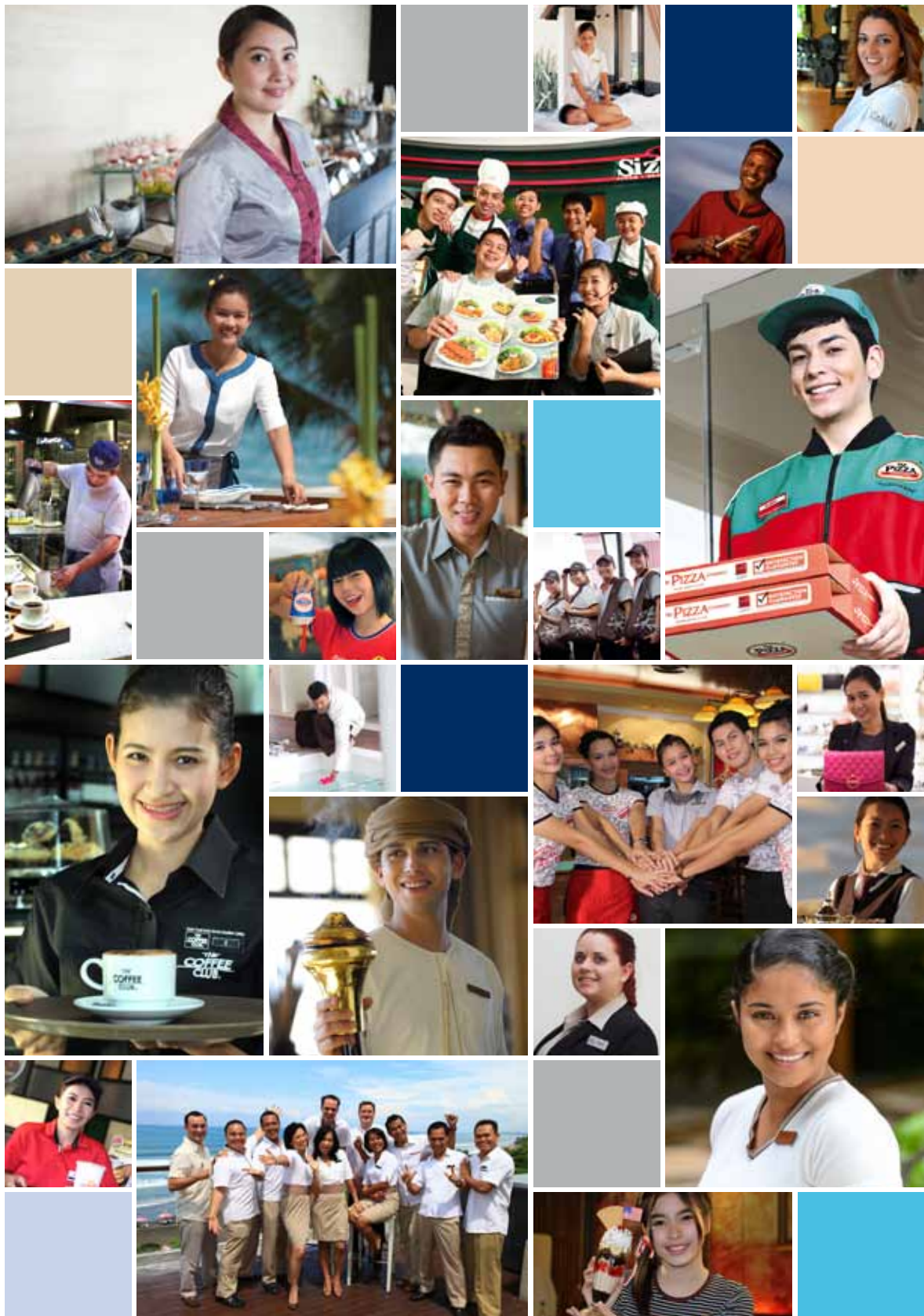
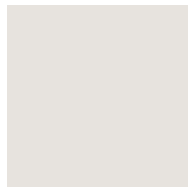
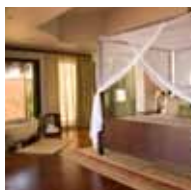
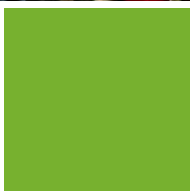
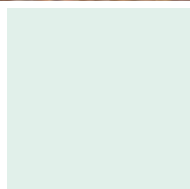
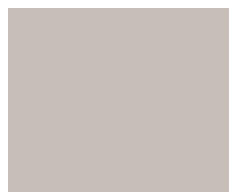
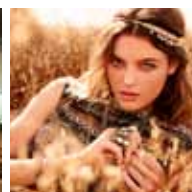




รายงานประจำปี 2556

MINOR
INTERNATIONAL

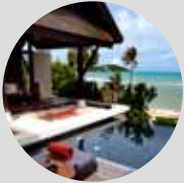


MINOR
INTERNATIONAL



“ Driving to Unlock
the Potential”

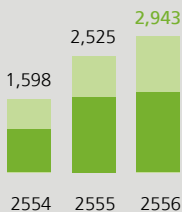




อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา ไทย

แบรนด์อนันตราซึ่งได้รับรางวัลจากหลากหลายสถาบัน มีโรงแรมและรีสอร์ทในเครือทั้งสิ้น 12 แห่งในประเทศไทย ในปี 2556 รายได้จากโรงแรมดังกล่าวเพิ่มขึ้นร้อยละ 17

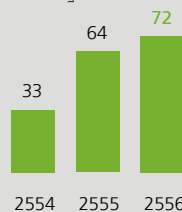
ยอดขาย ล้านบาท



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา มัลดีฟส์

มัลดีฟส์เป็นอีกตลาดท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมที่สูงสุดแห่งหนึ่งของโลก โรงแรมในเครือทั้งหมด 6 แห่ง ซึ่งรวมถึง 3 อนันตรา 1 นาลาดู และ 2 เปอร์ อควัม มีรายได้รวมทั้งสิ้น 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

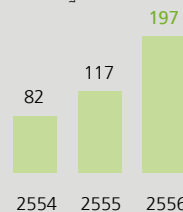
ยอดขาย ล้านดอลลาร์สหรัฐ



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา ตะวันออกกลาง

จากการเปิดโรงแรมที่รับจ้างบริหารเพิ่มอีก 3 แห่ง ปัจจุบันบริษัทรับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราทั้งสิ้น 6 แห่งในตะวันออกกลาง โดยรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 68 ในปี 2556

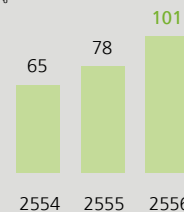
ยอดขาย ล้านดอลลาร์สหรัฐอาหรับ



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา บาห์ลี

รีสอร์ทภายใต้แบรนด์อนันตราในบาห์ลี สองแห่งมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 29

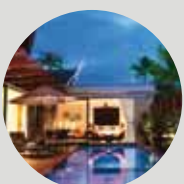
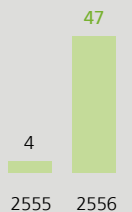
ยอดขาย ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา จีน

อนันตราสองแห่งที่เพิ่งเปิดตัวไปในประเทศจีน มีรายได้รวม 47 ล้านหยวน

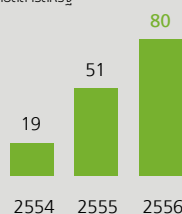
ยอดขาย ล้านหยวน



อนันตรา เว케이션 คลับ

บริษัทเปิดตัวอนันตรา เว케이션 คลับ ในช่วงปลายปี 2553 ในปี 2556 ซึ่งเป็นปีที่สามในการดำเนินงาน รายได้ของอนันตรา เว케이션 คลับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 57 จากปี 2555

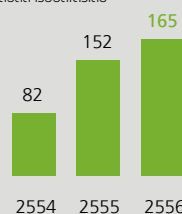
ยอดขาย ล้านดอลลาร์สหรัฐ



โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท

โอ๊คส์มีโรงแรม 47 แห่ง รวมกว่า 5,000 ห้อง และยังคงเป็นส่วนสำคัญของกลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัท บริษัทยังคงจะขยายธุรกิจของโอ๊คส์ในออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ไทย และตะวันออกกลางต่อไป

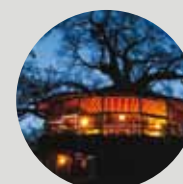
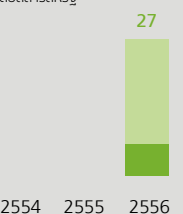
ยอดขาย ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย



เปอร์ อควัม, มัลดีฟส์, สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

เมื่อกลางปี 2556 บริษัทได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ในแบรนด์ 'เปอร์ อควัม รีสอร์ท รีสอร์ท เรสซิเดนซ์' และได้ลงทุนในสัดส่วน ร้อยละ 50 ในโรงแรมนิยามา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแบรนด์เปอร์ อควัมในมัลดีฟส์

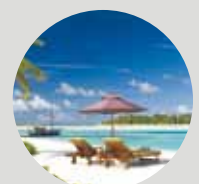
ยอดขาย ล้านดอลลาร์สหรัฐ



เอลวาน่า คอลเลกชัน แอฟริกา

เอลวาน่าคอลเลกชันเปิดโรงแรมแซนด์ ริเวอร์ มาไซ มาร์รา ซึ่งเป็น Bush Camp แห่งแรกในประเทศเคนยาในปี 2556 เป็นผลให้มีโรงแรมในกลุ่มทั้งสิ้น 8 แห่ง

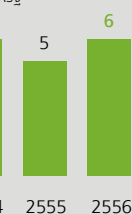
ยอดขาย ล้านดอลลาร์สหรัฐ



นาลาดู

นาลาดู โรงแรมบูติกขนาด 19 ห้อง ในมัลดีฟส์ มีรายได้ 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2556

ยอดขาย ล้านดอลลาร์สหรัฐ



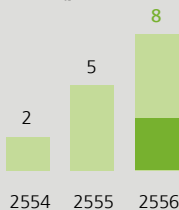
AVANI



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา เวียดนาม

โรงแรม 4 แห่งของบริษัท ในประเทศเวียดนาม ซึ่งรวมถึง 2 โรงแรมอนันตราและ 2 โรงแรมอวานี มีรายได้รวม 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 142

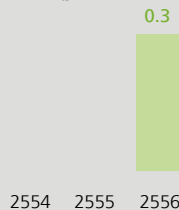
ยอดขาย ล้านดอลลาร์สหรัฐ



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา กัมพูชา

อนันตราเปิดรีสอร์ทแห่งแรก ในประเทศกัมพูชาในเดือนกันยายน ปี 2556

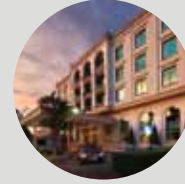
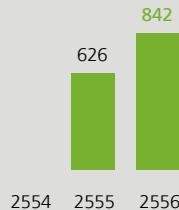
ยอดขาย ล้านดอลลาร์สหรัฐ



อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ศรีลังกา

บริษัทเปิดตัวแบรนด์อวานี ในช่วงปลายปี 2554 ในประเทศศรีลังกาเป็นแห่งแรก รายได้รวมของโรงแรมอวานี ในศรีลังกา เพิ่มขึ้น ร้อยละ 35 ในปี 2556

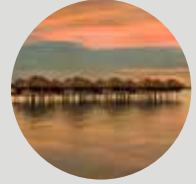
ยอดขาย ล้านรูปี



อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท เวียดนาม

บริษัทเข้าซื้อโรงแรมในเวียดนาม ในปี 2556 และในปีเดียวกัน บริษัทได้เปลี่ยนชื่อโรงแรม ดังกล่าว และโรงแรมที่บริษัท ร่วมลงทุนในเมืองโฮฟง เป็นแบรนด์อวานี

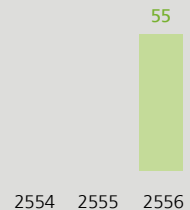
ยอดขาย ล้านดอลลาร์สหรัฐ



อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท มาเลเซีย

บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมรับจ้าง บริหารภายใต้แบรนด์อวานี แห่งแรกในประเทศมาเลเซีย ในปี 2556 โดยมีรายได้ 55 ล้านริงกิตมาเลเซีย

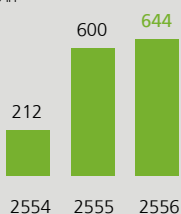
ยอดขาย ล้านริงกิต



เซ็นต์ รีจิส

โรงแรม เดอะ เซนต์ รีจิส กรุงเทพฯ เปิดตัวในปี 2554 ตั้งอยู่บนทำเลที่ดีที่สุด แห่งหนึ่งในกรุงเทพฯ และบริษัท ประสบความสำเร็จในการขายห้อง เรสซิเดนซ์ซึ่งมีไว้เพื่อขาย เกือบหมดแล้ว

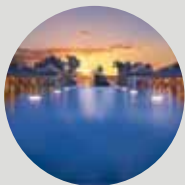
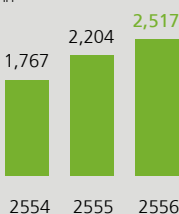
ยอดขาย ล้านบาท



โฟร์ซีซั่นส์

กลุ่มโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ 4 แห่ง ได้แก่ กรุงเทพฯ เชียงใหม่ สมุย และเชียงใหม่ ได้รับรางวัล จากหลายสถาบัน โดยสี่โรงแรม รวมกัน สร้างรายได้รวม 2,517 ล้านบาทในปี 2556

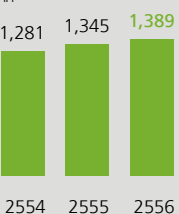
ยอดขาย ล้านบาท



แมริออท

โรงแรมแมริออทพัทยา และเจ ดับบลิว แมริออท รีสอร์ท ภูเก็ต มีรายได้รวม 1,389 ล้านบาทในปี 2556

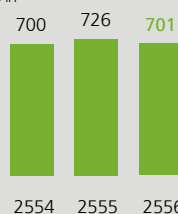
ยอดขาย ล้านบาท



รอยัล การ์เด้น พลาซ่า

ศูนย์การค้าซึ่งตั้งอยู่ติดกับ โรงแรมใบเรือของบริษัททั้ง 3 แห่ง ในภูเก็ต พัทยา และกรุงเทพฯ ทั้งนี้ ศูนย์การค้า ในกรุงเทพฯ ถูกปิดปรับปรุงตั้งแต่ ไตรมาส 1 ปี 2556

ยอดขาย ล้านบาท



เอ็มสเปา อินเตอร์เนชั่นแนล

ธุรกิจสปาซึ่งมีสาขากว่า 45 สาขาใน 12 ประเทศ มีรายได้ รวม 590 ล้านบาทในปี 2556

ยอดขาย ล้านบาท



ธุรกิจร้านอาหาร

■ ลงทุนโดยตรง ■ บริหารงาน/แฟรนไชส์

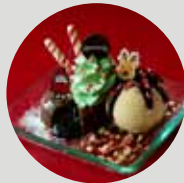
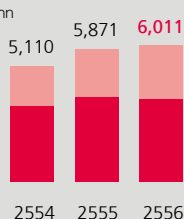


เดอะ พิตซ่า คอมปะนี

เดอะ พิตซ่า คอมปะนี ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 193 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 110 สาขา มียอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ในปี 2556

ยอดขาย

ล้านบาท

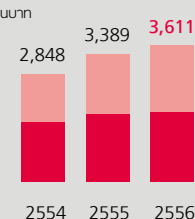


สเวนเซนส์

สเวนเซนส์ ประกอบด้วยสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 125 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 173 สาขา มียอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ในปี 2556

ยอดขาย

ล้านบาท

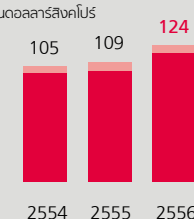


ไทยเอ็กซ์เพรส

ไทยเอ็กซ์เพรส และแบรนด์โมโนครีโอล ซึ่งรวมถึงชินวาจ อ่องกง คาเฟ่ และนิวยอร์ก นิวยอร์ก มียอดขายรวม 124 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ในปี 2556

ยอดขาย

ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

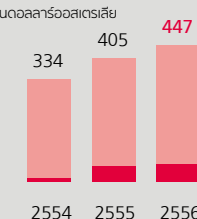


เดอะ คอฟฟี่ คลับ และ รินส์ แอนด์ รินส์

เดอะ คอฟฟี่ คลับ ซึ่งมีสาขาแฟรนไชส์ในสัดส่วนร้อยละ 95 ของจำนวนสาขาทั้งหมด รวมกับรินส์แอนด์รินส์ มียอดขายรวม 447 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลียในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11

ยอดขาย

ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย

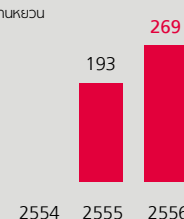


ริวอร์ไซด์

บริษัท วัลลงทุนในริวอร์ไซด์ในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อปลายปี 2555 ริวอร์ไซด์เป็นเครือร้านอาหารประเภท Casual Dining ในประเทศจีน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในอาหารจานปลาสดแบบบาร์บีคิว

ยอดขาย

ล้านหยวน

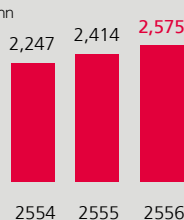


ซีซัลเลอร์

ประกอบด้วยสาขาทั้งในประเทศไทยและจีนรวม 51 สาขา มียอดขายรวม 2,575 ล้านบาท ในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7

ยอดขาย

ล้านบาท

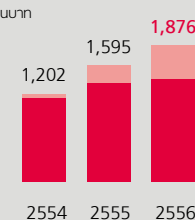


แดรี่ ควีน

สาขาที่บริษัทลงทุนเอง 249 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 119 สาขา ในประเทศไทย ของแดรี่ ควีน มียอดขายรวม 1,876 ล้านบาท ในปี 2556

ยอดขาย

ล้านบาท

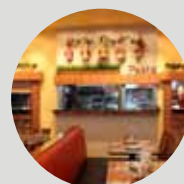
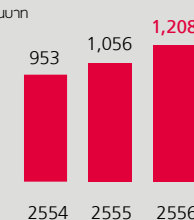


เบอร์เกอร์ คิง

สาขาเบอร์เกอร์ คิงที่บริษัทลงทุนเอง 36 สาขา มียอดขายเท่ากับ 1,208 ล้านบาทในปี 2556

ยอดขาย

ล้านบาท

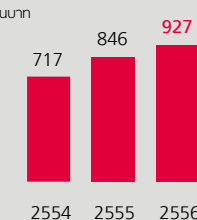


บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ จำกัด

ธุรกิจร้านอาหารในสนามบิน มีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ในปี 2556

ยอดขาย

ล้านบาท

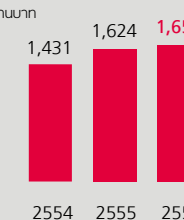


บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด บริษัท ไมเนอร์ ซีส์ จำกัด

รายได้จากโรงงานผลิตไอศกรีม และซีส์รวมมีการเติบโตเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 2 ในปี 2556

ยอดขาย

ล้านบาท



ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต

ลงทุนโดยตรง

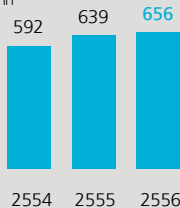
ESPRIT



เอสปริ

แบรนด์สินค้าแฟชั่นที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท มียอดขาย 656 ล้านบาท ในปี 2556

ยอดขาย
ล้านบาท



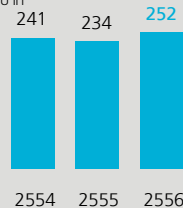
bossini



บอสสินี

บอสสินี ซึ่งเป็นแบรนด์แฟชั่นชั้นนำ มียอดขาย 252 ล้านบาท ในปี 2556

ยอดขาย
ล้านบาท



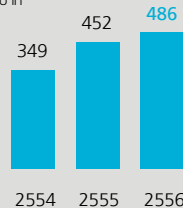
GAP



แก๊ป

ยอดขายของแก๊ปเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เป็น 486 ล้านบาทในปี 2556

ยอดขาย
ล้านบาท



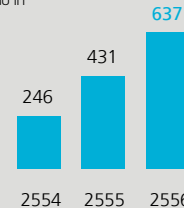
CHARLES & KEITH



ชาร์ล แอนด์ คีธ

ยอดขายของชาร์ล แอนด์ คีธ เพิ่มขึ้นร้อยละ 48 เป็น 637 ล้านบาทในปี 2556

ยอดขาย
ล้านบาท



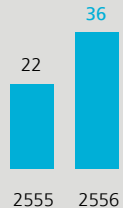
Pedro



เพโดร

เพโดรเป็นแบรนด์รองเท้าและเครื่องประดับสำหรับสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี สไตล์โมเดิร์น ในปีที่สองของการดำเนินงาน เพโดรมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 63 เป็น 36 ล้านบาทในปี 2556

ยอดขาย
ล้านบาท



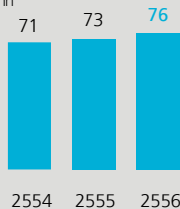
redearth



เรดเอิร์ธ

แบรนด์เครื่องสำอางชั้นนำของบริษัท มียอดขายรวม 76 ล้านบาทในปี 2556

ยอดขาย
ล้านบาท



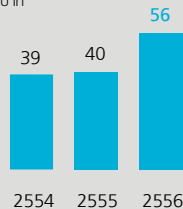
ZWILLING
J.A. HENCKELS



สวิลลิง เจ. เอ. เฮ็งเคิลส์

สินค้าประเภทเครื่องใช้ในครัวและเครื่องครัวมียอดขาย 56 ล้านบาทในปี 2556

ยอดขาย
ล้านบาท



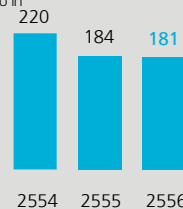
ITC Learning



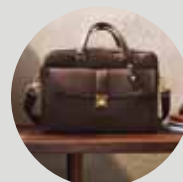
อีทีแอล เลิร์นนิ่ง

อีทีแอล เลิร์นนิ่ง มียอดขาย 181 ล้านบาทในปี 2556

ยอดขาย
ล้านบาท



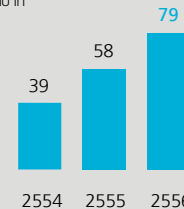
TUMI



ทูมียู

ผลิตภัณฑ์กระเป๋าเดินทางระดับโลกเป็นแบรนด์สินค้าไลฟ์สไตล์หลักของบริษัท มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 ในปี 2556

ยอดขาย
ล้านบาท



NMT



นวมตี้ แมนูแฟเจอริง

ธุรกิจรับจ้างผลิตที่รองรับการผลิตให้กับกลุ่มผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคโลกมียอดขาย 1,162 ล้านบาทในปี 2556

ยอดขาย
ล้านบาท



สารบัญ

5	วิสัยทัศน์และค่านิยมองค์กร
6	Minor International Footprint
8	จุดเด่นทางการเงิน
9	สถานะทางการเงินโดยสังเขป
10	รายงานจากประธานกรรมการ
18	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บุคคล
20	บุคลากร ทรัพยากรอันมีค่าของไมเนอร์
26	ธุรกิจโรงแรม
40	ธุรกิจร้านอาหาร
50	ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต
56	ไมเนอร์มุ่งมั่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน
60	รางวัล ปี 2556
64	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
65	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
67	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
68	งบการเงิน
197	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
215	รายการระหว่างกัน
229	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
230	เหตุการณ์สำคัญ ในปี 2556
232	ปัจจัยความเสี่ยง
237	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
252	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
263	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
264	บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ
286	ข้อมูลทั่วไป

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจเพื่อการพักผ่อน ร้านอาหาร และสินค้าไลฟ์สไตล์
ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจ 100%
ให้กับลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และคู่ค้า

การนำเสนอบริการเพื่อการท่องเที่ยว พักผ่อนและสันทนาการ ร้านอาหารหลากหลายรูปแบบ
และสินค้าไลฟ์สไตล์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทุกๆ ปีพนักงานของเรากว่า 45,000 คน พร้อมที่จะให้บริการ
ณ โรงแรม 103 แห่ง ร้านอาหาร 1,544 ร้าน และร้านค้า 276 แห่ง
ให้ลูกค้ากว่า 90 ล้านคน ใน 26 ประเทศ

ค่านิยมองค์กร

มุ่งมั่นที่ลูกค้า
การทำงานต้องมีผล
มุ่งมั่นพัฒนาคน
ปรับเปลี่ยนตนปรับปรุงงาน
ประสานพันธมิตรเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน

Minor International Footprint





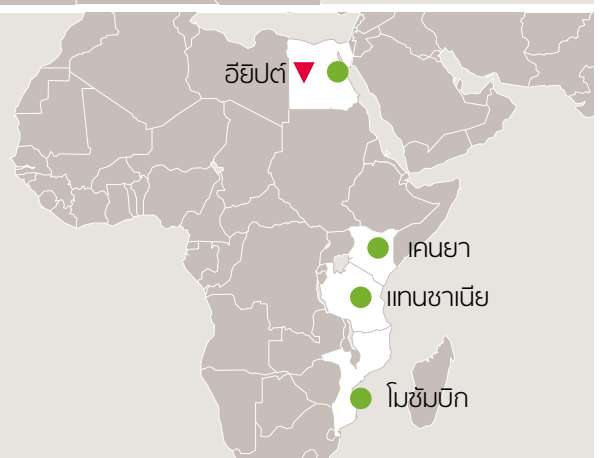
โอเชียเนีย



ตะวันออกกลาง



แอฟริกา



จุดเด่นทางการเงิน

		2552	2553	2554	2555	2556
		ตามที่ปรับปรุงใหม่				
งบการเงินรวม (ล้านบาท)	ขายสุทธิ	16,460	18,140	26,137	31,310	34,669
	รายได้รวม	17,244	19,089	28,332	32,994	36,936
	กำไรขั้นต้น	10,671	11,250	16,095	18,844	21,413
	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา	3,791	3,633	6,201	7,063	8,304
	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	2,230	2,061	4,221	4,888	5,884
	กำไรสุทธิ	1,400	1,236	2,880	3,243	4,101
	สินทรัพย์รวม	28,271	32,799	41,623	51,721	59,936
	หนี้สินรวม	16,217	19,043	26,688	32,659	33,062
	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	11,530	14,368	19,824	24,163	23,198
	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	12,054	13,756	14,935	19,062	26,875
	กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	2,795	2,537	3,813	4,046	5,181
ความสามารถ ในการทำกำไร (ร้อยละ)	อัตรากำไรขั้นต้น	64.83	62.02	61.58	60.18	61.76
	อัตรากำไรสุทธิ	8.12	6.48	10.17	9.83	11.10
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	5.25	4.05	7.74	6.95	7.35
	อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	11.50	9.58	20.08	19.08	17.86
อัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย					
	ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.96	1.04	1.33	1.27	0.86
	สัดส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.79	0.94	1.09	1.09	0.69
	สัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.35	1.38	1.71	1.52	1.10
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.43	0.38	0.88	0.94	1.02
	มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.71	4.22	4.56	5.17	6.72
	เงินปันผลต่อหุ้น (หุ้นสามัญ)	0.15	0.15	0.25	0.30	0.35
	อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	35.01	39.49	28.39	32.00	33.50
ทุนเรือนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1	1	1	1	1
	จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน	3,351,851	3,677,989	3,666,520	4,063,046	4,018,326
	จำนวนหุ้นบริมสิทธิจดทะเบียน	-	-	-	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	3,246,416	3,262,339	3,275,225	3,686,767	4,001,355
	จำนวนหุ้นบริมสิทธิชำระแล้ว	-	-	-	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย	3,268,811	3,255,950	3,270,879	3,635,390	3,925,044
	จำนวนหุ้นบริมสิทธิถัวเฉลี่ย	-	-	-	-	-
	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ :					
	• จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	-	325,382	325,380	274,245	-
	• จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน	66,524	78,080	52,717	24,696	1,109

หมายเหตุ : 1. งบการเงินปี 2555 มีการปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีฉบับใหม่เรื่องภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

2. เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 2 เมษายน 2557

3. อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากเงินปันผลต่อหุ้นหารด้วยกำไรสุทธิต่อหุ้นพื้นฐาน

สถานะทางการเงินโดยสังเขป

งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,181
เงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุน (1)	(6,974)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน (2)	1,445
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(348)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,691
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,361

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ตามที่ปรับใหม่) (ล้านบาท)	
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,691
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	6,559
การลงทุนและอื่นๆ	21,054
สินทรัพย์ถาวร	20,405
รวมสินทรัพย์	51,709
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	
หนี้สินหมุนเวียน	8,926
หนี้สินไม่หมุนเวียน	23,721
ทุน ส่วนเกินทุนและสำรอง	7,223
กำไรสะสม (สุทธิ)	10,641
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,198
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	51,709

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	
รายได้	36,406
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	21,857
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	16,504
กำไรจากการดำเนินงาน	5,353
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	530
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	5,883
ต้นทุนทางการเงิน	1,027
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,856
ภาษีเงินได้	675
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	80
กำไรสุทธิ	4,101

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,361
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	7,262
การลงทุนและอื่นๆ (4)	25,872
สินทรัพย์ถาวร (5)	23,431
รวมสินทรัพย์	59,926
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	
หนี้สินหมุนเวียน	10,949
หนี้สินไม่หมุนเวียน	22,103
ทุน ส่วนเกินทุนและสำรอง (6)	11,533
กำไรสะสม (สุทธิ)	13,557
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,784
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	59,926

กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	10,641
สำรองตามกฎหมาย	-
กำไรสุทธิสำหรับปี 2556	4,101
เงินปันผลจ่าย (3)	(1,185)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	13,557

หมายเหตุ

- (1) เงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุนจำนวน 6,974 ล้านบาทมาจากการลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยจำนวน 1,708 ล้านบาท และการซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 4,349 ล้านบาท
- (2) เงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,445 ล้านบาท มาจากเงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นและพนักงาน (MINT-W4 และ ESOP โครงการ 5) สุทธิด้วยการจ่ายชำระคืนเงินกู้
- (3) ในระหว่างปี 2556 บริษัทมีการจ่ายปันผลในเดือนเมษายนจำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 1,185 ล้านบาท
- (4) การลงทุนในสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 4,818 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าตามสัญญาเช่าระยะยาวจากการขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในไคส์ และการซื้อกิจการโรงแรมในประเทศเวียดนาม และกัมพูชา รวมถึงการเพิ่มขึ้นของการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายของกิจการ Breadtalk
- (5) สินทรัพย์ถาวรสุทธิเพิ่มขึ้น 3,026 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโครงการ Tidal Swell ของไคส์ การซื้อโรงแรม 2 แห่งในประเทศเวียดนามและอีก 1 แห่งในประเทศกัมพูชา การเพิ่มขึ้นของห้องพักในโครงการอนันตรา เวคชั่น คลับ การปรับปรุงโรงแรมอนันตรา ลายันภูเก็ต โรงแรมอนันตรา ภูเก็ต เกาะสมุย โรงแรมโพธิ์จันทร์ สมุย รวมถึงการขายสาขาของธุรกิจร้านอาหาร
- (6) ทุน ส่วนเกินทุนและสำรองของบริษัทเพิ่มขึ้น 4,310 ล้านบาท มาจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นและพนักงาน (MINT-W4 และ ESOP โครงการ 5) สุทธิด้วยการจ่ายเงินปันผล

รายงานจากประธานกรรมการ



“ผู้นำที่ดีจะเป็นผู้กำหนดและถ่ายทอดวิสัยทัศน์ รวมทั้งมีความเป็นเจ้าของวิสัยทัศน์นั้นๆ อย่างทุ่มเท และมุ่งมั่นผลักดันอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อที่จะทำให้วิสัยทัศน์เกิดขึ้นจริง ตามความมุ่งมั่น”

วิลเลียม เอ็ลลิวู๊ด ไฮเน็ค

เรียน ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผมมีความยินดีที่จะรายงานประจำปี 2556 เป็นอีกหนึ่งปีที่โดดเด่นของบริษัทไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ทั้งในด้านผลประกอบการทางการเงินและความสำเร็จอื่นๆ อีกทั้งเป็นก้าวสำคัญในการพัฒนาธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี ในปี 2556 บริษัทสร้างผลกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์อีกครั้งหนึ่งถึง 4,101 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากปีก่อน นับเป็นความสำเร็จครั้งสำคัญท่ามกลางการชะลอตัวของทั้งเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลก การแข่งขันที่รุนแรงขึ้น และสถานการณ์ความไม่มั่นคงทางการเมืองและการประท้วงในประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดการจองห้องพักโรงแรมอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม เชื่อว่าการที่บริษัทสามารถปรับตัวเข้ากับสถานการณ์และภาวะตลาดได้อย่างรวดเร็ว มาจากการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในระยะสั้น พร้อมทั้งรักษาแผนงานในระยะยาวควบคู่ไปกับการใช้กลยุทธ์การกระจายธุรกิจที่ได้มีการพัฒนาอย่างรอบคอบและนำไปปรับใช้ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา

หัวข้อของรายงานประจำปีในปีนี้เป็น Driving to Unlock the Potential “การผลักดันเพื่อแสดงศักยภาพ” ซึ่งเป็นข้อความที่ฝังรากอยู่ในวัฒนธรรมองค์กรของไมเนอร์และเป็นแรงผลักดันอยู่เบื้องหลังความสำเร็จของบริษัทจนถึงทุกวันนี้ บริษัทจะไม่สามารถสร้างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องได้ หากปราศจากความทุ่มเทและความมุ่งมั่นของพนักงาน ซึ่งถือเป็นสินทรัพย์ที่มีค่าที่สุดของบริษัท โดยความต้องการที่จะพัฒนาความสามารถอย่างเต็มศักยภาพของพวกเขาเหล่านั้น ไม่เพียงแต่นำมาซึ่งความเป็นเลิศของตนเองเท่านั้น แต่ยังช่วยส่งเสริมความสำเร็จของบริษัทอีกด้วย ดังนั้น พนักงานกว่า 45,000 คน ใน 26 ประเทศ ต่างมีส่วนช่วยทำให้บริษัทประสบความสำเร็จและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น

ปี 2556 เป็นปีที่โดดเด่นของบริษัท ธุรกิจร้านอาหารได้ให้บริการไอศกรีมจำนวนกว่า 6,000 ตัน และพิซซ่าจำนวนกว่า 13 ล้านถาดเป็นจำนวนกว่า 60 ล้านครั้ง ให้แก่ลูกค้าที่พึงพอใจ ส่งผลให้ธุรกิจร้านอาหารมีผลกำไรเติบโตสูงถึงร้อยละ 27 ในปี 2556 จากการเติบโตที่แข็งแกร่งของธุรกิจร้านอาหารที่มีอยู่เดิมของบริษัท โดยเฉพาะจากการขยายสาขาตามแผนที่วางไว้ ประกอบกับการเข้าซื้อกิจการ Beijing Riverside & Courtyard (“ริเวอร์ไซด์”) ในประเทศจีน นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจโรงแรมได้ก้าวถึงจุดสำคัญ กล่าวคือมีโรงแรมในเครือถึงแห่งที่ 100 ในปี 2556 และยังคงเติบโตต่อไป อีกทั้งบริษัทได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่จากการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยด้วยห้องพักและสิ่งอำนวยความสะดวก

ทีมผู้บริหาร

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

1. วิลเลียม เอิร์ลสวูด ไฮเน็ค

ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. พอล ซาลิสส์ เคนนี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

3. ปัทมาวลัย รัตนวลา

ประธานเจ้าหน้าที่บุคคล ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
และรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป

4. เอ็มมาบูเอล จูดี ดิลิปราง ราชากาเรีย

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป

5. ไตรภพ ศิระกฤษณ์กุล

ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง

6. สตีเฟ่น วอนนาวสกี

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการพาณิชย์ และกลุ่มงานกฎหมาย

7. จอห์น สก็อต ไฮเน็ค

รองประธาน ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป



ชียามา โดย เปอร์ อควัน





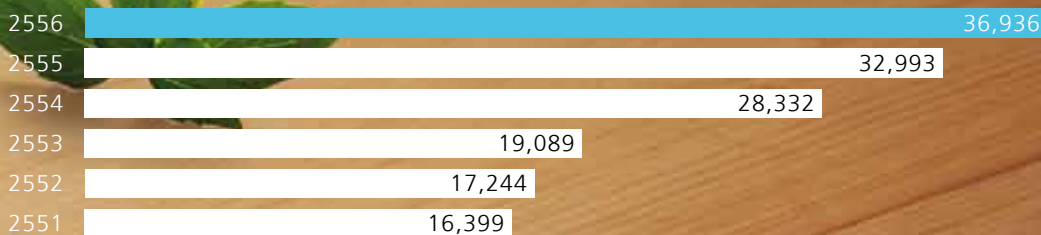
พร้อมการบริการที่เป็นเลิศ ส่งผลให้ผลประกอบการของ โรงแรมดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และด้วยผลการดำเนินงาน ที่โดดเด่นของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งรวมถึง ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และอนันตรา เวเคชั่น คลับ เป็น ผลให้กำไรสุทธิของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 26 และหากไม่มีปัจจัยทางการเมือง ผลประกอบการของธุรกิจโรงแรมจะเติบโตในอัตราที่สูงยิ่งขึ้น ไปอีก

บริษัทมีพัฒนาการที่สำคัญในปี 2556 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่ง ในการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทมีความภูมิใจที่จะ รายงานความสำเร็จดังต่อไปนี้ ซึ่งแต่ละพัฒนาการมีบทบาท สำคัญในการสร้างผลประกอบการในปี 2556 และจะช่วย พัฒนาผลการดำเนินงานในปีต่อไป

- ธุรกิจร้านอาหารมีการขยายฐานธุรกิจทั้งภายใน ประเทศและต่างประเทศ โดยมีจำนวนร้านอาหารกว่า 1,500 สาขาจากยอดขายของร้านอาหารที่มีอยู่เดิม ประกอบกับ การรวบรวมผลการดำเนินงานของริเวอร์ไซด์ ในประเทศจีน ส่งผลให้รายได้รวมจากธุรกิจร้านอาหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 นอกจากนี้ บริษัทได้ใช้ประโยชน์จากความสามารถของบริษัท ในการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) และการบริหารกับริเวอร์ไซด์ ในขณะที่ได้ประโยชน์จาก ความชำนาญในพื้นที่ท้องถิ่นของริเวอร์ไซด์ในการประกอบ ธุรกิจร้านอาหารของบริษัทในประเทศจีนเช่นกัน
- บริษัทได้เปิดตัว Penang Street ซึ่งเป็นร้านอาหาร แบบนั่งทาน (Casual Dining) คอนเซ็ปต์ใหม่ ภายใต้แบรนด์ ไทยเอ็กซ์เพรสในประเทศสิงคโปร์ หลังจากที่ได้ประสบความสำเร็จ ในการเปิดตัว Poulet ซึ่งเป็นร้านสไตล์ฝรั่งเศสแนว ร่วมสมัยที่ให้บริการอาหารฝรั่งเศสดั้งเดิมในราคาที่คุ้มค่า
- หลังจากประสบความสำเร็จในการเปิดตัวร้าน สเวนเซนส์ในประเทศมัลดีฟส์ในปี 2555 บริษัทได้เปิดตัว อีก 3 แบรนด์ ได้แก่ เบอร์เกอร์ คิง, เดอะ คอฟฟี่ คลับ และ ไทยเอ็กซ์เพรส ในท่าอากาศยานนานาชาติมัลดีฟส์
- ในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ (MENA) บริษัทได้ร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท Al Nasser Holdings ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีชื่อเสียงและมี ประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจค้าปลีก เพื่อที่จะขยาย แบนด์ร้านอาหารของบริษัทไปยังภูมิภาคที่กำลังเติบโตนี้
- ในปี 2556 บริษัทเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท Breadtalk ในประเทศสิงคโปร์เป็นร้อยละ 11 ทั้งนี้ Breadtalk เป็นผู้ประกอบธุรกิจเบเกอรี่ ร้านอาหารและศูนย์อาหารใน ทวีปเอเชียและตะวันออกกลาง บริษัทหวังว่าความสัมพันธ์ กับ Breadtalk จะช่วยส่งเสริมกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท ให้มีโอกาเข้าสู่ธุรกิจร้านอาหารประเภทใหม่ มีโอกาสใน การขยายช่องทางใหม่ในการกระจายสินค้า และสนับสนุน กันและกันในตลาดที่ทั้งสองบริษัทมีการทำธุรกิจอยู่

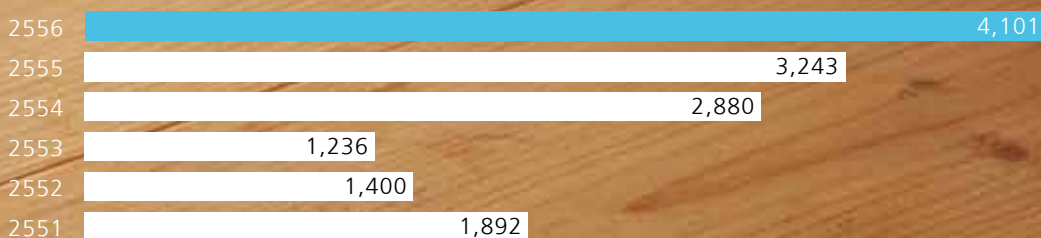
รายได้รวม

(ล้านบาท)



กำไรสุทธิ

(ล้านบาท)



• บริษัทประกาศการลงทุนในแบรนด์โรงแรมบูติกหรูระดับบน เปอร์ อควัม รีทรีต รีสอร์ท เรสซิเดนซ์ ซึ่งเป็นการเพิ่มแบรนด์ในกลุ่มของไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ปที่มีการขยายแบรนด์ครอบคลุมทั้งเอเชีย ออสเตรเลีย และแอฟริกา แบรินด์เปอร์ อควัม เป็นตัวแทนของความหรูและเอกลักษณ์แห่งความแตกต่าง ซึ่งเป็นจุดเด่นที่บริษัทตั้งใจจะพัฒนาต่อไป และนอกจากการได้สิทธิในการบริหารโรงแรม 3 แห่งในมัลดีฟส์และสหรัฐอเมริกาเรียบร้อยแล้ว บริษัทได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ในโรงแรมนิยามา รีสอร์ทระดับบนในมัลดีฟส์ ซึ่งเป็นหนึ่งในสามโรงแรมที่เปอร์ อควัมบริหารจัดการอยู่แล้วด้วย

• บริษัทได้ขยายโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราและอวานี โดยการลงทุนทั้งในตลาดเดิมและตลาดใหม่ เพื่อที่จะขยายฐานรายได้และกำไรและสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น ในประเทศเวียดนาม บริษัทได้เข้าซื้อรีสอร์ทระดับบน 2 แห่งซึ่งในภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็นอนันตรา ฮอยอัน และ อวานี กวีญิน ในประเทศศรีลังกา บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อสร้างโรงแรมอนันตราบนชายหาดใกล้ตัวเมืองทานกอลล์ซึ่งในอีก 2 ปี อนันตราที่เมืองทานกอลล์จะเป็นโรงแรมแห่งที่เจ็ดของบริษัทในประเทศศรีลังกา นอกจากนี้ บริษัทขยายแบรนด์อนันตราโดยการลงทุนในโรงแรมที่ตั้งอยู่ในสถานที่ท่องเที่ยวที่กำลังเป็นที่รู้จัก ซึ่งช่วยสร้างความหลากหลายให้แก่กลุ่ม

โรงแรมในเครือไปพร้อมๆ กัน ตัวอย่างเช่น โรงแรมในประเทศ โมซัมบิกและเลียมราฐในประเทศกัมพูชา ซึ่งทั้งสองโรงแรมต่างได้รับการเปลี่ยนแบรนด์เป็นอนันตรา ไม่เพียงเท่านั้นแบรนด์เอเลวาน่า คอลเลคชั่น ซึ่งเป็นแบรนด์ภายใต้การร่วมทุนของบริษัท ได้เปิดตัวโรงแรมประเภท Bush Camp แห่งแรก ชื่อแซนด์รีเวอร์มาไซมาร่า แคมป์ในประเทศเคนยาอีกด้วย

- ในปี 2556 โอ๊คส์โฮเทล แอนด์รีสอร์ท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในประเทศออสเตรเลียเปิดให้บริการอาคารภายใต้สิทธิในการเช่าบริหารห้องชุด (Management Letting Rights) เพิ่มอีก 5 แห่ง นอกจากนี้ การก่อสร้าง โอ๊คส์ แกรนด์โฮเทล โรงแรมขนาด 144 ห้อง ในเมืองแกลตสตัน ประเทศออสเตรเลีย แล้วเสร็จก่อนกำหนด ด้วยมูลค่าการลงทุนตามที่วางงบประมาณไว้ และได้เปิดให้บริการในปลายเดือนธันวาคม อีกทั้ง บริษัทยังคงมีกลยุทธ์ในการสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์โอ๊คส์นอกประเทศออสเตรเลีย โดยได้เปิดตัว โอ๊คส์ลิวา เอ็คเซคคิวทีฟ สวีท ภายใต้สัญญารับจ้างบริหารโรงแรมในอาบูดาบี หลังจากที่ได้เปิดตัวโอ๊คส์ สาทร ในกรุงเทพฯ เมื่อปีที่ผ่านมา

- จำนวนห้องพักของโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารเติบโตขึ้นถึงร้อยละ 62 ในปี 2556 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และด้วยชื่อเสียงของแบรนด์และความชำนาญในการบริหารโรงแรม ส่งผลให้บริษัทได้รับสิทธิในการรับจ้างบริหารโรงแรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้แขกที่มาพักได้รับประสบการณ์การท่องเที่ยวที่หลากหลายมากขึ้น ขณะที่ยังคงได้รับความสะดวกสบายที่คุ้นเคยและหรูหราตามความคาดหวัง บริษัทได้เปิดโรงแรมอนันตรา สิบสองปันนา ในมณฑลยูนนาน ซึ่งเป็นโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารแห่งที่สองของบริษัทในประเทศจีน โรงแรมอนันตรา ดูไบ เดอะปาล์ม ซึ่งเป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราแห่งแรกในดูไบ และโรงแรมอนันตรา เซอร์บานี ยาส โอส์แลนด์ อัลยามม์ และโรงแรมอนันตรา เซอร์บานี ยาส โอส์แลนด์ อัลซาเฮล ซึ่งเป็นโรงแรมอนันตราแห่งที่สี่และห้าในอาบูดาบี สำหรับประเทศไทย บริษัทได้สิทธิในการรับจ้างบริหารโรงแรมแห่งหนึ่งในเชียงใหม่และอีกแห่งหนึ่งในกรุงเทพฯ ซึ่งโรงแรมในเชียงใหม่ได้เปลี่ยนแบรนด์เป็นอนันตราแล้ว ส่วนโรงแรมในกรุงเทพฯ นั้นกำลังอยู่ระหว่างการปรับปรุงครั้งใหญ่ ทั้งห้องพักและพื้นที่ส่วนกลางก่อนจะมีการเปลี่ยนแบรนด์เป็นอวานี ในปี 2557



อนันตรา ภูเก็ต วิลล่า



อนันตรา ดุไบ เดอะ ปาล์ม

ทีมบริหารส่วนกลาง

1. จาเรด คลาร์ค โบเวน
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศ
2. ชัยวัฒน์ ไพฑูรย์
รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
3. ชิน วุฒิ โอว์
รองประธานฝ่ายบริหารกลยุทธ์
4. สมศรี รัชฎาภรณ์กุล
รองประธานฝ่ายการเงิน
5. ศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม
รองประธานฝ่ายกฎหมาย



4 1 2 5 3



อนันตรา เซอร์ บาห์ ยาส ไอส์แลนด์ อัล ยามน์



อนันตรา เวล



อนันตรา สิบสองปันนา

• ในปี 2556 บริษัทประสบความสำเร็จในการขายห้องพักที่เหลือส่วนใหญ่ในโครงการเซ็นทรัลจีเอส เรสซิเดนซ์ และอีกหนึ่งยูนิตของโครงการ ดี เอสเตท สมุย อีกทั้งการก่อสร้างของเดอะ เรสซิเดนซ์ โดย อนันตรา ภูเก็ตเป็นไปตามแผนและจะเสร็จสิ้นในปี 2557 นอกจากนี้ การก่อสร้างที่พักในโครงการ อนันตรา เวคชั่น คลับ จำนวน 100 ยูนิตได้เสร็จสมบูรณ์เพื่อรองรับการเติบโตของยอดขายของสมาชิกต่อไป

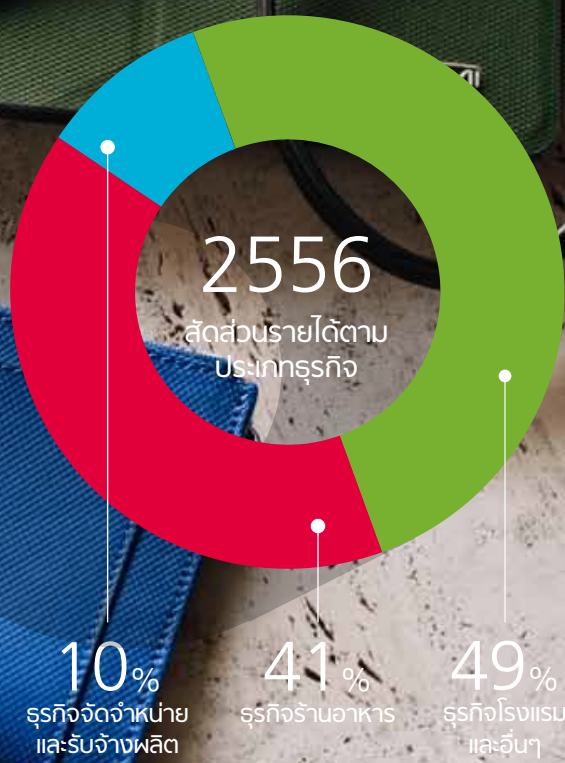
• สุดท้ายนี้ ผลการดำเนินงานของธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าและรับจ้างผลิตสินค้าดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเพราะผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจแฟชั่น และการกลับมาดำเนินงานอย่างเต็มกำลังการผลิตของโรงงานนวดศรี ซึ่งได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมในประเทศไทยที่รุนแรงในช่วงปลายปี 2554 จึงเปิดดำเนินงานได้เพียงบางส่วนในปี 2555

เมื่อมองออกไปในอนาคต จะเห็นสัญญาณของเศรษฐกิจโลกที่กำลังฟื้นตัว ซึ่งเป็นผลดีกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและร้านอาหาร ดังนั้น ผมเชื่อมั่นว่าปี 2557 จะเป็นอีกปีแห่งความมุ่งมั่นที่จะเติบโตเพื่อผลประกอบการของบริษัทต่อไป นอกจากนี้ ในแผนกลยุทธ์ 5 ปี บริษัทจะเติบโตโดยการมุ่งผลักดันกลุ่มแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง พร้อมกับการสนับสนุนจากแบรนด์ระดับสากลอื่นๆ ในกลุ่มของบริษัท อีกทั้งมุ่งสร้างมูลค่าสูงสุดให้กับสินทรัพย์และใช้สินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ และขยายธุรกิจสู่ระดับนานาชาติ ผ่านกลยุทธ์การลงทุนและเข้าซื้อกิจการ นอกจากนี้ เราจะพัฒนาความสามารถระดับองค์กรให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นเพื่อรองรับเป้าหมายในการเติบโต รักษามาตรฐานของการกำกับดูแลกิจการที่สูง และมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืน เหนือสิ่งอื่นใด เรามุ่งมั่นจะลงทุนเพื่อพัฒนาปัจจัยแห่งความสำเร็จทั้งสี่ประการ ได้แก่ บุคลากร ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องต่อไป

สุดท้ายนี้ ผมใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่านจากใจสำหรับการสนับสนุนบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) มาโดยตลอด นอกจากนั้น ผมขอขอบคุณบุคลากรผู้มีความสามารถกว่า 45,000 คน สำหรับความทุ่มเท ความกระตือรือร้นและความตั้งใจในการปฏิบัติงาน และด้วยความร่วมมือของเราทุกคน เราจะสามารถก้าวสู่ความสำเร็จ พร้อมกับการพัฒนาเพื่อเป็นผู้นำในทุกๆ ตลาดที่เรามีการดำเนินงานอยู่

วิลัยวัน เอ็ลลวู้ด ไฮเน็ค

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
มีนาคม 2557



รายงานจากประธานเจ้าหน้าที่บุคคล



เรียน ท่านผู้มีส่วนได้เสีย

องค์กรแห่งการเป็นเลิศจะเกิดขึ้นได้ ต่อเมื่อมีบุคลากรที่เหมาะสมทำงานขับเคลื่อนอยู่ในองค์กรที่มีความพร้อมสู่ความสำเร็จ กล่าวคือ องค์กรที่มีวัฒนธรรมองค์กรในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับค่านิยมองค์กร ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มุ่งมั่นที่จะใช้แนวคิดนี้ ด้วยพนักงานกว่า 45,000 คนใน 26 ประเทศ พนักงานของเราได้สร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นอย่างชัดเจน โดยเฉพาะเมื่อบริษัทได้ประกาศผลประกอบการที่สูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ในปีที่ผ่านมาสำหรับผู้ถือหุ้นของเรา

การผลักดันเพื่อแสดงศักยภาพ (Driving to Unlock the Potential)

ที่ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เราเชื่อว่าทุกคนมีขีดความสามารถที่แท้จริงมากกว่าที่เราเหล่านั้นคิด ทุกคนมีศักยภาพมากมายอยู่ข้างในที่รอให้แสดงออกมาเป็นที่ประจักษ์ตลอดเวลาที่ผ่านมา เราสนับสนุนให้พนักงานเชื่อมั่นในขีดความสามารถของตนเอง เข้าใจอย่างถ่องแท้ในแบบตัวตนบุคคลที่พวกเขาสามารถเป็นได้ และตระหนักถึงศักยภาพสูงสุดที่ซ่อนอยู่ในตัวของแต่ละคน ถึงแม้ว่าเราเหล่านั้นอาจจะยังมีความสงสัยและลังเลอยู่บ้าง เรามุ่งมั่นที่จะช่วยให้นุคลากรของเราปฏิบัติงานได้ดีที่สุด ใช้ศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่ โดยการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลห้าปี รวมทั้งความมีระเบียบวินัยในการนำแผนมาใช้ในเชิงปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วัฒนธรรมขับเคลื่อน (Drive Culture)

วัฒนธรรมขับเคลื่อนของบริษัท เป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร เป็นรากฐานในการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรในสถานการณ์ที่รุ่งเรืองและลำบาก และสนับสนุนให้พนักงานสร้างผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ที่ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เราทราบเหตุผลที่เรามาอยู่ที่นี่ เราเข้าใจในเหตุผลของการกระทำของเรา และมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะไปสู่เป้าหมายของเรา เราไม่เคยหยุดนิ่ง แต่จะหาความท้าทายใหม่ๆ และวิธีการที่จะพัฒนาทั้งตัวเราเองและธุรกิจของเรา เราสร้างความแข็งแกร่งของวัฒนธรรมขับเคลื่อนโดยการพัฒนาความเป็นผู้นำ การกำหนดเป้าหมายของผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนด้วยการวางระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานและดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) อย่างเป็นรูปธรรมและยกย่องเรื่องราวแห่งความสำเร็จของพนักงานที่โดดเด่น

ความเป็นผู้นำที่ยั่งยืน (Sustainable Leadership)

เราเชื่อว่า การเป็นผู้นำที่มีประสิทธิภาพเป็นสิ่งจำเป็นในการที่จะบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ โดยเฉพาะในสภาวะแวดล้อมที่มีการแข่งขันสูง และธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว เราจึงมีการพัฒนาและเตรียมพร้อมพนักงานที่มีศักยภาพสูงผ่านโครงการ “Talent Management Program” เพื่อรักษาไว้ซึ่งทีมของผู้นำซึ่งมีคุณภาพ ในปี 2556 บริษัทได้เปิดตัวโครงการ “Leadership Academy” สำหรับผู้บริหารของทั้งไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป และไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป เพื่ออบรมทักษะในการสร้างแรงบันดาลใจ แรงจูงใจ และชี้นำแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจนให้กับทีม นอกจากนี้ บริษัทได้สร้างระบบการจัดการแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Management System) สำหรับพนักงานทั้งบริษัท ซึ่งจะช่วยให้สามารถแต่งตั้งผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณภาพได้อย่างรวดเร็วทันเวลา จากบุคลากรทั้งในและนอกบริษัท และทำให้มั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

สร้างขีดความสามารถของบุคลากร (Building People Capability)

เราให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรเพื่อไปสู่เป้าหมายในการมีความรู้ความสามารถที่ดีขึ้นในสายอาชีพ และความพึงพอใจที่สูงขึ้นของพนักงาน ทั้งนี้ เรามีความมุ่งมั่นที่จะสร้างกลุ่มคนเก่งที่จะสามารถเติบโตควบคู่ไปกับธุรกิจที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว บริษัทได้มีการริเริ่มและวางแผนการต่างๆ ในปีที่ผ่านมา โดยมีการสร้างแหล่งการเรียนรู้ของคนเก่งใหม่ๆ ผ่านสังคมออนไลน์ Social Media มีโครงการร่วมฝึกอบรมกับโรงเรียนและมหาวิทยาลัยกว่า 75 แห่ง โดยมีนักเรียนและนักศึกษา กว่า 2,500 คนที่เข้าร่วมโครงการ นอกจากนั้น การจูงใจคนเก่งตั้งแต่อายุน้อย เพื่อพัฒนาให้เป็นผู้นำต่อไปในอนาคตก็เป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญ จึงได้มีการเปิดตัวโครงการ “Next Gen Talent Program” ซึ่งพนักงานในวัยหนุ่มสาว มีแนวทางการดำเนินชีวิตแบบ Generation Y และมีศักยภาพสูง จะได้รับการพัฒนาและเตรียมพร้อมเพื่อรับตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

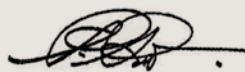
องค์กรในฝัน (Employee of Choice)

เราภูมิใจในความเป็นองค์กรในฝัน ด้วยชื่อเสียงของแบรนด์ในกลุ่มบริษัทและความเป็นบริษัทระดับสากล บริษัทจึงเป็นองค์กรที่เป็นที่ปรารถนาของคนทำงานในตลาดที่เรามีการทำธุรกิจอยู่ ดังเห็นได้จากหลักฐานรางวัลที่บริษัทได้รับในหลายๆ ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ต่อไปในอนาคต บริษัทจะยังคงจะปรับปรุงช่องทางการติดต่อสื่อสาร และขยายช่องทางออนไลน์ต่างๆ เพื่อส่งเสริมแบรนด์ไมเนอร์ให้เป็นที่รู้จักในฐานะที่เป็นนายจ้างที่เป็นที่นิยมชมชอบ และเป็นสถานที่ที่คนอยากมาร่วมทำงานด้วยต่อไป

ระบบโครงสร้างที่ทันสมัย (Our State-of-the-Art Platform)

บริษัทมีการใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเสริมสร้างธุรกิจและสนับสนุนการปฏิบัติการตามกลยุทธ์ในการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทได้ลงทุนใน Success Factors ระบบสารสนเทศและโปรแกรมเพื่อบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งมีองค์ประกอบและคุณสมบัติในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ครบถ้วน เช่น การบริหารจัดการแบบออนไลน์ในเรื่องของผลการปฏิบัติงานและดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) การจัดการแผนสืบทอดตำแหน่ง การพัฒนาความสามารถบุคลากร และการวิเคราะห์ทรัพยากรบุคคล นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในระบบการฝึกอบรมและพัฒนาเรียนรู้ที่เป็นระบบออนไลน์หลากหลายโปรแกรมในช่วงปี 2555 - 2556 ซึ่งได้รวมถึง Management and Leadership Development โดย eCornell, Language Development โดย Global English และโปรแกรมการฝึกอบรมต่างๆ โดย Skillsoft

สุดท้ายนี้ ดิฉันใคร่ขอขอบคุณในการทำงานอย่างทุ่มเทของทีมงานผู้บริหารและพนักงานทุกคนของเราในปีที่ผ่านมา และขอบคุณในความกระตือรือร้นและความศรัทธาของทุกคนที่จะปรับปรุง เปลี่ยนแปลง เพื่อให้เราสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ เราทุกคนมีความสามารถมากมายอยู่ในตัว ความท้าทายคือการดึงความสามารถเหล่านั้นออกมาใช้ แม้ว่าในบางสถานการณ์จะต้องใช้ความพยายามและความอดทนบ้างก็ตาม



ปัทมาวลัย รัตนผล
ประธานเจ้าหน้าที่บุคคล

บุคลากร

ทรัพยากรอันมีค่าของไมเนอร์

“เราทุกคนมีความภูมิใจในการตระหนักถึงความเป็นเจ้าของร่วมกัน ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญที่ทำให้เราให้บริการที่เป็นเลิศ ส่งผลให้เรามีความแตกต่างจากคู่แข่ง”

ทีมงานโรงแรมบันดาราสาทรซึ่งมากด้วยประสบการณ์ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลเอาใจใส่ผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างดีที่สุด ไม่ว่าจะเป็นลูกค้าที่ได้รับบริการเสมือนเป็นแขกคนสำคัญในบ้านของตนเอง หรือเพื่อนร่วมงานและเจ้าของโรงแรมซึ่งได้รับการปฏิบัติดุจดังเป็นครอบครัวเดียวกัน ด้วยความมุ่งมั่นสัญญาของพนักงานทั้ง 300 คน ที่จะทุ่มเทและมุ่งมั่นเพื่อทำให้โรงแรมโดดเด่นตลอดทั้งปี ทั้ง 365 วัน พร้อมทั้งกลยุทธ์ที่ชัดเจน อาทิเช่น การบริการอัตราการเข้าพักและราคาห้องพัก รวมทั้งมาตรการการควบคุมต้นทุนอย่างเหมาะสม ส่งผลให้กำไรสุทธิของโรงแรมเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 80 ในปี 2556 ทั้งนี้ เส้นทางสู่ความสำเร็จนี้ ไม่เพียงแต่จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้เป็นเจ้าของโรงแรมเท่านั้น แต่ยังก่อให้เกิดความภาคภูมิใจและความสำเร็จของทีมงานด้วยเช่นกัน

ทีมโรงแรมบันดารา
กรุงเทพฯ สาทร
ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป

- เนาวรัตน์ อรุณคง
ผู้จัดการทั่วไป
- อรรธยา พรมศิริ
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
และการบัญชี
- ศิริวรรณ นาครินทร์
ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด

“ ปัจจุบัน แดรี่ ควีนได้ผ่านบทพิสูจน์ของความเป็นผู้นำ
ในอาหารประเภททานเล่น แต่เรายังคงมีความมุ่งมั่น
ที่จะพัฒนาต่อไป เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของเรามีความแตกต่าง
และดียิ่งขึ้นไปอีก”



ด้วยความรู้ซึ่งถึงแก่นคุณค่าของแบรนด์แดรี่ ควีน และประสบการณ์ที่มีมาอย่างยาวนาน ทีมแดรี่ ควีนได้นำแบรนด์ให้ขยายตัวอย่างก้าวกระโดด ท่ามกลางอุตสาหกรรมอาหารจานด่วนที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งด้วยพัฒนาการของพฤติกรรมผู้บริโภคในประเทศไทย การขยายตัวของชุมชนเมือง และการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าปลีก ทีมงานได้ผลักดันยอดขายโดยรวมทุกสาขา (Total-System-Sales) ของแดรี่ ควีนให้เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 18 ในปี 2556 เป็น 1.9 พันล้านบาท ในขณะที่ในระหว่างปี ได้เปิดร้านอาหารมากที่สุดเป็นประวัติการณ์จำนวน 63 สาขา เป็นผลให้แดรี่ ควีนมีสาขารวมทั้งสิ้น 368 สาขาทั่วประเทศ นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ชั้นนำ แผนการตลาดที่มีประสิทธิภาพ และระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ แดรี่ ควีนยังมีความได้เปรียบด้วยระดับราคาที่เป็นมิตรต่อผู้บริโภค ความสำเร็จของทีมงานแดรี่ ควีนได้รับการแสดงให้เห็นที่ประจักษ์จากการที่ทีมงานได้รับรางวัลระดับสากล Top International Franchisee จาก International Dairy Queen ถึงสองปีซ้อน ในปี 2555 และ 2556

ทีมแดรี่ ควีน ไบเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

- ชุมพจน์ ตันติสุนทร
รองประธาน และกลุ่มผู้จัดการทั่วไป
- นครินทร์ ธรรมหทัย
ผู้จัดการทั่วไป
- พกทิพย์ พยัพกุล
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ



“ ด้วยประสบการณ์ที่สั่งสมจากทั่วทุกมุมโลก
พร้อมแรงบันดาลใจจากเสน่ห์ของบรรยากาศห้องที่
ร้านอาหารและคาเฟ่ของเรายังคงมีการขยายตัวอย่าง
สร้างสรรค์และต่อเนื่อง ”

ทีมสร้างสรรค์อาหารและเครื่องดื่ม มีหน้าที่ในการกำหนดคอนเซ็ปท์ของร้านอาหาร
วางมาตรฐานและวิธีการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ รักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริการ
และบรรยากาศ จัดหาบุคลากรที่มีศักยภาพ รวมถึงจัดการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง
โดยทีมงานได้สร้างสรรค์ร้านอาหาร คาเฟ่ และบาร์เป็นจำนวนกว่า 100 แห่ง ในเครือ
โรงแรมอนันตราและอวานี และด้วยรางวัลระดับสากลในปี 2556 รวมทั้งสิ้น 32 รางวัล
ทีมงานจึงได้รับการยอมรับในการเป็นผู้สร้างสรรค์อาหารระดับแถวหน้า ท่ามกลาง
การแข่งขันที่รุนแรงในเวทีโลก ร้านอาหารที่ถูกกำหนดคอนเซ็ปท์โดยทีมงาน และได้รับ
ประกันทางด้านคุณภาพด้วยรางวัลต่างๆ รวมถึงร้านอาหาร Sea. Fire. Salt. Sky.
โรงแรมอนันตรา ศรีอาวา ประเทศมัลดีฟส์ ร้านอาหารป่าชายเลน โรงแรมฮิลตัน
แมนโกรฟ โดยอนันตรา และร้านอาหารแม่โขง โรงแรมอนันตรา ดุไบ เดอะ ปาล์ม

ทีมสร้างสรรค์อาหาร และเครื่องดื่ม ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป

- เอลมุก โอน์ อาร์กโฮลด์
ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายประกอบอาหาร
- ทิม โบดา
ผู้อำนวยการฝ่ายประกอบอาหาร
และงานกิจกรรม
- จิรัชัย เศรษฐีศักดิ์โก
ผู้เชี่ยวชาญด้านไวน์

“ความไว้วางใจเป็นองค์ประกอบสำคัญ
ของการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า
ถือเป็นรากฐานที่จะนำไปสู่ความร่วมมือ
และความตั้งใจที่จะช่วยเหลือซึ่งกัน
และกันของทั้งสองฝ่าย”



วัตถุประสงค์หลักของการบริหารระบบการจัดซื้อและกระจายสินค้าคือ การจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และดำเนินการขนส่งสินค้าไปยังสถานที่ที่ต้องการตรงเวลา ด้วยการบริการชั้นเลิศ ซึ่งทีมวางแผนคลังสินค้าได้ยึดมั่นในวัตถุประสงค์ดังกล่าว โดยได้ช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่าย รวมมูลค่าหลายร้อยล้านบาทในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ตลอดจนสามารถลดปริมาณคำร้องเรียนเรื่องสินค้าหรือบริการในแต่ละปีลงในอัตราต่ำกว่าร้อยละ 10 ทั้งนี้ ทีมวางแผนคลังสินค้ายังคงมีผลงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้จะมีการขยายธุรกิจไปในประเทศใหม่ๆ ในขณะที่ต้องเผชิญกับความท้าทายต่างๆ ทั้งการขึ้นราคาของวัตถุดิบ การขาดแคลนสินค้า ตลอดจนผลกระทบจากการชุมนุมทางการเมืองและปัญหาน้ำท่วม โดยความสำเร็จของทีมงานเป็นผลมาจากการช่วยกันของลูกค้า ที่ได้รับความไว้วางใจอย่างกว้างขวาง โดยการเพิ่มระดับการทำงานร่วมกันกับลูกค้าเหล่านั้น รวมถึงการลงทุนเพิ่มเติมในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาเทคโนโลยีระบบการจัดเก็บของคลังสินค้า ตลอดจนศูนย์การกระจายสินค้า จะช่วยเอื้อประโยชน์แก่บริษัทมากขึ้นในปีถัดๆ ไป

ทีมวางแผนคลังสินค้า โมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

- เลิศศักดิ์ บุญส่งทรัพย์
รองประธานฝ่ายจัดซื้อ
และกระจายสินค้า
- สรรค์สกุล วงศ์ทิรุส
ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ
- พลพัฒน์ วัฒนิก
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนคลังสินค้า



“เป้าหมายสำคัญกว่าบทบาท” ทีมงานที่ประสบ
ผลสำเร็จไม่เคยลืมว่า ทุกคนในทีมมีบทบาท
ที่ต้องแสดง และต่างก็มีส่วนสำคัญต่อเป้าหมาย
ทั้งสิ้น และ “เมื่อความท้าทายเริ่มมีมากขึ้น
ทีมเวิร์คก็เป็นสิ่งจำเป็นยิ่งขึ้นเช่นกัน”

ทีมโครงการและพัฒนาได้ขยายและพัฒนารูปลักษณ์ของร้านอาหารทั้งสาขาใหม่
และสาขาที่เปิดแล้วภายใต้ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้ทันสมัย โดยมีแนวทางการปฏิบัติงาน
การวางแผนงานและทีมงาน ตลอดจนกระบวนการที่มีมาตรฐานชัดเจน
ทำให้สามารถรองรับแผนการขยายธุรกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็ว และมีมาตรฐานคุณภาพ
เดียวกันทุกสาขา ความสำเร็จของทีม เป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุน
และยกระดับภาพพจน์ของแบรนด์ร้านอาหารของบริษัท ในปี 2556 เพียงปีเดียว
ทีมงานได้พัฒนาโครงการจำนวนกว่า 304 โครงการ ซึ่งรวมถึงการเปิดสาขาใหม่
การปรับปรุงรูปลักษณ์ของสาขาเดิมให้ทันสมัย ทั้งสาขาที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง
และสาขาแฟรนไชส์ ในประเทศและต่างประเทศให้เสร็จสิ้นตามกำหนด ตรงตามมาตรฐาน
และอยู่ภายในงบประมาณ

ทีมโครงการและพัฒนาเชื่อมั่นว่า “ไม่มีอะไรที่เป็นไปไม่ได้ ตราบใดที่มีความมุ่งมั่น
และความเชื่อ” เนื่องจากความสามารถของทุกคนไม่มีขีดจำกัด นอกจากตัวเราเอง
ซึ่งเป็นการแสดงศักยภาพของบุคลากร ตามแนวคิดของไมเนอร์อย่างแท้จริง

ทีมโครงการและพัฒนา ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

- พิเชฐ แสงอุไร
ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายโครงการ
และพัฒนา
- ทรงพล เตชสินปวิณ
ผู้จัดการโครงการ
- ไพฑูรย์ ศรีอำนวยไชย
กลุ่มผู้จัดการฝ่ายซ่อม
และบำรุงรักษา



“หัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ
จัดจำหน่ายรองเท้า คือ การให้บริการ
เนื่องจากลูกค้าต้องอาศัยพนักงานขาย
ในการให้คำแนะนำในการเลือกรองเท้า
ที่เหมาะสมสไตล์ของลูกค้าและมีขนาดที่ถูกต้อง”

ทีมงานชาร์ล แอนด์ คีธ รับผิดชอบการดำเนินงานทั้งหมดของแบรนด์ ตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์ จัดทำและดำเนินแผนการตลาด กระตุ้นยอดขาย บริหารการจัดซื้อและจัดเก็บสินค้า กำหนดมาตรฐานของทุกสาขา ตลอดจนการว่าจ้างและอบรมพนักงาน โดยทีมงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะให้บริการลูกค้าที่เป็นมาตรฐานชั้นเลิศและได้ประสบความสำเร็จตลอดมา ดังจะเห็นได้จากผลสรุปการประเมินคุณภาพในการให้บริการโดยลูกค้านิรนาม (Mystery Shopper) ที่สูงกว่ามาตรฐานเสมอมา ท่ามกลางการแข่งขันที่สูงของธุรกิจจัดจำหน่าย ทีมงานชาร์ล แอนด์ คีธ สามารถเพิ่มยอดขายของแบรนด์กว่าสามเท่าตัวในเวลาเพียงสามปี ส่งผลให้แบรนด์ ชาร์ล แอนด์ คีธ โตอันดับขึ้นมาเป็นแบรนด์รองเท้าและเครื่องประดับของผู้หญิงอันดับหนึ่งของประเทศไทย

ทีมชาร์ล แอนด์ คีธ ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป

- คลอเดีย วินเก้
ผู้จัดการ
- นวรัตน์ ชุมมะโน
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
- ภคโชค ชุตโรสง
ผู้จัดการสาขา

ธุรกิจ โรงแรม



รายงานจาก CEO ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป

“ไม่มีคำว่าขีดจำกัด
ของการเติบโตทางธุรกิจ
เพราะว่าความสามารถ
ของบุคลากรไม่เคยมีขีดจำกัด
ไม่ว่าจะในเรื่องของสติปัญญา
ความคิดสร้างสรรค์
หรือความทุ่มเท”

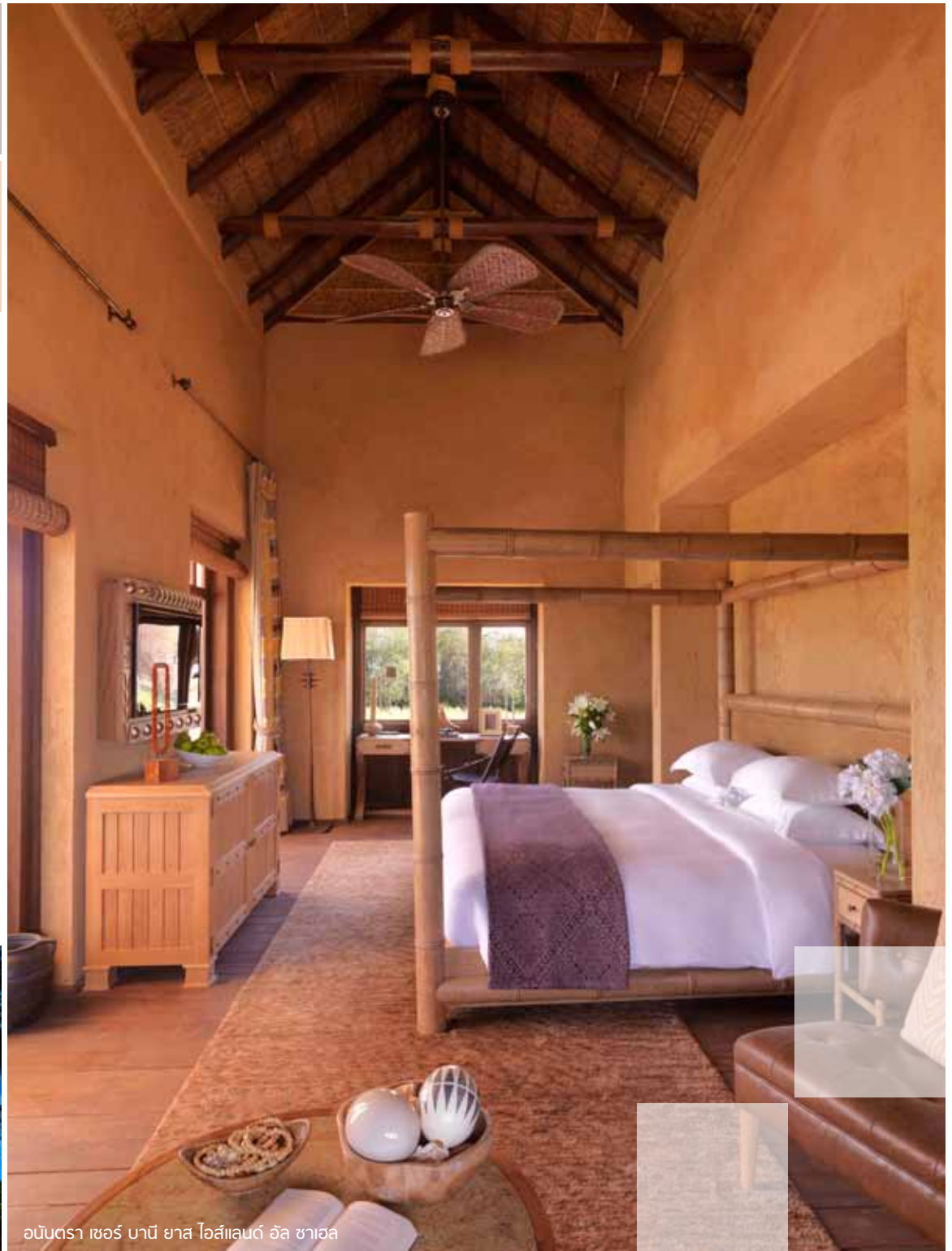
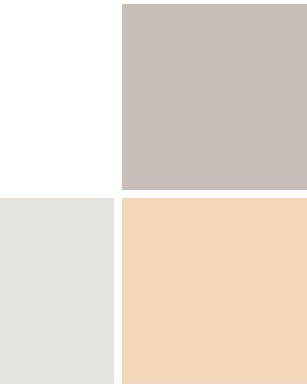
ดิลิป ราชากาเรีย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



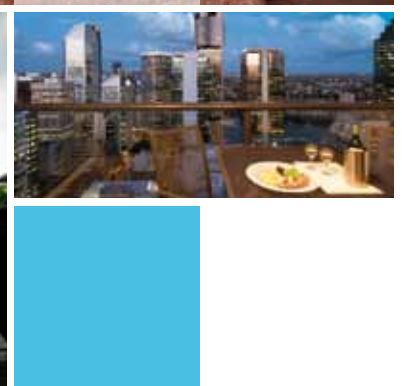
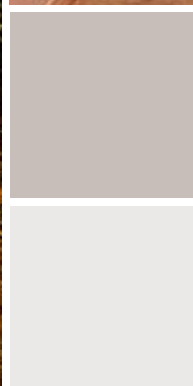
อวานี โฮฟง ฮาร์เบอร์ วิล



แชนด์ รีเวอร์ มาไซ มาร์รา แคมป์

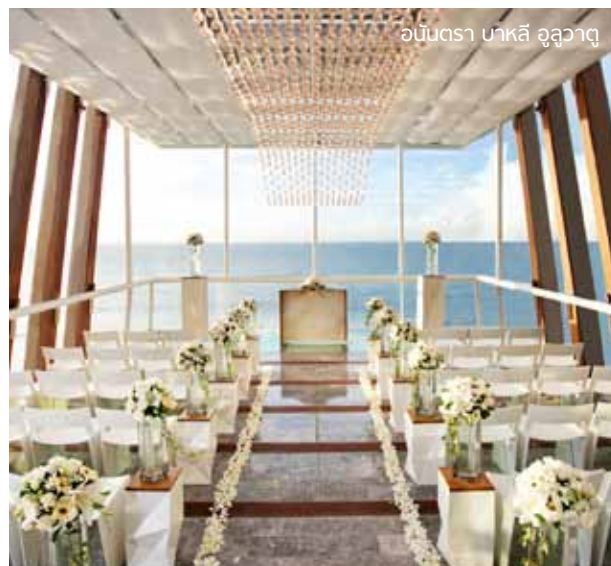


อนันตรา เซอร์ บาบี ยาส โอส์แลนด์ อัล ซาอุด





ปี 2556 เป็นอีกปีหนึ่งที่ไมเนอร์โฮเทล กรุ๊ปมีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง สะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างธุรกิจที่มั่นคงและคุณภาพของสินทรัพย์ของบริษัท โดยมีรายได้รวมของธุรกิจโรงแรมทั้งหมดในกลุ่มของบริษัทตามงบการเงิน จำนวน 17,977 ล้านบาท ในขณะที่มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) จำนวน 5,206 ล้านบาท ในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และร้อยละ 15 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปี 2555 จำนวนคืนที่ลูกค้าเข้าพักในโรงแรมในเครือของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด จากเกือบ 600,000 คืน ในปี 2551 เป็นกว่า 1.1 ล้านคืนในปี 2556 นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโรงแรมแห่งที่ร้อยละบริษัทได้เข้าบริหารโรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ ตามสัญญาจ้างบริหาร ในเดือนพฤศจิกายน 2556 และมุ่งสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมระดับหรู ด้วยจำนวนห้องโรงแรมและเซอร์วิส สวีทจำนวน 12,800 ห้องใน 14 ประเทศ ณ สิ้นปี 2556



ทีมผู้บริหารกลุ่มธุรกิจโรงแรม

- | | | |
|---|--|---|
| <p>1. เอ็มมาญูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชากาเรีย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป</p> <p>2. โรเบิร์ต จิม คุงเคลอร์
รองประธานอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการโรงแรม</p> <p>3. ไมเคิล เดวิด มาร์แซล
รองประธานอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการเชิงพาณิชย์</p> <p>4. เบรตต์ มิตรเชลล์ พอยท์ตัน*
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไอคส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท</p> <p>5. แอริสโต เดอราห์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อนันตรา เวเคชั่น คลับ</p> <p>6. จูน แฮร์สัน
รองประธานอาวุโสฝ่ายบริหารคลับ
อนันตรา เวเคชั่น คลับ</p> <p>7. มาร์ติน โกลาน
รองประธานอาวุโสฝ่ายขายและการตลาด
อนันตรา เวเคชั่น คลับ</p> <p>8. ไมเคิล ฟรานซิส แอนเดอร์สัน*
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
ไอคส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท</p> | <p>9. ไบรอัน เจมส์ เดลาปี*
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
ไอคส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท</p> <p>10. เดอริค แอนเดอร์สัน
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป - ตะวันออกกลาง
และแอฟริกาเหนือ</p> <p>11. โรเบิร์ต คอลลิंस
รองประธานฝ่ายอสังหาริมทรัพย์</p> <p>12. เวน วิลเลียมส์
รองประธานฝ่ายการเงิน</p> <p>13. แคโรไลน์ สตีเฟ่น
รองประธานฝ่ายทรัพยากรบุคคล</p> <p>14. กิโมรี วิลเลียมส์
รองประธานฝ่ายทรัพยากรบุคคล
อนันตรา เวเคชั่น คลับ</p> <p>15. มาริเยน อีเมอร์ วอลซ์
รองประธานฝ่ายสื่อสารการตลาด
และประชาสัมพันธ์</p> | <p>16. หยวน ชิน เซียว
รองประธานฝ่ายกฎหมาย
อนันตรา เวเคชั่น คลับ</p> <p>17. บิโคลัส แอนสัน ดาวบ์นิง
รองประธาน เปอร์ อควัม</p> <p>18. แดเนียล คอลลิंस
รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนาโครงการ
อนันตรา เวเคชั่น คลับ</p> <p>19. ปลัมจิตต์ ไซยา
รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการในประเทศ</p> <p>20. ไมเคิล โคสมาส
รองประธานอาวุโสฝ่ายการตลาดสัมพันธ์
อนันตรา เวเคชั่น คลับ</p> <p>21. ลีออลแลน เจมส์ ฮอสเวลล์*
ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
ไอคส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท</p> <p>22. เกรแฮม เจมส์ บาสเกตต์*
ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบริหารนิติบุคคล
ไอคส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท</p> <p>23. แอน-บาร์ เบอร์กัสส์*
ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการเรียนรู้และพัฒนา
ไอคส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท</p> |
|---|--|---|



หมายเหตุ : * ไม่อยู่ในรูป



คัสร์ อัล ซาราบ เดสลิรัค โดย อับดุลรา

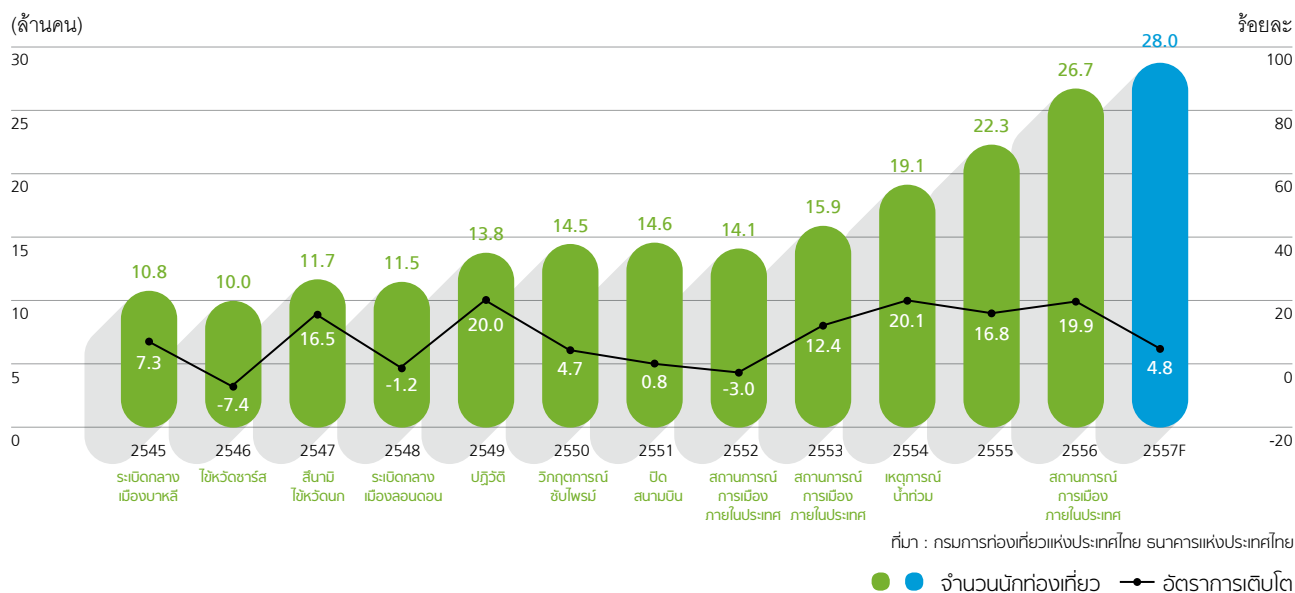
สิ่งสำคัญที่สุดของไมเนอร์โฮเทลกรุ๊ป คือบุคลากร เพราะเป็นปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จถึงทุกวันนี้ ผลประกอบการของบริษัทเป็นเพียงสิ่งสะท้อนถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และการทำตามแผนงานของทีมงานเท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนในความมุ่งมั่น ความพยายาม ความทุ่มเท และความสำเร็จของพนักงาน บริษัทจึงกำหนดผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่จูงใจ และให้โอกาสในการพัฒนาตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อให้พนักงานทุกคนได้แสดงศักยภาพของตนเองอย่างเต็มความสามารถ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะลงทุนในความเชี่ยวชาญ และทักษะที่สำคัญเพื่อความสำเร็จของทั้งพนักงานเองและบริษัท ในที่สุดแล้ว บุคลากรที่มีคุณภาพจะช่วยให้บริษัทสามารถก้าวข้ามความท้าทายต่างๆ จากการขยายธุรกิจอย่างรวดเร็ว และมุ่งไปสู่ความเป็นเลิศต่อไปในอนาคต

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2556 เป็นอีกปีหนึ่งที่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยมีสถิติสูงสุด โดยมีนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยจำนวน 27 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปี 2555 แม้ว่าความกังวลในเรื่องของภาวะทางการเมือง โดยเฉพาะในช่วงปลายปี ธุรกิจท่องเที่ยวทำรายได้ให้ประเทศ 1.2 ล้านล้านบาท ในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากปี 2555 ด้วยทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์และสถานที่ท่องเที่ยวที่หลากหลาย ทั้งชายหาด ภูเขา โบราณสถาน รวมถึงตัวเมืองกรุงเทพมหานคร ประเทศไทยจึงเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในหมู่นักท่องเที่ยวหลายกลุ่ม จากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยจำนวน 27 ล้านคน ในปี 2556 นักท่องเที่ยวจากจีนเป็นกลุ่มที่ใหญ่ที่สุด ตามด้วยมาเลเซีย รัสเซีย ญี่ปุ่น เกาหลี ลาว และอินเดีย นักท่องเที่ยวจากเอเชียมีอัตราการเติบโตสูงสุดเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน ร้อยละ 69 ประเทศญี่ปุ่น ร้อยละ 12 และประเทศเกาหลี ร้อยละ 11 ในขณะที่นักท่องเที่ยวจากประเทศพัฒนาแล้วทั้งในทวีปยุโรปและอเมริกายังคงมีการเติบโตในอัตราร้อยละ 12 และร้อยละ 8 ตามลำดับ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ดีขึ้น

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยมีแผนที่จะผลักดันกลุ่มธุรกิจท่องเที่ยวให้มีมูลค่าเพิ่มขึ้น โดยการยกระดับรายได้และการจูงใจให้นักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาในประเทศไทยมากกว่า 28 ล้านคน ในปี 2557 ผ่านหลายช่องทาง รวมถึงการกระจายประเทศแหล่งที่มาของนักท่องเที่ยว การเป็นศูนย์กลางการเชื่อมต่อของภูมิภาคไปยังหลายจังหวัดในประเทศมากยิ่งขึ้น ความพยายามที่จะลดความแออัดในสถานที่ซึ่งเป็นที่นิยม และการใช้กลยุทธ์ที่เป็นแบบเฉพาะเจาะจง เช่น การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Ecotourism) นอกจากนี้ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยยังมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนของนักท่องเที่ยวระดับกลางถึงระดับบนจากประเทศที่กำลังพัฒนา เช่น ประเทศในทวีปยุโรปตะวันออก แอฟริกา และตะวันออกกลาง พร้อมกับการขยาย

อัตราการเติบโตของภาคธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย



ธุรกิจในตลาดหลัก ในขณะเดียวกัน รัฐบาลไทยยังคงมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนภาคธุรกิจท่องเที่ยวผ่านการสนับสนุนทางการเงิน โครงสร้างพื้นฐานท่าอากาศยาน สนธิสัญญาการยกเว้นวีซ่ากับบางประเทศ และการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา การร่วมมือระหว่างผู้ประกอบการในภาคเอกชนของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และสายการบินราคาประหยัด จะส่งผลให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งมีสัดส่วนทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นกว่าร้อยละ 16 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ เติบโตได้ต่อไปในอนาคต

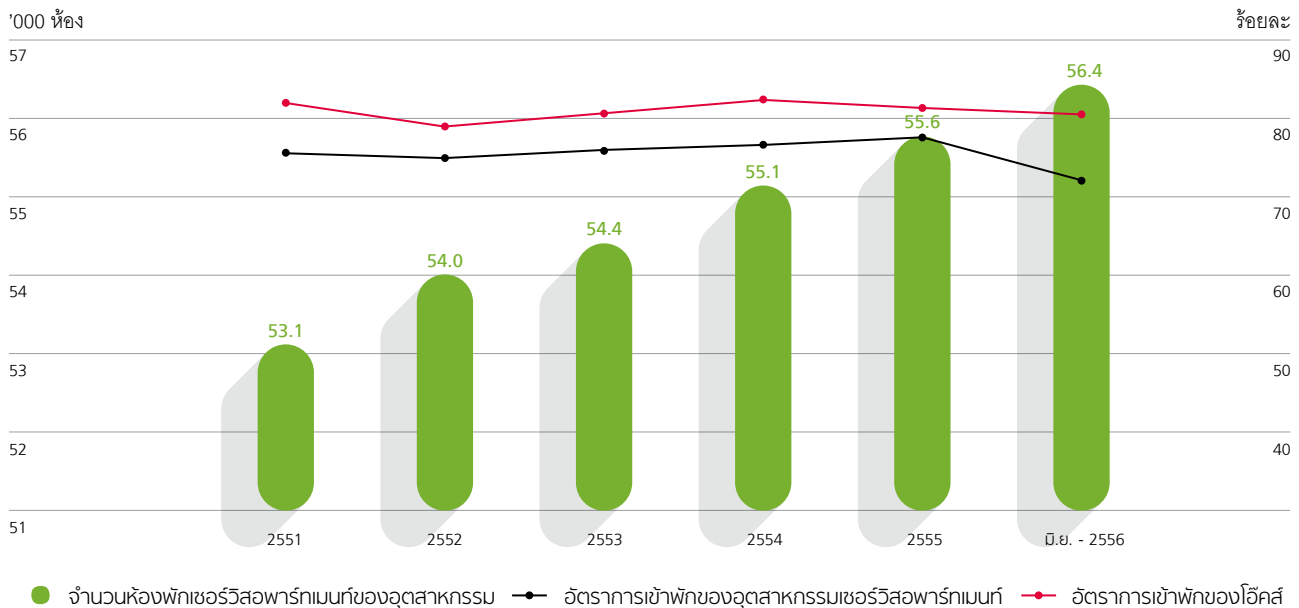
นอกจากประเทศไทย กลยุทธ์การขยายธุรกิจในตลาดที่มีการเติบโตสูงช่วยเอื้อประโยชน์ในการกระจายความเสี่ยงของบริษัท ตัวอย่างเช่น ธุรกิจต่างประเทศของบริษัทช่วยให้บริษัทไม่ต้องขึ้นกับความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศไทย แต่เพียงอย่างเดียว และช่วยป้องกันผลกระทบจากเหตุการณ์ภายในประเทศต่อธุรกิจโรงแรม

ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งบริษัทมีธุรกิจไอคส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ยังคงมีการเติบโตต่อไป อุตสาหกรรมเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ซึ่งมีราคาที่ย่อมเยากว่าเมื่อเทียบกับโรงแรมระดับหรู มีส่วนแบ่ง



อวานี ศาลาการ

การเติบโตของจำนวนห้องเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ และอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในประเทศออสเตรเลีย



ทางการตลาดที่เพิ่มขึ้น และมีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นที่สุดในตลาดที่อยู่อาศัยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ที่มีโครงสร้างต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ เหมาะกับประเทศที่พัฒนาแล้วเช่น ออสเตรเลียซึ่งมีค่าแรงสูง นอกจากนี้ประเทศออสเตรเลียมีการกระจายความเจริญ จากเมืองขนาดเล็กเป็นเมืองขนาดกลางระดับภูมิภาค ซึ่งง่ายต่อการขยายธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์มากกว่าโรงแรม และด้วยจำนวนผู้ประกอบการธุรกิจที่น้อยราย ความต้องการที่จะใช้บริการเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์จึงสูงกว่าปริมาณเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ที่มีอยู่ บริษัทจึงคาดว่าจะสามารถเติบโตไปกับตลาดที่อยู่อาศัยของออสเตรเลียผ่านการขยายธุรกิจของอีโคโนสตอป

ธุรกิจโรงแรมในประเทศแถบมหาสมุทรอินเดียก็มีโอกาสในการขยายตัวที่ดี ในปี 2556 จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าในประเทศมัลดีฟส์เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากความสนใจที่เพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวจีนและรัสเซีย แผนแม่บทการท่องเที่ยวของประเทศมัลดีฟส์ฉบับที่สี่ ปี 2556 มีแผนกลยุทธ์ 5 ปี ซึ่งได้มีการตกลงกันระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ส่วนหนึ่งขึ้นไป เศรษฐกิจของประเทศศรีลังกา กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว หลังจากสงครามกลางเมืองสิ้นสุดลงในปี 2552 ได้มีการวางรากฐานเพื่อความร่ำรวยทางเศรษฐกิจของประเทศ อีกทั้งนักท่องเที่ยวระดับบนเริ่มกลับเข้ามาเที่ยวในประเทศศรีลังกาอีกครั้ง ด้วยความน่าสนใจของชายหาด วัฒนธรรม และธรรมชาติ และด้วยโรงแรมที่เปิดให้บริการในประเทศศรีลังกาทั้ง 4 แห่ง ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ปมีความภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการกลับมาเติบโตของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของศรีลังกาและพร้อมที่จะเติบโตต่อไปในอนาคตด้วยกัน

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ และแผนการพัฒนารูทธุรกิจโรงแรม

ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป รายงานผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 ในปี 2556 จากการปรับตัวที่ดีขึ้นของอัตราการเข้าพักเฉลี่ย ค่าห้องเฉลี่ยต่อคืน (Average Daily Rate - ADR) และรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Revenue Per Available Room - RevPar) ของโรงแรมที่บริษัทลงทุนที่มีอยู่เดิม การเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการของโรงแรมใหม่ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการบริหารจัดการโรงแรม และการเติบโตของกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ ผลประกอบการของธุรกิจโรงแรมยังคงแข็งแกร่งถึงแม้จะมีการปิดโรงแรมหัวหินแมริออทในปี 2555 และการปิดปรับปรุงชั่วคราวของโรงแรมอนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย โรงแรมอนันตรา เวิลด์ ในประเทศมัลดีฟส์ และรอยัล การ์เด้น พลาซ่า ในกรุงเทพฯ ในปี 2556

โรงแรมและรีสอร์ทกับบริษัทลงทุน

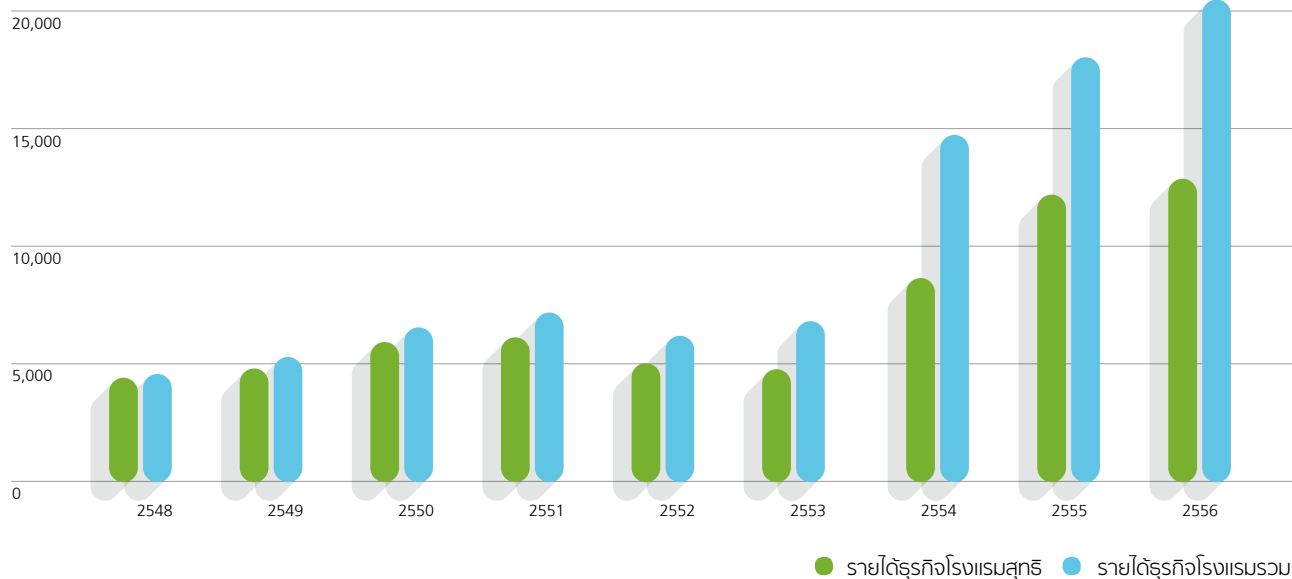
ในปี 2556 โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองภายใต้แบรนด์อนันตรา อวานี, เอลวานา, เปอร์ อควัม, โพรซีชั่นส์ เซ็นต์ รีจิส และแมริออท มีรายได้รวม 7,809 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 13 จากปี 2555 ซึ่งเป็นผลจากการเติบโตของทั้งโรงแรมเดิมที่มีอยู่ และการเปิดโรงแรมใหม่ในประเทศเวียดนาม กัมพูชา มัลดีฟส์ โมซัมบิก และเคนยา

ในประเทศเวียดนาม บริษัทได้เข้าลงทุนในโรงแรม Life Heritage Resort Hoi An ซึ่งมีจำนวนห้องพัก 94 ห้อง และโรงแรม Life Resort Quy Nhon ซึ่งมีจำนวนห้องพัก 63 ห้อง การเข้าลงทุนในครั้งนี้เป็นผลให้บริษัทมีโรงแรมทั้งที่ลงทุนเองและรับจ้าง

หมายเหตุ : โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองรวมถึงโรงแรมที่บริษัทเข้าร่วมลงทุน

รายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง รับจ้างบริหารและโอเคส์

ล้านบาท



หมายเหตุ : รายได้รวมของโรงแรมทั้งหมดประกอบด้วยรายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง และโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารจัดการ
รายได้ของธุรกิจโรงแรมสุทธิประกอบด้วยรายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง และค่าธรรมเนียมการบริหาร

ผลประกอบการที่สำคัญ - โรงแรม

	ภาพรวม			ประเทศไทย			ประเทศออสเตรเลีย		
	2556	2555	% เปลี่ยนแปลง	2556	2555	% เปลี่ยนแปลง	2556	2555	% เปลี่ยนแปลง
รายได้รวม (ล้านบาท)	20,528	17,955	14	7,480	6,812	10	6,574	7,373	-11*
จำนวนโรงแรมรวม	103	82	26	21	19	11	44	39	13
จำนวนห้องพักรวม	12,800	10,348	24	3,728	3,087	21	5,897	5,180	14
อัตราการเข้าพักโรงแรม (%)	70	69	1	70	65	8	78	77	1
ค่าเฉลี่ยต่อห้อง (ADR)	5,573	5,589	0	4,882	4,819	1	4,788	5,160	-7
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar)	3,901	3,871	1	3,396	3,126	9	3,730	3,962	-6

* รายได้ธุรกิจโรงแรมรวมในประเทศออสเตรเลียลดลงเนื่องจากการแปลงค่าเงิน

รายได้ (ล้านบาท)	2556	2555	% เปลี่ยนแปลง
โรงแรม (โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร)	13,431	12,668	6
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการพักผ่อนแบบบั้นสั้นเวลา)	3,973	3,110	28
ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	573	611	-6
รวมทั้งหมด	17,977	16,390	10

บริหารทั้งหมดจำนวน 4 แห่ง ตั้งแต่ตอนเหนือของประเทศ จนถึงชายฝั่งทะเลทางตะวันออกเฉียงใต้ จึงช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งของธุรกิจโรงแรมของบริษัทในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ โรงแรม Life Heritage Resort Hoi An ซึ่งได้เปลี่ยนเป็นโรงแรมอนันตรา ฮอยอันแล้ว ได้รับรางวัลจาก Conde Nast Gold List ในปี 2552, 2553 และ 2554 ตั้งอยู่ในทำเลที่โดดเด่น ติดกับแม่น้ำทูโบน ซึ่งมีทัศนียภาพที่สวยงาม และสามารถเดินไปเมืองเก่าซึ่งได้รับการยกย่องให้เป็นมรดกของโลกจาก UNESCO ขณะที่โรงแรม Life Resort Quy Nhon ซึ่งได้เปลี่ยนเป็นโรงแรมอวานี กวีญิน ตั้งอยู่ริมชายหาดส่วนตัวที่ชาวบริสุทธ์ โรงแรมทั้งสองมีชื่อเสียงทั้งในประเทศเวียดนามและในยุโรป เช่น เยอรมัน อังกฤษ และ ฝรั่งเศส และจะได้รับประโยชน์จากการเติบโตของนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและจากต่างประเทศต่อไป

ในประเทศเพื่อนบ้านอย่างกัมพูชา บริษัทได้เข้าถือหุ้นส่วนใหญ่ในโรงแรม The Sothea Boutique Resort ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น อนันตรา อังกอร์ ประกอบด้วยห้องพักแบบสวีททั้งหมด 39 ห้อง ตั้งอยู่ในเมืองเสียมราฐ ที่ตั้งของนครวัดที่ UNESCO ประกาศให้เป็นมรดกโลกและเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมที่สุดในกัมพูชา โรงแรมอนันตรา อังกอร์เป็นการเปิดตัวครั้งแรกของอนันตราในประเทศกัมพูชา และเป็นการนำแบรนด์ที่มีเสน่ห์นำค้นหาเข้าไปในอีกประเทศหนึ่ง ซึ่งช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเป็นผู้นำในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ของบริษัท

ในประเทศเคนยา บริษัทได้เปิดตัว โรงแรมแซนด์ ริเวอร์ มาไซ มาธา ผ่านบริษัทร่วมทุนภายใต้แบรนด์โอเลวานา คอลเลคชั่น เป็นโรงแรมประเภท Bush Camp แห่งแรกมีแคมป์ที่พักเพื่อให้บริการจำนวน 16 แคมป์อยู่ติดแม่น้ำในเขตสวนคุ้มครองสัตว์ป่าท่ามกลางความงามดังภาพวาด ไม่ว่าจะเป็นการตกต่งหรือเครื่องเรือนของโรงแรมนี้ มีการเลียนแบบแคมป์ให้บริการระดับหรูในช่วงปี

ค.ศ. 1920 ทำให้นักท่องเที่ยวที่เข้ามาพักนึกถึงภาพยนตร์ฮอลลีวูดคลาสสิกย้อนยุคการผจญภัยในแอฟริกา

ในปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจระยะยาวกับ Rani Investment LLC ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมระดับบนในทวีปแอฟริกา นอกจากโรงแรมในประเทศแทนซาเนียและเคนยา ซึ่งบริษัทลงทุนผ่านการร่วมทุนในเอลวานา คอลเลคชั่นแล้ว บริษัทยังคงสนใจที่จะขยายธุรกิจต่อไปในทวีปนี้ โดยไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป และ Rani Investment ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อลงทุนในโรงแรม Indigo Bay Resort & Spa ในประเทศโมซัมบิก ตั้งอยู่บนเกาะบาซารูโต ห่างจากชายฝั่งตะวันออกของประเทศประมาณ 30 กิโลเมตร เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว มีจำนวนห้องทั้งหมด 44 วิลล่า และได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็นอนันตรา บาซารูโต โฮสแลนด์ แล้ว การเข้าร่วมเป็นพันธมิตรในครั้งนี้ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสในการทำธุรกิจในประเทศโมซัมบิก ซึ่งรวมถึงเมืองหลวงมาปูโตและตลาดแอฟริกาตะวันออก เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ในทวีปนี้โดยโรงแรมที่อยู่ในแผนการขยายงานมีทั้งโรงแรมสร้างใหม่และโรงแรมที่จะได้รับการเปลี่ยนแบรนด์เป็นแบรนด์ภายใต้ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งรวมถึง แบรินดอนันตรา อวานี ซึ่งเป็นแบรนด์โรงแรมระดับบน สโตร์ร่วมสมัยที่เพิ่งเปิดตัวไปไม่นาน และโอ๊คส์ซึ่งเป็นแบรนด์ของเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์

บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 กับ Hemas Group พันธมิตรในประเทศศรีลังกา เพื่อพัฒนาโรงแรมบนชายหาดสวยใกล้เมืองทานกอลล์ ในเขตฮัมบันโตตา อยู่ชายฝั่งทะเลทางใต้ของประเทศศรีลังกา โดยคาดว่าโรงแรมจะเปิดให้บริการได้ในปี 2558 ปีเดียวกับที่บริษัทคาดว่าจะเปิดโรงแรมอนันตรา คาลูทารา ที่บริษัทถือหุ้นส่วนใหญ่ ซึ่งกำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ทั้งนี้ เมื่อรวมกับโรงแรมอีกสี่แห่งที่มีอยู่ในศรีลังกาแล้ว ทั้งสองโรงแรมใหม่นี้พร้อมกับโรงแรมอวานีในเมืองอัมบาลังโกดา ที่กำลังอยู่ระหว่าง



อนันตรา บ่อพุค เกาะสมุย

การก่อสร้างเช่นกัน จะช่วยให้กลุ่มโรงแรมของบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้นในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของศรีลังกาที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว

ในประเทศมัลดีฟส์ ซึ่งบริษัทมีความชำนาญในการประกอบธุรกิจ บริษัทได้เข้าลงทุนร้อยละ 50 ในโรงแรมนิยามา ซึ่งเป็นรีสอร์ตภายใต้การบริหารของแบรนดี้เปอร์ อควัม ทั้งนี้ นิยามา เป็นรีสอร์ตสไตล์โมเดิร์นขนาด 86 ห้องพัก ตั้งอยู่บนเกาะคาเลอะฮอล ซึ่งอยู่ทางตะวันออกเฉียงใต้ใช้เวลาเดินทางโดยเครื่องบิน Seaplane เพียง 40 นาที จากกรุงมาเล ซึ่งเป็นเมืองหลวง โดยโรงแรมได้รวมความเป็นเลิศของวัฒนธรรมมัลดีฟส์กับความทันสมัยอย่างเป็นธรรมชาติได้อย่างลงตัว พร้อมกับการเปิดตัวของ Subsix ซึ่งเป็นคลับดนตรีได้นำแห่งแรกของโลก การลงทุนในครั้งนี้ เป็นการสนับสนุนกลยุทธ์การขยายธุรกิจเป็นกลุ่ม (Clustering Strategy) ในประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินงาน และแสดงให้เห็นถึงความมั่นใจในศักยภาพของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศมัลดีฟส์ ซึ่งเป็นหนึ่งในแหล่งท่องเที่ยวอันดับต้นๆ ของนักท่องเที่ยวระดับบน

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะรักษาความพึงพอใจของลูกค้าและความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม บริษัทได้เปิดปรับปรุงโรงแรมสองแห่งคืออนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย และอนันตรา เวลี ในประเทศมัลดีฟส์ ในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวในปี 2556 เพื่อให้ตามทันการเปลี่ยนแปลงของกาลเวลาและรสนิยมของผู้บริโภค ในขณะที่การปรับปรุงอนันตรา เวลีส่งผลให้มีการเพิ่มจำนวนวิลล่าและได้ยกระดับการตกแต่ง ระบบไฟ และสิ่งอำนวยความสะดวกกอนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย ได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบของห้องพักและส่วนที่เป็นพื้นที่สาธารณะ และเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อเสริมเสน่ห์ที่เป็นเอกลักษณ์โดดเด่นของโรงแรม นอกจากนี้ บริษัทได้ปิดรอยัล การ์เด้น พลาซ่าในกรุงเทพฯ เพื่อปรับปรุงศูนย์การค้าและสร้างโรงแรมอวานีต้นแบบพร้อมศูนย์ประชุม ซึ่งแผนการเหล่านี้

แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทที่จะปรับปรุงคุณภาพของการบริการให้ดีขึ้นอยู่เสมอตอบสนองความต้องการที่พิเศษและน่าประทับใจกับลูกค้าเพื่อเสริมสร้างความจงรักภักดีของลูกค้าต่อไป

ไอล์ส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท

การเข้าลงทุนในไอล์สเมื่อกลางปี 2554 เป็นจุดเปลี่ยนแปลงสำคัญครั้งหนึ่งของไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป โดยหลังจากได้เข้าลงทุนในช่วงปี 2555 บริษัทได้เข้าจัดการและรวมระบบการปฏิบัติงานของไอล์สเข้ากับบริษัท และประสบความสำเร็จในการให้ไอล์สกลับมามุ่งเน้นในการสร้างการเติบโต โดยได้มีการวางแผนการขยายกิจการตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป โดยการได้มาซึ่งสิทธิในการเข้าบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) เพิ่มขึ้น อีกทั้งกลยุทธ์ในการเลือกลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ส่งผลให้ไอล์สมีผลประกอบการที่ดียิ่งขึ้นไป ณ สิ้นปี 2556 ไอล์สเข้ารับจ้างบริหารจัดการเซอริวิสอพาร์ทเมนต์ทั้งหมด 47 แห่ง ซึ่งมีห้องพักกว่า 5,000 ห้อง

บริษัทได้ทำการศึกษาโครงการใหม่ๆ เพื่อเพิ่มจำนวนสิทธิในการเข้าบริหารจัดการห้องชุดและเพื่อลงทุนในสินทรัพย์เพิ่มเติม การพัฒนาไอล์ส แกรนด์ โฮเทล ในเมืองแกลตสตัน แล้วเสร็จก่อนกำหนดและได้เปิดให้บริการเมื่อปลายเดือนธันวาคม นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท Tidal Swell เป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ Tidal Swell เป็นบริษัทที่เป็นเจ้าของอาคารสี่แห่ง ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานของไอล์สอยู่แล้ว บริษัทได้เข้าลงทุนในโรงแรม 2 แห่งใน Hunter Valley และ Broome และเข้าบริหารจัดการห้องชุดเพิ่มอีก 5 แห่งใน Brisbane, Hunter Valley, Middlemount, Melbourne และ Moranbah ในปี 2556

ด้วยกลยุทธ์ของบริษัทในการเพิ่มมูลค่าของโครงสร้างธุรกิจเซอริวิสอพาร์ทเมนต์ที่มีลักษณะเฉพาะเช่นนี้ บริษัทได้เปิดตัวไอล์ส





อนันตรา เชียงใหม่

นอกประเทศออสเตรเลีย โดยใช้รูปแบบสัญญาจ้างบริหารโรงแรม แทนรูปแบบสัญญาการเช่าบริหารจัดการห้องชุด โดยบริษัทมีแผนที่จะขยายแบรนด์ไอคัสในตลาดที่เหมาะสมนอกประเทศออสเตรเลียต่อไปในอนาคต

การรับจ้างบริหารโรงแรม

รายได้จากการบริหารจัดการโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 46 อยู่ที่ 520 ล้านบาท ซึ่งรายได้นี้ไม่รวมรายได้จากโรงแรมและรีสอร์ตซึ่งบริหารงานภายใต้รูปแบบสัญญาการเช่าบริหารจัดการห้องชุดของไอคัส ปัจจุบัน บริษัทบริหารโรงแรมและรีสอร์ต 24 แห่ง ภายใต้แบรนด์อนันตรา อวานี ไอคัส และ เปอร์ อควัม ใน 8 ประเทศ ในปี 2556 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมเพิ่มอีก 12 แห่ง เพื่อให้มีโครงการโรงแรมที่จะเปิดให้บริการอย่างต่อเนื่องต่อไป บริษัทมีเป้าหมายที่จะมีโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารกว่า 60 แห่งในกว่า 25 ประเทศภายใต้แบรนด์ต่างๆ ในกลุ่มภายในปี 2561

ปี 2556 เป็นปีที่บริษัทได้เพิ่มความหลากหลายให้กับกลุ่มแบรนด์โรงแรม โดยได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ร่วมกับบริษัท Universal Enterprises Pty Ltd. ประเทศมัลดีฟส์ ในแบรนด์โรงแรมบูติกหรูระดับบน เปอร์ อควัม รีทรีต รีสอร์ต เรสซิเดนซ์ โดยมีแผนที่จะพัฒนาแบรนด์ต่อไป ให้มีโรงแรมใหม่เพิ่มอีก 5 แห่งในอีก 5 ปีข้างหน้า เปอร์ อควัม เป็นผู้เชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรมรีสอร์ต สปา และเรสซิเดนซ์ ซึ่งนำเสนอแนวคิดทั้งความมีเสน่ห์จินตนาการและความทันสมัยอย่างเป็นธรรมชาติ โรงแรมแต่ละแห่งมีการผสมผสานระหว่างขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่นเข้ากับรูปแบบการตกแต่งห้องพักที่หรูหราได้อย่างลงตัว เปอร์ อควัม แปลว่า สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท ซึ่งคือการพัฒนาและบริหารโรงแรมต่างๆ ในสถานที่ที่เหมาะสม มีรูปแบบการออกแบบที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อธรรมชาติ ปัจจุบัน เปอร์ อควัม มีโรงแรม

ภายใต้การบริหารซึ่งได้รับรางวัลมากมาย 3 แห่ง ประกอบด้วย โรงแรม สุวาเฟน ฟูลิ และ นิยามา ในประเทศมัลดีฟส์ และ โรงแรม เดสเลิร์ท ปาล์ม ในดูไบ

นอกจากนี้ ปี 2556 เป็นปีที่บริษัทมีการขยายธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมอย่างรวดเร็ว หลังจากที่เปิดตัวอนันตรา ซานย่า ซึ่งเป็นอนันตราแห่งแรกในประเทศจีนเมื่อปี 2555 บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารในประเทศจีนแห่งที่สองชื่อ อนันตรา ลิบสองปันนา ประกอบด้วยจำนวนห้องพัก 103 ห้อง ในมณฑลยูนนาน

ในประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ บริษัทเปิดตัวโรงแรมอนันตรา ดูไบ เดอะ ปาล์ม ซึ่งเป็นโรงแรมอนันตราแห่งแรกในเมืองดูไบ ภายใต้สัญญาจ้างบริหาร เป็นโรงแรมระดับห้าดาว ขนาด 293 ห้องและสวีท จัดเป็นกลุ่มสี่ถึงแปดห้อง เพื่อความเป็นส่วนตัว ท่ามกลางความร่มรื่น ตั้งอยู่ฝั่งตะวันออกของหมู่เกาะปาล์มจูไมราห์ ซึ่งเป็นสัญลักษณ์สำคัญของดูไบ โรงแรมแห่งนี้ จะช่วยส่งเสริมชื่อเสียงของอนันตราในภูมิภาค และเป็นผลให้บริษัทมีโรงแรมในเมืองสำคัญที่เป็นศูนย์กลางเช่นดูไบ นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา เซอร์บานี ยาส โอส์แลนด์ อัล ยามม์ และโรงแรมอนันตรา เซอร์ บานี ยาส โอส์แลนด์ อัล ชาเฮลบนเกาะเซอร์ บานี ยาสนอกชายฝั่งเมืองอาบูดาบี โรงแรมอนันตรา อัล ยามม์ นำเสนอประสบการณ์ริมชายหาดที่แตกต่าง ขณะที่โรงแรมอนันตรา อัล ชาเฮล ตั้งอยู่ใจกลางอุทยานสัตว์ป่าของอาหรับบนเกาะเดียวกัน ทั้งนี้ โรงแรมใหม่สามแห่งส่งผลให้บริษัทมีแบรนด์อนันตราในประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์รวมหกแห่ง แสดงให้เห็นถึงความมั่นใจของบริษัทในศักยภาพของภูมิภาคตะวันออกกลาง

ในปี 2556 บริษัทยังคงขยายธุรกิจในประเทศไทย โดยประกาศเปิดตัวโรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 84 ห้อง ตกแต่งอย่างมีรสนิยมร่วมสมัย ผสมผสานระหว่างความเป็นไทยดั้งเดิมและสไตล์โคโลเนียล ตั้งอยู่ริมแม่น้ำปิงที่สวยงาม อนันตราเชียงใหม่ช่วยเติมให้กลุ่มโรงแรมระดับบน



ภาพบรรยากาศจำลอง เดอะ เรสซิเดนซ์ โดย อนันตรา ภูเก็ต

ของบริษัทในประเทศไทย ซึ่งมีทั้งรีสอร์ทริมชายหาดสงบ โรงแรมในเมืองใหญ่ และในป่าธรรมชาติ สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ด้วยสิ่งที่น่าสนใจที่หลากหลายของเมืองเชียงใหม่ ซึ่งเป็นเมืองใหญ่อันดับสองของประเทศไทย และเป็นเมืองหลวงของวัฒนธรรมในภาคเหนือ ผสมผสานกับความเป็นเมืองที่ทันสมัย มีประวัติศาสตร์ที่ยาวนาน และวัฒนธรรมพื้นเมืองที่โดดเด่น

สำหรับโรงแรมที่บริษัทบริหารจัดการภายใต้แบรนด์อื่น บริษัทเข้าบริหารโรงแรมบนถนนเพชรบุรี ใจกลางกรุงเทพมหานคร ขณะนี้ โรงแรมอยู่ระหว่างการปรับปรุงทั้งห้องพักและพื้นที่ส่วนกลาง และจะเปลี่ยนแบรนด์เป็นอวานีในปี 2557 นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอ๊คส์ ลีวา เอ็คเซคคิวทีฟ สวีทในอาบูดาบี

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ด้วยแบรนด์ที่แข็งแกร่ง ทำเลที่น่าดึงดูด และกลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุก บริษัทประสบความสำเร็จในการขายโครงการเซ็นด์ ริจิส เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ โดยได้รับรายได้ไปแล้วร้อยละ 90 ของจำนวนพื้นที่เพื่อขายทั้งหมด นอกจากนี้ สำหรับโครงการดิ เอสเตท สมุย ซึ่งติดกับโรงแรมโพรซีชั่นส์ ณ สิ้นปี 2556 บริษัทได้ขายและรับรายได้ไปแล้ว 10 วิลล่าจากทั้งหมด 14 วิลล่า ทั้งนี้ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ยังคงเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของบริษัท และจะยังคงช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและผลตอบแทนของธุรกิจโรงแรม และเพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ในแผนห้าปีของบริษัท ที่มุ่งจะเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนจากสินทรัพย์ บริษัทมีการมองหาโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (Mixed-use Projects) เพื่อที่จะมีรายได้จากธุรกิจนี้อย่างต่อเนื่อง โครงการต่อไปคือ เดอะ เรสซิเดนซ์ โดย อนันตรา ภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการแรกภายใต้แบรนด์ของบริษัทเอง คือแบรนด์อนันตรา โดยคาดว่าจะวิลล่าตัวอย่างจะแล้วเสร็จพร้อมเปิดตัวภายในกลางปี 2557 อีกทั้งบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแผนสำหรับโพรซีชั่นส์ กรุงเทพฯ หลังจากที่มีบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าที่ดินเรียบร้อยแล้ว

โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ

โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ เป็นโครงการสำหรับสมาชิก โดยสามารถสำรองห้องพักในขนาดด้วยราคาปัจจุบัน เป็นโอกาสที่สมาชิกจะเป็นส่วนหนึ่งของคลับที่มีเอกลักษณ์เฉพาะในขณะเดียวกัน สมาชิกสามารถใช้บริการของโรงแรม ซึ่งรวมถึง ห้องพัก ร้านอาหาร บริการพาเที่ยวระหว่างวัน และสปาของโรงแรมได้ ในปีที่ผ่านมาของการดำเนินธุรกิจ อนันตรา เวเคชั่น คลับมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 65 และมีจำนวนสมาชิกกว่า 3,800 คน ณ สิ้นปี 2556 ในระหว่างปี อนันตรา เวเคชั่น คลับได้เปิดตัวโชว์รูมในเมืองเชียงใหม่ และซานย่าในประเทศจีน และเปิดตัวสวีทจำนวน 3 ยูนิตในซานย่า ประเทศจีน และคลับรีสอร์ทแห่งแรกที่สร้างขึ้นเพื่อเป็นต้นแบบของคลับวันหยุด จำนวน 100 ยูนิตในภูเก็ต ณ สิ้นปี 2556 อนันตรา เวเคชั่น คลับมีห้องพักทั้งสิ้น 106 ห้องในสมุย ภูเก็ต นิวซีแลนด์ กรุงเทพฯ บาห์ลี และประเทศจีน ทั้งนี้ อนันตรา เวเคชั่น คลับจะยังคงสร้างกำไรให้กับกลุ่มธุรกิจโรงแรมในปี 2557 และต่อไปในอนาคต

แผนการพัฒนาโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แผนการขยายโรงแรม

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2555	2556	2557F	2558F	2559F
ไทย	อนันตรา กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์	407	407	407	407	407
ไทย	อนันตรา หัวหิน	187	187	187	187	187
ไทย	อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ	77	77	77	77	77
ไทย	อนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย	106	106	106	106	106
ไทย	อนันตรา ภูเก็ต วิลล่า	83	83	83	83	83
มัลดีฟส์	อนันตรา คีฮาวา วิลล่า	78	79	79	79	79
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ	354	354	354	354	354
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ เชียงใหม่	76	76	76	76	76
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ เติร์ทแควบี สามเหลี่ยมทองคำ	15	15	15	15	15
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ เกาะสมุย	60	60	60	60	60
ไทย	เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต	265	265	265	265	265
ไทย	พทยา แมริออท	298	298	298	298	298
ไทย	เดอะ เซนต์ รีจิส กรุงเทพฯ	224	224	224	224	224
ไทย	อนันตรา ภูเก็ต ลายัน	77	77	77	77	77
เวียดนาม	อนันตรา ฮอยอัน		94	94	94	94
ออสเตรเลีย	โอเคส แกรนด์ โฮเทล		144	144	144	144
เวียดนาม	อวานี กวีญิน		63	63	63	63
ศรีลังกา	อวานี คาลูทารา	105	105	105	105	105
กัมพูชา	อนันตรา อังกอร์		39	39	39	39
19	รวมจำนวนห้องที่บริษัทลงทุนเอง	2,412	2,753	2,753	2,753	2,753
มัลดีฟส์	อนันตรา เวลี	50	67	67	67	67
มัลดีฟส์	อนันตรา ดิห์กู	110	110	110	110	110
มัลดีฟส์	นาลาคู มัลดีฟส์	19	19	20	20	20
เวียดนาม	อวานี ไฮฟง ฮาร์เบอร์วิว	122	122	122	122	122
ศรีลังกา	อวานี เบนโตตา	90	90	90	90	90
ศรีลังกา	คลับ โฮเทล คอลฟิน	146	146	146	146	146
ศรีลังกา	โฮเทล สิกิริยา	79	79	79	79	79
แทนซาเนีย	อรุชา คอฟฟี ลอคคจ์	18	18	18	18	18
แทนซาเนีย	เซเรนเกติ โมเกรชั่น แคมป์	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	ทวารังกรี ทรีท็อป	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	เดอะ แมนเนอร์ แอท ไกรองโกโร	20	20	20	20	20
เคนยา	แอฟโรซิค ดายนิ บีช	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	คิลินดี ซานชิบาร์	19	19	19	19	19
โมซัมบิก	อนันตรา บาซารูโต โฮสแลนด์		44	44	119	119
เคนยา	แซนด์ ริเวอร์ มาไซ มาว่า แคมป์		16	16	16	16
มัลดีฟส์	นิยามา โดย เปอร์ อควัม		86	131	131	131
16	รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมทุน	733	896	942	1,017	1,017
ไทย	อนันตรา สีเกา	139	139	139	139	139
ไทย	อนันตรา บ้านราชประสงค์	97	97	97	97	97
ไทย	อนันตรา ลาวานา เกาะสมุย	122	122	122	122	122
ไทย	อนันตรา กรุงเทพฯ สาทร	321	310	310	310	310
ไทย	อนันตรา รัสซันดา เกาะพะงัน วิลล่า	64	64	64	64	64
เวียดนาม	อนันตรา มุยเน	89	90	90	90	90
อินโดนีเซีย	อนันตรา เซมินยัค บาทลี	60	60	60	60	60
อินโดนีเซีย	อนันตรา บาทลี อูลูวาตู	77	74	74	74	74
จีน	อนันตรา ซานย่า	122	122	122	122	122
จีน	อนันตรา สิบสองปันนา		103	103	103	103
มัลดีฟส์	สุวาเฟน ฟุชิ โดย เปอร์ อควัม		44	44	44	44
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	เดสเลิร์ท ปาล์ม โดย เปอร์ อควัม		38	38	38	38
ไทย	อวานี เอเทรียม กรุงเทพฯ		568	568	568	568
ไทย	อนันตรา เชียงใหม่		84	84	84	84
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา เซอร์ บานี ยาส โฮสแลนด์ อัล ซาเฮล		30	30	30	30
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา ดูไบ เดอะ ปาล์ม		293	293	293	293
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา เซอร์ บานี ยาส โฮสแลนด์ อัล ยามม์		30	30	30	30
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อีสเทิร์น แมนโกรฟ โดย อนันตรา	222	222	222	222	222
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	เดสเลิร์ท โฮสแลนด์ โดย อนันตรา	64	64	64	64	64
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	คัสร์ อัล ซาราบ เดสเลิร์ท โดย อนันตรา	206	206	206	206	206
มาเลเซีย	อวานี เซปัง โกลด์โคสต์	315	315	315	315	315
แทนซาเนีย	เซเรนเกติ ไฟโอเนียร์ แคมป์	10	10	10	10	10

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2555	2556	2557F	2558F	2559F
สหรัฐอเมริกา	ไฮแอต รีเจนซี่		54	54	54	54
ไทย	ไฮแอต รีเจนซี่ กรุงเทพฯ สาทร	115	115	115	115	115
24	รวมจำนวนห้องที่บริษัทบริหารจัดการ	2,023	3,254	3,254	3,254	3,254
ออสเตรเลีย	ไฮแอต รีเจนซี่ แอนด์ รีสอร์ท	5,180	5,897	5,897	5,897	5,897
44	รวมจำนวนสิทธิในการบริหารสินทรัพย์	5,180	5,897	5,897	5,897	5,897
103	รวมจำนวนห้องทั้งหมด	10,348	12,800	12,846	12,921	12,921

แผนการขยายโรงแรม

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2555	2556	2557F	2558F	2559F
ศรีลังกา	อนันตรา คาลูทารา				141	141
ศรีลังกา	อวานี อัมบาลังโกดา				80	80
ไทย	อวานี กรุงเทพฯ					249
3	รวมจำนวนห้องที่บริษัทลงทุนเอง	-	-	-	221	470
เคนยา	แอมโบเชลี แคมป์			16	16	16
ศรีลังกา	อนันตรา ทานกอลล์				150	150
2	รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมลงทุน	-	-	16	166	166
จีน	อนันตรา ซีเมย์			150	150	150
จีน	ไฮแอต รีเจนซี่ ซานย่า			122	122	122
การต้า	อนันตรา ไดฮา ไอล์แลนด์			117	117	117
เซเชลส์	อวานี บาร์บารอน			124	124	124
โมซัมบิก	อวานี เพมบา			184	184	184
โมซัมบิก	อนันตรา เมจูบา			12	12	12
โมซัมบิก	อนันตรา มาเตโม			23	23	23
จีน	อนันตรา ฉงชิ่ง					150
จีน	อนันตรา เคียนดาว เลค				120	120
อินเดีย	อนันตรา มหาบาสปูรัม					130
โอมาน	อนันตรา อัล มาดิना อะชาร์ค					120
มอริเชียส	อนันตรา ลา ซาแลนด์					160
โอมาน	อนันตรา ซาลาล่าห์				136	136
จีน	อนันตรา เปาติง				130	130
ลาว	อนันตรา หลวงพระบาง				115	115
โอมาน	อนันตรา จาบัล อัล อัคดาห์				123	123
จีน	อนันตรา ดองกวน					120
อินเดีย	อนันตรา อูไดเปอร์					70
จีน	อนันตรา หมินฮาง เซี่ยงไฮ้					300
จีน	อนันตรา กุ้ยหยาง				218	218
อินเดีย	อนันตรา วายานาต					95
อินโดนีเซีย	อวานี นูซา ตัว					590
อินโดนีเซีย	ไฮแอต รีเจนซี่ จิมบารัน					200
23	รวมจำนวนห้องที่บริษัทบริหารจัดการ	-	-	732	1,574	3,509
4	รวมจำนวนสิทธิในการบริหารสินทรัพย์	-	-	189	655	655
32	รวมจำนวนห้องทั้งหมด	-	-	937	2,616	4,800

แผนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ประเทศ	ชื่ออสังหาริมทรัพย์	2555	2556	2557F	2558F	2559F
ไทย	ดิ เอสเตท สมุย	14	14	14	14	14
ไทย	เซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์	53	53	53	53	53
ไทย	เดอะ เรสซิเดนซ์ โดย อนันตรา ภูเก็ต			16	16	16
3	รวมจำนวนยูนิต	67	67	83	83	83

แผนการพัฒนาคอนกรีตการพักผ่อนแบบบั้นสวนเวลา

ประเทศ	ชื่ออสังหาริมทรัพย์	2555	2556	2557F	2558F	2559F
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - สมุย	20	20	20	20	20
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ภูเก็ต	2	59	92	195	195
นิวซีแลนด์	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ควีนส์ทาวน์	3	3	3	3	3
อินโดนีเซีย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - บาห์ลี	18	18	18	18	18
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - กรุงเทพฯ	3	3	3	3	3
จีน	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ซานย่า		3	3	3	3
	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - อื่นๆ			58	93	93
	รวมจำนวนยูนิต	46	106	197	335	335

หมายเหตุ : F = ประมาณการ

ธุรกิจ

ร้านอาหาร

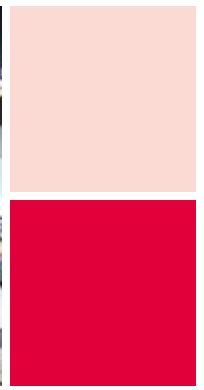


รายงานจาก CEO ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

“จุดมุ่งหมายขององค์กรของเรา ไม่เพียงแต่เพื่อคงความเป็นผู้นำเหนือคู่แข่งเท่านั้น แต่ยังเพื่อชัยชนะเหนือตนเอง ทำลายสถิติที่เราได้สร้างไว้เพื่อทำพรงนี้ให้ดีกว่า โดยมีปัจจัยที่สำคัญคือ การเริ่มต้นลงมือทำง่ายๆ เพียงเท่านั้น”

พอล ชาลิสส์ เคนนี่
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร







ธุรกิจร้านอาหาร

ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ผ่านพ้นปี 2556 ด้วยแนวโน้มในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมความมั่นใจว่า กลยุทธ์ของบริษัทเหมาะสมกับอุตสาหกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีความท้าทายใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา แม้ว่าจะมีการชะลอตัวลงของการบริโภคทั่วโลก และผลกระทบทางการเมืองในกรุงเทพฯ เมื่อปลายปี 2556 รายได้ของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 เป็น 15,343 ล้านบาท ขณะที่กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เป็น 2,759 ล้านบาท จากการเติบโตของกลุ่มร้านอาหารที่บริษัทมีอยู่เดิม และการรวบรวมผลการดำเนินงานของ Beijing Riverside & Courtyard (“ริเวอร์ไซด์”) ซึ่งเป็นร้านอาหารแบบนั่งทานในประเทศจีน ตั้งแต่ต้นปีที่ผ่านมา

ความสำเร็จของบริษัทนั้น ไม่เพียงแต่เป็นผลจากการใช้กลยุทธ์ในการขยายธุรกิจและการสร้างความหลากหลายเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการปฏิบัติงานด้วยระบบปฏิบัติงานที่เป็นเลิศของบริษัท ซึ่งได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศอีกด้วย อย่างไรก็ตาม กลยุทธ์ทางธุรกิจและระบบปฏิบัติงานที่เป็นเลิศนั้นจะเกิดประสิทธิผลเพียงเล็กน้อย หากปราศจากการสนับสนุนและความมุ่งมั่นจากบุคลากรที่อยู่เบื้องหลัง ด้วยเหตุนี้ จึงถือได้ว่าปัจจัยแห่งความสำเร็จของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป นั้นมาจากบุคลากรของบริษัทอย่างแท้จริง ด้วยทีมงานที่มีคุณภาพและ



ทีมผู้บริหารกลุ่มธุรกิจร้านอาหาร

1. พล ชาสีส์ เคนนี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

2. ปัทมาวดี รัตนพล

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

3. จอห์น สก็อต ไฮเน็ค

รองประธาน เดอะ พิชซ่า คอมปะนี

4. ชุมพจน์ ตันติสุนทร

รองประธาน และกลุ่มผู้จัดการทั่วไป สเวนเซ่นส์, แดรี่ ควีน, โรงงานไมเนอร์แตรี้ และซีล

5. กัญญา เรืองประทีปแสง

รองประธานฝ่ายการเงิน

6. เลิศศักดิ์ บุญส่งทรัพย์

รองประธานบริหารฝ่ายจัดซื้อ และกระจายสินค้า

7. เจมส์ โอรา พราลิก

รองประธานฝ่ายที่ปรึกษา ด้านการลงทุนและพัฒนาธุรกิจ ระหว่างประเทศ

8. อรรถ ประคุณรังสิต

รองประธานฝ่ายแฟรนไชส์ประเทศไทย

9. แอนดรูว์ จอห์น โฮลแมน

รองประธานฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ระหว่างประเทศ

10. ไมเคิล เดวิด ชิค

ผู้จัดการทั่วไป เดอะ คอฟฟี่ คลับ ประเทศไทย

11. โจอี เรเยส การ์เซีย

ผู้จัดการทั่วไป แฟรนไชส์ต่างประเทศ

12. นครินทร์ รสสมหทัย

ผู้จัดการทั่วไป แดรี่ ควีน

13. ประพัฒน์ เสียงจันทร์

ผู้จัดการทั่วไป เบอร์เกอร์ คิง

14. อัครวิทย์ จิรวินวาทย์

ผู้จัดการทั่วไป เซอร์วิส ซีเล็ค พาร์ทเนอร์

15. ศรัชัย กิมสวัสดิ์

ผู้จัดการทั่วไป ซิทซ์เลอร์



ความทุ่มเท บริษัทสามารถสร้างความแตกต่างจากบริษัทอื่น โดยบุคลากรของบริษัทถูกสร้างและหล่อหลอมด้วยวัฒนธรรม ขับเคลื่อนองค์กร (Drive Culture) พวกเขาสนับสนุนความเป็น ผู้นำอย่างยั่งยืนในทุกๆ ตลาดที่บริษัทประกอบธุรกิจ จาก ความมุ่งมั่นและทุ่มเทของพวกเขาส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโต และสร้างมูลค่ามากขึ้นได้อย่างต่อเนื่องแม้ต้องเผชิญกับความท้าทายใหม่ๆ จากปัจจัยภายนอกก็ตาม นอกจากนี้ ความสำเร็จของทีมงานของบริษัทได้รับการยกย่องในหลายปี ที่ผ่านมา เห็นได้จากรางวัลที่ได้รับมากมาย อันเป็นข้อพิสูจน์ ถึงคุณภาพของบุคลากรของบริษัทเป็นอย่างดี

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2556 นับเป็นปีที่ท้าทายปีหนึ่งสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจ ร้านอาหาร จากการชะลอตัวของภาคธุรกิจในประเทศไทย และภาวะการแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารที่รุนแรงขึ้น และ เหตุการณ์ทางการเมืองในกรุงเทพฯ ในช่วง 2 เดือนสุดท้ายของปี อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยมีการปรับตัวลดลง เนื่องจากฐานที่สูงในปี 2555 จากนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของรัฐบาลและปริมาณการใช้จ่ายที่มากขึ้นหลังจากเหตุการณ์ น้ำท่วมในปี 2554 ในขณะเดียวกัน ผู้ประกอบการร้านอาหาร

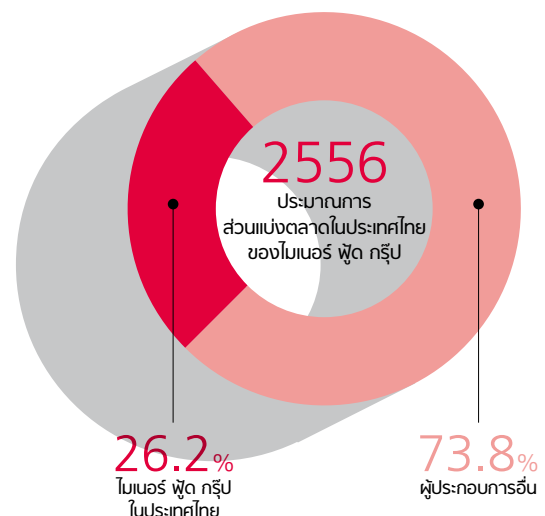
ขนาดกลางและขนาดเล็กที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับการขยายธุรกิจ ของผู้ประกอบการร้านอาหารที่มีอยู่แล้วทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ส่งผลให้การแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้น ดังจะเห็นได้จากรายการส่งเสริมการขายที่เพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ดี ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ยังคงมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง แม้จะต้องเผชิญกับความกดดันจากการแข่งขัน เนื่องจากบริษัท มีความได้เปรียบในการแข่งขัน 2 ประการ คือ การมีส่วนร่วมแบ่ง การตลาดที่มากกว่าคู่แข่งในประเภทของร้านอาหารที่บริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่ และการมีฐานปฏิบัติงานและเครือข่ายทางธุรกิจ ที่แข็งแกร่ง และด้วยขนาดและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทพร้อมที่จะเติบโตต่อไปในอนาคต

สำหรับแนวโน้มในอนาคต บริษัทเชื่อมั่นว่าธุรกิจร้านอาหาร ประเภทนั่งทานในประเทศไทยจะเติบโตต่อไปจากการขยายตัวอย่าง รวดเร็วของชุมชนเมือง และการเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อครัวเรือน โดยเฉพาะจากนโยบายการปรับขึ้นอัตราค่าแรงขั้นต่ำที่ได้ประกาศใช้ ทั่วประเทศในปี 2556 ทั้งนี้ นอกจากนโยบายการลงทุนใน โครงสร้างพื้นฐานและการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ ที่กำลังพัฒนาแล้ว การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศที่พัฒนาแล้ว ซึ่งมีส่วนช่วยให้เกิดการลงทุนจากต่างชาติและการส่งออก ของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้น จะส่งผลให้การบริโภคภายในประเทศ มีการเติบโตที่สูงขึ้นด้วยเช่นกัน

ตารางเปรียบเทียบส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนสไตล์ตะวันตกในประเทศไทย

รายได้ (ล้านบาท)	2554		2555		2556F	
	รายได้	(ร้อยละ)	รายได้	(ร้อยละ)	รายได้	(ร้อยละ)
คาเฟ่	3,107	7.7	4,132	8.6	4,860	8.9
ร้านอาหาร	19,495	48.6	23,146	48.3	26,366	48.0
ร้านอาหารจานด่วน	13,626	34.0	15,782	32.9	18,211	33.2
ไอศกรีมและเบเกอรี่	3,902	9.7	4,900	10.2	5,466	10.0
ตลาดรวม	40,131	100.0	47,961	100.0	54,904	100.0

ที่มา : บริษัทในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มขนาดใหญ่ที่สุด 500 บริษัทแรก จากกระทรวงพาณิชย์ และประมาณการของบริษัท
หมายเหตุ : รายได้ของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป รวมรายได้ของแฟรนไชส์ในประเทศไทย



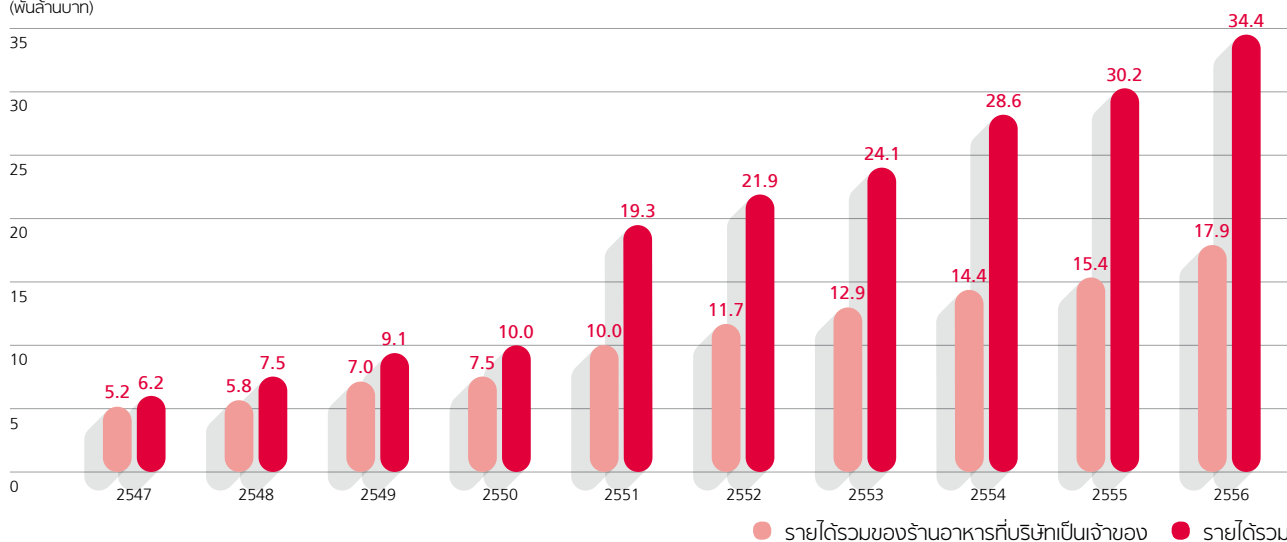
ผลประกอบการที่สำคัญและแผนงานในอนาคต

ในปี 2556 รายได้ของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้าน (Same-Store-Sales) ร้อยละ 0.9 และการเปิดสาขาร้านอาหารเพิ่มอีกร้อยละ 12 ในระหว่างปีประกอบกับการควบคุมผลการดำเนินงานของรีเวอร์ไซด์ ตั้งแต่บริษัทเข้าซื้อกิจการเมื่อเดือนธันวาคมปี 2555 กำไรสุทธิของกลุ่มธุรกิจอาหารในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 เป็นผลให้บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิที่สูงกว่าปีก่อน เนื่องจากความสามารถ

ในการทำกำไรที่ดีขึ้นเมื่อมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น การฟื้นตัวของธุรกิจในประเทศจีน และการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ทุกแบรนด์ร้านอาหารมีผลการดำเนินงานที่ดี โดยมียอดขายโดยรวมทุกสาขาสุทธิ (Total-System-Sales) เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.8 เป็น 34.4 พันล้านบาทในปี 2556 ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป มีจำนวนร้านอาหารทั้งสิ้น 1,544 สาขา ในประเทศไทย สิงคโปร์ ออสเตรเลีย จีน และประเทศอื่นๆ อีก 15 ประเทศ ภายใต้แบรนด์ทั้งหมด 9 แบรนด์ โดยแบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 814 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 730 สาขา

รายได้รวมในธุรกิจร้านอาหารของกลุ่มไมเนอร์

(พันล้านบาท)



หมายเหตุ : รายได้รวมหมายถึงรายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของและภายใต้ลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ รายได้ของร้านอาหารที่บริษัทเป็นเจ้าของหมายถึงรายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของเท่านั้น



ประเทศไทย

แม้ประเทศไทยจะเป็นตลาดที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่สัดส่วนรายได้จากในประเทศต่อรายได้ทั้งหมดของ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ลดลงจากร้อยละ 81 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 70 ในปี 2556 จากกลยุทธ์การขยายสาขาและการกระจายธุรกิจในต่างประเทศมากขึ้น และด้วยจำนวนร้านอาหาร 1,010 สาขาภายใต้แบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ซิชส์เลอร์, แดรี่ ครีမ်, เบอร์เกอร์คิง และเดอะ คอฟฟี่ คลับในประเทศไทย บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดมากกว่าร้อยละ 26 ของธุรกิจร้านอาหารแบบนั่งทานสไตล์ตะวันตกในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเองจำนวน 668 สาขา ส่วนที่เหลืออีก 342 สาขาเป็นสาขาแฟรนไชส์ ธุรกิจในประเทศไทยมียอดขายต่อร้านเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 และยอดขายรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 ในปี 2556 จากการทำการตลาดและโปรโมชั่นเชิงรุกเพื่อเพิ่มจำนวนลูกค้าและปริมาณการใช้จ่ายเฉลี่ยต่อคน ในขณะเดียวกัน บริษัทมีความได้เปรียบในการเลือกทำเลที่ตั้งที่ดีสำหรับการขยายสาขาทั้งแบบร้านเดี่ยวและร้านที่ตั้งในศูนย์การค้าซึ่งเป็นไปตามการขยายตัวของผู้ประกอบการศูนย์การค้าและร้านค้าปลีกภายในประเทศตลอดปีที่ผ่านมา

เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ยังคงเป็นแบรนด์ที่ทราบดีและกำไรมากที่สุดให้กับธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย โดยมียอดขายรวมทุกสาขาในประเทศไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากการเปิดร้านอาหารเพิ่มจำนวน 8 สาขา ถึงแม้ว่าบริษัทจะเป็นผู้นำอุตสาหกรรมมายาวนานด้วยการครองส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดในประเภทอาหารส่วนมากที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ แต่บริษัทยังคงติดตามการเปลี่ยนแปลงของรสนิยมผู้บริโภคและแนวโน้มตลาดอย่างต่อเนื่อง ด้วยความเชื่อว่า ผู้ที่จะประสบความสำเร็จนั้นคือผู้ที่เข้าใจความต้องการและสามารถตอบสนองต่อลูกค้าได้เร็วที่สุด



ยกตัวอย่างเช่น ในไตรมาส 2 ปี 2556 เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ได้ตัดสินใจปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เมนูอาหารและวางแผนการตลาดใหม่เพื่อเพิ่มจำนวนลูกค้า ซึ่งมีผลกระทบในระยะสั้นต่อยอดขายต่อร้าน ซึ่งลดลงในช่วงไตรมาส 2 ถึงไตรมาส 3 ปี 2556 อย่างไรก็ตาม เมื่อการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เสร็จสิ้นลง ยอดขายได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในไตรมาส 4 ปี 2556 นอกจากนี้ บริษัทคาดว่ากลยุทธ์การปรับเปลี่ยนเมนูใหม่ของเดอะ พิซซ่า คอมปะนีจะสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้เป็นอย่างดีต่อไป และส่งผลให้แบรนด์เติบโตได้อย่างรวดเร็วในอนาคต

แบรนด์อื่นของบริษัทในประเทศไทย ทั้งสเวนเซ่นส์, ซิชส์เลอร์ และแดรี่ ครีမ်มีผลการดำเนินงานที่ดีเช่นกัน โดยมียอดขายโดยรวมทุกสาขาสูทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4, 3.3 และ 17.6 ตามลำดับ หลังจากที่แบรนด์แดรี่ ครีမ်เริ่มให้แฟรนไชส์ในประเทศไทยในปี 2554 จำนวนร้านแดรี่ ครีမ်เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยมีจำนวนร้านทั้งหมด 368 สาขา ณ สิ้นปี 2556 จากการเปิดสุทธิ 59 สาขาในระหว่างปี 2556 เพียงปีเดียว นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดร้านเบอร์เกอร์คิง 5 สาขา และร้านเดอะ คอฟฟี่ คลับ 4 สาขาในประเทศไทย เป็นผลให้มีร้านเบอร์เกอร์คิงและเดอะ คอฟฟี่ คลับในประเทศไทยทั้งหมด 34 สาขา และ 12 สาขาตามลำดับ บริษัทยังคงมุ่งสร้างความแข็งแกร่งให้กับทั้งแบรนด์เบอร์เกอร์คิงและเดอะ คอฟฟี่ คลับในประเทศไทย โดยมีแผนจะเปิดสาขาในเมืองสำคัญในปีต่อไป ตามแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท

การลงทุนในบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ไม่เพียงแต่ส่งผลให้บริษัทได้ส่วนแบ่งกำไรจากเอส แอนด์ พี แต่ในขณะเดียวกันยังช่วยเสริมให้เครือข่ายของธุรกิจร้านอาหารแข็งแกร่งขึ้น และช่วยเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ของบริษัทท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการแลกเปลี่ยนความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจระหว่างสองบริษัท และการเป็นพันธมิตรทางกลยุทธ์ที่แข็งแกร่งตั้งแต่บริษัทได้เริ่มลงทุนในเอส แอนด์ พี เมื่อปี 2549 ทั้งนี้ เอส แอนด์ พี ดำเนินธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ กว่า 480 สาขาใน 8 ประเทศ และผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่ภายใต้แบรนด์เอส แอนด์ พี บริษัทเชื่อมั่นว่าการเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งนี้จะช่วยสนับสนุนแผนการขยายธุรกิจของบริษัท และส่งผลให้เป็นการยากขึ้นในการที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจและอยู่รอดในอุตสาหกรรมร้านอาหารในประเทศไทยได้

ต่างประเทศ

ในขณะที่ธุรกิจร้านอาหารของบริษัทยังคงความแข็งแกร่งและมีผลกำไรดีในประเทศไทย บริษัทเล็งเห็นโอกาสในการที่จะขยายธุรกิจร้านอาหารไปยังต่างประเทศ ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับแนวคิดของบริษัทที่จะกระจายความเสี่ยงและขยายธุรกิจไปในตลาดที่มีอัตราการเติบโตที่สูงเพื่อเพิ่มฐานรายได้และกำไรของบริษัท ณ ปัจจุบัน บริษัทมีจำนวนร้านอาหารรวม 534 สาขา ในต่างประเทศ แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 146 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 388 สาขา บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในไทยเอ็กซ์เพรสในประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในเดอะ คอฟฟี่ คลับ และริบส์ แอนด์ รัมส์ในประเทศออสเตรเลีย และถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในริเวอร์ไซด์ ซึ่งเป็นเครือร้านอาหารประเภทนั่งทานในประเทศจีน นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายธุรกิจแฟรนไชส์ร้านอาหารและธุรกิจร่วมทุนในต่างประเทศอีก 18 ประเทศ ครอบคลุมทั้งตะวันออกกลาง อินเดีย มหาสมุทรอินเดีย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ประเทศสิงคโปร์

ไทยเอ็กซ์เพรสซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ยังคงเป็นหนึ่งในกลุ่มร้านอาหารที่ใหญ่ที่สุดและประสบความสำเร็จที่สุดในสิงคโปร์ ด้วยร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเอง 68 สาขาและร้านอาหารแฟรนไชส์อีก 11 สาขา ไทยเอ็กซ์เพรสมีสัดส่วนกำไรสุทธิคิดเป็นร้อยละ 21 ของกำไรสุทธิของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ปี 2556 เป็นปีที่ไทยเอ็กซ์เพรสเริ่มเห็นผลสำเร็จอย่างชัดเจนจากแผนการปรับกลยุทธ์ (Rationalization) และการปรับเมนูใหม่ซึ่งบริษัทได้ริเริ่มในปีก่อนๆ ส่งผลให้ยอดขายเฉลี่ยต่อร้านเติบโตขึ้นเป็นบวกอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2556 การเติบโตของยอดขายต่อร้านที่แข็งแกร่ง การเปิดสาขาใหม่อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับมาตรการควบคุมต้นทุนอย่างเคร่งครัดส่งผลให้ไทยเอ็กซ์เพรสมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 ในปี 2556 นอกจากนี้ ไทยเอ็กซ์เพรสยังคงมุ่งสร้างแบรนด์ร้านอาหารประเภทนั่งทานใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อตามเทรนด์ตลาดในประเทศสิงคโปร์ และในขณะเดียวกันเพื่อเพิ่มสัดส่วนทางการตลาดด้วย หลังจากประสบความสำเร็จในการเปิดตัวแบรนด์ร้านอาหาร Poulet ซึ่งเป็นร้านอาหารฝรั่งเศสประเภทนั่งทานแห่งแรกในประเทศสิงคโปร์ในปี 2555 ต่อมาบริษัทได้เปิดร้าน Penang Street ซึ่งเป็นร้านอาหารมาเลเซียประเภทนั่งทานในเดือนธันวาคม ปี 2556

นอกจากบริษัทจะมุ่งเสริมสร้างความเป็นผู้นำตลาดในประเทศสิงคโปร์แล้ว บริษัทยังคงมีแผนที่จะขยายไทยเอ็กซ์เพรสและแบรนด์ต่างๆ ภายใต้แบรนด์ไทยเอ็กซ์เพรสไปสู่ตลาดอื่นในต่างประเทศซึ่งมีศักยภาพต่อไป ตั้งแต่บริษัทเข้าซื้อกิจการไทยเอ็กซ์เพรสได้ขยายสาขาไปในประเทศจีน เวียดนาม ฟิลิปปินส์ และมาเลเซีย รวมถึงประเทศมัลดีฟส์ ซึ่งบริษัทได้เปิดร้านหนึ่งสาขาในปี 2556 แผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทกำหนดว่า จะมีการพิจารณาเปิดร้านอาหารไทยเอ็กซ์เพรสและแบรนด์ต่างๆ ภายใต้แบรนด์ไทยเอ็กซ์เพรสในตลาดใหม่ๆ ต่อไปในอนาคต



นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11 ใน Breadtalk ซึ่งเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ประกอบธุรกิจร้านเบเกอรี่ ศูนย์อาหารและร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ และประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค รวมถึงประเทศจีน Breadtalk ก่อตั้งขึ้นในปี 2543 ด้วยการเป็นเครือร้านเบเกอรี่ท้องถิ่นในสิงคโปร์ ก่อนที่จะมีการสร้างแบรนด์และพัฒนาเป็นผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารรายใหญ่ในเวลาเพียงไม่ถึง 10 ปี บริษัทหวังว่าการลงทุนใน Breadtalk จะเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งนำไปสู่โอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ได้ในอนาคต

ประเทศออสเตรเลีย

ในปี 2556 เดอะ คอฟฟี่ คลับ (รวมริบส์ แอนด์ รัมส์) ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง โดยกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 34 และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 ของกำไรทั้งหมดของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2556 เดอะ คอฟฟี่ คลับ มีร้านอาหารจำนวน 348 สาขา โดยร้านส่วนใหญ่อยู่ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ และที่เหลืออยู่ในประเทศไทย จีน นิวแคลิโดเนีย อียิปต์ และสองสาขาใหม่ในประเทศมัลดีฟส์ ซึ่งเปิดให้บริการในปี 2556

ส่วนริบส์ แอนด์ รีมส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเดอะ คอฟฟี่ คลับ มีร้านอาหารจำนวน 11 สาขาในประเทศออสเตรเลีย และอีกหนึ่งสาขาในประเทศสหรัฐอเมริกาและหนึ่งสาขาในคูเวต ทั้งนี้ ปี 2555 และปี 2556 เป็นช่วงการปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติงานของริบส์ แอนด์ รีมส์ ซึ่งบริษัทมีการเข้าปรับกลยุทธ์หลังจากเข้าซื้อกิจการ ในระยะยาว ริบส์ แอนด์ รีมส์ ยังสามารถใช้ประโยชน์จากความชำนาญของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ปในการบริหารร้านอาหารที่บริษัทเป็นเจ้าของ และความชำนาญของเดอะ คอฟฟี่ คลับในการบริหารธุรกิจแฟรนไชส์ เพื่อขยายธุรกิจทั้งในประเทศออสเตรเลียและประเทศอื่นๆ ต่อไปอีกด้วย

ประเทศจีน

ปี 2556 เป็นปีที่ผลประกอบการของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ในประเทศจีนสามารถพลิกฟื้นกลับมาแสดงผลกำไร การเข้าซื้อกิจการริเวอร์ไซด์ในเดือนธันวาคม 2555 ส่งผลให้มีความประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ในการดำเนินงานของระบบสนับสนุน นอกจากนี้ การควบรวมผลการดำเนินงานของริเวอร์ไซด์ควบคู่ไปกับผลประกอบการที่ดีขึ้นของซีซีแอล และการปรับกลยุทธ์ของเดอะ พิชซ่า คอมปะนี ทำให้ผลประกอบการโดยรวมพลิกเป็นผลกำไรในปี 2556 ตามแผนที่วางไว้ ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีร้านอาหารในประเทศจีนทั้งสิ้น 47 สาขา ประกอบด้วย ริเวอร์ไซด์ 31 สาขา ซีซีแอล 9 สาขา และที่เหลืออีก 7 สาขา เป็นร้านอาหารภายใต้แบรนด์เดอะ พิชซ่า คอมปะนี ไทยเอ็กซ์เพรส และเดอะ คอฟฟี่ คลับ โดยร้านอาหารทุกแบรนด์เป็นร้านที่บริษัทได้เข้าลงทุนเป็นเจ้าของ ยกเว้นร้านอาหารภายใต้แบรนด์ เดอะ คอฟฟี่ คลับ ในปี 2556 ธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนคิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้รวมของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป และบริษัทคาดว่าจะสัดส่วนรายได้และกำไรในประเทศจีนจะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญจากการขยายธุรกิจในปีต่อไป เนื่องจากอัตราการเติบโตของกลุ่มชนชั้นกลางที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ความสามารถในการใช้จ่ายที่มากขึ้น และการบริโภคภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น

ตลาดอื่นๆ

นอกจากประเทศไทย สิงคโปร์ ออสเตรเลีย และจีน ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ปมีร้านอาหาร 134 สาขา ในอีก 15 ประเทศในเอเชีย มหาสมุทรอินเดีย และตะวันออกกลาง ในปี 2556 บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสการขยายธุรกิจผ่านการให้สิทธิแฟรนไชส์และการเข้าร่วมลงทุนในต่างประเทศ หลังจากความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราและร้านอาหารสเวนเซ่นส์ในประเทศมัลดีฟส์ บริษัทได้ขยายฐานธุรกิจในประเทศนี้ให้แข็งแกร่งขึ้นโดยการเปิดร้านอาหารภายใต้แบรนด์เดอะ คอฟฟี่ คลับ, ไทยเอ็กซ์เพรส และเบอร์เกอร์ คิง และด้วยการตอบรับจากชาวมัลดีฟส์และการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศ เป็นผลให้ธุรกิจร้านอาหารในประเทศมัลดีฟส์มีผลการดำเนินงานที่ดีตั้งแต่แรกเริ่ม นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท AI Nasser Holdings ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจ

ขนาดใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและอเมริกาใต้ มีบริษัทย่อยมากกว่า 70 บริษัท เพื่อขยายธุรกิจร้านอาหารในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือให้เร็วขึ้น บริษัทเชื่อว่าการขยายธุรกิจในสองประเทศนี้จะช่วยให้บริษัทก้าวไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ในต่างประเทศต่อไป และเป็นตัวอย่างของโอกาสที่มีอยู่มากมายสำหรับบริษัทที่มีความต้องการขยายธุรกิจในต่างประเทศและมีความชำนาญอีกด้วย ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ปมีความมุ่งมั่นที่จะขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมลูกค้าใหม่ๆ ให้มากที่สุด ในหลากหลายประเทศให้มากที่สุด ไม่ว่าจะเป็นผ่านการเข้าซื้อกิจการ การร่วมลงทุนเชิงกลยุทธ์ หรือการขยายตัวจากธุรกิจเดิมที่มีอยู่



ตารางแสดงการขยายสาขาของร้านอาหารในกลุ่มไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

จำนวนสาขาร้านอาหาร	2554	2555	2556
บริษัทลงทุนเอง	711	760	814
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	189	198	193
สเวนเซินส์	118	124	125
ซีซส์เลอร์	45	45	51
แดรี่ ควีน	237	237	249
เบอร์เกอร์ คิง	27	29	36
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	19	26	35
ริบส์ แอนด์ รีมส์	7	9	9
ไทยเอ็กซ์เพรส	54	56	68
ริเวอร์ไซด์	-	21	31
อื่นๆ*	15	15	17
สาขาแฟรนไชส์	546	621	730
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	88	94	110
สเวนเซินส์	149	157	173
แดรี่ ควีน	26	72	119
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	268	287	313
ริบส์ แอนด์ รีมส์	-	3	4
ไทยเอ็กซ์เพรส	15	8	11
รวม	1,257	1,381	1,544

จำนวนสาขาร้านอาหาร	2554	2555	2556
ภายในประเทศ			
• บริษัทลงทุนเอง	616	641	668
• แฟรนไชส์	215	273	342
ต่างประเทศ			
• บริษัทลงทุนเอง	95	119	146
• แฟรนไชส์	331	348	388
รวม	1,257	1,381	1,544

* อื่นๆ รวมถึงร้านอาหารในสนามบิน

ธุรกิจ

จัดจำหน่าย และรับจ้างผลิต

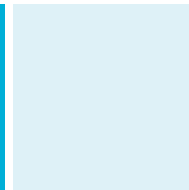
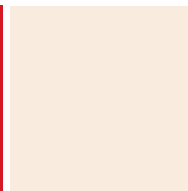


รายงานจาก Acting CEO ไมเนอร์ ธินา กรุ๊ป

“อย่าจำกัดความคิด
ความเชื่อของตัวเอง
จากการมองเห็นเท่านั้น
พยายามมองไปข้างหน้า
โดยใช้ความเข้าใจ ค้นหา
จากความรู้ที่เรามี และเราจะพบ
หนทางที่จะพัฒนาศักยภาพ
ของตนเองอย่างสูงสุด”

ปัทมาวลัย รัตนพล

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร







ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต

ความสำเร็จของธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้าของบริษัทนั้น เป็นผลมาจากสินค้าที่มีคุณภาพ บริการที่เป็นเลิศ และบรรยากาศ การตกแต่งร้านค้าที่น่าดึงดูด ส่งผลให้ลูกค้ามีประสบการณ์ที่แตกต่าง ผลประกอบการที่ดีขึ้นในปี 2556 เป็นเพราะพนักงานของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและพัฒนา บุคลากรเป็นอย่างมาก เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นปัจจัยสำคัญ ในการนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง บริษัทยังคงจะ เพิ่มทักษะ เสริมสร้างกำลังใจ และสร้างความผูกพันของพนักงาน อย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะเติบโตต่อไปในระยะยาว

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทเชื่อมั่นว่าอุตสาหกรรมธุรกิจจัดจำหน่ายในประเทศไทย ยังคงมีแนวโน้มที่ดีในระยะยาว แม้ว่าจะมีความกังวลในระยะสั้น ต่อความไม่มั่นคงทางการเมืองและการชะลอตัวของเศรษฐกิจภายใน ประเทศในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2556 ตลาดของธุรกิจจัดจำหน่าย ในประเทศไทยยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องเนื่องจากความต้องการในประเทศ ที่ยังคงแข็งแกร่งอันเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อครัวเรือน และการขยายตัวของชุมชนเมือง นอกจากนี้ จำนวนของลูกค้า ชาวต่างชาติยังเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยว



ทีมผู้บริหารกลุ่มธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต

1. ปัทมาวลัย รัตนวลา

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป

2. จักร เจริญชัย

รองประธาน และกลุ่มผู้จัดการทั่วไป

3. สมณีย์ ทวีรัตน์

ผู้จัดการทั่วไป ไมเนอร์ เอ็ดดูเคชั่น กรุ๊ป

4. สุภาวดี ตันติยานนท์

รักษาการผู้จัดการทั่วไป มายเซลล์

5. วีระศักดิ์ ตระกูลลาภพันธุ์

ผู้จัดการทั่วไป บริษัท นวดรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด

6. ศักดิ์ชัย สุวดี

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาร้านค้า

7. มา เบนด้า ลิน เพอโรส กอเบอร์โต้

ผู้อำนวยการฝ่ายความคิดสร้างสรรค์

8. จตุพล เกียรติระบิล

ผู้จัดการ แแบรนด์เฮสปรี่

9. คลอเดีย วันเก้

ผู้จัดการ แแบรนด์ชาร์ล แอนด์ คีธ และเพโดร

10. จารุวรรณ ตั้งสิริชัยกุล

ผู้จัดการ แแบรนด์บอสสินี

11. ธีรวัชรา รุ่งนิเวศน์

ผู้จัดการ แแบรนด์ทูมี

12. สายหยุด วิศัลยางกูร

ผู้จัดการ แแบรนด์สวิลลิง เจ. เอ. เฮ็งเคิลส์

13. สัฟฟา ณ นคร

ผู้จัดการ แแบรนด์เรดเอิร์ธ





ที่เดินทางเข้ามาในประเทศอีกด้วย แม้ว่าอุตสาหกรรมโดยรวมจะมีการขยายตัว แต่การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายด้วยกันก็มีความรุนแรงขึ้นเช่นกัน ในระยะไม่กี่ปีที่ผ่านมาผู้ประกอบการทั้งแบรนด์ในประเทศและต่างประเทศมีการขยายธุรกิจเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล รวมถึงเมืองใหญ่ทั่วประเทศไทย อีกทั้งการเปิดตัวของผู้ประกอบการรายใหญ่จากต่างประเทศยังสร้างความกดดันให้แก่ผู้ประกอบการรายเล็กที่ไม่มีแบรนด์ที่แข็งแกร่งพอ นอกจากนี้ พื้นที่ร้านค้าให้เช่ามีแนวโน้มจะเติบโตอย่างต่อเนื่องจากแผนการขยายธุรกิจของผู้ประกอบการศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้ารายใหญ่ในปีถัดไป

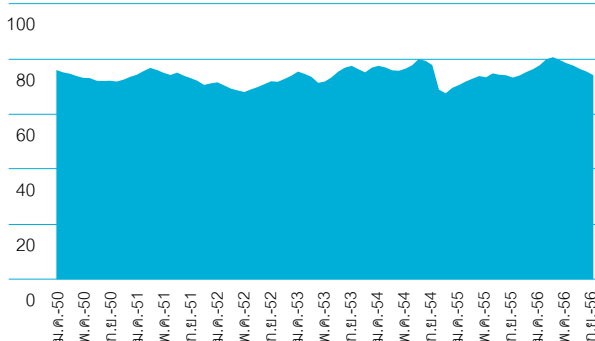
ผลประกอบการและแผนงานในอนาคต

บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจจัดจำหน่ายและผู้ผลิตสินค้าอุปโภคในประเทศไทย ซึ่งรวมถึงสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอางประกอบด้วยแบรนด์เก็ป, เอสปรี, บอสลินี, ชาร์ล แอนด์ คีธ, เพโดร, ทุมี่ และเรดเอิร์ธ นอกจากนี้ บริษัทยังรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทผู้จำหน่าย

สินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำระดับสากลอีกด้วย ในปี 2556 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 ขณะที่กำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 ซึ่งเป็นผลจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของธุรกิจแฟชั่นที่มีอัตราการทำการกำไรที่สูงขึ้น การกลับมาดำเนินงานอย่างเต็มกำลังการผลิตหลังจากเหตุการณ์น้ำท่วมของโรงงานนครศรีธรรมราชไปกับการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

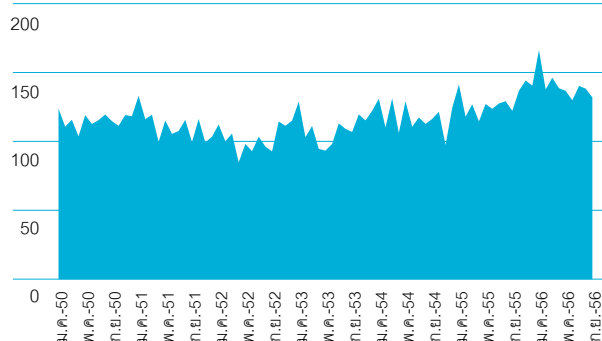
กำไรจากธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอางเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 90 จากปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากการขยายสาขา โดยเฉพาะแบรนด์เอสปรี, ชาร์ล แอนด์ คีธ และเก็ป ผลสำเร็จของผลการดำเนินงาน เป็นผลมาจากการเติบโตของยอดขายต่อร้านของชาร์ล แอนด์ คีธซึ่งได้รับความนิยมจากชาวไทยมากขึ้นเรื่อยๆ ตั้งแต่เปิดตัวในปี 2549 รวมถึงประสิทธิผลจากมาตรการการควบคุมต้นทุนของทุกแบรนด์ ขณะที่แบรนด์อื่นอย่างสวิลล์ลิง เจ. เอ. เอ็งเคิลส์มีผลประกอบการที่แข็งแกร่งกว่าปีที่ผ่านมาจากการเปิดร้านค้าประเภท Free-standing ในทำเลที่ดี นอกจากนี้ ความสำเร็จของการควบคุมต้นทุนส่งผลให้แบรนด์หลักอย่างเอสปรี, ชาร์ล แอนด์ คีธ และบอสลินีแสดงความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้น

ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค



ที่มา : มหาวิทยาลัยหอการค้าไทยและธนาคารแห่งประเทศไทย

ดัชนีการขายปลีกเสื้อผ้า รองเท้า และเครื่องหนัง



ที่มา : กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง และธนาคารแห่งประเทศไทย

ในส่วนของบริษัทรับจ้างผลิตสินค้า บริษัท นวศรีแมนูแฟคเจอร์ จำกัด ก็แสดงการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงาน (ไม่รวมเงินค่าชดเชยจากการประกันภัยน้ำท่วมที่ได้รับในปี 2555) ในอัตราร้อยละ 9 ในปี 2556 อันเป็นผลมาจากการกลับมาดำเนินงานอย่างเต็มกำลังการผลิตของโรงงานในปี 2556 เทียบกับการดำเนินงานเพียงบางส่วนในครึ่งปีแรกของปี 2555 เนื่องจากได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมในไตรมาส 4 ปี 2554 การเติบโตของรายได้ส่งผลให้ธุรกิจรับจ้างผลิตกลับมาแสดงผลกำไรได้จากเหตุผลที่กล่าวไปข้างต้นประกอบกับแผนการควบคุมต้นทุนอย่างเคร่งครัด

ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จะยังคงพิจารณาการเปิดร้านค้าและจุดจำหน่ายต่อไป พร้อมกับแผนการพัฒนาขยายธุรกิจของผู้ประกอบการศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้ารายใหญ่ โดยมุ่งเน้น

ที่จะใช้พื้นที่ในการขายอย่างเหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ นอกเหนือจากกรุงเทพฯ แล้ว บริษัทยังเน้นการขยายธุรกิจไปสู่เมืองใหญ่และเมืองที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวในต่างจังหวัดอีกด้วย สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า บริษัทมุ่งหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มพร้อมกับพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้ารายเดิมให้แข็งแกร่งขึ้น โดยเน้นสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว ในขณะเดียวกัน บริษัทจะยังคงลงทุนเพื่อให้มีระบบสนับสนุนที่ดีขึ้น ซึ่งรวมถึงการพัฒนาทักษะการขายที่เป็นเลิศให้แก่พนักงาน และการปลูกฝังวัฒนธรรมการขายให้แข็งแกร่งขึ้น การพัฒนาความสามารถในการบริหารจัดการพันธมิตรทางการค้า โดยเฉพาะผู้จัดหาสินค้าและเจ้าของแบรนด์รวมถึงการสร้างโครงสร้างการปฏิบัติงานพื้นฐานและฐานการปฏิบัติงานดิจิทัลให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นอีกด้วย

การพัฒนาพื้นที่ของธุรกิจจัดจำหน่าย

ตารางเมตร	2552	2553	2554	2555	2556
เอสปรี	7,072	7,820	7,582	8,812	10,226
บอสินี	3,925	2,997	3,380	3,242	3,564
ทูมี	178	159	184	295	330
ชาร์ล แอนด์ คีธ	1,121	1,438	2,113	2,425	3,547
แก๊ป	-	1,941	3,343	4,458	5,464
เพโดร	-	-	-	302	178
รวม - แฟชั่น	12,296	14,355	16,602	19,534	23,309
เรดเฮิร์ธ	599	403	320	376	357
รวม - เครื่องสำอาง	599	403	320	376	357
สวิลลิ่ง เจ. เอ. เอ็งเคิลส์	181	203	186	150	215
รวมทั้งสิ้น*	13,076	14,961	17,108	20,060	23,881

* ตัวเลขข้างต้นไม่รวมจำนวนตารางเมตรของลานจอดรถและสแมชบ็อกซ์ย้อนกลับไปถึงปี 2552 เนื่องจากจุดจำหน่ายทั้งหมดของลานจอดรถและสแมชบ็อกซ์ได้ปิดตัวลงในช่วงปี 2555



ไมเนอร์มุ่งมั่น สู่การพัฒนา อย่างยั่งยืน

จากการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางเศรษฐกิจต่างๆอย่างต่อเนื่อง สถานะการแข่งขันที่สูงขึ้น และสถานการณ์ทางการเมืองในปัจจุบัน ทำให้บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนให้บริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคงต่อไปในอนาคต

ในการสร้างองค์กรที่มีความสามารถในการทำกำไร พร้อมทั้งมีความสามารถที่จะเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืนนั้น บริษัทจะต้องพิจารณาถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งต้องบริหารจัดการองค์กรในรูปแบบที่จะเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์สิ่งที่ดีให้แก่เศรษฐกิจ สังคม และสภาพสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า ผู้ผลิต พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน หรือสังคมในวงกว้าง

และด้วยแนวคิดข้างต้น ไมเนอร์ได้มีการปรับเปลี่ยนจากการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวกับการรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ ไปสู่การจัดทำแผนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการวางกลยุทธ์

ระยะยาวที่ชัดเจน และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานปกติให้ได้มากที่สุดเพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง ทั้งนี้ แผนการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งในแผนกลยุทธ์ห้าปีของบริษัท ซึ่งได้รับการรับรองโดยคณะกรรมการบริษัท และมีการติดตามความคืบหน้าทุกไตรมาส

ปัจจัยแห่งความสำเร็จสี่ประการที่บริษัทใช้เป็นแนวทางในการบริหารให้เกิดความยั่งยืน ได้แก่ บุคลากร ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม

• **บุคลากร:** คือทรัพยากรที่มีความสำคัญที่สุดของบริษัทและของประเทศชาติ “การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์” จึงเป็นสิ่งที่บริษัทมุ่งให้ความสำคัญ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนามูลค่าคนทั้งในประเทศไทยและประเทศต่างๆ ที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจให้มีทักษะทั้งในเรื่องความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการงานและการใช้ชีวิต บริษัทเชื่อว่าถ้าบุคลากรได้รับการพัฒนาทักษะทั้งทางด้านทวิเคราะห์ทางเทคนิคและความเป็นผู้นำแล้ว จะสามารถเพิ่มศักยภาพในตัวบุคคลให้สูงขึ้นและก่อให้เกิดการสร้างสรรคผลงานที่ดียิ่งขึ้นให้แก่องค์กรและสังคม



ในปี 2556 บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการศึกษาแก่โรงเรียนใหม่สองแห่ง โดยทำการปรับปรุงอาคารเรียน จัดหาสื่อการเรียนการสอน เช่น หนังสือเรียนภาษาอังกฤษเชิงโต้ตอบ เครื่องคอมพิวเตอร์ ปรับปรุงสนามเด็กเล่น และให้ความรู้เรื่องสุขภาพและการมีสุขอนามัยที่ดี รวมถึงการให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนและนักศึกษาผ่านทางมูลนิธิทุนการศึกษารอย ฮี ไฮเน็ค นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) เพื่อสร้างโอกาสด้านวิชาชีพและส่งเสริมความรู้ในด้านธุรกิจแก่นักศึกษากับสถาบันการศึกษาทั้งในระดับอาชีวและระดับมหาวิทยาลัยต่างๆ เพิ่มขึ้นถึงสองเท่าจากปีที่ผ่านมา และมีนักศึกษาในโครงการเพิ่มขึ้นกว่าสองเท่าเช่นกัน ส่วนโครงการจ้างงานนิสิตนักศึกษาของบริษัท ซึ่งมีอยู่อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ก็เป็นการสนับสนุนให้เกิดโอกาสทางอาชีพซึ่งสร้างความภาคภูมิใจแก่นักศึกษาที่ได้มาทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังคงพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรการอบรมภายในองค์กรที่มีเป้าหมายเพื่อมุ่งเน้นทั้งทักษะเฉพาะทางวิชาชีพและการใช้ชีวิต ซึ่งเป็นพื้นฐานของการสร้างผู้นำที่ยั่งยืนในอนาคต

• **ลูกค้า:** ไมเนอร์ยังคงมุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจ อีกทั้งสนับสนุนให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการเรียนรู้เกินกว่าขอบเขตการทำธุรกรรมระหว่างลูกค้ากับบริษัทแบบทั่วไป และใช้โอกาสนี้ในการค่อยๆ ผลักดันให้ลูกค้ามีความเข้าใจในคุณค่าของการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทมีพันธมิตรสัญญาที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า ด้วยจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อสังคม ไม่ว่าจะเป็นในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และการสื่อสารข้อมูลจากองค์กรสู่ประชาชน ไมเนอร์ยึดมั่นที่จะมุ่งเน้นในเรื่องมาตรฐานความปลอดภัยของอาหารและการตรวจสอบต้นทางของอาหารในทั้งธุรกิจร้านอาหารและโรงแรมของบริษัท นอกจากนี้โรงแรมในเครือของบริษัททั้ง 103 แห่งทั่วโลก มีความภูมิใจที่จะนำเสนอประสบการณ์ทางวัฒนธรรมที่มีเอกลักษณ์เฉพาะของแต่ละท้องถิ่นให้แก่ลูกค้าของโรงแรม ซึ่งไม่เพียงแต่เป็นการเสริมสร้างความเข้าใจถึงความแตกต่างทางวัฒนธรรมให้ดียิ่งขึ้นและพัฒนาไปสู่การเป็นพลเมืองที่มีความรับผิดชอบต่อโลกเท่านั้น แต่ยังช่วยให้คนในท้องถิ่นเกิดความภาคภูมิใจในการได้สืบสานมรดกทางวัฒนธรรมของตนอีกด้วย

• **พันธมิตรทางธุรกิจ:** บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ทุกฝ่ายได้รับประโยชน์สูงสุด ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย ผู้ดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ พันธมิตรทางธุรกิจหรือผู้ให้บริการอื่นๆ รวมถึงชุมชนที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจ บริษัทตระหนักดีว่าการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะไม่สามารถเกิดขึ้นได้หากปราศจากความร่วมมือในระยะยาวและความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนจากพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งนี้ วัตถุประสงค์หลักส่วนใหญ่ของไมเนอร์เป็นวัตถุประสงค์ที่มาจากแหล่งผลิตภายในประเทศ โดยบริษัทจะสรรหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในชุมชนใกล้เคียงก่อนเป็นอันดับแรก ด้วยเป้าหมาย





ที่จะใช้วัตถุดิบท้องถิ่นให้มากที่สุด บริษัทยังคงให้การสนับสนุนการใช้ผลผลิตของโครงการหลวงอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมมือกันพัฒนาการปลูกพืชผักแบบอินทรีย์และลดการใช้สารเคมีและนำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเหล่านั้นมาเป็นวัตถุดิบในร้านอาหารในโรงแรมและร้านอาหารซีซส์เลอร์ ซึ่งปัจจุบันมีปริมาณการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากโครงการหลวงเพิ่มขึ้นถึงแปดเท่าภายในสี่ปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ไมเนอร์ยังให้ความรู้แก่เกษตรกรของโครงการหลวงในการพัฒนาและแปรรูปผลิตภัณฑ์ เช่น การจำหน่ายปลาเทราท์แบบแช่แข็งเป็นชิ้นแทนการจำหน่ายแบบปลาทั้งตัว หรือการแปรรูปผลเสาวรสเป็นน้ำเสาวรสเพื่อให้เก็บได้นานขึ้นและเพิ่มคุณค่าของผลิตภัณฑ์

กลุ่มโรงแรมในเครือของไมเนอร์มีนโยบายส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่นผ่านแนวคิด “Anantara Experience” ซึ่งพนักงานของโรงแรมร่วมมือกับชาวชุมชนในท้องถิ่น เชิญชวนให้แขกของโรงแรมได้สัมผัสประสบการณ์และเรียนรู้เกี่ยวกับวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่โรงแรมตั้งอยู่ และบริษัทมีการจัดหาสินค้างานฝีมือและหัตถกรรมต่างๆ ในท้องถิ่นเพื่อวางจำหน่ายในโรงแรม ซึ่งเป็นการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน

• **สิ่งแวดล้อม:** กลุ่มไมเนอร์มีความห่วงใยในเรื่องสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมากและให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่เกิดจากการทำธุรกิจของบริษัทต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ขยายแนวคิดการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมไปสู่ประเทศที่บริษัทมีการดำเนินงาน ทั้งในเอเชีย ออสเตรเลีย ตะวันออกกลางและแอฟริกา ซึ่งในปีนี้โรงแรมในเครือจำนวน 18 แห่งได้รับประกาศนียบัตรในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม Green Globe และบริษัทยังคงมุ่งมั่นยกระดับมาตรฐานนี้ต่อไป นอกจากนี้ ตลอดหลายปีที่ผ่านมา กลุ่มโรงแรมเอลเวนา คอลเลคชั่น ในแอฟริกาได้ให้การสนับสนุนหมู่บ้านมาไซ (Masai) ซึ่งเป็นหมู่บ้านในท้องถิ่นในการจัดตั้งพื้นที่การจัดการสัตว์ป่า (Wildlife Management Area) ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ให้การสนับสนุนในการคุ้มครองสัตว์ป่าในเทือกเขาบรทัดในประเทศกัมพูชา ซึ่งเป็นหนึ่งในเจ็ดแนวเชื่อมต่อป่าสำหรับช้างแห่งสุดท้ายของโลก สำหรับไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป ได้มีการปรับปรุงการจัดแสดงสินค้าในร้านให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังคงให้การสนับสนุนแก่โครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงผ่านมูลนิธิโกลเด้น ไทเอร์แองเกิ้ล เอลเลเฟ่น และมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์เต่าทะเลหาดไม้ขาว

การพัฒนาอย่างยั่งยืนจะไม่บรรลุผลหากขาดความรับผิดชอบต่อสังคม นอกเหนือจากกิจกรรมที่สอดคล้องกับแผนการพัฒนายั่งยืน ไมเนอร์ยังส่งเสริมเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและการมีจิตอาสาให้เกิดขึ้นในหมู่บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียผ่านการดำเนินธุรกิจ การณรงค์และการทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกัน โดยปลูกฝังแนวความคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้แก่พนักงานตั้งแต่ปฐมนิเทศเมื่อเริ่มงาน โดยมีการเล่าถึงวิสัยทัศน์ของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเหล่านี้อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาที่ร่วมงาน

กับไมเนอร์ ปัจจุบันนี้ หลายกิจกรรมที่ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมของหน่วยธุรกิจต่างๆ จะจัดขึ้นในรูปแบบของกิจกรรมที่ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม และในทุกปี บริษัทจัดวันหนึ่งวันเรียกว่า Minor Founder's Day เป็นวันที่พนักงานทุกคนร่วมใจกันทำกิจกรรมดีๆ เพื่อสังคมในรูปแบบที่ตนสนใจ

กลุ่มโรงแรมได้มีการริเริ่มโครงการอนันตรา 365 วันเพื่อการทำดี ("Anantara's 365 Days of Good Deeds") ที่สนับสนุนการทำความดีอย่างน้อยหนึ่งอย่างของชาวอนันตราให้สามารถเกิดขึ้นได้ในทุกๆ วัน บริษัทไทยเอ็กซ์เพรสได้ให้ความร่วมมือกับโครงการ Singapore's Yellow Ribbon เพื่อช่วยเหลืออดีตนักโทษและครอบครัวให้สามารถกลับมาใช้ชีวิตในสังคมตามปกติได้อีกครั้ง เดอะ คอฟฟี่ คลับ ไม่เพียงแต่ใช้วัตถุดิบกาแฟคุณภาพที่เพาะปลูกขึ้นตามแนวทางของ UTZ-Certified แต่ยังจัดงานการกุศลเพื่อจัดหาทุนสำหรับช่วยรักษาเด็กในแผนกโรคมะเร็งของโรงพยาบาล Royal Children's Hospital นอกจากนี้ พนักงานไมเนอร์ทุกกลุ่มมีการระดมเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ อยู่เสมอ เช่น เหตุการณ์แผ่นดินไหวที่มณฑลเสฉวน อุทกภัยครั้งใหญ่ในเมืองฮอยอัน และพายุไต้ฝุ่นไห่เยี่ยนในประเทศฟิลิปปินส์

นอกจากนี้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและชมรม CSR ของไมเนอร์ได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องตลอดปี เช่น การรับบริจาคโลหิต การช่วยเหลือโรงเรียนที่ขาดแคลน และการจัดหาทุนสำหรับกิจกรรมเพื่อการกุศล อีกทั้งบริษัทได้ส่งเสริมให้มีบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ประกาศเป็นองค์กรด้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกประเภท

ผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในปี 2556

ในปีนี้บริษัทได้รับรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากหลายหน่วยงาน ดังต่อไปนี้

- รางวัล "SET Awards 2556" บริษัทที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 50,000 ล้านบาท จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัล "Most Improved CSR" ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 50,000 ล้านบาท จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัล "Corporate Social Responsibility Excellence Recognition" (Silver Level) จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM)
- รางวัล "Creative Partnership" มอบแก่บริษัทที่มีผลงานสนับสนุนความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศไทยและประเทศสหรัฐอเมริกา จากกระทรวงการต่างประเทศ ประเทศสหรัฐอเมริกา

- รางวัล "บริษัทธรรมาภิบาลยอดเยี่ยม ประจำปี 2556" (อันดับหนึ่งของประเทศไทย) จากนิตยสารโฟเนนซ์ เอเชีย
- รางวัล "กิจกรรมเพื่อสังคมยอดเยี่ยม ประจำปี 2556" (อันดับหนึ่งของประเทศไทย) จากนิตยสารโฟเนนซ์ เอเชีย
- รางวัล "Icon on Corporate Governance" (Corporate Governance Asia Annual Recognition Awards 2013) จาก นิตยสาร Corporate Governance Asia
- รางวัล "CSR DIW for Beginner" มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม สำหรับบริษัท ไมเนอร์ ซีเอส จำกัด และ บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล "Quality Award 2013" สำหรับบริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา
- รางวัล "สุดยอดนายจ้างดีเด่น ประจำปี 2556" สำหรับ เดอะ พิตชา คอมปะนี และซีซีแอล ประเทศไทยจาก Aon Hewitt
- รางวัล "สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2556 ระดับจังหวัด" สำหรับบริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

การพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์เป็นแนวคิดที่มีการผลักดันตั้งแต่ระดับกลยุทธ์ และมีการปลูกฝังในการดำเนินธุรกิจระดับปฏิบัติการเพื่อให้มั่นใจว่ามีการนำไปปฏิบัติตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ได้ก้าวไปในทิศทางที่ดี และบริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาต่อไป เพื่อชุมชนและสังคมที่ดีขึ้นในที่สุด

สำหรับรายละเอียดของแผนกลยุทธ์และโครงการต่างๆ ของการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถติดตามได้ในรายงานการพัฒนายั่งยืน 2556



รางวัล ปี 2556



องค์กร

- รางวัลบริษัทธรรมาภิบาลยอดเยี่ยม (Best Corporate Governance) อันดับ 1 ของประเทศไทย จากนิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย
- รางวัลกิจกรรมเพื่อสังคมยอดเยี่ยม (Best Corporate Social Responsibility) อันดับ 1 ของประเทศไทย จากนิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย
- รางวัลการบริหารจัดการองค์กรยอดเยี่ยม (Best Managed Company) อันดับ 2 ของประเทศไทย จากนิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations) อันดับ 2 ของประเทศไทย จากนิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย
- รางวัลผู้นำองค์กรยอดเยี่ยม (Best CEO) อันดับ 3 ของประเทศไทย จากนิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย
- รางวัลนโยบายผลตอบแทนต่อนักลงทุนยอดเยี่ยม (Most Committed to a Strong Dividend Policy) อันดับ 6 ของประเทศไทย จากนิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย
- รางวัล Icon on Corporate Governance - Corporate Governance Asia Annual Recognition Awards 2013 จากนิตยสาร Corporate Governance Asia
- รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นประจำปี 2556 สำหรับ เดอะ พิชชา คอมปะนี และซีซีแอลเออร์ จาก Aon Hewitt (ที่ปรึกษาการพัฒนาระบบและทรัพยากรบุคคล)
- รางวัล Most Improved CSR ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 50,000 ล้านบาท จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัล SET Award 2556 บริษัทที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 50,000 ล้านบาท จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัล Corporate Social Responsibility Excellence Recognition (Silver Level) จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
- รางวัล Creative Partnership มอบแก่บริษัทที่มีผลงานสนับสนุนความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศไทยและประเทศสหรัฐอเมริกา จากกระทรวงการต่างประเทศสหรัฐอเมริกา
- รางวัล Asia's Leading Travel Personality 2013 แก่คุณ วิลเลียม เอ็ดลวูด ไฮเน็ค จาก World Travel Awards
- รางวัล ABLF Trailblazer Award 2013 แก่คุณ วิลเลียม เอ็ดลวูด ไฮเน็ค จาก Asian Business Leadership Forum
- รางวัล Global Achievers แก่คุณพอล ชาลิสส์ เคนนี จาก หอการค้าออสเตรเลีย-ไทย



ธุรกิจโรงแรม

อนันตรา

- รางวัล The Golden Medal for Quality & Service Award 2014 จาก The Board of Directors of the Worldwide Marketing Organization

อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ

- รางวัล Top Three finalist in 'Most Innovative Guest Experience' Category จาก Virtuoso Best of the Best Awards
- รางวัล Top 10 Hotel Spas Worldwide - 2013 World's Best Awards จาก Travel+Leisure
- รางวัล Top 25 Resorts in Asia - 26th Annual Readers' Choice Awards จาก Conde Nast Traveler USA

อนันตรา ศิวาวิลล่า

- รางวัล Award of Excellence 2013 สำหรับร้านอาหาร Sea. Fire. Salt. Sky และ Manzaru จาก Wine Spectator

อนันตรา กรุงเทพฯ สาทร

- รางวัล Thailand's Leading Lifestyle Hotel จาก World Travel Awards Asia & Australasia 2013

อนันตรา หัวหิน

- รางวัล Asia's Leading Green Resort จาก World Travel Awards Asia & Australasia 2013
- รางวัล World's Leading Green Resort จาก World Travel Awards World Finals

อนันตรา ลาวาน่า เกาะสมุย

- รางวัล Asia's Most Romantic Resort จาก World Travel Awards Asia & Australasia 2013
- รางวัล Certificate of Excellence 2013 สำหรับร้านอาหาร Tree Tops จาก TripAdvisor

อนันตรา ภูเก็ต วิลล่า

- รางวัล 2013 Gold List จาก Conde Nast Traveler USA

คัสส์ อัล ซาราบ เดสเสิร์ก โดย อนันตรา

- รางวัล Top Resorts in Middle East - 26th Annual Readers' Choice Awards จาก Conde Nast Traveler USA
- รางวัล 2014 Gold List จาก Conde Nast Traveler USA

อนันตรา สิบสองปันนา

- รางวัล 2013 Luxe List จาก DestinAsian

อนันตรา ดูไบ เดอะ ปาล์ม

- รางวัล World's Leading New Resort จาก World Travel Awards Grand Final



อนันตรา รีสอร์ทันดา เกาะพะงัน วิลล่า

- รางวัล Swanky Hotel Swim-Up Hotel Bars 2013 จาก Conde Nast Traveler USA

อรุชา คอฟฟี่ ลอดจ์

- รางวัล World's Best Awards 2013 จาก Travel+Leisure

อูวาเฟน ฟุซ โดย เปอร์ อควัน

- รางวัล World's Top 100 - Annual Reader's Travel Awards 2013 จาก Conde Nast Traveller UK

นิยามา โดย เปอร์ อควัน

- รางวัล Gold List 2013 จาก Conde Nast Traveler Spain
- รางวัล Hot List 2013 จาก Conde Nast Traveller UK
- รางวัล Hot List 2013 จาก Conde Nast Traveler USA

อวานี เบนโตตา

- รางวัล Best Luxury Beach Resort in Sri Lanka จาก World Luxury Hotel Awards 2013

โพร์ซันส์ กรุงเทพฯ

- รางวัล Top Hotels in Asia - World's Best Awards 2013 จาก Travel+Leisure USA

โพร์ซันส์ เชียงใหม่

- รางวัล Holiday Hotel in Asia and India - Readers' Travel Awards 2013 อันดับหนึ่ง จาก Conde Nast Traveller UK
- รางวัล Top Resorts in Asia - World's Best Awards 2013 จาก Travel+Leisure USA

โพร์ซันส์ เต็มที่แคมป์ สามเหลี่ยมทองคำ

- รางวัล The Gold Standard 2013 จาก Conde Nast Traveller UK

พัทยา แมริโอก

- รางวัล Certificate of Excellence 2013 จาก TripAdvisor

เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต

- รางวัล The Best Hotel in Phuket - Reader' Choice Awards 2013 จาก DestinAsian
- รางวัล Top 20 Resorts in Asia - 26th Annual Readers' Choice Awards จาก Conde Nast Traveler USA

เดอะ เซนต์ รีจิส กรุงเทพฯ

- รางวัล Gold List 2014 จาก Conde Nast Traveler
- รางวัล Top 10 in Thailand 2013 - 26th Annual Readers' Choice Awards จาก Conde Nast Traveler USA
- รางวัล Certificate of Excellence 2013 จาก TripAdvisor
- รางวัล Runner-up for The Best Emerging Italian Restaurant Awards 2013 in Asia สำหรับร้านอาหาร Jojo จาก San Pellegrino World's 50 Best Restaurants

ธุรกิจร้านอาหาร**ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป**

- รางวัล ASEAN Outstanding Business Awards 2013 - Emerging Food & Beverage Franchise in Thailand จาก ASEAN Retail-Chains & Franchise Federation

แดรี่ ควีน

- รางวัล Top International Franchisee 2013 จาก International Dairy Queen

เดอะ คอฟฟี่ คลับ

- รางวัล Supreme Franchise System of the Year Award จาก Westpac NZ Franchise Awards

**เบอร์เกอร์ คิง**

- รางวัล Highest Standard of Operation in Asia จาก Burger King Asia Pacific

บริษัท ไมเนอร์ ซีเอส จำกัด

- รางวัล CSR DIW for Beginner มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด

- รางวัล Quality Award 2013 จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

ธุรกิจจัดจำหน่าย**เรดอีร์**

- รางวัล Beauty Hall Of Fame 2013 จากนิตยสาร คลีโอ

บริษัท นวศรี แบบูแฟคเจอร์จิ่ง จำกัด

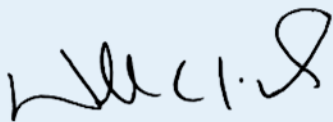
- รางวัล CSR DIW for Beginner มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2556 ระดับจังหวัด จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เพื่อกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน อย่างเพียงพอทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นายวิสิฐ ลิ้มวัฒนาสกุล

ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2556

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินส่วนกลาง ผู้อำนวยการกลุ่มบริษัทฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง เป็นสมาชิกในฐานะเลขานุการและผู้ประสานงาน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมกันนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้การแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายในที่ดีต่อผู้บริหาร รวมทั้งได้พูดคุยถึงกิจกรรมอื่นๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พบปะอย่างอิสระกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทเพื่อทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับนโยบายและหลักการทางบัญชี แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน การควบคุมภายใน และแผนงานการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและรับรองข้อมูลรายงานทางการเงินสำหรับทุกๆ สิ้นไตรมาสของปี รวมถึงทำการประเมินผลและนำเสนอข้อเสนอนี้ต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำให้มั่นใจได้ว่าข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในต่างๆ ได้รับการแก้ไขและป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและภายในเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัตินโยบายการทำรายการและการรายงานรายการที่อาจมีความขัดแย้ง

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจและข้อบกพร่องในการควบคุมภายในของบริษัท โดยตรวจสอบกระบวนการทางบัญชีและการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทในเครืออย่างเป็นระบบ รายงานผลการตรวจสอบภายในได้ถูกนำเสนอแก่ผู้บริหารของธุรกิจนั้นๆ เพื่อกำหนดแผนงานและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุง โดยได้มีการรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป

ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยความสะดวกและเป็นผู้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัทผ่านทางกระบวนการตรวจสอบภายใน การติดตามผลภายหลังจากการตรวจสอบภายใน และการดำเนินการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำงานร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าโปรแกรมการพัฒนาพนักงานซึ่งรวมถึงวัฒนธรรมองค์กรและการฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามมาตรฐาน ข้อกำหนด และหลักการประพฤติปฏิบัติของบริษัท

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาส สอบทานงบการเงินประจำปี ทำการประเมินและให้คำแนะนำกับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนผลการดำเนินงานในโครงการใหม่ๆ โดยให้ความสำคัญกับบริษัทลูกในต่างประเทศ
3. พิจารณาและประเมินความเสี่ยงของโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัท
4. รับทราบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมทั้งความเหมาะสมของแผนและกิจกรรมการดำเนินการลดความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและธุรกิจต่างๆ

- 5. ทบทวนแผนการลงทุนและช่วยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในอนาคต
- 6. เพิ่มการกำกับดูแลธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ โดยขยายขอบเขตและบทบาทของการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมทุกธุรกิจเหล่านั้น เช่น ธุรกิจโรงแรมไอศสิโนออสเตรเลีย, ธุรกิจอาหาร เดอะ คอฟฟี่ คลับ และริบส์ แอนด์ รัมส์ ในประเทศออสเตรเลีย, ธุรกิจอาหารในประเทศสิงคโปร์, ธุรกิจโรงแรมร่วมทุนเอเลวานาในแอฟริกา และธุรกิจอนันตรา เวเคชั่น คลับ
- 7. ติดตามการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมทั้งในและต่างประเทศ
- 8. พิจารณาโครงสร้างภาษีในปัจจุบันทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการพิจารณาการวางแผนภาษีอากรของทั้งกลุ่มบริษัท
- 9. พิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของการทำประกันภัยต่อความเสี่ยงของทรัพย์สินทั้งหมดของบริษัทในประเทศไทยและต่างประเทศ
- 10. คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับรองรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีประเด็นสำคัญจะมีการหารือกันในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

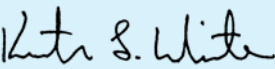
ทั้งนี้ จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- 1. รายงานทางการเงินในปี 2556 มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - 2. สินทรัพย์ของบริษัทมีการป้องกันและรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทรัพยากรได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - 3. บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - 4. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งได้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
 - 5. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2556 มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
 - 6. ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยเป็นการทบทวนและสอบถามข้อมูลรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทซึ่งได้รับการรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งพิจารณาผลของการตรวจสอบภายในและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงของทั้งกลุ่มบริษัท
- รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายพาทย์ สารสิน	กรรมการตรวจสอบ	2/4

- 7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้แต่งตั้งบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีที่จะมีขึ้นในวันที่ 2 เมษายน 2557



นายเคนเนธ ลี ไวท์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกขึ้นอยู่กับการพิจารณาของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445

บริษัท ไพร์วอเพอเรียสคิวเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	ตามที่ปรับใหม่		31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	ตามที่ปรับใหม่	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท		31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	3,370,478,752	3,702,393,557	1,145,782,127	867,052,027	2,214,930,902
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	3,331,514,156	2,954,819,005	2,344,322,742	441,253,793	499,369,843
สินค้าคงเหลือ	9	1,675,064,279	1,616,110,908	1,465,953,495	6,001,366	6,340,290
ที่ดินและโครงการพัฒนา						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	10	1,439,276,684	1,046,572,999	1,595,818,271	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	815,838,490	941,060,802	806,288,205	89,726,797	78,265,317
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		10,632,172,361	10,260,957,271	7,358,164,840	1,404,033,983	2,798,906,352
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว	8	2,605,382,150	1,063,904,577	248,520,120	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	12	860,370,184	355,418,423	159,987,700	203,786	160,604
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	5,812,121,033	5,808,901,033
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	4,302,599,637	4,013,919,808	3,829,126,710	2,150,195,880	2,150,195,880
เงินลงทุนในส่วนได้เสีย						
ในการร่วมค้า	13	696,099,932	197,120,062	96,003,822	24,284,460	24,284,460
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	100,026,543	100,014,176	13,224	100,000,000	100,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	982,188,637	629,535,156	507,373,802	21,807,420,771	17,724,254,808
ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	15	469,586,855	1,303,593,809	33,097,764	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	1,217,718,820	904,796,009	928,788,761	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	21,744,644,015	18,197,539,469	16,913,936,124	379,848,319	481,747,022
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	11,803,675,766	10,540,841,007	9,119,851,735	6,484,711	20,187,510
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	19	2,028,812,255	2,150,808,717	1,840,833,908	3,114,920	3,737,937
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	336,339,540	367,548,851	484,553,661	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	2,156,649,296	1,634,679,175	978,304,775	29,848,481	39,125,479
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		49,304,093,630	41,459,719,239	35,140,392,106	30,313,522,361	26,352,594,733
รวมสินทรัพย์		59,936,265,991	51,720,676,510	42,498,556,946	31,717,556,344	29,151,501,085
รวมสินทรัพย์		59,936,265,991	51,720,676,510	42,498,556,946	31,717,556,344	29,151,501,085
รวมสินทรัพย์		59,936,265,991	51,720,676,510	42,498,556,946	31,717,556,344	29,151,501,085

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 83 ถึง 196 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท			
หมายเหตุ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	ตามที่ปรับใหม่		31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	ตามที่ปรับใหม่		
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท		31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	21	970,959,510	910,379,095	1,097,347,519	-	-	580,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	4,997,767,972	4,639,864,970	3,992,364,487	347,490,895	351,535,501	276,058,903
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	14	-	-	-	1,827,251,831	1,448,554,317	1,549,601,374
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	24,439,180	64,867,334	141,235,490	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,539,829,870	295,311,214	382,164,249	-	-	60,000,000
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	21	2,060,000,000	2,000,000,000	1,840,000,000	2,060,000,000	2,000,000,000	1,840,000,000
รายได้รอตัดบัญชีที่ถึงกำหนด รับรู้ภายในหนึ่งปี		72,112,819	68,798,178	42,673,862	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		384,463,219	181,952,781	204,230,727	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	908,892,032	776,769,231	880,780,953	20,321,674	14,348,757	16,797,903
รวมหนี้สินหมุนเวียน		10,958,464,602	8,937,942,803	8,580,797,287	4,255,064,400	3,814,438,575	4,322,458,180
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	21	11,423,854	34,911,743	80,061,460	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	6,290,980,720	6,497,324,691	5,923,300,380	-	-	-
หุ้นกู้	21	12,300,000,000	14,360,000,000	10,360,000,000	12,300,000,000	14,360,000,000	10,360,000,000
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	200,727,490	179,779,620	151,386,706	16,449,193	14,053,685	11,537,689
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	2,100,137,959	1,831,543,470	1,756,913,977	164,145,737	148,659,805	182,535,491
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	1,199,862,599	817,209,323	834,825,324	106,349,272	6,565,630	2,387,347
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		22,103,132,622	23,720,768,847	19,106,487,847	12,586,944,202	14,529,279,120	10,556,460,527
รวมหนี้สิน		33,061,597,224	32,658,711,650	27,687,285,134	16,842,008,602	18,343,717,695	14,878,918,707

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 83 ถึง 196 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
			ตามที่ปรับใหม่			ตามที่ปรับใหม่	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	1 มกราคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	1 มกราคม พ.ศ. 2555
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)							
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น	26						
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญจำนวน 4,018,326,091 หุ้น							
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท							
(พ.ศ. 2555 : 4,063,046,327 หุ้น							
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)		4,018,326,091	4,063,046,327	3,666,519,673	4,018,326,091	4,063,046,327	3,666,519,673
ทุนที่ออกและชำระแล้ว							
หุ้นสามัญจำนวน 4,001,355,462 หุ้น							
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท							
(พ.ศ. 2555 : 3,686,766,688 หุ้น							
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	26	4,001,355,462	3,686,766,688	3,275,224,580	4,001,355,462	3,686,766,688	3,275,224,580
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น							
หุ้นสามัญ	26	7,331,862,886	3,995,897,997	3,215,325,916	7,306,210,510	3,970,245,621	3,189,673,540
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		-	48,803,886	-	-	48,803,886	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออก							
โดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว		104,788,723	104,788,723	104,788,723	-	-	-
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	28	406,309,113	406,309,113	367,799,113	406,309,113	406,309,113	367,799,113
ยังไม่ได้จัดสรร		13,557,910,874	10,641,187,118	8,258,503,357	3,748,987,953	3,283,011,860	3,076,581,358
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	29	(311,820,523)	(1,020,149,484)	(958,778,612)	(587,315,296)	(587,353,778)	(587,384,782)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		25,090,406,535	17,863,604,041	14,262,863,077	14,875,547,742	10,807,783,390	9,321,893,809
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,784,262,232	1,198,360,819	548,408,735	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		26,874,668,767	19,061,964,860	14,811,271,812	14,875,547,742	10,807,783,390	9,321,893,809
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		59,936,265,991	51,720,676,510	42,498,556,946	31,717,556,344	29,151,501,085	24,200,812,516

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 83 ถึง 196 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท
รายได้	14			
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	12,058,401,009	11,582,406,073	468,784,361	462,639,513
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,319,878,285	2,898,522,014	-	-
รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	407,585,051	440,136,627	-	-
รายได้จากกิจการบันเทิง	160,876,154	150,363,072	156,627,809	150,363,072
รายได้จากกิจการสปา	300,185,129	323,086,238	-	-
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	13,798,573,742	11,841,097,010	-	-
รายได้จากการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า	3,592,857,852	3,294,206,700	-	-
รายได้จากการบริหารจัดการ	519,669,986	355,214,609	260,346,856	191,846,153
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์	510,694,268	425,125,328	-	-
เงินปันผลรับ	8,778,938	320,846	1,591,288,311	1,207,142,179
ดอกเบี้ยรับ	228,938,503	80,774,828	957,420,283	727,794,129
รายได้อื่น	30 1,499,896,135	1,155,956,078	77,059,874	49,136,198
รวมรายได้	36,406,335,052	32,547,209,423	3,511,527,494	2,788,921,244
ค่าใช้จ่าย	14			
ต้นทุนโดยตรงของกิจการโรงแรม	6,497,775,670	6,128,789,242	198,758,883	200,081,139
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	10 968,439,721	1,194,996,570	-	-
ต้นทุนโดยตรงของการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	205,339,135	222,051,051	-	-
ต้นทุนโดยตรงของกิจการบันเทิง	57,166,685	49,052,662	92,646,989	88,670,261
ต้นทุนโดยตรงของกิจการสปา	181,191,421	199,802,535	-	-
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	4,468,846,289	3,885,578,365	-	-
ต้นทุนขายการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า	2,169,894,526	2,109,959,627	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	12,051,517,338	10,394,832,392	489,103,146	406,886,243
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,452,296,242	3,920,437,685	355,007,050	385,319,040
รวมค่าใช้จ่าย	31,052,467,027	28,105,500,129	1,135,516,068	1,080,956,683

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 83 ถึง 196 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

พ.ศ. 2555		พ.ศ. 2556		พ.ศ. 2555	
	หมายเหตุ	บาท	ตามที่ปรับใหม่ บาท	บาท	ตามที่ปรับใหม่ บาท
กำไรจากการดำเนินงาน		5,353,868,025	4,441,709,294	2,376,011,426	1,707,964,561
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	13	529,902,794	446,296,266	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	31	5,883,770,819	4,888,005,560	2,376,011,426	1,707,964,561
ต้นทุนทางการเงิน		(1,027,098,362)	(1,085,377,361)	(709,895,584)	(674,843,431)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,856,672,457	3,802,628,199	1,666,115,842	1,033,121,130
ภาษีเงินได้	32	(675,092,833)	(555,587,480)	(15,481,232)	33,883,437
กำไรสำหรับปี		4,181,579,624	3,247,040,719	1,650,634,610	1,067,004,567
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		4,101,382,273	3,243,257,826	1,650,634,610	1,067,004,567
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		80,197,351	3,782,893	-	-
		4,181,579,624	3,247,040,719	1,650,634,610	1,067,004,567
กำไรต่อหุ้นส่วน	33				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		1.0449	0.8921	0.4205	0.2935
กำไรต่อหุ้นปรับลด		1.0447	0.8708	0.4204	0.2865

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท
กำไรสำหรับปี	4,181,579,624	3,247,040,719	1,650,634,610	1,067,004,567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	116,301,744	(5,140,436)	38,482	31,004
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	612,749,229	(59,473,635)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	729,050,973	(64,614,071)	38,482	31,004
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,910,630,597	3,182,426,648	1,650,673,092	1,067,035,571
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,809,642,073	3,187,823,316	1,650,673,092	1,067,035,571
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	100,988,524	(5,396,668)	-	-
	4,910,630,597	3,182,426,648	1,650,673,092	1,067,035,571

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

พ.ศ. 2555		พ.ศ. 2556		พ.ศ. 2555	
		ตามที่ปรับปรุงใหม่	ตามที่ปรับปรุงใหม่		
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,856,672,457	3,802,628,199	1,666,115,842	1,033,121,130
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16 - 19	2,465,083,908	2,201,092,428	85,577,007	89,590,071
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น		25,243,819	29,996,837	9,270,499	13,015,193
ตัดจำหน่ายต้นทุนการกู้ยืม	21	7,957,650	9,670,708	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ		24,017,615	12,425,424	24,471	12,306
กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ		(1,376,987)	(69,967,704)	-	-
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า		(37,965,157)	(32,598,944)	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สินจากสัญญา ที่สร้างภาระ		(61,368,277)	(94,657,243)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	13	(529,902,794)	(446,296,266)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย		1,027,098,362	1,085,377,361	709,895,584	674,843,431
ดอกเบี้ยรับ		(228,938,503)	(80,774,828)	(957,420,283)	(727,794,129)
เงินปันผลรับ		(8,778,938)	(320,846)	(1,591,288,311)	(1,207,142,179)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินกู้ยืม จากผู้ถือหุ้น		(139,703,200)	48,905,581	-	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน		(37,178,232)	(3,631,726)	(71,211,801)	-
กำไรจากการคืนทุนจากบริษัทย่อย	30	-	(15,572,662)	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	13	4,255,126	-	-	-
การด้อยค่าและขาดทุน (กำไร) จากการขาย และตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(33,083,356)	59,418,636	1,623,345	(1,556,318)
การด้อยค่าและขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		79,054,321	24,443,901	-	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	26,470,170	33,325,906	2,745,308	2,612,029

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(165,199,778)	(573,863,748)	69,158,870	(337,617,707)
สินค้าคงเหลือ	(73,011,395)	(91,033,969)	338,924	80,079
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	273,708,587	737,894,565	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(153,488,005)	(179,439,610)	(93,388,464)	2,714,081
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,728,708,984)	(1,241,341,105)	6,498	(5,085,435)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	444,134,926	476,846,764	8,586,423	78,471,090
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	198,056,615	(105,906,736)	5,972,920	(2,449,143)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	258,686,018	46,366,238	99,433,847	4,082,248
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,491,735,968	5,632,987,161	(54,559,321)	(383,103,253)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,030,057,365)	(1,077,374,560)	(722,327,575)	(674,905,446)
จ่ายภาษีเงินได้	(384,782,218)	(509,780,736)	(19,636,467)	(15,494,976)
ภาษีเงินได้ขอคืน	104,052,135	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	5,180,948,520	4,045,831,865	(796,523,363)	(1,073,503,675)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	(649,673,568)	(175,377,884)	(3,912,438,033)	(2,891,068,616)
เงินสดรับจากการคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	323,792,900	36,584,645	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น		6,937,306	(489,844,450)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย					
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	13	(727,800,328)	(123,485,935)	(3,220,000)	(205,955,288)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย (สุทธิจากเงินสดที่ได้มา)	35	(980,480,077)	(1,279,130,411)	-	-
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	13	-	15,486,920	-	52,053,390
ดอกเบี้ยรับ		203,253,176	83,107,813	957,420,283	727,794,129
เงินปันผลรับ	13	319,147,311	274,917,575	1,591,288,311	1,792,080,197
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	(342,288,792)	(300,562,297)	-	(100,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา		(507,323,642)	(986,993,625)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	(405,636,252)	(115,059,776)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(4,348,960,319)	(3,224,756,312)	(49,738,194)	(74,755,222)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		238,780,361	156,323,395	70,169,161	3,141,140
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(103,361,747)	(244,223,366)	(625,814)	(13,046,312)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		16,416	43,963,613	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน		(6,973,597,255)	(6,329,050,095)	(1,347,144,286)	(709,756,582)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ลดลง) เพิ่มขึ้น	14	-	-	378,697,514
เงินสืบทอดจากเงินกู้ยืม	21	2,394,941,222	10,116,111,696	-
เงินสืบทอดชำระคืนเงินกู้ยืม	21	(1,342,465,760)	(9,744,022,804)	-
เงินสืบทอดหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		(52,851,159)	(120,870,234)	-
เงินสืบทอดจากการออกหุ้นกู้	21	-	6,000,000,000	-
เงินสืบทอดชำระคืนหุ้นกู้	21	(2,000,000,000)	(1,840,000,000)	(2,000,000,000)
เงินสืบทอดจากการออกหุ้นสามัญ	26	3,601,749,777	863,289,075	3,601,749,777
เงินสืบทอดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		-	48,803,886	-
เงินสืบทอดจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย		35,443,377	9,667,464	-
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(7,245,256)	(5,627,830)	-
เงินปันผลจ่าย	34	(1,184,658,517)	(493,239,440)	(1,184,658,517)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		1,444,913,684	4,834,111,813	795,788,774
				3,837,806,953

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น				
(ลดลง) สุทธิ	(347,735,051)	2,550,893,583	(1,347,878,875)	2,054,546,696
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,690,758,222	1,138,648,208	2,214,930,902	160,384,206
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	18,374,671	1,216,431	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,361,397,842	3,690,758,222	867,052,027	2,214,930,902

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	7 2,870,478,752	3,702,393,557	367,052,027	2,214,930,902
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	21 (9,080,910)	(11,635,335)	-	-
ตั๋วสัญญาแลกเงิน	7 500,000,000	-	500,000,000	-
	3,361,397,842	3,690,758,222	867,052,027	2,214,930,902

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 ประกอบด้วย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา โดยยังไม่ชำระเงิน	176,237,369	271,149,751	-	199,045
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	30,689,313	31,775,700	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	3,452,977	-	-	-
การจ่ายหุ้นปันผล (หมายเหตุ 34)	-	328,825,114	-	328,825,114
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3,570,000	-	3,570,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและอาศัยอยู่ในประเทศไทยตามที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

กรุงเทพฯ : ชั้น 16 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ 99 ซอย รุเปีย ถ.สุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ประเทศไทย

พัทธยา : 218/2-4 ม.10 ถ.เลียบชายหาด ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี ประเทศไทย

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2531 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในด้านการลงทุน การประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร และการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า กลุ่มบริษัทประกอบกิจการส่วนใหญ่ในประเทศไทยและประกอบกิจการในประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศสิงคโปร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ประเทศศรีลังกา และประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

2.1 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ตัวเลขเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอรายการในงบการเงินปีปัจจุบันจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาปฏิบัติตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 เรื่องการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง

- 1 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยเกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กำหนดให้กิจการต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวด ซึ่งประกอบไปด้วยภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี นโยบายการบัญชีใหม่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.19 และผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับนี้ที่มีผลกระทบต่อบริษัทคือ เรื่องการพิจารณาสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินอยู่ บริษัทได้พิจารณาและได้ข้อสรุปว่าสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) จึงไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สินและกำไรสะสมของกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดการนำเสนอส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกับรายงานนำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน นโยบายการบัญชีใหม่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

- 2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงาน ที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารได้ประเมินว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้มาตรฐานเหล่านี้

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

- ข) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน
การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า
หรือไม่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะ
และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ
เศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 เรื่อง สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบ
ของกฎหมายตามสัญญาเช่า

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ดันทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท ยกเว้นการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน
การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ที่เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในประมาณการระยะเวลา หรือจำนวน
ของทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจซึ่งนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน หรือการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด ผู้บริหารของ
กิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำอธิบายเกี่ยวกับกรณีที่ขายสินค้าหรือให้บริการพร้อมกับ
ให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (เช่น คະแนนหรือได้รับสินค้าโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน) ว่าเป็นรายการที่มีหลายองค์ประกอบ
และสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากลูกค้าต้องปันส่วนให้แก่แต่ละองค์ประกอบของรายการโดยใช้มูลค่ายุติธรรม
ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทาง
การเงินฉบับนี้

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

- ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ถือปฏิบัติกับสัญญาประกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากมีการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

(1) บริษัทย่อย (ต่อ)

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

รายชื่อของบริษัทย่อยของบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ก)

(2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลมีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

(3) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งได้รวมค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มา สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.14 สำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์รวมถึงค่าความนิยม)

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

(3) บริษัทร่วม (ต่อ)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน และความเคลื่อนไหวในบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข)

(4) กิจการร่วมค้า

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยราคาทุน

รายชื่อของกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ค)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่าง ๆ ในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงแบ่งตามส่วนงานดำเนินงานและตามภูมิศาสตร์ของการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะผู้บริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบจากธุรกิจการผลิต และสินค้าประเภทสปา คำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนสินค้าประเภทแฟชั่นและเครื่องสำอาง คำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (rebate) ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผ่อนการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนประกอบด้วย ที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้ามาเป็นต้นทุนเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ

2.10 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเป็นสามประเภทคือเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

1. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในชว่นเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
3. เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

ทุกหมวดหมู่ของเงินลงทุนบันทึกเริ่มต้นในราคาต้นทุน ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่ยืมหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน

อายุสัญญาเช่า

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

อายุสัญญาเช่า และ 20 ปี

การรวมรายการในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อดูราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	อายุสัญญาเช่า 5 ปี 20 ปี และ 30 ปี
อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	อายุสัญญาเช่า 5 ปี 10 ปี 20 ปี 30 ปี และ 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	อายุสัญญาเช่าและ 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์อื่น	4 ปี 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี
ยานพาหนะ	4 - 5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

เครื่องใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมแสดงในราคาทุนสุทธิหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ซื้อเพิ่มเติมจะถือเป็นเครื่องใช้ในโรงแรมและถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้

เมื่อมีการซื้ออุปกรณ์ในการดำเนินงานและเครื่องใช้ในครัวของธุรกิจภัตตาคารอาหารจะแสดงด้วยราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งเมื่อมีการเบิกครั้งแรกเพื่อใช้ในภัตตาคาร โดยจะคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้ครั้งแรก การเบิกใช้ครั้งต่อไปเพื่อการเปลี่ยนแทนจะถือเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในกรณีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงรูปแบบการตกแต่งของภัตตาคาร ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นค่าปรับปรุงอาคารหรือค่าปรับปรุงสินทรัพย์เช่า โดยคิดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงด้วยอายุที่เหลือของสัญญาเช่าอาคารหรือตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 - 7 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุน

2.13 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

สิทธิในการบริหารสิทธิประโยชน์ (Management letting rights)

สิทธิในการบริหารสิทธิประโยชน์ (Management letting rights) แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนของสิทธิดังกล่าวตัดจำหน่ายตามอายุการใช้งานของอาคารที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 40 ปี

สิทธิในการบริหารสิทธิประโยชน์ไม่มีการปรับมูลค่าเนื่องจากไม่ได้มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ ระยะเวลาและวิธีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนทุกสิ้นงวดบัญชี

ทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาซื้อและประกอบด้วยสิทธิการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการสิทธิประโยชน์ (Management letting rights) และดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิในการบริหารสิทธิประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ และสูตรอาหารและอุปกรณ์ที่พัฒนาขึ้นเอง ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทได้เปรียบกว่าคู่แข่ง

ทรัพย์สินทางปัญญาจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสิทธิทางปัญญาสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สิทธิประโยชน์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ รายการขาดทุนดังกล่าวจะไม่มีกรกลบรายการ

ทรัพย์สินทางปัญญามีอายุการใช้งานไม่จำกัด ดังนั้นจึงไม่มีการตัดจำหน่าย

ต้นทุนการพัฒนาแฟรนไชส์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อการพัฒนาแฟรนไชส์ใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบมาตรฐานและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่รับรู้เป็น สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนในจำนวนไม่เกินรายจ่ายที่คาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ส่วนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสิทธิประโยชน์ในงวดถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสิทธิประโยชน์จะเริ่มต้นตั้งแต่เมื่อเริ่มดำเนินงานแฟรนไชส์เพื่อการพาณิชย์โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เป็นระยะเวลาประมาณ 3 - 20 ปี ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสิทธิประโยชน์จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ค่าลิขสิทธิ์แฟรนไชส์

รายการที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า และใบอนุญาตของแฟรนไชส์ต่าง ๆ บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 10 - 20 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวจะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

เครื่องหมายการค้า

ตราสินค้า ชื่อทางการค้าหรือบริการเฉพาะกิจการหรือกลุ่มกิจการที่ได้รับความนิยมและการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในเชิงพาณิชย์โดยไม่มีการตัดจำหน่าย แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 3 - 10 ปี

2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.15 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกันรายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาการให้เช่า

2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน (ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน) อันเป็นการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างน้อยว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการของจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

2.18 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีทั้งโครงการผลประโยชน์และโครงการสมทบเงิน สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุจำนวนปีที่ให้บริการและค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน และ ปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

สำหรับโครงการสมทบเงิน กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทอยู่และบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากรหากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทและบริษัทจากการนำมาตรฐานดังกล่าวมาใช้ เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

2.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยไม่รวมถึงกรณีการรวมธุรกิจ แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีเงินได้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการที่บริษัทใดก็ตามในกลุ่มบริษัทซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากภาษีเงินได้แล้ว จะรับรู้เป็นต้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.21 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม

บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้วได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ” ในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่เสนอให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

พนักงานและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้รับการอนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ในกรณีที่มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จะไม่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว เงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นทุนเรือนหุ้น

2.22 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการให้บริการด้านที่พักอาศัย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อเริ่มระยะเวลาการเช่าโดยวิธีเส้นตรง รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (management letting rights) ประเภทคงที่ จะรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนที่ตกลงในสัญญาสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (management letting rights) ประเภทผันแปร จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อขายสินค้าหรือได้ให้บริการแล้ว

2.22 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

รายได้ค่าขายอาหารและเครื่องดื่มที่รับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้ค่าเช่าจากกิจการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้ในจำนวนที่เท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้จากกิจการบันเทิงจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดง

รายได้จากกิจการสปารับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินและรายได้จากการขายเครื่องตกแต่งและติดตั้งรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของแก่ผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญในการเป็นเจ้าของสิทธิดังกล่าวให้กับผู้ซื้อสิทธิ และสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานแล้ว กลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้รายได้จากการขายสิทธิดังกล่าวถ้าสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้

รายได้จากการผลิตและจัดจำหน่าย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า และรับรู้รายได้จากการขายสินค้าให้แก่ห้างสรรพสินค้าตามจำนวนสินค้าที่ห้างสรรพสินค้าขายได้ รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้จากการบริหารจัดการ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| - รายได้ค่าสิทธิและแฟรนไชส์ | - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง |
| - รายได้ดอกเบี้ยและค่านายหน้า | - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ |
| - รายได้เงินปันผล | - รับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล |

2.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายประจำปี บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

เงินปันผลที่จ่ายระหว่างกาล บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

3 การจัดการความเสี่ยง

3.1 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมือทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มบริษัทดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามหลักการเพื่อจัดการความเสี่ยงโดยรวม อีกทั้งยังปฏิบัติตามนโยบายที่เขียนไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อเก็งกำไรหรือซื้อขาย

3.1.1 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่เกิดรายการ

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้ทำข้อตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันล่วงหน้า การแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่ต่างกันจะทำเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันไว้ และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกันระหว่างระยะเวลาของสัญญาและเมื่อถึงกำหนดตามสัญญา รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันล่วงหน้าในรูปแบบของสกุลเงินที่แตกต่างกันตลอดอายุสัญญา ส่วนแตกต่างที่จะต้องจ่ายหรือรับตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3.1 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1.2 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องรายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน ค่าใช้จ่ายที่ก่อให้เกิดสัญญาแต่ละฉบับจะถูกตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

3.1.3 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3.1.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

3.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

4.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามวงถาม ความมีชื่อเสียง และการผัดผ่อนชำระหนี้และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

4.2 การด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.14 รวมถึงเงินลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร

4.3 อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

4.4 ประเมินการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัวรวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่าง ๆ จะมีผลต่อยอดประมาณการหนี้สิน ค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปีซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ในการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระของหนี้สินค่าตอบแทนพนักงาน

ข้อสมมติฐานอื่น ๆ สำหรับการประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุอ้างอิงจากสภาวะปัจจุบันในตลาด

5 การปรับปรุงทางการเงินย้อนหลัง

ตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.19 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 มาปฏิบัติใช้และปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเสมือนว่าบริษัทใช้นโยบายการบัญชีดังกล่าวมาโดยตลอด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี งบการเงินที่แสดงเปรียบเทียบได้ปรับปรุงแล้ว ผลของการใช้นโยบายการบัญชีใหม่ที่มีต่อแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 สรุปได้ ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	399,176,319	391,358,615	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	367,548,851	484,553,661	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	(22,725,476)	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง	(1,385,091)	(5,931,699)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	1,831,543,470	1,756,913,977	148,659,805	182,535,491
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	(799,900,302)	(751,834,748)	-	-
กำไรสะสมลดลง	(269,776,168)	(104,482,328)	(148,648,871)	(182,532,308)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง	(14,634)	(5,773)	(10,934)	(3,183)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	(16,467,581)	(18,747,153)	-	-
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
			บาท	บาท
งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555				
ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น(ลดลง)			163,014,268	(33,883,437)
กำไรสำหรับปี(ลดลง)เพิ่มขึ้น			(163,014,268)	33,883,437
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี(ลดลง)เพิ่มขึ้น			(163,023,129)	33,875,686
กำไรต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน(ลดลง)เพิ่มขึ้น			(0.0455)	0.0093
กำไรต่อหุ้นปรับลด(ลดลง)เพิ่มขึ้น			(0.0444)	0.0091

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

6.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดการส่วนงานธุรกิจทั่วโลกในลักษณะเดียวกัน ส่วนงานธุรกิจเหล่านี้ดำเนินงานในเขตภูมิศาสตร์หลัก มีดังนี้

ประเทศไทย เป็นประเทศแม่ที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่และดำเนินงานทางธุรกิจเป็นหลักของบริษัท ขอบเขตการดำเนินงานหลักในเขตภูมิศาสตร์นี้ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจจัดจำหน่าย ธุรกิจการผลิต ธุรกิจให้เข้าศูนย์การค้า ธุรกิจสปา และธุรกิจการจัดการ

ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ - กลุ่มบริษัทดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสิงคโปร์ - กลุ่มบริษัทดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ - กิจกรรมหลักคือ ธุรกิจโรงแรมและสปา และธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน - กิจกรรมที่สำคัญเด่นชัดคือ ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจสปา และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

อื่น ๆ - กิจกรรมหลักคือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจสปา ในทวีปเอเชียมีประเทศหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่คือ ประเทศศรีลังกา ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินสดในมือ	186,785,202	123,000,764	5,856,373	10,727,442
เงินฝากธนาคาร	2,683,693,550	3,579,392,793	361,195,654	2,204,203,460
ตัวสัญญาแลกเงิน	500,000,000	-	500,000,000	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,370,478,752	3,702,393,557	867,052,027	2,214,930,902

ตัวสัญญาแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 2.55 ต่อปี (พ.ศ. 2555 : ไม่มี) และมีระยะเวลาครบกำหนดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 14 วัน

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - ยอดรวม	1,613,094,875	1,447,130,149	35,726,223	23,041,315
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(95,093,898)	(92,779,969)	(37,038)	(12,567)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	1,518,000,977	1,354,350,180	35,689,185	23,028,748
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	302,592,465	479,464,220	11,761,525	12,427,732
ลูกหนี้อื่น	1,257,660,460	878,761,353	14,172,254	14,602,817
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	253,260,254	242,243,252	379,630,829	449,310,546
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,331,514,156	2,954,819,005	441,253,793	499,369,843

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,236,760,362	1,047,754,600	32,554,498	22,333,756
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 90 วัน	187,979,877	213,001,216	2,568,763	644,723
91 ถึง 180 วัน	153,290,582	125,260,866	602,962	62,836
181 ถึง 365 วัน	24,588,982	29,024,469	-	-
มากกว่า 365 วัน	10,475,072	32,088,998	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	1,613,094,875	1,447,130,149	35,726,223	23,041,315
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(95,093,898)	(92,779,969)	(37,038)	(12,567)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	1,518,000,977	1,354,350,180	35,689,185	23,028,748

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว	3,594,825,672	1,402,507,902	-	-
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(963,637,220)	(329,753,768)	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(25,806,302)	(8,849,557)	-	-
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว - สุทธิ	2,605,382,150	1,063,904,577	-	-

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
อาหารและเครื่องดื่ม	104,978,343	102,764,034	2,431,688	2,751,100
สินค้าสำเร็จรูป (สุทธิจากค่าเผื่อ)	485,002,790	465,933,656	-	-
วัตถุดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ)	677,238,640	661,149,736	-	-
งานระหว่างทำ	28,346,414	50,016,864	-	-
สินค้าระหว่างทาง	104,698,081	98,989,264	-	-
วัสดุสิ้นเปลืองและอื่น ๆ	274,800,011	237,257,354	3,569,678	3,589,190
รวมสินค้าคงเหลือ	1,675,064,279	1,616,110,908	6,001,366	6,340,290

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 8,799 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 8,056 ล้านบาท)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทกลับรายการค่าสินค้าล้าสมัยและเสียหายในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 1 ล้านบาท
(พ.ศ. 2555 : กลับรายการ 60 ล้านบาท)

10 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย	1,043,495,505	902,701,180
สถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	395,781,179	143,871,819
รวมที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	1,439,276,684	1,046,572,999

ต้นทุนของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่รับรู้เป็นต้นทุนขายในระหว่างปี เป็นจำนวน 968 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 1,195 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในสัญญาก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 6.4 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 1.1 ล้านบาท)

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	101,610,424	240,724,748	19,636,467	15,494,976
ภาษีรอขคิด	623,275,321	425,861,333	65,764,297	50,502,861
เงินมัดจำ	33,115,782	141,945,975	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าก่อสร้าง	2,740,664	6,329,721	164,304	2,211,626
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,990,013	11,656,651	-	-
อื่น ๆ	49,106,286	114,542,374	4,161,729	10,055,854
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	815,838,490	941,060,802	89,726,797	78,265,317

12 เงินลงทุนระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
บริษัทอื่น	720,480,849	238,504,987	203,786	160,604
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	139,889,335	116,913,436	-	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	860,370,184	355,418,423	203,786	160,604
เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	26,543	14,176	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	100,026,543	100,014,176	100,000,000	100,000,000
รวมเงินลงทุนระยะยาว	960,396,727	455,432,599	100,203,786	100,160,604

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในบริษัทอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	238,504,987	133,849	160,604	121,849
ลงทุนเพิ่ม	342,288,792	200,562,298	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุน	93,325,845	37,808,840	43,182	38,755
การแปลงค่างบการเงิน	46,361,225	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	720,480,849	238,504,987	203,786	160,604

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในบริษัทอื่น				
- ราคาทุน	542,958,622	200,669,830	105,933	105,933
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุน	131,161,002	37,835,157	97,853	54,671
การแปลงค่างบการเงิน	46,361,225	-	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในบริษัทอื่น	720,480,849	238,504,987	203,786	160,604

12 เงินลงทุนระยะยาว (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	116,913,436	159,853,851	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน	22,975,899	(42,940,415)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	139,889,335	116,913,436	-	-

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายใน กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ราคาทุน	71,658,763	71,658,763	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุน	68,230,572	45,254,673	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายใน กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	139,889,335	116,913,436	-	-

ค) เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	100,000,000	-	100,000,000	-
ลงทุนเพิ่ม	-	100,000,000	-	100,000,000
ราคาตามบัญชีปลายปี	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000

เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เป็นเงินลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.38 และมีกำหนดไถ่ถอนภายในปี พ.ศ. 2565

12 เงินลงทุนระยะยาว (ต่อ)

ง) เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	14,176	13,224	-	-
ลงทุนเพิ่ม	12,367	952	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	26,543	14,176	-	-

เงินลงทุนทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินลงทุนทั่วไป - ราคาทุน	2,176,893	2,164,526
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,150,350)	(2,150,350)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	26,543	14,176

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
บริษัทย่อย	-	-	5,812,121,033	5,808,901,033
บริษัทร่วม	4,302,599,637	4,013,919,808	2,150,195,880	2,150,195,880
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	696,099,932	197,120,062	24,284,460	24,284,460
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	4,998,699,569	4,211,039,870	7,986,601,373	7,983,381,373

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
วันที่ 1 มกราคม	5,808,901,033	5,658,569,135
ลงทุนเพิ่ม	3,220,000	205,955,288
ขายเงินลงทุน	-	(3,570,000)
การจัดสรรคืนทุนของหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	-	(52,053,390)
วันที่ 31 ธันวาคม	5,812,121,033	5,808,901,033

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่

งบการเงินเฉพาะบริษัท - วันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
บริษัท เจ้าพระยาวิชัยรัตน์ จำกัด	โรงแรมและศูนย์การค้า	ประเทศไทย	81.24	81.24
บริษัท หัวหิน ริゾート จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท แมริเมเทอเรซ ริゾート จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	45.30 ⁽¹⁾	45.30 ⁽¹⁾
บริษัท รอยัล การ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย ริゾート แอนด์ สปา จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ประเทศไทย	99.22	99.22
บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท บ้านโบราณเชียงราย จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเทล แอนด์ ริゾート จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โกโก้ ริゾート จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย บีช คลับ โฮเทล จำกัด	โรงแรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG")	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	99.73	99.72
บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด	ศูนย์การค้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ็ม สปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("MST")	ธุรกิจสปา	ประเทศไทย	51 ⁽²⁾	51 ⁽²⁾
บริษัท สมุย บีช เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โกโก้ เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด	บริหารโรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท อาร์เซ็นเอส โฮลดิ้ง จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เจ้าพระยาวิชัยรัตน์ แอนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	โรงแรมและขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MINOR")	จำหน่ายสินค้า	ประเทศไทย	91.35 ⁽³⁾	91.35 ⁽³⁾

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท - วันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
RGR International Limited	บริหารงาน หมู่เกาะปริงชีเวอร์จิน		100	100
R.G.E. (HKG) Limited	บริหารงาน ประเทศฮ่องกง		100	100
M&H Management Limited	บริหารงาน ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส		100	100
Lodging Investment (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น ประเทศมาเลเซีย		100	100
บริษัท เจ้าพระยา ริชชอร์ท จำกัด	โรงแรมและศูนย์การค้า ประเทศไทย		81.24	81.24
บริษัท หัวหิน ริชชอร์ท จำกัด	บริหารงาน ประเทศไทย		100	100
Minor International (Labuan) Limited	โรงแรม ประเทศมาเลเซีย		100	100
AVC Club Developer Limited	ขายหน่วยการเข้าพัก ในสถานที่พักผ่อน มอริเชียส	ประเทศสาธารณรัฐ	100	100
AVC Vacation Club Limited	ขายหน่วยการเข้าพัก ในสถานที่พักผ่อน มอริเชียส	ประเทศสาธารณรัฐ	100	100
กองทุนรวมไทยโปรเจกต์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ประเทศไทย		99.90	99.90
บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ อินเตอร์ จำกัด	บริหารงาน ประเทศไทย		100	100
บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม ประเทศไทย		100	100
บริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด	ธุรกิจบันเทิง ประเทศไทย		49(4)	49(4)

- (1) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 45.30 เป็นการถือหุ้นทางตรงในบริษัท แมริเมเทอเรช ริชชอร์ท จำกัด อีกร้อยละ 25.84 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย
- (2) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 51 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MST อีกร้อยละ 49 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย
- (3) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 91.35 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MINOR อีกร้อยละ 8.57 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย
- (4) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด เท่ากับร้อยละ 49 แต่บริษัทมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 66.67

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
บริษัทย่อยของ MFG				
บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ซีส์ จำกัด	ผลิตและขายเนย	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	ผลิตและขายไอศกรีม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เคเทอร์ริ่ง แอสโซซิเอตส์ จำกัด	ให้บริการด้านอาหาร และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย	51	51
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	95	95
International Franchise Holding				
(Labuan) Limited	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศมาเลเซีย	100	100
บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
Primacy Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
บริษัทย่อยของ International Franchise Holding (Labuan) Limited				
Franchise Investment Corporation of Asia Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
The Minor (Beijing) Restaurant Management Co., Ltd. (ชื่อเดิม "The Minor Food Group (China) Limited")	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100
บริษัทย่อยของ Primacy Investment Limited				
Delicious Foodstuff (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Delicious Beverage (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd. (ชื่อเดิม "Thai Express Concepts Pte. Ltd.")	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Over Success Enterprise Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	49*	49*
* สัดส่วนการถือหุ้นใน Over Success Enterprise Pte. Ltd. เท่ากับร้อยละ 49 แต่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 66.67				
บริษัทย่อยของ Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.				
Oaks Hotels & Resorts Limited ("OAKS")	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของบริษัท เอ็ม สเปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
MSpa ventures Limited	ธุรกิจสปา	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
MSpa Enterprise Management (Shanghai) Limited	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100
บริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด				
Hospitality Investment International Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ Hospitality Investment International Limited				
Lodging Management (Labuan) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Lodging Management (Mauritius) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
PT Lodging Management (Indonesia) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศอินโดนีเซีย	93.3	93.3
Jada Resort and Spa (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	80.1	80.1
Elewana Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
<u>บริษัทย่อยของ Lodging Management (Mauritius) Limited</u>				
Sothea Pte. Ltd. (หมายเหตุ 35)	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ กัมพูชา ประชาธิปไตย	80	
<u>บริษัทย่อยของบริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด</u>				
บริษัท ราชดำริ เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขาย อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ราชดำริ ลอดจิ้ง จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ AVC Vacation Club Limited</u>				
Anantara Vacation Club (HK) Limited	บริการด้าน การตลาด	ประเทศฮ่องกง	100	100
AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd.	ขายและบริการ ด้านการตลาด	ประเทศสิงคโปร์	100	100
<u>บริษัทย่อยของ AVC Club Developer Limited</u>				
PT MHG Indonesia Limited	ขายและบริการ ด้านการตลาด	ประเทศอินโดนีเซีย	-*	-*
PT MHG Bali Limited	โรงแรมและ พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ประเทศอินโดนีเซีย	-*	-*
* กลุ่มบริษัทให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการทั้งสองคนของ PT MHG Indonesia Limited และ PT MHG Bali Limited โดยกรรมการทั้งสองคนได้ใช้หุ้นของ บริษัทดังกล่าวเป็นหลักประกันกู้ยืมดังกล่าวและให้สิทธิในการซื้อหุ้นแก่กลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท ดังกล่าว ดังนั้น บริษัทดังกล่าวจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท				
<u>บริษัทย่อยของ Jada Resort and Spa (Private) Limited</u>				
Paradise Island Resorts (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	80.1	80.1
<u>บริษัทย่อยของ Anantara Vacation Club (HK) Limited</u>				
Sanya Anantara Consulting Limited	บริการให้ คำปรึกษา	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	100
Sanya Anantara Real Estate Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	100
<u>บริษัทย่อยของ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.</u>				
Vietnam Hotel Projekt B.V. (หมายเหตุ 35)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Vietnam Hotel Projekt B.V.</u>				
Bai Dai Tourism Company Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	100	-
Hoi An Riverpark Hotel Company Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	91	-
Sapa Mountain Village Company Limited	ลงทุนบริษัทอื่น	ประเทศเวียดนาม	100	-
<u>บริษัทย่อยของบริษัท MSpa Ventures Limited</u>				
M SPA Cairo Limited	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐ อาหรับยิปต์	100	-

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ		
บริษัทย่อยของ Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd.				
BBZ Design International Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
NYS Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
PS07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
TES07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
XWS Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Shokudo Concepts Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Shokudo Heeren Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
The Bund Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Lotus Sky Sdn Bhd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Thai Express Malaysia Sdn Bhd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
TE International (China) Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ BBZ Design International Pte. Ltd.				
Element Spice Cafe Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ MINOR				
บริษัท อาริมัน ชีสเท็มส์ จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องครัว เสื้อผ้าและรองเท้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตสินค้าอุปโภค	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแต้นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องสำอาง และกระเป๋าเดินทาง	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องสำอางและ น้ำหอม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอสมิโด แฟชั่นส์ จำกัด	การจัดจำหน่าย - เสื้อผ้า	ประเทศไทย	90.8	90.8
Marvelous Wealth Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
MCL International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ OAKS				
Boathouse Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Calypso Plaza Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Concierge Apartments Australia Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Goldsborough Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
IMPROPERITY Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 1 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (SA) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
บริษัทย่อยของ OAKS (ต่อ)				
Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Seaforth Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Resorts & Hotels (Management) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Furniture Services Australia Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Brisbane Apartment Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Housekeepers Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Oaks Hotels & Resorts JLT Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์	100	100
Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
153 490 227 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels and Resorts No.4 Pty. Ltd. (P)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Management) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Leasing (Collins) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
187 Cashel Management Limited	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.				
Queen Street Property Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Mon Komo Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
Oasis Caloundra Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
Oaks Hotels & Resorts (Regis Towers) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Emerald Holdings Investments Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
153 970 944 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Mon Komo) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Rivermaque) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	-
(หมายเหตุ 35)				

(หมายเหตุ 35)

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
<u>บริษัทย่อยของ Emerald Holdings Investments Pty. Ltd.</u>				
Emerald Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd.</u>				
Mackay (Carlyle) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd.</u>				
Brisbane (Milton) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd.</u>				
Mackay (Carlyle) Lessee Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd.</u>				
Brisbane (Radius) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd.</u>				
Mackay (Rivermarque) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd.</u>				
Oaks Hotels & Resorts (M on Palmer Apartments) Pty. Ltd. (ชื่อเดิม "Middlemount (Delyse) Management Pty. Ltd.)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd.</u>				
Middlemount (Prince Place) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd.</u>				
Moranbah Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty.Ltd.</u>				
Mews Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd.</u>				
Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Pacific Blue Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Regis Towers Management Pty. Ltd.(หมายเหตุ 35)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd. (หมายเหตุ 35)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.</u>				
183 on Kent Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
187 Kent Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd. (ชื่อเดิม "Kent Street Sydney Pty. Ltd.")	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd.				
361 Kent Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd.				
Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	-
Hunter Valley (CL) Leases Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
บริษัทย่อยของ Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd.				
Hunter Valley (CL) Memberships Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.				
Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Cable Beach Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
(ชื่อเดิม "Oaks Broome Sanctuary Resort Pty. Ltd.") (หมายเหตุ 35)				
Oaks Hotels & Resorts (Shafto) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Shafto) Pty. Ltd.				
Perth (Shafto) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.				
Oaks 187 Cashel Apartments Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
(ชื่อเดิม "187 Cashel Apartments Ltd.")				
Oaks Cashel Management Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
(ชื่อเดิม "Cashel Management Ltd.")				
Housekeepers (NZ) Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Harbour Residences Oaks Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	50	50
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.				
Tidal Swell Pty. Ltd. (หมายเหตุ 35)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts No. 4 Pty. Ltd. (P)				
Grand (Gladstone) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
(ชื่อเดิม "The Grand Hotel, Gladstone")				

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise				
Beijing Qian Bai Ye Investment Consultation Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Longkai Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Three Two One Fastfood Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing JiangShang Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Red Matches Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Yunyu Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Jianshan Rundai Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Xiejia Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Dejianhua Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	24.75	49
Beijing Bashu Chun Qiu Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Feng Sheng Ge Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Bai Xing Shi Tang Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Sanrenxing Huixin Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Tiankong Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	-
Shanghai Riverside & Courtyard Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Shanghai Riverside & Courtyard & Gongning Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Shanghai Yi Ye Qing Zhou Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Shanghai Riverside & Courtyard Zhenbai Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	49
Beijing Yanggaang Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	-
Jinan Riverside & Courtyard Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	-
Tianjin Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	-

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย

MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2556 MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 16 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 475 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

ต่อมาในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2556 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีกจำนวน 2.6 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงิน 2.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 64 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

Hospitality Investment International Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2556 Hospitality Investment International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 10 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็น 10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเท่ากับ 294 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2556 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 220,000 บาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.72 เป็นร้อยละ 99.73 และบริษัทรับรู้ส่วนเกินจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 69,161 บาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

M SPA Cairo Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2556 MSpa Ventures Limited บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัท ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ M SPA Cairo Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ จำนวน 5,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ปอนด์ อียิปต์ คิดเป็นจำนวนเงิน 49,990 ปอนด์อียิปต์ หรือเทียบเท่า 225,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของส่วนได้เสีย

บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2556 บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 1.2 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2556 บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 30,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2556 บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 500,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 95

Sanya Anantara Real Estate Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2556 Anantara Vacation Club (HK) Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน Sanya Anantara Real Estate Limited คิดเป็นจำนวนเงิน 16.9 ล้านเหรียญฮ่องกง หรือเทียบเท่า 70 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม จำนวน 0.5 ล้านเหรียญฮ่องกง หรือเทียบเท่า 2 ล้านบาท

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
วันที่ 1 มกราคม	4,013,919,808	3,829,126,710	2,150,195,880	2,150,195,880
ลงทุนเพิ่ม	80,193,000	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม	493,137,229	441,698,473	-	-
เงินปันผลรับ	(284,650,400)	(256,905,375)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	4,302,599,637	4,013,919,808	2,150,195,880	2,150,195,880

บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
Arabian Spa (Dubai) (LLC)	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์	49	49
Eutopia Private Holding Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	50
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	50	50
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	50	50
The Coffee Club Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
Sizzler China Pte. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศสิงคโปร์	50	50
บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์تنเนอร์ จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	51 ⁽¹⁾	51 ⁽¹⁾
Harbour View Corporation Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	30.4	30.4
บริษัท ชูมา กรุงเทพฯ จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	51 ⁽²⁾	51 ⁽²⁾
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	31.3	31.3
Indigo Bay Limited	โรงแรม	สาธารณรัฐโมซัมบิก	25	-

(1) กลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมเหนือบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์تنเนอร์ จำกัด แม้ว่ากลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 51 จึงถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมและใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในงบการเงินรวม

(2) สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท ชูมา กรุงเทพฯ จำกัด เท่ากับร้อยละ 51 แต่ตามสัญญาของการถือหุ้น กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงเพียงร้อยละ 35

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนในส่วนได้เสีย ของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
<u>บริษัทย่อยของ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited</u>				
Elewana Afrika (T) Limited	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐ แทนซาเนีย	50	50
Elewana Afrika Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศเคนยา	50	50
<u>บริษัทย่อยของ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited</u>				
Elewana Afrika (Z) Limited	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐ แทนซาเนีย	50	50
The Grande Stone Town Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสหสาธารณรัฐ แทนซาเนีย	50	50
<u>บริษัทย่อยของ Elewana Afrika Limited</u>				
Flora Holding Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศเคนยา	50	50
Rocky Hill Limited	โรงแรม	ประเทศเคนยา	50	50
Sand River Eco Camp Limited	โรงแรม	ประเทศเคนยา	50	50
<u>บริษัทย่อยของ Flora Holding Limited</u>				
Parrots Limited	โรงแรม	ประเทศเคนยา	50	50
<u>บริษัทย่อยของ The Grande Stone Town Limited</u>				
Parachichi Limited	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐ แทนซาเนีย	50	50
<u>บริษัทย่อยของบริษัท ซีเลค เซอร์วิส पार्टเนอร์ จำกัด</u>				
Select Service Partner (Cambodia) Limited	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐกัมพูชา ประชาธิปไตย	51	51

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนในส่วนได้เสีย ของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
บริษัทย่อยของ The Coffee Club Holdings Pty. Ltd.				
Espresso Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club Investment Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd.	ธุรกิจแฟรนไชส์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club Pty Ltd. (as trustee for The Coffee Club Unit Trust)	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (International) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
First Avenue Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
บริษัทย่อยของ Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.				
Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
Ribs and Rumps Property Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
Ribs and Rumps International Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	50

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะบริษัท - วันที่ 31 ธันวาคม	
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	31.3	31.3

ส่วนแบ่งรายได้จากบริษัทร่วมที่สำคัญของกลุ่มบริษัท และส่วนแบ่งในสินทรัพย์และหนี้สิน สามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

	สินทรัพย์ บาท	หนี้สิน บาท	รายได้ บาท	กำไร บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556				
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	1,612,398,524	1,275,759,873	867,387,287	83,734,513
กลุ่มธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม	1,997,644,501	901,309,796	4,302,169,478	409,402,716
	<u>3,610,043,025</u>	<u>2,177,069,669</u>	<u>5,169,556,765</u>	<u>493,137,229</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555				
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	1,164,721,633	821,728,777	697,828,754	45,305,789
กลุ่มธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม	1,947,813,486	1,012,504,000	3,780,794,201	396,392,684
	<u>3,112,535,119</u>	<u>1,834,232,777</u>	<u>4,478,622,955</u>	<u>441,698,473</u>

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย

Indigo Bay Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2556 MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ใน Indigo Bay Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ คิดเป็นจำนวนเงินลงทุน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 80 ล้านบาท

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
วันที่ 1 มกราคม	197,120,062	96,003,822	24,284,460	24,284,460
ลงทุนเพิ่ม	650,447,404	114,530,647	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	36,765,565	4,597,793	-	-
เงินปันผลรับ	(25,717,973)	(18,012,200)	-	-
โอนไปเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	(142,553,565)	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนส่วนได้เสียในกิจการ ร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	(4,255,126)	-	-	-
การแปลงค่างบการเงิน	(15,706,435)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	696,099,932	197,120,062	24,284,460	24,284,460

กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม - วันที่ 31 ธันวาคม	
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
บริษัท ไม่นาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด	ขายสิทธิในสถานที่ พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	ประเทศไทย	50	50
บริษัท มายเซล ดอท ซีไอ ดอท ทีเอส จำกัด (ชื่อเดิม "บริษัท ไทยเซล ดอท ซีไอ ดอท ทีเอส จำกัด")	การจัดจำหน่าย	ประเทศไทย	50.1	50.1
Tidal Swell Pty. Ltd. (หมายเหตุ 35)	บริการด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	-	50
Harbour Residences Oaks Ltd.	บริการด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	50	50
Per Aquum Management JLT	บริหารโรงแรม	อาหรับเอมิเรตส์	50	-
Per Aquum Maldives Private Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	-
PH Resorts (Private) Ltd.	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	49.9	-
MHG Deep Blue Financing	บริหารจัดการ	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	50	-
O Plus E Holdings Private Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	-
บริษัท วิทยา เอ็มเอสจี โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	50	-

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท - วันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
บริษัท ไม่นาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด	ขายสิทธิในสถานที่ พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	ประเทศไทย	50	50

ส่วนแบ่งรายได้จากกิจการร่วมค้าที่สำคัญของกลุ่มบริษัท และส่วนแบ่งในสินทรัพย์และหนี้สิน สามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

	สินทรัพย์ บาท	หนี้สิน บาท	รายได้ บาท	กำไร(ขาดทุน) บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556				
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	1,251,439,154	1,460,742,803	201,037,443	46,616,799
อื่น ๆ	1,157,600,210	1,150,249,365	28,798,349	(9,851,234)
	<u>2,409,039,364</u>	<u>2,610,992,168</u>	<u>229,835,792</u>	<u>36,765,565</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555				
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	336,843,366	232,602,739	170,882,283	14,744,078
อื่น ๆ	26,458,558	15,804,928	26,664,487	(10,146,285)
	<u>363,301,924</u>	<u>248,407,667</u>	<u>197,546,770</u>	<u>4,597,793</u>

กลุ่มบริษัทไม่มีการที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าของกิจการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย

Per Aquum Management JLT and Per Aquum Maldives Private Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2556 Lodging Management (Mauritius) Limited บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัท ได้ร่วมลงทุนในบริษัท Per Aquum Management JLT และบริษัท Per Aquum Maldives Private Limited ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของแต่ละบริษัท โดยมีมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 3 ล้านบาท และ 10,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 0.3 ล้านบาท ตามลำดับ

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

PH Resorts (Private) Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2556 Hospitality Investment International Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัท ได้ลงทุนใน PH Resorts (Private) Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 49.9 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นจำนวนเงิน 1,546 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 367 ล้านบาท

MHG Deep Blue Financing

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2556 Minor Hotel Group Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัท ได้ลงทุนใน MHG Deep Blue Financing ในสัดส่วนร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 3 ล้านบาท

O Plus E Holdings Private Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2556 Lodging Management (Mauritius) Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัท ได้ลงทุนใน O Plus E Holdings Private Limited ในสัดส่วนร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 8.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 277 ล้านบาท

บริษัท วิทยา เอ็มเอชจี โฮลดิ้ง จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2556 บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัท ได้ลงทุนในบริษัท วิทยา เอ็มเอชจี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ ในสัดส่วนร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 50,000 บาท

ง) ประมาณการหนี้สินจากการลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีประมาณการหนี้สินสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 0.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2555 : 0.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ขั้นสุดท้าย

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG") และบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MINOR") เป็นบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทในเครือของ MFG และ MINOR จึงถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท

รายการค้าที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุป ได้ดังนี้

14.1 รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม				
บริษัทร่วม	116,248,513	106,974,275	-	-
รวมรายได้	116,248,513	106,974,275	-	-
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	43,747,198	43,733,664
กิจการร่วมค้า	111,333	66,826	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	459,574	558,547	-	-
รวมรายได้ค่าเช่า	570,907	625,373	43,747,198	43,733,664

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.1 รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	235,230,965	184,225,428
บริษัทรวม	170,336,440	152,217,301	5,226,290	832,000
กิจการร่วมค้า	2,723,225	2,653,577	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,350,052	3,501,345	-	-
รวมรายได้ค่าบริการจัดการ	176,409,717	158,372,223	240,457,255	185,057,428

รายได้ค่าบริการจัดการส่วนใหญ่ เป็นรายได้จากการบริหารจัดการโรงแรม ระบบสารสนเทศและการเงิน

เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,414,665,032	1,076,593,632
บริษัทรวม	284,650,400	256,905,375	176,623,233	130,547,607
กิจการร่วมค้า	25,717,973	18,012,200	-	-
รวมเงินปันผลรับ	310,368,373	274,917,575	1,591,288,265	1,207,141,239
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	912,280,353	711,950,861
บริษัทรวม	21,104,101	15,272,205	-	-
กิจการร่วมค้า	74,433	-	-	-
รวมดอกเบี้ยรับ	21,178,534	15,272,205	912,280,353	711,950,861
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	6,712,332	4,204,208
บริษัทรวม	3,850,777	4,834,919	-	29,925
รวมรายได้อื่น	3,850,777	4,834,919	6,712,332	4,234,133

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.2 การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ซื้อสินค้า				
บริษัทร่วม	56,672,888	50,341,839	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	162,115,826	-	-	-
รวมซื้อสินค้า	218,788,714	50,341,839	-	-
ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	80,147,844	77,130,648
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,573,886	15,536,808	-	-
รวมค่าเช่า	18,573,886	15,536,808	80,147,844	77,130,648
ค่าบริการจัดการจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	58,827,408	56,832,838
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,818,717	-	-
รวมค่าบริการจัดการจ่าย	-	2,818,717	58,827,408	56,832,838
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า				
บริษัทย่อย	-	-	581,759	566,304
รวมค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	-	-	581,759	566,304
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	33,203,050	35,015,262
รวมดอกเบี้ยจ่าย	-	-	33,203,050	35,015,262
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	256,761	193,424
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,879,887	25,399,886	8,308,552	12,134,645
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	32,879,887	25,399,886	8,565,313	12,328,069

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 มีจำนวน 214,289,309 บาท และ 78,868,463 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2555 : 171,481,171 บาท และ 77,439,762 บาท ตามลำดับ) โดยคำตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งได้แก่เงินเดือนโบนัสและสวัสดิการอื่น

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	342,061,876	424,190,223
บริษัทร่วม	245,951,027	239,866,221	37,542,403	24,912,726
กิจการร่วมค้า	5,493,567	400,946	23,420	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,815,660	1,976,085	3,130	207,597
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	253,260,254	242,243,252	379,630,829	449,310,546
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	40,802,636	24,461,615
บริษัทร่วม	7,787,409	7,122,417	30,168	52,025
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,921,908	18,258,837	86,301	183,741
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,709,317	25,381,254	40,919,105	24,697,381

14.4 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	21,807,420,771	17,724,254,808
บริษัทร่วม	515,204,701	627,571,218	-	-
กิจการร่วมค้า	466,983,936	1,963,938	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	982,188,637	629,535,156	21,807,420,771	17,724,254,808

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.4 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
บริษัทย่อย				
วันที่ 1 มกราคม	-	-	17,724,254,808	14,833,186,192
เพิ่มขึ้น	-	-	3,912,438,033	2,891,068,616
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	-	170,727,930	-
วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	21,807,420,771	17,724,254,808
บริษัทร่วม				
วันที่ 1 มกราคม	627,571,218	507,373,802	-	-
เพิ่มขึ้น	184,492,983	160,111,785	-	-
จ่ายชำระคืน	(323,792,900)	(23,282,475)	-	-
การแปลงค่างบการเงิน	26,933,400	(16,631,894)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	515,204,701	627,571,218	-	-
กิจการร่วมค้า				
วันที่ 1 มกราคม	1,963,938	-	-	-
เพิ่มขึ้น	465,180,585	15,266,097	-	-
จ่ายชำระคืน	-	(13,302,159)	-	-
การแปลงค่างบการเงิน	(160,587)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	466,983,936	1,963,938	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามแต่กลุ่มบริษัทจะไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวภายในปีหน้า

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.5 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,827,251,831	1,448,554,317

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย				
วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,448,554,317	1,549,601,374
เพิ่มขึ้น	-	-	378,697,514	-
จ่ายชำระคืน	-	-	-	(101,047,057)
วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	1,827,251,831	1,448,554,317

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

15 ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,303,593,809	33,097,764
เพิ่มขึ้น		
ต้นทุนค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	434,370,425	1,239,294,462
ต้นทุนการกู้ยืม	30,809,490	31,201,583
โอนไปที่ดินและโครงการพัฒนาสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(1,083,335,488)	-
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	(215,851,381)	-
รวมที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	469,586,855	1,303,593,809
	งบการเงินรวม ล้านบาท	
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		8.3
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		165.2

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555			
ราคาทุน	356,642,414	1,516,560,343	1,873,202,757
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,569,547)	(942,844,449)	(944,413,996)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	355,072,867	573,715,894	928,788,761
ราคายุติธรรม			1,824,186,050

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ	อาคารและส่วน	รวม
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	ปรับปรุงอาคาร บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	355,072,867	573,715,894	928,788,761
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	115,059,776	115,059,776
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(281,841)	(281,841)
โอนไปบัญชีอื่น	-	(3,740,294)	(3,740,294)
ค่าเสื่อมราคา	(115,647)	(79,558,989)	(79,674,636)
การด้อยค่า	-	(54,615,805)	(54,615,805)
การแปลงค่างบการเงิน	-	(739,952)	(739,952)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	354,957,220	549,838,789	904,796,009
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			
ราคาทุน	356,642,414	1,626,736,460	1,983,378,874
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,685,194)	(1,022,281,866)	(1,023,967,060)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(54,615,805)	(54,615,805)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	354,957,220	549,838,789	904,796,009
ราคายุติธรรม			1,499,186,050

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ	อาคารและส่วน	
	ส่วนปรับปรุง	ปรับปรุงอาคาร	รวม
	ที่ดิน	บาท	บาท
	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	354,957,220	549,838,789	904,796,009
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	405,636,252	405,636,252
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(681,085)	(681,085)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(407,750)	(53,438,407)	(53,846,157)
ค่าเสื่อมราคา	(62,882)	(78,814,554)	(78,877,436)
กลับรายการด้อยค่า	-	54,615,805	54,615,805
การแปลงค่างบการเงิน	-	(13,924,568)	(13,924,568)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	354,486,588	863,232,232	1,217,718,820
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			
ราคาทุน	355,351,159	1,839,121,238	2,194,472,397
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(864,571)	(975,889,006)	(976,753,577)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	354,486,588	863,232,232	1,217,718,820
ราคายุติธรรม			1,499,186,050

ราคายุติธรรมถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในการทำที่ตั้ง และประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ทำการรื้อถอนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2556 ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีการกลับรายการด้อยค่าจำนวน 55 ล้านบาท และตัดจำหน่ายมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวที่เหลือทั้งหมด

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนเงิน 19.0 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 554 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 5.4 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 172 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 21)

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
รายได้ค่าเช่า	374,069,421	370,894,088
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	89,862,504	81,535,854

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม (บาท)									
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ อุปกรณ์ ประกอบ	ส่วนปรับปรุง อาคารและ อาคารเช่า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555									
ราคาทุน	3,201,388,531	12,300,825,434	4,612,340,496	8,861,597,454	271,052,899	802,555,922	363,479,230	30,413,239,966	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(232,228,831)	(4,370,616,387)	(2,452,323,714)	(5,765,905,021)	(183,126,777)	(430,658,578)	-	(13,434,859,308)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(21,943,535)	(11,948,003)	(29,978,474)	-	(574,522)	-	(64,444,534)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,969,159,700	7,908,265,512	2,148,068,779	3,065,713,959	87,926,122	371,322,822	363,479,230	16,913,936,124	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,969,159,700	7,908,265,512	2,148,068,779	3,065,713,959	87,926,122	371,322,822	363,479,230	16,913,936,124	
ซื้อสินทรัพย์	338,579,154	206,694,505	250,636,728	332,786,207	19,321,590	165,176,845	2,044,482,553	3,357,677,582	
สินทรัพย์ได้มาจากกองทุนในบริษัทย่อย	193,868,442	220,439,953	18,277,079	-	2,881,715	23,213,159	10,294,453	468,974,801	
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(19,966,735)	(27,487,750)	(51,719,495)	(2,272,221)	(14,034,442)	(17,960,962)	(133,441,605)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(8,302)	(3,862,285)	(54,348,369)	(10,528,981)	(217,130)	(1,514,366)	(2,073,541)	(72,552,974)	
ขายทรัพย์สินย่อย	-	-	(814,781)	(1,189,019)	-	-	(295,300)	(2,299,100)	
จัดประเภทใหม่	(1,445,275,721)	1,568,288,222	579,588,581	497,198,766	2,730,283	75,351,696	(1,277,881,827)	-	
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	(240,484,815)	(168,232,642)	7,265,229	4,867,812	-	(2,536,772)	(16,820,836)	(415,942,024)	
ค่าเสื่อมราคา	(17,792,293)	(560,712,692)	(444,342,431)	(694,937,592)	(23,514,318)	(78,646,272)	-	(1,819,945,598)	
กลับรายการการด้อยค่า (การด้อยค่า)	-	21,118,422	(25,476,430)	10,945,475	-	(378,209)	-	6,209,258	
การแปลงทางการเงิน	(58,723,510)	(7,453,014)	(14,512,422)	(22,096,018)	(344,024)	(1,037,203)	(910,804)	(105,076,995)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,739,322,655	9,164,579,246	2,436,854,213	3,131,041,114	86,512,017	536,917,258	1,102,312,966	18,197,539,469	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาทุน	1,909,753,253	13,897,825,612	5,118,462,542	9,228,129,242	284,999,504	1,060,620,400	1,102,312,966	32,602,103,519	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(170,430,598)	(4,732,421,252)	(2,637,525,338)	(6,033,180,593)	(196,487,487)	(510,024,236)	-	(14,282,069,504)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(825,114)	(44,082,991)	(63,907,535)	-	(13,678,906)	-	(122,494,546)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,739,322,655	9,164,579,246	2,436,854,213	3,131,041,114	86,512,017	536,917,258	1,102,312,966	18,197,539,469	

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินรวม (บาท)						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ อุปกรณ์ ประกอบ	ส่วนปรับปรุง อาคารและ อาคารเช่า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,164,579,246	2,436,854,213	3,131,041,114	536,917,258	1,102,312,966	18,197,539,469
	ซื้อสินทรัพย์	737,473	1,440,479,135	634,476,369	118,334,034	2,007,167,468	4,330,416,613
	สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	87,705,116	87,532,800	122,388,708	602,385	-	636,721,512
	จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(2)	(39,812,013)	(83,480,740)	(265,882)	(81,455,643)	(243,606,612)
	ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(45,385)	(833,361)	(54,922,233)	(15,144,279)	(1,312,053)	(72,482,826)
	จัดประเภทใหม่	-	(579,880,584)	822,389,480	758,191,758	2,674,855	-
	ปรับปรุงการปันส่วนการพัฒนาโครงการ	-	291,875,032	-	126,126,860	-	418,001,892
	โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	-	-	5,842,903	-	(1,417,700)	(4,719,522)
	โอนจากต้นทุนพัฒนาโครงการ (หมายเหตุ 15)	-	213,460,886	-	-	2,390,495	215,851,381
	ค่าเสื่อมราคา	(16,723,348)	(599,128,757)	(525,093,456)	(792,572,713)	(63,241,694)	(2,023,861,818)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	กลับรายการการตัดยอค่า	-	31,023,761	-	12,555,751	-	94,923,860
	การแปลงค่าทางการเงิน	(15,468,544)	186,619,657	314,849	30,388,814	6,844,612	195,860,066
	ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,795,527,967	9,126,735,190	4,190,657,448	3,967,778,028	2,044,460,043	21,744,644,015
	ราคาทุน	1,985,046,157	14,497,606,153	7,022,118,194	10,553,761,154	2,044,460,043	37,452,512,850
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(189,518,190)	(5,370,870,963)	(2,818,989,171)	(6,576,555,249)	-	(15,685,969,383)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	หัก ค่าเผื่อการตัดยอค่า	-	-	(12,471,575)	(9,427,877)	-	(21,899,452)
	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,795,527,967	9,126,735,190	4,190,657,448	3,967,778,028	2,044,460,043	21,744,644,015

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 1,213,645,438 บาท (พ.ศ. 2555 : 1,120,512,299 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 768,028,246 บาท (พ.ศ. 2555 : 650,115,764 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 42,188,134 บาท (พ.ศ. 2555 : 49,317,535 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)							
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ อุปกรณ์ ประกอบ	ส่วนปรับปรุง อาคารและ อาคารเช่า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
10,011,983	618,695,065	95,984,006	478,501,816	39,284,874	17,242,101	2,579,822	1,262,299,667
(252,719)	(401,203,596)	(43,862,815)	(303,268,357)	(23,956,669)	(12,232,111)	-	(784,776,267)
9,759,264	217,491,469	52,121,191	175,233,459	15,328,205	5,009,990	2,579,822	477,523,400
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	217,491,469	52,121,191	175,233,459	15,328,205	5,009,990	2,579,822	477,523,400
ซื้อสินทรัพย์	-	3,743,299	19,562,464	-	30,919	66,888,441	90,225,123
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(37,330)	(1,547,492)	-	-	(1,584,822)
ค่าเสื่อมราคา	(34,206,955)	(9,768,383)	(35,953,303)	(3,958,953)	(462,972)	-	(84,416,679)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	183,284,514	46,096,107	158,805,290	9,821,760	4,577,937	69,468,263	481,747,022
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555							
ราคาทุน	618,695,066	99,727,305	497,814,573	33,630,668	17,273,021	69,468,263	1,346,620,879
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(435,410,552)	(53,631,198)	(339,009,283)	(23,808,908)	(12,695,084)	-	(864,873,857)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	183,284,514	46,096,107	158,805,290	9,821,760	4,577,937	69,468,263	481,747,022

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)							
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ อุปกรณ์ ประกอบ	ส่วนปรับปรุง อาคารและ อาคารเช่า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ ในการดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ							
ซื้อสินทรัพย์	183,284,514	46,096,107	158,805,290	9,821,760	4,577,937	69,468,263	481,747,022
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	12,271,776	35,513,009	502,804	19,800	3,279,082	51,586,471
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(48,453)	(3)	(12,245)	(69,740,577)	(69,801,278)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(20,700)	-	-	-	(20,700)
จัดประเภทใหม่	-	304,780	-	-	-	(304,780)	-
ค่าเสื่อมราคา	(34,629,050)	(8,748,996)	(34,963,965)	(2,984,703)	(334,298)	-	(81,692,667)
การตัดย่ำ	-	(1,970,529)	-	-	-	-	(1,970,529)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	148,655,464	47,953,138	159,285,181	7,339,858	4,251,194	2,701,988	379,848,319
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556							
ราคาทุน	10,011,983	112,303,861	531,123,244	32,441,513	17,146,671	2,701,988	1,324,424,325
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(350,487)	(62,380,194)	(371,838,063)	(25,101,655)	(12,895,477)	-	(942,605,477)
หัก ค่าเผื่อการตัดย่ำ	-	(1,970,529)	-	-	-	-	(1,970,529)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,661,496	47,953,138	159,285,181	7,339,858	4,251,194	2,701,988	379,848,319

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ในไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทได้สรุปการปันต้นทุนการพัฒนาโครงการของโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ผลของการทบทวนสมมติฐานและประมาณการที่ใช้ในการปันต้นทุนการพัฒนาโครงการ ต้นทุนบางส่วนซึ่งเคยรับรู้เป็นต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ได้มีการปรับปรุงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของธุรกิจโรงแรม รายการปรับปรุงดังกล่าวรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบการเงินรวม (หมายเหตุ 30)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ใช้อาคารซึ่งมีมูลค่า 36.2 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 1,055 ล้านบาท (พ.ศ. 2555:40.5 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 1,286 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 21)

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	333.6	8.9
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	45.6	23.3

งบการเงินรวม (บาท)									
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	ทรัพย์สินทางปัญญา	ต้นทุน		ค่าลิขสิทธิ์แฟรนไชส์	เครื่องหมายความนิยม	โครงการคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	โครงการคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
		การพัฒน	แฟรนไชส์						
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555									
ราคาทุน	3,421,315,140	16,501,853	164,727,049	144,079,938	4,825,569,547	878,633,233	723,978,225	177,586,809	10,352,391,794
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(444,790,202)	-	(161,718,675)	(101,934,310)	(391,808,039)	-	(319,617,393)	-	(1,419,868,619)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(86,869,411)	-	-	-	(115,808,680)	-	(1,351,964)	-	(204,030,055)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ - ตามที่รายงานได้เดิม	2,889,655,527	16,501,853	3,008,374	42,145,628	4,317,952,828	878,633,233	403,008,868	177,586,809	8,728,493,120
การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (หมายเหตุ 5)	-	-	-	-	391,358,615	-	-	-	391,358,615
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ - ตามที่ปรับปรุงใหม่	2,889,655,527	16,501,853	3,008,374	42,145,628	4,709,311,443	878,633,233	403,008,868	177,586,809	9,119,851,735
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,889,655,527	16,501,853	3,008,374	42,145,628	4,709,311,443	878,633,233	403,008,868	177,586,809	9,119,851,735
การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (หมายเหตุ 5)	-	-	-	-	7,817,704	-	-	-	7,817,704
ซื้อสินทรัพย์	87,501,322	4,649,071	70,180	2,161,815	-	-	32,032,152	110,950,096	237,364,636
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนริษัทย่อย	147,432,721	452,454,360	-	-	487,492,313	357,250,011	-	-	1,444,629,405
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	134,027	-	134,027
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(8,456,544)	-	-	(906,296)	-	(9,362,840)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(39,809,052)	-	-	-	-	-	(362,145)	(4,585,361)	(44,756,558)
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	-	99,387,170	(99,387,170)	-
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	-	-	-	-	-	-	(252,211)	1,563,374	1,311,163
ค่าตัดจำหน่าย	(78,713,492)	(385,496)	(192,182)	(3,852,906)	-	-	(84,729,991)	-	(167,874,067)
กลับรายการการด้อยค่า (การด้อยค่า)	-	-	-	(1,855,372)	(13,174,397)	-	491,962	-	(14,537,807)
การแปลงค่างบการเงิน	(30,344,770)	(194,187)	(28,429)	(371,526)	(3,073,157)	-	275,678	-	(33,736,391)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,975,722,256	473,025,601	2,857,943	29,771,095	5,188,373,906	1,235,883,244	449,079,214	186,127,748	10,540,841,007
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาทุน	3,569,431,456	473,025,601	165,120,576	138,535,821	5,709,165,022	1,235,883,244	845,264,612	186,127,748	12,322,554,080
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(510,401,744)	-	(162,262,633)	(106,909,354)	(391,808,039)	-	(395,325,396)	-	(1,566,707,166)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(83,307,456)	-	-	(1,855,372)	(128,983,077)	-	(860,002)	-	(215,005,907)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ - ตามที่ปรับปรุงใหม่	2,975,722,256	473,025,601	2,857,943	29,771,095	5,188,373,906	1,235,883,244	449,079,214	186,127,748	10,540,841,007

งบการเงินรวม (บาท)									
สิทธิในการบริหาร	ทรัพย์สินทางปัญญา	ต้นทุนการพัฒนา	ค่าลิขสิทธิ์แฟรนไชส์	ค่าความนิยม	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
สินทรัพย์									
2,975,722,256	473,025,601	2,857,943	29,771,095	5,188,373,906	1,235,883,244	449,079,214	186,127,748	10,540,841,007	
7,999,979	666,715	698,201	7,902,520	17,927,489	-	70,421,291	5,951,502	111,567,697	
724,986,903	-	-	-	610,833,038	-	-	-	1,335,819,941	
(99,415,672)	-	-	-	-	-	(289,471)	(239,826)	(99,944,969)	
-	-	-	-	(19,542,056)	-	(472,853)	(80,211)	(20,095,120)	
-	43,130,276	-	-	(43,130,276)	-	64,207,341	(64,207,341)	-	
-	44,890,695	-	-	8,172,036	-	(9,336)	(1,924,243)	51,129,152	
(92,707,615)	(15,089,554)	(205,765)	(4,978,808)	-	-	(96,372,308)	-	(209,354,050)	
50,929,145	-	(12,445)	-	-	-	825,349	-	51,742,049	
(197,761,056)	51,919,353	39,237	571,555	112,358,058	75,414,280	(571,368)	-	41,970,059	
3,369,753,940	598,543,086	3,377,171	33,266,362	5,874,992,195	1,311,297,524	486,817,859	125,627,629	11,803,675,766	
3,891,324,937	614,022,219	165,818,779	146,438,339	6,395,783,311	1,311,297,524	959,224,148	125,627,629	13,609,536,886	
(489,972,597)	(15,479,133)	(162,429,163)	(111,316,605)	(391,808,039)	-	(472,371,636)	-	(1,643,377,173)	
(31,598,400)	-	(12,445)	(1,855,372)	(128,983,077)	-	(34,653)	-	(162,483,947)	
3,369,753,940	598,543,086	3,377,171	33,266,362	5,874,992,195	1,311,297,524	486,817,859	125,627,629	11,803,675,766	

ไม่ตรงตามที่ 1 ของปี พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่รับรู้มูลค่าตามบัญชีเพิ่มเป็นจำนวน 45 ล้านบาท
ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 112,452,223 บาท (พ.ศ. 2555 : 100,604,816 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 14,581,529 บาท (พ.ศ. 2555 : 19,703,018 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในกาขาย และจำนวน 82,320,298 บาท (พ.ศ. 2555 : 47,566,233 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

หัก ค่าเผื่อการตัดค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555			
ราคาทุน	33,913,492	3,209,296	37,122,788
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(25,431,216)	-	(25,431,216)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,482,276	3,209,296	11,691,572
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	8,482,276	3,209,296	11,691,572
ซื้อสินทรัพย์	78,290	12,968,022	13,046,312
จัดประเภทใหม่	5,110,027	(5,110,027)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(4,550,374)	-	(4,550,374)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,120,219	11,067,291	20,187,510
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			
ราคาทุน	39,101,809	11,067,291	50,169,100
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(29,981,590)	-	(29,981,590)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,120,219	11,067,291	20,187,510
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,120,219	11,067,291	20,187,510
ซื้อสินทรัพย์	625,815	-	625,815
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(11,067,291)	(11,067,291)
ค่าตัดจำหน่าย	(3,261,323)	-	(3,261,323)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	6,484,711	-	6,484,711
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			
ราคาทุน	39,727,624	-	39,727,624
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(33,242,913)	-	(33,242,913)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,484,711	-	6,484,711

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 109.2 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,187 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 86.6 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 2,752 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 21)

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการซื้อสิทธิในการบริหารสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 5.9 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 171 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 5.1 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 161 ล้านบาท)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของส่วนงานที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงาน

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		
	ธุรกิจโรงแรม และสปา บาท	ธุรกิจ ร้านอาหาร บาท	รวม บาท	ธุรกิจโรงแรม และสปา บาท	ธุรกิจ ร้านอาหาร บาท	รวม บาท
การปันส่วนค่าความนิยม	2,800,888,127	3,074,104,068	5,874,992,195	2,268,524,448	2,919,849,458	5,188,373,906

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ธุรกิจโรงแรมและ บริการที่เกี่ยวข้อง	ธุรกิจขายอาหาร และเครื่องดื่ม
กำไรขั้นต้น ¹	ร้อยละ 50 - ร้อยละ 75	ร้อยละ 56
อัตราการเติบโต ²	ร้อยละ 3 - ร้อยละ 33	ร้อยละ 5
อัตราคิดลด ³	ร้อยละ 9	ร้อยละ 9

¹ กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

² อัตราการเติบโตด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาที่ครอบคลุมโดยงบประมาณหรือประมาณการทางการเงินล่าสุด

³ อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับประมาณการที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม ซึ่งอัตราคิดลดต้องเป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

19 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555		
ราคาทุน	3,728,549,255	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,887,715,347)	(14,329,575)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,840,833,908	4,360,956
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,840,833,908	4,360,956
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย	28,389,100	-
ซื้อสินทรัพย์	427,438,055	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(272,653)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(133,598,127)	(623,019)
การแปลงค่างบการเงิน	(11,981,566)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,150,808,717	3,737,937
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		
ราคาทุน	4,067,476,445	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,916,667,728)	(14,952,594)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,150,808,717	3,737,937
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,150,808,717	3,737,937
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	1,401,953	-
ซื้อสินทรัพย์	19,784,818	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(10,767,086)	-
โอนไปบัญชีอื่น	(3,272,295)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(152,990,604)	(623,017)
การแปลงค่างบการเงิน	23,846,752	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,028,812,255	3,114,920
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
ราคาทุน	4,053,404,702	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,024,592,447)	(15,575,611)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,028,812,255	3,114,920

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 56,017,774 บาท (พ.ศ. 2555 : 55,438,471 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 79,699,328 บาท (พ.ศ. 2555 : 65,945,282 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 17,273,502 บาท (พ.ศ. 2555 : 12,214,374 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับปรุง	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	1,089,689,604	749,867,501	-	-
เงินมัดจำ	849,466,007	706,213,426	7,583,357	7,889,855
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	165,483,636	162,495,600	22,265,124	31,235,624
อื่นๆ - ตามที่ปรับปรุง (หมายเหตุ 5)	52,010,049	16,102,648	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,156,649,296	1,634,679,175	29,848,481	39,125,479

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตรา Minimum Lending Rate

21 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท	บาท	บาท
หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	9,080,910	11,635,335	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	961,878,600	898,743,760	-	-
รวม	970,959,510	910,379,095	-	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	-	-	1,827,251,831	1,448,554,317
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	24,439,180	64,867,334	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,539,829,870	295,311,214	-	-
รวม	1,564,269,050	360,178,548	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,060,000,000	2,000,000,000	2,060,000,000	2,000,000,000
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	4,595,228,560	3,270,557,643	3,887,251,831	3,448,554,317
ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	11,423,854	34,911,743	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6,290,980,720	6,497,324,691	-	-
หุ้นกู้	12,300,000,000	14,360,000,000	12,300,000,000	14,360,000,000
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	18,602,404,574	20,892,236,434	12,300,000,000	14,360,000,000
รวมเงินกู้ยืม	23,197,633,134	24,162,794,077	16,187,251,831	17,808,554,317

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืม (ไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน) สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
ราคาตามบัญชีต้นปี	24,051,379,665	17,808,554,317
การกู้ยืมเพิ่ม	2,394,941,222	378,697,514
การจ่ายชำระคืน	(3,342,465,760)	(2,000,000,000)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์	7,957,650	-
การซื้อกิจการจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า		
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	399,119,971	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	4,672,710	-
การแปลงค่าทางการเงิน	(362,916,268)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	23,152,689,190	16,187,251,831

เงินกู้ยืมจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 7,831 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ก) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศสาขาในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประเภทไม่มีหลักประกันคงเหลือจำนวน 2.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี จำนวน 9 งวด งวดละ 2.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยเริ่มการชำระคืนงวดแรกในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดจนอายุสัญญาเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) และอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ยืมข้างต้นจำนวน 2.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียจำนวน 2.56 ล้านดอลลาร์ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อซื้อเงินสกุลดอลลาร์ออสเตรเลียจำนวนดังกล่าว ทำให้บริษัทมีภาระหนี้ที่จะต้องจ่ายเงินเป็นเงินบาท จำนวน 63.67 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งหมดแล้ว

- ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประเภทไม่มีหลักประกันคงเหลือจำนวนทั้งสิ้น 23.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ย 6 เดือน SIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินในระหว่างปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดจนอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมข้างต้นจำนวน 17.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ SIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2559

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

เงินกู้ยืมจากธนาคาร (ต่อ)

ค) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศสาขาต่างประเทศ (สิงคโปร์) แห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 104.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ย Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี และมีกำหนดชำระคืนเงินในระหว่างปี พ.ศ. 2558 ถึง พ.ศ. 2562 ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ง) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 102.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ย Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส ไตรมาสละไม่เกิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐเป็นระยะเวลา 5 ปี บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมดังกล่าวรับประกันด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งนั้น (หมายเหตุ 16 ถึง 18)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ยืมข้างต้นจำนวน 24.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ย Bank Bill Swap Reference Rate เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2555 ถึงวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2559

จ) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ย 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาสจำนวน 18 งวด งวดละ 0.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ฉ) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 13.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ย Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมดังกล่าวรับประกันด้วยสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งนั้น (หมายเหตุ 16 ถึง 18)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ยืมข้างต้นจำนวน 13.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ย Bank Bill Swap Reference Rate เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี โดยจะถึงกำหนดในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2559

ช) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 13.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ย Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมดังกล่าวรับประกันด้วยสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งนั้น (หมายเหตุ 16 ถึง 18)

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

หุ้นกู้

หุ้นกู้ประกอบด้วย

วันที่ออก	กำหนดชำระคืน	ระยะเวลา (ปี)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะ บริษัท		อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไข
			พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท		
กันยายน 2550	กันยายน 2557	7	2,060	2,060	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
กรกฎาคม 2552	กรกฎาคม 2556	4	-	2,000	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
พฤษภาคม 2553	พฤษภาคม 2558	5	2,500	2,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธันวาคม 2553	ธันวาคม 2558	5	500	500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธันวาคม 2553	ธันวาคม 2560	7	1,000	1,000	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มีนาคม 2554	มีนาคม 2661	7	1,500	1,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ตุลาคม 2554	ตุลาคม 2564	10	300	300	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ตุลาคม 2554	ตุลาคม 2561	7	500	500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2560	5	1,800	1,800	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2565	10	2,700	2,700	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธันวาคม 2555	ธันวาคม 2560	5	1,500	1,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ, ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รวมหุ้นกู้			14,360	16,360		

หุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีเงื่อนไขของข้อกำหนดและสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ซึ่งได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายจ่ายโอนหรือจำหน่ายทรัพย์สินอันเป็นสาระสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2554 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 15,000 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ชนิดมีหลักประกันและ/หรือไม่มีหลักประกันระยะยาว (ตามความเหมาะสมของตลาดในขณะที่ยื่นออก) และมีอายุไม่เกิน 15 ปี เพื่อจัดหาเงินทุนสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ การขยายธุรกิจ และการชำระเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกและเสนอขายเป็นจำนวนเงิน 14,700 ล้านบาท

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
หุ้นกู้	14,360,000,000	16,360,000,000	14,498,393,330	16,588,812,956

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้อัตราตลาดที่กำหนดโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 พันล้านบาท	พ.ศ. 2555 พันล้านบาท	พ.ศ. 2556 พันล้านบาท	พ.ศ. 2555 พันล้านบาท
เงินกู้ยืม				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	16	18	14	16
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	7	6	2	2
รวมเงินกู้ยืม	23	24	16	18

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 ร้อยละ	พ.ศ. 2555 ร้อยละ	พ.ศ. 2556 ร้อยละ	พ.ศ. 2555 ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5.11	5.75	-	-
หุ้นกู้	4.35	4.51	4.35	4.51

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,539,829,870	295,311,214	-	-
ครบกำหนดภายในระหว่าง 2 - 5 ปี	4,842,511,278	4,421,735,950	-	-
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	1,448,469,442	2,075,588,741	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	7,830,810,590	6,792,635,905	-	-

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ได้ใช้ดังต่อไปนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
- ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	-	-
- ครบกำหนดเกิน 1 ปี	-	17	-
	-	17	-

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
- ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	-	-
- ครบกำหนดเกิน 1 ปี	3,000	4	3,000
	3,000	4	3,000

22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	1,764,765,748	1,549,780,615	8,757,582	8,774,537
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	15,299,311	14,568,712	35,176,295	17,668,014
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	7,410,006	10,812,542	5,742,810	7,029,367
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,208,330,133	2,057,671,498	273,303,239	289,292,179
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	151,640,297	227,727,248	-	199,045
เจ้าหนี้อื่น	850,322,477	779,304,355	24,510,969	28,572,359
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,997,767,972	4,639,864,970	347,490,895	351,535,501

23 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินมัดจำค่าห้องพัก	451,555,958	283,873,759	6,895,149	3,853,306
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	1,573,382	64,666,287	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าขายห้องชุด	33,000,000	42,100,000	-	-
ประมาณการสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	24,610,200	22,973,700	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	-	31,775,700	-	-
อื่น ๆ	398,152,492	331,379,785	13,426,525	10,495,451
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	908,892,032	776,769,231	20,321,674	14,348,757

24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่จัดให้มีกองทุน	-	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	203,340,827	182,392,957	25,887,570	23,492,062
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่รับรู้	(2,613,337)	(2,613,337)	(9,438,377)	(9,438,377)
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	200,727,490	179,779,620	16,449,193	14,053,685

24 ประเมินการหนีสินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
วันที่ 1 มกราคม	179,779,620	151,386,706	14,053,685	11,537,689
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	21,021,530	28,046,917	2,225,600	2,172,198
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,448,640	5,278,989	519,708	439,831
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(3,584,185)	(4,715,842)	(349,800)	(96,033)
การแปลงค่างบการเงิน	(1,938,115)	(217,150)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	200,727,490	179,779,620	16,449,193	14,053,685

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการดังนี้

ต้นทุนบริการปัจจุบัน	21,021,530	28,046,917	2,225,600	2,172,198
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,448,640	5,278,989	519,708	439,831
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์พนักงาน)	26,470,170	33,325,906	2,745,308	2,612,029

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจำนวน 26,470,170 บาท (พ.ศ. 2555 : 33,325,906 บาท) ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
อัตราคิดลด	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4
อัตราเงินเฟ้อ	ร้อยละ 3	ร้อยละ 3
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดหวัง	ร้อยละ 3.5 - 9	ร้อยละ 3.5 - 9
ตารางมรณะ	TMO08	TMO08

25 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	ตามที่ปรับใหม่ บาท	บาท	บาท
รายได้รอตัดบัญชี	133,952,326	144,506,264	-	-
เงินมัดจำค่าเช่า	142,721,878	126,671,791	975,435	875,435
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	496,482,323	430,677,735	-	-
ประมาณการเรือถอน	79,662,927	73,357,941	-	-
หนี้สินได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย	87,532,800	-	-	-
อื่น ๆ - ตามที่ปรับใหม่ (หมายเหตุ 5)	259,510,345	41,995,592	105,373,837	5,690,195
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,199,862,599	817,209,323	106,349,272	6,565,630

26 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวม			
	จำนวนหุ้น สามัญ	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	3,275,224,580	3,275,224,580	3,215,325,916	6,490,550,496
การออกหุ้น	82,716,994	82,716,994	780,572,081	863,289,075
การจ่ายหุ้นปันผล	328,825,114	328,825,114	-	328,825,114
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	3,686,766,688	3,686,766,688	3,995,897,997	7,682,664,685
การออกหุ้น (หมายเหตุ 27)	314,588,774	314,588,774	3,335,964,889	3,650,553,663
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	4,001,355,462	4,001,355,462	7,331,862,886	11,333,218,348

26 **ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น (ต่อ)**

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	รวม
	สามัญ	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	3,275,224,580	3,275,224,580	3,189,673,540	6,464,898,120
การออกหุ้น	82,716,994	82,716,994	780,572,081	863,289,075
การจ่ายหุ้นปันผล	328,825,114	328,825,114	-	328,825,114
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	3,686,766,688	3,686,766,688	3,970,245,621	7,657,012,309
การออกหุ้น (หมายเหตุ 27)	314,588,774	314,588,774	3,335,964,889	3,650,553,663
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	4,001,355,462	4,001,355,462	7,306,210,510	11,307,565,972

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 หุ้นจดทะเบียนทั้งหมดได้แก่หุ้นสามัญ 4,018,326,091 หุ้น (พ.ศ. 2555 : 4,063,046,327 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 4,001,355,462 หุ้น ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (พ.ศ. 2555 : 3,686,766,688 หุ้น)

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2556 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 4,063,046,327 บาท เหลือ 4,018,326,091 บาท โดยแบ่งออกเป็น 4,018,326,091 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยวิธีตัดทุนจดทะเบียนที่ยังมิได้เรียกชำระจำนวน 44,720,236 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 44,720,236 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

27 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทไม่ได้นับที่ต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงินนี้ (หมายเหตุ 2.21)

ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่อนุมัติ	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ		จำนวนคงเหลือ หน่วย	มูลค่า หน่วย	ใช้สิทธิ หน่วย	อัตราการใช้สิทธิ หรือหุ้นสามัญต่อ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย*	หุ้นสามัญ ออกเพิ่ม ระหว่างปี หุ้น	ราคาในการ ใช้สิทธิซื้อ หุ้นสามัญ * บาท	จำนวนเงิน บาท	จำนวนคงเหลือ หน่วย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
			ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย									
บริษัท	กรรมการและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ครั้งที่ 5	6 มีนาคม พ.ศ. 2552	30 ตุลาคม พ.ศ. 2552	21 ตุลาคม พ.ศ. 2556	23,587,050	(11,007,650)	(12,579,400)	1.10	13,830,700	6.955	96,192,519	-	1,109,355
		6 มีนาคม พ.ศ. 2552	30 มิถุนายน พ.ศ. 2552	12 มิถุนายน พ.ศ. 2557	1,109,355	-	-	1.10	-	7.346	-	-	
ผู้ถือหุ้นเดิม (MINT - W4)	ผู้ถือหุ้นเดิม (MINT - W4)	26 เมษายน พ.ศ. 2553	30 มิถุนายน พ.ศ. 2553	18 พฤษภาคม พ.ศ. 2556	274,245,419	(828,832)	(273,416,587)	1.10	300,758,074	11.818	3,554,361,144	-	1,109,355
					298,941,824	(11,836,482)	(285,995,987)		314,588,774		3,650,553,663	1,109,355	
รวมการออกโดยบริษัท													

* อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญมีการปรับปรุง เนื่องจากผลการชำระหนี้ของกิจการจ่ายหุ้นเป็นผลในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ผล ตามที่กล่าวใน
หมายเหตุ 34

28 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	406,309,113	367,799,113
จัดสรรระหว่างปี	-	38,510,000
วันที่ 31 ธันวาคม	406,309,113	406,309,113

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

29 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม					
	ส่วนเกินจากการ			ส่วนเกินทุน		
	ส่วนต่ำจากการ	รวมกิจการ	ส่วนเกินจากการ	ลดส่วน	ส่วนต่ำจากการ	ส่วนปรับปรุง
	รวมกิจการ	ภายใต้การ	จากการลงทุน	ส่วนต่ำจากการ	ลงทุนใน	ส่วนปรับปรุง
	ควบคู่เดียวกัน	ภายใต้อา	ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ลงทุนเพิ่ม	หลักทรัพย์เพื่อ	จากการแปลงค่า
	บาท	บาท	บาท	ในบริษัทย่อย	ขาย	งบการเงิน
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม	(755,412,590)	4,992,405	(32,750,744)	88,219,036	(263,820,946)	(958,772,839)
การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (หมายเหตุ 5)	-	-	-	(5,773)	-	(5,773)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 - ตามที่ปรับปรุงใหม่	(755,412,590)	4,992,405	(32,750,744)	88,213,263	(263,820,946)	(958,778,612)
การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (หมายเหตุ 5)	-	-	-	(8,861)	-	(8,861)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(4,992,405)	-	-	-	(4,992,405)
การลดลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(943,957)	-	-	(943,957)
การตีราคา	-	-	-	(5,131,575)	-	(5,131,575)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(50,294,074)	(50,294,074)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 - ตามที่ปรับปรุงใหม่	(755,412,590)	-	(33,694,701)	83,072,827	(314,115,020)	(1,020,149,484)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	(755,412,590)	-	(33,694,701)	83,072,827	(314,115,020)	(1,020,149,484)
การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	69,161	-	-	69,161
การตีราคา	-	-	-	116,301,744	-	116,301,744
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	591,958,056	591,958,056
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	(755,412,590)	-	(33,625,540)	199,374,571	277,843,036	(311,820,523)

29 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ส่วนต่ำจากการ รวมกิจการ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการ ตีมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	รวม
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม	(587,397,515)	15,916	(587,381,599)
การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (หมายเหตุ 5)	-	(3,183)	(3,183)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 - ตามที่ปรับใหม่	(587,397,515)	12,733	(587,384,782)
การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (หมายเหตุ 5)	-	(10,934)	(10,934)
การตีราคา	-	41,938	41,938
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 - ตามที่ปรับใหม่	(587,397,515)	43,737	(587,353,778)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	(587,397,515)	43,737	(587,353,778)
การตีราคา	-	38,482	38,482
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	(587,397,515)	82,219	(587,315,296)

30 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากเงินชดเชยประกันภัย	11,029,922	149,722,127	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	49,168,603	123,324,258	-	-
รายได้จากการขายของสมนาคุณ	128,104,686	95,330,088	-	-
รายได้ค่าซ่อมบำรุง	45,586,910	26,778,812	-	-
รายได้ค่าขนส่ง	114,567,938	90,255,616	-	-
รายได้ค่าเช่า	84,587,727	59,800,802	40,387,198	40,373,664
เงินสนับสนุน	45,562,564	49,156,957	-	-
ขายวัตถุดิบให้แฟรนไชส์	22,200,461	4,235,845	-	-
กำไรจากการคินทุนจากบริษัทย่อย	-	15,572,662	-	-
ปรับปรุงการปันต้นทุนการพัฒนาโครงการ (หมายเหตุ 17)	295,428,901	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	74,441,845	-	30,618,565	-
อื่น ๆ	629,216,578	541,778,911	6,054,111	8,762,534
รวมรายได้อื่น	1,499,896,135	1,155,956,078	77,059,874	49,136,198

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	78,877,436	79,674,636	-	-
การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (กลับรายการ) (หมายเหตุ 16)	(54,615,805)	54,615,805	-	-
การตัดจำหน่ายของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	53,846,157	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	2,023,861,818	1,819,945,598	81,692,667	84,416,679
กลับรายการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	(94,923,860)	(6,209,258)	-	-
การตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	72,482,826	72,552,974	20,700	-
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 18)	209,354,050	167,874,067	3,261,323	4,550,374
ค่าตัดจำหน่ายของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 19)	152,990,604	133,598,127	623,017	623,019
หนี้สงสัยจะสูญ	24,017,615	12,425,424	24,471	12,306
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	7,626,597,852	7,174,695,110	510,199,709	488,827,704

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	336,339,540	367,548,851	46,632,199	62,113,431
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,100,137,959)	(1,831,543,470)	(210,777,936)	(210,773,236)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(1,763,798,419)	(1,463,994,619)	(164,145,737)	(148,659,805)

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	รายได้		กำไร		ปรับปรุง	31 ธันวาคม
	(ค่าใช้จ่าย)	ในงบกำไร				
	1 มกราคม	ขาดทุน	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	รายการ	พ.ศ. 2555
	พ.ศ. 2555	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การซื้อธุรกิจ	รายการ	พ.ศ. 2555
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี	484,553,661	(119,278,488)	(1,110)	-	2,274,788	367,548,851
หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี	(1,756,913,977)	(43,735,780)	(7,751)	(50,602,577)	19,716,615	(1,831,543,470)

งบการเงินรวม						
	1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไร ขาดทุน บาท	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	การซื้อธุรกิจ บาท	ปรับปรุง รายการ บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	367,548,851	(30,550,374)	1,080	60,019	(720,036)	336,339,540
หนี้สินภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	(1,831,543,470)	(108,446,704)	(4,700)	(228,703,278)	68,560,193	(2,100,137,959)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	รายได้		กำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม
	(ค่าใช้จ่าย)	ในงบกำไร		
	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท	ขาดทุน บาท	เบ็ดเสร็จอื่น บาท	พ.ศ. 2555 บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(182,535,491)	33,883,437	(7,751)	(148,659,805)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(182,535,491)	33,883,437	(7,751)	(148,659,805)

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไร ขาดทุน บาท	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(148,659,805)	(15,481,232)	(4,700)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(148,659,805)	(15,481,232)	(4,700)
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท
			(164,145,737)
			(164,145,737)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)ใน งบกำไร ขาดทุน บาท	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	การซื้อ ธุรกิจ บาท	ปรับปรุง รายการ บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ					31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท
การขายสินค้าฝากขาย	24,668,645	(809,050)	-	-	-
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	42,550,658	(10,260,365)	-	-	-
ประมาณการหนี้สิน	117,279,311	(79,876,038)	-	-	2,274,788
ค่าเสื่อมราคา	41,387,608	1,820,376	-	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	12,766,930	1,611,127	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(1,255,485)	381,376	-	-	-
ผลขาดทุนสะสมยกไป	140,247,359	(27,432,447)	-	-	-
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยัง ไม่เกิดขึ้น	(2,590)	-	(1,110)	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ ระหว่างกลุ่มบริษัท	38,475,144	(4,713,467)	-	-	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันซื้อกิจการ	68,436,081	-	-	-	-
	484,553,661	(119,278,488)	(1,110)	-	2,274,788
					367,548,851

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไร ขาดทุน บาท	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	การซื้อ ธุรกิจ บาท	ปรับปรุง รายการ บาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ						
การขายสินค้าฝากขาย	23,859,595	14,037,305	-	-	-	37,896,900
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	32,290,293	(15,664,158)	-	-	-	16,626,135
ประมาณการหนี้สิน	39,678,061	6,302,946	-	131,559	-	46,112,566
ค่าเสื่อมราคา	43,207,984	4,222,857	-	-	-	47,430,841
รายได้รับล่วงหน้า	14,378,057	(1,158,684)	-	-	-	13,219,373
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(874,109)	466,223	-	-	(939,550)	(1,347,436)
ผลขาดทุนสะสมยกไป	112,814,912	(25,228,270)	-	-	-	87,586,642
กำไรจากหลักทรัพย์เพื่อขายที่ยัง ไม่เกิดขึ้น	(3,700)	-	1,080	-	-	(2,620)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ ระหว่างกลุ่มบริษัท	33,761,677	(9,248,832)	-	-	-	24,512,845
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันซื้อกิจการ	68,436,081	(4,338,289)	-	(71,540)	-	64,026,252
การแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	219,514	219,514
อื่นๆ	-	58,528	-	-	-	58,528
	<u>367,548,851</u>	<u>(30,550,374)</u>	<u>1,080</u>	<u>60,019</u>	<u>(720,036)</u>	<u>336,339,540</u>

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)ใน		กำไร	การซื้อ ธุรกิจ	ปรับปรุง รายการ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
	1 มกราคม	งบกำไร	(ขาดทุน)			
	พ.ศ. 2555	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ						
สำรองการด้อยค่าของ						
สินทรัพย์	10,721,685	2,470,537	-	-	-	13,192,222
ประมาณการหนี้สิน	39,739,408	17,629,153	-	-	-	57,368,561
ค่าเสื่อมราคา	(26,196,476)	11,539,551	-	-	-	(14,656,925)
รายได้รับล่วงหน้า	2,817,407	1,366,804	-	-	-	4,184,211
รายได้ภายใต้สัญญาเช่า						
การเงิน	(262,236,085)	(124,885,859)	-	-	-	(387,121,944)
ผลขาดทุนสะสมยกไป	56,927,472	25,248,536	-	-	-	82,176,008
ลูกหนี้การค้า	(62,687,754)	(4,743,677)	-	-	-	(67,431,431)
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	(789,756,409)	13,377,776	-	(42,784,873)	-	(819,163,506)
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยัง ไม่เกิดขึ้น	(210,765,485)	-	(7,751)	-	-	(210,773,236)
กำไรจากการขายสินทรัพย์						
ระหว่างกลุ่มบริษัท	(69,245,900)	-	-	-	-	(69,245,900)
การปรับมูลค่ายุติธรรมของ						
สินทรัพย์ ณ วันที่ซื้อกิจการ	(467,526,556)	18,918,068	-	(7,817,704)	-	(456,426,192)
การแปลงค่าบการเงิน	-	-	-	-	19,716,615	19,716,615
อื่น ๆ	21,294,716	(4,656,669)	-	-	-	16,638,047
	(1,756,913,977)	(43,735,780)	(7,751)	(50,602,577)	19,716,615	(1,831,543,470)

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)ใน งบกำไร ขาดทุน บาท	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	การซื้อ ธุรกิจ บาท	ปรับปรุง รายการ บาท	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ						
สำรองการด้อยค่าของ สินทรัพย์	13,192,222	568,477	-	-	-	13,760,699
ประมาณการหนี้สิน	57,368,561	6,275,998	-	-	-	63,644,559
ค่าเสื่อมราคา	(14,656,925)	(1,124,757)	-	-	-	(15,781,682)
รายได้รับล่วงหน้า	4,184,211	564,657	-	-	-	4,748,868
รายได้ภายใต้สัญญาเช่า การเงิน	(387,121,944)	(163,293,514)	-	-	939,550	(549,475,908)
ผลขาดทุนสะสมยกไป	82,176,008	(25,419,966)	-	-	-	56,756,042
ลูกหนี้การค้า	(67,431,431)	11,186,170	-	-	-	(56,245,261)
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	(799,446,892)	43,592,121	-	(228,703,278)	-	(984,558,049)
กำไรจากหลักทรัพย์เพื่อขายที่ยัง ไม่เกิดขึ้น	(210,773,236)	-	(4,700)	-	-	(210,777,936)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ ระหว่างกลุ่มบริษัท	(69,245,900)	6,000,000	-	-	-	(63,245,900)
การปรับมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ ณ วันที่ซื้อกิจการ	(456,426,192)	23,311,612	-	-	-	(433,114,580)
การแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	67,620,643	67,620,643
อื่น ๆ	16,638,048	(10,107,502)	-	-	-	6,530,546
	(1,831,543,470)	(108,446,704)	(4,700)	(228,703,278)	68,560,193	(2,100,137,959)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	60	2,717,268	-	2,717,328
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,433,282	(3,622,546)	-	2,810,736
ผลขาดทุนสะสมยกไป	21,796,652	34,788,715	-	56,585,367
กำไรจากหลักทรัพย์เพื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(210,765,485)	-	(7,751)	(210,773,236)
	(182,535,491)	33,883,437	(7,751)	(148,659,805)

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
สำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,717,328	129,884	-	2,847,212
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,810,736	479,102	-	3,289,838
ผลขาดทุนสะสมยกไป	56,585,367	(16,090,218)	-	40,495,149
กำไรจากหลักทรัพย์เพื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(210,773,236)	-	(4,700)	(210,777,936)
	(148,659,805)	(15,481,232)	(4,700)	(164,145,737)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั่น กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อ หักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 158 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 118 ล้านบาท) ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการหัก กลับกันในปีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
พ.ศ. 2556	-	266,292
พ.ศ. 2557	1,845,544	1,845,544
พ.ศ. 2558	13,679,803	13,679,803
พ.ศ. 2559	67,774,862	67,774,862
พ.ศ. 2560	34,035,732	34,035,732
พ.ศ. 2561	40,177,454	-
	157,513,395	117,602,233

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ภาษีเงินได้:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	550,714,414	392,573,212	-	-
ภาษีเงินได้ของงวดก่อนที่รับรู้ในงวดปัจจุบัน	(14,618,659)	-	-	-
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	536,095,755	392,573,212	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่เกิดจาก				
ผลแตกต่างชั่วคราว	168,894,809	163,014,268	15,481,232	(33,883,437)
การกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(29,897,731)	-	-	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	138,997,078	163,014,268	15,481,232	(33,883,437)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	675,092,833	555,587,480	15,481,232	(33,883,437)

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กันกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
กำไรก่อนภาษี	4,856,672,457	3,802,628,199	1,666,115,842	1,033,121,130
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 23)	971,334,491	874,604,486	333,223,168	237,617,860
ผลกระทบ:				
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมสุทธิจากภาษี	(105,980,559)	(102,648,141)	-	-
ผลกระทบของอัตราภาษีที่แตกต่าง	(224,376,794)	(276,979,526)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	47,657,266	21,403,171	897,414	1,013,237
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(9,337,287)	(5,402,832)	(318,639,350)	(278,539,790)
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(14,618,659)	8,060,607	-	-
ผลกระทบของการปรับลดอัตราภาษี	-	-	-	6,025,256
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	40,312,106	36,549,715	-	-
การกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์	(29,897,731)	-	-	-
ภาษีเงินได้	675,092,833	555,587,480	15,481,232	(33,883,437)

ภาษีเงินได้ที่(ลด) / เพิ่ม ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2556			พ.ศ. 2555		
	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนเมื่อขาย	116,305,364	(3,620)	116,301,744	(5,131,575)	(8,861)	(5,140,436)
การแปลงค่างบการเงิน	612,749,229	-	612,749,229	(59,473,635)	-	(59,473,635)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	729,054,593	(3,620)	729,050,973	(64,605,210)	(8,861)	(64,614,071)

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	พ.ศ. 2556			พ.ศ. 2555		
	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนเพื่อขาย	43,182	(4,700)	38,482	38,755	(7,751)	31,004
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	43,182	(4,700)	38,482	38,755	(7,751)	31,004

33 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างงวด

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 27)

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้น หากมีการใช้สิทธิบริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่มแล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใด ๆ ในงบกำไรขาดทุน

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด กลุ่มบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักภายใต้ข้อสมมติที่มีการแปลงสภาพหุ้นสามัญปรับลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 มีจำนวน 850,550 หุ้น (พ.ศ. 2555 : จำนวน 89,079,985 หุ้น)

33 กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2556 หุ้น	พ.ศ. 2555 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้น - สุทธิ	3,925,044,278 3,635,390,058
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	850,550 89,079,985
หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	850,550 89,079,985
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	3,925,894,828 3,724,470,043

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	4,101,382,273 3,243,257,826
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.0449 0.8921
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.0447 0.8708

งบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 ตามที่ปรับใหม่ บาท
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,650,634,610 1,067,004,567
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.4205 0.2935
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.4204 0.2865

34 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2556 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินสดปันผลในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวนรวมไม่เกิน 4,000,895,908 หุ้น รวมเป็นเงินสดปันผลจ่ายไม่เกิน 1,200 ล้านบาท เงินปันผลจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,185 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2556

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2555 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นดังนี้

34.1 การจ่ายเงินปันผลในรูปเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นจากการแปลงสภาพหลักทรัพย์แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 544 ล้านบาท

34.2 การจ่ายปันผลในรูปของหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในราคาหุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นจากการแปลงสภาพหลักทรัพย์แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 363 ล้านหุ้นหรือ 363 ล้านบาท

เงินปันผลจำนวน 822 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินปันผลและหุ้นปันผลจำนวน 493 ล้านบาท และ 329 ล้านบาทตามลำดับ ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2555 การเพิ่มขึ้นของหุ้นจดทะเบียนและการปรับปรุงอัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อไปสำคัญแสดงสิทธิและราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ เกิดจากการจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 27

35 การซื้อกิจการ

Oaks Broome Sanctuary Resort Pty. Ltd.

ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 OAKS ได้เข้าซื้อกิจการ Oaks Broome Sanctuary Resort Pty. Ltd. โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 3 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 99 ล้านบาท ตามส่วนได้เสียร้อยละ 80

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัททำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของ Oaks Broome Sanctuary Resort Pty. Ltd. เสร็จสมบูรณ์ การวัดมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาดังกล่าวคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

Oaks Broome Sanctuary Resort Pty. Ltd. (ต่อ)

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	99,274
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(80,308)
ค่าความนิยม	18,966

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อกิจการใน Oaks Broome Sanctuary Resort Pty. Ltd. มีดังนี้

	พันบาท
ลูกหนี้อื่น	24
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	40,732
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	83,336
หนี้สินอื่น	(23,707)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	100,385
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20,077)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	80,308

Regis Tower, Sydney

ในวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2555 OAKS ได้เข้าซื้อกิจการ Regis Towers, Sydney โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 2.4 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 79 ล้านบาท ตามส่วนได้เสียร้อยละ 80

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัททำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของ Regis Towers, Sydney เสร็จสมบูรณ์ การวัดมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาดังกล่าวคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

Regis Tower, Sydney(ต่อ)

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	79,315
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(62,897)
ค่าความนิยม	16,418

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อกิจการใน Regis Towers, Sydney มีดังนี้

	พันบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	30,735
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	68,409
หนี้สินอื่น	(20,523)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	78,621
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(15,724)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	62,897

Vietnam Hotel Projekt B.V. (Life Resorts)

ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 บริษัท MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เข้าซื้อกิจการ ของ Vietnam Hotel Projekt B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 15.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 461 ล้านบาท

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	460,619
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(89,981)
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ(แสดงรวมในค่าความนิยมซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน)	370,638

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

Vietnam Hotel Projekt B.V. (Life Resorts) (ต่อ)

มูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุนใน Life Resorts มีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,972
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12,844
สินค้าคงเหลือ	2,663
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	762
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	83,688
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	1,402
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	120
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,018
หนี้สิน	(25,921)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	96,548
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6,567)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	89,981

Tidal Swell Pty. Ltd.

ในวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 OAKS ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นอื่นของ Tidal Swell Pty. Ltd. คิดเป็นจำนวนเงิน 4.95 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 143 ล้านบาท ทำให้เงินลงทุนเพิ่มขึ้นจาก 4.95 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็น 9.9 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 285 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 และเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

ก) รับรู้ขาดทุนจากสัดส่วนการลงทุนเดิมร้อยละ 50

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ณ วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2556	142,554
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(138,299)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,255

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

Tidal Swell Pty. Ltd. (ต่อ)

ข) รับรู้ค่าความนิยมคำนวณจากการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนเพิ่ม	142,554
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนที่ได้มาตามสัดส่วนที่ถือเดิม	142,554
รวมราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	285,108
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	(111,702)
ค่าความนิยม	173,406

มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุนใน Tidal Swell Pty. Ltd. มีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,831
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12,731
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,605
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	94,060
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	595,269
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(399,120)
หนี้สินอื่น	(195,674)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	111,702

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

Sothea Pte. Ltd.

ในวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2556 บริษัท Lodging Management (Mauritius) Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นของ Sothea Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 6.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 204 ล้านบาท

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	203,940
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(168,283)
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ(แสดงรวมในค่าความนิยมซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน)	35,657

มูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียร้อยละ 80 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุนใน Sothea Pte. Ltd. มีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,719
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,682
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	185,434
หนี้สิน	(5,481)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	210,354
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(42,071)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	168,283

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

Oaks Hotels and Resorts (Huntervalley) Pty. Ltd.

ในวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2556 Oaks Hotels and Resorts (Huntervalley) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อกิจการของ Cypress Lakes Resort, Hunter Valley ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 5.6 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 163 ล้านบาท

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	163,395
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(152,891)
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในค่าความนิยมซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน)	10,504

มูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียร้อยละ 80 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุนใน Cypress Lakes Resort, Hunter Valley มีดังนี้

	พันบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	248,010
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	43,767
หนี้สิน	(100,663)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	191,114
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(38,223)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	152,891

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

Oaks Hotels and Resorts (Mews) Pty. Ltd.

ในวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2556 OAKS Hotels and Resorts (Mews) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อกิจการของ The Mews Bowen Hills, Brisbane ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 3.1 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 89 ล้านบาท

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	89,185
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(68,557)
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในค่าความนิยมซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน)	20,628

มูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียร้อยละ 80 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุนใน The Mews Bowen Hills, Brisbane มีดังนี้

	พันบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	25,530
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	85,951
หนี้สิน	(25,785)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	85,696
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17,139)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	68,557

สินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการซื้อกิจการที่แสดงข้างต้นเป็นราคาตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีตัวตนและไม่มีตัวตน ซึ่งจะปรับปรุงสินทรัพย์ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมเมื่อการประเมินแล้วเสร็จ ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีสุทธิกับมูลค่ายุติธรรมสุทธิจะนำไปปรับปรุงกับค่าความนิยม

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

ค่าความนิยมเกิดขึ้นจากการซื้อกิจการข้างต้น เกิดจากธุรกิจมีสถานะมั่นคงและมีความสามารถทำกำไรในธุรกิจโรงแรม และคาดว่าจะเมื่อทำการรวมการดำเนินงานกับบริษัทย่อยใหม่จะก่อให้เกิดการประหยัดทางเศรษฐกิจ ค่าความนิยมนั้นไม่คาดว่าจะนำไปใช้ประโยชน์ทางภาษี

ก) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกิจการที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ถูกซื้อตามสัดส่วน

ข) รายได้และผลกำไร

กิจการที่ถูกซื้อมาก่อให้เกิดรายได้จำนวน 573 ล้านบาท และกำไรจำนวน 38 ล้านบาท ให้แก่กลุ่มบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

36 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงินถูกกำหนดให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัท ในการบริหารความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัท โดยมีนโยบายหลักเป็นไปเพื่อการบริหารและการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน มิได้มีไว้เพื่อการเก็งกำไร

ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาว และมีการกระจายแหล่งได้มาของเงินทุนไว้ล่วงหน้า

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงนั้นๆ อย่างเป็นไปตามนโยบาย เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามความเหมาะสมของสภาพตลาด กลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมแบบที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยทางการเงินเป็นหนึ่งในเครื่องมือตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยโดยสามารถเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราลอยตัวเป็นอัตราคงที่ได้

36 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เปิดสถานะไว้มีดังนี้

- ก) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 8.0 ล้านดอลลาร์ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2558
- ข) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 9.0 ล้านดอลลาร์ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2559
- ค) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์ออสเตรเลียจำนวน 24.5 ล้านดอลลาร์ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2559

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการ การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน คือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap contracts)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) คือ หุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 1,500 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่แปลงเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 48.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ซึ่งครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือน (พ.ศ. 2555 : ครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือน) ดังนี้

36 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (ต่อ)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
454,101 เหรียญสหรัฐ (32.907 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)		
(พ.ศ. 2555 : 145,248 เหรียญสหรัฐ (30.681 - 30.810 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ))	14,943,069	4,467,052
35,878 เหรียญยูโร (43.505 - 44.339 บาทต่อ 1 เหรียญยูโร)		
(พ.ศ. 2555 : 59,796 เหรียญยูโร (40.63 - 40.665 บาทต่อ 1 เหรียญยูโร))	1,583,988	2,429,765
1,359,220 เยน (0.31328 บาทต่อ 1 เยน)		
(พ.ศ. 2555 : ไม่มี)	425,816	-
พ.ศ. 2555 : 298,890 เหรียญสิงคโปร์ (25.12 บาทต่อ 1 เหรียญสิงคโปร์)	-	7,508,117

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
143,737 เหรียญสหรัฐ (32.907 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) (พ.ศ. 2555 : ไม่มี)	4,729,966	-

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นผลจากลูกหนี้การค้า เกิดขึ้นแบบจำกัดเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมาก ราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับเงินกู้ยืมที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 153,110,818 บาท (พ.ศ. 2555 : เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 96,657,868 บาท)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับเจ้าหนี้จากการซื้อสินค้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 58,990 บาท (พ.ศ. 2555 : เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 62,449 บาท)

37 การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

เฉพาะบริษัท

- บริษัทได้ทำสัญญาสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าและการจัดการด้านการตลาดระหว่างประเทศเป็นอัตราร้อยละของรายได้ค่าห้องพักทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้สิ้นสุดในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559
- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมของบริษัทที่กำหนดเวลาเช่า 30 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2561 โดยบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2556 บริษัทมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 25 ล้านบาท
- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อเปิดภัตตาคาร ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.8 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังผูกพันที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมในการใช้พื้นที่เพื่อจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในอัตราร้อยละของรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มที่บริษัทขายได้ตามที่ระบุในสัญญาโดยสัญญาต่าง ๆ เหล่านี้จะสิ้นสุดภายในปี พ.ศ. 2557
- บริษัทได้ทำสัญญาการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้ากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าเป็นอัตราร้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้กำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2560
- บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารงานโรงแรมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงแรมของบริษัท ในการนี้บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารงานเป็นอัตราร้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2559
- บริษัทได้ทำสัญญาบริการความช่วยเหลือทางเทคนิคและใช้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าจำนวนสองสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมซึ่งคำนวณเป็นอัตราร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาแรกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2537 และจะสิ้นสุดจนกว่าบริษัทใดบริษัทหนึ่งจะยกเลิกสัญญาและอีกสัญญาจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2551 จากสัญญาทั้งสองสัญญา บริษัทย่อยแห่งนั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขายและปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุในสัญญา

37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย**สัญญาบริหารและบริการ**

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทคู่สัญญาเป็นผู้บริหารงานโรงแรมของบริษัทย่อย ตามสัญญานี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารโรงแรมในอัตราระยะเวลา และวิธีการคำนวณตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2564 ซึ่งสัญญาจะสามารถต่ออายุได้อีก 10 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าบริการโฆษณา ค่าสิทธิ และสัญญาความช่วยเหลือในการจัดการและดำเนินงานสำหรับภัตตาคารโรงแรมกับบริษัทต่าง ๆ ในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการเป็นอัตราร้อยละของรายได้ทั้งหมดของภัตตาคารเหล่านั้นตามที่ระบุในสัญญา สัญญาเหล่านี้จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2558
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 20 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 และสิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2570 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี และ 10 ปี ตามลำดับ
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และสิ้นสุดวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2556 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี

37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาบริหารและบริการ (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทในต่างประเทศสองแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของโรงแรม และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2554 และสิ้นสุดในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2574
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกับบริษัทในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของบริษัท และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามอัตราที่ระบุสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2550 และสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2580
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษา ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในสัญญา โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2550

สัญญาเช่า

- บริษัทย่อยสามแห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินมีกำหนดเวลาเช่าระหว่าง 30 ถึง 42 ปี ตั้งแต่วันที่ วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2530 วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2532 และวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2537 ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 103 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 114 ล้านบาท)

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการต่อสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมไปอีก 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำและค่าตอบแทนพิเศษที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,132 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 1,132 ล้านบาท)

37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)สัญญาเช่า (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่เกาะ Kihavah Huravihu เป็นเวลา 23 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ. 2550 เพื่อก่อสร้างโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า จำนวนเงินประมาณ 34.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2555 : 17.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมของบริษัท ตามสัญญาเช่านี้ บริษัทย่อยได้โอนกรรมสิทธิในอาคารโรงแรมและส่วนปรับปรุงให้แก่ผู้ให้เช่า บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2586 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

ปี	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	37
ระหว่าง 2 - 5 ปี	167
เกิน 5 ปี	2,170
	<u>2,374</u>

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับทำการปลูกสร้างและเช่าที่ดินกับอาคารที่ปลูกสร้างแล้วกับสำนักงานพระคลังข้างที่ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ตามสัญญานี้สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างและบริษัทย่อยตกลงรับทำการปลูกสร้างอาคารชุดพักอาศัยและโรงแรมบนที่ดินของสำนักงานพระคลังข้างที่ โดยอาคารที่จะปลูกสร้างต้องขออนุญาตปลูกสร้างในนามสำนักงานพระคลังข้างที่และสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆบนที่ดินด้วย และบริษัทย่อยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดจนการปลูกสร้างอาคารโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ ซึ่งการปลูกสร้างอาคารมีกำหนดระยะเวลา 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานกรุงเทพมหานครให้ปลูกสร้างได้ และเมื่อการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้ว สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยเช่าที่ดินและอาคารที่บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างเพื่อใช้พักอาศัย โรงแรม และการพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงกัน คิดเป็นจำนวนเงิน 495 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 268 ล้านบาท

37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาเช่า (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งเป็นที่ตั้งของสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2582 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินตามอัตราที่ตกลงกันเป็นจำนวนเงิน 130 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 45 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่ภัตตาคาร รวมถึงสัญญาเช่าและสัญญาบริการ สำหรับที่ทำการสำนักงาน ร้านค้า ยานพาหนะ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 30 ปี ซึ่งจะต้องจ่ายดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2556		พ.ศ. 2555	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย
ภายใน 1 ปี	977	23	928	17
ระหว่าง 2 ปี - 5 ปี	1,009	55	871	49
หลังจาก 5 ปี	80	2	81	3
รวม	2,066	80	1,880	69

นอกจากนี้ยังมีค่าเช่าพื้นที่ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องจ่ายเป็นอัตราร้อยละของยอดขายหรือยอดขายสุทธิตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาการใช้เครื่องหมายการค้า แพรนชาส์และค่าสิทธิ

- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาลิขสิทธิ์เพื่อให้ได้สิทธิในการดำเนินงานร้านอาหารต่างๆ โดยบริษัทย่อยเหล่านั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุไว้ในสัญญาค่าลิขสิทธิ์จ่ายได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย

37 ภาวะผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาการใช้เครื่องหมายการค้า แฟรนไชส์และค่าสิทธิ (ต่อ)

- ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 ถึง พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแปดแห่งซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้าได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายสินค้า สัญญาแฟรนไชส์ การใช้เครื่องหมายการค้าและรับบริการทางด้านเทคนิคทางการตลาดกับบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 2 - 10 ปี และสามารถต่ออายุไปได้อีก หรือจนกว่าจะมีการบอกเลิกโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิสำหรับการดำเนินการโรงภาพยนตร์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศโดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งสัญญานี้จะสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละ 1 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิในการดำเนินงานโครงการอาคารชุดพักอาศัยกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า และชื่อการค้าในการขายโครงการของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทย่อยแห่งนั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุในสัญญา

38 หนังสือค้ำประกัน

หนังสือค้ำประกันเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติ มีดังนี้

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านหยวน	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้							
บุคคลภายนอก	523.2	8.2	40.0	78.0	190.7	0.6	-
หนังสือค้ำประกันที่กลุ่มบริษัทออก							
ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกัน							
สินเชื่อของกลุ่มบริษัท	4,263.1	143.2	108.0	125.0	2,594.5	143.2	108.0

38 หนังสือค้ำประกัน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ล้านบาท		ล้านบาท		ล้านบาท		ล้านบาท
	ล้านเหรียญ สหรัฐ	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านเหรียญ สหรัฐ	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านเหรียญ สหรัฐ	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านบาท
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้							
บุคคลภายนอก	494.7	8.2	10.9	63.0	161.3	0.6	-
หนังสือค้ำประกันที่กลุ่มบริษัทออก							
ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกัน							
สินเชื่อของกลุ่มบริษัท	3,763.1	86.1	108.0	250.0	2,189.5	85.6	108.0

39 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7.5 และบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

40 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 คิดเป็นจำนวนเงินโดยประมาณ 52 ล้านบาท

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจ

ผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 และ ปี 2556

ปี 2556 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประสบความสำเร็จไปอีกขั้น จากกลยุทธ์การกระจายธุรกิจของบริษัท ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางการเมือง และการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศในช่วงปลายปี บริษัทประกาศกำไรสุทธิในปี 2556 จำนวน 4,101 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทั้งสามธุรกิจของบริษัท หากไม่นับรวมเงินขาดเสียจากการประกันภัยที่ได้รับในปี 2555 จากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 กำไรสุทธิในปี 2556 เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่า ถึงร้อยละ 33 ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นสะท้อนให้เห็นถึงพื้นฐานทางธุรกิจอันแข็งแกร่งของบริษัทที่สามารถป้องกันคู่แข่งรายใหม่ได้อย่างดี พร้อมกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การกระจายธุรกิจในหลายปีที่ผ่านมา สิ่งเหล่านี้ได้ช่วยลดผลกระทบทางลบจากปัจจัยภายนอก โดยบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากร้อยละ 4 ในปี 2550 เป็นร้อยละ 29 ในปี 2556 และสัดส่วนรายได้จากต่างประเทศจะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปีต่อไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติประกาศการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท ซึ่งจะจ่ายในวันที่ 30 เมษายน 2557 สำหรับผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 18 เมษายน 2557 โดยบริษัทจะเสนอการจ่ายเงินปันผลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญเพื่ออนุมัติในวันที่ 2 เมษายน 2557 ต่อไป

ในไตรมาส 4 ปี 2556 ธุรกิจร้านอาหารมีอัตราการเติบโตของรายได้สูงที่สุด อยู่ที่ร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการขยายตัวอย่างมากของจำนวนร้านอาหาร ประกอบกับการรวบรวมผลการดำเนินงานของ Beijing Riverside & Courtyard (“ริเวอร์ไซด์”) ในประเทศจีน ซึ่งบริษัทได้เข้าลงทุนในกิจการดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 49 ณ สิ้นปี 2555 ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (“ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ”) แสดงการเติบโตของรายได้ในไตรมาส 4 ปี 2556 ในอัตราร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจโรงแรม ซึ่งรวมทั้งโรงแรมที่เป็นเจ้าของและโรงแรมที่บริษัทเข้ารับจ้างบริหารงาน และธุรกิจจอสั่งหจิมทรัพย์ รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

รายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2556 มีสัดส่วนร้อยละ 51 ของรายได้รวม ธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 40 ในขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีรายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 ของรายได้รวมในไตรมาส 4 ปี 2556

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
หน่วย : ล้านบาท			
ร้านอาหาร	3,997	3,406	17%
โรงแรมและอื่นๆ	5,181	4,549	14%
จัดจำหน่ายและผลิต	915	905	1%
รายได้รวม	10,094	8,860	14%

สำหรับปี 2556 บริษัทมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทั้งสามธุรกิจ ในปี 2556 ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และธุรกิจร้านอาหารมีส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 49 และร้อยละ 41 ของรายได้รวมของบริษัท ตามลำดับ ขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 10

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2556	ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ร้านอาหาร	15,343	13,192	16%
โรงแรมและอื่นๆ	17,977	16,390	10%
จัดจำหน่ายและผลิต	3,616	3,412	6%
รายได้รวม	36,936	32,994	12%

ในไตรมาส 4 ปี 2556 บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม ("EBITDA") 2,699 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 34 จากไตรมาส 4 ปี 2555 อัตราการทำกำไร EBITDA เพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากร้อยละ 23 ในไตรมาส 4 ปี 2555 เป็นร้อยละ 27 ในไตรมาส 4 ปี 2556 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้นของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การกลับมาแสดงผลกำไรของธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีน ประกอบกับความสามารถในการควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพท่ามกลางการชะลอตัวของ การบริโภคภายในประเทศ และผลประกอบการที่แข็งแกร่งของธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่น

ในไตรมาส 4 ปี 2556 ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และธุรกิจร้านอาหารมีส่วน EBITDA คิดเป็นร้อยละ 69 และร้อยละ 28 ตามลำดับ ในขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีส่วน EBITDA คิดเป็นร้อยละ 3

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ร้านอาหาร	761	592	29%
โรงแรมและอื่นๆ	1,847	1,360	36%
จัดจำหน่ายและผลิต	90	69	31%
รวม	2,699	2,021	34%
EBITDA Margin	27%	23%	

ในปี 2556 บริษัทมี EBITDA เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 18 อยู่ที่ 8,304 ล้านบาท เนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทุกธุรกิจ ขณะที่อัตราการทำการกำไร EBITDA เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 22 ในปี 2556 หากไม่นับรวมเงินชดเชยที่ได้รับจากการประกันภัยจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2555 EBITDA ในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในปี 2556 สัดส่วน EBITDA จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 63 ของ EBITDA รวม ในขณะที่ธุรกิจร้านอาหารมีส่วน EBITDA ร้อยละ 33 และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตอีกร้อยละ 4

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2556	ปี 2555	(ร้อยละ)
ร้านอาหาร	2,759	2,238	23%
โรงแรมและอื่นๆ	5,206	4,535	15%
จัดจำหน่ายและผลิต	338	289	17%
รวม	8,304	7,063	18%
EBITDA Margin	22%	21%	

กำไรสุทธิในไตรมาส 4 ปี 2556 เติบโตในอัตราร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับการเติบโตของ EBITDA ดังนั้น อัตราการทำการกำไรสุทธิจึงเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13 ในไตรมาส 4 ปี 2555 เป็นร้อยละ 15 ในไตรมาส 4 ปี 2556

เช่นเดียวกับที่กล่าวข้างต้น กำไรสุทธิในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีก่อน หากไม่นับรวมเงินชดเชยที่ได้รับจากการประกันภัยจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2555 กำไรสุทธิในปี 2556 เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับปีก่อน และอัตราการทำการกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 11 ในปีนี้

กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
กำไรสุทธิ	1,556	1,159	34%
อัตราการทำการกำไรสุทธิ	15%	13%	
หน่วย : ล้านบาท	ปี 2555	ปี 2554*	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
กำไรสุทธิ	4,101	3,243	26%
อัตราการทำการกำไรสุทธิ	11%	10%	

* ปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีฉบับใหม่เรื่องภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

พัฒนาการที่สำคัญในไตรมาส 4 ปี 2556

พัฒนาการ	
ร้านอาหาร	- เปิดร้านอาหารสุทธิจำนวน 80 สาขา เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2556 ส่วนใหญ่เป็นร้านอาหารภายใต้แบรนด์แดรี่ ควีน, เดอะ คอฟฟี่ คลับ และเดอะ พิชซ่า คอมปะนี - เปิดตัวแบรนด์ใหม่ “Penang Street” ในเครือไทยเอ็กซ์เพรสในประเทศสิงคโปร์
โรงแรมและอื่นๆ	- เปิดดำเนินการโรงแรมอนันตรา เวลี รีสอร์ท แอนด์ สปา ในประเทศมัลดีฟส์ และโรงแรมอนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย อีกครั้ง หลังจากที่ได้ปรับปรุงตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 - ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49.9 ในบริษัท Peace Haven Resorts ซึ่งเป็นบริษัทที่จะพัฒนาโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราในเมืองทานกอลล์ ซึ่งเป็นเมืองชายทะเลทางใต้ของประเทศศรีลังกา - ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ในโรงแรมนิยามา ประเทศมัลดีฟส์ ซึ่งมีห้องพักพร้อมให้บริการจำนวน 86 ห้อง และเป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์ เปอร์ อควัม - เปิดให้บริการโรงแรมภายใต้สัญญารับจ้างบริหาร 3 แห่ง ภายใต้แบรนด์อนันตรา ได้แก่ โรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ โรงแรมอนันตรา ดูไบ เดอะ ปาล์ม และโรงแรมอนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไรส์แลนด์ อัลซาเฮล วิลล่า รีสอร์ท ในอาบูดาบี - เข้าบริหารโรงแรมในกรุงเทพฯ โดยจะเปลี่ยนชื่อเป็น โรงแรมอวานี เอเทรียม กรุงเทพฯ หลังจากปรับปรุงเสร็จสิ้น - เพิ่มห้องพักภายใต้แบรนด์ไอส์จำนวน 465 ห้องในไตรมาส 4 ประกอบด้วยโรงแรมที่เข้าลงทุนเอง 2 แห่งที่เมือง Hunter Valley และ Broome และรับจ้างบริหารอาคารเพิ่มอีกสี่แห่งที่เมือง Melbourne, Moranbah, Middlesbrough และ Bowen Hills - เปิดให้บริการโรงแรม แกรนด์ ไฮเทล ซึ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทเข้าลงทุนผ่านไอส์ ในเมือง Gladstone - โอนและบันทึกการขายคอนโดมิเนียมโครงการ เซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ ในสัดส่วนร้อยละ 5 ของพื้นที่ขาย และบันทึกการขายโครงการ ดี เอสเตท สมุย จำนวนหนึ่งหลัง

ผลการดำเนินงานจำแนกรายธุรกิจ

ธุรกิจร้านอาหาร

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 1,544 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 814 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53 และสาขาแฟรนไชส์ 730 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47 โดยเป็นสาขาในประเทศไทย 1,010 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 และเป็นสาขาในต่างประเทศ 534 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 ในประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สิงคโปร์ จีน ภูมิภาคตะวันออกกลาง มัลดีฟส์ อียิปต์ และประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยในไตรมาส 4 ปี 2556 บริษัทมีร้านเปิดใหม่จำนวน 81 สาขา ในขณะที่มีการปิดตัว 1 สาขา แดรี่ ควีนยังคงมีการขยายธุรกิจแฟรนไชส์ในประเทศอย่างรวดเร็ว โดยเพิ่มจุดจำหน่ายอีก 25 สาขาในไตรมาสนี้

ร้านอาหารจำแนกตามที่ตั้งบริษัทลงทุนเองและแฟรนไชส์

	ไตรมาส 4 ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
จำนวนร้านสาขา			
บริษัทลงทุนเอง	814	38	54
- ประเทศไทย	668	20	27
- ต่างประเทศ	146	18	27
สาขาแฟรนไชส์	730	42	109
- ประเทศไทย	342	26	69
- ต่างประเทศ	388	16	40
รวมสาขาร้านอาหาร	1,544	80	163

ร้านอาหารจำแนกตามแบรนด์

	ไตรมาส 4 ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
จำนวนร้านสาขา			
เดอะ พิตซ์ซ่า คอมปะนี	303	11	11
สเวนเซ่นส์	298	9	17
ซีซีส์เลอร์	51	4	6
แดรี่ ควีน	368	25	59
เบอร์เกอร์ คิง	36	2	7
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	348	12	35
ริบส์ แอนด์ รีมส์	13	-	1
ไทยเอ็กซ์เพรส	79	8	15
ริเวอร์ไซด์	31	7	10
อื่นๆ*	17	2	2
รวมสาขาร้านอาหาร	1,544	80	163

* อื่นๆ รวมถึงร้านอาหารที่ดำเนินงานอยู่ในสนามบิน ซึ่งอยู่ภายใต้บริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 คือ บริษัท ซีเล็ค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์

ผลประกอบการตามกลุ่มร้านอาหาร

ในไตรมาส 4 ปี 2556 ยอดขายโดยรวมทุกสาขา (Total-System-Sales) ซึ่งรวมยอดขายสาขาแฟรนไชส์ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 14.3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการขยายสาขาเพิ่มในอัตราร้อยละ 12 ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ขณะที่ยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store-Sales) มีอัตราการเติบโตพอประมาณที่ร้อยละ 0.9 ถึงแม้จะมีการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศจากฐานที่สูงในปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล และเหตุการณ์ทางการเมืองที่ยังดำเนินอยู่ อย่างไรก็ตาม แบรินด์เดอะ พิตซ์ซ่า คอมปะนีสามารถกลับมาแสดงอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมได้อย่างแข็งแกร่งอีกครั้งถึงร้อยละ 6.6 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในการพัฒนาเมนูอาหารและแผนการตลาด ส่งผลให้เดอะ พิตซ์ซ่า คอมปะนีมีจำนวนลูกค้ามากขึ้น ทั้งนี้ กลยุทธ์การกระจายธุรกิจ ผลการดำเนินงานของเดอะ พิตซ์ซ่า คอมปะนี และผลการดำเนินงานที่มั่นคงของแบรนด์ในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง ไทยเอ็กซ์เพรส และเดอะ คอฟฟี่ คลับ ต่างช่วยลดผลกระทบจากการชะลอตัวของการบริโภคในประเทศ และช่วยลดผลกระทบจากการอ่อนตัวลงของยอดขายต่อร้านเดิมของแบรนด์สเวนเซ่นส์ และแดรี่ ควีนในไตรมาสจากอากาศหนาวที่ยาวนานผิดปกติในประเทศไทย

ยอดขายต่อร้านเดิมที่เติบโตขึ้นมากในไตรมาสแรกของปี 2556 ส่งผลให้ยอดขายต่อร้านเดิมเฉลี่ยของปี 2556 ขยายตัวในอัตราร้อยละ 1.5 ในขณะที่ยอดขายรวมของทุกสาขายังคงมีอัตราการเติบโตที่แข็งแกร่งที่ร้อยละ 13.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ผลการดำเนินงานธุรกิจร้านอาหารจำแนกตามแบรนด์

อัตราเติบโตของยอดขายต่อร้าน (Same-Store-Sales Growth)				
	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	ปี 2556	ปี 2555
หน่วย : (ร้อยละ)				
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	6.6	(0.8)	(0.8)	5.9
สเวนเซ่นส์	(10.1)	14.2	2.3	10.7
ซีซึ่เลอร์	(0.3)	14.6	0.5	6.1
แดรี่ ควีน	(4.5)	9.1	(0.9)	17.5
เบอร์เกอร์ คิง	7.2	18.2	7.6	10.2
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	2.4	2.3	2.5	3.1
ริบส์ แอนด์ รีมส์	(9.6)	(0.8)	(8.4)	(0.5)
ไทยเอ็กซ์เพรส	1.7	1.8	4.6	(0.4)
เฉลี่ย	0.9	4.6	1.5	5.5

อัตราเติบโตของยอดขายรวม (Total-System-Sales Growth)				
	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	ปี 2556	ปี 2555
หน่วย : (ร้อยละ)				
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	11.9	4.2	2.9	14.6
สเวนเซ่นส์	(5.9)	22.2	7.3	18.9
ซีซึ่เลอร์	9.8	12.6	6.7	7.0
แดรี่ ควีน	14.4	27.5	17.6	30.2
เบอร์เกอร์ คิง	15.7	19.5	14.4	10.8
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	10.4	8.7	10.6	10.3
ริบส์ แอนด์ รีมส์	(7.7)	N/A	6.9	N/A
ไทยเอ็กซ์เพรส	17.0	4.2	14.5	5.2
เฉลี่ย	14.3	11.4	13.8	15.1

หมายเหตุ : การเติบโตของยอดขายคำนวณจากยอดขายที่เป็นสกุลเงินท้องถิ่น เพื่อจัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลการดำเนินงาน

ในไตรมาส 4 ปี 2556 รายได้รวมของธุรกิจร้านอาหารเติบโตในอัตราร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง การปรับตัวสูงขึ้นของรายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์ ประกอบกับการควบคุมผลการดำเนินงานของรีเวอร์ไซต์ในประเทศจีน

รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์ในไตรมาสนี้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์ในต่างประเทศของแบรนด์เดอะ พิชซ่า คอมปะนี และสเวนเซ่นส์ ซึ่งได้ขยายธุรกิจไปในประเทศใหม่คือประเทศพม่า ประกอบกับการเปิดร้านแฟรนไชส์ของแบรนด์ครั้ ควีน เพิ่มขึ้น 47 สาขาในประเทศไทย หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 65 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้ครั้ ควีนมีจำนวนสาขาแฟรนไชส์ทั้งสิ้น 119 สาขา ณ สิ้นปี 2556

EBITDA ของธุรกิจร้านอาหารในไตรมาส 4 ปี 2556 เติบโตในอัตราที่สูงกว่ารายได้ที่ร้อยละ 29 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้น (Operating Leverage) และการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ท่ามกลางการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวม ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของธุรกิจแฟรนไชส์ซึ่งมีอัตราการทำกำไรที่สูงกว่า และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีน ด้วยเหตุนี้ อัตราการทำกำไร EBITDA เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17 ในไตรมาส 4 ปี 2555 เป็นร้อยละ 19 ในไตรมาส 4 ปี 2556

ในปี 2556 รายได้ของธุรกิจร้านอาหารเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 16 จากปีก่อน ขณะที่ EBITDA ของธุรกิจร้านอาหารเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 23 ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA สูงขึ้นเป็นร้อยละ 18 ในปี 2556 เนื่องจากบริษัทมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความเป็นผู้นำของตลาด ประกอบกับความสามารถในการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ยอดขายมีการเติบโตและความสามารถในการทำกำไรดีขึ้น

โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการดำเนินงาน*	3,850	3,283	17%
รายรับจากการให้แฟรนไชส์	147	123	20%
รวมรายได้	3,997	3,406	17%
EBITDA	761	592	29%
EBITDA Margin	19%	17%	

	ปี 2556	ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการดำเนินงาน*	14,832	12,767	16%
รายรับจากการให้แฟรนไชส์	511	425	20%
รวมรายได้	15,343	13,192	16%
EBITDA	2,759	2,238	23%
EBITDA Margin	18%	17%	

* รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจโรงแรม

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีโรงแรมที่ลงทุนเองจำนวน 35 แห่งและมีโรงแรมและเซอร์วิส สวีทที่รับจ้างบริหารอีก 68 แห่งใน 14 ประเทศ มีจำนวนห้องพักทั้งสิ้น 12,800 ห้อง ประกอบด้วยห้องพักที่บริษัทลงทุนเองจำนวน 3,649 ห้อง และห้องพักที่บริษัทและไอคส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย รับจ้างบริหารจำนวน 9,151 ห้อง โดยเป็นห้องพักในประเทศไทย 3,728 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29 และเป็นห้องพักในต่างประเทศ 9,072 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71 ในประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ มัลดีฟส์ จีน อินโดนีเซีย ศรีลังกา เวียดนาม มาเลเซีย กัมพูชา แทนซาเนีย เคนยา โมซัมบิก และสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ นอกจากนี้ ในไตรมาส 4 ปี 2556 โรงแรมฮาเบอร์วิว ได้เปลี่ยนชื่อเป็น อวานี ไฮฟง ฮาเบอร์วิว

ห้องพักจำแนกตามบริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร

	ไตรมาส 4 ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
บริษัทลงทุนเอง*	3,649	248	504
- ประเทศไทย	2,229	-	-
- ต่างประเทศ	1,420	248	504
รับจ้างบริหาร	9,151	629	1,948
- ประเทศไทย	1,499	73	641
- ต่างประเทศ	7,652	556	1,307
รวมห้องพัก	12,800	877	2,452

* จำนวนห้องพักที่บริษัทลงทุนเองรวมโรงแรมที่บริษัทร่วมลงทุน

ห้องพักจำแนกตามแบรนด์

	ไตรมาส 4 ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
อนันตรา	3,480	585	799
โฟร์ซีซั่นส์	505	-	-
แมริออท	563	-	-
ไอคส์	6,210	465	915
อวานี	1,263	185	753
อื่นๆ	779	(358)	(15)
รวมห้องพัก	12,800	877	2,452

ผลประกอบการตามกลุ่มโรงแรม

แม้ว่าจะมีความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพฯ ในไตรมาส 4 ปี 2556 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน (Revenue per Available Room-RevPar) ของโรงแรมทั้งหมด (System-wide) เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7 จากกลยุทธ์ในการกระจายธุรกิจอย่างเหมาะสม ถึงแม้ว่าโรงแรมในกรุงเทพฯ จะมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากเหตุการณ์ทางการเมืองที่เกิดขึ้น แต่การลดลงดังกล่าวได้รับการชดเชยด้วยอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ดีขึ้นของทั้งโรงแรมในต่างจังหวัดและต่างประเทศ โดยเฉพาะโรงแรมในบาห์ลี ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศศรีลังกา และชานยา ประเทศจีน ดังนั้น อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมทั้งหมดในไตรมาส 4 ปี 2556 อยู่ในระดับคงที่ที่ร้อยละ 71 และค่าห้องเฉลี่ยต่อคืน (Average Daily Rates - ADR) ในไตรมาส 4 ปี 2556 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 6 เนื่องจากบริษัทมีการปรับขึ้นราคาห้องพักของโรงแรมส่วนใหญ่ในกลุ่ม โดยเฉพาะโรงแรมที่เกาะสมุย มัลดีฟส์ อินโดนีเซีย อาบูดาบี และศรีลังกา

สำหรับกลุ่มโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 43 ของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในปี 2556 กลุ่มโรงแรมเดิม (Organic) มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ในไตรมาส 4 ปี 2556 สูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมทั้งหมด (System-wide) ขณะที่อัตราการเข้าพักเฉลี่ยอยู่ในระดับคงที่เนื่องจากโรงแรมในกรุงเทพฯ ค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 11 สำหรับไอคส์ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 27 ของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในปี 2556 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7 จากอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เป็นร้อยละ 79 และค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4 อยู่ที่ 169 เหรียญออสเตรเลีย แต่เนื่องจากการแปลงค่าของอัตราแลกเปลี่ยนรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของไอคส์ในสกุลเงินบาทอยู่ในระดับคงที่ในไตรมาส 4 ปี 2556 เมื่อเทียบกับปีก่อน

จากสถานการณ์การประท้วงทางการเมืองในกรุงเทพฯ ในปัจจุบัน ถึงแม้โรงแรมบางแห่งของบริษัท เช่น โรงแรมไฟร์ชี่ชั่นส์ กรุงเทพฯ โรงแรมเดอะ เซนต์ วีกส์ กรุงเทพฯ และโรงแรมอนันตรา บ้านราชประสงค์ จะได้รับผลกระทบอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ แต่โรงแรมอนันตรา กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์ ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาได้รับผลกระทบน้อยกว่าโรงแรมอื่น อย่างไรก็ดี กลยุทธ์การกระจายธุรกิจส่งผลให้ผลกระทบจากการประท้วงต่อบริษัทอยู่ในขอบเขตจำกัด เนื่องจากสัดส่วนรายได้จากโรงแรมในกรุงเทพฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เหลือเพียงร้อยละ 15 ของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ หรือคิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 7 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2556

สำหรับปี 2556 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมทั้งกลุ่ม (System-wide) เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ขณะที่ค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนอยู่ในระดับคงที่ และหากไม่พิจารณาผลกระทบจากโรงแรมที่เปิดใหม่และการแปลงค่าสกุลเงินซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของไอคส์อย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2556 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมเดิม (Organic) เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่า ที่ร้อยละ 7 จากอัตราเข้าพักเฉลี่ยที่สูงขึ้นร้อยละ 3 และค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนที่เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3 โดยทั้งโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง โรงแรมที่บริษัทร่วมลงทุน และโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนสูงขึ้น ในปี 2556 โรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง ซึ่งมีสัดส่วนรายได้เกือบครึ่งหนึ่งของรายได้ทั้งหมดจากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมเดิมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 15 ในปี 2556 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมจำแนกตามการลงทุน

	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	ปี 2556	ปี 2555
ลงทุนเอง	69	72	68	66
ร่วมทุน	60	55	55	50
รับจ้างบริหาร	62	57	58	54
MLR*	79	77	78	77
เฉลี่ย	71	71	70	69

	ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	ปี 2556	ปี 2555
ลงทุนเอง	6,957	6,380	6,385	6,035
ร่วมทุน	16,341	13,004	14,895	13,657
รับจ้างบริหาร	6,506	5,583	5,594	5,047
MLR*	4,957	5,156	4,788	5,160
เฉลี่ย	6,098	5,740	5,573	5,589

	รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	ปี 2556	ปี 2555
ลงทุนเอง	4,784	4,563	4,372	3,977
ร่วมทุน	9,773	7,174	8,163	6,852
รับจ้างบริหาร	4,066	3,177	3,227	2,748
MLR*	3,923	3,983	3,730	3,962
เฉลี่ย	4,355	4,075	3,901	3,871

* การบริหารโรงแรมภายใต้สิทธิ Management Letting Rights ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมจำแนกตามแบรนด์

	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	ปี 2556	ปี 2555
อนันตรา	61	60	58	57
แมริออท	77	83	78	75
โฟร์ซีซั่นส์	69	71	69	64
ไอคส์	79	77	78	77
อื่นๆ	66	58	61	55
เฉลี่ย	71	71	70	69
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	70	70	70	65
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย	65	65	65	61

	ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	ปี 2556	ปี 2555
อนันตรา	8,377	6,906	7,078	6,554
แมริออท	4,528	4,359	4,254	4,047
โฟร์ซีซั่นส์	9,795	9,068	8,930	8,455
ไอคส์	4,886	5,071	4,714	5,138
อื่นๆ	5,927	5,983	5,810	6,075
เฉลี่ย	6,098	5,740	5,573	5,589
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	4,791	5,029	4,882	4,819
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย	2,104	1,979	1,942	1,891

	รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	ปี 2556	ปี 2555
อนันตรา	5,111	4,167	4,139	3,752
แมริออท	3,499	3,607	3,318	3,050
โฟร์ซีซั่นส์	6,754	6,426	6,141	5,374
ไอคส์	3,872	3,917	3,677	3,945
อื่นๆ	3,913	3,449	3,529	3,315
เฉลี่ย	4,355	4,075	3,901	3,871
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	3,359	3,517	3,396	3,126
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย	1,362	1,283	1,260	1,151

ข้อมูลอุตสาหกรรมจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม

จากกลยุทธ์ของบริษัทในการกระจายธุรกิจไปในไตรมาส 4 ปี 2556 รายได้จากธุรกิจโรงแรมเติบโตในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้ว่าจะมีการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศไทย เหตุการณ์ประท้วงทางการเมือง และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงประกอบการณ์ของไอศกรีมเป็นสกุลเงินบาท นอกจากนี้ การกลับมาเปิดดำเนินการของโรงแรมอนันตรา เวลี ในประเทศมัลดีฟส์ และโรงแรมอนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย ในเดือนกันยายนและเดือนพฤศจิกายนตามลำดับ หลังจากการซ่อมบำรุงเสร็จสมบูรณ์เป็นผลให้บริษัทสามารถปรับขึ้นราคาห้องพักให้เหมาะสมกับห้องพักที่ดีขึ้น รายได้จากการบริหารจัดการเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 73 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นของโรงแรมที่บริษัทบริหารจัดการเดิม การเพิ่มขึ้นของจำนวนห้องพักภายใต้สัญญาบริหารจัดการจำนวน 1,231 ห้องในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา และรายได้จากการบริการรับปรึกษาเบื้องต้นด้านเทคนิคของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมใหม่

รายได้จากธุรกิจโรงแรมในปี 2556 เติบโตในอัตราร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน หากไม่รวมไอศกรีมซึ่งได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาทตลอดปี 2556 รายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเองเติบโตในอัตราร้อยละ 12 และรายได้จากการบริหารจัดการเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 46 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากทั้งการเติบโตของกลุ่มโรงแรมเดิมและโรงแรมใหม่ภายใต้สัญญาบริหารจัดการ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

บริษัทบริหารธุรกิจสปปาภายใต้แบรนด์อนันตรา มันทรา และเอลิมัส ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีจำนวนสปปาทั้งสิ้น 47 แห่งในประเทศไทย จีน มัลดีฟส์ แทนซาเนีย จอร์แดน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย โมซัมบิก อียิปต์ และเกาหลี ในไตรมาส 4 ปี 2556 รายได้จากธุรกิจสปปาลดลงในอัตราร้อยละ 18 จากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแข็งค่าของเงินบาท เนื่องจากมีสปปาจำนวน 33 แห่งตั้งอยู่ในต่างประเทศ รวมทั้งการปิดตัวของสปปาในประเทศอินเดีย เช่นเดียวกัน รายได้จากธุรกิจสปปาในปี 2556 ลดลงในอัตราร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจศูนย์การค้า ซึ่งรวมถึงศูนย์การค้า 3 แห่ง ได้แก่ (1) ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า พัทยา (2) ศูนย์การค้า Turtle Village ภูเก็ต และ (3) ศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ อย่างไรก็ตาม ศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ ได้ปิดชั่วคราวตั้งแต่เดือนเมษายน ปี 2556 เพื่อปรับปรุง และเพื่อก่อสร้างโรงแรมแฟลคซ์พองแบรนด์อวานี และศูนย์ประชุมในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจบันเทิง ซึ่งแบ่งได้เป็น 8 กลุ่ม คือ (1) พิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! (2) โรงภาพยนตร์ 4 มิติ (3) โกดังผีสิง (4) มหัศจรรย์เขาวงกต (5) พิพิธภัณฑ์หุ่นขี้ผึ้ง หลุยส์ ทุสโซต์ แวกซ์เวิร์ค (6) Scream in the Dark (7) Ripley's Sky Rider และ (8) Ripley's The Vault แม้ว่าบริษัทได้สูญเสียรายได้จากศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ ที่ปิดดำเนินงานชั่วคราว รายได้จากการดำเนินธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิงยังเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 4 ในไตรมาส 4 ปี 2556 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการโฆษณาของธุรกิจบันเทิง อย่างไรก็ตาม ในปี 2556 รายได้จากการดำเนินธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิงลดลงในอัตราร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการปิดดำเนินงานชั่วคราวของศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท ได้แก่ การพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายควบคู่ไปกับการดำเนินการโรงแรมในพื้นที่เดียวกัน บริษัทได้พัฒนาโครงการแห่งแรกที่เกาะสมุย ชื่อโครงการ ดิเอสเตท สมุย ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมโพธิ์จันทร์ สมุย โดยโครงการดังกล่าวมีบ้านพักตากอากาศจำนวน 14 หลัง นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการที่สอง คือโครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมจำนวน 53 ยูนิตในอาคารเดียวกับโรงแรม ภายใต้การบริหารงานโดยแบรนด์เซ็นต์ รีจิส ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2556 บริษัทได้ขายบ้านพักตากอากาศในโครงการ ดิเอสเตท สมุย ไปแล้วทั้งสิ้นจำนวน 10 หลัง และขายคอนโดมิเนียมระดับบนของโครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ไปแล้วในสัดส่วนร้อยละ 90 โครงการต่อไปของบริษัท คือ เดอะ เรสซิเดนซ์ โดยอนันตราที่ภูเก็ต ซึ่งจะเปิดตัวในปี 2557 และบริษัทยังมีการพิจารณาโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ๆ ต่อไป เพื่อให้มีธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง

อีกส่วนหนึ่งของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คือโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา ภายใต้แบรนด์ของบริษัทชื่อ อนันตรา เวเคชั่น คลับ โดยในไตรมาส 4 ปี 2556 อนันตรา เวเคชั่น คลับได้เพิ่มห้องพักเพื่อรองรับการขยายสิทธิในการเข้าพักอาศัยของสมาชิกด้วยวิลล่าจำนวน 15 หลัง ในภูเก็ต ส่งผลให้อนันตรา เวเคชั่น คลับมีห้องพักของโครงการจำนวนทั้งหมด 106 ยูนิต ที่สมุย ภูเก็ต เมืองควีนส์ทาวน์-ประเทศนิวซีแลนด์ กรุงเทพฯ บาห์ลี และเมืองชานย่า-ประเทศจีน และด้วยการเติบโตของยอดขายของอนันตรา เวเคชั่น คลับในอัตราร้อยละ 46 เป็นผลให้รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 29 ในไตรมาส 4 ปี 2556 และในปี 2556 รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2556 รายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 14 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยทุกธุรกิจแสดงรายได้ที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งในไตรมาส 4 ปี 2556 ยกเว้นธุรกิจสปา EBITDA เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ ที่ร้อยละ 36 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้อัตรากำไร EBITDA เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากร้อยละ 30 ในไตรมาส 4 ปี 2555 เป็นร้อยละ 36 ในไตรมาส 4 ปี 2556 โดยมีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะจากธุรกิจโรงแรมที่บริษัทบริหารจัดการ และการกระจายธุรกิจโรงแรมอย่างเหมาะสม

ในปี 2556 รายได้รวมของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 และ EBITDA เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุตามที่กล่าวมาข้างต้น อัตราการกำไร EBITDA เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 29 ในปี 2556 จากความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจโรงแรมและบริหารจัดการควบคู่ไปอัตราการกำไรที่ดีขึ้นของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรม*	3,544	3,251	9%
ธุรกิจบริหารจัดการโรงแรม	167	96	73%
ธุรกิจสปา	70	86	(18%)
ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง	151	145	4%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	1,249	971	29%
รวมรายได้	5,181	4,549	14%
EBITDA	1,847	1,360	36%
EBITDA Margin	36%	30%	

	ปี 2556	ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรม*	12,611	11,990	5%
ธุรกิจบริหารจัดการโรงแรม	520	355	46%
ธุรกิจสปา	300	323	(7%)
ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง	573	611	(6%)
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	3,973	3,110	28%
รวมรายได้	17,977	16,390	10%
EBITDA	5,206	4,535	15%
EBITDA Margin	29%	28%	

* รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีร้านค้าและจุดจำหน่ายจำนวน 276 แห่ง ภายใต้แบรนด์เอสปรี, บอสลินี, ชาร์ล แอนด์ คีธ, เพโดร, แก๊ป, ทุมี่, เรดเอิร์ธ และสวิลล์ลิง เจ. เอ. เอ็งเคิลส์ ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2556 บริษัทเปิดร้านค้าและจุดจำหน่ายเพิ่มขึ้นอีก 20 แห่ง จากจำนวนร้านค้าและจุดจำหน่ายทั้งหมด ณ สิ้นปี ร้อยละ 86 เป็นของกลุ่มแฟชั่น ร้อยละ 7 เป็นของแบรนด์เรดเอิร์ธ และอีกร้อยละ 7 เป็นของแบรนด์สวิลล์ลิง เจ. เอ. เอ็งเคิลส์

จำนวนสาขาและจุดจำหน่ายของธุรกิจจัดจำหน่าย

	ไตรมาส 4 ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
กลุ่มสินค้าแฟชั่น	238	17	36
กลุ่มเครื่องสำอาง	20	-	-
อื่น ๆ	18	3	5
รวม	276	20	41

ในไตรมาส 4 ปี 2556 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและธุรกิจรับจ้างผลิตเติบโตในอัตราร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายในไตรมาส 4 ปี 2556 เติบโตในอัตราร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store-Sales) ที่เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 3.3 และอัตราการขยายร้านค้าและจุดจำหน่ายในอัตราร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม รายได้จากการรับจ้างผลิตของโรงงานนวดศรีลดลงในอัตราร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากคำสั่งการผลิตที่ล่าช้าจากลูกค้า อย่างไรก็ตาม EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและธุรกิจรับจ้างผลิตเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 31 และอัตราการทำกำไร EBITDA สูงขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 10 ในไตรมาส 4 ปี 2556 เทียบกับร้อยละ 8 ในไตรมาส 4 ปี 2555 เนื่องจากธุรกิจจัดจำหน่ายซึ่งมีอัตราการทำกำไรที่สูงกว่ามีการเติบโตอย่างรวดเร็ว เมื่อเทียบกับธุรกิจรับจ้างผลิตที่มีอัตราการทำกำไรที่ต่ำกว่า

สำหรับปี 2556 ธุรกิจจัดจำหน่ายและธุรกิจรับจ้างผลิตมีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากรายได้ที่เติบโตขึ้นของกลุ่มธุรกิจแฟชั่น โดยเฉพาะแบรนด์ชาร์ล แอนด์ คีธ, แก๊ป และทุมี่ ในปี 2556 EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเติบโตในอัตราที่สูงกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปีก่อน และหากไม่นับรวมเงินชดเชยที่โรงงานนวดศรีได้รับในปี 2555 จากความเสียหายทางธุรกิจที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปลายปี 2554 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและธุรกิจรับจ้างผลิตจะเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่ EBITDA จะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในอัตราร้อยละ 78 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการเติบโตที่สูงขึ้นของธุรกิจจัดจำหน่าย ซึ่งมีความสามารถในการทำกำไรที่สูงกว่า ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA เมื่อไม่รวมชดเชยจากการประกันภัยในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6 เป็นร้อยละ 9 ในปี 2556

รายได้ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2556	ไตรมาส 4 ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	655	575	14%
ธุรกิจรับจ้างผลิต	260	330	(21%)
รวมรายได้*	915	905	1%
EBITDA	90	69	31%
EBITDA Margin	10%	8%	

รายได้ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2556	ปี 2555	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	2,454	2,207	11%
ธุรกิจรับจ้างผลิต	1,162	1,204	(4%)
รวมรายได้*	3,616	3,412	6%
EBITDA	338	289	17%
EBITDA Margin	9%	8%	

* รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

งบดุลและกระแสเงินสด

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 59,936 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,215 ล้านบาท จาก 51,721 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาวจำนวน 1,541 ล้านบาท จากการเติบโตที่แข็งแกร่งของยอดขายของอนันตรา เวเคชั่น คลับ
2. การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 3,547 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโครงการ Tidal Swell ของไอดีส์ การเข้าซื้อโรงแรม 2 แห่งในประเทศเวียดนาม และ 1 แห่งในประเทศกัมพูชา การเพิ่มขึ้นของห้องพักในโครงการ อนันตรา เวเคชั่น คลับ การปรับปรุงโรงแรมอนันตรา ลายัน ภูเก็ต และโรงแรมอนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย รวมถึงการขายสาขาของ ธุรกิจร้านอาหาร
3. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 1,263 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลงทุนในสิทธิในการเข้าบริหาร (Management Letting Rights) และค่าความนิยมจากการซื้อโรงแรมในประเทศเวียดนามและกัมพูชา

บริษัทมีหนี้สินรวม 33,062 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เพิ่มขึ้นจำนวน 403 ล้านบาท จาก 32,659 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและภาระหนี้สินระยะสั้นอื่นๆ สุทธิด้วยการจ่ายชำระคืนเงินกู้

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวน 26,875 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เพิ่มขึ้น 7,814 ล้านบาท จาก 19,061 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 4,101 ล้านบาท การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นและพนักงาน (MINT-W4 และ ESOP โครงการ 5) จำนวน 3,602 ล้านบาท ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 592 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 586 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,185 ล้านบาท

ในงวด 12 เดือนของปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 5,181 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,135 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายจากการลงทุนจำนวน 6,974 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจาก 1) การลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และอื่นๆ จำนวน 3,745 ล้านบาท 2) การเข้าซื้อกิจการโรงแรมในประเทศเวียดนาม และกัมพูชาจำนวน 665 ล้านบาท 3) การลงทุนก่อสร้างห้องพักของโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ เพื่อรองรับการขายสิทธิในการเข้าพักอาศัยของสมาชิกจำนวน 561 ล้านบาท 4) การลงทุนเพื่อปรับปรุงและก่อสร้างต่อเติมโรงแรมอนันตรา ลายัน ภูเก็ต โรงแรมอนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย และโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ สมุย จำนวน 1,429 ล้านบาท และ 5) การลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายของกิจการ Breadtalk Group Limited จำนวน 342 ล้านบาท

สำหรับกระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 1,445 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับสุทธิจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นและพนักงาน (MINT-W4 และ ESOP โครงการ 5) จำนวน 3,602 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 2,000 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,185 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 56.0 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 58.0 ในปีนี้ โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต และด้วยเหตุผลดังกล่าว พร้อมทั้งความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้นของธุรกิจโรงแรมและร้านอาหาร ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.8 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 11.1 ในปี 2556

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 19.1 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 17.9 ในปี 2556 จากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นและพนักงาน อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.0 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 7.4 ในปี 2556 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิอย่างมีนัยสำคัญ

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 27 วันในปี 2555 เป็น 42 วันในปี 2556 จากยอดลูกหนี้จากการขายแบบผ่อนชำระที่เพิ่มขึ้นของโครงการ อนันตรา เวคชั่น คลับ อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อยอดลูกหนี้การค้าลดลงจากร้อยละ 6.4 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 5.9 ในปี 2556 สาเหตุหลักมาจากการบริหารลูกหนี้ของธุรกิจโรงแรมที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น สินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยวัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าสำเร็จรูปของธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต ขณะที่ธุรกิจโรงแรมมีสินค้าคงเหลือค่อนข้างน้อยเนื่องจากลักษณะของธุรกิจ อายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือลดลงจาก 50 วันในปี 2555 เป็น 49 วัน ในปีนี้ จากการบริหารสินค้าคงเหลือของธุรกิจร้านอาหารที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 41 วันในปี 2555 เป็น 46 วันในปี 2556 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าของโรงงานนครศรีที่กลับมาดำเนินการผลิตเต็มทีในปี 2556 เมื่อเทียบกับการดำเนินการผลิตเพียงครึ่งปีในปี 2555

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลงจาก 1.2 เท่า ณ สิ้นปี 2555 เป็นร้อยละ 1.0 เท่า ณ สิ้นปี 2556 จากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ในขณะที่การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นและพนักงาน ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 1.1 เท่า ณ สิ้นปี 2555 เป็น 0.7 เท่า ณ สิ้นปี 2556 สำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 5.2 เท่าในปี 2555 เป็น 6.7 เท่าในปี 2556 จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนทางการเงิน

ความสามารถในการทำกำไร	31 ส.ค. 56	31 ส.ค. 55
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	58.04%	55.96%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	11.10%	9.83%
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	17.86%	19.08%
ความมีประสิทธิภาพ	31 ส.ค. 56	31 ส.ค. 55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.35%	6.95%
อายุเฉลี่ยของลูกหนี้การค้า (วัน)	42	27
อายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือ (วัน)	49	50
อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	46	41

อัตราส่วนทางการเงิน (ต่อ)

ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง	31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 55
สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.97	1.15
การหนี้สินต่อทุน	31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 55
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.86	1.27
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.74	1.07
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	6.70	5.24

แนวโน้มในอนาคต

แนวโน้มธุรกิจของปี 2557 ยังสดใส แม้ว่าเผชิญกับปัญหาทางการเงิน

การประชุมคณะกรรมการเมืองเพื่อต่อต้านรัฐบาลในบางพื้นที่ของกรุงเทพฯ ส่งผลให้ความเชื่อมั่นและการใช้จ่ายที่ไม่มีความจำเป็น (Discretionary Spending) ของผู้บริโภคปรับตัวลดลง และบริษัทยังพบกับปัญหาการยกเลิกการจองห้องพักของโรงแรมในกรุงเทพฯ อย่างไรก็ดี รายได้จากโรงแรมในกรุงเทพฯ ของบริษัทมีสัดส่วนคิดเป็นเพียงร้อยละ 7 ของรายได้รวมของบริษัทเท่านั้น และแม้ว่าสถานการณ์ในประเทศในช่วงสองสามเดือนแรกของปี 2557 ดูเหมือนไม่มั่นคงนัก แต่บริษัทเชื่อว่า ความมั่นใจของนักท่องเที่ยวและผู้บริโภคจะฟื้นตัวอย่างรวดเร็วภายหลังจากที่สถานการณ์ทางการเมืองสงบลง ดังนั้น ผลกระทบที่กล่าวในข้างต้นจะเป็นเพียงระยะสั้นเท่านั้น และแนวโน้มธุรกิจในช่วงที่เหลือของปี 2557 จะยังคงปรับตัวดีขึ้นต่อไป จากนโยบายการกระจายความเสี่ยงและกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท ตามแผนการดำเนินงานระยะยาว ดังต่อไปนี้

1. ขยายธุรกิจของแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของควบคู่ไปกับแบรนด์ต่างชาติที่มีผลประกอบการที่ดี
2. เพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์และพัฒนาประสิทธิภาพในการทำกำไรให้สูงสุด
3. ขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศผ่านการลงทุนและเข้าซื้อกิจการอื่นๆ

บริษัทดำเนินกลยุทธ์ต่างๆ เหล่านี้ผ่านฐานธุรกิจในแต่ละภูมิภาค (Business Hub) ซึ่งกระจายตัวจากภูมิภาคออสเตรเลียจนถึงแอฟริกา โดยฐานธุรกิจเหล่านี้ต่างวางแผนดำเนินงานของตนเองให้สอดคล้องกับภาวะในตลาดนั้นๆ แต่ในขณะเดียวกัน จะทำงานร่วมกับฐานอื่นๆ เพื่อขยายกลุ่มธุรกิจ (Cluster) และพัฒนาการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale)

ประเทศไทย

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีโรงแรม 21 แห่ง ร้านอาหาร 1,010 สาขา และมีจุดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอางอีก 276 สาขาในประเทศไทย เนื่องจากประเทศไทยยังคงเป็นหนึ่งในสถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมมากที่สุดแห่งหนึ่งของโลก ซึ่งการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางมาประเทศไทยจะช่วยพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทยในระยะยาว อีกทั้งการขยายตัวของกลุ่มคนชั้นกลางและชุมชนเมืองก็มีส่วนสำคัญที่จะช่วยเพิ่มการบริโภคในประเทศ และช่วยส่งเสริมธุรกิจร้านอาหารต่อไป โดยบริษัทมั่นใจว่าจะสามารถผ่านพ้นความท้าทายต่างๆ ในประเทศไทย และยังคงสร้างอัตราการเติบโตในปี 2557 ได้ จากพื้นฐานทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง แผนงานบริหารรายได้ที่มีประสิทธิภาพ กลยุทธ์กระจายความเสี่ยง ตลอดจนการประหยัดต่อขนาด

ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ไม่รวมประเทศไทย)

บริษัทดำเนินธุรกิจโรงแรมจำนวน 8 แห่ง และร้านอาหารอีก 110 สาขาใน 6 ประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ไม่รวมประเทศไทย) โดยคาดว่า ภูมิภาคดังกล่าวจะเติบโตในอัตราที่สูงกว่าการเติบโตของประเทศที่พัฒนาแล้ว ทั้งในด้านการขยายตัวของเศรษฐกิจ การบริโภคของภาคเอกชน จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ และอัตราการขยายตัวของชุมชนเมือง โดยบริษัทได้มีการวางแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วในภูมิภาคนี้ ทั้งจากการเข้าลงทุนในกิจการโรงแรมฮาร์เบอร์วิว (ปัจจุบันเป็นโรงแรมอวานีไฮฟง) ในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2541 จนถึงการใช้ซื้อกิจการรีสอร์ทบูติคในเมืองเสียมราฐ ประเทศกัมพูชา ชื่อ โรงแรมอนันตรา อังกอร์ นอกจากนี้ธุรกิจโรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหารแล้ว กลุ่มธุรกิจร้านอาหารยังวางกลยุทธ์ที่จะครองตลาดร้านอาหารประเภท

Casual Dining ในประเทศกัมพูชา เวียดนาม ลาว ฟิลิปปินส์ และมาเลเซีย ผ่านการให้สิทธิแฟรนไชส์ร้านอาหาร เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, สเวนเซนส์ และไทยเอ็กซ์เพรส และจากความสำเร็จในตลาดต่างๆ ดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทวางแผนที่จะขยายธุรกิจร้านอาหารเพิ่มเติมไปยังประเทศพม่า

ประเทศจีน

ถึงแม้ว่าอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจจีนมีแนวโน้มจะชะลอตัวลง แต่จีนยังคงเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจ ด้วยการคาดการณ์อัตราการเติบโตของผลผลิตมวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product) กว่าร้อยละ 7 ในปี 2557 และประเทศจีนจะเพิ่มมูลค่าความต้องการของผู้บริโภคให้กับเศรษฐกิจโลกเป็นสองเท่าของประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินธุรกิจโรงแรมจำนวน 2 แห่ง และร้านอาหารอีก 47 สาขาในประเทศจีน โดยริเวอร์ไซด์ และซีซีเอสเลอร์เป็นสองแบรนด์หลักที่ได้พลิกธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนของบริษัทให้มีผลกำไร ในขณะที่โรงแรมอนันตรา สิบสองปันนา ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งล่าสุดที่บริษัทรับจ้างบริหาร ได้รับรางวัลหลายรางวัลตลอดปี 2556 โดยในอีกสองสามปีข้างหน้า บริษัทคาดว่าจะเปิดร้านอาหารที่ลงทุนเองเพิ่มอีกกว่า 20 สาขา และโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารเพิ่มอีก 8 แห่งทั่วทั้งประเทศจีนตามแผนการขยายธุรกิจที่วางไว้ในปัจจุบัน

ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

ฐานธุรกิจของบริษัทในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ อันประกอบไปด้วยโรงแรมจำนวน 45 แห่งและร้านอาหารอีก 338 สาขา มีสัดส่วนที่สำคัญต่อธุรกิจทั้งหมดของบริษัท โดยในปี 2556 เดอะ คอฟฟี คลับรายงานการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store-Sales) อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งโรงแรมในกลุ่มไอคส์มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน (Revenue per Available Room - RevPar) อยู่ในระดับที่ดี สะท้อนให้เห็นถึงอุตสาหกรรมการเดินทางภายในประเทศของออสเตรเลียที่ยังคงแข็งแกร่ง นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2556 ไอคส์ได้ลงทุนในสัญญาจ้างบริหาร (Management Letting Rights) และเข้าซื้อสินทรัพย์เพิ่มเติม ส่งผลให้จำนวนห้องพักภายใต้การบริหารของไอคส์เพิ่มขึ้นถึง 700 ห้อง โดยการลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญที่จะเพิ่มอัตราการเติบโตของรายได้และกำไร ตลอดจนพัฒนาความสามารถในการทำกำไร และช่วยกระจายความเสี่ยงของธุรกิจไอคส์ได้ในอนาคต

ประเทศแถบมหาสมุทรอินเดีย

บริษัทยังคงเสริมสร้างความแข็งแกร่งของฐานธุรกิจในแถบมหาสมุทรอินเดียอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในประเทศมัลดีฟส์ ศรีลังกา และอินเดีย ซึ่งประกอบไปด้วยโรงแรมจำนวน 10 แห่งและร้านอาหารอีก 14 สาขา โดยในปี 2556 บริษัทได้ขยายธุรกิจเพิ่มเติมในประเทศมัลดีฟส์ ผ่านการเข้าซื้อแบรนด์เปอร์ อควัม และรีสอร์ทนิยามา และยังได้เปิดร้านอาหารอีกหลายสาขา โดยในสองสามปีข้างหน้า บริษัทวางแผนที่จะเปิดรีสอร์ทเพิ่มเติมอีก 5 แห่ง และร้านอาหารอีก 12 สาขาในประเทศมัลดีฟส์ ศรีลังกา และอินเดีย ตามแผนการขยายธุรกิจที่วางไว้ในปัจจุบัน

ภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกา

บริษัทวางยุทธศาสตร์ในการขยายธุรกิจในประเทศแถบตะวันออกกลางและแอฟริกา เพื่อให้ได้เปรียบจากการเป็นผู้เข้าสู่ตลาดรายแรกๆ (First-mover Advantage) ทั้งจากการให้สิทธิแฟรนไชส์ร้านอาหาร เดอะ พิชซ่า คอมปะนีในประเทศซาอุดีอาระเบีย กระทั่งการลงทุนล่าสุดในโรงแรมอนันตรา บาฮารูโต ประเทศโมซัมบิก ส่งผลให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทมีโรงแรมทั้งหมด 17 แห่ง และร้านอาหารอีก 25 สาขาในทั้งสองภูมิภาคที่บริษัทมั่นใจว่ามีแนวโน้มการเติบโตที่ดี จากการลงทุนของภาครัฐอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคตะวันออกกลางและความนิยมที่ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นในฐานะแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของแอฟริกา โดยบริษัทวางแผนที่จะเปิดร้านอาหารเพิ่มร่วมกับพันธมิตรท้องถิ่นรายใหญ่ Al Nasser Holdings ในตะวันออกกลาง ทั้งยังคงศึกษาหาโอกาสลงทุนเพิ่มเติมในแอฟริกา เพื่อรองรับการเติบโตในทั้งสองตลาดนี้

บริษัทมุ่งหมายให้ฐานธุรกิจในแต่ละภูมิภาคร่วมกันสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มไมเนอร์ทั้งหมด โดยอาศัยความทุ่มเทของพนักงานระบบปฏิบัติการทั้งส่วนหน้าและส่วนกลางที่มีประสิทธิภาพ ฐานธุรกิจที่ใหญ่และกระจายตัว ตลอดจนความเชี่ยวชาญของผู้บริหาร ซึ่งเป็นจุดแข็งและข้อได้เปรียบของบริษัท และเป็นรากฐานสำคัญที่ทำให้บริษัทเติบโตต่อไปได้ในอนาคต บริษัทยังคงวางแผนที่จะเพิ่มกำไรสุทธิของบริษัทในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 15 - 20 ต่อปีใน 5 ปีข้างหน้า

รายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1. บจก. เอ็มเจ็ท ความสัมพันธ์ : มีกรรมกร่วมกับบริษัท	บจก. เอ็มเจ็ท ให้บริการเช่าเครื่องบิน ในลักษณะที่เป็นการเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ให้แก่บริษัท และบริษัทย่อย โดยบันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายอื่นๆ แบ่งตามบริษัท ดังนี้ - บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	26.16 6.72	บริษัทและบริษัทย่อยเช่าเครื่องบิน เหมาลำให้แก่ผู้บริหารเพื่อใช้เดินทางไป ประชุม/ตรวจเยี่ยมกิจการในประเทศ และต่างประเทศ โดยเป็นการให้บริการ ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมี ความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี ด้านการ จัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มเจ็ท โดย คิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะ และปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่า บริการจัดการ	1.45	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเจ็ท โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.29	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิซซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณ มาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมี ความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
2. บจก. ไม้ขาว เวคชั่น วิลล่า ความสัมพันธ์ : เป็นกิจการร่วมค้าซึ่ง บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมการ ร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ ให้บริการด้านบัญชี โดยคิดค่า บริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. ไม้ขาว เวคชั่น วิลล่า ซึ่งบันทึก เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.60	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มากกว่า และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผลแล้ว
3. บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกัน และมี บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้นร้อยละ 51	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ ให้กับ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ ซึ่งบันทึกเป็นรายได้จากการขาย แยกตามบริษัท ดังนี้ - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป - บจก. ไมเนอร์ ดีคิว - บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) - บจก. สเวนเซินส์ (ไทย)	8.19 14.28 92.36 1.42	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ เป็นรายการค้าตามปกติที่บริษัทย่อย ดำเนินอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารจัดการ และด้านการเงินแก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ ซึ่งรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการ จัดการ	2.20	เป็นการให้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น ของ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ โดยรับรู้เป็นรายได้เงินปันผล	40.80	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
4. Eutopia Private Holding Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 และมี กรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล ได้ดอกเบี้ยจากการให้ Eutopia Private Holding Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	4.67	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการจัดการทางการเงินแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	148.17	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการจัดการหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินให้แก่ Eutopia Private Holding Limited ซึ่งบันทึกเป็นรายได้อื่น	3.84	การจัดการหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินให้แก่ Eutopia Private Holding Limited เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.39	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม แก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	1.89	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	5.23	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
5. MHG Deep Blue Financing ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ MHG Deep Blue Financing โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	2.34	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. O Plus E Holding Private Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) ให้ O Plus E Holding Private Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	453.73	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) ได้ดอกเบี้ยรับจากการให้ O Plus E Holding Private Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	2.68	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
7. บจก. ฮาเบอร์วิว ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 30.39 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. ฮาเบอร์วิว กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	50.40	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้ดอกเบี้ยรับจากการให้ บจก. ฮาเบอร์วิว กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	1.98	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการการบริหารโรงแรมแก่ บจก. ฮาเบอร์วิว โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	2.68	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ แก่ บจก. ฮาเบอร์วิว โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.06	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
8. Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	146.30	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญาร่วมทุน	3.14	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
9. Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	15.46	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญาร่วมทุน	0.36	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
10. Rocky Hill Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Rocky Hill Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	91.22	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ ดอกเบียรับ จากการให้ Rocky Hill Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	3.47	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
11. Sand River Eco Camp Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Sand River Eco Camp Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	53.19	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ ดอกเบียรับ จากการให้ Sand River Eco Camp Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	2.31	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
12. Elewana Afrika Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Elewana Afrika Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา ร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	85.28	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ ดอกเบียรับ จากการให้ Elewana Afrika Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	2.50	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
13. Harbour Residence Oaks Ltd. ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ถือหุ้น Harbour Residence Oaks Ltd. ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ให้ Harbour Residence Ltd. กู้ยืมเงิน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกัน ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	11.26	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Harbour Residence Oaks Ltd. โดยรับรู้เป็นรายได้เงินปันผล	10.32	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
14. บจก. ชูभा กรุงเทพ ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บริษัท ราชดำริ ลีตดจิ่ง ให้ บจก.ชูभा กรุงเทพ กู้ยืมเงิน	73.34	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
15. Arabian Spa (Dubai) (LLC) ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. เอ็ม สปา เวเนเจอร์ ให้บริการด้านการจัดการและบริหาร ด้านสปาแก่ Arabian Spa (Dubai) (LLC) โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	7.40	เนื่องจาก บจก. เอ็ม สปา เวเนเจอร์ มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการบริหารสปา และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
16. บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด็น ความสัมพันธ์ : มี บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นในบริษัท จึงมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. แมริเมเทอเรช ริซอร์ท เซาท์ดินของ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด็น เพื่อใช้ประกอบการโรงแรมโพธิ์ชนัน ริซอร์ท เชียงใหม่ โดยบันทึกเป็นค่าเช่า	18.57	การเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างโรงแรม และดำเนินกิจการโรงแรม เป็นรายการค้าตามปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ ให้บริการด้านบัญชี ภาษี และการเงินโดยคิดค่าบริการตามลักษณะ และปริมาณงานแก่ บจก. ศรีพัฒนการเดิน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.48	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญมากกว่า และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผลแล้ว
17. บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) ความสัมพันธ์ : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 16.53 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ แก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.66	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ แก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.03	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทอิสระ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้ได้ต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
18. บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ ให้บริการด้านเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะ และปริมาณงานซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.06	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ และยังเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
19. บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31.32	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รับเงินปันผลจากการลงทุนใน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท บันทึกเป็นรายได้เงินปันผลรับ	176.62	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น เป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อยซื้อผลิตภัณฑ์จาก บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้		เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรมและ มีความสมเหตุสมผล และเป็นไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	- บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	21.14	
	- บจก. สเวนเซนส์ (ไทย)	17.57	
	- บจก. เอส.แอล.อาร์.ที	8.49	
	- บจก. ไมเนอร์ ดีคิว	9.47	
20. บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง ความสัมพันธ์ : มีผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.04	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ แก่ บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.03	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซึ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะ กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมี ความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสม เหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
21. บจก. เอ็มเจ็ท เมเนจเม้นท์ ความสัมพันธ์ : มีกรรมการและผู้ถือหุ้น ร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ ให้บริการด้านการจัดการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ บจก. เอ็มเจ็ท เมเน เทนแนนท์ โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.62	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเจ็ท เมเนเทนแนนท์ โดยคิด อัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.11	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะ กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมี ความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสม เหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัท
22. บริษัท จีโฟว์ เอ็ท จำกัด ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมและผู้ถือหุ้น กับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ ให้บริการด้านการจัดการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ บจก. เอ็มเจ็ท เมเน เทนแนนท์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึก เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.02	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
23. บริษัท เอ็มดีเจ็ท จำกัด ความสัมพันธ์ : มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกับ บริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ ให้บริการด้านการจัดการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ บจก. เอ็มเจ็ท เมเน เทนแนนท์ โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.02	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
24. บจก. ไทยเซล ดอก ซีโอ ดอก ก๊อช ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้น บจก. ไทยเซล ดอก ซีโอ ดอก ที่เหลือ ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยว กับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ บจก. เอ็มเจ็ท เมน เทนแนนซ์ โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.42	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณ มาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมี ความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเจ็ท เมน เทนแนนซ์ โดยคิด อัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.11	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณ มาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมี ความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ให้บริการด้านการจัดการ แก่ บจก. ไทยเซล ดอก ซีโอ ดอก ทีเอช โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	1.71	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญใน ด้านการบริหารจัดการ และเพื่อเป็น การใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ให้ บจก. ไทยเซล ดอก ซีโอ ดอก ทีเอช กู้ยืมเงิน ตามสัญญา ร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็น อัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนด ระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	2.00	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ได้ ดอกเบี๋ย รับจากการให้ บจก. ไทยเซล ดอก ซีโอ ดอก ทีเอช กู้ยืม เงินตามสัญญาร่วมทุน	0.07	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
25. The Coffee Club Holdings Pty. Ltd. ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย คือ Delicious Food Holdings (Australia) ถือหุ้น The Coffee Club Holdings Pty. Ltd. ร้อยละ 50	บริษัทย่อยคือ Delicious Food Holdings (Australia) ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ The Coffee Club Holdings Pty. Ltd. โดยรับรู้เป็น รายได้เงินปันผล	67.23	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
26. Tidal Swell Pty. Ltd. ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ถือหุ้น Tidal Swell Pty. Ltd. ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Tidal Swell Pty. Ltd. โดยรับรู้เป็น รายได้เงินปันผล	15.40	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
27. บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อยจ่ายค่าประกันภัยให้บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด ราคาประกันภัยดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	13.62	เนื่องจากบริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการประกันภัย และยังเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
28. บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อยซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้ - บจก. เดอะ ฟิชซ่า คอมปะนี - บจก. เอส.แอล.อาร์.ที - บจก. ไมเนอร์ ดีคิว - บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) - บจก. นวศรี แมนูแฟคเจอร์ - บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย)	112.97 27.61 12.55 3.44 3.36 2.19	เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรมและมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีราคายุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน โดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่า จะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

ในกรณีที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญและเป็นรายการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ดำเนินการให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งในกรณีที่เป็นรายการที่ดำเนินการโดยบริษัทเองและการดำเนินการของบริษัทย่อย

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการคิดราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

นโยบายการคิดราคา	
รายได้จากการขายและการซื้อสินค้า	ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ค่าสิทธิแฟรนไชส์	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ค่าเช่าจ่าย	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าบริการจัดการจ่าย	ราคาที่ตกลงกันซึ่งเป็นราคาต้นทุนบวกกับค่าดำเนินการ
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ค่าบริการทางวิชาชีพ	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจระดับสากล โดยประกอบ 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่น บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชีย โดยมีร้านอาหารกว่า 1,500 สาขา ใน 19 ประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า เดอะ พิกัสโซ คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ซิทซ์เลอร์, แดรี่ ควีน, เบอร์กอร์ คิง, ไทยเอ็กซ์เพรส, เดอะ คอฟฟี่ คลับ, ริปส์ แอนด์ รีมส์ และริเวอร์ไซด์ อีกทั้งยังเป็นผู้ดำเนินการดำเนินธุรกิจโรงแรมทั้งในรูปแบบเป็นเจ้าของบริหารจัดการ และร่วมลงทุน โดยมีโรงแรมและเซอร์วิส สวีท ทั้งหมด 103 โรงแรม ภายใต้เครื่องหมายการค้า อนันตรา, อวานี, ไอค์ส, เปอร์ อควัม, โพรซีชั่นส์, เซนต์รีจิส, แมริออท, เอเลวาน่า และโรงแรมในกลุ่มไมเนอร์อินเตอร์เนชั่นแนล ในประเทศไทย ออสเตอร์เลีย นิวซีแลนด์ มัลดีฟส์ ศรีลังกา จีน เวียดนาม กัมพูชา มาเลเซีย อินโดนีเซีย แทนซาเนีย เคนยา โมซัมบิก และตะวันออกกลาง อีกทั้งบริษัทประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (Mixed-Use Business) ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลาอนันตรา เวเคชั่น คลับ ธุรกิจสปา ธุรกิจให้คำศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศ ทั้งเสื้อผ้าแฟชั่นและเครื่องสำอาง โดยเครื่องหมายการค้าที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายในปัจจุบัน ได้แก่ แก๊ป, เอสปรี, บอสสนี่, ชาร์ล แอนด์ คีธ, เพโดร เรดเอิร์ธ, ทุม, สวิลลิง เจ. เอ. เอ็งเคิลส์ และอีทีแอล เลิร์นนิ่ง รวมถึงมายเชลล์ซึ่งเป็นการขายตรงผ่านเว็บไซต์ และบริษัทมีธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า ซึ่งผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคตามสัญญาว่าจ้างผลิต โดยมีโรงงานเป็นของตัวเอง

โครงสร้างรายได้

ในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

(1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	ร้อยละ 38.7
(2) ธุรกิจโรงแรม	ร้อยละ 34.1
(3) ธุรกิจให้คำศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 1.1
(4) ธุรกิจบันเทิง	ร้อยละ 0.4
(5) ธุรกิจสปา	ร้อยละ 0.8
(6) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 9.0
(7) ธุรกิจการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	ร้อยละ 9.7
(8) รายได้อื่น	ร้อยละ 6.2

เหตุการณ์สำคัญ ในปี 2556

- กุมภาพันธ์**
- เข้าลงทุนในรีสอร์ทขนาด 94 ห้องในเมืองฮอยอัน และขนาด 63 ห้องในเมืองกวีญิน (Quy Ngon) ซึ่งทั้งสองรีสอร์ทได้เปลี่ยนชื่อเป็นอนันตรา ฮอยอัน และอวานี กวีญิน การเข้าลงทุนนี้ เป็นผลให้บริษัทมีโรงแรมทั้งที่ลงทุนเองและรับจ้างบริหารรวมทั้งสิ้นสี่แห่ง ตั้งแต่ตอนเหนือจนถึงชายฝั่งทะเลตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนาม
 - เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา สิบสองปันนา ซึ่งมีจำนวนห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 103 ห้อง ตั้งอยู่ในมณฑลยูนนาน และเป็นโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารแห่งที่สองในประเทศจีน
- มีนาคม**
- ปิดให้บริการรอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ เพื่อปรับปรุง รวมถึงเพื่อสร้างโรงแรมอวานีพร้อมศูนย์ประชุมใหม่
- พฤษภาคม**
- เปิดตัวแบรนด์ไทยเอ็กซ์เพรสใหม่ในประเทศมาเลเซีย โดยการเปิดร้านที่ลงทุนเองเป็นร้านแรก
- มิถุนายน**
- เปิดให้บริการโรงแรม ไอศลิ้ง ลิวา เอ็คเซ็คคิวทีฟ สวีท ซึ่งมีจำนวนห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 54 ห้อง ในเมืองอาบูดาบี ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ภายใต้สัญญาจ้างบริหารโรงแรม
- กรกฎาคม**
- เข้าลงทุนร้อยละ 50 ในแบรนด์โรงแรมบูติกหรูระดับบนเปอร์ อควัม รีทรีต รีสอร์ท เรสซิเดนซ์ โดยเปอร์ อควัม มีโรงแรมภายใต้การบริหารสามแห่ง ประกอบด้วยโรงแรมในประเทศมัลดีฟส์ 2 โรงแรม ได้แก่ โรงแรมฮิวาเฟน พูชิ และนิยามา และอีก 1 โรงแรม ในเมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ได้แก่ โรงแรมเดสเลิร์ท ปาล์ม
 - เปิดตัวอย่างเป็นทางการ อนันตรา เวเคชั่น คลับ ภูเก็ต ไม้ขาว คลับ รีสอร์ทแห่งแรกที่สร้างขึ้นเพื่อเป็นต้นแบบของคลับวันหยุดโดยอนันตรา เวเคชั่น คลับ มีทั้งสิ้น 100 ยูนิต
 - เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน Tidal Swell เป็นร้อยละ 100 ผ่านไอศลิ้ง โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ Tidal Swell เป็นบริษัทที่เป็นเจ้าของอาคารสี่แห่ง ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานของไอศลิ้งอยู่แล้ว
 - เปิดตัวร้านอาหารเดอะ คอฟฟี่ คลับ, ไทยเอ็กซ์เพรส และเบอร์เกอร์ คิงในท่าอากาศยานนานาชาติมัลดีฟส์ หลังจากประสบความสำเร็จจากการเปิดตัวร้านสเวนเซ่นส์เมื่อปี 2555
 - เข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท Al Nasser Holdings ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ ประกอบธุรกิจหลายประเภท เพื่อขยายธุรกิจร้านอาหารในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ โดยมีแผนที่จะเปิดร้านเดอะ คอฟฟี่ คลับในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นแบรนด์แรก
 - เปิดให้บริการโรงแรม แซนด์ริเวอร์ มาไซ มารา ภายใต้แบรนด์เอเลวาน่า คอลเลคชั่น เป็นโรงแรมประเภท Bush Camp แห่งแรกในประเทศเคนยา มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 16 ห้อง
 - เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอล์แลนด์ อัล ยามม์ ซึ่งเป็นโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารแห่งที่สี่ในอาบูดาบี ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 30 ห้อง
 - เปิดร้าน สวิสลิ้ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์ ที่ศูนย์การค้าเค วิลเลจ
- สิงหาคม**
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ Rani Investment LLC โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 เพื่อลงทุนในโรงแรมขนาด 44 วิลล่า ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะบาซารูโต ห่างจากชายฝั่งตะวันออกของประเทศโมซัมบิกประมาณ 30 กิโลเมตร โดยโรงแรมดังกล่าว ได้เปลี่ยนชื่อเป็นอนันตรา บาซารูโต ไอล์แลนด์ แล้ว นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายการลงทุนในโรงแรมในทวีปแอฟริกาผ่านบริษัทร่วมทุนนี้ต่อไปในอนาคต
 - เพิ่มสัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 11 ในบริษัท Breadtalk ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศสิงคโปร์ Breadtalk ประกอบธุรกิจเบเกอรี่ ร้านอาหาร และศูนย์อาหาร โดยมีเครือข่ายร้านอาหารกว่า 800 สาขาใน 15 ภาคส่วน เช่น สิงคโปร์ จีน ฮองกง และภูมิภาคตะวันออกกลาง

กันยายน	• เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ในโรงแรมอนันตรา อังกอร์ ซึ่งเป็นโรงแรมที่มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 39 ห้อง ตั้งอยู่ในเมืองเสียมราฐ ประเทศกัมพูชา • เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา เวลี ในประเทศมัลดีฟส์ หลังจากปิดปรับปรุงตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 • เปิดให้บริการ Oaks William Street ในเมืองเมลเบิร์น ซึ่งเป็นอาคารใหม่ มีจำนวนห้องพักภายใต้สัญญาการเช่าบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) กว่า 200 ห้อง
ตุลาคม	• ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49.9 ในบริษัท Peace Haven Resorts ซึ่งเป็นบริษัทที่จะพัฒนาโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตรา ในเมืองทานกอลล์ เมืองชายทะเลทางใต้ของประเทศศรีลังกา • เปิดให้บริการโรงแรมภายใต้สัญญาเช่าบริหาร อนันตรา ดูไบ เดอะ ปาล์ม มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 293 ห้อง ตั้งอยู่ฝั่งตะวันออกของหมู่เกาะปาล์ม จูไมราห์ ซึ่งเป็นสัญลักษณ์สำคัญของดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ • เข้าบริหารโรงแรมในกรุงเทพฯ ขนาด 568 ห้อง โดยโรงแรมนี้จะเปลี่ยนชื่อเป็นอวานี เอเทรียม กรุงเทพฯ เมื่อการปรับปรุงโรงแรมเสร็จ • ลงทุนใน Oaks Cypress Lakes Resort ซึ่งประกอบด้วยวิลล่าจำนวน 232 หลังใน ฮันเตอร์ วิลเลจ ประเทศออสเตรเลีย และเปิดให้บริการอาคารภายใต้สัญญาเช่าบริหารจัดการห้องชุดสองแห่ง คือ Oaks Moranbah และ Oaks Middlemount ในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย • เปิดร้านต้นแบบเพโตรที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์
พฤศจิกายน	• รีแบรนด์โรงแรมที่เชียงใหม่ ซึ่งเป็นโรงแรมที่มีห้องพักเพื่อให้บริการ 84 ห้อง เป็นอนันตรา เชียงใหม่ ซึ่งโรงแรมดังกล่าวเป็นโรงแรมภายใต้สัญญาเช่าบริหารและเป็นโรงแรมแห่งที่ร้อยในกลุ่มของบริษัท • ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ในโรงแรมนิยามา ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานโดยแบรนด์เปอร์ อควัม ทั้งนี้ นิยามา เป็นโรงแรมที่มีห้องพักพร้อมให้บริการจำนวน 86 ห้อง ตั้งอยู่บนเกาะดาลู อะทอล ซึ่งอยู่ทางตะวันตกเฉียงใต้ของกรุงมาเล เมืองหลวงของประเทศมัลดีฟส์ ใช้เวลาเดินทางโดยเครื่องบิน Seaplane เพียง 40 นาที • เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย หลังจากปิดปรับปรุงเป็นเวลาเจ็ดเดือนโดยมีการออกแบบปรับเปลี่ยนทั้งห้องพักและส่วนที่เป็นพื้นที่สาธารณะ และเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ • เปิดร้าน EDC ที่ศูนย์การค้าสยามเซ็นเตอร์
ธันวาคม	• เปิดตัวแบรนด์ใหม่ “Penang Street” ในเครือไทยเอกซ์เพรสในประเทศสิงคโปร์ • เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไรส์แลนด์ อัล ซาเฮล ซึ่งเป็นโรงแรมภายใต้สัญญาเช่าบริหารแห่งที่ห้าในอาบูดาบี ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 30 ห้อง • เข้าซื้อ Oaks Broome ซึ่งมีห้องชุดจำนวน 75 ยูนิต (103 ห้อง) และอาคารโรงแรม 15 ห้องพร้อมที่ดิน ตั้งอยู่ใจกลางอ่าวโรบัต ในประเทศออสเตรเลีย • เข้าลงทุนในสัญญาเช่าบริหารห้องชุดจำนวน 121 ยูนิต ในโบเวน ฮิลล์ รัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย • เปิดให้บริการโรงแรมแกรนด์ ไฮเทล ซึ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทลงทุนผ่านไอคส์ ในเมืองแกลดส์ตัน ประเทศออสเตรเลีย

ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง และมูลค่าหุ้นของบริษัท

นอกจากความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไป อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบหรือระบุได้ในขณะนี้ และความเสี่ยงบางอย่างที่บริษัทคิดว่าไม่เป็นนัยสำคัญในปัจจุบัน แต่อาจมีความสำคัญต่อไปในอนาคตได้ ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ควรพิจารณาผลกระทบและความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น รวมถึงพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทนอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ด้วย

1. ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจากความไม่แน่นอนด้านเศรษฐกิจ การเมือง ภาวะภัยธรรมชาติ และเหตุการณ์ร้ายแรง

รายได้ กำไร และแผนการขยายงานของบริษัท ล้วนต้องอาศัยภาคการใช้จ่ายของลูกค้า ผู้บริโภค ตลอดจนความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยว ซึ่งอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายนอกหลายประการ ปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาด หรือภัยสึนามิ เป็นต้น และแม้ว่าปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้เป็นความเสี่ยงโดยทั่วไปที่ผู้ประกอบการธุรกิจต่างๆ รายต้องเผชิญ แต่บริษัทก็จัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของบริษัทจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดให้ได้น้อยที่สุด ซึ่งมาตรการดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง

- สร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้ อันประกอบไปด้วยธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต
- ขยายฐานธุรกิจให้หลากหลายครอบคลุมทั้งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนประเทศออสเตรเลีย ประเทศจีน ภูมิภาคแอฟริกา ประเทศในแถบมหาสมุทรอินเดีย ประเทศอินเดีย และภูมิภาคตะวันออกกลาง เพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจในประเทศใดเพียงประเทศเดียว
- ขยายธุรกิจที่บริษัทได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ (Fee-based Model) ได้แก่ การรับจ้างบริหารโรงแรม และการให้สิทธิแฟรนไชส์ ทั้งในประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ในปัจจุบัน และตลาดใหม่ๆ ที่บริษัทยังไม่คุ้นเคย
- เตรียมวางแผนสำรองสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) โดยความท้าทายต่างๆ ที่บริษัทต้องเผชิญในอดีตมีส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนาความสามารถในการรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยเพิ่มความสามารถในการฟื้นตัวของธุรกิจของบริษัท

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

2.1 การแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมระดับบนในแหล่งท่องเที่ยวที่บริษัทดำเนินธุรกิจโรงแรมอยู่ ส่งผลให้เกิดการแข่งขันในด้านราคา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวและจากลักษณะการประกอบธุรกิจของโรงแรมซึ่งมีค่าใช้จ่ายคงที่สูง (Operating Leverage) อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า โรงแรมของบริษัทจะมีคุณภาพและการให้บริการที่เหนือกว่าคู่แข่งในตลาดนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการในการลดความเสี่ยง โดยการเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ ขยายครอบคลุมแหล่งท่องเที่ยวหลายๆ แห่ง มีประเภทและระดับการให้บริการของโรงแรม ตลอดจนเชื้อชาติของแขกที่มาเข้าพักโรงแรมที่หลากหลาย ซึ่งนอกจากแบรนด์อนันตรา, แบรินด์อวานี, แบรินด์โอ๊คส์, แบรินด์เปอร์ อควัม และแบรินด์เอเลอาน่า ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับบนของบริษัทเองแล้ว บริษัทยังได้เข้าจับจองบริษัทชั้นนำอย่างกลุ่มโฟร์ซีซั่นส์, แมริออท และสตาร์วูด ให้บริหารโรงแรมภายใต้การลงทุนของบริษัท โดยใช้แบรนด์โฟร์ซีซั่นส์, เจดับบลิว แมริออท และเซ็นต์ รีจิส และบริษัทบริหารโรงแรมภายใต้สัญญาแฟรนไชส์โดยใช้แบรนด์แมริออท ทั้งนี้ โรงแรมส่วนใหญ่ภายใต้แบรนด์อนันตรา แบรินด์อวานี และแบรินด์เปอร์ อควัม ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชีย

และตะวันออกกลาง ส่วนโรงแรมทั้งหมดในเครือเอลวาน่า คอลเลคชั่น ตั้งอยู่ในทวีปแอฟริกา สำหรับโรงแรมในกลุ่มไอคิสนั้น มีฐานธุรกิจหลักอยู่ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ซึ่งเป็นตลาดที่มีความผันผวนน้อยกว่า อีกทั้งบริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม เช่น ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและบันเทิง ส่งผลให้บริษัทสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคได้อย่างครบวงจร

2.2 การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหาร

ธุรกิจร้านอาหารเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากคู่แข่งธุรกิจรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันได้ง่ายกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจโรงแรม โดยบริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการร้านอาหารรายอื่นๆ ทั้งในและนอกประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทวางเป้าหมายในการคงความเป็นผู้นำของธุรกิจร้านอาหาร โดยการพัฒนาทั้งสินค้าเดิมและสินค้าใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมุ่งเน้นการตอบสนองให้ทันความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค ทำให้บริษัทสามารถรักษาความเป็นผู้นำและมีส่วนแบ่งการตลาดที่เหนือกว่าคู่แข่ง จากปัจจัยสนับสนุนซึ่งรวมถึงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายกระจายความเสี่ยง เพิ่มความหลากหลายของประเภทร้านอาหาร ซึ่งครอบคลุมทั้งอาหารตะวันตก เช่น พิซซ่า สเต็ก แฮมเบอร์เกอร์ ไอศกรีม ตลอดจนอาหารไทย จีน ญี่ปุ่น และกาแฟ ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้ธุรกิจในกลุ่มนี้มีการกระจายความเสี่ยงและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

2.3 การแข่งขันในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอาง เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นระดับโลกเข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมากขึ้น หากแต่ยังกระจุกตัวอยู่เพียงในกรุงเทพมหานครและเมืองใหญ่ๆ เท่านั้น ในขณะที่แบรนด์ที่บริษัทจัดจำหน่ายสินค้ามีการกระจายตัวมากกว่าทั้งในกรุงเทพมหานครและในต่างจังหวัด ซึ่งตลาดต่างจังหวัดมีแนวโน้มในการเติบโตของภาคการอุปโภคบริโภคที่สูงกว่า ส่งผลให้บริษัทยังคงเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการจัดจำหน่ายสินค้าอิสระ (Independent Operator) ที่ใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศ ทั้งนี้ ธุรกิจจัดจำหน่ายเป็นธุรกิจแรกของกลุ่มบริษัทไมเนอร์ ซึ่งทำให้บริษัทได้ประโยชน์จากความชำนาญและเครือข่ายที่กว้างขวางของทีมผู้บริหารได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังคอยพัฒนาการให้บริการเพื่อตอบสนองกระแสความต้องการของลูกค้าและมีการสื่อสารกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องผ่านโปรแกรมบริหารลูกค้าสัมพันธ์ ไมเนอร์ พลัส การ์ด

3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจ

บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนใหม่ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในต่างประเทศ อาทิ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุน ความสำเร็จในการริเริ่มโครงการ ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญา การขอใบอนุญาต และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือไปจากความเสี่ยงโดยทั่วไปในแต่ละประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการในการควบคุมดูแลการพัฒนาโครงการใหม่ๆ อย่างใกล้ชิด ทั้งผ่านการทำ Due Diligence อย่างละเอียด การจัดทำแผนงานและขั้นตอนมาตรฐาน การวางหลักเกณฑ์ในการลงทุนที่รอบคอบ เป็นต้น โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และความชำนาญในประเทศนั้นๆ อาทิ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านบัญชี ซึ่งจะทำงานร่วมกับทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทจะประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการหรือเข้าซื้อกิจการการดำเนินงานของโครงการนั้นๆ ต่อไปเพื่อให้มีผลกำไรที่น่าพอใจ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการลดความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในประเทศที่บริษัทไม่เคยดำเนินธุรกิจมาก่อน โดยในช่วงแรก บริษัทจะร่วมลงทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าว เพื่อศึกษาสภาวะตลาดและเรียนรู้การดำเนินกิจการ จนกว่าจะมีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ เพียงพอ จึงจะมีการตัดสินใจลงทุนในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นในภายหลัง ดังเช่นการลงทุนของบริษัทที่ผ่านมาในทวีปแอฟริกา ประเทศมัลดีฟส์ ศรีลังกา เวียดนาม จีน สิงคโปร์ และออสเตรเลีย

4. ความเสี่ยงจากความสามารถในการได้มาซึ่งที่ดินในการประกอบธุรกิจที่ต้องการ

โรงแรมบางแห่งของบริษัทตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเช่าจากเจ้าของที่ดิน โดยบริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญา ด้วยอัตราค่าเช่าตามที่ตกลงกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา และจากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของที่ดิน ตลอดมา บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้

สำหรับธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า ทำเลที่ตั้งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของแต่ละสาขา ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงหากบริษัทไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่นั้นๆ หรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีร้านอาหารและจุดจัดจำหน่ายสินค้ามากมาย และแบรนด์ร้านอาหารและสินค้าแฟชั่นของบริษัทเป็นแบรนด์ยอดนิยม ซึ่งมีส่วนช่วยดึงดูดลูกค้าเข้ามาใช้บริการที่ห้างสรรพสินค้า ส่งผลให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับห้างสรรพสินค้าและเจ้าของพื้นที่ และสามารถทำสัญญาเช่าระยะยาวได้

5. ความเสี่ยงในการต่อสัญญาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์และสัญญาตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทดำเนินงานร้านอาหารบางส่วนภายใต้แบรนด์ที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากต่างประเทศตามข้อตกลงภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ จึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการที่มีได้รับอนุญาตให้ต่อสัญญาหรือหากมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญาแฟรนไชส์ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงและได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการขอต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์ล่วงหน้าโดยมีระยะเวลาของสัญญา 10 - 20 ปี (ขึ้นอยู่กับประเภทของสัญญา) อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเป้าหมายที่จะลดการพึ่งพาแบรนด์ที่บริษัทได้รับแฟรนไชส์จากต่างประเทศ โดยการเพิ่มแบรนด์ร้านอาหารที่เป็นของตนเอง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน ประกอบไปด้วยแบรนด์ เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, กลุ่มไทยเอ็กซ์เพรส, เดอะ คอฟฟี่ คลับ, วิลล์ แอนด์ รีมส์ และริเวอร์ไซด์

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า การได้เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวเป็นปัจจัยสำคัญ สัญญาของบริษัทมีสองลักษณะ ได้แก่ แบบที่ต่อสัญญาโดยอัตโนมัติ และแบบที่มีกำหนดเวลา สำหรับสัญญาในลักษณะที่มีการกำหนดระยะเวลาในการต่อสัญญา บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาจะไม่ต่อสัญญาเมื่อถึงกำหนด ซึ่งจะเป็นผลให้บริษัทมีโอกาสสูญเสียรายได้จากการเป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างไรก็ตาม จากการดำเนินธุรกิจระหว่างกันมาเป็นเวลานานและบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทจะได้รับความไว้วางใจให้ต่ออายุสัญญา ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา นอกจากนั้น หากคู่สัญญาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขข้อตกลง โดยเฉพาะอัตราค่าตอบแทน บริษัทจะเจรจาต่อรองเพื่อให้การเปลี่ยนแปลงอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในอัตราที่บริษัทและคู่สัญญาได้รับผลประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย

6. ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ต่อสัญญาจ้างบริหารโรงแรมและจ้างผลิตสินค้า

บริษัทมีการขยายธุรกิจโรงแรมภายใต้แบรนด์อันตรา อวานี ไอส์ และเปอร์ อควัม ซึ่งเป็นแบรนด์ของบริษัทเอง โดยรับจ้างบริหารจัดการโรงแรมที่บริษัทไม่ได้เป็นเจ้าของและได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ ทั้งนี้ รายได้ค่าบริหารจัดการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ค่าธรรมเนียมในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการออกแบบและการก่อสร้าง ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในช่วงก่อนโรงแรมจะเปิดดำเนินการ และค่าธรรมเนียมในการบริหารเมื่อโรงแรมเปิดดำเนินการ โดยจะขึ้นอยู่กับรายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานของโรงแรมที่บริษัทเข้าบริหารงาน โดยทั่วไป สัญญาว่าจ้างบริหารโรงแรมจะมีอายุ 10 - 20 ปี ในกรณีที่ลูกค้ายกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด บริษัทสามารถเรียกเก็บค่าเสียหายในรูปของค่าธรรมเนียมการยกเลิกสัญญา (Cancellation Fee) ได้ ทั้งนี้ ประสิทธิภาพจากการบริหารธุรกิจโรงแรมในหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทได้รับความไว้วางใจจากนักท่องเที่ยวในหลากหลายและคุณภาพในการให้บริการของแบรนด์ ความสามารถในการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ตลอดจนความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานของโรงแรมที่รับจ้างบริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของทั้งผู้ว่าจ้างบริษัทและแขกที่มาพัก

สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภค โดยบริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รับจ้างผลิตสินค้าให้กับบริษัทสินค้าอุปโภคระดับสากล ปัจจุบัน ธุรกิจดังกล่าวมีการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากยังมีผู้ประกอบการที่ได้มาตรฐานและได้รับอนุญาตให้ผลิตน้อยราย แต่ราคาและคุณภาพเป็นตัวแปรที่สำคัญในการที่จะได้รับคำสั่งซื้อ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภคมาเป็นเวลานานมากกว่า 30 ปี บริษัทให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ การปรับปรุงสายการผลิตสามารถลดต้นทุนการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก และได้รับการว่าจ้างผลิตสินค้าในระยะยาว

7. ความเสี่ยงด้านการเงิน

7.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทในเครือมีรายได้บางส่วนเป็นเงินสกุลต่างประเทศ เช่น รายได้จากการให้สิทธิค่าแฟรนไชส์ ค่ารับจ้างบริหารโรงแรม เงินปันผลรับ และรายได้จากเอเยนต์ท่องเที่ยวในต่างประเทศ และอื่นๆ ซึ่งรายได้ดังกล่าวผันแปรตามอัตราแลกเปลี่ยน แต่ในขณะเดียวกันบริษัทก็ค่าใช้จ่ายบางประเภท เช่น ค่าบริหารจัดการธุรกิจโรงแรม ค่าการใช้สิทธิ/ลิขสิทธิ์ในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Franchise Fee) และค่าสินค้าในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทและบริษัทในเครือจึงสามารถลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ได้ โดยการหักกลบรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedging) อีกทั้งบริษัทและบริษัทในเครือยังลดความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยกำหนดราคาค่าห้องพักในประเทศเป็นเงินสกุลบาท แทนราคาอ้างอิงเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน นอกจากนี้ จากการที่บริษัทขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เมื่อมีการแปลงผลการดำเนินงานของธุรกิจในแต่ละประเทศเป็นสกุลเงินบาทในงบการเงินรวมของบริษัทในส่วนของการจัดหาเงินทุน โดยทั่วไปบริษัทจะกู้ยืมเงินในสกุลเดียวกับสินทรัพย์ที่บริษัทลงทุน เพื่อให้เกิดการหักกลบ (Natural Currency Hedging) ให้ได้มากที่สุด

7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทและบริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและบริหารจัดการความเสี่ยงข้างต้นให้เป็นไปตามนโยบาย และคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่วางไว้ เพื่อลดผลกระทบในด้านลบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่สอดคล้องกับสถานะของตลาดการเงิน ณ ขณะนั้นๆ ส่งผลให้สัดส่วนของเงินกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

7.3 ความเสี่ยงจากความมั่นคงทางการเงิน ความสามารถในการกู้ยืมเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน

นอกเหนือจากการขยายธุรกิจโดยทั่วไปแล้ว บริษัทอาจต้องการเงินทุนเพิ่มเติม เพื่อลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ๆ และเข้าซื้อกิจการอื่น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทในเครือต้องรักษาสภาพคล่องและสำรองเงินกู้จากสถาบันการเงินให้เพียงพอเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวล่วงหน้าและกระจายแหล่งที่มาของเงินทุนให้มีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทในเครือมีการดำรงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวด้วยดีเสมอมา

8. ความเสี่ยงจากการพัฒนาของเทคโนโลยี

บริษัทต้องอาศัยเทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจ ไม่เพียงแต่เพื่อการรองรับระบบการทำงานของหน่วยงานสนับสนุน (Back Office) เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงฝ่ายการขายและการตลาดอีกด้วย ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถปรับตัวตามเทคโนโลยีหรือความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง จะส่งผลให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้จัดให้หน่วยงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท และจากฐานะทางการเงินที่มีความมั่นคงและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถพัฒนาความสามารถในการแข่งขันด้วยการลงทุนในระบบเทคโนโลยีใหม่ๆ ตัวอย่างเช่น การพัฒนาระบบจองห้องพักส่วนกลางของแบรนด์อินันตรา ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถติดตามการขายห้องพักและห้องพักคงเหลือได้ทันที การคิดราคาห้องพักให้เท่ากันในทุกระบบ (Rate Parity) การรับจองห้องพักบนเว็บไซต์ที่สามารถรองรับได้หลายภาษา การบริหารและเพิ่มผลตอบแทน ตลอดจนการรวบรวมข้อมูลของแขกที่เข้าพัก หรือเว็บไซต์ใหม่ของแบรนด์เดอะ พิชชา คอมปะนี ซึ่งได้พัฒนามาเพื่อให้ลูกค้ามีประสบการณ์ในการใช้เว็บไซต์ที่ดีขึ้น ลดระยะเวลาในการสั่งอาหารออนไลน์ และลูกค้าสามารถติดตามสถานะการจัดส่งพิชชาผ่านทางเว็บไซต์ได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปีสำหรับการพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีโดยเฉพาะ เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจที่ได้วางไว้

บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงข้างต้น จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานทุกหน่วยจะทำการประเมินความเสี่ยง เพื่อหาปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และทำงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในในการวิเคราะห์โอกาสที่อาจเกิดขึ้น ศึกษาผลกระทบและร่วมกันหาแนวทางหรือมาตรการในการป้องกัน หรือลดความเสียหายจากความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนร่วมกันติดตามและประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ โดยบริษัทได้มีการจัดทำนโยบายและขั้นตอนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอย่างเป็นทางการ และกลุ่มธุรกิจทั้งหมดได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งยังมีการรายงานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นรายไตรมาส

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตให้บริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์ หรือกฎหมาย

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่นๆ และเพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทได้กำหนดให้พนักงานทุกคนเห็นรับทราบถึงจรรยาบรรณธุรกิจในการปฏิบัติงานก่อนการเริ่มทำงาน ทั้งนี้ จะมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการโดยมีการปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล Corporate Governance Asia Recognition Awards 2013 - Icon on Corporate Governance จากนิตยสาร Corporate Governance Asia วารสารชั้นนำด้านธรรมาภิบาลแห่งเอเชีย โดยรางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรในภูมิภาคเอเชียที่ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

อนึ่ง การกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในปี 2556 แบ่งตาม 5 หมวดหลัก มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและกำหนดในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้บริษัทดูแลผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในอันที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิอันชอบธรรมภายใต้มาตรฐานการปฏิบัติที่กำหนดไว้ดังนี้

- สิทธิขั้นพื้นฐาน

สิทธิขั้นพื้นฐานตามผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันพึงจะได้รับ ทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ และในการอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ สิทธิในการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกันและในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท และสิทธิในการส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองคำถามและคำเสนอวาระการประชุมในเบื้องต้นให้คณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้พิจารณากลับกรองวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาในขั้นสุดท้าย

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณากลับกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาให้คณะกรรมการพิจารณาเป็นขั้นสุดท้าย โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการประชุมและบุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ สำหรับเรื่องหรือบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

ทั้งนี้ ในปี 2556 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า

• สิทธิในการได้รับข้อมูลของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานที่จัดประชุม เวลา วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณา ทั้งนี้ บริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

ในปี 2556 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 3 เมษายน 2556 เมื่อเวลา 14.00 น. ณ ห้องบอลรูม โรงแรม โพรซีชั่นส์ กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้เผยแพร่เอกสารการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 1 มีนาคม 2556 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และบริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 มีนาคม 2556 (ล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม) โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นผู้จัดส่ง

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีหน้าที่เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมในวันเดียวกัน พร้อมทั้งผลการลงมติในแต่ละวาระ จำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง บริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุม ไปยังเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ในรายงานประจำปีผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไปได้เข้าถึงข้อมูลของบริษัท

• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ปี 2556 ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะอนุกรรมการได้เข้าร่วมประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แนะนำ หรือแสดงความเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเต็มที่ ก่อนที่จะมีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม ข้อคิดเห็นและ/หรือประเด็นซักถามที่สำคัญจะได้รับการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติดังการเป็นรายบุคคล

เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจึงใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและ PDA มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนน เพื่อให้ผลคะแนนมีความชัดเจนและโปร่งใส

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 บริษัทได้เชิญบุคคลอิสระจากบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมายมาเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุม และตรวจสอบการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง และเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนนที่จุดนับคะแนน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

• การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น

จากจำนวนผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นทุกปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 บริษัทได้เพิ่มจุดลงทะเบียนซึ่งใช้ระบบบาร์โค้ดของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และได้จัดเตรียมอาหารสดมภ์ที่จุดตรวจเอกสารสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีการมอบอำนาจ โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

บริษัทได้คำนึงถึงช่องทางการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยการจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็นภาษาอังกฤษ รวมถึงการจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษในสไลด์การนำเสนอในห้องประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถามความคิดเห็น และคำแนะนำจากผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติเป็นภาษาอังกฤษ

ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วยการประชุม โดยดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควร

ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีโอกาสดำเนินการร่วมกันในการตั้งคำถาม ขอคำอธิบาย และแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการและที่ประชุมได้ตามความเหมาะสม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายในการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและมีความโปร่งใส บริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม ไม่มีสิทธิพิเศษให้ผู้ถือหุ้นเพียงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ในอันที่จะเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ควรเปิดเผยเป็นกรณีเฉพาะ นอกจากนี้ นโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทฯ ที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาค เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน มีดังต่อไปนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิที่จะเสนอวาระการประชุม เสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยโดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 2.5 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 บริษัทฯ ได้ประกาศผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2555 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2556 หลักเกณฑ์และวิธีการต่างๆ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี เมื่อพ้นกำหนดระยะเวลา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า

- ความเท่าเทียมกันในการออกเสียงลงคะแนน

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นสถาบันที่ไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนด้วยตนเองสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ด้วยการมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นสถาบันไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมดเป็นหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กำหนดโดยกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แนบรายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวไปพร้อมหนังสือมอบฉันทะ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

- ความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล

บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและข้อมูลการนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ นอกจากนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีการดำเนินการประชุมเป็นภาษาอังกฤษและมีการแปลเป็นภาษาไทย ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน

- **นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน**

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องทำธุรกรรมซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

- **รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดให้กรรมการของบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสีย 2 ครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม โดยได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและจัดเก็บรายงาน เลขานุการบริษัทจะส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบและควบคุมการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

- **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน**

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย

ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีราคายุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน โดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่าจะเป็นการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

- **ผู้ถือหุ้น**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งจะต้องได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ สิทธิในการรับข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงผลประโยชน์ทางการเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

• ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าและบริการ เพื่อความปลอดภัยและความพอใจสูงสุดของลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจ 100% ให้กับลูกค้า

มาตรฐานความปลอดภัยของอาหาร เป็นสิ่งที่บริษัททั้งในกลุ่มธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจโรงแรมให้ความสำคัญยิ่ง ทั้งนี้ บริษัททำการตรวจสอบทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบจนถึงผลิตภัณฑ์มีมาตรฐานสูงและถูกสุขลักษณะ ตั้งแต่การตรวจสอบและคัดเลือกแหล่งวัตถุดิบ กระบวนการขนส่ง กระบวนการจัดเก็บในร้านอาหารจนถึงขั้นตอนการผลิต การขาย และส่งมอบให้กับลูกค้า บริษัทมีมาตรการคัดเลือกผู้ผลิต รวมถึงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบอย่างเข้มงวด และมีการตรวจสอบคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ส่งเสริมการตรวจสอบต้นทางของอาหาร (Food Traceability) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยของวัตถุดิบ ตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนวัตถุดิบมาถึงบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้ลูกค้ามีส่วนร่วมกับบริษัทในทุกขั้นตอน นอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามปกติ บริษัทได้เริ่มเข้าไปมีส่วนร่วมในการสร้างประสบการณ์ต่างๆ ของลูกค้ามากขึ้น อาทิ กลุ่มธุรกิจอาหารทุกแบรนด์ ในเครือบริษัทได้เริ่มการพิมพ์เบอร์โทรศัพท์และอีเมลของฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์บนใบเสร็จ เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดต่อพนักงานได้เมื่อต้องการ และบริษัทยังใช้หลายช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า เช่น การทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การวิเคราะห์จากคำติชมของลูกค้าผ่านโซเชียลมีเดีย และการทำการสำรวจทางการตลาด เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงเพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ 100% นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อในการสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและไม่ก่อให้เกิดประเด็นด้านจริยธรรม (Non Controversial Content)

บริษัทเปิดช่องทางในการร้องเรียนให้กับลูกค้าผ่าน complaintMINT@minornet.com โดยข้อมูลจากการร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองและเก็บเป็นความลับ

• คู่ค้า

ค่านิยมองค์กรของบริษัทประการหนึ่งคือ “คู่ค้า” ทั้งนี้บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ให้ประโยชน์สูงสุดกับทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย ผู้ดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ พันธมิตรทางธุรกิจหรือผู้ให้บริการอื่นๆ บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

บริษัทมีเกณฑ์ในการเลือกสรรคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม มีจรรยาบรรณ มีความเป็นมืออาชีพ คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน และมีนโยบายต่อต้านการทุจริต ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีกระบวนการสรรหาคู่ค้าที่เป็นธรรม โดยมีหลักปฏิบัติโดยรวม ดังนี้

1. บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเปิดโอกาสให้คู่ค้าทำการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน
2. บริษัทจัดทำรูปแบบสัญญากับคู่ค้าอย่างเป็นมาตรฐานโดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
3. บริษัทจัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
4. บริษัทมีนโยบายไม่สนับสนุนคู่ค้าที่ประพฤติมิชอบ มีความเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน ในการเติบโตของบริษัทนั้นย่อมควบคู่ไปกับจำนวนคู่ค้าที่เพิ่มขึ้นด้วย บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีคู่ค้า ซึ่งมีคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานของบริษัท โดยจะทำการตรวจสอบมาตรฐานของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและเติบโตไปพร้อมกับคู่ค้าโดยเรียนรู้ข้อดีและจุดแข็งของกันและกัน เพื่อเสริมสร้างให้เกิดผลเชิงบวกยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ วัตถุดิบส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นวัตถุดิบที่ผลิตภายในประเทศ โดยบริษัทจะสรรหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในชุมชนใกล้เคียงก่อนเป็นอันดับแรก ด้วยเป้าหมายที่จะใช้วัตถุดิบท้องถิ่นให้มากที่สุด และในขณะเดียวกันก็ร่วมพัฒนาผู้ผลิตในประเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิตสินค้าให้เท่าเทียมกับมาตรฐานสากล อาทิ โครงการร่วมระหว่างซีพีเอฟและโครงการหลวง โดยได้นำผักที่ปลูกในไร่นาทดลองของโครงการหลวงมานำเสนอแก่ลูกค้า และทำการสำรวจผลตอบรับทางการตลาดและดำเนินการวิจัยเพื่อพัฒนาผลผลิตอย่างต่อเนื่อง

• เจ้าหน้าที่

บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรมและจะชำระหนี้คืนต่อเจ้าหน้าที่ตรงต่อเวลาตามเงื่อนไขที่กำหนด โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ในกรณีที่มีเหตุอันควรต้องเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข หรือเมื่อมีเหตุสำคัญอันอาจกระทบต่อสถานะการเงินโดยมีนัยสำคัญและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบเพื่อร่วมกันหาวิธีป้องกันหรือแก้ไขเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ บริษัทจะนำสินเชื่อกู้ยืมที่เจ้าหน้าที่หรือสถาบันการเงินอนุมัติมาใช้ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทตามที่ได้แสดงเจตนาไว้ต่อเจ้าหน้าที่หรือสถาบันการเงิน

• คู่แข่ง

บริษัทจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากล สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

• พนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน

การพัฒนาศักยภาพ : บริษัทมีการพัฒนาทีมงานอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างมาตรฐานระดับสูง เน้นความเป็นเลิศด้านปฏิบัติการ และการปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรม มีระบบการวัดผลที่มีประสิทธิภาพและมีโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้พนักงานมีแนวคิดในการทำงานเหมือนดังว่าตัวเองเป็นเจ้าของกิจการ บริษัทจัดหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องในหลากหลายสาขา อาทิ หลักสูตรการขาย การตลาด การบัญชี ภาวะผู้นำ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และหลักสูตรการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ รวมถึงทักษะอื่นๆ อาทิ การพัฒนาบุคลิกภาพและการรักษาสุขภาพ เป็นต้น นอกจากนี้ เพื่อเป็นหนึ่งในแรงผลักดันการต่อต้านการทุจริตในสังคมไทย บริษัทยังมีแผนในการจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัท

ค่าตอบแทนและสวัสดิการ : บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรมเหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบ และสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมได้ บริษัทยังมีนโยบายจ่ายเงินโบนัสพิเศษแก่พนักงานเมื่อบริษัทสามารถทำกำไรได้ถึงเป้าหมาย บริษัทยังมีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: EJIP) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้จัดสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล นอกเหนือจากเงินเดือน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจและการดำรงชีพ

สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน : บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานในการปฏิบัติงาน รวมถึงชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่

การรายงานเบาะแสสำหรับพนักงาน : ในกรณีที่พนักงานต้องการแจ้งข้อร้องเรียน การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด พฤติกรรมที่ไม่สมควร ไม่ถูกต้อง ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท ผิดจริยธรรม บริษัทมีช่องทางให้พนักงานส่งเรื่องราวมาได้ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. อีเมล : whistleblower@minornet.com
2. ทางไปรษณีย์ : คณะทำงานรับเรื่องร้องเรียน
กลุ่มบริษัทไมเนอร์ แผนกทรัพยากรบุคคล (แจ้งเรื่องร้องเรียน)
เลขที่ 75 อาคารไวกิ้งทรี 2 ชั้นที่ 6
ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองในเรื่องราวที่ร้องเรียนและถือเป็นความลับสูงสุด เรื่องร้องเรียนจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสม เป็นความลับ โดยการตรวจสอบอย่างเป็นระบบและสามารถติดตามได้ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ร้องเรียนจะไม่ถูกก่อกวนหรือถูกมุ่งร้ายจากเรื่องที่ร้องเรียนหรือชี้เบาะแส หากเรื่องที่ร้องเรียนหรือชี้เบาะแสนั้นกระทำด้วยเจตนาที่ดี ปราศจากการมุ่งร้ายทำลายบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะชดเชยค่าเสียหายที่เหมาะสมหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมขึ้นกับผู้ร้องเรียน

• การต่อต้านการทุจริต

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามเป็นหนึ่งในรายชื่อบริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งเป็นความร่วมมือกันระหว่างองค์กรธุรกิจต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย

จากการเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ดังกล่าว บริษัทมีพันธะผูกพันในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมถึงการนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตและแผนการกำกับดูแลไปปฏิบัติ เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต ตลอดจนการกำหนดแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต

• สิทธิมนุษยชน

สำหรับธุรกิจของบริษัทที่เติบโตและก้าวขยายไปในระดับสากล บริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินการอยู่ ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและความต่างในเชิงวัฒนธรรมอันหลากหลาย บริษัทมีพันธสัญญาที่จะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติต่อกัน พนักงานจะได้รับสิทธิของการทำงานในสถานที่ทำงานที่มีสภาพแวดล้อมที่ดี ปราศจากการละเมิดสิทธิทางวาจา การกระทำในแง่ของสิทธิและเสรีภาพของลูกจ้าง ทั้งนี้ การปฏิบัติใดๆ ของบริษัทจะต้องไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานของบุคคลและชุมชน อาทิ การไม่ละเมิดทรัพย์สิน สิทธิทางปัญญา สิทธิในการแสดงความคิดเห็น การปฏิบัติที่เท่าเทียมไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา เชื้อชาติ และความคิดเห็นทางการเมือง และการละเมิดสิทธิทางเพศ ในด้านการคัดเลือกว่า บริษัทจะพิจารณาคุณค่าของบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนในการดำเนินกิจการ

• สิทธิทางปัญญา

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยบริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ข้อมูล ระบบสารสนเทศ และทรัพย์สินทางปัญญาอื่นทุกประเภทโดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทจะสำรวจตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอว่า ข้อมูลสารสนเทศ เอกสาร สื่อ สิ่งพิมพ์ที่จะนำมาใช้ในธุรกิจของบริษัทนั้น หากเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์ บริษัทจะตรวจสอบข้อกำหนดและเงื่อนไขและปฏิบัติตามให้ถูกต้อง
2. บริษัทไม่อนุญาตให้เผยแพร่หรือทำซ้ำเพื่อเผยแพร่เอกสารที่ละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์
3. บริษัทไม่อนุญาตให้ใช้หรือติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทหรือไม่มีใบอนุญาตบนเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท
4. บริษัทไม่สนับสนุนให้พนักงานเลือกใช้สินค้าที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

• สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแล พัฒนา และเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมควบคู่กับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนผ่านโครงการ

และกิจกรรมที่หลากหลาย

เพื่อให้เกิดการพัฒนาในองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาสังคม โดยได้ริเริ่มโครงการและกิจกรรมที่หลากหลาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชนและประชาชนที่ขาดแคลนโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อาทิ การให้โอกาสด้านการศึกษา การอบรมวิชาชีพ และการให้ความรู้เรื่องการดูแลสุขภาพอนามัย นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความช่วยเหลือแก่สังคมในยามที่เกิดวิกฤติภัยทางธรรมชาติ เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้พนักงานและลูกค้ามีจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยแนวคิด “คิดใหม่ ลดการใช้งาน มีการใช้ซ้ำและแปรรูปมาใช้ใหม่” (“Rethink, Reduce, Reuse and Recycle”) บริษัทได้พัฒนากลยุทธ์และดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่ออนุรักษ์พลังงาน ลดปริมาณขยะ อนุรักษ์พันธุ์พืชและสัตว์ในระบบนิเวศที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ และเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

รายละเอียดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปี 2556 ได้เผยแพร่อยู่ใน “รายงานการพัฒนายั่งยืน” (Sustainability Report)

• การแจ้งข้อร้องเรียนและการรายงานเบาะแส

บริษัทสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน สิทธิมนุษยชน หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลถึงกรรมการอิสระหรือคณะกรรมการตรวจสอบที่ complaintMINT@minor.net โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะพิจารณาเรื่องร้องเรียนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบและหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

• นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป โดยหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานวางแผนกลยุทธ์ รายงานตรงต่อประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะจัดทำแผนนักกลลงทุนสัมพันธ์ประจำปี และเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีวิธีการช่องทางและข้อมูลข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ ทั้งเพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้จัดการกองทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ข้อมูลทางการเงิน การประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุน โดยการใช้ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ การส่งข่าว การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ การประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส การเดินทางไปพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ (Road Show) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี ข้อมูลสรุปของบริษัท (Fact Sheets) และสื่ออื่นๆ รวมไปถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้นำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของ Analyst Meeting, Road Show, Conference Call การเข้าร่วมประชุม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้งการร่วมกิจกรรมซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อพบทั้งนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย นอกจากนี้ ผู้สนใจสามารถนัดขอเข้าประชุมกับผู้บริหารของบริษัทเพื่อขอข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้

กิจกรรม	กิจกรรมในปี 2556 (จำนวนครั้ง)
Road Show ในประเทศ	9
Road Show ต่างประเทศ	9
Analyst Meeting	4
Company Visit/Conference Calls	125
ร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพบนักลงทุน	5
การเยี่ยมชมกิจการ	5

โดยสรุปกิจกรรมหลักที่บริษัทได้จัดในปี 2556 มีดังนี้

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการให้ข้อมูลเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่างๆ แก่สื่อมวลชน รวมทั้งการตอบคำถามและประสานงานกับสื่อมวลชนและสาธารณชน

ผู้ดูแลส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่

นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์

นางจุฑาทิพ อุดลพันธ์ ผู้อำนวยการกลุ่มบริษัท ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

• รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเพียงพอภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีแห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อสาธารณชน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

• รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขาธิการบริษัทก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส นอกจากนี้ ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง ทำธุรกรรมซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารงดการซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

• คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยอยู่ในระดับที่สามารถเปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม เพื่อดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพ โดยคำตอบแทนกรรมการจะอยู่ในรูปแบบการประชุม และบำเหน็จกรรมการ สำหรับในส่วนของผู้บริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับในรูปแบบคำตอบแทนและโบนัส นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: "EJIP") เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดจะพิจารณาคำตอบแทนดังกล่าว ตลอดจนทบทวนและพิจารณาคำตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้นและแผนคำตอบแทนอื่นที่เกี่ยวข้องกับหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงแผนคำตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทตามความเห็นสมควร

ในปี 2556 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารมีรายละเอียดดังนี้

• ค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการ	เข้าประชุม คณะกรรมการ (ครั้ง)	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ สรรหาและกำกับ ดูแลกิจการ	ค่าตอบแทน กรรมการอื่น จากบริษัทย่อย	รวม
1. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	6/6	200,000	-	-	-	180,000	380,000
2. นายเคนเนธ ลี ไวท์	6/6	1,250,000	440,000	125,000	150,000	-	1,965,000
3. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	6/6	1,250,000	260,000	125,000	150,000	-	1,785,000
4. นายพาที สารสิน	5/6	950,000	180,000	-	-	-	1,130,000
5. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ*	2/2	600,000	-	-	100,000	-	700,000
6. นายไมเคิล เดวิด เซลบี**	0/4	-	-	-	-	-	-
7. นายธีรพงศ์ จันศิริ***	3/3	350,000	-	-	-	-	350,000
8. นายอนิล ธาดานี้	5/6	950,000	-	100,000	150,000	180,000	1,380,000
9. นายพอล ซาลีส เคนนี	6/6	200,000	-	-	-	-	200,000
10. นายเอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชาภาเรีย	6/6	200,000	-	-	-	180,000	380,000
11. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค****	1/1	-	-	-	-	-	-

- * ลาออกเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2556
- ** ลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556
- *** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556
- **** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556

นอกจากค่าตอบแทนกรรมการในการเข้าร่วมประชุมแล้ว กรรมการยังได้รับสิทธิพิเศษในการเข้าพักหรือใช้บริการโรงแรมในเครือของบริษัทตามที่กำหนดไว้ มูลค่า 25,000 บาทต่อปีต่อโรงแรม

• ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2556 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 214.29 ล้านบาท และ 78.87 ล้านบาทตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น

• การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

- ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการ สรรหาและกำกับดูแลกิจการ
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	4/4	2/2	3/3
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม*	4/4	2/2	3/3
3. นายอานิล ธารานี่	-	1/2	3/3
4. นายพาที สารสิน	2/4	-	-
5. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ**	-	-	1/1

* แต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556

** ลาออกเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2556

• ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2556 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนค่าสอบบัญชีในส่วนของบริษัทจำนวน 1.89 ล้านบาท และบริษัทย่อยจำนวน 38.84 ล้านบาท ไม่มีค่าตอบแทนสำหรับค่าบริการอื่นๆ

5. ความรับผิดชอบของกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 11 ท่าน โดยกรรมการมากกว่าหนึ่งต้องมิถิ่นฐานในประเทศไทย และต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนเกินกว่าหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด โดยสามารถแยกโครงสร้างคณะกรรมการได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 55.55 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านความรู้เชิงอุตสาหกรรม บัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ การตลาดระหว่างประเทศ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารเชิงวิกฤติ การกำกับดูแลกิจการและกฎหมาย รวมถึงมีความแตกต่างในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ระดับการศึกษา สืบเชื้อสาย อายุ สถานะการสมรส ความคิดเห็นทางการเมืองและศาสนา

คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นอิสระจะต้องมีคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด และต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กรรมการของบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการจะผ่านกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณารายละเอียดเบื้องต้น ก่อนที่จะนำเสนอรายละเอียดของบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุม เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการในรายงานประจำปี ซึ่งได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 (หรืออัตราที่ใกล้เคียง) โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออก และไม่มีกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งนานที่สุดไว้ เพื่อการทำงานที่ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งต่อวาระอีกได้ หลังจากครบกำหนดเวลาสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ไม่มีกำหนดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นบุคคลคนเดียวกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการมิได้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ โครงสร้างดังกล่าวยังคงเป็นโครงสร้างที่มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

การจำกัดจำนวนบริษัทในการดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้ความมั่นใจได้ว่า กรรมการจะมีเวลาเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2556 กรรมการของบริษัททุกท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง

อย่างไรก็ตาม การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ทั้งนี้ การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นสามารถนำประสบการณ์ในการทำงานไปพัฒนาบริษัทอื่นๆ ได้ อีกทั้งยังสามารถนำความรู้และประสบการณ์จากการไปทำหน้าที่กรรมการในบริษัทอื่น มาช่วยเสริมประโยชน์กับบริษัทได้ เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับบริษัท ปัจจุบันประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 บริษัท

ในส่วนของกรรมการอิสระ บริษัทไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่สำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทกำหนด และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งครบกำหนดวาระตามกฎหมาย และคณะกรรมการอนุมัติให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อ คณะกรรมการจะเสนอถึงเหตุผลในการขอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการมาเกิน 9 ปี เป็นกรรมการอิสระต่อไปอย่างเหมาะสม

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการสำหรับปี 2556 ล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าว รวมถึงการประชุมเพื่อพิจารณาบททวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัท แผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ 5 ปีข้างหน้าเป็นประจำทุกปี ก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระประชุมต่อประธานกรรมการ เพื่อพิจารณาเลือกเข้าเป็นวาระประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรืออย่างน้อย 5 วันทำการล่วงหน้าให้คณะกรรมการพิจารณา

ในปี 2556 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันหรืออย่างน้อย 5 วันทำการล่วงหน้า ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสม และเพียงพอ และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้สรุปผลประกอบการของบริษัทและรายงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน

ในปี 2557 บริษัทจะดำเนินการตามระเบียบการประชุมคณะกรรมการตามที่ได้กล่าวข้างต้น

ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการหรือผู้บริหารท่านนั้นจะไม่มีสิทธิเข้าประชุมในวาระนั้นๆ หรือไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการ อีกทั้งเป็นการเรียนรู้การทำงาน of กรรมการและนโยบายในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในแต่ละปี คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะสรรหาบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการผ่านทาง การเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้น และจากแหล่งข้อมูลภายนอกอื่นๆ เช่น สมาคมกรรมการไทย เป็นต้น โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาคัดเลือกเบื้องต้นและนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง การนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการจะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของผู้ถูกเสนอชื่อ ซึ่งต้องเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนและพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่ วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ นอกจากนี้ ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาถึงทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการเพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาและได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการเป็นแหล่งในการสรรหากรรมการใหม่อีกด้วย

ในขณะที่คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนบนเว็บไซต์ของบริษัท

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีเอกสารแนะนำบริษัท รายงานประจำปี คู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและ กิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้กับกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยเลขานุการบริษัทจะประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการเพื่อเข้าร่วมในการสัมมนา โครงการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เช่น

- การเข้าร่วมการสัมมนา 2nd National Director Conference 2013 ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหัวข้อ “Board Leadership Evolution” โดยนายเคนเนธ ลี ไวท์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
- การเข้าร่วมสัมมนาในหัวข้อ “SEC for CEO Forum #2 : IFRS and Financial Reporting for Investors” โดยนายเคนเนธ ลี ไวท์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และนายเอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปัจจ ราชากาเรีย กรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะวิเคราะห์ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของแต่ละคณะ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2556 บริษัทได้เพิ่มการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลนอกเหนือจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะประกอบด้วย 7 หัวข้อ คือ การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามและกำกับดูแล ความรับผิดชอบ โครงสร้างของคณะกรรมการ การทำงานเป็นทีม การฝึกอบรมและการพัฒนากรรมการ การประชุมผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการ

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้บริหารอื่น และยังมีหน้าที่ในการกำหนดหรืออนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงด้วย โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยการประเมินในครั้งนี้จะเป็นปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่เป็นหุ้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินประสิทธิผลของปัจจัยที่มีความแตกต่างกันของค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนบนเว็บไซต์ของบริษัท)

แผนสืบทอดงาน

คณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติและจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยจะพิจารณาอนุมัติแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวทุกปี

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. จัดเตรียมและจัดเก็บเอกสารของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงการเงินรายได้ไตรมาสของบริษัท
2. จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
3. แนะนำกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและความรับผิดชอบของกรรมการ
4. ดำเนินการอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาวสรัญญา สุนทรส ทั้งนี้ ข้อมูลประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และประวัติการเข้ารับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องของผู้ทำหน้าที่สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการได้แสดงไว้ในส่วนของโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทโดยรวม และเพื่อดูแลให้กิจการของบริษัทสามารถดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ สัมฤทธิ์ผล โดยบริษัทได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนการกำกับ การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท (Compliance Unit) ซึ่งหากพบเหตุการณ์หรือเรื่องราวที่ไม่เป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้องจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทต่อไป หัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือ นายประวิสิทธิ์ คุโรวาท ผู้อำนวยการกลุ่มบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

ระบบบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจอาจเกิดความเสี่ยงขึ้นตลอดเวลา ไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยภายในหรือภายนอก บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยง ในการประเมินความเสี่ยงทุกหน่วยธุรกิจและหน่วยงานของบริษัทจะทำการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานนั้นๆ ในแง่ของความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานที่ระบุความเสี่ยงเพื่อที่จะหาแนวทางที่เหมาะสมในการบรรเทาผลกระทบในทางลบอันเกิดจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ประเมินความมีประสิทธิภาพของมาตรการบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบเป็นประจำ ผ่านทางกระบวนการตรวจสอบภายในต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นทางการ ซึ่งนโยบายและขั้นตอนเหล่านี้จะถูกทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

1. นายวิลเลียม เอิร์ลวูด ไฮเน็ค	
ตำแหน่ง	- ประธานกรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2521) - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ	64 ปี (เกิดเมื่อปี 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง - โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	- ประธานกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท เอเวอร์เรสต์ เวิลด์ไวด์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน	- กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ซาฟารี แอนด์ ซาฟารี จำกัด - ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โอکیلวี แอนด์ เมเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	666,230,361 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.65 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว - คู่สมรส 4,728 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
2. นายเคนเนธ ลี ไวท์	
ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2541) - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	67 ปี (เกิดเมื่อปี 2489)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	- ปริญญาโทสาขาการบริหาร University of Puget Sound - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท และหลักสูตรประธานกรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท แปซิฟิค สยาม สตราทีจิค คอนซัลติ้ง จำกัด - กรรมการ บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ฟินันซ่า จำกัด - กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กู๊ดเยียร์ จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน	- ผู้จัดการใหญ่ ธนาคารเซส แมนแฮตตัน สาขาสหรัฐฯ - คณะกรรมการหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	83,627 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

3. คุณหญิงชญา วัฒนศิริธรรม

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551) - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	68 ปี (เกิดเมื่อปี 2488)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	- ปริญญาโท M.A. (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยวิลเลียมส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท M.A. (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ - ปริญญาตรี B.A. (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	- กรรมการอิสระและกรรมการกิจการเพื่อสังคม และกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์สามัคคีประกันภัย จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ บริษัท สยามพารากอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด - กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด - เหรียญกษาปณ์ สภาอากาศไทย
ประสบการณ์ทำงาน	- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการและประธานอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย - กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) - กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ประธานสมาคมธนาคารไทย - ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	ไม่มี

4. นายพาทย์ สารสิน

ตำแหน่ง	- กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2555) - กรรมการตรวจสอบ
อายุ	51 ปี (เกิดเมื่อปี 2505)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	- ปริญญาโท สาขาสื่อสารมวลชนด้านภาพยนตร์และวิดีโอ อเมริกัน ยูนิเวอร์ซิตี กรุงวอชิงตัน ดี.ซี. ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยคลาร์ก มลรัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - มัธยมศึกษา ดิงส์สกูล เมืองแคนเทอร์เบอรี ประเทศอังกฤษ - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 19/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เบสท์ แอดเวอร์ไทซิ่ง ประเทศไทย - ผู้จัดการใหญ่ บริษัท มัลติ มีเดีย ออร์บิท จำกัด - กรรมการฝ่ายบริหาร บริษัท สปา แอดเวอร์ไทซิ่ง จำกัด - ครีเอทีฟและฝ่ายผลิตรายการ เครือข่ายโทรทัศน์ เอ็นบีซี - ผู้จัดการฝ่ายการวิจัยค้นคว้า บริษัท ลินดัส จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	- ไม่มี - คู่สมรส 3,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

5. นายอนิล ราวานี

ตำแหน่ง	- กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2541) - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	67 ปี (เกิดเมื่อปี 2489)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	- ปริญญาโทสาขาการบริหาร University of California, Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโทสาขาวิทยาศาสตร์ University of Wisconsin, Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	- กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) - ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี อินเวสต์เมนต์ แมนเนเจอร์ จำกัด - ผู้ก่อตั้งและกรรมการ บริษัท เอสไอเอสแอล จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย) - กรรมการ มหาวิทยาลัยการบริหาร สิงคโปร์ (Singapore Management University) - กรรมการและสมาชิกของคณะกรรมการการลงทุนของมหาวิทยาลัยการบริหาร สิงคโปร์ (Singapore Management University) - สมาชิก International Institute for Strategic Studies
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	54,121,207 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.35 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

6. นายธีรพงศ์ จันศิริ

ตำแหน่ง	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556)
อายุ	48 ปี (เกิดเมื่อปี 2508)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	- ปริญญาโท สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 10/2544
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ - ที่ปรึกษา สถาบันวิจัยเพื่อตลาดทุน - กรรมการที่ปรึกษา มูลนิธิสถาบันอนาคตไทยศึกษา - กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย - กรรมการ สภาวิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	ไม่มี

7. นายพอล ชาลส์ เคนนี่

ตำแหน่ง	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540)
อายุ	64 ปี (เกิดเมื่อปี 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	- General Management Program, Ashridge Management College ประเทศอังกฤษ - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	8,143,274 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

8. นายอิมมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชกาเรีย

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551)
อายุ	• 48 ปี (เกิดเมื่อปี 2508)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ ประเทศอังกฤษ • ปริญญาตรีสาขา Computer Systems Analysis & Design ประเทศศรีลังกา • หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท ในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน	• รองประธานฝ่ายเจ้าหน้าที่การเงิน โรงแรมออเรียนท์ เอ็กซ์เพรส รถไฟและเรือสำราญ • หัวหน้ากลุ่มผู้ตรวจสอบการเงิน บริษัท อีซี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) • ผู้ตรวจสอบการเงิน เครือร้านอาหาร Le Piau • ผู้ตรวจสอบการเงิน บริษัท Desert Express Ltd T/A Monte's ลอนดอน ประเทศอังกฤษ • ผู้ตรวจสอบการเงิน/หัวหน้ากลุ่มนักบัญชี บริษัท London Wine Bars จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	• 2,797,196 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.07 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

9. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556)
อายุ	• 42 ปี (เกิดเมื่อปี 2514)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, WA, ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA, ประเทศสหรัฐอเมริกา • หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการบริหาร บริษัท เอสแอนด์พี ซินดีเคต จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) • กรรมการและผู้บริหารบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน	• รองประธาน บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด • ผู้อำนวยการฝ่าย Global Sourcing บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ บริษัท โคคา-โคลา จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา • ผู้จัดการผลิตภัณฑ์อากาศยาน บริษัท เฮดส์อัพเทคโนโลยี จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	• 1,970,080 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.05 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วางแผน ควบคุม และตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่ของคณะกรรมการจากแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจนเพื่อหลีกเลี่ยงอำนาจหน้าที่ที่ไม่จำกัด

ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่บริหารจัดการและพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และทำหน้าที่ประธานในคณะกรรมการบริษัทในทุกๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของคณะกรรมการ รวมถึง

1. วางแผนและจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม การดูแลข้อมูลสำหรับการประชุมให้ถึงมือกรรมการบริษัททุกท่านให้ตรงเวลา กำหนดวาระการประชุม และดำเนินการประชุมโดยการเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่ เป็นต้น
 2. เป็นประธานในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
- หากในวาระใดที่ประธานกรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว

เลขานุการบริษัท : นางสาวสรัญญา สุนทร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Loyola University Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 49/2556) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 25/2555) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- Assistant Vice President, Investor Relations, Corporate Planning Office บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์*	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายพาที สารสิน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

* เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งต่อวาระได้อีกหลังจากครบกำหนดวาระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control System) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit System) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหาก พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการกระทำความผิดใด ๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ (ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบจากกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

นิยามความเป็นอิสระ

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณา ภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับ ค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัย ในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. คุณหญิงชญา วัฒนศิริธรรม	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายอาณิล ธาตานี	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจากกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
2. นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
3. นายอานิล ชาดานี	กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง
2. ทบทวนและนำเสนอคำแนะนำเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. ทบทวนและนำเสนอคำแนะนำเกี่ยวกับหลักกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมาตรฐานสากล
4. ดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
5. รายงานการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการ

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจากกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าของแต่ละหน่วยธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บุคคล ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับโครงการ (Steering Committee) รับผิดชอบในการสอบทานการดำเนินงานโดยรวมของการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่า ความเสี่ยงที่สำคัญได้รับการบริหารจัดการเพื่อลดทอนความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะเกษมกุล	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
3. นายชัยพัฒน์ โพธิ์บุรุษ	รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
4. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล	รองประธานฝ่ายการเงิน
5. นายจูน โฮว ชิน	รองประธานฝ่ายบริหารกลยุทธ์

ทั้งนี้ ประวัติย่อของนายวิลเลียม เอ็ลลิวูด ไฮเน็ค ปรากฏภายใต้หัวข้อคณะกรรมการ ส่วนประวัติย่อของผู้บริหารอีก 4 ท่าน ปรากฏดังนี้

1. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล

ตำแหน่ง	• ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
อายุ	• 47 ปี (เกิดเมื่อปี 2509)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 9) • หลักสูตร Successful Formulation and Execution the Strategy รุ่นที่ 3/2009 (SFE3), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 2 (EDP 2), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร Corporate Secretary Development Program, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตร DAP รุ่น 31/2005, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	• 319,555 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

2. นายชัยวัฒน์ ไพฑูรย์

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
อายุ	• 42 ปี (เกิดเมื่อปี 2514)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขา Finance and International Business, University of Notre Dame, Indiana, ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 12/2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 176/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	• Senior Vice President - Division Head - Investor Relations; and Division Head - Equity Investment Management ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • Investment Representative, Morgan Stanley
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	• 33,133 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

3. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายการเงิน
อายุ	• 49 ปี (เกิดเมื่อปี 2507)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 179/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7/2554 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันวิทยากรตลาดทุน • หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 10/2552 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
ประสบการณ์ทำงาน	• ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) • หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท อีริคสัน ไทยเนทเวอร์ค จำกัด • หัวหน้าส่วนบัญชี บริษัท สยามสตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	• 193,663 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

4. นายวุ่น ฮอร์ ชิน

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายบริหารกลยุทธ์
อายุ	• 39 ปี (เกิดเมื่อปี 2517)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Manchester Business School, University of Manchester ประเทศอังกฤษ • ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า Nanyang Technological University ประเทศสิงคโปร์
ประสบการณ์ทำงาน	• มีประสบการณ์ทำงานด้าน IT, การบริหารธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ และที่ปรึกษาด้านการวางแผนและการจัดการ กว่า 15 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	• 24,006 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

นักลงทุนสัมพันธ์

นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์
นางจุฑาทิพ อดุลพันธุ์

จำนวนหลักทรัพย์ของบริษัทที่กรรมการหรือผู้บริหารถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือ		
			หุ้นสามัญ		
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2555	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556
1	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	605,000,572	61,229,789	666,230,361
2	นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการ	76,025	7,602	83,627
3	คุณหญิงชญา วัฒนศิริธรรม	กรรมการ	-	-	-
4	นายพาที สารสิน	กรรมการ	-	-	-
5	นายอานิล ธาดานี	กรรมการ	63,457,752	(9,336,545)	54,121,207
6	นายธีรพงศ์ จันศิริ*	กรรมการ	N/A	-	-
7	นายพอล ชาลส์ เคนนี	กรรมการ	7,350,185	793,089	8,143,274
8	นายเอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชาภาเรีย	กรรมการ	1,857,630	939,566	2,797,196
9	นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค**	กรรมการ	N/A	-	1,970,080
10	นางสาวไตรทิพย์ ศิระกฤษณ์กุล	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง	200,000	119,555	319,555
11	นายชัยพัฒน์ โพธิ์บุรุษ	รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	-	33,133	33,133
12	นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล	รองประธานฝ่ายการเงิน	41	193,622	193,663
13	นายวุ่น โสวี่ ชิน	รองประธานฝ่ายบริหารกลยุทธ์	-	24,006	24,006

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556

** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 มกราคม 2557

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนร้อยละ
1. กลุ่มนายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค ¹	1,328,232,071	33%
1.1 บริษัท ไมเนอร์โฮลดิ้ง (ไทย) จำกัด	661,606,982	17%
1.2 นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	666,620,361	17%
1.3 นางแคทลีน แอนน์ ไฮเน็ค	4,728	0%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	355,080,409	9%
3. นายนิติ โอสธานุเคราะห์	313,486,452	8%
4. UBS AG Singapore Branch	303,883,766	8%
5. State Street Bank Europe Limited	126,553,348	3%
6. พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	87,689,741	2%
7. บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด	76,692,126	2%
8. State Street Bank and Trust Company	70,307,718	2%
9. BNP Paribas Securities Services Luxembourg	54,098,502	1%
10. The Bank of New York (Nominees) Limited	53,039,641	1%

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : ¹ การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนในแต่ละปี นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยจึงพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทเป็นหลัก

ในปี 2556 บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของปี 2555 ในอัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 32 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ

กลุ่มโรงแรม

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท เจ้าพระยา รัชชอร์ก จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบี่ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมและศูนย์การค้า โรงแรม อนันตรา กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์ รีสอร์ท แอนด์ สปา และศูนย์การค้า รอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ	12,000,000	9,748,672	81.2%
บริษัท ห้วยหิน รัชชอร์ก จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบี่ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรม ห้วยหิน แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา	2,000,000	1,999,998	100.0%
บริษัท แมริม เทอเรซ รัชชอร์ก จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบี่ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมโพธิ์ชั้นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่	3,000,000	1,359,370	71.4% (อัตราถือหุ้นรวมส่วนที่ถือโดย บริษัท โรงแรม ราชดารี จำกัด (มหาชน) 781,250 หุ้น)
บริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบี่ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	7,000,000	6,999,994	100.0%
บริษัท สมุย รัชชอร์ก แอนด์ สปา จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบี่ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมอนันตรา บ่อผุด รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย	100,000	99,998	100.0%
บริษัท โรงแรม ราชดารี จำกัด (มหาชน) 155 ถนนราชดารี กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250 0754 โทรสาร +66 (0) 2253 9195	โรงแรมโพธิ์ชั้นส์ กรุงเทพฯ	45,000,000	44,650,714	99.2%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมอนันตรา ภูเก็ต วิลล่าส์ โรงแรม JW Marriott Phuket	100,000	99,998	100.0%
บริษัท ราชดำริ เรสซิเดนซ์ จำกัด 155 ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2250 0754 โทรสาร +66 (0) 2253 9195	โรงแรมและขายอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาโครงการ เซ็นต์ รีจิส	5,000,000	4,999,998 (ถือหุ้น 100.0% โดย บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด)	100.0%
บริษัท ราชดำริ ลอดจิ้ง จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมเซ็นต์ รีจิส กรุงเทพ	300,000	299,998 (ถือหุ้น 100.0% โดย บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด)	100.0%
บริษัท ชูभा กรุงเทพ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	160,000	81,598 (ถือหุ้น 51.0% โดย บริษัท ราชดำริ ลอดจิ้ง จำกัด)	51.0%
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรม	500,000	499,998	100.0%
บริษัท บำบโบราณ เชียงราย จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมอนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ รีสอร์ท แอนด์ สปา เชียงราย และโรงแรมไฟร์ชี่นส์ เด็นท์แคมป์ เชียงราย	1,650,000	1,649,998	100.0%
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมไฟร์ชี่นส์ รีสอร์ท เกาะสมุย	375,000	374,994	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบี่ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ธุรกิจโรงแรม	1,730,000	1,729,994	100.0%
บริษัท โกโก้ รัชโรจน์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบี่ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ธุรกิจโรงแรม	10,000	9,993	100.0%
บริษัท สมุย บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบี่ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ธุรกิจโรงแรม	10,000	9,998	100.0%
บริษัท รอยัล การ์เด้น พลาซ่า จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบี่ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ศูนย์การค้า รอยัล การ์เด้น พลาซ่า - พัทยา เทอเทิล วิลเลจ ซอปปิง พลาซ่า-ภูเก็ต	750,000	749,997	100.0%
บริษัท เอ็มสปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เบี่ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ธุรกิจสปา	410,000	209,099 (อัตราถือหุ้นรวมส่วนที่ถือ โดย HIIL 200,900 หุ้น)	100.0%
MSpa Ventures Limited East Asia Chambers, P.O. Box 901 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ธุรกิจสปา ในภูมิภาคเอเชียตะวันออก	50,000	50,000 (ถือหุ้น 100.0% โดยบริษัท เอ็มสปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)	100.0%
Mspa Enterprise Management (Shanghai) Limited Suite 03, 12/F, Block A, 18 Tao Lin Road Pudong New Area, Shanghai, China	ธุรกิจสปาในประเทศจีน	140,000	140,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย MSpa Ventures Limited)	100.0%
Arabian Spas (Dubai) (LLC) P.O. Box 88, Dubai, UAE	ธุรกิจสปา ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	300	147 (ถือหุ้น 49.0% โดย MSpa Ventures Limited)	49.0%
Mspa International Cairo LLM 12 Mohamed Tawfeik street, from El Talatiney Street - Omrania-Giza- Egypt	ธุรกิจสปา	5,000	5,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย Mspa Venture Limited)	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท สมุย บีช เรสซิเดนซ์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ขายอสังหาริมทรัพย์-เกาะสมุย	10,000	9,999	100.0%
บริษัท โกโก้ เรสซิเดนซ์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ขายอสังหาริมทรัพย์	10,000	9,998	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด ('MHG') 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	บริหารโรงแรม	170,000	169,997	100.0%
Hospitality Investment International Limited ('HIIL') East Asia Corporate Services (BVI) Limited East Asia Chambers, P.O. Box 901 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย MHG)	1,000	100.0%
Lodging Management (Labuan) Limited Level 15 (A2), Main Office Tower Financial Park labuan, Jalan Merdeka 87000 Labuan FT, Malaysia	บริหารโรงแรม	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย HIIL)	1,000	100.0%
Lodging Management (Mauritius) Limited ('LMM') C/O DTOS Limited, 10 th Floor, Raffles Tower, 19 Cyber City, Ebene Republic of Mauritius	บริหารโรงแรม	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย HIIL)	1,000	100.0%
Sothea PTE Limited No. 36-38, Mao Tse Tong Blvd., Sangkat Boeung Trabek, Khan Chamkarmon, Phnom Penh, Cambodia	โรงแรม	1,450 (ถือหุ้น 80.0% โดย LMM)	1,160	80.0%
Per Aquum Management JLT 10 th Floor, Raffle Tower, 19 Cyberville, Ebene, Mauritius	บริหารโรงแรม	734 (ถือหุ้น 50.0% โดย LMM)	367	50.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
O Plus E Holdings Private Ltd 8 th Floor, H. Thuniya Building Boduthakurufaanu Magu, Male, Republic of Maldives Tel. : +960-300-5552 Fax : +960-300-5553	บริหารโรงแรม	1,050,000	525,000 (ถือหุ้น 50.0% โดย LMM)	50.0%
PT Lodging Management (Indonesia) Limited Graha Niaga, 24 th Floor, Jalan Jenderal Sudirman, Kav.58 Jakarta Indonesia 12190	บริหารโรงแรม	150,000	150,000 (ถือหุ้น 93.3% โดย HIIL และ 6.7% โดย LIL)	100.0%
Jada Resort and Spa (Private) Limited Formerly Cyprea Lanka (Private) Limited KANI LANKA RESORT & SPA No. 272, ST. Sabastian Road, Katukurunda, Kaluthara	โรงแรม	102,384,759	82,010,192 (ถือหุ้น 100.0% โดย HIIL)	80.1%
Paradise Island Resorts (Private) Limited Hemas House, 75, Level 9, Braybrooke Place Colombo 02	โรงแรม	6,000,000	6,000,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย Jada Resort and Spa (Private) Limited)	100.0%
Elewana Investment Limited C/O DTOS Limited, 10 th Floor, Raffles Tower, 19 Cyber City, Ebene Republic of Mauritius	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย HIIL)	100.0%
PH Resort (Private) Ltd. Hemas House" No. 75, Braybrooke Place, Colombo 02	บริหารโรงแรม	235,000	117,265 (ถือหุ้น 49.9% โดย HIIL)	49.9%
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited ("TTHIL") Akara Building, 24 De Castro Street Wickhams Cay 1, P.O. Box 3136 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุนในบริษัทอื่น	2	1 (ถือหุ้น 50.0% โดย HIIL)	50.0%
Elewana Afrika (T) Limited 99 Serengeti Road, Sopa Plaza, P.O. Box 12814, Arusha, Tanzania	โรงแรม	2,500	2,500 (ถือหุ้น 100.0% โดย TTHIL)	100.0%
Elewana Afrika Limited New Rehema House, Phapta Road, P.O. Box 67486-00200 Nairabi, Kenya	ลงทุนในบริษัทอื่น	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย TTHIL)	100.0%
Flora Holding Limited New rehema House, Phapta Road, P.O. Box 67486-00200 Nairabi, Kenya	ลงทุนในบริษัทอื่น	10,000	10,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย Elewana Afrika (K) Limited)	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Parrots Limited LR No.13603, Mombasa South, Diani Beach Road, Ukunda, Kenya	โรงแรม	2	2	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Flora Holding Limited)
Rocky Hill Limited P.O. Box 67486-00200 Nairabi, Kenya	โรงแรม	2	2	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Elewana Afrika (K) Limited)
Sand River Eco Camp Limited P.O. Box 67486-00200 Nairabi, Kenya	โรงแรม	100	100	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย Elewana Afrika (K) Limited)
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited ("ZTHIL") Akara Building, 24 De Castro Street Wickhams Cay 1, P.O. Box 3136 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุนในบริษัทอื่น	2	1	50.0% (ถือหุ้น 50.0% โดย HILL)
Elewana Afrika (Z) Limited Peponi Plaza, Peponi Road, P.O. Box 726300, 00200 Nairabi, Kenya	โรงแรม	202	202	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย ZTHIL)
The Grande Stone Town Limited P.O. Box 12814, Arusha, Tanzania	ลงทุนในบริษัทอื่น	100,000	100,000	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย ZTHIL)
Parachichi Limited P.O. Box 3998, Dar es Salaam, Tanzania	ธุรกิจโรงแรม	10,000	10,000	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย The Grande Stone Town Limited)
MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd. 80 Robinson Road #02-00 Singapore (068898)	บริหารจัดการ	1	1	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย MHG)
MHG Deep Blue Financing 10 th Floor , Raffle Tower, 19 Cyberville, Ebene, Mauritius	บริหารจัดการ	200,000	100,000	50.0% (ถือหุ้น 50.0% โดย MHG)
MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ('MHGIH') 80 Robinson Road #0200 Singapore (068898)	บริหารจัดการ	1	1	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย MHG)
Indigo Bay Ltd. Office No. 714, Level 7, Liberty House, Dubai International Financial Centre, P.O. Box 102743, Dubai, UAE	โรงแรม	50,000	12,500	25.0% (ถือหุ้น 25.0% โดย MHGIH)
Vietnam Hotel Project B.V. Schiphol Boulevard 231, 1118 BH Amsterdam Schiphol, the Netherlands	ลงทุนในบริษัทอื่น	22,863	22,863	100.0% (ถือหุ้น 100.0% โดย MHGIH)

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Bai Dai Tourism Company Limited Bai Dai area, Ghenh Rang Ward, Quy Nhon City, Binh Dinh Province, Vietnam	โรงแรม	ทุนจดทะเบียน 30,527,850,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย Vietnam Hotel Projekt B.V.)		100.0%
Hoi An Reverpark Hotel Company Limited 01 Pham Hong Thai, Hoi An City, Quang Nam Province, Vietnam	โรงแรม	ทุนจดทะเบียน 17,280,000,000 เวียดนาม (ถือหุ้น 91.0% โดย Vietnam Hotel Projekt B.V.)		91.0%
Sapa Mountain Village Co., Ltd. Street no.9, Sapa Town, Sapa District, Lao Cai District, Vietnam	ลงทุนในบริษัทอื่น	ทุนจดทะเบียน 2,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ถือหุ้น 100.0% โดย Vietnam Hotel Projekt B.V.)		100.0%
บริษัท อาร์เอ็นเอส โฮลดิ้ง จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิคเกอร์ ชั้น 16 ซอยอูเบียงถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	บริหารงาน	262,515	262,513	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิคเกอร์ ชั้น 16 ซอยอูเบียงถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	บริหารงาน	200,000	199,998	100.0%
บริษัท เจ้าพระยา รัชชอร์ก แอนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิคเกอร์ ชั้น 16 ซอยอูเบียงถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรมและขายอสังหาริมทรัพย์	10,000	9,993	100.0%
RGR International Limited ('RGR') East Asia Chambers, P.O. Box 901 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	บริหารงาน	100,000	100,000	100.0%
Eutopia Private Holding Limited 39, Orchid Magu, Maafannu Male, Maldives	โรงแรม	1,000,000	499,998 (ถือหุ้น 50.0% โดย RGR)	50.0%
Harbour View Limited 4 Tran Phu Street Hai Phong, Vietnam	โรงแรม โรงแรมฮาร์เบอร์วิวและออฟฟิศ ทาวเวอร์ไฮฟอง เวียดนาม	11,000,000	3,342,900 (ถือหุ้น 30.4% โดย RGR)	30.4%
R.G.E. (HKG) Limited Level 28, Three Pacific Place, 1 Queens Road East, Hong Kong	บริหารงาน	100,000	99,999	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
M & H Management Limited C/O DTOS Limited, 4 th Floor, IBL House, Caudan, Port Louis Republic of Mauritius	บริหารงาน	1,000	1,000	100.0%
Lodging Investment (Labuan) Limited ("LIL") Level 15 (A2), Main Office Tower Financial Park Labuan, Jalan Merdeka 87000 Labuan FT, Malaysia	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000	100.0%
Serendib Hotel Limited 2 nd Floor, AA Building, 40, Sir Mohamed Macan Markar Mawatha Colombo 03	โรงแรม	111,525,794	22,128,756 (ถือหุ้น 19.9% โดย LIL) จำนวนหุ้นประกอบด้วยหุ้นที่มีสิทธิ และไม่มีสิทธิออกเสียง	19.9%
Minor International (Labuan) Limited Level 15 (A2), Main Office Tower, Financial Park Labuan, Jalan Merdeka, 87000 Labuan FT, Malaysia	โรงแรม	1,000	1,000	100.0%
AVC Club Developer Limited c/o DTOS Ltd, 10 th Floor, Raffles Tower 19 Cybercity, Ebene, Mauritius	โครงการพักผ่อนแบบป็นส่วนเวลา แมริออท ภูเก็ต บีช คลับ	1,000	1,000	100.0%
AVC Vacation Club Limited c/o DTOS Ltd, 10 th Floor, Raffles Tower 19 Cybercity, Ebene, Mauritius	โครงการพักผ่อนแบบป็นส่วนเวลา แมริออท ภูเก็ต บีช คลับ	1,000	1,000	100.0%
Anantara Vacation Club (HK) Limited Level 28, Three Pacific Place 1 Queen's road east Wanchai Hong Kong	บริการด้านการตลาดในฮ่องกง	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย AVC Vacation Club Limited)	100.0%
Sanya Anantara Consulting Limited Room 100, No.6 Building, Xiao Donghai Rd, Sanya	บริการให้คำปรึกษา	ทุนจดทะเบียน 500,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ถือหุ้น 100.0% โดย Anantara Vacation Club (HK) Limited)		100.0%
Sanya Anantara Real Estate Limited Room 101, No. 6 Xiaodonghai Road, Sanya	โรงแรม	ทุนจดทะเบียน 2,400,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ถือหุ้น 100.0% โดย Anantara Vacation Club (HK) Limited)		100.0%
AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd. 80 ROBINSON ROAD #0200 SINGAPORE (068898)	ขายและบริการด้านการตลาด	100	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย AVC Vacation Club Limited)	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
กองทุนรวมไทยโปรเจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ กองทุนรวมไทยโปรเจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ C/O บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ชั้น 30-32 อาคารเลคริชดา 193-195 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	7,477,508	7,477,451	100.0%
บริษัท ภูเก็ต บิซ คลับ โฮเทล จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิคเคอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	บริหารงาน	10,000	9,998	100.0%
บริษัท ไมซ์เวคชั่น วิลล่า จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิคเคอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โครงการพักผ่อนแบบบ้านส่วนเวลา	400,000	199,998	50.0%
บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิคเคอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	โรงแรม	1,899,997	1,900,000	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ สกาย โรดเดอร์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิคเคอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	ธุรกิจบันเทิง	34,300	70,000	49.0%
Oaks Hotels & Resorts Limited Level 5, 26 Duporth Avenue, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	173,831,898	173,523,056 (ถือหุ้น 99.8% โดย MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.)	99.8%
Boathouse Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	3,058,996	3,058,996 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	100.0%
Calypso Plaza Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	9,420,142	9,420,142 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	100.0%
Concierge Apartments Australia Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	3,479,414	3,479,414 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Goldsborough Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	14,433,119	14,433,119 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	100.0%
IMPROPERITY Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	1	1 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	2,912,614	2,912,614 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	100.0%
Queen Street Property Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.)	100.0%
Mon Komo Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	80	64 (ถือหุ้น 80.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.)	80.0%
Oaks Oasis, Caloundra Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	80	64 (ถือหุ้น 80.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.)	80.0%
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 1 Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	8,979,457	8,979,457 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	14,830,219	14,830,219 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	49,309	49,309 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd.)	100.0%
Pacific Blue Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd.)	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd)	100.0%
Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	100	80 (ถือหุ้น 80.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd)	80.0%
183 on Kent Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.)	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
187 Kent Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.)	2	100.0%
Kent Street Sydney Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	10 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.)	10	100.0%
361 Kent Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	10 (ถือหุ้น 100.0% โดย Kent Street Sydney Pty. Ltd.)	10	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (SA) Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	10,513,471 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	10,513,471	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	1,871,380 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	1,871,380	100.0%
Oaks Broome Sanctuary Resort Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	80 (ถือหุ้น 80.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.)	64	100.0%
Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.)	2	100.0%
Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	6 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	6	100.0%
Seaforth Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	4,041,019 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	4,041,019	100.0%
The Oaks Resort & Hotel Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	8,606,418 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	8,606,418	100.0%
Furniture Services Australia Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	120 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	120	100.0%
Brisbane Apartment Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duporth Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	1 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	1	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Housekeepers Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	2	100.0%
Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd. c/- Lynch Phibbs Ltd., level 5, 60 Parnell Road, Parnell, New Zealand	บริหารด้านที่พักอาศัย	13,290,430 (100.0% held by Oaks Hotels & Resorts Limited)	13,290,430	100.0%
Harbour Residences Oaks Limited c/- Lynch Phibbs Ltd., level 5, 60 Parnell Road, Parnell, New Zealand	บริหารด้านที่พักอาศัย	960,000 (50.0% held by Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.)	480,000	50.0%
Oaks Cashel Management Ltd. c/- Lynch Phibbs Ltd., level 5, 60 Parnell Road, Parnell, New Zealand	บริหารด้านที่พักอาศัย	100 (100.0% held by Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.)	100	100.0%
187 Cashel Apartments Ltd. c/- Hesketh Henry, level 11, 41 Shortland Street, Auckland, New Zealand	บริหารด้านที่พักอาศัย	100 (100.0% held by Oaks Hotels & Resorts Limited)	100	100.0%
Oaks Hotels & Resorts JLT Ltd. Jumeirah Lake Towers, Dubai, United Arab Emirates	บริหารด้านที่พักอาศัย	300 (100.0% held by Oaks Hotels & Resorts Limited)	100	100.0%
Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Avenue, Maroochydore, Qld	ลงทุนในบริษัทอื่น	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	100	100.0%
Tidal Swell Pty. Ltd. PJT Accountants, Level 2, 20 Innovation Parkway Bokarina 4575	บริหารด้านที่พักอาศัย	2 (ถือหุ้น 50.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.)	1	50.0%
The Grand Hotel, Gladstone Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	โรงแรม	80 (ถือหุ้น 80.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	64	80.0%
Regis Tower Management Pty. Ltd. Level 5, 26 Duport Ave, Maroochydore, Qld	บริหารด้านที่พักอาศัย	200 (ถือหุ้น 80.0% โดย Oaks Hotels & Resorts Limited)	160	80.0%
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) 2034/100-107 ชั้น 23-24 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ +66 (0) 2785 4000 โทรสาร +66 (0) 2785 4040	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	98,081,673	30,717,084	31.3%

กลุ่มร้านอาหาร

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท เดอะ โบนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG") 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 15, 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123 32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118 9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	32,730,684	32,640,629	99.7%
บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 15, 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม ร้านไอศกรีม - สเวนเซนส์	1,000,000	999,998 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	100.0%
บริษัท โบนอร์ ซีส์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ผลิตและขายเนยแข็ง	600,000	599,997 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	100.0%
บริษัท โบนอร์ แดรี่ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ผลิตและขายไอศกรีม	600,000	599,997 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	100.0%
บริษัท โบนอร์ ดีคิว จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 15 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม คิออส - แดรี่ คีน ดีคิว กริลล์ แอนด์ ซิลล์	160,000	159,998 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	100.0%
บริษัท เคเทอร์อิง్ แอสโซซิเอตส์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ให้บริการอาหาร และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	50,000	25,495 (ถือหุ้น 51.0% โดย MFG)	51.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 15 ซอยวิภาวดี ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม ร้านอาหาร-เบอร์เกอร์ คิง	1,000,000	949,899 (ถือหุ้น 95.0% โดย MFG)	95.0%
International Franchise Holding (Labuan) Limited ("IFH") Level 7(E), Main Office Tower, Financial Park Labuan, Jalan Merdeka, 87000 Labuan, F.T. Labuan, Malaysia Tel. : (087) 443 118/188 Fax : (087) 441 288	เจ้าของลิขสิทธิ์	1,800,000	1,800,000 ถือหุ้น 100.0% โดย MFG (ทุนชำระแล้ว 1.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐจาก ทุนจดทะเบียน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	100.0%
Franchise Investment Corporation of Asia Limited ("FICA") Citco Building, Wickhams Cay, P.O. Box 662 in Road Town, Tortola, British Virgin Islands	เจ้าของลิขสิทธิ์	16,000,000	16,000,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย IFH)	100.0%
The Minor (Beijing) Restaurant Management Co. Ltd. 4/F, Sichuan Building Annex, Beilishi Rd., Xicheng, Beijing, China	ขายอาหารและเครื่องดื่ม เครือข่ายร้านอาหาร เลอแฉัส, ร้านพิซซ่า และร้านซีซึลเลอร์ ในกรุงปักกิ่ง	จำนวนเงิน 70 ล้านหยวน	จำนวนเงิน 70 ล้านหยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย FICA)	100.0%
Sizzler China Pte. Ltd. 3 Anson Road # 27-01 Springleaf Tower 19, Cybercity, Ebene, Mauritius	เจ้าของลิขสิทธิ์	2	1 (ถือหุ้น 50.0% โดย IFH)	50.0%
บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 12 ซอยวิภาวดี ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2 381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม ร้านอาหาร -ซีซึลเลอร์	4,000,000	3,999,998 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	100.0%
Primacy Investment Limited ("Primacy") DTOS Limited, 4 th Floor, IBL House Caudan, Port Louis, Mauritius	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	100.0%
Delicious Foodstuff (Labuan) Limited Level 15 (A2), Main Office Tower Financial Park Labuan, Jalan Merdeka 87000 Labuan FT, Malaysia	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย Primacy)	100.0%
Delicious Beverage (Labuan) Limited Level 15 (A2), Main Office Tower Financial Park Labuan, Jalan Merdeka 87000 Labuan FT, Malaysia	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย Primacy)	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
BreadTalk Group Ltd. 171 Kampong Ampat, #05-05 KA FoodLink, Singapore 368330	ลงทุนในบริษัทอื่น	281,893,238	30,919,900 (ถือหุ้น 10.97% โดย Primacy)	10.97%
Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd. ("DFHS") 8 Cross Street # 11-00 PWC Building, Singapore 048424	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย Primacy)	100.0%
Delicious Food Holding (Australia) Pte. Ltd. ("DFHA") Home Wilkinson Lowry, Level 2, 500 Queen Street, Brisbane, QLD 4000	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย DFHS)	100.0%
The Coffee Club Holdings Pty.Ltd. ("TCCA") 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในบริษัทอื่น	46,000,000	23,000,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย DFHS)	50.0%
Espresso Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	100	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club Investment Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	28,616,600	28,616,600 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club Franchising Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ธุรกิจแฟรนไชส์	17,282,200	17,282,200 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	100	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%
The Coffee Club Pty. Ltd. (as trustee for the Coffee Club Unit Trust) 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	2	2 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
The Coffee Club (International) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100	100.0%
The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100	100.0%
The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100	100.0%
The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100	100.0%
First Avenue Company Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	100	100.0%
Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในบริษัทอื่น	1 (ถือหุ้น 100.0% โดย TCCA)	1	100.0%
Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	1 (ถือหุ้น 100.0% โดย Ribs and Rumps Holdings)	1	100.0%
Ribs and Rumps Property Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	1 (ถือหุ้น 100.0% โดย Ribs and Rumps Holdings)	1	100.0%
Ribs and Rumps International Pty. Ltd. 336 - 338 Montague Road West End QLD Australia 4101	เจ้าของลิขสิทธิ์	1 (ถือหุ้น 100.0% โดย Ribs and Rumps Holdings)	1	100.0%
Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd. HWL EBSWorth Level 23 'Riverside Center' 123 Eagle Street Brisbane QLD 4000	บริหารงาน	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย DFHS)	100	100.0%
MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd. ("MHH") HWL EBSWorth Level 23 'Riverside Center' 123 Eagle Street Brisbane QLD 4000	ลงทุนในบริษัทอื่น	100 (ถือหุ้น 100.0% โดย DFHS)	100	100.0%
Oaks Hotels & Resorts Ltd. Level 5 26 Duporth Avenue Maroochydore, QLD 4558	บริการด้านที่พักอาศัย	173,831,898 (ถือหุ้น 100.0% โดย MHH)	173,831,898	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd. ("ThaiExpress") 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238-0525 Fax (65) 6238-7018	ลงทุนในบริษัทอื่น	300,000	300,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย Primacy)		
BBZ Design International Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
Element Spice café Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	400,000	400,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย BBZ Design International Pte. Ltd.)		
NYS Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
PS07 Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
TES07 Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	500,000	500,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
XWS Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
Shokudo Concepts Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Shokudo Heeren Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
The Bund Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
Lotus Sky Sdn Bhd 1 st Ground Floor, Unit G-838, 1 Borneo Hypermall Jalan Sulaman, 88400 Kota Kinabalu, Sabah, Malaysia	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	100,000	100,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
TE International (China) Pte. Ltd. 2 Alexandra Road, #05-04/05 Delta House Singapore 159919 Tel. (65) 6238 0525 Fax (65) 6238 7018	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	1	1	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
ThaiExpress Malaysia Sdn Bhd LG 311, 1 Utama Shopping Centre 1, Lebuhraya Bandar Utama, Bandar Utama, 47800 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	2	2	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย ThaiExpress)		
MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ("MFGIH") 80 Robinson Road, #02-00 Singapore	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000	1,000	100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย Primacy)		
Over Success Enterprise Pte. Ltd. ("Over Success") 8 Temasek Boulevard # 14-03A, Suntec Tower Three, Singapore 038988	ลงทุนในบริษัทอื่น	ทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ		49.0%
		(ถือหุ้น 49.0% โดย MFGIH)		
Beijing Qian Bai Ye Investment Consultation Co., Ltd. Room BR001-A, No.19 Building, Yu Quan Hui Gu Qing Hua Ke Ji Yuan, No.3 Min Zhuang Road, Hai Dian District, Beijing	ลงทุนในบริษัทอื่น	ทุนจดทะเบียน 629,300 หยวน		100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		
Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Co., Ltd. Room 1002, 10 th Floor, Taixing Tower, No. 11, Huayuangong Road, Haidian District, Beijing	ลงทุนในบริษัทอื่น	ทุนจดทะเบียน 7,000,000 หยวน		100.0%
		(ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Beijing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. Room 101, 1 st Floor, Building 2, No. 16 Minzudaxuebei Road, Weigongcun, Haidian District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 2,030,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)	100.0%	
Beijing Longkai Catering Co., Ltd. A1-106, Building 33, No. 2, Huayuan Road Haidian District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)	100.0%	
Beijing Three Two One Fastfood Co., Ltd. Jia 28-4, Xinxu Road, Haidian District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)	100.0%	
Beijing JiangShang Catering Co., Ltd. 2 nd Floor, No. 8, Weigongchun Street, Haidian District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)	100.0%	
Beijing Red Matches Catering Co., Ltd. 1-2, 1 st Floor, Building 123, Huizhongli, Chaoyang District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)	100.0%	
Beijing Yunyu Catering Co., Ltd. 1 st Floor, 2 and part of Basement, Building 206, Jixiangli, Chaoyang District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 1,000,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)	100.0%	
Beijing Jianshan Rundai Catering Co., Ltd. Building 1, 2 and 3, No. 15, Jiuxianqiao Road, Chaoyang District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 500,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)	100.0%	
Beijing Xilejia Catering Co., Ltd. 1 st Floor, No. 11, Majiapuxi Road, Fengtai District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 500,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)	100.0%	
Beijing Dejianhua Catering Co., Ltd. Building 12, Fangqunyuan No. 2, Fangzhuang, Fengtai District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 50,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)	100.0%	
Beijing Sanrenxing Huixin Restaurant B3-202, 2 nd Floor, No. 11, Huixingdong Street, Chaoyang District, Beijing	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)	100.0%	
Shanghai Riverside & Courtyard Co., Ltd. Unit 301, No. 569, Jinlingdong Road, Huangpu District, Shanghai	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 2,000,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)	100.0%	
Shanghai Riverside & Courtyard Gongning Catering Co., Ltd. 4 th Floor, Building 12, Daning International Plaza, No. 2008, Gonghexin Road, Zhabei District, Shanghai	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)	100.0%	

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
Beijing Tiankong Catering Co., Ltd. F403B, 4/F, Longde Square, Building No.1, No.186 Litang Road, Dongxiaokou Town, Changping, China	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Shanghai Yi Ye Qing Zhou Catering Co., Ltd. Room G09-F06-1-020, No.8 Songhu Road, Yangpu Distirct, Shanghai, China	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
Shanghai Riverside & Courtyard Zhenbai Catering Co., Ltd. Room B-4 F-03-1, the 4 th Floor, No.1288 Zhenguang Road, Putuo District, Shanghai, China	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หยวน (ถือหุ้น 100.0% โดย Over Success)		100.0%
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 15 ซอยรุมเปี๊ยก ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	20,000 (ถือหุ้น 100.0% โดย MFG)	19,998	100.0%
บริษัท ซีแอล เซอร์วิส पार्टเนอร์ จำกัด ("SSP") 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรุมเปี๊ยก ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5123-32 โทรสาร +66 (0) 2381 5118-9	ขายอาหารและเครื่องดื่ม ร้านอาหาร-ท่าอากาศยาน กรุงเทพฯ/เชียงใหม่/เชียงราย ภูเก็ต/หาดใหญ่/กระบี่/ พนมเปญ/เสียมเรียบ	450,000 (ถือหุ้น 51.0% โดย MFG)	229,494	51.0%
Select Service Partner (Cambodia) Limited Phnom Penh International Airport, National Road No.4 Sangkat Kakap, Khan Dangkor, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia	ขายอาหารและเครื่องดื่ม -กัมพูชา	1,000 (ถือหุ้น 100.0% SSP)	1,000	100.0%

กลุ่มจัดจำหน่ายและค้าปลีก

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MINOR”) 99 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	จำหน่ายสินค้า	489,770,722	447,411,869	91.4%
บริษัท อาร์บี ซีเอสเอ็ม จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5780-5 โทรสาร +66 (0) 2381 4369	จัดจำหน่ายเครื่องครัว “สวิลล์ลิง เจ เอ แสงเคิลส์”, เสื้อผ้าสำเร็จรูป “แก๊ป”, “บอสลินี่” และรองเท้า และกระเป๋าสตรี “ชาลส์ แอนด์ คีธ”	1,100,000	1,099,997 (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)	100.0%
บริษัท นวศรี แบงูแฟกเจอร์ จำกัด 60/158 หมู่ 19 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ +66 (0) 2520 3637-42 โทรสาร +66 (0) 2520 3643	ผลิตสินค้าอุปโภค	100,000	99,998 (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ ชั้น 16 และ 18 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2381 5151 โทรสาร +66 (0) 2381 5777-8	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	40,000	39,993 (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแต้นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2712 2345 โทรสาร +66 (0) 2712 2346	จัดจำหน่ายเครื่องสำอาง และกระเป๋าเดินทาง	700,000	369,599 (อัตราถือหุ้นรวมส่วนที่ถือโดย บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด จำนวน 330,400 หุ้น)	100.0%
บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด 99 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2712 2345 โทรสาร +66 (0) 2712 2346	จัดจำหน่ายเครื่องสำอางและน้ำหอม	350,000	349,997 (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)	100.0%

	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		อัตรา การถือหุ้น
		หุ้นรวม	ถืออยู่	
บริษัท เอสบีดี แฟชั่นส์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2712 2345 โทรสาร +66 (0) 2712 2346	จัดจำหน่ายแฟชั่น เสื้อผ้าสำเร็จรูป “เอสบีดี”	13,000,000	11,799,995 (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)	90.8%
Marvelous Wealth Limited East Asia Chambers. P.O. Box 901 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุนในบริษัทอื่น	1	1 (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)	100.0%
MCL International Holding (Singapore) Pte. Ltd. 1 Marina Boulevard, #28-00 One Marina Boulevard Singapore 018989	ลงทุนในบริษัทอื่น	1	1 (ถือหุ้น 100.0% โดย MINOR)	100.0%
บริษัท มายเซล ดอก ซิโอ ดอก ทือฮ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2712 2345 โทรสาร +66 (0) 2712 2346	จัดจำหน่ายสินค้าออนไลน์ ผ่านเว็บไซต์	300,000	150,298 (ถือหุ้น 50.1% โดย MINOR)	50.1%

ข้อมูลทั่วไป

ธุรกิจหลัก

เป็นผู้ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา และให้เข้าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง และธุรกิจจัดจำหน่าย

สำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท 0107536000919 (เดิม บมจ. 165)
เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลีย์เควอร์ ชั้นที่ 16
ซอยรุมเปีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151
โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8
Home Page: <http://www.minorinternational.com>

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ทุนจดทะเบียน :

4,018,326,091 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ

4,018,326,091 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว :

4,001,355,462 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ

4,001,355,462 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : +66 (0) 2229 2800

โทรสาร : +66 (0) 2359 1259

นายทะเบียนหุ้นกู้

MINT ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 2

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 1/2552,

ครั้งที่ 1/2553, ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2,

ครั้งที่ 1/2554, ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2

บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์

อาคารสำนักงานใหญ่ พหลโยธิน ชั้นที่ 11

เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตปทุมธานี กรุงเทพฯ 10400

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2554

ชุดที่ 1 และชุดที่ 2

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง

เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2555

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร

กรุงเทพฯ 10900

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

โดยนายพิสิฐ ทางธนกุล และ/หรือ นายขจรเกียรติ

อรุณไพโรจน์กุล และ/หรือ นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095, 3445 และ 3760

ตามลำดับ

ชั้นที่ 15 บางกอกซิตีทาวเวอร์

เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้

กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : +66 (0) 2286 9999

โทรสาร : +66 (0) 2286 5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามซีดี จำกัด

ชั้นที่ 20 อาคารระจนาการ

เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา

เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : +66 (0) 2676 6667-8

โทรสาร : +66 (0) 2676 6188

บริษัท ดีแอลเอ ไปเปอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้นที่ 47 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์

เลขที่ 195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา

เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : +66 (0) 2686 8500

โทรสาร : +66 (0) 2670 0131



บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลิงคเกอร์ ชั้น 16

ซอยสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ +66 (0) 2365 6117

โทรสาร +66 (0) 2365 6092

www.minorinternational.com