



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2557 Annual Report 2014

KCE
AMERICA

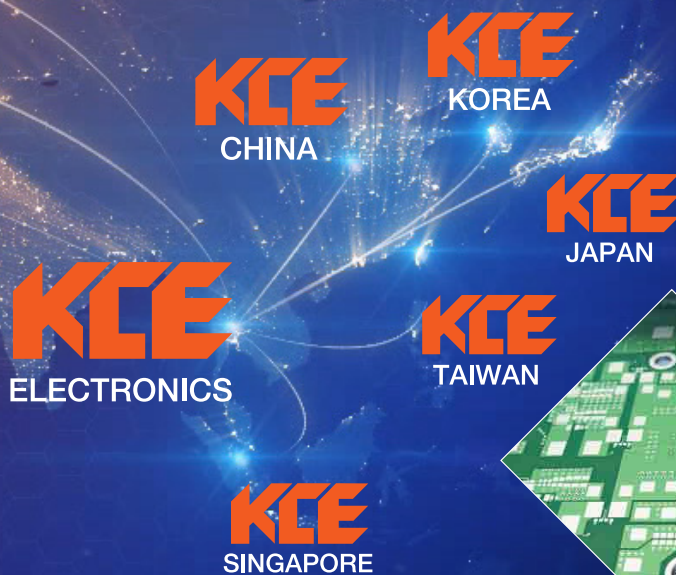
KCE
MEXICO

KCE
EUROPE



สารบัญ

2	จุดเด่นในรอบปี
3	สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวม
4	รายงานของคณะกรรมการประจำปี 2557
6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
8	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
13	โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
14	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
17	โครงสร้างเงินทุน และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก
18	คณะกรรมการของบริษัทฯ
25	คณะผู้บริหารของบริษัทฯ
27	ผังองค์กร
28	โครงสร้างการจัดการ
38	ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
41	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
69	ความรับผิดชอบต่อสังคม
78	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน
80	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ
88	ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง
93	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
94	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และ งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
189	ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
190	ข้อมูลทั่วไปสำหรับนักลงทุน
379	รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2



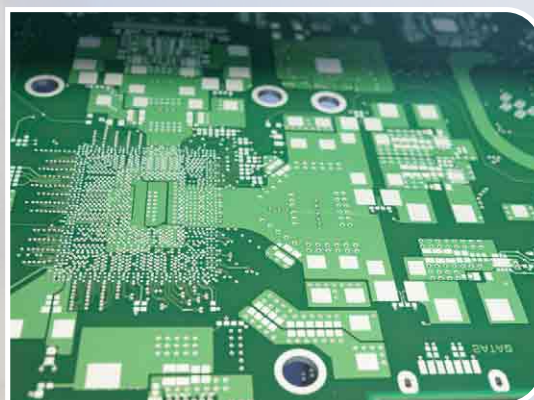
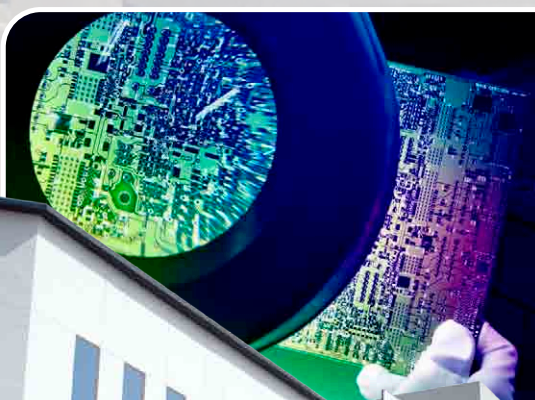
Contents

Financial Highlights	194
Summarized Financial Data	195
2014 Director's Report	196
Report of the Audit Committee	198
Nature of Business	200
The Shareholder Structure of the Company and its Subsidiaries	205
Industrial Status and Competition	206
Capital Structure & Top ten major shareholders	209
Board of Directors	210
Management Team	217
Organization Chart	219
Management Structure	220
Remuneration of Directors and Management	229
Corporate Governance	232
Corporate Social Responsibility	258
Related party and Connected transactions	267
Management Discussion and Analysis	269
Risk factors and Risk management	276
Responsibility of the Board of Directors to Financial statement	281
Independent Auditor's Report and Financial Statements	282
Auditor's Remuneration	376
General information	377
Check list of 56-2	379

จุดเด่นในรอบปี

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	2555
รายได้รวม	11,654.40	9,472.73	7,205.64
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2,854.96	1,889.83	1,376.36
กำไรสุทธิ	2,109.77	1,173.50	643.27
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	2,970.55	2,130.71	1,647.98
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.89	2.53	1.40
จำนวนหุ้นโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	541,886	463,545	460,439
จำนวนพนักงาน (คน)	5,699	5,162	4,804
สินทรัพย์รวม	15,159.73	11,284.24	10,272.34
หนี้สินรวม	8,771.79	7,173.82	7,190.17
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,387.94	4,110.42	3,082.18
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	565.63	480.50	472.60
อัตรากำไรสุทธิ (%)	n/a	29.64	39.29



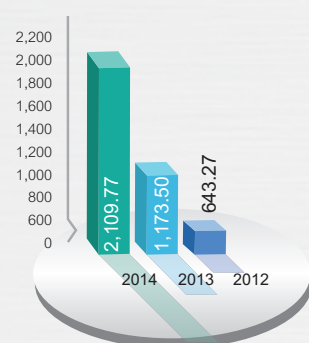
สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงิน	2557	2556	2555
สินทรัพย์รวม	15,159.73	11,284.24	10,272.34
หนี้สินรวม	8,771.79	7,173.82	7,190.17
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,387.94	4,110.42	3,082.18
รายได้จากการขายและบริการ	11,284.33	9,293.89	6,477.89
รายได้รวม	11,654.40	9,472.73	7,205.64
กำไรขั้นต้น	3,566.71	2,451.09	1,245.57
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยและภาษี	2,280.02	1,361.01	888.69
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	2,109.77	1,173.50	643.27
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	2,970.55	2,130.71	1,647.98
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขาย	31.61 %	26.37 %	19.23 %
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีต่อรายได้ขาย	20.21 %	14.64 %	13.72 %
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขาย	18.70 %	12.63 %	9.93 %
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	33.03 %	28.55 %	20.87 %
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	13.92 %	10.40 %	6.26 %
เงินสดสุทธิการดำเนินงาน ต่อรายได้ขาย	26.32 %	22.93 %	25.44 %
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรม การดำเนินงาน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	46.50 %	51.84 %	53.47 %
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.89	2.53	1.40
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	n/a	0.75	0.55
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	11.29	8.55	6.52

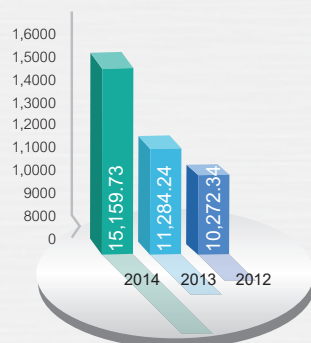
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ล้านบาท



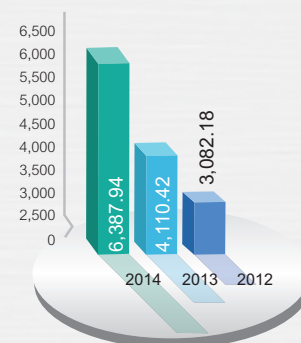
สินทรัพย์รวม

ล้านบาท



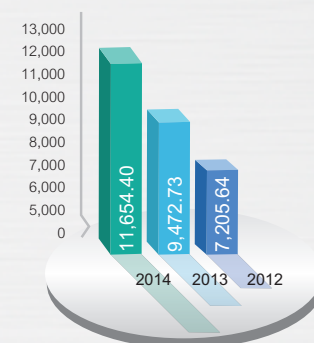
ส่วนของผู้ถือหุ้น

ล้านบาท



รายรับทั้งสิ้น

ล้านบาท



รายงานของคณะกรรมการประจำปี 2557

ภาพรวมธุรกิจ

คณะกรรมการมีความยินดีที่จะรายงานให้ทราบถึงผลประกอบการของบริษัทฯ ที่โดดเด่นเป็นประวัติการณ์ในรอบ 32 ปี ด้วยยอดขายในปี 2557 ที่ทำสถิติสูงสุดใหม่เป็น 11,284.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.4 จากยอดขาย 9,293.9 ล้านบาทในปี 2556 สำหรับผลกำไร บริษัทฯ ได้สร้างผลกำไรเป็นสถิติสูงสุดใหม่เช่นกัน โดยผลกำไรในปี 2557 สูงถึง 2,109.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 79.8 เทียบกับผลกำไร 1,173.5 ในปี 2556

เศรษฐกิจโลกยังมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง สถานการณ์ทางอเมริกามีสัญญาณการฟื้นตัวเด่นชัดขึ้น ทางด้านเอเชียยังคงมีการเติบโตในเชิงบวก ส่วนทางภาคพื้นยุโรปก็เริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวเช่นกัน บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา หลังวิกฤติเศรษฐกิจโลกในปี 2551 ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ระดับโลก ด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีที่ทันสมัย ตลอดจนการผลิตที่ดีเลิศ ซึ่งส่งผลให้เกิดการเติบโตที่ยั่งยืน

โรงงานใหม่ของบริษัทฯ ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ เป็นไปตามแผนงบประมาณและระยะเวลา โรงงานใหม่นี้ได้เริ่มดำเนินการทดสอบการผลิตในปลายปี 2557 ซึ่งมีผลเป็นที่น่าพอใจและจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงธุรกิจตั้งแต่วันที่ 2558 และจะเพิ่มกำลังการผลิตสูงขึ้นเป็นลำดับ โดยจะมีกำลังการผลิตในระยะแรก 700,000 ตารางฟุตต่อเดือน และเมื่อขยายกำลังการผลิตเต็มโครงการแล้ว บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตรวมทั้งกลุ่มเป็น 2 เท่าของปัจจุบัน เป็น 4 ล้านตารางฟุตต่อเดือน

บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ผู้ผลิตวัตถุดิบสำหรับ PCB ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ เคซีอี ได้ขยายกำลังการผลิตเพื่อให้ออกคล่องกับการเจริญเติบโตของบริษัทแม่ โดยได้สร้างโรงงานแห่งใหม่ขึ้นเช่นกันในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง จะแล้วเสร็จพร้อมรองรับความต้องการที่สูงขึ้นได้ภายในไตรมาส 2 ของปี 2558

ผลการดำเนินงาน

ความสำเร็จของผลประกอบการครั้งนี้ เป็นผลมาจาก

- 1) สถานะตลาดที่ดีขึ้นโดยเฉพาะในอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้มีความต้องการสินค้าเพิ่มมากขึ้น ทั้งจากลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่
- 2) ผลการดำเนินงานที่ดีเลิศ สำเร็จกว่าเป้าหมายของเคซีอี เทคโนโลยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีกำลังการผลิตเป็นครึ่งหนึ่งของกำลังการผลิตรวมของกลุ่ม และ
- 3) การปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการผลิตของโรงงานทุกแห่งทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้สูงขึ้นอีก

สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายนั้น มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากร้อยละ 26.3 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 31.6 ในปี 2557 สาเหตุหลักเพราะบริษัทฯ สามารถลดต้นทุนการผลิตลง อันเป็นผลโดยตรงจากการใช้กำลังการผลิตที่เพิ่มมากขึ้น การปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และอัตราของเสียที่ทรงตัวในระดับต่ำ ประกอบกับราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวลดลงและผลจากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นนั้น รวบรวมรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานปกติอยู่ด้วย ได้แก่

- 1) รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย (ประกันธุรกิจหยุดชะงัก) จำนวน 101.2 ล้านบาท สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและภาษี
- 2) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 95.5 ล้านบาทและ
- 3) การรับรู้กำไรจากการรวมธุรกิจของ KCE Singapore Pte. Ltd. (เดิมเป็นบริษัทร่วม) จำนวน 85.1 ล้านบาท

โดยเมื่อเทียบกับปี 2556 กำไรต่อหุ้นพื้นฐานเพิ่มขึ้นจาก 2.53 บาทต่อหุ้น เป็น 3.89 บาทต่อหุ้น ในปี 2557



แนวโน้มธุรกิจ

เคซีอีเป็นผู้ผลิตและส่งออกระดับโลก โดยมีอัตราการส่งออกสูงถึง 97% มีการส่งออกไปที่ยุโรปกว่า 50% และ 20% ไปที่อเมริกา และที่เหลือส่งออกในภาคพื้นเอเชีย เคซีอีมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในประเทศไทย และมีสำนักงานตัวแทนอยู่ทั่วโลก เพื่อให้บริการอย่างเต็มรูปแบบ ทั้งด้านการขาย การสนับสนุนทางเทคนิค และทางวิศวกรรม ให้แก่ลูกค้าทั่วโลก ด้วยเครือข่ายที่แข็งแกร่งดังกล่าว ทำให้เคซีอีสามารถให้บริการกลุ่มลูกค้าต่างประเทศและสร้างฐานที่จะเข้าสู่ตลาดที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วได้

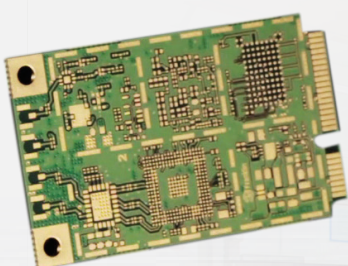
สำหรับยอดขายในอุตสาหกรรมยานยนต์โลก ซึ่งเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดของเคซีอีนั้น ได้ปรับตัวดีขึ้นอย่างชัดเจนในปี 2557 และคาดว่าจะดีต่อเนื่องขึ้นไปอีกในปี 2558 ซึ่งเป็นผลจากตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลของโลกปรับตัวสูงขึ้น ความต้องการ PCB สำหรับยานยนต์ปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราที่เร็วกว่าอัตราการเติบโตของยอดขายยานยนต์ เพราะมีอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในรถยนต์มากขึ้น โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการสื่อสารและความบันเทิง ความปลอดภัย และข้อมูลในการขับเคลื่อน เคซีอีจึงอยู่ในสถานะที่จะได้ประโยชน์จากการพัฒนาในด้านดังกล่าว

ปัจจุบัน เคซีอี เป็นผู้ผลิต PCB สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ที่ใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 10 ของโลก ในปี 2556 มูลค่าผลิต PCB ยานยนต์ของผู้ผลิต 10 อันดับแรก รวมกันเท่ากับ 2.7 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในขณะที่มูลค่ารวมของตลาด PCB ยานยนต์ เท่ากับ 5 พันล้านเหรียญสหรัฐ ณ ขณะนี้ ยอดขาย PCB ของเคซีอี มีมูลค่าเพียง 6% ของตลาด PCB ยานยนต์โลก ซึ่งแสดงให้เห็นว่าตลาดสำหรับอุตสาหกรรม PCB ยานยนต์มีขนาดใหญ่มาก และเคซีอี จะสามารถมียอดขายเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมนี้ได้อย่างต่อเนื่องแน่นอน

จากการพัฒนาธุรกิจที่มีแนวโน้มที่ดี ในระหว่างปี 2557 ถึง 2558 ประกอบกับสมมุติฐานที่ว่าเศรษฐกิจโลกจะมีสถานะทรงตัว คณะกรรมการคาดว่าจะการเติบโตของรายได้ในปี 2558 จะมีผลเป็นที่น่าพอใจ เนื่องจากจะมีกำลังการผลิตที่สูงขึ้นเมื่อโรงงานใหม่ได้เปิดดำเนินการ

คณะกรรมการฯ ขอขอบคุณ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม คู่ค้าและลูกค้าทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมาตลอดปี 2557

นาย บัญชา องค์กรเลิศ
ประธานกรรมการบริษัท



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ ครอบคลุมถึงการดำเนินงานของ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ 3 ท่าน โดยมี นายไพฑูรย์ ทวีผล ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงิน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พลโท นายแพทย์ สุปรียา โมกษะเวส และนางอุบล จิระมงคล เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมการประชุมทุกครั้งโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และได้แสดงความเห็นรวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระตามที่พึงจะเป็น คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญของผลการตรวจสอบการดำเนินงาน การให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี นโยบายบัญชีที่สำคัญ และรายการทางการเงินที่มีนัยสำคัญ โดยพิจารณาขอบเขต วิธีการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเสนอแนะร่วมกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล

2. ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของส่วนงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามข้อเสนอแนะในรายงานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีที่ทำโดยใช้หลักเกณฑ์ตามปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจ แผนอัตราค่าลิ้งคน การประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผน และหารือกับส่วนงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับข้อสังเกตในรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสม

3. การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Anti-Corruption : CAC)

บริษัทฯ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการขอรับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตต่อไป

4. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการเงินและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้นเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

5. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานสำหรับปี 2557 ซึ่งเป็นปีที่ 3 ของบริษัท สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระเพียงพอ

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2558 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด แล้วเห็นว่าเหมาะสมกับค่าตอบแทนสำหรับปี 2558 ที่ทาง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เสนอมา คณะกรรมการตรวจสอบจึงขอเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอ ขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2558 ต่อไปอีกราวหนึ่ง

6. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ติดตามแนวทางและผลการปรับปรุง ของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดโดยสม่ำเสมอ

7. ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประเมินผลในภาพรวม เป็นรายคณะประจำปี 2557 ผลการประเมินอยู่ในระดับดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเพียงพอ และครบถ้วน โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

นายไพฑูรย์ ทวีผล (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)

พลโท นายแพทย์ สุวีริชา โมกษะเวช

นางอุบล จิระมงคล

18 กุมภาพันธ์ 2558

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE”

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือน สิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 587,426,511 บาท และมีทุนชำระแล้ว 565,628,244 บาท

ลักษณะผลิตภัณฑ์

PCB เป็นส่วนประกอบสำคัญของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท อุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชิ้นที่ใช้อยู่ในชีวิตประจำวันจะต้องมีแผ่น PCB อย่างน้อย 1 ชั้น หรือมากกว่า PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของวงจรอิเล็กทรอนิกส์ ลักษณะเป็นแผ่นที่มีลายวงจรทองแดงเป็นทางเดินสัญญาณไฟฟ้าอยู่ ใช้สำหรับต่อวงจรอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อประกอบเป็นวงจรแทนการต่อวงจรด้วยสายไฟซึ่งมีความซับซ้อนและยุ่งยาก

PCB ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วนคือ แผ่นฐานหรือซับสเตรท (substrate) กับส่วนที่เป็นตัวนำ แผ่นฐานเป็นฉนวนบาง ๆ ทำหน้าที่เป็นฐานที่วางและยึดติดตัวอุปกรณ์ โดยมีตัวนำไฟฟ้าที่เป็นทองแดงเป็นตัวต่อวงจรให้แก่อุปกรณ์ แผ่นฐานจะทำจากวัสดุอีพ็อกซีไฟเบอร์กลาส ซึ่งเป็นการทอใยแก้วเข้าด้วยกันแล้วยึดด้วยอีพ็อกซีเรซิน มีคุณสมบัติ สามารถใช้งานได้กับงานหลายประเภท เพราะทนต่อความชื้นและอุณหภูมิสูง ไม่บิดงอได้ง่าย แผ่นฐานมักเป็นสีเขียวหรือสีฟ้า

แผ่นวงจรนี้อาจทำเพียงหน้าเดียว หรือสองหน้า แต่ถ้าวงจรมีความหนาสูงและมีความซับซ้อนมาก ๆ ก็อาจจะต้องทำเป็นหลาย ๆ ชั้นก็ได้ ตามความต้องการของผู้ออกแบบ

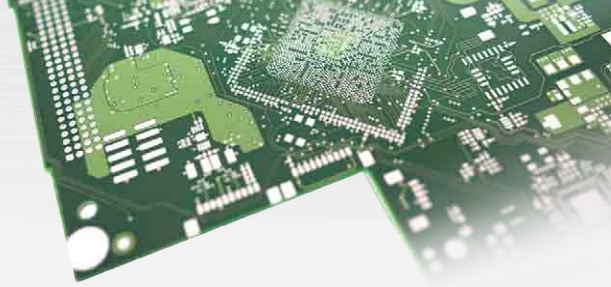
- 1) PCB ชนิดหน้าเดียว (Single sided) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าอยู่เพียงด้านเดียว
- 2) PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรู (Double sided Plated-Through Hole) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณ ไฟฟ้าอยู่ทั้งสองด้าน มีการเจาะรูบนแผ่นฐานเพื่อเป็นที่ไว้สอดขาอุปกรณ์ และมีการเคลือบผิวภายในรูด้วยทองแดง เพื่อเชื่อมต่อสัญญาณไฟฟ้าระหว่างด้านหน้าและด้านหลังของแผ่นบอร์ด
- 3) PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าระหว่างชั้นใน (Inner Layer) และชั้นนอก (Outer Layer)

ทั้งนี้ PCB ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต มีอยู่ 2 แบบ คือ

- 1) การผลิตแบบ 2 หน้าเคลือบรู (Double sided Plated-Through Holes PCB) และ
 - 2) การผลิตแบบหลายชั้น (Multilayer PCB) ซึ่งมีความซับซ้อนกว่า และใช้เทคโนโลยีสูงกว่าการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรชนิด 2 หน้า
- ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตได้ตั้งแต่ 4 ชั้น ถึง 24 ชั้น

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั้งสองแบบนี้ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม อุปกรณ์โทรคมนาคมต่างๆ รวมถึง เครื่องมือทางการแพทย์ โทรศัพท์มือถือ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

เนื่องจากในการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิตและทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก



วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ

คณะกรรมการได้ร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย ภารกิจและทิศทางการดำเนินงาน และติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพของบริษัทเป็นหลัก “ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่าโดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”

พันธกิจ

- มุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ
- มุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีอาชีพ
- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- อบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- รับผิดชอบต่อและสนับสนุนสังคมส่วนรวม

โรงงานผลิต

โรงงานและสำนักงานที่ใช้ในการผลิตวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

วัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์

Laminate, Prepreg

ตั้งอยู่เลขที่ 70 - 70/1 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

PCB

ตั้งอยู่เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

บริษัท เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

PCB

ตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท

นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ
จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

PCB

ตั้งอยู่เลขที่ 117,118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค)

ถนนสาย เอเชีย-นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน

อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัท เคมิทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)

น้ำยาเคมี

ตั้งอยู่เลขที่ 1/28 หมู่ที่ 5 ตำบลคานหาม

อำเภอกุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปี ที่ผ่านมา

ปี 2555

- มกราคม 2555 บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว NT\$ 3,000,000 ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
- ตุลาคม 2555 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคมโทรนิคส์”) ซึ่งประกอบกิจการโรงงานหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้าและน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า โดยการซื้อหุ้นทุนในบริษัท ร้อยละ 97.25 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด จำนวน 48,000,000 บาท ทำให้กลุ่มบริษัทเกิดการผนึกกำลังมีความสามารถในการกระบวนการผลิตที่เพิ่มขึ้น เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตสารเคมีที่สำคัญไว้ใช้ตัวเอง และลดการพึ่งพาการจัดหาน้ำยาเคมีจากแหล่งภายนอก

ปี 2556

- เมษายน 2556 จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 30/2556 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ
- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555
 - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2555
 - อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 491,829,500 บาท เป็น 476,853,769 บาท แบ่งออกเป็น 476,853,769 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2”) จำนวนไม่เกิน 115,248,942 หน่วย แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า และมีราคาใช้สิทธิ 5 บาท ต่อหุ้น
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 476,853,769 บาท เป็น 592,421,582 บาท แบ่งออกเป็น 592,421,582 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 115,567,813 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 115,567,813 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 ที่จะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W3 และ ESOP-W4
- พฤษภาคม 2556 จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท จำนวน 460,976,969 หุ้น คิดเป็น จำนวนเงินปันผลรวม 161,341,939 บาท
- พฤษภาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติโครงการขายหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 14 ล้านหุ้น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน ตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2556 ถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2556
- มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนที่ยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมด จากทุนจดทะเบียนเดิม 592,421,582 บาท และทุนชำระแล้ว 474,995,769 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 578,421,582 บาท และทุนชำระแล้ว 460,995,769 บาท
- มิถุนายน 2556 ทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ อนุมัติการลงทุนในโครงการสร้างโรงงานใหม่ ขนาดกำลังการผลิต 2 ล้านตารางฟุต ต่อเดือน เพื่อขยายกำลังการผลิตสำหรับรองรับปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,675 ล้านบาท
- กรกฎาคม 2556 จากการปรับโครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ และแต่งตั้งนายพิธาน องค์กริเชิต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
- กันยายน 2556 จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรก ของปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 461,595,269 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 115,398,817 บาท

- กันยายน 2556 จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Committee
- พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ และลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- ธันวาคม 2556 ลงนามในสัญญาสนับสนุนทางการเงินกับสถาบันการเงิน วงเงินรวม 4,150 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงความน่าเชื่อถือและความแข็งแกร่งทางการเงินของ KCE

ปี 2557

- มีนาคม 2557 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เมษายน 2557 จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2557 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ
- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556
 - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556
 - อนุมัติแต่งตั้งนายพิธาน องค์กรโชค เป็นกรรมการ
 - อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 578,421,582 บาท เป็น 557,426,511 บาท แบ่งออกเป็น 557,426,511 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย (ESOP-W5) จำนวนไม่เกิน 10,000,000 หน่วย
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 577,426,511 บาท เป็น 587,426,511 บาท แบ่งออกเป็น 587,426,511 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 10,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5
- พฤษภาคม 2557 จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 549,017,741 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 274,508,871 บาท
- กันยายน 2557 จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรก ของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 557,911,031 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 223,164,412 บาท
- พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด เพิ่มเติมร้อยละ 51 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 24.5% เป็น 75.5% และส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในเคซีอี สิงคโปร์ ร้อยละ 100 และมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- พฤศจิกายน 2557 ผลการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2557 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีมาก”

นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร หรือ PCB ที่เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ โรงงานผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ โรงงานประกอบเครื่องมือสื่อสารคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ หรือกลุ่มลูกค้าที่ทำอุปกรณ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และกลุ่มลูกค้าสินค้าอุปโภค โดยการผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังหลายประเทศทั่วโลก ทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และในเอเชีย

การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ยึดถือนโยบายหลักที่จะมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินการผลิต โดยการริเริ่มสร้างสรรค์กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพที่ดีกว่าในต้นทุนที่ต่ำลง บริษัทยังคงมุ่งมั่นหาโอกาสเพื่อเพิ่มกำไรอยู่เสมอ โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่ และการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสูงสุด นโยบายหลักที่สำคัญ

อีกประการหนึ่งคือ ความมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาวด้วยการให้สิ่งที่คุณค่ามากที่สุด นั่นคือประวัติความมีชื่อเสียงด้านคุณภาพที่ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าอย่างยาวนาน นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่มุ่งเน้นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม ด้วยการพัฒนา “Green” Technology อีกด้วย

ในด้านการบริหารงาน คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายหลักของกลุ่ม ผู้บริหารในแต่ละสายงานจะรายงานการปฏิบัติงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ ในการดำเนินงานจะมีการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และมีการติดตามผลอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม โดยจัดให้มีการประชุมเป็นประจำในการประชุมผู้บริหาร และการประชุมคณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างรายได้ตามส่วนงาน

หน่วยงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย 3 ส่วนงาน แต่ละส่วนงานผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน ส่วนงานเหล่านี้ได้แก่

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีวีเอและลามิเนต
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี

โครงสร้างรายได้	ปี 2557		ปี 2556		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย *						
- แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า						
DOUBLE SIDED	2,215.57	19.01	1,846.17	19.49	1,367.44	18.98
MULTILAYER	8,683.91	74.51	7,173.78	75.73	4,937.41	68.52
- ผลิตภัณฑ์พีวีเอและลามิเนต	67.50	0.58	63.56	0.67	59.67	0.83
- ธุรกิจบริการ	-	-	-	-	57.29	0.79
- ผลิตภัณฑ์เคมี	317.35	2.72	210.39	2.22	56.08	0.78
รวมรายได้จากการขาย	11,284.33	96.82	9,293.90	98.11	6,477.89	89.90

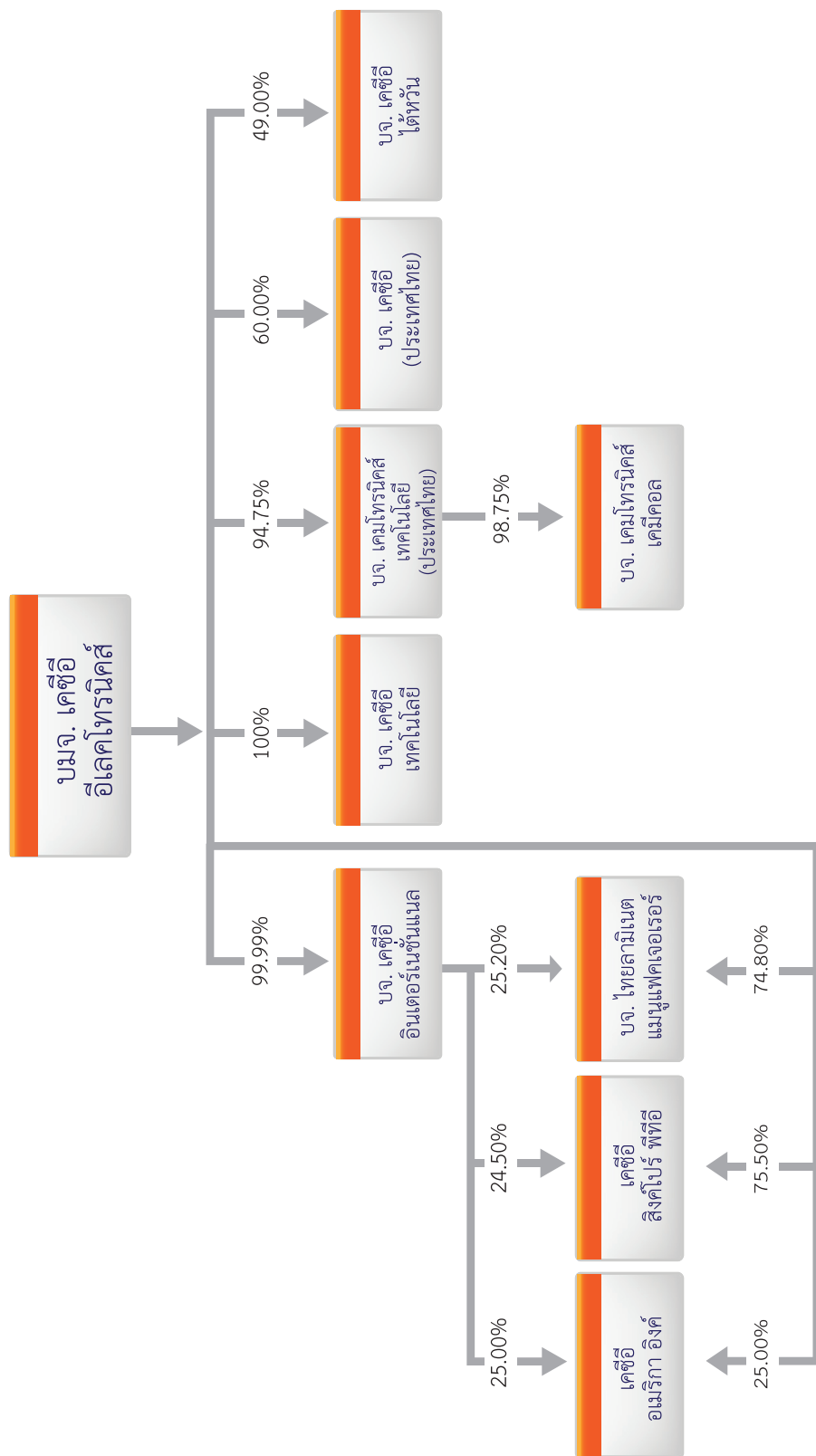
รายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน ดูได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 23

หมายเหตุ * เป็นรายได้ที่ขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น

สิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญต่างๆ ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 31

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทเคซีอี บริษัทย่อยและบริษัทร่วม



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Industry)

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ใช้ส่วนประกอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงอุตสาหกรรมในผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีขั้นสูง ในหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในภาพรวม ตลาดของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง มีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ดังนั้นผลิตภัณฑ์จึงมักจะมีวงจรชีวิตที่สั้น อีกทั้ง ยังมีความกดดันด้านราคาและกำไรเป็นอย่างมาก

มูลค่าการผลิตในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โลก และคาดการณ์แนวโน้มการเติบโต มีดังนี้

(World Electronic Equipment Production)

(หน่วย: พันล้านเหรียญ)

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557F	ปี 2558F	ปี 2559F
มูลค่าการผลิตของโลก	USD 2,016	USD 2,025	USD 2,109	USD 2,216	USD 2,338
การเติบโตของการผลิต	1.0%	0.3%	3.9%	5.1%	5.5%
ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์					

(แหล่งข้อมูล: Henderson Ventures 11/2014 : www.hendersonventures.com)

มูลค่าการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์โลก และคาดการณ์แนวโน้มการเติบโต มีดังนี้

(World Automotive Electronic Equipment Production)

(หน่วย: พันล้านเหรียญ)

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557F	ปี 2558F	ปี 2559F
มูลค่าการผลิตของโลก	USD 149	USD 160	USD 177	USD 197	USD 214
การเติบโต CAAGR					9.2%

(แหล่งข้อมูล: Electronic Outlook Corporation, 2013Q4)

การเติบโตของอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์จะถูกผลักดันด้วยนวัตกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ดังนี้

- การปรับปรุงประสิทธิภาพของพลังงาน ด้วยการทดแทนโดย อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Smart Electronics) และ โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)
- อุปกรณ์เพื่อเชื่อมโยงการสื่อสารระหว่าง รถ คน และระบบควบคุมพื้นฐาน (Infotainment system)
- อุปกรณ์ล้ำสมัยเพื่อความปลอดภัย เช่น เทคโนโลยีเพื่อช่วยคนขับรถ

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจร (Printed Circuit Board Industry)

มูลค่าการผลิตในอุตสาหกรรม PCB โลก ตามเขตภูมิศาสตร์ และแนวโน้มการเติบโต มีดังนี้

(World PCB production)

(หน่วย: ล้านเหรียญ)

เขตภูมิศาสตร์	2555	2556	2557 (F)	2558 (F)	2559 (F)	2560 (F)
อเมริกา	3,156	3,218	3,283	3,328	3,415	3,484
เยอรมนี	1,075	1,090	1,121	1,148	1,159	1,182
ประเทศอื่นในยุโรป	1,840	1,868	1,896	1,943	1,972	2,002
จีน	25,530	26,551	27,350	28,035	30,153	30,486
ญี่ปุ่น	8,624	6,300	5,990	5,470	5,455	5,380
ไต้หวัน	7,995	8,155	8,277	8,470	8,640	8,835
เกาหลีใต้	7,992	8,870	7,540	7,920	8,310	8,340
ไทย	1,298	1,570	1,680	1,780	1,905	2,190
ประเทศอื่นในเอเชีย	2,287	2,400	2,640	2,850	3,010	3,130
ภาพรวมของโลก	59,797	60,022	59,777	60,944	64,019	65,029
อัตราการเติบโต		0.38 %	0.41 %	1.95 %	5.05 %	1.58 %

(แหล่งข้อมูล: N.T. Information, December 2014)

จากแหล่งข้อมูล ปัจจุบันมีผู้ผลิต PCB อยู่ประมาณ 2,800 รายทั่วโลก และตามสถิติ NTI-100 สำหรับปี 2556 มีผู้ผลิต PCB ที่มีรายได้เกิน \$100 ล้านเหรียญ อยู่ 99 ราย ซึ่งมีรายได้รวมกันเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 84 ของมูลค่าการผลิต PCB ของโลก ที่ประมาณ \$ 60 พันล้านเหรียญ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเคซีอี เป็นผู้ผลิต PCBs อันดับที่ 50 ของโลก ในปี 2556 (แหล่งข้อมูล: NTI, August 2014)

อุตสาหกรรมการผลิต PCB ยังแบ่งย่อยลงไปได้อีก เช่น เป็นภาคส่วนของ PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ของกลุ่มบริษัท มูลค่าตลาดทั้งหมดของ PCB ยานยนต์ อยู่ที่ประมาณร้อยละ 8 ของตลาด PCB รวม มีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 8-10 ต่อปี ซึ่งสูงกว่าการเติบโตของตลาด PCB โดยรวม และยังได้เร็วกว่าการเติบโตของตลาดยานยนต์อีกด้วย

ตามข้อมูลของ N.T. Information Ltd. ผู้ผลิต PCB ยานยนต์ สูงสุด 10 รายแรก มีมูลค่าการผลิตรวม USD 2,686 ล้านเหรียญ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเคซีอี เป็นผู้ผลิต PCBs สำหรับยานยนต์ อันดับที่ 6 ของโลก ในปี 2556 (แหล่งข้อมูล: NTI, August 2014)

มูลค่า PCB ที่ใช้ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ รวมทั้งแนวโน้มการเติบโตมีดังนี้

(PCB Usage for Automotive Electronics)

(หน่วย: ล้านเหรียญ)

	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
มูลค่าการผลิตของโลก	USD 3,860	USD 4,230	USD 4,680	USD 4,960
อัตราการเติบโต เมื่อเทียบกับปีก่อน		9.6%	10.6%	6.0%
การเติบโต CAAGR				ประมาณ 8.5%

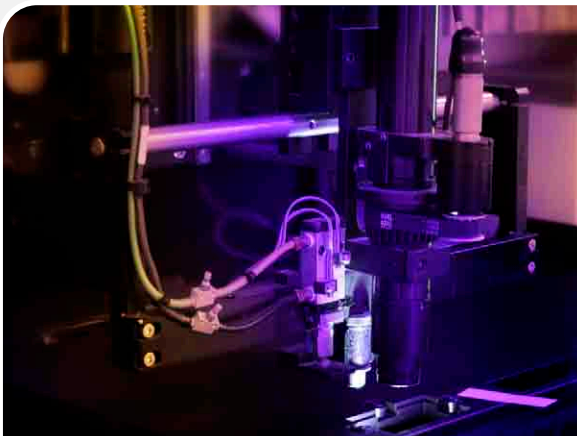
(แหล่งข้อมูล: Electronic Outlook Corporation & NTI)

ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ที่กลุ่มบริษัทอยู่นั้น มีการแข่งขันค่อนข้างปานกลาง-สูง ซึ่งคู่แข่งอาจเป็นบริษัทผู้ผลิตในประเทศลูกค้าเองหรืออยู่ในเขตภูมิศาสตร์เดียวกัน หรืออาจเป็นบริษัทผู้ผลิต PCBs ข้ามชาติรายใหญ่ก็ได้ แต่บริษัทเชื่อว่าสิ่งที่บริษัทแข่งขัน ก็คือคุณภาพและความเชื่อถือได้ในผลิตภัณฑ์ การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และราคาที่สมเหตุสมผล ปัจจัยเหล่านี้ น่าจะเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดสำหรับลูกค้า

อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์โลกเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐและสร้างรายได้กว่า 5 แสนล้านเหรียญสหรัฐแก่ผู้ผลิตใน 26 ประเทศทั่วโลก จากการที่อิเล็กทรอนิกส์สำหรับรถยนต์ซึ่งนับวันจะมีแต่ความซับซ้อนมากขึ้นทำให้มีความจำเป็นที่อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ต้องสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆและเทคโนโลยีในระดับสูงขึ้นไปอีกให้ทันกัน

นักวิเคราะห์อิสระได้คาดการณ์ว่า ในระหว่างปี 2556 ถึงปี 2560 ตลาดยานยนต์จะเติบโตขึ้นโดยเฉลี่ย ร้อยละ 6 ต่อปี แต่ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์จะเติบโตมากกว่ายอดขายรถยนต์ และจากแหล่งข้อมูล NTI, ไตรมาส 3 ปี 2555 มีรายงานว่า ในช่วงปี 2552 - 2555 ในขณะที่จำนวนรถยนต์ทั่วโลกขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 38 แต่มูลค่า PCB ที่ใช้ติดในรถยนต์สูงขึ้นถึงร้อยละ 45



โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัท ฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

• ทุนจดทะเบียน	587,426,511	บาท
• ทุนที่ออกและชำระแล้ว	565,628,244	บาท
• หุ้นสามัญ (มูลค่า หุ้นละ 1 บาท)	565,628,244	หุ้น
• ใบสำคัญแสดงสิทธิ (โครงการ ESOP-W5)	3,806,700	หน่วย
• ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (KCE-W2) สำหรับผู้อถือหุ้นเดิมของบริษัท (Rights Offering)	17,987,546	หน่วย

ผู้อถือหุ้น

ผู้อถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2557 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้อถือหุ้นครั้งล่าสุด)

รายชื่อผู้อถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนที่ออกและชำระแล้ว
กลุ่มองค์กร * บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	192,535,150	34.10
นายปัญญา เสนาดีสัย	30,737,849	5.44
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	27,316,750	4.84
นายอภิศักดิ์ เทพผดุงพร	17,447,050	3.09
นางสาวประภากร มานะศิลป์	13,528,000	2.40
นางสาวสรสิน ศิริธนะ	11,250,000	1.99
JP MORGAN THAILAND FUND	10,528,000	1.86
CLEARSTREAM NOMINEES LTD	8,924,600	1.58
CHASE NOMINEES LIMITED	7,630,059	1.35
	7,338,500	1.30

กลุ่มองค์กร* ประกอบด้วย

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
นายบัญชา องค์กร	58,002,380	10.27
นางวรลักษณ์ องค์กร	30,839,750	5.46
นายอรรถสิทธิ์ องค์กร	34,623,923	6.13
นายพิธาน องค์กร	36,076,222	6.39
นางสาวชุตินาถ องค์กร	32,992,875	5.84
รวม	192,535,150	34.10

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ดังนี้



นายบัญชา องค์กรโมษิต

อายุ 63 ปี

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 58,002,380 หุ้น

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 2525

ประธานคณะกรรมการบริษัท
ประธานคณะกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

- SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS)
- REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND

ประสบการณ์การทำงาน

- 2517 - 2524 Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.
2524 - 2525 ห้างหุ้นส่วนจำกัด ควงเจริญ
2525 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
2531 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. เคมิโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)
2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคมิโทรนิคส์ เคมิคอล จำกัด
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

พลโท นายแพทย์สุปรัชญา โมกะเวส

อายุ 77 ปี

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 2,811,400 หุ้น

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 2526



กรรมการ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- AB มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด
- M.D.,C.M. มหาวิทยาลัยแมคกิลล์
- F.R.C.S© ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทยแคนาดา

ประสบการณ์การทำงาน

- 2515 - 2517 อาจารย์สอนนักศึกษาปริญญาโท คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
2517 - 2526 กองออร์โธปิดิกส์, อาจารย์โรงพยาบาล พระมงกุฎเกล้า
2526 - 2532 ผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
2526 - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
2527 - 2533 กรรมการสอบวุฒิบัตรออร์โธปิดิกส์ แพทย์สภา
2530 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา มูลนิธิมหาวชิราลงกรณ์
2532 - 2533 ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
2533 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิเพื่อการศึกษาและสังคมสงเคราะห์
2533 - 2534 รองผู้อำนวยการ วิทยาลัยศัลยแพทย์ พระมงกุฎเกล้า
2533 - 2534 ประธานกรรมการ สมาคมอาเซียนออร์โธปิดิกส์ ประธานกรรมการ สมาชิกสมาชิกรัฐสภาแห่งประเทศไทย ประธานกรรมการ สมาชิกวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
2534 - 2535 ตัวแทนของศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
2534 - 2535 ประธานสอบวุฒิบัตรออร์โธปิดิกส์ แพทย์สภา
2534 - 2536 ผู้อำนวยการกองการศึกษา วิทยาลัยแพทย์ศาสตร์ พระมงกุฎเกล้า
2536 - 2537 ผู้ช่วยเจ้ากรมการแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก

นายปัญญา เสนาดิสัย

อายุ 67 ปี

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 27,316,750 หุ้น
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 2526



กรรมการ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 2537 - 2538 รองเจ้ากรมแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
- 2538 - 2540
 - ผู้อำนวยการ ศูนย์อำนวยการแพทย์พระมงกุฎเกล้า
 - กรรมการ สภาวิจัยแห่งชาติ
- 2540 - 2541
 - กรรมการ แพทย์สภา
 - เจ้ากรมแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
- 2540 - 2544 ประธาน มูลนิธิเพื่อวิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า
- 2541 - 2543 ประธาน มูลนิธิโรคข้อ
- 2541 กรรมการสอพบุฒิบัตร ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการประเมินสถาบันฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้าน สาขาวิชาออร์โธปิดิกส์ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย
- 2543 - 2544 ประธานองค์กรแพทย์กองออร์โธปิดิกส์โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- 2544 - 2545 ตัวแทนของประเทศไทย S.I.C.O.T
- 2545 กรรมการ มูลนิธิออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- 2547 หลักสูตร Finance for Non Finance Director

การผ่านการอบรมสัมมนาอื่นๆ

- 2541 หลักสูตร “ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2542 หลักสูตร “การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เครื่องราชอิสริยาภรณ์

- ประถมาภรณ์ช้างเผือก (ป.ช.)
- มหาวชิรมงกุฎ (ม.ว.ม.)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัย ซัพพล็อก มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
- ผู้เข้าร่วมหลักสูตรปริญญาเอกสาขาบริหารธุรกิจ อุดสาหกรรมวิทยาลัยการบริหาร และจัดการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2514 - 2515 เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัยกระทรวงพาณิชย์
- 2515 - 2517 นักวิจัย และวางแผนอาวุโส ฝ่ายการตลาด บริษัท ฟอรัมเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2517 - 2519 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2519 - 2534 เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ (VP) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ/และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2534 - 2537 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอช แอนด์ คิว (ประเทศไทย)
- 2536 - 2550 กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท เอสเอ็มซี มอเตอร์ส จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2540 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไรมอน จำกัด
- 2542 - 2549 กรรมการที่ปรึกษา และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ซีวีดี เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)

แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมษิต
อายุ 68 ปี
จำนวนหน้าที่ถืออยู่ 4,882,200 หน้าที่
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 2526



กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- 2546 - 2551 ที่ปรึกษา
บริษัท เทคนิคัลเลอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2554 ประธานกรรมการ
บริษัท เดวา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไพรอน จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2552 กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการ
พิจารณาผลตอบแทน ธนาคารออมสิน
- 2557 ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ บุคคลคุณภาพ
แห่งปี 2014 ภาครัฐกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
จากมูลนิธิสภาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
แห่งประเทศไทย

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2545 หลักสูตร Director Certification
Program (DCP)
- 2547 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- 2550 หลักสูตร Role of the Compensation
Committee

การผ่านการอบรมสัมมนาอื่นๆ

- 2552 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 จัดโดย
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- 2552 หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ
และผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและ
องค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 จัดโดยสถาบันพัฒนา
กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า
และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Diplomate, American Board of Psychiatry
and Neurology
- Residency Training in Psychiatry and Neurology,
Department of Psychiatry, University of Illinois,
Chicago, Illinois, U.S.A.

ประสบการณ์การทำงาน

- 2519 - 2521 Assistant Professor of Psychiatry,
University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
- 2519 - 2521 Associate Director of Affective Disorders
Clinic, University of Illinois, Chicago,
Illinois, U.S.A.
- 2519 - 2521 Chief of In-patient and Research Unit,
Westside Veteran Administration
Hospital Chicago, Illinois , U.S.A.
- 2521 - 2523 อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์
คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี
มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2523 - 2527 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์
คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี
มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2528 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์
คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี
มหาวิทยาลัยมหิดล และ สถาบันจิตเวช
สมเด็จพระเจ้าพระยา
- 2531 - 2550 กรรมการ
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2540 - 2547 กรรมการ
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด

นางอุบล จิระมงคล

อายุ 63 ปี

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 3,313,250 หุ้น

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 2538



กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ

2543 - 2550 กรรมการ

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีเอสซี (สยาม) จำกัด

ประธานกรรมการ โรงพยาบาลนารมย์

โรงพยาบาลเฉพาะทางสุขภาพจิต

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2546 หลักสูตร “Director Accreditation Program (DAP)”

2547 หลักสูตร “Finance for Non-Finance Director”

2551 หลักสูตร “Director Certification Program (DCP)”

2557 หลักสูตร “Director Certification Program Update (DCPU)”

การผ่านการอบรมสัมมนาอื่นๆ

2556 สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับ และ ป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556

2556 สัมมนา เรื่อง แนวทางการจัดทำรายการ กำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

2557 IOD Breakfast Talk “The Governance role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries”

2557 สัมมนาเรื่อง Director’s Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

2517-2537 สายการบิน แอร์ฟรานส์ (กรุงเทพฯ)

2537-2539 • กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เจนเนอรัล มีเดียเท็ค จำกัด

• กรรมการ บริษัท ซีเน็คเคิลเลอร์แล็บ จำกัด
2538-2539 กรรมการ บริษัท ไทย แมกเนติกส์ จำกัด (มหาชน) (Thai Magnetics PCL)

2538-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

2541-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

2556-ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบ ศาลเยาวชนและครอบครัวกลาง

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2546 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

2547 หลักสูตร Finance for Non Finance Director

การผ่านการอบรมสัมมนาอื่นๆ

2541 หลักสูตร “ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2542 หลักสูตร “การส่งเสริมประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบ” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2542 หลักสูตร “บทบาทและหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2555 - 2557 เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบ จัดโดย KPMG



นายไพฑูรย์ ทวีผล

อายุ 64 ปี

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 2555

กรรมการ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 2534 - 2546 กรรมการ / อุปนายกสมาคม
สมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
แห่งประเทศไทย
- 2534 - 2548 ประธาน / เลขธิการ สหพันธ์นักบัญชีอาเซียน
- 2541 - 2543 กรรมการ / อุปนายกสมาคม
สมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- 2546 - 2548 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พีที ทีปริกษาธุรกิจ จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ
โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
- 2551 - 2554
- รองประธาน มูลนิธิมาแตร์เดอีวิทยาลัย
 - นายกสมาคม สมาคมผู้ประกอบการและครู
โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา
และค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด
(มหาชน)
- 2552 - 2554
- กรรมการติดตาม ตรวจสอบประเมินผล
มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
 - กรรมการ / กรรมการบริหาร
บริษัท สำนักงาน เอส จี วี ณ ถลาง จำกัด
 - กรรมการผู้อำนวยการ
บริษัท ทีปริกษาธุรกิจ อาร์เธอร์
แอนเดอร์เซน จำกัด
- 2554 - 2556 กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2546 หลักสูตร “Director Certification Program (DCP)”
หลักสูตร “Director Accreditation Program (DAP)”
- 2548 หลักสูตร “Audit Committee Program (ACP)”
หลักสูตร “Role of Chairman Program (RCP)”
- 2551 หลักสูตร “Chartered Director Class (R-CDC)”
- 2552 หลักสูตร “Monitoring Fraud Risk
Management (MFM)”
- 2553 หลักสูตร “Monitoring the Internal Audit
Function (MIA)”
หลักสูตร “Monitoring the System of Internal
Control and Risk Management (MIR)”
หลักสูตร “Monitoring the Quality of
Financial Reporting (MFR)”
หลักสูตร “Role of the Compensation
Committee (RCC)”
- 2556 สัมมนา “The 2nd National Director
Conference 2013 Board Leadership
Evolution”

การผ่านการอบรมสัมมนาอื่นๆ

- 2554 หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
สำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ”
หลักสูตร “การป้องกันทุจริตและการรายงาน
ตามกฎหมาย ปปช.”
สัมมนา “Audit Committee Forum”
จัดโดย KPMG
- 2555 หลักสูตร “11th Asian Forum on Corporate
Social Responsibility (AFCSR)”
หลักสูตร “วันต่อต้านคอร์รัปชัน : รวมพลังเปลี่ยน
ประเทศไทย”
- 2557 สัมมนา National Director Conference



นางวารลักษณ์ องค์กรโชค

อายุ 63 ปี
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 30,839,750 หุ้น
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 2532

กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

PITMAN DIP. Business & Secretarial
St. James College, England

ประสบการณ์การทำงาน

- 2515 - 2516 Federal Electric Corporation
- 2517 - 2552 Grant Advertising
- 2522 - 2531 Kenyon & Eckhardt (Thailand) LTD.
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2546 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- 2547 หลักสูตร Finance for Non-Finance Director
- 2548 หลักสูตร “ผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2547”
- 2551 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- 2554 หลักสูตร Financial Instrument for Directors
- 2557 หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU)

การผ่านการอบรมสัมมนาอื่นๆ

- 2556 สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับ และป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต.
- 2557 IOD Breakfast Talk “The Governance role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries”
- 2557 สัมมนาเรื่อง Director’s Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness
- 2557 สัมมนาเรื่อง CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of Investors



นางศิริพรรณ สันธะพันธ์

อายุ 60 ปี
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 5,504,900 หุ้น
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 2535

กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2529 - 2535 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสทีเค คอมพิวเตอร์ จำกัด
- 2535 - 2552 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- 2547 หลักสูตร Finance for Non-Finance Director
- 2551 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- 2557 หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)

การผ่านการอบรมสัมมนาอื่นๆ

- 2556 สัมมนา เรื่อง แนวทางการจัดทำรายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- 2556 IOD Breakfast Talk “The Governance Role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries”
- 2556 สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับ และป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต.
- 2557 สัมมนาเรื่อง Director’s Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness



นายพิธาน องค์กรนิสิต

อายุ 34 ปี

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 36,076,222 หุ้น

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 2557

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
- บัณฑิตวิทยาลัยด้านการบริหารจอนห์สัน มหาวิทยาลัยคอร์เนลล์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2548 - 2550 นักยุทธศาสตร์ด้านการวางแผนการขายและการผลิต
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 ฝึกปฏิบัติงานด้านอินเวสเมนต์ แบงกิ้ง
บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2555 รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี
(ประเทศไทย) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2557 Director Certification Program
(DCP 194-195/2014)

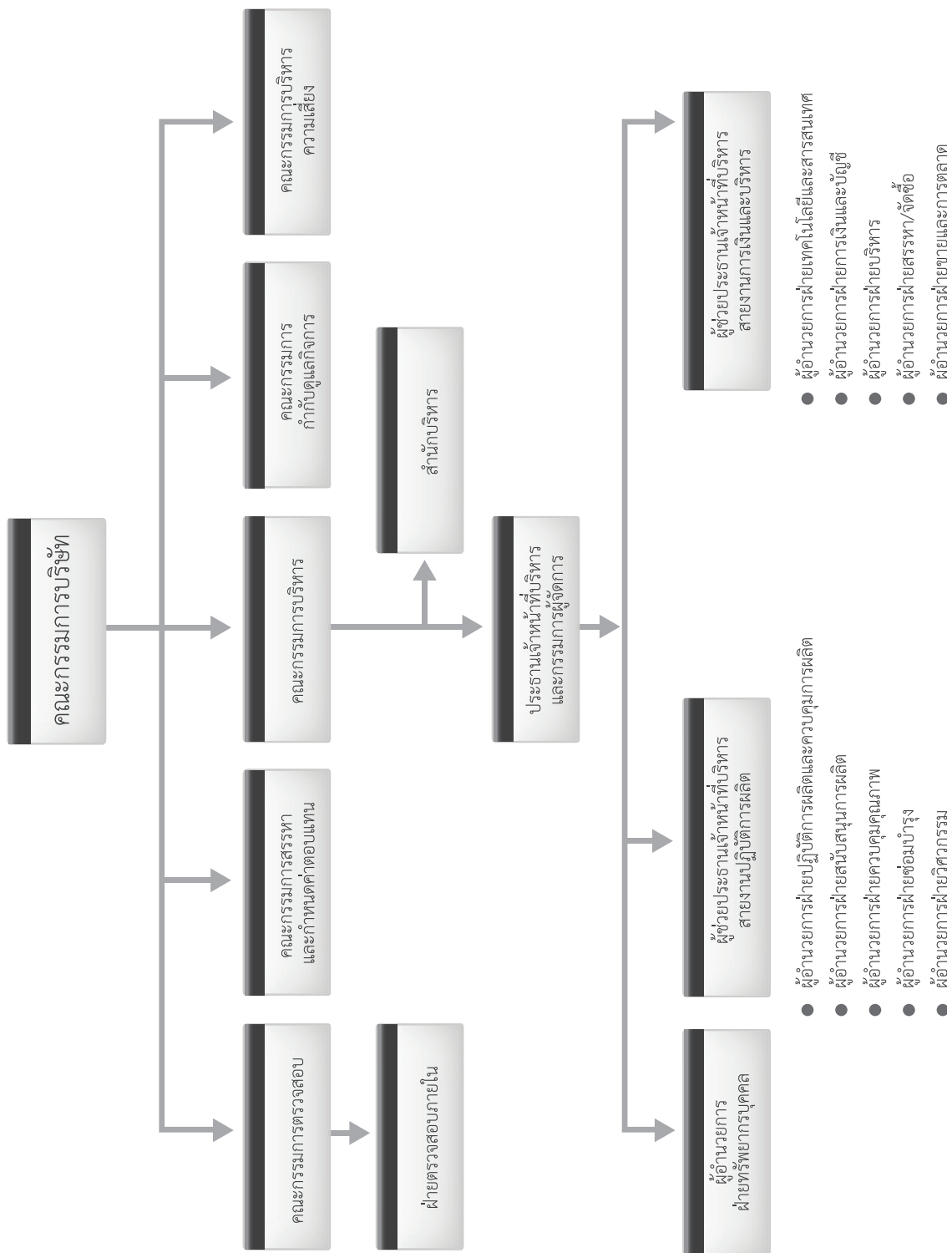
ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

นายบัญชา องค์โมฆิต	ประธานกรรมการบริหาร 2525 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางวรลักษณ์ องค์โมฆิต	รองประธานกรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการสำนักบริหาร 2532 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายพิธาน องค์โมฆิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ 2552 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
Mr.Fredrick Gharapet Ohanian	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต 2551 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร 2547 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายอรรถสิทธิ์ องค์โมฆิต	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ 2553 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายณพดล ทับเที่ยง	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต 2527 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
ดร.ตันติกร ชังชนาก	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหาร 2552 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายธีระพร ใจซื่อดี	ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง 2534 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายไพโรจน์ ธาราวชิรศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม 2530 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร ที่ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ลักษณะ การถือหุ้น
นายบัญชา องค์กรโฆสิต	ประธานกรรมการบริหาร	58,002,380 30,839,750	10.27% 5.46%	ทางตรง ทางอ้อม (ภรรยา)
นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต	กรรมการ/รองประธานกรรมการ บริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	30,839,750 58,002,380	5.46% 10.27%	ทางตรง ทางอ้อม (สามี)
นายพิธาน องค์กรโฆสิต	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	36,076,222	6.39%	ทางตรง
แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโฆสิต	กรรมการ/ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	4,882,200	0.86%	ทางตรง
นายปัญญา เสนาดิสัย	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	27,316,750	4.84%	ทางตรง
นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	กรรมการ	5,504,900	0.98%	ทางตรง
พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	2,811,400	0.50%	ทางตรง
นางอุบล จิระมงคล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3,313,250	0.59%	ทางตรง
นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	ทางตรง
นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายการเงินและบริหาร	182,300	0.03%	ทางตรง
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต	1,225,000	0.22%	ทางตรง
นายอรรถสิทธิ์ องค์กรโฆสิต	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ	34,623,923	6.13%	ทางตรง
นายพนพล ทับเที่ยง	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต	176,300	0.03%	ทางตรง
ดร.ตันติกร ชังชนาก	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและ บริหาร	70,000	0.01%	ทางตรง
นายธีระพร ใจซื่อดี	ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง	93,000	0.02%	ทางตรง
นายไพโรจน์ ธารวัชรศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	459,200	0.08%	ทางตรง

ผังองค์กร



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อ และขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- ประธานกรรมการ ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน หรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทฯ

1. นายบัญชา	องค์โมษิต ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร
2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมษิต	กรรมการ, ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
7. นางวรลักษณ์	องค์โมษิต ⁽¹⁾	กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร, กรรมการกำกับดูแลกิจการ
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ
9. นายพิธาน	องค์โมษิต ⁽¹⁾	กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ :

(1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายบัญชา องค์โมษิต นายปัญญา เสนาดีสัย แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมษิต นางวรลักษณ์ องค์โมษิต นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ และ นายพิธาน องค์โมษิต กรรมการสองในหกคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

2. พิจารณานุมัติให้ความเห็นชอบ และทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผลเพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
4. พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
5. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถ ขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล
6. ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
7. อนุมัติการลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี และอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินเกินอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ
8. กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
9. ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
10. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
11. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและชัดเจน
12. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในบริษัทและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนักในความสำคัญ ของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
13. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
14. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่เป็น
15. วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท
16. กำกับดูแลและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
17. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีโดยรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล
18. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่สามารถ เข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้กรรมการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนด **นิยามความเป็นอิสระของกรรมการ** ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้
 - การบริหารงาน
 - พนักงาน หรืออดีตพนักงานของผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
 - ผู้ที่มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัทฯ รวมถึงผู้ตรวจสอบ ที่ปรึกษากฎหมาย หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ
 - พนักงานบริษัทฯ
 - ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
 - นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
 - ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในช่วงระยะ 2 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวาระการประชุม ให้รายละเอียดข้อมูลต่อกรรมการ เป็นผู้ดำเนินการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆ และเสนอความคิดเห็นใดๆ ที่สร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ประธานกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยการสร้างสรรค์ และเปิดโอกาสรับฟังทุกความคิดเห็นที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้ ประธานฯ จะเป็นผู้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่สำคัญๆ ของบริษัท หรือในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย

แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่จากการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่า โครงสร้างดังกล่าวมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นจุดแข็งที่ช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ริเริ่มนำเทคโนโลยีในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (PCB) เข้ามาในประเทศไทยเป็นรายแรก จึงมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการผลิต PCB มาอย่างยาวนาน และสามารถปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อย มาโดยตลอด

ประธานกรรมการไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานกรรมการบริษัทฯ ไว้ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ และควบคุมดูแลการประชุมให้ดำเนินไปอย่างเรียบร้อย เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่และเป็นอิสระ
- ในการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานจะเป็นผู้ลงคะแนนตัดสินในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือการประชุมผู้ถือหุ้นที่ประธานกรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียกับการพิจารณาในวาระใด ประธานกรรมการจะไม่อยู่ในที่ประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการแล้ว ประธานได้ยึดมั่นในจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อยู่เสมอ เพื่อเป็นแบบอย่างให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1) นายบัญชา องค์กรโชค	ประธานกรรมการบริหาร
2) นางวรลักษณ์ องค์กรโชค	รองประธานกรรมการบริหาร
3) นายพิธาน องค์กรโชค	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4) นายเฟรดดริก การาเพท โอฮาเนียน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต
5) นางธัญรัตน์ เทศนสาสิทธิ์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาแผนยุทธศาสตร์ งบประมาณประจำปี รายจ่ายเพื่อการลงทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวมและควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี
3. ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหาร และกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
4. รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหา เพื่อที่จะบรรลุ เป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหาเงินทุนระยะสั้นและระยะยาว และการเปิด-ปิดบัญชีของบริษัท
6. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
7. แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆที่มีผลกระทบต่อองค์กร
8. ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
9. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

3) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและเฝ้าดูผลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้องเป็นธรรมและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 3 ท่าน
- ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ

- | | | |
|------------------------|----------|----------------------|
| 1) นายไพฑูรย์ | ทวีผล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษเวส | กรรมการตรวจสอบ |
| 3) นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบ

5. ประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
6. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทน การสอบบัญชี
7. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
8. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
9. ให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายในพิจารณาปริมาณและอัตรากำลังของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
10. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบและจัดทำเป็นรายงานเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
11. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
12. พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
13. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่เหมาะสม โดยร่วมหารือกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการถึงนโยบายหลักของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงทุกด้าน รวมทั้งความเสี่ยงจากทุจริตคอร์รัปชัน
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมทั้งการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายใน หรือการแต่งตั้งผู้จัดการอาวุโสจากสำนักงานเลขานุการมาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	ประธานกรรมการ
2. นายปัญญา เสนาดีสัย	กรรมการ
3. นางอุบล จิระมงคล	กรรมการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ในการสรรหา

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหา กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
2. พิจารณาโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร
3. สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาที่เพียงพอ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

5. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยมีการทบทวนแผนอย่างสม่ำเสมอ
6. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และกรรมการผู้จัดการ ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้คณะกรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงานที่ประธานเสนอ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหลังการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทุกครั้ง
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงจากส่วนงานต่างๆ โดยมีกรรมการอิสระเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- | | | |
|-----------------|-----------|---------------|
| 1) นางจันทิมา | องค์โฆสิต | ประธานกรรมการ |
| 2) นางวรลักษณ์ | องค์โฆสิต | กรรมการ |
| 3) นางธัญรัตน์ | เทศน์สาลี | กรรมการ |
| 4) ดร.ตันติกร | ซังฆนาท | กรรมการ |
| 5) นางเอื้ออารี | แก่นโกล | กรรมการ |

โดยมีนายไพฑูรย์ ทวีผล เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. เสนอแนะปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสากล
3. ทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ และเหมาะสม
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม

5. ครอบคลุมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะต้องจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการและมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานกรรมการ

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) นายพิธาน	องค์โฆษิต	ประธานกรรมการ
2) นายเฟรดดริก	การาเพท โอฮาเนียน	กรรมการ
3) นางธัญรัตน์	เทศน์สาตี	กรรมการ
4) นายอรรถสิทธิ์	องค์โฆษิต	กรรมการ
5) ดร.ตันติกร	ซังฆนาก	กรรมการ
6) นายคมกริตย์	ศุภโกวิท	กรรมการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทฯ
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
3. กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และติดตามการนำไปปฏิบัติ สอดทานประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยง
4. สอดทานการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
5. นำเสนอภาพรวมความเสี่ยงของบริษัทฯ วิธีการจัดการ และผลการติดตามความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
นายบัญชา	องค์เมฆิต	C	-	-	-	-
พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	M	M	C	-	-
นายไพฑูรย์	ทวีผล	M	C	-	-	-
นางอุบล	จิระมงคล	M	M	M	-	-
นายปัญญา	เสนาดีสัย	M	-	M	-	-
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์เมฆิต	M	-	-	C	-
นางวรลักษณ์	องค์เมฆิต	M	-	-	M	-
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	M	-	-	-	-
นายพิธาน	องค์เมฆิต	M	-	-	-	C

หมายเหตุ :

C – Chairman ประธาน

M – Member กรรมการ

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในปี 2557

รายชื่อกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)				
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
นายบัญชา	องค์เมฆิต	12 / 12	-	-	-	-
พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	11 / 12	4 / 4	2 / 2	-	-
นายไพฑูรย์	ทวีผล	12 / 12	4 / 4	-	-	-
นางอุบล	จิระมงคล	12 / 12	4 / 4	2 / 2	-	-
นายปัญญา	เสนาดีสัย	12 / 12	-	2 / 2	-	-
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์เมฆิต	12 / 12	-	-	4 / 4	-
นางวรลักษณ์	องค์เมฆิต	12 / 12	-	-	4 / 4	-
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	11 / 12	-	-	-	-
นายพิธาน	องค์เมฆิต*	9 / 12	-	-	-	2 / 2

* ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่เดือนเมษายน 2557

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

1) นายบัญชา	องค์โชค	ประธานกรรมการบริหาร
2) นางวรลักษณ์	องค์โชค	รองประธานกรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
3) นายพิธาน	องค์โชค	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4) นายเฟรดดริก	การาเพท โอฮาเนี่ยน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต
5) นางธัญรัตน์	เทศน์สาส์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร
6) นายอรรถสิทธิ์	องค์โชค	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7) นายนพดล	ทับเที่ยง	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต
8) ดร.ตันติกร	ชังชนาก	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหาร
9) นายธีระพร	ใจซื่อดี	ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง
10) นายไพโรจน์	ธราวัชรศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารก่อน
3. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินงานข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าว จะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการเงิน ที่มีวงเงิน ไม่เกิน 800 ล้านบาท ต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่น ในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท
5. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
6. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
8. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเช็ค หรือเอกสารสั่งจ่ายเงินของบริษัทฯ รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงิน และเอกสารทั่วไป

9. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
11. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้ง นางธัญรัตน์ เทคนัสสาลี เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทในการดูแลบริหารจัดการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. ร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางราชการ
8. ดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
10. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัทฯ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมที่สะท้อนถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเหมาะสมที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ผลประกอบการ ปัจจัยแวดล้อมอื่น ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประกอบการพิจารณาเปรียบเทียบด้วย

ในปัจจุบัน รูปแบบของคำตอบแทนกรรมการมี 2 ประเภท คือค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาทบทวนคำตอบแทนกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกปี คำตอบแทนกรรมการในปี 2556 และ ปี 2557 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 30/2556 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 และ ครั้งที่ 31/2557 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 แล้ว ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
			ปี 2557	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2556
1	นายบัญชา องค์กรโฆสิต	ประธานกรรมการ	1,400,000	1,400,000	420,000	400,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส	กรรมการ	700,000	700,000	360,000	340,000
3	นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการ	700,000	700,000	360,000	340,000
4	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการ	700,000	700,000	360,000	340,000
5	นายปัญญา เสนาดิสัย	กรรมการ	700,000	700,000	360,000	340,000
6	แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโฆสิต	กรรมการ	700,000	700,000	360,000	340,000
7	นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต	กรรมการ	700,000	700,000	360,000	340,000
8	นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	กรรมการ	700,000	700,000	360,000	340,000
9	นายพิธาน องค์กรโฆสิต	กรรมการ	700,000	0	270,000	0
	รวมทั้งสิ้น		7,000,000	6,300,000	3,210,000	2,780,000

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)	
			ปี 2557	ปี 2556
1	นายไพฑูรย์ ทวีผล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	500,000	500,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส	กรรมการตรวจสอบ	400,000	400,000
3	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ	400,000	400,000
	รวมทั้งสิ้น		1,300,000	1,300,000

คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ (CEO) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ ซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยคำตอบดังกล่าวในระยะยาวได้กำหนดตามโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัทฯ และพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการสำรวจการจ่ายคำตอบแทนจากสถาบันที่ได้รับ ความเชื่อถือ ส่วนในระยะสั้น พิจารณาอัตราเงินเพื่อ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของ CEO และ ภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

กรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทน และการปรับค่าจ้างประจำปีของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารแต่ละท่าน ตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ผลตอบแทนแก่ผู้บริหาร เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีดังนี้

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2557		ปี 2556	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	22,455,900	11	21,403,083
โบนัส/เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	4,726,304	11	4,295,589

ผลตอบแทนอื่นสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัท (โครงการ ESOP-W4) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 คงเหลือ

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัท (โครงการ ESOP-W5) จำนวน 10,000,000 หน่วย ให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W5 คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 3,806,700 หน่วย

บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	ปี 2557 (คน)	ปี 2556 (คน)	ปี 2555 (คน)
ผู้บริหาร (ระดับผู้ช่วยผู้จัดการขึ้นไป)	48	42	35
พนักงานฝ่ายขายและบริหาร	84	83	83
พนักงานสายการผลิตในโรงงาน	718	702	708
พนักงานสายการผลิตเหมาจ้าง	1,539	1,034	978
รวมบุคลากรทั้งสิ้น	2,389	1,861	1,804

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	ปี 2557 (คน)	ปี 2556 (คน)	ปี 2555 (คน)
บมจ. เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์	2,389	1,861	1,804
บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	1,991	2,040	1,778
บจ. เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล	900	879	869
บจ. ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง	323	325	297
บจ. เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)	53	49	48
บจ.เคซีอี ประเทศไทย	10	8	8
บจ. เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี	33	-	-
รวมบุคลากรทั้งสิ้น *	5,699	5,162	4,804

*นับรวมพนักงานเหมาช่วง

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีบุคลากรทั้งหมดจำนวน 2,389 คน โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 733.5 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือนและค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส ค่าตอบแทนอื่นๆ เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ จำนวน 1,147.8 ล้านบาท

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายบริษัทฯ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้ายพนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทามีนโยบายที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ ORGANIZATION FOR ECONOMIC COOPERATION AND DEVELOPMENT (OECD) เพื่อให้ความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียมีน้อยที่สุด โดยใช้นโยบาย วิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบประเพณี เข้ามาช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯจะมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน

บริษัทฯ เสริมสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติผ่านหลายๆช่องทางรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่ง และการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงจัดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ในการที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างมีคุณธรรมและเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในระดับ “ดีมาก” ติดต่อกัน 7 ปี ในปี 2551-2557 แม้ว่าจะมีการปรับหลักเกณฑ์ที่มีรายละเอียดมากขึ้นตามมาตรฐานของ ASEAN CG Scorecard ด้วยหลักเกณฑ์ที่เพิ่มขึ้นจากเดิม 148 ข้อ เป็น 237 ข้อ และมีการปรับวิธีการคำนวณคะแนน รวมถึงการให้น้ำหนักในแต่ละหมวดที่ประเมินใหม่ โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (THAI INSTITUTE OF DIRECTORS ASSOCIATION; IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯทุกปีที่ผ่านมาสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปกป้องและรักษาสិทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และฐานะเจ้าของบริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทั้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบันด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กล่าวคือ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของ สิทธิในการเปลี่ยนมือหรือโอน สิทธิในหุ้นของตน สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆ

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอน กรรมการบริษัทฯ สิทธิในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการในทุกๆรูปแบบ สิทธิในการออกเสียงแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และสิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ รายการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินกิจการพื้นฐาน

สำหรับรายละเอียดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ชัดเจนในเอกสารที่จัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้ระบุสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้อย่างละเอียดและชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทยังได้จัดให้มีอาคารแสดงม็อบไปบริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

ในปี 2557 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2557 เวลา 15.00 น. ณ ห้องบอลรูม โรงแรมเดอะแกรนด์ไฮวันด์ คอนเวนชัน ชั้น 3 เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมและซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่างๆอยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงด้วยระบบบาร์โค้ด และในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง นอกจากนี้ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบและสังเกตการณ์ตั้งแต่กระบวนการลงทะเบียนตลอดจนการนับคะแนนเสียง โดยเมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะมีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 3 ท่าน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นของคณะกรรมการในการเสนอชื่อเข้ารับตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอชื่อเข้ารับตำแหน่ง บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อการพิจารณา ประกอบด้วย อายุ การศึกษา ประสบการณ์ด้านการอบรม รวมถึงการดำรงตำแหน่งสำคัญในอดีตและปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการประกอบการตัดสินใจ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการเพื่อชี้แจงให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงจำนวนเงิน และประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ รวมถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้พิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียด ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือได้ซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบปีบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2557 บริษัทฯ ไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใดๆ

ในปี 2557 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2557 เวลา 15.00 น. ณ ห้องบอลรูม โรงแรมเดอะแกรนด์โฟร์วี่ส์ คอนเวนชัน ชั้น 3 เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2557 กำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล บริษัทฯ ได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.kcethai.in.th) ในวันที่ 28 มีนาคม 2557 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุมและเอื้ออำนวยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันในวันที่ 8 - 10 เมษายน 2557 และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมครั้งที่ 31/2557 ฉบับภาษาไทยผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และฉบับภาษาอังกฤษเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นเวลาล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม คือในวันที่ 14 เมษายน 2557 โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2557 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณารับทราบหรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียด
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 30/2556
- รายงานประจำปี 2556 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด อาทิเช่น ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การศึกษา การเข้าร่วมการอบรม ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชี เช่น บริษัท ชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชี และบริษัทตรวจสอบบัญชี
- ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนดซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม โดยอธิบายการแต่งตั้งตัวแทนโดยการมอบฉันทะ ขั้นตอนในการลงคะแนน ขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน และกติกาของการนับคะแนนเสียง
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้มอบฉันทะได้ด้วย

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/ 2557 นายบัญชา องค์โมฆิต ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษา ด้านกฎหมายเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ณ เวลาเริ่มการประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 378 คน โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 68 ราย รวมจำนวนหุ้น 203,575,551 หุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและผู้แทนจำนวน 310 ราย จำนวน 200,429,502 หุ้น รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งหมด 404,005,053 หุ้นเท่ากับร้อยละ 73.58 และมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จัดจำหน่ายแล้ว 549,037,541 หุ้น โดยการประชุมครั้งนี้มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบ รวมถึงประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้า 2.5 ชั่วโมง โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์ และบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และความน่าเชื่อถือของข้อมูล และให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ นางธัญรัตน์ เทศน์สาสิทธิ์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม ได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมการประชุมและได้เชิญเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยของโรงแรมเดอะแกรนด์ไฮเวย์ส ซึ่งแจ้งมาตรการความปลอดภัยในกรณีที่อาจมีเหตุฉุกเฉินเกิดขึ้น จากนั้นได้ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียง การเก็บบัตรลงคะแนน รวมถึงขั้นตอนการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีการประมวลผลคะแนนเสียงด้วยระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ด รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างชัดเจน ดังนี้

- ณ จุดลงทะเบียน ผู้ถือหุ้นจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง 1 ชุด ในบัตรลงคะแนนจะมีชื่อผู้ถือหุ้น ชื่อผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นที่ถือ และมีลำดับวาระกำกับไว้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนอย่างถูกต้องตามวาระ บริษัทฯได้จัดให้มีการบันทึกคะแนนเสียงด้วยระบบ Bar code
- ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมา โดยถือ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ เพื่อออกความเห็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้นในแต่ละวาระได้
- ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนได้โดยทำเครื่องหมายลงบนบัตรลงคะแนน พร้อมลงนามในบัตร บัตรลงคะแนนที่มีการทำเครื่องหมายเกินกว่า 1 ช่อง หรือมีการขีดฆ่าโดยไม่ลงชื่อกำกับ จะถือเป็นบัตรเสีย ทั้งนี้ เพื่อความรวดเร็วในการนับคะแนนขอให้ส่งบัตรลงคะแนน เฉพาะบัตรที่ระบุความเห็น “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เท่านั้น ยกเว้น ในวาระที่ 5 และ 6 เรื่องพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ โดยเจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกท่าน ในทุกกรณี

- ในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ จะนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เท่านั้น แล้วนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงดังกล่าว หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือเป็นคะแนนเสียงที่ลงคะแนน “เห็นด้วย” ในวาระนั้นๆ รายงานผลการนับคะแนนจะแสดงบนจอด้านหน้าของห้องประชุม
- ทั้งนี้ ก่อนลงมติในแต่ละวาระ ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่สามารถอยู่ร่วมประชุมจนแล้วเสร็จ ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะส่งบัตรลงคะแนนล่วงหน้าในวาระที่เหลืออยู่ให้กับเจ้าหน้าที่ เพื่อจะได้ลงคะแนนเสียงให้ในแต่ละวาระ
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ มิได้คืนบัตรลงคะแนนที่ระบุความเห็น “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” แก่เจ้าหน้าที่ ก่อนที่ประธานฯ จะปิดวาระการประชุมในแต่ละวาระ ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นได้ออกเสียง “เห็นด้วย”
- กรณีถือเป็นบัตรเสีย มีดังนี้
 1. มีการลงคะแนนเสียงเกินกว่า 1 ประเภทความเห็น (ยกเว้นการลงคะแนนของ Custodian ในประเทศไทย)
 2. มีการแก้ไข ชัดฆ่าความเห็น โดยมีได้ลงนามกำกับ
 3. การขีดฆ่าบัตรทั้งบัตร
 4. บัตรลงคะแนนที่ชำรุด และไม่อยู่ในสภาพที่สามารถอ่านผลได้
- **มติที่ประชุม** ในกรณีทั่วไป หากคะแนนเสียงส่วนใหญ่ “เห็นด้วย” และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในเรื่องคะแนนเสียง ให้ถือว่าที่ประชุมให้ความเห็นชอบ หรือมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ ในกรณีอื่น ซึ่งมีกฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดไว้แตกต่างจากกรณีปกติ ที่ต้องการคะแนนเสียงต่างไป ประธานฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- **การสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น** หากท่านผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีความประสงค์จะสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น ขอให้ยกมือขึ้น เมื่อประธานฯ อนุญาตแล้ว ขอความกรุณาแจ้งต่อที่ประชุมว่า ท่านเป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ ชื่อ นามสกุลใด แล้วจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถาม เพื่อการบันทึกรายงานการประชุม และในการสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็น ขอให้เสนอเนื้อหาอย่างกระชับ และตรงประเด็น
- เมื่อการประชุมเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของท่านผู้ถือหุ้นที่ “เห็นด้วย” ในทุกระเบียบวาระเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบคะแนนเสียงในภายหลัง

นอกจากนั้น เลขาธิการที่ประชุมได้แจ้งว่า เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ ผ่านระบบ SET portal และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 31 ตุลาคม 2556 - 15 มกราคม 2557 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อให้พิจารณาในการประชุมครั้งนี้

เริ่มการประชุม

นายบัญชา องค์กรโชค ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กล่าวเปิดการประชุม โดยกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุม เข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31 ประจำปี 2557 และได้แนะนำคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน ผู้บริหารของบริษัท ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอลีย์ จำกัด ซึ่งเป็นคนกลางและทำหน้าที่เป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนน ที่เข้าร่วมการประชุมด้วย

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระโดยที่ไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า วาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/ 2557 มีรายละเอียดดังระบุในหนังสือเชิญประชุม

หลังจากที่ประธานได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถาม ในแต่ละวาระ โดยให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสม และเพียงพอ จากนั้นประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม หลังจากนั้น จึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมีมติในแต่ละวาระ โดยการนับคะแนนเสียงจะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งเลขานุการบริษัทฯ จะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ครั้งที่ 31/2557 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทฯได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 2 ชั่วโมง 15 นาที โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่เวลา 12.30 น. เริ่มประชุมเวลา 15.00 น. และเลิกประชุมเวลา 17.15 น.

ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ นำสมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2557 ที่บันทึกชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึกการซื้อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯที่ www.kcethai.in.th เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณารายงานดังกล่าว

ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” (ระดับ 90 - 100 คะแนน) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯจะนำข้อคิดเห็นและคำแนะนำจากผลการประเมินดังกล่าวไปพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมในครั้งต่อไปให้ดียิ่งขึ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯไม่ว่าจะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระ ซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเอกสารที่จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษโดยหนังสือมอบฉันทะ

ที่ทางบริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2557 ทางบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

1) กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้นและยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง
- 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
 - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
 - สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้นและผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

2) กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

- 1.3 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
 - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน
- 1.4 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม
 - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
 - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

3) กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

- ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ภายใต้อำนาจบังคับต่อไปนี้
- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการ ของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียุติบัตรเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
 - เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบัน ไม่มีการปฏิบัติใดๆที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น มีการกำหนดกระบวนการ

ที่ให้ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมได้โดยไม่ยุ่งยากจนเกินไป กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2.5 ชั่วโมง และรับลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2557 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องบอลรูม โรงแรม เดอะแกรนด์โฟร์วี่ส์ คอนเวนชัน ชั้น 3 เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปได้สะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการลงทะเบียน การเก็บบัตรลงคะแนนเสียง การส่งคำถาม และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

- บริษัทฯ ใช้ระบบ Bar Code ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงได้จัดพนักงานไว้คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ
- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม

การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระเพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือคัดค้าน และได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทที่ปรึกษากฎหมายตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ทางบริษัทฯ จะพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.3 การควบคุมภายในเพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของกรรมการและพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน (INSIDE TRADING) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการรวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 1 เดือนและหลังประกาศเป็นเวลา 3 วัน และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหุ้นของบริษัทฯ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในรายการใดๆ ที่เกี่ยวข้องและอาจมีผลต่อบริษัทฯ โดยตรงต้องแจ้งคณะกรรมการและ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาในวาระนั้น ทั้งนี้ ไม่ปรากฏพบว่ามีรายการใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องกันในปี 2557

บทลงโทษการใช้อิทธิพลภายในของผู้บริหารและพนักงาน

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ต้องไม่ใช่ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยการกำหนดห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูล

ภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาจากโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรกระทำรายการที่เกี่ยวข้องกันใดๆในปี 2557

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมกรรมการหรือการประชุมผู้บริหารทุกๆ ครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทฯและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขานุการบริษัทฯจะจัดทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการเพื่ออนุมัติข้อมูลนั้นๆ ทุกครั้ง
- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัทฯจะจัดทำสรุปรายสารสนเทศเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯที่เปิดเผยได้ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

- โทรศัพท์ : 66-2-3260196-9
- โทรสาร : 66-2-3260300
- Website : www.kcethai.in.th
- E-Mail : information@kce.co.th
- จดหมาย : สำนักบริหาร
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว
เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้ ชุมชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักว่าบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชั้นนำในประเทศไทยที่ต้องเป็นผู้นำในการให้ความสำคัญในเรื่องการปกป้องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นอันดับต้นๆ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและตัดสินใจ ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทฯ และให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2557 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย เข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ Website ของบริษัท (www.kcethai.in.th)

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือพบการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถ แจ้ง หรือร้องเรียน ผ่านช่องทางกลไกในการติดต่อ ทั้งภายในองค์กร โดยผ่านทาง Intranet: home.kce.co.th และภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทาง <http://www.kcethai.in.th> หรือทางอีเมล : information@kce.co.th และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อคำถาม ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอ ของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่าการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในปี 2557 บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของบริษัท

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมุ่งมั่นดำเนินการให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลการประกอบการที่ดียิ่งอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล คำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและธำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

- จัดการดูแลไม่ให้เกิดทรัพย์สินใดๆของบริษัทฯ สูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะเป็นงานในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้จักสามัคคี ไว้วางใจกัน ไม่แตกแยก ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมเป็นจำนวนเท่ากับหรือดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการลักษณะเดียวกัน และจัดหาสวัสดิการ และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงาน ให้กับพนักงาน พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงาน ที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานสำหรับผลการดำเนินงานที่ดี โดยที่ผ่านมาได้จัดให้มีโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับพนักงานบริษัท (Employee Stock Option “ESOP”) เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจและจูงใจพนักงานให้มีความตั้งใจในการทำงานและสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ

รายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดให้กับพนักงาน และระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
- เงินโบนัสเดือน เบี้ยขยัน และเงินพิเศษต่างๆ เช่น ค่ากะ สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ได้รับเงินเดือนไม่เกินระดับที่กำหนด และไม่ขาด ลา มาสาย เกินจำนวนวันที่กำหนด
- เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี และการตรวจเฉพาะทางในกรณีที่มีสภาพแวดล้อมในการทำงานอาจมีผลต่อสุขภาพ
- จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงในโรงงานทุกแห่ง
- เงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลือมาบณิก เงินช่วยเหลือกรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงาน กรณีเจ็บป่วยและต้องอยู่โรงพยาบาล
- รถรับ-ส่งพนักงาน ชุด UNIFORM และรองเท้า
- สิทธิในการลา เช่น ลาพัก ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาคลอด ลาป่วย และอื่นๆ
- ทุนการศึกษานูตรพนักงาน
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน ตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคราคาถูก
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- กิจกรรมมรดก ฌาปนกิจ ในช่วงเทศกาลต่างๆ
- กิจกรรมสงกรานต์ในวันสงกรานต์
- โครงการ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่
- โครงการ 5 ส
- การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย
- โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องการตรวจหาสารเสพติด

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพและความพร้อมในการปฏิบัติตามพันธกิจ “มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง” ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้นำระบบ Talent Management มาใช้ ซึ่งเป็นระบบในการวางแผนและการพัฒนาบุคลากร (Personnel development) ในระบบ SAP โดยใช้หลักการ Competency Management เพื่อวางแผนอาชีพ (Career plan) และ แผนการพัฒนาความรู้ความสามารถรายบุคคล รวมทั้งวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession plan) ในตำแหน่งที่สำคัญ

ตลอดปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานของทุกหน่วยงาน ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำงาน

- 1) ด้านคุณภาพ เช่น ระบบมาตรฐานคุณภาพ การลดของเสีย กระบวนการทำงาน
- 2) ด้านความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การฝึกซ้อมทีมระงับเหตุฉุกเฉิน การทำงานเกี่ยวกับรังสี
- 3) ด้านทรัพยากรบุคคล เช่น บทบาทหน้าที่ของหัวหน้างาน KPI และ
- 4) ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น มาตรฐานการจัดเก็บสารเคมี การตรวจและรายงานการจัดการพลังงาน เป็นต้น รวมทั้ง เปิดโอกาสให้พนักงานได้ศึกษาด้วยตนเอง หรือศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นไปด้วย

(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2557 แบบ 56-1)

นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่น การฝึกอบรม การจูงใจพนักงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยต่างๆ ของบริษัท
5. บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2557 บริษัทฯ มีกิจกรรมด้านความปลอดภัย ดังนี้

1. เข้าร่วมโครงการส่งเสริมมาตรฐานความปลอดภัยในโซ่อุปทานของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมจากผู้อุปการะ ภัยพิบัติหรือโครงการ (ISO 28000) ร่วมกับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
2. บริษัทฯ ได้รับโล่รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับจังหวัด (กรุงเทพมหานคร) ประจำปี 2557 จากกระทรวงแรงงาน
3. ปรับปรุงระบบการตรวจวินัยและความปลอดภัย โดยตรวจครบทุกกะ / วัน รายงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ ติดตามการปรับปรุงแก้ไข และนำเสนอต่อผู้บริหาร
4. สรุปรูปการปฏิบัติตามแผนงานความปลอดภัย ประจำปี 2557 แล้วเสร็จตามแผน 90%



สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2556 -2557

ประเภท		2556	2557
อุบัติเหตุเล็ก	ครั้ง	28	25
หยุดงาน ≤ 3 วัน	ครั้ง	20	24
หยุดงาน > 3 วัน	ครั้ง	9	9
จำนวนวันหยุดงาน	วัน	165	147
IFR อัตราความถี่ของอุบัติเหตุ		10.84	10.91
ISR อัตราความรุนแรงของอุบัติเหตุ		31.47	27.66

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศโดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งสำนักงานขายเพื่อรับรองลูกค้าทั่วทุกมุมโลก และเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯจะเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าซึ่งยังพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าโดยตลอด

นโยบายคุณภาพ

“ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า
โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ เริ่มจากการสร้างทัศนคติให้พนักงานคิดถึงลูกค้าก่อนเสมอๆ ในทุกเรื่องที่ทำ มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ระบบงาน และสภาพที่ทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการทำงานตั้งแต่การรับ การสั่งซื้อ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้า และการบริการหลังการส่งของให้กับลูกค้า โดยทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากทางลูกค้าทุกๆ ปี ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละครั้ง บริษัทฯนำมาใช้ปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยในแต่ละปี ทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากลูกค้าแต่ละรายประมาณ 1-3 ครั้งต่อปี และไม่ปรากฏพบว่ามีปัญหาใดๆ เกี่ยวกับลูกค้าในปี 2557

คู่ค้า

บริษัทฯ เชื้อมั่นและให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทและคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันได้

เกณฑ์ทั่วไปในการคัดเลือกคู่ค้า มีดังนี้

- 1 สถานะทางการเงิน
- 2 ความสามารถในการบริหารธุรกิจ
- 3 การเติบโตขององค์กร
- 4 การพัฒนาทางเทคโนโลยี ความสร้างสรรค์

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆกับคู่ค้าเลย

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพึงปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม พึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ให้ความช่วยเหลือในลักษณะเอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลสำเร็จทางธุรกิจโดยรวม รวมทั้งให้ข้อมูลที่เป็จริงและบอกถึงความเสี่ยงที่อาจเป็นไปได้ โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งจะดำเนินการรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณาหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนด ระยะเวลา และเงื่อนไขการรับเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆ กับเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในปี 2557 ที่ผ่านมา

คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่าบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆกับคู่แข่งในปี 2557

สิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของ สิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก GLOBAL COMPACT ซึ่งก่อตั้งโดย UNITED NATIONS (UN) ตั้งแตปี 2550 ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยที่บริษัทสมาชิกจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ GLOBAL COMPACT ดังนี้

ด้านสิทธิมนุษยชน

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล ตามขอบเขตอำนาจที่เอื้ออำนวย
2. หมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน

ด้านแรงงาน

3. ส่งเสริมสนับสนุนเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงานและการรับรองสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรองอย่างจริงจัง
4. จัดการใช้แรงงานเกณฑ์และที่เป็นการบังคับในทุกรูปแบบ
5. ยกเลิกการใช้แรงงานเด็กอย่างจริงจัง
6. จัดการเลือกปฏิบัติ ในเรื่องการจ้างงานและการประกอบอาชีพ

ด้านสิ่งแวดล้อม

7. สนับสนุนแนวทางการระมัดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
8. อาสาจัดทำกิจกรรมที่ส่งเสริมการยกระดับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
9. ส่งเสริมการพัฒนาและการเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ด้านการต่อต้านการทุจริต

10. ดำเนินงานในทางต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่ม ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด

การปฏิบัติต่อสิทธิมนุษยชน

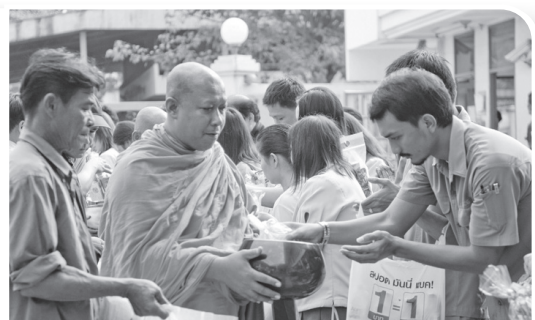
บริษัทฯ ยอมรับในสิทธิความเป็นมนุษย์ของประชาชนทุกคนโดยไม่มีการแบ่งแยกหรือคำนึงถึงความแตกต่าง บริษัทฯ จึงมีนโยบายอย่างชัดเจนในการส่งเสริมและสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด

- บริษัทฯ ให้การยอมรับในการใช้สิทธิของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายทั่วไปหรือรัฐธรรมนูญ ตลอดจนจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการขัดขวางการใช้สิทธิดังกล่าวของพนักงาน
- บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดต่อหลักสิทธิมนุษยชนหรือสิทธิของผู้อื่น
- บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวของพนักงานไว้เป็นความลับ โดยจะไม่เผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ นอกจากจะได้รับอนุญาตจากพนักงานผู้นั้น
- พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนจะปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยความเท่าเทียมและเสมอภาคตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการล่วงละเมิดหรือคุกคามต่อสิทธิของบุคคลอื่น

นโยบายแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ บริษัทฯ จึงพยายามอย่างยิ่งที่จะทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่างๆ ที่ถูกนำมาใช้ในบริษัทฯ จะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด

- บริษัทฯ ไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย ในการทำงานให้บริษัทฯ ไม่ว่าจะในกรณีใดๆ ทั้งสิ้น
- พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิ์และใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น
- พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัทฯ และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาคืนแก่บริษัทฯ ไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใดๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
- ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ นั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่ทำมานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น



4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะเปิดเผยทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ www.kcethai.in.th โดยได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทฯให้กับผู้ถือหุ้นทุกปี เพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯจะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆของบริษัทฯ ต้องมั่นใจว่ามีได้ส่งผลเสียหายนต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือ ล่วงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่ถือเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
- ประธานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัทฯ หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารแต่ละสายงาน รับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เที่ยงธรรม ทันถึงและทันเวลา โดยมีหลักการปฏิบัติดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินและรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
- เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ผ่านสื่อหลายช่องทางเช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kcethai.in.th
- เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่จ่ายตามความเหมาะสม ในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่านผ่านทางรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kcethai.in.th
- เปิดเผยคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ
- เปิดเผยรายละเอียดความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมผ่านทางรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ต้องเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯทราบทุกครั้ง

ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อกลางทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลข 02-3260196-9 ต่อ 114 หรือ 112

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนา การปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ของบริษัทฯ ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และ Website ของบริษัทที่ www.kcethai.in.th

มาตรการในการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีจะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงจัดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน บุคคลภายนอกและผู้ที่มีประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความ คิดเห็น หรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ หรือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือ ขัดแย้งกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านทาง email: information@kce.co.th และเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลผู้แจ้ง เบาะแสว่าจะได้รับการคุ้มครอง บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งกำหนดให้ผ่านกระบวนการตรวจสอบ ของบริษัทฯ และการให้ความคุ้มครองต่อผู้ที่ร้องเรียน ไม่ให้ได้รับการกระทำที่ไม่เป็นธรรมและเก็บรักษาข้อมูลของบุคคลดังกล่าว ไว้เป็นความลับ รวมถึงจัดให้มีการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้ความเป็นธรรม กับบุคคลที่ถูกร้องเรียนก่อนดำเนินการทางวินัย หรือทางกฎหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัดโครงการผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์ขึ้นเพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสื่อสารและ ให้ข้อมูลต่อนักลงทุนและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2557 ประธานกรรมการ กรรมการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกับนักลงทุนในโอกาส ต่างๆ ได้แก่การประชุมทางโทรศัพท์ จำนวน 11 ครั้ง การเข้าสัมภาษณ์ตัวต่อตัว รวมจำนวน 27 ครั้ง และจัดโครงการพบปะ กับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จำนวน 4 ครั้ง นอกจากนั้น ได้ต้อนรับกลุ่มนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่เข้าเยี่ยมชมกิจการ 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557 และมีการเดินทางพบปะนักลงทุนในต่างประเทศ 2 ครั้ง

กิจกรรมพบปะนักลงทุน

เคซีอี เข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนหลากหลายรูปแบบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและส่วนงาน นักลงทุนสัมพันธ์ได้พบปะนักลงทุนเพื่อชี้แจงข้อมูลผลการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แนวทางการเติบโต รวมถึงสรุปเหตุการณ์ สำคัญๆ ที่เกิดขึ้นรอบปี และตอบข้อซักถาม

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริษัทฯ
- คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ
 - 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
 - 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนดสามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างเต็มที่ รายชื่อและข้อมูลกรรมการอิสระปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

คณะกรรมการบริษัท มีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการเติบโตและพัฒนาบริษัท ด้วยการกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ทุกๆ 5 ปี นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทยังมีบทบาทสำคัญในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานด้วย

ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายามให้การเป็นกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระในการตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็นด้วยความเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ปากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

นอกจากนั้น เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง และนโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยมีขั้นตอนให้คณะกรรมการบริษัทต้องอนุมัติเห็นชอบการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการด้วย

ทั้งนี้ นโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ไม่นับรวมบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เนื่องด้วยการบริหารงานมีลักษณะการบริหารงานแบบเป็นกลุ่ม จึงต้องแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ อยู่ในขณะนั้น ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วย เพื่อให้มีการบริหารงานอย่างสอดคล้องกับนโยบายในภาพรวมของกลุ่ม

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลคณะกรรมการได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการ 2 คณะ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น ต่อมาในปี 2556 คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพิ่มอีก 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น บริษัทฯ มีคณะอนุกรรมการ รวม 4 คณะ ประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ ได้กล่าวถึงแล้ว ในส่วน “โครงสร้างการจัดการ”

การสรรหากรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง โดยตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้นมีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการมีนโยบายให้วาระของกรรมการตรวจสอบสอดคล้องกับวาระการเป็นกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และรับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ จากนั้น นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
5. จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ : บริษัทฯ เห็นว่ากรรมการของบริษัททุกคนซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น
6. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท

การสรรหาผู้บริหาร

สำหรับการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมกับตำแหน่งและความรับผิดชอบ รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการคัดเลือกเป็นไปตามระเบียบในการสรรหาบุคคลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการมีบทบาทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย และให้มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นว่ากิจกรรมต่างๆของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม คณะกรรมการทุกท่านมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังและรอบคอบโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ทั้งนี้ รายละเอียดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร ได้แสดงไว้ในส่วนที่ 8 “โครงสร้างการจัดการ”

5.4 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนในการกำหนดและให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5.5 ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในปี 2557

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการให้เจริญก้าวหน้าและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณ สภาวะความเสี่ยง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระในการดำเนินกิจการ และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา

ในปี 2557 คณะกรรมการยังคงปฏิบัติเรื่องต่างๆ ดังนี้

1) การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการมีส่วนร่วมร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนดและทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจของบริษัทฯ และร่วมหารือกับฝ่ายบริหารเพื่อกำหนดมาตรการ แผนการดำเนินงาน แผนการลงทุน แผนการจ่ายเงินปันผล และปัญหาต่างๆ และติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในการประชุมคณะกรรมการซึ่งจัดขึ้นทุกเดือน หรือปีละ 12 ครั้ง

2) การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้

- ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ส่งเสริม เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
- ปรับปรุงคู่มือนโยบายการกำกับดูแล และจริยธรรมธุรกิจ
- จัดให้คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ทำการประเมินตนเอง
- กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อแนะนำในเรื่องต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบบริหารจัดการที่ดีขึ้น

- ดูแลให้คณะกรรมการกำกับดูแลให้ดำเนินการ ปรับปรุง ประเมิน ทบทวน หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับกฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส
- 3) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ทุกไตรมาส
- 4) มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ปีละ 2 ครั้ง
- 5) จัดให้มีการสื่อสารในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และสนับสนุนการดำเนินงานตามกระบวนการเพื่อขอการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คาดว่าบริษัทฯ จะได้รับรองภายในไตรมาสแรกของปี 2558
- 6) จัดให้กรรมการได้มีโอกาสเยี่ยมชมความคืบหน้าการลงทุนในโรงงานใหม่ รวมทั้ง ส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหารเข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 7) จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินดังกล่าว ก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา
- 8) คณะกรรมการได้พัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” (ผลคะแนนร้อยละ 98) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในระดับ “ดีมาก” ติดต่อกัน 7 ปี ในปี 2551-2557 แม้ว่า จะมีการปรับหลักเกณฑ์ที่มีรายละเอียดมากขึ้นตามมาตรฐานของ ASEAN CG Scorecard โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (THAI INSTITUTE OF DIRECTORS ASSOCIATION; IOD) เป็นผู้ประเมิน

5.6 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการร่วมกันกำหนดวันประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าไว้ทั้งปี เป็นประจำทุกเดือน ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมรวม 12 ครั้ง เป็นวาระการประชุมตามปกติ

ประธานกรรมการและเลขานุการบริษัท จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมก่อนการประชุมแต่ละครั้งอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ โดยประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระดังกล่าว

เลขานุการบริษัทคือ นางธัญรัตน์ เทศนสาลี ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ การศึกษาและประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงิน จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันพร้อมกับจดหมายเชิญประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัด

ประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัทฯ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายประเด็นที่สำคัญ อีกทั้งสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ มีการใช้ดุลยพินิจ อย่างรอบคอบ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยเลขานุการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและจัดบันทึกการประชุมทุกครั้ง และบางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการรวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบด้วย โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2.5 ชั่วโมง

นอกจากนั้นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่อพิจารณาปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ซึ่งในปี 2557 มีการประชุม 2 ครั้ง ในเดือนเมษายน และ ธันวาคม

คณะกรรมการมีการพิจารณาเกี่ยวกับ รายงานผลการดำเนินงานรายเดือนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกเดือน และมีการพิจารณาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน รับทราบรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลในการประชุมกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสอดคล้องตามกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดี

5.7 นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในการที่บริษัทฯ ไปลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้ทุกบริษัทกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานร่วมกัน (Synergy) และเกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะเพื่อให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอและให้มีบรรทัดฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการเปรียบเทียบกับบรรทัดฐาน ปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2557 คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินตนเองที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเพิ่มเติมและปรับปรุงคำถามเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบบประเมินตนเองที่คณะกรรมการบริษัทนำมาใช้เป็นแบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

เลขานุการเป็นผู้ส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ จากผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะในรอบปี 2557 ในภาพรวม สรุปได้ว่าคณะกรรมการได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในแต่ละด้าน สำหรับผลการประเมินในปี 2557 มีผลประเมินโดยรวมในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณาคำตอบแทนและแรงจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในทุกสิ้นปี เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมิน CEO รวมทั้ง จัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ CEO ประเมินตนเองเพื่อนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของ CEO ต่อไป

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของ CEO ตามลำดับ

5.9 คำตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร ให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจได้ รวมทั้งจัดค่าตอบแทนในลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสามารถรักษากรรมการ และผู้บริหาร ที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด วิธีปฏิบัติการจ่ายค่าตอบแทน และรายงานผลการพิจารณาค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับเนื้อหาการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในปี 2557 ได้กล่าวถึงแล้วใน “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

5.10 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมการ เข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ และการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่นกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศ มีเอกสารและข้อมูลของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการใหม่อย่างเพียงพอรวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจโครงสร้างธุรกิจ นโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และ จะจัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการด้วย

รายละเอียดการอบรมสัมมนาของคณะกรรมการบริษัท

1. นายบัญชา องค์กรโชค
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส
 - ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
 - การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2555-2557 จัดโดย KPMG
3. นายปัญญา เสนาดิสัย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2545
 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2547
 - หลักสูตร “Role of the Compensation Committee” สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2550
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 จัดโดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2552
 - หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 ปี 2552 จัดโดยสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4 ปี 2552
4. แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโชค
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2551
 - สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กสท. ปี 2556
 - สัมมนาเรื่องแนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2556
 - เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries (2557)
 - สัมมนาเรื่อง Director’s Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
 - สัมมนาเรื่อง CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of investors (ปี 2557)
 - หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
5. นางอุบล จิระมงคล
 - ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
 - การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
 - บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบ จัดโดย KPMG ปี 2555-57

6. นางวรลักษณ์ องค์โฆสิต

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Thai Director Compensation Survey ปี 2548
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2551
- หลักสูตร Financial Instrument for Directors จัดโดย IOD ในปี 2554
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries ปี 2557
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- สัมมนาเรื่อง CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of investors (ปี 2557)

7. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director จัดโดย IOD ในปี 2547
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2551
- สัมมนาเรื่อง แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2556
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries ปี 2557
- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)

8. นายไพฑูรย์ ทวีผล

- Director Certification Program จัดโดย IOD (DCP) ในปี 2546
- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดย IOD ในปี 2546
- Audit Committee Program (ACP) จัดโดย IOD ในปี 2548
- Role of Chairman Program (RCP) จัดโดย IOD ในปี 2548
- Chartered Director Class (R-CDC) จัดโดย IOD ในปี 2551
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) จัดโดย IOD ในปี 2552
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) จัดโดย IOD ในปี 2553
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) จัดโดย IOD ในปี 2553
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) โดย IOD ปี 2553
- Role of the Compensation Committee (RCC) จัดโดย IOD ในปี 2553
- หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ” ปี 2554
- หลักสูตร “การป้องกันทุจริตและการรายงานตามกฎหมาย ปปช.” ปี 2554
- สัมมนา “Audit Committee Forum” ปี 2554

- หลักสูตร “11th Asian Forum on Corporate Social Responsibility (AFCSR)” ปี 2555
- หลักสูตร “วันต่อต้านคอร์รัปชัน : รวมพลังเปลี่ยนประเทศไทย” ปี 2555
- สัมมนา “The 2nd National Director Conference 2013 Board Leadership Evolution” จัดโดย IOD ในปี 2556
- สัมมนา National Director Conference ในปี 2557

9. นายพิธาน องค์กรโมเชิต

- Director Certification Program (DCP 194-195/2014)

5.11 เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่รับผิดชอบตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

5.12 การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบมาตรการ การตรวจสอบภายในที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและติดตามการปฏิบัติงานได้ว่าเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการ ควบคุมและตรวจสอบภายในที่ดี เกี่ยวกับงบการเงินและสารสนเทศ ดังได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการปฏิบัติ ที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ที่ครอบคลุมแผนการควบคุมและตรวจสอบภายในการปฏิบัติงาน ในทุกด้าน และจะมีการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทุกปี โดยในปี 2557 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ปฏิบัติ ตามนโยบาย แนวทางและข้อกำหนดของการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ดังระบุอย่างชัดเจน

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและฝ่ายตรวจสอบ ภายในเป็นประจำทุกปี โดยอ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการประเมิน และแสดงความเห็นต่อ คณะกรรมการเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ นางเอื้ออารี แก่นโกลม ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบ ภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ

5.13 การกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการพิจารณาและลงมติว่าการกระทำใดๆที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ต้องรายงานการกระทำใดๆที่เห็นว่าเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ที่ประชุม รับทราบ ซึ่งในกรณีที่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่อนุญาตให้กรรมการท่านนั้นเข้าร่วมประชุมหรือมีสิทธิออกเสียงใดๆ ในวาระนั้นๆ และคณะกรรมการจะต้องรายงานรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นๆให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมาย หรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

บริษัทและบริษัทย่อยต่างๆมีรายการระหว่างกัน ดังที่ได้แสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยต่างๆที่เกิดขึ้นโดยละเอียด ทั้งนี้รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ

5.14 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกับฝ่ายจัดการในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยง และให้นำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันท่วงที โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลความเพียงพอและเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

- จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายต่างๆในองค์กรโดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน ทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายนอก ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ และปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และการดำเนินธุรกิจของบริษัทกำหนดนโยบายในภาพรวม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนการดำเนินงาน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆมีส่วนร่วมและรับผิดชอบ โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบ่งชี้ ประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- ส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

5.15 แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเคซีอี

คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและมีความสามารถ เข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพสูง (YOUNG TALENT) และให้ความสำคัญในการดูแล การพัฒนา สร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (FUTURE LEADER) อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ดูแลค่าตอบแทนและผลประโยชน์ ตามหลัก Performance-based Pay ให้ค่าตอบแทนตามความสำเร็จตามเป้าหมายที่เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อรักษาบุคลากรให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ในระยะยาว

5.16 การต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการทุจริตเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สำคัญขององค์กรจึงได้พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 โดยบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อขอรับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Council)

ดังนั้น ตั้งแต่ในปี 2557 บริษัทได้เริ่มดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. ประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดยมีกระบวนการและขั้นตอน ดังนี้
 - ระบุปัจจัยเสี่ยง และจำแนกความเสี่ยงเป็นแต่ละประเภท
 - ประเมินความเสี่ยง ตามโอกาสหรือความถี่ที่อาจเกิดขึ้น และตามความรุนแรงของผลกระทบ
 - ประเมินการควบคุมที่มีอยู่
 - ระบบการควบคุม
 - ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุม
 - ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการควบคุม
 - จัดทำร่างปัจจัยความเสี่ยง
 - จัด Workshop เพื่อยืนยันร่างปัจจัยความเสี่ยงและระบบควบคุมที่มีอยู่
 - สรุปปัจจัยเสี่ยงของบริษัทฯ
 - พัฒนากลไกในการควบคุมดูแลปัจจัยเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
2. จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต
3. จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานและผู้บริหาร ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ และกลุ่มพนักงานระดับหัวหน้า เพื่อสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต
4. พัฒนาวีฒณธรรมทางจริยธรรม และความตระหนักในการต่อต้านการทุจริต ผ่านทางกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เช่น อีเมลล์ แผ่นพับ เอกสารการอบรม อย่างสม่ำเสมอตลอดปี



ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

นอกจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมอันเป็นหลักการสำคัญที่บริษัทฯ ปฏิบัติให้แกพนักงาน และตั้งเป้าหมายให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรแล้ว บริษัทฯยังมีความมุ่งมั่นที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้และเกื้อกูลสังคม ด้วยการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน รวมถึงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม กิจกรรมเพื่อสังคม โดยมีการตั้งคณะทำงานรับผิดชอบปฏิบัติการและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ และมีฝ่ายจัดการเป็นผู้ให้คำแนะนำ จึงกล่าวได้ว่าแนวทางในการดำเนินโครงการและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของบริษัทนั้นถูกขับเคลื่อนโดย “จิตอาสา” เป็นหลัก โดยมีคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) ทำหน้าที่กำหนดแนวทาง จัดทำงบประมาณ และดำเนินการจัดกิจกรรม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน จัดทำรายงานเสนอต่อฝ่ายจัดการ และเป็นศูนย์กลางในการติดต่อประสานงานด้าน CSR กับหน่วยงานภายนอกตามนโยบายการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคม นอกจากนี้โครงการที่บริษัทดำเนินการเองแล้ว บริษัทฯยังเข้าร่วมโครงการสาธารณประโยชน์อื่นๆ โดยเน้นกิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึก การปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างของผู้บริหารที่ถ่ายทอดสู่พนักงาน โดยยึดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบัน กำหนดหลักการไว้ให้เป็นแนวปฏิบัติ 8 ข้อ ดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดจริยธรรมทางธุรกิจไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานทั่วไป ครอบคลุมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและยึดถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ในเรื่องของการปฏิบัติต่อกู้ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา การส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่

- 1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม : การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับผู้ขาย หรือเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด เป็นธรรมตามข้อตกลงต่างๆ ที่ได้ให้พันธสัญญาไว้ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- 1.2 ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า : ชี้แจง ขอความร่วมมือ และตรวจสอบถึงความเป็นธรรมในการจ้างงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมา ที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ ว่ายังคงความเป็นธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายหรือไม่อย่างต่อเนื่อง
- 1.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน : ส่งเสริมและปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรม อย่างเคร่งครัด
- 1.4 การเกี่ยวข้องกับเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ: บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่ พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่ง ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใดๆ โดยไม่อนุญาตให้ผู้บริหารและพนักงานใช้อำนาจครอบงำ ชักใย ช่มชู้ บิบบังคับ

บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการติดตามและควบคุมความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการโดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดนโยบาย ควบคุมและติดตามความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยทำการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Management) ที่มีผลกระทบโดยตรงต่อความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมที่รัดกุมยิ่งขึ้น

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตทั้งในด้านการเผยแพร่แนวคิด การเปลี่ยนแปลงทัศนคติไปสู่การปฏิบัติ โดยเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ อยู่ในกระบวนการเตรียมความพร้อมในการขอการรับรองโดยคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Council) เป็นลำดับถัดไป

บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)” เพื่อให้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และอยู่ระหว่างการเผยแพร่ให้กับพนักงานรับทราบและถือเป็นแนวทางปฏิบัติ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุน และเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและคุณค่า บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม เช่น การจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน มีสุขอนามัยที่ดี พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างทั่วถึง และให้พนักงานรับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2551 และได้รับการรับรองเกี่ยวกับมาตรฐานแรงงานไทย : มรท.8001 (Thai Labour Standard : TLS.8001) โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งประกอบด้วย เรื่อง การไม่ใช้แรงงานบังคับ, ค่าตอบแทนการทำงานที่ยุติธรรม, ชั่วโมงการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, วินัย และการลงโทษ, เสรีภาพในการสมาคม และการร่วมเจรจาต่อรอง, ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น โดยมีคณะทำงานระบบมาตรฐานแรงงานไทย คอยควบคุมดูแล และมีการประชุมคณะกรรมการ เดือนละ 1 ครั้งเพื่อติดตามให้มั่นใจว่าจะไม่มีการกระทำผิดดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียน และแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ เพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาและการจัดการที่ยั่งยืนขององค์กร

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีความเสมอภาค ดังนี้

- 4.1 เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน : โดยการไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน ไม่บังคับให้บุคคลขาดความสมัครใจที่จะทำงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก เคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน
- 4.2 ให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงาน : โดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรมและได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการอื่นที่เหมาะสมและเป็นไปตามกฎหมาย โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

4.3 ให้ความสำคัญคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน: ดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และจัดระบบการทำงาน ให้งานมีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ดี

ผู้บริหารให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับให้ได้รับโอกาสอย่างเท่าเทียมกัน ความก้าวหน้าของพนักงานในสายอาชีพ ขึ้นอยู่กับผลงานความสามารถ โดยใช้ระบบบริหารผลตอบแทนที่มั่นใจได้ว่า พนักงานจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม บริษัท เปิดกว้างในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีช่องทาง ให้นักงนแสดงความคิดเห็นผ่านระบบสื่อสารอินทราเน็ตภายในองค์กร และระบบการประเมินผลงาน นอกจากนี้ยังจัดสวัสดิการ และกิจกรรมสันทนาการตามความสนใจของพนักงาน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทฯ เปิดกว้างสำหรับการพัฒนาและความก้าวหน้าในสายอาชีพทุกระดับชั้น โดยการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรนั้น มุ่งเน้นการฝึกอบรมในเชิง “การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง” เพื่อให้เกิดผลด้านพฤติกรรมที่คาดหวังอย่างชัดเจน ซึ่งจะฝึกอบรมพนักงาน ทั้งในด้านความรู้และทักษะเฉพาะด้าน เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ การฝึกอบรมทั่วไป เพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้และ ปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กรได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนการฝึกอบรมทักษะและความสามารถที่องค์กรต้องการ โดยตลอดปี 2557 บริษัทฯ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จัดการฝึกอบรมให้พนักงานของบริษัทฯและบริษัทในเครืออย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลให้ จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม และจำนวนพนักงานที่มีทักษะหลายด้าน (Multi-skill employee) มีเพิ่มมากขึ้น

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม (ชม./คน/ปี)	23.94	23.75	30.14
พนักงานที่มีทักษะหลายด้าน (ร้อยละ)	60.00	64.44	69.26

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2557 จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและ คุ้มครองแรงงาน และได้รับการรับรอง มรท. 8001-2553 เพื่อแสดงว่า บริษัทฯได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อทางสังคม ของธุรกิจไทย มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 ถึง 7 กุมภาพันธ์ 2559

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า รวมไปถึงผู้บริโภค ที่เป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ให้สามารถมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้า บริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดีที่สุดแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกระทำที่เป็นการละเมิดหรือทำให้เสีย สิทธิของของผู้บริโภค

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/TS 16949:2009 Edition 3 (13 กรกฎาคม 2555 - 12 กรกฎาคม 2558) ซึ่งเป็นระบบการจัดการคุณภาพของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยได้รับการตรวจสอบจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด จำนวน 2 ครั้งต่อปี ซึ่งได้รับการรับรองจาก IATF โดยทางบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำเพื่อให้มั่นใจ ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบมาตรฐานคุณภาพอย่างเข้มงวด ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบคุณภาพ 1 ครั้ง (Surveillance audit) ในเดือนพฤษภาคม ผลการตรวจสอบสามารถรักษาระบบและ การรับรองมาตรฐานไว้ได้ และในปี 2557 มีลูกค้าบริษัท CONTINENTAL, AUTOLIV, Danfoss, VALEO, Schneider, BOSE และ John Deere เป็นต้น เข้ามาตรวจติดตามระบบมาตรฐานคุณภาพ ซึ่งไม่พบความไม่สอดคล้องที่มีนัยสำคัญ นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ทำการรวบรวมข้อมูลต่างๆ เพื่อจัดทำ Customer Satisfaction survey สำหรับประเมินความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาศักยภาพของบริษัทให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านระบบมาตรฐานคุณภาพ ดังนี้

- โครงการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (QIP) โดย Cross Function Team ซึ่งมีโครงการทั้งหมด 10 โครงการ เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต ลดปริมาณของเสีย และลดค่าใช้จ่าย อีกทั้งปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีทีมงานในการรับผิดชอบ ซึ่งในทีมงานจะประกอบไปด้วย Engineer, Process Engineer, Planning Control, Production, Quality และส่วนงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการจัดการประชุม Improvement Team เพื่อติดตามปัญหา หาสาเหตุและการแก้ไขเป็นประจำทุกสัปดาห์ ทั้งนี้เพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- การเพิ่มเครื่องจักรที่มีนวัตกรรมใหม่และมีความละเอียดในการตรวจสอบมากขึ้น เช่น เครื่อง Electrical Bare Board Tester ที่มีความสามารถในการตรวจสอบลายวงจรไฟฟ้าโดยการปล่อยกระแสไฟฟ้าสู่ PCB BOARD เพื่อตรวจปัญหา Short Circuit, Open Circuit, Void Circuit เป็นต้น ทำให้เพิ่มการตรวจจับให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต
- การเพิ่มเครื่องจักรที่มีนวัตกรรมใหม่และมีความละเอียดในการตรวจสอบมากขึ้น เช่น เครื่อง HOLE ANALYZER ไว้สำหรับวัดประสิทธิภาพของเครื่องจักร เช่น เครื่องเจาะ และเครื่อง Rout ซึ่งนำผลที่ได้นำไปแก้ไขได้ทันทีทั้งนี้เพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและลดของเสียที่จะเกิดขึ้นจากเครื่องจักร
- การเพิ่มเครื่องจักรในการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น เครื่อง HOLE COUNT CHECKER ที่มีความสามารถในการตรวจสอบจำนวนรู ขนาดรู ตำแหน่งรู ใช้แสงไฟในการตรวจสอบประมวลผลเทียบกับ Standard Program เพื่อตรวจสอบความผิดปกติของ PCB BOARD ทำให้เพิ่มความแม่นยำในการตรวจจับให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต
- การเพิ่มเครื่องจักรในการตรวจสอบด้าน Appearance ที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น เครื่อง AVI VISPER, เครื่อง AOI Discovery 2 ที่มีความสามารถในการตรวจสอบลายวงจรไฟฟ้าโดยใช้กล้องคุณภาพสูงประมวลผลลายวงจรไฟฟ้าเทียบกับ Standard Program เพื่อตรวจสอบความผิดปกติของ PCB BOARD ในด้านของ Appearance ทำให้เพิ่มความแม่นยำในการตรวจจับให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต
- การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับ Customer rejected/returned ของแผนก Customer Quality Engineer ซึ่งได้มีการนำเสนอทุกๆ สัปดาห์ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบถึงปัญหาเพื่อหาแนวทางการแก้ไขร่วมกัน
- การนำข้อมูลเกี่ยวกับ Customer rejected / returned และ Delivery on time มาประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าอย่างสูงสุด
- การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาด้านคุณภาพของส่วนงาน Quality ซึ่งได้มีการนำเสนอข้อมูลด้านคุณภาพและสนับสนุนข้อมูลให้ส่วนงานฝ่ายผลิตเพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ผลิตได้ตามความต้องการของลูกค้า และมีการเพิ่มช่องทางในการสื่อสารในเรื่องของประสิทธิภาพการทำงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ เช่น Web ตีตประกาศ แจ้งแผนพบ การประชุมประจำเดือน และขึ้นภาพพิกหน้าจอคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาร่วมกับลูกค้าเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยเพื่อเป็นการรักษาสมรรถนะของสิ่งแวดล้อม เช่น ผลิตภัณฑ์ที่เป็น Lead-Free และ Halogen-Free รวมถึงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็น Bubble ห่อ PCB แทนโฟม

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรฐานในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- ลดปริมาณของเสียและลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- การนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพ
- ประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม มีการสื่อสารไปยังพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ส่งสินค้า และสาธารณชน

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดูแลสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานผ่านกิจกรรม 5ส ในส่วนของกระบวนการผลิต ได้ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตลอดจนมีมาตรการควบคุม บำบัด และตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและในพื้นที่ชุมชน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมของบริษัทฯ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

เนื่องด้วย บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2004 (28 มีนาคม 2557 - 28 มีนาคม 2560) ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จึงต้องได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ในปี 2557 บริษัทได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ และสิงหาคม

ในปี 2557 บริษัทฯ มีแผนงานด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- การลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงโดยมีเป้าหมายอยู่ที่ 6.150 KWH/Sq.ft.โดยมีการเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2552 โดยคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานเป็นผู้รับผิดชอบ
- การลดการใช้น้ำลงโดยมีเป้าหมายอยู่ที่ 0.113 m3 / Sq.ft
- การลดของเสียในกระบวนการผลิตโดยมีเป้าหมายอยู่ที่
Inner layer < 0.550%
Outer Layer < 4.200%

สำหรับภาพรวมผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นไปตามเป้าหมายการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายและระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อเป็นการรณรงค์และสนับสนุนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการปฏิบัติของ ISO 14001 ดังนี้

- กิจกรรม “ปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว” โดยต้นไม้ที่ปลูกจะเป็นต้นสัก พะยูง มะค่า และกล้วยไม้ เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้แก่มุมชุมชนโดยรอบ และเพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกให้แก่พนักงาน ทั้งยังสามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้
- กิจกรรม “สร้างฝายชะลอน้ำและดินโป่งเทียม” เพื่อเพิ่มความชุ่มชื้นให้แก่ดินและยังเมล็ดพันธุ์ซึ่งช่วยทำให้ป่าเติบโตได้เร็วขึ้นและลดโอกาสการเกิดไฟป่า รวมไปถึงการสร้างดินโป่งเทียมซึ่งเป็นแหล่งอาหารสำคัญสำหรับสัตว์ป่า ณ อุทยานแห่งชาติทับลาน จ.ปราจีนบุรี
- จัดทำโครงการลดการใช้กระดาษและลดจำนวนการใช้กระดาษของเครื่องถ่ายเอกสาร และรณรงค์การใช้กระดาษรีไซเคิล โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีแบบแผนเพื่อการลดใช้ทรัพยากรโดยได้ทำมาตลอด ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้กระดาษได้น้อยลง
- รณรงค์ประหยัดไฟฟ้าในพื้นที่สำนักงาน โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีแบบแผน เพื่อการลดใช้ทรัพยากรโดยได้ทำมาตลอด ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้น้อยลง

ตารางสรุปการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2557

คุณภาพสิ่งแวดล้อม	ปี 2557		เกณฑ์ตามกฎหมาย
	ม.ค.- มิ.ย.	ก.ค. - ธ.ค.	
คุณภาพอากาศจากปล่องระบาย			
ปริมาณการปล่อย CO (ppm)	554	389.37	690
ปริมาณการปล่อย Nox (ppm)	73.32	18.65	200
ปริมาณการปล่อย Sox (ppm)	ไม่มีการตรวจวัด	ไม่มีการตรวจวัด	60
Particulate (mg/Nm3)	10.57	24.18	400
คุณภาพเสียง			
ระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชม.	87.8		90
ระดับเสียงสูงสุด	118.1		140
ปริมาณกากอุตสาหกรรม			
ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่ไม่อันตราย (ต่อปี)	400 ตัน/ปี		ฝังกลบและ Recycle อย่างถูกวิธี ส่งกำจัดหน่วยงาน ที่ได้รับอนุญาต
ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่อันตราย (ต่อปี)	4,800 ตัน/ปี		

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม โดยสนับสนุนพนักงานกลุ่มจิตอาสา ร่วมเป็นคณะทำงานในโครงการต่างๆ ทั้งที่เป็นโครงการต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการปลูกป่าชายเลน โครงการเก็บขยะริมชายหาด สำหรับโครงการระยะสั้น ได้แก่ การมอบสิ่งของและเงินสนับสนุน รวมทั้งจัดกิจกรรมสนทนากลุ่มให้แก่ ผู้ด้อยโอกาส วัด โรงเรียนและสถานที่ราชการ เป็นต้น

8. การมีนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ดำเนินโครงการ KCE New Plant เพื่อขยายกำลังการผลิตรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าและสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ด้วยตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนจึงได้วางโครงสร้างการออกแบบโครงการโดยคำนึงถึงนวัตกรรมที่สามารถช่วยประหยัดการใช้พลังงานด้านต่างๆ ได้แก่ ไฟฟ้า น้ำ ลม โดยต้องเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักการอาคารอนุรักษ์พลังงาน Green Building คือมุ่งเน้นให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ตามเกณฑ์การประเมินของระบบ Leadership in Energy & Environment Design (LEED) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- นำเทคโนโลยีการบำบัดน้ำเสียที่มีความทันสมัยมาใช้เพื่อลดการใช้น้ำ โดยการนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตมาบำบัดและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่โดยเทคโนโลยีที่ทำให้น้ำสะอาด เรียกว่า ระบบรีเวิร์ส ออสโมซิส (Reverse Osmosis, RO) ใช้เมมเบรนในการกรองเพื่อให้ได้น้ำที่มีความบริสุทธิ์ สามารถนำน้ำ Recycle กลับมาใช้ในการกระบวนการผลิตได้มากกว่า 40%
- การใช้ LED lighting สำหรับพื้นที่ปฏิบัติงาน ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อช่วยประหยัดการใช้ไฟฟ้า
- การติดตั้ง Sprinkler provision ตามมาตรฐานของสมาคมป้องกันอัคคีภัยแห่งชาติ National Fire Protection Association(NFPA)

- การใช้ระบบดับเพลิงอัตโนมัติในพื้นที่เฉพาะ เช่น ห้องควบคุมระบบไฟ ที่ไม่ใช่สารทำลายชั้นบรรยากาศ
- สร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตตามข้อบังคับของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อรักษาสีแฉดล้อมและไม่ก่อให้เกิดมลพิษแก่ชุมชนใกล้เคียง
- ระบบทำความเย็นที่มีประสิทธิภาพสูงในการช่วยลดผลกระทบต่อชั้นบรรยากาศ ตามการประเมินระบบมาตรฐานอาคารอนุรักษ์พลังงาน ของ Leadership in Energy & Environment Design(LEED)
- การใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงานในการปรับความเร็วรอบ VSD (Variable Speed Drive) โดยนำมาติดตั้งกับปั๊มน้ำและเครื่องส่งลมเย็น
- การนำระบบบริหารจัดการอาคาร Building Management System (BMS) ที่เชื่อมต่อ ควบคุม และบริหารจัดการทางวิศวกรรม งานระบบต่างๆภายในอาคารโรงงาน รวมถึงช่วยตรวจวัด และควบคุมการใช้พลังงานของเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆเพื่อก่อให้เกิดการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- การนำระบบ Chiller Plant Manager มาใช้สำหรับการจัดการและควบคุม เครื่องทำน้ำเย็นและปั๊มให้เกิดการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดอันนำไปสู่การช่วยประหยัดการใช้พลังงาน
- อุปกรณ์สำหรับทำความสะอาดท่อคอนเดนเซอร์ ชนิดลูกบอล เพื่อช่วยประหยัดพลังงาน ลดการใช้น้ำยาเคมีในการทำสะอาด
- การใช้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่มีระบบการทำงานสำรองสำหรับอุปกรณ์ความปลอดภัย

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

การดำเนินงานปี 2557

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และพัฒนานวัตกรรมเพื่อการประหยัดพลังงานด้านต่างๆ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายในการพัฒนานวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยมีหน่วยงานที่ทำการวิจัยและพัฒนา (Technology Development) เพื่อทดสอบ พัฒนา และดำเนินการวิจัยพัฒนา ดังนี้

1. การพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม : จัดทำโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดการใช้พลังงาน
2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม : ลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต รวมถึงเป็นการเพิ่มคุณภาพของสินค้า

แผนการดำเนินงานปี 2558

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรในระยะยาวด้วยการพัฒนาและต่อยอดความรู้ใหม่ๆ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต กระบวนการทำงานให้เจริญก้าวหน้า ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีต้นทุนที่เหมาะสม และสร้างความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้รายงานสรุปกิจกรรมโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปีเพื่อเผยแพร่แนวคิด และผลงานกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น สถานศึกษา สถาบันต่างๆ และผู้สนใจ โดยได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2557 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมและสังคม และไม่ถูกกล่าวหาว่ามีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชน สังคม ศาสนา วัฒนธรรม ทรัพยากร ธรรมชาติและประโยชน์สาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ บริษัทฯ มีการจัดสรรงบประมาณที่ใช้ในโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับโครงการระยะยาว ที่มีส่วนช่วยพัฒนาสังคมได้อย่างยั่งยืน กิจกรรมหลัก ที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน คุณครู และโรงเรียน การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส และการส่งเสริมชุมชนให้พัฒนาศักยภาพให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ การส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายรูปแบบ เน้นการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนามาตรฐานการศึกษาของเยาวชน การพัฒนาด้านสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมพัฒนาการด้านศิลปะและการเล่นกีฬา

ในปี 2557 บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมต่อสังคม ศาสนา และชุมชน ดังนี้

กิจกรรมที่ 1 - กิจกรรมสร้างฝายชะลอน้ำและดินโป่งเทียม

ณ อุทยานแห่งชาติทับลาน จังหวัดปราจีนบุรี

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2557

จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม: 40 คน

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการคืนสมดุลแก่ธรรมชาติ ด้วยการเดินทางไปสร้างฝายชะลอน้ำ ณ อุทยานแห่งชาติทับลาน ซึ่งมีพื้นที่ครอบคลุมท้องที่อำเภอปักธงชัย อำเภอวังน้ำเขียว อำเภอครบุรี อำเภอเสิงสาง จังหวัดนครราชสีมา และอำเภอนาดี จังหวัดปราจีนบุรี เพื่อกักเก็บน้ำไว้ใช้ยามขาดแคลน อีกทั้ง เป็นการเพิ่มความชุ่มชื้นให้แก่ผืนดิน และยังร่วมกันปลูกป่าด้วยการยิงเมล็ดพันธุ์เข้าไปในพื้นที่ที่ไม่สามารถเข้าไปปลูกได้ เป็นการเพิ่มพื้นที่ป่าให้อุดมสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ลดโอกาสการเกิดไฟป่า รวมไปถึงการสร้างดินโป่งเทียม ซึ่งเป็นแหล่งอาหารสำคัญสำหรับสัตว์ป่าเพื่อให้ชาวบ้านและป่าอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

กิจกรรมที่ 2 – กิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวัน บริจาคเครื่องอุปโภค บริโภค เสื้อผ้า ยารักษาโรค และกิจกรรมสันทนาการ

ณ สถานสงเคราะห์คนไข้โรคจิตทุเลาหญิง บ้านกึ่งวิถี จังหวัดปทุมธานี

วันที่ 22 มีนาคม 2557

จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม : 41 คน

สถานสงเคราะห์คนไข้โรคจิตทุเลาหญิงบ้านกึ่งวิถี หรือบ้านกึ่งวิถีหญิง ตั้งอยู่ที่ ตำบลรังสิต อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี สังกัดสำนักบริการสวัสดิการสังคม กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป็นหน่วยงานที่ให้การสงเคราะห์คนไข้โรคจิตทุเลาหญิงที่ผ่านการบำบัดรักษาจากโรงพยาบาลด้านจิตเวช และหน่วยงานต่างๆ ของกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ นำส่งเนื่องจากไม่มีผู้อุปการะหรือไม่สามารถอยู่กับญาติได้ หรือมีญาติแต่ถูกทอดทิ้งไม่ยอมมารับกลับ โดยให้การสงเคราะห์ด้านปัจจัยสี่ บำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพทั้งร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสังคม

คณะตัวแทนผู้บริหารและพนักงานบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) จึงร่วมกันบริจาคเงิน เครื่องอุปโภค บริโภค เสื้อผ้า ยารักษาโรค และสิ่งของเครื่องใช้ที่เป็นอื่นๆ ตลอดจนเลี้ยงอาหารกลางวัน และแจกขนมขบเคี้ยวให้กับผู้ป่วยที่โรงพยาบาลและอาคารผู้ป่วย จัดกิจกรรมสันทนาการเพื่อมอบความบันเทิง การเล่นเกม และมอบรางวัลให้กับผู้ป่วย นอกจากนี้ ได้สอนประดิษฐ์พืชมานำให้กับผู้ป่วยเพื่อใช้ส่วนตัวด้วย

กิจกรรมที่ 3 - กิจกรรมทำบุญทอดผ้าป่า ถวายปัจจัย และบูรณะปฏิสังขรณ์กำแพงรอบโบสถ์

ณ วัดตาลเรียง ตำบลบัวงาม อำเภอคำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี

วันที่ 17 พฤษภาคม 2557

จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม : 49 คน

ด้วยความศรัทธาและความตั้งใจที่จะทำนุบำรุงพุทธศาสนาของผู้บริหารและพนักงานกลุ่มบริษัท เคซีอี จึงได้ร่วมกันจัดกิจกรรมทำบุญทอดผ้าป่า กองผ้าป่าจำนวน 19,999 บาท ถวายปัจจัยและเครื่องอุปโภคบริโภค ให้แก่วัดตาลเรียง อำเภอคำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี และได้ทำบุญถวายเพลแด่พระสงฆ์ อีกทั้ง ช่วยกันบูรณะปฏิสังขรณ์ศาสนสถาน ด้วยการทาสีรั้วกำแพงรอบโบสถ์ให้กลับมามีความสวยงามเพื่อเป็นศูนย์ศาสนกิจของชุมชนต่อไป

กิจกรรมที่ 4 - กิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวัน มอบสิ่งของ เครื่องอุปโภค บริโภค ยารักษาโรค และกิจกรรมสันทนาการ

ณ สถานสงเคราะห์คนพิการและทุพพลภาพบางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา

วันที่ 15 พฤศจิกายน 2557

จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม 40 คน

สถานสงเคราะห์คนพิการและทุพพลภาพบางปะกง กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ตั้งอยู่ เลขที่ 70 หมู่ 3 ตำบลสองคลอง อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา มีภารกิจหลักคือ การให้ความอุปการะเลี้ยงดูแก่ผู้พิการชายอายุตั้งแต่ 18 ปีขึ้นไป ที่มีความพิการทางร่างกาย สติปัญญา การมองเห็น การได้ยิน จิตประสาท (พฤติกรรม) ตลอดจนความพิการซ้ำซ้อน ที่มาจากครอบครัวยากจน หรือเป็นผู้พิการที่เจ็บป่วยไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ ขาดผู้ดูแล หรือไม่มีที่อยู่อาศัย โดยทางสถานสงเคราะห์จะพัฒนาศักยภาพและฟื้นฟูสมรรถภาพด้านต่างๆ ให้สามารถช่วยเหลือตนเองได้ตามอัตภาพ

คณะกรรมการ CSR และพนักงานของกลุ่มบริษัท เคซีอี ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการให้ความช่วยเหลือสถานสงเคราะห์และผู้ป่วยพิการและทุพพลภาพชาย ด้วยการมอบเงิน สิ่งของบริจาค เช่น เสื้อผ้า ของใช้ ยารักษาโรค สิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นสำหรับผู้ป่วยชาย และเลี้ยงอาหารกลางวันแก่ผู้ป่วยทั้งหมด ที่โรงพยาบาลและอาคารผู้ป่วย สำหรับผู้ป่วยที่ไม่สามารถลุกจากเตียงได้ ตลอดจนจัดกิจกรรมสันทนาการเพื่อมอบความบันเทิงและของรางวัล เพื่อเป็นการส่งเสริมและให้กำลังใจในการฟื้นฟูร่างกายและจิตใจของผู้ป่วยให้สามารถใช้ชีวิตในสังคมได้อย่างปกติ



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัท มีรายการระหว่างกันโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ รายการซื้อขายสินค้า หรือวัตถุดิบ รายการซื้อขายสินทรัพย์ถาวร รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น เงินปันผลรับ รวมถึงการทำธุรกรรมต่างๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจะกำหนดราคาซื้อขายจากราคาปกติของธุรกิจหรือเป็นราคาอ้างอิงกับราคาตลาด ทั้งนี้ มีการเปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในปี 2557 นี้ไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้ว และเห็นว่ามีความสมเหตุสมผล

ขั้นตอนการอนุมัติรายการ

รายการระหว่างกันจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น เกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ การอนุมัติรายการระหว่างกันจะต้องพิจารณาตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการท่านนั้นไม่สามารถอยู่ในที่ประชุม ต้องงดแสดงความคิดเห็น และงดออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งนั้น ในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทฯกำหนดให้ถือปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างเคร่งครัด มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯเป็นสำคัญ และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติรายการดังที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ แต่คณะกรรมการตรวจสอบอาจไม่มีความชำนาญเพียงพอในการพิจารณารายการที่เกิดขึ้น บริษัทฯจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯเป็นผู้ให้ความเห็นเพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

บริษัทหรือกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วม หรือมีผู้บริหารเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (KCEI)	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 100
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 74.80 KCEI ถือหุ้น ร้อยละ 25.20
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 60.00
บริษัท เคมิโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (CT)	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 94.75
บริษัท เคมิโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด	บริษัทย่อย ทางอ้อม	CT ถือหุ้น ร้อยละ 98.75
เคซีอี ลิงคโปร์ ฟิทีอี	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 75.50 KCEI ถือหุ้น ร้อยละ 24.50
เคซีอี อเมริกา อิงค์	บริษัทร่วม	เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 25.00 KCEI ถือหุ้น ร้อยละ 25.00
บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด	บริษัทร่วม	เคซีอี ถือหุ้น ร้อยละ 49.00

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มในปี 2557

ตลอดปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) สามารถทำสถิติยอดขายและกำไรสูงสุดใหม่ต่อเนื่องทุกไตรมาส ส่งผลให้ผลประกอบการในปีนี้ได้โดดเด่นกว่าทุกปีที่ผ่านมา

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมียอดขายรวม จำนวน 11,284.3 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,109.8 ล้านบาท เทียบกับผลการดำเนินงานของปี 2556 ที่มียอดขายจำนวน 9,293.9 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,173.5 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งนับว่ายอดขายมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ หรือคิดเป็นร้อยละ 21.4 ในสกุลเงินบาท รวมทั้ง มีกำไรสุทธิสูงขึ้นถึงร้อยละ 79.8 ซึ่งเป็นผลกระทบโดยตรงจากการประหยัดต่อขนาด (economy of scale) ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับการมีประสิทธิภาพการผลิตที่ดีในโรงงานทุกแห่ง ทำให้มีผลผลิตเพิ่มมากขึ้น และเป็นผลกระทบจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงด้วย

ผลการดำเนินงานของปี 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ครึ่งปีหลัง ปี 2557	ครึ่งปีแรก ปี 2557	เปลี่ยนแปลง	ปี 2557	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง 2557/2556
รายได้จากการขาย, บาท	5,700.6	5,583.7	+ 2.1%	11,284.3	9,293.9	+21.4%
ต้นทุนขาย	3,892.4	3,825.2		7,717.6	6,842.8	
อัตรากำไรขั้นต้น	31.7%	31.5%		31.6%	26.3%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	818.2	859.8		1,682.5	1,274.5	
กำไรจากการดำเนินงาน* (ร้อยละ)	972.1	855.8	+13.6%	1,827.9	1,084.2	+68.6%
กำไรสุทธิ	1,191.5	918.3	+29.7%	2,109.8	1,173.5	+79.8%

หมายเหตุ* ไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เงินขดเย็บค่าประกัน และกำไรจากการรวมธุรกิจ]

การวิเคราะห์รายได้

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ขายของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 9,293.9 ล้านบาท ในปี 2556 เป็น 11,284.3 ล้านบาท ในปี 2557 เท่ากับเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.4 ของยอดขายในสกุลเงินบาท (ร้อยละ 15.1 ในสกุลเงินดอลลาร์) เมื่อเทียบกับช่วงปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามที่เคยคาดการณ์ไว้ ยอดขายที่เติบโตขึ้นอย่างมากระลอกนี้เป็นผลจากปริมาณขาย นับเป็นจำนวนตารางฟุตที่เพิ่มมากขึ้นถึงร้อยละ 14.1 ซึ่งมีสาเหตุมาจาก 1) สภาพตลาดที่ดีขึ้นโดยเฉพาะในอุตสาหกรรมยานยนต์ และมีความต้องการในสินค้าเพิ่มขึ้น ทั้งจากลูกค้าเก่าและจากธุรกิจใหม่ 2) การดำเนินงานที่ดีเกินคาดของ เคซีอี เทคโนโลยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีกำลังการผลิตเป็นครึ่งหนึ่งของกำลังการผลิตรวมของกลุ่ม และ 3) การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตในโรงงานทุกแห่งทำให้โรงงานสามารถผลิตสินค้าได้จำนวนมากขึ้น

รายได้จากการขายและบริการ รายไตรมาส

ยอดขายเพิ่มขึ้นสู่ระดับสูงสุดในทุกปีที่ผ่านมา โดยยอดขายรายไตรมาสในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
ไตรมาส 1	79.2	67.4	43.6	61.4
ไตรมาส 2	80.8	76.0	48.4	66.0
ไตรมาส 3	87.9	81.0	56.3	70.8
ไตรมาส 4	77.5	79.0	61.2	39.6 *
	<u>325.4</u>	<u>303.4</u>	<u>209.4</u>	<u>237.8</u>

(หมายเหตุ * เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งร้ายแรงในเดือนตุลาคม 2554)

ยอดขายผลิตภัณฑ์ PCB ตามสัดส่วน Layer count เป็นดังนี้

(หน่วย: ร้อยละ ของตารางฟุต)

	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
แผ่นวงจรสองหน้า	29.0%	28.9%	29.7%	20.0%
แผ่นวงจร 4 ชั้น	51.6%	51.4%	55.1%	59.0%
แผ่นวงจร 6+ ชั้น	19.5%	19.7%	15.2%	21.0%

สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

(หน่วย: ร้อยละ ของยอดขาย)

	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
ยุโรป	55.5%	54.7%	62.0%	62.0%
สหรัฐอเมริกา	18.6%	20.7%	16.7%	16.3%
เอเชีย	20.6%	19.9%	17.8%	17.9%
ภายในประเทศ	5.2%	4.7%	3.5%	3.8%

เงินสดชดเชยค่าประกันความเสียหาย

จากเหตุการณ์มหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในปี 2554 บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บจ. เคซีอี เทคโนโลยี (เคซีอี เทคโนโลยี) ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วมจนต้องปิดโรงงาน ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2554 อย่างไรก็ตาม เคซีอี เทคโนโลยี ได้มีการจัดทำประกัน ประเภทรายการเสี่ยงภัยทุกชนิดและธุรกิจหยุดชะงัก โดยมีทุนประกันเต็มมูลค่าทรัพย์สินที่เอาประกัน ดังนั้น จึงได้รับความคุ้มครองความเสียหายจากกรรมธรรม์ประกันภัยอย่างเพียงพอที่จะชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงได้ทั้งหมดจากเหตุการณ์ดังกล่าว

ในปีการเงิน 2554 ถึง 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้รับรู้รายได้สำหรับเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายอันเนื่องมาจากเหตุการณ์น้ำท่วม ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมทั้งสิ้น	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
รายได้เงินชดเชยค่าประกัน :					
บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	3,206.5	154.0	694.3	740.6	1,617.6
บริษัทอื่นในกลุ่ม	30.0			30.0	0.0
	3,236.5	154.0	694.3	770.6	1,617.6
หัก ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน					
และค่าใช้จ่ายอื่น	(2,507.5)	23.0	(662.0)	(274.9)	(1,547.6)
รายได้เงินชดเชย – สุทธิ	729.0	131.0	32.3	495.7	70.0

บริษัทได้สรุปเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยเฉพาะส่วนของการประกันทรัพย์สินเสร็จสิ้นแล้วในไตรมาส 4 ปี 2556 และได้รับเงินค่าชดเชยทั้งหมดแล้วในต้นปี 2557 ส่วนค่าเสียหายจากประกันธุรกิจหยุดชะงักนั้น ได้สรุปค่าชดเชยเสร็จสิ้นแล้วเช่นกัน และได้รับเงินชดเชยทั้งหมดแล้วในไตรมาส 3 ปี 2557 กระแสเงินสดที่เข้ามาจากประกันมีผลทำให้สถานะทางการเงินของเคซีอี เทคโนโลยี และในภาพรวมของกลุ่มบริษัทแข็งแกร่งขึ้น

การวิเคราะห์รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	42.7	39.0	28.7	95.8
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	95.5	89.3	159.0	0
รายได้เบ็ดเตล็ด	15.7	17.9	43.2	10.3
รวมรายได้อื่น	153.9	146.2	230.9	106.1

การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2557 ต้นทุนขายมีสัดส่วนโดยเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 68.4 ต่อยอดขาย ซึ่งลดลงประมาณร้อยละ 5.3 จากปี 2556 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากร้อยละ 26.3 เป็นร้อยละ 31.7 ซึ่งสูงเป็นประวัติการณ์ สาเหตุของต้นทุนขายที่ลดต่ำลงนั้น โดยหลัก ได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economy of scale) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการใช้กำลังการผลิตที่เพิ่มมากขึ้น การปรับประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง และอัตราของเสียที่ทรงตัวในระดับต่ำ อีกทั้ง ราคาวัตถุดิบที่ลดลงก็มีส่วนช่วยด้วยเช่นกัน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2557 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 5.2 ต่อยอดขาย และมีจำนวน 582.3 ล้านบาท เทียบกับ ในปี 2556 ที่มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 6.1 และมีจำนวน 568.9 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปรที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามสัดส่วนต่อยอดขาย ค่าใช้จ่ายดังกล่าว ประกอบด้วยค่าระวางขนส่ง ค่าประกันภัยทางทะเล ค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขายในต่างประเทศ ค่าวัสดุหีบห่อ และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่ผันแปรตามปริมาณขาย ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายขาย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ ค่าสินค้าตัวอย่าง ค่าใช้จ่ายสินค้าคืน ค่าคัดเลือกสินค้า และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดในแผนกขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนเจ้าหน้าที่สำนักงานและสวัสดิการต่างๆ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสำนักงาน และอุปกรณ์ต่างๆ ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ ค่าไฟของส่วนสำนักงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายการสื่อสารโทรคมนาคม ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าบริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าสอบบัญชี ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินฝ่ายบริหาร ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2557 มีจำนวน 1,100.2 ล้านบาท เทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปีก่อน จำนวน 705.5 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายโดยรวมที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นนั้น เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่เพิ่มขึ้นตามผลประกอบการที่ดีของบริษัท มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นจากโครงการ ESOP มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งาน และมีค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานของโรงงานใหม่โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายของพนักงานฝึกงานของฝ่ายปฏิบัติการผลิต โดยคาดว่าโรงงานใหม่จะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสแรกของปี 2558

กำไรจากการดำเนินงาน/ กำไรสุทธิ

ปี 2557 นับเป็นปีที่เคซีอีสามารถสร้างผลกำไรได้เป็นที่น่าพอใจ โดยมีกำไรปกติจากการดำเนินงานจำนวน 1,827.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 743.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 68.6 เมื่อเทียบกับปี 2556 เป็นผลจากการเติบโตของรายได้ และอัตรากำไรที่สูงขึ้น แต่ชดเชยกับค่าใช้จ่ายขายและบริหารที่เพิ่มขึ้นจำนวนหนึ่ง

ในส่วนของกำไรสุทธิรวมสามารถทำได้ 2,109.8 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับมีกำไรเพิ่มขึ้น 936.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิรวมจำนวน 1,173.5 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้ กำไรสุทธิของปี 2557 ได้รวมรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานปกติรวมอยู่ด้วย ซึ่งได้แก่ รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย (ประกันธุรกิจหยุดชะงัก) จำนวน 101.2 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและภาษี) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวน 95.5 ล้านบาท และกำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการรวมธุรกิจใหม่ของ บจ. เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี (เดิมเป็นบริษัทรวม) จำนวน 85.1 ล้านบาท

เมื่อเทียบกับปี 2556 กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (basic EPS) เพิ่มขึ้นจาก 2.53 บาทต่อหุ้น เป็น 3.89 บาทต่อหุ้น ในปี 2557

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 15,159.7 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 5,622.3 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 8,843.0 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 330.5 ล้านบาท ค่าความนิยม 117.5 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม 76.7 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 69.2 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 100.4 ล้านบาท

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 3,875.5 ล้านบาท จากปีก่อน โดยหลักมาจากรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่มีมูลค่าสุทธิเพิ่มขึ้น 3,500.3 ล้านบาท จากโครงการสร้างโรงงานใหม่ (เฟสที่ 1) ของบริษัทฯ และการรับรู้มูลค่ายุติธรรมในอาคารสำนักงานของ เคซีอี สิงคโปร์ เพิ่มขึ้นจำนวน 129.7 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 415.5 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นตามยอดขายที่สูงขึ้น มีรายการสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 124.3 ล้านบาท นอกจากนั้น ค่าความนิยมเพิ่มขึ้น 37.7 ล้านบาท จากการรวมธุรกิจกับ เคซีอี สิงคโปร์ และมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 134.1 ล้านบาท โดยจำนวน 96.2 ล้านบาท เป็นความสัมพันธ์กับลูกค้า (customer base) จากการรวมธุรกิจกับเคซีอี สิงคโปร์ ทั้งนี้ ไม่มีเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายค้างรับจำนวน 438.2 ล้านบาท เหลืออยู่ เนื่องจากได้ตกลงค่าชดเชยกับประกันฯ เรียบร้อยแล้ว และได้รับชำระเงินมาครบถ้วนแล้วในปลายไตรมาส 3 ปี 2557 นี้

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจาก 3,216.2 ล้านบาท ในปี 2556 เป็น 3,631.6 ล้านบาทในปี 2557 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของยอดขาย สำหรับปี 2557 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 114 วัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และสำหรับหนี้ที่มีอายุเกินกำหนดชำระ มากกว่า 90 และ 180 วัน ในอัตราร้อยละ 25 และ 50 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามนโยบายดังกล่าว

สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,469.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 124.3 ล้านบาท จากปี 2556 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของปริมาณการผลิตเพื่อรองรับออเดอร์ของลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ ตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภท ตามความเหมาะสม และตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงไว้ เป็นจำนวน 123.3 ล้านบาท และได้บันทึกการปรับลดมูลค่าดังกล่าว รวมไว้ในต้นทุนขายของปี 2557 จำนวน 10.3 ล้านบาท

ระยะเวลามูลหนี้ของสินค้าคงเหลือเฉลี่ย ในปี 2557 เท่ากับ 37 วัน ซึ่งลดลงจากปีก่อนที่ 41 วัน

หนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
หนี้สินรวม	8,771	7,173	7,178	6,770
เงินกู้ยืม :				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,652	3,219	2,812	3,551
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,177	1,622	2,690	1,613
สัญญาเช่าการเงิน	80	10	29	75
รวมเงินกู้ยืม	5,909	4,851	5,531	5,239
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.37	1.75	2.33	2.62 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะได้สรุปการเรียกร้องเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายเกี่ยวกับเหตุการณ์น้ำท่วมเรียบร้อยแล้ว และได้รับการชำระเงินที่เหลือทั้งหมดในไตรมาส 3 ปี 2557 ประกอบกับมีผลการดำเนินงานที่ดี จึงมีกระแสเงินสดเข้ามาช่วยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวของ เคซีอี เทคโนโลยี อย่างไรก็ดี เงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้นเพราะใช้ไปในการก่อสร้างโรงงานใหม่ (เฟส 1) นอกจากนั้น ส่วนของผู้ถือหุ้นก็เพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งเป็นผลจากกำไรจากการดำเนินงาน หักล้างกับการจ่ายเงินปันผลจำนวน 509.4 ล้านบาท

สภาพคล่อง

จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2557 และได้รับเงินค่าชดเชยจากประกันจำนวนหนึ่ง ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวน 2,970.5 ล้านบาท จากงบกระแสเงินสด มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่และการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ รวม 3,927.5 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,017.9 ล้านบาท โดยสรุป มีเงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 463 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีอัตราเพิ่มขึ้น จาก 0.87 เป็น 0.98 เท่า ซึ่งเป็นผลจากหนี้สินหมุนเวียนต่ำลง เพราะมีกระแสเงินสดที่เข้ามาจากเงินประกันและเงินกำไรจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้การค้ำได้ตามเครดิตทอแมปกติ และสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา สภาพคล่องของกิจการ ณ ปลายปี นอกจากเงินสดแล้ว ยังมีวงเงินสำหรับเงินทุนหมุนเวียนพร้อมใช้อีกด้วย

โครงสร้างเงินทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
เงินกู้ยืม	5,909	4,851	5,531	5,239
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	6,388	4,110	3,064	2,520
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26	20	13	(12)
เงินทุนรวม	12,323	8,981	8,608	7,747
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.92	1.18	1.80	2.09 เท่า

(เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)

บริษัทฯ ได้ทบทวนโครงสร้างเงินทุนและปรับโครงสร้างหนี้เท่าที่จะสามารถทำได้มาโดยตลอด จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนค่อยๆปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 2.09 เท่า ในปี 2554 เป็น 0.92 เท่า ในปี 2557 ตามที่เคยคาดการณ์ไว้

รายจ่ายลงทุน

สำหรับปี 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายลงทุน จำนวน 4,080 ล้านบาท โดยงบลงทุนจำนวนประมาณ 3,600 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่ในเฟสแรกของบริษัทฯ (กำลังการผลิต 700,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน) และในโครงการขยายกำลังการผลิตของ บจ. ไทยลามิเนต จำนวนประมาณ 240 ล้านบาท และมีรายจ่ายอีกจำนวนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายลงทุนของบริษัทย่อยอื่น ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งการซื้ออุปกรณ์ต่างๆ และการปรับปรุงระบบสนับสนุนการผลิต (facilities) ตามที่จำเป็น

รายการพิเศษ

บริษัทย่อย เคซีอี เทคฯ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งร้ายแรง ทำให้ต้องหยุดการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2554 ตามงบการเงินรวมของปี 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายในทรัพย์สินเป็นจำนวน 1,618 ล้านบาท และตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 1,548 ล้านบาท ดังนั้น จึงแสดงรายได้ค่าชดเชย-สุทธิ จำนวน 70 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

สำหรับปี 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายในทรัพย์สิน จำนวน 771 ล้านบาท และตัดจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวน 275 ล้านบาท ดังนั้น จึงแสดงรายได้ค่าชดเชย-สุทธิ จำนวน 496 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

ในปี 2556 การเรียกร้องเงินค่าเสียหายจากการประกันทรัพย์สินได้เสร็จสิ้นลง บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายในทรัพย์สินจำนวน 694 ล้านบาท และตัดจำหน่ายทรัพย์สินและค่าใช้จ่ายอื่นจำนวน 662 ล้านบาท ดังนั้น จึงแสดงรายได้เงินชดเชยค่าประกัน-สุทธิ จำนวน 32 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

ในไตรมาส 3 ปี 2557 การเรียกร้องเงินค่าเสียหายจากการประกันธุรกิจหยุดชะงักได้เสร็จสิ้นลง บริษัทย่อยได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจำนวน 154 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจำนวน 23 ล้านบาท ดังนั้น จึงแสดงรายได้เงินชดเชยค่าประกัน-สุทธิ จำนวน 131 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทฯ) เพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.5 เป็นร้อยละ 75.5 และส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ร้อยละ 100 และมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามแนวปฏิบัติของมาตรฐานบัญชี (TRFS #3) เรื่องการรวมธุรกิจ มีการบันทึกรายการทางบัญชีที่มีผลกระทบในงบการเงินรวม ดังนี้

	(ล้านบาท)
ผลกระทบต้องบอกำไรขาดทุน	
บันทึกกำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ	85.14
ผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน	
บันทึกสินทรัพย์-สุทธิ ที่ระบุได้	253.23
บันทึกค่าความนิยม	37.70

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อก้าวไปพร้อมกับความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และการเติบโตของอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์

บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสบการณ์และความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง พร้อมๆกับการขยายฐานลูกค้าในตลาดเป้าหมายโดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มประเทศเอเชียที่มีศักยภาพ การเติบโตระดับสูง เพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ มีแผนการที่จะสร้างโรงงานใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ขนาดกำลังการผลิตเต็มโครงการ 2 ล้าน ตารางฟุต/เดือน เพื่อรองรับธุรกิจที่จะเพิ่มขึ้นจากทั้งลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่

การก่อสร้างในเฟสแรก เริ่มดำเนินการแล้วตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2556 ซึ่งจะพร้อมผลิตได้ในไตรมาสแรกของปี 2558 โดยมี กำลังการผลิตที่ 700,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน การลงทุนในเฟสที่ 2 มีแผนที่จะเริ่มดำเนินการในไตรมาส 3 ปี 2558 ในเฟสนี้จะเป็นการโอนย้ายเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตจากโรงงานเดิมไปยังโรงงานใหม่ โดยมีกำลังการผลิตที่ 600,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน เท่าเดิม การลงทุนในเฟสต่อขยาย เฟสที่ 3 มีแผนที่จะเริ่มดำเนินการในไตรมาส 3 ปี 2559 จะมีการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ โดยจะมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 700,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน คาดว่า โรงงานจะใช้กำลังการผลิตเต็ม 2 ล้าน ตารางฟุต/ต่อเดือน ในปี 2560 ซึ่งจะมีผลทำให้ยอดขายเติบโตได้ โดยเฉลี่ย ร้อยละ 20 ต่อปี ในช่วงระหว่างปี 2558 ถึง ปี 2560

ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความเชื่อมโยงกันในทุกระดับ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวม โดยกำหนดนโยบายและขอบเขตการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภาระกิจของบริษัทฯ รวมถึงพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและโอกาสการเจริญเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในการประเมินความเสี่ยงบริษัทฯ จำแนกปัจจัยความเสี่ยงหลักๆ ได้ดังนี้

ความเสี่ยงในด้านการดำเนินการผลิต

ความเสี่ยงในกระบวนการผลิต

การผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์มีขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตที่ซับซ้อน ประกอบกับเทคโนโลยีด้านการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งอาจเป็นความเสี่ยงอย่างหนึ่งของบริษัทฯ ที่ต้องเรียนรู้และปรับกระบวนการผลิตให้ทันกับเทคโนโลยีใหม่ๆ และทันต่อความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีคณะกรรมการที่ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกันฝ่ายออกแบบผลิตภัณฑ์ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด จึงเกิดการแลกเปลี่ยน แบ่งปันความรู้ และการพัฒนาในเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพิจารณานำเครื่องจักรใหม่ที่ทันสมัยเข้ามาแทนที่เครื่องจักรเก่าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตด้วย

ความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานฝีมือ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงในด้านการจัดหาบุคลากรสำหรับสายการผลิตที่มีทักษะเฉพาะด้านที่จำเป็น เนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญงานจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพสินค้าได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงส่งเสริมการฝึกอบรมทางเทคนิคและจัดให้มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้เฉพาะด้านและความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่บุคลากร รวมถึงการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อจูงใจบุคลากรคุณภาพให้อยู่กับบริษัทฯ ในระยะยาว

ความเสี่ยงในการขาดวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบเป็นปัจจัยสำคัญต่อคุณภาพสินค้า ต้นทุนขาย ผลกำไร และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ โดยที่การขาดแคลนวัตถุดิบอาจนำไปสู่การหยุดผลิต การปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบอาจทำให้ต้นทุนขายสูงขึ้นและผลกำไรลดลง ขณะที่การใช้วัตถุดิบด้วยคุณภาพในการผลิตอาจนำไปสู่การสูญเสียความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงลงทุนสร้างโรงงานผลิตวัตถุดิบหลักที่จำเป็นในการผลิต PCB ได้แก่ แผ่นลามิเนตและฟรียูเอชสำหรับใช้เองภายในกลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งในนามของบริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง (TLM) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีวัตถุดิบที่มีคุณภาพและคุณสมบัติครบถ้วนเพียงพอตามแผนการผลิต

นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคมีโทรนิคส์”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้าและน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า ไม่เพียงแต่ทำให้บริษัทฯ มีแหล่งผลิตน้ำยาเคมีที่สำคัญไว้ใช้เอง ยังช่วยให้บริษัทฯ ลดภาระค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียจากโรงงานและสามารถ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้วกลับมาใช้ได้ อีก และในปีเดียวกันนั้นเอง บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด เพื่อให้เป็นตัวแทนในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ รวมถึงการหาซื้อเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีวัตถุดิบในการผลิตอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และได้รับประโยชน์จากอำนาจต่อรองที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นมาตรการหนึ่งที่จะช่วยลดความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับราคาวัตถุดิบ

สำหรับวัตถุดิบที่มีทองแดงหรือทองเป็นส่วนประกอบหลัก จะมีราคาผันผวนตามสถานการณ์ในตลาดโลก เช่น แผ่นลามิเนต (Laminate) แผ่นทองแดง (Copper Foil) ก้อนทองแดง (Copper anode) และ เกลือทอง (Gold Salt) เนื่องจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ดังกล่าว มีความผันผวนตามสถานการณ์ตลาดโลก บริษัทฯ จึงต้องติดตามความเคลื่อนไหวของราคาตลาดโลกอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาทองแดงและราคาทองไว้ในปริมาณที่เหมาะสม ตามสถานการณ์ที่จำเป็น ประกอบกับบริษัทฯ มีการสำรองวัตถุดิบหลักไว้ในปริมาณที่เพียงพอเหมาะสมกับแผนการผลิตในแต่ละช่วงเวลาด้วย

สำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นในการผลิตรายการอื่นๆ บริษัทฯ มีการคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้ขายวัตถุดิบแต่ละรายการไว้อย่างน้อย 3 บริษัท และจัดให้มีการเสนอราคาใหม่อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีการแข่งขันด้านราคา นอกจากนี้บริษัทฯ มีการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตหรือผู้ขายอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีหรือสินค้าชนิดใดมาแทนที่การใช้ PCB ได้ อย่างไรก็ดีอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในอนาคตจะมีขนาดเล็กลงมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้น และมีความละเอียดซับซ้อนที่เพิ่มมากขึ้น INTERGRATED DESIGN ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีขนาดเล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อนมากขึ้น และมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรที่เพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคการผลิตที่ต้องการทักษะในการผลิตสูง เพื่อให้ได้ PCB ที่มีคุณสมบัติพิเศษมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพตามต้องการ นอกจากนี้ยังอาจมีการเปลี่ยนแปลงประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เช่นการใช้ Laminate ที่เป็น Halogen-Free หรือ ใช้ Lead-Free ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมหรือวัตถุดิบที่มีความทนทานต่อสภาพแวดล้อมของการทำงานที่มีการแปรเปลี่ยนอุณหภูมิที่สูงและอย่างรวดเร็ว (HIGH PERFORMANCE MATERIAL) โดยการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เป็นความเสี่ยงของอุตสาหกรรม PCB ในระยะสั้น จะเป็นการเปลี่ยนแปลงรูปแบบผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลง เทคโนโลยีในกระบวนการผลิต หรือ การเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติหรือประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PCB ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น อาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิต รายได้ และผลกำไรจากการดำเนินงานอยู่บ้าง แต่บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีต่างๆ อยู่ตลอดเวลา ผ่านการลงทุนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด ขณะที่บริษัทฯ มุ่งเน้นที่การผลิตสินค้าคุณภาพระดับคุณภาพปานกลางถึงคุณภาพสูงที่เทคโนโลยีการผลิตไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากนัก และการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษฐานลูกค้ากลุ่มเดิมไว้ได้ และมีการปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

ความเสี่ยงในด้านการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจโลก

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจโลกและสถานะของอุตสาหกรรมอื่นที่มีขึ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นส่วนประกอบ เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมอาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านอื่นๆ และอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายหรือราคาสินค้าของของกลุ่มบริษัทฯ ได้

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตอย่างสม่ำเสมอและผู้ซื้อมักจะให้ความสำคัญด้านคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก อย่างไรก็ตาม เพื่อการกระจายความเสี่ยงบริษัทฯ ได้เริ่มกระจายการผลิตไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นด้วย เช่น ในกลุ่มอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคม กลุ่มชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และกลุ่มสินค้าอุปโภค เป็นต้น

ความเสี่ยงทางด้านการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของผู้ซื้อเอง เช่น จากภาวะเศรษฐกิจสถานการณ์ทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ สงคราม การก่อการร้าย เป็นต้น และรวมถึงปัจจัยในระดับองค์กรของลูกค้า เช่น มีการควบรวมกิจการ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดซื้อ เป็นต้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายกระจายสัดส่วนการตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมหลายประเภท แม้ว่าจะคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังได้กระจายการขายสินค้าไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก เช่น ในยุโรป อเมริกา และเอเชีย

ส่วนความเสี่ยงทางด้านการแข่งขันทางธุรกิจนั้น ในด้านหนึ่งจะเป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งคู่แข่งของบริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตในประเทศจีนและไต้หวัน ซึ่งเป็นปัญหาของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก รวมถึงบริษัทด้วย แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับผู้ผลิตในประเทศจีนเพราะมีตลาดเป้าหมายคนละกลุ่ม ส่วนอีกด้านหนึ่งเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิต PCB ในยุโรปที่ถูกมองว่ามีเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่าและมีคุณภาพสูงกว่า PCB ที่ผลิตในประเทศไทย อีกทั้งยังมีแหล่งผลิตในยุโรปเอง ซึ่งการขนส่งทำได้สะดวกกว่า อย่างไรก็ดี จากการที่ผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ถูกกดดันเรื่องต้นทุนทำให้ต้องหันมาหาซื้อของถูกที่มีคุณภาพในตลาดเอเชียมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิต PCB จากยุโรปและอเมริกามาทางเอเชียอย่างต่อเนื่อง ในหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ผู้ผลิตที่เป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ในยุโรปค่อยๆ ลดขนาดของธุรกิจลง และจนถึงปัจจุบันก็มีการปิดกิจการไปแล้วหลายแห่ง

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มสินค้าหรือกลุ่มลูกค้า

บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ PCB สำหรับส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 70 โดยส่งไปขายในตลาดยุโรป ประมาณร้อยละ 50-55 จากการพึ่งพิงรายได้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และตลาดยุโรปอาจเป็นผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงลดลงของความต้องการในสินค้าจากกลุ่มสินค้าหรือตลาดดังกล่าวได้ อย่างไรก็ดี ในสถานการณ์ปกติอุตสาหกรรมยานยนต์จัดว่าเป็นตลาดที่มีความผันผวนน้อยมากเมื่อเทียบกับตลาดสินค้าอุปโภค หรือตลาดอิเล็กทรอนิกส์โทรคมนาคมซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีนโยบายในการผลิตสินค้าประเภทดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายขยายตลาดเข้าสู่ภูมิภาคเอเชียมากขึ้น และเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าอุปโภคระดับคุณภาพ และกลุ่มสินค้าที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมมากขึ้นด้วย ซึ่งจะช่วยลดการพึ่งพิงรายได้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดยุโรปลงได้บ้าง

ความเสี่ยงจากอค์ภัยและภัยธรรมชาติ

อค์ภัยและภัยธรรมชาติอาจส่งผลเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทฯได้เป็นอย่างมาก และอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเสียลูกค้าไปให้คู่แข่ง ในบางกรณี บริษัทฯ อาจต้องหยุดการผลิตซึ่งจะทำให้สูญเสียรายได้ อีกทั้งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูเพื่อให้กลับมาดำเนินการผลิตอีกได้ ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกแห่ง จึงทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดและประกันธุรกิจหยุดชะงักไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง และมีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีทุนประกันที่เหมาะสมและสามารถคุ้มครองความเสียหายได้อย่างเพียงพอในทุกกรณี

หลังจากที่เกิดมหาอุทกภัยในปี 2554 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ได้สร้างเขื่อนถาวรเพื่อป้องกันน้ำท่วมรอบนิคมฯปัจจุบัน สร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วโดยคาดว่าจะสามารถรับมือกับสถานการณ์น้ำท่วมในระดับที่เคยเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับโรงงานใหม่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ได้มีการออกแบบอาคารโดยคำนึงถึงสถานการณ์น้ำท่วมไว้ด้วย เช่น การยกพื้นอาคารให้สูงเกินระดับน้ำที่อาจท่วมถึง เป็นต้น

ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร โดยความเสี่ยงด้านเงินฝากอยู่ในรูปของอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินบาท ขณะที่ความเสี่ยงด้านเงินกู้ยืมอยู่ในรูปของอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินบาท สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และ สกุลเงินยูโร ที่กู้ยืมมาเพื่อใช้ลงทุนในแหล่งใช้ประโยชน์สั้นและยาว ขณะที่ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระดับอัตราที่ต่ำ โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินยูโรที่มีแนวโน้มคงที่ในอัตราต่ำไปอีกระยะเวลาหนึ่ง ส่วนอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และ สกุลเงินบาท มีความเป็นไปได้ว่าจะปรับขึ้นในครึ่งปีหลังของปี 2558 กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ย เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯมีการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของตลาดเงินอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายกู้ยืมเงินในสกุลเงินที่อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มคงที่ในระดับต่ำ รวมถึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เช่น Interest Rate Swap (“IRS”) หรือ Cross Currency Swap (“CCS”) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาว โดยพิจารณาต้นทุนและยอดดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า (Negative Carry) ที่เหมาะสมและอยู่ในสัดส่วนที่มีความยืดหยุ่นเพียงพอในการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจาก รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ตลอดจน ต้นทุน ค่าซื้อวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายการลงทุนในเครื่องจักรที่นำเข้าจากต่างประเทศ รวมถึงหนี้สินบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยประมาณร้อยละ 75 ของรายได้ และประมาณร้อยละ 50 ของต้นทุน ค่าวัตถุดิบ และค่าใช้จ่าย อยู่ในรูปของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนย่อมส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯจึงได้ 1) มีการพัฒนาโปรแกรมทางการเงินให้สามารถแสดงสถานะความเสี่ยงเป็นรายสกุลเงินในแต่ละช่วงเวลา และให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงพิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างใกล้ชิด 2) ใช้หลัก Natural Hedge ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งได้แก่การนำเงินได้จากการขายสินค้าไปชำระค่าใช้จ่าย ค่าต้นทุนวัตถุดิบ เงินลงทุน และ หนี้เงินกู้ยืมอยู่ในรูปสกุลเงินเดียวกัน ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3) วางแผนทางการเงินเพื่อรองรับสถานการณ์ต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นโดยใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินต่างๆ เช่น การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) การเข้าทำ SWAP และ Option เป็นต้น

ทั้งนี้ในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ใช้หลักความระมัดระวังเพื่อป้องกันความเสี่ยงเป็นหลัก และไม่ทำการในลักษณะเพื่อการเก็งกำไร

ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าสินค้าจากตัวแทนจำหน่าย

บริษัทฯ ขายสินค้าผ่านตัวแทนขายของบริษัทฯ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการขายไปยังลูกค้าโดยตรง โดยให้บริษัทตัวแทนเป็นผู้ติดตามการชำระเงินค่าสินค้าจากลูกค้าแล้วนำส่งให้แก่บริษัทตามตารางเวลาที่ได้ตกลงกัน ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงิน หรือ ได้รับชำระเงินล่าช้าทั้งจากตัวแทนและจากลูกค้า ซึ่งจะกระทบกับสภาพคล่องและการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงในการไม่ได้รับชำระหนี้มีน้อยอยู่ในระดับที่ต่ำ เนื่องจากบริษัทตัวแทนหลายแห่งเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ส่วนบริษัทตัวแทนรายอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทนั้น ก็มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดำเนินมาเป็นระยะเวลานานกว่า 25 ปี นอกจากนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทชั้นนำของโลกที่มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงน้อยที่จะไม่ได้รับชำระหนี้จากบริษัทตัวแทนขาย สำหรับความเสี่ยงจากการชำระหนี้ล่าช้านั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีพนักงานรับผิดชอบติดตามบริหารยอดหนี้ค้างชำระกับตัวแทนอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดความเสี่ยง

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและเพียงพอที่จะสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินรวม ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

นายบัญชา องค์กรโมเชิต
ประธานกรรมการ

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณรวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของ นโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(วีระชัย รัตนจรัสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

17 กุมภาพันธ์ 2558

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์	หมายเหตุ				
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	463,016,990	402,090,907	147,339,775	174,084,301
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า		3,930,633	2,677,613	3,930,633	2,677,613
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	3,631,684,302	3,216,209,736	1,481,277,421	1,366,000,342
สินค้าคงเหลือ	9	1,469,522,629	1,345,259,738	466,478,388	394,227,414
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายค้างรับ	3	-	438,244,618	-	9,800,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		54,177,616	63,698,208	18,109,053	33,511,504
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,622,332,170	5,468,180,820	2,117,135,270	1,980,301,174
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	76,698,953	98,794,887	1,862,010	3,962,579
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,595,058,693	2,397,007,595
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	8,843,031,918	5,342,747,603	4,659,689,316	1,214,186,840
ค่าความนิยม	5, 13	117,497,703	79,792,930	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	330,564,051	196,405,830	104,590,709	95,711,569
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	69,228,949	73,369,078	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		100,379,587	24,951,041	55,018,817	8,596,498
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		9,537,401,161	5,816,061,369	7,416,219,545	3,719,465,081
รวมสินทรัพย์		15,159,733,331	11,284,242,189	9,533,354,815	5,699,766,255

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	16	2,651,715,121	3,219,739,891	572,328,262	898,960,207
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	2,668,817,047	2,172,796,868	1,774,042,849	1,064,804,773
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	34,454,302	5,719,521	31,135,023	3,483,951
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	375,200,057	843,513,018	207,355,589	282,080,801
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		32,948,061	29,633,379	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,864,441	4,027,902	277,049	830,560
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,764,999,029	6,275,430,579	2,585,138,772	2,250,160,292
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	16	46,105,906	4,223,016	41,184,595	1,958,275
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	2,802,414,739	778,631,641	2,734,869,746	366,198,242
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	77,202,311	39,435,094	32,438,807	39,435,094
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	81,072,585	76,097,072	32,602,275	30,199,217
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,006,795,541	898,386,823	2,841,095,423	437,790,828
รวมหนี้สิน		8,771,794,570	7,173,817,402	5,426,234,195	2,687,951,120

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	19				
ทุนจดทะเบียน		587,426,511	578,421,582	587,426,511	578,421,582
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		565,628,244	480,495,089	565,628,244	480,495,089
หุ้นทุนซื้อคืน	20	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,686,458,592	1,119,691,457	1,686,458,592	1,119,691,457
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	17,298,624	683,167	17,298,624	683,167
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	58,742,651	57,842,158	58,742,651	57,842,158
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	20, 22	-	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		4,090,530,498	2,479,332,510	1,778,992,509	1,353,103,264
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(56,719,137)	(47,349,738)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		6,361,939,472	4,090,694,643	4,107,120,620	3,011,815,135
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		25,999,289	19,730,144	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,387,938,761	4,110,424,787	4,107,120,620	3,011,815,135
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		15,159,733,331	11,284,242,189	9,533,354,815	5,699,766,255

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
รายได้	6			
รายได้จากการขายและให้บริการ	23	11,284,326,301	9,293,894,524	4,170,259,349
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย	3	131,000,000	32,602,450	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	11	-	-	606,407,960
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสีย ซึ่งถือก่อนการรวมธุรกิจใหม่	5	85,147,775	-	-
รายได้อื่น	24	153,921,321	146,233,262	46,019,666
รวมรายได้		11,654,395,397	9,472,730,236	4,822,686,975
ค่าใช้จ่าย	6			
ต้นทุนขายและให้บริการ		7,717,614,115	6,842,806,807	3,202,778,790
ค่าใช้จ่ายในการขาย	25	582,318,807	568,970,360	213,010,410
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26	1,100,197,625	705,541,916	447,390,387
ต้นทุนทางการเงิน	29	119,059,745	170,622,966	36,728,983
รวมค่าใช้จ่าย		9,519,190,292	8,287,942,049	3,899,908,570
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	34,283,968	13,018,671	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,169,489,073	1,197,806,858	922,778,405
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30	(46,225,747)	(16,304,043)	1,683,516
กำไรสำหรับปี		2,123,263,326	1,181,502,815	924,461,921
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่าบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(11,400,880)	8,102,216	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	18	-	(3,287,577)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	30	-	657,515	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(11,400,880)	5,472,154	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,111,862,446	1,186,974,969	924,461,921

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,109,770,664	1,173,504,078	924,461,921	449,808,038
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13,492,662	7,998,737	-	-
กำไรสำหรับปี	2,123,263,326	1,181,502,815	924,461,921	449,808,038
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,098,369,784	1,178,842,973	924,461,921	454,629,778
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13,492,662	8,131,996	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,111,862,446	1,186,974,969	924,461,921	454,629,778
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32	3.89	1.71	0.97
กำไรต่อหุ้นปรับลด	32	3.67	1.61	0.89

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม														
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง สำหรับ หุ้นทุน ซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกินทางการเงิน ซื้อเงินลงทุน ใหม่บริษัทย่อย เพิ่มเติมในราคา ที่สูงกว่ามูลค่า ตามบัญชี ของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ	การ เปลี่ยนแปลง สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ย่อย	รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ														
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	472,600,769	(105,582,361)	1,110,753,348	4,008,644	50,000,000	105,582,361	1,487,592,306	(16,893,494)	(38,558,460)	-	(55,451,954)	3,069,503,113	12,672,477	3,082,175,590
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556														
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง														
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น														
การจัดสรรส่วนทุนให้กู้ยืม	(14,000,000)	105,582,361	(91,582,361)	-	-	(105,582,361)	105,582,361	-	-	-	-	-	-	-
ลดหุ้นสามัญ	21,894,320	-	100,520,470	(4,722,307)	-	-	-	-	-	-	-	117,692,483	-	117,692,483
เพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	1,396,830	-	-	-	-	-	-	-	1,396,830	-	1,396,830
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	(276,740,756)	-	-	-	-	(276,740,756)	(1,074,329)	(277,815,085)
เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น	7,894,320	105,582,361	8,938,109	(3,325,477)	-	(105,582,361)	(171,158,395)	-	-	-	-	(157,651,443)	(1,074,329)	(158,725,772)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับผู้ถือหุ้น														
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-	1,173,504,078	-	-	-	-	1,173,504,078	7,998,737	1,181,502,815
กำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	8,102,216	-	-	8,102,216	8,102,216	-	8,102,216
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม	-	-	-	-	-	-	(2,763,321)	-	-	-	-	(2,763,321)	133,259	(2,630,062)
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	1,170,740,757	8,102,216	-	-	8,102,216	1,178,842,973	8,131,996	1,186,974,969
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้-สุทธิจากภาษี	-	-	-	-	7,842,158	-	(7,842,158)	-	-	-	-	-	-	-
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้-สุทธิสำหรับผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	57,842,158	-	2,479,332,510	(8,791,278)	(38,558,460)	-	(47,349,738)	4,090,694,643	19,730,144	4,110,424,787
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับผู้ถือหุ้น	480,495,089	-	1,119,691,457	683,167	57,842,158	-	2,479,332,510	(8,791,278)	(38,558,460)	-	(47,349,738)	4,090,694,643	19,730,144	4,110,424,787
โอนไปสำรองตามกฎหมาย														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556														

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม														
กำไรสะสม							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	จัดสรรแล้ว						ส่วนเกินจากการ ลงทุนจาก การซื้อหุ้น ในบริษัทย่อย เพิ่มเติมในราคา ที่สูงกว่ามูลค่า ตามบัญชี ของบริษัทฯ	การ เปลี่ยนแปลง สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ย่อย	รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น		
	หุ้นเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นซื้อคืน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง สำหรับ หุ้นซื้อคืน							ยังไม่ได้ จัดสรร	
หมายเหตุ														
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	480,495,089	-	1,119,691,457	683,167	57,842,158	-	2,479,332,510	(8,791,278)	(38,558,460)	-	(47,349,738)	4,090,694,643	19,730,144	4,110,424,787
	85,133,155	-	566,767,135	(58,397,412)	-	-	-	-	-	-	-	593,502,878	-	593,502,878
	-	-	-	75,662,857	-	-	-	-	-	-	-	75,662,857	-	75,662,857
	-	-	-	(649,988)	-	-	-	-	-	-	-	(649,988)	-	(649,988)
	-	-	-	-	-	-	(497,672,183)	-	-	-	-	(497,672,183)	(11,792,036)	(509,464,219)
	85,133,155	-	566,767,135	16,615,457	-	-	(497,672,183)	-	-	-	-	170,843,564	(11,792,036)	159,051,528
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	2,031,481	-	-	-	2,031,481	4,568,519	6,600,000
	85,133,155	-	566,767,135	16,615,457	-	-	(497,672,183)	(497,672,183)	-	-	-	2,031,481	(7,223,517)	165,651,528
	-	-	-	-	-	-	-	2,109,770,664	-	-	-	2,109,770,664	13,492,662	2,123,263,326
-	-	-	-	-	-	-	-	(11,400,880)	-	(11,400,880)	(11,400,880)	-	(11,400,880)	
-	-	-	-	-	-	-	2,109,770,664	(11,400,880)	-	(11,400,880)	2,098,369,784	13,492,662	2,111,862,446	
-	-	-	-	-	-	-	(900,493)	-	-	-	-	-	-	-
22	565,628,244	-	1,686,458,592	17,298,624	58,742,651	-	4,090,530,498	(20,192,158)	(38,558,460)	2,031,481	(56,719,137)	6,361,939,472	25,999,289	6,387,938,761

งบประมาณเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นที่ซื้อคืน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	กำไรสะสม		รวม	
					จัดสรรแล้ว			
					สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองสำหรับ หุ้นที่ซื้อคืน ยังไม่ได้จัดสรร		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 รายการกับหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น การจัดสรรส่วนหุ้นให้ผู้ถือหุ้น ลดหุ้นสามัญ เพิ่มหุ้นสามัญ การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ เงินปันผล รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นและ การจัดสรรส่วนหุ้นให้ผู้ถือหุ้น	472,600,769	(105,582,361)	1,110,753,348	4,008,644	50,000,000	105,582,361	1,077,474,039	2,714,836,800
	(14,000,000)	105,582,361	(91,582,361)	-	-	(105,582,361)	105,582,361	-
	21,894,320	-	100,520,470	(4,722,307)	-	-	-	117,692,483
	-	-	-	1,396,830	-	-	-	1,396,830
	-	-	-	-	-	-	(276,740,756)	(276,740,756)
	7,894,320	105,582,361	8,938,109	(3,325,477)	-	(105,582,361)	(171,158,395)	(157,651,443)
	-	-	-	-	-	-	449,808,038	449,808,038
	-	-	-	-	-	-	4,821,740	4,821,740
	-	-	-	-	-	-	454,629,778	454,629,778
	-	-	-	-	-	-	(7,842,158)	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี โอนไปสำรองตามกฎหมาย ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	480,495,089	-	1,119,691,457	683,167	57,842,158	-	1,353,103,264	3,011,815,135

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นที่ซื้อคืน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	กำไรสะสม		
					สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองสำหรับ หุ้นที่ซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร
หมายเหตุ							รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	480,495,089	-	1,119,691,457	683,167	57,842,158	-	3,011,815,135
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557							
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง							
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	85,133,155	-	566,767,135	(58,397,412)	-	-	593,502,878
เพิ่มทุนสามัญ	-	-	-	75,662,857	-	-	75,662,857
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	(649,988)	-	-	(649,988)
การยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-	-	-	(497,672,183)
เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ	85,133,155	-	566,767,135	16,615,457	-	-	170,843,564
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	924,461,921
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	924,461,921
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	900,493	-	(900,493)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	565,628,244	-	1,686,458,592	17,298,624	58,742,651	-	4,107,120,620
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							

งบกระแสเงินสด

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,123,263,326	1,181,502,815	924,461,921	449,808,038
รายการปรับปรุง				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(34,283,968)	(13,018,671)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	554,281,337	516,679,527	125,227,218	132,291,850
ค่าตัดจำหน่าย	20,660,660	12,138,671	9,367,687	6,815,793
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	-	(353,432)	-	(321,642)
ค่าเผื่อ (กลับรายการ) การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	10,325,188	65,610,286	(3,229,136)	(666,429)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(600,000)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	7,327,275	(1,513,623)	(2,227,539)	736,921
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	27,769,478	1,661,320	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	15,539,621	511,630,542	5,847,031	117,608
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	83,554,820	18,056,151	6,943,849	18,056,151
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,879,796	8,023,423	3,728,659	3,707,235
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและ				
การป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	7,106,725	51,450,746	14,155,911	7,948,245
รายการจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	75,662,857	1,396,830	39,921,329	510,050
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(1,253,020)	641,725	(1,253,020)	641,725
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือ				
ก่อนการรวมธุรกิจใหม่	(85,147,775)	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(606,407,960)	(127,017,668)
เงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	-	(4,215,654)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	110,527,800	163,203,274	34,098,873	49,309,427
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	46,225,747	16,304,043	(1,683,516)	30,386,737
	2,971,439,867	2,533,413,627	544,135,653	572,324,041

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(198,791,721)	(1,087,304,660)	(49,364,648)	(251,672,854)
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายค้างรับ	438,244,618	539,396,987	9,800,000	200,000
สินค้าคงเหลือ	(157,053,003)	(172,327,107)	(69,021,836)	50,434,018
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,616,990	40,289,067	16,680,616	(20,178,393)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(32,967,042)	(21,555,650)	(3,863,046)	(6,661,568)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,484,879)	328,390,434	164,824,765	86,464,935
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,163,461)	2,286,714	(553,512)	(806,995)
ภาระผลประโยชน์พนักงาน	(4,904,283)	(2,515,274)	(1,325,601)	(2,464,450)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,027,937,086	2,160,074,138	611,312,391	427,638,734
จ่ายภาษีเงินได้	(57,385,359)	(29,366,376)	(6,552,529)	(2,124,491)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,970,551,727	2,130,707,762	604,759,862	425,514,243

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	1,000,000	-	1,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	(430,000)	-	(430,000)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	49,368,240	7,365,097	30,381,147	5,579,856
เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์	(3,778,018,610)	(1,622,307,573)	(3,152,969,373)	(143,408,602)
เงินสดจ่ายในการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(49,504,287)	(2,096,851)	(9,902,027)	(7,687,647)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	4,215,654	-	4,215,654	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	606,407,960	127,017,668
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	(153,615,788)	-	(166,209,000)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,927,554,791)	(1,616,469,327)	(2,688,075,639)	(17,928,725)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(141,652,905)	(161,358,145)	(58,869,174)	(49,730,199)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(516,444,891)	994,480,440	(319,764,737)	195,441,031
เงินสดรับจากหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	80,610,500	-	80,610,500	-
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	(25,481,957)	(19,358,502)	(21,972,804)	(14,636,587)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	2,539,918,626	53,970,120	2,544,367,562	13,970,120
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,009,008,894)	(1,216,936,717)	(269,580,801)	(314,472,136)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	6,600,000	-	6,600,000	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	592,852,888	117,692,483	592,852,888	117,692,483
จ่ายเงินปันผล	(509,464,219)	(277,815,085)	(497,672,183)	(276,740,756)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,017,929,148	(509,325,406)	2,056,571,251	(328,476,044)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	60,926,084	4,913,029	(26,744,526)	79,109,474
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	402,090,906	397,177,878	174,084,301	94,974,827
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	463,016,990	402,090,907	147,339,775	174,084,301

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
1) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับ กระแสเงินสด ลูกหนี้จากการขายเครื่องจักร และอุปกรณ์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง สุทธิ ทรัพย์สินจากการซื้อเครื่องจักรและ อุปกรณ์ (ลดลง) สุทธิ	(31,249,062)	-	(30,997,331)	877,499
เจ้าหนี้จากการซื้อเครื่องจักรและ อุปกรณ์เพิ่มขึ้น สุทธิ	(144,067,641)	(614,757,527)	-	(11,223,015)
2) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับ กระแสเงินสด การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญา เช่าซื้อและเช่าการเงิน	418,925,717	215,642,326	564,939,921	180,054,863
	15,489,129	-	8,239,696	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สารบัญ

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	ผลกระทบจากเหตุการณ์มหัพภักย์ของไทย
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อบริษัทย่อย
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	ค่าความนิยม
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
18	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
19	ทุนเรือนหุ้น
20	หุ้นทุนซื้อคืน
21	ใบสำคัญแสดงสิทธิ
22	สำรอง
23	ส่วนงานดำเนินงาน
24	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยง
25	ค่าใช้จ่ายในการขาย
26	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
27	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
29	ต้นทุนทางการเงิน
30	ภาษีเงินได้
31	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
32	กำไรต่อหุ้น
33	เงินปันผล
34	เครื่องมือทางการเงิน
35	ภาระผูกพัน
36	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2535 และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 72-72/1-3 ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ ครอบครัวยักษ์ใหญ่ โดยถือหุ้นรวมร้อยละ 35

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32

เรื่อง

การนำเสนองบการเงิน

งบกระแสเงินสด

ภาษีเงินได้

สัญญาเช่า

รายได้

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

งบการเงินระหว่างกาล

การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

ส่วนงานดำเนินงาน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน

การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์

ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

(ค) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5	การรวมธุรกิจ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21	การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

3 ผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมทกภัยของไทย

ในระหว่างไตรมาส 4 ของปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมอย่างร้ายแรงในประเทศ โดยน้ำได้เข้าท่วมพื้นที่ตั้งของโรงงานและสำนักงานของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทย่อยได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าวเป็นจำนวนเงินโดยประมาณ 1,712 ล้านบาท สามารถแบ่งเป็นความเสียหายของสินทรัพย์ถาวรจำนวน 1,115 ล้านบาท ความเสียหายของสินค้าจำนวน 433 ล้านบาท และอื่นๆจำนวน 164 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้มีการจัดทำประกันครอบคลุมการเสี่ยงภัยทุกชนิดและธุรกิจหยุดชะงัก (All Risks and Business Interruption insurance) เพื่อคุ้มครองความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว และฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเชื่อมั่นว่า การทำประกันภัยของบริษัทที่ย่อยที่มีอยู่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่เกิดขึ้นได้ทั้งจำนวน

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรู้ค่าใช้จ่ายและเงินชดเชยจากการประกันภัยอันเนื่องมาจากมหาอุทกภัยดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	
	2557	2556
	(พันบาท)	
เงินชดเชยจากการประกันภัยที่ได้รับรู้แล้ว	131,000	694,320
เครื่องจักรและอุปกรณ์ด้อยค่า	-	(511,270)
ค่าซ่อมแซมและค่าใช้จ่ายอื่นซึ่งเกิดเนื่องมาจากมหาอุทกภัย	-	(150,717)
รวมค่าใช้จ่ายจากมหาอุทกภัย	-	(661,987)
กำไรสุทธิจากมหาอุทกภัยที่ได้รับรู้	<u>131,000</u>	<u>32,333</u>

ในระหว่างปี 2557 บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายงวดสุดท้ายเพิ่มเติมจำนวน 131 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จำนวน 23 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2557 บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (บริษัทย่อย) รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจำนวน 6 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่น

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทางการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) การป้องกันความเสี่ยง

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นการตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยผู้ขายจะให้สิทธิแก่ผู้ซื้อในการซื้อ (สิทธิเลือกซื้อ) หรือขาย (สิทธิเลือกขาย) เงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในอนาคต กลุ่มบริษัทตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่สัญญา อย่างไรก็ตามค่าธรรมเนียมที่กลุ่มบริษัทจ่ายจากการทำสัญญาดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่แตกต่างกันเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญา และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกัน โดยอาจทยอยแลกเปลี่ยนในระหว่างระยะเวลาของสัญญาหรือเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วแต่การตกลงกันของคู่สัญญา นอกจากนี้ คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยที่คำนวณจากเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตลอดอายุสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในส่วนของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในขณะที่ผลต่างที่กลุ่มบริษัทจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามส่วนของการตกลงแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญา กำไรและขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาหรือการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน

สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ โดยกลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดในการซื้อวัตถุดิบตามราคาและปริมาณตามที่กำหนดไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของราคาสินค้าในตลาด กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาสิทธิเลือกขายสินค้าดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างการผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	20 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20	ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้น รอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้มา หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5-15	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฏ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฐ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการดำเนินงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถัวเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น

(จ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฉ) หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ณ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ค่านายหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินลงทุนเป็นค่านายหน้า

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี๋ยรับ

ดอกเบี๋ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี๋ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี๋ยที่แท้จริง

(ค) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่ทำสัญญา กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เป็นสินทรัพย์เฉพาะ สินทรัพย์เฉพาะนั้นถือเป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า โดยสัญญาจะมีการโอนสิทธิในการใช้สินทรัพย์ เมื่อสัญญานั้นมอบสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัท

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา หรือ มีการประเมินสัญญาใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี๋ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

(๕) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 การซื้อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด (“เคซีอี สิงคโปร์”) ซึ่งประกอบกิจการเป็นตัวแทนขายในต่างประเทศโดยการซื้อหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 51 เป็นเงิน 166.2 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นใน เคซีอี สิงคโปร์ ร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด เพื่อประสานนโยบาย กลยุทธ์ทางการตลาดให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มบริษัทได้ดียิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน เคซีอี สิงคโปร์ ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยดังนี้

	(พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	124,731
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(39,583)
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการรวมธุรกิจใหม่	<u>85,148</u>

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เคซีอี สิงคโปร์มีรายได้รวมเป็นจำนวนเงิน 57 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 15 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 จะมีรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 330 ล้านบาท (เทียบเท่ากับ 10.18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้สมมุติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อ สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา แต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้เพื่อให้ได้มาในหุ้นสามัญของ เคซีอี สิงคโปร์	166,210
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับจากการรวมธุรกิจ	(12,593)
สุทธิ	<u>153,617</u>
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	124,731
รวม	<u>278,348</u>

สินทรัพย์ที่ได้มา หนี้สินที่รับมาและค่าความนิยม

(พันบาท)

	ปรับปรุงมูลค่า		
	มูลค่าตามบัญชี	ยุติธรรม	มูลค่าที่รับรู้
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,593	-	12,593
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	132,165	-	132,165
สินค้าคงเหลือ	5,305	-	5,305
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,286	129,743	163,029
สินทรัพย์อื่น	832	-	832
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	96,219	96,219
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(45,192)	(45,192)
หนี้สินอื่น	(111,715)	-	(111,715)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	72,466	180,770	253,236
ส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกซื้อ (อัตราร้อยละ)			100
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ที่รับ			253,236
ค่าความนิยม			37,705
รวมสิ่งตอบแทน			290,941
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับ			(12,593)
สิ่งตอบแทน – สุทธิ			278,348

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางการตลาดของ เคซีอี สิงคโปร์ และการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จจากการรวม เคซีอี สิงคโปร์ กับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า หากได้รับข้อมูลใหม่เพิ่มเติมภายในหนึ่งปี นับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่ม บริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินเพิ่มเติมซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สิน ดังกล่าวมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ บริษัทย่อย	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
บริษัทรวม	
ขายสินค้า	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกัน
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการซื้อเช่นเดียวกัน
ค่านายหน้าจ่าย	อัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นอัตราทั่วไปสำหรับธุรกิจประเภทเดียวกัน
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	122	107
รายได้ค่าบริการ	-	-	19	45
รายได้อื่น	-	-	15	16
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	27	5
ซื้อสินค้า	-	-	1,313	1,104
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	46	20
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	5	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	12	10
เงินปันผลรับ	-	-	606	127
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	1,923	1,741	777	786
รายได้อื่น	1	2	-	-
ซื้อวัตถุดิบ	386	337	171	143
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	6	9	6	3
ค่านายหน้าจ่าย	119	79	30	32
ค่าใช้จ่ายอื่น	9	15	6	11
เงินปันผลรับ	4	-	4	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2	-	1
กรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	100	73	38	36
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	43	-	30	-
ผลประโยชน์จากการเกษียณ	2	11	1	2
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	145	84	69	38

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	6,048	9,324
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	17,593	8,368
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	9,073	8,123
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	710	837
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	10,976	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	658,604	748,694	316,332	312,085
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด	-	69,087	-	24,192
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	26	-	-	-
รวม	658,630	817,781	360,732	362,929

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	10,753	30,214
บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2,696	1,984
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	2,015	8,423
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	5	5
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	533	24
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด	-	1,943	-	-
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	103	-	-	-
รวม	103	1,943	16,002	40,650

(หน่วย : พันบาท)

เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	305,806	258,787
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	22,581	20,197
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	131,798	121,594
บริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด	-	-	10,134	7,471
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	20,291	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด	70,865	52,402	30,331	26,953
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด	-	26,000	-	21,184
รวม	70,865	78,402	520,941	456,186

(หน่วย : พันบาท)

เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	5,499	18,013
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	1,904
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด	2,780	977	2,762	614
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด	-	3	-	-
รวม	2,780	980	8,261	20,531

(หน่วย : พันบาท)

เจ้าหนี้ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	4	8
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	-	20
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	-	35,102	-	2,765
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	106	-	-	-
รวม	106	35,102	4	2,793

ภาระค้ำประกันกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสดในมือ	319	259	50	50
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	158,101	202,866	39,186	107,150
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	304,265	143,637	108,104	66,884
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	55,000	-	-
อื่นๆ	332	329	-	-
รวม	463,017	402,091	147,340	174,084

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สกุลเงินบาท	430,856	392,156	140,743	164,692
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	29,171	6,626	3,775	6,273
สกุลเงินยูโร	2,256	2,537	2,088	2,347
สกุลเงินปอนด์	734	772	734	772
รวม	463,017	402,091	147,340	174,084

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6	658,630	817,781	360,732	362,929
กิจการอื่นๆ	2,850,511	2,365,339	1,017,983	954,615
รวม	3,509,141	3,183,120	1,378,715	1,317,544
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	3,509,141	3,183,120	1,378,715	1,317,544
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6	103	1,943	16,002	40,650
กิจการอื่นๆ	122,440	31,147	86,560	7,806
รวม	122,543	33,090	102,562	48,456
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,631,684	3,216,210	1,481,277	1,366,000
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	-	(353)	-	(322)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	421,170	518,166	217,422	235,718
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	220,081	259,718	128,662	115,460
3 - 6 เดือน	16,988	39,560	14,648	11,561
6 - 12 เดือน	391	156	-	18
มากกว่า 12 เดือน	-	181	-	172
	658,630	817,781	360,732	362,929
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	658,630	817,781	360,732	362,929
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,816,100	1,628,158	713,365	670,375
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	925,603	699,321	292,546	276,565
3 - 6 เดือน	61,668	24,090	10,379	5,804
6 - 12 เดือน	41,180	11,737	1,693	1,871
มากกว่า 12 เดือน	5,960	2,033	-	-
	2,850,511	2,365,339	1,017,983	954,615
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	2,850,511	2,365,339	1,017,983	954,615
สุทธิ	3,509,141	3,183,120	1,378,715	1,317,544

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 120 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สกุลเงินบาท	149,163	130,010	28,617	31,268
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	2,884,863	2,579,745	1,058,173	932,675
สกุลเงินยูโร	432,943	453,460	289,730	333,696
สกุลเงินปอนด์	42,172	19,905	2,195	19,905
รวม	3,509,141	3,183,120	1,378,715	1,317,544

9 สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	366,359	322,659	48,929	34,571
สินค้าระหว่างผลิต	227,794	205,508	108,328	88,660
วัตถุดิบ	378,482	358,079	72,541	63,943
วัสดุโรงงาน	381,671	327,221	169,729	135,497
อะไหล่	187,914	173,950	73,795	64,926
สินค้าระหว่างทาง	50,588	70,802	5,939	22,642
	1,592,808	1,458,219	479,261	410,239
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(123,285)	(112,959)	(12,783)	(16,012)
สุทธิ	1,469,523	1,345,260	466,478	394,227
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	7,707,289	6,777,197	3,206,008	3,012,258
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ ที่คาดว่าจะได้รับ (กลับรายการ)	10,325	65,610	(3,229)	(666)
สุทธิ	7,717,614	6,842,807	3,202,779	3,011,592

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	98,795	77,674	3,962	3,962
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	34,284	13,019	-	-
รายได้เงินปันผล	(4,216)	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตรา				
ต่างประเทศ	(11,758)	8,102	-	-
การซื้อบริษัทย่อย	(39,583)	-	(2,100)	-
อื่น ๆ	(823)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	76,699	98,795	1,862	3,962

เงินลงทุนในบริษัทรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม									
ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
		(ร้อยละ)						(พันบาท)	
บริษัทพร้อม									
(1)	บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	50.00	50.00	USD 50,000	USD 50,000	644	644	63,963	58,012
(1)	บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด	100.00 (*)	49.00	SGD 500,000	SGD 500,000	-	4,201	-	29,871
(2)	บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	49.00	49.00	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	12,736	10,912
รวม						2,184	6,385	76,699	98,795

- (1) ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท
- (2) ตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท
- (*) เป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การต่อคำ		ราคาทุน – สุทธิ	เงินปันผลรับ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557
	(ร้อยละ)		(พันบาท)								
บริษัทพร้อม	25.0	25.0	USD 50,000	USD 50,000	322	322	-	-	322	322	-
	75.5(*)	24.5	SGD 500,000	SGD 500,000	-	2,100	-	-	-	2,100	-
	49.0	49.0	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	-	-	1,540	1,540	-
					1,862	3,962	-	-	1,862	3,962	-

(*) เป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย โดยแสดงเป็นยอดรวมไม่ปรับปรุงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท

วันที่รายงาน	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	50.00	50.00	757	810	631	695	2,000	1,720	10	2
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	100.00 (*)	49.00	-	130	-	77	-	201	-	7
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	49.00	49.00	132	107	85	86	374	305	37	18
รวม			889	1,047	716	858	2,374	2,226	47	27

(*) เป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,397,008	2,396,121
ซื้อเงินลงทุน 5	166,210	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย 10	2,100	-
จำหน่าย	(6,000)	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการและพนักงานบริษัทย่อย	35,741	887
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,595,059</u>	<u>2,397,008</u>

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนจำนวน 12,000 หุ้น หรือร้อยละ 2.5 ของทุนที่เรียกและชำระแล้วในบริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้กับผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อส่งเสริมธุรกิจและสนับสนุนการดำเนินงานในระยะยาว ในราคาหุ้นละ 550 บาท จำนวนเงินรวม 6.6 ล้านบาท (ราคาที่เสนอขายเป็นราคาที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของ บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และวันที่ 31 มีนาคม 2557) บริษัทขายเงินลงทุนดังกล่าวในเดือนมีนาคม 2557 ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนร้อยละ 94.75 ของทุนที่เรียกและชำระแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปีมีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการและพนักงานบริษัทย่อย	รวม	เงินปันผลรับ			
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556		
	(ร้อยละ)		(พันบาท)									
บริษัทย่อย												
	(1)	100.00	100.00	1,600,000	1,600,000	1,600,000	18,260	4,265	1,618,260	1,604,265	412,000	-
	(1)	99.99	99.99	100,000	100,000	185,395	9,961	1,979	195,356	187,374	74,995	29,998
	(2)	94.75	97.25	48,000	48,000	227,810	1,885	-	229,695	233,810	29,373	37,928
	(3)	74.80	74.80	250,000	250,000	368,460	11,993	815	380,453	369,275	74,800	59,092
	(4)	60.00	60.00	3,600	3,600	2,160	825	124	2,985	2,284	15,240	-
	(5)	75.50	24.50	SGD 500,000	SGD 500,000	168,310	-	-	168,310	-	-	-
รวม					2,552,135	2,389,825	42,924	7,183	2,595,059	2,397,008	606,408	127,018
บริษัทย่อยทางอ้อม												
(2)	93.75	96.03	4,800	4,800	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) ผลิตภัณฑ์จำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า

(4) ตัวแทนขายในประเทศ

(2) ผลิตภัณฑ์จำหน่ายยาเคมี

(5) ตัวแทนขายในต่างประเทศ

(3) ผลิตภัณฑ์จำหน่ายพร้อมแพคเกจมีเนต

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศ ไทย ยกเว้น บริษัท สิงคโปร์ พาวเวอร์ จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจในประเทศสิงคโปร์

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน	352,175	807,648	7,100,775	232,835	429,982	21,016	85,014	-	1,098,734	29,083	10,157,262
	54,000	1,802	54,747	5,435	6,191	110	12,959	177,853	709,090	136,778	1,158,965
	-	205,395	1,043,131	63,632	4,170	470	99	-	(1,316,897)	-	-
	-	(15,921)	(1,181,724)	(4,963)	(10,769)	(38)	(10,093)	-	(22,747)	-	(1,246,255)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	406,175	998,924	7,016,929	296,939	429,574	21,558	87,979	177,853	468,180	165,861	10,069,972
เพิ่มขึ้น	29,606	285	50,288	15,180	3,651	13	23,844	936,074	2,977,981	43,699	4,080,621
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	162,887	-	-	142	-	-	-	-	-	163,029
โอน	3,000	91,086	595,181	26,949	8,288	-	573	(107)	(523,243)	(201,727)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(7,721)	(101,951)	(1,798)	(4,259)	-	(16,315)	-	(127,129)	-	(259,173)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	438,781	1,245,461	7,560,447	337,270	437,396	21,571	96,081	1,113,820	2,795,789	7,833	14,054,449

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน จากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ขาดทุนจากการด้อยค่า จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	229,526	4,054,125	169,965	412,595	13,582	40,431	-	-	-	4,920,224
	-	65,016	410,828	15,467	11,647	899	12,823	-	-	-	516,680
	-	-	18,056	-	-	-	-	-	-	-	18,056
	-	(14,739)	(694,615)	(857)	(11,537)	(38)	(5,950)	-	-	-	(727,736)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ขาดทุนจากการด้อยค่า โอน จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	279,803	3,788,394	184,575	412,705	14,443	47,304	-	-	-	4,727,224
	-	77,190	432,040	16,592	11,724	1,670	15,065	-	-	-	554,281
	-	-	83,555	-	-	-	-	-	-	-	83,555
	-	-	(7,509)	-	7,019	-	490	-	-	-	-
	-	(5,961)	(129,180)	(566)	(4,091)	-	(13,845)	-	-	-	(153,643)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	351,032	4,167,300	200,601	427,357	16,113	49,014	-	-	-	5,211,417

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	352,175	578,122	2,699,194	62,870	16,940	7,434	13,741	-	1,098,734	29,083	4,858,293
	-	-	347,456	-	447	-	30,842	-	-	-	378,745
	352,175	578,122	3,046,650	62,870	17,387	7,434	44,583	-	1,098,734	29,083	5,237,038
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	406,175	719,121	3,228,535	112,364	16,869	7,115	23,415	177,853	468,180	165,861	5,325,488
	-	-	-	-	-	-	17,260	-	-	-	17,260
	406,175	719,121	3,228,535	112,364	16,869	7,115	40,675	177,853	468,180	165,861	5,342,748
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	438,781	894,429	3,315,941	136,669	10,039	5,458	20,052	1,113,820	2,795,789	7,833	8,738,811
	-	-	77,206	-	-	-	27,015	-	-	-	104,221
	438,781	894,429	3,393,147	136,669	10,039	5,458	47,067	1,113,820	2,795,789	7,833	8,843,032

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 เพิ่มขึ้น โอน จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	164,388	132,264	2,178,880	181,708	52,296	18,374	28,444	-	40,981	-	2,797,335
	-	-	43,669	5,038	1,835	78	-	177,853	26,589	-	255,062
	-	-	597	-	-	-	-	-	(597)	-	-
	-	-	(5,441)	(36)	(824)	-	(129)	-	(4,344)	-	(10,774)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 เพิ่มขึ้น โอน จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	164,388	132,264	2,217,705	186,710	53,307	18,452	28,315	177,853	62,629	-	3,041,623
	-	-	107,911	14,288	1,091	-	14,492	857,562	2,681,804	7,831	3,684,979
	-	-	(7,026)	-	7,026	-	-	-	-	-	-
	-	-	(92,055)	(1,214)	(569)	-	(5,457)	-	(80,636)	-	(179,931)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	164,388	132,264	2,226,535	199,784	60,855	18,452	37,350	1,035,415	2,663,797	7,831	6,546,671

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน จากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ขาดทุนจากการด้อยค่า จำหน่าย/ตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี โอน ขาดทุนจากการด้อยค่า จำหน่าย/ตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	79,913	1,393,451	151,434	32,098	10,264	13,399	-	-	-	1,680,559
	-	3,680	109,752	7,760	5,669	746	4,685	-	-	-	132,292
	-	-	18,056	-	-	-	-	-	-	-	18,056
	-	-	(2,482)	(36)	(824)	-	(129)	-	-	-	(3,471)
	-	83,593	1,518,777	159,158	36,943	11,010	17,955	-	-	-	1,827,436
	-	3,680	103,289	5,500	5,416	723	6,619	-	-	-	125,227
	-	-	(7,019)	-	7,019	-	-	-	-	-	-
	-	-	6,944	-	-	-	-	-	-	-	6,944
	-	-	(66,641)	(174)	(569)	-	(5,241)	-	-	-	(72,625)
	-	87,273	1,555,350	164,484	48,809	11,733	19,333	-	-	-	1,886,982

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	164,388	52,351	438,232	30,274	20,198	8,110	1,715	-	40,981	-	756,249
	-	-	347,197	-	-	-	13,330	-	-	-	360,527
	164,388	52,351	785,429	30,274	20,198	8,110	15,045	-	40,981	-	1,116,776
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	164,388	48,671	698,928	27,552	16,364	7,442	863	177,853	62,629	-	1,204,690
	-	-	-	-	-	-	9,497	-	-	-	9,497
	164,388	48,671	698,928	27,552	16,364	7,442	10,360	177,853	62,629	-	1,214,187
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	164,388	44,991	593,979	35,300	12,046	6,719	2,101	1,035,415	2,663,797	7,831	4,566,567
	-	-	77,206	-	-	-	15,916	-	-	-	93,122
	164,388	44,991	671,185	35,300	12,046	6,719	18,017	1,035,415	2,663,797	7,831	4,659,689

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 2,425 ล้านบาท (2556: 2,259 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และ มีจำนวน 1,158 ล้านบาท (2556: 1,127 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

อาคารและโรงงานระหว่างก่อสร้าง

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ ทั้งนี้ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,114 ล้านบาท (2556: 177 ล้านบาท)

- 12.1 บริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด มีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่นำทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ระบุในข้อตกลงไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ
- 12.2 บริษัทย่อยได้จดจำนองและจำนำที่ดินและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้
 - 12.2.1 บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,136 ล้านบาท (2556: 638 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16
 - 12.2.2 บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดจำนองที่ดินซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 68.6 ล้านบาท (2556: 68.6 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16
 - 12.2.3 บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ได้จดจำนองอาคารสำนักงานซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 161 ล้านบาท (2556: 32.6 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16
- 12.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกดอกเบี้ยจ่ายไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ดอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ (พันบาท)	28,057	7,229	27,260	-
อัตราการจัดตั้งเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	1.88-4.37	1.70 – 3.05	2.30-4.37	-

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	79,793	79,793
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	37,705	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>117,498</u>	<u>79,793</u>
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม	79,793	79,793
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>117,498</u>	<u>79,793</u>

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	225,799	-	225,799
เพิ่มขึ้น	47,862	-	47,862
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	273,661	-	273,661
เพิ่มขึ้น	71,782	96,219	168,001
จำหน่าย	(13,510)	-	(13,510)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	331,933	96,219	428,152
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	65,117	-	65,117
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12,138	-	12,138
จำหน่าย	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	77,255	-	77,255
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	19,057	1,604	20,661
จำหน่าย	(328)	-	(328)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	95,984	1,604	97,588
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	160,682	-	160,682
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	196,406	-	196,406
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	235,949	94,615	330,564

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	99,282
เพิ่มขึ้น	31,839
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	131,121
เพิ่มขึ้น	31,429
จำหน่าย	(13,510)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	149,040
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	28,593
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,816
จำหน่าย	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	35,409
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,368
จำหน่าย	(328)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	44,449
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	70,689
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	95,712
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	104,591

15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2557	2556	2557	2556
รวม	79,329	176,031	(87,302)	(142,097)
หักกลบภาษีเงินได้	(10,100)	(102,662)	10,100	102,662
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	69,229	73,369	(77,202)	(39,435)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2557	2556	2557	2556
รวม	9,823	9,262	(42,262)	(48,697)
หักกลับภาษีเงินได้	(9,823)	(9,262)	9,823	9,262
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	(32,439)	(39,435)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
		(หมายเหตุ 30)		(หมายเหตุ 5)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	22,592	(3,701)	-	-	18,891
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	15,322	-	-	15,322
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15,219	996	-	-	16,215
ยอดขาดทุนยกไป	138,200	(109,309)	-	-	28,891
อื่นๆ	20	(10)	-	-	10
รวม	176,031	(96,702)	-	-	79,329
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สัญญาเช่าทางการเงิน	(46,857)	4,318	-	-	(42,539)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	(44,763)	(44,763)
รายได้ค่าประกันค้ำรับ	(95,240)	95,240	-	-	-
รวม	(142,097)	99,558	-	(44,763)	(87,302)
สุทธิ	33,934	2,856	-	(44,763)	(7,973)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 30)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	8,606	13,986	-	22,592
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,460	1,101	658	15,219
ยอดขาดทุนยกไป	143,362	(5,162)	-	138,200
อื่นๆ	20	-	-	20
รวม	165,448	9,925	658	176,031
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่าทางการเงิน	(49,101)	2,244	-	(46,857)
รายได้ค่าประกันค้ำรับ	(111,400)	16,160	-	(95,240)
รวม	(160,501)	18,404	-	(142,097)
สุทธิ	4,947	28,329	658	33,934

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 30)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,202	91	-	3,293
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,040	480	-	6,520
อื่นๆ	20	(10)	-	10
รวม	9,262	561	-	9,823
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่าทางการเงิน	(46,857)	4,595	-	(42,262)
รายได้ค่าประกันค้ำรับ	(1,840)	1,840	-	-
รวม	(48,697)	6,435	-	(42,262)
สุทธิ	(39,435)	6,996	-	(32,439)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 30)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,336	(134)	-	3,202
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,997	248	(1,205)	6,040
ยอดขาดทุนยกไป	30,810	(30,810)	-	-
อื่นๆ	20	-	-	20
รวม	41,163	(30,696)	(1,205)	9,262
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่าทางการเงิน	(49,101)	2,244	-	(46,857)
รายได้ค่าประกันค้ำรับ	(2,000)	160	-	(1,840)
รวม	(51,101)	2,404	-	(48,697)
สุทธิ	(9,938)	(28,292)	(1,205)	(39,435)

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ผลแตกต่างชั่วคราว	-	-	-	-
ยอดขาดทุนยกไป	-	55,000	-	-
รวม	-	55,000	-	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2557 - 2568.กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	3,814	-	3,814	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	135,395	183,445	-	30,000
สินเชื่อเพื่อการส่งออก				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,953,421	2,506,312	568,514	810,028
ทรัสต์รีซีท				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	559,085	529,983	-	58,932
รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,651,715	3,219,740	572,328	898,960

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	34,454	5,720	31,135	3,484
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - ส่วนที่มีหลักประกัน	375,200	843,513	207,356	282,081
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหมุนเวียน	3,061,369	4,068,973	810,819	1,184,525
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	46,106	4,223	41,184	1,958
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่มีหลักประกัน	2,802,415	778,632	2,734,870	366,198
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	2,848,521	782,855	2,776,054	368,156
รวม	5,909,890	4,851,828	3,586,873	1,552,681

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	3,026,915	4,063,253	779,684	1,181,041
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,788,471	778,632	1,720,926	366,198
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	1,013,944	-	1,013,944	-
รวม	5,829,330	4,841,885	3,514,554	1,547,239

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,365,650	706,348	-	-
รวม	1,365,650	706,348	-	-

- 16.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารบางส่วนของบริษัทค้าประกันโดยบริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (2557: ไม่มีภาระค้ำประกันคงเหลือ)
- 16.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารส่วนใหญ่ของบริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัท (2557: ไม่มีภาระค้ำประกันคงเหลือ)
- 16.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัทและการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยดังกล่าว (2557: ไม่มีภาระค้ำประกันคงเหลือ)
- 16.4 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 3:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.1:1

- 16.5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ย SIBOR (Singapore Interbank Offered Rate) บวกอัตราร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทและโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยดังกล่าว
- 16.6 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio) ไม่เกิน 1 เท่า
- 16.7 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองอาคารสำนักงานของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนเงินกู้ยืมธนาคารต่อสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (Gearing Ratio) ไม่เกิน 1 เท่า

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

		จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม				
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	2557		2556		ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย	
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					รวม
เฉพาะของบริษัท										
1.	4 ตุลาคม 2555	62,500	37,500	100,000	50,000	87,500	4 ปี	ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
2.	25 มีนาคม 2554	7,966	-	7,966	14,036	7,926	4 ปี 3 เดือน	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
3.	25 มีนาคม 2554	-	-	-	11,427	-	5 ปี 6 เดือน	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
4.	19 กรกฎาคม 2554	-	-	-	70,405	-	3 ปี	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
5.	26 พฤศจิกายน 2555	133,115	128,218	261,333	132,457	260,040	4 ปี	ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
6.	16 กรกฎาคม 2555	3,775	7,010	10,785	3,756	10,732	4 ปี 6 เดือน	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
7.	7 ตุลาคม 2556*	-	1,360,000	1,360,000	-	-	8 ปี	BIBOR 3M+ ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
8.	12 ธันวาคม 2556*	-	1,202,142	1,202,142	-	-	8 ปี	LIBOR 3M+ ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
รวมเงินกู้ยืมเฉพาะกิจการ		207,356	2,734,870	2,942,226	282,081	366,198				
						648,279				

(*) บริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมในปี 2557

(หน่วย : พันบาท)

ลำดับที่		วันที่ทำสัญญา	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
			2557		2556		ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
			ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม				
บริษัทย่อย										
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด										
1.	12 พฤษภาคม 2554		138,546	13,121	151,667	437,938	4 ปี 10 เดือน	SIBOR + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
	แก้ไขเพิ่มเติม 22 ธันวาคม 2554									
2.	19 พฤษภาคม 2554		-	-	-	13,773	6 ปี	SIBOR + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
3.	31 มกราคม 2555		-	-	-	65,898	4 ปี	SIBOR + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
4.	17 ตุลาคม 2555		-	-	-	172,564	1 ปี 9 เดือน	ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
			138,546	13,121	151,667	876,819				
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด										
1.	13 มิถุนายน 2554		16,556	24,217	40,773	57,047	6 ปี	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
			16,556	24,217	40,773	57,047				

ลำดับที่		วันที่ทำสัญญา	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว					เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม				
			2557		2556			ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย	
			ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม					
บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด												
1.		23 ธันวาคม 2556	7,600	26,700	34,300	5,700	34,300	40,000	5 ปี 9 เดือน	MLR - ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด												
1.		28 กรกฎาคม 2554	5,142	3,507	8,649	-	-	-	5 ปี	SOR 3M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	3 เดือน
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย			167,844	67,545	235,389	561,432	412,434	973,866				
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย			375,200	2,802,415	3,177,615	843,513	778,632	1,622,145				

วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมีได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 10,702 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 157 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 2 ล้านเหรียญสิงคโปร์ (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 4,426 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 111 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ซึ่งรวมถึงเงินกู้ยืมสำหรับการก่อสร้างโรงงานใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมีได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 8,399 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 108 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 2,494 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 93 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ซึ่งรวมถึงเงินกู้ยืมสำหรับการก่อสร้างโรงงานใหม่

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2557			2556		
	มูลค่า อนาคตของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่า อนาคตของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	37,870	(3,416)	34,454	6,046	(326)	5,720
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	48,086	(1,980)	46,106	4,387	(164)	4,223
รวม	85,956	(5,396)	80,560	10,433	(490)	9,943

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2557			2556		
	มูลค่า อนาคตของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่า อนาคตของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	34,169	(3,034)	31,135	3,672	(188)	3,484
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	42,791	(1,607)	41,184	2,008	(50)	1,958
รวม	76,960	(4,641)	72,319	5,680	(238)	5,442

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานสำหรับการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 3-4 ปี และเมื่อครบกำหนดสัญญากลุ่มบริษัทสามารถใช้สิทธิขอซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวได้ในราคาตามที่กำหนดในสัญญา

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สกุลเงินบาท	3,261,674	2,678,889	1,728,134	870,942
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	2,271,702	2,151,037	1,482,225	681,739
สกุลเงินยูโร	376,514	13,995	376,514	-
สกุลเงินเยน	-	7,907	-	-
รวม	5,909,890	4,851,828	3,586,873	1,552,681

17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	70,865	78,402	520,941	456,186
กิจการอื่นๆ		1,143,778	1,162,944	278,518	246,009
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	2,780	980	8,261	20,531
กิจการอื่นๆ		835,610	418,485	776,390	199,181
เจ้าหนี้อื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	106	35,102	4	2,793
กิจการอื่นๆ		101,505	82,746	31,589	27,968
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		514,173	394,138	158,340	112,137
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		2,668,817	2,172,797	1,774,043	1,064,805

18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	76,097	67,301	30,199	34,983
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(4,903)	(2,515)	(1,326)	(2,464)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย (กำไร) ขาดทุน จากการประมาณตามหลัก	9,879	8,023	3,729	3,707
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้				
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	3,288	-	(6,027)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	81,073	76,097	32,602	30,199

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 27)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,809	5,592	2,400	2,335
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	3,070	2,431	1,329	1,372
รวม	9,879	8,023	3,729	3,707

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนขาย	3,780	3,763	1,950	1,879
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,099	4,260	1,779	1,828
รวม	9,879	8,023	3,729	3,707

กำไรและขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รวมในกำไรสะสม				
ณ 1 มกราคม	3,288	-	(6,207)	-
รับรู้ระหว่างปี	-	3,288	-	(6,207)
ณ 31 ธันวาคม	3,288	3,288	(6,207)	(6,207)

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

(ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อัตราคิดลด	4.4	4.4	4.4	4.4
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0

ข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

19 ทุนเรือนหุ้น

(พันหุ้น / พันบาท)

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2557		2556	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	578,422	578,422	491,830	491,830
ลดหุ้น	1	(995)	(995)	(28,976)	(28,976)
เพิ่มหุ้นสามัญจดทะเบียน	1	10,000	10,000	115,568	115,568
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	587,427	587,427	578,422	578,422
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	480,495	480,495	472,601	472,601
ลดหุ้น	1	-	-	(14,000)	(14,000)
ออกหุ้นใหม่	1	85,133	85,133	21,894	21,894
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	565,628	565,628	480,495	480,495

การลดทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 995,071 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 578,421,582 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 577,426,511 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 995,071 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2557

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 14,975,731 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 491,829,500 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 476,853,769 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 14,975,731 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556

ในปี 2556 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมดจำนวน 14,000,000 หุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 10,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 577,426,511 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 587,426,511 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2557

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 115,567,813 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 476,853,769 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 592,421,582 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 115,567,813 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2556

การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 115,567,813 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังนี้

1. จำนวนไม่เกิน 115,248,942 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท (KCE-W2) ที่จะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)
2. จำนวนไม่เกิน 81,520 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP-W3) ที่ได้จัดสรรให้แก่กรรมการ พนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W3”)
3. จำนวนไม่เกิน 237,351 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP-W4) ที่ได้จัดสรรให้แก่กรรมการ พนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W4”)

การออกหุ้นใหม่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทได้ออกหุ้นใหม่จากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิโดยมีรายละเอียดดังนี้

(พันหน่วย / พันบาท)

	2557		2556	
	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W3	-	-	540	540
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W4	18	18	3,019	3,019
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ KCE-W2	78,922	78,922	18,335	18,335
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W5	6,193	6,193	-	-
รวม	85,133	85,133	21,894	21,894

20 หุ้นทุนซื้อคืน

ในปี 2556 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมดจำนวน 14,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2556 ทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทลดลงจากเดิมทุนจดทะเบียน 592,421,582 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และทุนชำระแล้ว 474,995,769 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เหลือเป็นทุนจดทะเบียน 578,421,582 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และทุนชำระแล้ว 460,995,769 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2556

21 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

21.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W3 และ ESOP-W4

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยจำนวน 10,000,000 หน่วย และได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการ ESOP-W3 และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 6.86 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆไตรมาส ในวันที่ 15 ถึง 18 ของเดือน มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 ถึง 18 มิถุนายน 2553 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 18 มิถุนายน 2556 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นได้ถูกใช้สิทธิและยกเลิกสิทธิหมดแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยจำนวน 10,000,000 หน่วย และได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการ ESOP-W4 และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 7.81 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆไตรมาส ในวันที่ 1 ถึง 10 ของเดือน มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม บริษัทได้ให้สิทธิดังกล่าวแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทได้แจ้งเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆในการใช้สิทธิแก่กรรมการและพนักงาน โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 1 ถึง 10 มิถุนายน 2555 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 10 มีนาคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นได้ถูกใช้สิทธิและยกเลิกสิทธิหมดแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีผลบังคับใช้สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับการให้สิทธิในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ส่งผลให้บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 คือ 1.238 บาทต่อหน่วย

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิของ ESOP-W3 และ ESOP-W4 โดยมีรายละเอียดราคาและอัตราการใช้สิทธิภายหลังการปรับสิทธิดังต่อไปนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W3

	ก่อนการปรับสิทธิ	ภายหลังการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ อัตราการใช้สิทธิ	6.860 1 หน่วย : 1 หุ้น	5.904 1 หน่วย : 1.16199 หุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W4

	ก่อนการปรับสิทธิ	ภายหลังการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ อัตราการใช้สิทธิ	7.810 1 หน่วย : 1 หุ้น	6.721 1 หน่วย : 1.16199 หุ้น

โดยการปรับสิทธิมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป การปรับสิทธิดังกล่าวทำให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W4 มีมูลค่ายุติธรรมส่วนเพิ่มจำนวน 1.4 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ของใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP - W3 และ ESOP - W4 มีรายละเอียดดังนี้

(พันหน่วย/พันบาท)

	2557		2556	
	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	380	683	4,253	4,009
บวก: มูลค่ายุติธรรมส่วนเพิ่มจากการปรับสิทธิ	-	-	-	1,397
หัก: ใช้สิทธิระหว่างปี	(15)	(34)	(3,398)	(4,723)
ยกเลิกสิทธิระหว่างปี	(365)	(649)	(475)	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	380	683

ในเดือนมีนาคม 2556 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W3 จำนวน 540,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.86 บาท และจากโครงการ ESOP-W4 จำนวน 1,855,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 7.81 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 18.2 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2556

ในเดือนมิถุนายน 2556 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W4 จำนวน 530,000 หน่วย หรือเทียบเท่า 615,300 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.721 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4.1 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556

ในเดือนธันวาคม 2556 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W4 จำนวน 473,000 หน่วย หรือเทียบเท่า 549,100 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.721 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3.7 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2556

ในเดือนมีนาคม 2557 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W4 จำนวน 15,000 หน่วย หรือเทียบเท่า 17,400 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.721 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.1 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2557

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงระยะสิ้นสุดโครงการ ESOP-W4 ที่ได้ออกและจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานจากวันที่ 10 มีนาคม 2560 เป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ส่งผลให้บริษัทยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 365,000 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบด้วยใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W4 380,000 หน่วย (2557: ไม่มี)

21.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ KCE – W2

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (KCE-W2) จำนวนไม่เกิน 115,248,942 หน่วยแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่าและมีราคาใช้สิทธิ 5 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 บริษัทมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (KCE-W2) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 5 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆไตรมาส ในวันที่ 1 ถึง 10 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม กำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 1 ถึง 10 กันยายน 2556 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 10 มิถุนายน 2559

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ของใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ KCE-W2 มีรายละเอียดดังนี้

	2557	2556
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)
บวก: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกระหว่างงวด	96,910	-
หัก: ใช้สิทธิระหว่างงวด	-	115,245
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(78,922)	(18,335)
	<u>17,988</u>	<u>96,910</u>

ในเดือนกันยายน 2556 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ KCE-W2 จำนวน 7,659,867 หุ้น ราคาหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 38.3 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2556

ในเดือนธันวาคม 2556 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ KCE-W2 จำนวน 10,675,053 หุ้น ราคาหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 53.4 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2556

ในเดือนมีนาคม 2557 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ KCE-W2 จำนวน 68,525,052 หุ้น ราคาหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 342.6 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2557

ในเดือนมิถุนายน 2557 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ KCE-W2 จำนวน 7,622,140 หุ้น ราคาหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 38.1 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2557

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ KCE-W2 จำนวน 2,099,313 หุ้น ราคาหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 10.5 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2557

ในเดือนธันวาคม 2557 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ KCE-W2 จำนวน 675,950 หุ้น ราคาหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3.4 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2557

21.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP - W5

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการและไม่มีราคาเสนอขายจำนวน 10,000,000 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 31.99 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม ราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิข้างต้นอาจถูกปรับเมื่อมีเหตุการณ์ตามที่ได้กำหนดในหนังสือชี้ชวน และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆ ไตรมาสในวันที่ 1 ถึง 5 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม บริษัทได้ให้สิทธิดังกล่าวแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทได้แจ้งเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆในการใช้สิทธิแก่กรรมการและพนักงาน โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก คือวันที่ 1 ถึง 5 มิถุนายน 2557 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 28 เมษายน 2560

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP - W5 ถูกคำนวณโดยแบบจำลอง Binomial option pricing ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวังได้อิงกับความผันผวนของหุ้นในอดีต ระหว่างวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2557

ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP - W5 แสดงได้ดังนี้

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ	9.42 บาท
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	35.00 บาท
ราคาใช้สิทธิ	31.99 บาท
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง (ร้อยละ)	39.66
เงินปันผลที่คาดหวัง (ร้อยละ)	2.02
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (ร้อยละ)	2.45

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 75.7 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 39.9 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของจำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5 ที่ออกและจัดสรรแล้วมีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-
บวก : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกระหว่างปี	10,000
หัก : ใช้สิทธิระหว่างปี	(6,193)
ยกเลิกสิทธิระหว่างปี	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>3,807</u>

ในเดือนมิถุนายน 2557 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W5 จำนวน 1,268,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 31.99 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40.6 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2557

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W5 จำนวน 4,576,300 หุ้น ราคาหุ้นละ 31.99 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 146.4 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2557

ในเดือนธันวาคม 2557 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W5 จำนวน 349,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 31.99 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 11.2 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ในมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5 มีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-
เพิ่มขึ้น	75,663
ใช้สิทธิระหว่างปี	(58,364)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>17,299</u>

22 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน

สำรองหุ้นกู้ซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยกลุ่มบริษัท สำรองหุ้นกู้ซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของบริษัท

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

23 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามิเนต
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจัดจำหน่ายเคมี

การดำเนินงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2557 หรือ 2556

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรจากการดำเนินงานในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจกรรมอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามิเนต ผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร และผลิตภัณฑ์เคมี โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ธุรกิจฟรีเพกและลามิเนต		ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร		ธุรกิจเคมี		การตัดรายการบัญชีระหว่างกันและรายการสำหรับการเงินรวม		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	533,819	309,095	8,020,939	4,888,399	139,290	122,587	148,984	22,667	8,843,032	5,342,748
สินทรัพย์อื่น	966,691	930,614	10,991,232	9,314,912	204,083	153,323	(5,845,305)	(4,457,355)	6,316,701	5,941,494
สินทรัพย์รวม	1,500,510	1,239,709	19,012,171	14,203,311	343,373	275,910	(5,696,321)	(4,434,688)	15,159,733	11,284,242
หนี้สินรวม	559,871	439,920	9,249,825	7,612,110	98,849	97,520	(1,130,750)	(975,733)	8,771,795	7,173,817

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ข้อมูลภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้า 3 รายจากส่วนงานธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจรของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 6,537 ล้านบาท (2556: 4,801 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

24 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รวมอยู่ในรายได้อื่น				
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยงสุทธิ	95,452	89,329	16,381	55,835

25 ค่าใช้จ่ายในการขาย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าขนส่ง	197,078	220,446	103,508	110,077
ค่านายหน้า	234,960	223,865	76,378	64,225
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	23,943	13,298	3,688	3,562
อื่นๆ	126,338	111,361	29,436	39,677
รวม	<u>582,319</u>	<u>568,970</u>	<u>213,010</u>	<u>217,541</u>

26 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	682,429	484,758	286,397	171,753
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	36,018	25,802	13,089	11,444
ค่าเบี้ยประกันภัย	61,714	52,976	27,745	14,577
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	31,538	26,191	12,380	9,399
อื่นๆ	288,499	115,815	107,779	58,798
รวม	<u>1,100,198</u>	<u>705,542</u>	<u>447,390</u>	<u>265,971</u>

27 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินเดือนและค่าแรง	1,443,331	1,341,576	559,662	489,170
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	27,933	23,614	8,164	7,478
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	9,879	8,023	3,729	3,707
อื่นๆ	400,201	222,465	161,964	97,695
รวม	<u>1,881,344</u>	<u>1,595,678</u>	<u>733,519</u>	<u>598,050</u>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 18

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 4-8 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4-8 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,201,990	3,619,603	2,346,238	2,090,516
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทน				
พนักงาน	1,881,344	1,595,678	733,519	598,050
ค่าสาธารณูปโภค	678,958	610,394	211,505	194,846
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	554,281	516,680	125,227	132,292
ค่าขนส่ง	197,078	220,446	103,508	110,077
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	312,342	226,492	90,843	83,314
ค่านายหน้า	234,960	223,865	76,378	64,225
อื่นๆ	1,339,178	1,104,161	175,962	221,784
รวมต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย				
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9,400,131	8,117,319	3,863,180	3,495,104

29 ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนทางการเงินจ่าย				
สถาบันการเงิน	147,117	177,852	63,989	51,491
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุน				
ของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข				
- ส่วนที่บันทึกเป็น				
ต้นทุนของเครื่องจักร				
และอุปกรณ์	12 (28,057)	(7,229)	(27,260)	-
สุทธิ	<u>119,060</u>	<u>170,623</u>	<u>36,729</u>	<u>51,491</u>

30 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	43,770	44,666	-	2,095
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	5,312	(33)	5,312	-
	<u>49,082</u>	<u>44,633</u>	<u>5,312</u>	<u>2,095</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(2,856)	(28,329)	(6,996)	28,292
การลดภาษีเงินได้ - รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
	<u>(2,856)</u>	<u>(28,329)</u>	<u>(6,996)</u>	<u>28,292</u>
รวม	<u>46,226</u>	<u>16,304</u>	<u>(1,684)</u>	<u>30,387</u>

การกระทบบอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	2557		2556	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,169,489		1,197,807
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	433,898	20	239,561
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(17)	(369,417)	(19)	(221,712)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มเติม	-	1,807	-	1,333
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	3	30,240
การตั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและ				
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึกในงวดก่อน	(1)	(11,000)	(3)	(30,800)
อื่นๆ	-	(9,062)	-	(2,318)
รวม	2	46,226	1	16,304

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557		2556	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		922,778		480,195
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	184,556	20	96,039
การลดภาษีเงินได้-ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(23)	(210,352)	(15)	(69,339)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มเติม	2	17,944	-	1,001
อื่นๆ	1	6,168	1	2,686
รวม	-	(1,684)	6	30,387

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2557			2556		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์	-	-	-	(3,288)	658	(2,630)
รวม	-	-	-	(3,288)	658	(2,630)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2557			2556		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์	-	-	-	6,027	(1,205)	4,822
รวม	-	-	-	6,027	(1,205)	4,822

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

31 สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด		บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด		บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด		บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	
	9026(2)/2556 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	1219(2)/2557 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	9002(2)/2557 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	1378/2543 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	1598(2)/2547 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	2432(2)/2555 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	1987(2)/2550 สกัดทองแดงและ ดีบุกออกจาก น้ำยาสกัด ทองแดงและ ดีบุก	5006(2)/2557 สกัดทองแดง และดีบุกออก จากน้ำยาสกัด ทองแดงและ ดีบุก
1. บัตรส่งเสริมเลขที่								
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ								
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	3 ปี	8 ปี	3 ปี	7 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	7 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี	8 ปี	8 ปี
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้ จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับ ร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	11 กรกฎาคม 2556	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	11 มกราคม 2557	25 มิถุนายน 2544	1 พฤศจิกายน 2547	21 สิงหาคม 2555	19 เมษายน 2550	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ

รายละเอียด		บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด							
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1099/2544	1249(1)/2545	1664(2)/2547	1176(2)/2550	1160(2)/2551	2469(2)/2556	2489(2)/2557	2490(2)/2557	
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพก	ผลิตผลิตภัณฑ์ลามิเนต	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพก	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามิเนต	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามิเนต	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามิเนต	ผลิตภัณฑ์พรีเพก	ผลิตภัณฑ์ลามิเนต	
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	5 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้ จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับ ร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	3 พฤศจิกายน 2543	1 กันยายน 2546	7 กรกฎาคม 2547	2 พฤษภาคม 2550	22 ธันวาคม 2552	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดทางส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2557			2556		
	กิจการ ที่ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	3,588,457	395,157	3,983,614	1,632,448	1,984,335	3,616,783
ขายในประเทศ	37,715	148,930	186,645	11,843	186,198	198,041
รวมรายได้	3,626,172	544,087	4,170,259	1,644,291	2,170,533	3,814,824

32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

(พันบาท/พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	2,109,771	1,173,504	924,462	449,808
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	480,495	472,601	480,495	472,601
หัก จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน/ลดทุน	-	(14,000)	-	(14,000)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกสุทธิจาก หุ้นทุนซื้อคืน/ลดทุน	480,495	458,601	480,495	458,601
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายใน ระหว่างปี	61,391	4,945	61,391	4,945
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	541,886	463,546	541,886	463,546
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	3.89	2.53	1.71	0.97

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไรสำหรับงวดที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างงวดในแต่ละงวดโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลดดังนี้

(พันบาท/พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	<u>2,109,771</u>	<u>1,173,504</u>	<u>924,462</u>	<u>449,808</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธี				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	541,886	463,546	541,886	463,546
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่เลือกซื้อหุ้น	<u>32,553</u>	<u>41,927</u>	<u>32,553</u>	<u>41,927</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธี				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	<u>574,439</u>	<u>505,473</u>	<u>574,439</u>	<u>505,473</u>
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	<u>3.67</u>	<u>2.32</u>	<u>1.61</u>	<u>0.89</u>

33 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 161.3 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 15 พฤษภาคม 2556

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 115.4 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 6 กันยายน 2556

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 274.5 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 15 พฤษภาคม 2557

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 223.2 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวในวันที่ 4 กันยายน 2557

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทาง การเงินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่ มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(ล้านบาท)			
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10-0.75	463	-	-	463
รวม		463	-	-	463
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10 - 2.70	402	-	-	402
รวม		402	-	-	402

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(ล้านบาท)			
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10-0.75	147	-	-	147
รวม		147	-	-	147
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10 - 0.75	174	-	-	174
รวม		174	-	-	174

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(ล้านบาท)			
ปี 2557					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.72-3.30	2,652	-	-	2,652
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	1.88-7.91	35	46	-	81
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.98-5.50	375	1,788	1,014	3,177
รวม		3,062	1,834	1,014	5,910
ปี 2556					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.15-5.25	3,220	-	-	3,220
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	1.88-5.63	6	4	-	10
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00-5.63	843	779	-	1,622
รวม		4,069	783	-	4,852

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(ล้านบาท)			
ปี 2557					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.72-2.50	572	-	-	572
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	2.30-5.12	31	41	-	72
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.98-4.36	207	1,721	1,014	2,942
รวม		810	1,762	1,014	3,586
ปี 2556					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.15-3.10	899	-	-	899
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4.28-5.12	3	2	-	5
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00-4.36	282	366	-	648
รวม		1,184	368	-	1,552

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
					(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	(พันหน่วย)					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	89,316	110,106	32,535	72,140	32.7241	33.1132
ยูโร	10,977	12,232	7,360	11,601	39.6482	40.3552
ปอนด์สเตอร์ลิง	847	-	58	-	50.6455	51.5035
เยน	-	45,492	-	18,234	0.2704	0.2765
เหรียญสิงคโปร์	-	11	-	11	24.5911	25.1274
สวิตเซอร์แลนด์	-	5	-	-	32.9511	33.5627
ไต้หวัน	-	356	-	-	1.0332	1.0427

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
					(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	(พันหน่วย)					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	79,576	100,084	28,821	34,939	32.5795	32.9494
ยูโร	10,255	1,792	7,534	263	44.5980	45.3223
ปอนด์สเตอร์ลิง	387	-	387	-	53.4064	54.2572
เยน	-	35,219	-	5,111	0.3092	0.3159
เหรียญสิงคโปร์	-	45	-	34	25.5670	26.1167
สวิตเซอร์แลนด์	-	4	-	-	36.3018	36.9930
ฮ่องกง	-	8	-	8	4.1877	4.2587

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		
	จำนวน (พัน)	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
ปี 2557			
สัญญาซื้อ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4,000	16 มิถุนายน 2558 – 22 มิถุนายน 2558	33.0500 – 33.2088 บาท
สัญญาขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,725	2 มิถุนายน 2558 – 24 มิถุนายน 2558	33.0300 – 33.2277 บาท
ยูโร	4,011	21 มกราคม 2558 – 18 มิถุนายน 2558	41.1615 – 43.8000 บาท
ปอนด์สเตอร์ลิง	192	14 มิถุนายน 2558	55.6720 บาท
ปี 2556			
สัญญาซื้อ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	13	13 มิถุนายน 2557 – 18 มิถุนายน 2557	32.3320 – 32.3399 บาท
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,380	26 เมษายน 2557	0.7280 ยูโร
สัญญาขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	16,296	2 มกราคม 2557 – 26 มิถุนายน 2557	31.4200 – 32.9725 บาท
ยูโร	1,686	27 มกราคม 2557 – 17 มิถุนายน 2557	42.0900 – 42.9300 บาท

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวน (พัน)	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
ปี 2557			
สัญญาขาย			
ยูโร	1,000	18 มิถุนายน 2558	41.35 บาท
ปี 2556			
สัญญาซื้อ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,380	26 เมษายน 2557	0.7280 ยูโร
สัญญาขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,812	2 มกราคม 2557 – 22 พฤษภาคม 2557	31.4200 – 32.0100 บาท
ยูโร	1,200	10 กุมภาพันธ์ 2557 – 11 มิถุนายน 2557	42.0900 – 44.3500 บาท

สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาทองแดง (Copper Swap) ดังนี้

ราคาตลาดของวัตถุดิบ				
สินค้า	ปริมาณ	ราคาตามสัญญา	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	วันที่ครบกำหนด
	(ตัน)	(เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อตัน)		
ทองแดง	480	6,400-6,550	6,359	31 มกราคม 2558 – 30 กันยายน 2558

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ มีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2554 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2557 โดยบริษัทย่อยตกลงที่จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของวงเงิน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว US LIBOR (3 เดือน) บวกร้อยละคงที่ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยเหรียญสหรัฐอเมริการ้อยละ 3.06 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ไม่มียอดคงเหลือของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว (31 ธันวาคม 2556 มีวงเงินคงเหลือ 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงให้เห็นในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบดุล อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่วัดมูลค่า

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

35 ภาระผูกพัน

ภาระผูกพัน

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาและคำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับ				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	209,247	737,316	123,315	737,316
คำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับ				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	207,742	406,714	101,521	292,834
รวม	416,989	1,144,030	224,836	1,030,150
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและ				
สัญญาบริการระยะยาวที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	57,974	38,486	23,896	1,871
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	6,435	25,648	2,120	2,766
รวม	64,409	64,134	26,016	4,637

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ดังที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อทุกประเภทระหว่างกันดังนี้

(พันบาท)

บริษัทที่ได้รับการค้าประกัน	ผู้ค้าประกัน			
	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	2557	2556	2557	2556
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)				
- สกุลเงินบาท	-	-	-	62
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
- สกุลเงินบาท	-	115	-	-
- สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	2	-	-
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด				
- สกุลเงินบาท	-	2,097	-	-
- สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	27	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันกับสถาบันการเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 79 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 36 ล้านบาท) (2556: งบการเงินรวม: 73 ล้านบาท, (เฉพาะบริษัท: 31 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยหนังสือเพื่อค้ำประกันการชำระค่าไฟฟ้า

36 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์พนักงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการ ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจงใจให้แก่ผู้เช่า	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพ ทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้น ตามรูปแบบกฎหมาย	2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	2558

กลุ่มบริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการงบการเงินของบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ได้จ่ายคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี ปี 2557	บมจ. เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์	บจ.เคซีอี เทคโนโลยี	บจ. เค ซี อี อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล	บจ.ไทย ลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง	บจ. เคซีอี (ประเทศไทย)	บจ. เคมี โทโรนิคส์ เทคโนโลยี	บจ. เคมี โทโรนิคส์ เคมีคอล
ค่าสอบบัญชี	970,000	770,000	411,500	411,500	276,500	226,000	100,000
ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คำตอบแทนของงานบริการอื่น	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คำตอบแทนของงานบริการอื่นส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต	100,000	85,000	80,000	65,000	ไม่มี	60,000	ไม่มี

ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “KCE”)
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB)
ประเภทของหุ้น	:	เป็นหุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	587,426,511 บาท ได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 565,628,244 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาตี เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107535000354 (เดิม เลขที่ บมจ.68)
Website	:	http://www.kcethai.in.th
โทรศัพท์	:	(662)326-0199 อัดโนมัติ 10 เลขหมาย
โทรสาร	:	(662)326-0300

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตแผ่น PCB ประเภท Double Sided และ Multilayer บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป มีดังนี้

1. บริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE – SIDED โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นหลัก บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮ-เทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต Copper Clad Laminate (LAMINATE) และ Pre-impregnated Fiberglass (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทในกลุ่ม บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ

5. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในสหรัฐอเมริกา บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 50

6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 51 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นใน บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด

7. เดือน มกราคม 2555 บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว NT\$ 3,000,000 ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

8. วันที่ 2 ตุลาคม 2555 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เคเอ็มที เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคเอ็มที”) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว 48,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้า และน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการ

ผลิตแผงวงจรไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 94.75 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จะทำให้บริษัท KCE ลดภาระในการกำจัดของเสียจากการผลิต และสามารถทำกำไรจากการ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว ทั้งนี้ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 98.75

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 30 โดยประมาณ ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม หลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปีละ 2 ครั้ง ครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีแรก โดยต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป ส่วนการจ่ายเงินปันผลครั้งที่สองเป็นเงินปันผลประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีหลังและต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย สถานะการเงินและปัจจัยสำคัญอื่นๆ ของบริษัทย่อยนั้น ๆ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในทุกกรณี จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และ/หรือมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 02-229-2800, 02-564-5599
โทรสาร: 02-654-5427

ผู้สอบบัญชี

นายวีระชัย	รัตนจรสกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ
นายวิเชียร	ธรรมตระกูล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3183 และ/หรือ
นางสาวบงกช	อ่ำเสียม	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3684

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 02-677-2000
โทรสาร : 02-677-2222

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอส์ จำกัด
21 ซอยอานวยวัฒน์ ถนนสุทธิสาร
แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง
กรุงเทพฯ 10310





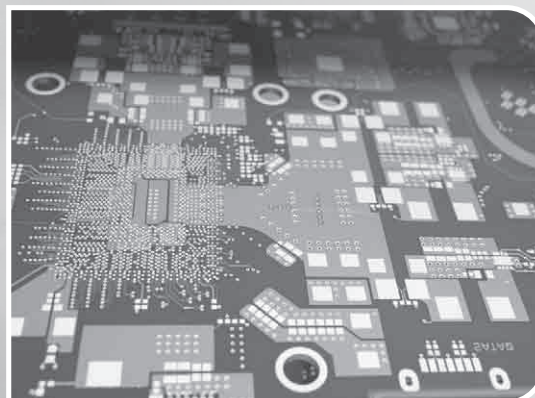
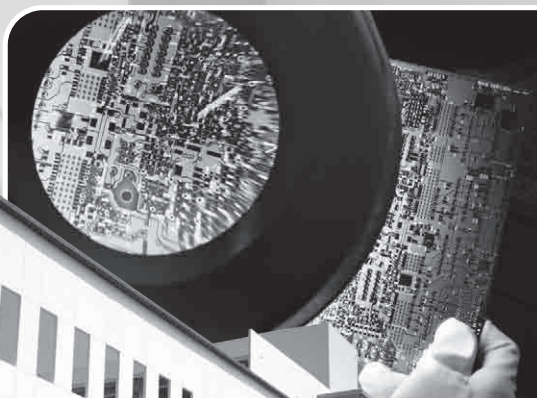
KCE

Annual Report 2014

Financial Highlights

Unit : Million Baht

	2014	2013	2012
Total Revenues	11,654.40	9,472.73	7,205.64
EBITDA	2,854.96	1,889.83	1,376.36
Net profit	2,109.77	1,173.50	643.27
Net cash from operating activities	2,970.55	2,130.71	1,647.98
Earnings per share (in Baht)	3.89	2.53	1.40
Weighted average number of shares outstanding (Thousand Shares)	541,886	463,545	460,439
Number of employees (person)	5,699	5,162	4,804
Total assets	15,159.73	11,284.24	10,272.34
Total liabilities	8,771.79	7,173.82	7,190.17
Total shareholders' equity	6,387.94	4,110.42	3,082.18
Issued and paid up capital	565.63	480.50	472.60
Dividend Payout ratio (%)	n/a	29.64	39.29



Summarized Financial Data

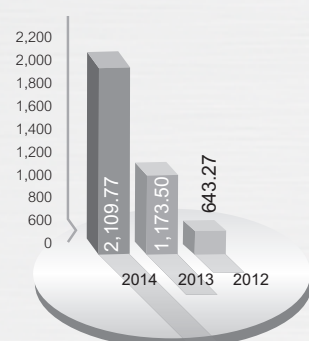
(based on Consolidated Financial Statements)

Unit : Million Baht

Financial Data	2014	2013	2012
Total Assets	15,159.73	11,284.24	10,272.34
Total Liabilities	8,771.79	7,173.82	7,190.17
Total Shareholders' Equity	6,387.94	4,110.42	3,082.18
Sales and Service Income	11,284.33	9,293.89	6,477.89
Total Revenues	11,654.40	9,472.73	7,205.64
Gross Margin	3,566.71	2,451.09	1,245.57
Operating profit before interest and tax	2,280.02	1,361.01	888.69
Net Profit (Loss)	2,109.77	1,173.50	643.27
Net cash from Operating Activities	2,970.55	2,130.71	1,647.98
Financial Ratios			
Gross Profit Margin / Total Sales	31.61 %	26.37 %	19.23 %
EBIT / Total Sales	20.21 %	14.64 %	13.72 %
Net profit / Total Sales	18.70 %	12.63 %	9.93 %
Return on Shareholders' Equity	33.03 %	28.55 %	20.87 %
Return on Assets	13.92 %	10.40 %	6.26 %
Net cash from operating activities / Sales	26.32 %	22.93 %	25.44 %
Net cash from operating activities / Shareholders' equity	46.50 %	51.84 %	53.47 %
Earning Per Share (Baht)	3.89	2.53	1.40
Dividend Per Share (Baht)	n/a	0.75	0.55
Book Value Per Share (Baht)	11.29	8.55	6.52

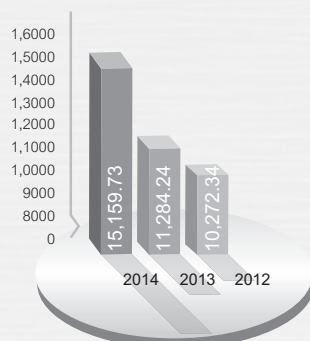
Net Profit (Loss)

Million Baht



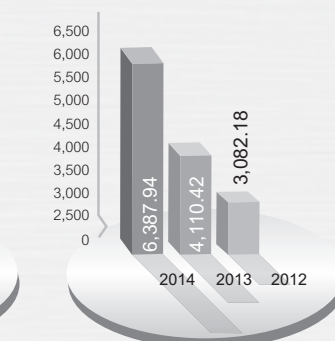
Total Assets

Million Baht



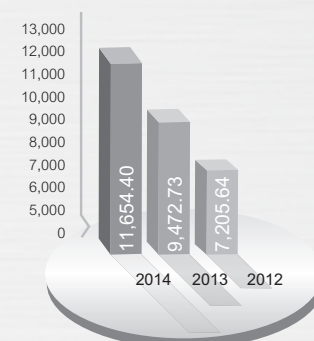
Total Shareholders' Equity

Million Baht



Total Revenues

Million Baht



2014 Directors' Report

Business Review

We are delighted to report on KCE Group's best financial performance in its 32 year history. Total revenue for 2014 achieved a new record high of Baht 11,284.3 million, up by 21.4% from Baht 9,293.9 million in 2013. Net profit performance also broke new records for KCE and increased by 79.8% from Baht 1,173.5 million in 2013 to Baht 2,109.8 million in 2014.

The global economy has continued to show progressive recovery with the US and Asian economies maintaining positive momentum and the Euro zone showing signs of recovery. KCE has made sustainable progress over the 5 years since the 2008 global crisis. Our objective of being leaders in our chosen markets, with a broad global footprint, innovative technologies and continued operational excellence, has generated continuous sustainable and substantial growth.

KCE has completed the construction of its new PCB manufacturing plant on the Latkrabang industrial estate on time and within budget. Test run started at the new plant toward the end of 2014 and production will ramp up during 2015 as our customers approve the new facility for their production requirements. The first phase of production will add 700,000 sqft per month of output in 2015. Once all 3 phases are in production by the end of 2016, KCE group output of PCB will have effectively doubled to circa 4 million sqft per month. The construction of the new plant at KCE Group's laminate factory, Thai Laminate Manufacturer is progressing well and will be ready in time to support the increased raw material requirements created by the increase in production output.

Performance

KCE's record financial performance has been due to;

- i) improved market conditions, particularly in the automotive industry from our current customer base and from business from new customers,
- ii) the outperformed operations of KCE Technology; a subsidiary, which now accounts for one half of the total group's production capacity; and
- iii) a substantial improvement in the manufacturing efficiency in all KCE's production facilities, which enabled KCE to increase its overall output.

Gross margin as a percentage of sales continued to significantly improve from 26.3% in 2013 to 31.6% in 2014. This was due to the lower level of cost of goods sold, together with foreign exchange rate effects. The primary contributor to the cost reduction was the increased capacity utilization rates, continuing manufacturing efficiency and the stabilization of the low scrap rates; the reduction in some raw material costs also contributed.

The increase in consolidated net profit in 2014 included non-operating transactions which related to:

- i) the compensation from insurance claim (BI) for Baht 101.2 million, net of relevant expenses and tax,
- ii) gains from foreign exchange rates of Baht 95.5 million; and
- iii) the realized profit of Baht 85.1 million from the business combination of KCE Singapore Pte. Ltd. (a former associate company).

Compared with 2013, basic earnings per share increased from Baht 2.53 to Baht 3.89 per share in 2014.



Business outlook

KCE is a global business. 97% of KCE's sales are exported from Thailand. Over 50% of KCE's sales are to Europe and 20% to the USA. Whilst our factories are situated in Thailand, KCE has worldwide offices giving full sales, technical and engineering support to our customers across five of the world's seven continents. This strong global footprint positions KCE to serve an international customer base and creates a platform from which we can access and serve fast growing markets.

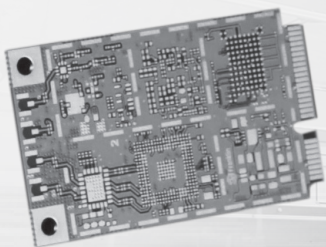
Sales to the global automotive industry, KCE's largest market sector, have continued to improve during 2014 and are expected to improve further in 2015 due to an upturn in the global passenger car market. Automotive PCB demand is also increasing faster than the rate of automobile shipments, as more electronics are adopted and incorporated in to automobiles, particularly in the area of infotainment, for safety and driving information. KCE is very well positioned to benefit from this growth.

KCE continues to advance its position as one of the Top 10 global suppliers to the automotive industry. In 2013 the value of the PCB's supplied by the top 10 suppliers to the automotive industry was estimated at \$2.7 billion usd and the total automotive PCB market was close to \$5 billion. Today KCE automotive sales account for less than 10% of the top 10 Global suppliers and less than 6% of the total worldwide automotive PCB market. There is clear potential for KCE to continue to increase sales to the automotive sector.

Based on the positive business development carried out in 2014 and into 2015, and assuming that the world economies remain stable, the Board of directors expects positive revenue growth for 2015 as additional capacity from the new manufacturing facility comes on line.

The Board of Directors would once again like to extend its thanks to its staff, shareholders, stakeholders, suppliers and customers for their tremendous and continued support during 2014.

Mr. Bancha Ongkosit
Chairman of the Board of Directors



To the Shareholders

This report of the Audit Committee covers the business operations of the KCE Electronics Public Company Limited and subsidiaries for the year ended December 31, 2014. The Committee consists of 3 qualified independent directors and is chaired by Mr. Paitoon Taveebhol who has qualified knowledge and experiences to review the reliability of the financial statements, with Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD and Mrs. Ubol Chiramongkol as members.

In 2014, the Audit Committee held four meetings and all Audit Committee members attended all these meetings, whereby executive management did not attend any of the meetings. At the meeting, the committee consulted with external auditor, the chief of internal audit unit and the Accounting director, and provided candid view and recommendation as necessarily independent. The Committee reported its audit results of the business operations to the Board of Directors on quarterly basis, with the following summary of performance, opinions and suggestions.

1. The accuracy, completeness and reliability of financial reports

The Audit Committee reviewed the quarterly and annual financial statements, significant accounting policies and material financial transactions coupled with the consideration of the audit scope and audit methods; and investigated all detected issues in cooperating with responsible executives. The Audit Committee's opinion is that the company's financial reports prepared in accordance with the generally accepted accounting principles are accurate, complete and reliable, with a reasonable application of accounting policy.

2. The adequacy of internal control, internal audit systems, risk management and corporate governance

The Committee reviewed the audit reports of the Internal Audit and of the external auditor concerning assessment of the internal control system, risk management and good corporate governance, as well as the improvement of executives' performance as recommended in the audit reports. It is the Committee's view that the Company's internal control systems are adequate and appropriate.

The Audit Committee had reviewed the annual Internal audit plan, which was prepared in accordance with the risk factors in the business, and giving consideration to manpower plan and the audit performance; and also consulted with the Internal Audit regarding the Auditor's observation. Therefore, the Audit Committee considers that the Internal Audit activities are independent and appropriate.

3. Participation in the Coalition Anti-Corruption (CAC) Project

The company declared their intention to enter a process of Collective Action by the private sector to create a Coalition against Corruption on November 18, 2013. Currently, the request for certification process from CAC is underway.

4. Transactions with conflicts of interests

The Audit Committee reviewed the financial reports and significant financial activities among its subsidiaries and associated companies, and emphasis in the connected transactions as well as those transactions that may lead to conflicts of interests, to be in compliance with applicable laws and the regulations of the Stock Exchange of Thailand; additionally, the external auditor is requested to undertake a full review of these transactions quarterly. The Audit Committee considers these related party transactions are part of the company's normal course of business with regular commercial terms, sensible and fair conditions and for the maximum benefits to the Company.

5. Suitability, selection and recommendation for the appointment of the external auditor

The committee assessed the independence of the external auditor and performance in 2014, the third year of this audit company; and the overall performance is considered satisfactory and they have been fully independent in their audit activities.

In selecting an auditor to be appointed as the Company's auditor for 2015, the Committee has considered the performance of KPMG's Auditor is suitable, in comparison to the proposed audit fee for 2015. The Audit Committee had proposed to the Board of Directors to propose to the Shareholders' Meeting to reappoint KPMG Phoomchai Audit Ltd. to be the auditor for the Company and Subsidiaries in 2015.

6. Compliance with Securities and Exchange laws, SET's regulations, and other applicable laws

The Audit Committee ensured corporate practice in line with the Securities and Exchange (SEC) laws, SET's regulations and other laws relating to the Company's operations. In addition, the Committee regularly monitored the management's performance improvement. The Audit Committee's opinion is that the Company is fully comply with the SEC laws and SET's regulations, as well as other laws pertaining to the Company's business.

7. Overall view of the performance in compliance with the Charter

The Audit Committee conducted a self-assessment of the Committee's performance for 2014; and the result of the self-assessment was satisfactory.

The Audit Committee's overall view was that they had performed their duties and responsibilities as stated in the Audit Committee's charter, which was approved by the Board, sufficiently and thoroughly with due competence, care, prudence and independence for all stakeholders' equitable interests.

Mr. Paitoon Taveebhol, Chairman of the Audit Committee
Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD
Mrs. Ubol Chiramongkol

February 18, 2014

Nature of Business

KCE Electronics Public Company Limited (KCE) was established on November 5, 1982 with an initial registered capital of Baht 12 million. The core business of the Company is the production and distribution of the Printed Circuit Boards (PCBs), under the “KCE” trademark.

The Company listed on the Stock Exchange of Thailand in August 1988, and converted its status from a limited company to a Public Company Limited in December 1992. As at December 31, 2014, the Company’s registered capital was Baht 587,426,511, with paid-up capital of Baht 565,628,444.

PCB Product

PCBs are an essential part of a wide range of electronic products. Almost all electronic devices used in our everyday life contains one or more PCB. PCB is the foundation component of electronic circuit. The board have the copper track printed onto it, being an electrical signal pathways. The board is used to mechanically support electronic components and make the circuit, instead of the wiring method, which is more complicated.

PCB consists of 2 main parts: the base or substrate and the conductor. The base is a thin layer of non-conductive board, being a platform for the components placement and mounting them onto it, while the copper conductor connects the circuit for different components on PCB. The base material is made from the Epoxy fiberglass, consisting of a woven glass epoxy and coated with epoxy resin, which can be used with many different types of products due to its good qualification in high humidity and high temperature resistance, and do not easily bended. The base is usually made in green or blue color.

PCB can be a single sided or double sided, and in case the circuit is thick and very complex, a multilayer can be configured depending on the board designer's requirement.

- 1) Single sided PCB: the circuit line for the electrical signal connection is printed on one side of the copper layer.
- 2) Doubled sided Plated-Through Hole PCB: the circuit line for electrical signal connection is printed on two sides of the copper layers. The board is drilled to make holes for leaded components; copper is plated-through holes called vias, so that electrical signal on both sides of the board can be linked together.
- 3) Multilayer PCB: the circuit line are on different copper layers: the inner and the outer layers; all are connected with plated-through holes.

The PCB product that the Company produces is as follow:

- 1) Doubled sided Plated-Through Hole PCB
- 2) Multilayer PCB (4-24 layers), which is a more complex and higher technology board.

Both types of PCBs are used in many industries, i.e. the Automotive industry, Industrial equipment industry, Telecommunication industry, including the medical equipment, mobile phone and computer equipment and etc. Due to the fact that, the production of PCBs requires modern technology, special technique and must comply with the accepted industry standard, the Company has continuously focus on the development of the quality control, the production technology and the operator skill. The Company has continued to expand its production capacity and appointed several sales representatives in the overseas country in order to serve the growing demand of PCBs in the World Electronics industry.



Vision and Mission

The Board joined with Management in establishing the Company's vision, mission, goals and business direction, and monitored Management performance accordingly.

Vision

"KCE is an industry leader in providing both the products and services that are critically important to its customers' success. KCE is dedicated to meet and exceed, not only today's strategic requirements but tomorrow's as well."

Mission

- To provide both quality products and exceptional services to our customers.
- Dedication to responsibilities to all stakeholders in a professional manner.
- To achieve excellence by continuously seeking to perform better.
- To continually train and develop staff to a high level of competence
- To be a responsible and contributing member of society.

Manufacturing facilities

The Company and its subsidiaries have factories and office for manufacturing as follows:

	<u>Raw material/ Product</u>
<u>Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. (Subsidiary)</u> Located at 70-70/1 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok	Laminate, PREPREG
<u>KCE Electronics Public Company Limited</u> Located at 72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok	PCB
<u>K C E International Co., Ltd. (Subsidiary)</u> Located at 677 Moo 4 Sukhumvit Road Bangpoo Industrial Estate, Tambol Prangasa Ampur Muang, Samutprakarn province	PCB
<u>KCE Technology Co., Ltd (Subsidiary)</u> Located at 117, 118 Moo 1 Hi-Tech Industrial Estate Asia Road, Banlain, Bang Pa-In, Pranakornsriyutthaya	PCB
<u>Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd (Subsidiary)</u> Located at 1/28 Moo 5 Tambol karnharm Amphur Uthai, Pranakornsriyutthaya	Chemical Solution

Major changes and developments in the past 3 years

2012

- January 2012 The Company entered a joint venture to establish KCE Taiwan Co., Ltd., The total issued and fully paid up share is NTD 3,000,000. KCE Taiwan is an overseas sourcing representative for raw material and machinery for the KCE group. The Company hold 49% of total issued and fully paid up shares.
- October 2012 The Group obtained a controlling interest of Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. ("Chemtronic"), which is engaged in the business of operating a factory manufacturing ink for printed circuit board and chemical solution used in the production of printed circuit board by acquiring ordinary shares at the proportion of 97.25% of the total issued and fully paid up shares. Taking control of Chemtronic will enable the Group to increase profitability in the production process and have enough chemicals while shortage.

2013

- April 2013 Meeting of Shareholders approved the followings :
- Approved the Company's financial statements for the year ended December 31, 2012
 - Approved the dividend payment in respect of the Company's operating results of 2012
 - Approved the reduction of its registered capital from the current registered capital of Baht 491,829,500 to Baht 476,853,769, being 476,853,769 shares at Baht 1 par value per share
 - Approved the issue and offering of the Warrants to purchase ordinary shares of the Company No. 2 ("Warrants No. 2") in a number not exceeding 115,248,942 units to its existing shareholders in proportion to their shareholdings (Rights Offering) at the ratio of four ordinary shares to one unit of Warrant without any charge, and at the exercise price of Baht 5 per share.
 - Approved the increase of the Company's registered capital from Baht 476,853,769 to Baht 592,421,582, by issuing 115,567,813 new ordinary shares at Baht 1 par value per share.
 - Approved the allocation not exceeding 115,567,813 new ordinary shares to accommodate the exercise of Warrants No. 2 to be allocated to existing shareholders and the adjustment of the rights of ESOP Warrants-W3 and ESOP Warrants-W4.
- May 2013 Payment of dividend in respect of the Company's operating results for 2012 at Baht 0.35 per share for 460,976,969 shares, totaling Baht 161,341,939.
- May 2013 The Board approved the sales of repurchased shares of 14 million ordinary shares, during June 11, 2013 to June 19, 2013.
- June 2013 The Company reduced its authorised and issued and paid-up share capital by way of writing off all repurchased shares which remain unsold. This resulted in a decrease in its authorised share capital from Baht 592,421,582 and paid-up share capital of Baht 474,995,769 to authorised share capital of Baht 578,421,582 and issued and paid-up share capital of Baht 460,995,769.
- June 2013 The Company entered into an Acquisition of Asset transaction for an investment of the new factory project, with a capacity of 2 million sq ft. per month, to expand its production capability to accommodate the increased demand. The project value is totaling Baht 4,675 million.

July 2013	Subsequence to the reorganization, the Board appointed a new Executive Committee, and appointed Mr. Pitharn Ongkosit to be the President and Chief Executive Officer.
September 2013	Payment of interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2013 at Baht 0.25 per share for 461,595,269 shares, totaling Baht 115,398,817.
September 2013	Appointed the Corporate Governance Committee.
November 2013	The Company signed a mutual agreement with the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption.
December 2013	Signed a financial support contract with a financial institute, a facility of Baht 4,150 million, which reflects trust given and KCE's financial strength.

2014

March 2014	Appointed the Risk Management Committee.
April 2014	Meeting of Shareholders approved the followings: <ul style="list-style-type: none"> • Approved the Company's financial statements for the year ended December 31, 2013 • Approved the dividend payment in respect of the Company's operating results of 2013 • Appointment of Mr.Pitharn Ongkosit as the Company Director • Approved the reduction of its registered capital from the current registered capital of Baht 578,421,582 to Baht 557,426,511 being 557,426,511 shares at Baht 1 par value per share • Approved the issuance and offering of the warrants to purchase ordinary shares of the Company to directors, managements and employees of the Company and/or its subsidiaries (ESOP-W5) in the amount of not exceeding 10,000,000 units. • Approved the increase of its registered capital in the amount from Baht 577,426,511 to Baht 587,426,511 by issuing 10,000,000 new ordinary shares at Baht 1 par value per share to accommodate the exercise of Warrants ESOP-W5. • Approved the allocation of not exceeding 10,000,000 new ordinary shares at Baht 1 par value per share to accommodate the exercise of Warrants ESOP-W5
May 2014	Payment of dividend in respect of the Company's operating results for 2013 at Baht 0.50 per share for 549,017,741 shares, totaling Baht 274,508,871.
September 2014	Payment of interim dividend in respect of the Company's operating results for the first half of 2014 at Baht 0.40 per share for 557,911,031 shares, totaling Baht 223,164,412.
November 2014	The Company acquired additional ordinary shares of KCE Singapore PTE. LTD. at the proportion of 51%, resulting in the proportion of shareholding increased from 24.5% to 75.5% and the Group's total shareholding of 100%; and enable the change of status to the Company's subsidiary.
November 2014	The result of the Corporate Governance survey for Thai Listed company in 2014 for the Company was "Very good".

Policy and Overview of the Company

KCE Electronics PCL and its subsidiaries conduct the business in manufacturing and distributing of the Printed circuit board (PCB), which is the foundation component of a wide range of the electronic devices. Its key customer base includes those manufacturers of automotive electronic equipments, telecommunication devices, computer

network, industrial equipments, medical equipments and consumer products. All production output is wholly exported to many countries worldwide: Europe, United States of America and Asia.

The Group's operational policy is mainly committed to achieving the excellent in manufacturing capability, by initiating various strategies to obtain a better quality product, at a lower cost. The Company continues to seek opportunity to increase profit, by introducing new technologies in production and fully utilize current assets to its utmost benefits, which will be resulted in reaching the maximum efficiency level. Another important policy is the commitment in keeping a long term relationship with its customers by providing the most valuable service- the reputation of quality product, that gain trust from customers ever since. In addition, the Company place an importance on stakeholders and social responsibility by developing "Green technology".

As to the management of operation, the Board of Directors is responsible for setting up the core policy for the Group. Management of each department will report their achievements in operation to the Chief Executive officer. Targets and strategies in conducting the business are pre-set; and the performance is substantially monitored through regular management meetings, as well as the meeting of Executive Board.

Revenue structure by segment

The Group has three business segments, as described below. The strategic divisions offer different products and services, and are managed separately because they require different technology and marketing strategies.

- Segment 1 Manufacturing and distribution of Printed Circuit Board
- Segment 2 Manufacturing and distribution of Prepreg and Laminate
- Segment 3 Manufacturing and distribution of Chemical product

Revenue structure	2014		2013		2012	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Sales revenues *						
- Printed Circuit Board business						
Double Sided	2,215.57	19.01	1,846.17	19.49	1,367.44	18.98
Multilayer	8,683.91	74.51	7,173.78	75.73	4,937.41	68.52
- Prepreg and Laminate business	67.50	0.58	63.56	0.67	59.67	0.83
- Service provider business	-	-	-	-	57.29	0.79
- Chemical Business	317.35	2.72	210.39	2.22	56.08	0.78
Total sales revenues	11,284.33	96.82	9,293.90	98.11	6,477.89	89.90

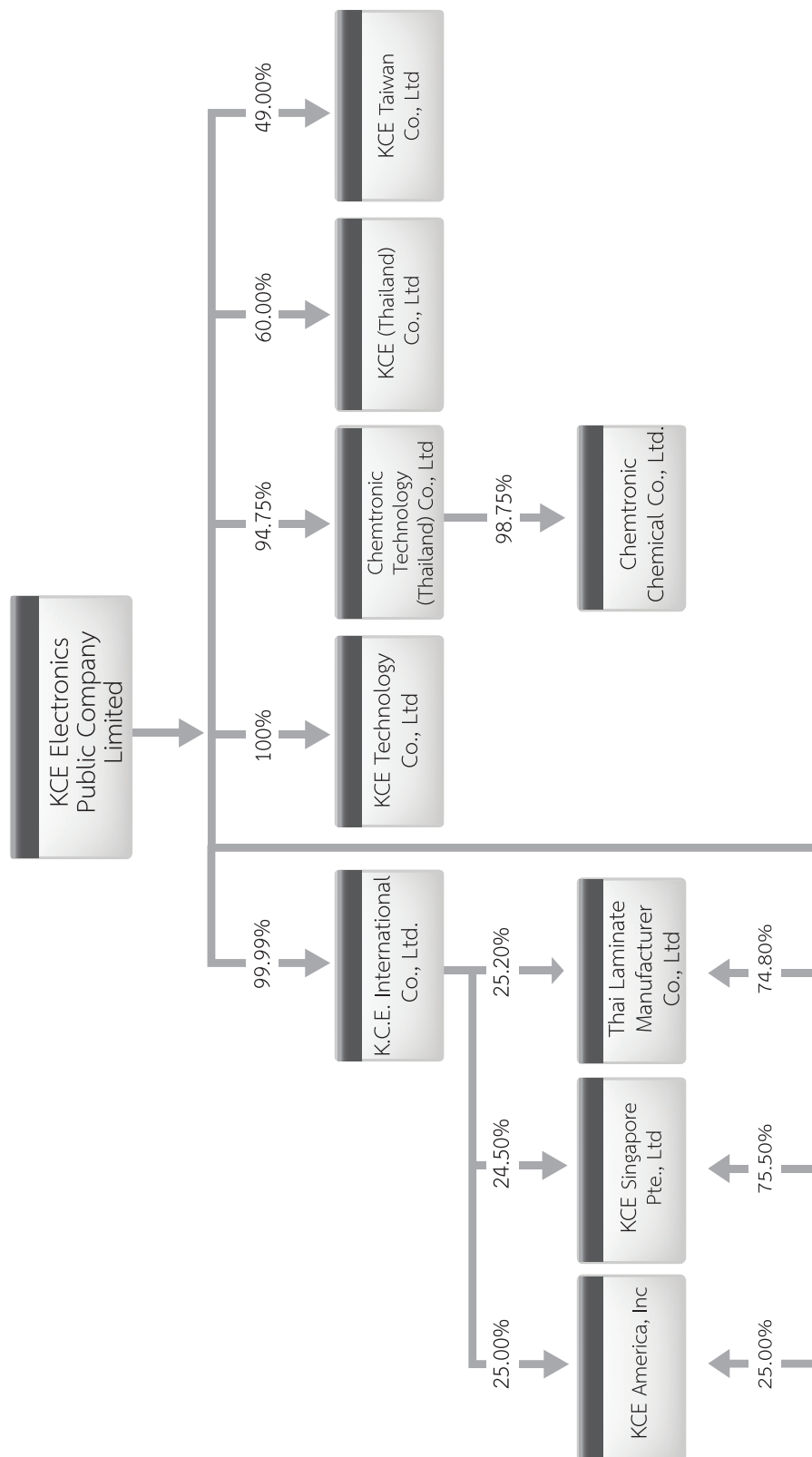
* Revenue from external customers

Information regarding the results of each segment is included in the Notes to the financial statements No. 23.

BOI Promotional Privilege

The Group and its subsidiaries have been granted promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are included in the Notes to financial statements No. 31.

The Shareholder Structure of the Company and its Subsidiaries



Industry Status and Competition

Electronics market and Industry

The growth in Electronics industry depends on the Global economic situation, as well as the expansion of many differentiated segment using all types of electronics components, e.g. Computer and peripheral industry, Telecommunication industry, Automotive industry, Industrial industry and including Hi-Technology product industry. In many past years, the Electronics industry has been continuously growing.

In the overall, Electronics industry is characterized by intense competitive, rapid technological change, relatively short product life cycle and high pressure on pricing and profitability.

World Electronics Equipment Production and the growth forecast is as follow:

(Unit: USD Billion)

	2012	2013	2014F	2015	2016F
World Production	USD 2,016	USD 2,025	USD 2,109	USD 2,216	USD 2,338
Growth rate	1.0%	0.3%	3.9%	5.1%	5.5%

(Data source: Henderson Ventures 11/2014 : www.hendersonventures.com)

World Automotive Electronic Equipment production and the growth forecast is as follow:

(Unit: USD Billion)

	2012	2013	2014F	2015F	2016F
World Production	USD 149	USD 160	USD 177	USD 197	USD 214
Growth (CAAGR)					9.2%

(Data source: Electronic Outlook Corporation, 2013Q4)

The three main electronic innovations that will drive automotive electronics growth are:

- Increased energy efficiency with the replacement of mechanics by smart electronics, smart grid connection, etc.
- More devices enabling communication between cars, people and infrastructure (Infotainment)

Printed Circuit Board market and Industry

World PCB production by Region and the growth forecast is as follow:

(Unit: USD Million)

Region	2012	2013	2014 (F)	2015 (F)	2016 (F)	2017 (F)
America	3,156	3,218	3,283	3,328	3,415	3,484
Germany	1,075	1,090	1,121	1,148	1,159	1,182
Other Europe	1,840	1,868	1,896	1,943	1,972	2,002
China	25,530	26,551	27,350	28,035	30,153	30,486
Japan	8,624	6,300	5,990	5,470	5,455	5,380
Taiwan	7,995	8,155	8,277	8,470	8,640	8,835
S. Korea	7,992	8,870	7,540	7,920	8,310	8,340
Thailand	1,298	1,570	1,680	1,780	1,905	2,190
Other Asia	2,287	2,400	2,640	2,850	3,010	3,130
World Total	59,797	60,022	59,777	60,944	64,019	65,029
Growth rate		0.38 %	0.41 %	1.95 %	5.05 %	1.58 %

(Data source: N.T. Information Ltd., December 2014)

According to the data source and the NTI-100 World's Top PCB Makers in 2013 by N.T. Information Ltd., the estimated number of PCB fabricator is close to 2,800 worldwide. The number of fabricator that topped \$100 million or more in revenue, accounting for 99 makers, however, the aggregate output was totaling 84% of the total world production of USD 60 billion; they are mostly the group of maker in Taiwan, Japan and China. **KCE is ranked the 50th PCB manufacturer of the World in 2013** (Source: NTI-100, August 2014).

Under the PCB industry, it comprises PCB for Automotive electronics segment, which is the market of KCE's product. The total market of Automotive PCB is roughly at 8% of the worldwide PCB market, and the annual growth rate is 8-10%, which is greater than the overall PCB market growth rate, and even faster than the above-average growth rate in the Automotive market.

According to the data source, top 10 Automotive PCB Makers have an aggregate output totaling of USD 2,686 million. **KCE was ranked the 6th Automotive PCB maker of the World in 2013.** (Data source: NTI, August 2014)

World PCBs usage for Automotive Electronics and growth forecast:

(Unit: USD Million)

	2011	2012	2013	2014
PCB Usage	USD 3,860	USD 4,230	USD 4,680	USD 4,960
Y-O-Y Growth rate		9.6%	10.6%	6.0%
Growth CAAGR				8.5%

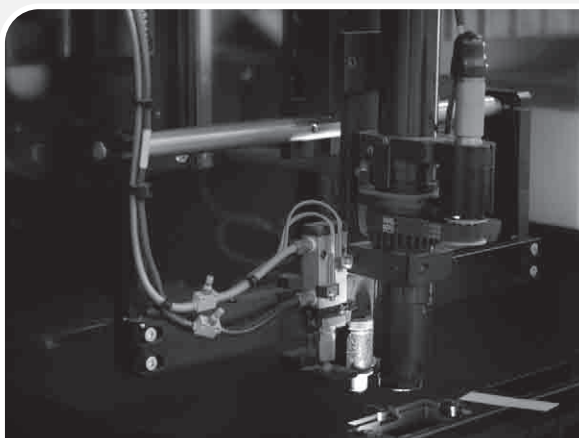
(Data source: Electronic Outlook Corporation & NTI)

In conclusion, the market of Automotive Electronics sector that the Company serves is moderately-highly competitive. The Company faces competition from local, regional and large international providers of PCBs. However, the Company believes that competition in the market is based on product liability, responsive customer service and support and the fair pricing; these factors are of greater importance to our customers.

Automotive market and Industry

Automotive industry is one of the high capital industry of over 2 trillion usd, and create revenue of more than 500 billion usd for automaker in more than 26 countries worldwide. With regard to the increased highly complex applications in car electronics, it is necessary that electronic innovation must be imposed accordingly.

Independent market analysts predict an average annual growth of about 6% for the global automotive market during 2013 until 2017 (source: LMC, Feb.2013), with the automobile electronics market growing faster than sales of vehicles. While the number of vehicles sold per year worldwide grew by 38%, the value of PCB mounted in vehicles grew by 45% in the same period. (source: NTI, Q3 2012)



Capital Structure

Capital (as of December 31, 2014)

• Registered capital	587,426,511	Baht
• Issued and Paid-up capital	565,628,244	Baht
• Ordinary share (par value Baht 1 per share)	565,628,244	Shares
• Warrant (ESOP-W5) Outstanding	3,806,700	Units
• Warrant to buy common stock (KCE-W2) for existing shareholders (Rights Offering) outstanding	17,987,546	Units

Shareholders

List of the Top 10 major shareholders as at December 1, 2014 (the latest closed date of register book)

Name list	Number of shares held	Percentage of Total shares
Ongkosit Group*	192,535,150	34.10
Thai NVDR	30,737,849	5.44
Mr. Panja Senadisai	27,316,750	4.84
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17,447,050	3.09
Mr. Apisak Theppadoongporn	13,528,000	2.40
Miss Prapakorn Manasilp	11,250,000	1.99
Miss Rosarin Sirithana	10,528,000	1.86
JP MORGAN THAILAND FUND	8,924,600	1.58
CLEARSTREAM NOMINEES LTD	7,630,059	1.35
CHASE NOMINEES LIMITED	7,338,500	1.30

Ongkosit Group* comprises of

Name list	Number of shares	Percentage
Mr. Bancha Ongkosit	58,002,380	10.27
Mrs. Voraluksana Ongkosit	30,839,750	5.46
Mr. Athasidh Ongkosit	34,623,923	6.13
Mr. Pitharn Ongkosit	36,076,222	6.39
Miss Chutinart Ongkosit	32,992,875	5.84
Total	192,535,150	34.10

Board of Directors



Mr. Bancha Ongkosit

Age 63 Years
No. of Shares held 58,002,380 Shares
Year appointed to be
the Company Director : 1982

Chairman of the Board of Directors
Chairman of the Executive Board

Education

- SIAD, Surrey Dip. Graphic Design
(Second Class Honours)
- Reigate College Of Arts, England

Experiences

1974 - 1981	Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.
1981 - 1982	Kuang Charoen Electronics Co., Ltd.
1982 - Present	Chairman of the Board, KCE Electronics Public Company Limited
1988 - Present	Chairman, K.C.E. International Company Limited
1990 - Present	Director, KCE America Inc.
1991 - Present	Director, KCE Singapore PTE LTD.
1995 - Present	Chairman, Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.
2000 - Present	Chairman, KCE Technology Company Limited
2007 - Present	Chairman, KCE (Thailand) Company Limited
2012 - Present	Chairman, Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.
2012 - Present	Chairman, Chemtronic Chemical Company Limited
2012 - Present	Director, KCE Taiwan Company Limited

Completed Program from

Thai Institute of Directors (IOD)

2004	Director Accreditation Program (DAP)
------	--------------------------------------

Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD

Age 77 Years
No. of Shares held 2,811,400 Shares
Year appointed to be
the Company Director : 1983



**Director / Chairman of the Nomination &
Remuneration Committee /
Member of the Audit Committee / Independent director**

Education

- AB, Harvard College
- M.D.,C.M. McGill University
- F.R.C.S© Royal College of Surgeons of Canada

Experiences

1972 - 1974	Staff, Orthopedic Department, Siriraj Hospital
1974 - 1983	Staff, Orthopedic Department, Phramongkutklao Hospital
1983 - 1989	Chief, Orthopedic Department, Phramongkutklao Hospital
1983 - Present	Director / Chairman of the Remuneration Committee / Audit Committee / Independent director KCE Electronics Public Company Limited
1984 - 1990	Examiner in Orthopedics, Medical Council of Thailand
1987 - Present	Advisor, Mahavachiralongkorn Foundation
1989 - 1990	Assistant Director, Orthopedic Department, Phramongkutklao Hospital
1990 - Present	Director, Education & Welfare Foundation
1990 - 1991	<ul style="list-style-type: none"> • Associate Dean, Phramongkutklao College of Medicine • President, Asian Orthopedic Association • President, Rheumatism Association of Thailand • President, Royal College of Surgeons of Canada
1991 - 1992	<ul style="list-style-type: none"> • Representative of Orthopedics Surgeons, Royal College of Surgeons of Thailand • Chairman, Orthopedics' Board of Examiners, Medical Council of Thailand
1991 - 1993	Director of Education, Phramongkutklao College of Medicine
1993 - 1994	Assistant Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army

Mr. Panja Senadisai

Age 67 Years

No. of Shares held 27,316,750 Shares

Year appointed to be
the Company Director : 1983**Director / Member of the Nomination
and Remuneration Committee**

1994 - 1995	Deputy Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army
1995 - 1997	<ul style="list-style-type: none"> • Director General, Phramongkutklao Medical Center • Director, National Research Council
1997 - 1998	<ul style="list-style-type: none"> • Director, Medical Council of Thailand • Surgeon General, Medical Department Royal Thai Army
1997 - 2001	Chairman, Foundation for Phramongkutklao Medical College
1998 - 2001	Chairman, Arthritis Foundation
1998	Fellowship Examiner, Royal College of Orthopedic Surgeons of Thailand
2000 - Present	Chairman of Subcommittee for Accreditation of Orthopaedic Training Centers
2000 - 2001	Chairman, Executive Committee of Medical Staff Organization, Orthopedic Department, Phramongkutklao Hospital
2001 - 2003	National Delegate for Thailand, S.I.C.O.T.
2002	Director, Thai Orthopaedic Foundation

**Completed Program from
Thai Institute of Directors (IOD)**

2004	Director Accreditation Program (DAP)
2004	Finance for Non Finance Director

Other Programs / Seminars

1998	Audit Committees In Thailand : What Works Best, By Stock Exchange of Thailand
1999	Internal Auditors Work Effectively With Audit Committee By Stock Exchange of Thailand
2012 - 2014	Audit Committee Forum, by KPMG

Royal Decorations

- Kint Grand Cross (First Class) of the most Exalted Order of White Elephant
- Kint Grand Cordon (Special Class) of the most Noble Order of Crown of Thailand

Education

- Master's Degree in Business Administration,
Suffolk University, Massachusetts, U.S.A.
- Participants the doctoral program (Industrial Business
Administration)
Administration and Management College, King Mongkut's
Institute of Technology Ladkrabang

Experiences

1972 - 1974	Administrative Officer, Ministry of Commerce
1972 - 1974	Senior Sales, Planning Analyst , Ford Motor (Thailand) Co., Ltd.
1974 - 1976	Treasury Manager, Commercial Credit Corp. (Thailand)
1976 - 1991	Vice President, Bangkok Bank PCL.
1983 - Present	Director, Member of the Nomination & Remuneration committee, KCE Electronics Public Company Limited
1991 - 1994	Managing Director, H&Q (Thailand) Ltd.
1993 - 2007	Director & Remuneration Committee SMC Motor PCL
1994 - 1997	President, Raimon Co., Ltd.
1999 - 2006	Director, Advisor & Remuneration Committee, CVD Entertainment PCL.
2000 - Present	Independent Director, Chairman of the Audit Committee, Member of the Nomination & Remuneration Committee, Somboon Advance Technology PCL.
2002 - Present	Director, Audit Committee & Chairman of the Remuneration Committee, Trinity Watthana PCL.
2003 - 2008	Advisor, Technicolor (Thailand) Co., Ltd.
2003 - Present	Director & Audit Committee, Rasa Property Development PCL.

Chantima Ongkosit, MD

Age 68 Years

No. of Shares held 4,882,200 Shares

Year appointed to be
the Company Director : 1983



**Director /
Chairperson of the Corporate Governance Committee**

2004 - 2011	Chairman of the Board, Deva Property PCL.
2005 - Present	Director & Chairman of the Audit Committee. Pylon PCL.
2006 - 2009	Director, Executive Director & Remuneration Committee Government Saving Bank.
2014	Awarded "Quality person of the year 2014" in Electronics sector, by the Foundation of Science and Technology Council of Thailand

Completed Program from

Thai Institute of Directors (IOD)

2002	Director Certification Program (DCP)
2004	Audit Committee Program (ACP)
2007	Role of the Compensation Committee

Other Programs / Seminars

2009	Leader Program # 8, by Capital Market Academy
2009	Public Director Certification Program # 2, by Public Director Institute (PDI) Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) # 4,

Education

- M.D. (1st Class Honors), Chiangmai University
- Diplomate, American Board of Psychiatry and Neurology
- Residency Training in Psychiatry and Neurology,
Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago,
Illinois, U.S.A.

Experiences

1976 - 1978	Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
1976 - 1978	Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
1976 - 1998	Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital Chicago, Illinois, U.S.A.
1978 - 1980	Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
1980 - 1984	Assistant Professor of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
1983 - Present	Director, Chairperson of the Corporate Governance Committee, KCE Electronics Public Company Limited
1985 - Present	Special Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital Mahidol University and Somdet Chaopraya Institute of Psychiatry
1998 - 2007	Director, K.C.E. International Co., Ltd
1997 - 2004	Director, Thai Laminate manufacturer Co., Ltd

Mrs. Ubol Chiramongkol

Age 63 Years

No. of Shares held 3,313,250 Shares

Year appointed to be
the Company Director : 1995

Director / Member of the Audit Committee /
Member of the Nomination and Remuneration
Committee / Independent Director

2000 - 2007 Director, KCE Technology Co., Ltd
2003 - Present Chairman of PAC (Siam) Co., Ltd
Chairman of Manarom Hospital

Completed Program from**Thai Institute of Directors (IOD)**

2003 Directors Accreditation Program (DAP)
2004 Finance for Non-Finance Director
2008 Directors Certification Program (DCP)
2014 Director Certification Program
Update (DCPU)

Other Programs / Seminars

2013 CG Forum 3/2556 "Conflict of Interest :
Fighting abusive RPT"
By Stock Exchange of Thailand /
The Securities and Exchange Commission
2013 The Principles of Good Corporate
Governance – 2013 by the Stock Exchange
of Thailand (SET)
2014 IOD Breakfast Talk "The Governance role
of the Board in the Preparation and
Response to Unforeseen Crisis and the
Oversight of (Foreign) Subsidiaries"
2014 Director's Briefing : The Four Pillars of Board
Effectiveness
2014 CG Forum : Corporate Governance in the
Perspective of Investors

Education

MBA, Kasetsart University

Experiences

1974 - 1994 Air France Airline
1994 - 1996 Director & Executive Vice President,
General Media Tech Co., Ltd
Director, Cine Color Lab Co., Ltd
1995 - 1996 Director, Thai Magnetics PCL
1995 - Present Director, KCE Electronics Public
Company Limited
1998 - Present Independent Director,
Audit Committee member
KCE Electronics Public
Company Limited
2013 - Present Lay Judge of The Central Juvenile and
Family Court

Completed Program from**Thai Institute of Directors (IOD)**

2003 Director Accreditation Program (DAP)
2004 Finance for Non Finance Director

Other Programs / Seminars

1998 Audit Committees In Thailand : What
Works Best, By Stock Exchange
of Thailand
1999 Internal Auditors Work Effectively With
Audit Committee, by Stock Exchange
of Thailand
1999 Role and Duties of Audit Committee,
by Stock Exchange of Thailand (SET)
2012 - 2014 Audit Committee Forum, by KPMG



Mr. Paitoon Taveebhol

Age 64 Years

Year appointed to be
the Company Director : 2012

**Director / Chairman of Audit Committee /
Independent Director**

Education

- B.A. (Accounting), Ramkhamhaeng University
- MBA, Kasetsart University
- Certificate in Auditing Thammasat University

Experiences

- 1991 - 2003 Vice President, Council Member,
The Institute of Certified Accountants and
Auditors of Thailand
- 1991 - 2005 President, Secretary General
The ASEAN Federation of Accountants
- 1998 - 2000 Vice President, Council Member
The Institute of Internal Auditors
of Thailand
- 2002 - Present Independent Director,
Chairman of the Audit Committee,
Chairman of the Risk Management
Committee, Central Pattana PCL.
- 2003 - 2005 Managing Director,
BT Business Consulting Co., Ltd.
- 2004 - Present Board Member, Mater Dei Institute
- 2008 - 2011
 - Vice Chairman,
Mater Dei Institute Foundation
 - President, Mater Dei Institute Parent
and Teacher Association
- 2008 - Present Independent Director, Chairman of the
Nomination and Remuneration Committee,
Audit and CG Committee Member,
Somboon Advance Technology Plc.
- 2008 - Present Independent Director,
Audit Committee Member, Easy Buy Public
Company Limited
- 2009 - 2011
 - Audit, Following and Evaluation
Committee, Walailak University
 - Director, Executive Director,
SGV-Na Thalang Co., Ltd.
 - Managing Director, Arthur Andersen
Consulting

- 2011 - 2013
 - Independent Director, Chairman of
Audit Committee
 - Member of Corporate Governance
Committee, Big C Super Center Plc.
- 2012 - Present Independent Director, Chairman of the
Audit Committee, KCE Electronics PCL.
- 2014 - Present Chairman of the Board, Zen Corporation
Group Co., Ltd.

**Completed Program from
Thai Institute of Directors (IOD)**

- 2003
 - Director Certification Program (DCP)
 - Director Accreditation Program (DAP)
- 2005
 - Audit Committee Program (ACP)
 - Role of Chairman Program (RCP)
- 2008 Chartered Director Class (R-CDC)
- 2009 Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
- 2010
 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
 - Monitoring the System of Internal
Control and Risk Management (MIR)
 - Monitoring the Quality of Financial
Reporting (MFR)
 - Role of the Compensation
- 2013 The 2nd National Director Conference
- 2013 Board Leadership Evolution
Committee (RCC)

Other Programs / Seminars

- 2011 Financial Reporting Standard for Non-Public
Accountable Entities Corruption Prevention
and reporting under NACC's Law
Audit Committee Forum, KPMG
- 2012 11th Asian Forum on Corporate Social
Responsibility (AFCSR)
Anti-Corruption Day : Power of Change
to Thailand
- 2014 National Director Conference



Mrs. Voraluksana Ongkosit

Age 63 Years
No. of Shares held 30,839,750 Shares
Year appointed to be the Company
Director: 1989

**Director / Executive Vice Chairperson /
Member of Corporate Governance Committee**

Education

PITMAN DIP. Business & Secretarial
St. James College, England

Experiences

1972 - 1973 Federal Electric Corporation
1974 - 1979 Grant Advertising
1979 - 1988 Kenyon & Eckhardt (Thailand) LTD.
1988 - Present Director,
KCE International Company Limited
1989 - Present Director,
KCE Electronics Public Company Limited
1990 - Present Director, KCE America Inc.
1991 - Present Director, KCE Singapore PTE.
1995 - Present Director,
Thai Laminate Manufacturer
Company Limited
2000 - Present Director,
KCE Technology Company Limited
2007 - Present Director, KCE (Thailand) Company Limited

Completed Program from

Thai Institute of Directors (IOD)

2003 Director Accreditation Program (DAP)
2004 Finance for Non-Finance Director
2005 Thai Directors Compensation Survey 2004,
2008 Director Certification Program (DCP)

Other Programs / Seminars

2011 Financial Instrument for Director
2013 CG Forum 3/2556 "Conflict of Interest :
Fighting abusive RPT" By Stock Exchange
of Thailand/ The Securities and
Exchange Commission
2014 Director Certification Program Update (DCPU)
2014 IOD Breakfast Talk "The Governance role
of the Board in the Preparation and
Response to Unforeseen Crisis and the
Oversight of (Foreign) Subsidiaries"
2014 Director's Briefing : The Four Pillars of Board
Effectiveness
2014 CG Forum : Corporate Governance in the
Perspective of Investors



Mrs. Siriphan Suntanaphan

Age 60 Years
No. of Shares held 5,504,900 Shares
Year appointed to be the Company
Director: 1992

Director

Education

B.A., Chulalongkorn University

Experiences

1986 - 1992 Deputy of Managing Director,
STK Computer Co., Ltd.
1992 - 2008 General Manager
KCE Electronics Public Company Limited
1992 - Present Director
KCE Electronics Public Company Limited
1995 - Present Director/ Managing Director
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.

Completed Program from

Thai Institute of Directors (IOD)

2004 Director Accreditation Program (DAP)
2004 Finance for Non-Finance Director
2008 Director Certification Program (DCP)
2014 Director Certification Program Update
(DCPU)

Other Programs / Seminars

2013 The Principles of Good Corporate
Governance - 2013 by the Stock Exchange
of Thailand (SET).
2013 CG Forum 3/2556 "Conflict of Interest :
Fighting abusive By Stock Exchange
of Thailand / The Securities and
Exchange Commission
2014 IOD Breakfast Talk "The Governance role
of the Board in the Preparation and
Response to Unforeseen Crisis and
the Oversight of (Foreign) Subsidiaries"
2014 Director's Briefing : The Four Pillars
of Board Effectiveness



Mr. Pitharn Ongkosit

Age 34 Years

No. of Shares held 36,076,222 Shares

Year appointed to be
the Company Director : 2014

Director
President and Chief Executive Officer
Chairman of Risk Management Committee

Education

- Master of Business Administration, Cornell University, Johnson Graduate School of Management
- B.S. of Computer Engineering (Honors), University of California, Riverside
- B.S. of Electrical Engineering (Honors), University of California, Riverside

Experiences

- | | |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 2005 - 2007 | Sales and Production Planning Strategist
KCE Electronics Public Company Limited |
| 2008 | Investment Banking Intern, Phatra Securities Plc. |
| 2009 - 2012 | Deputy Managing Director
KCE Electronics Public Company Limited |
| 2009 - Present | Director/ Assistant to Managing Director
KCE Technology Company Limited |
| 2009 - Present | Director/ Assistant to Managing Director
K.C.E. International Company Limited |

- | | |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2010 - Present | Director,
Thai Laminate Manufacturer Company Limited |
| 2012 - Present | Director,
Chemtronic Technology (Thailand)
Company Limited |
| 2012 - Present | Director, KCE Taiwan Company Limited |
| 2012 - Present | Director, KCE (Thailand) Company Limited |
| 2013 - Present | President and Chief Executive Officer
KCE Electronics Public Company Limited |
| 2014 - Present | Director and Chairman of Risk Management
Committee, KCE Electronics Public
Company Limited |
| 2014 - Present | Director, KCE Singapore Pte. Ltd. |

Completed Program from Thai Institute of Directors (IOD)

- | | |
|------|------------------------------------------------------|
| 2014 | Director Certification Program
(DCP 194-195/2014) |
|------|------------------------------------------------------|

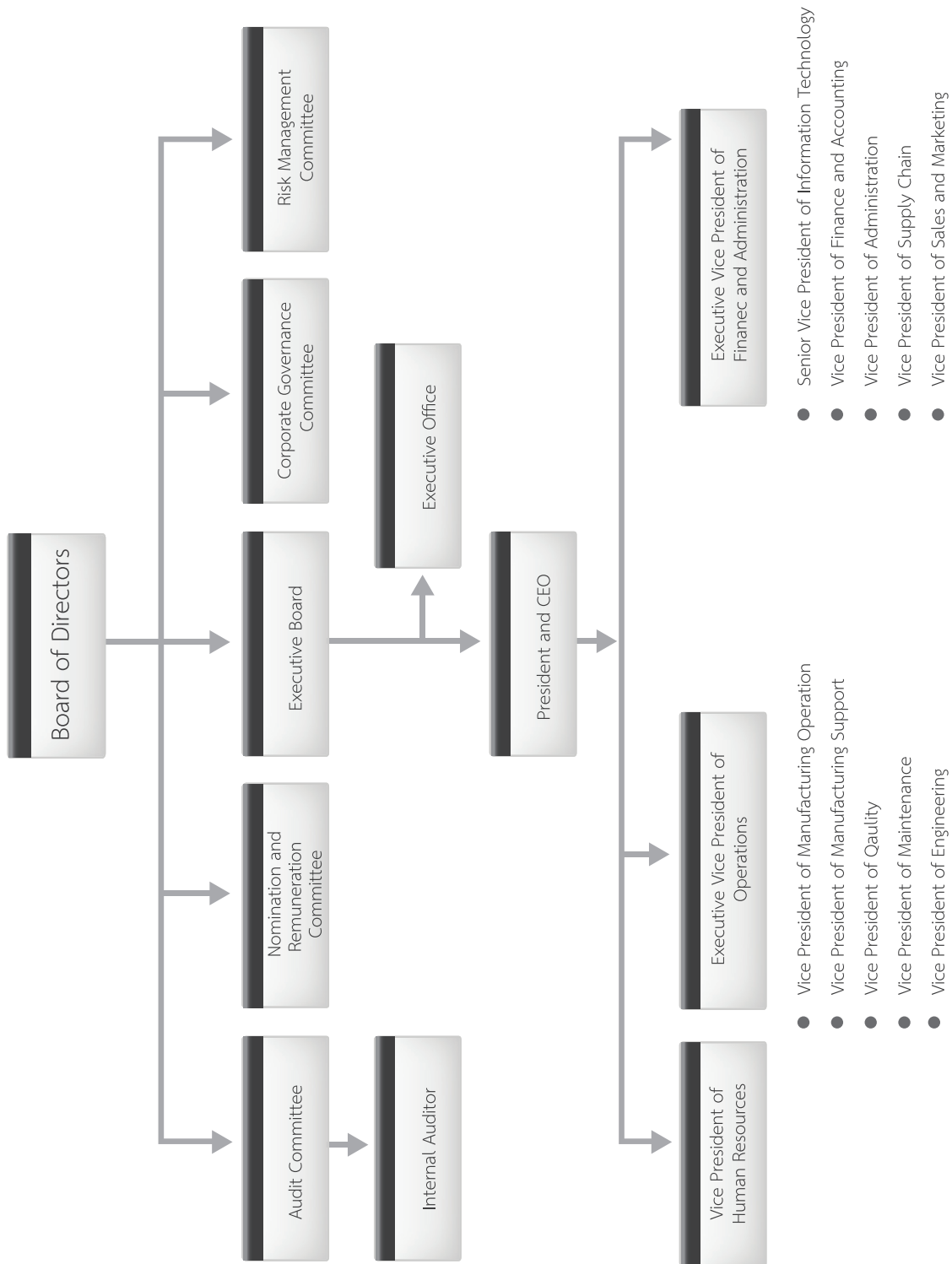
Management team

Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman of the Executive Board 1982 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Executive Vice Chairperson 1989 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Pitharn	Ongkosit	President and Chief Executive Officer 2009 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Fredrick	Gharapet Ohanian	Executive Vice President of Operations 2008 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Tanyarat	Tessalee	Executive Vice President of Finance and Administration 2004 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Athasidh	Ongkosit	Senior Vice President of Information Technology 2010 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Noppadol	Tabtieang	Vice President of Manufacturing Operation 1984 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Dr. Tantikorn	Changkanark	Vice President of Human Resources 2009 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Teeraporn	Jaisuedee	Vice President of Maintenance 1991 - Present : K.C.E. International Co., Ltd.
Mr. Pairoj	Tarawatcharasart	Vice President of Engineering 1987 - Present : KCE Technology Co., Ltd.

Name list of Directors and Management holding the company shares, as of December 1, 2014.

Names		Position	No. of shares	Share held (%)	Type of holding
Mr. Bancha Ongkosit		Chairman, Chairman of the Executive Board	58,002,380	10.27%	Direct
			30,839,750	5.46%	Indirect (wife)
Mrs. Voraluksana Ongkosit		Director/ Executive Vice Chairperson/ CG committee member	30,839,750	5.46%	Direct
			58,002,380	10.27%	Indirect (husband)
Mr. Pitharn Ongkosit		Director/ President/ CEO	36,076,222	6.39%	Direct
Chantima Ongkosit, MD		Director/ Chairman of the CG Committee	4,882,200	0.86%	Direct
Mr. Panja Senadisai		Director/ Nomination and Remuneration Committee member	27,316,750	4.84%	Direct
Mrs. Siriphan Suntanaphan		Director	5,504,900	0.98%	Direct
Lt. Gen. Suprija Mookhavesa, MD		Independent Director/ Chairman of the Nomination and Remuneration Committee/ Audit committee member	2,811,400	0.50%	Direct
Mrs. Ubol Chiramongkol		Independent Director/ Audit Committee member/ Nomination and Remuneration Committee member	3,313,250	0.59%	Direct
Mr. Paitoon Taveebhol		Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	-	-	Direct
Mrs. Tanyarat Tessalee		Executive VP of Finance and Administration	182,300	0.03%	Direct
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian		Executive Vice President of Operations	1,225,000	0.22%	Direct
Mr. Athasidh Ongkosit		Senior Vice President of Information Technology	34,623,923	6.13%	Direct
Mr. Noppadol Tabtieang		Vice President of Manufacturing Operation	176,300	0.03%	Direct
Dr. Tantikorn Changkanark		Vice President of Human Resources	70,000	0.01%	Direct
Mr. Teeraporn Jaisuedee		Vice President of Maintenance	93,000	0.02%	Direct
Mr. Pairoj Tarawatcharasart		Vice President of Engineering	459,200	0.08%	Direct

Organization Chart



Management Structure

The Company's management structure comprises of 6 board and sub-committees: the Board of Directors, The Executive Board, the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Corporate Governance Committee, the Risk Management Committee. The details of each committee and its scope, duties and responsibilities are as described below.

1) Board Of Directors

The Board of Directors consists of 9 directors as follows:

- the Chairman is a different person from the President and Chief Executive officer, so that there is a clear role, segregation of duties and a balance of power in the operations.
- 3 Independent Directors or equivalent to 1/3 of the Board of Directors, accounted for a proportion set by the Good Corporate Governance set out by the SET.
- 6 Non Executive Directors and 3 Executive Directors

The names and positions of the Board of Directors are as follows:

1.	Mr. Bancha	Ongkosit ⁽¹⁾	Chairman of the Board of Directors, Chairman of the Executive Board
2.	Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Independent Director, Audit Committee member Chairman of the Nomination & Remuneration Committee
3.	Mr. Paitoon	Taveebhol	Independent Director, Chairman of Audit Committee
4.	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Independent Director, Audit Committee member
5.	Mr. Panja	Senadisai	Director, Nomination & Remuneration Committee member
6.	Dr. Chantima	Ongkosit	Director, Chairperson of the CG Committee
7.	Mrs. Voraluksana	Ongkosit ⁽¹⁾	Director, Executive Vice Chairperson
8.	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director
9.	Mr. Pitharn	Ongkosit ⁽¹⁾	Director, Chief Executive Officer Chairman of the Risk Management Committee

Remark:

⁽¹⁾ Executive Director

The Authorized Directors

Directors with company signatory rights are Mr. Bancha Ongkosit, Mr. Panja Senadisai, Dr. Chantima Ongkosit, Mrs. Voraluksana Ongkosit, Mrs. Siriphan Suntanaphan and Mr. Pitharn Ongkosit. Two Directors are empowered to jointly sign on behalf of the Company with the Company seal affixed.

Duties and Responsibilities of the Board of Directors:

1. Acting in the best interest of shareholders (Fiduciary Duty) by observing the following four main practices:
 - 1.1 Performing its duties with all circumspection and caution (Duty of Care)
 - 1.2 Performing its duties with faithfulness and honesty (Duty of Loyalty)
 - 1.3 Performing its duties in compliance with laws, objectives, Articles of Association, and resolutions of shareholders' Meetings (Duty of Obedience)
 - 1.4 Disclosing information to shareholders accurately, completely, and transparently (Duty of Disclosure)
2. Approve and review the vision, mandate, policy, operational and budget plan, and supervise the performance of top executives to efficiently and effectively comply with the policy for the security, the balanced and sustainable interest of all stakeholders.

3. Undertake the Company management in compliance with the law, the Company objectives and Articles of Association and the resolutions of the Shareholders' Meeting with integrity and in good faith, to protect the Company interest.
4. Review and endorse the management strategy.
5. Review the Company's operational and development plan in order to be competitive in the international arena.
6. Conduct assessment of the Company performance result and the performance of executives.
7. Approve Investment project that has not included in the annual capital budget, and approve any regular trade transaction which exceed the CEO's authorization limit.
8. Supervise and examine the financial report system for accuracy, transparency and adequacy.
9. Comply strictly with the Company good corporate governance policy.
10. Review the determination of directors and executives remuneration for the best and sustainable interest of the Company and the shareholders.
11. Supervise the process of appointment and election of directors for the purpose of transparency and clarity.
12. Monitor and manage any conflict of interest which may occur. Promote awareness of the importance of the internal control system and internal audits to reduce the risk of fraud, abuse of authority and prevent any illegal acts.
13. Protecting the right of the all shareholders and stakeholders. Monitor and supervise the disclosure of information and communication in an accurate, complete and transparent manner.
14. Review the recruitment and nomination of executives for necessary replacement.
15. Set the Company managerial plan and policy and review the Company's operational result.
16. Overseeing and developing the risk management system, and the Corporate Governance of KCE to reach the standard accepted internationally.
17. Assess the Board and its committee performance annually and each individual director performs a self assessment.
18. Attend all meetings of the Board of Directors and Shareholders' Meetings, except in unavoidable circumstances with advance notification to the Board or the Secretary to the Board.

The Company has defined the definition and the qualifications of **the Independent Directors** in compliance with the Securities and Exchange Commission's and the Stock Exchange of Thailand's criteria, as follows:

- Shall not hold shares exceeding 0.5% of the voting shares of KCE, its subsidiaries, associated or related companies (including the shares held by connect parties under Section 258 of Securities and Exchange laws).
- Have not been or are not involved in the company as any of the following:
 - o The management
 - o Employees, or former employees of the current external auditor
 - o Former wage earners including an audit advisors, legal or other advisors of KCE
 - o Employed by KCE, or
 - o Have control over KCE, its subsidiaries and associates
 - o Juristic persons that could pose conflicts of interest, except when such qualifications have ended for more than two years.
 - o Have had business relationship with the company in the past two years.

- Have absolutely no vested interests in KCE, its subsidiaries, associates or related companies, or juristic persons with possible conflicts of interest hampering independent exercise of discretion including customers, business partners, and trade or loan creditors/debtors.
- Are not close relation related by blood or by registration or have other relationship that could deprive independence with the management, major shareholders of KCE, KCE Group companies, associated companies, or juristic persons that could pose conflicts of interest.
- Not being appointed as an agent to preserve the interests of directors or major shareholders.

Roles and Duties of the Chairman of the Board

The Chairman functions as the leader of the board. He has the responsibility of setting board agenda, providing information to directors, and to conduct open boardroom discussions, enabling the directors to generate the effective board debate and discussion and provide the constructive challenge which the company needs.

The Chairman works to create and maintain the culture of openness and constructive challenge which allows a diversity of views to be expressed. The Chairman is also available to shareholders for dialogue on key matters of the company's governance and where shareholders have particular concerns.

Even though the Chairman is not an Independent Director, the Nomination and Remuneration Committee has an opinion that this management structure is suitable to the nature of KCE business, and being the strong point that support the success and continued growth of the business so far. As the Chairman is the first person who brought PCB production technology into Thailand, therefore being the expertise in the PCB business for a long period of time and capable to perform his duties with an accountability to the benefit of all stakeholders, particularly the minor shareholders.

The Chairman of the Board has neither the absolute nor superior powers. The Public Company Act describes the additional responsibilities and duties of the Chairman such as:

- Acting as a chairman at the board meeting and monitor the board meeting to be efficient and open for comments, suggestions or recommendations independently by the Directors.
- Having a casting vote in the Board meeting and the Shareholders' meeting.
- Calling board meetings
- Acting as a Chairman at shareholder meetings

In addition to the roles and responsibilities as a Director, the Chairman strictly complies with the Ethics and Good Corporate Governance practices and being the role model for the Directors, Management and all employees of the Company.

2) Executive Board

The Board of Directors appoints the Executive Committee, which comprises the Directors and senior executive managements as follows:

The names and positions of the member of the Executive Committee are as follows:

- | | | |
|---------------------|----------|-------------------------------------|
| 1) Mr. Bancha | Ongkosit | Chairman of the Executive Committee |
| 2) Mrs. Voraluksana | Ongkosit | Executive Vice Chairperson |
| 3) Mr. Pitharn | Ongkosit | President & CEO |

- | | | |
|--------------------------|----------|------------------------------------------------------|
| 4) Mr. Fredrick Gharapet | Ohanian | Executive Vice President of Operations |
| 5) Mrs. Tanyarat | Tessalee | Executive Vice President of Finance & Administration |

Duties and Responsibilities of the Executive Committee:

- 1) Supervise the performance of the Management in accordance with Company policy, have overall responsibility for and take control of the expenses and investment funds as outlined in the Company's Annual Plan as approved by the Board of Directors.
- 2) Review the performance result under the management policy and determine the position, strategy and operational plans in order to achieve the Company's ultimate goal.
- 3) Take responsibility for the performance results of the Management and give advice for troubleshooting in order to efficiently achieve the Company's goal.
- 4) Take control of the Company's expense budget as assigned by the Board of Directors or as outlined in the Company's Annual Plan.
- 5) Be responsible for and approve the procurement of long-term and short-term loans and the opening and closing of the Company's bank accounts.
- 6) Provide information and advice to the Board of Directors in support of any decision-making for the Company.
- 7) Solve problems or conflicts which have impact upon the organization of the Company.
- 8) Maintain efficient communication with the stakeholders.
- 9) Review the Company's fundraising plan for further submission to the Board of Directors.
- 10) Approve the appointment of advisors for specific areas, as required by the Company's business operations.

3) Audit Committee

The Board of Directors appointed the Audit Committee, with the qualification fully complied by criteria of the Stock Exchange of Thailand to review business operations, financial reports, and internal control systems, to select independent auditors, and to review conflicts of interest. The members of the Audit Committee have qualified knowledge and experiences to review the reliability of the financial statements.

The Audit Committee consists of 3 Directors as follows:

- 3 Independent Directors
- The Chairman has adequate knowledge and experience in reviewing the reliability of the financial statement.

The names and positions of the Audit Committee are as follows:

- | | | |
|-------------------------|--------------|---------------------------------|
| 1) Mr. Paitoon | Taveebhol | Chairman of the Audit Committee |
| 2) Lt. Gen. Dr. Suprija | Mokkhavesa | Audit Committee member |
| 3) Mrs. Ubol | Chiramongkol | Audit Committee member |

Duties and Responsibilities of the Audit Committee:

- 1) Conduct an audit to ensure that the Company has prepared accurate and adequate financial reports and have the auditor attend the Committee Meeting quarterly
- 2) Conduct an audit to ensure that the Company complies with the Securities and Exchange Act, the requirements of the Stock Exchange of Thailand and other laws relating to the Company's business
- 3) Review the disclosure of the Company's information in the case of connected transactions or transactions which may cause conflicts of interest, in order to ensure that such transactions are accurate and complete
- 4) Conduct an audit to ensure that the Company has proper and effective systems of internal control, including review the internal audit report and the auditing procedure.

- 5) Assessment of the review of Company operations in accordance with generally accepted procedures and standards and coordinate with the Company's auditor
- 6) Review, select and nominate the Company's auditor, and review the proposed determination of auditing fee
- 7) Make an assessment of the Company's major risks and give advice to minimize the magnitude of such risks
- 8) Ensure the integrity of reporting, internal control, and risk management systems
- 9) Approve the nomination and transfer, and review the rewarding or punishment of the Chief of the Company Internal Audit Unit
- 10) Approve the audit plan of the Internal Audit Unit; Review the budget plan and the manpower of the Internal Audit Unit
- 11) Review and make an assessment of the supervision performance of the Audit Committee and prepare the report of the Audit Committee to be disclosed in the Company annual report
- 12) The Chairman or the members of the Audit Committee shall attend the Shareholders' Meeting in order to give explanation on the matters relating to the Audit Committee or the appointment of the Company's auditor
- 13) Review and revise the update of the Charter of the Audit Committee annually (if it is deemed appropriate)
- 14) Take any other actions as assigned by the Board of Directors, including the appointment of the Chief of the Internal Audit Unit or the appointment of the Senior Manager from the Company Secretariat as Secretary of the Audit Committee.

4) Nomination And Remuneration Committee

The Board of Directors is responsible for the appointment of the Nomination and Remuneration Committee, which comprise of 3 Directors as follows:

- 2 independent Directors and 1 non Executive Director
- The Chairman is the Independent Director

The names and positions of the Nomination and Remuneration Committee are as follows:

- | | |
|------------------------------------|----------|
| 1) Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa | Chairman |
| 2) Mr. Panja Senadisai | Member |
| 3) Mrs. Ubol Chiramongkol | Member |

Duties of the Nomination

- 1) Consider the criteria for selecting a director and specify qualifications of any person to be nominated for directorship and lay down the director nomination process to replace the retiring director, considering diverse candidates with skills, experience, and expertise
- 2) Consider the appropriate structure and the composition of the Board to suit the organization.
- 3) Identify qualified candidates to replace directors retiring at the end of their term, or whatever the case may be and submit a list of nominees to the Board of Directors and/or Shareholders' Meeting for resolution.
- 4) Provide minority shareholders with an opportunity to propose qualified persons for selection as directors; given an advanced notice to allow sufficient time prior to shareholders' meeting being held.
- 5) Recommend a plan for succession of the Company's CEO and the top executives to the Board of Directors for consideration, and regularly review the plan as appropriate.
- 6) Perform other duties as assigned by the Board of Directors.

Duties of the Remuneration

- 1) Consider a clear compensation method and standard for directors, members of the subcommittees, as well as that for the President & CEO, so that they are equitable and appropriately corresponds to the respective assigned duties and responsibilities. The proposed compensation plan should also be comparable to those of other companies within the same or similar industry and business sector as the company. The directors' remuneration should be adequate to provide incentives for the directors to perform their duties to ensure the Company's success and achievement of the desired business direction. The remuneration should be considered with transparency to ensure the shareholders' confidence.
- 2) Consider the compensation for directors and members of the subcommittees; and propose it to the Board for endorsement, and propose the same for the approval of the Shareholders' Meeting.
- 3) Define goals and evaluate the performance of the President & CEO to set reasonable compensation and proposing to the Board for consideration.
- 4) Determine remuneration for management executives according to reported performance result and propose the same for the approval of the Board meeting.
- 5) Report to the Board of Directors after every meeting of the remuneration committee.
- 6) Comply with the duties assigned by the Board of Directors.

5) Corporate Governance Committee

The Board of Directors is responsible for the appointment of the Corporate Governance Committee, which comprise of 2 Directors and managements of various Departments as follows:

The names and positions of the member of the Corporate Governance Committee are as follows:

- | | | |
|---------------------|-------------|-------------|
| 1) Dr. Chantima | Ongkosit | Chairperson |
| 2) Mrs. Voraluksana | Ongkosit | Member |
| 3) Mrs. Tanyarat | Tessalee | Member |
| 4) Dr. Tantikom | Changkanark | Member |
| 5) Mrs. Eua-Aree | Kankomol | Member |

[Mr. Paitoon Taveebhol is appointed as the advisor to the Committee]

Duties and Responsibilities of the Corporate Governance Committee:

- 1) Propose the appropriate and practical guidance to the Company's Board of Directors.
- 2) Manage and control the company operations in accordance with the company's good corporate governance, policies, and related laws.
- 3) Define and review importance policies and procedures and revise them to be more appropriate on a regular basis.
- 4) Report to the Company's Board of Directors regarding the result of good corporate governance including comments and for further appropriate improvement.
- 5) Cover the scope of CSR activities
- 6) The CG Committee shall conduct the meeting at least two times annually, depending on necessity and appropriateness. The result of the meeting shall be reported to the Company's Board of Directors.

6) Risk Management Committee

The Board of Directors has established the Risk Management Committee and appointed the Committee member, which comprise the senior executive managements of Operations as follows:

The names and positions of the member of the Risk Management Committee are as follows:

- | | | |
|----------------------------------|-------------|----------|
| 1) Mr. Pitharn | Ongkosit | Chairman |
| 2) Mr. Fredrick Gharapet Ohanian | | Member |
| 3) Mrs. Tanyarat | Tessalee | Member |
| 4) Mr. Athasidh | Ongkosit | Member |
| 5) Dr. Tantikorn | Changkanark | Member |
| 6) Mr. Komkrit | Supagovit | Member |

Duties and Responsibilities of the Risk management Committee:

- 1) Define risks factors that will impact to the company's business.
- 2) Define the risk management policies as to manage the risk to be at acceptable level.
- 3) Define the risk management process according to the risk management policies, and follow up the effectiveness of the practice against the predefined process.
- 4) Review and ensure that the practices of risk management are adequate, appropriate and practiced continuously so the risks can be managed at an acceptable level.
- 5) Present the overall risks of the Company including management process, and the result of performance to the Company's Board of Directors on quarterly basis.

Summary of the appointment of Directors on the Subcommittees

Directors		Board of Director	Audit Committee	Nomination & Remuneration Committee	Corporate Governance Committee	Risk Management Committee
Mr. Bancha	Ongkosit	C	-	-	-	-
Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	M	M	C	-	-
Mr. Paitoon	Taveebhol	M	C	-	-	-
Mrs. Ubol	Chiramongkol	M	M	M	-	-
Mr. Panja	Senadisai	M	-	M	-	-
Dr. Chantima	Ongkosit	M	-	-	C	-
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	M	-	-	M	-
Mrs. Siriphan	Suntanaphan	M	-	-	-	-
Mr. Pitharn	Ongkosit	M	-	-	-	C

Remark :

C – Chairman/ Chairperson

M – Member

Summary of the meeting attendance of the Board of Directors in 2014

Directors	Attendance (Meeting)				
	Board of Director	Audit Committee	Nomination & Remuneration Committee	Corporate Governance Committee	Risk Management Committee
Mr. Bancha Ongkosit	12/12	-	-	-	-
Lt. Gen. Dr. Suprija Mookhavesa	11/12	4/4	2/2	-	-
Mr. Paitoon Taveebhol	12/12	4/4	-	-	-
Mrs. Ubol Chiramongkol	12/12	4/4	2/2	-	-
Mr. Panja Senadisai	12/12	-	2/2	-	-
Dr. Chantima Ongkosit	12/12	-	-	4/4	-
Mrs. Voraluksana Ongkosit	12/12	-	-	4/4	-
Mrs. Siriphan Suntanaphan	11/12	-	-	-	-
Mr. Pitharn Ongkosit *	9/12	-	-	-	2/2

* Appointed as Director from April 2014

Management Team

The names and positions of the 10 management are as follows:

- | | | |
|--------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|
| 1) Mr. Bancha | Ongkosit | Chairman of the Executive Board |
| 2) Mrs. Voraluksana | Ongkosit | Executive Vice Chairperson/ Director of the Executive Office |
| 3) Mr. Pitharn | Ongkosit | President and Chief Executive Officer |
| 4) Mr. Fredrick Gharapet | Ohanian | Executive Vice President of Operations |
| 5) Mrs. Tanyarat | Tessalee | Executive Vice President of Finance & Administration |
| 6) Mr. Athasidh | Ongkosit | Senior Vice President of Information Technology |
| 7) Mr. Noppadol | Tabtieang | Vice President of Manufacturing Operation |
| 8) Dr. Tantikorn | Changkanark | Vice President of Human Resources |
| 9) Mr. Teeraporn | Jaisuedee | Vice President of Maintenance |
| 10) Mr. Pairoj | Tarawatcharasart | Vice President of Engineering |

The Chief Executive Officer has authority and duties in respect of the management of the Company as assigned by the Board of Directors and shall manage the Company by strictly complying with the plan and budget as approved by the Board of Directors honestly, faithfully and carefully, and protect the best interest of the Company and the shareholders.

The authority and duties of the Chief Executive Officer include the followings:

- 1) Supervise the business operations and/or general management of the Company.
- 2) Employ, appoint, remove, transfer, promote, demote, reduce salary or wages, or take disciplinary actions against the staff and employees, and give summary dismissal to the staff and employees, except for the position of Head of Department or equivalent for which the dismissal requires the approval of the Board of Directors, as stipulated in the Working Rules.
- 3) Be authorized to direct, contact, instruct, take action, enter into legal acts, agreements, directives, notices or any letters in order to communicate with government agencies, state enterprises and other persons, as well as take any necessary and appropriate action to complete the aforementioned actions.
- 4) Give approval and authorize sub-agents in granting approval to the payment for procurement of

property and services, for the Company's benefit. The Managing Director's authority to approve payment is limited to Baht 800 million for normal commercial transactions and Baht 400 million for procurement of other property. The payment exceeding the limit of the Managing Director's approval shall be proposed for approval of the Board of Directors.

- 5) Direct the preparation and submission of the Company's business policy, as well as business and budget plans for the approval of the Board of Directors, and report the progress under the approved business and budget plans to the Board of Directors quarterly.
- 6) Manage or undertake the business in accordance with the policy, business and budget plans which are approved by the Company Board of Directors and/or the Company Executive Committee.
- 7) Be eligible to authorize sub-agents and/or assign other persons to perform certain duties. Such authorization and/or assignment shall be subject to the extent of authorization under this Power of Attorney and/or in accordance with the regulations, rules or directives stipulated by the Board of Directors and/or the Company.
- 8) Approve the appointment of the authorized signatory for checks or money-ordering documents of the Company, as well as agreements, accounting and financial documents and general documents.
- 9) Act as management advisor in respect of the financial, marketing, human resources and other operations policy which is related to the Company business operations.
- 10) Approve the appointment of advisors for specific tasks as required for the Company business operations.
- 11) Act as the Company's authorized person in managing the Company business, in all respects, in accordance with the Company's objectives, rules, policies, regulations, codes of conduct, directives, resolutions of Shareholders Meeting and/or resolutions of the Board of Directors Meeting and the Executive Committee.

Company Secretary

To comply with good governance practice, the Board of Directors appointed Mrs. Tanyarat Tessalee to be the Company Secretary, assisting the Directors in ensuring that the Company has an appropriate, efficient and transparent operation. On behalf of the Directors, the Company Secretary responsibilities are as follows;

1. Preparing and keeping these documents;
 - 1.1 Directors' Profile
 - 1.2 Invitation Letter to the Meeting and Minutes of Directors Meeting and the Company's Annual Report
 - 1.3 Invitation letter to shareholders and Minutes of the Shareholders' Meeting.
- 2 Keeping the reports of the company's connected transactions disclosure, reported by Directors or management
- 3 Perform other duties as assigned by the Board of Directors
- 4 Organize the Shareholders' Meetings and the Board of Directors' Meetings in accordance with the laws, the Company's Articles of Association and other relevant requirements
- 5 Draft the management policies
- 6 Record the Minutes of Shareholders' Meeting and the Minutes of the Board of Directors Meeting, and follow up the compliance under the resolutions of the Shareholders Meetings and the Board of Directors meeting
- 7 Ensure the disclosure of data and information under its responsibility to the authorized supervising the Company under the regulations and requirements of such authorities
- 8 Ensure the Company's and the Board of Directors' compliance with the laws and requirements of SEC / SET
- 9 Promote and standardize Good Corporate Governance in the company
- 10 Communicate with the shareholders to ensure that the shareholders obtain their entitlement and the information of the Company
- 11 Manage the activities of the Board of Directors

Remuneration of Directors and Management

Remuneration of Directors

The Nomination and Remuneration Committee has considered the principle and the form of the remuneration of directors and executive management, taking into account the fairness which reflects the extent of their duties and responsibilities and the suitability against the achievements, the Company's operating performance and other related factors, including a comparison to the remuneration of other similar companies in the same industry. The company also made a reference to the survey of remuneration of directors which was jointly undertaken by the Stock Exchange of Thailand and the Thai Institute of Directors Association (IOD).

Currently, the form of remuneration of the directors comprises of 2 types; the meeting allowance and yearly bonus. The Nomination and Remuneration Committee has reviewed and proposed the remuneration of directors to the Board of Directors for consideration and concurrence in submitting it to the Annual General Meeting each year. The 2013 and 2014 remuneration of directors was approved by AGM No.30/2013 on April 29, 2013 and AGM No.31/2014 on April 29, 2014 respectively.

Board of Directors

No.	Name	Position	Remuneration (Baht)		Meeting allowance	
			2014	2013	2014	2013
1	Mr. Bancha Ongkosit	Chairman	1,400,000	1,400,000	420,000	400,000
2	Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa	Director	700,000	700,000	360,000	340,000
3	Mr. Paitoon Taveebhol	Director	700,000	700,000	360,000	340,000
4	Mrs. Ubol Chiramongkol	Director	700,000	700,000	360,000	340,000
5	Mr. Panja Senadisai	Director	700,000	700,000	360,000	340,000
6	Dr. Chantima Ongkosit	Director	700,000	700,000	360,000	340,000
7	Mrs. Voraluksana Ongkosit	Director	700,000	700,000	360,000	340,000
8	Mrs. Siriphan Suntanaphan	Director	700,000	700,000	360,000	340,000
9	Mr. Pitharn Ongkosit	Director	700,000	-	270,000	-
Total			7,000,000	6,300,000	3,210,000	2,780,000

Audit Committee

No.	Name	Position	Remuneration (Baht)	
			2014	2013
1	Mr. Paitoon Taveebhol	Chairman of Audit Committee	500,000	300,000
2	Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa	Audit Committee member	400,000	400,000
3	Mrs. Ubol Chiramongkol	Audit Committee member	400,000	300,000
Total			1,300,000	1,000,000

Remuneration of Management

The Nomination and Remuneration Committee will consider and review the CEO's remuneration, in accordance with the Board's principle and policy and propose it to the Board of Directors for consideration and approval. Such remuneration, for long term, will be appropriately based on the remuneration structure of the Company and compared to the surveyed information about remuneration payment by recognized institutes, while for short term, the remuneration is based on inflation rate, the Company's operating performance and including his performance and consistency with the duties and responsibilities assigned.

The CEO will consider the suitability of determining remunerations and adjusting yearly wages of the management, with consideration of his performance and his attainment to the pre-defined goals, including the Company operating results.

The Company contributes remuneration in form of salary, annual bonus and contribution to provident fund.

Type of remuneration	2014		2013	
	Number	Amount (Baht)	Number	Amount (Baht)
Salary	9	22,455,900	11	21,403,083
Bonus/ Contribution to Provident fund	9	4,726,304	11	4,295,589

Other remunerations of Directors and Management

On April 28, 2011, the meeting of Shareholders approved the issuance and offering of the warrants to purchase ordinary shares of the Company (ESOP-W4), in the amount of not exceeding 10,000,000 units, to directors, managements and employees of the Company and/or its subsidiaries. As of December 31, 2014, there is no outstanding warrant.

On April 29, 2014, the meeting of Shareholders approved the issuance and offering of the warrants to purchase ordinary shares of the Company (ESOP-W5), in the amount of not exceeding 10,000,000 units, to directors, managements and employees of the Company and/or its subsidiaries. As of December 31, 2014, the outstanding warrant is amounted to 3,806,700 units.

Personnel

Total number of employees of the Company, as at December 31,

Number of employees	2014	2013	2012
Management (Assistant MGR to CEO)	48	42	35
Sales & Administration staffs	84	83	83
Manufacturing operation	718	702	708
Subcontracted workers	1,539	1,034	978
Total	2,389	1,861	1,804

Total personnel of the Company and Subsidiaries, as of December 31, 2014.

Number of employees	2014 (person)	2013 (person)	2012 (person)
KCE Electronics PCL.	2,389	1,861	1,804
KCE Technology Co., Ltd	1,991	2,040	1,778
K.C.E. International Co., Ltd.	900	879	869
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	323	325	297
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	53	49	48
KCE (Thailand) Co., Ltd.	10	8	8
KCE Singapore Pte., Ltd.	33	-	-
Total personnel *	5,699	5,162	4,804

* Include subcontracted personnel

Remuneration to Employee

As at December 31, 2014, total number of the Company's employee was 2,389 and total remuneration paid to employee was at a totaling of Baht 733.5 million, which consisted of the salary and wages, overtime pay, cost of living allowance, the annual bonus, other compensations, the company contribution to social security fund and the contribution to provident fund, and other employee benefit projects. In addition, the Company's subsidiaries has also paid the same form of remuneration to employees at a totaling of Baht 1,147.8 million during 2014.



Corporate Governance Policy

The Board of Directors of KCE Electronics Public Company firmly believes in the importance of good corporate governance and is committed in directing its businesses within the framework of good corporate governance and adheres to the Principles of Good Corporate Governance of the Stock Exchange of Thailand's guidelines and in compliance with the law. Compliance to Corporate Governance is critical in assisting the Company to gain trust and confidence from shareholders, customers, employee and public and to achieve a sustainable and highest benefits for stakeholders. The Company complied with the SET Good Corporate Governance principles and the Organisation for Economic Co-operation & Development (OECD)'s international standard to reduce stakeholders' conflicts of interest, The Company comply with the policy, procedure, rule and code of conduct are the significant factors to be a success Good Corporate Governance. The Company sets to achieve a sustainable development and continually reviews the Corporate Governance Policy by annual.

The Company fosters awareness and participation of good Corporate Governance policy throughout the organization. The CG policy is disclosed through different communication channels including the company's website to promote this system among the Company managements and employees and to instill the principles into the corporate culture. The Company's Board of Directors, management and all employees perform their respective duties in compliance with the law, the rules and regulations and business ethics. The Company businesses are conducted with a vision to create long-term value and with high ethical standards and follow these important characteristics ; accountability, responsibility, transparency, and fair and equitable treatment. The Company acts in a fair, lawful and ethical manner with all stakeholders and their representatives.

The Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission positioned the Company as "Very Good" for seven consecutive years from 2008-2014 in the corporate governance surveys by the Thai Institute of Directors Association (IOD); despite the assessment criteria has been adjusted with more details to follow Asean CG Scorecard, by adding criteria from 148 to 237 items and adjusting weight for each category. The results of the ratings for the past years reflect the Company's constant dedication to integrate sound ethics and the principles of Good Corporate Governance into its business practices and its corporate culture.

1. Rights of Shareholders

The Company protects the rights and the interests of the shareholders, both as investors and owners of the company, whether it's majority, minority, foreign or institutional shareholders. The Company facilitates the needs of its shareholders and ensures equitable and fair treatment, complying with applicable laws and guidelines protecting shareholders' basic rights. The rights of shareholders are stipulated in the company's Corporate Governance Policy to ensure fair treatment and protect the shareholder's right to register as an owner of the share of the company; to buy, sell, or to transfer shares; the right to share part of the profit of the company in form of dividends ; the right to obtain relevant and adequate information on the company in a timely manner and on a regular basis; the right to participate and vote in the shareholders meetings by self or by proxy; the right to elect or terminate members of the board; the right to decide on all forms of remuneration for the Board of Directors; the right to appoint and terminate the external auditor and set their fees; the right to propose agenda items for the shareholder meetings; the right to participate in, and to be informed regarding major decision concerning fundamental corporate changes and the right to be informed and to make decisions on any key transactions that affect the company such as: dividend payment, amendments to the company's article of association or the company's bylaws, capital increases or decreases, the approval of extraordinary transactions, etc.

Details regarding the exercise of the right of the shareholders was distributed via SET's information channel and the company website to ensure an equitable treatment of shareholders through accessibility of information.

The Company sends all shareholders significant and sufficiently detailed information regarding the Shareholders' Meeting prior to the date of the meeting. The shareholders' right to attend and to vote on the resolutions in the AGM is clearly stated in the Letter of Invitation to attend the AGM.

Any shareholders who is unable to attend the AGM can appoint a representative which can be another person or an independent director to act as proxy, using the proxy form attached to the Notice of the Meeting. The Proxy form was prepared in compliance with the specification defined by the Ministry of Commerce whereby each individual agenda can be voted specifically according to the shareholders' wish. The Company provides the duty stamp to be sealed on the proxy form. Shareholders who arrive late can vote on the agenda in which the resolution had not been reached.

In 2014, the AGM was held on April 29, 2014 at the Ballroom, 3rd floor, the Grand Four Wings Convention Hotel, 333 Srinakarin Road, Huamark, Bangkok, at 15.00 p.m. The venue of the AGM was chosen because it was easily accessible to shareholders and the meeting room is big enough to host more shareholders who interested at attending the shareholders' meeting. In addition, in order to facilitate shareholders in attending the meeting, asking questions or giving any suggestions, the meeting is arranged in a single room, so that the meeting is conducted smoothly and efficiently.

A Bar Code system was used at the 2014 AGM for registration and vote counting. For each agenda item, the ballots are collected from the shareholders and counted in three groups : Approved, Disapproved or Abstained. An Independent observer and inspector was appointed to validate the voting procedure and vote counting. Shareholders are entitled to verify each voting result after the Meeting.

Three directors must retire from office on a rotational basis in each AGM. The shareholders are informed of the Board opinion to re-elect the directors. Information regarding the directors to be nominated is provided to the shareholders. Age, education, experiences, training, as well as important positions held in the past and currently are provided to the shareholders so that the shareholders can make an informed decision. An Agenda item regarding all forms of remuneration for the Board members is included, together with remuneration policy and principle for determining remuneration for each board member and position held.

The Agenda for the AGM was considered as appeared on the Letter of Invitation to the AGM, each meeting agenda deal with only one item, without any changes in the order and there were no other agenda raised in the AGM.

The shareholders were allowed to freely express their opinions, give suggestions and raise questions before casting votes. The executive responsible for the field were present to answer any questions or inquiries.

The 2014 Annual General Meeting of Shareholders (AGM)

The Company holds Annual General Shareholders' Meeting in accordance with the legal procedures and the requirement of the Stock Exchange of Thailand as well as the Securities and Exchange Commission (SEC). The AGM is held within 4 months after the end of the fiscal year and in urgent situations regarding issues that concern shareholders' major interest or requiring shareholders' approval, an extraordinary meeting of the shareholders can be called. There was no Extraordinary Meeting of the Shareholders in 2014.

In 2014, The Annual General Shareholders' Meeting of the Company (AGM) was held on April 29th 2014 at the Ballroom, 3rd floor, the Grand Four Wings Convention Hotel, 333 Srinakarin Road, Huamark, Bangkok, at 15.00 pm. The venue of the AGM was easily accessible to shareholders.

Prior to the Meeting

The Board of Director adopted a resolution to convene the 2014 Annual General Meeting of Shareholder No.31/2014. The notice of shareholders' meeting including the meeting agenda both in Thai and English was announced through SET channel on March 28, 2014 and was posted in the Company's Website (www.kcethai.in.th) on the same day. The Company provides available time for the shareholders to review meeting's agenda and necessary information regarding the issues to be decided at the meeting. The invitation to the AGM was also announced in both Thai and English Press from April 8-10, 2014 for three consecutive days. The invitation letter for AGM No. 31/2014, Thai version, was sent out to shareholders by Thailand Securities Depository Co., Ltd. and the English version was published in the Company's Website, on April 14, 2014, which was 15 days prior to the AGM. The documents provided to the shareholders were as follows:

- The letter of Invitation to the KCE AGM no.31/2014 stating the date, the time and the venue for shareholders' meetings and necessary information regarding the issues to be decided at the meeting. Each agenda were clearly specified whether it was for acknowledgement, approval or for consideration. The opinion of the Board for each agenda was also provided.
- Minutes of Annual General Meeting of Shareholders No. 30 /2013
- 2013 Annual Report either in the format of a CD-ROM or printed copy.
- Nomination of Directors : The resumes of the directors who were to retire by rotation whom the Board had recommended re-elections for another term. The Company provides basic information on the candidates that include name, age, type of directorship, education, director's training courses attended, experience, holding positions in other businesses, participation in meetings during the previous year and other relevant information.
- Appointment of External Auditors: Details of the proposed auditors including names of the auditors and their affiliation for consideration.
- Company's bylaws relating to the Shareholders' Meeting.
- Proxy Form as recommended by the Department of Business Development, Ministry of Commerce in which each individual agenda can be voted specifically.
- A list of documents and identification required for AGM attendance with explanation of appointment of a proxy, registration process, voting procedure and the counting of the votes.
- Proxy Form as recommended by the Department of Business Development, Ministry of Commerce.
- Map of the Meeting venue.

Shareholders who cannot attend the meeting can appoint a proxy to the meeting or appoint through Proxy Form B, on which the shareholders can state their voting preference. The names and profiles of the independent directors are provided for shareholders voting by proxy.

The Meeting

The Annual General Meeting of Shareholders No.31/2014 was chaired by the chairman of the Board, Mr. Bancha Ongkosit. The Company's Directors, the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Management, the Auditor and the Legal Advisor attended the Meeting. Summary of 378 shareholders attended the meeting, 68 shareholders holding 203,575,551 shares attended the meeting and 310 shareholders represented by authorized proxy holding 200,429,502 shares, a total of 404,005,053 shares, which was 73.58 percent of the paid up shares of 549,037,541 shares and more than one third of the Company's paid-up capital constituting a quorum. The members of the Board of Directors were present in this AGM which included the Chairman of the Board of Directors, the Chairman of the Audit Committee and the Chairman of the Nomination Remuneration Committee.

The Company provided 2.5 hrs registration period and used a computerized bar code system for registration of shareholders and proxy holders and vote counting. Separate voting slips were provided for each agenda item. This process provided additional convenience and speed. During the Meeting, shareholders were still able to register to attend the Meeting and cast votes on agenda items not yet resolved.

Mrs. Tanyarat Tessalee, the Company's Secretary welcomed the shareholders and invited the Grand FourWings Hotel's officer to explain the safety measures and location of fire escapes in case of emergency, Mrs. Tanyarat Tessalee, provided a summary regarding the votes represented at the meeting, explained the voting procedure, vote counting process, the voting process via computerized barcode, the vote collection process, and the summation of votes as follows:

- At the registration point, shareholders received one set of ballot papers. Each ballot paper showed the shareholder's name, the proxy's name and the number of shares held. An agenda item number printed on the top right-hand corner of each ballot paper would ensure that shareholders used the right ballot paper for each agenda item. The Company would record the votes cast by using a bar code system.
- The number of votes a shareholder cast equals the number of shares he/she or the proxy grantor held: one share equals one vote. A shareholder can cast the total number of their votes of "approved", "disapproved" or "abstention" for each agenda item
- Shareholders/proxies cast their votes by marking and signing the relevant ballot paper. Ballot papers with more than one mark or that have a crossed-out mark without a signature would be considered null and void. To expedite counting of votes, the officer would collect only the ballot papers marked "disapproved" or "abstention", except for agenda item 5 and 6 to elect directors, when the ballot papers of individual directors casting their votes would be collected by an officer irrespective of the vote cast.
- Only the "disapproved" and "abstention" votes would be counted for each agenda item, the result being deducted from the total number of votes of shareholders present at the Meeting, with the rest considered approval of the agenda item. The result of the votes cast would appear on the screen located in the front of the meeting room.
- Before casting a vote for each agenda item, the Chairman would allow shareholders to ask questions relevant to that agenda item.

- Shareholders/proxies who wished to leave the Meeting before its conclusion could cast votes in advance and leave the relevant ballot papers for the remaining agenda items with the officer at the exit.
- In the event that Shareholders/proxies did not return the ballot paper marked “disapproved” and “abstention” to the officer before the Chairman had closed each agenda, the vote would be regarded as “approved”.
- Invalid ballots that would be considered null and void;
 1. The ballot papers with more than one mark (except for voting by the Custodian in Thailand)
 2. The ballot papers that have a correction or crossed-out mark without a signature
 3. The ballot papers that have completely crossed out
 4. The damaged ballot papers that cannot conclude the vote
- The Meeting resolution: In general, if the majority of the votes cast is for approval and in accordance with the Company’s Articles of Association regarding voting, it would be deemed that the Meeting had passed a resolution approving that agenda item. If a law or regulation determined a different system be used, the Chairman would notify shareholders before they cast their votes for the relevant agenda item.
- Asking questions/ Proposing a suggestion: During the Meeting, shareholders who wished to ask questions or make a suggestion were requested to raise their hands for chairman’s permission. For the minutes, the shareholder/proxy was requested to state his/her name, surname and whether a shareholder or proxy before asking the question or proposing any suggestions. To keep the Meeting efficient, shareholders should keep their views or questions concise and to the point and being relevant to that particular agenda item.
- After the Meeting, the Company would collect all ballot papers from shareholders as evidence for checking the votes cast.

The Secretary of the Meeting informed that in compliance with best practice in respect of the shareholders’ right, the Company provided the minor shareholders with an opportunity to propose in advance agenda items, as well as the qualified candidates to be nominated for election of the Board of Directors for the 2014 annual shareholders’ meeting. The information was announced on the Company’s website and SET portal system between October 31, 2013 and January 15, 2014, however, there was no shareholders’ proposal submitted in advance.

The Meeting started

Mr. Bancha Ongkosit, the Chairman of the Board of Directors opened the meeting and welcome the shareholders and all participants to the 2014 AGM then introduce the Company’s Board of Directors, the Company’s Management, the Auditors from KPMG Phoomchai Audit Ltd., and the Legal Advisor from Seri Manop & Doyle Ltd., assigned as the observer of the vote count, present at the Meeting.

The Chairman of the Shareholders’ Meeting conducted the meeting by addressing each agenda as stated in the invitation to the AGM 31/2014 and no other agenda was added to the 2014 AGM.

During the AGM, the Chairman of the shareholders’ meeting allowed shareholders full opportunity to ask questions and make recommendations, and provided comprehensive clarification when requested. Other directors and managements also clarified and answered related issues. The meeting minutes and detailed votes for each agenda item were recorded by the Company’s Secretary. Shareholders were given sufficient time to pose questions

or make suggestions. Detailed and encompassing answers were provided by Board members and management in response to questions posed by shareholders prior to voting. In counting votes, the Company abided strictly by its own guideline of one share one vote basis and approval was based on majority vote. The vote was counted as one vote per share and the resolution was by the majority votes. If the votes were equal, the Chairman of the meeting would have one vote to decide besides the votes entitled to as shareholders.

The Company's Secretary recorded the resolutions of the meeting by classifying into approval votes, objection votes and abstention votes for each agenda in writing and also recorded in details: the questions, the answers and the opinions made during the meeting. Resolutions with voting results were recorded in the shareholders' meeting minutes. The 2014 AGM's duration was for approximately 2.15 hrs, in which the registration started at 12.30 pm. The meeting commenced at 15.00 hr. and ended at 17.15 hr.

Post AGM

The Company posted the resolution of the AGM through the Stock Exchange of Thailand after the meeting ended, on the same meeting day. The Company submitted the minutes of the 2014 Annual General Meeting of Shareholders, for the dissemination of the information regarding the vote casting procedure, the detailed record of the questions, the answers, the resolutions and the voting results of each agenda item, together with a name list of Directors who participated in the AGM, to the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC) within 14 days post AGM and were also posted in the company's website: www.kcethai.in.th on May 8, 2014, as an additional channel of providing information to shareholders.

For the AGM held in 2014, the Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated the Company AGM 2014 in the "Excellent" category (with a score in the range of 90-100). The recommendations made through the assessment will be integrated in future AGM for further improvement.

2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company recognizes the importance of all shareholders and adheres to corporate governance practice to ensure the equitable treatment of all shareholders. There is no discrimination of shareholders whether major or minor, foreign or institutional. The shareholders are protected from abusive action by, or in the interest of controlling shareholders acting directly or indirectly. The Company's guideline to foster equitable treatment of shareholders includes the following.

2.1 Designation of proxies to the Annual General Meeting of Shareholders

All shareholders received equitable and fair treatment and to maintain the rights to the AGM either in person or by proxy. Shareholders may also delegate their votes to any of the Company independent directors. The names and details of each independent director were sent with the proxy forms as defined by the Ministry of Commerce without condition. All information was provided both in Thai and in English. All documents sent to foreign shareholders were translated into English. The Company's proxy forms comply with the regulations of the Business Development Bureau of the Ministry of Commerce which recommended that each agenda can be voted specifically and separately. In 2014, the proxy forms sent with Annual Report to all shareholders 15 days prior to the AGM contain the following instructions for the shareholders:

1. In the event that the shareholder is a natural person
 - 1.1 Attendance in person: A valid official ID card in where a photograph is shown, e.g. personal ID card, driver license, or passport.
 - 1.2 Attendance by proxy:
 - A proxy form, the form of which is attached hereto together with the notice for calling the annual general meeting of the shareholders, that is completely filled, signed by the proxy grantor (the shareholder) and the proxy;
 - A copy of the proxy grantor's official ID card as referred to in 1.1 certified true and correct by the proxy grantor; and
 - An original of the proxy's official ID card as referred to in 1.1.
2. In the event that the shareholders is a juristic person
 - 2.1 Attendance in person by an authorized representative of the shareholder :
 - An original of such authorized representative's official ID card as referred to in 1.1 ; and
 - A copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation of the shareholder showing the name of such authorized representative as a person having power and authority to act on the shareholder's behalf and such copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation must be certified true and correct by such authorized representative.
 - 2.2 Attendance by proxy
 - A proxy form, the form of which is attached hereto together with the notice for calling the annual general meeting of the shareholders, that is completely filled, signed by the proxy grantor (the shareholder) and the proxy;
 - A copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation of the shareholder showing that the name of the person who signs in the proxy form as the proxy grantor is an authorized representative of the shareholder having power and authority to act on the shareholder's behalf and such copy of the Affidavit or Certificate of incorporation must be certified true and correct by such authorized representative; and
 - An original of the proxy's official ID card as referred to in 1.1
3. In the event that the shareholder is a non-Thai shareholder or is a juristic person incorporated under foreign laws

Provisions specified in paragraphs nos.1 and 2 above shall be applied mutatis mutandis to a non-Thai shareholder or, as the case may, be a shareholder which is juristic person incorporated under foreign laws subject to the following conditions:

- Affidavit or Certificate of Incorporation of such juristic person may be issued by either the governmental authority of the country in where such juristic person is situated or by an officer of such juristic person, provided that such an Affidavit or Certificate of Incorporation must contain the name of the juristic person, the address of the head office of the juristic person, and the name(s) of the person(s) having authority to sign on behalf of the juristic person together with any restrictions or conditions of the power of such person(s); and
- English translation is required to be attached for any original document which is not made in English and such translation must be certified by the authorized representative(s) of such juristic person.

2.2 Facilitation for the shareholders to attend AGM

The Company ensures the equitable treatment of all shareholders, including minority and foreign shareholders. All shareholders have the right to fair practice without discrimination.

Registration to attend the AGM began 2.5 hours prior to the commencement of the meeting and continued through the end of the AGM. AGM registration started at 12.30 hrs at the Ballroom, 3rd floor, the Grand Four Wings Convention Hotel, 333 Srinakarin Road, Huamark, Bangkok. The venue was chosen for the AGM for its convenient location and to facilitate accessibility for the shareholders.

The Company staff was presented at the meeting to provide information regarding registration, to collect and to count vote ballots, to collect questions and to provide any assistance that were required.

- The Company organized a systematic and effective barcode registration process to facilitate the shareholders attending the meeting. Shareholders and their proxies were expedited through the registration process with a large number of staff on hand to facilitate the process.
- All shareholders and proxies were provided with the voting slips, one for each agenda.
- Shareholders were offered snacks, souvenirs and refreshments.

Voting Cards Procedure at the AGM

The Company uses voting cards for all Meeting agendas and retained voting cards of those who did not agree with Meeting resolutions or abstained from exercising their rights. For the Director Election Agenda, the proposed nominees to replace vacancies arising by rotation were considered individually.

2.3 Prevention of use of internal information by directors and staff.

Measures have been taken to prevent insider trading and the misuse of internal information by the Company's Board members, management and staff including their spouses and their under- aged children. Board members and those who have retired from office of no more than 6 months are prohibited from making any transactions in regards to KCE shares from 1 month prior and 3 days post-disclosure of the Company's financial performance. The Company's Board members and its executives are required to disclose their investments in the Company shares. Reports of their holding must be updated and submitted to the Board of Directors on a regular basis. All directors and executives are to disclose to the board whether they and their related parties have interest in any transaction or matter directly affecting the company. There were no related party transactions in 2014.

Penalty regarding the use of internal information by executives and employee

1. The Company has instituted measures to prevent the use of the Company's information by prohibiting the units to which the information is made known from disclosing such information to irrelevant units or persons.
2. The Company executives who obtain the Company's financial information shall not personally use such information prior to public disclosure and will refrain from the trading of the Company's securities for a period of one month prior to the public disclosure of the Company's financial statements.

3. Upon the listing of the Company's securities on the Stock Exchange of Thailand, the Company requires that the directors and executives shall have the duty to report their holding of the Company securities under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and shall comply with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. SorJor 14/2540, dated May 21, 1997 re: Preparation and Disclosure of the Holding of Securities. Non-compliance with this provision will be subject to a penalty under the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and under the requirements of the Stock Exchange of Thailand. The Company will also take proper disciplinary action: verbal or written reprimand, probation, termination of employment by summary dismissal, discharge or deposition, against the persons who acquire benefit in using or disclosing the Company's internal information, which may cause damage to the Company. The severity of punishment shall be appropriate to the intention and severity of such offence. There were no related party transactions in 2014.

Conflicts of interest and Related Party Transaction

The Board of Directors does not allow directors, executives and staff to seek personal gains or to engage in business in direct competition with the Company or in transactions that may lead to a conflict of interests with the Company. If such a transaction is unavoidable, the Board of Directors shall ensure that the transaction is carried out with transparency and fairness similar to transactions carried out with unrelated parties. In all meetings including AGM meeting, the third party who may have conflicts, interests or any other conflict of interest is to inform the members of the meeting of the conflict of interest or relatedness and is to refrain from considering or approving that transaction.

The Company follows the guidelines and procedures as stipulated by the SET since September 2004 that :

- Information disclosure is a must; should there be any relationship that falls within the definition as stipulated by the SEC. Disclosure is made on the person or entity that is related.
- Each time there is a new management appointment; the Company Secretary sends the "Details of Related Persons Form" as per the SEC's guidelines relating to information disclosure for listed companies on related party transactions, B.E. 2546 for the newly appointed person to fill and sign-off on the integrity of information provided. The document is to be returned to the Company's Secretary who is responsible for summarizing the information of related persons and business entities for review purposes.
- The information provided to each business unit serves as reference for screening proposals seeking management or Board of Directors approval.
- Related party transactions are to be disclosed in the Annual Report (Form 56-2) and the annual disclosure of the Company's information (Form 56-1).

The Company is doing on fair treatment for each and every shareholders's groups, all shareholders have the equal right to access the Company's information through various channels.

Phone :	662-3260196-9
Fax :	662-3260300
Website :	www.kcethai.in.th
E-Mail :	information@kce.co.th
Postal Mail:	Executives' Office KCE Electronics Public Company Limited 72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew Lat Krabang, Bangkok 10520

3. Roles of Stakeholders

The Company is aware of the responsibilities to the stakeholders, respects the stakeholders' legal rights and ensures that those rights are protected. The Company provides fair treatment and takes into account the interests of the stakeholders which include, but not limited to, various groups; the shareholders, the employees, the management, the customers, the suppliers, the creditors, the community, the society, the government, the environment, the public, etc. Recognizing the role of the Company as one of the major Thai manufacturing industrial leaders, The Company places the protection of the environment and safety as one of its priorities.

The Company encourages active co-operation between the Company and the stakeholders in creating wealth, jobs and the sustainability of financially sound enterprise and ensures that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations. Stakeholders of the Company are treated fairly in accordance with their legal rights as specified in relevant laws.

The Company sets a clear policy on fair treatment for each and every stakeholder. The rights of stakeholders that are established by law or through mutual agreements are respected. Any actions that can be considered in violation of stakeholders' legal rights are prohibited. Any violation will be effectively redressed. In the Year 2014, there are no legal issues regarding any of the stakeholders. The Company provides a mechanism that stakeholders can involve in improving the company performance to ensure the firm's sustainability. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed to them in the Annual Report (form 56-2), the Annual Registration Statement (form 56-1) and the Company's website (www.kcethai.in.th).

In the case of stakeholders have illegal issues or unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control etc., The stakeholders can inform or communicate through mail, email, telephone, intranet : KCE Home and the above mentioned website to the Company any concerns about the rights and the confidentiality of any person who communicates such concerns will be protected. The Internal Audit assesses to the efficiency and adequacy of internal control and there were no complaints in Year 2014. The Company honors commitments to stakeholders; competes in business fairly and ethically : provides fair and equal treatment to employees and assumes the responsibility to society. The policies are clearly stated in the Corporate Governance Handbook.

Shareholders

The Company continually strives for superior performance, taking into account the current and potential risk environment. It is our duty to ensure transparency in the Company's operation and to do our utmost to safeguard the Company's assets and to uphold our reputation. The Company performs duties with honesty, integrity and fairness for the benefit of major and minor shareholders as well as other related parties to:

- Manage for stable long-term sustainable growth while maximizing shareholders' wealth.
- Knowledgeably execute responsibilities with utmost care and professionalism.
- Safeguard the Company's assets.
- Disclose sufficient and accurate financial and non-financial information on the Company's operating and financial status

Employees

The Company Workforce represents the company's most valuable asset. Staff development both professionally and personally are encouraged so that the Company employees can attain the highest level of competence. The Company employees receive fair treatment with salary and benefits comparable or better to those in the same industry. Each employee receives an Employee Handbook which defines rules, regulations, procedure, and welfare for the Company's employees. The Company welfare committee looks after the employee's benefits.

The Company had a reward policy that accounts for the performance of the company beyond short-term financial measure. In the past, the company had offered "Employee Stock Option Program" (ESOP) as an incentive for the employee's contribution and to help motivate employees' dedication to reach the company's goal.

Deatiled Benefits offered to employees and listed in the employee handbook are as follow:

- Provident Fund
- Group health and accident Insurance
- Various bonus pay that include : shift bonus, attendance bonus : for employees who are absent, leave or late in the month, but not more than a certain number of days.
- Stipend to assist with cost of living for all employees.
- General physical and medical examinations are provided annually for employees.
- Twenty four hour first-aid nursing service is also available at every plant.
- Financial assistance for funeral cremation, weddings and gifts for those hospitalized.
- Transportation and uniform including safety shoes
- The right to leave, e.g. Personal leave, Sick leave, Annual leave, Maternity leave, Ordination leave, etc.
- Schooling Scholarship for the Company employee's children
- Professional training programs are offered to the Company employees to enhance work efficiency through Human Resource Development Seminar and Training Courses which include-discipline, team building, teamwork and leadership.
- Free rice and arrange sales of low-costed consumer goods.
- Religious Ceremony and Merit-making on New Year.
- Safe Driving with No Alcohol Project on various festive occasions.
- Sprinkle water onto a Buddha image during Songkran festival.
- Stop Smoking Project
- 5 S project
- Safety Exhibition on Safety Day
- White factory project



Training and Development Policy

The Company has a policy for employee development program to enhance their knowledge and potential to be ready to act upon the company mission of the "operation excellent" by continually training and development", which will result in a sustainable growth.

In 2014, the "Talent Management" was introduced, it is the personnel development planning, already incorporated in SAP system. Its principle is on the competency management which will further create career planning and development plan for individual personnel, including succession plan for key positions.

Throughout the year 2014, the Company has provided various training, which related to the work, to employee in all sections, i) Quality, e.g. Standard quality system, Reduction of scrapage, Process control, ii) Safety, e.g. Training of the Emergency response team, Work procedure for X-ray, iii) Human Resource, e.g. Role of the Leader, KPI and iv) Environment, e.g. Storage procedure for chemical, Measurement and reporting of energy management, and etc. In addition, the Company provide opportunity for employee to self study or continue on higher education.

(More details is in the Annual Registration Statement (Form 56-1) for the year 2014.)

Safety Policy

1. Work Safety at the Company is every employee's responsibility; each individual at all levels must collaborate to contribute to the safety for oneself and others.
2. The Company encourages and supports every form of safety related activities such as training courses, motivation, improvement of workplace conditions and environment.
3. Every supervisor and above has the responsibility of monitoring the safety of the subordinates and to oversee that the safety rules are strictly adhered to.
4. All employees will participate and cooperate with all the company's safety and occupational health project.
5. The Company will monitor and evaluate the results of the implementation safety and occupational health policy in order to ensure strict compliance and maximum effectiveness.

During 2014, the Company has participated in safety activities as follow:

1. Participated in the project "Safety standard in the supply chain (ISO 28000)", organized by the Department of Industries and Mine, Ministry of Industry
2. The Company has been awarded "Excellent Establishment on Safety, Occupational health and environmental workplace", province level (Bangkok), for 2014 from the Ministry of Labour.
3. Improve the Safety evaluation system, by inspect all shifts/ day and report the results to related sections, follow up corrective actions and present to management.
4. Reported 90% achievement in compliance to the Safety plan of 2014.

Statistic of Accident in 2013-2014

Type		2013	2014
First aid	Times	28	25
Lost day ≤ 3 days	Times	20	24
Lost days > 3 days	Times	9	9
Total number of lost days	Days	165	147
Incident Frequency Rate (IFR)		10.84	10.91
Incident Severity Rate (ISR)		31.47	27.66

Customers

The Company sets to achieve customer satisfaction by providing quality products and delivering exceptional service to our customers. The Company has a policy to provide products that meet or exceed the customer's expectation. The Company believes in strong ethical standards and carries out our business with uncompromising integrity and honesty in all respects. The Company protects our customers and maintains the trust placed in us by ensuring that all information relating to our customers business affairs remains confidential at all time. The Company has set up sales and support offices globally to ensure customers' satisfaction. The company develops and maintains a sustainable relationship with our customers.

Quality Policy

“KCE commits to provide products and services to meet or exceed
agreed requirements for all of our customers through
continuous improvement and by doing
it right the first time.”

All KCE staff recognizes customers as a priority and aims to provide satisfaction to customers at all levels. Customers satisfaction surveys are conducted annually and the results of the surveys are utilized to improve quality service. In 2014, all KCE customers conducted plants visits and audit the manufacturing process 1-3 times per year. There were no complaints of customers' dissatisfaction in 2014.

Supplier

The Company believes in being fair and defined conduct ethics in dealings with all parties having a business relationship with the company. The procurement policy and the service acquisition process are clearly defined. The material purchasing procedure, the supplier and the subcontractor qualification procedure, the terms and conditions are set to ensure fairness between the Company and suppliers by way of transparent procurement system.

The supplier selection criteria are as follows:

1. Financial Position
2. Business Capability
3. Business Growth
4. Innovation & Technology Development

There have been no disputes with the Company's suppliers in 2014.

Creditors

The Company is committed to discipline in the operation of our business and ensure that all business decisions and actions comply with the terms of loan and obligation as well as with all applicable laws and regulations. The Company observes good standards of behavior and honoring all commitments made to creditors. The Company performs according to the terms of the loans and respect obligation towards creditors with prompt communication and information when deemed necessary. Billing date, documents and conditions for payment are clearly informed to the Company creditors. There have been no disputes with the Company's creditors in 2014.

Competitors

Business transactions at the Company are performed ethical and with transparency. Business competitions are conducted fairly without illegal or unethical practices. The Company does not seek for secret information owned

by the competitors in an unethical matter or unsuitably such as payment for the competitor's employee to leak valuable information. KCE also does not intentionally damage the competitor's reputation. There have been no disputes with the Company's competitors in 2014.

Environment Social and Community

Recognizing the importance of the environment, since 2007 KCE became a member of the Global Compact established by the United Nations (UN) and commits to the 10 principles in respect to human rights, labour rights, the protection of the environment and anti-corruption as follows:

Human Rights

1. KCE supports and respects the protection of internationally proclaimed human rights; and
2. Will not condone to human rights abuses.

Labour Standards

3. Uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining;
4. Elimination of all forms of forced and compulsory labor;
5. Effective abolition of child labor; and
6. Elimination of discrimination in respect of employment and occupation.

Environment

7. Support a precautionary approach to environmental challenges;
8. Undertake initiatives to promote greater environmental responsibility; and
9. Encourage the development and diffusion of environmental friendly technologies.

Anti-Corruption

10. Work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

High environmental standard is maintained strictly at KCE, complying with the associated law and regulatory requirements. Energy and natural resources are utilized effectively and efficiently with major investment in the waste treatment systems. All KCE plants are located within Industrial Estate where environment protection and impact to environment are conducted strictly.

Human Rights

The Company recognizes the human rights of people, irrespective of difference. Therefore, we have a clear policy as a general guideline in supporting the rights people.

- The Company respects all the rights of the employees in any form, not only as stated by law or constitution but also general principles, and will not create any obstruction or prevent the employees achieving their rights.
- The Company will not support its employees to violate the human rights or other general rights of other people.
- The Company will keep the personal information of employees confidential and will not disclose it to others without the permission of the employees.
- All the Company employees will treat others equally and fairly, and will not violate or threaten the rights of other people.



Policy on Intellectual Property

The Company acknowledges the importance of intellectual property created from an individual's knowledge and ability. The Company, therefore, always makes sure that the information used in the Company will not violate the intellectual property of others.

- The Company does not permit nor encourage its employees to use illegal software for any Company business.
- Employees who use the Company computers must strictly follow the rules and conditions of the manufacturer and only with the permission of the Company.
- Employees are not allowed to use any intellectual initiatives created for Company business for personal purposes unless they receive permission from the Company. Employees have to return any intellectual property to the Company as soon as their employment is terminated.
- Employees will ensure that external information used for Company business purposes is legal and does not violate the intellectual property of others.

4. Disclosure and Transparency

The Company recognizes the importance of information disclosure because it greatly affects decision making by investors and stakeholders. The Company discloses accurate and complete corporate information, both financial and non-financial as specified in relevant regulations in timely and transparent manners through various channels, the SET Community Portal (of the stock Exchange of Thailand), Annual Statement (Form 56-1) , annual reports, as well as via company website (www.kcethai.in.th) (Thai and English) to ensure factual presentation of vital information and transparent business practices . The Company distributes the annual report, financial statement and information explaining features of the Company's performance in the previous year to shareholders annually for the Annual General Meeting of Shareholders.

The Company has established a policy for External Communications as recommended by the Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities to be practiced by staff members as follows:

- The Company strives to give all parties an equal treatment consistently within the set framework by avoiding favoritisms or situations where conflicts of interest may arise.
- Dissemination of The Company information will be made clear, accurate and transparent. The information is to be credible and straightforward, and distributed to stakeholders in a clear, easily understood, and timely manner.
- Any release of the Company information will be ensured that it does not jeopardize client relationships, or breach regulations concerning confidential information of clients, shareholders or other stakeholders.
- The Company employees must follow the Company's Code of Conduct where sensitive information is involved.
- Spokespersons for the Company concerning sensitive information are limited to the Chairman of the Board. The Managing Director or a Director or an executive can be designated by the Chairman of the Board to act as a spokesperson to release information about selected important issues.

The Company emphasizes disclosure of information by consistently adhering to the principle of transparency, fairness, completeness , promptness and accuracy by:

- Disclose accurate, complete and timely financial information and non- financial information.
- The Board is responsible for the company's and its subsidiaries' financial reports, the Board's statements

and the Audit Committee's report are presented in the Company's Annual Report. All information presented in the financial reports is correct, in accordance with generally accepted accounting principles and standards, and has been audited by an independent external auditor and is up to date.

- The summary of the corporate governance policy together with the implementation of the policy is presented through various channels such as the company's annual reports and the company's website (www.kcethai.in.th)
- The directors' and the executives' remunerations with the amount of payment that corresponds to the contributions and responsibilities of each person are also disclosed via the same channel. The amount representing the directors' fee from the subsidiaries is to be disclosed.
- Disclose audit and non-audit fee.
- The Corporate Governance report also describes the roles and responsibilities of the directors as well as provides the number of meeting and attendance of each director each year.
- All directors are to disclose and/or report their securities trading and holding to the Board of Director's meeting.

All annual report can be downloaded in both languages from our website. Further information can be obtained by contacting the company's investor relation at 02-3260196-9 ext. 114, 112

The Company provides a mechanism to facilitate stakeholders' involvement in improving the company performance to ensure the firm's continuous growth and success. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed in the form 56-1, the Annual Report, the Company's website. (www.kcethai.in.th)

Procedure Concerning Complaint Reporting and the Protection Mechanism

The Company believes that Good Corporate Governance is vital for the achievement of sustainable long-term growth. Therefore, the Company provides a channel for employees, stakeholders and concerned third parties to send their comments or useful suggestions, or to report or submit information concerning wrongdoing, violation of the law, regulation, or Good Corporate Governance principles via email to information@kce.co.th. Furthermore, to ensure that people making such a report receive proper protection, the Company has a policy to receive complaints directly through the Audit Committee. All details are kept confidential, and there is a mechanism in place when investigating the party accused to ensure that there is fair treatment before disciplinary or legal action is taken.

Investor Relations

The member of the Board of Directors appointed as the company public relation representative meets regularly with analysts and the press as requested. Analyst briefings and press conferences are additional channels of distributing corporate information.

In 2014, the Chairman of the Board, the directors and the senior executive provided information to investors 11 times in teleconferences, individual meetings 27 times, analyst meeting 4 times and 1 company visit by the Investor and analyst on March 14, 2014, including 2 Road shows abroad.

Meeting Investors

The Company joined investor-meeting activities to ensure that senior executives and Investor Relations meet investors and explain specific information on performance, strategic plans, guidelines on business growth and a summary of major events, including answering questions.

5. Roles and Responsibilities of the Board

5.1 The Board of Directors's Structure

The Board of Directors's structure comprises of the followings;

- The Board of Directors
- 4 Sub-Committees
 - 1) The Audit Committee
 - 2) The Nomination and Remuneration Committee
 - 3) The Corporate Governance Committee
 - 4) The Risk Management Committee
- The Executive Board

The Company's Board of Director is composed of a total 9 directors, three of whom are independent directors, equivalent to more than one third of the board size. All independent directors have independently qualified as specified in the announcement of the Company. The names and the roles and responsibilities of the Independent Directors are reported in "Board of Directors" section.

The Company's Board of Directors participate in setting the direction for the growth and the development of the Company, through determining the strategies policies vision and mission and giving advice and recommendations, as well as in directing ,overseeing, and monitoring the status and progress of the various operational aspects of the Company on a regular basis. Vision and Mission will be revised every 5 year.The Company's Board of Directors has a key role in setting the ethical tone of the company which goes beyond compliance with the law

Each board member is knowledgeable and competent with the skills, experience, and expertise that are useful to the company. Each board member has contributed both time and dedication to the Company creating a strong board of directors to determine the business directions and policies, to supervise and monitor the company's operations to ensure all activities are conducted in accordance with relevant laws and ethical standards. All directors understand their roles and responsibilities and the nature of the company's business. They express their ideas independently with vision and leadership and always update themselves. The Company Directors perform their duties in good faith, with due diligence and care, in the best interest of the company and all shareholders and in accordance to the principles of good corporate governance.

As at 31 December 2014, the Company's Board of Directors is composed of a total of 9 directors as follows:

- three executive Directors
- six non- executive Directors

The names and the roles and responsibilities of the Company's Board of Directors are reported in "Management Structure" section.

For the efficient Director's performance, the Company set the policy to limit the number of listed company that the Director maintain director's position not exceed five listed companies and the policy to limit the number of other non-listed company that the Director maintain director's position not exceed five companies. The policy set a procedure for the Company's Board of Directors's approval for the Chief Executive Officer to being the other company's Director.

The policy that limit the number of other non-listed company, not account for the Company's subsidiaries or associates, due to the management is centralized for the group, therefore key management from the Company, who may be the Company's director at that period, will be appointed to be a director in the subsidiary, this is for the purpose of streamlining management policy throughout the Group.

5.2 Subcommittees

The Board of Directors established two subcommittees to assist in reviewing any necessary subject for effective decision-making by the Board of Directors. In 2013, the Board appointed two new subcommittees: the Corporate Governance Committee and the Risk Management Committee. In total, the Company has four subcommittees as follows:

- Audit Committee
- Nomination and Remuneration Committee
- Corporate Governance Committee
- Risk Management Committee

The composition of each subcommittee and the duty and responsibility are provided in the "Management Structure" section.

Nomination of the Directors

Term of Directorship

The term for all directorships is three years and there is no restriction for the number of term of Directorship. In accordance with the Public Company Limited Act, and the Company's articles of association it is required that at every AGM, one third of the directors would end their term. If the number of the subjected directors could not be divided exactly into three parts, the number of directors to end the directorship must be closest to the 1/3 ratio as much as possible. In choosing those directors who retire, length of service on the board should be considered, so that those who have stayed longest with the Board are most eligible to retire. Nevertheless, a retiring director is eligible for re-election.

The Board of Directors have a policy that the term of Directorship of the Audit Committee is in line with the term of Directorship of the Company Director.

Criteria to nominate Directors

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for selecting and screening the candidates with qualifications prescribed in the Company regulation and proposes to the Board of Director for consideration and approval, before submission to the Shareholders' Meeting for election in accordance with the following criteria and procedures:

- 1) Each shareholder shall have one vote per one share.
- 2) Each shareholder may exercise all the votes as stated in item 1 for voting one or several persons to be a director or directors; however the shareholder can not split or share the votes to select each director differently.

- 3) Persons who receive the highest votes sequencing from higher to lower votes are elected to be the directors of the Company per the numbers required that year. In the case, if the votes are even for the last required director, making the number of directors more than that required, the chairman of the meeting will have a casting vote.
- 4) When there is a director vacancy due to other conditions rather than by rotation, the Board of Directors appoints a qualified person, who meets the criteria as required by the Company Article of Association to fill the position and attend the next Board of Director's meeting. The appointed director will remain in office for the remaining terms of the replaced directors.
- 5) Number of Consecutive terms: The Company believes that each of its elected directors is a highly qualified individual who is knowledgeable and effective. If shareholders show confidence in a director by re-electing him or her, the Board of Directors will honor that decision.

Nomination of Management

For the nomination of management, the Board of Directors authorized the Chief Executive Office to select and appoint candidates with the qualifications, knowledge, skills and experience suitable for each executive position. The recruitment will be processed under the Company's Human resources procedure.

5.3 Roles and Responsibilities of the Board of Directors and Chief Executive Officer

The Company has a clear separation of roles and responsibilities between the Company Directors and the Chief Executive Officer, in which the Director's role is to monitor Management's performance in achieving targets and ensuring that there are systems in place to enhance the legal and ethical integrity of business operations. All Directors understand the responsibility of the Board of Directors and the business operation of the Company. They perform their duties with honesty and in good faith, using due care and diligence with regards to the highest benefits of the Company and the fair treatment of all shareholders. They have to express their opinion independently and are completely dedicated to their duties. The role and responsibilities of the Board of Directors are provided in "Management Structure" section.

5.4 Leadership and Vision

The Board of Directors provides leadership, vision and independent decision-making. It is responsible for the Corporate Governance to optimize the benefits of the Company and shareholders. The Board approves the Company's vision, mission, business plan and annual operating budget, and monitors to ensure the business plan is followed in accordance with the approved budget, to maximize the economic value added to the business and considering the benefits of all stakeholders.

5.5 The Board of Directors Performance

The Board is determined to lead the business successfully and create the greatest benefit for shareholders according to the Company's vision and mission, while considering business ethics, future risks and good governance, using independent judgment and disclosing important information to shareholders and investors correctly, completely, fairly and timely.

In 2014, the Board continued to undertake the following important activities :

1) Establish Policy and Business Direction

The Board joined with Management in establishing and reviewing the Company's vision, mission, goals and business plan. The Board also discussed with Management regarding operation plan, investment plan, dividend payment plan and any problems and monitored Management performance according to the preset target, in the Board meeting which is scheduled once a month, or 12 times a year.

2) Corporate Governance

To promote the efficiency in CG practice,

- The Board encouraged the distribution of CG policy, Business Ethics and Code of conduct.
- Update the CG and Code of Conduct handbook.
- Have all Subcommittees and CEO do the performance self assessment
- Established the channel for claim and suggestion on any matters so that employees and stakeholders can express their opinions independently, and led to improvement.
- Oversee the CG committee to review, adjust, assess and update CG principles and business ethic to conform with the Law , SET regulation, SEC regulation and good practice of international standard, and report such compliance to the Board in each quarter.

3) The Board fostered the Company to have the necessary risk management and constantly follow up the results, through the Risk management Committee's quarterly report.

4) The Board has a policy to have Non-Executive Director organize their own meeting, without Management joining, at least twice a year.

5) Promote communication regarding Anti-Corruption policy, and fully support the undertaking of the certification process, which is targeted to be certified within the first quarter 2015.

6) Arranged the Board to visit the new plant, including encourage all Directors and Management to attend various seminars or courses which will be beneficial to the duty performed.

7) Conducted Internal Control self assessment.

8) The Board has continued to improve the annual Shareholder Meeting, as a result, for the AGM held in 2014, the Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated the Company AGM 2014 in the "Excellent" category (with a score 98).

9) The Board committed to directing its businesses within the framework of good corporate governance constantly. The Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission positioned the Company as "Very Good" for seven consecutive years from 2008-2014 in the corporate governance surveys by the Thai Institute of Directors Association (IOD), despite recently adjusted the criteria to Asean CG Scorecard.

5.6 Board of Directors' Meetings

The Board jointly schedules monthly meeting dates for the entire year in advance, an extra meeting could be called as deemed necessary. In 2014, there were 12 meetings which were regular agendas.

The Chairman and the Company Secretary jointly set a clear agenda before each Board meeting. All Directors can freely propose their agenda items for consideration by the Chairman before inclusion in a meeting.

The Company Secretary, Mrs. Tanyarat Tessalee, is professional and qualified with education and experiences in accountancy and finance. The Company Secretary submit meeting documents that can be revealed in written form without affecting the Company's business operations to the directors at least 7 days in advance for consideration, together with invitation letters specifying the agenda, meeting date, time and place. In emergencies, to protect the Company's rights or interests, an appointment for such meeting through other methods at shorter notice. Requests for more information could be obtained from the Executive Office. Members of the Board could also request for required additional agenda item for the Board Monthly Meeting.

During each meeting, the Chairman allocates enough time for discussion of each significant issue and encourages all directors to express ideas with the Company Secretary and legal department in attendance to take notes. The meeting usually required approximately 2.5 hours. The executives with direct responsibility pertaining issues discussed in the meeting could be invited to clarify and provided information. The Company's attorney attended all the meeting, recorded the minutes and managed all documents as well as giving advice to the Board of Directors and Executives regarding compliance issues. Director who has a vested interest in the agenda item must abstain from meeting. The company requires a minimum of quorum of at least 2/3 for board decision. The regular meeting time usage is three hours.

Moreover non-executive Directors arrange informal meeting as necessary in order to review miscellaneous interested issues in absent of Management. In 2014, there were held two meeting in April and December.

The Board considered the monthly result operation report compare with a target in order to continue monitoring each month. The Board also regularly considers and acknowledge any changes in relevant laws, rules, and regulations that related to the Company, including follow up operation progress report in order to conform with rules, regulations, and best guidelines.

5.7 Policy to appoint Director or Management to be the Director of other company

In case that the Company invest in a new subsidiary of an associate company, the Company will appoint a Company's director or management to be the director of such subsidiary/ associate company. This is for the purpose of streamlining management policy throughout the Group for efficeint operation management and create most value added for all stakeholders. Taking a position in another subsidiary company is considered a part of the Directors' and Management's duty.

5.8 The Board of Directors' Performance Evaluation

The self-assessment for the overall performance of the Board

The Board has established a self-assessment for the overall performance of the Board of Directors. It serves as a tool to reflect the operational efficiency of the Board in accordance with Good Corporate Governance principles and to facilitate a regular review of the performance of the Board. The process aims to set a standard of practice for the Board of Directors performance assessment, which is conducted on an annual basis and led by the Chairman of the Board. The Board of Directors performance and accomplishments are reported in the Annual Report.

In 2014, a self-assessment was conducted for the overall performance of the Board, based on a preliminary format set by the SET to suit the characteristics and structure of the Company's Board of Directors, the form is used for the overall assessment of the entire Board of Directors.

The Company Secretary will distribute an evaluation form to all directors for self-evaluation. The completed forms will be summarized and report result to the Board of Directors. The Board concluded that the Board was operating effectively in 2014.

The self-assessment for the overall performance of the Subcommittee

All Subcommittees: the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Corporate Governance Committee and the Risk Management Committee conduct a self assessment on their performances on a yearly basis. The results will be used to improve their performances and subsequently, to improve support to the Board and to the Company's operation to be at most effective. The Subcommittees concluded that they were operating effectively in 2014.

The assessment for the performance of the CEO

The Board of Directors requires the CEO's performance to be evaluated on a yearly basis against the target and evaluation criterias that link to the success of the strategic plan in order to determine appropriately his remuneration and incentive reward.

The Board consider approving the use of assesment form for CEO, based on a preliminary format set by the SET. By the year end, the Company Secretary will distribute an evaluation form to all directors, and CEO for his self assessment. The results will be summrized and used for potential development plan for CEO.

The Company Secretary will gather and report evaluation results to the Nomination and Remuneration Commitee and the Board, in order to determine appropriate remuneration for the CEO.

5.9 Remuneration

The Company has a policy to compensate Directors, the Chief Executive Officer and Management at appropriate levels when compared to other companies in the same business. This is to motivate and retain capable personnel. Remuneration is related to the Company's performance. The Nomination and Compensation Committee sets the remuneration policy and payment procedure and proposes the remuneration package to the Board of Directors for consideration which proposes to the shareholders meeting for approval. The details of remuneration payments to Directors and executives in 2014 are reported in "Remuneration of Director & Management" section.

5.10 Professional Development for Director and Management

The Board of Directors has supported and facilitated attendance on various training programs and seminars as necessary to ensure the continuing education of those associated with the Corporate Governance system, such as Directors, Audit Committee members, Executives and the Company Secretary. This enables the Directors to operate and govern the Company operations more effectively. In addition, in the case of a new Director, the Company organizes an orientation program and provides training, information and documents beneficial to performing the new duties. The program for a new Director includes sessions to introduce the nature of the business, the business structure, operating policy, the Company's rules and regulations, and Corporate Governance guidelines and practice, as well as a plant tour.

Summary of the directors' training programs

1. Mr. Bancha Ongkosit
 - Directors Accreditation Program (DAP) - 2004
2. Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa M.D.
 - Audit Committee in Thailand (SET) - 1998
 - Internal Auditors Work Effectively with Audit Committee - 1999
 - Role and Duties of Audit Committee, Stock Exchange of Thailand (SET) - 1999
 - Directors Accreditation Program (DAP) - 2004
 - Finance For Non Finance Director - 2004
 - Audit Committee Forum by KPMG, 2012 - 2014
3. Mr. Panja Senadisai
 - Directors Certification Program (DCP) - 2002
 - Audit Committee Program (ACP) - 2004
 - Role of the Compensation Committee, Thai Institute of Director Association (IOD) - 2007
 - Corporate Governance for Directors and Executives of State Enterprises and Public Organizations - 2009
 - Executive Directors Course by Capital Market Academy - 2009
 - Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) #4 - 2009
4. Chantima Ongkosit, M.D.
 - Directors Accreditation Program (DAP) - 2003
 - Finance For Non Finance Director - 2004
 - Directors Certification Program (DCP) - 2008
 - CG Forum 3/2013 Conflict of Interest : Fighting abusive RPT (SET) - 2013
 - The Principles of Good Corporate Governance (SET) - 2013
 - IOD Breakfast talk "The Governance role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries" - 2014
 - Director Certification Program Update (DCPU) - 2014
 - Director Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness - 2014
 - CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of Investors - 2014
5. Mrs. Ubol Chiramongkol
 - Audit Committee in Thailand (SET), 1998
 - Role and Duties of Audit Committee, Stock Exchange of Thailand (SET) - 1999
 - Internal Auditors Work Effectively With Audit Committee - 1999
 - Continuing Development Program for Audit Committee - 1999
 - Audit Committee Program (ACP) - 2000
 - Directors Accreditation Program (DAP) - 2003
 - Finance For Non Finance Director - 2004
 - Audit Committee Forum by KPMG, 2012-2014
6. Mrs. Voraluksana Ongkosit
 - Directors Accreditation Program (DAP) - 2003
 - Finance For Non Finance Director - 2004
 - Thai Directors Compensation Survey - 2005
 - Directors Certification Program (DCP) - 2008

- Financial Instrument for Directors - 2011
 - CG Forum 3/2013 Conflict of Interest : Fighting abusive RPT (SET) -2013
 - IOD Breakfast talk "The Governance role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries", 2014
 - Director Certification Program Update (DCPU), 2014
 - Director Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness, 2014
 - CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of Investors, 2014
7. Mrs. Siriphan Suntanaphan
- Directors Accreditation Program (DAP) - 2004
 - Finance For Non Finance Director - 2004
 - Directors Certification Program (DCP) - 2008
 - The Principles of Good Corporate Governance (SET) - 2013
 - CG Forum 3/2013 Conflict of Interest : Fighting abusive RPT (SET) -2013
 - IOD Breakfast talk "The Governance role of the Board in the Preparation and Response to Unforeseen Crisis and the Oversight of (Foreign) Subsidiaries" - 2014
 - Director Certification Program Update (DCPU) - 2014
 - Director Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness - 2014
8. Mr. Paitoon Taveebhol
- Director Certification Program (DCP) - 2003
 - Director Accreditation Program (DAP) - 2003
 - Audit Committee Program (ACP) - 2005
 - Role of Chairman Program (RCP) - 2005
 - Chartered Director Class (R-CDC) - 2008
 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) - 2009
 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) - 2010
 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) - 2010
 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) - 2010
 - Role of the Compensation Committee (RCC) - 2010
 - Financial Reporting Standard for Non-Public Accountable Entities - 2011
 - Corruption Prevention and Reporting under NACC's Law - 2011
 - Audit Committee Forum, KPMG - 2011
 - 11th Asian Forum on Corporate Social Responsibility (AFCSR) - 2012
 - Anti - Corruption Day: Power of Change to Thailand - 2012
 - The 2nd National Director Conference 2013 Board Leadership Evolution, IOD - 2013
 - National Director Conference - 2014
9. Mr. Pitharn Ongkosit
- Director Certification Program (DCP 194-195/2014)

5.11 Company's Secretary

The Company has a policy to appoint a Secretary to the Board and a Company Secretary, in compliance with the Security and Exchange Act and good Corporate Governance. The roles and responsibilities of the Company Secretary are described in "Management Structure" section.

5.12 Internal Control and Audit System

The Board of Directors has put emphasis on having an efficient and effective internal control system. The Internal Audit system monitor and ensure that the Company has and is in compliance with the prescribed policies and guidelines regarding operating control, financial reporting, information technology as well as applicable rules and regulations as required by competent authorities. The compliance unit shall determine an audit plan that fully covers operations of all functions, and the plan shall be evaluated every quarter. Sufficiency of internal control systems shall also be evaluated every quarter as well. In the Year 2014, the Company was in full compliance with its operating policies and applicable rules, regulations and guidelines as prescribed by the relevant authorities.

The Company has established an internal control assessment by management and internal audit every year, the Audit Committee reviewed and reported to the Company's Board of Directors.

In the present, Mrs.Eua-Aree Kankomol is the chief of internal audit section whom was appointed by The Audit Committee.

5.13 Conflicts of Interest

The Company has a policy to conduct business with honesty transparency and fairness. The Company Directors, executive and employees must not engage in any business or undertake any connected transaction related to them or people/legal entities which could pose any conflict of interest to the Company.

The Board of Directors set up a clear policy regarding consideration and approval of matters that may cause conflict of interest. Directors shall disclose their conflict of interest prior to the meeting, if any. Directors are not allowed to attend or vote in the meeting should there be a conflict of interest. In case there may be any transactions or matters with material conflict of interest, the Board of Directors may assign the Audit Committee to consider and propose their opinion to the Board of Directors. The Board of Directors must ensure strict conformance to the regulations and procedures for the disclosure of connected transactions specified by the law and the regulators.

The Company and subsidiaries have connected transaction as shown in the Note of Financial Statement regarding Related Parties. The majority of the related party transactions were entered in the normal trading transaction with subsidiaries, which don't cause to any conflicts of interest.

5.14 Risk Management Policy

The Board of Directors entrusts the Audit Committee to review with the Management the risk management policy, implementation and guidelines. The Audit Committee reports the update on risk management issues to the Board twice a year to consider the adequacy and effectiveness of risk management system so that the strategies, plan and measures can be adjusted or put in place at an appropriate timing. The Audit Committee set up risk management policy as follows:

- Risk Management Committee is shored up comprising top management of the company with the Chief Executive Officer as the Chairman of the Committee perform to external risk's factor assesment such as world's economic, technology change, marketing and business competition and asses internal risk's factor that impact to target and overview business policy and to closely monitor the risk management of the company and to present the result to the Audit Committee and the Board.
- Risk management process is embedded into the working process. Management and employees are encouraged to take part in the process and to efficiently use the resources to identify, appraise and manage risk.
- Risk management is implanted into the corporate culture.

5.15 Succession Plan for Top Executive Position at KCE

The succession plan for the top executives at the Company is carried out by the Nomination Committee and the Board of Directors. The process starts with the recruitment of candidates who possess the qualification, talent and integrity. The focus of the recruitment is on the young talents as they can be trained and developed to be the future leaders. The Company implement Performance-based Pay to maintain all employee and grow together with the Company for a long term.

5.16 Anti-corruption

The Board has a view that the corruption was major risk factor. On 18th November 2013, the Company signed a mutual agreement with the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption. The Company is currently under preparation for the certification process with CAC.

During 2014, the Company has been carried out the following tasks:

1. Assess the Risk from fraud, under the following procedure and steps:
 - Identify fraud risk and classify the risks base on category of fraud
 - Assess fraud risk rating :
Rate risks based on the likelihood of occurrence and the significant of the risks
 - Assess mitigate controls :
 - Identify control
 - Determine control effectiveness
 - Determine current residual risk
 - Draft fraud risk register
 - Conduct a workshop to validate the significant fraud risks and related controls
 - Obtain Fraud risk register
 - Develop fraud risks monitoring mechanism for continuous monitoring of fraud risks
2. Develop Fraud policy and Anti-Corruption policy
3. Conduct fraud risk awareness training workshop and class for all management, HR group and selected supervisor and personnel, to ensure that the principles in the policies are communicated effectively to all level of employees.
4. Development of ethical culture and fraud awareness, by a series of initiatives using different format (e.g. e-mail, posters, training material) in the fraud awareness activities throughout the year.



Corporate Social Responsibility

Overview Policy

The Company places great importance on its corporate commitment to social responsibility as target of the corporate core values in the future. Not only are the Corporate Social Responsibility projects and activities focused on the sustainable development of the nation's people, culture and environment, they are supported by the active participation of KCE employees. Working groups for specific projects have been set up to maintain continuity in the CSR activities with the recommendations given by management. Therefore, our CSR projects have been largely driven by the "Volunteer Spirits" of the company. Corporate Social Responsibility Working Group, serving as the CSR project center, plans the CSR directions, sets up the budgets as well as organizes CSR projects and activities. Their duties also include following up the project performances, reporting the progressions to management and serving itself as the communication center with the external organizations. All will be performed in accordance with KCE core values to create sustainable development in the society.

The Company operates businesses with ethics and strong sense of social responsibilities. These values incorporate into management practices as examples for younger generation to follow the footsteps, to commit to the 8 principled standards according to the Stock Exchange of Thailand as follows.

1. Ethical Business Operation

The Company includes Code of Conduct in its employee manual. The codes cover ethical and moral values that employees must be abided to.

The Board of Directors has the policy and has conducted on treating with partners equally and fairly with honesty. To respect the right of intellectual property, promotion of political right and to follow the bond to people with interest of the company as follows.

1.1 Fair competition : To follow the various conditions agreed with the seller or creditor strictly is according to the various agreements that have been given the agreement in conducting the business together.

1.2 To promote the social responsibility in trading partners : Notify and request cooperation and inspect the fairness in the employment and the work operation according to the labor law of the Seller, sub-employee, sub-contractor who are trading partners of the company whether they are fair and follow the law continuously or not.

1.3 Respect the right in property : Promote and strictly comply with the right in property, intellectual property, copyright, patent, moral right.

1.4 To relate to politics in a responsible way : The company would operate the business with no political bias and will not participate and get involved in any political party or any people with political power and not use the fund or resource of the company to support directly or indirectly to any political party or politicians. Executives and personnel are not allowed to use the power to manipulate, threaten and force.

The Company developed the monitoring and controlling operational risks process. Operating Risk Management working group was set up to monitor and ensure effective risk control of the company, the operational risk assessment be done to make sure that our operation will not be unlawful or cause any negative effects to the society and environment.

2. Anti-corruption

The Company emphasizes on Anti-corruption policy. Therefore, we are ready to bring our knowledge and idea into practice. In 18th November 2013, the Company signed a mutual agreement with the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption. The Company is in the preparation to certification process for the next step.

The Company has launched the company's "Anti-corruption policy" to guide all members of companies to practice with honesty, efficiency and effectiveness and on announcement process to all employees.

3. Respect on Human Rights

The Company is dedicated and committed to upholding the United Nations' Universal Declaration of Human Rights. The Board of Directors has placed importance and considers it as the main policy in the business operation to permanency by considering the respect of human rights and respect the dignity of human of every employee which is the foundation of the quality and valuable business operation. The Company realizes that employees are an important factor that create quality products for the Company. Therefore, the Company puts an emphasis on fair treatment and provides opportunities, returns, appointments and transfers as well as development in capacity and morals to employees. This is so that they will be a competent person and good citizen of society. For example, employees must receive fair employment and appropriate payments for their capacities ; the Company must provide safe and environmentally friendly operation system for employees ; employees must have trainings to improve their capacities and always be informed of the Company's news.

The Company is committed to Labour Protection Act.B.E. 2551, Thai Labour Standard : TLS.8001 by Department of Labour Protection and Welfare such as kept away from hiring forced labour, compensations with fairness, treated with equality and without discrimination, freedom of employee's association, occupational safety, health and environmental etc.

The Company has strictly followed laws, rules and regulations. The Company provides fair and equal opportunities for employees to file complaints or freely express their opinions that may lead to the organizational development and management.

4. Fair Treatment to Labor

The Company emphasized on employees treated with equality .

4.1 Respect the right in the work according to the rule of human rights : without is criminating the work employment and does not force people who do not want to work and not use child labor and respect the right and freedom of employees.

4.2 To give social protection and work condition of employee : by specifying fair working condition and receive remuneration and other welfares that is appropriate and according to the law by avoiding unfair action that would affect the work position stability of employee or to threaten and create emotional pressure to an employee.

4.3 To provide health protection and safety in the work : and to take care of environment and to arrange working system so that employees would have the safety in life and property and to have a good health.

The Company also give an opportunity for self development for professional advancement. We use a fair compensation and merits system to measure employees' performance. In addition, The Company encourages employees to participate in recreational activities. The Company provides corporate intranet systems and performance evaluation system for their employees to share their ideas and also launch many activities for employees' quality of life improvement.

The Company's policies and objectives are delivered through "continuous training" and development programs including specific knowledge and skills training, basic training courses, and strategic policy training to enable our employees to easily adapt themselves to the company's ethics. In 2013, the Human Resource & Organization Development department has continually arranged many training programs for employees throughout the year, resulted in an increase in the total number of training hours and the number of multi-skill employees.

	2012	2013	2014
Total number of training hours	23.94	23.75	30.14
% of Multi-skill operator	60.00%	64.44%	69.26%

In 2014, the Company was awarded the "Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare in the year 2014" organized by the Department of Labor Protection and Welfare ; and awarded TLS 8001-2010 Certificate Completion Level, Initiative Phase for the achievement the requirements of Thai Corporate Social Responsibility, issued by The Department of Labour protection and Welfare, valid from February 8, 2013 to February 7, 2016.

5. Responsibility on Consumers

The Board of Directors still used the principle and follow the policy that would respond to the satisfaction of customers including consumers who uses the said product to be confident that apart from receiving the goods and service with fair price with good quality so the company would realized the safety that would affect society and environment and an action that would violate or cause customers to lose a right.

The Company has been awarded ISO/TS 16949:2009 Edition 3 (July 13, 2013 - July 12, 2015), Certificate of Quality Management System of Technical specification for Automatic Productive and Relevant Service Part., SGS has conducted the audit twice a year and the audit result is accredited by IATF. The Company has been continuously audited to ensure the adherence to all the stipulations and strictly meet the quality standard. In 2014, there was one surveillance audit in May and the Company is capable to maintain the status. During 2014, there were plant visits by customers such as Continental, Autoliv, Danfoss, Valeo, Schneider, BOSE, John Deere, etc., to follow up the compliance to the Quality standard, which there was no major incompliance reported. In addition, the Company kept all records and conducted the Customer Satisfaction survey ; the survey results were used to improve our potential to efficiently respond to customer's requirements.

In the year 2014, the Company enhanced the standard quality system, as follows:

- Implementation of the “Continuous Quality Improvement Program” (QIP) by the crossed-functional team, which consists of 10 projects. The goals of the program are to improve the production process, reduce waste, lower expense and continuously improve the quality. The responsible team consists of Engineering, Process Engineer, Planning Control, Production, Quality and other related departments. The Team regularly meets every week to follow up problem solving, its causes and corrective actions to enable continuous improvement.
- Addition of a new innovative machine that is capable to inspect more details such as Electrical Bare Board Tester to check Short Circuit, Open Circuit, Void Circuit etc., which resulting in the increased of efficiency in verification and production capacity.
- Addition of a new innovative machine that have capability of high appearance verification such as the Hole Analyzer to evaluate machine efficiency: the drilling machine, Router machine. The verified results can be used for immediate corrective action, therefore help to increase the efficiency in verification, increase the production capacity and reduce scrap caused by the machine.
- Addition of a high efficiency machine for inspection such as the Hole Count Checker that capable of checking the number of holes, hole size and the hole position, by using the light and incorporate the result with Standard program to evaluate the irregularity of the PCB. Therefore, enable a more precise and efficient inspection and increase the production capacity.
- Addition of new machine that have high efficiency in appearance verification such as AVI VISPER and AOI Discovery 2. The machine is capable to verify the circuit by using high quality camera and compare the verified result with the standard program to check the irregularity of the PCB board's appearance. to increase the efficient verification and production. Therefore, enable a more precise and efficient inspection and increase the production capacity.
- Conduct weekly presentation regarding the customer rejected/returned by Customer Quality Engineer Division, in order that all related departments aware of the problem and jointly find the corrective solution to the problem.
- Taking the customer rejected/returned and the Delivery on time data into account in the customers' satisfaction assessment, in order to improve service to maximize customers' satisfaction.
- Presentation concerning quality problem by the Quality department and providing supporting data to the production department, in order that the production process can be improved in accordance with the customer's requirement. In addition, a new communication channel is added in regards to operational efficiency within the organization, e.g. website, poster, brochure, weekly meeting and slide on monitor screen.

The Company is dedicated to create more environmentally friendly products to produce environmentally safe PCB products and work with our customers and raw material suppliers to produce environmentally friendly products such as Lead-Free and Hallogen-Free Products as well as the use of environmentally friendly packaging material by using bubble packaging product instead of plastic foam.

6. Environmental Conservation

The Company committed to the strict conservation of the standard environmental system, under the related regulation and laws. The Company's operational policy is to efficiently use of energy and natural resources, by investing in waste water and air treatment system. Moreover, all Company's factories are situated in the Industrial Estates, which a standard environmental system is in place to minimize any possible impact to the environment.

The Company sets the environment policy as guideline for management and staff as follows:

Environment Management Policy

“ KCE Electronics Public Company, manufacturer and exporter of Printed Circuit Board (PCB) is committed to establish Environment Management System through complying with the KCE Environment Management Policy as follows:

- The Company will continuously meet the legal requirement as well as contributes to the improvement of environmental issues.
- Reduction of waste materials and natural resources usage.
- Effective and efficient utilization of natural resources.
- Continuous assessment and evaluation of the environment management system, to review objectives, and targets to ensure success of the effectiveness of the system.
- Promote and develop staff awareness and responsibility to the environment through communication, provision of relevant information and cooperation among staff, suppliers, customers, government agencies, the private sector and the general public.

The Company encourages all levels of employees to participate in the environmental caring activities through 5 Sor. activities. In regards to production process, the Company focuses on the maximum use of resources as well as the control and treatment measures and environmental quality assessment in the plant and nearby communities to ensure that the Company's operation is environmentally friendly and consistently improved.

The Company was certified ISO 14001: 2004 (March 28, 2014 - March 28, 2017) which is the standard for environment management. The audit is continually conducted by SGS (Thailand) to ensure that the Company comply to the policy and strictly operate according to the environment regulations. In 2014, there were 2 audits performed in February and August.

In 2014, the environmental plans are as follow:

- Reduce electricity usage to 6.150 KWH/ Sq ft., the operation has started since 2009 and responsible by the Energy conservation committee.
- Reduce water usage to 0.113 m3/ Sq ft.
- Reduce process scrap to target rate:
 - Inner Layer < 0.550%
 - Outer Layer < 4.200%

In terms of environmental operation, the Company has achieved the objectives specified by the legal rules and regulations as well as the environmental management system. In 2014, the Company arranged activities to promote and encourage the environmental policy in accordance with ISO 14001 practice as follow:

- "Plantation to increase green area" Project, by planting longed-life tree in the surrounding community
- "Construction of a check dam and make an artificial salt lick" Project, to enhance the moistness for the soil, and throwing plant seeds to grow more tree in the forest and reduce the change of wildfire. In addition, the artificial salt lick will be an important source of food for wild animals in the forest.
- Reduction in paper usage Project, including paper for copying, and encourage to use recycled paper. The team also seek cooperation from all departments in changing their behavior or adjust their work pattern to be in order. The result was satisfactory.
- Promote energy saving in office area, by encouraging all departments to change their behavior in order to reduce electricity consumption.

Measurement of Environment in 2014

	2014 Actual measurement		Per Law
	Jan - Jun	Jul - Dec	
Air quality from the chimney			
CO Emission (ppm)	554.00	389.37	690
No ₂ Emission (ppm)	73.32	18.65	200
So ₂ Emission (ppm)	n/a	n/a	60
Particulate (mg/Nm3)	10.57	24.18	400
Noise quality			
Average noise level 8 Hrs.	87.8		90
Maximum noise level	118.1		140
Quantity of industrial waste			
Non-toxic industrial waste (per year)	400 Tons/ year		Properly Buried or Recycled
Toxic industrial waste (per year)	4,800 Tons/ Year		Managed by licensed company

7. Community and Social Development

KCE voluntary working group work as a team in both long-term project, which are Mangrove Planting Project, Beach Cleaning Project and short-term project, which are money and equipments donation, recreation activities for disadvantaged persons, temple, school and government facilities etc.

8. Innovation from Social Works Environment and Stakeholders

The Company's business strategy, KCE New Plant subjected to expand capacity for customer's order supporting and created opportunity business growth. For sustainable development, the project structure was designed base on innovation to save energy usages such as electrical water wind and environment friendly. Green Building conceptual that be help sustain the environment according to Leadership in Energy & Environment Design Standard (LEED) as follows:

- Wastewater treatment technology to reduce water usage, that's "Reverse Osmosis System (RO)" treated waste water from production to recycle.
- LED Lighting usage for all 24 hours operation areas to electrical reduction.
- Sprinkler provision setting according to National Fire Protection Association Standard (NFPA).
- Fire Suppression System for specific area such as Electrical room using non Ozone Depletion.
- Fully waste water treatment from process waste according to Regulation such as IEAT to keep environment and non social pollution.
- High efficiency chiller which has the Atmosphere Impact Index according to LEED (Green Building Design and Construction).
- VSD (Variable Speed Drive) applies to Pumps and AHUs.

- Building Management System is provided to monitor and control all energy consumption equipment to maximize the efficiency during operation.
- Chiller Plant Manager is provided to monitor and operate the chillers and pumps in the highest efficiency.
- Ball cleaning is provided to condenser tube of chiller to enhance the system performance.
- Generator is provided to back up of Life & Safety equipment.

Implementation and Reporting

Implementation in 2014

The Company commits to create value to customer, improve operation to be efficient and develop innovation for energy conservation, with social responsibility and environmental friendly, which will lead to sustainable growth for the business. The policy was set for innovation development with care of social responsibility and consistently performed, by technology Development Department. The research and development is in the area of :

1. The development of production process that is friendly to the environment: including project to increase efficiency in the process, reduce impact to the environment and reduce energy consumption.
2. The development of product that is friendly to the environment : e.g. reduction of the energy consumption in the production process, enhance product quality, etc.

Operation Plan in 2015

The Company will continue to emphasize on creating value to the organization in long term by development and acquire new knowledge which will lead to changes in thinking, operations and working process; therefore resource is worth utilized and enhance competitive capability.

Reporting

The Company reported the social responsibility activities as part of the company's annual report to communicate our ideas and share our experience on social and environmental development activities to our Shareholders, educational institutions, and general public. The report is also available in the form of CDROM and as website www.kcethai.in.th

Social impact from business process

In the year 2014, the Company had no social and environment legal dispute.

Corporate Social Responsibility Activities

The Company values the importance of contributing to community, society, religion and culture, natural resources and the environment and that of the general public. The Company promotes a culture of being socially responsible for all staff levels. The Company always emphasizes to a long-term project to achieve sustainable development. The Company has offered many scholarships for needy students, provided funds for disadvantaged teachers and schools, helped underprivileged people to get back on their feet with business start-up funds, promoted self-sustainability in community and encouraged environmental preservation. The Company has organized activities that are environmentally and socially related in various forms by focusing on the efficient economy concept, improving the education standard for younger generations, health and mind developments and other activities related to arts and sports.

In the year 2014, the Company together with the employees have participated in the following activities to contribute to the community, religion and the public as follows:

Activity Number 1 : Build a check dam and make an artificial Salt licks
At Thap-LAN National Park, Prachinburi Province
February 22, 2014
Number of participants : 40 persons

KCE Electronic PCL. has participated in a project of returning the balance to the nature, by building a check dam at Thap-LAN National Park, the area covering Amphoe Pakthongchai, Wang Nam khiao, Koraburi, Sengsang of Nakhorn Ratchasima province and Amphoe Nadee of Prachinburi province. The check dam will help storing water for use in case of water shortage and adding moistness to the ground soil. The team also jointly reforest by shooting plant seeds into inaccessible areas, as a result the forest will be abundant and lessen the occasion of wildfire. Artificial salt lick was made as to the food resources for wild animals and enable villager to live in the forest for good.

Activity Number 2 : Offering Lunch and donate consumer goods, cloths, medicine and recreation activities
At the Half Way Home for Women, Pathumthani Province
March 22, 2014
Number of participants : 41 persons

The Half Way Home for Women located at Tambon Rangsit, Amphoe Thanyaburi, Pathunthani Province, being under the Bureau of Social Welfare Services, Department of Social Development and Welfare, Ministry of Social development and Human security of Thailand. The Half Way Home for Women is the welfare center for a mental-disordered women who was previously treated in a Psychiatric hospital and other offices of the Department of Social Development and Welfare, and was sent to the Center due to no supporter, but cannot live with the family or the cousin do not take them home. The Half Way Home for Women provides them with the four requisites and help in the treatment and the rehabilitation of physical, mental and social aspect.

Representatives of the Management and employee of the KCE Electronics PCL, donated money, various consumer products, clothing, medicine and other necessary items, including offering food to monks, offered snacks to the patients at the canteen and at the inpatient building. The team also organized a recreation activity to entertain them through playing games and offered some prizes; also taught the patients to make water balm for their personal use.

Activity Number 3 : Offering robes to monks and maintenance of the wall surrounding the temple building
At Wat Tan-Riang, Tambon Bau-Ngam, Amphoe Damneon Saduak, Ratchaburi Povince
May 17, 2014
Number of participants : 49 persons

With good faith and commitment of the Management and employee to preserve the Buddhism religion, KCE group has arranged an activity to offering robes and other needs to the monks, amounted to Baht 19,999, and

offered requisites as well as consumer products to the Wat Tan-Riang at Amphoe Damneon Saduak, Ratchaburi Province. The group placed food offering trenches monk and help in maintenance the temple: by repainting the wall surrounded the temple building to look beautiful again and continue to be the religious center of the community.

Activity Number 4 : Offering Lunch, donate consumer products, medicine and conduct a recreation activity

At the Bang Pakong Disabled Person Welfare Center, Chachoengsao
November 15, 2014

Number of participants : 40 persons

The Bang Pakong Disabled Person Welfare Center, Department of Social Development and Welfare, is located at 70 Moo 3, Tambon Song-Khlong, Amphoe Bang Pakong, Chachoengsao Province. Its mission is to support disabled men of age more than 18 years, who has disability in physical, mind, visualization, hearing or neurosis (behavior), including the multiple disabilities. Those who are from poor families or being handicapped man who is sick and cannot take care of himself, no supporter and homeless. The Welfare Center's duty is to develop potential and do rehabilitation in various aspects to encourage them to be on his own support.

The CSR committee members and employees of KCE Group has jointly in part to support the Disabled Person Welfare Center, by donating money and others items, e.g. clothing, accessories, medicine, consumer products that is necessary for men patients, and provide lunch to all patients at the canteen and at the inpatient building, for the ones who cannot get up from bed. The team also arranged some recreation activities for entertainment and gave away some prizes, in order to encourage them in the physical and mental rehabilitation and until the patient can spend a normal life in the society.



Connected transactions

Policy and Rationale for connected transactions

The Company, its subsidiaries and associated companies had entered connected transactions, which all those transactions were normal business transactions of connected parties. The incurred transactions were buying and selling of the produced goods, raw materials, fixed asset, other revenue or expense charge, dividend payment and including other transactions that support normal business activities. Selling and buying prices were in line with normal business rate or reference to market price. All connected transactions with related party in 2014 were disclosed in the note no. 6 to the financial statement for the year ended December 31, 2014 and the Board of Directors and the Audit Committee had reviewed the transactions to ensure that the transactions were Justified and sensible.

Approval procedure of connected transactions

All connected transactions must be approved by the Board of Directors and propose to the Audit Committee for consideration and opinion on justification and appropriateness. The approval of connected transactions must comply with the Stock Exchange of Thailand's rules and regulations relating to the Connected transaction and the Acquisition or Disposal of assets. In case that there is any board member has a conflict of interest in any related transactions; he or she must be refrained from rendering any opinion or voting in that particular agenda. In approving any connected transactions, the Company enforces a strict procedure to be followed, a deliberated consideration, make a sensible and independently judgments and take into account the maximum benefit to the Company. The connected transaction will be treated as if the transaction is an outsider's transaction.

Policy for future connected transactions

Connected transactions between the Company and related parties will continue in the future, and being conducted in the normal course of business. The principle remains as sensibility, fair pricing and general trading term in order to take into account the equitable benefit of shareholder and all stakeholders, in accordance with the Good Corporate Governance. The Company will strictly comply with the approval process as described earlier. In the event that any connected transaction required approval from the Audit Committee, as regulate by the Stock Exchange of Thailand, but the Audit Committee has no expertise in that particular matter, the Company will appoint an independent professional or its external auditor to give opinion to support information for the Board's decision, as applicable. The Company will ensure that those connected transactions are not a transfer of benefit between the Company and its subsidiaries and the Company has taken into account the maximum benefit for all shareholders.



Connected parties

<u>Company</u>	<u>Relationship</u>	
KCE Electronics Public Company Ltd. (KCE)	Parent- Company	Its Director or Management hold directorship in the Subsidiary/Associate company
K.C.E. International Co., Ltd (KCEI)	Subsidiary	KCE hold 99.99% shares
KCE Technology Co., Ltd.	Subsidiary	KCE hold 100% shares
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. (TLM)	Subsidiary	KCE hold 74.80% shares KCEI hold 25.20% shares
KCE (Thailand) Co., Ltd.	Subsidiary	KCE hold 60.00% shares
Chemtronic Technical (Thailand) Co., Ltd	Subsidiary	KCE hold 94.75% shares
KCE America Inc.	Associate	KCE hold 25.00% shares KCEI hold 25.00% shares
KCE Singapore Pte.	Associate	KCE hold 75.50% shares KCEI hold 24.50% shares
KCE Taiwan Co., Ltd.	Associates	KCE hold 49.00% shares

Management Discussion And Analysis

Overall Group Operating Performance in 2014

Throughout 2014, the new sales and profit record have been sequentially announced from quarter to quarter, which led this year to the best performing year ever for KCE.

In 2014, the Group consolidated sales and net profit were Baht 11,284.3 million and Baht 2,109.8 million, respectively, compared with fiscal year 2013 sales and net profit of Baht 9,293.9 million and Baht 1,173.5 million, respectively, a significant Y-o-Y sales growth of 21.4% in Baht terms and the net profit increased by 79.8%. The results for 2014, reflected the economy of scale effect, the significant improvement of gross margin rates and the increased productivity in all manufacturing plants; the Baht currency depreciation also contributed.

(Amount: Baht Million)

	2H2014	1H2014	Change [2H vs. 1H]	FY2014	FY2013	Change Y-o-Y [2014 vs. 2013]
Sales Revenue, BHT	5,700.6	5,583.7	+ 2.1%	11,284.3	9,293.9	+21.4%
[Sales Revenue, USD]	\$176.9	\$172.2	+ 2.7%	\$349.1	\$303.4	+15.1%]
Cost of Sales	3,892.4	3,825.2		7,717.6	6,842.8	
Gross margin, (percentage)	31.7%	31.5%		31.6%	26.3%	
Selling & Administration	818.2	859.8		1,682.5	1,274.5	
Operating Profit*	972.1	855.8	+13.6%	1,827.9	1,084.2	+68.6%
(percentage)				16.2%	11.7%	
Consol. Net Profit	1,191.5	918.3	+29.7%	2,109.8	1,173.5	+79.8%

[Operating profit* excludes foreign exchange rate effects, insurance compensation and profit from business combination]

Revenues Analysis

Sales and service income

Total consolidated sales revenue was increased from Baht 9,293.9 million in 2013 to Baht 11,284.3 million in 2014, the year-over-year growth of 21.4 % in Baht terms (15.1% in dollar terms), which was in line with the original projections, despite a weaken performance in the fourth quarter. The strong sales growth was primarily a result of increased sales volume, the year-over-year increase of 14.1 % in square footage. The Company attributes this to the effects of i) the improved market condition, particularly in the automotive industry and the steadily increased demand from current customer base and the new business, ii) the outperformed operation of KCE Technology, a subsidiary running at one half of the total group's capacity, and iii) the substantial improvement in manufacturing efficiency in all production facilities, which enabled factory to increase its output.

Quarterly sales revenue

Sales reached a new high record and the quarterly revenues from sales in dollar terms were as follows:

(Unit: USD Million)

	2014	2013	2012	2011
Quarter 1	79.2	67.4	43.6	61.4
Quarter 2	80.8	76.0	48.4	66.0
Quarter 3	87.9	81.0	56.3	70.8
Quarter 4	<u>77.5</u>	<u>79.0</u>	<u>61.2</u>	<u>39.6 *</u>
	<u>325.4</u>	<u>303.4</u>	<u>209.4</u>	<u>237.8</u>

(* Floodwater inundation in October 2011)

In 2014, the layer count proportion was as follows:

(% Sq ft)

	2014	2013	2012	2011
Double-sided PCBs	29.0%	28.9%	29.7%	20.0%
4 Layer PCBs	51.6%	51.4%	55.1%	59.0%
6+ Layer PCBs	19.5%	19.7%	15.2%	21.0%

Sales distribution by territory was as follows:

(Unit: % to Total Sales)

	2014	2013	2012	2011
Europe	55.5%	54.7%	62.0%	62.0%
United States	18.6%	20.7%	16.7%	16.3%
Asia	20.6%	19.9%	17.8%	17.9%
Local	5.2%	4.7%	3.5%	3.8%

Compensation from insurance claim - Flooding

A subsidiary, KCE Technology (KCET), shut down its operation from October 12, 2011 due to the plant being inundated with floodwater. The company had All Risks and Business Interruption Insurance with full replacement value of insured assets, ensuring adequate compensation for flood damage.

In fiscal years 2011- 2014, the accounts for the company and its subsidiaries included the following compensation from insurance claims for flooding:

(In Baht Million)

	Total	2014	2013	2012	2011
Compensation from claims:					
KCET	3,206.5	154.0	694.3	740.6	1,617.6
Other companies	30.0			30.0	0.0
	3,236.5	154.0	694.3	770.6	1,617.6
<u>Less</u> Asset/Expense write-off	(2,507.5)	23.0	(662.0)	(274.9)	(1,547.6)
Compensation from claims - net	729.0	131.0	32.3	495.7	70.0

The Claim for property damaged was finalized with the insurance company in the fourth quarter of 2013 and the claim was fully paid in early 2014, while the Business Interruption claim (BI) was finalized and fully paid in the third quarter of 2014. Cash in-flow from the insurance claim help strengthened the financial position of KCET, as well as overall for the Group.

Other income

Other income was as follows:

(Unit: Baht Million)

	2014	2013	2012	2011
Sales of scrap materials	42.7	39.0	28.7	95.8
Gain from Forex and Hedging	95.5	89.3	159.0	0
Other miscellaneous income	<u>15.7</u>	<u>17.9</u>	<u>43.2</u>	<u>10.3</u>
Total other income	<u>153.9</u>	<u>146.2</u>	<u>230.9</u>	<u>106.1</u>

Cost of Sales/ Gross Margin Analysis

The 2014 cost of sales was an average of 68.4% to sales, a 5.3% decrease from 2013, resulting in a higher gross margin rate from 26.3% to 31.7% in average - the new record high. The main contributor to the costs reduction was the economy of scale effect, as a result of the significant increased capacity utilization rates, continuing manufacturing efficiency and the stabilization of low scrap rate; the reduction in some material costs also helped.

Sales and Administrative Expenses Analysis

Selling expense was at 5.2% to total sales and amounted to Baht 582.3 million, compared to 6.1% to total sales, amounted to Baht 568.9 million in 2013. As much as 80% of the total selling expense grew at the same proportion to sales, including freight and insurance costs, sales commission for overseas sales representatives, carton and packing costs, and other costs that vary to sales. The remaining 20% accounted for other fixed expenses – sales staff costs, product liability and recall insurance premiums, sample products, reject/returns and sorting costs, and miscellaneous sales office expenses.

Administrative expense covers mostly fixed expenses, i.e., administrative staff costs, staff welfare and benefits, general repair and maintenance costs, contracted software maintenance, utilities costs, security and safety expenses, traveling expenses, communication expenses, transportation costs, legal consulting and auditing fees, property and all risks insurance costs, and R&D expenditure. It also includes depreciation cost (on non-production assets), allowance (reversal) for doubtful accounts, and loss from fixed asset write-off and other general administrative expenses.

In 2014, administrative expense was Baht 1,100.2 million, compared to Baht 705.5 million in previous year. The increase was related to the higher employee benefit expenses which was in accordance with the company performance, the expense recognized from ESOP share subscription, impairment charge of unused machines and the pre-operating cost for the new plant, mostly the cost of operator trainees, while the commercial production is scheduled in the first quarter of 2015.

Operating profit/ Net profit

Normalized operating profit for 2014, was Baht 1,827.9 million, representing a 743.7 million, or 68.6% increase, as compared with 2013. The increase was mainly attributed to the revenue growth and the improved margin rates, offset by higher general administrative cost.

Consolidated Net profit of Baht 2,109.8 million for the year ended December 31, 2014, represented an increase of Baht 936.3 million compared with Baht 1,173.5 million during the year ended December 31, 2013. Net Profit also included non-operating transactions which related to i) the compensation from insurance claim (BI) for Baht 101.2 million, net of relevant expenses and tax, ii) foreign exchange rate effects, the gain of Baht 95.5 million and iii) the realized profit of Baht 85.1 million related to business combination with KCE Singapore Pte. Ltd. (the former associate company).

Compared with 2013, Earnings per share increased from Baht 2.53 to Baht 3.89 in 2014.

Financial Status

Assets

Total assets as of December 31, 2014, according to the KCE consolidated financial statements, amounted to Baht 15,159.7 million, consisting of current assets of Baht 5,622.3 million; property, plant and equipment of Baht 8,843.0 million net; intangible assets of Baht 330.5 million; Goodwill of Baht 117.5 million; investments in associates of Baht 76.6 million; Deferred tax assets of Baht 69.2 million; and other non-current assets of Baht 100.4 million.

The increase in total assets of Baht 3,875.5 million from the previous year was due mainly to the increase in Property, plant and equipment of Baht 3,500.3 million for the new plant constuction (Phase 1) and related to the increased fair value of KCE Singapore's property of Baht 129.7 million; Trade and other receivables of Baht 415.5 million, which was in line with the increasing sales revenue and Inventories of Baht 124.3 million. The increase also included a Baht 37.7 million in goodwill, which related to KCE Singapore acquisition and an increase in intangible asset of Baht 134.1 million, of which Baht 96.2 million related to the business combination of KCE Singapore. The decrease in Insurance claim receivable of Baht 438.2 million, was due to the claim was finalized and the compensation was completely settled in 3Q2014.

Trade and other receivables – net

KCE customers are some of the world's leading electronics companies, with a good reputation in the industry. Total trade and other receivables increased from Baht 3,216.2 million net in 2013 to Baht 3,631.6 million in 2014, the result of an increase in sales revenue. The average day receivable was 114 days. KCE policy is that an allowance for doubtful accounts is established for amounts past due over 90 days at a rate of 25% and for amounts past due over 180 days at a rate of 50%. There was no allowance for doubtful accounts established based on this policy as at December 31, 2014.

Inventory – net

As of December 31, 2014, the company had a net inventory of Baht 1,469.5 million, up from the 2013 of Baht 124.3 million, the result of an increase in production to support customer orders.

KCE policy is to establish an allowance for diminution in value of inventory in accordance with the ageing of individual material type and an allowance for diminution in the value of finished goods to net realizable value (NRV). As of December 31, 2014, KCE established allowances for diminution in value of inventory amounting to Baht 123.3 million, and recorded the diminution value amounting to Baht 10.3 million in cost of sales of 2014.

Inventory days were 37 days in 2014, compared to 41 days in 2013.

Liabilities

(Unit: Baht Million)

	2014	2013	2012	2011
Total Liabilities	<u>8,771</u>	<u>7,173</u>	<u>7,178</u>	<u>6,770</u>
Debt:				
Short-term borrowing	2,652	3,219	2,812	3,551
Long-term loan	3,177	1,622	2,690	1,613
Leasing	<u>80</u>	<u>10</u>	<u>29</u>	<u>75</u>
Total Debt	<u>5,909</u>	<u>4,851</u>	<u>5,531</u>	<u>5,239</u>
Total Debt-to-Equity	1.37	1.75	2.33	2.62 Times

The debt/equity ratio was continued to improve, as the insurance claim on flooding was finalized and fully paid by the end of the third quarter 2014, together with operation achieved good results. The cash inflow from insurance compensation help to clear short-termed borrowings, as well as long-termed loan for KCE Technology. However, the Company's long-termed loan was also increased in regard to the new plant constuction (Phase I). In addition, shareholder equity has been growing as a result of the profitable operation, offset by the dividend payment of baht 509.4 million.

Liquidity

With operational profit during 2014 and cash received from insurance claims, KCE achieved positive cash flow from operations totaling Baht 2,970.5 million. Net cash used in investing activities for the purchase of equipment accounted for Baht 3,927.5 million: mostly for the investment in new plant construction. Cash received from financing activities was Baht 1,017.9 million; remaining cash as of December 31, 2014 was Baht 463 million.

As of December 31, 2014, the Current Ratio was improved from 0.87 to 0.98 times, the result of lower current liabilities – as cash inflow from insurance claim and the increase of cash from operation. The company is able to pay suppliers on due dates and service debt on agreed terms. Total liquidity at year-end included cash and unutilized credit facilities.

Capital Structure

(Unit: Baht Million)

	2014	2013	2012	2011
Debt	5,909	4,851	5,531	5,239
Equity	6,388	4,110	3,064	2,520
Non-controlling interests	26	20	13	(12)
Total capital	12,323	8,981	8,608	7,747
Gearing Ratio	0.92	1.18	1.80	2.09 Times

(Interest-bearing debt only)

The capital structure has been reviewed and where possible debt has been restructured, the Gearing Ratio gradually being reduced from the level of 2.09 times in 2011 to 0.92 times as of year-end 2014, as previous forecast.

Capital Expenditure

Total capital expenditure (CAPEX) for 2014 amounted to Baht 4,080 million, of which CAPEX amounted to Baht 3,600 million, was for the new plant project - phase I (a capacity of 700,000 sq.ft. a month) of KCE Electronics PCL; and CAPEX amounted to Baht 240 million, was for the plant expansion project of a subsidiary (Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.). Other expenditures were for subsidiaries, mostly to cover efficiency improvement projects and necessary equipment and facility improvement.

Exceptional Items

A subsidiary, KCE Technology (KCET), shut down its operation from October 12, 2011 due to the plant being inundated with floodwater. In the 2011 consolidated financial statement, the company and subsidiaries recognized insurance recovery totaling Baht 1,618 million, and assets totaling Baht 1,548 million written off, resulting in a net

compensation of Baht 70 million.

In the 2012 consolidated financial statement, the company and subsidiaries recognized insurance recovery totaling Baht 771 million, and assets and expenses totaling Baht 275 million were written off, resulting in a net compensation of Baht 496 million.

In the fiscal year 2013, the insurance claim for the property damaged was finalized; the consolidated financial statement of the Company and subsidiaries recognized insurance recovery totaling Baht 694 million, and assets and expenses totaling Baht 662 million were written off, resulting in a net compensation of Baht 32 million.

In the third quarter of 2014, the Business interruption insurance was finalized, the subsidiary recognized insurance recovery totaling Baht 154 million, and expenses totaling Baht 23 million, resulting in a net compensation of Baht 131 million.

On November 1, 2014, KCE Electronics PCL acquired an additional share of 51% of the total issued and fully paid up shares of KCE Singapore Pte Ltd, the former associate company. As a result, the Company's proportion of share holding increased from 24.5% to 75.5%; and the group's total shareholding of 100% of total shares of KCE Singapore; KCE Singapore has changed its status to a subsidiary of the Company. According to the Accounting standard (TFRS #3), regarding the Business combination, the accounting transactions were recorded in the consolidated financial statement and the effects were as follow:

	(Baht Million)
<u>Effect in the statements of comprehensive income:</u>	
Booked Gain on previously-held interest	85.14
<u>Effect in the statements of financial position:</u>	
Booked Identifiable assets acquired - net	253.23
Booked Goodwill	37.70

Forward looking

KCE continues to focus on advanced technology development and quality performance in order to keep pace with increasing functionality requirements and to capture the growing industry of automotive PCB.

KCE goes forward with enhanced levels of efficiency that will continue to improve and support profit growth. The company will build a strong foundation for the future by leveraging KCE's expertise in the automotive electronics sector, increasing R&D in high-tech PCBs, and enlarging the company's customer base, targeting high growth groups in the Asian market to accelerate business expansion.

A new plant facility with a capacity of 2 million sq.ft. a month, located on the Latkrabang Industrial Estate, is planned to support increased volume required for new and existing customers.

The construction of the phase-I started in 4Q 2013, and is now ready for operation in the beginning of 1Q 2015, with a production capacity of 700,000 sq.ft. a month. The phase-II is scheduled in 3Q 2015; the operation for this phase will involve transferring existing production facilities to the new plant location, while its capacity will remain at the current rate of 600,000 sq.ft. a month. The phase-III expansion is planned to operate from 3Q16; only additional investment for new machines is required, with additional capacity of 700,000 sq.ft. a month. The factory should reach the maximum manufacturing utilization rate of 2 million sq.ft. a month in 2017; and sales growth for the group is target at an avg of 20% each year during 2015 to 2017.

Risk Factors and Risk Management

The Company has managed its risks and having a perception that the risk management is an important component of all business processes which are thoroughly connected. The Board of Directors has appointed the Risk Management Committee to oversee the risk management of the organization. The responsibility of the Risk Management Committee is to set the policy and scope of risk management that align with the Company's mission & vision, including to enhance the risk management procedure to cover all internal and external risk factors, that could affect the Company's operation and the business growth opportunity. Risk assessment reveals the following key risk factors:

Operational Risk

- *Production Risk*

Production of Electronics equipments requires certain engineering process and complicated production technique; furthermore the related technology has continuously changed. This is the risk factor that the company must keep learning and adjusting its production process up to the constant demand for new production technology and in response to the customer's requirement. In this regard, the Company has an engineering team who does the R&D and works closely with the product development team of the customer. This resulted in knowledge sharing, technology transfer and continued technology development. Furthermore, the Company acquires additional new and modern machines for replacement in order to increase its production efficiency.

- *Labor shortage Risk*

The Company has a risk related to the sourcing of personnel in the production line who has specific and necessary skills. A knowledgeable and skilled labor force is crucial to the company's success. Labor shortages or any labor-related problems would directly result in lower productivity and product quality. Continuous technical training and proper education are provided to ensure the effectiveness and skill development of KCE staff. KCE shows a strong commitment to its workforce and provides appropriate incentives and benefits to employees to ensure a long-term and rewarding relationship.

- *Supplied Materials Risk*

Raw material risk is associated with key materials shortages that lead to an unplanned line-down, the usage of improper specification or sub-standard quality, as well as a rising in material price. KCE invested in its subsidiary, Thai Laminate Manufacture Co., Ltd. (TLM) to produce Laminate and supply all materials to other PCB plants of KCE. This helps KCE to secure the availability of key raw materials and be able to optimize the usage of such materials, as TLM can supply a specific size and type that further eases the production process.

Acquisition of Chemtronics in 2012, the PCB ink producer and chemical recycling operation, helps eliminate the risk of raw material shortage and helps reduce waste treatment burden for the factory as well as being capable of recycling used chemical. In the same year, the Company entered in a joint venture with KCE Taiwan, aiming not only to enhance the raw material sourcing capability, including machine for the group, but also to secure continuously supply of raw material and to gain the bargaining & negotiation power; this further minimize the risk.

- *Materials price Risk*

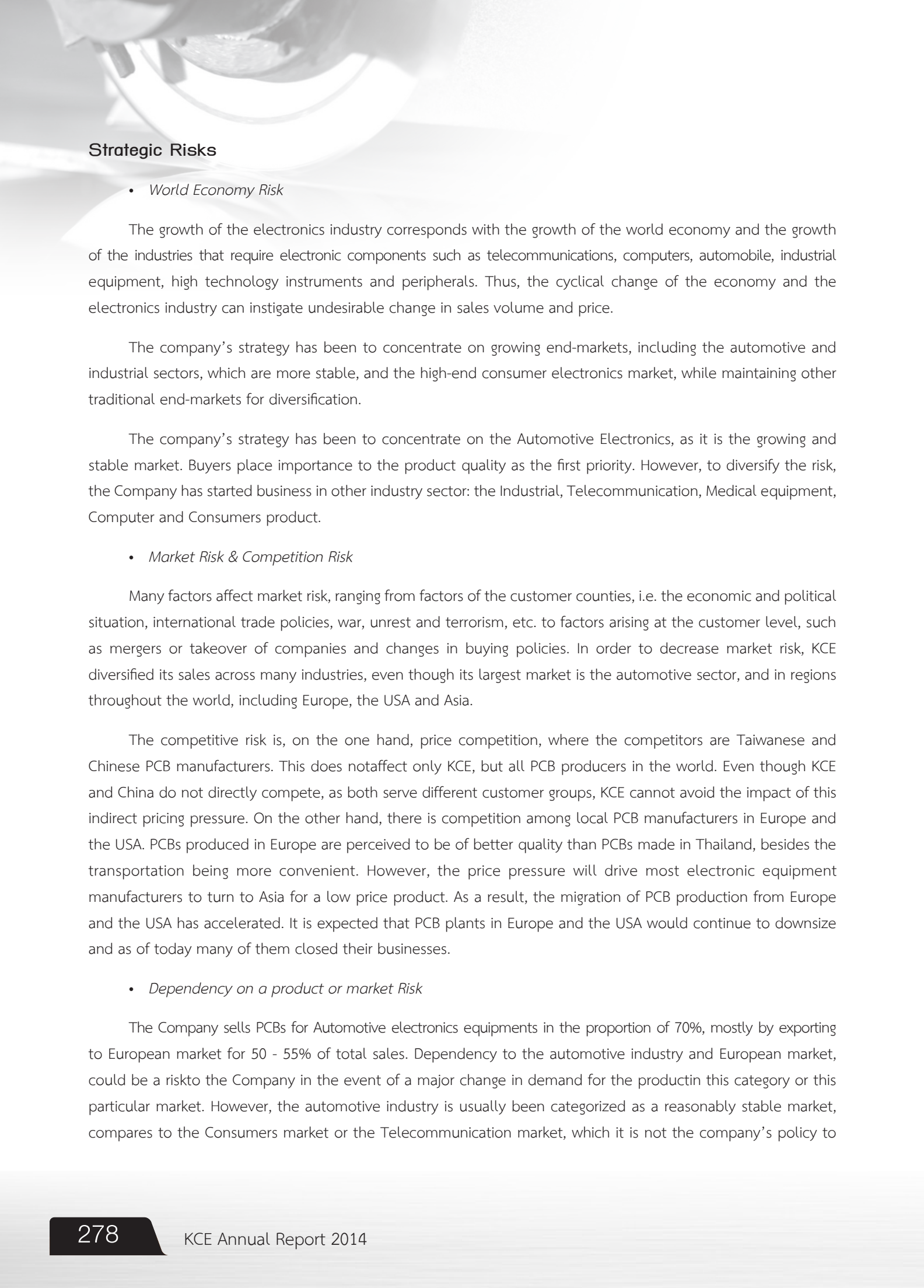
The price of raw materials that are associated with copper and gold – laminate, copper foil, copper anode and gold salt, are fluctuated according to the commodity price in global market. Due to the volatility of the commodity price, the Company must closely monitor commodity market situation and use derivative contracts to hedge the risk, which is abided by the Company's policy on price risk management. In addition, the Company must maintain an appropriate level of stocks that suitable for the production plans of certain period.

KCE sources other raw materials and supplies from at least three main suppliers for each item from the approved vender list and regularly acquires new quotation to get the competitive price. The company has forged good relationships with its major suppliers, supported by its long track record.

- *Technology Risk*

As PCBs remain the basic, irreplaceable component of all electronic products, KCE's exposure to technological risks is mainly related to the detailed changes in the designs, production techniques and raw material type. KCE invests in necessary, new up- to-date equipment to support such changes effectively. As the trend in the electronics industry is to focus on smaller, more efficient and more complicated designs, PCBs are consequently smaller with more intricate designs and higher layer counts. This results in changes in production technology to produce more efficiency and reliability. Moreover, as the concern for the environment grows, there are more demands for changes in green raw materials such as halogen-free laminate and lead-free PCBs or material changes in the resistance of the environment with rapidly varying temperatures (High Performance Material).

The previously mentioned changes in technology may affect production capacity, sales and operating profit. However, KCE is constantly prepared to meet such challenges of technological change through continuous research and development to advance the company's products and production process and to increase the production capacity to meet the needs of customers. As KCE focuses on producing medium to high quality PCBs, the company's already advanced technology is less affected by technology changes. The company's policy, which is aimed at quality control, on-time delivery and assistance to customers, has sustained long working relationships with leading international customers worldwide, and helps KCE cope effectively with changing technology.



Strategic Risks

- *World Economy Risk*

The growth of the electronics industry corresponds with the growth of the world economy and the growth of the industries that require electronic components such as telecommunications, computers, automobile, industrial equipment, high technology instruments and peripherals. Thus, the cyclical change of the economy and the electronics industry can instigate undesirable change in sales volume and price.

The company's strategy has been to concentrate on growing end-markets, including the automotive and industrial sectors, which are more stable, and the high-end consumer electronics market, while maintaining other traditional end-markets for diversification.

The company's strategy has been to concentrate on the Automotive Electronics, as it is the growing and stable market. Buyers place importance to the product quality as the first priority. However, to diversify the risk, the Company has started business in other industry sector: the Industrial, Telecommunication, Medical equipment, Computer and Consumers product.

- *Market Risk & Competition Risk*

Many factors affect market risk, ranging from factors of the customer counties, i.e. the economic and political situation, international trade policies, war, unrest and terrorism, etc. to factors arising at the customer level, such as mergers or takeover of companies and changes in buying policies. In order to decrease market risk, KCE diversified its sales across many industries, even though its largest market is the automotive sector, and in regions throughout the world, including Europe, the USA and Asia.

The competitive risk is, on the one hand, price competition, where the competitors are Taiwanese and Chinese PCB manufacturers. This does not affect only KCE, but all PCB producers in the world. Even though KCE and China do not directly compete, as both serve different customer groups, KCE cannot avoid the impact of this indirect pricing pressure. On the other hand, there is competition among local PCB manufacturers in Europe and the USA. PCBs produced in Europe are perceived to be of better quality than PCBs made in Thailand, besides the transportation being more convenient. However, the price pressure will drive most electronic equipment manufacturers to turn to Asia for a low price product. As a result, the migration of PCB production from Europe and the USA has accelerated. It is expected that PCB plants in Europe and the USA would continue to downsize and as of today many of them closed their businesses.

- *Dependency on a product or market Risk*

The Company sells PCBs for Automotive electronics equipments in the proportion of 70%, mostly by exporting to European market for 50 - 55% of total sales. Dependency to the automotive industry and European market, could be a risk to the Company in the event of a major change in demand for the product in this category or this particular market. However, the automotive industry is usually been categorized as a reasonably stable market, compares to the Consumers market or the Telecommunication market, which it is not the company's policy to

produce. Furthermore, the Company has a marketing plan to expand its business in Asia region and start production in the high-end consumer product and industrial product, which will minimize the dependency of the Automotive product and European market.

- *Natural disaster Risk*

Production may be at risk due to fire and natural disasters, as the company may lose its customers to a competitor, the production must be stopped and there is additional cost for the line re-start. Therefore, the company and its subsidiaries hold an insurance policy to protect from possible damage caused by fire and business interruptions created because of plant shutdown. An annual review is carefully conducted to ensure that the proper coverage is maintained for all eventualities.

After the severe floods in 2011, the Hi-tech Industrial Estate had built a permanent dam around the area and it is confident that the protection system is effective, given the same highest level occurred. With regards to the new plant construction at Latkrabang Industrial Estate, the design has been accounted for the flood, for an example, the first floor of production is raised as high as the possible highest level of water.

Financial Risks

- *Interest rate risk*

The Company and subsidiaries is exposed to risk of interest rate change related to its deposits, overdraft account and the bank loans. The risk of cash deposit is linked to THB interest rate while that of interest bearing debts is linked to THB, USD, or EUR interest rates, regarding currency of the debts to finance its short, long term requirement. Most of the company's and its subsidiaries' interest are as floating rates, which currently recorded at low rates. It seems that the interest rate of EUR will be maintained at this current low level for a while and the USD and THB interest rates will be potentially increased within the 2nd half of 2015. Consequently, the Group exposes to risks from an interest rate increase. To reduce the risk, the Company closely monitors financial market movement and trend and also sets a policy to finance its liquidity requirement in a particular currency that the trend of its interest rate will be maintained at a low rate. In addition, the Company could enter into financial derivative products such as Interest Rate Swap "IRS" and Cross Currency Swap "CCS" to manage its interest rate risk arising from long term loans; considering cost of hedging and negative carry are reasonable and the interest hedging percentage is flexible enough to effectively manage excess cash for the best benefit of the Group.

- *Foreign exchange rate*

The Company exposes to Foreign exchange rate risk, regarding revenues and payments for raw material, investment in imported machinery, including a portion of debts dominated in foreign currency, which mostly are dominated in USD; approximately 75% of sales and 50% of raw material purchased. The fluctuation of exchange rates can directly affect the Company's profit or lose. To mitigate the Foreign exchange rate risk, the Company i) developed a treasury program to report a regular up-to-date status of the foreign exchange risk exposure for individual currency, so that the exchange rate movement, trends, and related factors can be closely monitored, ii) fully applied to the Natural Hedge concept in which the Company uses its foreign currency revenues to settle its obligations from raw material purchased, investment, and debts dominated in the same foreign currency to

effectively lower risk from currency fluctuation and iii) proactively prepared financial strategies to deal with unexpected situations and prompt to enter into derivative products such as the Forward contract, SWAP and OPTION.

The Company manage its risks, base on the conservative principle and strictly for hedging purpose only, not a speculation.

- *Risk on Non-payment from Sales Representatives and Customers*

Fifty percent of the total sales of the KCE group are transacted through the KCE sales representatives and the remaining is shipped directly to customers. Sales representatives also collect the payments from customers on behalf of KCE and remit the money to KCE on the agreed schedule. This could impose a risk of non-payment and delay payment from representatives or from customers, which would affect the Company's liquidity and operation. However, non-payment risk is low occurrence.

Most representatives are the KCE's associate companies, while some representatives are not related company, but have had a good and long lasting relationship with KCE for over 25 years. Moreover, the majority of KCE customers are world leading companies with strong financial status. All these factors help eliminate the risk of non-payment from representative and customers. To reduce delay payment risk, the Company assigns a group of staffs to closely monitor and systematically follow up the outstanding payments.

Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statement

The Board of Directors of KCE Electronics Public Company Limited (“the Company”) is responsible for the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries as well as financial information in the annual report. The financial statement is prepared in accordance with generally accepted accounting standards which are appropriately applied on a consistent basis. Conservation judgment and best estimate are adopted in this preparation. In addition, all important information is adequately disclosed in the notes to financial statement in order to reflect transparency and be useful for the shareholders and investors.

The Board of Directors has set up and maintained an effective internal control to reasonably ensure that all accounting records are accurate, complete and sufficient to secure its assets. Moreover, all possible weakness could be found to prevent fraud or material unusual transactions.

The Board of Directors has appointed the Audit Committee which comprises independent directors, to control quality of financial report and internal control system. The opinion of the audit committee on this matter has already been presented in the audit committee report.

The Board of Directors is of an opinion that internal control systems of the Company are in the satisfactory and sufficient level to reasonably build the confidence in the reliability of the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2014.

Mr. Bancha Ongkosit
Chairman

Independent Auditor's Report

To the shareholders of KCE Electronics Public Company Limited

have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries (the "Group"), and of KCE Electronics Public Company Limited (the "Company"), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2014, the consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's Responsibility for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these consolidated and separate financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements are free from material misstatement.



An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 December 2014 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

(Veerachai Ratanajaratkul)
Certified Public Accountant
Registration No. 4323

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Bangkok
17 February 2015

Statements of financial position

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

Assets	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December 2014	31 December 2013	31 December 2014	31 December 2013
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	463,016,990	402,090,907	147,339,775	174,084,301
Short-term investments in trading securities		3,930,633	2,677,613	3,930,633	2,677,613
Trade and other receivables	8	3,631,684,302	3,216,209,736	1,481,277,421	1,366,000,342
Inventories	9	1,469,522,629	1,345,259,738	466,478,388	394,227,414
Insurance claim receivable	3	-	438,244,618	-	9,800,000
Other current assets		54,177,616	63,698,208	18,109,053	33,511,504
Total current assets		5,622,332,170	5,468,180,820	2,117,135,270	1,980,301,174
Non-current assets					
Investments in associates	10	76,698,953	98,794,887	1,862,010	3,962,579
Investments in subsidiaries	11	-	-	2,595,058,693	2,397,007,595
Property, plant and equipment	12	8,843,031,918	5,342,747,603	4,659,689,316	1,214,186,840
Goodwill	5, 13	117,497,703	79,792,930	-	-
Intangible assets	14	330,564,051	196,405,830	104,590,709	95,711,569
Deferred tax assets	15	69,228,949	73,369,078	-	-
Other non-current assets		100,379,587	24,951,041	55,018,817	8,596,498
Total non-current assets		9,537,401,161	5,816,061,369	7,416,219,545	3,719,465,081
Total assets		15,159,733,331	11,284,242,189	9,533,354,815	5,699,766,255

Statements of financial position

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Liabilities and equity	Note	31 December 2014	31 December 2013	31 December 2014	31 December 2013
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	16	2,651,715,121	3,219,739,891	572,328,262	898,960,207
Trade and other payables	17	2,668,817,047	2,172,796,868	1,774,042,849	1,064,804,773
Current portion of liabilities under hire-purchase and					
finance lease liabilities	16	34,454,302	5,719,521	31,135,023	3,483,951
Current portion of long-term loans	16	375,200,057	843,513,018	207,355,589	282,080,801
Income tax payable		32,948,061	29,633,379	-	-
Other current liabilities		1,864,441	4,027,902	277,049	830,560
Total current liabilities		5,764,999,029	6,275,430,579	2,585,138,772	2,250,160,292
Non-current liabilities					
Liabilities under					
hire-purchase and					
finance lease agreements	16	46,105,906	4,223,016	41,184,595	1,958,275
Long-term loans	16	2,802,414,739	778,631,641	2,734,869,746	366,198,242
Deferred tax liabilities	15	77,202,311	39,435,094	32,438,807	39,435,094
Employee benefit obligations	18	81,072,585	76,097,072	32,602,275	30,199,217
Total non-current liabilities		3,006,795,541	898,386,823	2,841,095,423	437,790,828
Total liabilities		8,771,794,570	7,173,817,402	5,426,234,195	2,687,951,120

Statements of financial position

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

Liabilities and equity	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December 2014	31 December 2013	31 December 2014	31 December 2013
Equity					
Share capital	19				
Authorised share capital		587,426,511	578,421,582	587,426,511	578,421,582
Issued and paid-up share capital		565,628,244	480,495,089	565,628,244	480,495,089
Treasury shares	20	-	-	-	-
Premium on ordinary shares		1,686,458,592	1,119,691,457	1,686,458,592	1,119,691,457
Share warrants	21	17,298,624	683,167	17,298,624	683,167
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	22	58,742,651	57,842,158	58,742,651	57,842,158
Treasury shares reserve	20, 22	-	-	-	-
Unappropriated		4,090,530,498	2,479,332,510	1,778,992,509	1,353,103,264
Other components of equity		(56,719,137)	(47,349,738)	-	-
Equity attributable to owners of the Company		6,361,939,472	4,090,694,643	4,107,120,620	3,011,815,135
Non-controlling interests		25,999,289	19,730,144	-	-
Total equity		6,387,938,761	4,110,424,787	4,107,120,620	3,011,815,135
Total liabilities and equity		15,159,733,331	11,284,242,189	9,533,354,815	5,699,766,255

Statements of comprehensive income

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

	Note	Consolidated financial statements For the year ended 31 December		Separate financial statements For the year ended 31 December	
		2014	2013	2014	2013
Income	6				
Revenue from sale of goods and rendering of services	23	11,284,326,301	9,293,894,524	4,170,259,349	3,814,823,742
Compensation from insurance claim	3	131,000,000	32,602,450	-	-
Dividend income from subsidiaries	11	-	-	606,407,960	127,017,668
Gain on previously-held equity interest prior to business combination	5	85,147,775	-	-	-
Other income	24	153,921,321	146,233,262	46,019,666	84,947,999
Total income		11,654,395,397	9,472,730,236	4,822,686,975	4,026,789,409
Expenses	6				
Cost of sale of goods and rendering of services		7,717,614,115	6,842,806,807	3,202,778,790	3,011,592,052
Selling expenses	25	582,318,807	568,970,360	213,010,410	217,540,640
Administrative expenses	26	1,100,197,625	705,541,916	447,390,387	265,971,271
Finance costs	29	119,059,745	170,622,966	36,728,983	51,490,671
Total expenses		9,519,190,292	8,287,942,049	3,899,908,570	3,546,594,634
Share of profit from investments in associates	10	34,283,968	13,018,671	-	-
Profit before income tax expense		2,169,489,073	1,197,806,858	922,778,405	480,194,775
Income tax benefit (expense)	30	(46,225,747)	(16,304,043)	1,683,516	(30,386,737)
Profit for the year		2,123,263,326	1,181,502,815	924,461,921	449,808,038
Other comprehensive income					
Foreign currency translation differences for foreign operations		(11,400,880)	8,102,216	-	-
Defined benefit plan actuarial gains (losses)	18	-	(3,287,577)	-	6,027,175
Income tax on other comprehensive income	30	-	657,515	-	(1,205,435)
Other comprehensive income for the year, net of income tax		(11,400,880)	5,472,154	-	4,821,740
Total comprehensive income for the year		2,111,862,446	1,186,974,969	924,461,921	454,629,778

Statements of comprehensive income

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

	Note	Consolidated financial statements For the year ended 31 December		Separate financial statements For the year ended 31 December	
		2014	2013	2014	2013
Profit attributable to:					
Owners of the Company		2,109,770,664	1,173,504,078	924,461,921	449,808,038
Non-controlling interests		13,492,662	7,998,737	-	-
Profit for the year		2,123,263,326	1,181,502,815	924,461,921	449,808,038
Total comprehensive income attributable to:					
Owners of the Company		2,098,369,784	1,178,842,973	924,461,921	454,629,778
Non-controlling interests		13,492,662	8,131,996	-	-
Total comprehensive income for the year		2,111,862,446	1,186,974,969	924,461,921	454,629,778
Earnings per share					
Basic earnings per share	32	3.89	2.53	1.71	0.97
Diluted earnings per share	32	3.67	2.32	1.61	0.89

Statements of changes in equity

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

Consolidated financial statements

	Retained earnings							Other components of shareholders' equity						
	Appropriated			Share warrants	Legal reserve	Treasury shares reserve	Unappropriated	Translation adjustments	Excess of investments arising from additional purchases of investments in subsidiaries at a price higher than the net book value of the subsidiaries at the acquisition date	Change in percentage of holding in subsidiaries	Total other components of equity	Equity attributable to owners of the Company	Non-controlling interests	Total equity
Issued and paid-up share capital	Treasury shares	Share premium	Share											
Note														
Year ended 31 December 2013														
Balance at 1 January 2013	472,600,769	(105,582,361)	1,110,753,348	4,008,644	50,000,000	105,582,361	1,487,592,306	(16,893,494)	(38,558,460)	-	(55,451,954)	3,069,503,113	12,672,477	3,082,175,590
Contributions by and distributions to owners of the Company														
Reduction of ordinary shares ^{19, 20}	(14,000,000)	105,582,361	(91,582,361)	-	-	(105,582,361)	105,582,361	-	-	-	-	-	-	-
Issue of ordinary shares ^{19, 21}	21,894,320	-	100,520,470	(4,722,307)	-	-	-	-	-	-	-	117,692,483	-	117,692,483
Share-based payment transactions ²¹	-	-	-	1,396,830	-	-	-	-	-	-	-	1,396,830	-	1,396,830
Dividends ³³	-	-	-	-	-	-	(276,740,756)	-	-	-	-	(276,740,756)	(1,074,329)	(277,815,085)
Total contributions by and distributions to owners of the Company	7,894,320	105,582,361	8,938,109	(3,325,477)	-	(105,582,361)	(171,158,395)	-	-	-	-	(157,651,443)	(1,074,329)	(158,725,772)
Comprehensive income for the year														
Profit or loss	-	-	-	-	-	-	1,173,504,078	-	-	-	-	1,173,504,078	7,998,737	1,181,502,815
Other comprehensive income														
Foreign currency translation differences for foreign operations	-	-	-	-	-	-	-	8,102,216	-	-	8,102,216	8,102,216	-	8,102,216
Defined benefit plan actuarial gains (losses), net of tax ¹⁸	-	-	-	-	-	-	(2,763,321)	-	-	-	-	(2,763,321)	133,259	(2,630,062)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-	1,170,740,757	8,102,216	-	-	8,102,216	1,178,842,973	8,131,996	1,186,974,969
Transfer to legal reserve ²²	-	-	-	-	7,842,158	-	(7,842,158)	-	-	-	-	-	-	-
Balance at 31 December 2013	480,495,089	-	1,119,691,457	683,167	57,842,158	-	2,479,332,510	(8,791,278)	(38,558,460)	-	(47,349,738)	4,090,694,643	19,730,144	4,110,424,787

Consolidated financial statements												
	Retained earnings				Other components of shareholders' equity							
	Appropriated				Translation adjustments	Excess of investments arising from additional purchases of investments in subsidiaries at a price higher than the net book value of the subsidiaries at the acquisition date	Change in percentage of holding in subsidiaries	Total other components of equity	Equity attributable to owners of the Company	Non-controlling interests	Total equity	
Issued and paid-up share capital	Treasury shares	Share premium	Share warrants	Legal reserve	Treasury shares reserve	Unappropriated						
					</							

Statement of changes in equity

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(Baht)

	Note	Separate financial statements						
		Issued and paid-up share capital	Treasury shares	Share premium	Share warrants	Retained earnings		Total equity
						Appropriated	Unappropriated	
						Legal reserve	Treasury shares reserve	
Year ended 31 December 2013		472,600,769	(105,582,361)	1,110,753,348	4,008,644	50,000,000	105,582,361	2,714,836,800
Balance at 1 January 2013								
Transactions with owners, recorded directly in equity								
<i>Contributions by and distributions to owners of the Company</i>								
Reduction of ordinary shares	19, 20	(14,000,000)	105,582,361	(91,582,361)	-	-	(105,582,361)	-
Issue of ordinary shares	19, 21	21,894,320	-	100,520,470	(4,722,307)	-	-	117,692,483
Share-based payment transactions	21	-	-	-	1,396,830	-	-	1,396,830
Dividends	33	-	-	-	-	-	-	(276,740,756)
<i>Total contributions by and distributions to owners of the Company</i>		7,894,320	105,582,361	8,938,109	(3,325,477)	-	(105,582,361)	(157,651,443)
Comprehensive income for the year								
Profit or loss		-	-	-	-	-	-	449,808,038
Other comprehensive income								
Defined benefit plan actuarial gains, net of tax	18	-	-	-	-	-	-	4,821,740
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	-	454,629,778
Transfer to legal reserve	22	-	-	-	-	7,842,158	-	(7,842,158)
Balance at 31 December 2013		480,495,089	-	1,119,691,457	683,167	57,842,158	-	3,011,815,135

Statement of changes in equity

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in thousand Baht)

	Note	Separate financial statements						
		Issued and paid-up share capital	Treasury shares	Share premium	Share warrants	Retained earnings		
						Legal reserve	Appropriated	Unappropriated
Year ended 31 December 2014								
Balance at 1 January 2014		480,495,089	-	1,119,691,457	683,167	57,842,158	-	1,353,103,264
Transactions with owners, recorded directly in equity								
<i>Contributions by and distributions to owners of the Company</i>								
Issue of ordinary shares	19, 20	85,133,155	-	566,767,135	(58,397,412)	-	-	-
Share-based payment transactions	19, 21	-	-	-	75,662,857	-	-	-
Cancellation of share warrants	21	-	-	-	(649,988)	-	-	-
Dividends	33	-	-	-	-	-	-	(497,672,183)
<i>Total contributions by and distributions to owners of the Company</i>		85,133,155	-	566,767,135	16,615,457	-	-	(497,672,183)
Comprehensive income for the year								
Profit or loss		-	-	-	-	-	-	924,461,921
Other comprehensive income		-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	-	924,461,921
Transfer to legal reserve	22	-	-	-	-	900,493	-	(900,493)
Balance at 31 December 2014		565,628,244	-	1,686,458,592	17,298,624	58,742,651	-	4,107,120,620

Statements of cash flows

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

	Consolidated financial statements For the year ended 31 December		Separate financial statements For the year ended 31 December	
	2014	2013	2014	2013
<i>Cash flows from operating activities</i>				
Profit for the year	2,123,263,326	1,181,502,815	924,461,921	449,808,038
<i>Adjustments for</i>				
Share of profit from investments in associates	(34,283,968)	(13,018,671)	-	-
Depreciation	554,281,337	516,679,527	125,227,218	132,291,850
Amortisation	20,660,660	12,138,671	9,367,687	6,815,793
Reversal for doubtful accounts	-			
trade accounts receivable	-	(353,432)	-	(321,642)
Allowance (reversal) of net realisable				
value of inventories	10,325,188	65,610,286	(3,229,136)	(666,429)
Gain on disposal of subsidiary	-	-	(600,000)	-
Loss (gain) on disposals of equipment	7,327,275	(1,513,623)	(2,227,539)	736,921
Loss from write-off of inventories	27,769,478	1,661,320	-	-
Loss from write-off of equipment	15,539,621	511,630,542	5,847,031	117,608
Allowance for impairment on fixed assets	83,554,820	18,056,151	6,943,849	18,056,151
Provision for long-term employee benefits	9,879,796	8,023,423	3,728,659	3,707,235
Unrealised loss on exchange rate				
and hedging activities	7,106,725	51,450,746	14,155,911	7,948,245
Share-based payment transactions	75,662,857	1,396,830	39,921,329	510,050
Unrealised loss (gain) on revaluation				
of investments in trading securities	(1,253,020)	641,725	(1,253,020)	641,725
Gain on previously-held equity interest				
prior to business combination	(85,147,775)	-	-	-
Dividends income from subsidiaries	-	-	(606,407,960)	(127,017,668)
Dividend income from associate	-	-	(4,215,654)	-
Interest expense	110,527,800	163,203,274	34,098,873	49,309,427
Income tax expense (benefit)	46,225,747	16,304,043	(1,683,516)	30,386,737
	<u>2,971,439,867</u>	<u>2,533,413,627</u>	<u>544,135,653</u>	<u>572,324,041</u>
<i>Changes in operating assets and liabilities</i>				
Trade and other receivables	(198,791,721)	(1,087,304,660)	(49,364,648)	(251,672,854)
Insurance claim receivable	438,244,618	539,396,987	9,800,000	200,000
Inventories	(157,053,003)	(172,327,107)	(69,021,836)	50,434,018
Other current assets	15,616,990	40,289,067	16,680,616	(20,178,393)
Other non-current assets	(32,967,042)	(21,555,650)	(3,863,046)	(6,661,568)
Trade and other payables	(1,484,879)	328,390,434	164,824,765	86,464,935
Other current liabilities	(2,163,461)	2,286,714	(553,512)	(806,995)
Employee benefit obligations	(4,904,283)	(2,515,274)	(1,325,601)	(2,464,450)
Cash generated from operating activities	<u>3,027,937,086</u>	<u>2,160,074,138</u>	<u>611,312,391</u>	<u>427,638,734</u>
Income tax paid	<u>(57,385,359)</u>	<u>(29,366,376)</u>	<u>(6,552,529)</u>	<u>(2,124,491)</u>
Net cash from operating activities	<u>2,970,551,727</u>	<u>2,130,707,762</u>	<u>604,759,862</u>	<u>425,514,243</u>

Statements of cash flows

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

	Consolidated financial statements For the year ended 31 December		Separate financial statements For the year ended 31 December	
	2014	2013	2014	2013
<i>Cash flows from investing activities</i>				
Net cash inflow on disposal of investment in other company	-	1,000,000	-	1,000,000
Cash paid for additional investment in other company	-	(430,000)	-	(430,000)
Proceeds from disposals of equipment	49,368,240	7,365,097	30,381,147	5,579,856
Purchases of equipment	(3,778,018,610)	(1,622,307,573)	(3,152,969,373)	(143,408,602)
Purchases of computer software	(49,504,287)	(2,096,851)	(9,902,027)	(7,687,647)
Dividend received from associate	4,215,654	-	4,215,654	-
Dividend received from subsidiaries	-	-	606,407,960	127,017,668
Net cash outflow on acquisition of a subsidiary	(153,615,788)	-	(166,209,000)	-
Net cash used in investing activities	(3,927,554,791)	(1,616,469,327)	(2,688,075,639)	(17,928,725)
<i>Cash flows from financing activities</i>				
Interest paid	(141,652,905)	(161,358,145)	(58,869,174)	(49,730,199)
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(516,444,891)	994,480,440	(319,764,737)	195,441,031
Proceed of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	80,610,500	-	80,610,500	-
Repayment of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	(25,481,957)	(19,358,502)	(21,972,804)	(14,636,587)
Proceed from long-term loans	2,539,918,626	53,970,120	2,544,367,562	13,970,120
Repayment of long-term loans	(1,009,008,894)	(1,216,936,717)	(269,580,801)	(314,472,136)
Cash received from investments in subsidiaries with no change in control	6,600,000	-	6,600,000	-
Proceed from capital increase and warrants exercised	592,852,888	117,692,483	592,852,888	117,692,483
Dividend paid	(509,464,219)	(277,815,085)	(497,672,183)	(276,740,756)
Net cash from (used in) financing activities	1,017,929,148	(509,325,406)	2,056,571,251	(328,476,044)

Statements of cash flows

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in Baht)

	Consolidated financial statements For the year ended 31 December		Separate financial statements For the year ended 31 December	
	2014	2013	2014	2013
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	60,926,084	4,913,029	(26,744,526)	79,109,474
Cash and cash equivalents at 1 January	402,090,906	397,177,878	174,084,301	94,974,827
Cash and cash equivalents at 31 December	463,016,990	402,090,907	147,339,775	174,084,301
Non-cash transactions				
1) Non-cash related transactions for investing activities				
Net (increase) decrease in other receivable from disposals of machinery and equipment	(31,249,062)	-	(30,997,331)	877,499
Net decrease in trust receipts from purchases of machinery and equipment	(144,067,641)	(614,757,527)	-	(11,223,015)
Net increase in other account payable from purchases of machinery and equipment	418,925,717	215,642,326	564,939,921	180,054,863
2) Non-cash related transaction for financing activities Assets acquired under hire-purchase and finance lease agreements	15,489,129	-	8,239,696	-

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Contents

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Impact of severe flooding in Thailand
4	Significant accounting policies
5	Acquisition of subsidiary
6	Related parties
7	Cash and cash equivalents
8	Trade and other receivables
9	Inventories
10	Investments in associates
11	Investments in subsidiaries
12	Property, plant and equipment
13	Goodwill
14	Intangible assets
15	Deferred tax
16	Interest-bearing liabilities
17	Trade and other payables
18	Employee benefit obligations
19	Share capital
20	Treasury shares
21	Share warrants
22	Reserves
23	Segment information
24	Gain on exchange rate and from hedging activities
25	Selling expenses
26	Administrative expenses
27	Employee benefit expenses
28	Expenses by nature
29	Finance costs
30	Income tax expense
31	Promotional privileges
32	Earnings per share
33	Dividends
34	Financial instruments
35	Commitments
36	Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 17 February 2015.

1 General information

KCE Electronics Public Company Limited (“the Company”) was incorporated as a limited company under Thai law and was transformed to be a public limited company under the Public Limited Companies Act on 21 December 1992. The Company has its registered office at No. 72-72/1-3 Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew, Khet Lat Krabang, Bangkok.

The Company’s major shareholders during the financial year were Ongkosit family (35% shareholding).

The principal activities of the Company are the manufacture and distribution of electric printed circuit board products. Details of the Company’s subsidiaries as at 31 December 2014 and 2013 are given in notes 6 and 11.

2 Basis of preparation of the financial statements

(a) Statement of compliance

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The FAP has issued the following new and revised TFRS relevant to the Group’s operations and effective for accounting periods beginning on or after 1 January 2014:

TFRS	Topic
TAS 1 (revised 2012)	Presentation of financial statements
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows
TAS 12 (revised 2012)	Income Taxes
TAS 17 (revised 2012)	Leases
TAS 18 (revised 2012)	Revenue
TAS 19 (revised 2012)	Employee Benefits
TAS 21 (revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates
TAS 34 (revised 2012)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2012)	Impairment of Assets
TAS 38 (revised 2012)	Intangible Assets
TFRS 2 (revised 2012)	Share-based Payment
TFRS 3 (revised 2012)	Business Combinations
TFRS 8 (revised 2012)	Operating Segments
TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment
TIC 15	Operating Leases-Incentives
TIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TIC 32	Intangible Assets-Web Site Costs

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

The initial application of these new and revised TFRS has resulted in changes in certain of the Group's accounting policies. These changes have no material effect on the financial statements.

In addition to the above new and revised TFRS, the FAP has issued a number of other new and revised TFRS which are effective for annual financial periods beginning on or after 1 January 2015 and have not been adopted in the preparation of these financial statements. Those new and revised TFRS that are relevant to the Group's operations are disclosed in note 36.

(b) Basis of measurement

The financial statements have been prepared on the historical cost basis unless otherwise stated in accounting policies.

(c) Functional and presentation currency

The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company's functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand unless otherwise stated.

(d) Use of estimates and judgments

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which estimates are revised and in any future periods affected.

Information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in applying accounting policies that have the most significant effect on the amount recognised in the financial statements is included in the following notes:

Note 5	Business Combination
Note 15	Utilization of tax losses
Note 18	Measurement of defined benefit obligations
Note 21	Measurement of share-based payments

3 Impact of severe flooding in Thailand

During the fourth quarter of the year 2011, there was severe flooding in Thailand. The location of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary's factory and offices, was inundated. The damages from the flood incident are estimated to be approximately Baht 1,712 million which consist of damages to fixed assets of Baht 1,115 million, damages to inventories of Baht 433 million and other damages of Baht 164 million. The loss from the incidents is covered by the subsidiary's insurance, which covers all risks and business interruption. The management of the Company and its subsidiary is virtually certain that there is insurance coverage for all of the losses.

KCE Technology Co., Ltd. (subsidiary) has recognised the following expenses and insurance reimbursements resulting from the flood damage.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

KCE Technology Co., Ltd.

Years ended 31 December

	2014	2013
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Insurance reimbursement recognised	131,000	694,320
Impairment of machinery and equipment	-	(511,270)
Repair and other flood related expenses	-	(150,717)
Total flood related expenses	-	(661,987)
Net flood related gain recognised	131,000	32,333

During 2014, KCE Technology Co., Ltd. (subsidiary) recognised the last compensation from insurance claim amount of Baht 131 million (net from relevant legal expenses amount of Baht 23 million).

During 2014, K.C.E. International Co., Ltd. (subsidiary) recognised compensation from insurance claim amount of Baht 6 million which was included in other income.

4 Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

(a) Basis of consolidation

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the “Group”) and the Group’s interests in associates.

Business combinations

The Group applies the acquisition method for all business combinations other than those with entities under common control.

Control is the power to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. In assessing control, the Group takes into consideration potential voting rights that currently are exercisable. The acquisition date is the date on which control is transferred to the acquirer. Judgment is applied in determining the acquisition date and determining whether control is transferred from one party to another.

Goodwill is measured as the fair value of the consideration transferred including the recognised amount of any non-controlling interest in the acquiree, less the net recognised amount (generally fair value) of the identifiable assets acquired and liabilities assumed, all measured as of the acquisition date.

Consideration transferred includes the fair values of the assets transferred, liabilities incurred by the Group to the previous owners of the acquiree, and equity interests issued by the Group. Consideration transferred also includes the fair value of any contingent consideration.

A contingent liability of the acquiree is assumed in a business combination only if such a liability represents a present obligation and arises from a past event, and its fair value can be measured reliably.

The Group measures any non-controlling interest at its proportionate interest in the identifiable net assets of the acquiree.

Transaction costs that the Group incurs in connection with a business combination, such as legal fees, and other professional and consulting fees are expensed as incurred.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Subsidiaries

Subsidiaries are entities controlled by the Group. Control exists when the Group has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

The accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to align them with the policies adopted by the Group. Losses applicable to non-controlling interests in a subsidiary are allocated to non-controlling interests even if doing so causes the non-controlling interests to have a deficit balance.

Loss of control

Upon the loss of control, the Group derecognises the assets and liabilities of the subsidiary, any non-controlling interests and the other components of equity related to the subsidiary. Any surplus or deficit arising on the loss of control is recognised in profit or loss. If the Group retains any interest in the previous subsidiary, then such interest is measured at fair value at the date that control is lost.

Associates

Associates are those entities in which the Group has significant influence, but not control, over the financial and operating policies. Significant influence is presumed to exist when the Group holds between 20% and 50% of the voting power of another entity.

Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method (equity-accounted investees) and are recognised initially at cost. The cost of the investment includes transaction costs.

Transactions eliminated on consolidation

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements. Unrealised gains arising from transactions with associates are eliminated against the investment to the extent of the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

(b) Foreign currencies

Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated to the functional currency of each company in the Group at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to the functional currency at the foreign exchange rates ruling at that date.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences arising on translation are recognised in profit or loss in the period of transactions.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Foreign operations

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at rates approximating the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences arising on translation are recognised in other comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve in equity until disposal of the investment.

(c) Derivatives financial instruments

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Gains and losses from the translation are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

Currency option agreements

Currency option agreements are contracts between two parties whereby the seller grants the buyer a future option to buy (call option) or to sell (put option) foreign currency at an exchange rate stipulated in the agreement. The Group enters into such agreements in order to manage foreign exchange risk.

The notional amounts of cross currency option agreements utilised by the Group to manage foreign exchange risk are not recognised as assets or liabilities upon inception of the agreement, but fees paid by the Group in respect of such agreements are amortised on a straight-line basis over the term of the agreements.

Cross currency and interest rate swap agreements

Cross currency and interest rate swap agreements are contracts between the Group and counterparties to exchange amounts of principal denominated in different currencies upon inception of the agreements, either over the term of the agreement or on maturity, depending on the terms of the agreements made with the counterparties. In addition, each counterparty receives or pays interest in amounts calculated on the basis of the pre-determined principal and interest rates throughout the term of the agreements.

With regard to amounts receivable or payable under cross currency and interest rate swap agreements which the Group use to manage foreign exchange and interest rate risk, receivables or payables under cross currency agreements are translated at the rate of exchange applying on the end of reporting period, with unrealised gains or losses on such translation included in profit or loss. The differential to be paid or received by the Group under interest rate swap agreements is recognised as an adjustment to interest income or interest expense over the term of the agreement. Gains or losses arising upon the termination of agreements or the early settlement of the underlying liabilities are recognised in profit or loss. Receivables and payables under cross currency and interest rate swap agreements are presented net in the statement of financial position.

Commodities hedge agreements

The Group enters into commodities hedge agreements whereby the Group are committed to purchase commodities at the price and quantity as stipulated in the agreements. The Group enters into such agreements in order to manage such risk. The Group recognises unrealised gains or losses on the change of fair value of such commodities hedge agreements in profit or loss.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(d) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

(e) Trade and other accounts receivable

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

(f) Inventories

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the weighted average cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity and is calculated using standard cost adjusted to approximate average cost.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

(g) Investments

Investments in associates and subsidiaries

Investments in associates and subsidiaries entities in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method. Investments in associates in the consolidated financial statements are accounted for using the equity method.

Investments in other debt and equity securities

Debt securities and marketable equity securities held for trading are classified as current assets and are stated at fair value, with any resultant gain or loss recognised in profit or loss.

Equity securities which are not marketable are stated at cost less any impairment losses.

Disposal of investments

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Group disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(h) *Property, plant and equipment*

Recognition and measurement

Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Cost also may include transfers from other comprehensive income of any gain or loss on qualifying cash flow hedges of foreign currency purchases of property, plant and equipment. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised net within other income in profit or loss.

Leased assets

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and plant	20 - 50	years
Machinery and plant equipment	5 - 20	years
Plant and building improvement	5 - 20	years
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 10	years
Vehicles	5	years

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

(i) *Intangible assets*

Goodwill

Goodwill that arises upon the acquisition of subsidiaries is included in intangible assets. The measurement of goodwill at initial recognition is described in note 4(a). Subsequent to initial recognition, goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses.

Other intangible assets

Customer relationships acquired in a business combination are recognised at fair value at the acquisition date less accumulated amortisation and impairment.

Other intangible assets that are acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

Subsequent expenditure

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure, including expenditure on internally generated goodwill and brands, is recognised in profit or loss as incurred.

Amortisation

Amortisation is based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, other than goodwill, from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Software licences	5 - 15	years
Customer relationship	10	years

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

(j) *Impairment*

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated. For goodwill and intangible assets that have indefinite useful lives or are not yet available for use, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. Impairment losses recognised in prior periods in respect of non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

(k) Interest-bearing liabilities

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in profit or loss over the period of the borrowings on an effective interest basis.

(l) Trade and other accounts payable

Trade and other accounts payables are stated at cost.

(m) Employee benefits

Defined contribution plans

A defined contribution plan is a post-employment benefit plan under which an entity pays fixed contributions into a separate entity and will have no legal or constructive obligation to pay further amounts. Obligations for contributions to defined contribution pension plans are recognised as an employee benefit expense in profit or loss in the periods during which services are rendered by employees.

Defined benefit plans

A defined benefit plan is a post-employment benefit plan other than a defined contribution plan. The Group's net obligation in respect of defined benefit pension plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods; that benefit is discounted to determine its present value. Any unrecognised past service costs and the fair value of any plan assets are deducted. The discount rate is the yield at the reporting date on government bonds that have maturity dates approximating the terms of the Group's obligations and that are denominated in the same currency in which the benefits are expected to be paid.

The calculation is performed regularly by a qualified actuary using the projected unit credit method. When the benefits of a plan are improved, the portion of the increased benefit relating to past service by employees is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the average period until the benefits become vested. To the extent that the benefits vest immediately, the expense is recognised immediately in profit or loss.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

The Group recognises all actuarial gains and losses arising from defined benefit plans in other comprehensive income and all expenses related to defined benefit plans in profit or loss.

Short-term employee benefits

Short-term employee benefit obligations are measured on an undiscounted basis and are expensed as the related service is provided.

A liability is recognised for the amount expected to be paid under short-term cash bonus or profit-sharing plans if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee, and the obligation can be estimated reliably.

Share-based payments

The grant-date fair value of share-based payment awards granted to employees is recognised as an employee expense, with a corresponding increase in equity, over the period that the employees become unconditionally entitled to the awards. The amount recognised as an expense is adjusted to reflect the actual number of awards for which the related service and non-market vesting conditions are expected to be met.

(n) Provisions

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as finance cost.

(o) Treasury shares

When share capital recognised as equity is repurchased, the amount of consideration paid, including directly attributable costs, is classified as treasury shares and recognised as a deduction from equity. An equal amount is appropriated from retained earnings and taken to a reserve for treasury shares within equity. When treasury shares are sold, the amount received is recognised as an increase in equity by crediting the cost of the treasury shares sold, calculated using the weighted average method, to the treasury shares account and transferring the equivalent amount back from reserve for treasury shares to retained earnings. Surpluses on the sale of treasury shares are taken directly to a separate category within equity, 'Surplus on treasury shares'. Net deficits on sale or cancellation of treasury shares are debited to retained earnings after setting off against any remaining balance of surplus on treasury shares.

(p) Revenue

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts and volume rebates.

Sale of goods and services rendered

Revenue is recognised in profit or loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods. Service income is recognised as services are provided taking into account the stage of completion.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Commission income

When the Group acts in the capacity of an agent rather than as the principal in a transaction, the revenue recognised is the net amount of commission made by the Group.

Dividend income

Dividend income is recognised in profit or loss on the date the Group's right to receive payments is established.

Interest income

Interest income is recognised in profit or loss as it accrues.

(q) Finance costs

Finance costs comprise interest expense on borrowings, unwinding of the discount on provisions and contingent consideration.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognised in profit or loss using the effective interest method.

(r) Lease payments

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight line basis over the term of the lease.

Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

Determining whether an arrangement contains a lease

At inception of an arrangement, the Group determines whether such an arrangement is or contains a lease. A specific asset is the subject of a lease if fulfillment of the arrangement is dependent on the use of that specified asset. An arrangement conveys the right to use the asset if the arrangement conveys to the Group the right to control the use of the underlying asset.

At inception or upon reassessment of the arrangement, the Group separates payments and other consideration required by such an arrangement into those for the lease and those for other elements on the basis of their relative fair values. If the Group concludes for a finance lease that it is impracticable to separate the payments reliably, an asset and a liability are recognised at an amount equal to the fair value of the underlying asset. Subsequently the liability is reduced as payments are made and an imputed finance charge on the liability is recognised using the Group's incremental borrowing rate.

(s) Income tax

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiaries and jointly-controlled entities to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

(t) Earnings per share

The Group presents basic and diluted earnings per share (EPS) data for its ordinary shares. Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period, adjusted for own shares held. Diluted EPS is determined by adjusting the profit or loss attributable to ordinary shareholders and the weighted average number of ordinary shares outstanding, adjusted for own shares held, for the effects of all dilutive potential ordinary shares, which comprise convertible notes and share options granted to employees.

(u) Segment reporting

Segment results that are reported to the Group's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

5 Acquisition of subsidiary

On 1 November 2014, the Group obtained a controlling interest of KCE Singapore Pte., Ltd. (“KCE Singapore”), which is engaged in the business of sale agent in foreign countries, by acquiring additional ordinary shares at the proportion of 51%, amounting to Baht 166.2 million, resulting in the Group’s total shareholding of 100% of the total issued and fully paid up shares in the subsidiary. Taking control of KCE Singapore will enable the Group to align the subsidiary’s policy and market strategy with those of the Group. The Group determined the fair value of the previously-held equity interest in KCE Singapore prior to the change of status from associate to subsidiary as follow:

	<i>(in thousand Baht)</i>
Fair value of previously-held equity interest	
prior to the change of status from associate to subsidiary	124,731
Less carrying amount of investment at equity method	(39,583)
Gain on previously-held equity interest in associate	<u>85,148</u>

For the period from 1 November 2014 to 31 December 2014, KCE Singapore contributed total revenue of Baht 57 million and net profit of Baht 15 million to the Group’s results. If the acquisition had occurred on 1 January 2014, management estimates that consolidated revenue for the year ended 31 December 2014 would have been Baht 330 million (equivalent to USD 10.18 million). In determining these amounts, management has assumed that the fair value adjustments, determined provisionally, that arose on the date of acquisition would have been the same if the acquisition had occurred on 1 January 2014.

The following summarises the major classes of consideration transferred, and the recognised amounts of assets acquired and liabilities assumed at the acquisition date:

Consideration transferred

	Fair value <i>(in thousand Baht)</i>
Consideration transferred for the acquisition of ordinary shares of	
KCE Singapore	166,210
Cash and cash equivalents received from business combination	(12,593)
Net	<u>153,617</u>
Fair value of previously-held equity interest in associate	
prior to the change of status from associate to subsidiary	124,731
Total	<u>278,348</u>

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Identifiable assets acquired, liabilities assumed and goodwill

(in thousand Baht)

	Carrying amounts	Fair value adjustments	Recognised values
Cash and cash equivalents	12,593	-	12,593
Trade and other receivables	132,165	-	132,165
Inventories	5,305	-	5,305
Property, plant and equipment	33,286	129,743	163,029
Other assets	832	-	832
Intangible assets - customer relationship	-	96,219	96,219
Deferred tax liability	-	(45,192)	(45,192)
Other liabilities	(111,715)	-	(111,715)
Total identifiable net assets	72,466	180,770	253,236
Interest in acquired business (%)			100
Net identifiable assets acquired and liabilities assumed			253,236
Goodwill			37,705
Total consideration			290,941
Cash and cash equivalents received			(12,593)
Consideration - net			278,348

The goodwill is attributable mainly to the marketing skills and technical talent of KCE Singapore's work force, and the synergies expected to be achieved from integrating KCE Singapore into the Group's business. None of the goodwill recognised is expected to be deductible for income tax purposes.

The Group is continuing its review of these matters during the measurement period. If new information obtained within one year from the acquisition date about facts and circumstances that existed at the acquisition date identifies adjustments to the above determined fair values, or any additional assets or liabilities that existed at the acquisition date, then the acquisition accounting will be revised.

6 Related parties

For the purposes of these financial statements, parties are considered to be related to the Group if the Group has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group and the party are subject to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

Relationships with subsidiaries and associates entities are described in notes 10 and 11. Relationships with key management and other related parties were as follows:

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Name of entities	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
Key management personnel	Thai	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Subsidiaries	
Sales of goods	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Rendering of service	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Other incomes and other expenses	Prices agreed between the parties
Sales of property, plant and equipment	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Purchase of goods	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Purchase of property, plant and equipment	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Dividend income	As announced in the minute of shareholders' meeting
Associates	
Sales of goods	Market prices at which similar quality products are sold under same conditions
Other incomes and other expenses	Prices agreed between the parties
Purchase of raw materials	Market prices at which similar quality products are purchased under same conditions
Commission expense	At the rate agreed between the parties which is general rate for the same business
Purchase of property, plant and equipment	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Dividend income	As announced in the minute of shareholders' meeting
Other related parties	
Purchase of intangible asset	Prices per job order for each product which are agreed between the parties

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Significant transactions for the years ended 31 December with related parties were as follows:

(in million Baht)

For the years ended 31 December	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Subsidiaries				
Sales of goods	-	-	122	107
Rendering of service	-	-	19	45
Other income	-	-	15	16
Sales of property, plant and equipment	-	-	27	5
Purchases of goods	-	-	1,313	1,104
Purchases of property, plant and equipment	-	-	46	20
Commission expense	-	-	5	-
Other expenses	-	-	12	10
Dividend income	-	-	606	127
Associates				
Sales of goods	1,923	1,741	777	786
Other income	1	2	-	-
Purchases of raw material	386	337	171	143
Purchases of property, plant and equipment	6	9	6	3
Commission expenses	119	79	30	32
Other expense	9	15	6	11
Dividend income	4	-	4	-
Other related party				
Purchases of intangible assets	-	2	-	1
Key management personnel				
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefit	100	73	38	36
Share-based payments	43	-	30	-
Retirement benefits	2	11	1	2
Total key management personnel compensation	145	84	69	38

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Balances as at 31 December with related parties were as follows:

(in thousand Baht)

Trade receivables - related parties	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Subsidiaries				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	6,048	9,324
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	17,593	8,368
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	9,073	8,123
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	710	837
KCE Singapore Pte. Ltd.	-	-	10,976	-
Associates				
KCE America, Inc.	658,604	748,694	316,332	312,085
KCE Singapore Pte., Ltd.	-	69,087	-	24,192
KCE Taiwan Co., Ltd.	26	-	-	-
Total	658,630	817,781	360,732	362,929

(in thousand Baht)

Other receivables - related parties	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Subsidiaries				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	10,753	30,214
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	-	-	2,696	1,984
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	2,015	8,423
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	5	5
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	533	24
Associates				
KCE Singapore Pte., Ltd.	-	1,943	-	-
KCE Taiwan Co., Ltd.	103	-	-	-
Total	103	1,943	16,002	40,650

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in thousand Baht)

Trade payables - related parties	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Subsidiaries				
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	305,806	258,787
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	22,581	20,197
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	131,798	121,594
Chemtronic Chemical Co., Ltd.	-	-	10,134	7,471
KCE Singapore Pte., Ltd.	-	-	20,291	-
Associates				
KCE Taiwan Co., Ltd	70,865	52,402	30,331	26,953
KCE Singapore Pte., Ltd.	-	26,000	-	21,184
Total	70,865	78,402	520,941	456,186

(in thousand Baht)

Other payables for purchase of machineries and equipment - related parties	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Subsidiaries				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	5,499	18,013
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	-	1,904
Associates				
KCE Taiwan Co., Ltd.	2,780	977	2,762	614
KCE Singapore Pte., Ltd.	-	3	-	-
Total	2,780	980	8,261	20,531

(in thousand Baht)

Other payables - related parties	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Subsidiaries				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	4	8
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	-	20
Associates				
KCE Singapore Pte., Ltd.	-	35,102	-	2,765
KCE America, Inc.	106	-	-	-
Total	106	35,102	4	2,793

Guarantee obligations with related parties

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

The Company and its subsidiaries have outstanding guarantee obligations with its related parties, as described in Note 35 to the financial statements.

7 Cash and cash equivalents

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Cash on hand	319	259	50	50
Cash at banks - current accounts	158,101	202,866	39,186	107,150
Cash at banks - savings accounts	304,265	143,637	108,104	66,884
Highly liquid short-term investments	-	55,000	-	-
Others	332	329	-	-
Total	463,017	402,091	147,340	174,084

The currency denomination of cash and cash equivalents as at 31 December was as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Thai Baht (THB)	430,856	392,156	140,743	164,692
United States Dollars (USD)	29,171	6,626	3,775	6,273
Euro (EUR)	2,256	2,537	2,088	2,347
Great British Pound (GBP)	734	772	734	772
Total	463,017	402,091	147,340	174,084

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

8 Trade and other receivables

(in thousand Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Trade receivable				
Related parties 6	658,630	817,781	360,732	362,929
Other parties	2,850,511	2,365,339	1,017,983	954,615
Total	3,509,141	3,183,120	1,378,715	1,317,544
Less allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
Net	3,509,141	3,183,120	1,378,715	1,317,544
Other receivables				
Related parties 6	103	1,943	16,002	40,650
Other parties	122,440	31,147	86,560	7,806
Total	122,543	33,090	102,562	48,456
Total trade and other receivables	3,631,684	3,216,210	1,481,277	1,366,000
Bad and doubtful debts expense (reversal) for the years ended 31 December	-	(353)	-	(322)

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Aging analysis for trade accounts receivables were as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Related parties				
Within credit terms	421,170	518,166	217,422	235,718
Overdue:				
Less than 3 months	220,081	259,718	128,662	115,460
3 - 6 months	16,988	39,560	14,648	11,561
6 - 12 months	391	156	-	18
Over 12 months	-	181	-	172
	658,630	817,781	360,732	362,929
Less allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
	658,630	817,781	360,732	362,929
Other parties				
Within credit terms	1,816,100	1,628,158	713,365	670,375
Overdue:				
Less than 3 months	925,603	699,321	292,546	276,565
3 - 6 months	61,668	24,090	10,379	5,804
6 - 12 months	41,180	11,737	1,693	1,871
Over 12 months	5,960	2,033	-	-
	2,850,511	2,365,339	1,017,983	954,615
Less allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
	2,850,511	2,365,339	1,017,983	954,615
Net	3,509,141	3,183,120	1,378,715	1,317,544

The normal credit terms granted by the Group range from 30 days to 120 days.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

The currency denomination of trade accounts receivable as at 31 December was as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Thai Baht (THB)	149,163	130,010	28,617	31,268
United States Dollars (USD)	2,884,863	2,579,745	1,058,173	932,675
Euro (EUR)	432,943	453,460	289,730	333,696
Great British Pound (GBP)	42,172	19,905	2,195	19,905
Total	3,509,141	3,183,120	1,378,715	1,317,544

9 Inventories

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Finished goods	366,359	322,659	48,929	34,571
Work in progress	227,794	205,508	108,328	88,660
Raw materials	378,482	358,079	72,541	63,943
Factory supplies	381,671	327,221	169,729	135,497
Spare parts	187,914	173,950	73,795	64,926
Goods in transit	50,588	70,802	5,939	22,642
	1,592,808	1,458,219	479,261	410,239
Less allowance for decline in value	(123,285)	(112,959)	(12,783)	(16,012)
Total	1,469,523	1,345,260	466,478	394,227
Inventories recognised as an expense in 'cost of sales of goods':				
- Cost	7,707,289	6,777,197	3,206,008	3,012,258
- Write-down to net realisable value (reversal)	10,325	65,610	(3,229)	(666)
Net	7,717,614	6,842,807	3,202,779	3,011,592

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

10 Investments in associates

(in thousand Baht)

	<i>Note</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		<i>Equity Method</i>		<i>Cost Method</i>	
		2014	2013	2014	2013
Associates					
At 1 January		98,795	77,674	3,962	3,962
Share of profit from investments in using associates equity method		34,284	13,019	-	-
Dividend income		(4,216)	-	-	-
Foreign currency translation differences for foreign operations		(11,758)	8,102	-	-
Acquisitions	5	(39,583)	-	(2,100)	-
Others		(823)	-	-	-
At 31 December		76,699	98,795	1,862	3,962

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Investments in associates as at 31 December 2014 and 2013 and dividend income from investment for each year were as follows:

Consolidated financial statements											
	Type of business	Country of incorporation	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity		
			2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	
			(%)						(in thousand Baht)		
Associates											
KCE America, Inc.	(1)	United States	50.00	50.00	USD 50,000	USD 50,000	644	644	63,963	58,012	
KCE Singapore Pte., Ltd.	(1)	Singapore	100.00 (*)	49.00	SGD 500,000	SGD 500,000	-	4,201	-	29,871	
KCE Taiwan Co., Ltd.	(2)	Taiwan	49.00	49.00	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	12,736	10,912	
Total							2,184	6,385	76,699	98,795	

(1) Foreign sale representatives of the Group

(2) Foreign raw materials and machinery sourcing representative of the Group

* Being subsidiary as at 31 December 2014

Separate financial statements												
Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Impairment		Equity-net		Dividend Received		
2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	
(%)		(in thousand Baht)										
Associates												
KCE America, Inc.	25.0	25.0	USD 50,000	USD 50,000	322	322	-	-	322	322	-	-
KCE Singapore Pte., Ltd.	75.5(*)	24.5	SGD 500,000	SGD 500,000	-	2,100	-	-	-	2,100	-	-
KCE Taiwan Co., Ltd.	49.0	49.0	NTD3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	-	-	1,540	1,540	4,216	-
Total					1,862	3,962	-	-	1,862	3,962	4,216	-

* Being subsidiary as at 31 December 2014

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

The following summarised financial information on interests in associates is not adjusted for the percentage ownership held by the Group:

	Ownership interest		Total assets		Total Liabilities		Total revenues		Net profit/(loss)	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	(%)		(in million Baht)							
Reporting date										
KCE America, Inc	50.00	50.00	757	810	631	695	2,000	1,720	10	2
KCE Singapore Pte., Ltd.	100.00 (*)	49.00	-	130	-	77	-	201	-	7
KCE Taiwan Co., Ltd.	49.00	49.00	132	107	85	86	374	305	37	18
Tot			889	1,047	716	858	2,374	2,226	47	27

* Being subsidiary as at 31 December 2014

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in thousand Baht)

11 Investments in subsidiaries

	Note	Separate financial statements	
		2014	2013
At 1 January		2,397,008	2,396,121
Acquisitions	5	166,210	-
Transfer from investment in associates	10	2,100	-
Disposals		(6,000)	-
Warrant granted to subsidiaries' directors and employees		35,741	887
At 31 December		2,595,059	2,397,008

The Company's Board of Directors meeting's resolution on 18 February 2014 approved the sale of 12,000 shares or 2.5% interest in the issued and paid up capital in Chemtronics Technology (Thailand) Co.,Ltd., a subsidiary, to a management of the subsidiary in order to promote business alliance and support long-term operation at Baht 550 per share, totaling Baht 6.6 million (the offered price is higher than the subsidiary's net book value as of 31 December 2013 and 31 March 2014). The Company sold the said investment in March 2014, reducing the Company's total interest in the said subsidiary to 94.75% of the issued and paid up capital.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Investments in subsidiaries as at 31 December 2014 and 2013, and dividend income from those investments for the years then ended, were as follows:

Separate financial statements												
Type of business	Ownership Interest		Paid-up capital		Cost		Warrant granted to subsidiaries' directors and employees		Total		Dividend income	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013		
	%		(in thousand Baht)									
Direct subsidiaries												
KCE Technology Co., Ltd.	100.00	100.00	1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000	18,260	4,265	1,618,260	1,604,265	412,000	-
K.C.E. International Co., Ltd.	99.99	99.99	100,000	100,000	185,395	185,395	9,961	1,979	195,356	187,374	74,995	29,998
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	94.75	97.25	48,000	48,000	227,810	233,810	1,885	-	229,695	233,810	29,373	37,928
Thai Laminare Manufacturer Co., Ltd.	74.80	74.80	250,000	250,000	368,460	368,460	11,993	815	380,453	369,275	74,800	59,092
KCE (Thailand) Co., Ltd.	60.00	60.00	3,600	3,600	2,160	2,160	825	124	2,985	2,284	15,240	-
KCE Singapore Pte., Ltd.	75.50	24.50	SGD 500,000	SGD 500,000	168,310	-	-	-	168,310	-	-	-
Total					2,552,135	2,389,825	42,924	7,183	2,595,059	2,397,008	606,408	127,018
Indirect subsidiaries												
Chemtronic Chemical Co., Ltd.	93.75	96.03	4,800	4,800	-	-	-	-	-	-	-	-

- (1) The manufacture and distribution of electric printed circuit board products
- (2) The manufacture and distribution of chemicals products
- (3) The manufacture and distribution of prepreg and laminate products
- (4) The domestic sale representative
- (5) The foreign sale representative

All subsidiaries were incorporated in Thailand except KCE Singapore Pte., Ltd. which was incorporated in Singapore.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

12 Property, plant and equipment

(in thousand Baht)

Consolidated financial statements											
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Buildings improvement	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
Cost	352,175	807,648	7,100,775	232,835	429,982	21,016	85,014	-	1,098,734	29,083	10,157,262
	54,000	1,802	54,747	5,435	6,191	110	12,959	177,853	709,090	136,778	1,158,965
	-	205,395	1,043,131	63,632	4,170	470	99	-	(1,316,897)	-	-
	-	(15,921)	(1,181,724)	(4,963)	(10,769)	(38)	(10,093)	-	(22,747)	-	(1,246,255)
At 31 December 2013 and 1 January 2014	406,175	998,924	7,016,929	296,939	429,574	21,558	87,979	177,853	468,180	165,861	10,069,972
Additions	29,606	285	50,288	15,180	3,651	13	23,844	936,074	2,977,981	43,699	4,080,621
Acquired in the business combination	-	162,887	-	-	142	-	-	-	-	-	163,029
Transfers	3,000	91,086	595,181	26,949	8,288	-	573	(107)	(523,243)	(201,727)	-
Disposals	-	(7,721)	(101,951)	(1,798)	(4,259)	-	(16,315)	-	(127,129)	-	(259,173)
At 31 December 2014	438,781	1,245,461	7,560,447	337,270	437,396	21,571	96,081	1,113,820	2,795,789	7,833	14,054,449

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in thousand Baht)

Consolidated financial statements											
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Buildings improvement	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
<i>Depreciation and impairment losses</i>	-	229,526	4,054,125	169,965	412,595	13,582	40,431	-	-	-	4,920,224
	-	65,016	410,828	15,467	11,647	899	12,823	-	-	-	516,680
	-	-	18,056	-	-	-	-	-	-	-	18,056
	-	(14,739)	(694,615)	(857)	(11,537)	(38)	(5,950)	-	-	-	(727,736)
	-										
<i>At 31 December 2013 and 1 January 2014</i>	-	279,803	3,788,394	184,575	412,705	14,443	47,304	-	-	-	4,727,224
Depreciation charge for the year	-	77,190	432,040	16,592	11,724	1,670	15,065	-	-	-	554,281
Impairment losses	-	-	83,555	-	-	-	-	-	-	-	83,555
Transfer	-	-	(7,509)	-	7,019	-	490	-	-	-	-
Disposals	-	(5,961)	(129,180)	(566)	(4,091)	-	(13,845)	-	-	-	(153,643)
<i>At 31 December 2014</i>	-	351,032	4,167,300	200,601	427,357	16,113	49,014	-	-	-	5,211,417

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in thousand Baht)

Consolidated financial statements												
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Buildings improvement	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total	
Net book value At 1 January 2013												
	Owned assets	352,175	578,122	2,699,194	62,870	16,940	7,434	13,741	-	1,098,734	29,083	4,858,293
	Assets under finance leases	-	-	347,456	-	447	-	30,842	-	-	-	378,745
	<u>352,175</u>	<u>578,122</u>	<u>3,046,650</u>	<u>62,870</u>	<u>17,387</u>	<u>7,434</u>	<u>44,583</u>	<u>-</u>	<u>1,098,734</u>	<u>29,083</u>	<u>5,237,038</u>	
At 31 December 2013 and 1 January 2014												
	Owned assets	406,175	719,121	3,228,535	112,364	16,869	7,115	23,415	177,853	165,861	5,325,488	
	Assets under finance leases	-	-	-	-	-	-	17,260	-	-	17,260	
	<u>406,175</u>	<u>719,121</u>	<u>3,228,535</u>	<u>112,364</u>	<u>16,869</u>	<u>7,115</u>	<u>40,675</u>	<u>177,853</u>	<u>468,180</u>	<u>165,861</u>	<u>5,342,748</u>	
At 31 December 2014												
	Owned assets	438,781	894,429	3,315,941	136,669	10,039	5,458	20,052	1,113,820	7,833	8,738,811	
	Assets under finance leases	-	-	77,206	-	-	-	27,015	-	-	104,221	
	<u>438,781</u>	<u>894,429</u>	<u>3,393,147</u>	<u>136,669</u>	<u>10,039</u>	<u>5,458</u>	<u>47,067</u>	<u>1,113,820</u>	<u>2,795,789</u>	<u>7,833</u>	<u>8,843,032</u>	

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in thousand Baht)

Separate financial statements											
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Buildings improvement	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
Cost											
At 1 January 2013	164,388	132,264	2,178,880	181,708	52,296	18,374	28,444	-	40,981	-	2,797,335
Additions	-	-	43,669	5,038	1,835	78	-	177,853	26,589	-	255,062
Transfers	-	-	597	-	-	-	-	-	(597)	-	-
Disposals	-	-	(5,441)	(36)	(824)	-	(129)	-	(4,344)	-	(10,774)
At 31 December 2013 and											
1 January 2014	164,388	132,264	2,217,705	186,710	53,307	18,452	28,315	177,853	62,629	-	3,041,623
Additions	-	-	107,911	14,288	1,091	-	14,492	857,562	2,681,804	7,831	3,684,979
Transfers	-	-	(7,026)	-	7,026	-	-	-	-	-	-
Disposals	-	-	(92,055)	(1,214)	(569)	-	(5,457)	-	(80,636)	-	(179,931)
At 31 December 2014	164,388	132,264	2,226,535	199,784	60,855	18,452	37,350	1,035,415	2,663,797	7,831	6,546,671

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in thousand Baht)

Separate financial statements											
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Buildings improvement	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
<i>Depreciation and impairment losses</i>	-	79,913	1,393,451	151,434	32,098	10,264	13,399	-	-	-	1,680,559
	-	3,680	109,752	7,760	5,669	746	4,685	-	-	-	132,292
	-	-	18,056	-	-	-	-	-	-	-	18,056
	-	-	(2,482)	(36)	(824)	-	(129)	-	-	-	(3,471)
	-	83,593	1,518,777	159,158	36,943	11,010	17,955	-	-	-	1,827,436
	-	3,680	103,289	5,500	5,416	723	6,619	-	-	-	125,227
	-	-	(7,019)	-	7,019	-	-	-	-	-	-
	-	-	6,944	-	-	-	-	-	-	-	6,944
	-	-	(66,641)	(174)	(569)	-	(5,241)	-	-	-	(72,625)
	-	87,273	1,555,350	164,484	48,809	11,733	19,333	-	-	-	1,886,982

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in thousand Baht)

Separate financial statements											
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, Fixtures and office equipment	Buildings improvement	Vehicles	Buildings and plant under construction	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
Net book value At 1 January 2013											
	Owned assets	164,388	52,351	438,232	30,274	20,198	8,110	1,715	40,981	-	756,249
	Assets under finance leases	-	-	347,197	-	-	-	13,330	-	-	360,527
	<u>164,388</u>	<u>52,351</u>	<u>785,429</u>	<u>30,274</u>	<u>20,198</u>	<u>8,110</u>	<u>15,045</u>	<u>-</u>	<u>40,981</u>	<u>-</u>	<u>1,116,776</u>
At 31 December 2013 and 1 January 2014											
	Owned assets	164,388	48,671	698,928	27,552	16,364	7,442	863	62,629	-	1,204,690
	Assets under finance leases	-	-	-	-	-	-	9,497	-	-	9,497
	<u>164,388</u>	<u>48,671</u>	<u>698,928</u>	<u>27,552</u>	<u>16,364</u>	<u>7,442</u>	<u>10,360</u>	<u>177,853</u>	<u>62,629</u>	<u>-</u>	<u>1,214,187</u>
At 31 December 2014											
	Owned assets	164,388	44,991	593,979	35,300	12,046	6,719	2,101	2,663,797	7,831	4,566,567
	Assets under finance leases	-	-	77,206	-	-	-	15,916	-	-	93,122
	<u>164,388</u>	<u>44,991</u>	<u>671,185</u>	<u>35,300</u>	<u>12,046</u>	<u>6,719</u>	<u>18,017</u>	<u>1,035,415</u>	<u>2,663,797</u>	<u>7,831</u>	<u>4,659,689</u>

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

The gross amount of the Group's and the Company's fully depreciated property, plant and equipment that was still in use as at 31 December 2014 amounted to Baht 2,425 million (2013: Baht 2,259 million) for the consolidated financial statements and Baht 1,158 million (2013: Baht 1,127 million) for the separate financial statements.

Plant and factory under construction

During 2013, the Group commenced construction of the new factories; costs incurred up to the report date as of 31 December 2014 totaled Baht 1,114 million (2013: Baht 177 million).

12.1 The Company and its two subsidiaries, K.C.E. International Co., Ltd. and Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., entered into negative pledge memorandums which are part of bank overdrafts and loans agreements. Under these memorandums, the Company and its subsidiaries are not allowed to dispose of, transfer, mortgage or provide any lien on their assets, as stipulated in such memorandums.

12.2 The subsidiaries of the Company have mortgaged and pledged the following property, plant and equipment.

12.2.1 KCE Technology Co., Ltd. has mortgaged its land and construction thereon and pledged its machinery with a total net book value as at 31 December 2014 of Baht 1,136 million (2013: Baht 638 million), as collateral for bank overdrafts and loans from banks, as described in Note 16.

12.2.2 Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. has mortgaged its land with a total net book value as at 31 December 2014 of Baht 68.6million (2013: Baht 68.6 million), as collateral for loans from banks, as described in Note 16.

12.2.3 KCE Singapore Pte., Ltd. has mortgaged its office building with a total net book value as at 31 December 2014 of Baht 161 million (2013: Baht 32.6 million), as collateral for loans from banks, as described in Note 16.

12.3 The Company and its subsidiaries have capitalised interest expenses as part of costs of machinery and equipment under installation for the years ended 31 December 2014 and 2013 as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Interest expenses capitalised as cost of machinery and equipment (in thousand Baht)	28,057	7,229	27,260	-
Capitalisation rate (% per annum)	1.88-4.37	1.70 – 3.05	2.30-4.37	-

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

13 Goodwill

(in thousand Baht)

	Note	Consolidated financial statements	
		2014	2013
Cost			
At 1 January		79,793	79,793
Acquisitions through business combinations	5	37,705	-
At 31 December		117,498	79,793
Impairment losses			
At 1 January		-	-
Impairment loss		-	-
At 31 December		-	-
Net book value			
At 1 January		79,793	79,793
At 31 December		117,498	79,793

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

14 Intangible assets

(in thousand Baht)

Note	Consolidated financial statements		
	Software License	Customer Relationship	Total
Cost			
At 1 January 2013	225,799	-	225,799
Additions	47,862	-	47,862
At 31 December 2013 and 1 January 2014	273,661	-	273,661
Additions	71,782	96,219	168,001
Disposal	(13,510)	-	(13,510)
At 31 December 2014	331,933	96,219	428,152
Amortisation and impairment losses			
At 1 January 2013	65,117	-	65,117
Amortisation for the year	12,138	-	12,138
Disposals	-	-	-
At 31 December 2013 and 1 January 2014	77,255	-	77,255
Amortisation for the year	19,057	1,604	20,661
Disposals	(328)	-	(328)
At 31 December 2014	95,984	1,604	97,588
Net book value			
At 1 January 2013	160,682	-	160,682
At 31 December 2013 and 1 January 2014	196,406	-	196,406
At 31 December 2014	235,949	94,615	330,564

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in thousand Baht)

Separate financial statements Software License

Cost

At 1 January 2013	99,282
Additions	31,839
At 31 December 2013 and 1 January 2014	131,121
Additions	31,429
Disposals	(13,510)
At 31 December 2014	149,040
Amortisation and impairment losses	
At 1 January 2013	28,593
Amortisation for the year	6,816
Disposals	-
At 31 December 2013 and 1 January 2014	35,409
Amortisation for the year	9,368
Disposals	(328)
At 31 December 2014	44,449
Net book value	
At 1 January 2013	70,689
At 31 December 2013 and 1 January 2014	95,712
At 31 December 2014	104,591

15 Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities as at 31 December were as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Assets		Liabilities	
	2014	2013	2014	2013
Total	79,329	176,031	(87,302)	(142,097)
Set off of tax	(10,100)	(102,662)	10,100	102,662
Net deferred tax assets (liabilities)	69,229	73,369	(77,202)	(39,435)

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in thousand Baht)

	Separate financial statements			
	Assets		Liabilities	
	2014	2013	2014	2013
Total	9,823	9,262	(42,262)	(48,697)
Set off of tax	(9,823)	(9,262)	9,823	9,262
Net deferred tax assets (liabilities)	-	-	(32,439)	(39,435)

Movements in total deferred tax assets and liabilities during the year were as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements				
	At 1 January 2014	(Charged) /Credited to:		Acquired in business combination	At 31 December 2014
		Profit or loss	Other comprehen- sive income		
<i>Deferred tax assets</i>					
Allowance for decline in value of inventories	22,592	(3,701)	-	-	18,891
Allowance for impairment of assets	-	15,322	-	-	15,322
Employee benefit obligations	15,219	996	-	-	16,215
Loss carry forward	138,200	(109,309)	-	-	28,891
Others	20	(10)	-	-	10
Total	176,031	(96,702)	-	-	79,329
<i>Deferred tax liabilities</i>					
Finance lease agreements	(46,857)	4,318	-	-	(42,539)
Intangible assets	-	-	-	(44,763)	(44,763)
Insurance claim receivable	(95,240)	95,240	-	-	-
Total	(142,097)	99,558	-	(44,763)	(87,302)
Net	33,934	2,856	-	(44,763)	(7,973)

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	At 1 January 2013	(Charged) /Credited to:		At 31 December 2013
		Profit or loss	Other comprehensive income	
		(Note 30)		
<i>Deferred tax assets</i>				
Allowance for decline in value of inventories	8,606	13,986	-	22,592
Employee benefit obligations	13,460	1,101	658	15,219
Loss carry forward	143,362	(5,162)	-	138,200
Others	20	-	-	20
Total	165,448	9,925	658	176,031
<i>Deferred tax liabilities</i>				
Finance lease agreements	(49,101)	2,244	-	(46,857)
Insurance claim receivable	(111,400)	16,160	-	(95,240)
Total	(160,501)	18,404	-	(142,097)
Net	4,947	28,329	658	33,934

(in thousand Baht)

	Separate financial statements			
	At 1 January 2014	(Charged) /Credited to:		At 31 December 2014
		Profit or loss	Other comprehensive income	
		(Note 30)		
<i>Deferred tax assets</i>				
Allowance for decline in value of inventories	3,202	91	-	3,293
Employee benefit obligations	6,040	480	-	6,520
Others	20	(10)	-	10
Total	9,262	561	-	9,823
<i>Deferred tax liabilities</i>				
Finance lease agreements	(46,857)	4,595	-	(42,262)
Insurance claim receivable	(1,840)	1,840	-	-
Total	(48,697)	6,435	-	(42,262)
Net	(39,435)	6,996	-	(32,439)

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(in thousand Baht)

	Separate financial statements			
	At 1 January 2013	(Charged) /Credited to:		At 31 December 2013
		Profit or loss	Other comprehensive income	
		(Note 30)		
<i>Deferred tax assets</i>				
Allowance for decline in value of inventories	3,336	(134)	-	3,202
Employee benefit obligations	6,997	248	(1,205)	6,040
Loss carry forward	30,810	(30,810)	-	-
Others	20	-	-	20
Total	41,163	(30,696)	(1,205)	9,262
<i>Deferred tax liabilities</i>				
Finance lease agreements	(49,101)	2,244	-	(46,857)
Insurance claim receivable	(2,000)	160	-	(1,840)
Total	(51,101)	2,404	-	(48,697)
Net	(9,938)	(28,292)	(1,205)	(39,435)

Deferred tax assets have not been recognised in respect of the following items:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Deductible temporary differences	-	-	-	-
Tax losses carry forward	-	55,000	-	-
Total	-	55,000	-	-

The tax losses expire in 2014-2025. Deferred tax assets have not been recognised in respect of these items because it is not probable that future taxable profit will be available against which the Group can utilise the benefits therefrom.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

16 Interest-bearing liabilities

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Current				
Bank overdrafts - secured	3,814	-	3,814	-
Short-term loans from financial institutions - secured	135,395	183,445	-	30,000
Packing credits - secured	1,953,421	2,506,312	568,514	810,028
Trust receipts - secured	559,085	529,983	-	58,932
Total bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	2,651,715	3,219,740	572,328	898,960

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Current portion of liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities	34,454	5,720	31,135	3,484
Current portion of long-term loans - secured	375,200	843,513	207,356	282,081
Total current interest-bearing liabilities	3,061,369	4,068,973	810,819	1,184,525
Non-current				
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	46,106	4,223	41,184	1,958
Long-term loans - secured	2,802,415	778,632	2,734,870	366,198
Total non-current interest-bearing liabilities	2,848,521	782,855	2,776,054	368,156
Total	5,909,890	4,851,828	3,586,873	1,552,681

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

The periods to maturity of interest-bearing liabilities, excluding liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities, as at 31 December were as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Within one year	3,026,915	4,063,253	779,684	1,181,041
After one year but within five years	1,788,471	778,632	1,720,926	366,198
After five years	1,013,944	-	1,013,944	-
Total	5,829,330	4,841,885	3,514,554	1,547,239

Secured interest-bearing liabilities as at 31 December were secured on the following assets:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Property, plant and equipment	1,365,650	706,348	-	-
Total	1,365,650	706,348	-	-

- 16.1 As at 31 December 2013 bank overdrafts and partial loans from financial institutions of the Company are guaranteed by K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company (2014: nil).
- 16.2 As at 31 December 2013 bank overdrafts and loans from financial institutions of K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company (2014: nil).
- 16.3 As at 31 December 2013 bank overdrafts and loans from financial institutions of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company and are secured by the mortgage of land and construction thereon and the pledge of most of machinery of such subsidiary company (2014: nil).
- 16.4 Under the long-term loans agreement from financial institutions of KCE Electronics Public Company Limited, the Company has to comply with certain conditions, including maintaining interest bearing debt to equity ratio of not more than 3:1 and debt service coverage ratio (DSCR) of not less than 1.1:1.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

- 16.5 Long-term loans from financial institutions of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary, are in US Dollar, with a SIBOR (Singapore Interbank Offered Rate) plus rates as specified in agreements. The loans are guaranteed by the Company and are secured by the mortgage of the subsidiary's land and construction thereon and the pledge of most of the subsidiary's machinery.
- 16.6 Long-term loans from financial institutions of Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd., a subsidiary, are secured by mortgage of subsidiary's land. Under the loan agreement, the subsidiary company has to comply with certain conditions, including maintaining interest bearing debt to equity ratio of not more than 1.
- 16.7 Long-term loans from financial institutions of KCE Singapore Pte., Ltd., a subsidiary, are secured by mortgage of subsidiary's office building. Under the loan agreement, the subsidiary company has to comply with certain conditions, including maintaining gearing ratio shall not be more than 1.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Details of long-term loans from banks as at 31 December 2014 and 2013 are as follows:

No.		Contract date	Outstanding long-term loans amount				Significant terms and conditions of loan agreements				
			2014		2013		Loan period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment	
			Current portion	Non-current portion	Total	Current portion					Non-current portion
			(in thousand Baht)				(Percent per annum)				
The Company only											
1.	4 October 2012	62,500	37,500	100,000	50,000	87,500	137,500	4 years	fixed percentage	3 months	1 month
2.	25 March 2011	7,966	-	7,966	14,036	7,926	21,962	4 years 3 months	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month
3.	25 March 2011	-	-	-	11,427	-	11,427	5 years 6 months	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month
4.	19 July 2011	-	-	-	70,405	-	70,405	3 years	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month
5.	26 November 2012	133,115	128,218	261,333	132,457	260,040	392,497	4 years	fixed percentage	1 month	1 month
6.	16 July 2012	3,775	7,010	10,785	3,756	10,732	14,488	4 years 6 months	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month
7.	7 October 2013*	-	1,360,000	1,360,000	-	-	-	8 years	BIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month
8.	12 December 2013*	-	1,202,142	1,202,142	-	-	-	8 years	LIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month
Total loans of the Company			207,356	2,734,870	2,942,226	282,081	366,198				
							648,279				

(*) The Company utilised the loan in 2014.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

		Outstanding long-term loans amount					Significant terms and conditions of loan agreements				
No.	Contract date	2014		2013			Loan period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment	
		Current portion	Non-current portion	Total	Current portion	Non-current portion	Total	(Percent per annum)			
		(in thousand Baht)									
Subsidiaries <u>KCE Technology Co., Ltd.</u>	1. 12 May 2011 amendment on 22 December 2011	138,546	13,121	151,667	287,022	150,916	437,938	4 years 10 months	SIBOR + fixed percentage	1 month	1 month
	2. 19 May 2011	-	-	-	13,773	-	13,773	6 years	SIBOR + fixed percentage	3 months	1 month
	3. 31 January 2012	-	-	-	65,898	186,646	252,544	4 years	SIBOR + fixed percentage	3 months	1 month
	4. 17 October 2012	-	-	-	172,564	-	172,564	1 year 9 months	fixed percentage	3 months	1 month
		138,546	13,121	151,667	539,257	337,562	876,819				
<u>K.C.E International Co., Ltd.</u>	1. 13 June 2011	16,556	24,217	40,773	16,475	40,572	57,047	6 years	SIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month
		16,556	24,217	40,773	16,475	40,572	57,047				

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

KCE Annual Report 2014

(in thousand Baht)

		Outstanding long-term loans amount					Significant terms and conditions of loan agreements				
No.	Contract date	2014		2013			Loan period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment	
		Current portion	Non-current portion	Total	Current portion	Non-current portion					Total
		(in thousand Baht)						(Percent per annum)			
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	1. 23 December 2013	7,600	26,700	34,300	5,700	34,300	40,000	5 years 9 months	MLR - fixed percentage	3 months	1 month
		7,600	26,700	34,300	5,700	34,300	40,000				
								5 years	SOR 3M + fixed percentage	3 months	3 months
	5,142	3,507	8,649	-	-	-					
	5,142	3,507	8,649	-	-	-					
KCE Singapore Pte., Ltd.	1. 28 July 2011	167,844	67,545	235,389	561,432	412,434	973,866				
		375,200	2,802,415	3,177,615	843,513	778,632	1,622,145				
Total loans of subsidiaries											
Total loans of the Company and subsidiaries											

As at 31 December 2014 the Group and the Company had all types of unutilised credit facilities totaling Baht 10,702 million, US dollar 157 million and SGD 2 million (Baht 4,426 million and US dollar 111 million for separate financial statements). This included credit facilities for construction of the new factory.

As at 31 December 2013 the Group and the Company had all types of unutilised credit facilities totaling Baht 8,399 million and US dollar 108 million (Baht 2,494 million and US dollar 93 million). This included credit facilities for construction of the new factory.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities

Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities as at 31 December were payable as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	2014			2013		
	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
Within one year	37,870	(3,416)	34,454	6,046	(326)	5,720
After one year but within five years	48,086	(1,980)	46,106	4,387	(164)	4,223
Total	85,956	(5,396)	80,560	10,433	(490)	9,943

(in thousand Baht)

	Separate financial statements					
	2014			2013		
	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
Within one year	34,169	(3,034)	31,135	3,672	(188)	3,484
After one year but within five years	42,791	(1,607)	41,184	2,008	(50)	1,958
Total	76,960	(4,641)	72,319	5,680	(238)	5,442

The Group entered into a number of hire-purchase and finance lease agreements with leasing companies for rental of machinery and equipment for use in their operations, whereby they are committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally 3 - 4 years. At the end of each agreement, the Company and its subsidiaries have an option to purchase such machinery and equipment at terms and prices which are specified in the lease agreements.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

The currency denomination of interest-bearing liabilities as at 31 December was as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Thai Baht (THB)	3,261,674	2,678,889	1,728,134	870,942
United States Dollars (USD)	2,271,702	2,151,037	1,482,225	681,739
Euro (EUR)	376,514	13,995	376,514	-
Yen	-	7,907	-	-
Total	5,909,890	4,851,828	3,586,873	1,552,681

17 Trade payables and others

(in thousand Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Trade payables				
Related parties	6	70,865	78,402	520,941
Other parties		1,143,778	1,162,944	278,518
Other payables for purchase of machineries and equipment				
Related parties	6	2,780	980	8,261
Other parties		835,610	418,485	776,390
Other payables				
Related parties	6	106	35,102	4
Other parties		101,505	82,746	31,589
Accrued expenses		514,173	394,138	158,340
Total trade and other payables		2,668,817	2,172,797	1,774,043

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

18 Employee benefit obligations

Movement in the present value of the defined benefit obligations

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Defined benefit obligations at 1 January	76,097	67,301	30,199	34,983
Benefits paid by the plan	(4,903)	(2,515)	(1,326)	(2,464)
Current service costs and interest	9,879	8,023	3,729	3,707
Actuarial (gains) losses in other comprehensive income	-	3,288	-	(6,027)
Defined benefit obligations at 31 December	81,073	76,097	32,602	30,199

Expense recognised in profit or loss (Note 27)

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Current service costs	6,809	5,592	2,400	2,335
Interest on obligation	3,070	2,431	1,329	1,372
Total	9,879	8,023	3,729	3,707

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

The expense is recognised in the following line items in the statement of comprehensive income:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Cost of sales	3,780	3,763	1,950	1,879
Administrative expenses	6,099	4,260	1,779	1,828
Total	9,879	8,023	3,729	3,707

Actuarial gains and losses recognised in other comprehensive income:

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Included in retained earnings:				
At 1 January	3,288	-	(6,207)	-
Recognised during the year	-	3,288	-	(6,207)
At 31 December	3,288	3,288	(6,207)	(6,207)

Principal actuarial assumptions at the reporting date (expressed as weighted averages):

(%)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Discount rate	4.4	4.4	4.4	4.4
Future salary increases	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

19 Share capital

(thousand shares / thousand Baht)

	Par value per share (in Baht)	2014		2013	
		Number	Baht	Number	Baht
<i>Authorised</i>					
At 1 January					
- ordinary shares	1	578,422	578,422	491,830	491,830
Reduction of shares	1	(995)	(995)	(28,976)	(28,976)
Increase of authorised share capital	1	10,000	10,000	115,568	115,568
At 31 December					
- ordinary shares	1	587,427	587,427	578,422	578,422
<i>Issued and paid-up</i>					
At 1 January					
- ordinary shares	1	480,495	480,495	472,601	472,601
Reduction of shares	1	-	-	(14,000)	(14,000)
Issue of new shares	1	85,133	85,133	21,894	21,894
At 31 December					
- ordinary shares	1	565,628	565,628	480,495	480,495

Reduction of the Company's authorised share capital

On 29 April 2014, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the reduction of the Company's authorised share capital in the amount of Baht 995,071 from the authorised share capital of Baht 578,421,582 to Baht 577,426,511 by cancelling 995,071 unissued ordinary shares with Baht 1 par value per share. The Company registered the said reduction of authorised share capital with the Ministry of Commerce on 13 June 2014.

On 29 April 2013, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the reduction of the Company's authorised share capital in the amount of Baht 14,975,731 from the current authorised share capital of Baht 491,829,500 to Baht 476,853,769 by cancelling 14,975,731 unissued ordinary shares with Baht 1 par value per share. The Company registered the reduction of its authorised share capital with the Ministry of Commerce on 8 May 2013.

During 2013, the Company reduced its authorised and issued and paid-up share capital by way of writing off all 14,000,000 repurchased shares as described in Note 20.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Increasing of registered capital

On 29 April 2014, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the increase of the Company's authorised share capital in the amount of Baht 10,000,000 from the authorised share capital of Baht 577,426,511 to Baht 587,426,511 by issuing 10,000,000 new ordinary shares at Baht 1 par value per share. The Company registered the said increase of authorised share capital with the Ministry of Commerce on 13 June 2014.

On 29 April 2013, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the increase of the Company's authorised share capital in the amount of Baht 115,567,813 from the authorised share capital of Baht 476,853,769 to Baht 592,421,582 by issuing 115,567,813 new ordinary shares at Baht 1 par value per share. The Company registered the increase of the authorised share capital with the Ministry of Commerce on 10 May 2013.

The allocation of new ordinary shares

On 29 April 2013, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the allocation of not exceeding 115,567,813 new ordinary shares at Baht 1 par value per share as follows:

1. not exceeding 115,248,942 shares to accommodate the exercise of warrants (KCE-W2) to be allocated to its existing shareholders in proportion to their shareholdings (Rights Offering);
2. not exceeding 81,520 shares to accommodate the adjustment of rights of warrants to Purchase Ordinary Shares of the Company (ESOP-W3) allocated to directors and employees of the Company and/or its subsidiaries ("ESOP Warrants-W3").
3. not exceeding 237,351 shares to accommodate the adjustment of rights of warrants to Purchase Ordinary Shares of the Company (ESOP-W4) allocated to directors and employees of the Company and/or its subsidiaries ("ESOP Warrants-W4").

Issue of new shares

During the years ended 31 December 2014 and 2013, the Company had issued new shares from the exercise of warrants as follows:

(thousand shares/thousand Baht)

	2014		2013	
	Number	Baht	Number	Baht
The exercise of warrants ESOP-W3	-	-	540	540
The exercise of warrants ESOP-W4	18	18	3,019	3,019
The exercise of warrants KCE-W2	78,922	78,922	18,335	18,335
The exercise of warrants ESOP-W5	6,193	6,193	-	-
Total	85,133	85,133	21,894	21,894

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

20 Treasury shares

During 2013, the Company reduced its authorised and issued and paid-up share capital by way of writing off all 14,000,000 repurchased shares with a par value of Baht 1 each which remain unsold, as empowered by the resolution of the Company's Board of Directors' meeting No. 6/2556 on 18 June 2013. This resulted in a decrease in its authorised and issued and paid-up share capital from authorised share capital of 592,421,582 ordinary shares (Baht 1 each) and issued and paid-up share capital of 474,995,769 ordinary shares (Baht 1 each) to authorised share capital of 578,421,582 ordinary shares (Baht 1 each) and issued and paid-up share capital of 460,995,769 ordinary shares (Baht 1 each). The Company registered the reduction of its registered share capital with the Ministry of Commerce on 27 June 2013.

21 Share warrants

21.1 Share warrants ESOP-W3 and ESOP-W4

On 29 April 2010, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the issuance and offering 10,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus for ESOP-W3) warrants free of charge to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries, and allocation of shares to reserve for the exercise of the warrants. These warrants are exercisable at a price of Baht 6.86 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 15 to 18 of March, June, September and December, for a period of 3 years from the issue date, starting from 15 to 18 June 2010 and with a final exercise date of 18 June 2013. As at 31 December 2013, all these warrants had been exercised and cancelled.

Subsequently on 28 April 2011, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the issuance and offering of 10,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus for ESOP-W4) warrants free of charge to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries, and allocation of shares to reserve for the exercise of the warrants. These warrants are exercisable at a price of Baht 7.81 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 1 to 10 of March, June, September and December, for a period of 5 years from the issue date. The Company granted the said warrants to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries on 12 March 2012, which is the date of notification of conditions and arrangements in exercising the warrants to the directors and employees. The first exercise period is 1 to 10 June 2012 and the final exercise date is 10 March 2017. As at 31 December 2014, all these warrants had been exercised and cancelled.

As the Thai Financial Reporting Standards 2 (TFRS2): Share-based Payment was effective for the share-based payment awards granted on or after 1 January 2011. Therefore, according to TFRS2, ESOP-W4 has to be measured by using the fair value of the warrants on the grant date. The fair value of the warrants granted "ESOP-W4" was Baht 1.238.

On 29 April 2013, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the adjusted the exercise price and exercise ratio of ESOP-W3 and ESOP-W4 as follows:

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

ESOP-W3

	Prior to the Adjustment	Following the Adjustment
Exercise Price	6.860	5.904
Exercise Ratio	1 unit : 1 share	1 unit : 1.16199 shares

ESOP-W4

	Prior to the Adjustment	Following the Adjustment
Exercise Price	7.810	6.721
Exercise Ratio	1 unit : 1 share	1 unit : 1.16199 shares

The said adjustment was effective since 7 May 2013 onward. The adjustment resulted to the incremental fair value of ESOP-W4 of Baht 1.4 million.

Movements of share warrants ESOP-W3 and ESOP-W4 during the years ended 31 December 2014 and 2013 are summarised below:

(in thousand shares/thousand Baht)

	2014		2013	
	Number	Baht	Number	Baht
Warrants issued at 1 January	380	683	4,253	4,009
Add: Incremental fair value	-	-	-	1,397
Less: Exercised during the period	(15)	(34)	(3,398)	(4,723)
Canceled during period	(365)	(649)	(475)	-
Warrants issued at 31 December	-	-	380	683

In March 2013, the Company received share subscription from ESOP-W3 for 540,000 additional ordinary shares of Baht 6.86 each share and from ESOP-W4 for 1,855,000 additional ordinary shares of Baht 7.81 each share supporting the exercise of the warrants, totaling of Baht 18.2 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 22 March 2013.

In June 2013, the Company received share subscription from ESOP-W4 for 530,000 warrants or equivalent to 615,300 additional ordinary shares of Baht 6.721 each share supporting the exercise of the warrants, totaling of Baht 4.1 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 5 July 2013.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

In December 2013, the Company received share subscription from ESOP-W4 for 473,000 warrants or equivalent to 549,100 additional ordinary shares of Baht 6.721 each share supporting the exercise of the warrants, totaling of Baht 3.7 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 19 December 2013.

In March 2014, the Company received share subscription from ESOP-W4 for 15,000 warrants or equivalent to 17,400 additional ordinary shares of Baht 6.721 each share supporting the exercise of the warrants, totaling of Baht 0.1 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 17 March 2014.

On 18 March 2014, the Board of Directors of the Company passed a resolution revising the final exercise date of share warrants ESOP-W4, which were issued and allocated to directors and employees, from 10 March 2017 to 30 June 2014 resulted in canceling share warrants 365,000 warrants.

As at 31 December 2013, share warrants outstanding consists of share warrants of ESOP-W4 project of 380,000 units (2014: nil).

21.2 Share warrants KCE-W2

On 29 April 2013, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the issue and offering of warrants to purchase ordinary shares of the Company (KCE-W2) in the amount not exceeding 115,248,942 units to its existing shareholders in proportion to their shareholdings (Rights Offering) at the ratio of 4 ordinary shares to 1 unit of warrant without any charge and at the exercise price of Baht 5.00 per share.

On 17 June 2013, the Company allocated the Company's warrants (KCE-W2). The warrants are exercisable within 3 years from the issuing date at the exercise price of Baht 5.00 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 1 to 10 of March, June, September and December, starting from 1 to 10 September 2013 and with a final exercise date at 10 June 2016.

Movements of share warrants KCE-W2 during the years ended 31 December 2014 and 2013 are summarised below:

	2014	2013
	Number (in thousand unit)	Number (in thousand unit)
Warrants issued at 1 January	96,910	-
Add: Warrants issued during the period	-	115,245
Less: Exercised during the period	(78,922)	(18,335)
Warrants issued at 31 December	<u>17,988</u>	<u>96,910</u>

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

In September 2013, the Company received share subscription from KCE-W2 for 7,659,867 additional ordinary shares of Baht 5.00 each share supporting the exercise of the warrants, totaling of Baht 38.3 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 10 September 2013.

In December 2013, the Company received share subscription from KCE-W2 for 10,675,053 additional ordinary shares of Baht 5.00 each share supporting the exercise of the warrants, totaling of Baht 53.4 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 19 December 2013.

In March 2014, the Company received share subscription from KCE-W2 for 68,525,052 additional ordinary shares of Baht 5.00 each share supporting the exercise of the warrant, totaling of Baht 342.6 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 17 March 2014.

In June 2014, the Company received share subscription from KCE-W2 for 7,622,140 additional ordinary shares of Baht 5.00 each share supporting the exercise of the warrant, totaling of Baht 38.1 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 13 June 2014.

In September 2014, the Company received share subscription from KCE-W2 for 2,099,313 additional ordinary shares of Baht 5.00 each share supporting the exercise of the warrant, totaling of Baht 10.5 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 16 September 2014.

In December 2014, the Company received share subscription from KCE-W2 for 675,950 additional ordinary shares of Baht 5.00 each share supporting the exercise of the warrant, totaling of Baht 3.4 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 9 December 2014.

21.3 Share warrants ESOP-W5

On 29 April 2014, the Company's shareholders at the Annual General Meeting approved the issued and allotted 10,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus) warrants free of charge to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries. These warrants are exercisable at a price of Baht 31.99 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 1 to 5 of March, June, September and December, for a period of 3 years from the issue date. The aforesaid exercise price and/or exercise ratio may be adjusted if certain events stipulated in the prospectus occur. The Company granted the said warrants to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries on 30 April 2014, which is the date of notification of conditions and arrangements in exercising the warrants to the directors and employees. The first exercise period is 1 to 5 June 2014 and with a final exercise date of 28 April 2017.

Measurement of fair value

The fair value of the warrants granted "ESOP-W5" was measured based on Binomial option pricing model. Expected volatility is estimated by considering historic average share price volatility during the period 3 May 2012 to 30 April 2014.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

The inputs used in the measurement of the fair values at grant date of warrants “ESOP-W5” were as follows:

Fair value at grant date	Baht	9.42
Share price at grant date	Baht	35.00
Exercise price	Baht	31.99
Expected volatility (%)		39.66
Expected dividends (%)		2.02
Risk-free interest rate (%)		2.45

The expense recognised from share-based payment transaction for the year ended 31 December 2014 was Baht 75.7 million for the consolidated financial statements and Baht 39.9 million for the separate financial statements.

Movements of the number of issued and allotted share warrants ESOP-W5 during the year ended 31 December 2014 are summarised below:

	Number (in thousand unit)
Warrants issued at 1 January 2014	-
Add: Warrants issued during the year	10,000
Less: Exercised during the year	(6,193)
Cancelled during the year	-
Warrants issued at 31 December 2014	<u>3,807</u>

In June 2014, the Company received share subscription from ESOP-W5 for 1,268,000 additional ordinary shares of Baht 31.99 each share supporting the exercise of the warrants, totaling of Baht 40.6 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 13 June 2014.

In September 2014, the Company received share subscription from ESOP-W5 for 4,576,300 additional ordinary shares of Baht 31.99 each share supporting the exercise of the warrants, totaling of Baht 146.4 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 16 September 2014.

In December 2014, the Company received share subscription from ESOP-W5 for 349,000 additional ordinary shares of Baht 31.99 each share supporting the exercise of the warrants, totaling of Baht 11.2 million. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 18 December 2014.

Movements of the fair value of share warrants ESOP-W5 during the year ended 31 December 2014 are summarised below:

	Fair value (in thousand Baht)
At 1 January 2014	-
Increase	75,663
Exercised during the year	(58,364)
At 31 December 2014	<u>17,299</u>

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

22 Reserves

Reserves comprise:

Appropriations of profit and/or retained earnings

Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 Section 116 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

Treasury shares reserve

The treasury shares reserve represents the amount appropriated from retained earnings equal to the cost of the Company's own shares held by the Group. The treasury shares reserve is not available for dividend distribution.

Other components of equity

Currency translation differences

The currency translation differences account within equity comprises all foreign currency differences arising from the translation of the financial statements of foreign operations, as well as from the translation of liabilities that hedge the Company's net investment in a foreign operation.

Movements in reserves

Movements in reserves are shown in the statements of changes in equity.

23 Segment information

The Group has three reportable segments, as described below, which are the Group's strategic divisions. The strategic divisions offer different products and services, and are managed separately because they require different technology and marketing strategies. For each of the strategic divisions, the chief operating decision maker (CODM) reviews internal management reports on at least a quarterly basis. The following summary describes the operations in each of the Group's reportable segments.

- Segment 1 Manufacturing and distributing of Prepreg and Laminate.
- Segment 2 Manufacturing and distributing of Printed Circuit Board
- Segment 3 Manufacturing and distributing of Chemical

None of other segments meets the quantitative thresholds for determining reportable segments in 2014 or 2013.

Information regarding the results of each reportable segment is included below. Performance is measured based on segment operating profit, as included in the internal management reports that are reviewed by the Group's CODM. Segment operating profit is used to measure performance as management believes that such information is the most relevant in evaluating the results of certain segments relative to other entities that operate within these industries.

The Company and its subsidiaries' operations mainly involve business segments in manufacture and sale of prepreg and laminate products, printed circuit board, and chemical products with production facilities in Thailand and operate in both local and overseas markets. Financial information of the Company and its subsidiaries by business for the years ended 31 December 2014 and 2013 is as follows:

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

KCE Annual Report 2014

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Financial information by business segment for the consolidated statements of financial position as at 31 December 2014 and 2013 are as follows:

(in thousand Baht)

	Prepreg and Laminate business		Printed Circuit Board business		Chemical business		Elimination of inter-segment revenues and consolidated transactions		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Property, plant and equipment	533,819	309,095	8,020,939	4,888,399	139,290	122,587	148,984	22,667	8,843,032	5,342,748
Other assets	966,691	930,614	10,991,232	9,314,912	204,083	153,323	(5,845,305)	(4,457,355)	6,316,701	5,941,494
Total assets	1,500,510	1,239,709	19,012,171	14,203,311	343,373	275,910	(5,696,321)	(4,434,688)	15,159,733	11,284,242
Total liabilities	559,871	439,920	9,249,825	7,612,110	98,849	97,520	(1,130,750)	(975,733)	8,771,795	7,173,817

Transfer prices between business segments are as set out in Note 6 to the financial statements.

Geographical information

In presenting geographical information, revenue is based on the geographical location of customers.

Major customer

Revenues from three customers of the Group's printed circuit board business segments represents approximately Baht 6,537 million (2013: Baht 4,801 million) of the Group's total revenues.

24 Gain on exchange rate and from hedging activities

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Included in other income - Gain on exchange rate and from hedging activities - net	95,452	89,329	16,381	55,835

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

25 Selling expenses

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Freight charge	197,078	220,446	103,508	110,077
Commission expense	234,960	223,865	76,378	64,225
Employee benefit expenses	23,943	13,298	3,688	3,562
Others	126,338	111,361	29,436	39,677
Total	582,319	568,970	213,010	217,541

26 Administrative expenses

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Employee benefit expenses	682,429	484,758	286,397	171,753
Depreciation of plant and equipment	36,018	25,802	13,089	11,444
Insurance expense	61,714	52,976	27,745	14,577
Repair and maintenance expenses	31,538	26,191	12,380	9,399
Others	288,499	115,815	107,779	58,798
Total	1,100,198	705,542	447,390	265,971

27 Employee benefit expense

(in thousand Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Wages and salaries	1,443,331	1,341,576	559,662	489,170
Contribution to defined contribution plans	27,933	23,614	8,164	7,478
Defined benefit plans 18	9,879	8,023	3,729	3,707
Others	400,201	222,465	161,964	97,695
Total	1,881,344	1,595,678	733,519	598,050

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Defined benefit plans

Details of the defined benefit plans are given in note 18.

Defined contribution plans

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 4% to 8% of their basic salaries and by the Group at rates ranging from 4% to 8% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

28 Expenses by nature

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

(in thousand Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Raw materials and consumables used	4,201,990	3,619,603	2,346,238	2,090,516
Employee benefit expenses 27	1,881,344	1,595,678	733,519	598,050
Utility expenses	678,958	610,394	211,505	194,846
Depreciation of plant and equipment 12	554,281	516,680	125,227	132,292
Freight charge 25	197,078	220,446	103,508	110,077
Repair and maintenance expenses	312,342	226,492	90,843	83,314
Commission expense 25	234,960	223,865	76,378	64,225
Others	1,339,178	1,104,161	175,962	221,784
Total cost of sales of goods, selling expenses and administrative expenses	9,400,131	8,117,319	3,863,180	3,495,104

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

29 Finance costs

(in thousand Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Finance costs to financial institutions	147,117	177,852	63,989	51,491
Less: amounts included in the cost of qualifying assets:				
- Machinery and equipment	(28,057)	(7,229)	(27,260)	-
Net	119,060	170,623	36,729	51,491

30 Income tax expense

Income tax recognised in profit or loss

(in thousand Baht)

For the years ended 31 December	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2014	2013	2014	2013
Current tax expense					
Current year		43,770	44,666	-	2,095
Adjustment for prior years		5,312	(33)	5,312	-
		49,082	44,633	5,312	2,095
Deferred tax expense					
Movements in temporary differences		(2,856)	(28,329)	(6,996)	28,292
Income tax reduction - deferred		-	-	-	-
	15	(2,856)	(28,329)	(6,996)	28,292
Total		46,226	16,304	(1,684)	30,387

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Reconciliation of effective tax rate

For the years ended 31 December	Consolidated financial statements			
	2014		2013	
	Rate		Rate	
	(%)	(in thousand Baht)	(%)	(in thousand Baht)
Profit before income tax expense		2,169,489		1,197,807
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	433,898	20	239,561
Income not subject to tax	(17)	(369,417)	(19)	(221,712)
Expenses not deductible for tax purposes and additional reduction transactions	-	1,807	-	1,333
Current year losses for which no deferred tax asset was recognised	-	-	3	30,240
Recognition of previously unrecognised deferred tax assets and tax losses	(1)	(11,000)	(3)	(30,800)
Others	-	(9,062)	-	(2,318)
Total	2	46,226	1	16,304

For the years ended 31 December	Separate financial statements			
	2014		2013	
	Rate		Rate	
	(%)	(in thousand Baht)	(%)	(in thousand Baht)
Profit before income tax expense		922,778		480,195
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	184,556	20	96,039
Income tax reduction - deferred	-	-	-	-
Income not subject to tax	(23)	(210,352)	(15)	(69,339)
Expenses not deductible for tax purposes and additional reduction transactions	2	17,944	-	1,001
Others	1	6,168	1	2,686
Total	-	(1,684)	6	30,387

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Income tax recognised in other comprehensive income

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	2014			2013		
	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax
Defined benefit plan actuarial gains (losses)	-	-	-	(3,288)	658	(2,630)
Total	-	-	-	(3,288)	658	(2,630)

(in thousand Baht)

	Separate financial statements					
	2014			2013		
	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax
Defined benefit plan actuarial gains (losses)	-	-	-	6,027	(1,205)	4,822
Total	-	-	-	6,027	(1,205)	4,822

Income tax reduction

Royal Decree No. 530 B.E. 2554 dated 21 December 2011 grants a reduction in the corporate income tax rate for the three accounting periods 2012, 2013 and 2014; from 30% to 23% for the accounting period 2012 which begins on or after 1 January 2012 and to 20% for the following two accounting periods 2013 and 2014 which begin on or after 1 January 2013 and 2014, respectively. Royal Decree No. 577 B.E. 2557 dated 10 November 2014 extends the reduction to 20% for the accounting period 2015 which begins on or after 1 January 2015.

The Group has applied the reduced tax rate of 20% in measuring deferred tax assets and liabilities as at 31 December 2014 and 2013 in accordance with the clarification issued by the FAP in 2012.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

32 Promotional privileges

The Group and its subsidiaries have been granted promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are as follows:

Details	KCE Electronics Public Company Limited		K.C.E. International Co., Ltd		KCE Technology Co., Ltd.		Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	
	9026(2)/2556	1219(2)/2557	9002(2)/2557	1378/2543	1598(2)/2547	2432(2)/2555	1987(2)/2550	5006(2)/2557
1. Certificate No.	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Copper Sulfate	Manufacturing of Copper Sulfate
2. Promotional privileges for	3 years	8 years	3 years	7 years (Expired)	7 years (Expired)	8 years	8 years	8 years
3. The significant privileges are	Not granted	Not granted	Not granted	Granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted
3.1 Exemption from corporate income tax on net income from promoted operations and exemption from income tax on dividends paid from the income of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.								
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the three preceding years except for the first two years.								
3.3 Exemption from import duty on machinery as approved by the board	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted
3.4 Exemption from import duty on raw materials and essential supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	Not granted	Not granted	Not granted	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Not granted	Not granted	Not granted
4. Date of first earning operating income	11 July 2013	Not yet operated	11 January 2014	25 June 2001	1 November 2004	21 August 2012	19 April 2007	Not yet operated

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Details		Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.						
1. Certificate No.	1099/2544	1249(1)/2545	1664(2)/2547	1176(2)/2550	1160(2)/2551	2469(2)/2556	2489(2)/2557	2490(2)/2557
2. Promotional privileges for	Manufacturing of Prepreg	Manufacturing of Laminate	Manufacturing of Prepreg	Manufacturing of Prepreg and Laminate	Manufacturing of Prepreg and Laminate	Manufacturing of Prepreg and Laminate	Manufacturing of Prepreg	Manufacturing of Laminate
3. The significant privileges are	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	5 years (Expired)	5 years	5 years	5 years	5 years
3.1 Exemption from corporate income tax on net income from promoted operations and exemption from income tax on dividends paid from the income of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.	Granted (Expired)	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the three preceding years except for the first two years.	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted
3.3 Exemption from import duty on machinery as approved by the board	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted
3.4 Exemption from import duty on raw materials and essential supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	3 November 2000	1 September 2003	7 July 2004	2 May 2007	22 December 2009	Not yet operated	Not yet operated	Not yet operated
4. Date of first earning operating income								

As promoted companies, the Group must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Summary of revenue from promoted and non-promoted businesses:

(in thousand Baht)

	Separate financial statements					
	2014			2013		
	Promoted businesses	Non-promoted businesses	Total	Promoted businesses	Non-promoted businesses	Total
Export sales	3,588,457	395,157	3,983,614	1,632,448	1,984,335	3,616,783
Local sales	37,715	148,930	186,645	11,843	186,198	198,041
Total Revenue	3,626,172	544,087	4,170,259	1,644,291	2,170,533	3,814,824

32 Earnings per share

Basic earnings per share

The calculations of basic earnings per share for the years ended 31 December 2014 and 2013 were based on the profit for the years attributable to ordinary shareholders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding during the periods as follows:

(thousand Baht/ thousand shares)

Note	Consolidated financial statements		Separatesolidated financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Profit attributable to ordinary shareholders of the Company (basic)	2,109,771	1,173,504	924,462	449,808
Number of ordinary shares outstanding at 1 January	480,495	472,601	480,495	472,601
Less Treasury shares/ Reduction of shares	-	(14,000)	-	(14,000)
Number of ordinary shares outstanding net of treasury shares/	480,495	458,601	480,495	458,601
Effect from ordinary shares issued during the year	61,391	4,945	61,391	4,945
Weighted average number of ordinary shares outstanding (basic)	541,886	463,546	541,886	463,546
Earnings per share (basic) (in Baht)	3.89	2.53	1.71	0.97

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Diluted earnings per share

The calculations of diluted earnings per share for the years ended 31 December 2014 and 2013 were based on the profit for the years attributable to ordinary holders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding during the periods after adjusting for the effects of all diluted potential ordinary shares as follows:

(thousand Baht/ thousand shares)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Profit attributable to ordinary shareholders of the Company	<u>2,109,771</u>	<u>1,173,504</u>	<u>924,462</u>	<u>449,808</u>
Weighted average number of ordinary shares outstanding (basic)	541,886	463,546	541,886	463,546
Effect of share warrants	<u>32,553</u>	<u>41,927</u>	<u>32,553</u>	<u>41,927</u>
Weighted average number of ordinary shares outstanding (diluted)	<u>574,439</u>	<u>505,473</u>	<u>574,439</u>	<u>505,473</u>
Earnings per share (diluted) (in Baht)	<u>3.67</u>	<u>2.32</u>	<u>1.61</u>	<u>0.89</u>

33 Dividends

On 29 April 2013, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the payment of dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 July 2012 to 31 December 2012 at Baht 0.35 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 161.3 million. The Company paid the dividend on 15 May 2013.

On 8 August 2013, the meeting of the Board of Directors of the Company approved the payment of interim dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 January 2013 to 30 June 2013 at Baht 0.25 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 115.4 million. The Company paid the interim dividend on 6 September 2013.

On 29 April 2014, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the payment of dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 July 2013 to 31 December 2013 at Baht 0.50 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 274.5 million. The Company paid the dividend on 15 May 2014.

On 5 August 2014, the meeting of the Board of Directors of the Company approved the payment of interim dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 January 2014 to 30 June 2014 at Baht 0.40 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 223.2 million. The Company paid the interim dividend on 4 September 2014.

Financial risk management policies

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Group. The Group has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Group's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows because financial assets and liabilities interest rates are mainly adjust in accordance to market rate or are fixed which is close to current market rate.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

The effective interest rates of financial assets as at 31 December and the periods in which those assets mature were as follows:

	Consolidated financial statements				
	Effective interest rate	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
	(% per annum)	(in million Baht)			
2014					
Current					
Cash and cash equivalents	0.10-0.75	463	-	-	463
Total		463	-	-	463
2013					
Current					
Cash and cash equivalents	0.10 - 2.70	402	-	-	402
Total		402	-	-	402

	Separate financial statements				
	Effective interest rate	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
	(% per annum)	(in million Baht)			
2014					
Current					
Cash and cash equivalents	0.10-0.75	147	-	-	147
Total		147	-	-	147
2013					
Current					
Cash and cash equivalents	0.10 - 0.75	174	-	-	174
Total		174	-	-	174

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

The effective interest rates of interest-bearing financial liabilities as at 31 December and the periods in which those liabilities mature or re-price were as follows:

	Consolidated financial statements				
	Effective interest rate	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
	(% per annum)	(in million Baht)			
2014					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0.72-3.30	2,652	-	-	2,652
Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities	1.88-7.91	35	46	-	81
Long-term loans	1.98-5.50	375	1,788	1,014	3,177
Total		3,062	1,834	1,014	5,910
2013					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	1.15-5.25	3,220	-	-	3,220
Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities	1.88-5.63	6	4	-	10
Long-term loans	2.00-5.63	843	779	-	1,622
Total		4,069	783	-	4,852

	Separate financial statements				
	Effective interest rate	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
	(% per annum)	(in million Baht)			
2014					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0.72-2.50	572	-	-	572
Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities	2.30-5.12	31	41	-	72
Long-term loans	1.98-4.36	207	1,721	1,014	2,942
Total		810	1,762	1,014	3,586
2013					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	1.15-3.10	899	-	-	899
Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities	4.28-5.12	3	2	-	5
Long-term loans	2.00-4.36	282	366	-	648
Total		1,184	368	-	1,552

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Foreign currency risk

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Group primarily utilises forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

At 31 December 2014 and 2013, the Group were exposed to foreign currency risk in respect of financial assets and liabilities denominated in the following currencies:

Currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements			
	Financial assets	Financial liabilities	Financial assets	Financial liabilities	Exchange rate as at 31 December 2014	
					Buying rate	Selling rate
	(Thousand Unit)				(Baht per unit of foreign currency)	
US dollar	89,316	110,106	32,535	72,140	32.7241	33.1132
Euro	10,977	12,232	7,360	11,601	39.6482	40.3552
Pound sterling	847	-	58	-	50.6455	51.5035
Japanese yen	-	45,492	-	18,234	0.2704	0.2765
SG dollar	-	11	-	11	24.5911	25.1274
Swiss franc dollar	-	5	-	-	32.9511	33.5627
TW dollar	-	356	-	-	1.0332	1.0427

Currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements			
	Financial assets	Financial liabilities	Financial assets	Financial liabilities	Exchange rate as at 31 December 2013	
					Buying rate	Selling rate
	(Thousand Unit)				(Baht per unit of foreign currency)	
US dollar	79,576	100,084	28,821	34,939	32.5795	32.9494
Euro	10,255	1,792	7,534	263	44.5980	45.3223
Pound sterling	387	-	387	-	53.4064	54.2572
Japanese yen	-	35,219	-	5,111	0.3092	0.3159
SG dollar	-	45	-	34	25.5670	26.1167
Swiss franc dollar	-	4	-	-	36.3018	36.9930
HK dollar	-	8	-	8	4.1877	4.2587

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Forward exchange contracts

As at 31 December 2014 and 2013, the Group had outstanding forward exchange contracts as follows:

Currency	Consolidated financial statements		
	Amount (Thousand)	Maturity date	Contract exchange rate (Per unit of foreign currency)
2014			
Buying contract			
US dollar	4,000	16 June 2015 - 22 June 2015	33.0500-33.2088 Baht
Selling contract			
US dollar	1,725	2 June 2015 - 24 June 2015	33.0300 - 33.2277 Baht
Euro	4,011	21 January 2015 - 18 June 2015	41.1615 - 43.8000 Baht
Pound sterling	192	14 June 2015	55.6720
2013			
Buying contract			
US dollar	13	13 June 2014 - 18 June 2014	32.3320 - 32.3399 Baht
US dollar	1,380	26 April 2014	0.7280 Euro
Selling contract			
US dollar	16,296	2 January 2014 - 26 June 2014	31.4200 - 32.9725 Baht
Euro	1,686	27 January 2014 - 17 June 2014	42.0900 - 42.9300 Baht

Currency	Separate financial statements		
	Amount (Thousand)	Maturity date	Contract exchange rate (Per unit of foreign currency)
2014			
Selling contract			
Euro	1,000	18 June 2015	41.35 Baht
2013			
Buying contract			
US dollar	1,380	26 April 2014	0.7280 Euro
Selling contract			
US dollar	2,812	2 January 2014 - 22 May 2014	31.4200 - 32.0100 Baht
Euro	1,200	10 February 2014 - 11 June 2014	42.0900 - 44.3500 Baht

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Commodity hedge agreement

As at 31 December 2014 the Company and its subsidiaries had outstanding copper swap agreement, of which details are presented below.

Commodity's market price				
Type of good	Quantity	Contract price	As at 31 December 2014	Maturity date
	(Ton)	(US dollar per ton)		
Copper	480	6,400-6,550	6,359	31 January 2015 – 30 September 2015

Interest rate swap

Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd, a subsidiary company, had an interest rate swap agreement with a local financial institution for the period from 7 July 2011 to 7 July 2014 by which the subsidiary company agreed to swap the interest rate of its USD 6 million facilities from a floating interest rate of US LIBOR (3 months) plus fixed percent per annum to US fixed interest rate of 3.06% per annum. As at 31 December 2014, the outstanding balance of such agreement was none (2013: the outstanding balance was USD 1.5 million).

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when the fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. At the reporting date there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the balance sheet. However, due to the large number of parties comprising the Group's customer base, Management does not anticipate material losses from its debt collection.

Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

Determination of fair values

A number of the Group's accounting policies and disclosures require the determination of fair value, for both financial and non-financial assets and liabilities. The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. Fair values have been determined for disclosure purposes based on the following methods. When applicable, further information about the assumptions made in determining fair values is disclosed in the notes specific to that asset or liability.

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Most of financial assets and liabilities of the Group were short-term.-The fair value of financial assets and liabilities are taken to approximate the carrying value as determined in the statement of financial position.

The fair value of interest rate swaps is based on broker quotes. Those quotes are tested for reasonableness by discounting estimated future cash flows based on the terms and maturity of each contract and using market interest rates for a similar instrument at the measurement date.

The fair value of forward exchange contracts is based on their listed market price, if available. If a listed market price is not available, then fair value is estimated by discounting the difference between the contractual forward price and the current forward price at the reporting date for the residual maturity of the contract using a risk-free interest rate (based on government bonds).

35 Commitments

Commitments

(in thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<i>Capital commitments</i>				
Contracted but not provided				
Buildings and other constructions	209,247	737,316	123,315	737,316
Unrecognised purchase orders for machinery and equipment	207,742	406,714	101,521	292,834
Total	416,989	1,144,030	224,836	1,030,150
<i>Non-cancellable operating lease and long-term service commitments</i>				
Within one year	57,974	38,486	23,896	1,871
After one year but within five years	6,435	25,648	2,120	2,766
Total	64,409	64,134	26,016	4,637

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2014 and 2013, the Group has forward exchange contracts, currency call option agreements and interest rate swap as stated in Note 34.

Guarantees

As at 31 December 2014 and 2013, the Company and its subsidiaries had contingent liabilities in respect of cross guarantees of loans and other credit facilities as follows:

(in thousand Baht)

Guarantee company	Guarantor			
	KCE Electronics Plc.		K.C.E. International Co., Ltd.	
	2014	2013	2014	2013
KCE Electronics Plc.				
- Baht	-	-	-	62
K.C.E. International Co., Ltd.				
- Baht	-	115	-	-
- US dollar	-	2	-	-
KCE Technology Co., Ltd.				
- Baht	-	2,097	-	-
- US dollar	-	27	-	-

As at 31 December 2014, the Company and its subsidiaries had contingent liabilities in respect of bank guarantees issued on their behalf amounting to Baht 79 million (the Company only: Baht 36 million) (2013: Consolidated financial statement: Baht 73 million, (the Company only: Baht 31 million)) in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business, mainly for guarantee of electricity payment.

36 Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted

The Group has not adopted the following new and revised TFRS that have been issued as of the reporting date but are not yet effective. Those new and revised TFRS that are applicable to the Group's operations, which become effective for annual financial periods beginning on or after 1 January in the year indicated in the following table, are as follows:

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

TFRS	Topic	Year effective
TAS 1 (revised 2014)	Presentation of Financial Statements	2015
TAS 2 (revised 2014)	Inventories	2015
TAS 7 (revised 2014)	Statement of Cash Flows	2015
TAS 8 (revised 2014)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors	2015
TAS 10 (revised 2014)	Events after the Reporting Period	2015
TAS 11 (revised 2014)	Construction Contracts	2015
TAS 12 (revised 2014)	Income Taxes	2015
TAS 16 (revised 2014)	Property, Plant and Equipment	2015
TAS 17 (revised 2014)	Leases	2015
TAS 18 (revised 2014)	Revenue	2015
TAS 19 (revised 2014)	Employee Benefits	2015
TAS 21 (revised 2014)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	2015
TFRS 23 (revised 2014)	Borrowing Costs	2015
TFRS 24 (revised 2014)	Related Party Disclosures	2015
TFRS 26 (revised 2014)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans	2015
TFRS 27 (revised 2014)	Separate Financial Statements	2015
TFRS 28 (revised 2014)	Investments in Associates and Joint Ventures	2015
TFRS 33 (revised 2014)	Earnings per Share	2015
TFRS 34 (revised 2014)	Interim Financial Reporting	2015
TFRS 36 (revised 2014)	Impairment of Assets	2015
TFRS 37 (revised 2014)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets	2015
TFRS 38 (revised 2014)	Intangible Assets	2015
TFRS 2 (revised 2014)	Share-based Payment	2015
TFRS 3 (revised 2014)	Business Combinations	2015
TFRS 8 (revised 2014)	Operating Segments	2015
TFRS 10	Consolidated Financial Statements	2015
TFRS 11	Joint Arrangements	2015
TFRS 12	Disclosure of Interests in Other Entities	2015
TFRS 13	Fair Value Measurement	2015
TSIC 15 (revised 2014)	Operating Leases – Incentives	2015
TSIC 25 (revised 2014)	Income Taxes – Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders	2015
TSIC 27 (revised 2014)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease	2015
TSIC 32 (revised 2014)	Intangible Assets –Web Site Costs	2015
TFRIC 1 (revised 2014)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities	2015

Notes to the financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

TFRS	Topic	Year effective
TFRIC 4 (revised 2014)	Determining whether an Arrangement contains a Lease	2015
TFRIC 10 (revised 2014)	Interim Financial Reporting and Impairment	2015
TFRIC 15 (revised 2014)	Agreements for the Construction of Real estate	2015

The Group has made a preliminary assessment of the potential initial impact on the consolidated financial statements of these new and revised TFRS and expects that there will be no material impact on the financial statements in the period of initial application.

Auditor's Remuneration

In fiscal year ended December 31, 2014, KCE Electronics Public Company Limited and subsidiaries paid the audit remuneration as follows:

Audit Remuneration for 2014	KCE ELECTRONICS PCL.	KCE TECHNOLOGY CO., LTD.	K.C.E. INTERNATIONAL CO., LTD	THAI LAMINATE MANUFACTURER CO., LTD.	KCE (THAILAND) CO., LTD.	CHEMTRONIC TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	CHEMTRONIC CHEMICAL CO., LTD.
AUDIT FEE	970,000	770,000	411,500	411,500	276,500	226,000	100,000
Fee for compliance review against BOI's condition	None	None	None	None	None	None	None
Fee for other services	None	None	None	None	None	None	None
Fee for other services, due in the future	100,000	85,000	80,000	65,000	None	60,000	None

General Information for investor

Company Name :	KCE Electronics Public Company Limited
Nature of Business :	The Manufacturer and Distributor of Printed Circuit Board (PCB)
Registered Capital :	Baht 587,426,511
Issued and Paid-up Capital :	Baht 565,628,244
	Ordinary shares of 565,628,244 shares (as at December 31, 2014)
	Par value of Baht 1 per share
Address :	72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate Soi Chalongkrung 31, Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520
Registration No. :	0107535000354 (Old number Bor Mor Jor 68)
Website :	http://www.kcethai.in.th
Telephone :	(662) 326-0196 - 9
Facsimile :	(662) 326-0300

KCE Electronics Public Company Limited is a manufacturer of the printed circuit board, the double-sided as well as the multi-Layer board. The followings are general information of the Business held by the Company of more than 10%.

1. K.C.E. International Co., Ltd., registered and paid-up capital of Baht 100 million, a manufacturer and distributor of the Double sided PCBs, the Company hold 99.99% of its ordinary shares and the factory is located on the Bang-poo Industrial estate, Samutprakarn province.
2. KCE Technology Co., Ltd., registered and paid-up capital of Baht 1,600 million, a manufacturer and distributor of Multilayer PCBs, mostly 4-6 layers, the Company hold 100% of its ordinary shares and the factory is located on the Hi-Tech Industrial estate, Ayutthaya province.
3. Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., registered and paid-up capital of Baht 250 million, a manufacturer and distributor of Copper Clad Laminate and Pre-Impregnated Fiber glass (PREPEG), which are the main raw materials that supplied to PCB production of the Company and other 2 subsidiaries, the Company and its subsidiary jointly hold 100% of its ordinary shares and the factory is located on the Lat-Krabang Industrial estate, Bangkok.
4. KCE (Thailand) Co., Ltd., was incorporated on March 8, 2007 with a paid up capital of Baht 3,600,000, being the local distributor of PCBs in Thailand. The Company holds 60% of its ordinary shares.
5. KCE America Inc., has registered and fully paid-up capital of USD 50,000, being the Sales office in USA. The Company and its subsidiary jointly hold 50% of its shares.
6. KCE Singapore PTE., has registered and fully paid-up capital of USD 500,000, being the Sales office for Asia region. The Company and its subsidiary jointly hold 100% of its shares.

On November 1, 2014, the Company acquired additional shares of KCE Singapore PTE. LTD. at the proportion of 51%, resulting in the Company and its subsidiary jointly hold 100% of its shares.

7. In January 2012, the Company entered a joint venture to establish KCE Taiwan Co., Ltd, with the fully paid-up capital NTD 3,000,000. KCE Taiwan is an overseas sourcing representative for raw material and machinery for the Company and its subsidiaries. The Company holds 49% of its shares.
8. On October 2, 2012, the Company acquired Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd, registered and paid-up capital of Baht 48,000,000, a PCB ink producer and PCB chemical recycling business. The Company holds 97.25% of its shares. The benefit from investing in Chemtronic Technology is not only a reduction in the waste disposal burden, but also the considerable gain from recycling used chemicals solution. Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd holds 98.75% of the Chemtronic Chemical Co., Ltd.

Dividend Policy

KCE's policy is to pay dividend at not less than approximately 30% of its consolidated net profit for the fiscal year, after deducting tax and reserve required by Law. The dividend will be paid twice a year, i) the interim dividend payment, which is considered from the operating results of the first half of the year, for which the Board can approve such payment and report to the next shareholders' meeting, and ii) the annual dividend payment, which is considered from the operating results of the second half of the year, and the Board must seek approval from the shareholders' meeting.

Concerning subsidiaries' dividend, each subsidiary may take into account its financial status and other important factors.

In all cases, dividend payment is subject to the cash flow, investment plans, other necessities and suitability in the future. However, such dividend payment must not exceed the retained earnings, as reported in the Company's financial statement, and/or having any substantial impact to the operation of the Company and subsidiaries.

Other References

Registrar

Thailand Securities Depository Company Limited.

62 Stock Exchange of Thailand Building
Ratchadapisek road , Klongtoey, Klongtoey
Bangkok 10110

Telephone: 02-229-2800, 02-564-5599

Facsimile: 02-654-5427

Auditor

Mr. Veerachai Ratanajaratkul

Certified Public Account Registration No. 4323 and/or

Mr. Vichien Thamtrakul

Certified Public Account Registration No. 3183 and/or

Ms. Bongkot Amsageam

Certified Public Account Registration No. 3684

KPMG Phoomchai Co.Ltd.

50th - 51st Empire Tower,

195 South Sathorn, Bangkok 10120

Telephone: 02-677-2000

Facsimile: 02-677-2222

Legal Advisor

Seri Manop & Doyle Ltd.

21 Soi Amnuaywat, Suthisarn Road,

Huay Kwang. Bangkok 10310, Thailand

Telephone: 02-693-2036

Facsimile: 02-693-4189

รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2

รายการ	หน้า
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ และลักษณะการประกอบธุรกิจ	8 - 12
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	88 - 92
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	190 - 191
ผู้ถือหุ้น	17
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	191
โครงสร้างการจัดการ	28 - 37
การกำกับดูแลกิจการ	41- 68
ความรับผิดชอบต่อสังคม	69 - 71
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	6 - 7
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	78 - 79
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	96 - 188
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ	80 - 87

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kcethai.in.th

Check list of 56-2

Content	Page
Policy and Overview of the Company and Nature of Business	200 - 204
Risk factors and Risk Management	276 - 279
General Information	377 - 378
Shareholders	209
Dividend Payment Policy	378
Management Structure	220 - 228
Corporate Governance	232 - 257
Corporate Social Responsibility	258 - 266
Internal Control & Risk Management	198 - 199
Related Party and Connected Transaction	267 - 268
Financial Statement	284 - 375
Management Discussion and Analysis	629 - 275

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ปีที่ก่อตั้ง :

ปี พ.ศ. 2525

เลขทะเบียนบริษัท :

0107535000354 (เดิมเลขที่ บมจ. 68)

ประเภทธุรกิจ :

ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD)
หรือ PCB

ข้อมูลหลักทรัพย์ :

หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียน และทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย ในปี พ.ศ.2531 โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ "KCE"

ทุนจดทะเบียน :

587,426,511 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว :

565,628,244 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 565,628,244 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

เลขที่ 72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง
กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ : (662) 326-0196 - 9

โทรสาร : (662) 326-0300

เว็บไซต์ของบริษัท :

www.kcethai.in.th

สอบถามข้อมูล :

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ (662) 326-0196 - 9 ต่อ 114

โทรสาร (662) 326-0300

อีเมล tanyarat@kce.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ (662) 326-0196 - 9 ต่อ 112

โทรสาร (662) 326-0300

อีเมล niraphat@kce.co.th



KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED

72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate, Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520, Thailand
Tel. (662) 326-0196 - 9 Fax. (662) 326-0300 Website : www.kcethai.in.th