MINOR INTERNATIONAL



รายงานประจำปี

2557





เดอะ เรสซิเดนซ์ โดย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต

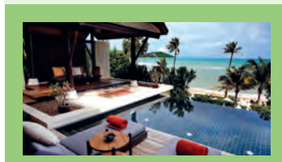

อนันตรา เมด์จุมเบ ไอส์แลนด์


CHARLES & KEITH

ลงทุนโดยตรง บริหารงานแฟรนไชส์

ธุรกิจโรงแรม

Anantara



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทย)
แบรนด์อนันตราซึ่งได้รับรางวัลจากหลากหลายสถาบัน มีโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศไทย 12 แห่ง ในปี 2557 รายได้จากโรงแรมดังกล่าวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	2,525
2556	2,943
2557	3,151



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (มัลดีฟส์)
มัลดีฟส์เป็นอีกตลาดท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมที่สุดแห่งหนึ่งของโลก โรงแรมอนันตรา 3 แห่งมีรายได้รวม 85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

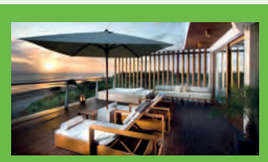
2555	64
2556	72
2557	85



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (ตะวันออกกลาง)
ปัจจุบันบริษัทรับจ้างบริหาร 6 โรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตรา โดยรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 91 ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐอาหรับ)

2555	117
2556	197
2557	377



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (บาหลี)
รีสอร์ทภายใต้แบรนด์อนันตราในบาหลี สองแห่งมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 42 ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย)

2555	78
2556	101
2557	143



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (จีน)
อนันตราสามแห่งในประเทศจีนมีรายได้รวม 90 ล้านหยวนในปี 2557

ยอดขาย (ล้านหยวน)

2555	4
2556	47
2557	90



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (กัมพูชา)
อนันตราเปิดรีสอร์ทแห่งแรกในประเทศกัมพูชาในเดือนกันยายน ปี 2556

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

2555	
2556	0.3
2557	1



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (เวียดนาม)
โรงแรมอนันตราสองแห่งของบริษัทในประเทศเวียดนาม มีรายได้รวม 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

2555	5
2556	8
2557	9

OAKS HOTELS & RESORTS



โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท
แบรนด์เชอร์วิสอพาร์ทเมนท์ของบริษัทมีรายได้รวม 190 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

2555	152
2556	165
2557	190

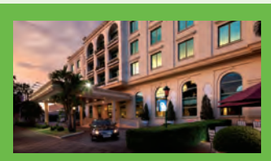
AVANI



อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ศรีลังกา)
ในประเทศศรีลังกาที่มีการท่องเที่ยวที่เติบโตอย่างรวดเร็ว โรงแรมอวานีสองแห่งมีรายได้รวม 915 ล้านรูปี เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านรูปี)

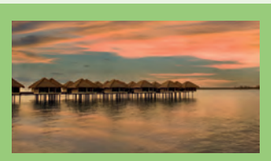
2555	626
2556	842
2557	915



อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (เวียดนาม)
โรงแรมอวานีสองแห่งของบริษัทในเวียดนาม มีรายได้รวม 3.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

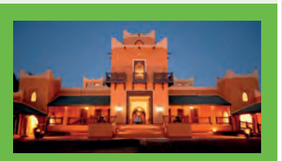
2555	
2556	3.4
2557	3.5



อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (มาเลเซีย)
อวานีในประเทศมาเลเซียมีรายได้ทั้งหมด 58 ล้านริงกิตมาเลเซียในปี 2557

ยอดขาย (ล้านริงกิตมาเลเซีย)

2555	
2556	55
2557	58



อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (โมซัมบิก)
บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมภายใต้แบรนด์อวานีแห่งแรกในประเทศโมซัมบิกในปี 2557 โดยมีรายได้ 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

2555	
2556	
2557	3

Per AQUUM RESORTS • SPAS • RESIDENCES

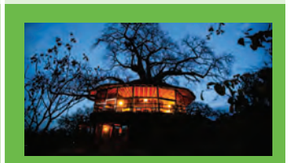


เปอร์ อควัม (มัลดีฟส์, สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)
โรงแรมสามแห่งภายใต้แบรนด์เปอร์อควัม มีรายได้รวม 81 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

2555	
2556	27
2557	81

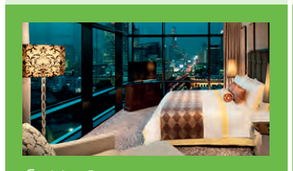
elewana COLLECTION



เอเลวาน่าคอลเลคชั่น (แอฟริกา)
รีสอร์ทในรูปแบบซาฟารีแคมป์ในแทนซาเนียและเคนย่ามีรายได้รวม 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

2555	13
2556	12
2557	12



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (โมซัมบิก)
อนันตราสามแห่งที่เพิ่งเปิดตัวไปในประเทศโมซัมบิก มีรายได้รวม 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

2555	
2556	
2557	4

ST REGIS BANGKOK

เซ็นต์ รีจิส (ไทย)
โรงแรม เซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ ซึ่งตั้งอยู่บนทำเลที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในกรุงเทพฯ มีรายได้ 497 ล้านบาทในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	600
2556	644
2557	497

FOUR SEASONS Hotels and Resorts

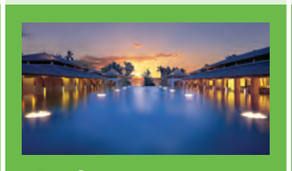


โฟร์ซีซันส์ (ไทย)
กลุ่มโรงแรมโฟร์ซีซันส์ 4 แห่ง ได้แก่ กรุงเทพฯ เชียงใหม่ สมุย และเชียงราย ได้รับรางวัลจากหลายสถาบัน โดยสี่โรงแรมรวมกัน สร้างรายได้รวม 2,306 ล้านบาทในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	2,204
2556	2,517
2557	2,306

Marriott HOTELS & RESORTS / JW MARRIOTT PHUKET RESORT & SPA



แมริออท (ไทย)
โรงแรมแมริออทพัทยา และเจ ดับบลิว แมริออท รีสอร์ท ภูเก็ต มีรายได้รวม 1,366 ล้านบาทในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	1,345
2556	1,389
2557	1,366

Radisson BLU HOTELS & RESORTS

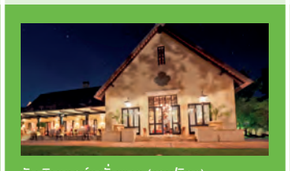


เรดิสัน บลู โฮเทล (โมซัมบิก)
จากการเข้าลงทุนในกรุงมาปูโตในครั้งนี้ทำให้เราขยายธุรกิจไปทั่วประเทศโมซัมบิก ตั้งแต่ตอนเหนือจนถึงตอนใต้ของประเทศ

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

2555	
2556	
2557	5

Sun International



ซัน อินเตอร์เนชั่นแนล (แอฟริกา)
บริษัทเข้าซื้อโรงแรมในเครือซัน อินเตอร์เนชั่นแนล จำนวน 6 แห่ง เมื่อปลายปี 2557 และจะเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2558

Naladhu MALDIVES

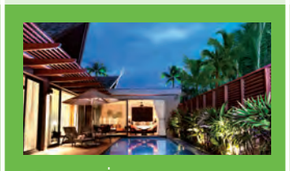


นาลาดู (มัลดีฟส์)
โรงแรมนาลาดูในมัลดีฟส์มีรายได้ 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

2555	5
2556	6
2557	9

Anantara VACATION CLUB



อนันตรา เวเคชั่น คลับ
บริษัทเปิดตัวอนันตรา เวเคชั่น คลับในช่วงปลายปี 2553 ในปี 2557 ซึ่งเป็นปีที่สี่ในการดำเนินงาน รายได้ของอนันตรา เวเคชั่น คลับเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2556

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

2555	51
2556	80
2557	85

ROYAL GARDEN PLAZA Pattaya



รอยัล การ์เด้น พลาซ่า (ไทย)
ศูนย์การค้าซึ่งตั้งอยู่ติดกับโรงแรมในเครือของบริษัททั้งสามแห่ง ในภูเก็ต พัทยา และกรุงเทพฯ ทั้งนี้ ศูนย์การค้าในกรุงเทพฯถูกปิดปรับปรุงตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2556

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	726
2556	701
2557	683

ลงทุนโดยตรง บริหารงานแฟรนไชส์

ธุรกิจร้านอาหาร



เดอะ พิซซ่า คอมปะนี
เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ประกอบด้วย
สาขาที่ลงทุนเอง 197 สาขา
และสาขาแฟรนไชส์ 125 สาขา
มียอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6
เป็น 6,437 ล้านบาทในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	5,871
2556	6,011
2557	6,437



สเวนเซ่นส์
สเวนเซ่นส์ ประกอบด้วยสาขา
ที่บริษัทลงทุนเอง 131 สาขา
และสาขาแฟรนไชส์ 175 สาขา
มียอดขายรวม 4,043 ล้านบาท
เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	3,389
2556	3,611
2557	4,043



ไทยเอ็กซ์เพรส
ไทยเอ็กซ์เพรส และแบรนด์ในเครือ
ซึ่งรวมถึงชินวาง ฮ่องกง คาเฟ่ และ
พูเลท์มียอดขายรวม
127 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์สิงคโปร์)

2555	109
2556	124
2557	127



เดอะ คอฟฟี่ คลับ และ ริบส์ แอนด์ รัมส์
เดอะ คอฟฟี่ คลับ ซึ่งมีสาขาแฟรนไชส์
ในสัดส่วนร้อยละ 95 ของจำนวนสาขา
ทั้งหมด รวมกับริบส์ แอนด์ รัมส์,
เวเนเซียโน, เดอะ กรู๊ฟ เทรน และ
คอฟฟี่ ฮิต มียอดขายรวม 515 ล้าน
ดอลลาร์ออสเตรเลียในปี 2557 เพิ่มขึ้น
ร้อยละ 16

ยอดขาย (ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

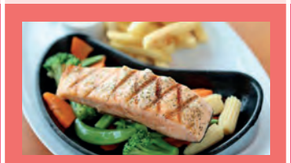
2555	405
2556	447
2557	515



ริเวอร์ไซด์
ริเวอร์ไซด์ เครือร้านอาหารประเภท
ปลาเสฉวนบาร์บีคิว รูปแบบ Casual
Dining ในประเทศจีน มีรายได้เพิ่มขึ้น
ร้อยละ 25 ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านหยวน)

2555	193
2556	269
2557	336



ซิซซ์เลอร์
ซิซซ์เลอร์ประกอบด้วยสาขาทั้งใน
ประเทศไทยและจีนรวม 53 สาขา
มียอดขายรวม 2,883 ล้านบาท
ในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	2,414
2556	2,575
2557	2,883



แดรี่ ควีน
สาขาที่บริษัทลงทุนเอง 230 สาขา
และสาขาแฟรนไชส์ 157 สาขาใน
ประเทศไทย ของแดรี่ ควีน มียอดขาย
รวม 2,192 ล้านบาทในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	1,595
2556	1,876
2557	2,192



เบร็ดทอล์ค
บริษัทเข้าร่วมลงทุนใน BTM (Thailand)
ในเดือนกันยายน 2557
โดยมีร้านเบเกอรี่ภายใต้แบรนด์
เบร็ดทอล์ค ทั้งสิ้นจำนวน 19 สาขา
ณ สิ้นปี

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	
2556	
2557	53



เบอร์เกอร์ คิง
สาขาเบอร์เกอร์ คิงที่บริษัทลงทุนเอง
42 สาขา มียอดขาย 1,363 ล้านบาท
ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

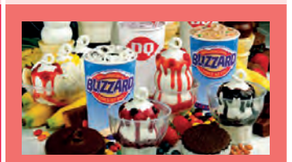
2555	1,056
2556	1,208
2557	1,363



ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ (ประเทศไทย)
ธุรกิจร้านอาหารในสนามบินมีรายได้เพิ่ม
ขึ้นในอัตราร้อยละ 19 ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	846
2556	927
2557	1,106



ไมเนอร์ แดรี่ และ ไมเนอร์ ชีส
รายได้จากโรงงานผลิตไอศกรีมและชีส
รวมเติบโตในอัตราร้อยละ 15 ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	1,624
2556	1,657
2557	1,898

ลงทุนโดยตรง

ธุรกิจจำหน่ายสินค้า



เอสปรี
เอสปรีมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 1
เป็น 660 ล้านบาทในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	639
2556	656
2557	660



บอสสินี
บอสสินี ซึ่งเป็นแบรนด์แฟชั่นชั้นนำ
มียอดขาย 242 ล้านบาทในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	234
2556	252
2557	242



แก๊ป
แก๊ป ซึ่งเป็นแบรนด์เสื้อผ้าชั้นนำ
ระดับโลก มียอดขายอยู่ที่ 422 ล้านบาท
ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	452
2556	486
2557	422



ชาร์ล แอนด์ คีธ
ยอดขายของชาร์ล แอนด์ คีธ เพิ่มขึ้น
ร้อยละ 22 เป็น 776 ล้านบาท
ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	431
2556	637
2557	776



เพโดร
ยอดขายของเพโดรเพิ่มขึ้นร้อยละ 29
เป็น 47 ล้านบาทในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	22
2556	36
2557	47



เรดเอิร์ธ
แบรนด์เครื่องสำอางชั้นนำของบริษัท
ซึ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์บำรุงผิว
และเครื่องสำอาง มียอดขาย
67 ล้านบาทในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	73
2556	76
2557	67



สวิสลิ่ง เจ. เอ. เฮ็งเคิลส์
สินค้าประเภทเครื่องใช้ในบ้าน และ
เครื่องครัวมียอดขาย 67 ล้านบาท
ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	40
2556	56
2557	67



อีทีแอล เลิร์นนิ่ง
อีทีแอล เลิร์นนิ่ง มียอดขาย
169 ล้านบาทในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

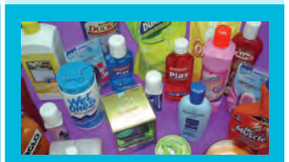
2555	184
2556	181
2557	169



ทูมี่
ผลิตภัณฑ์กระเป๋าเดินทางระดับโลก
เป็นแบรนด์สินค้าไลฟ์สไตล์หลัก
ของบริษัท มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 22
ในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	58
2556	79
2557	96



นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง
ธุรกิจรับจ้างผลิตที่รองรับการผลิตให้กับ
กลุ่มผู้ผลิตสินค้าอุปโภคระดับโลก
มียอดขาย 1,106 ล้านบาทในปี 2557

ยอดขาย (ล้านบาท)

2555	1,104
2556	1,162
2557	1,106

สารบัญ

5 วิสัยทัศน์และค่านิยมองค์กร
6 ฐานธุรกิจของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
8 ความเป็นมาในการขยายธุรกิจไปต่างประเทศ
10 จุดเด่นทางการเงิน
11 สถานะทางการเงินโดยสังเขป
12 รายงานจากประธานกรรมการ
20 คณะกรรมการบริษัท
22 ธุรกิจโรงแรม
36 ธุรกิจร้านอาหาร
46 ธุรกิจจัดจำหน่าย
52 การพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์
56 รางวัล ปี 2557
61 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
62 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
64 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
65 งบการเงิน
215 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
232 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
253 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
254 เหตุการณ์สำคัญในปี 2557
256 ปัจจัยความเสี่ยง
261 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
262 รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
263 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
278 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
291 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
292 บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
301 ข้อมูลทั่วไป

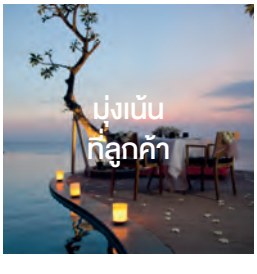
วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจเพื่อการพักผ่อน ร้านอาหาร และสินค้าไลฟ์สไตล์ ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ ที่สร้างความพึงพอใจ 100% ให้กับลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และคู่ค้า

การนำเสนอบริการเพื่อการท่องเที่ยว พักผ่อนและสันทนาการ ร้านอาหาร หลากหลายรูปแบบและสินค้าไลฟ์สไตล์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทุกๆ ปีพนักงานของเรากว่า 50,000 คน พร้อมที่จะให้บริการ ณ โรงแรม 119 แห่ง ร้านอาหาร 1,708 ร้าน และร้านค้า 297 แห่ง ให้ลูกค้ากว่า 110 ล้านคน ใน 32 ประเทศ

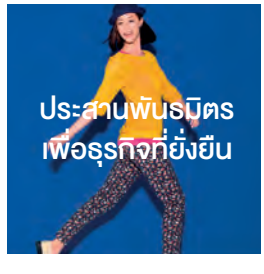
ค่านิยมองค์กร











ฐานธุรกิจ ของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล









- โรงแรมและสปา
- ร้านอาหาร
- จัดจำหน่าย







โรงแรมใหม่ในปี 2558

32
ประเทศ

119
โรงแรม

14,721
ห้องโรงแรม

1,708
ร้านอาหาร

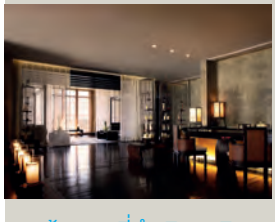
297
จุดจำหน่าย

กว่า
80
รางวัล

ความเป็นมา ในการขยายธุรกิจ ไปต่างประเทศ

2521	2541	2546	2548	2549	2550
ไทย	เวียดนาม	จีน	กัมพูชา สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	มัลดีฟส์ ซาอุดีอาระเบีย จอร์แดน ศรีลังกา	มาเลเซีย บาห์เรน

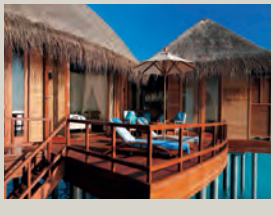
เหตุการณ์สำคัญ



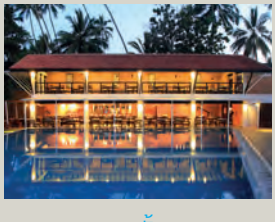
ก้าวแรกที่ดำเนินธุรกิจ
ในประเทศจีน
ด้วยธุรกิจสปา



เปิดสาขาแฟรนไชส์
ภายใต้แบรนด์
เดอะ พิซซ่า คอมปะนี
แห่งแรกนอกประเทศไทย
ที่ประเทศกัมพูชา



เปิดโรงเรมอนันตรา
สองแห่งแรก
นอกประเทศไทย
ในมัลดีฟส์



ลงทุนครั้งแรก
ในประเทศศรีลังกา
ผ่านบริษัท
Serendib Hotels



เข้าลงทุน
ในทวีปแอฟริกา
ผ่านเอเลวาน่า

ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหาร

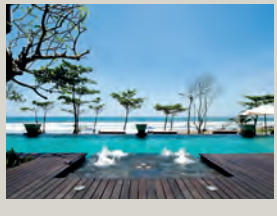
2551	2552	2553	2554	2556	2557
แทนซาเนีย					พม่า
ออสเตรเลีย					เลโซโท
นิวซีแลนด์			คูเวต		บอตสวานา
สิงคโปร์			เกาหลีใต้		นามิเบีย
อินโดนีเซีย		ลาว	ฟิลิปปินส์	โมซัมบิก	แซมเบีย
อียิปต์	เคนยา	อินเดีย	นิวแคลิโดเนีย	โอมาน	กาตาร์



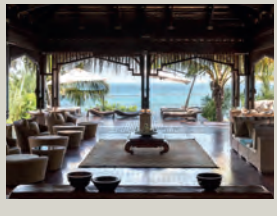
ร่วมลงทุน
ในเดอะ คอฟฟี่ คลับ
ในประเทศออสเตรเลีย



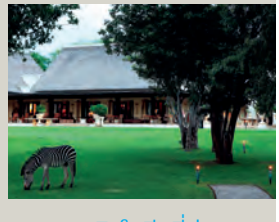
ลงทุน
ในประเทศสิงคโปร์
ในไทยเอ็กซ์เพรส



เข้ารับจ้างบริหาร
โรงแรมแห่งแรก
ในต่างประเทศ
ในประเทศอินโดนีเซีย



เข้าร่วมทุน
ในประเทศโมซัมบิก
เพื่อลงทุนในโครงการโรงแรม
ในเกาะบาซารูโต



ขยายธุรกิจในอีกสี่ประเทศ
ในแอฟริกา
ผ่านการลงทุนในโรงแรม
ภายใต้ Sun International

จุดเด่นทางการเงิน

		2553	2554	2555	2556	2557
				ตามที่ปรับใหม่		
งบการเงินรวม	ขายสุทธิ	18,140	26,137	31,310	34,669	36,989
(ล้านบาท)	รายได้รวม	19,089	28,332	32,994	36,936	39,787
	กำไรขั้นต้น	11,250	16,095	18,844	21,413	23,299
	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา	3,633	6,201	7,063	8,304	8,849
	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	2,061	4,221	4,888	5,884	6,044
	กำไรสุทธิ	1,236	2,880	3,243	4,101	4,402
	สินทรัพย์รวม	32,799	41,623	51,721	60,124	74,279
	หนี้สินรวม	19,043	26,688	32,659	33,249	44,255
	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	14,368	19,824	24,163	23,385	34,082
	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	13,756	14,935	19,062	26,875	30,024
	กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	2,537	3,813	4,046	5,181	4,785
ความสามารถ	อัตรากำไรขั้นต้น	57.53	55.08	55.96	58.04	58.58
ในการทำกำไร	อัตรากำไรสุทธิ	6.48	10.17	9.83	11.10	11.06
(ร้อยละ)	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	4.05	7.74	6.95	7.33	6.55
	อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	9.58	20.08	19.08	17.86	15.47
อัตราส่วนหนี้สิน	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย					
ต่อส่วนของ	ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.04	1.33	1.27	0.87	1.14
ผู้ถือหุ้น	สัดส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.94	1.09	1.09	0.69	0.91
(เท่า)	สัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.38	1.71	1.52	1.11	1.30
ข้อมูลต่อหุ้น	กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.38	0.88	0.94	1.04	1.10
(บาท)	มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.22	4.56	5.17	6.72	7.50
	เงินปันผลต่อหุ้น (หุ้นสามัญ)	0.15	0.25	0.30	0.35	0.35
	อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	39.49	28.39	32.00	33.50	31.82
ทุนเรือนหุ้น	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
(พันหุ้น)	จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน	3,677,989	3,666,520	4,063,046	4,018,326	4,201,634
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิจดทะเบียน	-	-	-	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	3,262,339	3,275,225	3,686,767	4,001,355	4,001,557
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิชำระแล้ว	-	-	-	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย	3,255,950	3,270,879	3,635,390	3,925,044	4,001,507
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิถัวเฉลี่ย	-	-	-	-	-
	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ :					
	• จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	325,382	325,380	274,245	-	200,064
	• จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน	78,080	52,717	24,696	1,109	-

หมายเหตุ: 1. งบการเงินปี 2555 มีการปรับใหม่ตามนโยบายการบัญชีฉบับใหม่เรื่องภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีรอการตัดบัญชี
2. เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 ประกอบไปด้วยเงินปันผลในรูปของเงินสด 0.25 บาทต่อหุ้นและหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในราคาหุ้นละ 1 บาท ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันที่ 3 เมษายน 2558
3. อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากเงินปันผลต่อหุ้นหารด้วยกำไรสุทธิต่อหุ้นพื้นฐาน

สถานะทางการเงินโดยสังเขป

งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(ล้านบาท)

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		4,785
เงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุน	(1)	(12,771)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2)	10,027
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		2,041
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(37)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		3,361
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		5,365

งบแสดงฐานะการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(ล้านบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,361
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,313
การลงทุนและอื่นๆ	26,008
สินทรัพย์ถาวร	23,431
รวมสินทรัพย์	60,113
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	
หนี้สินหมุนเวียน	11,135
หนี้สินไม่หมุนเวียน	22,103
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง	11,533
กำไรสะสม (สุทธิ)	13,558
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,784
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	60,113

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(ล้านบาท)

รายได้	38,964
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	23,643
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	18,422
กำไรจากการดำเนินงาน	5,221
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	823
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	6,044
ต้นทุนทางการเงิน	1,145
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,899
ภาษีเงินได้	397
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	100
กำไรสุทธิ	4,402

งบแสดงฐานะการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(ล้านบาท)

สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		5,365
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ		7,634
การลงทุนและอื่นๆ	(4)	34,849
สินทรัพย์ถาวร	(5)	26,423
รวมสินทรัพย์		74,271
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		13,565
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(6)	30,682
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง		11,511
กำไรสะสม (สุทธิ)		16,545
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,968
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		74,271

กำไรสะสม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(ล้านบาท)

ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		13,558
สำรองตามกฎหมาย		(14)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2557		4,402
เงินปันผลจ่าย	(3)	(1,401)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		16,545

หมายเหตุ

(1) กระแสเงินสดจ่ายใช้ไปสำหรับกิจกรรมการลงทุนจำนวน 12,771 ล้านบาท เพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ จำนวน 5,116 ล้านบาท การลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และอื่นๆ 5,485 ล้านบาท รวมถึงเงินสดจ่ายให้เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 2,450 ล้านบาท สำหรับการขยายธุรกิจโรงแรม และอื่นๆ ในทวีปแอฟริกา

(2) กระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 10,027 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 12,356 ล้านบาท และรายการเงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้อายุ 5 ปี จำนวน 4,500 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายชำระเงินกู้ยืมสถาบันการเงินจำนวน 3,370 ล้านบาท จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ครบกำหนดชำระจำนวน 2,060 ล้านบาท รวมถึงเงินปันผลจ่ายจำนวน 1,401 ล้านบาท

(3) บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในเดือนเมษายน 2557 จำนวน 0.35 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 1,401 ล้านบาท

(4) การลงทุนในสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 8,841 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของ
- การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2,448 ล้านบาท เป็นการให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือเพื่อลงทุนในกิจการโรงแรมในแอฟริกา
- การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวน 1,822 ล้าน ซึ่งเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่มีอยู่เดิม ประกอบกับการลงทุนโครงการใหม่ ซึ่งรวมถึงโครงการโรงแรมและอื่นๆ ในประเทศโมซัมบิกกับบริษัท Rani Investment และการลงทุนร่วมกับเบร็ดทอล์ค ในประเทศไทย
- การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 3,806 ล้านบาท จากเงินลงทุนล่วงหน้าใน Sun International และ Tivoli

(5) สินทรัพย์ถาวรสุทธิเพิ่มขึ้น 2,992 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการปรับปรุงและก่อสร้างเพิ่มเติมในโรงแรมอวานี กรุงเทพฯ, โรงแรมอนันตรา ภูเก็ต ลายัน และสินทรัพย์ของโอ๊คส์ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของห้องพักในโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ ภูเก็ต และการขยายสาขาของร้านอาหาร

(6) หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น 8,579 ล้านบาท เนื่องจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมเพื่อการลงทุนและขยายกิจการ สุทธิด้วยการจ่ายชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ

รายงานจาก ประธานกรรมการ



“ผมมีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่จะบอกเล่าถึงความสำเร็จต่างๆ ของเราในปี 2557 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอันไร้ขีดจำกัด ของไมเนอร์ ในอนาคต เราจะยังคงก้าวข้ามผ่านทุกขอบเขต เพื่อจะเป็นบริษัทชั้นนำระดับสากลที่สร้างผลการดำเนินงาน อันเป็นเลิศให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน”

วิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค

อนันตรา ภูเก็ต ลายัน



วิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค
ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ผมมีความยินดีที่จะรายงานว่าปี 2557 เป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) แสดงถึงความแข็งแกร่งและความสามารถในการปรับตัวกับสถานการณ์ต่างๆ เห็นได้จากผลกำไรที่เติบโตอย่างต่อเนื่องท่ามกลางสภาวะแวดล้อมในการบริหารธุรกิจที่ท้าทายในประเทศไทย แม้สถานการณ์ทางการเมืองจะส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศลดลง รวมถึงทำให้การบริโภคภายในประเทศชะลอตัว แต่บริษัทยังสามารถดำเนินธุรกิจต่อไป และก้าวข้ามผ่านความท้าทายต่างๆ ภายในประเทศด้วยการขยายจากโอกาสทางธุรกิจในต่างประเทศ ทั้งนี้ แผนกลยุทธ์การขยายธุรกิจและการกระจายธุรกิจของบริษัทในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเริ่มออกดอกออกผลในปี 2557 เห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิของบริษัทในอัตราร้อยละ 7 เป็นจำนวน 4,402 ล้านบาท ซึ่งสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยธุรกิจโรงแรมมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และธุรกิจร้านอาหารมีกำไรสุทธิที่เติบโตขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะกระจายธุรกิจไปยังต่างประเทศเพื่อให้เป็นบริษัทระดับสากลมากขึ้น ซึ่งความสามารถและความสำเร็จดังกล่าว ช่วยให้บริษัทเป็นผู้ประกอบการแนวหน้าในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ปี 2557 ก็เช่นกัน บริษัทขยายฐานธุรกิจเพิ่มจาก 26 ประเทศในปีก่อน เป็น 32 ประเทศ และมีโครงการต่างๆ กว่า 120 แห่ง (รวมถึงธุรกิจโรงแรม โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา) และมีร้านอาหารกว่า 1,700 สาขา ในทวีปแอฟริกา เอเชีย รวมถึง


อนันตรา เอ๋อเหมย

ภูมิภาคตะวันออกกลางและมหาสมุทรอินเดีย ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ในขณะเดียวกัน บริษัทยังคงมีการลงทุนและขยายธุรกิจเพิ่มขึ้นในประเทศที่บริษัทมีฐานธุรกิจอยู่แล้ว อย่างไรก็ดี ขณะที่บริษัทเล็งเห็นโอกาสของการทำธุรกิจในต่างประเทศ บริษัทยังคงให้ความสำคัญและเชื่อมั่นว่าประเทศไทยจะมีแนวโน้มที่ดีที่จะสามารถเติบโตต่อไปได้ในระยะยาว

ในปี 2557 บริษัทมีพัฒนาการและความสำเร็จมากมาย ซึ่งผมมีความภูมิใจที่จะรายงานประเด็นที่สำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัทขยายฐานธุรกิจโรงแรมอย่างต่อเนื่องผ่านทั้งการเข้าลงทุนและรับจ้างบริหารโรงแรม ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีโรงแรมทั้งหมดจำนวน 119 แห่ง เพิ่มขึ้นจาก 103 แห่ง ณ สิ้นปี 2556 หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 16 ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมอนันตรา ลายันอย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเองภายใต้แบรนด์อนันตราแห่งที่สองในภูเก็ต และเปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา เอ่อเหมย โรงแรมภายใต้สัญญารับจ้างบริหารงานแห่งที่สามในประเทศจีน ซึ่งจะทำให้แบรนด์อนันตราเป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้นในตลาดที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ เมื่อสิ้นปี บริษัทได้เข้าบริหารโรงแรมระดับบนซึ่งตั้งอยู่บนเกาะแซนซิบาร์ ในประเทศแทนซาเนียซึ่งจะเปลี่ยนชื่อเป็นเปอร์ อควัม ภายในสิ้นปี 2558
- โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในประเทศออสเตรเลียยังคงเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการภายใต้สิทธิในการเข้าบริหารห้องชุด (Management Letting Rights) ในประเทศออสเตรเลียด้วยการลงทุนในสิทธิในการเข้าบริหารห้องชุดอย่างต่อเนื่อง ในปี 2557 โอ๊คส์มีจำนวนห้องพักที่เพิ่มขึ้นกว่า 300 ห้อง จากการเปิดตัว Oaks WRAP และ Oaks Pinnacle ในเมืองเมลเบิร์น และ Oaks Rivermarque ในเมืองแมคเคย์
- หลังจากจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Rani Investment ซึ่งมีฐานธุรกิจอยู่ในดูไบ เพื่อลงทุนในโรงแรมอนันตรา บาซารูโต ไอส์แลนด์ ในปี 2556 บริษัทและพันธมิตรยังคงมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆในประเทศโมซัมบิกต่อไป โดยในระหว่างปี 2557 บริษัทได้เข้าลงทุนในสี่โครงการประกอบด้วยการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในโรงแรมสามแห่งซึ่งตั้งอยู่แนวชายฝั่งทางตอนเหนือของประเทศโมซัมบิก และในเวลาต่อมาบริษัทได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกรุงมาปูโตซึ่งเป็นเมืองหลวง
- บริษัทประกาศการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท Sun International ซึ่งเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และคาสิโนในแอฟริกาใต้ โดยการเข้าถือหุ้นและบริหารโรงแรมในทวีปแอฟริกา ภายใต้การร่วมมือในครั้งนี้ บริษัทได้เข้าถือหุ้นในโรงแรมของบริษัท Sun International ในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ ประกอบด้วยโรงแรมหกแห่งในประเทศบอตสวานา เลโซโท นามิเบีย และแซมเบีย
- สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา มีผลประกอบการตามคาดในปี 2557 บริษัทประสบความสำเร็จในการขายห้องที่เหลืออยู่ส่วนใหญ่ของโครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ รวมถึงขายวิลล่าในโครงการ ดิ เอสเตท สมุยได้อีกหนึ่งหลัง อีกทั้งบริษัทเริ่มเปิดขายโครงการเดอะ เรสซิเดนซ์ โดยอนันตรา ลายัน ภูเก็ต ในช่วงสิ้นปี และได้รับเงินมัดจำบ้างแล้ว นอกจากนี้ บริษัทประกาศ

ทีมผู้บริหาร
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)



6 2 3 1 4 5 7

1. **วิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค**
   ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. **พอล ชาลีส์ เคนนี่**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
3. **เอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย**
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป
4. **ปัทมาวลัย รัตนพล**
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป และรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป
5. **ไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล**
   ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
6. **สตีเฟ่น แอนดริว วอนนาวสกี้**
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการพาณิชย์ และกลุ่มงานกฎหมาย
7. **จอห์น สก๊อต ไฮเน็ค**
   รองประธานบริษัท ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป


อวานี เพมบา


คัสร์ อัล ซาราป เดสเสิร์ท โดย อนันตรา


นิยามา โดย เปอร์ อควัม


โอ๊คส์ ออโรรา บริสเบน



3 4 1 2 5

ทีมบริหารส่วนกลาง

1. **สตีฟ เดลาโน่ เฮิร์นดอน**
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศ
2. **สมศรี รัชฎาภรณ์กุล**
   รองประธานฝ่ายการเงิน
3. **ศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม**
   รองประธานฝ่ายกฎหมาย
4. **ชัยพัฒน์ ไพฑูรย์**
   รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
5. **อิสรา ศิริบุญฤทธิ์**
   รองประธานฝ่ายการจัดการ



การพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมกึ่งรีสอร์ทระดับบนแห่งแรกในเชียงใหม่ ชื่อ อนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท ร่วมกับบริษัท แนเซอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) อีกด้วย

- บริษัทขยายฐานธุรกิจร้านอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทเริ่มเข้าไปทำธุรกิจในประเทศพม่า โดยเปิดร้านเดอะ พิซซ่า คอมปะนี สองสาขาแรก และร้านสเวนเซ่นส์สามสาขาแรก และได้เปิดร้านอาหารแฟรนไชส์ เดอะ คอฟฟี่ คลับ สาขาแรกในบาหลีและมาเลเซีย ขณะที่เปิดร้านอาหารแบบร่วมลงทุนสาขาแรกในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ นอกจากนั้น บริษัทได้เปิดตัวร้านอาหารไทยเอ็กซ์เพรสสาขาแรกในภูเก็ต และนอกจากการขยายร้านอาหารภายใต้แบรนด์ที่บริษัทมีอยู่ในประเทศใหม่แล้ว บริษัทยังริเริ่มร้านอาหารคอนเซ็ปต์ใหม่ในประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่แล้วอีกด้วย เช่น ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดตัวร้านอาหารสองคอนเซ็ปต์ใหม่ ได้แก่ Basil by Thai Express และ SIFU Hong Kong Master Ribs ในประเทศสิงคโปร์
- หลังจากการดำเนินธุรกิจผ่านการให้สิทธิ์แฟรนไชส์เพียงอย่างเดียวในประเทศอินเดียตั้งแต่ปี 2553 บริษัทได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 70 ในธุรกิจสเวนเซ่นส์ประเทศอินเดีย ขณะที่บริษัท Devyani International ซึ่งเดิมเป็นผู้ได้รับสิทธิ์แฟรนไชส์ร้านสเวนเซ่นส์ ยังคงถือหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 30
- บริษัทและกลุ่มบริษัท BreadTalk ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน BTM Thailand เพื่อดำเนินธุรกิจเบเกอรี่ภายใต้แบรนด์เบร็ดทอล์คในประเทศไทย โดยการร่วมทุนในครั้งนี้ถือเป็นการร่วมมือกันครั้งแรกระหว่างไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป และกลุ่มบริษัท BreadTalk นับตั้งแต่ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ปเข้าถือหุ้นในกลุ่มบริษัท BreadTalk ในประเทศสิงคโปร์ในสัดส่วนร้อยละ 11 เมื่อปี 2556
- ไมเนอร์ ดีเคแอล ฟู้ด กรุ๊ป ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจการให้สิทธิ์แฟรนไชส์ร้านอาหารในประเทศออสเตรเลีย ได้เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ในกลุ่มบริษัท VGC Food Group ซึ่งตั้งอยู่ที่

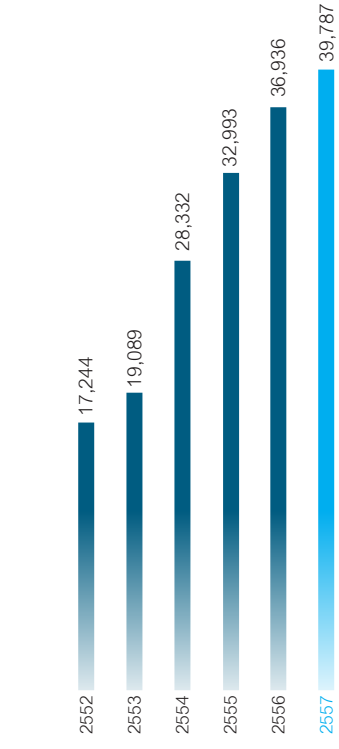


เมืองเมลเบิร์น และเป็นเจ้าของแบรนด์ 3 แบรนด์ ได้แก่ (1) Veneziano Coffee Roasters เป็นผู้นำธุรกิจโรงคั่วเมล็ดกาแฟ (2) The Groove Train เป็นร้านอาหารประเภทนั่งทานกึ่งบาร์ซึ่งดำเนินธุรกิจแบบการให้สิทธิ์แฟรนไชส์ และ (3) Coffee Hit เป็นร้านกาแฟที่มีเอกลักษณ์เฉพาะซึ่งดำเนินธุรกิจแบบการให้สิทธิ์แฟรนไชส์เช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะลงทุนและขยายแบรนด์ร้านอาหารเหล่านี้อย่างต่อเนื่องในประเทศออสเตรเลีย และจะขยายธุรกิจไปยังประเทศนิวซีแลนด์และทวีปเอเชียต่อไป

- บริษัทร่วมกับบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เปิดสถาบันสอนทำอาหาร “Thai Cuisine Academy” ซึ่งนอกจากการเป็นสถาบันสอนทำอาหารแล้ว ยังเป็นศูนย์กลางในการสมัครงานสำหรับเชฟอาหารไทย และให้คำปรึกษาสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่ต้องการเปิดร้านอาหารไทย
- บริษัทได้รับเลือกเข้าชื่อในกลุ่มดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) ในหมวดอุตสาหกรรม โรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ เป็นครั้งแรกในปีนี้ โดยดัชนีนี้จะติดตามประเมินผลประกอบการของบริษัทชั้นนำ

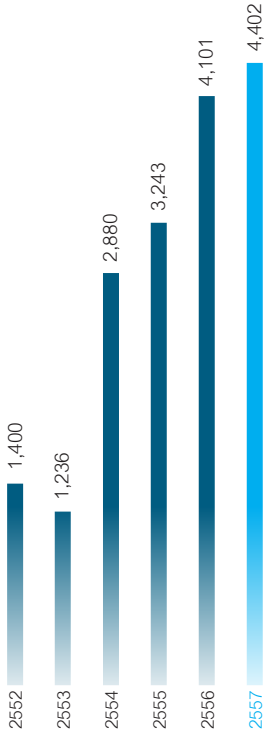
รายได้รวม

(ล้านบาท)



กำไรสุทธิ

(ล้านบาท)



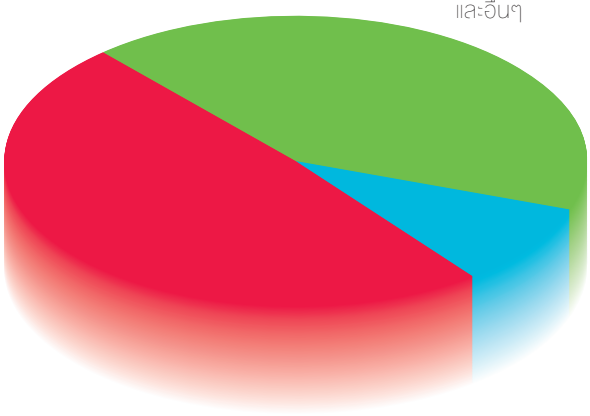

SWENSEN'S
SWENSEN'S


THE
COFFEE
CLUB


江边城外
JIANG BIAN CHENG WAI


BreadTalk

สัดส่วนรายได้ตามประเภทธุรกิจ ปี 2557



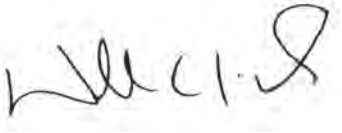
ระดับโลกทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืนและดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดมา และบริษัทยินดีที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนนี้

ตั้งแต่ต้นปี 2558 บริษัทได้ประกาศการเข้าซื้อธุรกิจอีกหลายแห่ง เพื่อขยายฐานธุรกิจของบริษัทและยกระดับให้เป็นบริษัทสากลมากขึ้น อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจในแผนการเติบโตของบริษัทในอนาคต การเข้าซื้อดังกล่าวประกอบด้วย

- บริษัทได้ขยายธุรกิจเชิงกลยุทธ์ครั้งสำคัญ โดยการเข้าสู่ทวีปยุโรปและอเมริกาใต้ผ่านการเข้าซื้อโรงแรมสองแห่งพร้อมฐานปฏิบัติงานและแบรนด์ ทิโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (Tivoli Hotels & Resorts) ในประเทศบราซิล และโรงแรมสี่แห่งในประเทศโปรตุเกส ซึ่งการเข้าซื้อดังกล่าวจะเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับการเติบโตต่อไปในอนาคตในสองภูมิภาคที่มีศักยภาพนี้
- เอเลวาน่า ซึ่งเป็นพันธมิตรของบริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมเซเรนเกติ ไพโอเนียร์ แคมป์ ในประเทศแทนซาเนียอีกด้วย

สำหรับในอนาคต บริษัทยังคงมีแผนกลยุทธ์ห้าปีที่ทะเยอทะยาน ด้วยวัฒนธรรมขับเคลื่อนองค์กรของบริษัท ซึ่งสนับสนุนโอกาสและการเผชิญกับความท้าทายทางธุรกิจ ผมมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่เราได้วางไว้ เรามีความรู้ความชำนาญและมีวินัยในการบริหารจัดการธุรกิจในปัจจุบัน และมีจิตวิญญาณในการแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทเติบโตทั้งในด้านของขนาดและคุณภาพต่อไป

ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ผมใคร่ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน สำหรับความทุ่มเทของพวกเขาที่ขับเคลื่อนบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ให้เติบโตและประสบความสำเร็จได้อย่างต่อเนื่อง และสำหรับปี 2558 นี้ ผมมั่นใจว่าจะเป็นปีแห่งความมุ่งมั่นการเติบโต และความสำเร็จของบริษัทได้อีกปีหนึ่ง



วิลเลี่ยม เอ็ลส์วู๊ด ไฮเน็ค
ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
มีนาคม 2558





คณะกรรมการบริษัท



1. **วิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค**
   ประธานกรรมการ
2. **เคนเนธ ลี ไวท์**
   กรรมการอิสระ
3. **คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม**
   กรรมการอิสระ
4. **พาที สารสิน**
   กรรมการอิสระ
5. **อานิล ธาดานี่**
   กรรมการ
6. **ธีรพงศ์ จันศิริ**
   กรรมการ
7. **พอล ชาลีส์ เคนนี่**
   กรรมการ
8. **เอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย**
   กรรมการ
9. **จอห์น สก๊อต ไฮเน็ค**
   กรรมการ

ธุรกิจโรงแรม



อนันตรา คีฮาวาห์ วิลล่าส์



eisure

"ผลงานในอดีตที่ผ่านมา
จะช่วยนำเราไปสู่ความสำเร็จในระดับเวทีโลก
ความสามารถในการพัฒนากลยุทธ์
และความตั้งใจที่จะขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้เกิดผล
เป็นเครื่องยืนยันความสามารถ
ของเราที่อยู่เหนือคู่แข่งได้ตลอดมา"



ดิลิป ราชากาเรีย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป



เดอะ เรสซิเดนซ์ โดย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต



12 13 7 16 15 3 14 1 2 4 11 6 5 9 8 10

ทีมผู้บริหาร
กลุ่มธุรกิจโรงแรม

1. **เอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
   ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป
2. **โรเบิร์ต จิม คุงเคลอร์**
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. **ไมเคิล เดวิด มาร์แชล**
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
   เชิงพาณิชย์
4. **แคโรไลน์ สตีเฟ่น**
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
5. **ราจิฟ พูริ**
   รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนาโครงการ
6. **เจมส์ อเล็กซานเดอร์ แคปแลน**
   รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
7. **โรเบิร์ต คอลลินส์**
   รองประธานฝ่ายอสังหาริมทรัพย์
8. **เวน วิลเลียมส์**
   รองประธานฝ่ายการเงิน
9. **มาเรียน อีเมอร์ วอลช์**
   รองประธานฝ่ายสื่อสารการตลาด
   และประชาสัมพันธ์
10. **นิโคลัส แอนซัน ดาวน์นิ่ง**
    รองประธาน เปอร์ อควัม
11. **ปลื้มจิตต์ ไชยา**
    รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการ
    ในประเทศ
12. **ไคล์ฟ โฮเวิร์ด เลก**
    ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารรายได้
    อนันตรา เวเคชั่น คลับ
13. **มาร์ติน เจมส์ โทลาน**
    รองประธานอาวุโสฝ่ายขายและการตลาด
    อนันตรา เวเคชั่น คลับ
14. **หยวน ชิน เซียว**
    รองประธานฝ่ายกฎหมาย
    อนันตรา เวเคชั่น คลับ
15. **แดเนียล คอลลินส์**
    รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการ
    อนันตรา เวเคชั่น คลับ
16. **เมลานี แอน สมิท**
    รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ
    อนันตรา เวเคชั่น คลับ



อวานี เซปัง


3 6 1 4 2 5

กลุ่มธุรกิจออสเตรเลีย

1. **Michael Anderson**
   COO, Oaks Hotels & Resorts
2. **Brian Delaney**
   CFO, Oaks Hotels & Resorts
3. **Lachlan Hoswell**
   Legal Director,
   Oaks Hotels & Resorts
4. **Anne-Marie Burgess**
   General Manager of People,
   Oaks Hotels & Resorts
5. **Graham Baskett**
   General Manager of
   Bodies Corporate,
   Oaks Hotels & Resorts
6. **Rex Demanser**
   Head Commercial Officer,
   Oaks Hotels & Resorts


5 4 2 1 3 6

กลุ่มธุรกิจตะวันออกกลางและแอฟริกา

1. **Wael Soueid**
   Area General Manager -
   Anantara Hotels, Resorts
   & Spas Abu Dhabi
   and General Manager -
   Eastern Mangroves Hotel
   & Spa by Anantara
2. **David Garner**
   Regional Director of
   Sales & Marketing -
   Middle East
3. **Ira Malik**
   Group Director of Spa -
   Middle East & Africa
4. **Natasha Larkin**
   Group Director of HR -
   Middle East & Africa
5. **Yasin Munshi**
   Development Manager
6. **Sir Richard Hawkins**
   Regional Director,
   Hotel Operations - Africa


6 4 2 1 4 3

กลุ่มธุรกิจศรีลังกา

1. **Ranil De Silva**
   Managing Director,
   Serendib Leisure
2. **Suranjith De Fonseka**
   Director of Sales & Marketing,
   Serendib Leisure
3. **Dayan Gunasekera**
   Director of Finance,
   Serendib Leisure
4. **Sanjika Perera**
   Director of Projects & Business
   Development, Serendib Leisure
5. **Sanjiv Wijayasinghe**
   Director of Human Resources,
   Serendib Leisure
6. **Shantha Kurumbalapitiya**
   Director of Commercial,
   Serendib Leisure


3 5 1 4 2 6

กลุ่มธุรกิจจีน

1. **Tommy Lai Chi-On**
   Area Director of Sales
   & Marketing - China
2. **David Davis**
   VP of Call Centers,
   Anantara Vacation Club (China)
3. **Alan Xu**
   Regional Director of Finance,
   Anantara Vacation Club (China)
4. **Nicole Li**
   Area Director of Marketing,
   Anantara Vacation Club (China)
5. **Karen Liu**
   Country Human Resources
   Director, Anantara Vacation
   Club (China)
6. **Joan Pan**
   Assistant Director of
   Marketing Alliance, Shanghai,
   Anantara Vacation Club (China)



เซเรนเกติ ไพโอเนียร์ แคมป์



ทิโวลี คาร์โวเอโร

ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความมุ่งมั่นที่จะนำเสนอสิ่งที่มีคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงาน และพันธมิตรของบริษัทตลอดมา ปี 2557 เป็นอีกปีหนึ่งที่ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง โดยมีรายได้และกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) จำนวน 19,328 ล้านบาท และ 5,647 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งทั้งสองรายการเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 จากปีก่อน ผลประกอบการข้างต้นเกิดขึ้นได้ด้วยความพยายามและความตั้งใจของคณะผู้บริหารและพนักงานในการรับมือกับความท้าทายจากสถานการณ์ทางการเมืองและสภาวะทางเศรษฐกิจในประเทศไทย อีกทั้งด้วยความมุ่งมั่นในการขยายฐานธุรกิจและกระจายธุรกิจตามแผนระยะยาวของบริษัท ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีจำนวนโรงแรมและสปากว่า 110 แห่ง ใน 22 ประเทศ ณ สิ้นปี 2557

ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีเป้าหมายที่จะจ้างบุคลากรที่มากความสามารถ ที่จะมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจของเรา และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ เราจึงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อรักษาพนักงานเดิมและจูงใจพนักงานใหม่ๆ ตลอดมา

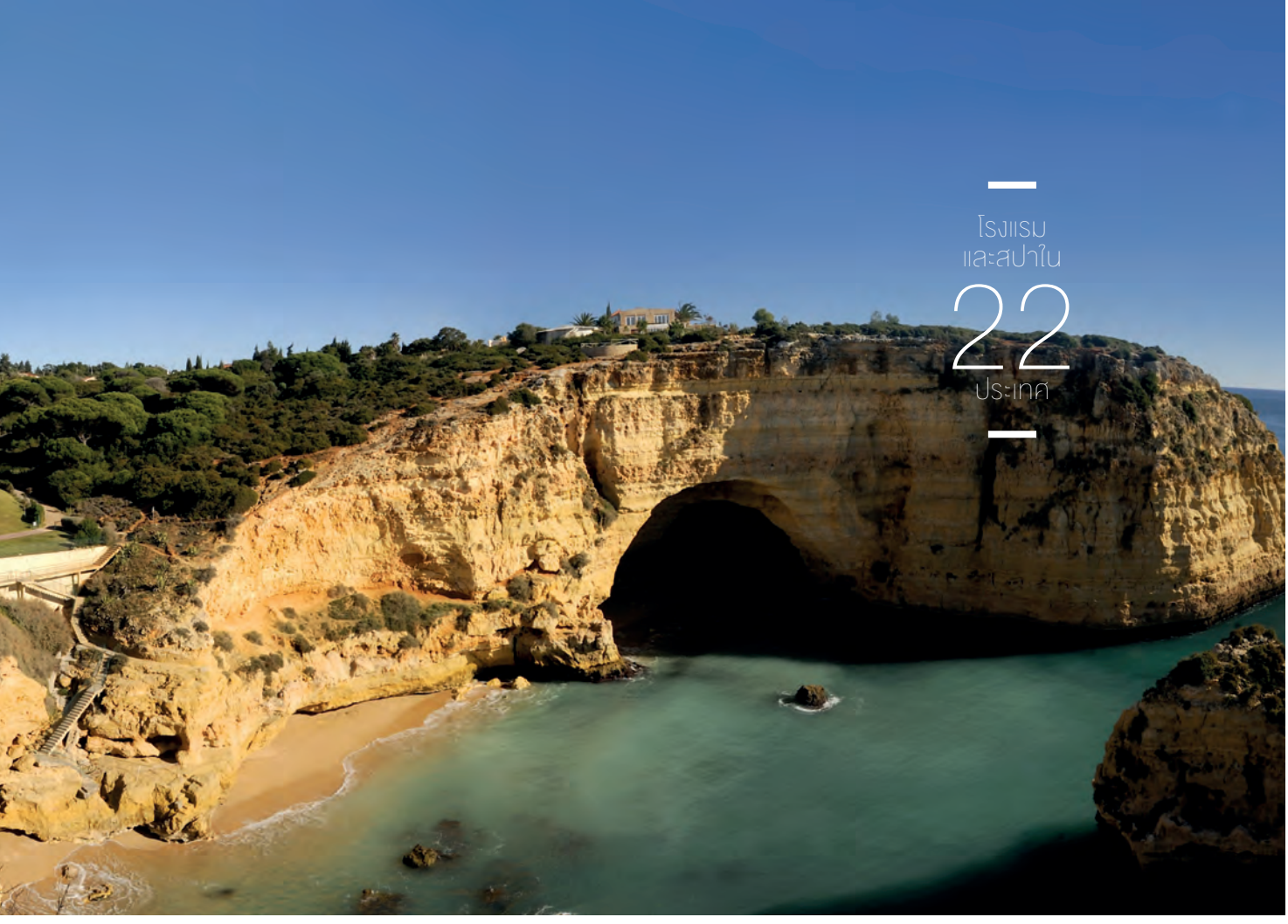
โครงการหลักที่สนับสนุนการเติบโตของบริษัทด้วยการรักษาและพัฒนาพนักงาน ประกอบด้วย โครงการจูงใจพนักงานในระดับสากล แผนพัฒนาบุคลากรสายอาชีพ และการพัฒนาความเป็นผู้นำ ซึ่งเราได้ออกแบบโครงการต่างๆ เหล่านี้เพื่อจูงใจและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงาน ในขณะเดียวกัน องค์กรจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล และจำนวนคนที่มีความสามารถจะมีการเติบโตต่อไปเรื่อยๆ

โครงการใหม่ๆ ในปี 2557 ประกอบด้วย โครงการที่ให้พนักงานพักงาน 12 เดือน เพื่อเข้าเรียนในสถาบันที่ได้รับการรับรองระดับสากล หลักสูตรฝึกงานหลังจบการศึกษาเป็นเวลาหนึ่งปี และโครงการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำระดับสูง ซึ่งโครงการเหล่านี้ได้ดำเนินควบคู่ไปกับหลักสูตรที่ช่วยเสริมสร้างทักษะอื่นๆ เช่น Skillsoft (การเรียนรู้ผ่าน e-learning), หลักสูตรภาษาอังกฤษ Global English, eCornell, Futura (หลักสูตรพัฒนาทักษะความสามารถสำหรับอุตสาหกรรมการโรงแรม) และ Levitin Learning (หลักสูตรการขายสำหรับอุตสาหกรรมโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา)

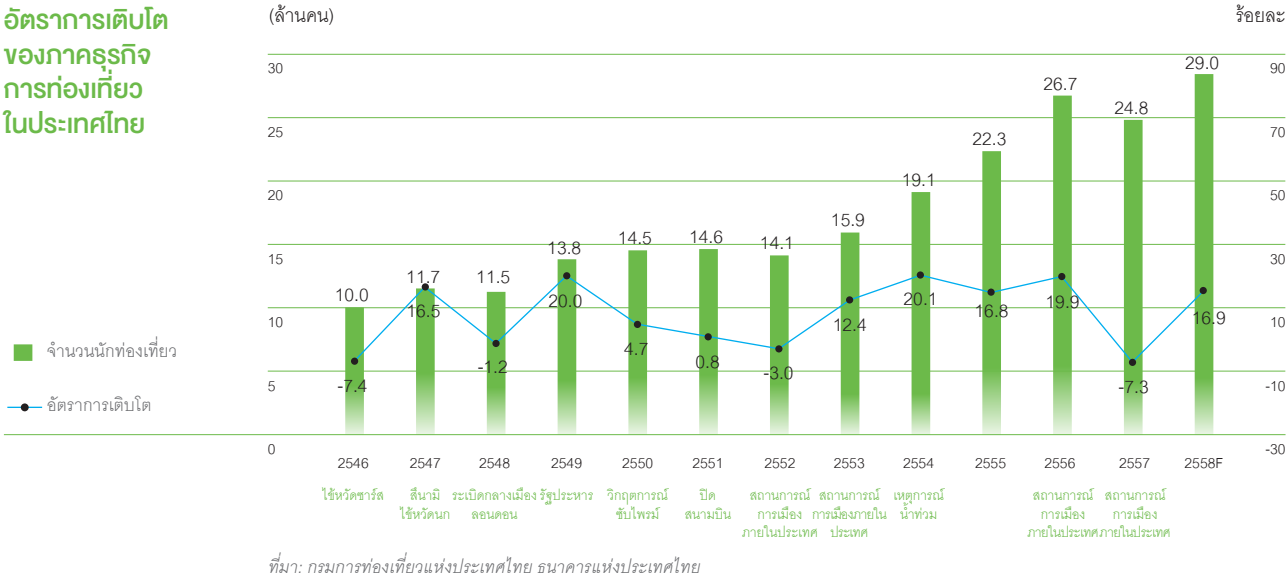
ด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างความมีส่วนร่วมและพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถของเรา ส่งผลให้จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจากกว่า 15,000 คน ในปี 2556 เป็นเกือบ 18,000 คน ในปี 2557 ซึ่งรวมถึงการเลื่อนตำแหน่งภายในองค์กรถึงร้อยละ 30 เราตระหนักว่าบุคลากรเป็นหัวใจของทุกแบรนด์ และไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จะยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างรากฐานที่มั่นคงโดยให้บุคลากรเป็นหัวใจขององค์กรต่อไป

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557 ประเทศไทยต้องเผชิญกับความกดดันทางการเมือง ซึ่งยุติลงด้วยการยึดอำนาจโดยทหารในเดือนพฤษภาคม พร้อมกับการจัดตั้งคณะรัฐบาลเฉพาะกาล ความกดดันทางการเมืองส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทาง



อัตราการเติบโตของภาคธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย



ที่มา: กรมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย

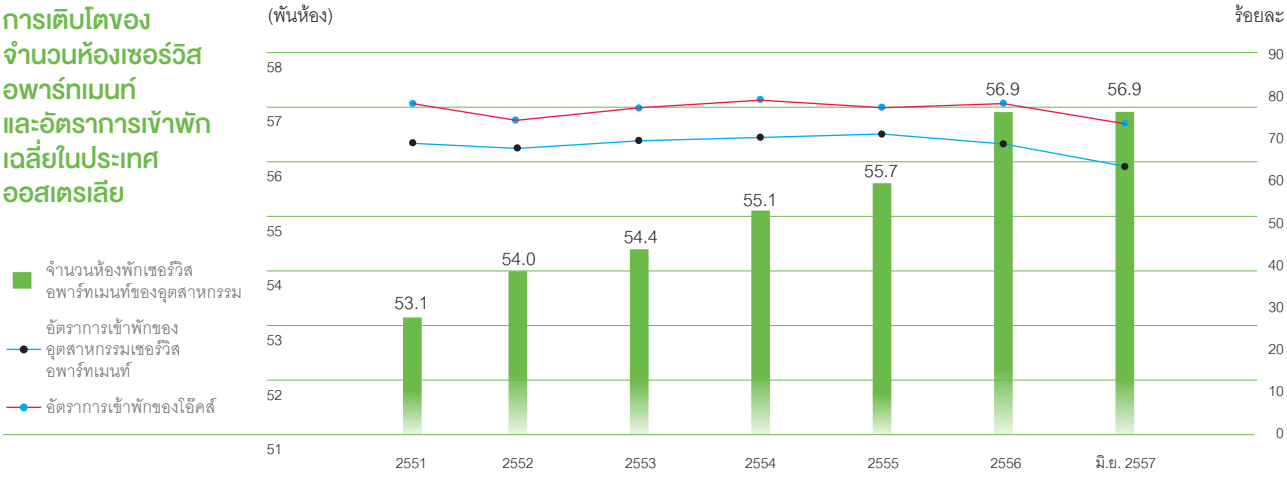
เข้ามาในประเทศลดลงในอัตราร้อยละ 7 อยู่ที่ 24.8 ล้านคน ในปี 2557 จาก 26.7 ล้านคนในปีก่อน ตามที่กรมการท่องเที่ยวรายงาน อย่างไรก็ดี การเข้าดำรงตำแหน่งของคณะรัฐบาลเฉพาะกาลได้รับการตอบรับที่ดีจากภาคเอกชนที่ต้องการให้มีการแก้ไขปัญหาภาวะความขัดแย้งทางการเมืองที่ยืดเยื้อ ทั้งนี้ คณะรัฐบาลชุดใหม่ได้ออกนโยบายคืนความสงบสุขโดยเฉพาะในกรุงเทพฯ เพื่อกระตุ้นอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวให้ฟื้นกลับมาอีกครั้ง นอกจากนี้ รัฐบาลยังให้ความสำคัญและเร่งรัดมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจและการขนส่งมวลชน ด้วยเหตุนี้ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยยังคงตั้งเป้าจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศในปี 2558 ไว้ที่ 29 ล้านคน เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 17 จากปี 2557



โอ๊คส์ แกรนด์ แกลดสโตน โฮเทล

ในประเทศออสเตรเลีย โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ได้รับประโยชน์จากการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่แข็งแกร่งที่สุดในกลุ่มผู้ให้บริการที่พักอาศัย ตลอดห้าปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวภายในประเทศออสเตรเลียมีการชะลอตัวลง จากค่าเงินออสเตรเลียที่แข็งขึ้น ประกอบกับค่าตั๋วเครื่องบินสำหรับการเดินทางไปต่างประเทศถูกลง ส่งผลให้คนออสเตรเลียเดินทางออกไปท่องเที่ยวนอกประเทศมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ในขณะที่ส่วนของการท่องเที่ยวเชิงพักผ่อนในประเทศมีการอ่อนตัวลง ความต้องการในการเดินทางของนักธุรกิจภายในประเทศออสเตรเลียยังคงเพิ่มขึ้น อีกทั้งจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศออสเตรเลียก็มีอัตราการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา โดยนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาส่วนใหญ่มาจากทวีปเอเชีย โดยเฉพาะจากประเทศจีน สิงคโปร์ และมาเลเซีย นอกจากนี้ การปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาและสหราชอาณาจักร จะช่วยส่งผลให้มีจำนวนนักท่องเที่ยวจากประเทศดังกล่าวเดินทางเข้ามามากขึ้น เหตุผลดังกล่าวได้ช่วยลดผลกระทบของการชะลอตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวภายในประเทศ

การเติบโตของจำนวนห้องเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์และอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในประเทศออสเตรเลีย

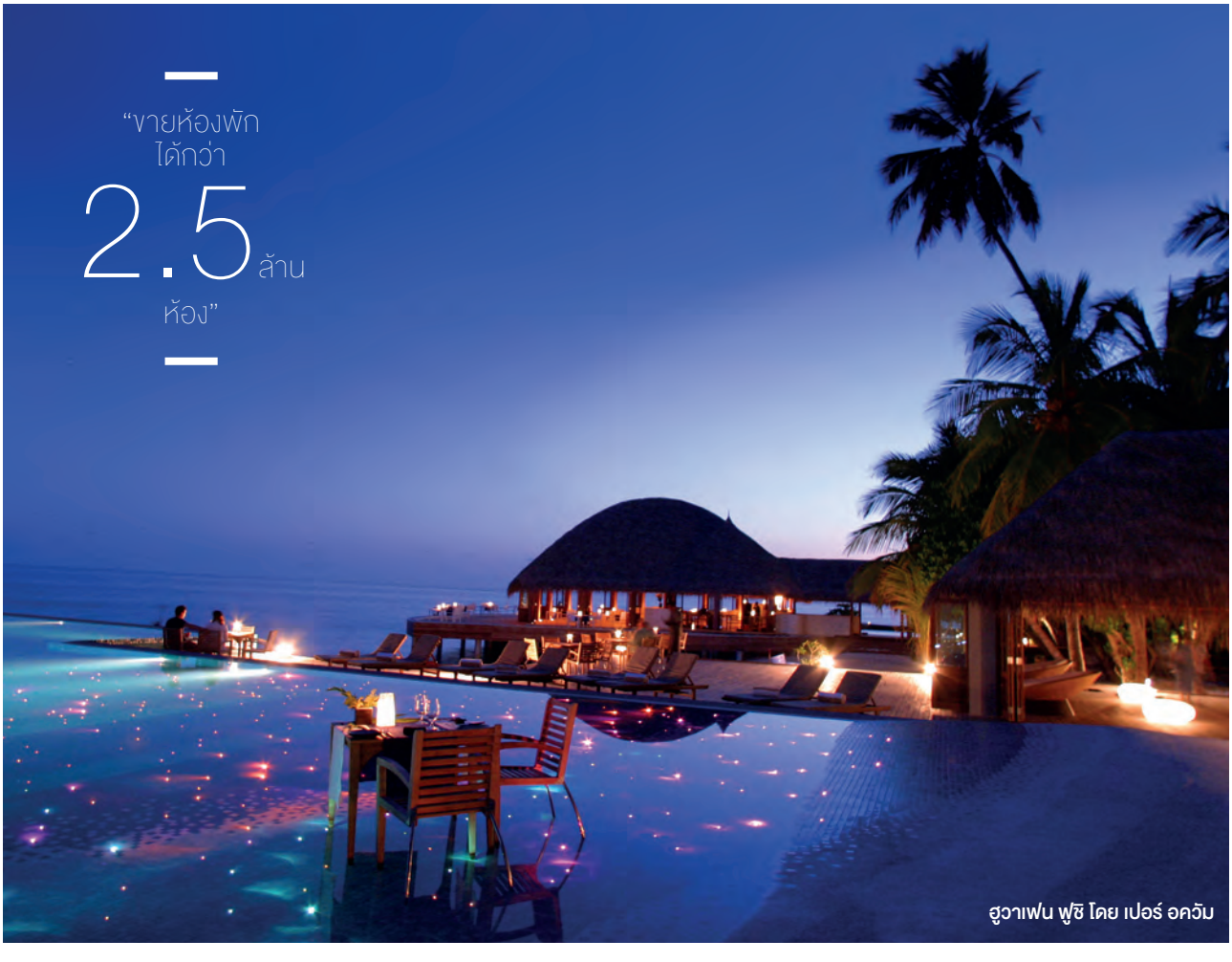


ถึงแม้อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ลดลงเล็กน้อยในครึ่งปีแรกของปี 2557

ด้วยปัจจัยพื้นฐานของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่แข็งแกร่งในประเทศแถบมหาสมุทรอินเดีย จะช่วยให้บริษัทมีโอกาสในการขยายธุรกิจโรงแรมต่อไป ในปี 2557 ประเทศมัลดีฟส์มีจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ เป็นจำนวนกว่า 1.2 ล้านคน เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมานักท่องเที่ยวชาวจีนมีสัดส่วนมากที่สุดถึงประมาณร้อยละ 30 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมดของประเทศมัลดีฟส์ ด้วยความนิยมที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ มีการคาดการณ์ว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาในประเทศมัลดีฟส์เพิ่มขึ้นอีก โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากเอเชีย และเหนือขึ้นไปจากมัลดีฟส์ ในประเทศศรีลังกา อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวได้พลิกฟื้นกลับมาอย่างมีนัยสำคัญในช่วงสองปีที่ผ่านมา เนื่องจากความมั่นคงทางสังคม ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวกลับมาอีกครั้งหนึ่ง ประกอบกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกในการเดินทางให้แก่นักท่องเที่ยว

บริษัทเชื่อมั่นในแนวโน้มระยะยาวของทวีปแอฟริกา ซึ่งเป็นภูมิภาคที่บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงสองปีที่ผ่านมา นอกจากแอฟริกาจะมีทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ มีแหล่งท่องเที่ยวที่น่าสนใจ และมีโครงสร้างการคมนาคมพื้นฐานที่พัฒนาขึ้นเรื่อยๆ แล้ว ยังมีการขยายตัวของกลุ่มชนชั้นกลางอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะเป็นผลให้มีการเดินทางของทั้งนักธุรกิจและนักท่องเที่ยวในทวีปนี้มากขึ้น ทั้งนี้ แม้ว่ารายได้หลักสำหรับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจะยังคงมาจากนักท่องเที่ยวที่เดินทางภายในภูมิภาคเดียวกันนี้ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณครึ่งหนึ่งของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด แต่บริษัทเชื่อว่านักท่องเที่ยวต่างชาติจากนอกทวีปแอฟริกาที่เดินทางเข้ามาจะเพิ่มความสำคัญมากขึ้น โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีนและอินเดีย

ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นอีกประเทศหนึ่งที่สำคัญสำหรับไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เนื่องจากบริษัทรับจ้างบริหารโรงแรมทั้งหมด 9 แห่งในภูมิภาคนี้ เมืองอาบูดาบี และดูไบได้รับการยอมรับในการเป็นเกตเวย์ระหว่างประเทศ ศูนย์กลางธุรกิจ และแหล่งท่องเที่ยว โดยในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมานี้ เมืองทั้งสองได้รับความนิยมในการจัดงานประชุม (MICE - Meetings, Incentives, Conferences and Exhibitions) และงานสำคัญๆ ของโลก เช่น งาน Dubai Expo ในปี 2563 ไมเนอร์จะสามารถเก็บเกี่ยวประสบการณ์จากประเทศที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วเช่นนี้ เพื่อที่จะขยายธุรกิจในภูมิภาคตะวันออกกลางต่อไป



ฮูวาเฟน ฟูชิ โดย เปอร์ อควัม

ผลการดำเนินงานที่สำคัญและแผนการพัฒนาธุรกิจโรงแรม

ในปี 2557 ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป รายงานผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน การเติบโตที่แข็งแกร่งของธุรกิจโรงแรมเป็นผลจากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของโรงแรมในต่างประเทศ พร้อมกับผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของโรงแรมในต่างจังหวัดของประเทศไทย ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่ชะลอตัวลงของโรงแรมในกรุงเทพฯ จากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง รวมถึงการควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ธุรกิจโรงแรมยังคงสามารถเติบโตได้ถึงแม้จะมีการปรับปรุงโรงแรมอนันตรา ริเวอร์ไซด์ การปิดปรับปรุงชั่วคราวของรอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ รวมถึงการปรับปรุงโรงแรมอนันตรา หัวหินในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยบริษัทได้ใช้โอกาสปรับปรุงโรงแรมในช่วงที่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวชะลอตัว เพื่อที่จะได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่เมื่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวฟื้นตัวต่อไป

โรงแรมและรีสอร์ทที่บริษัทลงทุนเอง

ในปี 2557 โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวานี, เอเลวาน่า, เปอร์ อควัม, โฟร์ซีซั่นส์, เซ็นต์ รีจิส และแมริออท มีรายได้รวม 7,899 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3 จากปี 2556 โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและเข้าร่วมลงทุนมีจำนวนทั้งสิ้น 45 แห่ง ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้นจาก 35 แห่ง ณ สิ้นปี 2556 ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 38

ในประเทศไทย บริษัทเปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา ลายัน อย่างเป็นทางการ โดยเป็นโรงแรมที่บริษัทลงทุนเองภายใต้แบรนด์อนันตราแห่งที่สองในภูเก็ต มีจำนวนห้องสวีทและวิลล่าทั้งหมด 77 ห้อง ตั้งอยู่บนหาดลายันซึ่งเป็นหาดส่วนตัว อยู่ปลายหาดบางเทา ใช้เวลาเดินทางเพียง 20 นาทีจากท่าอากาศยานนานาชาติภูเก็ต

บริษัทได้ขยายธุรกิจในทวีปแอฟริกาด้วยการเข้าร่วมทุนในโรงแรมอนันตรา บาซารูโต ไอส์แลนด์ กับบริษัท Rani Investment LLC ซึ่งเป็นเจ้าของรีสอร์ทระดับบนในแอฟริกาในปี 2556 และกับพันธมิตรเดียวกันนี้ บริษัทได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในโรงแรมสามแห่งซึ่งตั้งอยู่แนวชายฝั่งทางตอนเหนือของประเทศโมซัมบิก ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นโรงแรมอนันตรา เมด์จุมเบ โรงแรมอนันตรา มาเตโม และโรงแรมอวานี เพมบา โดยทั้งสามโรงแรมตั้งอยู่ในใจกลางเมืองเพมบาและรอบๆ ซึ่งคาดว่าเพมบาจะเป็นเมืองท่าเชิงพาณิชย์ที่สำคัญต่อไป เนื่องจากเพิ่งมีการค้นพบแหล่งสำรองของก๊าซธรรมชาติที่ใหญ่เป็นอันดับสี่ของโลกบริเวณนอกชายฝั่งทะเลทางตอนเหนือของประเทศโมซัมบิก

ต่อมา บริษัทได้ประกาศการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในโครงการโรงแรมและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมในกรุงมาปูโต ซึ่งเป็นเมืองหลวงของประเทศโมซัมบิก ภายใต้การร่วมมือกับบริษัท Rani Investment LLC เช่นกัน โดยโครงการนี้ประกอบด้วยโรงแรม เดอะ เรดิสัน บลู ซึ่งมีจำนวนห้องพัก 154 ห้อง เปิดให้บริการอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงโครงการอาคารที่พักอาศัย ซึ่งมีจำนวนห้องพัก 187 ห้อง และอาคารสำนักงาน 21 ชั้น โดยสองโครงการหลังยังอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง กรุงมาปูโตเป็นเมืองหลวงของประเทศโมซัมบิก ซึ่งจะได้รับประโยชน์จากการลงทุน



อนันตรา เมด์จุมเบ ไอส์แลนด์

จากต่างประเทศ การเติบโตของการบริโภคภายในประเทศ การเติบโตของอุตสาหกรรมขุดเจาะ และการค้นพบแหล่งสำรองของก๊าซธรรมชาติใหม่ขนาดใหญ่บริเวณนอกชายฝั่ง โครงการดังกล่าวตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเพียง 5 นาทีจากใจกลางเมืองธุรกิจของกรุงมาปูโต หันหน้าไปทางอ่าวมาปูโตที่มีชื่อเสียง และตั้งอยู่บนถนน Avenida Da Marginal ซึ่งเป็นถนนสายหลักของเมือง ทั้งนี้ โรงแรมเดอะ เรดิสัน บลู เป็นหนึ่งในโรงแรมที่มีผลการดำเนินงานที่ดีที่สุดในกรุงมาปูโต บริษัทคาดว่าโครงการอาคารที่พักอาศัยจะเสร็จสมบูรณ์ภายในสิ้นปี 2558 โดยพื้นที่ส่วนใหญ่จะถูกสำรองไว้เป็นพื้นที่ให้เช่า ส่วนโครงการอาคารสำนักงานคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในสิ้นปี 2558 เช่นกัน เพื่อรองรับความต้องการพื้นที่สำนักงานให้เช่าที่มีคุณภาพระดับสากลที่เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางกลยุทธ์กับบริษัท Sun International ซึ่งเป็นผู้นำในประเทศการดำเนินธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และคาสิโนในประเทศแอฟริกาใต้ เพื่อเป็นเจ้าของและบริหารโรงแรมในทวีปแอฟริกา โดยบริษัทได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนที่สำคัญในโรงแรมของ Sun International 6 แห่ง ในประเทศบอตสวานา เลโซโท นามิเบีย และแซมเบีย การเข้าร่วมเป็นพันธมิตรในครั้งนี้ จะใช้ประโยชน์จากความแข็งแกร่งของทั้งสองบริษัท โดย Sun International จะยังคงบริหารธุรกิจคาสิโนต่อไป ขณะที่บริษัทจะเข้าบริหารโรงแรมและทำการตลาดภายใต้แบรนด์อนันตราและอวานี

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 เอเลวาน่า ซึ่งเป็นพันธมิตรของบริษัทในทวีปแอฟริกา ดำเนินธุรกิจโรงแรมหรูระดับบนสไตล์ซาฟารีในประเทศแทนซาเนียและเคนยา ได้เข้าซื้อโรงแรมเซเรนเกติ ไพโอเนียร์ แคมป์ ในประเทศแทนซาเนีย ซึ่งเดิมเป็นโรงแรมที่อยู่ภายใต้การบริหารของเอเลวาน่า

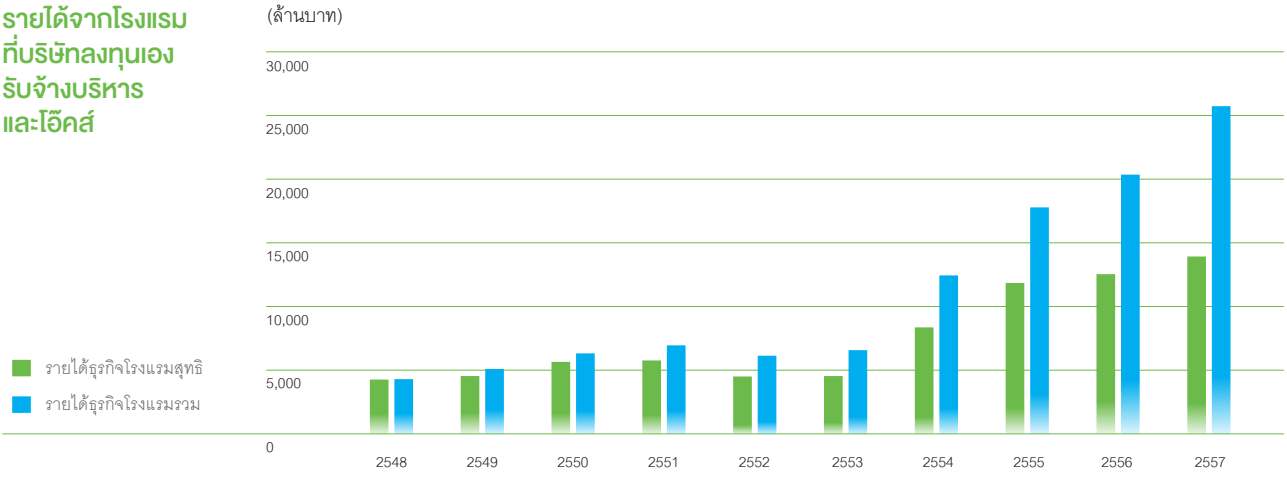
จากการเข้าซื้อกลุ่มธุรกิจโรงแรมที่กล่าวข้างต้น ปัจจุบัน บริษัทมีโรงแรมในทวีปแอฟริกาทั้งหมด 20 แห่ง ทั้งนี้ ด้วยจำนวนโรงแรมที่บริษัทมีอยู่และศักยภาพในการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทจะได้รับประโยชน์จากการขายสินค้าและบริการแบบ cross-selling และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถแสดงผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งขึ้นและมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจในภูมิภาคนี้เพิ่มขึ้นในอนาคต

ในเดือนมกราคม 2558 บริษัทได้ขยายธุรกิจในเชิงกลยุทธ์ครั้งสำคัญเพื่อให้เป็นบริษัทระดับโลกมากยิ่งขึ้น ด้วยการเข้าลงทุนในโรงแรมรวมกว่า 1,600 ห้อง ในทวีปยุโรปและอเมริกาใต้เป็นครั้งแรก การลงทุนในครั้งนี้ ประกอบด้วย (1) โรงแรมสองแห่งในประเทศบราซิล ได้แก่ โรงแรมทิโวลี เซาเปาลู โมฟาร์เรจ์ ในเมืองหลวงเซาเปาลู และโรงแรมทิโวลี อีโครีสอร์ท ไปรอาดู ฟอร์เต้ ในเมืองซัลวาดอร์ รวมถึงสถานปฏิบัติงาน และสิทธิการเป็นเจ้าของในแบรนด์ทิโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ในประเทศบราซิล และ (2) โรงแรมสี่แห่งในประเทศโปรตุเกส ได้แก่ โรงแรมทิโวลี ลิสบัว, โรงแรมทิโวลี มารีนา วิลามัวรา, โรงแรมทิโวลี มารีนา ปอร์ติเมา และโรงแรมทิโวลี คาร์โวเอโร ด้วยการเข้าลงทุนในครั้งนี้ บริษัทจะรับรู้รายได้และกำไรจากโรงแรมดังกล่าวได้ทันทีหลังจากการเข้าซื้อกิจการ และในขณะเดียวกัน บริษัทจะมีฐานปฏิบัติงานในประเทศบราซิลซึ่งจะเอื้อประโยชน์ต่อการขยายแบรนด์และธุรกิจอื่นของบริษัทในทวีปอเมริกาใต้ต่อไป และโรงแรมทั้งสี่แห่ง



รอยัล ลิฟวิ่งสโตน โดย อนันตรา

รายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง รับจ้างบริหาร และโอ๊คส์



หมายเหตุ: รายได้รวมของโรงแรมทั้งหมดประกอบด้วยรายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง และโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารจัดการ
รายได้ของธุรกิจโรงแรมสุทธิประกอบด้วยรายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง และค่าธรรมเนียมการรับบริหาร

ผลประกอบการที่สำคัญ - โรงแรม

	ภาพรวม			ประเทศไทย			ประเทศออสเตรเลีย			ประเทศมัลดีฟส์และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์		
	2557	2556	% เปลี่ยนแปลง	2557	2556	% เปลี่ยนแปลง	2557	2556	% เปลี่ยนแปลง	2557	2556	% เปลี่ยนแปลง
รายได้รวม (ล้านบาท)	25,590	20,528	25	7,486	7,480	0	7,516	6,574	14	8,695	4,871	79
จำนวนโรงแรมรวม	119	103	16	21	21	0	48	44	9	14	14	0
จำนวนห้องพักรวม	14,721	12,800	15	3,728	3,728	0	6,223	5,897	6	1,261	1,261	0
อัตราการเข้าพักโรงแรม (%)	66	70	-4	58	70	-12	76	78	-2	64	55	9
ค่าเฉลี่ยต่อห้อง (ADR)	6,110	5,573	10	4,973	4,882	2	4,795	4,788	0	16,318	15,433	6
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar)	4,024	3,901	3	2,865	3,396	-16	3,643	3,730	-2	10,385	8,560	21

รายได้ (ล้านบาท)	2557	2556	% เปลี่ยนแปลง
โรงแรม (โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร)	15,358	13,431	14
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา)	3,400	3,973	-14
ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	571	573	0
รวมทั้งหมด	**19,328**	**17,977**	**8**

ในประเทศโปรตุเกสจะเป็นจุดเริ่มต้นเพื่อให้บริษัทขยายธุรกิจในทวีปยุโรปอีกด้วย

โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท

โอ๊คส์ยังคงมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง โดยมีรายได้จำนวน 5,554 ล้านบาทในปี 2557 เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 16 หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29 ของรายได้ทั้งหมดของธุรกิจโรงแรม ในปี 2557 โอ๊คส์ได้เปิดตัวโรงแรมโอ๊คส์ แกรนด์ แกลดสโตน โฮเทล ในเมืองแกลดสโตน อย่างเป็นทางการ โอ๊คส์ แกรนด์ แกลดสโตน โฮเทลมีจำนวนห้องพักทั้งหมด144 ห้อง เหมาะสำหรับทั้งนักธุรกิจและนักท่องเที่ยวที่ต้องการห้องพักประเภทอพาร์ทเมนท์ระดับบนในรัฐควีนส์แลนด์ นอกจากนี้ โอ๊คส์ยังคงรักษาความเป็นผู้นำตลาดด้วยการลงทุนในสิทธิในการเข้าบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) เพิ่มเติม ในระหว่างปี 2557 โอ๊คส์มีห้องพักเพิ่มขึ้นมากกว่า 300 ห้อง ซึ่งเป็นผลจากการเปิดให้บริการ Oaks WRAP และ Oaks Pinnacle ในเมืองเมลเบิร์นและ Oaks Rivermarque ในเมืองแมคเคย์ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2557 โอ๊คส์รับจ้างบริหารจัดการห้องชุดทั้งหมด 48 แห่ง ซึ่งมีจำนวนห้องพักกว่า 6,200 ห้อง ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

การรับจ้างบริหารโรงแรม

รายได้จากการบริหารจัดการโรงแรมซึ่งไม่รวมโรงแรมและรีสอร์ทซึ่งบริหารงานภายใต้รูปแบบสัญญาการเข้าบริหารจัดการห้องชุดของโอ๊คส์ เพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งในอัตราร้อยละ 143 อยู่ที่ 1,265 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีโรงแรมและรีสอร์ท

ภายใต้การบริหารจำนวน 26 แห่ง ภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวานี, โอ๊คส์ และเปอร์อควัม ใน 8 ประเทศ โดยในระหว่างปี 2557 บริษัทได้ลงนามในสัญญารับจ้างบริหารโรงแรมเพิ่มอีก 2 แห่ง เพื่อให้มีโครงการโรงแรมที่จะเปิดให้บริการอย่างต่อเนื่องต่อไป บริษัทมีเป้าหมายที่จะมีโรงแรมภายใต้สัญญารับจ้างบริหารกว่า 40 แห่งใน 16 ประเทศ ภายใต้แบรนด์ต่างๆ ของกลุ่มภายในปี 2562

ในปี2557บริษัทได้ขยายการดำเนินงานในประเทศจีนซึ่งเป็นตลาดที่เติบโตอย่างรวดเร็ว โดยเปิดให้บริการโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราแห่งที่สามในประเทศจีน คือโรงแรมอนันตรา เอ๋อเหมย หลังจากที่ได้เปิดตัวโรงแรมอนันตรา ซานย่า ในปี 2555 และโรงแรมอนันตรา สิบสองปันนา ในปี2556 โรงแรมอนันตรา เอ๋อเหมย ตั้งอยู่ที่ลาดเชิงเขาเอ๋อเหมย และเป็นโรงแรมระดับบนแห่งแรกและแห่งเดียวที่ตั้งอยู่ในบริเวณตะวันตกเฉียงใต้ที่งดงามของประเทศจีน ทั้งนี้ โรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราที่เพิ่มขึ้นในประเทศจีน ไม่เพียงจะช่วยรองรับนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศจีนเท่านั้น แต่ยังช่วยให้นักท่องเที่ยวชาวจีนเลือกใช้บริการของโรงแรมอนันตราในต่างประเทศอีกด้วย

เมื่อสิ้นปี 2557 บริษัทได้เข้าบริหารโรงแรมเอสเก้อ ซาลู แซนซิบาร์ ตั้งอยู่บนอ่าวธรรมชาติที่ล้อมรอบด้วยน้ำทะเลสีฟ้าของมหาสมุทรอินเดีย บนชายฝั่งทางตะวันออกเฉียงเหนือของเมืองแซนซิบาร์ ประเทศแทนซาเนีย โรงแรมแห่งนี้จะถูกเปลี่ยนชื่อเป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์เปอร์อควัม ภายในสิ้นปี 2558

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จะยังคงเป็นรายได้ส่วนสำคัญของธุรกิจโรงแรม และจะยังคงช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและผลตอบแทนให้กับกลุ่มธุรกิจ บริษัทประสบความสำเร็จในการขายห้องของโครงการดิ เอสเตท สมุย และโครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ โดยได้รับรู้รายได้จากการขายไปแล้วทั้งสิ้นในสัดส่วนร้อยละ 79 และ 94 ของจำนวนพื้นที่เพื่อขายทั้งหมดตามลำดับ นอกจากนี้ เมื่อปลายปี 2557 บริษัทเริ่มได้รับการจองสำหรับโครงการเดอะ เรสซิเดนซ์โดยอนันตรา ลายัน ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับโรงแรมอนันตรา ลายัน บนหาดลายันซึ่งเป็นหาดส่วนตัวทางตะวันตกของภูเก็ต โครงการนี้นับเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระดับบนโครงการใหม่เป็นอันดับต้นๆ บนเกาะภูเก็ตที่มีชื่อเสียงที่สุดแห่งหนึ่งของโลก นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมกึ่งรีสอร์ทระดับบนแห่งแรกในใจกลางเมืองเชียงใหม่ ชื่อ อนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท บริษัทมั่นใจว่าการเข้าร่วมลงทุนในครั้งนี้จะได้รับผลตอบรับอย่างดีจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ต้องการที่พักอาศัยคุณภาพสูงสำหรับทั้งการพักผ่อนและการลงทุนในเชียงใหม่ นอกจากนี้ บริษัทยังจะมีการพิจารณาโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ๆ ซึ่งตั้งติดกับโรงแรมต่อไป เพื่อให้มีธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง

โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ

โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ เป็นโครงการสำหรับสมาชิก โดยสามารถสำรองห้องพักในอนาคตด้วยราคาปัจจุบัน เป็นโอกาสที่สมาชิกจะเป็นส่วนหนึ่งของคลับที่มีเอกสิทธิ์เฉพาะ และได้รับประโยชน์จากการประหยัดจากการจ่ายค่าที่พักล่วงหน้า ในขณะเดียวกัน โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ ยังช่วยเสริมธุรกิจโรงแรมของบริษัท เนื่องจากสมาชิกสามารถใช้สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ของโรงแรม ซึ่งรวมถึงร้านอาหาร สปา และบริการพาเที่ยวระหว่างวันได้ ในปี 2557 อนันตรา เวเคชั่น คลับมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 และมีจำนวนสมาชิกกว่า 5,000 คน ณ สิ้นปี 2557 อนันตรา เวเคชั่น คลับมีจำนวนห้องพักทั้งสิ้น 119 ห้อง ในสมุย ภูเก็ต นิวซีแลนด์ กรุงเทพฯ บาหลี และจีน นอกจากนี้ รีสอร์ทต้นแบบในตำบลไม้ขาว จังหวัดภูเก็ต ได้รับรางวัลมากมาย อาทิ รางวัล South East Asia and Thailand Property Awards รางวัล The American Resort Development Award และรางวัล The ACE International Project of Excellence Award ทั้งนี้ ภายในเพียงสี่ปีของการดำเนินธุรกิจ อนันตรา เวเคชั่น คลับเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วและเป็นผู้นำระดับแนวหน้าในอุตสาหกรรม และด้วยการเข้าซื้อ พัฒนา และปรับปรุงรีสอร์ทที่มีคุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับระบบการแลกคะแนนคลับพอยท์ที่เป็นเอกลักษณ์และมีความยืดหยุ่น รวมถึงความได้เปรียบจากเครือข่ายในกลุ่มโรงแรม รีสอร์ท และสปาภายใต้แบรนด์อนันตราทั่วโลก ทำให้อนันตรา เวเคชั่น คลับเป็นธุรกิจที่จะประสบความสำเร็จต่อไปในอนาคต



อนันตรา เวเคชั่น คลับ บาหลี

แผนการพัฒนาโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แผนการขยายโรงแรม

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2556	2557	2558F	2559F	2560F
ไทย	อนันตรา กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์	407	407	407	407	407
ไทย	อนันตรา หัวหิน	187	187	187	187	187
ไทย	อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ	77	77	77	77	77
ไทย	อนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย	106	106	106	106	106
ไทย	อนันตรา ภูเก็ต วิลล่าส์	83	83	83	83	83
ไทย	อนันตรา ภูเก็ต ลายัน	77	77	77	77	77
มัลดีฟส์	อนันตรา คิฮาวาห์ วิลล่าส์	79	79	79	79	79
เวียดนาม	อนันตรา ฮอยอัน	94	94	94	94	94
กัมพูชา	อนันตรา อังกอร์	39	39	39	39	39
ศรีลังกา	อวานี คาลูทารา	105	105	105	105	105
เวียดนาม	อวานี กวีเญิน	63	63	63	63	63
บอตสวานา	อวานี กาโบโรเน		196	196	196	196
นามิเบีย	อวานี วินด์ฮุก		173	173	173	173
ออสเตรเลีย	โอ๊คส์ แกรนด์ แกลดสโตน	144	144	144	144	144
ไทย	เดอะ เซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ	224	224	224	224	224
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ (ได้เปลี่ยนชื่อเป็น อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ ในเดือนมีนาคม 2558)	354	354	354	354	354
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ เชียงใหม่	76	76	76	76	76
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ เต็นท์ แคมป์ สามเหลี่ยมทองคำ	15	15	15	15	15
ไทย	โฟร์ซีซั่นส์ เกาะสมุย	60	60	60	60	60
ไทย	เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต	265	265	265	265	265
ไทย	พัทยา แมริออท	298	298	298	298	298
21	**รวมจำนวนห้องที่บริษัทลงทุนเอง**	2,753	3,122	3,122	3,122	3,122
มัลดีฟส์	อนันตรา เวลิ	67	67	67	67	67
มัลดีฟส์	อนันตรา ดิห์กู	110	110	110	110	110
โมซัมบิก	อนันตรา บาซารูโต ไอส์แลนด์	44	44	44	119	119
โมซัมบิก	อนันตรา เมด์จุมเบ ไอส์แลนด์		12	12	12	12
โมซัมบิก	อนันตรา มาเตโม ไอส์แลนด์		23	23	23	23
มัลดีฟส์	นาลาดู มัลดีฟส์ โดย อนันตรา	19	20	20	20	20
แซมเบีย	รอยัล ลิฟวิงสโตน โดย อนันตรา		173	173	173	173
โมซัมบิก	อวานี เพมบา บีช		184	184	184	184
เวียดนาม	อวานี ไฮฟง ฮาร์เบอร์ วิว	122	122	122	122	122
แซมเบีย	อวานี วิคตอเรีย ฟอลส์		212	212	212	212
เลโซโท	อวานี เลโซโท		158	158	158	158
เลโซโท	อวานี มาเซรู		105	105	105	105
ศรีลังกา	อวานี เบนโททา	90	75	75	75	75
มัลดีฟส์	นิยามา โดย เปอร์ อควัม	86	86	134	134	134
โมซัมบิก	เดอะ เรดิสัน บลู		154	154	154	154
ศรีลังกา	คลับ โฮเทล ดอลฟิน	146	154	154	154	154
ศรีลังกา	โฮเทล สิกิริยา	79	79	79	79	79
แทนซาเนีย	อารูชา คอฟฟี่ ลอดจ์	18	30	30	30	30
แทนซาเนีย	เซเรนเกติ ไมเกรชั่น แคมป์	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	ทารางกิรี ทรีท็อปส์	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	เดอะ แมนเนอร์ แอท โกรองโกโร	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	คิลินดิ แซนซิบาร์	19	19	19	19	19
แทนซาเนีย	เซเรนเกติ ไพโอเนียร์ แคมป์			12	12	12
เคนยา	แอฟโรซิค ไดอานี บีช	20	20	20	20	20
เคนยา	แซนด์ ริเวอร์ มาไซ มาร่า	16	16	16	16	16
24	**รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมทุน**	896	1,923	1,983	2,058	2,058
ไทย	อนันตรา สิเกา	139	139	139	139	139
ไทย	อนันตรา บ้านราชประสงค์ กรุงเทพฯ	97	97	97	97	97
ไทย	อนันตรา ลาวาณา เกาะสมุย	122	122	122	122	122
ไทย	อนันตรา กรุงเทพฯ สาทร	310	310	310	310	310
ไทย	อนันตรา รสานันดา เกาะพะงัน	64	64	64	64	64
ไทย	อนันตรา เชียงใหม่	84	84	84	84	84
เวียดนาม	อนันตรา มุยเน่	90	90	90	90	90
อินโดนีเซีย	อนันตรา เซมินยัค บาหลี	60	60	60	60	60
อินโดนีเซีย	อนันตรา บาหลี อูลูวาตู	74	74	74	74	74
จีน	อนันตรา ซานย่า	122	122	122	122	122
จีน	อนันตรา สิบสองปันนา	103	103	103	103	103
จีน	อนันตรา เอ่อเหมย		150	150	150	150
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์ อัล ซาเฮล	30	30	30	30	30
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์ อัล ยามม์	30	30	30	30	30
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา ดูไบ เดอะ ปาล์ม	293	293	293	293	293
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	เดสเสิร์ท ไอส์แลนด์ บาย อนันตรา	64	64	64	64	64
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	คัสร์ อัล ซาราป เดสเสิร์ท บาย อนันตรา	206	206	206	206	206
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อีสเทิร์น แมนโกรฟส์ บาย อนันตรา	222	222	222	222	222
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	เดสเสิร์ท ปาล์ม โดย เปอร์ อควัม	38	38	38	38	38
มัลดีฟส์	ฮูวาเฟน ฟูชิ โดย เปอร์ อควัม	44	44	44	44	44
ไทย	อวานี เอเทรียม กรุงเทพฯ	568	568	568	568	568
มาเลเซีย	อวานี เซปัง โกลด์โคสต์	315	315	315	315	315
ไทย	โอ๊คส์ กรุงเทพฯ สาทร	115	115	115	115	115

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	โอ๊คส์ ลิวา เอ็กเซ็คคูทีฟ สวีท	54	54	54	54	54
แทนซาเนีย	เซเรนเกติ ไพโอเนียร์ แคมป์	10	10	-	-	-
แทนซาเนีย	เอสเก้อ ซาลู แซนซิบาร์ (จะเปลี่ยนชื่อเป็น เปอร์ อควัม ในปี 2558)		49	49	49	49
26	**รวมจำนวนห้องที่บริษัทรับจ้างบริหารฯ**	3,254	3,453	3,443	3,443	3,443
ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	5,897	6,223	6,223	6,223	6,223
48	**รวมจำนวนห้องภายใต้สิทธิในการบริหารสินทรัพย์**	5,897	6,223	6,223	6,223	6,223
119	**รวมจำนวนห้องทั้งหมด**	12,800	14,721	14,771	14,846	14,846

แผนการขยายโรงแรมใหม่

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2556	2557	2558F	2559F	2560F
ไทย	อวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ			249	249	249
บราซิล	ทิโวลี เซาเปาลู โมฟาร์เรจ์			220	220	220
บราซิล	ทิโวลี อีโครีสอร์ท ไปรอา ดู ฟอร์เต้			287	287	287
โปรตุเกส	ทิโวลี ลิสบัว			306	306	306
โปรตุเกส	ทิโวลี มารีนา วิลามัวรา			383	383	383
โปรตุเกส	ทิโวลี มารีนา ปอร์ติเมา			196	196	196
โปรตุเกส	ทิโวลี คาร์โวเอโร			293	293	293
ศรีลังกา	อนันตรา คาลูทารา				143	143
มาเลเซีย	อนันตรา มาเลเซีย					120
9	**รวมจำนวนห้องที่บริษัทลงทุนเอง**			1,934	2,077	2,197
ศรีลังกา	อนันตรา ทานกอลล์			150	150	150
สวาซิแลนด์	อวานี รอยัล สวาซิ			149	149	149
สวาซิแลนด์	อวานี เอซูลวินี			202	202	202
3	**รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมทุน**			501	501	501
กาตาร์	บานาน่า ไอส์แลนด์ โดฮา บาย อนันตรา			117	117	117
เซเชลส์	อวานี เซเชลส์ บาบารอนส์			124	124	124
จีน	โอ๊คส์ ซานย่า			122	122	122
จีน	อนันตรา กุ้ยหยาง			218	218	218
อินโดนีเซีย	โอ๊คส์ จิมบารัน			180	180	180
โอมาน	อนันตรา จาบัล อัล อัคดาห์			115	115	115
โอมาน	อนันตรา อัล บาลีด			136	136	136
โอมาน	อนันตรา สิฟาห์				198	198
จีน	อนันตรา ดองกวน				131	131
จีน	อนันตรา เซี่ยงไฮ้				260	260
จีน	อนันตรา เคียนดาว เลค				120	120
ลาว	อนันตรา หลวงพระบาง				101	101
อินเดีย	อนันตรา มหาบาลีปุรัม				130	130
เมอร์ริเชียส	อนันตรา เลอ ชาแลนด์				160	160
ตูนิเซีย	อนันตรา โทเซอร์				93	93
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อวานี อาบูดาบี				99	99
อินโดนีเซีย	อวานี นูซา ดัว				529	529
ไทย	อวานี เชียงใหม่					80
18	**รวมจำนวนห้องที่บริษัทรับจ้างบริหารจัดการ**			1,012	2,833	2,913
3	**รวมจำนวนห้องภายใต้สิทธิในการบริหารสินทรัพย์**			344	344	344
33	**รวมจำนวนห้องทั้งหมด**			3,791	5,755	5,955

แผนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ประเทศ	ชื่อโครงการ	2556	2557	2558F	2559F	2560F
ไทย	ดิ เอสเตท สมุย	14	14	14	14	14
ไทย	เซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์	53	53	53	53	53
ไทย	เดอะ เรสซิเดนซ์ โดย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต			16	16	16
โมซัมบิก	มาปูโต เรสซิเดนซ์ ทาวเวอร์			187	187	187
ไทย	อนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท				44	44
5	**รวมจำนวนยูนิต**	67	67	270	314	314

แผนการพัฒนาโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา

ประเทศ	ชื่อโครงการ	2556	2557	2558F	2559F	2560F
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - สมุย	20	20	20	20	20
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ภูเก็ต	59	72	107	120	130
นิวซีแลนด์	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ควีนส์ทาวน์	3	3	3	3	3
อินโดนีเซีย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - บาหลี	18	18	18	18	30
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - กรุงเทพฯ	3	3	10	10	10
จีน	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ซานย่า	3	3	3	3	3
อื่นๆ	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - อื่นๆ				33	61
	รวมจำนวนยูนิต	106	119	161	207	257

หมายเหตุ : F = ประมาณการ

ธุรกิจร้านอาหาร





licious

ทุกวันนี้ พนักงานของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
กว่า 30,000 คน ใน 21 ประเทศ
มีความมุ่งมั่นร่วมกันที่จะสร้าง
ความพึงพอใจ 100%
ให้กับลูกค้ากว่าร้อยล้านราย
ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงาน
และผู้จัดการที่มากความสามารถ
ได้ใช้ระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ
ในการพัฒนาและสร้างแบรนด์อันแข็งแกร่ง
ของเราทั้งในปัจจุบันและอนาคตต่อไป



พอล ชาลีส์ เคนนี่
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2557 นับเป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งของเศรษฐกิจไทยจากผลกระทบของความไม่สงบทางการเมืองต่อความเชื่อมั่นของทั้งผู้บริโภคและภาคเอกชน ประกอบกับการไม่มีรัฐบาลที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ในช่วงครึ่งปีแรก ทำให้เกิดความล่าช้าของการใช้จ่ายของภาครัฐ นอกจากนี้ ยังมีความกังวลเกี่ยวกับการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศจากหนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้น อีกทั้งมีการปรับลดการคาดการณ์อัตราการเติบโตของสถิติทางเศรษฐกิจต่างๆ ของประเทศไทยหลายครั้งนับตั้งแต่เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองเริ่มต้นขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2556 อย่างไรก็ดี หลังจากที่ทหารได้เข้าควบคุมสถานการณ์ในเดือนพฤษภาคม 2557 ได้มีการประกาศแผนปฏิรูปเศรษฐกิจต่างๆ ตลอดช่วงที่เหลือของปี ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคปรับตัวดีขึ้น รวมถึงมาตรการด้านเศรษฐกิจได้ช่วยสนับสนุนให้ความเชื่อมั่นโดยรวมมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ประกอบกับรายได้ของภาคครัวเรือนที่ไม่ใช่กลุ่มเกษตรกรปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้มีการใช้จ่ายในหมวดของอาหาร เครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์ประเภทไม่คงทน (Non-durable Goods) เพิ่มสูงขึ้นด้วย ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจจะมีการเติบโตที่ดีขึ้น



12 9 7 13 10 11 17 5 1 2 3 4 6 8 16 15 14

ทีมผู้บริหาร
กลุ่มธุรกิจร้านอาหาร

1. **พอล ชาลีส์ เคนนี่**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
   ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
2. **ปัทมาวลัย รัตนพล**
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
   ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
3. **กัญญา เรืองประทีปแสง**
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4. **เลิศศักดิ์ บุญส่งทรัพย์**
   ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ
   และกระจายสินค้า
5. **จอห์น สก๊อต ไฮเน็ค**
   รองประธาน ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป
   (เดอะ พิซซ่า คอมปะนี)
6. **ลือชา พิศิษฐการ**
   รองประธานฝ่ายการเงินต่างประเทศ
7. **อรรถ ประคุณหังสิต**
   รองประธานฝ่ายแฟรนไชส์ประเทศไทย
8. **ชิน วุน โฮว์ (พอล ชิน)**
   รองประธานฝ่ายบริหารกลยุทธ์
9. **ชุมพจน์ ตันติสุนทร**
   รองประธาน และกลุ่มผู้จัดการทั่วไป
   สเวนเซ่นส์, แดรี่ ควีน,
   โรงงานไมเนอร์ แดรี่ และซีส
10. **เจมส์ ไอรา ฟราลิค**
    รองประธานฝ่ายที่ปรึกษาด้านการลงทุน
    และพัฒนาธุรกิจ
11. **โจอี้ เรเยส การ์เซีย**
    ผู้จัดการทั่วไป แฟรนไชส์ต่างประเทศ
12. **นครินทร์ ธรรมหทัย**
    ผู้จัดการทั่วไป แดรี่ ควีน
13. **วิฑูรย์ พรสกุลวานิช**
    ผู้จัดการทั่วไป สเวนเซ่นส์
14. **อัครวินท์ จีรวัฒนวาทย์**
    ผู้จัดการทั่วไป ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์
15. **บัญญัติ อธิยุตกุล**
    ผู้จัดการทั่วไป เดอะ คอฟฟี่ คลับ
    (ประเทศไทย)
16. **ศิริชัย กิมุสวัสดิ์**
    ผู้จัดการทั่วไป ซิซซ์เลอร์
17. **ประพัฒน์ เสียงจันทร์**
    ผู้จัดการทั่วไป เบอร์เกอร์ คิง
    (ประเทศไทย)

ในปี 2558 จากนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องของรัฐบาล แผนการปรับปรุงการใช้จ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะในโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ

ความท้าทายที่กล่าวในข้างต้นได้ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการรายย่อยหลายรายในอุตสาหกรรมร้านอาหาร ขณะที่ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป สามารถปรับตัวเข้ากับสถานการณ์และภาวะตลาดได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดสูงในประเภทของร้านอาหารที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ประกอบกับการมีฐานปฏิบัติงานและเครือข่ายทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง และความได้เปรียบด้านขนาดและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทยังคงความแข็งแกร่งแม้ในสภาวะที่ท้าทาย และจะช่วยให้บริษัทเติบโตต่อไปในภาวะเศรษฐกิจที่กำลังฟื้นตัวในปี 2558 และปีต่อๆ ไป

สำหรับในต่างประเทศ เศรษฐกิจของประเทศที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ยังคงมีแนวโน้มที่ดีในระยะยาว ถึงแม้เศรษฐกิจในประเทศออสเตรเลียส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับอุตสาหกรรมการบริการในประเทศ แต่ทรัพยากรทางการเกษตรและเหมืองแร่ที่อุดมสมบูรณ์ก็มีส่วนช่วยสนับสนุนความสำเร็จของเศรษฐกิจนอกจากนี้ประเทศออสเตรเลียยังเป็นศูนย์กลางทางการเงินของภูมิภาคและเป็นส่วนสำคัญของระบบการเงินของโลก ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตที่แท้จริงของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศออสเตรเลียเฉลี่ยต่อปีจะอยู่ที่ร้อยละ 2.8 ตั้งแต่ปี 2556 ถึง 2562 โดยคาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตดังกล่าวจะอยู่ที่ร้อยละ 2.6 ในปี 2557 ส่วนเศรษฐกิจประเทศจีนซึ่งมีขนาดใหญ่เป็นอันดับสองของโลกเริ่มชะลอตัวลงหลังจากมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องด้วยอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีประมาณร้อยละ 10 ระหว่างปี 2536 ถึง 2554 อย่างไรก็ดี การเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศจีนในปี 2557 ในอัตราร้อยละ 7.4 ยังคงนับว่าสูงมากเมื่อเทียบกับเศรษฐกิจของประเทศที่พัฒนาแล้ว นอกจากนี้ สำหรับประเทศสิงคโปร์ ได้แสดงอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจในปี 2557 ตลอดทั้งปี อยู่ที่ร้อยละ 2.9 ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ตั้งแต่ต้นปี ถึงแม้ว่าผู้กำหนดนโยบายจะแสดงความกังวลเกี่ยวกับความผันผวนในระยะสั้นของความต้องการในภาคครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรม และการหดตัวของอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงาน เช่น ธุรกิจจัดจำหน่ายและธุรกิจร้านอาหาร เนื่องจากการขาดแคลนแรงงาน แต่การปฏิรูปเศรษฐกิจในระยะยาวยังคงมีแนวโน้มที่ดี และประเทศสิงคโปร์มีวิสัยทัศน์ในระยะยาวที่จะเป็นประเทศที่นำสมัย ซึ่งถือเป็นความพยายามล่าสุดของรัฐบาลเพื่อก้าวไปสู่การเป็นประเทศเศรษฐกิจแห่งอนาคต



4 1 3 2

กลุ่มธุรกิจจีน

1. **Paul Lai**
   General Manager,
   The Minor (Beijing)
   Restaurant Management
2. **Kyle Meng**
   Marketing Director,
   The Minor (Beijing)
   Restaurant Management
3. **Sara Zhang**
   Finance Manager,
   The Minor (Beijing)
   Restaurant Management
4. **Linda Wang**
   HR & Operation Manager,
   The Minor (Beijing)
   Restaurant Management



1 2 3 4 5 6 7 8 9

กลุ่มธุรกิจสิงคโปร์

1. **Ralph Liow**
   General Manager of
   Buffet & Japanese Cuisine
   Segment, Minor Food
   Group (Singapore)
2. **Edward Tan**
   General Manager of Western
   Cuisine Segment, Minor
   Food Group (Singapore)
3. **Vincent Toh**
   General Manager of Asian
   Cuisine Segment, Minor
   Food Group (Singapore)
4. **Rayson Lee**
   General Manager of Thai
   Cuisine Segment, Minor
   Food Group (Singapore)
5. **Jenny Yeoh**
   Finance Director, Minor
   Food Group (Singapore)
6. **Raj. Kumar Subramaniam**
   IT Director, Minor Food
   Group (Singapore)
7. **Jenny Sim**
   International HR Director,
   Minor Food Group (Singapore)
8. **Hendry Tan**
   Leasing and Project Director,
   Minor Food Group (Singapore)
9. **Ida Eng**
   Supply Chain Director,
   Minor Food Group
   (Singapore)



5 2 3 1 4 7 6

กลุ่มธุรกิจออสเตรเลีย

1. **Jason Ball**
   CEO, Minor DKL Food Group
2. **Stephen Berry**
   CFO, Minor DKL Food Group
3. **Tammy Ryder**
   Group People Manager,
   Minor DKL Food Group
4. **Greg Bowell**
   Group Marketing Manager,
   Minor DKL Food Group
5. **Jon Saunders**
   Group Supply Chain,
   Minor DKL Food Group
6. **Arif Khan**
   General Manager,
   The Coffee Club Australia
7. **Craig O'Neill**
   National Property and
   Development Manager,
   Minor DKL Food Group

ตารางเปรียบเทียบส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนสไตล์ตะวันตกในประเทศไทย

รายได้	2555		2556		2557F	
(ล้านบาท)	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
คาเฟ่	4,132	8.6	4,833	10.1	5,801	10.7
ร้านอาหาร	23,146	48.3	20,271	42.2	21,932	40.4
ร้านอาหารจานด่วน	15,782	32.9	17,679	36.8	20,563	37.9
ไอศกรีมและเบเกอรี่	4,900	10.2	5,277	11.0	5,963	11.0
ตลาดรวม	47,961	100.0	48,060	100.0	54,260	100.0

ที่มา: บริษัทในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มขนาดใหญ่ที่สุด 500 บริษัทแรก จากกระทรวงพาณิชย์ และประมาณการของบริษัท
หมายเหตุ: รายได้ของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป รวมรายได้ของแฟรนไชส์ในประเทศไทย
F = ประมาณการ



ผลประกอบการที่สำคัญและแผนงานในอนาคต

ในปี 2557 รายได้ของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เป็น 16,760 ล้านบาท จาก 15,343 ล้านบาท ในปี 2556 จากการเติบโตของยอดขายต่อร้าน (Same-Store-Sales) ในอัตราร้อยละ 0.4 และการเปิดสาขาร้านอาหารเพิ่มอีกร้อยละ 11 ในระหว่างปี ทุกแบรนด์ร้านอาหารมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง โดยยอดขายโดยรวมทุกสาขาสุทธิ (Total-System-Sales) เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.1 เป็น 37.5 พันล้านบาท ในปี 2557 และถึงแม้จะมีความท้าทายที่เกิดขึ้นในบางประเทศตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงสามารถสร้างการเติบโตของกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 3 จากความเป็นผู้นำตลาด รวมถึงกลยุทธ์การทำการตลาดที่รวดเร็วและมาตรการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เช่นเดียวกับกลยุทธ์การกระจายธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ดี กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าการเติบโตของรายได้เนื่องจากธุรกิจในประเทศไทยมีความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงในไตรมาสแรกของปี 2557 จากการลดลงของยอดขายต่อร้านตามการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศ ทั้งนี้ ยอดขายต่อร้านของธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยปรับตัวดีขึ้นและกลับมาเติบโตในช่วงที่เหลือของปีจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ปัจจุบัน ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป มีจำนวนร้านอาหารทั้งสิ้น 1,708 สาขา ในประเทศไทย สิงคโปร์ ออสเตรเลีย จีน และประเทศอื่นๆ อีก 17 ประเทศ ภายใต้แบรนด์หลักทั้งหมด 10 แบรนด์ โดยแบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 848 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 860 สาขา

ประเทศไทย

สำหรับธุรกิจในประเทศ ยอดขายต่อร้านมีอัตราการเติบโตร้อยละ 1.7 และยอดขายโดยรวมทุกสาขามีอัตราการเติบโตร้อยละ 12.0 ในปี 2557 ถึงแม้จะมีการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศอันเป็นผลจากสถานการณ์ทางการเมืองในช่วงครึ่งปีแรก ทุกแบรนด์ร้านอาหารมียอดขายโดยรวมทุกสาขาที่เติบโตขึ้น โดย เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) เบอร์เกอร์ คิง และแดรี่ ควีน มีการเติบโตของยอดขายโดยรวมทุกสาขาสูงที่สุด ในอัตราร้อยละ 25.1, 19.5 และ 16.9 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของจำนวนลูกค้า ถึงแม้ประเทศไทยยังคงเป็นประเทศหลักของบริษัท แต่สัดส่วนรายได้จากในประเทศต่อรายได้ทั้งหมดของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ลดลงจากร้อยละ 87 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 67 ในปี 2557 จากกลยุทธ์การขยายสาขาและการกระจายธุรกิจในต่างประเทศมากขึ้น ปัจจุบัน บริษัทดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยทั้งหมด 1,081 สาขา ภายใต้แบรนด์ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ซิซซ์เลอร์, แดรี่ ควีน, เบอร์เกอร์ คิง, เดอะ คอฟฟี่ คลับ, เบร็ด ทอล์ค และไทยเอ็กซ์เพรส โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดอย่างมีนัยสำคัญสำหรับธุรกิจร้านอาหารแบบนั่งทาน (Casual Dining) ในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเอง จำนวน 692 สาขา ส่วนที่เหลืออีก 389 สาขาเป็นสาขาแฟรนไชส์

เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ซึ่งยังคงเป็นแบรนด์ที่ทำรายได้มากที่สุดให้กับธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย มีจำนวนบิล (docket) เพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมา เนื่องจากการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทั้งในส่วนของเมนูอาหารและการวางแผนการตลาด และในอนาคต เดอะ พิซซ่า คอมปะนีจะยังคงให้ความสำคัญกับการเพิ่มยอดขายต่อไป สำหรับแดรี่ ควีน และสเวนเซ่นส์มีอัตราการเติบโตของยอดขายโดยรวมทุกสาขามากกว่าร้อยละ 10 ในปี 2557 จากการส่งเสริมการขายและกิจกรรมการตลาดที่สร้างสรรค์และมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งรวมถึงซันเดย์มะม่วงเมนูยอดนิยม



และการเปิดตัวซันเดย์ทุเรียน เมนูใหม่ของสเวนเซ่นส์ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าชาวไทย

นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดตัวร้านอาหารไทยเอ็กซ์เพรสสาขาแรกในภูเก็ต เพื่อดึงดูดลูกค้ากลุ่มนักท่องเที่ยวชาวเอเชีย โดยเฉพาะลูกค้าชาวจีน

ในปี 2557 บริษัทได้มีโอกาสเพิ่มแบรนด์เบเกอรี่ซึ่งเป็นหนึ่งในแบรนด์ที่มีชื่อเสียงเข้ามาอยู่ในกลุ่มร้านอาหารของบริษัทในประเทศไทย โดยไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท BTM Thailand กับกลุ่มบริษัท BreadTalk ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเบเกอรี่ภายใต้แบรนด์เบร็ดทอล์คในประเทศไทย โดยการร่วมทุนครั้งนี้ถือเป็นการร่วมมือกันครั้งแรกระหว่างไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป และกลุ่มบริษัท BreadTalk นับตั้งแต่ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป เข้าถือหุ้นในกลุ่มบริษัท BreadTalk ในประเทศสิงคโปร์ในสัดส่วนร้อยละ 11 เมื่อปี 2556 ปัจจุบัน บริษัทร่วมทุนนี้มีร้านอาหารภายใต้แบรนด์เบร็ดทอล์คจำนวน 19 สาขาในประเทศไทย ทั้งนี้ ด้วยแบรนด์เบร็ดทอล์คที่แข็งแกร่ง ประกอบกับความรู้ความชำนาญในประเทศไทย และระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป BTM Thailand จึงมีศักยภาพที่จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อไปในอนาคตด้วยการขยายสาขาใหม่ โดยจะเริ่มจากสาขาที่บริษัทเป็นเจ้าของเองและหลังจากนั้นจะขยายในรูปแบบสาขาแฟรนไชส์ต่อไป

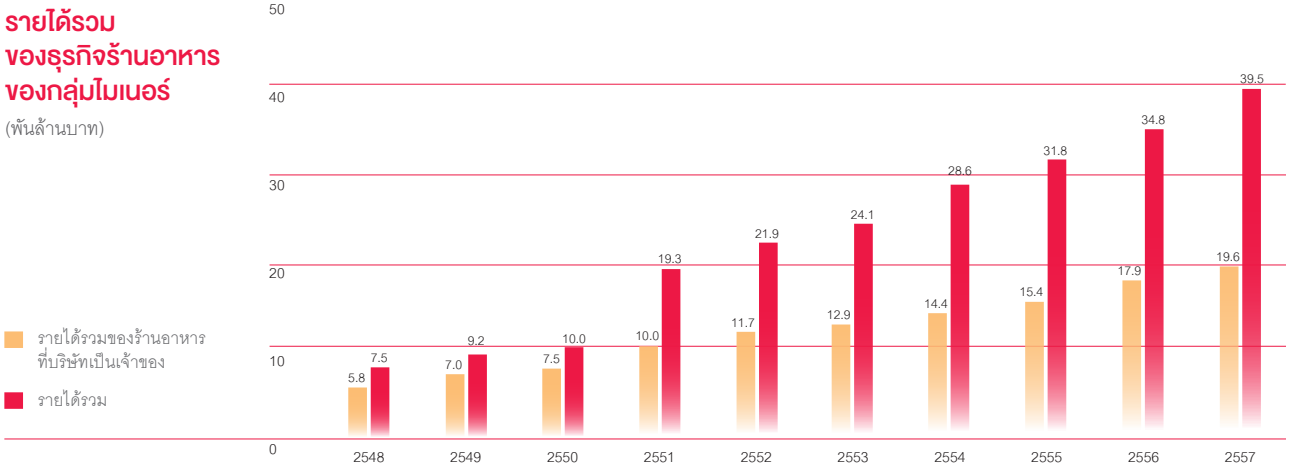
บริษัทยังคงเสริมสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (เอส แอนด์ พี) ให้แข็งแกร่งขึ้นด้วยการร่วมลงทุนใน Thai Cuisine





รายได้รวม ของธุรกิจร้านอาหาร ของกลุ่มไมเนอร์

(พันล้านบาท)



หมายเหตุ : รายได้รวมหมายถึงรายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของและภายใต้ลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ รายได้ของร้านอาหารที่บริษัทเป็นเจ้าของหมายถึงรายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของเท่านั้น

Academy โดยที่ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป เอส แอนด์ พี และเชฟชุมพล แจ้งไพรได้ร่วมกันจัดตั้งสถาบันนี้ขึ้นเพื่อสอนทำอาหาร เพื่อเป็นศูนย์กลางในการสมัครงานสำหรับเชฟอาหารไทย และเพื่อให้คำปรึกษาสำหรับผู้ที่ต้องการเปิดร้านอาหารไทย การร่วมทุนนี้สอดคล้องกับความตั้งใจของบริษัทที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรตลอดมา ซึ่งสถาบัน Thai Cuisine Academy จะช่วยสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพทั้งสำหรับธุรกิจของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลและอุตสาหกรรมร้านอาหารและเครื่องดื่มโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่าสถาบัน Thai Cuisine Academy จะช่วยเตรียมความพร้อมเพื่อโอกาสในการขยายธุรกิจร้านอาหารไทยที่กำลังได้รับความนิยมในระดับสากลด้วย

ต่างประเทศ

ในขณะที่บริษัทมีการลงทุนในประเทศไทยและประเทศใกล้เคียงอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังคงมีวิสัยทัศน์ที่จะกระจายธุรกิจไปยังประเทศอื่น เพื่อช่วยลดความเสี่ยงหากตลาดใดตลาดหนึ่งเกิดการชะลอตัว กลยุทธ์การกระจายธุรกิจดังกล่าวได้ช่วยให้บริษัทสามารถก้าวผ่านความผันผวนทางเศรษฐกิจในประเทศไทยในปี 2557 ได้ ปัจจุบัน บริษัทมีจำนวนร้านอาหารในต่างประเทศรวม 627 สาขา โดยแบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 156 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 471 สาขา และนอกจากในประเทศไทย บริษัทยังมีศูนย์ธุรกิจในต่างประเทศอีก 3 แห่ง ได้แก่ ศูนย์ธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ จีน และออสเตรเลีย เพื่อลดความเสี่ยงและเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งศูนย์ธุรกิจแต่ละแห่งถูกจัดตั้งขึ้นเนื่องจากการลงทุนของบริษัทที่มีนัยสำคัญ ทั้งในด้านจำนวนเงินและกลยุทธ์ ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในไทยเอ็กซ์เพรสในประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในเดอะ คอฟฟี่ คลับ และริบส์ แอนด์ รัมส์ ในประเทศออสเตรเลีย และถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในริเวอร์ไซด์ ซึ่งเป็นเครือร้านอาหารประเภทนั่งทานในประเทศจีน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจแฟรนไชส์ร้านอาหารและธุรกิจร่วมทุนในต่างประเทศอีก 17 ประเทศ ครอบคลุมทั้งตะวันออกกลาง อินเดีย มหาสมุทรอินเดีย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้





ประเทศสิงคโปร์

ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ100 ยังคงเป็นหนึ่งในกลุ่มร้านอาหารที่ใหญ่ที่สุดและประสบความสำเร็จที่สุดในสิงคโปร์ ด้วยร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเอง 74 สาขา และร้านอาหารแฟรนไชส์อีก 14 สาขา ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป สิงคโปร์มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 17 ของธุรกิจร้านอาหารของบริษัท ในปี 2557 ตลาดร้านอาหารประเภทนั่งทานได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ การลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศสิงคโปร์ โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีน ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงรสนิยมการบริโภคอยู่ตลอดเวลาจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นด้วยการเกิดร้านอาหารคอนเซ็ปต์ใหม่ ด้วยเหตุนี้ ยอดขายต่อร้านของศูนย์ธุรกิจในประเทศสิงคโปร์จึงลดลงในปี 2557 อย่างไรก็ตาม ยอดขายโดยรวมทุกสาขายังคงเติบโตในอัตราร้อยละ 1.8 ในปี 2557 จากการขยายสาขาร้านอาหารและเพื่อปรับตัวให้ทันกับสภาพตลาดที่กดดัน ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป สิงคโปร์ จึงได้เปิดร้านอาหารคอนเซ็ปต์ใหม่ และปรับเมนูอาหารภายใต้แบรนด์หลักอันได้แก่ ไทย เอ็กซ์เพรสและ Xin Wang ขยายสาขาในประเทศสิงคโปร์อย่างระมัดระวังมากขึ้น ขณะที่หาโอกาสในการรวมแบรนด์ย่อยๆ เข้าด้วยกัน และใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารของบริษัทแม่ในประเทศไทย ทั้งนี้ในปี 2557 ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป สิงคโปร์ ได้เปิดตัวร้านอาหารสองคอนเซ็ปต์ใหม่ ได้แก่ ร้าน Basil by Thai Express ซึ่งนำเสนอร้านอาหารไทยบรรยากาศแบบทันสมัยและแปลกใหม่ โดยเน้นเครื่องปรุงจากสมุนไพรไทยมากขึ้น และร้าน SIFU Hong Kong Master Ribs ซึ่งนำเสนออาหารตำรับฮ่องกงที่ได้รับการดัดแปลงเล็กน้อยเพื่อเพิ่มรสชาติที่ดียิ่งขึ้น

ประเทศออสเตรเลีย

ไมเนอร์ ดีเคแอล ฟู้ด กรุ๊ป ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง



ในปี 2557 ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจการให้สิทธิ์แฟรนไชส์ร้านอาหารในประเทศออสเตรเลีย ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีร้านอาหารจำนวน 378 สาขา ภายใต้แบรนด์เดอะ คอฟฟี่ คลับ โดยร้านส่วนใหญ่อยู่ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ และที่เหลืออยู่ในประเทศไทย จีน นิวแคลิโดเนีย อียิปต์ และมัลดีฟส์ รวมถึงสาขาแฟรนไชส์ใหม่ในบาหลีและมาเลเซีย และสาขาที่เข้าร่วมลงทุนใหม่ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งเพิ่งเปิดให้บริการในปี 2557 นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ริบส์ แอนด์ รัมส์ ซึ่งมีร้านอาหารจำนวน 12 สาขาในประเทศออสเตรเลีย และอีกหนึ่งสาขาในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และหนึ่งสาขาในคูเวต ปี 2557 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่สำคัญของไมเนอร์ ดีเคแอล ฟู้ด กรุ๊ป ด้วยการขยายธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัท VGC Food Group ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองเมลเบิร์นและเป็นเจ้าของ 3 แบรนด์ได้แก่ (1) Veneziano Coffee Roasters; (2) The Groove Train; และ (3) Coffee Hit โดย Veneziano เป็นผู้นำธุรกิจโรงคั่วเมล็ดกาแฟ สามารถผลิตเมล็ดกาแฟสดคั่วกว่า 500 ตันต่อปี The Groove Train เป็นเจ้าของสิทธิ์แฟรนไชส์ของร้านอาหารประเภทนั่งทานที่นำเสนออาหารและเครื่องดื่มคุณภาพดีในบรรยากาศฟังค์กี้กิ่งทันสมัย ขณะที่ Coffee Hit เป็นเจ้าของสิทธิ์แฟรนไชส์ของร้านกาแฟซึ่งนำเสนอประสบการณ์รสชาติกาแฟที่แตกต่างให้แก่ลูกค้า ผ่านผลิตภัณฑ์ทั้งในรูปแบบเครื่องดื่มและเมล็ดกาแฟคุณภาพดี การเข้าลงทุนในครั้งนี้ทำให้บริษัทมีร้านอาหารเพิ่มขึ้นจำนวน 35 สาขา ณ สิ้นปี 2557 ทั้งนี้ บริษัทคาดว่า ไมเนอร์ ดีเคแอล ฟู้ด กรุ๊ป ในประเทศออสเตรเลียจะเติบโตต่อไปในอนาคตด้วยกลุ่มแบรนด์ร้านอาหารที่หลากหลาย เช่นเดียวกับไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ในประเทศไทย



ประเทศจีน

ในปี 2557 รายได้จากธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 13 ของรายได้รวมของธุรกิจร้านอาหารของบริษัท ทั้งนี้ ธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนยังอยู่ในช่วงของการขยายธุรกิจ โดยมีเป้าหมายระยะสั้นที่จะขยายขนาดธุรกิจและเป้าหมายระยะกลางถึงระยะยาวในการเพิ่มอัตราการทำกำไรให้ดีขึ้น ธุรกิจในประเทศจีนเริ่มมีผลกำไรเล็กน้อยในปี 2556 และยังคงสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่องในปี 2557 ยอดขายโดยรวมทุกสาขาในประเทศจีนเติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่งในอัตราร้อยละ 22.0 จากการขยายสาขาร้านอาหารอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะแบรนด์ริเวอร์ไซด์ที่บริษัทได้เข้าลงทุนตั้งแต่สิ้นปี 2555 ซึ่งการขยายสาขาร้านอาหารดังกล่าว สามารถชดเชยการลดลงของยอดขายต่อร้านได้ทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดตัวร้านอาหารไทยเอ็กซ์เพรสในประเทศจีนอีกครั้ง โดยเปลี่ยนสถานที่ตั้งของร้านอาหารไปอยู่ในทำเลที่มีจำนวนลูกค้ามากขึ้นบนถนน Financial Street ในกรุงปักกิ่ง ส่งผลให้ยอดขายเฉลี่ยต่อวันของสาขาดังกล่าวสูงกว่าเป้าที่ตั้งไว้ ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีร้านอาหารในประเทศจีนทั้งสิ้น 61 สาขา ประกอบด้วย ริเวอร์ไซด์ 44 สาขา ซิซซ์เลอร์ 10 สาขา และที่เหลืออีก 7 สาขา เป็นร้านอาหารภายใต้แบรนด์ไทยเอ็กซ์เพรส, เดอะ พิซซ่า คอมปะนี และเดอะ คอฟฟี่ คลับ โดยร้านอาหารทุกแบรนด์เป็นร้านที่บริษัทได้เข้าลงทุนเป็นเจ้าของเอง ยกเว้นร้านอาหารภายใต้แบรนด์ เดอะ คอฟฟี่ คลับ ซึ่งบริษัทดำเนินธุรกิจผ่านการให้สิทธิ์แฟรนไชส์ ทั้งนี้ จากความสำเร็จของริเวอร์ไซด์ซึ่งนำเสนออาหารท้องถิ่นประกอบกับความเป็นเอกลักษณ์ของซิซซ์เลอร์ซึ่งเป็นร้านอาหารประเภทสเต็กเฮ้าส์แบบตะวันตก บริษัทคาดว่าสัดส่วนรายได้และกำไรจากธุรกิจในประเทศจีนจะเติบโตจนเป็นส่วนสำคัญของกลุ่มต่อไป เนื่องจากอัตราการเติบโตของกลุ่มชนชั้นกลาง ความมั่งคั่งที่มากขึ้น และการบริโภคภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น จะส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ตลาดอื่นๆ

นอกจากประเทศไทย สิงคโปร์ ออสเตรเลีย และจีน ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป มีร้านอาหาร 65 สาขา ในอีก 17 ประเทศในเอเชียมหาสมุทรอินเดีย และตะวันออกกลาง ในปี 2557 บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจผ่านการให้สิทธิ์แฟรนไชส์และการเข้าร่วมลงทุนในต่างประเทศ บริษัทได้ขยายฐานธุรกิจผ่านการให้สิทธิ์แฟรนไชส์ในประเทศพม่า โดยเปิดร้านเดอะ พิซซ่า คอมปะนี 2 สาขา และสเวนเซ่นส์ 3 สาขาในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ หลังจากบริษัทดำเนินธุรกิจผ่านการให้สิทธิ์แฟรนไชส์ร้านสเวนเซ่นส์ในประเทศอินเดียตั้งแต่ปี 2553 บริษัทตัดสินใจเข้าลงทุนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ในธุรกิจร้านสเวนเซ่นส์ในประเทศอินเดีย ขณะที่บริษัท Devyani International ซึ่งเดิมเป็นผู้รับสิทธิ์แฟรนไชส์ร้านสเวนเซ่นส์ยังคงถือหุ้นส่วนที่เหลืออยู่ร้อยละ 30 การลงทุนดังกล่าวเป็นตัวอย่างของความสามารถของบริษัทในการเปลี่ยนรูปแบบในการดำเนินธุรกิจจากธุรกิจการให้แฟรนไชส์เป็นธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเอง เมื่อบริษัทเริ่มคุ้นเคยกับตลาดและเป็นเวลาที่เหมาะสมที่จะรับรู้รายได้และกำไรจากประเทศอินเดียมากขึ้น และบริษัทได้เปิดตัวร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเองภายใต้แบรนด์เดอะ คอฟฟี่ คลับ ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ผ่านการร่วมลงทุนกับบริษัท Al Nasser Holdings โดยมีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจร้านอาหารในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาตอนเหนือ ในอนาคต ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จะยังคงมุ่งพัฒนาธุรกิจในประเทศที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่และแสวงหาโอกาสในตลาดต่างประเทศต่อไป เพื่อการกระจายธุรกิจและยกระดับความเป็นสากลให้มากขึ้น

ตารางแสดงการขยายสาขาของร้านอาหารในกลุ่มไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป

จำนวนสาขาร้านอาหาร	2555	2556	2557
บริษัทลงทุนเอง	760	814	848
เดอะ พิซซ่า คอมปะนี	198	193	197
สเวนเซ่นส์	124	125	131
ซิซซ์เลอร์	45	51	53
แดรี่ ควีน	237	249	230
เบอร์เกอร์ คิง	29	36	42
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	26	35	30
ริบส์ แอนด์ รัมส์	9	9	8
ไทยเอ็กซ์เพรส	56	68	74
ริเวอร์ไซด์	21	31	44
เบร็ดทอล์ค			19
อื่นๆ*	15	17	20
สาขาแฟรนไชส์	621	730	860
เดอะ พิซซ่า คอมปะนี	94	110	125
สเวนเซ่นส์	157	173	175
แดรี่ ควีน	72	119	157
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	287	313	383
ริบส์ แอนด์ รัมส์	3	4	6
ไทยเอ็กซ์เพรส	8	11	14
รวม	1,381	1,544	1,708

จำนวนสาขาร้านอาหาร	2555	2556	2557
ภายในประเทศ			
บริษัทลงทุนเอง	641	668	692
แฟรนไชส์	273	342	389
ต่างประเทศ			
บริษัทลงทุนเอง	119	146	156
แฟรนไชส์	348	388	471
รวม	1,381	1,544	1,708

** อื่นๆ รวมถึงร้านอาหารในสนามบิน*





ธุรกิจจัดจำหน่าย



Life

"สำหรับไมเนอร์ เรามีแนวคิดที่ว่า
"เราสามารถทำได้" ซึ่งเป็นหลัก
ในการทำงานที่ผลักดันให้
พนักงานของเราทุกคน
ทำงานเกินความคาดหมาย
พวกเขาเหล่านั้นเป็นตัวแทนของแบรนด์
ที่จะช่วยถ่ายทอดความทุ่มเท
และความมุ่งมั่นของไมเนอร์
ในแต่ละประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ"

ปัทมาวลัย รัตนพล
รักษาการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป



ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต

ปี 2557 นับเป็นปีที่ท้าทายของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตของบริษัทอีกปีหนึ่ง ความไม่แน่นอนทางการเมืองและความผันผวนของนโยบายทางเศรษฐกิจได้ส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายสินค้าฟุ่มเฟือยของผู้บริโภคในประเทศไทย นอกจากนี้ การสิ้นสุดของนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลชุดก่อน ส่งผลให้ราคาสินค้าทางการเกษตรถูกกดดันและภาวะหนี้สินในครัวเรือนเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวเป็นผลกระทบในระยะสั้นและการกลับมาของความต้องการของผู้บริโภคที่ได้ชะลอตัวลงก่อนหน้านี้จะช่วยกระตุ้นยอดขายสินค้าในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ ประเทศไทยยังคงมีอัตราการว่างงานที่ต่ำมาก และค่าแรงมีอัตราการเพิ่มขึ้นสูงกว่าการเพิ่มขึ้นของเงินเฟ้อ เมื่อรัฐบาลชุดใหม่เริ่มออกมาตรการเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในไตรมาส 4 ปี 2557 ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในประเทศไทยจึงเริ่มฟื้นตัวจากบรรยากาศทางการเมืองที่ผ่อนคลายลงและผลตอบรับเชิงบวกต่อมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล





ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทเชื่อมั่นว่าอุตสาหกรรมธุรกิจจัดจำหน่ายในประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มที่ดีในระยะยาว จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อครัวเรือนและการขยายตัวของชุมชนเมือง ประกอบกับการที่ประเทศไทยยังคงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เป็นที่นิยม ในส่วนของอุตสาหกรรมโดยรวม ผู้ประกอบการรายใหญ่จากต่างประเทศจะสร้างความกดดันให้แก่ผู้ประกอบการรายเล็กที่ไม่มีแบรนด์ที่แข็งแกร่งพอ อย่างไรก็ตาม สำหรับไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป บริษัทเชื่อว่าการมีแบรนด์ที่หลากหลายและประสบการณ์ในธุรกิจจัดจำหน่ายจะทำให้บริษัทยังคงเป็นหนึ่งในผู้นำในอุตสาหกรรมต่อไป



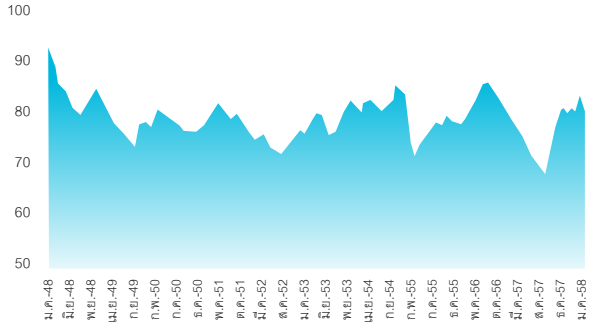
ผลประกอบการและแผนงานในอนาคต

บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจจัดจำหน่ายและผู้ผลิตสินค้าอุปโภคในประเทศไทย ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีร้านค้าและจุดจำหน่ายสินค้าจำนวน 297 แห่ง โดยร้อยละ 87 เป็นของกลุ่มแฟชั่น ภายใต้แบรนด์เอสปรี, บอสสินี่ แก๊ป, ชาร์ล แอนด์ คีธ, ทูมี่ และเฟโดร ร้อยละ 7 เป็นของกลุ่มเครื่องสำอาง ภายใต้แบรนด์เรดเอิร์ธ และอีกร้อยละ 6 เป็นของแบรนด์สวิลลิ่ง เจ. เอ. เฮ็งเคิลส์ นอกจากนี้ บริษัทยังรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทผู้จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำระดับสากลอีกด้วย ทั้งนี้ แม้ว่าจะมีการชะลอตัวของเศรษฐกิจและความไม่มั่นคงทางการเมืองในประเทศ แต่ความพยายามของทีมผู้บริหารและพนักงานทุกคนทำให้บริษัทมีรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ในปี 2557 ในขณะที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงถึงร้อยละ 21 จากปีก่อน จากแผนการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการควบคุมการใช้กลยุทธ์การลดราคา

ในปี 2557 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอางเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากการขยายสาขา โดยเฉพาะแบรนด์เอสปรีและบอสสินี่ ประกอบกับการเติบโตของยอดขายต่อร้านของแบรนด์ชาร์ล แอนด์ คีธ ซึ่งได้รับความนิยมจากชาวไทยมากขึ้นเรื่อยๆ ตั้งแต่เปิดตัวในปี 2549 และการเพิ่มขึ้นของยอดขายรวมทุกสาขาของแบรนด์เฟโดร ซึ่งเปิดตัวในปี 2555 ต่อมาในปี 2557 แบรนด์เฟโดรได้เปิดร้านต้นแบบอย่างเป็นทางการที่ห้างสรรพสินค้าในใจกลางเมืองกรุงเทพฯ และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากทั้งผู้บริโภคในประเทศ

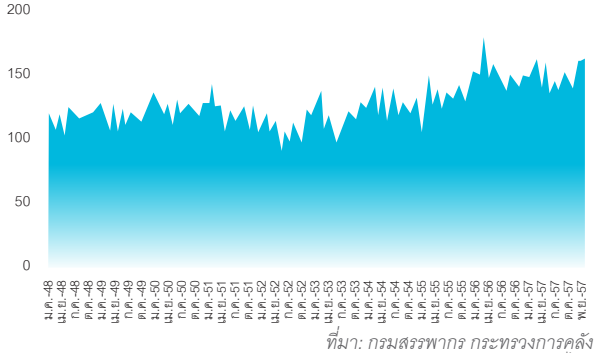


ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภค



ที่มา: มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และธนาคารแห่งประเทศไทย

ดัชนีการขายปลีกเสื้อผ้า รองเท้า และเครื่องหนัง



ที่มา: กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง และธนาคารแห่งประเทศไทย





และนักท่องเที่ยวต่างชาติ เมื่อมีการปรับตัวที่ดีขึ้นของความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในช่วงครึ่งปีหลัง ขณะเดียวกัน กำไรสุทธิจากธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอางเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 21 เทียบกับปีที่ผ่านมาซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ท่ามกลางการชะลอตัวของการใช้จ่ายของผู้บริโภค โดยมีสาเหตุมาจากประสิทธิผลของมาตรการการควบคุมต้นทุนของทุกแบรนด์ ทั้งนี้ ด้วยภาวะทางเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น ส่งผลให้รายได้และกำไรมีการเติบโตที่แข็งแกร่งในช่วงครึ่งปีหลัง และสามารถชดเชยการชะลอตัวในช่วงครึ่งปีแรกได้ทั้งหมด

ด้วยความผันผวนทางเศรษฐกิจในประเทศตลอดทั้งปี ส่งผลให้ธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้ามีสภาวะแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่ยากขึ้น รายได้และกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากความล่าช้าของคำสั่งซื้อของลูกค้ารายหลัก อย่างไรก็ตาม ลูกค้าเริ่มกลับมาสั่งผลิตสินค้าอีกครั้งในช่วงปลายปี 2557 และบริษัทยังคงตั้งเป้าหมายในการหาลูกค้ารายใหม่ๆ ต่อไป



5 7 12 10 3 1 2 6 4 11 9 8

ทีมผู้บริหาร
กลุ่มธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต

1. **ปัทมาวลัย รัตนพล**
   รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
   ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป
2. **จักร เฉลิมชัย**
   รองประธาน และกลุ่มผู้จัดการทั่วไป
3. **สุทัศน์ อนุวุฒินาวิน**
   รองประธานฝ่ายการเงินและการบัญชี
4. **รมณีย์ ทวีรัตน์**
   ผู้จัดการทั่วไป ไมเนอร์ เอ็ดดูเคชั่น กรุ๊ป
5. **วีระศักดิ์ ตระกูลลาภพันธุ์**
   ผู้จัดการทั่วไป
   บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
6. **ศักดิ์ชัย สุวัตถิ**
   ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาร้านค้า
7. **มา เบนด้า ลิน เพอเรส กอเบอร์โต้**
   ผู้อำนวยการฝ่ายความคิดสร้างสรรค์
8. **จตุพล เกียรติระบิล**
   ผู้จัดการ แบรนด์เอสปรี
9. **คลอเดีย วินเก้**
   ผู้จัดการ แบรนด์ชาร์ล แอนด์ คีธ และเฟโดร
10. **นันทวรรณ สุวรรณเดช**
    ผู้จัดการ แบรนด์แก๊ป
11. **จารุวรรณ ตั้งสิทธิ์ชัยกุล**
    ผู้จัดการ แบรนด์บอสสินี่
12. **ธีร์ณัฐชา รุ่งนิเวศน์**
    ผู้จัดการ แบรนด์ทูมี่
    และสวิลลิ่ง เจ.เอ.เฮ็งเคิลส์

โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการเจรจาและคาดว่าจะสรุปผลได้ในไม่ช้า ซึ่งจะช่วยสร้างการเติบโตให้แก่ธุรกิจต่อไปในปี 2558

สำหรับในปี 2558 และต่อๆ ไป บริษัทคาดว่าการบริโภคภายในประเทศและเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมกำลังกลับมาฟื้นตัวอีกครั้งหนึ่ง บริษัทจะยังคงเปิดร้านค้าและจุดจำหน่ายด้วยความระมัดระวัง โดยขยายธุรกิจไปพร้อมกับผู้ประกอบการศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้ารายใหญ่ และมุ่งเน้นที่จะใช้พื้นที่ในการขายอย่างเหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ นอกจากในกรุงเทพฯ แล้ว บริษัทยังมีแผนการขยายธุรกิจไปสู่เมืองใหญ่และเมืองที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวในต่างจังหวัดอีกด้วย สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า บริษัทมุ่งพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้ารายเดิมให้แข็งแกร่งขึ้น พร้อมกับหาลูกค้ารายใหม่เพิ่ม โดยเน้นสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว ในขณะเดียวกัน บริษัทจะยังคงลงทุนในระบบสนับสนุน ซึ่งรวมถึงการพัฒนาความสามารถของบุคลากร การบริหารจัดการพันธมิตรทางการค้าอย่างมีประสิทธิผล โดยเฉพาะผู้จัดหาสินค้าและเจ้าของแบรนด์ และการสร้างโครงสร้างการปฏิบัติงานและฐานการปฏิบัติงานดิจิตอลให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นอีกด้วย สุดท้ายนี้ บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และหาโอกาสในการลงทุนเพื่อสร้างผลประกอบการที่ดีขึ้น ทีมผู้บริหารมั่นใจว่าบริษัทจะมีผลประกอบการที่ดีในปี 2558



การขยายจำนวนจุดจำหน่ายสินค้า

จำนวนจุดจำหน่ายสินค้า	2552	2553	2554	2555	2556	2557
เอสปรี	102	93	86	92	116	127
บอสสินี่	73	69	66	68	70	78
ทูมี่	6	5	6	9	9	8
ชาร์ล แอนด์ คีธ	22	17	18	21	28	29
แก๊ป		3	6	8	11	10
เพโดร				4	4	5
รวม - แฟชั่น	**215**	**187**	**182**	**202**	**238**	**257**
เรดเอิร์ธ	28	20	17	20	20	22
รวม - เครื่องสำอาง	**28**	**20**	**17**	**20**	**20**	**22**
สวิสลิ่ง เจ. เอ. เฮ็งเคิลส์	18	17	15	13	18	18
รวมทั้งสิ้น*	**261**	**224**	**214**	**235**	**276**	**297**

** ตัวเลขข้างต้นไม่รวมจุดจำหน่ายสินค้าของลาเนจและสแมชบ็อกซ์ ย้อนกลับไปถึงปี 2552 เนื่องจากจุดจำหน่ายทั้งหมดของลาเนจและสแมชบ็อกซ์ได้ปิดตัวลงในระหว่างปี 2555*

การพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์







ในปี 2557 บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้มุ่งหน้าขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี เรามีฐานธุรกิจอยู่ใน 32 ประเทศทั่วโลก จากการขยายตัวอย่างรวดเร็วของบริษัท ประกอบกับปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคม และสถานการณ์ทางการเมืองทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การพัฒนาอย่างยั่งยืนของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของเราจึงเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งที่จะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กร

ในการสร้างองค์กรที่มีความสามารถในการทำกำไร พร้อมทั้งมีความสามารถที่จะเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืนนั้น บริษัทจะต้องพิจารณาถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งต้องบริหารจัดการองค์กรในรูปแบบที่จะเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของ



บริษัทควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์สิ่งที่ดีให้แก่เศรษฐกิจ สังคม และสภาพสิ่งแวดล้อม ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ลูกค้า ผู้ผลิต พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน หรือสังคมในวงกว้าง

กลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์ก่อร่างขึ้นจากรากฐานค่านิยมองค์กรของบริษัทซึ่งให้ความสำคัญกับผลงานการทำงาน การเอาใจใส่ลูกค้า การพัฒนาบุคลากร การสร้างสรรค์สิ่งใหม่ และการประสานพันธมิตร โดยคำนึงถึงผลกระทบจากการดำเนินงานของเราต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เราเชื่อว่าปัจจัยหลัก 4 ประการ คือ บุคลากร ลูกค้า พันธมิตร และสิ่งแวดล้อม จะเป็นพลังขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาสู่ความยั่งยืนให้ไม่เพียงแต่กับไมเนอร์ แต่รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมของเรา

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อาจถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน บุคลากรคือทรัพยากรหลักที่ทรงคุณค่าและเป็นผู้ขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยความเชื่อมั่นในศักยภาพของทรัพยากรมนุษย์ เราจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผู้นำที่ดีทั้งในไมเนอร์และเพื่อสังคม กระบวนการของเรานั้นทำในหลายระดับ เริ่มจากวางรากฐานการศึกษาที่ดีให้แก่เยาวชนและชุมชน ไปสู่การพัฒนาทักษะการทำงานและหล่อหลอมให้เป็นผู้นำที่ดีและยั่งยืน

ไมเนอร์ให้การสนับสนุนแก่โรงเรียนที่ขาดโอกาสหลายแห่งอย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบของการปรับปรุงสภาพโรงเรียนให้ดีขึ้น และการส่งเสริมด้านการศึกษา เช่น





การจ้างครูชาวต่างชาติเจ้าของภาษามาสอนภาษาอังกฤษให้แก่นักเรียนที่โรงเรียน นอกจากนี้ เรายังส่งเสริมให้เด็กๆ มีนิสัยรักการอ่านผ่านโครงการ ส่งเสริมรักการอ่าน “เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ชวนน้องอ่าน” และการมอบทุนสนับสนุนการศึกษาผ่านทางมูลนิธิไฮเน็ค

เราวางเป้าหมายให้ไมเนอร์เป็น “ศูนย์การเรียนรู้และพัฒนาทักษะ” ผ่านหลักสูตรการฝึกงานและการเป็นพันธมิตรกับสถานศึกษา ซึ่งกลายเป็นช่องทางในการสรรหาบุคลากรมาร่วมงานกับเราและสร้างโอกาสในการทำงานให้แก่เยาวชน เมื่อมีการจ้างงาน พนักงานก็จะได้รับการฝึกอบรม การเพิ่ม

> ในการสร้างองค์กรที่มีความสามารถในการทำกำไร พร้อมทั้งมีความสามารถที่จะเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืนนั้น บริษัทจะต้องพิจารณาถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ความชำนาญในด้านต่างๆ การสอนงาน และได้รับการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ เราส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง และได้ริเริ่ม “โครงการพัฒนาผู้นำที่ยั่งยืน” ซึ่งมีจุดมุ่งหมายในการพัฒนาผู้นำในอนาคตที่มีความสามารถในการบริหารธุรกิจไปพร้อมกับการสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมในเชิงบวก

เรา**สนับสนุนให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในประสบการณ์ในการใช้สินค้าและบริการของเราในทุกขั้นตอน** เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่ดีที่สุด และเราได้ทำธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของเรา

แนวคิดของไมเนอร์ในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า 100% นั้นครอบคลุมเกินกว่าการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าตามปกติ เราให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของอาหารและสินค้าที่จำหน่ายโดยพยายามตรวจสอบไปถึงแหล่งผลิตวัตถุดิบและสินค้าว่ามีความปลอดภัย เราพยายามที่จะสรรหาวัตถุดิบจากแหล่งในท้องถิ่น และในอนาคตอันใกล้ เราจะเพิ่มหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบคู่ค้าเพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าของเรามีความรับผิดชอบ ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ถูกกฎหมาย และคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้สำหรับธุรกิจโรงแรม เราหาโอกาสที่จะสร้างความประทับใจและความเข้าใจในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมในแหล่งที่โรงแรมตั้งอยู่ให้แก่ลูกค้าซึ่งจะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างความภูมิใจให้แก่ชุมชน

เรามุ่งมั่นที่จะ**สร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว**กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยการเติบโตอย่างรวดเร็ว การมีพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่สำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร เราเชื่อว่าการมีพันธมิตรทางธุรกิจที่ยั่งยืนจะช่วยส่งเสริมซึ่งกันและกันและก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว

เราได้ให้ความร่วมมือกับพันธมิตรที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิต ผู้ให้บริการ เจ้าของโรงแรม หุ้นส่วนพันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ เจ้าของแบรนด์ที่เราจัดจำหน่าย หน่วยงานรัฐบาล และชุมชน การเลือกสรรพันธมิตรที่เหมาะสมมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์ เพื่อให้บรรลุผลดังกล่าว เราต้องมั่นใจว่าคู่ค้าที่ได้รับการคัดเลือกทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เราตระหนักถึงความสำคัญของการมีคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีจริยธรรม ความเป็นมืออาชีพ และคำนึงถึงสวัสดิการของพนักงาน เรายังคงพัฒนาและเติบโตไปพร้อมกันกับพันธมิตรของเรา โดยเรียนรู้ข้อดีและจุดแข็งของกันและกันเพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจร่วมกันให้มีความก้าวหน้ายิ่งขึ้น

ในปีนี้เราได้ร่วมมือกับบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และเชฟชุมพล แจ้งไพร เชฟกระทะเหล็กประเทศไทย ในการก่อตั้งโรงเรียนการอาหารไทย Thai Cuisine Academy เพื่อผลิตเชฟไทยที่มีคุณภาพและสร้างชื่อเสียงของอาหารไทยที่มีมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้การเข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท Sun International ทำให้เราขยายฐานธุรกิจในทวีปแอฟริกาได้เพิ่มถึง 4 ประเทศ

ไมเนอร์ตระหนักถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจมีต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้นจึงให้ความสำคัญกับการ**ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม** เราตั้งใจที่จะออกแบบ ก่อสร้าง และดำเนินธุรกิจทั้งในโรงแรม ร้านอาหาร และร้านค้าของธุรกิจจัดจำหน่ายด้วยความรับผิดชอบและอย่างยั่งยืนในทุกพื้นที่ โดยเริ่มตั้งแต่การเลือกทำเลที่ตั้งของธุรกิจอย่างระมัดระวัง เพื่อให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุดต่อสภาพแวดล้อมที่มีอยู่เดิมในระหว่างการก่อสร้างในพื้นที่นั้น และเรายังออกแบบสิ่งปลูกสร้างโดยใช้วัสดุและงานศิลปะท้องถิ่นมาประยุกต์ใช้ให้เป็นส่วนหนึ่งของทั้งโครงสร้างและการตกแต่งโรงแรม และปลูกพืชพรรณไม้ท้องถิ่นไว้ในพื้นที่ของโรงแรม นอกจากนี้เรามีระบบการจัดการด้านพลังงาน การจัดการน้ำ การกำจัดของเสียและจัดการความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ





ซึ่งเห็นได้ชัดจากการที่โรงแรมในเครืออนันตราของเรา 18 แห่ง ได้รับการรับรองมาตรฐาน Green Globe ในขณะเดียวกันโรงงานต่างๆของเราก็ได้รับรางวัลที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมเช่นกัน

โรงแรมของเราสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการอนุรักษ์สัตว์และพรรณไม้ท้องถิ่นเพื่อคงความสวยงามตามธรรมชาติของพื้นที่เหล่านั้นไว้ด้วย เช่น การจัดตั้งพื้นที่ในการดูแลสัตว์ป่า (Wide Life Management Area) ในแทนซาเนีย หรือเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าในเกาะ Sir Bani Yas และผ่านมูลนิธิโกลเด้น ไทรแองเกิ้ล เอลเลเฟนที่สามเหลี่ยมทองคำและมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์เต่าทะเลหาดไม้ขาวของเราเอง





การพัฒนาอย่างยั่งยืนจะไม่สามารถเกิดขึ้นได้ถ้าหากปราศจากรากฐานที่แข็งแกร่งของ**จิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม**และ**การกำกับดูแลกิจการที่ดี** ไมเนอร์สนับสนุนให้บุคลากรของเรามีส่วนร่วมในการทำให้สังคมของเราดีขึ้นในหลายรูปแบบ เช่น การมีส่วนร่วมในกิจกรรม Founder's Day ที่ในหนึ่งวันของทุกปี พนักงานจะหยุดงานเพื่อร่วมทำกิจกรรมที่ดีต่อสังคม การบริจาคโลหิต หรือแม้กระทั่งการทำความสะอาดชายหาดและถนนบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งของธุรกิจของเรา เราส่งเสริมนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีจรรยาบรรณธุรกิจ และได้ลงนามเพื่อประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนของไทยในการต่อต้านการทุจริต

การพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ 5 ปีของบริษัทและมีการปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานปกติมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจะมีการอภิปรายและรับรองแผนงานสำหรับโครงการต่างๆ กำหนดระยะเวลาดำเนินงาน วิธีการประเมินผลการดำเนินงาน และความคืบหน้าและผลสำเร็จของโครงการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้รับผิดชอบในการผลักดันกลยุทธ์พร้อมทั้งการสนับสนุนและการลงมือปฏิบัติโดยพนักงานทั้งองค์กร

ไมเนอร์ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) 2014 ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ เป็นครั้งแรกในปี 2557 โดยดัชนีนี้จะติดตามประเมินผลประกอบการของบริษัทชั้นนำระดับโลกทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืนและดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดมา และภูมิใจที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนนี้

จุดเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนในปี 2557

ในปีนี้ไมเนอร์ได้รับรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนจากหลายหน่วยงาน ดังนี้

- ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) 2014 ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ
- รางวัล CSR Recognition 2014 ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ ตามราคาตลาดสูงกว่า 50,000 ล้านบาท จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัล CSR Excellence Recognition 2014 (Gold Level) **และ** US Embassy Bangkok Creative Partnership Designation จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM)
- รางวัล **องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้าน** CSR จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- รางวัล The Corporate Governance Asia Annual Recognition Award 2014 - Asia's Icon on Corporate Governance จากนิตยสาร Corporate Governance Asia
- รางวัล**การจัดการโลจิสติกส์ดีเด่น ประจำปี** 2557 สำหรับ บริษัท ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล **อุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี พ.ศ.**2557 ประเภทการบริหารความปลอดภัย สำหรับ บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- **ใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ** สำหรับ บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด และบริษัท ไมเนอร์ชีส จำกัด จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- รางวัลชมเชย **ด้านการบริหารและคุ้มครองความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัด** สำหรับ บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- รางวัล Quality Award 2014 สำหรับ บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา
- รางวัล 2014 ASEAN Green Hotel Award สำหรับ โรงแรมอนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ และโรงแรม อวานี เอเทรี่ยม กรุงเทพฯ

สำหรับรายละเอียดของแผนกลยุทธ์และโครงการต่างๆ ของการพัฒนาอย่างยั่งยืนสามารถติดตามได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2557

รางวัล ปี 2557



องค์กร

- **รางวัล** Best Leisure/ Hotel Developer in Thailand - Real Estate Awards 2014
  จากนิตยสารยูโรมันนี่
- **รางวัลการบริหารจัดการองค์กรยอดเยี่ยม** (Best Managed Company) **สิบอันดับแรกของประเทศไทย**
  จากนิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
- **รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม** (Best Investor Relations) **สิบอันดับแรกของประเทศไทย**
  จากนิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
- **รางวัล** South East Asia Best IR Award in the Consumer Sector จากนิตยสาร IR Magazine
- **รางวัล** Corporate Governance Asia Recognition 2014 Award - Asia's Icon on Corporate Governance
  จากนิตยสาร Corporate Governance Asia
- **รางวัล** CSR Recognition **ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า** 50,000 **ล้านบาท**
  จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- **รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้าน** CSR
  จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- **รางวัล** CSR Excellence Recognition 2014 (Gold Level) **และ** US Embassy Bangkok Creative Partnership Designation
  จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย





ธุรกิจโรงแรม

โรงแรมและรีสอร์ทในเครืออนันตรา
- **รางวัล** Best Facebook Page - Brand จาก HOTELS' 2014 Social Hotel Awards

อนันตราสปา
- **รางวัล** 2014 China's Best Spa Brand จาก China Mag Travel Awards

อนันตรา กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์
- **รางวัล** 2014 Best Hotel in Asia จาก Go Asia

อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ
- **รางวัล** ASEAN Green Hotel Award 2014 จาก ASEAN Tourism Forum

อนันตรา เชียงใหม่
- **รางวัล** Gold List 2014 จาก Conde Nast Traveler
- **รางวัล** Top 20 Resorts in Asia จาก Conde Nast Traveler

อนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย
- **รางวัล** Luxury Family Hotel จาก World Luxury Hotel Awards
- **รางวัล** Best Spa Manager จาก World Luxury Spa Awards

อนันตรา ลาวาณา เกาะสมุย
- **รางวัล** 2014 Asia's Most Romantic Resort จาก World Travel Awards

อนันตรา รสานันดา เกาะพะงัน
- **รางวัล** 5* Best Resort จาก International Hotel Awards
- **รางวัล** 5* Best Spa จาก International Hotel Awards

อนันตรา เซมินยัค บาหลี
- **รางวัล** Luxury Island Resort, Indonesia จาก World Luxury Hotel Awards
- **รางวัล** 5* Small Hotel for Indonesia in Asia Pacific จาก International Hotel Awards

อนันตรา ดูไบ เดอะ ปาล์ม
- **รางวัล** 2014 Middle East's Leading Villa Resort จาก World Travel Awards

คัสร์ อัล ซาราป เดสเสิร์ท บาย อนันตรา
- **รางวัล** Gold List 2014 จาก Conde Nast Traveler
- **รางวัล** United Arab Emirates' Leading Desert Resort จาก World Travel Awards
- **รางวัล** 2014 Best of the Best Hotel Awards - Most Innovative Guest Experience จาก Virtuoso
- **รางวัล** Top 10 World's Most Extraordinary Hotels จาก CNN
- **รางวัล** Top 100 Hotels in the World: Best Resorts in the Middle East & North Africa (Top 5) จาก Conde Nast Traveler

อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์ อัล ยามม์
- **รางวัล** Hot List 2014 จาก Conde Nast Traveler Spain

อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์ อัล ซาเฮล
- **รางวัล** 2014 "It List" The Best New Hotels จาก Travel + Leisure

บานาน่า ไอส์แลนด์ โดฮา บาย อนันตรา
- **รางวัล** 12 Most Anticipated Hotel Openings of 2014 จาก CNN

อนันตรา สิบสองปันนา
- **รางวัล** 52 Places to go in 2014 จาก นิตยสาร New York Times
- **รางวัล** 2014 "It List" The Best New Hotels จาก Travel + Leisure

อนันตรา ดิห์กู
- **รางวัล** 2014 Maldives' Leading Family Resort จาก World Travel Awards

อนันตรา บาซารูโต ไอส์แลนด์
- **รางวัล** 2014 Mozambique's Leading Resort จาก World Travel Awards
- **รางวัล** 2014 Mozambique's Leading Spa Resort จาก World Travel Awards

อนันตรา เมด์จุมเบ ไอส์แลนด์
- **รางวัล** 2014 Africa's Leading Private Island Resort จาก World Travel Awards

ฮูวาเฟน ฟูชิ โดย เปอร์ อควัม
- **รางวัล** 2014 Leading Luxury Resort จาก Maldives Travel Awards
- **รางวัล** Top 10 List - Best Spa จาก Mr & Mrs Smith





นิยามา โดย เปอร์ อควัม
- **รางวัล** Best International Resort จาก Conde Nast Traveler Spain
- **รางวัล** 200 Most Beautiful Hotels in the World จาก Voyages de Reves

เดสเสิร์ท ปาล์ม โดย เปอร์ อควัม
- **รางวัล** 2014 United Arab Emirates' Leading Boutique Hotel จาก World Travel Awards

อวานี เบนโททา
- **รางวัล** 2014 Best Luxury Beach Resort จาก World Travel Awards

อวานี เพมบา บีช
- **รางวัล** 2014 Mozambique's Leading Hotel จาก World Travel Awards

อวานี เอเทรียม กรุงเทพฯ
- **รางวัล** 2014 ASEAN Green Hotel Award จาก ASEAN Tourism Forum

อวานี ไฮฟง ฮาร์เบอร์ วิว
- **รางวัล** 2014 Vietnam's Leading Hotel จาก World Travel Awards

เซเรนเกติ ไมเกรชั่น แคมป์
- **รางวัล** Top 100 Hotels in the World: Best Resorts & Safari Camps in Africa (Top 50) จาก Conde Nast Traveler
- **รางวัล** Top 100 Hotels in the World: Top 100 Hotels & Resorts in the World จาก Conde Nast Traveler

โฟร์ซีซั่นส์ โฮเทล กรุงเทพฯ
- **รางวัล** Hospitality Excellence 2014 จาก TripAdvisor

โฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เชียงใหม่
- **รางวัล** Top 100 Hotels in the World: Top 20 Resorts in Asia จาก Conde Nast Traveler
- **รางวัล** Top 100 Hotels - World's Best Awards 2014 จาก Travel + Leisure
- **รางวัล** The Platinum Circle & Gold List 2014 จาก Conde Nast Traveler USA

โฟร์ซีซั่นส์ รีสอร์ท เกาะสมุย
- **รางวัล** Readers' Choice Awards 2014 จาก DestinAsia

โฟร์ซีซั่นส์ เต็นท์ แคมป์ สามเหลี่ยมทองคำ
- **รางวัล** Top 100 Hotels in the World: Top 20 Resorts in Asia จาก Conde Nast Traveler
- **รางวัล** Top 100 Hotels in the World: Top 100 Hotels & Resorts in the World จาก Conde Nast Traveler
- **รางวัล** Top 5 Hotel Spas - World's Best Awards 2014 จาก Travel + Leisure

พัทยา แมริออท
- **รางวัล** Certificate of Excellence 2014 จาก TripAdvisor
- **รางวัล** Golden Circle Awards 2014 จาก Agoda.com

เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต
- **รางวัล** Top 100 Hotels in the World: Top 20 Resorts in Asia - Readers' Choice Awards 2014 จาก Conde Nast Traveler
- **รางวัล** Top 5 Hotels for Families in Asia - Travelers' Choice Awards 2015 จาก TripAdvisor
- **รางวัลที่หนึ่ง** Top Family Hotel: Asia - World's Best Awards 2014 จาก Travel + Leisure

เดอะ เซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ
- **รางวัล** Conde Nast Traveler's Gold List 2014 จาก Conde Nast Traveler
- **รางวัล** Smart Travel Asia Awards 2014 - Top 25 Business Hotels จาก Smart Travel Asia
- **รางวัล** Thailand's Best Restaurant 2014 **(ร้านอาหาร Jojo) ประเภทอาหารอิตาเลียน** จากนิตยสารไทยแลนด์ แทตเลอร์
- **รางวัล** World's Top 10 Best - Designed Spas (Elemis Spa) จากนิตยสาร Asia Spa
- **รางวัล** 2014 Best Male Spa of the Year (Elemis Spa) จาก AsiaSpa Awards





ธุรกิจอาหาร

บริษัท ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- **รางวัลการจัดการโลจิสติกส์ดีเด่นประจำปี 2557** จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม

แดรี่ ควีน

- **รางวัล** Top International Franchisee 2014 จาก International Dairy Queen
- **รางวัล** Cone-Off Competition at 2014 Chillympic จาก International Dairy Queen

เดอะ คอฟฟี่ คลับ

- **รางวัล** 2014 Winner Certificate of Excellence - The Coffee Club Mai Khao จาก TripAdvisor

บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด

- **ใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ** จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด

- **รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารความปลอดภัย ประจำปี พ.ศ.** 2557 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- **รางวัล อย.** Quality Award จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข
- **ใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ** จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

ธุรกิจจัดจำหน่าย

Red Earth

- **รางวัล** Beauty Hall of Fame 2014 จากนิตยสารคลีโอ

ESPRIT

- **รางวัล** Best Apt Growth 2014 จาก Esprit Holdings

Charles & Keith

- **รางวัล** Best Brand Manager CKI 2013 จาก Charles & Keith International
- **รางวัล** Best Visual Merchandiser CKI 2013 จาก Charles & Keith International
- **รางวัล** Best Store Manager CKI 2013 จาก Charles & Keith International
- **รางวัล** Best Store VM CKI 2013 จาก Charles & Keith International

บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

- **รางวัลชมเชยด้านการบริหารและคุ้มครองความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัด ประจำปี** 2557 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- **ใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ** จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน







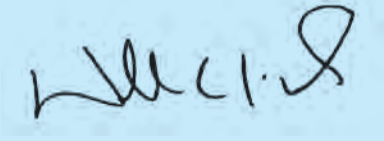
เซเรนเกติ ไมเกรชั่น แคมป์

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เพื่อกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน อย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นายวิลเลี่ยม เอ็ลส์วู๊ด ไฮเน็ค
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง ผู้อำนวยการกลุ่มบริษัทฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง เป็นสมาชิกในฐานะเลขานุการและผู้ประสานงาน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมกันนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้การแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายในที่ดีต่อผู้บริหาร รวมทั้งได้พูดคุยถึงกิจกรรมอื่นๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พบปะอย่างอิสระกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทเพื่อทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับนโยบายและหลักการทางบัญชี แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน การควบคุมภายใน และแผนงานการตรวจสอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและรับรองข้อมูลรายงานทางการเงินสำหรับทุกๆ สิ้นไตรมาสของปี รวมถึงทำการประเมินผลและนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำให้มั่นใจได้ว่าข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในต่างๆ จะได้รับการแก้ไขและป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและภายในเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัตินโยบายการทำรายการและการรายงานรายการที่อาจมีความขัดแย้ง

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทในมีหน้าที่ประเมินความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจและข้อบกพร่องในการควบคุมภายในของบริษัทโดยตรวจสอบกระบวนการทางบัญชี การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับทั้งภายในและภายนอกของบริษัทและบริษัทในเครืออย่างเป็นระบบ รายงานผลการตรวจสอบภายในได้ถูกนำเสนอแก่ผู้บริหารของธุรกิจนั้นๆ เพื่อกำหนดแผนงานและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุง โดยได้มีการรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทยังทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยความสะดวกและเป็นผู้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตาม ของทั้งกลุ่มบริษัทผ่านทางกระบวนการการตรวจสอบภายในการติดตามผลภายหลังจากการตรวจสอบภายใน และการประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ธุรกิจในเรื่องการควบคุมภายในที่สำคัญและการบริหารความเสี่ยงสำหรับการดำเนินโครงการต่างๆ ซึ่งรวมทั้งการให้คำแนะนำในการป้องกันการทุจริตให้กับหน่วยงานในบริษัท และยังทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนให้เกิดการปฏิบัติตามข้อกำหนดและหลักการประพฤติปฏิบัติของบริษัทและยังช่วยส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทในภาพรวม

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาส สอบทานงบการเงินประจำปี ทำการประเมินและให้คำแนะนำกับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนผลการดำเนินงานในโครงการใหม่ๆ โดยให้ความสำคัญกับบริษัทลูกในต่างประเทศ
3. พิจารณาการปรับปรุงกฎบัตรการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

4. พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในของทั้งกลุ่มบริษัทรวมทั้งพิจารณาผลของการตรวจสอบภายในและการแก้ไขปรับปรุง
5. รับทราบความคืบหน้าของแผนการบริหารความเสี่ยงและกิจกรรมการดำเนินการลดความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจ
6. เพิ่มการกำกับดูแลธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ โดยขยายขอบเขตและบทบาทของการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมธุรกิจร้านอาหารที่ประเทศมัลดีฟส์ กลุ่มธุรกิจอาหารในประเทศออสเตรเลียและสิงคโปร์ ธุรกิจโรงแรมร่วมทุนเอเลวาน่าในแอฟริกาและธุรกิจอนันตรา เวเคชั่น คลับ
7. ติดตามและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมทั้งในและต่างประเทศ
8. พิจารณาโครงสร้างภาษีในปัจจุบันทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการพิจารณาการวางแผนภาษีอากรของทั้งกลุ่มบริษัท
9. พิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของการทำประกันภัยต่อความเสี่ยงของทรัพย์สินทั้งหมดของบริษัทในประเทศไทยและต่างประเทศ
10. คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับรองรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีประเด็นสำคัญจะมีการหารือกันในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายงานทางการเงินในปี 2557 มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
2. สินทรัพย์ของบริษัทมีการป้องกันและรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทรัพยากรได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ
3. บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งได้แก่ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
6. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2557 มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
7. ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยเป็นการทบทวนและสอบทานข้อมูลรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทซึ่งได้รับการรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรวมทั้งพิจารณาผลของการตรวจสอบภายในและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงของทั้งกลุ่มบริษัท

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายพาที สารสิน	กรรมการตรวจสอบ	1/4

8. คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้แต่งตั้งบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีที่จะมีขึ้นในวันที่ 3 เมษายน 2558

นายเคนเนธ ลี ไวท์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ขจรเกียรติ อรุณไพโรจนกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445
บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
กรุงเทพมหานคร
23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2556 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2556 บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	5,372,355,612	3,370,478,752	447,310,672	867,052,027
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	3,325,658,378	3,383,027,757	903,127,601	441,253,793
สินค้าคงเหลือ	8	1,941,635,715	1,675,064,279	6,914,727	6,001,366
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	9	946,193,538	1,439,276,684	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	1,420,523,934	815,838,490	122,541,598	89,726,797
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		13,006,367,177	10,683,685,962	1,479,894,598	1,404,033,983
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว	7	3,607,153,423	2,553,868,549	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	11	1,202,415,524	860,370,184	217,265	203,786
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	5,812,719,758	5,812,121,033
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	5,519,035,440	4,302,599,637	2,395,106,833	2,150,195,880
เงินลงทุนในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	12	1,301,182,990	696,099,932	24,284,460	24,284,460
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	100,026,543	100,026,543	100,000,000	100,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13	3,430,057,022	982,188,637	29,122,936,682	21,807,420,771
ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	14	1,118,950,542	469,586,855	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	1,197,467,853	1,217,718,820	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	24,106,915,413	21,744,644,015	315,667,636	379,848,319
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	11,454,382,807	11,990,939,091	4,078,175	6,484,711
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	18	1,936,123,150	2,028,812,255	2,491,902	3,114,920
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	434,926,513	336,339,540	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	5,864,142,458	2,156,649,296	24,147,748	29,848,481
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		61,272,779,678	49,439,843,354	37,801,650,459	30,313,522,361
รวมสินทรัพย์		74,279,146,855	60,123,529,316	39,281,545,057	31,717,556,344

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2556 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2556 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	2,333,211,208	1,158,222,835	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	5,589,021,177	4,997,767,972	380,275,014	347,490,895
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13	-	-	1,991,660,154	1,827,251,831
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	10,470,088	24,439,180	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,276,730,547	1,539,829,870	-	-
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	3,000,000,000	2,060,000,000	3,000,000,000	2,060,000,000
รายได้รอตัดบัญชีที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		76,190,132	72,112,819	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		251,828,770	384,463,219	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	1,035,466,991	908,892,032	100,440,982	20,321,674
รวมหนี้สินหมุนเวียน		13,572,918,913	11,145,727,927	5,472,376,150	4,255,064,400
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	20	22,182,908	11,423,854	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	13,639,041,210	6,290,980,720	4,550,000,000	-
หุ้นกู้	20	13,800,000,000	12,300,000,000	13,800,000,000	12,300,000,000
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	23	240,495,351	200,727,490	17,866,953	16,449,193
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	2,089,033,975	2,100,137,959	196,175,448	164,145,737
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24	891,011,112	1,199,862,599	113,592,293	106,349,272
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		30,681,764,556	22,103,132,622	18,677,634,694	12,586,944,202
รวมหนี้สิน		44,254,683,469	33,248,860,549	24,150,010,844	16,842,008,602

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2556 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2556 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	25				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 4,201,634,495 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท					
(พ.ศ. 2556 : 4,018,326,091 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)		4,201,634,495	4,018,326,091	4,201,634,495	4,018,326,091
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 4,001,556,662 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท					
(พ.ศ. 2556 : 4,001,355,462 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	25	4,001,556,662	4,001,355,462	4,001,556,662	4,001,355,462
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
หุ้นสามัญ	25	7,333,139,701	7,331,862,886	7,307,487,325	7,306,210,510
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออก					
โดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว		104,788,723	104,788,723	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	27	420,169,113	406,309,113	420,169,113	406,309,113
ยังไม่ได้จัดสรร		16,545,330,801	13,557,910,874	3,989,622,934	3,748,987,953
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	28	(348,273,393)	(311,820,523)	(587,301,821)	(587,315,296)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		28,056,711,607	25,090,406,535	15,131,534,213	14,875,547,742
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,967,751,779	1,784,262,232	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**30,024,463,386**	**26,874,668,767**	**15,131,534,213**	**14,875,547,742**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**74,279,146,855**	**60,123,529,316**	**39,281,545,057**	**31,717,556,344**

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2556 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2556 บาท
รายได้	13				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง		12,943,381,928	12,358,586,138	473,646,178	468,784,361
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		2,750,490,282	3,319,878,285	-	-
รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		407,719,154	407,585,051	-	-
รายได้จากกิจการบันเทิง		146,538,971	160,876,154	141,894,813	156,627,809
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม		15,285,245,811	13,798,573,742	-	-
รายได้จากการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า		3,601,443,959	3,592,857,852	-	-
รายได้จากการบริหารจัดการ		1,265,178,840	519,669,986	234,703,308	260,346,856
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนชายส์		588,964,162	510,694,268	-	-
เงินปันผลรับ		14,370,673	8,778,938	1,544,512,477	1,591,288,311
ดอกเบี้ยรับ		323,018,473	228,938,503	1,145,240,406	957,420,283
รายได้อื่น	29	1,637,715,744	1,499,896,135	71,345,991	77,059,874
รวมรายได้		**38,964,067,997**	**36,406,335,052**	**3,611,343,173**	**3,511,527,494**
ค่าใช้จ่าย	13				
ต้นทุนโดยตรงของกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง		7,202,166,711	6,678,967,091	215,396,274	198,758,883
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	9	761,998,151	968,439,721	-	-
ต้นทุนโดยตรงของการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		209,232,998	205,339,135	-	-
ต้นทุนโดยตรงของกิจการบันเทิง		57,308,493	57,166,685	89,993,161	92,646,989
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม		4,926,695,968	4,468,846,289	-	-
ต้นทุนขายการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า		2,163,585,859	2,169,894,526	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		13,427,038,837	12,051,517,338	483,407,759	489,103,146
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		4,995,288,735	4,452,296,242	372,169,501	355,007,050
รวมค่าใช้จ่าย		**33,743,315,752**	**31,052,467,027**	**1,160,966,695**	**1,135,516,068**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 80 ถึง 214 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2556 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2556 บาท
กำไรจากการดำเนินงาน		5,220,752,245	5,353,868,025	2,450,376,478	2,376,011,426
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	12	823,000,054	529,902,794	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	30	6,043,752,299	5,883,770,819	2,450,376,478	2,376,011,426
ต้นทุนทางการเงิน		(1,145,173,001)	(1,027,098,362)	(763,346,018)	(709,895,584)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,898,579,298	4,856,672,457	1,687,030,460	1,666,115,842
ภาษีเงินได้	31	(396,950,055)	(675,092,833)	(32,029,711)	(15,481,232)
กำไรสำหรับปี		4,501,629,243	4,181,579,624	1,655,000,749	1,650,634,610
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		4,401,785,695	4,101,382,273	1,655,000,749	1,650,634,610
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		99,843,548	80,197,351	-	-
		4,501,629,243	4,181,579,624	1,655,000,749	1,650,634,610
กำไรต่อหุ้น	32				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		1.1000	1.0449	0.4136	0.4205
กำไรต่อหุ้นปรับลด		1.1000	1.0447	0.4136	0.4204

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
กำไรสำหรับปี	4,501,629,243	4,181,579,624	1,655,000,749	1,650,634,610
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เผื่อขาย	406,218,027	116,301,744	13,475	38,482
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	(485,696,357)	612,749,229	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	**(79,478,330)**	**729,050,973**	**13,475**	**38,482**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**4,422,150,913**	**4,910,630,597**	**1,655,014,224**	**1,650,673,092**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,384,985,727	4,809,642,073	1,655,014,224	1,650,673,092
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	37,165,186	100,988,524	-	-
	4,422,150,913	**4,910,630,597**	**1,655,014,224**	**1,650,673,092**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 80 ถึง 214 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		งบการเงินรวม (บาท)													
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่													
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
										กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว	สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนต่ำจากรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556		3,686,766,688	3,995,897,997	48,803,886	104,788,723	406,309,113	10,641,187,118	(755,412,590)	(33,694,701)	83,072,827	(314,115,020)	(1,020,149,484)	17,863,604,041	1,198,360,819	19,061,964,860
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี															
การเพิ่มหุ้นสามัญ	25	314,588,774	3,335,964,889	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,650,553,663	-	3,650,553,663
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		-	-	(48,803,886)	-	-	-	-	-	-	-	-	(48,803,886)	-	(48,803,886)
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	69,161	-	-	69,161	69,161	-	69,161
ซื้อธุรกิจ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	492,235,840	492,235,840
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	-	-	(1,184,658,517)	-	-	-	-	-	(1,184,658,517)	(7,322,951)	(1,191,981,468)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	4,101,382,273	-	-	116,301,744	591,958,056	708,259,800	4,809,642,073	100,988,524	4,910,630,597
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		4,001,355,462	7,331,862,886	-	104,788,723	406,309,113	13,557,910,874	(755,412,590)	(33,625,540)	199,374,571	277,843,036	(311,820,523)	25,090,406,535	1,784,262,232	26,874,668,767

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 80 ถึง 214 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	งบการเงินรวม (บาท)													
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่													
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
									กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว	สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนต่ำจากรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557		4,001,355,462	7,331,862,886	104,788,723	406,309,113	13,557,910,874	(755,412,590)	(33,625,540)	199,374,571	277,843,036	(311,820,523)	25,090,406,535	1,784,262,232	26,874,668,767
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
การเพิ่มหุ้นสามัญ	25	201,200	1,276,815	-	-	-	-	-	-	-	-	1,478,015	-	1,478,015
สำรองตามกฎหมาย	27	-	-	-	13,860,000	(13,860,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	(19,652,902)	-	-	(19,652,902)	(19,652,902)	(9,236,080)	(28,888,982)
ซื้อธุรกิจ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	166,022,872	166,022,872
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	-	(1,400,505,768)	-	-	-	-	-	(1,400,505,768)	(10,462,431)	(1,410,968,199)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	4,401,785,695	-	-	406,218,027	(423,017,995)	(16,799,968)	4,384,985,727	37,165,186	4,422,150,913
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		4,001,556,662	7,333,139,701	104,788,723	420,169,113	16,545,330,801	(755,412,590)	(53,278,442)	605,592,598	(145,174,959)	(348,273,393)	28,056,711,607	1,967,751,779	30,024,463,386

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 80 ถึง 214 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)								
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	3,686,766,688	3,970,245,621	48,803,886	406,309,113	3,283,011,860	(587,397,515)	43,737	(587,353,778)	10,807,783,390
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
การเพิ่มหุ้นสามัญ 25	314,588,774	3,335,964,889	-	-	-	-	-	-	3,650,553,663
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	(48,803,886)	-	-	-	-	-	(48,803,886)
เงินปันผลจ่าย 33	-	-	-	-	(1,184,658,517)	-	-	-	(1,184,658,517)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,650,634,610	-	38,482	38,482	1,650,673,092
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	4,001,355,462	7,306,210,510	-	406,309,113	3,748,987,953	(587,397,515)	82,219	(587,315,296)	14,875,547,742

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 80 ถึง 214 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)							
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557		4,001,355,462	7,306,210,510	406,309,113	3,748,987,953	(587,397,515)	82,219	(587,315,296)	14,875,547,742
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
การเพิ่มหุ้นสามัญ	25	201,200	1,276,815	-	-	-	-	-	1,478,015
สำรองตามกฎหมาย	27	-	-	13,860,000	(13,860,000)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	(1,400,505,768)	-	-	-	(1,400,505,768)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	1,655,000,749	-	13,475	13,475	1,655,014,224
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		4,001,556,662	7,307,487,325	420,169,113	3,989,622,934	(587,397,515)	95,694	(587,301,821)	15,131,534,213

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 80 ถึง 214 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2556 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2556 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,898,579,298	4,856,672,457	1,687,030,460	1,666,115,842
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15 - 18	2,859,632,838	2,465,083,908	91,030,435	85,577,007
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น		15,888,786	25,243,819	14,137,662	9,270,499
ตัดจำหน่ายต้นทุนการกู้ยืม	20	11,525,859	7,957,650	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		40,236,562	24,017,615	(4,583)	24,471
กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	8	(16,799,598)	(1,376,987)	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	20	(187,263,325)	-	-	-
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า		(40,988,425)	(37,965,157)	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สิน จากสัญญาที่สร้างภาระ		-	(61,368,277)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	12	(823,000,054)	(529,902,794)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย		1,145,173,001	1,027,098,362	763,346,018	709,895,584
ดอกเบี้ยรับ		(323,018,473)	(228,938,503)	(1,145,240,406)	(957,420,283)
เงินปันผลรับ		(14,370,673)	(8,778,938)	(1,544,512,477)	(1,591,288,311)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น		(90,397,160)	(139,703,200)	-	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน		(34,063,677)	(37,178,232)	5,805	(71,211,801)
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	29	(24,666,481)	-	(24,666,481)	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนระยะยาว	12	(86,631,773)	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน		-	4,255,126	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขาย การด้อยค่า และตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(26,767,143)	(33,083,356)	122,135	1,623,345
ขาดทุน (กำไร) จากการขาย การด้อยค่า และตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		(27,730,075)	79,054,321	-	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	23	47,747,247	26,470,170	2,492,863	2,745,308

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(63,813,436)	(165,199,778)	(461,869,225)	69,158,870
สินค้าคงเหลือ		(267,550,042)	(73,011,395)	(913,361)	338,924
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย		628,318,255	273,708,587	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(25,054,011)	(153,488,005)	(27,410,888)	(93,388,464)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(1,248,301,049)	(1,728,708,984)	-	6,498
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		436,274,383	444,134,926	(34,778,010)	8,586,423
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		127,537,568	198,056,615	80,119,308	5,972,920
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(368,757,756)	258,686,018	(1,140,389)	99,433,847
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		6,541,740,646	6,491,735,968	(602,251,134)	(54,559,321)
จ่ายดอกเบี้ย		(1,109,375,584)	(1,030,057,365)	(696,528,382)	(722,327,575)
ภาษีเงินได้จ่าย		(647,369,434)	(384,782,218)	(4,280,909)	(19,636,467)
ภาษีเงินได้ขอคืน		-	104,052,135	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน		4,784,995,628	5,180,948,520	(1,303,060,425)	(796,523,363)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2556 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2557 บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2556 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13	(2,450,462,428)	(649,673,568)	(7,308,213,416)	(3,912,438,033)
เงินสดรับจากการคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13	6,089,354	323,792,900	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นลดลง		3,921,782	6,937,306	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย (สุทธิจากเงินสดที่ได้มา)	34	(136,494,202)	(980,480,077)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	12	(1,152,555,543)	(727,800,328)	(245,509,678)	(3,220,000)
เงินสดจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย		(28,888,982)	-	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับการลงทุน	19	(3,963,877,514)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	11	(2,600,000,000)	-	(2,600,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาว	11	(4,780,614)	(342,288,792)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	11	2,624,666,481	-	2,624,666,481	-
ดอกเบี้ยรับ		314,151,410	203,253,176	1,145,240,406	957,420,283
เงินปันผลรับ		326,246,240	319,147,311	1,544,512,477	1,591,288,311
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา		(918,226,673)	(507,323,642)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	(280,053,342)	(405,636,252)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(4,286,260,028)	(4,348,960,319)	(32,376,485)	(49,738,194)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน		141,954,544	238,780,361	30,000	70,169,161
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		(426,920,267)	(103,361,747)	(411,285)	(625,814)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		60,183,070	16,416	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน		**(12,771,306,712)**	**(6,973,597,255)**	**(4,872,061,500)**	**(1,347,144,286)**

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	13	-	-	164,408,323	378,697,514
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	20	12,356,173,813	2,394,941,222	4,550,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	20	(3,370,487,335)	(1,342,465,760)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		(25,672,769)	(52,851,159)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	20	4,500,000,000	-	4,500,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	20	(2,060,000,000)	(2,000,000,000)	(2,060,000,000)	(2,000,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่ม	25	1,478,015	3,601,749,777	1,478,015	3,601,749,777
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นอื่น		35,997,636	35,443,377	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	33	(1,400,505,768)	(1,184,658,517)	(1,400,505,768)	(1,184,658,517)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(10,462,431)	(7,245,256)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		**10,026,521,161**	**1,444,913,684**	**5,755,380,570**	**795,788,774**

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		2,040,210,077	(347,735,051)	(419,741,355)	(1,347,878,875)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		3,361,397,842	3,690,758,222	867,052,027	2,214,930,902
(ขาดทุน) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		(37,225,115)	18,374,671	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		5,364,382,804	3,361,397,842	447,310,672	867,052,027

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	6	5,085,242,612	2,870,478,752	197,310,672	367,052,027
เงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน)/ ตั๋วสัญญาแลกเงิน	6	287,113,000	500,000,000	250,000,000	500,000,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	20	(7,972,808)	(9,080,910)	-	-
		5,364,382,804	3,361,397,842	447,310,672	867,052,027

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา โดยยังไม่ชำระเงิน	511,448,244	176,237,369	744,495	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	30,689,313	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	3,452,977	-	-
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	26,763,579	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและอาศัยอยู่ในประเทศไทยตามที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

กรุงเทพฯ : ชั้น 16 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ 99 ซอย รูเบีย ถ.สุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
พัทยา : 218/2-4 ม.10 ถ.เลียบชายหาด ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี ประเทศไทย

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2531 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า "กลุ่มบริษัท"

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในด้านการลงทุน การประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร และการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า กลุ่มบริษัทประกอบกิจการส่วนใหญ่ในประเทศไทยและประกอบกิจการในประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศสิงคโปร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเร็ตส์ ประเทศศรีลังกา และประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

1 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 โดยเกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง** (ต่อ)

1 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 โดยเกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	เรื่องสิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15	เรื่อง สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบกฎหมายตามสัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

1 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 โดยเกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท (ต่อ)

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

กลุ่มบริษัทได้นำการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาปฏิบัติในระหว่างปีซึ่งการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม สำหรับการตีความมาตรฐานการบัญชีนั้น ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุน ขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง** (ต่อ)

2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนถึงวันปฏิบัติ:

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่การเพิ่มเติมข้อกำหนดให้กิจการจัดกลุ่มรายการที่แสดงอยู่ใน "กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น" โดยใช้เกณฑ์ว่ารายการนั้นสามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังได้หรือไม่ มาตรฐานที่ปรับปรุงนี้ไม่ได้ระบุว่ารายการใดจะแสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) กำหนดให้รายการชิ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งาน และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง รับรู้เป็นรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หากรายการนั้นเข้าคำนิยามของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หากไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวให้จัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ (ก) ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เปลี่ยนชื่อเป็น "การวัดมูลค่าใหม่" และต้องรับรู้ใน "กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ" ทันที ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะไม่สามารถรับรู้ตามวิธีขอบเขตหรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนได้ และ (ข) ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ในงวดที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงการผลประโยชน์ที่ยังไม่เป็นสิทธิขาดจะไม่สามารถรับรู้ตลอดระยะเวลาการให้บริการในอนาคตได้ มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) ให้ข้อกำหนดสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) ให้ข้อกำหนดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งต้องใช้วิธีส่วนได้เสีย

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน โดยให้เปิดเผยข้อมูลตัววัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินรวมสำหรับเฉพาะส่วนงานที่รายงาน หากโดยปกติมีการนำเสนอข้อมูลจำนวนเงินดังกล่าวต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการปฏิบัติการ และถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสาคัญจากจำนวนเงินที่ได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินประจำปีล่าสุดสำหรับส่วนงานที่รายงานนั้น

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง** (ต่อ)

2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 ได้มีการกำหนดคำนิยามของคำว่า “ควบคุม” ซึ่งถูกนำมาใช้แทนหลักการของการควบคุมและการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานนี้ได้กำหนดว่าเมื่อใดกิจการควรจัดทำงบการเงินรวม ให้นิยามหลักการของการควบคุม อธิบายหลักการของการนำหลักการของการควบคุมไปใช้ รวมถึงอธิบายถึงข้อกำหนดในการจัดทำงบการเงินรวม หลักการสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้ คือ หากมีอำนาจควบคุมจะต้องมีการจัดทำงบการเงินรวมเฉพาะในกรณีที่ผู้ลงทุนได้แสดงให้เห็นถึงอำนาจการควบคุมที่เหนือกว่าผู้ถูกลงทุน ผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่ผันแปรจากการที่มีส่วนเกี่ยวข้องในผู้ถูกลงทุนและมีความสามารถในการใช้อำนาจในผู้ถูกลงทุน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนที่กิจการจะได้รับ กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปรับปรุงมาตรฐานฉบับนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ได้กำหนดคำนิยามของสัญญาร่วมการงานว่าเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิ่งที่แสดงออกมาซึ่งสัมพันธ์กับข้อตกลงที่จัดทำขึ้น หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนได้รับเพียงสินทรัพย์สุทธิ การร่วมงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระในหนี้สิน การดำเนินงานร่วมกันจะบันทึกบัญชีสิทธิในสินทรัพย์และภาระในหนี้สิน การร่วมค้าจะบันทึกส่วนได้เสียโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปรับปรุงมาตรฐานฉบับนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเพื่อช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินความเสี่ยงและผลกระทบทางด้านการเงินที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียที่กิจการมีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน และกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปรับปรุงตามมาตรฐานฉบับนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง และลดความซ้ำซ้อนของคำนิยามของมูลค่ายุติธรรม โดยการกำหนดคำนิยาม และแหล่งข้อมูลในการวัดมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับใช้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปรับปรุงตามมาตรฐานฉบับนี้

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง** (ต่อ)

2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557) การตีความนี้ให้ใช้กับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำภายใต้การตีความนี้หมายถึงข้อกำหนดใดๆที่กำหนดให้กิจการต้องสมทบเงินทุนสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน การตีความนี้อธิบายถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการจากข้อกำหนดหรือข้อตกลงที่เกี่ยวกับเงินทุนขั้นต่ำ

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง** (ต่อ)

2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ การปรับปรุงสภาพแวดล้อม

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง** (ต่อ)

2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญนี้ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาประกัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ถือปฏิบัติกับสัญญาประกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.3 **บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า**

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากมีการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

รายชื่อของบริษัทย่อยของบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ก)

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.3 **บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

(2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลมีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

(3) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งได้รวมค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มา สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.14 สำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์รวมถึงค่าความนิยม)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน และความเคลื่อนไหวในบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.3 **บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

(3) บริษัทร่วม (ต่อ)

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ข)

(4) กิจการร่วมค้า

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยราคาทุน

รายชื่อของกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 12 ค)

2.4 **การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ**

รายการต่าง ๆ ในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.4 **การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ** (ต่อ)

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เผื่อขายให้รวมไว้ในส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยในระหว่างปี และรายการในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.5 **ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน**

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงแบ่งตามส่วนงานดำเนินงานและตามภูมิศาสตร์ของการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะผู้บริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

2.6 **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.7 **ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบจากธุรกิจการผลิต และสินค้าประเภทสปา คำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนสินค้าประเภทแฟชั่นและเครื่องสำอาง คำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด *(rebate)* ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 **ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย**

ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนประกอบด้วย ที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้ามาเป็นต้นทุนเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ

2.10 **เงินลงทุนอื่น**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเป็นสามประเภทคือเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.10 **เงินลงทุนอื่น** (ต่อ)

1. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

3. เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

ทุกหมวดหมู่ของเงินลงทุนบันทึกเริ่มต้นในราคาต้นทุน ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อายุสัญญาเช่า
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	อายุสัญญาเช่า และ 20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.12 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** (ต่อ)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	อายุสัญญาเช่า 5 ปี 20 ปี และ 30 ปี
อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	อายุสัญญาเช่า 5 ปี 10 ปี 20 ปี 30 ปี และ 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	อายุสัญญาเช่าและ 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์อื่น	4 ปี 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี
ยานพาหนะ	4 - 5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

เครื่องใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมแสดงในราคาทุนสุทธิหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ซื้อเพิ่มเติมจะถือเป็นเครื่องใช้ในโรงแรมและถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้

เมื่อมีการซื้ออุปกรณ์ในการดำเนินงานและเครื่องใช้ในครัวของธุรกิจภัตตาคารอาหารจะแสดงด้วยราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งเมื่อมีการเบิกครั้งแรกเพื่อใช้ในภัตตาคาร โดยจะคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้ครั้งแรก การเบิกใช้ครั้งต่อไปเพื่อการเปลี่ยนแทนจะถือเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในกรณีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนรูปแบบการตกแต่งของภัตตาคาร ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นค่าปรับปรุงอาคารหรือค่าปรับปรุงสินทรัพย์เช่า โดยคิดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงด้วยอายุที่เหลือของสัญญาเช่าอาคารหรือตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 - 7 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุน

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.13 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (Management letting rights)

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (Management letting rights) แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนของสิทธิดังกล่าวตัดจำหน่ายตามอายุการใช้งานของอาคารที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 40 ปี

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ไม่มีการปรับมูลค่าเนื่องจากไม่ได้มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ ระยะเวลาและวิธีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนทุกสิ้นงวดบัญชี

ทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาซื้อและประกอบด้วยสิทธิการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ (Management letting rights) และดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิในการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ และสูตรอาหารและอุปกรณ์ที่พัฒนาขึ้นเอง ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทได้เปรียบกว่าคู่แข่ง

ทรัพย์สินทางปัญญาจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อไรก็ตามที่มีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางปัญญาสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ รายการขาดทุนดังกล่าวจะไม่มีการกลับรายการ

ทรัพย์สินทางปัญญามีอายุการใช้งานไม่จำกัด ดังนั้นจึงไม่มีการตัดจำหน่าย

ต้นทุนการพัฒนาแฟรนชายส์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อการพัฒนาแฟรนชายส์ใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบภัตตาคารและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในจำนวนไม่เกินรายจ่ายที่คาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ส่วนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มต้นตั้งแต่เมื่อเริ่มดำเนินงานแฟรนชายส์เพื่อการพาณิชย์โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เป็นระยะเวลาประมาณ 3 - 20 ปี ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.13 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

ค่าลิขสิทธิ์แฟรนชายส์

รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า และใบอนุญาตของแฟรนชายส์ต่าง ๆ บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 10 - 20 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวจะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

เครื่องหมายการค้า

ตราสินค้า ชื่อทางการค้าหรือบริการเฉพาะกิจการหรือกลุ่มกิจการที่ได้รับความนิยมและการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในเชิงพาณิชย์โดยไม่มีการตัดจำหน่าย แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 - 10 ปี

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.13 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ต่อ)

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 3 - 10 ปี

2.14 **การด้อยค่าของสินทรัพย์**

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.15 **สัญญาเช่าระยะยาว**

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน (ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน) อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการของจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

2.18 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีทั้งโครงการผลประโยชน์และโครงการสมทบเงิน สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุจำนวนปีที่ให้บริการและค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน และ ปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.18 **ผลประโยชน์พนักงาน** (ต่อ)

สำหรับโครงการสมทบเงิน กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2.19 **ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากรหากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.19 **ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.20 **ทุนเรือนหุ้น**

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยไม่รวมถึงกรณีการรวมธุรกิจ แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการที่บริษัทใดก็ตามในกลุ่มบริษัทซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากภาษีเงินได้แล้ว จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.21 **ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ**

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม

บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้วได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ” ในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่เสนอให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

พนักงานและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้รับการอนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ในกรณีที่มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จะไม่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว เงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นทุนเรือนหุ้น

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.22 **การรับรู้รายได้**

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการให้บริการด้านที่พักอาศัย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อเริ่มระยะเวลาการเช่าโดยวิธีเส้นตรง รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (management letting rights) ประเภทคงที่ จะรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนที่ตกลงในสัญญาสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (management letting rights) ประเภทผันแปร จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อขายสินค้าหรือได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าขายอาหารและเครื่องดื่มรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้ค่าเช่าจากกิจการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้ในจำนวนที่เท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้จากกิจการบันเทิงจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดง

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินและรายได้จากการขายเครื่องตกแต่งและติดตั้งรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของแก่ผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญในการเป็นเจ้าของสิทธิดังกล่าวไปให้กับผู้ซื้อสิทธิ และสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานแล้ว กลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้รายได้จากการขายสิทธิดังกล่าวถ้าสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้

รายได้จากการผลิตและจัดจำหน่าย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า และรับรู้รายได้จากการขายสินค้าให้แก่ห้างสรรพสินค้าตามจำนวนสินค้าที่ห้างสรรพสินค้าขายได้ รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้จากการบริหารจัดการ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.22 **การรับรู้รายได้** (ต่อ)

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ค่าสิทธิและแฟรนชายส์ — รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- รายได้ดอกเบี้ยและค่านายหน้า — รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ
- รายได้เงินปันผล — รับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล

2.23 **การจ่ายเงินปันผล**

เงินปันผลที่จ่ายประจำปี บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

เงินปันผลที่จ่ายระหว่างกาล บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

3 **การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน**

3.1 **ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน**

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมือทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มบริษัทดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามหลักการเพื่อจัดการความเสี่ยงโดยรวม อีกทั้งยังปฏิบัติตามนโยบายที่เขียนไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อเก็งกำไรหรือซื้อขาย

3 **การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน** (ต่อ)

3.1 **ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน** (ต่อ)

3.1.1 **สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน**

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่เกิดรายการ

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้ทำข้อตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันล่วงหน้า การแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่ต่างกันจะทำเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันไว้ และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกันระหว่างระยะเวลาของสัญญาและเมื่อถึงกำหนดตามสัญญา รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันล่วงหน้าในรูปของสกุลเงินที่แตกต่างกันตลอดอายุสัญญา ส่วนแตกต่างที่จะต้องจ่ายหรือรับตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3.1.2 **สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า**

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องรายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน ค่าใช้จ่ายที่ก่อให้เกิดสัญญาแต่ละฉบับจะถูกตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

3.1.3 **สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย**

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

3.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

4.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวพันกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ความมีชื่อเสียง และการผิดนัดชำระหนี้และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

4.2 การด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.14 รวมถึงเงินลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร

4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

4.3 อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

4.4 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัวรวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่าง ๆ จะมีผลต่อยอดประมาณการหนี้สิน ค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปีซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ในการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระของหนี้สินค่าตอบแทนพนักงาน

ข้อสมมติฐานอื่น ๆ สำหรับการประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุอ้างอิงจากสภาวะปัจจุบันในตลาด

5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทเปิดเผยส่วนงานที่รายงานสี่ส่วนงาน ได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและสปา ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจค้าปลีก สี่ส่วนงานที่รายงานในปีปัจจุบัน แบ่งตามส่วนงานที่นำเสนอและได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยรวมส่วนงานที่มีลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่คล้ายคลึงกันเข้าด้วยกันตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 2.5

5.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)											
	ธุรกิจโรงแรมและสปา		ธุรกิจอื่น ๆ เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจร้านอาหาร		ธุรกิจค้าปลีก		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
รายได้												
บุคคลภายนอก	14,924	13,224	3,984	4,646	16,366	14,904	3,690	3,632	-	-	38,964	36,406
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	898	857	100	87	13	11	-	-	(1,011)	(955)	-	-
รวมรายได้	15,822	14,081	4,084	4,733	16,379	14,915	3,690	3,632	(1,011)	(955)	38,964	36,406
ต้นทุน												
บุคคลภายนอก	5,657	5,420	995	1,182	4,892	4,434	2,145	2,153	-	-	13,689	13,189
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	13	17	16	-	-	-	-	(31)	(29)	-	-
รวมต้นทุน	5,671	5,433	1,012	1,198	4,892	4,434	2,145	2,153	(31)	(29)	13,689	13,189
กำไรขั้นต้น	10,151	8,648	3,072	3,535	11,487	10,481	1,545	1,479	(980)	(926)	25,275	23,217
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(5,546)	(4,844)	(1,888)	(1,845)	(9,155)	(8,149)	(1,170)	(1,129)	510	524	(17,249)	(15,443)
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,605	3,804	1,184	1,690	2,332	2,332	375	350	(470)	(402)	8,026	7,774
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,554)	(1,302)	(183)	(170)	(930)	(817)	(138)	(131)	-	-	(2,805)	(2,420)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,140)	(1,021)	(165)	(143)	(257)	(213)	(54)	(52)	470	402	(1,146)	(1,027)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	430	133	(2)	-	386	409	9	(12)	-	-	823	530
ผลการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	2,341	1,614	834	1,377	1,531	1,711	192	155	-	-	4,898	4,857
ภาษีเงินได้	(137)	(236)	(65)	(231)	(154)	(172)	(40)	(36)	-	-	(396)	(675)
กำไรสุทธิ	2,204	1,378	769	1,146	1,377	1,539	152	119	-	-	4,502	4,182
รวมสินทรัพย์											74,279	60,124
รวมหนี้สิน											44,255	33,249

5 **ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน** (ต่อ)

5.2 **ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์**

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)									
	ธุรกิจโรงแรมและสปา		ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจร้านอาหาร		ธุรกิจค้าปลีก		รวม	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
รายได้										
ประเทศไทย	7,242	7,371	3,608	4,299	10,985	10,434	3,690	3,632	25,525	25,736
ประเทศสิงคโปร์	-	-	(3)	32	2,890	2,778	-	-	2,887	2,810
ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	5,539	4,826	-	-	-	-	-	-	5,539	4,826
ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	16	53	212	126	2,139	1,531	-	-	2,367	1,710
ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	2,065	1,361	-	-	276	115	-	-	2,341	1,476
อื่น ๆ	960	470	267	276	89	57	-	-	1,316	803
ตัดรายการระหว่างกัน	(898)	(857)	(100)	(87)	(13)	(11)	-	-	(1,011)	(955)
รวม	14,924	13,224	3,984	4,646	16,366	14,904	3,690	3,632	38,964	36,406
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ										
ประเทศไทย	131	131	591	1,051	955	1,076	152	119	1,829	2,377
ประเทศสิงคโปร์	-	-	(42)	(34)	292	380	-	-	250	346
ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	506	485	-	-	173	135	-	-	679	620
ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	(10)	30	64	(49)	72	99	-	-	126	80
ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	1,445	579	-	-	18	(24)	-	-	1,463	555
อื่น ๆ	132	153	156	178	(133)	(127)	-	-	155	204
รวม	2,204	1,378	769	1,146	1,377	1,539	152	119	4,502	4,182
รวมสินทรัพย์									74,279	60,124
รวมหนี้สิน									44,255	33,249

5 **ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน** (ต่อ)

5.2 **ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์** (ต่อ)

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดการส่วนงานธุรกิจทั่วโลกในลักษณะเดียวกันและส่วนงานธุรกิจเหล่านี้ดำเนินงานในเขตภูมิศาสตร์หลัก มีดังนี้

ประเทศไทย เป็นประเทศแม่ที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่และดำเนินงานทางธุรกิจเป็นหลักของบริษัท ขอบเขตการดำเนินงานหลักในเขตภูมิศาสตร์นี้ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ธุรกิจจัดจำหน่าย ธุรกิจการผลิต ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า ธุรกิจสปา และธุรกิจการจัดการ

ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ - กลุ่มบริษัทดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม และธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสิงคโปร์ - กลุ่มบริษัทดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ - กุล่มบริษัทดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสปา และธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน - กิจกรรมที่สำคัญเด่นชัดคือ ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจสปา และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

อื่น ๆ - กิจกรรมหลักคือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจสปา ในทวีปเอเชียนี้มีประเทศหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่คือ ประเทศศรีลังกา ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	190,678,152	186,785,202	2,770,658	5,856,373
เงินฝากธนาคาร	4,894,564,460	2,683,693,550	194,540,014	361,195,654
เงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	287,113,000	-	250,000,000	-
ตั๋วสัญญาแลกเงิน	-	500,000,000	-	500,000,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,372,355,612	3,370,478,752	447,310,672	867,052,027

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเฉลี่ยของเงินฝากประจำคือ อัตราร้อยละ 2.0 ถึง 7.75 ต่อปี และจะครบกำหนดภายใน3 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเฉลี่ยของตั๋วสัญญาแลกเงินคือ อัตราร้อยละ 2.5 ถึง 2.55 ต่อปี และจะครบกำหนดภายใน 14 วัน

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - ยอดรวม	1,792,315,254	1,664,608,476	27,923,767	35,726,223
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(91,904,196)	(95,093,898)	(32,455)	(37,038)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	1,700,411,058	1,569,514,578	27,891,312	35,689,185
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	360,754,608	302,592,465	12,360,011	11,761,525
ลูกหนี้อื่น	897,337,301	1,257,660,460	31,628,034	14,172,254
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 13)	367,155,411	253,260,254	831,248,244	379,630,829
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,325,658,378	3,383,027,757	903,127,601	441,253,793

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,205,059,786	1,288,273,963	24,688,081	32,554,498
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 90 วัน	349,567,481	187,979,877	2,218,124	2,568,763
91 ถึง 180 วัน	224,095,010	153,290,582	1,017,562	602,962
181 ถึง 365 วัน	10,979,446	24,588,982	-	-
มากกว่า 365 วัน	2,613,531	10,475,072	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	1,792,315,254	1,664,608,476	27,923,767	35,726,223
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(91,904,196)	(95,093,898)	(32,455)	(37,038)
ลูกหนี้การค้ กิจการอื่น -สุทธิ	1,700,411,058	1,569,514,578	27,891,312	35,689,185

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว	5,003,905,511	3,543,312,071	-	-
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(1,332,502,536)	(963,637,220)	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(64,249,552)	(25,806,302)	-	-
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว - สุทธิ	3,607,153,423	2,553,868,549	-	-

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
อาหารและเครื่องดื่ม	124,032,699	104,978,343	2,456,695	2,431,688
สินค้าสำเร็จรูป (สุทธิจากค่าเผื่อ)	582,604,679	485,002,790	-	-
วัตถุดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ)	848,933,579	677,238,640	-	-
งานระหว่างทำ	41,611,798	28,346,414	-	-
สินค้าระหว่างทาง	77,058,894	104,698,081	-	-
วัสดุสิ้นเปลืองและอื่น ๆ	267,394,066	274,800,011	4,458,032	3,569,678
รวมสินค้าคงเหลือ	1,941,635,715	1,675,064,279	6,914,727	6,001,366

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 9,448 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 8,799 ล้านบาท)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทกลับรายการค่าสินค้าล้าสมัยและเสียหายในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 17 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : กลับรายการ 1 ล้านบาท)

9 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย	789,996,153	1,043,495,505
สถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	156,197,385	395,781,179
รวมที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	946,193,538	1,439,276,684

ต้นทุนของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่รับรู้เป็นต้นทุนขายในระหว่างปี เป็นจำนวน 762 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 968 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในสัญญาก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 6.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 6.4 ล้านบาท)

10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	113,223,061	101,610,424	23,917,376	19,636,467
ภาษีรอขอคืน	661,213,256	623,275,321	83,088,882	65,764,297
เงินมัดจำ	29,152,030	33,115,782	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าก่อสร้าง	44,916,938	2,740,664	1,287,308	164,304
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	489,175,480	5,990,013	-	-
อื่น ๆ	82,843,169	49,106,286	14,248,032	4,161,729
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,420,523,934	815,838,490	122,541,598	89,726,797

11 เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนระยะสั้น				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาว				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย				
บริษัทอื่น	1,202,415,524	720,480,849	217,265	203,786
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	139,889,335	-	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	1,202,415,524	860,370,184	217,265	203,786
เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	26,543	26,543	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	100,026,543	100,026,543	100,000,000	100,000,000
รวมเงินลงทุนระยะยาว	1,302,442,067	960,396,727	100,217,265	100,203,786

11 **เงินลงทุนทั่วไป** (ต่อ)

เงินลงทุนระยะสั้น

ก) **เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า**

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	บาท	**บาท**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-
ลงทุนเพิ่ม	2,600,000,000	2,600,000,000
ขายเงินลงทุน	(2,600,000,000)	(2,600,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	-

เงินลงทุนระยะยาว

ก) **เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในบริษัทอื่น**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**	**พ.ศ. 2557**	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี	720,480,849	238,504,987	203,786	160,604
ลงทุนเพิ่ม	4,780,614	342,288,792	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	474,448,600	93,325,845	13,479	43,182
การแปลงค่างบการเงิน	2,705,461	46,361,225	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,202,415,524	720,480,849	217,265	203,786

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**	**พ.ศ. 2557**	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในบริษัทอื่น				
ราคาทุน	550,393,282	542,958,622	105,933	105,933
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	605,614,306	131,161,002	111,332	97,853
การแปลงค่างบการเงิน	46,407,936	46,361,225	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในบริษัทอื่น	1,202,415,524	720,480,849	217,265	203,786

11 **เงินลงทุนทั่วไป** (ต่อ)

เงินลงทุนระยะยาว (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**	**พ.ศ. 2557**	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี	139,889,335	116,913,436	-	-
การเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 12)	(158,290,536)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	19,279,521	22,975,899	-	-
การแปลงค่างบการเงิน	(878,320)	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	139,889,335	-	-

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**	**พ.ศ. 2557**	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ราคาทุน	-	71,658,763	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	68,230,572	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	139,889,335	-	-

11 **เงินลงทุนทั่วไป** (ต่อ)

เงินลงทุนระยะยาว (ต่อ)

ค) เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**	**พ.ศ. 2557**	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
ลงทุนเพิ่ม	-	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000

เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ 2557 เป็นเงินลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.38 และมีกำหนดไถ่ถอนภายในปี พ.ศ. 2565

ง) เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**	**พ.ศ. 2557**	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	26,543	14,176	-	-
ลงทุนเพิ่ม	-	12,367	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	26,543	26,543	-	-

เงินลงทุนทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**
เงินลงทุนทั่วไป - ราคาทุน	2,176,893	2,176,893
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,150,350)	(2,150,350)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	26,543	26,543

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	5,812,719,758	5,812,121,033
บริษัทร่วม	5,519,035,440	4,302,599,637	2,395,106,833	2,150,195,880
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	1,301,182,990	696,099,932	24,284,460	24,284,460
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	6,820,218,430	4,998,699,569	8,232,111,051	7,986,601,373

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	5,812,121,033	5,808,901,033
ลงทุนเพิ่ม	598,725	3,220,000
วันที่ 31 ธันวาคม	5,812,719,758	5,812,121,033

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่

			งบการเงินเฉพาะบริษัท	
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท จำกัด	โรงแรมและศูนย์การค้า	ประเทศไทย	81.24	81.24
บริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท แมริมเทอเรซ รีซอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	45.30[1]	45.30[1]
บริษัท รอยัล การ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย รีซอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ประเทศไทย	99.22	99.22
บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท บ้านโบราณเชียงราย จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โกโก้ รีครีเอชั่น จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
	โรงแรมและให้เช่า			
บริษัท สมุย บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“MFG”)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	99.73	99.73
บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด	ศูนย์การค้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ็ม สปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MST”)	ธุรกิจสปา	ประเทศไทย	51[2]	51[2]
บริษัท สมุย บีช เรสซิเด้นท์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โกโก้ เรสซิเด็นซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด	บริหารโรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท อาร์เอ็นเอส โฮลดิ้ง จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่น จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท แอนด์ เรสซิเด้นท์ จำกัด	โรงแรมและขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MINOR”)	จำหน่ายสินค้า	ประเทศไทย	91. 35[3]	91. 35[3]
		หมู่เกาะบริติช		
RGR International Limited	บริหารงาน	เวอร์จิน	100	100
R.G.E. (HKG) Limited	บริหารงาน	ประเทศฮ่องกง	100	100
M&H Management Limited	บริหารงาน	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
Lodging Investment (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Minor International (Labuan) Limited	โรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
AVC Club Developer Limited	ขายหน่วยการเข้าพักในสถานที่พักผ่อน	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
AVC Vacation Club Limited	ขายหน่วยการเข้าพักในสถานที่พักผ่อน	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
กองทุนรวมไทยโปรเจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	99.90	99.90
บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด	ธุรกิจบันเทิง	ประเทศไทย	49[4]	49[4]
Minor Continental Holding (Mauritius)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	-

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

(1) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 45.30 เป็นการถือหุ้นทางตรงในบริษัท แมริมเทอเรซ รีซอร์ท จำกัด อีกร้อยละ 25.84 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

(2) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 51 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MST อีกร้อยละ 49 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

(3) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 91.35 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MINOR อีกร้อยละ 8.57 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

(4) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด เท่ากับร้อยละ 49 แต่บริษัทมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 66.67

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ MFG				
บริษัท สเวนเซ่นส์ (ไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด	ผลิตและขายเนย	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	ผลิตและขายไอศครีม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เคเทอริ่ง แอสโซซิเอตส์ จำกัด	ให้บริการด้านอาหารและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย	51	51
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	95	95
International Franchise Holding (Labuan) Limited	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศมาเลเซีย	100	100
บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
Primacy Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ International Franchise Holding (Labuan) Limited				
Franchise Investment Corporation of Asia Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
The Minor (Beijing) Restaurant Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100
บริษัทย่อยของ Primacy Investment Limited				
Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Delicious Foodstaff (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศมาเลเซีย	-	100
Delicious Beverage (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศมาเลเซีย	-	100
Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Over Success Enterprise Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	49*	49*
The Minor Food Group (India) Private Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศอินเดีย	70	-

* สัดส่วนการถือหุ้นใน Over Success Enterprise Pte. Ltd. เท่ากับร้อยละ 49 แต่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 66.67 และตามข้อตกลงกำหนดให้บริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าว

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.				
Oaks Hotels & Resorts Limited (“OAKS”)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของบริษัท เอ็ม สปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
MSpa Ventures Limited	ธุรกิจสปา	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
Minor Hotel Management (Shanghai) Limited (ชื่อเดิม “MSpa Enterprise Management (Shanghai) Limited”)	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100
บริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด				
Hospitality Investment International Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MHG International Holding (Mauritius) Limited (ชื่อเดิม “Elewana Investment Limited”)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	-
บริษัท เอ็มเอชจี โฮลดิ้ง จำกัด (ชื่อเดิม “บริษัท วิทยา เอ็มเอชจี โฮลดิ้ง จำกัด”)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	100	100

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ Hospitality Investment International Limited				
Lodging Management (Labuan) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Lodging Management (Mauritius) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
PT Lodging Management (Indonesia) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศอินโดนีเซีย	93.3	93.3
Jada Resort and Spa (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	80.1	80.1
MHG International Holding (Mauritius) Limited (ชื่อเดิม "Elewana Investment Limited")	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	-	100
บริษัทย่อยของ Lodging Management (Mauritius) Limited				
Sothea Pte. Ltd. (หมายเหตุ 34)	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐกัมพูชาประชาธิปไตย	80	80
บริษัทย่อยของบริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด				
บริษัท ราชดำริ เรสซิเด้นท์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ราชดำริ ลอดจ์จิ้ง จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัทย่อยของ AVC Vacation Club Limited				
Anantara Vacation Club (HK) Limited	บริการด้านการตลาด	ประเทศฮ่องกง	100	100
AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd.	ขายและบริการด้านการตลาด	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ AVC Club Developer Limited				
PT MHG Indonesia Limited	ขายและบริการด้านการตลาด	ประเทศอินโดนีเซีย	-*	-*
PT MHG Bali Limited	โรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ประเทศอินโดนีเซีย	-*	-*

* กลุ่มบริษัทให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการทั้งสองคนของ PT MHG Indonesia Limited และ PT MHG Bali Limited โดยกรรมการทั้งสองคนได้ใช้หุ้นของบริษัทดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวและให้สิทธิในการซื้อหุ้นแก่กลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทดังกล่าวจึงถือรวมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ Jada Resort and Spa (Private) Limited				
Paradise Island Resorts (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	80.1	80.1
Kalutara Luxury Hotel & Resort (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	80.1	-
บริษัทย่อยของ Anantara Vacation Club (HK) Limited				
Sanya Anantara Consulting Limited	บริการให้คำปรึกษา	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100
บริษัทย่อยของ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Vietnam Hotel Projekt B.V. (หมายเหตุ 34)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	100
บริษัทย่อยของ Vietnam Hotel Projekt B.V.				
Bai Dai Tourism Company Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	100	100
Hoi An Riverpark Hotel Company Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	91	91
บริษัทย่อยของ MSpa Ventures Limited				
M SPA International Cairo LLM	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์	100	100
บริษัทย่อยของ Minor Continental Holding (Mauritius)				
Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศลักเซมเบิร์ก	100	-
บริษัทย่อยของ Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L				
Minor Continental Holding (Portugal) SGPS, S.A.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศโปรตุเกส	100	-

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd.				
BBZ Design International Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
NYS Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
PS07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
TES07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
XWS Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Shokudo Concepts Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Shokudo Heeren Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
TEC Malaysia Sdn Bhd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
TE International (China) Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Element Spice Cafe Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ MINOR				
บริษัท อาร์มิน ซิสเท็มส์ จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องครัว เสื้อผ้าและรองเท้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	ผลิตสินค้าอุปโภค	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแท็นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องสำอางและกระเป๋าเดินทาง	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องสำอางและน้ำหอม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอสมิโด แฟชั่นส์ จำกัด	การจัดจำหน่าย - เสื้อผ้า	ประเทศไทย	90.8	90.8
Marvelous Wealth Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
MCL International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	-	100
บริษัทย่อยของ OAKS				
Boathouse Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Calypso Plaza Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Concierge Apartments Australia Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Goldsborough Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ OAKS (ต่อ)				
IMPROPERTY Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 1 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (SA) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Seaforth Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Oaks Resorts & Hotels Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Furniture Services Australia Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Brisbane Apartment Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Housekeepers Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Oaks Hotels & Resorts JLT Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์	100	100
Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
ACN 153 490 227 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels and Resorts No.4 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Management) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ OAKS (ต่อ)				
Oaks Hotels & Resorts Leasing (Collins) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
187 Cashel Management Limited	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
บริษัทย่อยของ Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd.				
Queensland Nominee Management Pty. Ltd. (หมายเหตุ 34)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	-
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.				
Queen Street Property Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Mon Komo Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
Oasis Caloundra Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
Oaks Hotels & Resorts (Regis Towers) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Emerald Holdings Investments Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
ACN 153 970 944 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Mon Komo) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd. (ต่อ)				
Oaks Hotels & Resorts (Rivermaque) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
บริษัทย่อยของ Emerald Holdings Investments Pty. Ltd.				
Emerald Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd.				
Mackay (Carlyle) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd.				
Brisbane (Milton) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd.				
Mackay (Carlyle) Lessee Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd.				
Brisbane (Radius) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd.				
Mackay (Rivermarque) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd.				
Oaks Hotels & Resorts (M on Palmer Apartments) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd.				
Middlemount (Prince Place) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd.				
Moranbah Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd.				
Mews Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd.				
Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Pacific Blue Management Pty. Ltd. (หมายเหตุ 34)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Regis Towers Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.				
183 on Kent Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
187 Kent Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd.				
361 Kent Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd.				
Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
Hunter Valley (CL) Leases Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd.				
Hunter Valley (CL) Memberships Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.				
Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Cable Beach Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
Oaks Hotels & Resorts (Shafto) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Operator (VIC) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
Oaks Hotels & Resorts (VIC) Letting Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
Oaks Hotels & Resorts Leasing (VIC) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Shafto) Pty. Ltd.				
Oaks Hotel & Resorts Asset Holdings Pty. Ltd. (ชื่อเดิม “Perth (Shafto) Management Pty. Ltd.”)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.				
187 Cashel Apartments Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Oaks Cashel Management Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Housekeepers (NZ) Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Harbour Residences Oaks Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	50	50
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.				
Tidal Swell Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts No. 4 Pty. Ltd.				
Grand (Gladstone) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	80	80
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise				
Beijing Qian Bai Ye Investment Counsultation Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Beijing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Beijing Longkai Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Beijing Three Two One Fastfood Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Beijing JiangShang Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Beijing Red Matches Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Beijing Yunyu Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Beijing Jianshan Rundai Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise (ต่อ)				
Beijing Xiejia Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Beijing Dejianhua Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	24.75	24.75
Beijing Bashu Chun Qiu Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Feng Sheng Ge Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Beijing Sanrenxing Huixin Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Beijing Tiankong Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Shanghai Riverside & Courtyard Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Shanghai Riverside & Courtyard & Gongning Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Shanghai Yi Ye Qing Zhou Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Shanghai Riverside & Courtyard Zhenbai Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Beijing Yanggaang Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Jinan Riverside & Courtyard Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Tianjin Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49
Suzhon Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Nanjing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Shenyang Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Wuhan Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise (ต่อ)				
Nantong Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Yangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-
Beijing Honghuochai Catering Co.,Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	49	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย

MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 23.1 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงิน 23.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 754 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 100 ตามเดิม

MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2.33 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงิน 2.33 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 75 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 100 ตามเดิม

The Minor Food Group (India) Private Limited

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนใน The Minor Food Group (India) Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ จำนวน 10.32 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย คิดเป็นจำนวนเงิน 103.2 ล้านรูปีอินเดีย หรือเทียบเท่า 57 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 70

Minor Continental Holding (Mauritius)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทได้ลงทุนใน Minor Continental Holding (Mauritius) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ จำนวน 18,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงิน 18,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 0.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนใน Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ จำนวน 12,500 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นจำนวนเงิน 12,500 ยูโร หรือเทียบเท่า 0.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

Minor Continental Holding (Portugal) SGPS, S.A.

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนใน Minor Continental Holding (Portugal) SGPS, S.A. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ จำนวน 50,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นจำนวนเงิน 50,000 ยูโร หรือเทียบเท่า 2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

Vietnam Hotel Projekt B.V.

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 Vietnam Hotel Projekt B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 5.3 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงิน 5.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 172.9 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 100 ตามเดิม

Jada Resort and Spa (Private) Limited

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 Jada Resort and Spa (Private) Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 7.3 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 รูปีศรีลังกา คิดเป็นจำนวนเงิน 727 ล้านรูปีศรีลังกา หรือเทียบเท่า 180.9 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 80.1 ตามเดิม

Kalutara Luxury Hotel & Resort (Private) Limited

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน Kalutara Luxury Hotel & Resort (Private) Limited คิดเป็นจำนวนเงิน 1,374 ล้านรูปีศรีลังกา หรือเทียบเท่า 345 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ของบริษัทดังกล่าว หรือเทียบเท่าร้อยละ 80.1 ของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท

12 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
วันที่ 1 มกราคม	4,302,599,637	4,013,919,808	2,150,195,880	2,150,195,880
ลงทุนเพิ่ม	721,528,096	80,193,000	244,910,953	-
การเปลี่ยนแปลงสถานะจากหลักทรัพย์เผื่อขาย (หมายเหตุ 11)	158,290,536	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	636,542,906	493,137,229	-	-
เงินปันผลรับ	(299,925,735)	(284,650,400)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	5,519,035,440	4,302,599,637	2,395,106,833	2,150,195,880

บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
Arabian Spa (Dubai) (LLC)	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์	49	49
Eutopia Private Holding Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	50
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	50	50
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	50	50
Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (ชื่อเดิม “The Coffee Club Holding Pty. Ltd.”)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
Sizzler China Pte. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศสิงคโปร์	50	50
บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	51[1]	51[1]

12 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

		งบการเงินรวม		
			สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
Harbour View Corporation Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	30.4	30.4
บริษัท ซูม่า กรุงเทพ จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	51(2)	51(2)
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	33.2	31.3
Rani Minor Holding Limited (ชื่อเดิม “Indigo Bay Limited”)	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก	25	25
Serendib Hotels PLC	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	22.7	-

(1) กลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมเหนือบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด แม้ว่ากลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 51 จึงถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมและใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในงบการเงินรวม

(2) สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท ซูม่า กรุงเทพ จำกัด เท่ากับร้อยละ 51 แต่ตามสัญญาของการถือหุ้น กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงเพียงร้อยละ 35

12 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	
บริษัท	**ประเภทธุรกิจ**	**จัดตั้งขึ้นในประเทศ**	**31 ธันวาคม พ.ศ. 2557**	**31 ธันวาคม พ.ศ. 2556**
บริษัทย่อยของ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited				
Elewana Afrika (T) Limited	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย	50	50
Elewana Afrika Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศเคนย่า	50	50
บริษัทย่อยของ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited				
Elewana Afrika (Z) Limited	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย	50	50
The Grande Stone Town Limted	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย	50	50
บริษัทย่อยของ Elewana Afrika Limited				
Flora Holding Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศเคนย่า	50	50
Rocky Hill Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	50	50
Sand River Eco Camp Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	50	50
บริษัทย่อยของ Flora Holding Limited				
Parrots Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	50	50

12 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

			งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ The Grande Stone Town Limited				
Parachichi Limited	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย	50	50
บริษัทย่อยของบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด				
Select Service Partner (Cambodia) Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ราชอาณาจักรกัมพูชา	51	51
บริษัทย่อยของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (ชื่อเดิม "The Coffee Club Holdings Pty. Ltd.")				
Espresso Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club Investment Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd.	ธุรกิจแฟรนชายส์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club Pty Ltd. (as trustee for The Coffee Club Unit Trust)	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50

12 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

			งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	
บริษัท	**ประเภทธุรกิจ**	**จัดตั้งขึ้นในประเทศ**	**31 ธันวาคม พ.ศ. 2557**	**31 ธันวาคม พ.ศ. 2556**
บริษัทย่อยของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (ชื่อเดิม "The Coffee Club Holdings Pty. Ltd.")				
The Coffee Club (International) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
First Avenue Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
Minor DKL Construction Pty. Ltd.	บริการจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	50	-
Minor DKL Management Pty. Ltd.	บริการจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	50	-
Minor DKL Stores Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	-
TCC Operations Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	-
TGT Operations Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	-
VGC Food Group Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	35	-
บริษัทย่อยของ Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.				
Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
Ribs and Rumps Properties Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
Ribs and Rumps International Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	50	50
Ribs and Rumps System Pty.Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	50	-

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

			งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัทย่อยของ VGC Food Group Pty. Ltd.				
Veneziano Coffee Roasters Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	35	-
Groove Train Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	35	-
Coffee Hit Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	35	-
VGC Management Pty. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	35	-
Veneziano Coffee Roasters Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	35	-
Groove Train System Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	35	-
Veneziano Coffee Assets Pty. Ltd.	ลงทุนในสินทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	35	-
Groove Train Properties Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	35	-
Coffee Hit System Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	35	-
Coffee Hit Properties Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	35	-
บริษัทย่อยของ Rani Minor Holding Limited (ชื่อเดิม "Indigo Bay Limited")				
Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก	25	-

		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	33.2	31.3

12 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ส่วนแบ่งรายได้จากบริษัทร่วมที่สำคัญของกลุ่มบริษัท และส่วนแบ่งในสินทรัพย์และหนี้สิน สามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

	สินทรัพย์ บาท	หนี้สิน บาท	รายได้ บาท	กำไร บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557				
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	1,213,147,986	643,628,601	1,383,667,141	236,176,120
กลุ่มธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม	2,349,917,869	985,694,983	4,424,581,567	400,366,786
	3,563,065,855	1,629,323,584	5,808,248,708	636,542,906
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556				
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	1,612,398,524	1,275,759,873	867,387,287	83,734,513
กลุ่มธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม	1,997,644,501	901,309,796	4,302,169,478	409,402,716
	3,610,043,025	2,177,069,669	5,169,556,765	493,137,229

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย

Rani Minor Holding Limited

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกเพิ่มใน Rani Minor Holding Limited คิดเป็นจำนวนเงิน 14.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 460 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 25

Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda.

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทร่วมแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในหุ้นสามัญของ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. จำนวน 14.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 460 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท

12 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

Serendib Hotels PLC ("Serendib")

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยของบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ Serendib Hotels PLC ("Serendib") ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศศรีลังกา จำนวน 2,162,572 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 68.1 ล้านรูปีศรีลังกา หรือเทียบเท่า 16.6 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 19.8 เป็นร้อยละ 22.7

เงินลงทุนใน Serendib ได้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว และรับรู้กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจำนวน 87 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนของงบการเงินรวม

VGC Food Group Pty. Ltd.

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทร่วมแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 70 ในหุ้นสามัญของ VGC Food Group Pty. Ltd. จำนวน 9.24 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 277 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 ของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมในบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จำนวน 9,242,500 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 245 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.32 เป็นร้อยละ 33.20

12 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**	**พ.ศ. 2557**	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
วันที่ 1 มกราคม	696,099,932	197,120,062	24,284,460	24,284,460
ลงทุนเพิ่ม	431,027,447	650,447,404	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	186,457,148	36,765,565	-	-
เงินปันผลรับ	(11,949,831)	(25,717,973)	-	-
โอนไปเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(142,553,565)	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(4,255,126)	-	-
การแปลงค่างบการเงิน	(451,706)	(15,706,435)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	1,301,182,990	696,099,932	24,284,460	24,284,460

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด	ขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	ประเทศไทย	50	50
บริษัท มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช จำกัด	การจัดจำหน่าย	ประเทศไทย	50.1	50.1
Harbour Residences Oaks Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	50	50
Per Aquum Management JLT	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์	50	50
Per Aquum Maldives Private Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	50
PH Resorts (Private) Ltd.	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	49.9	49.9
MHG Deep Blue Financing	บริหารจัดการ	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	50	50
O Plus E Holdings Private Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	50
บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตส่วนผสมอาหาร	ประเทศไทย	49.9	-
The Food Theory Group Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	50	-
Liwa Minor Food & Beverage LLC	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์	49	-
Rani Minor Holding II Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก	49	-
บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด	โรงเรียนสอนทำอาหาร	ประเทศไทย	50	-

12 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	50	-
บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	50	-
MHG Signity Assets Holding (Mauritius) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	50	-
Grab Food Ltd. (ดูคำอธิบายในลำดับถัดไป)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	-	-
บริษัทย่อยของ Rani Minor Holding II Limited				
Fenix Projectos e Investmentos Limitada	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก	49	-

			งบการเงินเฉพาะบริษัท	
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด	ขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	ประเทศไทย	50	50

12 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ส่วนแบ่งรายได้จากกิจการร่วมค้าที่สำคัญของกลุ่มบริษัท และส่วนแบ่งในสินทรัพย์และหนี้สิน สามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

	สินทรัพย์ บาท	หนี้สิน บาท	รายได้ บาท	กำไร (ขาดทุน) บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557				
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	4,545,867,133	5,108,881,364	1,468,457,266	200,714,223
อื่น ๆ	226,490,072	30,295,873	55,934,438	(14,257,075)
	4,772,357,205	5,139,177,237	1,524,391,704	186,457,148
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556				
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	1,251,439,154	1,460,742,803	201,037,443	46,616,799
อื่น ๆ	1,157,600,210	1,150,249,365	28,798,349	(9,851,234)
	2,409,039,364	2,610,992,168	229,835,792	36,765,565

กลุ่มบริษัทไม่มีภาระที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหน้าของกิจการร่วมค้า

12 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย

บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นจำนวนเงินลงทุน 52.5 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49.9

Liwa Minor Food & Beverage LLC

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนใน Liwa Minor Food & Beverage LLC คิดเป็นจำนวนเงิน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ หรือเทียบเท่า 13 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49

The Food Theory Group Pte. Ltd.

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนใน The Food Theory Group Pte. Ltd. คิดเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 4 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50

Rani Minor Holding II Limited

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนใน Rani Minor Holding II Limited คิดเป็นจำนวนเงิน 4.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 157 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49

Fenix Projectos e Investimentos Limitada

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในหุ้นสามัญของ Fenix Projectos e Investimentos Limitada จำนวน 100.7 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 3,222 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท

บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด คิดเป็นจำนวนเงินลงทุน 20 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50

12 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด คิดเป็นจำนวนเงินลงทุน 102 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50

บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด คิดเป็นจำนวนเงินลงทุน 50 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50

MHG Signity Asset Holding (Mauritius) Ltd

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนใน MHG Signity Asset Holding (Mauritius) Limited โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.05 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 1.6 ล้านบาท

Grab Food Ltd.

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่ Bangkok Living Ltd. (“BLL”) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Grab Food Ltd. (“Grab”) จำนวน 0.6 ล้านปอนด์ หรือเทียบเท่า 31 ล้านบาท เพื่อเป็นการขยายธุรกิจร้านอาหารโดย BLL ได้ใช้หุ้นที่ถือใน Grab เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวโดยกลุ่มบริษัทมีสิทธิเรียกให้ BLL ใช้คืนเงินกู้ยืมได้ในเวลาใด ๆ หลังจากวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยการเข้าถือหุ้นใน Grab แทนการชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นเงินสด หากไม่สามารถโอนหุ้นดังกล่าวได้ BLL ต้องชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.67 ต่อเดือน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมตามที่ได้ตกลงในสัญญา ดังนั้น เงินให้กู้ยืมดังกล่าวจึงแสดงเป็นการลงทุนในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

13 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ขั้นสุดท้าย

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“MFG”) และบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MINOR”) เป็นบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทในเครือของ MFG และ MINOR จึงถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท

13 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

13.1 รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม				
บริษัทร่วม	130,212,948	116,248,513	-	-
กิจการร่วมค้า	764,168	-	-	-
รวมรายได้	130,977,116	116,248,513	-	-
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	44,362,037	43,747,198
กิจการร่วมค้า	1,227,677	111,333	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	218,105	459,574	-	-
รวมรายได้ค่าเช่า	1,445,782	570,907	44,362,037	43,747,198
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	224,905,455	247,777,352
บริษัทร่วม	455,023,235	167,996,687	2,021,328	5,226,290
กิจการร่วมค้า	65,360,042	5,062,978	553,964	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,210,020	3,350,052	-	-
รวมรายได้ค่าบริการจัดการ	524,593,297	176,409,717	227,480,747	253,003,642

รายได้ค่าบริการจัดการส่วนใหญ่ เป็นรายได้จากการบริหารจัดการโรงแรม ระบบสารสนเทศและการเงิน

13 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

13.1 รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,398,605,969	1,414,665,032
บริษัทร่วม	299,925,735	284,650,400	145,906,149	176,623,233
กิจการร่วมค้า	11,949,831	25,717,973	-	-
รวมเงินปันผลรับ	311,875,566	310,368,373	1,544,512,118	1,591,288,265
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,127,878,804	912,280,353
บริษัทร่วม	18,701,099	21,104,101	-	-
กิจการร่วมค้า	27,931,575	74,433	-	-
รวมดอกเบี้ยรับ	46,632,674	21,178,534	1,127,878,804	912,280,353
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	8,732,332	6,712,332
บริษัทร่วม	437,184	3,850,777	-	-
กิจการร่วมค้า	261,556	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,019	-	-	-
รวมรายได้อื่น	712,759	3,850,777	8,732,332	6,712,332

13 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

13.2 การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อสินค้า				
บริษัทร่วม	67,669,458	56,672,888	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	130,403,973	162,115,826	-	-
รวมซื้อสินค้า	198,073,431	218,788,714	-	-
ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	77,922,330	80,147,844
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,554,226	18,573,886	-	-
รวมค่าเช่า	18,554,226	18,573,886	77,922,330	80,147,844
ค่าบริการจัดการจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	59,246,667	58,827,408
รวมค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	59,246,667	58,827,408
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า				
บริษัทย่อย	-	-	598,878	581,759
รวมค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	-	-	598,878	581,759
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	41,993,835	33,203,050
รวมดอกเบี้ยจ่าย	-	-	41,993,835	33,203,050
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	33,133	256,761
กิจการร่วมค้า	104,974	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	67,738,120	32,879,887	23,254,844	8,308,552
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	67,843,094	32,879,887	23,287,977	8,565,313

13 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

13.2 การซื้อสินค้าและบริการ (ต่อ)

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 มีจำนวน 206,965,575 บาท และ 75,262,323 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2556 : 214,289,309 บาท และ 78,868,463 บาท ตามลำดับ) โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งได้แก่เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น

13.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	792,946,947	342,061,876
บริษัทร่วม	199,565,163	245,951,027	23,492,955	37,542,403
กิจการร่วมค้า	161,257,511	5,493,567	11,901,566	23,420
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,332,737	1,815,660	2,906,776	3,130
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	367,155,411	253,260,254	831,248,244	379,630,829
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	52,950,581	40,802,636
บริษัทร่วม	11,617,166	7,787,409	-	30,168
กิจการร่วมค้า	147,387	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,080,142	14,921,908	-	86,301
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,844,695	22,709,317	52,950,581	40,919,105

13 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

13.4 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	29,122,936,682	21,807,420,771
บริษัทร่วม	931,994,998	515,204,701	-	-
กิจการร่วมค้า	2,498,062,024	466,983,936	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,430,057,022	982,188,637	29,122,936,682	21,807,420,771
บริษัทย่อย				
วันที่ 1 มกราคม	-	-	21,807,420,771	17,724,254,808
เพิ่มขึ้น	-	-	7,308,213,416	3,912,438,033
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	-	7,302,495	170,727,930
วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	29,122,936,682	21,807,420,771
บริษัทร่วม				
วันที่ 1 มกราคม	515,204,701	627,571,218	-	-
เพิ่มขึ้น	414,778,492	184,492,983	-	-
จ่ายชำระคืน	-	(323,792,900)	-	-
การแปลงค่างบการเงิน	2,011,805	26,933,400	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	931,994,998	515,204,701	-	-
กิจการร่วมค้า				
วันที่ 1 มกราคม	466,983,936	1,963,938	-	-
เพิ่มขึ้น	2,035,683,936	465,180,585	-	-
จ่ายชำระคืน	(6,089,354)	-	-	-
การแปลงค่างบการเงิน	1,483,506	(160,587)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	2,498,062,024	466,983,936	-	-

13 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

13.4 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามแต่กลุ่มบริษัทจะไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวในอีก 12 เดือนข้างหน้า

13.5 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,991,660,154	1,827,251,831

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย				
วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,827,251,831	1,448,554,317
เพิ่มขึ้น	-	-	164,408,323	378,697,514
วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	1,991,660,154	1,827,251,831

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

14 ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	469,586,855	1,303,593,809
เพิ่มขึ้น		
ต้นทุนค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	914,209,783	434,370,425
ต้นทุนการกู้ยืม	28,599,800	30,809,490
โอนไปที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(293,445,896)	(1,083,335,488)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(215,851,381)
รวมที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	1,118,950,542	469,586,855

	งบการเงินรวม
	ล้านบาท
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	152.5
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	8.3

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556			
ราคาทุน	356,642,414	1,626,736,460	1,983,378,874
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,685,194)	(1,022,281,866)	(1,023,967,060)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(54,615,805)	(54,615,805)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	354,957,220	549,838,789	904,796,009
ราคายุติธรรม			1,499,186,050
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	354,957,220	549,838,789	904,796,009
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	405,636,252	405,636,252
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(681,085)	(681,085)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(407,750)	(53,438,407)	(53,846,157)
ค่าเสื่อมราคา	(62,882)	(78,814,554)	(78,877,436)
กลับรายการด้อยค่า	-	54,615,805	54,615,805
การแปลงค่างบการเงิน	-	(13,924,568)	(13,924,568)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	354,486,588	863,232,232	1,217,718,820
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			
ราคาทุน	355,351,159	1,839,121,238	2,194,472,397
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(864,571)	(975,889,006)	(976,753,577)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	354,486,588	863,232,232	1,217,718,820
ราคายุติธรรม			1,499,186,050

15 **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	**อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร**	**รวม**
	บาท	**บาท**	**บาท**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	354,486,588	863,232,232	1,217,718,820
การซื้อเพิ่มขึ้น	290,000	279,763,342	280,053,342
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(76,541)	(76,541)
โอนไปบัญชีอื่น (หมายเหตุ 16)	(164,719,242)	-	(164,719,242)
ค่าเสื่อมราคา	(56,767)	(92,224,904)	(92,281,671)
การแปลงค่างบการเงิน	-	(43,226,855)	(43,226,855)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	190,000,579	1,007,467,274	1,197,467,853
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557			
ราคาทุน	190,921,917	2,070,447,149	2,261,369,066
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(921,338)	(1,062,979,875)	(1,063,901,213)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	190,000,579	1,007,467,274	1,197,467,853
ราคายุติธรรม			1,419,939,392

ราคายุติธรรมถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีรายได้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนเงิน 28.1 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 754 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 19.0 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 554 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 20)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**
รายได้ค่าเช่า	567,415,512	374,069,421
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	139,649,422	89,862,504

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม (บาท)							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	อาคารเช่าและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556								
ราคาทุน	1,909,753,253	13,897,825,612	5,118,462,542	9,228,129,242	284,999,504	1,060,620,400	1,102,312,966	32,602,103,519
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(170,430,598)	(4,732,421,252)	(2,637,525,338)	(6,033,180,593)	(198,487,487)	(510,024,236)	-	(14,282,069,504)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(825,114)	(44,082,991)	(63,907,535)	-	(13,678,906)	-	(122,494,546)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,739,322,655	9,164,579,246	2,436,854,213	3,131,041,114	86,512,017	536,917,258	1,102,312,966	18,197,539,469
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,739,322,655	9,164,579,246	2,436,854,213	3,131,041,114	86,512,017	536,917,258	1,102,312,966	18,197,539,469
ซื้อสินทรัพย์	737,473	116,805,254	1,440,479,135	634,476,369	12,416,880	118,334,034	2,007,167,468	4,330,416,613
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย	87,705,116	332,412,705	87,532,800	122,388,708	602,385	6,079,798	-	636,721,512
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(2)	(39,812,013)	(83,480,740)	(265,882)	(38,592,332)	(81,455,643)	(243,606,612)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(45,385)	(833,361)	(54,922,233)	(15,144,279)	(225,515)	(1,312,053)	-	(72,482,826)
จัดประเภทใหม่	-	(579,880,584)	822,389,480	758,191,758	2,674,855	(11,611,291)	(991,764,218)	-
ปรับปรุงการบันต้นทุนการพัฒนาโครงการ	-	291,875,032	-	126,126,860	-	-	-	418,001,892
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	-	-	(8,109,088)	5,842,903	-	(1,417,700)	(1,035,637)	(4,719,522)
โอนจากโครงการระหว่างพัฒนา	-	213,460,886	-	-	-	-	2,390,495	215,851,381
ค่าเสื่อมราคา	(16,723,348)	(599,128,757)	(525,093,456)	(792,572,713)	(27,101,850)	(63,241,694)	-	(2,023,861,818)
กลับรายการการด้อยค่า	-	825,114	31,023,761	50,519,234	-	12,555,751	-	94,923,860
การแปลงค่างบการเงิน	(15,468,544)	186,619,657	314,849	30,388,814	896,452	(13,735,774)	6,844,612	195,860,066
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,795,527,967	9,126,735,190	4,190,657,448	3,967,778,028	75,509,342	543,975,997	2,044,460,043	21,744,644,015
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556								
ราคาทุน	1,985,046,157	14,497,606,153	7,022,118,194	10,553,761,154	258,568,035	1,090,953,114	2,044,460,043	37,452,512,850
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(189,518,190)	(5,370,870,963)	(2,818,989,171)	(6,576,555,249)	(183,058,693)	(546,977,117)	-	(15,685,969,383)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(12,471,575)	(9,427,877)	-	-	-	(21,899,452)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,795,527,967	9,126,735,190	4,190,657,448	3,967,778,028	75,509,342	543,975,997	2,044,460,043	21,744,644,015

16 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** (ต่อ)

	งบการเงินรวม (บาท)							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	อาคารเช่าและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,795,527,967	9,126,735,190	4,190,657,448	3,967,778,028	75,509,342	543,975,997	2,044,460,043	21,744,644,015
ซื้อสินทรัพย์	1,002,491	15,043,064	395,603,279	941,890,018	15,669,856	118,659,348	3,103,540,509	4,591,408,565
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 34)	-	2,172,835	-	24,715,864	-	-	-	26,888,699
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการซื้อกิจการ	82,263,300	243,318,506	-	-	-	-	-	325,581,806
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(35,538,223)	(19,361,900)	(35,223,026)	(2,150,580)	(19,113,143)	(1,458,633)	(112,845,505)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(2,445,190)	(13,730,828)	(9,781,700)	(1)	(238,474)	-	(26,196,193)
จัดประเภทใหม่	231,539,968	967,892,249	1,289,101,398	54,087,615	18,549,501	122,527,813	(2,683,698,544)	-
โอนมาจาก (ไป) บัญชีอื่น	-	(40,379,431)	(5,421,150)	7,805,890	-	(701,194)	(12,683,268)	(51,379,153)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	152,608,806	-	-	-	-	-	12,110,436	164,719,242
โอนจากที่ดินและโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	45,283,959	743,684,006	(811,421,089)	6,788,081	-	164,411,657	9,172,784	157,919,398
ค่าเสื่อมราคา	(16,789,352)	(651,877,357)	(642,569,245)	(935,921,758)	(27,161,412)	(100,708,786)	-	(2,375,027,910)
กลับรายการการด้อยค่า (การด้อยค่า)	-	(141,785)	(427,699)	4,463,929	-	-	-	3,894,445
การแปลงค่างบการเงิน	(59,446,477)	(46,278,708)	(116,862,290)	(88,348,850)	(69,231)	(7,003,389)	(24,683,051)	(342,691,996)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,231,990,662	10,322,185,156	4,265,567,924	3,938,254,091	80,347,475	821,809,829	2,446,760,276	24,106,915,413
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557								
ราคาทุน	2,484,183,111	16,283,247,342	7,499,131,049	11,069,709,240	264,719,590	1,432,942,748	2,446,760,276	41,480,693,356
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(252,192,449)	(5,960,920,401)	(3,220,663,850)	(7,126,491,201)	(184,372,115)	(611,132,919)	-	(17,355,772,935)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(141,785)	(12,899,275)	(4,963,948)	-	-	-	(18,005,008)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,231,990,662	10,322,185,156	4,265,567,924	3,938,254,091	80,347,475	821,809,829	2,446,760,276	24,106,915,413

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 1,453,649,245 บาท (พ.ศ. 2556 : 1,213,645,438 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 881,151,759 บาท (พ.ศ. 2556 : 768,028,246 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 40,226,906 บาท (พ.ศ. 2556 : 42,188,134 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

16 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556								
ราคาทุน	10,011,983	618,695,066	99,727,305	497,814,573	33,630,668	17,273,021	69,468,263	1,346,620,879
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(318,832)	(435,410,552)	(53,631,198)	(339,009,283)	(23,808,908)	(12,695,084)	-	(864,873,857)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,693,151	183,284,514	46,096,107	158,805,290	9,821,760	4,577,937	69,468,263	481,747,022
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,693,151	183,284,514	46,096,107	158,805,290	9,821,760	4,577,937	69,468,263	481,747,022
ซื้อสินทรัพย์	-	-	12,271,776	35,513,009	502,804	19,800	3,279,082	51,586,471
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(48,453)	(3)	(12,245)	(69,740,577)	(69,801,278)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(20,700)	-	-	-	(20,700)
จัดประเภทใหม่	-	-	304,780	-	-	-	(304,780)	-
ค่าเสื่อมราคา	(31,655)	(34,629,050)	(8,748,996)	(34,963,965)	(2,984,703)	(334,298)	-	(81,692,667)
การด้อยค่า	-	-	(1,970,529)	-	-	-	-	(1,970,529)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,661,496	148,655,464	47,953,138	159,285,181	7,339,858	4,251,194	2,701,988	379,848,319
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556								
ราคาทุน	10,011,983	618,695,065	112,303,861	531,123,244	32,441,513	17,146,671	2,701,988	1,324,424,325
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(350,487)	(470,039,601)	(62,380,194)	(371,838,063)	(25,101,655)	(12,895,477)	-	(942,605,477)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(1,970,529)	-	-	-	-	(1,970,529)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,661,496	148,655,464	47,953,138	159,285,181	7,339,858	4,251,194	2,701,988	379,848,319

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,661,496	148,655,464	47,953,138	159,285,181	7,339,858	4,251,194	2,701,988	379,848,319
ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,968,140	17,956,561	-	239,201	2,397,145	23,561,047
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(1,980,296)	-	(579)	-	(1)	-	(1,980,876)
จัดประเภทใหม่	-	(3,166,672)	3,286,672	(449,663)	-	-	329,663	-
ค่าเสื่อมราคา	(31,655)	(33,365,053)	(10,999,892)	(39,857,868)	(3,041,458)	(293,671)	-	(87,589,597)
กลับรายการการด้อยค่า (การด้อยค่า)	-	(141,785)	1,970,529	-	-	-	-	1,828,744
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,629,841	110,001,658	45,178,587	136,933,631	4,298,400	4,196,723	5,428,796	315,667,636
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557								
ราคาทุน	10,011,983	607,281,213	118,558,675	546,147,144	32,441,513	16,650,571	5,428,796	1,336,519,895
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(382,142)	(497,137,770)	(73,380,088)	(409,213,513)	(28,143,113)	(12,453,848)	-	(1,020,710,474)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(141,785)	-	-	-	-	-	(141,785)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,629,841	110,001,658	45,178,587	136,933,631	4,298,400	4,196,723	5,428,796	315,667,636

16 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** (ต่อ)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ใช้อาคารซึ่งมีมูลค่า 81.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,186 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 36.2 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 1,055 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 20)

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	**ล้านเหรียญออสเตรเลีย**
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	1,445.5	2.8
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	333.6	8.9

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม (บาท)								
	สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	ทรัพย์สินทางปัญญา	ต้นทุนการพัฒนาแฟรนชายส์	ค่าลิขสิทธิ์แฟรนชายส์	ค่าความนิยม	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556									
ราคาทุน	3,569,431,456	473,025,601	165,120,576	138,535,821	5,709,165,022	1,235,883,244	845,264,612	186,127,748	12,322,554,080
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(510,401,744)	-	(162,262,633)	(106,909,354)	(391,808,039)	-	(395,325,396)	-	(1,566,707,166)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(83,307,456)	-	-	(1,855,372)	(128,983,077)	-	(860,002)	-	(215,005,907)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,975,722,256	473,025,601	2,857,943	29,771,095	5,188,373,906	1,235,883,244	449,079,214	186,127,748	10,540,841,007
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,975,722,256	473,025,601	2,857,943	29,771,095	5,188,373,906	1,235,883,244	449,079,214	186,127,748	10,540,841,007
ซื้อสินทรัพย์	7,999,979	666,715	698,201	7,902,520	17,927,489	-	70,421,291	5,951,502	111,567,697
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย	724,986,903	-	-	-	798,096,363	-	-	-	1,523,083,266
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	(99,415,672)	-	-	-	-	-	(289,471)	(239,826)	(99,944,969)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	(19,542,056)	-	(472,853)	(80,211)	(20,095,120)
การจัดประเภทใหม่	-	43,130,276	-	-	(43,130,276)	-	64,207,341	(64,207,341)	-
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	-	44,890,695	-	-	8,172,036	-	(9,336)	(1,924,243)	51,129,152
ค่าตัดจำหน่าย	(92,707,615)	(15,089,554)	(205,765)	(4,978,808)	-	-	(96,372,308)	-	(209,354,050)
กลับรายการการด้อยค่า (การด้อยค่า)	50,929,145	-	(12,445)	-	-	-	825,349	-	51,742,049
การแปลงค่างบการเงิน	(197,761,056)	51,919,353	39,237	571,555	112,358,058	75,414,280	(571,368)	-	41,970,059
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,369,753,940	598,543,086	3,377,171	33,266,362	6,062,255,520	1,311,297,524	486,817,859	125,627,629	11,990,939,091
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556									
ราคาทุน	3,891,324,937	614,022,219	165,818,779	146,438,339	6,583,046,636	1,311,297,524	959,224,148	125,627,629	13,796,800,211
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(489,972,597)	(15,479,133)	(162,429,163)	(111,316,605)	(391,808,039)	-	(472,371,636)	-	(1,643,377,173)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(31,598,400)	-	(12,445)	(1,855,372)	(128,983,077)	-	(34,653)	-	(162,483,947)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,369,753,940	598,543,086	3,377,171	33,266,362	6,062,255,520	1,311,297,524	486,817,859	125,627,629	11,990,939,091

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	งบการเงินรวม (บาท)								
	สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	ทรัพย์สินทางปัญญา	ต้นทุนการพัฒนาแฟรนชายส์	ค่าลิขสิทธิ์แฟรนชายส์	ค่าความนิยม	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,369,753,940	598,543,086	3,377,171	33,266,362	6,062,255,520	1,311,297,524	486,817,859	125,627,629	11,990,939,091
ซื้อสินทรัพย์	226,611,070	2,623,045	53,466	12,998,542	-	-	56,009,570	70,999,927	369,295,620
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 34)	136,388,555	-	-	-	31,039,148	-	-	-	167,427,703
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการซื้อกิจการ	-	-	-	-	(275,751,391)	-	-	-	(275,751,391)
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	(60,183,060)	-	-	-	-	-	(159,360)	(467,492)	(60,809,912)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(322,317)	-	-	(102,589)	-	(424,906)
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	-	24,022,998	(24,022,998)	-
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	-	-	-	(824,075)	2,762,638	-	8,781,628	(3,367,820)	7,352,371
ค่าตัดจำหน่าย	(98,079,755)	(24,015,206)	(202,838)	(6,316,856)	-	-	(109,751,807)	-	(238,366,462)
กลับรายการการด้อยค่า	31,598,400	-	-	-	-	-	29,918	-	31,628,318
การแปลงค่างบการเงิน	(275,293,725)	(13,338,120)	4,792	(173,551)	(192,376,731)	(55,510,024)	(220,266)	-	(536,907,625)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,330,795,425	563,812,805	3,232,591	38,628,105	5,627,929,184	1,255,787,500	465,427,951	168,769,246	11,454,382,807
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557									
ราคาทุน	3,857,498,047	603,307,145	165,872,242	159,114,564	6,148,720,301	1,255,787,500	1,034,574,382	168,769,246	13,393,643,427
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(526,702,622)	(39,494,340)	(162,627,206)	(118,631,087)	(391,808,040)	-	(569,141,696)	-	(1,808,404,991)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(12,445)	(1,855,372)	(128,983,077)	-	(4,735)	-	(130,855,629)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,330,795,425	563,812,805	3,232,591	38,628,105	5,627,929,184	1,255,787,500	465,427,951	168,769,246	11,454,382,807

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 118,843,592 บาท (พ.ศ. 2556 : 112,452,223 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 30,836,935 บาท (พ.ศ. 2556 : 14,581,529 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 88,685,935 บาท (พ.ศ. 2556 : 82,320,298 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

17 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556			
ราคาทุน	39,101,809	11,067,291	50,169,100
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(29,981,590)	-	(29,981,590)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,120,219	11,067,291	20,187,510
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,120,219	11,067,291	20,187,510
ซื้อสินทรัพย์	625,815	-	625,815
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(11,067,291)	(11,067,291)
ค่าตัดจำหน่าย	(3,261,323)	-	(3,261,323)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	6,484,711	-	6,484,711
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			
ราคาทุน	39,727,624	-	39,727,624
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(33,242,913)	-	(33,242,913)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,484,711	-	6,484,711
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,484,711	-	6,484,711
ซื้อสินทรัพย์	411,284	-	411,284
ค่าตัดจำหน่าย	(2,817,820)	-	(2,817,820)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,078,175	-	4,078,175
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557			
ราคาทุน	40,138,908	-	40,138,908
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(36,060,733)	-	(36,060,733)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,078,175	-	4,078,175

17 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 117.9 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,161 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 109.2 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 3,187 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการซื้อสิทธิในการบริหารสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 5.3 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 141 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 5.9 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 171 ล้านบาท)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของส่วนงานที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงาน

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557			วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
	ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง บาท	ธุรกิจร้านอาหาร บาท	รวม บาท	ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง บาท	ธุรกิจร้านอาหาร บาท	รวม บาท
การปันส่วนค่าความนิยม	2,620,310,668	3,007,618,516	5,627,929,184	2,988,151,452	3,074,104,068	6,062,255,520

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	ธุรกิจร้านอาหาร
กำไรขั้นต้น[1]	ร้อยละ 50 - ร้อยละ 75	ร้อยละ 56
อัตราการเติบโต[2]	ร้อยละ 3 - ร้อยละ 33	ร้อยละ 5
อัตราคิดลด[3]	ร้อยละ 9	ร้อยละ 9

[1] กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

[2] อัตราการเติบโตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาที่ครอบคลุมโดยงบประมาณหรือประมาณการทางการเงินล่าสุด

[3] อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

17 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับประมาณการที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม ซึ่งอัตราคิดลดต้องเป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงมูลค่าจากการใช้ซึ่งมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ประมาณ 5,456 ล้านบาท หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 2.5 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีค่าเท่ากับราคาตามบัญชี

18 **ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า**

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556		
ราคาทุน	4,067,476,445	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,916,667,728)	(14,952,594)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,150,808,717	3,737,937
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,150,808,717	3,737,937
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย	1,401,953	-
ซื้อสินทรัพย์	19,784,818	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(10,767,086)	-
โอนไปบัญชีอื่น	(3,272,295)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(152,990,604)	(623,017)
การแปลงค่างบการเงิน	23,846,752	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,028,812,255	3,114,920
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
ราคาทุน	4,053,404,702	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,024,592,447)	(15,575,611)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,028,812,255	3,114,920

18 **ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า** (ต่อ)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	บาท	**บาท**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,028,812,255	3,114,920
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย	4,600,496	-
ซื้อสินทรัพย์	28,015,582	-
โอนไปบัญชีอื่น	29,332,394	-
ค่าตัดจำหน่าย	(153,956,795)	(623,018)
การแปลงค่างบการเงิน	(680,782)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,936,123,150	2,491,902
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		
ราคาทุน	4,092,952,486	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,156,829,336)	(16,198,629)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,936,123,150	2,491,902

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 56,465,798 บาท (พ.ศ. 2556 : 56,017,774 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 85,230,604 บาท (พ.ศ. 2556 : 79,699,328 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 12,260,393 บาท (พ.ศ. 2556 : 17,273,502 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

19 **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**	**พ.ศ. 2557**	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการลงทุน	3,963,877,514	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	694,489,075	1,089,689,604	-	-
เงินมัดจำ	902,214,769	849,466,007	7,425,287	7,583,357
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	218,424,872	165,483,636	16,722,461	22,265,124
อื่น ๆ	85,136,228	52,010,049	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,864,142,458	2,156,649,296	24,147,748	29,848,481

เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการลงทุนเป็นการจ่ายเงินมัดจำเพื่อการลงทุนในกลุ่มบริษัท Sun International Limited และเงินมัดจำในการซื้อสินทรัพย์ในกลุ่ม Tivoli ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เนื่องจากกฎเกณฑ์ที่จำเป็นบางอย่างที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวยังไม่ได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงยังไม่มีสิทธิในการควบคุมหรืออิทธิพลในกลุ่มบริษัทดังกล่าว

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นคิดดอกเบี้ยในอัตรา Mininum Lending Rate

20 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7,972,808	9,080,910	-	-
เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น	-	187,263,325	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,325,238,400	961,878,600	-	-
รวม	2,333,211,208	1,158,222,835	-	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 13)	-	-	1,991,660,154	1,827,251,831
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	10,470,088	24,439,180	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,276,730,547	1,539,829,870	-	-
รวม	1,287,200,635	1,564,269,050	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,000,000,000	2,060,000,000	3,000,000,000	2,060,000,000
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	6,620,411,843	4,782,491,885	4,991,660,154	3,887,251,831
ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	22,182,908	11,423,854	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	13,639,041,210	6,290,980,720	4,550,000,000	-
หุ้นกู้	13,800,000,000	12,300,000,000	13,800,000,000	12,300,000,000
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	27,461,224,118	18,602,404,574	18,350,000,000	12,300,000,000
รวมเงินกู้ยืม	34,081,635,961	23,384,896,459	23,341,660,154	16,187,251,831

20 **เงินกู้ยืม** (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืม (ไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน) สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		
ราคาตามบัญชีต้นปี	23,339,952,515	16,187,251,831
การกู้ยืมเพิ่ม	16,856,173,813	9,214,408,323
การจ่ายชำระคืน	(5,430,487,335)	(2,060,000,000)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์	11,525,859	-
การปรับโครงสร้างหนี้	(187,263,325)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(1,134,972)	-
การแปลงค่างบการเงิน	(547,756,398)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	34,041,010,157	23,341,660,154

ในระหว่างปี พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และรับรู้กำไรจำนวนเงิน 187 ล้านบาทเป็นรายได้อื่น

20 **เงินกู้ยืม** (ต่อ)

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 14,916 ล้านบาทและ 4,550 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

ก) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 2,275 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปีบนสัญญาตั๋วใช้เงิน และมีกำหนดชำระเงินคืนในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2559 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 2,275 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย BIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปีบนสัญญาตั๋วใช้เงิน และมีกำหนดชำระเงินคืนในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2559 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ค) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 17.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย 6 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ยืมข้างต้นจำนวน 12.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ง) เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศสาขาต่างประเทศ (สิงคโปร์) แห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 104.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2558 ถึง พ.ศ. 2562 ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

จ) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ 3 แห่ง ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนทั้งสิ้น 162.7 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนดังนี้

ยอดเงินต้น (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	กำหนดชำระเงิน
129.7	ไตรมาสละไม่เกิน 2 ล้านเหรียญออสเตรเลียเป็นเวลา 5 ปี
19.9	ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2559
13.1	ภายใน 12 เดือน
162.7	

20 **เงินกู้ยืม** (ต่อ)

บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งนั้น (หมายเหตุ 15 ถึง 17)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ยืมข้างต้นจำนวน 20.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย จากอัตราดอกเบี้ย Australian Bank Bill Swap Reference Rate เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2555 ถึงวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2559

ฉ) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 2.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาสจำนวน 18 งวด งวดละ 0.27 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ช) เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 77 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562

20 เงินกู้ยืม (ต่อ)

หุ้นกู้

หุ้นกู้ประกอบด้วย

วันที่ออก	กำหนดชำระคืน	ระยะเวลา (ปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2557 ล้านบาท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2556 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไข
กันยายน 2550	กันยายน 2557	7	-	2,060	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
พฤษภาคม 2553	พฤษภาคม 2558	5	2,500	2,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธันวาคม 2553	ธันวาคม 2558	5	500	500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธันวาคม 2553	ธันวาคม 2560	7	1,000	1,000	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มีนาคม 2554	มีนาคม 2661	7	1,500	1,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ตุลาคม 2554	ตุลาคม 2564	10	300	300	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ตุลาคม 2554	ตุลาคม 2561	7	500	500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2560	5	1,800	1,800	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2565	10	2,700	2,700	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธันวาคม 2555	ธันวาคม 2560	5	1,500	1,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มีนาคม 2557	มีนาคม 2562	5	4,500	-	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รวมหุ้นกู้			16,800	14,360		

หุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีเงื่อนไขของข้อกำหนดและสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ซึ่งได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายจ่ายโอนหรือจำนำทรัพย์สินอันเป็นสาระสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2554 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 15,000 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ชนิดมีหลักประกันและ/หรือไม่มีหลักประกันระยะยาว (ตามความเหมาะสมของตลาดในขณะที่ออก) และมีอายุไม่เกิน 15 ปี เพื่อจัดหาเงินทุนสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ การขยายธุรกิจ และการชำระเงินกู้ยืม และหุ้นกู้ของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกและเสนอขายเป็นจำนวนเงิน 20,200 ล้านบาทตามมติผู้ถือหุ้นข้างต้น

20 **เงินกู้ยืม** (ต่อ)

ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
หุ้นกู้	16,800,000,000	14,360,000,000	17,504,012,533	14,498,393,330

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้อัตราตลาดที่กำหนดโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 พันล้านบาท	พ.ศ. 2556 พันล้านบาท	พ.ศ. 2557 พันล้านบาท	พ.ศ. 2556 พันล้านบาท
เงินกู้ยืม				
- อัตราดอกเบี้ยคงที่	15	16	17	14
- อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	19	7	6	2
รวมเงินกู้ยืม	34	23	23	16

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 ร้อยละ	พ.ศ. 2556 ร้อยละ	พ.ศ. 2557 ร้อยละ	พ.ศ. 2556 ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.60	5.11	3.25	-
หุ้นกู้	4.03	4.35	4.03	4.35

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

20 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,276,730,547	1,539,829,870	-	-
ครบกำหนดภายในระหว่าง 2 - 5 ปี	13,639,041,210	4,842,511,278	4,550,000,000	-
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	-	1,448,469,442	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	14,915,771,757	7,830,810,590	4,550,000,000	-

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ได้ใช้ดังต่อไปนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557			
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	ล้านบาท	ล้านเหรียญออสเตรเลีย	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
ครบกำหนดเกิน 1 ปี	3	3,000	19	-
	3	3,000	19	-

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556			
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	ล้านบาท	ล้านเหรียญออสเตรเลีย	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
ครบกำหนดเกิน 1 ปี	-	-	17	-
	-	-	17	-

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	1,836,646,711	1,764,765,748	13,814,222	8,757,582
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 13)	15,473,118	15,299,311	22,938,383	35,176,295
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 13)	15,371,577	7,410,006	30,012,198	5,742,810
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,271,198,674	2,208,330,133	291,829,492	273,303,239
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	470,095,658	151,640,297	744,495	-
เจ้าหนี้อื่น	980,235,439	850,322,477	20,936,224	24,510,969
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,589,021,177	4,997,767,972	380,275,014	347,490,895

22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำค่าห้องพัก	395,683,241	451,555,958	10,302,072	6,895,149
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	4,588,083	1,573,382	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าขายห้องชุด	-	33,000,000	-	-
ประมาณการสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	24,722,250	24,610,200	-	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	236,216,338	-	81,616,196	-
อื่น ๆ	374,257,079	398,152,492	8,522,714	13,426,525
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,035,466,991	908,892,032	100,440,982	20,321,674

23 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่จัดให้มีกองทุน	-	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	243,108,688	203,340,827	27,305,330	25,887,570
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่รับรู้	(2,613,337)	(2,613,337)	(9,438,377)	(9,438,377)
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	240,495,351	200,727,490	17,866,953	16,449,193

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
วันที่ 1 มกราคม	200,727,490	179,779,620	16,449,193	14,053,685
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	40,816,097	21,021,530	1,907,540	2,225,600
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,931,150	5,448,640	585,323	519,708
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(6,159,962)	(3,584,185)	(1,075,103)	(349,800)
การแปลงค่างบการเงิน	(1,819,424)	(1,938,115)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	240,495,351	200,727,490	17,866,953	16,449,193

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับแต่ละรายการมีดังนี้

ต้นทุนบริการปัจจุบัน	40,816,097	21,021,530	1,907,540	2,225,600
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,931,150	5,448,640	585,323	519,708
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน)	47,747,247	26,470,170	2,492,863	2,745,308

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจำนวน 47,747,247 บาท (พ.ศ. 2556 : 26,470,170 บาท) ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

23 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**
อัตราคิดลด	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4
อัตราเงินเฟ้อ	ร้อยละ 3	ร้อยละ 3
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	ร้อยละ 3.5 - 9	ร้อยละ 3.5 - 9
ตารางมรณะ	TMO08	TMO08

24 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**	**พ.ศ. 2557**	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
รายได้รอตัดบัญชี	140,385,423	133,952,326	-	-
เงินมัดจำค่าเช่า	137,326,549	142,721,878	628,000	975,435
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	293,865,973	496,482,323	-	-
ประมาณการรื้อถอน	83,854,159	79,662,927	-	-
หนี้สินได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย	-	87,532,800	-	-
อื่น ๆ	235,579,008	259,510,345	112,964,293	105,373,837
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	891,011,112	1,199,862,599	113,592,293	106,349,272

25 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวม			
	จำนวนหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	3,686,766,688	3,686,766,688	3,995,897,997	7,682,664,685
การออกหุ้น	314,588,774	314,588,774	3,335,964,889	3,650,553,663
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	4,001,355,462	4,001,355,462	7,331,862,886	11,333,218,348
การออกหุ้น (หมายเหตุ 26)	201,200	201,200	1,276,815	1,478,015
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	4,001,556,662	4,001,556,662	7,333,139,701	11,334,696,363

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	จำนวนหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	3,686,766,688	3,686,766,688	3,970,245,621	7,657,012,309
การออกหุ้น	314,588,774	314,588,774	3,335,964,889	3,650,553,663
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	4,001,355,462	4,001,355,462	7,306,210,510	11,307,565,972
การออกหุ้น (หมายเหตุ 26)	201,200	201,200	1,276,815	1,478,015
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	4,001,556,662	4,001,556,662	7,307,487,325	11,309,043,987

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 หุ้นจดทะเบียนทั้งหมดได้แก่หุ้นสามัญ 4,201,634,495 หุ้น (พ.ศ. 2556 : 4,018,326,091 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 4,001,556,662 หุ้น (พ.ศ. 2556 : 4,001,355,462 หุ้น)

26 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยโดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงินนี้ (หมายเหตุ 2.21)

ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่อนุมัติ	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ ครั้งแรก	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ ครั้งสุดท้าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 จำนวนคงเหลือ หน่วย	ลดลงระหว่างปี หมดอายุ หน่วย	ใช้สิทธิ หน่วย	อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย	หุ้นสามัญออกเพิ่มระหว่างปี หุ้น	ราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ บาท	จำนวนเงิน บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 จำนวนคงเหลือ หน่วย
บริษัท	กรรมการและพนักงานของ บริษัท และบริษัทย่อย (MINT - W)	6 มีนาคม พ.ศ. 2552	30 มิถุนายน พ.ศ. 2552	12 มิถุนายน พ.ศ. 2557	1,109,355	(926,255)	(183,100)	1.10	201,200	7.346	1,478,015	-
	ผู้ถือหุ้นเดิม (MINT - W5)	20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557	25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558	3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560	200,063,948	-	-	1.00	-	40.000	-	200,063,948
	รวมการออกโดยบริษัท				201,173,303	(926,255)	(183,100)		201,200		1,478,015	200,063,948

ที่ประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (MINT-W5) จำนวนไม่เกิน 200,077,833 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า และมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 20 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก และมีอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นที่ราคาใช้สิทธิ 40 บาทต่อหุ้น

27 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**
วันที่ 1 มกราคม	406,309,113	406,309,113
จัดสรรระหว่างปี	13,860,000	-
วันที่ 31 ธันวาคม	420,169,113	406,309,113

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

28 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม				
	ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	(755,412,590)	(33,694,701)	83,072,827	(314,115,020)	(1,020,149,484)
การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	69,161	-	-	69,161
การตีราคา	-	-	116,301,744	-	116,301,744
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	591,958,056	591,958,056
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	(755,412,590)	(33,625,540)	199,374,571	277,843,036	(311,820,523)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	(755,412,590)	(33,625,540)	199,374,571	277,843,036	(311,820,523)
การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	(19,652,902)	-	-	(19,652,902)
การตีราคา	-	-	406,218,027	-	406,218,027
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(423,017,995)	(423,017,995)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	(755,412,590)	(53,278,442)	605,592,598	(145,174,959)	(348,273,393)

28 **องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น** (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	**ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย**	**รวม**
	บาท	**บาท**	**บาท**
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	(587,397,515)	43,737	(587,353,778)
การตีราคา	-	38,482	38,482
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	(587,397,515)	82,219	(587,315,296)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	(587,397,515)	82,219	(587,315,296)
การตีราคา	-	13,475	13,475
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	(587,397,515)	95,694	(587,301,821)

29 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า	410,483,789	138,792,021	41,002,037	40,387,198
รายได้จากการขายของสมนาคุณ	121,020,166	128,104,686	-	-
รายได้ค่าขนส่ง	116,907,486	114,567,938	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	63,517,943	49,168,603	-	-
เงินสนับสนุน	56,730,383	53,000,173	-	-
รายได้จากเงินชดเชยประกันภัย	40,778,814	11,029,922	-	-
รายได้ค่าซ่อมบำรุง	37,863,362	45,586,910	-	-
ขายวัตถุดิบให้แฟรนชายส์	28,554,224	22,200,461	-	-
รายได้ภาษีโรงเรือน	14,481,540	13,942,380	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาว	86,631,773	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	24,666,481	-	24,666,481	-
ปรับปรุงการปันต้นทุนการพัฒนาโครงการ	-	295,428,901	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	68,921,099	74,441,845	19,123	30,618,565
อื่น ๆ	567,158,684	553,632,295	5,658,350	6,054,111
รวมรายได้อื่น	1,637,715,744	1,499,896,135	71,345,991	77,059,874

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	92,281,671	78,877,436	-	-
กลับรายการการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	(54,615,805)	-	-
การตัดจำหน่ายของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	53,846,157	-	-
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	2,375,027,910	2,023,861,818	87,589,597	81,692,667
กลับรายการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	(3,894,445)	(94,923,860)	-	-
การตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	26,196193	72,482,826	1,980,876	20,700
กลับรายการการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 17)	(31,628,318)	(51,742,049)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 17)	238,366,462	209,354,050	2,817,820	3,261,323
ค่าตัดจำหน่ายของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 18)	153,956,795	152,990,604	623,018	623,017
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	40,236,562	24,017,615	(4,583)	24,471
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	7,967,862,002	7,626,597,852	517,301,774	510,199,709

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	434,926,513	336,339,540	14,586,853	46,632,199
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,089,033,975)	(2,100,137,959)	(210,762,301)	(210,777,936)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(1,654,107,462)	(1,763,798,419)	(196,175,448)	(164,145,737)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)ใน งบกำไร ขาดทุน บาท	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	การซื้อ ธุรกิจ บาท	ปรับปรุง รายการ บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	367,548,851	(30,550,374)	1,080	60,019	(720,036)	336,339,540
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,831,543,470)	(108,446,704)	(4,700)	(228,703,278)	68,560,193	(2,100,137,959)

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม พ.ศ. 2557 บาท	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท	การซื้อธุรกิจ บาท	ปรับปรุงรายการ บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	336,339,540	101,386,195	-	(2,799,222)	434,926,513
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,100,137,959)	45,462,006	(103,375,427)	69,017,405	(2,089,033,975)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(148,659,805)	(15,481,232)	(4,700)	(164,145,737)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	1 มกราคม พ.ศ. 2557 บาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(164,145,737)	(32,029,711)	(196,175,448)

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	การซื้อธุรกิจ บาท	ปรับปรุงรายการ บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ						
การขายสินค้าฝากขาย	23,859,595	14,037,305	-	-	-	37,896,900
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	32,290,293	(15,664,158)	-	-	-	16,626,135
ประมาณการหนี้สิน	39,678,061	6,302,946	-	131,559	-	46,112,566
ค่าเสื่อมราคา	43,207,984	4,222,857	-	-	-	47,430,841
รายได้รับล่วงหน้า	14,378,057	(1,158,684)	-	-	-	13,219,373
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(874,109)	466,223	-	-	(939,550)	(1,347,436)
ผลขาดทุนสะสมยกไป	112,814,912	(25,228,270)	-	-	-	87,586,642
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(3,700)	-	1,080	-	-	(2,620)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกลุ่มบริษัทที่ยังไม่เกิดขึ้น	33,761,677	(9,248,832)	-	-	-	24,512,845
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ณ วันซื้อกิจการ	68,436,081	(4,338,289)	-	(71,540)	-	64,026,252
การแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	219,514	219,514
อื่นๆ	-	58,528	-	-	-	58,528
	367,548,851	(30,550,374)	1,080	60,019	(720,036)	336,339,540

31 **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้** (ต่อ)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม พ.ศ. 2557 บาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท	ปรับปรุงรายการ บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
การขายสินค้าฝากขาย	37,896,900	54,020	-	37,950,920
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	16,626,135	(3,489,337)	-	13,136,798
ประมาณการหนี้สิน	46,112,566	10,837,400	-	56,949,966
ค่าเสื่อมราคา	47,430,841	5,199,067	-	52,629,908
รายได้รับล่วงหน้า	13,219,373	(223,468)	-	12,995,905
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(1,347,436)	(3,920,985)	-	(5,268,421)
ผลขาดทุนสะสมยกไป	87,586,642	96,540,537	-	184,127,179
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(2,620)	(1,060)	-	(3,680)
กำไรจากการขายสินทรัพย์				
ระหว่างกลุ่มบริษัทที่ยังไม่เกิดขึ้น	24,512,845	(1,721,899)	-	22,790,946
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
ณ วันซื้อกิจการ	64,026,252	(1,606,600)	-	62,419,652
การแปลงค่างบการเงิน	219,514	-	(2,799,222)	(2,579,708)
อื่นๆ	58,528	(281,480)	-	(222,952)
	336,339,540	101,386,195	(2,799,222)	434,926,513

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	การซื้อธุรกิจ บาท	ปรับปรุงรายการ บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ						
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	13,192,222	568,477	-	-	-	13,760,699
ประมาณการหนี้สิน	57,368,561	6,275,998	-	-	-	63,644,559
ค่าเสื่อมราคา	(14,656,925)	(1,124,757)	-	-	-	(15,781,682)
รายได้รับล่วงหน้า	4,184,211	564,657	-	-	-	4,748,868
รายได้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(387,121,944)	(163,293,514)	-	-	939,550	(549,475,908)
ผลขาดทุนสะสมยกไป	82,176,008	(25,419,966)	-	-	-	56,756,042
ลูกหนี้การค้า	(67,431,431)	11,186,170	-	-	-	(56,245,261)
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	(799,446,892)	43,592,121	-	(228,703,278)	-	(984,558,049)
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(210,773,236)	-	(4,700)	-	-	(210,777,936)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกลุ่มบริษัทที่ยังไม่เกิดขึ้น	(69,245,900)	6,000,000	-	-	-	(63,245,900)
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันที่ซื้อกิจการ	(456,426,192)	23,311,612	-	-	-	(433,114,580)
การแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	67,620,643	67,620,643
อื่น ๆ	16,638,048	(10,107,502)	-	-	-	6,530,546
	(1,831,543,470)	(108,446,704)	(4,700)	(228,703,278)	68,560,193	(2,100,137,959)

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม พ.ศ. 2557 บาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท	การซื้อธุรกิจ บาท	ปรับปรุงรายการ บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ					
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	13,760,699	(2,460,057)	-	-	11,300,642
ประมาณการหนี้สิน	63,644,559	15,066,834	-	-	78,711,393
ค่าเสื่อมราคา	(15,781,682)	9,265,433	-	(979,952)	(7,496,201)
รายได้รับล่วงหน้า	4,748,868	331,824	-	-	5,080,692
รายได้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(549,475,908)	(7,831,545)	-	-	(557,307,453)
ผลขาดทุนสะสมยกไป	56,756,042	(44,727,949)	-	-	12,028,093
ลูกหนี้การค้า	(56,245,261)	55,638,855	-	-	(606,406)
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	(984,558,049)	55,166,843	(41,395,676)	-	(970,786,882)
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(210,777,936)	(17,478,100)	-	-	(228,256,036)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกลุ่มบริษัทที่ยังไม่เกิดขึ้น	(63,245,900)	-	-	-	(63,245,900)
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันที่ซื้อกิจการ	(433,114,580)	47,207,145	(61,979,751)	-	(447,887,186)
การแปลงค่างบการเงิน	67,620,643	-	-	69,997,357	137,618,000
อื่น ๆ	6,530,546	(64,717,277)	-	-	(58,186,731)
	(2,100,137,959)	45,462,006	(103,375,427)	69,017,405	(2,089,033,975)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	1 มกราคม พ.ศ. 2556 บาท	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	31ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,717,328	129,884	-	2,847,212
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,810,736	479,102	-	3,289,838
ผลขาดทุนสะสมยกไป	56,585,367	(16,090,218)	-	40,495,149
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(210,773,236)	-	(4,700)	(210,777,936)
	(148,659,805)	(15,481,232)	(4,700)	(164,145,737)

31 **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้** (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	1 มกราคม พ.ศ. 2557 บาท	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท	31ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ			
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,847,212	(917)	2,846,295
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,289,838	264,413	3,554,251
ผลขาดทุนสะสมยกไป	40,495,149	(35,715,399)	4,779,750
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	-	3,406,556	3,406,556
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(210,777,936)	15,636	(210,762,300)
	(164,145,737)	(32,029,711)	(196,175,448)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 682 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 788 ล้านบาท) ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักกลบกันในปีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2557 บาท	พ.ศ. 2556 บาท
พ.ศ. 2557	266,141	9,227,722
พ.ศ. 2558	54,243,508	68,399,015
พ.ศ. 2559	328,655,988	338,874,311
พ.ศ. 2560	156,585,736	170,178,661
พ.ศ. 2561	45,638,673	200,887,271
พ.ศ. 2562	96,215,844	-
	681,605,890	787,566,980

31 **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้** (ต่อ)

ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**	**พ.ศ. 2557**	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ภาษีเงินได้:				
ภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน	513,612,096	550,714,414	-	-
ภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	30,186,160	(14,618,659)	-	-
รวมภาษีเงินได้	543,798,256	536,095,755	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(111,223,612)	168,894,809	29,701,415	15,481,232
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้	5,191,396	-	2,328,296	-
รับรู้ผลขาดทุนงวดก่อน	(40,815,985)	-	-	-
การกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์	-	(29,897,731)	-	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(146,848,201)	138,997,078	32,029,711	15,481,232
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	396,950,055	675,092,833	32,029,711	15,481,232

31 **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้** (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**	**พ.ศ. 2557**	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
กำไรก่อนภาษี	4,898,579,298	4,856,672,457	1,687,030,460	1,666,115,842
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	979,715,860	971,334,491	337,406,092	333,223,168
ผลกระทบ:				
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมสุทธิจากภาษี	(164,600,011)	(105,980,559)	-	-
ผลกระทบของอัตราภาษีที่แตกต่าง	(421,198,914)	(224,376,794)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	6,131,016	47,657,266	1,302,733	897,414
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(5,139,326)	(9,337,287)	(309,007,410)	(318,639,350)
การปรับปรุงจากงวดก่อน	30,186,160	(14,618,659)	-	-
ผลประโยชน์จากการหักภาษีได้เพิ่มเติม	(11,759,372)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว ที่ไม่ได้รับรู้	5,191,396	-	2,328,296	-
การใช้ประโยชน์จากการขาดทุนงวดก่อนที่ไม่ได้รับรู้	(40,815,985)	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,239,231	40,312,106	-	-
การกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์	-	(29,897,731)	-	-
ภาษีเงินได้	396,950,055	675,092,833	32,029,711	15,481,232

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่(ลด) / เพิ่ม ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	406,218,027	-	406,218,027	116,305,364	(3,620)	116,301,744
การแปลงค่างบการเงิน	(485,696,357)	-	(485,696,357)	612,749,229	-	612,749,229
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(79,478,330)	-	(79,478,330)	729,054,593	(3,620)	729,050,973

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	พ.ศ. 2557			พ.ศ. 2556		
	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยัง ไม่เกิดขึ้น	13,475	-	13,475	43,182	(4,700)	38,482
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	13,475	-	13,475	43,182	(4,700)	38,482

32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 26)

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่มแล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใด ๆ ในงบกำไรขาดทุน

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด กลุ่มบริษัทไม่มีจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักภายใต้ข้อสมมติที่มีการแปลงสภาพหุ้นสามัญปรับลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (พ.ศ. 2556 : จำนวน 850,550 หุ้น)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	หุ้น	หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้น - สุทธิ	4,001,507,051	3,925,044,278
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด		
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	850,550
หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	-	850,550
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	4,001,507,051	3,925,894,828

32 กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	4,401,785,695	4,101,382,273
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.1000	1.0449
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.1000	1.0447

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2556
	บาท	บาท
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,655,000,749	1,650,634,610
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.4136	0.4205
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.4136	0.4204

33 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2557 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินสดปันผลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวนรวมไม่เกิน 4,001,556,662 หุ้น รวมเป็นเงินสดปันผลจ่ายไม่เกิน 1,401 ล้านบาท เงินปันผลจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,401 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2557

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2556 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินสดปันผลในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวนรวมไม่เกิน 4,000,895,908 หุ้น รวมเป็นเงินสดปันผลจ่ายไม่เกิน 1,200 ล้านบาท เงินปันผลจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,185 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2556

34 การซื้อกิจการ

งวดปัจจุบัน

Pacific Blue Management Pty. Ltd. (PacBlue)

ในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2557 OAKS ได้ซื้อสินทรัพย์ของ Pacific Blue Management Pty. Ltd. (PacBlue) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 และเปลี่ยนจากการไม่มีอำนาจควบคุมเป็นมีอำนาจควบคุมในสินทรัพย์ เงินลงทุนเพิ่มขึ้นจาก 1.6 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 48 ล้านบาท เป็น 3.2 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 96 ล้านบาท

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

ก) รับรู้ขาดทุนจากสัดส่วนการลงทุนเดิมร้อยละ 50

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2557	47,993
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(47,993)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-

34 การซื้อกิจการ (ต่อ)

งวดปัจจุบัน (ต่อ)

Pacific Blue Management Pty. Ltd. (PacBlue) (ต่อ)

ข) รับรู้ค่าความนิยมคำนวณจากการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนเพิ่ม	47,993
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนที่ได้มาตามสัดส่วนที่ถือเดิม	47,993
รวมราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	95,986
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนที่ถือเพิ่ม	(37,832)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนที่ถือเดิม	(27,839)
ขาดทุนสะสมยกมาที่บันทึกใน OAKS	(20,154)
ค่าความนิยม	10,161

มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุนเพิ่ม มีดังนี้

	พันบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,173
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	50,942
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(15,283)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุนเพิ่ม	37,832

Queensland Nominee Management Pty. Ltd. (Oaks Aspire)

ในวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557 OAKS ได้เข้าซื้อกิจการ Queensland Nominee Management Pty. Ltd. (Oaks Aspire) ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 3.1 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 89 ล้านบาท

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	88,502
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(67,623)
ค่าความนิยม	20,879

34 การซื้อกิจการ (ต่อ)

งวดปัจจุบัน (ต่อ)

Queensland Nominee Management Pty. Ltd. (Oaks Aspire) (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อกิจการ มีดังนี้

	พันบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	24,716
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	85,446
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(25,634)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	84,528
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(16,905)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	67,623

งวดก่อน

Vietnam Hotel Projekt B.V. (Life Resort)

ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อกิจการของ Vietnam Hotel Projekt B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 15.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 461 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัททำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของ Vietnam Hotel Projekt B.V. เสร็จสมบูรณ์ ในการวัดมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ โดยมีรายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	460,619
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(261,168)
ค่าความนิยม	199,451

34 **การซื้อกิจการ** (ต่อ)

งวดก่อน (ต่อ)

Vietnam Hotel Projekt B.V. (Life Resort) (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อกิจการ มีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,972
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12,844
สินค้าคงเหลือ	2,663
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	762
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	327,007
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	6,002
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	120
สินทรัพย์อื่น	3,018
หนี้สิน	(87,901)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	282,487
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(21,319)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	261,168

Sothea Pte. Ltd.

ในวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อกิจการ Sothea Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 6.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 203 ล้านบาท
ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัททำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของ Sothea Pte. Ltd. เสร็จสมบูรณ์ ในการวัดมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้ทำการปรับปรุงรายการประมาณการหนี้สินจำนวน 187 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และปรับปรุงรายการค่าความนิยมจำนวน 187 ล้านบาท

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	202,958
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(84,602)
ค่าความนิยม	118,356

34 **การซื้อกิจการ** (ต่อ)

งวดก่อน (ต่อ)

Sothea Pte.Ltd. (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อกิจการ มีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	615
สินค้าคงเหลือ	494
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	572
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	296,393
หนี้สิน	(192,344)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	105,753
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(21,151)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	84,602

ค่าความนิยมเกิดขึ้นจากการซื้อกิจการข้างต้น เกิดจากธุรกิจมีสถานะมั่นคงและมีความสามารถทำกำไรในธุรกิจโรงแรม และคาดว่าเมื่อทำการรวมการดำเนินงานกับบริษัทย่อยใหม่จะก่อให้เกิดการประหยัดทางเศรษฐกิจ ค่าความนิยมนั้นไม่คาดว่าจะนำไปใช้ประโยชน์ทางภาษี

ก) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกิจการที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ถูกซื้อตามสัดส่วน

ข) รายได้และผลกำไร

กิจการที่ถูกซื้อมาก่อให้เกิดรายได้จำนวน 583 ล้านบาท และกำไรจำนวน 217 ล้านบาท ให้แก่กลุ่มบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

35 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางด้านการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางด้านการเงินถูกกำหนดให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัท ในการบริหารความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัท โดยมีนโยบายหลักเป็นไปเพื่อการบริหารและการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน มิได้มีไว้เพื่อการเก็งกำไร

ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาว และมีการกระจายแหล่งได้มาของเงินทุนไว้ล่วงหน้า

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงนั้นๆ อย่างเป็นไปตามนโยบาย เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามความเหมาะสมของสภาพตลาด กลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมแบบที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยทางการเงินเป็นหนึ่งในเครื่องมือตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยสามารถเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราลอยตัวเป็นอัตราคงที่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังนี้

ก) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 5.0 ล้านเหรียญ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2558

ข) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 7.5 ล้านเหรียญ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2559

ค) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์ออสเตรเลียจำนวน 20.5 ล้านเหรียญ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2559

ง) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 2,700 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2565

35 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการ การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน คือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap contracts)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) คือ หุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 1,500 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่แปลงเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 48.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาที่อัตราดอกเบี้ยคงที่

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ซึ่งครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือน (พ.ศ. 2556 : ครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือน) ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**
60,311 เหรียญสหรัฐฯ (32.975 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ)	1,988,761	14,943,069
(พ.ศ. 2556 : 454,101 เหรียญสหรัฐฯ (32.907 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ))		
242,215 เหรียญยูโร (41.14 - 41.245 บาทต่อ 1 เหรียญยูโร)	9,977,090	1,583,988
(พ.ศ. 2556 : 35,878 เหรียญยูโร (43.505 - 44.339 บาทต่อ 1 เหรียญยูโร))		
เยน -ไม่มี	-	425,816
(พ.ศ. 2556 : 1,359,220 เยน (0.31328 บาทต่อ 1 เยน)		

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2557	**พ.ศ. 2556**
	บาท	**บาท**
เหรียญสหรัฐฯ -ไม่มี		
(พ.ศ. 2556 : 143,737 เหรียญสหรัฐฯ (32.907 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ))	-	4,729,966

35 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นผลจากลูกหนี้การค้า เกิดขึ้นแบบจำกัดเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 99,221,309 บาท (พ.ศ. 2556 : เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 153,110,818 บาท)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับเจ้าหนี้จากการซื้อสินค้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 348,884 บาท (พ.ศ. 2556 : เป็นสินทรัพย์สุทธิจำนวน 58,990 บาท)

36 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

<u>เฉพาะบริษัท</u>

- บริษัทได้ทำสัญญาสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าและการจัดการด้านการตลาดระหว่างประเทศเป็นอัตราร้อยละของรายได้ค่าห้องพักทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้สิ้นสุดในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559

- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมของบริษัทมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2561 โดยบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 20 ล้านบาท

- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อเปิดภัตตาคาร ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.2 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังผูกพันที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมในการใช้พื้นที่เพื่อจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มให้กับบริษัทย่อยแห่งนี้ในอัตราร้อยละของรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มที่บริษัทขายได้ตามที่ระบุในสัญญาโดยสัญญาต่าง ๆ เหล่านี้จะสิ้นสุดภายในปี พ.ศ. 2558

36 **ภาระผูกพัน (ต่อ)**

เฉพาะบริษัท (ต่อ)

- บริษัทได้ทำสัญญาการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้ากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าเป็นอัตราร้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2560

- บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารงานโรงแรมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงแรมของบริษัท ในการนี้บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารงานเป็นอัตราร้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2559

- บริษัทได้ทำสัญญาบริการความช่วยเหลือทางเทคนิคและใช้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าจำนวนสองสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมซึ่งคำนวณเป็นอัตราร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาแรกมีผลตั้งแต่กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 และจะมีผลจนกว่าบริษัทใดบริษัทหนึ่งจะยกเลิกสัญญาและอีกสัญญาจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2557 จากสัญญาทั้งสองสัญญา บริษัทย่อยแห่งนั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขายและปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุในสัญญา

ส่วนของบริษัทย่อย

สัญญาบริหารและบริการ

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงแรมของบริษัทย่อย ตามสัญญานี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารโรงแรมในอัตราระยะเวลา และวิธีการคำนวณตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2564 ซึ่งสัญญาจะสามารถต่ออายุได้อีก 10 ปี

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญาซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าบริการโฆษณา ค่าสิทธิ และสัญญาความช่วยเหลือในการจัดการและดำเนินงานสำหรับภัตตาคารโรงแรมกับบริษัทต่าง ๆ ในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการเป็นอัตราร้อยละของรายได้ทั้งหมดของภัตตาคารเหล่านั้นตามที่ระบุในสัญญา สัญญาเหล่านี้จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2558

36 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาบริหารและบริการ (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 20 ปี

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่งโดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 และสิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2570 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี และ 10 ปี ตามลำดับ

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าที่ปรึกษา ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทในต่างประเทศสองแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของโรงแรม และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2554 และสิ้นสุดในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2574

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาอนุญาตให้ทำการตลาดสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกับบริษัทในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของบริษัท และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามอัตราที่ระบุสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2550 และสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2580

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษา ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในสัญญา โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2550

36 **ภาระผูกพัน(ต่อ)**

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาเช่า

- บริษัทย่อยสามแห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินมีกำหนดเวลาเช่าระหว่าง 30 ถึง 42 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2530 วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2532 และวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2537 ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 92 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 103 ล้านบาท)

  ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการต่อสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมไปอีก 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำและค่าตอบแทนพิเศษที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,132 ล้านบาท (พ.ศ. 2556 : 1,132 ล้านบาท)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่เกาะ Kihavah Huravlhu เป็นเวลา 23 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ. 2550เพื่อก่อสร้างโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า จำนวนเงินประมาณ 33.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2556 : 34.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมของบริษัท ตามสัญญาเช่านี้ บริษัทย่อยได้โอนกรรมสิทธิในอาคารโรงแรมและส่วนปรับปรุงให้แก่ผู้ให้เช่า บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2586 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

ปี	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	91
ระหว่าง 2 - 5 ปี	366
เกิน 5 ปี	2,148
	2,605

36 **ภาระผูกพัน(ต่อ)**

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาเช่า (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับทำการปลูกสร้างและเช่าที่ดินกับอาคารที่ปลูกสร้างแล้วกับสำนักงานพระคลังข้างที่ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ตามสัญญานี้สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างและบริษัทย่อยตกลงรับทำการปลูกสร้างอาคารชุดพักอาศัยและโรงแรมบนที่ดินของสำนักงานพระคลังข้างที่ โดยอาคารที่จะปลูกสร้างต้องขออนุญาตปลูกสร้างในนามสำนักงานพระคลังข้างที่และสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆบนที่ดินด้วย และบริษัทย่อยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดจนการปลูกสร้างอาคารโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ ซึ่งการปลูกสร้างอาคารมีกำหนดระยะเวลา 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานกรุงเทพมหานครให้ปลูกสร้างได้ และเมื่อการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้ว สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยเช่าที่ดินและอาคารที่บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างเพื่อใช้พักอาศัย โรงแรม และการพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงกัน คิดเป็นจำนวนเงิน 486 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 269 ล้านบาท

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งเป็นที่ตั้งของสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2582 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินตามอัตราที่ตกลงกันเป็นจำนวนเงิน 126 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 46 ล้านบาท

36 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาเช่า (ต่อ)

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่ภัตตาคาร รวมถึงสัญญาเช่าและสัญญาบริการ สำหรับที่ทำการสำนักงาน ร้านค้า ยานพาหนะ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 30 ปี ซึ่งจะต้องจ่ายดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2557		พ.ศ. 2556	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญออสเตรเลีย	ล้านบาท	ล้านเหรียญออสเตรเลีย
ภายใน 1 ปี	1,064	24	977	23
ระหว่าง 2 ปี - 5 ปี	1,236	56	1,009	55
หลังจาก 5 ปี	85	3	80	2
รวม	2,385	83	2,066	80

นอกจากนี้ยังมีค่าเช่าพื้นที่ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องจ่ายเป็นอัตราร้อยละของยอดขายหรือยอดขายสุทธิตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาการใช้เครื่องหมายการค้า แฟรนชายส์และค่าสิทธิ

- บริษัทย่อยสี่แห่งได้ทำสัญญาลิขสิทธิ์เพื่อให้ได้สิทธิในการดำเนินงานร้านอาหารต่างๆ โดยบริษัทย่อยเหล่านั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุไว้ในสัญญาค่าลิขสิทธิ์จ่ายได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย

- ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 ถึง พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแปดแห่งซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้าได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายสินค้า สัญญาแฟรนชายส์ การใช้เครื่องหมายการค้าและรับบริการทางด้านเทคนิคทางการตลาดกับบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 2 - 10 ปี และสามารถต่ออายุไปได้อีก หรือจนกว่าจะมีการบอกเลิกโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิสำหรับการดำเนินกิจการโรงภาพยนตร์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศโดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งสัญญานี้จะสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละ 1 ปี

36 ภาระผูกพัน (ต่อ)

สัญญาการใช้เครื่องหมายการค้า แฟรนชายส์และค่าสิทธิ (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิในการดำเนินงานโครงการอาคารชุดพักอาศัยกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อให้ได้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า และชื่อการค้าในการขายโครงการของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทย่อยแห่งนั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุในสัญญา

37 หนังสือค้ำประกัน

หนังสือค้ำประกันเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติ มีดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557						
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	ล้านเหรียญออสเตรเลีย	ล้านหยวน	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	ล้านเหรียญออสเตรเลีย
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้บุคคลภายนอก	726.2	7.6	33.1	78.0	85.1	0.6	-
หนังสือค้ำประกันที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันสินเชื่อของกลุ่มบริษัท	6,408.1	292.3	104.5	125.0	4,594.5	292.3	104.5

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556						
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	ล้านเหรียญออสเตรเลีย	ล้านหยวน	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	ล้านเหรียญออสเตรเลีย
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้บุคคลภายนอก	523.2	8.2	40.0	78.0	190.7	0.6	-
หนังสือค้ำประกันที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันสินเชื่อของกลุ่มบริษัท	4,263.1	143.2	108.0	125.0	2,594.5	143.2	108.0

38 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530
ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7.5 และบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

39 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการทำสัญญาเกี่ยวกับการเข้าลงทุนในโรงแรมในประเทศโปรตุเกสและบราซิล โดยมีมูลค่ารวม 168.2 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 6,560 ล้านบาท

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจ

ผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 และปี 2557

ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") รายงานผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ในไตรมาส 4 ปี 2557 และร้อยละ 7 ในปี 2557 จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทั้งสามธุรกิจ ด้วยการเป็นผู้นำตลาดภายในประเทศของบริษัท ประกอบกับกลยุทธ์การขยายธุรกิจในต่างประเทศซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มรายได้และกำไรแล้วยังเป็นการกระจายธุรกิจของบริษัท และช่วยลดผลกระทบจากความท้าทายจากภาวะการเมืองและการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศ รวมถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวมในปี 2557 และเพื่อเป็นการตอบแทนผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่จะเสนอการจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท และจ่ายหุ้นปันผลในอัตราส่วน 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ซึ่งบริษัทจะเสนอการจ่ายเงินปันผลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในวันที่ 3 เมษายน 2558 ต่อไป

ในไตรมาส 4 ปี 2557 รายได้ของธุรกิจร้านอาหารเติบโตในอัตราร้อยละ 5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของสาขาร้านอาหารที่มีอยู่เดิมทั้งของกลุ่มธุรกิจในประเทศไทยและออสเตรเลีย ประกอบกับการขยายสาขาร้านอาหารอย่างมีวินัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศจีน และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้แฟรนไชส์ ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ("ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ") แสดงการเติบโตของรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ในไตรมาส 4 ปี 2557 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของโรงแรมในต่างประเทศ โดยเฉพาะโอ๊คส์ ในประเทศออสเตรเลีย รวมทั้งผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของโรงแรมในประเทศไทย โดยเฉพาะโรงแรมในกรุงเทพฯ ประกอบกับธุรกิจการรับจ้างบริหารโรงแรม ส่วนรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าและรับจ้างผลิตสินค้ามีอัตราการเติบโตของรายได้สูงที่สุด ในอัตราร้อยละ 9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน อันเป็นผลจากยอดขายของธุรกิจแฟชั่นที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ในไตรมาส 4 ปี 2557 รายได้จากธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 40 ของรายได้รวม ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 51 ขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 9

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2557	ไตรมาส 4 ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ร้านอาหาร	4,199	3,997	5%
โรงแรมและอื่นๆ	5,418	5,181	5%
จัดจำหน่ายและผลิต	999	915	9%
รายได้รวม	**10,615**	**10,094**	**5%**

สำหรับปี 2557 บริษัทมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ สำหรับสัดส่วนรายได้ในปี 2557 ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 42 และร้อยละ 49 ของรายได้รวมของบริษัท ตามลำดับ ขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 9

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ร้านอาหาร	16,760	15,343	9%
โรงแรมและอื่นๆ	19,328	17,977	8%
จัดจำหน่ายและผลิต	3,699	3,616	2%
รายได้รวม	**39,787**	**36,936**	**8%**

ในไตรมาส 4 ปี 2557 บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA) 2,773 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเติบโตต่ำกว่าอัตราการเติบโตของรายได้เล็กน้อย โดยการเติบโตของ EBITDA หลักๆ มาจากการเติบโตของ EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต จากยอดขายที่แข็งแกร่งขึ้นของธุรกิจแฟชั่น ประกอบกับมาตรการการประหยัดต้นทุนอย่างมีประสิทธิผล อย่างไรก็ดี EBITDA ของธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เติบโตขึ้นเพียงเล็กน้อยในไตรมาส 4 ปี 2557 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากโรงแรมในกรุงเทพฯ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ทางการเมืองอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงสองเดือนแรกของไตรมาส 4 รวมถึงการลดลงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีอัตราการทำกำไรที่สูงกว่า ประกอบกับความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงจากร้อยละ 27 ในไตรมาส 4 ปี 2556 เป็นร้อยละ 26 ในไตรมาส 4 ปี 2557

ในไตรมาส 4 ปี 2557 ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีสัดส่วน EBITDA คิดเป็นร้อยละ 28 และร้อยละ 67 ตามลำดับ ในขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วน EBITDA คิดเป็นร้อยละ 5 ของ EBITDA รวม

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2557	ไตรมาส 4 ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ร้านอาหาร	762	761	0%
โรงแรมและอื่นๆ	1,865	1,847	1%
จัดจำหน่ายและผลิต	146	90	62%
รวม	**2,773**	**2,699**	**3%**
EBITDA Margin	26%	27%	

ในปี 2557 บริษัทมี EBITDA เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7 อยู่ที่ 8,849 ล้านบาท เนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต ขณะที่อัตราการทำกำไร EBITDA คงที่ อยู่ที่ร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปีก่อน สัดส่วน EBITDA จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 64 ของ EBITDA รวม ในขณะที่ธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วน EBITDA ร้อยละ 32 และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตอีกร้อยละ 4

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ร้านอาหาร	2,817	2,759	2%
โรงแรมและอื่นๆ	5,647	5,206	8%
จัดจำหน่ายและผลิต	384	338	14%
รวม	**8,849**	**8,304**	**7%**
EBITDA Margin	22%	22%	

กำไรสุทธิในไตรมาส 4 ปี 2557 เติบโตในอัตราร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเพิ่มขึ้นของรายได้ อัตราการทำกำไรสุทธิในไตรมาส 4 ปี 2557 คงที่อยู่ที่ร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ในปี 2557 กำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน และอัตราทำกำไรสุทธิคงที่อยู่ที่ร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน

กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2557	ไตรมาส 4 ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
กำไรสุทธิ	1,619	1,556	4%
อัตราการทำกำไรสุทธิ	**15%**	**15%**	

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
กำไรสุทธิ	4,402	4,101	7%
อัตราการทำกำไรสุทธิ	**11%**	**11%**	

พัฒนาการที่สำคัญในไตรมาส 4 ปี 2557

	พัฒนาการ
ร้านอาหาร	• เปิดร้านอาหารสุทธิจำนวน 60 สาขา เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2557 ส่วนใหญ่เป็นร้านอาหารภายใต้แบรนด์เบร็ดทอล์ค จากการร่วมลงทุนในประเทศไทย รวมถึงเดอะ คอฟฟี่ คลับ ในประเทศออสเตรเลียและริเวอร์ไซด์ ในประเทศจีน • เปิดร้านอาหารเดอะ คอฟฟี่ คลับ สาขาแรกในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ • เข้าลงทุนในเงินกู้แปลงสภาพของบริษัท Grab Food Ltd. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารไทยจำนวน 2 สาขา ในลอนดอน ประเทศอังกฤษ
โรงแรมและอื่นๆ	• เข้าซื้อกลุ่มโรงแรมของบริษัท Sun International เสร็จสมบูรณ์ ส่งผลให้บริษัทเป็นเจ้าของและได้รับสิทธิบริหารโรงแรมหกแห่งในประเทศบอตสวานา เลโซโท นามิเบีย และแซมเบีย • เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 กับบริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) เพื่อพัฒนาอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมกึ่งรีสอร์ท ระดับบนใจกลางเมืองเชียงใหม่ • เข้าบริหารโรงแรมในเมืองแซนซิบาร์ ประเทศแทนซาเนีย ซึ่งจะเปลี่ยนเป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์เปอร์อควัม ภายในสิ้นปี 2558 • โอนและบันทึกการขายคอนโดมิเนียมโครงการเซ็นต์รีจิส เรสซิเดนซ์ ในสัดส่วนร้อยละ 2 ของพื้นที่ขาย

ผลการดำเนินงานจำแนกรายธุรกิจ

ธุรกิจร้านอาหาร

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 1,708 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 848 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 และสาขาแฟรนไชส์ 860 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 โดยเป็นสาขาในประเทศไทย 1,081 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63 และเป็นสาขาในต่างประเทศ 627 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37 ในประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สิงคโปร์ จีน ภูมิภาคตะวันออกกลาง มัลดีฟส์ อียิปต์ และประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย ในไตรมาส 4 ปี 2557 บริษัทมีร้านเปิดใหม่สุทธิจำนวน 60 สาขา การร่วมทุนกับเบร็ดทอล์คในประเทศไทย ส่งผลให้บริษัทมีสาขาร้านอาหารในกลุ่มเพิ่มขึ้น 19 สาขา ขณะที่ร้านอาหารเดอะ คอฟฟี่ คลับ และริเวอร์ไซด์ เปิดสาขาเพิ่มขึ้น 14 และ 9 สาขา ตามลำดับ ในไตรมาส 4 ปี 2557

ร้านอาหารจำแนกตามที่บริษัทลงทุนเองและแฟรนไชส์

จำนวนร้านสาขา	ไตรมาส 4 ปี 2557	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
บริษัทลงทุนเอง	848	16	34
- ประเทศไทย	692	2	24
- ต่างประเทศ	156	14	10
สาขาแฟรนไชส์	860	44	130
- ประเทศไทย	389	29	47
- ต่างประเทศ	471	15	83
รวมสาขาร้านอาหาร	**1,708**	**60**	**164**

ร้านอาหารจำแนกตามแบรนด์

จำนวนร้านสาขา	ไตรมาส 4 ปี 2557	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
เดอะพิซซ่า คอมปะนี	322	2	19
สเวนเซ่นส์	306	2	8
ซิซซ์เลอร์	53	1	2
แดรี่ควีน	387	5	19
เบอร์เกอร์ คิง	42	2	6
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	413	14	65
ริบส์ แอนด์ รัมส์	14	1	1
ไทย เอ็กซ์เพรส	88	4	9
ริเวอร์ไซด์	44	9	13
เบร็ดทอล์ค	19	19	19
อื่นๆ*	20	1	3
รวมสาขาร้านอาหาร	**1,708**	**60**	**164**

* อื่นๆ รวมถึงร้านอาหารที่ดำเนินงานอยู่ในสนามบิน ซึ่งอยู่ภายใต้บริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 คือ บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์

ผลประกอบการตามกลุ่มร้านอาหาร

ในไตรมาส 4 ปี 2557 ยอดขายโดยรวมทุกสาขา (Total-System-Sales) ซึ่งรวมยอดขายสาขาแฟรนไชส์เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 16.5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store-Sales) ร้อยละ 0.4 เนื่องจากการฟื้นตัวของธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยอย่างต่อเนื่องและการดำเนินงานที่ดีอย่างสม่ำเสมอของธุรกิจในประเทศออสเตรเลีย ประกอบกับการมีสาขาเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 11 ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา

ในไตรมาส 4 ปี 2557 ธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมสูงที่สุด ในอัตราร้อยละ 3.3 อันเป็นผลจากความสามารถทางการตลาดที่ทำให้บริษัทยังคงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม รวมถึงการฟื้นตัวของการบริโภคภายในประเทศจากเสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจ ส่งผลให้แบรนด์ส่วนใหญ่ในประเทศไทยมียอดขายต่อร้านเดิมเติบโตขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2557 โดยแบรนด์ที่มีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมอย่างโดดเด่น คือ สเวนเซ่นส์ และแดรี่ควีน จากการทำการตลาดและรายการส่งเสริมการขายอย่างมีประสิทธิผล ส่วนแบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี มียอดขายต่อร้านเดิมลดลงเล็กน้อยในไตรมาส 4 ปี 2557 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มจำนวนลูกค้าในไตรมาสที่ผ่านมา ซึ่งจะเป็นฐานในการเพิ่มยอดขายของแบรนด์ต่อไปได้ในอนาคต ทั้งนี้ การเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมและการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ธุรกิจในประเทศไทยมียอดขายโดยรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.8 ในไตรมาส 4 ปี 2557

ธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนมีการเพิ่มขึ้นของยอดขายโดยรวมทุกสาขาที่แข็งแกร่งในไตรมาส 4 ปี 2557 ในอัตราร้อยละ 15.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายสาขาของริเวอร์ไซด์ ซึ่งเปิดสาขาใหม่จำนวน 13 สาขา หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42 ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ขณะที่ยอดขายต่อร้านเดิมลดลงในไตรมาส 4 ปี 2557 จากการขยายสาขาอย่างรวดเร็วของริเวอร์ไซด์โดยเฉพาะในเซี่ยงไฮ้ นับจากที่บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในปี 2555

ธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลีย มียอดขายโดยรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นสูงที่สุดในไตรมาส 4 ปี 2557 โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 27.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีอย่างสม่ำเสมอของร้านอาหารเดิม ซึ่งมียอดขายต่อร้านเดิมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1 ในไตรมาส 4 ปี 2557 และการขยายสาขาของร้านอาหารแบรนด์เดิมและร้านใหม่ภายใต้แบรนด์ Veneziano ซึ่งเป็นโรงคั่วกาแฟ และแบรนด์ The Groove Train และ Coffee Hit ซึ่งเพิ่มเข้ามาตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2557

ในประเทศสิงคโปร์ อุตสาหกรรมร้านอาหารแบบนั่งทาน (“Casual Dining Restaurant”) ยังคงถูกกดดันจากสภาวะทางเศรษฐกิจในประเทศสิงคโปร์ที่ชะลอตัวลง ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าสู่ประเทศสิงคโปร์ โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีน ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงในรสนิยมของผู้บริโภคที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาอันเนื่องมาจากการแข่งขันที่รุนแรงของร้านอาหารคอนเซ็ปต์ใหม่ ด้วยเหตุนี้ ยอดขายต่อร้านเดิมและยอดขายโดยรวมทุกสาขาของธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์จึงลดลงในไตรมาส 4 ปี 2557 ดังนั้น เพื่อที่จะตอบสนองต่อความกดดันในอุตสาหกรรมและในที่สุดเพื่อเพิ่มจำนวนลูกค้าและยอดขายโดยรวม ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป สิงคโปร์ จึงมีการเปิดตัวเมนูอาหารใหม่ๆ ภายใต้แบรนด์หลัก ซึ่งรวมถึง Thai Express และ Xin Wang พิจารณาการขยายสาขาในประเทศสิงคโปร์อย่างระมัดระวัง หาโอกาสในการรวมแบรนด์ย่อยๆ เข้าด้วยกัน พร้อมกับใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารของบริษัทแม่ในประเทศไทย นอกจากนี้ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ในประเทศสิงคโปร์ ถือโอกาสในช่วงเศรษฐกิจชะลอตัวทำการปรับปรุงทั้งการตกแต่งและออกแบบร้านอาหารไทยเอ็กซ์เพรสใหม่ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ในการรับประทานอาหารที่ดีขึ้น และเพื่อเป็นการดึงดูดลูกค้าด้วย

ด้วยการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมอย่างต่อเนื่องในช่วงสามไตรมาสหลังของปี 2557 ซึ่งสามารถชดเชยการลดลงของยอดขายต่อร้านเดิมในไตรมาสแรกปี 2557 จากการบริโภคภายในประเทศที่ลดลงทั้งอุตสาหกรรมได้ทั้งหมด ส่งผลให้ปี 2557 บริษัทมีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมร้อยละ 0.4 และด้วยการขยายสาขาในอัตราร้อยละ 11 ยอดขายโดยรวมทุกสาขาของธุรกิจร้านอาหารยังคงเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่ง ในอัตราร้อยละ 13.1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ผลการดำเนินงานธุรกิจร้านอาหาร

หน่วย : ร้อยละ	ไตรมาส 4 ปี 2557	ไตรมาส 4 ปี 2556	ปี 2557	ปี 2556
อัตราเติบโตของยอดขายต่อร้านเฉลี่ย (Average Same-Store-Sales Growth)	0.4	0.9	0.4	1.5
อัตราเติบโตของยอดขายรวมเฉลี่ย (Average Total-System-Sales Growth)	16.5	14.3	13.1	13.8

หมายเหตุ : การเติบโตของยอดขายคำนวณจากยอดขายที่เป็นสกุลเงินท้องถิ่น เพื่อขจัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลการดำเนินงาน

ในไตรมาส 4 ปี 2557 รายได้รวมของธุรกิจร้านอาหารเติบโตในอัตราร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งจากรายได้จากการดำเนินงานและรายรับจากการให้สิทธิ์แฟรนไชส์ รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากการเพิ่มขึ้นของยอดขายต่อร้านเดิมประกอบกับการขยายสาขาที่บริษัทลงทุนเองเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4 ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ส่วนรายได้จากการให้สิทธิ์แฟรนไชส์ปรับตัวสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเติบโตของธุรกิจแฟรนไชส์อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะแบรนด์สเวนเซ่นส์ และแดรี่ ควีน ในประเทศไทย สำหรับ EBITDA ของธุรกิจร้านอาหารในไตรมาส 4 ปี 2557 มีจำนวนใกล้เคียงเดิมเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงจากร้อยละ 19 ในไตรมาส 4 ปี 2556 เป็นร้อยละ 18 ในไตรมาส 4 ปี 2557 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของยอดขายของร้านเดิมในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งกดดันให้อัตราการทำกำไร EBITDA ของธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ลดลง

รายได้รวมของธุรกิจร้านอาหารในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของยอดขายต่อร้านเดิม การขยายสาขาที่ลงทุนเองอย่างต่อเนื่อง และการเติบโตของธุรกิจแฟรนไชส์ในปี 2557 ธุรกิจร้านอาหารมี EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ซึ่งเพิ่มขึ้นน้อยกว่าการเติบโตของรายได้รวมเนื่องจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลง จากการลดลงของยอดขายต่อร้านเดิมในประเทศไทย ในไตรมาส 1 ปี 2557 และในประเทศสิงคโปร์ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 เนื่องจากการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศ ซึ่งกระทบต่อทั้งอุตสาหกรรมของทั้งสองประเทศ เป็นผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA อยู่ที่ร้อยละ 17 ในปี 2557 เทียบกับร้อยละ 18 ในปี 2556

ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2557	ไตรมาส 4 ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการดำเนินงาน*	4,042	3,850	5%
รายรับจากการให้แฟรนไชส์	157	147	6%
รวมรายได้	**4,199**	**3,997**	**5%**
EBITDA	762	761	0%
EBITDA Margin	18%	19%	

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการดำเนินงาน*	16,171	14,832	9%
รายรับจากการให้แฟรนไชส์	589	511	15%
รวมรายได้	**16,760**	**15,343**	**9%**
EBITDA	2,817	2,759	2%
EBITDA Margin	17%	18%	

* รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจโรงแรม

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของจำนวน 45 แห่ง และมีโรงแรมและเซอร์วิส สวีทที่รับจ้างบริหารอีก 74 แห่ง ใน 18 ประเทศ มีจำนวนห้องพักทั้งสิ้น 14,721 ห้อง ซึ่งเป็นห้องที่บริษัทลงทุนเอง 5,045 ห้อง และรับจ้างบริหาร 9,676 ห้อง ซึ่งบริหารโดยบริษัทและโอ๊คส์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยเป็นห้องพักในประเทศไทย 3,728 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 และเป็นห้องพักในต่างประเทศ 10,993 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 ในประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ มัลดีฟส์ จีน อินโดนีเซีย ศรีลังกา เวียดนาม มาเลเซีย กัมพูชา แทนซาเนีย เคนยา โมซัมบิก แซมเบีย นามิเบีย เลโซโท บอตสวานา และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ห้องพักจำแนกตามที่บริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร

จำนวนห้องพัก	ไตรมาส 4 ปี 2557	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
บริษัทลงทุนเอง*	5,094	61	1,445
- ประเทศไทย	2,229	0	0
- ต่างประเทศ	2,865	61	1,445

* จำนวนห้องพักที่บริษัทลงทุนเองรวมโรงแรมที่บริษัทร่วมลงทุน

จำนวนห้องพัก	ไตรมาส 4 ปี 2557	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
รับจ้างบริหาร	9,627	178	476
- ประเทศไทย	1,499	0	0
- ต่างประเทศ	8,128	178	476
รวมห้องพัก	**14,721**	**239**	**1,921**

ห้องพักจำแนกตามการลงทุน

จำนวนห้องพัก	ไตรมาส 4 ปี 2557	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
ลงทุนเอง	3,122	0	369
ร่วมทุน	1,923	12	1,027
รับจ้างบริหาร	3,453	49	199
MLR*	6,223	178	326
รวมห้องพัก	**14,721**	**239**	**1,921**

* การบริหารโรงแรมภายใต้สิทธิ Management Letting Rights ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

ผลประกอบการตามกลุ่มโรงแรม

ในไตรมาส 4 ปี 2557 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน ("Revenue per Available Room" – "RevPar") ของโรงแรมทั้งหมด ("System-wide") เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทยประกอบกับกลยุทธ์ในการกระจายธุรกิจของบริษัท รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมในประเทศไทยเติบโตขึ้นเป็นครั้งแรกในไตรมาส 4 ปี 2557 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หลังจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศไทยตั้งแต่ต้นปี 2557 แม้กลุ่มโรงแรมในประเทศไทยมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนที่ลดลงตลอดทั้งปีจนกระทั่งเดือนพฤศจิกายน แต่อัตราการลดลงก็น้อยลงเรื่อยๆ ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 จากที่มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนต่ำที่สุดในเดือนมิถุนายนและกรกฎาคม เนื่องจากเหตุการณ์การเข้ายึดอำนาจโดยทหาร และในเดือนธันวาคม 2557 โรงแรมในประเทศไทยมีอัตราการเข้าพักที่สูงขึ้นและกลับมาอยู่ที่ระดับปกติ อยู่ที่มากกว่าร้อยละ 70 ส่งผลให้รายได้ต่อห้องต่อคืนเติบโตขึ้นเป็นครั้งแรกในปี 2557 ซึ่งการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในเดือนธันวาคมสามารถชดเชยการลดลงของรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในเดือนตุลาคมและพฤศจิกายน 2557 ได้ทั้งหมด ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนทั้งไตรมาสมีการเติบโต นอกจากนี้ กลุ่มโรงแรมในประเทศไทยของบริษัทยังคงมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในเดือนมกราคม 2558 สำหรับโรงแรมในต่างประเทศ (ไม่รวมโอ๊คส์) มีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง ในอัตราร้อยละ 6 สาเหตุหลักมาจากโรงแรมในประเทศมาเลเซีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จีน และมัลดีฟส์

สำหรับกลุ่มโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 42 ของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2557 มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเติบโตขึ้น ในอัตราร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และด้วยผลการดำเนินงานซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับโรงแรมทั้งหมดดังที่ได้กล่าวข้างต้น รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมในกรุงเทพฯ ที่บริษัทเป็นเจ้าของเติบโตขึ้นอย่างโดดเด่นมากกว่าร้อยละ 30 ในเดือนธันวาคม เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมากพอที่จะชดเชยการลดลงของรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในเดือนตุลาคมและพฤศจิกายนได้ทั้งจำนวน ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมในกรุงเทพฯ ในไตรมาส 4 ปี 2557 เติบโตขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน นอกจากการกลับมาเติบโตของโรงแรมในกรุงเทพฯ ที่บริษัทลงทุนเองแล้ว โรงแรมในต่างประเทศที่บริษัทลงทุนเองยังคงมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในไตรมาส 4 ปี 2557 เติบโตขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ขณะที่โรงแรมใหม่ เช่น อนันตรา อังกอร์ และอนันตรา ฮอยอัน มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน การเติบโตขึ้นของรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในไตรมาส 4 ปี 2557 ยังคงมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของโรงแรมอนันตรา คีฮาวาห์ วิลล่าส์ ในประเทศมัลดีฟส์

โอ๊คส์ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 28 ของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2557 มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างสม่ำเสมอในค่าเงินเหรียญออสเตรเลีย โดยมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่สูงในอัตราร้อยละ 77 และค่าห้องเฉลี่ยต่อคืน (Average Daily Rates - ADR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เป็น 173 เหรียญออสเตรเลีย และด้วยผลกระทบจากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในสกุลเงินบาทของโอ๊คส์ลดลงร้อยละ 5 ในไตรมาส 4 ปี 2557 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากร้อยละ 3 ในไตรมาส 4 ปี 2556 เป็นร้อยละ 7 ในไตรมาส 4 ปี 2557 โดยกลุ่มโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารทั้งหมด (System-wide) มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 11 ในไตรมาส 4 ปี 2557 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากโรงแรมในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จีน และสิเกา ในประเทศไทย รวมถึงได้รับประโยชน์จากสกุลเงินบาทที่แข็งค่าในการแปลงรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเป็นสกุลเงินบาท

สำหรับปี 2557 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมทั้งหมด (“System-wide”) เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 3 จากปีก่อน จากโรงแรมในต่างประเทศและต่างจังหวัดในประเทศไทย ซึ่งสามารถชดเชยผลกระทบจากเหตุการณ์ทางการเมืองต่อโรงแรมในกรุงเทพฯ ได้ทั้งจำนวน หากไม่นับรวมโรงแรมในกรุงเทพฯ รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน และรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมในต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโรงแรมอนันตรา เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของทั้งอัตราการเข้าพักและค่าห้องเฉลี่ย ทั้งของโรงแรมที่มีอยู่เดิมและโรงแรมที่เพิ่งเปิดใหม่

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมจำแนกตามการลงทุน

(System-wide)	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
	ไตรมาส 4 ปี 2557	ไตรมาส 4 ปี 2556	ปี 2557	ปี 2556
ลงทุนเอง	67	69	59	68
ร่วมทุน	62	60	57	55
รับจ้างบริหาร	63	62	55	58
MLR*	77	79	76	78
เฉลี่ย	**70**	**71**	**66**	**70**
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	**68**	**70**	**58**	**70**
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย**	**64**	**65**	**56**	**65**

(System-wide)	ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2557	ไตรมาส 4 ปี 2556	ปี 2557	ปี 2556
ลงทุนเอง	7,227	6,957	7,028	6,385
ร่วมทุน	14,101	16,341	16,299	14,895
รับจ้างบริหาร	7,141	6,506	6,748	5,594
MLR*	4,848	4,957	4,795	4,788
เฉลี่ย	**6,266**	**6,098**	**6,110**	**5,573**
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	**5,044**	**4,791**	**4,973**	**4,882**
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย**	**2,119**	**2,104**	**1,981**	**1,942**

* การบริหารโรงแรมภายใต้สิทธิ Management Letting Rights ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

** ข้อมูลอุตสาหกรรมจากธนาคารแห่งประเทศไทย

(System-wide)	รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2557	ไตรมาส 4 ปี 2556	ปี 2557	ปี 2556
ลงทุนเอง	4,859	4,784	4,168	4,372
ร่วมทุน	8,707	9,773	9,218	8,163
รับจ้างบริหาร	4,517	4,066	3,737	3,227
MLR*	3,715	3,923	3,643	3,730
เฉลี่ย	**4,409**	**4,355**	**4,024**	**3,901**
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	**3,425**	**3,359**	**2,865**	**3,396**
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย**	**1,361**	**1,361**	**1,101**	**1,260**

* การบริหารโรงแรมภายใต้สิทธิ Management Letting Rights ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

** ข้อมูลอุตสาหกรรมจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม

ด้วยกลยุทธ์ในการกระจายธุรกิจของบริษัทและการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย ส่งผลให้ในไตรมาส 4 ปี 2557 รายได้จากธุรกิจโรงแรมเติบโตในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ถึงแม้จะมีการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจโลก ประกอบกับผลกระทบจากการอ่อนค่าของสกุลเงินรูเบิลรัสเซียซึ่งส่งผลให้นักท่องเที่ยวชาวรัสเซียทั่วโลกลดลง รวมถึงผลกระทบจากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยนต่อผลการดำเนินงานของโอ๊คส์ สำหรับผลการดำเนินงานของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของ เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของโรงแรมในต่างประเทศและผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของโรงแรมในต่างจังหวัด รวมถึงรายได้จากโรงแรมอนันตรา ภูเก็ต ลายันซึ่งเปิดใหม่ นอกจากนี้ โอ๊คส์ยังคงมีรายได้ที่เติบโตขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2557 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากจำนวนห้องพักที่เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในไตรมาส 4 ปี 2557 รายได้จากการรับจ้างบริหารจัดการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 131 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างโดดเด่นของโรงแรมภายใต้สัญญาบริหารจัดการในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และมัลดีฟส์และของโรงแรมที่ค่อนข้างใหม่ ประกอบกับการเพิ่มจำนวนโรงแรมใหม่ซึ่งส่งผลให้จำนวนห้องเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

เช่นเดียวกัน ในปี 2557 รายได้จากธุรกิจโรงแรมเติบโตขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทั้งโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเองและโอ๊คส์ ทั้งนี้ โรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง ทั้งจากโรงแรมในต่างจังหวัดและต่างประเทศ และจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนห้องเมื่อเทียบกับปีก่อนจากทั้งโรงแรมที่เปิดใหม่และการกลับมาเปิดดำเนินงานอีกครั้งของโรงแรมอนันตรา บ่อผุด สมุย และโรงแรมอนันตรา เวลิ ในประเทศมัลดีฟส์ หลังจากที่ได้ปิดปรับปรุงชั่วคราวในปี 2556 โอ๊คส์มีรายได้ที่เติบโตขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนห้องพักตลอดปี 2557 รายได้จากการรับจ้างบริหารเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 143 จากปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมากของโรงแรมภายใต้สัญญาบริหารจัดการในประเทศมัลดีฟส์และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของจำนวนห้องโรงแรมใหม่

ผลการดำเนินงานของธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

หนึ่งในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม คือ ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง บริษัทดำเนินธุรกิจศูนย์การค้า ซึ่งรวมถึงศูนย์การค้า 3 แห่ง ได้แก่ (1) ศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า พัทยา (2) ศูนย์การค้า Turtle Village ภูเก็ต และ (3) ศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ อย่างไรก็ตาม ศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ ได้ถูกปิดชั่วคราวตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 เพื่อปรับปรุง และเพื่อก่อสร้างโรงแรมและศูนย์ประชุมต้นแบบของแบรนด์อวานี ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจบันเทิงซึ่งแบ่งได้เป็น 8 กลุ่ม คือ (1) พิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! (2) โรงภาพยนตร์ 4 มิติ (3) โกดังผีสิง (4) มหัศจรรย์เขาวงกต (5) พิพิธภัณฑ์หุ่นขี้ผึ้ง หลุยส์

ทุสโซด์ส แว็กซ์เวิร์ค (6) Scream in the Dark (7) Ripley's Sky Rider และ (8) Ripley's The Vault ในไตรมาส 4 ปี 2557 รายได้จากการดำเนินธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิงลดลงในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 136 ล้านบาท อันเป็นผลจากการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียที่เดินทางเข้ามาในประเทศจากการอ่อนค่าของสกุลเงินรูเบิลรัสเซีย ซึ่งกระทบต่อผลการดำเนินงานของรอยัล การ์เด้น พัทยาเป็นหลัก อย่างไรก็ดี ในปี 2557 ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิงมีรายได้คงที่ อยู่ที่ 571 ล้านบาท

อีกส่วนหนึ่งของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่สำคัญของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท คือ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายและโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา สำหรับธุรกิจการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขาย บริษัทจะพัฒนาโครงการควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการโรงแรมในพื้นที่เดียวกัน บริษัทได้พัฒนาโครงการแห่งแรกที่เกาะสมุย ชื่อโครงการดิเอสเตท สมุย ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ สมุย โดยโครงการดังกล่าวมีบ้านพักตากอากาศจำนวน 14 หลัง นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการที่สอง คือ โครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมระดับบนจำนวน 53 ยูนิต ในอาคารเดียวกับโรงแรมเซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ ทั้งนี้ ถึงปัจจุบัน บริษัทได้ขายบ้านพักตากอากาศในโครงการดิเอสเตท สมุย ไปแล้วทั้งสิ้นจำนวน 11 หลัง และขายคอนโดมิเนียมของโครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ ไปแล้วในสัดส่วนร้อยละ 94 ของพื้นที่เพื่อขาย โครงการต่อไปของบริษัท คือ เดอะ เรสซิเดนซ์ โดย อนันตรา ที่ภูเก็ต ซึ่งจะเปิดตัวในปี 2558 นอกจากนี้ ในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทได้ร่วมลงทุนกับบริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อพัฒนาอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมกึ่งรีสอร์ทระดับบนจำนวน 44 ห้อง ใจกลางเมืองเชียงใหม่ ซึ่งคาดว่าโครงการจะเสร็จสมบูรณ์ในปี 2559 นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพิจารณาโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ๆ ต่อไป เพื่อให้มีธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง

อีกส่วนหนึ่งของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คือ โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา ภายใต้แบรนด์ของบริษัท ชื่อ อนันตรา เวเคชั่น คลับ ณ สิ้นปี 2557 อนันตรา เวเคชั่น คลับมีห้องพักของโครงการเพื่อรองรับการขายสิทธิในการเข้าพักอาศัยจำนวนทั้งหมด 119 ยูนิต ที่สมุย ภูเก็ต เมืองควีนส์ทาวน์-ประเทศนิวซีแลนด์ กรุงเทพฯ บาหลี และเมืองซานย่า-ประเทศจีน แม้ว่ายอดขายของอนันตรา เวเคชั่น คลับจะเพิ่มขึ้นจนเกือบจะอยู่ในระดับปกติแล้วในไตรมาส 4 ปี 2557 จากการเปิดศูนย์การขายที่ใหญ่ที่สุดในภูเก็ตอีกครั้ง หลังจากปิดปรับปรุงชั่วคราวในไตรมาส 3 ปี 2557 แต่เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ยอดขายในไตรมาส 4 ปี 2557 ลดลงเล็กน้อย เนื่องจากมีการปิดศูนย์การขายในเซี่ยงไฮ้ อย่างไรก็ดี รายได้ในปี 2557 เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 15 เนื่องจากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในครึ่งปีแรกของปี 2557 จำนวนสมาชิกในคลับเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 จากปีก่อน อยู่ที่ 5,413 คน ณ สิ้นปี 2557 ทั้งนี้ จากการลดลงของรายได้จากการขายโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายในปี 2557 ประกอบกับผลการดำเนินงานของอนันตรา เวเคชั่น คลับ ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลงร้อยละ 22 ในไตรมาส 4 ปี 2557 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และร้อยละ 14 ในปี 2557 จากปีก่อน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่น ๆ

ในไตรมาส 4 ปี 2557 รายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหาร และผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องของโรงแรมในต่างประเทศ ประกอบกับผลการดำเนินงานที่ดีอย่างสม่ำเสมอของโรงแรมในต่างจังหวัดในประเทศไทย อัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงจากร้อยละ 36 เป็นร้อยละ 34 ในปี 2557 เนื่องจากผลกระทบจากเหตุการณ์ทางการเมืองต่อโรงแรมในกรุงเทพฯ และจากการลดลงของรายได้จากการขายโครงการที่อยู่อาศัยซึ่งมีอัตราการทำกำไรที่สูงกว่า

ในปี 2557 รายได้รวมของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ปรับตัวสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 8 จากปีก่อน จากเหตุผลที่กล่าวไปแล้วข้างต้น และ EBITDA ในปี 2557 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 จากปีก่อน เท่ากับอัตราการเติบโตของรายได้ จากความสามารถในการทำกำไรที่สูงกว่าในช่วงต้นปี ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA คงที่อยู่ที่ร้อยละ 29 ในปี 2557

ด้วยการกลับมาเติบโตของโรงแรมในกรุงเทพฯ ในเดือนธันวาคม 2557 ซึ่งยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในเดือนมกราคม 2558 บริษัทมั่นใจในแนวโน้มของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทยในช่วงที่เหลือของปี 2558 และด้วยผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของกลุ่มโรงแรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ จะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากทั้งโรงแรมที่เป็นเจ้าของเอง โรงแรมที่รับจ้างบริหารงาน และแผนการขยายและการเข้าซื้อโรงแรม

โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2557	ไตรมาส 4 ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรม*	3,923	3,615	9%
ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม	386	167	131%
ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง	136	151	-9%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	972	1,249	-22%
รวมรายได้	**5,418**	**5,181**	**5%**
EBITDA	**1,865**	**1,847**	**1%**
EBITDA Margin	**34%**	**36%**	

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรม*	14,093	12,912	9%
ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม	1,265	520	143%
ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง	571	573	0%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	3,400	3,973	-14%
รวมรายได้	**19,328**	**17,977**	**8%**
EBITDA	**5,647**	**5,206**	**8%**
EBITDA Margin	**29%**	**29%**	

หมายเหตุ : * ตัวเลขในตารางข้างต้นรวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น และนับตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2557 รายได้จากกิจการสปาถูกรวมเข้ากับรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม ตัวเลขในตารางข้างต้นได้ถูกปรับย้อนหลังทั้งในไตรมาส 2 ปี 2556 และในครึ่งปีแรกของปี 2556

ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีร้านค้าและจุดจำหน่ายจำนวน 297 แห่ง ภายใต้แบรนด์เอสปรี, บอสสินี่, ชาร์ล แอนด์ คีธ, เฟโดร, แก๊ป, ทูมี่, เรดเอิร์ธ และเฮ็งเคิลส์ ในปี 2557 บริษัทเปิดจุดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 21 แห่ง โดยจากจำนวนร้านค้าและจุดจำหน่ายทั้งหมด ร้อยละ 87 เป็นของกลุ่มแฟชั่น ร้อยละ 7 เป็นของแบรนด์เรดเอิร์ธ และอีกร้อยละ 6 เป็นของแบรนด์เฮ็งเคิลส์

จำนวนสาขาและจุดจำหน่ายของธุรกิจจัดจำหน่าย

จำนวนสาขา/จุดจำหน่าย	ไตรมาส 4 ปี 2557	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
กลุ่มสินค้าแฟชั่น	257	9	19
กลุ่มเครื่องสำอาง	22	0	2
อื่นๆ	18	0	0
รวม	**297**	**9**	**21**

ในไตรมาส 4 ปี 2557 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากทั้งธุรกิจจัดจำหน่ายและธุรกิจรับจ้างผลิต ในไตรมาส 4 ปี 2557 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนโดยมีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของกลุ่มแฟชั่น โดยเฉพาะแบรนด์ชาร์ล แอนด์ คีธ, ทูมี่, เฟโดร ประกอบกับยอดขายที่สูงขึ้นของแบรนด์เฮ็งเคิลส์ และการเพิ่มจุดจำหน่ายสินค้าอีกร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน รายได้จากธุรกิจรับจ้างผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการกลับมาของคำสั่งซื้อของ

ลูกค้ารายหลักบางส่วน ทั้งนี้ ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมี EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 62 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีอัตราการทำกำไรที่สูงขึ้นเป็นร้อยละ 15 ในไตรมาส 4 ปี 2557 จากร้อยละ 10 ในไตรมาส 4 ปี 2556 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของกลุ่มแฟชั่น ซึ่งมีอัตราการทำกำไรสูงกว่า และจากการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพของธุรกิจจัดจำหน่าย ประกอบกับการฟื้นตัวของธุรกิจรับจ้างผลิต

ในปี 2557 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากกลุ่มแฟชั่นโดยเฉพาะแบรนด์ชาร์ล แอนด์ คีธ, ทูมี่, เฮ็งเคิลส์ และเพโดร ในขณะที่ EBITDA เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าถึงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจากการเติบโตของธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าซึ่งมีอัตราการทำกำไรสูงกว่า ประกอบกับมาตรการการควบคุมต้นทุน ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9 เป็นร้อยละ 10 ในปี 2557

รายได้ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2557	ไตรมาส 4 ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	730	655	11%
ธุรกิจรับจ้างผลิต	269	260	3%
รวมรายได้	**999**	**915**	**9%**
EBITDA	146	90	62%
EBITDA Margin	15%	10%	

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	2,592	2,454	6%
ธุรกิจรับจ้างผลิต	1,107	1,162	-5%
รวมรายได้	**3,699**	**3,616**	**2%**
EBITDA	384	338	14%
EBITDA Margin	10%	9%	

งบดุลและกระแสเงินสด

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 74,279 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14,156 ล้านบาท จาก 60,124 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,002 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ระยะยาวเพื่อรองรับการลงทุนใหม่

2. การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2,448 ล้านบาท เป็นการให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือเพื่อลงทุนในกิจการโรงแรมในแอฟริกา

3. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวน 1,822 ล้านบาท ซึ่งเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่มีอยู่เดิม ประกอบกับการลงทุนในโครงการใหม่ ซึ่งรวมถึงโครงการโรงแรมและอื่นๆ ในประเทศโมซัมบิกกับบริษัท Rani Investment และการลงทุนร่วมกับเบร็ดทอล์ค ในประเทศไทย

4. การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 2,362 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนเพื่อปรับปรุงและก่อสร้างเพิ่มเติมในโรงแรมอวานี กรุงเทพฯ, โรงแรมอนันตรา ภูเก็ต ลายัน และสินทรัพย์ของโอ๊คส์ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของห้องพักในโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ และการขยายสาขาของธุรกิจร้านอาหาร

5. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 3,806 ล้านบาท จากเงินลงทุนล่วงหน้าใน Sun International และ Tivoli

บริษัทมีหนี้สินรวม 44,255 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้นจำนวน 11,006 ล้านบาท จาก 33,249 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นกู้ อายุ 5 ปี จำนวน 4,500 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 12,356 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายชำระหุ้นกู้ครบกำหนดชำระจำนวน 2,060 ล้านบาท และการจ่ายคืนเงินกู้ยืมจำนวน 3,370 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวน 30,024 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้น 3,149 ล้านบาท จาก 26,875 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรสุทธิของปี 2557 จำนวน 4,402 ล้านบาท สุทธิด้วยเงินปันผลจ่ายจำนวน 1,411 ล้านบาท

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน 4,785 ล้านบาท ลดลงจำนวน 396 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 12,771 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก (1) เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าของธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารจำนวน 5,116 ล้านบาท (2) การลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และอื่นๆ จำนวน 5,485 ล้านบาท และ (3) เงินสดจ่ายให้เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 2,450 ล้านบาท สำหรับการขยายธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในทวีปแอฟริกา บริษัทมีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 10,027 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) รายการเงินสดรับสุทธิจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 12,356 ล้านบาท (2) รายการเงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้ อายุ 5 ปี จำนวน 4,500 ล้านบาท สุทธิด้วย (1) การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 3,370 ล้านบาท (2) การจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ครบกำหนดชำระจำนวน 2,060 ล้านบาท และ (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 1,411 ล้านบาท เมื่อรวมกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 37 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทเพิ่มขึ้นสุทธิทั้งสิ้น 2,002 ล้านบาท ในปี 2557

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 58.0 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 58.6 ในปี 2557 อันมีสาเหตุหลักมาจากการปรับตัวที่ดีขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอนันตรา เวเคชั่น คลับ ซึ่งเริ่มมีความสามารถในการทำกำไรมากขึ้นในปีที่สี่ของการดำเนินงาน อัตรากำไรสุทธิอยู่ในระดับคงที่ ที่ร้อยละ 11.1 ในปี 2557

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 17.9 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 15.5 ในปี 2557 จากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นและพนักงานตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2556 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 7.3 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 6.6 ในปี 2557 จากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ตลอดปีที่ผ่านมาเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 42 วัน ในปี 2556 เป็น 59 วัน ในปี 2557 เนื่องจากยอดลูกหนี้จากการขายแบบผ่อนชำระที่เพิ่มขึ้นของโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อยอดลูกหนี้การค้าลดลงจากร้อยละ 5.9 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 5.1 ในปี 2557 เนื่องจากความสามารถในการบริหารลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพของทั้งสามธุรกิจ สินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยวัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าสำเร็จรูปของธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต ขณะที่ธุรกิจโรงแรมมีสินค้าคงเหลือค่อนข้างน้อยเนื่องจากลักษณะของธุรกิจ โดยอายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจาก 49 วัน ในปี 2556 เป็น 51 วัน ในปี 2557 จากการหมุนเวียนของสินค้าในธุรกิจจัดจำหน่ายที่ช้าลงอันเป็นผลจากการสั่งสินค้าคอลเล็คชั่นใหม่มามากขึ้น เพื่อรองรับยอดขายที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในไตรมาส 1 ปี 2558 อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 46 วัน ในปี 2556 เป็น 48 วัน ในปี 2557 จากเจ้าหนี้การค้าของโรงงานนวศรีที่เพิ่มขึ้นในปี 2557 เนื่องจากการกลับมาบางส่วนของคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายหลัก

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนคงที่อยู่ที่ 1.0 เท่า ณ สิ้นปี 2557 อัตราส่วนของหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.7 เท่า ณ สิ้นปี 2556 เป็น 1.0 เท่า ณ สิ้นปี 2557 จากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับการลงทุนใหม่ในต้นปี 2558 สำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงจาก 6.7 เท่า ในปี 2556 เป็น 5.5 เท่า ในปี 2557 จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ลดลงในปี 2557

อัตราส่วนทางการเงิน

ความสามารถในการทำกำไร (เต็มปี)	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	58.58%	58.04%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	11.06%	11.10%
ความมีประสิทธิภาพ	**31 ธ.ค. 2557**	**31 ธ.ค. 2556**
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.47%	17.86%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.55%	7.33%
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	59	42
อายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือ (วัน)	51	49
อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	48	46
ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง	**31 ธ.ค. 2557**	**31 ธ.ค. 2556**
สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.96	0.95
ภาระหนี้สินและนโยบายทางการเงิน	**31 ธ.ค. 2557**	**31 ธ.ค. 2556**
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.14	0.87
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.96	0.74
	31 ธ.ค. 2557	**31 ธ.ค. 2556**
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.53	6.70

แนวโน้มในอนาคต

ความสำเร็จจากกลยุทธ์การกระจายธุรกิจ

กว่าสิบปี ตั้งแต่ที่บริษัทเริ่มใช้กลยุทธ์การกระจายธุรกิจ ซึ่งวันนี้กลายเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการลดการพึ่งพาทรัพยากรจากที่ใดที่หนึ่ง และช่วยให้บริษัทมีกำไรที่เติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว ในปี 2541 บริษัทได้เริ่มทำธุรกิจในต่างประเทศครั้งแรกผ่านการร่วมลงทุนกับพันธมิตรในท้องถิ่นในโรงแรมไฮฟง ฮาร์เบอร์ วิว ประเทศเวียดนาม นับตั้งแต่นั้น นอกจากบริษัทจะเติบโตในประเทศไทยแล้ว ยังกระจายธุรกิจออกไปนอกประเทศผ่านทั้งรูปแบบการลงทุนในสินทรัพย์ (asset-heavy) และการรับจ้างบริหารงานและการให้สิทธิ์ในการแฟรนไชส์ (asset-light) จนกระทั่งเมื่อสิ้นปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทมีธุรกิจทั้งหมดใน 32 ประเทศจากแอฟริกาถึงออสเตรเลีย ซึ่งการกระจายธุรกิจได้พิสูจน์ว่าเป็นกลยุทธ์ที่ถูกของบริษัท นอกจากจะเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญในการสร้างการเติบโตให้แก่กำไรสุทธิของบริษัทแล้ว ยังช่วยลดผลกระทบจากความท้าทายต่างๆ จากภายนอกและเหตุการณ์ต่างๆ ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ซึ่งอาจเกิดขึ้นในประเทศใดประเทศหนึ่งหรือภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง ดังเช่นในปี 2557 บริษัทมีอัตราการเติบโตของกำไรถึงร้อยละ 7 ถึงแม้มีจะอุปสรรคหลากหลายตลอดปีที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศไทย ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวโดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียจากราคาน้ำมันที่ลดลง

เส้นทางสู่การเป็นบริษัทระดับโลก

จากความสำเร็จที่ผ่านมา กลยุทธ์การกระจายธุรกิจยังคงเป็นส่วนหนึ่งของแผนระยะยาวของบริษัทต่อไป ในอีก 5 ปีข้างหน้า บริษัทวางแผนที่จะขยายธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและธุรกิจร้านอาหารภายใต้แบรนด์ต่างๆ ทั้งแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของเองและที่ได้รับสิทธิ์แฟรนไชส์ไปในกว่า 47 ประเทศ ในขณะเดียวกัน บริษัทจะขยายธุรกิจในตลาดต่างประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

ในการตอกย้ำกลยุทธ์ที่กล่าวมาข้างต้น เมื่อก้าวเข้าสู่ปี 2558 บริษัทได้ประกาศเข้าซื้อกิจการเพิ่มเติม เพื่อขยายธุรกิจในต่างประเทศให้เป็นบริษัทระดับโลกมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้มั่นใจถึงการเติบโตต่อไปของบริษัทในอนาคต ซึ่งประกอบไปด้วย

- ขยายธุรกิจครั้งแรกในทวีปอเมริกาใต้และยุโรป ผ่านการเข้าซื้อโรงแรม 2 แห่ง พร้อมด้วยฐานปฏิบัติการและแบรนด์ Tivoli Hotel and Resorts ในประเทศบราซิล พร้อมกับโรงแรมอีก 4 แห่ง ในประเทศโปรตุเกส การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ทำให้บริษัทเปลี่ยนสถานะจากบริษัทระดับภูมิภาคเป็นบริษัทระดับโลก

- เพิ่มความแข็งแกร่งของธุรกิจโรงแรมในทวีปแอฟริกา โดยเอเลวาน่าได้เข้าซื้อโรงแรมเซเรนเกติ ไพโอเนียร์ แคมป์ ในประเทศแทนซาเนีย

- ประกาศแผนการลงทุนในประเทศมาเลเซียเป็นครั้งแรก เพื่อพัฒนาโรงแรมอนันตรา ผ่านการร่วมมือกับ Destination Resorts & Hotels (DRH)

บริษัทยังคงมีการขยายธุรกิจผ่านการเข้าซื้อกิจการใหม่อย่างต่อเนื่อง แต่ขณะเดียวกันบริษัทก็ให้ความสำคัญต่อการรวมการดำเนินงานและระบบปฏิบัติงานหลังการเข้าซื้อกิจการด้วย เพื่อให้ธุรกิจที่บริษัทมีอยู่เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพได้ต่อไปในอนาคต

ภาพรวมของปี 2558 ยังคงสดใส

เมื่อมองแนวโน้มในระยะสั้น บริษัทมั่นใจว่า ปี 2558 จะเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทจะสร้างผลการดำเนินงานเป็นประวัติการณ์ ด้วยรายได้และกำไรที่เติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่ง และความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้น อีกทั้งยังสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น แนวโน้มในประเทศที่สำคัญของบริษัทมีดังนี้

- ประเทศไทย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ของรายได้ของบริษัทในปี 2557 มีแนวโน้มที่จะปรับตัวที่ดีขึ้นทั้งจากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการบริโภคที่ฟื้นตัว โดยกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาคาดการณ์การกลับมาของจำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2558 ถึง 29 ล้านคน จาก 24.7 ล้านคน ในปี 2557 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวมาจากสภาพแวดล้อมทางการเมืองที่ดีขึ้น ประกอบกับนโยบายและกลยุทธ์ของรัฐบาลชุดปัจจุบันที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติมากขึ้น รวมถึงการออกแคมเปญใหม่ที่เน้นธรรมชาติและวัฒนธรรมของประเทศโดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สำหรับการบริโภคภายในประเทศ ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคระดับกลางยังคงแข็งแกร่ง ในขณะที่การลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลน่าจะสร้างเม็ดเงินกลับเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจในปี 2558 นอกจากนี้ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะเติบโตได้ในอัตราร้อยละ 3.8 ในปี 2558 ด้วยการปรับตัวของภาพรวมเศรษฐกิจในประเทศพร้อมกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารของบริษัทจะเติบโตต่อไปในปี 2558

- ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของรายได้ของบริษัทในปี 2557 จะสามารถเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและมั่นคงในปี 2558 ทั้งนี้ จากจำนวนโรงแรมในประเทศออสเตรเลียที่มีอย่างจำกัดและการอ่อนตัวของค่าเงินออสเตรเลีย ทำให้โอ๊คส์เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดของนักเดินทางไม่ว่าจะเป็นนักธุรกิจหรือนักท่องเที่ยว ทั้งในเรื่องของความคุ้มค่าและคุณภาพของที่พัก และด้วยการขยายธุรกิจของโอ๊คส์อย่างต่อเนื่อง โอ๊คส์จึงมีแผนการเติบโตที่ชัดเจนในปี 2558 ในส่วนของธุรกิจร้านอาหาร เดอะ คอฟฟี่ คลับมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง ซึ่งรวมถึงอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store-Sales) การขยายสาขาและการเติบโตของกำไรสุทธิ นับตั้งแต่ที่บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในปี 2551 ทั้งนี้ ธุรกิจร้านอาหารโดยเฉพาะเครื่องดื่มกาแฟเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงค่อนข้างมาก ทุกวันนี้ กาแฟถือเป็นเครื่องดื่มที่ราคาไม่แพง ได้กลายเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินชีวิตของผู้คน และเป็นสิ่งจำเป็นในชีวิตประจำวัน และด้วยการขยายสาขาของทุกแบรนด์ร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจในประเทศออสเตรเลียยังคงมีแนวโน้มที่ดีต่อไปในปี 2558

- ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7 ของรายได้ของบริษัทในปี 2557 มีแนวโน้มที่จะมีการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2558 จากแนวโน้มที่ดีขึ้นของการบริโภคภายในประเทศ อันมีสาเหตุมาจากสภาพแวดล้อมการจ้างงานที่มั่นคง ราคาน้ำมันที่ลดลง และการแข็งค่าของสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์ ยิ่งไปกว่านั้น IMF คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจในประเทศสิงคโปร์จะมีการเติบโตในอัตราร้อยละ 3.6 ในปี 2558 ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมของบริษัท จากสภาพแวดล้อมการบริโภคที่ปรับตัวดีขึ้น

การเติบโตทั้งขนาดและคุณภาพในอีกห้าปีข้างหน้า

ในอีกห้าปีข้างหน้า บริษัทมั่นใจที่จะสามารถบรรลุเป้าหมายในการเติบโตของกำไรสุทธิเฉลี่ยต่อปีในอัตราร้อยละ 15 - 20 และมีผลตอบแทนจากการลงทุนมากกว่าร้อยละ 15 จากการขยายธุรกิจของแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง การเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์และพัฒนาประสิทธิภาพในการทำกำไรให้สูงสุด และการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศผ่านการลงทุนและเข้าซื้อกิจการอื่นๆ ทั้งนี้ ด้วยการที่บริษัทมีแบรนด์ที่แข็งแกร่ง ฐานปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ ทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ และพนักงานที่มีความทุ่มเท บริษัทมั่นใจว่า จะสามารถบรรลุเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1. บจก. เอ็มเจ็ท **ความสัมพันธ์** : มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บจก. เอ็มเจ็ท ให้บริการเช่าเครื่องบินในลักษณะที่เป็นการเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย โดยบันทึกเป็น **ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ** แบ่งตามบริษัท ดังนี้ - บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	 66.11 1.62	บริษัทและบริษัทย่อย เช่าเครื่องบินเหมาลำให้แก่ผู้บริหาร เพื่อใช้เดินทางไปประชุม/ตรวจเยี่ยมกิจการในประเทศและต่างประเทศ โดยเป็นการให้บริการตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี ด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มเจ็ท โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	1.80	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเจ็ท โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าเช่า**	0.11	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
2. บจก. ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า **ความสัมพันธ์** : เป็นกิจการร่วมค้า ซึ่ง บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.63	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญมากกว่า และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
3. บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ **ความสัมพันธ์** : มีกรรมการร่วมกัน และมี บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้นร้อยละ 51	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้กับ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้จากการขาย** แยกตามบริษัท ดังนี้ - บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป - บจก. ไมเนอร์ ดีคิว - บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) - บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย)	 10.49 19.10 99.37 1.25	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ เป็นรายการค้าตามปกติที่บริษัทย่อยดำเนินอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารจัดการและด้านการเงินแก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ ซึ่งรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	2.74	เป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ โดยรับรู้เป็น**รายได้เงินปันผล**	40.80	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
4. Eutopia Private Holding Limited **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	253.66	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) เป็นตัวแทนในการให้บริการแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	160.45	เนื่องจาก Lodging Management (Mauritius) มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.42	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	2.19	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ**	1.72	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
5. MHG Deep Blue Financing **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการทางการเงินแก่ MHG Deep Blue Financing โดยรับรู้เป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ**	20.94	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
6. O Plus E Holding Private Limited **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) ให้ O Plus E Holding Private Limited **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	455.79	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ O Plus E Holding Private Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	27.32	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
7. บจก. ฮาเบอร์วิว **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 30.39 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. ฮาเบอร์วิว **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	50.63	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้**ดอกเบี้ยรับ** จากการให้ บจก. ฮาเบอร์วิว กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	3.20	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ บจก. ฮาเบอร์วิว โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.21	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ บจก. ฮาเบอร์วิว โดยรับรู้เป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ**	2.81	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บจก. ฮาเบอร์วิว โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.07	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
8. Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	261.98	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ** จากการให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	3.39	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
9. Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	15.53	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ** จากการให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	0.34	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
10. Rocky Hill Limited **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Rocky Hill Limited **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	91.64	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ** จากการให้ Rocky Hill Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	3.32	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
11. Sand River Eco Camp Limited **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Sand River Eco Camp Limited **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	53.43	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Sand River Eco Camp Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	2.30	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
12. Elewana Afrika Limited **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Elewana Afrika Limited **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	238.13	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Elewana Afrika Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	2.64	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
13. Harbour Residence Oaks Ltd. **ความสัมพันธ์** : บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ถือหุ้น Harbour Residence Oaks Ltd. ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ให้ Harbour Residence Ltd. **กู้ยืมเงิน**และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกัน ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	16.04	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Harbour Residence Oaks Ltd. โดยรับรู้เป็น**รายได้เงินปันผล**	11.95	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
14. บจก. ซูม่า กรุงเทพ **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ราชดำริ ลอดจ์จิ้ง ให้ บจก. ซูม่า กรุงเทพ **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	73.34	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ราชดำริ ลอดจ์จิ้ง ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ บจก. ซูม่า กรุงเทพ กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	3.46	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. ซูม่า กรุงเทพ ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.12	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญมากกว่า และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว
15. Arabian Spa (Dubai) (LLC) **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. เอ็ม สปา เวนเจอร์ ให้บริการด้านการจัดการและบริหารด้านสปาแก่ Arabian Spa (Dubai) (LLC) โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	6.65	เนื่องจาก บจก. เอ็ม สปา เวนเจอร์ มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการบริหารสปา และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. เอ็ม สปา เวนเจอร์ ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Arabian Spa (Dubai) (LLC) โดยรับรู้เป็น**รายได้เงินปันผล**	15.13	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
16. บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด้น **ความสัมพันธ์** : มี บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นในบริษัท เป็นสัดส่วนร้อยละ 16.53 จึงมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. แมริมเทอเรซ รีซอร์ท เช่าที่ดินของ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด้น เพื่อใช้ประกอบการโรงแรม โฟร์ซีซั่น รีซอร์ท เชียงใหม่ โดยบันทึกเป็น**ค่าเช่า**	18.55	การเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างโรงแรมและดำเนินกิจการโรงแรม เป็นรายการค้าตามปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรมและมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี ภาษี และการเงิน โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด้น ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.58	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญมากกว่า และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
17. บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) **ความสัมพันธ์** : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยถือหุ้นร้อยละ 16.53 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.65	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าเช่า**	0.03	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้ได้ต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
18. บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง **ความสัมพันธ์** : มีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.14	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ และยังเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
19. บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท **ความสัมพันธ์** : บริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.20	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รับเงินปันผลจากการลงทุนใน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท บันทึกเป็น**รายได้เงินปันผลรับ**	145.91	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้นเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็น **รายการซื้อสินค้า** แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้ - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป - บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย) - บจก. เอส.แอล.อาร์.ที - บจก. ไมเนอร์ ดีคิว - บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย)	 18.21 33.90 2.75 12.65 0.15	เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรมและมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ**	1.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ และยังเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
20. บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง **ความสัมพันธ์** : มีผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.10	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าเช่า**	0.03	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
21. บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ **ความสัมพันธ์** : มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.72	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าเช่า**	0.04	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
22. บริษัท เอ็มดีเจ็ท จำกัด **ความสัมพันธ์** : มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บริษัท เอ็มดีเจ็ท จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.01	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
23. บจก. มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช **ความสัมพันธ์** : บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้น บจก. ไทยเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.43	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าเช่า**	0.11	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ให้บริการด้านการจัดการแก่ บจก. มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.33	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารจัดการ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ บจก. มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	0.02	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
24. Minor DKL Food Group Pty. Ltd. **ความสัมพันธ์** : บริษัทย่อย คือ Delicious Food Holdings (Australia) ถือหุ้น Minor DKL Food Group Pty. Ltd. ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Delicious Food Holdings (Australia) ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. โดยรับรู้เป็น**รายได้เงินปันผล**	98.09	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในแก่ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.40	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
25. บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด **ความสัมพันธ์** : มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อย จ่าย**ค่าประกันภัย** ให้บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด ราคาประกันภัยดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	1.41	เนื่องจาก บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการประกันภัย และยังเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
26. บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย **ความสัมพันธ์** : มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็น**รายการซื้อสินค้า** แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้ - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป - บจก. เอส.แอล.อาร์.ที - บจก. ไมเนอร์ ดีคิว - บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) - บจก. นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง - บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) - บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย)	 81.22 25.49 12.71 2.32 1.99 2.18 4.50	เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรมและมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
27. บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด **ความสัมพันธ์** : บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้นบริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 50	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้จากการขาย**	0.14	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นรายการค้าตามปกติที่บริษัทย่อยดำเนินอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อยซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ บริษัทบันทึกเป็น**รายการซื้อสินค้า**	0.10	เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรมและมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.23	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าเช่า**	0.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
28. MHG Signity Asset Holding (Mauritius) Ltd. **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) ให้ MHG Signity Asset Holding (Mauritius) Ltd. **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	8.24	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
29. Per Aquum Management Pty. Ltd. **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ Per Aquum Management Pty. Ltd. โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.09	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ Per Aquum Management Pty. Ltd. โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.74	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
30. Per Aquum Maldives Private Ltd. **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ Per Aquum Maldives Private Ltd. โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.13	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ Per Aquum Maldives Private Ltd. โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	2.15	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
31. Rani Minor Holding Limited **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 25	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ Rani Minor Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.04	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ Rani Minor Holding Limited โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.60	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการจัดการการบริหารโรงแรม การจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ Rani Minor Holding Limited โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	4.50	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้ Rani Minor Holding Limited **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน**	117.65	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
32. Rani Minor Holding II Limited **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) ให้ Rani Minor Holding II Limited **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน**	1,934.61	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
33. Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 25	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.04	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.05	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรม การจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	17.77	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
34. Elewana Afrika (T) Limited **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Elewana Afrika(T) Limited **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	29.67	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ** จากการให้ Elewana Afrika(T) Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	0.04	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
35. บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.33	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	38.69	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัด ให้ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	50.00	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัด ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	0.51	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
36. The Food Theory Group Pte. Ltd **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้ The Food Theory Group Pte. Ltd. **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	13.19	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ The Food Theory Group Pte. Ltd. กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	0.01	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
37. Liwa Minor Food & Beverages LLC **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49	บริษัทย่อย คือ Primacy Investment Limited ให้ Liwa Minor Food & Beverages LLC **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	20.19	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Primacy Investment Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Liwa Minor Food & Beverages LLC กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน	0.06	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
38. บริษัท พลูหลวง จำกัด **ความสัมพันธ์** : มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงาน แก่ บริษัท พลูหลวง จำกัด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.06	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญมากกว่า และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บริษัท พลูหลวง จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.14	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
39. บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49.9	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.80	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้กับ บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้จากการขาย** แยกตามบริษัท ดังนี้ - บจก. ไมเนอร์ ดีคิว	0.62	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่ บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นรายการค้าตามปกติที่บริษัทย่อยดำเนินอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด **เช่าอาคาร**จากบริษัทย่อย คือ บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด โดยมีกำหนดอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน	1.08	สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
40. บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด **ความสัมพันธ์** : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ**	0.09	เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าเช่า**	0.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีราคายุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน โดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่า จะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

ในกรณีที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญและเป็นรายการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ดำเนินการให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งในกรณีที่เป็นรายการที่ดำเนินการโดยบริษัทเองและการดำเนินการของบริษัทย่อย

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการคิดราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

	นโยบายการคิดราคา
รายได้จากการขายและการซื้อสินค้า	ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ค่าสิทธิ์แฟรนไชส์	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ค่าเช่าจ่าย	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าบริการจัดการจ่าย	ราคาที่ตกลงกันซึ่งเป็นราคาต้นทุนบวกกับค่าดำเนินการ
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ค่าบริการทางวิชาชีพ	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจระดับสากล โดยประกอบ 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่น บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชีย โดยมีร้านอาหารกว่า 1,700 สาขา ใน 21 ประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้าเดอะ พิซซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ซิซซ์เลอร์, แดรี่ ควีน, เบอร์เกอร์ คิง, ไทยเอ็กซ์เพรส, เดอะ คอฟฟี่ คลับ, ริบส์ แอนด์ รัมส์, เบร็ดทอล์ค และริเวอร์ไซด์ อีกทั้งยังเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจโรงแรมทั้งในรูปแบบเป็นเจ้าของเอง บริหารจัดการ และร่วมลงทุน โดยมีโรงแรมและเซอร์วิส สวีท ทั้งสิ้น 119 โรง ภายใต้เครื่องหมายการค้า อนันตรา, อวานี, โอ๊คส์, เปอร์ อควัม, เอเลวาน่า, โฟร์ซีซั่นส์, เซ็นต์ รีจิส, แมริออท, เรดิสัน บลู และโรงแรมในกลุ่มไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ในประเทศไทย ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ มัลดีฟส์ เวียดนาม แทนซาเนีย เคนยา ตะวันออกกลาง ศรีลังกา จีน มาเลเซีย อินโดนีเซีย กัมพูชา แซมเบีย บอตสวานา นามิเบีย เลโซโท และโมซัมบิก อีกทั้งบริษัทประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (Mixed-Use Business) ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขายและโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา อนันตรา เวเคชั่น คลับ ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้นำด้านการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศ ทั้งเสื้อผ้าแฟชั่นและเครื่องสำอาง โดยเครื่องหมายการค้าที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายในปัจจุบัน ได้แก่ แก๊ป, เอสปรี, บอสสินี่, ชาร์ล แอนด์ คีธ, เฟโดร, เรดเอิร์ธ, ทูมี่, สวิลลิ่ง เจ. เอ. เฮ็งเคิลส์ และอีทีแอล เลิร์นนิ่ง รวมถึงมายเซลส์ซึ่งเป็นการขายตรงผ่านเว็บไซต์ และบริษัทมีธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า ซึ่งผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคตามสัญญาว่าจ้างผลิต โดยมีโรงงานเป็นของตัวเอง

โครงสร้างรายได้

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

(1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	ร้อยละ 39.9
(2) ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ 35.7
(3) ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 1.0
(4) ธุรกิจบันเทิง	ร้อยละ 0.4
(5) ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 6.9
(6) ธุรกิจการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	ร้อยละ 9.1
(7) รายได้อื่น	ร้อยละ 7.0

เหตุการณ์สำคัญในปี 2557

มกราคม

- เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา ภูเก็ต ลายัน อย่างไม่เป็นทางการ โดยโรงแรมอนันตรา ภูเก็ต ลายัน มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 77 ห้อง และเป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราที่บริษัทลงทุนเองแห่งที่สองในภูเก็ต
- เปิดร้านต้นแบบเพโดรที่ศูนย์การค้าสยามพารากอน

กุมภาพันธ์

- เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา เอ๋อเหมย มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 150 ห้อง ตั้งอยู่ในเมืองเอ๋อเหมยซาน เป็นโรงแรมภายใต้สัญญารับจ้างบริหารแห่งที่สามในประเทศจีน

มีนาคม

- เข้าดำเนินกิจการในประเทศพม่า โดยการเปิดตัวร้านแฟรนไชส์ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี และสเวนเซ่นส์
- เปิดให้บริการ Oaks Pinnacle ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 39 ห้อง ในเมืองเมลเบิร์น ภายใต้สัญญาการเข้าบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights)
- ประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้อายุ 5 ปี มูลค่ารวม 4,500 ล้านบาท

เมษายน

- เพิ่มความแข็งแกร่งให้ธุรกิจในประเทศโมซัมบิก ผ่านการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ในโรงแรมอนันตรา เมด์จุมเบ (12 ห้อง) อนันตรา มาเตโม (23 ห้อง) และอวานี เพมบา (184 ห้อง)

พฤษภาคม

- เปิดให้บริการ Oaks WRAP ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 120 ห้อง ในเมืองเมลเบิร์น ภายใต้สัญญาการเข้าบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights)

มิถุนายน

- เปิดตัวร้านอาหารเดอะ คอฟฟี่ คลับแห่งแรกในประเทศมาเลเซีย
- เข้าลงทุนร้อยละ 70 ในธุรกิจสเวนเซ่นส์ ในประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นผลให้เปลี่ยนสถานะจากร้านแฟรนไชส์เป็นร้านที่บริษัทเข้าลงทุนเองในสัดส่วนร้อยละ 70 ในขณะที่บริษัท Devyani International ซึ่งเดิมเป็นผู้แฟรนไชส์ร้านสเวนเซ่นส์ยังคงถือหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 30
- เข้าลงทุนเพิ่มในบริษัท Serendib Hotels PLC ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศศรีลังกา จากสัดส่วนร้อยละ 19.8 เป็นร้อยละ 22.7 ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนในงบแสดงฐานะการเงินจาก “เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย” เป็น “เงินลงทุนในบริษัทร่วม”

กรกฎาคม

- เปิดตัวแบรนด์ร้านอาหารใหม่ “SIFU Hong Kong Master Ribs” และ “Basil by Thai Express” ภายใต้ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป สิงคโปร์
- เปิดสถาบันสอนการทำอาหาร Thai Cuisine Academy ร่วมกับบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
- เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 ในโครงการโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งประกอบด้วยโรงแรมเดอะ เรดิสัน บลู โครงการอาคารที่พักอาศัยและอาคารสำนักงานในกรุงมาปูโต เมืองหลวงของประเทศโมซัมบิก
- เพิ่มห้องพักจำนวน 13 หลัง ที่ภูเก็ต เพื่อรองรับสมาชิกภายใต้โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ

สิงหาคม

- เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 กับ BreadTalk Group ในสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจร้านเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์เบร็ดทอล์ค ในประเทศไทย
- เข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ Sun International ในการเป็นเจ้าของและบริหารหกโรงแรม ในประเทศบอตสวานา เลโซโท นามิเบีย และแซมเบีย

กันยายน
- เข้าซื้อกิจการกลุ่มบริษัท VGC Food Group ในสัดส่วนร้อยละ 70 โดยกลุ่มธุรกิจออสเตรเลีย ซึ่ง VGC Food Group รวมถึงกิจการคั่วเมล็ดกาแฟภายใต้แบรนด์ Veneziano และแบรนด์ร้านอาหาร The Groove Train และ Coffee Hit ในประเทศออสเตรเลีย
- เปิดตัวร้านอาหารเดอะ คอฟฟี่ คลับแห่งแรกในบาหลี ประเทศอินโดนีเซีย
- เปิดให้บริการ Oaks Rivermarque ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 70 ห้อง ในเมืองแมคเคย์ ภายใต้สัญญาการเข้าบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights)
- MINT ได้เข้าไปอยู่ในกลุ่มดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) ในหมวดอุตสาหกรรม โรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ

ตุลาคม
- เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 กับบริษัท แนเซอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมกึ่งรีสอร์ทระดับบนขนาด 44 ห้อง ซึ่งตั้งอยู่ในใจกลางเมืองเชียงใหม่ ชื่อ อนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท โดยโครงการดังกล่าวคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ในปี 2559

ธันวาคม
- เข้าบริหารโรงแรมในเมืองแซนซิบาร์ ประเทศแทนซาเนีย ซึ่งจะเปลี่ยนเป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์เปอร์ อควัม ภายในสิ้นปี 2558
- เปิดตัวร้านอาหารเดอะ คอฟฟี่ คลับแห่งแรกในเมืองอาบูดาบี ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- เข้าลงทุนในเงินกู้แปลงสภาพของ GRAB Food Ltd. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารไทย จำนวน 2 สาขา ในลอนดอน ประเทศอังกฤษ

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทต้องเผชิญความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง และมูลค่าหุ้นของบริษัท

นอกจากความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไป อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบหรือระบุได้ในขณะนี้ และความเสี่ยงบางอย่างที่บริษัทคิดว่าไม่เป็นนัยสำคัญในปัจจุบัน แต่อาจมีความสำคัญต่อไปในอนาคตได้ ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ควรพิจารณาผลกระทบและความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น รวมถึงพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทนอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ด้วย

1. ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจากความไม่แน่นอนด้านเศรษฐกิจ การเมือง ภาวะภัยธรรมชาติ และเหตุการณ์ร้ายแรง

รายได้ กำไร และแผนการขยายงานของบริษัท ล้วนต้องอาศัยภาคการใช้จ่ายของลูกค้า ผู้บริโภค ตลอดจนความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยว ซึ่งอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายนอกหลายๆ ปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาด หรือภัยธรรมชาติ เป็นต้น และแม้ว่าปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้เป็นความเสี่ยงโดยทั่วไปที่ผู้ประกอบการธุรกิจทุกๆ รายต้องเผชิญ แต่บริษัทก็จัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดให้ได้มากที่สุด ซึ่งมาตรการดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง

- สร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้ อันประกอบไปด้วยธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต
- ขยายฐานธุรกิจให้หลากหลายครอบคลุมทั้งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนประเทศออสเตรเลีย ประเทศจีน ภูมิภาคแอฟริกา ประเทศในแถบมหาสมุทรอินเดีย ประเทศอินเดีย และภูมิภาคตะวันออกกลาง เพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจในประเทศใดเพียงประเทศเดียว
- ขยายธุรกิจที่บริษัทได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ (Fee-based Model) ได้แก่ การรับจ้างบริหารโรงแรม และการให้สิทธิ์แฟรนไชส์ ทั้งในประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ในปัจจุบัน และตลาดใหม่ๆ ที่บริษัทยังไม่คุ้นเคย
- เตรียมวางแผนสำรองสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) โดยความท้าทายต่างๆ ที่บริษัทต้องเผชิญในอดีตมีส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนาความสามารถในการรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยเพิ่มความสามารถในการฟื้นตัวของธุรกิจของบริษัท

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

2.1 การแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมระดับบนในแหล่งท่องเที่ยวที่บริษัทดำเนินธุรกิจโรงแรมอยู่ อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันในด้านราคา ซึ่งจะส่งผลกระทบกับรายได้และกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวและจากลักษณะการประกอบธุรกิจของโรงแรมซึ่งมีค่าใช้จ่ายคงที่สูง (Operating Leverage) อย่างไรก็ดี บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า โรงแรมของบริษัทจะมีคุณภาพและการให้บริการที่เหนือกว่าคู่แข่งในตลาดนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการในการลดความเสี่ยง โดยการเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจขยายครอบคลุมแหล่งท่องเที่ยวหลายๆ แห่ง มีประเภทและระดับการให้บริการของโรงแรม มีแบรนด์ ตลอดจนเชื้อชาติของแขกที่มาเข้าพักโรงแรมที่หลากหลาย ซึ่งนอกจากแบรนด์อนันตรา แบรนด์อวานี แบรนด์โอ๊คส์ แบรนด์เปอร์ อควัม และแบรนด์เอเลวาน่า ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับบนของบริษัทเองแล้ว บริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทชั้นนำอย่าง 1) Four Seasons Hotels & Resorts Asia Pacific Pte. Ltd. 2) The Hotel Licensing Corporation ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัท แมริออท โฮเทล และ 3) Starwood Asia Pacific Hotels & Resorts Pte. Ltd. ให้บริหารโรงแรมภายใต้การลงทุนของบริษัท โดยใช้แบรนด์โฟร์ซีซั่นส์, เจดับบลิว

แมริออท และเซ็นต์ รีจิส และบริษัทบริหารโรงแรมภายใต้สัญญาแฟรนไชส์โดยใช้แบรนด์แมริออท ทั้งนี้ โรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตรา แบรนด์อวานี แบรนด์เปอร์ อควัม และแบรนด์เอเลวาน่า คอลเล็คชั่น ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง และทวีปแอฟริกา ส่วนโรงแรมในกลุ่มโอ๊คส์นั้น มีฐานธุรกิจหลักอยู่ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ซึ่งเป็นตลาดที่มีความผันผวนของฤดูกาลท่องเที่ยวน้อยกว่า อีกทั้งบริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม เช่น ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า ธุรกิจบันเทิง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคได้อย่างครบวงจร

2.2 การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหาร

ธุรกิจร้านอาหารเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากคู่แข่งธุรกิจรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันได้ง่ายกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจโรงแรม โดยบริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการร้านอาหารรายอื่นๆ ทั้งในและนอกประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทวางเป้าหมายในการคงความเป็นผู้นำของธุรกิจร้านอาหาร โดยการพัฒนาทั้งสินค้าเดิมและสินค้าใหม่ๆ รวมถึงรูปแบบร้านใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมุ่งเน้นการตอบสนองให้ทันความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคผ่านการทำการตลาดในรูปแบบต่างๆ ทำให้บริษัทสามารถรักษาความเป็นผู้นำและมีส่วนแบ่งการตลาดที่เหนือกว่าคู่แข่ง จากปัจจัยสนับสนุนซึ่งรวมถึงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายกระจายความเสี่ยง เพิ่มความหลากหลายของประเภทร้านอาหาร ซึ่งครอบคลุมทั้งอาหารตะวันตก เช่น พิซซ่า สเต็ก แฮมเบอร์เกอร์ ไอศกรีม ตลอดจนอาหารไทย จีน ญี่ปุ่น กาแฟ และเบเกอรี่ และการขยายธุรกิจไปในหลากหลายประเทศเป็นผลให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มได้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจในกลุ่มนี้มีการกระจายความเสี่ยงและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

2.3 การแข่งขันในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอางในประเทศไทย เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นระดับโลกเข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมากขึ้น หากแต่ยังกระจุกตัวอยู่เพียงในกรุงเทพมหานครและเมืองใหญ่ๆ เท่านั้น ในขณะที่แบรนด์ที่บริษัทจัดจำหน่ายสินค้ามีการกระจายตัวมากกว่า โดยเฉพาะในต่างจังหวัด ซึ่งมีแนวโน้มในการเติบโตของภาคการอุปโภคบริโภคที่สูงกว่าในระยะยาว ส่งผลให้บริษัทยังคงเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการจัดจำหน่ายสินค้าอิสระ (Independent Operator) ที่ใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจจัดจำหน่ายเป็นธุรกิจแรกของกลุ่มบริษัทไมเนอร์ บริษัทจึงได้ประโยชน์จากความชำนาญและเครือข่ายที่กว้างขวางของทีมผู้บริหารได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังคอยพัฒนาการให้บริการเพื่อตอบสนองกระแสความต้องการของลูกค้าและมีการสื่อสารกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องผ่านโปรแกรมบริหารลูกค้าสัมพันธ์ ไมเนอร์ พลัส การ์ด

3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจ

บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนใหม่ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในต่างประเทศ อาทิ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุน ความสำเร็จในการริเริ่มโครงการ ภาระผูกพันที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญา การขอใบอนุญาต และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือไปจากความเสี่ยงโดยทั่วไปในแต่ละประเทศ อย่างไรก็ดี บริษัทมีมาตรการในการควบคุมดูแลการพัฒนาโครงการใหม่ๆ อย่างใกล้ชิด ทั้งผ่านการทำ Due Diligence อย่างละเอียด การจัดทำแผนงานและขั้นตอนมาตรฐาน การวางหลักเกณฑ์ในการลงทุนที่รอบคอบ เป็นต้น โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และความชำนาญในประเทศนั้นๆ อาทิ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านบัญชี ซึ่งจะทำงานร่วมกับทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการหรือเข้าซื้อกิจการ การดำเนินงานของโครงการนั้นๆ ต่อไปเพื่อให้มีผลกำไรที่น่าพอใจ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการลดความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในประเทศที่บริษัทไม่เคยดำเนินธุรกิจมาก่อน โดยในช่วงแรก บริษัทจะร่วมลงทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าว เพื่อศึกษาสภาวะตลาดและเรียนรู้การดำเนินกิจการ จนกว่าจะมีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ เพียงพอ จึงจะมีการตัดสินใจลงทุนในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นในภายหลัง ดังเช่นการลงทุนของบริษัทที่ผ่านมาในทวีปแอฟริกา ประเทศมัลดีฟส์ ศรีลังกา เวียดนาม จีน สิงคโปร์ และออสเตรเลีย

4. ความเสี่ยงจากความสามารถในการได้มาซึ่งที่ตั้งในการประกอบธุรกิจที่ต้องการ

โรงแรมบางแห่งของบริษัทตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเช่าจากเจ้าของที่ดิน โดยบริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญา ด้วยอัตราค่าเช่าตามที่จะตกลงกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา และจากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของที่ดินตลอดมา บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้

สำหรับธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า ทำเลที่ดีจัดเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของแต่ละสาขา ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงหากบริษัทไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่นั้นๆ หรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีร้านอาหารและจุดจัดจำหน่ายสินค้ามากมาย และแบรนด์ร้านอาหารและสินค้าแฟชั่นของบริษัทเป็นแบรนด์ยอดนิยม ซึ่งมีส่วนช่วยดึงดูดลูกค้าเข้ามาใช้บริการที่ห้างสรรพสินค้า ส่งผลให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับห้างสรรพสินค้าและเจ้าของพื้นที่ และสามารถทำสัญญาเช่าระยะยาวได้

5. ความเสี่ยงในการต่อสัญญาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์และสัญญาตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทดำเนินงานร้านอาหารบางส่วนภายใต้แบรนด์ที่ได้รับสิทธิ์แฟรนไชส์จากต่างประเทศตามข้อตกลงภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ จึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการที่มิได้รับอนุญาตให้ต่อสัญญาหรือหากมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญาแฟรนไชส์ บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการขอต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์ล่วงหน้าโดยมีระยะเวลาของสัญญา 10 - 20 ปี (ขึ้นอยู่กับประเภทของสัญญา) อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดการพึ่งพาแบรนด์ที่บริษัทได้รับแฟรนไชส์จากต่างประเทศ โดยการเพิ่มแบรนด์ร้านอาหารที่เป็นของตนเอง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน ประกอบไปด้วยแบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, กลุ่มไทยเอ็กซ์เพรส, เดอะ คอฟฟี่ คลับ, ริบส์ แอนด์ รัมส์ และปักกิ่ง ริเวอร์ไซด์ แอนด์ คอร์ทยาร์ด

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า การได้เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวเป็นปัจจัยสำคัญ สัญญาของบริษัทมีสองลักษณะ ได้แก่ แบบที่ต่อสัญญาโดยอัตโนมัติ และแบบที่มีกำหนดเวลา สำหรับสัญญาในลักษณะที่มีการกำหนดระยะเวลาในการต่อสัญญา บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาจะไม่ต่อสัญญาเมื่อถึงกำหนด ซึ่งจะเป็นผลให้บริษัทมีโอกาสสูญเสียรายได้จากการเป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างไรก็ตาม จากการดำเนินธุรกิจระหว่างกันมาเป็นเวลานานและบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญามาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทจะได้รับความไว้วางใจให้ต่ออายุสัญญา ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา นอกจากนั้น หากคู่สัญญาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขข้อตกลง โดยเฉพาะอัตราค่าตอบแทน บริษัทจะเจรจาต่อรองเพื่อให้การเปลี่ยนแปลงอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในอัตราที่บริษัทและคู่สัญญาได้รับผลประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย

6. ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าจะไม่ต่อสัญญาจ้างบริหารโรงแรมและจ้างผลิตสินค้า

บริษัทมีการขยายธุรกิจโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวานี, โอ๊คส์ และเปอร์ อควัม ซึ่งเป็นแบรนด์ของบริษัทเอง โดยรับจ้างบริหารจัดการโรงแรมที่บริษัทไม่ได้เป็นเจ้าของและได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ ทั้งนี้ รายได้ค่าบริหารจัดการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ค่าธรรมเนียมในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการออกแบบและการก่อสร้าง ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในช่วงก่อนโรงแรมจะเปิดดำเนินการ และค่าธรรมเนียมในการบริหารเมื่อโรงแรมเปิดดำเนินการ โดยจะขึ้นอยู่กับรายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานของโรงแรมที่บริษัทเข้าบริหารงาน โดยทั่วไป สัญญาว่าจ้างบริหารโรงแรมจะมีอายุ 10 - 20 ปี ในกรณีที่ลูกค้าบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด บริษัทสามารถเรียกเก็บค่าเสียหายในรูปของค่าธรรมเนียมการยกเลิกสัญญา (Cancellation Fee) ได้ ทั้งนี้ ประสบการณ์จากการบริหารธุรกิจโรงแรมในหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทเป็นที่รู้จักในความหลากหลายและคุณภาพในการให้บริการของแบรนด์ ความสามารถในการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ตลอดจนความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานของโรงแรมที่รับจ้างบริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของทั้งผู้ว่าจ้างบริษัทและแขกที่มาพัก

สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภค โดยบริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รับจ้างผลิตสินค้าให้กับบริษัทสินค้าอุปโภคระดับสากล ปัจจุบัน ธุรกิจดังกล่าวมีการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากยังมีผู้ประกอบการที่ได้มาตรฐานและได้รับอนุญาตให้ผลิตน้อยราย แต่ราคาและคุณภาพเป็นตัวแปรที่สำคัญในการที่จะได้รับคำสั่งซื้อ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภคมาเป็นเวลานานมากกว่า 30 ปี บริษัทให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ การปรับปรุงสายการผลิตอย่างต่อเนื่องยังสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตได้ ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น เป็นผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลกและได้รับการว่าจ้างผลิตสินค้าในระยะยาว

7. ความเสี่ยงด้านการเงิน

7.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทในเครือมีรายได้บางส่วนเป็นเงินสกุลต่างประเทศ เช่น รายได้จากการให้สิทธิ์ค่าแฟรนไชส์ ค่ารับจ้างบริหารโรงแรม เงินปันผลรับ และรายได้จากเอเย่นต์ท่องเที่ยวในต่างประเทศ และอื่นๆ ซึ่งรายได้ดังกล่าวผันแปรตามอัตราแลกเปลี่ยน แต่ในขณะเดียวกันบริษัทก็มีค่าใช้จ่ายบางประเภท เช่น ค่าบริหารจัดการธุรกิจโรงแรม ค่าการใช้สิทธิ/ลิขสิทธิ์ในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Franchise Fee) และค่าสินค้าในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทและบริษัทในเครือจึงสามารถลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ได้ โดยการหักกลบรายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedging) อีกทั้งบริษัทและบริษัทในเครือยังลดความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยกำหนดราคาค่าห้องพักในประเทศเป็นเงินสกุลบาท แทนราคาอ้างอิงเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน นอกจากนี้จากการที่บริษัทขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เมื่อมีการแปลงผลการดำเนินงานของธุรกิจในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทในงบการเงินรวมของบริษัท ในส่วนของการจัดหาเงินนั้น โดยทั่วไป บริษัทจะกู้ยืมเงินในสกุลเดียวกับสินทรัพย์ที่บริษัทลงทุน เพื่อให้เกิดการหักกลบ หรือการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติจากอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Currency Hedging) ให้ได้มากที่สุด

7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทและบริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและบริหารจัดการความเสี่ยงข้างต้นให้เป็นไปตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่วางไว้ เพื่อลดผลกระทบในด้านลบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและสภาวะของตลาดการเงิน ณ ขณะนั้นๆ ส่งผลให้เงินกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

7.3 ความเสี่ยงจากความมั่นคงทางการเงิน ความสามารถในการกู้ยืมเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน

นอกเหนือจากการขยายธุรกิจโดยทั่วไปแล้ว บริษัทอาจต้องการเงินทุนเพิ่มเติม เพื่อลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ๆ และเข้าซื้อกิจการอื่น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทในเครือต้องรักษาสภาพคล่องและสำรองวงเงินกู้จากสถาบันการเงินให้เพียงพอเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวล่วงหน้าและกระจายแหล่งที่มาของเงินทุนให้มีความหลากหลาย อย่างไรก็ดี บริษัทและบริษัทในเครือมีการดำรงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวด้วยดีเสมอมา

8. ความเสี่ยงจากการพัฒนาของเทคโนโลยี

บริษัทต้องอาศัยเทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจ ไม่เพียงแต่เพื่อการรองรับระบบการทำงานของหน่วยงานสนับสนุน (Back Office) เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงฝ่ายการขายและการตลาดอีกด้วย ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถปรับตัวตามเทคโนโลยีหรือความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง จะส่งผลให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้จัดให้หน่วยงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท และด้วยฐานะทางการเงินที่มีความมั่นคงและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการลงทุนในระบบเทคโนโลยีใหม่ๆ ตัวอย่างเช่น การพัฒนาระบบจองห้องพักส่วนกลางของแบรนด์อนันตรา ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถติดตามการขายห้องพักและห้องพักคงเหลือได้ทันที การคิดราคาห้องพักให้เท่าเทียมกันในทุกระบบ (Rate Parity) การรับจองห้องพักบนเว็บไซต์ที่สามารถรองรับได้หลายภาษา การบริหารและเพิ่มผลตอบแทน ตลอดจนการรวบรวมข้อมูลของแขกที่เข้าพัก หรือเว็บไซต์ใหม่ของแบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ซึ่งได้พัฒนามาเพื่อให้ลูกค้ามีประสบการณ์ในการใช้เว็บไซต์ที่ดีขึ้น ลดระยะเวลาในการสั่งอาหารออนไลน์ และลูกค้าสามารถติดตามสถานะการจัดส่งพิซซ่าผ่านทางเว็บไซต์ได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปีสำหรับการพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีโดยเฉพาะ เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจที่ได้วางไว้

บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงข้างต้น จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานทุกหน่วยจะทำการประเมินความเสี่ยง เพื่อหาปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และทำงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในในการวิเคราะห์โอกาสที่อาจเกิดขึ้น ศึกษาผลกระทบ และร่วมกันหาแนวทางหรือมาตรการในการป้องกัน หรือลดความเสียหายจากความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนร่วมกันติดตามและประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ โดยบริษัทได้มีการจัดทำนโยบายและขั้นตอนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอย่างเป็นทางการและกลุ่มธุรกิจทั้งหมดได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งยังมีการรายงานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นรายไตรมาส

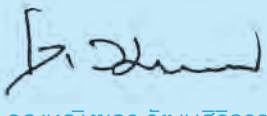
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทและประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบรวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม พิจารณาขั้นตอนและวิธีการประเมินการทำงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปรับปรุงและดำเนินการให้บริษัทปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ซึ่งได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งการดำเนินการที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานและดูแลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะใช้ในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา
- พิจารณาปรับปรุงแก้ไขแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี และทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ระเบียบปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ตลอดจนแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน



คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

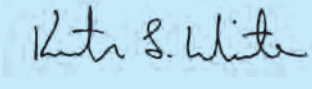
รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทและประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2557 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทด้วยทุกครั้ง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จากการประเมินผลงานในส่วนที่เกี่ยวกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนด และทบทวนและอนุมัติขั้นตอนการประเมินและโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามการแนะนำเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ทบทวนและพิจารณาค่าตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้น
- ทบทวนและประสานงานกับผู้บริหารในการพิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทนของบริษัท และนำเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ



นายเคนเนธ ลี ไวท์

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตให้บริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์หรือกฎหมาย

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่นๆ และเพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทได้กำหนดให้พนักงานทุกคนเซ็นรับทราบถึงจรรยาบรรณธุรกิจในการปฐมนิเทศก่อนการเริ่มทำงาน ทั้งนี้ จะมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการโดยมีการปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล Corporate Governance Asia Recognition Awards 2014 - Icon on Corporate Governance จากนิตยสาร Corporate Governance Asia วารสารชั้นนำด้านธรรมาภิบาลแห่งเอเชีย โดยรางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรในภูมิภาคเอเชียที่ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และบริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2557 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

อนึ่ง การกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในปี 2557 แบ่งตาม 5 หมวดหลัก มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและกำหนดในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้บริษัทดูแลผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในอันที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิอันชอบธรรมภายใต้มาตรฐานการปฏิบัติที่กำหนดไว้ดังนี้

- สิทธิขั้นพื้นฐาน

  สิทธิขั้นพื้นฐานตามที่ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันพึงจะได้รับ ทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ และในการอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ สิทธิในการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกันและในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท และสิทธิในการส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

  เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองคำถามและคำเสนอวาระการประชุมในเบื้องต้นให้คณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาในขั้นสุดท้าย

  สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณากลั่นกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาให้คณะกรรมการพิจารณาเป็นขั้นสุดท้าย โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการประชุมและบุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ สำหรับเรื่องหรือบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

ทั้งนี้ ในปี 2557 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า

- สิทธิในการได้รับข้อมูลของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณา ทั้งนี้ บริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

ในปี 2557 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 2 เมษายน 2557 เมื่อเวลา 14.00 น. ณ ห้องแอสเตอร์ บอลรูม ชั้น 14 โรงแรมเซนต์รีจิส กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้เผยแพร่เอกสารการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และบริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 มีนาคม 2557 (ล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุม) โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นผู้จัดส่ง

นอกจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้ว ในปี 2557 บริษัทได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2557 บริษัทได้ดำเนินการในลักษณะเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจ

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมในวันเดียวกัน พร้อมทั้งผลการลงมติในแต่ละวาระ จำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุม ไปยังเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ในรายงานประจำปีผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไปได้เข้าถึงข้อมูลของบริษัท

- **การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี**

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ปี 2557 ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะอนุกรรมการ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แนะนำ หรือแสดงความเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเต็มที่ ก่อนที่จะมีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม ข้อคิดเห็นและ/หรือประเด็นซักถามที่สำคัญจะได้รับการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจึงใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและ PDA มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนน เพื่อให้ผลคะแนนมีความชัดเจนและโปร่งใส

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 บริษัทได้เชิญบุคคลอิสระจากบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมายมาเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุม และตรวจสอบการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง และเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนนที่จุดนับคะแนน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

- **การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น**

จากจำนวนผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นทุกปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 บริษัทได้เพิ่มจุดลงทะเบียนซึ่งใช้ระบบบาร์โค้ดของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และได้จัดเตรียมอากรแสตมป์ที่จุดตรวจเอกสารสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

บริษัทได้คำนึงถึงช่องทางการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยการจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็นภาษาอังกฤษ รวมถึงการจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษในสไลด์การนำเสนอในห้องประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถาม ความคิดเห็น และคำแนะนำจากผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติเป็นภาษาอังกฤษ

ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยการประชุม โดยดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควร

ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีโอกาสเท่าเทียมกันในการตั้งคำถาม ขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการและที่ประชุมได้ตามความเหมาะสม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายในการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและมีความโปร่งใส บริษัทได้นำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม ไม่มีสิทธิพิเศษให้ผู้ถือหุ้นเพียงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ในอันที่จะเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ควรเปิดเผยเป็นกรณีเฉพาะ นอกจากนี้ นโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาค เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน มีดังต่อไปนี้

- **เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิที่จะเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า**

  บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยโดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 2.5 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

  ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 บริษัทได้ประกาศผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2557 หลักเกณฑ์และวิธีต่างๆ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

  อย่างไรก็ดี เมื่อพ้นกำหนดระยะเวลา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า

- **ความเท่าเทียมกันในการออกเสียงลงคะแนน**

  บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันที่ไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนด้วยตนเองสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ด้วยการมอบฉันทะ

  ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมดเป็นหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กำหนดโดยกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะ โดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวไปพร้อมหนังสือมอบฉันทะ

  ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

- **ความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล**

  บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและข้อมูลการนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ นอกจากนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีการดำเนินการประชุมเป็นภาษาอังกฤษและมีการแปลเป็นภาษาไทย ทั้งนี้ ให้เกิดความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน

- นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง ทำธุรกรรมซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

- รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดให้กรรมการของบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสีย 2 ครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม โดยได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและจัดเก็บรายงาน เลขานุการบริษัทจะส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบและควบคุมการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย

ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบ จะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีราคายุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน โดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

- ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งจะต้องได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ สิทธิในการรับข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงผลประกอบการฐานะการเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สร้างการเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

- ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าและบริการ เพื่อความปลอดภัยและความพอใจสูงสุดของลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจ 100% ให้กับลูกค้า

มาตรฐานความปลอดภัยของอาหาร เป็นสิ่งที่บริษัททั้งในกลุ่มธุรกิจอาหารและธุรกิจโรงแรมให้ความสำคัญยิ่ง ทั้งนี้ บริษัททำการตรวจสอบทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบจนถึงผลิตภัณฑ์มีมาตรฐานสูงและถูกสุขลักษณะ ตั้งแต่การตรวจสอบและคัดเลือกแหล่งวัตถุดิบ กระบวนการขนส่ง กระบวนการจัดเก็บในร้านอาหารจนถึงขั้นตอนการผลิต การขาย และส่งมอบให้กับลูกค้า บริษัทมีมาตรการคัดเลือกผู้ผลิต รวมถึงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบอย่างเข้มงวดและมีการตรวจสอบคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ส่งเสริมการตรวจสอบต้นทางของอาหาร (Food Traceability) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยของวัตถุดิบ ตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนวัตถุดิบมาถึงบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้ลูกค้ามีส่วนร่วมกับบริษัทในทุกขั้นตอน นอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามปกติ บริษัทได้เริ่มเข้าไปมีส่วนร่วมในการสร้างประสบการณ์ต่างๆ ของลูกค้ามากขึ้น อาทิ กลุ่มธุรกิจอาหารทุกแบรนด์ ในเครือบริษัทได้ริเริ่มการพิมพ์เบอร์โทรศัพท์และอีเมลของฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์บนใบเสร็จ เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดต่อพนักงานได้เมื่อต้องการ และบริษัทยังใช้หลายช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า เช่น การทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การวิเคราะห์จากคำติชมของลูกค้าผ่านโซเชียลมีเดีย และการทำการสำรวจทางการตลาด เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงเพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ 100% นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบในการสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและไม่ก่อให้เกิดประเด็นด้านจริยธรรม (Non Controversial Content)

บริษัทเปิดช่องทางในการร้องเรียนให้กับลูกค้าผ่าน complaintMINT@minor.com โดยข้อมูลจากการร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองและเก็บเป็นความลับ

- คู่ค้า

ค่านิยมองค์กรของบริษัทประการหนึ่งคือ “คู่ค้า” ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ให้ประโยชน์สูงสุดกับทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย ผู้ดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ พันธมิตรทางธุรกิจหรือผู้ให้บริการอื่นๆ บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

บริษัทมีเกณฑ์ในการเลือกสรรคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม มีจรรยาบรรณ มีความเป็นมืออาชีพ คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน และมีนโยบายต่อต้านการทุจริต ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีกระบวนการสรรหาคู่ค้าที่เป็นธรรม โดยมีหลักปฏิบัติโดยรวม ดังนี้

1. บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเปิดโอกาสให้คู่ค้าทำการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน
2. บริษัทจัดทำรูปแบบสัญญากับคู่ค้าอย่างเป็นมาตรฐานโดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
3. บริษัทจัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
4. บริษัทมีนโยบายไม่สนับสนุนคู่ค้าที่ประพฤติมิชอบ มีความเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ในการเติบโตของบริษัทนั้นย่อมควบคู่ไปกับจำนวนคู่ค้าที่เพิ่มขึ้นด้วย บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีคู่ค้า ซึ่งมีคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานของบริษัท โดยจะทำการตรวจสอบมาตรฐานของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและเติบโตไปพร้อมกับคู่ค้าโดยเรียนรู้ข้อดีและจุดแข็งของกันและกัน เพื่อเสริมสร้างให้เกิดผลเชิงบวกยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ วัตถุดิบส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นวัตถุดิบที่ผลิตภายในประเทศ โดยบริษัทจะสรรหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในชุมชนใกล้เคียงก่อนเป็นอันดับแรก ด้วยเป้าหมายที่จะใช้วัตถุดิบท้องถิ่นให้มากที่สุด และในขณะเดียวกันก็ร่วมพัฒนาผู้ผลิตในประเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิตสินค้าให้เท่าเทียมกับมาตรฐานสากล อาทิ โครงการร่วมระหว่างซิซซ์เลอร์และโครงการหลวง โดยได้นำผักที่ปลูกในไร่ทดลองของโครงการหลวงมานำเสนอแก่ลูกค้า และทำการสำรวจผลตอบรับทางการตลาดและดำเนินการวิจัยเพื่อพัฒนาผลผลิตอย่างต่อเนื่อง

- เจ้าหนี้

บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและจะชำระหนี้คืนต่อเจ้าหนี้ตรงต่อเวลาตามเงื่อนไขที่กำหนด โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ในกรณีที่มีเหตุอันควรต้องเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข หรือเมื่อมีเหตุสำคัญอันอาจกระทบต่อสถานะการเงินโดยมีนัยสำคัญและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเพื่อร่วมกันหาวิธีป้องกันหรือแก้ไขเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ บริษัทจะนำสินเชื่อที่เจ้าหนี้หรือสถาบันการเงินอนุมัติมาใช้ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตามที่ได้แสดงเจตนาไว้ต่อเจ้าหนี้หรือสถาบันการเงิน

- คู่แข่ง

บริษัทจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากล สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

- พนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน

การพัฒนาศักยภาพ : บริษัทมีการพัฒนาที่มงานอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างมาตรฐานระดับสูง เน้นความเป็นเลิศด้านปฏิบัติการ และการปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรม มีระบบการวัดผลที่มีประสิทธิภาพและมีโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้พนักงานมีแนวคิดในการทำงานเสมือนว่าตัวเองเป็นเจ้าของกิจการ บริษัทจัดหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องในหลากหลายสาขา อาทิ หลักสูตรการขาย การตลาด การบัญชี ภาวะผู้นำ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และหลักสูตรการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ รวมถึงทักษะอื่นๆ อาทิ การพัฒนาบุคลิกภาพและการรักษาสุขอนามัย ตลอดจนการอบรมเรื่องสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เพื่อเป็นหนึ่งในแรงผลักดันการต่อต้านการทุจริตในสังคมไทย บริษัทยังมีแผนในการจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัท โดยในปี 2557 บริษัทได้จัดอบรมภายใต้หัวข้อ “Happy Money in Happy Workplace” โดยบริษัทเชื่อว่า การส่งเสริมการลงทุนและการออมเงินในระยะยาว จะเป็นรากฐานทางการเงินที่มั่นคงในอนาคต ซึ่งมีส่วนช่วยลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมและทำให้ลดปัญหาการทุจริตลงได้

ค่าตอบแทนและสวัสดิการ : บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรมเหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบและสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมได้ บริษัทยังมีนโยบายจ่ายเงินโบนัสพิเศษแก่พนักงานเมื่อบริษัทสามารถทำกำไรได้ถึงเป้าหมาย บริษัทยังมีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: EJIP) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้จัดสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล นอกเหนือจากเงินเดือนและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจและการดำรงชีพ

สุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน : บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานในการปฏิบัติงาน รวมถึงชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่

การรายงานเบาะแสสำหรับพนักงาน : ในกรณีที่พนักงานต้องการแจ้งข้อร้องเรียน การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด พฤติกรรมที่ไม่สมควร ไม่ถูกต้อง ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท ผิดจริยธรรม บริษัทมีช่องทางให้พนักงานส่งเรื่องราวมาได้ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. อีเมล : whistleblower@minor.com
2. ทางไปรษณีย์ : คณะทำงานรับเรื่องร้องเรียน
   กลุ่มบริษัทไมเนอร์ แผนกทรัพยากรบุคคล (แจ้งเรื่องร้องเรียน)
   เลขที่ 75 อาคารไวท์กรุ๊ป 2 ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองในเรื่องราวที่ร้องเรียนและถือเป็นความลับสูงสุด เรื่องร้องเรียนจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสม เป็นความลับ โดยการตรวจสอบอย่างเป็นระบบและสามารถติดตามได้ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ร้องเรียนจะไม่ถูกก่อกวนหรือถูกมุ่งร้ายจากเรื่องที่ร้องเรียนหรือชี้เบาะแส หากเรื่องที่ร้องเรียนหรือชี้เบาะแสนั้นกระทำด้วยเจตนาที่ดีปราศจากการมุ่งร้ายทำลายบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะชดเชยค่าเสียหายที่เหมาะสมหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมขึ้นกับผู้ร้องเรียน

- การต่อต้านการทุจริต

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามเป็นหนึ่งในรายชื่อบริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งเป็นความร่วมมือกันระหว่างองค์กรธุรกิจต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย

จากการเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ดังกล่าว บริษัทมีพันธะผูกพันในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมถึงการนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตและแผนการกำกับดูแลไปปฏิบัติเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต ตลอดจนการกำหนดแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต ปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการเตรียมการเพื่อขอรับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทใช้ช่องทางการรายงานเบาะแสของพนักงาน และการแจ้งข้อร้องเรียนในการกำกับดูแลและติดตามการทุจริต คอร์รัปชันและรายงานสรุปทุกๆ ไตรมาสต่อคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท

- สิทธิมนุษยชน

สำหรับธุรกิจของบริษัทที่เติบโตและก้าวขยายไปในระดับสากล บริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินการอยู่ ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและความต่างในเชิงวัฒนธรรมอันหลากหลาย บริษัทมีพันธสัญญาที่จะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติต่อกัน พนักงานจะได้รับสิทธิของการทำงานในสถานที่ทำงานที่มีสภาพแวดล้อมที่ดี ปราศจากการละเมิดสิทธิทางวาจา การกระทำในแง่ของสิทธิและเสรีภาพของลูกจ้าง ทั้งนี้ การปฏิบัติใดๆ ของบริษัทจะต้องไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานของบุคคลและชุมชน อาทิ การไม่ละเมิดทรัพย์สิน สิทธิทางปัญญา สิทธิในการแสดงความคิดเห็น การปฏิบัติที่เท่าเทียมไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา เชื้อชาติ และความคิดเห็นทางการเมือง และการละเมิดสิทธิทางเพศ ในด้านการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทจะพิจารณาคู่ค้าของบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนในการดำเนินกิจการ

- สิทธิทางปัญญา

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยบริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ข้อมูล ระบบสารสนเทศ และทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภทโดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทจะสำรวจตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอว่า ข้อมูลสารสนเทศ เอกสาร สื่อ สิ่งพิมพ์ ที่จะนำมาใช้ในธุรกิจของบริษัทนั้นหากเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์ บริษัทจะตรวจสอบข้อกำหนดและเงื่อนไขและปฏิบัติตามให้ถูกต้อง
2. บริษัทไม่อนุญาตให้เผยแพร่หรือทำซ้ำ เพื่อเผยแพร่เอกสารที่ละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์
3. บริษัทไม่อนุญาตให้ใช้หรือติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทหรือไม่มีใบอนุญาตบนเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท
4. บริษัทไม่สนับสนุนให้พนักงานเลือกใช้สินค้าที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

- สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแล พัฒนา และเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมควบคู่กับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนผ่านโครงการและกิจกรรมที่หลากหลาย

เพื่อให้เกิดการพัฒนาในองค์รวมอย่างยั่งยืน บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาสังคม โดยได้ริเริ่มโครงการและกิจกรรมที่หลากหลาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชนและประชาชนที่ขาดแคลนโอกาส ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อาทิ การให้โอกาสด้านการศึกษา การอบรมวิชาชีพ และการให้ความรู้เรื่องการดูแลสุขอนามัย นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความช่วยเหลือแก่สังคมในยามที่เกิดวิกฤติภัยทางธรรมชาติ เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้พนักงานและลูกค้ามีจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยแนวคิด “คิดใหม่ ลดการใช้งาน มีการใช้ซ้ำและแปรรูปมาใช้ใหม่” (“Rethink, Reduce, Reuse and Recycle”) บริษัทได้พัฒนากลยุทธ์และดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่ออนุรักษ์พลังงาน ลดปริมาณขยะ อนุรักษ์พันธุ์พืชและสัตว์ในระบบนิเวศที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ และเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

รายละเอียดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปี 2557 ได้เผยแพร่อยู่ใน “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” (Sustainability Report) และเว็บไซต์ของบริษัท

- การแจ้งข้อร้องเรียนและการรายงานเบาะแส

บริษัทสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน สิทธิมนุษยชน หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลถึงกรรมการอิสระหรือคณะกรรมการตรวจสอบที่ complaintMINT@minor.com โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท จะพิจารณาเรื่องร้องเรียนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบและหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ในปี 2557 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการโดยมีการปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล

- นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป โดยหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานวางแผนกลยุทธ์ รายงานตรงต่อประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะจัดทำแผนนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี และเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีวิธีการช่องทาง และข้อมูลข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ ทั้งเพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้จัดการกองทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ข้อมูลทางการเงิน การประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุนโดยการใช้ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ การส่งข่าว การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ การประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส การเดินทางไปพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ (Road Show) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี ข้อมูลสรุปของบริษัท (Fact Sheets) และสื่ออื่นๆ รวมไปถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้นำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปของ Analyst Meeting, Road Show, Conference Call การเข้าร่วมประชุม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้งการร่วมกิจกรรมซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อพบทั้งนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย นอกจากนี้ ผู้สนใจสามารถขอนัดเข้าประชุมกับผู้บริหารของบริษัทเพื่อขอข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้

โดยสรุปกิจกรรมหลักที่บริษัทได้จัดในปี 2557 มีดังนี้

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
Road Show ในประเทศ (ทั้งนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย)	7
Road Show ต่างประเทศ	15
Analyst Meeting	4
Company Visit/Conference Call	123
ร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพบนักลงทุน (ทั้งในประเทศและต่างประเทศ)	5
การเยี่ยมชมกิจการ	2

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการให้ข้อมูลเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ แก่สื่อมวลชน รวมทั้งการตอบคำถามและประสานงานกับสื่อมวลชนและสาธารณชน

ผู้ดูแลส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่

นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์

นางจุฑาทิพ อดุลพันธุ์ ผู้อำนวยการกลุ่มบริษัท ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

- **รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเพียงพอภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีแห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อสาธารณชน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

- **รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ**

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการบริษัทก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส นอกจากนี้ ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง ทำธุรกรรมซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ หลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

- **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยอยู่ในระดับที่สามารถเปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม เพื่อดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพ โดยค่าตอบแทนกรรมการจะอยู่ในรูปเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ สำหรับในส่วนของผู้บริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้รับในรูปเงินเดือนและโบนัส นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับผู้บริหารและพนักงาน (MINT-W (ESOP) ได้หมดอายุไปเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2557) โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: “EJIP”) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด จะพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าว ตลอดจนทบทวนและพิจารณาค่าตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้นและแผนค่าตอบแทนอื่นที่เกี่ยวกับหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงแผนค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควร

ในปี 2557 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าตอบแทนกรรมการ**

กรรมการ	เข้าประชุมคณะกรรมการ (ครั้ง)	ประเภทของค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ	ค่าตอบแทนกรรมการอื่นจากบริษัทย่อย	รวม
1. นายวิลเลี่ยม เอ็ลส์วู๊ด ไฮเน็ค *และการร่วมประชุมทางโทรศัพท์* : 1/8*	6/8	ค่าตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	180,000	380,000
2. นายเคนเนธ ลี ไวท์	8/8	รวมค่าตอบแทน	1,300,000	440,000	125,000	150,000	-	2,015,000
		ค่าตอบแทนรายปี	-	200,000	100,000	100,000	-	400,000
		ค่าประชุมประจำไตรมาส	1,200,000	240,000	-	-	-	1,440,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	100,000	-	25,000	50,000	-	175,000
3. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	8/8	รวมค่าตอบแทน	1,300,000	260,000	125,000	150,000	-	1,835,000
		ค่าตอบแทนรายปี	-	100,000	100,000	100,000	-	300,000
		ค่าประชุมประจำไตรมาส	1,200,000	160,000	-	-	-	1,360,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	100,000	-	25,000	50,000	-	175,000
4. นายพาที สารสิน	6/8	รวมค่าตอบแทน	700,000	140,000	-	-	-	840,000
		ค่าตอบแทนรายปี	-	100,000	-	-	-	100,000
		ค่าประชุมประจำไตรมาส	600,000	40,000	-	-	-	640,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	100,000	-	-	-	-	100,000
5. นายอานิล ธาดานี่	2/8	รวมค่าตอบแทน	675,000	-	125,000	125,000	180,000	1,105,000
		ค่าตอบแทนรายปี	-	-	100,000	100,000	180,000	380,000
		ค่าประชุมประจำไตรมาส	600,000	-	-	-	-	600,000
และการร่วมประชุมทางโทรศัพท์ : 3/8*		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	75,000	-	25,000	25,000	-	125,000
6. นายธีรพงศ์ จันศิริ	5/8	รวมค่าตอบแทน	700,000	-	125,000	-	-	825,000
		ค่าตอบแทนรายปี	-	-	100,000	-	-	100,000
		ค่าประชุมประจำไตรมาส	600,000	-	-	-	-	600,000
และการร่วมประชุมทางโทรศัพท์ : 1/8*		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	100,000	-	25,000	-	-	125,000
7. นายพอล ชาลีส์ เคนนี่ *และการร่วมประชุมทางโทรศัพท์* : 2/8*	6/8	ค่าตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	-	200,000
8. นายเอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย *และการร่วมประชุมทางโทรศัพท์* : 1/8*	7/8	ค่าตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	180,000	380,000
9. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	8/8	ค่าตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	-	200,000

* การประชุมทางโทรศัพท์ ไม่นับรวมเป็นองค์ประชุม

นอกจากค่าตอบแทนกรรมการในการเข้าร่วมประชุมแล้ว กรรมการยังได้รับสิทธิพิเศษในการเข้าพักหรือใช้บริการโรงแรมในเครือของบริษัทตามที่กำหนดไว้ มูลค่า 25,000 บาทต่อปีต่อโรงแรม

- **ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท**

ในปี 2557 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 206.97 ล้านบาท และ 75.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น

- การปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

- **ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะอนุกรรมการ**

กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการ สรรหาและกำกับดูแลกิจการ
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	4/4	2/2	3/3
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	4/4	2/2	3/3
3. นายอานิล ธาดานี่	-	1/2	1/3
4. นายพาที สารสิน	1/4	-	-
5. นายธีรพงศ์ จันศิริ*	-	1/1	-

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557

- ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2557 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนค่าสอบบัญชีในส่วนของบริษัท จำนวน 1.89 ล้านบาท และบริษัทย่อย จำนวน 41.22 ล้านบาท ไม่มีค่าตอบแทนสำหรับค่าบริการอื่นๆ

5. ความรับผิดชอบของกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 11 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นฐานในประเทศไทย และต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด โดยสามารถแยกโครงสร้างคณะกรรมการได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 55.55 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ในด้านความรู้เชิงอุตสาหกรรม การบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ การตลาดระหว่างประเทศ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารเชิงวิกฤติ การกำกับดูแลกิจการและกฎหมาย รวมถึงมีความแตกต่างในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ระดับการศึกษา สีผิว อายุ สถานะการสมรส ความคิดเห็นทางการเมืองและศาสนา

คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นอิสระจะต้องมีคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด และต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเพิ่มเติมให้เข้มกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

กรรมการของบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการ จะผ่านกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณารายละเอียดในเบื้องต้น ก่อนที่จะนำเสนอรายละเอียดของบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุม เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผย ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการในรายงานประจำปี ซึ่งได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 (หรืออัตราที่ใกล้เคียง) โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออก และไม่มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งนานที่สุดไว้ เพื่อการทำงานที่ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งต่อวาระอีกได้ หลังจากครบกำหนดเวลาสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ไม่มีกำหนดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นบุคคลคนเดียวกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการมิได้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ โครงสร้างดังกล่าวยังคงเป็นโครงสร้างที่มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

การจำกัดจำนวนบริษัทในการดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้ โดยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง (ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วย) เพื่อให้ความมั่นใจได้ว่ากรรมการจะมีเวลาเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2557 กรรมการของบริษัททุกท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนตามที่กำหนด

อย่างไรก็ตาม การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ทั้งนี้ การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นสามารถนำประสบการณ์ในการทำงานไปพัฒนาบริษัทอื่นๆ ได้ อีกทั้งยังสามารถนำความรู้และประสบการณ์จากการไปทำหน้าที่กรรมการในบริษัทอื่น มาช่วยเสริมประโยชน์กับบริษัทได้ เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับบริษัท ปัจจุบันประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและบริษัทจดทะเบียนอื่นอีก 1 บริษัท

ในส่วนของกรรมการอิสระ บริษัทไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่สำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทกำหนด และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งครบกำหนดวาระตามกฎหมาย และคณะกรรมการอนุมัติให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อ คณะกรรมการจะเสนอถึงเหตุผลในการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการมาเกิน 9 ปี เป็นกรรมการอิสระต่อไปอย่างเหมาะสม

การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายกำกับดูแลกิจการ และวัตถุประสงค์ทางการเงินโดยรวม ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัท ตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการสำหรับปี 2557 ล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าว รวมถึงการประชุมเพื่อพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัท แผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ 5 ปีข้างหน้าเป็นประจำทุกปี ก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระประชุมต่อประธานกรรมการ เพื่อพิจารณาเลือกเข้าเป็นวาระประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรืออย่างน้อย 5 วันทำการล่วงหน้าให้คณะกรรมการพิจารณา

ในปี 2557 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรืออย่างน้อย 5 วันทำการล่วงหน้า ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสม และเพียงพอ มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้สรุปผลประกอบการของบริษัทและรายงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน

ในปี 2558 บริษัทจะดำเนินการตามระเบียบการประชุมคณะกรรมการตามที่ได้กล่าวข้างต้น

ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการหรือผู้บริหารท่านนั้น จะไม่มีสิทธิเข้าประชุมในวาระนั้นๆ หรือไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการ อีกทั้งเป็นการเรียนรู้การทำงานของกรรมการและนโยบายในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการแล้ว ในปี 2557 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ร่วมประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในแต่ละปี คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ จะสรรหาบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ ผ่านทางการเสนอบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นและจากแหล่งข้อมูลภายนอกอื่นๆ เช่น สมาคมกรรมการไทย เป็นต้น โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาคัดเลือกเบื้องต้นและนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง การนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการจะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของผู้ถูกเสนอชื่อ ซึ่งต้องเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนและพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ นอกจากนี้ ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาถึงทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการและให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาและได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการเป็นแหล่งในการสรรหากรรมการใหม่อีกด้วย

ในขณะที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนบนเว็บไซต์ของบริษัท

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีเอกสารแนะนำบริษัท รายงานประจำปี คู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้กับกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยเลขานุการบริษัทจะประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการเพื่อเข้าร่วมในการสัมมนา โครงการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เช่น

- การเข้าร่วมสัมมนา IOD Luncheon Briefing 3/2014 ในหัวข้อ “Legal Risks for Directors Arising from Foreign Operations” โดยนายเคนเนธ ลี ไวท์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และนายเอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย กรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่กำหนดและให้คำแนะนำเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการประเมินการทำงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะดูแลการประเมินประจำปีดังกล่าว โดยจะวิเคราะห์ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและนำเสนอกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของแต่ละคณะ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะและการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2557 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะประกอบด้วย 7 หัวข้อ คือ การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามและกำกับดูแล ความรับผิดชอบ โครงสร้างของคณะกรรมการ การทำงานเป็นทีม การฝึกอบรมและการพัฒนากรรมการ การประชุม ผลการประเมินพบว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2557 อยู่ในเกณฑ์ดี

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้บริหารอื่น และยังมีหน้าที่ในการกำหนดหรืออนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงด้วย โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในส่วนที่เกี่ยวกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดโดยการประเมินในครั้งนี้จะเป็นปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่ใช่หุ้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินประสิทธิผลของปัจจัยที่มีความแตกต่างกันของค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนบนเว็บไซต์ของบริษัท)

แผนสืบทอดงาน

คณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติ และจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยจะพิจารณาอนุมัติแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวทุกปี

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. จัดเตรียมและจัดเก็บเอกสารของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท
2. จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
3. แนะนำกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและความรับผิดชอบของกรรมการ
4. ดำเนินการอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาวสรัญญา สุนทรส ทั้งนี้ ข้อมูลประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และประวัติการเข้ารับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องของผู้ทำหน้าที่สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการได้แสดงไว้ในส่วนของโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทโดยรวม และเพื่อดูแลให้กิจการของบริษัทสามารถดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ สัมฤทธิผล โดยบริษัทได้กำหนดภาระ หน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนการกำกับการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท (compliance unit) ซึ่งหากพบเหตุการณ์หรือเรื่องราวที่ไม่เป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้องจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป หัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือ นายประวินทร์ คุโรวาท ผู้อำนวยการกลุ่มบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

ระบบบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจอาจเกิดความเสี่ยงขึ้นตลอดเวลา ไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยภายในหรือภายนอก บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยง ในการประเมินความเสี่ยงทุกหน่วยธุรกิจและหน่วยงานของบริษัทจะทำการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานนั้นๆ ในแง่ของความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานที่ระบุความเสี่ยงเพื่อที่จะหาแนวทางที่เหมาะสมในการบรรเทาผลกระทบในทางลบอันเกิดจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ประเมินความมีประสิทธิภาพของมาตรการบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบเป็นประจำผ่านทางกระบวนการตรวจสอบภายในต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นทางการ ซึ่งนโยบายและขั้นตอนเหล่านี้จะถูกทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

1. นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค

ตำแหน่ง	• ประธานกรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2521) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ	• 65 ปี (เกิดเมื่อปี 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง • โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการและกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท แปซิฟิค ครอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท • บริษัททั่วไป 37 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ซาทชิ แอนด์ ซาทชิ จำกัด • ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โอกิลวี แอนด์ เมเธอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: 667,911,606 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.69 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 33,985,578 หน่วย • MINT: 4,728 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส) • MINT-W5: 236 หน่วย (คู่สมรส)

2. นายเคนเนธ ลี ไวท์

ตำแหน่ง	• กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2541) • ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ • ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	• 68 ปี (เกิดเมื่อปี 2489)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโทสาขาการบริหาร University of Puget Sound ประเทศสหรัฐอเมริกา • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) และหลักสูตรประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. นายเคนเนธ ลี ไวท์ (ต่อ)

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท แปซิฟิค สยาม สตราทีจิค คอนซัลติ้ง จำกัด • กรรมการ บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท คลิปเปอร์ โฮลดิ้งส์ ลิมิเตท • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กู๊ดเยียร์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท • บริษัททั่วไป 2 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• ผู้จัดการใหญ่ ธนาคารเชส แมนแฮตตัน สาขากรุงเทพฯ • คณะกรรมการหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: 83,627 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 4,181 หน่วย

3. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม

ตำแหน่ง	• กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551) • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน • ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	• 69 ปี (เกิดเมื่อปี 2488)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิลเลียมส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ • ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการอิสระ และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม และกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท สามัคคีประกันภัย จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท สยามพารากอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด • กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด • เหรัญญิก สภากาชาดไทย
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 4 บริษัท • บริษัททั่วไป 4 บริษัท 21 องค์กร
ประสบการณ์ทำงาน	• กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการและประธานอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย • กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) • กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • ประธานสมาคมธนาคารไทย • ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: ไม่มี • MINT-W5: ไม่มี

4. นายพาที สารสิน

ตำแหน่ง	• กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2555) • กรรมการตรวจสอบ
อายุ	• 52 ปี (เกิดเมื่อปี 2505)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาสื่อสารมวลชนด้านภาพยนตร์และวีดีโอ อเมริกัน ยูนิเวอร์ซิตี้ วอชิงตัน ดีซี ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจและวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยคลาร์ก แมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา • มัธยมศึกษา คิงส์สกูล แคนเทอร์เบอร์รี่ ประเทศอังกฤษ • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ดุ๋ง เด้ง ได้ จำกัด • กรรมการ บริษัท ป๊อบเป้ คอนซัลแทนต์ จำกัด
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท • บริษัททั่วไป 2 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เบสท์ แอดเวอร์ไทซิ่ง ประเทศไทย • ผู้จัดการใหญ่ บริษัท มัลติ มีเดีย ออร์บิท จำกัด • กรรมการฝ่ายบริหาร บริษัท สปา แอดเวอร์ไทซิ่ง จำกัด • ครีเอทีฟและฝ่ายผลิตรายการ เครือข่ายโทรทัศน์ เอ็นบีซี • ผู้จัดการฝ่ายการวิจัยค้นคว้า บริษัท ลินตัส จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: ไม่มี • MINT-W5: ไม่มี • MINT: 3,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส) • MINT-W5: 150 หน่วย (คู่สมรส)

5. นายอานิล ธาดานี่

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2541) • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	• 68 ปี (เกิดเมื่อปี 2489)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาการบริหาร University of California, Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ University of Wisconsin, Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) • ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี อินเวสท์เมนท์ แมนเนเจอร์ จำกัด และกรรมการบริษัทในเครือ • ผู้ก่อตั้งและกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในประเทศอังกฤษ) และกรรมการบริษัทในเครือ • สมาชิกของคณะกรรมาธิการและประธานคณะกรรมการ SMU Enterprise Board, The Institute of Innovation and Entrepreneurship, Singapore Management University • สมาชิก International Institute for Strategic Studies

5. นายอานิล ธาดานี่ (ต่อ)

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศอังกฤษ 1 บริษัท) • บริษัททั่วไป 46 บริษัท 1 องค์กร
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: 53,121,207 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.33 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 2,706,060 หน่วย

6. นายธีรพงศ์ จันศิริ

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556) • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	• 49 ปี (เกิดเมื่อปี 2508)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 10/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ • ที่ปรึกษา สถาบันวิจัยเพื่อตลาดทุน • กรรมการที่ปรึกษา มูลนิธิสถาบันอนาคตไทยศึกษา • กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย • กรรมการ สภาวิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท • บริษัททั่วไป 24 บริษัท 4 องค์กร
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: ไม่มี • MINT-W5: ไม่มี • MINT: 13,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส) • MINT-W5: 650 หน่วย (คู่สมรส)

7. นายพอล ชาลีส์ เคนนี่

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540)
อายุ	• 65 ปี (เกิดเมื่อปี 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• General Management Program, Ashridge Management College ประเทศอังกฤษ • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท • บริษัททั่วไป 33 บริษัท
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: 8,138,274 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 406,538 หน่วย

8. นายเอ็มมานูเอล จูด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551)
อายุ	• 49 ปี (เกิดเมื่อปี 2508)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ ประเทศอังกฤษ • ปริญญาตรี สาขา Computer Systems Analysis & Design ประเทศศรีลังกา • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศศรีลังกา 1 บริษัท) • บริษัททั่วไป 46 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• รองประธานฝ่ายเจ้าหน้าที่การเงิน โรงแรม ออเรี่ยนท์ เอ็กซ์เพรส รถไฟและเรือสำราญ • หัวหน้ากลุ่มผู้ตรวจสอบการเงิน บริษัท อีซี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) • ผู้ตรวจสอบการเงิน เครือร้านอาหาร Le Piaf • ผู้ตรวจสอบการเงิน Desert Express Ltd. T/A Monte's ลอนดอน ประเทศอังกฤษ • ผู้ตรวจสอบการเงิน/หัวหน้ากลุ่มนักบัญชี London Wine Bars Ltd.
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: 3,291,731 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 162, 917 หน่วย

9. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556)
อายุ	• 43 ปี (เกิดเมื่อปี 2514)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA, ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA, ประเทศสหรัฐอเมริกา • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) • กรรมการและผู้บริหารบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท • บริษัททั่วไป 9 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• รองประธาน บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด • ผู้อำนวยการฝ่าย Global Sourcing บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โคคา-โคลา จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา • ผู้จัดการผลิตภัณฑ์อากาศยาน บริษัท เฮดส์อัพเทคโนโลยี จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: 2,114,278 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.05 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 105,137 หน่วย

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วางแผน ควบคุม และตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่ของคณะกรรมการจากแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อหลีกเลี่ยงอำนาจอนุมัติที่ไม่จำกัด

ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่บริหารจัดการและพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และทำหน้าที่ประธานในคณะกรรมการบริษัทในทุกๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของคณะกรรมการ รวมถึง

1. วางแผนและจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม การดูแลข้อมูลสำหรับการประชุมให้ถึงมือกรรมการบริษัททุกท่านให้ตรงเวลา กำหนดวาระการประชุม และดำเนินการประชุมโดยการเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่ เป็นต้น
2. เป็นประธานในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

หากในวาระใดที่ประธานกรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว

เลขานุการบริษัท: นางสาวสรัญญา สุนทรส

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Loyola University Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 49/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 25/2555 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

ประสบการณ์ทำงาน
- Assistant Vice President, Investor Relations, Corporate Planning Office บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์*	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม*	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายพาที สารสิน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

* เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งต่อวาระได้อีกหลังจากครบกำหนดวาระ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อพิจารณางบการเงินตรวจสอบประจำปี และงบการเงินสอบทานรายไตรมาส รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และพิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระเท่าที่เห็นสมควรเพื่อพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลด้านผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ รวมถึงแนวทางการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานต่อนักวิเคราะห์และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

3. คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่และเลิกจ้าง ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระเพื่อให้ดำเนินการตรวจสอบบัญชี ระบบควบคุมและงบการเงินของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการคัดเลือก ประเมินผล พิจารณาค่าตอบแทน รวมถึงดูแลควบคุมงานที่เกี่ยวกับบัญชีของบริษัทมหาชน ซึ่งได้แก่ วัตถุประสงค์ในการจัดเตรียม หรือการนำเสนอรายงานการตรวจสอบ หรือการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านอื่นๆ นอกจากนี้ ยังดูแลการรับบริการด้านอื่นของบริษัท (รวมถึงมติที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ซึ่งมีความเห็นแตกต่างกันระหว่างผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระและบริษัทที่ให้บริการด้านบัญชีทุกๆ บริษัท จะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีอำนาจในการอนุมัติเงื่อนไขและค่าบริการเบื้องต้นสำหรับบริการด้านการตรวจสอบและบริการด้านอื่นที่เสนอโดยผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบจะให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระของบริษัท รวมถึงค่าบริการตรวจสอบในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
4. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระเท่าที่เห็นสมควร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับปัญหา หรือข้อจำกัดในการตรวจสอบและการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อปัญหาหรือข้อจำกัดนั้นๆ และการประเมินความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยงซึ่งรวมถึงผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทที่มีนัยสำคัญ และมาตรการของฝ่ายบริหารในการควบคุมและลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว
5. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทและมาตรฐานบัญชี หลักเกณฑ์ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานบัญชี หลักเกณฑ์หรือแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการตัดสินใจด้านบัญชีที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่องบการเงินซึ่งรวมถึงทางเลือก ความสมเหตุสมผลของการตัดสินใจดังกล่าว
6. สอบทานและอนุมัติการทำงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งรวมถึง
   - วัตถุประสงค์ อำนาจ และสายการบังคับบัญชา
   - แผนการตรวจสอบ แผนงบประมาณ และแผนงานด้านบุคคลากรประจำปี และ
   - การแต่งตั้ง การกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการหมุนเวียนผู้บริหารงานฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. สอบทานร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารฝ่ายอื่นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร เพื่อพิจารณาระบบตรวจสอบภายในของบริษัท และระบบควบคุมภายในด้านการเงิน รวมถึงผลการตรวจสอบภายใน
8. สอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยรายงานประกอบด้วยแนวทางการตรวจสอบภายในของบริษัทตรวจสอบบัญชี ความเป็นอิสระของบริษัทตรวจสอบบัญชี และประเด็นสำคัญที่ได้ถูกนำเสนอในช่วงเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นประเด็นจากบริษัทตรวจสอบบัญชีเรื่องการตรวจสอบการควบคุมภายใน ผลการสอบทานการควบคุมภายใน ผลการสอบทานเมื่อเทียบเคียงกับกลุ่มอุตสาหกรรม หรือประเด็นที่ร้องขอโดยหน่วยงานราชการ หรือข้อร้องขออื่น หรือข้อสังเกตที่เกี่ยวกับการตรวจสอบซึ่งดำเนินการโดยบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานตามขั้นตอนตามที่บริษัทตรวจสอบบัญชีได้ตรวจพบตามที่ได้กล่าวข้างต้น นอกจากนี้ เพื่อสอบทานความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานความสัมพันธ์ระหว่างผู้ตรวจสอบบัญชีกับบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
10. กำหนดนโยบายในการว่าจ้างพนักงานหรือพนักงานที่เคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระของบริษัท
11. สอบทานและตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับความสุจริตของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการใดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายของบริษัท การตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการสอบทานระบบตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ การดำเนินการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบสามารถนัดประชุมกับที่ปรึกษาทั่วไปและเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทตามที่เห็นสมควร
12. กำหนดและควบคุมขั้นตอนการรับเรื่องดูแล และดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับบัญชี การควบคุมภายใน หรือการตรวจสอบบัญชี รวมถึงเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและไม่ระบุชื่อพนักงานของบริษัทที่แจ้งข้อร้องเรียน ที่เกี่ยวกับข้อสงสัยด้านบัญชีหรือการตรวจสอบบัญชี
13. ดำเนินการแก้ไขความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง
14. สอบทานและอนุมัติ หรือให้สัตยาบรรณรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวโยง ซึ่งเป็นรายการที่ถูกกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.

15. จัดเตรียมและนำเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัท โดยรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
    - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. รายงานเหตุการณ์ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้
    - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

นิยามความเป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

   ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเคนเนธ ลี ไวท์	ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายอานิล ธาดานี่	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาและพิจารณาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลการพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง
2. ทบทวนและอนุมัติเป้าหมายและวัตถุประสงค์ประจำปีของบริษัทเพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในส่วนที่เกี่ยวกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดโดยการประเมินในครั้งนี้จะเป็นปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่ใช่หุ้น
3. ทบทวนและอนุมัติขั้นตอนการประเมินและโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามการแนะนำเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และจะพิจารณาอนุมัติผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่ใช่หุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะดูแลการตัดสินใจของผู้บริหารในส่วนที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานและค่าตอบแทนของพนักงานบริษัท
4. ทบทวนและพิจารณาค่าตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้น และแผนค่าตอบแทนอื่นที่เกี่ยวกับหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงแผนค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการบริหารแผนค่าตอบแทนดังกล่าว
5. ดำเนินการร่วมกันอย่างต่อเนื่องกับผู้บริหารของบริษัท ในการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้บริหาร การพิจารณาข้อมูลจากความเห็นของพนักงาน และการพิจารณาผลของขั้นตอนในการประเมินผู้บริหารประจำปี

6. ทบทวนและประสานงานกับผู้บริหารในการพิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทนของบริษัท และนำเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
2. นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
3. นายอานิล ธาดานี่	กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

1. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัท และคัดเลือกเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะคัดเลือกบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ทั้งในด้านส่วนตัวและด้านการทำงาน เป็นบุคคลที่มีความสามารถและมีการตัดสินใจที่ดีเลิศ อีกทั้งเป็นบุคคลที่มีความสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ร่วมกับกรรมการบริษัทท่านอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อผลประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น
2. กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการในการพิจารณาอนุมัติ โดยทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหาดังกล่าวเป็นระยะๆ
3. พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยและประธานคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยทุกปีคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาและเสนอบุคคลที่เหมาะสมที่จะเป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงตามความจำเป็น
4. กำหนดและให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาหรือแนะนำเพิ่มเติมแก้ไขนโยบายดังกล่าวทุกปีหรือตามความจำเป็น
5. กำหนดและให้คำแนะนำเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการประเมินการทำงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะดูแลการประเมินประจำปีดังกล่าว
6. พิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการประจำปี และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงได้ตามเห็นสมควร

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าของแต่ละหน่วยธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บุคคล ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับโครงการ (Steering Committee) รับผิดชอบในการสอบทานการดำเนินงานโดยรวมของการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญได้รับการบริหารจัดการเพื่อลดทอนความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
3. นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์	รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
4. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล	รองประธานฝ่ายการเงิน
5. นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม	รองประธานฝ่ายกฎหมาย

ทั้งนี้ ประวัติย่อของนายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค ปรากฏภายใต้หัวข้อคณะกรรมการ ส่วนประวัติย่อของผู้บริหารอีก 4 ท่าน ปรากฏดังนี้

1. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล

ตำแหน่ง	• ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
อายุ	• 48 ปี (เกิดปี 2509)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 9/2552 • หลักสูตร Successful Formulation and Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 3/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) • หลักสูตร Corporate Secretary Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 19 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: 387,791 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 18,914 หน่วย

2. นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
อายุ	• 43 ปี (เกิดปี 2514)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขา Finance and International Business, University of Notre Dame, Indiana, ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 12/2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 176/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

2. นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ (ต่อ)

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 1 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• Senior Vice President - Division Head - Investor Relations; and Division Head - Equity Investment Management ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • Investment Representative, Morgan Stanley
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: 73,714 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 3,416 หน่วย

3. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายการเงิน
อายุ	• 50 ปี (เกิดปี 2507)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 179/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7/2554 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 10/2552 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิอนันตรา เพื่อช้างอาเซียน
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป - บริษัท 2 องค์กร
ประสบการณ์ทำงาน	• ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) • หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท อีริคสัน ไทย เน็ทเวิร์ค จำกัด • หัวหน้าส่วนบัญชี บริษัท สยามสตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: 241,457 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 11,724 หน่วย

4. นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายกฎหมาย
อายุ	• 48 ปี (เกิดปี 2509)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• Diploma in International Law, University College London, University of London ประเทศอังกฤษ • Diploma in Intellectual Property Queen Mary and Westfield College, University of London ประเทศอังกฤษ • ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 6 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• รองประธานอาวุโสฝ่ายกฎหมาย บริษัท ฮัทชิสัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย จำกัด • ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมาย Freshfields Bruckhaus Deringer
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	• MINT: 105,539 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 5,095 หน่วย

นักลงทุนสัมพันธ์	นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ นางจุฑาทิพ อดุลพันธุ์

จำนวนหลักทรัพย์ของบริษัทที่กรรมการหรือผู้บริหารถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือ			
			หุ้นสามัญ			MINT-W5
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
1.	นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค	ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	666,230,361	1,681,245	667,911,606	33,985,578
2.	นายเคนเนธ ลี ไวท์	กรรมการอิสระ	83,627	-	83,627	4,181
3.	คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
4.	นายพาที สารสิน	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
5.	นายอานิล ธาดานี	กรรมการ	54,121,207	(1,000,000)	53,121,207	2,706,060
6.	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	-	-	-	-
7.	นายพอล ชาลีส์ เคนนี่	กรรมการ	8,143,274	(5,000)	8,138,274	406,538
8.	นายเอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย	กรรมการ	2,797,196	494,535	3,291,731	162,917
9.	นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	กรรมการ	1,970,080	144,198	2,114,278	105,137
10.	นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง	319,555	68,236	387,791	18,914
11.	นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์	รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	33,133	40,581	73,714	3,416
12.	นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล	รองประธานฝ่ายการเงิน	193,663	47,794	241,457	11,724
13.	นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม*	รองประธานฝ่ายกฎหมาย	N/A	N/A	105,539	5,095

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 มกราคม 2558

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนร้อยละ
1.	กลุ่มนายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค[1]	1,330,181,072	33%
	1.1 นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค	667,996,606	17%
	1.2 บริษัท ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) จำกัด	661,606,982	17%
	1.3 นางแค็ทลีน แอนน์ ไฮเน็ค	4,728	0%
	1.4 มูลนิธิ ไฮเน็ค	572,756	0%
2.	นายนิติ โอสถานุเคราะห์	315,086,452	8%
3.	UBS AG Singapore Branch	303,082,638	8%
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	257,489,063	6%
5.	State Street Bank Europe Limited	118,668,233	3%
6.	พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	87,689,741	2%
7.	State Street Bank and Trust Company	48,069,438	1%
8.	HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	44,830,346	1%
9.	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (EQ-TH)	44,370,340	1%
10.	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	43,775,875	1%

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : [1] การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนในแต่ละปี นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย จึงพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทเป็นหลัก

ในปี 2557 บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของปี 2556 ในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

กลุ่มโรงแรม

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท จำกัด	12,000,000	MINT	81.2%
บริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัด	2,000,000	MINT	100.0%
บริษัท แมริม เทอเรซ รีซอร์ท จำกัด	3,000,000	MINT	45.3%
บริษัท รอยัลการ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	7,000,000	MINT	100.0%
บริษัท สมุย รีซอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	100,000	MINT	100.0%
บริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) (“RHC”)	45,000,000	MINT	99.2%
บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด (“MI”)	100,000	MINT	100.0%
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด (“HHV”)	500,000	MINT	100.0%
บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	10,000,000	HHV	50.0%
บริษัท บ้านโบราณ เชียงราย จำกัด	1,650,000	MINT	100.0%
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด	375,000	MINT	100.0%
บริษัท โคโค้ ปาล์ม โฮลเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1,730,000	MINT	100.0%
บริษัท โกโก้ รีครีเอชั่น จำกัด	10,000	MINT	100.0%
บริษัท สมุย บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
บริษัท รอยัล การ์เด้น พลาซ่า จำกัด	750,000	MINT	100.0%
บริษัท เอ็มสปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“Mspa”)	410,000	MINT	51.0%
บริษัท สมุย บีช เรสซิเด้นท์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
บริษัท โกโก้ เรสซิเด็นซ์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด (“MHG”)	170,000	MINT	100.0%
บริษัท อาร์เอ็นเอส โฮลดิ้ง จำกัด	262,515	MINT	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ จำกัด	200,000	MINT	100.0%
บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท แอนด์ เรสซิเด้นท์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
RGR International Limited (“RGRI”)	100,000	MINT	100.0%
Eutopia Private Holding Limited	1,000,000	RGRI	50.0%
Harbour View Corporation Limited	11,000,000	RGRI	30.4%
R.G.E. (HKG) Limited	100,000	MINT	100.0%
M & H Management Limited	1,000	MINT	100.0%
Lodging Investment (Labuan) Limited (“LIL”)	1,000	MINT	100.0%
Serendib Hotels PLC	75,514,738	LIL	22.7%

สัดส่วนการถือหุ้นเฉพาะหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงเท่านั้น

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น
Minor International (Labuan) Limited	1,000	MINT	100.0%
AVC Club Developer Limited	1,000	MINT	100.0%
AVC Vacation Club Limited (“AVC V”)	1,000	MINT	100.0%
กองทุนรวมไทยโปรเจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์	7,477,508	MINT	99.9%
บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด	400,000	MINT	50.0%
บริษัท เอ็มเอซจี ภูเก็ต จำกัด	1,900,000	MINT	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด	70,000	MINT	49.0%
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	490,408,365	MINT	33.2%
Minor Continental Holding (Mauritius) (“MCHM”)	18,000	MINT	100.0%
Minor Continental Holding (Luxembourg) S.a.r.l (“MCHL”)	12,500	MCHM	100.0%
Minor Continental Holding (Portugal), S.A.	50,000	MCHL	100.0%
บริษัท ราชดำริ เรสซิเด็นซ์ จำกัด	5,000,000	MI	100.0%
บริษัท ราชดำริ ลอดจ์จิ้ง จำกัด	300,000	MI	100.0%
บริษัท ซูม่า กรุงเทพ จำกัด	160,000	MI	51.0%
MSpa Ventures Limited (“MspaV”)	50,000	Mspa	100.0%
Minor Hotel Group Management (Shanghai) Limited	140,000	MspaV	100.0%
Arabian Spas (Dubai) (LLC)	300	MspaV	49.0%
M SPA International Cairo LLM	5,000	MspaV	100.0%
Hospitality Investment International Limited (“HIIL”)	10,000,000	MHG	100.0%
MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. (“MHGIH”)	38,550,001	MHG	100.0%
MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd.	1	MHG	100.0%
MHG International Holding (Mauritius) Limited (“MHGIHM”)	1,000	MHG	100.0%
MHG Holding Limited	1,000	MHG	100.0%
MHG Deep Blue Financing	200,000	MHG	50.0%
Anantara Vacation Club (HK) Limited (“AVC V (HK)”)	10,000	AVC V	100.0%
AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd.	100	AVC V	100.0%
Sanya Anantara Consulting Limited	USD 500,000	AVC V (HK)	100.0%
Lodging Management (Labuan) Limited	1,000	HIIL	100.0%
Lodging Management (Mauritius) Limited (“LMM”)	1,000	HIIL	100.0%
PT Lodging Management (Indonesia) Limited	1,500	HIIL	93.3%
Jada Resort and Spa (Private) Limited (“Jada”)	122,861,710	HIIL	80.1%
PH Resort (Private) Ltd.	235,000	HIIL	49.9%
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited (“ZTHIL”)	2	HIIL	50.0%

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited (“TTHIL”)	2	HIIL	50.0%
Sothea Pte. Ltd.	1,450	LMM	80.0%
O Plus E Holdings Private Ltd.	1,050,000	LMM	50.0%
Paradise Island Resorts (Private) Limited	6,000,000	Jada	80.1%
Elewana Afrika (Z) Limited	202	ZTHIL	50.0%*
The Grande Stone Town Limited (“Grande”)	100,000	ZTHIL	50.0%*
Parachichi Limited	10,000	Grande	50.0%*
Elewana Afrika (T) Limited	2,500	TTHIL	50.0%*
Elewana Afrika Limited (“Elewana”)	2	TTHIL	50.0%*
Rocky Hill Limited	2	Elewana	50.0%*
Sand River Eco Camp Limited	100	Elewana	50.0%*
Flora Holding Limited (“Flora”)	10,000	Elewana	50.0%*
Parrots Limited	2	Flora	50.0%*
Vietnam Hotel Projekt B.V. (“VHP”)	EUR 22,863	MHGIH	100.0%
Rani Minor Holding Limited (“Rani”)	50,000,000	MHGIH	25.0%
Bai Dai Tourism Company Limited	USD 2,150,000	VHP	100.0%
Hoi An Riverpark Hotel Company Limited	USD 1,080,000	VHP	91.0%
Cabo Delgado Hotels & Resorts, Lda	MZN 700,000,000	Rani	25.0%*
Rani Minor Holding II Ltd. (“RANI II”)	50,000	MHGIHM	49.0%
Fenix Projectos e Investmentos Limitada	MZN 10,000,000	RANI II	49.0%
Per Aquum Management JLT (Mauritius)	734	LMM	50.0%
Per Aquum Maldives Private Limited	USD 20,000	LMM	50.0%
MHG Signity Assets Holding (Mauritius) Limited	100,000	MHGIHM	50.0%
Kalutara Luxury Hotel & Resort (Private) Limited	137,382,564	Jada	80.1%
Oaks’s subsidiaries			
Boathouse Management Pty. Ltd.	3,058,996	OAKS	100.0%
Calypso Plaza Management Pty. Ltd.	9,420,142	OAKS	100.0%
Concierge Apartments Australia Pty. Ltd.	3,479,414	OAKS	100.0%
Goldsborough Management Pty. Ltd.	14,433,119	OAKS	100.0%
IMPROPERTY Pty. Ltd.	1	OAKS	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd. (“QLD”)	2,912,614	OAKS	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 1 Pty. Ltd.	8,979,457	OAKS	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd. (“NSW2”)	14,830,219	OAKS	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (SA) Pty. Ltd.	10,513,471	OAKS	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd. (“VIC”)	1,871,380	OAKS	100.0%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น
Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd.	6	OAKS	100.0%
Seaforth Management Pty. Ltd.	4,041,019	OAKS	100.0%
The Oaks Resorts & Hotels Management Pty. Ltd.	8,606,418	OAKS	100.0%
Furniture Services Australia Pty. Ltd.	120	OAKS	100.0%
Brisbane Apartment Management Pty. Ltd.	1	OAKS	100.0%
Housekeepers Pty. Ltd.	2	OAKS	100.0%
Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd. (“NZ”)	13,290,430	OAKS	100.0%
Oaks Hotels & Resorts JLT Ltd.	300	OAKS	100.0%
Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.	100	OAKS	100.0%
ACN 153 490 227 Pty. Ltd.	100	OAKS	100.0%
Oaks Hotels and Resorts No. 4 Pty. Ltd. (“No. 4”)	100	OAKS	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Management) Pty. Ltd.	100	OAKS	100.0%
Oaks Hotels & Resorts Leasing (Collins) Pty. Ltd.	100	OAKS	100.0%
187 Cashel Management Limited	100	OAKS	100.0%
Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd. (“OaksQ”)	100	OAKS	100.0%
Queensland Nominee Management Pty. Ltd.	100	OaksQ	80.0%
Queen Street Property Management Pty. Ltd.	2	QLD	100.0%
Mon Komo Management Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
Oasis Caloundra Management Pty. Ltd.	100	QLD	80.0%
Oaks Hotels & Resorts (Regis Towers) Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
Emerald Holdings Investments Pty. Ltd. (“EHI”)	100	QLD	100.0%
ACN 153 970 944 Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Mon Komo) Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd. (“CM”)	100	QLD	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd. (“Milton”)	100	QLD	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd. (“CL”)	100	QLD	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd. (“Radius”)	100	QLD	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd. (“RM”)	100	QLD	100.0%
Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd. (“M on P”)	100	QLD	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd. (“PP”)	100	QLD	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd. (“Mor”)	100	QLD	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd. (“Mews”)	100	QLD	80.0%
Emerald Management Pty. Ltd.	100	EHI	80.0%
Mackay (Carlyle) Management Pty. Ltd.	100	CM	80.0%
Brisbane (Milton) Management Pty. Ltd.	100	Milton	80.0%
Mackay (Carlyle) Lessee Pty. Ltd.	100	CL	80.0%

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น
Brisbane (Radius) Management Pty. Ltd.	100	Radius	80.0%
Mackay (Rivermarque) Management Pty. Ltd.	100	RM	80.0%
Oaks Hotels & Resorts (M on Palmer Apartments) Pty. Ltd.	100	M on P	80.0%
Middlemount (Prince Place) Management Pty. Ltd.	100	PP	80.0%
Moranbah Management Pty. Ltd.	100	Mor	80.0%
Mews Management Pty. Ltd.	100	Mews	80.0%
Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd. (“NSW”)	49,309	NSW2	100.0%
Pacific Blue Management Pty. Ltd.	2	NSW2	100.0%
Regis Towers Management Pty. Ltd.	125	NSW2	80.0%
Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd. (“HV”)	100	NSW2	100.0%
183 on Kent Management Pty. Ltd.	2	NSW	100.0%
187 Kent Pty. Ltd.	2	NSW	100.0%
Oaks Hotels and Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd. (“CB”)	10	NSW	100.0%
361 Kent Pty. Ltd.	10	CB	100.0%
Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd. (“CLMa”)	100	HV	80.0%
Hunter Valley (CL) Leases Pty. Ltd.	100	HV	100.0%
Hunter Valley (CL) Memberships Pty. Ltd.	100	CLMa	100.0%
Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd.	2	VIC	100.0%
Cable Beach Management Pty. Ltd.	100	VIC	80.0%
Oaks Hotels & Resorts (Shafto) Pty. Ltd. (“Shafto”)	100	VIC	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd.	100	VIC	100.0%
Oaks Hotels & Resorts Operator (VIC) Pty. Ltd.	100	VIC	100.0%
Oaks Hotels & Resorts (VIC) Letting Pty. Ltd.	100	VIC	100.0%
Oaks Hotels & Resorts Leasing (VIC) Pty. Ltd.	100	VIC	100.0%
Oaks Hotel & Resorts Asset Holdings Pty. Ltd.	100	Shafto	80.0%
187 Cashel Apartments Ltd.	100	NZ	100.0%
Oaks Cashel Management Ltd.	100	NZ	100.0%
Housekeepers (NZ) Ltd.	100	NZ	100.0%
Tidal Swell Pty. Ltd.	4	Inv	100.0%
Grand (Gladstone) Management Pty. Ltd.	100	No. 4	80.0%
Harbour Residences Oaks Ltd.	960,000	NZ	50.0%

กลุ่มร้านอาหาร

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“MFG”)	32,730,684	MINT	99.7%
บริษัท สเวนเซ่นส์ (ไทย) จำกัด	1,000,000	MFG	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด	600,000	MFG	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	600,000	MFG	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด	160,000	MFG	100.0%
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	2,200,000	MFG	95.0%
บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด	4,000,000	MFG	100.0%
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	1,220,000	MFG	100.0%
บริษัท เคเทอริ่ง แอสโซซิเอตส์ จำกัด	50,000	MFG	51.0%
บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,050,000	MFG	49.9%
บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	2,032,614	MFG	50.0%
บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด (“SSP”)	450,000	MFG	51.0%
บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด	400,000	MFG	50.0%
International Franchise Holding (Labuan) Limited (“IFH”)	1,800,000	MFG	100.0%
Primacy Investment Limited (“Primacy”)	79,972,745	MFG	100.0%
Select Service Partner (Cambodia) Limited	1,000	SSP	51.0%*
Franchise Investment Corporation of Asia Ltd. (“FICA”)	6,494,250	IFH	100.0%
The Minor (Beijing) Restaurant Management Co., Ltd.	RMB 13,500	FICA	100.0%
Sizzler China Pte. Ltd.	2	IFH	50.0%
Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd. (“DFHS”)	9,201,000	Primacy	100.0%
MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. (“MFGIHS”)	43,079,745	Primacy	100.0%
Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd. (“MFGS”)	300,000	Primacy	100.0%
Liwa Minor Good & Beverage LLC	3,000	Primacy	49.0%
BreadTalk Group Limited	281,890,148	Primacy	11.0%
Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd.	100	DFHS	100.0%
MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd. (“MHH”)	100	DFHS	100.0%
Oaks Hotels & Resorts Limited	173,831,898	MHH	100.0%
Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd. (“DFHA”)	10	DFHS	100.0%
Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (“DKL”)	46,000,000	DFHA	50.0%
Expresso Pty. Ltd. (“Expresso”)	100	DKL	50.0%*
The Coffee Club Investment Pty. Ltd. (“TCCInv”)	28,616,600	DKL	50.0%*
The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd.	17,282,200	DKL	50.0%*

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น
The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd.	2	Expresso	50.0%*
The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd.	2	Expresso	50.0%*
The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd.	100	Expresso	50.0%*
The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd.	2	Expresso	50.0%*
The Coffee Club Pty. Ltd. (“TCC”)	2	TCCInv	50.0%*
The Coffee Club (International) Pty. Ltd. (“TCCInt”)	100	TCC	50.0%*
The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd.	100	TCCInt	50.0%*
The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd.	100	TCCInt	50.0%*
The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd.	100	TCCInt	50.0%*
First Avenue Company Pty. Ltd.	100	DKL	50.0%*
Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd. (“R&R”)	1	DKL	50.0%*
Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd.	1	R&R	50.0%*
Ribs and Rumps Properties Pty. Ltd.	1	DKL	50.0%*
Ribs and Rumps International Pty. Ltd.	1	R&R	50.0%*
Ribs and Rumps System Pty. Ltd.	100	R&R	50.0%*
Minor DKL Construction Pty. Ltd.	100	DKL	50.0%*
Minor DKL Management Pty. Ltd.	100	DKL	50.0%*
Minor DKL Stores Pty. Ltd. (“DKL Stores”)	100	DKL	50.0%*
TCC Operations Pty. Ltd.	100	DKL Stores	50.0%*
TGT Operations Pty. Ltd.	100	DKL Stores	50.0%*
VGC Food Group Pty. Ltd. (“VGC”)	1,000	DKL	50.0%*
Veneziano Coffee Roasters Holdings Pty. Ltd. (“VCRH”)	8,900,000	VGC	35.0%*
Groove Train Holdings Pty. Ltd. (“GTH”)	2,100,000	VGC	35.0%*
Coffee Hit Holdings Pty. Ltd.	700,000	VGC	35.0%*
VGC Management Pty. Ltd.	1	VGC	35.0%*
Veneziano Coffee Roasters Pty. Ltd.	3	VCRH	35.0%*
Groove Train System Pty. Ltd.	1	GTH	35.0%*
Veneziano Coffee Assets Pty. Ltd.	100	VGC	35.0%*
Groove Train Properties Pty. Ltd.	1	VGC	35.0%*
Coffee Hit System Pty. Ltd.	100	VGC	35.0%*
Coffee Hit Properties Pty. Ltd.	1	VGC	35.0%*
The Minor Food Group (India) Private Limited	10,000	MFGIHS	70.0%
The Food Theory Group Pte. Ltd.	300,000	MFGIHS	50.0%
Over Success Enterprise Pte. Ltd. (“Over Success”)	10,000	MFGIHS	49.0%
Beijing Qian Bai Ye Investment Counsultation Ltd.	USD 100,000	Over Success	49.0%
Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Ltd.	RMB 7,000,000	Over Success	49.0%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น
Beijing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 2,030,000	Over Success	49.0%
Beijing Longkai Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Beijing Three Two One Fastfood Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Beijing JiangShang Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Beijing Red Matches Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Beijing Yunyu Catering Ltd.	RMB 1,000,000	Over Success	49.0%
Beijing Jianshan Rundai Catering Ltd.	RMB 500,000	Over Success	49.0%
Beijing Xilejia Catering Ltd.	RMB 500,000	Over Success	49.0%
Beijing Dejianhua Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	24.8%
Beijing Tiankong Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Shanghai Riverside & Courtyard Co., Ltd.	RMB 2,000,000	Over Success	49.0%
Shanghai Riverside & Courtyard & Gongning Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Shanghai Yi Ye Qing Zhou Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Shanghai Riverside & Courtyard Zhenbai Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Jinan Riverside & Courtyard Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Tianjin Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Suzhon Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Nanjing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Shenyang Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	49.0%
Wuhan Riverside & Courtyard Management Co., Ltd.	RMB 30,000	Over Success	49.0%
BBZ Design International Pte. Ltd.	400,000	MFGS	100.0%
Element Spice Café Pte. Ltd.	400,000	MFGS	100.0%
NYS Pte. Ltd.	400,000	MFGS	100.0%
PS07 Pte. Ltd.	100,000	MFGS	100.0%
TES07 Pte. Ltd.	500,000	MFGS	100.0%
XWS Pte. Ltd.	441,000	MFGS	100.0%
Shokudo Concepts Pte. Ltd.	100,000	MFGS	100.0%
Shokudo Heeren Pte. Ltd.	100,000	MFGS	100.0%
TEC Malaysia Sdn Bhd	RM 500,000	MFGS	100.0%
TE International (China) Pte. Ltd.	1	MFGS	100.0%

กลุ่มจัดจำหน่ายและค้าปลีก

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MCL”)	489,770,722	MINT	91.4%
บริษัท อาร์มิน ซิสเท็มส์ จำกัด	1,100,000	MCL	100.0%
บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	100,000	MCL	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	40,000	MCL	100.0%
บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแท็นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	700,000	MCL	100.0%
			รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดย RET
บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด (“RET”)	350,000	MCL	100.0%
บริษัท เอสมิโด แฟชั่นส์ จำกัด	13,000,000	MCL	90.8%
Marvelous Wealth Limited	1	MCL	100.0%
บริษัท มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช จำกัด	300,000	MCL	50.1%

ข้อมูลทั่วไป

ธุรกิจหลัก

เป็นผู้ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา และให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง และธุรกิจจัดจำหน่าย

สำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท 0107536000919 (เดิม บมจ. 165)
เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้นที่ 16
ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151
โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8
โฮมเพจ : http://www.minorinternational.com

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ทุนจดทะเบียน :
4,201,634,495 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ
4,201,634,495 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว :
4,001,556,662 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ
4,001,556,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W5)
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2229 2800
โทรสาร : +66 (0) 2359 1259

นายทะเบียนหุ้นกู้
นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 1/2553, ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2, ครั้งที่ 1/2554, ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2
บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์
อาคารสำนักงานใหญ่ พหลโยธิน ชั้นที่ 11
เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2554 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2555, ครั้งที่ 1/2557
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
โดยนายขจรเกียรติ อรุณไพโรจนกุล และ/หรือ
นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ และ/หรือ
นายพิสิฐ ทางธนกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445, 3760 และ 4095
ตามลำดับ
ชั้นที่ 15 บางกอกซิตี้ทาวเวอร์
เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 (0) 2286 9999
โทรสาร : +66 (0) 2286 5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามซิตี้ จำกัด
ชั้นที่ 20 อาคารรัจนาการ
เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 (0) 2676 6667-8
โทรสาร : +66 (0) 2676 6188

บริษัท ดีแอลเอ ไปเปอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้นที่ 47 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์
เลขที่ 195 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 (0) 2686 8500
โทรสาร : +66 (0) 2670 0131



MINOR
INTERNATIONAL

Designed by Plan Grafik Co., Ltd. Tel. : 0 2237 0080 # 200

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16
ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ +66 (0) 2365 6117
โทรสาร +66 (0) 2365 6092
www.minorinternational.com