


























รายงานประจำปี

# 2558

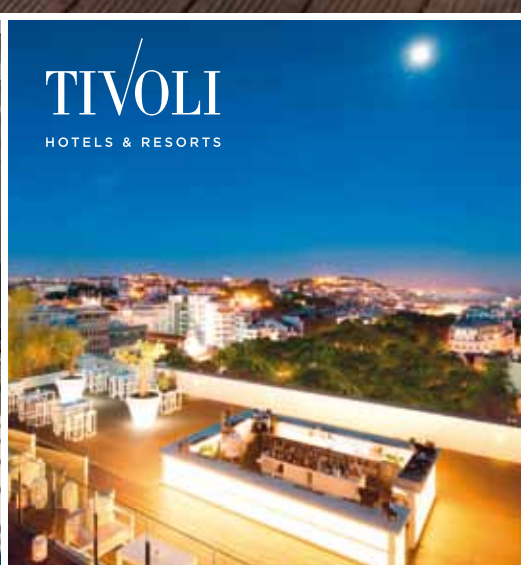
**บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)**

MINOR
INTERNATIONAL


ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS


AVANI
HOTELS & RESORTS


OAKS
HOTELS & RESORTS


TIVOLI
HOTELS & RESORTS


The PIZZA Company


THE COFFEE CLUB


江边城外
JIANGBIANCHENGWAI


BANANA REPUBLIC

# ธุรกิจโรงแรม

**อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทย)**
แบรนด์อนันตราซึ่งได้รับรางวัลจาก
หลากหลายสถาบัน มีรีสอร์ท
และโรงแรมในไทย 13 แห่ง



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 4,214 |
| 2557 | 3,151 |
| 2556 | 2,943 |

**อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา**
**(มัลดีฟส์ และศรีลังกา)**
ในคาบสมุทรอินเดียซึ่งเป็นตลาดท่องเที่ยว
ที่ได้รับความนิยม บริษัทมีโรงแรมอนันตรา
3 แห่ง ในมัลดีฟส์ และ 1 แห่ง ในศรีลังกา



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 84 |
| 2557 | 85 |
| 2556 | 72 |

**อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (แอฟริกา)**
จากการขยายกิจการไปยังภูมิภาคแอฟริกา
ปัจจุบันบริษัทมีโรงแรมอนันตรา 4 แห่ง
ประกอบด้วยโมซัมบิก 3 แห่ง
และแซมเบีย 1 แห่ง



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 14 |
| 2557 | |
| 2556 | |

**อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (จีน)**
บริษัทรับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์
อนันตรา 3 แห่ง ในจีน ซึ่งเป็นประเทศที่มี
ความหลากหลายจากเทือกเขาที่เต็มไปด้วย
ประวัติศาสตร์ทางศาสนาพุทธ จนถึง
สนามกอล์ฟริมทะเล และวัฒนธรรมยูนนาน



ยอดขาย (ล้านหยวน)

| | |
|---|---|
| 2558 | 125 |
| 2557 | 90 |
| 2556 | 47 |

**อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท**
**(ตะวันออกกลาง และแอฟริกา)**
หลังจากที่ได้เปิดตัวแบรนด์ในภูมิภาคนี้
ในปี 2557 ปัจจุบันอวานีมีโรงแรม 8 แห่ง
ในกาตาร์ โมซัมบิก บอตสวานา นามิเบีย
เลโซโท เซเชลส์ และแซมเบีย



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 61 |
| 2557 | 3 |
| 2556 | |

**โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท**
โอ๊คส์ ซึ่งเป็นแบรนด์เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์
มีโรงแรมและอพาร์ทเมนท์จำนวน 53 แห่ง
ประกอบด้วยออสเตรเลีย 47 แห่ง
นิวซีแลนด์ 3 แห่ง สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ 2 แห่ง
และไทย 1 แห่ง



ยอดขาย (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)

| | |
|---|---|
| 2558 | 209 |
| 2557 | 190 |
| 2556 | 165 |

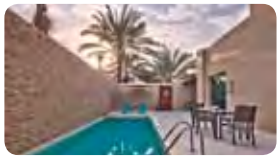
**เปอร์ อควัม (มัลดีฟส์)**
เปอร์ อควัม ซึ่งเป็นแบรนด์จากมัลดีฟส์
และเป็นแบรนด์ที่บริษัทร่วมทุนในสัดส่วน
ร้อยละ 50 มีโรงแรม 2 แห่ง ในมัลดีฟส์



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 52 |
| 2557 | 47 |
| 2556 | 22 |

**เปอร์ อควัม (สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์**
**และแอฟริกา)**
ในปี 2551 แบรนด์เปอร์ อควัม ได้ขยายกิจการ
ไปยังสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และในปี 2559
จะเปิดบริการโรงแรมแห่งที่สองในแทนซาเนีย



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 36 |
| 2557 | 33 |
| 2556 | 4 |

**เซ็นต์ รีจิส (ไทย)**
โรงแรมเซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ ตั้งอยู่บนทำเล
ที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในกรุงเทพฯ บนถนนราชดำริ



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 752 |
| 2557 | 497 |
| 2556 | 644 |

**โฟร์ซีซั่นส์ (ไทย)**
โรงแรมระดับหรู ภายใต้แบรนด์โฟร์ซีซั่นส์
ตั้งอยู่ที่เชียงใหม่ เชียงราย และสมุย



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 1,601 |
| 2557 | 1,330 |
| 2556 | 1,373 |

**อนันตรา เวเคชั่น คลับ**
อนันตรา เวเคชั่น คลับ เปิดให้บริการ
ในปี 2553 ปัจจุบันมีที่พักให้บริการในไทย
จีน อินโดนีเซีย และนิวซีแลนด์



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 89 |
| 2557 | 85 |
| 2556 | 80 |

**นาลาดู (มัลดีฟส์)**
นาลาดูในมัลดีฟส์ มีวิลล่าระดับหรู 20 วิลล่า
ให้บริการ พร้อมสระน้ำส่วนตัว มองเห็นวิว
ท้องทะเลมหาสมุทรอินเดีย



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 7 |
| 2557 | 9 |
| 2556 | 6 |

ลงทุนโดยตรง
รับจ้างบริหาร

**อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (อาเซียน ไม่รวมไทย)**
ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ไม่รวมไทย) อนันตรามีโรงแรมทั้งหมด 5 แห่ง ประกอบด้วย กัมพูชา 1 แห่ง อินโดนีเซีย 2 แห่ง และเวียดนาม 2 แห่ง



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 24 |
| 2557 | 18 |
| 2556 | 15 |

**อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (ตะวันออกกลาง)**
ปัจจุบันบริษัทรับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตรา 7 แห่ง ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดที่เติบโตเร็วที่สุดของบริษัท นอกจากสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์แล้ว บริษัทได้ขยายธุรกิจไปในกาตาร์ ในปี 2558



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 153 |
| 2557 | 103 |
| 2556 | 54 |

**อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (อาเซียน)**
ตั้งแต่อวานีเปิดตัวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่แรกที่มาเลเซีย ปัจจุบันบริษัทมีโรงแรมอวานีทั้งหมด 4 แห่ง ในภูมิภาคนี้ ประกอบด้วย ไทย มาเลเซีย และเวียดนาม



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 28 |
| 2557 | 25 |
| 2556 | 22 |

**อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ศรีลังกา)**
แบรนด์อวานีเปิดให้บริการในศรีลังกาเป็นประเทศแรก ในปี 2550 ปัจจุบันมีโรงแรมเปิดให้บริการ 2 แห่ง ในศรีลังกา



ยอดขาย (ล้านรูเปียอินโดนีเซีย)

| | |
|---|---|
| 2558 | 1,036 |
| 2557 | 936 |
| 2556 | 875 |

**ทิโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (โปรตุเกส)**
ทิโวลีเป็นแบรนด์โรงแรมล่าสุดของบริษัท ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีโรงแรมทิโวลีในโปรตุเกส 5 แห่ง และในปัจจุบัน บริษัทมีโรงแรมทั้งหมด 12 แห่ง ในโปรตุเกส



รายได้ (ล้านยูโร)

| | |
|---|---|
| 2558 | 8 |
| 2557 | |
| 2556 | |

**ทิโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (บราซิล)**
บริษัทมีโรงแรมภายใต้แบรนด์ทิโวลี 2 แห่ง ในบราซิล



ยอดขาย (ล้านเรอัลบราซิล)

| | |
|---|---|
| 2558 | 131 |
| 2557 | |
| 2556 | |

**เอเลวาน่า คอลเลคชั่น (แอฟริกา)**
ปัจจุบัน เอเลวาน่า คอลเลคชั่น มี 8 ซาฟารีแคมป์ ในแทนซาเนียและเคนยา



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 11 |
| 2557 | 12 |
| 2556 | 12 |

**เคลิ แอนด์ พีค็อก**
เอเลวาน่า คอลเลคชั่น ได้ขยายเส้นทางการดูซาฟารีในแทนซาเนียและเคนยา โดยการลงทุนในแบรนด์เคลิ แอนด์ พีค็อก ซึ่งมี 6 แคมป์ ในปี 2558



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 13 |
| 2557 | |
| 2556 | |

**แมริออท (ไทย)**
โรงแรมภายใต้แบรนด์แมริออท ในไทย ของบริษัท ประกอบด้วยโรงแรม เจ ดับบลิว แมริออท รีสอร์ท ภูเก็ต และแมริออท พัทยา



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 1,464 |
| 2557 | 1,366 |
| 2556 | 1,389 |

**เรดิสัน บลู (โมซัมบิก)**
แบรนด์เรดิสัน บลู เข้ามาเป็นแบรนด์ในเครือของบริษัทในปี 2557 ด้วยการลงทุนในโรงแรมเรดิสัน บลู มาปูโต ในโมซัมบิก



ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)

| | |
|---|---|
| 2558 | 9 |
| 2557 | 5 |
| 2556 | |

**ร้านอาหารภายใต้แบรนด์ระดับสากล**
บริษัทดำเนินงานร้านอาหารหลากหลายแบรนด์ระดับสากลภายในโรงแรม ประกอบด้วย ซูม่า, เบนิฮานา, เทรเดอร์ วิคส์ และบิล เบนท์ลี พับ




ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 229 |
| 2557 | 197 |
| 2556 | 130 |

**ศูนย์การค้า (ไทย)**
บริษัทดำเนินกิจการศูนย์การค้า 3 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ติดกับโรงแรมในเครือ ในกรุงเทพฯ พัทยา และภูเก็ต ทั้งนี้ ศูนย์การค้าริเวอร์ไซด์ ในกรุงเทพฯ เปิดบริการอีกครั้งเมื่อปลายปี 2558



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 645 |
| 2557 | 683 |
| 2556 | 701 |

# ธุรกิจร้านอาหาร

ลงทุนโดยตรง
แฟรนไชส์

**เดอะ พิซซ่า คอมปะนี**
เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ประกอบด้วย สาขาที่ลงทุนเอง 224 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 138 สาขา ใน 10 ประเทศทั่วโลก



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 7,255 |
| 2557 | 6,437 |
| 2556 | 6,011 |

**ไทย เอ็กซ์เพรส**
บริษัทมีร้านอาหาร 91 สาขา ในสิงคโปร์ และ 5 ประเทศ ในภูมิภาคเอเชีย ภายใต้แบรนด์หลัก ไทย เอ็กซ์เพรส, ชินหวาง ฮ่องกง คาเฟ่ และพูเล่ท์



ยอดขาย (ล้านเหรียญสิงคโปร์)

| | |
|---|---|
| 2558 | 126 |
| 2557 | 127 |
| 2556 | 124 |

**เดอะ คอฟฟี่ คลับ**
บริษัทมีร้านอาหารจำนวน 442 สาขา ในออสเตรเลีย ภายใต้แบรนด์ เดอะ คอฟฟี่ คลับ, ริบส์ แอนด์ รัมส์, เดอะ กรู๊ฟ เทรน และคอฟฟี่ ฮิต และประกอบธุรกิจโรงคั่วเมล็ดกาแฟแบบพิเศษ ภายใต้แบรนด์เวเนเชียโน



ยอดขาย (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)

| | |
|---|---|
| 2558 | 528 |
| 2557 | 515 |
| 2556 | 447 |

**ริเวอร์ไซด์**
ริเวอร์ไซด์เป็นเครือข่ายร้านอาหารแบบนั่งทาน ในจีน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในอาหารจาน ปลาเสฉวนบาร์บีคิว ด้วยจำนวนร้าน 53 สาขา



ยอดขาย (ล้านหยวน)

| | |
|---|---|
| 2558 | 356 |
| 2557 | 336 |
| 2556 | 269 |

**สเวนเซ่นส์**
สเวนเซ่นส์ ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 141 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 178 สาขา ในไทย และอีก 6 ประเทศทั่วโลก



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 3,956 |
| 2557 | 4,043 |
| 2556 | 3,611 |

**ซิซซ์เลอร์**
บริษัทดำเนินธุรกิจซิซซ์เลอร์โดยมีสาขาที่บริษัทลงทุนเอง จำนวน 55 สาขา ประกอบด้วย 46 สาขา ในไทย และ 9 สาขา ในจีน



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 2,979 |
| 2557 | 2,883 |
| 2556 | 2,575 |

**แดรี่ ควีน**
แดรี่ ควีน ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 237 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 173 สาขา ตั้งอยู่ทั่วไทย



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 2,300 |
| 2557 | 2,192 |
| 2556 | 1,876 |

**เบอร์เกอร์ คิง**
ด้วยการเปิดสาขาอย่างรวดเร็วในปีที่ผ่านมา เป็นผลให้เบอร์เกอร์ คิง มีจำนวนร้านอาหาร 55 สาขา ในไทย และ 2 สาขา ในมัลดีฟส์



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 1,754 |
| 2557 | 1,363 |
| 2556 | 1,208 |

**เบร็ดทอล์ค (ประเทศไทย)**
บริษัทร่วมทุน ซึ่งดำเนินธุรกิจแบรนด์ เบร็ดทอล์ค ในไทย มีจำนวนร้านอาหาร 24 สาขา ณ สิ้นปี 2558



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 293 |
| 2557 | 53 |
| 2556 | |

**ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ (ประเทศไทย)**
ธุรกิจร้านอาหารในสนามบิน มีจำนวนร้านอาหารทั้งหมด 33 สาขา ณ สิ้นปี 2558



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 1,366 |
| 2557 | 1,106 |
| 2556 | 927 |

**ไมเนอร์ แดรี่**
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด เป็นโรงงานผลิตไอศกรีมของบริษัท



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 1,275 |
| 2557 | 1,215 |
| 2556 | 1,125 |

**ไมเนอร์ ชีส**
บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด เป็นโรงงานผลิตชีสของบริษัท



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 717 |
| 2557 | 683 |
| 2556 | 532 |

# ธุรกิจจัดจำหน่าย

■ ลงทุนโดยตรง

**ชาร์ล แอนด์ คีธ**
ชาร์ล แอนด์ คีธ มีทั้งหมด
32 สาขา ในไทย



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 770 |
| 2557 | 776 |
| 2556 | 637 |

**เพโดร**
เพโดร ซึ่งเป็นแบรนด์ในเครือเดียวกับ
ชาร์ล แอนด์ คีธ มีจำนวนสาขาทั้งหมด 5 สาขา
ในไทย



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 44 |
| 2557 | 47 |
| 2556 | 36 |

**เอสปรี**
เอสปรี แบรนด์สินค้าไลฟ์สไตล์ระดับนานาชาติ
มีจำนวนสาขาทั้งหมด 126 สาขา ในไทย



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 591 |
| 2557 | 660 |
| 2556 | 656 |

**บอสลินี่**
บอสลินี่ แบรนด์สินค้าสไตล์ลำลอง
มีจำนวนสาขาทั้งหมด 88 สาขา ทั่วไทย



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 265 |
| 2557 | 242 |
| 2556 | 252 |

**แก๊ป**
แก๊ป แบรนด์เสื้อผ้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก
มีจำนวนสาขาทั้งหมด 15 สาขา ในไทย



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 383 |
| 2557 | 422 |
| 2556 | 486 |

**บานาน่า รีพับบลิค**
บานาน่า รีพับบลิค เป็นแบรนด์ใหม่ที่เพิ่งเปิดตัว
มีจำนวนสาขาทั้งหมด 3 สาขา ในกรุงเทพฯ



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 41 |
| 2557 | |
| 2556 | |

**เรดเอิร์ธ**
เรดเอิร์ธ แบรนด์เครื่องสำอาง
มีจำนวนสาขาทั้งหมด 16 สาขา ในไทย



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 55 |
| 2557 | 67 |
| 2556 | 76 |

**สวิลลิ่ง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์**
สวิลลิ่ง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์ นำเสนอสินค้า
เครื่องใช้ในครัวที่ทันสมัย มีจำนวนสาขาทั้งหมด
20 สาขา ในไทย



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 90 |
| 2557 | 67 |
| 2556 | 56 |

**อีทีแอล เลิร์นนิ่ง**
อีทีแอล เลิร์นนิ่ง เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเด็ก
และสารานุกรมผ่านการขายตรงทั่วไทย



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 134 |
| 2557 | 169 |
| 2556 | 181 |

**นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง**
นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง เป็นธุรกิจรับจ้าง
ที่รองรับการผลิตให้กับกลุ่มผู้ผลิตสินค้าอุปโภค
ระดับโลก



ยอดขาย (ล้านบาท)

| | |
|---|---|
| 2558 | 1,044 |
| 2557 | 1,106 |
| 2556 | 1,162 |

MINOR
INTERNATIONAL

# สารบัญ


005 วิสัยทัศน์และค่านิยม

006 ฐานธุรกิจของไมเนอร์อินเตอร์เนชั่นแนล

010 ความเป็นมาในการขยายแบรนด์

012 จุดเด่นทางการเงิน

013 สถานะทางการเงินโดยสังเขป

014 รายงานจากประธานกรรมการ

022 คณะกรรมการบริษัท

024 ธุรกิจโรงแรม

044 ธุรกิจร้านอาหาร

058 ธุรกิจจัดจำหน่าย

066 การพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์

070 รางวัล ปี 2558

077 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

078 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

081 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

083 งบการเงิน

262 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

281 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

305 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

306 เหตุการณ์สำคัญในปี 2558

308 ปัจจัยความเสี่ยง

313 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

314 รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

315 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

330 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

345 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

346 บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทในเครือ

358 ข้อมูลทั่วไป




## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจเพื่อการพักผ่อน
ร้านอาหาร และสินค้าไลฟ์สไตล์
ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ
ที่สร้างความพึงพอใจ 100%
ให้กับลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และคู่ค้า

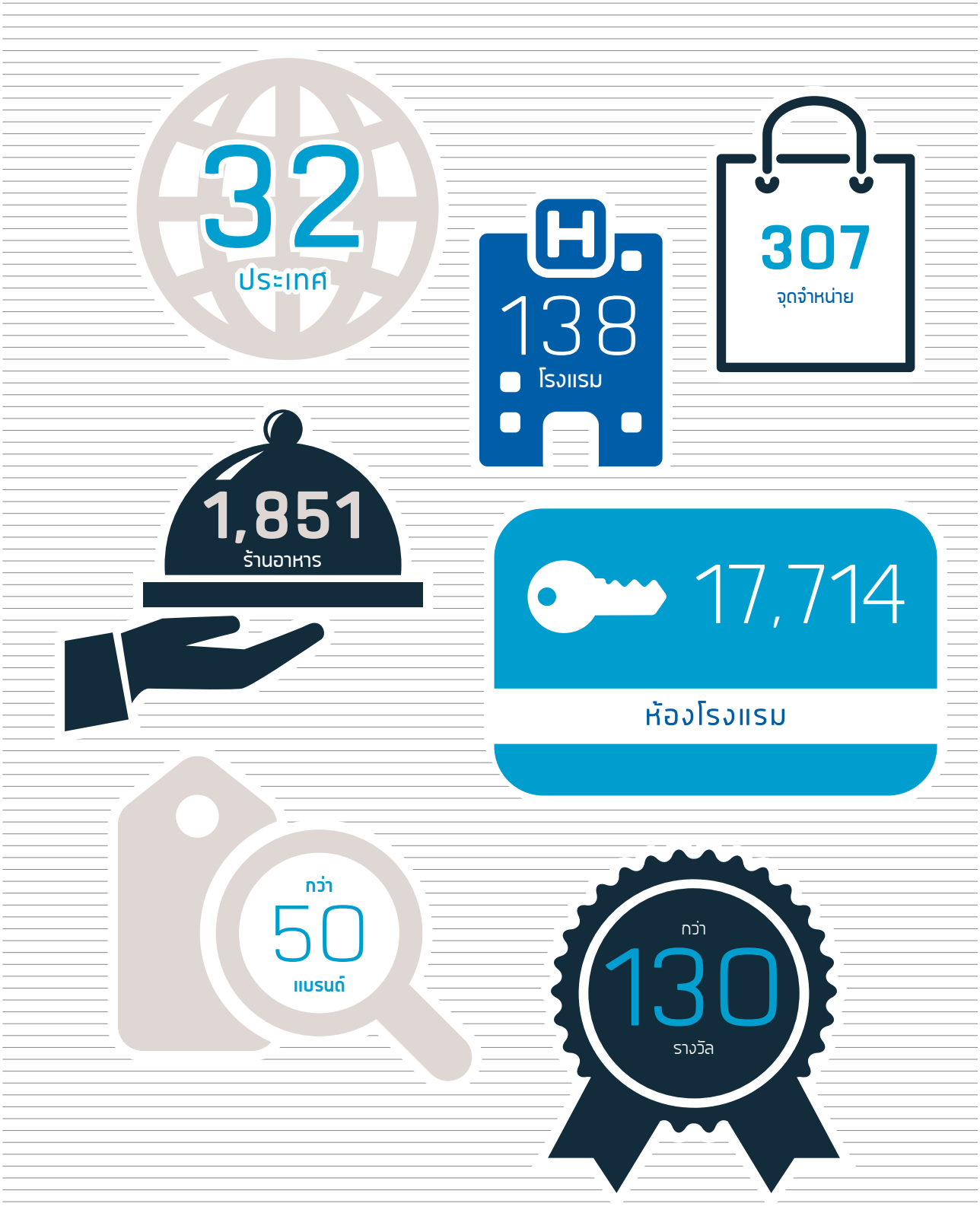
การนำเสนอบริการเพื่อการท่องเที่ยว พักผ่อนและสันทนาการ
ร้านอาหารหลากหลายรูปแบบ และสินค้าไลฟ์สไตล์
ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทุกๆ ปี พนักงานของเรากว่า 55,000 คน พร้อมที่จะให้บริการ
ณ โรงแรม 138 แห่ง ร้านอาหาร 1,851 ร้าน และร้านค้า 307 แห่ง
ให้ลูกค้ากว่า 190 ล้านคน ใน 32 ประเทศ

## ค่านิยมองค์กร

| มุ่งเน้นที่ลูกค้า | การทำงานต้องมีผล | มุ่งมั่นพัฒนาคน | ปรับเปลี่ยนตนปรับปรุงงาน | ประสานพันธมิตรเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน |
|---|---|---|---|---|

# ฐานธุรกิจของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล



# ฐานธุรกิจ
# ประเทศไทย




## ธุรกิจโรงแรม

ANANTARA HOTELS • RESORTS • SPAS
AVANI HOTELS & RESORTS
OAKS HOTELS & RESORTS
FOUR SEASONS Hotels and Resorts
ST REGIS BANGKOK
JW MARRIOTT PHUKET RESORT & SPA
Marriott HOTELS & RESORTS
ANANTARA VACATION CLUB
THE RESIDENCES BY ANANTARA
THE ESTATES SAMUI
ROYAL GARDEN PLAZA
TURTLE VILLAGE
RIVERSIDE PLAZA
Ripley's Believe It or Not!
LOUIS TUSSAUD'S waxworks
zuma
BENIHANA THE JAPANESE STEAKHOUSE
TRADER VIC'S
MSPA International
Elemis

## ธุรกิจร้านอาหาร

The PIZZA Company
SWENSEN'S
THE COFFEE CLUB
BURGER KING
Sizzler
DQ
BreadTalk
ThaiExpress
SSP • creating a better experience
MDL
MCL

## ธุรกิจจัดจำหน่าย

ESPRIT
bossini
CHARLES & KEITH
GAP
Pedro FOOTWEAR AND ACCESSORIES
RED EARTH
MYSALE
BANANA REPUBLIC
ZWILLING J.A.HENCKELS
NMT

# ฐานธุรกิจ ต่างประเทศทั่วโลก




ลาว
The Pizza Company
SWENSEN'S
จีน
江边城外 JIANGBIANCHENGWAI
The Pizza Company
Sizzler
ThaiExpress
ANANTARA HOTELS • RESORTS • SPAS
ANANTARA VACATION CLUB
MSPA International
เมียนมา
The Pizza Company
SWENSEN'S
เกาหลีใต้
MSPA International
กัมพูชา
The Pizza Company
SWENSEN'S
ANANTARA HOTELS • RESORTS • SPAS
เวียดนาม
The Pizza Company
SWENSEN'S
ThaiExpress
ANANTARA HOTELS • RESORTS • SPAS
AVANI
มาเลเซีย
AVANI
ThaiExpress
THE COFFEE CLUB
สิงคโปร์
ThaiExpress
新旺香港茶餐厅 XIN WANG HONG KONG CAFE
poulet
อินเดีย
SWENSEN'S
อินโดนีเซีย
ANANTARA HOTELS • RESORTS • SPAS
ANANTARA VACATION CLUB
THE COFFEE CLUB
ศรีลังกา
ANANTARA HOTELS • RESORTS • SPAS
AVANI
SERENDIB LEISURE
นิวซีแลนด์
ANANTARA VACATION CLUB
OAKS HOTELS & RESORTS
THE COFFEE CLUB
มัลดีฟส์
ANANTARA HOTELS • RESORTS • SPAS
PER AQUUM HOTELS & RESORTS
Naladhu MALDIVES
ThaiExpress
THE COFFEE CLUB
BURGER KING
SWENSEN'S
ออสเตรเลีย
OAKS HOTELS & RESORTS
THE COFFEE CLUB
ribs and rumps
coffee HIT
The Groove Train
VENEZIANO

# ความเป็นมาในการขยายแบรนด์

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2525 | | | นวศรี NMT |
| 2529 | | สเวนเซ่นส์ SWENSEN'S | |
| 2533 | | | เอสปรี ESPRIT |
| 2534 | รอยัล การ์เด้น พลาซ่า ROYAL GARDEN PLAZA | ไมเนอร์ แดรี่ / ไมเนอร์ ชีส MDL MCL | |
| 2535 | แมริออท Marriott HOTELS & RESORTS | ซิซซ์เลอร์ Sizzler | |
| | พิพิธภัณฑ์ริบลีส์ Ripley's Believe It or Not! | | |
| 2537 | | | เรดเอิร์ธ RED EARTH |
| 2538 | โฟร์ซีซั่นส์ FOUR SEASONS Hotels and Resorts | ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ (ประเทศไทย) SSP • creating a better experience | |
| 2539 | | แดรี่ ควีน DQ | |
| 2542 | เอ็ม สปา MSPA International | | อีทีแอล เลิร์นนิ่ง |
| 2543 | | เดอะ พิซซ่า คอมปะนี The PIZZA Company | |
| | | เบอร์เกอร์ คิง BURGER KING | |
| 2544 | อนันตรา ANANTARA HOTELS • RESORTS • SPAS | | บอสสินี่ bossini |
| 2545 | เจ ดับบลิว แมริออท JW MARRIOTT. PHUKET RESORT & SPA | | |
| 2546 | | | สวิลลิ่ง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์ ZWILLING J.A.HENCKELS |
| 2549 | ดิ เอสเตท สมุย THE ESTATES SAMUI | | ชาร์ล แอนด์ คีธ CHARLES & KEITH |
| 2550 | นาลาดู Naladhu MALDIVES | เดอะ คอฟฟี่ คลับ THE COFFEE CLUB | |
| 2551 | เอเลวาน่า คอลเลคชั่น elewana COLLECTION | ไทย เอ็กซ์เพรส ThaiExpress | |
| | | ชินหวาง ฮ่องกง คาเฟ่ 新旺香港茶餐厅 XIN WANG HONG KONG CAFE | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2552 | | | แก๊ป GAP |
| 2553 | อนันตรา เวเคชั่น คลับ ANANTARA VACATION CLUB | | |
| | เซเรนดิบ SERENDIB LEISURE | | |
| 2554 | โอ๊คส์ OAKS HOTELS & RESORTS | ริบส์ แอนด์ รัมส์ RIBS AND RUMPS | มาย เซล MYSALE |
| | อวานี AVANI HOTELS & RESORTS | | |
| | เซ็นต์ รีจิส ST REGIS BANGKOK | | |
| 2555 | | ริเวอร์ไซด์ 江边城外 JIANGBIANCHENGWAI | เพโดร Pedro FOOTWEAR AND ACCESSORIES |
| | | พูเล่ท์ poulet amazing french roast chicken | |
| 2556 | เปอร์ อควัม PER AQUUM HOTELS & RESORTS | | |
| 2557 | เรดิสัน บลู Radisson | ไทย คูซีน อคาเดมี | |
| | | เบร็ดทอล์ค (ประเทศไทย) BreadTalk | |
| | | แกรบบ์ไทย GRABTHAI | |
| | | เวเนเชียโน VENEZIANO | |
| | | เดอะ กรู๊ฟ เทรน the groove TRAIN | |
| | | คอฟฟี่ ฮิต coffee HIT | |
| 2558 | ทิโวลี TIVOLI HOTELS & RESORTS | ภัทรา patara | บานาน่า รีพับบลิค BANANA REPUBLIC |
| | เคลิ แอนด์ พีค็อก ซาฟารี CHELI & PEACOCK SAFARIS Kenya & Tanzania | สุดา SUDA Thai Café Restaurant | |
| | เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา THE RESIDENCES BY ANANTARA | | |

# จุดเด่นทางการเงิน

| | | 2554 | 2555 | 2556 | 2557 | 2558 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **งบการเงินรวม** | ขายสุทธิ | 26,137 | 31,310 | 34,669 | 37,228 | 42,432 |
| (ล้านบาท) | รายได้รวม | 28,332 | 32,993 | 36,936 | 39,787 | 48,149 |
| | กำไรขั้นต้น | 16,095 | 18,844 | 21,413 | 23,299 | 26,277 |
| | กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา | 6,201 | 7,063 | 8,304 | 8,849 | 11,908 |
| | กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ | 4,221 | 4,888 | 5,884 | 6,044 | 8,846 |
| | กำไรสุทธิ | 2,880 | 3,243 | 4,101 | 4,402 | 7,040 |
| | สินทรัพย์รวม | 41,623 | 51,721 | 60,124 | 74,279 | 95,737 |
| | หนี้สินรวม | 26,688 | 32,659 | 33,249 | 44,255 | 59,822 |
| | หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย | 19,824 | 24,163 | 23,385 | 34,082 | 45,473 |
| | ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 14,935 | 19,062 | 26,875 | 30,024 | 35,915 |
| | กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน | 3,813 | 4,046 | 5,181 | 4,785 | 2,383 |
| **ความสามารถ** | อัตรากำไรขั้นต้น | 55.08 | 55.96 | 58.04 | 58.85 | 57.98 |
| **ในการทำกำไร** | อัตรากำไรสุทธิ | 10.17 | 9.83 | 11.10 | 11.06 | 14.62 |
| (ร้อยละ) | อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม | 7.74 | 6.95 | 7.33 | 6.55 | 8.28 |
| | อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น | 20.08 | 19.08 | 17.86 | 15.47 | 21.35 |
| **อัตราส่วนหนี้สิน** | หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย | 1.33 | 1.27 | 0.87 | 1.14 | 1.27 |
| **ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** | ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| (เท่า) | สัดส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 1.09 | 1.09 | 0.69 | 0.91 | 1.15 |
| | สัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 1.71 | 1.52 | 1.11 | 1.30 | 1.55 |
| **ข้อมูลต่อหุ้น** | กำไรสุทธิต่อหุ้น | 0.88 | 0.94 | 1.04 | 1.00 | 1.60 |
| (บาท) | มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | 4.56 | 5.17 | 6.72 | 7.50 | 8.16 |
| | เงินปันผลต่อหุ้น (หุ้นสามัญ) | 0.25 | 0.30 | 0.35 | 0.35 | 0.35 |
| | อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) | 28.39 | 32.00 | 33.50 | 35.00 | 21.89 |
| **ทุนเรือนหุ้น** | มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น) | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| (พันหุ้น) | จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน | 3,666,520 | 4,063,046 | 4,018,326 | 4,201,634 | 4,641,789 |
| | จำนวนหุ้นบุริมสิทธิจดทะเบียน | - | - | - | - | - |
| | จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว | 3,275,225 | 3,686,767 | 4,001,355 | 4,001,557 | 4,402,312 |
| | จำนวนหุ้นบุริมสิทธิชำระแล้ว | - | - | - | - | - |
| | จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย | 3,270,879 | 3,635,442 | 3,925,044 | 4,401,708 | 4,402,166 |
| | จำนวนหุ้นบุริมสิทธิถัวเฉลี่ย | - | - | - | - | - |
| | **จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ:** | | | | | |
| | จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม | 325,380 | 274,245 | - | 200,064 | 199,512 |
| | จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน | 52,717 | 24,696 | 1,109 | - | - |

*หมายเหตุ:*

1. *อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากเงินปันผลต่อหุ้นหารด้วยกำไรสุทธิต่อหุ้น*
2. *กำไรสุทธิต่อหุ้นสำหรับปี 2557 มีการปรับใหม่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยหลังจากนับรวมหุ้นปันผล ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันที่ 3 เมษายน 2558*
3. *เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 และให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันที่ 1 เมษายน 2559 เพื่ออนุมัติ*
4. *หากไม่นับรวมผลกำไรพิเศษจากการลงทุนใน Sun International โอ๊คส์ อีแลน ดาร์วิน และ ไมเนอร์ ดี เค แอล จำนวน 2,335 ล้านบาท ในผลกำไรที่รายงานในปี 2558 อัตราการจ่ายเงินปันผลที่คำนวณจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน มีอัตราร้อยละ 32.75*

# สถานะทางการเงินโดยสังเขป

## งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

| | | (ล้านบาท) |
|---|---|---|
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | | 2,383 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุน | (1) | (13,156) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน | (2) | 9,294 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ | | (1,479) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | 93 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 | | 5,365 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | 3,979 |

## งบแสดงฐานะการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

| | (ล้านบาท) |
|---|---|
| **สินทรัพย์** | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 5,365 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 7,634 |
| การลงทุนและอื่นๆ | 34,849 |
| สินทรัพย์ถาวร | 26,423 |
| **รวมสินทรัพย์** | **74,271** |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | |
| หนี้สินหมุนเวียน | 13,565 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 30,682 |
| ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง | 13,827 |
| กำไรสะสม (สุทธิ) | 16,545 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (348) |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | **74,271** |

## งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

| | (ล้านบาท) |
|---|---|
| **รายได้** | **46,895** |
| **กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน** | **29,065** |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 21,473 |
| **กำไรจากการดำเนินงาน** | **7,592** |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | 1,254 |
| **กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้** | **8,846** |
| ต้นทุนทางการเงิน | 1,301 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | **7,545** |
| ภาษีเงินได้ | 411 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 94 |
| **กำไรสุทธิ** | **7,040** |

## งบแสดงฐานะการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

| | | (ล้านบาท) |
|---|---|---|
| **สินทรัพย์** | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | 3,979 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ | | 15,845 |
| การลงทุนและอื่นๆ | (4) | 41,393 |
| สินทรัพย์ถาวร | (5) | 34,496 |
| **รวมสินทรัพย์** | | **95,713** |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | 13,556 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (6) | 46,242 |
| ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง | | 10,661 |
| กำไรสะสม (สุทธิ) | | 22,141 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 3,113 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **95,713** |

## กำไรสะสม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

| | | (ล้านบาท) |
|---|---|---|
| ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 | | 16,545 |
| สำรองตามกฎหมาย | | (44) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี 2558 | | 7,040 |
| เงินปันผลจ่าย | (3) | (1,401) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | 22,141 |

*หมายเหตุ:*

*(1) กระแสเงินสดจ่ายใช้ไปสำหรับกิจกรรมการลงทุนจำนวน 13,156 ล้านบาท เพื่อการลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหารและอื่นๆ และการเข้าซื้อโรงแรม Sun International รวมถึงเงินสดจ่ายให้เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับการขยายธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในทวีปแอฟริกา*

*(2) กระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 9,294 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้ อายุ 5 ปี และ 10 ปี รวมจำนวนเงิน 8,000 ล้านบาท และการกู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาว จำนวน 14,686 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงหุ้นกู้ จำนวน 12,522 ล้านบาท*

*(3) บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในเดือนเมษายน 2558 รวมทั้งสิ้น 1,401 ล้านบาท ประกอบไปด้วยเงินสดจำนวน 1,001 ล้านบาท (0.35 บาทต่อหุ้น) และหุ้นปันผลจำนวน 400 ล้านบาท*

*(4) การลงทุนในสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 6,544 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของ*
- *ลูกหนี้การค้าตามสัญญาเช่าระยะยาวจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ จำนวน 1,324 ล้านบาท*
- *การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวน 1,324 ล้านบาท จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่มีอยู่เดิม รวมถึงโครงการลงทุนใหม่ในกลุ่ม Sun International ประเทศแซมเบียและเลโซโท*
- *การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,723 ล้านบาท เป็นการให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ เพื่อการลงทุนในกิจการโรงแรมในทวีปแอฟริกา และจังหวัดเชียงใหม่ ประเทศไทย*

*(5) สินทรัพย์ถาวรสุทธิเพิ่มขึ้น 8,073 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรวมงบการเงินของโรงแรมในกลุ่ม Sun International ในประเทศบอตสวานาและนามิเบีย โรงแรมทีโวลี ในประเทศบราซิล โรงแรมโอ๊คส์ อีแลน ดาร์วิน และธุรกิจร้านอาหาร ไมเนอร์ ดี เค แอล ในประเทศออสเตรเลีย และการขยายธุรกิจโรงแรมและธุรกิจร้านอาหารตามปกติ*

*(6) หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น 15,560 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการออกหุ้นกู้ อายุ 5 ปี จำนวน 4,000 ล้านบาท และอายุ 10 ปี จำนวน 4,000 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อการลงทุนและขยายกิจการ สุทธิด้วยการจ่ายชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ*

# รายงานจากประธานกรรมการ



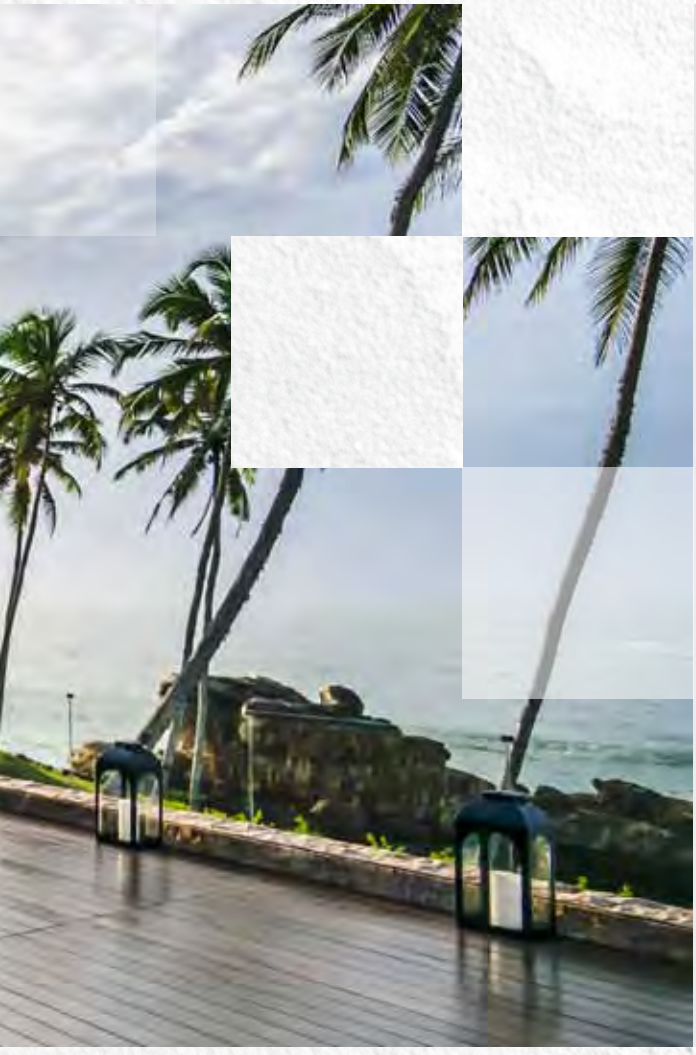

อนันตรา พีซ เฮเว่น
ทานแกลล์

ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ผมมีความยินดีที่จะรายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ซึ่งเป็นปีที่เศรษฐกิจโลกมีความไม่แน่นอน และบางประเทศที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่มีสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทาย ด้วยความมุ่งมั่นและความร่วมมือของบุคลากรและผู้บริหารของบริษัทในการยืนหยัดก้าวข้ามผ่านความท้าทายต่างๆ ผ่านแผนกลยุทธ์ระยะยาว การบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีวินัย และเครือข่ายแบรนด์ที่แข็งแกร่ง ส่งผลให้บริษัทรายงานผลกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์อีกครั้งหนึ่ง เป็นจำนวน 7,040 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเติบโตในอัตราร้อยละ 60 จากปีก่อน

การสร้างแบรนด์เป็นกลยุทธ์สำคัญในการช่วยให้บริษัทมีผลกำไรที่เติบโตและคงความเป็นผู้นำเหนือคู่แข่ง ทั้งผู้บริหารและบุคลากรของบริษัทต่างมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและบริหาร

"ผมพูดเสมอว่า "คนสร้างแบรนด์ แบรนด์ไม่ได้สร้างคน" สำหรับไมเนอร์ พนักงานของเราทั้งหมดกว่า 55,000 คน เป็นตัวแทนในการประชาสัมพันธ์ แบรนด์ของเราที่ดีที่สุด เพราะความรัก และความทุ่มเทของพวกเขาจะเป็นสิ่งยืนยันถึง หัวใจของแบรนด์ได้ชัดเจนที่สุด"

**วิลเลี่ยม เอ็ลล์วู้ด ไฮเน็ค**



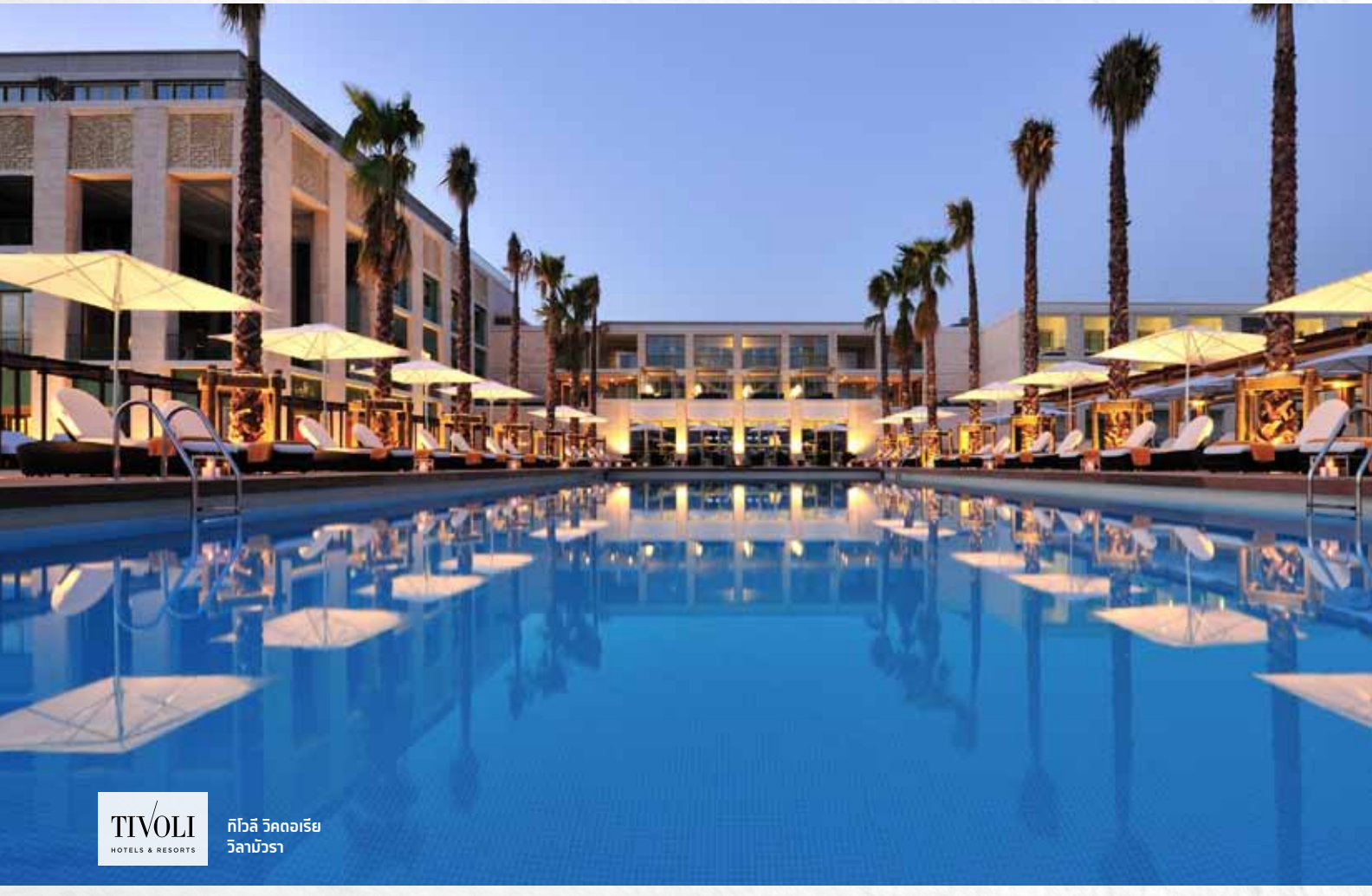


**วิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค**
*ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร*

จัดการกลุ่มแบรนด์ที่หลากหลายของบริษัท ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างการเติบโตของผลกำไรที่ยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น หัวข้อของรายงานประจำปี 2558 นี้คือ “พลังของแบรนด์” ซึ่งบริษัทเชื่อว่าเป็นกุญแจสำคัญในการรักษาความสัมพันธ์อย่างยั่งยืนกับลูกค้าเพื่อการเติบโตในระยะยาว กว่า 30 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้สร้างกลุ่มแบรนด์ที่หลากหลายและแข็งแกร่ง โดยปัจจุบัน มีสินค้าและบริการภายใต้แบรนด์กว่า 50 แบรนด์ ซึ่งรวมถึงแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของเองและแบรนด์สากลระดับโลกอื่นๆ ครอบคลุมกว่า 30 ประเทศ โดยมีตั้งแต่แบรนด์ร้านอาหารแบบนั่งทาน (Casual Dining) ระดับกลาง ไปจนถึงแบรนด์โรงแรมหรูระดับบน ทั้งนี้ บริษัทมีโครงการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มกว่า 145 แห่ง (รวมโรงแรม โครงการอสังหาริมทรัพย์ และโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา) และมีเครือข่ายร้านอาหารกว่า 1,800 สาขา ทั่วภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง คาบสมุทรอินเดีย ยุโรป และอเมริกาใต้

บริษัทตระหนักว่าแบรนด์ที่มีชื่อเสียงเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญและใช้เวลานานในการสร้างมูลค่า การสร้างแบรนด์ที่แข็งแกร่งนอกจากจะเป็นที่น่าภาคภูมิใจและช่วยทำให้บริษัทเป็นที่รู้จักแล้ว ยังช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจให้กับบริษัทอีกด้วย ตลอดหลายสิบปีที่ผ่านมาที่บริษัทได้มุ่งมั่นในการสร้างแบรนด์ต่างๆ ได้ส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันทั้งในสภาวะการดำเนินธุรกิจที่ดีและไม่ดี นอกจากนี้ การที่มีแบรนด์ที่ประสบความสำเร็จยังช่วยสร้างมูลค่าผลตอบแทนทางการเงินในระยะยาว โดยเห็นได้จากมูลค่าหุ้นของบริษัท

ในปี 2558 บริษัทมีพัฒนาการเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจต่างๆ เพื่อสร้างรากฐานในการสร้างการเติบโตของรายได้ ความสามารถ



ทิโวลี วิคตอเรีย
วิลามัวรา

ในการทำกำไร และมูลค่าผู้ถือหุ้นในอนาคต บริษัทมีการขยายแบรนด์และธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมไปยังภูมิภาคต่างๆ ผ่านทั้งธุรกิจเดิมที่มีอยู่และการเข้าซื้อกิจการ โดยมีประเด็นความสำเร็จที่สำคัญดังต่อไปนี้

- การเข้าซื้อกิจการกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือทิโวลี ซึ่งประกอบด้วยโรงแรม 12 แห่ง ในประเทศโปรตุเกส และ 2 แห่ง ในประเทศบราซิล รวมถึงแบรนด์ทิโวลีและฐานปฏิบัติงาน การลงทุนในครั้งนี้เน้นย้ำถึงกลยุทธ์ในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกลุ่มแบรนด์ของบริษัท และการเข้าดำเนินธุรกิจในทวีปยุโรปและอเมริกาใต้
- บริษัทได้เปิดโรงแรมอวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมในเครือแบรนด์อวานีแห่งแรกที่บริษัทลงทุนสร้างใหม่ และเป็นแห่งที่สองในกรุงเทพฯ โรงแรมแห่งนี้ได้ถูกออกแบบและสร้างให้เป็นโรงแรมต้นแบบ (Flagship) ของแบรนด์อวานี โดยสะท้อนจุดเด่นของแบรนด์ในเรื่องของความทันสมัยและไลฟ์สไตล์ยุคใหม่ โดยประกอบไปด้วยส่วนของโรงแรมร่วมสมัย ร้านอาหารและบาร์ ห้องบอลรูมจัดงานอเนกประสงค์ และศูนย์การค้าสมัยใหม่
- บริษัทได้รีแบรนด์โรงแรมซึ่งตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพฯ บนถนนราชดำริ เป็นโรงแรมอนันตรา สยาม กรุงเทพฯ จากโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ และได้ปรับปรุงในส่วนของห้องพักและพื้นที่ส่วนกลาง ปัจจุบัน โรงแรมแห่งนี้นับเป็นโรงแรมต้นแบบ (Flagship) ของแบรนด์อนันตราในประเทศไทย
- บริษัทได้ประกาศการลงทุนในโรงแรมแห่งแรกในประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย โดยได้เข้าร่วมทุนกับบริษัทในเครือของ Khazanah Nasional Berhad เพื่อสร้างอนันตรา รีสอร์ท ในเมืองเดซารู ซึ่งเป็นเมืองชายฝั่ง ตั้งอยู่ทางตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศมาเลเซีย และได้ร่วมทุนกับบริษัทย่อยของ PT Wijaya Karya (Persero) tbk เพื่อสร้างอนันตรา รีสอร์ท ในเมืองอูบุด ซึ่งสองโรงแรมนี้มีกำหนดเปิดในปี 2561 - 2562
- เอเลวาน่า ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในทวีปแอฟริกา ได้เข้าซื้อโรงแรม 4 แห่งในประเทศเคนยา ธุรกิจทัวร์ซาฟารี และทรัพย์สินทางปัญญา จากเคลิ แอนด์ พีค็อก ซึ่งเป็นบริษัททัวร์และรับบริหารจัดการที่พักซาฟารีแคมป์และลอดจ์ในประเทศเคนยา การลงทุนนี้ได้เพิ่มจำนวนโรงแรมภายใต้แบรนด์เอเลวาน่า




## ทีมผู้บริหาร บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)



5 7 2 3 1 4 6 8

1. **วิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค**
   *ประธานกรรมการ*
   *และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร*
2. **พอล ชาลีส์ เคนนี่**
   *ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป*
3. **เอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราซากาเรีย**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ*
   *ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล*
   *และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป*
4. **ปัทมาวลัย รัตนพล**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล*
   *ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และ*
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป*
5. **เจมส์ ริชาร์ด อมตวิวัฒน์**
   *ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป*
6. **ไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล**
   *ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง*
7. **สตีเฟ่น แอนดรูว์ ฮอยนาสกี้**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการพาณิชย์*
   *และกลุ่มงานกฎหมาย*
8. **จอห์น สก๊อต ไฮเน็ค**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ*
   *กลุ่มธุรกิจฮอทเชน ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป*

## ทีมบริหารส่วนกลาง



3 4 1 2 5

1. **สตีฟ เดลาโน่ เฮิร์นดอน**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศ*
2. **สมศรี รัชฎาภรณ์กุล**
   *รองประธานฝ่ายการเงิน*
3. **ศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม**
   *รองประธานฝ่ายกฎหมาย*
4. **ชัยพัฒน์ ไพฑูรย์**
   *รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์*
5. **อิสรา ศิริบุญฤทธิ์**
   *รองประธานฝ่ายการจัดการ*



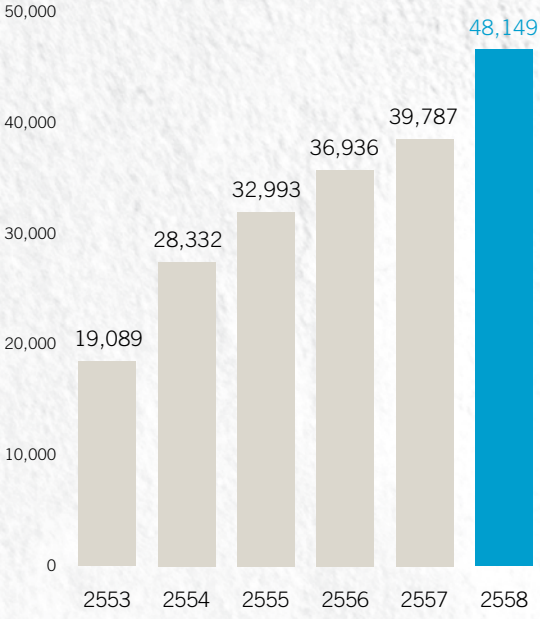




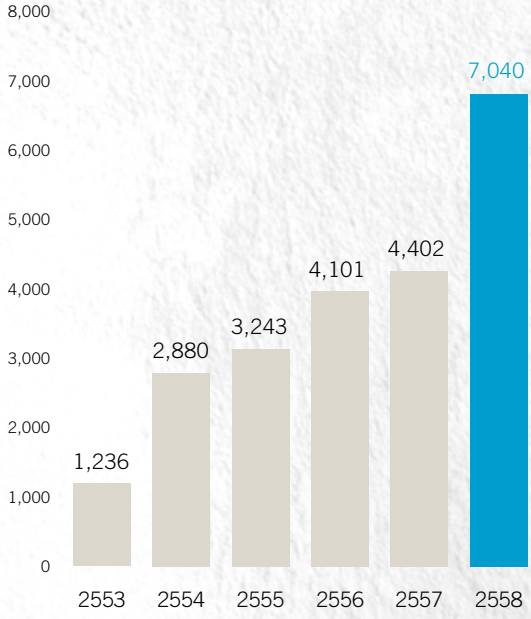




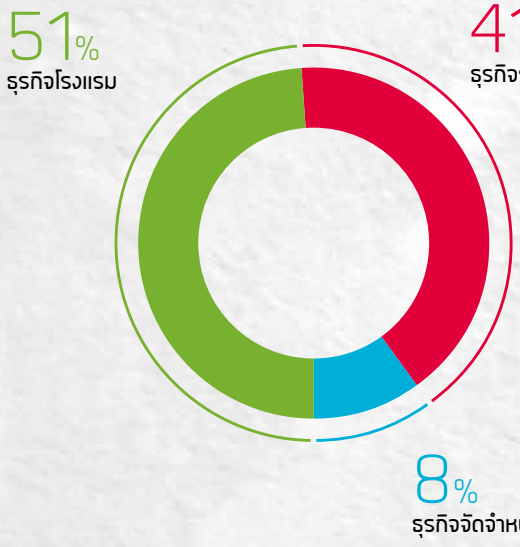
## รายได้รวม
(ล้านบาท)




## กำไรสุทธิ
(ล้านบาท)



## สัดส่วนรายได้ตามประเภทธุรกิจปี 2558*




** รายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวมรายการพิเศษ*

คอลเลคชั่นอีก 6 แห่ง เป็นทั้งสิ้น 14 แห่ง และช่วยขยายเครือข่ายโรงแรมที่พักแบบชาฟารีให้ครบวงจรทั้งในประเทศแทนซาเนียและเคนยา

- ในส่วนของธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม บริษัทมีการขยายเครือข่ายและสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักในภูมิภาคใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ในปี 2558 บริษัทได้เปิดโรงแรมอวานี เซเชลส์ บาบารอนส์ ในประเทศเซเชลส์ โรงแรมบานาน่า ไอส์แลนด์ โดฮา บาย อนันตรา และซุค วาคิฟ โดฮา บาย อวานี ในประเทศกาตาร์ นอกจากนี้ บริษัทได้ประกาศการขยายธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์อย่างต่อเนื่อง โดยได้เซ็นสัญญารับจ้างบริหารโรงแรมอนันตรา มินา อัล อาหรับ ราส์ อัล ไคมาห์ และโรงแรมอนันตรา ดูไบ ครีก ซึ่งทั้งสองโรงแรมมีกำหนดเปิดในปี 2561 - 2562 นอกจากนี้ บริษัทได้เซ็นสัญญารับจ้างบริหารโรงแรมอีก 2 แห่งในแอฟริกาเหนือ ได้แก่ โรงแรมอนันตรา โทเซอร์ ในประเทศตูนิเซีย และโรงแรมอนันตรา อัล ฮูอารา แทนเจียร์ ในตอนเหนือของประเทศโมร็อกโก ซึ่งมีกำหนดเปิดในปี 2559 - 2560 และจะช่วยขยายฐานธุรกิจของบริษัทในทวีปแอฟริกาเหนือต่อไปในอนาคต
- โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในประเทศออสเตรเลีย ยังคงเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการภายใต้สิทธิในการเข้าบริหารห้องชุด (Management Letting Rights) ในประเทศออสเตรเลีย ด้วยการลงทุนทั้งในสิทธิในการเข้าบริหารห้องชุด และการซื้อโรงแรมและอพาร์ทเมนท์อย่างต่อเนื่อง ในปี 2558 โอ๊คส์มีจำนวนห้องพักเพิ่มขึ้น 159 ห้อง จากการเปิดตัว โอ๊คส์ คาร์ไลล์ และ เดอะ มิลตัน บริสเบน ภายใต้สิทธิในการเข้าบริหารห้องชุด นอกจากนี้ โอ๊คส์ได้เพิ่มจำนวนห้องพักอีก 301 ห้อง จากการเข้าซื้อ อีแลน โซโห สวีท ซึ่งเป็นโครงการแรกของโอ๊คส์ในเมืองดาร์วิน และเป็นการเปิดตัวของโอ๊คส์ครั้งแรกในรัฐนอร์เทิร์นเทร์ริทอรีของประเทศออสเตรเลีย ต่อมา โครงการแห่งนี้ได้เปลี่ยนชื่อเป็นโอ๊คส์ อีแลน ดาร์วิน ณ สิ้นปี 2558 โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท มีห้องชุดภายใต้การบริหารทั้งสิ้น 53 โครงการ
- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา ซึ่งใช้ประโยชน์จากแบรนด์โรงแรมที่แข็งแกร่ง มีการเติบโตของรายได้ที่แข็งแกร่งในปี 2558 บริษัทได้เริ่มดำเนินการขายโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต ในครึ่งปีหลังของปี 2558 โดยขายได้แล้วทั้งสิ้น 3 วิลล่า ในปี 2558 นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมกึ่งรีสอร์ทระดับบนแห่งแรกในเชียงใหม่ ชื่อ อนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท ร่วมกับบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีกำหนดที่จะแล้วเสร็จและคาดว่าจะขายโครงการได้ทั้งหมดภายในปี 2559
- สำหรับธุรกิจร้านอาหาร บริษัทเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไมเนอร์ ดี เค แอล ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (Minor DKL) ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียเป็นหลัก จากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 70 เป็นผลให้บริษัทรับรู้ผลการดำเนินงานของ Minor DKL ในงบการเงินรวมของบริษัท เมื่อบริษัทลงทุนใน Minor DKL ในสัดส่วนร้อยละ 50 ในปี 2551 Minor DKL มีธุรกิจเพียงแบรนด์เดียว คือ เดอะ คอฟฟี่ คลับ ต่อมา Minor DKL ได้มีการขยายแบรนด์ในเครืออย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบันมีทั้งสิ้น 4 แบรนด์ ได้แก่ เดอะ คอฟฟี่ คลับ, ริบส์ แอนด์ รัมส์, เดอะ กรู๊ฟ เทรน และ คอฟฟี่ ฮิต และได้ขยายธุรกิจไปยังการคั่วเมล็ดกาแฟ โดยเข้าซื้อกิจการ เวเนเซียโน คอฟฟี่ โรสเตอร์ ในปี 2557
- บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญอย่างบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมทุนในอัตราส่วน 50/50 ในบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน ในสหราชอาณาจักร ซึ่งมีสิทธิในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารแบรนด์ภัทราและแบรนด์สุดาในสหราชอาณาจักร โดยการร่วมลงทุนในครั้งนี้จะช่วยวางรากฐานในการก้าวขึ้นเป็นผู้นำธุรกิจร้านอาหารไทยระดับสากลของบริษัทต่อไปในอนาคต
- บริษัทได้เปิดตัวแบรนด์สินค้าแฟชั่น บานาน่า รีพับบลิค จากสหรัฐอเมริกา ซึ่งตอกย้ำความเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศไทย บริษัทเชื่อมั่นว่าตลาดระดับกลางและระดับบนยังมีศักยภาพในการเติบโตสูง จากการขยายตัวของชุมชนเมืองและฐานรายได้ของชนชั้นกลางในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
- บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) ในหมวดธุรกิจ Customer Services (กลุ่มโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ) ต่อเนื่องสองปีซ้อน โดยกลุ่มดัชนีนี้จะประเมินผลประกอบการของบริษัทชั้นนำระดับโลกทั้งในส่วนของเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม และมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในกลุ่มดัชนีนี้อีกครั้ง





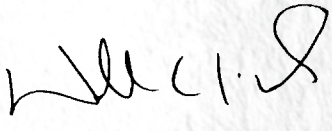


• บริษัทได้รับรางวัลจากนิตยสาร Euromoney ต่อเนื่องสองปีซ้อน ในฐานะ Best Managed Company – Leisure in Asia, Overall โดยรางวัลนี้ถือเป็นรางวัลที่ทรงเกียรติและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในหมู่นักลงทุนในภูมิภาคเอเชีย การจัดอันดับนี้ได้รับการโหวตจากนักวิเคราะห์จากธนาคารและสถาบันการเงินชั้นนำทั่วเอเชียในหัวข้อต่างๆ ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การเข้าถึงผู้บริหาร ความโปร่งใสทางบัญชี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น คุณภาพของเว็บไซต์ และผลประกอบการของบริษัท

มองต่อไปในอนาคต บริษัทมีความพร้อมและมีรากฐานที่แข็งแกร่งในการที่จะขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ตามแผนกลยุทธ์ธุรกิจห้าปี บริษัทมุ่งมั่นที่จะเติบโตธุรกิจผ่านเครือข่ายแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง และบางส่วนจากแบรนด์ชั้นนำระดับโลกโดยจะพัฒนาและขยายแบรนด์ต่างๆ ของบริษัทไปในภูมิภาคต่างๆ ต่อไป นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มมูลค่าทรัพย์สินและผลิตภาพที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมองหาโอกาสในการขยายธุรกิจในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ผ่านกลยุทธ์การลงทุนและเข้าซื้อกิจการ ในขณะเดียวกัน บริษัทมุ่งพัฒนาศักยภาพขององค์กรและรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมกับก้าวไปตามแผนการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

ผมหวังว่าความพยายามและความทุ่มเทของบริษัทในการสร้างแบรนด์ที่แข็งแกร่งจะช่วยสร้างความภาคภูมิใจและความจงรักภักดีของทีมงานที่มีส่วนร่วมในการสร้างแบรนด์เหล่านี้ ในขณะเดียวกัน แบรนด์เหล่านี้จะช่วยให้ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับในระดับสากล ซึ่งจะช่วยให้บริษัทดึงดูดบุคลากรที่มีคุณภาพจากทั่วโลก เพิ่มความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ และสนับสนุนการเติบโตต่อไปในอนาคต ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ผมใคร่ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกคนที่ให้การสนับสนุนบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานในความทุ่มเทและร่วมกันขับเคลื่อนบริษัทในปีที่ผ่านมา และขอบคุณกรรมการทุกท่านสำหรับคำแนะนำและการชี้แนะ เป็นที่น่าเสียดายที่ในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา บริษัทได้สูญเสียบุคลากรที่สำคัญอย่างคุณเคนเนธ ลี ไวท์ กรรมการอิสระ ซึ่งได้ช่วยเหลือและสนับสนุนบริษัทมายาวนานกว่า 17 ปี การมีส่วนร่วมของคุณเคนเนธต่อความสำเร็จของบริษัทในฐานะกรรมการอิสระจะเป็นที่จดจำตลอดไป

ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ร่วมงานกับทุกท่านต่อไป



**วิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค**

*ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร*

*มีนาคม 2559*

# คณะกรรมการบริษัท




**พอล ชาลีส์ เคนนี่**
*กรรมการ*
**พาที สารสิน**
*กรรมการอิสระ*
**จอห์น สก๊อต ไฮเน็ค**
*กรรมการ*
**วิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค**
*ประธานกรรมการ*



ธุรกิจ

# โรงแรม

ANANTARA HOTELS • RESORTS • SPAS
AVANI HOTELS & RESORTS
OAKS HOTELS & RESORTS
TIVOLI HOTELS & RESORTS
PER AQUUM HOTELS & RESORTS
elewana COLLECTION
CHELI & PEACOCK SAFARIS Kenya & Tanzania
Naladhu MALDIVES
ANANTARA VACATION CLUB
SERENDIB LEISURE
ST REGIS BANGKOK
FOUR SEASONS Hotels and Resorts
Marriott HOTELS & RESORTS
JW MARRIOTT. PHUKET RESORT & SPA
Radisson
MSPA International
Elemis
THE RESIDENCES BY ANANTARA
THE ESTATES SAMUI
ROYAL GARDEN PLAZA
Ripley's Believe It or Not!
LOUIS TUSSAUD'S waxworks
TURTLE VILLAGE
RIVERSIDE PLAZA
zuma
BENIHANA THE JAPANESE STEAKHOUSE
TRADER VIC'S

"ความแข็งแกร่งของแบรนด์ไม่ได้ถูกประเมินมูลค่าไว้
ในงบการเงินของเรา แต่มันคือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีค่ามหาศาล
ซึ่งเป็นรากฐานในการสร้างการเจริญเติบโตในอนาคต
โดยการใช้แบรนด์เหล่านี้สนับสนุนการสร้างสรรค์สินค้า
และบริการใหม่ๆ และการขยายธุรกิจไปยังตลาดใหม่ๆ ต่อไป"

**ดิลิป ราชากาเรีย**
*ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป*



อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ

ANANTARA
HOTELS · RESORTS · SPAS

กว่า
# 20
แบรนด์
ในกลุ่ม
ธุรกิจโรงแรม

ด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเทที่จะสร้างผลการดำเนินงานเพื่อความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ได้เติบโตอย่างก้าวกระโดดในปีที่ผ่านมา โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 26 และกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 21 ในปี 2558

บริษัทมีผลการดำเนินงานสูงสุดเป็นประวัติการณ์ แม้ว่าจะประสบกับความท้าทายทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ในปี 2558 เศรษฐกิจในประเทศไทย ออสเตรเลีย และหลายๆ ประเทศ มีการชะลอตัว อีกทั้งสถานการณ์ทางการเมืองในหลายประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่มีความไม่แน่นอน รวมถึงเหตุระเบิดแยกราชประสงค์ในกรุงเทพฯ อย่างไรก็ตาม ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ยังคงมีผลกำไรที่เติบโตขึ้นในอัตราที่สูงอีกครั้งหนึ่ง

ปี 2558 เป็นปีที่บริษัทมีการเติบโตเชิงกลยุทธ์ นอกจากจะขยายธุรกิจโรงแรมในประเทศที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจไปในภูมิภาคใหม่ ได้แก่ ในทวีปยุโรปและอเมริกาใต้ ด้วยการเข้าซื้อกลุ่มโรงแรมทิโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท การลงทุนในครั้งนี้ ถือเป็นเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในการก้าวขึ้นเป็นผู้นำธุรกิจเพื่อการพักผ่อนระดับโลก

บริษัทได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องจนในปัจจุบัน มีโรงแรมและเซอร์วิส สวีท จำนวน 138 แห่ง รวม 17,714 ห้อง ใน 22 ประเทศ โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับมูลค่าของแบรนด์ต่างๆ ไปพร้อมกับการขยายธุรกิจ ในหลายปี



อวานี กาโบโรเน



บานาน่า ไอส์แลนด์ โดฮา
บาย อนันตรา

ที่ผ่านมา บริษัทได้มุ่งลงทุนและสร้างความแข็งแกร่งให้กับทั้งสินทรัพย์และคุณค่าของแบรนด์ ซึ่งบริษัทถือว่าแบรนด์เป็นสินทรัพย์ขององค์กรที่มีมูลค่า ช่วยผลักดันความก้าวหน้าและสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ทั่วโลกให้กับบริษัท แบรนด์แต่ละแบรนด์ของบริษัทมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและช่วยเสริมสร้างการเติบโตของไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ดังต่อไปนี้

- แบรนด์อนันตรา ซึ่งเป็นแบรนด์หลักของบริษัท ยังคงความเป็นแบรนด์ที่สำคัญในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวด้วยภาพลักษณ์ที่หรูหราและคุณลักษณะเด่นด้านขนบธรรมเนียมประเพณี แบรนด์อนันตราเจาะกลุ่มลูกค้าสมัยใหม่ที่ต้องการสัมผัสประสบการณ์ท้องถิ่น ผู้คน และเรื่องราวอันน่าทึ่งในจุดหมายปลายทางที่งดงามต่างๆ
- แบรนด์อวานี เป็นแบรนด์ระดับบนเน้นความร่วมสมัย บรรยากาศเป็นกันเองในรูปแบบแปลกใหม่ ด้วยการผสมผสานระหว่างดีไซน์อันเป็นเอกลักษณ์และบริการที่ไร้ที่ติ โรงแรมอวานีทุกแห่งสะท้อนภาพลักษณ์ของแบรนด์ในทุกรายละเอียด เพื่อสร้างประสบการณ์ในการพักผ่อนที่เป็นเลิศ
- แบรนด์เอเลวาน่า คอลเลคชั่น ประกอบด้วยบ้านพัก แคมป์ และโรงแรม ซึ่งตั้งอยู่ในสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญในทวีปแอฟริกา นักท่องเที่ยวทั่วโลกเดินทางมาพักที่เอเลวาน่า เพื่อสัมผัสประสบการณ์ซาฟารีสุดพิเศษ ที่น่าประทับใจ
- แบรนด์โอ๊คส์ นำเสนอโรงแรม รีสอร์ท และเซอร์วิส สวีท ที่มีคุณภาพ ด้วยสถานที่ตั้งในใจกลางเมือง ส่งผลให้โอ๊คส์เป็นผู้นำในประเทศออสเตรเลีย และเริ่มขยายเครือข่ายไปในต่างประเทศเพิ่มขึ้น
- แบรนด์เปอร์ อควัม เป็นแบรนด์โรงแรมที่เจาะกลุ่มนักท่องเที่ยวนำเทรนด์ โดยมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวในเรื่องของดีไซน์ที่ทันสมัย พร้อมบริการและประสบการณ์การพักผ่อนที่หรูหราอีกระดับ
- แบรนด์ทิโวลีนำเสนอความหรูหราสง่างามแบบวัฒนธรรมยุโรปผสมผสานกับประวัติศาสตร์อันยาวนาน โรงแรมและรีสอร์ทในเครือแต่ละแห่งมีรูปแบบ







ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวในแต่ละสถานที่ ไม่ว่าจะเป็นในใจกลางเมืองชั้นนำหรือแหล่งท่องเที่ยวชายทะเล

บริษัทได้พัฒนาคำนิยามของแบรนด์ต่างๆ ในเครือในเชิงกลยุทธ์ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้ธุรกิจดำเนินไปได้ตามเป้าหมายในปี 2559 และต่อไปในอนาคต โดยอาศัยประโยชน์จากทรัพยากรที่บริษัทมีอยู่และความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานระดับสากล

นอกจากนี้ บุคลากรยังคงเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของบริษัท ในทุกๆ วัน ทีมงานของบริษัททำงานด้วยความรัก ความมุ่งมั่นทุ่มเท และเต็มเปี่ยมไปด้วยแรงบันดาลใจ ส่งผลให้บริษัทประสบความสำเร็จจนถึงทุกวันนี้ บริษัทมีความภาคภูมิใจต่อความสำเร็จที่ทีมงานได้ร่วมกันสร้างมาในปี 2558 และมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่สูงสุดเป็นประวัติการณ์อีกครั้งในปี 2559

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจโรงแรมของบริษัทกระจายอยู่ในหลายภูมิภาค โดยมีตลาดหลัก ได้แก่ ไทย ออสเตรเลีย คาบสมุทรอินเดีย แอฟริกา ตะวันออกกลาง และจีน โดยมีภาพรวมในแต่ละตลาด ดังต่อไปนี้

### ประเทศไทย

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทยยังคงมีความแข็งแกร่งเมื่อเทียบกับประเทศในเอเชีย และสามารถฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็วหลังจากประสบความกดดันทางการเมืองในปี 2557 และเหตุการณ์ระเบิดในกรุงเทพฯ เมื่อเดือนสิงหาคมในปีถัดมา ในปี 2558 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 21 เป็น 29.9 ล้านคน จาก 24.8 ล้านคน ในปี 2557 โดยมีสาเหตุหลักมาจากความมั่นคงทางการเมือง และภาพลักษณ์ของประเทศไทยในด้านความปลอดภัย ความมีชีวิตชีวา และวัฒนธรรมอันยาวนาน นอกจากนี้ ได้มีการเพิ่มจำนวนเที่ยวบินของสายการบินระหว่างประเทศและนักท่องเที่ยวชาวเอเชียที่เดินทางเข้ามาในประเทศมีจำนวนที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากประเทศจีนและเกาหลี โดยภาพรวมประเทศไทยมีรายได้จากการท่องเที่ยว 2.2 ล้านล้านบาท ในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 จาก 1.6 ล้านล้านบาท ในปี 2557

ด้วยความเป็นศูนย์กลางแห่งการท่องเที่ยวของประเทศไทย และทำเลที่ตั้งอยู่ใจกลางเอเชียแปซิฟิก การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยจึงเชื่อมั่นว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยจะยังคงเติบโตต่อไปในอีกหลายปีข้างหน้า ทั้งนี้ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้มีการปรับเปลี่ยนไปเน้นคุณภาพแทนปริมาณของนักท่องเที่ยว ดังเช่นในอดีต โดยวัดจากการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยว ระยะเวลาที่พักในประเทศโดยเฉลี่ย และคุณภาพโดยรวมของประสบการณ์ในการท่องเที่ยว นอกจากนี้ รัฐบาลได้อนุมัติและให้ความสำคัญกับนโยบายที่ช่วยสนับสนุนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการขนส่งมวลชน โดยมีการคาดการณ์ว่าจะมีนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเป็นจำนวน 32 ล้านคน และมีรายได้จากการท่องเที่ยวจำนวนกว่า 2.4 ล้านล้านบาท ในปี 2559




## อัตราการเติบโตของภาคธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย




*ที่มา: การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย*
*หมายเหตุ: F = ประมาณการ*

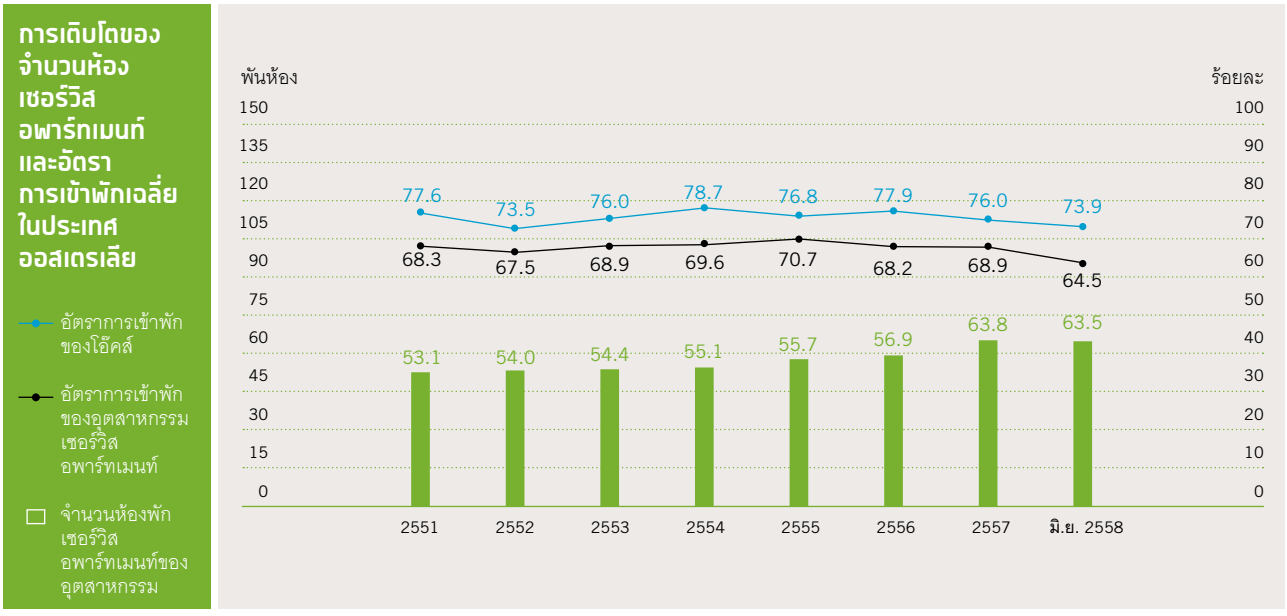
### ประเทศออสเตรเลีย

ในประเทศออสเตรเลีย การอ่อนค่าของสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียและภาวะราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์ตกต่ำได้ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการเดินทางลดลง ซึ่งช่วยสนับสนุนการท่องเที่ยวทั้งภายในประเทศและจากต่างประเทศ ท่ามกลางเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว กลับมีการคาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศออสเตรเลียจะเพิ่มขึ้นในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 5 ต่อปีในอีก 2 - 3 ปีข้างหน้า จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวจากตลาดเกิดใหม่ในทวีปเอเชีย ประกอบกับจำนวนนักท่องเที่ยวภายในประเทศซึ่งคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตที่เร็วขึ้น โดยมาจากการเดินทางของกลุ่มนักธุรกิจเป็นหลักและจากกลุ่มนักท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อนภายในประเทศซึ่งเริ่มมีมากขึ้น ในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวคาดว่าความต้องการห้องพักจะยังคงมีอัตราการเติบโตที่สูงกว่าอัตราการเติบโตของผู้ให้บริการ ซึ่งจะทำให้อัตราการเข้าพักเฉลี่ยทั่วประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ กลุ่มผู้ให้บริการเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ยังคงเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ค่อนข้างมั่นคงมากที่สุดในอุตสาหกรรมผู้ให้บริการที่พักอาศัย ดังนั้น โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จึงอยู่ในสถานะที่จะได้รับประโยชน์จากสภาพตลาดที่ได้เปรียบนี้ต่อไปในอีกหลายปีข้างหน้า



อวานี เซเชลส์ บาบารอนส์

**การเติบโตของจำนวนห้องเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์และอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในประเทศออสเตรเลีย**




*ที่มา: Australian Bureau of Statistics*




### คาบสมุทรอินเดีย

บริษัทมีความเชื่อมั่นในแนวโน้มระยะยาวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในภูมิภาคคาบสมุทรอินเดีย เนื่องจากการท่องเที่ยวเป็นอุตสาหกรรมหลักที่ช่วยผลักดันเศรษฐกิจของหลายประเทศในภูมิภาคนี้

ในประเทศมัลดีฟส์ จำนวนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียที่ลดลงอย่างเห็นได้ชัดในปี 2558 ได้รับการชดเชยจากการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวจากยุโรปตะวันตก (โดยเฉพาะจากประเทศเยอรมนี อิตาลี และสหราชอาณาจักร) และนักท่องเที่ยวจากทวีปเอเชีย (โดยเฉพาะประเทศจีนและอินเดีย) ประเทศมัลดีฟส์ตั้งเป้าว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศเพิ่มขึ้นเป็น 1.5 ล้านคนในปี 2559 และได้มีการประชาสัมพันธ์ให้ปี 2559 เป็นปีแห่งการท่องเที่ยวมัลดีฟส์ พร้อมการวางแผนกิจกรรมโปรโมชั่นต่างๆ มากมายเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่าการท่องเที่ยวในประเทศมัลดีฟส์จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อไปในอีกหลายปีข้างหน้า

เศรษฐกิจของประเทศศรีลังกามีการเติบโตที่แข็งแกร่งในหลายปีที่ผ่านมา เนื่องจากความมั่นคงทางสังคมและการเมือง หลังจากสงครามกลางเมืองที่ยืดเยื้อได้ยุติลงในปี 2552 ด้วยจำนวนนักท่องเที่ยวในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว รัฐบาลจึงมีความมุ่งมั่นในการวางรากฐานเพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน โดยเห็นได้จากโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานหลักหลายโครงการ ซึ่งเพิ่งเสร็จสมบูรณ์ไป และอีกหลายโครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนา ในปัจจุบัน ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีโรงแรมทั้งสิ้น 5 แห่งในประเทศศรีลังกา และมีแผนที่จะเปิดโรงแรมแห่งที่หกในกลางปี 2559

ในส่วนของประเทศอื่นๆ ที่อยู่ในคาบสมุทรอินเดีย คาดว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศเซเชลส์และมอริเชียสเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งในหลายปีต่อไปข้างหน้า โดยมีปัจจัยสนับสนุนมาจากทั้งชายหาดที่สวยงามและวัฒนธรรมท้องถิ่นอันเป็นเอกลักษณ์ ประกอบกับกลยุทธ์ระดับประเทศในการกระจายกลุ่มนักท่องเที่ยวให้เดินทางมาจากหลายภูมิภาคมากยิ่งขึ้น ได้แก่ ตะวันออกกลาง แอฟริกา และเอเชีย นอกเหนือจากการรักษาตลาดหลักจากทวีปยุโรป นอกจากนี้ ทั้งสองประเทศยังได้ปรับปรุงตารางเวลาและการต่อเที่ยวบินเพื่อส่งเสริมการเดินทางท่องเที่ยวเข้ามาในประเทศเพิ่มมากขึ้นต่อไปในอนาคต

### ทวีปแอฟริกา

บริษัทเชื่อมั่นในศักยภาพระยะยาวของทวีปแอฟริกา ภูมิภาคซึ่งบริษัทได้มีการขยายธุรกิจอย่างรวดเร็วในช่วงสามปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวนับเป็นส่วนสำคัญของเศรษฐกิจของหลายๆ ประเทศในภูมิภาคนี้ โดยมีปัจจัยเกื้อหนุนจากวัฒนธรรมอันยาวนาน ภูมิทัศน์ชายหาดที่งดงาม ประสบการณ์ซาฟารีที่เป็นเอกลักษณ์ และตำแหน่งที่ใกล้กับทวีปยุโรป เป็นผลให้บริษัทเชื่อว่าภูมิภาคนี้มีศักยภาพที่จะสามารถดึงดูดเงินตราจากนักท่องเที่ยวต่างชาติได้ในอัตราที่เร็วกว่าภูมิภาคอื่นๆ องค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติคาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในทวีปแอฟริกาจะเพิ่มขึ้นจากกว่า 50 ล้านคนในปัจจุบัน เป็นกว่า 85 ล้านคนภายในปี 2563 ในขณะที่รายได้หลักของการท่องเที่ยวยังคงมาจากนักท่องเที่ยวภายในทวีป ซึ่งมีสัดส่วนกว่าครึ่งหนึ่งของนักท่องเที่ยวทั้งหมด บริษัทเชื่อว่านักท่องเที่ยวต่างชาติโดยเฉพาะจากประเทศจีนและอินเดียจะเป็นสัดส่วนที่สำคัญมากขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทยังคงจะรักษานักท่องเที่ยวจากตลาดดั้งเดิม ทั้งจากสหราชอาณาจักรและสหรัฐอเมริกา โดยการคิดราคาค่าใช้จ่ายในการท่องเที่ยวในสกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิงและเหรียญสหรัฐ จะเป็นผลดีต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีความพร้อมด้วยโรงแรมในเครือที่ประกอบ



13 12 14 15 5 18 17 3 1 2 4 11 7 6 9 8 10 16

## ทีมผู้บริหารกลุ่มธุรกิจโรงแรม

1. **เอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย**
   *ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป*
2. **โรเบิร์ต จิม คุงเคลอร์**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ*
3. **ไมเคิล เดวิด มาร์แชล**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิงพาณิชย์*
4. **แคโรไลน์ สตีเฟ่น**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล*
5. **ไบรอัน เจมส์ เดลานี่**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน*
6. **ราจิฟ พูริ**
   *รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนาโครงการ*
7. **เจมส์ อเล็กซานเดอร์ แคปแลน**
   *รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ*
8. **เวน วิลเลียมส์**
   *รองประธานอาวุโสฝ่ายการเงิน*
9. **มาเรียน อีเมอร์ วอลซ์**
   *รองประธานฝ่ายสื่อสารการตลาด และประชาสัมพันธ์*
10. **นิโคลัส แอนซัน ดาวน์นิ่ง**
    *รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ และรองประธาน เปอร์ อควัม*
11. **ปลื้มจิตต์ ไชยา**
    *รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการในประเทศ*
12. **ไมคา ตามไท**
    *รองประธานฝ่ายอสังหาริมทรัพย์*
13. **โกศิน ฉันธิกุล**
    *รองประธานฝ่ายการลงทุน และการควบรวม*
14. **ไคล์ฟ โฮเวิร์ด เลก**
    *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารรายได้ อนันตรา เวเคชั่น คลับ*
15. **มาร์ติน เจมส์ โทลาน**
    *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ อนันตรา เวเคชั่น คลับ*
16. **มานูเอล การ์เซีย โบนิลลา**
    *รองประธานฝ่ายขาย อนันตรา เวเคชั่น คลับ*
17. **แดเนียล สตีเฟน คอลลินส์**
    *รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการ อนันตรา เวเคชั่น คลับ*
18. **เมลานี แอน สมิท**
    *รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ อนันตรา เวเคชั่น คลับ*




อนันตรา หัวหิน



5 3 1 4 2

**กลุ่มธุรกิจออสเตรเลีย**

1. Michael Anderson
   *COO, Oaks Hotels & Resorts*
2. Dan Hastings
   *CFO, Oaks Hotels & Resorts*
3. Lachlan Hoswell
   *Director of Legal, Oaks Hotels & Resorts*
4. Anne-Marie Burgess
   *General Manager of People, Oaks Hotels & Resorts*
5. Daryn Griggs
   *Head Commercial Officer, Oaks Hotels & Resorts*



4 2 1 3

**กลุ่มธุรกิจตะวันออกกลาง**

1. Wael Soueid
   *Area General Manager - Anantara Hotels, Resorts and Spas Abu Dhabi and General Manager - Eastern Mangroves Hotel and Spa by Anantara*
2. David Garner
   *Regional Director of Sales & Marketing, Middle East*
3. Ira Malik
   *Group Director of Spa, Middle East & Africa*
4. Yasin Munshi
   *Development Manager*



6 5 2 1 4 3

**กลุ่มธุรกิจศรีลังกา**

1. Ranil De Silva
   *Managing Director, Serendib Leisure*
2. Suranjith De Fonseka
   *Chief Marketing Officer, Serendib Leisure*
3. Dayan Gunasekera
   *Director of Finance, Serendib Leisure*
4. Sanjika Perera
   *Director of Projects & Business Development, Serendib Leisure*
5. Sanjiv Wijayasinghe
   *Director of Human Resources, Serendib Leisure*
6. Shantha Kurumbalapitiya
   *Director of Commercial, Serendib Leisure*



3 5 1 4 2 6

**กลุ่มธุรกิจจีน**

1. Tommy Lai Chi-On
   *Area Director of Sales & Marketing, China*
2. David Davis
   *VP of Marketing Operations, Anantara Vacation Club (China)*
3. Alan Xu
   *Regional Director of Finance, Anantara Vacation Club (China)*
4. Nicole Li
   *Area Director of Marketing, Anantara Vacation Club (China)*
5. Karen Liu
   *Area Director of Human Resources, China & HK, Anantara Vacation Club (China)*
6. Joan Pan
   *Assistant Director of Marketing Alliance, Shanghai, Anantara Vacation Club (China)*



3 6 1 4 2 5

**กลุ่มธุรกิจแอฟริกา**

1. Sir Richard Hawkins
   *Regional Director of Hotel Operations, Africa*
2. Mikkel Krantz
   *Regional Director of Sales and Marketing, Africa*
3. Elri Neervoort
   *Regional Director of Finance, Africa*
4. Khaya Ngubane
   *Regional Director of Human Resources, Africa*
5. Sifiso Hlazo
   *Regional Director of Revenue, Africa*
6. Dewald Olivier
   *IT Operations Manager, Africa*

ไปด้วยโรงแรมประเภทธุรกิจและโรงแรมเพื่อการพักผ่อน ซึ่งจะช่วยให้บริษัทได้รับผลประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจที่จะเกิดขึ้นในทวีปแอฟริกา

### ตะวันออกกลาง

การท่องเที่ยวในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป รับจ้างบริหารโรงแรมทั้งหมด 11 แห่งในปัจจุบัน มีแนวโน้มในอนาคตที่ดี โดยในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ รัฐบาลได้มุ่งพัฒนาการท่องเที่ยวเพื่อสร้างรายได้เสริมให้กับประเทศในตลอดห้าปีที่ผ่านมา โดยเพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน พร้อมทั้งออกแคมเปญทางการตลาดและประชาสัมพันธ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว ความพยายามดังกล่าวส่งผลให้เมืองอาบูดาบีและดูไบได้กลายเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อระหว่างประเทศ ศูนย์กลางธุรกิจและแหล่งท่องเที่ยว สำหรับประเทศกาตาร์ซึ่งบริษัทได้เปิดตัวทั้งแบรนด์อนันตราและอวานีในปี 2558 กำลังอยู่ในช่วงระหว่างการพัฒนาประเทศ โดยมีกลยุทธ์ที่จะทำให้การท่องเที่ยวเป็นส่วนสำคัญของการเติบโตทางเศรษฐกิจ และลดการพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติแต่เพียงอย่างเดียว หลังจากที่จำนวนนักท่องเที่ยวได้ทะลุเป้า 1.7 ล้านคน ในปี 2558 กาตาร์คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวจะยังคงเติบโตต่อไปในอนาคต โดยเฉพาะจากการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันฟุตบอลโลกในปี 2565

### ประเทศจีน

ประเทศจีนเป็นตลาดที่สำคัญอีกแห่งหนึ่งของบริษัท โดยในปัจจุบัน บริษัทรับจ้างบริหารโรงแรม 3 แห่ง และมีแผนจะเปิดโรงแรมเพิ่มในอนาคต ในขณะที่การท่องเที่ยวภายในประเทศยังคงเป็นสัดส่วนหลัก ทั้งในเชิงจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้ นักท่องเที่ยวจีนเริ่มมีการเดินทางออกมาท่องเที่ยวในต่างประเทศมากขึ้น บริษัทเชื่อว่าประเทศจีนซึ่งเป็นตลาดท่องเที่ยวต่างประเทศที่ใหญ่ที่สุดของโลกในปัจจุบันจะยังคงเดินทางออกมาท่องเที่ยวและใช้จ่ายในต่างประเทศเพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงได้ขยายธุรกิจเข้าไปในประเทศจีน เนื่องจากเป็นประเทศมีศักยภาพในการเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่น่าสนใจ ประกอบกับเพื่อสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักในหมู่นักท่องเที่ยวชาวจีน

## ผลการดำเนินงานที่สำคัญและแผนการพัฒนาธุรกิจโรงแรม

ในปี 2558 ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป รายงานผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 38 จากปีก่อน เป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของเครือข่ายโรงแรมของบริษัท รวมถึงโอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ในออสเตรเลีย และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ พร้อมกับกำไรจากรายการพิเศษจากการซื้อธุรกิจกลุ่มโรงแรม Sun International และการซื้อโอ๊คส์ อีแลนดาร์วิน ในปี 2558 หากไม่นับรวมผลกำไรพิเศษดังกล่าว ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน ทั้งนี้ กำไรสุทธิของบริษัทยังคงมีการเติบโต แม้บริษัทจะเผชิญกับสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ความผันผวนของค่าเงิน ความไม่มั่นคงทางการเมืองในบางประเทศที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และความท้าทายต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์ระเบิดในกรุงเทพฯ ในปี 2558

ความสำเร็จและพัฒนาการที่สำคัญของไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ในปี 2558 มีดังต่อไปนี้

### โรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง

ในปี 2558 โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและเข้าร่วมทุนภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวานี, เอเลวาน่า, เปอร์ อควัม, ทิโวลี, โฟร์ซีซั่นส์, เซ็นต์รีจิส, แมริออท และเรดิสันบลู มีรายได้รวม 12,710 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 54 จากปี 2557 โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและเข้าร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นจาก 45 แห่ง ณ สิ้นปี 2557 เป็น 59 แห่ง ณ สิ้นปี 2558 ในขณะที่จำนวนห้องเพิ่มขึ้นจาก 5,045 ห้อง ณ สิ้นปี 2557 เป็น 7,572 ห้อง

ในประเทศไทย บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมอวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่สร้างใหม่แห่งแรกในเครืออวานี และเป็นโรงแรมแบรนด์อวานีแห่งที่สองในประเทศไทยที่จะเปิดตัวอย่างเป็น



ชุค วาคิฟ โดฮา
บาย อวานี

จำนวนห้องเติบโตกว่าร้อยละ
300
ในช่วงห้าปีที่ผ่านมา






เอลชา คอปปี เมรุ

ทางการในปี 2559 อวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมต้นแบบ (Flagship) ของแบรนด์อวานี ประกอบด้วยห้องพัก 249 ห้อง รวมห้องพักสวีทวิวแม่น้ำจำนวน 25 ห้อง โรงแรมนี้ถูกออกแบบให้นำเสนอจุดเด่นของแบรนด์ในเรื่องของความทันสมัย พร้อมร้านอาหารบนชั้นดาดฟ้า บาร์และสระว่ายน้ำไร้ขอบ (Infinity pool) ที่เห็นวิวแม่น้ำเจ้าพระยา ห้องบอลรูม จัดงานอเนกประสงค์ และศูนย์การค้า ริเวอร์ไซด์ พลาซ่า

ในช่วงต้นปี 2558 บริษัทได้รีแบรนด์โรงแรมอันมีเอกลักษณ์ใจกลางเมือง กรุงเทพฯ จากเดิมชื่อ โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ มาเป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตราอันหรูหรา ชื่อ อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ ซึ่งประกอบด้วยห้องพักและสวีทรวม 354 ห้อง ตั้งอยู่ใจกลางแหล่งธุรกิจ สถานที่ท่องเที่ยวกลางคืนและศูนย์การค้าในกรุงเทพฯ โดยอยู่ห่างจากสวนลุมพินีเพียงห้านาทีและอยู่ใกล้กับสถานที่ท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมสำคัญหลายๆ แห่ง เป็นผลให้โรงแรมแห่งนี้เหมาะสำหรับทั้งกลุ่มลูกค้านักธุรกิจและนักท่องเที่ยว โดยภายหลังจากการเปลี่ยนแบรนด์ บริษัทได้ทำการปรับปรุงห้องพักและพื้นที่ส่วนกลาง ปัจจุบัน โรงแรมแห่งนี้นับเป็นโรงแรมต้นแบบ (Flagship) ของแบรนด์อนันตราในประเทศไทย

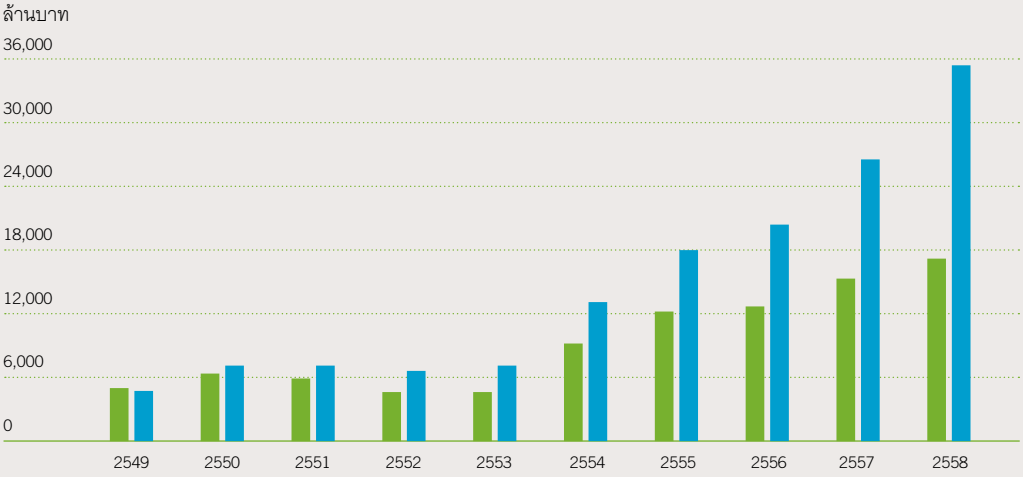
ในต้นปี 2559 บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการกลุ่มโรงแรมภายใต้แบรนด์ทิโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ทั้งหมด ซึ่งทิโวลีเป็นหนึ่งในเครือโรงแรมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศโปรตุเกส และยังมีโรงแรมในประเทศบราซิล การลงทุนครั้งสำคัญด้วยมูลค่า 294 ล้านยูโรในครั้งนี้ ส่งผลให้ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ได้รับประโยชน์จากความเป็นผู้นำตลาดของแบรนด์ทิโวลีในประเทศโปรตุเกส ซึ่งเป็นประเทศที่ได้รับความนิยมในการท่องเที่ยว และสามารถขยายศักยภาพการเติบโตในประเทศบราซิล ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของทวีปอเมริกาใต้และศูนย์กลางเศรษฐกิจของภูมิภาค การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวเป็นการเข้าไปดำเนินธุรกิจในทวีปยุโรปและอเมริกาใต้เป็นครั้งแรกของบริษัท ซึ่งจะช่วยวางรากฐานให้บริษัทเติบโตในระดับโลกต่อไป โดยบริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมทั้งสิ้น 14 แห่ง ในประเทศโปรตุเกสและบราซิล ที่ดินเพื่อการพัฒนาในอนาคต และสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของแบรนด์ทิโวลี ทั้งนี้ โรงแรมทิโวลีจะสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทในทันที อีกทั้งบริษัทจะได้ผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญและฐานปฏิบัติงานเพื่อที่จะขยายแบรนด์และธุรกิจอื่นๆ ต่อไปในทวีปยุโรปและอเมริกาใต้ ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การบริหารงานตามกลุ่มธุรกิจเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน ในทางกลับกัน บริษัทยังสามารถขยายแบรนด์ทิโวลี ที่มีประวัติศาสตร์อันยาวนาน ไปยังตลาดอื่นๆ ที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ได้อีกด้วย

ในประเทศมาเลเซีย บริษัทได้ร่วมลงทุนกับบริษัทในเครือของ Khazanah Nasional Berhad เพื่อสร้างอนันตรา รีสอร์ทในเมืองเดซารู ซึ่งเป็นเมืองชายฝั่งตั้งอยู่ทางตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศมาเลเซีย โดยมีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2561 อนันตรา เดซารู ตั้งอยู่ใจกลางโครงการพัฒนาริมชายหาด โดยมีห้องพัก 123 ห้อง ซึ่งประกอบไปด้วยห้องพักดีลักซ์และวิลล่าของโรงแรมจำนวน 103 ห้องและวิลล่าขนาดสามถึงสี่ห้องนอนเพื่อขายจำนวน 20 หลัง โครงการนี้เป็นการลงทุนในโรงแรมแห่งแรกของบริษัทในประเทศมาเลเซีย บริษัทเชื่อมั่นว่าโรงแรมแห่งนี้จะชูจุดเด่นของทั้งแบรนด์อนันตราและประเทศมาเลเซียได้เป็นอย่างดี

บริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัทในเครือของ PT Wijaya Karya (Persero) tbk ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อสร้างอนันตรา รีสอร์ท ซึ่งจะตั้งอยู่บนภูมิศาสตร์ที่งดงามในเมืองอูบุดบนเกาะบาหลี โดยมีห้องพัก 100 ห้อง ประกอบด้วยห้องสวีทและวิลล่าในรีสอร์ท 80 ห้อง และวิลล่าเพื่ออยู่อาศัยจำนวน 20 หลัง มีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2562 นับเป็นการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องของบริษัทในบาหลี ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทบริหารรีสอร์ทหรู สองแห่งภายใต้แบรนด์อนันตราในเซมินยัคและอูลูวาตู และหนึ่งโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ

ในทวีปแอฟริกา เอเลวาน่า บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ดำเนินธุรกิจซาฟารีลอดจ์หรูในประเทศแทนซาเนียและเคนยา ได้เข้าซื้อกิจการของเคลิ แอนด์ พีค็อก ซึ่งเป็นบริษัททัวร์และรับบริหารจัดการที่พักซาฟารีแคมป์และลอดจ์ในประเทศเคนยา ส่งผลให้เอเลวาน่ามีโรงแรมที่เป็นเจ้าของเองเพิ่มขึ้นอีกสี่แห่งในประเทศเคนยา ธุรกิจทัวร์ซาฟารี ทรัพย์สินทางปัญญาภายใต้แบรนด์เคลิ แอนด์ พีค็อก และโรงแรมที่รับจ้างบริหารอีกสองแห่ง รวมเป็นโรงแรมที่เพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 6 แห่ง ส่งผลให้เอเลวาน่ามีโรงแรมในเครือทั้งสิ้น 14 แห่ง และช่วยขยายเครือข่ายโรงแรมที่พักแบบซาฟารีให้ครบวงจรทั้งในประเทศแทนซาเนียและเคนยา

## รายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง โอ๊คส์ และรับจ้างบริหาร




*หมายเหตุ: รายได้รวมของโรงแรมทั้งหมดประกอบด้วยรายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง และโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารจัดการ*
*รายได้ของธุรกิจโรงแรมสุทธิประกอบด้วยรายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง และค่าธรรมเนียมการรับบริหาร*

## ผลประกอบการที่สำคัญ – โรงแรม

| | ภาพรวม | | | ประเทศไทย | | | ประเทศออสเตรเลีย | | | ประเทศมัลดีฟส์ และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2558 | 2557 | % เปลี่ยนแปลง | 2558 | 2557 | % เปลี่ยนแปลง | 2558 | 2557 | % เปลี่ยนแปลง | 2558 | 2557 | % เปลี่ยนแปลง |
| รายได้รวม (ล้านบาท) | 35,452 | 26,509 | 34 | 9,347 | 7,486 | 25 | 8,640 | 7,516 | 15 | 9,300 | 8,695 | 7 |
| จำนวนโรงแรมรวม | 138 | 119 | 16 | 21 | 21 | 0 | 50 | 48 | 4 | 15 | 14 | 7 |
| จำนวนห้องพักรวม | 17,714 | 14,721 | 20 | 3,728 | 3,728 | 0 | 6,232 | 6,223 | 0 | 1,559 | 1,261 | 24 |
| อัตราการเข้าพักโรงแรม (%) | 68 | 66 | 2 | 72 | 58 | 15 | 76 | 76 | 0 | 61 | 64 | -3 |
| ค่าเฉลี่ยต่อห้อง (ADR) | 5,830 | 6,110 | -5 | 4,832 | 4,973 | -3 | 4,271 | 4,795 | -11 | 17,011 | 16,318 | 4 |
| รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar) | 3,964 | 4,024 | -2 | 3,487 | 2,865 | 22 | 3,258 | 3,643 | -11 | 10,360 | 10,385 | 0 |

| รายได้ (ล้านบาท) | 2558 | 2557 | % เปลี่ยนแปลง |
|---|---|---|---|
| โรงแรม (โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร) | 19,270 | 15,283 | 26 |
| ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา) | 4,502 | 3,476 | 30 |
| ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง | 532 | 571 | -7 |
| **รวมทั้งหมด** | **24,304** | **19,330** | **26** |




### โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท

ตั้งแต่บริษัทได้เข้าซื้อแบรนด์โอ๊คส์ในปี 2554 โอ๊คส์ได้ขยายธุรกิจโดยการเปิดโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์หลายแห่ง อาทิเช่น โอ๊คส์ โอเอซิส บนชายฝั่งซันชายน์ของรัฐควีนส์แลนด์ในปี 2554 ไซเปรส เลคส์ รีสอร์ท บาย โอ๊คส์ ซึ่งประกอบไปด้วยโรงแรม สนามกอล์ฟและคันทรีคลับในฮันเตอร์ วัลเลย์ของรัฐนิวเซาท์เวลล์ ในปี 2556 และโอ๊คส์ แกรนด์ แกลดสโตน ซึ่งสร้างใหม่อยู่ข้างๆ โรงแรมแกรนด์ โฮเทล ในต้นปี 2557 โดยในปี 2558 โอ๊คส์ยังคงเสริมสร้างความเป็นผู้นำตลาดด้วยการลงทุนในสิทธิในการเข้าบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) และการลงทุนซื้ออสังหาริมทรัพย์ ในปี 2558 โอ๊คส์มีห้องพักเพิ่มขึ้นจำนวน 159 ห้อง จากการเปิดให้บริการ โอ๊คส์ คาร์ไลล์ และ เดอะ มิลตัน บริสเบน ภายใต้สัญญาการบริหารจัดการห้องชุด และได้เพิ่มจำนวนห้องพักอีก 301 ห้อง จากการเข้าซื้ออีแลน โซโห สวีท ซึ่งเป็นโครงการแรกของโอ๊คส์ในรัฐนอร์เทิร์นเทร์ริทอรีของประเทศออสเตรเลีย ตั้งอยู่ในเมืองดาร์วิน ซึ่งเป็นเมืองหลวงของรัฐนี้ และโรงแรมดังกล่าวได้เปลี่ยนชื่อเป็นโอ๊คส์ อีแลน ดาร์วิน ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2558 โอ๊คส์รับจ้างบริหารจัดการห้องชุดทั้งหมด 53 แห่ง มีจำนวนห้องพักรวมกว่า 6,200 ห้อง และมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 22 ของรายได้รวมของไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป โดยโอ๊คส์มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยรายได้และผลกำไรในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 และ 18 ตามลำดับ ในปี 2558 มีสาเหตุมาจากความสามารถในการทำกำไรที่เพิ่มขึ้น การปรับปรุงต้นทุนในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และกำไรจากการเข้าซื้อและจากการดำเนินงานของโอ๊คส์ อีแลน ดาร์วิน

### การรับจ้างบริหารโรงแรม

รายได้จากการบริหารจัดการโรงแรม ซึ่งไม่รวมโรงแรมและรีสอร์ทซึ่งบริหารงานภายใต้รูปแบบสัญญาการเข้าบริหารจัดการห้องชุดของโอ๊คส์อยู่ที่ 984 ล้านบาท ในปี 2558 บริษัทมีโรงแรมและรีสอร์ทภายใต้สัญญาการรับจ้างบริหารระยะยาวจำนวน 30 แห่ง ภายใต้แบรนด์ อนันตรา, อวานี, โอ๊คส์, และเปอร์ อควัม ใน 11 ประเทศ และในระหว่างปี 2558 บริษัทได้ลงนามในสัญญารับจ้างบริหารโรงแรมเพิ่มอีก 9 แห่ง เพื่อให้มีโครงการโรงแรมที่จะเปิดให้บริการอย่างต่อเนื่องต่อไป บริษัทมีเป้าหมายที่จะมีโรงแรมภายใต้สัญญารับจ้างบริหารกว่า 80 แห่ง ในกว่า 18 ประเทศ ภายใต้แบรนด์ต่างๆ ของกลุ่มภายในปี 2563

เมื่อต้นปี 2558 บริษัทได้เปิดตัวแบรนด์อนันตราในประเทศกาตาร์ โดยเปิดให้บริการโรงแรมบานาน่า ไอส์แลนด์ โดฮา บาย อนันตรา ประกอบไปด้วยห้องพักสวีทและวิลล่าหรูจำนวน 141 ห้อง ซึ่งได้รับการตกแต่งผสมผสานระหว่างสไตล์อาหรับร่วมสมัยและความเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์อนันตรา แขกของโรงแรมจะได้สัมผัสประสบการณ์การพักผ่อนแบบดั้งเดิมของชาวกาตาร์ บนวิลล่ากลางน้ำหรูแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศกาตาร์ พร้อมกับศูนย์สุขภาพในรูปแบบเฉพาะตัวในตะวันออกกลาง ต่อมาในปีเดียวกัน บริษัทได้เข้าบริหารกลุ่มโรงแรมชุค วาคิฟ บูทิค โฮเทล ซึ่งประกอบไปด้วยโรงแรม 9 แห่ง ที่มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวและอยู่ใจกลางเมืองประวัติศาสตร์ ชุค วาคิฟ แห่งประเทศกาตาร์ โดยโรงแรมดังกล่าวได้ถูกเปลี่ยนชื่อเป็น ชุค วาคิฟ โดฮา บาย อวานี

แบรนด์อวานีได้เปิดตัวโรงแรมแห่งแรกในประเทศเซเชลส์ โดยเข้าบริหาร อวานี เซเชลส์ บาบารอนส์ ซึ่งประกอบไปด้วยห้องพักและสวีทจำนวน 124 ห้อง รีสอร์ทดังกล่าวตั้งอยู่บนชายหาด



บาบารอนส์อันสงบและงดงาม ซึ่งทอดยาวตามชายฝั่งทางตะวันตกของเกาะมาเฮ และได้เปิดตัวหลังจากที่ได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ เพื่อให้ได้มาตรฐานโรงแรมระดับบนตามแบบฉบับของแบรนด์อวานี

บริษัทได้ลงนามในสัญญารับจ้างบริหารโรงแรม 2 แห่งในทวีปแอฟริกาตอนเหนือกับบริษัท Qatari Diar Real Estate Investment โดยมีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2559 - 2560 อนันตรา โทเซอร์ เป็นรีสอร์ทหรู ตั้งอยู่ในเมืองโทเซอร์ ทางตะวันตกเฉียงใต้ของประเทศตูนิเซีย ประกอบไปด้วยห้องพักและวิลล่าหรูจำนวน 93 ห้อง นอกจากนี้ บริษัท Qatari Diar อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการอนันตรา อัล ฮูอารา แทนเจียร์ ตั้งอยู่ตอนเหนือของประเทศโมร็อกโก และเป็นส่วนหนึ่งของโครงการอัล ฮูอารา อันยิ่งใหญ่ อยู่ในเมืองแทนเจียร์ บนชายหาดมหาสมุทรแอตแลนติก ยาวกว่า 2.5 กิโลเมตร โดยโรงแรมจะประกอบไปด้วยห้องพักจำนวน 150 ห้อง สนามกอล์ฟ 18 หลุม และโครงการที่พักอาศัยเพื่อการขาย

ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ บริษัทยังคงมุ่งมั่นขยายการดำเนินงานผ่านพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ที่สุดของประเทศสองบริษัท บริษัทได้ลงนามในสัญญารับจ้างบริหารโรงแรมอนันตรา มินา อัล อาหรับ ราส์ อัล ไคมาห์ กับ Ras Al Khaimah (RAK) Properties ซึ่งเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ที่สุดที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งอาบูดาบี โดยจะเปิดให้บริการรีสอร์ทหรูเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ติดแม่น้ำในเมืองราส์ อัล ไคมาห์ ซึ่งมีห้องพัก สวีท และวิลล่ากลางน้ำจำนวนทั้งสิ้น 300 ห้อง ตั้งอยู่ในโครงการมินา อัล อาหรับ ซึ่งเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์แบบครบวงจรริมน้ำภายใต้การพัฒนาของ RAK Properties เพื่อชูจุดเด่นของธรรมชาติที่งดงามและวัฒนธรรมอันมั่งคั่งของเมืองราส์ อัล ไคมาห์ นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัท Dubai Properties ในการเข้าบริหารโรงแรมใหม่ คือ อนันตรา ดูไบ ครีก ซึ่งมีกำหนดเปิดในต้นปี 2561 อนันตรา ดูไบ ครีก มีจำนวนห้องพักทั้งสิ้น 290 ห้อง และตั้งอยู่ในหมู่บ้านวัฒนธรรม Culture Village ซึ่งเป็นโครงการระดับโลกภายใต้การพัฒนาของกลุ่มบริษัท Dubai Properties ในทางตะวันออกของเมืองหันหน้าสู่แม่น้ำดูไบ ครีก

นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทยังคงมีแผนการขยายแบรนด์อนันตราอย่างต่อเนื่อง โดยลงนามในสัญญารับจ้างบริหารอนันตรา รีสอร์ทในประเทศบาห์เรน จำนวน 220 ห้อง ซึ่งมีกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ (Sovereign Wealth Fund) Mumtalakat เป็นเจ้าของ และมีแผนการบริหารโรงแรมอนันตรา แซนซิบาร์ จำนวน 150 ห้อง อีกทั้งบริษัทได้เปิดตัวแบรนด์โอ๊คส์ในประเทศอินเดีย โดยได้ลงนามในสัญญารับจ้างบริหารโอ๊คส์ในเมืองนีมรานา ราชสถาน ซึ่งมีจำนวนห้องพัก 116 ห้อง ส่วนแบรนด์อวานียังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ลงนามในสัญญารับจ้างบริหารโรงแรมในเมืองอาบูดาบี ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เมืองโดฮาในประเทศกาตาร์ และปูซานในประเทศเกาหลีใต้

**ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังคงเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป และจะยังคงช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไรให้กับกลุ่มธุรกิจ หลังจากที่บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการขายห้องของโครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ โดยได้ขายห้องสุดท้ายไปในไตรมาส 1 ปี 2558 บริษัทได้เปิดตัวโครงการใหม่ คือโครงการเดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับโรงแรมอนันตรา ลายัน ภูเก็ต บนหาดลายัน ซึ่งเป็นหาดส่วนตัวในภูเก็ต โครงการนี้นับเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรูระดับต้นๆ แห่งใหม่บนเกาะภูเก็ตที่มีชื่อเสียงระดับโลก โดยประกอบด้วยวิลล่าเพื่อขายเพียง 15 หลัง ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ในครึ่งหลังของปี 2558 บริษัทได้ขายและรับรู้รายได้จากการขายวิลล่าไปแล้วทั้งสิ้น 3 หลัง ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 ของจำนวนพื้นที่เพื่อขายทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้

ในภาคเหนือของประเทศไทย บริษัทมียอดการจองห้องพักของโครงการอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท ซึ่งเป็น




เดอะ เรสซิเดนซ์
บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต




อนันตรา เวเคชั่น คลับ ภูเก็ต

โครงการคอนโดมิเนียมกึ่งรีสอร์ทระดับบนแห่งแรกในใจกลางเมืองเชียงใหม่ โดยบริษัทได้ร่วมลงทุนและพัฒนากับบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) และด้วยความต้องการอย่างต่อเนื่องของตลาดในที่พักอาศัยคุณภาพสูงสำหรับทั้งการพักผ่อนและการลงทุนในเชียงใหม่ ประกอบกับยอดการจองล่วงหน้าที่บริษัทได้รับถึง 30 ห้องจากทั้งหมด 44 ห้อง ทำให้บริษัทเชื่อมั่นในความสำเร็จของโครงการนี้ซึ่งจะสร้างแล้วเสร็จในปี 2559

ในต่างประเทศ บริษัทกำลังดำเนินการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในเมืองมาปูโต ประเทศโมซัมบิก ร่วมกับบริษัท Rani Investments โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและสามารถเริ่มรับรู้รายได้จากการขายในปี 2559 นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยติดกับโรงแรมใหม่ ได้แก่ อนันตรา เดซารู และอนันตรา อูบุด ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทในการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ๆ ติดกับโรงแรมอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทยังมีการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยอื่นๆ ต่อไป เพื่อการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป โดยรวม

### โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ

โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ เป็นโครงการสำหรับสมาชิก โดยสามารถสำรองห้องพักในอนาคตด้วยราคาปัจจุบัน เป็นโอกาสที่สมาชิกจะเป็นส่วนหนึ่งของคลับที่มีเอกสิทธิ์เฉพาะและได้รับประโยชน์จากการประหยัดจากการจ่ายค่าที่พักล่วงหน้า ในขณะเดียวกัน โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ ยังช่วยเสริมธุรกิจโรงแรมของบริษัท เนื่องจากสมาชิกสามารถใช้บริการต่างๆ ของโรงแรม ซึ่งรวมถึงร้านอาหาร สปา และบริการพาเที่ยวระหว่างวันได้ ในปี 2558 อนันตรา เวเคชั่น คลับ มีรายได้ที่เติบโตในอัตราร้อยละ 7 และมีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 28 เป็นจำนวนกว่า 6,900 คน ส่วนความสามารถในการทำกำไรและอัตรากำไรของอนันตรา เวเคชั่น คลับปรับตัวดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุมาจากการปรับเปลี่ยนวิธีการคิดราคาและกำหนดการชำระเงินประกอบกับการควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ณ สิ้นปี 2558 อนันตรา เวเคชั่น คลับ มีจำนวนห้องพักในคลับทั้งสิ้น 137 ห้อง และอีก 47 ห้องที่พัฒนาแล้วเสร็จในสมุย ภูเก็ต และกรุงเทพฯ ในประเทศไทย ควีนส์ทาวน์ ในประเทศนิวซีแลนด์ บาหลี ในประเทศอินโดนีเซีย และซานย่า ในประเทศจีน นอกจากนี้ รีสอร์ทต้นแบบในตำบลไม้ขาว จังหวัดภูเก็ต ได้รับรางวัลมากมาย อาทิเช่น Thailand Property Award 2015 Best Hotel Architectural Design ทั้งนี้ ภายในเพียงห้าปีของการดำเนินธุรกิจ อนันตรา เวเคชั่น คลับ เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วและได้ก้าวขึ้นเป็นผู้นำระดับแนวหน้าในอุตสาหกรรม และจะยังคงจะประสบความสำเร็จต่อไปในอนาคต ด้วยการเข้าซื้อ พัฒนาและปรับปรุงรีสอร์ทที่มีคุณภาพสูง พร้อมกับระบบการแลกคะแนนคลับพอยท์ที่เป็นเอกลักษณ์ รวมถึงความได้เปรียบจากเครือข่ายในกลุ่มโรงแรม รีสอร์ท และสปา ภายใต้แบรนด์อนันตราทั่วโลก

## แผนการพัฒนาโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### แผนการขยายโรงแรม

| ประเทศ | ชื่อโรงแรม | 2557 | 2558 | 2559F | 2560F | 2561F |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ไทย | อนันตรา ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ | 407 | 407 | 407 | 407 | 407 |
| ไทย | อนันตรา หัวหิน | 187 | 187 | 187 | 187 | 187 |
| ไทย | อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ แคมป์ ช้าง | 77 | 77 | 77 | 77 | 77 |
| ไทย | อนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย | 106 | 106 | 106 | 106 | 106 |
| ไทย | อนันตรา ไม้ขาว ภูเก็ต วิลล่าส์ | 83 | 83 | 83 | 83 | 83 |
| ไทย | อนันตรา ลายัน ภูเก็ต | 77 | 77 | 77 | 77 | 77 |
| มัลดีฟส์ | อนันตรา คิฮาวาห์ มัลดีฟส์ วิลล่าส์ | 79 | 79 | 79 | 79 | 79 |
| เวียดนาม | อนันตรา ฮอยอัน | 94 | 94 | 94 | 94 | 94 |
| กัมพูชา | อนันตรา อังกอร์ | 39 | 39 | 39 | 39 | 39 |
| ไทย | อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ | | 354 | 354 | 354 | 354 |
| ศรีลังกา | อวานี คาลูทารา | 105 | 105 | 105 | 105 | 105 |
| เวียดนาม | อวานี กวีเญิน | 63 | 63 | 63 | 63 | 63 |
| บอตสวานา | อวานี กาโบโรเน | 196 | 196 | 196 | 196 | 196 |
| นามิเบีย | อวานี วินด์ฮุก | 173 | 173 | 173 | 173 | 173 |
| ออสเตรเลีย | โอ๊คส์ แกรนด์ แกลดสโตน | 144 | 144 | 144 | 144 | 144 |
| ออสเตรเลีย | โอ๊คส์ อีแลน ดาร์วิน | | 301 | 301 | 301 | 301 |
| ไทย | เดอะ เซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ | 224 | 224 | 224 | 224 | 224 |
| ไทย | โฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ* | 354 | | | | |
| ไทย | โฟร์ซีซั่นส์ เชียงใหม่ | 76 | 76 | 76 | 76 | 76 |
| ไทย | โฟร์ซีซั่นส์ เต็นท์ แคมป์ สามเหลี่ยมทองคำ | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 |
| ไทย | โฟร์ซีซั่นส์ เกาะสมุย | 60 | 60 | 60 | 60 | 60 |
| ไทย | เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต | 265 | 265 | 265 | 265 | 265 |
| ไทย | พัทยา แมริออท | 298 | 298 | 298 | 298 | 298 |
| บราซิล | ทิโวลี เซาเปาลู-โมฟาร์เรจ์ | | 220 | 220 | 220 | 220 |
| บราซิล | ทิโวลี อีโครีสอร์ท ไปรอา ดู ฟอร์เต้ | | 287 | 287 | 287 | 287 |
| โปรตุเกส | ทิโวลี ลิสบัว | | 306 | 306 | 306 | 306 |
| โปรตุเกส | ทิโวลี มารีนา วิลามัวรา | | 383 | 383 | 383 | 383 |
| โปรตุเกส | ทิโวลี มารีนา ปอร์ติเมา | | 196 | 196 | 196 | 196 |
| โปรตุเกส | ทิโวลี คาร์โวเอโร | | 293 | 293 | 293 | 293 |
| โปรตุเกส | ทิโวลี ออเรียนเต้ | | 279 | 279 | 279 | 279 |
| **29** | **รวมจำนวนห้องที่บริษัทลงทุนเอง** | **3,122** | **5,387** | **5,387** | **5,387** | **5,387** |
| มัลดีฟส์ | อนันตรา เวลิ มัลดีฟส์ | 67 | 67 | 67 | 67 | 67 |
| มัลดีฟส์ | อนันตรา ดิห์กู มัลดีฟส์ | 110 | 110 | 110 | 110 | 110 |
| โมซัมบิก | อนันตรา บาซารูโต ไอส์แลนด์ | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 |
| โมซัมบิก | อนันตรา เมด์จุมเบ ไอส์แลนด์ | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 |
| โมซัมบิก | อนันตรา มาเตโม ไอส์แลนด์ | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 |
| ศรีลังกา | อนันตรา พีซ เฮเว่น ทานแกลล์ | | 152 | 152 | 152 | 152 |
| มัลดีฟส์ | นาลาดู มัลดีฟส์ | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |
| แซมเบีย | รอยัล ลิฟวิ่งสโตน | 173 | 173 | 173 | 173 | 173 |
| โมซัมบิก | อวานี เพมบา บีช | 184 | 185 | 185 | 185 | 185 |
| เวียดนาม | อวานี ไฮฟง ฮาร์เบอร์ วิว | 122 | 122 | 122 | 122 | 122 |
| แซมเบีย | อวานี วิคตอเรีย ฟอลส์ | 212 | 212 | 212 | 212 | 212 |

** โฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ ในเดือนมีนาคม 2558*

*หมายเหตุ: F = ประมาณการ*

## แผนการพัฒนาโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### แผนการขยายโรงแรม

| ประเทศ | ชื่อโรงแรม | 2557 | 2558 | 2559F | 2560F | 2561F |
|---|---|---|---|---|---|---|
| เลโซโท | อวานี เลโซโท | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 |
| เลโซโท | อวานี มาเซรู | 105 | 105 | 105 | 105 | 105 |
| ศรีลังกา | อวานี เบนโททา | 75 | 75 | 75 | 75 | 75 |
| มัลดีฟส์ | เปอร์ อควัม นิยามา | 86 | 134 | 134 | 134 | 134 |
| โมซัมบิก | เดอะ เรดิสัน บลู | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 |
| ศรีลังกา | คลับ โฮเทล ดอลฟิน | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 |
| ศรีลังกา | โฮเทล สิกิริยา | 79 | 79 | 79 | 79 | 79 |
| แทนซาเนีย | อารูชา คอฟฟี่ ลอดจ์ | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| แทนซาเนีย | เซเรนเกติ ไมเกรชั่น แคมป์ | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |
| แทนซาเนีย | ทารางกิรี ทรีท๊อปส์ | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |
| แทนซาเนีย | เดอะ แมนเนอร์ แอท โกรองโกโร | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |
| แทนซาเนีย | คิลินดิ แซนซิบาร์ | 19 | 19 | 19 | 19 | 19 |
| แทนซาเนีย | เซเรนเกติ ไพโอเนียร์ แคมป์ | | 12 | 12 | 12 | 12 |
| เคนยา | แอฟโรชิค ไดอานี บีช | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |
| เคนยา | แซนด์ ริเวอร์ มาไซ มาร่า | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 |
| เคนยา | ตอร์ติลิส แคมป์ แอมโบเซลิ | | 18 | 18 | 18 | 18 |
| เคนยา | เอลซา คอปปี เมรู | | 11 | 11 | 11 | 11 |
| เคนยา | จอยส์ แคมป์ ชาบา | | 10 | 10 | 10 | 10 |
| เคนยา | เอลเฟนท์ เปปเปอร์ แคมป์ มาไซ มาร่า | | 10 | 10 | 10 | 10 |
| **30** | **รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมทุน** | **1,923** | **2,185** | **2,185** | **2,185** | **2,185** |
| ไทย | อนันตรา สิเกา | 139 | 139 | 139 | 139 | 139 |
| ไทย | อนันตรา บ้านราชประสงค์ กรุงเทพฯ | 97 | 97 | 97 | 97 | 97 |
| ไทย | อนันตรา ลาวาณา เกาะสมุย | 122 | 122 | 122 | 122 | 122 |
| ไทย | อนันตรา สาทร กรุงเทพฯ | 310 | 310 | 310 | 310 | 310 |
| ไทย | อนันตรา รสานันดา เกาะพะงัน | 64 | 64 | 64 | 64 | 64 |
| ไทย | อนันตรา เชียงใหม่ | 84 | 84 | 84 | 84 | 84 |
| เวียดนาม | อนันตรา มุยเน่ | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 |
| อินโดนีเซีย | อนันตรา เซมินยัค บาหลี | 60 | 60 | 60 | 60 | 60 |
| อินโดนีเซีย | อนันตรา อูลูวาตู บาหลี | 74 | 74 | 74 | 74 | 74 |
| จีน | อนันตรา ซานย่า | 122 | 122 | 122 | 122 | 122 |
| จีน | อนันตรา สิบสองปันนา | 103 | 103 | 103 | 103 | 103 |
| จีน | อนันตรา เอ้อเหมย | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 |
| สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์ อัล ซาเฮล | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์ อัล ยามม์ | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | อนันตรา เดอะ ปาล์ม ดูไบ | 293 | 293 | 293 | 293 | 293 |
| สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | เดสเสิร์ท ไอส์แลนด์ บาย อนันตรา | 64 | 64 | 64 | 64 | 64 |
| สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | คัสร์ อัล ซาราป เดสเสิร์ท บาย อนันตรา | 206 | 206 | 206 | 206 | 206 |
| สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | อีสเทิร์น แมนโกรฟส์ บาย อนันตรา | 222 | 222 | 222 | 222 | 222 |
| กาตาร์ | บานาน่า ไอส์แลนด์ โดฮา บาย อนันตรา | | 141 | 141 | 141 | 141 |
| สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | เปอร์ อควัม เดสเสิร์ท ปาล์ม | 38 | 38 | 38 | 38 | 38 |
| มัลดีฟส์ | เปอร์ อควัม ฮูวาเฟน ฟูชิ | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 |

*หมายเหตุ: F = ประมาณการ*

## แผนการพัฒนาโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### แผนการขยายโรงแรม

| ประเทศ | ชื่อโรงแรม | 2557 | 2558 | 2559F | 2560F | 2561F |
|---|---|---|---|---|---|---|
| แทนซาเนีย | เอสเก้อ ซาลู แซนซิบาร์ | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 |
| ไทย | อวานี เอเทรียม กรุงเทพฯ | 568 | 568 | 568 | 568 | 568 |
| มาเลเซีย | อวานี เซปัง โกลด์โคสต์ | 315 | 315 | 315 | 315 | 315 |
| เซเชลส์ | อวานี เซเชลส์ บาบารอนส์ | | 124 | 124 | 124 | 124 |
| กาตาร์ | ซุค วาคิฟ โดฮา บาย อวานี | | 183 | 183 | 183 | 183 |
| ไทย | โอ๊คส์ กรุงเทพฯ สาทร | 115 | 115 | 115 | 115 | 115 |
| สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | โอ๊คส์ ลิวา เอ็กเซ็คคูทีฟ สวีท | 54 | 54 | 54 | 54 | 54 |
| แทนซาเนีย | เซเรนเกติ ไพโอเนียร์ แคมป์ | 10 | | | | |
| เคนยา | เลวา ซาฟารี แคมป์ | | 13 | 13 | 13 | 13 |
| เคนยา | คิทีช แคมป์ มาเซล ฟอเรสท์ | | 6 | 6 | 6 | 6 |
| **30** | **รวมจำนวนห้องที่บริษัทรับจ้างบริหารฯ** | **3,453** | **3,910** | **3,910** | **3,910** | **3,910** |
| ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท | 6,223 | 6,232 | 6,232 | 6,232 | 6,232 |
| **49** | **รวมจำนวนสิทธิในการบริหารสินทรัพย์** | **6,223** | **6,232** | **6,232** | **6,232** | **6,232** |
| **138** | **รวมจำนวนห้องทั้งหมด** | **14,721** | **17,714** | **17,714** | **17,714** | **17,714** |

### แผนการขยายโรงแรมใหม่

| ประเทศ | ชื่อโรงแรม | 2557 | 2558F | 2559F | 2560F | 2561F |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ศรีลังกา | อนันตรา คาลูทารา | | | 141 | 141 | 141 |
| ไทย | อวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ | | | 249 | 249 | 249 |
| โปรตุเกส | ทิโวลี จาร์ดิม | | | 119 | 119 | 119 |
| โปรตุเกส | ทิโวลี ปาลาซิโอ เด เซเตียส | | | 30 | 30 | 30 |
| โปรตุเกส | ทิโวลี ชินตรา | | | 77 | 77 | 77 |
| โปรตุเกส | ทิโวลี โคอิมบรา | | | 100 | 100 | 100 |
| โปรตุเกส | ทิโวลี วิคทอเรีย วิลามัวรา | | | 280 | 280 | 280 |
| โปรตุเกส | ทิโวลี ลากอส | | | 324 | 324 | 324 |
| มาเลเซีย | อนันตรา เดซารู | | | | | 103 |
| **9** | **รวมจำนวนห้องที่บริษัทลงทุนเอง** | | | **1,320** | **1,320** | **1,423** |
| โมซัมบิก | ทอร์เรส รานี เรสซิเดนซ์ | | | 181 | 181 | 181 |
| **1** | **รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมทุน** | | | **181** | **181** | **181** |
| จีน | อนันตรา กุ้ยหยาง | | | 218 | 218 | 218 |
| โอมาน | อนันตรา จาบัล อัล อัคดาห์ | | | 115 | 115 | 115 |
| โอมาน | อนันตรา ซาลาลาห์ | | | 136 | 136 | 136 |
| โมร็อกโก | อนันตรา อัล ฮูอารา แทนเจียร์ | | | 150 | 150 | 150 |
| โปรตุเกส | เดอะ เรสซิเดนซ์ แอท วิคตอเรีย กอล์ฟ คลับ | | | 88 | 88 | 88 |
| เคนยา | ลอยซาบา เท้นท์ แคมป์ | | | 12 | 12 | 14 |
| เคนยา | คิโบโก สตาร์ เบดส์ | | | 4 | 4 | 4 |
| ลาว | อนันตรา หลวงพระบาง | | | | 101 | 101 |
| จีน | อนันตรา เซี่ยงไฮ้ | | | | 260 | 260 |
| จีน | อนันตรา เคียนดาว เลค | | | | 120 | 120 |
| มอริเชียส | อนันตรา เลอ ชาแลนด์ | | | | 176 | 176 |

*หมายเหตุ: F = ประมาณการ*

## แผนการพัฒนาโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### แผนการขยายโรงแรม

| ประเทศ | ชื่อโรงแรม | 2557 | 2558 | 2559F | 2560F | 2561F |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ตูนิเซีย | อนันตรา โทเซอร์ | | | | 93 | 93 |
| ไทย | อวานี เชียงใหม่ | | | | 70 | 70 |
| อินโดนีเซีย | อวานี นูซา ดัว | | | | 433 | 433 |
| กาตาร์ | อวานี โดฮา | | | | 101 | 101 |
| อินโดนีเซีย | โอ๊คส์ นูซา ดัว | | | | 96 | 96 |
| อินเดีย | โอ๊คส์ นีมรานา | | | | 116 | 116 |
| โอมาน | อนันตรา โอมาน | | | | | 198 |
| สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | อนันตรา ดูไบ ครีก | | | | | 290 |
| สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | อนันตรา จาบัล อัล ดานาห์ | | | | | 60 |
| บาห์เรน | อนันตรา ดูราต์ อัล บาห์เรน | | | | | 220 |
| เกาหลีใต้ | อวานี ปูซาน | | | | | 404 |
| สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | อวานี จาบัล อัล ดานาห์ | | | | | 230 |
| **23** | **รวมจำนวนห้องที่บริษัทรับจ้างบริหารจัดการ** | | | **723** | **2,289** | **3,691** |
| **2** | **รวมจำนวนห้องภายใต้สิทธิในการบริหารสินทรัพย์** | | | **80** | **80** | **299** |
| **35** | **รวมจำนวนห้องทั้งหมด** | | | **2,304** | **3,870** | **5,674** |

### แผนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

| ประเทศ | ชื่อโครงการ | 2557 | 2558 | 2559F | 2560F | 2561F |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ไทย | ดิ เอสเตท สมุย | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 |
| ไทย | เซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ | 53 | 53 | 53 | 53 | 53 |
| ไทย | เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต | | 15 | 15 | 15 | 15 |
| โมซัมบิก | ทอร์เรส รานี เรสซิเดนซ์ | | | 6 | 6 | 6 |
| ไทย | อนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท | | | 44 | 44 | 44 |
| ไทย | อนันตรา ไม้ขาว สอง | | | 16 | 16 | 16 |
| มาเลเซีย | อนันตรา เดซารู วิลล่าส์ | | | | | 20 |
| **7** | **รวมจำนวนยูนิต** | **67** | **82** | **148** | **148** | **168** |

### แผนการพัฒนาโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา

| ประเทศ | ชื่อโครงการ | 2557 | 2558 | 2559F | 2560F | 2561F |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ไทย | อนันตรา เวเคชั่น คลับ - สมุย | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |
| ไทย | อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ภูเก็ต | 72 | 90 | 118 | 118 | 118 |
| นิวซีแลนด์ | อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ควีนส์ทาวน์ | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| อินโดนีเซีย | อนันตรา เวเคชั่น คลับ - บาหลี | 18 | 18 | 18 | 43 | 53 |
| ไทย | อนันตรา เวเคชั่น คลับ - กรุงเทพฯ | 3 | 3 | 9 | 13 | 13 |
| จีน | อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ซานย่า | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| ไทย | อนันตรา เวเคชั่น คลับ - เชียงใหม่ | | | 8 | 8 | 8 |
| อื่นๆ | อนันตรา เวเคชั่น คลับ - อื่นๆ | | | | 33 | 101 |
| | **รวมจำนวนยูนิต** | **119** | **137** | **179** | **241** | **319** |

*หมายเหตุ: F = ประมาณการ*



ธุรกิจ

# ร้านอาหาร

The Pizza Company · The Coffee Club · Ribs and Rumps · 江边城外 Jiang Bian Cheng Wai · Thai Express · 新旺香港茶餐厅 Xin Wang Hong Kong Cafe · poulet

Swensens · Sizzler · Burger King · DQ · coffee HIT · The Groove Train · Veneziano

BreadTalk · patara · SUDA Thai Café Restaurant · GRABTHAI · SSP creating a better experience · MDL · MCL



"แบรนด์ทุกแบรนด์ของเรามีเอกลักษณ์ที่ชัดเจน
คือการมุ่งมั่นทำตามคำสัญญาต่อลูกค้า
เพื่อสร้างความพึงพอใจให้พวกเขาในทุกๆ วัน
ซึ่งส่งผลให้เราได้รับความไว้วางใจและความเชื่อถือ
จากลูกค้าของเราหลายล้านคนทั่วโลก"

**พอล ชาลีส์ เคนนี่**

*ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป*





ในฐานะผู้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จสูงสุดรายหนึ่งในภูมิภาค ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการขยายธุรกิจไปในตลาดต่างๆ ผ่านระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศในทุกประเภทของกลุ่มอาหารที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ และได้ช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ในช่วงสิบปีที่ผ่านมา บริษัทมียอดขายโดยรวมทุกสาขา (Total-System-Sales) เพิ่มขึ้นกว่า 7 เท่า และได้ขยายแบรนด์ในเครือเป็นกว่า 20 แบรนด์ และสาขาร้านอาหารครอบคลุม 19 ประเทศทั่วโลก ในปี 2558 บริษัทยังคงขยายธุรกิจที่บริษัทมีอยู่และพัฒนาธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างผลกำไรและความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ โดยวางกลยุทธ์เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของผู้บริโภคในตลาดหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ท่ามกลางภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและความท้าทายอื่นๆ ระดับประเทศ กลยุทธ์การกระจายธุรกิจ การมีเครือข่ายแบรนด์ที่แข็งแกร่งและการตัดสินใจทางกลยุทธ์ด้านการลงทุนแบบเชิงรุกได้ส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการที่เติบโตขึ้นในปี 2558 ด้วยรายได้และกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (EBITDA) ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 และร้อยละ 70 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว หากไม่นับรวมผลกำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย Minor DKL ทั้งรายได้และ EBITDA ของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป มีความเชื่อมั่นว่าแบรนด์เป็นปัจจัยหนึ่งที่ช่วยให้บริษัทประสบความสำเร็จ และตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างประสบการณ์ของลูกค้าที่มีต่อแบรนด์ ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินกลยุทธ์สร้างแบรนด์เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัท บริษัทตระหนักว่าผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะเลือกและมีความผูกพันกับแบรนด์ที่ตนเองรู้จักและไว้วางใจ ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะสื่อสารคำมั่นสัญญาของแบรนด์ให้กับผู้บริโภค และนำเสนอสินค้าและบริการตามคำมั่นสัญญาที่ให้ไว้ในทุกขั้นตอนของกระบวนการของการซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทดำเนินกลยุทธ์ขยายธุรกิจผ่านหลากหลายแบรนด์ในหลายประเทศ และในปัจจุบันมีร้านอาหารหลากหลายประเภทในหลายภูมิภาค เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่หลากหลาย ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีแบรนด์ในเครือทั้งสิ้นกว่า 20 แบรนด์ และมีร้านอาหารทั้งหมด 1,851 สาขา โดยมีสัดส่วนยอดขายโดยรวมทุกสาขาของแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของเองร้อยละ 71 และสัดส่วนของแบรนด์ระดับสากลอื่นๆ ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทมายาวนานที่เหลืออีกร้อยละ 29

โดยสรุป บริษัทมีแบรนด์และภาพลักษณ์ของแบรนด์ดังต่อไปนี้ แบรนด์ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ซึ่งเป็นแบรนด์หลักของบริษัทและได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในผู้บุกเบิกธุรกิจ

กว่า
**20**
แบรนด์
ในกลุ่มธุรกิจ
ร้านอาหาร








ร้านอาหารในภูมิภาคเอเชีย มีรูปแบบการนำเสนอพิซซ่าที่แปลกใหม่ ด้วยท้อปปิ้งกว่า 20 แบบ ซึ่งมีรสชาติเข้มข้นและมากด้วยปริมาณเหนือคู่แข่ง พร้อมด้วยเมนูของว่างที่คัดสรรมาเพื่อเสริมประสบการณ์การบริโภคพิซซ่า นับจากวันแรกที่บริษัทได้ก่อตั้งแบรนด์นี้ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ได้เป็นผู้นำตลาดทั้งในประเภทของร้านอาหารนั่งทาน (Dine-In) ประเภทจัดส่งถึงบ้าน (Delivery) และประเภทซื้อกลับบ้าน (Take-Away) แบรนด์ เดอะ คอฟฟี่ คลับ เป็นสถานที่สังสรรค์สำหรับครอบครัวและกลุ่มเพื่อนฝูง โดยเน้นเสิร์ฟอาหารที่อร่อยและเครื่องดื่มกาแฟที่มีคุณภาพ ด้วยบริการที่ประทับใจ แบรนด์ เดอะ คอฟฟี่ คลับ นับเป็นแบรนด์ร้านกาแฟประเภทคาเฟ่ของออสเตรเลียที่ใหญ่และโตเร็วที่สุดรายหนึ่งในประเทศ และได้ขยายสาขาไปในหลายประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ เดอะ คอฟฟี่ คลับ คัดสรรกาแฟคุณภาพเยี่ยมที่ผ่านการชงโดยบาริสต้าที่มีความสามารถ เพื่อรังสรรค์กาแฟที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า แบรนด์ไทย เอ็กซ์เพรส เชี่ยวชาญในการดำเนิน



ธุรกิจร้านอาหารไทยแบบนั่งทาน ด้วยบริการที่รวดเร็วและราคาที่คุ้มค่าซึ่งตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่มองหาร้านอาหารไทยรสชาติต้นตำรับในบรรยากาศร่วมสมัยและเป็นกันเองในราคาสมเหตุสมผล แบรนด์ ริเวอร์ไซด์ เป็นแบรนด์ร้านอาหารแบบนั่งทาน ซึ่งนำเสนอบาร์บีคิวปลาสไตล์เสฉวน ตั้งแต่ก่อตั้งในปี 2548 ริเวอร์ไซด์ได้สร้างคุณค่าของแบรนด์และความผูกพันของลูกค้าอย่างแข็งแกร่งต่อเมนูปลาย่างแบบดั้งเดิม ผ่านกรรมวิธีการปรุงอาหารประจำท้องถิ่น นำเสิร์ฟด้วยบริการอันยอดเยี่ยมในบรรยากาศร้านแบบร่วมสมัย

บริษัทได้พัฒนาแบรนด์ระดับสากลที่มีชื่อเสียงให้เป็นผู้นำตลาดในแต่ละประเภทร้านอาหารที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ทั้งในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ แบรนด์สเวนเซ่นส์เป็นแบรนด์ร้านไอศกรีมชันเดย์คุณภาพแบบนั่งทานแห่งแรกของประเทศไทย ซึ่งเติบโตด้วยหลักของแบรนด์สามประการ คือ คุณภาพ ปริมาณ และราคาที่คุ้มค่า ร้านไอศกรีมสเวนเซ่นส์เป็นจุดรวมกลุ่มลูกค้าที่รักในความสนุกและต้องการแบ่งปันความสุขและช่วงเวลาที่ดีระหว่างครอบครัวและกลุ่มเพื่อนฝูง แบรนด์ชิซซ์เลอร์เป็นร้านสเต็กสไตล์ตะวันตกแบรนด์ดังจากประเทศสหรัฐอเมริกา มีชื่อเสียงในเมนูประเภทอาหารย่างโดยเฉพาะเมนูสเต็กเนื้อที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ ชิซซ์เลอร์ยังขึ้นชื่อในเมนูบุฟเฟ่ต์สลัดบาร์หลากหลายไปด้วยผักและวัตถุดิบจากโครงการหลวงเพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับประสบการณ์มื้ออาหารที่มีคุณภาพและอร่อยที่สุด แบรนด์ เบอร์เกอร์ คิง มีชื่อเสียงในด้านคุณภาพของอาหาร รสชาติและราคาที่คุ้มค่า และเป็นแบรนด์เบอร์เกอร์ที่ใหญ่เป็นอันดับสองของโลก ความมุ่งมั่นของแบรนด์ในการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ การคิดค้นเมนูอาหารสูตรเฉพาะและการสร้างประสบการณ์มื้ออาหารอันอบอุ่นสำหรับครอบครัว เป็นคำนิยามของแบรนด์ เบอร์เกอร์ คิง ทั่วโลกมายาวนานกว่า 50 ปี แบรนด์ แดรี่ ควีน นำเสนอเมนูไอศกรีมซอฟต์เสิร์ฟที่ไม่เหมือนใคร โดยเฉพาะเมนูขึ้นชื่อระดับโลกอย่างเมนูบลิซซาร์ด ที่ผสมผสานระหว่างไอศกรีมนมรสชาติเข้มข้นกับท้อปปิ้งที่หลากหลายและโด่งดังในเรื่องเมื่อคว่ำถ้วยไอศกรีมแล้วไม่หก

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยปี 2558 ยังคงมีการชะลอตัว จากการอ่อนตัวของการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนและการส่งออก หนี้ครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับสูงและแนวโน้มอนาคตทางการเมืองยังคงมีความไม่แน่นอน ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลงอย่างต่อเนื่องตลอด 9 เดือนแรกของปีมาอยู่ในระดับต่ำสุดในรอบ 16 เดือน เมื่อเดือนกันยายน 2558 ความท้าทายเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการร้านอาหารรายย่อยหลายราย อย่างไรก็ตาม ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป สามารถยืนหยัดท่ามกลางความท้าทายนี้ได้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้นำทางการตลาดในประเภทของร้านอาหารที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ประกอบกับการมีฐานปฏิบัติงานและเครือข่ายธุรกิจที่แข็งแกร่ง

อย่างไรก็ดี ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคมีการปรับตัวดีขึ้นในไตรมาส 4 ของปี 2558 จากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของรัฐบาล ซึ่งช่วยให้ภาพรวมเศรษฐกิจมีแนวโน้มที่ดีขึ้น สัญญาณดังกล่าวสร้างความเชื่อมั่นว่าเศรษฐกิจไทยน่าจะผ่านจุดต่ำสุดไปแล้วและเริ่มมีการฟื้นตัวดีขึ้น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศน่าจะเติบโตขึ้นร้อยละ 2.8 - 3.8 ในปี 2559 จากการเร่งการใช้จ่ายงบประมาณและการลงทุนของรัฐบาล นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ รวมถึงการอ่อนค่าของสกุลเงินบาท นอกจากนี้ สถานการณ์ราคาน้ำมันที่ลดลงน่าจะส่งผลให้ภาครัฐสามารถใช้นโยบายการเงินแบบผ่อนปรน ในขณะที่การเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวน่าจะส่งผลบวกต่อแนวโน้มเศรษฐกิจในปีหน้า ทั้งนี้ ขนาดของธุรกิจและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้ส่งผลให้บริษัทมีความแข็งแกร่งในสภาวะที่ท้าทายตลอดมา และบริษัทเชื่อว่าข้อได้เปรียบเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทเติบโตยิ่งขึ้นต่อไปในภาวะเศรษฐกิจที่กำลังฟื้นตัวในปี 2559

ในต่างประเทศ แนวโน้มเศรษฐกิจในระยะยาวของประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ยังคงมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี โดยมีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจใน



ประเทศออสเตรเลียจะฟื้นตัวและเติบโตในอัตราร้อยละ 3 ในปี 2560 ทั้งนี้ การชะลอตัวของการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (พลังงานและเหมืองแร่) จะถูกชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของการบริโภค การลงทุนในอุตสาหกรรมอื่นๆ และการส่งออก นอกจากนี้ สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียที่อ่อนตัว อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำเป็นประวัติการณ์ และราคาน้ำมันที่ลดลงน่าจะช่วยกระตุ้นการเติบโตของการใช้จ่ายในครัวเรือนและการลงทุนในภาคธุรกิจ

ในประเทศจีน การเติบโตของเศรษฐกิจน่าจะค่อยๆ ชะลอตัวลง และอยู่ในอัตราร้อยละ 6 - 7 ในปี 2559 และ 2560 ซึ่งเป็นอัตราที่ยังสูงเมื่อเทียบกับเศรษฐกิจของประเทศที่พัฒนาแล้ว และประเทศจีนยังมีศักยภาพในการเติบโตต่อไปในระยะยาว โดยความสำเร็จในอนาคตจะขึ้นอยู่กับการดำเนินนโยบายและการปฏิรูปเศรษฐกิจที่ค่อนข้างยากให้ได้อย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับในอดีตที่ผ่านมา

เศรษฐกิจของประเทศสิงคโปร์ คาดว่าน่าจะมีการเติบโตเพียงเล็กน้อยในปี 2559 ในอัตราประมาณร้อยละ 1 - 3 เนื่องจากความท้าทายของปัจจัยภายนอกและการปฏิรูปเศรษฐกิจ ประเทศสิงคโปร์กำลังเผชิญอุปสรรคจากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการเติบโตทางเศรษฐกิจซึ่งลดการพึ่งพาแรงงานต่างชาติที่มีค่าแรงต่ำ โดยมีการจำกัดการจ้างแรงงานต่างชาติ ซึ่งส่งผลกดดันต่อกลุ่มธุรกิจที่ใช้แรงงานเป็นหลัก การปฏิรูปเศรษฐกิจดังกล่าวคาดว่าจะเพิ่มอัตราผลผลิต จากการยกระดับความรู้และฝีมือแรงงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศในระยะยาว

## ผลประกอบการที่สำคัญและแผนงานในอนาคต

ในปี 2558 บริษัท ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 เป็น 20,339 ล้านบาท จาก 16,754 ล้านบาท ในปี 2557 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายสาขาร้านอาหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ในระหว่างปี โดยเฉพาะในประเทศไทยและจีน ในขณะที่ยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store-Sales) คงที่เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว แบรนด์ร้านอาหารส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานที่ดี โดยมียอดขายโดยรวมทุกสาขา (Total-System-Sales) เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เป็นกว่าสี่หมื่นล้านบาท ในปี 2558 และถึงแม้บริษัทจะเผชิญกับความท้าทายทั้งภายในและภายนอกประเทศตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อม (EBITDA) ที่เติบโตในอัตราร้อยละ 70 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนใน Minor DKL ตลอดจนการขยายธุรกิจแฟรนไชส์ และผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจในประเทศไทยที่แข็งแกร่ง ทั้งนี้ ผลกำไรจากการปรับปรุงประมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในการเพิ่มมูลค่าของการลงทุนในธุรกิจร้านอาหารที่ประเทศออสเตรเลีย ความเป็นผู้นำตลาดและการมีกลยุทธ์เชิงรุกเพื่ออยู่เหนือการแข่งขัน ประกอบกับแบรนด์ที่หลากหลายครอบคลุมหลายประเภทอาหารและหลายประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีความแข็งแกร่งและมั่นคงท่ามกลางความท้าทาย โดยเฉพาะในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งมีการชะลอตัวของการบริโภคและมีการแข่งขันที่รุนแรง

ปัจจุบัน ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป มีจำนวนร้านอาหารทั้งสิ้น 1,851 สาขาในประเทศไทย สิงคโปร์ ออสเตรเลีย จีน และประเทศอื่นๆ อีก 15 ประเทศ ภายใต้แบรนด์กว่า 20 แบรนด์ โดยแบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 957 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 894 สาขา

จำนวนสาขาร้านอาหาร
เติบโตขึ้นกว่าร้อยละ
**60**
ในช่วงห้าปีที่ผ่านมา

**2558 ประมาณการส่วนแบ่งการตลาดในประเทศไทยของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป**

**30.6%**
ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ประเทศไทย



**69.4%**
ผู้ประกอบการอื่น

**ตารางเปรียบเทียบส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนสไตล์ตะวันตกในประเทศไทย**

| รายได้ | 2556 | | 2557 | | 2558 (ประมาณการ) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (ล้านบาท) | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ |
| คาเฟ่ | 4,833 | 10.1 | 5,288 | 10.5 | 6,235 | 11.1 |
| ร้านอาหาร | 20,271 | 42.2 | 20,715 | 41.1 | 22,164 | 39.5 |
| ร้านอาหารจานด่วน | 17,679 | 36.8 | 18,642 | 37.0 | 21,278 | 37.9 |
| ไอศกรีมและเบเกอรี่ | 5,277 | 11.0 | 5,756 | 11.4 | 6,458 | 11.5 |
| **ตลาดรวม** | **48,060** | **100.0** | **50,401** | **100.0** | **56,135** | **100.0** |

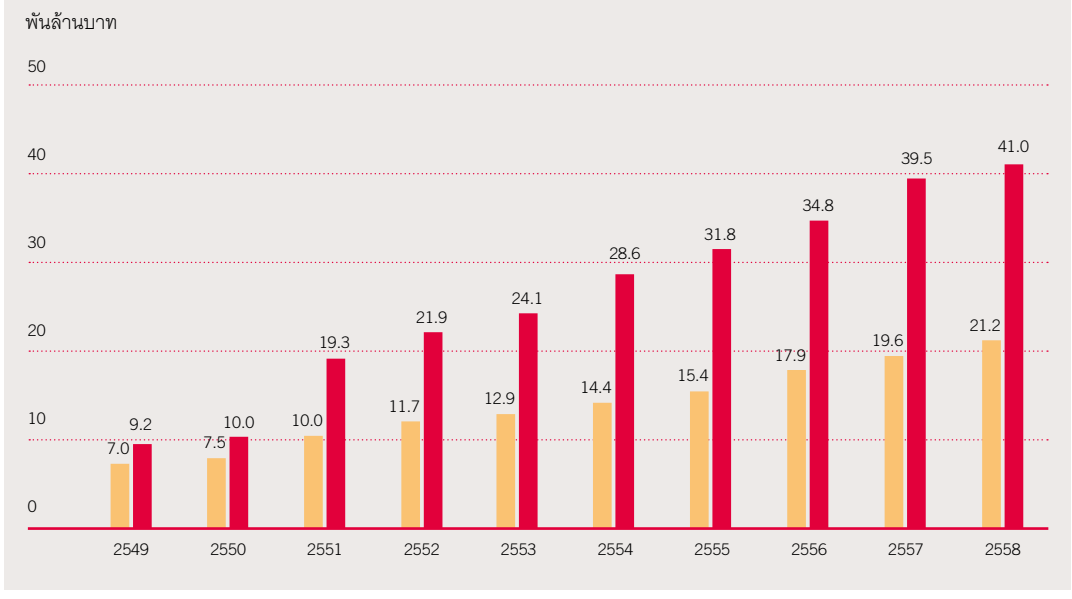
*ที่มา: บริษัทในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มขนาดใหญ่ที่สุด 500 บริษัทแรก จากกระทรวงพาณิชย์ และประมาณการของบริษัท*
*หมายเหตุ: รายได้ของบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รวมรายได้ของแฟรนไชส์ในประเทศไทย*







## รายได้รวมของธุรกิจร้านอาหารของกลุ่มไมเนอร์




*หมายเหตุ: รายได้รวมหมายถึงรายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของและภายใต้ลิขสิทธิ์แฟรนไชส์*
*รายได้ของร้านอาหารที่บริษัทเป็นเจ้าของหมายถึงรายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของเท่านั้น*



## ประเทศไทย

ในประเทศไทย ยอดขายต่อร้านเดิมและยอดขายโดยรวมทุกสาขามีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.1 และ 11.0 ตามลำดับ ในปี 2558 ถึงแม้ว่าจะมีการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการบริโภคภายในประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมร้านอาหารโดยรวม โดยเฉพาะผู้ประกอบการรายย่อย แบรนด์ในประเทศของบริษัทส่วนใหญ่มีการเติบโตของยอดขายโดยรวมทุกสาขา โดยเฉพาะแบรนด์เบอร์เกอร์ คิง, เดอะ คอฟฟี่ คลับ และเดอะ พิซซ่า คอมปะนี เนื่องจากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องและกลยุทธ์ทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในตลาด ถึงแม้ว่าประเทศไทยยังคงเป็นตลาดหลักของบริษัท แต่สัดส่วนรายได้จากในประเทศต่อรายได้ทั้งหมดของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ลดลงจากร้อยละ 81 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 66 (ไม่นับรวมกำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม) ในปี 2558 เนื่องจากกลยุทธ์การขยายสาขาและการกระจายธุรกิจในต่างประเทศมากขึ้น ปัจจุบัน บริษัทดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยทั้งหมด 1,184 สาขา ภายใต้แบรนด์หลัก ได้แก่ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ชิซซ์เลอร์, แดรี่ ควีน, เบอร์เกอร์ คิง, เดอะ คอฟฟี่ คลับ และเบร็ดทอล์ค โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดอย่างมีนัยสำคัญในตลาดร้านอาหารแบบนั่งทาน (Casual Dining) ในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเอง จำนวน 775 สาขา ส่วนที่เหลืออีก 409 สาขาเป็นสาขาแฟรนไชส์

เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ซึ่งยังคงเป็นแบรนด์ที่ทำรายได้และผลกำไรมากที่สุดให้กับธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย มียอดขายโดยรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.5 ส่วนหนึ่งมาจากการออกเมนูใหม่ พิซซ่าแป้งบางกรอบ (Crispy Thin Pizza) และอีก 48 เมนูใหม่ สำหรับการรับประทานในร้านซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภค ความสำเร็จของแคมเปญนี้แสดงให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทในการนำเสนอสินค้าที่โดนใจลูกค้าอย่างถูกที่ ถูกเวลา และถูกราคา แม้ว่าจะเผชิญกับการแข่งขันทางการตลาดที่เพิ่มขึ้น สำหรับแบรนด์สากลอื่นๆ ในเครือ บริษัทยังคงเดินหน้าขยายสาขาของแบรนด์เบอร์เกอร์ คิง ในพื้นที่ชุมชนโดยเฉพาะตามชานเมืองของกรุงเทพฯ ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนลูกค้าในประเทศเพิ่มมากขึ้น กลยุทธ์การขยายฐานลูกค้าจากที่เคยเจาะกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลักมาเจาะกลุ่มลูกค้าภายในประเทศประกอบกับการริเริ่มเปิดสาขารูปแบบไดรฟ์ทรู ส่งผลให้เบอร์เกอร์ คิง มีผลประกอบการที่น่าพอใจและมีอัตราการเติบโตของยอดขายโดยรวมถึงร้อยละ 28.6 ส่วนแบรนด์ชิซซ์เลอร์ยังคงเป็นที่นิยมในประเทศไทย และมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและมั่นคงอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมและยอดขายโดยรวมทุกสาขาตลอด 7 ปีที่ผ่านมา การเจาะกลุ่มลูกค้าและการนำเสนอเมนูอาหารอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้ชิซซ์เลอร์มีจำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในปี 2558



12 6 7 13 9 11 17 5 1 2 3 4 10 8 16 15 14

## ทีมผู้บริหารกลุ่มธุรกิจร้านอาหาร

1. **พอล ชาลีส์ เคนนี่**
   *ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป*
2. **ปัทมาวลัย รัตนพล**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป*
3. **กัญญา เรืองประทีปแสง**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน*
4. **เลิศศักดิ์ บุญส่งทรัพย์**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อและกระจายสินค้า*
5. **จอห์น สก๊อต ไฮเน็ค**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจฮอทเชน*
6. **ชุมพจน์ ตันติสุนทร**
   *ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโคลเชน*
7. **อรรถ ประคุณหังสิต**
   *รองประธานฝ่ายแฟรนไชส์ประเทศไทย*
8. **ชิน วุน โฮว์**
   *รองประธานฝ่ายบริหารกลยุทธ์*
9. **เจมส์ ไอรา ฟราลิค**
   *รองประธานฝ่ายที่ปรึกษาด้านการลงทุนและพัฒนาธุรกิจ*
10. **พีนากี พุคเนอรี**
    *ผู้จัดการทั่วไประดับภูมิภาค (อินเดียและกลุ่มประเทศมหาสมุทรอินเดีย)*
11. **โจอี้ เรเยส การ์เซีย**
    *ผู้จัดการทั่วไป แฟรนไชส์ต่างประเทศ*
12. **นครินทร์ ธรรมหทัย**
    *ผู้จัดการทั่วไป แดรี่ ควีน*
13. **วิฑูรย์ พรสกุลวานิช**
    *ผู้จัดการทั่วไป สเวนเซ่นส์*
14. **อัครวินท์ จีรวัฒนวาทย์**
    *ผู้จัดการทั่วไป เซอร์วิส ซีเลค พาร์ทเนอร์*
15. **บัญญัติ อธิยุตกุล**
    *ผู้จัดการทั่วไป เบร็ดทอล์ค*
16. **ศิริชัย กิมสวัสดิ์**
    *ผู้จัดการทั่วไป ชิซซ์เลอร์*
17. **ประพัฒน์ เสียงจันทร์**
    *ผู้จัดการทั่วไป เบอร์เกอร์ คิง (ประเทศไทย)*

โดยในปีที่ผ่านมา ชิซซ์เลอร์สามารถสร้างการเติบโตของธุรกิจทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทย

ในครึ่งปีหลังของปี 2557 บริษัทได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท BTM Thailand กับกลุ่มบริษัท BreadTalk ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเบเกอรี่ภายใต้แบรนด์เบร็ดทอล์คในประเทศไทย ปัจจุบันบริษัทร่วมทุนนี้มีร้านอาหารภายใต้แบรนด์เบร็ดทอล์คจำนวน 24 สาขาในประเทศไทย ทั้งนี้ ด้วยฐานธุรกิจและความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ส่งผลให้ยอดขายโดยรวมทุกสาขา ของ BTM Thailand เติบโตในอัตราร้อยละ 56.1 และยอดขายของร้านเดิมเติบโตในอัตราร้อยละ 31.8 ในไตรมาส 4 ของปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน นอกจากนี้ BTM Thailand เริ่มมีผลกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นบวกในไตรมาส 3 ปี 2558 และยังคงมีแนวโน้มที่ดีต่อไปในอนาคต ด้วยแบรนด์เบร็ดทอล์คที่แข็งแกร่ง ประกอบกับความรู้ความชำนาญในประเทศไทยและระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป BTM Thailand จึงมีศักยภาพที่จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อไปในอนาคต ด้วยการขยายสาขาใหม่ โดยจะเริ่มจากสาขาที่บริษัทเป็นเจ้าของเองและหลังจากนั้นจะขยายในรูปแบบสาขาแฟรนไชส์ต่อไป

บริษัทมีความภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของผู้บริหารพื้นที่สนามบินนานาชาติดอนเมืองที่เพิ่งปรับปรุงใหม่ โดยได้รับมอบหมายให้เปิดร้านอาหารแบรนด์ต่างๆ บนพื้นที่กว่า 2,000 ตารางเมตร ซึ่งบริษัทได้รับโอกาสที่ดีเช่นนี้ เนื่องจากมีแบรนด์ในเครือที่เป็นที่ไว้วางใจ ประกอบกับความเป็นมืออาชีพและการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศของบริษัท โดยบริษัทได้ร่วมมือกับบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด (SSP) เปิดร้านอาหารทั้งสิ้น 13 สาขา ณ สิ้นปี 2558 และมีแผนที่จะเปิดอีกมากกว่า 8 สาขา ภายในครึ่งปีแรกของปี 2559 ด้วยอนาคตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่สดใสจากนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทคาดว่าโครงการนี้จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีให้กับบริษัท โดยมีศักยภาพที่จะสร้างรายได้ให้กับบริษัทร่วมทุนนี้ได้มากกว่าหนึ่งพันล้านบาท



5 2 1 4 3

**กลุ่มธุรกิจจีน**

1. Woon How Chin (Paul Chin)
   *Acting CEO,*
   *The Minor (Beijing) Restaurant Management*
2. Paul Lai
   *General Manager,*
   *The Minor (Beijing) Restaurant Management*
3. Kyle Meng
   *Director of Marketing,*
   *The Minor (Beijing) Restaurant Management*
4. Sara Zhang
   *Finance Manager,*
   *The Minor (Beijing) Restaurant Management*
5. Linda Wang
   *Human Resources Operation Manager,*
   *The Minor (Beijing) Restaurant Management*





2 1 3 4



5 2 3 1 4 6 7

**กลุ่มธุรกิจสิงคโปร์**

1. Eric Leong
   *Managing Director,*
   *Minor Food Group (Singapore)*
2. Jenny Yeoh
   *Director of Finance,*
   *Minor Food Group (Singapore)*
3. Jenny Sim
   *Director of International*
   *Human Resources,*
   *Minor Food Group (Singapore)*
4. Ida Eng
   *Director of Supply Chain,*
   *Minor Food Group (Singapore)*

**กลุ่มธุรกิจออสเตรเลีย**

1. Jason Ball
   *CEO, Minor DKL Food Group*
2. Stephen Berry
   *CFO, Minor DKL Food Group*
3. Tammy Ryder
   *Group People Manager,*
   *Minor DKL Food Group*
4. Greg Bowell
   *Group Marketing Manager,*
   *Minor DKL Food Group*
5. Jon Saunders
   *Group Supply Chain Manager,*
   *Minor DKL Food Group*
6. Tony White
   *General Manager International,*
   *The Coffee Club Australia*
7. Anthony Ryder
   *Operations Manager,*
   *Minor DKL Food Group*



## ต่างประเทศ

ในการขยายธุรกิจในต่างประเทศ บริษัทได้จัดโครงสร้างศูนย์ธุรกิจประจำแต่ละภูมิภาคที่บริษัทมีกลุ่มธุรกิจร้านอาหารอยู่ ได้แก่ ในประเทศออสเตรเลีย จีน และสิงคโปร์ เพื่อลดความเสี่ยงทางธุรกิจและเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจในรูปแบบแฟรนไชส์และร่วมลงทุนในอีก 15 ประเทศ ในตะวันออกกลาง อินเดีย มหาสมุทรอินเดีย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสหราชอาณาจักร บริษัทมีวิสัยทัศน์ในการกระจายธุรกิจไปยังประเทศต่างๆ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากตลาดใดตลาดหนึ่ง ซึ่งกลยุทธ์การกระจายธุรกิจนี้ได้มีส่วนช่วยให้บริษัทก้าวข้ามความผันผวนทางเศรษฐกิจของประเทศใดประเทศหนึ่ง และสร้างการเติบโตของผลกำไรให้กับผู้ถือหุ้นได้ ปัจจุบัน บริษัทมีร้านอาหารทั้งสิ้นจำนวน 667 สาขาในต่างประเทศ โดยแบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 182 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 485 สาขา

## ประเทศออสเตรเลีย

ในปี 2558 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไมเนอร์ ดี เค แอล ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (Minor DKL) ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลีย จากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 70 เป็นผลให้บริษัทสามารถรับรู้ผลการดำเนินงานของ Minor DKL ในงบการเงินรวมของบริษัท ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างการเติบโตของกำไรของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อไป การที่บริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นหลักและให้การสนับสนุน จะส่งผลให้ Minor DKL ได้ประโยชน์จากระบบการดำเนินงานระดับสากล ระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ การจัดการระบบการจัดซื้อและกระจายสินค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการบริหารแฟรนไชส์ในระดับสากล ตั้งแต่ปี 2551 ที่บริษัทได้เข้าถือหุ้นใน Minor DKL ในสัดส่วนร้อยละ 50 Minor DKL มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยมีสาขาร้านอาหารเพิ่มขึ้นจากเพียง 160 สาขา ณ ขณะนั้น เป็นกว่า 440 สาขาในปัจจุบัน และมียอดขายโดยรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นจาก 150 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นกว่า 640 ล้านเหรียญออสเตรเลีย นับว่า Minor DKL เป็นหนึ่งในผู้ประกอบธุรกิจร้านอาหารรายใหญ่ที่สุดในประเทศออสเตรเลีย จากจุดเริ่มต้นด้วยแบรนด์ เดอะ คอฟฟี่ คลับ ในปี 2551 Minor DKL ได้ขยายแบรนด์ในเครือ จนปัจจุบันมีหลากหลายแบรนด์ ได้แก่ เดอะ คอฟฟี่ คลับ, ริบส์ แอนด์ รัมส์, เดอะ กรู๊ฟ เทรน และ คอฟฟี่ ฮิต และได้เข้าซื้อกิจการ เวเนเซียโน คอฟฟี่ โรสเตอร์ ซึ่งเป็นผู้นำธุรกิจโรงคั่วเมล็ดกาแฟแบบพิเศษ ผลิตเมล็ดกาแฟสดคั่วกว่า 1,500 ตันต่อปี ให้กับลูกค้าส่งและปลีกทั่วประเทศออสเตรเลีย เวเนเซียโน คอฟฟี่ โรสเตอร์ ตระหนักถึงความสำคัญของมาตรฐาน

กาแฟระดับโลก และได้มีการจัดการแข่งขันและให้การสนับสนุนการฝึกหัดแก่บาริสต้าที่มีชื่อเสียงและได้รับรางวัลในประเทศออสเตรเลียมาแล้วหลายคน ในปี 2558 Minor DKL มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง โดยมีรายได้ในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย เติบโตในอัตราร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีผลกำไรคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 ของผลกำไรรวมของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป (ไม่นับรวมกำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม) ในปี 2558 บริษัทเชื่อมั่นว่า ด้วยแรงสนับสนุนของบริษัทหลังจากการเพิ่มทุนในครั้งนี้ ประกอบกับผลประโยชน์จากธุรกิจผลิตเมล็ดกาแฟของเวเนเชียโน Minor DKL จะมีความสามารถในการทำกำไรที่แข็งแกร่งและมั่นคงต่อไปในอนาคต

### ประเทศจีน

ธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้รวมของธุรกิจร้านอาหารของบริษัท (ไม่นับรวมกำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม) และยังคงอยู่ในช่วงของการขยายธุรกิจ โดยมีเป้าหมายระยะสั้นที่จะขยายขนาดธุรกิจ และเป้าหมายระยะกลางถึงระยะยาวในการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร ธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนมีผลดำเนินงานที่ผ่านจุดคุ้มทุนในปี 2556 และเริ่มรายงานผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2557 และ 2558 ยอดขายโดยรวมทุกสาขาในประเทศจีนเติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่งในอัตราร้อยละ 24.1 จากการขยายสาขาร้านอาหารอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะแบรนด์ริเวอร์ไซด์ที่บริษัทได้เข้าลงทุนตั้งแต่เมื่อสิ้นปี 2555 ซึ่งการเติบโตดังกล่าวสามารถชดเชยการลดลงของยอดขายต่อร้านเดิมได้ทั้งหมด ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2558 บริษัทได้มีการออกแคมเปญทางการตลาดเชิงรุกและโครงการสร้างแบรนด์ริเวอร์ไซด์เพื่อให้แบรนด์เป็นที่รู้จักในการเป็นร้านอาหารปลาย่างสูตรต้นตำรับที่มีมานานถึง 10 ปี เพื่อผลักดันแบรนด์ริเวอร์ไซด์ให้เป็นผู้นำร้านอาหารประเภทปลาย่างและป้องกันการแข่งขัน นอกจากนี้ บริษัทยังมีการปรับปรุง




อุปกรณ์และเครื่องมือทั้งหน้าร้านและหลังร้านของร้านอาหารริเวอร์ไซด์ เพื่อตอบสนองความนิยมในประเภทอาหารที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ความซับซ้อนของผู้บริโภคที่เพิ่มมากขึ้น และตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมร้านอาหารในประเทศจีน ณ สิ้นปี 2558 บริษัทเป็นเจ้าของร้านอาหารในประเทศจีนทั้งสิ้น 66 สาขา ประกอบไปด้วย ริเวอร์ไซด์ 53 สาขา ซิซซ์เลอร์ 9 สาขา ไทย เอ็กซ์เพรส 3 สาขา และเดอะ พิซซ่า คอมปะนี 1 สาขา ด้วยความสำเร็จของริเวอร์ไซด์ซึ่งนำเสนออาหารท้องถิ่น ประกอบกับความเป็นเอกลักษณ์ของซิซซ์เลอร์ซึ่งเป็นร้านอาหารประเภทสเต็กเฮ้าส์แบบตะวันตก บริษัทคาดว่าสัดส่วนรายได้และกำไรจากธุรกิจในประเทศจีนจะเติบโตจนเป็นส่วนสำคัญของกลุ่มต่อไป เนื่องจากการขยายตัวของ

ให้บริการลูกค้ากว่า
**180**
ล้านคน




กลุ่มชนชั้นกลาง ความมั่งคั่งที่มากขึ้น และการบริโภคภายในประเทศจีนที่เพิ่มขึ้น

**ประเทศสิงคโปร์**

ประเทศสิงคโปร์เป็นประเทศที่ดัชนีชี้วัดอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มในหมวดร้านอาหารลดลงทุกเดือนเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 เป็นต้นมา ธุรกิจร้านอาหารประเภทนั่งทานได้รับความกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ การลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศสิงคโปร์ โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีน ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงรสนิยมการบริโภคอยู่ตลอดเวลาจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นของร้านอาหารคอนเซ็ปต์ใหม่ๆ แม้ในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ซบเซา ธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ของบริษัทยังคงเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการร้านอาหารที่มีขนาดใหญ่และประสบความสำเร็จมากที่สุดในประเทศสิงคโปร์ ด้วยร้านอาหารที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง 76 สาขา และร้านอาหารแฟรนไชส์อีก 15 สาขา ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป สิงคโปร์ มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 15 ของธุรกิจร้านอาหารของบริษัททั้งหมด และในช่วงที่เศรษฐกิจซบเซานี้ บริษัทได้ถือโอกาสปรับปรุงสาขาร้านอาหารหลักของแบรนด์ไทย เอ็กซ์เพรส เพื่อที่จะก้าวนำคู่แข่ง โดยทำการปรับปรุงการตกแต่งและบรรยากาศของร้าน เมนูอาหาร การบริการ และคุณภาพ เพื่อให้ลูกค้ามีประสบการณ์ในการรับประทานอาหารที่ดีที่สุด โดยในปีนี้ บริษัทได้ปรับปรุงสาขาหลักเสร็จสิ้นแล้ว 3 สาขา และคาดว่าสาขาที่เหลือจะแล้วเสร็จภายในปี 2559 ทั้งนี้ การเปิดตัวร้านอาหารไทย เอ็กซ์เพรสภายใต้คอนเซ็ปต์ใหม่ และการออกเมนูใหม่ของร้านอาหาร Xin Wang ส่งผลให้ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป สิงคโปร์ มียอดขายต่อร้านเดิมและยอดขายโดยรวมดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2558 โดยที่ร้านอาหารไทย เอ็กซ์เพรส ที่ปรับปรุงแล้วมีจำนวนลูกค้าเพิ่มสูงขึ้นภายในหนึ่งเดือนหลังจากที่ได้เปิดทำการอีกครั้ง

### ตลาดอื่นๆ

นอกจากประเทศไทย สิงคโปร์ ออสเตรเลีย และจีน ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้ขยายกิจการจนในปัจจุบัน มีร้านอาหาร 124 สาขา ในอีก 15 ประเทศในภูมิภาคเอเชีย มหาสมุทรอินเดีย ตะวันออกกลาง และสหราชอาณาจักร ในปี 2558 บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจในต่างประเทศผ่านการให้สิทธิแฟรนไชส์และการร่วมลงทุน บริษัทและบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (S&P) ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50/50 ภายใต้ชื่อบริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน จำกัด เพื่อรับสิทธิแฟรนไชส์และพัฒนาธุรกิจร้านอาหารภายใต้แบรนด์ภัทราและสุดาในสหราชอาณาจักร บริษัทเชื่อว่าสหราชอาณาจักรเป็นตลาดที่มีศักยภาพที่จะรองรับการขยายแบรนด์เช่นภัทราและสุดา ซึ่งเป็นแบรนด์ร้านอาหารที่มีชื่อเสียงอย่างมากในกรุงลอนดอน ถึงแม้จะมีคู่แข่งร้านอาหารไทยอื่นๆ แต่มีอยู่เพียงไม่กี่ร้านที่สามารถขยายธุรกิจได้อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการพัฒนาธุรกิจร้านอาหารไทยในระดับโลก ขณะเดียวกัน การลงทุนในสหราช-อาณาจักรจะช่วยสนับสนุนแผนการขยายธุรกิจร้านอาหารของบริษัทสู่ตลาดใหม่นอกเหนือจากตลาดหลักในภูมิภาคเอเชีย ออสเตรเลีย และตะวันออกกลาง ที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ นอกจากนี้ บริษัทมีความยินดีที่ได้ร่วมมือกับ S&P อีกครั้ง หลังจากที่ทั้งสองบริษัทได้ประกาศความร่วมมือเพื่อเปิดสถาบันสอนทำอาหารชั้นนำภายใต้ชื่อ “บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด” ในปีที่ผ่านมา สถาบันแห่งนี้ประกอบด้วยโรงเรียนสอนทำอาหาร MSC Thai Culinary และส่วนให้บริการคำปรึกษา MSC Thai Cuisine Academy และเป็นสถาบันสอนทำอาหารไทยชั้นนำสำหรับเชฟมืออาชีพและบุคคลทั่วไป ทั้งนี้ บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของร้านอาหารภัทราและร้านอาหารสุดาในสหราชอาณาจักร โดยทำหน้าที่เป็นศูนย์พัฒนาบุคลากรและความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ






ในประเทศอื่นๆ บริษัทได้ขยายร้านอาหารที่เป็นเจ้าของเองภายใต้แบรนด์เดอะ คอฟฟี่ คลับ ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์อีกจำนวน 3 สาขา ภายใต้การร่วมทุนกับบริษัท Al Nasser Holdings โดยมีเป้าหมายหลักที่จะขยายธุรกิจร้านอาหารในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาตอนเหนือ เป็นผลให้ในปัจจุบันการร่วมทุนนี้มีจำนวนร้านเดอะ คอฟฟี่ คลับ ทั้งสิ้นจำนวน 4 สาขา อีกทั้งบริษัทได้ขยายร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเองในประเทศมัลดีฟส์อีกจำนวน 1 สาขา ส่งผลให้บริษัทมีร้านอาหารทั้งหมดจำนวน 9 สาขาในประเทศมัลดีฟส์ นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะขยายธุรกิจในประเทศอินเดียหลังจากได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในกิจการสเวนเซ่นส์จากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 70 ในปีที่แล้ว ยอดขายสาขาเดิมของไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป อินเดียมีการเติบโตที่แข็งแกร่งในอัตราร้อยละ 40.9 ในปี 2558 ในอนาคต ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ยังคงมีแผนที่จะพัฒนาธุรกิจในประเทศที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่พร้อมกับแสวงหาโอกาสในตลาดต่างประเทศใหม่ๆ เพื่อเป็นการกระจายธุรกิจและยกระดับความเป็นสากลให้มากขึ้นต่อไป

**ตารางแสดงการขยายสาขาของร้านอาหารในกลุ่มไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป**

| จำนวนสาขาร้านอาหาร | 2556 | 2557 | 2558 |
|---|---|---|---|
| **บริษัทลงทุนเอง** | **814** | **848** | **957** |
| เดอะ พิซซ่า คอมปะนี | 193 | 197 | 224 |
| สเวนเซ่นส์ | 125 | 131 | 141 |
| ซิซซ์เลอร์ | 51 | 53 | 55 |
| แดรี่ ควีน | 249 | 230 | 237 |
| เบอร์เกอร์ คิง | 36 | 42 | 57 |
| เดอะ คอฟฟี่ คลับ | 35 | 30 | 43 |
| ริบส์ แอนด์ รัมส์ | 9 | 8 | 9 |
| ไทย เอ็กซ์เพรส | 68 | 74 | 76 |
| ริเวอร์ไซด์ | 31 | 44 | 53 |
| เบร็ดทอล์ค | | 19 | 24 |
| อื่นๆ* | 17 | 20 | 38 |
| **สาขาแฟรนไชส์** | **730** | **860** | **894** |
| เดอะ พิซซ่า คอมปะนี | 110 | 125 | 138 |
| สเวนเซ่นส์ | 173 | 175 | 178 |
| แดรี่ ควีน | 119 | 157 | 173 |
| เดอะ คอฟฟี่ คลับ | 313 | 383 | 385 |
| ริบส์ แอนด์ รัมส์ | 4 | 6 | 5 |
| ไทย เอ็กซ์เพรส | 11 | 14 | 15 |
| **รวม** | **1,544** | **1,708** | **1,851** |

| จำนวนสาขาร้านอาหาร | 2556 | 2557 | 2558 |
|---|---|---|---|
| **ภายในประเทศ** | | | |
| - บริษัทลงทุนเอง | 668 | 692 | 775 |
| - แฟรนไชส์ | 342 | 389 | 409 |
| **ต่างประเทศ** | | | |
| - บริษัทลงทุนเอง | 146 | 156 | 182 |
| - แฟรนไชส์ | 388 | 471 | 485 |
| **รวม** | **1,544** | **1,708** | **1,851** |

** อื่นๆ รวมถึงร้านอาหารในสหราชอาณาจักรและร้านอาหารในสนามบิน*



ธุรกิจ

# จัดจำหน่าย

GAP ESPRIT bossini CHARLES & KEITH Pedro FOOTWEAR AND ACCESSORIES

BANANA REPUBLIC RED EARTH ZWILLING J.A.HENCKELS ETL Kameay MYSALE NMT



"แบรนด์ของเราเป็นสิ่งที่ทำให้เราโดดเด่นเหนือคู่แข่ง
เมื่อเกิดความไม่แน่ใจ ลูกค้ามักมองหาสินค้า
และบริการภายใต้แบรนด์ที่น่าเชื่อถือ ตลอดระยะเวลา
ที่ผ่านมา แบรนด์ของเราทุกแบรนด์มีความมุ่งมั่น
ที่จะทำให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการ
ไม่ว่าจะอยู่ในสถานการณ์ใด"

**เจมส์ ริชาร์ด อมตวิวัฒน์**
*ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป*

Pedro
FOOTWEAR AND ACCESSORIES

## ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต

เมื่อต้นปี 2558 ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคเริ่มมีสัญญาณที่จะปรับตัวดีขึ้น พร้อมกับความคาดหวังในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ต่อเนื่องมาจากช่วงปลายปี 2557 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีเริ่มมีความกังวลในทิศทางของเศรษฐกิจโลกมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลกดดันต่อการใช้จ่ายสินค้าฟุ่มเฟือยของผู้บริโภคในประเทศไทย นอกจากนี้ สถานการณ์ยังถูกซ้ำเติมด้วยเหตุการณ์ระเบิดแยกราชประสงค์ในเดือนสิงหาคม ส่งผลให้ผู้ประกอบการธุรกิจจัดจำหน่ายหลายรายได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของความเชื่อมั่นผู้บริโภคตลอดปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป สามารถยืนหยัดต่อความท้าทายนี้ได้ และยังคงรายงานผลกำไรในปี 2558

เช่นเดียวกับ ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป และไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป ได้มุ่งมั่นในการสร้างแบรนด์ในเครือที่แข็งแกร่ง ด้วยการคัดสรรแบรนด์ระดับโลกและจากประสบการณ์ในธุรกิจจัดจำหน่ายในประเทศไทย บริษัทจึงสามารถผ่านวิกฤตการณ์ในครั้งนี้ได้ ในปี 2558 ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป ได้เปิดตัวแบรนด์บานาน่า รีพับบลิค เป็นครั้งแรกในประเทศไทย ซึ่งช่วยส่งเสริมแบรนด์แฟชั่นในเครือของบริษัทได้เป็นอย่างดี บานาน่า รีพับบลิค เป็นแบรนด์ที่มีชื่อในเครือของ Gap Inc. ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทจากสหรัฐ-อเมริกา บานาน่า รีพับบลิค นำเสนอเครื่องแต่งกายสไตล์คลาสสิกในรูปแบบเฉพาะตัวสำหรับลูกค้าชายหญิงทั่วโลก โดยเน้นสไตล์ที่ผสมผสานระหว่าง








กว่า
10
แบรนด์
ในกลุ่มธุรกิจ
จัดจำหน่าย

ความเรียบง่ายและหรูหรา ซึ่งแตกต่างไปจากแบรนด์แก๊ป ซึ่งเน้นเสื้อผ้ารูปแบบเรียบง่าย เสริมความมั่นใจ คลาสสิกแต่ทันสมัย โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มกางเกงยีนส์และเสื้อผ้าอันเป็นเอกลักษณ์ที่ทุกคนควรมีติดตู้เสื้อผ้าไว้ แบรนด์เอสปรี นำเสนอสไตล์เสื้อผ้าที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์สบายๆ เอสปรีมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำแบรนด์แฟชั่นในราคาที่เหมาะสม แบรนด์บอสสินี่ เน้นเสื้อผ้าลำลองง่ายต่อการจับคู่ ด้วยสไตล์กระฉับกระเฉงและสีสันสดใส ในส่วนของแบรนด์รองเท้า แบรนด์ชาร์ล แอนด์ คีธ เจาะกลุ่มแฟชั่นนิสต้าด้วยรูปแบบดีไซน์ที่ทันสมัย ในขณะที่แบรนด์ในเครือเดียวกันอย่างเพโดร จับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความหรูหรา และแบรนด์สุดท้าย สวิลลิ่ง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์ ได้รับการยอมรับในด้านอุปกรณ์เครื่องใช้ในครัวมีด อุปกรณ์บนโต๊ะอาหาร และอุปกรณ์ความงามต่างๆ ที่มีนวัตกรรมใหม่ดีไซน์และใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูง พร้อมทุกประโยชน์ใช้สอย

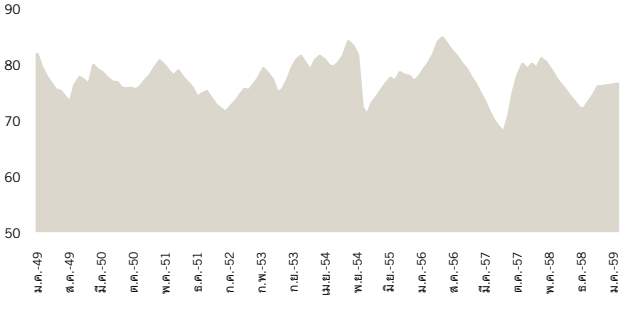
## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2558 อุตสาหกรรมธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตได้รับผลกระทบจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง การแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากแบรนด์แฟชั่นรายใหญ่ และมาตรการลดราคาของผู้ประกอบการธุรกิจจัดจำหน่ายหลายราย เพื่อดึงลูกค้าและกระตุ้นยอดขาย นอกจากนี้ เทรนด์การช้อปปิ้งออนไลน์ได้สร้างทางเลือกใหม่ให้กับผู้บริโภค ส่งผลให้จำนวนคนเดินห้างสรรพสินค้าลดลง ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป เล็งเห็นถึงความท้าทายเหล่านี้ จึงได้เพิ่มความหลากหลายของแบรนด์ในเครือ พร้อมทั้งจับมือกับผู้ประกอบการธุรกิจจัดจำหน่ายออนไลน์ชั้นนำจากประเทศออสเตรเลียในการจัดตั้งธุรกิจมาย เซล ซึ่งเป็นร้านออนไลน์ที่ขายสินค้าสำหรับกลุ่มสมาชิกในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2554 ตลอดหลายปีที่ผ่านมานี้ ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ปได้พัฒนาระบบรองรับการขายผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพิ่มจำนวนสมาชิก เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานตลอดจนปรับปรุงเวลาและความรวดเร็วในการจัดส่ง



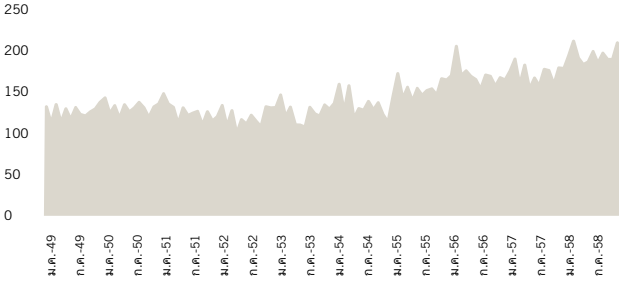



### ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภค




*ที่มา: มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย*

### ดัชนีการขายปลีกเสื้อผ้า รองเท้า และเครื่องหนัง




*ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย*




## ผลประกอบการและแผนงานในอนาคต

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีร้านค้าและจุดจำหน่ายสินค้าจำนวน 307 แห่ง โดยร้อยละ 88 เป็นของกลุ่มแฟชั่นภายใต้แบรนด์เอสปรี, บอสสินี่, แก๊ป, บานาน่า รีพับบลิค, ชาร์ล แอนด์ คีธ และเพโดร ร้อยละ 5 เป็นของแบรนด์เครื่องสำอาง เรดเอิร์ธ และอีกร้อยละ 7 เป็นของแบรนด์สวิลลิ่ง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์ ในครึ่งปีหลังของปี 2558 บริษัทได้คืนสิทธิในการจัดจำหน่ายสินค้าแบรนด์ทูมี่ในประเทศไทยให้กับเจ้าของลิขสิทธิ์

ในปี 2558 ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ปมีรายได้รวมลดลงเล็กน้อย ในอัตราร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยการเติบโตของรายได้และความสามารถในการทำกำไรได้รับความกดดันจากการชะลอตัวของการใช้จ่ายสินค้าฟุ่มเฟือยภายในประเทศและการใช้จับจ่ายใช้สอยของนักท่องเที่ยวโดยเฉพาะในเมืองหลักและแหล่งท่องเที่ยวต่างๆ ทั้งนี้ ธุรกิจจัดจำหน่ายมีแนวโน้มที่จะปรับตัวดีขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะจากนโยบายล่าสุดของรัฐบาลในการกระตุ้นเศรษฐกิจ

ระหว่างปี 2558 ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป ได้ร่วมมือกับ Gap Inc. ในการเปิดตัวแบรนด์บานาน่า รีพับบลิคแห่งแรกในประเทศไทย การพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้แข็งแกร่งขึ้นกับ Gap Inc. ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทแฟชั่นรายใหญ่ระดับโลกจากร้านค้ารวมเกือบ 3,800 สาขา จะช่วยเปิดทางให้ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป นำเข้าแบรนด์อื่นๆ ในเครือของ Gap Inc. ได้ต่อไป เพื่อชดเชยแบรนด์ทูมี่ที่ได้หมดลิขสิทธิ์ไป ทั้งนี้ การปิดสาขาของแบรนด์ทูมี่และการชะลอตัวของผู้บริโภคส่งผลให้รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอางลดลงร้อยละ 5 ในปี 2558 อย่างไรก็ตาม ธุรกิจยังคงสามารถสร้างผลประกอบการและผลกำไรได้ท่ามกลางสภาวะการดำเนินงานที่ท้าทาย โดยไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป สามารถสร้างยอดขายผ่านกลยุทธ์การลดราคาและการสื่อสารผ่านกลุ่มสมาชิกไมเนอร์ พลัสกว่า 520,000 ราย ในขณะเดียวกัน ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป อยู่ระหว่างการดำเนินกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ เช่น การบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างรัดกุม การควบคุมต้นทุนของค่าเช่าและค่าใช้จ่ายพนักงาน เป็นต้น

เช่นเดียวกัน ธุรกิจรับจ้างผลิต ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ก็ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการยกเลิกคำสั่งผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคที่ไม่ได้รับความนิยม ส่งผลให้รายได้และกำไรจากการดำเนินงานมีการปรับตัวลดลงในปี 2558 ในอนาคตบริษัทจะยังคงมุ่งขยายฐานลูกค้า สร้างรายได้ให้เติบโตและเพิ่มความสามารถในการทำกำไรให้มากขึ้น โดยมองหาโอกาสในการเพิ่มการผลิตสินค้าที่มีอัตราการทำกำไรสูง เช่น กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลระดับพรีเมียมสำหรับการส่งออกและสำหรับธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และธุรกิจ

รับจัดเลี้ยง รวมถึงการรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ต่างๆ (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ให้กับธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ บริษัทเชื่อมั่นว่าความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพให้กับบริษัทสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำระดับโลกกว่า 30 ปีที่ผ่านมา จะช่วยรับรองและสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้ารายใหม่ๆ ต่อไปได้ในอนาคต

แม้ว่าบริษัทจะประสบกับความท้าทายในปี 2558 ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป ได้เตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และรองรับการเติบโตต่อไปในอนาคต การใช้จ่ายของผู้บริโภคภายในประเทศและรองรับการจับจ่ายใช้สอยของนักท่องเที่ยวต่างชาติยังคงมีแนวโน้มที่ดี จากความมั่นคงทางการเมืองและแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจ บริษัทเชื่อมั่นว่าความแข็งแกร่งของพันธมิตรทางธุรกิจกับเจ้าของลิขสิทธิ์แบรนด์ระดับโลก การขยายขนาดธุรกิจและคุณภาพของแบรนด์ในเครือจะส่งผลให้บริษัทได้ประโยชน์จากการเติบโตของอุตสาหกรรมต่อไปในปี 2559 บริษัทยังคงมุ่งมั่นบริหารจัดการแบรนด์ในเครือ และพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรสูงสุดและสร้างการเติบโตของรายได้อย่างยั่งยืน






6 8 13 5 2 3 1 9 12 11 4 10 7




## ทีมผู้บริหารกลุ่มธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต

1. **เจมส์ ริชาร์ด อมตวิวัฒน์**
   *ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ รีเทล กรุ๊ป*
2. **สุทัศน์ อนุวุฒินาวิน**
   *รองประธานฝ่ายการเงินและการบัญชี*
3. **จักร เฉลิมชัย**
   *รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มเสื้อผ้าไลฟ์สไตล์ และพัฒนาธุรกิจ*
4. **คลอเดีย วินเก**
   *ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มสินค้ารองเท้า กระเป๋า และเครื่องประดับ*
5. **นันทวรรณ สุวรรณเดช**
   *ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มสินค้าในแก๊ป และแบรนด์ในเครือ*
6. **วีระศักดิ์ ตระกูลลาภพันธุ์**
   *ผู้จัดการทั่วไป บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด*
7. **วัลลภา นฤนาทวานิช**
   *ผู้จัดการทั่วไป ไมเนอร์ เอ็ดดูเคชั่น กรุ๊ป*
8. **มา เบนด้า ลิน เพอเรส กอเบอโต้**
   *ผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบสร้างสรรค์*
9. **ศักดิ์ชัย สุวัตถิ**
   *ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาร้านค้า*
10. **เอ็ดเวิด โมราเลส**
    *ผู้อำนวยการฝ่ายอีคอมเมิร์ซ*
11. **จารุวรรณ ตั้งสิทธิ์ชัยกุล**
    *ผู้จัดการ แบรนด์บอสสินี่*
12. **ดารารัตน์ บุญธรรม**
    *ผู้จัดการ แบรนด์เรดเอิร์ธ*
13. **ธีร์ณัฐชา รุ่งนิเวศน์**
    *ผู้จัดการ แบรนด์สวิลลิ่ง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์*






## การขยายจำนวนจุดจำหน่ายสินค้า

| จำนวนจุดจำหน่ายสินค้า | 2556 | 2557 | 2558 |
|---|---|---|---|
| เอสปรี | 116 | 127 | 126 |
| บอสสินี่ | 70 | 78 | 88 |
| บานาน่า รีพับบลิค | | | 3 |
| ชาร์ล แอนด์ คีธ | 28 | 29 | 32 |
| แก๊ป | 11 | 10 | 15 |
| เพโดร | 4 | 5 | 5 |
| **รวม - แฟชั่น** | **229** | **249** | **269** |
| เรดเอิร์ธ | 20 | 22 | 16 |
| **รวม - เครื่องสำอาง** | **20** | **22** | **16** |
| สวิลลิ่ง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์ | 18 | 18 | 22 |
| **รวมทั้งสิ้น** | **267** | **289** | **307** |

** ในระหว่างปี 2558 จุดจำหน่ายของทูมีได้ปิดตัวลง เนื่องจากการคืนสิทธิในการจัดจำหน่ายสินค้าให้กับเจ้าของลิขสิทธิ์*

# การพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์






ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ธุรกิจของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้เติบโตอย่างรวดเร็ว ทั้งในเชิงขนาดของธุรกิจและเครือข่ายภูมิภาค ที่ในปัจจุบันครอบคลุมถึง 32 ประเทศทั่วโลก ส่งผลให้บริษัทต้องให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและความรับผิดชอบมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นความท้าทายที่เรายอมรับด้วยความเต็มใจ ไมเนอร์มุ่งมั่นในการอุทิศตนให้กับการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่องโดยให้ความสำคัญกับกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินการพัฒนาอย่างยั่งยืน และในขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



การยกระดับกระบวนการการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้อยู่ในระดับสากลมีความสำคัญมากในปัจจุบัน ดังนั้น บริษัทได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งของโครงสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้จัดตั้งฝ่ายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนขึ้นในปี 2558 เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติการและดำเนินการที่เกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลยุทธ์ขององค์กร หน่วยงานนี้ขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล มีหน้าที่ในการทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยธุรกิจต่างๆ และจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจของไมเนอร์ ซึ่งต้องสะท้อนในทิศทางเดียวกันกับกลยุทธ์ขององค์กรโดยรวม และตอบโจทย์ประเด็นด้านความยั่งยืนของโลกไปพร้อมกัน

"Development of Human Capital"







คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนประจำปีและติดตามความคืบหน้ารายไตรมาส ผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายต่างๆ ทำงานร่วมกับฝ่ายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเพื่อชี้แนะและดูแลแนวทางโดยรวมในการสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร และฝ่ายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้การพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท โดยสนับสนุนการปฏิบัติตามกลยุทธ์และโครงการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามที่ได้วางแผนไว้ผ่านทางการสื่อสารและการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

ด้วยการที่ไมเนอร์ได้เติบโตจนเป็นบริษัทระดับโลก เราได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาแนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรให้เป็นหนึ่งเดียวกัน เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และครอบคลุมทั่วโลก อีกทั้งเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของอุตสาหกรรม กลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ก่อร่างมาจากค่านิยมองค์กรของไมเนอร์ คือ มุ่งเน้นที่ลูกค้า การทำงานต้องมีผล มุ่งมั่นพัฒนาคน ปรับเปลี่ยนตนปรับปรุงงาน และประสานพันธมิตรเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน โดยบริษัทได้รวมทั้งปัจจัยหลักและปัจจัยเสริมของแนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน - มุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า การพัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตร การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมให้บุคลากรเกิดจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี - ให้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยงกลยุทธ์กับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสนับสนุนทิศทางโดยรวมของธุรกิจ จากปัจจัยหลักและปัจจัยเสริมข้างต้น เราได้ระบุสิ่งสำคัญของแผนกลยุทธ์ห้าปีในส่วนของการพัฒนาอย่างยั่งยืนดังต่อไปนี้ (1) การพัฒนาความสามารถและการเคลื่อนย้ายบุคลากร (2) การปฏิบัติตามมาตรฐานที่ดีของการบริหารการจัดซื้อจัดจ้าง (3) การบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ธรรมชาติ (4) การให้ความรู้กับผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องของการพัฒนาอย่างยั่งยืน (5) การปลูกฝังให้การพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน และ (6) การสร้างเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งภายในและภายนอกองค์กร





บริษัทได้แบ่งเส้นทางของการพัฒนาอย่างยั่งยืนออกเป็น 5 ระยะ ดังต่อไปนี้ (1) การประเมิน (2) การเริ่มปฏิบัติและการริเริ่มโครงการนำร่อง (3) การปฏิบัติในเชิงลึกและขยายผล (4) การทำให้ยั่งยืน และ (5) การเรียนรู้และส่งเสริม โดยในปัจจุบันบริษัทอยู่ในระยะที่สาม คือ ระยะที่บริษัทมีการปฏิบัติตามโครงการต่างๆ ตามที่วางแผนไว้ให้ลึกและขยายผลให้ครอบคลุมหลายหน่วยงานในองค์กรมากขึ้น และเมื่อบริษัทก้าวไปสู่ระยะถัดๆ ไปบนเส้นทางของการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้ เราจะมุ่งพัฒนากลยุทธ์ให้ดียิ่งขึ้น โดยจะรวมสิ่งที่ได้เรียนรู้และแนวทางการปฏิบัติที่ดีให้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ต่อไป

ในปี 2558 ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) ในกลุ่มโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ เป็นปีที่สองต่อเนื่องกัน โดยกลุ่มดัชนีนี้จะประเมินผลประกอบการของบริษัทชั้นนำระดับโลกทั้งในส่วนของเศรษฐกิจ การดูแลสิ่งแวดล้อม การกำกับดูแลกิจการที่ดี และประเด็นทางสังคม ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นในการให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอย่างมาก และการได้รับคัดเลือกให้อยู่ในกลุ่มดัชนีนี้อีกครั้งจะเป็นแรงผลักดันให้เราต้องพยายามที่จะพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นอย่างไม่หยุดยั้ง



MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM





## จุดเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในปี 2558

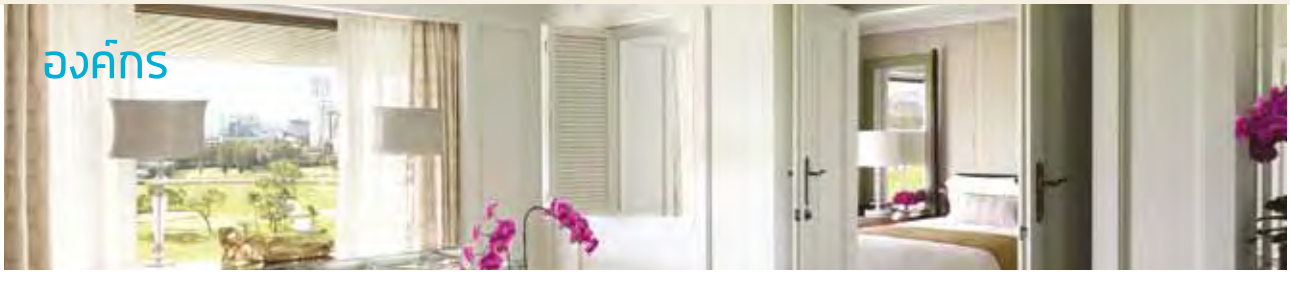
ในปีนี้ ไมเนอร์ได้รับรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนจากหลากหลายหน่วยงาน ดังนี้

- ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก **Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) 2015** ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง
- **รางวัล Thailand Sustainability Investment 2015** จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- **รางวัล CSR Excellence Recognition 2015 (Gold Level) และ US Embassy Bangkok Creative Partnership Designation** จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM)
- **รางวัลชมเชย การจัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2558** จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันไทยพัฒน์
- **รางวัลดีเลิศจากการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2558** จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **รางวัลการกำกับดูแลกิจการยอดเยี่ยม (Best Corporate Governance) อันดับที่ห้าของประเทศไทย** จากนิตยสารไฟแนนซ์เอเชีย
- **รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทย ประจำปี 2558** สำหรับ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์ และซิซซ์เลอร์ จาก Aon Hewitt
- **ใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ** สำหรับ บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด และบริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- **รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม** สำหรับ บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด และบริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- **รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน** สำหรับ บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด และบริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

สำหรับรายละเอียดของแผนกลยุทธ์และโครงการต่างๆ ของการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถติดตามได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2558

# รางวัล ปี 2558

## องค์กร



- **รางวัลดีเลิศในด้านการกำกับดูแลกิจการ** จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **รางวัลดีเลิศจากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558** จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- **รางวัล Best Managed Company - Leisure in Asia 2015** จากนิตยสารยูโรมันนี
- **รางวัลการบริหารจัดการองค์กรยอดเยี่ยม (Best Managed Company) อันดับที่หนึ่งของประเทศไทย** จากนิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
- **รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations) อันดับที่สี่ของประเทศไทย** จากนิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
- **รางวัลการกำกับดูแลกิจการยอดเยี่ยม (Best Corporate Governancee) อันดับที่ห้าของประเทศไทย** จากนิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
- **รางวัล CSR Excellence Recognition 2015 (Gold Level)** จากหอการค้าอเมริกาในประเทศไทย
- **รางวัล Thailand Sustainability Investment 2015** จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก **Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) 2015 in Hotels, Resorts & Cruise Lines Industry ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ**
- **หุ้นขวัญใจมหาชนกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร,** ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นธุรกิจ
- **รางวัล The Thailand Real Estate Personality of the Decade Award แก่คุณวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค** จาก Thailand Property Awards 2015
- **รางวัล Overall Best Managed Company in Thailand: Mid Cap** จากนิตยสารเอเชียมันนี
- **รางวัล Asia's Best CEO (Investor Relations) 2015** จากนิตยสาร Corporate Governance Asia
- **รางวัล Asia's Best CFO (Investor Relations) 2015** จากนิตยสาร Corporate Governance Asia
- **รางวัล Best Investor Relations Company 2015** จากนิตยสาร Corporate Governance Asia
- **รางวัล Best Investor Relations Professional 2015** จากนิตยสาร Corporate Governance Asia






# ธุรกิจโรงแรม



**โรงแรมและรีสอร์ท ในเครืออนันตรา**

- **รางวัล 2015 Best Hotel Chain**
  จาก National Geographic Traveler Awards Russia
- **รางวัล Maldives' Leading Spa Resort Brand**
  จาก World Travel Awards

**อนันตรา เวเคชั่น คลับ**

- **รางวัล Highly Commended Best Hotel Architectural Design**
  จาก Thailand Property Awards 2015

**อนันตรา ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ**

- **รางวัล 2015 Luxury Business Hotel (Thailand)**
  จาก World Luxury Hotel Awards
- **รางวัล Thailand Tatler Best Restaurants 2015: Brio**
  จาก Thailand Tatler

**อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ**

- **รางวัล Thailand's Leading Hotel 2015**
  จาก World Travel Awards

**อนันตรา บ้านราชประสงค์ กรุงเทพฯ**

- **รางวัล Best Luxury Serviced Apartment (Thailand)**
  จาก World Luxury Hotel Awards

**อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ แคมป์ ช้าง**

- **รางวัล 2015 Readers' Choice Awards**
  จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล 2015 Gold List** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล Top 25 Resorts in Asia: Readers' Choice Awards**
  จาก Conde Nast Traveler US

**อนันตรา หัวหิน**

- **รางวัล 2015 Gold List** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล World's Leading Green Resort**
  จาก World Travel Awards

**อนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย**

- **รางวัล 2015 Luxury Resort & Spa of the Year**
  จาก Luxury Travel Guide

**อนันตรา ลาวาณา เกาะสมุย**

- **รางวัล Best in Stay 2015** จาก Orbitz Worldwide

**อนันตรา รสานันดา เกาะพะงัน**

- **รางวัล 2014 - 2015 Best Resort Hotel Thailand**
  จาก Asia Pacific Hotel Awards






**อนันตรา ไม้ขาว ภูเก็ต วิลล่าส์**
- **รางวัล 2015 Readers' Choice: Anantara Spa** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล Best Resort Hotel in Asia-Pac** จาก Business Traveller AP Awards

**อนันตรา ลายัน ภูเก็ต**
- **รางวัล 10 Most Exotic Hotels in the World** จาก Architectural Digest Online และ The Huffington Post
- **รางวัล Winner Best Hotel Development** จาก Thailand Property Awards

**อนันตรา เชียงใหม่**
- **รางวัล 2015 Readers' Choice** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล 2015 Gold List** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล Top 25 Resorts in Asia: Readers' Choice Awards** จาก Conde Nast Traveler US

**อนันตรา เซมินยัค บาหลี**
- **รางวัล 2015 Gold List** จาก Conde Nast Traveler China

**อนันตรา อูลูวาตู บาหลี**
- **รางวัล Bali Leading Resort in Uluwatu** จาก Bali Tourism Awards 2015

**อนันตรา ฮอยอัน**
- **รางวัล Top 25 Resorts in Asia: Readers' Choice Awards** จาก Conde Nast Traveler US

**อนันตรา มุยเน่**
- **รางวัล 2015 Gold List** จาก Conde Nast Traveler China

**คัสร์ อัล ซาราป เดสเสิร์ท บาย อนันตรา**
- **รางวัล 2015 Readers' Choice: Hotel in the UAE** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล 2015 Gold List** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล The World's Top 100: 2015 Readers' Choice Awards** จาก Conde Nast Traveller UK
- **รางวัล Top 5 Resorts in the Middle East: 2015 Readers' Choice Awards** จาก Conde Nast Traveler US

**อนันตรา ดูไบ เดอะ ปาล์ม**
- **รางวัล Middle East's Leading Villa Resort** จาก World Travel Awards

**บานาน่า ไอส์แลนด์ โดฮา บาย อนันตรา**
- **รางวัล Favourite Resort of a Romantic Getaway (Finalist)** จาก Conde Nast Traveller UK
- **รางวัล 2015 Gold List** จาก Conde Nast Traveller Spain

**อนันตรา สิบสองปันนา**
- **รางวัล 2015 Readers' Choice** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล 2015 Gold List** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล Top 100 Hotel 2015** จาก Travel + Leisure China

**อนันตรา เอ๋อเหมย**
- **รางวัล 10 Spa Award** จาก Smart Choice Top

**อนันตรา ซานย่า**
- **รางวัล The Best Resort Hotel** จาก Travel + Leisure China

**อนันตรา คิฮาวาห์ มัลดีฟส์ วิลล่าส์**
- **รางวัล 2015 Readers' Choice** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล 2015 Gold List** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล 2015 Gold List: Best Spa in the World** จาก Conde Nast Traveler Spain

**อนันตรา ดิห์กู มัลดีฟส์**
- **รางวัล 2015 Readers' Choice** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล Maldives' Leading Water Villa Resort** จาก World Travel Awards

**อนันตรา เวลิ มัลดีฟส์**
- **รางวัล Traveller's Choice 2015** จาก TripAdvisor

**อนันตรา บาซารูโต ไอส์แลนด์**
- **รางวัล Mozambique's Leading Resort** จาก World Travel Awards

**อนันตรา เมด์จุมเบ ไอส์แลนด์**
- **รางวัล Africa's Leading Private Island Resort** จาก World Travel Awards

**รอยัล ลิฟวิ่งสโตน**
- **รางวัล 2015 Readers' Choice** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล Top 25 Hotels in Africa: Readers' Choice Awards** จาก Conde Nast Traveler US

**อนันตรา อังกอร์**
- **รางวัล Luxury Elegant Hotel of the Year Cambodia** จาก Luxury Travel Guide

**อนันตรา พีซ เฮเว่น ทานแกลล์**
- **รางวัล 50 Hottest Luxury Hotel Openings of 2015** จาก Travel + Style

**อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์ อัล ยามม์**
- **รางวัล Finalist in the Best Far-Flung Escape Category** จาก Jetsetter's 2015 Best of the Best Awards

**เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต**
- **รางวัล Best Residential Interior Design** จาก ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ดส์ ปี 2558

**อวานี เซเชลส์ บาบารอนส์**
- **รางวัล Indian Ocean's Leading New Resort** จาก World Travel Awards

**อวานี เบนโททา**
- **รางวัล Best Luxury Design Hotel 2015: Best Luxury Design Hotel in the Indian Ocean** จาก World Luxury Hotel Awards

**อวานี กวีเญิน**
- **รางวัล Best Beach Resort in Asia 2015** จาก Hotel of the Year Awards
- **รางวัล Hall of Fame 2015** จาก TripAdvisor

**อวานี ไฮฟง ฮาร์เบอร์ วิว**
- **รางวัล Best Business Hotel Vietnam 2015** จาก Hotel of the Year Awards

**อวานี วินด์ฮุก**
- **รางวัล Executive Hotels in Namibia: Diamond Arrow Award 2015** จาก PMR Africa Awards

**เปอร์ อควัม นิยามา**
- **รางวัล International Hotel & Property Awards** จาก The Design Awards UK
- **รางวัล Restaurant within a Hotel: International Hotel & Property Awards** จาก The Design Awards UK

**เปอร์ อควัม ฮูวาเฟน ฟูชิ**
- **รางวัล Overseas Hotel Spas (LIME Spa): Reader's Awards** จาก Conde Nast Traveller UK

**เปอร์ อควัม เดสเสิร์ท ปาล์ม**
- **รางวัล Country Winner for Luxury Boutique Hotel** จาก World Luxury Hotel Awards

**นาลาดู มัลดีฟส์**
- **รางวัล Top 10 Luxury Diving Experiences** จาก International Traveller

**เอสเก้อ ซาลู แซนซิบาร์**
- **รางวัล Travellers' Choice 2015** จาก TripAdvisor

**เอเลวาน่า คอลเลคชั่น**
- **รางวัล Africa's Leading Boutique Hotel Brand 2015** จาก World Travel Awards

**แอฟโรชิค ไดอานี บีช, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น**
- **รางวัล 2015 Best Resort in Africa** จาก World Travel Awards

**อารูชา คอฟฟี่ ลอดจ์, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น**
- **รางวัล Top 25 Hotels in Africa: Readers' Choice Awards** จาก Conde Nast Traveler US

**จอยส์ แคมป์ ซาบา, เคลิ แอนด์ พีค็อก**
- **รางวัล Luxury Safari Camp of the Year 2015** จาก Luxury Travel Guide

**ตอร์ติลิส แคมป์ แอมโบเซลิ, เคลิ แอนด์ พีค็อก**
- **รางวัล Hall of Fame 2015** จาก Trip Advisor

**เอลซา คอปปี เมรุ, เคลิ แอนด์ พีค็อก**
- **รางวัล Best 20 Safari Lodges in Africa** จาก Andrew Harper's Reader's Choice Awards

**พัทยา แมริออท**
- **รางวัลชนะเลิศ Excellence for Hotel / Resort Spa Health Tourism** จาก Thailand Tourism Awards

**เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต**
- **รางวัล Top 25 Resorts in Asia: Readers' Choice Awards** จาก Conde Nast Traveler
- **รางวัล Smart Travel Asia Reader's Awards (HK) Best in Travel Poll**, Smart Travel Asia

**โฟร์ซีซั่นส์ เชียงใหม่**
- **รางวัล 2015 Top 25 Resorts in Asia: Readers' Choice Awards** จาก Conde Nast Traveler
- **รางวัล 2015 World's Top 100 Hotels** จาก Travel + Leisure
- **รางวัล 2015 Readers' Choice** จาก Conde Nast Traveler China

**โฟร์ซีซั่นส์ เต็นท์ แคมป์ สามเหลี่ยมทองคำ**
- **รางวัล 2015 Top 25 Resorts in Asia: Readers' Choice Awards** จาก Conde Nast Traveler China
- **รางวัล 34 Best Hotels in Asia 2015** จาก Business Insider
- **รางวัล Top 25 Resorts in Asia: Readers' Choice Awards** จาก Conde Nast Traveler US

**โฟร์ซีซั่นส์ เกาะสมุย**
- **รางวัล Top 25 Hotels: Thailand** จาก TripAdvisor
- **รางวัล 2015 Readers' Choice** จาก Conde Nast Traveler China

**เดอะ เซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ**
- **รางวัล Best in Travel 2015: Best Asian Hotels** จาก Smart Travel Asia
- **รางวัล 2015 Best Men's Spa of the Year: Elemis Spa** จาก AsiaSpa Awards



# ธุรกิจร้านอาหาร

**บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

- **รางวัล Excellence in Practice** จาก Association for Talent Development

**ไมเนอร์ ดี เค แอล**

- **รางวัล 2015 The Peter Williams Award for Best Use of HR Technology** จาก The Australian Human Resources Institute

**เบอร์เกอร์ คิง**

- **รางวัล Best Operation Excellence and Best Restaurant Excellence in Asia Pacific 2015** จาก Burger King Asia Pacific

**เดอะ พิซซ่า คอมปะนี**

- **รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทยประจำปี 2558** จาก Aon Hewitt
- **รางวัล Generation Y** จาก Aon Hewitt

**สเวนเซ่นส์**

- **รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทยประจำปี 2558** จาก Aon Hewitt

**ซิซซ์เลอร์**

- **รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นแห่งประเทศไทยประจำปี 2558** จาก Aon Hewitt

**แดรี่ ควีน**

- **รางวัล 20th Anniversary Long Service Award** จาก International Dairy Queen
- **รางวัล Golden Crown Sales Achievement Award** จาก International Dairy Queen

**บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด และ บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด**

- **ใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ** จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- **รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม** จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- **รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย** จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- **รางวัล อย. Quality Award** จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข
- **3Rs Awards รางวัลการส่งเสริมการใช้ประโยชน์กากของเสีย** จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

**บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด**

- **รางวัลความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของอาเซียน** จากกระทรวงอุตสาหกรรม







# ธุรกิจจัดจำหน่าย

**บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด**

- **รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัด ประจำปี 2558** จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- **รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2558 ระดับประเทศ** จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- **รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 (วัฒนธรรมสีเขียว)** จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- **รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม** จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

**เอสปรี**

- **รางวัล Best V.M. Implementation of the Year 2015** จาก Esprit Asia Holdings

**เรดเอิร์ธ**

- **รางวัล Best Beauty 2015: Best Cleanser for Men** จากนิตยสาร Marie Claire ประเทศไทย








ANANTARA
HOTELS · RESORTS · SPAS

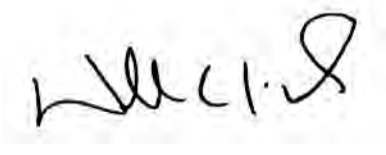
คัสร์ อัล ซาราป เดสเสิร์ท
บาย อนันตรา

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เพื่อกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ และทันเวลา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



**นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค**
*ประธานกรรมการ*

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 คุณเคนเนธ ลี ไวท์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ได้ถึงแก่กรรมลง ทางคณะกรรมการของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และคณะกรรมการตรวจสอบ ขอแสดงความไว้อาลัยอย่างยิ่งต่อการสูญเสียของครอบครัวคุณเคนเนธ ลี ไวท์ มา ณ ที่นี้ เพื่อเป็นการทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและคุณสุวภา เจริญยิ่ง เข้าเป็นสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559

## องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง ผู้อำนวยการกลุ่มบริษัทฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง เป็นสมาชิกในฐานะเลขานุการและผู้ประสานงาน

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมกันนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้การแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายในที่ดีต่อผู้บริหาร รวมทั้งได้พูดคุยถึงกิจกรรมอื่นๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พบปะอย่างอิสระกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทเพื่อทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับนโยบายและหลักการทางบัญชี แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน การควบคุมภายในและแผนงานการตรวจสอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและรับรองข้อมูลรายงานทางการเงินสำหรับทุกๆ สิ้นไตรมาสของปี รวมถึงทำการประเมินผลและนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำให้มั่นใจได้ว่าข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในต่างๆ จะได้รับการแก้ไขและป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและภายในเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัตินโยบายการทำรายการและการรายงานรายการที่อาจมีความขัดแย้ง

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ประเมินความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจและข้อบกพร่องในการควบคุมภายในของบริษัท โดยตรวจสอบกระบวนการทางบัญชี การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับทั้งภายในและภายนอกของบริษัทและบริษัทในเครืออย่างเป็นระบบ รายงานผลการตรวจสอบภายในได้ถูกนำเสนอแก่ผู้บริหารของธุรกิจนั้นๆ เพื่อกำหนดแผนงานและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุง โดยได้มีการรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทยังทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยความสะดวกและเป็นผู้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตาม ของทั้งกลุ่มบริษัทผ่านทางกระบวนการการตรวจสอบภายใน การติดตามผลภายหลังจากการตรวจสอบภายใน และการประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ธุรกิจในเรื่องการควบคุมภายในที่สำคัญและการบริหารความเสี่ยงสำหรับการดำเนินโครงการต่างๆ ซึ่งรวมทั้งการให้คำแนะนำในการป้องกันการทุจริตให้กับหน่วยงานในบริษัท และยังทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนให้เกิดการปฏิบัติตามข้อกำหนดและหลักการประพฤติปฏิบัติของบริษัทและยังช่วยส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทในภาพรวม

## การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาส สอบทานงบการเงินประจำปี ทำการประเมินและให้คำแนะนำกับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนผลการดำเนินงานในโครงการใหม่ๆ โดยให้ความสำคัญกับบริษัทลูกในต่างประเทศ
3. พิจารณาการปรับปรุงกฎบัตรการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
4. พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในของทั้งกลุ่มบริษัท รวมทั้งพิจารณาผลของการตรวจสอบภายในและการแก้ไขปรับปรุง
5. รับทราบความคืบหน้าของแผนการบริหารความเสี่ยงและกิจกรรมการดำเนินการลดความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจ
6. ขยายขอบเขตและบทบาทของการตรวจสอบภายใน รวมถึงเพิ่มการกำกับดูแลธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ
7. ติดตามและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมทั้งในและต่างประเทศ
8. พิจารณาโครงสร้างภาษีในปัจจุบันทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการพิจารณาการวางแผนภาษีอากรของทั้งกลุ่มบริษัท
9. พิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของการทำประกันภัยต่อความเสี่ยงของทรัพย์สินทั้งหมดของบริษัทในประเทศไทยและต่างประเทศ
10. สอบทานการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมฯ ดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559
11. คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับรองรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีประเด็นสำคัญจะมีการหารือกันในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## ทั้งนี้ จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายงานทางการเงินในปี 2558 มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
2. สินทรัพย์ของบริษัทมีการป้องกันและรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทรัพยากรได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ
3. บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งได้แก่ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
6. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2558 มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

7. ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยเป็นการทบทวนและสอบทานข้อมูลรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับการรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งพิจารณาผลของการตรวจสอบภายในและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงของทั้งกลุ่มบริษัท

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม |
|---|---|---|
| 1. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 3/4 |
| 2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | กรรมการตรวจสอบ | 4/4 |
| 3. นายพาที สารสิน | กรรมการตรวจสอบ | 3/4 |

8. คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้แต่งตั้งบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีที่จะมีขึ้นในวันที่ 1 เมษายน 2559

**คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม**
*ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ*

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

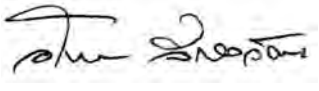
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



**อโนทัย ลีกิจวัฒนะ**
*ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442*
*บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด*

กรุงเทพมหานคร
19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **สินทรัพย์** | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 4,002,801,115 | 5,372,355,612 | 448,866,262 | 447,310,672 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 8 | 4,960,243,693 | 3,325,658,378 | 1,143,639,608 | 903,127,601 |
| สินค้าคงเหลือ | 9 | 2,413,682,875 | 1,941,635,715 | 6,787,642 | 6,914,727 |
| ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย | 10 | 7,286,110,754 | 946,193,538 | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 11 | 1,185,435,516 | 1,420,523,934 | 85,003,049 | 122,541,598 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | **19,848,273,953** | **13,006,367,177** | **1,684,296,561** | **1,479,894,598** |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว | 8 | 4,931,211,271 | 3,607,153,423 | - | - |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย | 12 | 1,113,284,999 | 1,202,415,524 | 20,245,238 | 217,265 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 13 | - | - | 5,733,492,298 | 5,812,719,758 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 13 | 5,417,529,960 | 5,519,035,440 | 2,736,116,097 | 2,395,106,833 |
| เงินลงทุนในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า | 13 | 2,726,644,615 | 1,301,182,990 | 24,284,460 | 24,284,460 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | 12 | 904,803,475 | 100,026,543 | 100,000,000 | 100,000,000 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 14 | 5,152,960,421 | 3,430,057,022 | 34,221,547,173 | 29,122,936,682 |
| ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา | 15 | - | 1,118,950,542 | - | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 16 | 629,181,430 | 314,533,065 | - | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 17 | 33,867,217,930 | 24,989,850,201 | 247,012,217 | 315,667,636 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 18 | 16,541,493,722 | 11,454,382,807 | 28,843,657 | 4,078,175 |
| ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า | 19 | 1,964,434,866 | 1,936,123,150 | 1,868,884 | 2,491,902 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 32 | 581,674,015 | 434,926,513 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 20 | 2,058,735,651 | 5,864,142,458 | 47,702,238 | 24,147,748 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | **75,889,172,355** | **61,272,779,678** | **43,161,112,262** | **37,801,650,459** |
| **รวมสินทรัพย์** | | **95,737,446,308** | **74,279,146,855** | **44,845,408,823** | **39,281,545,057** |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม พ.ศ. 2558 บาท | งบการเงินรวม พ.ศ. 2557 บาท | งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2558 บาท | งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2557 บาท |
|---|---|---|---|---|---|
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 21 | 2,587,773,533 | 2,333,211,208 | 1,330,000,000 | - |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 22 | 7,752,557,631 | 5,589,021,177 | 410,564,593 | 380,275,014 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 14 | 18,795,000 | - | 1,542,893,032 | 1,991,660,154 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21 | 8,239,474 | 10,470,088 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21 | 1,504,786,523 | 1,276,730,547 | - | - |
| หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21 | - | 3,000,000,000 | - | 3,000,000,000 |
| รายได้รอตัดบัญชีที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี | | 85,055,325 | 76,190,132 | 912,523 | - |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 338,129,322 | 251,828,770 | 8,088,063 | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 23 | 1,284,520,575 | 1,035,466,991 | 69,896,864 | 100,440,982 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | **13,579,857,383** | **13,572,918,913** | **3,362,355,075** | **5,472,376,150** |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 21 | 22,270,053 | 22,182,908 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 21 | 19,550,400,837 | 13,639,041,210 | 3,182,762,000 | 4,550,000,000 |
| หุ้นกู้ | 21 | 21,800,000,000 | 13,800,000,000 | 21,800,000,000 | 13,800,000,000 |
| หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 24 | 258,023,797 | 240,495,351 | 15,531,774 | 17,866,953 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 32 | 2,854,570,191 | 2,089,033,975 | 202,908,846 | 196,175,448 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 25 | 1,756,931,887 | 891,011,112 | 443,337,148 | 113,592,293 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | **46,242,196,765** | **30,681,764,556** | **25,644,539,768** | **18,677,634,694** |
| **รวมหนี้สิน** | | **59,822,054,148** | **44,254,683,469** | **29,006,894,843** | **24,150,010,844** |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)** | | | | | |
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | 26 | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญจำนวน 4,641,789,065 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท | | | | | |
| (พ.ศ. 2557 : 4,201,634,495 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) | | 4,641,789,065 | 4,201,634,495 | 4,641,789,065 | 4,201,634,495 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญจำนวน 4,402,311,612 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท | | | | | |
| (พ.ศ. 2557 : 4,001,556,662 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) | 26 | 4,402,311,612 | 4,001,556,662 | 4,402,311,612 | 4,001,556,662 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | | | | |
| หุ้นสามัญ | 26 | 7,354,672,554 | 7,333,139,701 | 7,329,020,178 | 7,307,487,325 |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออก | | | | | |
| โดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว | | 104,788,723 | 104,788,723 | - | - |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย | 28 | 464,178,907 | 420,169,113 | 464,178,907 | 420,169,113 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 22,140,776,139 | 16,545,330,801 | 4,230,276,304 | 3,989,622,934 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 29 | (1,664,204,923) | (348,273,393) | (587,273,021) | (587,301,821) |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | | 32,802,523,012 | 28,056,711,607 | 15,838,513,980 | 15,131,534,213 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 3,112,869,148 | 1,967,751,779 | - | - |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **35,915,392,160** | **30,024,463,386** | **15,838,513,980** | **15,131,534,213** |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **95,737,446,308** | **74,279,146,855** | **44,845,408,823** | **39,281,545,057** |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | หมายเหตุ | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **รายได้** | 14 | | | | |
| รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง | | 16,371,612,142 | 13,182,366,622 | 532,393,527 | 473,646,178 |
| รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ | | 3,687,354,534 | 2,750,490,282 | - | - |
| รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | | 380,021,866 | 407,719,154 | - | - |
| รายได้จากกิจการบันเทิง | | 134,892,795 | 146,538,971 | 133,791,780 | 141,894,813 |
| รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม | | 16,667,070,297 | 15,285,245,811 | - | - |
| รายได้จากการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า | | 3,420,558,256 | 3,601,443,959 | - | - |
| รายได้จากการบริหารจัดการ | | 983,845,896 | 1,265,178,840 | 277,194,746 | 234,703,308 |
| รายได้จากการให้สิทธิแฟรนชายส์ | | 786,869,703 | 588,964,162 | - | - |
| เงินปันผลรับ | | 11,667,755 | 14,370,673 | 1,464,234,009 | 1,544,512,477 |
| ดอกเบี้ยรับ | | 442,866,527 | 323,018,473 | 1,394,318,842 | 1,145,240,406 |
| รายได้อื่น | 30 | 4,008,759,776 | 1,398,731,050 | 153,864,007 | 71,345,991 |
| **รวมรายได้** | | **46,895,519,547** | **38,964,067,997** | **3,955,796,911** | **3,611,343,173** |
| **ค่าใช้จ่าย** | 14 | | | | |
| ต้นทุนโดยตรงของกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง | | 8,825,122,057 | 7,202,166,711 | 270,047,693 | 215,396,274 |
| ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ | 10 | 1,216,028,418 | 761,998,151 | - | - |
| ต้นทุนโดยตรงของการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | | 186,800,156 | 209,232,998 | - | - |
| ต้นทุนโดยตรงของกิจการบันเทิง | | 46,879,535 | 57,308,493 | 83,714,664 | 89,993,161 |
| ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม | | 5,488,249,510 | 4,926,695,968 | - | - |
| ต้นทุนขายการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า | | 2,066,388,634 | 2,163,585,859 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | 14,306,922,215 | 13,427,038,837 | 515,656,781 | 483,407,759 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 7,166,530,071 | 4,995,288,735 | 434,780,532 | 372,169,501 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | **39,302,920,596** | **33,743,315,752** | **1,304,199,670** | **1,160,966,695** |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| **กำไรจากการดำเนินงาน** | | **7,592,598,951** | **5,220,752,245** | **2,651,597,241** | **2,450,376,478** |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า | 13 | 1,253,508,924 | 823,000,054 | - | - |
| **กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้** | 31 | **8,846,107,875** | **6,043,752,299** | **2,651,597,241** | **2,450,376,478** |
| ต้นทุนทางการเงิน | | (1,300,940,797) | (1,145,173,001) | (927,932,495) | (763,346,018) |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | **7,545,167,078** | **4,898,579,298** | **1,723,664,746** | **1,687,030,460** |
| ภาษีเงินได้ | 32 | (410,788,424) | (396,950,055) | (38,291,965) | (32,029,711) |
| **กำไรสำหรับปี** | | **7,134,378,654** | **4,501,629,243** | **1,685,372,781** | **1,655,000,749** |
| **การแบ่งปันกำไร** | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | | 7,040,164,749 | 4,401,785,695 | 1,685,372,781 | 1,655,000,749 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 94,213,905 | 99,843,548 | - | - |
| | | **7,134,378,654** | **4,501,629,243** | **1,685,372,781** | **1,655,000,749** |
| **กำไรต่อหุ้น** | 33 | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | 1.5992 | 1.0000 | 0.3829 | 0.3760 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด | | 1.5992 | 1.0000 | 0.3829 | 0.3760 |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| กำไรสำหรับปี | 7,134,378,654 | 4,501,629,243 | 1,685,372,781 | 1,655,000,749 |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น** | | | | |
| รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรขาดทุนภายหลัง | | | | |
| ผล (ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย | (377,286,485) | 406,218,027 | 28,800 | 13,475 |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรขาดทุนภายหลัง | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (715,565,929) | (485,696,357) | - | - |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี** | **(1,092,852,414)** | **(79,478,330)** | **28,800** | **13,475** |
| **กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | **6,041,526,240** | **4,422,150,913** | **1,685,401,581** | **1,655,014,224** |
| **การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม** | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 5,944,760,830 | 4,384,985,727 | 1,685,401,581 | 1,655,014,224 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 96,765,410 | 37,165,186 | - | - |
| | **6,041,526,240** | **4,422,150,913** | **1,685,401,581** | **1,655,014,224** |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | | งบการเงินรวม (บาท) | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | |
| | | | | | | | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว | ทุนสำรองตามกฎหมาย | กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร | ส่วนต่ำจากรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน | ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย | ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย | ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557** | | 4,001,355,462 | 7,331,862,886 | 104,788,723 | 406,309,113 | 13,557,910,874 | (755,412,590) | (33,625,540) | 199,374,571 | 277,843,036 | (311,820,523) | 25,090,406,535 | 1,784,262,232 | 26,874,668,767 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | | | |
| การเพิ่มหุ้นสามัญ | 26 | 201,200 | 1,276,815 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,478,015 | - | 1,478,015 |
| สำรองตามกฎหมาย | 28 | - | - | - | 13,860,000 | (13,860,000) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย | | - | - | - | - | - | - | (19,652,902) | - | - | (19,652,902) | (19,652,902) | (9,236,080) | (28,888,982) |
| ซื้อธุรกิจ | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 166,022,872 | 166,022,872 |
| เงินปันผลจ่าย | 34 | - | - | - | - | (1,400,505,768) | - | - | - | - | - | (1,400,505,768) | (10,462,431) | (1,410,968,199) |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | - | 4,401,785,695 | - | - | 406,218,027 | (423,017,995) | (16,799,968) | 4,384,985,727 | 37,165,186 | 4,422,150,913 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | **4,001,556,662** | **7,333,139,701** | **104,788,723** | **420,169,113** | **16,545,330,801** | **(755,412,590)** | **(53,278,442)** | **605,592,598** | **(145,174,959)** | **(348,273,393)** | **28,056,711,607** | **1,967,751,779** | **30,024,463,386** |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | | งบการเงินรวม (บาท) | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว | ทุนสำรองตามกฎหมาย | กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร | ส่วนต่ำจากรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน | ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย | ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558** | | 4,001,556,662 | 7,333,139,701 | 104,788,723 | 420,169,113 | 16,545,330,801 | (755,412,590) | (53,278,442) | 605,592,598 | (145,174,959) | (348,273,393) | 28,056,711,607 | 1,967,751,779 | 30,024,463,386 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | | | |
| การเพิ่มหุ้นสามัญ | 26 | 400,754,950 | 21,532,853 | - | - | - | - | - | - | - | - | 422,287,803 | - | 422,287,803 |
| สำรองตามกฎหมาย | 28 | - | - | - | 44,009,794 | (44,009,794) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย | | - | - | - | - | - | - | (220,527,611) | - | - | (220,527,611) | (220,527,611) | (129,927,285) | (350,454,896) |
| ซื้อธุรกิจ | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,188,742,914 | 1,188,742,914 |
| เงินปันผลจ่าย | 34 | - | - | - | - | (1,400,709,617) | - | - | - | - | - | (1,400,709,617) | (10,463,670) | (1,411,173,287) |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | - | 7,040,164,749 | - | - | (377,286,485) | (718,117,434) | (1,095,403,919) | 5,944,760,830 | 96,765,410 | 6,041,526,240 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | 4,402,311,612 | 7,354,672,554 | 104,788,723 | 464,178,907 | 22,140,776,139 | (755,412,590) | (273,806,053) | 228,306,113 | (863,292,393) | (1,664,204,923) | 32,802,523,012 | 3,112,869,148 | 35,915,392,160 |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | | งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| | | | | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ทุนสำรองตามกฎหมาย | กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร | ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน | ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557** | | 4,001,355,462 | 7,306,210,510 | 406,309,113 | 3,748,987,953 | (587,397,515) | 82,219 | (587,315,296) | 14,875,547,742 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี** | | | | | | | | | |
| การเพิ่มหุ้นสามัญ | 26 | 201,200 | 1,276,815 | - | - | - | - | - | 1,478,015 |
| สำรองตามกฎหมาย | 28 | - | - | 13,860,000 | (13,860,000) | - | - | - | - |
| เงินปันผลจ่าย | 34 | - | - | - | (1,400,505,768) | - | - | - | (1,400,505,768) |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | 1,655,000,749 | - | 13,475 | 13,475 | 1,655,014,224 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | **4,001,556,662** | **7,307,487,325** | **420,169,113** | **3,989,622,934** | **(587,397,515)** | **95,694** | **(587,301,821)** | **15,131,534,213** |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | | งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| | | | | | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | |
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ทุนสำรองตามกฎหมาย | กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร | ส่วนถ่วงจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน | ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558** | | 4,001,556,662 | 7,307,487,325 | 420,169,113 | 3,989,622,934 | (587,397,515) | 95,694 | (587,301,821) | 15,131,534,213 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี** | | | | | | | | | |
| การเพิ่มหุ้นสามัญ | 26 | 400,754,950 | 21,532,853 | - | - | - | - | - | 422,287,803 |
| สำรองตามกฎหมาย | 28 | - | - | 44,009,794 | (44,009,794) | - | - | - | - |
| เงินปันผลจ่าย | 34 | - | - | - | (1,400,709,617) | - | - | - | (1,400,709,617) |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | 1,685,372,781 | - | 28,800 | 28,800 | 1,685,401,581 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | **4,402,311,612** | **7,329,020,178** | **464,178,907** | **4,230,276,304** | **(587,397,515)** | **124,494** | **(587,273,021)** | **15,838,513,980** |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 7,545,167,078 | 4,898,579,298 | 1,723,664,746 | 1,687,030,460 |
| รายการปรับปรุง | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 16 - 19 | 3,094,777,738 | 2,859,632,838 | 86,335,788 | 91,030,435 |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น | | 17,325,913 | 15,888,786 | 15,691,959 | 14,137,662 |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนการกู้ยืม | 21 | 12,179,327 | 11,525,859 | - | - |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | 35 | (756,185,318) | - | - | - |
| กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม | | | | | |
| จากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 13 | (1,792,887,591) | - | - | - |
| หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) | 31 | 35,835,814 | 40,236,562 | (32,455) | (4,583) |
| กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ | 9 | (5,410,401) | (16,799,598) | - | - |
| กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ | | - | (187,263,325) | - | - |
| รับรู้รายได้รับล่วงหน้า | | (35,779,035) | (40,988,425) | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | | |
| และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า | 13 | (1,352,172,337) | (823,000,054) | - | - |
| ดอกเบี้ยจ่าย | | 1,300,940,797 | 1,145,173,001 | 927,932,495 | 763,346,018 |
| ดอกเบี้ยรับ | | (442,866,527) | (323,018,473) | (1,394,318,842) | (1,145,240,406) |
| เงินปันผลรับ | | (11,667,755) | (14,370,673) | (1,464,234,009) | (1,544,512,477) |
| ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น | | (47,701,004) | (90,397,160) | - | - |
| ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน | | 323,501,834 | (34,063,677) | 204,159,639 | 5,805 |
| กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะสั้น | 30 | - | (24,666,481) | - | (24,666,481) |
| กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาว | | - | (86,631,773) | - | - |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 13 | (30,000,000) | - | (38,820,401) | - |
| กำไรจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ | 13 | - | - | (56,631,903) | - |
| การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 13 | - | - | 3,430,000 | - |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขาย การด้อยค่าและตัดจำหน่าย | | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ | | | | | |
| เพื่อการลงทุน | | 162,923,766 | (26,767,143) | 327,682 | 122,135 |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขาย การด้อยค่าและตัดจำหน่าย | | | | | |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า | | 47,195,464 | (27,730,075) | - | - |
| หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 24 | 4,270,041 | 47,747,247 | (1,668,979) | 2,492,863 |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| **การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน** | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | | (1,024,645,927) | (63,813,436) | (240,479,552) | (461,869,225) |
| สินค้าคงเหลือ | | (302,383,788) | (267,550,042) | 127,085 | (913,361) |
| ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย | | (2,617,566,039) | 628,318,255 | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | (35,513,691) | (25,054,011) | 36,371,241 | (27,410,888) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | (1,501,163,852) | (1,248,301,049) | (39,246,448) | - |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | | 1,197,812,847 | 436,274,383 | 65,952,210 | (34,778,010) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 101,643,484 | 127,537,568 | (29,631,596) | 80,119,308 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 274,312,154 | (368,757,756) | (333,772) | (1,140,389) |
| **เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | **4,161,942,992** | **6,541,740,646** | **(201,405,112)** | **(602,251,134)** |
| จ่ายดอกเบี้ย | | (1,254,166,513) | (1,109,375,584) | (962,882,695) | (696,528,382) |
| ภาษีเงินได้จ่าย | | (524,687,340) | (647,369,434) | (23,438,441) | (4,280,909) |
| **เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน** | | **2,383,089,139** | **4,784,995,628** | **(1,187,726,248)** | **(1,303,060,425)** |

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | | |
| เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 14 | (1,433,778,539) | (2,450,462,428) | (4,945,834,876) | (7,308,213,416) |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 14 | 23,904,969 | 6,089,354 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นลดลง | | 49,194,796 | 3,921,782 | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย (สุทธิจากเงินสดที่ได้มา) | | (3,257,999,815) | (136,494,202) | - | - |
| เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย | 13 | - | - | 132,429,363 | - |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น | | - | 2,624,666,481 | - | 2,624,666,481 |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 13 | 87,814,375 | - | 87,814,375 | - |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย | | 116,179,167 | - | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย | | - | - | - | (598,725) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม | | (438,828,785) | (721,528,096) | (390,003,238) | (244,910,953) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในกิจการร่วมค้า | | (283,806,898) | (431,027,447) | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น | | - | (2,600,000,000) | - | (2,600,000,000) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนทั่วไป | 12 | (804,776,932) | - | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย | 12 | (228,077,394) | (4,780,614) | (20,000,000) | - |
| เงินสดจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย | | - | (28,888,982) | - | - |
| เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับการลงทุน | 20 | - | (3,963,877,514) | - | - |
| ดอกเบี้ยรับ | | 349,428,723 | 314,151,410 | 1,394,318,842 | 1,145,240,406 |
| เงินปันผลรับ | | 421,009,977 | 326,246,240 | 1,464,234,009 | 1,544,512,477 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา | | (795,113,262) | (918,226,673) | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 16 | (363,555,623) | (280,053,342) | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | | (6,202,655,638) | (4,286,260,028) | (14,912,354) | (32,376,485) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | 49,268,230 | 141,954,544 | 31,308 | 30,000 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า | | (446,610,215) | (426,920,267) | (26,846,659) | (411,285) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า | | 2,705,220 | 60,183,070 | - | - |
| **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** | | **(13,155,697,644)** | **(12,771,306,712)** | **(2,318,769,230)** | **(4,872,061,500)** |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง) | 14 | 18,795,000 | - | (448,767,122) | 164,408,323 |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะสั้น | 21 | 3,580,111,057 | 4,243,008,475 | 1,330,000,000 | - |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะสั้น | 21 | (1,971,846,400) | (499,332,860) | - | - |
| เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | | (16,455,313) | (25,672,769) | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะยาว | 21 | 11,105,787,018 | 8,113,165,338 | 4,910,240,000 | 4,550,000,000 |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะยาว | 21 | (7,550,488,138) | (2,871,154,475) | (6,305,000,000) | - |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ | 21 | 8,000,000,000 | 4,500,000,000 | 8,000,000,000 | 4,500,000,000 |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ | 21 | (3,000,000,000) | (2,060,000,000) | (3,000,000,000) | (2,060,000,000) |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่ม | 26 | 22,086,460 | 1,478,015 | 22,086,460 | 1,478,015 |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นอื่น | | 116,694,842 | 35,997,636 | - | - |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น | 34 | (1,000,508,270) | (1,400,505,768) | (1,000,508,270) | (1,400,505,768) |
| เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | (10,463,670) | (10,462,431) | - | - |
| **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | **9,293,712,586** | **10,026,521,161** | **3,508,051,068** | **5,755,380,570** |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | หมายเหตุ | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ** | | (1,478,895,919) | 2,040,210,077 | 1,555,590 | (419,741,355) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | | 5,364,382,805 | 3,361,397,842 | 447,310,672 | 867,052,027 |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน | | 93,239,116 | (37,225,115) | - | - |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี** | | **3,978,726,002** | **5,364,382,804** | **448,866,262** | **447,310,672** |

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | หมายเหตุ | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 7 | 3,991,877,967 | 5,085,242,612 | 448,866,262 | 197,310,672 |
| เงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน) | 7 | 10,923,148 | 287,113,000 | - | 250,000,000 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | 21 | (24,075,113) | (7,972,808) | - | - |
| | | **3,978,726,002** | **5,364,382,804** | **448,866,262** | **447,310,672** |

## ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

### รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา โดยยังไม่ชำระเงิน | 228,910,845 | 511,448,244 | - | 744,495 |
| เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 315,830,074 | - | - | - |
| การออกหุ้นปันผล | 400,201,343 | - | 400,201,343 | - |
| ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | - | 26,763,579 | - | - |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยหักล้างกับเงินกู้ | 467,149,738 | - | - | - |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 98 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและอาศัยอยู่ในประเทศไทย ตามที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

กรุงเทพฯ : ชั้น 16 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ 99 ซอย รูเบีย ถ.สุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

พัทยา : 218/2-4 ม.10 ถ.เลียบชายหาด ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี ประเทศไทย

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2531 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในด้านการลงทุน การประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร และการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า กลุ่มบริษัทประกอบกิจการส่วนใหญ่ในประเทศไทยและประกอบกิจการในประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศสิงคโปร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเร็ตส์ ประเทศศรีลังกา ประเทศออสเตรเลีย ประเทศบราซิล ประเทศโปรตุเกส และประเทศต่างๆในทวีปแอฟริกาใต้ เป็นต้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ

| | |
|---|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การนำเสนองบการเงิน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 | เรื่อง งบการเงินรวม |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 | เรื่อง การร่วมการงาน |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 | เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 | เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน |

มาตรฐานดังต่อไปนี้เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท และกลุ่มบริษัทได้นำมาปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่การเพิ่มเติมข้อกำหนดให้กิจการจัดกลุ่มรายการที่แสดงอยู่ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” โดยใช้เกณฑ์ว่ารายการนั้นสามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังได้หรือไม่ มาตรฐานที่ปรับปรุงนี้ไม่ได้ระบุว่ารายการใดจะแสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) กำหนดให้รายการชิ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งาน และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง รับรู้เป็นรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หากรายการนั้นเข้าคำนิยามของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หากไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวให้จัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง** (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ (ก) ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เปลี่ยนชื่อเป็น “การวัดมูลค่าใหม่” และต้องรับรู้ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ” ทันที ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะไม่สามารถรับรู้ตามวิธีขอบเขตหรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนได้ และ (ข) ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ในงวดที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงการ ผลประโยชน์ที่ยังไม่เป็นสิทธิขาดจะไม่สามารถรับรู้ตลอดระยะเวลาการให้บริการในอนาคตได้ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) ให้ข้อกำหนดสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) ให้ข้อกำหนดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าซึ่งต้องใช้วิธีส่วนได้เสีย

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน โดยให้เปิดเผยข้อมูลตัววัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินรวมสำหรับเฉพาะส่วนงานที่รายงาน หากโดยปกติมีการนำเสนอข้อมูลจำนวนเงินดังกล่าวต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการปฏิบัติการ และถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสาคัญจากจำนวนเงินที่ได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินประจำปีล่าสุดสำหรับส่วนงานที่รายงานนั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 ได้มีการกำหนดคำนิยามของคำว่า “ควบคุม” ซึ่งถูกนำมาใช้แทนหลักการของการควบคุมและการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานนี้ได้กำหนดว่าเมื่อใดกิจการควรจัดทำงบการเงินรวม ให้นิยามหลักการของการควบคุม อธิบายหลักการของการนำหลักการของการควบคุมไปใช้ รวมถึงอธิบายถึงข้อกำหนดในการจัดทำงบการเงินรวม หลักการสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้ คือหากมีอำนาจควบคุม จะต้องมีการจัดทำงบการเงินรวมเฉพาะในกรณีที่ผู้ลงทุนได้แสดงให้เห็นถึงอำนาจการควบคุมที่เหนือกว่าผู้ถูกลงทุน ผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่ผันแปรจากการที่มีส่วนเกี่ยวข้องในผู้ถูกลงทุน และมีความสามารถในการใช้อำนาจในผู้ถูกลงทุน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนที่กิจการจะได้รับ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง** (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 ได้กำหนดคำนิยามของสัญญาร่วมการงานว่าเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิ่งที่แสดงออกมาซึ่งสัมพันธ์กับข้อตกลงที่จัดทำขึ้น หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนได้รับเพียงสินทรัพย์สุทธิ การร่วมงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระในหนี้สิน การดำเนินงานร่วมกันจะบันทึกบัญชีสิทธิในสินทรัพย์และภาระในหนี้สิน การร่วมค้าจะบันทึกส่วนได้เสียโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเพื่อช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินความเสี่ยงและผลกระทบทางด้านการเงินที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียที่กิจการมีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน และกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 13

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง และลดความซ้ำซ้อนของคำนิยามของมูลค่ายุติธรรม โดยการกำหนดคำนิยาม และแหล่งข้อมูลในการวัดมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับใช้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557) การตีความนี้ให้ใช้กับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำภายใต้การตีความนี้หมายถึงข้อกำหนดใดๆ ที่กำหนดให้กิจการต้องสมทบเงินทุนสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน การตีความนี้อธิบายถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการจากข้อกำหนดหรือข้อตกลงที่เกี่ยวกับเงินทุนขั้นต่ำ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้

| | |
|---|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สินค้าคงเหลือ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง งบกระแสเงินสด |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สัญญาก่อสร้าง |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ภาษีเงินได้ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สัญญาเช่า |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง รายได้ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง กำไรต่อหุ้น |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ |

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง** (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้ (ต่อ)

| | |
|---|---|
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การรวมธุรกิจ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม |

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง** (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้ (ต่อ)

| | |
|---|---|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า |

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง** (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

| | |
|---|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง เกษตรกรรม |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การรวมธุรกิจ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง สัญญาประกัน |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง งบการเงินรวม |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ |

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง** (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคาสะสม ในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่ มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ได้มีการอธิบายเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินสมทบจากพนักงานหรือบุคคลที่สามแก่โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ให้ชัดเจนขึ้น การปรับปรุงดังกล่าวให้ความแตกต่างระหว่างเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินสมทบนั้นเกิดขึ้นเท่านั้น และเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้รวมกิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญแก่กิจการที่รายงาน หรือแก่บริษัทใหญ่ของกิจการที่รายงาน ซึ่งกิจการต้องเปิดเผยจำนวนเงินที่กิจการได้จ่ายให้แก่กิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญ ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) ให้กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องรวมบริษัทย่อยเข้ามาในการจัดทำงบการเงินรวมสามารถแสดงงบการเงินเฉพาะกิจการเพียงงบเดียวได้ และได้กำหนดให้วัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุน ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้มีการกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการเปิดเผยดังกล่าวรวมถึง 1) ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม 2) กรณีที่การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับชั้นที่ 2 และ 3 จะต้องมีการเปิดเผย เทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง** (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าตัดจำหน่ายสะสมในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่ มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นว่ากิจการควรพิจารณามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ในการพิจารณาว่าการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเข้าเงื่อนไขการรวมธุรกิจหรือไม่ ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม ได้มีการกำหนดให้สินทรัพย์ชีวภาพ รวมถึงผลผลิตทางการเกษตร ณ จุดเก็บเกี่ยวจากสินทรัพย์ชีวภาพของกิจการต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย มาตรฐานดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ได้กำหนดคำนิยามให้ชัดเจนขึ้น สำหรับ “เงื่อนไขการได้รับสิทธิ” และ กำหนดคำนิยามแยกกันระหว่าง “เงื่อนไขผลงาน” และ “เงื่อนไขการบริการ” มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นในเรื่อง ก) ภาระผูกพันที่กิจการต้องจ่ายชำระสิ่งตอบแทนที่อาจจะเกิดขึ้นที่เข้าคำนิยามของเครื่องมือทางการเงิน ว่าเป็นหนี้สินทางการเงินหรือส่วนของเจ้าของตามคำนิยามของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง และได้กำหนดให้วัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่อาจจะเกิดขึ้นที่ไม่ได้ถูกจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนทุกสิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน และ ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ไม่ได้ถือปฏิบัติกับการบัญชีสำหรับการจัดตั้งการร่วมค้าที่อยู่ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ถือปฏิบัติกับสัญญาประกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง** (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระทบยอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม การปรับปรุงนี้ได้ให้คำนิยามของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและได้กำหนดข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวม ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวส่งผลให้กองทุนหลายกองทุนและกิจการที่มีธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน ได้รับข้อยกเว้นจากการนำบริษัทย่อยเกือบทั้งหมดมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม แต่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้นด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) ได้กำหนดให้กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดไว้สำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง มูลค่ายุติธรรมได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับข้อยกเว้นในเรื่องของการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นกลุ่มให้ปฏิบัติใช้กับทุกสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) ซึ่งรวมถึงสัญญาที่ไม่เป็นสัญญาทางการเงิน ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กล่าวถึงการบัญชีสำหรับหนี้สินการจ่ายเงินที่นำส่งรัฐ หากหนี้สินนั้นอยู่ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ยังได้กล่าวเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับหนี้สินการจ่ายเงินที่นำส่งรัฐที่จังหวะเวลาและจำนวนเงินมีความแน่นอน การตีความฉบับนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง** (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้

| | |
|---|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การนำเสนองบการเงิน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง สินค้าคงเหลือ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง งบกระแสเงินสด |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง สัญญาก่อสร้าง |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ภาษีเงินได้ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง สัญญาเช่า |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง รายได้ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง กำไรต่อหุ้น |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ |

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง** (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้

| | |
|---|---|
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การร่วมการงาน |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า |

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.2 **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง** (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้

| | |
|---|---|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน |

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า**

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมกลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้ถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทน ที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย เนื่องจากมีการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.3 **บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

(1) บริษัทย่อย (ต่อ)

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

รายชื่อของบริษัทย่อยของบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ก)

(2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลมีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.3 **บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

(3) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งได้รวมค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มา สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.14 สำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์รวมถึงค่าความนิยม)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน และความเคลื่อนไหวในบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข)

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.3 **บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

(4) การร่วมการงาน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงานมาปฏิบัติเมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้ลงทุนแต่ละราย กลุ่มบริษัทได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานที่มีและพิจารณาว่าเป็น การร่วมค้า ซึ่งการร่วมค้ารับรู้เงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสีย หากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้านั้น (ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้านั้น) กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในการร่วมค้านั้น นอกจากว่ากลุ่มบริษัทมีภาระผูกพัน หรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค้าไปแล้ว

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

รายชื่อของกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 13 ค)

2.4 **การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ**

รายการต่าง ๆ ในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.4 **การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ** (ต่อ)

ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เผื่อขายให้รวมไว้ในส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยในระหว่างปี และรายการในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.5 **ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน**

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงแบ่งตามส่วนงานดำเนินงานและตามภูมิศาสตร์ของการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะผู้บริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

2.6 **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

2.7 **ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.8 **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบจากธุรกิจการผลิต และสินค้าประเภทสปา คำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนสินค้าประเภทแฟชั่นและเครื่องสำอาง คำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด *(rebate)* ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 **ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย**

ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนประกอบด้วย ที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้ามาเป็นต้นทุนเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ

2.10 **เงินลงทุนอื่น**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเป็นสามประเภทคือเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

1. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

3. เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.10 **เงินลงทุนอื่น** (ต่อ)

ทุกหมวดหมู่ของเงินลงทุนบันทึกเริ่มต้นในราคาต้นทุน ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเผื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.11 **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.11 **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** (ต่อ)

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

| | |
|---|---|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อายุสัญญาเช่า |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | อายุสัญญาเช่า และ 20 ปี |

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

2.12 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

| | |
|---|---|
| ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า | อายุสัญญาเช่า 5 ปี 20 ปี และ 30 ปี |
| อาคารและอุปกรณ์ประกอบ | อายุสัญญาเช่า 5 ปี 10 ปี 20 ปี 30 ปี 40 ปี และ 60 ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร | อายุสัญญาเช่า และ 10 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5 - 15 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์อื่น | 4 ปี 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี |
| ยานพาหนะ | 4 - 5 ปี |

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.12 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** (ต่อ)

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

เครื่องใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมแสดงในราคาทุนสุทธิหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ซื้อเพิ่มเติมจะถือเป็นเครื่องใช้ในโรงแรมและถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้

เมื่อมีการซื้ออุปกรณ์ในการดำเนินงานและเครื่องใช้ในครัวของธุรกิจภัตตาคารอาหารจะแสดงด้วยราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งเมื่อมีการเบิกครั้งแรกเพื่อใช้ในภัตตาคาร โดยจะคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้ครั้งแรก การเบิกใช้ครั้งต่อไปเพื่อการเปลี่ยนแทนจะถือเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในกรณีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนรูปแบบการตกแต่งของภัตตาคาร ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นค่าปรับปรุงอาคารหรือค่าปรับปรุงสินทรัพย์เช่า โดยคิดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงด้วยอายุที่เหลือของสัญญาเช่าอาคารหรือตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 - 7 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุน

2.13 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

**สิทธิในการบริหารสินทรัพย์** (Management letting rights)

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (Management letting rights) แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนของสิทธิดังกล่าวตัดจำหน่ายตามอายุการใช้งานของอาคารที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 40 ปี

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ไม่มีการปรับมูลค่าเนื่องจากไม่ได้มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ ระยะเวลาและวิธีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนทุกสิ้นงวดบัญชี

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.13 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

**ทรัพย์สินทางปัญญา**

ทรัพย์สินทางปัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาซื้อและประกอบด้วยสิทธิการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ (Management letting rights) และดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิในการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ และสูตรอาหารและอุปกรณ์ที่พัฒนาขึ้นเอง ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทได้เปรียบกว่าคู่แข่ง ทรัพย์สินทางปัญญาตัดจำหน่ายที่ระยะเวลา 20 ปี และ 40 ปี

**ต้นทุนการพัฒนาแฟรนชายส์**

ต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อการพัฒนาแฟรนชายส์ใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบภัตตาคารและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในจำนวนไม่เกินรายจ่ายที่คาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ส่วนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มต้นตั้งแต่เมื่อเริ่มดำเนินงานแฟรนชายส์เพื่อการพาณิชย์โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เป็นระยะเวลาประมาณ 3 - 20 ปี ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

**ค่าลิขสิทธิ์แฟรนชายส์**

รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า และใบอนุญาตของแฟรนชายส์ต่าง ๆ บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 10 - 20 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวจะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

**ค่าความนิยม**

ค่าความนิยมคือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.13 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

**ค่าความนิยม** (ต่อ)

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

**เครื่องหมายการค้า**

ตราสินค้า ชื่อทางการค้าหรือบริการเฉพาะกิจการหรือกลุ่มกิจการที่ได้รับความนิยมและการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในเชิงพาณิชย์ไม่มีการตัดจำหน่าย แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

**โปรแกรมคอมพิวเตอร์**

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.13 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

**โปรแกรมคอมพิวเตอร์** (ต่อ)

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 3 - 10 ปี

2.14 **การด้อยค่าของสินทรัพย์**

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.15 **สัญญาเช่าระยะยาว**

**สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า**

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.15 **สัญญาเช่าระยะยาว** (ต่อ)

**สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า** (ต่อ)

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

**สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า**

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.16 **เงินกู้ยืม**

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

**2.17 ประมาณการหนี้สิน**

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน (ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน) อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการของจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

**2.18 ผลประโยชน์พนักงาน**

กลุ่มบริษัทได้กำหนดโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุจำนวนปีที่ให้บริการและค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน และ ปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

## 2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากรหากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.20 **ทุนเรือนหุ้น**

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยไม่รวมถึงกรณีการรวมธุรกิจ แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการที่บริษัทใดก็ตามในกลุ่มบริษัทซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากภาษีเงินได้แล้ว จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.21 **ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ**

**ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม**

บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้วได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ” ในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ

2.22 **การรับรู้รายได้**

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการให้บริการด้านที่พักอาศัย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อเริ่มระยะเวลาการเช่าโดยวิธีเส้นตรง รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (management letting rights) ประเภทคงที่ จะรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนที่ตกลงในสัญญาสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (management letting rights) ประเภทผันแปร จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อขายสินค้าหรือได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าขายอาหารและเครื่องดื่มรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

2 **นโยบายการบัญชี** (ต่อ)

2.22 **การรับรู้รายได้** (ต่อ)

รายได้ค่าเช่าจากกิจการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้ในจำนวนที่เท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้จากกิจการบันเทิงจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดง

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินและรายได้จากการขายเครื่องตกแต่งและติดตั้งรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของแก่ผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญในการเป็นเจ้าของสิทธิดังกล่าวไปให้กับผู้ซื้อสิทธิ และสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานแล้ว กลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้รายได้จากการขายสิทธิดังกล่าวถ้าสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้

รายได้จากการผลิตและจัดจำหน่าย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า และรับรู้รายได้จากการขายสินค้าให้แก่ห้างสรรพสินค้าตามจำนวนสินค้าที่ห้างสรรพสินค้าขายได้ รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้จากการบริหารจัดการ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ค่าสิทธิและแฟรนชายส์ - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- รายได้ดอกเบี้ยและค่านายหน้า - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ
- รายได้เงินปันผล - รับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล

2.23 **การจ่ายเงินปันผล**

เงินปันผลที่จ่ายประจำปี บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

เงินปันผลที่จ่ายระหว่างกาล บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมือทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มบริษัทดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามหลักการเพื่อจัดการความเสี่ยงโดยรวม อีกทั้งยังปฏิบัติตามนโยบายที่เขียนไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อเก็งกำไรหรือซื้อขาย

#### 3.1.1 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่เกิดรายการ

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้ทำข้อตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันล่วงหน้า การแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่ต่างกันจะทำเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันไว้ และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกันระหว่างระยะเวลาของสัญญาและเมื่อถึงกำหนดตามสัญญา รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันล่วงหน้าในรูปของสกุลเงินที่แตกต่างกันตลอดอายุสัญญา ส่วนแตกต่างที่จะต้องจ่ายหรือรับตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3 **การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน** (ต่อ)

3.1 **ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน** (ต่อ)

3.1.2 **สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า**

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน ค่าใช้จ่ายที่ก่อให้เกิดสัญญาแต่ละฉบับจะถูกตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

3.1.3 **สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย**

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3.1.4 **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

3.2 **การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน**

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### 4.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวพันกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ความมีชื่อเสียง และการผิดนัดชำระหนี้และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

### 4.2 การด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.14 รวมถึงเงินลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร

### 4.3 อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### 4.4 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัวรวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่าง ๆ จะมีผลต่อยอดประมาณการหนี้สิน ค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปีซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ในการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระของหนี้สินค่าตอบแทนพนักงาน

ข้อสมมติฐานอื่น ๆ สำหรับการประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุอ้างอิงจากสภาวะปัจจุบันในตลาด

## 5 การวัดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินซึ่งวัดมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรม จะถูกจัดประเภทตามระดับของลำดับขั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังต่อไปนี้

ข้อมูลระดับที่ 1: ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
ข้อมูลระดับที่ 2: ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับที่ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
ข้อมูลระดับที่ 3: ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางด้านล่างนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่ถูกวัดมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรมและแสดงลำดับขั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ระดับ 1<br>พันบาท | ระดับ 2<br>พันบาท | ระดับ 3<br>พันบาท | รวม<br>พันบาท |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | | | |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย | | | | |
| - หลักทรัพย์ประเภททุน | 1,113,285 | - | - | 1,113,285 |

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ระดับ 1<br>พันบาท | ระดับ 2<br>พันบาท | ระดับ 3<br>พันบาท | รวม<br>พันบาท |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | | | |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย | | | | |
| - หลักทรัพย์ประเภททุน | 20,246 | - | - | 20,246 |

**เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 1**

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มบริษัท ได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินที่รวมอยู่ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภททุน ซึ่งจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย

## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทเปิดเผยส่วนงานที่รายงานสี่ส่วนงาน ได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและสปา ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจค้าปลีก สี่ส่วนงานที่รายงานในปีปัจจุบัน แบ่งตามส่วนงานที่นำเสนอและได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ ประธานกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหาร โดยรวมส่วนงานที่มีลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่คล้ายคลึงกันเข้าด้วยกันตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 2.5 ข้อมูลที่แสดงด้านล่างเป็นข้อมูลที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน

### 6.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท) | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ธุรกิจโรงแรมและสปา | | ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม | | ธุรกิจร้านอาหาร | | ธุรกิจค้าปลีก | | ตัดรายการระหว่างกัน | | รวม | |
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| **รายได้** | | | | | | | | | | | | |
| รวมรายได้ | 18,414 | 14,986 | 4,970 | 4,017 | 19,777 | 16,384 | 3,507 | 3,686 | (125) | (177) | 46,543 | 38,896 |
| **ต้นทุน** | | | | | | | | | | | | |
| รวมต้นทุน | 7,330 | 5,676 | 1,405 | 1,071 | 5,451 | 4,893 | 2,045 | 2,145 | (76) | (95) | 16,155 | 13,690 |
| **กำไรขั้นต้น** | 11,084 | 9,310 | 3,565 | 2,946 | 14,326 | 11,491 | 1,462 | 1,541 | (49) | (82) | 30,388 | 25,206 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | (6,301) | (5,218) | (2,288) | (1,819) | (10,032) | (9,060) | (1,161) | (1,165) | 49 | 82 | (19,733) | (17,180) |
| **กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา** | | | | | | | | | | | | |
| **และค่าตัดจำหน่าย** | 4,783 | 4,902 | 1,277 | 1,127 | 4,294 | 2,431 | 301 | 376 | - | - | 10,655 | 8,026 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | (1,651) | (1,554) | (163) | (182) | (1,110) | (930) | (138) | (138) | - | - | (3,062) | (2,804) |
| ต้นทุนทางการเงิน | (890) | (875) | (131) | (137) | (271) | (113) | (10) | (21) | - | - | (1,302) | (1,146) |
| ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | 759 | 430 | (3) | (2) | 497 | 386 | - | 9 | - | - | 1,253 | 823 |
| **ผลการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้** | 3,001 | 2,093 | 980 | 806 | 3,410 | 1,774 | 153 | 226 | - | - | 7,544 | 4,899 |
| ภาษีเงินได้ | (88) | (117) | (136) | (67) | (155) | (173) | (31) | (40) | - | - | (410) | (397) |
| **กำไรสุทธิ** | 2,913 | 1,976 | 844 | 739 | 3,255 | 1,601 | 122 | 186 | - | - | 7,134 | 4,502 |
| **รวมสินทรัพย์** | | | | | | | | | | | 95,737 | 74,279 |
| **รวมหนี้สิน** | | | | | | | | | | | 59,822 | 44,255 |

## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

### 6.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท) | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ธุรกิจโรงแรมและสปา | | ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม | | ธุรกิจร้านอาหาร | | ธุรกิจค้าปลีก | | ตัดรายการระหว่างกัน | | รวม | |
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| **รายได้** | | | | | | | | | | | | |
| ประเทศไทย | 7,539 | 6,349 | 2,051 | 1,312 | 11,930 | 10,982 | 3,507 | 3,686 | (125) | (177) | 24,902 | 22,242 |
| ประเทศสิงคโปร์ | 1 | - | 1 | 3 | 2,883 | 2,847 | - | - | - | - | 2,885 | 2,850 |
| ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ | 5,484 | 5,545 | - | - | 2,004 | - | - | - | - | - | 7,488 | 5,545 |
| ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 39 | 42 | 12 | 6 | 2,649 | 2,193 | - | - | - | - | 2,700 | 2,241 |
| ประเทศมัลดีฟส์และสาธารณรัฐเอมิเรตส์ | 1,758 | 2,119 | - | - | 295 | 285 | - | - | - | - | 2,053 | 2,404 |
| อื่น ๆ | 3,593 | 841 | 2,906 | 2,696 | 16 | 77 | - | - | - | - | 6,515 | 3,614 |
| รวม | 18,414 | 14,986 | 4,970 | 4,017 | 19,777 | 16,384 | 3,507 | 3,686 | (125) | (177) | 46,543 | 38,896 |
| **กำไร(ขาดทุน)สุทธิ** | | | | | | | | | | | | |
| ประเทศไทย | 83 | (86) | 477 | 160 | 1,297 | 1,199 | 122 | 186 | - | - | 1,979 | 1,459 |
| ประเทศสิงคโปร์ | (6) | (1) | (23) | (42) | 89 | 215 | - | - | - | - | 60 | 172 |
| ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ | 615 | 516 | - | - | 1,824 | 176 | - | - | - | - | 2,439 | 692 |
| ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 13 | 17 | (26) | (23) | 51 | 10 | - | - | - | - | 38 | 5 |
| ประเทศมัลดีฟส์และสาธารณรัฐเอมิเรตส์ | 764 | 1,350 | - | - | 4 | 8 | - | - | - | - | 768 | 1,358 |
| อื่น ๆ | 1,444 | 180 | 416 | 644 | (10) | (7) | - | - | - | - | 1,850 | 817 |
| รวม | 2,913 | 1,976 | 844 | 739 | 3,255 | 1,601 | 122 | 186 | - | - | 7,134 | 4,502 |
| **รวมสินทรัพย์** | | | | | | | | | | | 95,737 | 74,279 |
| **รวมหนี้สิน** | | | | | | | | | | | 59,822 | 44,255 |

## 6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

### 6.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดการส่วนงานธุรกิจทั่วโลกในลักษณะเดียวกันและส่วนงานธุรกิจเหล่านี้ดำเนินงานในเขตภูมิศาสตร์หลัก มีดังนี้

ประเทศไทย เป็นประเทศแม่ที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่และดำเนินงานทางธุรกิจเป็นหลักของบริษัท ขอบเขตการดำเนินงานหลักในเขตภูมิศาสตร์นี้ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ธุรกิจจัดจำหน่าย ธุรกิจการผลิต ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า ธุรกิจสปา และธุรกิจการจัดการ

ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ - กลุ่มบริษัทดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม และธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสิงคโปร์ - กลุ่มบริษัทดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ - กุล่มบริษัทดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสปา และธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน - กิจกรรมที่สำคัญเด่นชัดคือ ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจสปา และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

อื่น ๆ - กิจกรรมหลักคือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจสปา ในทวีปเอเชียนี้มีประเทศหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่คือ ประเทศศรีลังกา ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศบราซิล ประเทศโปรตุเกส และประเทศต่าง ๆ ในทวีปแอฟริกาใต้ เป็นต้น

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| เงินสดในมือ | 179,045,098 | 190,678,152 | 1,429,014 | 2,770,658 |
| เงินฝากธนาคาร | 3,812,832,869 | 4,894,564,460 | 447,437,248 | 194,540,014 |
| เงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน) | 10,923,148 | 287,113,000 | - | 250,000,000 |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 4,002,801,115 | 5,372,355,612 | 448,866,262 | 447,310,672 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเฉลี่ยของเงินฝากประจำคือ อัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี (พ.ศ. 2557: ร้อยละ 2.0 - ร้อยละ 7.75 ต่อปี) และจะครบกำหนดภายใน 3 เดือน

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **หมุนเวียน** | | | | |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - ยอดรวม | 2,781,621,223 | 1,792,315,254 | 29,742,946 | 27,923,767 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (103,509,691) | (91,904,196) | - | (32,455) |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ | 2,678,111,532 | 1,700,411,058 | 29,742,946 | 27,891,312 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 500,831,511 | 360,754,608 | 12,289,211 | 12,360,011 |
| ลูกหนี้อื่น | 1,327,270,520 | 897,337,301 | 31,809,490 | 31,628,034 |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14) | 454,030,130 | 367,155,411 | 1,069,797,961 | 831,248,244 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 4,960,243,693 | 3,325,658,378 | 1,143,639,608 | 903,127,601 |

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 1,915,990,195 | 1,205,059,786 | 27,538,426 | 24,688,081 |
| ค้างชำระ | | | | |
| น้อยกว่า 90 วัน | 437,872,525 | 349,567,481 | 755,835 | 2,218,124 |
| 91 ถึง 180 วัน | 301,889,534 | 224,095,010 | 1,448,685 | 1,017,562 |
| 181 ถึง 365 วัน | 123,400,097 | 10,979,446 | - | - |
| มากกว่า 365 วัน | 2,468,872 | 2,613,531 | - | - |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น | 2,781,621,223 | 1,792,315,254 | 29,742,946 | 27,923,767 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (103,509,691) | (91,904,196) | - | (32,455) |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ | 2,678,111,532 | 1,700,411,058 | 29,742,946 | 27,891,312 |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **ไม่หมุนเวียน** | | | | |
| ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว | 6,293,194,979 | 5,003,905,511 | - | - |
| หัก รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้ | (1,259,023,117) | (1,332,502,536) | - | - |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (102,960,591) | (64,249,552) | - | - |
| ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว - สุทธิ | 4,931,211,271 | 3,607,153,423 | - | - |

## 9 สินค้าคงเหลือ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| อาหารและเครื่องดื่ม | 154,501,256 | 124,032,699 | 2,397,348 | 2,456,695 |
| สินค้าสำเร็จรูป (สุทธิจากค่าเผื่อ) | 714,212,255 | 582,604,679 | - | - |
| วัตถุดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ) | 882,877,861 | 848,933,579 | - | - |
| งานระหว่างทำ | 62,322,259 | 41,611,798 | - | - |
| สินค้าระหว่างทาง | 254,134,742 | 77,058,894 | - | - |
| วัสดุสิ้นเปลืองและอื่น ๆ | 345,634,502 | 267,394,066 | 4,390,294 | 4,458,032 |
| รวมสินค้าคงเหลือ | 2,413,682,875 | 1,941,635,715 | 6,787,642 | 6,914,727 |

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 10,592 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 9,448 ล้านบาท)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการค่าสินค้าล้าสมัยและเสียหายในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 5 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : กลับรายการ 17 ล้านบาท)

## 10 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท |
| อสังหาริมทรัพย์ | 4,467,514,136 | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย | 2,716,628,964 | 789,996,153 |
| สถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา | 101,967,654 | 156,197,385 |
| รวมที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย | 7,286,110,754 | 946,193,538 |

ต้นทุนของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่รับรู้เป็นต้นทุนขายในระหว่างปี เป็นจำนวน 1,216 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 762 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันในสัญญาก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (พ.ศ. 2557 : 6.6 ล้านบาท)

## 11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า | 67,840,062 | 113,223,061 | - | 23,917,376 |
| ภาษีรอขอคืน | 691,143,034 | 661,213,256 | 77,742,995 | 83,088,882 |
| เงินมัดจำ | 19,728,301 | 29,152,030 | - | - |
| เงินจ่ายล่วงหน้า | 119,225,977 | 44,916,938 | 120,000 | 1,287,308 |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี | 7,076,484 | 489,175,480 | - | - |
| อื่น ๆ | 280,421,658 | 82,843,169 | 7,140,054 | 14,248,032 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 1,185,435,516 | 1,420,523,934 | 85,003,049 | 122,541,598 |

## 12 เงินลงทุนทั่วไป

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **เงินลงทุนระยะยาว** | | | | |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย | | | | |
| บริษัทอื่น | 1,113,284,999 | 1,202,415,524 | 20,245,238 | 217,265 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | - | - |
| รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย | 1,113,284,999 | 1,202,415,524 | 20,245,238 | 217,265 |
| เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 |
| เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ | 804,803,475 | 26,543 | - | - |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น | 904,803,475 | 100,026,543 | 100,000,000 | 100,000,000 |
| รวมเงินลงทุนระยะยาว | 2,018,088,474 | 1,302,442,067 | 120,245,238 | 100,217,265 |

## 12 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในบริษัทอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 1,202,415,524 | 720,480,849 | 217,265 | 203,786 |
| ลงทุนเพิ่ม | 228,077,394 | 4,780,614 | 20,000,000 | - |
| ขายเงินลงทุน | (827) | - | (827) | - |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ | | | | |
| เงินลงทุน | (377,286,485) | 474,448,600 | 28,800 | 13,479 |
| การแปลงค่างบการเงิน | 60,079,393 | 2,705,461 | - | - |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 1,113,284,999 | 1,202,415,524 | 20,245,238 | 217,265 |

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในบริษัทอื่น | | | | |
| - ราคาทุน | 778,469,849 | 550,393,282 | 20,105,102 | 105,933 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ | | | | |
| เงินลงทุน | 228,327,822 | 605,614,306 | 140,136 | 111,332 |
| การแปลงค่างบการเงิน | 106,487,328 | 46,407,936 | - | - |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในบริษัทอื่น | 1,113,284,999 | 1,202,415,524 | 20,245,238 | 217,265 |

## 12 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

### ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | - | 139,889,335 | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วม | - | (158,290,536) | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | - | 19,279,521 | - | - |
| การแปลงค่างบการเงิน | - | (878,320) | - | - |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | - | - | - | - |

### ค) เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 |
| ลงทุนเพิ่ม | - | - | - | - |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 |

เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ 2558 เป็นเงินลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.38 และมีกำหนดไถ่ถอนภายในปี พ.ศ. 2565

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดของบริษัทและกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท |
| มูลค่ายุติธรรม | 103,272,572 | 101,860,121 |

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้อัตราตลาดที่กำหนดโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่ายุติธรรมถือเป็นการวัดเป็นมูลค่าระดับที่ 2

12 **เงินลงทุนทั่วไป** (ต่อ)

**ง) เงินลงทุนทั่วไป**

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2558** | **พ.ศ. 2557** | **พ.ศ. 2558** | **พ.ศ. 2557** |
| | **บาท** | **บาท** | **บาท** | **บาท** |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 26,543 | 26,543 | - | - |
| ลงทุนเพิ่ม | 804,776,932 | - | - | - |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 804,803,475 | 26,543 | - | - |

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่โดยการซื้อหุ้น 30 ล้านหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 สัญญาผู้ถือหุ้นอยู่ระหว่างการพิจารณากลุ่มบริษัทจึงได้จัดเงินลงทุนนี้ไว้ในเงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2558** | **พ.ศ. 2557** |
| | **บาท** | **บาท** |
| เงินลงทุนทั่วไป - ราคาทุน | 806,953,825 | 2,176,893 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | (2,150,350) | (2,150,350) |
| เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ | 804,803,475 | 26,543 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| บริษัทย่อย | - | - | 5,733,492,298 | 5,812,719,758 |
| บริษัทร่วม | 5,417,529,960 | 5,519,035,440 | 2,736,116,097 | 2,395,106,833 |
| ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า | 2,726,644,615 | 1,301,182,990 | 24,284,460 | 24,284,460 |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า | 8,144,174,575 | 6,820,218,430 | 8,493,892,855 | 8,232,111,051 |

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท |
| วันที่ 1 มกราคม | 5,812,719,758 | 5,812,121,033 |
| ลงทุนเพิ่ม | - | 598,725 |
| ขายเงินลงทุน | (75,797,460) | - |
| การด้อยค่า | (3,430,000) | - |
| วันที่ 31 ธันวาคม | 5,733,492,298 | 5,812,719,758 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่

| | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) | |
| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
| บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท จำกัด | โรงแรมและศูนย์การค้า | ประเทศไทย | 81.24 | 81.24 |
| บริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัด | บริหารงาน | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท แมริมเทอเรซ รีซอร์ท จำกัด | โรงแรม | ประเทศไทย | 45.30[1] | 45.30[1] |
| บริษัท รอยัล การ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | เสร็จสิ้นการชำระบัญชี | ประเทศไทย | - | 100 |
| บริษัท สมุย รีซอร์ท แอนด์ สปา จำกัด | โรงแรม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) | โรงแรม | ประเทศไทย | 99.22 | 99.22 |
| บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด | โรงแรม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด | โรงแรม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท บ้านโบราณเชียงราย จำกัด | โรงแรม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด | โรงแรม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด | โรงแรม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โกโก้ รีครีเอชั่น จำกัด | โรงแรม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท สมุย บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด | โรงแรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“MFG”) | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศไทย | 99.73 | 99.73 |
| บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด | ศูนย์การค้า | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท เอ็ม สปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MST”) | ธุรกิจสปา | ประเทศไทย | 51[2] | 51[2] |
| บริษัท สมุย บีช เรสซิเด้นท์ จำกัด | ขายอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โกโก้ เรสซิเด็นซ์ จำกัด | ขายอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด | บริหารโรงแรม | ประเทศไทย | 100 | 100 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) | |
| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
| บริษัท ไมเนอร์ ซัพพลายเชน โซลูชั่น จำกัด (ชื่อเดิม “บริษัท อาร์เอ็นเอส โฮลดิ้ง จำกัด”) | บริหารงาน | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่น จำกัด | บริหารงาน | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท แอนด์ เรสซิเด้นท์ จำกัด | โรงแรมและขายอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MINOR”) | จำหน่ายสินค้า | ประเทศไทย | 91.35[3] | 91.35[3] |
| RGR International Limited | บริหารงาน | หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน | 100 | 100 |
| R.G.E. (HKG) Limited | บริหารงาน | ประเทศฮ่องกง | 100 | 100 |
| M&H Management Limited | บริหารงาน | ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส | 100 | 100 |
| Lodging Investment (Labuan) Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศมาเลเซีย | 100 | 100 |
| Minor International (Labuan) Limited | โรงแรม | ประเทศมาเลเซีย | 100 | 100 |
| AVC Club Developer Limited | ขายหน่วยการเข้าพักในสถานที่พักผ่อน | ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส | 100 | 100 |
| AVC Vacation Club Limited | ขายหน่วยการเข้าพักในสถานที่พักผ่อน | ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส | 100 | 100 |
| กองทุนรวมไทยโปรเจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ | เสร็จสิ้นการปิดกองทุน | ประเทศไทย | - | 99.90 |
| บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด | บริหารงาน | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด | โรงแรม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด | ธุรกิจบันเทิง | ประเทศไทย | 49[4] | 49[4] |
| Minor Continental Holding (Mauritius) | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส | 100 | 100 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

(1) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 45.30 เป็นการถือหุ้นทางตรงในบริษัท แมริมเทอเรซ รีซอร์ท จำกัด อีกร้อยละ 25.84 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

(2) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 51 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MST อีกร้อยละ 49 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

(3) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 91.35 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MINOR อีกร้อยละ 8.57 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

(4) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด เท่ากับร้อยละ 49 แต่บริษัทมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 66.67 ในระหว่างปี บริษัทได้รับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด จำนวน 3.43 ล้านบาท

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ MFG** | | | | |
| บริษัท สเวนเซ่นส์ (ไทย) จำกัด | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด | ผลิตและขายเนย | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด | ผลิตและขายไอศครีม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท เคเทอริ่ง แอสโซซิเอตส์ จำกัด | ให้บริการด้านอาหารและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง | ประเทศไทย | 51 | 51 |
| บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศไทย | 95 | 95 |
| International Franchise Holding (Labuan) Limited | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศมาเลเซีย | 100 | 100 |
| บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที จำกัด | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| Primacy Investment Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส | 100 | 100 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ MFG** (ต่อ) | | | | |
| บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| The Pizza Company Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศซาอุดิอาระเบีย | 100 | - |
| **บริษัทย่อยของ International Franchise Holding (Labuan) Limited** | | | | |
| Franchise Investment Corporation of Asia Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน | 100 | 100 |
| The Minor (Beijing) Restaurant Management Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ Primacy Investment Limited** | | | | |
| Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.** | | | | |
| Over Success Enterprise Pte. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสิงคโปร์ | 69.18 | 49* |
| The Minor Food Group (India) Private Limited | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศอินเดีย | 70 | 70 |

* สัดส่วนการถือหุ้นใน Over Success Enterprise Pte. Ltd. เท่ากับร้อยละ 49 แต่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 66.67 และตามข้อตกลงกำหนดให้บริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าว

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.** | | | | |
| Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd. | บริหารจัดการ | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ Delicious Food Holding (Australia) Pty Ltd.** | | | | |
| Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (หมายเหตุ 35) | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| **บริษัทย่อยของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd.** | | | | |
| Espresso Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| The Coffee Club Investment Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd. | ธุรกิจแฟรนชายส์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| The Coffee Club Pty Ltd. (as trustee for The Coffee Club Unit Trust) | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| The Coffee Club (International) Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd.** (ต่อ) | | | | |
| The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| First Avenue Company Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| Minor DKL Construction Pty. Ltd. | บริการจัดการ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| Minor DKL Management Pty. Ltd. | บริการจัดการ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| Minor DKL Stores Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| TCC Operations Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| TGT Operations Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| VGC Food Group Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | 49 | - |
| **บริษัทย่อยของ Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.** | | | | |
| Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| Ribs and Rumps Properties Pty Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| Ribs and Rumps International Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |
| Ribs and Rumps System Pty.Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | 70 | - |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ VGC Food Group Pty. Ltd.** | | | | |
| Veneziano Coffee Roasters Holdings Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | 49 | - |
| Groove Train Holdings Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | 49 | - |
| Coffee Hit Holdings Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | 49 | - |
| VGC Management Pty. Ltd. | บริหารจัดการ | ประเทศออสเตรเลีย | 49 | - |
| Veneziano Coffee Roasters Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | 49 | - |
| Groove Train System Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | 49 | - |
| Veneziano Coffee Assets Pty. Ltd. | ลงทุนในสินทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | 49 | - |
| Groove Train Properties Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | 49 | - |
| Coffee Hit System Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | 49 | - |
| Coffee Hit Properties Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | 49 | - |
| Black Bag Roasters Pty Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | 49 | - |
| **บริษัทย่อยของ MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.** | | | | |
| Oaks Hotels & Resorts Limited (OAKS) | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของบริษัท เอ็ม สปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด** | | | | |
| MSpa Ventures Limited | ธุรกิจสปา | หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน | 100 | 100 |
| Minor Hotel Management (Shanghai) Limited | ธุรกิจสปา | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 100 | 100 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด** | | | | |
| Hospitality Investment International Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น | หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน | 100 | 100 |
| MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. | บริหารจัดการ | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd. | บริหารจัดการ | ประเทศสิงคโปร์ | - | 100 |
| MHG International Holding (Mauritius) Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส | 100 | 100 |
| บริษัท เอ็มเอชจี โฮลดิ้ง จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.** | | | | |
| Vietnam Hotel Projekt B.V. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ | 100 | 100 |
| MHG Management (India) Private Limited | โรงแรม | ประเทศสาธารณรัฐอินเดีย | 100 | - |
| MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd. | บริหารจัดการ | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | - |
| **บริษัทย่อยของ Vietnam Hotel Projekt B.V.** | | | | |
| Bai Dai Tourism Company Limited | โรงแรม | ประเทศเวียดนาม | 100 | 100 |
| Hoi An Riverpark Hotel Company Limited | โรงแรม | ประเทศเวียดนาม | 91 | 91 |
| **บริษัทย่อยของ MHG IP Holding (Singapore) Limited** | | | | |
| MHG Australia Investments Pty. Ltd. (หมายเหตุ 35) | บริหารสินทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | - |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของบริษัท MHG International Holding (Mauritius) Limited** | | | | |
| Sands Hotels Holdings (Namibia) (Proprietary) Limited (หมายเหตุ 35) | โรงแรม | ประเทศนามิเบีย | 80 | - |
| Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited (หมายเหตุ 35) | โรงแรม | ประเทศบอตสวานา | 64 | - |
| Minor Hotel Group MEA DMCC | โรงแรม | ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | 100 | - |
| MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd. | โรงแรม | ประเทศมาเลเซีย | 60 | - |
| MHG Desaru Villas Sdn. Bhd. | ขายอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศมาเลเซีย | 60 | - |
| **บริษัทย่อยของ Hospitality Investment International Limited** | | | | |
| Lodging Management (Labuan) Limited | บริหารโรงแรม | ประเทศมาเลเซีย | 100 | 100 |
| Lodging Management (Mauritius) Limited | บริหารโรงแรม | ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส | 100 | 100 |
| PT Lodging Management (Indonesia) Limited | บริหารโรงแรม | ประเทศอินโดนีเซีย | 93.3 | 93.3 |
| Jada Resort and Spa (Private) Limited | โรงแรม | ประเทศศรีลังกา | 80.1 | 80.1 |
| **บริษัทย่อยของ Lodging Management (Mauritius) Limited** | | | | |
| Sothea Pte. Ltd. | โรงแรม | ประเทศสาธารณรัฐกัมพูชาประชาธิปไตย | 80 | 80 |
| Minor Hotel Group South Africa (PTY) Limited | บริหารจัดการ | ประเทศสาธารณรัฐแอฟริกาใต้ | 100 | - |
| **บริษัทย่อยของบริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด** | | | | |
| บริษัท ราชดำริ เรสซิเด้นท์ จำกัด | ขายอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ราชดำริ ลอดจ์จิ้ง จำกัด | โรงแรม | ประเทศไทย | 100 | 100 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ AVC Vacation Club Limited** | | | | |
| Anantara Vacation Club (HK) Limited | บริการด้านการตลาด | ประเทศฮ่องกง | 100 | 100 |
| AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd. | ขายและบริการด้านการตลาด | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ AVC Club Developer Limited** | | | | |
| PT MHG Indonesia Limited | ขายและบริการด้านการตลาด | ประเทศอินโดนีเซีย | -* | -* |
| PT MHG Bali Limited | โรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศอินโดนีเซีย | -* | -* |

* กลุ่มบริษัทให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการทั้งสองคนของ PT MHG Indonesia Limited และ PT MHG Bali Limited โดยกรรมการทั้งสองคนได้ใช้หุ้นของบริษัทดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวและให้สิทธิในการซื้อหุ้นแก่กลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทดังกล่าวจึงถือรวมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ Jada Resort and Spa (Private) Limited** | | | | |
| Paradise Island Resorts (Private) Limited | โรงแรม | ประเทศศรีลังกา | 80.1 | 80.1 |
| Kalutara Luxury Hotel & Resort (Private) Limited | โรงแรม | ประเทศศรีลังกา | 80.1 | 80.1 |
| **บริษัทย่อยของ Paradise Island Resorts (Private) Limited** | | | | |
| Avani Ambalangoda (Private) Limited | โรงแรม | ประเทศศรีลังกา | 80.1 | - |
| **บริษัทย่อยของ Anantara Vacation Club (HK) Limited** | | | | |
| Sanya Anantara Consulting Limited | บริการให้คำปรึกษา | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 100 | 100 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ Mspa Ventures Limited** | | | | |
| M SPA International Cairo LLM | ธุรกิจสปา | ประเทศอียิปต์ | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ Minor Continental Holding (Mauritius)** | | | | |
| Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L** | | | | |
| Minor Continental Holding (Portugal) SGPS, S.A. (หมายเหตุ 35) | ขายอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศโปรตุเกส | 100 | 100 |
| Pojuca S.A. (หมายเหตุ 35) | โรงแรม | ประเทศบราซิล | 100 | - |
| **บริษัทย่อยของ Pojuca S.A.** | | | | |
| Tivoli Ecoresidences Praia do Forte Ltda. | ขายอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศบราซิล | 100 | - |
| Praia do Forte Operadora de Turismo Ltda. | ตัวแทนท่องเที่ยว | ประเทศบราซิล | 100 | - |
| Agência de Receptivo Praia do Forte Ltda. | ตัวแทนท่องเที่ยว | ประเทศบราซิล | 100 | - |
| Timeantube Comércio Ltda. | จัดจำหน่ายสินค้าโรงแรม | ประเทศบราซิล | 100 | - |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd.** | | | | |
| BBZ Design International Pte. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| NYS Pte. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| PS07 Pte. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| TES07 Pte. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| XWS Pte. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| Shokudo Concepts Pte. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| Shokudo Heeren Pte. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| TEC Malaysia Sdn. Bhd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศมาเลเซีย | 100 | 100 |
| TE International (China) Pte. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |
| Element Spice Cafe Pte. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสิงคโปร์ | 100 | 100 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ MINOR** | | | | |
| บริษัท อาร์มิน ซิสเท็มส์ จำกัด | การจัดจำหน่ายเครื่องครัว เสื้อผ้าและรองเท้า | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | ผลิตสินค้าอุปโภค | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแท็นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด | การจัดจำหน่ายกระเป๋าเดินทาง | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด | การจัดจำหน่ายเครื่องสำอางและน้ำหอม | ประเทศไทย | 100 | 100 |
| บริษัท เอสมิโด แฟชั่นส์ จำกัด | การจัดจำหน่าย เสื้อผ้า | ประเทศไทย | 90.8 | 90.8 |
| Marvelous Wealth Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น | หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ OAKS** | | | | |
| Boathouse Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Calypso Plaza Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Concierge Apartments Australia Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Goldsborough Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| IMPROPERTY Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 1 Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| <u>บริษัทย่อยของ OAKS</u> (ต่อ) | | | | |
| Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (SA) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Seaforth Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| The Oaks Resorts & Hotels Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Furniture Services Australia Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Brisbane Apartment Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Housekeepers Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศนิวซีแลนด์ | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts JLT Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| ACN 153 490 227 Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels and Resorts No.4 Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ OAKS** (ต่อ) | | | | |
| Oaks Hotels & Resorts (Management) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts Leasing (Collins) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels and Resorts (NT) Pty. Ltd. (หมายเหตุ 35) | บริหารสินทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | - |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.** | | | | |
| Queen Street Property Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Mon Komo Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 100 |
| Oasis Caloundra Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| Oaks Hotels & Resorts (Regis Towers) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Emerald Holdings Investments Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| ACN 153 970 944 Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (Mon Komo) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.** (ต่อ) | | | | |
| Oaks Hotels & Resorts (Rivermaque) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd.** | | | | |
| Queensland Nominee Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| **บริษัทย่อยของ Emerald Holdings Investments Pty. Ltd.** | | | | |
| Emerald Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd.** | | | | |
| Mackay (Carlyle) Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd.** | | | | |
| Brisbane (Milton) Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd.** | | | | |
| Mackay (Carlyle) Lessee Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd.** | | | | |
| Brisbane (Radius) Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd.** | | | | |
| Mackay (Rivermarque) Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd.** | | | | |
| Oaks Hotels & Resorts (M on Palmer Apartments) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd.** | | | | |
| Middlemount (Prince Place) Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd.** | | | | |
| Moranbah Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | | 80 | 80 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd.** | | | | |
| Mews Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd.** | | | | |
| Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Pacific Blue Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Regis Towers Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.** | | | | |
| 183 on Kent Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| 187 Kent Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศนิวซีแลนด์ | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd.** | | | | |
| 361 Kent Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd.** | | | | |
| Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| Hunter Valley (CL) Leases Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd.** | | | | |
| Hunter Valley (CL) Memberships Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.** | | | | |
| Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Cable Beach Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 80 |
| Oaks Hotels & Resorts (Shafto) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts Operator (VIC) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts (VIC) Letting Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| Oaks Hotels & Resorts Leasing (VIC) Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Shafto) Pty. Ltd.** | | | | |
| Oaks Hotel & Resorts Asset Holdings Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.** | | | | |
| 187 Cashel Management Limited | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศนิวซีแลนด์ | 100 | 100 |
| 187 Cashel Apartments Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศนิวซีแลนด์ | 100 | 100 |
| Oaks Cashel Management Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศนิวซีแลนด์ | 100 | 100 |
| Housekeepers (NZ) Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศนิวซีแลนด์ | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.** | | | | |
| Tidal Swell Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 100 | 100 |
| **บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts No. 4 Pty. Ltd.** | | | | |
| Grand (Gladstone) Management Pty. Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศออสเตรเลีย | 80 | 80 |
| **บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise** | | | | |
| Beijing Qian Bai Ye Investment Counsultation Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing Longkai Catering Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise** (ต่อ) | | | | |
| Beijing Three Two One Fastfood Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing JiangShang Catering Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing Red Matches Catering Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing Yunyu Catering Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing Jianshan Rundai Catering Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing Xiejia Catering Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing Dejianhua Catering Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 34.24 | 24.75 |
| Beijing Bashu Chun Qiu Restaurant | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Feng Sheng Ge Restaurant | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing Sanrenxing Huixin Restaurant | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing Tiankong Catering Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Shanghai Riverside & Courtyard Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Shanghai Riverside & Courtyard & Gongning Catering Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Shanghai Yi Ye Qing Zhou Catering Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise** (ต่อ) | | | | |
| Shanghai Riverside & Courtyard Zhenbai Catering Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing Yanggaang Catering Management Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Jinan Riverside & Courtyard Catering Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Tianjin Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Suzhon Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Nanjing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Shenyang Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Wuhan Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Nantong Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Yangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Beijing Honghuochai Catering Co.,Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | 49 |
| Hangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | - |
| Dalian Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน | 69.18 | - |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

**กองทุนรวมไทยโปรเจ็คท์ พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์**

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมของผู้ถือหน่วยลงทุนครั้งที่ 3/2015 ของกองทุนรวมไทยโปรเจ็คท์ พร็อมเพอร์ตี้ ฟันด์ (“กองทุน”) ได้มีมติอนุมัติรายงานการปิดกองทุน และในวันเดียวกันกองทุนได้คืนเงินให้บริษัท และผู้ถือกองทุนอื่นเป็นจำนวน 74.8 ล้านบาท และ 0.2 ล้านบาทตามลำดับ เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2558 การปิดกองทุนได้เสร็จสิ้นลง กองทุนได้คืนสินทรัพย์ที่เหลือหลังการปิดกองทุนให้แก่บริษัทในรูปเงินสดเป็นจำนวน 34 ล้านบาท

บริษัทได้บันทึกการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนที่ราคาทุนจำนวน 74.8 ล้านบาทและรับรู้กำไรจากการตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนจำนวน 34 ล้านบาท

**บริษัท รอยัล การ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 การชำระบัญชีของบริษัท รอยัล การ์เด้น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัดได้เสร็จสิ้นลง บริษัทตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนี้ที่ราคาทุนจำนวน 1 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนจำนวนเงิน 22.5 ล้านบาท

**Pojuca S.A.**

รายละเอียดการซื้อกิจการได้เปิดเผยในหมายเหตุ 35

**SUN Group**

รายละเอียดการลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 35

- Sands Hotels Holdings (Namibia) (Proprietary) Limited
- Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited

**MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 5,934,638 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงิน 5.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 207 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 100 ตามเดิม

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

**Over Success Enterprise Pte. Ltd.**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทเพิ่มการลงทุนใน Over Success Enterprise Pte. Ltd. จากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 69 โดยการแปลงสภาพเงินกู้ที่แสดงอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 90 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 467 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,018 หุ้น

**MHG Australia Investments Pty. Ltd.**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ MHG Australia Investments Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ จำนวน 100 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญออสเตรเลียคิดเป็นจำนวนเงิน 100 เหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,560 บาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

**Oaks Hotels and Resorts (NT) Pty. Ltd.**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ Oaks Hotels and Resorts (NT) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ จำนวน 100 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญออสเตรเลียคิดเป็นจำนวนเงิน 100 เหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,608 บาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

**MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd.**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ จำนวน 12,901,011 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย คิดเป็นจำนวนเงิน 12.9 ล้านริงกิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่า 119 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60

**MHG Desaru Villas Sdn. Bhd.**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ MHG Desaru Villas Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ จำนวน 6,000,470 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย คิดเป็นจำนวนเงิน 6.0 ล้านริงกิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่า 56 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

**Vietnam Hotel Projekt B.V.**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ Vietnam Hotel Projekt B.V. จำนวน 358,838 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงิน 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 11 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 100 ตามเดิม

**Cable Beach Management Pty. Ltd.**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ Cable Beach Management Pty. Ltd. จำนวน 20 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 40,100 เหรียญออสเตรเลีย คิดเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 21 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทย่อย**

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ตัวเลขที่เปิดเผยแต่ละบริษัทย่อย เป็นตัวเลขก่อนตัดรายการระหว่างกัน

**งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป**

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited<br>พันบาท | Over Success Enterprise Pte. Ltd.<br>พันบาท | Oaks Hotel & Resorts Limited<br>พันบาท | รวม<br>พันบาท |
| **ส่วนที่หมุนเวียน** | | | | |
| สินทรัพย์ | 359,193 | 267,014 | 1,663,900 | 2,290,107 |
| หนี้สิน | (38,092) | (338,347) | (3,626,880) | (4,003,319) |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ** | 321,101 | (71,333) | (1,962,980) | (1,713,212) |
| **ส่วนที่ไม่หมุนเวียน** | | | | |
| สินทรัพย์ | 2,059,288 | 1,519,975 | 10,558,502 | 14,137,765 |
| หนี้สิน | (447,858) | (81,801) | (3,817,648) | (4,347,307) |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ** | 1,611,430 | 1,438,174 | 6,740,854 | 9,790,458 |
| **สินทรัพย์สุทธิ** | 1,932,531 | 1,366,841 | 4,777,874 | 8,077,246 |
| **ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม** | 695,711 | 421,261 | 386,800 | 1,503,772 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป**

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited<br>**พันบาท** | Over Success Enterprise Pte. Ltd.<br>**พันบาท** | Oaks Hotel & Resorts Limited<br>**พันบาท** | **รวม**<br>**พันบาท** |
| รายได้ | 511,597 | 2,284,239 | 5,385,033 | 8,180,869 |
| กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 85,089 | 177,881 | 344,374 | 607,344 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | 5,341 | 5,341 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 85,089 | 177,881 | 349,715 | 612,685 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 30,632 | 38,668 | 30,198 | 99,498 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

**งบกระแสเงินสดโดยสรุป**

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited พันบาท | Over Success Enterprise Pte. Ltd. พันบาท | Oaks Hotel & Resorts Limited พันบาท | รวม พันบาท |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 96,196 | 128,228 | 638,960 | 863,384 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน | (12,037) | (135,258) | (794,081) | (941,376) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน | - | 17,944 | 47,081 | 65,025 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 84,159 | 10,914 | (108,040) | (12,967) |

### ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 บาท | พ.ศ. 2557 บาท | พ.ศ. 2558 บาท | พ.ศ. 2557 บาท |
| วันที่ 1 มกราคม | 5,519,035,440 | 4,302,599,637 | 2,395,106,833 | 2,150,195,880 |
| ลงทุนเพิ่ม | 656,124,871 | 721,528,096 | 390,003,238 | 244,910,953 |
| ขายเงินลงทุน | (57,814,375) | - | (48,993,974) | - |
| เปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย | (1,063,677,719) | - | - | - |
| เปลี่ยนแปลงสถานะจากหลักทรัพย์เผื่อขาย | - | 158,290,536 | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 757,318,201 | 636,542,906 | - | - |
| เงินปันผลรับ | (393,456,458) | (299,925,735) | - | - |
| วันที่ 31 ธันวาคม | 5,417,529,960 | 5,519,035,440 | 2,736,116,097 | 2,395,106,833 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

| | | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ) | |
| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
| Arabian Spa (Dubai) (LLC) | ธุรกิจสปา | ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | 49 | 49 |
| Eutopia Private Holding Limited (“Eutopia”) | โรงแรม | ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์ | 50 | 50 |
| Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น | หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน | 50 | 50 |
| Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น | หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน | 50 | 50 |
| Minor DKL Food Group Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| Sizzler China Pte. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศสิงคโปร์ | 50 | 50 |
| บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศไทย | 51[1] | 51[1] |
| Harbour View Corporation Limited | โรงแรม | ประเทศเวียดนาม | 30.4 | 30.4 |
| บริษัท ซูม่า กรุงเทพ จำกัด | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศไทย | 51[2] | 51[2] |
| บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“S&P”) | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศไทย | 35.4 | 33.2 |
| Rani Minor Holding Limited | โรงแรม | ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | 25 | 25 |
| Serendib Hotels PLC | โรงแรม | ประเทศศรีลังกา | 22.7 | 22.7 |
| Sun International of Lesotho (Proprietary) Limited | โรงแรม | ประเทศเลโซโท | 37.5 | - |
| Veneziano Coffee (NSW) Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | 30.8 | - |
| Veneziano (SA) Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | 17.5 | - |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

(1) กลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมเหนือบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด แม้ว่ากลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 51 จึงถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมและใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในงบการเงินรวม

(2) สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท ซูม่า กรุงเทพ จำกัด เท่ากับร้อยละ 51 แต่ตามสัญญาของการถือหุ้น กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงเพียงร้อยละ 35

บริษัทภายใต้บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

| | | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ) | |
| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
| **บริษัทย่อยของ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited** | | | | |
| Elewana Afrika (T) Limited | โรงแรม | ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย | 50 | 50 |
| Elewana Afrika Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศเคนย่า | 50 | 50 |
| Trilogy Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย | 50 | - |
| **บริษัทย่อยของ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited** | | | | |
| Elewana Afrika (Z) Limited | โรงแรม | ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย | 50 | 50 |
| The Grande Stone Town Limted | โรงแรม | ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย | 50 | 50 |
| **บริษัทย่อยของ Elewana Afrika (T) Limited** | | | | |
| Moru Holdings Limited (Serengeti Pioneer Camp) | โรงแรม | ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย | 50 | - |
| **บริษัทย่อยของ Trilogy Limited** | | | | |
| Cheli & Peacock Safaris (Tanzania) Limited | จัดการด้านการท่องเที่ยว | ประเทศสหสาธารณรัฐแทนซาเนีย | 50 | - |

13 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

**ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม** (ต่อ)

| | | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ) | |
| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
| **บริษัทย่อยของ Elewana Afrika Limited** | | | | |
| Flora Holding Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศเคนย่า | 50 | 50 |
| Rocky Hill Limited | โรงแรม | ประเทศเคนย่า | 50 | 50 |
| Sand River Eco Camp Limited | โรงแรม | ประเทศเคนย่า | 50 | 50 |
| Cheli & Peacock Limited | จัดการด้านการท่องเที่ยว | ประเทศเคนย่า | 50 | - |
| Cheli & Peacock Management Limited | บริหารจัดการ | ประเทศเคนย่า | 50 | - |
| Tortilis Camp Limited | โรงแรม | ประเทศเคนย่า | 50 | - |
| Elsa's Kopje Limited | โรงแรม | ประเทศเคนย่า | 50 | - |
| Joy's Camp Limited | โรงแรม | ประเทศเคนย่า | 50 | - |
| Elephant Pepper Camp Limited | โรงแรม | ประเทศเคนย่า | 37 | - |
| **บริษัทย่อยของ Flora Holding Limited** | | | | |
| Parrots Limited | โรงแรม | ประเทศเคนย่า | 50 | 50 |
| **บริษัทย่อยของ The Grande Stone Town Limited** | | | | |
| Parachichi Limited | โรงแรม | ประเทศสาธารณรัฐแทนซาเนีย | 50 | 50 |
| **บริษัทย่อยของ Rani Minor Holding Limited** | | | | |
| Indigo Bay SA. ("Indigo Bay") | โรงแรม | ประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก | 25 | 25 |
| Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. | โรงแรม | ประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก | 25 | 25 |
| **บริษัทย่อยของบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์จำกัด** | | | | |
| Select Service Partner (Cambodia) Limited | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ราชอาณาจักรกัมพูชา | 51 | 51 |

13 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

**ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม** (ต่อ)

| | | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ) | |
| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
| <u>บริษัทย่อยของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd.</u> | | | | |
| Espresso Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| The Coffee Club Investment Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd. | ธุรกิจแฟรนชายส์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| The Coffee Club Pty Ltd. (as trustee for The Coffee Club Unit Trust) | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| The Coffee Club (International) Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| First Avenue Company Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| Minor DKL Construction Pty. Ltd. | บริการจัดการ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| Minor DKL Management Pty. Ltd. | บริการจัดการ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| Minor DKL Stores Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

| | | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ) | |
| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
| **บริษัทย่อยของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd.** (ต่อ) | | | | |
| TCC Operations Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| TGT Operations Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| VGC Food Group Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | - | 35 |
| **บริษัทย่อยของ Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.** | | | | |
| Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| Ribs and Rumps Properties Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| Ribs and Rumps International Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| Ribs and Rumps System Pty.Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 50 |
| **บริษัทย่อยของ VGC Food Group Pty. Ltd.** | | | | |
| Veneziano Coffee Roasters Holdings Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | - | 35 |
| Groove Train Holdings Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | - | 35 |
| Coffee Hit Holdings Pty. Ltd. | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศออสเตรเลีย | - | 35 |
| VGC Management Pty. Ltd. | บริหารจัดการ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 35 |
| Veneziano Coffee Roasters Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | - | 35 |
| Groove Train System Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 35 |
| Veneziano Coffee Assets Pty. Ltd. | ลงทุนในสินทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 35 |
| Groove Train Properties Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 35 |

**13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

**ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม** (ต่อ)

| | | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ) | |
| **บริษัท** | **ประเภทธุรกิจ** | **จัดตั้งขึ้นในประเทศ** | **31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | **31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** |
| **บริษัทย่อยของ** VGC Food Group Pty. Ltd. (ต่อ) | | | | |
| Coffee Hit System Pty. Ltd. | เจ้าของลิขสิทธิ์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 35 |
| Coffee Hit Properties Pty. Ltd. | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศออสเตรเลีย | - | 35 |
| Black Bag Roasters Pty. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศออสเตรเลีย | - | - |

| | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | |
| **บริษัท** | **ประเภทธุรกิจ** | **จัดตั้งขึ้นในประเทศ** | **31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | **31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** |
| บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศไทย | 35.5 | 33.2 |

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

**Minor DKL Food Group Pty. Ltd.**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (“Minor DKL”) จำนวน 9,200,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 1,157 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนเพิ่มจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 70

เงินลงทุนใน Minor DKL เปลี่ยนสถานะจาก “เงินลงทุนในบริษัทร่วม” เป็น “เงินลงทุนในบริษัทย่อย” ณ วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมอย่างมีสาระสำคัญใน Minor DKL กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนนี้และรับรู้กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,793 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน S&P Syrdicate Public Company Limited ("S&P") จำนวน 14,254,700 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 390 ล้านบาท และบริษัทได้ขายหุ้นบางส่วนของ S&P เป็นจำนวน 3,125,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 88 ล้านบาท กลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกการขายเงินลงทุนใน S&P ที่ราคาทุนจำนวน 58 ล้านบาท และ 49 ล้านบาท ตามลำดับ และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะบริษัทเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท และ 39 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 สัดส่วนการลงทุนใน S&P เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 33.2 เป็นร้อยละ 35.5

**Sun International of Lesotho (Proprietary) Limited**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท Sun International of Lesotho (Proprietary) Limited คิดเป็นจำนวนเงิน 6.7 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 217 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 37.5

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนได้เสียร้อยละ 37.5 ที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

| | พันบาท |
|---|---|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 26,632 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 43,242 |
| สินค้าคงเหลือ | 4,494 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 1,102,387 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 709 |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | 1,562 |
| หนี้สิน | (117,367) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (209,784) |
| มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา | 851,875 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (532,082) |
| มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน | 319,793 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

**Sun International of Lesotho (Proprietary) Limited (ต่อ)**

ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนจำนวน 217 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุนคิดเป็น 320 ล้านบาท ทำให้เกิดส่วนต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้เฉพาะส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัทสูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุนเป็นจำนวน 92 ล้านบาท (สุทธิจากต้นทุนที่เกี่ยวข้องจำนวน 10 ล้านบาท) โดยถือเป็นรายได้ในการรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากบริษัทร่วมในงวดที่ซื้อเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีใบอนุญาตวิชาชีพ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีตัวตนของบริษัท ณ วันซื้อกิจการ

**Rani Minor Holding Limited**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญที่ออกเพิ่มใน Rani Minor Holding Limited คิดเป็นจำนวนเงิน 1.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 49 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 25

**Cheli & Peacock Group**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ขยายเงื่อนไขเงินกู้และเงินทุนหมุนเวียนให้กับ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited เพื่อเข้าลงทุนในบริษัทของกลุ่ม Cheli & Peacock Group คิดเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 291 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม**

ข้อมูลด้านล่างได้แสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 สำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญกับบริษัท ข้อมูลทางการเงินนี้ปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

S&P เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกาศข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558 ภายหลังกลุ่มบริษัท ดังนั้น ข้อมูลทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2558 ยังไม่ได้เปิดเผย เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้านล่างนี้เท่านั้น กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลทางการเงินล่าสุดของ S&P ที่ประกาศกับสาธารณชน ซึ่งเป็นข้อมูลสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2558

อย่างไรก็ตามข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เป็นข้อมูลทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2558 ของ S&P ในการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

**งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป**

| | ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2558 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | |
|---|---|---|---|---|
| | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) พันบาท | Eutopia Private Holding Limited พันบาท | Rani Minor Holding Limited พันบาท | รวม พันบาท |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 630,522 | 84,873 | 1,584 | 716,979 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 698,123 | 316,651 | 27,420 | 1,042,194 |
| **สินทรัพย์หมุนเวียนรวม** | 1,328,645 | 401,524 | 29,004 | 1,759,173 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | 2,157,211 | 1,915,653 | 1,000,105 | 5,072,969 |
| **สินทรัพย์รวม** | 3,485,856 | 2,317,177 | 1,029,109 | 6,832,142 |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า) | 19,952 | 173,225 | - | 193,177 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า) | 946,249 | 460,890 | 33,118 | 1,440,257 |
| **หนี้สินหมุนเวียนรวม** | 966,201 | 634,115 | 33,118 | 1,633,434 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | |
| หนี้สินทางการเงิน | 20,511 | 346,451 | - | 366,962 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 164,344 | - | 177,453 | 341,797 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม** | 184,855 | 346,451 | 177,453 | 708,759 |
| **หนี้สินรวม** | 1,151,056 | 980,566 | 210,571 | 2,343,193 |
| **สินทรัพย์สุทธิ** | 2,334,800 | 1,336,611 | 818,538 | 4,489,949 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

**งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป** (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มูลค่ายุติธรรมของหุ้นบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ที่ถือโดยกลุ่มบริษัทคำนวณตามราคาที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 4,870.82 ล้านบาท (พ.ศ. 2557: จำนวน 4,396.35 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 2,979.10 ล้านบาท (พ.ศ. 2557: จำนวน 2,565.63 ล้านบาท) ทั้งนี้บริษัทอื่นเป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทเหล่านี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป**

| | สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2558 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | |
|---|---|---|---|---|
| | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) พันบาท | Eutopia Private Holding Limited พันบาท | Rani Minor Holding Limited พันบาท | รวม พันบาท |
| รายได้ | 5,521,902 | 1,685,720 | 153,990 | 7,361,612 |
| กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 442,512 | 250,061 | (33,078) | 659,495 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 14,968 | - | - | 14,968 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 457,480 | 250,061 | (33,078) | 674,463 |
| เงินปันผลได้รับจากบริษัทร่วม | 441,367 | 180,443 | - | - |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

**การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป**

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

| | สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2558 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | |
|---|---|---|---|---|
| | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) พันบาท | Eutopia Private Holding Limited พันบาท | Rani Minor Holding Limited พันบาท | รวม พันบาท |
| **สรุปข้อมูลทางการเงิน** | | | | |
| สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม | 2,318,687 | 1,128,199 | 765,265 | 4,212,151 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด/ปี | 442,512 | 250,061 | (33,078) | 659,495 |
| อัตราแลกเปลี่ยน | 14,968 | 138,794 | 86,351 | 240,113 |
| จ่ายเงินปันผล | (441,367) | (180,443) | - | (621,810) |
| สินทรัพย์สุทธิ | 2,334,800 | 1,336,611 | 818,538 | 4,489,949 |
| สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท | ร้อยละ 35.5 | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 25 | |
| ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม | 828,854 | 668,306 | 204,635 | 1,701,795 |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย | 2,080,063 | - | - | 2,080,063 |
| ค่าความนิยม | - | (43,368) | 362,031 | 318,663 |
| มูลค่าตามบัญชี | 2,908,917 | 624,938 | 566,666 | 4,100,521 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

**บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสาคัญ**

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

| | พ.ศ. 2558<br>พันบาท |
|---|---|
| มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียแต่ละรายที่ไม่มีสาระสาคัญ | 1,246,830 |
| จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม : | |
| กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 394,393 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 394,393 |

### ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| วันที่ 1 มกราคม | 1,301,182,990 | 696,099,932 | 24,284,460 | 24,284,460 |
| ลงทุนเพิ่ม | 858,792,302 | 431,027,447 | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า | 594,854,136 | 186,457,148 | - | - |
| เงินปันผลรับ | (15,885,763) | (11,949,831) | - | - |
| จัดประเภทไปสินทรัพย์เพื่อรอการขาย | (12,198,142) | - | - | - |
| การแปลงค่างบการเงิน | (100,908) | (451,706) | - | - |
| วันที่ 31 ธันวาคม | 2,726,644,615 | 1,301,182,990 | 24,284,460 | 24,284,460 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

| | | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ) | |
| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
| บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด | ขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา | ประเทศไทย | 50 | 50 |
| บริษัท มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช จำกัด | การจัดจำหน่าย | ประเทศไทย | 50.1 | 50.1 |
| Harbour Residences Oaks Ltd. | บริหารด้านที่พักอาศัย | ประเทศนิวซีแลนด์ | 50 | 50 |
| Per Aquum Management JLT | บริหารโรงแรม | ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | 50 | 50 |
| Per Aquum Maldives Private Limited | บริหารโรงแรม | ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์ | 50 | 50 |
| PH Resorts (Private) Ltd. (“PH Resorts”) | โรงแรม | ประเทศศรีลังกา | 49.9 | 49.9 |
| MHG Deep Blue Financing | บริหารจัดการ | ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส | 50 | 50 |
| O Plus E Holdings Private Limited (“O Plus E”) | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์ | 50 | 50 |
| บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด | ผลิตส่วนผสมอาหาร | ประเทศไทย | 49.9 | 49.9 |
| The Food Theory Group Pte. Ltd. | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสิงคโปร์ | 50 | 50 |
| Liwa Minor Food & Beverage LLC | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | 49 | 49 |
| Rani Minor Holding II Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | 49 | 49 |
| บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (ชื่อเดิม “บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด) | โรงเรียนสอนทำอาหาร | ประเทศไทย | 40 | 50 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

| | | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ) | |
| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
| บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | ประเทศไทย | 50 | 50 |
| บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด | ขายอสังหาริมทรัพย์ | ประเทศไทย | 50 | 50 |
| MHG Signity Assets Holding (Mauritius) Limited | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส | 50 | 50 |
| Grab Food Ltd. (“Grab”) | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | สหราชอาณาจักร | -(1) | - |
| Sun International (Zambia) Limited (“Sun “(Zambia)”) | โรงแรม | ประเทศแซมเบีย | 50 | - |
| บริษัท ภัทรา ฟายน์ ไทยคูซีน จำกัด | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | สหราชอาณาจักร | 50 | - |
| PT Wika Realty Minor Development | โรงแรม | ประเทศอินเดีย | 50 | - |

(1) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่ Bangkok Living Ltd. (“BLL”) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Grab โดย BLL ได้ใช้หุ้นที่ถือใน Grab เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว และกลุ่มบริษัทมีสิทธิเข้าถือหุ้นใน Grab เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมตามที่ได้ตกลงในสัญญา ดังนั้น เงินให้กู้ยืมดังกล่าวจึงแสดงเป็นการลงทุนในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัทภายใต้กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

| | | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ) | |
| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
| **บริษัทย่อยของ Rani Minor Holding II Limited** | | | | |
| Fenix Projectos e Investmentos Limitada | โรงแรม | ประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก | 49 | 49 |

| | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ) | |
| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 |
| บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด | ขายสิทธิในสถานที่ผ่อนโดยแบ่งเวลา | ประเทศไทย | 50 | 50 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

**Sun International (Zambia) Limited**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท Sun International (Zambia) Limited คิดเป็นจำนวนเงิน 17.7 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 575 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนได้เสียร้อยละ 50 ที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

| | พันบาท |
|---|---|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 44,324 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 33,308 |
| สินค้าคงเหลือ | 70,397 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 3,006,254 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 21 |
| หนี้สิน | (133,796) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (791,489) |
| มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา | 2,229,019 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (1,114,510) |
| มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน | 1,114,509 |

ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนจำนวน 575 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุนคิดเป็น 1,114 ล้านบาท ส่วนต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้เฉพาะส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัทสูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุนเป็นจำนวน 451 ล้านบาท (สุทธิจากต้นทุนที่เกี่ยวข้องจำนวน 88 ล้านบาท) โดยถือเป็นรายได้ในการรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากกิจการร่วมค้าในงวดที่ซื้อเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีใบอนุญาตวิชาชีพ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีตัวตนของบริษัท ณ วันซื้อกิจการ

13 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

**ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

**บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด (ชื่อเดิม "บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด")**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 100,000 หุ้นโดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนลดลงเหลือร้อยละ 40 แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมในบริษัทดังกล่าว

**บริษัท ภัทรา ฟายน์ ไทยคูซีน จำกัด**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ภัทรา ฟายน์ ไทยคูซีน จำกัด คิดเป็นจำนวนเงิน 2.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 81 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50

**Grab Food Ltd.**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่ Bangkok Living Ltd. ("BLL") ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Grab Food Ltd. จำนวน 360,000 ปอนด์ หรือเทียบเท่า 20 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา

**PH Resorts (Private) Ltd.**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท PH Resorts (Private) Ltd. จำนวน 18,420 หุ้นโดยมีมูลค่ามีตราไว้หุ้นละ 13,600 รูปีศรีลังกา คิดเป็นจำนวนเงิน 250 ล้านรูปีศรีลังกา หรือเทียบเท่า 65 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49.9

**PT Wika Realty Minor Development**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในบริษัท PT Wika Realty Minor Development ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่จำนวน 42,500 หุ้นโดยมีมูลค่ามีตราไว้หุ้นละ 1 รูเปียอินโดนีเซีย คิดเป็นจำนวนเงิน 42.5 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่า 115 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50

**ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า**

กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการร่วมค้า

13 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

**ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับกิจการร่วมค้า**

ข้อมูลด้านล่างได้แสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับกิจการร่วมค้าที่ในความเห็นของผู้บริหารมีสาระสำคัญกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ข้อมูลทางการเงินนี้ปฏิบัติตาม วิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

บริษัททั้งหมดเป็นบริษัทจำกัดและ หุ้นของบริษัทเหล่านี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

13 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

**ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

**งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป**

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Sun International (Zambia) Limited | PH Resorts (Private) Limited | O Plus E Holding Private Limited | **รวม** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 96,024 | 9,778 | 123,694 | 229,496 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด) | 72,126 | 123,023 | 172,578 | 367,727 |
| **สินทรัพย์หมุนเวียนรวม** | 168,150 | 132,801 | 296,272 | 597,223 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | 3,921,011 | 1,434,415 | 3,148,666 | 8,504,092 |
| **สินทรัพย์รวม** | 4,089,161 | 1,567,216 | 3,444,938 | 9,101,315 |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า) | - | 14,729 | - | 14,729 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า) | 117,161 | 33,910 | 1,121,625 | 1,272,696 |
| **หนี้สินหมุนเวียนรวม** | 117,161 | 48,639 | 1,121,625 | 1,287,425 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | |
| หนี้สินอื่น | 750,047 | 589,642 | 3,091,165 | 4,430,854 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม** | 750,047 | 589,642 | 3,091,165 | 4,430,854 |
| **หนี้สินรวม** | 867,208 | 638,281 | 4,212,790 | 5,718,279 |
| **สินทรัพย์สุทธิ** | 3,221,953 | 928,935 | (767,852) | 3,383,036 |

13 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

**ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า** (ต่อ)

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป**

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Sun International (Zambia) Limited | PH Resorts (Private) Limited | O Plus E Holding Private Limited | **รวม** |
| | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** | **พันบาท** |
| รายได้ | 569,591 | 25,649 | 1,018,630 | 1,613,870 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 50,491 | 6,473 | 221,774 | 278,738 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 3,586 | 224 | 171,901 | 175,711 |
| กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 110,986 | (8,992) | (235,729) | (133,735) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 7,876 | - | - | 7,876 |
| กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 103,110 | (8,992) | (235,729) | (141,611) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 103,110 | (8,992) | (235,729) | (141,611) |

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของกิจการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกิจการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและกิจการร่วมค้า

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

**การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป**

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Sun International (Zambia) Limited<br>**พันบาท** | PH Resorts (Private) Limited<br>**พันบาท** | O Plus E Holding Private Limited<br>**พันบาท** | **รวม**<br>**พันบาท** |
| สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม | 2,229,021 | 844,572 | (467,507) | 2,606,086 |
| กำไร(ขาดทุน)ในระหว่างปี | 103,110 | (8,992) | (235,729) | (141,611) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 889,822 | 93,355 | (64,616) | 918,561 |
| สินทรัพย์สุทธิ | 3,221,953 | 928,935 | (767,852) | 3,383,036 |
| ส่วนได้เสียในการร่วมค้า | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 49.90 | ร้อยละ 50 | |
| มูลค่าตามบัญชี | 1,610,976 | 463,539 | (383,926) | 1,690,589 |
| ค่าความนิยม | (451,070) | (32,188) | 531,377 | 48,119 |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 1,159,906 | 431,351 | 147,451 | 1,738,708 |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

**การร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสาคัญ**

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

| | **พ.ศ. 2558**<br>**พันบาท** |
|---|---|
| มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าซึ่งกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียแต่ละรายที่ที่ไม่มีสาระสาคัญ | 987,936 |
| จำนวนรวมของส่วนแบ่งในการร่วมค้า : | |
| กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 131,061 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 131,061 |

## 14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ขั้นสุดท้าย

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“MFG”) และบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MINOR”) เป็นบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทในเครือของ MFG และ MINOR จึงถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท

## 14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

### 14.1 รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม** | | | | |
| บริษัทร่วม | 156,631,793 | 130,212,948 | - | - |
| กิจการร่วมค้า | 3,416,239 | 764,168 | - | - |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,560 | - | - | - |
| รวมรายได้ | 160,050,592 | 130,977,116 | - | - |
| **รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์** | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 295,476,180 | - | - | - |
| รวมรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ | 295,476,180 | - | - | - |
| **รายได้ค่าเช่า** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 42,729,150 | 44,362,037 |
| กิจการร่วมค้า | 3,881,936 | 1,227,677 | - | - |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 69,444 | 218,105 | - | - |
| รวมรายได้ค่าเช่า | 3,951,380 | 1,445,782 | 42,729,150 | 44,362,037 |
| **รายได้ค่าบริการจัดการ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 252,423,105 | 224,905,455 |
| บริษัทร่วม | 244,640,944 | 455,023,235 | 3,505,980 | 2,021,328 |
| กิจการร่วมค้า | 112,259,813 | 65,360,042 | 1,215,848 | 553,964 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4,254,317 | 4,210,020 | - | - |
| รวมรายได้ค่าบริการจัดการ | 361,155,074 | 524,593,297 | 257,144,933 | 227,480,747 |

รายได้ค่าบริการจัดการส่วนใหญ่ เป็นรายได้จากการบริหารจัดการโรงแรม ระบบสารสนเทศและการเงิน

## 14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 14.1 รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ (ต่อ)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **เงินปันผลรับ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,314,315,306 | 1,398,605,969 |
| บริษัทร่วม | 393,456,458 | 299,925,735 | 149,918,348 | 145,906,149 |
| กิจการร่วมค้า | 15,885,763 | 11,949,831 | - | - |
| รวมเงินปันผลรับ | 409,342,221 | 311,875,566 | 1,464,233,654 | 1,544,512,118 |
| **ดอกเบี้ยรับ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,387,765,427 | 1,127,878,804 |
| บริษัทร่วม | 39,508,144 | 18,701,099 | - | - |
| กิจการร่วมค้า | 41,875,451 | 27,931,575 | - | - |
| รวมดอกเบี้ยรับ | 81,383,595 | 46,632,674 | 1,387,765,427 | 1,127,878,804 |
| **รายได้อื่น** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 4,273,476 | 8,732,332 |
| บริษัทร่วม | 22,436 | 437,184 | - | - |
| กิจการร่วมค้า | 1,579,436 | 261,556 | 2,868 | - |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 14,019 | - | - |
| รวมรายได้อื่น | 1,601,872 | 712,759 | 4,276,344 | 8,732,332 |

## 14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 14.2 การซื้อสินค้าและบริการ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 บาท | พ.ศ. 2557 บาท | พ.ศ. 2558 บาท | พ.ศ. 2557 บาท |
| **ซื้อสินค้า** | | | | |
| บริษัทร่วม | 82,554,902 | 67,669,458 | - | - |
| กิจการร่วมค้า | 6,358,766 | - | - | - |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 113,879,600 | 130,403,973 | - | - |
| รวมซื้อสินค้า | 202,793,268 | 198,073,431 | - | - |
| **ค่าเช่า** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 79,094,777 | 77,922,330 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 21,768,292 | 18,554,226 | - | - |
| รวมค่าเช่า | 21,768,292 | 18,554,226 | 79,094,777 | 77,922,330 |
| **ค่าบริการจัดการจ่าย** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 59,963,759 | 59,246,667 |
| รวมค่าบริการจัดการจ่าย | - | - | 59,963,759 | 59,246,667 |
| **ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 614,788 | 598,878 |
| รวมค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า | - | - | 614,788 | 598,878 |
| **ดอกเบี้ยจ่าย** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 34,007,032 | 41,993,835 |
| รวมดอกเบี้ยจ่าย | - | - | 34,007,032 | 41,993,835 |
| **ค่าใช้จ่ายอื่น** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 49,507 | 33,133 |
| กิจการร่วมค้า | 474,427 | 104,974 | 1,058 | - |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 51,247,944 | 67,738,120 | 22,877,694 | 23,254,844 |
| รวมค่าใช้จ่ายอื่น | 51,722,371 | 67,843,094 | 22,928,259 | 23,287,977 |

## 14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 14.2 การซื้อสินค้าและบริการ (ต่อ)

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มีจำนวน 252,287,331 บาท และ 79,350,107 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2557 : 206,965,575 บาท และ 75,262,323 บาท ตามลำดับ) โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งได้แก่เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น

### 14.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| **ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,048,256,140 | 792,946,947 |
| บริษัทร่วม | 353,636,108 | 199,565,163 | 21,518,631 | 23,492,955 |
| กิจการร่วมค้า | 95,776,757 | 161,257,511 | 21,929 | 11,901,566 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4,617,265 | 6,332,737 | 1,261 | 2,906,776 |
| รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 454,030,130 | 367,155,411 | 1,069,797,961 | 831,248,244 |
| **เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 24,350,951 | 52,950,581 |
| บริษัทร่วม | 14,968,385 | 11,617,166 | - | - |
| กิจการร่วมค้า | 2,065,014 | 147,387 | - | - |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 15,680,354 | 19,080,142 | 4,826,589 | - |
| รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 32,713,753 | 30,844,695 | 29,177,540 | 52,950,581 |

## 14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 14.4 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| **เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 34,221,547,173 | 29,122,936,682 |
| บริษัทร่วม | 1,067,877,483 | 931,994,998 | - | - |
| กิจการร่วมค้า | 4,085,082,938 | 2,498,062,024 | - | - |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,152,960,421 | 3,430,057,022 | 34,221,547,173 | 29,122,936,682 |

## 14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 14.4 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| **บริษัทย่อย** | | | | |
| วันที่ 1 มกราคม | - | - | 29,122,936,682 | 21,807,420,771 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | 4,945,834,876 | 7,308,213,416 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | - | - | 152,775,615 | 7,302,495 |
| วันที่ 31 ธันวาคม | - | - | 34,221,547,173 | 29,122,936,682 |
| **บริษัทร่วม** | | | | |
| วันที่ 1 มกราคม | 931,994,998 | 515,204,701 | - | - |
| เพิ่มขึ้น | 54,463,558 | 414,778,492 | - | - |
| การแปลงค่างบการเงิน | 81,418,927 | 2,011,805 | - | - |
| วันที่ 31 ธันวาคม | 1,067,877,483 | 931,994,998 | - | - |
| **กิจการร่วมค้า** | | | | |
| วันที่ 1 มกราคม | 2,498,062,024 | 466,983,936 | - | - |
| เพิ่มขึ้น | 1,379,314,981 | 2,035,683,936 | - | - |
| จ่ายชำระคืน | (23,904,969) | (6,089,354) | - | - |
| การแปลงค่างบการเงิน | 231,610,902 | 1,483,506 | - | - |
| วันที่ 31 ธันวาคม | 4,085,082,938 | 2,498,062,024 | - | - |

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามแต่กลุ่มบริษัทจะไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวในอีก 12 เดือนข้างหน้า

## 14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 14.5 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,542,893,032 | 1,991,660,154 |
| บริษัทร่วม | 18,795,000 | - | - | - |
| วันที่ 31 ธันวาคม | 18,795,000 | - | 1,542,893,032 | 1,991,660,154 |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **บริษัทย่อย** | | | | |
| วันที่ 1 มกราคม | - | - | 1,991,660,154 | 1,827,251,831 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | 164,408,323 |
| จ่ายชำระคืน | - | - | (448,767,122) | - |
| วันที่ 31 ธันวาคม | - | - | 1,542,893,032 | 1,991,660,154 |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **บริษัทร่วม** | | | | |
| วันที่ 1 มกราคม | - | - | - | - |
| เพิ่มขึ้น | 18,795,000 | - | - | - |
| วันที่ 31 ธันวาคม | 18,795,000 | - | - | - |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

## 15 ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2558** | **พ.ศ. 2557** |
| | **บาท** | **บาท** |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 1,118,950,542 | 469,586,855 |
| เพิ่มขึ้น | | |
| ต้นทุนค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง | 771,718,973 | 914,209,783 |
| ต้นทุนการกู้ยืม | 39,689,889 | 28,599,800 |
| โอนไปที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย | (1,893,697,787) | (293,445,896) |
| โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17) | (36,661,617) | - |
| รวมที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา | - | 1,118,950,542 |

| | **งบการเงินรวม** |
|---|---|
| | **ล้านบาท** |
| ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | - |
| ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 | 152.5 |

## 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | รวม |
| | บาท | บาท | บาท |
| **วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557** | | | |
| ราคาทุน | 221,656,428 | 1,283,926,456 | 1,505,582,884 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (864,571) | (970,338,348) | (971,202,919) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 220,791,857 | 313,588,108 | 534,379,965 |
| ราคายุติธรรม | | | 1,499,186,050 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 220,791,857 | 313,588,108 | 534,379,965 |
| การซื้อเพิ่มขึ้น | 290,000 | 15,644,989 | 15,934,989 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | - | (76,541) | (76,541) |
| โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17) | (164,719,242) | - | (164,719,242) |
| ค่าเสื่อมราคา | (56,767) | (70,929,339) | (70,986,106) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 56,305,848 | 258,227,217 | 314,533,065 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | | |
| ราคาทุน | 57,227,186 | 1,296,626,445 | 1,353,853,631 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (921,338) | (1,038,399,228) | (1,039,320,566) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 56,305,848 | 258,227,217 | 314,533,065 |
| ราคายุติธรรม | | | 1,139,886,050 |

เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบกลุ่มบริษัทได้จัดประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 888 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

16 **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)**

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | **ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน** | **อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร** | **รวม** |
| | **บาท** | **บาท** | **บาท** |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 56,305,848 | 258,227,217 | 314,533,065 |
| การซื้อเพิ่มขึ้น | - | 363,555,623 | 363,555,623 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | - | (107,585) | (107,585) |
| ตัดจำหน่าย - สุทธิ | - | (12,711) | (12,711) |
| ค่าเสื่อมราคา | (117,198) | (48,669,764) | (48,786,962) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 56,188,650 | 572,992,780 | 629,181,430 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | | |
| ราคาทุน | 57,227,186 | 1,656,447,558 | 1,713,674,744 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (1,038,536) | (1,083,454,778) | (1,084,493,314) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 56,188,650 | 572,992,780 | 629,181,430 |
| ราคายุติธรรม | | | 746,137,271 |

ราคายุติธรรมถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีรายได้และวิธีราคาตลาด ซึ่งถือเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

| | **พ.ศ. 2558** | **พ.ศ. 2557** |
|---|---|---|
| | **บาท** | **บาท** |
| รายได้ค่าเช่า | 313,912,593 | 341,804,647 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า | 48,786,962 | 70,986,106 |

## 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| | งบการเงินรวม (บาท) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและอุปกรณ์ประกอบ | อาคารเช่าและส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์อื่น | ยานพาหนะ | เครื่องใช้ในการดำเนินงาน | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557** | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 2,299,578,964 | 14,871,962,859 | 7,022,118,194 | 10,553,761,154 | 258,568,035 | 1,090,953,114 | 2,044,460,043 | 38,141,402,363 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (189,518,190) | (5,376,421,621) | (2,818,989,171) | (6,576,555,249) | (183,058,693) | (546,977,117) | - | (15,691,520,041) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | - | - | (12,471,575) | (9,427,877) | - | - | - | (21,899,452) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 2,110,060,774 | 9,495,541,238 | 4,190,657,448 | 3,967,778,028 | 75,509,342 | 543,975,997 | 2,044,460,043 | 22,427,982,870 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 2,110,060,774 | 9,495,541,238 | 4,190,657,448 | 3,967,778,028 | 75,509,342 | 543,975,997 | 2,044,460,043 | 22,427,982,870 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 1,002,491 | 279,161,417 | 395,603,279 | 941,890,018 | 15,669,856 | 118,659,348 | 3,103,540,509 | 4,855,526,918 |
| สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย | - | 2,172,835 | - | 24,715,864 | - | - | - | 26,888,699 |
| การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการซื้อกิจการ | 82,263,300 | 243,318,506 | - | - | - | - | - | 325,581,806 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | - | (35,538,223) | (19,361,900) | (35,223,026) | (2,150,580) | (19,113,143) | (1,458,633) | (112,845,505) |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | - | (2,445,190) | (13,730,828) | (9,781,700) | (1) | (238,474) | - | (26,196,193) |
| จัดประเภทใหม่ | 231,539,968 | 967,892,249 | 1,289,101,398 | 54,087,615 | 18,549,501 | 122,527,813 | (2,683,698,544) | - |
| โอนมาจาก (ไป) บัญชีอื่น | - | (40,379,431) | (5,421,150) | 7,805,890 | - | (701,194) | (12,683,268) | (51,379,153) |
| โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16) | 152,608,806 | - | - | - | - | - | 12,110,436 | 164,719,242 |
| โอนจากที่ดินและโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย | 45,283,959 | 743,684,006 | (811,421,089) | 6,788,081 | - | 164,411,657 | 9,172,784 | 157,919,398 |
| ค่าเสื่อมราคา | (16,789,352) | (673,172,922) | (642,569,245) | (935,921,758) | (27,161,412) | (100,708,786) | - | (2,396,323,475) |
| กลับรายการการด้อยค่า (การด้อยค่า) | - | (141,785) | (427,699) | 4,463,929 | - | - | - | 3,894,445 |
| การแปลงค่างบการเงิน | (59,446,477) | (89,505,563) | (116,862,290) | (88,348,850) | (69,231) | (7,003,389) | (24,683,051) | (385,918,851) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 2,546,523,469 | 10,890,587,137 | 4,265,567,924 | 3,938,254,091 | 80,347,475 | 821,809,829 | 2,446,760,276 | 24,989,850,201 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 2,798,715,918 | 16,876,229,970 | 7,499,131,049 | 11,069,709,240 | 264,719,590 | 1,432,942,748 | 2,446,760,276 | 42,388,208,791 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (252,192,449) | (5,985,501,048) | (3,220,663,850) | (7,126,491,201) | (184,372,115) | (611,132,919) | - | (17,380,353,582) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | - | (141,785) | (12,899,275) | (4,963,948) | - | - | - | (18,005,008) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 2,546,523,469 | 10,890,587,137 | 4,265,567,924 | 3,938,254,091 | 80,347,475 | 821,809,829 | 2,446,760,276 | 24,989,850,201 |

## 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

| | งบการเงินรวม (บาท) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและอุปกรณ์ประกอบ | อาคารเช่าและส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์อื่น | ยานพาหนะ | เครื่องใช้ในการดำเนินงาน | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 2,546,523,469 | 10,890,587,137 | 4,265,567,924 | 3,938,254,091 | 80,347,475 | 821,809,829 | 2,446,760,276 | 24,989,850,201 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 429,109,335 | 1,463,027,163 | 502,039,080 | 683,406,635 | 29,886,469 | 95,349,305 | 2,972,926,784 | 6,175,744,771 |
| สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35) | 1,780,713,520 | 3,216,610,207 | 181,860,847 | 451,789,344 | 16,844,025 | 275,804,613 | 70,843,563 | 5,994,466,119 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | (31,534,296) | (7,304,884) | (40,622,953) | (23,637,806) | (13) | (20,662,187) | (859,716) | (124,621,855) |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | (55,228) | (17,926,751) | (36,807,125) | (7,389,380) | - | (3,416,521) | (7,763,471) | (73,358,476) |
| จัดประเภทใหม่ | (55,364,932) | 65,971,174 | 701,330,446 | 639,845,603 | 14,817,539 | 24,205,078 | (1,390,804,908) | - |
| โอนมาจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 15) | - | 24,091,869 | - | 12,569,748 | - | - | - | 36,661,617 |
| โอนไปสินทรัพย์รอการขาย | (65,159,086) | (249,861,324) | - | - | - | - | - | (315,020,410) |
| โอนมาจาก (ไป) บัญชีอื่น | - | (2,497,109) | 86,755,944 | 31,073,178 | - | (572,350) | (23,311,493) | 91,448,170 |
| ค่าเสื่อมราคา | (18,492,278) | (661,884,044) | (785,964,983) | (1,028,831,024) | (32,394,507) | (121,529,097) | - | (2,649,095,933) |
| กลับรายการการด้อยค่า (การด้อยค่า) | - | 141,785 | 2,009,092 | (16,242,247) | - | - | - | (14,091,370) |
| การแปลงค่างบการเงิน | (191,882,910) | (40,351,332) | 17,103,868 | (30,421,703) | 2,175,873 | (10,095,011) | 8,706,311 | (244,764,904) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 4,393,857,594 | 14,680,603,891 | 4,893,272,140 | 4,650,416,439 | 111,676,861 | 1,060,893,659 | 4,076,497,346 | 33,867,217,930 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 4,661,142,774 | 21,725,534,372 | 8,856,130,706 | 13,110,265,944 | 345,490,441 | 1,867,440,997 | 4,076,497,346 | 54,642,502,580 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (267,285,180) | (7,044,930,481) | (3,900,354,368) | (8,438,643,310) | (233,813,580) | (803,206,341) | - | (20,688,233,260) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | - | - | (62,504,198) | (21,206,195) | - | (3,340,997) | - | (87,051,390) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 4,393,857,594 | 14,680,603,891 | 4,893,272,140 | 4,650,416,439 | 111,676,861 | 1,060,893,659 | 4,076,497,346 | 33,867,217,930 |

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 1,574,758,207 บาท (พ.ศ. 2557 : 1,474,944,810 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 1,027,010,126 บาท (พ.ศ. 2557 : 881,151,759 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 47,327,600 บาท (พ.ศ. 2557 : 40,226,906 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์อื่น | ยานพาหนะ | เครื่องใช้ในการดำเนินงาน | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557** | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 10,011,983 | 618,695,065 | 112,303,861 | 531,123,244 | 32,441,513 | 17,146,671 | 2,701,988 | 1,324,424,325 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (350,487) | (470,039,601) | (62,380,194) | (371,838,063) | (25,101,655) | (12,895,477) | - | (942,605,477) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | - | - | (1,970,529) | - | - | - | - | (1,970,529) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 9,661,496 | 148,655,464 | 47,953,138 | 159,285,181 | 7,339,858 | 4,251,194 | 2,701,988 | 379,848,319 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 9,661,496 | 148,655,464 | 47,953,138 | 159,285,181 | 7,339,858 | 4,251,194 | 2,701,988 | 379,848,319 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 2,968,140 | 17,956,561 | - | 239,201 | 2,397,145 | 23,561,047 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | - | - | - | (1) | - | - | - | (1) |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | - | (1,980,296) | - | (579) | - | (1) | - | (1,980,876) |
| จัดประเภทใหม่ | - | (3,166,672) | 3,286,672 | (449,663) | - | - | 329,663 | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (31,655) | (33,365,053) | (10,999,892) | (39,857,868) | (3,041,458) | (293,671) | - | (87,589,597) |
| กลับรายการการด้อยค่า (การด้อยค่า) | - | (141,785) | 1,970,529 | - | - | - | - | 1,828,744 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 9,629,841 | 110,001,658 | 45,178,587 | 136,933,631 | 4,298,400 | 4,196,723 | 5,428,796 | 315,667,636 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 10,011,983 | 607,281,213 | 118,558,675 | 546,147,144 | 32,441,513 | 16,650,571 | 5,428,796 | 1,336,519,895 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (382,142) | (497,137,770) | (73,380,088) | (409,213,513) | (28,143,113) | (12,453,848) | - | (1,020,710,474) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | - | (141,785) | - | - | - | - | - | (141,785) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 9,629,841 | 110,001,658 | 45,178,587 | 136,933,631 | 4,298,400 | 4,196,723 | 5,428,796 | 315,667,636 |

17 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** (ต่อ)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์อื่น | ยานพาหนะ | เครื่องใช้ในการดำเนินงาน | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 9,629,841 | 110,001,658 | 45,178,587 | 136,933,631 | 4,298,400 | 4,196,723 | 5,428,796 | 315,667,636 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 7,466,901 | 7,773,006 | - | 30,299 | 1,174,378 | 16,444,584 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | - | - | - | (9) | - | - | - | (9) |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | - | (224,883) | (270,136) | (5,747) | - | - | - | (500,766) |
| จัดประเภทใหม่ | - | - | 1,391,268 | - | - | - | (1,391,268) | - |
| โอนไปบัญชีอื่น | - | - | - | (32,042) | - | - | (1,077,378) | (1,109,420) |
| ค่าเสื่อมราคา | (33,093) | (29,116,361) | (13,058,899) | (38,128,288) | (3,041,458) | (253,494) | - | (83,631,593) |
| กลับรายการการด้อยค่า | - | 141,785 | - | - | - | - | - | 141,785 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 9,596,748 | 80,802,199 | 40,707,721 | 106,540,551 | 1,256,942 | 3,973,528 | 4,134,528 | 247,012,217 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 10,011,983 | 606,798,444 | 126,537,592 | 551,273,075 | 32,441,513 | 16,680,870 | 4,134,528 | 1,347,878,005 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (415,235) | (525,996,245) | (85,829,871) | (444,732,524) | (31,184,571) | (12,707,342) | - | (1,100,865,788) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 9,596,748 | 80,802,199 | 40,707,721 | 106,540,551 | 1,256,942 | 3,973,528 | 4,134,528 | 247,012,217 |

## 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยอุปกรณ์อื่น มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน | 32,167,643 | 24,991,979 | - | - |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (4,218,803) | - | - | - |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 27,948,840 | 24,991,979 | - | - |

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ใช้อาคารซึ่งมีมูลค่า 100.3 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,637.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 81.5 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 2,186 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 21)

**ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน**

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | ล้านบาท | ล้านเหรียญออสเตรเลีย |
| ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 327.1 | 13.2 |
| ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 | 1,445.5 | 2.8 |

## 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

| | งบการเงินรวม (บาท) | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ | ทรัพย์สินทางปัญญา | ต้นทุนการพัฒนาแฟรนชายส์ | ค่าลิขสิทธิ์แฟรนชายส์ | ค่าความนิยม | เครื่องหมายการค้า | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง | รวม |
| **วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557** | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 3,891,324,937 | 614,022,219 | 165,818,779 | 146,438,339 | 6,583,046,636 | 1,311,297,524 | 959,224,148 | 125,627,629 | 13,796,800,211 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (489,972,597) | (15,479,133) | (162,429,163) | (111,316,605) | (391,808,039) | - | (472,371,636) | - | (1,643,377,173) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | (31,598,400) | - | (12,445) | (1,855,372) | (128,983,077) | - | (34,653) | - | (162,483,947) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 3,369,753,940 | 598,543,086 | 3,377,171 | 33,266,362 | 6,062,255,520 | 1,311,297,524 | 486,817,859 | 125,627,629 | 11,990,939,091 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 3,369,753,940 | 598,543,086 | 3,377,171 | 33,266,362 | 6,062,255,520 | 1,311,297,524 | 486,817,859 | 125,627,629 | 11,990,939,091 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 226,611,070 | 2,623,045 | 53,466 | 12,998,542 | - | - | 56,009,570 | 70,999,927 | 369,295,620 |
| สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย | 136,388,555 | - | - | - | 31,039,148 | - | - | - | 167,427,703 |
| การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการซื้อกิจการ | - | - | - | - | (275,751,391) | - | - | - | (275,751,391) |
| ขายสินทรัพย์ - สุทธิ | (60,183,060) | - | - | - | - | - | (159,360) | (467,492) | (60,809,912) |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | - | - | - | (322,317) | - | - | (102,589) | - | (424,906) |
| การจัดประเภทใหม่ | - | - | - | - | - | - | 24,022,998 | (24,022,998) | - |
| โอนมาจาก (ไป) บัญชีอื่น | - | - | - | (824,075) | 2,762,638 | - | 8,781,628 | (3,367,820) | 7,352,371 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (98,079,755) | (24,015,206) | (202,838) | (6,316,856) | - | - | (109,751,807) | - | (238,366,462) |
| กลับรายการการด้อยค่า | 31,598,400 | - | - | - | - | - | 29,918 | - | 31,628,318 |
| การแปลงค่างบการเงิน | (275,293,725) | (13,338,120) | 4,792 | (173,551) | (192,376,731) | (55,510,024) | (220,266) | - | (536,907,625) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 3,330,795,425 | 563,812,805 | 3,232,591 | 38,628,105 | 5,627,929,184 | 1,255,787,500 | 465,427,951 | 168,769,246 | 11,454,382,807 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 3,857,498,047 | 603,307,145 | 165,872,242 | 159,114,564 | 6,148,720,301 | 1,255,787,500 | 1,034,574,382 | 168,769,246 | 13,393,643,427 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (526,702,622) | (39,494,340) | (162,627,206) | (118,631,087) | (391,808,040) | - | (569,141,696) | - | (1,808,404,991) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | - | - | (12,445) | (1,855,372) | (128,983,077) | - | (4,735) | - | (130,855,629) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 3,330,795,425 | 563,812,805 | 3,232,591 | 38,628,105 | 5,627,929,184 | 1,255,787,500 | 465,427,951 | 168,769,246 | 11,454,382,807 |

18 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

| | งบการเงินรวม (บาท) | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ | ทรัพย์สินทางปัญญา | ต้นทุนการพัฒนาแฟรนชายส์ | ค่าลิขสิทธิ์แฟรนชายส์ | ค่าความนิยม | เครื่องหมายการค้า | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 3,330,795,425 | 563,812,805 | 3,232,591 | 38,628,105 | 5,627,929,184 | 1,255,787,500 | 465,427,951 | 168,769,246 | 11,454,382,807 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 160,751,877 | - | 165,480 | 16,191,091 | - | 2,828,350 | 37,787,953 | 89,350,335 | 307,075,086 |
| สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35) | 127,434,500 | - | - | - | 4,717,626,028 | 266,912,768 | 9,227,115 | - | 5,121,200,411 |
| ขายสินทรัพย์ - สุทธิ | (25,620,912) | - | - | - | - | - | (988,249) | (2,055,234) | (28,664,395) |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | - | - | - | (394,862) | (8,986,040) | - | (1,689,281) | (330,675) | (11,400,858) |
| การจัดประเภทใหม่ | - | - | - | - | - | - | 20,871,736 | (20,871,736) | - |
| โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น | - | - | - | - | 1,314,180 | - | 14,156,130 | (229,887) | 15,240,423 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (89,867,013) | (33,168,086) | (192,626) | (6,930,515) | - | - | (128,023,515) | - | (258,181,755) |
| กลับรายการการด้อยค่า | - | - | - | - | - | - | 3,446 | - | 3,446 |
| การแปลงค่างบการเงิน | (66,545,019) | 26,543,743 | 122,169 | (308,478) | (114,093,369) | 95,055,154 | 1,064,357 | - | (58,161,443) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 3,436,948,858 | 557,188,462 | 3,327,614 | 47,185,341 | 10,223,789,983 | 1,620,583,772 | 417,837,643 | 234,632,049 | 16,541,493,722 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 4,038,243,491 | 629,850,888 | 166,037,722 | 174,910,793 | 10,744,581,100 | 1,620,583,772 | 1,155,994,968 | 234,632,049 | 18,764,834,783 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (601,294,633) | (72,662,426) | (162,697,663) | (125,870,080) | (391,808,040) | - | (738,136,214) | - | (2,092,469,056) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | - | - | (12,445) | (1,855,372) | (128,983,077) | - | (21,111) | - | (130,872,005) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 3,436,948,858 | 557,188,462 | 3,327,614 | 47,185,341 | 10,223,789,983 | 1,620,583,772 | 417,837,643 | 234,632,049 | 16,541,493,722 |

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 117,220,004 บาท (พ.ศ. 2557 : 118,843,592 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 54,841,764 บาท (พ.ศ. 2557 : 30,836,935 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 86,119,987 บาท (พ.ศ. 2557 : 88,685,935 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ค่าความนิยมรวม “ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ” จากการซื้อกิจการใน Pojuca S.A. และ Minor DKL เป็นจำนวน 4,438.40 ล้านบาท กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของการซื้อกิจการเหล่านี้ (หมายเหตุ 35)

18 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท) | | |
|---|---|---|---|
| | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง | รวม |
| **วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557** | | | |
| ราคาทุน | 39,727,624 | - | 39,727,624 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (33,242,913) | - | (33,242,913) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 6,484,711 | - | 6,484,711 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 6,484,711 | - | 6,484,711 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 411,284 | - | 411,284 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (2,817,820) | - | (2,817,820) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 4,078,175 | - | 4,078,175 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | | |
| ราคาทุน | 40,138,908 | - | 40,138,908 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (36,060,733) | - | (36,060,733) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 4,078,175 | - | 4,078,175 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 4,078,175 | - | 4,078,175 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 346,830 | 26,499,829 | 26,846,659 |
| การจัดประเภทใหม่ | 5,597,306 | (5,597,306) | - |
| ค่าตัดจำหน่าย | (2,081,177) | - | (2,081,177) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 7,941,134 | 20,902,523 | 28,843,657 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | | |
| ราคาทุน | 46,083,044 | 20,902,523 | 66,985,567 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (38,141,910) | - | (38,141,910) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 7,941,134 | 20,902,523 | 28,843,657 |

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 124.6 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,275.9 ล้านบาท (พ.ศ. 2557: 117.9 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,161 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 21)

18 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของส่วนงานที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงาน

การปันส่วนของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

| | วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | | วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ธุรกิจโรงแรมและสปา บาท | ธุรกิจร้านอาหาร บาท | รวม บาท | ธุรกิจโรงแรมและสปา บาท | ธุรกิจร้านอาหาร บาท | รวม บาท |
| การปันส่วนค่าความนิยมและราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ | 3,278,578,357 | 6,945,211,626 | 10,223,789,983 | 2,620,310,668 | 3,007,618,516 | 5,627,929,184 |
| เครื่องหมายการค้า | 271,123,341 | 1,349,460,431 | 1,620,583,772 | 268,068,000 | 987,719,500 | 1,255,787,500 |

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

| | ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง | ธุรกิจร้านอาหาร |
|---|---|---|
| กำไรขั้นต้น[1] | ร้อยละ 50 - ร้อยละ 75 | ร้อยละ 25 - ร้อยละ 72 |
| อัตราการเติบโต[2] | ร้อยละ 3 - ร้อยละ 22 | ร้อยละ 3 - ร้อยละ 16 |
| อัตราคิดลด[3] | ร้อยละ 9 | ร้อยละ 9 |

[1] กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

[2] อัตราการเติบโตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาที่ครอบคลุมโดยงบประมาณหรือประมาณการทางการเงินล่าสุด

[3] อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

18 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** (ต่อ)

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับประมาณการที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม ซึ่งอัตราคิดลดต้องเป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงมูลค่าจากการใช้ซึ่งมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ประมาณ 33,582 ล้านบาท หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 8.5 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีค่าเท่ากับราคาตามบัญชี

19 **ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า**

| | งบการเงินรวม<br>บาท | งบการเงินเฉพาะบริษัท<br>บาท |
|---|---|---|
| **วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557** | | |
| ราคาทุน | 4,053,404,702 | 18,690,531 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (2,024,592,447) | (15,575,611) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 2,028,812,255 | 3,114,920 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 2,028,812,255 | 3,114,920 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 28,015,582 | - |
| สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย | 4,600,496 | - |
| โอนไปบัญชีอื่น | 29,332,394 | - |
| ค่าตัดจำหน่าย | (153,956,795) | (623,018) |
| การแปลงค่างบการเงิน | (680,782) | - |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 1,936,123,150 | 2,491,902 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | | |
| ราคาทุน | 4,092,952,486 | 18,690,531 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (2,156,829,336) | (16,198,629) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 1,936,123,150 | 2,491,902 |

19 **ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า** (ต่อ)

| | งบการเงินรวม<br>บาท | งบการเงินเฉพาะบริษัท<br>บาท |
|---|---|---|
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 1,936,123,150 | 2,491,902 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 140,674,677 | - |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ | (9,838,876) | - |
| โอนไปบัญชีอื่น | 6,550,103 | - |
| ค่าตัดจำหน่าย | (138,713,088) | (623,018) |
| การแปลงค่างบการเงิน | 29,638,900 | - |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 1,964,434,866 | 1,868,884 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | |
| ราคาทุน | 4,148,524,641 | 18,690,531 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (2,184,089,775) | (16,821,647) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 1,964,434,866 | 1,868,884 |

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 60,738,435 บาท (พ.ศ. 2557 : 56,465,798 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 59,438,721 บาท (พ.ศ. 2557 : 85,230,604 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 18,535,932 บาท (พ.ศ. 2557 : 12,260,393 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

20 **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการลงทุน | - | 3,963,877,514 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น | 732,870,606 | 694,489,075 | - | - |
| เงินมัดจำ | 976,945,388 | 902,214,769 | 9,046,945 | 7,425,287 |
| ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี | 180,858,340 | 218,424,872 | 38,655,293 | 16,722,461 |
| อื่น ๆ | 168,061,317 | 85,136,228 | - | - |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 2,058,735,651 | 5,864,142,458 | 47,702,238 | 24,147,748 |

เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการลงทุนเป็นการจ่ายเงินมัดจำเพื่อการลงทุนในกลุ่มบริษัท Sun International Limited และเงินมัดจำในการซื้อสินทรัพย์ในกลุ่ม Tivoli ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 กฎเกณฑ์ที่จำเป็นที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว (หมายเหตุ 35)

## 21. เงินกู้ยืม

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **หมุนเวียน** | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | 24,075,113 | 7,972,808 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 2,563,698,420 | 2,325,238,400 | 1,330,000,000 | - |
| รวม | 2,587,773,533 | 2,333,211,208 | 1,330,000,000 | - |
| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14) | 18,795,000 | - | 1,542,893,032 | 1,991,660,154 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 8,239,474 | 10,470,088 | - | - |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 1,504,786,523 | 1,276,730,547 | - | - |
| รวม | 1,513,025,997 | 1,287,200,635 | - | - |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | 3,000,000,000 | - | 3,000,000,000 |
| รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน | 4,119,594,530 | 6,620,411,843 | 2,872,893,032 | 4,991,660,154 |
| **ไม่หมุนเวียน** | | | | |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 22,270,053 | 22,182,908 | - | - |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 19,550,400,837 | 13,639,041,210 | 3,182,762,000 | 4,550,000,000 |
| หุ้นกู้ | 21,800,000,000 | 13,800,000,000 | 21,800,000,000 | 13,800,000,000 |
| รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน | 41,372,670,890 | 27,461,224,118 | 24,982,762,000 | 18,350,000,000 |
| **รวมเงินกู้ยืม** | 45,492,265,420 | 34,081,635,961 | 27,855,655,032 | 23,341,660,154 |

21 **เงินกู้ยืม** (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืม (ไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน) สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม<br>บาท | งบการเงินเฉพาะบริษัท<br>บาท |
|---|---|---|
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 34,041,010,157 | 23,341,660,154 |
| เงินกู้ยืมได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย | 958,997,560 | - |
| การกู้ยืมเพิ่ม | 22,704,693,075 | 14,240,240,000 |
| การจ่ายชำระคืน | (12,522,334,538) | (9,753,767,122) |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ | 12,179,327 | - |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | 57,769,911 | 27,522,000 |
| การแปลงค่างบการเงิน | 185,365,288 | - |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 45,437,680,780 | 27,855,655,032 |

**เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 21,055 ล้านบาทและ 3,183 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

ก) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และจะชำระเงินคืนในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 45 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย BBSY 6 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2563

ค) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 7.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย 6 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ยืมข้างต้นจำนวน 5.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีผลตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2553 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559

21 **เงินกู้ยืม** (ต่อ)

**เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน** (ต่อ)

ง) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 104.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินคืนภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2563 ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

จ) เงินกู้ยืมจากธนาคาร 3 แห่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนทั้งสิ้น 155.4 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนดังนี้

| ยอดเงินต้น (ล้านเหรียญออสเตรเลีย) | กำหนดชำระเงิน |
|---|---|
| 129.2 | ไตรมาสละไม่เกิน 2 ล้านเหรียญออสเตรเลียเป็นเวลา 5 ปี |
| 19.0 | ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2559 |
| 7.2 | ภายใน 12 เดือน |
| 155.4 | |

บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันด้วย อาคารและสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งนั้น (หมายเหตุ 17 และหมายเหตุ 18)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ยืมข้างต้นจำนวน 16.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย จากอัตราดอกเบี้ย Australian Bank Bill Swap Reference Rate เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีผลตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2555 ถึงเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2559

ฉ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 1.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาสจำนวน 18 งวด งวดละ 0.27 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ช) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 80.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 58.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 และภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 ตามลำดับ

21 **เงินกู้ยืม** (ต่อ)

**เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน** (ต่อ)

ช) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 28.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2563

ฌ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 61.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2563

ญ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 35.0 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย 3 เดือน Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

ฎ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 22.4 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย 30 วัน Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2561

ฏ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 12.4 ล้านเหรียญสหรัญอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ฐ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 18.0 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย 30 วัน Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2560

ฑ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 1.9 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย 30 วัน Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559

## 21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

### หุ้นกู้

หุ้นกู้ประกอบด้วย

| วันที่ออก | กำหนดชำระคืน | ระยะเวลา (ปี) | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ล้านบาท | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ล้านบาท | อัตราดอกเบี้ย | เงื่อนไข |
|---|---|---|---|---|---|---|
| พฤษภาคม 2553 | พฤษภาคม 2558 | 5 | - | 2,500 | ร้อยละคงที่ | ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ธันวาคม 2553 | ธันวาคม 2558 | 5 | - | 500 | ร้อยละคงที่ | ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ธันวาคม 2553 | ธันวาคม 2560 | 7 | 1,000 | 1,000 | ร้อยละคงที่ | ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| มีนาคม 2554 | มีนาคม 2661 | 7 | 1,500 | 1,500 | ร้อยละคงที่ | ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ตุลาคม 2554 | ตุลาคม 2564 | 10 | 300 | 300 | ร้อยละคงที่ | ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ตุลาคม 2554 | ตุลาคม 2561 | 7 | 500 | 500 | ร้อยละคงที่ | ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| สิงหาคม 2555 | สิงหาคม 2560 | 5 | 1,800 | 1,800 | ร้อยละคงที่ | ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| สิงหาคม 2555 | สิงหาคม 2565 | 10 | 2,700 | 2,700 | ร้อยละคงที่ | ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ธันวาคม 2555 | ธันวาคม 2560 | 5 | 1,500 | 1,500 | ร้อยละคงที่ | ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| มีนาคม 2557 | มีนาคม 2562 | 5 | 4,500 | 4,500 | ร้อยละคงที่ | ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| พฤษภาคม 2558 | พฤษภาคม 2563 | 5 | 4,000 | - | ร้อยละคงที่ | ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| พฤษภาคม 2558 | พฤษภาคม 2568 | 10 | 4,000 | - | ร้อยละคงที่ | ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| รวมหุ้นกู้ | | | 21,800 | 16,800 | | |

หุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีเงื่อนไขของข้อกำหนดและสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ซึ่งได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายจ่ายโอนหรือจำนำทรัพย์สินอันเป็นสาระสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก

ที่ประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกและเสนอขายเป็นจำนวนเงิน 12,200 ล้านบาท ตามมติผู้ถือหุ้นข้างต้น

ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

21 **เงินกู้ยืม** (ต่อ)

**หุ้นกู้** (ต่อ)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | ราคาตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| หุ้นกู้ | 21,800,000,000 | 16,800,000,000 | 22,690,318,876 | 17,504,012,533 |

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้อัตราตลาดที่กำหนดโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่ายุติธรรมถือเป็นการวัดเป็นมูลค่าระดับที่ 2

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>พันล้านบาท | พ.ศ. 2557<br>พันล้านบาท | พ.ศ. 2558<br>พันล้านบาท | พ.ศ. 2557<br>พันล้านบาท |
| เงินกู้ยืม | | | | |
| - อัตราดอกเบี้ยคงที่ | 25 | 15 | 24 | 17 |
| - อัตราดอกเบี้ยลอยตัว | 20 | 19 | 4 | 6 |
| รวมเงินกู้ยืม | 45 | 34 | 28 | 23 |

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2557<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2558<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2557<br>ร้อยละ |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 3.34 | 3.60 | 3.52 | 3.25 |
| หุ้นกู้ | 3.48 | 4.03 | 3.48 | 4.03 |

21 **เงินกู้ยืม** (ต่อ)

**หุ้นกู้** (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่ายุติธรรมถือการวัดเป็นมูลค่าระดับที่ 3 ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| ครบกำหนดภายใน 1 ปี | 1,504,786,523 | 1,276,730,547 | - | - |
| ครบกำหนดภายในระหว่าง 2 - 5 ปี | 19,550,400,837 | 13,639,041,210 | 3,182,762,000 | 4,550,000,000 |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาว | 21,055,187,360 | 14,915,771,757 | 3,182,762,000 | 4,550,000,000 |

**วงเงินกู้ยืม**

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ได้ใช้ดังต่อไปนี้

| | วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา | ล้านบาท | ล้านเหรียญออสเตรเลีย | ล้านเหรียญออสเตรเลีย | ล้านบาท |
| **อัตราดอกเบี้ยลอยตัว** | | | | | |
| ครบกำหนดภายใน 1 ปี | 10 | - | - | - | - |
| ครบกำหนดเกิน 1 ปี | - | 3,000 | 25 | 20 | - |
| | 10 | 3,000 | 25 | 20 | - |

## 21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

### วงเงินกู้ยืม (ต่อ)

| | วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
| | ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา | ล้านบาท | ล้านเหรียญออสเตรเลีย | ล้านบาท |
| **อัตราดอกเบี้ยลอยตัว** | | | | |
| ครบกำหนดเกิน 1 ปี | 3 | 3,000 | 19 | - |
| | 3 | 3,000 | 19 | - |

## 22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 บาท | พ.ศ. 2557 บาท | พ.ศ. 2558 บาท | พ.ศ. 2557 บาท |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น | 2,524,420,282 | 1,836,646,711 | 14,018,715 | 13,814,222 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14) | 12,230,332 | 15,473,118 | 24,350,951 | 22,938,383 |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14) | 20,483,421 | 15,371,577 | 4,826,589 | 30,012,198 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 3,000,596,941 | 2,271,198,674 | 344,822,076 | 291,829,492 |
| เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง | 894,070,106 | 470,095,658 | - | 744,495 |
| เจ้าหนี้อื่น | 1,300,756,549 | 980,235,439 | 22,546,262 | 20,936,224 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 7,752,557,631 | 5,589,021,177 | 410,564,593 | 380,275,014 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เจ้าหนี้อื่นได้รวมจำนวนเงินที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อกิจการใน Pojuca S.A. เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านยูโรหรือเทียบเท่า 316 ล้านบาท (หมายเหตุ 35)

## 23 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| เงินมัดจำค่าห้องพัก | 431,232,970 | 395,683,241 | 9,787,773 | 10,302,072 |
| ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ | - | 4,588,083 | - | - |
| ประมาณการสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย | - | 24,722,250 | - | - |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร | 434,600,859 | 521,147,858 | 58,258,732 | 86,970,084 |
| อื่น ๆ | 418,686,746 | 89,325,559 | 1,850,359 | 3,168,826 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น | 1,284,520,575 | 1,035,466,991 | 69,896,864 | 100,440,982 |

## 24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| งบแสดงฐานะการเงิน | 258,023,797 | 240,495,351 | 15,531,774 | 17,866,953 |

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้ายซึ่งให้ผลประโยชน์แก่สมาชิกในรูปการประกันระดับเงินเกษียณอายุที่จะได้รับ โดยผลประโยชน์ที่ให้จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน | 258,023,797 | 240,495,351 | 15,531,774 | 17,866,953 |

## 24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| วันที่ 1 มกราคม | 240,495,351 | 200,727,490 | 17,866,953 | 16,449,193 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | (2,174,506) | 40,816,097 | (2,149,189) | 1,907,540 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 6,444,547 | 6,931,150 | 480,210 | 585,323 |
| สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย | 25,082,416 | - | - | - |
| การจ่ายชำระผลประโยชน์ | (10,824,388) | (6,159,962) | (666,200) | (1,075,103) |
| การแปลงค่างบการเงิน | (999,623) | (1,819,424) | - | - |
| วันที่ 31 ธันวาคม | 258,023,797 | 240,495,351 | 15,531,774 | 17,866,953 |
| จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับแต่ละรายการมีดังนี้ | | | | |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | (2,174,506) | 40,816,097 | (2,149,189) | 1,907,540 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 6,444,547 | 6,931,150 | 480,210 | 585,323 |
| รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์พนักงาน) | 4,270,041 | 47,747,247 | (1,668,979) | 2,492,863 |

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจำนวน 4,270,041 บาท (พ.ศ. 2557: 47,747,247 บาท) ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้และสินทรัพย์โครงการโดยแยกแสดงเป็นแต่ละประเทศ มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | | | | | พ.ศ. 2557 | | | |
| | ไทย<br>บาท | แอฟริกาใต้<br>บาท | ออสเตรเลีย<br>บาท | ศรีลังกา<br>บาท | รวม<br>บาท | ไทย<br>บาท | ออสเตรเลีย<br>บาท | ศรีลังกา<br>บาท | รวม<br>บาท |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน | | | | | | | | | |
| รวม | 190,575,832 | 18,884,006 | 46,116,082 | 2,447,877 | 258,023,797 | 196,232,438 | 41,626,677 | 2,447,877 | 240,495,351 |

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| อัตราคิดลด | ร้อยละ 3.5 - 3.75 | ร้อยละ 4 |
| อัตราเงินเฟ้อ | ร้อยละ 2 | ร้อยละ 3 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้ | ร้อยละ 5 - 7 | ร้อยละ 3.5 - 9 |

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

| | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | | |
|---|---|---|---|
| | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ | การลดลงของข้อสมมติ |
| อัตราคิดลด | ร้อยละ 1 | ลดลงร้อยละ 8.3 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | ร้อยละ 1 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3 | ลดลงร้อยละ 8.3 |
| อัตราการลาออก | ร้อยละ 5 | ลดลงร้อยละ 33.5 | เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.5 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ Projected Unit Credit Method ณวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน)ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว** (ต่อ)

| | ธุรกิจโรงแรมและสปา | ธุรกิจร้านอาหาร | ธุรกิจค้าปลีก |
|---|---|---|---|
| ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ | 7.5 ปี | 11.4 ปี | 8.2 ปี |

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่ยังไม่ได้คิดลด สามารถวิเคราะห์ตามกำหนดชำระมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | น้อยกว่า 1 ปี บาท | ระหว่าง 1-2 ปี บาท | ระหว่าง 2-5 ปี บาท | เกินกว่า 5 ปี บาท | รวม บาท |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | | | | |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 17,360,000 | 14,705,000 | 38,107,000 | 364,201,000 | 434,374,000 |
| รวม | 17,360,000 | 14,705,000 | 38,107,000 | 364,201,000 | 434,374,000 |

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | น้อยกว่า 1 ปี บาท | ระหว่าง 1-2 ปี บาท | ระหว่าง 2-5 ปี บาท | เกินกว่า 5 ปี บาท | รวม บาท |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | | | | |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 911,000 | 1,662,000 | 2,250,000 | 29,084,000 | 33,907,000 |
| รวม | 911,000 | 1,662,000 | 2,250,000 | 29,084,000 | 33,907,000 |

## 25 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| รายได้รอตัดบัญชี | 155,734,351 | 140,385,423 | - | - |
| เงินมัดจำค่าเช่า | 133,108,874 | 137,326,549 | 766,000 | 628,000 |
| ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย | 670,172,580 | 293,865,973 | - | - |
| ประมาณการรื้อถอน | 113,111,142 | 83,854,159 | - | - |
| อื่น ๆ | 684,804,940 | 235,579,008 | 442,571,148 | 112,964,293 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 1,756,931,887 | 891,011,112 | 443,337,148 | 113,592,293 |

## 26 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | จำนวนหุ้นสามัญ | หุ้นสามัญ<br>บาท | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น<br>บาท | รวม<br>บาท |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 | 4,001,355,462 | 4,001,355,462 | 7,331,862,886 | 11,333,218,348 |
| การออกหุ้น | 201,200 | 201,200 | 1,276,815 | 1,478,015 |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 | 4,001,556,662 | 4,001,556,662 | 7,333,139,701 | 11,334,696,363 |
| การออกหุ้น (หมายเหตุ 27) | 553,607 | 553,607 | 21,532,853 | 22,086,460 |
| การออกหุ้นปันผล (หมายเหตุ 34) | 400,201,343 | 400,201,343 | - | 400,201,343 |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 4,402,311,612 | 4,402,311,612 | 7,354,672,554 | 11,756,984,166 |

## 26 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น (ต่อ)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | จำนวนหุ้นสามัญ | หุ้นสามัญ บาท | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท | รวม บาท |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 | 4,001,355,462 | 4,001,355,462 | 7,306,210,510 | 11,307,565,972 |
| การออกหุ้น | 201,200 | 201,200 | 1,276,815 | 1,478,015 |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 | 4,001,556,662 | 4,001,556,662 | 7,307,487,325 | 11,309,043,987 |
| การออกหุ้น (หมายเหตุ 27) | 553,607 | 553,607 | 21,532,853 | 22,086,460 |
| การออกหุ้นปันผล (หมายเหตุ 34) | 400,201,343 | 400,201,343 | - | 400,201,343 |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 4,402,311,612 | 4,402,311,612 | 7,329,020,178 | 11,731,331,790 |

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 4,201,634,495 บาท เป็น 4,201,620,610 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 4,201,620,610 บาท เป็น 4,641,780,065 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 หุ้นจดทะเบียนทั้งหมดได้แก่หุ้นสามัญ 4,641,789,065 หุ้น (พ.ศ. 2557 : 4,201,634,495 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 4,402,311,612 หุ้น (พ.ศ. 2557 : 4,001,556,662 หุ้น)

## 27 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในข้อมูลทางการเงิน

| | | | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 | ลดลงระหว่างงวด | | | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | กำหนดวันที่ใช้สิทธิ | | | | อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย | หุ้นสามัญออกเพิ่มระหว่างงวดหุ้น | ราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ บาท | จำนวนเงิน พันบาท | |
| ออกโดย | จัดสรรให้แก่ | วันที่อนุมัติ | ครั้งแรก | ครั้งสุดท้าย | จำนวนคงเหลือ หน่วย | ใช้สิทธิ หน่วย | | | | | จำนวนคงเหลือ หน่วย |
| บริษัท | ผู้ถือหุ้นเดิม (MINT - W5) | 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 | 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 | 3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 | 200,063,948 | (537,715) | 1.00* | 537,715 | 40.00* | 21,508 | 199,511,786 |
| | | | | | | (14,447) | 1.10 | 15,892 | 36.36 | 578 | |
| | รวมการออกโดยบริษัท | | | | 200,063,948 | (552,162) | | 553,607 | | 22,086 | 199,511,786 |

* เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจาก 40.00 บาท เป็น 36.36 บาท และเปลี่ยนอัตราการใช้สิทธิจาก 1.00 เป็น 1.10

## 28 สำรองตามกฎหมาย

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท |
| วันที่ 1 มกราคม | 420,169,113 | 406,309,113 |
| จัดสรรระหว่างปี | 44,009,794 | 13,860,000 |
| วันที่ 31 ธันวาคม | 464,178,907 | 420,169,113 |

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

## 29 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน | ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย | ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย | ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน | รวม |
| | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| **วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557** | (755,412,590) | (33,625,540) | 199,374,571 | 277,843,036 | (311,820,523) |
| การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย | - | (19,652,902) | - | - | (19,652,902) |
| การตีราคา | - | - | 406,218,027 | - | 406,218,027 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | - | (423,017,995) | (423,017,995) |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | (755,412,590) | (53,278,442) | 605,592,598 | (145,174,959) | (348,273,393) |
| **วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558** | (755,412,590) | (53,278,442) | 605,592,598 | (145,174,959) | (348,273,393) |
| การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย | - | (220,527,611) | - | - | (220,527,611) |
| การตีราคา | - | - | (377,286,485) | - | (377,286,485) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | - | (718,117,434) | (718,117,434) |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | (755,412,590) | (273,806,053) | 228,306,113 | (863,292,393) | (1,664,204,923) |

## 29 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | |
|---|---|---|---|
| | ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน บาท | ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย บาท | รวม บาท |
| **วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557** | (587,397,515) | 82,219 | (587,315,296) |
| การตีราคา | - | 13,475 | 13,475 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557** | (587,397,515) | 95,694 | (587,301,821) |
| **วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558** | (587,397,515) | 95,694 | (587,301,821) |
| การตีราคา | - | 28,800 | 28,800 |
| **วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558** | (587,397,515) | 124,494 | (587,273,021) |

## 30 รายได้อื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 บาท | พ.ศ. 2557 บาท | พ.ศ. 2558 บาท | พ.ศ. 2557 บาท |
| กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 1,664,987,591 | - | - | - |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ | 473,144,889 | - | - | - |
| รายได้ค่าเช่า | 456,186,304 | 171,499,095 | 39,369,150 | 41,002,037 |
| รายได้จากการขายของสมนาคุณ | 131,637,497 | 121,020,166 | - | - |
| รายได้ค่าขนส่ง | 122,164,356 | 116,907,486 | - | - |
| เงินสนับสนุน | 99,707,523 | 56,730,383 | - | - |
| รายได้ค่าบริการจัดการ | 70,992,469 | 63,517,943 | - | - |
| ขายวัตถุดิบให้แฟรนชายส์ | 47,772,484 | 28,554,224 | - | - |
| รายได้ค่าซ่อมบำรุง | 38,122,194 | 37,863,362 | - | - |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 30,000,000 | - | 38,820,401 | - |
| รายได้ภาษีโรงเรือน | 18,422,611 | 14,481,540 | - | - |
| รายได้จากเครื่องหมายการค้า | 12,864,912 | 35,195,689 | - | - |
| รายได้จากเงินชดเชยประกันภัย | 325,899 | 40,778,814 | - | - |
| กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาว | - | 86,631,773 | - | - |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น | - | 24,666,481 | - | 24,666,481 |
| กำไรจากเลิกกิจการบริษัทย่อย | - | - | 56,631,903 | - |
| อื่น ๆ | 842,431,047 | 600,884,094 | 19,042,553 | 5,677,473 |
| รวมรายได้อื่น | 4,008,759,776 | 1,398,731,050 | 153,864,007 | 71,345,991 |

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 16 เกี่ยวกับการจัดประเภทรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายได้ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 จำนวน 239 ล้านบาท ซึ่งจากเดิมรายงานไว้เป็น “รายได้อื่น” เป็น “รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง” เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ

กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิแสดงถึงผลแตกต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อกิจการและราคาที่ตกลงซื้อขายธุรกิจใน Sands Hotels Holdings (Namibia) (Proprietary) Limited และ Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited และ Soho Ewan Darwin Hotel หลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 35)

## 31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16) | 48,786,962 | 70,986,106 | - | - |
| การตัดจำหน่ายของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16) | 12,711 | - | - | - |
| ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17) | 2,649,095,933 | 2,396,323,475 | 83,631,593 | 87,589,597 |
| การด้อยค่า (กลับรายการ) ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17) | 14,091,369 | (3,894,445) | (141,785) | (1,828,744) |
| การตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17) | 73,358,476 | 26,196,193 | 500,766 | 1,980,876 |
| ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 18) | 258,181,755 | 238,366,462 | 2,081,177 | 2,817,820 |
| กลับรายการการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 18) | (3,446) | (31,628,318) | - | - |
| ค่าตัดจำหน่ายของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 19) | 138,713,088 | 153,956,795 | 623,018 | 623,018 |
| หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) | 35,835,814 | 40,236,562 | (32,455) | (4,583) |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน | 11,346,501,118 | 9,120,253,578 | 637,154,709 | 517,301,774 |

## 32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 581,674,015 | 434,926,513 | - | - |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (2,854,570,191) | (2,089,033,975) | (202,908,846) | (196,175,448) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | (2,272,896,176) | (1,654,107,462) | (202,908,846) | (196,175,448) |

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถแสดงหักลบกลบกันได้เมื่อสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกันในงบแสดงฐานะการเงินรวมสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีแสดงยอดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิในแต่ละบริษัท

## 32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 1 มกราคม พ.ศ. 2557 บาท | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท | การซื้อธุรกิจ บาท | ปรับปรุงรายการ บาท | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| การขายสินค้าฝากขาย | 37,896,900 | 54,020 | - | - | 37,950,920 |
| สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 30,386,834 | (5,949,394) | - | - | 24,437,440 |
| ประมาณการหนี้สิน | 109,757,125 | 25,904,234 | - | - | 135,661,359 |
| ค่าเสื่อมราคา | 31,649,159 | 14,464,500 | - | (979,952) | 45,133,707 |
| รายได้รับล่วงหน้า | 17,968,241 | 108,356 | - | - | 18,076,597 |
| ผลขาดทุนสะสมยกไป | 144,342,684 | 51,812,588 | - | - | 196,155,272 |
| การแปลงค่างบการเงิน | 67,620,643 | - | - | 69,997,357 | 137,618,000 |
| อื่นๆ | 58,528 | (281,480) | - | - | (222,952) |
| | 439,680,114 | 86,112,824 | - | 69,017,405 | 594,810,343 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | (56,245,261) | 55,638,855 | - | - | (606,406) |
| สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ | (984,558,049) | 55,166,843 | (41,395,676) | - | (970,786,882) |
| รายได้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | (550,823,344) | (11,752,530) | - | - | (562,575,874) |
| กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขาย ที่ยังไม่เกิดขึ้น | (210,780,556) | (17,479,160) | - | - | (228,259,716) |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ ระหว่างกลุ่มบริษัทที่ยังไม่เกิดขึ้น | (38,733,055) | (1,721,899) | - | - | (40,454,954) |
| การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันที่ซื้อกิจการ | (369,088,328) | 45,600,545 | (61,979,751) | - | (385,467,534) |
| การแปลงค่างบการเงิน | 219,514 | - | - | (2,799,222) | (2,579,708) |
| อื่น ๆ | 6,530,546 | (64,717,277) | - | - | (58,186,731) |
| | (2,203,478,533) | 60,735,377 | (103,375,427) | (2,799,222) | (2,248,917,805) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | (1,763,798,419) | 146,848,201 | (103,375,427) | 66,218,183 | (1,654,107,462) |

## 32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 1 มกราคม พ.ศ. 2558 บาท | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท | การซื้อธุรกิจ บาท | ปรับปรุงรายการ บาท | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| การขายสินค้าฝากขาย | 37,950,920 | 1,025,509 | - | - | 38,976,429 |
| สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 24,437,440 | (5,677,914) | - | - | 18,759,526 |
| ประมาณการหนี้สิน | 135,661,359 | 26,814,551 | 29,661,956 | (132,158) | 192,005,708 |
| ค่าเสื่อมราคา | 45,133,707 | (15,541,500) | 14,491,142 | 9,733,960 | 53,817,309 |
| รายได้รับล่วงหน้า | 18,076,597 | (267,312) | - | - | 17,809,285 |
| ผลขาดทุนสะสมยกไป | 196,155,272 | 86,507,032 | - | 321,160 | 282,983,464 |
| การแปลงค่างบการเงิน | 137,618,000 | - | - | 18,264,570 | 155,882,570 |
| อื่นๆ | (222,952) | 17,809 | 7,592,199 | - | 7,387,056 |
| | 594,810,343 | 92,878,175 | 51,745,297 | 28,187,532 | 767,621,347 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | (606,406) | (2,301,060) | 8,654,880 | - | 5,747,414 |
| สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ | (970,786,882) | 46,150,852 | (38,230,350) | - | (962,866,380) |
| รายได้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | (562,575,874) | (30,890,702) | - | - | (593,466,576) |
| กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น | (228,259,716) | (5,060) | - | - | (228,264,776) |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ ระหว่างกลุ่มบริษัทที่ยังไม่เกิดขึ้น | (40,454,954) | 2,914,952 | - | - | (37,540,002) |
| การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันที่ซื้อกิจการ | (385,467,534) | 103,611,775 | (789,692,649) | - | (1,071,548,408) |
| การแปลงค่างบการเงิน | (2,579,708) | - | - | - | (2,579,708) |
| อื่น ๆ | (58,186,731) | 10,286,581 | (102,098,937) | - | (149,999,087) |
| | (2,248,917,805) | 129,767,338 | (921,367,056) | - | (3,040,517,523) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | (1,654,107,462) | 222,645,513 | (869,621,759) | 28,187,532 | (2,272,896,176) |

## 32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | |
|---|---|---|---|
| | 1 มกราคม พ.ศ. 2557 บาท | รายได้(ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท | 31ธันวาคม พ.ศ. 2557 บาท |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | |
| สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 2,847,212 | (917) | 2,846,295 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 3,289,838 | 264,413 | 3,554,251 |
| ผลขาดทุนสะสมยกไป | 40,495,149 | (35,715,399) | 4,779,750 |
| อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง | - | 3,406,556 | 3,406,556 |
| | 46,632,199 | (32,045,347) | 14,586,852 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | |
| กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น | (210,777,936) | 15,636 | (210,762,300) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | (164,145,737) | (32,029,711) | (196,175,448) |

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | |
|---|---|---|---|
| | 1 มกราคม พ.ศ. 2558 บาท | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน บาท | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | |
| สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 2,846,295 | (2,160,295) | 686,000 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 3,554,251 | (447,896) | 3,106,355 |
| ผลขาดทุนสะสมยกไป | 4,779,750 | (4,779,750) | - |
| อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง | 3,406,556 | 679,443 | 4,085,999 |
| | 14,586,852 | (6,708,498) | 7,878,354 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | |
| กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น | (210,762,300) | (24,900) | (210,787,200) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | (196,175,448) | (6,733,398) | (202,908,846) |

## 32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 386 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 682 ล้านบาท) ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักกลบกันในปีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2558** | **พ.ศ. 2557** |
| | **บาท** | **บาท** |
| พ.ศ. 2558 | 4,934,972 | 54,243,508 |
| พ.ศ. 2559 | 35,992,738 | 328,655,988 |
| พ.ศ. 2560 | 21,441,969 | 156,585,736 |
| พ.ศ. 2561 | 56,491,417 | 45,638,673 |
| พ.ศ. 2562 | 130,754,349 | 96,215,844 |
| พ.ศ. 2563 | 136,132,172 | - |
| | 385,747,617 | 681,339,749 |

**ภาษีเงินได้**

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2558** | **พ.ศ. 2557** | **พ.ศ. 2558** | **พ.ศ. 2557** |
| | **บาท** | **บาท** | **บาท** | **บาท** |
| ภาษีเงินได้: | | | | |
| ภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน | 643,179,991 | 513,612,096 | 31,526,504 | - |
| ภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปีปัจจุบัน | (9,746,054) | 30,186,160 | 32,063 | - |
| **รวมภาษีเงินได้** | 633,433,937 | 543,798,256 | 31,558,567 | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของรายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว | (23,951,519) | (111,223,612) | (902,884) | 29,701,415 |
| การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้ | (65,494,250) | 5,191,396 | 7,636,282 | 2,328,296 |
| รับรู้ผลขาดทุนงวดก่อน | (133,199,744) | (40,815,985) | - | - |
| **รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | (222,645,513) | (146,848,201) | 6,733,398 | 32,029,711 |
| **รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** | 410,788,424 | 396,950,055 | 38,291,965 | 32,029,711 |

## 32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| กำไรก่อนภาษี | 7,545,167,078 | 4,898,579,298 | 1,723,664,746 | 1,687,030,460 |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 | 1,509,033,416 | 979,715,860 | 344,732,949 | 337,406,092 |
| ผลกระทบ: | | | | |
| ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมสุทธิจากภาษี | (250,701,785) | (164,600,011) | - | - |
| ผลกระทบของอัตราภาษีที่แตกต่าง | (681,866,124) | (421,198,914) | - | - |
| ภาษีจากรายได้ที่ไม่รับรู้ | - | - | (22,776,638) | - |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี | 25,082,180 | 6,131,016 | 1,572,915 | 1,302,733 |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | (1,534,912) | (5,139,326) | (292,905,606) | (309,007,410) |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน | (9,746,054) | 30,186,160 | 32,063 | - |
| ผลประโยชน์จากการหักภาษีได้เพิ่มเติม | - | (11,759,372) | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้ | (65,494,250) | 5,191,396 | 7,636,282 | 2,328,296 |
| การใช้ประโยชน์จากการขาดทุนงวดก่อนที่ไม่ได้รับรู้ | (133,199,744) | (40,815,985) | - | - |
| ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 19,215,697 | 19,239,231 | - | - |
| ภาษีเงินได้ | 410,788,424 | 396,950,055 | 38,291,965 | 32,029,711 |

## 32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่(ลด) / เพิ่ม ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | | | พ.ศ. 2557 | | |
| | ก่อนภาษี บาท | ภาษี(ลด) / เพิ่ม บาท | หลังภาษี บาท | ก่อนภาษี บาท | ภาษี(ลด) / เพิ่ม บาท | หลังภาษี บาท |
| กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น | (377,286,485) | - | (377,286,485) | 406,218,027 | - | 406,218,027 |
| การแปลงค่างบการเงิน | (715,565,929) | - | (715,565,929) | (485,696,357) | - | (485,696,357) |
| **กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น** | (1,092,852,414) | - | (1,092,852,414) | (79,478,330) | - | (79,478,330) |

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2558 | | | พ.ศ. 2557 | | |
| | ก่อนภาษี บาท | ภาษี(ลด) / เพิ่ม บาท | หลังภาษี บาท | ก่อนภาษี บาท | ภาษี(ลด) / เพิ่ม บาท | หลังภาษี บาท |
| กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น | 28,800 | - | 28,800 | 13,475 | - | 13,475 |
| **กำไรเบ็ดเสร็จอื่น** | 28,800 | - | 28,800 | 13,475 | - | 13,475 |

## 33 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 27)

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่มแล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใด ๆ ในงบกำไรขาดทุน

## 33 กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทไม่ได้รวมใบสำคัญแสดงสิทธิในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญ

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | หุ้น | หุ้น |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้น - สุทธิ* | 4,402,165,649 | 4,401,708,394 |
| **ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด** | | |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ | - | - |
| หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด | - | - |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด | 4,402,165,649 | 4,401,708,394 |

* จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ได้รวมหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2558 นอกจากนี้กำไรต่อหุ้นและจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ได้แสดงปรับใหม่อันเป็นผลมาจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าวข้างต้น (หมายเหตุ 34) เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 เรื่องกำไรต่อหุ้น

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ | 7,040,164,749 | 4,401,785,695 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 1.5992 | 1.0000 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด | 1.5992 | 1.0000 |

## 33 กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 |
| | บาท | บาท |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ | 1,685,372,781 | 1,655,000,749 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 0.3829 | 0.3760 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด | 0.3829 | 0.3760 |

## 34 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2558 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินสดปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวนรวมไม่เกิน 1,050 ล้านบาท และหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล ในราคา 1 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายไม่เกิน 1,471 ล้านบาท เงินสดปันผลจำนวนทั้งสิ้น 1,001 ล้านบาท และหุ้นปันผลจำนวน 400 ล้านหุ้น ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2558

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2557 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินสดปันผลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวนรวมไม่เกิน 4,002 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินสดปันผลจ่ายไม่เกิน 1,401 ล้านบาท เงินปันผลจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,401 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2557

## 35 การซื้อกิจการ

Pojuca S.A.

เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2558 บริษัท Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เข้าซื้อกิจการ ของ Pojuca S.A. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 40.2 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 1,490 ล้านบาท

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

| | พันบาท |
|---|---|
| ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน | 1,489,778 |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน | 638,131 |
| ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน) | 851,647 |

ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนจำนวน 8 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 316 ล้านบาท จะจ่ายในอนาคตเมื่อบรรลุเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

มูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

| | พันบาท |
|---|---|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 174,974 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 140,451 |
| สินค้าคงเหลือ | 17,148 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 874,403 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 14,168 |
| ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย | 67,472 |
| ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า | 57,999 |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | 21,268 |
| สินทรัพย์อื่น | 75,564 |
| หนี้สิน | (805,316) |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา | 638,131 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน | 638,131 |

**35 การซื้อกิจการ** (ต่อ)

สินทรัพย์ของ Tivoli ในประเทศโปรตุเกส

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2558 Minor Continental Portugal, S.A. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ทำการซื้อสินทรัพย์ดำเนินงานจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 156.30 ล้านยูโร ซึ่งรายการนี้ถือเป็นรายการจากการรวมธุรกิจ

มูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของสินทรัพย์ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

| | พันบาท |
|---|---|
| ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย | 4,467,514 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 1,630,767 |
| | 6,098,281 |

สินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อกิจการข้างต้น เป็นราคาตามบัญชี ณ วันที่ซื้อกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา และสรุปราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนกับผู้ขาย โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรม และราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนเมื่อการขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น ผลต่างระหว่างต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์กับมูลค่ายุติธรรม จะนำไปปรับปรุงกับค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

กลุ่ม SUN และ Soho Elan Darwin

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 บริษัท MHG International Holding (Mauritius) Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัท ได้เข้าซื้อกิจการของ Sands Hotels Holdings (Namibia) (Proprietary) Limited และ Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2558 บริษัท MHG Australia Investments Pty. Ltd. และ Oaks Hotels and Resorts (NT) Pty. Ltd. ได้เข้าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของ Soho Elan Darwin Hotel

35 **การซื้อกิจการ** (ต่อ)

กลุ่ม SUN และ Soho Elan Darwin (ต่อ)

รายละเอียดการลงทุน มีดังต่อไปนี้

| | Sands Hotels Holdings (Namibia) (Proprietary) Limited | Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited | Soho Elan Darwin Hotel |
|---|---|---|---|
| ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน | 15.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา | 19.7 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา | 54.9 ล้านเหรียญออสเตรเลีย |
| สัดส่วนของการลงทุน | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 64 | ร้อยละ 100 |
| ประเภทของเงินลงทุน | บริษัทย่อย | บริษัทย่อย | บริษัทย่อย |

รายละเอียดการลงทุน มีดังต่อไปนี้

| | พันบาท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Sands Hotels Holdings (Namibia) (Proprietary) Limited | Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited | Soho Elan Darwin Hotel | **รวม** |
| ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน | 494,596 | 639,490 | 1,400,873 | 2,534,959 |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน | 631,334 | 1,182,362 | 1,477,448 | 3,291,144 |
| กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | (136,738) | (542,872) | (76,575) | (756,185) |
| ต้นทุนที่เกี่ยวข้อง | 45,578 | 181,282 | 56,181 | 283,041 |
| กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ | (91,160) | (361,590) | (20,394) | (473,144) |

**35 การซื้อกิจการ** (ต่อ)

กลุ่ม SUN และ Soho Elan Darwin (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อกิจการมีดังนี้

| | พันบาท | | |
|---|---|---|---|
| | Sands Hotels Holdings (Namibia) (Proprietary) Limited | Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited | Soho Elan Darwin Hotel |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 31,807 | 249,939 | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 13,302 | 10,767 | - |
| สินค้าคงเหลือ | 5,504 | 6,923 | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | - | 6,140 | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 1,199,250 | 2,056,683 | 1,437,446 |
| สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ | - | - | 127,435 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | - | 375 | - |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | 3,119 | 7,990 | - |
| หนี้สิน | (144,993) | (65,888) | - |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (318,822) | (425,488) | (87,433) |
| มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา | 789,167 | 1,847,441 | 1,477,448 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (157,833) | (665,079) | - |
| มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน | 631,334 | 1,182,362 | 1,477,448 |

กลุ่มบริษัทแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีใบอนุญาตวิชาชีพ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีตัวตนของบริษัท ณ วันซื้อกิจการ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจะถูกปรับปรุงกับกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมภายในระยะเวลา 12 เดือน นับจากวันที่ซื้อกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทอยู่ในขั้นตอนการทำเอกสารทางกฎหมายกับ Sands Hotels Holdings (Namibia) (Proprietary) Limited ให้เสร็จสมบูรณ์

**35 การซื้อกิจการ** (ต่อ)

Minor DKL Food Group Pty. Ltd.

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2558 บริษัท Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อกิจการ ของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. จำนวน 45 ล้านแหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 1,121 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 70 ซึ่งพิจารณาเป็นการซื้อกิจการสำหรับงบการเงินรวม

สินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อกิจการข้างต้น เป็นราคาตามบัญชี ณ วันที่ซื้อกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและสรุปราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนกับผู้ขาย โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนเมื่อการขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น ผลต่างระหว่างต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์กับมูลค่ายุติธรรมจะนำไปปรับปรุงกับค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

| | พันบาท |
|---|---|
| ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน | 1,120,901 |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2558 | 1,067,621 |
| กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 1,792,887 |
| รวม | 3,981,409 |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน | 394,661 |
| ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน) | 3,586,748 |

## 35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (ต่อ)

มูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียร้อยละ 70 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

| | พันบาท |
|---|---|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 86,261 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 133,960 |
| สินค้าคงเหลือ | 156,312 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 426,685 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 540,829 |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | 15,872 |
| สินทรัพย์อื่น | 133,345 |
| หนี้สิน | (929,463) |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา | 563,801 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 169,140 |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน | 394,661 |

## 36 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางด้านการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางด้านการเงินถูกกำหนดให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัท ในการบริหารความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัท โดยมีนโยบายหลักเป็นไปเพื่อการบริหารและการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน มิได้มีไว้เพื่อการเก็งกำไร

### ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาว และมีการกระจายแหล่งได้มาของเงินทุนไว้ล่วงหน้า

## 36 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงนั้นๆ อย่างเป็นไปตามนโยบาย เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามความเหมาะสมของสภาพตลาด กลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมแบบที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยทางการเงินเป็นหนึ่งในเครื่องมือตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยสามารถเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราลอยตัวเป็นอัตราคงที่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังนี้

ก) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 5.0 ล้านเหรียญ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2559

ข) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์ออสเตรเลียจำนวน 16.5 ล้านเหรียญ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2559

ค) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 2,700 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2565

ง) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 4,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2568

**36 เครื่องมือทางการเงิน** (ต่อ)

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการ การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน คือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

**สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย** (Cross currency swap contracts)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) คือ หุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 1,500 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่แปลงเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 48.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) คือ หุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่แปลงเป็นสกุลเงินยูโร จำนวน 106.10 ล้านเหรียญยูโร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) คือ เงินกู้ยืม จำนวน 61.73 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวแปลงเป็นสกุลเงินไทยบาท จำนวน 2,000 ล้านบาท

**สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า**

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ซึ่งครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือน ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2558** | **พ.ศ. 2557** |
| | **บาท** | **บาท** |
| 3,455,259 เหรียญสหรัฐฯ (36.21 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ) | 125,110,089 | 1,988,761 |
| (พ.ศ. 2557 : 60,311 เหรียญสหรัฐฯ (32.975 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ)) | | |
| เหรียญยูโร - ไม่มี | - | 9,977,090 |
| (พ.ศ. 2557 : 242,215 เหรียญยูโร (41.14 - 41.245 บาทต่อ 1 เหรียญยูโร)) | | |

36 **เครื่องมือทางการเงิน** (ต่อ)

**ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นผลจากลูกหนี้การค้า เกิดขึ้นแบบจำกัดเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

**มูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 597,170,410 บาท (พ.ศ. 2557 : เป็นหนี้สินสุทธิ 99,221,309 บาท)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินค้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 414,643 บาท (พ.ศ. 2557: เป็นหนี้สุทธิ 348,884 บาท)

**เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2**

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (over-the-counter) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้ :

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน;
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้;
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน;
- เทคนิคอื่น เช่นการวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทรวมอยู่ในระดับ 2

## 37 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

<u>เฉพาะบริษัท</u>

- บริษัทได้ทำสัญญาสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าและการจัดการด้านการตลาดระหว่างประเทศเป็นอัตราร้อยละของรายได้ค่าห้องพักทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้สิ้นสุดในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559

- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมของบริษัทมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2561 โดยบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558 บริษัทมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 15 ล้านบาท

- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อเปิดภัตตาคาร ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่า ตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.4 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังผูกพันที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมในการใช้พื้นที่เพื่อจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มให้กับบริษัทย่อยแห่งนี้ในอัตราร้อยละของรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มที่บริษัทขายได้ตามที่ระบุในสัญญาโดยสัญญาต่าง ๆ เหล่านี้จะสิ้นสุดภายในปี พ.ศ. 2559

- บริษัทได้ทำสัญญาการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้ากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าเป็นอัตราร้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2560

- บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารงานโรงแรมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงแรมของบริษัท ในการนี้บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารงานเป็นอัตราร้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2559

- บริษัทได้ทำสัญญาบริการความช่วยเหลือทางเทคนิคและใช้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้า จำนวนสองสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมซึ่งคำนวณเป็นอัตราร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาแรกมีผลตั้งแต่กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 โดยทั้งสองสัญญาจะมีผลจนกว่าบริษัทใดบริษัทหนึ่งจะยกเลิกสัญญา

37 **ภาระผูกพัน** (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย

**สัญญาบริหารและบริการ**

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงแรมของบริษัทย่อย ตามสัญญานี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารโรงแรมในอัตราระยะเวลา และวิธีการคำนวณตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2564 ซึ่งสัญญาจะสามารถต่ออายุได้อีก 10 ปี

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญาซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้ บังคับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ.2549 และสิ้นสุดเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่ อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 20 ปี

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ.2550 และสิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2570 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี และ 10 ปี ตามลำดับ

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าที่ปรึกษา ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทในต่างประเทศสองแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของโรงแรม และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2554 และสิ้นสุดในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2574

37 **ภาระผูกพัน** (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

**สัญญาบริหารและบริการ** (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาอนุญาตให้ทำการตลาดสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกับบริษัทในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของบริษัท และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามอัตราที่ระบุสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2550 และสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2580

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษา ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในสัญญา โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2550

**สัญญาเช่า**

- บริษัทย่อยสามแห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินมีกำหนดเวลาเช่าระหว่าง 30 ถึง 42 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2530 วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2532 และวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2537 ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 81 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 92 ล้านบาท)

  ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการต่อสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมไปอีก 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำและค่าตอบแทนพิเศษที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,132 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 1,132 ล้านบาท)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่เกาะ Kihavah Huravlhu เป็นเวลา 23 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ.2550 เพื่อก่อสร้างโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า จำนวนเงินประมาณ 36.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2557 : 33.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

## 37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

**สัญญาเช่า (ต่อ)**

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมของบริษัท ตามสัญญาเช่านี้ บริษัทย่อยได้โอนกรรมสิทธิในอาคารโรงแรมและส่วนปรับปรุงให้แก่ผู้ให้เช่า บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2586 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

| ปี | ล้านบาท |
|---|---|
| ภายใน 1 ปี | 91 |
| ระหว่าง 2 - 5 ปี | 366 |
| เกิน 5 ปี | 2,056 |
| | 2,513 |

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับทำการปลูกสร้างและเช่าที่ดินกับอาคารที่ปลูกสร้างแล้วกับสำนักงานพระคลังข้างที่เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ตามสัญญานี้สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างและบริษัทย่อยตกลงรับทำการปลูกสร้างอาคารชุดพักอาศัยและโรงแรมบนที่ดินของสำนักงานพระคลังข้างที่ โดยอาคารที่จะปลูกสร้างต้องขออนุญาตปลูกสร้างในนามสำนักงานพระคลังข้างที่และสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆบนที่ดินด้วย และบริษัทย่อยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดจนการปลูกสร้างอาคารโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ ซึ่งการปลูกสร้างอาคารมีกำหนดระยะเวลา 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานกรุงเทพมหานครให้ปลูกสร้างได้ และเมื่อการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้ว สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยเช่าที่ดินและอาคารที่บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างโรงแรม และการพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงกัน คิดเป็นจำนวนเงิน 477 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 271 ล้านบาท

## 37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

**สัญญาเช่า (ต่อ)**

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งเป็นที่ตั้งของสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2582 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินตามอัตราที่ตกลงกันเป็นจำนวนเงิน 126 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 46 ล้านบาท

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่ภัตตาคาร รวมถึงสัญญาเช่าและสัญญาบริการ สำหรับที่ทำการสำนักงาน ร้านค้า ยานพาหนะ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 30 ปี ซึ่งจะต้องจ่ายดังต่อไปนี้

| | พ.ศ. 2558 | | พ.ศ. 2557 | |
|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | ล้านเหรียญออสเตรเลีย | ล้านบาท | ล้านเหรียญออสเตรเลีย |
| ภายใน 1 ปี | 1,125 | 23 | 1,064 | 24 |
| ระหว่าง 2 ปี - 5 ปี | 1,022 | 52 | 1,236 | 56 |
| หลังจาก 5 ปี | 27 | 8 | 85 | 3 |
| รวม | 2,174 | 83 | 2,385 | 83 |

นอกจากนี้ยังมีค่าเช่าพื้นที่ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องจ่ายเป็นอัตราร้อยละของยอดขายหรือยอดขายสุทธิตามที่ระบุไว้ในสัญญา

37 **ภาระผูกพัน** (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

**สัญญาการใช้เครื่องหมายการค้า แฟรนชายส์และค่าสิทธิ**

- บริษัทย่อยสี่แห่งได้ทำสัญญาลิขสิทธิ์เพื่อให้ได้สิทธิในการดำเนินงานร้านอาหารต่างๆ โดยบริษัทย่อยเหล่านั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุไว้ในสัญญาค่าลิขสิทธิ์จ่ายได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย

- ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 ถึง พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแปดแห่งซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้าได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายสินค้า สัญญาแฟรนชายส์ การใช้เครื่องหมายการค้าและรับบริการทางด้านเทคนิคทางการตลาดกับบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 2 - 10 ปี และสามารถต่ออายุไปได้อีก หรือจนกว่าจะมีการบอกเลิกโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิสำหรับการดำเนินกิจการโรงภาพยนตร์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศโดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งสัญญานี้จะสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละ 1 ปี

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิในการดำเนินงานโครงการอาคารชุดพักอาศัยกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า และชื่อการค้าในการขายโครงการของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทย่อยแห่งนั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุในสัญญา

## 38 หนังสือค้ำประกัน

หนังสือค้ำประกันเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติ มีดังนี้

| | วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
| | ล้านบาท | ล้านเหรียญสหรัฐฯ | ล้านเหรียญออสเตรเลีย | ล้านหยวน | ล้านอาหรับเอมิเรตส์ | ล้านบาท | ล้านเหรียญสหรัฐฯ | ล้านเหรียญออสเตรเลีย |
| หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้บุคคลภายนอก | 989.5 | 8.46 | 53.11 | 49.0 | 15.0 | 56.1 | 3.1 | 20.7 |
| หนังสือค้ำประกันที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันสินเชื่อของกลุ่มบริษัท | 6,408.1 | 463.0 | 144.5 | 125.0 | - | 4,594.5 | 463.0 | 144.5 |

| | วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | |
| | ล้านบาท | ล้านเหรียญสหรัฐฯ | ล้านเหรียญออสเตรเลีย | ล้านหยวน | ล้านบาท | ล้านเหรียญสหรัฐฯ | ล้านเหรียญออสเตรเลีย |
| หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้บุคคลภายนอก | 726.2 | 7.6 | 33.1 | 78.0 | 85.1 | 0.6 | - |
| หนังสือค้ำประกันที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันสินเชื่อของกลุ่มบริษัท | 6,408.1 | 292.3 | 104.5 | 125.0 | 4,594.5 | 292.3 | 104.5 |

## 39 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7.5 และบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

## 40 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อสินทรัพย์และหุ้นของโรงแรมหลายแห่งในประเทศโปรตุเกส เป็นจำนวนเงิน 78.2 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 3,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการเข้าซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่เหลืออยู่ร้อยละ 20 ในสินทรัพย์กลุ่มหนึ่ง ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนเป็นจำนวนเท่ากับเงินที่บริษัทย่อยให้กู้ยืมและเงินสดจ่าย

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ภาพรวมธุรกิจ

### ผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 และ ปี 2558

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) รายงานผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 111 ในไตรมาส 4 ปี 2558 และร้อยละ 60 ในปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ในปี 2558 บริษัทมีการบันทึกผลกำไรพิเศษ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทในการเข้าซื้อและควบรวมกิจการ และความสำเร็จในการเพิ่มมูลค่าของการลงทุนที่ผ่านมา โดยมีรายการสำคัญ ดังนี้ (1) ผลกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของกลุ่มโรงแรม Sun International จำนวน 650 ล้านบาท (2) ผลกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของโรงแรมโอ๊คส์ อีแลน ดาร์วิน จำนวน 20 ล้านบาท และ (3) ผลกำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนใน บริษัท ไมเนอร์ ดี เค แอล ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (Minor DKL) ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลีย จำนวน 1,665 ล้านบาท หากไม่นับรวมผลกำไรพิเศษในปี 2558 ดังกล่าว และผลกำไรจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนใน Serendib Hotels PLC จำนวน 69 ล้านบาท (หลังหักภาษี) ในไตรมาส 2 ปี 2557 กำไรสุทธิจากการดำเนินงานเติบโตในอัตราร้อยละ 11 ในไตรมาส 4 ปี 2558 และร้อยละ 9 ในปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยการเติบโตของกำไรสุทธิเป็นผลมาจากกลยุทธ์การขยายและกระจายธุรกิจในเครือ และการมีเครือข่ายแบรนด์ที่แข็งแกร่ง ซึ่งช่วยสร้างรายได้และผลกำไรที่มั่นคงท่ามกลางความท้าทายต่างๆ ทั้งการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ภาวะค่าเงินผันผวน และความไม่มั่นคงทางการเมืองในบางประเทศที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และเพื่อเป็นการตอบแทนผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่จะเสนอการจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในวันที่ 1 เมษายน 2559 ต่อไป

ในไตรมาส 4 ปี 2558 ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ) มีอัตราการเติบโตของรายได้ร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากรวมการกลับค่าผลกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของโรงแรมโอ๊คส์ อีแลน ดาร์วิน จำนวน 49 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2558 หลังจากมีการประเมินต้นทุนที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีอัตราการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงานร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของโรงแรมในประเทศไทย รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงแรมใหม่ที่บริษัทได้เข้าซื้อกิจการ และการขายวิลล่าในโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต เช่นเดียวกัน ธุรกิจร้านอาหารมีอัตราการเติบโตของรายได้ร้อยละ 65 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากไม่นับรวมผลกำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนใน Minor DKL ซึ่งบริษัทได้ปรับมูลค่าของเงินลงทุนใน Minor DKL ในสัดส่วนร้อยละ 50 ซึ่งเป็นการลงทุนตั้งแต่ปี 2551 ให้เป็นไปตามราคาตลาด ธุรกิจร้านอาหารมีอัตราการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงานร้อยละ 25 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่มั่นคงของธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย การรับรู้รายได้สองเดือนของ Minor DKL ในประเทศออสเตรเลีย ในงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 70 และการขยายสาขาอย่างมีวินัย โดยเฉพาะในประเทศไทยและจีน อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีรายได้ลดลงในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศ

หากไม่นับรวมรายการพิเศษ รายได้จากธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 39 ของรายได้รวมในไตรมาส 4 ปี 2558 ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 54 ขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 7

**รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ**

| หน่วย : ล้านบาท | ไตรมาส 4 ปี 2558 | ไตรมาส 4 ปี 2557 | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| **ตามงบการเงิน** | | | |
| ร้านอาหาร | 6,909 | 4,194 | 65% |
| โรงแรมและอื่นๆ | 7,060 | 5,397 | 31% |
| จัดจำหน่ายและผลิต | 915 | 1,003 | -9% |
| **รายได้รวม** | **14,884** | **10,595** | **40%** |
| **จากผลการดำเนินงาน** | | | |
| ร้านอาหาร | 5,244 | 4,194 | 25% |
| โรงแรมและอื่นๆ | 7,109 | 5,397 | 32% |
| จัดจำหน่ายและผลิต | 915 | 1,003 | -9% |
| **รายได้รวม** | **13,268** | **10,595** | **25%** |

สำหรับปี 2558 บริษัทมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และธุรกิจร้านอาหาร หากไม่นับรวมผลกำไรพิเศษ รายได้รวมจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีก่อน

สำหรับสัดส่วนรายได้ในปี 2558 หากไม่นับรวมผลกำไรพิเศษ ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 41 และร้อยละ 51 ของรายได้รวมจากการดำเนินงานตามลำดับ ขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 8

**รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ**

| หน่วย : ล้านบาท | ปี 2558 | ปี 2557 | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| **ตามงบการเงิน** | | | |
| ร้านอาหาร | 20,339 | 16,754 | 21% |
| โรงแรมและอื่นๆ | 24,304 | 19,330 | 26% |
| จัดจำหน่ายและผลิต | 3,505 | 3,703 | -5% |
| **รายได้รวม** | **48,149** | **39,787** | **21%** |
| **จากผลการดำเนินงาน** | | | |
| ร้านอาหาร | 18,674 | 16,754 | 11% |
| โรงแรมและอื่นๆ | 23,634 | 19,243 | 23% |
| จัดจำหน่ายและผลิต | 3,505 | 3,703 | -5% |
| **รายได้รวม** | **45,814** | **39,700** | **15%** |

ในไตรมาส 4 ปี 2558 บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA) 4,797 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 73 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากไม่นับรวมผลกำไรพิเศษ บริษัทมี EBITDA จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 15 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และธุรกิจร้านอาหาร โดยธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มี EBITDA จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น เนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของโรงแรมในประเทศไทย และรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สำหรับธุรกิจร้านอาหาร มี EBITDA จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่มั่นคงของธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ประกอบกับการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน Minor DKL ในประเทศออสเตรเลีย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต มี EBITDA ลดลงร้อยละ 32 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศไทย ซึ่งมีผลกระทบต่อการใช้จ่ายสินค้าฟุ่มเฟือย หากไม่นับรวมผลกำไรพิเศษ บริษัทมีอัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานลดลงเป็นร้อยละ 24 ในไตรมาส 4 ปี 2558 จากร้อยละ 26 ในไตรมาส 4 ปี 2557 โดยมีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของของโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา อนันตรา เวเคชั่น คลับ ผลการดำเนินงานที่อ่อนตัวของธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง และความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์

ในไตรมาส 4 ปี 2558 ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีสัดส่วน EBITDA จากการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 27 และร้อยละ 70 ของ EBITDA จากการดำเนินงานรวม ตามลำดับ ขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วน EBITDA จากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 3

**กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)**

| หน่วย : ล้านบาท | ไตรมาส 4 ปี 2558 | ไตรมาส 4 ปี 2557 | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| **ตามงบการเงิน** | | | |
| ร้านอาหาร | 2,528 | 762 | 232% |
| โรงแรมและอื่นๆ | 2,169 | 1,865 | 16% |
| จัดจำหน่ายและผลิต | 100 | 146 | -32% |
| **รวม** | **4,797** | **2,773** | **73%** |
| **EBITDA Margin** | **32%** | **26%** | |
| **จากผลการดำเนินงาน** | | | |
| ร้านอาหาร | 863 | 762 | 13% |
| โรงแรมและอื่นๆ | 2,218 | 1,865 | 19% |
| จัดจำหน่ายและผลิต | 100 | 146 | -32% |
| **รวม** | **3,181** | **2,773** | **15%** |
| **EBITDA Margin** | **24%** | **26%** | |

ในปี 2558 บริษัทมี EBITDA จำนวน 11,908 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 35 จากปีก่อน หากไม่นับรวมผลกำไรพิเศษ บริษัทมี EBITDA จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากทั้งธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และธุรกิจร้านอาหาร ในขณะที่อัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานลดลงเล็กน้อยเป็นร้อยละ 21 ในปี 2558 จากร้อยละ 22 ในปี 2557

ในปี 2558 ธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วน EBITDA จากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 33 ในขณะที่ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีสัดส่วน EBITDA จากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 64 ของ EBITDA จากการดำเนินงานรวม และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตอีกร้อยละ 3

**กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)**

| หน่วย : ล้านบาท | ปี 2558 | ปี 2557 | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| **ตามงบการเงิน** | | | |
| ร้านอาหาร | 4,792 | 2,817 | 70% |
| โรงแรมและอื่นๆ | 6,816 | 5,647 | 21% |
| จัดจำหน่ายและผลิต | 300 | 384 | -22% |
| **รวม** | **11,908** | **8,849** | **35%** |
| **EBITDA Margin** | **25%** | **22%** | |
| **จากผลการดำเนินงาน** | | | |
| ร้านอาหาร | 3,127 | 2,817 | 11% |
| โรงแรมและอื่นๆ | 6,146 | 5,561 | 11% |
| จัดจำหน่ายและผลิต | 300 | 384 | -22% |
| **รวม** | **9,573** | **8,762** | **9%** |
| **EBITDA Margin** | **21%** | **22%** | |

ในไตรมาส 4 ปี 2558 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 3,419 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 111 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่อัตราการทำกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น อยู่ที่ร้อยละ 23 ในไตรมาส 4 ปี 2558 จากร้อยละ 15 ในไตรมาส 4 ปี 2557 หากไม่นับรวมผลกำไรพิเศษ กำไรสุทธิจากการดำเนินงานเติบโตในอัตราร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับการเพิ่มขึ้นของ EBITDA ในขณะที่อัตราการทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงเล็กน้อย เป็นร้อยละ 14 ในไตรมาส 4 ปี 2558 จากร้อยละ 15 ในไตรมาส 4 ปี 2557

เช่นเดียวกัน ในปี 2558 กำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับปีก่อน และอัตราการทำกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 15 ในปี 2558 จากร้อยละ 11 ในปี 2557 หากไม่นับรวมผลกำไรพิเศษ กำไรสุทธิจากการดำเนินงานเติบโตในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่อัตราการทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงเป็นร้อยละ 10 ในปี 2558 จากร้อยละ 11 ในปี 2557

## กำไรสุทธิ

| หน่วย : ล้านบาท | ไตรมาส 4 ปี 2558 | ไตรมาส 4 ปี 2557 | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| **ตามงบการเงิน** | | | |
| กำไรสุทธิ | 3,419 | 1,619 | 111% |
| **อัตราการทำกำไรสุทธิ** | **23%** | **15%** | |
| **จากผลการดำเนินงาน** | | | |
| กำไรสุทธิ | 1,803 | 1,619 | 11% |
| **อัตราการทำกำไรสุทธิ** | **14%** | **15%** | |

| หน่วย : ล้านบาท | ปี 2558 | ปี 2557 | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| **ตามงบการเงิน** | | | |
| กำไรสุทธิ | 7,040 | 4,402 | 60% |
| **อัตราการทำกำไรสุทธิ** | **15%** | **11%** | |
| **จากผลการดำเนินงาน** | | | |
| กำไรสุทธิ | 4,705 | 4,333 | 9% |
| **อัตราการทำกำไรสุทธิ** | **10%** | **11%** | |

## พัฒนาการที่สำคัญในไตรมาส 4 ปี 2558

| | พัฒนาการ |
|---|---|
| **ร้านอาหาร** | • เปิดร้านอาหารสุทธิจำนวน 64 สาขา เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2558 ส่วนใหญ่เป็นร้านอาหารในประเทศไทย<br>• เปิดร้านอาหารจำนวน 13 สาขา ในท่าอากาศยานนานาชาติดอนเมือง อาคารผู้โดยสารภายในประเทศ 2 ผ่านบริษัทร่วมทุน ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ ประเทศไทย ในสัดส่วนร้อยละ 50<br>• เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน Minor DKL จากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 70<br>• ปรับปรุงและเปิดให้บริการสาขาหลักของร้านอาหารไทย เอ็กซ์เพรสในรูปแบบใหม่เพิ่มอีกหนึ่งสาขา รวมเป็นทั้งสิ้น 3 สาขา |
| **โรงแรมและอื่นๆ** | • เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา พีช เฮเว่น ทานแกลล์ ในประเทศศรีลังกา ซึ่งบริษัทร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50<br>• เข้าบริหารห้องชุด โอ๊คส์ มิลตัน ในเมืองบริสเบน ประเทศออสเตรเลีย<br>• เข้าบริหารโรงแรมซุค วาคิฟ บูทิค โฮเทล โดฮา บาย อวานี ในประเทศการ์ตา<br>• เข้าซื้อโรงแรมทิโวลี ออเรียนเต้ ซึ่งเป็นโรงแรมทิโวลีแห่งที่ห้าในประเทศโปรตุเกส<br>• โอนและบันทึกการขายวิลล่า 3 หลังของโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต<br>• เปิดให้บริการศูนย์การค้าริเวอร์ไซด์ พลาซ่า อย่างไม่เป็นทางการในกรุงเทพฯ |

## ผลการดำเนินงานจำแนกรายธุรกิจ

### ธุรกิจร้านอาหาร

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 1,851 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 957 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52 และสาขาแฟรนไชส์ 894 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 โดยเป็นสาขาในประเทศไทย 1,184 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64 และเป็นสาขาในต่างประเทศ 667 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36 ในประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สิงคโปร์ จีน อินเดีย ภูมิภาคตะวันออกกลาง มัลดีฟส์ อียิปต์ อังกฤษ และประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย ในไตรมาส 4 ปี 2558 บริษัทมีร้านเปิดใหม่สุทธิจำนวน 64 สาขา

**ร้านอาหารจำแนกตามที่บริษัทลงทุนเองและแฟรนไชส์**

| จำนวนร้านสาขา | ไตรมาส 4 ปี 2558 | เปลี่ยนแปลง (q-q) | เปลี่ยนแปลง (y-y) |
|---|---|---|---|
| บริษัทลงทุนเอง | 957 | 49 | 109 |
| - ประเทศไทย | 775 | 43 | 83 |
| - ต่างประเทศ | 182 | 6 | 26 |
| สาขาแฟรนไชส์ | 894 | 15 | 34 |
| - ประเทศไทย | 409 | 7 | 20 |
| - ต่างประเทศ | 485 | 8 | 14 |
| **รวมสาขาร้านอาหาร** | **1,851** | **64** | **143** |

**ร้านอาหารจำแนกตามแบรนด์**

| จำนวนร้านสาขา | ไตรมาส 4 ปี 2558 | เปลี่ยนแปลง (q-q) | เปลี่ยนแปลง (y-y) |
|---|---|---|---|
| เดอะ พิซซ่า คอมปะนี | 362 | 12 | 40 |
| สเวนเซ่นส์ | 319 | 9 | 13 |
| ซิซซ์เลอร์ | 55 | 3 | 2 |
| แดรี่ ควีน | 410 | 12 | 23 |
| เบอร์เกอร์ คิง | 57 | 7 | 15 |
| เดอะ คอฟฟี่ คลับ | 428 | 2 | 15 |
| ริบส์ แอนด์ รัมส์ | 14 | 1 | 0 |
| ไทยเอ็กซ์เพรส | 91 | 4 | 1 |
| ริเวอร์ไซด์ | 53 | 1 | 9 |
| เบร็ดทอล์ค | 24 | 4 | 5 |
| อื่นๆ* | 38 | 9 | 20 |
| **รวมสาขาร้านอาหาร** | **1,851** | **64** | **143** |

** อื่นๆ รวมถึงร้านอาหารในประเทศอังกฤษภายใต้แบรนด์ "แกรบบ์ไทย" และ "ภัทรา" และร้านอาหารในสนามบิน ซึ่งอยู่ภายใต้บริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 คือ บริษัท ซีเล็ค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์*

## ผลประกอบการตามกลุ่มร้านอาหาร

ยอดขายโดยรวมทุกสาขา (Total-System-Sales) ซึ่งรวมยอดขายสาขาแฟรนไชส์ ในไตรมาส 4 ปี 2558 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7.8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการขยายสาขาเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ในขณะที่ยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store-Sales) เพิ่มขึ้นเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 0.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมของธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ซึ่งสามารถชดเชยการชะลอตัวอย่างต่อเนื่องของตลาดธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ และการแย่งยอดขายกันเองระหว่างสาขาในประเทศจีน ซึ่งเป็นไปตามธรรมชาติของการขยายสาขาอย่างรวดเร็ว

ในไตรมาส 4 ปี 2558 ธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิม ในอัตราร้อยละ 2.8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน อันเป็นผลมาจากความสามารถของบริษัทในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และกิจกรรมทางการตลาดเพื่อคงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม ประกอบกับความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่เริ่มปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสนี้เนื่องจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล แบรนด์ที่มีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมอย่างโดดเด่น ได้แก่ เดอะ พิซซ่า คอมปะนี และ เบอร์เกอร์ คิง โดยในไตรมาส 4 ปี 2558 เดอะ พิซซ่า คอมปะนี มีการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมที่สูง ในอัตราร้อยละ 10.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการคงความเป็นผู้นำเหนือคู่แข่งขันของบริษัท ผ่านการสร้างสรรค์เมนูอาหารรูปแบบใหม่ต่างๆ ซึ่งรวมถึงเมนูใหม่ พิซซ่าแป้งบางกรอบ (Crispy Thin Pizza) และ 48 เมนูใหม่สุดพิเศษที่ให้บริการในสาขาร้านนั่งทาน เช่นเดียวกัน ยอดขายต่อร้านเดิมของเบอร์เกอร์ คิง มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2558 จากความสำเร็จของกลยุทธ์ในการขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายไปยังตลาดลูกค้าภายในประเทศ พร้อมไปกับการขยายสาขารูปแบบไดรฟ์ทรู การเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมดังกล่าว ประกอบกับการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ธุรกิจในประเทศไทยมียอดขายโดยรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.0 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนมีการเพิ่มขึ้นของยอดขายโดยรวมทุกสาขาในไตรมาส 4 ปี 2558 อย่างแข็งแกร่งในอัตราร้อยละ 25.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายสาขาของริเวอร์ไซด์ ซึ่งเพิ่มขึ้น 9 สาขาในปี 2558 หรือร้อยละ 20 จากปีก่อน ยอดขายต่อร้านเดิมของธุรกิจในประเทศจีนปรับตัวดีขึ้น โดยลดลงร้อยละ 1.2 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับอัตราการลดลงร้อยละ 4.3 ใน ไตรมาส 3 ปี 2558 จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของแบรนด์ริเวอร์ไซด์และความสำเร็จของการออกเมนูใหม่ของแบรนด์ซิซซ์เลอร์ โดยซิซซ์เลอร์มีการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมที่แข็งแกร่ง ในขณะที่ผลกระทบจากการแย่งยอดขายกันเองระหว่างสาขาของริเวอร์ไซด์ โดยเฉพาะในเมืองปักกิ่งและเซี่ยงไฮ้ เริ่มน้อยลงในไตรมาสนี้

สำหรับธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลีย ยังคงมีผลการดำเนินงานที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 4 ปี 2558 โดยมียอดขายต่อร้านเดิมที่คงที่ และยอดขายโดยรวมทุกสาขาที่เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน การเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่มั่นคงของร้านอาหารที่มีอยู่ ประกอบกับการขยายสาขาใหม่อย่างระมัดระวังในไตรมาสนี้ ท่ามกลางความท้าทายของตลาดภายในประเทศ นอกจากนี้ การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน Minor DKL จากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 70 ยังช่วยเสริมสร้างผลการดำเนินงานของธุรกิจในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากบริษัทรับรู้ผลการดำเนินงานของ Minor DKL ในงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ทั้งนี้ ด้วยการใช้ประโยชน์จากฐานการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของบริษัท ประกอบกับการขยายธุรกิจไปยังการผลิตเมล็ดกาแฟแบบพิเศษผ่าน เวเนเชียโน คอฟฟี่ โรสเตอร์ บริษัทเชื่อมั่นว่าธุรกิจในประเทศออสเตรเลียจะมีผลการดำเนินงานที่มั่งคงและมีความสามารถในการทำกำไรที่แข็งแกร่งต่อไปในอนาคต

ในประเทศสิงคโปร์ ตลาดร้านอาหารประเภทนั่งทานยังคงได้รับความกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศและการแข่งขันที่รุนแรงของร้านอาหารคอนเซ็ปต์ใหม่ๆ โดยในปี 2558 ดัชนีชี้วัดอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มในหมวดร้านอาหารลดลงเกือบทุกเดือน เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ด้วยเหตุนี้ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จึงได้ตัดสินใจใช้โอกาสนี้ในการหยุดการขยายสาขาชั่วคราว และดำเนินโครงการปรับปรุงร้านอาหารในรูปแบบใหม่ ส่งผลให้ธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์มียอดขายต่อร้านเดิมและยอดขายโดยรวมลดลงในไตรมาสนี้ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะพลิกฟื้นธุรกิจในประเทศสิงค์โปร์ โดยได้ทำการปรับปรุงรูปแบบสาขาหลักของร้านไทย เอ็กซ์เพรสเสร็จสิ้นแล้ว 3 สาขา และมีแผนที่จะปรับปรุงร้านไทยเอ็กซ์เพรสเพิ่มอีก 3 - 4 สาขา ภายในครึ่งปีแรกของปี 2559 ทั้งนี้ ร้านไทยเอ็กซ์เพรสใหม่ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี โดยมีจำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้นภายในหนึ่งเดือนหลังจากที่เปิดร้านอีกครั้ง

แม้ว่าความท้าทายทางเศรษฐกิจของบางตลาดที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ ยังคงกดดันผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารในบางประเทศในปี 2558 แต่กลยุทธ์การกระจายธุรกิจและความเป็นผู้นำตลาดของบริษัทได้ช่วยลดผลกระทบดังกล่าวต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ส่งผลให้ในปี 2558 บริษัทมียอดขายต่อร้านเดิมอยู่ในระดับคงที่ เมื่อเทียบกับปี 2557 และด้วยการขยายสาขาในอัตราร้อยละ 8 ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ส่งผลให้ยอดขายโดยรวมทุกสาขายังคงเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่ง ในอัตราร้อยละ 11.2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

**ผลการดำเนินงานธุรกิจร้านอาหาร**

| หน่วย : ร้อยละ | ไตรมาส 4 ปี 2558 | ไตรมาส 4 ปี 2557 | ปี 2558 | ปี 2557 |
|---|---|---|---|---|
| อัตราเติบโตของยอดขายต่อร้านเฉลี่ย<br>Average Same-Store-Sales Growth | 0.3 | 0.4 | (0.2) | 0.4 |
| อัตราเติบโตของยอดขายรวมเฉลี่ย<br>Average Total-System-Sales Growth | 7.8 | 16.5 | 11.2 | 13.1 |

*หมายเหตุ : การเติบโตของยอดขายคำนวณจากยอดขายที่เป็นสกุลเงินท้องถิ่น เพื่อขจัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน*

**ผลการดำเนินงาน**

ในไตรมาส 4 ปี 2558 รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหาร (ไม่นับรวมผลกำไรจากรายการพิเศษ) เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งรายได้จากการดำเนินงานและรายรับจากการให้สิทธิแฟรนไชส์ รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการขยายสาขาที่บริษัทลงทุนเองในอัตราร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ประกอบกับการรับรู้ผลการดำเนินงานสองเดือนของ Minor DKL ในงบการเงินรวมของบริษัท เช่นเดียวกันในไตรมาส 4 ปี 2558 รายรับจากการให้สิทธิแฟรนไชส์เพิ่มขึ้นเกือบเท่าตัว เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเติบโตของธุรกิจแฟรนไชส์อย่างต่อเนื่องและการรับรู้รายรับจากการให้สิทธิแฟรนไชส์ของ Minor DKL บริษัทมี EBITDA จากการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารในไตรมาส 4 ปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเติบโตต่ำกว่าอัตราการเติบโตของรายได้รวมจากการดำเนินงาน โดยมีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงในประเทศสิงคโปร์ จากการลดลงของยอดขายต่อร้านเดิม ด้วยเหตุนี้ อัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานจึงลดลงจากร้อยละ 18 ในไตรมาส 4 ปี 2557 เป็นร้อยละ 16 ในไตรมาส 4 ปี 2558

รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการขยายสาขาที่ลงทุนเองอย่างต่อเนื่อง การเติบโตของธุรกิจแฟรนไชส์และการรับรู้ผลการดำเนินงานสองเดือนของ Minor DKL ในงบการเงินรวมของบริษัท บริษัทมี EBITDA จากการดำเนินงานในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 ซึ่งเติบโตในอัตราเดียวกันกับการเติบโตของรายได้รวม ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานคงที่ อยู่ที่ร้อยละ 17 ในปี 2558 เมื่อเทียบกับปี 2557

ในอนาคต บริษัทยังคงดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกของทุกแบรนด์ในเครือ เพื่อกระตุ้นจำนวนลูกค้าและยอดขาย พร้อมไปกับการขยายสาขาร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง ทั้งภายในกลุ่มประเทศหลักและระหว่างกลุ่มประเทศเพื่อการเติบโตของธุรกิจ ด้วยขนาดธุรกิจที่ใหญ่ขึ้นและยอดขายต่อร้านเดิมที่เติบโตขึ้น จะส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรที่สูงขึ้นต่อไปในอนาคต

**ผลการดำเนินงาน***

| หน่วย : ล้านบาท | ไตรมาส 4 ปี 2558 | ไตรมาส 4 ปี 2557 | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| รายได้จากการดำเนินงาน** | 4,934 | 4,037 | 22% |
| รายรับจากการให้แฟรนไชส์ | 310 | 157 | 98% |
| **รวมรายได้** | **5,244** | **4,194** | **25%** |
| **EBITDA** | **863** | **762** | **13%** |
| **EBITDA Margin** | **16%** | **18%** | |

| หน่วย : ล้านบาท | ปี 2558 | ปี 2557 | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| รายได้จากการดำเนินงาน** | 17,887 | 16,165 | 11% |
| รายรับจากการให้แฟรนไชส์ | 787 | 589 | 34% |
| **รวมรายได้** | **18,674** | **16,754** | **11%** |
| **EBITDA** | **3,127** | **2,817** | **11%** |
| **EBITDA Margin** | **17%** | **17%** | |

** ตัวเลขในตารางข้างต้นไม่นับรวมผลกำไรจากรายการพิเศษ : ผลกำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนใน Minor DKL จำนวน 1,665 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2558*

*** รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น*

## ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### ธุรกิจโรงแรม

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีโรงแรมที่ลงทุนเองจำนวน 59 แห่ง และมีโรงแรมและเซอร์วิสสวีทที่รับจ้างบริหารอีก 79 แห่ง ใน 22 ประเทศ มีจำนวนห้องพักทั้งสิ้น 17,714 ห้อง ซึ่งเป็นห้องที่บริษัทลงทุนเอง 7,572 ห้อง และรับจ้างบริหาร 10,142 ห้อง ทั้งในรูปแบบการรับจ้างบริหารโรงแรมและการรับจ้างบริหารห้องชุด (Management Letting Rights) โดยโอ๊คส์ โดยเป็นห้องพักในประเทศไทย 3,728 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 และเป็นห้องพักในต่างประเทศ 13,986 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79 ในประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ มัลดีฟส์ จีน อินโดนีเซีย ศรีลังกา เวียดนาม มาเลเซีย กัมพูชา แทนซาเนีย เคนยา โมซัมบิก บอตสวานา นามิเบีย แซมเบีย เลโซโท กาตาร์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เซเชลส์ บราซิล และโปรตุเกส

**ห้องพักจำแนกตามที่บริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร**

| จำนวนห้องพัก | ไตรมาส 4 ปี 2558 | เปลี่ยนแปลง (q-q) | เปลี่ยนแปลง (y-y) |
|---|---|---|---|
| บริษัทลงทุนเอง* | 7,572 | 431 | 2,478 |
| - ประเทศไทย | 2,229 | 0 | 0 |
| - ต่างประเทศ | 5,343 | 431 | 2,478 |
| รับจ้างบริหาร | 10,142 | 207 | 515 |
| - ประเทศไทย | 1,499 | 0 | 0 |
| - ต่างประเทศ | 8,643 | 207 | 515 |
| **รวมห้องพัก** | **17,714** | **638** | **2,993** |

** จำนวนห้องพักที่บริษัทลงทุนเองรวมโรงแรมที่บริษัทร่วมลงทุน*

**ห้องพักจำแนกตามการลงทุน**

| จำนวนห้องพัก | ไตรมาส 4 ปี 2558 | เปลี่ยนแปลง (q-q) | เปลี่ยนแปลง (y-y) |
|---|---|---|---|
| ลงทุนเอง | 5,387 | 279 | 2,265 |
| ร่วมทุน | 2,185 | 152 | 262 |
| รับจ้างบริหาร | 3,910 | 183 | 457 |
| MLR* | 6,232 | 24 | 9 |
| **รวมห้องพัก** | **17,714** | **638** | **2,993** |

** การบริหารห้องชุดภายใต้สิทธิ Management Letting Rights ในประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์*

## ผลประกอบการตามกลุ่มโรงแรม

ในไตรมาส 4 ปี 2558 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน (Revenue per Available Room – RevPar) ของโรงแรมทั้งหมด (System-wide) ลดลงเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากกลุ่มโรงแรมในต่างประเทศ ในไตรมาส 4 ปี 2558 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมในประเทศไทยเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของโรงแรมทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด สำหรับโรงแรมในต่างประเทศ มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนลดลงในอัตราร้อยละ 6 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากโรงแรมใหม่ภายใต้แบรนด์อวานี ซึ่งบริษัทเข้าซื้อจาก Sun International ซึ่งมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มโรงแรมของบริษัท ประกอบกับรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโอ๊คส์ที่ลดลง จากผลกระทบจากสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท หากไม่นับรวมโรงแรมใหม่และโอ๊คส์ บริษัทมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมเดิม (Organic) ในต่างประเทศเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 3 โดยส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของโรงแรมในประเทศจีน กัมพูชา อินโดนีเซีย และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เช่นเดียวกัน บริษัทมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมเดิมทั้งหมด (Organic) ไม่นับรวมโอ๊คส์และโรงแรมใหม่ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ในไตรมาส 4 ปี 2558 กลุ่มโรงแรมทั้งหมด (System-wide) ที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 45 ของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนลดลงเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเองในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 3 และ 9 ตามลำดับ ในไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการปรับตัวที่ดีขึ้นของโรงแรมในทุกภูมิภาคของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเองในต่างประเทศลดลงในอัตรามากกว่าร้อยละ 30 โดยมีสาเหตุมาจากโรงแรมใหม่ หากไม่รวมโรงแรมใหม่ กลุ่มโรงแรมเดิม (Organic) ที่บริษัทเป็นเจ้าของเองในต่างประเทศมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนคงที่ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ถึงแม้จะมีความท้าทายในตลาดหลักบางแห่งของบริษัท โดยเฉพาะเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศมัลดีฟส์ ทั้งนี้ กลุ่มโรงแรมเดิม (Organic) ที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

โอ๊คส์ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 22 ของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2558 ยังคงมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและมั่นคงในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย โดยมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่สูงในอัตราร้อยละ 78 ในขณะที่ค่าห้องเฉลี่ยต่อคืน (Average Daily Rates – ADR) เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 179 เหรียญออสเตรเลีย เป็นผลให้มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่ด้วยผลกระทบจากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในสกุลเงินบาทของโอ๊คส์ลดลงร้อยละ 3 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม มีสัดส่วนร้อยละ 4 ของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2558 โดยกลุ่มโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารทั้งหมด (System-wide) มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของโรงแรมในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จีน และอินโดนีเซียเป็นหลัก

ในปี 2558 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมทั้งหมด (System-wide) ลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน หากไม่นับรวมกลุ่มโรงแรมโอ๊คส์ที่ได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และโรงแรมใหม่ที่มีค่าเฉลี่ยรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มโรมแรมเดิมของบริษัท รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมเดิม (Organic) เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 จากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของโรงแรมในประเทศไทย โดยเฉพาะโรงแรมในกรุงเทพฯ ประกอบกับการเติบโตของโรงแรมในต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศจีน กัมพูชา และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

**ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมจำแนกตามการลงทุน**

| (System-wide) | อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ไตรมาส 4 ปี 2558 | ไตรมาส 4 ปี 2557 | ปี 2558 | ปี 2557 |
| ลงทุนเอง | 67 | 67 | 67 | 59 |
| ร่วมทุน | 46 | 62 | 49 | 57 |
| รับจ้างบริหาร | 63 | 63 | 63 | 55 |
| MLR* | 78 | 77 | 76 | 76 |
| **เฉลี่ย** | **69** | **70** | **68** | **66** |
| **ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand** | **72** | **68** | **72** | **58** |
| **ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย**** | **62** | **64** | **62** | **56** |

| (System-wide) | ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ไตรมาส 4 ปี 2558 | ไตรมาส 4 ปี 2557 | ปี 2558 | ปี 2557 |
| ลงทุนเอง | 7,055 | 7,227 | 6,583 | 7,028 |
| ร่วมทุน | 10,636 | 14,101 | 9,902 | 16,299 |
| รับจ้างบริหาร | 7,809 | 7,141 | 7,038 | 6,748 |
| MLR* | 4,610 | 4,848 | 4,271 | 4,795 |
| **เฉลี่ย** | **6,306** | **6,266** | **5,830** | **6,110** |
| **ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand** | **5,179** | **5,044** | **4,832** | **4,973** |
| **ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย**** | **2,192** | **2,119** | **2,065** | **1,981** |

| (System-wide) | รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาท/คืน) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ไตรมาส 4 ปี 2558 | ไตรมาส 4 ปี 2557 | ปี 2558 | ปี 2557 |
| ลงทุนเอง | 4,753 | 4,859 | 4,393 | 4,168 |
| ร่วมทุน | 4,894 | 8,707 | 4,864 | 9,218 |
| รับจ้างบริหาร | 4,938 | 4,517 | 4,400 | 3,737 |
| MLR* | 3,603 | 3,715 | 3,258 | 3,643 |
| **เฉลี่ย** | **4,335** | **4,409** | **3,964** | **4,024** |
| **ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand** | **3,729** | **3,425** | **3,487** | **2,865** |
| **ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย**** | **1,354** | **1,361** | **1,274** | **1,101** |

** การบริหารห้องชุดภายใต้สิทธิ Management Letting Rights ในประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์*
*** ข้อมูลอุตสาหกรรมจากธนาคารแห่งประเทศไทย*

## ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม

ด้วยกลยุทธ์ในการกระจายธุรกิจของบริษัท การเข้าซื้อกิจการเชิงรุก และการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมเติบโตในอัตราร้อยละ 35 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้ว่าจะประสบภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวและค่าเงินผันผวน กลุ่มโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเองยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของโรงแรมในประเทศไทย โดยเฉพาะโรงแรมในต่างจังหวัด ประกอบกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อโรงแรมใหม่ๆ

แม้ว่าในไตรมาส 4 ปี 2558 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมรับจ้างบริหารจัดการจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน รายได้จากการรับจ้างบริหารจัดการลดลงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เป็นจำนวนคงที่มีสัดส่วนที่สูงในไตรมาส 4 ปี 2557

เช่นเดียวกัน ในปี 2558 รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 26 จากปีก่อน เนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง และรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อโรงแรมที่ผ่านมา ทั้งนี้ โรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเองในประเทศไทยมีการฟื้นตัวที่แข็งแกร่ง โดยเฉพาะในกรุงเทพฯ สำหรับสามไตรมาสแรกของปี และในต่างจังหวัดตลอดทั้งปี ส่วนรายได้จากการรับจ้างบริหาร ลดลงร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปีก่อน กลับมาสู่ระดับปกติ เนื่องจากในไตรมาส 1 ปี 2557 โรงแรมภายใต้สัญญารับจ้างบริหารในประเทศมัลดีฟส์มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นอย่างมาก จากการเข้าพักของแขกระดับ VIP ในขณะที่ปี 2558 ถือเป็นปีที่ท้าทายสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศมัลดีฟส์ ท่ามกลางความตึงเครียดทางการเมือง และจำนวนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียที่ลดลงตลอดทั้งปี

## ผลการดำเนินงานของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

หนึ่งในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม คือ ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง บริษัทดำเนินธุรกิจศูนย์การค้า ซึ่งรวมถึงศูนย์การค้า 3 แห่ง ได้แก่ (1) ศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า พัทยา (2) ศูนย์การค้า Turtle Village ภูเก็ต และ (3) ศูนย์การค้าริเวอร์ไซด์ พลาซ่า กรุงเทพฯ (เดิมชื่อ รอยัล การ์เด้น พลาซ่า กรุงเทพฯ) โดยศูนย์การค้าในกรุงเทพฯ ได้ปิดเพื่อปรับปรุง และก่อสร้างโรงแรมและศูนย์ประชุมแฟลคชิพของแบรนด์อวานี ในกรุงเทพฯ ตั้งแต่เดือนเมษายน ปี 2556 และได้เปิดให้บริการอย่างไม่เป็นทางการอีกครั้งในเดือนธันวาคม ปี 2558 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจบันเทิงในเมืองพัทยา ซึ่งแบ่งได้เป็น 8 กลุ่ม คือ (1) พิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! (2) โรงภาพยนตร์ 4 มิติ (3) โกดังผีสิง (4) มหัศจรรย์เขาวงกต (5) พิพิธภัณฑ์หุ่นขี้ผึ้ง หลุยส์ ทุสโซด์ส แว็กซ์เวิร์ค (6) Scream in the Dark (7) Ripley's Sky Rider และ (8) Ripley's The Vault ในไตรมาส 4 ปี 2558 รายได้จากการดำเนินธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิงลดลงในอัตราร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 122 ล้านบาท โดยมีสาเหตุบางส่วนมาจากจำนวนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียที่เข้ามาในประเทศไทยลดลง ส่งผลกระทบโดยเฉพาะต่อผลการดำเนินงานของรอยัล การ์เด้น พัทยา เช่นเดียวกัน รายได้จากการดำเนินธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิงลดลงร้อยละ 7 ในปี 2558 เมื่อเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 532 ล้านบาท

อีกส่วนหนึ่งของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่สำคัญของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท คือ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายและโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา สำหรับธุรกิจการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขาย บริษัทจะพัฒนาโครงการควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการโรงแรมในพื้นที่เดียวกัน บริษัทได้พัฒนาโครงการแห่งแรกบนเกาะสมุย ชื่อโครงการ ดิ เอสเตท สมุย ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ สมุย โดยโครงการดังกล่าวมีบ้านพักตากอากาศจำนวน 14 หลัง นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการที่สอง คือ โครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมระดับบนจำนวน 53 ยูนิต ในอาคารเดียวกับโรงแรมเซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ จนถึงปัจจุบัน บริษัทได้ขายบ้านพักตากอากาศในโครงการ ดิ เอสเตท สมุย ไปแล้วทั้งสิ้นจำนวน 11 หลัง และได้ปิดการขายคอนโดมิเนียมของโครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนซ์ ทั้งหมดแล้ว โครงการล่าสุด คือ เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต ซึ่งมีบ้านพักตากอากาศจำนวน 15 หลัง ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมอนันตรา ลายัน ภูเก็ต โดยตั้งแต่เปิดตัวในช่วงครึ่งหลังของปี 2558 บริษัทได้ขายบ้านพักตากอากาศไปแล้วจำนวน 3 หลัง ในไตรมาส 4 ปี 2558 นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ร่วมกับ บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน)) และคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์และขายได้ทั้งหมดในปี 2559 นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพิจารณาโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ๆ ต่อไป เพื่อให้มีโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายอย่างต่อเนื่อง

อีกส่วนหนึ่งของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คือโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา ภายใต้แบรนด์ของบริษัท ชื่อ อนันตรา เวเคชั่น คลับ โดย ณ สิ้นปี 2558 อนันตรา เวเคชั่น คลับมีห้องพักของโครงการเพื่อรองรับการขายสิทธิในการเข้าพักอาศัยทั้งหมดจำนวน 137 ยูนิต ที่สมุย ภูเก็ต และกรุงเทพฯ ในประเทศไทย เมืองควีนส์ทาวน์ในประเทศนิวซีแลนด์ บาหลีในประเทศอินโดนีเซีย และเมืองซานย่าในประเทศจีน ทั้งนี้ อนันตรา เวเคชั่น คลับมีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 6,928 คน ณ สิ้นปี 2558 ส่งผลให้มีการเติบโตของยอดขายอย่างมั่นคงในอัตราร้อยละ 7 ในปี 2558 เมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขายต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของจำนวนสมาชิก เนื่องจากอนันตรา เวเคชั่น คลับได้ออกแพคเกจใหม่ซึ่งมีการปรับโครงสร้างราคาในปี 2558 โดยโครงสร้างราคาใหม่จะส่งผลให้อนันตรา เวเคชั่น คลับสามารถขยายฐานสมาชิกและยอดขายได้อย่างรวดเร็วพร้อมไปกับการรับเงินสดที่เร็วขึ้นและลดหนี้เสียลง

รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่นในอัตราร้อยละ 49 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และร้อยละ 30 ในปี 2558 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้จากการขายบ้านพักตากอากาศของโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต จำนวน 3 หลัง และจากผลการดำเนินที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องของโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ ในปี 2558

## ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ

ในไตรมาส 4 ปี 2558 รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน EBITDA จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 19 ใน ไตรมาส 4 ปี 2558 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงาน ลดลงจากร้อยละ 35 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 31 ในปี 2558 การลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการบริหารโรงแรม ซึ่งมีอัตราการทำไรที่สูง การรวมผลประกอบการของโรงแรมใหม่ที่เพิ่งซื้อเข้ามา ซึ่งโดยทั่วไปยังคงมีอัตราการทำกำไรที่ต่ำกว่ากลุ่มโรงแรมเดิมของบริษัท การปรับโครงสร้างราคาของอนันตรา เวเคชั่น คลับ ซึ่งมีส่วนทำให้อัตราการทำกำไรลดลงในช่วงที่มีการเปลี่ยนแปลงนี้ และการชะลอตัวของการทำกำไรของธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง

ในปี 2558 รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจโรงแรมและรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ EBITDA จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่า โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงาน ลดลงเป็นร้อยละ 26 ในปี 2558 จากร้อยละ 29 ในปี 2557 โดยมีสาเหตุเช่นเดียวกับใน ไตรมาส 4 ปี 2558

ด้วยการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทยในปี 2558 ซึ่งต่อเนื่องมาจนถึงเดือนมกราคม 2559 ประกอบกับการกระจายธุรกิจของบริษัทไปยังตลาดต่างๆ ซึ่งล้วนมีศักยภาพในการเติบโตในระยะยาว บริษัทมั่นใจในแนวโน้มของธุรกิจโรงแรมในปี 2559 ด้วยผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของกลุ่มโรงแรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ บริษัทจะยังคงขยายธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง ผ่านโรงแรมที่เป็นเจ้าของเอง โรงแรมที่รับจ้างบริหาร แผนขยายธุรกิจและการเข้าซื้อโรงแรม

**โครงสร้างรายได้***

| หน่วย : ล้านบาท | ไตรมาส 4 ปี 2558 | ไตรมาส 4 ปี 2557 | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| ธุรกิจโรงแรม** | 5,177 | 3,845 | 35% |
| ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม | 271 | 386 | -30% |
| ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง | 122 | 136 | -10% |
| ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ | 1,538 | 1,030 | 49% |
| **รวมรายได้** | **7,109** | **5,397** | **32%** |
| **EBITDA** | **2,218** | **1,865** | **19%** |
| **EBITDA Margin** | **31%** | **35%** | |

| หน่วย : ล้านบาท | ปี 2558 | ปี 2557 | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| ธุรกิจโรงแรม** | 17,616 | 13,932 | 26% |
| ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม | 984 | 1,265 | -22% |
| ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง | 532 | 571 | -7% |
| ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ | 4,502 | 3,476 | 30% |
| **รวมรายได้** | **23,634** | **19,243** | **23%** |
| **EBITDA** | **6,146** | **5,561** | **11%** |
| **EBITDA Margin** | **26%** | **29%** | |

** ตัวเลขในตารางข้างต้นไม่นับรวมผลกำไรจากรายการพิเศษ :*
*(1) ผลกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของกลุ่มโรงแรม Sun International จำนวน 650 ล้านบาท ในไตรมาส 1 ปี 2558*
*(2) ผลกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของโรงแรมโอ๊คส์ อีแลน ดาร์วิน จำนวน 70 ล้านบาท ในไตรมาส 3 ปี 2558*
*(3) การกลับค่าผลกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของโรงแรมโอ๊คส์ อีแลน ดาร์วิน จำนวน 49 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2558 เนื่องจากการประเมินต้นทุนที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม*
*(4) ผลกำไรจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนใน Serendib Hotels PLC จำนวน 69 ล้านบาท (หลังหักภาษี) ในไตรมาส 2 ปี 2557*
*** รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น*

## ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีร้านค้าและจุดจำหน่ายจำนวน 307 แห่ง เพิ่มขึ้น 10 แห่งจาก 297 แห่ง ณ สิ้นปี 2557 โดยจากจำนวนร้านค้าและจุดจำหน่ายทั้งหมด 307 แห่ง ร้อยละ 88 เป็นของกลุ่มแฟชั่น ภายใต้แบรนด์เอสปรี บอสสินี่ แก๊ป บานาน่า รีพับบลิค ชาร์ล แอนด์ คีธ และเพโดร ร้อยละ 5 เป็นของแบรนด์เรดเอิร์ธ และอีกร้อยละ 7 เป็นของแบรนด์สวิลลิ่ง เจ. เอ. เฮ้งเคิลส์

**จำนวนสาขาและจุดจำหน่ายของธุรกิจจัดจำหน่าย**

| จำนวนสาขา/จุดจำหน่าย | ไตรมาส 4 ปี 2558 | เปลี่ยนแปลง (q-q) | เปลี่ยนแปลง (y-y) |
|---|---|---|---|
| กลุ่มสินค้าแฟชั่น | 269 | 22 | 12 |
| กลุ่มเครื่องสำอาง | 16 | -2 | -6 |
| อื่นๆ | 22 | 3 | 4 |
| **รวม** | **307** | **23** | **10** |

ในไตรมาส 4 ปี 2558 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตลดลงในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการลดลงของทั้งธุรกิจจัดจำหน่ายและธุรกิจรับจ้างผลิต เนื่องจากการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศ EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตในไตรมาส 4 ปี 2558 ลดลงร้อยละ 32 และอัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงจากร้อยละ 15 ในไตรมาส 4 ปี 2557 เป็นร้อยละ 11 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เนื่องจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลง

ในปี 2558 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตลดลงร้อยละ 5 ในขณะที่ EBITDA ลดลงมากกว่า ในอัตราร้อยละ 22 จากปีก่อน ทั้งนี้ ทั้งรายได้และความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตได้รับผลกระทบจากภาวะทางเศรษฐกิจในประเทศ ซึ่งส่งผลต่อการชะลอตัวของการใช้จ่ายสินค้าฟุ่มเฟือยและการเพิ่มขึ้นของหนี้ภาคครัวเรือนในต่างจังหวัด นอกจากนี้ เหตุการณ์ระเบิดในกรุงเทพฯ ยังส่งผลกระทบต่อยอดขายของร้านค้าที่มีลูกค้ามากของธุรกิจสินค้าแฟชั่นที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น อัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 10 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 9 ในปี 2558

**รายได้ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า**

| หน่วย : ล้านบาท | ไตรมาส 4 ปี 2558 | ไตรมาส 4 ปี 2557 | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| ธุรกิจจัดจำหน่าย | 662 | 730 | -9% |
| ธุรกิจรับจ้างผลิต | 249 | 269 | -7% |
| **รวมรายได้*** | **911** | **999** | **-9%** |
| **EBITDA** | **100** | **146** | **-32%** |
| **EBITDA Margin** | **11%** | **15%** | |
| | **ปี 2558** | **ปี 2557** | **เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)** |
| ธุรกิจจัดจำหน่าย | 2,462 | 2,592 | -5% |
| ธุรกิจรับจ้างผลิต | 1,044 | 1,107 | -6% |
| **รวมรายได้*** | **3,507** | **3,699** | **-5%** |
| **EBITDA** | **300** | **384** | **-22%** |
| **EBITDA Margin** | **9%** | **10%** | |

** รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น*

## งบดุลและกระแสเงินสด

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 95,737 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21,458 ล้านบาท จาก 74,279 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายจำนวน 6,340 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนซื้อกิจการธุรกิจโรงแรมทิโวลีในประเทศโปรตุเกส และการเพิ่มขึ้นของวิลล่าสร้างเสร็จพร้อมขายของโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต
2. การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าระยะยาว จำนวน 1,324 ล้านบาท จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ
3. การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,723 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อขยายธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในประเทศโมซัมบิก และจังหวัดเชียงใหม่
4. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวน 1,324 ล้านบาท ซึ่งเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่มีอยู่เดิม ประกอบกับการลงทุนในโรงแรมของ Sun International ในประเทศแซมเบียและเลโซโท
5. การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 8,877 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรวมงบการเงินของโรงแรมของ Sun International ในประเทศบอตสวานาและนามิเบีย โรงแรมทิโวลีในประเทศบราซิล โรงแรมโอ๊คส์ อีแลน ดาร์วิน และ Minor DKL ในประเทศออสเตรเลีย และการขยายธุรกิจโรงแรมและธุรกิจร้านอาหารตามปกติ

บริษัทมีหนี้สินรวม 59,822 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นจำนวน 15,567 ล้านบาท จาก 44,255 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นสุทธิของหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 11,392 ล้าน จากการออกหุ้นกู้ อายุ 5 ปี จำนวน 4,000 ล้านบาท และหุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 4,000 ล้านบาท ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในทวีปแอฟริกา นอกจากนี้ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 2,164 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากการพัฒนาโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต การรวมงบการเงินของ Minor DKL ในประเทศออสเตรเลีย ในงบการเงินรวมของบริษัท และการเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจโรงแรมและร้านอาหาร

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวน 35,915 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้น 5,891 ล้านบาท จาก 30,024 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรสุทธิในปี 2558 จำนวน 7,040 ล้านบาท สุทธิด้วยเงินปันผลจ่ายจำนวน 1,411 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 718 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทที่แข็งเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศ โดยเฉพาะสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

สำหรับปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 2,383 ล้านบาท ลดลง 2,402 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายจำนวน 2,618 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของวิลล่าสร้างเสร็จพร้อมขายของโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต

บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 13,156 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าของธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารจำนวน 4,926 ล้านบาท (2) การลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และอื่นๆ จำนวน 7,361 ล้านบาท และ (3) เงินสดจ่ายเพื่อเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 1,434 ล้านบาท สำหรับการขยายธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในประเทศโมซัมบิก และจังหวัดเชียงใหม่

บริษัทมีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 9,294 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการเงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้ อายุ 5 ปี และ 10 ปี รวมจำนวน 8,000 ล้านบาท และการกู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาว จำนวน 14,686 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 9,522 ล้านบาท การจ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท และเงินปันผลจ่ายจำนวน 1,011 ล้านบาท

ทั้งนี้ กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน การลงทุน และการจัดหาเงิน พร้อมทั้งเงินสดคงเหลือต้นงวดของบริษัท และผลกำไรจากการแปลงค่างบการเงินตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 93 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้น 1,386 ล้านบาท ในปี 2558

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเป็นร้อยละ 58.0 ในปี 2558 จากร้อยละ 58.6 ในปี 2557 อันมีสาเหตุหลักมาจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นไปตามลักษณะของธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่า และความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของธุรกิจอาหารในประเทศสิงคโปร์ อย่างไรก็ดี อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14.6 ในปี 2558 จากร้อยละ 11.1 ในปี 2557 หากไม่นับรวมกำไรพิเศษ อัตรากำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานลดลงเล็กน้อยเป็นร้อยละ 10.3 ในปี 2558 จากร้อยละ 10.9 ในปี 2557 ซึ่งเป็นไปตามการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 21.4 ในปี 2558 จากร้อยละ 15.5 ในปี 2557 จากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากเหตุผลเดียวกัน เป็นร้อยละ 8.3 ใน 2558 จากร้อยละ 6.6 ในปี 2557

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทปรับตัวสูงขึ้นจาก 59 วัน ในปี 2557 เป็น 68 วัน ในปี 2558 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดลูกหนี้จากการขายแบบผ่อนชำระของโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อยอดลูกหนี้การค้าลดลงจากร้อยละ 5.1 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 3.7 ในปี 2558 เนื่องจากการจัดเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าที่มีประสิทธิภาพของทุกกลุ่มธุรกิจ สินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วย วัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าสำเร็จรูปของธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต ขณะที่ธุรกิจโรงแรมมีสินค้าคงเหลือค่อนข้างน้อยเนื่องจากลักษณะของธุรกิจ โดยอายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจาก 51 วัน ในปี 2557 เป็น 53 วัน ในปี 2558 เนื่องจากการชะลอตัวของธุรกิจจัดจำหน่าย อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 48 วัน ในปี 2557 เป็น 49 วันในปี 2558

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเป็น 1.5 เท่า ณ สิ้นปี 2558 จาก 1.0 เท่า ณ สิ้นปี 2557 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน จากการเพิ่มขึ้นของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จากการเข้าซื้อกลุ่มโรงแรมทิโวลีในประเทศโปรตุเกส และการเพิ่มขึ้นของวิลล่าสร้างเสร็จพร้อมขายของโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต ประกอบกับการลดลงของหุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อได้ชำระคืนหุ้นกู้ซึ่งครบกำหนดชำระในเดือนพฤษภาคม ปี 2558 อัตราส่วนของหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 1.1 เท่า ณ สิ้นปี 2557 เป็น 1.3 เท่า ณ สิ้นปี 2558 จากการออกหุ้นกู้จำนวน 8,000 ล้านบาท และจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อขยายธุรกิจ สำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 5.5 เท่าในปี 2557 เป็น 5.8 เท่าในปี 2558 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานในปี 2558

## อัตราส่วนทางการเงิน

| **ความสามารถในการทำกำไร** | **31 ธ.ค. 58** | **31 ธ.ค. 57** |
|---|---|---|
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 58.0% | 58.8% |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | 14.6% | 11.1% |
| อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (%) | 10.3% | 10.9% |
| **ความมีประสิทธิภาพ** | **31 ธ.ค. 58** | **31 ธ.ค. 57** |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 21.4% | 15.5% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | 8.3% | 6.6% |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | 68 | 59 |
| อายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือ (วัน) | 53 | 51 |
| อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้า (วัน) | 49 | 48 |
| **ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง** | **31 ธ.ค. 58** | **31 ธ.ค. 57** |
| สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) | 1.5 | 1.0 |
| **ภาระหนี้สินต่อทุน** | **31 ธ.ค. 58** | **31 ธ.ค. 57** |
| อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.3 | 1.1 |
| อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.2 | 1.0 |
| | **31 ธ.ค. 58** | **31 ธ.ค. 57** |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) | 5.8 | 5.5 |

## แนวโน้มในอนาคต

### ยึดมั่นในคำมั่นสัญญาของบริษัทผ่านการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีวินัย

ตลอดหลายปีที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์ห้าปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อวางแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายระยะยาว โดยบริษัทมีการบริหารจัดการตามแผนกลยุทธ์ห้าปีอย่างเคร่งครัด และผลักดันผลการดำเนินงานผ่านการประเมินผลงานและสร้างความรับผิดชอบอย่างเป็นระบบ บริษัทมีวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีวินัยและมุ่งสร้างผลงานส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างผลการดำเนินงานตามคำมั่นสัญญาที่ให้ไว้กับผู้ถือหุ้น

เมื่อปี 2553 บริษัทได้ตั้งเป้าหมายทางธุรกิจให้ผลกำไรมีการเติบโตในอัตราเฉลี่ยต่อปี (CAGR) มากกว่าร้อยละ 20 ระหว่างปี 2553 - 2558 และมีรายได้จากต่างประเทศในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 40 ภายในปี 2558 ด้วยกลยุทธ์ที่ชัดเจนในการสร้างแบรนด์ที่แข็งแกร่งและการกระจายธุรกิจในต่างประเทศ ประกอบกับการจัดการทรัพยากรให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับแผนกลยุทธ์ ส่งผลให้บริษัทบรรลุเป้าหมายตามที่ได้ตั้งไว้ โดยในช่วงปี 2553 - 2558 บริษัทมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีของผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (ไม่นับรวมผลกำไรพิเศษ) ร้อยละ 31 และในปี 2558 รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจต่างประเทศมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 44

เมื่อมองต่อไปในอนาคต บริษัทได้ตั้งเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ห้าปีประจำปี 2558 ในการสร้างผลกำไรสุทธิให้เติบโตเฉลี่ยต่อปีในอัตราร้อยละ 15 - 20 ในช่วงปี 2558 - 2563 และเพิ่มรายได้จากต่างประเทศให้มีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2563 ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย บริษัทได้วางกลยุทธ์หลักดังต่อไปนี้ (1) เพิ่มความสามารถในการสร้างกำไรของกลุ่มธุรกิจภายใต้แบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง พร้อมการเสริมสร้างจากแบรนด์ชั้นนำระดับโลก (2) เพิ่มมูลค่าทรัพย์สินและผลิตภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุด และ (3) ขยายธุรกิจในต่างประเทศผ่านการลงทุนและการเข้าซื้อกิจการเชิงกลยุทธ์ โดยมีรายละเอียดสำคัญดังต่อไปนี้

### เติบโตเครือข่ายธุรกิจเพื่อสร้างผลกำไร

การมีเครือข่ายแบรนด์ที่หลากหลายของบริษัทเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตผลกำไรที่ยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น บริษัทมุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์ในเครือ ขยายธุรกิจที่มีอยู่อย่างมีวินัย และอาศัยประโยชน์จากฐานการดำเนินงานและเครือข่ายการขายและการตลาดที่แข็งแกร่ง เพื่อก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในบริษัทที่มีความสามารถในการทำกำไรสูงสุด

- สำหรับธุรกิจโรงแรม บริษัทจะยังคงขยายฐานธุรกิจของแบรนด์ที่เป็นเจ้าของเอง โดยจะพัฒนาภาพลักษณ์ของแบรนด์และเพิ่มการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) เครือข่ายของแบรนด์ที่แข็งแกร่งและเติบโตอย่างรวดเร็วจะเป็นรากฐานที่ดีให้กับบริษัทในการสร้างผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมที่โดดเด่นให้กับผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายโรงแรมให้มากกว่า 210 แห่ง ในเกือบ 30 ประเทศ ภายในปี 2563
- สำหรับธุรกิจร้านอาหาร บริษัทจะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ในเครือ เติบโตแบรนด์ที่เป็นเจ้าของเองผ่านรูปแบบแฟรนไชส์ และขยายสาขาอย่างมีวินัย เพื่อยกระดับการเติบโตของธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทจะขยายแบรนด์ต่างๆ ระหว่างศูนย์ธุรกิจเพื่อขยายตลาด ท้ายสุด บริษัทจะมุ่งปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของศูนย์ธุรกิจในแต่ละภูมิภาค และในระบบการจัดซื้อและกระจายสินค้า เพื่อสร้างผลประโยชน์สูงสุดจากขนาดของธุรกิจ
- นอกจากแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง บริษัทจะยังคงสร้างผลกำไรจากแบรนด์ชั้นนำระดับโลก บริษัทเป็นพันธมิตรกับผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมชั้นนำระดับโลก ได้แก่ โฟร์ซีซั่นส์ เซ็นต์รีจิส แมริออท และเรดิสัน บลู โดยให้แบรนด์ดังกล่าวบริหารโรงแรมบางแห่งที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง บริษัทจะยังคงร่วมมือกับพันธมิตรเหล่านี้เพื่อกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศและสร้างผลการดำเนินงานระดับโลก สำหรับธุรกิจร้านอาหาร บริษัทจะยังคงขยายแบรนด์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก อย่าง สเวนเซ่นส์ แดรี่ ควีน ซิซซ์เลอร์ และเบอร์เกอร์ คิง ในบางตลาดเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไรและการเติบโตของผลกำไร

## เพิ่มศักยภาพของทรัพย์สินและผลิตภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ด้วยความสำเร็จของกลยุทธ์การกระจายธุรกิจ การเติบโตในอนาคตของบริษัทนั้น นอกจากจะมาจากการขยายธุรกิจและการลงทุนเชิงกลยุทธ์แล้ว ยังจะมาจากการเพิ่มศักยภาพของธุรกิจที่มีอยู่และการลงทุนที่ผ่านมา

- บริษัทลงทุนในการปรับปรุงทรัพย์สินที่มีอยู่ เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ของลูกค้าและภาพลักษ์ของ แบรนด์ นอกจากนี้ บริษัทสร้างมูลค่าเพิ่มของที่ดินที่มีอยู่ โดยการพัฒนาโครงการต่างๆ ที่มีผลตอบแทนสูง อาทิ การปรับปรุงโรงแรมอนันตรา สยาม ในกรุงเทพฯ และการพัฒนาโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต
- บริษัทยังคงขยายโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ โดยอาศัยฐานการดำเนินงานของโรงแรมทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อเพิ่มมูลค่าทรัพย์สินและผลิตภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทตั้งเป้าในการขยายห้องพักโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลาให้มีจำนวนมากกว่า 450 ยูนิต ในสถานที่ท่องเที่ยว 10 แห่ง ภายในปี 2563
- บริษัทอาศัยประโยชน์จากแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง ในการขยายธุรกิจในต่างประเทศ ผ่านการรับจ้างบริหารโรงแรม และการให้สิทธิแฟรนไชส์ โดยประสบการณ์ในการบริหารจัดการธุรกิจแฟรนไชส์ร้านอาหารของบริษัทได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างอัตราการทำกำไรที่สูงและในการขยายฐานธุรกิจ
- บริษัทยังคงบริหารจัดการเครือข่ายธุรกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็วผ่านศูนย์ธุรกิจประจำแต่ละภูมิภาค กลยุทธ์การบริหารธุรกิจผ่านศูนย์ธุรกิจทำให้บริษัทสามารถตอบสนองเชิงรุกตามสภาพตลาดแต่ละแห่งได้อย่างรวดเร็ว พร้อมไปกับสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

## ขยายธุรกิจในต่างประเทศผ่านการลงทุนและการเข้าซื้อกิจการเชิงกลยุทธ์

ในหลายปีที่ผ่านมา บริษัทได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความสามารถในการเลือกลงทุนในโครงการที่มีราคาที่เหมาะสมและสร้างผลตอบแทนทางการเงินที่แข็งแกร่งให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเห็นได้จากกำไรพิเศษที่เกิดขึ้นจากกลยุทธ์การลงทุนที่ผ่านมา บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างมูลค่าโดยกลยุทธ์การลงทุนและการเข้าซื้อกิจการ ซึ่งช่วยให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังตลาดที่มีศักยภาพและได้รับความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ พร้อมกับแหล่งผู้ผลิตได้ทันที ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวมีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้น บริษัทจะยังคงดำเนินกลยุทธ์พันธมิตรทางธุรกิจ หรือเข้าซื้อกิจการเพื่อเสริมสร้างฐานการดำเนินงานที่มีอยู่และเติบโตผลการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

## ใหญ่ขึ้นและดีขึ้นในอีกห้าปีข้างหน้า

บริษัทยึดมั่นในกลยุทธ์ห้าปีและมีความพร้อมในการสร้างผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังเช่นที่ได้พิสูจน์ให้เห็นตลอดมาในอดีต ด้วยแบรนด์ที่แข็งแกร่ง ระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ ประสบการณ์ของผู้บริหาร และความมุ่งมั่นของบุคลากรทุกคน บริษัทมีความมั่นใจว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

# รายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| **1. บจก. เอ็มเจ็ท**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>มีกรรมการร่วมกับบริษัท | บจก. เอ็มเจ็ท ให้บริการเช่าเครื่องบินในลักษณะที่เป็นการเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย โดยบันทึกเป็น **ค่าใช้จ่ายอื่นๆ** แบ่งตามบริษัท ดังนี้<br>- บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล<br>- บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป | <br><br><br><br><br>50.35<br>0.90 | บริษัทและบริษัทย่อย เช่าเครื่องบินเหมาลำให้แก่ผู้บริหาร เพื่อใช้เดินทางไปประชุม/ตรวจเยี่ยมกิจการในประเทศและต่างประเทศ โดยเป็นการให้บริการตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี ด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มเจ็ท โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 1.83 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี ด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| **2. บจก. ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>เป็นกิจการร่วมค้า ซึ่ง บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.63 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| **3. บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>มีกรรมการร่วมกัน และมี บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้นร้อยละ 51 | บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้กับ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้จากการขาย** แยกตามบริษัท ดังนี้<br>- บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป<br>- บจก. ไมเนอร์ ดีคิว<br>- บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย)<br>- บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย) | <br><br>13.53<br>24.54<br>117.27<br>1.29 | บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ เป็นรายการค้าตามปกติที่บริษัทย่อยดำเนินอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารจัดการและด้านการเงินแก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ ซึ่งรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 2.43 | เป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ โดยรับรู้เป็น **รายได้เงินปันผล** | 51.00 | เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **4. Eutopia Private Holding Limited (Eutopia)** **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน | บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Eutopia โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 188.63 | เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ Eutopia โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.44 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชีตรวจสอบภายในแก่ Eutopia โดยคิดอัตราค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.42 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีตรวจสอบภายใน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม แก่ Eutopia โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ** | 2.18 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Eutopia โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ** | 1.97 | เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Eutopia โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ** | 54.97 | เนื่องจาก บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Eutopia โดยรับรู้เป็น**รายได้เงินปันผล** | 81.27 | เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **5. MHG Deep Blue Financing**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการทางการเงิน แก่ MHG Deep Blue Financing โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 21.91 | การบริการจัดการทางการเงินเป็นไปตามสัญญาการร่วมทุน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล |
| **6. O Plus E Holding Private Limited**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) ให้ O Plus E Holding Private Limited **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 499.01 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) ได้**ดอกเบี้ยรับ** จากการให้ O Plus E Holding Private Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 28.74 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **7. บจก. ฮาเบอร์วิว** **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 30.39 และมีกรรมการร่วมกัน | บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. ฮาเบอร์วิว **กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน** โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 61.25 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. อาร์จีอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้**ดอกเบี้ยรับ** จากการให้ บจก. ฮาเบอร์วิว กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 3.96 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหาร แก่ บจก. ฮาเบอร์วิว โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.23 | เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ บจก. ฮาเบอร์วิว โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 2.38 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บจก. ฮาเบอร์วิว โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.14 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| **8. Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 286.82 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 11.14 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **9. Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 17.01 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 0.37 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| **10. Rocky Hill Limited**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Rocky Hill Limited **กู้ยืมเงิน** ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 100.33 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Rocky Hill Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 3.56 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **11. Sand River Eco Camp Limited**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Sand River Eco Camp Limited **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 58.50 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Sand River Eco Camp Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 2.47 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **12. Elewana Afrika Limited**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Elewana Afrika Limited **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 260.71 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Elewana Afrika Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 12.76 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **13. Harbour Residences Oaks Ltd.**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ถือหุ้น Harbour Residence Oaks Ltd. ร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ให้ Harbour Residence Ltd. **กู้ยืมเงิน** และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกัน ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 23.01 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Harbour Residence Oaks Ltd. โดยรับรู้เป็น**รายได้เงินปันผล** | 15.89 | เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **14. บจก. ซูม่า กรุงเทพ**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกัน | บริษัทย่อย คือ บจก. ราชดำริ ลอดจ์จิ้ง ให้ บจก. ซูม่า กรุงเทพ **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 73.34 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ราชดำริ ลอดจ์จิ้ง ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ บจก. ซูม่า กรุงเทพ กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 3.28 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. ซูม่า กรุงเทพ ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.12 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| **15. Arabian Spa (Dubai) (LLC)**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกัน | บริษัทย่อย คือ บจก. เอ็ม สปา เวนเจอร์ ให้บริการด้านการจัดการและบริหารด้านสปาแก่ Arabian Spa (Dubai) (LLC) โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 7.67 | เนื่องจาก บจก. เอ็ม สปา เวนเจอร์ มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการบริหารสปา และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **16. บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด้น**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>มี บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นในบริษัท เป็นสัดส่วนร้อยละ 16.53 จึงมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกัน | บริษัทย่อย คือ บจก. แมริมเทอเรช รีซอร์ท เช่าที่ดินของ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด้น เพื่อใช้ประกอบการโรงแรม โฟร์ซีซั่น รีซอร์ท เชียงใหม่ โดยบันทึกเป็น**ค่าเช่า** | 21.77 | การเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างโรงแรมและดำเนินกิจการโรงแรม เป็นรายการค้าตามปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี ภาษีและการเงิน โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด้น ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.59 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี ภาษีและการเงิน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| **17. บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย)**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยถือหุ้นร้อยละ 16.53 และมีกรรมการร่วมกัน | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.65 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ แก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าเช่า** | 0.05 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้ได้ต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| **18. บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>มีกรรมการร่วมกัน | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงานซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.08 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| **19. บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บริษัทถือหุ้น<br>ร้อยละ 35.40 | บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รับเงินปันผลจากการลงทุนในบมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท บันทึกเป็น**รายได้เงินปันผลรับ** | 149.92 | เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้นเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็น**รายการซื้อสินค้า**<br>แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้<br>- บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป<br>- บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย)<br>- บจก. เอส.แอล.อาร์.ที<br>- บจก. ไมเนอร์ ดีคิว<br>- บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) | <br><br><br><br><br>30.54<br>33.55<br>3.04<br>15.22<br>0.20 | เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรมและมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. เจ้าพระยา รีสอร์ท ให้บริการ แก่ บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท โดยคิดอัตราค่าบริการ ตามลักษณะและปริมาณงานซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.02 | เป็นการซื้อสินค้าหรือรับบริการตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรมและมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |
| **20. บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>มีผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.02 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าเช่า** | 0.78 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล |
| **21. บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์**<br>**ความสัมพันธ์ :** มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.81 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| **22. บริษัท เอ็มดีเจ็ท จำกัด**<br>**ความสัมพันธ์ :** มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บริษัท เอ็มดีเจ็ท จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.03 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| **23. บจก. มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช**<br>**ความสัมพันธ์ :** บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้น บจก. ไทยเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช ในสัดส่วนร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.30 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผลแล้ว |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าเช่า** | 0.07 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ให้บริการด้านการจัดการแก่ บจก. มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.08 | เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารจัดการ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล |
| **24. Minor DKL Food Group Pty. Ltd.**<br>**ความสัมพันธ์ :** บริษัทย่อย คือ Delicious Food Holdings (Australia) ถือหุ้น Minor DKL Food Group Pty. Ltd. ร้อยละ 70 | บริษัทย่อย คือ Delicious Food Holdings (Australia) ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. โดยรับรู้เป็น**รายได้เงินปันผล** | 105.06 | เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **25. บริษัท อินชัวร์ เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด**<br>**ความสัมพันธ์ :** มีกรรมการร่วมกับบริษัท | บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และ บริษัทย่อย จ่าย**ค่าประกันภัย** ให้ บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด ราคาประกันภัยดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด | 0.84 | เนื่องจาก บริษัท อินชัวร์เอ็กซ์เซลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการประกันภัย และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| **26. บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>มีกรรมการร่วมกับบริษัท | บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็น**รายการซื้อสินค้า** แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้ | | เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรมและมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |
| | - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป | 45.11 | |
| | - บจก. เอส.แอล.อาร์.ที | 26.45 | |
| | - บจก. ไมเนอร์ ดีคิว | 11.10 | |
| | - บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) | 2.05 | |
| | - บจก. นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง | 1.79 | |
| | - บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) | 3.65 | |
| | - บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย) | 9.03 | |
| | - บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) | 14.70 | |
| **27. บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้นบริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 50 | บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้กับ บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้จากการขาย** | 2.07 | บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นรายการค้าตามปกติที่บริษัทย่อยดำเนินอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ บริษัทบันทึกเป็น**รายการซื้อสินค้า** | 1.40 | เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรมและมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.28 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าเช่า** | 0.13 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิสชิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล |
| | บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) เช่าอาคารจาก บริษัทย่อย คือ บริษัท เจ้าพระยารีสอร์ท จำกัด โดยมีกำหนดอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยมีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน และบันทึกเป็น**ค่าเช่า** | 0.14 | สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามอัตราตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |
| **28. MHG Signity Asset Holding (Mauritius) Ltd.** **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) ให้ MHG Signity Asset Holding (Mauritius) Ltd. **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 133.53 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) ได้**ดอกเบี้ยรับ** จากการให้ MHG Signity Asset Holding (Mauritius) กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 6.77 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **29. Per Aquum Management Pty. Ltd.** **ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Per Aquum Management Pty. Ltd. โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.48 | เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ปให้บริการจัดการการบริหารโรงแรมแก่ Per Aquum Management Pty. Ltd. โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 1.01 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ Per Aquum Management Pty. Ltd. โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.04 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| **30. Per Aquum Maldives Private Ltd.**<br>**ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Per Aquum Maldives Private Ltd. โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.59 | เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ปให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ Per Aquum Maldives Private Ltd. โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 2.25 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ Per Aquum Maldives Private Ltd. ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.42 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| **31. Rani Minor Holding Limited**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 25 | บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Rani Minor Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการ ดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.22 | เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการบริหารโรงแรมแก่ Rani Minor Holding Limited โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.46 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |
| | บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการจัดการบริหารโรงแรมและการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ Rani Minor Holding Limited โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 5.67 | เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรมและการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้ Rani Minor Holding Limited **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมทุน | 177.45 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **32. Rani Minor Holding II Limited**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 4 | บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) ให้ Rani Minor Holding II Limited **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมทุน | 3,031.05 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| **33. Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda.**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 25 | บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.42 | เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 1.31 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมและการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 7.81 | เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรมและการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล |
| **34. Elewana Afrika (T) Limited**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Elewana Afrika (T) Limited **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 32.48 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ Elewana Afrika (T) Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 1.97 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| **35. บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด**<br>**ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50 | บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหาร แก่ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.46 | เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการ การบริหารโรงแรมแก่ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด โดยรับรู้เป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 7.20 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัดให้ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด **กู้ยืมเงิน** ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 254.00 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. หัวหิน รีสอร์ท ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 5.04 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าเช่า** | 0.01 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.19 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. เอ็มแอนด์เอช แมนแนทเม้นท์ ให้บริการด้านเครื่องหมายการค้า โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า** | 1.55 | เนื่องจาก บจก. เอ็มแอนด์เอช แมนเนทเม้นท์ เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้ายี่ห้อ Anantara ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |
| **36. The Food Theory Group Pte. Ltd.**<br>**ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้ The Food Theory Group Pte. Ltd. **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 24.65 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ The Food Theory Group Pte. Ltd. กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 0.04 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **37. Liwa Minor Food & Beverages LLC**<br>**ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49 | บริษัทย่อย คือ Primacy Investment Limited ให้ Liwa Minor Food & Beverages LLC **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 58.96 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บริษัทย่อย คือ Primacy Investment Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ** จากการให้ Liwa Minor Food & Beverages LLC กู้ยืมเงิน ตามสัญญาร่วมทุน | 0.97 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **38. บริษัท พลูหลวง จำกัด**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>มีกรรมการร่วมกับบริษัท | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี และจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บริษัท พลูหลวง จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.16 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ราชดำริ ลอดจิ้ง ขายที่พักอาศัย ให้แก่ บริษัท พลูหลวง ซึ่งเป็นผู้ซื้อโครงการที่พักอาศัยที่บริษัทสร้างเพื่อขาย ทั้งนี้ อัตราค่าบริการดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่เรียกเก็บจากบุคคลภายนอก ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้จากการขายที่พักอาศัย** | 295.48 | เป็นการจ่ายตามราคาตลาด (อัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป) และเงื่อนไขปกติ สำหรับผู้ซื้อโครงการที่พักอาศัยของ บจก. ราชดำริ ลอดจิ้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล |
| **39. บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49.9 | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.63 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ ดีคิว จำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้กับ บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้จากการขาย** แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้<br>- บจก. ไมเนอร์ ดีคิว<br>- บจก. ไมเนอร์ซีส | <br><br><br>1.33<br>0.01 | เป็นการขายสินค้าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี และให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าเช่า** | 0.05 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ แดรี่ ให้บริการด้านบริหาร โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.01 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ แดรี่ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหาร และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |
| | บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เช่าอาคารจาก บริษัทย่อย คือ บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด โดยมีกำหนดอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยมีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน และบันทึกเป็น **ค่าเช่า** | 3.24 | สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |
| | บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บจก. พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายส่วนประกอบอาหาร บริษัทบันทึกเป็น**รายการซื้อสินค้า** แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้ | | เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |
| | - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป | 0.16 | |
| | - บจก. ไมเนอร์ ดีคิว | 0.02 | |
| | - บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย) | 0.55 | |
| | - บจก. ไมเนอร์ แดรี่ | 4.70 | |
| **40. บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.28 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผลแล้ว |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บริษัท เดอะ ไทย คูซีน จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น **รายได้ค่าเช่า** | 0.23 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิสชิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย) ได้ขายสินค้าให้แก่ บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน และบันทึกเป็น **รายได้จากการขายสินค้า** | 0.01 | เป็นการขายสินค้าเป็นตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท |
| | บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด ให้ บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมค้า และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 8.50 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้**ดอกเบี้ยรับ**จากการให้ บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 0.33 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุน และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **41. บจก. จีไฟส์ เจ็ท** **ความสัมพันธ์ :** มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท | บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บริษัท จีไฟส์ เจ็ท จำกัด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.02 | เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| **42. Sun International (Zambia) Proprietary Limited**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 | MHG International Holding (Mauritius) ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Sun International (Zambia) Proprietary โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 20.37 | เนื่องจาก MHG International Holding (Mauritius) มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Sun International (Zambia) Proprietary โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.16 | เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **43. Avani Lesotho (Proprietary) Limited**<br>**ความสัมพันธ์ :**<br>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 37.5 | MHG International Holding (Mauritius) ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Avani Lesotho (Proprietary) Limited โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 21.95 | เนื่องจาก MHG International Holding (Mauritius) มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Avani Lesotho (Proprietary) Limited โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น**รายได้ค่าบริการจัดการ** | 0.19 | เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ ปี 2558 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|
| **44. Serendib Hotels PLC**<br>**ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 22.7 | บริษัทย่อย คือ Serendib Hotels PCL ให้ Kaluthara Luxury Hotel & Resort (Private) Limited **กู้ยืมเงิน** ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 18.8 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ Serendib Hotel PCL. ได้**ดอกเบี้ยรับ** จากการให้ Kaluthara Luxury Hotel & Resort (Private) Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 0.62 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | Lodging Investment (Labuan) Limited ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Serendib Hotels PCL. โดยรับรู้เป็นรายได้เงินปันผล | 6.3 | เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้นซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| **45. PH Resort (Private) Limited**<br>**ความสัมพันธ์ :** บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49.9 | บริษัทย่อย คือ Kaluthara Luxury Hotel & Resort (Private) Limited ให้ PH Resort (Private) Limited **กู้ยืมเงิน**ตามสัญญาร่วมทุน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน | 52.34 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |
| | บริษัทย่อย คือ Kaluthara Luxury Hotel & Resort (Private) Limited ได้**ดอกเบี้ยรับ** จากการให้ PH Resort (Private) Limited กู้ยืมเงินตามสัญญาร่วมทุน | 0.76 | เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาร่วมทุนและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล |

## ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีราคายุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน โดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่า จะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

ในกรณีที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญและเป็นรายการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ดำเนินการให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งในกรณีที่เป็นรายการที่ดำเนินการโดยบริษัทเองและการดำเนินการของบริษัทย่อย

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการคิดราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

| | **นโยบายการคิดราคา** |
|---|---|
| รายได้จากการขายและการซื้อสินค้า | ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก |
| รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก |
| รายได้ค่าเช่า | ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก |
| ค่าสิทธิแฟรนไชส์ | ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก |
| รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้อื่น | ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก |
| ดอกเบี้ยรับ | อัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ |
| ค่าเช่าจ่าย | ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก |
| ค่าบริการจัดการจ่าย | ราคาที่ตกลงกันซึ่งเป็นราคาต้นทุนบวกกับค่าดำเนินการ |
| ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า | ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก |
| ดอกเบี้ยจ่าย | อัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ |
| ค่าบริการทางวิชาชีพ | ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก |

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจระดับสากล โดยประกอบ 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่น บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชีย โดยมีร้านอาหารกว่า 1,800 สาขา ใน 19 ประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้าเดอะ พิซซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ซิซซ์เลอร์, แดรี่ ควีน, เบอร์เกอร์ คิง, ไทยเอ็กซ์เพรส, เดอะ คอฟฟี่ คลับ, ริบส์ แอนด์ รัมส์, เบร็ดทอล์ค (ประเทศไทย) และริเวอร์ไซด์ อีกทั้งยังเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจโรงแรมทั้งในรูปแบบเป็นเจ้าของเอง บริหารจัดการ และร่วมลงทุน โดยมีโรงแรมและเซอร์วิส สวีท ทั้งสิ้น 138 โรง ภายใต้เครื่องหมายการค้า อนันตรา, อวานี, โอ๊คส์, ทิโวลี, เปอร์ อควัม, เอเลวาน่า, โฟร์ซีซั่นส์, เซ็นต์ รีจิส, แมริออท, เรดิสัน บลู และโรงแรมในกลุ่มไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ใน 22 ประเทศในเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง แอฟริกา คาบสมุทรอินเดีย ยุโรป และอเมริกาใต้ อีกทั้งบริษัทประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (Mixed-Use Business) ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขายและโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา อนันตรา เวเคชั่น คลับ ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้นำด้านการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศทั้งเสื้อผ้าแฟชั่นและเครื่องสำอาง โดยเครื่องหมายการค้าที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายในปัจจุบัน ได้แก่ แก๊ป, บานาน่า รีพับบลิค, เอสปรี, บอสสินี่, ชาร์ล แอนด์ คีธ, เพโดร, เรดเอิร์ธ, สวิลลิ่ง เจ. เอ. เฮ็งเคิลส์ และอีทีแอล เลิร์นนิ่ง รวมถึงมายเซลซึ่งเป็นการขายตรงผ่านเว็บไซต์ และบริษัทมีธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า ซึ่งผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคตามสัญญาว่าจ้างผลิต โดยมีโรงงานเป็นของตัวเอง

## โครงสร้างรายได้

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

| | |
|---|---|
| (1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม | ร้อยละ 36.2 |
| (2) ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง | ร้อยละ 35.7 |
| (3) ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ | ร้อยละ 0.8 |
| (4) ธุรกิจบันเทิง | ร้อยละ 0.3 |
| (5) ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ | ร้อยละ 8.0 |
| (6) ธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า | ร้อยละ 7.1 |
| (7) รายได้อื่น | ร้อยละ 11.9 |

# เหตุการณ์สำคัญในปี 2558

**มกราคม**

- เปิดให้บริการโรงแรม บานาน่า ไอส์แลนด์ รีสอร์ท โดฮา บาย อนันตรา เป็นโรงแรมภายใต้สัญญารับจ้างบริหารแห่งแรกในประเทศกาตาร์ มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 141 ห้อง และเป็นโรงแรมที่สร้างเหนือน้ำแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศ
- เข้าลงทุนในทิโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ประกอบด้วยโรงแรมสองแห่งในประเทศบราซิล พร้อมฐานปฏิบัติงานและเครื่องหมายการค้าแบรนด์ทิโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (Tivoli Hotels & Resorts) และโรงแรมสี่แห่งในประเทศโปรตุเกส มีห้องพักเพื่อให้บริการทั้งหมดจำนวน 1,685 ห้อง

**กุมภาพันธ์**

- เปิดให้บริการอวานี เซเชลส์ บาบารอนส์ รีสอร์ท แอนด์ สปา มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 124 ห้อง ภายใต้สัญญารับจ้างบริหาร

**มีนาคม**

- เปิดตัวโรงแรมอนันตรา สยาม กรุงเทพฯ โฮเทล แอนด์ สปา ซึ่งเป็นโรงแรมอนันตราต้นแบบในประเทศไทย มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 354 ห้อง
- เปิดร้านต้นแบบบานาน่า รีพับบลิค ที่ศูนย์การค้าเอ็มควอเทียร์

**เมษายน**

- เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 กับบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ภายใต้ “บริษัท ภัทรา ไฟน์ ไทย คูซีน” เพื่อพัฒนาธุรกิจร้านอาหารภายใต้แบรนด์ภัทราและสุดาในประเทศอังกฤษ
- เปิดให้บริการ Oaks Carlyle ในเมืองแมคเคย์ รัฐควีนส์แลนด์ ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 52 ห้อง ภายใต้สัญญาการเข้าบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights Contracts)
- เข้าลงทุนใน Cheli & Peacock รวม 6 แคมป์ (4 แคมป์ที่เป็นเจ้าของเอง และ 2 แคมป์ภายใต้การบริหาร) มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวนรวม 68 ห้อง ในประเทศเคนยา ผ่านเอเลวาน่า คอลเลคชั่น
- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในร้านอาหารริเวอร์ไซด์ ในประเทศจีน จากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 69.2

**พฤษภาคม**

- ออกหุ้นกู้ 2 ชุด ประกอบด้วยหุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี และหุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี

**กรกฎาคม**

- เข้าลงทุนในโอ๊คส์ อีแลน ดาร์วิน ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 301 ห้อง เป็นโรงแรมแห่งแรกของโอ๊คส์ในรัฐนอร์เทิร์นเทร์ริทอรีของประเทศออสเตรเลีย
- เปิดตัวเดอะเรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ระดับหรู
- เปิดร้านสวิลลิ่ง เจ. เอ. เฮ็งเคิลส์ ที่ศูนย์การค้าเมกาบางนา ซึ่งเป็นการเริ่มขยายสินค้าประเภทไลฟ์สไตล์ไปสู่รูปแบบของร้านค้าในศูนย์การค้ามากยิ่งขึ้น

| | |
|---|---|
| **กันยายน** | • ได้รับคัดเลือกให้เข้าไปอยู่ในกลุ่มดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) ในหมวดอุตสาหกรรม โรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ เป็นปีที่สองติดต่อกัน |
| **ตุลาคม** | • เข้าลงทุนในโรงแรมทิโวลี โอเรียนเต้ ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 279 ห้อง และเป็นโรงแรมแห่งที่ 5 ในประเทศโปรตุเกส<br>• เข้าบริหารโรงแรมชุค วากีฟ บูทีค โฮเทล มีห้องพักเพื่อให้บริการรวมจำนวน 183 ห้อง ในประเทศกาตาร์ ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็นชุค วากีฟ โฮเทล โดฮา บาย อวานี<br>• เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไมเนอร์ ดี เค แอล ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด ในประเทศออสเตรเลีย จากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 70 |
| **พฤศจิกายน** | • โอ๊คส์ได้เปิดให้บริการ The Milton Brisbane ในรัฐควีนส์แลนด์ ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 73 ห้อง ภายใต้สัญญาการเข้าบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights Contracts) |
| **ธันวาคม** | • เปิดให้บริการอนันตรา พีซ เฮเว่น ทานกอลล์ รีสอร์ท มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 152 ห้อง ภายใต้การเข้าร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ในประเทศศรีลังกา<br>• เปิดให้บริการริเวอร์ไซด์ พลาซ่า ในกรุงเทพฯ อย่างไม่เป็นทางการ<br>• เปิดให้บริการร้านอาหาร 13 ร้าน ที่สนามบินดอนเมือง ณ อาคารผู้โดยสารภายในประเทศ อาคาร 2 ภายใต้ความร่วมมือกับบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ (ประเทศไทย)<br>• ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจศูนย์บริหารเงินจากกระทรวงการคลัง |

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทต้องเผชิญความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง และมูลค่าหุ้นของบริษัท

นอกจากความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไป อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบหรือระบุได้ในขณะนี้ และความเสี่ยงบางอย่างที่บริษัทคิดว่าไม่เป็นนัยสำคัญในปัจจุบัน แต่อาจมีความสำคัญต่อไปในอนาคตได้ ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ควรพิจารณาผลกระทบและความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น รวมถึงพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ด้วย

## 1. ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจากความไม่แน่นอนด้านเศรษฐกิจ การเมือง ภาวะภัยธรรมชาติ และเหตุการณ์ร้ายแรง

รายได้ กำไร และแผนการขยายงานของบริษัท ล้วนต้องอาศัยภาคการใช้จ่ายของลูกค้า ผู้บริโภค ตลอดจนความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยว ซึ่งอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายนอกหลายๆ ปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาด หรือภัยธรรมชาติ เป็นต้น และแม้ว่าปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้เป็นความเสี่ยงโดยทั่วไปที่ผู้ประกอบการธุรกิจทุกๆ รายต้องเผชิญ แต่บริษัทก็จัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดให้ได้มากที่สุด ซึ่งมาตรการดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง

- สร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้ อันประกอบไปด้วยธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต
- สร้างความแข็งแกร่งและความหลากหลายของกลุ่มแบรนด์ของบริษัท เพื่อให้ครอบคลุมหลากหลายตลาด จากเซอร์วิส อพาร์ทเมนท์ จนถึงโรงแรมระดับหรู และจากแฮมเบอร์เกอร์ จนถึงพิซซ่าและอาหารไทย
- ขยายฐานธุรกิจให้หลากหลายครอบคลุมทั้งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งรวมถึงประเทศออสเตรเลีย ตลอดจนภูมิภาคแอฟริกา ภูมิภาคตะวันออกกลาง ประเทศโปรตุเกส และประเทศบราซิล เพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจในประเทศใดประเทศหนึ่งเพียงประเทศเดียว
- ขยายธุรกิจที่บริษัทได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ (Fee-Based Model) ได้แก่ การรับจ้างบริหารโรงแรม และการให้สิทธิแฟรนไชส์ ทั้งในประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ในปัจจุบันและตลาดใหม่ๆ ที่บริษัทยังไม่คุ้นเคย
- เตรียมวางแผนสำรองสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) โดยความท้าทายต่างๆ ที่บริษัทต้องเผชิญในอดีตมีส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนาความสามารถในการรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยเพิ่มความสามารถในการฟื้นตัวของธุรกิจของบริษัท

## 2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

### 2.1 การแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมระดับบนในแหล่งท่องเที่ยวที่บริษัทดำเนินธุรกิจโรงแรมอยู่ อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันในด้านราคา ซึ่งจะส่งผลกระทบกับรายได้และกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ซึ่งจะได้รับความกดดันทั้งในเรื่องของราคาจากอัตราการเข้าพักที่ต่ำ และจากลักษณะการประกอบธุรกิจของโรงแรมซึ่งมีค่าใช้จ่ายคงที่สูง (Operating Leverage) อย่างไรก็ดี บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าโรงแรม

ของบริษัทจะมีคุณภาพและการให้บริการที่เหนือกว่าคู่แข่งในตลาดนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการในการลดความเสี่ยงโดยการเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ ขยายครอบคลุมแหล่งท่องเที่ยวหลายๆ แห่ง มีประเภทและระดับการให้บริการของโรงแรม มีแบรนด์ ตลอดจนเชื้อชาติของแขกที่มาเข้าพักโรงแรมที่หลากหลาย ซึ่งนอกจากแบรนด์อนันตรา, อวานี, โอ๊คส์, ทิโวลี, เปอร์ อควัม และเอเลวาน่า คอลเลคชั่น ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับบนของบริษัทเองแล้ว บริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทชั้นนำให้บริหารโรงแรมภายใต้การลงทุนของบริษัท โดยใช้แบรนด์โฟร์ซีซั่นส์, เจดับบลิว แมริออท, เซ็นต์รีจิส และเรดิสัน บลู และบริษัทมีการบริหารโรงแรมภายใต้สัญญาแฟรนไชส์โดยใช้แบรนด์แมริออท ทั้งนี้ โรงแรมส่วนใหญ่ภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวานี, เปอร์ อควัม และเอเลวาน่า คอลเลคชั่น ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกา ในขณะที่โรงแรมภายใต้แบรนด์ทิโวลีอยู่ในประเทศโปรตุเกสและบราซิล ส่วนโรงแรมในกลุ่มโอ๊คส์นั้น มีฐานธุรกิจหลักอยู่ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ซึ่งเป็นตลาดที่มีความผันผวนของฤดูกาลท่องเที่ยวน้อยกว่า อีกทั้งบริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม เช่น ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า ธุรกิจบันเทิง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคได้อย่างครบวงจร

### 2.2 การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหาร

ธุรกิจร้านอาหารเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากคู่แข่งธุรกิจรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันได้ง่ายกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจโรงแรม โดยบริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการร้านอาหารรายอื่นๆ ทั้งในและนอกประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทวางเป้าหมายในการคงความเป็นผู้นำของธุรกิจร้านอาหาร โดยการพัฒนาทั้งสินค้าเดิมและสินค้าใหม่ๆ รวมถึงรูปแบบร้านใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมุ่งเน้นการตอบสนองให้ทันความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคผ่านการทำการตลาดในรูปแบบต่างๆ ทำให้บริษัทสามารถรักษาความเป็นผู้นำและมีส่วนแบ่งการตลาดที่เหนือกว่าคู่แข่งจากปัจจัยสนับสนุน ซึ่งรวมถึงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและขนาดของธุรกิจ ที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายกระจายความเสี่ยง เพิ่มความหลากหลายของประเภทร้านอาหาร ซึ่งครอบคลุมทั้งอาหารตะวันตก เช่น พิซซ่า สเต็ก แฮมเบอร์เกอร์ ไอศกรีม ตลอดจนอาหารไทย จีน ญี่ปุ่น กาแฟ และเบเกอรี่ และการขยายธุรกิจไปในหลากหลายประเทศ ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มได้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจในกลุ่มนี้มีการกระจายความเสี่ยงและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

### 2.3 การแข่งขันในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอางในประเทศไทย เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นระดับโลกเข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมากขึ้น หากแต่ยังกระจุกตัวอยู่เพียงในกรุงเทพมหานครและเมืองใหญ่ๆ เท่านั้น ในขณะที่แบรนด์ที่บริษัทจัดจำหน่ายสินค้ามีการกระจายตัวมากกว่า โดยเฉพาะในต่างจังหวัด ซึ่งมีแนวโน้มในการเติบโตของภาคการอุปโภคบริโภคที่สูงกว่าในระยะยาว ส่งผลให้บริษัทยังคงเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการจัดจำหน่ายสินค้าอิสระ (Independent Operator) ที่ใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจจัดจำหน่ายเป็นธุรกิจแรกของกลุ่มบริษัทไมเนอร์ บริษัทจึงได้ประโยชน์จากความชำนาญและเครือข่ายที่กว้างขวางของทีมผู้บริหารเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังคอยพัฒนาการให้บริการเพื่อตอบสนองกระแสความต้องการของลูกค้าและมีการสื่อสารกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องผ่านโปรแกรมบริหารลูกค้าสัมพันธ์ ไมเนอร์ พลัส การ์ด

### 3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนใหม่ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในต่างประเทศ อาทิ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุน ความสำเร็จในการริเริ่มโครงการ ภาระผูกพันที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญา การขอใบอนุญาต และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือไปจากความเสี่ยงโดยทั่วไปในแต่ละประเทศ อย่างไรก็ดี บริษัทมีมาตรการในการควบคุมดูแลการพัฒนาโครงการใหม่ๆ อย่างใกล้ชิด ทั้งผ่านการทำ Due Diligence อย่างละเอียด การจัดทำแผนงานและขั้นตอนมาตรฐาน การวางหลักเกณฑ์ในการลงทุนที่รอบคอบ เป็นต้น โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และความชำนาญในประเทศนั้นๆ อาทิ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านบัญชี ซึ่งจะทำงานร่วมกับทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทจะประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการหรือเข้าซื้อกิจการ การดำเนินงานของโครงการนั้นๆ ต่อไปเพื่อให้มีผลกำไรที่น่าพอใจ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการลดความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในประเทศที่บริษัทไม่เคยดำเนินธุรกิจมาก่อน โดยในช่วงแรก บริษัทจะร่วมลงทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าว เพื่อศึกษาสภาวะตลาด กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ และเรียนรู้การดำเนินกิจการ จนกว่าจะมีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ เพียงพอ จึงจะมีการตัดสินใจลงทุนในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ดังเช่นการลงทุนของบริษัทที่ผ่านมาในภูมิภาคแอฟริกา ประเทศมัลดีฟส์ ศรีลังกา เวียดนาม จีน สิงคโปร์ และออสเตรเลีย นอกจากนี้ สำหรับประเทศใหม่ที่บริษัทเข้าลงทุนโดยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เช่น ประเทศโปรตุเกสและบราซิล บริษัทจะคงไว้ซึ่งคณะผู้บริหาร ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในประเทศนั้นๆ ในภายหลัง

### 4. ความเสี่ยงจากความสามารถในการได้มาซึ่งที่ตั้งในการประกอบธุรกิจที่ต้องการ

โรงแรมบางแห่งของบริษัทตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเช่าจากเจ้าของที่ดิน โดยบริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญา ด้วยอัตราค่าเช่าตามที่จะตกลงกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา และจากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของที่ดินตลอดมา บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้

สำหรับธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า ทำเลที่ดีจัดเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของแต่ละสาขา ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงหากบริษัทไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่นั้นๆ หรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีร้านอาหารและจุดจัดจำหน่ายสินค้ามากมาย อีกทั้งแบรนด์ร้านอาหารและสินค้าแฟชั่นของบริษัทเป็นแบรนด์ยอดนิยม ซึ่งมีส่วนช่วยดึงดูดลูกค้าเข้ามาใช้บริการที่ห้างสรรพสินค้า ส่งผลให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับห้างสรรพสินค้าและเจ้าของพื้นที่ และสามารถทำสัญญาเช่าระยะยาวได้

### 5. ความเสี่ยงในการต่อสัญญาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์และสัญญาตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทดำเนินงานร้านอาหารบางส่วนภายใต้แบรนด์ที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากต่างประเทศตามข้อตกลงภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ จึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการที่มิได้รับอนุญาตให้ต่อสัญญาหรือหากมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญาแฟรนไชส์ บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการขอต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์ล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาของสัญญา 10 - 20 ปี (ขึ้นอยู่กับประเภทของสัญญา) อีกทั้งการที่บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ที่บริษัทได้รับสิทธิแฟรนไชส์จนเป็นผู้นำตลาดในประเภทอาหารนั้นๆ จึงเป็นผลให้บริษัทมีโอกาสที่จะได้รับการต่อสัญญามากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดการพึ่งพาแบรนด์ที่บริษัทได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากต่างประเทศ โดยการเพิ่มแบรนด์ร้านอาหารที่เป็นของตนเอง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน ประกอบไปด้วยแบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี, กลุ่มไทย เอ็กซ์เพรส, กลุ่มเดอะ คอฟฟี่ คลับ และริเวอร์ไซด์

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า การได้เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวเป็นปัจจัยสำคัญ สัญญาของบริษัทมีสองลักษณะ ได้แก่ แบบที่ต่อสัญญาโดยอัตโนมัติ และแบบที่มีกำหนดเวลา สำหรับสัญญาในลักษณะที่มีการกำหนดระยะเวลาในการต่อสัญญา บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาจะไม่ต่อสัญญาเมื่อถึงกำหนด ซึ่งจะเป็นผลให้บริษัทมีโอกาสสูญเสียรายได้จากการเป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างไรก็ตาม จากการดำเนินธุรกิจระหว่างกันมาเป็นเวลานานและบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญามาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ต่ออายุสัญญา ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา นอกจากนั้น หากคู่สัญญาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขข้อตกลง โดยเฉพาะอัตราค่าตอบแทน บริษัทจะเจรจาต่อรองเพื่อให้การเปลี่ยนแปลงอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในอัตราที่บริษัทและคู่สัญญาได้รับผลประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังคงหาโอกาสเพื่อที่จะเพิ่มแบรนด์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

## 6. ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าจะไม่ต่อสัญญาจ้างบริหารโรงแรมและจ้างผลิตสินค้า

บริษัทมีการขยายธุรกิจโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวานี, โอ๊คส์ และเปอร์ อควัม ซึ่งเป็นแบรนด์ของบริษัทเอง โดยรับจ้างบริหารจัดการโรงแรมที่บริษัทไม่ได้เป็นเจ้าของและได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ ทั้งนี้ รายได้ค่าบริหารจัดการ แบ่งออกเป็นสองส่วน คือ ค่าธรรมเนียมในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการออกแบบและการก่อสร้าง ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในช่วงก่อนโรงแรมจะเปิดดำเนินการ และค่าธรรมเนียมในการบริหารเมื่อโรงแรมเปิดดำเนินการ โดยจะขึ้นอยู่กับรายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานของโรงแรมที่บริษัทบริหารงาน โดยทั่วไป สัญญาว่าจ้างบริหารโรงแรมจะมีอายุ 10 - 20 ปี ในกรณีที่ลูกค้าบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด บริษัทสามารถเรียกเก็บค่าเสียหายในรูปของค่าธรรมเนียมการยกเลิกสัญญา (Cancellation Fee) ได้ ทั้งนี้ ประสบการณ์จากการบริหารธุรกิจโรงแรมในหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทเป็นที่รู้จักในความหลากหลายและคุณภาพในการให้บริการของแบรนด์ ความสามารถในการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ตลอดจนความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานของโรงแรมที่รับจ้างบริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของทั้งผู้ว่าจ้างบริษัทและแขกที่มาพัก

สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภค โดยบริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รับจ้างผลิตสินค้าให้กับบริษัทสินค้าอุปโภคระดับสากล ปัจจุบัน ธุรกิจดังกล่าวมีการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากยังมีผู้ประกอบการที่ได้มาตรฐานและได้รับอนุญาตให้ผลิตน้อยราย แต่ราคาและคุณภาพเป็นตัวแปรที่สำคัญในการที่จะได้รับคำสั่งซื้อ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภคมาเป็นเวลานานมากกว่า 30 ปี บริษัทให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ การปรับปรุงสายการผลิตอย่างต่อเนื่องยังสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตได้ ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น เป็นผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก และได้รับการว่าจ้างผลิตสินค้าในระยะยาว

## 7. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 7.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทในเครือมีรายได้บางส่วนเป็นเงินสกุลต่างประเทศ เช่น รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์ รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม เงินปันผลรับ และรายได้จากเอเย่นต์ท่องเที่ยวในต่างประเทศ และอื่นๆ ซึ่งรายได้ดังกล่าวผันแปรตามอัตราแลกเปลี่ยน แต่ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีค่าใช้จ่ายบางประเภท เช่น ค่าบริหารจัดการธุรกิจโรงแรม ค่าการใช้สิทธิ/เครื่องหมายการค้าสำหรับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Franchise Fee) และค่าสินค้าในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทและบริษัทในเครือจึงสามารถลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ได้ โดยการหักกลบรายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedging) อีกทั้งบริษัทและบริษัทในเครือยังลดความเสี่ยงเพิ่มเติมโดยกำหนดราคาค่าห้องพักในประเทศเป็นเงินสกุลบาท แทนราคาอ้างอิงเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน นอกจากนี้ จากการที่บริษัทขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เมื่อมีการแปลงผลการดำเนินงานของธุรกิจในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทในงบการเงินรวมของบริษัท ในส่วนของการจัดหาเงินนั้น โดยทั่วไป บริษัทจะกู้ยืมเงินในสกุลเดียวกับสินทรัพย์ที่บริษัทลงทุน เพื่อให้เกิดการหักกลบหรือการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติจากอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Currency Hedging) ให้ได้มากที่สุด

### 7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทและบริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและบริหารจัดการความเสี่ยงข้างต้นให้เป็นไปตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่วางไว้ เพื่อลดผลกระทบในด้านลบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและสภาวะของตลาดการเงิน ณ ขณะนั้นๆ ส่งผลให้เงินกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือจำนวนมากเป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

### 7.3 ความเสี่ยงจากความมั่นคงทางการเงิน ความสามารถในการกู้ยืมเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน

นอกเหนือจากการขยายธุรกิจโดยทั่วไปแล้ว บริษัทอาจต้องการเงินทุนเพิ่มเติม เพื่อลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ๆ และเข้าซื้อกิจการอื่น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทในเครือต้องรักษาสภาพคล่องและสำรองวงเงินกู้จากสถาบันการเงินให้เพียงพอเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวล่วงหน้าและกระจายแหล่งที่มาของเงินทุนให้มีความหลากหลาย อย่างไรก็ดี บริษัทและบริษัทในเครือมีการดำรงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวด้วยดีเสมอมา

## 8. ความเสี่ยงจากการพัฒนาของเทคโนโลยี

บริษัทต้องอาศัยเทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจ ไม่เพียงแต่เพื่อการรองรับระบบการทำงานของหน่วยงานสนับสนุน (Back Office) เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงฝ่ายขายและการตลาดอีกด้วย ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถปรับตัวตามเทคโนโลยีหรือความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง จะส่งผลให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้จัดให้หน่วยงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท และด้วยฐานะทางการเงินที่มีความมั่นคงและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถพัฒนาความสามารถในการแข่งขันด้วยการลงทุนในระบบเทคโนโลยีใหม่ๆ ตัวอย่างเช่น การพัฒนาระบบจองห้องพักส่วนกลางของแบรนด์อนันตรา ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถติดตามการขายห้องพักและห้องพักคงเหลือได้ทันที การคิดราคาห้องพักให้เท่าเทียมกันในทุกระบบ (Rate Parity) การรับจองห้องพักบนเว็บไซต์ที่สามารถรองรับได้หลายภาษา การบริหารและเพิ่มผลตอบแทน ตลอดจนการรวบรวมข้อมูลของแขกที่เข้าพัก หรือเว็บไซต์ใหม่ของแบรนด์เดอะ พิซซ่า คอมปะนี ซึ่งได้พัฒนามาเพื่อให้ลูกค้ามีประสบการณ์ในการใช้เว็บไซต์ที่ดีขึ้น ลดระยะเวลาในการสั่งอาหารออนไลน์ และลูกค้าสามารถติดตามสถานะการจัดส่งพิซซ่าผ่านทางเว็บไซต์ได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี สำหรับการพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีโดยเฉพาะ เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจที่ได้วางไว้

## 9. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

บริษัทดำเนินกิจการครอบคลุมภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง คาบสมุทรอินเดีย แอฟริกา ยุโรป และอเมริกาใต้ จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยเฉพาะจากการเปลี่ยนแปลงทางภูมิทัศน์ ภัยธรรมชาติ และภาวะอาหารขาดแคลน ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และออสเตรเลีย ซึ่งเป็นภูมิภาคสำคัญที่บริษัทมีการดำเนินกิจการอยู่ ได้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง และไฟป่า อย่างรุนแรงและบ่อยครั้ง ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและเกษตรกรรมโดยรวม และต่อการดำเนินงาน การจัดซื้อและกระจายสินค้าของธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารของบริษัท บริษัทมีการติดตามดูแลความเสี่ยงเหล่านี้อย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และมีการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการจัดการทรัพยากรและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และการอนุรักษ์ธรรมชาติและแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์

บริษัทเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงข้างต้น จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานทุกหน่วยจะทำการประเมินความเสี่ยง เพื่อหาปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และทำงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในในการวิเคราะห์โอกาสที่อาจเกิดขึ้น ศึกษาผลกระทบ และร่วมกันหาแนวทางหรือมาตรการในการป้องกัน หรือลดความเสียหายจากความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนร่วมกันติดตามและประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ โดยบริษัทได้มีการจัดทำนโยบายและขั้นตอนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอย่างเป็นทางการ และกลุ่มธุรกิจทั้งหมดได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งยังมีการรายงานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นรายไตรมาส

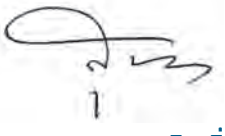
# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทและประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบรวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม พิจารณาขั้นตอนและวิธีการประเมินการทำงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปรับปรุงและดำเนินการให้บริษัทปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ซึ่งได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งการดำเนินการที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานและดูแลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะใช้ในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมถึงแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ปรับปรุงแก้ไขระเบียบปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลตลอดจนแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมฯ ดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน



**นางสาวสุวภา เจริญยิ่ง**
*ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ*

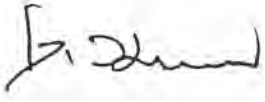
# รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทและประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2558 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทด้วยทุกครั้ง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จากการประเมินผลงานในส่วนที่เกี่ยวกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนด และทบทวนและอนุมัติขั้นตอนการประเมินและโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามการแนะนำเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ทบทวนและพิจารณาค่าตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้น
- ทบทวนและประสานงานกับผู้บริหารในการพิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทนของบริษัท และนำเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ



**คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม**
*ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน*

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตให้บริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์หรือกฎหมาย

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่นๆ และเพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทได้กำหนดให้พนักงานทุกคนเข็นรับทราบถึงจรรยาบรรณธุรกิจในการปฐมนิเทศก่อนการเริ่มทำงาน ทั้งนี้ จะมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการโดยมีการปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2558 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

อนึ่ง การกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในปี 2558 แบ่งตาม 5 หมวดหลัก มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและกำหนดในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้บริษัทดูแลผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในอันที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิอันชอบธรรมภายใต้มาตรฐานการปฏิบัติที่กำหนดไว้ดังนี้

- **สิทธิขั้นพื้นฐาน**

  สิทธิขั้นพื้นฐานตามที่ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันพึงจะได้รับ ทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ และในการอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ สิทธิในการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกันและในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

- **สิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทและสิทธิในการส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า**

  เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองคำถามและคำเสนอวาระการประชุมในเบื้องต้นให้คณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาในขั้นสุดท้าย

  สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณากลั่นกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาให้คณะกรรมการพิจารณาเป็นขั้นสุดท้าย โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการประชุมและบุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ สำหรับเรื่องหรือบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามเสนอวาระการประชุมและบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า

- **สิทธิในการได้รับข้อมูลของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณา ทั้งนี้ บริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

ในปี 2558 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 3 เมษายน 2558 เมื่อเวลา 14.00 น. ณ ห้องแอสเตอร์ บอลรูม ชั้น 14 โรงแรมเซนต์รีจิส กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้เผยแพร่เอกสารการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 3 มีนาคม 2558 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และบริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 มีนาคม 2558 (ล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุม) โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นผู้จัดส่ง

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมในวันเดียวกัน พร้อมทั้งผลการลงมติในแต่ละวาระ จำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ในรายงานประจำปีผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไปได้เข้าถึงข้อมูลของบริษัท

- **การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี**

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ปี 2558 ประธานคณะกรรมการและประธานคณะอนุกรรมการ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แนะนำหรือแสดงความเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเต็มที่ ก่อนที่จะมีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม ข้อคิดเห็นและ/หรือประเด็นซักถามที่สำคัญจะได้รับการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจึงใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและ PDA มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเพื่อให้ผลคะแนนมีความชัดเจนและโปร่งใส

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทได้เชิญบุคคลอิสระจากบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมายมาเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุมและตรวจสอบการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงและเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนนที่จุดนับคะแนน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

- **การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น**

  จากจำนวนผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นทุกปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทได้เพิ่มจุดลงทะเบียนซึ่งใช้ระบบบาร์โค้ด ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และบริษัทได้จัดเตรียมอากรแสตมป์ที่จุดตรวจเอกสารสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีการมอบฉันทะมาโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

  บริษัทได้คำนึงถึงช่องทางการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติโดยการจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็นภาษาอังกฤษ รวมถึงการจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษในสไลด์การนำเสนอในห้องประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถาม ความคิดเห็น และคำแนะนำจากผู้ถือหุ้นต่างชาติเป็นภาษาอังกฤษ

  ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยการประชุมโดยดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควร

  ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีโอกาสเท่าเทียมกันในการตั้งคำถาม ขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการและที่ประชุมได้ตามความเหมาะสม

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายในการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและมีความโปร่งใส บริษัทได้นำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม ไม่มีสิทธิพิเศษให้ผู้ถือหุ้นเพียงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ในอันที่จะเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ควรเปิดเผยเป็นกรณีเฉพาะ นอกจากนี้ นโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาคเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน มีดังต่อไปนี้

- **เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิที่จะเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า**

  บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยโดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือหลายรายรวมกันได้ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 2.5 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

  ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทได้ประกาศผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2558 หลักเกณฑ์และวิธีต่างๆ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

  อย่างไรก็ดี เมื่อพ้นกำหนดระยะเวลา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า

- **ความเท่าเทียมกันในการออกเสียงลงคะแนน**

  บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันที่ไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนด้วยตนเองสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ด้วยการมอบฉันทะ

  ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมดเป็นหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กำหนดโดยกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะโดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวไปพร้อมหนังสือมอบฉันทะ

  ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

- **ความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล**

  บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและข้อมูลการนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ นอกจากนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีการดำเนินการประชุมเป็นภาษาอังกฤษและมีการแปลเป็นภาษาไทย ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน

- **นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน**

  บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการบริษัท ก่อนนำส่งต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองภายใน 3 วัน ทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส

  นอกจากนี้ ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้เกี่ยวข้อง ทำธุรกรรมซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ หลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงงดการซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

- **รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

  ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดให้กรรมการของบริษัท ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องเปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสีย 2 ครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม โดยได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและจัดเก็บรายงาน เลขานุการบริษัทจะส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบและควบคุมการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

- **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน**

  เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

  ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย

  ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีราคายุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน โดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

- **ผู้ถือหุ้น**

  บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งจะต้องได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ สิทธิในการรับข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงผลประกอบการฐานะการเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สร้างความเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

- **ลูกค้า**

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าและบริการ เพื่อความปลอดภัยและความพอใจสูงสุดของลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ ที่สร้างความพึงพอใจ 100% ให้กับลูกค้า

มาตรฐานความปลอดภัยของอาหาร เป็นสิ่งที่บริษัททั้งในกลุ่มธุรกิจอาหารและธุรกิจโรงแรมให้ความสำคัญยิ่ง ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการตรวจสอบทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบจนถึงผลิตภัณฑ์มีมาตรฐานสูงและถูกสุขลักษณะ ตั้งแต่การตรวจสอบและคัดเลือกแหล่งวัตถุดิบ กระบวนการขนส่ง กระบวนการจัดเก็บในร้านอาหาร จนถึงขั้นตอนการผลิต การขาย และส่งมอบให้กับลูกค้า บริษัทมีมาตรการคัดเลือกผู้ผลิต รวมถึงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบอย่างเข้มงวดและมีการตรวจสอบคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ส่งเสริมการตรวจสอบต้นทางของอาหาร (Food Traceability) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยของวัตถุดิบ ตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนวัตถุดิบมาถึงบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้ลูกค้ามีส่วนร่วมกับบริษัทในทุกขั้นตอน นอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามปกติ บริษัทได้เริ่มเข้าไปมีส่วนร่วมในการสร้างประสบการณ์ต่างๆ ของลูกค้ามากขึ้น อาทิ กลุ่มธุรกิจอาหารทุกแบรนด์ ในเครือบริษัทได้ริเริ่มการพิมพ์เบอร์โทรศัพท์และอีเมลของฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์บนใบเสร็จ เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดต่อพนักงานได้เมื่อต้องการ และบริษัทยังใช้หลายช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า เช่น การทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การวิเคราะห์คำติชมของลูกค้าผ่านโซเชียลมีเดีย และการทำการสำรวจทางการตลาด เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงเพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ 100% นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบในการสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและไม่ก่อให้เกิดประเด็นด้านจริยธรรม (Non Controversial Content)

บริษัทเปิดช่องทางในการร้องเรียนให้กับลูกค้าผ่าน complaintMINT@minor.com โดยข้อมูลจากการร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองและเก็บเป็นความลับ

- **คู่ค้า**

ค่านิยมองค์กรของบริษัทประการหนึ่งคือ “คู่ค้า” ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ให้ประโยชน์สูงสุดกับทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย ผู้ดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ พันธมิตรทางธุรกิจ หรือผู้ให้บริการอื่นๆ บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

บริษัทมีเกณฑ์ในการเลือกสรรคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม มีจรรยาบรรณ มีความเป็นมืออาชีพ คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน และมีนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยคู่ค้าที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะต้องลงนามในหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจว่าคู่ค้าจะมีความเข้าใจอย่างเหมาะสมเกี่ยวกับจุดมุ่งหมายทางธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีกระบวนการสรรหาคู่ค้าที่เป็นธรรม โดยมีหลักปฏิบัติโดยรวม ดังนี้

1. บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเปิดโอกาสให้คู่ค้าทำการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน
2. บริษัทจัดทำรูปแบบสัญญากับคู่ค้าอย่างเป็นมาตรฐานโดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
3. บริษัทจัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
4. บริษัทมีนโยบายไม่สนับสนุนคู่ค้าที่ประพฤติมิชอบ ทำผิดกฎหมาย มีความเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ในการเติบโตของบริษัทนั้นย่อมควบคู่ไปกับจำนวนคู่ค้าที่เพิ่มขึ้นด้วย บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีคู่ค้าซึ่งมีคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานของบริษัท โดยจะทำการตรวจสอบมาตรฐานของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและเติบโตไปพร้อมกับคู่ค้าโดยเรียนรู้ข้อดีและจุดแข็งของกันและกัน เพื่อเสริมสร้างให้เกิดผลเชิงบวกยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ วัตถุดิบส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นวัตถุดิบที่ผลิตภายในประเทศ โดยบริษัทจะสรรหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในชุมชนใกล้เคียงก่อนเป็นอันดับแรก ด้วยเป้าหมายที่จะใช้วัตถุดิบท้องถิ่นให้มากที่สุด และในขณะเดียวกันก็ร่วมพัฒนาผู้ผลิตในประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิตสินค้าให้เท่าเทียมกับมาตรฐานสากล อาทิ โครงการร่วมระหว่างซิซซ์เลอร์และโครงการหลวง โดยได้นำผักที่ปลูกในไร่ทดลองของโครงการหลวงมานำเสนอแก่ลูกค้า และทำการสำรวจผลตอบรับทางการตลาดและดำเนินการวิจัยเพื่อพัฒนาผลผลิตอย่างต่อเนื่อง

- **เจ้าหนี้**

บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและจะชำระหนี้คืนต่อเจ้าหนี้ตรงต่อเวลาตามเงื่อนไขที่กำหนด โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ในกรณีที่มีเหตุอันควรต้องเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข หรือเมื่อมีเหตุสำคัญอันอาจกระทบต่อสถานะการเงินโดยมีนัยสำคัญและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเพื่อร่วมกันหาวิธีป้องกันหรือแก้ไขเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ บริษัทจะนำสินเชื่อที่เจ้าหนี้หรือสถาบันการเงินอนุมัติมาใช้ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตามที่ได้แสดงเจตนาไว้ต่อเจ้าหนี้หรือสถาบันการเงิน

- **คู่แข่ง**

บริษัทจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากล สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

- **พนักงาน**

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน

**การพัฒนาศักยภาพ:** บริษัทมีการพัฒนาทีมงานอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างมาตรฐานระดับสูง เน้นความเป็นเลิศ ด้านปฏิบัติการและการปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรม มีระบบการวัดผลที่มีประสิทธิภาพและมีโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้พนักงานมีแนวคิดในการทำงานเสมือนว่าตัวเองเป็นเจ้าของกิจการ บริษัทจัดหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องในหลากหลายสาขา อาทิ หลักสูตรการขาย การตลาด การบัญชี ภาวะผู้นำ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และหลักสูตรการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ รวมถึงทักษะอื่นๆ อาทิ การพัฒนาบุคลิกภาพและการรักษาสุขอนามัย ตลอดจนการอบรมเรื่องสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เพื่อเป็นหนึ่งในแรงผลักดันการต่อต้านการทุจริตในสังคมไทย บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัท

**ค่าตอบแทนและสวัสดิการ:** บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบและสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมได้ บริษัทยังมีนโยบายจ่ายเงินโบนัสพิเศษแก่พนักงานเมื่อบริษัทสามารถทำกำไรได้ถึงเป้าหมาย บริษัทยังมีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: EJIP) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้จัดสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล นอกเหนือจากเงินเดือนและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจและการดำรงชีพ

**สุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน:** บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานในการปฏิบัติงาน รวมถึงชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่

**การรายงานเบาะแสสำหรับพนักงาน:** ในกรณีที่พนักงานต้องการแจ้งข้อร้องเรียน การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด พฤติกรรมที่ไม่สมควร ไม่ถูกต้อง ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท ผิดจริยธรรม บริษัทมีช่องทางให้พนักงานส่งเรื่องราวมาได้ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. อีเมล: whistleblower@minor.com
2. ทางไปรษณีย์: คณะทำงานรับเรื่องร้องเรียน
   กลุ่มบริษัทไมเนอร์ แผนกทรัพยากรบุคคล (แจ้งเรื่องร้องเรียน)
   เลขที่ 75 อาคารไวท์กรุ๊ป 2 ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองในเรื่องราวที่ร้องเรียนและถือเป็นความลับสูงสุด เรื่องร้องเรียนจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสม เป็นความลับ โดยการตรวจสอบอย่างเป็นระบบและสามารถติดตามได้ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ร้องเรียนจะไม่ถูกก่อกวนหรือถูกมุ่งร้ายจากเรื่องที่ร้องเรียนหรือชี้เบาะแส หากเรื่องที่ร้องเรียนหรือชี้เบาะแสนั้นกระทำด้วยเจตนาที่ดีปราศจากการมุ่งร้ายทำลายบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะชดเชยค่าเสียหายที่เหมาะสมหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมขึ้นกับผู้ร้องเรียน

- **การต่อต้านการทุจริต**

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามเป็นหนึ่งในรายชื่อบริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งเป็นความร่วมมือกันระหว่างองค์กรธุรกิจต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ยื่นขอรับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ซึ่งเป็นสิ่งยืนยันและสนับสนุนความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

บริษัทใช้ช่องทางการรายงานเบาะแสของพนักงาน และการแจ้งข้อร้องเรียนในการกำกับดูแลและติดตามการทุจริตคอร์รัปชันและรายงานสรุปเป็นรายไตรมาสต่อคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท

- **สิทธิมนุษยชน**

สำหรับธุรกิจของบริษัทที่เติบโตและก้าวขยายไปในระดับสากล บริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินการอยู่ ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและความต่างในเชิงวัฒนธรรมอันหลากหลาย บริษัทมีพันธสัญญาที่จะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติต่อกัน พนักงานจะได้รับสิทธิของการทำงานในสถานที่ทำงานที่มีสภาพแวดล้อมที่ดี ปราศจากการละเมิดสิทธิทางวาจา การกระทำในแง่ของสิทธิและเสรีภาพของลูกจ้าง ทั้งนี้ การปฏิบัติใดๆ ของบริษัทจะต้องไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานของบุคคลและชุมชน อาทิ การไม่ละเมิดทรัพย์สิน สิทธิทางปัญญา สิทธิในการแสดงความคิดเห็น การปฏิบัติที่เท่าเทียมไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา เชื้อชาติ และความคิดเห็นทางการเมือง และการละเมิดสิทธิทางเพศ ในด้านการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทจะพิจารณาคู่ค้าของบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนในการดำเนินกิจการ

- **สิทธิทางปัญญา**

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยบริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ข้อมูล ระบบสารสนเทศ และทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทจะสำรวจตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอว่า ข้อมูลสารสนเทศ เอกสาร สื่อ สิ่งพิมพ์ ที่จะนำมาใช้ในธุรกิจของบริษัทนั้นหากเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์ บริษัทจะตรวจสอบข้อกำหนดและเงื่อนไขและปฏิบัติตามให้ถูกต้อง
- บริษัทไม่อนุญาตให้เผยแพร่หรือทำซ้ำเพื่อเผยแพร่เอกสารที่ละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์
- บริษัทไม่อนุญาตให้ใช้หรือติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทหรือไม่มีใบอนุญาตบนเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท
- บริษัทไม่สนับสนุนให้พนักงานเลือกใช้สินค้าที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

- **สังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแลพัฒนา และเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม ควบคู่กับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนผ่านโครงการและกิจกรรมที่หลากหลาย

เพื่อให้เกิดการพัฒนาในองค์รวมอย่างยั่งยืน บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาสังคม โดยได้ริเริ่มโครงการและกิจกรรมที่หลากหลาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชนและประชาชนที่ขาดแคลนโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อาทิ การให้โอกาสด้านการศึกษา การอบรมวิชาชีพ และการให้ความรู้เรื่องการดูแลสุขอนามัย นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความช่วยเหลือแก่สังคมในยามที่เกิดวิกฤติภัยทางธรรมชาติ เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้พนักงานและลูกค้ามีจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยแนวคิด “คิดใหม่ ลดการใช้งาน มีการใช้ซ้ำและแปรรูปมาใช้ใหม่” (“Rethink, Reduce, Reuse and Recycle”) บริษัทได้พัฒนากลยุทธ์และดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่ออนุรักษ์ พลังงาน ลดปริมาณขยะ อนุรักษ์พันธุ์พืชและสัตว์ในระบบนิเวศที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ และเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

รายละเอียดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปี 2558 ได้เผยแพร่อยู่ใน “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” (Sustainability Report) และเว็บไซต์ของบริษัท

- **การแจ้งข้อร้องเรียนและการรายงานเบาะแส**

บริษัทสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน สิทธิมนุษยชน หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลถึงกรรมการอิสระหรือคณะกรรมการตรวจสอบที่ complaintMINT@minor.com โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะพิจารณาเรื่องร้องเรียนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบและหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ในปี 2558 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการโดยมีการปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล

- **นักลงทุนสัมพันธ์**

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป โดยหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานวางแผนกลยุทธ์ รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ จะจัดทำแผนนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี และเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีวิธีการ ช่องทาง และข้อมูลข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้จัดการกองทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ข้อมูลทางการเงิน ผลประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุน โดยการใช้ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ การส่งข่าว การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ การประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส การเดินทางไปพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ (Road Show) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี ข้อมูลสรุปของบริษัท (Fact Sheets) และสื่ออื่นๆ รวมไปถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้นำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ ในรูปของ Analyst Meeting, Road Show, Conference Call และการเข้าร่วมประชุมกับนักลงทุน ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้งการร่วมกิจกรรมซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อพบทั้งนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย นอกจากนี้ ผู้สนใจสามารถขอนัดเข้าประชุมกับผู้บริหารของบริษัทเพื่อขอข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้

โดยสรุปกิจกรรมหลักที่บริษัทได้จัดในปี 2558 มีดังนี้

| กิจกรรม | จำนวนครั้ง |
|---|---|
| Road Show ในประเทศ (ทั้งนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย) | 11 |
| Road Show ต่างประเทศ | 12 |
| Analyst Meeting | 4 |
| Company Visit/Conference Call | 113 |
| ร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพบนักลงทุน (ทั้งในประเทศและต่างประเทศ) | 6 |
| การเยี่ยมชมกิจการ | 8 |

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการให้ข้อมูลเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ แก่สื่อมวลชน รวมทั้งการตอบคำถามและประสานงานกับสื่อมวลชนและสาธารณชน

ผู้ดูแลส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่
นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
นางจุฑาทิพ อดุลพันธุ์ ผู้อำนวยการกลุ่มบริษัท ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

- **รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเพียงพอภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีแห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อสาธารณชน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

- **รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ**

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการบริษัทก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส นอกจากนี้ ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้เกี่ยวข้อง ทำธุรกรรมซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ หลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงงดการซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

- **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยอยู่ในระดับที่สามารถเปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม เพื่อดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพ โดยค่าตอบแทนกรรมการจะอยู่ในรูปเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ สำหรับในส่วนของผู้บริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับในรูปเงินเดือนและโบนัส นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: “EJIP”) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดจะพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าว รวมถึงเงินเดือนและโบนัสของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ตลอดจนทบทวนและพิจารณาค่าตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้นและแผนค่าตอบแทนอื่นที่เกี่ยวกับหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงแผนค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควร

ในปี 2558 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าตอบแทนกรรมการ**

| กรรมการ | เข้าประชุมคณะกรรมการ (ครั้ง) | ประเภทของค่าตอบแทน | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ | ค่าตอบแทนกรรมการอื่นจากบริษัทย่อย | รวม |
| 1. นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค | 6/6 | ค่าตอบแทนรายปี | 200,000 | - | - | - | 180,000 | 380,000 |
| 2. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | 5/6 | รวมค่าตอบแทน | 950,000 | 380,000 | 150,000 | 125,000 | - | 1,605,000 |
| | | ค่าตอบแทนรายปี | - | 200,000 | 150,000 | 100,000 | - | 450,000 |
| | | ค่าประชุมประจำไตรมาส | 900,000 | 180,000 | - | - | - | 1,080,000 |
| *ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2558* | | ค่าประชุมครั้งอื่นๆ | 50,000 | - | - | 25,000 | - | 75,000 |
| 3. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | 6/6 | รวมค่าตอบแทน | 1,250,000 | 260,000 | 125,000 | 200,000 | - | 1,835,000 |
| | | ค่าตอบแทนรายปี | - | 100,000 | 100,000 | 150,000 | - | 350,000 |
| | | ค่าประชุมประจำไตรมาส | 1,200,000 | 160,000 | - | - | - | 1,360,000 |
| | | ค่าประชุมครั้งอื่นๆ | 50,000 | - | 25,000 | 50,000 | - | 125,000 |
| 4. นายพาที สารสิน | 6/6 | รวมค่าตอบแทน | 1,250,000 | 220,000 | - | - | - | 1,470,000 |
| | | ค่าตอบแทนรายปี | - | 100,000 | - | - | - | 100,000 |
| | | ค่าประชุมประจำไตรมาส | 1,200,000 | 120,000 | - | - | - | 1,320,000 |
| | | ค่าประชุมครั้งอื่นๆ | 50,000 | - | - | - | - | 50,000 |
| 5. นายอานิล ธาดานี่ | 4/6 | รวมค่าตอบแทน | 950,000 | - | 125,000 | 125,000 | 180,000 | 1,380,000 |
| | | ค่าตอบแทนรายปี | - | - | 100,000 | 100,000 | 180,000 | 380,000 |
| | | ค่าประชุมประจำไตรมาส | 900,000 | - | - | - | - | 900,000 |
| *และการร่วมประชุม ทางโทรศัพท์* : 1/6* | | ค่าประชุมครั้งอื่นๆ | 50,000 | - | 25,000 | 25,000 | - | 100,000 |
| 6. นายธีรพงศ์ จันศิริ | 3/6 | รวมค่าตอบแทน | 350,000 | - | 100,000 | - | - | 450,000 |
| | | ค่าตอบแทนรายปี | - | - | 100,000 | - | - | 100,000 |
| | | ค่าประชุมประจำไตรมาส | 300,000 | - | - | - | - | 300,000 |
| | | ค่าประชุมครั้งอื่นๆ | 50,000 | - | - | - | - | 50,000 |
| 7. นายพอล ชาลีส์ เคนนี่ | 6/6 | ค่าตอบแทนรายปี | 200,000 | - | - | - | - | 200,000 |
| 8. นายเอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย | 6/6 | ค่าตอบแทนรายปี | 200,000 | - | - | - | 180,000 | 380,000 |
| 9. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค<br>*และการร่วมประชุมทางโทรศัพท์* : 1/6* | 5/6 | ค่าตอบแทนรายปี | 200,000 | - | - | - | - | 200,000 |

** การประชุมทางโทรศัพท์ ไม่นับรวมเป็นองค์ประชุม*

นอกจากค่าตอบแทนกรรมการในการเข้าร่วมประชุมแล้ว กรรมการยังได้รับสิทธิพิเศษในการเข้าพักหรือใช้บริการโรงแรมในเครือของบริษัทตามที่กำหนดไว้ มูลค่า 25,000 บาทต่อปีต่อโรงแรม

- **ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท**

ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 252.29 ล้านบาท และ 79.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น

- **การปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

- **ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะอนุกรรมการ**

| กรรมการ | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
|---|---|---|---|
| 1. นายเคนเนธ ลี ไวท์ | 3/4 | 1/2 | 2/3 |
| 2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | 4/4 | 2/2 | 3/3 |
| 3. นายอานิล ธาดานี่ | - | 2/2 | 2/3 |
| 4. นายพาที สารสิน | 3/4 | - | - |
| 5. นายธีรพงศ์ จันศิริ | - | 0/2 | - |

- **ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

ในปี 2558 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนค่าสอบบัญชีในส่วนของบริษัท จำนวน 1.98 ล้านบาท และบริษัทย่อย จำนวน 48.89 ล้านบาท ไม่มีค่าตอบแทนสำหรับค่าบริการอื่นๆ

## 5. ความรับผิดชอบของกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 11 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นฐานในประเทศไทย และต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งนางสาวสุวภา เจริญยิ่ง ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายเคนเนธ ลี ไวท์ ซึ่งถึงแก่กรรม คณะกรรมการบริษัท ณ ปัจจุบัน จึงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด โดยสามารถแยกโครงสร้างคณะกรรมการได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 55.55 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ในด้านความรู้เชิงอุตสาหกรรม การบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ การตลาดระหว่างประเทศ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารเชิงวิกฤติ การกำกับดูแลกิจการและกฎหมาย รวมถึงมีความแตกต่างในเรื่องเพศ เชื้อชาติ การศึกษา สีผิว อายุ สถานะการสมรส ความคิดเห็นทางการเมืองและศาสนา

คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นอิสระจะต้องมีคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด และต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเพิ่มเติมให้เข้มกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

กรรมการของบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการ จะผ่านกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณารายละเอียดในเบื้องต้น ก่อนที่จะนำเสนอรายละเอียดของบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการในรายงานประจำปี ซึ่งได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท

- **วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ**

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 (หรืออัตราที่ใกล้เคียง) โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด เป็นผู้ออก และไม่มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งนานที่สุดไว้ เพื่อการทำงานที่ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งต่อวาระอีกได้ หลังจากครบกำหนดเวลา สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ไม่มีกำหนดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

- **ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ**

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นบุคคลคนเดียวกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการมิได้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ โครงสร้างดังกล่าวยังคงเป็นโครงสร้างที่มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

- **การจำกัดจำนวนบริษัทในการดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้ โดยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง (ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วย) เพื่อให้ความมั่นใจได้ว่ากรรมการจะมีเวลาเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2558 กรรมการของบริษัททุกท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนตามที่กำหนด

อย่างไรก็ตาม การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ทั้งนี้ ในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถนำประสบการณ์ในการทำงานไปพัฒนาบริษัทอื่นๆ ได้ อีกทั้งยังสามารถนำความรู้และประสบการณ์จากการไปทำหน้าที่กรรมการในบริษัทอื่นมาช่วยเสริมประโยชน์กับบริษัทได้ เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับบริษัท ปัจจุบันประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและบริษัทจดทะเบียนอื่นอีก 1 บริษัท

ในส่วนของกรรมการอิสระ บริษัทไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่สำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทกำหนด และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการมาเกิน 9 ปีครบกำหนดวาระตามกฎหมาย และคณะกรรมการอนุมัติให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อ คณะกรรมการจะเสนอถึงเหตุผลในการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกกรรมการดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระต่อไป

- **การแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ**

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายกำกับดูแลกิจการ และวัตถุประสงค์ทางการเงินโดยรวม ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

- **การประชุมคณะกรรมการ**

เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการสำหรับปี 2558 ล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการประชุมเพื่อพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจของบริษัท แผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ 5 ปีข้างหน้าเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระประชุมต่อประธานกรรมการ เพื่อพิจารณาเลือกเข้าเป็นวาระประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรืออย่างน้อย 5 วันทำการให้คณะกรรมการพิจารณา

ในปี 2558 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรืออย่างน้อย 5 วันทำการล่วงหน้า ในระหว่างการประชุมประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการ และพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสมและเพียงพอ มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้สรุปผลประกอบการของบริษัท และรายงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน

ในปี 2559 บริษัทจะดำเนินการตามระเบียบการประชุมคณะกรรมการตามที่ได้กล่าวข้างต้น

ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ จะไม่มีสิทธิเข้าประชุมในวาระนั้นๆ หรือไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการ อีกทั้งเป็นการเรียนรู้การทำงานของกรรมการและนโยบายในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการแล้ว ในปี 2558 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ร่วมประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

- **หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**

ในแต่ละปี คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ จะสรรหาบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากการเสนอบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นและจากแหล่งข้อมูลภายนอกอื่นๆ เช่น สมาคมกรรมการไทย เป็นต้น โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาคัดเลือกเบื้องต้นและนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง การนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการจะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของผู้ถูกเสนอชื่อ ซึ่งต้องเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนและพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ นอกจากนี้ ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาถึงทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา และได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการเป็นแหล่งในการสรรหากรรมการใหม่อีกด้วย

ในขณะที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนบนเว็บไซต์ของบริษัท

- **การปฐมนิเทศกรรมการใหม่**

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีเอกสารแนะนำบริษัท รายงานประจำปี คู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

- **การพัฒนาความรู้ของกรรมการ**

คณะกรรมการมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยเลขานุการบริษัทจะประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการเพื่อเข้าร่วมในการสัมมนา โครงการอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เช่น

- การเข้าร่วมสัมมนา Directors Forum 1/2015 ในหัวข้อ “IT Governance: The Time is Now!” โดยนายเคนเนธ ลี ไวท์
- การเข้าร่วมสัมมนา National Director Conference 2015 ในหัวข้อ “Re-energizing Growth through Better Governance” โดยนายเคนเนธ ลี ไวท์

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่กำหนดและให้คำแนะนำ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการประเมินการทำงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะดูแลการประเมินประจำปีดังกล่าว โดยจะวิเคราะห์ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สรุป และนำเสนอกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของแต่ละคณะ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะและการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2558 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะประกอบด้วย 7 หัวข้อ คือ โครงสร้างของคณะกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามและกำกับดูแล ความรับผิดชอบ การทำงานเป็นทีม การประชุม การฝึกอบรมและการพัฒนากรรมการ ผลการประเมินพบว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะชุดย่อยประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ในปี 2558 อยู่ในเกณฑ์ดี

- **การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล ซึ่งได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้บริหารอื่น และยังมีหน้าที่ในการกำหนดหรืออนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงด้วย คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในส่วนที่เกี่ยวกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดเป็นประจำปีละครั้ง โดยการประเมินนี้จะเป็นปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่ใช่หุ้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินประสิทธิผลของโครงการค่าตอบแทนโดยรวมของผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนบนเว็บไซต์ของบริษัท)

- **แผนสืบทอดงาน**

คณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติและจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยจะพิจารณาอนุมัติแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวทุกปี

- **เลขานุการบริษัท**

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. จัดเตรียมและจัดเก็บเอกสารของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท
2. จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
3. แนะนำกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและความรับผิดชอบของกรรมการ
4. ดำเนินการอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาวสรัญญา สุนทรส ทั้งนี้ ข้อมูลประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และประวัติการเข้ารับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องของผู้ทำหน้าที่สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ได้แสดงไว้ในส่วนของโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

- **ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน**

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทโดยรวม และเพื่อดูแลให้กิจการของบริษัทสามารถดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ สัมฤทธิผล บริษัทได้กำหนดภาระ หน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลกระบวนการจัดการได้อย่างเต็มที่ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนการกำกับการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท (compliance unit) ซึ่งหากพบเหตุการณ์หรือเรื่องราวที่ไม่เป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้อง ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป หัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือ นางสาวปัทมา เงินบำรุง ผู้อำนวยการกลุ่มบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

- **ระบบบริหารความเสี่ยง**

ในการดำเนินธุรกิจอาจเกิดความเสี่ยงขึ้นตลอดเวลา ไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยภายในหรือภายนอก บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยง โดยในการประเมินความเสี่ยง ทุกหน่วยธุรกิจและหน่วยงานของบริษัทจะทำการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานนั้นๆ ในแง่ของความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานที่ระบุความเสี่ยงเพื่อที่จะหาแนวทางที่เหมาะสมในการบรรเทาผลกระทบในทางลบอันเกิดจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ประเมินความมีประสิทธิภาพของมาตรการบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบเป็นประจำผ่านทางกระบวนการตรวจสอบภายในต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นทางการ ซึ่งนโยบายและขั้นตอนเหล่านี้จะถูกทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

### 1. นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | • ประธานกรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2521)<br>• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| อายุ | • 66 ปี (เกิดปี 2492) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | • ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง<br>• โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 64/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| การดำรงตำแหน่งอื่นๆ | • กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)<br>• ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)<br>• กรรมการ บริษัท แปซิฟิค ครอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ | • บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท<br>• บริษัททั่วไป 40 บริษัท |
| ประสบการณ์ทำงาน | • กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)<br>• กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ชินดิเคท จำกัด (มหาชน)<br>• กรรมการ บริษัท ซาทชิ แอนด์ ซาทชิ จำกัด<br>• ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โอกิลวี แอนด์ เมเธอร์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | • MINT: 737,533,465 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.75 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว<br>• MINT-W5: 29,847,179 หน่วย<br>• MINT: 5,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส)<br>• MINT-W5: 236 หน่วย (คู่สมรส) |

### 2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | • กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551)<br>• ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>• ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน<br>• กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| อายุ | • 70 ปี (เกิดปี 2488) |

## 2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม (ต่อ)

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิลเลียมส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งอื่นๆ**
- กรรมการอิสระ กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคมและกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท สามัคคีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท สยามพารากอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- เหรัญญิก สภากาชาดไทย

**จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**
- บริษัทจดทะเบียน 4 บริษัท
- บริษัททั่วไป 4 บริษัท
  21 องค์กร

**ประสบการณ์ทำงาน**
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและประธานอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประธานสมาคมธนาคารไทย
- ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558**
- MINT: - ไม่มี -
- MINT-W5: - ไม่มี -

## 3. นายพาที สารสิน

**ตำแหน่ง**
- กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2555)
- กรรมการตรวจสอบ

**อายุ**
- 53 ปี (เกิดปี 2505)

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**
- ปริญญาโท สาขาสื่อสารมวลชนด้านภาพยนตร์และวิดีโอ อเมริกัน ยูนิเวอร์ซิตี้ วอชิงตัน ดี.ซี. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยคลาร์ก แมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- มัธยมศึกษา คิงส์สกูล แคนเทอร์เบอร์รี่ ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งอื่นๆ**
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ดุ๋ง เด้ง ได้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ป๊อบเป้ คอนซัลแทนต์ จำกัด

**จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**
- บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท
- บริษัททั่วไป 2 บริษัท

## 3. นายพาที สารสิน (ต่อ)

**ประสบการณ์ทำงาน**
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เบสท์ แอดเวอร์ไทซิ่ง ประเทศไทย
- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท มัลติ มีเดีย ออร์บิท จำกัด
- กรรมการฝ่ายบริหาร บริษัท สปา แอดเวอร์ไทซิ่ง จำกัด
- ครีเอทีฟและฝ่ายผลิตรายการ เครือข่ายโทรทัศน์ เอ็นบีซี
- ผู้จัดการฝ่ายการวิจัยค้นคว้า บริษัท ลินตัส จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558**
- MINT: - ไม่มี -
- MINT-W5: - ไม่มี -
- MINT: 3,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส)
- MINT-W5: 150 หน่วย (คู่สมรส)

## 4. นางสาวสุวภา เจริญยิ่ง*

**ตำแหน่ง**
- กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559)
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

**อายุ**
- 52 ปี (เกิดปี 2506)

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตร Families in Business from Generation to Generation, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program, IMD Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- หลักสูตร Certified Financial Planner (CEP) รุ่นที่ 1/2552 สมาคมนักวางแผนการเงินไทย (TFPA) / Financial Planning Standards Board (FPSB)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 1/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่นที่ 1/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งอื่นๆ**
- กรรมการ กรรมการบริหาร และที่ปรึกษาอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)
- อุปนายก สมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- กรรมการอิสระ บริษัท ที เค เอส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซนเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด
- กรรมการ บริษัท แฟมิลี่ ออฟฟิศ จำกัด

**จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**
- บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท
- บริษัททั่วไป 3 บริษัท
  1 องค์กร

**ประสบการณ์ทำงาน**
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ชโรเดอร์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ เอกธำรง จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท มอร์แกน เกรนเฟลล์ไทย จำกัด

## 4. นางสาวสุวภา เจริญยิ่ง* (ต่อ)

| | |
|---|---|
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 22 ม.ค. 2559 | • MINT: - ไม่มี -<br>• MINT-W5: - ไม่มี - |

** ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 แทนนายเคนเนธ ลี ไวท์ ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2558*

## 5. นายอานิล ธาดานี่

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | • กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2541)<br>• กรรมการกำหนดค่าตอบแทน<br>• กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| อายุ | • 69 ปี (เกิดปี 2489) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | • ปริญญาโท สาขาบริหาร University of California, Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>• ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ University of Wisconsin, Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| การดำรงตำแหน่งอื่นๆ | • กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)<br>• ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด และกรรมการบริษัทในเครือ<br>• ผู้ก่อตั้งและกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในประเทศอังกฤษ) และกรรมการบริษัทในเครือ<br>• สมาชิกของคณะกรรมาธิการและประธานคณะกรรมการ SMU Enterprise Board, The Institute of Innovation and Entrepreneurship, Singapore Management University<br>• สมาชิก International Institute for Strategic Studies |
| จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ | • บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศอังกฤษ 1 บริษัท)<br>• บริษัททั่วไป 46 บริษัท<br>1 องค์กร |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | • MINT: 56,434,919 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.28 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว<br>• MINT-W5: 2,706,131 หน่วย |

## 6. นายธีรพงศ์ จันศิริ

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | • กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556)<br>• กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| อายุ | • 50 ปี (เกิดปี 2508) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | • ปริญญาโท สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>• ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 10/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| การดำรงตำแหน่งอื่นๆ | • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ<br>• กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย<br>• กรรมการ สภาวิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม |
| จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ | • บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท<br>• บริษัททั่วไป 27 บริษัท<br>2 องค์กร |

## 6. นายธีรพงศ์ จันศิริ (ต่อ)

| | |
|---|---|
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | • MINT: - ไม่มี -<br>• MINT-W5: - ไม่มี -<br>• MINT: 14,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส)<br>• MINT-W5: 650 หน่วย (คู่สมรส) |

## 7. นายพอล ชาลิส์ เคนนี่

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | • กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540) |
| อายุ | • 66 ปี (เกิดปี 2492) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | • General Management Program, Ashridge Management College ประเทศอังกฤษ<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| การดำรงตำแหน่งอื่นๆ | • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ |
| จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ | • บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท<br>• บริษัททั่วไป 36 บริษัท |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | • MINT: 9,219,850 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.21 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว<br>• MINT-W5: 406,538 หน่วย |

## 8. นายเอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | • กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551) |
| อายุ | • 50 ปี (เกิดปี 2508) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | • ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ ประเทศอังกฤษ<br>• ปริญญาตรี สาขา Computer Systems Analysis & Design ประเทศศรีลังกา<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 103/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| การดำรงตำแหน่งอื่นๆ | • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)<br>• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) |
| จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ | • บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศศรีลังกา 1 บริษัท)<br>• บริษัททั่วไป 52 บริษัท |
| ประสบการณ์ทำงาน | • รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน โรงแรมออเรี่ยนท์ เอ็กซ์เพรส รถไฟและเรือสำราญ<br>• หัวหน้ากลุ่มผู้ตรวจสอบการเงิน บริษัท อีซี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)<br>• ผู้ตรวจสอบการเงิน เครือร้านอาหาร Le Piaf<br>• ผู้ตรวจสอบการเงิน Desert Express Ltd. T/A Monte's ลอนดอน ประเทศอังกฤษ<br>• ผู้ตรวจสอบการเงิน/หัวหน้ากลุ่มนักบัญชี บริษัท London Wine Bars Ltd. |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | • MINT: 4,580,455 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว<br>• MINT-W5: 6,162,917 หน่วย |

## 9. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | • กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556) |
| อายุ | • 44 ปี (เกิดปี 2514) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, WA, ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA, ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 47/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| การดำรงตำแหน่งอื่นๆ | • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>• กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอสแอนด์พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)<br>• กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)<br>• กรรมการและผู้บริหารบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) |
| จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ | • บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท<br>• บริษัททั่วไป 7 บริษัท |
| ประสบการณ์ทำงาน | • รองประธาน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>• ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด<br>• ผู้อำนวยการฝ่าย Global Sourcing บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>• ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>• ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>• ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โคคา-โคลา จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | • MINT: 2,409,274 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.05 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว<br>• MINT-W5: 105,137 หน่วย |

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วางแผน ควบคุม และตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่ของคณะกรรมการจากแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

### หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อหลีกเลี่ยงอำนาจอนุมัติที่ไม่จำกัด

ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่บริหารจัดการและพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และทำหน้าที่ประธานในคณะกรรมการบริษัทในทุกๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของคณะกรรมการ รวมถึง

1. วางแผนและจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม การดูแลข้อมูลสำหรับการประชุมให้ถึงมือกรรมการบริษัททุกท่านให้ตรงเวลา กำหนดวาระการประชุม และดำเนินการประชุมโดยการเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่ เป็นต้น
2. เป็นประธานในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

หากในวาระใดที่ประธานกรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว

**เลขานุการบริษัท: นางสาวสรัญญา สุนทรส**

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Loyola University Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 49/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 25/2555 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

**ประสบการณ์ทำงาน**

- Assistant Vice President, Investor Relations, Corporate Planning Office บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายพาที สารสิน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นางสาวสุวภา เจริญยิ่ง* กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

*กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน*

** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559*

กรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งต่อวาระได้อีกหลังจากครบกำหนดวาระ

**คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้**

1. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อพิจารณางบการเงินตรวจสอบประจำปี และงบการเงินสอบทานรายไตรมาส รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และพิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระเท่าที่เห็นสมควรเพื่อพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลด้านผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ รวมถึงแนวทางการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานต่อนักวิเคราะห์และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ
3. คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อให้ดำเนินการตรวจสอบบัญชี ระบบควบคุมและงบการเงินของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการคัดเลือก ประเมินผล พิจารณาค่าตอบแทน รวมถึงดูแลควบคุมงานที่เกี่ยวกับบัญชีของบริษัทมหาชน ซึ่งได้แก่ วัตถุประสงค์ในการจัดเตรียม หรือการนำเสนอรายงานการตรวจสอบหรือการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านอื่นๆ นอกจากนี้ ยังดูแลการรับบริการด้านอื่นของบริษัท (รวมถึงมติที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ซึ่งมีความเห็นแตกต่างกันระหว่างผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระและบริษัทที่ให้บริการด้านบัญชีทุกๆ บริษัท จะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีอำนาจในการอนุมัติเงื่อนไขและค่าบริการเบื้องต้นสำหรับบริการด้านการตรวจสอบและบริการด้านอื่นที่เสนอโดยผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบจะให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระของบริษัท รวมถึงค่าบริการตรวจสอบในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
4. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระเท่าที่เห็นสมควร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับปัญหาหรือข้อจำกัดในการตรวจสอบและการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อปัญหาหรือข้อจำกัดนั้นๆ และการประเมินความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทที่มีนัยสำคัญ และมาตรการของฝ่ายบริหารในการควบคุมและลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว
5. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทและมาตรฐานบัญชี หลักเกณฑ์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานบัญชี หลักเกณฑ์หรือแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการตัดสินใจด้านบัญชีที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่องบการเงิน ซึ่งรวมถึงทางเลือกความสมเหตุสมผลของการตัดสินใจดังกล่าว

6. สอบทานและอนุมัติการทำงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งรวมถึง
   - วัตถุประสงค์ อำนาจ และสายการบังคับบัญชา
   - แผนการตรวจสอบ แผนงบประมาณ และแผนงานด้านบุคลากรประจำปี และ
   - การแต่งตั้ง การกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการหมุนเวียนผู้บริหารงานฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. สอบทานร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารฝ่ายอื่นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร เพื่อพิจารณาระบบตรวจสอบภายในของบริษัท และระบบควบคุมภายในด้านการเงิน รวมถึงผลการตรวจสอบภายใน
8. สอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยรายงานประกอบด้วยแนวทางการตรวจสอบภายในของบริษัทตรวจสอบบัญชี ความเป็นอิสระของบริษัทตรวจสอบบัญชี และประเด็นสำคัญที่ได้ถูกนำเสนอในช่วงเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นประเด็นจากบริษัทตรวจสอบบัญชีเรื่องการตรวจสอบการควบคุมภายใน ผลการสอบทานการควบคุมภายใน ผลการสอบทานเมื่อเทียบเคียงกับกลุ่มอุตสาหกรรม หรือประเด็นที่ร้องขอโดยหน่วยงานราชการ หรือข้อร้องขออื่น หรือข้อสังเกตที่เกี่ยวกับการตรวจสอบซึ่งดำเนินการโดยบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานตามขั้นตอนตามที่บริษัทตรวจสอบบัญชีได้ตรวจพบตามที่ได้กล่าวข้างต้น นอกจากนี้ เพื่อสอบทานความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานความสัมพันธ์ระหว่างผู้ตรวจสอบบัญชีกับบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
10. กำหนดนโยบายในการว่าจ้างพนักงาน หรือพนักงานที่เคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระของบริษัท
11. สอบทานและตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับความสุจริตของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการใดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายของบริษัท การตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการสอบทานระบบตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ การดำเนินการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบสามารถนัดประชุมกับที่ปรึกษาทั่วไปและเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทตามที่เห็นสมควร
12. กำหนดและควบคุมขั้นตอนการรับเรื่องดูแล และดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับบัญชี การควบคุมภายใน หรือการตรวจสอบบัญชี รวมถึงเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและไม่ระบุชื่อพนักงานของบริษัทที่แจ้งข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับข้อสงสัยด้านบัญชีหรือการตรวจสอบบัญชี
13. ดำเนินการแก้ไขความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง
14. สอบทานและอนุมัติ หรือให้สัตยาบรรณรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวโยง ซึ่งเป็นรายการที่ถูกกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
15. จัดเตรียมและนำเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัท โดยรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
   - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. รายงานเหตุการณ์ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้
   - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
   - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

## นิยามความเป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ปัจจุบัน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| | |
|---|---|
| 1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายอานิล ธาดานี่ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นางสาวสุวภา เจริญยิ่ง* | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559*

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาและพิจารณาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลการพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง
2. ทบทวนและอนุมัติเป้าหมายและวัตถุประสงค์ประจำปีของบริษัท เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในส่วนที่เกี่ยวกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยการประเมินในครั้งนี้จะเป็นปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่ใช่หุ้น
3. ทบทวนและอนุมัติขั้นตอนการประเมินและโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามการแนะนำเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และจะพิจารณาอนุมัติผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่ใช่หุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะดูแลการตัดสินใจของผู้บริหารในส่วนที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานและค่าตอบแทนของพนักงานบริษัท
4. ทบทวนและพิจารณาค่าตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้น และแผนค่าตอบแทนอื่นที่เกี่ยวกับหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงแผนค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการบริหารแผนค่าตอบแทนดังกล่าว
5. ดำเนินการร่วมกันอย่างต่อเนื่องกับผู้บริหารของบริษัท ในการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้บริหาร การพิจารณาข้อมูลจากความเห็นของพนักงาน และการพิจารณาผลของขั้นตอนในการประเมินผู้บริหารประจำปี
6. ทบทวนและประสานงานกับผู้บริหารในการพิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทนของบริษัท และนำเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทน ซึ่งการพิจารณาและวิเคราะห์ดังกล่าวจะเผยแพร่ในรายงานประจำปีและหนังสือมอบฉันทะของบริษัท

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

## คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| | |
|---|---|
| 1. นางสาวสุวภา เจริญยิ่ง* | ประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| 2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| 3. นายอานิล ธาดานี่ | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |

** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559*

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

1. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัท และคัดเลือกเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะคัดเลือกบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ทั้งในด้านส่วนตัวและด้านการทำงาน เป็นบุคคลที่มีความสามารถและมีการตัดสินใจที่ดีเลิศ อีกทั้งเป็นบุคคลที่มีความสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ร่วมกับกรรมการบริษัทท่านอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อผลประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น
2. กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการในการพิจารณาอนุมัติ โดยทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหาดังกล่าวเป็นระยะๆ
3. พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยและประธานคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยทุกปีคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาและเสนอบุคคลที่เหมาะสมที่จะเป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงตามความจำเป็น
4. กำหนดและให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาหรือแนะนำเพิ่มเติม แก้ไขนโยบายดังกล่าวทุกปีหรือตามความจำเป็น
5. กำหนดและให้คำแนะนำเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการประเมินการทำงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะดูแลการประเมินประจำปีดังกล่าว
6. พิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการประจำปี และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงได้ตามเห็นสมควร

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

## คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าของแต่ละหน่วยธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บุคคล ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับโครงการ (Steering Committee) รับผิดชอบในการสอบทานการดำเนินงานโดยรวมของการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญได้รับการบริหารจัดการ เพื่อลดทอนความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

## คณะผู้บริหาร

ปัจจุบัน ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

| | |
|---|---|
| 1. นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค | ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง |
| 3. นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ | รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ |
| 4. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล | รองประธานฝ่ายการเงิน |
| 5. นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม | รองประธานฝ่ายกฎหมาย |
| 6. นายโกศิน ฉันธิกุล | รองประธานฝ่ายการลงทุน |

ทั้งนี้ ประวัติย่อของนายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค ปรากฏภายใต้หัวข้อคณะกรรมการ ส่วนประวัติย่อของผู้บริหารอีก 5 ท่าน ปรากฏดังนี้

### 1. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล

**ตำแหน่ง**
- ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง

**อายุ**
- 49 ปี (เกิดปี 2509)

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 9/2552
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 3/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2/2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 158/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**การดำรงตำแหน่งอื่นๆ**
- กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ที.เอ.ซี. คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท คิงส์ เทเลคอม จำกัด
- กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท เอสไอเอสบี จำกัด

**จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ**
- บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท
- บริษัททั่วไป 22 บริษัท

## 1. นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล (ต่อ)

| | |
|---|---|
| ประสบการณ์ทำงาน | • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)<br>• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | • MINT: 494,345 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว<br>• MINT-W5: 18,914 หน่วย |

## 2. นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | • รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ |
| อายุ | • 44 ปี (เกิดปี 2514) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | • ปริญญาโท สาขา Finance and International Business, University of Notre Dame, Indiana ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>• ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 12/2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 176/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| การดำรงตำแหน่งอื่นๆ | • กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) |
| จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ | • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท<br>• บริษัททั่วไป 1 บริษัท |
| ประสบการณ์ทำงาน | • Senior Vice President - Division Head - Investor Relations; and Division Head - Equity Investment Management ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)<br>• Investment Representative, Morgan Stanley |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | • MINT: 315,811 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว<br>• MINT-W5: 3,416 หน่วย |

## 3. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | • รองประธานฝ่ายการเงิน |
| อายุ | • 51 ปี (เกิดปี 2507) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br>• ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 179/ 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7/2554 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)<br>• หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 10/2552 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| การดำรงตำแหน่งอื่นๆ | • กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>• กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิอนันตรา เพื่อช้างอาเซียน<br>• กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิไมเนอร์ |
| จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ | • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท<br>• บริษัททั่วไป - บริษัท<br>3 องค์กร |
| ประสบการณ์ทำงาน | • ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)<br>• หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท อีริคสัน ไทยเนทเวอร์ค จำกัด<br>• หัวหน้าส่วนบัญชี บริษัท สยามสตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |

### 3. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล (ต่อ)

| | |
|---|---|
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | • MINT: 351,065 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว<br>• MINT-W5: 11,724 หน่วย |

### 4. นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | • รองประธานฝ่ายกฎหมาย |
| อายุ | • 49 ปี (เกิดปี 2509) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | • Diploma in International Law, University College London, University of London ประเทศอังกฤษ<br>• Diploma in Intellectual Property, Queen Mary and Westfield College, University of London ประเทศอังกฤษ<br>• ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| การดำรงตำแหน่งอื่นๆ | • กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) |
| จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ | • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท<br>• บริษัททั่วไป 6 บริษัท |
| ประสบการณ์ทำงาน | • รองประธานอาวุโสฝ่ายกฎหมาย บริษัท ฮัทชิสัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย จำกัด<br>• ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมาย Freshfields Bruckhaus Deringer |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | • MINT: 148,030 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว<br>• MINT-W5: 5,095 หน่วย |

### 5. นายโกศิน ฉันธิกุล

| | |
|---|---|
| ตำแหน่ง | • รองประธานฝ่ายการลงทุน |
| อายุ | • 34 ปี (เกิดปี 2525) |
| คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม | • Bachelor of Arts in Economics, Wesleyan University ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ | • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท<br>• บริษัททั่วไป - บริษัท |
| ประสบการณ์ทำงาน | • Investment Director of Boutique Asset Management<br>• Associate of Nomura Asia Asset Finance<br>• Associate of Lehman Brothers Principal Transactions Group<br>• Analyst of Lehman Brothers Real Estate Private Equity |
| สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | • MINT: 85,778 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว<br>• MINT-W5: - ไม่มี - |

| | |
|---|---|
| **นักลงทุนสัมพันธ์** | นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์<br>นางจุฑาทิพ อดุลพันธุ์ |

## จำนวนหลักทรัพย์ของบริษัทที่กรรมการหรือผู้บริหารถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง | จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | หุ้นสามัญ | | | MINT-W5 | | |
| | | | ณ 31 ธ.ค. 2557 | เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) | ณ 31 ธ.ค. 2558 | ณ 31 ธ.ค. 2557 | เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) | ณ 31 ธ.ค. 2558 |
| 1. | นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค | ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 667,911,606 | 69,621,859 | 737,533,465 | 33,985,578 | (4,138,399) | 29,847,179 |
| 2. | คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | กรรมการอิสระ | - | - | - | - | - | - |
| 3. | นายพาที สารสิน | กรรมการอิสระ | - | - | - | - | - | - |
| 4. | นางสาวสุวภา เจริญยิ่ง[1] | กรรมการอิสระ | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 5. | นายอานิล ธาดานี่ | กรรมการ | 53,121,207 | 3,313,712 | 56,434,919 | 2,706,131[3] | - | 2,706,131 |
| 6. | นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการ | - | - | - | - | - | - |
| 7. | นายพอล ชาลีส์ เคนนี่ | กรรมการ | 8,138,274 | 1,081,576 | 9,219,850 | 406,538 | - | 406,538 |
| 8. | นายเอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย | กรรมการ | 3,291,731 | 1,288,724 | 4,580,455 | 162,917 | 6,000,000 | 6,162,917 |
| 9. | นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค | กรรมการ | 2,114,278 | 294,996 | 2,409,274 | 105,137 | - | 105,137 |
| 10. | นางสาวไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง | 387,791 | 106,554 | 494,345 | 18,914 | - | 18,914 |
| 11. | นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ | รองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ | 73,714 | 242,097 | 315,811 | 3,416 | - | 3,416 |
| 12. | นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล | รองประธานฝ่ายการเงิน | 241,457 | 109,608 | 351,065 | 11,724 | - | 11,724 |
| 13. | นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม | รองประธานฝ่ายกฎหมาย | 105,539 | 42,491 | 148,030 | 5,095 | - | 5,095 |
| 14. | นายโกศิน ฉันธิกุล[2] | รองประธานฝ่ายการลงทุน | N/A | N/A | 85,778 | N/A | N/A | - |

*[1] แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559*
*[2] แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558*
*[3] แก้ไขตัวเลขจากปีก่อน*

## รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 29 มกราคม 2559

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนร้อยละ |
|---|---|---|
| 1. กลุ่มนายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค[1] | 1,465,481,376 | 33% |
| 1.1 นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค | 737,078,465 | 17% |
| 1.2 บริษัท ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) จำกัด | 727,767,680 | 17% |
| 1.3 นางแค็ทลีน แอนน์ ไฮเน็ค | 5,200 | 0% |
| 1.4 มูลนิธิไฮเน็ค | 630,031 | 0% |
| 2. นายนิติ โอสถานุเคราะห์ | 346,595,097 | 8% |
| 3. UBS AG Singapore Branch | 335,780,600 | 8% |
| 4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 314,697,106 | 7% |
| 5. State Street Bank Europe Limited | 141,058,405 | 3% |
| 6. Chase Nominees Limited | 120,408,692 | 3% |
| 7. พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช | 96,458,715 | 2% |
| 8. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี) | 70,657,459 | 2% |
| 9. State Street Bank and Trust Company for Canada | 47,697,800 | 1% |
| 10. HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd. | 42,269,011 | 1% |

*ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด*

*หมายเหตุ : [1] การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด*

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนในแต่ละปี นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยจึงพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทเป็นหลัก

ในปี 2558 บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของปี 2557 ในรูปของเงินสด ในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลในรูปของหุ้นปันผล ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล

# บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ

## กลุ่มโรงแรม

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น) | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 1. บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท จำกัด | 12,000,000 | MINT | 81.2% |
| 2. บริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัด | 2,000,000 | MINT | 100.0% |
| 3. บริษัท แม่ริม เทอเรซ รีซอร์ท จำกัด | 3,000,000 | MINT | 45.3% |
| 4. บริษัท สมุย รีซอร์ท แอนด์ สปา จำกัด | 100,000 | MINT | 100.0% |
| 5. บริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) (“RHC”) | 45,000,000 | MINT | 99.2% |
| 6. บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด (“MI”) | 100,000 | MINT | 100.0% |
| 7. บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด (“HHV”) | 500,000 | MINT | 100.0% |
| 8. บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด | 10,000,000 | HHV | 50.0%* |
| 9. บริษัท บ้านโบราณ เชียงราย จำกัด | 1,650,000 | MINT | 100.0% |
| 10. บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด | 375,000 | MINT | 100.0% |
| 11. บริษัท โคโค้ ปาล์ม โฮลเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด | 1,730,000 | MINT | 100.0% |
| 12. บริษัท โกโก้ รีครีเอชั่น จำกัด | 10,000 | MINT | 100.0% |
| 13. บริษัท สมุย บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด | 10,000 | MINT | 100.0% |
| 14. บริษัท รอยัล การ์เด้น พลาซ่า จำกัด | 750,000 | MINT | 100.0% |
| 15. บริษัท เอ็มสปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MST”) | 410,000 | MINT | 51.0% |
| 16. บริษัท สมุย บีช เรสซิเด้นท์ จำกัด | 10,000 | MINT | 100.0% |
| 17. บริษัท โกโก้ เรสซิเด็นซ์ จำกัด | 10,000 | MINT | 100.0% |
| 18. บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด (“MHG”) | 170,000 | MINT | 100.0% |
| 19. บริษัท ไมเนอร์ ซัพพลาย เชน โซลูชั่นส์ จำกัด | 262,515 | MINT | 100.0% |
| 20. บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ จำกัด | 200,000 | MINT | 100.0% |
| 21. บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท แอนด์ เรสซิเด้นท์ จำกัด | 10,000 | MINT | 100.0% |
| 22. RGR International Limited (“RGRI”) | 100,000 | MINT | 100.0% |
| 23. Eutopia Private Holding Limited | 1,000,000 | RGRI | 50.0%* |
| 24. Harbour View Corporation Limited | 11,000,000 | RGRI | 30.4%* |

** สัดส่วนในส่วนได้เสีย*

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น) | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 25. R.G.E. (HKG) Limited | 100,000 | MINT | 100.0% |
| 26. M & H Management Limited | 1,000 | MINT | 100.0% |
| 27. Lodging Investment (Labuan) Limited (“LIL”) | 1,000 | MINT | 100.0% |
| 28. Serendib Hotels Pcl. | 75,514,738 | LIL | 22.7%* |
| 29. Minor International (Labuan) Limited | 1,000 | MINT | 100.0% |
| 30. AVC Club Developer Limited | 1,000 | MINT | 100.0% |
| 31. AVC Vacation Club Limited (“AVC V”) | 1,000 | MINT | 100.0% |
| 32. บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด | 10,000 | MINT | 100.0% |
| 33. บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด | 400,000 | MINT | 50.0%* |
| 34. บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด | 1,900,000 | MINT | 100.0% |
| 35. บริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด | 70,000 | MINT | 49.0% |
| 36. บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) | 490,408,365 | MINT | 35.5%* |
| 37. Minor Continental Holding (Mauritius) (“MCHM”) | EUR 18,000 | MINT | 100.0% |
| 38. Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L. (“MCHL”) | EUR 12,500 | MCHM | 100.0% |
| 39. Minor Continental Holding (Portugal) SGPS, S.A. | EUR 36,000,000 | MCHL | 100.0% |
| 40. Pojuca S.A. (“Pojuca”) | 91,138,377<br>หุ้นบุริมสิทธิ<br>68,505,744 | MCHL | 100.0% |
| 41. Tivoli Ecoresidences Praia do Forte Ltda. | 3,445,676 | Pojuca | 100.0% |
| 42. Praia do Forte Operadora de Turismo Ltda. | 1,071,500 | Pojuca | 100.0% |
| 43. Agencia de Receptivo Praia do Forte Ltda. | 1,189,000 | Pojuca | 100.0% |
| 44. Timeantube Comercio Ltda. | 1,247,811 | Pojuca | 100.0% |
| 45. บริษัท ราชดำริ เรสซิเด็นซ์ จำกัด | 5,000,000 | MI | 100.0% |
| 46. บริษัท ราชดำริ ลอดจ์จิ้ง จำกัด | 300,000 | MI | 100.0% |
| 47. บริษัท ซูม่า กรุงเทพ จำกัด | 160,000 | MI | 51.0%* |
| 48. MSpa Ventures Limited (“MspaV”) | 50,000 | MST | 100.0% |
| 49. Minor Hotel Group Management (Shanghai) Limited | 140,000 | MspaV | 100.0% |
| 50. Arabian Spas (Dubai) (LLC) | 300 | MspaV | 49.0%* |
| 51. M SPA International Cairo LLM | 5,000 | MspaV | 100.0% |
| 52. Hospitality Investment International Limited (“HIIL”) | 10,000,000 | MHG | 100.0% |
| 53. MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. (“MHGIH”) | 44,126,338 | MHG | 100.0% |
| 54. MHG International Holding (Mauritius) Limited (“MHGIHM”) | 1,000 | MHG | 100.0% |

** สัดส่วนในส่วนได้เสีย*

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น) | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 55. MHG Holding Limited | 1,000 | MHG | 100.0% |
| 56. MHG Deep Blue Financing | 200,000 | MHG | 50.0%* |
| 57. MHG Australia Property Trust | 100 | MHGIP | 100.0% |
| 58. Anantara Vacation Club (HK) Limited (“AVC V (HK)”) | 10,000 | AVC V | 100.0% |
| 59. AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd. | 100 | AVC V | 100.0% |
| 60. Sanya Anantara Consulting Limited | USD 500,000 | AVC V (HK) | 100.0% |
| 61. Lodging Management (Labuan) Limited | 1,000 | HIIL | 100.0% |
| 62. Lodging Management (Mauritius) Limited (“LMM”) | 1,000 | HIIL | 100.0% |
| 63. PT Lodging Management (Indonesia) Limited | 1,500 | HIIL | 93.3% |
| 64. Jada Resort and Spa (Private) Limited (“Jada”) | 102,384,759 | HIIL | 80.1% |
| | หุ้นบุริมสิทธิ 7,271,550 | | |
| 65. PH Resort (Private) Ltd. | 271,767 | HIIL | 49.9%* |
| 66. Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited (“ZTHIL”) | 2 | HIIL | 50.0%* |
| 67. Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited (“TTHIL”) | 2 | HIIL | 50.0%* |
| 68. Sothea Pte. Ltd. | 1,450 | LMM | 80.0% |
| 69. O Plus E Holdings Private Ltd. | 1,050,000 | LMM | 50.0%* |
| 70. Per Aquum Management JLT | 734 | LMM | 50.0%* |
| 71. Per Aquum Maldives Private Limited | USD 20,000 | LMM | 50.0%* |
| 72. Paradise Island Resorts (Private) Limited (“Paradise”) | 6,000,000 | Jada | 80.1% |
| 73. Kalutara Luxury Hotel and Resort (Private) Limited | 137,382,564 | Jada | 80.1% |
| 74. Elewana Afrika (Z) Limited | 202 | ZTHIL | 50.0%* |
| 75. The Grande Stone Town Limited (“Grande”) | 100,000 | ZTHIL | 50.0%* |
| 76. Parachichi Limited | 10,000 | Grande | 50.0%* |
| 77. Elewana Afrika (T) Limited (“Elewana T”) | 2,500 | TTHIL | 50.0%* |
| 78. Elewana Afrika Limited (“Elewana”) | 2 | TTHIL | 50.0%* |
| 79. Trilogy Limited (“Trilogy”) | 100 | TTHIL | 50.0%* |
| 80. Flora Holding Limited (“Flora”) | 10,000 | Elewana | 50.0%* |
| 81. Rocky Hill Limited | 2 | Elewana | 50.0%* |
| 82. Sand River Eco Camp Limited | 100 | Elewana | 50.0%* |
| 83. Parrots Limited | 2 | Flora | 50.0%* |
| 84. MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd. (“MHGIP”) | 1 | MHGIH | 100.0% |

** สัดส่วนในส่วนได้เสีย*

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น) | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 85. Vietnam Hotel Projekt B.V. (“VHP”) | EUR 22,863 | MHGIH | 100.0% |
| 86. MHG Management (India) Private Limited | 10,000 | MHGIH | 100.0% |
| 87. Rani Minor Holding Limited (“Rani”) | 50,000,000 | MHGIH | 25.0%* |
| 88. MHG Australia Investments Pty. Ltd. | 100 | MHGIP | 100.0% |
| 89. Bai Dai Tourism Company Limited | USD 2,150,000 | VHP | 100.0% |
| 90. Hoi An Riverpark Hotel Company Limited | USD 1,080,000 | VHP | 91.0% |
| 91. Indigo Bay SA. | 300,072,000 | Rani | 25.0%* |
| 92. Cabo Delgado Hotels & Resorts, Lda | MZN 700,000,000 | Rani | 25.0%* |
| 93. Sands Hotels Holdings (Namibia) (Proprietary) Limited | 100 | MHGIHM | 80.0% |
| 94. Sun International (Botswana) Propietary Limited | 500,000 | MHGIHM | 64.0% |
| 95. Minor Hotel Group MEA DMCC | 50 | MHGIHM | 100.0% |
| 96. MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd. | 7,000,000 | MHGIHM | 60.0% |
| | หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพที่สามารถเรียกคืนได้ 14,501,685 | | |
| 97. MHG Desaru Villas Sdn. Bhd. | 3,000,000 | MHGIHM | 60.0% |
| | หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพที่สามารถเรียกคืนได้ 7,000,783 | | |
| 98. Sun International of Lesotho (Proprietary) Limited | 12,628 | MHGIHM | 37.5%* |
| 99. Rani Minor Holding II Ltd. (“RANI II”) | 50,000 | MHGIHM | 49.0%* |
| 100. MHG Signity Assets Holding (Mauritius) Limited | 100,000 | MHGIHM | 50.0%* |
| 101. Sun International (Zambia) Limited | 50,000 | MHGIHM | 50.0%* |
| 102. Fenix Projectos e Investmentos Limitada | MZN 10,000,000 | RANI II | 49.0%* |
| 103. PT Wika Realty Minor Development | 260,000 | MHGIH | 50.0%* |

** สัดส่วนในส่วนได้เสีย*

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น) | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| **Oaks's subsidiaries** | | | |
| 1. Boathouse Management Pty. Ltd. | 3,058,996 | OAKS | 100.0% |
| 2. Calypso Plaza Management Pty. Ltd. | 9,420,142 | OAKS | 100.0% |
| 3. Concierge Apartments Australia Pty. Ltd. | 3,479,414 | OAKS | 100.0% |
| 4. Goldsborough Management Pty. Ltd. | 14,433,119 | OAKS | 100.0% |
| 5. IMPROPERTY Pty. Ltd. | 1 | OAKS | 100.0% |
| 6. Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd. ("QLD") | 2,912,614 | OAKS | 100.0% |
| 7. Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 1 Pty. Ltd. | 8,979,457 | OAKS | 100.0% |
| 8. Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd. ("NSW2") | 14,830,219 | OAKS | 100.0% |
| 9. Oaks Hotels & Resorts (SA) Pty. Ltd. | 10,513,471 | OAKS | 100.0% |
| 10. Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd. ("VIC") | 1,871,380 | OAKS | 100.0% |
| 11. Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd. | 6 | OAKS | 100.0% |
| 12. Seaforth Management Pty. Ltd. | 4,041,019 | OAKS | 100.0% |
| 13. The Oaks Resorts & Hotels Management Pty. Ltd. | 8,606,418 | OAKS | 100.0% |
| 14. Furniture Services Australia Pty. Ltd. | 120 | OAKS | 100.0% |
| 15. Brisbane Apartment Management Pty. Ltd. | 1 | OAKS | 100.0% |
| 16. Housekeepers Pty. Ltd. | 2 | OAKS | 100.0% |
| 17. Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd. ("NZ") | 13,290,430 | OAKS | 100.0% |
| 18. Oaks Hotels & Resorts JLT Ltd. | 300 | OAKS | 100.0% |
| 19. Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd. | 100 | OAKS | 100.0% |
| 20. ACN 153 490 227 Pty. Ltd. | 100 | OAKS | 100.0% |
| 21. Oaks Hotels and Resorts No. 4 Pty. Ltd. ("No. 4") | 100 | OAKS | 100.0% |
| 22. Oaks Hotels & Resorts (Management) Pty. Ltd. | 100 | OAKS | 100.0% |
| 23. Oaks Hotels & Resorts Leasing (Collins) Pty. Ltd. | 100 | OAKS | 100.0% |
| 24. Oaks Hotels and Resorts (NT) Pty. Ltd. | 15,300,100 | OAKS | 100.0% |
| 25. Queen Street Property Management Pty. Ltd. | 2 | QLD | 100.0% |
| 26. Mon Komo Management Pty. Ltd. | 100 | QLD | 80.0% |
| 27. Oasis Caloundra Management Pty. Ltd. | 100 | QLD | 80.0% |
| 28. Oaks Hotels & Resorts (Regis Towers) Pty. Ltd. | 100 | QLD | 100.0% |
| 29. Emerald Holdings Investments Pty. Ltd. ("EHI") | 100 | QLD | 100.0% |
| 30. ACN 153 970 944 Pty. Ltd. | 100 | QLD | 100.0% |
| 31. Oaks Hotels & Resorts (Mon Komo) Pty. Ltd. | 100 | QLD | 100.0% |

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น) | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 32. Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd. (“CM”) | 100 | QLD | 100.0% |
| 33. Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd. (“Milton”) | 100 | QLD | 100.0% |
| 34. Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd. (“CL”) | 100 | QLD | 100.0% |
| 35. Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd. (“Radius”) | 100 | QLD | 100.0% |
| 36. Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd. (“RM”) | 100 | QLD | 100.0% |
| 37. Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd. (“M on P”) | 100 | QLD | 100.0% |
| 38. Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd. (“PP”) | 100 | QLD | 100.0% |
| 39. Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd. (“Mor”) | 100 | QLD | 100.0% |
| 40. Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd. (“Mews”) | 100 | QLD | 80.0% |
| 41. Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd. (“OaksQ”) | 100 | QLD | 100.0% |
| 42. Queensland Nominee Management Pty. Ltd. | 100 | OaksQ | 80.0% |
| 43. Emerald Management Pty. Ltd. | 100 | EHI | 80.0% |
| 44. Mackay (Carlyle) Management Pty. Ltd. | 100 | CM | 80.0% |
| 45. Brisbane (Milton) Management Pty. Ltd. | 100 | Milton | 80.0% |
| 46. Mackay (Carlyle) Lessee Pty. Ltd. | 100 | CL | 80.0% |
| 47. Brisbane (Radius) Management Pty. Ltd. | 100 | Radius | 80.0% |
| 48. Mackay (Rivermarque) Management Pty. Ltd. | 100 | RM | 80.0% |
| 49. Oaks Hotels & Resorts (M on Palmer Apartments) Pty. Ltd. | 100 | M on P | 80.0% |
| 50. Middlemount (Prince Place) Management Pty. Ltd. | 100 | PP | 80.0% |
| 51. Moranbah Management Pty. Ltd. | 100 | Mor | 80.0% |
| 52. Mews Management Pty. Ltd. | 100 | Mews | 80.0% |
| 53. Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd. (“NSW”) | 49,309 | NSW2 | 100.0% |
| 54. Pacific Blue Management Pty. Ltd. | 2 | NSW2 | 100.0% |
| 55. Regis Towers Management Pty. Ltd. | 100 | NSW2 | 80.0% |
| 56. Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd. (“HV”) | 100 | NSW2 | 100.0% |
| 57. 183 on Kent Management Pty. Ltd. | 2 | NSW | 100.0% |
| 58. 187 Kent Pty. Ltd. | 2 | NSW | 100.0% |
| 59. Oaks Hotels and Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd. (“CB”) | 10 | NSW | 100.0% |
| 60. 361 Kent Pty. Ltd. | 10 | CB | 100.0% |
| 61. Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd. (“CLMa”) | 100 | HV | 80.0% |
| 62. Hunter Valley (CL) Leases Pty. Ltd. | 100 | HV | 100.0% |
| 63. Hunter Valley (CL) Memberships Pty. Ltd. | 100 | CLMa | 100.0% |

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น) | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 64. Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd. | 2 | VIC | 100.0% |
| 65. Cable Beach Management Pty. Ltd. | 100 | VIC | 100.0% |
| 66. Oaks Hotels & Resorts (Shafto) Pty. Ltd. (“Shafto”) | 100 | VIC | 100.0% |
| 67. Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd. | 100 | VIC | 100.0% |
| 68. Oaks Hotels & Resorts Operator (VIC) Pty. Ltd. | 100 | VIC | 100.0% |
| 69. Oaks Hotels & Resorts (VIC) Letting Pty. Ltd. | 100 | VIC | 100.0% |
| 70. Oaks Hotels & Resorts Leasing (VIC) Pty. Ltd. | 100 | VIC | 100.0% |
| 71. Oaks Hotel & Resorts Asset Holdings Pty. Ltd. | 100 | Shafto | 80.0% |
| 72. 187 Cashel Management Limited | 100 | NZ | 100.0% |
| 73. 187 Cashel Apartments Ltd. | 100 | NZ | 100.0% |
| 74. Oaks Cashel Management Ltd. | 100 | NZ | 100.0% |
| 75. Housekeepers (NZ) Ltd. | 100 | NZ | 100.0% |
| 76. Tidal Swell Pty. Ltd. | 4 | Inv | 100.0% |
| 77. Grand (Gladstone) Management Pty. Ltd. | 100 | No. 4 | 80.0% |
| 78. Harbour Residences Oaks Ltd. | 960,000 | NZ | 50.0%* |

** สัดส่วนในส่วนได้เสีย*

## กลุ่มร้านอาหาร

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น) | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 1. บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“MFG”) | 32,730,684 | MINT | 99.7% |
| 2. บริษัท สเวนเซ่นส์ (ไทย) จำกัด | 1,000,000 | MFG | 100.0% |
| 3. บริษัท ไมเนอร์ ชีส จำกัด | 600,000 | MFG | 100.0% |
| 4. บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด | 600,000 | MFG | 100.0% |
| 5. บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด | 160,000 | MFG | 100.0% |
| 6. บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด | 2,200,000 | MFG | 95.0% |
| 7. บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด | 4,000,000 | MFG | 100.0% |
| 8. บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด | 1,220,000 | MFG | 100.0% |
| 9. บริษัท เคเทอริ่ง แอสโซซิเอตส์ จำกัด | 50,000 | MFG | 51.0% |
| 10. บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด | 1,050,000 | MFG | 49.9%* |
| 11. บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด | 2,032,614 | MFG | 50.0%* |
| 12. บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด (“SSP”) | 450,000 | MFG | 51.0%* |
| 13. บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด | 500,000 | MFG | 40.0%* |
| 14. International Franchise Holding (Labuan) Limited (“IFH”) | 1,800,000 | MFG | 100.0% |
| 15. Primacy Investment Limited (“Primacy”) | 79,972,745 | MFG | 100.0% |
| 16. The Pizza Company Ltd. | 1 | MFG | 100.0% |
| 17. Select Service Partner (Cambodia) Limited | 1,000 | SSP | 51.0%* |
| 18. Franchise Investment Corporation of Asia Ltd. (“FICA”) | 6,494,250 | IFH | 100.0% |
| 19. The Minor (Beijing) Restaurant Management Co., Ltd. | RMB 13,500 | FICA | 100.0% |
| 20. Sizzler China Pte. Ltd. | 2 | IFH | 50.0%* |
| 21. Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd. (“DFHS”) | 9,201,000 | Primacy | 100.0% |
| 22. MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. (“MFGIHS”) | 45,779,745 | Primacy | 100.0% |
| 23. Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd. (“MFGS”) | 300,000 | Primacy | 100.0% |
| 24. Liwa Minor Food & Beverage LLC | 3,000 | Primacy | 49.0%* |
| 25. BreadTalk Group Ltd. | 281,890,148 | Primacy | 11.0% |
| 26. Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd. | 59,000,100 | DFHS | 100.0% |
| 27. MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd. (“MHH”) | 15,300,100 | DFHS | 100.0% |
| 28. Oaks Hotels & Resorts Limited | 173,831,898 | MHH | 100.0% |
| 29. Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd. (“DFHA”) | 10 | DFHS | 100.0% |

** สัดส่วนในส่วนได้เสีย*

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น) | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 30. Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (“DKL”) | 46,000,000 | DFHA | 70.0% |
| 31. Expresso Pty. Ltd. (“Expresso”) | 100 | DKL | 70.0% |
| 32. The Coffee Club Investment Pty. Ltd. (“TCCInv”) | 28,616,600 | DKL | 70.0% |
| 33. The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd. | 17,282,200 | DKL | 70.0% |
| 34. The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd. | 2 | Expresso | 70.0% |
| 35. The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd. | 2 | Expresso | 70.0% |
| 36. The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd. | 100 | Expresso | 70.0% |
| 37. The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd. | 2 | Expresso | 70.0% |
| 38. The Coffee Club Pty. Ltd. (“TCC”) | 2 | TCCInv | 70.0% |
| 39. The Coffee Club (International) Pty. Ltd. (“TCCInt”) | 100 | TCC | 70.0% |
| 40. The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd. | 100 | TCCInt | 70.0% |
| 41. The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd. | 100 | TCCInt | 70.0% |
| 42. The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd. | 100 | TCCInt | 70.0% |
| 43. First Avenue Company Pty. Ltd. | 100 | DKL | 70.0% |
| 44. Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd. (“R&R”) | 1 | DKL | 70.0% |
| 45. Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd. | 1 | R&R | 70.0% |
| 46. Ribs and Rumps Properties Pty. Ltd. | 1 | R&R | 70.0% |
| 47. Ribs and Rumps International Pty. Ltd. | 1 | R&R | 70.0% |
| 48. Ribs and Rumps System Pty. Ltd. | 100 | R&R | 70.0% |
| 49. Minor DKL Construction Pty. Ltd. | 100 | DKL | 70.0% |
| 50. Minor DKL Management Pty. Ltd. | 100 | DKL | 70.0% |
| 51. Minor DKL Stores Pty. Ltd. (“DKL Stores”) | 100 | DKL | 70.0% |
| 52. TCC Operations Pty. Ltd. | 100 | DKL Stores | 70.0% |
| 53. TGT Operations Pty. Ltd. | 100 | DKL Stores | 70.0% |
| 54. VGC Food Group Pty. Ltd. (“VGC”) | 1,000 | DKL | 49.0% |
| 55. Veneziano Coffee Roasters Holdings Pty. Ltd. (“VCRH”) | 8,900,000 | VGC | 49.0% |
| 56. Groove Train Holdings Pty. Ltd. (“GTH”) | 2,100,000 | VGC | 49.0% |
| 57. Coffee Hit Holdings Pty. Ltd. (“CHH”) | 700,000 | VGC | 49.0% |
| 58. VGC Management Pty. Ltd. | 1 | VGC | 49.0% |
| 59. Veneziano Coffee Roasters Pty. Ltd. | 3 | VCRH | 49.0% |
| 60. Groove Train System Pty. Ltd. | 1 | GTH | 49.0% |
| 61. Veneziano Coffee Assets Pty. Ltd. | 100 | VCRH | 49.0% |

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น) | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 62. Groove Train Properties Pty. Ltd. | 1 | GTH | 49.0% |
| 63. Coffee Hit System Pty. Ltd. | 100 | CHH | 49.0% |
| 64. Coffee Hit Properties Pty. Ltd. | 1 | CHH | 49.0% |
| 65. Black Bag Roasters Pty. Ltd. | 100 | VCRH | 49.0% |
| 66. Veneziano Coffee (NSW) Pty. Ltd. | 1,337 | VCRH | 30.8%* |
| 67. Veneziano (SA) Pty. Ltd. | 1,000 | VCRH | 17.5%* |
| 68. The Minor Food Group (India) Private Limited | 14,748,572 | MFGIHS | 70.0% |
| 69. The Food Theory Group Pte. Ltd. | 300,000 | MFGIHS | 50.0% |
| 70. Over Success Enterprise Pte. Ltd. (“Over Success”) | 10,000 | MFGIHS | 69.2% |
| 71. Patara Fine Thai Cuisine Limited | 3,000,000 | MFGIHS | 50.0%* |
| 72. Beijing Qian Bai Ye Investment Counsultation Ltd. | USD 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 73. Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Ltd. | RMB 7,000,000 | Over Success | 69.2% |
| 74. Beijing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | RMB 2,030,000 | Over Success | 69.2% |
| 75. Beijing Longkai Catering Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 76. Beijing Three Two One Fastfood Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 77. Beijing JiangShang Catering Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 78. Beijing Red Matches Catering Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 79. Beijing Yunyu Catering Ltd. | RMB 1,000,000 | Over Success | 69.2% |
| 80. Beijing Jianshan Rundai Catering Ltd. | RMB 500,000 | Over Success | 69.2% |
| 81. Beijing Xilejia Catering Ltd. | RMB 500,000 | Over Success | 69.2% |
| 82. Beijing Dejianhua Catering Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 34.2% |
| 83. Beijing Sanrenxing Huixin Restaurant | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 84. Beijing Tiankong Catering Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 85. Shanghai Riverside & Courtyard Co., Ltd. | RMB 2,000,000 | Over Success | 69.2% |
| 86. Shanghai Riverside & Courtyard & Gongning Catering Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 87. Shanghai Yi Ye Qing Zhou Catering Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 88. Shanghai Riverside & Courtyard Zhenbai Catering Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 89. Beijing Yangguang Catering Management Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 90. Jinan Riverside & Courtyard Catering Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 91. Tianjin Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 92. Suzhon Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 93. Nanjing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |

** สัดส่วนในส่วนได้เสีย*

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น) | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 94. Shenyang Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 95. Wuhan Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | RMB 30,000 | Over Success | 69.2% |
| 96. Nantong Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 97. Yangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 98. Hangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 99. Dalian Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd. | RMB 100,000 | Over Success | 69.2% |
| 100. BBZ Design International Pte. Ltd. | 400,000 | MFGS | 100.0% |
| 101. Element Spice Café Pte. Ltd. | 400,000 | MFGS | 100.0% |
| 102. NYS Pte. Ltd. | 400,000 | MFGS | 100.0% |
| 103. PS07 Pte. Ltd. | 100,000 | MFGS | 100.0% |
| 104. TES07 Pte. Ltd. | 500,000 | MFGS | 100.0% |
| 105. XWS Pte. Ltd. | 441,000 | MFGS | 100.0% |
| 106. Shokudo Concepts Pte. Ltd. | 100,000 | MFGS | 100.0% |
| 107. Shokudo Heeren Pte. Ltd. | 100,000 | MFGS | 100.0% |
| 108. TEC Malaysia Sdn. Bhd. | RM 500,000 | MFGS | 100.0% |
| 109. TE International (China) Pte. Ltd. | 1 | MFGS | 100.0% |

## กลุ่มจัดจำหน่าย

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น) | ถือหุ้นโดย | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 1. บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MCL”) | 489,770,722 | MINT | 91.4% |
| 2. บริษัท อาร์มิน ซิสเท็มส์ จำกัด | 1,100,000 | MCL | 100.0% |
| 3. บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | 100,000 | MCL | 100.0% |
| 4. บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | 40,000 | MCL | 100.0% |
| 5. บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแท็นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด | 700,000 | MCL | 100.0% รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดย RET |
| 6. บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด (“RET”) | 350,000 | MCL | 100.0% |
| 7. บริษัท เอสมิโด แฟชั่นส์ จำกัด | 13,000,000 | MCL | 90.8% |
| 8. Marvelous Wealth Limited | 1 | MCL | 100.0% |
| 9. บริษัท มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช จำกัด | 300,000 | MCL | 50.1% |

# ข้อมูลทั่วไป

## ธุรกิจหลัก

เป็นผู้ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา และให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง และธุรกิจจัดจำหน่าย

## สำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท 0107536000919 (เดิม บมจ. 165)
เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้นที่ 16
ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151
โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8
โฮมเพจ : http://www.minorinternational.com

## ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

### ทุนจดทะเบียน :

4,641,789,065 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ
4,641,789,065 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

### ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว

4,402,311,611 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ
4,402,311,611 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

### นายทะเบียนหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W5)

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009 9000
โทรสาร : +66 (0) 2009 9991
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
โฮมเพจ : http://www.set.or.th

## นายทะเบียนหุ้นกู้

**นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 2, ครั้งที่ 1/2554, ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2**
**บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์**
อาคารสำนักงานใหญ่ พหลโยธิน ชั้นที่ 11
เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

**นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2554 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2**
**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**
เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

**นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2555, ครั้งที่ 1/2557 ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2**
**ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)**
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

## ผู้สอบบัญชี

**บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด**
โดยนางอโนทัย ลีกิจวัฒนะ และ/หรือ
นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจนกุล และ/หรือ
นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442, 3445 และ 3760
ตามลำดับ
ชั้นที่ 15 บางกอกซิตี้ทาวเวอร์
เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 (0) 2286 9999
โทรสาร : +66 (0) 2286 5050

## ที่ปรึกษากฎหมาย

**บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามซิตี้ จำกัด**
ชั้นที่ 20 อาคารรัจนาการ
เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 (0) 2676 6667-8
โทรสาร : +66 (0) 2676 6188


COFFEE CLUB
Brown Sugar
Bangko
THE NEWSPAPER
Highway ca
POST GROUP
INSIDE
Saudi cuts Iran ties
Govt drink-driving blitz fails to deliver
THE COFFEE CLUB

MINOR
INTERNATIONAL

Designed by Plan Grafik
Tel. 0 2237 0080 # 200

















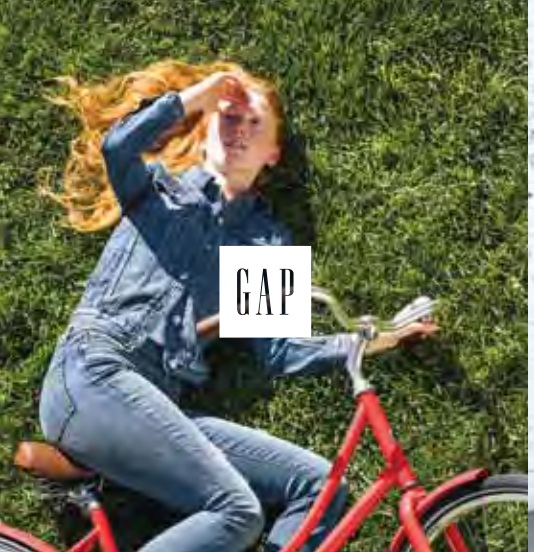


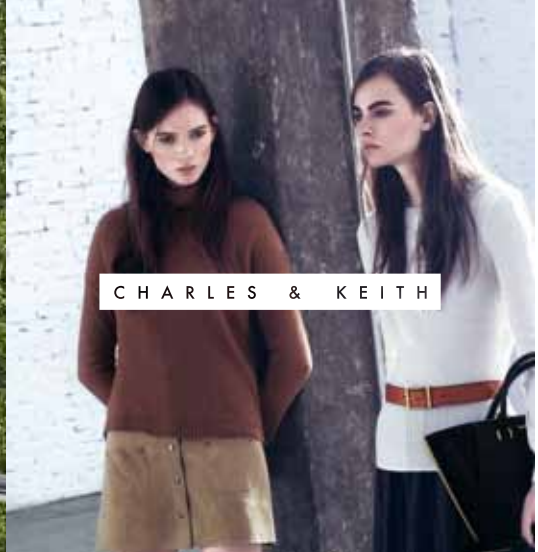









**บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ชั้น 16
ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ +66 (0) 2365 6117
โทรสาร +66 (0) 2365 6092
www.minorinternational.com