมพิวเตอร์ (Antivirus software) เพื่อป้องกันความเสียหายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท
- ติดตั้งระบบสำรองข้อมูล (Data backup) เพื่อป้องกันการสูญหายข้อมูลหากเกิดเหตุการณ์ที่ระบบการทำงานและระบบการจัดเก็บข้อมูลหลัก (Servers) เกิดความเสียหายและไม่สามารถซ่อมแซมกลับมาใช้ได้ ทั้งยังทำห้องเก็บ Servers ที่สามารถทนไฟไหม้ได้ประมาณ 10 ชั่วโมงและยังมีการติดตั้งระบบสำรองไฟฟ้าในกรณีที่เกิดไฟฟ้าดับ
- มีการทำสัญญาว่าจ้างบริษัทผู้จำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาระบบนั้นๆ

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### 3.1 ความเสี่ยงทางด้านการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Risk)

เนื่องจากรายได้และต้นทุนขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นเงินตราต่างประเทศโดยสกุลเงินหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจะส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขายของบริษัทฯ ในปี 2562 ค่าเงินบาทยังคงแข็งค่าเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ทางบริษัทฯยังคงดำเนินนโยบายป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยลดภาระจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วิธีป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ในการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งสามารถนำมาเป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อีกระดับหนึ่ง

### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการลดความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืมโดยจ่ายชำระเงินกู้ก่อนถึงกำหนดสำหรับสัญญากู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเพื่อลดความเสี่ยงความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ในปี 2562 ยอดเงินกู้ยืมในระดับต่ำทำให้ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำด้วย

#### 4. ความเสี่ยงด้านการความปลอดภัยจากภัยอันตราย (Hazard Risk)

อัคคีภัยและภัยธรรมชาติอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก และอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเสียลูกค้า ไปให้คู่แข่ง บริษัทฯและบริษัทย่อยทุกแห่งได้ทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risk) และประกันธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินแข็งแกร่งเพื่อลดความเสี่ยง และมีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัย ทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีทุนประกันที่เหมาะสมและสามารถคุ้มครองความเสียหายได้อย่างเพียงพอในทุกกรณี ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังเพิ่มมาตรการการป้องกันการเกิดอัคคีภัยมากมายตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญ

##### 4.1 ความเสี่ยงจากเหตุอุทกภัย (Flood)

หลังจากที่เกิดมหาอุทกภัยในปี 2554 ทางการนิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) ได้สร้างเขื่อนถาวรเพื่อป้องกันน้ำท่วมรอบนิคมฯ ปัจจุบันสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยคาดว่าเขื่อนจะสามารถรับมือกับสถานการณ์น้ำท่วมในระดับที่เคยเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพและในปี 2562 ประเทศไทยมีปริมาณน้ำฝนน้อยกว่าปกติจึงทำให้ความเสี่ยงของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในนิคมฯ น้อยในระดับต่ำ สำหรับโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ได้มีการออกแบบอาคารโดยคำนึงถึงสถานการณ์น้ำท่วมไว้ด้วย เช่น การยกพื้นอาคารให้สูงเกินระดับน้ำที่อาจท่วมถึง

##### 4.2 ความเสี่ยงจากเหตุอัคคีภัย (Fire Accident)

อัคคีภัยเป็นภัยที่ร้ายแรงหากเกิดอัคคีภัยจะส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมากบริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงการป้องกันอัคคีภัยเป็นอย่างสูง มีมาตรการและข้อกำหนดเกี่ยวกับการป้องกันอัคคีภัยไว้หลายประเภทไม่ว่าจะเป็น การอบรมให้ความรู้กับพนักงานทุกคนเรื่องการป้องกันอัคคีภัยและการระงับเหตุอัคคีภัยเบื้องต้น ทั้งยังมีการแต่งตั้งทีมระงับเหตุฉุกเฉิน (Emergency Response Team) เป็นผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการอบรมและได้รับการฝึกฝนเรื่องการดับเพลิงและระงับเหตุร้ายต่างๆ ทำหน้าที่ในการดับเพลิง มีการตรวจสอบอุปกรณ์ที่ใช้ในการดับเพลิงให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ และมีการตรวจสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสี่ยงต่อการเกิดอัคคีภัยต่างๆ ตามรอบการตรวจสอบของอุปกรณ์แต่ละชนิด ทั้งยังได้รับความช่วยเหลือจากบริษัทประกันภัยส่งผู้เชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมเข้ามาช่วยตรวจสอบเครื่องจักร อุปกรณ์ การจัดเก็บสารไวไฟ และระบบป้องกันอัคคีภัยของบริษัทฯ ว่าอยู่ในสภาพที่มีความเสี่ยงและพร้อมที่ใช้งานหรือไม่เป็นประจำทุกปี ทำให้ปี 2562 ความเสี่ยงน้อยอยู่ในระดับต่ำ

##### 4.3 ความเสี่ยงจากแก๊สและสารเคมีรั่วไหล (Gas & Chemical Leakage)

ในกระบวนการผลิต PCB นั้นมีสารเคมีมากมายหลายชนิดที่ใช้ในการผลิต บริษัทฯ จึงมีมาตรการทางด้านความปลอดภัยเพื่อใช้ควบคุมการจัดเก็บและการนำสารเคมีไปใช้ในที่ต่างๆโดยจะมีวิศวกรเคมีเป็นผู้ควบคุมการใช้ และมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยเป็นผู้ตรวจสอบไม่ว่าจะเป็นเรื่องอุปกรณ์ภาชนะจัดเก็บสารเคมี ท่อส่งสารเคมีเข้าพื้นที่การผลิต และสภาพการทำงานกับสารเคมีต่างๆ ถึงบรรจุแก๊สหุงต้ม (LPG) และวาล์ว (Valve) ที่เปิดปิดถึงแก๊สต้องอยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ตลอดเวลา

#### 5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและสิ่งแวดล้อม (Compliance & Environment Risk)

##### ความเสี่ยงจากการรั่วไหลของของเสียจากการผลิตปนเปื้อนสู่ภายนอก (Waste Treatment)

สารเคมีจากกระบวนการผลิต PCB นั้นมีอยู่หลายชนิดรวมทั้งวัตถุที่เป็นทองแดง (Copper) และวัสดุอื่นๆ จึงทำให้มีของเสียและเศษซากจากการผลิตอยู่มาก ของเสียนี้แยกเป็น 2 ส่วนคือ 1) ของเสียที่ทางบริษัทฯไม่สามารถบำบัดได้เอง ก็จะมีการจ้างบริษัทที่รับกำจัดของเสียที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานฯ นำไปกำจัด 2) ของเสียที่สามารถบำบัดได้เองจะส่งเข้าสู่ระบบบำบัดของเสียของบริษัทฯ จนสุดท้ายจะได้น้ำที่ได้จากการบำบัดจนมีค่ามาตรฐานไม่เกินตามที่การนิคมฯ (กนอ.) กำหนดจึงปล่อยลงสู่ทางระบายน้ำของการนิคมฯ ในปี 2562 บริษัทฯ มีการควบคุมการบำบัดของเสียได้ทำให้ความเสี่ยงที่เกิดจากการรั่วไหลของของเสียสู่สาธารณะนั้นอยู่ในระดับต่ำ



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและเพียงพอ ที่จะสร้างความเชื่อมั่น ได้อย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินรวม ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



นายบัญชา องค์กรนิชิต  
ประธานกรรมการ



## **บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี</p> <p>ในกระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจนั้น บริษัทประมาณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับนั้นขึ้นอยู่กับข้อสมมติหลักต่างๆ อันได้แก่ ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอัตราคิดลด ซึ่งวิธีการดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า ผลลัพธ์ของการคำนวณดังกล่าวมีความอ่อนไหวต่อข้อสมมติเหล่านี้ และส่งผลให้การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์อาจเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำความเข้าใจ การประเมินการออกแบบการควบคุม และทดสอบการนำมาปฏิบัติใช้เกี่ยวกับการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ รวมถึงการจัดทำงบประมาณของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>• การทดสอบความเหมาะสมของข้อสมมติหลักต่างๆ ที่นำมาใช้รวมถึงอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท แผนการดำเนินงานรวมถึงข้อมูลภายนอก</li> <li>• การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ</li> <li>• การพิจารณาการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักต่างๆ และ</li> <li>• การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(โชคชัย งามวุฒิกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 9728

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

11 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	957,395,329	1,382,872,411	70,959,428	189,077,777
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	2,972,612,757	3,272,676,296	2,194,728,380	2,680,417,286
สินค้าคงเหลือ	8	2,621,981,819	3,191,809,318	1,218,444,681	1,357,167,433
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		87,998,648	69,359,385	29,949,000	32,622,263
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>6,639,988,553</b>	<b>7,916,717,410</b>	<b>3,514,081,489</b>	<b>4,259,284,759</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	37,516,062	41,080,639	1,540,194	1,540,194
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	2,842,719,715	2,842,719,715
สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา	20	232,045,489	82,262,504	198,890,079	52,673,001
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	161,258,430	163,440,669	188,134,835	190,680,781
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	8,918,374,246	9,363,933,885	5,393,805,667	5,513,072,455
ค่าความนิยม	13	153,517,054	153,517,054	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	257,592,215	283,533,224	94,362,761	105,564,477
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	75,011,224	57,602,700	4,264,217	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		25,699,556	58,920,042	14,304,201	47,819,786
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>9,861,014,276</b>	<b>10,204,290,717</b>	<b>8,738,021,669</b>	<b>8,754,070,409</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>16,501,002,829</b>	<b>18,121,008,127</b>	<b>12,252,103,158</b>	<b>13,013,355,168</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	15	1,066,665,051	2,201,866,047	1,066,665,051	1,562,278,053
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16	2,293,045,939	2,795,570,495	1,686,965,824	2,075,344,427
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	258,983,385	168,051,686	250,812,948	58,665,624
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	3,918,963	4,221,638	2,715,669	2,993,797
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		28,690,124	24,903,070	7,555,787	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		-	1,584,159	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,651,303,462	5,196,197,095	3,014,715,279	3,699,281,901
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	15	724,115,539	658,974,440	696,166,479	578,388,740
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	15	7,027,358	5,435,600	5,307,364	4,957,397
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	58,684,065	70,712,961	-	8,444,091
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	297,929,325	182,584,608	121,784,859	74,437,240
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,087,756,287	917,707,609	823,258,702	666,227,468
รวมหนี้สิน		4,739,059,749	6,113,904,704	3,837,973,981	4,365,509,369

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน		591,396,798	586,396,798	591,396,798	586,396,798
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		586,396,798	586,396,798	586,396,798	586,396,798
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,906,510,486	1,906,510,486	1,906,510,486	1,906,510,486
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	59,139,680	58,742,651	59,139,680	58,742,651
ยังไม่ได้จัดสรร		9,230,556,841	9,448,010,096	5,861,081,555	6,095,195,206
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	19	(70,272,700)	(48,852,747)	1,000,658	1,000,658
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>11,712,331,105</b>	<b>11,950,807,284</b>	<b>8,414,129,177</b>	<b>8,647,845,799</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		49,611,975	56,296,139	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>11,761,943,080</b>	<b>12,007,103,423</b>	<b>8,414,129,177</b>	<b>8,647,845,799</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>16,501,002,829</b>	<b>18,121,008,127</b>	<b>12,252,103,158</b>	<b>13,013,355,168</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<b>รายได้</b>	5			
รายได้จากการขายและให้บริการ	20	12,097,372,071	13,982,495,138	6,785,327,763
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	10	-	-	619,548,712
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	9	-	-	20,018,299
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งถือก่อน การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	4	-	65,701,059	-
รายได้อื่น	21	191,318,798	277,740,236	135,527,488
<b>รวมรายได้</b>		<b>12,288,690,869</b>	<b>14,325,936,433</b>	<b>7,560,422,262</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	5			
ต้นทุนขายและให้บริการ	23	9,643,602,234	10,351,363,606	5,801,967,067
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	23	489,590,195	584,324,850	347,079,493
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	1,123,175,934	1,219,994,023	469,948,162
ต้นทุนทางการเงิน		61,111,247	109,780,837	39,343,264
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>11,317,479,610</b>	<b>12,265,463,316</b>	<b>6,658,337,986</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	19,170,167	22,214,230	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>990,381,426</b>	<b>2,082,687,347</b>	<b>902,084,276</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(40,749,411)	(48,766,556)	(7,958,028)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>949,632,015</b>	<b>2,033,920,791</b>	<b>894,126,248</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(21,419,953)	6,274,479	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		-	-	1,000,658
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(21,419,953)</b>	<b>6,274,479</b>	<b>1,000,658</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	17	(46,749,826)	(11,195,416)	(17,118,370)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	9,349,965	2,239,083	3,423,674
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(37,399,861)</b>	<b>(8,956,333)</b>	<b>(13,694,696)</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>		<b>(58,819,814)</b>	<b>(2,681,854)</b>	<b>(13,694,696)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>890,812,201</b>	<b>2,031,238,937</b>	<b>880,431,552</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	934,491,809	2,014,871,988	894,126,248	2,181,643,046
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,140,206	19,048,803	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>949,632,015</b>	<b>2,033,920,791</b>	<b>894,126,248</b>	<b>2,181,643,046</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	875,671,995	2,012,190,134	880,431,552	2,177,736,200
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,140,206	19,048,803	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>890,812,201</b>	<b>2,031,238,937</b>	<b>880,431,552</b>	<b>2,177,736,200</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	25	0.80	0.76	1.86

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	ส่วนเกินของเงินลงทุน									
	จากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อยเพิ่มเติม ในราคาที่สูงกว่า มูลค่าตามบัญชี ของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ (บาท)									
หมายเหตุ	กำไรสะสม			ส่วนเกิน			รวม			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่างบการเงิน	การเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	ส่วนเกินของเงินลงทุน	ส่วนเกินของเงินลงทุน	ส่วนเกินของเงินลงทุน	ส่วนเกินของเงินลงทุน	
26	586,396,798	1,906,510,486	58,742,651	8,732,167,397	(18,600,247)	(38,558,460)	2,031,481	11,228,690,106	45,617,254	11,274,307,360
	-	-	-	(1,290,072,956)	-	-	-	(1,290,072,956)	(22,761,865)	(1,312,834,821)
	-	-	-	(1,290,072,956)	-	-	-	(1,290,072,956)	(22,761,865)	(1,312,834,821)
	-	-	-	-	-	-	-	-	14,391,947	14,391,947
	-	-	-	-	-	-	-	-	14,391,947	14,391,947
	-	-	-	(1,290,072,956)	-	-	-	(1,290,072,956)	(8,369,918)	(1,298,442,874)
	-	-	-	2,014,871,988	-	-	-	2,014,871,988	19,048,803	2,033,920,791
	-	-	-	(8,956,333)	6,274,479	-	-	(2,681,854)	-	(2,681,854)
	-	-	-	2,005,915,655	6,274,479	-	-	2,012,190,134	19,048,803	2,031,238,937
	586,396,798	1,906,510,486	58,742,651	9,448,010,096	(12,325,768)	(38,558,460)	2,031,481	11,950,807,284	56,296,139	12,007,103,423

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เคซีอี ीलคิโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561  
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
เงินปันผล  
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

26

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
กำไรหรือขาดทุน  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ส่วนเกิน ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	การเปลี่ยนแปลง		
			ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว				
	586,396,798	1,906,510,486	58,742,651	5,208,532,620	-
					7,760,182,555
	-	-	-	-	(1,290,072,956)
	-	-	-	-	(1,290,072,956)
	-	-	-	-	2,181,643,046
	-	-	-	1,000,658	(3,906,846)
	-	-	-	1,000,658	2,177,736,200
	586,396,798	1,906,510,486	58,742,651	6,095,195,206	8,647,845,799



บริษัท เคซีอี ीलคิโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	
				(บาท)	การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	
					ยังไม่ได้จัดสรร	
						รวม
	586,396,798	1,906,510,486	58,742,651	6,095,195,206	1,000,658	8,647,845,799
26	-	-	-	(1,114,148,174)	-	(1,114,148,174)
	-	-	-	(1,114,148,174)	-	(1,114,148,174)
	-	-	-	894,126,248	-	894,126,248
	-	-	-	(13,694,696)	-	(13,694,696)
	-	-	-	880,431,552	-	880,431,552
19	-	-	397,029	(397,029)	-	-
	586,396,798	1,906,510,486	59,139,680	5,861,081,555	1,000,658	8,414,129,177

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562  
 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
 การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
 เงินปันผล  
 รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
 กำไรหรือขาดทุน  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
 รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
 โอนไปสำรองตามกฎหมาย  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	949,632,015	2,033,920,791	894,126,248	2,181,643,046
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(19,170,167)	(22,214,230)	-	-
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์				
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	977,501,120	954,865,383	502,739,065	471,378,199
ค่าตัดจำหน่าย	37,292,597	36,102,040	15,212,483	14,470,952
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา	5,788,489	-	3,984,576	-
หนี้สงสัยจะสูญ	-	614,250	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	18,066,758	(7,805,136)	8,345,636	365,912
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(592,583)	(2,394,375)	(1,397,999)	17,833,973
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	18,916,820	22,027,611	11,169,496	12,307,651
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	218,807	574,972	167,150	505,285
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(86,466)	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน	80,441,681	16,074,131	33,340,539	5,732,558
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและ				
การป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,516,010)	13,743,301	(4,994,095)	5,380,132
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งถือก่อน				
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	-	(65,701,059)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(619,548,712)	(1,301,073,576)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(20,018,299)	(16,889,087)
ดอกเบี้ยจ่าย	54,186,089	101,170,373	36,734,230	68,142,990
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	40,749,411	48,766,556	7,958,029	816,871
	2,157,428,561	3,129,744,608	867,818,347	1,460,614,906
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	293,944,956	1,016,712,182	479,360,671	(369,336,083)
สินค้าคงเหลือ	532,843,922	(579,625,541)	119,207,620	(284,603,854)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14,808,790)	(1,555,447)	4,040,796	24,970,426
สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา	(155,571,473)	(82,262,504)	(150,201,654)	(52,673,001)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,643,938	22,520,370	(3,966,373)	(7,489,311)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(418,903,619)	(655,804,103)	(296,624,095)	54,262,888
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายออก	(11,846,790)	(7,060,626)	(3,111,290)	(4,839,176)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	2,384,730,705	2,842,668,939	1,016,524,022	820,906,795
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(35,326,093)	(68,641,012)	(5,158,153)	(3,728,339)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,349,404,612</b>	<b>2,774,027,927</b>	<b>1,011,365,869</b>	<b>817,178,456</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	27,631,020	8,129,535	8,322,368	711,700
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(622,555,979)	(746,750,568)	(436,254,287)	(577,616,746)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,351,588)	(2,841,532)	(4,010,768)	(1,612,608)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	-	94,631,312	-	(160,687,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	619,548,712	1,301,073,576
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	20,018,299	16,889,087	20,018,299	16,889,087
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(586,258,248)</b>	<b>(629,942,166)</b>	<b>207,624,324</b>	<b>578,758,009</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	(56,336,084)	(104,442,837)	(37,712,799)	(70,879,470)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,137,916,780)	1,053,759,619	(498,328,785)	1,127,727,477
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	(2,035,917)	(6,545,355)	(3,253,160)	(2,109,980)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	400,000,000	891,081,153	400,000,000	891,081,153
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(236,383,670)	(2,436,411,361)	(83,665,624)	(2,286,573,208)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,043,533
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(30,388,000)
จ่ายเงินปันผล	(1,135,972,544)	(1,312,834,821)	(1,114,148,174)	(1,290,072,956)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,168,644,995)</b>	<b>(1,915,393,602)</b>	<b>(1,337,108,542)</b>	<b>(1,660,171,451)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(405,498,631)	228,692,159	(118,118,349)	(264,234,986)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศสิ้นปี	(19,978,451)	14,479,398	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(425,477,082)</b>	<b>243,171,557</b>	<b>(118,118,349)</b>	<b>(264,234,986)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,382,872,411	1,139,700,854	189,077,777	453,312,763
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>957,395,329</b>	<b>1,382,872,411</b>	<b>70,959,428</b>	<b>189,077,777</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
1) ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	(96,044)	-	11,948,745	(14,594,588)
2) ทรัพย์สินจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์				
ลดลงสุทธิ	-	(3,783,997)	-	-
3) เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์				
ลดลงสุทธิ	(102,363,868)	(102,480,593)	(88,398,185)	(117,334,972)
4) การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน				
เพิ่มขึ้นสุทธิ	3,325,000	6,863,140	3,325,000	6,863,140

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	ค่าความนิยม
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
17	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18	ทุนเรือนหุ้น
19	สำรอง
20	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
21	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยง
22	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
23	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
24	ภาษีเงินได้
25	กำไรต่อหุ้น
26	เงินปันผล
27	เครื่องมือทางการเงิน
28	ภาระผูกพัน
29	มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
30	การจัดประเภทรายการใหม่

## บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2531 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 72-72/1-3 ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ ครอบครัววงศ์โฆนิต ซึ่งรวม APCO CAPITAL PTE. LTD. โดยถือหุ้นรวมร้อยละ 33

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และ 10

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“IAS 18”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดของนโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ก)

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

#### (ข) สกิลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

#### (ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี

#### หมายเหตุข้อ 4

การซื้อบริษัทย่อยซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ

#### หมายเหตุข้อ 13

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

#### หมายเหตุข้อ 17

การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และ

#### หมายเหตุข้อ 24

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกำหนดบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกำหนดบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม



## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ค) การป้องกันความเสี่ยง

#### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่แตกต่างกันเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญา และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกัน โดยอาจทยอยแลกเปลี่ยนในระหว่างระยะเวลาของสัญญาหรือเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วแต่การตกลงกันของคู่สัญญา นอกจากนี้ คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยที่คำนวณจากเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตลอดอายุสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในส่วนของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา สำหรับผลต่างที่กลุ่มบริษัทจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระจากการตกลงแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญา กำไรและขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาหรือการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนด

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน

#### สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาดุลติบ

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาดุลติบ โดยกลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดในการซื้อวัตถุดิบตามราคาและปริมาณตามที่กำหนดไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของราคาสินค้าในตลาด กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาดุลติบดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน

#### (ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (จ) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

#### (ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถ่วงเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### (ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร

25 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนนี้จะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถ

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	20 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20	ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ญ) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถเรียกเก็บต้นทุนดังกล่าวได้

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณตามเกณฑ์อย่างเป็นระบบตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้องซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของสัญญานั้น

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อย ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้มา หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3 - 15 ปี

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

10 ปี

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

##### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

##### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (จ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกในราคาทุน



บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(๓) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

(๓) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

*ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออคิดและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

**(ณ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์**

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้อื้อหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

**(ด) ประเมินการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

**(ต) การวัดมูลค่ายุติธรรม**

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

### (ก) รายได้

#### นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

#### การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกันกลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

#### รายได้ค่านายหน้า

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่านายหน้า

#### นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2561

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้ารายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

#### ค่านายหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นค่านายหน้า

#### (ท) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ข) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### (ณ) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

#### (บ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ป) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ผ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

#### (ฝ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

#### (พ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4 การซื้อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม คือ บริษัท เคซีอี อเมริกา อินค์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการเป็นตัวแทนขายในต่างประเทศ และมีบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ตเนอร์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการให้เช่าอาคาร โดยการซื้อหุ้นทุนเพิ่มเติมในบริษัท เคซีอี อเมริกา อินค์ จำกัด ร้อยละ 45 เป็นจำนวนเงิน 4.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าจำนวนเงิน 160.7 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เคซีอี อเมริกา อินค์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 95 และมีส่วนได้เสียทางอ้อมในบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ตเนอร์ จำกัด ร้อยละ 95 ณ วันดังกล่าว บริษัท เคซีอี อเมริกา อินค์ จำกัด จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยทางตรง และบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ตเนอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้การมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินนโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาดให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อยมีดังนี้

	มูลค่าที่รับรู้ (พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	
ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	148,765
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(72,161)
การแปลงค่างบการเงินที่โอนไปกำไรหรือขาดทุน	
ซึ่งได้รับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(10,903)
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อน	
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	<u>65,701</u>

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสด	160,687
รวม	<u>160,687</u>



บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่า ตามบัญชี	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	255,318	-	255,318
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	395,760	49,753	445,513
สินค้าคงเหลือ	198,102	-	198,102
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	30,923	136,867	167,790
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,730	-	1,730
สินทรัพย์อื่น	17,981	-	17,981
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(754,063)	-	(754,063)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(17,585)	-	(17,585)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,780	(28,742)	(26,962)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>129,946</b>	<b>157,878</b>	<b>287,824</b>
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา (ร้อยละ)			95
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>			<b>273,433</b>
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย			(148,765)
			124,668
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ			36,019
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>			<b>160,687</b>
			(พันบาท)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย			255,318
เงินสดที่จ่าย			(160,687)
<b>กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย</b>			<b>94,631</b>

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้รับการพิจารณาประมาณการโดยผู้ประเมินอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อเสร็จสิ้นแล้ว และได้ทำการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจตามข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางการตลาดของ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด และ บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด และการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จ จากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 391.8 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 1.9 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันซื้อธุรกิจ

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
<b>บริษัทย่อย</b>	
ขายสินค้า	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อและขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ราคาตามบัญชีสุทธিবวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ค่านายหน้าจ่าย	อัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นอัตราทั่วไปสำหรับธุรกิจประเภทเดียวกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
<b>บริษัทร่วม</b>	
ขายสินค้า	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกัน
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการซื้อเช่นเดียวกัน
ค่านายหน้าจ่าย	อัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นอัตราทั่วไปสำหรับธุรกิจประเภทเดียวกัน
ซื้อและขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ราคาตามบัญชีสุทธিবวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	1,702,350	2,003,869
รายได้ค่าบริการ	-	-	95,111	111,055
รายได้ค่าเช่า	-	-	4,802	5,368
รายได้อื่น	-	-	13,873	13,048
ซื้อสินค้า	-	-	2,296,875	2,590,658
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	31,552	49
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	7,216	15,303
เงินปันผลรับ	-	-	619,549	1,301,073
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	113,241	123,568
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	5,301	20,859
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	2,231	-	-	-
ซื้อวัตถุดิบ	101,237	149,122	69,900	105,012
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,419	1,660	239	-
เงินปันผลรับ	20,018	16,889	20,018	16,889
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,420	1,747	595	966
กรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	132,410	127,910	51,523	49,405
ผลประโยชน์จากการเกษียณ	2,989	1,019	1,328	169
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	135,399	128,929	52,851	49,574

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

**ลูกหนี้การค้า**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	632,411	962,148
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>632,411</b>	<b>962,148</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>632,411</b>	<b>962,148</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-

**ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	11,418	24,170
บริษัทร่วม	-	1,723	-	943
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>1,723</b>	<b>11,418</b>	<b>25,113</b>

**เจ้าหนี้การค้า**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	822,762	1,027,065
บริษัทร่วม	20,057	23,150	15,145	16,304
<b>รวม</b>	<b>20,057</b>	<b>23,150</b>	<b>837,907</b>	<b>1,043,369</b>

**เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	11,779	-
บริษัทร่วม	-	726	-	195
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>726</b>	<b>11,779</b>	<b>195</b>

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	32	84
รวม	-	-	32	84

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	403	411	50	50
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	154,820	357,310	14,777	72,802
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	801,827	1,024,808	56,132	116,226
อื่นๆ	345	343	-	-
รวม	957,395	1,382,872	70,959	189,078

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	632,411	962,148
กิจการอื่นๆ		2,948,956	3,247,040	1,544,223	1,686,173
รวม		2,948,956	3,247,040	2,176,634	2,648,321
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(2,437)	(2,578)	-	-
สุทธิ		2,946,519	3,244,462	2,176,634	2,648,321

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	1,723	11,418
กิจการอื่นๆ		26,094	26,491	6,676
รวม		26,094	28,214	18,094
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		2,972,613	3,272,676	2,194,728
รวม		2,972,613	3,272,676	2,194,728
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน		(141)	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		-	614	-
รวม		-	614	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	350,039	534,649
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	270,558	301,787
3 - 6 เดือน	-	-	11,477	123,901
6 - 12 เดือน	-	-	337	1,811
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวม	-	-	632,411	962,148
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
รวม	-	-	632,411	962,148

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>กิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2,142,985	2,176,414	1,248,716	1,238,080
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	791,637	907,232	295,507	429,886
3 – 6 เดือน	13,711	131,760	-	16,308
6 - 12 เดือน	17	27,417	-	1,899
มากกว่า 12 เดือน	606	4,217	-	-
	<u>2,948,956</u>	<u>3,247,040</u>	<u>1,544,223</u>	<u>1,686,173</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,437)	(2,578)	-	-
	<u>2,946,519</u>	<u>3,244,462</u>	<u>1,544,223</u>	<u>1,686,173</u>
<b>สุทธิ</b>	<u>2,946,519</u>	<u>3,244,462</u>	<u>2,176,634</u>	<u>2,648,321</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 30 วันถึง 160 วัน

**8 สินค้าคงเหลือ**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	1,190,329	1,496,994	638,460	702,920
สินค้าระหว่างผลิต	271,887	248,992	163,262	133,101
วัตถุดิบ	492,096	633,506	135,094	158,133
วัสดุโรงงาน	440,800	479,967	247,583	278,881
อะไหล่	132,007	151,431	29,743	42,292
สินค้าระหว่างทาง	175,635	243,624	17,861	47,053
	<u>2,702,754</u>	<u>3,254,514</u>	<u>1,232,003</u>	<u>1,362,380</u>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(80,772)	(62,705)	(13,559)	(5,213)
<b>สุทธิ</b>	<u>2,621,982</u>	<u>3,191,809</u>	<u>1,218,444</u>	<u>1,357,167</u>



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	9,606,618	10,337,142	5,782,452	6,254,485
- การตัดจำหน่าย	18,917	22,027	11,169	12,308
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่คาดว่าจะได้รับ (กลับรายการ)	18,067	(7,805)	8,346	366
<b>สุทธิ</b>	<b>9,643,602</b>	<b>10,351,364</b>	<b>5,801,967</b>	<b>6,267,159</b>

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในงบการเงินรวมได้รวมสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตตามคำสั่งซื้อจำนวน 643 ล้านบาท (2561: 610 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 371 ล้านบาท (2561: 339 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทจัดส่งสินค้าไปยังคลังสินค้าของกลุ่มลูกค้าแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมในสินค้าจนกว่าจะมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้า และจะได้รับชำระค่าสินค้าเมื่อมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้าและตามเงื่อนไขภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม		41,081	110,494	1,540	1,862
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		19,170	22,214	-	-
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	4	-	(72,161)	-	(322)
รายได้เงินปันผล	5	(20,018)	(16,889)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ					
แปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตรา					
ต่างประเทศ		(2,717)	(2,577)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>37,516</b>	<b>41,081</b>	<b>1,540</b>	<b>1,540</b>

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม				
ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ		ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2562	2561		2562	2561
		(ร้อยละ)		(พันบาท)		
บริษัทร่วม						
บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด	(1)	ใต้หวัน	49.00	49.00	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000
			49.00	49.00	1,540	1,540
					37,516	41,081
รวม				1,540	1,540	41,081

(1) ตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไต้หวัน

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ							
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	2562	2561	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี
			2562	2561	2562	การต่อค่า ราคาทุน – สุทธิ (พันบาท)	
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	49.0	49.0	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	-	1,540
รวม					1,540	-	1,540
							20,018
							20,018
							16,889
							16,889

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทร่วม โดยแสดงเป็นยอดรวมไม่ปรับปรุงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท

		หนี้สินรวม				กำไร (ขาดทุน)	
วันที่รายงาน		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		สินทรัพย์รวม		รายได้รวม	
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด		49.00	49.00	111,270	133,970	160,543	212,292
รวม				111,270	133,970	160,543	212,292
							39,091
							39,091
							45,370
							45,370

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		2,842,720	2,651,366
ซื้อเงินลงทุน	4	-	191,075
ขายเงินลงทุน		-	(43)
การเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	9	-	322
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>2,842,720</u>	<u>2,842,720</u>

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 บริษัทลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวน 22,500 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกาในราคาหุ้นละ 220 เหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นเงินจำนวน 4.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าจำนวน 160.7 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 70 (สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 95) (ดูหมายเหตุ 4)

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ให้กับบริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 2,500 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกาในราคาหุ้นละ 12.55 เหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นเงินจำนวน 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าจำนวน 1.04 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.50 % ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงจากเดิมร้อยละ 75.50 เป็นร้อยละ 75.00

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 บริษัทลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท เคเอ็ม เทคโนโลยี โปรดักส์ จำกัด ตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของเดิม (ร้อยละ 94.96) จำนวน 303,880 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 30.4 ล้านบาท

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
ลักษณะ ธุรกิจ		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ใบสำคัญแสดงสิทธิ ออกให้กรรมการและ พนักงานบริษัทย่อย		รวม		เงินปันผลรับ สำหรับปี	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)								(พันบาท)			
บริษัทย่อยทางตรง													
	(1)	100.00	100.00	1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000	23,536	23,536	1,623,536	1,623,536	328,000	872,000
	(1)	99.99	99.99	100,000	100,000	185,395	185,395	13,193	13,193	198,588	198,588	58,997	102,494
	(2)	94.75	94.75	48,000	48,000	227,810	227,810	1,885	1,885	229,695	229,695	68,220	98,692
	(2)	94.96	94.96	80,000	80,000	75,968	75,968	-	-	75,968	75,968	-	-
	(3)	74.80	74.80	250,000	250,000	368,460	368,460	13,971	13,971	382,431	382,431	51,425	121,550
	(4)	60.00	60.00	3,600	3,600	2,160	2,160	1,066	1,066	3,226	3,226	27,000	18,360
	(5)	75.00	75.00	SGD 500,000	SGD 500,000	168,267	168,267	-	-	168,267	168,267	36,064	29,913
	(5)	70.00	70.00	USD 50,000	USD 50,000	161,009	161,009	-	-	161,009	161,009	49,843	58,065
	รวม			2,789,069	2,789,069	2,789,069	2,789,069	53,651	53,651	2,842,720	2,842,720	619,549	1,301,074
บริษัทย่อยทางอ้อม													
	(2)	93.57	93.57	4,800	4,800	-	-	-	-	-	-	-	-
	(2)	94.35	94.35	4,800	4,800	-	-	-	-	-	-	-	-
	(6)	70.00	70.00	USD 302,257	USD 302,257	-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินงานธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งดำเนินงานธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ และบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ที่ดำเนินการธุรกิจในประเทศอเมริกา

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	167,966	167,966	195,961	195,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>167,966</u>	<u>167,966</u>	<u>195,961</u>	<u>195,961</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,525	2,343	5,280	2,734
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,182	2,182	2,546	2,546
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>6,707</u>	<u>4,525</u>	<u>7,826</u>	<u>5,280</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>163,441</u>	<u>165,623</u>	<u>190,681</u>	<u>193,227</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>161,259</u>	<u>163,441</u>	<u>188,135</u>	<u>190,681</u>
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวกับ</b>				
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>				
รายได้ค่าเช่า	7,337	6,965	8,515	8,172
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับในอนาคตจาก</b>				
<b>สัญญาให้เช่าดำเนินงาน</b>				
ภายใน 1 ปี	5,951	5,661	6,136	6,837
1-5 ปี	2,637	3,850	2,637	4,046
รวม	<u>8,588</u>	<u>9,511</u>	<u>8,773</u>	<u>10,883</u>

## บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 2 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาในปี 2560 ซึ่งประเมินราคาโดย Daiwa Real Estate Appraisal Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกได้รับอนุญาตจาก Japan Association of Real Estate Appraiser; JAREA โดยพิจารณาจากประโยชน์จากรายได้ (Income Approach) ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินของที่ดินและอาคารทั้งหมดมีจำนวน 622 ล้านเยน ซึ่งไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากราคาที่ซื้อเข้ามาในปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 608 ล้านเยน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่ได้จัดให้มีการประเมินราคาใหม่ เนื่องจากไม่มีข้อบ่งชี้ในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 622 ล้านเยน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในการเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

#### เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกใช้วิธีการประเมินจากรายได้ (Income Approach) ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือ อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ อัตราการครอบครอง และอัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว

บริษัท เคซีอี เอเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	งบการเงินรวม			
						ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง
รวม									
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	438,781	2,665,737	11,422,764	669,337	476,237	109,241	117,697	591,800	35,562
เพิ่มขึ้น	39,671	167,501	202,503	40,233	9,557	19,473	33,349	370,125	(31,591)
โอน	-	44,220	452,995	68,856	1,831	-	(116,760)	(480,309)	(1,470)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(115)	(244,274)	(805)	(20,155)	(16,856)	-	-	(282,205)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	478,452	2,877,343	11,833,988	777,621	467,470	111,858	34,286	481,616	2,501
และ 1 มกราคม 2562	6,480	10,328	101,394	2,542	5,109	16,042	38,548	328,007	4,868
เพิ่มขึ้น	27,976	26,879	631,001	25,255	954	70	(42,858)	(617,082)	(2,502)
โอน	-	(14,196)	(114,399)	(120)	(6,627)	(18,135)	(28)	-	(153,544)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	512,908	2,900,354	12,451,984	805,298	466,906	109,835	29,948	192,541	4,867
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562									



บริษัท เคซี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ถ้ารับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน

จากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

โอน

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

และ 1 มกราคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

โอน

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	งบการเงินรวม (พันบาท)	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
-	700,906	5,598,832	288,563	453,657	40,009	63,601	-	-	7,145,568
-	124,984	744,037	42,550	15,863	9,729	15,521	-	-	952,684
-	-	(25)	-	25	-	-	-	-	-
-	(115)	(232,819)	(770)	(20,109)	-	(11,243)	-	-	(265,056)
-	825,775	6,110,025	330,343	449,436	49,738	67,879	-	-	7,833,196
-	128,050	760,168	47,084	16,204	9,378	14,435	-	-	975,319
-	5,528	(5,502)	-	(26)	-	-	-	-	-
-	(7,027)	(113,172)	(120)	(6,461)	(14)	(16,064)	-	-	(142,858)
-	952,326	6,751,519	377,307	459,153	59,102	66,250	-	-	8,665,657

บริษัท เคซี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

และ 1 มกราคม 2562

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
438,781	1,964,831	5,823,932	380,774	22,580	88,355	30,035	117,697	591,800	35,562
-	-	-	-	-	-	15,605	-	-	9,494,347
<u>438,781</u>	<u>1,964,831</u>	<u>5,823,932</u>	<u>380,774</u>	<u>22,580</u>	<u>88,355</u>	<u>45,640</u>	<u>117,697</u>	<u>591,800</u>	<u>9,509,952</u>
478,452	2,051,568	5,723,963	447,278	18,034	82,257	26,548	34,286	481,616	2,501
-	-	-	-	-	-	17,431	-	-	9,346,503
<u>478,452</u>	<u>2,051,568</u>	<u>5,723,963</u>	<u>447,278</u>	<u>18,034</u>	<u>82,257</u>	<u>43,979</u>	<u>34,286</u>	<u>481,616</u>	<u>9,363,934</u>
512,908	1,948,028	5,702,297	427,991	7,753	50,288	26,861	28,116	192,541	8,901,650
-	-	-	-	-	-	16,724	-	-	16,724
<u>512,908</u>	<u>1,948,028</u>	<u>5,702,297</u>	<u>427,991</u>	<u>7,753</u>	<u>50,288</u>	<u>43,585</u>	<u>28,116</u>	<u>192,541</u>	<u>8,918,374</u>

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการ	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
					เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	ระหว่าง ติดตั้ง		
<b>ราคาทุน</b>											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	164,388	1,320,251	5,300,379	500,953	93,760	125,354	32,023	96,829	584,191	35,563	8,253,691
เพิ่มขึ้น	-	4,436	184,805	39,451	4,145	1,361	10,659	31,242	251,554	(35,563)	492,090
โอน	-	9,308	313,783	64,443	45	-	-	(94,190)	(304,831)	-	(11,442)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(190,088)	(775)	(15,745)	-	-	-	-	-	(206,608)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ</b>											
1 มกราคม 2562	164,388	1,333,995	5,608,879	604,072	82,205	126,715	42,682	33,881	530,914	-	8,527,731
เพิ่มขึ้น	19,952	14,650	99,005	1,639	1,295	5,387	5,125	25,188	202,045	2,275	376,561
โอน	-	20,099	531,203	23,534	(18)	-	-	(42,264)	(518,451)	-	14,103
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(106,138)	-	(5,150)	(39)	(5,750)	(1,860)	-	-	(118,937)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>184,340</b>	<b>1,368,744</b>	<b>6,132,949</b>	<b>629,245</b>	<b>78,332</b>	<b>132,063</b>	<b>42,057</b>	<b>14,945</b>	<b>214,508</b>	<b>2,275</b>	<b>8,799,458</b>

บริษัท ซีเอส อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน

จากการด้อยค่า

	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (ทั้งหมด)	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	218,298	2,156,436	217,208	71,059	33,021	22,766	-	-	-	2,718,788
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	52,020	364,573	30,508	7,598	8,736	5,397	-	-	-	468,832
โอน	-	-	(23)	-	23	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(156,504)	(740)	(15,717)	-	-	-	-	-	(172,961)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 มกราคม 2562	-	270,318	2,364,482	246,976	62,963	41,757	28,163	-	-	-	3,014,659
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	53,554	390,247	34,778	8,052	8,920	4,642	-	-	-	500,193
โอน	-	5,528	(5,502)	-	(26)	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(99,742)	-	(4,998)	(14)	(4,446)	-	-	-	(109,200)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	329,400	2,649,485	281,754	65,991	50,663	28,359	-	-	-	3,405,652

บริษัท เคซี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

และ 1 มกราคม 2562

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ (ทั้งหมด)	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
164,388	1,101,953	3,143,943	283,745	22,701	92,333	3,670	5,587	96,829	584,191	35,563	5,529,316
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,587
<b>164,388</b>	<b>1,101,953</b>	<b>3,143,943</b>	<b>283,745</b>	<b>22,701</b>	<b>92,333</b>	<b>9,257</b>	<b>96,829</b>	<b>584,191</b>	<b>35,563</b>	<b>5,534,903</b>	
164,388	1,063,677	3,244,397	357,096	19,242	84,958	768	13,751	33,881	530,914	-	5,499,321
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,751
<b>164,388</b>	<b>1,063,677</b>	<b>3,244,397</b>	<b>357,096</b>	<b>19,242</b>	<b>84,958</b>	<b>14,519</b>	<b>33,881</b>	<b>530,914</b>	<b>-</b>	<b>5,513,072</b>	
184,340	1,039,344	3,483,464	347,491	12,341	81,400	347	13,351	14,945	214,508	2,275	5,380,455
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,351
<b>184,340</b>	<b>1,039,344</b>	<b>3,483,464</b>	<b>347,491</b>	<b>12,341</b>	<b>81,400</b>	<b>13,698</b>	<b>14,945</b>	<b>214,508</b>	<b>2,275</b>	<b>5,393,806</b>	

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3,114 ล้านบาท (2561: 2,941 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และมีจำนวน 1,107 ล้านบาท (2561: 1,116 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

- 12.1 บริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด มีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมจากธนาคารว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่นำทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ระบุในข้อตกลงไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ
- 12.2 บริษัทย่อยได้จัดจำนองและจำนำที่ดินและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้
- 12.2.1 บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ได้จัดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 1,129 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15 ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ไถ่ถอนการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและการจำนำเครื่องจักรแล้ว
- 12.2.2 บริษัท เคเอ็มที เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดจำนองที่ดินซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 69 ล้านบาท (2561: 69 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15
- 12.2.3 บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด ได้จัดจำนองอาคารสำนักงานซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 148 ล้านบาท (2561: 146 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15
- 12.2.4 บริษัท เคเอ็มที โปรดัคส์ จำกัด ได้จัดจำนองสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 108 ล้านบาท (2561: 63 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15
- 12.2.5 บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์تنอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จัดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 155 ล้านบาท (2561: 160 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

13 ค่าความนิยม

		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		153,517	117,498
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	-	36,019
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		153,517	153,517
ขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม		153,517	117,498
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		153,517	153,517

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกแบ่งให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กลุ่มบริษัทเคมโทรนิคส์ (*)	79,793	79,793	-	-
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	37,705	37,705	-	-
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	36,019	36,019	-	-
<b>รวม</b>	<u><b>153,517</b></u>	<u><b>153,517</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>-</b></u>

(\*) ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทมีการปรับโครงสร้างธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเคมโทรนิคส์ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ปันส่วนค่าความนิยมใหม่ให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีการเปลี่ยนแปลงภายในกลุ่มบริษัทเคมโทรนิคส์

## บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดทั้งสามหน่วย ซึ่งมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จึงไม่เกิดการด้อยค่าในหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของค่าความนิยม

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แสดงในตารางต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(ร้อยละ)	
<b>กลุ่มบริษัทเคมโทรนิคส์</b>		
อัตราคิดลด	8 และ 8	11
อัตราการเติบโตสุดท้าย	0	0
<b>บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด</b>		
อัตราคิดลด	8	9
อัตราการเติบโตสุดท้าย	0	0
<b>บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด</b>		
อัตราคิดลด	10	9
อัตราการเติบโตสุดท้าย	0	0

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจและความสามารถก่อหนี้สิน



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประมาณการกระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราการเติบโตในระยะยาว อ้างอิงอัตราการเติบโตในอดีตของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดำเนินการอยู่ และอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA แต่ละปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA ได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งคาดการณ์การเติบโตของรายได้จากอัตราเติบโตเฉลี่ยในอดีตที่ผ่านมารวมกับประมาณการยอดขายและราคาขายที่จะเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม	
		ความสัมพันธ์ กับลูกค้า (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	415,508	96,219	511,727
เพิ่มขึ้น	2,824	-	2,824
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	17	-	17
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	418,349	96,219	514,568
เพิ่มขึ้น	11,409	-	11,409
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(57)	-	(57)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	429,701	96,219	525,920
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	164,466	30,467	194,933
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	26,480	9,622	36,102
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	190,946	40,089	231,035
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	27,671	9,622	37,293
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	218,617	49,711	268,328
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	251,042	65,752	316,794
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	227,403	56,130	283,533
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	211,084	46,508	257,592

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะ กิจการ ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ (พันบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	198,579
เพิ่มขึ้น	1,612
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	<b>200,191</b>
เพิ่มขึ้น	4,011
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<b>204,202</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	80,156
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	14,471
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	<b>94,627</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15,212
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<b>109,839</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	118,423
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	<b>105,564</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<b>94,363</b>

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	200,000	650,000	200,000	460,000
สินเชื่อเพื่อการส่งออก				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	866,665	1,239,591	866,665	1,066,760
ทรัสต์รีซีท				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	-	312,275	-	35,518
<b>รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>จากสถาบันการเงิน</b>	<b>1,066,665</b>	<b>2,201,866</b>	<b>1,066,665</b>	<b>1,562,278</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	258,983	168,052	250,813	58,665
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,919	4,222	2,716	2,994
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหมุนเวียน</b>	<b>1,329,567</b>	<b>2,374,140</b>	<b>1,320,194</b>	<b>1,623,937</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	724,116	658,974	696,166	578,389
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	7,027	5,436	5,307	4,957
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน</b>	<b>731,143</b>	<b>664,410</b>	<b>701,473</b>	<b>583,346</b>
<b>รวม</b>	<b>2,060,710</b>	<b>3,038,550</b>	<b>2,021,667</b>	<b>2,207,283</b>

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	479,706	1,564,788	-	-
รวม	<u>479,706</u>	<u>1,564,788</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

15.1 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.25:1

15.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกามีอัตราดอกเบี้ย LIBOR (London Interbank Offered Rate) บวกอัตราร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ไถ่ถอนการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและการจำนำเครื่องจักรแล้ว

นอกจากนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท และทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปีเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปีในสกุลเงินยูโร บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.25:1 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของเงินกู้ดังกล่าว

15.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคเอ็ม เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio) ไม่เกิน 1 เท่า

15.4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองอาคารสำนักงานของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนเงินกู้ยืมธนาคารต่อสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (Gearing Ratio) ไม่เกิน 1 เท่า

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 15.5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท ไทยลามาเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR (London Interbank Offered Rate) บวกร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของเงินกู้ดังกล่าว
- 15.6 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคเอ็ม โทโรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองสิ่งปลูกสร้างและยานพาหนะเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio) ไม่เกิน 2 เท่า
- 15.7 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัท เคซีอีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

		จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว			เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม				
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	2562		2561		ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				
		(พันบาท)							
1.	2 ธันวาคม 2559	25,813	77,416	103,229	27,415	7 ปี	ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
2.	16 สิงหาคม 2561	125,000	343,750	468,750	31,250	5 ปี	ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
3.	23 สิงหาคม 2562	100,000	275,000	375,000	-	4 ปี	MLR - ร้อยละคงที่	3 เดือน	3 เดือน
รวมเงินกู้ยืมของบริษัท		250,813	696,166	946,979	58,665				
บริษัทย่อย									
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด									
1.	29 มีนาคม 2559	-	-	-	83,600	3 ปี	THBFIX 3M+ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
		-	-	-	83,600				
บริษัท ไทยลามาเนต แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัด									
1.	2 กรกฎาคม 2557	-	-	-	24,461	6 ปี	LIBOR + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
		-	-	-	24,461				

บริษัท เคซีอีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม

		จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
		2562		2561					
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืน	ดอกเบี้ย
		กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	เงินกู้	(ร้อยละต่อปี)	เงินต้น	ดอกเบี้ย
บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด									
1.	10 สิงหาคม 2560	3,750	9,375	-	15,000	5 ปี 9 เดือน	MLR - ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
2.	5 ตุลาคม 2560	3,125	6,034	-	9,940	5 ปี 9 เดือน	MLR - ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
		6,875	15,409	-	24,940				
บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ตเนอร์ จำกัด									
1.	15 ธันวาคม 2559	1,295	12,541	1,326	14,876	11 ปี 6 เดือน	ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
		1,295	12,541	1,326	14,876				
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย		8,170	27,950	109,387	80,585				
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย		258,983	724,116	168,052	658,974				

วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมีได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 83 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 2,868 ล้านบาท)

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมีได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 2,596 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงวงเงินกู้ยืมสำหรับการก่อสร้างโรงงานใหม่

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม						
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ และเช่าการเงิน	2562			2561		
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า
			ปัจจุบันของ			ปัจจุบันของ
			จำนวนเงินขั้นต่ำ			จำนวนเงินขั้นต่ำ
			ที่ต้องจ่าย			ที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	4,257	(338)	3,919	4,514	(292)	4,222
1 - 5 ปี	7,325	(298)	7,027	5,683	(247)	5,436
รวม	11,582	(636)	10,946	10,197	(539)	9,658

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2562			2561		
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า
			ปัจจุบันของ			ปัจจุบันของ
			จำนวนเงินขั้นต่ำ			จำนวนเงินขั้นต่ำ
			ที่ต้องจ่าย			ที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	2,957	(241)	2,716	3,228	(234)	2,994
1 - 5 ปี	5,517	(210)	5,307	5,198	(241)	4,957
รวม	8,474	(451)	8,023	8,426	(475)	7,951



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	20,057	23,150	837,907
กิจการอื่นๆ		1,595,983	1,850,386	477,505
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	726	11,779
กิจการอื่นๆ		110,489	212,127	78,496
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	32
กิจการอื่นๆ		95,424	104,865	32,897
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		471,093	604,316	248,350
รวมเจ้าหนี้การค้าและ				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		<u>2,293,046</u>	<u>2,795,570</u>	<u>1,686,966</u>
			<u>2,075,344</u>	

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

17 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	182,585	162,376	74,437	67,409
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,607	12,242	7,020	4,149
ต้นทุนบริการในอดีต	54,719	-	23,372	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	7,115	3,832	2,949	1,584
	<u>80,441</u>	<u>16,074</u>	<u>33,341</u>	<u>5,733</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	7,911	-	2,992
- ข้อสมมติทางการเงิน	46,750	(17,493)	17,118	(6,574)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	20,777	-	9,716
	<u>46,750</u>	<u>11,195</u>	<u>17,118</u>	<u>6,134</u>
ผลประโยชน์จ่าย	<u>(11,847)</u>	<u>(7,060)</u>	<u>(3,111)</u>	<u>(4,839)</u>
	<u>(11,847)</u>	<u>(7,060)</u>	<u>(3,111)</u>	<u>(4,839)</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>297,929</u>	<u>182,585</u>	<u>121,785</u>	<u>74,437</u>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม</b>				
<b>หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	3.25	3.25	3.25	3.25
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 12 ปี (2561: 12 ปี)

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์</b>	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
				(พันบาท)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(25,231)	29,968	(9,406)	10,973
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	31,138	(26,595)	11,345	(9,863)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(19,130)	22,698	(7,141)	8,326
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	23,638	(20,215)	8,621	(7,502)

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

18 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2562		2561	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	-	-	586,397	586,397
- หุ้นสามัญ	0.5	1,172,794	586,397	-	-
แตกหุ้น					
- จากหุ้นละ 1 บาทเป็นหุ้นละ 0.5 บาท	1	-	-	(586,397)	(586,397)
- จากหุ้นละ 1 บาทเป็นหุ้นละ 0.5 บาท	0.5	-	-	1,172,794	586,397
เพิ่มหุ้นสามัญจดทะเบียน	0.5	10,000	5,000	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	1,182,794	591,397	1,172,794	586,397
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	-	-	586,397	586,397
- หุ้นสามัญ	0.5	1,172,794	586,397	-	-
แตกหุ้น					
- จากหุ้นละ 1 บาทเป็นหุ้นละ 0.5 บาท	1	-	-	(586,397)	(586,397)
- จากหุ้นละ 1 บาทเป็นหุ้นละ 0.5 บาท	0.5	-	-	1,172,794	586,397
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	1,172,794	586,397	1,172,794	586,397

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ ในอัตรา 1:2 จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญจากเดิม จำนวน 586.4 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 1,172.8 ล้านหุ้น บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2561

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 5,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 586,396,798 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 591,396,798 บาท โดยจะออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มหุ้นสามัญจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562

#### 19 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

20 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีวีเพกและลามิเนต
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจัดจำหน่ายเคมี

การดำเนินงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2562 หรือ 2561

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรจากการดำเนินงานในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท เคซีอี โอเลคโตรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีเอฟเอและลามิเนต ผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์จร และผลิตภัณฑ์ เคมี โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศไทย และมีส่วนงานขายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม																
ธุรกิจพีเอฟเอและลามิเนต		ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร														
		อเมริกา		ยุโรป		เอเชีย		รวม		ธุรกิจเคมี		รายการค้าบัญชีระหว่างกัน		รวม		
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
(พันบาท)																
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน																
รายได้จากภายนอก		174,533	74,841	1,907,967	2,183,665	5,597,114	6,562,233	4,102,693	4,770,037	11,607,774	13,515,935	315,065	391,719	-	12,097,372	13,982,495
รายได้ระหว่างส่วนงาน		2,103,880	2,447,059	1,267,239	2,096,662	-	-	2,807,438	3,123,713	4,074,677	5,220,375	102,163	122,840	(6,280,720)	(7,790,274)	-
รวมรายได้		2,278,413	2,521,900	3,175,206	4,280,327	5,597,114	6,562,233	6,910,131	7,893,750	15,682,451	18,736,310	417,228	514,559	(6,280,720)	12,097,372	13,982,495
การคำนวณรายได้																
รายได้จากการขาย		2,278,413	2,521,900	3,175,206	4,280,327	5,597,114	6,562,233	6,783,183	7,731,139	15,555,503	18,573,699	417,228	514,559	(6,153,772)	(7,627,663)	12,097,372
รายได้ค่าบริการ		-	-	-	-	-	-	126,948	162,611	126,948	162,611	-	-	(126,948)	(162,611)	-
รวมรายได้		2,278,413	2,521,900	3,175,206	4,280,327	5,597,114	6,562,233	6,910,131	7,893,750	15,682,451	18,736,310	417,228	514,559	(6,280,720)	(7,790,274)	12,097,372
จังหวัดเวลาในการรับรายได้																
ในเวลาใดเวลาหนึ่ง		2,278,413	2,521,900	3,175,206	4,280,327	5,597,114	6,562,233	6,910,131	7,893,750	15,682,451	18,736,310	417,228	514,559	(6,280,720)	(7,790,274)	12,097,372
รวมรายได้		2,278,413	2,521,900	3,175,206	4,280,327	5,597,114	6,562,233	6,910,131	7,893,750	15,682,451	18,736,310	417,228	514,559	(6,280,720)	(7,790,274)	12,097,372

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้คิดเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา (2561 : จำนวน 435.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)



บริษัท เคซีอี โอเลคโตรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ส่วนงานที่รายงาน						
ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร						
อเมริกา		ยุโรป		เอเชีย		รวม
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2561
(พันบาท)						
1,023,504	1,414,977	3,893,607	4,673,829	1,868,217	1,876,453	7,965,259
1,023,504	1,414,977	3,893,607	4,673,829	1,773,106	1,765,398	7,854,204
-	-	-	-	95,111	111,055	111,055
1,023,504	1,414,977	3,893,607	4,673,829	1,868,217	1,876,453	7,965,259
1,023,504	1,414,977	3,893,607	4,673,829	1,868,217	1,876,453	7,965,259
1,023,504	1,414,977	3,893,607	4,673,829	1,868,217	1,876,453	7,965,259

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  
 รายได้ตามส่วนงาน

รายได้จากการขาย  
 รายได้ค่าบริการ  
 รวม

ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้  
 ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง  
 รวม

## บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ข้อมูลภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

#### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้า 3 รายจากส่วนงานธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจรของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 4,704 ล้านบาท (2561: 5,358 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

#### ยอดคงเหลือของสัญญา

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
		2562	2562	2562	2562
				(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	5	2,946,519	3,244,462	2,176,634	2,648,321
สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา		232,045	82,263	198,890	52,673

ค่าตัดจำหน่ายที่ได้อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 5.8 ล้านบาท (2561: ไม่มี) และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวน 4.0 ล้านบาท (2561: ไม่มี) และไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไข  
 ต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	บริษัท เคเอ็ม โพรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่			5006(2)/2557
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ		ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	นำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกลับคืนใหม่
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินเป็นผลจากกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	8 ปี	3 ปี	8 ปี
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 ตุลาคม 2558	21 สิงหาคม 2555	1 มิถุนายน 2560
			1 มกราคม 2557

บริษัท เคซีอี โอเคทีพรินต์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี โอเคทีพรินต์ส์ จำกัด		บริษัท ไทยลามีเนต เมมูแพคเจอรัล จำกัด		
	62-0056-1-00-1-0 นำวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว กลับคืนใหม่	62-0312-1-00-1-0 นำวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว กลับคืนใหม่	2469(2)/2556 ผลิตภัณฑ์ พรีเพกและ ลามิเนต	249(2)/2557 ผลิตภัณฑ์ ลามิเนต	59-1009-1-00-1-0 ผลิตภัณฑ์ พรีเพก
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	8 ปี	8 ปี	5 ปี	5 ปี	6 ปี
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้น ไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงิน ได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่าราย ได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	12 กรกฎาคม 2561	ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิ	8 มิถุนายน 2558	27 พฤศจิกายน 2560	1 ธันวาคม 2560

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่จะระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	5,546,669	727,858	6,274,527	6,667,128	834,360	7,501,488
ขายในประเทศ	33,579	477,222	510,801	39,940	423,831	463,771
รวมรายได้	<u>5,580,248</u>	<u>1,205,080</u>	<u>6,785,328</u>	<u>6,707,068</u>	<u>1,258,191</u>	<u>7,965,259</u>

21 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รวมอยู่ในรายได้อื่น				
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและ การป้องกันความเสี่ยงสุทธิ	99,388	185,979	69,950	99,108

22 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	1,837,789	2,036,637	764,085	843,141
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	43,147	47,224	12,065	11,638
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	17 82,400	16,074	33,341	5,733
อื่นๆ	391,332	541,425	134,613	200,063
รวม	<u>2,354,668</u>	<u>2,641,360</u>	<u>944,104</u>	<u>1,060,575</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 4-15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4-9 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

23 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,778,949	6,268,150	4,039,664	4,459,002
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	22 2,354,668	2,641,360	944,104	1,060,575
ค่าสาธารณูปโภค	876,278	910,041	434,888	432,718
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	11, 12 963,198	954,866	502,739	471,378
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	301,835	387,448	124,661	98,351
ค่านายหน้า	124,511	198,821	208,766	287,831
ค่าขนส่ง	66,030	75,684	25,654	39,426
อื่นๆ	790,899	719,312	338,519	354,840
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	11,256,368	12,155,682	6,618,995	7,204,121

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

24 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	60,836	55,617	17,242	1,580
	<b>60,836</b>	<b>55,617</b>	<b>17,242</b>	<b>1,580</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(20,087)	(6,850)	(9,284)	(763)
	<b>(20,087)</b>	<b>(6,850)</b>	<b>(9,284)</b>	<b>(763)</b>
รวม	<b>40,749</b>	<b>48,767</b>	<b>7,958</b>	<b>817</b>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(46,750)	9,350	(37,400)	(11,195)	2,239	(8,956)
รวม	<b>(46,750)</b>	<b>9,350</b>	<b>(37,400)</b>	<b>(11,195)</b>	<b>2,239</b>	<b>(8,956)</b>

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(17,118)	3,424	(13,694)	(6,134)	1,227	(4,907)
<b>รวม</b>	<b>(17,118)</b>	<b>3,424</b>	<b>(13,694)</b>	<b>(6,134)</b>	<b>1,227</b>	<b>(4,907)</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		990,381		2,082,687
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	198,076	20	416,537
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(15)	(148,981)	(19)	(399,548)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มได้	-	(183)	1	24,414
อื่นๆ	(1)	(8,163)	-	7,364
<b>รวม</b>	<b>4</b>	<b>40,749</b>	<b>2</b>	<b>48,767</b>



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	อัตรากาปี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตรากาปี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		902,084		2,182,460
จำนวนภาษีตามอัตรากาปีเงินได้	20	180,417	20	436,492
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(19)	(170,478)	(20)	(440,792)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มได้	-	(34)	-	2,541
อื่นๆ	-	(1,947)	-	2,576
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>7,958</b>	<b>-</b>	<b>817</b>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2562	2561	2562	2561
				(พันบาท)
รวม	95,923	73,564	(79,596)	(86,674)
หักกลับภาษีเงินได้	(20,912)	(15,962)	20,912	15,962
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>	<b>75,011</b>	<b>57,602</b>	<b>(58,684)</b>	<b>(70,712)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2562	2561	2562	2561
				(พันบาท)
รวม	25,272	15,962	(21,008)	(24,406)
หักกลับภาษีเงินได้	(21,008)	(15,962)	21,008	15,962
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>	<b>4,264</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8,444)</b>

## หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

๔.๕ รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปี ๒๕๕๕ ได้รับการตีพิมพ์และเกิดขึ้นในระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๕๕

	งบการเงินรวม				งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน					
ณ วันที่	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจาก	ณ วันที่	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่	
1 มกราคม 2561			การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	31 ธันวาคม 2561			31 ธันวาคม 2562	
			(พันบาท)			(พันบาท)		
11,062	(44)	-	-	11,018	(472)	-	10,546	
23,374	-	-	-	23,374	1,029	-	24,403	
32,475	4,458	2,239	-	39,172	12,452	9,350	60,974	
6,730	(6,730)	-	-	-	-	-	-	
1	(1)	-	-	-	-	-	-	
73,642	(2,317)	2,239	-	73,564	13,009	9,350	95,923	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
(31,835)	7,347	-	-	(24,488)	3,479	-	(21,009)	
-	-	-	(26,962)	(26,962)	4,365	-	(22,597)	
(37,044)	1,820	-	-	(35,224)	(766)	-	(35,990)	
(68,879)	9,167	-	(26,962)	(86,674)	7,078	-	(79,596)	
4,763	6,850	2,239	(26,962)	(13,110)	20,087	9,350	16,327	

บริษัท เคซีอีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี

ค่าเสื่อมการลดมูลค่าสินค้านี้คงเหลือ  
 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน  
 ยอดขาดทุนยกไป  
 อื่นๆ

รวม	21,400	(6,665)	1,227	15,962	15,962	5,886	3,424	25,272
-----	--------	---------	-------	--------	--------	-------	-------	--------

หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี

สัญญาเช่าทางการเงิน

รวม	(31,834)	7,428	-	(24,406)	(24,406)	3,398	-	(21,008)
-----	----------	-------	---	----------	----------	-------	---	----------

สุทธิ	(10,434)	763	1,227	(8,444)	(8,444)	9,284	3,424	4,264
-------	----------	-----	-------	---------	---------	-------	-------	-------

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

25 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	934,492	2,014,872	894,126	2,181,643
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,172,794	586,397	1,172,794	586,397
ผลกระทบจากหุ้นที่ลดมูลค่าจากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.5 บาท	-	586,397	-	586,397
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,172,794	1,172,794	1,172,794	1,172,794
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.80	1.72	0.76	1.86

26 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปี	25 เมษายน 2562	9 พฤษภาคม 2562	0.55	645
เงินปันผลระหว่างกาล	13 สิงหาคม 2562	9 กันยายน 2562	0.40	469
ปี 2561				
เงินปันผลประจำปี	26 เมษายน 2561	9 พฤษภาคม 2561	1.10	645
เงินปันผลระหว่างกาล	7 สิงหาคม 2561	6 กันยายน 2561	0.55	645

27 เครื่องมือทางการเงิน

**นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของกลุ่มสัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

**การบริหารจัดการทุน**

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

**ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี (พันบาท)	รวม
<b>2562</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.01-0.50	957,395	-	-	957,395
<b>รวม</b>		<b>957,395</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>957,395</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	0.02-2.28	1,066,665	-	-	1,066,665
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	1.88-7.92	3,919	7,027	-	10,946
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.40-4.75	258,983	724,116	-	983,099
<b>รวม</b>		<b>1,329,567</b>	<b>731,143</b>	<b>-</b>	<b>2,060,710</b>
<b>2561</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.01-0.50	1,382,872	-	-	1,382,872
<b>รวม</b>		<b>1,382,872</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,382,872</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	0.04-3.10	2,201,866	-	-	2,201,866
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	1.88-7.92	4,221	5,436	-	9,657
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.40-2.26	168,052	658,974	-	827,026
<b>รวม</b>		<b>2,374,139</b>	<b>664,410</b>	<b>-</b>	<b>3,038,549</b>

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี		รวม
			แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี (พันบาท)	
2562					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.01-0.25	70,959	-	-	70,959
รวม		70,959	-	-	70,959
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	0.01-2.28	1,066,665	-	-	1,066,665
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	3.42-3.80	2,716	5,307	-	8,023
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.4-2.97	250,813	696,166	-	946,979
รวม		1,320,194	701,473	-	2,021,667
2561					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.01-0.25	189,078	-	-	189,078
รวม		189,078	-	-	189,078
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	0.04-3.10	1,562,278	-	-	1,562,278
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	3.42-4.38	2,994	4,957	-	7,951
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.40-2.26	58,665	578,389	-	637,054
รวม		1,623,937	583,346	-	2,207,283

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

**ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	447,208	752,175	31,863	40,968
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,201,592	2,528,603	1,663,223	2,102,323
หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย	(357,793)	(500,023)	(343,957)	(129,057)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,497,857)	(1,767,380)	(1,245,210)	(1,546,062)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	793,150	1,013,375	105,919	468,172
เงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,835	42,218	8,694	23,729
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	447,741	407,998	388,744	394,829
หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย	(287,708)	(292,758)	(287,708)	(282,704)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(32,857)	(37,507)	(36,904)	(31,265)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	145,011	119,951	72,826	104,589
เงินเยน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	638	8,969	335	8,564
หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย	(103,229)	(137,054)	(103,229)	(137,054)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(6,970)	(8,645)	(6,114)	(5,023)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(109,561)	(136,730)	(109,008)	(133,513)



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>เงินหยวนจีน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,839	8,416	5,706	6,714
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	61,446	63,283	61,446	63,283
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	(14,754)	(18,598)	(34,264)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>68,285</u>	<u>56,945</u>	<u>48,554</u>	<u>35,733</u>
<b>เงินเหรียญสิงคโปร์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,878	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(433)	(1,365)	(107)	(110)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>(433)</u>	<u>513</u>	<u>(107)</u>	<u>(110)</u>
<b>เงินปอนด์สเตอร์ลิง</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	568	590	568	590
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	86	-	86
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>568</u>	<u>676</u>	<u>568</u>	<u>676</u>
<b>เงินฟรังก์สวิส</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(101)	(69)	-	(69)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>(101)</u>	<u>(69)</u>	<u>-</u>	<u>(69)</u>
<b>เงินดอลลาร์ไต้หวัน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(292)	(135)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>(292)</u>	<u>(135)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

สกุลเงิน	จำนวน (พัน)	งบการเงินรวม วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
<b>ปี 2562</b>			
<b>สัญญาซื้อ</b>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	-
<b>สัญญาขาย</b>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4,950	27 มีนาคม 2563 – 24 มิถุนายน 2563	30.0580 – 30.4820 บาท
<b>ปี 2561</b>			
<b>สัญญาซื้อ</b>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,702	21 มีนาคม 2562 – 26 มิถุนายน 2562	32.2050 – 32.4600 บาท
<b>สัญญาขาย</b>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	600	9 เมษายน 2562	32.6200 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทไม่มียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 โดยบริษัทย่อยตกลงที่จะเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ 250 ล้านบาท (เทียบเท่า 6.4 ล้านดอลลาร์) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX (3 เดือน) บวกร้อยละคงที่ต่อปีในสกุลเงินบาทเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปีในสกุลเงินยูโร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของเงินกู้ดังกล่าว

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาทองแดง (Copper Swap) ดังนี้

ราคาตลาดของวัตถุดิบ				
สินค้า	ปริมาณ	ราคาตามสัญญา	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	วันที่ครบกำหนด
	(ตัน)	(เหรียญสหรัฐต่อตัน)		
สัญญาซื้อ				
ทองแดง	30	5,670	6,205	31 มกราคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาทองแดง (Copper Swap) ดังนี้

สินค้า	ปริมาณ (ตัน)	ราคาตลาดของวัตถุดิบ		วันที่ครบกำหนด
		ราคาตามสัญญา	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
		(เหรียญสหรัฐต่อตัน)		
สัญญาซื้อ				
ทองแดง	60	5,850-6,150	5,965	31 มกราคม 2562

#### **สัญญาขาย**

ทองแดง	60	6,250	5,964	31 มกราคม 2562
--------	----	-------	-------	----------------

#### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

#### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ทางการเงินที่				
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
31 ธันวาคม 2562				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้า	79	920	-	-
31 ธันวาคม 2561				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้า	(503)	23	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
และอัตราดอกเบี้ย	2,659	3,924	-	-

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม
(พันบาท)				
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ทางการเงินที่</b>				
<b>วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>31 ธันวาคม 2562</b>				
สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคา				
วัตถุดิบ	836	484	-	-
<b>31 ธันวาคม 2561</b>				
สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคา				
วัตถุดิบ	1,057	485	-	-

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ โดยอ้างอิงราคาจากสัญญาที่ประกาศโดยสถาบันการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

28 ภาระผูกพัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาและคำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับ				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	4,509	2,835	-	-
คำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับ				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	38,411	174,130	29,127	170,079
รวม	42,920	176,965	29,127	170,079
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ				
ระยะยาวที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	38,357	20,033	4,015	1,419
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	29,358	3,822	1,458	2,240
รวม	67,715	23,855	5,473	3,659
ภาระผูกพันอื่นๆ				
คำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับวัตถุดิบ	640,627	937,035	101,881	107,602
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	47,654	50,853	46,301	49,299
รวม	688,281	987,888	148,182	156,901

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ ดังที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 27

29 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งไม่ได้คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 6 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

30 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2561 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2562 การจัดประเภทรายการเหล่านี้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ซึ่งเป็นผลจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 2 นอกจากนี้ไม่มีการจัดประเภทรายการอื่นใดที่มีสาระสำคัญแล้ว

	2561					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด		หลังจัด	ก่อนจัด		หลังจัด
	ประเภท	จัดประเภท	ประเภท	ประเภท	จัดประเภท	ประเภท
	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่
	(พันบาท)					
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	122,032	(52,674)	69,358	85,295	(52,673)	32,622
สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา	-	82,263	82,263	-	52,673	52,673
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	88,509	(29,589)	58,920	-	-	-
		-			-	

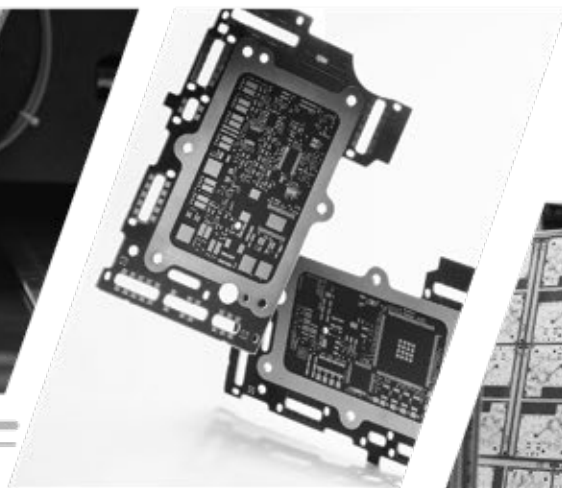
การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า



## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จ่ายคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี ปี 2562	บมจ. เคซีอี อิเล็คโทร นิคส์	บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	บจ.เค ซี อี อินเตอร์ เนชั่นแนล	บจ.ไทย ลามิเนต แมนูแฟค เจอร์	บจ. เคซีอี (ประเทศ ไทย)	บจ. เคม โทรนิคส์ เทคโนโลยี	บจ. เคม โทรนิคส์ โปรดักส์	บจ. ซีทีซี เคมีคอล	รวม (บาท)
ค่าสอบบัญชี	1,430,000	970,000	505,000	515,000	330,000	270,000	160,000	160,000	4,340,000
ค่าตรวจสอบการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขของบัตร ส่งเสริมการลงทุน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คำตอบแทนของงาน บริการอื่น	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
ค่าตรวจสอบการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริม การลงทุน และคำตอบแทน ของงานบริการอื่น ส่วนที่ จะต้องจ่ายในอนาคต	85,000	155,000	15,000	195,000	ไม่มี	60,000	60,000	ไม่มี	570,000



## ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ :	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“KCE”)
ประเภทธุรกิจ :	ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ PRINTED CIRCUIT BOARD (“PCB”)
ประเภทของหุ้น :	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน :	591,396,798 บาท ได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 1,182,793,596 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เลขทะเบียนบริษัท :	0107535000354 (เดิม เลขที่ บมจ.68)
Website :	www.kce.co.th
โทรศัพท์ :	(662) 326-0196 - 9
โทรสาร :	(662) 326-0300

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตแผ่น PCB ประเภท Double Sided และ Multilayer บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป มีดังนี้

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE – SIDED โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นหลัก บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต Copper Clad Laminate (LAMINATE) และ Pre-impregnated Fiberglass (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทในกลุ่ม บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ

5. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในสหรัฐอเมริกา บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 50

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 45 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นใน บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ร้อยละ 95 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด

6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 51 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นใน บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด

7. เดือนมกราคม 2555 บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว NT\$ 3,000,000 ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

8. วันที่ 2 ตุลาคม 2555 บริษัทเข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคมีโทรนิคส์”) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว 48,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้า และน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 94.75 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จะทำให้บริษัท KCE ลดภาระในการกำจัดของเสียจากการผลิต และสามารถทำกำไรจากการ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว ทั้งนี้ บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เคมีโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 98.75 และถือหุ้นในบริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 99.58

9. เดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ บจ. เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ มีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว 48,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์

เมื่อเดือนธันวาคม 2561 บจ. เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 80,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 94.96 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว และมีการขยายธุรกิจในการผลิต Tin Ingot

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : (662) 009-9000

โทรสาร : (662) 009-9991

### ผู้สอบบัญชี

นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795 และ/หรือ

นางสาวมาริษา ธรรธบรรพกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 และ/หรือ

นายโชคชัย งามวุฒิกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9728

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา

เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : (662) 677-2000

โทรสาร : (662) 677-2222

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท เสรี मानพ แอนด์ ดอห์ลย์ จำกัด

21 ซอยอานวยวัฒน์ ถนนสุทธิสาร

แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง

กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (662) 693-2036

โทรสาร : (662) 693-4189

### ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31

แขวงลำปลาตี เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ : (662) 326-0196 - 9 ต่อ 1201, 1501

โทรสาร : (662) 326-0300

อีเมล : tanyarat@kce.co.th

niraphat@kce.co.th

เว็บไซต์ : www.kce.co.th

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 โดยประมาณ ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม หลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปีละ 2 ครั้ง ครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีแรก โดยต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป ส่วนการจ่ายเงินปันผลครั้งที่สองเป็นเงินปันผลประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีหลัง และต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย สถานะการเงินและปัจจัยสำคัญอื่นๆ ของบริษัทย่อยนั้น ๆ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในทุกกรณี จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และ/หรือมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในระยะที่ผ่านมา 4 ปี ย้อนหลัง

	ปี 2562 ปีที่น่าเสนอ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
1. กำไรสุทธิ - งบการเงินรวม (บาท)	934,491,809	2,014,871,988	2,544,502,011	3,038,747,419
2. จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นสุด 31 ธ.ค.	1,172,793,596	1,172,793,596 <sup>(1)</sup>	586,396,798	586,104,798
3. เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	0.80	1.10	2.20	2.10
เงินปันผลระหว่างกาล	0.40	0.55	1.10	1.00
เงินปันผลประจำปี	0.40 <sup>(2)</sup>	0.55	1.10	1.00
4. รวมจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	938,234,877	1,290,072,956	1,290,046,528	1,231,004,723
5. อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล/กำไรสุทธิ - งบการเงินรวม	100.4%	64.0%	50.7%	40.5%

<sup>(1)</sup> มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2561

<sup>(2)</sup> เป็นอัตราเงินปันผลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

# Annual Report 2019



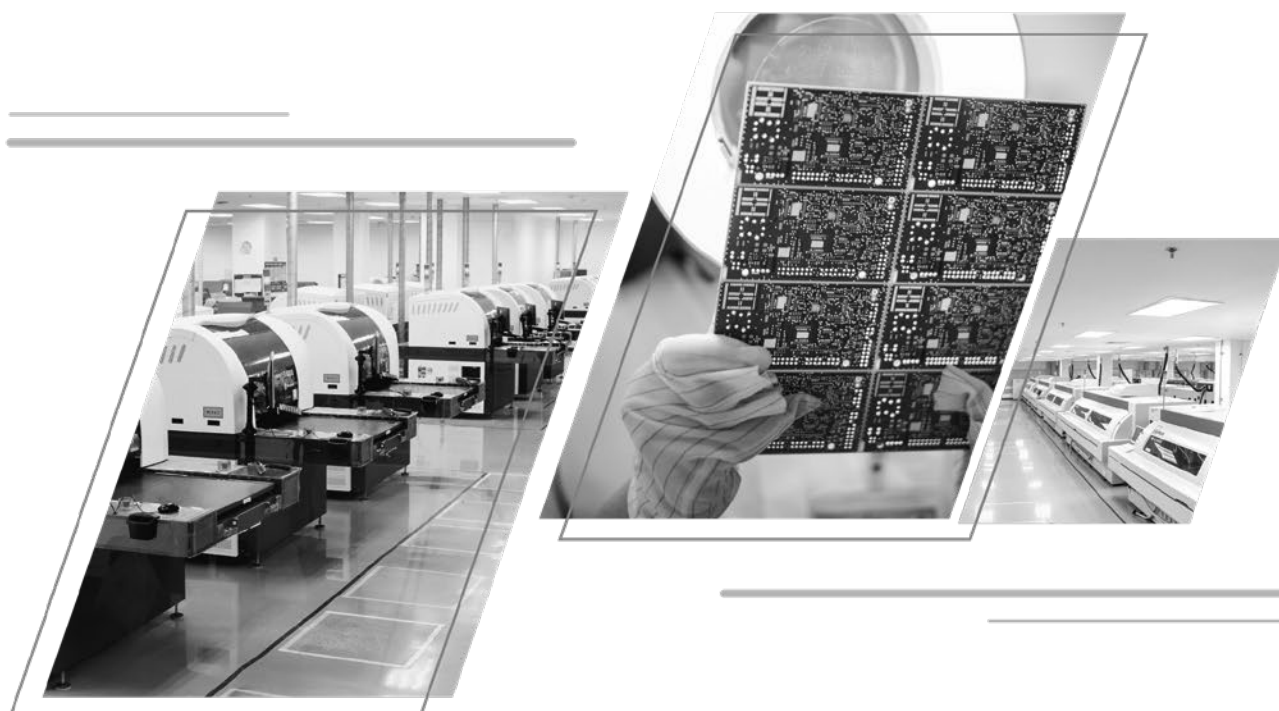
## Financial Highlights

Unit : Million Baht

	2019	2018	2017
Total Revenues	12,288.69	14,325.94	14,496.83
EBITDA	2,059.36	3,174.83	3,675.85
Net profit	934.49	2,014.87	2,544.50
Net cash from operating activities	2,349.40	2,774.03	3,573.11
Earnings per share* (in Baht)	0.80	1.72	4.34
Weighted average number of shares outstanding* (Thousand Shares)	1,172,794	1,172,794	586,339
Number of employees (person)	5,624	6,665	6,447
Total assets	16,501.00	18,121.01	17,850.25
Total liabilities	4,739.06	6,113.91	6,575.95
Total shareholders' equity	11,761.94	12,007.10	11,274.31
Issued and paid up capital	586.40	586.40	586.40
Dividend Payout ratio** (%)	100.40%	64.00%	50.69%

\* A change in par value of the Company's shares from 1 Baht per share to 0.50 Baht per share since May 16, 2018., which affect number of shares and earnings per share

\*\* The proposed dividend in the 2020 Annual Shareholders' Meeting



## Summarized Financial Data

(based on Consolidated Financial Statements)

Unit : Million Baht

Financial Data	2019	2018	2017
Total Assets	16,501.00	18,121.01	17,850.25
Total Liabilities	4,739.06	6,113.91	6,575.95
Total Shareholders' Equity	11,761.94	12,007.10	11,274.31
Sales and Service Income	12,097.37	13,982.50	14,195.41
Total Revenues	12,288.69	14,325.94	14,496.83
Gross Margin	2,453.77	3,631.13	4,262.28
Operating profit before interest and tax	1,044.57	2,183.86	2,758.65
Net Profit (Loss)	934.49	2,014.87	2,544.50
Net cash from Operating Activities	2,349.40	2,774.03	3,573.11

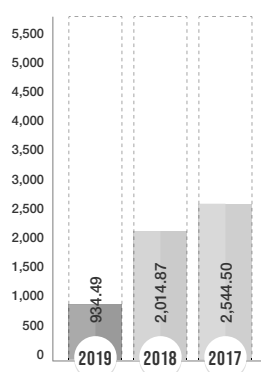
Unit : Million Baht

Financial Ratios	2019	2018	2017
Gross Profit Margin / Total Sales	20.28%	25.97%	30.03%
EBIT / Total Sales	8.63%	15.62%	19.43%
Net profit / Total Sales	7.72%	14.41%	17.92%
Return on Shareholders' Equity	7.95%	16.78%	22.57%
Return on Assets	5.66%	11.12%	14.25%
Net cash from operating activities / Sales	19.42%	19.84%	25.17%
Net cash from operating activities/Shareholders' equity	19.97%	23.10%	31.69%
Earning Per Share* (Baht)	0.80	1.72	4.34
Dividend Per Share** (Baht)	0.80	1.10	2.20
Book Value Per Share (Baht)	10.03	10.24	19.23

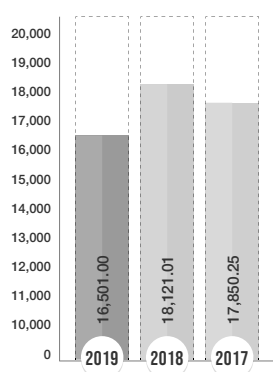
\* A change in par value of the Company's shares from 1 Baht per share to 0.50 Baht per share since May 16, 2018., which affect number of shares and earnings per share

\*\* The proposed dividend in the 2020 Annual Shareholders' Meeting

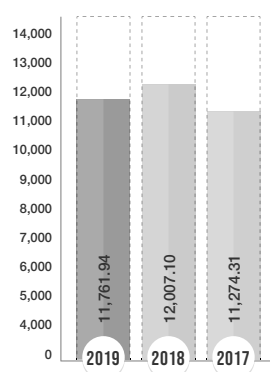
**Net Profit (Loss)**  
Million Baht



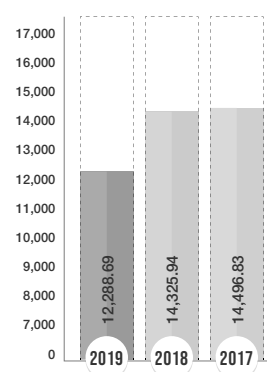
**Total Assets**  
Million Baht



**Total Shareholders' Equity**  
Million Baht



**Total Revenues**  
Million Baht



# 2019 Directors Report

## Business Review

KCE Electronics PCL has the pleasure of reporting the operating results of the Company and its subsidiaries ("the Group") for fiscal year 2019 based on the audited consolidated financial statements for the period ended December 31, 2019. The Group's sales and net profit totalled Bt12,097.4 million and Bt934.5 million, respectively, compared to Bt13,982.5 million and Bt2,014.9 million in fiscal year 2018. A summary of the Company's operating performance in 2019 and 2018 is shown in the following table:

	FY2019	FY2018	% Change Y-O-Y [2019 vs. 2018]	FY2017	% Change Y-O-Y [2018 vs. 2017]
<i>[Amount in THB million]</i>					
FX: THB/USD	30.7810	32.0754		33.7691	
FX: THB/EUR	34.2753	37.7340		37.7119	
Sales Revenue, THB	12,097.4	13,982.5	-13.5%	14,195.4	-1.5%
[ Sales Revenue, USD	\$393.0	\$435.9	-9.8%	\$420.4	+3.7% ]
Cost of Sales	9,643.6	10,351.4		9,933.1	
Gross Margin, (%)	20.3%	26.0%		30.0%	
Selling & Administration	1,612.8	1,804.3		1,817.6	
Net Profit	934.5	2,014.9	-53.6%	2,544.5	-20.8%
	7.7%	14.4%		17.9%	

The year 2019 continued to be a tough year for KCE. The Company experienced a number of challenges, such as the slowdown in the world automotive market that caused a delayed start up of new projects in the current year, upgrading technology in order to increase output of HDI products and the unexpected appreciation of the THB against foreign currencies, which had the effect of a decline in sales revenue, a low production utilization rate to available capacity, and eventually a higher cost of goods produced and low margin. To offset a slowdown in orders, the Company reduced costs by obtaining better sources of raw materials procurement thanks to a decrease in the cost of copper, implementing artificial intelligence technology (AI) in the workplace to improve the production process and efficiency, and reducing the Company's headcount. This will help not only strengthen our core platform but also ensure sustainable long-term growth.

In addition, the Company set aside additional provisions for employee retirement benefits in the amount of Bt54.7 million in 2019 in accordance with an amendment of the Labour Protection Act on April 5, 2019.

## Performance Highlights

### Total Revenue

Consolidated sales revenue in Baht terms declined from Bt13,982.5 million in 2018 to Bt12,097.4 million in 2019, representing a reduction of 13.5% Y-o-Y, while sales revenue in USD terms declined by 9.8% Y-o-Y to USD393.0 million.

The Y-o-Y decrease in revenue was due mainly to an 11% decrease in sales volume. The value of PCB shipments in 1H19 dropped following the new WLTP emissions regulations and a slowdown of the automotive market, but sales volume improved in 2H19. In addition, there was a backlog of orders at the end of the year and unrealized consignment sales. However, sales in THB terms were affected by the appreciation of the THB against both the USD and Euro, which resulted in sales in THB terms declining by Bt534 million.



## Cost of Sales and Gross Profit

In 2019, the cost of sales was 80%, an increase from 74% in 2018, which resulted in the gross profit margin narrowing to 20% from 26% the previous year. The decrease was due mainly to the impact of a higher cost of goods sold and a change in foreign currency exchange rates.

The cost of goods was associated with the level of capacity utilization, product mix, production efficiency, LME copper price and foreign currency exchange rate in the period. During 2019, the production of special grade PCBs, mainly HDI PCBs, increased as new machinery was installed and the price of copper continued to decline. However, the majority of factory's costs are fixed whereas the total production volume decreased, which resulted in a higher breakeven point as well as an increase in the unit production cost. In addition, the marked appreciation of the THB caused the gross profit to decrease.

## Administrative and Selling Expenses

Selling, general, and administrative expense amounted to Bt1,612.8 million in 2019, or 13.3% of sales, a decrease from Bt1,804.3 million the previous year. Selling expense, such as freight costs and sales commissions, decreased in line with lower sales. Administrative expense decreased mainly because of an adjustment of staff costs to be in line with the company's operating performance, while the increase was due to an additional amount of provisions set aside for employee retirement benefits in the amount of Bt54.7 million in the second quarter of 2019 in accordance with an amendment of the Labour Protection Act on April 5, 2019.

## Net Profit

The Group reported a consolidated net profit of Bt934.5 million for FY2019, down from Bt2,014.9 million in 2018. The decrease in the operating results attributed mainly to a decrease in sales revenue, an increase in the cost of goods sold, a reduction in gross margin, as well as the appreciation of the THB.

In addition, the Company set aside additional provisions of Bt54.7 million for employee retirement benefits in 2019, whereas in 2018, the company realized a gain of Bt65.7 million from its previously-held equity interest in an associate.

This resulted in a decrease in basic earnings per share from Bt1.72 for 2018 to Bt0.80 for 2019.

## Total Asset

Total assets as of December 31, 2019, amounted to Bt16,501 million, consisting of current assets of Bt6,640 million; property, plant and equipment of Bt8,918 million net; intangible assets of Bt258 million; contract costs of Bt232 million; investment property of Bt161 million; goodwill of Bt154 million; investments in associates of Bt38 million; deferred tax assets of Bt75 million; and other non-current assets of Bt26 million.

A decrease in assets of Bt1,620 million from Bt18,121 million at the end of 2018, was due mainly to a decrease in inventory of Bt570 million, a decrease in cash of Bt425 million, a decrease in the value of property, plant and equipment of Bt446 million, a decrease in the value of trade receivable and other receivable of Bt300 million, and an increase in contract costs of Bt150 million.

## Total Liabilities

Total liabilities decreased from Bt6,114 million at the end of 2018 to Bt4,739 million as of December 31, 2019; short-term debt as well as trade and other current payables decreased due to increased cash flow from operations; long-term debt increased to support the investment of new machines, and provisions for employee benefits increased in accordance with an amendment of the Labour Protection Act since 2Q19.

As of December 31, 2019, Net Interest-bearing Debt to Equity improved from 0.25 to 0.18 times as a result of lower debt and lower equity.

## Shareholders' Equity

As of December 31, 2019, Shareholders' Equity totaled Bt11,762 million, a decrease of Bt245 million, due mainly to operating profit from the period and dividend payment.

## Business Outlook

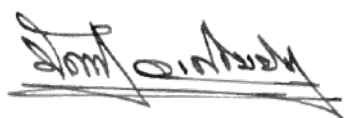
KCE is one of the world's 10 largest PCB suppliers to the Automotive electronics market. The Automotive electronics market accounts for around 80% of KCE's sales revenue and is a primary focus for KCE.

Carmakers are gearing up to make 2020 the year of the electric car, according to automotive analysts, with a wave of new models launching as the world's biggest manufacturers scramble to lower the carbon dioxide emissions of their products. The number of electric vehicle (EV) models available to European buyers will jump from fewer than 100 to 175 by the end of 2020, according to data firm IHS Markit. By 2025 there will be more than 330, based on an analysis of company announcements. As a consequence, the Automotive electronics Market is experiencing substantial growth and is expected to reach over USD 400 billion by 2024. PCB requirements are currently USD 8.8 billion and growing at a rate of 5.5% - one of the fastest growing sectors in the overall electronics market. The innovations in vehicle architectures and electrical systems that enable a high-end driving experience in OEMs will drive the automotive electronics market growth. These strategies include the implementation of luxury & comfort features and innovative safety systems such as AEB and ADAS solutions. Additionally, the electrification of vehicle architecture and engines in the electric and hybrid mobility further provides an impetus to the industry development. The growth is attributed to high manufacturing and consumption of EVs in China, North America, and Europe.

KCE is also a major supplier of PCB's to the Industrial electronics sector. This sector is experiencing renewed opportunities due to huge growth of Artificial Intelligence in Manufacturing which is driven by the rapid adoption of Industry 4.0 Technologies. The growing need among the manufacturers to reduce the cost of operation and enhance operational efficiency is the primary factor driving the adoption of Industry 4.0. The new technology solutions are enhancing operational efficiency and reducing the time to market the product.

Current World events might cause some turbulence to the Global economic outlook for 2020. Although KCE, situated in Thailand, is not directly affected by the Coronavirus issues experience by China, some of our customers might suffer some associated fallout. Particularly those customers situated in and supplying to China. Fortunately for KCE, China is a small part of KCE's overall worldwide sales portfolio and accounts for less than 11% of global sales. The majority of KCE's sales at 52% are to Europe, 19% to NAFTA and the remainder to South East Asia (excluding China and Hongkong) and South America.

The Board of Directors would like to thank its staff, customers, shareholders, suppliers and business partners for their support during 2019.



Mr. Bancha Ongkosit

Chairman of the Board of Directors

KCE Electronics Public Company Limited

# Report of the Audit Committee

---

## To the Shareholders

The Audit Committee of KCE Electronics Public Company Limited consists of three qualified independent directors and is chaired by Mr. Paitoon Taveebhol, who is deemed to possess the necessary qualifications, knowledge and experience to attest to the reliability of the Company's financial statements, and Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD, and Mr. Kanchit Bunajinda as committee members. The Audit Committee performed its duties in accordance within the scope and responsibilities that were assigned to it by the Board and as stated in the Audit Committee's charter, which is in line with the regulations of the Stock Exchange of Thailand.

In 2019, the Audit Committee met 6 times. The executive management did not attend any of the meetings. All Committee members attended each meeting. At each session, the Committee consulted with an external auditor, the chief of the internal audit unit and the accounting director, and also provided candid and independent views and recommendations. The Committee reported the results of its audits of the Company's business operations to the Board on a quarterly basis, with a summary of its performance, as follows:

### **The accuracy, completeness and reliability of financial reports**

The Audit Committee reviewed the quarterly and annual financial statements, all significant accounting policies and material financial transactions, as well as compliance to the Federation of Accounting Professions' Accounting standard, including the sufficient disclosure of key data in the notes to the financial statements in accordance with the financial reporting standard. With considering to the scope, audit plan, internal auditor's report, methodology of the audit and the findings from the auditor's review, in cooperation with the responsible executives, the Audit Committee's opinion is that the Company's financial reports were prepared in accordance with accounting principles prescribed by the Federation of Accounting Professions and are accurate, complete and reliable. In addition, the adoption of accounting policies was sensible, and the disclosure was adequate.

### **The adequacy of internal controls, internal audit systems, risk management and corporate governance**

The Committee reviewed the assessment reports of the Internal Audit Unit and of the external auditor on internal control systems, risk management and corporate governance, as well as provided necessary suggestions to support and monitor the improvement of executive performance as recommended in the audit reports. It is the Committee's view that the Company's internal control systems and risk management systems are adequate and appropriate. In 2019, the Committee revised the Internal Audit Charter to align with the updated International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing.

The Audit Committee reviewed and endorsed the annual internal audit plan, which was prepared in accordance with a Risk-Based Audit Approach and with consideration of the audit performance; and also regularly consulted with the Internal Audit Unit on the auditor's observations in the absence of management. Following this, the Audit Committee concluded that the Internal Audit Unit's activities were independent and appropriate.

### **Oversight of Anti-Corruption**

Subsequent to CAC membership certification that was awarded on April 3, 2015 and renew the certification on February 12, 2018. The Committee placed increased importance on corporate governance procedures and compliance with anti-corruption guideline practices. The Committee assigned the Internal Audit Unit to review KCE's anti-corruption guideline practices and report the result to the Audit Committee.

### **Transactions that may cause conflicts of interests**

The Audit Committee reviewed the financial reports and significant financial activities among the Company's subsidiaries and associated companies with a particular focus on connected transactions as well as transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure they are in compliance with the applicable laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand.

Additionally, the external auditor was requested to undertake a full review of these connected transactions occurred during 2019, in a quarterly basis. The Audit Committee concluded that these related-party transactions were part of the company's normal course of business and based on regular commercial terms, sensible and fair conditions and were undertaken for the maximum benefit of the Company.

#### **Suitability, selection and recommendation regarding the appointment of the external auditor**

The Committee assessed the independence of the external auditor and its performance in 2019 and found that its overall performance to be good. It also concluded that the Company was fully independent in its audit activities. The Committee also consulted with the external auditor on one occasion in the absence of management in order to perceive other opinions regarding the audit activities and the coordination with management of the concerned departments.

In selecting and proposing a firm to serve as the Company's auditor for the year 2020, the Committee considered the Company's performance, work experience, knowledge and competency, audit expertise, trustworthiness, sufficiency of human resources, the volume of audit work and the auditor's independence. The auditor must be approved by the Securities and Exchange Commission. The Committee concluded that the performance of KPMG Phoomchai Audit Ltd. had been suitable in relation to the proposed remuneration fee for 2020. The Audit Committee suggested that the Board of Directors propose to the Shareholders' Meeting that KPMG Phoomchai Audit be reappointed as the auditor for the Company and its subsidiaries in 2020.

#### **Compliance with Securities and Exchange laws, SET regulations, and other applicable laws**

The Audit Committee ensured that the Company's corporate practice was in line with Securities and Exchange Commission (SEC) laws, SET regulations and other laws relating to the Company's operations. The Committee also assigned management to keep up with any substantial amendments concerning the Securities and Exchange Act and other related SEC Notifications and continuously report such changes to the Committee. The Committee also provided oversight of the readiness for a revision of the Company's code of conduct and corporate governance under the SEC's Code of Corporate Governance. To this end, it assigned management to review the compliance the Code of Corporate Governance in order to be prepared for the SEC's implementation. For 2019, the Audit Committee's opinion is that the Company is fully compliant with the SEC's laws and SET's regulations, as well as other laws pertaining to the Company's business.

#### **Overall view of the performance in compliance with the Charter**

The Committee conducted a self-assessment of the overall performance of the Audit Committee in 2019, where by an assessment was made of the overall activities and specific activities of the Audit Committee, which consist of 6 activities, as follows: 1) the review of financial reports to ensure their accuracy and completeness; 2) the review of the efficiency and effectiveness of the Company's internal control systems and Internal Audit Unit; 3) the review of connected transactions or transactions with conflicts of interests; 4) the selection and recommendation regarding the appointment of the external auditor; 5) the review of the compliance with Securities and Exchange laws, SET regulations, and other applicable laws; and 6) the preparation of the Audit Committee's report.

The Audit Committee's overall view was that the members had performed their duties and responsibilities as stated in the Audit Committee's charter, which was approved by the Board, sufficiently and thoroughly with due competence, care, prudence and independence for the equitable interest of all stakeholders.



**Mr. Paitoon Taveebhol**  
Chairman of the Audit Committee

# Report of the Corporate Governance Committee

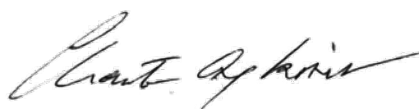
---

## To the Shareholders

The Corporate Governance Committee comprises 2 directors, Mrs. Chantima Ongkosit, MD, as the chairperson, and Mrs. Voraluk Ongkosit, a Director, and includes two executives as committee members. The Committee performed its duties according to the scope and responsibilities as assigned by the Board. In 2019, the Committee met two times to consider and follow up the operations of corporate governance and provide suggestions in compliance with the principle of good corporate governance. The Committee regularly reported a summary of its performance to the Audit Committee and the Board. A summary of the Committee's performance in 2019 is as follows:

1. The Committee reviewed the preparation work for the 2019 Annual General Meeting of Shareholders (AGM) and provided necessary suggestions to ensure that the Meeting was well organized, transparent and efficient, and was carried out in accordance with the criteria of good corporate governance and in line with the Stock Exchange of Thailand's AGM checklist. As a result, the Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated the Company's AGM that was held in past consecutive years a "very good" level.
2. The Committee stipulated the conditions and timeframe for Shareholders to propose agenda items as well as qualified candidates to be nominated for election to the Board of Directors for the 2020 AGM in advance between September 10, 2019 and December 31, 2019.
3. The Committee considered and endorsed a corporate governance management plan for 2020 and reviewed the results of last year's performance in order to continuously improve and elevate the Company's corporate governance to the international standard.
4. The Committee reviewed the reporting of corporate governance activities in the 2019 Annual Report and in Form 56-1 to ensure that information was completely disclosed and complied with good corporate governance guidelines and the corporate governance assessment guidelines for listed companies. As a result, the Company achieved an "Excellent" corporate governance score in the 2019 annual survey for the fifth consecutive year.
5. The Committee determined the Company's policy regarding the Corporate Social Responsibility (CSR) and Sustainable Development (SD).
6. The Committee reviewed and advised the working team regarding the anti-corruption training, and including the communication of various campaign activities to create a corporate culture that value honesty, transparency and anti-corruption.

The Board of Directors places a high degree of importance on operating its business with integrity, transparency and accountability and is against corruption in any form. In this way, it is committed to adhering to strict standards of corporate governance, ethics and Code of Business Conduct. The Corporate Governance Committee oversaw the conduct of directors, executive management and employees at all levels to ensure that they fully comply with the principles of good governance, which has helped to instill confidence among stakeholders and support the development of sustainable growth.



Chantima Ongkosit, MD

Chairperson of the Corporate Governance Committee

# Report of the Nomination and Remuneration Committee

---

## To the Shareholders

The Nomination and Remuneration Committee consists of at least 3 directors, a majority of independent directors, none of whom is the Chairman of the Board or an Executive Director, and is chaired by Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD, an Independent Director, together with Mr. Paitoon Taveephol and Panja Senadisai, Ph.D, as members. The Committee's duties and responsibilities are to select and nominate suitable persons for appointment as a director or member of executive management through selection procedures and criteria that are transparent. The Committee's duty is also to deliberate fair and sensible guidelines for the determination of compensation for directors and executives.

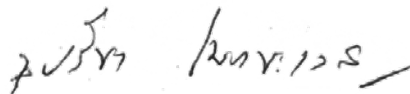
In 2019, the Committee met three times with all Committee members attending each meeting. The Committee's operations and important matters were reported continuously to the Board for its acknowledgement, as follows:

1. The Committee reviewed the policy and criteria in regard to the nomination and remuneration of directors, including the criteria and selection procedure, the remuneration structure and other benefits, in line with their duties and responsibilities, and considering information in reference to other companies in the same industry, including the report on the remuneration of directors surveyed by the Thai Institute of Directors (IOD).
2. Suitable candidates were nominated for appointment as directors to the Board and the 2019 Annual Shareholders' meeting (AGM), and Directors who were retiring by rotation in 2019 were reelected to resume their positions as Directors for another term. The AGM approved the appointment of all nominated Directors.
3. The Committee promoted, supported and provided opportunities for minor shareholders to jointly manage and propose any suggestions regarding the Company's business. The Committee allowed minor Shareholders to propose an agenda item as well as a qualified candidate to be nominated for election to the Board of Directors not less than 90 days in advance of the 2019 AGM between September 10, 2018 and December 31, 2018. However, no candidate was proposed to be nominated as a Director.
4. The Committee considered the remuneration of the Board, the Audit Committee and Sub-committee for 2019 and proposed this to the Board and the AGM for consideration. The Committee's proposal was endorsed by the 2019 AGM. For the purpose of transparency, the remuneration of Directors was disclosed in the annual report.
5. Evaluated the CEO's performance in 2019, with CEO's participation in goal setting and appraisal method for his performance self-assessment.
6. The Committee acknowledged the diversity of Directors' qualifications and the Board's structure in regard to the number of independent directors, tenure and the Board's skill matrix, which was used as supplemental data in order to nominate Directors with suitable qualifications, knowledge and relevant skill that could be beneficial to the Company.
7. The Committee acknowledged the result of its self-assessment for 2019. The results of the assessment were used for further improvement of the Committee's performance according to the principles of good governance.
8. The Nomination and Remuneration's Charter was reviewed and updated in 2019 to ensure that it was in line with the current principles of good governance and to ensure that practical guidelines were clearer.
9. Nominated suitable candidates for appointment as directors to replace the directors who will be retiring by rotation in 2020, and to propose this to the Board and the 2020 AGM for consideration.

10. The Committee considered the remuneration of the Board, the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee and the Enterprise Risk Policy Committee for 2020, and to propose this to the Board and the 2020 AGM for consideration.

11. Nominated suitable candidates for appointment as independent director and audit committee member to replace the resigned director.

The Nomination and Remuneration Committee performed its duties as stipulated in the Charter with prudence, transparency and fairness, and adhered to the principle of good governance in a manner deemed sufficient and appropriate for the equitable interest of all stakeholders.



Lt. Gen. Supriya Mokkhavesa, MD

Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

# Report of the Enterprise Risk Policy Committee

---

## To the Shareholders

Sustainable risk management has been an essential management tool for KCE Electronics Public Company Limited throughout the years. It has enabled the Company to drive business growth and minimize risks associated with it. Identified key risk factors span all aspects at the corporate and business unit levels, after which suitable risk management strategies mitigate them to be in line with acceptable risk levels under the supervision of the Enterprise Risk Policy Committee. In 2019, the Enterprise Risks Policy Committee held a total of 4 meetings comprising the following details:

1. Reviewed annual corporate risk issues: Taken into account were the dynamics of external changes in economic and technological innovation aspects affecting consumers' lifestyles and behavior, coupled with increasingly fierce competition with those in the same industry and new competitors from other substitute industries. Also considered were internal factors so as to define a risk universe of five key risks: strategic, operational, financial, compliance, and hazard risks. Details about each of these appear under "Risk Factors".
2. Approved the risk register, defined key risk indicators, and defined acceptable risks.
3. Tracked the status of key risks and reviewed risk response plans of risk owners.
4. Endorsed the revised risk management plans fitting the current business and execution with an eye for efficient risk management.

In 2019, the Enterprise Risk Policy Committee's focus on significant risk to identify all risk factor that effect to company business goal, then monitor and manage significant high risk minimize to acceptable level. Next years, the Enterprise Risks Policy Committee is committed to still monitoring and assessing the changing business environment both at home and abroad together with its implications from risk standpoints. Given the fast-changing business environment, the Committee is also committed to ensuring that our risk-mitigation measures remain dynamic and effective. Our goal is to safeguard the interests of all stakeholders concerned.



**Mr. Paitoon Taveebhol**

Chairman of the Enterprise Risk Policy Committee



## Nature of Business

---

KCE Electronics Public Company Limited (KCE) was established on November. 5, 1982 with an initial registered capital of Bt12 million. The Company's core business is the production and distribution of printed circuit boards (PCBs), under the "KCE" trademark.

The Company listed on the Stock Exchange of Thailand in August 1988, and converted its status from a limited company to a limited public company in December 1992. As of December 31, 2019, the Company's registered capital was Bt591,396,798, with paid-up capital of Bt586,396,798.

### PCB Products

Printed circuit boards are an essential part of a wide range of electronic products. PCBs are the foundation component of electronic circuits, and almost all electronic devices used in everyday life contain one or more of them. The boards have a copper track printed onto them that acts as a pathway for electrical signals. The boards' main function is to mechanically support electronic components and electrically connect the circuit, and are used instead of the more complicated wiring method.

PCBs consist of two main parts: the base, or substrate, and the conductor. The base is a thin layer of non-conductive board that acts as a platform for the components mounted onto it, while the copper conductor connects the different components on the PCB. The base material is made from epoxy fiberglass, which consists of a woven glass epoxy and a coat of epoxy resin, and can be used with many different types of products due to its good performance amid high humidity, its high temperature resistance, and its rigidity (it doesn't bend easily). The base is usually made in a green or blue color. PCBs can be single or double sided, and in cases where the circuit is thick and very complex, a multilayer PCB can be configured depending on the board designer's requirements.

The main types are:

- 1) Single-sided PCBs : The circuit line for the electrical signal connection is printed on one side of the copper layer.
- 2) Double-sided plated-through-hole PCBs : the circuit line that carries the electrical signal is printed on both sides of the copper layer. The board is drilled to make holes for leaded components; copper is then plated through holes called vias, so that the electrical signal on both sides of the board can be connected.
- 3) Multilayer PCBs: the circuit lines are on different copper layers : the inner and the outer layers, which are connected with plated-through holes.

The PCB products that the Company produces are as follows:

- 1) Double-sided plated-through hole PCBs
- 2) Multilayer PCBs (4-24 layers), which are more complex, higher technology board.

Both types of PCBs are used in many industries, i.e. the automotive industry, industrial equipment industry, telecommunications industry, as well as for medical equipment, mobile phones and computer equipment. Due to the fact that the production of PCBs requires modern technology, special techniques and must comply with accepted industry standards, the Company has continuously focused on improving quality control, the production technology and the skill level of operators. The Company has repeatedly expanded its production capacity and appointed several sales representatives in overseas countries in order to tap the growing demand for PCBs in the global electronics industry.

## Vision and Mission

The Board joined with management in establishing the Company's vision, mission, strategies, goals and business direction, in aiming that management and employee focus on the same direction. In the recent year, the Board has reviewed and approved the Company's vision and the business direction, in addition, monitored management performance accordingly.

### Vision

"KCE is an industry leader in providing both the products and services that are critically important to its customers' success. KCE is dedicated to meet and exceed not only today's strategic requirements but tomorrow's as well."

### Mission

- To provide both quality products and exceptional services to our customers
- Dedication to its responsibilities to all stakeholders in a professional manner
- To achieve excellence by continuously seeking to perform better
- To continually train and develop staff to a high level of competence
- To be a responsible and contributing member of society

To drive the Company's vision and mission, in 2019 the Company has determined the Company's long-term operational objectives in achieving the world leading PCB producer, with utmost potential and resources.

- Deliver a better quality product, by dedicated and professional team
- Keeping a long term relationship with its customers
- Introducing new technologies in production and upgrade IT system
- Emphasis on personal development and good compensation
- Fully utilize current assets to its utmost benefits to reach the maximum production efficiency and environmental friendly
- Enhanced competitiveness to a top-tier of the industry
- Create appropriated value for shareholders and all stakeholders, which will ensure sustainable growth

## Manufacturing facilities

The Company and its subsidiaries have factories and offices for manufacturing as follows:

### Raw material / Product

Laminate, Prepreg	<b>Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. (subsidiary)</b> Located at 70, 70/1 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok
PCB	<b>KCE Electronics Public Company Limited</b> Located at 72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok
PCB	<b>K C E International Co., Ltd. (subsidiary)</b> Located at 677 Moo 4 Sukhumvit Road Bangpoo Industrial Estate, Tambol Prangasa, Ampur Muang Samutprakarn, Samutprakarn province
PCB	<b>KCE Technology Co., Ltd. (subsidiary)</b> Located at 117, 118 Moo 1 Hi-Tech Industrial Estate, Asia Road, Tambol Banlain, Ampur Bang Pa-In, Ayutthaya province
Chemical Product	<b>Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. (subsidiary)</b> Located at 1/28 Moo 5 Tambol Kamharm Ampur Uthai, Ayutthaya province
Chemical Product	<b>Chemtronic Products Co., Ltd. (subsidiary)</b> Located at 1/97 Moo 5 Tambol Kamharm Ampur Uthai, Ayutthaya province

## Major changes and developments in the past 5 years

### 2015

- April 2015 KCE was certified the member of the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC Member # 103).
- April 2015 The Shareholders' Meeting No. 32/2015 approved the following:
- The Company's financial statements for the year ended December 31, 2014
  - A dividend payment in respect of the Company's operating results of 2014
- May 2015 Payment of a dividend in respect of the Company's operating results for 2014 at Bt0.70 per share for 568,693,319 shares totaling Bt398,085,323.
- September 2015 Payment of an interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2015 at Bt0.50 per share for 570,144,941 shares totaling Bt285,072,470.
- October 2015 The Company attained the CG scoring of "Excellent" for 2015 in the annual surveys of CG of Thai Listed Companies. In addition, the Company is categorized the Top Quartile in the Market Capitalize of greater than Bt10,000 million.
- November 2015 2015 SET Awards jointly organized by the Stock Exchange of Thailand and the Money and Banking magazine, awarded KCE in 2 categories; the Outstanding CEO Award and the Outstanding Company's Performance Award, under the group of companies with the Market Capitalization of Bt10,000 - 30,000 million.

### 2016

- April 2016 The Shareholders' Meeting No. 33/2016 approved the following:
- The Company's financial statements for the year ended December 31, 2015
  - A dividend payment in respect of the Company's operating results of 2015
- May 2016 Payment of a dividend in respect of the Company's operating results for 2015 at Bt1.00 per share for 576,244,203 shares totaling Bt576,244,203.
- May 2016 The Board approved the Employee Joint Investment Program "KCE EJP No.1" for the employees and management executives of KCE Electronics PCL and its subsidiaries.
- June 2016 The office of the Securities and Exchange Commission (SEC) endorsed the Company's Employee Joint Investment Program.
- June 2016 Announced June 17, 2016, being the last exercise date of the Warrant KCE-W2
- July 2016 KCE was listed in SET50 for the period of July 1 - 31 December 2016.
- July 2016 The Board approved the acquisition of asset transactions:
- Established a new subsidiary company (Chemtronic Products Co., Ltd.)
  - Investment in capacity expansion in a subsidiary (KCE Technology Co., Ltd.)



September 2016	Payment of an interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2016 at Bt1.00 per share for 586,010,798 shares totaling Bt586,010,798
October 2016	The Company achieved an "Excellent" corporate governance in the 2016 Annual survey for the second consecutive year.
October 2016	The Board passed a resolution approving the purchase of asset, which is the Land and an Office Building in Japan to support the future business expansion in Japan.
October 2016	The Board approved an establishment of the Enterprise Risk Policy Committee. The Committee's responsibilities are to stipulate the risk management policy at corporate level and provide support to the Risk Management Committee.
Announced Feb. 2, 2017	SET Awards 2016 jointly organized by the Stock Exchange of Thailand and the Money and Banking magazine, awarded KCE; the "Best Company Performance", under the group of companies with the Market Capitalization of Bt30,000 - 100,000 million, and awarded KCE's CEO the "Outstanding CEO" and the "Young Rising Star CEO" in 2016.

## 2017

February 2017	The Board approved an additional investment in share capital in Chemtronic Products Co., Ltd. with the same shareholding percentage (94.96%) of 227,900 ordinary shares, totaling Baht 22.79 million.
April 2017	The Shareholders' Meeting No. 34/2017 approved the following: <ul style="list-style-type: none"> <li>• The Company's financial statements for the year ended December 31, 2016</li> <li>• A dividend payment in respect of the Company's operating results in 2016</li> <li>• A reduction in the Company's registered capital from Bt587,426,511 to Bt586,396,798, based on 586,396,798 shares at a par value of Bt1 per share.</li> </ul>
May 2017	Payment of a dividend in respect of the Company's operating results for 2016 at Bt1.10 per share for 586,396,798 shares totaling Bt645,010,050.
July 2017	Started the 2 <sup>nd</sup> year of the Employee Joint Investment Program "KCE EJIP No.1" for the employees and management executives of KCE Electronics PCL and its subsidiaries.
September 2017	Payment of an interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2017 at Bt1.10 per share for 586,396,798 shares totaling Bt645,015,990.
October 2017	The Company achieved an "Excellent" corporate governance in the 2017 Annual survey for the third consecutive year. The Company is categorized the Top Quartile under the group of companies with the Market Capitalize of greater than Bt10,000 million.
December 2017	The Company filed the recertification of Thailand's private sector Collective Action Coalition (CAC) membership.
December 2017	The Board passed a resolution approving the acquisition of ordinary shares of KCE America, Inc., an associate company, from its existing shareholders of 22,500 shares, representing a proportion of 45% of total shares, resulting in its shareholding increasing from 50% to 95%. Transaction date is within January 1, 2018.



## 2018

January 2018	The Group obtained control of an associate, KCE America, Inc., which is engaged in the business of sale agent in foreign countries, and has a subsidiary, KCE America Partners LLC, which its business is rental building, by acquiring additional ordinary shares at the proportion of 45%, amounting to US 4.95 million dollar or equivalent to Baht 160.7 million, resulting in the Group's total controlling interest in KCE America, Inc. increase from 50% to 95%, and indirect controlling interest in KCE America Partners LLC at 95%. On such date, KCE America, Inc. has changed status from associate to direct subsidiary, and KCE America Partners LLC is indirect subsidiary of the Group. Taking control of such companies will enable the Group to align the subsidiaries' policy and market strategy with those of the Group
February 2018	The Company submitted the recertification of Thailand's private sector Collective Action Coalition (CAC) membership on December 15, 2017, which the CAC already approved the extension of the certification on Feb 12, 2018.
April 2018	The Board of Directors approved the appointment of Mr. Pitharn Ongkosit, 1 <sup>st</sup> Vice Chairman and Panja Senadisai, Ph.D. 2 <sup>nd</sup> Vice Chairman.
April 2018	<p>The Shareholders' Meeting No. 35/2018 approved the following:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• The Company's financial statements for the year ended December 31, 2017</li><li>• A dividend payment in respect of the Company's operating results in 2017</li><li>• A change in par value of the Company's shares from 1 Baht per share for 586,396,798 shares to 0.50 Baht per share for 1,172,793,596 shares</li></ul>
May 2018	Payment of a dividend in respect of the Company's operating results for 2017 at Bt1.10 per share for 586,396,798 shares totaling Bt645,036,478.
July 2018	Started the 3 <sup>rd</sup> year of the Employee Joint Investment Program "KCE EJIP No.1" for the employees and management executives of KCE Electronics PCL and its subsidiaries.
July 2018	The Board of Directors of the Company approved the disposal of ordinary shares of KCE Singapore Pte., Ltd. of 2,500 shares with a par value of US 1 dollar at price of US 12.55 dollar per share to K C E International Co., Ltd, a subsidiary, totalling US 0.03 million dollar or equivalent to Baht 1.04 million which represented 0.50% of total issued and paid-up ordinary shares, resulted in decreasing the Company's ownership from 75.50% to 75.00%.
September 2018	The Board passed a resolution approving the purchase of asset, a land, 2 rai, 2 ngan and 52 square wah, totaling Baht 36,820,000, by Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., the company's subsidiary to build a warehouse.
September 2018	Payment of an interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2018 at Bt0.55 per share for 1,172,793,596 shares totaling Bt645,036,478.
October 2018	The Company achieved an "Excellent" corporate governance in the 2018 Annual survey for the fourth consecutive year. The Company is categorized the Top Quartile under the group of companies with the Market Capitalize of greater than Bt10,000 million.
December 2018	The Board approved an additional investment in share capital in Chemtronic Products Co., Ltd. with the same shareholding percentage (94.96%) of 303,880 ordinary shares, at a par value of Baht 100 per share, totaling Baht 30.39 million for the investment in Tin Ingot Project.

## 2019

April 2019	<p>The Shareholders' Meeting No. 36/2019 approved the following:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• The Company's financial statements for the year ended December 31, 2018</li><li>• A dividend payment in respect of the Company's operating results in 2018</li></ul>
------------	---



- The issuance and offering of warrants to purchase ordinary shares of the Company (ESOP-W6) to directors, managements and employees of the Company and its subsidiaries in the amount of not exceeding 10,000,000 units
- The increase of the Company's registered capital in the amount of Baht 5,000,000 from Baht 586,396,798 to Baht 591,396,798 by issuing 10,000,000 new ordinary shares at Baht 0.50 par value per share, and amendment to Article 4 of the Company's Memorandum of Association regarding the registered capital to reflect the increase in registered capital.
- The amendment of the Company's Articles of Association, Article 31; calling an Extraordinary General Meeting of Shareholders.

May 2019	Payment of a dividend in respect of the Company's operating results for 2018 at Bt0.55 per share for 1,172,793,596 shares totaling Bt645,036,478.
July 2019	Started the 4 <sup>th</sup> year of the Employee Joint Investment Program "KCE EJIP No.1" for the employees and management executives of KCE Electronics PCL and its subsidiaries.
August 2019	The Master of Science in Branding and Marketing Program (MBM) of Chulalongkorn Business School (CBS), the Stock Exchange of Thailand and the Manager Media Group announced that The Company achieved Thailand's Top Corporate Brands 2019 Awards in electronics industry sector with 34,207 million Baht of brand value.
September 2019	Payment of an interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2019 at Bt0.40 per share for 1,172,793,596 shares totaling Bt469,117,438.
October 2019	The Company achieved an "Excellent" corporate governance in the 2019 Annual survey for the fifth consecutive year.

## Policy and Overview of the Company

KCE Electronics PCL and its subsidiaries are involved in the manufacturing and distributing of printed circuit boards (PCBs), which are the foundation component for a wide range of electronic devices. Its key customer base includes manufacturers of automotive electronic equipment, telecommunication devices, computer networks, industrial equipment, medical equipment and consumer product. Almost all of the Company's production is for exporting worldwide; Europe, United States of America and Asia.

The Group's operational policy is mainly committed to achieving the excellent in manufacturing capability, by initiating various strategies to obtain a better quality product, at a lower cost. The Company continues to seek opportunity to increase profit, by introducing new technologies in production and fully utilize current assets to its utmost benefits, which will be resulted in reaching the maximum efficiency level. Another important policy is the commitment in keeping a long term relationship with its customers by providing the most valuable service- the reputation of quality product, that gain trust from customers ever since. In addition, the Company place an importance on stakeholders and social responsibility by developing "Green technology".

Regarding the management of operations, the Board is responsible for the determination of strategies and key policies. In the early of January 2019, a meeting was organized for CEO and Management, for the purpose of communicating such

strategies and setting up the operational objectives (KPI) for the factory as well as for each section of operation. Management of each section then continued to arrange separate meetings to further communicate the strategies and targets down to employee level. During the year, the targets were seriously monitored by comparing actual results with the planned KPI. Managements also regularly reported the operation results to the CEO in the monthly Management meeting. CEO then summarized the operation results for the strategies and reported to the Board in each quarter.

### Revenue structure by segment

The Group has three business segments, as described below. The strategic divisions provided different products and services, and are managed separately as they require different technologies and marketing strategies.

- Segment 1 Manufacture and distribution of printed circuit boards
- Segment 2 Manufacture and distribution of prepreg and laminates
- Segment 3 Manufacture and distribution of chemical products

Information regarding the results of each segment are included in the Notes to the Financial Statement No. 20.

Revenue Structure	2019		2018		2017	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Sales revenues*</b>						
- Printed Circuit Board business						
Double sided	1,641.36	13.57	2,003.17	14.33	2,297.84	16.19
Multilayer	9,966.41	82.38	11,512.77	82.33	11,480.17	80.87
- Prepreg and Laminate business	174.53	1.44	74.84	0.54	71.77	0.51
- Chemical Business	315.07	2.61	391.72	2.80	345.63	2.43
<b>Total sales revenues</b>	<b>12,097.37</b>	<b>100.00</b>	<b>13,982.50</b>	<b>100.00</b>	<b>14,195.41</b>	<b>100.00</b>

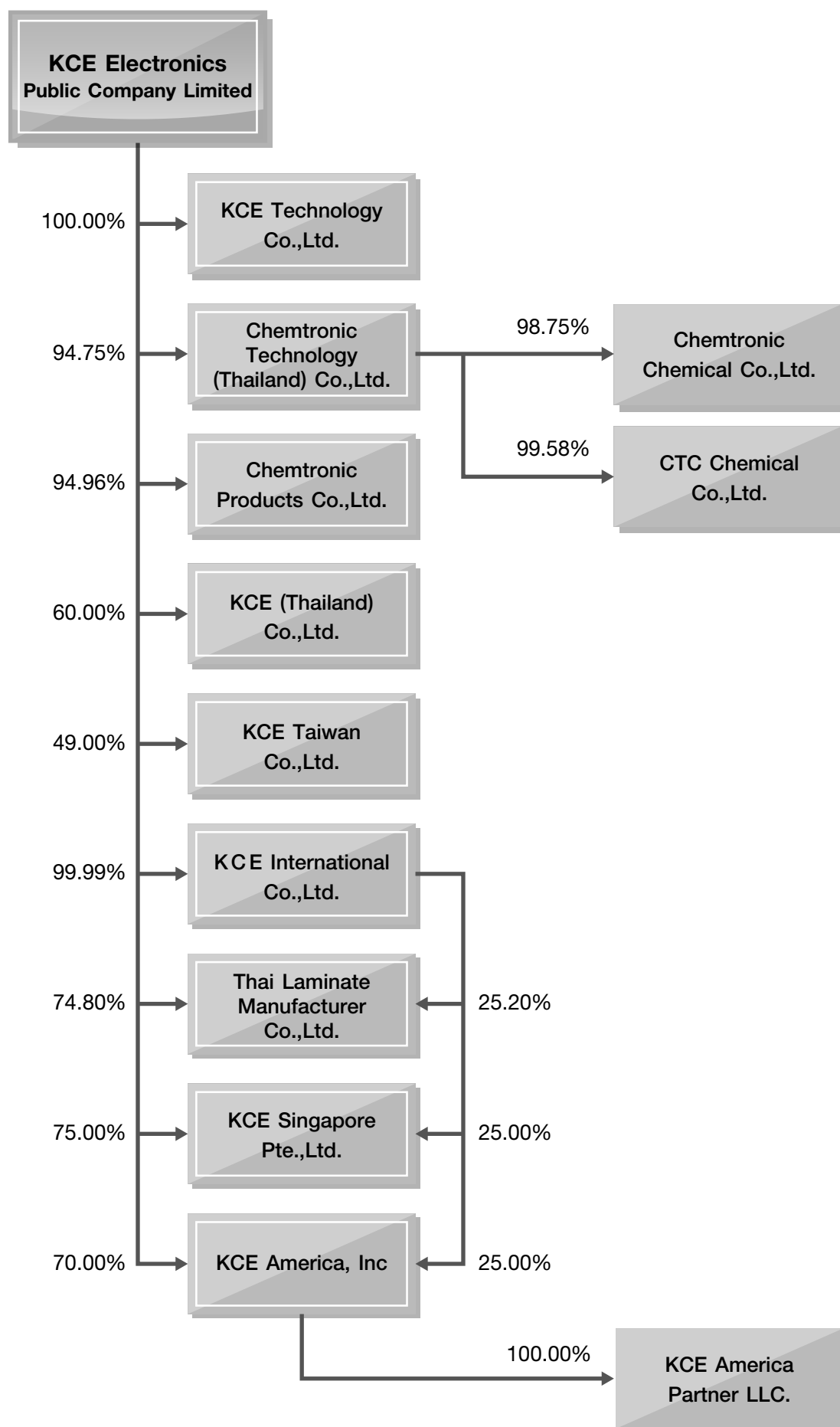
\* Revenue from external customers

### BOI Promotional Privileges

The Group and its subsidiaries have been granted promotional privileges under Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are included in the Notes to Financial Statement No. 20.



## Company Structure





# Industry status and Competition

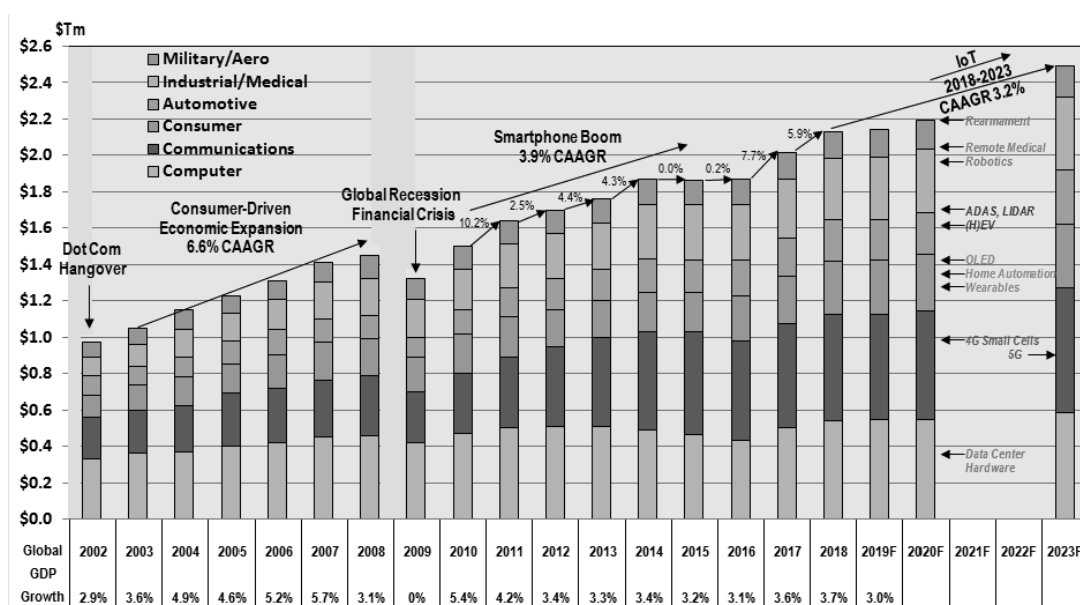
## Electronics market and Industry

Growth in the electronics industry is tied to the health of the global economy as well as that of the many individual industrial segments that use electronic components, such as the computer and peripherals industry, telecommunication industry, automotive industry, and high-technology product makers. Over many years, the electronics industry has grown continuously.

Generally speaking, the electronics industry is characterized by intense competition, rapid technological change, relatively short product lifecycles and intense pressure on pricing and profitability.

## Electronics System Influence on PCB Demand

### A HISTORY AND FORECAST OF THE ELECTRONICS INDUSTRY

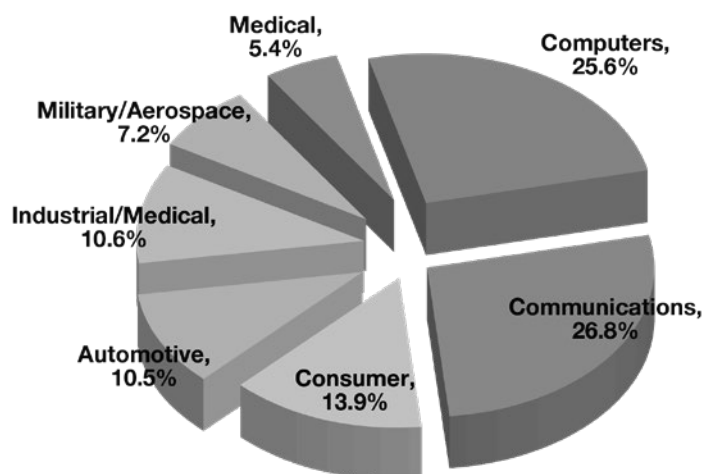


(Data source : PRISMARK PARTNERS LLC : PCB Q4 2019 : DECEMBER 2019)

### ELECTRONICS SYSTEMS MARKET FORECAST

	\$Bn	2018	'19/'18	2019F	'20/'19	2020F	2023F	CAAGR '18-'23*
Computers	PC	247	4.0%	257	-2.7%	250	233	-1.2%
	Server/Data Storage	154	1.3%	156	6.4%	166	209	6.3%
	Other Computer	142	-4.2%	136	-2.2%	133	145	0.4%
Communication	Mobile Phones	388	-5.2%	368	1.9%	375	434	2.3%
	Wired Infrastructure	131	4.6%	137	4.4%	143	156	3.5%
	Wireless Infrastructure	65	7.7%	70	11.4%	78	94	7.7%
Consumer	TV	102	-6.1%	95	2.5%	98	95	-1.3%
	Audio Video/Personal	102	8.5%	111	3.6%	115	131	5.1%
	Other Consumer	86	6.9%	92	4.3%	96	121	7.0%
Automotive		229	-1.7%	225	2.2%	230	301	5.6%
Industrial	Automation/Control	55	1.8%	56	-1.8%	55	66	3.7%
	Other Industrial	137	2.2%	140	2.9%	144	165	3.8%
	PV	32	-3.1%	31	0.0%	31	38	3.5%
Medical		113	2.7%	116	2.6%	119	131	3.1%
Military/Aerospace		149	2.7%	153	5.9%	162	173	3.0%
Total With PV		\$2,132	0.5%	\$2,143	2.4%	\$2,195	\$2,493	3.2%

\*Assumes constant currency exchange rate  
Updated December 2019

**World 2019F**

(Data source : PRISMARK PARTNERS LLC : PCB Q4 2019 : DECEMBER 2019)

**World automotive electronic market**

The value of the electronic components per car accounts for 30% of the total car cost in 2010, and it is forecasted that the ratio will continue to increase to 35% in 2020, and 50% in 2030. Nearly all of the innovation currently taking place in the automotive industry is in electronics. Moreover, innovations introduced to the luxury end of the market are being implemented in standard vehicles faster than ever as costs continue to fall.

Automotive electronics sale is declining at 1.7% YoY ('19/'18), but it was forecasted to be growing at 2.2% YoY ('20/'19) and 5.6% YoY ('23/'18). The main innovations and trends that will drive automotive electronics growth in the future are:

- The increased Energy Efficiency as mechanical systems are replaced by smart electronics.
- The growth of ADAS/ Autonomous driving systems to enhance vehicle systems for safety and better driving, i.e. parking assistance system, automatic emergency braking system (AEB) crash avoidance system and etc.
- Continued development of advanced "connected car" that will allow the car to make use of the Internet, while also functioning as part of the network, i.e. the automatic notification of the car's speed and of nearby crashes, along with other alerts.
- Advanced Safety and Security features, both the passive safety and active safety, which includes DADS (driver alertness detection system), infrared night vision, lane departure warning, braking and stability, as well as driver assistance system such as camera and radar systems and communication devices embedded in the vehicle.
- Popularity of EVs

New Automotive Electronics Technology introduced recently are HUD (Head up Display), Smart room mirrors, Pre-crash Safety system, Self Drive cars, Lighting with Laser/LED, whereas many kinds of radar, sensor, camera and display modules are embedded in a car and being interconnected to coordinate self-driving, i.e. Radar sensor, Ultrasonic sensor, Stereo camera, Infrared camera and etc.

## Printed circuit board market and Industry

### PRINTED CIRCUIT BOARD PRODUCTION YEAR-ON-YEAR GROWTH RATE FORECAST

(Unit : USD Million)

	2015 VALUE	2016 Growth	2016 Value	2017 Growth	2017 Value	2018 Growth	2018 Value	2019F Growth	2019F Value	2023F Growth	2023F Value	CAAGR '18-'23
AMERICAS	2,776	-0.9%	2,752	-0.4%	2,742	2.7%	2,817	-0.1%	2,814	1.4%	2,967	1.0%
EUROPE	1,933	-1.2%	1,910	2.8%	1,963	2.7%	2,016	-0.6%	2,004	1.6%	2,142	1.2%
JAPAN	5,655	-7.1%	5,253	0.0%	5,255	3.5%	5,439	0.1%	5,446	1.8%	5,828	1.4%
CHINA	26,729	1.5%	27,123	9.6%	29,732	10.0%	32,702	-1.3%	32,266	5.2%	40,556	4.4%
ASIA (xJpnXChn)	18,232	-5.8%	17,169	11.5%	19,151	1.4%	19,423	-3.1%	18,812	4.6%	23,263	3.7%
<b>TOTAL</b>	<b>55,325</b>	<b>-2.0%</b>	<b>54,207</b>	<b>8.6%</b>	<b>58,843</b>	<b>6.0%</b>	<b>62,397</b>	<b>-1.6%</b>	<b>61,342</b>	<b>4.5%</b>	<b>74,756</b>	<b>3.7%</b>

(Data source : PRISMARK PARTNERS LLC : PCB Q2 2019 : AUGUST 2019)

According to NTI-100 World's Top PCB Makers, produced by N.T. Information Ltd., the number of fabricators that topped USD100 million in revenue was just 117, and they accounted for 83% of total world production. KCE was ranked the 43<sup>th</sup> - largest PCB manufacturer in the world in 2018.

### 2019 PCB PRODUCTION ESTIMATE (VALUE)

(\$M)	Multilayer										Total
	Paper	Composite	Rigid DS	4 Layer	6 Layer	8-16 Layer	18+ Layers	HDI	Package Substrate	Flex	
AMERICAS	\$5	\$14	\$279	\$297	\$316	\$1,008	\$371	\$234	\$10	\$280	\$2,814
EUROPE	\$6	\$85	\$688	\$434	\$258	\$184	\$60	\$114	\$4	\$171	\$2,004
JAPAN	\$17	\$186	\$129	\$474	\$451	\$695	\$198	\$459	\$2,067	\$771	\$5,446
CHINA	\$730	\$1,316	\$3,715	\$6,884	\$4,204	\$3,814	\$426	\$5,270	\$975	\$4,932	\$32,266
ASIA (xJP/CN)	\$199	\$316	\$747	\$1,204	\$1,239	\$1,979	\$312	\$2,818	\$4,745	\$5,252	\$18,812
<b>TOTAL</b>	<b>\$957</b>	<b>\$1,917</b>	<b>\$5,558</b>	<b>\$9,293</b>	<b>\$6,468</b>	<b>\$7,681</b>	<b>\$1,366</b>	<b>\$8,895</b>	<b>\$7,801</b>	<b>\$11,406</b>	<b>\$61,342</b>

### 2019/2018 PCB YEAR-ON-YEAR GROWTH ESTIMATE (VALUE)

(% Value) Y/Y	Multilayer										Total
	Paper	Composite	Rigid DS	4 Layer	6 Layer	8-16 Layer	18+ Layers	HDI	Package Substrate	Flex	
AMERICAS	1.0%	-0.3%	-0.3%	-0.4%	-0.4%	0.4%	-0.2%	-0.4%	0.8%	-0.7%	-0.1%
EUROPE	-1.0%	-0.5%	-0.2%	-0.5%	-1.2%	0.0%	0.4%	-1.7%	2.9%	-1.7%	-0.6%
JAPAN	-1.0%	0.9%	2.8%	-0.1%	-0.2%	-0.1%	-0.2%	-1.1%	5.6%	-11.5%	0.1%
CHINA	-4.9%	-4.3%	-2.6%	1.9%	1.6%	2.6%	4.4%	-3.1%	2.1%	-7.5%	-1.3%
ASIA (xJP/CN)	-5.7%	-5.0%	-0.8%	-2.2%	-2.2%	-0.4%	1.2%	-5.1%	2.5%	-8.4%	-3.1%
<b>TOTAL</b>	<b>-5.0%</b>	<b>-3.7%</b>	<b>-1.9%</b>	<b>1.1%</b>	<b>0.5%</b>	<b>1.2%</b>	<b>1.5%</b>	<b>-3.5%</b>	<b>3.3%</b>	<b>-8.0%</b>	<b>-1.7%</b>

(Data source : PRISMARK PARTNERS LLC : PCB Q2 2019 : AUGUST 2019)

The main drivers of PCB growth in the recent years have been mobile phones and automotive. The long-term PCB industry outlook for growth is forecasted at 3.7% CAAGR over five years (2018-2023). The growth assumes emerging economies with large, growing, and more affluent populations representing an untapped market. In addition, an uptake of advanced electronics in automation, health, transportation, power, and myriad sensor applications will provide some potential "catch-up" driven by pent-up demand when the global economy improves.

### World Automotive PCB market and growth forecasts

An important part of the PCB industry is the PCB for automotive electronics segment, which is KCE's core end market. The automotive PCB market was worth about USD7.6 Bn. in 2019, accounting for about 12% of world PCB production. This segment is growing rapidly as automakers look to add more and more electronic components to cars. Demand for more electric cars (PHV, EV, and FCR, etc.) will require a large number of inverters and converters with heavy copper. Automotive PCB demand is expected to grow at a rate of 4-5% annually, which is faster than vehicle sales (2-3% annually) in the last several years and the overall PCB market (3.7% CAAGR for 2018-23).

### Auto Shipments\* & PCB Usage for Automotive Electronics

Year	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019F	2020F
Auto Shipment (M Units)	87.93	89.75	93.50	94.10	94.30	93.60	92.00	93.80
PCB Usage (\$M)	4,680	4,960	5,500	5,900	6,500	7,300	7,600	8,000

(Data source : PCB Industry Analysis : N.T. Information Ltd. Forecast, October 2019)

\*Including passenger cars, trucks and buses

The automotive electronics sector that KCE serves is highly competitive by the standards of the overall electronics industry. The Company faces competition from local, regional and large international providers of PCBs. However, the Company also believes that product reliability, responsive customer service and support and fair pricing, all areas where KCE is strong, are of greater importance to customers.

### Automotive PCB Application by Type 2018

PCB Type	\$ Million	Share
SSB	350	4.8%
DSB	1,100	15.0%
MLB	4,975	68.2%
Regular (4-8L)	3,715	51.0%
HDI (4-10L)	550	7.5%
Heavy Copper	360	4.9%
RF Radar	350	4.8%
Flex & Rigid-Flex	875	12.0%
Total	7,300	100.0%

(Data source : PCB Industry Analysis : N.T. Information Ltd. Forecast, October 2019)

According to the N.T. Information, the top 10 automotive PCB makers have an aggregate output of 58% of world production of USD7.3 Bn. in 2018. KCE was ranked the 8<sup>th</sup> largest automotive PCB maker of the world in 2018.

### Automotive market and Industry

The automotive industry is one of the most capital-intensive industries in the world with global sales of over USD2 trillion a year, while creating revenue of more than USD500 billion for automakers in more than 26 countries. Due to the increasingly complex applications being deployed in cars, constant electronic innovation is required.

## Capital Structure

### Capital (as of December 31, 2019)

• Registered capital	591,396,798	Baht
• Issued and Paid-up capital	586,396,798	Baht
• Ordinary share (par value Baht 0.50 per share)	1,182,793,596	Shares

### Shareholders

List of the Top 10 major shareholders as at December 31, 2019

( \*Book Closing Date : January 8, 2020 )

Name list	Number of shares held	Percentage of Total shares
1 Ongkosit Group*	389,514,879	33.21
2 Thai NVDR Co., Ltd.	83,976,849	7.16
3 Mr. Panja Senadisai	54,633,500	4.66
4 South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	39,697,264	3.38
5 Bualuang Long-Term Equity Fund	32,372,000	2.76
6 Krungsri Dividend Stock LTF.	13,070,100	1.11
7 Mrs. Siriphan Suntanaphan	11,009,800	0.94
8 Mr. Apisak Theppadoongporn	10,556,000	0.90
9 N.C.B.Trust Limited-Norges Bank 1	10,036,700	0.86
10 Bualuang Long-Term Equity Fund 75/25	9,740,800	0.83
<b>Total</b>	<b>654,607,892</b>	<b>55.81</b>

### Ongkosit Group\* comprises of the followings:

Name list	Number of shares	Percentage
1. Mr. Pitharn Ongkosit	160,152,444	13.66
2. Mr. Athasidh Ongkosit	71,287,541	6.08
3. Miss Chutinart Ongkosit	66,041,634	5.63
4. Mrs. Rossarin Ongkosit	2,349,000	0.20
5. Mrs. Voraluksana Ongkosit	1,679,500	0.14
6. Mr. Bancha Ongkosit	4,760	0.0004
7. APCO CAPITAL PTE LTD.	88,000,000	7.50

As at December 31, 2019, the Company's shares held by foreign investor was 21.71%.

## Board of Director



### Mr. Bancha Ongkosit

Chairman of the Board of Directors

Chairman of the Executive Board

#### Shareholding in the Company :

4,760 shares or 0.0004%

#### Appointed as the Company Director in :

April 29, 1982

Age : 68 years

#### Education :

SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN

(Second Class Honours)

REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND

#### Completed Programs and Seminars /

##### Thai Institute of Directors :

2004 Director Accreditation Program (DAP)

#### Holding a position of Director in Listed company :

1 company

#### Holding a position of Director in other Non - listed company :

None

#### Experiences :

2016 - Present	Chairman of the Board Chemtronic Products Co., Ltd.
2016 - Present	Chairman of the Board CTC Chemical Co., Ltd.
2012 - Present	Director, KCE (Taiwan) Co., Ltd
2012 - Present	Chairman of the Board Chemtronic Chemical Co., Ltd.
2012 - Present	Chairman of the Board Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.
2007 - Present	Chairman of the Board KCE (Thailand) Co., Ltd.
2000 - Present	Chairman of the Board KCE Technology Co., Ltd.
1995 - Present	Chairman of the Board Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.
1991 - Present	Chairman of the Board KCE Singapore PTE.
1988 - Present	Chairman of the Board K C E International Co., Ltd.
1982 - Present	Chairman of the Board KCE Electronics Public Company Limited
1990 - 2016	Director, KCE America, Inc.
1981 - 1982	Kuang Charoen Electronics Co., Ltd.
1974 - 1981	Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.



## Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD

Independent Director

Chairman of the Nomination & Remuneration Committee

Member of the Audit Committee

### Shareholding in the Company :

5,622,800 shares or 0.48%

### Year appointed to be the Company Director :

April 28, 1983

Age : 82 years

### Education :

- AB, Harvard College
- M.D.,C.M. McGill University
- F.R.C.S. Royal College of Surgeons of Canada

### Completed Programs and Seminars /

#### Holding a position of Director in other Non - listed company :

2004 Director Accreditation Program (DAP)

2004 Finance for Non - Finance Director

#### Holding a position of Director in Listed company :

1 company

#### Holding a position of Director in other Non - listed company :

None

### Experiences :

1983 - Present	Independent Director Chairman of the Remuneration Committee, Audit Committee KCE Electronics Public Company Limited
1987 - Present	Advisor, Mahavachiralongkorn Foundation
1990 - Present	Director, Education & Welfare Foundation
2000 - Present	Chairman of Subcommittee for Accreditation of Orthopaedic Training Centers
2002	Director, Thai Orthopaedic Foundation
2001 - 2003	National Delegate for Thailand, S.I.C.O.T.
2000 - 2001	Chairman, Executive Committee of Medical Staff Organization, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital
1998	Fellowship Examiner, Royal College of Orthopaedic Surgeons of Thailand
1998 - 2001	Chairman, Arthritis Foundation

1997 - 2001	Chairman, Foundation for Phramongkutklao Medical College
1997 - 1998	• Director, Medical Council of Thailand • Surgeon General, ◦ Medical Department Royal Thai Army
1995 - 1997	• Director General, ◦ Phramongkutklao Medical Center • Director, National Research Council
1994 - 1995	Deputy Surgeon General, Medical Department Royal Thai Army
1993 - 1994	Assistant Surgeon General, Medical Department Royal Thai Army
1991 - 1993	Director of Education, Phramongkutklao College of Medicine
1991 - 1992	• Representative of Orthopaedic Surgeons ◦ Royal College of Surgeons of Thailand • Chairman, Orthopaedics Board of Examiners ◦ Medical Council of Thailand
1990 - 1991	• Associate Dean, Phramongkutklao ◦ College of Medicine • President, Asean Orthopaedic Association • President, Rheumatism Association of Thailand • President, Royal College of Surgeons of Canada
1989 - 1990	Assistant Director, Orthopaedic Department Phramongkutklao Hospital
1984 - 1990	Examiner in Orthopaedics, Medical Council of Thailand
1983 - 1989	Chief, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital
1974 - 1983	Staff, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital
1972 - 1974	Staff, Orthopaedic Department, Siriraj Hospital

### Royal Decorations :

Kint Grand Cross (First Class) of the most Exalted

Order of White Elephant

Kint Grand Cordon (Special Class) of the most Noble

Order of Crown of Thailand



## Panja Senadisai, Ph.D.

Vice Chairman of the Board of Directors

Member of the Nomination and Remuneration Committee

Enterprise Risk Policy Committee Member

### Shareholding in the Company :

54,633,500 shares or 4.66%

### Year appointed to be the Company Director :

April 28, 1983

Age : 72 years

### Education :

- Ph.D. (Industrial Business Administration), 2014  
King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang
- Master's Degree in Business Administration  
Suffolk University, Massachusetts, U.S.A.

### Completed Programs and Seminars /

#### Thai Institute of Directors :

- 2018 Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
- 2016 Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)
- 2007 Role of the Compensation Committee
- 2004 Audit Committee Program (ACP)
- 2002 Directors Certification Program (DCP)

### Holding a position of Director in Listed company :

4 companies

### Holding a position of Director in other Non - listed company :

None

### Experiences :

- 2016 - Present Enterprise Risk Policy Committee Member  
KCE Electronics Public Company Limited
- 2005 - Present Director & Chairman of the Audit Committee, Pylon PCL.
- 2002 - Present Director, Audit Committee & Chairman of the Remuneration Committee, Trinity Watthana PCL.
- 2000 - Present Independent Director, Chairman of the Audit Committee & Corporate Governance, Nomination & Remuneration Committee, Somboon Advance Technology PCL.
- 1983 - Present Director, Nomination & Remuneration Committee, KCE Electronics Public Company Limited
- 2014 Awarded "Quality person of the year 2014" in Electronics sector, by the Foundation of Science and Technology Council of Thailand
- 2006 - 2009 Director, Executive Director & Remuneration Committee, Government Saving Bank
- 2004 - 2011 Chairman of the Board, Deva Property PCL.
- 2003 - 2014 Director & Audit Committee, Rasa Property Development PCL.
- 2003 - 2008 Advisor, Technicolor (Thailand) Co., Ltd.
- 1999 - 2006 Director, Advisor & Remuneration Committee, CVD Entertainment PCL.
- 1994 - 1997 President, Raimon Co., Ltd.
- 1993 - 2007 Director & Remuneration Committee, SMC Motor PCL.
- 1991 - 1994 Managing Director, H&Q (Thailand) Ltd.
- 1976 - 1991 Vice President, Bangkok Bank PCL.
- 1974 - 1976 Treasury Manager, Commercial Credit Corp. (Thailand)
- 1972 - 1974 Senior Sales, Planning Analyst, Ford Motor (Thailand) Co., Ltd.
- 1971 - 1972 Administrative Officer, Ministry of Commerce





## Chantima Ongkosit, MD

Director

Chairperson of the Corporate Governance Committee

### Shareholding in the Company :

8,067,650 shares or 0.69%

### Year appointed to be the Company Director :

April 28, 1983

Age : 73 years

### Education :

- M.D. (1<sup>st</sup> Class Honors), Chiangmai University
- Diplomate, American Board of Psychiatry and Neurology
- Residency Training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.

### Completed Programs and Seminars /

#### Thai Institute of Directors :

- 2014 Director Certification Program Update (DCPU)
- 2008 Directors Certification Program (DCP)
- 2004 Finance for Non - Finance Director
- 2003 Directors Accreditation Program (DAP)

### Holding a position of Director in Listed company :

1 Company

### Holding a position of Director in other Non - listed company :

1 Company

### Experiences :

- 2003 - Present Chairman of PAC (Siam) Co., Ltd  
Chairman of Manarom Hospital
- 1983 - Present Director, Chairperson of the Corporate Governance Committee,  
KCE Electronics Public Company Limited
- 1985 - 2018 Special Lecturer of Psychiatry,  
Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital  
Mahidol University and Somdet Chaopraya  
Institute of Psychiatry
- 2000 - 2007 Director, KCE Technology Co., Ltd
- 1997 - 2004 Director, Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd
- 1988 - 2007 Director, K C E International Co., Ltd
- 1980 - 1984 Assistant Professor of Psychiatry,  
Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital,  
Mahidol University
- 1978 - 1980 Lecturer of Psychiatry, Faculty of  
Medicine at Ramathibodi Hospital,  
Mahidol University
- 1976 - 1998 Chief of In - patient and Research Unit,  
Westside Veteran Administration Hospital,  
Chicago, Illinois, U.S.A.
- 1976 - 1978 Associate Director of Affective Disorders  
Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
- 1976 - 1978 Assistant Professor of Psychiatry,  
University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.



## Mr. Paitoon Taveebhol

Independent Director / Chairman of Audit Committee  
Nomination & Remuneration Committee Member  
Chairman of the Enterprise Risk Policy Committee

**Shareholding in the Company :** None

**Year appointed to be the Company Director :**

27 April 2012

**Age :** 69 years

**Education :**

- MBA, Kasetsart University
- Certificate in Auditing, Thammasat University
- B.A. (Accounting), Ramkhamhaeng University

**Completed Programs and Seminars /**

**Thai Institute of Directors :**

December 2019	Thailand Responsible Business Network - TRBN
October 2019	CAC National Conference 2019 - Innovations in the Fight Against Corruption
September 2019	Chairman Forum 2019 - Successful Corporate Culture Change : from Policy to Practices
July 2019	IOD National Director Conference 2019 - Board of the Future
June 2019	Independent Director Forum 1/2019 - Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM
May 2019	Annual General Meeting 2019 - Business transformation
October 2018	Thailand's 9 <sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption - Disruption Corruption, CAC
October 2018	Independent Director Forum - Tough Board - room Situations (Independent Directors Share Lessons Learned), IOD and PwC
September 2018	Inaugural Corporate Governance Conference 2018 - Building Trust in a Transforming Economy, SEC
March 2018	Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management, Thammasat University & SET
November 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2017 Independent Director Forum</li> <li>• Chairman Dinner Talk</li> <li>• 8<sup>th</sup> CAC National Conference, CAC &amp; IOD</li> </ul>
March 2016	Internal Control and the Audit Committee's work, FAP
June 2016	Enhancing Growth Through Governance in Family - Controlled Business
August 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CG Forum</li> <li>• Good Principle of business Administration, CG for Institution investment, related to the listed company</li> </ul>
October 2016	National Conference of CAC
June 2015	IOD Director Conference 2015, Re - energizing Growth through better Governance
October 2015	IOD Director Forum, Building Better Board through Effective Independent Director
October 2015	2015 OECD Asian roundtable on Corporate Governance, By OECD, IOD, SET and SEC

- |      |  |
|------|--|
| 2013 | The 2 <sup>nd</sup> National Director Conference   |
|      | 2013 Board Leadership Evolution  |
| 2010 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring the Internal Audit Function (MIA)</li> <li>• Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)</li> <li>• Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)</li> <li>• Role of the Compensation Committee (RCC)</li> </ul> |
| 2009 | Monitoring Fraud Risk Management (MFM)   |
| 2008 | Chartered Director Class (R - CDC)   |
| 2005 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit Committee Program (ACP)</li> <li>• Role of Chairman Program (RCP)</li> </ul>  |
| 2003 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Certification Program (DCP)</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>   |

**Holding a position of Director in Listed company :**

5 companies

**Holding a position of Director in other Non - listed company :**

None

**Experiences :**

- |                |  |
|----------------|--|
| 2016 - Present | Chairman of the Enterprise Risk Policy Committee, KCE Electronics PCL  |
| 2014 - Present | Chairman of the Board, Zen Corporation Group Co., Ltd.   |
| 2012 - Present | Independent Director, Chairman of Audit Committee, KCE Electronics PCL   |
| 2008 - Present | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Independent Director, Chairman of the Nomina</li> <li>• tion &amp; Remuneration Committee, Audit and CG</li> <li>• Committee Member and Enterprise Risk Policy</li> <li>• Committee Member - Somboon Advance</li> <li>• Technology PCL.</li> <li>• Independent Director, Audit Committee Member</li> <li>• Easy Buy Public Company Limited</li> </ul> |
| 2002 - Present | Independent Director, Chairman of the Audit Committee, Chairman of the Risk Management Committee, Central Pattana PCL.   |
| 2011 - 2013    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Independent Director, Chairman of</li> <li>• Audit Committee</li> <li>• Member of Corporate Governance Committee,</li> <li>• Big C Super Center PLC.</li> </ul>   |
| 2009 - 2011    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit, Following and Evaluation Committee</li> <li>• Walailak University</li> <li>• Director, Executive Director, SGV-Na Thalung Co., Ltd.</li> <li>• Managing Director,</li> <li>• Arthur Andersen Business Advisory Ltd.</li> </ul>   |
| 2008 - 2011    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vice Chairman, Mater Dei Institute Foundation</li> <li>• President, Mater Dei Institute Parent and</li> <li>• Teacher Association</li> </ul>  |
| 2004 - Present | Board Member, Mater Dei Institute  |
| 2003 - 2005    | Managing Director, BT Business Consulting Co., Ltd.  |
| 1998 - 2000    | Vice President, Council Member, The Institute of Internal Auditors of Thailand   |
| 1991 - 2005    | President, Secretary General, The ASEAN Federation of Accountants  |
| 1991 - 2003    | Vice President, Council Member, The Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand  |



## Mrs. Voraluksana Ongkosit

Director

Executive Vice Chairperson

Member of Corporate Governance Committee

### Shareholding in the Company :

1,679,500 shares or 0.14%

### Year appointed to be the Company Director :

April 27, 1989

Age : 68 years

### Education :

PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL

ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND

### Completed Programs and Seminars /

#### Thai Institute of Directors :

2014 Director Certification Program Update (DCPU)

2011 Financial Instrument for Directors

2008 Directors Certification Program (DCP)

2005 Thai Directors Compensation Survey 2004

2004 Finance for Non - Finance Director

2003 Directors Accreditation Program (DAP)

### Holding a position of Director in Listed company :

1 Company

### Holding a position of Director in other Non - listed company :

None

### Experiences :

2007 - Present	Director, KCE (Thailand) Company Limited
2000 - Present	Director, KCE Technology Company Limited
1995 - Present	Director, Thai Laminate Manufacturer Company Limited
1991 - Present	Director, KCE Singapore Pte., Ltd.
1990 - Present	Director, KCE America, Inc.
1989 - Present	Director, Member of Corporate Governance Committee, KCE Electronics Public Company Limited
1988 - Present	Director, K C E International Company Limited
1979 - 1988	Kenyon & Eckhardt (Thailand) LTD.
1974 - 1979	Grant Advertising
1972 - 1973	Federal Electric Corporation



## Mrs. Siriphan Suntanaphan

Director

Enterprise Risk Policy Committee Member

### Shareholding in the Company :

11,009,800 shares or 0.94%

### Year appointed to be the Company Director :

April 29, 1992

Age : 65 years

### Education :

B.A., Chulalongkorn University

### Completed Programs and Seminars /

#### Thai Institute of Directors

2018 Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)

2014 Director Certification Program Update (DCPU)

2008 Directors Certification Program (DCP)

2004 Finance for Non - Finance Director

2004 Directors Accreditation Program (DAP)

### Holding a position of Director in Listed company :

1 Company

### Holding a position of Director in other Non - listed company :

None

### Experiences :

2016 - Present Enterprise Risk Policy Committee Member  
KCE Electronics Public Company Limited

1995 - Present Director, Managing Director  
Thai Laminate Manufacturer Co.,Ltd.

1992 - Present Director  
KCE Electronics Public Company Limited

1992 - 2008 General Manager  
KCE Electronics Public Company Limited

1986 - 1992 Deputy of Managing Director,  
STK Computer Co., Ltd



## Mr. Kanchit Bunajinda

Independent Director

Audit Committee Member

Enterprise Risk Policy Committee Member

### Shareholding in the Company :

None

### Year appointed to be the Company Director :

28 April 2016

Age : 52 years

### Education :

- MBA Finance
- Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- B.S of Civil Engineering, Chulalongkorn University

### Completed Programs and Seminars /

#### Thai Institute of Directors :

- 2009 Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 8)
- 2009 Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5)
- 2009 Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4)
- 2006 Audit Committee Program (ACP 14)
- 2005 Directors Accreditation Program (DAP 35)
- 2003 Directors Certification Program (DCP 30)

### Holding a position of Director in Listed company :

2 Companies

### Holding a position of Director in other Non - listed company :

1 Company

### Experiences :

- 2019 - Present Independent Director, Risk Policy Committee Member, Central Retail Corporation Public Company Limited
- 2016 - Present Independent Director, Audit Committee Member, Enterprise Risk Policy Committee Member, KCE Electronics Public Company Limited
- 2016 - Present Director, Thai Listed Companies Association
- 2015 - Present Director, Center for Building Competitive Enterprises, Thai Listed Company Association
- 2014 - 2017 Vice Chairman, Investor Relation Club, Thai Listed Company Association
- 2014 - 2017 Advisor Market for Alternative Investment (MAI)
- 2014 - 2016 Director, Risk Committee Member, Nomination & Remuneration Committee Zen Corporation Company Limited
- 2009 - 2018 Director, Robinson Department Store Public Company
- 2007 - 2012 Alternate Director of Asian Corporate Governance Association Singapore
- 2006 - 2015 Director, Risk Committee Member, Pruksa Real Estate Public Company
- 2006 - 2014 Director, Audit Committee Member, Chairman of Risk Committee Central Plaza Hotel Public Company
- 2003 - 2015 Director, Risk Committee Member, Nomination & Remuneration Committee Member Central Pattana Public Company

### Directorship in Other Company :

- 2019 - Present Kallayanamit Chucherd Co., Ltd.



## Mr. Pitharn Ongkosit

Vice Chairman of the Board of Directors / President and Chief Executive Officer  
Chairman of Risk Management Committee  
Enterprise Risk Policy Committee Member

### Shareholding in the Company :

160,152,444 shares or 13.66%

### Year appointed to be the Company Director :

April 29, 2014

Age : 39 years

### Education :

- Master of Business Administration, Cornell University, Johnson Graduate School of Management
- B.S. of Computer Engineering (Honors) University of California, Riverside
- B.S. of Electrical Engineering (Honors) University of California, Riverside

### Completed Programs and Seminars /

#### Thai Institute of Directors :

2014 Director Certification Program  
(DCP 194 - 195/2014)

### Holding a position of Director in Listed company :

1 Company

### Holding a position of Director in other Non - listed company :

2 Companies

### Experiences :

- 2016 - Present Director, Chemtronic Products Co., Ltd.
- 2016 - Present Director, CTC Chemical Co., Ltd.
- 2016 - Present Enterprise Risk Policy Committee Member, KCE Electronics Public Company Limited.
- 2016 - Present Director, KCE America, Inc.
- 2014 - Present Director, Chairman of Risk Management Committee, KCE Electronics PCL.
- 2014 - Present Director, KCE Singapore PTE.
- 2013 - Present President and Chief Executive Officer KCE Electronics Public Company Limited
- 2012 - Present Director, KCE (Thailand) Co., Ltd.
- 2012 - Present Director, KCE Taiwan Co. Ltd.
- 2012 - Present Director, Chemtronic Chemical Co., Ltd.
- 2012 - Present Director, Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.
- 2010 - Present Director, Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.
- 2009 - Present Director, Assistant to Managing Director K C E International Co., Ltd.
- 2009 - Present Director, Assistant to Managing Director KCE Technology Co., Ltd.
- 2009 - 2012 Deputy Managing Director KCE Electronics Public Company Limited
- 2008 Investment Banking Intern Phatra Securities Public Company Limited
- 2005 - 2007 Sales and Production Planning Strategist, KCE Electronics Public Company Limited.

### Directorship in Other Company :

- 2019 - Present Mos Burger (Thailand) Co., Ltd.
- 2017 - Present The Face Shop Co., Ltd.

### AWARDS :

- 2016 • Outstanding CEO Awards - SET AWARDS 2016
- Young Rising Star CEO Award - SET AWARDS 2016
- 2015 Outstanding CEO Awards - SET AWARDS 2015

## Management team

Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman of the Executive Board 1982 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Executive Vice Chairperson 1989 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Pitharn	Ongkosit	President and Chief Executive Officer 2009 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Fredrick Gharapet	Ohanian	Executive Vice President of Operations 2008 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Tanyarat	Tessalee	Executive Vice President of Finance and Administration 2004 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Athasidh	Ongkosit	Senior Vice President of Information Technology 2010 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Pairoj	Tarawatcharasart	Vice President of Engineering 1987 – Present : KCE Technology Co., Ltd.
Mr. Sunan	Sripetch	Vice President of Operations 1993 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Viboon	Sunthornwiwath	Senior Vice President of Human Resources 2016 – Present : KCE Electronics Public Company Limited
Ms. Kanokporn	Sukprasitpredee	Senior Vice President of Supply Chain 2017 – Present : KCE Electronics Public Company Limited

Name list of Directors and Management holding the company shares, as at December 31, 2019.

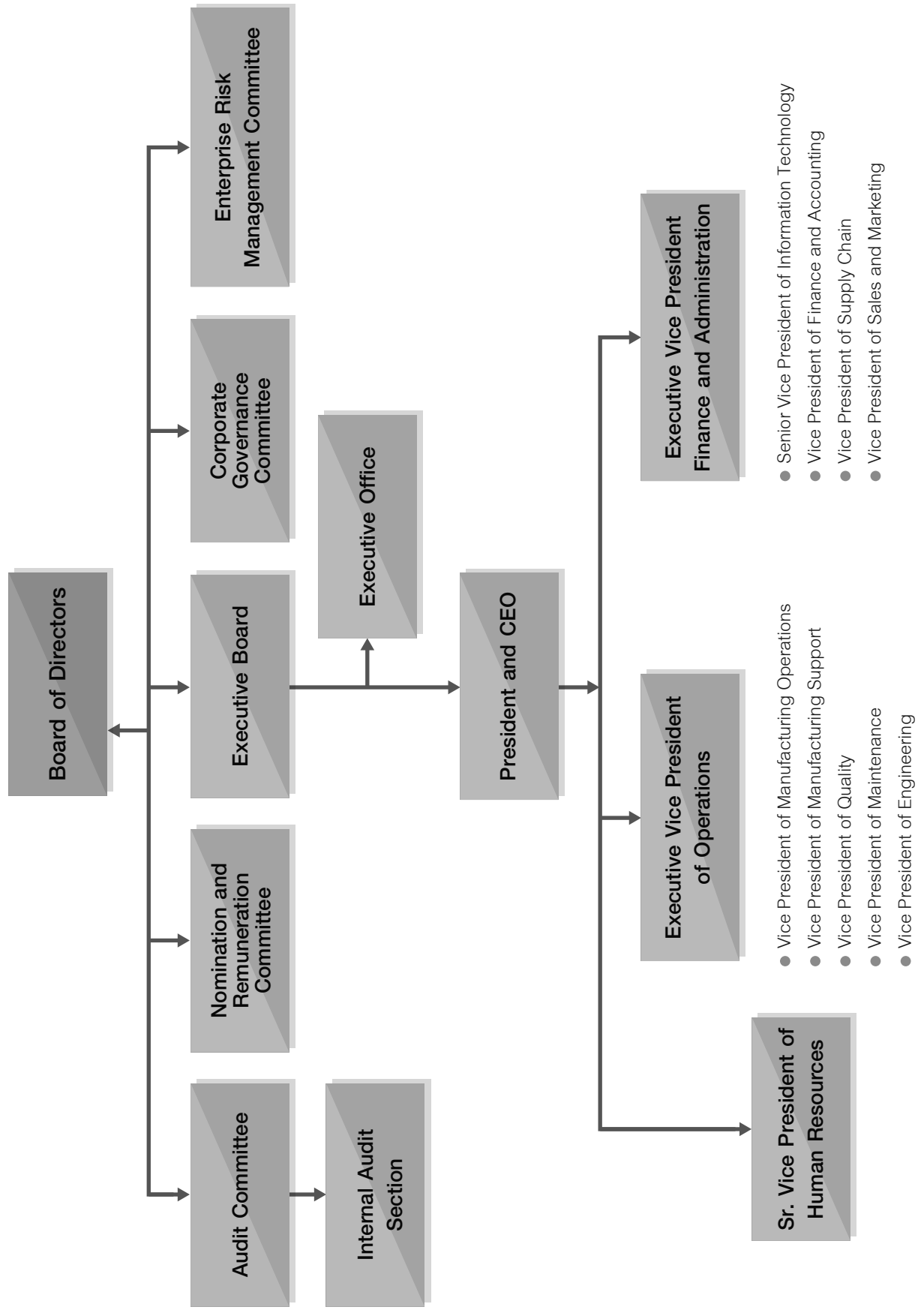
Name		Position	No. of shares Dec 31, 2018	No. of shares Dec 31, 2019	Share held (%) Dec. 31, 2019	Type of holding
Mr. Bancha Ongkosit		Chairman/ Chairman of the Executive Board	4,760	4,760	0.0004%	Direct
			1,679,500	1,679,500	0.14%	Indirect (wife)
Mrs. Voraluksana Ongkosit		Director/ Executive Vice Chairperson/ CG Committee member	1,679,500	1,679,500	0.14%	Direct
			4,760	4,760	0.0004%	Indirect (husband)
Mr. Pitharn Ongkosit		Vice Chairman of the Board/ of Director/ Chairman of Risk Management Committee/ President & CEO Enterprise Risk Policy Committee member	160,152,444	160,152,444	13.66%	Direct
			-	-	-	Indirect
Chantima Ongkosit, MD		Director/ Chairman of the CG Committee	8,067,650	8,067,650	0.69%	Direct
			-	-	-	Indirect
Dr. Panja Senadisai		Vice Chairman of the Board/ Director/ Nomination & Remuneration Committee member/ Enterprise Risk Policy Committee member	54,633,500	54,633,500	4.66%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mrs. Siriphan Suntanaphan		Director/ Enterprise Risk Policy Committee member	11,009,800	11,009,800	0.94%	Direct
			1,490,000	1,490,000	0.13%	Indirect (husband)
Lt. Gen. Suprija Mookhavesa, MD		Independent Director/ Chairman of the Nomination and Remuneration Committee/ Audit Committee member	5,622,800	5,622,800	0.48%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Kanchit Bunajinda		Independent Director/ Audit Committee member/ Enterprise Risk Policy Committee member	-	-	-	Direct
			-	-	-	Indirect



Name		Position	No. of shares Dec 31, 2018	No. of shares Dec 31, 2019	Share held (%) Dec. 31, 2019	Type of holding
Mr. Paitoon Taveebhol		Independent Director/	-	-	-	Direct
		Chairman of the Audit Committee/ Chairman of Enterprise Risk Policy Committee	-	-	-	Indirect
Mrs. Tanyarat Tessalee		Executive Vice President of Finance and Administration	564,600	564,600	0.05%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian		Executive Vice President of Operations	1,750,000	1,750,000	0.15%	Direct
			1,000,000	1,000,000	0.09%	Indirect (child)
Mr. Athasidh Ongkosit		Senior Vice President of Information Technology	69,304,713	71,287,541	6.08%	Direct
			2,349,000	2,349,000	0.20%	Indirect (wife)
Mr. Sunan Sripetch		Vice President of Operations	41,602	61,754	0.01%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Pairoj Tarawatcharasart		Vice President of Engineering	1,093,352	1,143,342	0.10%	Direct
			-	-	-	Indirect
Mr. Viboon Sunthornwiwath		Senior Vice President of Human Resources	4,742	28,302	0.002%	Direct
			-	-	-	Indirect
Ms. Kanokporn Sukprasitpredee		Senior Vice President of Supply Chain	13,200	27,724	0.002%	Direct
			-	-	-	Indirect

(\*Book Closing Date : January 8, 2020)

## Organization Chart



# Management Structure

The Company's management structure consists of six boards and sub-committees comprising the Board of Directors, the Executive Board, the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Corporate Governance Committee, and the Risk Management Committee. The details of each committee and their scope, duties and responsibilities are as follows:

## 1) Board of Directors

The Board of Directors consists of nine directors as follows:

- The Chairman, who is a different person from the President and Chief Executive Officer, so there is a clear segregation of roles, duties and a balance of power in operations.
- Three Independent Directors, accounting for one-third of the Board of Directors, to ensure board representation meets good corporate governance standards as set by the SET.
- Six of the Board members are non-executive directors and three are executive directors

### The names and positions of the Board of Directors are as follows:

1. Mr. Bancha	Ongkosit <sup>(1)</sup>	Chairman of the Board of Directors, Chairman of the Executive Board
2. Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Independent Director, Audit Committee member Chairman of the Nomination & Remuneration Committee
3. Mr. Paitoon	Taveebhol	Independent Director, Chairman of the Audit Committee Chairman of the Enterprise Risk Policy Committee
4. Dr. Panja	Senadisai	Vice Chairman of the Board of Director Nomination & Remuneration Committee member Member of the Enterprise Risk Policy Committee
5. Dr. Chantima	Ongkosit	Director, Chairperson of the CG Committee
6. Mrs. Voraluksana	Ongkosit <sup>(1)</sup>	Director, Executive Vice Chairperson
7. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director, Member of the Enterprise Risk Policy Committee
8. Mr. Pitharn	Ongkosit <sup>(1)</sup>	Vice Chairman of the Board of Director, Chief Executive Officer Chairman of the Risk Management Committee Member of the Enterprise Risk Policy Committee
9. Mr. Kanchit	Bunajinda	Independent Director, Audit Committee member Member of the Enterprise Risk Policy Committee

Remark : <sup>(1)</sup>Executive Director

### The Authorized Directors

The directors with company signatory rights are Mr. Bancha Ongkosit, Dr. Panja Senadisai, Dr. Chantima Ongkosit, Mrs. Voraluksana Ongkosit, Mrs. Siriphan Suntanaphan and Mr. Pitharn Ongkosit. Two directors are empowered to jointly sign on behalf of the Company with the company seal.

### Duties and Responsibilities of the Board of Directors:

1. Acting in the best interests of shareholders (fiduciary duty) by adhering to the following four main practices:
  - 1.1 Performing duties with all circumspection and caution (duty of care)
  - 1.2 Performing duties with faithfulness and honesty (duty of loyalty)

- 1.3 Performing duties in compliance with laws, objectives, Articles of Association, and resolutions of Shareholders' Meetings (duty of obedience)
- 1.4 Disclosing information to shareholders accurately, completely, and transparently (duty of disclosure)
2. Approving and reviewing the Company's vision, mandate, policy, operational and budget plan, and supervising the performance of top executives to ensure they efficiently and effectively comply with policies for the security and balanced and sustainable interest of all stakeholders.
3. Undertake management in compliance with the law, the Company's objectives and Articles of Association and the resolutions of Shareholders' Meetings with integrity and in good faith, to protect the Company interest.
4. In supervising the Company's business, the Board has determined the following matters to be the authority and responsibility of the Board, who shall consider for the approval:
  - 1) Policy, strategic management, targets, plans and annual budget of the company and subsidiaries
  - 2) The Company's monthly and quarterly performance, compare to the plan and budget
  - 3) Investment projects that were not included in the annual capital budget, and approving any regular trade transactions which exceed the CEO's authorization limit.
  - 4) The purchase or sale of assets, the acquisition of business and the participation in joint-venture that complies to the SET's criteria, and the value do not exceeding the President's authority
  - 5) Any transactions or actions that will result in a major impact to the Company's financial status, debt burden, business operational strategy and reputation
  - 6) Any contract execution that is not related to the usual business operations, as well as any important contract on the usual business activities
  - 7) Opening and closing a Company's bank account with any financial institutes
  - 8) Related Transactions between the Company, subsidiaries, associate company and related persons, which do not meet with the requirements of the SET and SEC.
  - 9) Payment of the interim dividend
  - 10) The change of policy and procedure that significantly affect accounting, risk management or internal control.
  - 11) Determination and change of the approval authority conferred to CEO and executive management
  - 12) The proposed appointment and the termination of the Company's directorship and the Company secretary status
  - 13) Empowerment to either Chairman of the Board, CEO or Director, including the revision, change, amendment of the said empowerment, where the action does not contradict to the criteria and regulations of SET or SEC
  - 14) The appointment and determination of the sub-committee's duties and responsibilities
  - 15) The appointment of the Director in subsidiaries
  - 16) The change or reorganizing the Company structure, for the Executive VP position up
  - 17) Any other actions to comply with laws, the Company's objectives, the Articles of Association and the resolutions of the Board
5. Supervising and examining the financial reporting system for accuracy, transparency and adequacy.
6. Complying strictly with the Company's good corporate governance policy.
7. Initiate and be in part in determining the Corporate Governance policy, corporate governance guideline practice, roles and duty of the Company directors, and approve the CG policy.
8. To establish the Internal Audit Unit to perform the duty within the Company, having a direct reporting line to the Audit Committee.
9. Reviewing resolutions on director and executive remuneration for the best and sustainable interest of the Company and its shareholders.
10. Supervising the process of appointment and election of directors for the purpose of transparency and clarity.
11. Monitoring and managing any conflict of interest that may occur. Promoting awareness of the importance of the internal control system and internal audits to reduce the risk of fraud, abuse of authority and to prevent any illegal acts.

12. Protecting the rights of all shareholders and stakeholders. Monitoring and supervising the disclosure of information and communications in an accurate, complete and transparent manner.
13. Reviewing the recruitment and nomination of executives as needed.
14. Policy placement, the administration of Company and including the auditing of the company's performance
15. Overseeing and developing the risk management system, and corporate governance to achieve internationally accepted standards.
16. Assessing the performance of the Board and its committees annually (in addition, each individual director performs a self-assessment).
17. Attending all meetings of the Board of Directors and shareholder meetings except in unavoidable circumstances with advance notification to the Board or the secretary to the Board.

The Company has defined the role and qualifications of the **Independent Directors** in compliance with the Securities and Exchange Commission's and the Stock Exchange of Thailand's criteria, as follows:

- Shall not hold an amount of shares exceeding 0.5% of the voting shares of KCE, its subsidiaries, associated or related companies (including the shares held by connected parties under Section 258 of the SEC's laws).
- Have not been or are not involved in the Company in any of the following positions:
  - Management
  - Current or former employees of the current external auditor
  - Former wage-earners including audit advisors, legal or other advisors of KCE
  - Employed by KCE, or
  - Have some form of control over KCE, its subsidiaries and associates
  - Juristic persons whose roles could result in a conflict of interest, except when such responsibilities have ended for more than two years.
  - Have had business relationship with the company in the past two years.
- Have absolutely no vested interest in KCE, its subsidiaries, associates or related companies, or juristic persons with possible conflicts of interest that could hamper the independent exercise of discretion including customers, business partners, and trade or loan creditors/debtors.
- Are not a close relation by blood or by registration or have another relationship that could undermine the independence from management, major shareholders of KCE, KCE Group companies, associated companies, or juristic persons.
- Have not been appointed as an agent to preserve the interests of certain directors or major shareholders.
- Thoroughly independence for management and major shareholders of the Company.

#### **Roles and Duties of the Chairman of the Board**

The Chairman functions as the leader of the board. He has the responsibility of setting the board agenda, providing information to directors, and to lead open boardroom discussions, enabling the directors to engage in constructive debate and effective discussions that are beneficial to the Company.

The Chairman works to create and maintain a culture of openness and constructive challenge which allows for a diversity of views to be expressed. The Chairman should also be available to shareholders for dialogue on key matters of Company governance, particularly in areas where shareholders have concerns.

Even though the Chairman is not an independent director, the Nomination and Remuneration Committee is of the opinion that this management structure is suitable to the nature of KCE's business, and that his talents have been instrumental in the success and continued growth of the business. As the Chairman was the first person to bring PCB production technology to Thailand, he therefore has many years of expertise in the PCB business and is capable of performing his duties with an accountability to the benefit of all stakeholders, particularly minor shareholders.

The Chairman of the Board has neither absolute nor superior powers. The Public Company Act describes the additional responsibilities and duties of the Chairman as:

- Acting as a chairman at the board meeting and overseeing board meetings to ensure they are efficient and open for comments, suggestions and independent recommendations by the directors.
- Having a casting vote in the board meeting and shareholder meetings.
- Calling board meetings
- Acting as chairman at shareholder meetings

In addition to his roles and responsibilities as director, the Chairman must strictly comply with the ethics and good corporate governance practices and act as a role model for the directors, and all employees of the Company.

## 2) Executive Board

The Board of Directors appoints the Executive Committee, which comprises the directors and senior executive management as follows:

**The names and positions of the members of the Executive Committee are as follows:**

1) Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman of the Executive Committee
2) Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Executive Vice Chairperson
3) Mr. Pitharn	Ongkosit	President & CEO
4) Mr. Fredrick Gharapet	Ohanian	Executive Vice President of Operations
5) Mrs. Tanyarat	Tessalee	Executive Vice President of Finance & Administration

### Duties and Responsibilities of the Executive Committee:

1. Review the policy, direction, strategic plan to conduct the business, Management structure and the annual budget of the Company and Subsidiaries, all investment projects and Manpower plan
2. Approving the nomination and selection of a new executive of EVP position, and determine compensation in line with the Nomination & Remuneration Committee's criteria
3. Supervising the performance of Management in accordance with Company policy, having overall responsibility for and taking control of the expenses and investment funds as outlined in the Company's Annual Plan as approved by the Board of Directors.
4. Reviewing the performance results in line with management policy and determining the positioning, strategic and operational plans in order to achieve the Company's ultimate goals.
5. Taking responsibility for the performance results of management and providing troubleshooting advice in order to ensure the Company's goals are efficiently achieved.
6. Taking control of the Company's expense budget as assigned by the Board of Directors or as outlined in the Company's Annual Plan.
7. Providing information and advice to the Board of Directors in support of any decision-making for the Company.
8. Solving problems or conflicts that have an impact on the organization of the Company.
9. Maintaining efficient communications with stakeholders.
10. Reviewing the Company's fundraising plans for further submission to the Board of Directors.
11. Approving the appointment of advisors for specific areas, as required by the Company's business operations.

## 3) Audit Committee

The Board of Directors appointed the Audit Committee, whose qualifications are fully compliant with the criteria of the Stock Exchange of Thailand, to review business operations, financial reports and internal control systems, to select independent auditors, and to review conflicts of interest. The members of the Audit Committee have the necessary qualifications and experience to ensure the reliability of the financial statements.

The Audit Committee consists of three directors who meet the following the criteria:

- The directors are independent
- The committee chairman has adequate knowledge and experience to review and attest to the reliability of the financial statement.

***The names and positions of the members of the Audit Committee are as follows:***

- |                         |            |                  |
|-------------------------|------------|------------------|
| 1) Mr. Paitoon          | Taveebhol  | Chairman         |
| 2) Lt. Gen. Dr. Suprija | Mokkhavesa | Committee member |
| 3) Mr. Kanchit          | Bunajinda  | Committee member |

Ms. Chayanee Chaidetkhajorn was appointed as the Audit Committee's secretary.

**Duties and Responsibilities of the Audit Committee:**

1. Conducting audits to ensure that the Company has prepared accurate and adequate financial reports and ensure the auditor attends the committee meetings on a quarterly basis
2. Conducting audits to ensure that the Company complies with the Securities and Exchange Act, the requirements of the Stock Exchange of Thailand and other laws relating to the Company's business
3. Reviewing the disclosure of Company information in instances of connected transactions or transactions that may cause conflicts of interest, to ensure that such reported transactions are accurate and complete
4. Conducting audits to ensure that the Company has proper and effective systems of internal control, including reviews of the internal audit report, the auditing procedures, and assessing the review of Company operations in accordance with generally accepted procedures and standards and coordinating with the Company's auditor
5. Reviewing, selecting, nominating or terminate the Company's external auditor, as well as deciding on a suitable auditing fee, and meeting with the auditor at least once a year, in absent of management
6. Making assessments of the Company's major risks and giving advice to minimize such risks
7. Approving the nomination, appointment, transfer or dismissal, and rewards to the chief of the Company Internal Audit Unit
8. Approving the audit plan of the Internal Audit Unit; reviewing the budget plan and the manpower needs of the Internal Audit Unit
9. Reviewing and making an assessment of the supervisory performance of the Audit Committee and preparing the report of the Audit Committee to be disclosed in the Company annual report
  - (1) Accuracy and reliability of the financial report
  - (2) Adequacy of the internal control
  - (3) Compliance with the law on securities, SET requirements and applicable law
  - (4) Auditor's suitability
  - (5) Transactions with potential conflict of interests
  - (6) Audit Committee's meetings and the attendance of individual member
  - (7) Opinion or notice arising out of performing duties
  - (8) Any other matters the shareholders and general investor should know
10. The Chairman or the members of the Audit Committee shall attend Shareholders' Meetings in order to provide explanations on matters relating to the Audit Committee or the appointment of the Company's auditor
11. Reviewing and revising updates of the Charter of the Audit Committee annually (if deemed appropriate)

12. Ensuring the risk management systems to be in appropriated standard, conferring with the Risk Management Committee regarding the main policy related to risk management and risk assessment in all areas, including the risk of corruption
13. Taking any other action as assigned by the Board of Directors
14. Regularly report its performance to the Board every quarter

#### 4) Nomination and Remuneration Committee

The Board of Directors is responsible for the appointment of the Nomination and Remuneration Committee, which comprises three directors as follows:

- Two independent directors and one non-executive director
- The chairman is the independent director

*The names and positions of the members of the Nomination and Remuneration Committee are as follows:*

- |                         |            |          |
|-------------------------|------------|----------|
| 1) Lt. Gen. Dr. Suprija | Mokkhavesa | Chairman |
| 2) Dr. Panja            | Senadisai  | Member   |
| 3) Mr. Paitoon          | Taveebhol  | Member   |

#### Duties Related to Nomination Tasks

1. Considering the appropriate structure and the composition of the Board, for the Committee and individual, to suit the organization in terms of the size, business type and the complexity of the Company's business; the qualification of each director in terms of education, knowledge, expertise, skill, experience and specialization that related to the Company's business or industry that the Company currently operate
2. Considering the qualification of the Independent Director that conforms to the SEC's regulations
3. Considering the qualification of top executive director who suits the Company's business management to achieve the Company's vision, covering the education, experience, knowledge and skill, and concerned factors of the business environment that is important must also be considered
4. Creating policy, rules, methodology and procedure in nominating a person for the Company's director, which conform to the structure and qualifications as determined and suit to the Company's organization
5. Recommending a development plan in order to enhance the knowledge for both current directors and new director, to understand the business, roles and responsibilities of the director and the important development. Coordinating with management to arrange orientation program to the new director, providing documents and information that are useful for the director to perform his duties
6. Recommending a succession plan for the Company's top executive in order to be prepared for the successor in the event that such top executive will retire or not in the position to perform the duty, so that the Company's business could be continued to operate as usual
7. Providing minority shareholders with an opportunity to propose qualified persons for selection as directors
8. Selecting qualified director to be a member of the sub-committee and nominating the director to the Board of Directors for consideration
9. Identifying qualified candidates to replace directors retiring at the end of their term or whatever the case may be, and submitting a list of nominees to the Board of Directors and/or the Shareholders' Meeting for resolution
10. Hold meetings and regularly report its performance to the Board at least twice a year.



#### Duties Related to Remuneration Tasks

1. Reviewing and proposing compensation form and methodologies, so that remuneration is appropriately corresponds to respective assigned duties and responsibilities, by linking remuneration to the performance assessment, business plan and overall Company's operating results. The directors' remuneration should be adequate to provide incentives for the directors and to retain the capable directors. The Board of Directors should consider and propose to the Shareholders' Meeting for approval resolution
2. Considering the Assessment form for the Board of Directors and propose to the Board for approval. The form will be used and reviewed by the Nomination Committee and the assessment results will be considered in determining the Director's compensation
3. Considering the Assessment form of the annual performance for the Company's CEO
4. Reviewing and approving compensation structure and standards for the Company's CEO, including other compensation in every year.
5. Evaluating the CEO's annual performance and determine appropriate remuneration, and propose to the Board of Directors for approval.
6. Hold meetings and regularly report its performance to the Board of Directors at least twice a year.

#### 5) Corporate Governance Committee

The Board of Directors is responsible for the appointment of the Corporate Governance Committee, which comprises 2 directors and 2 senior executive managements as follows:

*The names and positions of the members of the Corporate Governance Committee are as follows:*

- |    |                  |                |                   |
|----|------------------|----------------|-------------------|
| 1) | Dr. Chantima     | Ongkosit       | Chairperson       |
| 2) | Mrs. Voraluksana | Ongkosit       | Member            |
| 3) | Mrs. Tanyarat    | Tessalee       | Member/ Secretary |
| 4) | Mr. Viboon       | Sunthornwiwath | Member            |

Mr. Paitoon Taveebhol was appointed as the advisor to the Committee

#### Duties and Responsibilities of the Corporate Governance Committee:

1. Defining policy and proposing appropriate and practical guidance to the Company's Board of Directors
2. Managing and controlling Company operations in accordance with the Company's good corporate governance standards, policies, and related laws
3. Defining and reviewing important policies and procedures and revising them to be more appropriate on a regular basis
4. Reporting to the Board of Directors on the results of good corporate governance including comments and for further proposed improvements
5. Covering the scope of CSR activities
6. The CG Committee is obliged to conduct at least two meetings a year, depending on the necessity and appropriateness. The results of the meetings are reported to the Board of Directors.

## 6) Enterprise Risk Policy Committee

On October 11, 2016, the Board of Directors passed a resolution approving an establishment of the Enterprise Risk Policy Committee and appointing the Company Director and the CEO to be member of the Committee.

*The names and positions of the members of the Enterprise Risk Policy Committee are as follows:*

- |                  |             |          |
|------------------|-------------|----------|
| 1) Mr. Paitoon   | Taveebhol   | Chairman |
| 2) Mr. Kanchit   | Bunajinda   | Member   |
| 3) Dr. Panja     | Senadisai   | Member   |
| 4) Mr. Pitham    | Ongkosit    | Member   |
| 5) Mrs. Siriphan | Suntanaphan | Member   |
- Mr. Somchai Artruksa was appointed as Secretary

### Duties and Responsibilities of the Enterprise Risk Policy Committee:

1. Create a policy and practical guideline for risk management to cover all dimensions of the risk for the Board of Directors to consider and approve
2. Define essential risk for the Company and propose the preventive actions or minimizing the risk at an acceptable level
3. Review the suffice of the risk policy and the risk management system, including the effectiveness of the system and practices in compliance with the policy
4. Oversee, follow up and assess the performance, including the adjustment of the operation plan, in order to continually reduce the risk and be suitable for the Company's business situation
5. Performing other duties as assigned by the Board of Directors.
6. Hold meetings and regularly report its performance to the Board at least twice a year

### Risk Management Committee

The Board of Directors has established a Risk Management Committee and appointed the following members, who come from the senior executive management of operations.

*The names and positions of the members of the Risk Management Committee are as follows:*

- |                          |                 |           |
|--------------------------|-----------------|-----------|
| 1) Mr. Pitham            | Ongkosit        | Chairman  |
| 2) Mr. Fredrick Gharapet | Ohanian         | Member    |
| 3) Mrs. Tanyarat         | Tessalee        | Member    |
| 4) Mr. Athasidh          | Ongkosit        | Member    |
| 5) Mr. Viboon            | Sunthornwiwath  | Member    |
| 6) Ms. Kanokporn         | Sukprasitpredee | Member    |
| 7) Ms. Nitaya            | Rojanakamphol   | Member    |
| 8) Mrs. Wanvadee         | Patasart        | Member    |
| 9) Mrs. Sunee            | Ekteerajit      | Member    |
| 10) Mr. Lin              | Po-Chiung       | Member    |
| 11) Mr. Sunan            | Sripetch        | Member    |
| 12) Mr. Pol              | Duriyabanleng   | Member    |
| Mr. Somchai              | Artruksa        | Secretary |

#### Duties and Responsibilities of the Risk Management Committee:

1. Defining potential risk factors that could impact the Company's business, and oversee the operations in line with the Risk Policy Committee's plan.
2. Defining risk management policies to keep risk at an acceptable level.
3. Defining the risk-management process according to risk-management policies, and following up to check on the effectiveness of the practice compared with the predefined process.
4. Reviewing and ensuring that the practices of risk management are adequate, appropriate and practiced continuously so that risks can be maintained at an acceptable level.
5. Presenting the overall risks facing the Company including the management process, and the results of performance to the Board of Directors on a quarterly basis.

#### Summary of the appointment of directors to subcommittees

Directors		Board of Directors	Audit Committee	Nomination & Remuneration Committee	Corporate Governance Committee	Enterprise Risk Policy Committee
Mr. Bancha	Ongkosit	C	-	-	-	-
Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	M	M	C	-	-
Mr. Paitoon	Taveebhol	M	C	M	-	C
Dr. Panja	Senadisai	VC	-	M	-	M
Dr. Chantima	Ongkosit	M	-	-	C	-
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	M	-	-	M	-
Mrs. Siriphan	Suntanaphan	M	-	-	-	M
Mr. Pitham	Ongkosit	VC	-	-	-	M
Mr. Kanchit	Bunajinda	M	M	-	-	M

Remark: C – Chairman/Chairperson VC – Vice Chairman M – Member

#### Summary of meeting attendance of the Board of Directors in 2019

Directors		Attendance (Meeting)				
		Board of Directors	Audit Committee	Nomination & Remuneration Committee	Corporate Governance Committee	Enterprise Risk Policy Committee
Mr. Bancha	Ongkosit	12 / 12	-	-	-	-
Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	7 / 12	3 / 6	2 / 3	-	-
Mr. Paitoon	Taveebhol	12 / 12	6 / 6	3 / 3	-	4 / 4
Dr. Panja	Senadisai	12 / 12	-	3 / 3	-	4 / 4
Dr. Chantima	Ongkosit	12 / 12	-	-	2 / 2	-
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	12 / 12	-	-	2 / 2	-
Mrs. Siriphan	Suntanaphan	12 / 12	-	-	-	4 / 4
Mr. Pitham	Ongkosit	12 / 12	-	-	-	4 / 4
Mr. Kanchit	Bunajinda	12 / 12	6 / 6	-	-	4 / 4

## Executive Management

As at December 31, 2019, the names of 10 executive managements are as follows:

- |     |                       |                  |  |
|-----|-----------------------|------------------|--|
| 1)  | Mr. Bancha            | Ongkosit         | Chairman of the Executive Board                              |
| 2)  | Mrs. Voraluksana      | Ongkosit         | Executive Vice Chairperson/Director. of the Executive Office |
| 3)  | Mr. Pitham            | Ongkosit         | President and Chief Executive Officer                        |
| 4)  | Mr. Fredrick Gharapet | Ohanian          | Executive Vice President of Operations                       |
| 5)  | Mrs. Tanyarat         | Tessalee         | Executive Vice President of Finance & Administration         |
| 6)  | Mr. Athasidh          | Ongkosit         | Senior Vice President of Information Technology              |
| 7)  | Mr. Pairoj            | Tarawatcharasart | Vice President of Engineering                                |
| 8)  | Mr. Sunan             | Sripetch         | Vice President of Operations                                 |
| 9)  | Mr. Viboon            | Sunthornwiwath   | Senior Vice President of Human Resources                     |
| 10) | Ms. Kanokporn         | Sukprasitpredee  | Senior Vice President of Supply Chain                        |

The Chief Executive Officer has the authority and duties in respect to the management of the Company as assigned by the Board of Directors and shall manage the Company by strictly complying with the plan and budget as approved by the Board of Directors honestly, faithfully and carefully, and to protect the interests of the Company and shareholders.

### The authority and duties of the Chief Executive Officer include the following:

1. Supervising the business operations and/or general management of the Company.
2. Employing, appointing, removing, transferring, promoting, demoting, reducing salaries or wages, or taking disciplinary action against staff and employees, and, as required, summarily dismissing staff and employees except for the position of head of department or equivalent for which the dismissal requires the approval of the Board of Directors, as stipulated in the Working Rules.
3. Being authorized to approve the employment of executive management; Sr. Vice President, Vice President and Manager
4. Being authorized to direct, contact, instruct, take action, enter into legal acts, agreements, directives, notices or any letters in order to communicate with government agencies, state enterprises and other persons, as well as taking any necessary and appropriate action to complete the aforementioned interactions
5. Giving approval or authorizing sub-agents to grant approval for the payment for the procurement of property and services for the Company's benefit. The Managing Director's authority to approve payment is limited to Bt800 million for normal commercial transactions and Bt400 million for procurement of other property. Payment exceeding the limit of the Managing Director's approval shall be proposed for the approval of the Board of Directors.
6. Being authorized to approve the salary adjustment, bonus payment and adjust annual compensation for Management and employee
7. Directing the preparation and submission of the Company's business policy, as well as business and budget plans for the approval of the Board of Directors, and reporting on the progress under the approved business and budget plans to the Board of Directors quarterly.
8. Managing or undertaking business in accordance with the policy, business and budget plans approved by the Board of Directors and/or the Executive Committee.
9. Being eligible to authorize sub-agents and/or assign other persons to perform certain duties. Such authorization and/or assignments shall be subject to the extent of authorization under this Power of Attorney and/or in accordance with the regulations, rules or directives stipulated by the Board of Directors and/or the Company.
10. Approving the appointment of the authorized signatory for checks or money-ordering documents of the Company, as well as agreements, accounting and financial documents and general documents.

11. Acting as management advisor in respect of the financial, marketing, human resources and other operational policies that involve the Company's business operations.
12. Approving the appointment of advisors for specific tasks as required for the Company's business operations.
13. Acting as the authorized person in managing the Company's business, in all respects, in accordance with the Company's objectives, rules, policies, regulations, codes of conduct, directives, resolutions of shareholder meetings and/or resolutions of the Board of Directors or Executive Committee.

### **Company Secretary**

To comply with good governance practice, the Board of Directors appointed Mrs. Tanyarat Tessalee, to be the Company Secretary, assisting the directors in ensuring that the Company has an appropriate, efficient and transparent operation. On behalf of the Company or the Board, the Company Secretary's responsibilities are as follows;

1. Preparing and keeping the following documents:
  - 1.1 Directors' Profiles
  - 1.2 Invitation letters to meetings and minutes of Board meetings and the Company's annual report
  - 1.3 Invitation letters to shareholders and minutes of shareholder meetings.
2. Keeping track of the company's connected transaction disclosures, as reported by directors or members of management
3. Performing other duties as assigned by the Board of Directors
4. Organizing Shareholders' Meetings and Board of Directors' meetings in accordance with the laws, the Company's Articles of Association and other relevant requirements
5. Drafting management policies
6. Recording the minutes of Shareholder and Board meetings, and following up to ensure compliance of the resolutions of these meetings
7. Ensuring the disclosure of Company data and information to the authorized supervising bodies in accordance with the regulations and requirements of the Government authorities
8. Ensuring Company and Board compliance with the laws and requirements of the SEC/SET
9. Promoting and standardizing good corporate governance in the company
10. Communicating with the shareholders to ensure that they receive their entitlements and information from the Company
11. Managing the activities of the Board of Directors

### **Biographies of the Company Secretary**

Mrs. Tanyarat Tessalee

- Currently, being the Executive Vice President of Finance and Administration
- Education: Master degree in Accounting, Roosevelt University, USA
- Qualification: Knowledge of relevant Accounting matters and be able to make a conclusion, prepare the Board Meeting's minutes, organize a Shareholders' Meeting. She is also flexible in performing the duty, possesses a good interpersonal relationship, creative thinking and possesses leadership skill. In addition, she is capable of communication and co-ordination with others and being honest.
- Attended the seminar in Company Secretary related courses, organized by Thailand Institute of Directors (IOD) and by other accredited seminar organizer.

## Remuneration of Directors and Executive Management

### Remuneration of Directors

The Nomination and Remuneration Committee has considered the principle and the form of the remuneration of directors and executive management, taking into account the fairness which reflects the extent of their duties and responsibilities and the suitability against the achievements, the Company's operating performance and other related factors, including a comparison to the remuneration of other similar companies in the same industry. The company also made a reference to the survey of remuneration of directors which was jointly undertaken by the Stock Exchange of Thailand and the Thai Institute of Directors Association (IOD).

#### 1) The policy and criteria of the remuneration for the Company Directors

The director remuneration policy and criteria is established by the Board of Directors. Currently, the form of remuneration of the directors comprises of 2 types; the meeting allowance and yearly bonus, which considers the tasks, responsibilities and performance of directors, including a comparison to the remuneration of other similar companies in the same industry. The remuneration criteria is application to all directors, including the executive directors.

The Nomination and Remuneration Committee has reviewed and proposed the remuneration of directors to the Board of Directors for consideration and concurrence in submitting it to the Annual General Meeting each year. The 2018 and 2019 remuneration of directors was approved by AGM No. 35/2018 on April 26, 2018 and AGM No. 36/2019 on April 25, 2019 respectively.

#### Remuneration of Board of Directors

No.	Name		Position	Remuneration (Baht)		Meeting allowance (Baht)	
				2019	2018	2019	2018
1	Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman	2,000,000	1,600,000	460,000	420,000
2	Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Director	1,000,000	800,000	400,000	360,000
3	Mr. Paitoon	Taveebhol	Director	1,000,000	800,000	400,000	360,000
4	Dr. Panja	Senadisai	Vice Chairman	1,000,000	800,000	400,000	360,000
5	Dr. Chantima	Ongkosit	Director	1,000,000	800,000	400,000	360,000
6	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director	1,000,000	800,000	400,000	360,000
7	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director	1,000,000	800,000	400,000	360,000
8	Mr. Pitharn	Ongkosit	Vice Chairman	1,000,000	800,000	400,000	360,000
9	Mr. Kanchit	Bunajinda	Director	1,000,000	800,000	400,000	360,000
Total				10,000,000	8,000,000	3,660,000	3,300,000

#### Remuneration of Audit Committee

No.	Name		Position	Remuneration (Baht)		Meeting allowance (Baht)	
				2019	2018	2019	2018
1	Mr. Paitoon	Taveebhol	Chairman	560,000	460,000	235,000	175,000
2	Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Member	480,000	380,000	205,000	150,000
3	Mr. Kanchit	Bunajinda	Member	480,000	380,000	205,000	150,000
Total				1,520,000	1,220,000	645,000	475,000

## Remuneration of Nomination and Remuneration Committee

No.	Name		Position	Meeting allowance (Baht)	
				2019	2018
1	Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Chairman	30,000	-
2	Dr. Panja	Senadisai	Member	50,000	-
3	Mr. Paitoon	Taveebhol	Member	50,000	-
Total				130,000	-

## Remuneration of Enterprise Risk Policy Committee

No.	Name		Position	Meeting allowance (Baht)	
				2019	2018
1	Mr. Paitoon	Taveebhol	Chairman	90,000	-
2	Mr. Kanchit	Bunajinda	Member	75,000	-
3	Dr. Panja	Senadisai	Member	75,000	-
4	Mr. Pitharn	Ongkosit	Member	75,000	-
5	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Member	75,000	-
Total				390,000	-

## 2) The policy and criteria of the remuneration for the Executive management

The Board determines the policy and criteria of the remuneration for the Executive management, which is proposed by the Nomination & Remuneration Committee to consider and approve. Such remuneration is appropriately determined and based on the remuneration structure of the Company, taken into account of a reference to the survey of remuneration by a recognized institute, inflation rates, the Company's operating results, as well as the individual's performance, and in line with the assigned duties and responsibilities. The Company contributes remuneration in form of salary, annual bonus and contribution to provident fund.

## Remuneration of Executive Management

Type of remuneration	2019		2018	
	Number	Amount (Baht)	Number	Amount (Baht)
Salary	9	28,486,872	9	27,859,550
Bonus/ Contribution to Provident fund	9	6,516,416	9	8,370,160

## Other remunerations of Directors and Management

On April 25, 2019, the meeting of Shareholders approved the issuance and offering of the warrants to purchase ordinary shares of the Company (ESOP-W6), in the amount of not exceeding 10,000,000 units, to directors, managements and employees of the Company and/or its subsidiaries.

## Personnel

Total number of employees of the Company, as at December 31,

Number of employees	2019 (person)	2018 (person)	2017 (person)	2016 (person)
Management (Assistant MGR and up)	65	59	57	55
Sales & Administration staffs	123	129	125	121
Manufacturing operations	831	854	839	806
Subcontracted workers	1,614	2,083	1,975	1,714
<b>Total employees*</b>	<b>2,633</b>	<b>3,125</b>	<b>2,996</b>	<b>2,696</b>

Total personnel of the Company and Subsidiaries, as of December 31,

Number of employees	2019 (person)	2018 (person)	2017 (person)	2016 (person)
KCE Electronics PCL.	2,633	3,125	2,996	2,696
KCE Technology Co., Ltd	1,887	2,140	2,073	2,021
KCE International Co., Ltd.	623	877	883	891
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	345	389	388	378
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	53	61	61	57
Chemtronic Product Co., Ltd.	9	-	-	-
KCE (Thailand) Co., Ltd.	16	14	14	14
KCE Singapore Pte., Ltd.	32	33	32	31
KCE America Inc.	26	26	-	-
<b>Total personnel*</b>	<b>5,624</b>	<b>6,665</b>	<b>6,447</b>	<b>6,105</b>

\*Include subcontracted personnel

## Remuneration to Employee

As at December 31, 2019, total number of the Company's employee was 2,633 and total remuneration paid to employee was at a totaling of Baht 944 million, which consisted of the salary and wages, overtime pay, cost of living allowance, the annual bonus, other compensations, the company contribution to social security fund, the contribution to provident fund and employee joint investment program, and other employee benefit projects. In addition, the Company's subsidiaries have also paid the same form of remuneration to employees at a totaling of Baht 1,411 million during 2019.



# Corporate Governance

---

## Corporate Governance Policy

The Board of Directors of KCE Electronics Public Company Limited firmly recognizes the importance of good Corporate Governance by conducting its business within the framework of the principles of Good Corporate Governance of the Stock Exchange of Thailand and in compliance with the law. Compliance with Corporate Governance is critical in enabling the Company to gain the trust and confidence of Shareholders, customers, employees, and the public in order to achieve the highest sustainable benefit for all stakeholders. The Company complies with the principles of the SET's Good Corporate Governance and of the Organization for Economic Co-operation & Development (OECD)'s international standard. The Board of Directors provides a "Corporate Governance Policy" to encourage the principles of Corporate Governance by focusing on business operations with transparency, morality and integrity and to be applied as the good practices for the directors, executive managements and employees of KCE group; and to reduce conflicts of interest among stakeholders. The Company's compliance with policies, procedures, rules, and codes of conduct ensures the success of good Corporate Governance. The Company aims to achieve sustainable development and to continually review its corporate governance policy on an annual basis.

The Board of Director stipulates a "Code of Conduct" handbook and a written practice guideline for working and reviews such guideline annually, as well as disclose the guideline on the company's website.

The Company fosters awareness and the participation of good Corporate Governance throughout the organization. The Company disseminates its Corporate Governance Policy among the Company's management and employees via various channels, such as the Company's website, with the aim to instill the principles of good Corporate Governance into the corporate culture. The Company's Board of Directors, management, and all employees perform their respective duties in compliance with the law, rules and regulations, and business ethics. The Company's businesses are conducted with a vision to create long-term value with a high degree of ethical standards and to follow these important characteristics: accountability, responsibility, transparency, and fair and equitable treatment. The Company acts in a fair, lawful, and ethical manner with all stakeholders and their representatives.

In 2019, the Board of Directors has completely complied with the principles of the good Corporate Governance and the good practice guideline of the Stock Exchange of Thailand. The Company achieved a score of "Excellent", for the fifth consecutive year, in the 2019 annual surveys conducted by the Thai Institute of Directors Association (IOD) in collaboration with the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. Surveys of the IOD assess the level of Corporate Governance of each company. The consistently high rating for the past years reflects the Company's dedication to integrate sound ethics and the principles of good Corporate Governance into its business practices continuously.

## 1. Rights of the Shareholders

The Company protects the rights and interests of Shareholders, both as investors and owners of the Company, whether majority, minority, foreign, or institutional Shareholders. The Company facilitates the needs of its Shareholders and ensures that they receive fair and equitable treatment by complying with applicable laws and guidelines that protect Shareholders' basic rights. The rights of Shareholders are stipulated in the Company's Corporate Governance Policy to ensure fair treatment and to protect each Shareholder's right to register as an owner of shares of the Company; to buy, sell, or to transfer shares; the right to share a portion of the profits of the Company in the form of dividends; the right to obtain relevant and adequate information about the Company in a timely manner and on a regular basis; the right to participate and vote in Shareholders' Meetings by self or by Proxy; the right to elect or terminate members of the Board; the right to decide on all forms of remuneration for the Board of Directors; the right to appoint and terminate the external auditor and set the auditor's fees;

the right to propose agenda items for Shareholder Meetings; the right to participate in and to be informed of major decisions concerning fundamental corporate changes; and the right to be informed of and to make decisions on any key transactions that could affect the Company, such as dividend payments, amendments to the Company's Articles of Association or the Company's bylaws, capital increases or decreases, the approval of extraordinary transactions, etc.

Details regarding the exercise of the rights of Shareholders were distributed via the SET's information channels and the Company's website to ensure the equitable treatment of Shareholders in having equal access to information.

The Company sends significant and sufficiently detailed information regarding Shareholders' Meetings to all Shareholders prior to the date of the Meeting. The right of Shareholders to attend and vote on resolutions in Annual General Meeting of Shareholders is clearly stated in the letter of invitation to attend the Meeting. Any Shareholder who is unable to attend the AGM may appoint a representative, who may be another person or an independent Director, to act as a Proxy by using the Proxy Form attached to the notice of the Meeting. Proxy Forms are prepared in compliance with the specifications defined by the Department of Business Development of the Ministry of Commerce whereby Shareholders are allowed to vote on each individual agenda according to their wish. The Company provides the duty stamp to be placed on the Proxy Form. Shareholders who arrive late may vote on an agenda of which a resolution has not been reached.

In 2019, the AGM was held on April 25 in the Srinakarin 2, 9<sup>th</sup> floor, the Grand Fourwings Convention Hotel, 333 Srinakarin Road, Huamark, Bangkok, at 15.00 p.m. The venue of the Meeting was chosen because it was easily accessible to Shareholders, and as the Meeting room was large enough to host the number of Shareholders who were interested in attending the Meeting. In addition, in order to facilitate Shareholders who wish to attend the Meeting, ask questions, or offer suggestions, the Meeting was arranged in a single room so that it could be conducted smoothly and efficiently.

A barcode system was utilized at the 2019 AGM for the purpose of facilitating Shareholder registration and vote counting. Ballots were provided for Shareholders to vote to either Approve, Disapprove, or Abstain to any agenda item. An independent observer and inspector were appointed to validate the voting procedure and vote counting. Shareholders were entitled to verify each voting result after the Meeting.

Three Directors must retire from office on a rotational basis in each AGM. Shareholders are informed of the Board's opinion to reelect any Directors. Information regarding Directors to be nominated is provided to the Shareholders. The age, education, experience, training, as well as important positions held currently or in the past by Directors to be nominated were provided to Shareholders so that they could make an informed decision. An agenda item regarding all forms of remuneration for Board members were included together with the remuneration policy and principle for determining the remuneration of each Board member and position held.

The agenda of the AGM was considered as appeared in the letter of invitation to the AGM. Each Meeting agenda dealt with only one item without any change in order, and no other agenda items were raised in the AGM.

Shareholders were allowed to freely express their opinions, offer suggestions, and raise questions before casting their votes. The executive responsible was present to answer any questions or inquiries.

#### **The 2019 Annual General Meeting of Shareholders (AGM)**

The Company holds annual general Meetings of Shareholders in accordance with the legal procedures and requirements of the Stock Exchange of Thailand as well as the Securities and Exchange Commission (SEC). The AGM is held within 4 months after the end of the fiscal year, and in urgent situations regarding issues that concern any major interest of Shareholders or that require Shareholders' approval, an extraordinary Meeting of Shareholders can be called. There was no Extraordinary Meeting of Shareholders in 2019.

## **Prior to the Meeting**

The Board of Directors adopted a resolution to convene the 2019 Annual General Meeting of Shareholders No. 36/2019. The notice of the Meeting, including the Meeting agenda both in Thai and English, were announced through the SET's information channels on March 12, 2019, and was posted on the Company's website ([www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)) on March 14, 2019. The Company provided sufficient time for Shareholders to review the Meeting agenda and necessary information regarding the issues to be decided at the Meeting. The invitation to the AGM was also announced in both the Thai and English press from March 29, April 1 and 2, 2019, for 3 consecutive days. The Thai version of the invitation letter for AGM No. 36/2019 was distributed to Shareholders by Thailand Securities Depository Co., Ltd. on April 3, 2019. The documents provided to Shareholders were as follows:

- The letter of invitation to KCE's AGM No. 36/2019 stating the date, the time, and the venue for the Meeting and information regarding the issues to be decided at the Meeting. Each agenda item was clearly specified as to whether it was for acknowledgement, approval, or consideration. The Board's opinion of each agenda was also provided.
- Minutes of AGM No. 35/2018.
- The 2018 Annual Report (QR CODE).
- Nomination of Directors: Resumes of Directors who were to retire by rotation of whom the Board had recommended to be reelected for another term. The Company provided basic information of the candidates, which included the name, age, type of Directorship, education, training courses attended, experience, the holding of positions in other businesses, participation in Meetings during the previous year, and other relevant information.
- Appointment of External Auditors: Details of the proposed auditors, including the names of the auditors and their affiliation for consideration.
- Details of the issuance and offering of the Warrants to purchase the Company's ordinary shares to be allocated to directors, management and employees of the Company and subsidiaries (ESOP-W6)
- Capital Increase Report Form (F 53-4)
- The Company's bylaws relating to Shareholders' Meetings.
- The Proxy Form as recommended by the Department of Business Development of the Ministry of Commerce which allows each individual agenda to be voted on specifically.
- A list of documents and identification required to be showed in order to attend the AGM with an explanation of the appointment of a Proxy, the registration process, voting procedure, and the counting of votes.
- The Proxy Form as recommended by the Department of Business Development of the Ministry of Commerce.
- A Map of the Meeting venue.

Shareholders who were unable to attend the Meeting could appoint a Proxy to attend the Meeting on their behalf or appoint a Proxy through Proxy Form B on which Shareholders can state their voting preference. The names and profiles of independent Directors were provided for Shareholders who voted by Proxy.

## **The Meeting**

Annual General Meeting of Shareholders No. 36/2019 was chaired by the Chairman of the Board, Mr. Bancha Ongkosit. The Company's Directors, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Enterprise Risk Policy Committee, Management, Auditor, and Legal Advisor attended the Meeting. A total of 1,140 Shareholders attended the Meeting, comprising 50 Shareholders holding 315,836,776 shares and 1,090 Shareholders represented by authorized Proxy holding 499,873,422 shares, or a total of 815,710,198 shares accounting for 69.5528 percent of the Company's total paid-up 1,172,793,596 shares, and more than one-third of the Company's paid-up capital constituting a quorum. The members of the Board of Directors were present at this AGM, which included the Chairman of the Board of Directors, the Chairman of the Audit Committee, the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee and the Chairman of the Enterprise Risk Policy Committee.

The Company provided a registration period of two hours and used a computerized barcode system for registration of Shareholders and Proxy holders and vote counting. Separate voting slips were provided for each agenda item. This process provided convenience and facilitated speed in vote counting. During the Meeting, Shareholders were able to register to attend the Meeting and cast votes on agenda items that were not yet resolved.

Mrs. Tanyarat Tessalee, the Company Secretary, welcomed the Shareholders and provided a summary regarding the votes represented at the Meeting, explained the voting procedure, vote-counting process, the voting process via computerized barcode, the vote collection process, and the summation of votes via E-Voting system, as follows:

- At the registration point, Shareholders received one set of ballot papers. Each ballot paper showed the Shareholder's name, the Proxy's name, and the number of shares held. An agenda item number printed on the top right-hand corner of each ballot paper ensured that Shareholders used the right ballot paper for each agenda item.
- The number of votes cast by a Shareholder equaled the number of shares he/she or the Proxy grantor held: one share equals one vote. A Shareholder could cast the total number of their votes by ticking Approved, Disapproved, or Abstained for each agenda item.
- Shareholders/proxies cast their votes by marking and signing their relevant ballot papers. To expedite the counting of votes, the officer collected only ballot papers marked "Disapproved" or "Abstained". Only votes marked as "Disapproved" and "Abstained" were counted for each agenda item, the result being deducted from the total number of votes of Shareholders present at the Meeting, with the rest considered an approved vote. The result of the votes cast appeared on the screen located in the front of the Meeting room.
- Before a Shareholder cast a vote for an agenda item, the Chairman allowed Shareholders to ask questions relevant to said agenda item.
- Shareholders/proxies who wished to leave the Meeting before its conclusion could cast votes in advance and leave their relevant ballot papers for the remaining agenda items with the officer at the exit.
- In the event that Shareholders/proxies did not return their ballot paper marked "Disapproved" or "Abstained" to the officer before the Chairman closed each agenda, the vote was regarded as "Approved."
- In the event that Shareholders/proxies joined the Meeting during any agenda item, he/she could cast votes for that particular agenda item and onward.
- Invalid ballots considered null and void:
  1. Ballot papers with more than one mark (except for voting by the custodian in Thailand).
  2. Ballot papers that have a correction or crossed-out mark without a signature.
  3. Ballot papers that are completely crossed out.
  4. Damaged ballot papers that cannot conclude a vote.
- The Meeting resolution: In general, if the majority of Shareholders vote to approve an agenda item and the voting is in accordance with the company's Articles of Association, it is deemed that the Meeting passed the resolution for said agenda item. If a law or regulation determines a different system be used, the Chairman would notify Shareholders before they cast their votes for the relevant agenda item.
- Asking questions/ proposing a suggestion: During the Meeting, Shareholders who wished to ask questions or make a suggestion were requested to raise their hands to be recognized by the Chairman. For the minutes, the Shareholder/Proxy was requested to state his/her name, surname and whether the person was a Shareholder or Proxy before asking the question or proposing a suggestion. To ensure that the Meeting was conducted in an efficient manner, Shareholders were required to keep their views or questions concise and to the point and relevant to the particular agenda item.
- After the Meeting, the Company collected all ballot papers from Shareholders to be used as evidence that their votes were cast.

The Secretary of the Meeting announced that in compliance with best practices in respect of Shareholders' rights, the Company provided minor Shareholders an opportunity to propose agenda items in advance as well as an opportunity for qualified candidates to be nominated for election to the Board of Directors for the 2019 AGM. Information regarding this was announced on the Company's website and the SET's portal system between September 10, 2018, and December 31, 2019; however, no Shareholders submitted proposals in advance.

#### **The Meeting commenced**

Mr. Bancha Ongkosit, the Chairman of the Shareholders' Meeting, opened the Meeting and welcomed Shareholders and all participants to the 2019 AGM. He then introduced the Company's Board of Directors, Audit Committee members, Nomination and Remuneration Committee members, the company's management, auditors from KPMG Phoomchai Audit Co., Ltd., and the legal advisor from Seri Manop & Doyle Co., Ltd., who was assigned to be auditors and inspectors of the vote count.

The Chairman of the Shareholders' Meeting conducted the Meeting by addressing each agenda item as stated in the invitation to AGM No. 36/2019, and no other agenda item was added to the 2019 AGM.

During the AGM, the Chairman of the Shareholders' Meeting allowed Shareholders the full opportunity to ask questions and to make recommendations, and provided comprehensive clarification when requested. Other Directors and management also clarified and answered related issues. The Meeting minutes and votes on each agenda item were recorded by the Company Secretary. Shareholders were given sufficient time to pose questions or make suggestions. Detailed and encompassing answers were provided by Board members and management in response to questions posed by Shareholders prior to voting. In counting votes, the Company abided strictly by its own guideline of one share one vote, and approval was based on majority vote. The vote was counted as one vote per share and the resolution was by majority vote. If there are an equal number of votes for and against a particular agenda item, the Chairman of the Meeting may exercise his deciding vote.

The Company Secretary recorded the resolution of the Meeting by classifying votes for each agenda in writing in terms of Approval, Objection, or Abstention and recorded questions, answers, and opinions made during the Meeting. Resolutions with voting results were recorded in the Shareholders' Meeting minutes. Registration for the 2019 AGM started at 13.00 p.m. The Meeting commenced at 15.00 hours and ended at 16.55 hours.

#### **After the AGM**

The Company posted resolutions of the AGM through the Stock Exchange of Thailand on the same day after the Meeting ended. The Company submitted the minutes of the 2019 AGM to provide information regarding the vote-casting procedure, a detailed record of the questions, answers, resolutions, and voting results of each agenda item, together with a name list of all Directors who participated in the AGM, to the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC) within 14 days after the AGM, and also posted said information on the Company's website [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th) on May 7, 2019, as an additional channel of providing information to Shareholders.

The Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated the Company's 2019 AGM a score of 96, for the second consecutive year. Any recommendations that were made through the assessment will still be integrated in future AGMs for further improvement.

## **2. Equitable Treatment of Shareholders**

The Company attaches considerable importance to following Good Corporate Governance practices to ensure the fair and equitable treatment of all Shareholders. There is no discrimination of Shareholders, whether major or minor, foreign or institutional. Shareholders are protected from abusive action by or in the interest of controlling Shareholders acting directly or indirectly. The Company's guidelines to foster equitable treatment of Shareholders include the following.

## 2.1 Designation of Proxies to the Annual General Meeting of Shareholders

All Shareholders receive equitable and fair treatment to maintain the right to attend the AGM either in person or by Proxy. Shareholders may also delegate their votes to any of the Company's independent Directors. The names and details of each independent Director were sent with the Proxy Form as defined by the Ministry of Commerce without condition. All information was provided both in Thai and in English. All documents sent to foreign Shareholders were translated into English. The Company's Proxy Forms comply with the regulations of the Department of Business Development of the Ministry of Commerce, which recommended that each agenda can be voted on specifically and separately. In 2019, Proxy Forms sent with the annual report to all Shareholders 21 days prior to the AGM contained the following instructions for Shareholders:

1. In the event a Shareholder is a natural person
  - 1.1 Attendance in person: A valid official ID card with a photograph, e.g., personal ID card, driver's license, or passport.
  - 1.2 Attendance by Proxy:
    - A Proxy Form together with the notice for calling the Annual General Meeting of Shareholders completely filled in and signed by the Proxy grantor (the Shareholder) and the Proxy;
    - A copy of the Proxy grantor's official ID card as referred to in 1.1 certified as being true and correct by the Proxy grantor; and
    - An original of the Proxy's official ID card as referred to in 1.1.
2. In the event the Shareholder is a juristic person
  - 2.1 Attendance in person by an authorized representative of the Shareholder:
    - An original of such authorized representative's official ID card as referred to in 1.1; and
    - A copy of the affidavit or certificate of incorporation of the Shareholder showing the name of such authorized representative as a person having the power and authority to act on the Shareholder's behalf, and such copy of the affidavit or certificate of incorporation must be certified true and correct by such authorized representative.
  - 2.2 Attendance by Proxy
    - A Proxy Form, which is attached hereto together with the notice for calling the Annual General Meeting of Shareholders, completely filled in and signed by the Proxy grantor (the Shareholder) and the Proxy;
    - A copy of the affidavit or certificate of incorporation of the Shareholder showing that the name of the person who signs the Proxy form as the Proxy grantor is an authorized representative of the Shareholder having the power and authority to act on the Shareholder's behalf, and such copy of the affidavit or certificate of incorporation must be certified as true and correct by such authorized representative; and
    - An original of the Proxy's official ID card as referred to in 1.1.
3. In the event that a Shareholder is a non-Thai Shareholder or a juristic person incorporated under foreign laws

Provisions specified in paragraph Nos. 1 and 2 above shall be applied mutatis mutandis to a non-Thai Shareholder or, as the case may be, a Shareholder who is a juristic person incorporated under foreign laws subject to the following conditions:

  - An affidavit or certificate of incorporation of such juristic person may be issued by either the governmental authority of the country in which such juristic person is situated or by an officer of such juristic person, provided that such an affidavit or certificate of incorporation must contain the name of the juristic person, the address of the head office of the juristic person, and the name(s) of the person(s) having authority to sign on behalf of the juristic person, together with any restrictions or conditions of the power of such person(s); and
  - An English translation is required to be attached for any original document which is not made in English, and such translation must be certified by the authorized representative(s) of such juristic person.

## 2.2 Facilitation of Shareholders' attendance and participation in the AGM

The Company has a policy to encourage and facilitate Shareholders in attending the AGM and ensures the equitable treatment of all Shareholders, including minority, institutional and foreign Shareholders. All Shareholders have the right to fair practice without discrimination and to participate in the AGM until its conclusion.

Registration to attend the AGM began 2.5 hours prior to the commencement of the Meeting and continued through the end of the AGM. Registration for the AGM commenced at 12.30 hours in the Ballroom, 3<sup>rd</sup> floor, the Grand Fourwing Convention Hotel, 333 Srinakarin Road, Huamark, Bangkok. The venue for the AGM was chosen due to its convenient location and to facilitate accessibility to public transportation for the Shareholders, and the meeting room is large enough to host the number of participants.

The Company's staff was present at the Meeting to provide information regarding registration, to collect and to count vote ballots, to collect questions, and to provide any assistance that was required.

- The Company organized a systematic and effective barcode registration process to facilitate Shareholders in attending the Meeting. Shareholders and their proxies were expedited through the registration process with a large number of staff on hand to facilitate the process.

- All Shareholders and proxies were provided with one voting slip for each agenda.
- Shareholders were offered snacks, souvenirs, and refreshments.

### Voting card procedure at the AGM

The Company uses voting cards for all items on a meeting agenda and retains voting cards of those who did not agree with Meeting resolutions or who abstained from exercising their right. For the agenda regarding the election of Directors, the proposed nominees for vacancies arising by rotation were considered individually.

## 2.3 Prevention of the use of internal information by Board members, executive management, employees and related persons

Measures have been taken to prevent insider trading for one's self-interest or for that of another which is unfair to other investors. Such an act is not only illegal but could also impact the trustworthiness of the Company. The Company stipulates practices in managing confidential internal information that may affect the Company's share price, which conforms with the main principles, as follows:

1. Established an internal control system to prevent the leakage of information
  - 1.1 A clear written policy to determine the standard behavior and procedures related to managing confidential internal information. The policy must be communicated to all employees to be put into practice and shall be regularly reviewed.
  - 1.2 Strict management of documentation and accessibility to information
  - 1.3 A control system by IT in which confidential information is stored in a database that is strictly controlled and accessible only by authorized personnel.
  - 1.4 A clear policy regarding communication with mass media and other outsiders
  - 1.5 Conduct an audit and execute steps to deal with a leakage of information. Stipulate a policy to carry out an investigation in case of a suspected leakage of information and communicate said procedures to employees. Provide a whistle-blowing policy.
2. Register a list of names of insiders who are involved with confidential transactions, including both personnel within and without the Company, who are considered an "insider" and limit the list to the least number of persons.
3. Proceed with necessary actions to remind Board members, management and staff who have access to internal information to carry out their duty in treating confidential data.
  - 3.1 Impose a duty of confidentiality and restrictions in stock trading in employment contracts or other agreements for all staff, including temporary staff, who have potential access to internal information.

- 3.2 Conduct a training course for staff who may be exposed to confidential information in their work in order to prevent the unintentional or inappropriate disclosure of internal information. Continually communicate internally the duty of keeping confidential information and the civil and criminal liabilities on an individual and corporate level.
- 3.3 In case of a resignation, an exit interview will be conducted and all internal information must be returned to the Company.
- 3.4 The stock trading policy should state the restrictions concerning inside trading according to law that covers Board members, executives, management and all staff who are registered as insiders. There is also a measure that covers securities trading during which the Company enters into confidential transactions that are not yet disclosed to the public. Board members and those who have retired from office for no more than 6 months are prohibited from making any transactions in regard to KCE shares from 30 calendar days prior to 1 day after disclosure of the Company's financial performance. The Company's Board members and its executives are required to disclose their investments in the Company's shares. Reports of their holding must be updated and submitted to the Board of Directors on a regular basis.
4. The Company enters into non-disclosure agreements with consultants prior to their accessing internal information. In engaging with any consultant, all consultants must countersign the non-disclosure agreement as soon as practical.

#### **Penalty regarding the use of internal information by executives and employees**

1. The Company has instituted measures to prevent the use of the Company's information by prohibiting the units to which the information is made known from disclosing such information to irrelevant units or persons.
2. Company executives who obtain the financial information about the Company shall not personally use such information prior to public disclosure and will refrain from the trading of the Company's securities for a period of 1 month prior to the public disclosure of the Company's financial statements.
3. Upon listing of the Company's securities on the Stock Exchange of Thailand, the Company requires that Directors and executives shall have the duty to report their holding of the Company's securities under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and shall comply with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. Sor Jor 14/2540, dated May 21, 1997, re: Preparation and Disclosure of the Holding of Securities. Non-compliance with this provision will be subject to a penalty under the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and under the requirements of the Stock Exchange of Thailand. The Company will also take any disciplinary action deemed appropriate, which could be a verbal or written reprimand, probation, termination of employment by summary dismissal, discharge or deposition, against any person who obtains benefit from using or disclosing internal information of the Company that may result in damage to the Company. The severity of the punishment shall be appropriate to the intention and severity of such offence.

#### **Conflicts of interest and related party transactions**

The Board of Directors does not allow Directors, Executives and staff to seek personal gain or to engage in any business in direct competition with the Company or in transactions that may lead to a conflict of interest with the Company. If such a transaction is unavoidable, the Board of Directors shall ensure that the transaction is carried out with transparency and fairness similar to transactions carried out with unrelated parties. In all Meetings, including the AGM Meeting, a third party who may have a conflict, interest, or any other conflict of interest is to inform the members of the Meeting of such conflict of interest or relatedness and is to refrain from considering or approving that transaction.



The Company follows the guidelines and procedures as stipulated by the SET since September 2004 in that:

- Information disclosure is a must; should there be any relationship that falls within the definition as stipulated by the SEC, disclosure is made on the person or entity that is related.
- Each time there is a new management appointment, the Company Secretary sends the “Details of Related Persons Form” as per the SEC’s guidelines relating to information disclosure for listed companies on related party transactions, B.E. 2546, for the newly-appointed person to fill in and to sign off on the integrity of the information provided. The document is to be returned to the Company Secretary, who is responsible for summarizing the information of related persons and business entities for review purposes.
- The information provided to each business unit serves as a reference for screening proposals that seek approval of management or the board of Directors.
- Related party transactions are to be disclosed in the annual report (Form 56-2) and the annual disclosure of the Company’s information (Form 56-1).

The Company ensures fair treatment for all Shareholder groups and an equal right to access the Company’s information through various channels.

Phone : 66 2-3260196-9  
Fax : 66 2-3260300  
Website : [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)  
E-Mail : [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th)  
Post : Executive Office  
KCE Electronics Public Company Limited  
72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate  
Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew  
Lat Krabang, Bangkok 10520

### 3. Roles of the Stakeholders

The Company is aware of the responsibilities to stakeholders and respects their legal rights and ensures that those rights are protected. The Company provides fair treatment and takes into account the interests of stakeholders, which include but are not limited to, various groups: Shareholders, employees, management, customers, suppliers, creditors, the community, society, the government, the environment, the public, etc. Recognizing the role of the Company as a leading Thai manufacturer, the Company places the protection of the environment and safety as one of its priorities.

The Company encourages active cooperation between the Company and stakeholders in creating wealth, jobs, and the sustainability of financially sound enterprise and ensures that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations. Stakeholders of the Company are treated fairly in accordance with their legal rights as specified in relevant laws.

The Company has a clear policy in regard to the fair treatment of each and every stakeholder. The rights of stakeholders as established by law or through mutual agreements are respected. Any actions that can be considered in violation of stakeholders’ legal rights are prohibited. Any violation will be effectively redressed. In 2019, there were no legal issues regarding any stakeholders. The Company provides a mechanism by which stakeholders can participate in improving the Company’s performance in order to help ensure the firm’s sustainability. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed to them in the Annual Report (form 56-2), the Annual Registration Statement (form 56-1), and the Company’s website ([www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)).

In the case of stakeholders who engage in an illegal act or who engage in unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control etc., stakeholders can report said behavior through mail, email, telephone, or intranet to KCE Home, and to the above-mentioned website of the Company, and the rights and confidentiality of the person who communicates such practices will be protected. The internal audit assesses the efficiency and adequacy of the internal control system. There were no complaints in 2019. The Company honors its commitments to stakeholders, competes in business fairly and ethically, provides fair and equal treatment to employees, and acknowledges its responsibility to society. Its policies are clearly stated in the Corporate Governance Handbook.

## Shareholders

The Company continually strives for a superior performance taking into account the current and potential risk environment. It is our duty to ensure that the Company's operations are fully transparent and to do our utmost to safeguard the Company's assets, as well as to uphold our reputation. The Company strives to perform its duties with honesty, integrity, and fairness for the benefit of major and minor Shareholders as well as other related parties in order to:

- Ensure stable long-term sustainable growth while maximizing Shareholders' wealth.
- Knowledgeably execute responsibilities with the utmost care and professionalism.
- Safeguard the Company's assets.
- Disclose sufficient and accurate financial and non-financial information on the Company's operating and financial status.

## Employees

The Company's workforce represents the most valuable asset. Staff development both professionally and personally are encouraged so that employees can attain the highest level of competence. The Board clearly defines the policy and practice guideline concerning compensation and welfare to employees, which includes a long-term compensation. The Company's employees receive fair treatment with salary and benefits comparable to or better than those in the same industry. Each employee receives an Employee Handbook that defines the rules, regulations, procedures, and welfare of the Company's employees. The Company's Welfare Committee looks after employee benefits.

The Company has a reward policy that takes into account the performance of employees beyond short-term financial measures. In the past, the Company offered an Employee Stock Option Program (ESOP) to motivate and reward employees for their dedication in helping the Company attain its goals.

Board of Directors Meeting No. 5/2016 held on May 10, 2016, passed a resolution to approve an Employee Joint Investment Program of KCE Electronics Public Company Limited - No. 1 ("EJIP"). The EJIP serves as another means of compensation for employees, executives of the Company and subsidiaries, to promote a sense of ownership, to serve as a work incentive, and to encourage personnel to make a long-term commitment to the Company. Qualified employees can apply to participate in the project on a voluntary basis. Each month, the Company will deduct a rate of 4% to 20% of the basic salary of each employee who joins the EJIP, and the Company will contribute 100% of such deducted amount. However, EJIP participants must strictly comply with a silent period. The Company has already proposed the terms and conditions of the EJIP to the SEC and received approval.

Details of benefits offered to employees and listed in the Employee Handbook are as follows:

- Provident fund
- Health and accident insurance for employees.
- Health insurance for employees' family.
- Various bonus payments that include a shift bonus, and an attendance bonus for employees who are absent, take leave, or are late in a month not exceeding a certain number of days.

- Stipend to assist with cost-of-living for all employees.
- General physical and medical examinations annually for employees.
- Twenty-four hour first-aid nursing service at every plant.
- Financial assistance for funeral cremations, weddings, and gifts for those hospitalized.
- Transportation and uniforms, including safety shoes.
- The right to leave, e.g., personal leave, sick leave, annual leave, maternity leave, ordination leave, etc.
- Schooling scholarships for children of employees.
- Long-service award of 10, 20 years
- Professional training programs to enhance work efficiency through Human Resource Development Seminars and Training Courses, which include discipline, team building, teamwork, and leadership.
- Free rice and sales of low-cost consumer goods.
- Religious ceremonies and merit-making on New Year.
- Annual recreation activity.
- New Year Party.
- Sales of general products at special price.
- Safe driving with a no alcohol project on various holidays.
- Sprinkling of water onto a Buddha image during Songkran festival.
- A stop-smoking project.
- 5-S project.
- Safety exhibitions on safety day.
- A white factory project.

#### **Training and Development Policy**

The Company offers an employee development program to enhance knowledge and the potential to be ready to take part in the Company's "Operation Excellent" program by continuous training and development, which is aimed at ensuring sustainable growth.

In 2014, a "Talent Management" program was introduced aimed at personnel development, which is already incorporated in the SAP system. Its principle is based on heightening the competency of management to further career planning and development for individual personnel, including a succession plan for key positions.

Throughout 2019, the Company provided various work-related training programs for employees in all sections: i) quality, e.g., standard quality system, reduction of scrappage, process control; ii) safety, e.g., training of an emergency response team, work procedures for X-rays; iii) human resources, e.g., the role of a leader, KPI; and iv) environment, e.g., storage procedures for chemicals, measurement and reporting of energy management, etc. In addition, the Company provided an opportunity for employees to self-study or continued higher education.

(More details are in the Annual Registration Statement (Form 56-1) for the year 2019.)



### Safety Policy

1. Work safety at the Company is every employee's responsibility; individuals at all levels must collaborate to contribute to the safety of oneself and of others.
2. The Company encourages and supports every form of safety-related activity, such as training courses, motivation, improvement of workplace conditions, and the environment.
3. Every supervisor and higher has the responsibility to monitor the safety of their subordinates and to ensure that all safety rules are strictly adhered to.
4. All employees will participate and cooperate with all of the Company's safety and occupational health projects.
5. The Company will monitor and evaluate the results of the implementation of safety and occupational health policies in order to ensure their strict compliance and maximum effectiveness.

During 2019, the Company participated in safety, occupational health and environmental workplace activities, as follows:

1. Reported a 98.73% achievement rate in compliance with the safety plan of 2019.
2. The Safety Unit performed the following activities:
  - An emergency drill for natural gas leakage
  - An emergency drill for LPG leakage
  - An emergency drill for waste water rate exceeding the standard ratio
  - An emergency drill for X-ray leakage
  - An emergency drill for hot oil leakage
  - An emergency drill for chemical substance leakage
  - An annual emergency fire drill and evacuation procedure, performed twice in 2019
  - A safety week exhibition
  - An annual medical examination
  - An assessment regarding safety environment in the workplace
  - Improvement of fire safety equipment
  - Install fire exit doors



## Accident Statistics in 2015-2018

Type	Unit	2016	2017	2018	2019
First aid	Times	13	11	14	5
Lost days ≤ 3 days	Times	16	15	18	18
Lost days > 3 days	Times	11	10	11	8
Total number of lost days	Days	245	302	185.5	334
Incident Frequency Rate (IFR)		5.63	4.49	5.00	4.27
Incident Severity Rate (ISR)		34.47	37.64	21.58	46.04

## Customers

The Company endeavors to achieve customer satisfaction by providing quality products that meet or exceed customers' expectations and delivering exceptional service to customers. The Company believes in strong ethical standards by engaging in uncompromising integrity and honesty in all respects. The Company protects its customers and maintains the trust placed in us by ensuring that all information relating to our customers' business affairs remains confidential at all times. The Company has set up sales and support offices globally to ensure customer satisfaction. The Company develops and maintains a sustainable relationship with our customers.

### Quality Policy

*"KCE is committed to providing products and services to meet or exceed agreed requirements for all of our customers through continuous improvement and by doing it right the first time."*

All KCE employees recognize that customers are the priority and aim to provide satisfaction to customers of all levels, and covers research and development, process improvements and changes in working environment that conforms with customers' requirements. Customers' satisfaction was evaluated throughout the supply chain, starting from accepting customers' order, raw materials procurement, production, quality inspection before delivery and after-sales service. Customer satisfaction surveys are conducted annually, results of which are utilized to improve service quality. In each year, all KCE customers conducted plant visits and audited the manufacturing process 1-2 times per year. The Customer satisfaction surveys results for 2019 was satisfactory.

## Suppliers

The Company believes in being fair and defining conduct ethics in dealings with all parties having a business relationship with the Company. The procurement policy and the service acquisition process are clearly defined. The terms and conditions of the material purchasing procedure and the supplier and subcontractor qualification procedure are set to ensure fairness between the Company and suppliers by way of a transparent procurement system.

The supplier selection criteria are as follows:

- 1) Financial Position
- 2) Business Capability
- 3) Business Growth
- 4) Innovation & Technology Development

There were no disputes with the Company's suppliers in 2019.

## Creditors

The Company places the importance to the fair treatment to all trade partners and creditors, and the Board has established a policy and practice guideline for creditors with fairness and responsiveness;

- 1) A clear process, qualifications and criteria of trade partner/creditor selection
- 2) The term of the guarantee
- 3) The capital management
- 4) The event of payment default
- 5) Conflict of Interest/ Related Transaction
- 6) Anti-Corruption and Quality Policy

The Company is committed to discipline in the operation of our business and to ensure that all business decisions and actions comply with the terms of loans and obligations as well as with all applicable laws and regulations. The Company observes good standards of behavior and honors all commitments made to creditors. The Company performs according to the terms of the loans and respects obligations towards creditors with prompt communication and information when deemed necessary. Billing dates, documents and conditions for payment are clearly provided to the Company's creditors. There were no disputes with the Company's creditors in 2019.

### **Competitors**

Business transactions of the Company are performed in an ethical and transparent manner. Business competition is conducted fairly without illegal or unethical practices. The Company does not seek secret information owned by competitors in an unethical matter or unsuitably such as by payment to a competitor's employee to leak valuable information. KCE also does not intentionally damage the competitor's reputation. There were no disputes with the Company's competitors in 2019.

### **Environment Social and Community**

Recognizing the importance of the environment, in 2007 KCE became a member of the Global Compact established by the United Nations (UN) and commits to the 10 principles in respect to human rights, labor rights, the protection of the environment, and anti-corruption, as follows:

#### **Human Rights**

1. Support and respect the protection of internationally proclaimed human rights; and
2. Will not condone human rights abuses.

#### **Labor Standards**

3. Uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining;
4. Elimination of all forms of forced and compulsory labor;
5. Effective abolition of child labor; and
6. Elimination of discrimination in respect of employment and occupation.

#### **Environment**

7. Support a precautionary approach to environmental challenges;
8. Undertake initiatives to promote greater environmental responsibility; and
9. Encourage the development and diffusion of environmental friendly technologies.

#### **Anti-Corruption**

10. Work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

The company strictly maintains high environmental standards by complying with associated laws and regulatory requirements. Energy and natural resources are utilized effectively and efficiently with major investments in waste treatment systems. All KCE plants are located within industrial estates that have standard environmental protection systems in place in order to minimize any impact on the environment.

## Human Rights

The Company recognizes its responsibility to respect human rights of all people irrespective of differences in age, sex, etc. The Company's guidelines supporting human rights are as follows:

- The Company respects the rights of all employees in any form, not only as stated by law or constitution but also general principles, and will not obstruct or deny employees their fundamental rights.
- The Company will not support or encourage employees to violate the human rights or general rights of other people.
- The Company will keep all personal information of employees confidential and will not disclose it to others without their permission.
- All Company employees will treat others equally and fairly, and will not violate or threaten the rights of other people.

## Policy on Intellectual Property

The Company acknowledges the importance of intellectual property created from an individual's knowledge and ability. The Company, therefore, always makes sure that information used in the Company will not violate the intellectual property of others.

- The Company does not permit or encourage its employees to use illegal software for any Company business.
- Employees who use the Company's computers must strictly follow the rules and conditions of the manufacturer and only with the permission of the Company.
- Employees are not allowed to use any intellectual initiatives created for the Company's business for personal purposes unless they receive permission from the Company. Employees have to return any intellectual property to the Company as soon as their employment is terminated.
- Employees will ensure that external information used for the Company's business purposes is legal and does not violate the intellectual property of others.

## 4. Disclosure and Transparency

The Company recognizes the importance of information disclosure because it greatly affects decision-making by investors and stakeholders. The Company discloses accurate and complete corporate information, both financial and non-financial, as specified in relevant regulations in a timely and transparent manner through various channels, such as through the SET Community Portal (of the Stock Exchange of Thailand), Annual Statement (Form 56-1), annual reports, as well as via the Company's website ([www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)) (Thai and English) to ensure a factual presentation of vital information and transparent business practices. The Company distributes the annual report, financial statement and information explaining features of the Company's performance in the previous year to Shareholders annually at the Annual General Meeting of Shareholders.

The Company has established policies in regard to external communications as recommended by the Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities to be practiced by staff members, as follows:

- The Company strives to give all parties equal treatment consistently within the set framework by avoiding favoritism or situations where conflicts of interest may arise.
- Dissemination of the Company's information will be made clearly, accurately and transparently. The information is to be credible and straightforward and distributed to stakeholders in a clear, easily understood, and timely manner.
- The Company ensures that any release of information will not jeopardize client relationships, or breach regulations concerning confidential information of clients, Shareholders or other stakeholders.
- The Company's employees must follow the Company's code of conduct where sensitive information is involved.
- Spokespersons for the Company concerning sensitive information are limited to the Chairman of the Board. The managing Director, a Director, or an executive can be designated by the Chairman of the Board to act as a spokesperson to release information about selected important issues.

The Company emphasizes disclosure of information by consistently adhering to the principle of transparency, fairness, completeness, promptness and accuracy, as follows:

- The Company discloses accurate, complete and timely financial information and non-financial information.
- The Board is responsible for the Company's and subsidiaries' financial reports, the Board's statements, and the Audit Committee's reports are presented in the company's annual report. All information presented in the financial reports is correct in accordance with generally accepted accounting principles and standards, and has been audited by an independent external auditor and is up to date.
- A summary of the Company's Corporate Governance Policy together with implementation of the policy is presented through various channels such as the Company's annual reports and the Company's website ([www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)).
- Remuneration of Directors and executives with the amount of payment that corresponds to the contributions and responsibilities of each person are also disclosed via the Company's annual reports and the Company's website ([www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)).
- Disclosure of audit and non-audit fees.
- The Corporate Governance report describes the roles and responsibilities of Directors as well as provides the number of Meetings and the attendance of each Director each year.
- All Directors are to disclose and/or report their securities trading and holding, connected transactions and the equity, via the Company Secretary; to the Board of Director's Meeting each quarter.
- The Board of Directors specifies the principle for the Company's directors and Executive managements to report on conflict of interest and related person according to the Section 89/14 of the Securities and Exchange Act B.E. 2551. The report is required to be reviewed each year and/or at the time there is a change, and to be submitted to the Company Secretary.
- The Board of Directors provides a policy to prevent the use of internal information acquired by being the directors, executive managements or the employees of the Company, to exploit the benefit for themselves or to enter into a competing business or related business, including the benefit for company stock trading or giving internal information to other party for the benefit of stock trading.

All annual reports can be downloaded in both languages from our website. Further information can be obtained by contacting the Company's investor relations at 02-3260196-9 ext. 1201, 1501.

The Company provides a mechanism to facilitate stakeholders' involvement in improving the Company's performance to ensure the firm's continuous growth and success. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed in Form 56-1, the annual report, and the Company's website ([www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)).

#### **Procedure Concerning Complaint Reporting and the Protection Mechanism**

The Company believes that good Corporate Governance is vital for the achievement of sustainable long-term growth. Therefore, the Company provides a channel for employees, stakeholders, and concerned third parties to send comments or useful suggestions, or to report or submit information concerning wrongdoing, violations of the law, regulations, or good Corporate Governance principles via email to [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th). Furthermore, to ensure that those who make such a report receive proper protection, the Company has a policy to receive complaints directly through the Audit Committee. All details are kept confidential, and there is a mechanism in place when investigating a party who is accused to ensure fair treatment before disciplinary or legal action is taken.



## Investor Relations

The member of the Board of Directors appointed as the Company's public relations representative meets regularly with analysts and the press as requested. Analyst briefings and press conferences are additional channels by which corporate information is distributed.

In 2019, the Chairman of the Board, the Directors and senior executives provided information to investors 18 times via teleconferences, 16 times via individual Meetings, 4 times via analyst Meetings, 3 times via press conference, 2 times via plant visit by investors and the speaker of "Young F.I.T.", held by The Federation of Thai Industries.

## Meeting Investors

The Company joined investor Meeting activities to ensure that senior executives and Investor Relations meet investors and explain specific information on performance, strategic plans, guidelines on business growth and a summary of major events, including answering questions.



## 5. Roles and Responsibilities of the Board

### 5.1 Structure of the Board of Directors

The structure of the Board of Directors comprises the following:

- The Board of Directors
- 4 Subcommittees
  - 1) The Audit Committee
  - 2) The Nomination and Remuneration Committee
  - 3) The Corporate Governance Committee
  - 4) The Risk Management Committee
- The Executive Board

The Company's Board of Directors is composed of 9 Directors, three of whom are independent Directors equivalent to more than one-third of the Board size. All independent Directors are independently qualified as specified in the announcement of the Company. The names and the roles and responsibilities of the independent Directors are reported in the "Board of Directors" section.

The Company's Board of Directors participate in setting the direction of the growth and development of the Company through determining the strategies, policies, vision, and mission and giving advice and recommendations, as well as in directing, overseeing and monitoring the status and progress of the various operational aspects of the Company on a regular basis. Vision and mission will be reviewed every year. The Company's Board of Directors has a key role in setting the ethical tone of the Company which goes beyond compliance with the law.

### Diversification of the Board's structure

The Company stipulates a policy of diversification in relation to Board members in the Nomination & Remuneration Charter as well as Corporate Governance policy. The Board considers it appropriate that the Board structure comprises qualified members who possess diversified knowledge and experience and who are committed to maintaining a high degree of personal and professional ethics, honesty and integrity. In addition, Board members are selected without discrimination in terms of gender, race, religion, age, professional skill or other qualifications.

Each Board member is knowledgeable and competent with the skills, experience, and expertise that are useful to the Company. Each Board member has contributed both time and dedication to the Company in creating a strong Board of Directors to determine the business direction and policies, and to supervise and monitor the Company's operations to ensure that all activities are conducted in accordance with relevant laws and ethical standards. All Directors understand their roles and responsibilities and the nature of the Company's business. They express their ideas independently with vision and leadership and always update themselves. The Company's Directors perform their duties in good faith and with due diligence and care in the best interests of the Company and all Shareholders and in accordance with the principles of good Corporate Governance.

As of December 31, 2019, the Company's Board of Directors comprised 9 Directors, as follows:

- Three executive Directors
- Six non-executive Directors

The names and roles and responsibilities of the Company's Board of Directors are reported in the "Management Structure" section.

For the efficient performance of Directors, the Company has implemented a policy to limit the number of listed companies in which a Director can hold the position of Director to not exceeding five listed companies. The Company also has a policy to limit the number of non-listed companies in which a director can hold the position of Director to not exceeding five companies. The policy sets the procedure by which the Company's Board of Directors approves the chief executive officer being a Director of another company.

The policy limits the number of non-listed companies, not accounting for the Company's subsidiaries or associates, due to management being centralized for the group; therefore, key members of the Company's management who may be a Director in that period may be appointed a Director of the Company's subsidiary. This is for the purpose of streamlining management policy throughout the Group.

## 5.2 Subcommittees

The Board of Directors established two subcommittees to assist in reviewing necessary subjects for effective decision-making. In 2013, the Board appointed two new subcommittees: the Corporate Governance Committee and the Risk Management Committee. In 2016, the Board appointed the Enterprise Risk Policy Committee. The Company has four subcommittees, as follows:

- Audit Committee
- Nomination and Remuneration Committee
- Corporate Governance Committee
- Enterprise Risk Policy Committee  
and Risk Management Committee

The composition of each subcommittee and the duties and responsibilities of each are provided in the "Management Structure" section.

## Nomination of the Directors

### Term of Directorship

The term for all Directors is 3 years. There is a restriction to the number of terms of Independent Directors of not more than 3 consecutive terms and not more than 9 years in total. The Board of Directors may consider the extension of the term for Independent Directors as deem appropriate. In the year that the Independent Director will retire, the Board could propose the retiring Director to the Annual General Meeting of Shareholders, for reelection to be an Independent Director for another term. In accordance with the Public Company Limited Act and the Company's articles of association, one-third of the Company's Directors are required to end their term at each AGM. If the number of Directors cannot be divided evenly into three parts, the number of Directors to end their Directorship must be closest to a ratio of 1/3 as much as possible.

The order of retirement is based on the length of time a Director has served in his/her current term, so that Directors who have served the longest on the Board are the most eligible to retire. Nevertheless, a retiring Director is eligible for reelection. The policy of the Board of Directors is that the term of Directorship of the Audit Committee is in line with the term of Directorship of the Company's Directors.

#### **Criteria to Nominate Directors**

The Board institutes a policy, criteria and procedures for nominating Directors by which it assigns the Nomination and Remuneration Committee to search for and select persons it deems qualified to act as a Director. The Committee proposes the appropriate selection criteria to the Board according to the present circumstances of the Company. The Committee allows various channels, such as major shareholders, minor shareholders and current Directors, to nominate potential candidates. It also considers the Director Pool of the Thai Institute of Directors (IOD) as well as other channels as it deems appropriate.

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for selecting and screening candidates to hold the position of Director, with qualifications of candidates prescribed in the Company's regulations and in compliance to the business strategies, as well as the defined Board skill matrix which determines the required qualifications and other related criteria. The name of a candidate is proposing to the Board of Directors for consideration and approval before being submitted to the Shareholders' Meeting for a vote in accordance with the following criteria and procedures:

1. Each Shareholder shall have one vote per one share.
2. Each Shareholder may exercise all votes as stated in item 1 for voting for one or several persons to be a Director or Directors.
3. Persons who receive the highest vote sequencing from higher to lower are elected to be a Director of the Company per the number required that year. In the case where the a vote is even for the last required Director making the number of Directors more than that required, the Chairman of the Meeting will cast the deciding vote.
4. When there is a vacancy for a Director due to other conditions rather than by rotation, the Board of Directors appoints a qualified person who meets the criteria as required by the Company's articles of association to fill the position and attend the next Board of Director's Meeting. The appointed Director will remain in office for the remaining term of the replaced Director.
5. The Company has implemented a policy to limit the number of listed companies in which a Director can hold the position of Director to not exceeding five listed companies.

#### **Nomination of Management**

##### **Nomination of the CEO**

The Executive Board primarily considers the selection of qualified persons who are deemed highly knowledgeable and capable and who possess a high degree of experience and understanding of the business. The Executive Board then proposes the candidate to the Nomination and Remuneration Committee to be put forward to the Board for approval.

##### **Nomination of Executive management**

The Board of Directors authorizes the Chief Executive Officer to select and appoint candidates with the qualifications, knowledge, skills and experience suitable for each executive position. The recruitment will be processed under the Company's human resources procedure.

### 5.3 Roles and Responsibilities of the Board of Directors and Chief Executive Officer

The Company has a clear separation of roles and responsibilities between the Company Directors and the chief executive officer in which the Director's role is to monitor management's performance in achieving targets and ensuring that there are systems in place to enhance the legal and ethical integrity of business operations. All Directors understand the responsibility of the Board of Directors and the business operations of the Company. They perform their duties with honesty and in good faith, using due care and diligence with regards to the highest benefits of the Company and the fair treatment of all Shareholders. They have to express their opinion independently and are completely dedicated to their duties. The role and responsibilities of the Board of Directors are provided in the "Management Structure" section.

### 5.4 Leadership and Vision

The Board of Directors provides leadership, vision and independent decision-making. It is responsible for overseeing Corporate Governance in order to optimize the benefits of the Company and Shareholders. The Board approves the Company's vision, mission, business plan and annual operating budget, and monitors to ensure the business plan is followed in accordance with the approved budget to maximize the economic value added to the business and for the benefit of all stakeholders.

### 5.5 The Performance of the Board of Directors in 2019

The Board is determined to lead the business successfully and to create the greatest benefit for Shareholders according to the Company's vision and mission while considering business ethics, future risks and good governance. In this regard, the Board uses independent judgment and discloses important information to Shareholders and investors correctly, completely, fairly and timely.

In 2019, the Board continued to undertake the following activities:

1) Establish the Company's Policy and Business Direction

The Board joined with management in establishing and reviewing the Company's vision, mission, strategies, operation budget and business plan in each year. The Board also discussed with management regarding the operation plan, investment plan, dividend payment plan, as well as any problems, and monitored management's performance according to the preset target in Board Meetings that are scheduled once a month, or 12 times per year.

2) Promote Corporate Governance

To promote the efficiency in the practice of Corporate Governance, the Board:

- Endorsed an action plan on CG and Anti-corruption for the year 2019, together with the annual goals for cascading the plan to all for implementation.
- Encouraged the distribution of Corporate Governance Policy, business ethics and a code of conduct.
- Reviewed and updated the corporate governance and code of conduct handbook.
- Had all subcommittees and the CEO conduct a self-performance appraisal.
- Established a channel for claims and suggestions on any matter so that employees and stakeholders could express their opinions independently, which led to improvements.
- Oversaw the Corporate Governance Committee in reviewing, adjusting, assessing and updating Corporate Governance principles and business ethics to conform with the law, regulations of the SET and SEC, and good practices of international standards, and reported such compliance to the Board.
- Designated the Internal Auditor unit to take role of the "Compliance Unit", and directly reported to the Audit Committee.
- The Committee determined the policy of CSR and sustainability development.

3) Foster necessary risk management and continuously followed up the results through the Enterprise Risk Policy Committee's Report.

4) Considered the management plan of the Risk Management Committee.

- 5) Have non-executive Directors organize their own Meetings at least twice a year without the participation of management.
- 6) Held one meeting among the independent directors.
- 7) Oversight the preparation of practical guidelines for anti-corruption policy, and promote communication regarding an anti-corruption measures through all subsidiaries in the group.
- 8) Arrange for the Board to visit the new plant, including encouraging all Directors and management to attend various seminars or courses, which would be beneficial in performing their duties.
- 9) Conduct an internal control self-assessment by related management, then reviewed by the Audit Committee and propose the result to the Board.
- 10) Reviewed the policy and criteria in regard to the nomination and remuneration for directors and executive, including the selection procedure, the remuneration structure and the criteria for the determination of compensation, in line with their duties and responsibilities, as recommended by the Nomination and Remuneration Committee.
- 11) The Nomination and Remuneration Committee revised the Committee's Charter, since the current charter was not up to date.
- 12) Continue to improve the Annual Meeting of Shareholders. As a result, the Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated the Company's AGM that was held in the past five consecutive years a "very good" level.
- 13) The Board has committed to place importance in conducting business within the framework of Good Corporate Governance. As a result, the Company achieved an "Excellent" corporate governance score in the 2019 Annual survey by the Thai Institute of Directors Association (IOD), for the fifth consecutive year.
- 14) Assessed the Board of Directors' performance (overall and individual) with "Excellent" outcome for the year.

## 5.6 Board of Directors' Meetings

The Board jointly schedules monthly Meeting dates for the entire year in advance, and extra Meetings may be called as deemed necessary. In 2019, 12 Meetings were held to discuss regular agendas.

The Chairman and the Company Secretary jointly set a clear agenda before each Board Meeting. All Directors are able to freely propose their agenda items for consideration by the Chairman before inclusion in a Meeting.

The Company Secretary, Mrs. Tanyarat Tessalee, is professionally qualified in terms of education and experience in accountancy and finance. The Secretary submits Meeting documents that can be revealed in written form without affecting the Company's business operations to the Directors at least 7 days in advance for their consideration, together with invitation letters specifying the agenda, Meeting date, time and place. In emergencies, to protect the Company's rights or interests, an appointment for such a Meeting through other methods could be given at shorter notice. Requests for more information could be obtained from the executive office. Members of the Board may also request additional agenda items for the Board's monthly Meeting.

During each Meeting, the Chairman allocates enough time for discussion of each significant issue and encourages all Directors to express their ideas with the Company Secretary and legal department in attendance. Executives who are directly responsible for pertinent issues discussed during the Meeting could be invited to clarify and provide information. The Company's attorney attended all of the Meetings, recorded the minutes, and managed all documents as well as gave advice to the Board of Directors and executives regarding compliance issues. Directors who has a vested interest in an agenda item must abstain from voting or from attending the Meeting. The Company requires a quorum of at least 2/3 of the board members present to make a decision. The regular Meeting time usage is three hours.

Non-executive Directors arrange informal Meetings as necessary in order to review miscellaneous issues of interest in the absence of management. In 2019, 2 Meetings were held in April and December.

The Board considered the monthly results of operations report compared with the targets. The Board also regularly considers and acknowledges any changes in relevant laws, rules, and regulations related to the Company, including following up the operations report in order to conform with rules, regulations, and best guidelines.

### **5.7 Policy to Appoint a Director or Management to be the Director of a Subsidiary/ Associate Company**

In case the Company invests in a new subsidiary of an associate company, the Company will appoint a Company Director or member of Management to be the Director of such subsidiary/ associate company. This is for the purpose of streamlining management policy throughout the Group for efficient operational management and to create the most value-added for all stakeholders. Taking a position in another subsidiary company is considered part of the duty of Directors and Management.

### **5.8 Evaluation of the Performance of the Board of Directors**

The Board of Directors stipulates (1) a self-assessment of the Board; (2) a self-evaluation of individual Directors; and (3) a self-assessment of all 4 sub-committees (the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Corporate Governance Committee, the Enterprise Risk Policy Committee), in order that the Directors can jointly review their performances and jointly solve problems in order to ensure an overall improvement in performance.

#### **Self-assessment of the Overall Performance of the Board**

The Board has established a self-assessment for the overall performance of the Board of Directors. It serves as a tool to reflect the operational efficiency of the Board in accordance with the principles of Good Corporate Governance and to facilitate a regular review of the performance of the Board. The process aims to set a standard of practice for the assessment of the performance of the Board of Directors, which is conducted on an annual basis and led by the Chairman of the Board. The Board of Directors' performance and accomplishments are reported in the annual report.

#### ***Self-assessment procedure - the entire Board***

1. The Board reviews and approves the form and format used in the assessment.  
In 2019, the Board endorsed using an evaluation form established by the SET and modified some questions to cover all areas of its responsibilities and to suit the characteristics and structure of the Company's Board of Directors.
2. The Company Secretary concludes and analyses the assessment results of the Board's performance and reports the results to the Board.
3. The Company Secretary summarizes the results of the analysis and additional comments from the Board to develop an improvement plan.

#### ***The criteria of the self-assessment - The entire Board***

1. Structure and Qualifications of the Board consisting of the diversification of Directors, independent director ratio and qualifications of sub-committee members.
2. Roles, duties and responsibilities of Directors, which consist of a sufficient time in considering important issues, transactions involving a conflict of interest, the internal control system and risk management.
3. The Board Meeting, which consists of arranging the meeting schedule for the entire year in advance, quality of documents for the Meeting that is sufficient for the Board's decision-making.
4. Duties of Directors, which include a regular attendance of meetings and the opportunity to express opinions freely.
5. The relationship with management, which consists of an opportunity to discuss and jointly resolve problems.
6. The self-development of Directors and the development potential provided to executives, which consists of understanding roles, knowledge of the Company's business, the promotion of training for Directors and succession planning.

### *The result of the 2019 self-assessment - the entire Board of Directors*

The average score was "Excellent."

### **Self-assessment of the Performance - individual Directors**

#### *Self-assessment procedure – the individual Directors*

1. The Board reviewed and approved the form and format used in the assessment in accordance with the criteria set by the CG Committee.
2. Individual Directors completed the self-evaluation themselves, giving opinions regarding the roles of Directors, their independence, management structure, knowledge development and comments on the administration of the organization.
3. The Company Secretary concluded and analyzed the assessment result and reported said results to the Board to establish a development plan for individual Directors.

#### *The criteria of the self-assessment – the individual Directors*

1. The qualification of Directors, the Board's diversity, performance of Directors.
2. Roles, duties and responsibilities: independence, expressing opinions, participating in activities, the internal control system, risk management and disclosure of information.
3. Meetings: meeting attendance, expressing opinions and studying the agenda before the meetings.
4. Providing other recommendations that are useful for management of the organization.

### *The result of the 2019 self-assessment – the individual Directors*

The average score was "Excellent."

### **Self-assessment of the Overall Performance - the Subcommittees**

All Subcommittees: The Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Corporate Governance Committee, and the Enterprise Risk Policy Committee conducted a self-assessment of their performances on a yearly basis. The results are used to improve their performances and to subsequently make the Board and the Company's operations more effective.

#### **1) The Audit Committee**

##### **Assessed topics:**

- The overall performance of Directors
- Review of Financial Reporting
- Independence of Directors
- Compliance with the law
- The Committee's performance reported to the Board

**The result of the 2019 self-assessment:** The average score was "Excellent."

#### **2) The Nomination and Remuneration Committee**

##### **Assessed topics:**

- Qualifications of Directors
- Independence of Directors
- Structure and continued development plan for Directors
- The Remuneration policy
- Method/criteria for fair remuneration

**The result of the 2019 self-assessment:** The average score was "Excellent."

### 3) *The Corporate Governance Committee*

Assessed topics:

- The overall performance of Directors
- The CG Policy and Code of Conduct
- Anti-corruption measures
- Follow-up compliance with the policy
- Auditing compliance with the SET's regulations and related laws
- The Committee's performance reported to the Board

**The result of the 2019 self-assessment:** The average score was "Excellent."

### 4) *The Enterprise Risk Policy Committee*

Assessed topics:

- The supervision and execution of risk management
- Monitoring and assessment of the results
- Stipulation of measures regarding risk management
- The Committee's performance reported to the Board

**The result of the 2019 self-assessment:** The average score was "Excellent."

### **Evaluation of the Performance of the CEO**

The Board of Directors requires an evaluation of the CEO's performance be conducted on a yearly basis against target and evaluation criteria that are linked to the successful carrying out of the Company strategic plans in order to appropriately determine his remuneration and incentive rewards.

The Board considered approving the use of an assessment form for the CEO based on a preliminary format set by the SET. At the end of the year, the Company Secretary will distribute an evaluation form to all Directors and to the CEO for his self-assessment. The results will be summarized and used for a potential development plan for the CEO.

The Company Secretary will gather and report the evaluation results to the Nomination and Remuneration Committee and the Board in order to determine an appropriate remuneration for the CEO.

### **5.9 Remuneration**

The Company has a policy to compensate Directors, the Chief Executive Officer and Management at an appropriate level relative to other companies in the same business. This is to motivate and retain capable personnel. Remuneration is related to the Company's performance. The Nomination and Compensation Committee sets the remuneration policy and payment procedure and proposes the remuneration package to the Board of Directors for consideration, which proposes the package to the Meeting of Shareholders Meeting for approval. Details of the remuneration paid to Directors and Executives in 2019 are reported in the section "Remuneration of Directors & Management."

The Nomination and Remuneration Committee set criteria concerning remuneration for the CEO and executives on both a short-term and long-term basis, as follows:

Short term : Remuneration is to be paid in the form of salary and annual bonus based on performance results

Long term : An Employee Stock Option Project (ESOP) is offered to the CEO and executives, and an Employee Joint Investment Program (EJIP) is offered to employees at the management level



## 5.10 Professional Development for Directors and Management

The Board of Directors supports and facilitates attending various training programs and seminars as necessary to ensure the continuing education of those associated with the Corporate Governance system, such as Directors, Audit Committee members, Executives and the Company Secretary. This is aimed at enabling Directors to operate and govern the Company's operations more effectively. In addition, in the case of a new Director, the Company organizes an orientation program and provides training, information and documents beneficial to performing the new Director's duties. The program for a new Director includes sessions to introduce the nature of the business, the business structure, operating policy, the Company's rules and regulations, and Corporate Governance guidelines and practice, as well as a plant tour.

### Summary of Director training programs

**1. Mr. Bancha Ongkosit**

- Director Accreditation Program (DAP) - 2004

**2. Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa M.D.**

- Audit Committee in Thailand (SET), 1998
- Internal Auditors Work Effectively with Audit Committee - 1999
- Role and Duties of Audit Committee, Stock Exchange of Thailand (SET) - 1999
- Director Accreditation Program (DAP) - 2004
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Audit Committee Forum, by KPMG - 2012-2014
- Audit Committee Forum, by KPMG in 2015

**3. Dr. Panja Senadisai**

- Director Certification Program (DCP) - 2002
- Audit Committee Program (ACP) - 2004
- Role of the Compensation Committee, Thai Institute of Director Association (IOD) - 2007
- Corporate Governance for Directors and Executives of State Enterprises and Public Organizations - 2009
- Executive Director's Course by Capital Market Academy - 2009
- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) #4 - 2009
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI), Thai Institute of Director Association (IOD) - 2016
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL), Thai Institute of Director Association (IOD) - 2018

**4. Chantima Ongkosit, M.D.**

- Director Accreditation Program (DAP) - 2003
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Director Certification Program (DCP) - 2008
- CG Forum 3/2013 Conflict of Interest: Fighting Abusive RPT (SET) - 2013
- The Principles of Good Corporate Governance (SET) - 2013
- IOD Breakfast talk "The Governance role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries" - 2014
- Director Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness - 2014
- CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of Investors - 2014
- Director Certification Program Update (DCPU - 1/2014)
- Audit Committee Forum by KPMG, in 2015

#### 5. Mrs. Voraluksana Ongkosit

- Director Accreditation Program (DAP) - 2003
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Thai Directors Compensation Survey - 2005
- Director Certification Program (DCP) - 2008
- Financial Instrument for Directors - 2011
- CG Forum 3/2013 Conflict of Interest: Fighting Abusive RPT (SET) -2013
- IOD Breakfast talk "The Governance Role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries" - 2014
- Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
- Director Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness - 2014
- CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of Investors - 2014

#### 6. Mrs. Siriphan Suntanaphan

- Director Accreditation Program (DAP) - 2004
- Finance for a Non-Finance Director - 2004
- Director Certification Program (DCP) - 2008
- The Principles of Good Corporate Governance (SET) - 2013
- CG Forum 3/2013 Conflict of Interest: Fighting Abusive RPT (SET) -2013
- IOD Breakfast Talk "The Governance Role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries" - 2014
- Director Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness - 2014
- Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)

#### 7. Mr. Paitoon Taveebhol

- Director Certification Program (DCP) - 2003
- Director Accreditation Program (DAP) - 2003
- Audit Committee Program (ACP) - 2005
- Role of Chairman Program (RCP) - 2005
- Chartered Director Class (R-CDC) - 2008
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) - 2009
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) - 2010
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) - 2010
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) - 2010
- Role of the Compensation Committee (RCC) - 2010
- Financial Reporting Standard for Non-Public Accountable Entities - 2011
- Corruption Prevention and Reporting under NACC's Law - 2011
- Audit Committee Forum - KPMG - 2011
- 11<sup>th</sup> Asian Forum on Corporate Social Responsibility (AFCSR) - 2012
- Anti-Corruption Day: Power of Change to Thailand - 2012
- The 2<sup>nd</sup> National Director Conference 2013 Board Leadership Evolution, IOD - 2013
- National Director Conference - 2014
- CG in Substance (by SET) - March 2015
- IOD Director Conference 2015 "Re-energizing Growth Through Better Governance" - June 2015
- CG Forum "Risk Oversight High Priority Roles of the Board" (Lecturer) (by SET) - September 2015
- IOD Director Forum "Building Better Board Through Effective Independent Director" - October 2015
- Thailand CG Forum "Governance as a Driving Force for a Business Sustainability" (by SET & SEC) - October 2015

- 2015 OECD Asian Roundtable on Corporate Governance, by OECD/ IOD/ SET/ SEC - October 2015
  - Internal Control and the Audit Committee's work, by FAP, March 2016
  - Enhancing Growth through Governance in Family-Controlled Business, June 2016
  - CG Forum, August 2016
  - Good Principle of Business Administration, CG for Institution investment, related to the listed company, August 2016
  - National Conference of CAC, October 2016
  - 2017 Independent Director Forum by IOD – November 2017
  - Chairman Dinner Talk by IOD – November 2017
  - 8<sup>th</sup> CAC National Conference by CAC & IOD – November 2017
  - Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management by Faculty of Commerce and Accountancy – Thammasat University and SET – March 2018
  - Inaugural Corporate Governance Conference 2018 – Building Trust in a Transforming Economy by SEC – September 2018
  - Independent Director Forum – Tough Boardroom Situations (Independent Directors Share Lessons Learned) by IOD and PwC – October 2018
  - Thailand's 9<sup>th</sup> National Conference on Collective Action against Corruption – Disruption Corruption by CAC – October 2018
  - Annual General Meeting 2019 - Business transformation, IOD – May 2019
  - Independent Director Forum 1/2019 - Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM, IOD – June 2019
  - IOD National Director Conference 2019 - Board of the Future, IOD – July 2019
  - Chairman Forum 2019 - Successful Corporate Culture Change: from Policy to Practices, IOD – September 2019
  - CAC National Conference 2019 - Innovations in the Fight against Corruption, IOD – October 2019
  - Thailand Responsible Business Network - TRBN, IOD – December 2019
- 8. Mr. Pitham Ongkosit**
- Director Certification Program (DCP 194-195/2014)
- 9. Mr. Kanchit Bunajinda**
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 8)
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4)
  - Audit Committee Program (ACP 14)
  - Directors Accreditation Program (DAP 35)
  - Directors Certification Program (DCP 30)
  - Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5)

### **5.11 Company Secretary**

The Company has a policy to appoint a Secretary to the Board and a Company Secretary in compliance with the Securities and Exchange Act and good Corporate Governance. The roles and responsibilities of the Company Secretary are described in the “Management Structure” section.

## 5.12 Internal Control

The Board of Directors emphasizes having an efficient and effective Internal Control system. The Internal Audit system monitors and ensures that the Company has and is in compliance with the prescribed policies and guidelines regarding operating control, financial reporting, information technology as well as applicable rules and regulations as required by competent authorities. The compliance unit determines an audit plan that fully covers operations of all functions, and the plan shall be evaluated every quarter. The sufficiency of the internal control system shall also be evaluated every quarter. In 2019, the Company was in full compliance with its operating policies and applicable rules, regulations and guidelines as prescribed by the relevant authorities.

The Company has established an internal control assessment by management and internal audit every year. The Audit Committee reviewed and reported the result to the Company's Board of Directors. In the 2019, it is the Committee's view that the Company's internal control systems and risk management systems are adequate and appropriate. The comment was based on the "Internal control self-assessment questionnaire", suggested by the SEC, that can be summarized as follows:

### 1) Internal control within the organization

The Company has a clear and solid target for the business operations, by preparing the business plan, the annual budget, enhance well being of personnel, having production process that is friendly to the environment, responsive to customer's expectation and responsible for social.

For the corporate governance, the company creates management structure which is consist of the Board of Directors and the sub-committees, being the Audit committee, the Nomination & Remuneration Committee, the Enterprise Risk Policy Committee and the Corporate Governance Committee. Each committee is responsible for oversight the management to achieve the target, within the framework of ethic and social responsibility.

Regarding the anti-corruption, the company is a certified member of the Thailand's private sector Collective Action Coalition (CAC) since 2015, and get the extension in 2018 for three more years. The company conducted a risk assessment concerning fraud within the organization, including review policy practice, to ensure sufficient measures are in place to prevent and to identify the corruption efficiently.

### 2) Risk assessment

The Board considers the Risk management policy an essential policy, which is governed through 2 committees; the Enterprise Risk Policy committee and the Risk Management Committee, which covers entire operations in all units in the company and all subsidiaries. The Enterprise Risk Policy committee is responsible for considering the risk factors that could affect the Company ability to achieve its strategic targets, to provide necessary suggestions, do the assessment and support the operational activities of the Risk Management Committee, and regularly report its performance to the Board.

### 3) Monitoring the operations

The Board controls the operations through its 4 sub-committees, which is consist of the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Enterprise Risk Policy Committee and the Corporate Governance Committee, who perform the work under the scope of duty and responsibility as assigned in monitoring operational activities of management team. Furthermore, the Audit Committee reviewed and approved the annual internal audit plan to cover all high-risk operational processes to ensure that sufficient monitoring is in place. The Audit Committee strictly considered key issue and problem found from the audit, and gave advise to concerned management for corrective action, follow up on the correction progress and provide preventive measures so that the problem will not repeat.

In case of entering a transaction with a connected company or connected person, the transaction must be approved according to the company's procedure, and the concerned person doing the transaction must consider that the transaction is reasonable, being the normal course of business and considered the best benefit to the company and shareholder.

#### 4) Information Technology and Communication

For the Board meeting, necessary information is provided sufficiently for decision making, and the information is sent 7 days before the meeting date. The Company Secretary gives suggestions regarding related rules and regulations, and co-ordinate for the Board resolutions in action, and being the center of document preparation and retaining of important documents; the Director's register, the Notice of Board meeting, the Minutes of Board Meeting, the Invitation of AGM, the Minutes of AGM, all are in good order for the audit of appropriateness in performing the Director's duty, in a later date. Regarding the accounting document keeping, all important documents are completely kept, for transparency and to support the accounting activities. In this regards, the company was never been informed of any deficiency by the auditor.

The Audit Committee consulted with an external auditor, the internal audit unit and a concerned personnel who prepared the financial statement, in each quarter to ensure that the adoption of accounting policy was in accordance with generally accepted accounting principles and is suitable for nature of Business, including the disclosure of key data is sensible and sufficient.

#### 5) Monitoring procedure

The Board keeps track of the company performance against target. In 2019, there were 12 Board meetings to regularly monitor the target and oversee the operations in compliance with the strategic plan, as well as the annual operations plan that was approved by the Board, including resolve any problems that may occurred, or adjust the operation plan in according to the changing situation, and regularly report the performance to the Board. The Company regularly performed the audit of internal control practice, by the internal audit unit and independently reported the audit results to the Audit Committee.

At present, Ms. Chayanee Chaidetkhajorn is the chief of the Internal Audit Unit who was appointed and directly report by the Audit Committee.

### 5.13 Conflicts of Interest

The Company has a policy to conduct its business with honesty, transparency, and fairness. The Company's Directors, executives and employees must not engage in any business or undertake any connected transaction related to them or people/legal entities that could pose a conflict of interest to the Company.

The Board of Directors has established a clear policy regarding the consideration and approval of matters that may cause a conflict of interest. Directors shall disclose their conflict of interest, if any, prior to the Meeting. Directors are not allowed to attend or vote in a Meeting should there be a conflict of interest. In case there may be a transaction or matter in which there is a material conflict of interest, the Board of Directors may assign the Audit Committee to consider and propose its opinion to the Board of Directors. The Board of Directors must ensure strict conformance to the regulations and procedures for the disclosure of connected transactions specified by the law and the regulators.

The Company and subsidiaries have a connected transaction as shown in the Note of Financial Statement regarding Related Parties, for the year ended December 31, 2019. All of related party transactions were entered into as a normal trading transaction with subsidiaries that do not result in a conflict of interest.

#### 5.14 Risk Management Policy

The Board of Directors entrusts the Enterprise Risk Policy Committee with management the Risk Management Policy and consider the adequacy and effectiveness of the Risk Management system so that a strategy, plan and measures can be adjusted or put in place at an appropriate time. The Committee establishes Risk Management guideline for the enterprise, as follows:

- The Enterprise Risk Policy Committee was established, and comprises of 5 Directors, chaired by Independent Director. The Committee's objective is to consider the risk factors that may affect the achievement of the Company's strategic plan, provide support to the Risk Management Committee and results reported to the Board.
- The Risk Management Committee is composed of the top Management of the Company with the Chief Executive Officer as the Chairman of the Committee. The Committee performs an external risk factor assessment, such as of the global economy, changes in technology, and marketing and business competition, and assess the internal risk factors that impact the Company's target, provides an overview of the business policy, closely monitors the risk management of the Company. The results of the assessment are presented to the Enterprise Risk Policy Committee.
- The Risk Management process is embedded into the working process. Management and employees are encouraged to take part in the process and to efficiently use the given resources to identify, appraise and manage risk.
- Risk management is implanted into the corporate culture.

In 2019, the Enterprise Risk Policy Committee undertook the following:

1. Reviewed annual corporate risk issues: Taken into account were the dynamics of external changes in economic and technological innovation aspects affecting consumers' lifestyles and behavior, coupled with increasingly fierce competition with those in the same industry and new competitors from other substitute industries. Also considered were internal factors so as to define a risk universe of five key risks: strategic, operational, financial, compliance, and hazard risks. Details about each of these appear under "Risk Factors".
2. Approved the risk register, defined key risk indicators, and defined acceptable risks.
3. Tracked the status of key risks and reviewed risk response plans of risk owners.
4. Endorsed the revised risk management plans fitting the current business and execution with an eye for efficient risk management.

#### 5.15 Succession Plan for Top Executive Positions at KCE

The Board stipulate the succession plan for the position of CEO and the Executive VP of all business Unit. The succession plan for the CEO and the top Executives of the Company is carried out by the Nomination & Remuneration Committee and propose to the Board of Directors. The process begins with the selection of candidates who possess the required qualifications, competency and experience for each position. The focus of the recruitment is also on young talent, as persons of this age group can be trained and developed to be future leaders. The Company implements performance-based Pay in line with the achievement to target, in order to maintain its employees and encourage them to grow together with the Company for the long term. In a long term, the Nomination and Numeration Committee must review and conclude the successor plan for the CEO and the executive management and report to the Board once a year.

### 5.16 Anti-corruption

The Board is of the opinion that corruption is a major risk factor. On November 18, 2013, the Company signed a mutual agreement with the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC). The Company is currently certified as a member of CAC, on April 3, 2015. The Anti-corruption is rated 4 (Certified.)

During 2019, the Company carried out the following tasks:

- Monitored the implementation of control over the current residual risk in the fraud risk register.
- Developed a fraud risk monitoring mechanism for the continuous monitoring of fraud risk.
- Communicated throughout the organization regarding the anti-corruption news.
- Conducted a fraud risk awareness training workshop and class for all management, HR, and selected supervisors and personnel to ensure that principles and policies are communicated effectively to all levels of employees.
- Concern Departments : HR implemented the reference check before hiring and Purchasing Department also implemented the reference check on seller and subcontractor, before procurement.
- Provide whistle blowing channel and investigate the petition.
- Joined Anti-corruption Day 2019 under the theme "Joining Forces against Corruption" held by Anti-Corruption Organization of Thailand.



# Corporate Social Responsibility

---

## Policy Overview

The Company's commitment to social responsibility is one of our core values. Projects and activities focus on the sustainable development of people, culture, and the environment and are supported by the active participation of all KCE employees. Working groups for specific projects have been established to maintain continuity in CSR activities with recommendations provided by Management. Therefore, our CSR projects have been largely driven by the "Volunteer Spirit" of the Company. Our Corporate Social Responsibility Working Group, which serves as a CSR project center, plans the direction of CSR, sets budgets, as well as organizes CSR projects and activities. Their duties also include following up project performances, reporting progress to Management and serving as a center to communicate with external organizations. All activities are performed in accordance with KCE's core values to create sustainable development in society.

The Company operates its business in an ethical manner with a strong sense of social responsibility. These values are incorporated into Management's practices as an example for the younger generation to follow and to commit to the 8 principled standards according to the Stock Exchange of Thailand, as follows:

### 1. Corporate Ethics

The Company includes a Code of Conduct in its employee manual. The code covers ethical and moral values that employees are required to abide by.

The Board of Directors has a policy to treat its partners in an equal, fair and honest manner, respect the right of intellectual property, promote political rights, and comply with contractual commitments to stakeholders, as follows:

- 1.1 Ensure fair competition: To strictly follow the various conditions agreed upon with a seller or creditor according to various agreements that have been entered into in conducting business together.
- 1.2 Promote social responsibility with trading partners: Notify and request cooperation in inspecting whether employment and work operations are fair in accordance with the labor law of the seller, sub-employee, or sub-contractor who are trading partners of the Company.
- 1.3 Respect the right of property: Promote and strictly comply with the right of property, intellectual property, copyrights, patents, and moral right.
- 1.4 Relate to politics in a responsible way: The Company operates its business devoid of political bias, will not participate or get involved with any political party or person who holds political power, and will not use funds or resources of the Company to support directly or indirectly any political party or politician. Executives and personnel are not allowed to use their power to manipulate, threaten or force others.

The Company has developed a process of monitoring and controlling operational risks. The Operating Risk Management working group was set up to monitor and ensure effective risk control for the Company. Operational risk assessment is carried out to ensure that the Company's operations are not unlawful or cause a negative impact on society and the environment.

### 2. Anti-corruption

The Company committed to the Anti-corruption policy, and undertook the dissemination of the principles and changing of attitude toward practice. On November 18, 2013, the Company signed a mutual agreement with the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC). On April 3, 2015, CAC certified KCE as a member. The anti-corruption rating for the Company is in the level 4.

The Company established the Anti-corruption Policy to ensure that operation management is performed honestly, efficiently and effectively. The Company encouraged the distribution of the policy and communicated with management and employees of all level in order that the policy is accounted for as a practical guideline.



### 3. Respect for Human Rights

The Company is dedicated and committed to upholding the United Nations Universal Declaration of Human Rights. The Board of Directors places great importance on human rights and considers this a key policy for the Company in operating its business. In this regard, respect for the dignity of every employee is the foundation of a quality and valuable business operation. The Company realizes that its success is linked to employees' satisfaction. Therefore, the Company ensures fair treatment; equal opportunity, appropriate remuneration, appointments and transfers; a safe and environmentally friendly operating system for all employees; and training to improve productivity. This helps to raise morale and consequently increase productivity.

The Company is also committed to the Thai Labour Protection Act. B.E. 2551, Thai Labour Standard: TLS.8001 of the Department of Labour Protection and Welfare, which prohibits the hiring of forced labor, ensures fair compensation, equal treatment without discrimination, freedom of association, and the right to occupational safety, health, and environmental standards.

The Company strictly follows all laws, rules and regulations. The Company provides fair and equal opportunity for employees to file complaints or to freely express their opinions that may lead to the development of the organization and Management.

### 4. Fair Treatment to Labor

The Company emphasizes the equal treatment of employees.

- 4.1 Respect the right to work according to the rule of human rights without discriminating in the workplace and without the use of force and with no use of child labor. The right and freedom of employees are respected.
- 4.2 Promote social protection and work conditions of employees by providing fair working conditions and remuneration and other welfare that is appropriate and in accordance with the law. Avoid unfair action that would affect the stability of the employee or to threaten or create emotional pressure on an employee.
- 4.3 Promote protection against workplace health, safety and environmental hazards, and maintain a working system that ensures safety for life and property and good health.

The Company is also committed to supporting the professional advancement and self-development of all employees. We use a fair compensation and merit system to measure the performance of our employees. The Company encourages employees to participate in recreational activities. A corporate intranet system and performance evaluation system is available for employees to share their ideas and launch activities to improve the quality of life.

The Company's policies and objectives are delivered through "continuous training" and development programs, which include specific knowledge and skill training, basic training courses, and strategic policy training to enable our employees to easily adapt themselves to the Company's ethics. In 2019, the Human Resource & Organization Development Department arranged numerous training programs for employees throughout the year, which resulted in an increase in the total number of training hours and the number of multi-skilled employees.

	2015	2016	2017	2018	2019
Total number of training hours (hrs/person/yr)	74.06	73.50	62.52	73.57	31.73
% of multi-skilled operators	69.45%	75.22%	70.00%	77.84%	80.61%

In 2015, the Company was awarded the "Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare" at the National level in the year 2015 achievement, award organized by the Department of Labour Protection and Welfare; and a Certificate, the Company is able to maintain Thai Labour Standard continuously, issued by the Department of Labour Protection and Welfare, on May 26, 2015. Additionally, the Company was certified in its supporting on the "better health in the workplace" project, by the Association for the Development of Environmental Quality.

In 2016, the Company was awarded the TLS 8001-2010 Certificate Completion Level, Initiative Phase for the achievement of the requirements of Thai Corporate Social Responsibility issued by the Department of Labour Protection and Welfare, which is valid from August 15, 2016 to August 14, 2019.

In addition, the Company was awarded the "Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare" at the National level in the year 2016 achievement, award organized by the Department of Labour Protection and Welfare, issued date August 17, 2016.

In 2017, the Company was awarded the "Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare" at the National level for the 5<sup>th</sup> consecutive year, award organized by the Department of Labour Protection and Welfare, issued date August 25, 2017; and a Certificate that the Company is able to maintain Thai Labour Standard for 5 years continuously, issued by the Department of Labour Protection and Welfare, on August 25, 2017.

In 2018, the Company was awarded the "Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare" at the National level for the 5<sup>th</sup> consecutive year, award organized by the Department of Labour Protection and Welfare, issued date August 23, 2018.

The Company was awarded the Certificate of Good and Happy Workplace, award organized by The Association for The Development of Environmental Quality, Thai Health Promotion Foundation, issued date August 22, 2018.

The company has already prepared and planned to be qualified for the ISO 45001:2018 and has already certified the SGS Audit State 1 – Initial on 27 - 28 August, 2019.

In 2019, the Company was awarded the "Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare" at the National level for the 5<sup>th</sup> consecutive year, award organized by the Department of Labour Protection and Welfare, issued date August 23, 2019.

The Company was awarded the Certificate of Good and Happy Workplace, award organized by The Association for The Development of Environmental Quality, Thai Health Promotion Foundation, issued date August 22, 2019.

In 2019, the Company was awarded the TLS 8001-2010 Certificate Completion Level, for the achievement of the requirements of Thai Corporate Social Responsibility issued by the Department of Labour Protection and Welfare, which is valid from December 16, 2019 to December 15, 2022.



## 5. Responsibility to Consumers

The Board of Directors is committed to principles and policies that maximize customer satisfaction and confidence in the quality of our products at a fair price. The Company strives to maintain the trust of customers by our high safety standards and our efforts to ensure as we care about our effect on society and the environment and avoids any action that would violate or cause customers to lose their rights.

The Company, including all of its Sales Offices worldwide, has been awarded ISO/TS 16949:2016 Edition 1 (September 6, 2018 - September 6, 2021), Certificate of Quality Management System of Technical Specification for Automatic Productive and Relevant Service Part. SGS (Thailand) Limited conducts the audits, and the audit result is accredited by the IATF. The Company has been continuously audited to ensure adherence to all stipulations and strictly meets the quality standard. In 2019, there was one surveillance audit in July, and the Company was capable to maintain its status. During 2019, there were plant visits by customers such as VALEO, VEONEER (EX-AUTOLIV), DELPHI AUTOMOTIV SYSTEMS, SONCEBOZ, VISTEON and INTEGRATED to follow up on compliance with the Quality standard. There were no major deviations found.

During 2019, the Company conducted Customer Satisfaction surveys in various categories, such as technical area, quality, on-time delivery, problem responsiveness, logistics, accuracy of the document and communication. The results of which are satisfactory (in the level of 70 - 95%)

For 2019, the Company set quality target, as follows:

- Output 19,800,000 sq.ft.per year
- Scrap rate :
 

Inner Layer	< 0.50%
Outer Layer	< 4.00%
- Customer rejects/returns :
 

Automotive	< 0 ppm
Overall	< 0 ppm
- Delivery performance :
 

Automotive	= 100 %
Overall	= 100 %

In the year 2019, the Company enhanced its standard quality system, as follows :

1. Conduct Internal Audit System to monitor all Departments' performances to ensure the compliance to the customer's requirements and the IATF16949:2016 quality standard.
2. In 2019, Implement of quality control system and reliability test through intranet, and electronic data records lead to efficiencies of sending data to other user. Implement Approved Vender List (AVL) and New Materials Testing online to reduce waste paper and increase accurate data for Material, Supplier / Vendor.
3. The company was approved to produce the board with Heavy Copper Inner (Copper 6 Oz Inner Layer), under the UL standard, which good quality and safe materials is used in the production.
4. Improve Measurement system analysis (MSA) by monitor all inspection equipment used in the production to ensure that the equipments was properly calibrated and compatible to the regulations of IATF16949:2016 quality standard.
5. Installed new innovative machinery for the production, such as Furrier Transform Infrared Micro Spectrometer (FT-IR) in QA-LAB, Surface Insulation Resistance (S.I.R.) in QA-LAB, installed 'Taliang' Drilling Machine from 105 to 160 units.
6. Training the leaders in APQP, PPAP, FMEA, SPC, MSA, Root Cause Analysis, Leadership for QMS, TPM, VDA 6.3 3<sup>rd</sup> Edition, Risk management, IATF16949:2016, QC 7 Tools, Internal Audit etc.
7. The Certification of the quality standard of Testing Laboratory

The Company foresees the importance of the competence testing system, and therefore brought KCE Technology's laboratory to be certified for its quality standard, in order that the laboratory can carry out the test and calibration for PCB products in a professional manner and being a world-class LAB. In 2016, KCET's laboratory was awarded a certification ISO/IEC17025:2005, being the Competence of Testing and Calibration Laboratory, Certification number 17T016/0507, by the Thai Industrial Standards Institute (TISI). The company will implement the new version of ISO/IEC17025:2018, and prepared to have another laboratory of KCE Electronics to be certified ISO17025 standards as well. The ISO/IEC17025 training course will implement to the employees to get quality standard of the new version of ISO/IEC17025.

## 6. Environmental Conservation

The Company is committed to the strict conservation of standard environmental systems under related regulations and laws. The Company's operational policy is to efficiently use energy and natural resources by investing in waste water and air treatment systems. All of the Company's factories are situated in industrial estates which have a standard environmental system in place to minimize any possible impact on the environment.

The Company has set an environment policy as a guideline for Management and staff, as follows :

### Environmental Management Policy

"KCE Electronics Public Company, a manufacturer and exporter of printed circuit boards (PCBs) is committed to establish an Environmental Management System through complying with KCE's Environment Management Policy, as follows :

- Continuously meet legal requirements as well as contribute to the improvement of environmental issues.
- Reduce waste materials and natural resource usage.
- Effectively and efficiently utilize natural resources.
- Continuously assess and evaluate environment management systems, and review objectives and targets to ensure the effectiveness of the system.
- Promote and develop staff awareness and responsibility to the environment through communication, the provision of relevant information and cooperation among staff, suppliers, customers, government agencies, the private sector and the general public.

The Company encourages employees of all levels to participate in activities to improve the workplace environment through its "5 S" activities. In the production process, the Company maximizes the use of resources as well utilizes advanced wastewater treatment technology. Environmental quality assessments are undertaken in the plant and in nearby communities in order to ensure that the Company's operations are environmentally friendly.

The Company received ISO 14001:2015 certification (March 28, 2017 - March 28, 2020), which is the standard for environmental management. An audit is continually conducted by SGS (Thailand) to ensure that the Company complies with the policy and strictly operates according to environmental regulations. In 2019, 2 audits were performed, in March and in August.

In addition, the Company was certified by the "Green Industry", the Ministry of Industry, that the Company is rated "Green industry-Level 3" in the Green system, as the Company has systematically manage the environment, monitor and assess the outcome and continuously improve the results, issued by August 24, 2018 - August 23, 2021.

In 2019, the Company's environmental plans are as follows:

- Reduce electricity consumption usage:  
Target :  $\leq 6.28 \text{ Kw.hr/Sq.ft}$   
Results :  $= 6.28 \text{ Kw.hr/Sq.ft}$
- Reduce water usage to  
Target :  $\leq 0.10 \text{ m}^3/\text{sq.ft}$   
Results :  $= 0.09 \text{ m}^3/\text{sq.ft}$
- Water Recycle  
Target :  $\geq 41\%$   
Results :  $= 41.85\%$

In terms of environmental operation, the Company has achieved the objectives specified by the legal rules and regulations as well as the environmental management system. In 2019, the Company arranged several activities for employees to participate in with the aim to promote and encourage environmental safety in accordance with ISO 14001 practices, as follows :

- Promoted the Waste Separation Project; General waste, Recycled waste and Dangerous waste. The result was a better separation of the waste 2019
- Implement Electronic records to reduce paper usage by Quality Assurance : QA
- Monitored the environmental management systems by a newly appointed committee for the Group.
- Promote energy saving in the office area by encouraging all departments to adjust their behavior in order to reduce electricity consumption.
- Promote water consumption saving in the production area. The result was satisfactory.
- Using of environment-friendly raw materials, by controlling the use of prohibited chemicals in the raw materials, which is in compliance to the regulations of RoHS (Directive 2011/65/EU), Packaging Directive (Directive 94/62/EC) End-of-Life Vehicle (Directive 2000/53/EC), REACH and Substance of Very High Concern (SVHC) (Directive 1907/2006/EC) and Global Automotive Declarable Substance List (GASL) and implemented IMDS (International Materials Data System).
- PCBs that the Company produced is an environment-friendly product. This was certified by a third party certified laboratory, and being recertified every year.
- Training RoHS (Directive 2011/65/EC : 2015/863) to Leader arranged by Quality Assurance : QA
- Monitored waste water quality after the treatment by the Company on a daily basis, Copper content must < 2 ppm and PH level must be between 5.5 - 9.0.
- Arranged 2019 Environmental activities in the Safety week event in December

#### **Environmental Measurements in 2019**

	2019 Actual measurement		Per Law
	Jan - Jun	Jul - Dec	
<u>Air quality from chimneys</u>			
CO Emission (ppm)	64.62	21.49	690
Nox Emission (ppm)	36.00	25.85	200
Sox Emission (ppm)	63.96	3.84	60
Particulate (mg/Nm3)	2.15	8.09	400
<u>Noise quality</u>			
Average noise level 8 hrs.	83.84		85
Maximum noise level	100.60		140
<u>Quantity of industrial waste</u>			
Non-toxic industrial waste (per year)	3,347 Tons/Year		Properly Buried or Recycled Managed
Toxic industrial waste (per year)	8,473 Tons/Year		by licensed company

## **7. Community and Social Development**

KCE set up a voluntary working group work to undertake long-term projects, such as a mangrove planting project and beach cleaning project, and short-term projects, such as donations of money or necessary items for temples, schools, and governmental places, including organizing recreational activities for disadvantaged persons.

On January 7, 2019, KCE donated money and the necessities to the monks, Wat Suthaphoch

On January 12, 2019, KCE donated teaching aids and gifts on Children's Day to a total of 12 schools and government units, Watplooksattha School, Wat Lat Krabang School, Suraomai School, Nongchok Pitayanusorn School, Lumtonkluy School, Watpakbueng School, Rom Klao Lat Krabang Community, Tewson Ruamjit Maneeya Community, Lat Krabang Industrial Estate Office, and etc.

On January 26, 2019, KCE Group collected the old calendars and donated them to the Educational Technology Center for the Blind to produce braille books for the blind.

On February 15, 2018, KCE Group collected the old calendars and donated them to the Foundation for the Blind of Thailand under The Royal Patronage of Her Majesty Queen Sirikit to produce braille books for the blind.

On June 8, 2019, KCE Group collected the recycle plastic bottles and donated them to Wat Chakdaeng for making requiem cloth robe.

On August 16-17, 2019 and September 13-14 and 20-21, 2019, KCE Group collected garbage at the Beach, Rayong province.

Moreover, in 2019 the Company signed a Memorandum of the academic cooperation with many Institute of Technology, to create cooperation in academic purpose, such as to provide training for students or to participate in the Co-operative education project. From the training, students could develop knowledge and skills, by learning from on the job training and from knowledge transfer from the actual situations. It is expected that students will gain the required knowledge that is truly needed by the labor market or the enterprise.

The Company signed a Memorandum of the academic cooperation as follow :

1. Samutprakan Technical College, January 24, 2019.
2. Angthong Technical College, January 29, 2019.
3. Suphanburi Technical College, March 29, 2019.
4. Petchburi Technical College, December 12, 2019.

The Company provided training for third-year Faculty of Engineering and Faculty of Science students of King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang (KMITL), and King Mongkut's University of Technology North Bangkok (KMUNB), during June 3 - November 29, 2019 and May 2 - October 31.

The Company provided training for 4 students of high vocational education program in Electronics, from Chitralada Vocational School so that students gain knowledge and skills from experienced persons, in line with the initiative of HRH Princess Maha Chakri Sirindhorn, the School administer, during November 11, 2019 - March 13, 2020.

In 2019, there were another 35 students from various institutes, participated in other training programs to develop various professional skills in the Company.

## **8. Innovative Technology that supports CSR, the environment, and Stakeholders**

The Company began operating a new plant to expand capacity in order to accommodate growth in customer orders. The plant was designed based on the Green Building concept to be more resource friendly and efficient in accordance with evaluation criteria of the US Leadership in Energy & Environment Design Standard (LEED) by incorporating the following :

- Wastewater treatment technology to reduce water usage, using a Reverse Osmosis (RO) system to treat wastewater from production to recycling.
- 24-hour use of LED lighting in production areas to reduce electricity usage.
- A fire sprinkler system in line with the US National Fire Protection Association Standard (NFPA).
- A fire suppression system for specific areas such as electrical rooms that does not utilize ozone-depleting substances.
- Full wastewater treatment in accordance with IEAT regulations.
- A high efficiency chiller with an Atmosphere Impact Index according to LEED (Green Building Design and Construction).
- VSD (Variable Speed Drives) installed on pumps and AHUs.
- A building management system is provided to monitor and control all energy consumption equipment in order to maximize efficiency during operations.
- A Chiller Plant Manager monitors and operates chillers and pumps to ensure they operate at the highest efficiency.
- A sponge Ball-Cleaning system is utilized to clean the condenser tubes of chillers to enhance system performance.
- Generators are provided to back up life safety equipment.

## **Implementation and Reporting**

### **Implementation in 2019**

The Company is committed to creating value for customers by improving operational efficiency and developing innovative methods of energy conservation with the aim to be socially responsible and environmentally friendly, thus leading to the sustainable growth of the business. The policy for innovative development was established for social responsibility and to lead to such practice. The Technology Development Department engaged in the research and development in the following areas:

1. The development of an environmentally friendly production process by increasing production efficiency, reducing the impact on the environment and reducing energy consumption.
2. The development of products that are environmentally friendly, such as those that reduce energy consumption in the production process and that enhance product quality.

### **Operation Plan for 2019**

The Company will continue to emphasize creating long-term value for the organization by developing and acquiring knowledge that will help lead to changes in thinking, operations, and the working process, maximizing the utilization of resources, and as a result obtain an appropriate cost of goods that will create a competitive edge.

### **Reporting**

The Company issues Annual Reports in which it explains its Corporate Social Responsibility policies and activities in order to convey the Company's ideas and share experience about social and environmental development activities with our Shareholders, educational institutions, and the general public. The report is also available in the form of a CD - ROM and on our website [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th).

### **Impact from Social or Environmental issues**

In 2019, the Company had no social or environmental legal disputes.

### **Corporate Social Responsibility Activities**

The Company values the importance of contributing to community, society, religion and culture, natural resources and the environment, and to the general public. The Company promotes a culture of being socially responsible for all staff levels. The Company emphasizes achieving sustainable development on a long-term basis. The Company has offered many scholarships for needy students, provided funds for disadvantaged teachers and schools, helped underprivileged people get back on their feet with business start-up funds, promoted self-sustainability in communities and encouraged environmental preservation. The Company has organized activities that are environmentally and socially related in various forms by focusing on the efficient economy concept, improving educational standards for the younger generation, the development of both health and mind, and other activities related to arts and sports.

In 2019, The Company together with its employees, participated in the following activities to contribute to the community and the public :



**Activity 1 : Donation of old calendars to produce instruction media, Braille code, to the Foundation of the Blind in Thailand under The Royal Patronage of H.M. the Queen, ThungPhaya Thai, Ratchathewi, February 15, 2019.**

The CSR Committee collected old calendars and donated them to the Bangkok School for the Blind located at Ratchathewi Road, Bangkok, on two occasions, one on February 15, 2019 and another on March 20, 2019 to produce braille books for instruction media for students and people who are visually impaired at the Foundation of the Blind in Thailand. This is another important step for Thai education administrators in helping decrease the disparity of education by showing that physical disability shall not disrupt the fundamental education.



**Activity 2 : Build a new school building for Ban Mae Hoi School, Tambon Mae Na Jon, Amphoe Mae Chaem, Chiang Mai province, and handed over the building to the school, March 2, 2019.**

Ban Mae Hoi School is located in Amphoe Mae Chaem, Chiang Mai province. The school is in the Chiang Mai Primary Educational Service Area Office 6. It is a small school situated on a high mountain that is difficult to traverse due to the rough road and highly sloping land. The school provides classes from primary levels 1 - 6. It has 57 students, with 14 who reside at the school. The parents and villagers are members of the Karen hilltribe who are poor and mostly engage in agricultural. The school lacks a sufficient number of classrooms as there is only one school building, which is in a dilapidated condition since it was built over 20 years ago. The building is rundown, the ceiling and wood poles are damaged by termites, and rainwater leaks through the ceiling into the classroom, causing a concern that the school building could collapse. One classroom is used for 2 classes at the same time.

The Company provided support to construct the new school building, comprising 4 classrooms each 7 meters x 28 meters with a budget of Bt955,097. The building was officially handed over to the school on March 2, 2019.



**Activity 3 : Cash donation for the purchase of medical equipment to Nong Bua Lamphu hospital, Amphoe Muang, Nong Bua Lamphu province, for Bt1,000,000, on March 17, 2019.**

The Nong Bua Lamphu Hospital held a charity walk-run mini half marathon No. 3/2019 in order to purchase additional medical equipment to serve an increasing number of patients each year. The Company helped support the project by obtaining medical equipment by donating Bt1,000,000 to the hospital on March 17, 2019, which comprised :

- 1 transport incubator valued at Bt500,000
- 1 radiant warmer valued at Bt500,000





**Activity 4 : Provide plastic bottles to produce monk robes to Wat Chakdaeng, Tambon Songkanong, Amphoe PraPradaeng, SamutPrakan provinvcce, on June 8, 2019 and July 7, 2019.**

Wat Chakdaeng, whose abbot is Phra Maha PranomThama LungKalo, has a project to recycle robes by accepting donations of plastic garbage, which is sorted and recycled to produce monk robes. Fifteen plastic bottles can make one robe, and 60 bottles can produce one set of three garments. The project is aimed at reducing the volume of plastic garbage and to be a center for the study of integrated waste management for the community.

The Company took part in this project in order to help reduce environmental pollution by PR on accepting donations of plastic bottles for the temple. The Company made 2 deliveries, one on June 8, 2019 and one on July 7, 2019.



**Activity 5 : Donation for monthly school expense of Bt20,000 per month to Wannawit school, Khlong Toei, Bangkok, starting from July to December, 2019**

Wannawit School is a small private school on nearly 3 rai of land located in the middle of Sukhumvit Soi 8, which is an expensive residential area in Bangkok. It has 514 students and 37 teachers. Most students reside in the Khlong Toei community area where parents are employed as laborers, are poor and do not have enough money to send their children to another school. Wannawit School collects a fee of Bt1,702 per school term for the primary level and Bt1,317.50 per school term for Mathayom levels 1-3, and as a result the school does not have enough funds to cover its monthly expenses.

The Company realizes the importance of education for children in the community, and it thus made a donation of Bt20,000 each month to support the school's expenses from July to December 2019.

**Activity 6 : Distributed survival kits to flood victims at Tambon Bung Mai, Ubon Ratchathani province, on October 5, 2019**

Tropical storms 'Podul' and 'Kajiki' resulted in flash floods and landslides in the Northeast of Thailand from August 23, 2019, onward. There were 378,409 families affected and 29 deaths, and houses, buildings, schools, and temples were severely damaged. The government and private sector provided assistance in accelerating in water drainage and building temporally shelters. However, even after the floods subsided on September 15, many areas were still lacking public utilities, particularly in Ubon Ratchathani province.

The Company together with staff distributed survival kits, rice and dried food to people who were impacted by the flood in Amphoe Warinchamrap, Ubon Ratchathani province. On October 5, 2019, the company also helped clean the road, buildings and houses in the village, and distributed 200 survival kits and 2,400 bottles of drinking water.



**Activity 7 : Donation to support a project to restore occupational skills and social welfare to become self-supporting for patients with autism at Yuwaprasart Waithayopatum Psychiatric Hospital, Amphoe Mueang Samut Prakarn, Samut Prakarn province**

Yuwaprasart Waithayopatum Hospital provides psychiatric care for 211 patients both children and teenagers on average every day on an inpatient basis. The hospital initiated a project to develop social and occupational skills of patients with autism to help them obtain employment. The project began in 2012 and currently has 75 participants and 62 employed in more than 20 companies. Due to a rather limited number of occupations available, however, the hospital is seeking to provide more occupations to help patients become self-supporting, convince them of their self-worth, instill a feeling of self-esteem, create recognition in the family, relieve the burden on health care facilities from taking care of patients, and reduce bias against persons suffering from autism in society.

The Company took part in a project to develop social and occupational skills for patients suffering from autism by donating B254,530 in support of the following training for occupational skills:

- YUWA Coffee shop	10 persons	Bt97,080
- Thai desert making	15 persons	Bt45,000
- Making Fabric purse and fabric painting	5 persons	Bt32,695
- Making of Doormats made of cloth rags and Hula-hoops	10 persons	Bt22,955
- Glass painting	6 persons	Bt20,800
- Cleaning and gardening	10 persons	Bt36,000

**Activity 8 : Donation for an educational fund, school supplies, sport equipment, water filters, maintenance of the canteen and toilet and recreational activity with students at Ban Nong Peeknok School, Tambon Huai Khun Ram, Amphoe Phatthana Nikhom, Lop Buri province, on November 23, 2019.**

Ban Nong Peeknok School is located in Amphoe Phatthana Nikhom, Lop Buri province. The school provides classes from kindergarten to primary level 6. It has 6 teachers, 1 volunteer teacher and 65 students. The school is far from the village, and therefore school development is slow. Most students come from poor agricultural families, and some have very little employment. During the summer months when agriculture is not possible, children must live with their grandparents while the parents seek work in nearby provinces.

The Company donated Bt20,000 for educational fund, and provided school supplies, stationery, sports equipment and water filters for students. In addition, staff of the Company painted the canteen and toilets and arranged recreational activity with the students on November 23, 2019.



**Activity 9 : Provided lunch and donated consumer products to the elderly at a nursing home for the elderly in Tambon Sanam Chan, Amphoe Mueang, Nakhon Pathom province, on December 7, 2019.**

The Nursing home in Tambon Sanam Chan was established to care for the elderly who have trouble, live alone and have no family and who are unable to care for themselves. They mostly reside in Nakhon Pathom province and in nearby areas. The nursing home cares for 46 persons. It receives funds from Sanam Chan District Municipality to supply three meals a day, clothing, bedding, and necessary personal supplies. It also provides annual health checkups, medical treatment and rehabilitation medicine.

The Company provided lunch for the patients and donated rice, dried food, consumer products and medicine. The staff also held recreational activities with the elderly at the nursing home on December 7, 2019.



**Activity 10 : The Company implemented the 'KCE sharing to the peak' project at Bann Mae Sapung School in Tambon Mae La Noi, Amphoe Mae La Noi, Mae Hong Son province, on December 7, 2019.**

Ban Mae Sapung School is located on land surrounded by mountains in Amphoe Mae La Noi, Mae Hong Son province. It has 95 students. Most villagers are Tai-Yai, Pga'Nhyau, Lawa and Hmong, and are poor. The village has a variety of cultures and religions, and most of people engage in farming and raise animals to feed themselves. Due to problems in transportation, locally grown agriculture products cannot be delivered for sale. The weather is generally cold the entire year and icy in the winter as the area is in the middle of a valley.

The Company initiated a project to give the community an opportunity for a better education and support the livelihood of the local people residing on the mountain by bringing necessary consumer products, school supplies, sports equipment for the students to use. The following were provided:

- Scholarships totaling Bt20,000
- 100 blankets
- 100 sweaters
- School stationery; books, pencils, pens, drawing books, 100 sets of crayons
- Sports equipment
- Snacks, bread, Mama (instant noodle), dried food and canned food



**Activity 11 : Donated 490 blankets for a project called “Get the sister ready for the coming winter”**  
initiated by PhraPalad Wayo Thawaro of Wat Huay Sing in Tambon Mae Yuam, Amphoe Mae Saring,  
Mae Hong Son province, on December 28, 2019.

The Company donated 490 blankets for the project of Wat Huay Sing, Tambon Mae Yuam, Amphoe Mae Saring, Mae Hong Son Province, initiated by PhraPalad Wayo Thawaro, called ‘get the sister ready for coming winter. Blankets were distributed to poor students who belong to the Karen hill tribe living in mountainous areas who lack blankets to use during the winter. The blankets were given away to 13 schools, as follows :

- Ban Kormuder School
- Ban Kloselo School
- Ban Bun Loe School
- District education center, Pukum & Pukum Noi
- Ban Mae Tola school
- Ban Huai Kratai School
- Kerbor School
- Ban Maekae School and Ban Maekae Noi School
- Ban Mae Sam Lab School
- Huai Kong Kat School
- Ban Tee Hue Lue School
- Ban Huai Sing School

## Related party and Connected Transactions

### Policy and rationale for connected transactions

The Company, its subsidiaries and associated companies have from time to time entered into transactions with connected parties. The transactions involved the buying or selling of produced goods, raw materials or fixed assets, other revenue, expense charges, dividend payments and other transactions that supported normal business activities. The selling and buying prices were in line with normal business rates or made with reference to the market price. All connected transactions with related parties in 2019 were disclosed in Note No. 5 in the financial statement for the year ended December 31, 2019 and both the Board of Directors and the Audit Committee reviewed the transactions to ensure they were justified and sensible.

### Approval procedure for connected transactions

All connected transactions must be approved by the Board of Directors and proposed to the Audit Committee for consideration and for their opinions on the justification and appropriateness of the transaction. The approval of connected transactions must also comply with the Stock Exchange of Thailand's rules and regulations relating to connected transactions and the acquisition or disposal of assets. In the case that any board member has a conflict of interest in any related transaction, he or she must refrain from rendering any opinion or vote on that particular agenda matter. In approving any connected transaction, the Company enforces a strict procedure that includes deliberate consideration, making a sensible and independent judgment and taking into account the maximum benefit to the Company. The connected transaction will be treated as if it were a normal outside transaction.

### Policy for future connected transactions

Connected transactions between the Company and related parties will continue to occur in the future and be conducted in the normal course of business. The principle governing such transactions remains one based on sensibility, fair pricing and general trading terms in order to ensure equitable benefit to shareholders and all stakeholders, in accordance with good corporate governance. The Company will strictly comply with the approval process as described earlier. In the event that any connected transaction requires approval from the Audit Committee, as regulated by the SET, but the Audit Committee has no expertise in that particular area, the Company will appoint an independent professional or its external auditor to provide an opinion on the matter to help the Board make an appropriate decision. The Company will ensure that connected transactions do not involve a transfer of benefit between the Company and its subsidiaries and the Company has taken into account the maximum benefit for all shareholders.



## Connected parties

<u>Company</u>	<u>Relationship</u>	
KCE Electronics Public Company Ltd. (KCE)	Parent company	Its Director or Management holds a directorship in the subsidiary/associate company
K C E International Co., Ltd. (KCEI)	Subsidiary	KCE holds 99.99% of shares
KCE Technology Co., Ltd.	Subsidiary	KCE holds 100% of shares
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	Subsidiary	KCE holds 74.80% of shares KCEI holds 25.20% of shares
KCE (Thailand) Co., Ltd.	Subsidiary	KCE holds 60.00% of shares
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. (CT)	Subsidiary	KCE holds 94.75% of shares
Chemtronic Products Co., Ltd. (CTP)	Subsidiary	KCE holds 94.96% of shares
Chemtronic Chemical Co., Ltd. (CTC)	Subsidiary (Indirect)	CT holds 98.75% of shares
CTC Chemical Co., Ltd. (CTCC)	Subsidiary (Indirect)	CT holds 99.58% of shares
KCE Singapore Pte., Ltd.	Subsidiary	KCE holds 75.00% of shares KCEI holds 25.00% of shares
KCE America Inc. (KCEA)	Subsidiary	KCE holds 70.00% of shares KCEI holds 25.00% of shares
KCE America Partners LLC	Subsidiary (Indirect)	KCEA holds 100% of shares
KCE Taiwan Co., Ltd.	Associate	KCE holds 49.00% of shares

# Management Discussion and Analysis

## KCE Group's Overall 2019 Operating Performance

The slowdown in the automotive market in 2019 was a critical consequence of a number of disruptive factors, in particular 1) the US-China trade war, which had a serious impact on global economies; 2) measures to promote the use of electric vehicles (EVs) that affected car buyers and car manufacturers, and a continuous transition to the EU's stricter automotive emission test method, Worldwide Harmonized Light Vehicles Test Procedure (WLTP).

The year 2019 continued to be a tough year for KCE. The Company experienced a number of challenges, such as the slowdown in the world automotive market that caused a delayed startup of new projects in the current year, upgrading technology in order to increase output of HDI products and the unexpected appreciation of the THB against foreign currencies, which had the effect of a decline in sales revenue, a low production utilization rate to available capacity, and eventually a higher cost of goods produced and low margin. To offset a slowdown in orders, the Company reduced costs by obtaining better sources of raw materials procurement thanks to a decrease in the cost of copper, implementing artificial intelligence technology (AI) in the workplace to improve the production process and efficiency, and reducing the Company's headcount. This will help not only strengthen our core platform but also ensure sustainable long-term growth.

In addition, the Company set aside additional provisions for employee retirement benefits in the amount of Bt54.7 million in 2019 in accordance with an amendment of the Labor Protection Act on April 5, 2019.

Sales in USD terms declined by 9.8% Y-o-Y due mainly to a decrease in sales volume. The value of PCB shipments in 1H19 dropped following the new WLTP method and a slowdown of the automotive market, but sales volume improved in 2H19. Unfortunately, reported sales in THB terms were continuously affected by the appreciation of the THB against both the USD and Euro,

In 2019, the cost of sales was 80%, an increase from 74% in 2018, which resulted in the gross profit margin narrowing to 20% from 26% the previous year. The decrease was due mainly to the impact of a higher cost of goods sold and a change in foreign currency exchange rates. The price of copper continued to decline, which eventually caused the cost of goods sold to decrease by 1.5%. In addition, the factory's fixed costs and the marked appreciation of the THB caused the gross profit to decrease.

A summary of the Company's operating performance in 2019 is shown in the following table:

[Amount: THB million]

	FY2019	FY2018	% Change Y-O-Y [2019 vs. 2018]	FY2017	% Change Y-O-Y [2018 vs. 2017]
FX: THB/USD	30.7810	32.0754		33.7691	
FX: THB/EUR	34.2753	37.7340		37.7119	
Sales Revenue, THB	12,097.4	13,982.5	-13.5%	14,195.4	-1.5%
[ Sales Revenue, USD	\$393.0	\$435.9	-9.8%	\$420.4	+3.7%
Cost of Sales	9,643.6	10,351.4		9,933.1	
Gross Margin, (%)	20.3%	26.0%		30.0%	
Selling & Administration	1,612.8	1,804.3		1,817.6	
Net Profit	934.5	2,014.9	-53.6%	2,544.5	-20.8%
	7.7%	14.4%		17.9%	

## Revenues Analysis

### ■ Sales and service income

Consolidated sales revenue in Baht terms declined from Bt13,982.5 million in 2018 to Bt12,097.4 million in 2019, representing a reduction of 13.5% Y-o-Y, while sales revenue in USD terms declined by 9.8% Y-o-Y to USD393.0 million.

The Y-o-Y decrease in revenue was due mainly to an 11% decrease in sales volume. The value of PCB shipments in 1H19 dropped following the new WLTP method and a slowdown of the automotive market, but sales volume improved in 2H19. In addition, there was a backlog of orders at the end of the year and unrealized consignment sales. However, sales in THB terms were affected by the appreciation of the THB against both the USD and Euro, which resulted in sales in THB terms declining by Bt534 million.

		2019	2018	2017	2019/2018
THB/ USD	Avg. rate	30.7810	32.0754	33.7691	Strengthened 4.03 %
THB/ EURO	Avg. rate	34.2753	37.7340	37.7119	Strengthened 9.16 %

### Quarterly sales revenue

Quarterly sales revenue in dollar terms was as follows:

[Unit: USD million]

	2019	2018	2017	2016	2015
Quarter 1	99.4	109.1	101.3	99.7	88.7
Quarter 2	95.5	115.4	107.2	102.2	92.0
Quarter 3	101.4	113.0	108.3	101.6	94.0
Quarter 4	<u>96.7</u>	<u>98.5</u>	<u>103.6</u>	<u>90.6</u>	<u>90.2</u>
Total year	<u>393.0</u>	<u>435.9</u>	<u>420.4</u>	<u>394.0</u>	<u>364.9</u>

The proportion of sales by layer count was as follows:

(% Sq ft)

	2019	2018	2017	2016	2015
Double-sided PCBs	20.3%	21.5%	23.5%	25.7%	26.6%
4 Layer PCBs	53.5%	53.3%	52.6%	52.1%	51.7%
6+ Layer PCBs	26.2%	25.2%	23.9%	22.2%	21.7%

Sales distribution by territory was as follows:

(Unit: % to total sales)

	2019	2018	2017	2016	2015
Europe	53.0%	54.0%	55.0%	54.9%	55.1%
United States	19.5%	19.4%	17.3%	16.1%	18.6%
Asia	19.2%	19.2%	20.5%	21.7%	20.3%
Local	8.3%	7.4%	7.3%	7.4%	6.0%



## ■ Other income

Other income was as follows:

(Unit: Baht million)

	2019	2018	2017	2016	2015
Sales of scrap materials	53.5	63.4	58.3	26.4	24.5
Gains from FX & Hedging	99.4	186.0	203.2	125.9	47.9
Miscellaneous income	<u>38.4</u>	<u>28.3</u>	<u>39.9</u>	<u>28.3</u>	<u>10.0</u>
Total Other Income	<u>191.3</u>	<u>277.7</u>	<u>301.4</u>	<u>180.6</u>	<u>82.4</u>

## Cost of Sales/Gross Margin Analysis

In 2019, the cost of sales was 80%, an increase from 74% in 2018, which resulted in the gross profit margin narrowing to 20% from 26% the previous year. The decrease was due mainly to the impact of a higher cost of goods sold and a change in foreign currency exchange rates.

The cost of goods was associated with the level of capacity utilization, product mix, production efficiency, LME copper price and foreign currency exchange rate in the period. During 2019, the production of special grade PCBs, mainly HDI PCBs, increased as new machinery was installed and the price of copper continued to decline, which eventually caused the cost of goods sold to decrease by 1.5%. However, the majority of factory's costs are fixed whereas the total production volume decreased, which resulted in a higher breakeven point as well as an increase in the unit production cost. In addition, the marked appreciation of the THB caused the gross profit to decrease.

## Sales and Administrative Expenses Analysis

**Selling expense** represented 4.0% of total sales, or Bt489 million in 2019, compared to 4.2% of total sales, or Bt584 million, in 2018. As much as 70% of the total selling expense varied at the same proportion as sales, including freight and insurance costs, sales commissions for overseas sales representatives, carton and packaging costs, and other costs that are variable and linked to sales. The remaining 30% accounted for other fixed expenses – sales staff costs, product liability and recall insurance premiums, sample products, reject/returns and sorting costs, and miscellaneous sales office expenses. The decreased selling expense in 2019 was due to lower freight costs and sales commission as sales declined.

**Administrative expense** covers mostly fixed expenses, i.e., administrative staff costs, staff welfare and benefits, general repair and maintenance costs, contracted software maintenance, utilities costs, security and safety expenses, traveling expenses, communication expenses, transportation costs, legal consulting and auditing fees, property and all-risk insurance costs, and R&D expenditure. It also includes depreciation cost (on non-production assets), allowances (reversal) for doubtful accounts, and losses from fixed asset write-offs and other general administrative expenses.

In 2019, administrative expense totaled Bt1,123 million, comparable to Bt1,220 million in the previous year, mainly because of an adjustment of staff costs to be in line with the company's operating performance, while the increase was due to an additional amount of provisions set aside for employee retirement benefits in the amount of Bt54.7 million in the second quarter of 2019 in accordance with an amendment of the Labor Protection Act on April 5, 2019.

## Operating Profit/Net Profit

The Group reported a consolidated net profit of Bt934.5 million for FY2019, down from Bt2,014.9 million in 2018. The decrease in the operating results attributed mainly to a decrease in sales revenue, an increase in the cost of goods sold, a reduction in gross margin, as well as the appreciation of the THB.

In addition, the Company set aside additional provisions for employee retirement benefits in the amount of Bt54.7 million in 2019, whereas in 2018, the company realized a gain of Bt65.7 million from its previously-held equity interest in an associate (KCE America, Inc.) prior to its change in status to that of a subsidiary.

This resulted in a decrease in basic earnings per share from Bt1.72 for 2018 to Bt0.80 for 2019.

## Financial Status

### ■ Assets

Total assets as of December 31, 2019, amounted to Bt16,501 million, consisting of current assets of Bt6,640 million; property, plant and equipment of Bt8,918 million net; intangible assets of Bt258 million; contract costs assets of Bt232 million; investment property of Bt161 million; goodwill of Bt154 million; investments in associates of Bt38 million; deferred tax assets of Bt75 million; and other non-current assets of Bt26 million.

A decrease in assets of Bt1,620 million from Bt18,121 million at the end of 2018, was due mainly to a decrease in inventory of Bt570 million, a decrease in cash of Bt425 million, a decrease in the value of property, plant and equipment of Bt446 million, a decrease in the value of trade receivable and other receivable of Bt300 million, and an increase in contract costs of Bt150 million.

### *Trade and other receivables – net*

KCE's customers include some of the world's leading electronics companies. Total trade and other receivables decreased from a net Bt3,273 million in 2018 to Bt2,973 million in 2019 in line with lower sales. There were 93 average days receivables in 2019. KCE's policy is that an allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment history and expectations of customer payment in the future. Bad debts are written off when incurred. There was no allowance for doubtful accounts established based on this policy as of December 31, 2019.

### *Inventory – net*

As of December 31, 2019, the company had a net inventory of Bt2,621 million, down from Bt3,192 million in 2018, due to a decrease in production and a slowdown in orders.

Inventory as of December 31, 2019, included finished goods (made to order) of Bt643 million (December 31, 2018: Bt610 million) in the consolidated financial statement, which had been delivered to customers' warehouses, but the title of the inventory remained with the Group until the customers' requisition to their production process, or within the period specified in the agreement.

KCE's policy is to establish an allowance for the diminution in the value of inventory in accordance with the ageing of individual material types and an allowance for the diminution in the value of finished goods to net realizable value (NRV). As of December 31, 2019, KCE established allowances for the diminution in the value of inventory amounting to Bt81 million, and recorded a diminution value amounting to Bt18 million in cost of sales of 2019.

The average inventory days was 47 in 2019, from 45 days the previous year, as it was necessary to keep raw material stock in accordance with the safety stock level to ensure sufficient raw materials for production. due to the upward price trend as well as a short supply situation in the market.

## ■ Liabilities

(Unit: Baht million)

	2019	2018	2017	2016	2015
Total Liabilities	<u>4,739</u>	<u>6,114</u>	<u>6,576</u>	<u>7,300</u>	<u>8,729</u>
Debt:					
Short-term borrowing	1,067	2,202	1,156	1,808	2,139
Long-term loan	983	827	2,354	2,698	4,123
Leasing	<u>11</u>	<u>10</u>	<u>9</u>	<u>22</u>	<u>50</u>
Total Debt	<u>2,061</u>	<u>3,039</u>	<u>3,519</u>	<u>4,528</u>	<u>6,312</u>
Total Debt-to-Equity	0.25	0.51	0.58	0.73	1.08 times

KCE's debt/equity ratio continued to improve as 1) good operational results were achieved and resulted in an increase in cash flow and less short-term borrowing. In addition, the Company repaid a long-term loan in advance; and 2) shareholder equity has been growing as a result of the Company's profitable operations, although this was offset by a dividend payment of Bt1,136 million during 2019.

## Liquidity

With an operational profit in 2019, KCE achieved positive cash flow from operations totaling Bt2,349 million (2018 : Bt2,774 million). Net cash used for investment activities, mostly for the purchase of machinery and equipment accounted for Bt622 million. Cash used in financing activities was Bt2,168 million, being total short-term debt repayment of Bt1,138 million and dividend payment of Bt1,136 million. In summary, cash balance as of December 31, 2019, decreased by Bt425 million.

As of December 31, 2019, the current ratio slightly improved from 1.5 to 1.8 as a result of lower current assets and much lower current liabilities thanks to an increase in cash from operations. The Company was able to pay suppliers on the due dates and service its debt on the agreed terms. Total liquidity at year-end included cash and unutilized credit facilities.

## ■ Capital Structure

(Unit: Baht million)

	2019	2018	2017	2016	2015
Debt	2,061	3,039	3,519	4,528	6,312
Equity	11,712	11,951	11,229	9,990	8,073
Non-controlling interests	<u>50</u>	<u>56</u>	<u>46</u>	<u>37</u>	<u>27</u>
Total capital	<u>13,823</u>	<u>15,046</u>	<u>14,794</u>	<u>14,555</u>	<u>14,412</u>
Gearing Ratio (Interest-bearing debt only)	0.18	0.25	0.31	0.45	0.78 times

The capital structure has been reviewed and where possible debt has been restructured, with the gearing ratio gradually being reduced from a level of 0.78 times in 2015 to 0.18 times as of year-end 2019.

## Capital Expenditure

Total capital expenditure (CAPEX) in 2019 amounted to Bt546 million, of which approximately Bt376 million was mainly for KCE Electronics PCL's new plant; Bt65 million was to improve efficiency of KCE Technology Co., Ltd.; and Bt57 million was for Tin project of Chemtronic Product Co., Ltd. Other expenditures were for other subsidiaries mostly to cover efficiency improvement projects and necessary equipment and facility improvements.

## Exceptional Items

During 2019, no significant exceptional transactions occurred, except the following transaction:

### Provisions for employee retirement benefits:

The Company set aside additional provisions for employee retirement benefits in the amount of Bt54.7 million in the second quarter of 2019 in accordance with an amendment of the Labor Protection Act on April 5, 2019.

## Looking forward

KCE continues to focus on developing advanced technology and improving the quality of its performance in order to keep pace with increasingly complex technological requirements and to capture opportunities created by the growth of automotive PCBs.

KCE moved forward with enhanced levels of efficiency that will continue to improve and support profit growth. The Company will build a strong foundation for the future by leveraging KCE's expertise in the automotive electronics sector, increasing R&D in high-tech PCBs and value-added products, implementing artificial intelligence technology (AI) in the workplace to improve the production process and efficiency, and enlarging its customer base by targeting high-growth groups in Asian markets to accelerate the Company's business expansion.

A new plant facility located in the Latkrabang Industrial Estate that will eventually have a production capacity of 2 million sq.ft. per month is expected to support increased volumes required for new and existing customers. Additional investment of USD9 million was spent in 2019 for new machinery to support HDI production capacity, and a further investment of USD5-6 million is planned next year to enhance the efficiency in achieving the growing demand of High-tech PCBs.

This will help not only strengthen the Company's core platform but also ensure sustainable long-term growth.

# Risk Factors and Risk Management

---

KCE Electronics Public Company Limited determines to operate the business to achieve goals to be the world's largest PCB manufacturer. The risk management is considered an important factor of every operational process of the company. The Company has established various risk management committees with responsibility to consider the risks covering all aspects. This is to ensure the risk management of KCE Electronics Public Company Limited has a clear direction and confirm with business strategies and goals. Under the framework of good governance, the company has classified risk management as an important issue by following details:

## 1. Strategic Risk

According the company's vision to become the world's largest PCB manufacturer both automotive parts and electronics parts, the company has a scheme to constantly expand production capacity and also improve production efficiency to support the growing demand for PCB in the market as well as maintain low production costs for the ability to compete with competitors. The risks involved in the determination of the company's strategic plans consist of:

### 1.1 Raw Material Sourcing Risk

Regarding the company encountered with the risk of procuring Copper foil, the main raw material for PCB manufacturing, which is rare and has a high price during 2017. The company has implemented a plan to reduce the risk by finding new distributors beside from existing suppliers that are currently doing business each other. In addition, the company has entered a contract to insure the purchase price and distribution volume as per the company's demand year-on-year. The company also applies this procurement method with other materials used in production process. As a result, in the year 2019, the company reduced the risk of shortage of raw materials and supplies used in production process at the low level of risk.

### 1.2 Market Risk & Competition Risk

The issue of Trade War between the United States and the Republic of China also affects to the global economy slow down. Consumers reduce consumption of luxury goods, including automobiles deeming the main product in the production chain that the company is one of suppliers distributing various auto parts to the automotive industry. This effect has caused the automotive group to provide us purchase orders in a much reduced volume. This customer group is considered quite important to the company, because it contains a high sales proportion of the company, resulting in the total sales of the company have decreased considerably since the 4<sup>th</sup> quarter of 2018 until throughout the year 2019. Therefore, the company considers reducing the risk of relying on automotive customers too much by increasing the proportion of sales to non-automotive customer. In the year 2019, the company approached new non-automotive customer until having new customers and also receiving more purchase orders from non-automotive customer. However, the sales from these new customers are still not high. It is expected that the proportion of non-automotive customers will continue grow in the years ahead. The company confident that the global economy will get better in a next few years, then the purchase order of automotive customer will in the high volume as normal.

Another important and intense competition is price competition. Some large customers of the company have a policy to buy raw materials by focusing on the suppliers who can offer the lowest prices, and provide the quality of the products meeting the standards required. As a result, the company needs to control the production cost to be lower as much as possible by reducing the unnecessary expenses, finding new sources of raw materials with cheaper costs but still maintaining the quality of the products to meet the same standards in order to be able to compete with competitors.

### **1.3 Technology Change Risk**

In the future, electronic devices will become smaller size, with higher capability and more complex resolution. INTERGRATED DESIGN causes the need for a smaller size of PCB containing more complex circuit patterns and increased number of circuit board layers. It means the changes of production techniques that require high skills in production process in order to get the PCB products with special features, high efficiency and stability as required. In this regard, the company may invest more machinery and equipment to support the said change. In the year 2019, the company has changed the investment plan to postpone the purchase of new machinery with advanced technology due to the decreasing purchase order. It is expected that in the year 2020, the company will start investing in purchasing machinery for increasing the ability to compete with other competitors in terms of the production capability. Moreover, the company has prepared to support various technological changes all the time by continuously investing in the product development and production processes, along with always expanding production capacity to meet the needs of customers. While the company has focused on manufacturing the medium to high quality products that the production technology does not change very quickly, giving precedence to the product quality inspection process, delivering products to meet customer needs and assisting customers to launch new products. In order to maintain good relationship with electronic devices manufacturing customers, resulting in the company can keep the existing customer bases and adapt itself to the continually changing technology well.

## **2. Operation Risk**

### **2.1 Production Risk**

Currently, the technology of electronic devices requires a smaller size of PCB, containing more complex circuit patterns and increased number of circuit board layers. These limitations have made the PCB production more complex and complicated affecting to the production process. That is to say, some PCBs require additional production processes and cause the increased production time, resulting in a risk of not being able to deliver the products to the customers on the specific time. Regarding this problem, the company has reduced the risk by changing and adjusting the machine to be able to support new technology, implementing automatic machines instead of human labor, improving the production process to suit with the new technology for reducing the damage rate, reducing the production time, as well as increasing more strictness in Preventive maintenance of all machinery for reducing the down time of machinery in production process.

### **2.2 Human Resources Management Risk**

One of the important factors for PCB production is skilled labor, because many procedures of the production process require highly skilled workers, otherwise it may cause high damage. The company figured out the ways to reduce the risk of skilled labor shortage by using various measures to create and maintain skilled labor as follows:

- Establishing PCB School to provide knowledge about production methods, quality, and other readiness before operating in actual production line so that employees have knowledge and understanding of the assignments.
- Organizing a team of Coach & Mentoring to provide coaching to employees in each production process in order to create more knowledge and expertise.
- Trying to keep skilled labor by providing incentives and more benefits by adjusting employment status and promoting the position. Regarding the adjustment of employment status starts from adjusting an employee status from being a daily-based temporary staff of the sub-contracting company to be a monthly-based permanent staff of the sub-contracting company or to be a permanent staff of the KCE Group companies, as the case may be.

### **2.3 IT Security Risk**

The company's information is extremely significant for the business operation. There are many forms of potential risks of damage to the company's information systems. The company therefore gives precedence to the protection of information systems with the following actions:

- Installing Fire wall to prevent the attacking of sensitive information from third parties and installing Antivirus software for preventing the spread of computer viruses to destroy the company's computer systems
- Installing Data backup system to prevent data loss in the event that the operating system and the Servers are damaged and cannot be repaired to normal use as well as building a Servers storage room with 10 hours fire-proof property and installing a back-up system in the event of a power failure.
- Making a contract to employ the relevant suppliers of the computer equipment and software to provide maintenance service of the system for preventing any damage that may occur.

## **3. Financial Risk**

### **3.1 Foreign Exchange Risk**

Most of the company's sales and cost of goods sold are in foreign currencies, mainly based on US dollars. The fluctuation of exchange rates will affect the revenue and cost of goods sold of the company. In the year 2019, the Thai Baht Currency appreciated comparing with the US dollar. The company continues to implement the risk prevention policies to help reduce the burden of exchange rate fluctuations by using Natural Hedge method to balance the assets and liabilities of the company in foreign currencies. In addition, the company still has entered into Forward Contract which can be used as a tool to prevent the risk of exchange rate fluctuation.

### **3.2 Interest Rate Risk**

The company has reduced the risk of interest rates on loans by repaying the loan ahead of the due for the loan agreement with floating interest rates to reduce the risk of interest rate fluctuations. In the year 2019, the company had a very low loan balance, resulting in low level of Interest Rate Risk

## **4. Hazard Risk**

Fire hazard and natural disasters can greatly damage the company's operations and may cause the company to lose customers to competitors. The Company and all subsidiaries have insured All Risk Insurance and Business Interruption Insurance with insurance companies with strong financial status to reduce the risk. In addition, the company reviews the insurance policies every year in order to ensure that the insurance company has appropriate sum insured and cover all damage sufficiently in all cases. Furthermore, the company has increased effectively measures of fire prevention according to the recommendations of experts.

### **4.1 Flood**

After the occurrence of great flood in 2011, the Hi-Tech Industrial Estate has built a permanent dam to prevent flooding around the industrial estate area. Currently, the construction has been completed. It is expected that the dam will be able to handle the flood situation at the level that had previously occurred effectively. In the year 2019, Thailand has rain volume less than usual, therefore the risk of flood to the subsidiary located in this industrial estate is low. For the factory located at Latkrabang Industrial Estate, the company has designed the building by taking into account on the flood situation as well, such as raising the floor of building to be higher than the level of water that may flood.

#### **4.2 Fire Accident**

Fire is a serious danger. If a fire accident occurs, it will greatly affect the business operations of the company. Therefore the company gives precedence and awareness to fire prevention. The company has determined the fire protection measures and implemented the fire protection in various aspects, including organizing the training to educate all staff on fire prevention and basic fire suppression, appointing Emergency Response Team who are experts trained in fire fighting and handling with other disasters which may cause. They are responsible for fighting with fire, checking the fire fighting equipment to be in good condition and ready for use, inspecting machinery and equipment that are at risk of fire in accordance with the inspection cycle of each one. In addition, the company gets assistance from insurance companies to provide engineering experts to inspect if the machine, equipment, flammable substances storage, and the company's fire protection system are in a risky condition and ready to use on a yearly basis, resulting in the company has low risk of fire accident in a low level.

#### **4.3 Gas & Chemical Leakage**

In the PCB manufacturing process, many chemicals are used. The company therefore has safety measures for controlling the storage and usage of chemicals in various places under supervision by engineers and inspected by safety personnel. The inspection covers equipment, chemicals storage containers, pipelines conveying chemicals to the production areas and working conditions with various chemicals, LPG cylinders and valves. Equipment for opening and closing gas cylinders must be in an undamaged condition all the time.

### **5. Compliance & Environment Risk**

#### ***The risk of leakage of waste from production process is contaminated to external places (Waste Treatment)***

There are many types of chemicals in the PCB production process, including copper and other materials, causing in a lot of waste and scrap. The waste is divided into 2 parts, including 1. The waste that the company cannot process the waste treatment by itself, then the company hires a company providing waste disposal service approved by the Department of Factory to dispose. 2. The treatable waste will be sent to the waste treatment system of the company. Finally, we will have the treated water after finishing the treatment process under the standard value set by the Industrial Estate Authority of Thailand (IEAT), then it is discharged into the drainage of the Industrial Estate. In the year 2019, the company has a good control of waste treatment, resulting in the risk of waste leakage to the public is in a low level.



## Report on the Board of Directors' Responsibilities for the Financial Statement

---

The Board of Directors of KCE Electronics Public Company Limited (“the Company”) is responsible for the accuracy of the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries as well as the financial information in the annual report. The financial statement is prepared in accordance with generally accepted accounting standards, which have been appropriately applied on a consistent basis. Conservative judgments and best estimates have been adopted in preparing the statement. In addition, all important information has been disclosed in the notes to the financial statement to ensure transparency and usefulness to shareholders and investors.

The Board of Directors has set up and maintained effective internal controls to reasonably ensure that all accounting records are accurate, complete and sufficient to secure the Company’s assets. Moreover, all possible weaknesses were identified to prevent fraud or unusual material transactions.

The Board of Directors appointed the Audit Committee, which comprises independent directors, to control the quality of financial reporting and internal control systems. The opinions of the Audit Committee on this matter have already been presented in the Audit Committee report.

The Board of Directors is of the opinion that the internal control systems of the Company are of a satisfactory and sufficient level to reasonably instill confidence in the reliability of the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2019.



Mr. Bancha Ongkosit  
Chairman



**KCE Electronics Public Company Limited  
and its subsidiaries**

Financial statements for the year ended  
31 December 2019  
and  
Independent Auditor's Report

## Independent Auditor's Report

### To the Shareholders of KCE Electronics Public Company Limited

#### *Opinion*

I have audited the consolidated and separate financial statements of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) and of KCE Electronics Public Company Limited (the “Company”), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2019, the consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 December 2019 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

#### *Basis for Opinion*

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions that is relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

#### *Key Audit Matters*

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

<b>Impairment of goodwill from business combinations</b>	
Refer to the notes 3 and 13 to the financial statements	
<b>The key audit matter</b>	<b>How the matter was addressed in the audit</b>
<p>In the consolidated financial statements, the Group had goodwill from business combinations. Thai Financial Reporting Standards requires the Group to test impairment of goodwill from business combinations regularly on annual basis.</p> <p>In assessing impairment of goodwill from business combinations, the amount of the impairment was assessed by the Company using a value-in-use model derived from the present value of the future cash flows expected to be generated. The present value of the future cash flows depends on a series of key assumptions including: forecasted revenue, forecasted costs and expenditures (both the capital and operating expenditures), and the discount rate. From the assessing procedures above, the management considers that there is no impairment loss of the said goodwill. The output of the model is sensitive to the assumptions used and the resulting impairment assessment could vary significantly. Therefore, this is an area of focus for my audit.</p>	<p>My audit procedures included,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• understanding, evaluating the design and implementation of controls over identification of cash-generating units (CGUs), the process of impairment assessment of goodwill from business combinations and the Company's budget preparation which is the source used in discounted future cash flows model;</li> <li>• considering the appropriateness of key assumptions including the discount rate by comparing against the Group's historical information, operating plan and external information;</li> <li>• testing mathematical accuracy;</li> <li>• considering sensitivity analysis of key assumptions; and</li> <li>• considering the adequacy of the Group's disclosure in accordance with the related Thai Financial Reporting Standards.</li> </ul>

#### *Other Information*

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

#### *Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

#### *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements*

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

(Chokechai Ngamwutikul)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 9728

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
11 February 2020

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statement of financial position

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December		31 December	
Assets	Note	2019	2018	2019	2018
<i>(in Baht)</i>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	6	957,395,329	1,382,872,411	70,959,428	189,077,777
Trade and other current receivables	7	2,972,612,757	3,272,676,296	2,194,728,380	2,680,417,286
Inventories	8	2,621,981,819	3,191,809,318	1,218,444,681	1,357,167,433
Other current assets		87,998,648	69,359,385	29,949,000	32,622,263
<b>Total current assets</b>		<b>6,639,988,553</b>	<b>7,916,717,410</b>	<b>3,514,081,489</b>	<b>4,259,284,759</b>
<b>Non-current assets</b>					
Investments in associate	9	37,516,062	41,080,639	1,540,194	1,540,194
Investments in subsidiaries	10	-	-	2,842,719,715	2,842,719,715
Contract costs assets	20	232,045,489	82,262,504	198,890,079	52,673,001
Investment properties	11	161,258,430	163,440,669	188,134,835	190,680,781
Property, plant and equipment	12	8,918,374,246	9,363,933,885	5,393,805,667	5,513,072,455
Goodwill	13	153,517,054	153,517,054	-	-
Intangible assets	14	257,592,215	283,533,224	94,362,761	105,564,477
Deferred tax assets	24	75,011,224	57,602,700	4,264,217	-
Other non-current assets		25,699,556	58,920,042	14,304,201	47,819,786
<b>Total non-current assets</b>		<b>9,861,014,276</b>	<b>10,204,290,717</b>	<b>8,738,021,669</b>	<b>8,754,070,409</b>
<b>Total assets</b>		<b>16,501,002,829</b>	<b>18,121,008,127</b>	<b>12,252,103,158</b>	<b>13,013,355,168</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statement of financial position

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December		31 December	
Liabilities and equity	Note	2019	2018	2019	2018
<i>(in Baht)</i>					
<b>Current liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	15	1,066,665,051	2,201,866,047	1,066,665,051	1,562,278,053
Trade and other current payables	16	2,293,045,939	2,795,570,495	1,686,965,824	2,075,344,427
Current portion of long-term borrowings	15	258,983,385	168,051,686	250,812,948	58,665,624
Current portion of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	15	3,918,963	4,221,638	2,715,669	2,993,797
Income tax payable		28,690,124	24,903,070	7,555,787	-
Other current liabilities		-	1,584,159	-	-
<b>Total current liabilities</b>		<b>3,651,303,462</b>	<b>5,196,197,095</b>	<b>3,014,715,279</b>	<b>3,699,281,901</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Long-term borrowings	15	724,115,539	658,974,440	696,166,479	578,388,740
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	15	7,027,358	5,435,600	5,307,364	4,957,397
Deferred tax liabilities	24	58,684,065	70,712,961	-	8,444,091
Non-current provisions for employee benefits	17	297,929,325	182,584,608	121,784,859	74,437,240
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>1,087,756,287</b>	<b>917,707,609</b>	<b>823,258,702</b>	<b>666,227,468</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>4,739,059,749</b>	<b>6,113,904,704</b>	<b>3,837,973,981</b>	<b>4,365,509,369</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statement of financial position

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December		31 December	
Liabilities and equity	Note	2019	2018	2019	2018
<i>(in Baht)</i>					
<b>Equity</b>					
Share capital	18				
Authorised share capital		591,396,798	586,396,798	591,396,798	586,396,798
Issued and paid-up share capital		586,396,798	586,396,798	586,396,798	586,396,798
Share premium		1,906,510,486	1,906,510,486	1,906,510,486	1,906,510,486
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	19	59,139,680	58,742,651	59,139,680	58,742,651
Unappropriated		9,230,556,841	9,448,010,096	5,861,081,555	6,095,195,206
Other components of equity	19	(70,272,700)	(48,852,747)	1,000,658	1,000,658
<b>Equity attributable to owners of the Company</b>		<b>11,712,331,105</b>	<b>11,950,807,284</b>	<b>8,414,129,177</b>	<b>8,647,845,799</b>
Non-controlling interests		49,611,975	56,296,139	-	-
<b>Total equity</b>		<b>11,761,943,080</b>	<b>12,007,103,423</b>	<b>8,414,129,177</b>	<b>8,647,845,799</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>16,501,002,829</b>	<b>18,121,008,127</b>	<b>12,252,103,158</b>	<b>13,013,355,168</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statement of comprehensive income

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		For the year ended		For the year ended	
		31 December		31 December	
		2019	2018	2019	2018
		(in Baht)			
<b>Revenue</b>	5				
Revenues from sale of goods and rendering of services	20	12,097,372,071	13,982,495,138	6,785,327,763	7,965,258,882
Dividend income from subsidiaries	10	-	-	619,548,712	1,301,073,576
Dividend income from associate	9	-	-	20,018,299	16,889,087
Gain on previously-held equity interest in associate prior to change of status to subsidiary	4	-	65,701,059	-	-
Other income	21	191,318,798	277,740,236	135,527,488	174,548,655
<b>Total revenues</b>		<b>12,288,690,869</b>	<b>14,325,936,433</b>	<b>7,560,422,262</b>	<b>9,457,770,200</b>
<b>Expenses</b>	5				
Cost of sale of goods and rendering of services	23	9,643,602,234	10,351,363,606	5,801,967,067	6,267,158,635
Distribution costs	23	489,590,195	584,324,850	347,079,493	421,268,512
Administrative expenses	23	1,123,175,934	1,219,994,023	469,948,162	515,693,598
Finance costs		61,111,247	109,780,837	39,343,264	71,189,538
<b>Total expenses</b>		<b>11,317,479,610</b>	<b>12,265,463,316</b>	<b>6,658,337,986</b>	<b>7,275,310,283</b>
Share of profit from investments in associate	9	19,170,167	22,214,230	-	-
<b>Profit before income tax</b>		<b>990,381,426</b>	<b>2,082,687,347</b>	<b>902,084,276</b>	<b>2,182,459,917</b>
Tax expense	24	(40,749,411)	(48,766,556)	(7,958,028)	(816,871)
<b>Profit for the year</b>		<b>949,632,015</b>	<b>2,033,920,791</b>	<b>894,126,248</b>	<b>2,181,643,046</b>
<b>Other comprehensive income</b>					
<b>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>					
Exchange differences on translating financial statements		(21,419,953)	6,274,479	-	-
Change in shareholding percentage in subsidiary		-	-	-	1,000,658
<b>Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>(21,419,953)</b>	<b>6,274,479</b>	<b>-</b>	<b>1,000,658</b>
<b>Items that will not be reclassified to profit or loss</b>					
Losses on remeasurements of defined benefit plans	17	(46,749,826)	(11,195,416)	(17,118,370)	(6,134,383)
Income tax relating to items that will not be reclassified	24	9,349,965	2,239,083	3,423,674	1,226,879
<b>Total items that will not be reclassified to profit or loss</b>		<b>(37,399,861)</b>	<b>(8,956,333)</b>	<b>(13,694,696)</b>	<b>(4,907,504)</b>
<b>Other comprehensive expense for the year, net of tax</b>		<b>(58,819,814)</b>	<b>(2,681,854)</b>	<b>(13,694,696)</b>	<b>(3,906,846)</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>890,812,201</b>	<b>2,031,238,937</b>	<b>880,431,552</b>	<b>2,177,736,200</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statement of comprehensive income

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		For the year ended		For the year ended	
		31 December		31 December	
	<i>Note</i>	2019	2018	2019	2018
		<i>(in Baht)</i>			
<b>Profit attributable to:</b>					
Owners of the Company		934,491,809	2,014,871,988	894,126,248	2,181,643,046
Non-controlling interests		<u>15,140,206</u>	<u>19,048,803</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Profit for the year</b>		<u><b>949,632,015</b></u>	<u><b>2,033,920,791</b></u>	<u><b>894,126,248</b></u>	<u><b>2,181,643,046</b></u>
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>					
Owners of the Company		875,671,995	2,012,190,134	880,431,552	2,177,736,200
Non-controlling interests		<u>15,140,206</u>	<u>19,048,803</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<u><b>890,812,201</b></u>	<u><b>2,031,238,937</b></u>	<u><b>880,431,552</b></u>	<u><b>2,177,736,200</b></u>
<b>Earnings per share</b>					
Basic earnings per share <i>(in Baht)</i>	25	0.80	1.72	0.76	1.86

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
Statement of changes in equity

Consolidated financial statements											
		Other components of equity									
		Excess of investments arising from additional purchases of investments in subsidiaries at a price higher than the net book value of the subsidiaries at the acquisition date (in Baht)									
Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings			Translation financial statements	Change in percentage of holding in subsidiaries	Total other components of equity	Equity attributable to owners of the Company	Non-controlling interests	Total equity
			Legal reserve	Unappropriated							
Year ended 31 December 2018											
	586,396,798	1,906,510,486	58,742,651	8,732,167,397	(18,600,247)	(38,558,460)	2,031,481	(55,127,226)	11,228,690,106	45,617,254	11,274,307,360
Balance at 1 January 2018											
Transactions with owners, recorded directly in equity											
Distributions to owners of the Company											
26	-	-	-	(1,290,072,956)	-	-	-	-	(1,290,072,956)	(22,761,865)	(1,312,834,821)
	-	-	-	(1,290,072,956)	-	-	-	-	(1,290,072,956)	(22,761,865)	(1,312,834,821)
Changes in ownership interests in subsidiaries											
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,391,947	14,391,947
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,391,947	14,391,947
Total changes in ownership interests in subsidiaries											
	-	-	-	(1,290,072,956)	-	-	-	-	(1,290,072,956)	(8,369,918)	(1,298,442,874)
Total transactions with owners, recorded directly in equity											
Comprehensive income for the year											
	-	-	-	2,014,871,988	-	-	-	-	2,014,871,988	19,048,803	2,033,920,791
	-	-	-	(8,956,333)	6,274,479	-	-	6,274,479	(2,681,854)	-	(2,681,854)
	-	-	-	2,005,915,655	6,274,479	-	-	6,274,479	2,012,190,134	19,048,803	2,031,238,937
	586,396,798	1,906,510,486	58,742,651	9,448,010,096	(12,325,768)	(38,558,460)	2,031,481	(48,852,747)	11,950,807,284	56,296,139	12,007,103,423
Balance at 31 December 2018											

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
Statement of changes in equity

Consolidated financial statements												
Other components of equity												
Excess of investments arising from additional purchases of investments in subsidiaries at a price higher than the net book value of the subsidiaries at the acquisition date												
(in Baht)												
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	Retained earnings		Translation financial statements	Change in percentage of holding in subsidiaries	Total other components of equity	Equity attributable to owners of the Company	Non-controlling interests	Total equity
Note						Unappropriated						
Year ended 31 December 2019												
		586,396,798	1,906,510,486	58,742,651	9,448,010,096		(12,325,768)	2,031,481	(48,852,747)	11,950,807,284	56,296,139	12,007,103,423
Balance at 1 January 2019												
Transactions with owners, recorded directly in equity												
Distributions to owners of the Company												
		-	-	-	(1,114,148,174)		-	-	-	(1,114,148,174)	(21,824,370)	(1,135,972,544)
26		-	-	-	(1,114,148,174)		-	-	-	(1,114,148,174)	(21,824,370)	(1,135,972,544)
Total distributions to owners of the Company												
Total transactions with owners, recorded directly in equity												
		-	-	-	(1,114,148,174)		-	-	-	(1,114,148,174)	(21,824,370)	(1,135,972,544)
Comprehensive income for the year												
		-	-	-	934,491,809		-	-	-	934,491,809	15,140,206	949,632,015
		-	-	-	(37,399,861)		(21,419,953)	-	(21,419,953)	(58,819,814)	-	(58,819,814)
		-	-	-	897,091,948		(21,419,953)	-	(21,419,953)	875,671,995	15,140,206	890,812,201
Total comprehensive income for the year												
Transfer to legal reserve												
19		-	-	397,029	(397,029)		-	-	-	-	-	-
Balance at 31 December 2019												
		586,396,798	1,906,510,486	59,139,680	9,230,556,841		(33,745,721)	2,031,481	(70,272,700)	11,712,331,105	49,611,975	11,761,943,080

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Statement of changes in equity**

		Separate financial statements				
		Retained earnings		Other components of equity		
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated (in Baht)	Change in percentage of holding in subsidiaries
						Total equity
		Note				
Year ended 31 December 2018						
Balance at 1 January 2018			586,396,798	1,906,510,486	58,742,651	5,208,532,620
						-
						7,760,182,555
Transactions with owners, recorded directly in equity						
<i>Distributions to owners of the Company</i>						
Dividends		26	-	-	(1,290,072,956)	(1,290,072,956)
<i>Total distributions to owners of the Company</i>			-	-	(1,290,072,956)	(1,290,072,956)
Comprehensive income for the year						
Profit or loss			-	-	2,181,643,046	-
Other comprehensive income			-	-	(4,907,504)	1,000,658
<i>Total comprehensive income for the year</i>			-	-	2,176,735,542	1,000,658
Balance at 31 December 2018			586,396,798	1,906,510,486	58,742,651	6,095,195,206
						1,000,658
						8,647,845,799

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Statement of changes in equity**

		Separate financial statements				
		Retained earnings	Other components of equity			
			Change in percentage of holding in subsidiaries	Total equity		
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated	
		Note			(in Baht)	
Year ended 31 December 2019						
Balance at 1 January 2019			1,906,510,486	58,742,651	6,095,195,206	8,647,845,799
Transactions with owners, recorded directly in equity						
<i>Distributions to owners of the Company</i>						
Dividends		26	-	-	(1,114,148,174)	(1,114,148,174)
<i>Total distributions to owners of the Company</i>			-	-	(1,114,148,174)	(1,114,148,174)
Comprehensive income for the year						
Profit or loss			-	-	894,126,248	894,126,248
Other comprehensive income			-	-	(13,694,696)	(13,694,696)
<b>Total comprehensive income for the year</b>			-	-	<b>880,431,552</b>	<b>880,431,552</b>
Transfer to legal reserve		19	-	397,029	(397,029)	-
<b>Balance at 31 December 2019</b>			<b>1,906,510,486</b>	<b>59,139,680</b>	<b>5,861,081,555</b>	<b>8,414,129,177</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statement of cash flows

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December		31 December	
	2019	2018	2019	2018
	(in Baht)			
<b><i>Cash flows from operating activities</i></b>				
Profit for the year	949,632,015	2,033,920,791	894,126,248	2,181,643,046
<i>Adjustments to reconcile profit to cash receipts (payments)</i>				
Share of profit from investments in associate	(19,170,167)	(22,214,230)	-	-
Depreciation for plant and equipment and investment properties	977,501,120	954,865,383	502,739,065	471,378,199
Amortisation	37,292,597	36,102,040	15,212,483	14,470,952
Amortisation on contract costs assets	5,788,489	-	3,984,576	-
Doubtful debts expense	-	614,250	-	-
(Reversal of) allowance for inventories devaluation	18,066,758	(7,805,136)	8,345,636	365,912
Loss (gain) on disposal of machinery and equipment	(592,583)	(2,394,375)	(1,397,999)	17,833,973
Loss from write-off of inventories	18,916,820	22,027,611	11,169,496	12,307,651
Loss from write-off of equipment	218,807	574,972	167,150	505,285
(Reversal of) allowance for impairment losses on assets	(86,466)	-	-	-
Provision for employee benefit	80,441,681	16,074,131	33,340,539	5,732,558
Unrealised loss (gain) on exchange rate and hedging activities	(5,516,010)	13,743,301	(4,994,095)	5,380,132
Gain on previously-held equity interest in associate prior to change of status to subsidiary	-	(65,701,059)	-	-
Dividend received from subsidiaries	-	-	(619,548,712)	(1,301,073,576)
Dividend received from associate	-	-	(20,018,299)	(16,889,087)
Interest expense	54,186,089	101,170,373	36,734,230	68,142,990
Tax expense	40,749,411	48,766,556	7,958,029	816,871
	<u>2,157,428,561</u>	<u>3,129,744,608</u>	<u>867,818,347</u>	<u>1,460,614,906</u>
<b><i>Changes in operating assets and liabilities</i></b>				
Trade and other current receivables	293,944,956	1,016,712,182	479,360,671	(369,336,083)
Inventories	532,843,922	(579,625,541)	119,207,620	(284,603,854)
Other current assets	(14,808,790)	(1,555,447)	4,040,796	24,970,426
Contract costs assets	(155,571,473)	(82,262,504)	(150,201,654)	(52,673,001)
Other non-current assets	1,643,938	22,520,370	(3,966,373)	(7,489,311)
Trade and other current payables	(418,903,619)	(655,804,103)	(296,624,095)	54,262,888
Employee benefit paid	(11,846,790)	(7,060,626)	(3,111,290)	(4,839,176)
Net cash generated from operating	<u>2,384,730,705</u>	<u>2,842,668,939</u>	<u>1,016,524,022</u>	<u>820,906,795</u>
Taxes paid	<u>(35,326,093)</u>	<u>(68,641,012)</u>	<u>(5,158,153)</u>	<u>(3,728,339)</u>
<b>Net cash from operating activities</b>	<b><u>2,349,404,612</u></b>	<b><u>2,774,027,927</u></b>	<b><u>1,011,365,869</u></b>	<b><u>817,178,456</u></b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Statement of cash flows

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December		31 December	
	2019	2018	2019	2018
	(in Baht)			
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Proceeds from disposals of machinery and equipment	27,631,020	8,129,535	8,322,368	711,700
Acquisition of property, plant and equipment	(622,555,979)	(746,750,568)	(436,254,287)	(577,616,746)
Acquisition of intangible assets	(11,351,588)	(2,841,532)	(4,010,768)	(1,612,608)
Net cash inflow (outflow) on acquisition of subsidiary	-	94,631,312	-	(160,687,000)
Dividend received from subsidiaries	-	-	619,548,712	1,301,073,576
Dividend received from associate	20,018,299	16,889,087	20,018,299	16,889,087
<b>Net cash from (used in) investing activities</b>	<b>(586,258,248)</b>	<b>(629,942,166)</b>	<b>207,624,324</b>	<b>578,758,009</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Interest paid	(56,336,084)	(104,442,837)	(37,712,799)	(70,879,470)
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	(1,137,916,780)	1,053,759,619	(498,328,785)	1,127,727,477
Repayment of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	(2,035,917)	(6,545,355)	(3,253,160)	(2,109,980)
Proceed from long-term borrowings	400,000,000	891,081,153	400,000,000	891,081,153
Repayment of long-term borrowings	(236,383,670)	(2,436,411,361)	(83,665,624)	(2,286,573,208)
Sell of shares in subsidiary	-	-	-	1,043,533
Increase in investment in subsidiary	-	-	-	(30,388,000)
Dividend paid	(1,135,972,544)	(1,312,834,821)	(1,114,148,174)	(1,290,072,956)
<b>Net cash used in financing activities</b>	<b>(2,168,644,995)</b>	<b>(1,915,393,602)</b>	<b>(1,337,108,542)</b>	<b>(1,660,171,451)</b>
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents before effect of exchange rate	(405,498,631)	228,692,159	(118,118,349)	(264,234,986)
Effect of exchange rate changes on balances held in foreign currencies	(19,978,451)	14,479,398	-	-
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>(425,477,082)</b>	<b>243,171,557</b>	<b>(118,118,349)</b>	<b>(264,234,986)</b>
Cash and cash equivalents at 1 January	1,382,872,411	1,139,700,854	189,077,777	453,312,763
<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>	<b>957,395,329</b>	<b>1,382,872,411</b>	<b>70,959,428</b>	<b>189,077,777</b>
<b>Supplemental disclosure of cash flows information</b>				
1) Net (increase) decrease in other current receivables from disposal of machinery and equipment	(96,044)	-	11,948,745	(14,594,588)
2) Net decrease in trust receipts from purchase of machinery and equipment	-	(3,783,997)	-	-
3) Net decrease in other current payables from purchase of machinery and equipment	(102,363,868)	(102,480,593)	(88,398,185)	(117,334,972)
4) Net increase in assets acquired under hire-purchase and finance lease agreements	3,325,000	6,863,140	3,325,000	6,863,140

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

<b>Note</b>	<b>Contents</b>
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Significant accounting policies
4	Acquisition of subsidiary
5	Related parties
6	Cash and cash equivalents
7	Trade and other current receivables
8	Inventories
9	Investments in associate
10	Investments in subsidiaries
11	Investment properties
12	Property, plant and equipment
13	Goodwill
14	Intangible assets
15	Interest-bearing liabilities
16	Trade and other current payables
17	Non-current provisions for employee benefits
18	Share capital
19	Reserves
20	Segment information and disaggregation of revenue
21	Gain on exchange rate hedging activities
22	Employee benefit expenses
23	Expenses by nature
24	Income tax
25	Earnings per share
26	Dividends
27	Financial instruments
28	Commitments
29	Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted
30	Reclassification of accounts

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 11 February 2020.

**1 General information**

KCE Electronics Public Company Limited (“the Company”), is incorporated in Thailand and was listed on the Stock Exchange of Thailand on 30 August 1988. The Company’s registered office at No. 72-72/1-3 Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew, Khet Lat Krabang, Bangkok.

The Company’s major shareholders during the financial year were Ongkosit family including APCO CAPITAL PTE. LTD (33% shareholding).

The principal activities of the Company are the manufacture and distribution of electric printed circuit board products. Details of the subsidiaries as at 31 December 2019 and 2018 are given in note 5 and 10.

**2 Basis of preparation of the financial statements**

*(a) Statement of compliance*

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”), guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

New and revised TFRS are effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2019. The initial application of these new and revised TFRS has resulted in changes in certain of the Group’s accounting policies. There is no material impact on the Group’s financial statements. The Group has initial applied TFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers* (“TFRS 15”) which replaces TAS 18 *Revenue* (“TAS 18”) and related interpretations. The details of accounting policies are disclosed in note 3 (s).

In addition, the Group has not early adopted a number of new and revised TFRS, which are not yet effective for the current period in preparing these financial statements. The Group has assessed the potential initial impact on the financial statements of these new and revised TFRS and expects that there will be no material impact on the financial statements in the period of initial application.

*(b) Functional and presentation currency*

The financial statements are prepared and presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency.

*(c) Use of judgements and estimates*

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Group’s accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

Information about assumption and estimation uncertainties at 31 December 2019 that have a significant risk of resulting in a material adjustments to the carrying amounts of assets and liabilities in the next financial year is included in the following notes:

Note 4	Acquisition of subsidiary: fair value of the consideration transferred and fair value of the assets acquired and liabilities assumed, measured on a provisional basis;
Note 13	Impairment test of goodwill: key assumptions underlying recoverable amounts;
Note 17	Measurement of defined benefit obligations: key actuarial assumptions; and
Note 24	Recognition of deferred tax assets: availability of future taxable profit against which deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

### **3 Significant accounting policies**

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

#### **(a) Basis of consolidation**

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the “Group”) and the Group’s interests in associates.

##### *Business combinations*

The Group applies the acquisition method for all business combinations when control is transferred to the Group, as describe in subsidiaries section, other than those with entities under common control.

The acquisition date is the date on which control is transferred to the acquirer. Judgment is applied in determining the acquisition date and determining whether control is transferred from one party to another.

Goodwill is measured as the fair value of the consideration transferred including the recognised amount of any non-controlling interest in the acquiree, less the net recognised amount (generally fair value) of the identifiable assets acquired and liabilities assumed, all measured as of the acquisition date. Any gain on bargain purchase is recognised in profit or loss immediately.

Consideration transferred includes the fair values of the assets transferred, liabilities incurred by the Group to the previous owners of the acquiree, and equity interests issued by the Group. Consideration transferred also includes the fair value of any contingent consideration.

Any contingent consideration is measured at fair value at the date of acquisition, and remeasured at fair value at each reporting date. Subsequent changes in the fair value are recognised in profit or loss.

A contingent liability of the acquiree is assumed in a business combination only if such a liability represents a present obligation and arises from a past event, and its fair value can be measured reliably.

Transaction costs that the Group incurs in connection with a business combination, such as legal fees, and other professional and consulting fees are expensed as incurred.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognised, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed at the acquisition date that, if known, would have affected the amounts recognised at that date.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

*Step acquisition*

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to its acquisition-date fair value and the resulting gain or loss, if any, is recognised in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if that interest were disposed of.

*Subsidiaries*

Subsidiaries are entities controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

*Non-controlling interests*

At the acquisition date, the Group measures any non-controlling interest at its proportionate interest in the identifiable net assets of the acquiree.

Changes in the Group's interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions.

*Loss of control*

When the Group loses control over a subsidiary, it derecognises the assets and liabilities of the subsidiary, and any related non-controlling interests and other components of equity. Any resulting gain or loss is recognised in profit or loss. Any interest retained in the former subsidiary is measured at fair value when control is lost.

*Interests in equity-accounted investees*

The Group's interests in equity-accounted investees comprise interests in associates.

Associates are those entities in which the Group has significant influence, but not control, over the financial and operating policies.

Interests in associates are accounted for using the equity method. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, until the date on which significant influence or control ceases.

*Transactions eliminated on consolidation*

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements. Unrealised gains arising from transactions with associates are eliminated against the investment to the extent of the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**(b) Foreign currencies**

*Foreign currency transactions*

Transactions in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of Group entities at the exchange rates at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rate at the reporting date.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss.

*Foreign operations*

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at transaction dates.

The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at rates approximating the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences arising on translation are recognised in other comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve in equity until disposal of the investment.

**(c) Derivatives financial instruments**

*Forward exchange contracts*

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Gains and losses from the translation are included in profit or loss. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

*Cross currency and interest rate swap contracts*

Cross currency and interest rate swap contracts are contracts between the Group and counterparties to exchange amounts of principal denominated in different currencies upon inception of the contracts, either over the term of the contracts or on maturity, depending on the terms of the contracts made with the counterparties. In addition, each counterparty receives or pays interest in amounts calculated on the basis of the pre-determined principal and interest rates throughout the term of the contracts.

With regard to amounts receivable or payable under cross currency and interest rate swap contracts which the Group use to manage foreign exchange and interest rate risk, receivables or payables under cross currency contracts are translated at the rate of exchange applying on the end of reporting period, with unrealised gains or losses on such translation included in profit or loss. Premiums or discounts on cross currency and interest rate swap contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods. The differential to be paid or received by the Group under interest rate swap contracts is recognised as an adjustment to interest income or interest expense over the term of the contracts. Gains or losses arising upon the termination of contracts or the early settlement of the underlying liabilities are recognised in profit or loss as incurred. Receivables and payables under cross currency and interest rate swap contracts are presented net in the statement of financial position.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

*Commodities hedge agreements*

The Group enters into commodities hedge agreements whereby the Group are committed to purchase commodities at the price and quantity as stipulated in the agreements. The Group enters into such agreements in order to manage commodities price risk. The Group recognises unrealised gains or losses on the change of fair value of such commodities hedge agreements in profit or loss.

**(d) Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

**(e) Trade and other current receivables, and contract assets**

A receivable is recognised when the Group has an unconditional right to receive consideration. If revenue has been recognised before the Group has an unconditional right to receive consideration, the amount is presented as a contract asset.

A receivable is stated at invoice value less allowance for doubtful accounts which is determined based on an analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

Contract assets are measured at the amount of consideration that the Group is entitled to, less impairment losses.

**(f) Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the weighted average cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost is calculated using standard cost adjusted to approximate average cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to make the sale.

**(g) Investments**

*Investments in associates and subsidiaries*

Investments in associates and subsidiaries entities in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method. Investments in associates in the consolidated financial statements are accounted for using the equity method.

*Disposal of investments*

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Group disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.



**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**(h) Investment properties**

Investment properties are properties which are held to earn rental income, for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.

Investment properties are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labour, and other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for its intended use and capitalised borrowing costs.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each property. The estimated useful lives are as follows:

Buildings	25 years
-----------	----------

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

**(i) Property, plant and equipment**

*Recognition and measurement*

*Owned assets*

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Cost also may include transfers from other comprehensive income of any gain or loss on qualifying cash flow hedges of foreign currency purchases of property, plant and equipment. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Any gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised in profit or losses.

*Leased assets*

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

*Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

*Depreciation*

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and plant	20 - 50 years
Machinery and plant equipment	5 - 20 years
Plant and office improvement	5 - 20 years
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 10 years
Vehicles	5 years

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction and installation.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

**(j) Contract cost assets**

Contract cost assets are the incremental costs to obtain a contract with a customer. The Group expects to recover these costs.

Contract cost assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Amortisation is charged to profit or loss on systematic basis over the term of the contract it relates to, consistent with the related revenue recognition.

**(k) Intangible assets**

*Goodwill*

The measurement of goodwill at initial recognition that arises upon the acquisition of subsidiaries is described in note 3(a). Subsequent to initial recognition, goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses.

*Other intangible assets*

Customer relationships acquired in a business combination are recognised at fair value at the acquisition date less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

Other intangible assets that are acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

*Subsequent expenditure*

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure, including expenditure on internally generated goodwill and brands, is recognised in profit or loss as incurred.

*Amortisation*

Amortisation is based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, other than goodwill, from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Software licences	3 - 15	years
Customer relationship	10	years

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

**(l) Impairment**

The carrying amounts of the Group assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated. For goodwill and intangible assets that have indefinite useful lives or are not yet available for use, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

*Calculation of recoverable amount*

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

*Reversals of impairment*

An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. Impairment losses recognised in prior periods in respect of non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(m) Interest-bearing liabilities**

Interest-bearing liabilities are recognised at cost.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**(n) Trade and other current payables**

Trade and other current payables are stated at cost.

**(o) Employee benefits**

*Defined contribution plans*

Obligations for contributions to defined contribution plans are expensed as the related service is provided.

*Defined benefit plans*

The Group's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods, discounting that amount.

The calculation of defined benefit obligations is performed regularly by a qualified actuary using the projected unit credit method. When the calculation results in a potential asset for the Group, the recognised asset is limited to the present value of economic benefits available in the form of any future refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan. To calculate the present value of economic benefits, consideration is given to any application minimum funding requirements.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Group determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Group recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

*Short-term employee benefits*

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

**(p) Share-based payments**

The grant-date fair value of equity-settled share-based payment awards granted to employees is generally recognised as an expense, with a corresponding increase in equity, over the vesting period of the awards. The amount recognised as an expense is adjusted to reflect the number of awards for which the related service and non-market performance conditions are expected to be met, such that the amount ultimately recognised is based on the number of awards that meet the related service and non-market performance conditions at the vesting date. For share-based payment awards with non-vesting conditions, the grant-date fair value of the share-based payment is measured to reflect such conditions and there is no true-up for differences between expected and actual outcomes.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**(q) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability.

**(r) Measurement of fair value**

The Group has an established control framework with respect to the measurement of fair values. This includes a valuation team that has overall responsibility for overseeing all significant fair value measurements, including Level 3 fair values, and reports directly to the chief financial officer.

The valuation team regularly reviews significant unobservable inputs and valuation adjustments. If third party information, such as broker quotes or pricing services, is used to measure fair values, then the valuation team assesses the evidence obtained from the third parties to support the conclusion that these valuations meet the requirements of TFRS, including the level in the fair value hierarchy in which the valuations should be classified.

Significant valuation issues are reported to the Group's Audit Committee.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices).
- Level 3: inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

If the inputs used to measure the fair value of an asset or liability might be categorised in different levels of the fair value hierarchy, then the fair value measurement is categorised in its entirety in the same level of the fair value hierarchy as the lowest level input that is significant to the entire measurement.

The Group recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

**(s) Revenue**

***Accounting policies for revenue recognition in 2019***

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

***Sale of goods and services rendered***

Revenue from sales of goods is recognised when a customer obtains control of the goods, generally on delivery of the goods to the customers. For contracts that permit the customers to return the goods, revenue is recognised to the extent that it is highly probable that a significant reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur. Therefore the amount of revenue recognised is adjusted for estimated returns, which are estimated based on the historical data.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

Revenue for rendering of services is recognised at point in time based on as the services are provided. The related costs are recognised in profit or loss when they are incurred.

For bundled packages, the Group accounts for individual products and services separately if they are distinct (i.e. if a product or service is separately identifiable from other items and a customer can benefit from it) or the multiple services are rendered in different reporting periods. The consideration received is allocated based on their relative stand-alone selling prices which are determined based on the price list at which the Group sells the products and services in separate transactions.

*Commission revenue*

For the contracts that the Group is arranging for the provision of the goods or services on behalf of its customers and does not control the goods or services before the primary sellers or service providers will provide the goods or services to the customers. The Group acts in the capacity of an agent and recognises the net amount of consideration as commission revenue.

***Accounting policies for revenue recognition in 2018***

Revenue excludes value added and is arrived at after deduction of trade discounts and volume rebates.

*Sale of goods and services rendered*

Revenue is recognised in profit or loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods. Service income is recognised as services are provided.

*Commission revenue*

When the Group acts in the capacity of an agent rather than as the principal in a transaction, the revenue recognised is the net amount of commission made by the Group.

**(t) *Rental income***

Rental income from investment property is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease. Lease incentives granted are recognised as an integral part of the total rental income. Contingent rentals are recognised as income in the accounting period in which they are earned.

**(u) *Investment income***

Investment income comprises dividend and interest income from investments and bank deposits. Dividend income is recognised in profit or loss on the date the Group's right to receive payments is established. Interest income is recognised in profit or loss as it accrues.

**(v) *Finance costs***

Interest expense and similar costs are charged to profit or loss for the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalised as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial periods of time to be prepared for its intended use or sale.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**(w) Lease payments**

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease.

Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

*Determining whether an arrangement contains a lease*

At inception of an arrangement, the Group determines whether such an arrangement is or contains a lease. A specific asset is the subject of a lease if fulfillment of the arrangement is dependent on the use of that specified asset. An arrangement conveys the right to use the asset if the arrangement conveys to the Group the right to control the use of the underlying asset.

At inception or upon reassessment of the arrangement, the Group separates payments and other consideration required by such an arrangement into those for the lease and those for other elements on the basis of their relative fair values. If the Group concludes for a finance lease that it is impracticable to separate the payments reliably, an asset and a liability are recognised at an amount equal to the fair value of the underlying asset. Subsequently the liability is reduced as payments are made and an imputed finance charge on the liability is recognised using the Group's incremental borrowing rate.

**(x) Income tax**

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiaries to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Future taxable profits are determined based on the reversal of relevant taxable temporary differences. If the amount of taxable temporary differences is insufficient to recognise a deferred tax asset in full, then future taxable profits, adjusted for reversals of existing temporary differences, are considered, based on the business plans for individual subsidiaries in the Group. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

**(y) *Earnings per share***

The Group presents basic earnings per share (EPS) data for its ordinary shares. Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period, adjusted for own shares held.

**(z) *Related parties***

A related party is a person or entity that has direct or indirect control or joint control, or has significant influence over the financial and managerial decision-making of the Group; a person or entity that are under common control or under the same significant influence as the Group; or the Group has direct or indirect control or joint control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of a person or entity.

**(ab) *Segment reporting***

Segment results that are reported to the Group's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.



**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**4 Acquisition of subsidiary**

On 3 January 2018, the Group obtained control of an associate, KCE America, Inc., which is engaged in the business of sale agent in foreign countries, and has a subsidiary, KCE America Partner Company Limited, which its business is rental building, by acquiring additional ordinary shares at the proportion of 45%, amounting to US 4.95 million dollar or equivalent to Baht 160.7 million, resulting in the Group's total controlling interest in KCE America, Inc. increase from 50% to 95%, and indirect controlling interest in KCE America Partner Company Limited at 95%. On such date, KCE America, Inc. has changed status from associate to direct subsidiary, and KCE America Partner Company Limited is indirect subsidiary of the Group. Taking control of such companies will enable the Group to align the subsidiaries' policy and market strategy with those of the Group.

The fair value of the previously-held equity interest in associate prior to the change of status to subsidiary are as follow:

	Recognised amounts (in thousand Baht)
Fair value of previously-held equity interest in associate prior to the change of status to subsidiary	148,765
Less carrying amount of investment at equity method	(72,161)
Translation reserve transferred to profit or loss which has been recognised in the statement of comprehensive income	(10,903)
<b>Gain on previously-held equity interest in associate prior to the change of status to subsidiary</b>	<b>65,701</b>

The following summarises the major classes of consideration transferred, and the recognised amounts of assets acquired and liabilities assumed at the acquisition date:

*Consideration transferred*

	<b>Fair Value</b> (in thousand Baht)
Cash	160,687
<b>Total</b>	<b>160,687</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

*Identifiable assets acquired and liabilities assumed*

	Carrying amounts	Fair value adjustments (in thousand Baht)	Fair values
Cash and cash equivalents	255,318	-	255,318
Trade and other current receivable	395,760	49,753	445,513
Inventories	198,102	-	198,102
Property, plant and equipment	30,923	136,867	167,790
Intangible assets	1,730	-	1,730
Other assets	17,981	-	17,981
Trade and other current payable	(754,063)	-	(754,063)
Long-term borrowing from financial institution	(17,585)	-	(17,585)
Deferred tax assets (liabilities)	1,780	(28,742)	(26,962)
<b>Total identifiable net assets</b>	<b>129,946</b>	<b>157,878</b>	<b>287,824</b>
Interest in acquired business (%)			95
<b>Net Identifiable assets acquired and liabilities assumed</b>			<b>273,433</b>
Less fair value of previously-held equity interest in associate prior to the change of status to subsidiary			(148,765)
			124,668
Goodwill arising from the acquisition			36,019
<b>Total Consideration</b>			<b>160,687</b>

(in thousand Baht)

Net cash acquired with the subsidiary	255,318
Cash paid	(160,687)
<b>Net cash inflow (outflow) on acquisition of subsidiary</b>	<b>94,631</b>

The fair value of property, plant and equipment has been determined provisionally by independent valuation.

As at 31 December 2018, the Group had completed the fair value assessment of the net assets acquired and adjusted the fair value from new information obtain within one year from the acquisition date about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

The goodwill is attributable mainly to the marketing skills and technical talent of KCE America, Inc. and KCE America Partner Company Limited's work force, and the synergies expected to be achieved from integrating them into the Group's business. None of the goodwill recognised is expected to be deductible for income tax purposes.

The trade receivables comprise gross contractual amounts of Baht 391.8 million, of which Baht 1.9 million was expected to be uncollectible at the acquisition date.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**5 Related parties**

Relationships with subsidiaries and associates are described in notes 9 and 10. Relationships with key management and other related parties were as follows:

<b>Name of entities</b>	<b>Country of incorporation/ nationality</b>	<b>Nature of relationships</b>
Key management personnel	Thai	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

<b>Transactions</b>	<b>Pricing policies</b>
<b>Subsidiaries</b>	
Sales of goods	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Rendering of service	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Rental income	Prices as specified in agreements
Other income and other expenses	Prices agreed between the parties
Purchases and sales of property, plant and equipment	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Purchases of goods	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Commission expense	At the rate agreed between the parties which is general rate for the same business
Dividend income	As announced in the minute of shareholders' meeting
<b>Associate</b>	
Sales of goods	Market prices at which similar quality products are sold under same conditions
Other income and other expenses	Prices agreed between the parties
Purchases of raw materials	Market prices at which similar quality products are purchased under same conditions
Commission expense	At the rate agreed between the parties which is general rate for the same business
Purchases and sales of property, plant and equipment	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Dividend income	As announced in the minute of shareholders' meeting

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

Significant transactions for the years ended 31 December with related parties were as follows:

<i>For the years ended 31 December</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Subsidiaries</b>				
Sales of goods	-	-	1,702,350	2,003,869
Rendering of service	-	-	95,111	111,055
Rental income	-	-	4,802	5,368
Other income	-	-	13,873	13,048
Purchases of goods	-	-	2,296,875	2,590,658
Purchases of property, plant and equipment	-	-	31,552	49
Sales of property, plant and equipment	-	-	7,216	15,303
Dividend income	-	-	619,549	1,301,073
Commission expense	-	-	113,241	123,568
Other expenses	-	-	5,301	20,859
<b>Associates</b>				
Sales of goods	2,231	-	-	-
Purchases of raw materials	101,237	149,122	69,900	105,012
Purchases of property, plant and equipment	2,419	1,660	239	-
Dividend income	20,018	16,889	20,018	16,889
Other expenses	1,420	1,747	595	966
<b>Key management personnel</b>				
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefit	132,410	127,910	51,523	49,405
Retirement benefits obligations	2,989	1,019	1,328	169
Total key management personnel compensation	<u>135,399</u>	<u>128,929</u>	<u>52,851</u>	<u>49,574</u>

Balances as at 31 December with related parties were as follows:

<i>Trade receivables</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Subsidiaries	-	-	632,411	962,148
<b>Total</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>632,411</u>	<u>962,148</u>
Less allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
<b>Net</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>632,411</u>	<u>962,148</u>
Bad and doubtful debts expense for the year	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

***Other current receivables***

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Subsidiaries	-	-	11,418	24,170
Associate	-	1,723	-	943
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>1,723</b>	<b>11,418</b>	<b>25,113</b>

***Trade payables***

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Subsidiaries	-	-	822,762	1,027,065
Associate	20,057	23,150	15,145	16,304
<b>Total</b>	<b>20,057</b>	<b>23,150</b>	<b>837,907</b>	<b>1,043,369</b>

***Other payables for purchase of  
machineries and equipment***

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Subsidiaries	-	-	11,779	-
Associate	-	726	-	195
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>726</b>	<b>11,779</b>	<b>195</b>

***Other current payables***

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Subsidiaries	-	-	32	84
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>84</b>

**6 Cash and cash equivalents**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash on hand	403	411	50	50
Cash at banks - current accounts	154,820	357,310	14,777	72,802
Cash at banks - savings accounts	801,827	1,024,808	56,132	116,226
Others	345	343	-	-
<b>Total</b>	<b>957,395</b>	<b>1,382,872</b>	<b>70,959</b>	<b>189,078</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**7 Trade and other current receivables**

		<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<i>Note</i>	2019	2018	2019	2018
		<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Trade receivables</b>					
Related parties	5	-	-	632,411	962,148
Other parties		2,948,956	3,247,040	1,544,223	1,686,173
<b>Total</b>		<b>2,948,956</b>	<b>3,247,040</b>	<b>2,176,634</b>	<b>2,648,321</b>
Less allowance for doubtful accounts		(2,437)	(2,578)	-	-
<b>Net</b>		<b>2,946,519</b>	<b>3,244,462</b>	<b>2,176,634</b>	<b>2,648,321</b>
<b>Other current receivables</b>					
Related parties	5	-	1,723	11,418	25,113
Other parties		26,094	26,491	6,676	6,983
<b>Total</b>		<b>26,094</b>	<b>28,214</b>	<b>18,094</b>	<b>32,096</b>
<b>Total trade and other current receivables</b>		<b>2,972,613</b>	<b>3,272,676</b>	<b>2,194,728</b>	<b>2,680,417</b>
<i>For the years ended 31 December</i>					
Difference from changes in foreign currency exchange rate		(141)	-	-	-
Bad and doubtful debts expense		-	614	-	-

Aging analysis for trade receivables were as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Related parties</b>				
Within credit terms	-	-	350,039	534,649
Overdue:				
Less than 3 months	-	-	270,558	301,787
3 - 6 months	-	-	11,477	123,901
6 - 12 months	-	-	337	1,811
Over 12 months	-	-	-	-
	-	-	<b>632,411</b>	<b>962,148</b>
Less allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
	-	-	<b>632,411</b>	<b>962,148</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Other parties</b>				
Within credit terms	2,142,985	2,176,414	1,248,716	1,238,080
Overdue:				
Less than 3 months	791,637	907,232	295,507	429,886
3 - 6 months	13,711	131,760	-	16,308
6 - 12 months	17	27,417	-	1,899
Over 12 months	606	4,217	-	-
	<b>2,948,956</b>	<b>3,247,040</b>	<b>1,544,223</b>	<b>1,686,173</b>
Less allowance for doubtful accounts	(2,437)	(2,578)	-	-
	<b>2,946,519</b>	<b>3,244,462</b>	<b>1,544,223</b>	<b>1,686,173</b>
<b>Net</b>	<b>2,946,519</b>	<b>3,244,462</b>	<b>2,176,634</b>	<b>2,648,321</b>

The normal credit terms granted by the Group range from 30 days to 160 days.

## 8 Inventories

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Finished goods	1,190,329	1,496,994	638,460	702,920
Work in progress	271,887	248,992	163,262	133,101
Raw materials	492,096	633,506	135,094	158,133
Factory supplies	440,800	479,967	247,583	278,881
Spare parts	132,007	151,431	29,743	42,292
Goods in transit	175,635	243,624	17,861	47,053
	<b>2,702,754</b>	<b>3,254,514</b>	<b>1,232,003</b>	<b>1,362,380</b>
Less allowance for decline in value	(80,772)	(62,705)	(13,559)	(5,213)
<b>Net</b>	<b>2,621,982</b>	<b>3,191,809</b>	<b>1,218,444</b>	<b>1,357,167</b>
Inventories recognised as an expense in ‘cost of sales of goods’:				
- Cost	9,606,618	10,337,142	5,782,452	6,254,485
- Write-off	18,917	22,027	11,169	12,308
- Write-down to net realisable value (reversal)	18,067	(7,805)	8,346	366
<b>Net</b>	<b>9,643,602</b>	<b>10,351,364</b>	<b>5,801,967</b>	<b>6,267,159</b>

Inventories as at 31 December 2019 included finished goods (made to order) of Baht 643 million (2018: Baht 610 million) in the consolidated financial statements and Baht 371 million (2018: Baht 339 million) in the separate financial statements, which had been delivered to the customers’ warehouses but the control over inventory shall remain with the Group until the customers’ requisition to their production process. The Group will receive the payment for these inventories after the customers’ requisition to their production process, and following conditions within the periods specified in the agreements.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**9 Investments in associate**

	<i>Note</i>	<b>Consolidated financial statements Equity Method</b>		<b>Separate financial statements Cost Method</b>	
		2019	2018	2019	2018
		<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Associate</b>					
At 1 January		41,081	110,494	1,540	1,862
Share of profit from investments in associate using equity method		19,170	22,214	-	-
Change of status to subsidiary	4	-	(72,161)	-	(322)
Dividend income	5	(20,018)	(16,889)	-	-
Foreign currency translation differences for foreign operations		(2,717)	(2,577)	-	-
<b>At 31 December</b>		<b>37,516</b>	<b>41,081</b>	<b>1,540</b>	<b>1,540</b>



**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

Investments in associate as at 31 December 2019 and 2018 and dividend income from investments for each year were as follows:

<b>Consolidated financial statements</b>									
	Type of business	Country of incorporation	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity
			2019	2018	2019	2018	2019	2018	
			(%)				(in thousand Baht)		
<b>Associate</b>									
KCE Taiwan Co., Ltd.	(1)	Taiwan	49.00	49.00	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	37,516
<b>Total</b>							<b>1,540</b>	<b>1,540</b>	<b>41,081</b>

(1) Foreign raw materials and machinery sourcing representative of the Group

Associate was incorporated and operate in Taiwan.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

Separate financial statements										
Ownership interest (%)	Paid-up capital		Cost		Impairment		Cost - net		Dividend income	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	(in thousand Baht)									
Associate										
KCE Taiwan Co., Ltd.	49.0	49.0	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	-	-	1,540	1,540
Total					1,540	1,540	-	-	1,540	16,889
The following table summarises the financial information of the associate in their own financial statements, not adjusted for the Group's interest in this company.										
Reporting date	Ownership interest		Total assets		Total liabilities		Total revenues		Profit (loss)	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
(in thousand Baht)										
KCE Taiwan Co., Ltd.	49.00	49.00	111,270	133,970	35,574	51,073	160,543	212,292	39,091	45,370
Total			111,270	133,970	35,574	51,073	160,543	212,292	39,091	45,370

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**10 Investments in subsidiaries**

	<i>Note</i>	<b>Separate financial statements</b>	
		2019	2018
		<i>(in thousand Baht)</i>	
At 1 January		2,842,720	2,651,366
Additional investment	4	-	191,075
Disposal investment		-	(43)
Change of status from associate to subsidiary	9	-	322
<b>At 31 December</b>		<b>2,842,720</b>	<b>2,842,720</b>

On 3 January 2018, the Company had acquired ordinary shares of KCE America, Inc. from its existing shareholders of 22,500 shares with a par value of US 1 dollar at price of US 220 dollar per share, totalling US 4.95 million dollar or equivalent to Baht 160.7 million which represented 45% of total issued and paid-up ordinary shares, resulted in increasing the Company's ownership from 25% to 70% (increasing its Group's ownership from 50% to 95%) (see Note 4).

On 10 July 2018, the Board of Directors of the Company approved the disposal of ordinary shares of KCE Singapore Pte., Ltd. of 2,500 shares with a par value of US 1 dollar at price of US 12.55 dollar per share to K.C.E. International Co., Ltd, a subsidiary, totalling US 0.03 million dollar or equivalent to Baht 1.04 million which represented 0.50% of total issued and paid-up ordinary shares, resulted in decreasing the Company's ownership from 75.50% to 75.00%.

On 14 December 2018, the Company has invested additionally in share capital in Chemtronic Products Co., Ltd. with the same shareholding percentage (94.96%) of 303,880 ordinary shares, with a par value of Baht 100 per share, totaling Baht 30.4 million.

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2019

Investments in subsidiaries as at 31 December 2019 and 2018, and dividend income from those investments for the years then ended, were as follows:

Separate financial statements										
Type of business	Ownership Interest (%)	Paid-up capital		Cost		Warrant granted to subsidiaries' directors and employees		Dividend income		
		2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	
		(in thousand Baht)								
<b>Direct subsidiaries</b>										
(1)	KCE Technology Co., Ltd.	100.00	1,600,000	1,600,000	1,600,000	23,536	23,536	1,623,536	328,000	872,000
(1)	K.C.E. International Co., Ltd.	99.99	100,000	100,000	185,395	13,193	13,193	198,588	58,997	102,494
(2)	Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	94.75	48,000	48,000	227,810	1,885	1,885	229,695	68,220	98,692
(2)	Chemtronic Product Co., Ltd.	94.96	80,000	80,000	75,968	-	-	75,968	-	-
(3)	Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	74.80	250,000	250,000	368,460	13,971	13,971	382,431	51,425	121,550
(4)	KCE (Thailand) Co., Ltd.	60.00	3,600	3,600	2,160	1,066	1,066	3,226	27,000	18,360
(5)	KCE Singapore Pte., Ltd.	75.00	SGD 500,000	SGD 500,000	168,267	-	-	168,267	36,064	29,913
(5)	KCE America, Inc.	70.00	USD 50,000	USD 50,000	161,009	-	-	161,009	49,843	58,065
<b>Total</b>					<b>2,789,069</b>	<b>53,651</b>	<b>53,651</b>	<b>2,842,720</b>	<b>619,549</b>	<b>1,301,074</b>
<b>Indirect subsidiaries</b>										
(2)	Chemtronic Chemical Co., Ltd.	93.57	4,800	4,800	-	-	-	-	-	-
(2)	CTC Chemical Co., Ltd.	94.35	4,800	4,800	-	-	-	-	-	-
(6)	KCE America Partner Co., Ltd.	70.00	USD 302,257	USD 302,257	-	-	-	-	-	-
(1) The manufacture and distribution of electric printed circuit board products										
(3) The manufacture and distribution of prepreg and laminate products										
(5) The foreign sale representative										
(2) The manufacture and distribution of chemicals products										
(4) The domestic sale representative										
(6) Rental building										

All subsidiaries were incorporated in Thailand except KCE Singapore Pte., Ltd. which was incorporated in Singapore, KCE America, Inc. and KCE America Partner Co., Ltd., which both were incorporated in America.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**11 Investment properties**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Cost</b>				
At 1 January	167,966	167,966	195,961	195,961
<b>At 31 December</b>	<b>167,966</b>	<b>167,966</b>	<b>195,961</b>	<b>195,961</b>
<b>Depreciation and impairment losses</b>				
At 1 January	4,525	2,343	5,280	2,734
Depreciation charge for the year	2,182	2,182	2,546	2,546
<b>At 31 December</b>	<b>6,707</b>	<b>4,525</b>	<b>7,826</b>	<b>5,280</b>
<b>Net book value</b>				
At 1 January	163,441	165,623	190,681	193,227
<b>At 31 December</b>	<b>161,259</b>	<b>163,441</b>	<b>188,135</b>	<b>190,681</b>
	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>For the year ended 31 December</b>				
<b>The amounts recognised in profit or loss for investment properties</b>				
Rental income	7,337	6,965	8,515	8,172
<b>At 31 December</b>				
<b>Future minimum lease receives from lease payments</b>				
Within 1 year	5,951	5,661	6,136	6,837
1 – 5 years	2,637	3,850	2,637	4,046
<b>Total</b>	<b>8,588</b>	<b>9,511</b>	<b>8,773</b>	<b>10,883</b>

Investment properties comprise of land and building in Japan that are leased to third parties. Each of the leases contains an initial non-cancellable period of 2 years. Subsequent renewals are negotiated with the lessee. No contingent rents are charged.

The Group has performed the revaluation in 2017 by Daiwa Real Estate Appraisal Co., Ltd., the external, independent property valuer certified by Japan Association of Real Estate Appraiser; JAREA, at income approach on an existing use basis. The appraised value for all land and building was Yen 622 million which was not significantly different from acquisition cost in 2016, amounting to Yen 608 million. As at 31 December 2019 and 2018, the Group has not performed the revaluation because there was no indicator of significant change in fair value.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**Measurement of fair value**

*Fair value hierarchy*

The fair value of investment properties was determined by external, independent property valuer, having appropriate recognised professional qualifications and recent experience of the property being valued.

The fair value measurement for investment properties of Yen 622 million has been categorised as a Level 3 fair value based on the inputs to the valuation technique used.

*Valuation technique and significant unobservable inputs*

The external independent property valuer applied the income approach on an existing use basis to measure fair value of investment properties.

The significant unobservable inputs used in measuring the fair value of investment properties are expected market rental growth, occupancy rate, and risk-adjusted discount rates.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**12 Property, plant and equipment**

Consolidated financial statements											
	Land and land improvement	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment under installation	Machinery and equipment in transit	Total
	(in thousand Baht)										
<i>Cost</i>											
At 1 January 2018	438,781	2,665,737	11,422,764	669,337	476,237	128,364	109,241	117,697	591,800	35,562	16,655,520
Additions	39,671	167,501	202,503	40,233	9,557	3,457	19,473	33,349	370,125	(31,591)	854,278
Transfers	-	44,220	452,995	68,856	1,831	174	-	(116,760)	(480,309)	(1,470)	(30,463)
Disposals/write-off	-	(115)	(244,274)	(805)	(20,155)	-	(16,856)	-	-	-	(282,205)
<b>At 31 December 2018 and 1 January 2019</b>	<b>478,452</b>	<b>2,877,343</b>	<b>11,833,988</b>	<b>777,621</b>	<b>467,470</b>	<b>131,995</b>	<b>111,858</b>	<b>34,286</b>	<b>481,616</b>	<b>2,501</b>	<b>17,197,130</b>
Additions	6,480	10,328	101,394	2,542	5,109	5,387	16,042	38,548	328,007	4,868	518,705
Transfers	27,976	26,879	631,001	25,255	954	(27,953)	70	(42,858)	(617,082)	(2,502)	21,740
Disposals/write-off	-	(14,196)	(114,399)	(120)	(6,627)	(39)	(18,135)	(28)	-	-	(153,544)
<b>At 31 December 2019</b>	<b>512,908</b>	<b>2,900,354</b>	<b>12,451,984</b>	<b>805,298</b>	<b>466,906</b>	<b>109,390</b>	<b>109,835</b>	<b>29,948</b>	<b>192,541</b>	<b>4,867</b>	<b>17,584,031</b>

## 368

**Net book value**

Consolidated financial statements											
	Land and land improvement	Buildings and plant	Machinery and equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Building and plant under construction	Machinery and equipment under installation	Machinery and equipment in transit	Total
					(in thousand Baht)						
<b>Depreciation and impairment losses</b>											
At 1 January 2018	-	700,906	5,598,832	288,563	453,657	40,009	63,601	-	-	-	7,145,568
Depreciation charge for the year	-	124,984	744,037	42,550	15,863	9,729	15,521	-	-	-	952,684
Transfers	-	-	(25)	-	25	-	-	-	-	-	-
Disposals/write-off	-	(115)	(232,819)	(770)	(20,109)	-	(11,243)	-	-	-	(265,056)
<b>At 31 December 2018</b>											
<b>and 1 January 2019</b>	-	825,775	6,110,025	330,343	449,436	49,738	67,879	-	-	-	7,833,196
Depreciation charge for the year	-	128,050	760,168	47,084	16,204	9,378	14,435	-	-	-	975,319
Transfers	-	5,528	(5,502)	-	(26)	-	-	-	-	-	-
Disposals/write-off	-	(7,027)	(113,172)	(120)	(6,461)	(14)	(16,064)	-	-	-	(142,858)
<b>At 31 December 2019</b>	-	952,326	6,751,519	377,307	459,153	59,102	66,250	-	-	-	8,665,657
<b>Net book value</b>											
<b>At 1 January 2018</b>	438,781	1,964,831	5,823,932	380,774	22,580	88,355	30,035	117,697	591,800	35,562	9,494,347
Owned assets	-	-	-	-	-	-	15,605	-	-	-	15,605
Assets under finance leases	<b>438,781</b>	<b>1,964,831</b>	<b>5,823,932</b>	<b>380,774</b>	<b>22,580</b>	<b>88,355</b>	<b>45,640</b>	<b>117,697</b>	<b>591,800</b>	<b>35,562</b>	<b>9,509,952</b>
<b>At 31 December 2018</b>											
<b>and 1 January 2019</b>	478,452	2,051,568	5,723,963	447,278	18,034	82,257	26,548	34,286	481,616	2,501	9,346,503
Owned assets	-	-	-	-	-	-	17,431	-	-	-	17,431
Assets under finance leases	<b>478,452</b>	<b>2,051,568</b>	<b>5,723,963</b>	<b>447,278</b>	<b>18,034</b>	<b>82,257</b>	<b>43,979</b>	<b>34,286</b>	<b>481,616</b>	<b>2,501</b>	<b>9,363,934</b>
<b>At 31 December 2019</b>											
Owned assets	512,908	1,948,028	5,702,297	427,991	7,753	50,288	26,861	28,116	192,541	4,867	8,901,650
Assets under finance leases	-	-	-	-	-	-	16,724	-	-	-	16,724
	<b>512,908</b>	<b>1,948,028</b>	<b>5,702,297</b>	<b>427,991</b>	<b>7,753</b>	<b>50,288</b>	<b>43,585</b>	<b>28,116</b>	<b>192,541</b>	<b>4,867</b>	<b>8,918,374</b>



**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

	Separate financial statements										
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Building and plant under construction	Machinery and equipment under installation	Machinery and equipment in transit	Total
<b>Cost</b>											
At 1 January 2018	164,388	1,320,251	5,300,379	500,953	93,760	125,354	32,023	96,829	584,191	35,563	8,253,691
Additions	-	4,436	184,805	39,451	4,145	1,361	10,659	31,242	251,554	(35,563)	492,090
Transfers	-	9,308	313,783	64,443	45	-	-	(94,190)	(304,831)	-	(11,442)
Disposals/write-off	-	-	(190,088)	(775)	(15,745)	-	-	-	-	-	(206,608)
<b>At 31 December 2018 and</b>											
<b>1 January 2019</b>	<b>164,388</b>	<b>1,333,995</b>	<b>5,608,879</b>	<b>604,072</b>	<b>82,205</b>	<b>126,715</b>	<b>42,682</b>	<b>33,881</b>	<b>530,914</b>	<b>-</b>	<b>8,527,731</b>
Additions	19,952	14,650	99,005	1,639	1,295	5,387	5,125	25,188	202,045	2,275	376,561
Transfers	-	20,099	531,203	23,534	(18)	-	-	(42,264)	(518,451)	-	14,103
Disposals/write-off	-	-	(106,138)	-	(5,150)	(39)	(5,750)	(1,860)	-	-	(118,937)
<b>At 31 December 2019</b>	<b>184,340</b>	<b>1,368,744</b>	<b>6,132,949</b>	<b>629,245</b>	<b>78,332</b>	<b>132,063</b>	<b>42,057</b>	<b>14,945</b>	<b>214,508</b>	<b>2,275</b>	<b>8,799,458</b>
<b>Depreciation and impairment losses</b>											
At 1 January 2018	-	218,298	2,156,436	217,208	71,059	33,021	22,766	-	-	-	2,718,788
Depreciation charge for the year	-	52,020	364,573	30,508	7,598	8,736	5,397	-	-	-	468,832
Transfers	-	-	(23)	-	23	-	-	-	-	-	-
Disposals/write-off	-	-	(156,504)	(740)	(15,717)	-	-	-	-	-	(172,961)
<b>At 31 December 2018 and</b>											
<b>1 January 2019</b>	<b>-</b>	<b>270,318</b>	<b>2,364,482</b>	<b>246,976</b>	<b>62,963</b>	<b>41,757</b>	<b>28,163</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,014,659</b>
Depreciation charge for the year	-	53,554	390,247	34,778	8,052	8,920	4,642	-	-	-	500,193
Transfers	-	5,528	(5,502)	-	(26)	-	-	-	-	-	-
Disposals/write-off	-	-	(99,742)	-	(4,998)	(14)	(4,446)	-	-	-	(109,200)
<b>At 31 December 2019</b>	<b>-</b>	<b>329,400</b>	<b>2,649,485</b>	<b>281,754</b>	<b>65,991</b>	<b>50,663</b>	<b>28,359</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,405,652</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

*Net book value*

**At 1 January 2018**

Owned assets

Assets under finance leases

**Separate financial statements**

	Land	Buildings and plant	Machinery and equipment	Plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Building and plant under construction	Machinery and equipment under installation	Machinery and equipment in transit	Total
	164,388	1,101,953	3,143,943	283,745	22,701	92,333	3,670	96,829	584,191	35,563	5,529,316
	-	-	-	-	-	-	5,587	-	-	-	5,587
	<b>164,388</b>	<b>1,101,953</b>	<b>3,143,943</b>	<b>283,745</b>	<b>22,701</b>	<b>92,333</b>	<b>9,257</b>	<b>96,829</b>	<b>584,191</b>	<b>35,563</b>	<b>5,534,903</b>
	164,388	1,063,677	3,244,397	357,096	19,242	84,958	768	33,881	530,914	-	5,499,321
	-	-	-	-	-	-	13,751	-	-	-	13,751
	<b>164,388</b>	<b>1,063,677</b>	<b>3,244,397</b>	<b>357,096</b>	<b>19,242</b>	<b>84,958</b>	<b>14,519</b>	<b>33,881</b>	<b>530,914</b>	<b>-</b>	<b>5,513,072</b>
	184,340	1,039,344	3,483,464	347,491	12,341	81,400	347	14,945	214,508	2,275	5,380,455
	-	-	-	-	-	-	13,351	-	-	-	13,351
	<b>184,340</b>	<b>1,039,344</b>	<b>3,483,464</b>	<b>347,491</b>	<b>12,341</b>	<b>81,400</b>	<b>13,698</b>	<b>14,945</b>	<b>214,508</b>	<b>2,275</b>	<b>5,393,806</b>

**At 31 December 2018 and**

**1 January 2019**

Owned assets

Assets under finance leases

**At 31 December 2019**

Owned assets

Assets under finance leases

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

The gross amount of the Group's and the Company's fully depreciated plant and equipment that was still in use as at 31 December 2019 amounted to Baht 3,114 million (2018: Baht 2,941 million) for the consolidated financial statements and Baht 1,107 million (2018: Baht 1,116 million) for the separate financial statements.

12.1 The Company and its two subsidiaries, K.C.E. International Co., Ltd. and Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., entered into negative pledge memorandums which are part of bank overdrafts and loans agreements. Under these memorandums, the Company and its subsidiaries are not allowed to dispose of, transfer, mortgage or provide any lien on their assets, as stipulated in such memorandums.

12.2 The subsidiaries have mortgaged and pledged the following property, plant and equipment.

12.2.1 KCE Technology Co., Ltd. has mortgaged its land and construction thereon and pledged its machinery as at 31 December 2018 with a total net book value of Baht 1,129 million, as collateral for loans facilities from banks, as described in Note 15. During May 2019, the Subsidiary has redeemed mortgaged its land and construction thereon and pledged its machinery.

12.2.2 Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. has mortgaged its land with a total net book value as at 31 December 2019 of Baht 69 million (2018: Baht 69 million), as collateral for loans from banks, as described in Note 15.

12.2.3 KCE Singapore Pte., Ltd. has mortgaged its office building with a total net book value as at 31 December 2019 of Baht 148 million (2018: Baht 146 million), as collateral for loans from banks, as described in Note 15.

12.2.4 Chemtronic Products Co., Ltd. has mortgaged its construction thereon and pledged its machinery and equipment with a total net book value as at 31 December 2019 of Baht 108 million (2018: Baht 63 million), as collateral for loans from banks, as described in Note 15.

12.2.5 KCE America Partner Co., Ltd has mortgaged its land and construction with a total net book value as at 31 December 2019 of Baht 155 million (2018: Baht 160 million), as collateral for loans from banks, as described in Note 15.

### 13 Goodwill

	Note	<b>Consolidated financial statements</b>	
		2019	2018
		<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Cost</b>			
At 1 January		153,517	117,498
Acquired through business combinations	4	-	36,019
<b>At 31 December</b>		<b>153,517</b>	<b>153,517</b>
<b>Impairment losses</b>			
At 1 January		-	-
<b>At 31 December</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net book value</b>			
At 1 January		153,517	117,498
<b>At 31 December</b>		<b>153,517</b>	<b>153,517</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

*Impairment testing for CGUs containing goodwill*

For the purposes of impairment testing, goodwill has been allocated to the Group's CGUs (operating divisions) as follows.

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Chemtronic Group (*)	79,793	79,793	-	-
KCE Singapore Pte. Ltd.	37,705	37,705	-	-
KCE America, Inc.	36,019	36,019	-	-
<b>Total</b>	<b>153,517</b>	<b>153,517</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) During 2019, the Group has restructured business units within the Chemtronic Group which comprised of Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd and Chemtronic Product Co., Ltd. resulting in the changes of composition of its CGUs. Therefore, the Group has reallocated goodwill reflected to the restructured units within Chemtronic Group.

*CGUs of goodwill*

The recoverable amount of these CGUs was based on their value in use, determined by discounting the future cash flows to be generated from the continuing use of the CGUs. The carrying amount of the CGUs were determined to be lower than its recoverable amount, hence, no impairment loss was recognised in the CGUs of goodwill.

The key assumptions used in the estimation of the recoverable amount are set out below.

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	2019	2018
	<b>(%)</b>	
<b>Chemtronic Group</b>		
Discount rates	8 and 8	11
Terminal value growth rate	0	0
<b>KCE Singapore Pte. Ltd.</b>		
Discount rate	8	9
Terminal value growth rate	0	0
<b>KCE America, Inc.</b>		
Discount rate	10	9
Terminal value growth rate	0	0

The discount rate was a post-tax measure estimated based on the historical industry average weighted-average cost of capital, and a possible debt leveraging.

Five years of cash flows were included in the discounted cash flow model. A long-term growth rate into perpetuity has been determined from the past growth rate of the operating CGUs and the long-term compound annual EBITDA growth rate estimated by management.

Budgeted EBITDA was based on expectations of future outcomes taking into account past experience, adjusted for anticipated revenue growth. Revenue growth was projected taking into account the average growth levels experienced in the past and the estimated sales volume and price growth for the next five years.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**14 Intangible assets**

	<b>Consolidated financial statements</b>		
	Software License	Customer Relationship (in thousand Baht)	Total
<b><i>Cost</i></b>			
At 1 January 2018	415,508	96,219	511,727
Additions	2,824	-	2,824
Translation differences	17	-	17
<b>At 31 December 2018 and 1 January 2019</b>	<b>418,349</b>	<b>96,219</b>	<b>514,568</b>
Additions	11,409	-	11,409
Translation differences	(57)	-	(57)
<b>At 31 December 2019</b>	<b>429,701</b>	<b>96,219</b>	<b>525,920</b>
<b><i>Amortisation and impairment losses</i></b>			
At 1 January 2018	164,466	30,467	194,933
Amortisation for the year	26,480	9,622	36,102
<b>At 31 December 2018 and 1 January 2019</b>	<b>190,946</b>	<b>40,089</b>	<b>231,035</b>
Amortisation for the year	27,671	9,622	37,293
<b>At 31 December 2019</b>	<b>218,617</b>	<b>49,711</b>	<b>268,328</b>
<b><i>Net book value</i></b>			
At 1 January 2018	251,042	65,752	316,794
At 31 December 2018 and 1 January 2019	227,403	56,130	283,533
At 31 December 2019	211,084	46,508	257,592

	<b>Separate financial statements</b> Software License (in thousand Baht)
<b><i>Cost</i></b>	
At 1 January 2018	198,579
Additions	1,612
<b>At 31 December 2018 and 1 January 2019</b>	<b>200,191</b>
Additions	4,011
<b>At 31 December 2019</b>	<b>204,202</b>
<b><i>Amortisation and impairment losses</i></b>	
At 1 January 2018	80,156
Amortisation for the year	14,471
<b>At 31 December 2018 and 1 January 2019</b>	<b>94,627</b>
Amortisation for the year	15,212
<b>At 31 December 2019</b>	<b>109,839</b>
<b><i>Net book value</i></b>	
At 1 January 2018	118,423
At 31 December 2018 and 1 January 2019	105,564
At 31 December 2019	94,363

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**15 Interest-bearing liabilities**

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>	<b>financial statements</b>	<b>financial statements</b>	<b>financial statements</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Current</b>				
Short-term borrowings from financial institutions - secured	200,000	650,000	200,000	460,000
Packing credits - secured	866,665	1,239,591	866,665	1,066,760
Trust receipts - secured	-	312,275	-	35,518
<b>Total bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions</b>	<b>1,066,665</b>	<b>2,201,866</b>	<b>1,066,665</b>	<b>1,562,278</b>
Current portion of long-term borrowings - secured	258,983	168,052	250,813	58,665
Current portion of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	3,919	4,222	2,716	2,994
<b>Total current interest-bearing liabilities</b>	<b>1,329,567</b>	<b>2,374,140</b>	<b>1,320,194</b>	<b>1,623,937</b>
<b>Non-current</b>				
Long-term borrowings - secured	724,116	658,974	696,166	578,389
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	7,027	5,436	5,307	4,957
<b>Total non-current interest-bearing liabilities</b>	<b>731,143</b>	<b>664,410</b>	<b>701,473</b>	<b>583,346</b>
<b>Total</b>	<b>2,060,710</b>	<b>3,038,550</b>	<b>2,021,667</b>	<b>2,207,283</b>
<b>Assets pledged as security for liabilities as at 31 December</b>				
	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>	<b>financial statements</b>	<b>financial statements</b>	<b>financial statements</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Property, plant and equipment	479,706	1,564,788	-	-
<b>Total</b>	<b>479,706</b>	<b>1,564,788</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

15.1 Under the long-term borrowings agreement from financial institutions of KCE Electronics Public Company Limited, the Company has to comply with certain conditions, including maintaining debt to equity ratio of not more than 2:1 and debt service coverage ratio (DSCR) of not less than 1.25:1.

15.2 Long-term borrowings from financial institutions of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary, are in US Dollar, with a LIBOR (London Interbank Offered Rate) plus rates as specified in agreements. During May 2019, the Subsidiary has redeemed mortgaged its land and construction thereon and pledged its machinery.

Moreover, long-term borrowings from financial institutions of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary, are in Baht and has an interest rate swap agreement from a floating interest rate of THBFIX (3 months) plus fixed percent per annum to EUR fixed interest rate per annum. The subsidiary has to comply with certain conditions, including maintaining debt service coverage ratio (DSCR) of not less than 1.25:1 and debt to equity ratio of not more than 2. As at 31 December 2019, the Subsidiary had no outstanding balance of the borrowings.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

- 15.3 Long-term borrowings from financial institutions of Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd., a subsidiary, are secured by mortgage of the subsidiary's land. Under the loan agreement, the subsidiary has to comply with certain conditions, including maintaining debt to equity ratio of not more than 1.
- 15.4 Long-term borrowings from financial institutions of KCE Singapore Pte., Ltd., a subsidiary, are secured by mortgage of the subsidiary's office building. Under the loan agreement, the subsidiary has to comply with certain conditions, including maintaining gearing ratio of not more than 1.
- 15.5 Long-term borrowings from financial institutions of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary, are in US Dollar, with a LIBOR (London Interbank Offered Rate) plus rates as specified in agreements, the subsidiary has to comply with certain conditions, including maintaining debt service coverage ratio of not less than 1.25 and debt to equity ratio of not more than 2. As at 31 December 2019, the Subsidiary had no outstanding balance of the borrowing.
- 15.6 Long-term borrowings from financial institutions of Chemtronic Products Co., Ltd., a subsidiary, are secured by mortgage of subsidiary's construction and pledged its machinery and equipment. Under the loan agreement, the subsidiary has to comply with certain conditions, including maintaining debt to equity ratio of not more than 2.
- 15.7 Long-term borrowings from financial institutions of KCE America Partner Co., Ltd., an indirect subsidiary, are in US Dollar, with a fixed interest rate as specified in agreement. The loans are secured by the mortgage of the subsidiary's land and construction. Under the loan agreement, the subsidiary has to comply with certain conditions.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

Details of long-term borrowings from financial institutions as at 31 December 2019 and 2018 are as follows:

		Outstanding long-term borrowings amount				Significant terms and conditions of loan agreements				
No.	Contract date	2019		2018		Borrowings period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment	
		Current portion	Non-current portion	Total	Non-current portion					Total
		(in thousand Baht)				(Percent per annum)				
<b>The Company</b>										
1.	2 December 2016	25,813	77,416	103,229	27,415	109,639	7 years	Fixed percentage	3 months	1 month
2.	16 August 2018	125,000	343,750	468,750	31,250	468,750	5 years	Fixed percentage	3 months	1 month
3.	23 August 2019	100,000	275,000	375,000	-	-	4 years	MLR - Fixed percentage	3 months	3 months
<b>Total borrowings of the Company</b>		<b>250,813</b>	<b>696,166</b>	<b>946,979</b>	<b>58,665</b>	<b>578,389</b>				
<b>Subsidiaries</b>										
<b>KCE Technology Co., Ltd.</b>										
1.	29 March 2016	-	-	-	83,600	-	3 years	THBFIX 3M + fixed percentage	3 months	1 month
		-	-	-	83,600	-				
<b>Thai Laminat Manufacturer Co., Ltd.</b>										
1.	2 July 2014	-	-	-	24,461	40,769	6 years	LIBOR + fixed percentage	3 months	1 month
		-	-	-	24,461	40,769				



**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

No.	Contract date	Outstanding long-term borrowings amount				Significant terms and conditions of loan agreements					
		2019		2018		Borrowings period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment		
		Current portion	Non-current portion	Total	Current portion					Non-current portion	Total
<i>(in thousand Baht)</i>											
Chemtronic Products Co., Ltd.											
1.	10 August 2017	3,750	9,375	13,125	-	15,000	15,000	5 years 9 months	MLR - fixed percentage	3 months	1 month
2.	5 October 2017	3,125	6,034	9,159	-	9,940	9,940	5 years 9 months	MLR - fixed percentage	3 months	1 month
		6,875	15,409	22,284	-	24,940	24,940				
KCE America Partner Company Limited											
1.	15 December 2016	1,295	12,541	13,836	1,326	14,876	16,202	11 years 6 months	Fixed percentage	1 month	1 month
		1,295	12,541	13,836	1,326	14,876	16,202				
Total borrowings of subsidiaries		8,170	27,950	36,120	109,387	80,585	189,972				
Total borrowing of the Company and subsidiaries		258,983	724,116	983,099	168,052	658,974	827,026				

As at 31 December 2019, the Group and the Company had all types of unutilised credit facilities totaling Baht 18,878 million and US dollar 83 million (Baht 2,868 million for separate financial statements).

As at 31 December 2018, the Group and the Company had all types of unutilised credit facilities totaling Baht 18,044 million, and US dollar 80 million (Baht 2,596 million for separate financial statements). This included credit facilities for construction of the new factory.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

Consolidated financial statements						
	2019			2018		
<i>Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements</i>	Minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments <i>(in thousand Baht)</i>	Minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
<i>Maturity Period</i>						
Within 1 year	4,257	(338)	3,919	4,514	(292)	4,222
1 – 5 years	7,325	(298)	7,027	5,683	(247)	5,436
<b>Total</b>	<b>11,582</b>	<b>(636)</b>	<b>10,946</b>	<b>10,197</b>	<b>(539)</b>	<b>9,658</b>
Separate financial statements						
	2019			2018		
	Minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments <i>(in thousand Baht)</i>	Minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
<i>Maturity Period</i>						
Within 1 year	2,957	(241)	2,716	3,228	(234)	2,994
1 – 5 years	5,517	(210)	5,307	5,198	(241)	4,957
<b>Total</b>	<b>8,474</b>	<b>(451)</b>	<b>8,023</b>	<b>8,426</b>	<b>(475)</b>	<b>7,951</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**16 Trade and other current payables**

		<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<i>Note</i>	2019	2018	2019	2018
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Trade payables					
Related parties	5	20,057	23,150	837,907	1,043,369
Other parties		1,595,983	1,850,386	477,505	545,369
Other payables for purchase of machinery and equipment					
Related parties	5	-	726	11,779	195
Other parties		110,489	212,127	78,496	178,479
Other current payables					
Related parties	5	-	-	32	84
Other parties		95,424	104,865	32,897	40,231
Accrued expenses		471,093	604,316	248,350	267,617
<b>Total trade and other current payables</b>		<b>2,293,046</b>	<b>2,795,570</b>	<b>1,686,966</b>	<b>2,075,344</b>

**17 Non-current provisions for employee benefits**

The Group and the Company operates a defined benefit plan based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The defined benefit plan exposes the Group to actuarial risks, such as longevity risk, interest rate risk and market (investment) risk.

<b><i>Present value of the defined benefit obligations</i></b>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
At 1 January	182,585	162,376	74,437	67,409
<b>Include in profit or loss:</b>				
Current service cost	18,607	12,242	7,020	4,149
Past service cost	54,719	-	23,372	-
Interest on obligation	7,115	3,832	2,949	1,584
	<b>80,441</b>	<b>16,074</b>	<b>33,341</b>	<b>5,733</b>
<b>Included in other comprehensive income</b>				
Actuarial (gain) loss				
- Demographic assumptions	-	7,911	-	2,992
- Financial assumptions	46,750	(17,493)	17,118	(6,574)
- Experience adjustment	-	20,777	-	9,716
	<b>46,750</b>	<b>11,195</b>	<b>17,118</b>	<b>6,134</b>
Benefit paid	(11,847)	(7,060)	(3,111)	(4,839)
	<b>(11,847)</b>	<b>(7,060)</b>	<b>(3,111)</b>	<b>(4,839)</b>
<b>At 31 December</b>	<b>297,929</b>	<b>182,585</b>	<b>121,785</b>	<b>74,437</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

On 5 April 2019, the Labor Protection Act was amended to include a requirement that an employee who is terminated after having been employed by the same employer for an uninterrupted period of twenty years or more, receives severance payment of 400 days of wages at the most recent rate. The Group has therefore amended its retirement plan in accordance with the changes in the Labor Protection Act in 2019. As a result of this change, the provision for retirement benefits as well as past service cost recognised during the year then ended in the financial statements increased.

<i>Principal actuarial assumptions</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
			(%)	
Discount rate	3.25	3.25	3.25	3.25
Future salary growth	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables.

As at 31 December 2019, the weighted-average duration of the defined benefit obligation was 12 years (2018: 12 years).

***Sensitivity analysis***

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant.

<i>Effect to the defined benefit obligation</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	Increase	Decrease	Increase	Decrease
				(in thousand Baht)
<b>At 31 December 2019</b>				
Discount rate (1% movement)	(25,231)	29,968	(9,406)	10,973
Future salary growth (1% movement)	31,138	(26,595)	11,345	(9,863)
<b>At 31 December 2018</b>				
Discount rate (1% movement)	(19,130)	22,698	(7,141)	8,326
Future salary growth (1% movement)	23,638	(20,215)	8,621	(7,502)

**18 Share capital**

	Par value per share (in Baht)	2019		2018	
		Number	Amount	Number	Amount
		(thousand shares / in thousand Baht)			
<b>Authorised</b>					
At 1 January					
- ordinary shares	1	-	-	586,397	586,397
- ordinary shares	0.5	1,172,794	586,397	-	-
Split shares					
- from Baht 1 to Baht 0.5	1	-	-	(586,397)	(586,397)
- from Baht 1 to Baht 0.5	0.5	-	-	1,172,794	586,397
Increase of authorised shares capital	0.5	10,000	5,000	-	-
<b>At 31 December</b>					
- ordinary shares	0.5	<b>1,182,794</b>	<b>591,397</b>	<b>1,172,794</b>	<b>586,397</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

	Par value per share (in Baht)	2019		2018	
		Number	Amount	Number	Amount
		(thousand shares / in thousand Baht)			
<b>Issued and paid-up</b>					
At 1 January					
- ordinary shares	1	-	-	586,397	586,397
- ordinary shares	0.5	1,172,794	586,397	-	-
Split shares					
- from Baht 1 to Baht 0.5	1	-	-	(586,397)	(586,397)
- from Baht 1 to Baht 0.5	0.5	-	-	1,172,794	586,397
<b>At 31 December</b>					
<b>- ordinary shares</b>	<b>0.5</b>	<b>1,172,794</b>	<b>586,397</b>	<b>1,172,794</b>	<b>586,397</b>

***Change in par value of the registered share capital***

At the Annual General Meeting of the Company's shareholders held on 26 April 2018, the Company's shareholders approved the change in par value of the registered share capital at ratio 1:2 from Baht 1.00 per share to Baht 0.50 per share by increasing the number of shares from 586.4 million shares to 1,172.8 million shares. The company registered the change in par value with Commercial Department on 16 May 2018.

***Issue of ordinary shares***

On 25 April 2019, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the increase of the Company's authorised share capital in the amount of Baht 5,000,000 from the authorised share capital of Baht 586,396,798 to Baht 591,396,798 by issuing 10,000,000 new ordinary shares at Baht 0.5 par value per share. The Company registered the said increase of authorised share capital with the Ministry of Commerce on 8 May 2019.

## **19 Reserves**

Reserves comprise:

***Appropriations of profit and/or retained earnings***

**Legal reserve**

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

***Other components of equity***

**Currency translation differences**

The currency translation differences account within equity comprises all foreign currency differences arising from the translation of the financial statements of foreign operations.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**20 Segment information and disaggregation of revenue**

The Group has 3 reportable segments, as described below, which are the Group's strategic divisions. The strategic divisions offer different products and services, and are managed separately because they require different technology and marketing strategies. For each of the strategic divisions, the chief operating decision maker (CODM) reviews internal management reports on at least a quarterly basis. The following summary describes the operations in each of the Group's reportable segments.

- Segment 1      Manufacturing and distributing of Prepreg and Laminate
- Segment 2      Manufacturing and distributing of Printed Circuit Board
- Segment 3      Manufacturing and distributing of Chemical

None of other segments meets the quantitative thresholds for determining reportable segments in 2019 or 2018.

Information regarding the results of each reportable segments is included below. Performance is measured based on segment operating profit, as included in the internal management reports that are reviewed by the Group's CODM. Segment operating profit is used to measure performance as management believes that such information is the most relevant in evaluating the results of certain segments relative to other entities that operate within these industries.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

The Company and its subsidiaries' operations mainly involve business segments in manufacture and sale of prepreg and laminate, printed circuit board, and chemical products with production facilities in Thailand and operate to both local and overseas markets. Financial information of the Company and its subsidiaries by business for the years ended 31 December 2019 and 2018 is as follows:

Consolidated financial statements								
For the years ended 31 December 2019 and 2018								
Printed Circuit Board business								
Prepreg and Laminare business		America		Europe		Asia		Total
2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
(in thousand Baht)								
<b>Information about reportable segments</b>								
Revenues from external customers	174,533	1,907,967	2,183,665	5,597,114	6,562,233	4,102,693	4,770,037	11,607,774
Inter-segment revenues	2,103,880	2,447,059	1,267,239	2,096,662	-	2,807,438	3,123,713	4,074,677
<b>Total revenues</b>	<b>2,278,413</b>	<b>2,521,900</b>	<b>3,175,206</b>	<b>4,280,327</b>	<b>6,562,233</b>	<b>6,910,131</b>	<b>7,893,750</b>	<b>18,736,310</b>
<b>Disaggregation of revenue</b>								
Revenues from sales	2,278,413	2,521,900	3,175,206	4,280,327	5,597,114	6,783,183	7,731,139	15,555,503
Revenues from rendering of services	-	-	-	-	-	126,948	162,611	162,611
<b>Total</b>	<b>2,278,413</b>	<b>2,521,900</b>	<b>3,175,206</b>	<b>4,280,327</b>	<b>5,597,114</b>	<b>6,910,131</b>	<b>7,893,750</b>	<b>18,736,310</b>
<b>Timing of revenue recognition</b>								
At a point in time	2,278,413	2,521,900	3,175,206	4,280,327	5,597,114	6,562,233	6,910,131	18,736,310
<b>Total</b>	<b>2,278,413</b>	<b>2,521,900</b>	<b>3,175,206</b>	<b>4,280,327</b>	<b>5,597,114</b>	<b>6,562,233</b>	<b>6,910,131</b>	<b>18,736,310</b>

# KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2019

#### Consolidated financial statements

For the years ended 31 December 2019 and 2018

##### Printed Circuit Board business

	Prepreg and Laminate business		America		Europe		Asia		Total		Chemical business		Eliminating entries		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Segment operating profit	305,856	244,350							2,248,444	3,477,305	167,557	192,950	(268,087)	(283,473)	2,453,770	3,631,132
Unallocated profit and expenses:																
Gain on previously-held equity interest in associate prior to change of status to subsidiary															-	65,701
Other income															191,319	277,740
Distribution costs															(489,590)	(584,325)
Administrative expenses															(1,123,176)	(1,219,994)
Finance costs															(61,111)	(109,781)
Share of profit from investments in associate															19,170	22,214
Income tax expense															(40,750)	(48,766)
Profit for the year															949,632	2,033,921
Segment assets as at 31 December	1,890,130	2,219,532							21,796,322	20,576,980	571,520	545,563	(7,756,969)	(5,221,067)	16,501,003	18,121,008
Segment liabilities as at Sat 31 December	535,037	980,400							6,076,886	7,820,321	96,823	100,644	(1,969,686)	(2,787,460)	4,739,060	6,113,905

For the year ended 31 December 2019, the Group had total revenues which were converted to US Dollar amounted to US dollar 393.0 million (2018: US dollar 435.9 million).



**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

	Separate financial statements						
	Reportable segment						
	Printed Circuit Board business						
	America		Europe		Asia		Total
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>						
<b>For the years ended 31 December</b>							
<b>Disaggregation of revenue</b>							
	<b>1,023,504</b>	<b>1,414,977</b>	<b>3,893,607</b>	<b>4,673,829</b>	<b>1,868,217</b>	<b>1,876,453</b>	<b>7,965,259</b>
Revenues from sales	1,023,504	1,414,977	3,893,607	4,673,829	1,773,106	1,765,398	7,854,204
Revenues from rendering of services	-	-	-	-	95,111	111,055	111,055
<b>Total</b>	<b>1,023,504</b>	<b>1,414,977</b>	<b>3,893,607</b>	<b>4,673,829</b>	<b>1,868,217</b>	<b>1,876,453</b>	<b>7,965,259</b>
<b>Timing of revenue recognition</b>							
At a point in time	1,023,504	1,414,977	3,893,607	4,673,829	1,868,217	1,876,453	7,965,259
<b>Total</b>	<b>1,023,504</b>	<b>1,414,977</b>	<b>3,893,607</b>	<b>4,673,829</b>	<b>1,868,217</b>	<b>1,876,453</b>	<b>7,965,259</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

***Geographical information***

In presenting geographical information, revenue is based on the geographical location of customers.

***Major customer***

Revenues from 3 customers of the Group's printed circuit board business segment represents approximately Baht 4,704 million (2018: Baht 5,358 million) of the Group's total revenues.

***Contract Balances***

The following table provides information about receivable, contract assets and contract liabilities from contracts with customer.

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December 2019	1 January 2019	31 December 2019	1 January 2019
	<i>Note</i>				
<i>(in thousand Baht)</i>					
Trade accounts receivable - net	5	2,946,519	3,244,462	2,176,634	2,648,321
Contract costs assets		232,045	82,263	198,890	52,673

The amount of amortisation which is included in the consolidated statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2019 were Baht 5.8 million (2018: nil) and the separate statement of comprehensive income for the year then ended were Baht 4.0 million (2018: nil). There was no impairment loss recognised from the said assets.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

The Group have been granted promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are as follows:

Details	KCE Electronics Public Company Limited	KCE Technology Co., Ltd.	Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.
1. Certificate No.	1219(2)/2557	2432(2)/2555	5006(2)/2557
2. Promotional privileges for	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Recovery of Copper Sulfate
3. The significant privileges are	8 years	8 years	8 years
3.1 Exemption from corporate income tax on net income from promoted operations and exemption from income tax on dividends paid from promoted operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.	Not granted	Not granted	Not granted
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the three preceding years except for the first two years.	Granted	Granted	Granted
3.3 Exemption from import duty on machinery as approved by the board	Not granted	Not granted	Not granted
3.4 Exemption from import duty on raw materials and essential supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	1 October 2015	21 August 2012	1 January 2014
4. Date of first earning operating income			

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

Details	Chemtronic Product Co., Ltd.		Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd	
	62-0056-1-00-1-0 Recovery of Copper Sulfate	62-0312-1-00-1-0 Recovery of Copper Sulfate	2469(2)/2556 Manufacturing of Prepreg and Laminate	2490(2)/2557 Manufacturing of Laminate
1. Certificate No.				59-1009-1-00-1-0
2. Promotional privileges for				Manufacturing of Prepreg
3. The significant privileges are				
3.1 Exemption from corporate income tax on net income from promoted operations and exemption from income tax on dividends paid from promoted operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.	8 Years	8 Years	5 years	6 years
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the three preceding years except for the first two years.	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted
3.3 Exemption from import duty on machinery as approved by the board	Granted	Granted	Granted	Granted
3.4 Exemption from import duty on raw materials and essential supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	Not granted	Not granted	Granted	Granted
4. Date of first earning operating income	12 July 2018	Not yet operated	8 June 2015	27 November 2017
				1 December 2017

As promoted companies, the Group must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

Summary of revenues from promoted and non-promoted businesses:

	Separate financial statements					
	2019		Total (in thousand Baht)	2018		Total
	Promoted businesses	Non- promoted businesses		Promoted businesses	Non- promoted businesses	
Export sales	5,546,669	727,858	6,274,527	6,667,128	834,360	7,501,488
Local sales	33,579	477,222	510,801	39,940	423,831	463,771
<b>Total Revenues</b>	<b>5,580,248</b>	<b>1,205,080</b>	<b>6,785,328</b>	<b>6,707,068</b>	<b>1,258,191</b>	<b>7,965,259</b>

**21 Gain on exchange rate and hedging activities**

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
	(in thousand Baht)			
Included in other income				
- Gain on exchange rate and hedging activities - net	99,388	185,979	69,950	99,108

**22 Employee benefit expenses**

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
		(in thousand Baht)			
Wages and salaries		1,837,789	2,036,637	764,085	843,141
Defined contribution plans		43,147	47,224	12,065	11,638
Defined benefit plans	17	82,400	16,074	33,341	5,733
Others		391,332	541,425	134,613	200,063
<b>Total</b>		<b>2,354,668</b>	<b>2,641,360</b>	<b>944,104</b>	<b>1,060,575</b>

*Defined contribution plans*

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 4% to 15% of their basic salaries and by the Group at rates ranging from 4% to 9% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**23 Expenses by nature**

The financial statements include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

		<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<i>Note</i>	2019	2018	2019	2018
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Raw materials and consumables used		5,778,949	6,268,150	4,039,664	4,459,002
Employee benefit expenses	22	2,354,668	2,641,360	944,104	1,060,575
Utility expenses		876,278	910,041	434,888	432,718
Depreciation of plant and equipment	11, 12	963,198	954,866	502,739	471,378
Repair and maintenance expenses		301,835	387,448	124,661	98,351
Commission expense		124,511	198,821	208,766	287,831
Freight charge		66,030	75,684	25,654	39,426
Others		790,899	719,312	338,519	354,840
<b>Total cost of sales of goods, distribution costs and administrative expenses</b>		<b>11,256,368</b>	<b>12,155,682</b>	<b>6,618,995</b>	<b>7,204,121</b>

**24 Income tax**

*Income tax recognised in profit or loss*

<i>For the years ended 31 December</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Current tax expense</b>				
Current year	60,836	55,617	17,242	1,580
	<b>60,836</b>	<b>55,617</b>	<b>17,242</b>	<b>1,580</b>
<b>Deferred tax expense</b>				
Movements in temporary differences	(20,087)	(6,850)	(9,284)	(763)
	<b>(20,087)</b>	<b>(6,850)</b>	<b>(9,284)</b>	<b>(763)</b>
<b>Total</b>	<b>40,749</b>	<b>48,767</b>	<b>7,958</b>	<b>817</b>

*Income tax recognised in other comprehensive income*

	<b>Consolidated financial statements</b>					
	2019			2018		
	Before	Tax	Net of	Before	Tax	Net of
	tax	(expense)	tax	tax	(expense)	tax
	<i>(in thousand Baht)</i>					
Defined benefit plan						
actuarial gains (losses)	(46,750)	9,350	(37,400)	(11,195)	2,239	(8,956)
<b>Total</b>	<b>(46,750)</b>	<b>9,350</b>	<b>(37,400)</b>	<b>(11,195)</b>	<b>2,239</b>	<b>(8,956)</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

	Separate financial statements					
	Before tax	2019 Tax (expense) benefit	Net of tax (in thousand Baht)	Before tax	2018 Tax (expense) benefit	Net of tax
Defined benefit plan						
actuarial gains (losses)	(17,118)	3,424	(13,694)	(6,134)	1,227	(4,907)
<b>Total</b>	<b>(17,118)</b>	<b>3,424</b>	<b>(13,694)</b>	<b>(6,134)</b>	<b>1,227</b>	<b>(4,907)</b>

**Reconciliation of effective tax rate**

**For the years ended  
31 December**

	Consolidated financial statements			
	Rate (%)	2019 (in thousand Baht)	Rate (%)	2018 (in thousand Baht)
Profit before income tax expense		990,381		2,082,687
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	198,076	20	416,537
Income not subject to tax	(15)	(148,981)	(19)	(399,548)
Expenses not deductible for tax purposes and additional reduction transactions	-	(183)	1	24,414
Others	(1)	(8,163)	-	7,364
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>40,749</b>	<b>2</b>	<b>48,767</b>

**For the years ended  
31 December**

	Separate financial statements			
	Rate (%)	2019 (in thousand Baht)	Rate (%)	2018 (in thousand Baht)
Profit before income tax expense		902,084		2,182,460
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	180,417	20	436,492
Income not subject to tax	(19)	(170,478)	(20)	(440,792)
Expenses not deductible for tax purposes and additional reduction transactions	-	(34)	-	2,541
Others	-	(1,947)	-	2,576
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>7,958</b>	<b>-</b>	<b>817</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**Deferred tax**

Deferred tax assets and liabilities as at 31 December were as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	<b>Assets</b>		<b>Liabilities</b>	
	2019	2018	2019	2018
		<i>(in thousand Baht)</i>		
Total	95,923	73,564	(79,596)	(86,674)
Set off of tax	(20,912)	(15,962)	20,912	15,962
<b>Net deferred tax assets (liabilities)</b>	<b>75,011</b>	<b>57,602</b>	<b>(58,684)</b>	<b>(70,712)</b>

	<b>Separate financial statements</b>			
	<b>Assets</b>		<b>Liabilities</b>	
	2019	2018	2019	2018
		<i>(in thousand Baht)</i>		
Total	25,272	15,962	(21,008)	(24,406)
Set off of tax	(21,008)	(15,962)	21,008	15,962
<b>Net deferred tax assets (liabilities)</b>	<b>4,264</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8,444)</b>



**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

Movements in total deferred tax assets and liabilities during the years were as follows:

	At 1 January 2018	Consolidated financial statements (Charged) / Credited to:			At 31 December 2018	At 1 January 2019	Consolidated financial statements (Charged) / Credited to:		At 31 December 2019
		Profit or loss	Other comprehensive income	Acquired in business combination (Note 4)			Profit or loss	Other comprehensive income	
							(in thousand Baht)		
<b>Deferred tax assets</b>									
Allowance for decline in value of inventories	11,062	(44)	-	-	11,018	11,018	(472)	-	10,546
Allowance for impairment of assets	23,374	-	-	-	23,374	23,374	1,029	-	24,403
Employee benefit obligations	32,475	4,458	2,239	-	39,172	39,172	12,452	9,350	60,974
Loss carry forward	6,730	(6,730)	-	-	-	-	-	-	-
Others	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>73,642</b>	<b>(2,317)</b>	<b>2,239</b>	<b>-</b>	<b>73,564</b>	<b>73,564</b>	<b>13,009</b>	<b>9,350</b>	<b>95,923</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>									
Finance lease agreements	(31,835)	7,347	-	-	(24,488)	(24,488)	3,479	-	(21,009)
Property, plant and equipment	-	-	-	(26,962)	(26,962)	(26,962)	4,365	-	(22,597)
Intangible assets	(37,044)	1,820	-	-	(35,224)	(35,224)	(766)	-	(35,990)
<b>Total</b>	<b>(68,879)</b>	<b>9,167</b>	<b>-</b>	<b>(26,962)</b>	<b>(86,674)</b>	<b>(86,674)</b>	<b>7,078</b>	<b>-</b>	<b>(79,596)</b>
<b>Net</b>	<b>4,763</b>	<b>6,850</b>	<b>2,239</b>	<b>(26,962)</b>	<b>(13,110)</b>	<b>(13,110)</b>	<b>20,087</b>	<b>9,350</b>	<b>16,327</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**

	Separate financial Statements (Charged) / Credited to:			Separate financial Statements (Charged) / Credited to:				
	At 1 January 2018	Profit or loss <i>(in thousand Baht)</i>	Other comprehensive income	At 31 December 2018	At 1 January 2019	Profit or loss <i>(in thousand Baht)</i>	Other comprehensive income	At 31 December 2019
<i>Deferred tax assets</i>								
Allowance for decline in value of inventories	1,188	(114)	-	1,074	1,074	(160)	-	914
Employee benefit obligations	13,482	179	1,227	14,888	14,888	6,046	3,424	24,358
Loss carry forward	6,729	(6,729)	-	-	-	-	-	-
Others	1	(1)	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>21,400</b>	<b>(6,665)</b>	<b>1,227</b>	<b>15,962</b>	<b>15,962</b>	<b>5,886</b>	<b>3,424</b>	<b>25,272</b>
<i>Deferred tax liabilities</i>								
Finance lease agreements	(31,834)	7,428	-	(24,406)	(24,406)	3,398	-	(21,008)
<b>Total</b>	<b>(31,834)</b>	<b>7,428</b>	<b>-</b>	<b>(24,406)</b>	<b>(24,406)</b>	<b>3,398</b>	<b>-</b>	<b>(21,008)</b>
<b>Net</b>	<b>(10,434)</b>	<b>763</b>	<b>1,227</b>	<b>(8,444)</b>	<b>(8,444)</b>	<b>9,284</b>	<b>3,424</b>	<b>4,264</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**25 Earnings per share**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht/ thousand shares)</i>			
<b>Profit attributable to ordinary shareholders of the Company (basic) for the year ended 31 December</b>	<b>934,492</b>	<b>2,014,872</b>	<b>894,126</b>	<b>2,181,643</b>
Number of ordinary shares outstanding at 1 January	1,172,794	586,397	1,172,794	586,397
Effect from reduction in par value from Baht 1 to Baht 0.5	-	586,397	-	586,397
<b>Weighted average number of ordinary shares outstanding (basic)</b>	<b>1,172,794</b>	<b>1,172,794</b>	<b>1,172,794</b>	<b>1,172,794</b>
<b>Earnings per share (basic) (in Baht)</b>	<b>0.80</b>	<b>1.72</b>	<b>0.76</b>	<b>1.86</b>

**26 Dividends**

The shareholders and/or the Board of Directors of the Company have approved dividends as follows:

	Approval date	Payment schedule	Dividend rate per share (Baht)	Amount (in million Baht)
<i>Paid in 2019</i>				
Annual dividend	25 April 2019	9 May 2019	0.55	645
Interim dividend	13 August 2019	9 September 2019	0.40	469
<i>Paid in 2018</i>				
Annual dividend	26 April 2018	9 May 2018	1.10	645
Interim dividend	7 August 2018	6 September 2018	0.55	645

**27 Financial instruments**

***Financial risk management policies***

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Group. The Group has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Group's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

***Capital management***

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**Interest rate risk**

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows because financial assets and liabilities interest rates are mainly adjust in accordance to market rate or are fixed which is close to current market rate. The Group uses financial instruments, principally interest rate swaps, to manage risk.

The effective interest rates of financial assets and liabilities as at 31 December and the maturity period were as follows:

As at 31 December	Effective interest rate (% per annum)	Consolidated financial statements			
		Maturity Period			
		Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
		(in thousand Baht)			
<b>2019</b>					
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	0.01-0.50	957,395	-	-	957,395
<b>Total</b>		<b>957,395</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>957,395</b>
<b>Financial liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	0.02-2.28	1,066,665	-	-	1,066,665
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	1.88-7.92	3,919	7,027	-	10,946
Long-term borrowings	1.40-4.75	258,983	724,116	-	983,099
<b>Total</b>		<b>1,329,567</b>	<b>731,143</b>	<b>-</b>	<b>2,060,710</b>
<b>2018</b>					
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	0.01-0.50	1,382,872	-	-	1,382,872
<b>Total</b>		<b>1,382,872</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,382,872</b>
<b>Financial liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	0.04-3.10	2,201,866	-	-	2,201,866
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	1.88-7.92	4,221	5,436	-	9,657
Long-term borrowings	1.40-2.26	168,052	658,974	-	827,026
<b>Total</b>		<b>2,374,139</b>	<b>664,410</b>	<b>-</b>	<b>3,038,549</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

		Separate financial statements			
		Maturity Period			
As at 31 December	Effective interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
(in thousand Baht)					
<b>2019</b>					
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	0.01-0.25	70,959	-	-	70,959
<b>Total</b>		<b>70,959</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70,959</b>
<b>Financial liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	0.01-2.28	1,066,665	-	-	1,066,665
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	3.42-3.80	2,716	5,307	-	8,023
Long-term borrowings	1.4-2.97	250,813	696,166	-	946,979
<b>Total</b>		<b>1,320,194</b>	<b>701,473</b>	<b>-</b>	<b>2,021,667</b>
<b>2018</b>					
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	0.01-0.25	189,078	-	-	189,078
<b>Total</b>		<b>189,078</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>189,078</b>
<b>Financial liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	0.04-3.10	1,562,278	-	-	1,562,278
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	3.42-4.38	2,994	4,957	-	7,951
Long-term borrowings	1.40-2.26	58,665	578,389	-	637,054
<b>Total</b>		<b>1,623,937</b>	<b>583,346</b>	<b>-</b>	<b>2,207,283</b>

**Foreign currency risk**

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Group primarily utilises forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

<i>Assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
<b><i>United States Dollar</i></b>		(in thousand Baht)		
Cash and cash equivalents	447,208	752,175	31,863	40,968
Trade and other current receivables	2,201,592	2,528,603	1,663,223	2,102,323
Interest-bearing liabilities	(357,793)	(500,023)	(343,957)	(129,057)
Trade and other current payables	(1,497,857)	(1,767,380)	(1,245,210)	(1,546,062)
<b>Gross balance sheet exposure</b>	<b>793,150</b>	<b>1,013,375</b>	<b>105,919</b>	<b>468,172</b>
<b><i>Euro</i></b>				
Cash and cash equivalents	17,835	42,218	8,694	23,729
Trade and other current receivables	447,741	407,998	388,744	394,829
Interest-bearing liabilities	(287,708)	(292,758)	(287,708)	(282,704)
Trade and other current payables	(32,857)	(37,507)	(36,904)	(31,265)
<b>Gross balance sheet exposure</b>	<b>145,011</b>	<b>119,951</b>	<b>72,826</b>	<b>104,589</b>
<b><i>Yen</i></b>				
Cash and cash equivalents	638	8,969	335	8,564
Interest-bearing liabilities	(103,229)	(137,054)	(103,229)	(137,054)
Trade and other current payables	(6,970)	(8,645)	(6,114)	(5,023)
<b>Gross balance sheet exposure</b>	<b>(109,561)</b>	<b>(136,730)</b>	<b>(109,008)</b>	<b>(133,513)</b>
<b><i>Chinese Yuan</i></b>				
Cash and cash equivalents	6,839	8,416	5,706	6,714
Trade and other current receivables	61,446	63,283	61,446	63,283
Trade and other current payables	-	(14,754)	(18,598)	(34,264)
<b>Gross balance sheet exposure</b>	<b>68,285</b>	<b>56,945</b>	<b>48,554</b>	<b>35,733</b>
<b><i>Singapore Dollars</i></b>				
Cash and cash equivalents	-	1,878	-	-
Trade and other current payables	(433)	(1,365)	(107)	(110)
<b>Gross balance sheet exposure</b>	<b>(433)</b>	<b>513</b>	<b>(107)</b>	<b>(110)</b>
<b><i>Pound Sterling</i></b>				
Cash and cash equivalents	568	590	568	590
Trade and other current receivables	-	86	-	86
<b>Gross balance sheet exposure</b>	<b>568</b>	<b>676</b>	<b>568</b>	<b>676</b>
<b><i>Swiss Franc</i></b>				
Trade and other current payables	(101)	(69)	-	(69)
<b>Gross balance sheet exposure</b>	<b>(101)</b>	<b>(69)</b>	<b>-</b>	<b>(69)</b>
<b><i>Taiwan Dollars</i></b>				
Trade and other current payables	(292)	(135)	-	-
<b>Gross balance sheet exposure</b>	<b>(292)</b>	<b>(135)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**Forward exchange contracts**

As at 31 December 2019 and 2018, the Group had outstanding forward exchange contracts as follows:

Consolidated financial statements			
Currency	Amount (Thousand)	Maturity date	Contract exchange rate (Per unit of foreign currency)
<b>2019</b>			
<i>Buying contract</i>			
US dollar	-	-	-
<i>Selling contract</i>			
US dollar	4,950	27 March 2020 – 24 June 2020	Baht 30.0580 – 30.4820
<b>2018</b>			
<i>Buying contract</i>			
US dollar	1,702	21 March 2019 – 26 June 2019	Baht 32.2050 - 32.4600
<i>Selling contract</i>			
US dollar	600	9 April 2019	Baht 32.6200

As at 31 December 2019 and 2018, the Company had no outstanding forward exchange contracts.

**Cross currency and interest rate swap contract**

KCE Technology Co., Ltd, a subsidiary, had a cross currency and interest rate swap contract with a local financial institution for the period from 1 November 2016 to 29 November 2019 by which the subsidiary agreed to swap the currency and interest rate of borrowings of Baht 250 million (equivalent to EUR 6.4 million) with a Thai Baht floating interest rate of THBFIX (3 months) plus fixed percent per annum to EUR fixed interest rate per annum. As at 31 December 2019, the subsidiary had no outstanding balance of borrowing amounted.

**Commodity hedge agreements**

As at 31 December 2019, the Group had outstanding copper swap agreements, of which details are presented below:

Type of good	Quantity (Ton)	Contract price (US dollars per ton)	Commodity's market price	Maturity date
			As at 31 December 2019	
<i>Buying contract</i>				
Copper	30	5,670	6,205	31 January 2020

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

As at 31 December 2018, the Group had outstanding copper swap agreements, of which details are presented below:

Type of good	Quantity (Ton)	Contract price (US dollars per ton)	Commodity's market price As at 31 December 2018	Maturity date
<i>Buying contract</i>				
Copper	60	5,850 – 6,150	5,965	31 January 2019
<i>Selling contract</i>				
Copper	60	6,250	5,964	31 January 2019

***Credit risk***

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when the fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. At the reporting date there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position. However, due to the large number of parties comprising the Group's customer base, management does not anticipate material losses from its debt collection.

***Liquidity risk***

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

**Carrying amounts and fair values of financial instruments**

The following table shows the carrying amounts and fair values of financial assets and financial liabilities not measured at fair value. It does not include fair value information for financial assets and financial liabilities not measured at fair value if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.



**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Financial assets (liabilities) not measured at fair value</i></b>				
<b>31 December 2019</b>				
Foreign currency forward contracts	79	920	-	-
<b>31 December 2018</b>				
Foreign currency forward contracts	(503)	23	-	-
Cross currency and interest rate swap contract	2,659	3,924	-	-
<b><i>Financial assets (liabilities) measured at fair value</i></b>				
<b>31 December 2019</b>				
Commodities hedge agreements	836	484	-	-
<b>31 December 2018</b>				
Commodities hedge agreements	1,057	485	-	-

The Group determines Level 2 fair value for foreign currency forward contracts, cross currency and interest rate swap contract, and commodities hedge agreements by reference to the value quotes announce by the financial institutions.

Most of financial assets and liabilities of the Group were short-term. The fair value of financial assets and liabilities are taken to approximate the carrying value as determined in the statement of financial position.

The fair value of long-term borrowings are taken to approximate the carrying value because most of these financial instruments bear interest at market rate.

## **28 Commitments**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Capital commitments</i></b>				
Contracted but not provided for buildings and other constructions	4,509	2,835	-	-
Unrecognised purchase orders for machinery and equipment	38,411	174,130	29,127	170,079
<b>Total</b>	<b>42,920</b>	<b>176,965</b>	<b>29,127</b>	<b>170,079</b>
<b><i>Future minimum lease payments under non-cancellable operating lease and services contracts</i></b>				
Within one year	38,357	20,033	4,015	1,419
After one year but within five years	29,358	3,822	1,458	2,240
<b>Total</b>	<b>67,715</b>	<b>23,855</b>	<b>5,473</b>	<b>3,659</b>

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2019	2018	2019	2018
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Other commitments</i></b>				
Unrecognised purchase orders for raw materials	640,627	937,035	101,881	107,602
Bank guarantees	47,654	50,853	46,301	49,299
<b>Total</b>	<b>688,281</b>	<b>987,888</b>	<b>148,182</b>	<b>156,901</b>

As at 31 December 2019 and 2018, the Group has forward exchange contracts, cross currency and interest rate swap contract and commodity hedge agreements as stated in Note 27.

## **29 Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted**

New and revised TFRS, which are relevant to the Group's operations, expected to have material impact on the consolidated and separate financial statements when initially adopted, and will become effective for the financial statements in annual reporting periods beginning on or after 1 January 2020, are as follows:

<b>TFRS</b>	<b>Topic</b>
TFRS 7*	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9*	Financial Instruments
TFRS 16	Leases
TAS 32*	Financial Instruments: Presentation
TFRIC 16*	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

\* TFRS - Financial instruments standards

### **(a) TFRS - Financial instruments standards**

These TFRS - Financial instruments standards establish requirements related to definition, recognition, measurement, impairment and derecognition of financial assets and financial liabilities, including accounting for derivatives and hedge accounting. When these TFRS are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

### **(b) TFRS 16 Leases**

TFRS 16 introduces a single lessee accounting model for lessees. A lessee recognises a right-of-use asset and a lease liability, with recognition exemptions for short-term leases and leases of low-value items. As a result, the Group will recognise new assets and liabilities for its operating leases. As at 31 December 2019, the Group's future minimum lease payments under non-cancellable operating leases amounted to Baht 6 million and Baht 4 million, respectively, on an undiscounted basis. When this TFRS is effective, some accounting standards and interpretations which are currently effective will be cancelled.

**KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2019**

**30 Reclassification of accounts**

Certain accounts in the 2018 financial statements have been reclassified to conform to the presentation in the 2019 financial statements. These reclassifications have principally been made following changes in accounting policies consequent to the adoption of revised TFRS as disclosed in note 2. There were no other significant reclassifications of accounts.

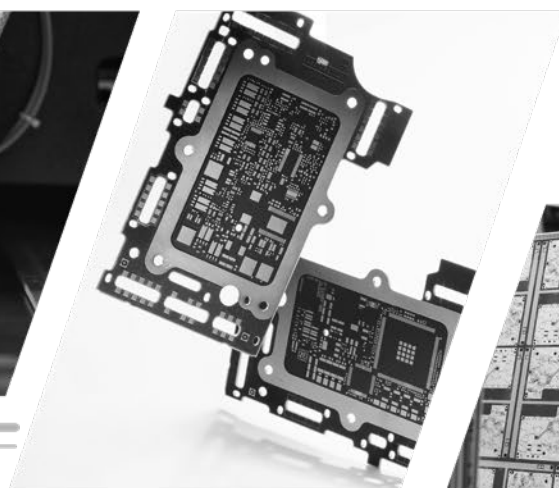
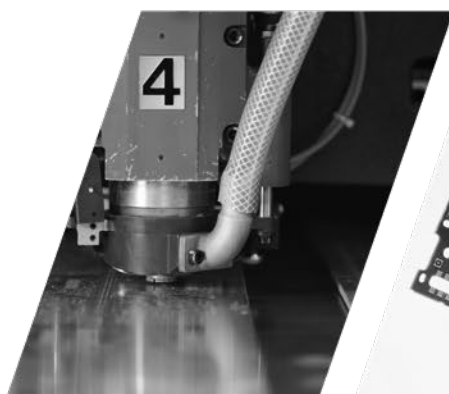
	2018					
	Consolidated			Separate		
	financial statements			financial statements		
	Before reclass.	Reclass.	After reclass.	Before reclass.	Reclass.	After reclass.
			(in thousand Baht)			
<i>Statement of financial position as at 31 December 2018</i>						
Other current assets	122,032	(52,674)	69,358	85,295	(52,673)	32,622
Contract costs assets	-	82,263	82,263	-	52,673	52,673
Other non-current assets	88,509	(29,589)	58,920	-	-	-
		<u>-</u>			<u>-</u>	

The reclassifications have been made because, in the opinion of management, the new classification is more appropriate to the Group's business.

## Auditor's Remuneration

In fiscal year ended December 31, 2019, KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries paid the audit remuneration as follows :

Audit Remuneration for 2019	KCE Electronics PCL	KCE Technology Co., Ltd.	K C E International Co., Ltd.	Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	KCE (Thailand) Co., Ltd.	Chemtronic Technology Co., Ltd.	Chemtronic Products Co., Ltd.	CTC Chemical Co., Ltd.	TOTAL (Baht)
AUDIT FEE	1,430,000	970,000	505,000	515,000	330,000	270,000	160,000	160,000	4,340,000
Fee for compliance review against BOI's condition	None	None	None	None	None	None	None	None	None
Fee for other services	None	None	None	None	None	None	None	None	None
Fee for compliance review against BOI's condition and Fee for other services, due in the future	85,000	155,000	15,000	195,000	None	60,000	60,000	None	570,000



## General Information for Investors

Company Name	:	KCE Electronics Public Company Limited ("KCE")
Nature of Business	:	Manufacturer and distributor of Printed Circuit Boards (PCBs)
Registered Capital	:	Baht 591,396,798
Issued and Paid-up Capital	:	Baht 586,396,798
		Ordinary shares : 1,182,793,596 shares (as at Dec. 31, 2019)
		Par value of Baht 0.50 per share
Address	:	72 - 72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Lumplataw, Lat Krabang, Bangkok 10520
Registration No.	:	0107535000354 (Old number: Bor Mor Jor 68)
Website	:	www.kce.co.th
Telephone	:	(662) 326-0196 - 9
Facsimile	:	(662) 326-0300

KCE Electronics Public Company Limited is a manufacturer of printed circuit boards, both double-sided and multi-layer. The following general information refers to businesses in which the Company holds more than 10%.

1. K C E International Co., Ltd. (KCEI), registered and paid-up capital of THB100 million, is a manufacturer and distributor of double-sided PCBs. The Company holds 99.99% of KCEI's ordinary shares. Its factory is located in the Bang-poo Industrial Estate, Samutprakarn province.

2. KCE Technology Co., Ltd. (KCET), registered and paid-up capital of THB1,600 million, is a manufacturer and distributor of multilayer PCBs, mostly 4-6 layers. The Company holds 100% of KCET's ordinary shares. Its factory is located in the Hi-Tech Industrial Estate, Ayutthaya province.

3. Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. (TLM), registered and paid-up capital of THB250 million, is a manufacturer and distributor of copper clad laminate and pre-impregnated fiberglass (PREPEG), which are the main raw materials required for the PCB production of the Company and two subsidiaries. The Company and a subsidiary jointly hold 100% of TLM's ordinary shares. Its factory is located on the Lat Krabang Industrial Estate, Bangkok.

4. KCE (Thailand) Co., Ltd., was incorporated on March 8, 2007 with paid-up capital of THB3,600,000 to act as the local distributor for KCE's PCBs in Thailand. The Company holds 60% of KCE (Thailand)'s ordinary shares.

5. KCE America Inc., registered and fully paid-up capital of USD50,000, acts as KCE's sales office in the U.S. The Company and a subsidiary jointly hold 50% of its shares. On Jan. 1, 2018, the Company acquired an additional 45% of the shares in KCE America Inc., resulting in the Company and a subsidiary jointly holding 95% of its shares.

The Company acquired a further 45% of the shares of KCE America, Inc., from its existing shareholders resulting in the Group's total shareholding rising to 95%.

6. KCE Singapore Pte., Ltd. registered and fully paid-up capital of SGD500,000, serves as KCE's sales office for the Asia region. On Nov. 1, 2014, the Company acquired an additional 51% of the shares in KCE Singapore, resulting in the Company and a subsidiary jointly holding 100% of its shares.

7. In January 2012, the Company entered a joint venture to establish KCE Taiwan Co., Ltd, with fully paid-up capital of NTD3,000,000. KCE Taiwan is an overseas sourcing representative for raw materials and machinery for the Company and its subsidiaries. The Company holds 49% of its shares.

8. On Oct. 2, 2012, the Company acquired Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd, (registered and paid-up capital of THB48,000,000), a PCB ink producer and PCB chemical recycling business. As a result of the transaction,

the Company now holds 94.75% of its shares. The benefits from the investment in Chemtronic Technology include a reduction in its waste disposal burden, and a considerable gain from the recycling of used chemical solutions. Chemtronic Technology (Thailand) holds 98.75% of Chemtronic Chemical Co., Ltd. (subsidiary) and holds 99.58% of CTC Chemical Co., Ltd. (Subsidiary).

9. On July 2016, the Company invested in a new subsidiary, Chemtronic Products Co., Ltd. with fully paid up capital of THB48,000,000. Chemtronic Products produces a chemical used in the animal feed mill. The Company holds 94.96% of its shares.

On December 2018, Chemtronic Products Co., Ltd. has registered and fully paid up capital of THB80,000,000 and the Company holds 94.96% of its shares. Chemtronic Products has a new production of Tin Ingot in 2019.

## **Other References**

### **Registrar**

Thailand Securities Depository Company Limited.

93 Stock Exchange of Thailand Building

Ratchadapisek Road, Din-Daeng

Bangkok 10400

Telephone : (662) 009-9000

Facsimile : (662) 009-9991

### **Auditor**

Ms. Vipavan Pattavanvivek

Certified Public Account Registration No. 4795 and/or

Ms. Marisa Tharathornbunpakul

Certified Public Account Registration No. 5752 and/or

Mr. Chokechai Ngamwutikul

Certified Public Account Registration No. 9728

KPMG Phoomchai Co., Ltd.

48<sup>th</sup>- 50<sup>th</sup> Empire Tower,

1 South Sathorn, Yanawa

Sathorn, Bangkok 10120

Telephone : (662) 677-2000

Facsimile : (662) 677-2222

### **Legal Advisor**

Seri Manop & Doyle Ltd.

21 Soi Amnuaywat, Suthisarn Road,

Huay Kwang. Bangkok 10310, Thailand

Telephone : (662) 693-2036

Facsimile : (662) 693-4189

### **Investor Relation**

KCE Electronics Public Company Limited

72- 72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate

Soi Chalongsak 31, Lumplataw,

Lat Krabang, Bangkok 10520

Telephone : (662) 326-0196 - 9 Ext. 1201, 1501

Facsimile : (662) 326-0300

E-mail : tanyarat@kce.co.th

niraphat@kce.co.th

Website : www.kce.co.th

## Dividend Policy

According to the Company's Articles of Association, the Company must appropriate its annual net profit for legal reserve of not less than 5 (five) percent of annual net profit after a deduction of brought forward deficit (if any) until the reserve shall be not less than 10 (ten) percent of the Company's registered capital.

The Company's policy is to pay a dividend of not less than 30% of its consolidated net profit for the fiscal year, after deducting for tax and reserves as required by the law. The dividend is paid twice a year via i) an interim dividend payment, which is based on the operating results of the first half of the year, and must be approved by the Board and reported to the upcoming Shareholders' Meeting; and ii) the annual dividend payment, which is considered from the operating results of the second half of the year. Again, the Board must seek approval from shareholders.

As for subsidiaries' dividend payments, each unit must take into account its own financial status and other important factors before determining an appropriate amount.

In all cases, the dividend payment is subject to cash flow, investment plans, other necessities and expected future requirements. Furthermore, such dividend payments must not exceed retained earnings, as reported in the Company's financial statement, and/or have any substantial impact on the operations of the Company and its subsidiaries.

### The Dividend Payment in the past 4 years:

	2019 (Proposed year)	2018	2017	2016
1. Net Profit – Consolidated FS (Baht)	934,491,809	2,014,871,988	2,544,502,011	3,038,747,419
2. Number of shares as of Dec.31, (Shares)	1,172,793,596	1,172,793,596 <sup>(1)</sup>	586,396,798	586,104,798
3. Annual Dividend (Baht/Share)	<u>0.80</u>	<u>1.10</u>	<u>2.20</u>	<u>2.10</u>
- Interim dividend	0.40	0.55	1.10	1.00
- Yearly dividend	0.40 <sup>(2)</sup>	0.55	1.10	1.00
4. Total dividend payment (Baht)	938,234,877	1,290,072,956	1,290,046,528	1,231,004,723
5. Dividend Payment to Net profit	100.4%	64.0%	50.7%	40.5%
- Consolidated FS				

<sup>(1)</sup> A change in par value of the Company's shares from 1 Baht per share to 0.50 Baht per share since May 16, 2018.

<sup>(2)</sup> The proposed dividend in the 2020 Annual Shareholders' Meeting

## รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2

รายการ	หน้า
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ และลักษณะการประกอบธุรกิจ	13-19
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	102-104
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	210-211
ผู้ถือหุ้น	25
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	212
โครงสร้างการจัดการ	39-49
การกำกับดูแลกิจการ	53-80
ความรับผิดชอบต่อสังคม	81-93
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	77-80
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	94-95
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	107-208
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ	96-101

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)

## Check list of 56-2

Content	Page
Policy and Overview of the Company and Nature of Business	225-231
Risk factors and Risk Management	317-320
General information	405-406
Shareholders	237
Dividend Payment Policy	407
Management Structure	251-261
Corporate Governance	265-295
Corporate Social Responsibility	296-308
Internal Control & Risk Management	292-294
Related Party and Connected Transaction	309-310
Financial Statement	323-403
Management Discussion and Analysis	311-316



## บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ปีที่ก่อตั้ง :

ปี พ.ศ. 2525

เลขทะเบียนบริษัท :

0107535000354 (เดิมเลขที่ บมจ. 68)

ประเภทธุรกิจ :

ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์  
(PRINTED CIRCUIT BOARD) หรือ PCB

ข้อมูลหลักทรัพย์ :

หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียน  
และทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย ในปี พ.ศ.2531

โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “KCE”

ทุนจดทะเบียน :

586,396,798 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว :

586,396,798 บาท ประกอบด้วย

หุ้นสามัญ 1,172,793,596 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

เลขที่ 72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง

กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ : (662) 326-0196 - 9

โทรสาร : (662) 326-0300

เว็บไซต์ของบริษัท :

[www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)

สอบถามข้อมูล :

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ (662) 326-0196 - 9 ต่อ 1201

โทรสาร (662) 326-0300

อีเมล [tanyarat@kce.co.th](mailto:tanyarat@kce.co.th)

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ (662) 326-0196 - 9 ต่อ 1501

โทรสาร (662) 326-0300

อีเมล [niraphat@kce.co.th](mailto:niraphat@kce.co.th)



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31  
แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED

72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate, Soi Chalongkrung 31,  
Kwang Lumplatew, Lat krabang, Bangkok 10520, Thailand  
Tel. (662) 326-0196 Fax. (662) 326-0300 Website. [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)