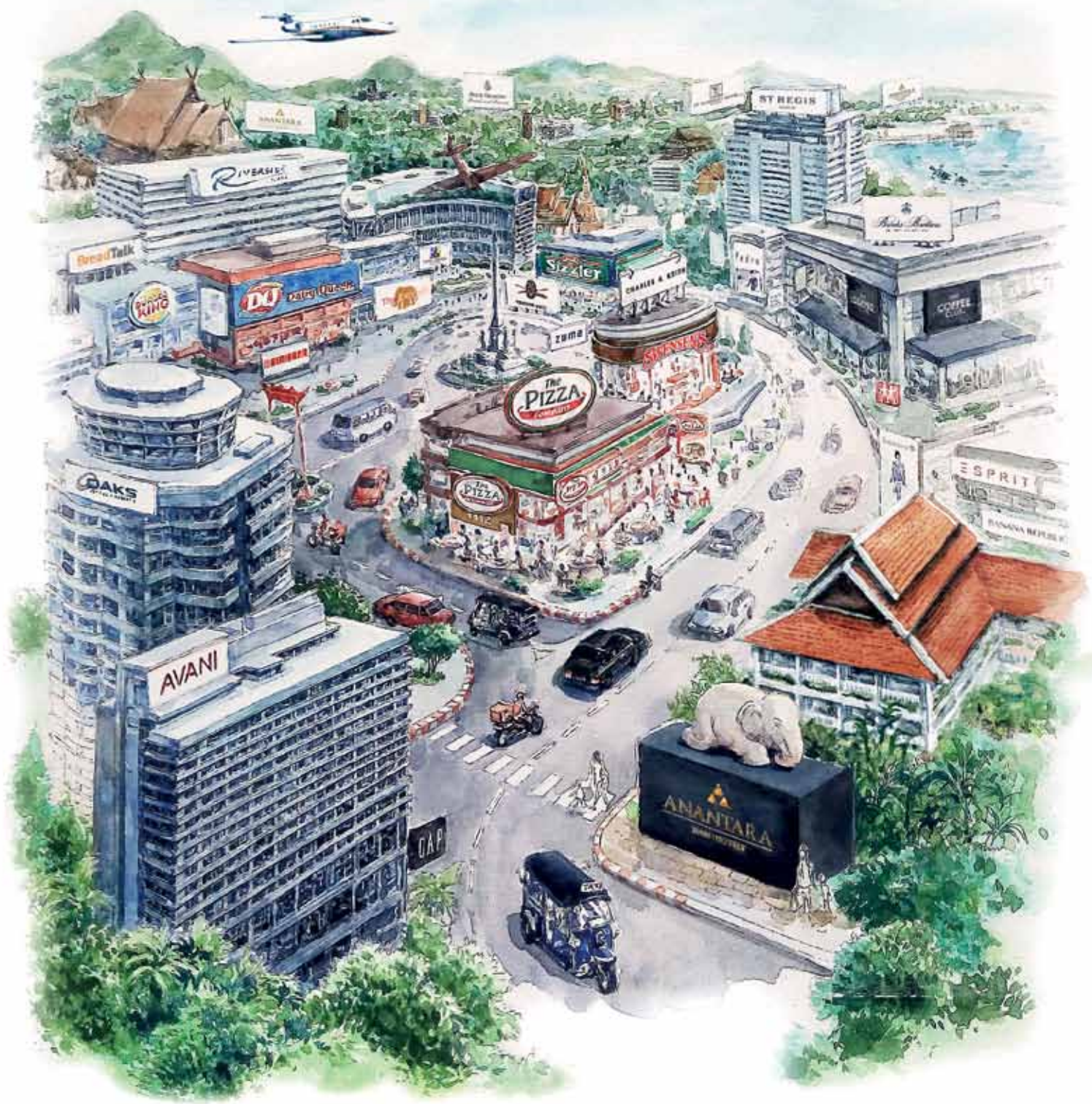


รายงานประจำปี 2559
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

MINOR
INTERNATIONAL





พ่อข้าพระพุทธเจ้า

ขอโน้มเก้าน้อมกระหม่อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้



สมเด็จพระเอกาทศรถพระเชษฐาธิราช



ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS



THE
COFFEE
CLUB



anello®
EST. 2005



MINOR HOTELS

■ ลงทุนโดยตรง ■ รับจ้างบริหาร



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทย)

แบรนด์อนันตราซึ่งได้รับรางวัลจากหลากหลายสถาบัน มีรีสอร์ทและโรงแรมในประเทศไทย 13 แห่ง

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	5,579
2558	4,905
2557	3,151



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (คาบสมุทรอินเดีย)

ในคาบสมุทรอินเดีย บริษัทมีโรงแรมอนันตรา 3 แห่ง ในประเทศมัลดีฟส์ และ 2 แห่งในประเทศศรีลังกา

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	90
2558	84
2557	85



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (อาเซียน ไม่รวมไทย)

ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ไม่รวมประเทศไทย) อนันตรามีโรงแรมทั้งหมด 5 แห่ง ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา 1 แห่ง ประเทศอินโดนีเซีย 2 แห่ง และประเทศเวียดนาม 2 แห่ง

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	24
2558	24
2557	18



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (ตะวันออกกลาง)

บริษัทรับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ อนันตรา 9 แห่ง ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดที่เติบโตเร็วที่สุดของบริษัท นอกเหนือจากประเทศสหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์และกาตาร์แล้ว บริษัทได้ขยายธุรกิจไปในประเทศโอมาน ในปี 2559

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	158
2558	153
2557	103



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (แอฟริกา)

บริษัทมีโรงแรมอนันตรา 4 แห่งในทวีปแอฟริกา ประกอบด้วยในประเทศโมซัมบิก 3 แห่ง และประเทศแซมเบีย 1 แห่ง

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	15
2558	14
2557	



อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (จีน)

บริษัทรับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตรา 2 แห่งในประเทศจีน ซึ่งเป็นประเทศที่มีความหลากหลายจากเทือกเขาที่เต็มไปด้วยภูเขาเขียวชอุ่มและความเงียบสงบของทะเลจีนใต้ จนถึงวัฒนธรรมยูนนาน

ยอดขาย (ล้านหยวน)	
2559	69
2558	81
2557	68



ทิโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (โปรตุเกส)

บริษัทเข้าซื้อกลุ่มโรงแรมทิโวลีเสร็จสิ้นเมื่อต้นปี 2559 ทิโวลี เป็นแบรนด์โรงแรมล่าสุดของบริษัทมีโรงแรมทั้งหมด 12 แห่งในประเทศโปรตุเกส

ยอดขาย (ล้านยูโร)	
2559	88
2558	8
2557	



ทิโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (บราซิล)

บริษัทมีโรงแรมภายใต้แบรนด์ทิโวลี 2 แห่งในประเทศบราซิล

ยอดขาย (ล้านเรอัลบราซิล)	
2559	125
2558	131
2557	



อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ไทย)

บริษัทมีโรงแรมอวานีทั้งหมด 4 แห่งในประเทศไทย ในปีนี้ บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมอวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมอวานีต้นแบบ และเปลี่ยนชื่อโรงแรมพัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เป็นโรงแรมอวานี พัทยา รีสอร์ท แอนด์ สปา

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	768
2558	323
2557	212



อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (อาเซียน ไม่รวมไทย)

บริษัทมีโรงแรมอวานีทั้งหมด 3 แห่งในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ไม่รวมประเทศไทย) ประกอบด้วยประเทศมาเลเซีย 1 แห่ง และประเทศเวียดนาม 2 แห่ง

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	16
2558	19
2557	21



อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (คาบสมุทรอินเดีย)

แบรนด์อวานีที่เปิดให้บริการในประเทศศรีลังกา เป็นประเทศแรก ในปี 2554 ปัจจุบันบริษัทมีโรงแรมอวานี 2 แห่งในประเทศศรีลังกา และ 1 แห่งในประเทศเซเชลส์

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	16
2558	9
2557	7



อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ตะวันออกกลางและแอฟริกา)

บริษัทมีโรงแรมอวานี 8 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์ โมซัมบิก บอตสวานา นามิเบีย เลโซโท และแซมเบีย

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	45
2558	53
2557	3



โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท

โอ๊คส์ ซึ่งเป็นแบรนด์เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ มีโรงแรมและอพาร์ทเมนต์จำนวน 55 แห่ง ประกอบด้วยในประเทศออสเตรเลีย 49 แห่ง ประเทศนิวซีแลนด์ 3 แห่ง ประเทศสหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์ 2 แห่ง และประเทศไทย 1 แห่ง

ยอดขาย (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	
2559	215
2558	209
2557	190



เปอร์ อควัม (มัลดีฟส์)

เปอร์ อควัม ซึ่งเป็นแบรนด์จากประเทศมัลดีฟส์ และเป็นแบรนด์ที่บริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 มีโรงแรม 2 แห่งในประเทศ

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	51
2558	52
2557	47



เปอร์ อควัม (ตะวันออกกลาง)

ในปี 2551 แบรนด์เปอร์ อควัม ได้ขยายกิจการนอกประเทศมัลดีฟส์ไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์ โดยมีโรงแรมเปอร์ อควัม 1 แห่ง

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	34
2558	34
2557	33



นาลาดู (มัลดีฟส์)

นาลาดู ในประเทศมัลดีฟส์ มีวิลล่าระดับหรู 20 วิลล่าให้บริการพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว มองเห็นวิวท้องทะเลมหาสมุทรอินเดีย

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	7
2558	7
2557	9



เอลวาน่า คอลเลคชั่น (แอฟริกา)

ปัจจุบัน เอลวาน่า คอลเลคชั่น มี 10 ชาวฟารีแคมป์ ในประเทศแทนซาเนีย และเคนยา

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	12
2558	11
2557	12



เคลิ แอนด์ พิค็อก (แอฟริกา)

เคลิ แอนด์ พิค็อก ช่วยขยายเส้นทาง การดูซฟารีในประเทศแทนซาเนีย และเคนยาของเอลวาน่า คอลเลคชั่น ด้วยแคมป์ 6 แห่ง

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	16
2558	13
2557	



แมริออท - สตาร์วูด (ไทย)

บริษัทมีโรงแรม 2 แห่งภายใต้แบรนด์แมริออท - สตาร์วูด ในประเทศไทย ได้แก่ โรงแรมเจ ดับบลิว แมริออท รีสอร์ท กูเกิต และโรงแรมเซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ

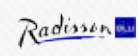
ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	1,743
2558	1,683
2557	1,390



โฟร์ซีซั่นส์ (ไทย)

โรงแรมระดับหรู ภายใต้แบรนด์โฟร์ซีซั่นส์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย และเกาะสมุย

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	1,724
2558	1,601
2557	1,330



เรดิสัน บลู (โมซัมบิก)

โรงแรมเรดิสัน บลู มาปูโต ในประเทศโมซัมบิก เข้ามาเป็นแบรนด์ในเครือของบริษัทในปี 2557

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	8
2558	9
2557	5



อนันตรา เวคชั่น คลับ

อนันตรา เวคชั่น คลับ เปิดให้บริการในปลายปี 2553 ปัจจุบันบริษัทมีที่พักให้บริการในประเทศไทย จีน อินโดนีเซีย และนิวซีแลนด์

ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2559	79
2558	89
2557	85



ร้านอาหารภายใต้แบรนด์ระดับสากล (ไทย)

บริษัทดำเนินงานร้านอาหารหลากหลายแบรนด์ระดับสากลภายในโรงแรม ประกอบด้วยซูม่า, เบนีฮานา, เทเรเดอร์ วิกส์ และบิล เบนท์ลี ฟับ

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	276
2558	252
2557	218



ศูนย์การค้า (ไทย)

บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินการศูนย์การค้า 3 แห่ง ได้แก่ รอยัล การ์เด้น พลาซ่า ในพัทยา, เทอเทิล วิลเลจ ซอปปิงพลาซ่า ในภูเก็ต และริเวอร์ไซด์ พลาซ่า ในกรุงเทพฯ

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	651
2558	645
2557	683



MINOR
FOOD



MINOR
LIFESTYLE

■ ลงทุนโดยตรง ■ รับจ้างบริหาร

■ ลงทุนโดยตรง



เดอะ พิตซ์ซ่า คอมปะนี

เดอะ พิตซ์ซ่า คอมปะนี ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 230 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 161 สาขา ใน 9 ประเทศ

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	8,824
2558	7,255
2557	6,437



ไทย เอ็กซ์เพรส

บริษัทมีร้านอาหาร 97 สาขา ในประเทศสิงคโปร์ และอีก 6 ประเทศ ในภูมิภาคเอเชีย ภายใต้แบรนด์หลัก ไทย เอ็กซ์เพรส, ซินหวาง ฮองกง คาเฟ่, พูลูห์ และเบซิล

ยอดขาย (ล้านเหรียญสิงคโปร์)	
2559	107
2558	126
2557	127



เดอะ คอฟฟี่ คลับ

บริษัทมีจำนวนร้านอาหาร 408 สาขา ในประเทศออสเตรเลีย และประกอบธุรกิจ โรงคั่วเมล็ดกาแฟแบบพิเศษภายใต้แบรนด์เวเนเซียโน

ยอดขาย (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	
2559	581
2558	528
2557	515



ริเวอร์ไซด์

ริเวอร์ไซด์ เป็นเครือข่ายร้านอาหารแบบนั่งทาน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในอาหารจานปลาเสฉวนบาร์บีคิว ด้วยจำนวนร้าน 57 สาขา ในประเทศจีน และ 1 สาขา ในประเทศสิงคโปร์

ยอดขาย (ล้านหยวน)	
2559	454
2558	356
2557	336

CHARLES & KEITH



ชาร์ล แอนด์ คีธ

ชาร์ล แอนด์ คีธ มีทั้งหมด 33 สาขา ในประเทศไทย

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	919
2558	770
2557	776

Pedro



เพโดร

เพโดร ซึ่งเป็นแบรนด์ในเครือเดียวกับชาร์ล แอนด์ คีธ มีจำนวนสาขาทั้งหมด 6 สาขา ในประเทศไทย

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	44
2558	44
2557	47

ESPRIT



เอสปริ

เอสปริ แแบรนด์สินค้าไลฟ์สไตล์ระดับนานาชาติ มีจำนวนสาขาทั้งหมด 98 สาขา ในประเทศไทย

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	550
2558	591
2557	660

bossini



บอสลินี

บอสลินี แแบรนด์สินค้าไลฟ์สไตล์ลง มีจำนวนสาขาทั้งหมด 88 สาขา ทั่วประเทศไทย

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	295
2558	265
2557	242



สเวนเซนส์

สเวนเซนส์ ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 144 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 186 สาขา ในประเทศไทย และอีก 6 ประเทศ

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	3,896
2558	3,956
2557	4,043



ซิกซ์เลอร์

บริษัทดำเนินธุรกิจซิกซ์เลอร์โดยมีสาขาที่บริษัทลงทุนเอง จำนวน 60 สาขา ประกอบด้วย 48 สาขา ในประเทศไทย และ 12 สาขา ในประเทศจีน

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	3,234
2558	2,979
2557	2,883



แดรี่ ควีน

แดรี่ ควีน ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 225 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 210 สาขา ตั้งอยู่ทั่วประเทศไทย และ 1 สาขา ในประเทศมัลดีฟส์

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	2,314
2558	2,300
2557	2,192



เบอร์เกอร์ คิง

ด้วยการเปิดสาขาอย่างรวดเร็ว ในปีที่ผ่านมา เบอร์เกอร์ คิง มีจำนวนร้านอาหาร 70 สาขา ในประเทศไทย 2 สาขา ในประเทศมัลดีฟส์ และ 2 สาขา ในประเทศเมียนมา

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	2,271
2558	1,754
2557	1,363



แก๊ป

แก๊ป แแบรนด์เสื้อผ้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก มีจำนวนสาขาทั้งหมด 20 สาขา ในประเทศไทย

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	343
2558	383
2557	422

BANANA REPUBLIC



บานาน่า รีพับลิค

บานาน่า รีพับลิค แแบรนด์เสื้อผ้าจากประเทศสหรัฐอเมริกา มีจำนวนสาขาทั้งหมด 6 สาขา ในกรุงเทพฯ

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	70
2558	41
2557	



บรูคส์ บราเธอร์ส

บรูคส์ บราเธอร์ส แแบรนด์แฟชั่นจากประเทศสหรัฐอเมริกา มีจำนวนสาขาทั้งหมด 7 สาขา ในกรุงเทพฯ

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	25
2558	
2557	

Etam



เอแตม

เอแตม เป็นแบรนด์ที่เพิ่งเปิดตัว ในปี 2559 มีจำนวนสาขาทั้งหมด 12 สาขา ในกรุงเทพฯ

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	20
2558	
2557	

BreadTalk



เบร็ดทอล์ค (ประเทศไทย)

บริษัทร่วมทุน ซึ่งดำเนินธุรกิจแบรนด์เบร็ดทอล์ค ในประเทศไทย มีจำนวน 36 สาขา

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	503
2558	293
2557	53



ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ (ประเทศไทย)

ธุรกิจร้านอาหารในสนามบิน มีจำนวนร้านอาหารทั้งหมด 41 สาขา

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	1,736
2558	1,366
2557	1,106



ไมเนอร์ แดรี่

บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด เป็นโรงงานผลิตไอศกรีมของบริษัท

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	1,303
2558	1,275
2557	1,215



ไมเนอร์ ซีต

บริษัท ไมเนอร์ ซีต จำกัด เป็นโรงงานผลิตซีตของบริษัท

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	675
2558	717
2557	683

RADLEY LONDON anello



แรทลีย์และอเนลโล

ในปี 2559 บริษัทได้เปิดตัวแรทลีย์ แแบรนด์กระเป๋าและเครื่องประดับจากลอนดอน และอเนลโล แแบรนด์กระเป๋าดีไซน์จากประเทศญี่ปุ่น โดยแรทลีย์ มีจำนวนสาขาทั้งหมด 8 สาขา ในขณะที่อเนลโลมีจำนวนสาขาทั้งหมด 24 สาขา ในกรุงเทพฯ

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	29
2558	
2557	



สวิสลิ้ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์

สวิสลิ้ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์ นำเสนอสินค้าเครื่องใช้ในครัวที่ทันสมัย และอุปกรณ์เสริมความงาม มีจำนวนสาขาทั้งหมด 22 สาขา ในประเทศไทย

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	99
2558	90
2557	67



อีทีแอล เลิร์นนิ่ง

อีทีแอล เลิร์นนิ่ง เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเด็กและสารานุกรมผ่านการขายตรงทั่วประเทศไทย

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	129
2558	134
2557	169

NMT



นวัตริ แมนูแฟคเจอร์

นวัตริ แมนูแฟคเจอร์ เป็นธุรกิจรับจ้างที่รองรับการผลิตให้กับกลุ่มผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค

ยอดขาย (ล้านบาท)	
2559	954
2558	1,044
2557	1,106

สารบัญ

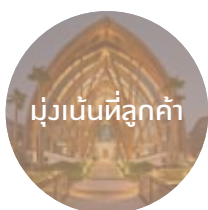
009	วิสัยทัศน์และค่านิยมองค์กร
010	ฐานธุรกิจของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
012	การเติบโตของผลการดำเนินงานอย่างยั่งยืน
014	จุดเด่นทางการเงิน
015	สถานะทางการเงินโดยสังเขป
016	รายงานจากประธานกรรมการ
024	คณะกรรมการบริษัท
026	ไมเนอร์ โฮเทลส์
050	ไมเนอร์ ฟู้ด
064	ไมเนอร์ ไลฟสไตล์
072	การเดินทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์
075	รางวัล ปี 2559
081	รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
082	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
085	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
089	งบการเงิน
274	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน
294	รายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
323	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
324	เหตุการณ์สำคัญในปี 2559
326	ปัจจัยความเสี่ยง
331	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
332	รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
333	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
348	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
363	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
364	บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
376	ข้อมูลทั่วไป

วิสัยทัศน์

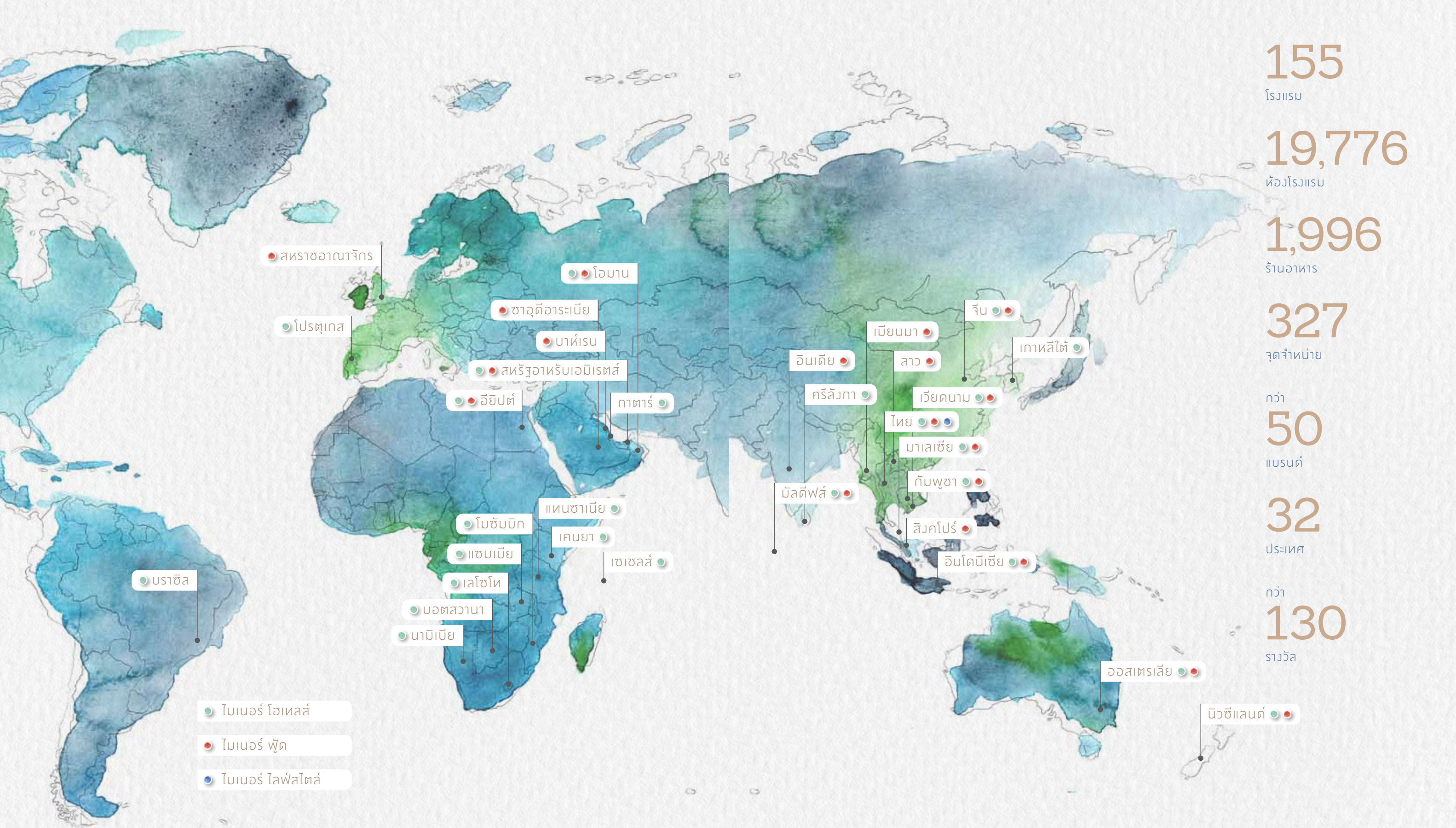
เป็นผู้นำในธุรกิจเพื่อการพักผ่อน
ร้านอาหาร และสินค้าไลฟ์สไตล์
ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ
ที่สร้างความพึงพอใจ 100%
ให้กับลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และคู่ค้า

การนำเสนอบริการเพื่อการท่องเที่ยว พักผ่อนและสันทนาการ
ร้านอาหารหลากหลายรูปแบบ และสินค้าไลฟ์สไตล์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ทุกๆ ปี พนักงานของเรากว่า 60,000 คน พร้อมที่จะให้บริการ
ณ โรงแรม 155 แห่ง ร้านอาหาร 1,996 ร้าน และร้านค้า 327 แห่ง
ให้ลูกค้ากว่า 210 ล้านคน ใน 32 ประเทศ

ค่านิยมองค์กร



ฐานธุรกิจของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล



การเติบโต ของผลการดำเนินงาน อย่างยั่งยืน



บุคลากร

- การจ้างงาน การรักษาพนักงานในองค์กร และการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง
- การพัฒนาความสามารถของบุคลากร ผ่านหลักสูตร และเครื่องมือการฝึกอบรมระดับโลก
- วัฒนธรรมขับเคลื่อนองค์กร

แบรนด์

- การขยายเครือข่ายธุรกิจ
- การลงทุนเข้าซื้อแบรนด์ใหม่

ฐานการดำเนินงาน

- ระบบปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ
- การพัฒนาระบบเทคโนโลยี
- ศูนย์กลางการวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ



สร้างความพึงพอใจ
100% ให้กับ
ผู้มีส่วนได้เสีย

เสริมความแข็งแกร่ง
ให้กับการเติบโต
ของธุรกิจ

สร้างผลตอบแทนที่สูงสุด
ให้กับผู้ถือหุ้น

- บุคลากรที่มีความสามารถและผู้นำระดับโลก
- องค์การแห่งความเป็นเลิศ
- การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

- แแบรนด์ที่โดดเด่นและได้รับความไว้วางใจ
- ทรัพย์สินทางปัญญาอันมีค่า
- ความผูกพันและยึดมั่นต่อแบรนด์ในระยะยาวของลูกค้า

- ประสบการณ์ที่เป็นเลิศของลูกค้า
- ประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างสูงสุด

จุดเด่นทางการเงิน

		2555	2556	2557	2558	2559
งบการเงินรวม (ล้านบาท)	ขายสุทธิ	31,310	34,669	37,228	42,345	51,152
	รายได้รวม	32,994	36,936	39,787	48,014	56,973
	กำไรขั้นต้น	18,844	21,413	23,299	26,225	31,710
	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา	7,063	8,304	8,849	11,908	13,229
	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้	4,888	5,884	6,044	8,846	9,447
	กำไรสุทธิ	3,243	4,101	4,402	7,040	6,590
	สินทรัพย์รวม	51,721	60,124	74,279	98,382	108,453
	หนี้สินรวม	32,659	33,249	44,255	61,670	67,656
	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	24,163	23,385	34,082	45,473	49,832
	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	19,062	26,875	30,024	36,711	40,797
	กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	4,046	5,181	4,785	2,499	6,494
	อัตรากำไรขั้นต้น	55.96	58.04	58.85	58.01	57.46
ความสามารถ ในการทำกำไร (ร้อยละ)	อัตรากำไรสุทธิ	9.83	11.10	11.06	14.66	11.57
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	6.95	7.33	6.55	8.15	6.37
	อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	19.08	17.86	15.47	21.10	17.00
	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย					
อัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.27	0.87	1.14	1.24	1.22
	สัดส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.09	0.69	0.91	1.13	1.03
	สัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.52	1.11	1.30	1.57	1.55
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.94	1.04	1.00	1.60	1.50
	มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	5.17	6.72	7.50	8.34	9.25
	เงินปันผลต่อหุ้น (หุ้นสามัญ)	0.30	0.35	0.35	0.35	0.35
	อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	32.00	33.50	31.82	21.89	23.40
ทุนเรือนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
	จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน	4,063,046	4,018,326	4,201,634	4,641,789	4,621,828
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิจดทะเบียน	-	-	-	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	3,686,767	4,001,355	4,001,557	4,402,312	4,410,368
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิชำระแล้ว	-	-	-	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย	3,635,442	3,925,044	4,401,708	4,402,365	4,406,519
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิถัวเฉลี่ย	-	-	-	-	-
	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ:					
	จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	274,245	-	200,064	199,512	192,187
	จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน	24,696	1,109	-	-	-

หมายเหตุ:

- งบแสดงฐานะทางการเงินปี 2558 ได้รับการปรับปรุง ภายหลังจากที่การตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของกลุ่มทีโวลี โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ทและไมเนอร์ ดี เค แอลของบริษัท ได้ซื้อกิจการเข้ามาได้เสร็จสิ้นลง
- อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากเงินปันผลต่อหุ้นหารด้วยกำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
- หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวที่เกี่ยวข้องกับชั้น อินเตอร์เนชั่นแนล, ไอคัส อีแลน ดาร์วิน และไมเนอร์ ดี เค แอล จำนวน 2,335 ล้านบาท ในผลกำไรที่รายงานในปี 2558 อัตราการจ่ายเงินปันผลที่คำนวณจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานมีอัตราร้อยละ 32.75
- หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มทีโวลี, เบร็ดทอลล์, กลุ่มไอคัส และอนันตรา เวคชั่น คลับ จำนวน 2,014 ล้านบาท ในผลกำไรที่รายงานในปี 2559 อัตราการจ่ายเงินปันผลที่คำนวณจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน มีอัตราร้อยละ 33.69
- เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันที่ 4 เมษายน 2560

สถานะทางการเงินโดยสังเขป

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ล้านบาท)

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		6,494
เงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุน	(1)	(9,145)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2)	3,003
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		352
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(26)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		3,979
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		4,305

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(ล้านบาท)

สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,979
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,820
การลงทุนและอื่นๆ	43,545
สินทรัพย์ถาวร	35,014
รวมสินทรัพย์	98,358

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินหมุนเวียน	13,556
หนี้สินไม่หมุนเวียน	48,091
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง	10,661
กำไรสะสม (สุทธิ)	22,141
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,909

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น 98,358

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ล้านบาท)

รายได้	56,381
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	34,620
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	25,765
กำไรจากการดำเนินงาน	8,855
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	
ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	592
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	
และภาษีเงินได้	9,447
ต้นทุนทางการเงิน	1,606
กำไรก่อนภาษีเงินได้	7,841
ภาษีเงินได้	1,032
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	219

กำไรสุทธิ 6,590

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ล้านบาท)

สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,305
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	(4) 11,617
การลงทุนและอื่นๆ	43,738
สินทรัพย์ถาวร	(5) 48,699
รวมสินทรัพย์	108,359

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินหมุนเวียน	(6) 17,915
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(7) 49,647
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง	10,211
กำไรสะสม (สุทธิ)	27,191
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,395

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น 108,359

กำไรสะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

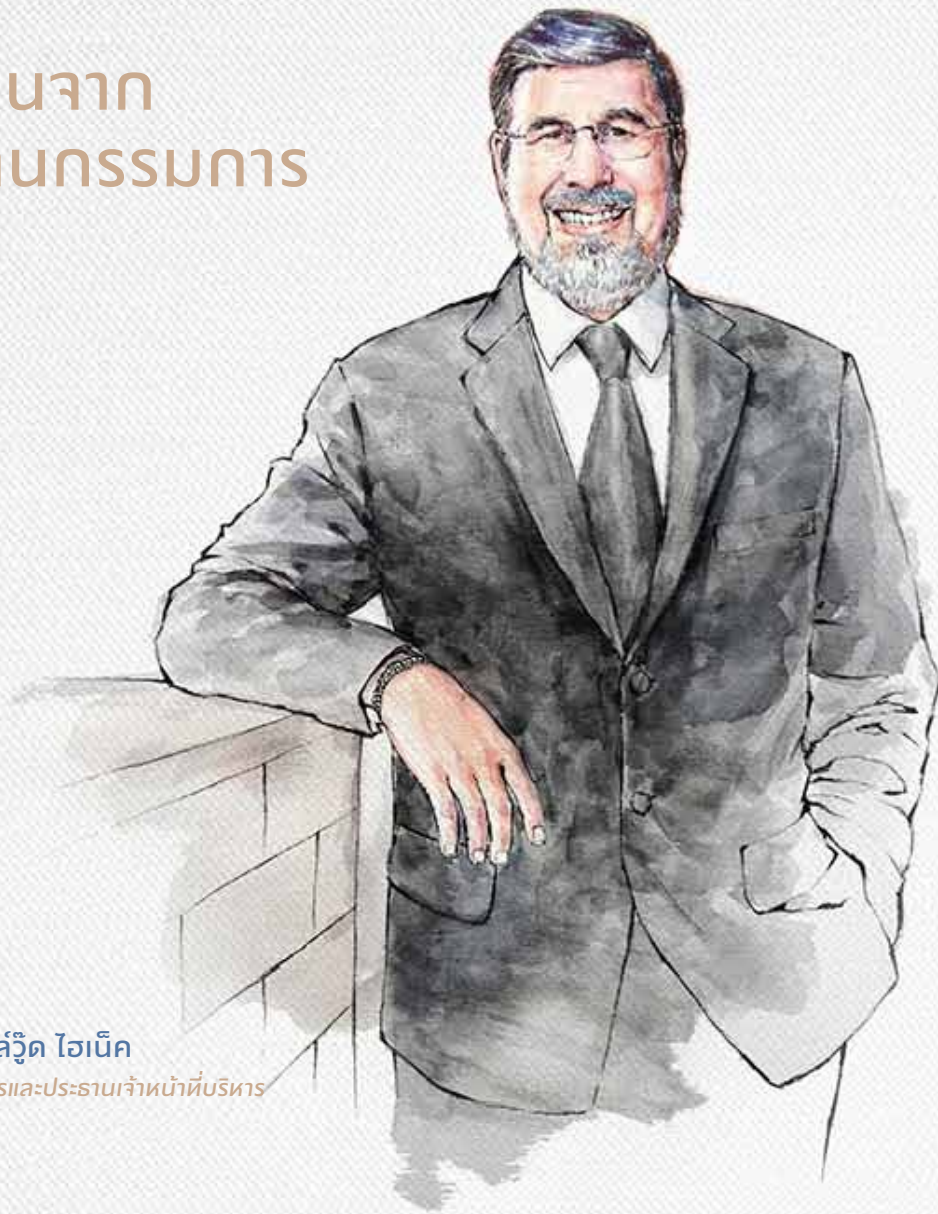
(ล้านบาท)

ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	22,141
สำรองตามกฎหมาย	-
กำไรสุทธิสำหรับปี 2559	6,590
เงินปันผลจ่าย	(3) (1,540)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	27,191

หมายเหตุ:

- กระแสเงินสดจ่ายใช้ไปสำหรับกิจกรรมการลงทุนจำนวน 9,145 ล้านบาท เพื่อการลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหารและอื่นๆ รวมถึงการเข้าซื้อกิจการโรงแรมทีโวลีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท ในประเทศโปรตุเกส และโรงแรมสองแห่งในประเทศแซมเบีย
- กระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 3,003 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ อายุ 5 ปี และ 15 ปี รวมจำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 1,540 ล้านบาท
- บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในเดือนเมษายน 2559 รวมทั้งสิ้น 1,540 ล้านบาท เป็นเงินสด (0.35 บาทต่อหุ้น)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 4,203 ล้านบาท เนื่องจากการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ใหม่ของโรงแรมทีโวลีห้าแห่ง ในประเทศโปรตุเกส จากสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นสินทรัพย์ถาวร ประกอบกับการลดลงของมูลค่าสร้างเสร็จพร้อมขายของโครงการเดอะเรสซิเดนเชียล บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต ที่ได้ขายไปแล้ว
- สินทรัพย์ถาวรสุทธิเพิ่มขึ้น 13,685 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรวมงบการเงินของโรงแรมทีโวลี ในประเทศโปรตุเกส และโรงแรมสองแห่งในประเทศแซมเบีย และการขยายธุรกิจโรงแรมและธุรกิจร้านอาหารตามปกติ
- หนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้น 4,359 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
- หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น 1,556 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อใช้ในการลงทุนและขยายกิจการ และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันที่ซื้อกิจการ และการรวมงบการเงินของการเข้าซื้อกิจการที่ผ่านมา

รายงานจาก ประธานกรรมการ

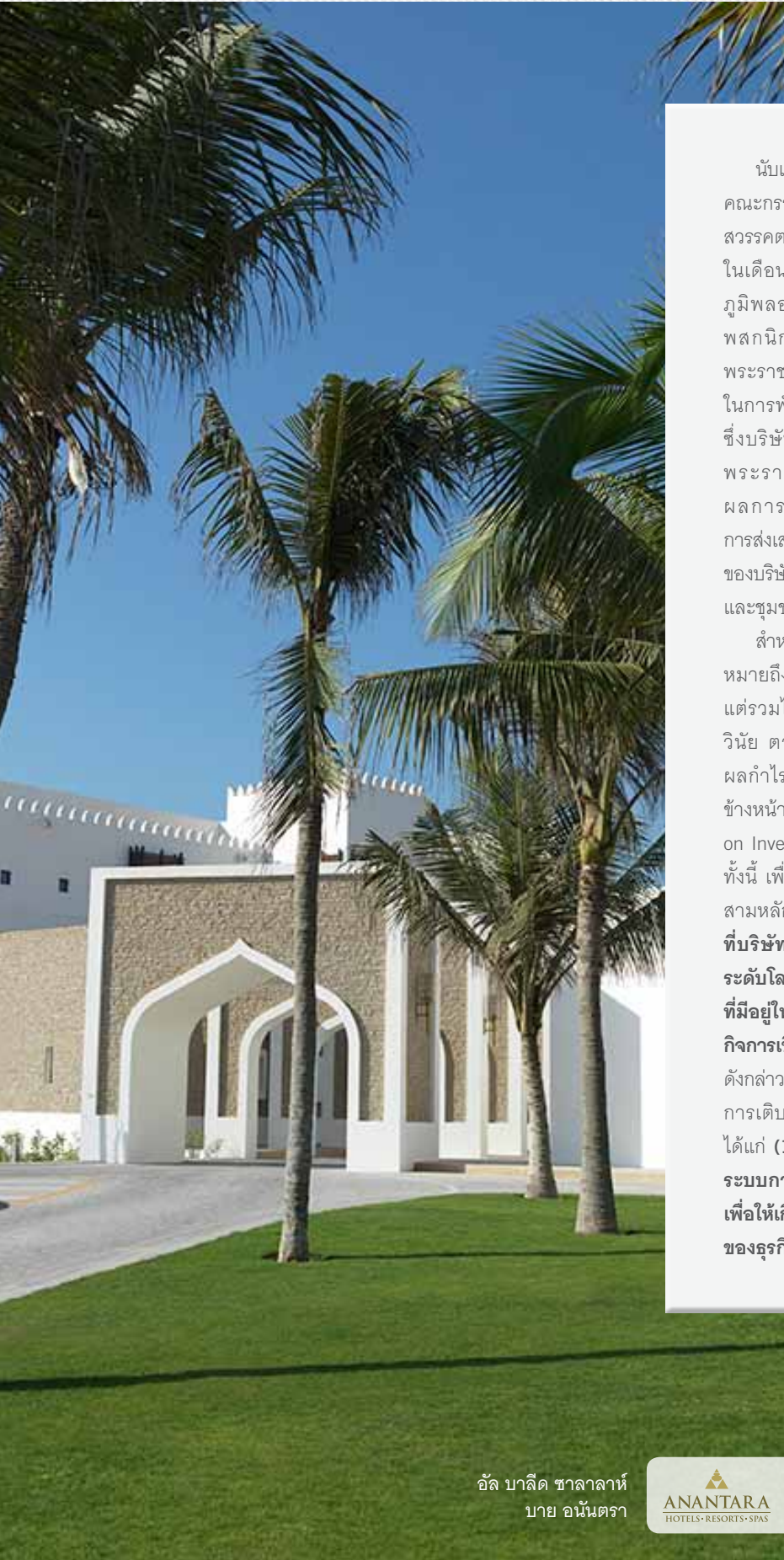


วิลเลียม เอิร์ลวูด ไฮเน็ค

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตลอดปี 2559 บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้ยึดมั่นดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ธุรกิจห้าปีที่ได้วางไว้ เพื่อวางรากฐานสร้างการเติบโตของผลการดำเนินงานที่ยั่งยืน พร้อมไปกับการสร้างประโยชน์ให้กับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยและประเทศอื่นๆ ที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ แม้ว่าบริษัทจะเผชิญกับความท้าทายในหลายประเทศตลอดปี 2559 ซึ่งรวมไปถึงการชะลอตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศมัลดีฟส์ สภาวะเศรษฐกิจอ่อนตัว และการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ ช่วงเหตุการณ์ไว้อาลัยและน้ำท่วมทางภาคใต้ของประเทศไทย แต่บริษัทมีผลกำไรจำนวน 6,590 ล้านบาท ในปี 2559 ลดลงในอัตราร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม ผลกำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ลดลงในอัตราที่น้อยกว่า เพียงแค่ร้อยละ 3 จากปีก่อนเท่านั้น





นับเป็นความเศร้าโศกเสียใจเป็นที่สุดของชาวไทย รวมไปถึง คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต่อการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ในเดือนตุลาคม 2559 พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชทรงเป็นขวัญพลังและแรงบันดาลใจแก่พสกนิกรชาวไทยและผู้คนอีกมากมายทั่วโลก หนึ่งในพระราชปณิธานของพระองค์ท่านที่น่าจดจำคือความมุ่งมั่นในการพัฒนาประเทศไทยและพสกนิกรชาวไทยอย่างยั่งยืน ซึ่งบริษัทมีความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมในการสืบทอดพระราชปณิธานดังกล่าว โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น พร้อมไปกับการส่งเสริมสนับสนุนและเติบโตรวมไปด้วยกันกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า และชุมชน

สำหรับบริษัท การสร้างผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนไม่เพียงแต่หมายถึงการมุ่งเติบโตรายได้และผลกำไรในระยะยาวเท่านั้น แต่รวมถึงการลงทุนและบริหารเงินลงทุนอย่างมีระเบียบวินัย ตามแผนกลยุทธ์ห้าปี บริษัทมีเป้าหมายที่จะเติบโตผลกำไรโดยเฉลี่ยต่อปีในอัตราร้อยละ 15 - 20 ในอีกห้าปีข้างหน้า และเพิ่มอัตราส่วนผลตอบแทนต่อเงินลงทุน (Return on Invested Capital) ให้มากกว่าร้อยละ 14 ภายในปี 2564 ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย บริษัทได้วางรากฐานเชิงกลยุทธ์สามหลัก ได้แก่ (1) การเติบโตธุรกิจผ่านเครือข่ายแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของ และบางส่วนจากแบรนด์ชั้นนำระดับโลก (2) การเพิ่มมูลค่าและประสิทธิภาพของทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และ (3) การลงทุนและเข้าซื้อกิจการเชิงกลยุทธ์ นอกเหนือจากรากฐานเชิงกลยุทธ์ทั้งสามหลักดังกล่าว บริษัทยังมุ่งพัฒนาความสามารถขององค์กรเพื่อรองรับการเติบโตที่รวดเร็วของธุรกิจผ่านกลยุทธ์ขับเคลื่อนองค์กร ได้แก่ (1) การพัฒนาศักยภาพขององค์กร (2) การพัฒนาระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศและการใช้ประโยชน์ร่วมกัน เพื่อให้เกิดผลลัพธ์สูงสุด และ (3) การเชื่อมโยงการดำเนินงานของธุรกิจกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อัล บา ลิด ซาลาลาห์
นาย อนันตรา



ในโอกาสนี้ ผมขอสรุปสาระสำคัญของพัฒนาการทางธุรกิจตลอดปี 2559 ซึ่งได้กลายมาเป็นรากฐานในการสร้างผลกำไรที่ยั่งยืนในระยะยาว

บริษัทยังคงเติบโตธุรกิจผ่านเครือข่ายแบรนด์

ที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง ซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 71

ของรายได้รวมทั้งหมด (System-wide Sales) ในปี 2559 ในระหว่างปี ไมเนอร์ โฮเทลส์ได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์โรงแรมในเครือ โดยได้เปิดโรงแรมใหม่หลายแห่ง บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมอนันตราใหม่ 4 แห่งเป็นผลให้โรงแรมในเครืออนันตราเพิ่มขึ้นเป็น 38 แห่งใน 12 ประเทศ ณ สิ้นปี 2559 โดยบริษัทได้เปิดตัวแบรนด์อนันตราใน 2 ประเทศ ได้แก่ ประเทศศรีลังกา ด้วยการเปิดโรงแรมอนันตรา พิช เฮเวน แทงเกิล รีสอร์ท และโรงแรมอนันตรา คาเลทารา รีสอร์ท และประเทศโอมาน ด้วยการเปิดโรงแรมอนันตรา อัล จาบาล อัล อัคดาร์ รีสอร์ท และโรงแรมอัล บาสิด รีสอร์ท ซาลาลาห์ บาย อนันตรา นอกจากนี้ บริษัทสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์อวานี ซึ่งมีอายุครบ 5 ปี โดยได้เปิดตัวโรงแรมอวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมอวานีที่บริษัทลงทุนสร้างใหม่เป็นแห่งแรกเพื่อให้เป็นโรงแรมต้นแบบ และได้ทำการรีแบรนด์โรงแรมพัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกของบริษัท โดยเปลี่ยนชื่อเป็นโรงแรมอวานี พัทยา รีสอร์ท แอนด์ สปา นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้ารับจ้างบริหารโรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ ในประเทศไทย และโรงแรมอวานี เดรา ดูไบ โฮเทล ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ทั้งนี้ โรงแรมในเครืออวานีทั้ง 17 แห่งใน 11 ประเทศในปัจจุบัน จะเป็นฐานช่วยผลักดันให้แบรนด์อวานีเติบโตต่อไปในอนาคต เช่นเดียวกัน กลุ่มโรงแรมไอคัส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ยังคงขยายเครือข่ายโรงแรมในประเทศออสเตรเลีย โดยได้เปิดโรงแรมใหม่เพิ่มอีก 2 แห่งในปี 2559 ทำให้มีโรงแรมในเครือจำนวน 55 แห่ง ณ สิ้นปี 2559

ไมเนอร์ ฟู้ดได้เติบโตเครือข่ายธุรกิจ ทั้งภายใต้แบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของและแบรนด์ชั้นนำระดับโลก โดยได้ขยายสาขาร้านอาหารเป็น 1,996 สาขา ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน ปัจจุบัน ไมเนอร์ ฟู้ดดำเนินธุรกิจอยู่ใน 19 ประเทศ ทั้งนี้ เดอะ พิชซ่า คอมปะนี ประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ซึ่งรวมไปถึงการออกเมนูพิชซ่าประเภทใหม่ ได้แก่ เมนูพิชซ่าแป้งบางกรอบ (Crispy Thin Pizza) และเมนูใหม่สำหรับให้บริการในสาขาร้านนั่งทาน ซึ่งช่วยเพิ่มยอดขายของเมนูอาหารทุกประเภท ทั้งอาหารเรียกน้ำย่อย พาสต้า อาหารจานหลัก และเครื่องดื่ม ในขณะที่เบอร์เกอร์ ดิง ประสบความสำเร็จจากกลยุทธ์ในการขยายตลาด โดยหันมาเจาะกลุ่มลูกค้าภายในประเทศ เพิ่มจากที่เคยเจาะกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ความสำเร็จดังกล่าวส่งผลให้ทั้งสองแบรนด์มียอดขายโดยรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นในอัตราสูงกว่าร้อยละ 20 ในปี 2559 ส่วนในประเทศจีน ริเวอร์ไซด์ประสบความสำเร็จในการพลิกฟื้นการดำเนินงานและมีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมเป็นบวกตลอดทั้งปี นอกจากนี้ ปี 2559 เป็นปีแรกที่บริษัทรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียเข้ามาในงบการเงินรวม หลังจากที่เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 70



ทีมผู้บริหาร
บริษัท ไมเนอร์
อินเตอร์เนชั่นแนล
จำกัด (มหาชน)

1. วิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค
ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. พอล ซาลิส เคอร์นี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ฟู้ด
3. เอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชากาเรีย
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โฮเทลส์
4. ปัทมาวลัย รัตนพล
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
5. เจมส์ ริชาร์ด อมตวิวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โลฟิสเทล
6. ไบรอัน เจมส์ เดลานี
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
7. สตีเฟ่น แอนดรูว์ ฮอยนาสกี
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการพาณิชย์
และกลุ่มงานกฎหมาย
8. จอห์น สก็อต ไฮเน็ค
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
ไมเนอร์ ฟู้ด - กลุ่มธุรกิจฮอเทิล



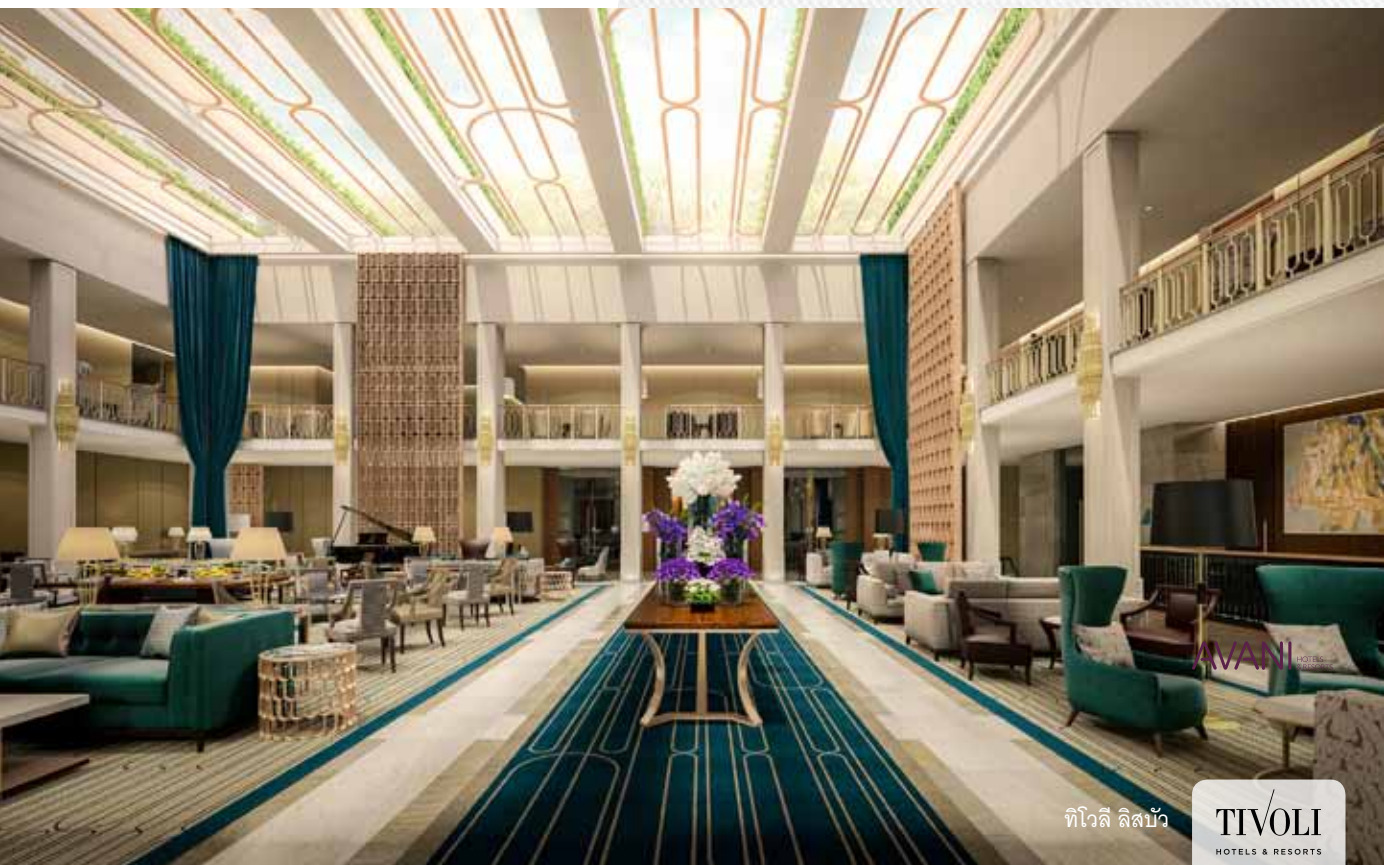
ทีมบริหาร ส่วนกลาง

1. สตีฟ เดลาโน เอิร์นดอน
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศ
2. ชัยพัฒน์ โพธิ์ชัย
รองประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
และรองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
3. สมศรี รัชฎาภรณ์กุล
รองประธานฝ่ายการเงิน
และฝ่ายเลขานุการบริษัท
4. ศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม
รองประธานฝ่ายกฎหมาย
5. อิศรา ศิริบุญฤทธิ์
รองประธานฝ่ายการจัดการ
6. จุฑาทิพย์ อุดลพันธ์
รองประธานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์



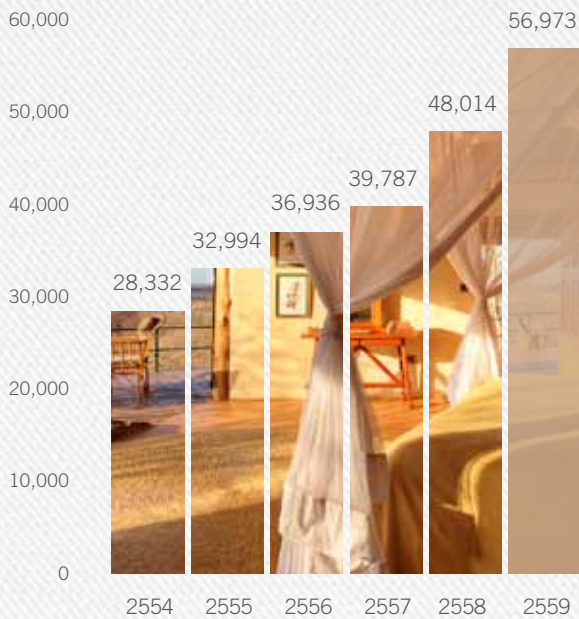
หนึ่งในแนวทางของบริษัทเพื่อเพิ่มมูลค่าและประสิทธิภาพของทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดคือการสร้างรายได้จากธุรกิจสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ในระหว่างปี 2559 บริษัทขายวิลล่าของโครงการเดอะเรสซิเดนซ์ บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต ทั้งหมด 3 หลัง ซึ่งทำให้จำนวนยอดขายรวมของโครงการนี้อยู่ที่ 6 หลัง ณ สิ้นปี นอกจากนี้ การก่อสร้างโครงการคอนโดมิเนียม อนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท ซึ่งเป็นโครงการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ และบริษัทได้ทำการขายและโอนห้องพักแล้วทั้งสิ้น 23 ยูนิต ณ สิ้นปี 2559 นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขายห้องพักแบบเพนท์เฮาส์ของโครงการทอร์เรส ราณี ซึ่งเป็นอีกโครงการที่บริษัทร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ในเมืองมาปูโต ประเทศโมซัมบิก จำนวน 1 ห้องในปี 2559 สำหรับโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา ภายใต้แบรนด์อนันตรา เวเคชั่น คลับ บริษัทได้เพิ่มจำนวนห้องพักของโครงการเป็น 160 ยูนิต ณ สิ้นปี 2559 และได้เพิ่มเชียงใหม่เป็นอีกหนึ่งในสถานที่พักผ่อน เป็นผลให้อนันตรา เวเคชั่น คลับมีสถานที่พักผ่อนรวมทั้งสิ้น 7 แห่งสำหรับให้บริการแก่สมาชิกของโครงการ บริษัทเชื่อมั่นว่ารีสอร์ทพักผ่อนดังกล่าวจะเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการขยายธุรกิจ อนันตรา เวเคชั่น คลับต่อไปในอนาคต

บริษัทได้ขยายธุรกิจผ่านการลงทุนและเข้าซื้อกิจการเชิงกลยุทธ์ โดยพิจารณาการลงทุนที่ให้อัตราผลตอบแทนมากกว่าอัตราผลตอบแทนขั้นต่ำที่บริษัทกำหนด ปี 2559



รายได้รวม

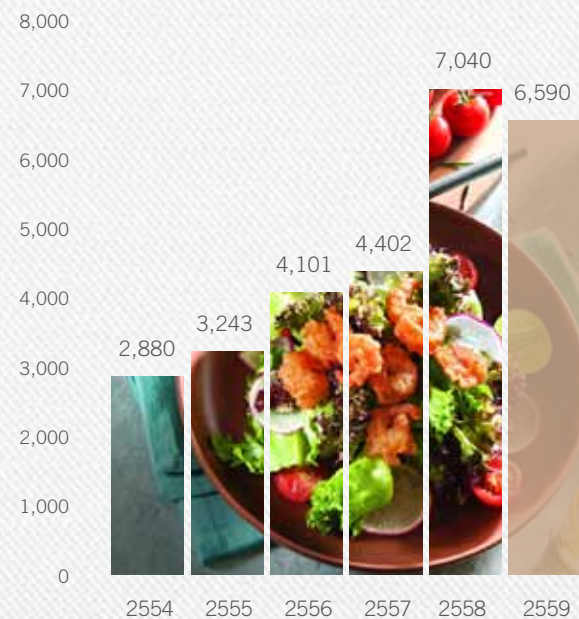
(ล้านบาท)



หมายเหตุ: รายได้จากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว อยู่ที่ 45,678 ล้านบาท ในปี 2558 และ 54,285 ล้านบาท ในปี 2559

กำไรสุทธิ

(ล้านบาท)



หมายเหตุ: กำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว อยู่ที่ 4,705 ล้านบาท ในปี 2558 และ 4,576 ล้านบาท ในปี 2559





นับเป็นปีที่สำคัญของบริษัทที่ได้เข้าซื้อกิจการทีโวลี โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท ซึ่งประกอบไปด้วยโรงแรม 12 แห่งในประเทศโปรตุเกส และ 2 แห่งในประเทศบราซิล การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในการเป็นบริษัทระดับโลก โดยช่วยขยายฐานธุรกิจไปในทวีปยุโรปและอเมริกาใต้ แบรินด์และฐานการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของกลุ่มโรงแรมทีโวลี จะช่วยเปิดโอกาสให้บริษัทขยายธุรกิจต่อไป โดยไม่จำกัดเพียงแค่นั้น ในสองภูมิภาคเดิม แต่รวมไปถึงภูมิภาคอื่นๆ ที่ไมเนอร์ โฮเทลส์ ดำเนินธุรกิจอยู่ นอกจากนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์ได้ประกาศแผนเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโรงแรม 8 แห่งในทวีปแอฟริกา โดยการเข้าซื้อหุ้นที่บริษัท ชัน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถืออยู่ทั้งหมด ทั้งนี้ จากโรงแรมทั้งสิ้น 8 แห่ง การลงทุนที่โดดเด่นที่สุดคือการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ในโรงแรมอันเป็นเอกลักษณ์ในประเทศแซมเบีย ได้แก่ โรงแรมเดอะ รอยัล ลีฟิงสโตน วิกตอเรีย ฟอลล์ แซมเบีย โฮเทล บาย อนันตรา และโรงแรมอวานี วิกตอเรีย ฟอลล์ รีสอร์ท ซึ่งได้แล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2559

ไมเนอร์ โลฟิสไต์ส ได้ลงทุนนำเข้าแบรนด์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจและฐานการสร้างรายได้ ในปี 2559 บริษัทได้เปิดตัวแบรนด์ใหม่ทั้งสิ้น 4 แบรินด์ ได้แก่ บุคส์ บราเธอร์ส แบรินด์เสื้อผ้าแฟชั่นจากประเทศสหรัฐอเมริกา เอแดม แบรินด์ชุดชั้นในจากประเทศฝรั่งเศส แรทลีย์ แบรินด์เครื่องหนังและเครื่องประดับจากประเทศอังกฤษ และอเนลโล่ แบรินด์กระเป๋าสะพายและกระเป๋าทั่วไปจากประเทศญี่ปุ่น โดยกลุ่มแบรนด์ของบริษัทที่มีอยู่เดิมและที่นำเข้ามาใหม่เหล่านี้จะช่วยเป็นฐานในการเติบโตธุรกิจของไมเนอร์ โลฟิสไต์สต่อไปในอนาคต

กลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ธุรกิจห้าปีที่บริษัทได้วางไว้เพื่อสร้างโครงสร้างรองรับการเติบโตที่รวดเร็ว บริษัทมีการพัฒนาศักยภาพขององค์กรผ่านกลยุทธ์การจัดการทรัพยากรมนุษย์ ด้วยการที่บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการ บริษัทจึงตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นหัวใจที่สำคัญของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการจ้างงาน การพัฒนาและการรักษาบุคลากรของอนาคต พร้อมไปกับการปลูกฝังวัฒนธรรมขับเคลื่อนขององค์กร บริษัทมุ่งค้นหาบุคลากรที่มีความสามารถจากทั่วทุกมุมโลก พร้อมไปกับการมอบโอกาสการทำงานในต่างประเทศทั่วโลกให้แก่พนักงาน บริษัทตั้งใจที่จะพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ โดยได้จัดตั้งโครงการฝึกงานหลากหลายแบบ ตั้งแต่หลักสูตรการเรียนรู้ออนไลน์ไปจนถึงหลักสูตรพัฒนาผู้นำธุรกิจสำหรับผู้บริหารระดับสูง บริษัทมีการค้นหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถภายในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานที่มีความสามารถจะอยู่กับองค์กรและได้รับโอกาสก้าวหน้าทางการทำงานต่อไป บริษัทมีการจัดทำแผนพัฒนาสายอาชีพรายบุคคลให้แก่พนักงานทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการเติบโตของทีมบุคลากร

เพื่อพัฒนาระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศและการใช้ประโยชน์ร่วมกันเพื่อให้เกิดผลลัพธ์สูงสุด บริษัทมีการเชื่อมโยง

สัดส่วนรายได้ตามประเภทธุรกิจปี 2559*

ไมเนอร์
โฮเทลส์
51%



ไมเนอร์ ฟู้ด
42%

ไมเนอร์ โลฟิสไต์ส
7%

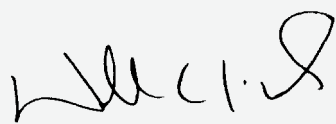
* รายได้จากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว

กลยุทธ์ทางธุรกิจและการทำงานของหน่วยงานหลักทุกฝ่าย ตั้งแต่ฝ่ายงานที่ต้องปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าไปจนถึงฝ่ายงานสนับสนุนเบื้องหลัง บริษัทได้ริเริ่มหลายโครงการเพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ดังกล่าว ยกตัวอย่างเช่น การเปิดตัวแอปพลิเคชันบนมือถือของเดอะ พิชซ่า คอมปะนี ซึ่งเป็นโครงการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และการให้บริการสำหรับกระบวนการสั่งอาหารให้มีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาโครงการวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจต่างๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของหลายหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นด้านการจัดการรายได้และการประมาณการยอดขาย การจัดการสินค้าคงคลัง และการจัดทำงบประมาณและการประมาณการของส่วนกลาง

เพื่อสร้างการเติบโตของผลกำไรที่ยั่งยืนในระยะยาว บริษัทให้ความสำคัญต่อการเชื่อมโยงการดำเนินงานของธุรกิจกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทมีการพัฒนาผู้นำในอนาคตเพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสำหรับขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ และในขณะเดียวกัน ช่วยปรับปรุงสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งรวมไปถึงพนักงาน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และชุมชน บริษัทยังคงสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและปรับปรุงแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้นำเสนอรายละเอียดของกลยุทธ์และความคืบหน้าของการพัฒนาอย่างยั่งยืนในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2559

ก้าวเข้าสู่ปี 2560 ประเทศไทยเริ่มแสดงสัญญาณฟื้นตัวภายหลังจากที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ไว้อาลัย โดยเห็นได้จากแนวโน้มที่ดีขึ้นของการบริโภคภายในประเทศและจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศ นับเป็นความน่ายินดีเป็นอย่างยิ่งของพลนิกรชาวไทยต่อการเสด็จขึ้นครองราชย์ของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อสืบสานการมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุขของประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าในต่างประเทศจะมีความท้าทายต่างๆ เพิ่มมากขึ้นในปี 2560 เช่น นโยบายใหม่ของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา การแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปของประเทศอังกฤษ (Brexit) และการลงประชามติต่างๆ ของสหภาพยุโรป ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนและความผันผวนของเศรษฐกิจโลกมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถสร้างผลกำไรที่ยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้นต่อไปได้ โดยบริษัทมีการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ มีการนำวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ขององค์กรมาใช้เป็นกรอบในการกำหนดดัชนีวัดผลงานของบุคลากร ตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงไปจนถึงพนักงานแต่ละบุคคล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน

ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ผมใคร่ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกคน ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่คอยให้การสนับสนุนและมีความมั่นใจในบริษัทอย่างต่อเนื่อง ท้ายสุด ผมและคณะกรรมการใคร่ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ช่วยกันร่วมขับเคลื่อนบริษัทจนประสบความสำเร็จในวันนี้



วิลเลียม เอ็ลส์วูด ไฮเน็ค

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
มีนาคม 2560



คณะกรรมการบริษัท

อนิล ธาดานี
กรรมการ



ธีรพงศ์ จันศิริ
กรรมการ



เอ็ดมันดูเอล รูด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย
กรรมการ



วิลเลียม เอ็ลส์วู้ด ไฮเน็ค
ประธานกรรมการ



สุภา เจริญยิ่ง

กรรมการอิสระ



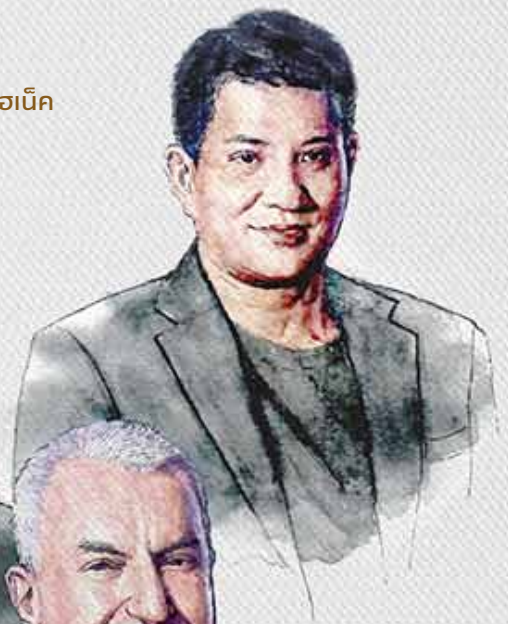
จอห์น สก็อต ไฮเน็ค

กรรมการ



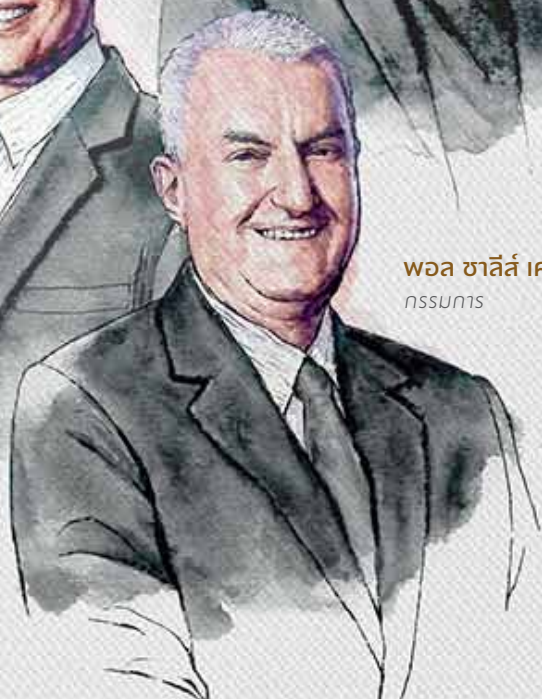
พาตี สารสิน

กรรมการอิสระ



พอล ชาลิส์ เคนนี

กรรมการ



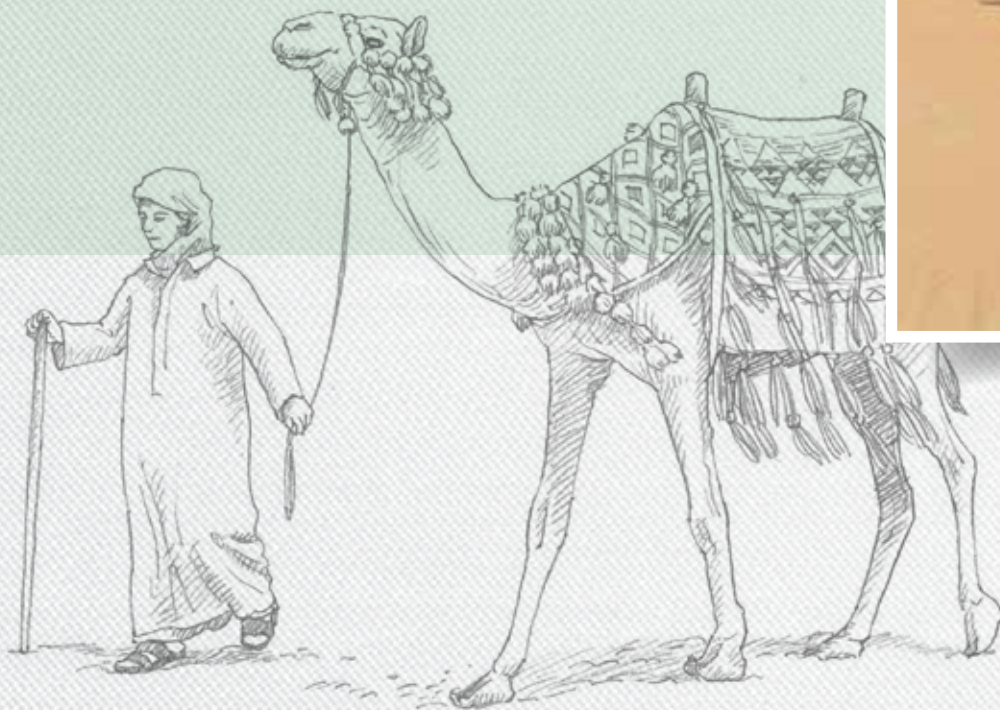
คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม

กรรมการอิสระ



MINOR

HOTELS





รอยัล พาวิลเลียน วิลล่าส์
บาย คัลร์ อัล ซาราย

ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS



ดิลิป ราชกาเรีย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
โมเนอร์ โฮเทลส์



ปี 2559 นับเป็นปีที่ไมเนอร์ โฮเทลส์ประสบความสำเร็จอย่างมากในการวางรากฐานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ตั้งแต่การขยายธุรกิจไปในทวีปยุโรปและอเมริกาใต้ ไปจนถึงการเพิ่มความแข็งแกร่งของธุรกิจในทวีปแอฟริกา ตะวันออกกลาง เอเชีย และออสเตรเลีย หากมองย้อนกลับไป ปี 2559 นับเป็นปีที่ท้าทายของไมเนอร์ โฮเทลส์มากที่สุดปีหนึ่ง ในปี 2559 บริษัทมีรายได้และผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 และร้อยละ 27 ตามลำดับ หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ไมเนอร์โฮเทลส์มีผลกำไรจากดำเนินงานลดลงร้อยละ 7 ในปี 2559 โดยตลอดทั้งปีที่ผ่านมา ธุรกิจของบริษัทในแต่ละภูมิภาคได้ถูกทดสอบประเทศไทยซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัท ได้เข้าสู่ช่วงไว้อาลัยต่อการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชในเดือนตุลาคม และเหตุการณ์น้ำท่วมในภาคใต้ในเดือนธันวาคม ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ประเทศมัลดีฟส์มีการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดตัวโรงแรมใหม่ อีกทั้งบริษัทเริ่มเห็นสัญญาณการชะลอตัวของสภาวะเศรษฐกิจในประเทศจีน ในขณะที่ประเทศบราซิลประสบปัญหาทั้งการชะลอตัวของสภาวะเศรษฐกิจและความไม่มั่นคงทางการเมือง อย่างไรก็ตาม รากฐานที่แข็งแกร่งที่บริษัทได้สร้างไว้ ทั้งในด้านของบุคลากร ระบบการดำเนินงาน ไปจนถึงเครือข่ายธุรกิจ จะช่วยให้บริษัทมีธุรกิจที่มั่นคงต่อไปข้างหน้า

บริษัทยังคงขยายธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถสร้างการเติบโตของผลกำไรได้อย่างยั่งยืน กลยุทธ์ห้าปีสำหรับปี 2559 - 2564 ของไมเนอร์ โฮเทลส์ รวมถึงการเติบโตแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง เช่น อนันตรา, อวานี, ไอค์ส, ทิโวลี, เปอร์ อควัม และเอเลวานา คอลเลคชั่น การขยายธุรกิจผ่านการเข้าซื้อกิจการไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือการร่วมทุน และการเติบโตธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ได้แก่ โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา อนันตรา เวเคชั่น คลับ โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยภายใต้แบรนด์ต่างๆ และศูนย์การค้าและบันเทิง และเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทยังคงปรับปรุงฐานการดำเนินงานด้านการขาย การจัดจำหน่าย การตลาด และการประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มศักยภาพของเครือข่ายแบรนด์ที่หลากหลายทั่วโลก ขับเคลื่อนการปฏิบัติงานอันเป็นเลิศด้วยความทุ่มเทในการให้บริการ โครงสร้างองค์กรระดับโลก ขั้นตอนและระบบปฏิบัติงาน และความน่าเชื่อถือของระบบการดำเนินงาน สร้างและส่งเสริมองค์กรแห่ง



ความเป็นเลิศที่ยั่งยืน โดยการพัฒนาผู้นำและบุคลากร และสร้างความแข็งแกร่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหน่วยงานสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อรองรับการเติบโตอย่างรวดเร็ว

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชทรงเชื่อว่าการมีรากฐานที่แข็งแกร่งเป็นสิ่งสำคัญต่อการพัฒนาประเทศในอนาคต โดยเฉพาะการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้คนในชุมชนและประเทศโดยรวม เช่นเดียวกัน บริษัทเชื่อว่าการมีฐานบุคลากรที่มีความสามารถเป็นสิ่งจำเป็นต่อการเติบโตในระยะยาวตามเป้าหมายของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2559 ไมเนอร์ โฮเทลส์มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจาก 19,000 คน ณ ต้นปี 2559 เป็น 23,500 คน ณ สิ้นปี 2559 ทีมงานฝ่ายบุคลากรของบริษัทยังคงทำงานร่วมกับฝ่ายธุรกิจเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมความสำเร็จของบุคลากร และทำหน้าที่สนับสนุนเพื่อความสำเร็จของไมเนอร์ โฮเทลส์ บริษัทมีเป้าหมายที่จะเสริมสร้างกิจกรรมการจัดจ้างงานและการรักษาบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้แข็งแกร่ง

ทีมผู้บริหาร ไมเนอร์ โฮเทลส์



- | | | |
|--|---|---|
| 1. เอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชากาเรีย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โฮเทลส์ | 8. มาเรียน อีเมอร์ วอลซ์
รองประธานฝ่ายสื่อสารการตลาด
และประชาสัมพันธ์ | 15. โกดิน จันธิกุล
รองประธานฝ่ายการลงทุนและการควบคุม |
| 2. โรเบิร์ต จิม คุงเคลอร์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ | 9. ไบรอัน โทมัส ไบเลย์
รองประธานฝ่ายบริหารรายได้ | 16. ไคลฟ์ ไฮเวิร์ด เลก
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารรายได้
อนันตรา เวเคชั่น คลับ |
| 3. ไมเคิล เดวิด มาร์แชล
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ | 10. มาร์คอส โฮราซิโอ คาตินา กุยเตียเรซ
รองประธานฝ่ายสื่อสารการตลาด | 17. เคลาดิโอ เมาริซิโอ บิสซิกกี
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
อนันตรา เวเคชั่น คลับ |
| 4. แครโกลีน สตีเฟ่น
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล | 11. เทรซี เชียน ลอยด์
รองประธานฝ่ายบุคลากร | 18. แดเนียล สตีเฟ่น คอลลินส์
รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการ
อนันตรา เวเคชั่น คลับ |
| 5. ราจีฟ พูริ
รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนาโครงการ | 12. คู คัม เซ็ง เดสมอนด์
รองประธานฝ่ายวิศวกรรม | 19. เมลานี แอน สมิท
รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ
อนันตรา เวเคชั่น คลับ |
| 6. เจมส์ อเล็กซานเดอร์ แคปแลน
รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนารูทิจ | 13. ปลื้มจิตต์ ไชยา
รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการในประเทศ | |
| 7. เวิน วิลเลียมส์
รองประธานอาวุโสฝ่ายการเงิน | 14. ไมคา ตามไท
รองประธานฝ่ายอสังหาริมทรัพย์ | |

กลุ่มธุรกิจ ออสโตรเลีย



- | | |
|--|--|
| 1. Michael Anderson
Chief Operating Officer -
Oaks Hotels & Resorts | 4. Anne-Marie Burgess
General Manager of
People - Oaks Hotels
& Resorts |
| 2. Dan Hastings
Chief Financial Officer -
Oaks Hotels & Resorts | 5. Daryn Griggs
Head of Commercial -
Oaks Hotels & Resorts |
| 3. Lachlan Hoswell
General Counsel
& Commercial Officer -
Oaks Hotels & Resorts | |

กลุ่มธุรกิจ ตะวันออกกลาง



- | | |
|--|---|
| 1. Wael Soueid
Area General Manager -
Anantara Hotels, Resorts
and Spas, Abu Dhabi
and General Manager -
Eastern Mangroves Hotel
and Spa by Anantara | 3. David Garner
VP of Sales & Marketing -
Middle East, Sri Lanka,
Seychelles |
| 2. Thomas Fehlbier
Cluster General Manager -
Banana Island Resort
Doha by Anantara
and Souq Waqif Hotel
Qatar by AVANI | 4. Jorg Meyer
Group Director of Human
Resources - Europe,
Middle East & Africa |
| | 5. Ira Malik
Group Director of Spa -
Middle East & Africa |
| | 6. Yasin Munshi
Development Director |

กลุ่มธุรกิจ ศรีลังกา



- | | |
|---|---|
| <p>1. Tamir Kobrin
General Manager -
Anantara Peace Haven
Tangalle Resort & Spa</p> | <p>2. Giles Selves
General Manager -
Anantara Peace Haven
Tangalle and Cluster
General Manager -
Anantara Kalutara
& AVANI Kalutara</p> |
|---|---|

กลุ่มธุรกิจ แอฟริกา



- | | |
|---|--|
| <p>1. Sir Richard Hawkins
Regional Director of
Hotel Operations - Africa</p> <p>2. Jacqueline Williams
Regional Director of
Sales & Marketing - Africa</p> <p>3. Elri Neervoort
Regional Director of
Finance - Africa</p> | <p>4. Khaya Ngubane
Regional Director of
Human Resources - Africa</p> <p>5. Sifiso Hlazo
Regional Director of
Revenue - Africa</p> |
|---|--|

กลุ่มธุรกิจ บราซิล และโปรตุเกส



- | | |
|---|--|
| <p>1. Rui de Sousa
Regional Director of
Operations - Tivoli Hotels
& Resorts</p> <p>2. Jorge Beldade
Regional Director of
Operations - Algarve,
Tivoli Hotels & Resorts</p> <p>3. Marco Amaral
VP of Operations
& Development -
South America, Brazil</p> <p>4. Francisco Lopes
Head of Finance -
Europe & South America,
Tivoli Hotels & Resorts</p> | <p>5. Jorge Lopes
Head of Commercial -
Europe & South America,
Portugal</p> <p>6. Helena Costa
Regional Director of
Human Resources -
Tivoli Portugal</p> <p>7. Pedro Moreira
Technical & Projects
Director - Tivoli Hotels
& Resorts</p> <p>8. Adriana Jacinto
Quality, Environment
and Safety Director -
Tivoli Hotels & Resorts</p> |
|---|--|

กลุ่มธุรกิจ เอเชียและจีน



- | | |
|---|---|
| <p>1. Thomas Bruno Meier
SVP of Operations - Asia</p> <p>2. Stephane Laguette
VP of Sales & Marketing -
Asia</p> <p>3. Stanley Wang
VP of Operations
& Development - China</p> <p>4. Meg Evans*
Regional Director of
Sales & Marketing -
South East Asia</p> <p>5. Sonya Brown
Group Director of
Human Resources - Asia</p> | <p>6. Karen Liu
Area Director of Human
Resources - Anantara
Vacation Club
(China & Hong Kong)</p> <p>7. Adeline Yong
Area Director of
Marketing - Anantara
Vacation Club (China)</p> <p>8. Jimmy Yue
Call Centre Director -
Hong Kong & Shanghai
Anantara Vacation Club
(Hong Kong)</p> |
|---|---|

หมายเหตุ: * ไม่อยู่ในรูป



elewana
COLLECTION

ลอยซาบา เทนท์ แคมป์

เพื่อรองรับการเติบโต บริษัทได้จัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถภายใต้โครงการ “เติบโตไปกับเรา” เพื่อให้แบรนด์โรงแรมของบริษัทและโอกาสในการทำงานที่มีอยู่มากมายกับไมเนอร์ โฮเทลส์เป็นที่รู้จัก บริษัทได้ร่วมมือกับสถาบันทางการศึกษาหลายแห่ง เช่น นิทรรศการอาชีพผ่านช่องทางออนไลน์ ร่วมกับโรงเรียนการโรงแรมในประเทศสวิตเซอร์แลนด์ และโครงการประกาศนียบัตรด้านการโรงแรมหลักสูตร 3 ปีร่วมกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาปทุมธานีในประเทศไทย บริษัทส่งเสริมให้เกิดความผูกพันต่อองค์กรโดยจัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานร่วมกับบริษัท Sirota โดยในปี 2559 บริษัทได้รับผลตอบรับที่ดี ด้วยคะแนนความผูกพันร้อยละ 85 นอกจากนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์ตระหนักดีว่าความสำเร็จของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ช่วยให้พนักงานสามารถพัฒนานตนเองทั้งด้านการงานและด้านส่วนตัวอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ไมเนอร์ โฮเทลส์จึงได้มีหลักสูตรฝึกอบรมที่หลากหลายในปี 2559 ยกตัวอย่างเช่น ศูนย์การเรียนรู้ออนไลน์ของไมเนอร์ โฮเทลส์ ซึ่งเป็นฐานการเรียนรู้ออนไลน์ใหม่

ประกอบไปด้วย 12 หลักสูตรย่อยด้านการพัฒนาหัวหน้างาน และหลักสูตรพัฒนา “จากดีเป็นยอดเยี่ยม” ซึ่งเป็นการฝึกอบรมพนักงานต้อนรับหลักสูตรใหม่ นอกจากนี้ บริษัทได้สร้างมาตรฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากร โดยออกแบบโครงสร้างผลตอบแทนและเงินจูงใจให้สอดคล้องและส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร เช่น บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัท ไอแคร์ เบเนฟิท ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงหากำไร เพื่อจัดหาสินค้าที่ใช้ในบ้านในราคาที่ไม่แพงให้กับพนักงานทั่วไป โดยไม่คิดดอกเบี้ยเงินผ่อน ซึ่งจะช่วยลดโอกาสในการแสวงผลประโยชน์ของเจ้าหน้าที่นอกระบบในหลายพื้นที่ของประเทศไทย

บริษัทเชื่อว่าการพัฒนาบุคลากร ไม่เพียงแต่จะเป็นการสร้าง ความแข็งแกร่งให้กับองค์กร แต่ยังช่วยให้บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างชุมชนที่แข็งแกร่ง และช่วยยกระดับของประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ต่อไป

ด้วยแผนการดำเนินงานที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ณ สิ้นปี 2559 บริษัทได้ขยายเครือข่ายธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิส สวิต เป็น 19,776 ห้อง ใน 155 โรงแรม ใน 23 ประเทศ



อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ แคมป์ช้าง

ANANTARA
HOTELS-RESORTS-SPAS

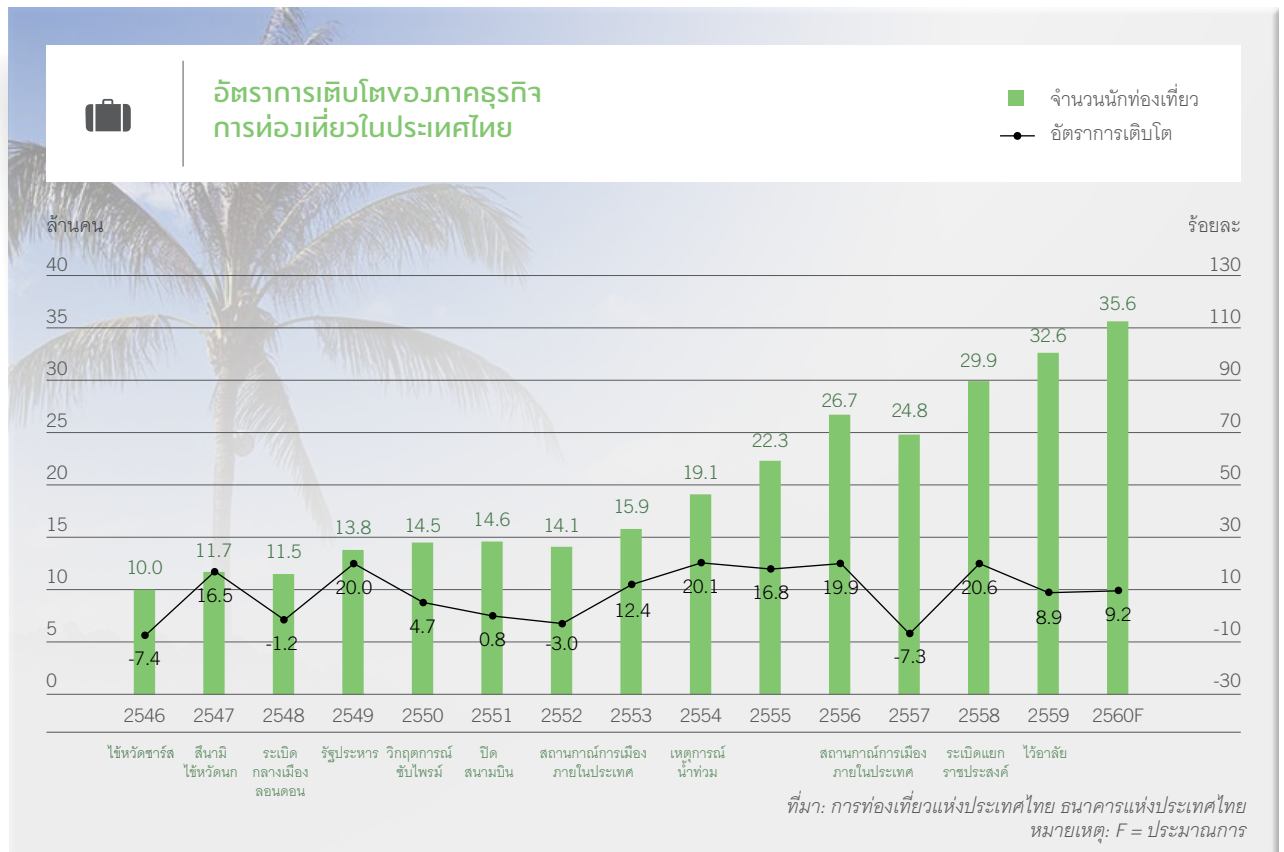
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ด้วยการขยายธุรกิจอย่างรวดเร็วในหลายปีที่ผ่านมา บริษัท มีตลาดหลัก ได้แก่ ประเทศไทย ออสเตรเลีย โปรตุเกส บราซิล คาบสมุทรอินเดีย แอฟริกา ตะวันออกกลาง และจีน

ประเทศไทย

ประเทศไทยยังคงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่น่าสนใจของ นักเดินทางทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นนักเดินทางธุรกิจหรือนักท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อน นักท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ หรือนักท่องเที่ยวระดับบน ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศทั่วโลก ประเทศไทยได้สร้างชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวมายาวนาน ทั้งหาดทรายและป่าเขาอันงดงาม ที่พักในราคาสมเหตุสมผล อาหารรสชาติดี และการบริการที่เป็นมิตร นอกจากนี้ ประเทศไทย ยังมีโครงสร้างด้านคมนาคมและการสื่อสารที่ดี ศูนย์การค้า อันทันสมัย แหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมและศาสนาที่มีมา ยาวนาน ซึ่งช่วยให้ประเทศไทยเป็นสถานที่ท่องเที่ยวยอดนิยม มากกว่าประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค

ด้วยการส่งเสริมของทั้งภาครัฐและเอกชนใน การประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวของประเทศไทยไปยัง ต่างประเทศทั่วโลก ส่งผลให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวได้ กลายเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่สร้างผลผลิตและเติบโต อย่างยั่งยืนสูงสุดของประเทศ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ได้รายงานนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศ จำนวน 32.6 ล้านคน ในปี 2559 ซึ่งเป็นสถิติที่สูงที่สุด เพิ่มขึ้น



ร้อยละ 9 จาก 29.9 ล้านคน ในปี 2558 รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกันในอัตราร้อยละ 14 เป็น 2.5 ล้านล้านบาท ในปี 2559 จาก 2.2 ล้านล้านบาท ในปี 2558 ด้วยรากฐานที่แข็งแกร่งและความได้เปรียบในการแข่งขัน ทำให้มีการคาดการณ์ว่าการท่องเที่ยวของประเทศไทยจะยังคงเติบโตต่อไปในปี 2560 โดยคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยจะมีจำนวน 35.6 ล้านคน และรายได้จากการท่องเที่ยวจะมากกว่า 2.71 ล้านล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 และร้อยละ 8 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2559

ประเทศออสเตรเลีย

ศูนย์วิจัยข้อมูลการท่องเที่ยวของประเทศไทยออสเตรเลีย (Tourism Research Australia) คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยจะเติบโตในอัตราร้อยละ 9.3 ในปี 2559 และร้อยละ 6.7 ในปี 2560 ในหลายปีที่ผ่านมา การท่องเที่ยวของประเทศไทยเติบโตจากนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยเฉพาะจากตลาดเอเชีย ตลาดที่มีการเติบโตสูงสุดได้แก่ประเทศจีน จากชนชั้นกลางที่กำลังเติบโตจากกำลังใช้จ่ายในการท่องเที่ยวที่สูงขึ้น นอกจากนี้ปริมาณการรองรับผู้โดยสารของสายการบินนานาชาติที่บินเข้าสู่ประเทศออสเตรเลียได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5.1 ในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปิดตัวเส้นทางบินของสายการบินจากประเทศจีน คือสายการบินเซียเหมินและ

สายการบินไห่หนาน มีการคาดการณ์ว่า ภายในปี 2560 - 2561 นักท่องเที่ยวจากประเทศจีนจะมีสัดส่วนของจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเฉลี่ยที่ใหญ่ที่สุด นำหน้าประเทศนิวซีแลนด์ โดยคาดว่านักท่องเที่ยวจากประเทศจีนจะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมด ในปี 2558 เป็นมากกว่าร้อยละ 25 ในปี 2568

ภายในประเทศ การอ่อนค่าของสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียส่งผลให้ชาวออสเตรเลียหันมาท่องเที่ยวภายในประเทศแทนการท่องเที่ยวในต่างประเทศ โดยคาดว่าอัตราการเข้าพักของนักท่องเที่ยวภายในประเทศจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 ในปี 2559 และร้อยละ 3.8 ในปี 2560 และคาดว่าพฤติกรรมการท่องเที่ยวดังกล่าวจะยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่องตามแนวโน้มสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียซึ่งจะยังคงอ่อนค่า

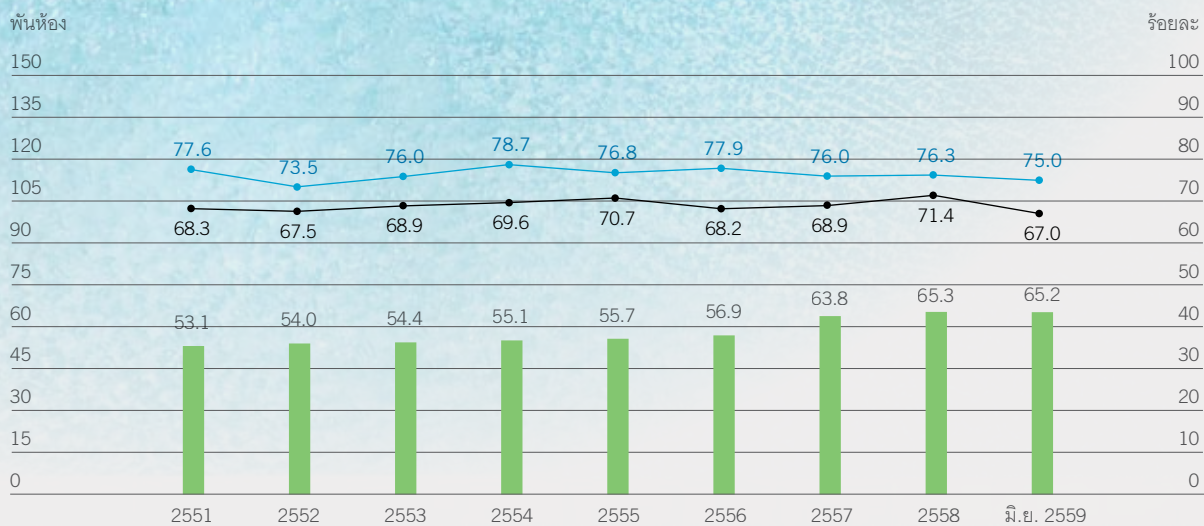
ประเทศโปรตุเกส

ด้วยภูมิอากาศที่อบอุ่น เต็มไปด้วยแสงแดดและชายหาดที่งดงาม ทำให้ประเทศโปรตุเกสเป็นสถานที่ท่องเที่ยวในทวีปยุโรปที่เป็นที่นิยมตลอดทั้งปี นอกจากนี้ ประเทศโปรตุเกสยังมีจุดเด่นในเรื่องอาหารอันยอดเยี่ยม วัฒนธรรมอันดี และคนท้องถิ่นที่เป็นมิตร ทั้งนี้ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวมีส่วนมูลค่าประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในปี 2557 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น



การเติบโตของจำนวนห้องพักเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ และอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในประเทศออสเตรเลีย

- อัตราการเข้าพักของไอคส์
- อัตราการเข้าพักของอุตสาหกรรมเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์
- จำนวนห้องพักเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ของอุตสาหกรรม



ที่มา: Australian Bureau of Statistics



ทิโวลี คาร์โวเอโร

TIVOLI
HOTELS & RESORTS



โอ๊คส์ อีแลน คาร์วิน

OAKS
HOTELS & RESORTS

ตามจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศเป็นจำนวนมากในหลายปีที่ผ่านมา ประเทศโปรตุเกสมีจำนวนนักท่องเที่ยวมากกว่า 19 ล้านคน ในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้านี้ และยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2559 ซึ่งมีจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.3 เป็น 15.6 ล้านคน แม้ว่าความกังวลเกี่ยวกับการแยกตัวของประเทศอังกฤษออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) อาจส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของประเทศ ประเทศอังกฤษยังคงเป็นตลาดนักท่องเที่ยวที่ใหญ่ที่สุดของประเทศโปรตุเกส ตามด้วยประเทศสเปน ฝรั่งเศส เยอรมนี และฮอลแลนด์ นอกจากนี้ ความกังวลต่อความไม่แน่นอนทางการเมืองและเหตุก่อการร้ายในบริเวณแถบทะเลเมดิเตอร์เรเนียนส่งผลให้นักท่องเที่ยวเปลี่ยนมาเที่ยวในประเทศโปรตุเกสและสเปนแทน โดยคณะกรรมการการท่องเที่ยวแห่งอัลการ์ฟได้ออกมาประกาศว่า ปี 2559 จะเป็นปีที่ดีที่สุดทางประวัติศาสตร์ของภูมิภาคในด้านการท่องเที่ยว

ประเทศบราซิล

อุตสาหกรรมโรงแรมในประเทศบราซิลประสบปัญหาการลดลงของอัตราการเข้าพักตั้งแต่ปี 2555 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ในปี 2559 เศรษฐกิจของประเทศยังคงอ่อนตัว โดยได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางการเมือง ซึ่งมีการถดถอยตำแหน่งของประธานาธิบดีของประเทศ ทั้งนี้ ที่พักแบบรีสอร์ท

มีผลการดำเนินงานดีกว่าโรงแรมในเมือง เนื่องจากกลุ่มรีสอร์ทได้รับผลประโยชน์จากการอ่อนค่าอย่างรุนแรงของสกุลเงินเรอัลบราซิล ซึ่งทำให้ประเทศได้กลายเป็นแหล่งท่องเที่ยวราคาถูกไม่แพงสำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ นอกจากนี้ ชาวบราซิลเองได้หันมาท่องเที่ยวภายในประเทศมากขึ้นเนื่องจากการท่องเที่ยวในต่างประเทศมีราคาสูงขึ้น

ประเทศบราซิลเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวในปี 2560 ด้วยจำนวนลูกค้าของโรงแรมที่เริ่มอยู่ในระดับที่คงที่และจำนวนโรงแรมใหม่ที่เปิดตัวไม่มาก นอกจากนี้ สภาพเศรษฐกิจและการเมืองเริ่มมีสัญญาณปรับตัวดีขึ้น ด้วยผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศที่แท้จริงที่เริ่มมีการเติบโต ภาวะเงินเฟ้อที่เริ่มควบคุมได้ และอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง โดยภาพรวม ไมเนอร์โฮเทลส์ยังคงเชื่อมั่นในศักยภาพของการท่องเที่ยวในประเทศบราซิลในระยะยาว

คาบสมุทรอินเดีย

ด้วยหมู่เกาะตามธรรมชาติที่งดงาม น้ำทะเลที่สวยงามใสและหาดทรายขาว ทำให้ประเทศมัลดีฟส์เป็นหนึ่งในสถานที่ท่องเที่ยวในฝันที่มีราคาแพงที่สุดระดับโลก โดยเศรษฐกิจของประเทศขึ้นอยู่กับการท่องเที่ยวเป็นหลัก ด้วยสัดส่วนมูลค่าการท่องเที่ยวที่มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ในหลายปีที่ผ่านมา จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศมัลดีฟส์เติบโตจากนักท่องเที่ยวชาวจีน ซึ่งมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมด ในช่วงสิบเดือนแรกของปี 2559 อย่างไรก็ตาม ในระยะเวลาดังกล่าว จำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนลดลงร้อยละ 10 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของสภาพเศรษฐกิจจีนและการอ่อนค่าของเงินของสกุลเงินจีน ส่งผลให้กระทรวงการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยมัลดีฟส์ปรับลดเป้านักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยในปี 2559 จาก 1.5 ล้านคน เป็น 1.4 ล้านคน ซึ่งเป็นจำนวนคงที่ เมื่อเทียบกับปี 2558 ทั้งนี้ ประเทศมัลดีฟส์จะเป็นตลาดการท่องเที่ยวที่ทำลายจากการที่มีโรงแรมเปิดใหม่ในระหว่างปี 2559 - 2560 อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา การท่องเที่ยวของประเทศไทยมัลดีฟส์ได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความมั่นคงและการฟื้นตัวอย่างรวดเร็ว ด้วยชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวที่เลื่องลือ บริษัทเชื่อว่าประเทศไทยมัลดีฟส์จะสามารถรักษาความเป็นสถานที่ท่องเที่ยวยอดนิยมได้ในระยะยาว

ประเทศศรีลังกามีจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นเท่าตัวภายใน 4 ปีที่ผ่านมา จาก 1 ล้านคน ในปี 2555 เป็น 2.05 ล้านคน ในปี 2559 โดยมีความสวยงามของประเทศและความเป็นมิตรของผู้คนเป็นสิ่งที่ดึงดูดนักท่องเที่ยว นอกจากนี้ การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทั่วประเทศได้ช่วยกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจและการพัฒนาทางสังคมอย่างรวดเร็ว ในปี 2559 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยศรีลังกาได้ออกกลยุทธ์และแผนแม่บทการท่องเที่ยว โดยจะมุ่งพัฒนาและประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน และมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างชื่อเสียงให้ประเทศศรีลังกาเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่น่าแสวงหาที่สุดในทวีปเอเชีย



อนันตรา ดิห์กู มัลดีฟส์



ประเทศเซเชลส์เป็นที่รู้จักด้วยหมู่เกาะหินแกรนิต ชายหาดที่งดงาม และชนเผ่าท้องถิ่นที่หลากหลาย ประเทศเซเชลส์มีการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 7.9 ในรอบ 10 ปี ระหว่างปี 2549 - 2558 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับปรุงการเดินทางทางอากาศและจำนวนเที่ยวบินตรงที่มากขึ้น ทั้งนี้ โรงแรมเปิดใหม่ที่มีจำนวนจำกัดและการเพิ่มขึ้นของเที่ยวบินอย่างต่อเนื่องจะช่วยส่งเสริมการท่องเที่ยวของประเทศต่อไปในอนาคต

ทวีปแอฟริกา

องค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติคาดการณ์ว่าการท่องเที่ยวของทวีปแอฟริกามีแนวโน้มที่ดี โดยเฉพาะในตอนใต้ของทะเลทรายซาฮารา เมื่อปี 2538 ทวีปแอฟริกามีนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศเพียง 19 ล้านคน และตัวเลขดังกล่าวเพิ่มขึ้นเกือบ 3 เท่าเป็น 55.3 ล้านคน ในปี 2557 ทั้งนี้ประเทศต่างๆ ในทวีปตระหนักดีถึงศักยภาพอันมากมายของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งจะสามารถช่วยสร้างการเติบโต สร้างงาน และส่งเสริมการพัฒนาทางเศรษฐกิจ ด้วยทรัพยากรทางธรรมชาติและวัฒนธรรมที่อุดมสมบูรณ์ อีกทั้งอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวซึ่งอยู่ในช่วงของการเริ่มต้น ทวีปแอฟริกาจึงมีศักยภาพในการเติบโตอีกมาก โดยที่ผ่านมา ได้มีการลงทุนในภูมิภาค ครอบคลุมทั้งโรงแรมห้องพัก โครงสร้างพื้นฐานและสนามบิน ยกตัวอย่างเช่น สนามบินนานาชาติวิกตอเรีย ฟอลส์ แห่งใหม่ในประเทศซิมบับเว การเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินของสนามบินลิฟวิงสโตนในประเทศแซมเบีย และการขยายพื้นที่ของสนามบินนานาชาติคาซาเนในประเทศบอตสวานา ซึ่งจะช่วยเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในภูมิภาค



ทอทิลิส แคมป์ แอมโบเซลี

ตะวันออกกลาง

ประเทศส่วนใหญ่ในภูมิภาคตะวันออกกลางเผชิญกับความท้าทายในปี 2559 ด้วยการชะลอตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศ โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของราคาน้ำมัน การแข็งค่าของสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และการชะลอตัวของการเติบโตทางเศรษฐกิจในทวีปยุโรปและประเทศจีน อย่างไรก็ตาม ไมเนอร์ โฮเทลส์ยังคงมั่นใจในศักยภาพในระยะยาวของประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ บริษัทมีความยินดีในการเป็นส่วนหนึ่งของการเตรียมพร้อมสำหรับงานที่ยิ่งใหญ่สองงาน ได้แก่ การแสดงนิทรรศการนานาชาติประจำปี 2563 (World Expo 2020) ในเมืองดูไบ และการจัดงานฟุตบอลโลกปี 2565 ในประเทศกาตาร์

รัฐบาลของทั้งประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ และโอมานมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนของรายได้จากการท่องเที่ยวต่อมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวม ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ รัฐมนตรีกระทรวงเศรษฐกิจได้เน้นย้ำว่าการผลักดันประเทศให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวชั้นนำนั้นถือเป็นกลยุทธ์ระดับชาติ โดยจะมุ่งพัฒนาโครงการสถานบันเทิงและการท่องเที่ยวขนาดใหญ่ พร้อมกับลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของสายการบินอย่างต่อเนื่อง ประเทศกาตาร์มีแผนกลยุทธ์ระดับชาติด้านการท่องเที่ยวปี 2573 (National Tourism Sector Strategy 2030) โดยวางภาพลักษณ์ของประเทศให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวระดับโลก พร้อมรากฐานทางวัฒนธรรมอันยาวนาน โดยมีแผนการลงทุนมูลค่า 40 - 45 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อสร้างสินค้าการท่องเที่ยวที่มีคุณภาพและสร้างความน่าดึงดูดสำหรับตลาดทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและกลุ่มครอบครัว ไปจนถึงกลุ่มแฟนกีฬาและนักเดินทางธุรกิจ ส่วนกระทรวงการท่องเที่ยวของประเทศโอมานได้เปิดตัววิสัยทัศน์ปี 2583 (Vision 2040) โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาในประเทศอีกเท่าตัว เป็นเกือบ 5 ล้านคนต่อปีภายในปี 2583 และมีแผนใช้เงินลงทุนในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไม่เกิน 35 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในอีก 25 ปีข้างหน้า เพื่อพัฒนาปรับปรุงสนามบินนานาชาติมัสกัต ขยายจำนวนเครื่องบินของสายการบินโอมาน เพิ่มความสามารถในการรองรับนักท่องเที่ยว และประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมของแหล่งธรรมชาติ วัฒนธรรมประเพณี และประวัติศาสตร์ของประเทศ ที่ได้รับการอนุรักษ์เป็นอย่างดี

ประเทศจีน

ไมเนอร์ โฮเทลส์รับจ้างบริหารโรงแรม 2 แห่งในประเทศจีน ณ สิ้นปี 2559 และมีแผนที่จะเปิดโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารใหม่อีก 6 แห่งในอีก 3 ปีข้างหน้า นอกจากนี้บริษัทจะเติบโตด้วยศักยภาพของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศจีนแล้ว บริษัทยังมีกลยุทธ์ที่จะสร้างแบรนด์ของบริษัทให้เป็น



ที่รู้จักในกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวจีนที่เดินทางออกนอกประเทศ แม้ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนที่เดินทางออกนอกประเทศจะมีมากกว่า 120 ล้านคน ในปี 2558 การท่องเที่ยวต่างประเทศของชาวจีนยังอยู่ในระยะเริ่มต้นและมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีในระยะยาว ตั้งแต่ปี 2552 รัฐบาลของประเทศจีนได้จัดให้การท่องเที่ยวเป็นอุตสาหกรรมหลักที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ต่อเศรษฐกิจของประเทศ และเป็นอุตสาหกรรมบริการที่ตอบสนองความต้องการของประชากร ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของรายได้ ความต้องการด้านการท่องเที่ยวของชาวจีนที่สะสมมาเป็นระยะเวลานาน การจ่ายค่าจ้างในวันหยุด การแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการสมัครวีซ่าที่ง่ายขึ้น เป็นปัจจัยบางส่วนที่ช่วยผลักดันการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนที่เดินทางออกนอกประเทศ



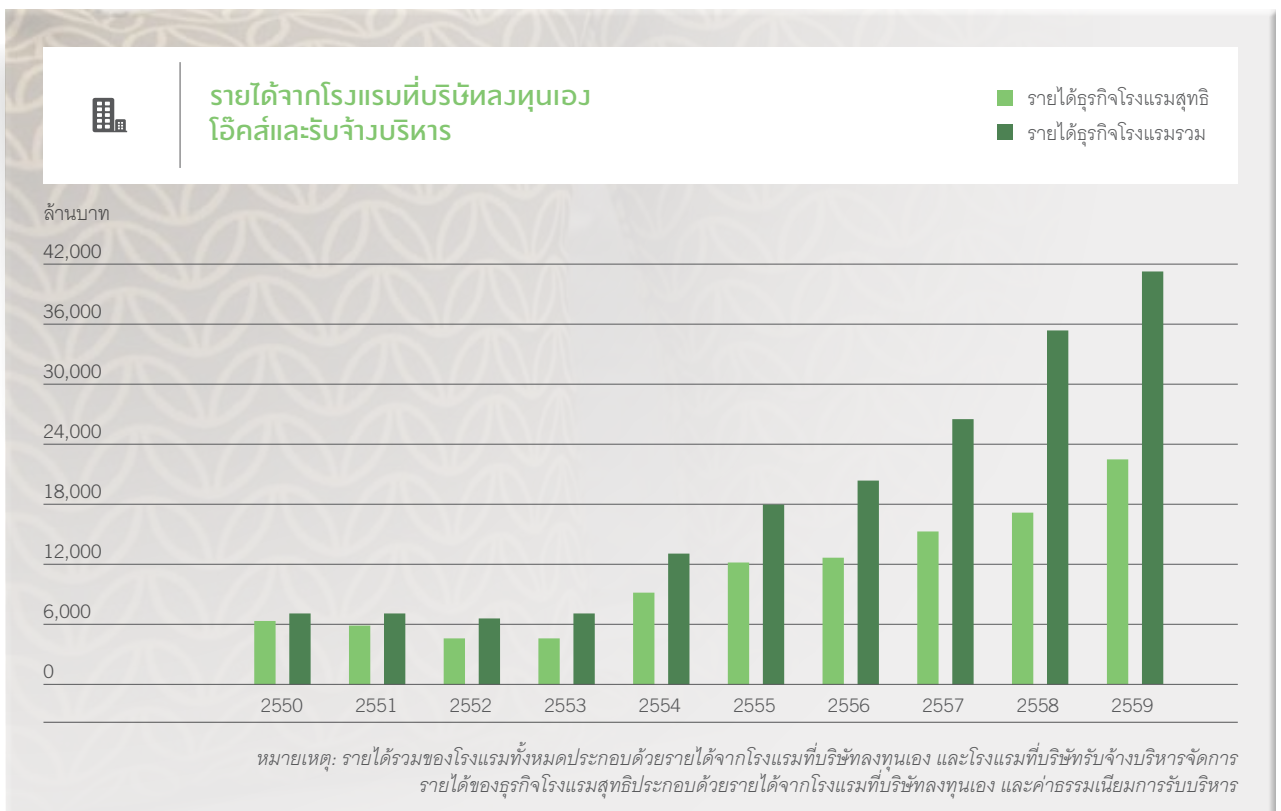
ทิโวลี มารินา วิลามัวรา

TIVOLI
HOTELS & RESORTS

ผลการดำเนินงานที่สำคัญและแผนการพัฒนาธุรกิจโรงแรม

ไมเนอร์ โฮเทลส์รายงานผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากกำไรที่เกิดจากการซื้อกิจการของกลุ่มโรงแรมทิโวลีและโรงแรมในประเทศแซมเบีย หากไม่รวมกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวดังกล่าว บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน

พัฒนาการที่สำคัญของไมเนอร์ โฮเทลส์ ในปี 2559 ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการสร้างผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคตมีดังต่อไปนี้





ผลประกอบการที่สำคัญ – ไมเนอร์ โฮเทลส์

	ภาพรวม			ประเทศไทย			ประเทศออสเตรเลีย			ประเทศมัลดีฟส์			ประเทศ โปรตุเกส**
	2559	2558	% เปลี่ยนแปลง	2559	2558	% เปลี่ยนแปลง	2559	2558	% เปลี่ยนแปลง	2559	2558	% เปลี่ยนแปลง	2559
รายได้รวม (ล้านบาท)	41,249	35,452	16	10,324	9,347	10	9,264	8,640	7	4,830	4,867	(1)	3,436
จำนวนโรงแรมรวม	155	138	12	24	21	14	51	50	2	6	6	0	12
จำนวนห้องพักรวม	19,776	17,714	12	4,202	3,728	13	6,339	6,232	2	454	454	0	2,480
อัตราการเข้าพัก โรงแรม (%)*	68	68	0	74	72	2	77	76	1	57	62	(8)	64
ค่าเฉลี่ยต่อห้อง (ADR)* (บาท)	5,956	5,830	2	4,998	4,832	3	4,557	4,271	7	27,766	29,571	(6)	4,526
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar)* (บาท)	4,051	3,964	2	3,723	3,487	7	3,495	3,258	7	15,867	18,310	(13)	2,886

* โรงแรมเดิม ไม่รวมโรงแรมใหม่ (Organic)

** การเข้าซื้อกลุ่มโรงแรมทีโวลี โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท เสร็จสิ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2559

รายได้ (ล้านบาท)	2559	2558	% เปลี่ยนแปลง
โรงแรม (โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร)	25,904	19,183	35
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา)	3,907	4,502	(13)
ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	499	532	(6)
รวมทั้งหมด	30,310	24,217	25

โรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง

ณ สิ้นปี 2559 ไมเนอร์ โฮเทลส์มีโรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและเข้าร่วมลงทุนจำนวน 68 แห่ง และมีจำนวนห้องพัก 8,904 ห้อง เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อน ซึ่งโรงแรมดังกล่าวดำเนินงานภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวารี, เอลวาน่า คอลเลคชั่น, เปอร์คัวม, ทีโวลี, โฟร์ซีซั่นส์, เซนต์ รีจิส, เจ ดับบลิว แมริออท และเรดิสัน บลู ในปี 2559 โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและเข้าร่วมทุนมีรายได้รวม 16,118 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 จากปี 2558 และมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 58 ของรายได้รวมของไมเนอร์ โฮเทลส์

ปี 2559 เป็นปีที่สำคัญของไมเนอร์ โฮเทลส์ ด้วยการขยายธุรกิจไปยังทวีปยุโรปและอเมริกาใต้ผ่านการเข้าซื้อกิจการเชิงกลยุทธ์ในกลุ่มโรงแรมทีโวลี โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท ซึ่งกลุ่มโรงแรม 12 แห่งในประเทศโปรตุเกส และ 2 แห่งในประเทศบราซิลนี้ จะเป็นฐานธุรกิจเพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตต่อไปในตลอดทั้ง 2 แห่ง แบรนด์ทีโวลีมีประวัติศาสตร์ที่ยาวนานกว่า 80 ปี มีทีมงานที่มีประสบการณ์และมีฐานกลุ่มลูกค้าที่มีความผูกพันกับแบรนด์ นอกจากการปรับปรุงโรงแรมบางแห่งแล้ว บริษัทยังมีแผนที่จะเปิดตัวแบรนด์อนันตราและอวารีในประเทศโปรตุเกส และเปิดตัว

แบรนด์ทีโวลีในภูมิภาคอื่นที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ทีโวลีในเมืองบราซิลซึ่งเป็นเมืองที่ตั้งของรัฐบาลและกำลังอยู่ระหว่างการเปลี่ยนชื่อโรงแรมชุด วาคิฟ บูทิค โฮเทลส์ ในเมืองโดฮา ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มโรงแรมเล็กๆ ทั้งหมด 7 แห่ง เป็นแบรนด์ทีโวลี บริษัทมีความยินดีที่โรงแรมดังกล่าวจะเป็นส่วนหนึ่งของเครือโรงแรมทีโวลีในปี 2560

ไมเนอร์ โฮเทลส์เปิดตัวแบรนด์อนันตราในประเทศศรีลังกา ด้วยการเปิดโรงแรมใหม่ 2 แห่งในปี 2559 โรงแรมอนันตรา ฟิช เสเวน แทงเกิล รีสอร์ท ซึ่งซ่อนตัวอยู่ในหุบเขาหิน ทอดยาวตามชายฝั่งทางตอนใต้สุดของประเทศศรีลังกา ประกอบไปด้วยห้องพักจำนวน 152 ห้อง รีสอร์ทแห่งนี้นำเสนอการพักผ่อนแบบส่วนตัวอย่างธรรมชาติ ท่ามกลางสวนมะพร้าวและชายหาดโค้งแบบพระจันทร์เสี้ยวที่เห็นทัศนียภาพของมหาสมุทรอินเดียด้วยทำเลที่ตั้งของรีสอร์ทแขกที่พักรสามารถเดินทางไปเยี่ยมชมแหล่งวัฒนธรรม อุทยานแห่งชาติที่งดงาม และชมปลาวาฬได้โดยง่าย โรงแรมอนันตรา คาลูทารา รีสอร์ท ตั้งอยู่บนชายทะเลที่เงียบสงบ ห่างจากเมืองคาลูทาราเพียง 10 นาทีและห่างจาก



อนันตรา พิช เฮเวน แทงเกด


ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS

เมืองหลวงโคลัมโบ 1 ชั่วโมง ด้วยทำเลที่ตั้งที่เป็นเอกลักษณ์ระหว่างชายฝั่งคาบมหาสมุทรอินเดียทางตะวันตกเฉียงใต้ของประเทศศรีลังกา และแม่น้ำคาลูลู รีสอร์ทแห่งนี้มีห้องพัก 141 ห้อง ซึ่งเดิมออกแบบโดย Geoffrey Bawa สถาปนิกชื่อดังที่สุดของประเทศศรีลังกา และได้แรงบันดาลใจจากวิสัยทัศน์ของเขาในการผสมผสานความสง่างามแบบเรียบง่ายเข้ากับงานฝีมืออันประณีต

บริษัทได้สร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์อวานีโดยเปิดโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเองเพิ่มอีก 2 แห่งในประเทศไทย เมื่อต้นปี 2559 บริษัทได้เปิดโรงแรมอวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ ไฮเทล ซึ่งเป็นโรงแรมต้นแบบแห่งแรกของแบรนด์อวานี ด้วยที่ตั้งเหนือแม่น้ำเจ้าพระยา โรงแรมนำเสนอการพักผ่อนที่ผสมผสานความร่วมสมัยและวิถีชีวิตที่งดงามของเมืองที่มีชีวิตชีวาที่สุดเมืองหนึ่งในเอเชีย ห้องพักและห้องสวีททั้ง 248 ห้อง สามารถมองเห็นวิวเมืองและวิวแม่น้ำทอดยาวอย่างไม่ลืมหูลืมตา นอกจากนี้ โรงแรมยังยกระดับห้องจัดเลี้ยงและห้องประชุมในกรุงเทพฯ ด้วยขนาดใหญ่ถึง 4,500 ตารางเมตร ซึ่งออกแบบให้รองรับงานได้หลากหลายรูปแบบ

ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทได้เปลี่ยนชื่อและเปิดตัวโรงแรมแห่งแรกของบริษัทอีกครั้งภายใต้ชื่อ โรงแรมอวานี พัทยา รีสอร์ท แอนด์ สปา จากเดิมที่เคยดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อ โรงแรมพัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา บริษัทได้ปรับปรุงทั้งห้องพัก ห้องประชุม บาร์ และร้านอาหาร ด้วยทำเลที่ตั้งใจกลางเมืองพัทยา และติดชายหาด รีสอร์ทแห่งนี้มีห้องพัก 298 ห้อง และมีวิวดูทะเลที่งดงาม เหมาะกับการพักผ่อนสำหรับทั้งนักเดินทางธุรกิจและนักท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อน และตั้งอยู่ติดกับศูนย์การค้ารอยัลการ์เด้น พลาซ่า ของบริษัท

บริษัทได้ซื้อกิจการโรงแรมเอลเมนท์ บูทีก รีสอร์ท แอนด์ สปา ไฮด์อเวย์ ซึ่งประกอบด้วยห้องพัก 34 ห้อง ตั้งอยู่ทางตะวันตกเฉียงใต้ของเกาะสมุยในเดือนตุลาคม 2559 โรงแรมแห่งนี้อยู่ระหว่างปรับปรุงและคาดว่าจะเปิดให้บริการอีกครั้งพร้อมห้องพัก 58 ห้อง ภายใต้แบรนด์อวานี ในปี 2561



ไอล์ส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท

ไอล์ส ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ซึ่งดำเนินธุรกิจบริหารเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ในประเทศออสเตรเลีย ยังคงขยายเครือข่ายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเปิดโรงแรมภายใต้สิทธิในการเช่าบริหารห้องชุด (Management Letting Rights) อีก 2 แห่งในปี 2559 ได้แก่ ไอล์ส วูลลูกับบา ในเมืองบริสเบน และไอล์ส เซาท์แบงค์ ในเมืองเมลเบิร์น เป็นผลให้ไอล์สมีโรงแรมในเครือทั้งสิ้นจำนวน 55 แห่ง และมีห้องพักภายใต้การบริหารมากกว่า 6,300 ห้อง ณ สิ้นปี 2559 ทั้งนี้ระหว่างปี 2559 ไอล์สยังคงมีผลการดำเนินงานที่ดี โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน ไอล์สยังคงเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของไมเนอร์ ไฮเทคส์ และมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 22 ของรายได้ทั้งหมดของไมเนอร์ ไฮเทคส์

ไอล์ส วูลลูกับบาเป็นโรงแรมแห่งใหม่ล่าสุดในเมืองบริสเบน อยู่ในย่านชานเมือง ตั้งอยู่ใกล้กับสนามกีฬา โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยควีนส์แลนด์ ร้านอาหาร คาเฟ่ และร้านค้า ส่วนไอล์ส เซาท์แบงค์นำเสนอการพักผ่อนที่สะดวกสบายและทันสมัยสำหรับนักเดินทาง ในย่านเซาท์แบงค์ของเมืองเมลเบิร์น ซึ่งเป็นศูนย์กลางของศิลปะ ร้านอาหาร และสถานบันเทิงอันโด่งดัง



การรับจ้างบริหารโรงแรม

ไมเนอร์ โฮเทลส์ยังคงสร้างเครือข่ายโรงแรมภายใต้การรับจ้างบริหารเพื่อเป็นอีกฐานธุรกิจในการสร้างรายได้และผลกำไรของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 บริษัทรับจ้างบริหารโรงแรมทั้งหมด 36 แห่ง ภายใต้แบรนด์อันตรา, อวานี, โฮคัส, ทิโวลี, เปอร์ อควัม และเอลาวาน่า คอลเลคชั่น ใน 13 ประเทศ บริษัทมีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมจำนวน 1,103 ล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารเพิ่มอีก 7 แห่ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีโรงแรมที่จะเปิดให้บริการอย่างต่อเนื่อง ตามแผนกลยุทธ์ห้าปี บริษัทมีเป้าหมายที่จะมีโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารกว่า 100 แห่งภายใต้แบรนด์ต่างๆ ของบริษัทภายในปี 2564

ในปีนี้ บริษัทได้เปิดตัวแบรนด์อันตราในประเทศโอมาน ด้วยการเปิดโรงแรมใหม่สองแห่งภายใต้สัญญาจ้างบริหาร โรงแรมอนันตรา อัล จาบาล อัล อัคดาร์ รีสอร์ท ทางตอนเหนือของประเทศโอมาน เป็นรีสอร์ทระดับห้าดาวที่สูงที่สุดในภูมิภาคตะวันออกกลาง ตั้งอยู่บนเทือกเขา “กรีนเมาท์เท็น” ซึ่งอยู่สูงกว่าระดับน้ำทะเลถึง 2,000 เมตร ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 115 ห้อง



ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS

อนันตรา
คาบูลทารา



AVANI
HOTELS
& RESORTS

อวานี ชอนแก่น

มีทัศนียภาพของหุบเขาอันตระการตาและนำเสนอสุดยอดผาไดอาน่าอันงดงาม ซึ่งได้รับการตั้งชื่อตามเจ้าหญิงไดอาน่า แห่งเวลส์ ซึ่งเคยเสด็จเยี่ยมชมจุดชมวิวนี้นในเดือนพฤศจิกายน 2529 โรงแรมอัล บาสิด รีสอร์ท ซาลาลห์ บาย อนันตรา ทางตอนใต้ของประเทศโอมาน ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 136 ห้อง ตั้งอยู่ระหว่างชายหาดทอดยาวที่สวยงามและทะเลสาบน้ำจืด ติดกับอุทยานโบราณสถานอัล บาสิด อันโด่งดังและได้รับการยกย่องจากยูเนสโก

ไมเนอร์โฮเทลส์สร้างความแข็งแกร่งให้กับเครือแบรนด์อวานี โดยเข้าบริหารโรงแรมเพิ่มอีก 2 แห่งในปี 2559 บริษัทได้เข้าบริหารโรงแรมอวานี ชอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นโรงแรมอวานีแห่งที่ 3 ในประเทศไทย โรงแรมแห่งนี้ตั้งอยู่ใจกลางเมืองจังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นศูนย์กลางการค้าขายของภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ประกอบไปด้วยห้องพักจำนวน 196 ห้อง ที่ได้รับการตกแต่งอย่างทันสมัย ผสมผสานกับกลิ่นอายสไตล์อีสานอันเป็นเอกลักษณ์ โรงแรมแห่งนี้เหมาะสำหรับทั้งนักท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อนและนักเดินทางธุรกิจ นอกจากนี้ อวานีได้เปิดตัวครั้งแรกในประเทศไทยสำหรับอาหรับเอมิเรตส์ ด้วยการเข้าบริหารโรงแรมอวานี เดรา ดูไบ โฮเทล ซึ่งประกอบไปด้วยห้องพักจำนวน 216 ห้อง โรงแรมแห่งนี้

ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสนามบินนานาชาติดูไบและตลาดทองคำ และเครื่องเทศอันมีชื่อเสียงของเมืองเดราแขกของโรงแรมสามารถเพลิดเพลินไปกับการเดินสำรวจถนนอันคึกคักและเมืองอันเก่าแก่รายล้อมไปด้วยประวัติศาสตร์ริมฝั่งเดอะ ครีก

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ด้วยเป้าหมายในการคงให้การขายโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของไมเนอร์ โฮเทลส์ บริษัทยังคงมีการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ในปี 2558 บริษัทได้เปิดตัวโครงการเดอะ เรสซิเดนเซส บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต ซึ่งยังคงเป็นโครงการหลักที่สร้างรายได้และผลกำไรให้กับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โครงการเดอะ เรสซิเดนเซส บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต เป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์หรือพร้อมวิวทิวทัศน์ชายหาดลายัน ซึ่งทอดยาวตามชายฝั่งภูเก็ตที่เห็นพระอาทิตย์ตก และตั้งอยู่ติดกับโรงแรมอนันตรา ลายัน ภูเก็ต ณ สิ้นปี 2559 บริษัทได้ขายวิลล่าไปแล้วทั้งสิ้น 6 หลัง จากวิลล่าทั้งหมด 15 หลัง สำหรับในปี 2560 โครงการดังกล่าวยังคงได้รับความสนใจอย่างต่อเนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย บริษัทมั่นใจในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ตจากการที่ราคาอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ตมีแนวโน้มสูงขึ้น

ในไตรมาส 4 ปี 2559 โครงการอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท ซึ่งเป็นโครงการร่วมทุนของบริษัท ได้ก่อสร้างเสร็จสิ้น โครงการดังกล่าวเป็นโครงการคอนโดมิเนียมระดับบนที่ผสมผสานไลฟ์สไตล์ในเมืองอันทันสมัยกับกลิ่นอายความสง่างามของเชียงใหม่ ตั้งอยู่ใจกลางเมือง ในปี 2559 บริษัทได้ขายและรับรู้รายได้ห้องพักจำนวน 23 ยูนิต จากทั้งหมด 44 ยูนิต

โครงการทอร์เรส ธานี ซึ่งเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ร่วมทุนอีกแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ตั้งอยู่ไม่ไกลจากแม่น้ำซึ่งมีทิวทัศน์อันงดงามของเมืองหลวงมาปูโต ประเทศโมซัมบิก โดยก่อสร้างแล้วเสร็จในปลายปี 2559 โครงการดังกล่าวประกอบไปด้วยห้องพักพาร์ทเมนท์แบบ 1-3 ห้องนอนจำนวน 187 ห้อง ในขณะที่บริษัทจะปล่อยเช่าห้องพักส่วนใหญ่เพื่อรองรับความต้องการของชาวต่างชาติที่อาศัยอยู่ในเมือง บริษัทได้เปิดขายเพนท์เฮาส์จำนวน 6 ห้อง ซึ่งได้ขายและรับรู้รายได้ไปแล้ว 1 ห้องในปี 2559

โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ

ในปี 2559 บริษัทยังคงวางรากฐานธุรกิจให้กับโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ เนื่องจากบริษัทเชื่อว่าธุรกิจนี้จะเป็นหนึ่งในธุรกิจที่จะช่วยให้รายได้และผลกำไรของบริษัทเติบโตต่อไปในระยะยาว

โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ เป็นธุรกิจการเป็นเจ้าของร่วมกันโดยเจ้าของคะแนนคลับพอยต์สามารถสำรองการพักผ่อนในสถานที่ท่องเที่ยวหรูชั้นนำระดับโลกในระยะยาวได้ด้วยคะแนนคลับพอยต์ที่มีการกำหนดราคาไว้ล่วงหน้า นอกจากนี้ โครงการดังกล่าวยังช่วยเสริมธุรกิจโรงแรมของบริษัท เนื่องจากเจ้าของสามารถใช้คะแนนคลับพอยต์ในการเข้าพักโรงแรมในเครือของไมเนอร์ โฮเทลส์ทั่วโลกที่เข้าร่วมรายการ

หลังจากที่ดำเนินงานมาห้าปี อนันตรา เวเคชั่น คลับได้มีการปรับเปลี่ยนแพ็คเกจราคาและการชำระเงินในปี 2559 ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานรายได้ของธุรกิจ กลยุทธ์ดังกล่าวช่วยป้องกันปัญหาหนี้เสียและการยกเลิกสัญญาของลูกค้า และช่วยให้บริษัทได้รับกระแสเงินสดเร็วขึ้น นอกเหนือจากการทบทวนทางเลือกในการชำระเงินของลูกค้าแล้ว อนันตรา เวเคชั่น คลับยังได้เริ่มขั้นตอนการให้คะแนนเครดิตสินเชื่อกับลูกค้าใหม่เพื่อช่วยปรับปรุงคุณภาพของลูกค้า

ในด้านที่พัก อนันตรา เวเคชั่น คลับได้เพิ่มสถานที่พักใหม่สองแห่งในปี 2559 โดยได้เพิ่มห้องพักริมแม่น้ำกรุงเทพฯ นอกเหนือจากห้องชุดพาร์ทเมนท์ในย่านสาทรใจกลางเมืองกรุงเทพฯ และเพิ่มห้องพักในเชียงใหม่เพื่อให้บริการสมาชิกคลับในปีนี้เป็นผลให้ ณ สิ้นปี 2559 อนันตรา เวเคชั่น คลับมีจำนวนห้องพักในคลับทั้งสิ้น 160 ห้อง และอีก 55 ห้องที่พัฒนาแล้วเสร็จ ใน 7 สถานที่พักผ่อน ได้แก่ เกาะสมุย ภูเก็ต กรุงเทพฯ และเชียงใหม่ในประเทศไทย คิวินส์ทาวน์ในประเทศนิวซีแลนด์ บาห์ลีในประเทศอินโดนีเซีย และซานย่าในประเทศจีน และมีจำนวนเจ้าของคะแนนคลับพอยต์ประมาณ 8,000 คน ณ สิ้นปี

ด้วยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทเชื่อว่าอนันตรา เวเคชั่น คลับได้วางรากฐานเพื่อสร้างรูปแบบธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว



ANANTARA
HOTELS-RESORTS-SPAS

เดอะ เรสซิเดนเชล
บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต



ANANTARA
VACATION CLUB

อนันตรา เวเคชั่น คลับ
บ่อผุด เกาะสมุย

แผนการพัฒนาโรงแรม และโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แผนการขยายโรงแรม

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2558	2559	2560F	2561F	2562F
ไทย	อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ	354	354	354	354	354
ไทย	อนันตรา ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ	407	408	408	408	408
ไทย	อนันตรา หัวหิน	187	187	187	187	187
ไทย	อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ แคมป์ช้าง	77	72	72	72	72
ไทย	อนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย	106	106	106	106	106
ไทย	อนันตรา ไม้ขาว ภูเก็ต วิลล่าส์	83	83	83	83	83
ไทย	อนันตรา ลายัน ภูเก็ต	77	77	77	77	77
กัมพูชา	อนันตรา อังกอร์	39	39	39	39	39
มัลดีฟส์	อนันตรา คิฮาวาห์ มัลดีฟส์ วิลล่าส์	79	79	79	79	79
ศรีลังกา	อนันตรา คาลูทารา		141	141	141	141
เวียดนาม	อนันตรา ฮอยอัน	94	94	94	94	94
แซมเบีย	เดอะ รอยัล ลิฟวิงสโตน วิกตอเรีย ฟอลล์ แซมเบีย					
	บาย อนันตรา		173	173	173	173
ไทย	อวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ		248	248	248	248
ไทย	อวานี พัทยา		298	298	298	298
บอตสวานา	อวานี กาโบโรเน	196	196	196	196	196
นามิเบีย	อวานี วินด์ฮ็อก	173	173	173	173	173
ศรีลังกา	อวานี คาลูทารา	105	105	105	105	105
เวียดนาม	อวานี กวีญิน	63	63	63	63	63
แซมเบีย	อวานี วิกตอเรีย ฟอลล์		212	212	212	212
ออสเตรเลีย	ไอเคส์ แกรนด์ แกลดสโตน	144	144	144	144	144
ออสเตรเลีย	ไอเคส์ อีแลนด์ ดาร์วิน	301	301	301	301	301
โปรตุเกส	ทิโวลี ลิสบัว	306	306	306	306	306
โปรตุเกส	ทิโวลี มารินา วิลามัวรา	383	383	383	383	383
โปรตุเกส	ทิโวลี มารินา ปอร์ติเมา	196	196	196	196	196
โปรตุเกส	ทิโวลี คาร์โวเอโร	293	293	293	293	293
โปรตุเกส	ทิโวลี ออเรียนเต้	279	279	279	279	279
โปรตุเกส	ทิโวลี จาร์ดิน (จะเปลี่ยนแบรนด์เป็นอวานี อเวนิดา ลิเบร์ดาเด ลิสบอน ในปี 2560)		119	119	119	119
โปรตุเกส	ทิโวลี ปาลาซิโอ เด เซเตียส		30	30	30	30
โปรตุเกส	ทิโวลี ซินตรา		77	77	77	77
โปรตุเกส	ทิโวลี โคอิมบรา		100	100	100	100
โปรตุเกส	ทิโวลี วิกตอเรีย (จะเปลี่ยนแบรนด์เป็นอนันตรา วิลามัวรา อัลการ์ฟ ในปี 2560)		280	280	280	280
โปรตุเกส	ทิโวลี ลากอส		324	324	324	324
บราซิล	ทิโวลี โมฟาร์เจ - เซาเปาลู	220	217	217	217	217
บราซิล	ทิโวลี อีโคริสอร์ท ไปรอา ดู ฟอร์เต	287	287	287	287	287
ไทย	เดอะ เซนต์ รีจิส กรุงเทพฯ	224	224	224	224	224
ไทย	โพรซีชั่นส์ เชียงใหม่	76	76	76	76	76
ไทย	โพรซีชั่นส์ เตินท์ แคมป์ สามเหลี่ยมทองคำ	15	15	15	15	15
ไทย	โพรซีชั่นส์ เกาะสมุย	60	60	60	60	60
ไทย	เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต	265	265	265	265	265
ไทย	พัทยา แมริออท*	298				
ไทย	เอเลเมนต์ บูติก เกาะสมุย		34	34	58	58
40	รวมจำนวนห้องที่บริษัทลงทุนเอง	5,387	7,118	7,118	7,142	7,142

* พัทยา แมริออท ได้เปลี่ยนชื่อเป็น อวานี พัทยา ในเดือนพฤศจิกายน 2559
หมายเหตุ: F = ประมาณการ

แผนการพัฒนาโรงแรม และโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แผนการขยายโรงแรม

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2558	2559	2560F	2561F	2562F
มัลดีฟส์	อนันตรา เวลี มัลดีฟส์	67	67	67	67	67
มัลดีฟส์	อนันตรา ดิห์กู มัลดีฟส์	110	110	110	110	110
มัลดีฟส์	นาลาดู มัลดีฟส์	20	20	20	20	20
โมซัมบิก	อนันตรา บาซารูโต ไอล์แลนด์	44	44	44	44	44
โมซัมบิก	อนันตรา เมตจ์มเบ ไอล์แลนด์	12	12	12	12	12
โมซัมบิก	อนันตรา มาเตโม ไอล์แลนด์	23	24	24	24	24
ศรีลังกา	อนันตรา พิช เฮเวน แทงเกล	152	152	152	152	152
แซมเบีย	เดอะ รอยัล ลิฟวิ่งสโตน วิกตอเรีย ฟอลส์ แซมเบีย บาย อนันตรา**	173				
เลโซโท	อวานี เลโซโท	158	158	158	158	158
เลโซโท	อวานี มาเซรู	105	105	105	105	105
โมซัมบิก	อวานี เพมบา บีช	185	185	185	185	185
ศรีลังกา	อวานี เบนโททา	75	75	75	75	75
เวียดนาม	อวานี ไฮฟง ฮาร์เบอร์ วิล	122	122	122	122	122
แซมเบีย	อวานี วิกตอเรีย ฟอลส์**	212				
มัลดีฟส์	เปอร์ อควัม นียามา	134	134	134	134	134
โมซัมบิก	เรดิสัน บลู มาปูโต	154	154	154	154	154
ศรีลังกา	คลับ ไฮเทล คอลฟีน	154	154	154	154	154
ศรีลังกา	ไฮเทล ลิกิริยา	79	79	79	79	79
แทนซาเนีย	อารูชา คอฟฟี ลอดจ์	30	30	30	30	30
แทนซาเนีย	เซเรนเกติ ไมเกรชั่น แคมป์	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	ทารางีรี ทรีท็อปส์	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	เดอะ แมนเนอร์ แอท โกรงโกโร	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	คิลินดี แชนชิบาร์	19	14	14	14	14
แทนซาเนีย	เซเรนเกติ ไฮโอเนียร์ แคมป์	12	12	12	12	12
เคนยา	แอฟโรซิค ไดอานี บีช	20	10	10	10	10
เคนยา	แซนด์ ริเวอร์ มาไซ มาร์รา	16	16	16	16	16
เคนยา	ทอทิลิส แคมป์ แอมโบเซลี	18	18	18	18	18
เคนยา	เอลชา คอปปี เมรุ	11	11	11	11	11
เคนยา	จอยส์ แคมป์ ซาบา	10	10	10	10	10
เคนยา	เอลเฟนท์ เพเพอร์ แคมป์ มาไซ มาร์รา	10	10	10	10	10
28	รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมทุน	2,185	1,786	1,786	1,786	1,786
ไทย	อนันตรา ลีเกา	139	139	139	139	139
ไทย	อนันตรา บ้านราชประสงค์ กรุงเทพฯ	97	97	97	97	97
ไทย	อนันตรา ลาวาณา เกาะสมุย	122	122	122	122	122
ไทย	อนันตรา สาทร กรุงเทพฯ	310	310	310	310	310
ไทย	อนันตรา รสάνันดา เกาะพะงัน วิลล่าส์	64	64	64	64	64
ไทย	อนันตรา เชียงใหม่	84	84	84	84	84
จีน	อนันตรา ซานย่า	122	122	122	122	122
จีน	อนันตรา สิบสองปันนา	103	103	103	103	103
อินโดนีเซีย	อนันตรา เซมินยัค บาห์ลี	60	60	60	60	60
อินโดนีเซีย	อนันตรา อูลูวาตู บาห์ลี	74	74	74	74	74
โอมาน	อนันตรา อัล จาบาล อัล อัคดาร์		115	115	115	115

** เดอะ รอยัล ลิฟวิ่งสโตน วิกตอเรีย ฟอลส์ แซมเบีย บาย อนันตรา และ อวานี วิกตอเรีย ฟอลส์ ได้เปลี่ยนสถานะจากการร่วมลงทุน เป็นโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง หลังเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ในเดือนกรกฎาคม 2559
หมายเหตุ: F = ประมาณการ

แผนการพัฒนาโรงแรม และโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แผนการขยายโรงแรม

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2558	2559	2560F	2561F	2562F
โอมาน	อัล บาลิด ซาลาลาห์ บาย อนันตรา		136	136	136	136
กาตาร์	บานาน่า ไอส์แลนด์ โดฮา บาย อนันตรา	141	141	141	141	141
สหรัฐอเมริกา	อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์ อัล ซาเฮล วิลล่า	30	30	30	30	30
สหรัฐอเมริกา	อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์ อัล ยามม์ วิลล่า	30	30	30	30	30
สหรัฐอเมริกา	อนันตรา เดอะ ปาล์ม ดูไบ	293	293	293	293	293
สหรัฐอเมริกา	เคสเลอร์ ไอส์แลนด์ บาย อนันตรา	64	64	64	64	64
สหรัฐอเมริกา	คัสส์ อัล ซารูป เคสเลอร์ บาย อนันตรา	206	206	206	206	206
สหรัฐอเมริกา	อีสเทิร์น แมนโกรฟส์ บาย อนันตรา	222	222	222	222	222
เวียดนาม	อนันตรา มุยเน่	90	90	90	90	90
ไทย	อวานี เอเทรียม กรุงเทพฯ	568	568	568	568	568
ไทย	อวานี ขอนแก่น		196	275	275	275
มาเลเซีย	อวานี เซปัง โกลด์โคสต์	315	315	315	315	315
สหรัฐอเมริกา	อวานี เดรา ดูไบ		216	216	216	216
เชเชลส์	อวานี เซเชลส์ บาบาร์อนส์	124	124	124	124	124
ไทย	ไอคส์ กรุงเทพฯ สาท	115	115	115	115	115
สหรัฐอเมริกา	ไอคส์ ลีวา เอ็กเชคคิวทีฟ สวีท	54	54	54	54	54
โปรตุเกส	เดอะ เรสซิเดนเชส แอท วิคตอเรีย		93	93	93	93
มัลดีฟส์	เปอร์ อควัม ฮิวาเฟน พูชี	44	44	44	44	44
สหรัฐอเมริกา	เคสเลอร์ ปาล์ม เปอร์ อควัม	38	39	39	39	39
แทนซาเนีย	เอสเก้อ ซาลู แชนซีบาร์	49	49			
กาตาร์	ซูด วาคิฟ บูทีก	183	183	183	183	183
เคนยา	เลวา ซาฟารี แคมป์	13	13	13	13	13
เคนยา	คิทิซ แคมป์ แมทริวส์ ฟอเรสต์	6	6	6	6	6
เคนยา	ลอยซาบา เทนท์ แคมป์		12	12	12	12
เคนยา	ลอยซาบา สตาร์ เบดส์		4	4	4	4
36	รวมจำนวนห้องที่บริษัทบริหารจัดการ	3,760	4,533	4,563	4,563	4,563
ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และสหรัฐอเมริกา	ไอคส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท					
และสหรัฐอเมริกา		6,232	6,339	6,339	6,339	6,339
51	รวมจำนวนสิทธิในการบริหารสินทรัพย์	6,232	6,339	6,339	6,339	6,339
155	รวมจำนวนห้องทั้งหมด	17,564	19,776	19,806	19,830	19,830

แผนการขยายโรงแรมใหม่

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2558	2559	2560F	2561F	2562F
เวียดนาม	อนันตรา กวีเญิน วิลล่าส์				25	25
มาเลเซีย	อนันตรา เดซารู					103
2	รวมจำนวนห้องที่บริษัทลงทุนเอง				25	128
อินเดีย	ไอคส์ พุทธคยา			78	78	78
อินโดนีเซีย	อนันตรา อุบุด บาห์ลี					80
2	รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมทุน			78	78	158
จีน	อนันตรา กุ้ยหยาง			218	218	218
กาตาร์	ไอคส์ โดฮา			102	102	102
บราซิล	ทีโวลี บราซิลเลีย			395	395	395
กาตาร์	ทีโวลี โดฮา			150	150	150

หมายเหตุ: F = ประมาณการ

แผนการพัฒนาโรงแรม และโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แผนการขยายโรงแรมใหม่

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2558	2559	2560F	2561F	2562F
กาตาร์	ทีโวลี ชุก อัล วาครา			101	101	101
จีน	อนันตรา ลีเจีย				678	678
จีน	อนันตรา เคียนดาว เลค				120	120
จีน	อนันตรา เชียงไฮ้				260	260
ตูนิเซีย	อนันตรา โทเซอร์				93	93
จีน	อนันตรา ชูไห่					110
เมอริเชียส	อนันตรา เลอ ซาแลนด์					164
โมร็อกโก	อนันตรา อัล ฮูอารา แทนเจียร์					150
โอมาน	อนันตรา ซีฟาร์ โอมาน					198
แทนซาเนีย	อนันตรา แชนซิบาร์					150
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา ดูไบ ครีก					292
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา เจเบล ดานาห์ วิลล่าส์					60
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา มินา อัล อาหรับ ราส์ อัล ไคมาห์					306
จีน	อวานี ชูไห่					300
เกาหลี	อวานี ปูซาน					400
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อวานี เจเบล อัล ดานาห์					228
20	รวมจำนวนห้องที่บริษัทบริหารจัดการ			966	2,117	4,475
1	รวมจำนวนห้องภายใต้สิทธิในการบริหารสินทรัพย์				219	219
25	รวมจำนวนห้องทั้งหมด			1,044	2,439	4,980

แผนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ประเทศ	ชื่อโครงการ	2558	2559	2560F	2561F	2562F
ไทย	ดิ เอสเตท สมุย	14	14	14	14	14
ไทย	เซนต์ รีจิส เรสซิเดนเชส	53	53	53	53	53
ไทย	เดอะ เรสซิเดนเชส บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต	15	15	15	15	15
โมซัมบิก	ทอร์เรส ราณี เรสซิเดนซ์		6	6	6	6
ไทย	อนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท		44	44	44	44
มาเลเซีย	อนันตรา เดซารู วิลล่าส์				20	20
อินโดนีเซีย	อนันตรา อุบุด เรสซิเดนซ์					15
7	รวมจำนวนยูนิต	82	132	132	152	167

แผนการพัฒนาโครงการพักผ่อนแบบป็นส่วนเวลา

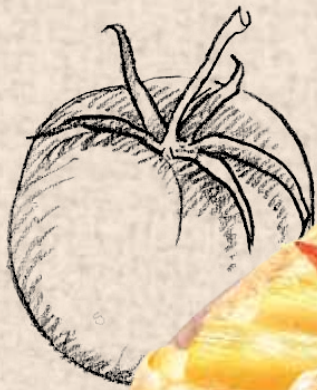
ประเทศ	แผนการพัฒนาโครงการพักผ่อนแบบป็นส่วนเวลา	2558	2559	2560F	2561F	2562F
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - สมุย	20	20	20	20	20
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ภูเก็ต	90	103	130	130	130
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - กรุงเทพฯ	3	10	10	10	10
นิวซีแลนด์	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - คิวินส์ทาวน์	3	3	3	3	3
อินโดนีเซีย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - บาห์ลี	18	18	18	53	63
จีน	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ซานย่า	3	3	3	3	3
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - เชียงใหม่		3	3	3	3
อื่นๆ	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - อื่นๆ			30	118	181
	รวมจำนวนยูนิต	137	160	217	340	413

หมายเหตุ: F = ประมาณการ

MINOR

FOOD





พอล ชาลิส เคนนี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
โมเนอร์ ฟู้ด



ไมเนอร์ ฟู้ดยังคงความเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารรายใหญ่ที่สุดในภูมิภาค ด้วยจำนวนสาขาร้านอาหารแบบนั่งทาน (Casual Dining Restaurants) ทั้งหมด 1,996 สาขา ครอบคลุม 19 ประเทศ ณ สิ้นปี 2559 โดยบริษัทมีรายได้จำนวน 23,157 ล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน แม้ว่าประเทศสิงคโปร์จะประสบกับสภาพเศรษฐกิจที่ท้าทายและประเทศไทยได้เข้าสู่ช่วงไว้อาลัยในไตรมาส 4 บริษัทยังคงสามารถสร้างกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 1,684 ล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน ทั้งนี้บริษัทได้มีการบันทึกกำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ซึ่งรวมถึงผลกำไรจากการปรับปรุงมูลค่าดีดอร์มจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ไมเนอร์ ดี เค แอล ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจในประเทศออสเตรเลียในปี 2558 และกำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในกลุ่มเบิร์ตทอลล์ ประเทศสิงคโปร์ ในปี 2559 ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินจำนวน 1,820 ล้านบาท ในปี 2559 ลดลงร้อยละ 44 จากปีก่อน

ในหลายปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการพัฒนาและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ห้าปีเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถเติบโตผลกำไรอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น ในขณะที่แผนกลยุทธ์ห้าปีช่วยเป็นแนวทางเพื่อให้บริษัทเติบโตในระยะยาว ไมเนอร์ ฟู้ดจะปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเหล่านี้ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันต่อไป ในส่วนของแผนกลยุทธ์ ไมเนอร์ ฟู้ดจะผลักดันการเติบโตโดยใช้ความได้เปรียบทางการแข่งขันของกลุ่มอาหารหลักทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นพิซซ่า

กาแฟ ไอศกรีม และอาหารเอเชีย นอกจากนี้ บริษัทจะเติบโตด้วยการขยายกิจการของกลุ่มธุรกิจในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ พร้อมไปกับการเปิดตลาดใหม่ การเข้าซื้อกิจการและการลงทุนเชิงกลยุทธ์ยังคงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ในการเติบโตธุรกิจของบริษัท และเพื่อรองรับการเติบโตดังกล่าว บริษัทจะยังคงขับเคลื่อนธุรกิจผ่านศูนย์การดำเนินงานทั่วโลก และการปฏิบัติงานอันเป็นเลิศ พร้อมไปกับการสร้างและส่งเสริมประสิทธิภาพการเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศระดับโลกอย่างยั่งยืน

การบริหารการจัดซื้อและกระจายสินค้าเป็นหนึ่งในศูนย์การดำเนินงานหลักที่บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาและปรับปรุง เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ไมเนอร์ ฟู้ดเชื่อมั่นในการอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และพยายามจัดซื้อจัดจ้างในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ให้ได้มากที่สุดเท่าที่ทำได้ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชทรงมีพระราชดำรัสว่าประเทศไทยมีทรัพยากรพร้อมมูลซึ่งสามารถนำมาใช้เสริมสร้างความอุดมสมบูรณ์และเสถียรภาพอันถาวรของบ้านเมืองได้เป็นอย่างดี ดังนั้น เราจึงต้องรู้จักใช้ทรัพยากรเหล่านี้อย่างฉลาดเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวมของประเทศในวันนี้และอนาคตข้างหน้า เช่นเดียวกัน จุดมุ่งหมายของไมเนอร์ ฟู้ดสำหรับการบริหารจัดการซื้อและกระจายสินค้าในระยะยาวคือการจัดการระบบและความสามารถในการปรับเปลี่ยนปริมาณและความต้องการของวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทเชื่อว่าการจัดซื้อจัดจ้างในพื้นที่ที่เราดำเนินการอยู่จะช่วยสร้างความมั่งคั่งและยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นให้กับคู่ค้าในชุมชนท้องถิ่น ซึ่งจะช่วยพัฒนาสภาพเศรษฐกิจ





โดยรวมของประเทศให้ดีขึ้นต่อไป เป็นไปตามพระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

หนึ่งในโครงการซึ่งแสดงให้เห็นถึงการจัดซื้อจัดจ้างในชุมชนท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินการอยู่ คือ ความร่วมมือกับมูลนิธิโครงการหลวงแห่งประเทศไทย ซึ่งได้ก่อตั้งโดยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บริษัททำงานร่วมกับมูลนิธิมานานกว่า 10 ปี และในปัจจุบันมูลนิธิ เป็นผู้ส่งผักและผลไม้มากกว่า 45 ชนิดให้กับร้านซีซส์เลอร์ และเดอะ คอฟฟี่ คลับ รวม 49 สาขาทั่วประเทศไทย ไมเนอร์ ฟู้ดมีความภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือชาวบ้านท้องถิ่นและชาวเขาของประเทศไทย ในการแก้ปัญหาการตัดไม้ทำลายป่าและขาดความยากจน โดยรณรงค์การปลูกพืชเศรษฐกิจ ซึ่งช่วยพัฒนาสภาพเศรษฐกิจและสังคมของชุมชนและประเทศชาติให้ดีขึ้นต่อไป

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปัจจุบัน ไมเนอร์ ฟู้ดดำเนินธุรกิจ ใน 4 ตลาดหลัก ได้แก่ ประเทศไทย ออสเตรเลีย จีน และสิงคโปร์ โดยบริษัทมีมุมมองต่อตลาดเหล่านี้ดังต่อไปนี้

ทีมผู้บริหาร ไมเนอร์ ฟู้ด



3 13 12 15 9 8 10 2 1 4 7 6 5 17 14 16 11

- | | | |
|---|--|--|
| 1. พอล ชาลิส์ เคนนี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ฟู้ด | 7. ชุมพจน์ ดันติสุนทร
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจโคลเซน | 12. นครินทร์ ธรรมหทัย
ผู้จัดการทั่วไป แดรี่ ควีน |
| 2. ปัทมาวลัย รัตนพล
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล | 8. เจมส์ ไอร่า ฟราลิก
รองประธานฝ่ายที่ปรึกษาด้านการลงทุน
และพัฒนาธุรกิจ | 13. บัญญัติ อธิยุตกุล
ผู้จัดการทั่วไป เบร็ดทอลล์ |
| 3. สตีเฟ่น แบร์รี
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ไมเนอร์ ฟู้ด | 9. ชัยญา รอดรักขวัญ
รองประธานฝ่ายการผลิตสินค้า | 14. ศิริชัย กิมสวัสดิ์
ผู้จัดการทั่วไป ซีซส์เลอร์ |
| 4. กัญญา เรืองประทีปแสง
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน | 10. พินาภิ มุกเฮอจี
ผู้จัดการทั่วไประดับภูมิภาค
(อินเดียและกลุ่มประเทศมหาสมุทรอินเดีย) | 15. ประพัฒน์ เสี่ยงจันทร์
ผู้จัดการทั่วไป เบอร์เกอร์ คิง (ประเทศไทย) |
| 5. เลิศศักดิ์ บุญสงทรัพย์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ
และกระจายสินค้า | 11. โจอี เรเยส การ์เซีย
ผู้จัดการทั่วไป แพรนซ์ส์ต่างประเทศ | 16. สุวัฒน์ กุลไพจิตร
ผู้จัดการทั่วไป เดอะ คอฟฟี่ คลับ
(ประเทศไทย) |
| 6. จอห์น สก๊อต ไฮเน็ค
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจฮอทเซน | | 17. ชุทวีป วรดิกล
ผู้จัดการทั่วไป ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ |

ประเทศไทย

ในประเทศไทย ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคอยู่ในระดับที่ค่อนข้างแข็งแกร่งในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 โดยมหาวิทยาลัยหอการค้าแห่งประเทศไทยรายงานว่าดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในไตรมาส 3 ของปี 2559 ด้วยมีสาเหตุจากหลายปัจจัย กล่าวคือ การบริโภคในต่างจังหวัดเริ่มแสดงสัญญาณฟื้นตัว จากการที่อัตราการเติบโตของรายได้เกษตรกรเริ่มกลับมาเป็นบวกเป็นครั้งแรกในรอบ 4 ปีที่ผ่านมา โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 ในปี 2559 นอกจากนี้ นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ การลดลงของหนี้ครัวเรือนภายหลังจากที่นโยบายรัดคั้งแรกสิ้นสุดลง รวมไปถึงอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ ช่วยทำให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคปรับตัวดีขึ้นในปี 2559 อีกทั้งได้มีการอนุมัติและเริ่มก่อสร้างโครงการพัฒนา

2559 ประมาณการส่วนแบ่งการตลาดในประเทศไทยของไมเนอร์ ฟู้ด



หมายเหตุ: รายได้ของไมเนอร์ ฟู้ด ประเทศไทย
รวมรายได้ของแฟรนไชส์ในประเทศไทย



ตารางเปรียบเทียบส่วนแบ่งตลาดของ ธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนสไตล์ตะวันตกในประเทศไทย

	2557		2558		2559 (ประมาณการ)	
รายได้ (ล้านบาท)	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
คาเฟ่	5,682	11.1	6,912	12.6	8,430	13.9
ร้านอาหาร	20,715	40.6	22,143	40.3	23,297	38.3
ร้านอาหารจานด่วน	18,891	37.0	20,441	37.2	23,065	38.0
ไอศกรีมและเบเกอรี่	5,756	11.3	5,426	9.9	5,972	9.8
ตลาดรวม	51,043	100.0	54,922	100.0	60,764	100.0

ที่มา: บริษัทในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มขนาดใหญ่ที่สุด 500 บริษัทแรก จากกระทรวงพาณิชย์ และประมาณการของบริษัท



โครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งรวมไปถึงโครงการรถไฟฟ้ารางเดี่ยวของกรุงเทพฯ 2 สาย ซึ่งจะช่วยให้เศรษฐกิจมีการเติบโตต่อไป

อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 4 ปี 2559 ประเทศไทยมีการชะลอตัวและการเลื่อนกิจกรรมทางเศรษฐกิจเป็นการชั่วคราว ในช่วงไว้อาลัยต่อการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชในเดือนตุลาคม ทั้งนี้ รัฐบาลมีการออกนโยบายกระตุ้นการใช้จ่าย ซึ่งรวมถึงการลดหย่อนภาษีเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวและการซื้อสินค้าใน 2 อาทิตย์สุดท้ายของเดือนธันวาคม ซึ่งช่วยบรรเทาการชะลอตัวได้บ้างบางส่วน

ในขณะที่การบริโภคของภาคเอกชนและการลงทุนของภาครัฐมีความผันผวนตลอดปี 2559 การเติบโตที่แข็งแกร่งของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและแนวโน้มการส่งออกที่ดีขึ้นส่งผลให้ธนาคารโลกคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะเติบโตในอัตราร้อยละ 3.1 ในปี 2559

เนื่องด้วยช่วงไว้อาลัยจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในระยะสั้นและไม่ได้ส่งผลให้พื้นฐานของประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลง ดังนั้นธนาคารโลกจึงคาดว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะเติบโตในอัตราร้อยละ 3.2 ในปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล การส่งออกที่ดีขึ้นจากการค้าโลกที่ปรับตัวดีขึ้นและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่สูงขึ้น การเติบโตของภาคการท่องเที่ยว และการเร่งการลงทุนในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดว่าจะการลงทุนของรัฐบาลจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.2

กลุ่มธุรกิจ ออสโตรเลีย



- | | |
|---|---|
| 1. Stephen Berry
Managing Director,
Minor DKL Food Group | 5. Jon Saunders
General Manager of
Supply Chain,
Minor DKL Food Group |
| 2. Peter Montgomery
Chief Financial Officer,
Minor DKL Food Group | 6. Daniel Gosewisch
General Counsel,
Minor DKL Food Group |
| 3. Tony White
General Manager,
The Coffee Club Australia | 7. Greg Masterson
General Manager of
Development,
Minor DKL Food Group |
| 4. David Koch
Group Financial Controller,
Minor DKL Food Group | 8. Anthony Ryder
Group Operations Manager,
Minor DKL Food Group |



ในปี 2560 โดยมีโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่พร้อมจะลงทุน 36 โครงการ มูลค่ากว่า 896 พันล้านบาท ด้วยปัจจัยดังกล่าวเหล่านี้บริษัทจึงเชื่อว่าความเชื่อมั่นผู้บริโภคจะมีแนวโน้มดีขึ้นต่อไป

ประเทศออสเตรเลีย

มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลียจะมีการเติบโตที่ชะลอตัวลง ในอัตราร้อยละ 2 ในปีงบประมาณนี้ โดยเฉพาะจากการหดตัวของเศรษฐกิจในไตรมาส 3 ของปี 2559 ในอัตราร้อยละ 0.5 ซึ่งเป็นการหดตัวครั้งแรกตั้งแต่เดือนมีนาคม 2554 การชะลอตัวดังกล่าวมีสาเหตุบางส่วนมาจากการชะลอตัวของสภาพเศรษฐกิจโลก ประกอบกับการลดลงอย่างต่อเนื่องของการลงทุนภาคธุรกิจและการใช้จ่ายของผู้บริโภค อย่างไรก็ตามปัจจัยดังกล่าวเริ่มที่จะแสดงสัญญาณฟื้นตัวตั้งแต่ปลายปี 2559

องค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนาคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลียจะฟื้นตัวและกลับมาเติบโตในอัตราร้อยละ 3 ในปี 2561 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการคาดการณ์ของ The Commonwealth of Australia โดยมีสาเหตุมาจากการย้ายกิจกรรมทางเศรษฐกิจมายังกลุ่มที่ไม่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมทรัพยากร (พลังงานและเหมืองแร่) โดยผลกระทบจากความซบเซาของการลงทุนในอุตสาหกรรมเหมืองแร่จะเริ่มดีขึ้น ในขณะที่มีการคาดการณ์ว่าการส่งออกและการบริโภคในครัวเรือนจะปรับตัวดีขึ้นและเป็นส่วนสำคัญ

ในการสนับสนุนการเติบโต ด้วยอัตราการจ้างงานที่เพิ่มขึ้นและอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง ทั้งนี้ การลงทุนในอุตสาหกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับเหมืองแร่จะคงเพิ่มขึ้นในปีข้างหน้า เนื่องจากการโยกย้ายกิจกรรมทางเศรษฐกิจดังกล่าวข้างต้น

ประเทศจีน

ประเทศจีน ซึ่งมีเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับสองของโลก มีการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศในอัตราร้อยละ 6.7 ในปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบริโภคที่แข็งแกร่ง ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 64.6 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศในปีนี้ การบริโภคได้รับการสนับสนุนมาจากความแข็งแกร่งของยอดขายออนไลน์และการนำเข้าบริการการท่องเที่ยว

ประเทศจีนอยู่ระหว่างช่วงเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจไปสู่การเติบโตในอัตราที่ชะลอตัวลงแต่มีโครงสร้างที่สมดุลมากขึ้น การบริโภคภายในประเทศกำลังก้าวขึ้นมาแทนที่กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการลงทุนในการผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยมีการคาดการณ์ว่าการบริโภคจะเติบโตต่อไป โดยเฉพาะจากการเพิ่มขึ้นของรายได้และการขยายตัวของชุมชนเมือง ดังนั้น องค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนาคาดว่าเศรษฐกิจของประเทศจีนจะยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง แม้ว่าอัตราการเติบโตจะลดลงเล็กน้อยเป็นร้อยละ 6.1 ในปี 2561

กลุ่มธุรกิจจีน



2 4 1 3 5 6

- | | |
|---|---|
| 1. Woon How Chin
(Paul Chin)
Chief Executive Officer,
The Minor (Beijing)
Restaurant Management | 4. Jenny Sim
Group Director of Human
Resources & Admin,
The Minor (Beijing)
Restaurant Management |
| 2. Meng Hong Bo (Aaron)
Group General Manager,
The Minor (Beijing)
Restaurant Management | 5. Lynn Lin
Group Director of Supply
Chain Management,
The Minor (Beijing)
Restaurant Management |
| 3. Janice Lee
Group Director of Finance,
The Minor (Beijing)
Restaurant Management | 6. Paul Lai
Brand General Manager,
The Minor (Beijing)
Restaurant Management |

กลุ่มธุรกิจสิงคโปร์



3 2 4 6 1 5

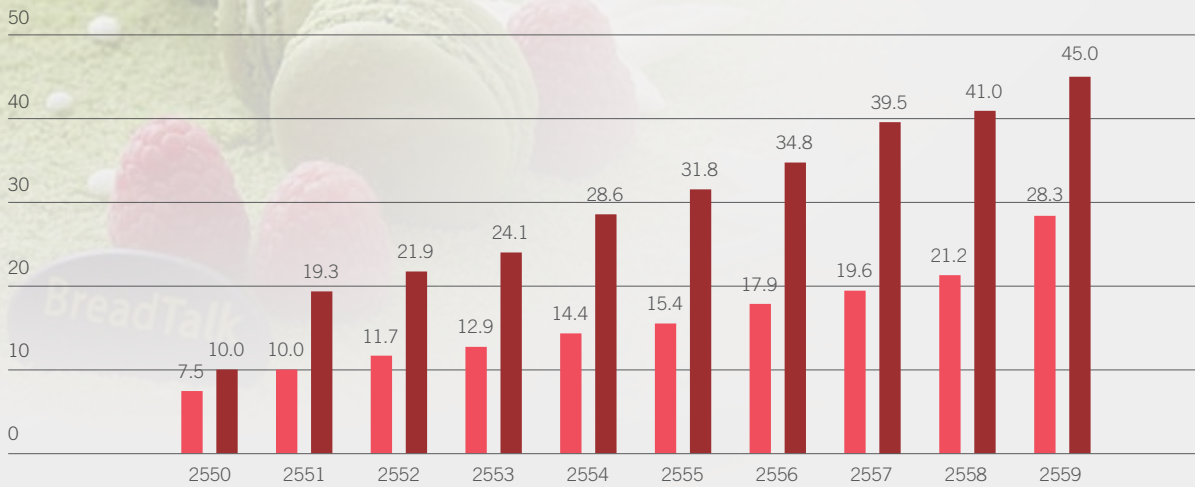
- | | |
|---|---|
| 1. Dellen Soh
Chairman,
Minor Food Group
(Singapore) | 4. Steve Ng
General Manager,
Minor Food Group
(Singapore) |
| 2. Arth Prakhunhungsit
Chief Executive Officer,
Minor Food Group
(Singapore) | 5. Ida Eng
Supply Chain
Management Director,
Minor Food Group
(Singapore) |
| 3. Jenny Yeoh
Finance Director,
Minor Food Group
(Singapore) | 6. Catherine Ang
Human Resources Director,
Minor Food Group
(Singapore) |



รายได้รวมของไมเนอร์ ฟู้ด

■ รายได้รวมของร้านอาหาร
ที่บริษัทเป็นเจ้าของ
■ รายได้รวม

พันล้านบาท



หมายเหตุ: รายได้รวมหมายถึง รายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของและภายใต้ลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ รายได้รวมของร้านอาหารที่บริษัทเป็นเจ้าของหมายถึง รายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของเท่านั้น

ประเทศสิงคโปร์

ในปี 2559 เศรษฐกิจของประเทศสิงคโปร์เติบโตขึ้นร้อยละ 1.8 เป็นอัตราที่ต่ำที่สุดตั้งแต่ปี 2552 ซึ่งเป็นช่วงวิกฤตทางการเงิน ด้วยเศรษฐกิจขนาดเล็กและเปิดกว้างของประเทศสิงคโปร์ ส่งผลให้ประเทศได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของการค้าโลกและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ตกต่ำ นอกจากนี้ อัตราการว่างงานเพิ่มขึ้นสูงสุดในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 ตั้งแต่ช่วงเวลาเดียวกันของปี 2552 ส่งผลให้การใช้จ่ายภาคครัวเรือนมีความระมัดระวังมากขึ้น ในขณะเดียวกัน อุตสาหกรรมร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์มีการแข่งขันที่รุนแรง จากการเปิดตัวของร้านอาหารรูปแบบใหม่หลากหลายแห่งตามศูนย์การค้าที่เปิดใหม่ ส่งผลให้ดัชนีชี้วัดอุตสาหกรรมบริการอาหารและเครื่องดื่มในหมวดร้านอาหารลดลงทุกเดือนเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จนถึงเดือนตุลาคม 2559 ซึ่งเป็นเครื่องชี้ให้เห็นถึงสภาวะการบริโภคที่อ่อนตัวลงอย่างเห็นได้ชัด

กระทรวงการค้าและอุตสาหกรรมของประเทศสิงคโปร์ได้ประกาศว่าเศรษฐกิจของประเทศจะเติบโตในอัตราร้อยละ 1 - 3 ในปี 2560 ในขณะที่นักเศรษฐศาสตร์คาดการณ์ว่าการเติบโตจะอยู่ในอัตราที่ต่ำ เนื่องจากเศรษฐกิจของโลกยังคงเผชิญหน้ากับความไม่แน่นอน และสภาวะอัตราดอกเบี้ยภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นน่าจะส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายของครัวเรือนและภาคธุรกิจ แม้ว่าประเทศสิงคโปร์จะเป็นตลาดที่ทำนายในระยะสั้นบริษัทยังคงมั่นใจในศักยภาพในระยะยาวของประเทศ บริษัท

มั่นใจว่าเศรษฐกิจของประเทศจะฟื้นตัว ด้วยการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการเติบโตที่หันมาพึ่งพาการเพิ่มผลผลิตอย่างมีประสิทธิภาพโดยการยกระดับความรู้และมีมือของแรงงาน และลดการพึ่งพาแรงงานต่างชาติค่าแรงต่ำ

ผลประกอบการที่สำคัญและแผนงานในอนาคต

ไมเนอร์ ฟู้ดมีรายได้จำนวน 23,157 ล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิตามงบการเงินจำนวน 1,820 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนในไมเนอร์ ดี เค แอล ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียจำนวน 1,665 ล้านบาท ในปี 2558 หากไม่นับรวมผลกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ไมเนอร์ ฟู้ดยังคงมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่เติบโตขึ้น เป็น 1,684 ล้านบาท ในปี 2559 โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2558

ด้วยบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ ไมเนอร์ ฟู้ดจึงมีการบริหารงานด้วยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจตามแต่ละภูมิภาคประเทศไทย ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่และเป็นต้นกำเนิดของธุรกิจร้านอาหาร ยังคงเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใหญ่ที่สุด โดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 59 ของรายได้ทั้งหมดของไมเนอร์ ฟู้ด ในปี 2559 ประเทศ



ออสเตรเลียเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใหญ่เป็นอันดับที่ 2 ด้วยสัดส่วนรายได้ร้อยละ 15 ตามด้วยประเทศจีนและสิงคโปร์ พัฒนาการที่สำคัญของไมเนอร์ฟู้ดในปี 2559 ซึ่งจะช่วยสร้างผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต มีดังต่อไปนี้

ประเทศไทย

บริษัทยังคงสร้างรากฐานเพื่อการเติบโตในประเทศไทย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีจำนวนสาขาร้านอาหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2558 เป็น 1,272 สาขา ภายใต้แบรนด์เดอะพิชซ่า คอมปะนี, สเวนเซนส์, ซิซซ์เลอร์, แดรี่ควีน, เบอร์เกอร์ คิง, เดอะ คอฟฟี่ คลับ, เบร็ดทอลล์ค และไทย เอ็กซ์เพรส ทั้งนี้ บริษัทมีร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเองจำนวน 814 สาขา ส่วนที่เหลืออีก 458 สาขาเป็นสาขาแฟรนไชส์ แม้ว่าประเทศจะอยู่ในช่วงไว้อาลัยในไตรมาส 4 ปี 2559 แต่ประเทศไทยยังคงเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจที่แข็งแกร่งที่สุดด้วยยอดขายต่อร้านเดิมที่เติบโตในอัตราร้อยละ 3.3 ในปี 2559 โดยความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากการมีแบรนด์ที่แข็งแกร่ง การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการปฏิบัติงานอันเป็นเลิศ

ปี 2559 นับเป็นอีกปีแห่งความสำเร็จของเดอะพิชซ่า คอมปะนี ซึ่งยังคงเป็นแบรนด์ที่ทำรายได้และผลกำไรมากที่สุดให้กับกลุ่มธุรกิจในประเทศไทย โดยมียอดขายโดยรวมทุกสาขาเติบโตมากกว่าร้อยละ 20 พิชซ่าแบ่งบางกรอบ ซึ่งเปิดตัวตั้งแต่เดือนกันยายน 2558 ได้เป็นฐานสร้างรายได้ใหม่ให้กับแบรนด์ นอกจากนี้ บริษัทยังคงพัฒนาช่องทางในการขายต่างๆ ให้แข็งแกร่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการนั่งทานในร้าน การซื้อกลับไปรับประทาน และบริการจัดส่งอาหาร สำหรับร้านอาหารแบบนั่งทาน บริษัทได้ออกเมนูพิเศษมากมายสำหรับนั่งทานในร้าน ซึ่งครอบคลุมทั้งอาหารเรียกน้ำย่อย อาหารจานหลัก พาสต้า เครื่องดื่ม และของหวาน เมนูดังกล่าวช่วยสร้างความตื่นเต้นและดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการในร้านมากยิ่งขึ้น พร้อมไปกับเพิ่มรายได้โดยเฉลี่ยต่อลูกค้า บริษัทได้กระตุ้นยอดขายจากการซื้อกลับบ้าน ด้วยการเปิดร้านจัดส่งอาหารพร้อมที่นั่งรับประทานในย่านที่คนหนาแน่น นอกจากนี้ บริษัทได้ปรับปรุงระบบการสั่งพิชซ่าผ่านแอปพลิเคชันบนมือถือและเว็บไซต์เพื่อเพิ่มความสะดวกในการสั่งและคงความเป็นผู้นำในธุรกิจจัดส่งอาหาร

เบอร์เกอร์ คิง มีผลการดำเนินงานที่ดีเยี่ยมในปี 2559 โดยมียอดขายโดยรวมทุกสาขาเติบโตสูงถึงร้อยละ 29.5 เบอร์เกอร์ คิง ยังคงมีกลยุทธ์ในการขยายฐานลูกค้าไทยและเปิดสาขาใหม่ในย่านชุมชน อีกทั้งบริษัทได้ขยายรูปแบบสาขาให้ครอบคลุมไปถึงสาขาเดี่ยว (Stand-Alone) ในปั้มน้ำมันและไคโรฟิทร โดยไมเนอร์ ฟู้ดได้เปิดเบอร์เกอร์ คิงสาขาแรกในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในปี 2559 นอกจากนี้ เบอร์เกอร์ คิงยังได้เปิดตัวเมนูอาหารไทย คือ ข้าวเหนียวหมูย่างเพื่อดึงดูดลูกค้าไทย

เบร็ดทอลล์คในประเทศไทย ซึ่งเป็นธุรกิจร่วมทุนของบริษัท มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว บริษัทได้เพิ่มจำนวนสาขาในอัตราร้อยละ 50 จาก 24 สาขา ณ สิ้นปี 2558 เป็น 36 สาขา ณ สิ้นปี 2559 ยอดขายโดยรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 71.5





ซึ่งสูงกว่าการเพิ่มขึ้นของจำนวนสาขา เนื่องจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ต่อสาขา จากจำนวนลูกค้าที่เพิ่มขึ้น โดยรูปแบบร้านที่ปรับปรุงใหม่และเมนูสินค้าใหม่ เช่น โกลด์เด็นลาวา ซีสทาร์ตและลาวาครัวซองส์ ประสบความสำเร็จในการดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาในร้านมากขึ้น

ปี 2559 นับเป็นปีที่บริษัทขยายฐานการดำเนินธุรกิจ ในสนามบินอย่างต่อเนื่อง ในประเทศไทย บริษัทยังคงพัฒนาธุรกิจ ภายใต้บริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ซีเล็ค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ โดยในระหว่างปี บริษัทได้ขยายธุรกิจ ในสนามบินนานาชาติดอนเมือง ซึ่งมีสาขาร้านอาหารทั้งหมด 27 สาขา ณ สิ้นปี 2559 นอกจากนี้ บริษัทได้พื้นที่เพื่อดำเนินธุรกิจ ในสนามบินนานาชาติภูเก็ต โดยมีสาขาร้านอาหารทั้งหมด 13 สาขา ณ สิ้นปี 2559 ในต่างประเทศ ไมเนอร์ ฟู้ดได้เปิดร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเองจำนวน 6 สาขา ในสนามบินนานาชาติย่างกุ้ง ภายใต้แบรนด์ไทย เอ็กซ์เพรส, เบอร์กเกอร์ คิง และสเวนเซนส์

ประเทศออสเตรเลีย

ปี 2559 เป็นปีแรกที่ไมเนอร์ ฟู้ดรวมงบการเงินของกลุ่มธุรกิจ ในประเทศออสเตรเลียในงบการเงินรวม ตั้งแต่บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 70 ในเดือนพฤศจิกายน 2558 ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจ ในประเทศออสเตรเลียมีสัดส่วนรายได้เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญจากร้อยละ 3 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 15 ในปี 2559

ณ สิ้นปี 2559 กลุ่มธุรกิจ ในประเทศออสเตรเลียมีจำนวนสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 461 สาขา ทั้งนี้ เดอะ คอฟฟี่ คลับยังคงเป็นแบรนด์ที่ใหญ่ที่สุดของกลุ่ม โดยมีสัดส่วนยอดขายโดยรวมทุกสาขามากกว่าร้อยละ 80 เดอะ คอฟฟี่ คลับมีสาขาส่วนใหญ่อยู่ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ และที่เหลือในประเทศไทย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ มัลดีฟส์ อียิปต์ มาเลเซีย และอินโดนีเซีย

ประเทศออสเตรเลียมีการเติบโตทางเศรษฐกิจในระดับปานกลางในปี 2559 เนื่องจากเศรษฐกิจในประเทศยังคงเผชิญความท้าทาย โดยเฉพาะในรัฐควีนส์แลนด์ ซึ่งเดอะ คอฟฟี่ คลับมีสาขามากกว่าครึ่งอยู่ในรัฐนี้ จำนวนสาขา 461 สาขาของกลุ่มธุรกิจประเทศออสเตรเลีย ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4 จากปีก่อน ซึ่งเป็นอัตราที่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทมีความระมัดระวังในการเปิดสาขาท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจที่อ่อนตัว อย่างไรก็ตาม ไมเนอร์ ฟู้ดมีความมั่นใจในศักยภาพในระยะยาวของธุรกิจ ในประเทศออสเตรเลีย ด้วยแบรนด์และเครือข่ายของร้านอาหารที่แข็งแกร่ง ประกอบกับสภาพเศรษฐกิจของประเทศที่คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นเรื่อยๆ ในอนาคต



ประเทศจีน

ไมเนอร์ ฟู้ดดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์รีเวอร์ไซด์, ซิชซ์เลอร์ และไทย เอ็กซ์เพรสในประเทศจีน ณ สิ้นปี 2559 กลุ่มธุรกิจในประเทศจีนมีจำนวนสาขาร้านอาหารทั้งหมด 74 สาขา เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน บริษัทยังคงขยายธุรกิจ โดยเฉพาะสาขาของรีเวอร์ไซด์ เพื่อตอบรับกระแสนิยมในแบรนด์ ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจในประเทศจีนมีผลกำไรต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 4 ในปี 2559

ในด้านผลการดำเนินงานปี 2559 นับเป็นปีแรกตั้งแต่ปี 2554 ที่กลุ่มธุรกิจในประเทศจีนมีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมเป็นบวกในทุกไตรมาสของปี โดยมีผลมาจากทั้งสามแบรนด์ รีเวอร์ไซด์ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ดีในเมืองปักกิ่ง ขณะที่ ซิชซ์เลอร์ประสบความสำเร็จในการออกเมนูใหม่ตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 ส่วนไทย เอ็กซ์เพรสมีการเติบโตของจำนวนลูกค้าอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ด้วยความต้องการในการบริการส่งอาหารที่เพิ่มขึ้น บริษัทจึงได้ริเริ่มคิดค้นเมนูอาหารสำหรับซื้อกลับบ้านและบริการส่งอาหาร เพื่อตอบสนองการเติบโตของกลุ่มดังกล่าว

นอกจากการเติบโตรายได้แล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาฝ่ายสนับสนุนการทำงานให้แข็งแกร่ง ทั้งนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมในการขยายสาขา บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการจัดซื้อและขนส่ง การสร้างความแข็งแกร่งของฐานปฏิบัติงานอันเป็นเลิศ พร้อมไปกับการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากร ด้วยขนาดของประเทศไทยและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่การพึ่งพาการบริโภคภายในประเทศ กลุ่มธุรกิจในประเทศจีนจะได้รับประโยชน์จากศักยภาพอันมากมายของประเทศ ซึ่งจะช่วยให้อำนาจเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ประเทศสิงคโปร์

กลุ่มธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ประกอบไปด้วยสาขาร้านอาหารภายใต้แบรนด์หลัก ได้แก่ ไทย เอ็กซ์เพรส, ซิน หวาง ฮองกง คาเฟ่, ปุเล่ และเบซิล ณ สิ้นปี 2559 กลุ่มธุรกิจในประเทศสิงคโปร์มีจำนวนสาขาร้านอาหารทั้งหมด 93 สาขา เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของสาขาไทย เอ็กซ์เพรสในประเทศอื่นนอกจากประเทศสิงคโปร์ ในขณะที่ประเทศสิงคโปร์ยังคงประสบปัญหาการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ไมเนอร์ ฟู้ดได้ให้ความสำคัญต่อการปรับโครงสร้างของธุรกิจในการปรับแผนการขยายสาขา เช่น การเปลี่ยนแปลงแบรนด์ของร้านอาหารบางแห่งให้เหมาะสมขึ้น หรือการปิดสาขาร้านอาหารที่มีผลการดำเนินงานไม่ดี

ไมเนอร์ ฟู้ดเชื่อมั่นในศักยภาพในระยะยาวของอาหารไทยในประเทศสิงคโปร์ และได้ริเริ่มโครงการหลากหลายโครงการในปี 2559 เพื่อขยายเครือข่ายธุรกิจร้านอาหารไทยให้ครอบคลุมตลาดหลายกลุ่ม บริษัทได้ปรับปรุงแบรนด์ไทย เอ็กซ์เพรส ซึ่งจับกลุ่มตลาดระดับกลาง โดยได้ปรับปรุงร้าน คุณภาพ รวมถึงอาหารด้วยการออกเมนูใหม่ บริษัทได้เปิดตัวร้านอาหารประเภทก๋วยเตี๋ยวที่มีชื่อเสียง โดยซื้อแฟรนไชส์ ภายใต้แบรนด์ “เย็นตาโฟเครื่องทรง โดย อ.มัลลิการ์” จำนวน 3 สาขาในเดือนพฤศจิกายน

เพื่อเจาะตลาดอาหารจานด่วนในราคาไม่แพง นอกจากนี้ บริษัท
ได้เริ่มขยายธุรกิจร้านอาหารในตลาดบน โดยเปิดร้านอาหาร
ภายใต้แบรนด์เบซิลสาขาที่ 2 ในเดือนพฤศจิกายน

บริษัทได้เปิดตัวแบรนด์รีเวอร์ไซด์ ซึ่งเป็นร้านอาหารปลา
สไตล์เซวณบาร์บีคิวจากประเทศจีน สาขาแรกในประเทศ
สิงคโปร์ ในเดือนมิถุนายน 2559 ซึ่งเป็นการต่อยอดกลยุทธ์
ในการขยายแบรนด์ของบริษัทระหว่างกลุ่มธุรกิจเมื่อมีโอกาส

แม้ว่ากลุ่มธุรกิจในประเทศสิงคโปร์จะยังคงเผชิญกับ
ความท้าทายทางเศรษฐกิจและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในหลายปี
ที่ผ่านมา ไมเนอร์ ฟู้ดเชื่อมั่นว่าบริษัทมีสินค้าและแบรนด์ที่ดี
ซึ่งมีศักยภาพที่จะเติบโตต่อไปเมื่อปัจจัยภายนอกปรับตัวดีขึ้น
นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ยังคงมองหาโอกาส
ในการขยายธุรกิจแฟรนไชส์ในต่างประเทศ เช่นในประเทศ
เวียดนาม บริษัทได้ขยายจำนวนสาขาร้านอาหารของไทย
เอ็กซ์เพรสอย่างรวดเร็วจาก 15 สาขา ณ สิ้นปี 2558 เป็น
21 สาขา ณ สิ้นปี 2559

ตลาดอื่นๆ

นอกจากกลุ่มธุรกิจหลักในประเทศไทย ออสเตรเลีย จีน
และสิงคโปร์แล้ว ไมเนอร์ ฟู้ดยังมีร้านอาหารอีก 230 สาขา
ใน 15 ประเทศในภูมิภาคเอเชีย มหาสมุทรอินเดีย ตะวันออกกลาง
และอังกฤษ แม้ว่าจะยังคงมีขนาดเล็ก แต่ตลาดดังกล่าวมี
ศักยภาพในการเติบโตและมีโอกาสในการสร้างรายได้และ
ผลกำไรอย่างมีนัยสำคัญได้ในอนาคต

กลุ่มธุรกิจแฟรนไชส์ในประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา
และเวียดนาม (CLMV) มีการเติบโตอย่างรวดเร็วในปี 2559
จากการเล็งเห็นถึงศักยภาพในการเติบโตของการบริโภคใน
ภูมิภาค โดยสาขาแฟรนไชส์ภายใต้แบรนด์เดอะ พิชซ่า คอมปะนี,
สเวนเซ่นส์ และไทย เอ็กซ์เพรสในประเทศ CLMV เพิ่มขึ้นในอัตรา
ร้อยละ 39 เป็น 97 สาขา ณ สิ้นปี 2559

ด้วยกลยุทธ์เดียวกันกับประเทศสิงคโปร์ ไมเนอร์ ฟู้ด
มีความเชื่อมั่นในศักยภาพของอาหารไทยในตลาดโลก บริษัท
ดำเนินธุรกิจร้านอาหารไทยภายใต้สองแบรนด์ในประเทศอังกฤษ
และมีสาขาร้านอาหาร 5 สาขา ณ สิ้นปี 2559 บริษัทร่วมทุนของ
ไมเนอร์ ฟู้ด และบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
มีร้านอาหารจำนวน 2 สาขาภายใต้แบรนด์ภัทรา ซึ่งเป็นแบรนด์
ร้านอาหารระดับหรูในเมืองลอนดอน นอกจากนี้ บริษัทมีส่วน
การลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 70 ในแกรบบีไทย ซึ่งเป็นแบรนด์
ร้านอาหารไทยสไตล์ข้างทางที่คนไทยรับประทานได้ทุกวัน โดยเน้น
รูปแบบง่าย บรรยากาสบาย รวดเร็ว และมีคุณภาพ แกรบบีไทย
มีร้านอาหารจำนวน 3 สาขา ณ สิ้นปี 2559



ตารางแสดงการขยายสาขาของร้านอาหาร
ในกลุ่มไมเนอร์ ฟู้ด

จำนวนสาขาร้านอาหาร	2557	2558	2559
บริษัทลงทุนเอง	848	957	1,018
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	197	224	230
สเวนเซ่นส์	131	141	144
ซีซึ่เลอร์	53	55	60
แดรี่ ควีน	230	237	226
เบอร์เกอร์ คิง	42	57	74
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	38	52	61
ไทย เอ็กซ์เพรส	74	76	82
ริเวอร์ไซด์	44	53	58
เบิร์ตทอล์ค	19	24	36
อื่นๆ*	20	38	47
สาขาแฟรนไชส์	860	894	978
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	125	138	161
สเวนเซ่นส์	175	178	186
แดรี่ ควีน	157	173	210
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	389	390	400
ไทย เอ็กซ์เพรส	14	15	21
รวม	1,708	1,851	1,996
จำนวนสาขาร้านอาหาร	2557	2558	2559
ภายในประเทศ			
• บริษัทลงทุนเอง	692	775	814
• แฟรนไชส์	389	409	458
ต่างประเทศ			
• บริษัทลงทุนเอง	156	182	204
• แฟรนไชส์	471	485	520
รวม	1,708	1,851	1,996

* อื่นๆ รวมถึงร้านอาหารในประเทศอังกฤษและร้านอาหารในสนามบิน

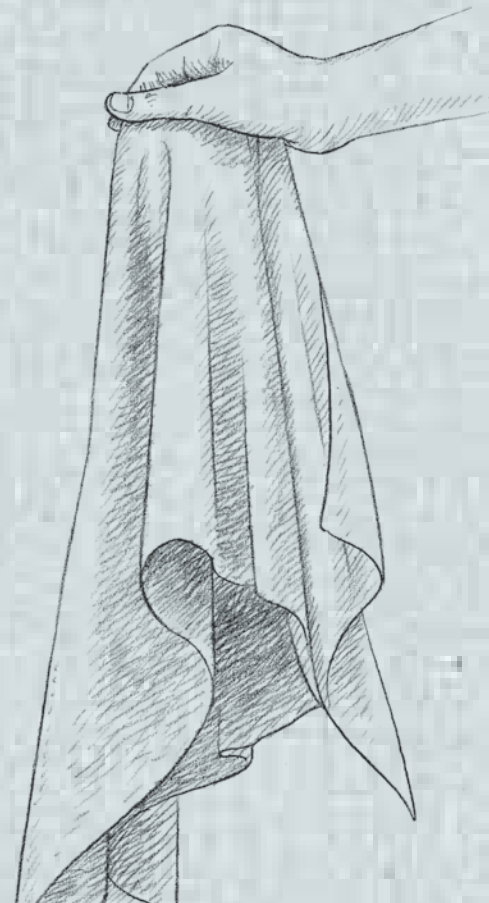
MINOR

LIFESTYLE



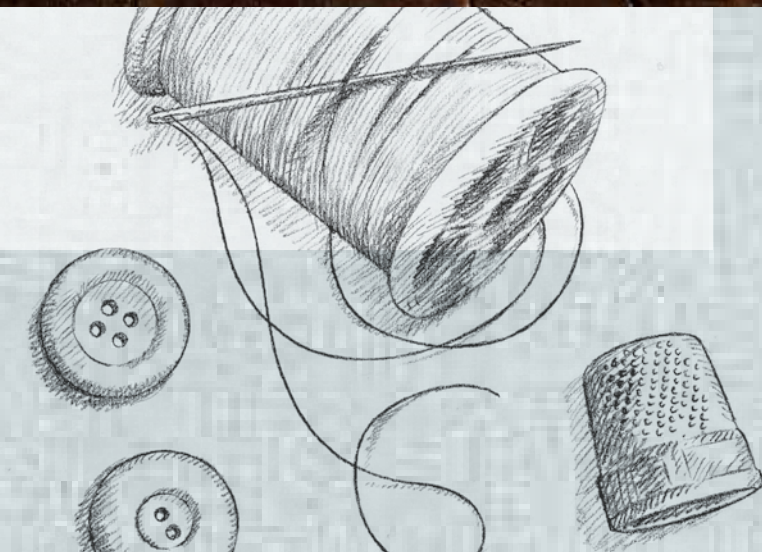
BANANA REPUBLIC


Brooks Brothers



เจมส์ ริชาร์ด อมตวิวัฒน์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โมเนอร์ โลฟสโตร์





ถึงแม้ว่าปี 2559 เป็นปีที่การบริโภคภายในประเทศมีความผันผวน แต่ไมเนอร์ โลฟสไตล์สามารถยืนหยัดก้าวข้ามผ่านความท้าทายและยังคงสร้างผลกำไรให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ความมุ่งมั่นในการสร้างผลการดำเนินงานสำหรับปีบริษัทยังได้ถือโอกาสในการสร้างรากฐานสำหรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต ด้วยการซื้อลิขสิทธิ์ในการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นเพิ่มอีก 4 แบรนด์ บริษัทมีความมั่นใจว่าด้วยแบรนด์ที่แข็งแกร่งและหลากหลายของบริษัท การขยายสาขาอย่างรวดเร็วในปีที่ผ่านมา ประกอบกับความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทกับเจ้าของแบรนด์ระดับโลก จะส่งผลให้ไมเนอร์ โลฟสไตล์ก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ

เช่นเดียวกับ ไมเนอร์ โฮเทลส์ และไมเนอร์ ฟู้ด ไมเนอร์ โลฟสไตล์ได้วางแผนกลยุทธ์ห้าปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถเติบโตผลกำไรอย่างยั่งยืนในระยะยาว บริษัทจะยังคงปรับปรุงประสิทธิภาพทางการเงินและมูลค่าทางเศรษฐกิจของเครือธุรกิจที่มีอยู่แล้ว พร้อมไปกับมองหาโอกาสเชิงกลยุทธ์ในการเพิ่มแบรนด์ใหม่ ด้วยแนวโน้มกระแสการซื้อสินค้าออนไลน์ในภูมิภาค รวมถึงประเทศไทย บริษัทได้พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายออนไลน์ ซึ่งไม่เพียงแต่เป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายเท่านั้น แต่ยังเป็นช่องทางในการดำเนินกลยุทธ์การตลาดแบบเจาะจงรายบุคคล (Tailored Marketing) ที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะปรับปรุงผลการดำเนินงานของธุรกิจรับจ้างผลิต ทั้งนี้ เพื่อรองรับการเติบโตดังกล่าว บริษัทจะเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการและศักยภาพของบุคลากร เสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสีย และปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของกระบวนการและระบบสนับสนุนการดำเนินงาน



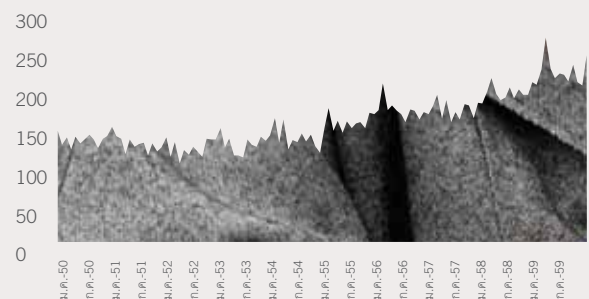
ดัชนีความเชื่อมั่น ของผู้บริโภค



ที่มา: มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย



ดัชนีการจ่ายปลีกเสื้อผ้า รองเท้า และเครื่องหนัง



ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

“หนังสือ” เป็นเสมือนคลังที่รวบรวมเรื่องราว ความรู้ ความคิด วิทยาการทุกด้านทุกอย่าง ซึ่งมนุษย์ได้เรียนรู้ ได้คิดอ่าน และเพียรพยายามบันทึกภาษาไว้ด้วยลายลักษณ์อักษร หนังสือแพร่ไปถึงที่ใด ความรู้ความคิดก็แพร่ไปถึงที่นั่น หนังสือจึงเป็นสิ่งมีค่า และมีประโยชน์ที่จะประมาณมิได้ในแง่ที่เป็นบ่อเกิดการเรียนรู้ของมนุษย์ คำกล่าวนี้เป็นหนึ่งในพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์มีความภูมิใจที่ได้เป็นส่วนเล็กๆ ในการช่วยให้เด็กไทยได้เรียนรู้และพัฒนาตนเอง หนึ่งในธุรกิจของบริษัทคือการจัดจำหน่ายหนังสือเรียนและสารานุกรมสำหรับเด็ก ภายใต้แบรนด์ อีทีแอล เลิร์นนิ่ง ผ่านการขายตรงทั่วประเทศไทย บริษัทจะยังคงเติบโตธุรกิจและคัดสรรหนังสือและอุปกรณ์ทางการศึกษาที่มีคุณภาพพร้อมไปกับนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่สร้างสรรค์เพื่อปรับให้เข้ากับแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น อุปกรณ์การเรียนที่เน้นการมีส่วนร่วมของนักเรียน (Interactive Classroom) หรือโปรแกรมการฝึกอบรมผ่านทางอินเทอร์เน็ต เป็นต้น



ทีมผู้บริหาร ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์



1. เจมส์ ริชาร์ด อมตวิวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์
2. สุทัศน์ อนุพัฒน์
รองประธานฝ่ายการเงินและการบัญชี
และรักษาการแทนผู้จัดการทั่วไป
ไมเนอร์ เอ็ดดูเคชั่น กรุ๊ป
3. จักร เฉลิมชัย
รองประธานฝ่ายบริหารและพัฒนาธุรกิจ
4. คลอเดีย วินเก
ผู้จัดการทั่วไป แบรินด์ชาร์ล แอนด์ คิธ,
เพโดร, สวีลิ่ง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์
และไมเคิล ลีฟฟิง โฮม แอนด์ คิทเชนแวร์

5. นันทวรรณ สุวรรณเดช
ผู้จัดการทั่วไป แบรินด์แคป,
บานาน่า รีพับลิค และอเนลโล
6. วีระศักดิ์ ตระกูลลาภพันธุ์
ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
7. มา เบนด้า ลิน เพอเรส กอบเบโต้
ผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบสร้างสรรค์
และพัฒนาร้านค้า
8. ศักดิ์ชัย สุวตติ
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาร้านค้า
9. เอ็ดเวิร์ด โมราเลส
ผู้อำนวยการฝ่ายอีคอมเมิร์ซ

10. นิศารัตน์ จรัสสุนทรภัก
ผู้จัดการอาวุโส แบรินด์เอสพีและแรทลีย์
11. จารวรรณ ตั้งสิทธิ์ชัยกุล
ผู้จัดการอาวุโส แบรินด์บอสลี
และบรูคส์ บราเธอร์ส
12. ดารารัตน์ บุญธรรม
ผู้จัดการ แบรินด์เอแตรม
13. วิภามาศ ทุมแสน
ผู้จัดการ แบรินด์สวีลิ่ง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์
และไมเคิล ลีฟฟิง โฮม แอนด์ คิทเชนแวร์



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในประเทศไทยมีความผันผวน ในปี 2559 ทั้งนี้ ในช่วง 6 เดือนแรก ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค (CCI) ลดลง เนื่องจากผู้บริโภคยังคงระมัดระวังการใช้จ่าย ท่ามกลางความกังวลเกี่ยวกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ช้ากว่าที่คาดการณ์ ภัยแล้ง และราคาพืชผลทางการเกษตรที่ตกต่ำ อย่างไรก็ตาม ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคแสดงสัญญาณฟื้นตัว ในไตรมาส 3 จากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของเกษตรกร การดำเนินนโยบาย กระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ การลดลงของหนี้ครัวเรือนภายหลัง จากที่นโยบายลดค่าน้ำประปา รวมถึงไปถึงภาวะอัตราดอกเบี้ย ที่ต่ำ ในไตรมาส 4 ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคมีการอ่อนตัวลง ชั่วคราวอีกครั้ง เนื่องจากประเทศเข้าสู่ช่วงไว้อาลัยต่อการเสด็จ สวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นว่าดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค จะฟื้นตัวในปี 2560 เนื่องจากพื้นฐานของประเทศไทยยังคงแข็งแกร่ง เช่นเดียวกับในไตรมาส 3

ในส่วนของพื้นที่การจัดจำหน่าย ผู้ประกอบการธุรกิจ ศูนย์การค้าได้หันมาขยายธุรกิจนอกกรุงเทพฯ เพื่อจับกลุ่ม ตลาดใหม่ การแข่งขันในธุรกิจจัดจำหน่ายยังคงรุนแรง เนื่องจาก ผู้จัดจำหน่ายแบรนด์แฟชั่นขนาดใหญ่ได้ขยายเครือข่ายธุรกิจ อย่างรวดเร็ว และออกกลยุทธ์ด้านราคาเพื่อดึงดูดลูกค้าและ สร้างยอดขาย นอกจากนี้ ด้วยแนวโน้มความนิยมในการซื้อสินค้า ผ่านช่องทางออนไลน์ที่เพิ่มขึ้น ผู้ประกอบการธุรกิจจัดจำหน่าย และตัวกลางร้านค้าออนไลน์ ได้เปิดตัวเว็บไซต์และแอปพลิเคชัน บนโทรศัพท์มือถือใหม่ๆ มากมาย

ผลประกอบการที่สำคัญและแผนงานในอนาคต

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีร้านค้าและจุดจำหน่ายสินค้าจำนวน 327 แห่ง โดยร้อยละ 93 เป็นของกลุ่มแฟชั่น ในขณะที่ร้อยละ 7 เป็นของแบรนด์สกีลิ่ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์ รายได้รวมของไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์อยู่ในระดับคงที่ เมื่อเทียบกับปีก่อน การเติบโตของ รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายได้ถูกหักลบด้วยการชะลอตัว ของธุรกิจรับจ้างผลิต ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรได้รับความกดดันจากค่าใช้จ่ายในการเปิดตัวแบรนด์ใหม่ ประกอบกับ ความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของธุรกิจรับจ้างผลิต





bossini



ESPRIT

อย่างไรก็ตาม ปี 2559 เป็นปีที่น่าตื่นเต้นสำหรับไมเนอร์ไลฟ์สไตล์ เนื่องจากบริษัทได้สร้างรากฐานสำหรับการเติบโตในระยะยาวด้วยการขยายเครือข่ายธุรกิจแฟชันของบริษัท บริษัทยังคงขยายแบรนด์เดิมที่มีอยู่ อันได้แก่แบรนด์หลัก เช่น ชาร์ล แอนด์ คีธ, แก๊ป, บานาน่า รีพับลิค และบอสสินี นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดตัวแบรนด์บูธส์ บราเธอร์ส ซึ่งเป็นแบรนด์แฟชั่นเครื่องแต่งกายจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีประวัติศาสตร์ยาวนานเกือบ 200 ปี นอกจากนี้ บริษัทยังมีการขยายธุรกิจเชิงกลยุทธ์โดยครอบคลุมไปถึงกลุ่มตลาดกระเป๋าและกระเป๋าเดินทางซึ่งมีการเติบโต บริษัทเปิดตัวแบรนด์อเนลโล่ ซึ่งเป็นแบรนด์กระเป๋าไลฟ์สไตล์ ใช้งานได้หลากหลาย และเหมาะกับทุกโอกาส จากประเทศญี่ปุ่น และเปิดตัวแบรนด์กระเป๋าและเครื่องประดับตกแต่งอีกแบรนด์หนึ่งในประเทศไทย คือ แบรินด์แรทลีย์ ซึ่งเป็นแบรนด์ดีไซน์จากประเทศอังกฤษนำเสนอกระเป๋าถือและเครื่องประดับที่ผสมผสานสี คาแร็คเตอร์ และฟังก์ชันการใช้งานในการสร้างสรรค์คอลเลคชั่นที่โดดเด่นในดีไซน์และคงความคลาสสิกในคุณภาพและความประณีต ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้เพิ่มแบรนด์เอแดม ซึ่งเป็นแบรนด์ชุดชั้นในสตรีที่เน้นความสวยงามและความประณีตจากประเทศ

ฝรั่งเศส นอกจากนี้ เพื่อตอบรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของตลาดออนไลน์ ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์ได้เปิดตัวเว็บไซต์ปีมินท์ ซึ่งเป็นฐานจัดจำหน่ายสินค้าออนไลน์ของบริษัท ปีมินท์นำเสนอสินค้าที่คัดสรรมาเพื่อลูกค้าออนไลน์ที่น่าสมัย ตั้งแต่เปิดบริการมาเพียงแค่สี่เดือน ปีมินท์มีจำนวนสมาชิกมากกว่า 210,000 คน ณ สิ้นปี 2559

ธุรกิจรับจ้างผลิตซึ่งดำเนินงานภายใต้ บริษัท นวศรีแมนูแฟคเจอร์ จำกัด มียอดการสั่งซื้อลดลง เนื่องจากสถานการณ์โรคภายในประเทศที่อ่อนตัวลงในครึ่งปีแรกของปี 2559 นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าหลักบางรายได้ยกเลิกแคมเปญทางการตลาดที่ไม่ประสบความสำเร็จตามที่คาดการณ์ ส่งผลให้ยอดสั่งซื้อลดลง ดังนั้น รายได้และกำไรสุทธิของธุรกิจรับจ้างผลิตได้รับความกดดันในปี 2559 สำหรับปี 2560 บริษัทจะมุ่งเน้นเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าเดิมที่มีอยู่ พร้อมไปกับหาลูกค้าใหม่เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจจะเติบโตต่อไปในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทจะปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรผ่านการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศและการจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

การขยายจำนวน จุดจำหน่ายสินค้า

จำนวนจุดจำหน่ายสินค้า

	2557	2558	2559
เอสปรี	127	126	98
บอสสินี	78	87	88
บานาน่า รีพับลิค		3	6
บูธส์ บราเธอร์ส			7
โคจิมะ เดนิม			3
เอแดม			12
ชาร์ล แอนด์ คีธ	29	31	33
แก๊ป	10	17	20
เพโดร	5	5	6
อเนลโล่			8
แรทลีย์			24
รวม - แฟชั่น	249	269	305
สวิลลิง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์	18	22	22
รวมทั้งสิ้น*	267	291	327

* ตัวเลขข้างต้นไม่รวมจุดจำหน่ายสินค้าของบูธส์และเรดเอิร์ธ เนื่องจากจุดจำหน่ายของบูธส์และเรดเอิร์ธได้ปิดตัวลงในปี 2558 และปี 2559 ตามลำดับ



การเดินทาง สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ของไมเนอร์

ตลอดปี 2559 บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ห้าปี ทั้งในด้านธุรกิจ และด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีส่วนช่วยพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ของประเทศไทย และประเทศอื่นๆ ที่บริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่

การพัฒนาสู่ความยั่งยืนเปรียบเสมือนการเดินทาง โดยเฉพาะในโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งใน ด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และสภาพภูมิอากาศ ไมเนอร์ ตั้งใจอุทิศให้กับการพัฒนาด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์และโครงการด้านความยั่งยืนต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียไปพร้อมกัน

วิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนของไมเนอร์ ที่มุ่งมั่นเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางศักยภาพและการดำเนินงานในระยะยาวของทั้งบริษัทและสังคมส่วนรวมด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นสิ่งที่ช่วยกำหนดทิศทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท นอกจากนี้ ปัจจัยอื่นที่สำคัญในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ได้แก่ ค่านิยมองค์กร กลยุทธ์ทางธุรกิจ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย แนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน และแผนกลยุทธ์ห้าปีของการพัฒนาอย่างยั่งยืน และในปีนี้ บริษัทได้คำนึงถึงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติร่วมด้วย เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีโอกาสในการสร้างสรรค์ผลกระทบที่ดีขึ้นให้กับโลกใบนี้เพิ่มขึ้นไปอีก

แนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์ ประกอบด้วยปัจจัยหลัก 4 ประการ คือ การมุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า การพัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตร และการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงปัจจัยเสริมอีก 2 ประการ คือ การส่งเสริมให้บุคลากรเกิดจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจัยสำคัญทั้ง 6 ประการนี้ ก่อร่างมาจากค่านิยมองค์กรของไมเนอร์ คือ มุ่งเน้นที่ลูกค้า การทำงานต้องมีความมุ่งมั่นพัฒนาคน ปรับเปลี่ยนตนปรับปรุงงาน และประสานพันธมิตรเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM



FTSE4Good



บริษัทได้พัฒนากลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน ขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกลยุทธ์ห้าปีของบริษัทที่จัดทำขึ้นทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการพิจารณาความต้องการที่หลากหลายของผู้มีส่วนได้เสียร่วมไปกับแผนการเติบโตของบริษัท ในกระบวนการทบทวนกลยุทธ์ประจำปีนั้น บริษัทได้วิเคราะห์ทิศทางของการพัฒนาความยั่งยืนทั้งในปัจจุบันและที่กำลังจะเกิดขึ้น รวมไปถึงความเสี่ยงและโอกาส เพื่อที่จะระบุถึงความสำคัญและผลกระทบที่จะมีต่อธุรกิจของบริษัท และได้ผนวกประเด็นข้างต้นเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์หลัก คือ (1) การพัฒนาความสามารถและการส่งเสริมการเคลื่อนย้ายบุคลากรภายในองค์กร (2) การมุ่งมั่นสู่การบริหารการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (3) การบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ธรรมชาติ และ 3 ยุทธศาสตร์เสริม คือ (1) การมีส่วนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจและชุมชนให้เข้าใจและสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน (2) การปลูกฝังให้การพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน และ (3) การสร้างเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ความมุ่งมั่นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหนึ่งในเป้าหมายสูงสุดของไบเบอร์ โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงให้การสนับสนุนความพยายามของบริษัทในการผสมผสานความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินธุรกิจอย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแผนกลยุทธ์ห้าปีของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งถูกนำเสนอทุกปี และมีการติดตามความก้าวหน้าในทุกไตรมาส ฝ่ายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีหน้าที่จัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน และนำไปลงมือปฏิบัติ โดยขอคำปรึกษาจากผู้บริหารระดับสูง และทำงานอย่างใกล้ชิดในการปลูกฝังความยั่งยืนในทุกหน่วยธุรกิจ รวมถึงดูแลให้โครงการและกระบวนการด้านความยั่งยืนต่างๆ เป็นไปตามทิศทางที่ได้กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ของบริษัท นอกจากนี้ ฝ่ายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ยังทำหน้าที่ส่งเสริมและติดตามประเมินผล

ความก้าวหน้าของโครงการด้านความยั่งยืนต่างๆ รวมทั้งสื่อสารให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2559 บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นประธาน คณะกรรมการนี้มีการประชุมร่วมกันเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อทบทวนแผนการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการต่างๆ ด้านความยั่งยืน

ในปี 2559 ไบเบอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) ในกลุ่มโรงแรมรีสอร์ทและเรือสำราญ ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม อีกทั้งบริษัทยังได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืน FTSE4Good Emerging Index ในเดือนมกราคม 2560 หลังจากการเปิดตัวของดัชนีนี้ในเดือนธันวาคม 2559 กลุ่มดัชนีทั้งสองนี้ถูกใช้ในการประเมินผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทขึ้นนาระดับโลก ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ ไบเบอร์ยังให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความภาคภูมิใจที่ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นทางการ

สำหรับรายละเอียดของกลยุทธ์และโครงการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่างๆ สามารถอ้างอิงได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2559



รางวัล ปี 2559



องค์กร



- รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุน
สัมพันธ์ดีเด่น: SET Market Cap สูงกว่า
100,000 ล้านบาท
จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัล HICAP Lifetime Achievement
Award แก่ คุณวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค
จาก Hotel Investment Conference Asia
Pacific (HICAP)
- ได้รับมอบเครื่องราชอิสริยาภรณ์
แก่ คุณวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค จาก
เอกอัครราชทูตโมร็อกโกประจำประเทศไทย
- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วม
ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน
การทุจริต จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย
- รางวัล Sport CSR Initiative of the Year
Silver (การแข่งขันอันนตรา โปโลช้าง
ซึ่งถวายพระราชทาน)
จาก Asia Sports Industry Awards 2016
- รางวัล Community Based Tourism
(มูลนิธิอนุรักษ์เต่าทะเล หาดไม้ขาว)
จาก Thailand Green Excellence Awards
2016
- รางวัล Green Heritage Award
(มูลนิธิอนุรักษ์เต่าทะเล หาดไม้ขาว)
จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- รางวัล Marine Stewardship Award
(มูลนิธิอนุรักษ์เต่าทะเล หาดไม้ขาว)
จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม
- เกียรติบัตร หนึ่งใน 100 หลักทรัพย์
จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่น
ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
จากสถาบันไทยพัฒน์
- เกียรติบัตร รายงานแห่งความยั่งยืน 2016
อิงเป้าหมายการพัฒนาแห่งสหัสวรรษ
ของสหประชาชาติ จากสถาบันไทยพัฒน์
- รางวัลรายงานความยั่งยืนดีเด่น 2016
จากความร่วมมือของสำนักงานคณะกรรมการ
กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคม
บริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันไทยพัฒน์
- ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก Dow Jones
Sustainability Emerging Markets Index
(DJSI) 2016 กลุ่มอุตสาหกรรม รีสอร์ท
และเรือสำราญ ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม
- ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก FTSE4Good
Emerging Index (มกราคม 2560)
- รางวัล Top 5 Winners in Asia's Overall
Consumer/Discretionary Sector
จาก Institutional Investor's All-Asia
Executive Team 2016 Rankings
- รางวัล Top 3 Winners in the CEO Category
จาก Institutional Investor's All-Asia
Executive Team 2016 Rankings
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนต้นแบบ
แห่งความยั่งยืน: SET Market Cap
สูงกว่า 100,000 ล้านบาท
จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัล Sustainability Investment 2016
จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารยอดเยี่ยม
(Best CEO) อันดับสองของประเทศไทย
จากนิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
- รางวัลการบริหารจัดการองค์กรยอดเยี่ยม
(Best Managed Company) สิบอันดับแรก
ของประเทศไทย จากนิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
(Best Investor Relations) อันดับสอง
ของประเทศไทย จากนิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
- รางวัลการกำกับดูแลกิจการยอดเยี่ยม
(Best Corporate Governance) สิบอันดับแรก
ของประเทศไทย จากนิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
- รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคม
และสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม (Best Corporate
Social Responsibility) สิบอันดับแรก
ของประเทศไทย จากนิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
- รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารองค์กร
ยอดเยี่ยม สาขานักลงทุนสัมพันธ์ในเอเชีย
แห่งปี Best CEO (Investor Relations)
จาก Corporate Governance Asia
- รางวัลผู้บริหารการเงินองค์กรยอดเยี่ยม
สาขานักลงทุนสัมพันธ์ในเอเชียแห่งปี
Best CFO (Investor Relations)
จาก Corporate Governance Asia
- รางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
ยอดเยี่ยม (ประเทศไทย) (Best Environmental
Responsibility)
จาก Corporate Governance Asia
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
(ประเทศไทย) (Investor Relations)
จาก Corporate Governance Asia
- รางวัล 2016 Best in Sector: Consumer
Discretionary and Consumer Staples for
Southeast Asia จาก IR Magazine

ไมเนอร์ โฮเทลส์



โรงแรมและรีสอร์ทในเครืออนันตรา

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016:
Best Hotel Brands
จาก Conde Nast Traveler China 2016

อนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท

- รางวัล Highly Commended
Condominium Thailand
จาก Asia Pacific Property
Awards Development in Associated
with The Telegraph 2016 - 2017

เดอะ เรสซิเดนเซส บาย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต

- รางวัล Best Residential Development
Thailand
จาก Asia Pacific Property Awards
Development in Associated with
The Telegraph 2016 - 2017
- รางวัล The Best of 2016
จาก Travel + Leisure Southeast Asia

อนันตรา บาคาราโต ไอล์แลนด์

- รางวัล Mozambique's Best Resort Spa
2016
จาก World Spa Awards
- รางวัล Hottest New Hotels 2016
จาก The Luxury Travel Bible

รอยัล ลิฟวิ่งสโตน วิคตอเรีย ฟอลส์ แซมเบีย บาย อนันตรา

- รางวัล Zambia's Best Safari Spa 2016
จาก World Spa Awards



อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ

- รางวัล Thailand's Best Hotel Spa 2016
จาก World Spa Awards
- รางวัล Men's Spa Treatment of the Year
จาก Asia Spa Awards 2016
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016:
Top 20 Hotels in Southern Asia
จาก Conde Nast Traveler US

อนันตรา หัวหิน

- รางวัล Thailand's Best Resort Spa 2016
จาก World Spa Awards
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016:
Top 10 Resorts in Asia
จาก Conde Nast Traveler US
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016:
Best Spa Awards
จาก Conde Nast Traveler China
- รางวัล Best Hotels for Spa & Wellness
จาก Travel Weekly (UK) Hot Hotels

อนันตรา เชียงใหม่

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016:
Top 30 Resorts in Asia
จาก Conde Nast Traveler US
- รางวัล Readers' Choice 2016:
Best Hotels
จาก Conde Nast Traveler China
- รางวัล Top 10 Best Resort Hotels
in SEA
จาก Travel + Leisure Southeast Asia

อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ แคมป์ช้าง

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016:
Top 50 Best Resorts in the World
จาก Conde Nast Traveler US
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016:
Top 10 Resorts in Asia
จาก Conde Nast Traveler US
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016:
Best Hotels
จาก Conde Nast Traveler China

อนันตรา ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ

- รางวัล Luxury Garden Resort (Global)
จาก World Luxury Hotel Awards 2016

อนันตรา บ้านราชประสงค์ กรุงเทพฯ

- รางวัล Luxury Service Apartment
จาก World Luxury Hotel Awards 2016

อนันตรา บ่อผุด เกาะสมุย

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016:
Top 5 Best Hotels in Koh Samui
จาก DestinAsian

อนันตรา ลาวาณา เกาะสมุย

- รางวัล Best Restaurants in Thailand: Tree Tops
จาก Thailand Tatler Awards 2016

อนันตรา รสานันดา เกาะพะงัน

- รางวัล Bistro @ The Beach
จาก World Luxury Restaurant Awards 2016

อนันตรา สีเกา

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 50 Resorts in Asia
จาก Conde Nast Traveler US

อนันตรา ไม้ขาว ภูเก็ต วิลล่าส์

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Best Family Hotels
จาก Conde Nast Traveller Russia
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Best Spas
จาก Conde Nast Traveler China
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 5 Best Hotels in Phuket
จาก DestinAsian

อนันตรา ลายัน ภูเก็ต

- รางวัล Best of the Best Awards 2016: Best Resort
จาก Robb Report China

อนันตรา อังกฤษ

- รางวัล Traveller's Choice Award 2016
จาก TripAdvisor

อนันตรา คิซาวาร์ มัลดีฟส์ วิลล่าส์

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 5 Best Resorts in the World
จาก Conde Nast Traveler US
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Best Resorts in the Indian Ocean
จาก Conde Nast Traveler US
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Best Hotels
จาก Conde Nast Traveler China

อนันตรา เวลี มัลดีฟส์

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 10 Resorts in the Indian Ocean
จาก Conde Nast Traveler US

อนันตรา ดิห์กู มัลดีฟส์

- รางวัล Best Villa Resort in Asia 2016
จาก Haute Grandeur Global Hotel Awards

นาลาคู มัลดีฟส์

- รางวัล Top Luxury Hotel & Brand Report: Top 25 Individual Luxury Hotels
จาก ReviewPro Guest Intelligence 2016

อนันตรา ฮอยอัน

- รางวัล Vietnam's Leading Boutique Hotel 2016
จาก World Travel Awards

อนันตรา มุยเน่

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Best Hotels
จาก Conde Nast Traveler China

อนันตรา เซมินยัค บาห์ลี

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Best Hotels
จาก Conde Nast Traveler China

อนันตรา อูลูวาตู บาห์ลี

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 25 Resorts in Asia
จาก Conde Nast Traveler US

อนันตรา สิบสองปันนา

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Best Hotels
จาก Conde Nast Traveler China
- รางวัล The Best Resorts of the Year 2016
จาก Travel Weekly China
- รางวัล The Best Resort of 2016
จาก Travel + Leisure China

คัสร์ อัล ชาราบ เดสเลิร์ท บาย อนันตรา

- รางวัล World's Best Desert Spa 2016
จาก World Spa Awards
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 5 Resorts in the Middle East
จาก Conde Nast Traveler US
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Best Hotels
จาก Conde Nast Traveler China
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 20 Best Hotels in the Middle East, Africa & the Indian Ocean
จาก Conde Nast Traveller UK
- รางวัล Best Awards 2016: Best Destination Spa
จาก Travel + Leisure India & South Asia

อนันตรา เดอะ ปาล์ม ดูไบ

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 5 Resorts in the Middle East
จาก Conde Nast Traveler US
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Favourite Middle East Hotel/Resort For A Spa Break
จาก Conde Nast Traveller Middle East

อนันตรา พีช เอเว่น แทงเกิล

- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 50 Best Resorts in the World
จาก Conde Nast Traveler US
- รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 10 Resorts in Asia
จาก Conde Nast Traveler US
- รางวัล Hot List 2016
จาก Conde Nast Traveller Middle East
- รางวัล Hot List 2016
จาก Conde Nast Traveller India
- รางวัล Luxe List 2016
จาก DestinAsian
- รางวัล Il Mare Restaurant (the only restaurant in Sri Lanka to be listed)
จาก Wine Spectator Award of Excellence 2016

อนันตรา คาลูทารา

- รางวัล The Best of 2016
จาก Travel + Leisure Southeast Asia

อนันตรา อัล จาบาล อัล อัคดาร์

- รางวัล The Best 101 Hotels in the World
จาก Tatler UK – Travel Guide 2017

บานาน่า ไอส์แลนด์ โดฮา บาย อนันตรา

- รางวัล Luxury Hideaway of the Year
จาก Luxury Travel Guide Global Awards 2016
- รางวัล Qatar's Best Hotel Spa 2016
จาก World Spa Awards
- รางวัล World's Best Private Island Spa 2016
จาก World Spa Awards

อิสเทิร์น แมนโกรฟส์ บาย อนันตรา

- รางวัล Middle East's Leading Hotel Suite 2016
จาก World Travel Awards

**อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์
อัล ยามม์ วิลล่า**

- **World's Leading Sustainable Tourism Destination 2016**
จาก World Travel Awards

**อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์
อัล ซาเฮล วิลล่า**

- **World's Leading Sustainable Tourism Destination 2016**
จาก World Travel Awards

อนันตรา เมตจุมเบ ไอส์แลนด์

- **รางวัล The 10 Best Private Island Resorts**
จาก Conde Nast Traveler US

อวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ

- **รางวัล Best Hotel Architecture Design**
จาก South East Asia Property Awards
- **รางวัล Best Hotel Interior Design**
จาก South East Asia Property Awards
- **รางวัล Best Landscape Architectural Design**
จาก South East Asia Property Awards
- **รางวัล Best Hotel Development**
จาก Thailand Property Awards 2016

อวานี กวีญิน

- **รางวัล Certificate of Excellence 2016**
จาก TripAdvisor

อวานี วิกตอเรีย ฟอลส์

- **รางวัล Certificate of Excellence 2016**
จาก TripAdvisor

อวานี วินด์ซ็อก

- **รางวัล Best in Four Categories: Hotel, Casino, Wedding Venue, Banqueting Venue**
จาก PMR Africa – Diamond Arrow Awards 2016

อวานี เซปิง โกลด์โคสต์

- **รางวัล Top 10 Overwater Bungalows Around the World**
จาก US News Travel

ทิโวลี ลิสนัว

- **รางวัล Certificate of Excellence 2016**
จาก TripAdvisor

ทิโวลี ปาลาซิโอ เด เซเตียส

- **รางวัล One of the Most Romantic Hotels in Portugal**
จาก Trivago 2016

ทิโวลี มารินา ปอร์ติเมา

- **รางวัล Best Golf Resort in Portugal, Today's Golfer (UK)**
จาก Consumer Travel Awards 2016

เดอะ เรสซิเดนเซส แอท วิกตอเรีย

- **รางวัล Certificate of Excellence 2016**
จาก TripAdvisor

ทิโวลี คาร์โวเอโร

- **รางวัล Certificate of Excellence 2016**
จาก TripAdvisor

ทิโวลี โมฟาร์เจ - เซาเปาลู

- **รางวัล Best Wedding Venues**
จาก Zankyou International Wedding Awards 2016

ทิโวลี อีโคริสอร์ท โปรอา ดู ฟอร์เต

- **รางวัล Travellers' Choice 2016: Top 25 Hotels for Families**
จาก TripAdvisor

เปอร์ อควัม ฮูวาเฟน ฟุซึ

- **รางวัล Readers' Choice 2016: Best Beach Hotels**
จาก Conde Nast Traveller Russia
- **รางวัล The Club's Readers' Awards 2016: Paradise On Earth Resort**
จาก British Airways High Life Magazine

เปอร์ อควัม นิยามา

- **รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 5 Resorts in the Indian Ocean**
จาก Conde Nast Traveler US
- **รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 5 Best Beach Hotels**
จาก Conde Nast Traveller Russia

เดสเลิร์ท ไอส์แลนด์ บาย อนันตรา

- **รางวัล Top Suites in Dubai**
จาก Elite Traveler

ลอยซาบา เทนท์ แคมป์, เอลเลวาน่า คอลเลคชั่น

- **รางวัล The Best 101 Hotels in the World**
จาก Tatler UK Travel Guide 2017

โฟร์ซีซั่นส์ เชียงใหม่

- **รางวัล Top 10 in The Best Resorts Hotels in Asia**
จาก Travel + Leisure (USA)

โฟร์ซีซั่นส์ เตินท์ แคมป์ สามเหลี่ยมทองคำ

- **รางวัล Top 5 in Top Resorts in Asia**
จาก Conde Nast Traveler (USA)
- **รางวัล Top 10 in The Best Resorts Hotels in Asia 2016**
จาก Travel + Leisure (USA)

โฟร์ซีซั่นส์ เกาะสมุย

- **รางวัล Top 10 Resorts in Asia**
จาก Conde Nast Traveler (USA)
- **รางวัล Top 5 in The Best Resort Hotels in Southeast Asia**
จาก Travel + Leisure (USA)

เดอะ เซนต์ รีจิส กรุงเทพฯ

- **รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Best Five Hotels in Bangkok**
จาก DestinAsian
- **รางวัล Best in Travel 2016 - Best Business Hotels**
จาก Smart Travel Asia

เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต

- **รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 40 Resorts in Asia**
จาก Conde Nast Traveler US
- **รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Best Resort Hotel for Business Events**
จาก CEI Asia
- **รางวัล Readers' Choice Awards 2016: Top 5 of 'Best Hotel in Phuket'**
จาก DestinAsian
- **รางวัล 2016 BRIDES Best Honeymoons Award**
จาก Brides Magazine USA
- **รางวัล Travelers' Choice Awards 2016: Top 5 Hotels for Families – Thailand**
จาก TripAdvisor

**สมาชิกประกาศนียบัตรในการอนุรักษ์
สิ่งแวดล้อม Green Growth 2050**

- **โรงแรมที่เป็นสมาชิกทั้งหมด 34 แห่ง
ได้รับประกาศนียบัตรระดับทองทั้งหมด 24 แห่ง**

ไมเนอร์ ฟู้ด



ไมเนอร์ ฟู้ด

- รางวัลเกียรติยศองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์สูงสุดประจำปี 2559 ในหมวดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เดอะ พิชซ่า คอมปะนี

- รางวัล Overall Winner of International Franchisor of the Year จาก Franchising and Licensing Association Singapore

สเวนเซ่นส์

- รางวัล Best Employers 2016 จาก Aon Hewitt

บริษัท ไมเนอร์ ดี เค แอล ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด

- รางวัล The Employer of the Year จาก National Retail Association Awards
- รางวัล Most Innovative HR Teams จาก HRD Magazine



ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์



บอสสินี

- รางวัล Best Marketing Award 2015 (เดือนเมษายน 2559) จาก Bossini International

สวิลลิ่ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์

- รางวัล Retail Development Award 2015 (เดือนมิถุนายน 2559) จาก Zwilling World Conference

อีทีแอล เลิร์นนิ่ง

- รางวัล 2016 Asia Cup Champion จาก ETL Learning Annual Conference

บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด

- รางวัลสถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัด ประจำปี 2559 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- รางวัลสถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2559 ระดับประเทศ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



อนันตรา เวลี มัลดีฟส์


ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลกิจการ รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน อย่างเพียงพอ และทันเวลา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เพื่อกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นายวิลเลียม เวียร์วู๊ด ไฮเน็ค
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมาการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมาการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง และผู้อำนวยการกลุ่มบริษัทฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยงเป็นสมาชิกในฐานะเลขานุการและผู้ประสานงาน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมาการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมกันนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พยายามผลักดันและส่งเสริมให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้การแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายในที่ดีต่อผู้บริหารรวมทั้งได้พูดคุยถึงกิจกรรมอื่นๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลทั้งหลายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พบปะอย่างเป็นอิสระกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทเพื่อทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับนโยบายและหลักการทางบัญชี แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน การประเมินการควบคุมภายในและแผนงานการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและรับรองข้อมูลรายงานทางการเงินสำหรับทุกๆ สิ้นไตรมาสของปี รวมถึงทำการประเมินผลและนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำให้มั่นใจได้ว่าข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในต่างๆ จะได้รับการดำเนินการแก้ไขและป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพภายในเวลาที่เหมาะสมเพื่อป้องกันหรือลดทอนผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการทบทวนและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในการอนุมัตินโยบายและหลักการทางบัญชีรวมถึงการรายงานรายการที่มีความเกี่ยวข้องกัน

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ประเมินความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจและข้อบกพร่องในการควบคุมภายในของบริษัทผ่านกิจกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นระบบโดยให้ความสำคัญกับความเสียหายด้านการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัท ด้านรายงานทางการเงิน ด้านการดำเนินงานและด้านการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับภายในกลุ่มบริษัท ผลการตรวจสอบภายในจะถูกนำเสนอหรือกับผู้บริหารของหน่วยงานรับตรวจเพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานแก้ไขปรับปรุงร่วมกันและรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทยังทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยการตรวจสอบและเป็นผู้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสำหรับการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกลุ่มบริษัท ผ่านกระบวนการการตรวจสอบภายใน การติดตามผลภายหลังจากการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ธุรกิจในเรื่องการควบคุมภายในที่สำคัญและการบริหารความเสี่ยงสำหรับการดำเนินโครงการต่างๆ ซึ่งรวมทั้งการให้คำแนะนำในการป้องกันการทุจริตให้กับหน่วยงานในบริษัทและยังทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อสนับสนุนให้เกิดการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทในภาพรวม

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานและอนุมัติงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับรายไตรมาสและประจำปีโดยได้พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในรอบปี 2559 มีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทอย่างเหมาะสม รวมทั้งได้ทำการประเมินและให้คำแนะนำกับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนในทุกๆ ไตรมาสถึงสถานะของบริษัทด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาความสำเร็จของบริษัทในด้านประสิทธิภาพของผลการดำเนินงานโดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโครงการใหม่ๆ และบริษัทลูกในต่างประเทศ
4. ทบทวนระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในว่ามีความเหมาะสมและดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาถึงความมีอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะสำหรับการพิจารณาแต่งตั้งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในและแผนการแก้ไขปรับปรุงจากฝ่ายบริหาร
5. ขยายขอบเขตและบทบาทของการตรวจสอบภายใน รวมถึงเพิ่มการกำกับดูแลธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ
6. ติดตามและกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละธุรกิจ
7. พิจารณาโครงสร้างภายในปัจจุบันทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการพิจารณาการวางแผนภาษีอากรของทั้งกลุ่มบริษัท
8. พิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของการทำประกันภัยต่อความเสี่ยงของทรัพย์สินทั้งหมดของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ
9. พิจารณาอย่างอิสระและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2559 ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีเจ้าหน้าที่บริษัทร่วมในระหว่างปี 2559
10. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับรองรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ประเด็นสำคัญจะถูกนำขึ้นหารือในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายงานทางการเงิน ในปี 2559 มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ทั้งนี้ระบบการควบคุมภายในสำหรับการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปอย่างเหมาะสม
2. บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ
3. บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สินทรัพย์ของบริษัทได้รับการป้องกันและดูแลรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทรัพยากรได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล
4. ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
6. รายการที่มีความเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2559 มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปอย่างเหมาะสมเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท

7. ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยเป็นการทบทวนและสอบทานข้อมูลรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่ได้รับการรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรวมทั้งพิจารณาผลของการตรวจสอบภายในและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงของทั้งกลุ่มบริษัท

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม
1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายพาทิ สารสิน	กรรมการตรวจสอบ	3/4

8. คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งบริษัท ไพร์วอเดอ์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปีที่จะมีขึ้นในวันที่ 4 เมษายน 2560



คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การรวมธุรกิจ

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 13 ของงบการเงิน เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า และหมายเหตุ 35 ของงบการเงิน เกี่ยวกับการซื้อกิจการ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้เข้าซื้อบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยรายการตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 35 ซึ่งผู้บริหารประเมินว่ารายการดังกล่าวเป็นการซื้อธุรกิจ

ผลจากรายการดังกล่าว ผู้บริหารได้บันทึกกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าดีดรวมจำนวน 2,511.84 ล้านบาท และค่าความนิยม 56.42 ล้านบาท การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ได้ถูกจัดทำขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนราคาซื้อ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเนื่องจากมูลค่าของกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าดีดรวมและค่าความนิยมมีสาระสำคัญ อีกทั้งลักษณะของรายการเกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าดีดรวมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันซื้อกิจการ ทั้งนี้วิธีการวัดมูลค่าเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจ โดยอ้างอิงกับตัวแปรและสมมติฐานต่างๆ เช่น อัตราการเติบโตของธุรกิจ และอัตราคิดลด ซึ่งมีผลต่อมูลค่าของกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าดีดรวมและค่าความนิยม

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 4 ของงบการเงินเกี่ยวกับการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม

กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมมูลค่า 7,649.45 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ซึ่งรายการหลักเกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดใน 2 ส่วนงานธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและสปา และธุรกิจร้านอาหาร กลุ่มกิจการต้องทำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างน้อยเป็นประจำทุกปี

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีมูลค่าประมาณร้อยละ 7 ของสินทรัพย์รวม และการประมาณการกระแสเงินสดในแต่ละปีมีความเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอ้างอิงสมมติฐานต่างๆ ที่มีผลมาจากการคาดการณ์สภาวะตลาดและเศรษฐกิจในอนาคต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ผู้บริหารได้จัดทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมโดย

1. คำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด วิธีการดังกล่าวใช้กระแสเงินสด (รายได้ ค่าใช้จ่าย จ่ายจ่ายฝ่ายทุน) สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระยะเวลา 5 ปี และคิดมูลค่าสุดท้ายด้วยอัตราการเติบโตของธุรกิจคงที่ตั้งแต่ปีที่ 5 หลังจากนั้นกระแสเงินสดจะถูกคิดลดกลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

2. เปรียบเทียบผลลัพธ์ของมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดกับมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์แต่ละหน่วย

จากการทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารสรุปว่ามีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 153.78 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 โดยสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้มีการเปิดเผยในหมายเหตุ 18 ของงบการเงิน

วิธีการตรวจสอบมีดังนี้

ข้าพเจ้าได้พิจารณาวิธีการประเมินของผู้บริหารว่าการซื้อกิจการควรบันทึกเป็นการซื้อธุรกิจหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา และภาระหนี้สิน ณ วันซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าได้ทำการสอบถามในเชิงทดสอบต่อกระบวนการของผู้บริหารในการกำหนดมูลค่าดีดรวมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานของผู้บริหารกับข้อมูลจริงจากแหล่งข้อมูลอิสระอื่น นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้หารือกับผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคาของข้าพเจ้า เพื่อประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานทางการเงินที่สำคัญที่ใช้ในการปันส่วนราคาซื้อด้วย

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณกำไรจากการจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าดีดรวมและค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจดังกล่าว ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่โอนให้สุทธิและมูลค่าดีดรวมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้าพเจ้าไม่พบประเด็นจากการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการปันส่วนสินทรัพย์ที่ได้จากการซื้อธุรกิจ

วิธีการตรวจสอบมีดังนี้

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ, ประเมิน และทำการสอบถามในเชิงทดสอบต่อข้อมูลส่วนประกอบในประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงกระบวนการที่ใช้ในการคำนวณ และทดสอบการคำนวณของผู้บริหาร

ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดกับงบประมาณและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ และหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องกับแผนการในอนาคต

ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบันกับตัวเลขที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนเพื่อพิจารณาว่าผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนเป็นการประมาณการในแง่บวกเกินกว่าผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงหรือไม่

ข้าพเจ้าประเมินสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการคาดการณ์ โดยการเปรียบเทียบกับตัวเลขในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ข้าพเจ้าได้ทดสอบตัวแปรที่นำมาใช้ในการพิจารณาอัตราคิดลด และทดสอบการคำนวณของอัตราดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำการสอบถามในเชิงทดสอบต่อผู้บริหารในเรื่องความพอเพียงของการคำนวณค่าความอ่อนไหวในแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด การประมาณมูลค่าของค่าความนิยมมีความอ่อนไหวตามการเปลี่ยนแปลงในสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราการเติบโตของธุรกิจ และอัตราคิดลด ในกรณีที่อัตราดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดไว้จะเป็นผลให้คาดการณ์ได้ถึงค่าเผื่อการด้อยค่าที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงการเปิดเผยเกี่ยวกับสมมติฐานที่สำคัญและความอ่อนไหวในสมมติฐานนั้นๆ

ข้าพเจ้าไม่พบประเด็นจากการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด



วโตนัย สิริวัณณะ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่ บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
หมายเหตุ					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	4,398,761,426	4,002,801,115	101,512,128	448,866,262
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	5,058,818,894	4,960,243,693	909,469,072	1,143,639,608
สินค้าคงเหลือ	9	2,762,633,585	2,388,673,614	5,800,010	6,787,642
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	10	2,548,643,885	7,506,997,419	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	1,247,134,896	964,548,851	116,171,053	85,003,049
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		16,015,992,686	19,823,264,692	1,132,952,263	1,684,296,561
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว	8	4,708,882,536	4,931,211,271	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	12	24,765,904	1,113,284,999	23,040,895	20,245,238
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	6,073,492,298	5,733,492,298
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	6,692,163,068	5,417,529,960	2,767,066,898	2,736,116,097
เงินลงทุนในหุ้นได้เสียในกิจการร่วมค้า	13	2,693,888,953	3,531,420,395	5,484,460	24,284,460
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	100,044,306	100,027,695	100,000,000	100,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	5,738,633,698	5,152,960,421	39,243,653,377	34,221,547,173
ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	15	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	923,035,620	629,181,430	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	48,698,892,599	35,013,837,199	269,486,629	247,012,217
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	18,483,497,332	17,893,493,100	40,194,053	28,843,657
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	19	1,984,700,325	1,964,434,866	1,245,867	1,868,884
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	1,005,428,063	767,621,347	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	1,383,221,401	2,043,287,644	42,410,648	47,702,238
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		92,437,153,805	78,558,290,327	48,566,075,125	43,161,112,262
รวมสินทรัพย์		108,453,146,491	98,381,555,019	49,699,027,388	44,845,408,823

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่ บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
หมายเหตุ					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	21	1,123,537,522	2,587,773,533	430,000,000	1,330,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	7,575,457,052	7,752,557,631	450,505,438	410,564,593
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	-	18,795,000	2,317,923,667	1,542,893,032
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21				
ภายในหนึ่งปี	21	8,442,935	8,239,474	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21				
ภายในหนึ่งปี	21	2,389,121,022	1,504,786,523	-	-
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		4,300,000,000	-	4,300,000,000	-
รายได้รอตัดบัญชีที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		142,559,913	85,055,325	944,263	912,523
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		496,304,869	338,129,322	7,665,700	8,088,063
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	1,973,735,281	1,284,520,575	68,669,233	69,896,864
รวมหนี้สินหมุนเวียน		18,009,158,594	13,579,857,383	7,575,708,301	3,362,355,075
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	21	11,575,476	22,270,053	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	20,498,861,507	19,550,400,837	3,818,902,500	3,182,762,000
หุ้นกู้	21	21,500,000,000	21,800,000,000	21,500,000,000	21,800,000,000
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	222,770,643	258,023,797	16,387,683	15,531,774
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	6,050,821,453	4,690,086,554	154,480,840	202,908,846
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	1,363,132,558	1,769,759,856	187,379,864	443,337,148
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		49,647,161,637	48,090,541,097	25,677,150,887	25,644,539,768
รวมหนี้สิน		67,656,320,231	61,670,398,480	33,252,859,188	29,006,894,843

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่ บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น 26				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 4,621,828,347 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท				
(พ.ศ. 2558 : 4,641,789,065 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	4,621,828,347	4,641,789,065	4,621,828,347	4,641,789,065
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 4,410,368,436 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท				
(พ.ศ. 2558 : 4,402,311,611 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	4,410,368,436	4,402,311,611	4,410,368,436	4,402,311,611
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 26				
หุ้นสามัญ	7,639,594,103	7,354,672,555	7,613,941,727	7,329,020,179
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออก				
โดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว	104,788,723	104,788,723	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	464,178,907	464,178,907	464,178,907	464,178,907
ยังไม่ได้จัดสรร	27,190,682,429	22,140,776,139	4,542,659,138	4,230,276,304
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(2,407,887,023)	(1,664,204,923)	(584,980,008)	(587,273,021)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	37,401,725,575	32,802,523,012	16,446,168,200	15,838,513,980
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,395,100,685	3,908,633,527	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	40,796,826,260	36,711,156,539	16,446,168,200	15,838,513,980
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	108,453,146,491	98,381,555,019	49,699,027,388	44,845,408,823

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
รายได้ 14				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	21,371,382,029	16,284,433,723	504,469,200	532,393,527
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,137,819,105	3,687,354,534	-	-
รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	363,716,284	380,021,866	-	-
รายได้จากกิจการบันเทิง	113,311,355	134,892,795	113,311,355	133,791,780
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	19,971,890,313	16,667,070,297	-	-
รายได้จากการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า	3,474,300,686	3,420,558,256	-	-
รายได้จากการบริหารจัดการ	1,102,820,089	983,845,896	287,270,156	277,194,746
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์	1,616,392,248	786,869,703	-	-
เงินปันผลรับ	7,992,324	11,667,755	1,774,531,532	1,464,234,009
ดอกเบี้ยรับ	480,260,515	442,866,527	1,433,168,701	1,394,318,842
รายได้อื่น 30	4,741,037,999	3,960,694,970	63,013,554	153,864,007
รวมรายได้	56,380,922,947	46,760,276,322	4,175,764,498	3,955,796,911
ค่าใช้จ่าย 31				
ต้นทุนโดยตรงของกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	11,891,003,702	8,825,122,057	270,218,623	270,047,693
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ 10	959,859,208	1,216,028,418	-	-
ต้นทุนโดยตรงของการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	249,641,248	186,800,156	-	-
ต้นทุนโดยตรงของกิจการบันเทิง	44,834,021	46,879,535	79,152,280	83,714,664
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	6,545,208,819	5,440,184,704	-	-
ต้นทุนขายการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า	2,070,626,222	2,066,388,634	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	15,899,913,860	14,306,922,215	586,582,570	515,656,781
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9,864,619,226	7,079,351,652	413,622,472	434,780,532
ต้นทุนทางการเงิน	1,605,814,932	1,300,940,797	1,014,963,095	927,932,495
รวมค่าใช้จ่าย	49,131,521,238	40,468,618,168	2,364,539,040	2,232,132,165
กำไรจากการดำเนินงาน	7,249,401,709	6,291,658,154	1,811,225,458	1,723,664,746
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า 13	591,855,162	1,253,508,924	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	7,841,256,871	7,545,167,078	1,811,225,458	1,723,664,746
ภาษีเงินได้ 32	(1,032,049,748)	(410,788,424)	41,246,951	(38,291,965)
กำไรสำหรับปี	6,809,207,123	7,134,378,654	1,852,472,409	1,685,372,781

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6,589,995,865	7,040,164,749	1,852,472,409	1,685,372,781
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	219,211,258	94,213,905	-	-
	6,809,207,123	7,134,378,654	1,852,472,409	1,685,372,781
กำไรต่อหุ้น	33			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.4955	1.5992	0.4204	0.3829
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.4935	1.5992	0.4198	0.3829

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
กำไรสำหรับปี	6,809,207,123	7,134,378,654	1,852,472,409	1,685,372,781
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในงบกำไรขาดทุนภายหลัง				
ผล (ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษี	(89,337,453)	(377,286,485)	2,293,013	28,800
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าทางการเงิน - สุทธิจากภาษี	(333,087,480)	(715,565,929)	-	-
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิ	(422,424,933)	(1,092,852,414)	2,293,013	28,800
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,386,782,190	6,041,526,240	1,854,765,422	1,685,401,581
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6,108,357,598	5,944,760,830	1,854,765,422	1,685,401,581
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	278,424,592	96,765,410	-	-
	6,386,782,190	6,041,526,240	1,854,765,422	1,685,401,581

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

งบการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)												
	ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่											ส่วนได้เสีย ที่ไม่เป็นอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของบริษัทใหญ่
	หุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ ที่ออกโดย บริษัทย่อย ที่หมดอายุแล้ว	หุ้นสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เป็นเจ้าของ				รวมส่วน ของผู้เป็น เจ้าของ ของบริษัทใหญ่			
						ส่วนที่จาก รวมกิจการ ภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนที่จาก การลงทุนเพิ่ม ในบริษัทย่อย	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของบริษัทใหญ่		
								ส่วนเกินทุน จากการตีมูลค่า ยุติธรรม ของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุง จากการแปลงค่า งบการเงิน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	4,001,556,661	7,333,139,702	104,788,723	420,169,113	16,545,330,801	(755,412,590)	(53,278,442)	605,592,598	(145,174,959)	(348,273,393)	28,056,711,607	1,967,751,799	30,024,467,386
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้เป็นเจ้าของสำหรับปี													
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	400,754,950	21,532,853	-	-	-	-	-	-	-	422,287,803	-	422,287,803
สำรองตามกฎหมาย	28	-	-	-	44,009,794	(44,009,794)	-	-	-	-	-	-	-
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	(220,527,611)	-	-	(220,527,611)	(220,527,611)	(129,927,285)	(350,454,896)
ซื้อธุรกิจ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,984,507,293	1,984,507,293
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	(1,400,709,617)	-	-	-	-	(1,400,709,617)	(10,463,670)	(1,411,173,287)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	7,040,164,749	-	-	(377,286,485)	(718,117,434)	(1,095,403,919)	5,944,760,830	6,041,526,240
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	4,402,311,611	7,354,672,555	104,788,723	464,178,907	22,140,776,139	(755,412,590)	(273,806,053)	228,306,113	(863,292,393)	(1,664,204,923)	32,802,523,012	3,908,633,527	36,711,156,539

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)												
	ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่											ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของบริษัทใหญ่
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ออกโดย บริษัทย่อย ที่หมดอายุแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เป็นเจ้าของ				รวม ส่วน ของบริษัทใหญ่			
						ส่วนที่มาจาก รวมกิจการ ภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนที่มาจาก การลงทุนเพิ่ม ในบริษัทย่อย	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้เป็นเจ้าของ		
					ส่วนเกินทุน จากการตีมูลค่า ยุติธรรม ของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ เพื่อขาย			ส่วนปรับปรุง จากการแปลงค่า งบการเงิน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	4,402,311,611	7,354,672,555	104,788,723	464,178,907	22,140,776,139	(755,412,590)	(273,806,053)	228,306,113	(863,292,393)	(1,664,204,923)	32,802,523,012	3,112,869,148	35,915,392,160
ผลกระทบหลังจากตีมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เสร็จสิ้น 36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	795,764,379	795,764,379
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว (ปรับปรุงใหม่)	4,402,311,611	7,354,672,555	104,788,723	464,178,907	22,140,776,139	(755,412,590)	(273,806,053)	228,306,113	(863,292,393)	(1,664,204,923)	32,802,523,012	3,908,633,527	36,711,156,539
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นประจำปี													
การเพิ่มหุ้นสามัญ 26	8,056,825	284,921,548	-	-	-	-	-	-	-	-	292,978,373	-	292,978,373
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(135,607,727)	-	(135,607,727)	(135,607,727)	-	(135,607,727)
ซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	(126,436,106)	-	-	(126,436,106)	(126,436,106)	(722,687,945)	(849,124,051)
เงินปันผลจ่าย 34	-	-	-	-	(1,540,089,575)	-	-	-	-	-	(1,540,089,575)	(69,269,489)	(1,609,359,064)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	6,589,995,865	-	-	(89,337,453)	(392,300,814)	(481,638,267)	6,108,357,598	278,424,592	6,386,782,190
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	4,410,368,436	7,639,594,103	104,788,723	464,178,907	27,190,682,429	(755,412,590)	(400,242,159)	3,360,933	(1,255,593,207)	(2,407,887,023)	37,401,725,575	3,395,100,685	40,796,826,260

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
	หุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
					ส่วนที่จ่าย จากรวมกิจการ ภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม องค์ประกอบ อื่นของผู้ ถือหุ้น	
						ส่วนเกินทุน จากการตีมูลค่า ยุติธรรม ของผู้ถือหุ้น ในหลักทรัพย์เพื่อขาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	4,001,556,661	7,307,487,326	420,169,113	3,989,622,934	(587,397,515)	95,694	(587,301,821)	15,131,534,213
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นประจำปี								
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	400,754,950	21,532,853	-	-	-	-	422,287,803
สำรองตามกฎหมาย	28	-	-	44,009,794	(44,009,794)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	(1,400,709,617)	-	-	(1,400,709,617)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	1,685,372,781	-	28,800	1,685,401,581
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		4,402,311,611	7,329,020,179	464,178,907	4,230,276,304	(587,397,515)	124,494	15,838,513,980

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
	หุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นเจ้าของ			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
					ส่วนที่จาก รวมกิจการ ภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม องค์ประกอบ อื่นของผู้ถือหุ้น เจ้าของ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	4,402,311,611	7,329,020,179	464,178,907	4,230,276,304	(587,397,515)	124,494	(587,273,021)	15,838,513,980
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นประจำปี								
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	8,056,825	284,921,548	-	-	-	-	292,978,373
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	(1,540,089,575)	-	-	(1,540,089,575)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,852,472,409	-	2,293,013	2,293,013	1,854,765,422
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	4,410,368,436	7,613,941,727	464,178,907	4,542,659,138	(587,397,515)	2,417,507	(584,980,008)	16,446,168,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	7,841,256,871	7,545,167,078	1,811,225,458	1,723,664,746
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16 - 19	3,849,729,449	3,094,777,738	88,272,252
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น		10,598,437	17,325,913	13,325,190
ตัดจำหน่ายต้นทุนการกู้ยืม	21	14,751,674	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	30	(2,511,841,219)	(756,185,318)	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	30	(135,607,728)	(1,792,887,591)	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	30	(40,901,207)	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	31	282,227,708	35,835,814	251,653
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ(กลับรายการ)	9	22,101,494	(5,410,401)	-
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า		(39,308,413)	(35,779,035)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	13	(591,855,162)	(1,352,172,337)	-
ดอกเบี้ยจ่าย		1,605,814,932	1,300,940,797	1,014,963,095
ดอกเบี้ยรับ		(480,260,515)	(442,866,527)	(1,433,168,701)
เงินปันผลรับ		(7,992,324)	(11,667,755)	(1,774,531,532)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น		208,446,713	(47,701,004)	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน		(541,637,048)	323,501,834	(255,568,191)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(30,000,000)	-
กำไรจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ		-	-	(56,631,903)
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	3,569,800
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	3,047,295	-	18,800,000
ขาดทุน (กำไร) จากการขาย การด้อยค่าและตัดจำหน่ายที่ดินอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		140,104,254	162,923,766	(4,811,656)
ขาดทุนจากการขาย การด้อยค่าและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		25,874,279	47,195,464	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	25,501,609	4,270,041	2,014,009

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	426,086,603	(1,024,645,927)	233,918,883	(240,479,552)
สินค้าคงเหลือ	(361,896,189)	(302,383,788)	987,631	127,085
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	658,190,162	(2,280,500,207)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(196,834,923)	(256,400,356)	(8,320,820)	36,371,241
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(22,010,304)	(1,501,163,852)	(7,947,501)	(39,246,448)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(926,956,691)	1,197,812,847	(62,398,190)	65,952,210
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	589,069,324	101,643,484	(1,195,889)	(29,631,596)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(64,787,806)	(10,824,388)	(1,158,100)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(676,668,892)	285,136,542	(14,498)	(333,772)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,104,242,383	4,278,122,159	(361,787,107)	(201,405,112)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,571,797,247)	(1,254,166,513)	(912,624,060)	(962,882,695)
ภาษีเงินได้จ่าย	(1,038,390,989)	(524,687,340)	(31,039,344)	(23,438,441)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	6,494,054,147	2,499,268,306	(1,305,450,511)	(1,187,726,248)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	(911,783,618)	(1,433,778,539)	(5,034,712,049)	(4,945,834,876)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	320,304,127	23,904,969	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นลดลง		-	49,194,796	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย (สุทธิจากเงินสดที่ได้มา)		(3,116,737,941)	(3,257,999,815)	-	-
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย	13	-	-	-	132,429,363
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	87,814,375	-	87,814,375
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	13	-	-	(343,569,800)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	13	(40,670,200)	(438,828,785)	(30,950,801)	(390,003,238)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในกิจการร่วมค้า	13	(234,519,735)	(283,806,898)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น		7,445,960	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนทั่วไป	12	(16,611)	(804,776,932)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	12	(43,349,777)	(228,077,394)	-	(20,000,000)
ดอกเบี้ยรับ		415,223,119	349,428,723	1,433,168,701	1,394,318,842
เงินปันผลรับ		258,043,093	421,009,977	1,774,531,532	1,464,234,009
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา		(7,960,774)	(795,113,262)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	(8,668,361)	(363,555,623)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(5,619,918,113)	(6,202,655,638)	(124,167,418)	(14,912,354)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		276,594,829	49,268,230	21,169,547	31,308
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		(443,729,294)	(446,610,215)	(18,307,210)	(26,846,659)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		5,097,908	2,705,220	4,642,693	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(9,144,645,388)	(13,271,876,811)	(2,318,194,805)	(2,318,769,230)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ลดลง) เพิ่มขึ้น 14	(18,795,000)	18,795,000	775,030,634	(448,767,122)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะสั้น	29,461,908,040	3,580,111,057	27,350,000,000	1,330,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะสั้น	(30,956,957,560)	(1,971,846,400)	(28,250,000,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(11,343,848)	(16,455,313)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะยาว 21	4,199,573,302	11,105,787,018	714,526,000	4,910,240,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะยาว 21	(2,233,927,299)	(7,550,488,138)	(66,154,250)	(6,305,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 21	4,000,000,000	8,000,000,000	4,000,000,000	8,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ 21	-	(3,000,000,000)	-	(3,000,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่ม 26	292,978,334	22,086,460	292,978,373	22,086,460
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย				
จากผู้ถือหุ้นอื่น -	-	116,694,842	-	-
เงินสดจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (121,400,917)	(121,400,917)	-	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 509,900	509,900	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น 34	(1,540,089,575)	(1,000,508,270)	(1,540,089,575)	(1,000,508,270)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (69,269,489)	(69,269,489)	(10,463,670)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	3,003,185,888	9,293,712,586	3,276,291,182	3,508,051,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	352,594,647	(1,478,895,919)	(347,354,134)	1,555,590
(ขาดทุน) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(26,145,045)	93,239,116	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,978,726,002	5,364,382,805	448,866,262	447,310,672
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,305,175,604	3,978,726,002	101,512,128	448,866,262

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	7	4,398,761,426	3,991,877,967	101,512,128	448,866,262
เงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	7	-	10,923,148	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	21	(93,585,822)	(24,075,113)	-	-
		4,305,175,604	3,978,726,002	101,512,128	448,866,262

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดิน และโครงการระหว่างการพัฒนา โดยยังไม่ชำระเงิน		336,712,219	228,910,845	-	-
เจ้าหน้าที่จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	35	117,048,870	315,830,074	-	-
การออกหุ้นปันผล		-	400,201,343	-	400,201,343
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยหักล้างกับเงินกู้		-	467,149,738	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 273 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและอาศัยอยู่ในประเทศไทยตามที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

กรุงเทพฯ : ชั้น 16 อาคารเบอร์ลีฮุยเคอร์ 99 ซอย รุเบีย ถ.สุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ประเทศไทย

พัทธา : 218/2-4 ม.10 ถ.เลียบชายหาด ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี ประเทศไทย

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2531 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในด้านการลงทุน การประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร และการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า กลุ่มกิจการประกอบกิจการส่วนใหญ่ในประเทศไทยและประกอบกิจการในประเทศต่าง ๆ ได้แก่ ประเทศสิงคโปร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ประเทศศรีลังกา ประเทศออสเตรเลีย ประเทศบราซิล ประเทศโปรตุเกส และประเทศต่าง ๆ ในทวีปแอฟริกาใต้ เป็นต้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคาสะสม ในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อทั้งงบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ได้มีการอธิบายเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินสมทบจากพนักงานหรือบุคคลที่สามแก่โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ให้ชัดเจนขึ้น การปรับปรุงดังกล่าวให้ความแตกต่างระหว่าง เงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินสมทบนั้นเกิดขึ้นเท่านั้น และเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อทั้งงบการเงินของกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้รวมกิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญแก่กิจการที่รายงาน หรือแก่บริษัทใหญ่ของกิจการที่รายงาน ซึ่งกิจการต้องเปิดเผยจำนวนเงินที่กิจการได้จ่ายให้แก่กิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) ให้กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องรวมบริษัทย่อยเข้ามาในการจัดทำงบการเงินรวมสามารถแสดงงบการเงินเฉพาะกิจการเพียงงบเดียวได้ และได้กำหนดให้วัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้มีการกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการเปิดเผยดังกล่าวรวมถึง 1) ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม 2) กรณีที่การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับชั้นที่ 2 และ 3 จะต้องมีการเปิดเผย เทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าตัดจำหน่ายสะสมในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นว่ากิจการควรพิจารณามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ในการพิจารณาว่าการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเข้าเงื่อนไขการรวมธุรกิจหรือไม่ มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการของงบการเงินของกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นในเรื่อง ก) ภาระผูกพันที่กิจการต้องจ่ายชำระสิ่งตอบแทนที่อาจเกิดขึ้นที่เข้าค่านิยามของเครื่องมือทางการเงิน ว่าเป็นหนี้สินทางการเงินหรือส่วนของเจ้าของตามค่านิยามของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง และได้กำหนดให้วัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่อาจเกิดขึ้นที่ไม่ได้ถูกจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนทุกสิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน และ ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ไม่ได้ถือปฏิบัติกับการบัญชีสำหรับการจัดตั้งการร่วมค้าที่อยู่ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นนัยสำคัญกับงบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระทบยอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นนัยสำคัญกับงบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม การปรับปรุงนี้ได้ให้ค่านิยามของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและได้กำหนดข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวม ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวส่งผลให้กองทุนหลายกองทุนและกิจการที่มีธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน ได้รับข้อยกเว้นจากการนำบริษัทย่อยเกือบทั้งหมดมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม แต่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้นด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นนัยสำคัญกับงบการเงินของกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) ได้กำหนดให้กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดไว้สำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบกับอย่างเป็นทางการเป็นนัยสำคัญกับงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง มูลค่ายุติธรรมได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับข้อยกเว้นในเรื่องของการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นกลุ่มให้ปฏิบัติใช้กับทุกสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) ซึ่งรวมถึงสัญญาที่ไม่เป็นสัญญาทางการเงิน มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญกับงบการเงินของกลุ่มกิจการ

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การนำเสนอของงบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การร่วมกิจการงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สิทธิในสวนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)
- | | |
|-------------------------------------|--|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) | |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) | |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) | |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) | |

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้
- | | |
|--|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง การนำเสนองบการเงิน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็น ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความมีสาระสำคัญ - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแสดงข้อมูลในรูปแบบที่ทำให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจรายการได้ลดลง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- การแยกแสดงรายการและการรวมยอด - รายการบรรทัดที่ระบุใน TAS 1 อาจจำเป็นต้องแสดงแยกจากกันหากเกี่ยวข้องต่อความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้ยังมีแนวปฏิบัติใหม่ของการใช้การรวมยอด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน - ยืนยันว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงรายการในงบการเงิน
- รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแสดงเป็นรายการบรรทัดแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นว่าการคิดค่าเสื่อมราคาที่ดินอาคารและอุปกรณ์โดยอ้างอิงกับรายได้นั้นไม่เหมาะสม และแก้ไขขอบเขตให้พืชที่ให้ผลผลิตที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตรรวมอยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นสำหรับการเลือกใช้อัตราคิดลดสำหรับการประมาณผลประโยชน์หลังออกจากงานว่าให้ใช้อัตราผลตอบแทนของหนี้สินโดยพิจารณาจากสกุลเงินของหนี้สินที่มีสกุลเงินที่สอดคล้องกับสกุลเงินของหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานเป็นสำคัญ ไม่ใช่พิจารณาจากประเทศที่หนี้สินนั้นเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ 1) ให้ทางเลือกเพิ่มสำหรับกิจการที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน โดยในการบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนนั้น จะมีทางเลือกในการที่จะยังคงการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหรือการร่วมค่านั้นด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมตามที่บริษัทร่วมหรือการร่วมค่านั้นใช้อยู่ หรือจะถอดการวัดมูลค่ายุติธรรมออกและแทนด้วยการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน และ 2) เพิ่มทางเลือกในการใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือได้กำหนดให้มีความชัดเจนถึงความหมายของการอ้างอิงในมาตรฐาน ไปยัง “ข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลหรือที่อื่นในรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ว่ากิจการที่ใช้ประโยชน์ของข้อมูลก่อนปรนนี้จะต้องอ้างอิงจากงบการเงินระหว่างกาลไปถึงยังรายงานอื่นที่มีข้อมูลดังกล่าวอย่างเฉพาะเจาะจง โดยที่ผู้ใช้งบการเงินต้องสามารถเข้าถึงรายงานอื่นที่มีข้อมูลนั้นในลักษณะและเวลาเดียวกันกับงบการเงินระหว่างกาล

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้นไม่เหมาะสม ข้อสันนิษฐานนี้อาจตกไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้ คือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นตัววัดของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ความชัดเจนเพิ่มเติมในกรณีสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ถูกจัดประเภทใหม่จาก “ที่ถือไว้เพื่อขาย” เป็น “ที่มีไว้เพื่อขายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ” หรือถูกจัดประเภทใหม่ในทางตรงกันข้ามนั้น ไม่ถือว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงแผนการขายหรือแผนการจ่ายและไม่ต้องปฏิบัติตามแนวทางการบันทึกบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลง

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ 1) ข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวมว่าให้ใช้กับกิจการที่เป็นบริษัทใหญ่ชั้นกลางที่เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนด้วยเหมือนกัน และ 2) กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนจะต้องนำบริษัทย่อยที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและบริษัทย่อยดังกล่าวให้บริการหรือมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมด้วย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) ได้กำหนดให้มีความชัดเจนมากขึ้นสำหรับ 1) การซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันที่กิจกรรมของการดำเนินงานร่วมกันนั้นประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ ให้ผู้ซื้อนำหลักการบัญชีของการรวมธุรกิจมาถือปฏิบัติ และ 2) ในกรณีที่ผู้ร่วมดำเนินงานมีการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันเพิ่มขึ้นนั้น ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ในการดำเนินงานร่วมกันจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่ หากร่วมดำเนินงานยังคงมีการควบคุมร่วมอยู่

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการกำหนดให้ชัดเจนยิ่งขึ้นให้กิจการที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน ต้องเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ตามที่กำหนดใน TFRS 12 แม้ไม่ได้มีการจัดทำงบการเงินรวม

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของ กิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สิทธิในสวนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ เศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการตัดยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด
เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ
มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทย่อยของบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ก)

(2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลมีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุน ที่เหลือของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

(3) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.14 สำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์รวมถึงค่าความนิยม)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม นั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข)

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

(4) การร่วมกิจการ

กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการมาปฏิบัติเมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ เงินลงทุนในการร่วมกิจการจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้ลงทุนแต่ละราย กลุ่มกิจการได้ประเมินลักษณะของการร่วมกิจการที่มีและพิจารณาว่าเป็น การร่วมค้า ซึ่งการร่วมค้ารับรู้เงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสีย หากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค่านั้น (ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในการร่วมค่านั้น) กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในการร่วมค่านั้น นอกจากนี้กลุ่มกิจการมีภาระผูกพัน หรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค้าไปแล้ว

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค่านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า การร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

รายชื่อของกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 13 ค)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอของงบการเงินของบริษัท

กลุ่มกิจการแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยในระหว่างปี และรายการในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงแบ่งตามส่วนงานดำเนินงานและตามภูมิศาสตร์ของการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มกิจการ

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะผู้บริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม จำนวนโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนไหว สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบจากธุรกิจการผลิต และสินค้าประเภทสปา จำนวนโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนสินค้าประเภทแพชั่นและเครื่องสำอาง จำนวนโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (*rebate*) ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งบันทึกเป็นส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนจำนวนโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนประกอบด้วย ที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้ามาเป็นต้นทุนเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเป็นสามประเภทคือเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

1. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
3. เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

ทุกหมวดหมู่ของเงินลงทุนบันทึกเริ่มต้นในราคาต้นทุน ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำการรายการ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 เงินลงทุนอื่น (ต่อ)

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน

อายุสัญญาเช่า

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

อายุสัญญาเช่า และ 20 ปี

การรวมรายการจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	อายุสัญญาเช่า 5 ปี 20 ปี และ 30 ปี
อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	อายุสัญญาเช่า 5 ปี 10 ปี 20 ปี 30 ปี 40 ปี และ 60 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	อายุสัญญาเช่า และ 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์อื่น	4 ปี 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี
ยานพาหนะ	4 - 5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะมีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

เครื่องใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมแสดงในราคาทุนสุทธิหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ซื้อเพิ่มเติมจะถือเป็นเครื่องใช้ในโรงแรมและถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้

เมื่อมีการซื้ออุปกรณ์ในการดำเนินงานและเครื่องใช้ในครัวของธุรกิจภัตตาคารอาหารจะแสดงด้วยราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งเมื่อมีการเบิกครั้งแรกเพื่อใช้ในภัตตาคาร โดยจะคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้ครั้งแรก การเบิกใช้ครั้งต่อไปเพื่อการเปลี่ยนแทนจะถือเป็นค่าใช้จ่ายทันที

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ในกรณีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงรูปแบบการตกแต่งของอาคาร ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นค่าปรับปรุงอาคารหรือค่าปรับปรุงสินทรัพย์เข้า โดยคิดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงด้วยอายุที่เหลือของสัญญาเช่าอาคารหรือตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 - 7 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุน

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (Management letting rights)

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (Management letting rights) แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนของสิทธิดังกล่าวตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของอาคารที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 40 ปี

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ไม่มีการปรับมูลค่าเนื่องจากไม่ได้มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ ระยะเวลาและวิธีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนทุกสิ้นงวดบัญชี

ทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาซื้อและประกอบด้วยสิทธิการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ (Management letting rights) และดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิในการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ และสูตรอาหารและอุปกรณ์ที่พัฒนาขึ้นเอง ซึ่งทำให้กลุ่มกิจการได้เปรียบกว่าคู่แข่ง ทรัพย์สินทางปัญญาตัดจำหน่ายที่ระยะเวลา 20 ปี และ 40 ปี

ต้นทุนการพัฒนาแฟรนไชส์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อการพัฒนาแฟรนไชส์ใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบมาตรฐานและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในจำนวนไม่เกินรายจ่ายที่คาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ส่วนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มตั้งตั้งแต่เมื่อเริ่มดำเนินงานแฟรนไชส์เพื่อการพาณิชย์โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เป็นระยะเวลาประมาณ 3 - 20 ปี ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ค่าลิขสิทธิ์แฟรนไชส์

รายการที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า และใบอนุญาตของแฟรนไชส์ต่าง ๆ บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 10 - 20 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวจะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มกิจการมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

เครื่องหมายการค้า

ตราสินค้า ชื่อทางการค้าหรือบริการเฉพาะกิจการหรือกลุ่มกิจการที่ได้รับความนิยมและการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในเชิงพาณิชย์ ไม่มีการตัดจำหน่าย แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 - 10 ปี

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ต่อ)

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 3 - 10 ปี

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.15 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่า นั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.15 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่ยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินการรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.17 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สิน (ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน) อันเป็นการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการของจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.18 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้กำหนดโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้า จะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุจำนวนปีที่ให้บริการและค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลา รายงาน และ ปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันบำนาญ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน จะต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ตามลำดับ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.19 ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทอยู่และบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทอยู่ บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยไม่รวมถึงกรณีการรวมธุรกิจ แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.20 ทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการที่บริษัทได้ก็ตามในกลุ่มกิจการซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากภาษีเงินได้แล้ว จะรับรู้เป็นต้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของเจ้าของของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง จะแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของ

2.21 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม

บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้วได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ "ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ" ในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ

2.22 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการให้บริการด้านที่พักอาศัย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อเริ่มระยะเวลาเช่าโดยวิธีเส้นตรง รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (management letting rights) ประเภทคงที่ จะรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนที่ตกลงในสัญญาสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (management letting rights) ประเภทผันแปร จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อขายสินค้าหรือได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าขายอาหารและเครื่องดื่มรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้ค่าเช่าจากกิจการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้ในจำนวนที่เท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้จากกิจการบันเทิงจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดง

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.22 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้จากการขายเครื่องตกแต่งและติดตั้งรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของแก่ผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญในการเป็นเจ้าของสิทธิดังกล่าวไปให้กับผู้ซื้อสิทธิ และสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานแล้ว กลุ่มกิจการจะยังไม่รับรู้รายได้จากการขายสิทธิดังกล่าวถ้าสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้

รายได้จากการผลิตและจัดจำหน่าย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า และรับรู้รายได้จากการขายสินค้าให้แก่ห้างสรรพสินค้าตามจำนวนสินค้าที่ห้างสรรพสินค้าขายได้ รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้จากการบริหารจัดการ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| - รายได้ค่าสิทธิและแฟรนไชส์ | - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง |
| - รายได้ดอกเบี้ยและค่านายหน้า | - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ |
| - รายได้เงินปันผล | - รับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล |

2.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายประจำปี บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

เงินปันผลที่จ่ายระหว่างกาล บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมือทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มกิจการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มกิจการ ฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการปฏิบัติตามหลักการเพื่อจัดการความเสี่ยงโดยรวม อีกทั้งยังปฏิบัติตามนโยบายที่เขียนไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีนโยบายที่จะใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อเก็งกำไรหรือซื้อขาย

3.1.1 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

กลุ่มกิจการบันทึกสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่เกิดรายการ

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มกิจการได้ทำข้อตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันล่วงหน้า การแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่ต่างกันจะทำเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันไว้ และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกันระหว่างระยะเวลาของสัญญาและเมื่อถึงกำหนดตามสัญญา รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันล่วงหน้าในรูปแบบของสกุลเงินที่แตกต่างกันตลอดอายุสัญญา ส่วนแตกต่างที่จะต้องจ่ายหรือรับตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1.2 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มกิจการบันทึกสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกลับกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลับกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน ค่าใช้จ่ายที่ก่อให้เกิดสัญญาแต่ละฉบับจะถูกตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาตามสัญญา กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

3.1.3 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3.1.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

3.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

4.1 การด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.14 รวมถึงเงินลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าว อาศัยการประมาณการของผู้บริหาร

4.2 การประมาณการมูลค่ายุติธรรมในการรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิจากการรวมกิจการโดยแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ โดยใช้วิธีการการประเมินมูลค่าที่เหมาะสม บนพื้นฐานของสมมติฐานทางการเงินในการได้มาซึ่ง มูลค่ายุติธรรมของการซื้อกิจการการคำนวณดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหาร

5 การวัดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินซึ่งวัดมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรม จะถูกจัดประเภทตามระดับของลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังต่อไปนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1: ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2: ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับที่ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3: ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางด้านล่างนี้แสดงถึงสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและบริษัทที่ถูกวัดมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรมและแสดงลำดับชั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

- หลักทรัพย์ประเภททุน

งบการเงินรวม			
ระดับ 1 พันบาท	ระดับ 2 พันบาท	ระดับ 3 พันบาท	รวม พันบาท
24,766	-	-	24,766

5 การวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย
- หลักทรัพย์ประเภททุน

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
23,041	-	-	23,041

เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ เครื่องมือทางการเงินที่รวมอยู่ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภททุน ซึ่งจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการเปิดเผยส่วนงานที่รายงานที่ส่วนงาน ได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและสปา ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจค้าปลีก ที่ส่วนงานที่รายงานในปัจจุบัน แบ่งตามส่วนงานที่น่าเสนอและได้รับการสอบทานโดยผู้มีส่วนจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ ประธานกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหาร โดยรวมส่วนงานที่มีลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่คล้ายคลึงกันเข้าด้วยกันตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 2.5 ข้อมูลที่แสดงด้านล่างเป็นข้อมูลที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน

6.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)											
ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง											
ธุรกิจโรงแรมและสปา		กับธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจร้านอาหาร		ธุรกิจค้าปลีก		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
รายได้											
รวมรายได้	25,559	18,414	4,574	4,970	22,710	19,777	3,495	3,507	(135)	(125)	56,203
ต้นทุน											
รวมต้นทุน	(9,695)	(7,330)	(1,271)	(1,405)	(6,498)	(5,451)	(2,048)	(2,045)	65	76	19,447
กำไรขั้นต้น	15,864	11,084	3,303	3,565	16,212	14,326	1,447	1,462	(70)	(49)	36,756
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(7,648)	(6,301)	(2,777)	(2,288)	(12,583)	(10,032)	(1,180)	(1,161)	70	49	(24,118)
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	8,216	4,783	526	1,277	3,629	4,294	267	301	-	-	12,638
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(2,195)	(1,651)	(195)	(163)	(1,247)	(1,110)	(146)	(138)	-	-	(3,783)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,089)	(890)	(190)	(131)	(320)	(271)	(6)	(10)	-	-	(1,605)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	231	759	11	(3)	350	497	-	-	-	-	592
ผลการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	5,163	3,001	152	980	2,412	3,410	115	153	-	-	7,842
ภาษีเงินได้	(488)	(88)	(119)	(136)	(390)	(155)	(36)	(31)	-	-	(1,033)
กำไรสุทธิ	4,675	2,913	33	844	2,022	3,255	79	122	-	-	6,809
รวมสินทรัพย์											108,453
รวมหนี้สิน											67,656

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

6.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)											
	ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง											
	ธุรกิจโรงแรมและสปา		กับธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจร้านอาหาร		ธุรกิจค้าปลีก		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
รายได้												
ประเทศไทย	8,253	7,539	1,915	2,051	13,279	11,930	3,495	3,507	(135)	(125)	26,807	24,902
ประเทศสิงคโปร์	-	1	-	1	2,344	2,883	-	-	-	-	2,344	2,885
ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	6,109	5,484	-	-	3,530	2,004	-	-	-	-	9,639	7,488
ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	122	39	8	12	3,178	2,649	-	-	-	-	3,308	2,700
ประเทศมัลดีฟส์และสาธารณรัฐเอมิเรตส์	1,777	1,758	-	-	331	295	-	-	-	-	2,108	2,053
ประเทศโปรตุเกส	5,427	293	-	-	-	-	-	-	-	-	5,427	293
อื่น ๆ	3,871	3,300	2,651	2,906	48	16	-	-	-	-	6,570	6,222
รวม	25,559	18,414	4,574	4,970	22,710	19,777	3,495	3,507	(135)	(125)	56,203	46,543
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ												
ประเทศไทย	187	83	461	477	1,532	1,324	79	122	-	-	2,259	2,006
ประเทศสิงคโปร์	(2)	(6)	(7)	(23)	100	60	-	-	-	-	91	31
ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	210	615	-	-	363	1,824	-	-	-	-	573	2,439
ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	84	13	(20)	(26)	76	58	-	-	-	-	140	45
ประเทศมัลดีฟส์และสาธารณรัฐเอมิเรตส์	636	764	-	-	17	6	-	-	-	-	653	770
ประเทศโปรตุเกส	2,588	28	-	-	-	-	-	-	-	-	2,588	28
อื่น ๆ	972	1,416	(401)	416	(66)	(17)	-	-	-	-	505	1,815
รวม	4,675	2,913	33	844	2,022	3,255	79	122	-	-	6,809	7,134
รวมสินทรัพย์											108,453	98,381
รวมหนี้สิน											67,656	61,670

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

6.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ (ต่อ)

กลุ่มกิจการได้มีการจัดการส่วนงานธุรกิจทั่วโลกในลักษณะเดียวกันและส่วนงานธุรกิจเหล่านี้ดำเนินงานในเขตภูมิศาสตร์หลัก มีดังนี้

ประเทศไทย เป็นประเทศแม่ที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่และดำเนินงานทางธุรกิจเป็นหลักของบริษัท ขอบเขตการดำเนินงานหลักในเขตภูมิศาสตร์นี้ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ธุรกิจจัดจำหน่าย ธุรกิจการผลิต ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า ธุรกิจสปา และธุรกิจการจัดการ

ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ - กลุ่มกิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม และธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสิงคโปร์ - กลุ่มกิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์และสหรัฐอเมริกาบริบทเมดิเตอร์เรเนียน - กลุ่มกิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสปา และธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน - กิจกรรมที่สำคัญเด่นชัดคือ ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจสปา และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

สาธารณรัฐโปรตุเกส - กลุ่มกิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม

อื่น ๆ - กิจกรรมหลักคือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจสปา ประเทศหลักที่กลุ่มกิจการดำเนินงานอยู่คือ ประเทศศรีลังกา ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศบราซิล และประเทศต่าง ๆ ในทวีปแอฟริกาใต้ เป็นต้น

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	221,360,956	179,045,098	1,372,023	1,429,014
เงินฝากธนาคาร	4,177,400,470	3,812,832,869	100,140,105	447,437,248
เงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	-	10,923,148	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,398,761,426	4,002,801,115	101,512,128	448,866,262

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการไม่มียอดเงินฝากประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเฉลี่ยของเงินฝากประจำคือ อัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี และครบกำหนดภายใน 3 เดือน

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - ยอดรวม	2,537,420,037	2,781,621,223	31,645,355	29,742,946
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(158,973,785)	(103,509,691)	(251,653)	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	2,378,446,252	2,678,111,532	31,393,702	29,742,946
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	565,225,393	500,831,511	5,955,585	12,289,211
ลูกหนี้อื่น	1,525,613,251	1,327,270,520	16,887,219	31,809,490
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	589,533,998	454,030,130	855,232,566	1,069,797,961
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,058,818,894	4,960,243,693	909,469,072	1,143,639,608

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,580,723,845	1,915,990,195	27,892,891	27,538,426
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 90 วัน	506,929,245	437,872,525	1,677,660	755,835
91 ถึง 180 วัน	230,992,548	301,889,534	1,269,507	1,448,685
181 ถึง 365 วัน	184,307,008	66,757,538	805,297	-
มากกว่า 365 วัน	34,467,391	59,111,431	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	2,537,420,037	2,781,621,223	31,645,355	29,742,946
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(158,973,785)	(103,509,691)	(251,653)	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	2,378,446,252	2,678,111,532	31,393,702	29,742,946

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว	5,924,055,810	6,293,194,979	-	-
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(885,449,069)	(1,259,023,117)	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(329,724,205)	(102,960,591)	-	-
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว - สุทธิ	4,708,882,536	4,931,211,271	-	-

9 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท ปรับปรุงใหม่	บาท	บาท
อาหารและเครื่องดื่ม	191,288,465	154,501,256	2,618,722	2,397,348
สินค้าสำเร็จรูป (สุทธิจากค่าเผื่อ)	856,309,978	689,202,994	-	-
วัตถุดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ)	948,439,198	882,877,861	-	-
งานระหว่างทำ	67,053,871	62,322,259	-	-
สินค้านำระหว่างทาง	274,776,155	254,134,742	-	-
วัสดุสิ้นเปลืองและอื่น ๆ	424,765,918	345,634,502	3,181,288	4,390,294
รวมสินค้ำคงเหลือ	2,762,633,585	2,388,673,614	5,800,010	6,787,642

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 12,683 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 10,592 ล้านบาท)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการบันทึกค่าสินค้าล้าสมัยและเสียหายในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 22 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : กลับรายการ 5 ล้านบาท)

10 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์	-	4,467,514,136
อสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย	2,294,068,446	2,937,515,629
สถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	254,575,439	101,967,654
รวมที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	2,548,643,885	7,506,997,419

เพื่อการเปรียบเทียบข้อมูล กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เป็นที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายจำนวน 221 ล้านบาท เพื่อสะท้อนถึงการประกอบธุรกิจในปัจจุบัน

ต้นทุนของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่รับรู้เป็นต้นทุนขายในระหว่างปี เป็นจำนวน 960 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 1,216 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันในสัญญาก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (พ.ศ. 2558 : ไม่มี)

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท ปรับปรุงใหม่	บาท	บาท
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	210,254,880	67,840,062	22,847,182	-
ภาษีรอขอลคืน	667,168,575	691,143,034	79,599,222	77,742,995
เงินมัดจำ	69,982,628	19,728,301	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้า	177,163,343	119,225,977	13,424,992	120,000
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,746,306	7,076,484	-	-
อื่น ๆ	115,819,164	59,534,993	299,657	7,140,054
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,247,134,896	964,548,851	116,171,053	85,003,049

เพื่อการเปรียบเทียบข้อมูล กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เป็นที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายจำนวน 221 ล้านบาท เพื่อสะท้อนถึงการประกอบธุรกิจในปัจจุบัน

12 เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนระยะยาว				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	24,765,904	1,113,284,999	23,040,895	20,245,238
เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	44,306	27,695	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาว	124,810,210	1,213,312,694	123,040,895	120,245,238

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในบริษัทอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,113,284,999	1,202,415,524	20,245,238	217,265
ลงทุนเพิ่ม	43,349,777	228,077,394	-	20,000,000
ขายเงินลงทุน	(86,100)	(827)	(86,100)	(827)
การเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 13)	(887,498,067)	-	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(135,607,728)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(88,748,708)	(377,286,485)	2,881,757	28,800
การแปลงค่างบการเงิน	(19,928,269)	60,079,393	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	24,765,904	1,113,284,999	23,040,895	20,245,238

12 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในบริษัทอื่น				
- ราคาทุน	20,713,801	778,469,849	20,019,002	20,105,102
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	4,052,103	228,327,822	3,021,893	140,136
การแปลงค่างบการเงิน	-	106,487,328	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในบริษัทอื่น	24,765,904	1,113,284,999	23,040,895	20,245,238

ข) เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
ลงทุนเพิ่ม	-	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000

เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เป็นเงินลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.38 ต่อปี และมีกำหนดไถ่ถอนภายในปี พ.ศ. 2565

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดของบริษัทและกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
มูลค่ายุติธรรม	101,051,027	103,272,572

12 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้อัตราตลาดที่กำหนดโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่
ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมถือเป็นการวัดเป็นมูลค่าระดับที่ 2

ค) เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ				
(ตามที่รายงานไว้เดิม)	804,803,475	26,543	-	-
การปรับปรุงเงินลงทุนในส่วนได้เสีย				
ในกิจการร่วมค้า (หมายเหตุ 36)	(804,775,780)	-	-	-
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ (ปรับปรุงใหม่)	27,695	26,543	-	-
สินทรัพย์ได้มาจากการซื้อกิจการในบริษัทย่อย				
(หมายเหตุ 35)	7,445,960	-	-	-
ลงทุนเพิ่ม	16,611	1,152	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์	(7,445,960)	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	44,306	27,695	-	-

เงินลงทุนทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
เงินลงทุนทั่วไป - ราคาทุน	2,684,857	2,668,246
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,640,551)	(2,640,551)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	44,306	27,695

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	6,073,492,298	5,733,492,298
บริษัทร่วม	6,692,163,068	5,417,529,960	2,767,066,898	2,736,116,097
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	2,693,888,953	3,531,420,395	5,484,460	24,284,460
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	9,386,052,021	8,948,950,355	8,846,043,656	8,493,892,855

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	5,733,492,298	5,812,719,758
ลงทุนเพิ่ม	343,569,800	-
ขายเงินลงทุน	-	(75,797,460)
การด้อยค่า	(3,569,800)	(3,430,000)
วันที่ 31 ธันวาคม	6,073,492,298	5,733,492,298

กิจการรับรู้รายการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 3.57 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน เป็นเงินลงทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัท เจ้าพระยา รัชชรักษ์ จำกัด	โรงแรมและศูนย์การค้า	ประเทศไทย	81.24	81.24
บริษัท หัวหิน รัชชรักษ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท แมริมเทอเรีย รัชชรักษ์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	45.30 ⁽¹⁾	45.30 ⁽¹⁾
บริษัท สมุย รัชชรักษ์ แอนด์ สปา จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ประเทศไทย	99.22	99.22
บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท บ้านโบราณเชียงราย จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โกโก้ รีครัชชั่น จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย บีช คลับ โฮเทล จำกัด	โรงแรมและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG")	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	99.73	99.73
บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด	ศูนย์การค้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ็ม สปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("MST")	ธุรกิจสปา	ประเทศไทย	51 ⁽²⁾	51 ⁽²⁾
บริษัท สมุย บีช เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โกโก้ เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด ("MHG")	บริหารโรงแรม	ประเทศไทย	27.80 ⁽³⁾	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน เป็นเงินลงทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัท ไมเนอร์ ทัฟฟลายเซน โฮลดิ้ง จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เจ้าพระยา ริชชอร์ท แอนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	โรงแรมและขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MINOR")	จำหน่ายสินค้า	ประเทศไทย	91.35 ⁽⁴⁾	91.35 ⁽⁴⁾
RGR International Limited	บริหารงาน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	100	100
R.G.E. (HKG) Limited	บริหารงาน	ประเทศฮ่องกง	100	100
M&H Management Limited	บริหารงาน	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
Lodging Investment (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Minor International (Labuan) Limited	โรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
AVC Club Developer Limited	ขายหน่วยการเข้าพักในสถานที่พักผ่อน	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
AVC Vacation Club Limited	ขายหน่วยการเข้าพักในสถานที่พักผ่อน	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ อินเตอร์ จำกัด	บริหารงาน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ สกาย โรดเดอร์ จำกัด	ธุรกิจบันเทิง	ประเทศไทย	100	49 ⁽⁵⁾
Minor Continental Holding (Mauritius)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

- (1) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 45.30 เป็นการถือหุ้นทางตรงในบริษัท แมริม เทอเรีย รีซอร์ท จำกัด อีกร้อยละ 25.84 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย
- (2) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 51 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MST อีกร้อยละ 49 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย
- (3) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 27.80 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MHG อีกร้อยละ 72.20 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย
- (4) สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 91.35 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MINOR อีกร้อยละ 8.57 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย
- (5) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด เท่ากับร้อยละ 49 แต่บริษัทมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 66.67

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ MFG				
บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ซีส์ จำกัด	ผลิตและขายเนย	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	ผลิตและขายไอศกรีม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เคเทอริง แอสโซซิเอตส์ จำกัด	ให้บริการด้านอาหารและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย	51	51
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	97	95
International Franchise Holding (Labuan) Limited	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศมาเลเซีย	100	100
บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
Primacy Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ MFG (ต่อ)				
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
The Pizza Company Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
บริษัทย่อยของ International Franchise Holding (Labuan) Limited				
Franchise Investment Corporation of Asia Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
บริษัทย่อยของ Franchise Investment Corporation of Asia Ltd				
The Minor (Beijing) Restaurant Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	100
บริษัทย่อยของ Primacy Investment Limited				
Delicious Food Holding (Singapore) Pte.Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Over Success Enterprise Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	69.18	69.18
The Minor Food Group (India) Private Limited	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ อินเดีย	70	70
The Minor Food Group (Myanmar) Limited	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ แห่งสหภาพเมียนมาร์	100	-

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd.'s subsidiary				
Minor DKL Food Group Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
บริษัทย่อยของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd.				
Espresso Pty. Ltd.	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club Investment Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd.	ธุรกิจแฟรนไชส์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd.	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd.	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club Pty Ltd. (as trustee for The Coffee Club Unit Trust)	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (International) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (ต่อ)				
First Avenue Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Minor DKL Construction Pty. Ltd.	บริการจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Minor DKL Management Pty. Ltd.	บริการจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Minor DKL Stores Pty. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
TCC Operations Pty. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
TGT Operations Pty. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
VGC Food Group Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	49	49
บริษัทย่อยของ Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.				
Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Ribs and Rumps Properties Pty. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Ribs and Rumps International Pty. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Ribs and Rumps System Pty.Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
<u>บริษัทย่อยของ VGC Food Group Pty. Ltd.</u>				
Veneziano Coffee Roasters Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	49	49
Groove Train Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	49	49
Coffee Hit Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	49	49
VGC Management Pty. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	49	49
Veneziano Coffee Roasters Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	49	49
Groove Train System Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	49	49
Veneziano Coffee Assets Pty. Ltd.	ลงทุนในสินทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	49	49
Groove Train Properties Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	49	49
Coffee Hit System Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	49	49
Coffee Hit Properties Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	49	49
Black Bag Roasters Pty Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	49	49
<u>บริษัทย่อยของ MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.</u>				
Oaks Hotels & Resorts Limited (“OAKS”)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของบริษัท เอ็ม สเปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
MSpa Ventures Limited	ธุรกิจสปา	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
Minor Hotel Management (Shanghai) Limited	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	100
บริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด				
Hospitality Investment International Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MHG International Holding (Mauritius) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
บริษัท เอ็มเอชจี โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	100	100
บริษัทย่อยของ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Vietnam Hotel Projekt B.V.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักร เนเธอร์แลนด์	100	100
MHG Management (India) Private Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ อินเดีย	100	100
MHG Australia Holding Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	-

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ Vietnam Hotel Projekt B.V.				
Bai Dai Tourism Company Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	100	100
Hoi An Riverpark Hotel Company Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	91	91
บริษัทย่อยของ MHG Australia Holding Pte. Ltd. (ชื่อเดิม “MHG IP Holding (Singapore) Limited”)				
MHG Australia Investments Pty. Ltd.	บริหารสินทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของบริษัท MHG International Holding (Mauritius) Limited				
Sands Hotels Holdings (Namibia) (Proprietary) Limited	โรงแรม	ประเทศนามิเบีย	80	80
Minor Hotel Group Gaborane (Proprietary) Limited	โรงแรม	ประเทศบอตสวานา	64	64
Minor Hotel Group MEA DMCC	โรงแรม	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	100	100
MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd.	โรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	60	60
MHG Desaru Villas Sdn. Bhd.	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศมาเลเซีย	60	60
Minor Hotels Zambia Limited (ชื่อเดิม “Sun International (Zambia) Limited”) (หมายเหตุ 35)	โรงแรม	ประเทศแซมเบีย	100	-
บริษัทย่อยของ Minor Hotel Gaborone (Proprietary) Limited				
Letsatsi Casinno (Pty) Ltd.	โรงแรม	ประเทศบอตสวานา	51	51

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ Hospitality Investment International Limited				
Lodging Management (Labuan) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Lodging Management (Mauritius) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
PT Lodging Management (Indonesia) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	93.3	93.3
Jada Resort and Spa (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	87.3	80.1
บริษัทย่อยของ Lodging Management (Mauritius) Limited				
Sothea Pte. Ltd.	โรงแรม	ราชอาณาจักรกัมพูชา	80	80
Minor Hotel Group South Africa (PTY) Limited	บริหารจัดการ	ประเทศสาธารณรัฐ แอฟริกาใต้	100	100
บริษัทย่อยของบริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด				
บริษัท ราชนาวี เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขาย อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ราชนาวี ลอดจิ้งจิง จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สตาร์ เทรเวลเลอร์ จำกัด	จัดการด้านการ ท่องเที่ยว	ประเทศไทย	49 ⁽¹⁾	100
บริษัทย่อยของ AVC Vacation Club Limited				
Anantara Vacation Club (HK) Limited	บริการด้าน การตลาด	ประเทศฮ่องกง	100	100
AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd.	ขายและบริการ ด้านการตลาด	ประเทศสิงคโปร์	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
<u>บริษัทย่อยของ AVC Club Developer Limited</u>				
PT MHG Indonesia Limited	ขายและบริการด้านการตลาด	ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	-(2)	-(2)
PT MHG Bali Limited	โรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	-(2)	-(2)
(1) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สตาร์ เทรเวลเลอร์ จำกัดเท่ากับร้อยละ 49 แต่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 66.67				
(2) กลุ่มกิจการให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการทั้งสองคนของ PT MHG Indonesia Limited และ PT MHG Bali Limited โดยกรรมการทั้งสองคนได้ใช้หุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวและให้สิทธิในการซื้อหุ้นแก่กลุ่มกิจการ ทำให้กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทดังกล่าวจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท				
<u>บริษัทย่อยของ Jada Resort and Spa (Private) Limited</u>				
Paradise Island Resorts (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	87.3	80.1
Kalutara Luxury Hotel & Resort (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	87.3	80.1
<u>บริษัทย่อยของ Paradise Island Resorts (Private) Limited</u>				
Avani Ambalangoda (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	87.3	80.1
<u>บริษัทย่อยของ Anantara Vacation Club (HK) Limited</u>				
Sanya Anantara Consulting Limited	บริการให้คำปรึกษา	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
<u>บริษัทย่อยของ Mspa Ventures Limited</u>				
M SPA International Cairo LLM	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐ อาหรับอียิปต์	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Minor Continental Holding (Mauritius)</u>				
Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศลักเซมเบิร์ก	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L</u>				
Minor Continental (Portugal) S.A. (หมายเหตุ 35)	ขาย อสังหาริมทรัพย์	ประเทศสาธารณรัฐ โปรตุเกส	100	100
Pojuca S.A. (หมายเหตุ 35)	โรงแรม	ประเทศสหพันธ์ สาธารณรัฐบราซิล	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Minor Continental Portugal, S.A.</u>				
Marinoteis S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ โปรตุเกส	100	-
Coimbra Jardim Hotel S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ โปรตุเกส	100	-
Tivoli Gave do Oriente S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ โปรตุเกส	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Marinoteis S.A.</u>				
Sotal S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ โปรตุเกส	100	-
Hotelagos S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ โปรตุเกส	100	-

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		ในประเทศ	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ Pojuca S.A.				
Tivoli Ecoresidences Praia do Forte Ltda.	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล	100	100
Praia do Forte Operadora de Turismo Ltda.	ตัวแทนท่องเที่ยว	ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล	100	100
Agência de Receptivo Praia do Forte Ltda.	ตัวแทนท่องเที่ยว	ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล	100	100
Timeantube Comércio Ltda.	จัดจำหน่ายสินค้าโรงแรม	ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล	100	100
บริษัทย่อยของ Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd.				
BBZ Design International Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
YTF Pte. Ltd. (ชื่อเดิม “NYS Pte. Ltd.”)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
PS07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
TES07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
XWS Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Shokudo Concepts Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		ในประเทศ	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd. (ต่อ)				
Shokudo Heeren Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
TEC Malaysia Sdn. Bhd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Riverside & Courtyard (International) Pte. Ltd. (ชื่อเดิม “TE International (China) Pte. Ltd.”)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Element Spice Cafe Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ MINOR				
บริษัท อาร์มิน ซิสเท็มส์ จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องครัว เสื้อผ้าและรองเท้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตสินค้าอุปโภค	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแทนส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	การจัดจำหน่าย - กระเป๋าเดินทาง	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องสำอางและน้ำหอม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอสมิโด แฟชั่นส์ จำกัด	การจัดจำหน่าย - เสื้อผ้า	ประเทศไทย	90.8	90.8
Marvelous Wealth Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ OAKS				
Boathouse Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Calypso Plaza Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Concierge Apartments Australia Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Goldsbrough Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MINT RESIDENTIAL PTY LTD (ชื่อเดิม “IMPROPERITY Pty. Ltd.”)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Management (Qld) Pty Ltd. (ชื่อเดิม “Oaks Hotels & Resorts (Qld) Pty. Ltd.”)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 1 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Management Pty Ltd. (NSW) Pty. Ltd. (ชื่อเดิม “Oaks Hotels & Resorts (NSW) No.2 Pty. Ltd.”)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Management (SA) Pty. Ltd. (ชื่อเดิม “Oaks Hotels & Resorts (SA) Pty. Ltd.”)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ OAKS (ต่อ)				
MH Management (VIC) Pty. Ltd. (ชื่อเดิม “Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.”)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Seaforth Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Oaks Resorts & Hotels Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Furniture Services Australia Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Brisbane Apartment Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Housekeepers Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Oaks Hotels & Resorts JLT Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศสาธารณรัฐ อาหรับเอมิเรตส์	100	100
Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels and Resorts No.4 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Management) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ OAKS (ต่อ)				
Oaks Hotels & Resorts Leasing (Collins) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels and Resorts (NT) Pty. Ltd.	บริหารสินทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Asset Holding Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
บริษัทย่อยของ MH Management (Qld) Pty. Ltd (ชื่อเดิม “Oaks Hotels and Resorts (Qld) Pty. Ltd.”)				
Queen Street Property Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Mon Komo Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
Oasis Caloundra Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
Oaks Hotels & Resorts (Regis Towers) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Emerald Holdings Investments Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
ACN 153 970 944 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Mon Komo) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ MH Management (Qld) Pty. Ltd (ชื่อเดิม "Oaks Hotels and Resorts (Qld) Pty. Ltd.") (ต่อ)				
Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
ACN 153 490 227 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (M on Palmer Apartments) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd.</u>				
Queensland Nominee Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
Wrap No. 1 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Emerald Holdings Investments Pty. Ltd.</u>				
Emerald Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd.</u>				
Mackay (Carlyle) Management Pty.Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd.</u>				
Brisbane (Milton) Management Pty.Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
<u>บริษัทย่อยของ Brisbane (Milton) Management Pty. Ltd.</u>				
The Milton Residences Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd.</u>				
Mackay (Carlyle) Lessee Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd.				
Brisbane (Radius) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd.				
Mackay (Rivermarque) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd.				
Middlemount (Prince Place) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd.				
Moranbah Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd.				
Mews Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
บริษัทย่อยของ MH Management (NSW) Pty. Ltd. (ชื่อเดิม "Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 2 Pty. Ltd.")				
Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Pacific Blue Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Regis Towers Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.</u>				
183 on Kent Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
187 Kent Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd.</u>				
361 Kent Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd.</u>				
Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
Hunter Valley (CL) Leases Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd.</u>				
Hunter Valley (CL) Memberships Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ MH Management (VIC) Pty. Ltd (ชื่อเดิม “Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.”)</u>				
Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ MH Management (VIC) Pty. Ltd. (ชื่อเดิม “Oaks Hotels & Resorts (VIC) Pty. Ltd.”) (ต่อ)				
Cable Beach Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Residential (leasing) Pty. Ltd. (ชื่อเดิม “Oaks Hotels & Resorts (Shafto) Pty. Ltd.”)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Operator (VIC) Pty.Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (VIC) Letting Pty.Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Leasing (VIC) Pty.Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd.				
Exclusive Pinnacle Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.				
187 Cashel Management Limited	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
187 Cashel Apartments Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Oaks Cashel Management Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd. (ต่อ)				
Housekeepers (NZ) Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.				
Tidal Swell Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts No. 4 Pty. Ltd.				
Grand (Gladstone) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	80
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts Leasing (VIC) Pty. Ltd.				
Accom (VIC) Pty.Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
บริษัทย่อยของ Accom (VIC) Pty. Ltd.				
Accom Melbourne Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
บริษัทย่อยของ Wrap No.1 Pty. Ltd.'s subsidiary				
Wrap Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (VIC) Letting Pty. Ltd.				
Wrap No. 2 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-
บริษัทย่อยของ Wrap No. 2 Pty. Ltd.				
Wrap Letting Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	-

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ		
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise				
Beijing Qian Bai Ye Investment Consultation Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Beijing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Beijing Longkai Catering Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Beijing Three Two One Fastfood Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Beijing JiangShang Catering Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Beijing Yunyu Catering Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Beijing Jianshan Rundai Catering Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise (ต่อ)				
Beijing Xiejia Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	69.18	69.18
Beijing Dejianhua Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	69.18	69.18
Beijing Bashu Chun Qiu Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	69.18	69.18
Feng Sheng Ge Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	69.18	69.18
Beijing Tiankong Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	69.18	69.18
Shanghai Riverside & Courtyard Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	69.18	69.18
Shanghai Riverside & Courtyard & Gongning Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	69.18	69.18
Shanghai Yi Ye Qing Zhou Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	69.18	69.18

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise (ต่อ)				
Shanghai Riverside & Courtyard Zhenbai Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Beijing Yanggaang Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Jinan Riverside & Courtyard Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Tianjin Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Suzhon Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Nanjing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Shenyang Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Wuhan Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Nantong Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise (ต่อ)				
Yangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Red Matches Catering Ltd. (formerly “Beijing Honghuochai Catering Co.,Ltd.”)	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Hangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Dalian Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	69.18
Zhenjiang Riverside& Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	69.18	-

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย

บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โฮเทล จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โฮเทล จำกัด จำนวน 300,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 100 ตามเดิม

Jada Resort and Spa (Private) Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ Jada Resort and Spa (Private) Limited จำนวน 78,729,784 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ไร่ศรีลังกา คิดเป็นจำนวนเงิน 787.3 ล้านบาท ไร่ศรีลังกา หรือเทียบเท่า 190 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80.1 เป็นร้อยละ 87.3

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 95 เป็นร้อยละ 97

The Minor Food Group (Myanmar) Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ The Minor Food Group (Myanmar) Limited ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ จำนวน 975,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงิน 975,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 34 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

Oaks Hotels & Resorts Limited ("OAKS")

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2559 OAKS บรรลุข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีส่วนได้เสียในกลุ่มกิจการ ทำให้สัดส่วนการลงทุนในกลุ่มกิจการดังกล่าวเปลี่ยนจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100

บริษัท ไมเนอร์ สกาย รีเคอร์ จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท ไมเนอร์ สกาย รีเคอร์ จำกัด จำนวน 35,698 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 3.57 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 100

บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด จำนวน 3,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 100 ตามเดิม

Tivoli Group (ในสาธารณรัฐโปรตุเกส)

ในไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการซื้อกิจการในบริษัทย่อย โดยรายละเอียดการซื้อขายได้เปิดเผยในหมายเหตุ 35

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

WRAP companies and M on Palmer business

ในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการซื้อกิจการในบริษัทย่อย โดยรายละเอียดการซื้อกิจการได้เปิดเผยในหมายเหตุ 35

Minor Hotels Zambia Limited (ชื่อเดิม “ Sun International (Zambia) Limited”)

ในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการซื้อกิจการในบริษัทย่อย โดยรายละเอียดการซื้อกิจการได้เปิดเผยในหมายเหตุ 35

MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึงไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd จำนวน 4,830,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงิน 4.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 172 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 100 ตามเดิม

บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด จำนวน 100,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท จากหุ้นสามัญที่ออกเพิ่มจำนวน 0.88 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 88 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 27.8 อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวยังคงเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการเนื่องจากสัดส่วนการลงทุนอีกร้อยละ 72.2 เป็นการถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทย่อย

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ตัวเลขที่เปิดเผยแต่ละบริษัทย่อย เป็นตัวเลขก่อนตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
	Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited พันบาท	Over Success Enterprise Pte. Ltd. พันบาท	Oaks Hotel & Resorts Limited พันบาท	รวม พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน				
สินทรัพย์	392,628	655,481	632,903	1,681,012
หนี้สิน	48,019	405,922	394,868	848,809
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	344,609	249,559	238,035	832,203
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์	225,439	490,313	5,159,243	5,874,995
หนี้สิน	31,222	93,331	1,786,253	1,910,806
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	194,217	396,982	3,372,990	3,964,189
สินทรัพย์สุทธิ	538,826	646,541	3,611,025	4,796,392
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	717,146	445,295	1,201,649	2,364,090

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
	Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited พันบาท	Over Success Enterprise Pte. Ltd. พันบาท	Oaks Hotels & Resorts Limited พันบาท	รวม พันบาท
รายได้	505,401	2,584,705	3,533,838	6,623,944
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง	62,906	192,069	408,194	663,169
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	62,906	192,069	408,194	663,169
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็น ของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	22,646	59,196	122,458	204,300

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
Sun International (Botswana) (Proprietary) Limited พันบาท	Over Success Enterprise Pte. Ltd. พันบาท	Oaks Hotels & Resorts Limited พันบาท	รวม พันบาท
(197,725)	416,408	348,842	567,525
247,988	(2,072)	(98,089)	147,827
(17,819)	-	(270,467)	(288,286)
32,444	414,336	(19,714)	427,066

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

วันที่ 1 มกราคม
ลงทุนเพิ่ม
ขายเงินลงทุน
เปลี่ยนแปลงสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย
เปลี่ยนแปลงสถานะจากหลักทรัพย์เพื่อขาย
(หมายเหตุ 12)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
เงินปันผลรับ
วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
วันที่ 1 มกราคม	5,417,529,960	5,519,035,440	2,736,116,097	2,395,106,833
ลงทุนเพิ่ม	40,670,200	656,124,871	30,950,801	390,003,238
ขายเงินลงทุน	(30,462,810)	(57,814,375)	-	(48,993,974)
เปลี่ยนแปลงสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,063,677,719)	-	-
เปลี่ยนแปลงสถานะจากหลักทรัพย์เพื่อขาย (หมายเหตุ 12)	1,023,105,795	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	472,229,292	757,318,201	-	-
เงินปันผลรับ	(230,909,369)	(393,456,458)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	6,692,163,068	5,417,529,960	2,767,066,898	2,736,116,097

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม		
		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนในส่วนได้เสีย ของกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
Arabian Spa (Dubai) (LLC)	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	49	49
Eutopia Private Holding Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	50
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	50	50
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	50	50
Sizzler China Pte. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศสิงคโปร์	50	50
บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	51 ⁽¹⁾	51 ⁽¹⁾
Harbour View Corporation Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	30.4	30.4
บริษัท ซูม่า กรุงเทพฯ จำกัด	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	51 ⁽²⁾	51 ⁽²⁾
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ("S&P")	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	35.7	35.5
Rani Minor Holding Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	25	25
Serendib Hotels PLC	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	22.7	22.7
MHG Lesotho (Proprietary) Limited (ชื่อเดิม "Sun International of Lesotho (Proprietary) Limited")	โรงแรม	ประเทศเลโซโท	37.5	37.5
Veneziano Coffee (NSW) Pty. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	30.8	30.8

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม		
		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนในหุ้นได้เสีย ของกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
Veneziano (SA) Pty. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	17.5	17.5
บริษัท นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	40	-
Breadtalk Group Limited	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	14.1	-

- (1) กลุ่มกิจการไม่มีอำนาจควบคุมเหนือบริษัท ซีเคค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด แม้ว่ากลุ่มกิจการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 51 จึงถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมและใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในงบการเงินรวม
- (2) สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท ชูม่า กรุงเทพ จำกัด เท่ากับร้อยละ 51 แต่ตามสัญญาของการถือหุ้น กลุ่มกิจการมีสิทธิออกเสียงเพียงร้อยละ 35

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในส่วนได้เสียของ กลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited				
Elewana Afrika (T) Limited	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐ แทนซาเนีย	50	50
Elewana Afrika Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศเคนย่า	50	50
Trilogy Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสหสาธารณรัฐ แทนซาเนีย	50	50
บริษัทย่อยของ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited				
Elewana Afrika (Z) Limited	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐ แทนซาเนีย	50	50
The Grande Stone Town Limited	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐ แทนซาเนีย	50	50
บริษัทย่อยของ Elewana Afrika (T) Limited				
Moru Holdings Limited (Serengeti Pioneer Camp)	โรงแรม	ประเทศสหสาธารณรัฐ แทนซาเนีย	50	50
บริษัทย่อยของ Trilogy Limited				
Cheli & Peacock Safaris (Tanzania) Limited	จัดการด้านการ ท่องเที่ยว	ประเทศสหสาธารณรัฐ แทนซาเนีย	50	50
บริษัทย่อยของ Elewana Afrika Limited				
Flora Holding Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศเคนย่า	50	50
Rocky Hill Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	50	50
Sand River Eco Camp Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	50	50

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในส่วนได้เสียของ กลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
Cheli & Peacock Limited	จัดการด้านการ ท่องเที่ยว	ประเทศเคนย่า	50	50
Cheli & Peacock Management Limited	บริหารจัดการ	ประเทศเคนย่า	50	50
Tortilis Camp Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	50	50
Elsa's Kopje Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	50	50
Joy's Camp Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	50	50
Elephant Pepper Camp Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	37	37
บริษัทย่อยของ Flora Holding Limited				
Parrots Limited	โรงแรม	ประเทศเคนย่า	50	50
บริษัทย่อยของ The Grande Stone Town Limited				
Parachichi Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ แทนซาเนีย	50	50
บริษัทย่อยของ Rani Minor Holding Limited				
Indigo Bay SA.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ โมซัมบิก	25	25
Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ โมซัมบิก	25	25
บริษัทย่อยของบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด				
Select Service Partner (Cambodia) Limited	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ราชอาณาจักรกัมพูชา	51	51

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในส่วนได้เสียของ กลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัทย่อยของ MHG Lesotho (Proprietary) Limited				
Avani Lesotho (Proprietary) Limited	โรงแรม	ประเทศเลโซโท	37.5	37.5
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	35.7	35.5

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ("S&P") จำนวน 3,569,450 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 30.95 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนใน S&P เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.5 เป็นร้อยละ 35.7

บริษัท นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ จำนวน 40,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 0.4 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

Breadtalk Group Limited (ในประเทศสิงคโปร์)

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2559 เงินลงทุนในบริษัท Breadtalk Group Limited ซึ่งเดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ได้ถูกเปลี่ยนสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทที่ทำให้กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทร่วมดังกล่าว กลุ่มกิจการบันทึกมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่เกิดการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 1,023.11 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจำนวน 135.61 ล้านบาท ที่เคยบันทึกอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นกำไรสำหรับงวดซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีตัวตน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และหนี้สินของบริษัท ณ วันที่เกิดการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน ผลต่างระหว่างเงินลงทุนและมูลค่ายุติธรรมจะแสดงเป็นค่าความนิยมหรือค่าความนิยมติดลบเมื่อการประเมินเสร็จสิ้น

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	1,023,106
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	539,251
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิที่ได้มา	483,855

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท Breadtalk Group Limited จำนวน 349,300 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 9.3 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.98 เป็นร้อยละ 14.10

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลด้านล่างได้แสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุป สำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญกับกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินนี้ปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกาศข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ภายหลังกลุ่มกิจการ ดังนั้น ข้อมูลทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2559 ยังไม่ได้เปิดเผย เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้านล่างนี้เท่านั้น กลุ่มกิจการใช้ข้อมูลทางการเงินล่าสุดของ S&P ที่ประกาศกับสาธารณชน ซึ่งเป็นข้อมูลสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559

Breadtalk Group Limited (ในประเทศสิงคโปร์) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งประกาศข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ภายหลังกลุ่มกิจการ ดังนั้น ข้อมูลทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2559 ยังไม่ได้เปิดเผย เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้านล่างนี้เท่านั้น กลุ่มกิจการใช้ข้อมูลทางการเงินล่าสุดของ Breadtalk Group Limited (ในประเทศสิงคโปร์) ที่ประกาศกับสาธารณชน ซึ่งเป็นข้อมูลสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559

อย่างไรก็ตาม ข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการใช้ข้อมูลทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2559 ของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และ Breadtalk Group Limited (ในประเทศสิงคโปร์) ในการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป

	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) พันบาท	Breadtalk Group Limited พันบาท	Eutopia Private Holding Limited พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	502,220	2,790,063	119,220	3,411,503
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	825,426	1,760,449	269,286	2,855,161
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	1,327,646	4,550,512	388,506	6,266,664
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,237,597	8,543,771	1,784,793	12,566,161
สินทรัพย์รวม	3,565,243	13,094,283	2,173,299	18,832,825
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	14,098	750,032	-	764,130
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	983,249	4,358,156	254,922	5,596,327
หนี้สินหมุนเวียนรวม	997,347	5,108,188	254,922	6,360,457
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินทางการเงิน	24,914	2,162,300	343,975	2,531,189
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	209,126	2,199,923	975	2,410,024
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	234,040	4,362,223	344,950	4,941,213
หนี้สินรวม	1,231,387	9,470,411	599,872	11,301,670
สินทรัพย์สุทธิ	2,333,856	3,623,872	1,573,427	7,531,155

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มูลค่ายุติธรรมของหุ้นบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ที่ถือโดยกลุ่มกิจการคำนวณตามราคาที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 4,459.14 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : จำนวน 4,870.82 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ มีจำนวน 3,025.04 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : จำนวน 2,979.10 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มูลค่ายุติธรรมของหุ้นบริษัท Breadtalk Group Limited (ในประเทศสิงคโปร์) ที่ถือโดยกลุ่มกิจการคำนวณตามราคาที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 1,143.63 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ มีจำนวน 1,085.08 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทอื่นเป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทเหล่านี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
	ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) พันบาท	Breadtalk Group Limited พันบาท	Eutopia Private Holding Limited พันบาท	รวม พันบาท
รายได้	5,737,782	11,506,486	1,896,433	19,140,700
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง	347,481	292,376	246,206	886,063
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(22,344)	(44,513)	-	(66,857)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	325,137	247,863	246,206	819,206
เงินปันผลได้รับจากบริษัทร่วม	174,641	14,837	-	189,478

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

การกระทบบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

	สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) พันบาท		Eutopia Private Holding Limited พันบาท	รวม พันบาท
สรุปข้อมูลทางการเงิน				
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,499,127	3,631,462	1,336,611	7,467,200
กำไรสุทธิสำหรับปี	347,481	292,376	246,206	886,063
อัตราแลกเปลี่ยน	(22,344)	(12,782)	(9,390)	(44,516)
จ่ายเงินปันผล	(490,408)	(287,183)	-	(777,591)
สินทรัพย์สุทธิ	2,333,856	3,623,873	1,573,427	7,531,156
สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ	ร้อยละ 35.7	ร้อยละ 14.1	ร้อยละ 50	
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	833,187	510,966	786,714	2,130,867
ค่าความนิยม	2,161,357	483,855	(55,120)	2,590,092
มูลค่าตามบัญชี	2,994,544	994,821	731,594	4,720,959

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งกลุ่มกิจการบันทึกบัญชีตามวิธี

ส่วนได้เสียแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม :

กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

พ.ศ. 2559

พันบาท

1,853,208

111,207

111,207

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ				
(ตามที่รายงานไว้เดิม)	2,726,644,615	1,301,182,990	24,284,460	24,284,460
การปรับปรุงเงินลงทุนในส่วนได้เสียใน				
กิจการร่วมค้า (หมายเหตุ 36)	804,775,780	-	-	-
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ (ปรับปรุงใหม่)	3,531,420,395	1,301,182,990	24,284,460	24,284,460
ลงทุนเพิ่ม	234,519,735	1,663,568,082	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	119,625,870	594,854,136	-	-
เงินปันผลรับ	(19,141,400)	(15,885,763)	-	-
จัดประเภทไปสินทรัพย์เพื่อรอการขาย	-	(12,198,142)	-	-
การเปลี่ยนสถานะเป็นเงินลงทุนใน	(1,169,488,352)	-	-	-
บริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)				
การด้อยค่า	(3,047,295)	-	(18,800,000)	-
การแปลงค่างบการเงิน	-	(100,908)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	2,693,888,953	3,531,420,395	5,484,460	24,284,460

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

กลุ่มกิจการได้รับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด จำนวน 18.80 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และ 3.05 ล้านบาท ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม			
		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนในส่วนได้เสียของ กลุ่มกิจการ (ร้อยละ)		
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	
บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด	ขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	ประเทศไทย	50	50	
บริษัท มายเซล ดอท ซีไอ ดอททีเอช จำกัด	การจัดจำหน่าย	ประเทศไทย	50.1	50.1	
Harbour Residences Oaks Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	50	50	
Per Aquum Management JLT	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์	50	50	
Per Aquum Maldives Private Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	50	
PH Resorts (Private) Ltd.	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	49.9	49.9	
MHG Deep Blue Financing	บริหารจัดการ	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	50	50	
O Plus E Holdings Private Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	50	
บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตส่วนผสมอาหาร	ประเทศไทย	49.9	49.9	
The Food Theory Group Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	50	50	
Liwa Minor Food & Beverage LLC	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์	49	49	
Rani Minor Holding II Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์	49	49	
บริษัท เอ็มเอสที ไทย คูซีน จำกัด	โรงเรียนสอนทำอาหาร	ประเทศไทย	40	40	
บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	50	50	
บริษัท เอ็มเอสจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	50	50	

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม		
		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนในส่วนได้เสียของ กลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
MHG Signity Assets Holding (Mauritius) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	50	50
Grab Food Ltd. ("Grab")	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	_(1)	_(1)
Minor Hotels Zambia Limited (ชื่อเดิม "Sun International (Zambia) Limited")	โรงแรม	ประเทศแซมเบีย	-	50
บริษัท ภัทรา ฟายน์ ไทยคูซีน จำกัด	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	50	50
PT Wika Realty Minor Development	โรงแรม	ประเทศอินโดนีเซีย	50	50
MHG GP Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	50	-
2015 CM Investors Corporation	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะเคย์แมน	50	50

- (1) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ให้เงินกู้ยืมแก่ Bangkok Living Ltd. ("BLL") ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Grab โดย BLL ได้ใช้หุ้นที่ถือใน Grab เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว และกลุ่มกิจการมีสิทธิเข้าถือหุ้นใน Grab เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการควบคุมร่วมตามที่ได้ตกลงในสัญญา ดังนั้น เงินให้กู้ยืมดังกล่าวจึงแสดงเป็นการลงทุนในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัทภายใต้กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม				
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนในส่วนได้เสียของ กลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
<u>บริษัทย่อยของ Rani Minor Holding II Limited</u>				
Fenix Projectos e Investmentos Limitada	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ โมซัมบิก	49	49
<u>บริษัทร่วมค้าของ The Food Theory Group Pte. Ltd.</u>				
Ya Hua Investment Pte. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	25	-
<u>บริษัทร่วมค้าของ MHG GP Pte. Ltd.</u>				
Bodhi Hotel Resort Pte Ltd.	โรงแรม	ประเทศอินเดีย	25	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บริษัท ไม้ขาว เวคชั่น วิลล่า จำกัด	ขายสิทธิในสถานที่ พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	ประเทศไทย	50	50

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย

PT Wika Realty Minor Development

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มใน PT Wika Realty Minor Development จำนวน 42,500 หุ้นโดยมีมูลค่ามีตราไว้หุ้นละ 1 ล้านบาทเป็นเงิน 42,500 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนเงิน 42,500 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 112 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการร้อยละ 50

Ya Hua Investment Pte. Ltd.

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทร่วมค้าแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ร่วมลงทุนใน Ya Hua Investment Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ จำนวน 175,000 หุ้นโดยมีมูลค่ามีตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ คิดเป็นจำนวนเงิน 175,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 4 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการร้อยละ 25

MHG GP Pte. Ltd.

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนใน MHG GP Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่จำนวน 1,082,289 หุ้น โดยมูลค่ามีตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ คิดเป็นจำนวนเงิน 1,082,289 เหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 30 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 38

บริษัท ภัทรา ฟายน์ ไทยคูซีน จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท ภัทรา ฟายน์ ไทยคูซีน จำกัด จำนวน 750,000 หุ้นโดยมีมูลค่ามีตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 750,000 บาท หรือเทียบเท่า 38 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 50 ตามเดิม

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับกิจการร่วมค้า

ข้อมูลด้านล่างได้แสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับกิจการร่วมค้าที่ในความเห็นของผู้บริหารมีสาระสำคัญกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ข้อมูลทางการเงินนี้ปฏิบัติตาม วิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

บริษัททั้งหมดเป็นบริษัทจำกัดและ หุ้นของบริษัทเหล่านี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
	2015 CM Investors Corporation พันบาท	PH Resorts (Private) Ltd. พันบาท	Fenix Projectos e Investimentos Limitada พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	31,881	40,952	72,833
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	2,050,217	149,757	-	186,548
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	2,050,217	181,638	40,952	259,381
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	1,455,986	7,068	3,476,480
สินทรัพย์รวม	2,050,217	1,637,624	48,020	3,735,861
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
(รวมเจ้าหนี้การค้า)	36,791	67,276	47,706	151,773
หนี้สินหมุนเวียนรวม	36,791	67,276	47,706	151,773
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน				
(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	-	801,193	-	801,193
หนี้สินอื่น	-	59,787	-	59,787
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	-	860,980	-	860,980
หนี้สินรวม	36,791	928,256	47,706	1,012,753
สินทรัพย์สุทธิ	2,013,426	709,368	314	2,723,108

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
	2015 CM Investors Corporation พันบาท	PH Resorts (Private) Ltd. พันบาท	Fenix Proyectos e Inversiones Limitada พันบาท	รวม พันบาท
รายได้	440,665	264,279	260,119	965,013
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	64,842	6,759	71,601
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	23,669	-	23,669
กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	403,874	(56,123)	90,821	438,572
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	4,811	-	4,811
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	403,874	(90,368)	90,821	404,372
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	403,874	(90,368)	90,821	404,372

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของกิจการร่วมค้า และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและกิจการร่วมค้า

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
	2015 CM Investors Corporation พันบาท	PH Resorts (Private) Ltd. พันบาท	Fenix Proyectos e Inversiones Limitada พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,608,987	928,935	(90,507)	2,436,624
กำไร(ขาดทุน)ในระหว่างปี	409,794	(90,368)	90,821	410,247
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	565	(129,199)	-	(128,634)
สินทรัพย์สุทธิ	2,013,426	709,368	314	2,717,798
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	ร้อยละ 50	ร้อยละ 49.9	ร้อยละ 50	
มูลค่าตามบัญชี	1,006,713	353,974	157	1,360,844
ค่าความนิยม	-	32,119	235,665	267,784
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,006,713	386,093	235,882	1,628,628

กิจการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2559 พันบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าซึ่งกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,065,262
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในกิจการร่วมค้า :	
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(99,915)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(99,915)

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ขั้นสุดท้าย

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“MFG”) และบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“MINOR”) เป็นบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทในเครือของ MFG และ MINOR จึงถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มกิจการ

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

14.1 รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม				
บริษัทร่วม	188,824,192	156,631,793	-	-
กิจการร่วมค้า	12,205,154	3,416,239	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,560	-	-
รวมรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	201,029,346	160,050,592	-	-
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	205,471,602	295,476,180	-	-
รวมรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	205,471,602	295,476,180	-	-
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	38,861,796	42,729,150
บริษัทร่วม	2,936,673	-	-	-
กิจการร่วมค้า	5,692,975	3,881,936	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77,510	69,444	-	-
รวมรายได้ค่าเช่า	8,707,158	3,951,380	38,861,796	42,729,150
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	257,291,757	252,423,105
บริษัทร่วม	263,921,821	244,640,944	2,826,686	3,505,980
กิจการร่วมค้า	106,547,890	112,259,813	1,880,460	1,215,848
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,383,111	4,254,317	-	-
รวมรายได้ค่าบริการจัดการ	374,852,822	361,155,074	261,998,903	257,144,933

รายได้ค่าบริการจัดการส่วนใหญ่ เป็นรายได้จากการบริหารจัดการโรงแรม ระบบสารสนเทศและการเงิน

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.1 รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,599,889,778	1,314,315,306
บริษัทร่วม	216,072,713	393,456,458	174,641,060	149,918,348
กิจการร่วมค้า	19,141,400	15,885,763	-	-
รวมเงินปันผลรับ	235,214,113	409,342,221	1,774,530,838	1,464,233,654
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,425,200,058	1,387,765,427
บริษัทร่วม	38,376,150	39,508,144	-	-
กิจการร่วมค้า	62,417,096	41,875,451	-	-
รวมดอกเบี้ยรับ	100,793,246	81,383,595	1,425,200,058	1,387,765,427
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	5,843,160	4,273,476
บริษัทร่วม	77,355	22,436	-	-
กิจการร่วมค้า	7,684,659	1,579,436	-	2,868
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	650	-	-	-
รวมรายได้อื่น	7,762,664	1,601,872	5,843,160	4,276,344

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.2 การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อสินค้า				
บริษัทร่วม	77,095,951	82,554,902	-	-
กิจการร่วมค้า	73,924,975	6,358,766	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	356,286,094	1,286,124,939	-	-
รวมซื้อสินค้า	507,307,020	1,375,038,607	-	-
ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	60,461,655	79,094,777
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,831,579	21,768,292	-	-
รวมค่าเช่า	24,831,579	21,768,292	60,461,655	79,094,777
ค่าบริการจัดการจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	70,278,953	59,963,759
รวมค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	70,278,953	59,963,759
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,488,045	614,788
รวมค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	-	-	1,488,045	614,788
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	31,112,845	34,007,032
รวมดอกเบี้ยจ่าย	-	-	31,112,845	34,007,032
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,540,321	49,507
กิจการร่วมค้า	643,988	474,427	-	1,058
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,266,779	51,247,944	13,253,396	22,877,694
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	22,910,767	51,722,371	15,793,717	22,928,259

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.2 การซื้อสินค้าและบริการ (ต่อ)

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารของกลุ่มกิจการและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีจำนวน 210,311,985 บาท และ 93,947,259 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2558 : 252,287,331 บาท และ 79,350,107 บาท ตามลำดับ) โดยคำตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ ระยะสั้น ซึ่งได้แก่เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น

14.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	842,839,031	1,048,256,140
บริษัทร่วม	328,669,159	353,636,108	4,754,996	21,518,631
กิจการร่วมค้า	257,805,330	95,776,757	7,632,231	21,929
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,059,509	4,617,265	6,308	1,261
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	589,533,998	454,030,130	855,232,566	1,069,797,961
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	40,848,843	24,350,951
บริษัทร่วม	12,814,841	14,968,385	3,162	-
กิจการร่วมค้า	14,099,483	2,065,014	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	109,216,429	117,164,578	1,803,646	4,826,589
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	136,130,753	134,197,977	42,655,651	29,177,540

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.4 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	39,243,653,377	34,221,547,173
บริษัทร่วม	1,239,465,885	1,067,877,483	-	-
กิจการร่วมค้า	4,499,167,813	4,085,082,938	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,738,633,698	5,152,960,421	39,243,653,377	34,221,547,173

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.4 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย				
วันที่ 1 มกราคม	-	-	34,221,547,173	29,122,936,682
เพิ่มขึ้น	-	-	5,034,712,050	4,945,834,876
(ขาดทุน)กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	-	(12,605,846)	152,775,615
วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	39,243,653,377	34,221,547,173
บริษัทร่วม				
วันที่ 1 มกราคม	1,067,877,483	931,994,998	-	-
เพิ่มขึ้น	226,216,067	54,463,558	-	-
การจัดประเภท	32,732,120	-	-	-
จ่ายชำระคืน	(76,106,979)	-	-	-
การแปลงค่าทางการเงิน	(11,252,806)	81,418,927	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	1,239,465,885	1,067,877,483	-	-
กิจการร่วมค้า				
วันที่ 1 มกราคม	4,085,082,938	2,498,062,024	-	-
เพิ่มขึ้น	685,567,551	1,379,314,981	-	-
จ่ายชำระคืน	(244,197,148)	(23,904,969)	-	-
การแปลงค่าทางการเงิน	(27,285,528)	231,610,902	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	4,499,167,813	4,085,082,938	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามแต่กลุ่มกิจการจะไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวในอีก 12 เดือนข้างหน้า

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.5 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ
ที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	2,317,923,667	1,542,893,032
บริษัทร่วม	-	18,795,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	18,795,000	2,317,923,667	1,542,893,032

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บาท	บาท	บาท	บาท

บริษัทย่อย

วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,542,893,032	1,991,660,154
เพิ่มขึ้น	-	-	775,030,635	-
จ่ายชำระคืน	-	-	-	(448,767,122)
วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	2,317,923,667	1,542,893,032

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บาท	บาท	บาท	บาท

บริษัทร่วม

วันที่ 1 มกราคม	18,795,000	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	18,795,000	-	-
จ่ายชำระคืน	(18,795,000)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	-	18,795,000	-	-

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บาท	บาท	บาท	บาท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.5 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ศูนย์บริหารเงิน

บริษัทซึ่งเป็นศูนย์บริหารเงินตามประกาศของกระทรวงการคลัง เพื่อประกอบให้บริการด้านการบริหารเงิน รวมถึงการกู้ยืม และให้ยืมเงินเพื่อการบริหารสภาพคล่อง และการเป็นตัวแทนรับจ่ายเงินแก่กลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ใน พ.ศ. 2559 ธุรกิจศูนย์บริหารเงินของบริษัทข้อมูลการได้ให้กู้ยืมแก่กลุ่มบริษัทในต่างประเทศโดยทำสัญญาเงินกู้เป็นสกุล บาทจำนวน 875,975,225 บาท หรือเทียบเท่า 24,447,617 เหรียญสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ เงินกู้ดังกล่าวไม่ได้ทำสัญญา คุ้มครองความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

15 ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
เพิ่มขึ้น

ต้นทุนค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนการกู้ยืม

โอนไปที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)

รวมที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา

งบการเงินรวม	
พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บาท	บาท
-	1,118,950,542
-	771,718,973
-	39,689,889
-	(1,893,697,787)
-	(36,661,617)
-	-

งบการเงินรวม ล้านบาท

ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

-
-

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ	อาคารและส่วน	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ปรับปรุงอาคาร	
	ที่ดิน	บาท	
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558			
ราคาทุน	57,227,186	1,296,626,445	1,353,853,631
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(921,338)	(1,038,399,228)	(1,039,320,566)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	56,305,848	258,227,217	314,533,065
ราคายุติธรรม			1,139,886,050
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	56,305,848	258,227,217	314,533,065
ซื้อสินทรัพย์	-	363,555,623	363,555,623
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(107,585)	(107,585)
ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(12,711)	(12,711)
ค่าเสื่อมราคา	(117,198)	(48,669,764)	(48,786,962)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	56,188,650	572,992,780	629,181,430
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558			
ราคาทุน	57,227,186	1,656,447,558	1,713,674,744
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,038,536)	(1,083,454,778)	(1,084,493,314)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	56,188,650	572,992,780	629,181,430
ราคายุติธรรม			746,137,271

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

โอนไปบัญชีอื่น

โอนมาจากอาคารและอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ราคายุติธรรม

งบการเงินรวม		
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร บาท	รวม บาท
56,188,650	572,992,780	629,181,430
-	8,668,361	8,668,361
-	(77,078)	(77,078)
-	(793,038)	(793,038)
-	350,826,230	350,826,230
(116,798)	(64,653,487)	(64,770,285)
56,071,852	866,963,768	923,035,620
57,227,186	2,014,049,949	2,071,277,135
(1,155,334)	(1,147,086,181)	(1,148,241,515)
56,071,852	866,963,768	923,035,620
		1,426,901,000

ราคายุติธรรมถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในการทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีรายได้และวิธีราคาตลาด ซึ่งถือเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้อย่างมีสาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 3)

กลุ่มกิจการได้มีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 3 ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้จ้างผู้ประเมินอิสระจากภายนอกในการประเมินมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากครบกำหนด ตามนโยบายของกลุ่มกิจการ

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

ฝ่ายบัญชีและการเงินของกลุ่มกิจการร่วมกับผู้ประเมินอิสระ ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน (Chief Financial Officer) การประชุมระหว่างผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินและคณะทำงานเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละปี ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานประจำปีของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดของค่าเช่าจากสัญญาเช่าในปัจจุบัน รวมถึงค่าเช่าในอนาคตภายใต้เงื่อนไขของตลาดที่มีอยู่ในปัจจุบัน สู่พิจารณากระแสเงินสดจ่ายต่างๆที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากอสังหาริมทรัพย์ และอัตราคิดลดอ้างอิงจากสัดส่วนโครงสร้างเงินทุนและต้นทุนทางการเงินของบริษัทซึ่งผู้บริหารเห็นสมควร บวกด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงการประเมินสถานะตลาดปัจจุบันในเรื่องมูลค่าทางการเงินและปัจจัยความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยส่วนใหญ่มีอัตราคิดลดร้อยละ 12 ต่อปี

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
รายได้ค่าเช่า	363,716,284	313,912,593
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	64,770,287	48,786,962

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

ราคาทุน	2,798,715,918	16,876,229,970	7,499,131,049	11,069,709,240	264,719,590	1,432,942,748	2,446,760,276	42,388,208,791
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(252,192,449)	(5,985,501,048)	(3,220,663,850)	(7,126,491,201)	(184,372,115)	(611,132,919)	-	(17,380,353,582)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(141,785)	(12,899,275)	(4,963,948)	-	-	-	(18,005,008)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,546,523,469	10,890,587,137	4,265,567,924	3,938,254,091	80,347,475	821,809,829	2,446,760,276	24,989,850,201

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,546,523,469	10,890,587,137	4,265,567,924	3,938,254,091	80,347,475	821,809,829	2,446,760,276	24,989,850,201
ซื้อสินทรัพย์	429,109,335	1,463,027,163	502,039,080	683,406,635	29,886,469	95,349,305	2,972,926,784	6,175,744,771
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	2,701,578,082	3,635,775,254	181,860,847	451,789,344	16,844,025	275,804,613	70,843,563	7,334,495,728
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(31,534,296)	(7,304,884)	(40,622,953)	(23,637,806)	(13)	(20,662,187)	(859,716)	(124,621,855)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(55,228)	(17,926,751)	(36,807,125)	(7,389,380)	-	(3,416,521)	(7,763,471)	(73,358,476)
จัดประเภทใหม่	(55,364,932)	65,971,174	701,330,446	639,845,603	14,817,539	24,205,078	(1,390,804,908)	-
โอนมาจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 15)	-	24,091,869	-	12,569,748	-	-	-	36,661,617
โอนไปสินทรัพย์รอการขาย	(65,159,086)	(249,861,324)	-	-	-	-	-	(315,020,410)
โอนมาจาก (ไป) บัญชีอื่น	-	(2,497,109)	86,755,944	31,073,178	-	(572,350)	(23,311,493)	91,448,170
ค่าเสื่อมราคา	(18,492,278)	(688,133,481)	(785,964,983)	(1,028,831,024)	(32,394,507)	(121,529,097)	-	(2,675,345,370)
กลับรายการการด้อยค่า (การด้อยค่า)	-	141,785	2,009,092	(16,242,247)	-	-	-	(14,091,370)
การแปลงค่างบการเงิน	(191,882,910)	(40,351,332)	17,103,868	(30,421,703)	2,175,873	(10,095,011)	8,706,311	(244,764,904)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	5,314,722,156	15,073,519,501	4,893,272,140	4,650,416,439	111,676,861	1,060,893,659	4,076,497,346	35,180,998,102

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ราคาทุน	5,582,007,336	22,144,699,419	8,856,130,706	13,110,265,944	345,490,441	1,867,440,997	4,076,497,346	55,982,532,189
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(267,285,180)	(7,071,179,918)	(3,900,354,368)	(8,438,643,310)	(233,813,580)	(803,206,341)	-	(20,714,482,697)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(62,504,198)	(21,206,195)	-	(3,340,997)	-	(87,051,390)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,314,722,156	15,073,519,501	4,893,272,140	4,650,416,439	111,676,861	1,060,893,659	4,076,497,346	35,180,998,102

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ ตามที่รายงานไว้เดิม

ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังจากมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 36)

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ (ปรับปรุงใหม่)

ซื้อสินทรัพย์

สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ(หมายเหตุ 35)

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

จัดประเภทใหม่

โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)

โอนไปสินทรัพย์รอการขาย

โอนมาจาก (ไป) บัญชีอื่น

ค่าเสื่อมราคา

กลับรายการการตัดยค่า (การตัดยค่า)

การแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการตัดยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม (บาท)							
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ อุปกรณ์ ประกอบ	อาคารเช่าและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
4,393,857,594	14,680,603,891	4,893,272,140	4,650,416,439	111,676,861	1,060,893,659	4,076,497,346	33,867,217,930
920,864,562	392,915,610	-	-	-	(167,160,903)	-	1,146,619,269
5,314,722,156	15,073,519,501	4,893,272,140	4,650,416,439	111,676,861	893,732,756	4,076,497,346	35,013,837,199
148,503,437	382,302,570	400,437,460	946,999,424	53,044,304	343,121,810	2,574,648,612	4,849,057,617
4,200,766,060	4,433,831,143	57,542,454	227,751,975	9,410,654	107,294,755	7,717,293	9,044,314,334
(5,950,330)	(101,817,658)	(25,273,619)	(79,067,510)	(5,120,776)	(26,856,748)	(63,737,825)	(307,824,466)
(208,087)	(2,997,166)	(82,907,077)	(20,750,068)	(5,205,198)	(2,981,787)	(310,845)	(115,360,228)
27,526,539	1,490,663,235	1,160,126,737	1,368,050,793	4,585,397	108,381,382	(4,159,334,083)	-
-	-	-	-	-	-	(350,826,230)	(350,826,230)
(18,698,685)	(67,243,482)	-	-	-	-	-	(85,942,167)
1,104,452,022	3,319,626,206	62,355,226	31,880,852	-	(361,920)	(46,483,702)	4,471,468,684
(20,174,660)	(1,020,994,914)	(896,158,411)	(1,211,456,671)	(35,759,160)	(155,177,102)	-	(3,339,720,918)
-	(75,580,317)	29,820,173	10,477,503	-	1,844,142	-	(33,438,499)
(215,082,738)	(194,176,954)	(51,789,561)	25,997,587	(21,307)	(5,904,954)	(5,694,800)	(446,672,727)
10,535,855,714	23,237,132,164	5,547,425,522	5,950,300,324	132,610,775	1,263,092,334	2,032,475,766	48,698,892,599
10,852,923,869	33,540,411,509	10,025,356,051	15,470,878,258	378,474,223	3,688,137,883	2,032,475,766	75,988,657,559
(317,068,155)	(10,227,699,028)	(4,446,139,394)	(9,509,886,858)	(245,863,448)	(2,423,592,853)	-	(27,170,249,736)
-	(75,580,317)	(31,791,135)	(10,691,076)	-	(1,452,696)	-	(119,515,224)
10,535,855,714	23,237,132,164	5,547,425,522	5,950,300,324	132,610,775	1,263,092,334	2,032,475,766	48,698,892,599

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 2,134,465,001 บาท (พ.ศ. 2558 : 1,574,758,207 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 1,147,360,244 บาท (พ.ศ. 2558 : 1,027,010,126 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 57,895,673 บาท (พ.ศ. 2558 : 47,327,600 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

ราคาทุน	10,011,983	607,281,213	118,558,675	546,147,144	32,441,513	16,650,571	5,428,796	1,336,519,895
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(382,142)	(497,137,770)	(73,380,088)	(409,213,513)	(28,143,113)	(12,453,848)	-	(1,020,710,474)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(141,785)	-	-	-	-	-	(141,785)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,629,841	110,001,658	45,178,587	136,933,631	4,298,400	4,196,723	5,428,796	315,667,636

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,629,841	110,001,658	45,178,587	136,933,631	4,298,400	4,196,723	5,428,796	315,667,636
ซื้อสินทรัพย์	-	-	7,466,901	7,773,006	-	30,299	1,174,378	16,444,584
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(9)	-	-	-	(9)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(224,883)	(270,136)	(5,747)	-	-	-	(500,766)
จัดประเภทใหม่	-	-	1,391,268	-	-	-	(1,391,268)	-
โอนไปบัญชีอื่น	-	-	-	(32,042)	-	-	(1,077,378)	(1,109,420)
ค่าเสื่อมราคา	(33,093)	(29,116,361)	(13,058,899)	(38,128,288)	(3,041,458)	(253,494)	-	(83,631,593)
กลับรายการการด้อยค่า	-	141,785	-	-	-	-	-	141,785
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,596,748	80,802,199	40,707,721	106,540,551	1,256,942	3,973,528	4,134,528	247,012,217

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ราคาทุน	10,011,983	606,798,444	126,537,592	551,273,075	32,441,513	16,680,870	4,134,528	1,347,878,005
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(415,235)	(525,996,245)	(85,829,871)	(444,732,524)	(31,184,571)	(12,707,342)	-	(1,100,865,788)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,596,748	80,802,199	40,707,721	106,540,551	1,256,942	3,973,528	4,134,528	247,012,217

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

จัดประเภทใหม่

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น		เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	อาคาร	อาคาร	อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ			
9,596,748	80,802,199	40,707,721	106,540,551	1,256,942	3,973,528	4,134,528	247,012,217
-	-	13,126,571	51,670,468	14,619,037	4,483,617	40,267,724	124,167,417
-	-	-	(57,163)	(422,338)	-	(15,852,024)	(16,331,525)
-	-	-	(45)	(26,321)	-	-	(26,366)
-	-	3,119,061	1,595,962	-	25,915	(4,740,938)	-
(34,108)	(28,748,935)	(14,966,887)	(38,289,930)	(3,103,851)	(191,403)	-	(85,335,114)
9,562,640	52,053,264	41,986,466	121,459,843	12,323,469	8,291,657	23,809,290	269,486,629
10,011,983	606,798,444	142,783,224	596,576,490	20,579,369	21,190,403	23,809,290	1,421,749,203
(449,343)	(554,745,180)	(100,796,758)	(475,116,647)	(8,255,900)	(12,898,746)	-	(1,152,262,574)
9,562,640	52,053,264	41,986,466	121,459,843	12,323,469	8,291,657	23,809,290	269,486,629

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 71.50 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคาร และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ซึ่งแสดงอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มกิจการใช้อัตราราคาตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 4 ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยอุปกรณ์อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	31,865,702	32,167,643	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,102,567)	(4,218,803)	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	24,763,135	27,948,840	-	-

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ใช้อาคารซึ่งมีมูลค่า 100.7 ล้านบาทหรือร้อยละ 2,610.8 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 100.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 2,637.2 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 21)

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	157.3	14.6
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	327.1	13.2

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)

ขายสินทรัพย์ - สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

การจัดประเภทใหม่

โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น

ค่าตัดจำหน่าย

กลับรายการการด้อยค่า

การแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม (บาท)									
สิทธิในการ บริหารสินทรัพย์	ทรัพย์สิน ทางปัญญา	ต้นทุน การพัฒนา แฟรนไชส์	ค่าลิขสิทธิ์ แฟรนไชส์	ค่าความนิยม	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558									
ราคาทุน	3,857,498,047	603,307,145	165,872,242	159,114,564	6,148,720,301	1,255,787,500	1,034,574,382	168,769,246	13,393,643,427
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(526,702,622)	(39,494,340)	(162,627,206)	(118,631,087)	(391,808,040)	-	(569,141,696)	-	(1,808,404,991)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(12,445)	(1,855,372)	(128,983,077)	-	(4,735)	-	(130,855,629)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,330,795,425	563,812,805	3,232,591	38,628,105	5,627,929,184	1,255,787,500	465,427,951	168,769,246	11,454,382,807
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,330,795,425	563,812,805	3,232,591	38,628,105	5,627,929,184	1,255,787,500	465,427,951	168,769,246	11,454,382,807
ซื้อสินทรัพย์	160,751,877	-	165,480	16,191,091	-	2,828,350	37,787,953	89,350,335	307,075,086
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	127,434,500	-	-	-	1,977,382,933	4,359,155,565	9,227,115	-	6,473,200,113
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	(25,620,912)	-	-	-	-	-	(988,249)	(2,055,234)	(28,664,395)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(394,862)	(8,986,040)	-	(1,689,281)	(330,675)	(11,400,858)
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	-	20,871,736	(20,871,736)	-
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	-	-	-	-	1,314,180	-	14,156,130	(229,887)	15,240,423
ค่าตัดจำหน่าย	(89,867,013)	(33,168,086)	(192,626)	(6,930,515)	-	-	(128,023,515)	-	(258,181,755)
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	3,446	-	3,446
การแปลงค่างบการเงิน	(66,545,019)	26,543,743	122,169	(308,478)	(114,093,693)	95,055,154	1,064,357	-	(58,161,767)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,436,948,858	557,188,462	3,327,614	47,185,341	7,483,546,564	5,712,826,569	417,837,643	234,632,049	17,893,493,100
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558									
ราคาทุน	4,038,243,491	629,850,888	166,037,722	174,910,793	8,004,337,681	5,712,826,569	1,155,994,968	234,632,049	20,116,834,161
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(601,294,633)	(72,662,426)	(162,697,663)	(125,870,080)	(391,808,040)	-	(738,136,214)	-	(2,092,469,056)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(12,445)	(1,855,372)	(128,983,077)	-	(21,111)	-	(130,872,005)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,436,948,858	557,188,462	3,327,614	47,185,341	7,483,546,564	5,712,826,569	417,837,643	234,632,049	17,893,493,100

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ (ตามที่รายงานไว้เดิม)

ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังจากมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 36)

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ (ปรับปรุงใหม่)

ซื้อสินทรัพย์

สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)

ขายสินทรัพย์ - สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

การจัดประเภทใหม่

โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น

ค่าตัดจำหน่าย

การด้อยค่า

การแปลงค่าทางการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม (บาท)									
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	ทรัพย์สินทางปัญญา	ต้นทุนการพัฒนาแฟรนไชส์	ค่าลิขสิทธิ์แฟรนไชส์	ค่าความนิยม	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
3,436,948,858	557,188,462	3,327,614	47,185,341	10,223,789,983	1,620,583,772	417,837,643	234,632,049	16,541,493,722	
-	-	-	-	(2,740,243,419)	4,092,242,797	-	-	1,351,999,378	
3,436,948,858	557,188,462	3,327,614	47,185,341	7,483,546,564	5,712,826,569	417,837,643	234,632,049	17,893,493,100	
70,433,117	-	-	24,889,461	-	-	101,156,506	128,651,168	325,130,252	
514,246,913	-	-	-	56,420,427	4,958,013	-	-	575,625,353	
-	-	-	-	-	-	(5,183,599)	(218,200)	(5,401,799)	
-	-	-	-	-	-	(1,362,338)	-	(1,362,338)	
-	-	-	-	-	-	56,412,280	(56,412,280)	-	
-	-	-	2,940,085	-	-	6,506,388	(5,590,753)	3,855,720	
(104,866,343)	(23,499,764)	(215,861)	(9,710,798)	-	-	(137,891,445)	-	(276,184,211)	
(3,371,706)	-	-	-	(24,792,777)	(801)	(35,712)	-	(28,200,996)	
(45,408,034)	(44,682,450)	(13,701)	790,554	134,275,532	(47,332,941)	(935,002)	(151,707)	(3,457,749)	
3,867,982,805	489,006,248	3,098,052	66,094,643	7,649,449,746	5,670,450,840	436,504,721	300,910,277	18,483,497,332	
4,569,301,642	585,168,438	166,037,722	199,800,254	8,195,033,639	5,670,451,641	1,281,041,800	300,910,277	20,967,745,413	
(697,947,131)	(96,162,190)	(162,927,225)	(131,850,239)	(391,808,039)	-	(844,480,256)	-	(2,325,175,080)	
(3,371,706)	-	(12,445)	(1,855,372)	(153,775,854)	(801)	(56,823)	-	(159,073,001)	
3,867,982,805	489,006,248	3,098,052	66,094,643	7,649,449,746	5,670,450,840	436,504,721	300,910,277	18,483,497,332	

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 133,543,399 บาท (พ.ศ. 2558 : 117,220,004 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการจำนวน 33,163,408 บาท (พ.ศ. 2558 : 54,841,764 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 109,477,404 บาท (พ.ศ. 2558 : 86,119,987 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558			
ราคาทุน	40,138,908	-	40,138,908
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(36,060,733)	-	(36,060,733)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,078,175	-	4,078,175
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,078,175	-	4,078,175
ซื้อสินทรัพย์	346,830	26,499,829	26,846,659
การจัดประเภทใหม่	5,597,306	(5,597,306)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(2,081,177)	-	(2,081,177)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	7,941,134	20,902,523	28,843,657
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558			
ราคาทุน	46,083,044	20,902,523	66,985,567
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(38,141,910)	-	(38,141,910)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,941,134	20,902,523	28,843,657
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	7,941,134	20,902,523	28,843,657
ซื้อสินทรัพย์	2,597,802	15,709,408	18,307,210
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	(4,642,693)	-	(4,642,693)
การจัดประเภทใหม่	22,000	(22,000)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(2,314,121)	-	(2,314,121)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,604,122	36,589,931	40,194,053
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
ราคาทุน	43,105,539	36,589,931	79,695,470
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(39,501,417)	-	(39,501,417)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,604,122	36,589,931	40,194,053

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 143.1 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,710.5 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 124.6 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,275.9 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 21)

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของส่วนงานที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงาน

การปันส่วนของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		
	ธุรกิจโรงแรม และสปา	ธุรกิจ ร้านอาหาร	รวม	ธุรกิจโรงแรม และสปา	ธุรกิจ ร้านอาหาร	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การปันส่วนค่าความนิยม และราคาซื้อสูงกว่ามูลค่า ตามบัญชีสุทธิ	2,667,265,583	4,838,192,410	7,505,457,993	3,278,578,357	6,945,211,626	10,223,789,983
เครื่องหมายการค้า	274,289,356	5,338,564,852	5,612,854,208	271,123,341	1,349,460,431	1,620,583,772

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ธุรกิจโรงแรมและสปา	ธุรกิจร้านอาหาร
กำไรขั้นต้น ¹	ร้อยละ 50 - ร้อยละ 75	ร้อยละ 25 - ร้อยละ 72
อัตราการเติบโต ²	ร้อยละ 3 - ร้อยละ 22	ร้อยละ 3 - ร้อยละ 16
อัตราคิดลด ³	ร้อยละ 9	ร้อยละ 9

¹ กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

² อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาที่ครอบคลุมโดยงบประมาณหรือประมาณการทางการเงินล่าสุด

³ อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับประมาณการที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม ซึ่งอัตราคิดลดต้องเป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงมูลค่าจากการใช้ซึ่งมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ประมาณ 48.8 ล้านบาท หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 14.5 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีค่าเท่ากับราคาตามบัญชี

19 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558		
ราคาทุน	4,092,952,486	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,156,829,336)	(16,198,629)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,936,123,150	2,491,902
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,936,123,150	2,491,902
ซื้อสินทรัพย์	140,674,677	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(9,838,876)	-
โอนไปบัญชีอื่น	6,550,103	-
ค่าตัดจำหน่าย	(138,713,088)	(623,018)
การแปลงค่างบการเงิน	29,638,900	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,964,434,866	1,868,884
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		
ราคาทุน	4,148,524,641	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,184,089,775)	(16,821,647)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,964,434,866	1,868,884

19 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

โอนไปบัญชีอื่น

ค่าตัดจำหน่าย

การแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,964,434,866	1,868,884
ซื้อสินทรัพย์	117,766,905	-
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	141,027,845	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(4,386)	-
โอนไปบัญชีอื่น	(61,668,586)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(169,054,035)	(623,017)
การแปลงค่างบการเงิน	(7,802,284)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,984,700,325	1,245,867
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาทุน	4,377,044,982	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,392,344,657)	(17,444,664)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,984,700,325	1,245,867

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 54,795,343 บาท (พ.ศ. 2558 : 60,738,435 บาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 99,007,837 บาท (พ.ศ. 2558 : 59,438,721 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 15,250,855 บาท (พ.ศ. 2558 : 18,535,932 บาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น

เงินมัดจำ

ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี

อื่น ๆ

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ปรับปรุงใหม่			
บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	297,248	732,870,606	-
เงินมัดจำ	1,074,646,272	976,945,388	10,811,854
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	164,999,354	180,858,340	31,598,794
อื่น ๆ	143,278,527	152,613,310	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,383,221,401	2,043,287,644	42,410,648

21 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	93,585,822	24,075,113	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,029,951,700	2,563,698,420	430,000,000	1,330,000,000
รวม	1,123,537,522	2,587,773,533	430,000,000	1,330,000,000
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	-	18,795,000	2,317,923,667	1,542,893,032
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	8,442,935	8,239,474	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,389,121,022	1,504,786,523	-	-
รวม	2,397,563,957	1,513,025,997	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,300,000,000	-	4,300,000,000	-
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	7,821,101,479	4,119,594,530	7,047,923,667	2,872,893,032
ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	11,575,476	22,270,053	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	20,498,861,507	19,550,400,837	3,818,902,500	3,182,762,000
หุ้นกู้	21,500,000,000	21,800,000,000	21,500,000,000	21,800,000,000
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	42,010,436,983	41,372,670,890	25,318,902,500	24,982,762,000
รวมเงินกู้ยืม	49,831,538,462	45,492,265,420	32,366,826,167	27,855,655,032

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาตามบัญชีต้นปี	21,055,187,360	3,182,762,000
เงินกู้ยืมได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	21,450,000	-
การกู้ยืมเพิ่ม	4,199,573,302	714,526,000
การจ่ายชำระคืน	(2,233,927,299)	(66,154,250)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์	14,751,674	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	746,457	(12,231,250)
การแปลงค่างบการเงิน	(169,798,965)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	22,887,982,529	3,818,902,500

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 22,888 ล้านบาทและ 3,819 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

- ก) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และจะชำระเงินคืนในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 42.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว BBSY 6 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2563
- ค) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2561

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

- ง) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 104.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2563 ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- จ) เงินกู้ยืมจากธนาคาร 3 แห่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนทั้งสิ้น 157 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนดังนี้

ยอดเงินต้น (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	กำหนดชำระคืน
128	ไตรมาสละไม่เกิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐเป็นเวลา 5 ปี
29	ไตรมาสละไม่เกิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐเป็นเวลา 3 ปี
157	

บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมดังกล่าวมีประกันด้วย อาคารและสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งนั้น (หมายเหตุ 17 และหมายเหตุ 18)

- ฉ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาสจำนวน 18 งวด งวดละ 0.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ช) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 80.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 58.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 และภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 ตามลำดับ
- ซ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 28.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2563
- ฌ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 72.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2563

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

- ญ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 35.0 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560
- ฎ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 22.0 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2561
- ฏ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 21.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ฐ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 15.0 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563
- ฑ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 2.9 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2561
- ธ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 1,050 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนระหว่างปี พ.ศ. 2560 ถึงปี พ.ศ. 2564

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

หุ้นกู้

หุ้นกู้ประกอบด้วย

วันที่ออก	กำหนดชำระคืน	ระยะเวลา (ปี)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไข
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		
			พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท		
ธันวาคม 2553	ธันวาคม 2560	7	1,000	1,000	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มีนาคม 2554	มีนาคม 2661	7	1,500	1,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ตุลาคม 2554	ตุลาคม 2564	10	300	300	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ตุลาคม 2554	ตุลาคม 2561	7	500	500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2560	5	1,800	1,800	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2565	10	2,700	2,700	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธันวาคม 2555	ธันวาคม 2560	5	1,500	1,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มีนาคม 2557	มีนาคม 2562	5	4,500	4,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
พฤษภาคม 2558	พฤษภาคม 2563	5	4,000	4,000	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
พฤษภาคม 2558	พฤษภาคม 2568	10	4,000	4,000	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มีนาคม 2559	มีนาคม 2564	5	2,800	-	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มีนาคม 2559	มีนาคม 2574	15	1,200	-	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รวมหุ้นกู้			25,800	21,800		

หุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีเงื่อนไขของข้อกำหนดและสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ซึ่งได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายจ่ายโอนหรือจำหน่ายทรัพย์สินอันเป็นสาระสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก

ที่ประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกและเสนอขายเป็นจำนวนเงิน 8,200 ล้านบาท ตามมติผู้ถือหุ้นข้างต้น

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

หุ้นกู้ (ต่อ)

ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้	25,800,000,000	21,800,000,000	26,491,691,292	22,690,318,876

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้อัตราตลาดที่กำหนดโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมถือเป็นการวัดเป็นมูลค่าระดับที่ 2

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันล้านบาท	พันล้านบาท	พันล้านบาท	พันล้านบาท
เงินกู้ยืม				
- อัตราดอกเบี้ยคงที่	29	25	26	24
- อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	21	20	2	4
รวมเงินกู้ยืม	50	45	28	28

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 ร้อยละ	พ.ศ. 2558 ร้อยละ	พ.ศ. 2559 ร้อยละ	พ.ศ. 2558 ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.28	3.34	3.31	3.52
หุ้นกู้	3.34	3.48	3.34	3.48

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่ากลุ่มกิจการและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมถือการวัดเป็นมูลค่าระดับที่ 3 ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,389,121,022	1,504,786,523	-	-
ครบกำหนดภายในระหว่าง 2 - 5 ปี	20,498,861,507	19,550,400,837	3,818,902,500	3,182,762,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	22,887,982,529	21,055,187,360	3,818,902,500	3,182,762,000

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการและกิจการมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ดังต่อไปนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						
	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านยูโร	ล้านหยวน	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว							
ระยะสั้น	352	15	59	6,310	41	332	6,310
ระยะยาว	5	-	-	-	29	-	-
	357	15	59	6,310	70	332	6,310

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ระยะสั้น	10	-	-	-	-
ระยะยาว	-	3,000	25	20	-
	10	3,000	25	20	-

22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	2,502,049,495	2,524,420,282	16,894,453	14,018,715
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	126,898,685	12,230,332	40,848,843	24,350,951
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	9,232,068	20,483,421	1,806,808	4,826,589
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,657,455,946	3,000,596,941	372,040,510	344,822,076
เจ้าหนี้ออกสร้าง	116,364,787	894,070,106	-	-
เจ้าหนี้อื่น	1,163,456,071	1,300,756,549	18,914,824	22,546,262
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,575,457,052	7,752,557,631	450,505,438	410,564,593

23 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำค่าห้องพัก	551,298,784	431,232,970	11,898,764	9,787,773
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	565,808,243	434,600,859	54,731,733	58,258,732
อื่น ๆ	856,628,254	418,686,746	2,038,736	1,850,359
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,973,735,281	1,284,520,575	68,669,233	69,896,864

24 ประเมินการหนีสินผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์พนักงาน	222,770,643	258,023,797	16,387,683	15,531,774

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้ายซึ่งให้ผลประโยชน์แก่สมาชิกในรูปการประกันระดับเงินเกษียณอายุที่จะได้รับ โดยผลประโยชน์ที่จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	222,770,643	258,023,797	16,387,683	15,531,774

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	258,023,797	240,495,351	15,531,774	17,866,953
หนี้สินได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย	3,835,069	25,082,416	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,814,412	(2,174,506)	1,482,840	(2,149,189)
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,687,197	6,444,547	531,169	480,210
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(64,787,806)	(10,824,388)	(1,158,100)	(666,200)
การแปลงค่างบการเงิน	197,974	(999,623)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	222,770,643	258,023,797	16,387,683	15,531,774

24 ประเมินการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับแต่ละรายการมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,814,412	(2,174,506)	1,482,840	(2,149,189)
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,687,197	6,444,547	531,169	480,210
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่าย				
ผลประโยชน์พนักงาน)	25,501,609	4,270,041	2,014,009	(1,668,979)

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจำนวน 25,501,609 บาท (พ.ศ. 2558 : 4,270,041 บาท) ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้โดยแยกแสดงเป็นแต่ละประเทศ มีดังนี้

	งบการเงินรวม									
	พ.ศ. 2559					พ.ศ. 2558				
	ไทย	แอฟริกาใต้	ออสเตรเลีย	ศรีลังกา	รวม	ไทย	แอฟริกาใต้	ออสเตรเลีย	ศรีลังกา	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบัน										
ของภาระผูกพัน										
รวม	177,346,667	15,271,861	26,597,594	3,554,523	222,770,645	190,575,832	18,884,006	46,116,082	2,447,877	258,023,797

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.5 - 3.75	ร้อยละ 3.5 - 3.75
อัตราเงินเฟ้อ	ร้อยละ 2	ร้อยละ 2
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดว่าจะ	ร้อยละ 5 - 7	ร้อยละ 5 - 7

24 ประเมินการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 8.3	ลดลง ร้อยละ 8.3	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.5
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.3	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.3	ลดลง ร้อยละ 8.3	ลดลง ร้อยละ 8.3
อัตราการลาออก	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ลดลง ร้อยละ 33.5	ลดลง ร้อยละ 33.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 41.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 41.5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ Projected Unit Credit Method ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

	ธุรกิจโรงแรม และสปา	ธุรกิจ ร้านอาหาร	ธุรกิจค้าปลีก
ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์	7.5 ปี	11.4 ปี	8.2 ปี

24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่ยังไม่ได้คิดลด สามารถวิเคราะห์ตามกำหนดชำระมีดังนี้

งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	3,326,000	18,641,000	48,328,000	346,718,000
รวม	3,326,000	18,641,000	48,328,000	346,718,000
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	17,360,000	14,705,000	38,107,000	364,201,000
รวม	17,360,000	14,705,000	38,107,000	364,201,000

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,436,000	593,000	2,097,000	28,870,000
รวม	1,436,000	593,000	2,097,000	28,870,000
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	911,000	1,662,000	2,250,000	29,084,000
รวม	911,000	1,662,000	2,250,000	29,084,000

25 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้รอตัดบัญชี	134,672,691	155,734,351	8,466	-
เงินมัดจำค่าเช่า	139,427,633	133,108,874	610,500	766,000
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	46,584,117	670,172,580	-	-
ประมาณการรื้อถอน	132,450,419	113,111,142	-	-
อื่น ๆ	909,997,698	697,632,909	186,760,898	442,571,148
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,363,132,558	1,769,759,856	187,379,864	443,337,148

26 **ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

	งบการเงินรวม			
	จำนวนหุ้น สามัญ	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	4,001,556,661	4,001,556,661	7,333,139,702	11,334,696,363
การออกหุ้น	553,607	553,607	21,532,853	22,086,460
การออกหุ้นปันผล (หมายเหตุ 34)	400,201,343	400,201,343	-	400,201,343
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	4,402,311,611	4,402,311,611	7,354,672,555	11,756,984,166
การออกหุ้น (หมายเหตุ 27)	8,056,825	8,056,825	284,921,548	292,978,373
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	4,410,368,436	4,410,368,436	7,639,594,103	12,049,962,539

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น สามัญ	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	4,001,556,661	4,001,556,661	7,307,487,326	11,309,043,987
การออกหุ้น	553,607	553,607	21,532,853	22,086,460
การออกหุ้นปันผล (หมายเหตุ 34)	400,201,343	400,201,343	-	400,201,343
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	4,402,311,611	4,402,311,611	7,329,020,179	11,731,331,790
การออกหุ้น (หมายเหตุ 27)	8,056,825	8,056,825	284,921,548	292,978,373
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	4,410,368,436	4,410,368,436	7,613,941,727	12,024,310,163

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 หุ้นจดทะเบียนทั้งหมดได้แก่หุ้นสามัญ 4,621,828,347 หุ้น (พ.ศ. 2558 : 4,641,789,065 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 4,410,368,436 หุ้น (พ.ศ. 2558 : 4,402,311,611 หุ้น)

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 4,201,634,495 บาท เป็น 4,201,620,610 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 4,201,620,610 บาท เป็น 4,641,780,065 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

27 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

กลุ่มกิจการได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น กลุ่มกิจการไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงิน

					ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	ลดลงระหว่างปี						ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่อนุมัติ	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ		จำนวนคงเหลือหน่วย	ใช้สิทธิหน่วย	อัตราการใช้สิทธิ		ราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญบาท	จำนวนเงินพันบาท	จำนวนคงเหลือหน่วย	
			ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย			ซื้อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย	หุ้นสามัญออกเพิ่มระหว่างงวดหุ้น				
บริษัท	ผู้ถือหุ้นเดิม (MINT - W5)	20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557	25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558	3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560	199,511,786	(7,324,402)	1.1	8,056,825	36.36	292,978,373	192,187,384	
	รวมการออกโดยบริษัท				199,511,786	(7,324,402)		8,056,825		292,978,373	192,187,384	

28 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	464,178,907	420,169,113
จัดสรรระหว่างปี	-	44,009,794
วันที่ 31 ธันวาคม	464,178,907	464,178,907

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

29 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย

การตีราคา

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย

การรวมธุรกิจ

การตีราคา

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

งบการเงินรวม				
ส่วนต่ำจากการ รวมกิจการ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุน จากการตีมูลค่า ยุติธรรมของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อ ขาย		ส่วนปรับปรุง จากการแปลงค่า ทางการเงิน	รวม
	ส่วนต่ำจากการ ลงทุนเพิ่ม ในบริษัทย่อย	ส่วนต่ำจากการ ลงทุนเพิ่ม ในบริษัทย่อย		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
(755,412,590)	(53,278,442)	605,592,598	(145,174,959)	(348,273,393)
-	(220,527,611)	-	-	(220,527,611)
-	-	(377,286,485)	-	(377,286,485)
-	-	-	(718,117,434)	(718,117,434)
(755,412,590)	(273,806,053)	228,306,113	(863,292,393)	(1,664,204,923)
(755,412,590)	(273,806,053)	228,306,113	(863,292,393)	(1,664,204,923)
-	-	(135,607,727)	-	(135,607,727)
-	(126,436,106)	-	-	(126,436,106)
-	-	(89,337,453)	-	(89,337,453)
-	-	-	(392,300,814)	(392,300,814)
(755,412,590)	(400,242,159)	3,360,933	(1,255,593,207)	(2,407,887,023)

29 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวม
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	(587,397,515)	95,694	(587,301,821)
การตีราคา	-	28,800	28,800
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	(587,397,515)	124,494	(587,273,021)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	(587,397,515)	124,494	(587,273,021)
การตีราคา	-	2,293,013	2,293,013
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(587,397,515)	2,417,507	(584,980,008)

30 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	40,901,207	-	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	135,607,728	1,664,987,591	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจ ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ	2,511,841,219	473,144,889	-	-
รายได้ค่าเช่า	153,082,314	456,186,304	37,468,247	39,369,150
รายได้จากการขายของสมนาคุณ	133,802,809	131,637,497	-	-
รายได้ค่าขนส่ง	142,765,582	122,164,356	-	-
เงินสนับสนุน	99,414,153	99,707,523	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	282,757,713	70,992,469	-	-
ขายวัตถุดิบให้แก่พันธมิตร	40,553,136	47,772,484	-	-
รายได้ค่าซ่อมบำรุง	54,094,010	38,122,194	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	30,000,000	-	38,820,401
รายได้ภาษีโรงเรือน	14,450,027	18,422,611	-	-
รายได้จากเครื่องหมายการค้า	221,204,677	12,864,912	-	-
รายได้จากเงินชดเชยประกันภัย	46,812,744	325,899	-	-
กำไรจากเลิกกิจการบริษัทย่อย	-	-	-	56,631,903
อื่นๆ	863,750,680	794,366,241	25,545,307	19,042,553
รวมรายได้อื่น	4,741,037,999	3,960,694,970	63,013,554	153,864,007

กำไรจากการซื้อธุรกิจ ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิแสดงถึงผลแตกต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อกิจการ และราคาที่ตกลงซื้อขายธุรกิจ ใน Minor Hotels Zambia Limited กลุ่ม Tivoli และ Pojuca S.A. (หมายเหตุ 35)

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	64,770,285	48,786,962	-	-
การตัดจำหน่ายของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	-	12,711	-	-
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	3,339,720,918	2,649,095,933	85,335,114	83,631,593
การด้อยค่า (กลับรายการ) ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	33,438,499	14,091,369	-	(141,785)
การตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	82,400,071	73,358,476	26,366	500,766
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 18)	276,184,211	258,181,755	2,314,121	2,081,177
การด้อยค่า (กลับรายการ) ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 18)	28,200,996	(3,446)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 19)	169,054,035	138,713,088	623,018	623,018
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	282,227,708	35,835,814	251,653	(32,455)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	13,673,767,389	11,346,501,118	728,356,067	637,154,709

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,005,428,063	767,621,347	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,050,821,453)	(4,690,086,554)	(154,480,840)	(202,908,846)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(5,045,393,390)	(3,922,465,207)	(154,480,840)	(202,908,846)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถแสดงหักลบกลบกันได้เมื่อสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกันในงบแสดงฐานะการเงินรวมสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงยอดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิในแต่ละบริษัท

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม พ.ศ. 2558 บาท	เพิ่ม / (ลด) ในกำไร ขาดทุน บาท	การซื้อธุรกิจ บาท	ปรับปรุง รายการ บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การขายสินค้าฝากขาย	37,950,920	1,025,509	-	-	38,976,429
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	24,437,440	(5,677,914)	-	-	18,759,526
ประมาณการหนี้สิน	135,661,359	26,814,551	29,661,956	(132,158)	192,005,708
ค่าเสื่อมราคา	45,133,707	(15,541,500)	14,491,142	9,733,960	53,817,309
รายได้รับล่วงหน้า	18,076,597	(267,312)	-	-	17,809,285
ผลขาดทุนสะสมยกไป	196,155,272	86,507,032	-	321,160	282,983,464
การแปลงค่างบการเงิน	137,618,000	-	-	18,264,570	155,882,570
อื่นๆ	(222,952)	17,809	7,592,199	-	7,387,056
	594,810,343	92,878,175	51,745,297	28,187,532	767,621,347
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้า	(606,406)	(2,301,060)	8,654,880	-	5,747,414
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	(970,786,882)	46,150,852	(38,230,350)	-	(962,866,380)
รายได้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(562,575,874)	(30,890,702)	-	-	(593,466,576)
กำไรจากหลักทรัพย์เมื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(228,259,716)	(5,060)	-	-	(228,264,776)
กำไรจากการขายสินทรัพย์					
ระหว่างกลุ่มกิจการที่ยังไม่เกิดขึ้น	(40,454,954)	2,914,952	-	-	(37,540,002)
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันที่ซื้อกิจการ	(385,467,534)	103,611,775	(2,439,261,680)	-	(2,721,117,439)
การแปลงค่างบการเงิน	(2,579,708)	-	-	-	(2,579,708)
อื่นๆ	(58,186,731)	10,286,581	(102,098,937)	-	(149,999,087)
	(2,248,917,805)	129,767,338	(2,570,936,087)	-	(4,690,086,554)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(1,654,107,462)	222,645,513	(2,519,190,790)	28,187,532	(3,922,465,207)

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม พ.ศ. 2559 บาท	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุน บาท	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	การซื้อธุรกิจ บาท	ปรับปรุง รายการ บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
การขายสินค้าฝากขาย	38,976,429	12,284,799	-	-	-	51,261,228
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	18,759,526	119,733,060	-	-	-	138,492,586
ประมาณการหนี้สิน	192,005,708	60,639,259	-	-	-	252,644,967
ค่าเสื่อมราคา	53,817,309	35,364,199	-	-	-	89,181,508
รายได้รับล่วงหน้า	17,809,285	(786,247)	-	-	-	17,023,038
ผลขาดทุนสะสมยกไป	282,983,464	10,896,862	-	-	-	293,880,326
การแปลงค่างบการเงิน	155,882,570	-	-	-	7,129,440	163,012,010
อื่นๆ	7,387,056	(7,454,656)	-	-	-	(67,600)
	767,621,347	230,677,276	-	-	7,129,440	1,005,428,063
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้า	5,747,414	(16,618,450)	-	-	-	(10,871,036)
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	(962,866,380)	(173,274,512)	-	-	-	(1,136,140,892)
รายได้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(593,466,576)	23,094,838	-	-	-	(570,371,738)
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(228,264,776)	-	(629,277)	-	-	(228,894,053)
กำไรจากการขายสินทรัพย์						
ระหว่างกลุ่มกิจการที่ยังไม่เกิดขึ้น	(37,540,002)	39,843,931	-	-	-	2,303,929
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์						
ณ วันที่ซื้อกิจการ	(2,721,117,439)	43,512,140	-	(1,283,722,000)	-	(3,961,327,299)
การแปลงค่างบการเงิน	(2,579,708)	-	-	-	(2,192,200)	(4,771,908)
อื่นๆ	(149,999,087)	9,250,631	-	-	-	(140,748,456)
	(4,690,086,554)	(74,191,422)	(629,277)	(1,283,722,000)	(2,192,200)	(6,050,821,453)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(3,922,465,207)	156,485,854	(629,277)	(1,283,722,000)	4,937,240	(5,045,393,390)

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผลขาดทุนสะสมยกไป

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
1 มกราคม พ.ศ. 2558 บาท	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน บาท	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท
2,846,295	(2,160,295)	-	686,000
3,554,251	(447,896)	-	3,106,355
4,779,750	(4,779,750)	-	-
3,406,556	679,443	-	4,085,999
14,586,852	(6,708,498)	-	7,878,354

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

(210,762,300)	(24,900)	-	(210,787,200)
(196,175,448)	(6,733,398)	-	(202,908,846)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผลขาดทุนสะสมยกไป

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
1 มกราคม พ.ศ. 2559 บาท	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน บาท	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บาท
686,000	4,473,960	-	5,159,960
3,106,355	250,090	-	3,356,445
-	44,757,626	-	44,757,626
4,085,999	(424,393)	-	3,661,606
7,878,354	49,057,283	-	56,935,637

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

(210,787,200)	-	(629,277)	(211,416,477)
(202,908,846)	49,057,283	(629,277)	(154,480,840)

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไป เพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 331 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 386 ล้านบาท) ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้ ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักกลบกันในปีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
พ.ศ. 2558	-	4,934,972
พ.ศ. 2559	26,009,186	35,992,738
พ.ศ. 2560	19,142,318	21,441,969
พ.ศ. 2561	45,701,889	56,491,417
พ.ศ. 2562	72,031,046	130,754,349
พ.ศ. 2563	45,333,367	136,132,172
พ.ศ. 2564	123,092,664	-
	331,310,470	385,747,617

ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ภาษีเงินได้:				
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	1,190,065,576	643,179,991	7,706,233	31,526,504
ภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปัจจุบัน	(1,529,974)	(9,746,054)	104,099	32,063
รวมภาษีเงินได้	1,188,535,602	633,433,937	7,810,332	31,558,567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(186,198,530)	(23,951,519)	(4,299,727)	(902,884)
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้	55,374,528	(65,494,250)	40,533	7,636,282
รับรู้ผลขาดทุนงวดก่อน	(25,661,852)	(133,199,744)	(44,798,089)	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(156,485,854)	(222,645,513)	(49,057,283)	6,733,398
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,032,049,748	410,788,424	(41,246,951)	38,291,965

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
กำไรก่อนภาษี	7,841,256,871	7,545,167,078	1,811,225,458	1,723,664,746
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	1,568,251,374	1,509,033,416	362,245,092	344,732,949
ผลกระทบ:				
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมลงทุนจากภาษี	(112,372,970)	(250,701,785)	(7,593,065)	-
ผลกระทบของอัตราภาษีที่แตกต่าง	(164,489,952)	(681,866,124)	-	-
ภาษีจากรายได้ที่ไม่รับรู้	-	-	-	(22,776,638)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	384,003,192	25,082,180	3,707,750	1,572,915
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(611,828,056)	(1,534,912)	(354,627,044)	(292,905,606)
การปรับปรุงจากงวดก่อน	47,532,868	(9,746,054)	104,099	32,063
ผลประโยชน์จากการหักภาษีได้เพิ่มเติม	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้	(77,864,447)	(65,494,250)	(45,083,783)	7,636,282
การใช้ประโยชน์จากการขาดทุนงวดก่อนที่ไม่ได้รับรู้	(4,031,647)	(133,199,744)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,849,386	19,215,697	-	-
ภาษีเงินได้	1,032,049,748	410,788,424	(41,246,951)	38,291,965

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่(ลด) / เพิ่ม ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2559			พ.ศ. 2558		
	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยัง ไม่เกิดขึ้น	(88,708,176)	(629,277)	(89,337,453)	(377,286,485)	-	(377,286,485)
การแปลงค่างบการเงิน	(333,087,568)	-	(333,087,568)	(715,565,929)	-	(715,565,929)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(421,795,744)	(629,277)	(422,425,021)	(1,092,852,414)	-	(1,092,852,414)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2559			พ.ศ. 2558		
	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยัง ไม่เกิดขึ้น	2,922,290	(629,277)	2,293,013	28,800	-	28,800
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	2,922,290	(629,277)	2,293,013	28,800	-	28,800

33 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้ว และออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 27)

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่มแล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใด ๆ ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559 หุ้น	พ.ศ. 2558 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้น - สุทธิ*	4,406,519,451	4,402,365,383
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด		
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	5,950,752	-
หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	5,950,752	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	4,412,470,203	4,402,365,383

* จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ได้รวมหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2558

33 กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	6,589,995,865	7,040,164,749
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.4955	1.5992
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.4935	1.5992

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,852,472,409	1,685,372,781
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.4204	0.3829
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.4198	0.3829

34 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ที่ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ (MINT-W5) จำนวนรวมไม่เกิน 4,621,774,576 หุ้น โดยการจ่ายปันผลรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,617.6 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2559 เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวนเงิน 1,540 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2558 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินสดปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวนรวมไม่เกิน 1,050 ล้านบาท และหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล ในราคา 1 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายไม่เกิน 1,471 ล้านบาท เงินสดปันผลจำนวนทั้งสิ้น 1,001 ล้านบาท และหุ้นปันผลจำนวน 400 ล้านหุ้น ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2558

35 การซื้อกิจการ

35.1 การซื้อกิจการใหม่

Minor Hotels Zambia Limited (เดิมชื่อ “Sun International (Zambia) Limited”)

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 MHG International Holding (Mauritius) Limited บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มใน Minor Hotels Zambia Limited เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 565 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของสัดส่วนความเป็นเจ้าของ ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ดังนั้น กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมใน Minor Hotels Zambia Limited บริษัทดังกล่าวจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและถูกรวมในการเงินรวมของกลุ่มกิจการนับแต่วันที่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเดิม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุนในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าและรับรู้กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนตามรายละเอียดที่แสดงซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของ Minor Hotels Zambia Limited เสร็จสมบูรณ์โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้พิจารณาการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเดิม	1,112,723
มูลค่าทางบัญชีของเงินลงทุนเดิม ณ วันที่ซื้อกิจการ	1,169,488
ขาดทุนจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	(56,765)
ราคาที่ตกลงซื้อเงินลงทุนเพิ่ม	565,536
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเดิม	1,112,723
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	(2,225,447)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	547,188

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

35.1 การซื้อกิจการใหม่ (ต่อ)

Minor Hotels Zambia Limited (เดิมชื่อ “Sun International (Zambia) Limited”) (ต่อ)

ผลกระทบสุทธิจากรายการดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

	พันบาท
ขาดทุนจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	(56,765)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	547,188
ผลกำไรสุทธิจากการซื้อธุรกิจที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	490,423

มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	89,317
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	65,249
สินค้าคงเหลือ	57,334
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,922,989
เจ้าหนี้การค้า	(54,871)
ภาษีค้างจ่าย	(18,379)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(836,192)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	2,225,447

WRAP companies และ M on Palmer business

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปีพ.ศ. 2559 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 50 ในบริษัท 6 แห่งในกลุ่ม WRAP (“WRAP companies”) และในธุรกิจของบริษัท M on Palmer (“M on Palmer business”) ซึ่งทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศออสเตรเลีย โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 9.9 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 264 ล้านบาท และ 2.6 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 68 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ทำให้กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมใน WRAP companies และ M on Palmer business บริษัทดังกล่าวจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและถูกรวมในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการนับแต่วันที่มีอำนาจควบคุม

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

35.1 การซื้อกิจการใหม่ (ต่อ)

WRAP companies and M on Palmer business (ต่อ)

กลุ่มกิจการรับรู้กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเดิม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุนในบริษัท รวมจำนวน 92.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่เกี่ยวข้องกับ M on Palmer business ผลต่างระหว่างเงินลงทุนและมูลค่ายุติธรรมจะแสดงเป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมเมื่อการประเมินเสร็จสิ้น

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	WRAP companies พันบาท	M on Palmer business พันบาท	รวม พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเดิม	221,054	54,437	275,491
มูลค่าทางบัญชีของเงินลงทุนเดิม ณ วันที่ซื้อกิจการ	(72,921)	(108,029)	(180,950)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	148,133	(53,592)	94,541
ราคาที่ตกลงซื้อเงินลงทุนเพิ่ม	263,885	68,000	331,885
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเดิม	221,054	54,437	275,491
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	(442,108)	(108,848)	(550,956)
ส่วนเกินของราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนมากกว่ามูลค่ายุติธรรม (แสดงเป็นค่าความนิยม)	42,831	13,589	56,420

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการยังไม่ได้ชำระมูลค่าจ่ายซื้อเงินลงทุนจำนวน 2.0 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือ เทียบเท่า 53 ล้านบาท

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

35.1 การซื้อกิจการใหม่ (ต่อ)

WRAP companies and M on Palmer business (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	WRAP companies พันบาท	M on Palmer business พันบาท	รวม พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	53	10,575	10,628
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	25,831	13,827	39,658
สินค้าคงเหลือ	449	872	1,321
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	264	529	793
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	102,106	361,153	463,259
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	495,858	74,557	570,415
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	3,834	3,834	7,668
เจ้าหนี้การค้า	(37,517)	(334,132)	(371,649)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(148,770)	(22,367)	(171,137)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	442,108	108,848	550,956

Tivoli Group ในประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการของ Tivoli Group ในประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 219.3 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 8,553 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 งบการเงินของบริษัทย่อย ได้นำเข้ามารวมในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มตั้งแต่วันที่มีการควบคุม

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	8,552,950
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	10,517,604
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(1,964,654)

ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนจำนวน 3.1 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 117 ล้านบาท จะจ่ายในอนาคตเมื่อบรรลุเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

35.1 การซื้อกิจการใหม่ (ต่อ)

Tivoli Group ในประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	198,666
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	358,410
สินค้าคงเหลือ	13,923
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,798,124
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	117,390
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7,446
สินทรัพย์อื่น	61,662
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(244,647)
หนี้สิน	(1,793,370)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	10,517,604
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	10,517,604

กลุ่มกิจการแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีใบอนุญาตวิชาชีพเพื่อการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีตัวตนและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของ Tivoli Group ในประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส ณ วันซื้อกิจการ

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

35.1 การซื้อกิจการใหม่ (ต่อ)

Elements Boutique Resort & Spa

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เข้าซื้อสินทรัพย์ดำเนินงานที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย มูลค่า 155 ล้านบาท รายการดังกล่าวถือเป็นรายการรวมธุรกิจ

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของ Elements Boutique Resort & Spa เสร็จสมบูรณ์ โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้พิจารณาการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	155,000
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาของการลงทุน	155,000
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-
	พันบาท
อาคารและอุปกรณ์	155,000
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาของการลงทุน	155,000

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

35.2 การซื้อกิจการในงวดก่อน

Pojuca S.A.

เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เข้าซื้อกิจการของ Pojuca S.A. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 40.2 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 1,490 ล้านบาท

ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 กลุ่มกิจการทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของ Pojuca S.A. เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2559 โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้พิจารณาการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	1,489,778
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	1,491,995
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	(2,217)
ค่าความนิยม - ตามที่รายงานได้เดิม	851,647
ปรับปรุงใหม่ (หมายเหตุ 36)	(851,647)

ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนจำนวน 8 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 302 ล้านบาท จะจ่ายในอนาคตเมื่อครบระยะเวลาที่กำหนด

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

35.2 การซื้อกิจการในงวดก่อน (ต่อ)

Pojuca S.A. (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	174,974
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	140,451
สินค้าคงเหลือ	17,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,188,184
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14,168
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	67,472
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	57,999
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	21,268
สินทรัพย์อื่น	75,564
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(446,686)
หนี้สิน	(818,547)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	1,491,995
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	1,491,995

Minor DKL Food Group Pty. Ltd.

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2558 บริษัท Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เข้าซื้อกิจการของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. จำนวน 45 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 1,121 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 70 ซึ่งพิจารณาเป็นการซื้อกิจการสำหรับการเงินรวม

ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 กลุ่มกิจการทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2559 โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้พิจารณาการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

35.2 การซื้อกิจการในงวดก่อน (ต่อ)

Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (ต่อ)

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเริ่มแรก	2,860,508
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนเดิม ณ วันที่ซื้อกิจการ	1,067,621
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุน	1,792,887
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนส่วนเพิ่ม	1,120,901
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเริ่มแรก	2,860,508
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(2,004,026)
ค่าความนิยม	1,977,383
ค่าความนิยม - ตามที่รายงานไว้เดิม	3,865,979
ปรับปรุงใหม่ (หมายเหตุ 36)	(1,888,596)

มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียร้อยละ 70 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	86,261
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	133,960
สินค้าคงเหลือ	131,303
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	259,523
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,353,841
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	15,872
สินทรัพย์อื่น	98,208
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(1,216,060)
หนี้สิน	(893,977)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	2,968,931
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	964,905
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	2,004,026

35 การซื้อกิจการ (ต่อ)

35.3 ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยใช้วิธีรายได้ซึ่งถือการวัดเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ฝ่ายบัญชีและการเงินของกลุ่มกิจการร่วมกับผู้ประเมินอิสระ ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินการประจําระหว่างคณะทำงานกับผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละไตรมาส ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานรายไตรมาสของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลหลักที่กลุ่มกิจการใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดของรายได้ในอนาคตซึ่งอ้างอิงกับสภาวะตลาดปัจจุบัน สหราชอาณาจักรกระแสเงินสดจ่ายต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และอัตราคิดลดซึ่งอ้างอิงกับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทและปัจจัยทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจโดยรวมซึ่งผู้บริหารเห็นว่ามีเหมาะสม โดยบวกด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงการประเมินสภาวะตลาดปัจจุบันในเรื่องมูลค่าทางการเงินและปัจจัยความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีอัตราคิดลดในระหว่างร้อยละ 9 ถึงร้อยละ 19 ต่อปี

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

36 การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

36.1 การซื้อกิจการ - Pojuca S.A.

ตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 เกี่ยวกับการซื้อกิจการ Pojuca S.A. ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2558 ทั้งนี้ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการเสร็จสิ้นสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของ Pojuca S.A. ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยผู้ซื้อต้องปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ และระยะเวลาในการวัดมูลค่าต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ

36 การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (ต่อ)

36.1 การซื้อกิจการ - Pojuca S.A. (ต่อ)

ผลกระทบที่ต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 17)	1,313,781
มูลค่าความนิยมลดลง (หมายเหตุ 18)	(851,647)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	(15,448)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	446,686
เนื่องจากผลกระทบสุทธิที่ต้องบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จำนวน 2 ล้านบาท ไม่มีสาระสำคัญ กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แสดงเปรียบเทียบ	

36.2 การซื้อกิจการ - Minor DKL Food Group Pty. Ltd.

เกี่ยวกับการซื้อกิจการ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. เสร็จสิ้นในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2558 ทั้งนี้ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการเสร็จสิ้นสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยผู้ซื้อต้องปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ และระยะเวลาในการวัดมูลค่าต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ

ผลกระทบที่ต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 สรุปได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	
สินค้าคงเหลือลดลง	(25,009)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง (หมายเหตุ 17)	(167,161)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 18)	4,092,243
ค่าความนิยมลดลง (หมายเหตุ 18)	(1,888,596)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	1,202,884
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	12,829
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	795,764

36 การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (ต่อ)

36.3 การปรับปรุงงบการเงินงวดปีก่อน

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัท 2015 CM Investors Corporation ซึ่งแสดงอยู่ในเงินลงทุนระยะยาวอื่นในงวดปีก่อนว่ากลุ่มกิจการมีการควบคุมร่วมนับตั้งแต่บริษัทดังกล่าวได้จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2558 ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงได้ปรับปรุงเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนระยะยาวเป็นส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าในงบการเงินงวดก่อน

ผลกระทบที่มีต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 สรุปได้ ดังนี้

งบการเงินรวม พันบาท	
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง (หมายเหตุ 12)	(804,776)
เงินลงทุนในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 13)	804,776

การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังทั้งหมดไม่มีผลกระทบต่อยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ดังนั้น จึงไม่มีการแสดงรายการยอดยกมาที่ปรับปรุงใหม่

37 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงินถูกกำหนดให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มกิจการ ในการบริหารความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัท โดยมีนโยบายหลักเป็นไปเพื่อการบริหารและการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน มิได้มีไว้เพื่อการเก็งกำไร

ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาว และมีการกระจายแหล่งได้มาของเงินทุนไว้ล่วงหน้า

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ และกิจการได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและบริหารจัดการความเสี่ยงข้างต้นให้เป็นไปตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของกิจการที่วางไว้ เพื่อลดผลกระทบในด้านลบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและสถานะของตลาดการเงิน ณ ขณะนั้นๆ ดังนั้น กิจการจึงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาสมดุลระหว่างการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดการเงิน

37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการ การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ กลุ่มกิจการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน คือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap contracts)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) คือ หุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 1,500 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่แปลงเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 48.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) คือ หุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่แปลงเป็นสกุลเงินยูโร จำนวน 106.1 ล้านดอลลาร์ยูโร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) คือ หุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 2,800 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่แปลงเป็นสกุลเงินยูโร จำนวน 72.7 ล้านดอลลาร์ยูโร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) คือ เงินกู้ยืมจำนวน 61.73 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวแปลงเป็นสกุลเงินไทยบาท จำนวน 2,000 ล้านบาท

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ซึ่งครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
3,950,102 เหรียญสหรัฐฯ (35.77 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ) (พ.ศ. 2558 : 3,455,259 เหรียญสหรัฐฯ (36.21 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ))	141,278,457	125,110,089
2,310,070 เงินเยนของญี่ปุ่น (0.37 บาทต่อ 1 เงินเยนของญี่ปุ่น) (พ.ศ. 2558 : ไม่มี)	716,352	-

37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงเป็นปกติจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นผลจากลูกหนี้การค้า เกิดขึ้นแบบจำกัดเนื่องจากกลุ่มกิจการมีลูกค้าจำนวนมากราย ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 367,690,166 บาท (พ.ศ. 2558 : เป็นหนี้สินสุทธิ 597,170,410 บาท)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินค้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เป็นสินทรัพย์สุทธิจำนวน 345,054 บาท (พ.ศ. 2558 : เป็นหนี้สุทธิ 414,643 บาท)

เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ(over-the-counter) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้ในน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน;
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้;
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน;
- เทคนิคอื่น เช่นการวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งหมดของกลุ่มกิจการรวมอยู่ในระดับ 2

38 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

เฉพาะบริษัท

- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมของบริษัทที่กำหนดเวลาเช่า 30 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2561 โดยบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อไปตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 10 ล้านบาท
- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อเปิดภัตตาคาร ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 3.2 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังผูกพันที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมในการใช้พื้นที่เพื่อจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในอัตราร้อยละของรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มที่บริษัทขายได้ตามที่ระบุในสัญญาโดยสัญญาต่าง ๆ เหล่านี้จะสิ้นสุดภายในปี พ.ศ. 2569
- บริษัทได้ทำสัญญาการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าและสัญญาการบริหารงานโรงแรมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในการนี้บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ ในเครื่องหมายการค้าและค่าธรรมเนียมการบริหารงานเป็นอัตราร้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2569
- บริษัทได้ทำสัญญาบริการความช่วยเหลือทางเทคนิคและใช้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าจำนวนสองสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมซึ่งคำนวณเป็นอัตราร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญาโดยสัญญาแรกมีผลตั้งแต่กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 โดยทั้งสองสัญญาจะมีผลจนกว่าบริษัทใดบริษัทหนึ่งจะยกเลิกสัญญา

ส่วนของบริษัทย่อย

สัญญาบริหารและบริการ

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงแรมของบริษัทย่อย ตามสัญญานี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารโรงแรมในอัตราระยะเวลา และวิธีการคำนวณตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2564 ซึ่งสัญญาจะสามารถต่ออายุได้อีก 10 ปี

38 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาบริหารและบริการ (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567 ซึ่งสัญญาจะสามารถต่ออายุได้อีก 20 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 20 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 และสิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2570 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี และ 10 ปี ตามลำดับ
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทในต่างประเทศสองแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของโรงแรม และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2554 และสิ้นสุดในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2574
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาอนุญาตให้ทำการตลาดสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกับบริษัทในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของบริษัท และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามอัตราที่ระบุสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2550 และสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2580

38 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาบริหารและบริการ (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษา ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในสัญญา โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2550

สัญญาเช่า

- บริษัทย่อยสามแห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินมีกำหนดเวลาเช่าระหว่าง 30 ถึง 42 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2530 วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2532 และวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2537 ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อไปตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 70 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 81 ล้านบาท)

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการต่อสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมไปอีก 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อไปตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำและค่าตอบแทนพิเศษที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,132 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 1,132 ล้านบาท)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่เกาะ Kihavah Huravihu เป็นเวลา 23 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ. 2550 เพื่อก่อสร้างโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า จำนวนเงินประมาณ 34.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2558 : 36.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

38 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาเช่า (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมของบริษัท ตามสัญญาเช่านี้ บริษัทย่อยได้โอนกรรมสิทธิในอาคารโรงแรมและส่วนปรับปรุงให้แก่ผู้ให้เช่า บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2586 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

ปี	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	91
ระหว่าง 2 - 5 ปี	366
เกิน 5 ปี	1,965
	2,422

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับทำการปลูกสร้างและเช่าที่ดินกับอาคารที่ปลูกสร้างแล้วกับสำนักงานพระคลังข้างที่ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ตามสัญญานี้สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างและบริษัทย่อยตกลงรับทำการปลูกสร้างอาคารชุดพักอาศัยและโรงแรมบนที่ดินของสำนักงานพระคลังข้างที่ โดยอาคารที่จะปลูกสร้างต้องขออนุญาตปลูกสร้างในนามสำนักงานพระคลังข้างที่และสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆบนที่ดินด้วย และบริษัทย่อยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดจนการปลูกสร้างอาคารโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ ซึ่งการปลูกสร้างอาคารมีกำหนดระยะเวลา 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานกรุงเทพมหานครให้ปลูกสร้างได้ และเมื่อการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้ว สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยเช่าที่ดินและอาคารที่บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างโรงแรม และการพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงกัน คิดเป็นจำนวนเงิน 467 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 272 ล้านบาท
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งเป็นที่ตั้งของสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2582 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินตามอัตราที่ตกลงกันเป็นจำนวนเงิน 119 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 47 ล้านบาท

38 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาเช่า (ต่อ)

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่ที่ภัตตาคาร รวมถึงสัญญาเช่าและสัญญาบริการ สำหรับที่ทำการสำนักงานร้านค้า ยานพาหนะ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 30 ปี ซึ่งจะต้องจ่ายดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2558	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย
ภายใน 1 ปี	1,182	27	1,125	23
ระหว่าง 2 ปี - 5 ปี	919	63	1,022	52
หลังจาก 5 ปี	18	12	27	8
รวม	2,119	102	2,174	83

นอกจากนี้ยังมีค่าเช่าพื้นที่ซึ่งกลุ่มกิจการต้องจ่ายเป็นอัตราร้อยละของยอดขายหรือยอดขายสุทธิตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาการใช้เครื่องหมายการค้า แพรนชาส์และค่าสิทธิ

- บริษัทย่อยสี่แห่งได้ทำสัญญาแฟรนไชส์เพื่อให้ได้สิทธิในการดำเนินงานร้านอาหารต่างๆ โดยบริษัทย่อยเหล่านั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุไว้ในสัญญาค่าลิขสิทธิ์จ่ายได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย
- ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 ถึง พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแปดแห่งซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายและผลิตสินค้าได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายสินค้า สัญญาแฟรนไชส์ การใช้เครื่องหมายการค้าและรับบริการทางด้านเทคนิคทางการตลาดกับบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 2 - 10 ปี และสามารถต่ออายุไปอีก หรือจนกว่าจะมีการบอกเลิกโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิสำหรับการดำเนินกิจการโรงภาพยนตร์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศโดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งสัญญานี้จะสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละ 1 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิในการดำเนินงานโครงการอาคารชุดพักอาศัยกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า และชื่อการค้าในการขายโครงการของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทย่อยแห่งนั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุในสัญญา

39 หนังสือค้ำประกัน

หนังสือค้ำประกันเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติ มีดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559										
	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน
	เหรียญ	เหรียญ	ยูโร	หยวน	อาหรับ	อาหรับ	เหรียญ	เหรียญ	ยูโร	เหรียญ	เหรียญ
	บาท	สหรัฐฯ	ออสเตรเลีย			ดอลลาร์	บาท	สหรัฐฯ	ออสเตรเลีย		เรียล
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคาร ออกให้บุคคลภายนอก	1,021.7	11.1	11.6	0.3	130.3	15.0	626.8	3.1	-	-	-
หนังสือค้ำประกันที่กลุ่ม กิจการออกให้แก่สถาบัน การเงินเพื่อค้ำประกัน สินเชื่อของกลุ่มกิจการ	6,418.1	463.0	144.5	16.2	125.0	-	4,624.5	463.0	144.5	15.0	5.0

หนังสือค้ำประกันเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติ มีดังนี้ (ต่อ)

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558								
	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน
	เหรียญ	เหรียญ	เหรียญ	หยวน	อาหรับ	เหรียญ	เหรียญ	เหรียญ	เหรียญ
	บาท	สหรัฐฯ	ออสเตรเลีย		ดอลลาร์	บาท	สหรัฐฯ	ออสเตรเลีย	
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคาร ออกให้บุคคลภายนอก	989.5	8.46	53.11	49.0	15.0	56.1	3.1	20.7	
หนังสือค้ำประกันที่กลุ่ม กิจการออกให้แก่สถาบัน การเงินเพื่อค้ำประกัน สินเชื่อของกลุ่มกิจการ	6,408.1	463.0	144.5	125.0	-	4,594.5	463.0	144.5	

40 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7.5 และบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย จำกัด ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

41 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัดซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัท

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ The Coffee Club (Technology) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่เป็นจำนวนเงิน 100 เหรียญออสเตรเลีย คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 70

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจ

ผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 และปี 2559

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) รายงานรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 ในปี 2559 จากการเติบโตของธุรกิจทุกกลุ่ม ในไตรมาส 4 ปี 2559 รายได้รวมลดลงเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกผลกำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวที่สูงกว่าในไตรมาส 4 ปี 2558 หากไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (ตามรายละเอียดในตารางในหน้า 278 - 279) รายได้รวมจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 ในปี 2559 และร้อยละ 5 ในไตรมาส 4 ปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ในขณะที่กำไรสุทธิของบริษัทลดลงร้อยละ 6 ในปี 2559 และร้อยละ 62 ในไตรมาส 4 ปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว) ลดลงน้อยกว่า ในอัตราร้อยละ 3 ในปี 2559 และร้อยละ 25 ในไตรมาส 4 ปี 2559 การชะลอตัวของผลการดำเนินงาน โดยเฉพาะในไตรมาส 4 ปี 2559 มีสาเหตุมาจากปัจจัยที่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัท ได้แก่ ช่วงไว้อาลัยในประเทศไทย สภาพอากาศที่ไม่ดี และน้ำท่วมทางภาคใต้ของประเทศในไตรมาส 4 ปี 2559 ซึ่งเป็นช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว (High Season) ประกอบกับการอ่อนตัวลงของธุรกิจโรงแรมในประเทศมัลดีฟส์และบราซิล รวมถึงสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ตลอดปี 2559 และเพื่อเป็นการตอบแทนผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่จะเสนอการจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในวันที่ 4 เมษายน 2560 ต่อไป

สำหรับปี 2560 บริษัทเห็นสัญญาณฟื้นตัวของผลการดำเนินงานทั้งในประเทศไทย เนื่องจากช่วงไว้อาลัยและสถานการณ์น้ำท่วมส่งผลกระทบต่อเพียงชั่วคราว และในต่างประเทศที่เป็นตลาดหลักของบริษัท ซึ่งสภาพเศรษฐกิจโดยรวมปรับตัวดีขึ้น นอกจากนี้ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายและโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลานั้นตรา เวเคชั่น คลับมีแนวโน้มดีขึ้นกว่าปีก่อนหน้า โดยการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ต 3 หลังได้ถูกเลื่อนออกไปจากไตรมาส 4 ปี 2559 ซึ่งบริษัทได้ขายและโอน 2 หลังจาก 3 หลังดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วในเดือนมกราคม 2560

สำหรับผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 4 ธุรกิจร้านอาหาร มีอัตราการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงานร้อยละ 7 ในไตรมาส 4 ปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีน และรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการรวมงบการเงินของไมเนอร์ ดี เค แอล ในประเทศออสเตรเลีย ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (“ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ”) มีรายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4 ในไตรมาส 4 ปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน การเติบโตดังกล่าวมาจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของไอคิส ในประเทศออสเตรเลีย การรับรู้รายได้ของกลุ่มโรงแรมทิโวลี ประกอบกับการเติบโตของยอดขายของอนันตรา เวเคชั่น คลับที่ปรับตัวดีขึ้น ส่วนรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตอยู่ในระดับที่คงที่ ในไตรมาส 4 ปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้ว่ารายได้จากธุรกิจจากการจัดจำหน่ายจะเพิ่มขึ้น แต่ธุรกิจรับจ้างผลิตยังคงได้รับผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่ชะลอตัวของกลุ่มลูกค้าหลัก

ในไตรมาส 4 ปี 2559 รายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 53 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน ธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 40 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน ขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 7

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
ตามงบการเงิน			
ร้านอาหาร	5,621	6,897	-18%
โรงแรมและอื่นๆ	7,872	7,035	12%
จัดจำหน่ายและผลิต	910	915	0%
รายได้รวม	14,403	14,847	-3%
จากผลการดำเนินงาน			
ร้านอาหาร	5,621	5,232	7%
โรงแรมและอื่นๆ	7,344	7,085	4%
จัดจำหน่ายและผลิต	910	915	0%
รายได้รวม	13,875	13,231	5%

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้รวมจากการดำเนินงาน 54,285 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 19 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของทั้งธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และธุรกิจร้านอาหาร ประกอบกับการรับรู้ผลการดำเนินงานของกลุ่มโรงแรมทิโวลี ในประเทศโปรตุเกส และไมเนอร์ ดี เค แอล ในประเทศออสเตรเลีย

ในปี 2559 ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 51 และร้อยละ 42 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน ตามลำดับ ในขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วนรายได้รวมจากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 7

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
ตามงบการเงิน			
ร้านอาหาร	23,157	20,291	14%
โรงแรมและอื่นๆ	30,310	24,217	25%
จัดจำหน่ายและผลิต	3,505	3,505	0%
รายได้รวม	56,973	48,014	19%
จากผลการดำเนินงาน			
ร้านอาหาร	23,022	18,626	24%
โรงแรมและอื่นๆ	27,758	23,547	18%
จัดจำหน่ายและผลิต	3,505	3,505	0%
รายได้รวม	54,285	45,678	19%

ในไตรมาส 4 ปี 2559 บริษัทมี EBITDA จากการดำเนินงาน จำนวน 3,156 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ชะลอตัวของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต ทั้งนี้ ในไตรมาส 4 ปี 2559 ธุรกิจร้านอาหารมีการเติบโตของ EBITDA จากการดำเนินงานร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีน และการรับรู้ผลการดำเนินงานของไมเนอร์ ดี เค แอล หลังจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มี EBITDA จากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 4 ในไตรมาส 4 ปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของโรงแรมในประเทศไทยในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว (High Season) ท่ามกลางการไว้อาลัยของทั้งประเทศและสถานการณ์น้ำท่วมทางภาคใต้ ประกอบกับการไม่มีการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราการทำกำไรที่สูง เช่นเดียวกัน ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมี EBITDA ลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากความสามารถในการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจรับจ้างผลิต เป็นผลให้บริษัทมีอัตรากำไร EBITDA จากการดำเนินงานลดลงจากร้อยละ 24.0 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เป็นร้อยละ 22.7 ในไตรมาส 4 ปี 2559

ในไตรมาส 4 ปี 2559 ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และธุรกิจร้านอาหาร มีสัดส่วน EBITDA จากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 68 และร้อยละ 29 ตามลำดับ ขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วน EBITDA จากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 3

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
ตามงบการเงิน			
ร้านอาหาร	933	2,528	-63%
โรงแรมและอื่นๆ	2,078	2,169	-4%
จัดจำหน่ายและผลิต	91	100	-9%
รวม	3,102	4,797	-35%
EBITDA Margin	21.5%	32.3%	
จากผลการดำเนินงาน			
ร้านอาหาร	933	863	8%
โรงแรมและอื่นๆ	2,132	2,218	-4%
จัดจำหน่ายและผลิต	91	100	-9%
รวม	3,156	3,181	-1%
EBITDA Margin	22.7%	24.0%	

ในปี 2559 บริษัทมี EBITDA จากการดำเนินงานจำนวน 11,256 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 18 จากปีก่อน จากการเติบโตของทั้งธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในขณะที่อัตรากำไร EBITDA จากการดำเนินงานลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 21.0 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 20.7 ในปี 2559

ในปี 2559 ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีสัดส่วน EBITDA คิดเป็นร้อยละ 64 ของ EBITDA รวมจากการดำเนินงาน ธุรกิจร้านอาหาร มีสัดส่วน คิดเป็นร้อยละ 34 และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตอีกร้อยละ 2

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
ตามงบการเงิน			
ร้านอาหาร	3,978	4,792	-17%
โรงแรมและอื่นๆ	8,984	6,816	32%
จัดจำหน่ายและผลิต	267	300	-11%
รวม	13,229	11,908	11%
EBITDA Margin	23.2%	24.8%	
จากผลการดำเนินงาน			
ร้านอาหาร	3,843	3,127	23%
โรงแรมและอื่นๆ	7,146	6,146	16%
จัดจำหน่ายและผลิต	267	300	-11%
รวม	11,256	9,573	18%
EBITDA Margin	20.7%	21.0%	

บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 1,347 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2559 ลดลงในอัตราร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากความสามารถในการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจทุกกลุ่มในประเทศไทย ท่ามกลางการไว้อาลัยของทั้งประเทศ และสถานการณ์น้ำท่วมทางภาคใต้ ค่าเสื่อมราคาและอัตราภาษีที่สูงกว่าของธุรกิจที่เพิ่งถูกรวมงบการเงิน รวมถึงการไม่มีการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น อัตราการทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงจากร้อยละ 13.6 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เป็นร้อยละ 9.7 ในไตรมาส 4 ปี 2559

ในปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงในอัตราร้อยละ 3 จากการชะลอตัวของผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2559 ประกอบกับค่าเสื่อมราคาและอัตราภาษีที่สูงกว่าของธุรกิจที่เพิ่งถูกรวมงบการเงิน ดังนั้น อัตราการทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงจากร้อยละ 10.3 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 8.4 ในปี 2559

กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
ตามงบการเงิน			
กำไรสุทธิ	1,293	3,419	-62%
อัตราการทำกำไรสุทธิ	9.0%	23.0%	
จากผลการดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	1,347	1,803	-25%
อัตราการทำกำไรสุทธิ	9.7%	13.6%	

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
ตามงบการเงิน			
กำไรสุทธิ	6,590	7,040	-6%
อัตราการทำกำไรสุทธิ	11.6%	14.7%	
จากผลการดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	4,576	4,705	-3%
อัตราการทำกำไรสุทธิ	8.4%	10.3%	

รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

ไตรมาส	จำนวน (ล้านบาท)	รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว
ไตรมาส 4 ปี 2559	490	• กำไรจากการซื้อกลุ่มโรงแรมในประเทศแซมเบียในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม
	38	• กำไรจากการซื้อกลุ่มโรงแรมทีโวลีในประเทศโปรตุเกสในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม
	(359)	• ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ (บันทึกอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในมาตรการป้องกันหนี้เสียในอนาคต ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากลูกหนี้การค้าของโครงการเฟสแรก ซึ่งขายในระหว่างปี 2553 - 2558
	(223)	• ค่าใช้จ่ายและประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารของกลุ่มไอคส์ (บันทึกอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)
ไตรมาส 3 ปี 2559	92	• กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในโรงแรมไอคส์บางแห่ง สุทธิด้วย;
	(136)	• ค่าใช้จ่ายการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโรงแรมไอคส์บางแห่ง (บันทึกอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ก่อนหักภาษี) ส่งผลให้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน หลังหักภาษี ในไตรมาส 3 ปี 2559
ไตรมาส 2 ปี 2559	136	• กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในกลุ่มเบร็ดทอลล์ ประเทศไทยสิงคโปร์ จาก “เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย” เป็น “เงินลงทุนในบริษัทร่วม”

ไตรมาส	จำนวน (ล้านบาท)	รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว
ไตรมาส 1 ปี 2559	1,932	<ul style="list-style-type: none"> กำไรจากการเข้าซื้อกิจการของกลุ่มโรงแรมทีโวลี โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม
ไตรมาส 4 ปี 2558	1,665	<ul style="list-style-type: none"> กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนในไมเนอร์ ดี เค แอล สุทธิด้วย;
	(49)	<ul style="list-style-type: none"> การลดลงของผลกำไรจากการซื้อโรงแรมไอคส์ อีแลนด์ ดาร์วิน ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 3 ปี 2559
ไตรมาส 3 ปี 2558	70	<ul style="list-style-type: none"> กำไรจากการซื้อโรงแรมไอคส์ อีแลนด์ ดาร์วิน ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม
ไตรมาส 1 ปี 2558	650	<ul style="list-style-type: none"> กำไรจากการลงทุนในกลุ่มโรงแรมชั้น อินเทอร์เน็ตชั้นเนล ในทวีปแอฟริกา ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

พัฒนาการที่สำคัญในไตรมาส 4 ปี 2559

พัฒนาการ	
ร้านอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> เปิดร้านอาหารสุทธิจำนวน 68 สาขา เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2559 โดยส่วนใหญ่เป็นร้านเดอะพิซซา คอมปะนี และแดรี่ ควีน เข้าซื้อแฟรนไชส์และเปิดร้านเย็นตาโฟเครื่องทรง โดย อ.มัลลิการ์ ในประเทศสิงคโปร์
โรงแรมและอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> รีแบรนด์และเปลี่ยนชื่อโรงแรมจากโรงแรมพัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เป็นโรงแรมอวานี พัทยา รีสอร์ท แอนด์ สปา เปิดบริการโรงแรมอนันตรา อัล จาบาล อัล อัคดาร์ รีสอร์ท และโรงแรมอัล บาลิด รีสอร์ท ซาลาลห์ บาย อนันตรา ภายใต้สัญญาจ้างบริหาร ในประเทศโอมาน เข้าลงทุนในโรงแรมเอเลเมนต์ บูทีก รีสอร์ท แอนด์ สปา ไฮด์อเวย์ ในเกาะสมุย ประเทศไทย ซึ่งมีห้องพักให้บริการจำนวนรวม 34 ห้อง เปิดตัวโครงการอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท ซึ่งเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ล่าสุด ตั้งอยู่ตรงข้ามโรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ รีสอร์ท แอนด์ สปา ในประเทศไทย โดยได้โอนและบันทึกการขายห้องพักจำนวน 23 ห้อง จากทั้งหมด 44 ห้อง ในไตรมาส 4 ปี 2559 โอนและบันทึกการขายห้องพักจำนวน 1 ห้องของโครงการเทอร์เรส รานี เมืองมาปูโต ประเทศโมซัมบิก เพิ่มเชียงใหม่เป็นอีกหนึ่งในสถานที่พักผ่อนของโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา อนันตรา เวคชั่น คลับ และเพิ่มจำนวนห้องพักของโครงการอีก 9 ยูนิตในภูเก็ตและเชียงใหม่
จัดจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> เปิดตัวแรทลีย์ แบรินด์กระเป๋าและเครื่องประดับจากประเทศอังกฤษ ในประเทศไทย เปิดตัวอเนลโล่ แบรินด์กระเป๋าจากประเทศญี่ปุ่น ด้วยสิทธิในการจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย เปิดตัวบีมันท์ เว็บไซต์จัดจำหน่ายสินค้าแบรนด์แฟชั่นและไลฟ์สไตล์ของบริษัท

ผลการดำเนินงานจำแนกรายธุรกิจ

ธุรกิจร้านอาหาร

ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2559 บริษัทมีสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 1,996 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 1,018 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของสาขาทั้งหมด และสาขาแฟรนไชส์ 978 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 โดยเป็นสาขาในประเทศไทย 1,272 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64 และเป็นสาขาในต่างประเทศ 724 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36 ในประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สิงคโปร์ จีน อินเดีย ภูมิภาคตะวันออกกลาง มัลดีฟส์ อียิปต์ อังกฤษ และประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย

ร้านอาหารจำแนกตามที่เป็นบริษัทลงทุนเองและแฟรนไชส์

จำนวนร้านสาขา	ไตรมาส 4 ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
บริษัทลงทุนเอง	1,018	15	61
• ประเทศไทย	814	16	39
• ต่างประเทศ	204	(1)	22
สาขาแฟรนไชส์	978	53	84
• ประเทศไทย	458	36	49
• ต่างประเทศ	520	17	35
รวมสาขาร้านอาหาร	1,996	68	145

ร้านอาหารจำแนกตามแบรนด์

จำนวนร้านสาขา	ไตรมาส 4 ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	391	15	29
สเวนเซ่นส์	330	5	11
ซีซึลเลอร์	60	2	5
แดรี่ ควีน	436	23	26
เบอร์เกอร์ คิง	74	5	17
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	461	10	19
ไทย เอ็กซ์เพรส	97	(4)	6
ริเวอร์ไซด์	58	-	5
เบร็ดทอล์ค	36	6	12
อื่นๆ*	53	6	15
รวมสาขาร้านอาหาร	1,996	68	145

* อื่นๆ คือ ร้านอาหารในสนามบิน ซึ่งอยู่ภายใต้บริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 บริษัท ซีเล็ค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์, ร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งอยู่ภายใต้บริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 บริษัท เดอะ ฟู้ด เฮียร์รี่ กรุ๊ป จำกัด และร้านอาหารในประเทศอังกฤษภายใต้แบรนด์ “แกรบบี” และ “ภัทรา”

ผลประกอบการตามกลุ่มร้านอาหาร

ในไตรมาส 4 ปี 2559 ยอดขายโดยรวมทุกสาขา (Total-System-Sales) ซึ่งรวมยอดขายสาขาแฟรนไชส์ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 6.4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการขยายสาขาเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ในขณะที่ยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store-Sales) ลดลงเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 0.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของภาคธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งอยู่ในช่วงไว้อาลัยภายหลังจากการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชในไตรมาสนี้ นอกจากนี้ ความกดดันอย่างต่อเนื่องในประเทศสิงคโปร์ ด้วยเศรษฐกิจที่อ่อนตัว ซึ่งมีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเพียงร้อยละ 1.8 ในปี 2559 ส่งผลต่อการลดลงของยอดขายต่อร้านเดิมด้วยเช่นกัน

ในไตรมาส 4 ปี 2559 ธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยมียอดขายโดยรวมทุกสาขาเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 10.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมาจากการขยายสาขาเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการลดลงชั่วคราวของความเชื่อมั่นของผู้บริโภคภายในประเทศในช่วงไว้อาลัย ส่งผลให้ยอดขายต่อร้านเดิมลดลงในอัตราร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แบรินด์เดอะ พิตซ์ซ่า คอมปะนี และเบร็ดทอลล์ เป็นสองแบรนด์ที่คงมีผลการดำเนินงานที่ดี และมีการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมในไตรมาส 4 ปี 2559 เดอะ พิตซ์ซ่า คอมปะนี มียอดขายต่อร้านเดิมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 2.5 จากความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของเมนูพิซซ่าแป้งบางกรอบ (Crispy Thin Pizza) รวมถึงการพัฒนาสินค้าและบริการในทุกช่องทางในการขาย ได้แก่ การออกเมนูอาหารสุดพิเศษสำหรับนั่งทานในร้าน การเปิดร้านจัดส่งอาหารพร้อมที่นั่งรับประทานสำหรับการซื้อกลับบ้าน และการส่งพิซซ่าผ่านแอปพลิเคชันบนมือถือและเว็บไซต์สำหรับบริการจัดส่งอาหาร เช่นเดียวกัน เบร็ดทอลล์มียอดขายต่อร้านเดิมเติบโตอย่างโดดเด่นในอัตรามากกว่าร้อยละ 20 จากความสำเร็จของรูปแบบร้านที่ปรับปรุงใหม่ และเมนูสินค้าใหม่ๆ เช่น ขนมเบเกอรี่ในเทศกาลคริสต์มาส เป็นต้น แม้ว่าผลการดำเนินงานโดยรวมในประเทศไทยจะชะลอตัวในไตรมาส 4 ปี 2559 แต่ไมเนอร์ ฟู๊ดคาดว่าผลกระทบที่เกิดขึ้นในช่วงไว้อาลัยจะส่งผลในระยะสั้น ทั้งนี้ ไมเนอร์ ฟู๊ดได้เริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัวของยอดขายต่อร้านเดิมของทุกแบรนด์ตั้งแต่ต้นปี 2560

ธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีน ยังคงมีการเติบโตของยอดขายโดยรวมทุกสาขาอย่างต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 14.4 ในไตรมาส 4 ปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อันเป็นผลมาจากการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมในอัตราร้อยละ 4.9 และจากการขยายสาขาอย่างมีวินัยของแบรนด์รีเวอร์ไซด์ในอัตราร้อยละ 9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ ทุกแบรนด์ในประเทศจีน ได้แก่ รีเวอร์ไซด์, ซิซซ์เลอร์ และไทย เอ็กซ์เพรส มีการเติบโตแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องและมียอดขายต่อร้านเดิมเพิ่มขึ้นในไตรมาสนี้ ทั้งนี้ ร้านอาหารรีเวอร์ไซด์ในเมืองหลัก ได้แก่ กรุงปักกิ่งและเซี่ยงไฮ้ มีผลการดำเนินงานที่ดี ด้วยความต้องการในบริการจัดส่งอาหารที่เพิ่มขึ้น แบรินด์รีเวอร์ไซด์จึงออกเมนูใหม่เพื่อให้บริการจัดส่งอาหารและซื้อกลับบ้านไปรับประทานในร้านเกือบทุกสาขาตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559 และเพื่อขยายธุรกิจให้มีผลกำไรและสร้างความแข็งแกร่งของฐานลูกค้า ซิซซ์เลอร์มุ่งเน้นการสร้างสรรค์เมนูใหม่ๆ เพื่อดึงดูดลูกค้า ในขณะที่ไทย เอ็กซ์เพรสอยู่ระหว่างการปรับปรุงระบบการจัดซื้อและขนส่ง และควบคุมคุณภาพของเมนูอาหารให้สม่ำเสมอ

ธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลีย มียอดขายโดยรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1.7 ในไตรมาส 4 ปี 2559 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมียอดขายต่อร้านเดิมใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาและมีการขยายสาขาอย่างระมัดระวังท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทั้งนี้ เดอะ คอฟฟี่ คลับ ซึ่งเป็นแบรนด์หลักของธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียมีผลการดำเนินงานที่ดี โดยมียอดขายต่อร้านเดิมเพิ่มขึ้นในไตรมาสนี้ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียจะขยายสาขาด้วยความระมัดระวังและยังคงปรับปรุงเมนูอาหารเพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง

ธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ ยังคงได้รับผลกระทบจากทั้งภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวและการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมร้านอาหาร ถึงแม้ว่ายอดขายต่อร้านเดิมและยอดขายโดยรวมทุกสาขาที่ลดลงจะยังคงส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไรในไตรมาส 4 ปี 2559 แต่ธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ยังคงสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ทีมงานผู้บริหารใหม่ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 ที่ผ่านมา อยู่ระหว่างการประเมินร้านอาหารในเครือ โดยจะทำการปรับเปลี่ยนแบรนด์ของร้านอาหารบางสาขาให้เหมาะสมยิ่งขึ้น และจะปิดสาขาร้านอาหารที่ไม่ทำกำไรบางสาขาลง บริษัทเชื่อมั่นในศักยภาพของอาหารไทยในประเทศสิงคโปร์ในระยะยาวและมีแผนสร้างความแข็งแกร่งให้กับร้านอาหารไทยในเครือให้ครอบคลุมลูกค้าหลากหลายกลุ่ม ตั้งแต่เบซิลซึ่งเป็นแบรนด์ระดับบน ไปจนถึงไทย เอ็กซ์เพรส ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับกลาง และเย็นตาโฟเครื่องทรง โดย อ.มัลลิการ์ ซึ่งเป็นร้านอาหารสำหรับนั่งทานแบบเรียบง่าย สำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็วและบริการเป็นกันเอง

นอกเหนือจากทั้ง 4 กลุ่มธุรกิจดังกล่าว ไมเนอร์ ฟู้ดยังผลักดันการขยายธุรกิจในตลาดใหม่ๆ ได้แก่ ภูมิภาคตะวันออกกลาง อินเดีย และมัลดีฟส์ แม้ว่าตลาดดังกล่าวยังมีสัดส่วนรายได้ไม่มาก แต่ยอดขายต่อร้านเดิมของทั้งสามตลาดมีการเพิ่มขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2559 เนื่องจากความแข็งแกร่งของแบรนด์ในเครือของบริษัทและการปฏิบัติงานอันเป็นเลิศ

ในปี 2559 ยอดขายโดยรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9.1 อันเป็นผลมาจากการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมทั้งหมดในอัตราร้อยละ 1.3 และการขยายสาขาอย่างมีวินัยในอัตราร้อยละ 8 ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในประเทศไทยและจีน แม้ว่าภาวะการแข่งขันและสภาพเศรษฐกิจที่ท้าทายในบางตลาดหลักที่ไมเนอร์ ฟู้ด ดำเนินงานอยู่ ได้สร้างแรงกดดันให้แก่ผลการดำเนินงาน แต่ไมเนอร์ ฟู้ด ยังคงสามารถเติบโตต่อไปได้ เนื่องจากความแข็งแกร่งของเครือข่ายแบรนด์ที่หลากหลาย การพัฒนาสินค้าและบริการ และการปฏิบัติงานอันเป็นเลิศ

ผลการดำเนินงานธุรกิจร้านอาหาร

	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558
อัตราเติบโตของยอดขายต่อร้านเฉลี่ย Average Same-Store-Sales Growth	-0.9%	0.3%	1.3%	-0.2%
อัตราเติบโตของยอดขายรวมเฉลี่ย Average Total-System-Sales Growth	6.4%	7.8%	9.1%	11.2%

หมายเหตุ : การเติบโตของยอดขายคำนวณจากยอดขายที่เป็นสกุลเงินท้องถิ่น เพื่อจัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลการดำเนินงาน

ในไตรมาส 4 ปี 2559 รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหาร เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งจากรายได้จากการดำเนินงานและรายรับจากการให้สิทธิแฟรนไชส์ รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยจีน การขยายสาขาที่บริษัทลงทุนเองในอัตราร้อยละ 6 ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในประเทศไทยและจีน และการรวมงบการเงินของไมเนอร์ ดี เค แอล ในประเทศออสเตรเลีย รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 35 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรวมรายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์ของไมเนอร์ ดี เค แอล ประกอบกับการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจแฟรนไชส์ จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสาขาในอัตราร้อยละ 9 และการเติบโตของรายรับจากการให้แฟรนไชส์ของแบรนด์แดรี่ ควีน และสเวนเซนส์ ทั้งนี้ ในไตรมาส 4 ปี 2559 EBITDA จากการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ดีขึ้นของประเทศจีน และการรวมผลการดำเนินงานของไมเนอร์ ดี เค แอล หลังจากที่บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้น โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวช่วยลดผลกระทบจากการดำเนินงานในประเทศไทยที่อ่อนตัวลงจากการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศในช่วงไว้อาลัย ส่งผลให้อัตรากำไร EBITDA จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.5 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เป็นร้อยละ 16.6 ในไตรมาส 4 ปี 2559

ในปี 2559 รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยและจีน การขยายสาขาทั้งที่บริษัทลงทุนเองและสาขาแฟรนไชส์อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการรวมงบการเงินของไมเนอร์ ดี เค แอล ส่วน EBITDA จากการดำเนินงานในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 ซึ่งเพิ่มขึ้นช้ากว่าการเติบโตของรายได้รวมเล็กน้อย เนื่องจากการรวมงบการเงินของไมเนอร์ ดี เค แอล ส่งผลให้อัตรากำไร EBITDA ลดลงจากร้อยละ 16.8 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 16.7 ในปี 2559

ผลการดำเนินงาน*

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการดำเนินงาน**	5,203	4,922	6%
รายรับจากการให้แฟรนไชส์	418	310	35%
รวมรายได้	5,621	5,232	7%
EBITDA	933	863	8%
EBITDA Margin	16.6%	16.5%	
หน่วย : ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการดำเนินงาน**	21,405	17,839	20%
รายรับจากการให้แฟรนไชส์	1,616	787	105%
รวมรายได้	23,022	18,626	24%
EBITDA	3,843	3,127	23%
EBITDA Margin	16.7%	16.8%	

* ตัวเลขในตารางข้างต้นไม่นับรวมผลกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ซึ่งสรุปอยู่ในตารางในหน้า 278 - 279
** รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจโรงแรม

ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2559 บริษัทมีโรงแรมที่ลงทุนเองจำนวน 68 แห่งและมีโรงแรมและเซอร์วิส สวิตที่รับจ้างบริหารอีก 87 แห่งใน 23 ประเทศ มีจำนวนห้องพักทั้งสิ้น 19,776 ห้อง ซึ่งเป็นห้องพักที่บริษัทลงทุนเอง 8,904 ห้อง และห้องพักที่บริษัทรับจ้างบริหารภายใต้แบรนด์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงแบรนด์อันันตรา, อวานี, ไคส์, เบิร์ด อควัม, ทิโวลี และเอเลวาน่า คอลเลคชั่น จำนวน 10,872 ห้อง โดยเป็นห้องพักในประเทศไทย 4,202 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 และเป็นห้องพักในต่างประเทศ 15,574 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79 ในประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ มัลดีฟส์ จีน อินโดนีเซีย ศรีลังกา เวียดนาม มาเลเซีย กัมพูชา แทนซาเนีย เคนยา โมซัมบิก บอตสวานา นามิเบีย แซมเบีย เลโซโท กาดารุ สหราชอาณาจักรอิตาลี อิตาลี เซเชลส์ บราซิล และโปรตุเกส

ห้องพักจำแนกตามบริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร

จำนวนห้องพัก	ไตรมาส 4 ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
บริษัทลงทุนเอง*	8,904	34	1,332
• ประเทศไทย	2,507	34	278
• ต่างประเทศ	6,397	-	1,054
รับจ้างบริหาร	10,872	230	730
• ประเทศไทย	1,695	-	196
• ต่างประเทศ	9,177	230	534
รวมห้องพัก	19,776	264	2,062

* จำนวนห้องพักที่บริษัทลงทุนเองรวมโรงแรมที่บริษัทร่วมลงทุน

ห้องพักรับรองตามการลงทุน

จำนวนห้องพัก	ไตรมาส 4 ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
ลงทุนเอง	7,118	34	1,731
ร่วมทุน	1,786	-	(399)
รับจ้างบริหาร	4,533	251	623
MLR*	6,339	(21)	107
รวมห้องพัก	19,776	264	2,062

* การบริหารโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

ผลประกอบการตามประเภทของการลงทุน

ในไตรมาส 4 ปี 2559 กลุ่มโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 56 ของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน (Revenue per Available Room – RevPar) ของโรงแรมเดิม (Organic) อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของในประเทศไทย มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมเดิม (Organic) เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้ว่ากลุ่มโรงแรมในประเทศไทยจะได้รับผลกระทบจากช่วงไว้อาลัยตั้งแต่กลางเดือนตุลาคม และสถานการณ์น้ำท่วมทางภาคใต้ของประเทศในเดือนธันวาคม 2559 แต่รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนยังคงมีการเติบโตในไตรมาสนี้ โดยมีสาเหตุหลักมาจากเดือนตุลาคม ซึ่งโรงแรมในกรุงเทพฯ มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนที่ต่ำกว่าระดับปกติในเดือนตุลาคม 2558 จากเหตุการณ์ระเบิดราชประสงค์ ในต่างประเทศ โรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมเดิม (Organic) ลดลงในอัตราร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ชะลอตัวของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของในประเทศมัลดีฟส์และบราซิล แม้ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนและชาวรัสเซียเริ่มกลับมาเติบโตและช่วยให้อัตราในการเข้าพักอยู่ในระดับคงที่ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่การดำเนินงานในประเทศมัลดีฟส์ยังคงมีความท้าทายจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากโรงแรมใหม่ที่เพิ่งเปิด ซึ่งสร้างแรงกดดันต่อราคาห้องพักและรายได้เฉลี่ยต่อห้อง โรงแรมในประเทศบราซิลมีอัตราการเข้าพักที่ลดลง เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ท้าทาย ซึ่งสืบเนื่องมาจากความไม่มั่นคงทางการเมือง อย่างไรก็ตาม ห้องพักรับรองที่ได้รับการปรับปรุงเสร็จสิ้นในปี 2559 ส่งผลให้ราคาห้องพักสูงขึ้นและรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนมีแนวโน้มที่ดีขึ้น เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม โรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของในทวีปแอฟริกา โดยเฉพาะในประเทศแซมเบียและนามิเบีย มีผลการดำเนินงานที่ดี ด้วยอัตราการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนมากกว่าร้อยละ 10 ในไตรมาส 4 ปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ หากรวมโรงแรมอวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ และกลุ่มโรงแรมทิวลิปที่เพิ่งซื้อกิจการเข้ามา โรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของทั้งหมด (System-wide) มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนลดลงในอัตราร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากโรงแรมใหม่มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนต่ำกว่าโรงแรมเดิมที่บริษัทเป็นเจ้าของ นอกจากนี้ รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของทั้งหมด (System-wide) ในไตรมาส 4 ปี 2559 ยังถูกกดดันจากช่วงนอกฤดูการท่องเที่ยว (Low Season) ของประเทศโปรตุเกสและการปรับปรุงโรงแรมทิวลิปบางแห่ง อย่างไรก็ตาม การปรับปรุงดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทสามารถเพิ่มราคาห้องพักและเพิ่มรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในอนาคต

ไอคส์ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 22 ของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2559 มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยร้อยละ 79 และค่าห้องเฉลี่ยต่อคืน (Average Daily Rates – ADR) เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 180 เหรียญออสเตรเลีย เป็นผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเติบโตในอัตราร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ด้วยการแข็งค่าของสกุลเงินออสเตรเลีย ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในสกุลเงินบาทของไอคส์เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ในไตรมาส 4 ปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2559 โดยกลุ่มโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมเดิม (Organic) ลดลงในอัตราร้อยละ 6 ในไตรมาส 4 ปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานของโรงแรมในประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์และโรงแรมภายใต้แบรนด์เปอร์ อควัมในประเทศมัลดีฟส์

ทั้งนี้ ในไตรมาส 4 ปี 2559 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมเดิมทั้งหมด (Organic) ลดลงในอัตราร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ผลการดำเนินงานของโรงแรมในประเทศไทยและไคส์ช่วยลดผลกระทบจากการชะลอตัวของโรงแรมในต่างประเทศ โดยเฉพาะในตลาดหลักบางแห่งที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ แม้ว่าผลการดำเนินงานน่าจะดีกว่านี้หากประเทศไทยไม่ได้รับผลกระทบจากช่วงไว้อาลัยและสถานการณ์น้ำท่วม หากรวมโรงแรมใหม่รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมทั้งหมด (System-wide) ลดลงในอัตราร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากโรงแรมใหม่ ซึ่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นการดำเนินงาน จึงมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนต่ำกว่าโรงแรมเดิมของบริษัท ประกอบกับกลุ่มโรงแรมทีโวลี ในประเทศโปรตุเกส ซึ่งอยู่ในช่วงนอกฤดูการท่องเที่ยว (Low Season)

ในปี 2559 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมเดิม (Organic) เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 2 จากผลการดำเนินงานที่ดีของโรงแรมในประเทศไทย ไคส์ และแอฟริกา โดยเฉพาะในประเทศแซมเบียและนามิเบีย รวมถึงผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของโรงแรมภายใต้การรับจ้างบริหารในประเทศเซเชลส์และกาตาร์ หากรวมโรงแรมใหม่ รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมทั้งหมด (System-wide) ลดลงในอัตราร้อยละ 4 เนื่องจากโรงแรมใหม่มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนต่ำกว่าโรงแรมเดิมของบริษัท

สำหรับปี 2560 ไมเนอร์ โฮเทลส์มีความมั่นใจว่าตลาดหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่จะมีแนวโน้มที่ดี ในประเทศไทย ไมเนอร์ โฮเทลส์เริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัว เนื่องจากช่วงไว้อาลัยและสถานการณ์น้ำท่วมส่งผลกระทบเพียงชั่วคราว ในต่างประเทศ ไมเนอร์ โฮเทลส์เชื่อว่าผลการดำเนินงานในประเทศมัลดีฟส์และบราซิลมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในปี 2560 ในประเทศมัลดีฟส์ บริษัทจะปรับปรุงกลยุทธ์การขายและการตลาดเพื่อขยายฐานลูกค้า เช่น ตะวันออกกลาง นอกเหนือจากการเจาะตลาดหลักเดิม เช่น จีนและยุโรป ส่วนในประเทศบราซิล การท่องเที่ยวเริ่มมีการเติบโต จากสภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมืองที่ปรับตัวดีขึ้น นอกจากนี้ การปรับปรุงโรงแรมในประเทศโปรตุเกสจะเป็นอีกหนึ่งในปีช่วยเพิ่มค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนและรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนต่อไปในปีข้างหน้า

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมจำแนกตามการลงทุน

(System-wide)	อัตราการใช้ห้องพัก			
	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558**	ปี 2559	ปี 2558**
ลงทุนเอง	56%	64%	64%	66%
ร่วมทุน	49%	49%	43%	50%
รับจ้างบริหาร	62%	63%	63%	63%
MLR*	79%	78%	77%	76%
เฉลี่ย	65%	69%	67%	68%
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	69%	72%	73%	72%
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย***	66%	68%	67%	65%
(System-wide)	ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558**	ปี 2559	ปี 2558**
ลงทุนเอง	6,143	6,968	5,788	6,553
ร่วมทุน	10,603	12,013	10,696	10,498
รับจ้างบริหาร	6,886	7,809	6,724	7,038
MLR*	4,772	4,610	4,557	4,271
เฉลี่ย	5,963	6,306	5,744	5,830
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	5,201	5,179	4,859	4,832
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย***	1,555	1,225	1,461	1,205

(System-wide)	รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558**	ปี 2559	ปี 2558**
ลงทุนเอง	3,445	4,473	3,685	4,293
ร่วมทุน	5,154	5,945	4,637	5,237
รับจ้างบริหาร	4,244	4,938	4,241	4,400
MLR*	3,747	3,603	3,495	3,258
เฉลี่ย	3,858	4,335	3,821	3,964
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	3,602	3,729	3,555	3,487
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย***	1,019	830	973	785

(Organic)	อัตราการเข้าพัก			
	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558**	ปี 2559	ปี 2558**
ลงทุนเอง	60%	64%	64%	66%
ร่วมทุน	51%	49%	46%	50%
รับจ้างบริหาร	64%	63%	65%	63%
MLR*	79%	78%	77%	76%
เฉลี่ย	68%	69%	68%	68%
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	70%	72%	74%	72%

(Organic)	ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558**	ปี 2559	ปี 2558**
ลงทุนเอง	7,475	6,968	6,677	6,553
ร่วมทุน	10,724	12,013	10,774	10,498
รับจ้างบริหาร	7,245	7,809	6,921	7,038
MLR*	4,772	4,610	4,557	4,271
เฉลี่ย	6,286	6,306	5,956	5,830
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	5,484	5,179	4,998	4,832

(Organic)	รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558**	ปี 2559	ปี 2558**
ลงทุนเอง	4,451	4,473	4,292	4,293
ร่วมทุน	5,419	5,945	4,911	5,237
รับจ้างบริหาร	4,622	4,938	4,470	4,400
MLR*	3,747	3,603	3,495	3,258
เฉลี่ย	4,270	4,335	4,051	3,964
ค่าเฉลี่ยของ MINT Thailand	3,846	3,729	3,723	3,487

* การบริหารโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

** ผลการดำเนินงานของโรงแรมที่ลงทุนเองและร่วมทุนในไตรมาส 4 ปี 2558 และปี 2558 ถูกปรับ หลังจากมีการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในโรงแรม 2 แห่งในประเทศแซมเบีย ในเดือนกรกฎาคม 2559

*** ข้อมูลอุตสาหกรรมจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม

ในไตรมาส 4 ปี 2559 รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงรายได้จากโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง โอ๊คส์ และสลา เด็บโตในอัตราร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของโอ๊คส์ในประเทศออสเตรเลีย รวมถึงการรับรู้รายได้ของกลุ่มโรงแรมทีโวลี ในประเทศโปรตุเกส ซึ่งช่วยผ่อนผลกระทบจากการเติบโตที่น้อยกว่าปกติของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเองในประเทศไทยในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว (High Season) เนื่องจากทั้งช่วงไว้อาลัยและสถานการณ์น้ำท่วมทางภาคใต้ของประเทศ

รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 2 ในไตรมาส 4 ปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากโรงแรมใหม่ ซึ่งส่วนใหญ่เปิดให้บริการในครึ่งหลังของปี 2559 ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม การเติบโตของจำนวนห้องแสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของแบรนด์ของบริษัท โดยเฉพาะแบรนด์อนันตราและอวานี ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถมีสัญญาจ้างบริหารโรงแรมใหม่เพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่องและประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจในตลาดต่างประเทศ จำนวนห้องที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวจะช่วยสร้างการเติบโตของรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมได้ต่อไปในปี 2560

ในปี 2559 รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นมีสาเหตุหลักมาจากโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเองในประเทศไทย จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 การเติบโตอย่างต่อเนื่องของโอ๊คส์ตลอดปี และการรับรู้ผลการดำเนินงานของกลุ่มโรงแรมทีโวลี ในประเทศโปรตุเกส ในขณะเดียวกัน รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 12 จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารในประเทศไทยและเซเชลส์ ประกอบกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการรับจ้างบริหารโรงแรมใหม่

ผลการดำเนินงานของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

หนึ่งในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม คือ ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง บริษัทดำเนินธุรกิจศูนย์การค้า ซึ่งรวมถึงศูนย์การค้า 3 แห่ง ได้แก่ (1) ศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า พัทยา (2) ศูนย์การค้า Turtle Village ภูเก็ต และ (3) ศูนย์การค้าริเวอร์ไซด์ พลาซ่า กรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจบันเทิงในเมืองพัทยา ซึ่งแบ่งได้เป็น 7 กลุ่ม คือ (1) พิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! (2) โรงภาพยนตร์ 4 มิติ (3) โกดังผีสิง (4) มหัศจรรย์เขาวงกต (5) พิพิธภัณฑ์หุ่นขี้ผึ้ง หลุยส์ หลุยส์ แกร์ชเวิร์ด (6) Ripley's Scream in the Dark และ (7) Ripley's The Vault ในไตรมาส 4 ปี 2559 รายได้จากการดำเนินธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิงลดลงในอัตราร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 107 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ชะลอตัวของศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า พัทยา ในช่วงไว้อาลัย

อีกส่วนหนึ่งของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่สำคัญของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท คือ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายและโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา สำหรับธุรกิจการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขาย บริษัทจะพัฒนาโครงการควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการโรงแรมในพื้นที่เดียวกัน บริษัทได้พัฒนาโครงการแห่งแรกบนเกาะสมุย ชื่อโครงการดิเอสเตท สมุย ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมไฟร์ซีซั่นส์ สมุย โดยโครงการดังกล่าวมีบ้านพักตากอากาศจำนวน 14 หลัง นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการที่ 2 คือ โครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนเชส ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมระดับบนจำนวน 53 ยูนิตในอาคารเดียวกับโรงแรมเซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ จนถึงปัจจุบัน บริษัทได้ขายบ้านพักตากอากาศในโครงการดิ เอสเตท สมุย ไปแล้วทั้งสิ้นจำนวน 11 หลัง และได้ปิดการขายคอนโดมิเนียมของโครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนเชส ทั้งหมดแล้ว โครงการล่าสุด คือ เดอะ เรสซิเดนเชส บาย อนันตรา ลายัน จังหวัดภูเก็ต ซึ่งมีบ้านพักตากอากาศจำนวน 15 หลัง ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมอนันตรา ลายัน ภูเก็ต ณ สิ้นปี 2559 บริษัทได้ขายบ้านพักตากอากาศที่ภูเก็ตไปแล้วทั้งสิ้น 6 หลัง แม้ว่าจะไม่มีการขายในไตรมาส 4 ปี 2559 สำหรับปี 2560 บริษัทยังคงได้รับความสนใจจากกลุ่มลูกค้าและมั่นใจว่าไตรมาสที่ 1 จะเป็นหนึ่งในไตรมาสที่บริษัทจะมียอดขายโครงการอสังหาริมทรัพย์โดดเด่นสูงสุด จากการที่บริษัทได้โอนและบันทึกยอดขายบ้านพักตากอากาศซึ่งมีขนาดใหญ่ที่ภูเก็ตจำนวน 2 หลัง และอีก 1 หลังอยู่ในระหว่างปิดการขาย สำหรับบ้านพักตากอากาศที่เหลือ บริษัทมีการวางแผนจังหวะเวลาในการขายวิลล่าเพื่อสร้างรายได้และผลกำไรสูงสุด เนื่องจากราคาอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ตมีแนวโน้มสูงขึ้น นอกจากนี้ โครงการอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ร่วมกับบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) ได้สร้างเสร็จสมบูรณ์ในไตรมาส 4 ปี 2559 และมีการโอนและบันทึกยอดขายจำนวน 23 ห้อง จากทั้งหมด 44 ห้องในไตรมาส 4 ปี 2559 ส่วนอีกหนึ่งโครงการที่บริษัทร่วมลงทุนในต่างประเทศ คือ โครงการเทอร์เรส รานี ในเมืองมาปูโด ประเทศโมซัมบิก ซึ่งสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยประกอบด้วยห้องพักคอนโดมิเนียมทั้งหมด 187 ห้อง ในขณะที่ห้องพักส่วนใหญ่จะถูกปล่อยให้เช่า บริษัทจะขายห้องพักพื้นที่แฮตที่มีอยู่จำนวน 6 ห้อง โดยได้มีการโอนและบันทึกยอดขายจำนวน 1 ห้องในไตรมาส 4 ปี 2559 นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพิจารณาโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ๆ ต่อไป เพื่อให้มีโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายอย่างต่อเนื่อง

อีกส่วนหนึ่งของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คือ โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา ภายใต้แบรนด์ของบริษัท ชื่อ อนันตรา เวเคชั่น คลับ ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2559 อนันตรา เวเคชั่น คลับมีห้องพักของโครงการเพื่อรองรับการขายสิทธิในการเข้าพักอาศัยจำนวนทั้งหมด 160 ยูนิต ที่สมุย ภูเก็ต กรุงเทพฯ และเชียงใหม่ ในประเทศไทย ควีนส์ทาวน์ในประเทศนิวซีแลนด์ บาห์ลีในประเทศอินโดนีเซีย และซานย่าในประเทศจีน โดยบริษัทได้เริ่มเปิดให้บริการในเชียงใหม่ เมื่อไตรมาส 4 ปี 2559 ที่ผ่านมา ทั้งนี้ ในปี 2559 อนันตรา เวเคชั่น คลับมีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้น ร้อยละ 15 อยู่ที่ 8,000 คน ทั้งนี้ ตั้งแต่ครึ่งหลังของปี 2558 อนันตรา เวเคชั่น คลับได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ ทำให้ขนาดของแพ็คเกจที่ขายลดลง เก็บเงินค่าสมาชิกได้เร็วขึ้น และลดหนี้เสียให้น้อยลง ซึ่งการปรับเปลี่ยนแปลงทำให้การเติบโตของรายได้ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 ได้รับความกดดัน อย่างไรก็ตาม บริษัทเริ่มเห็นแนวโน้มที่ดีขึ้นของรายได้และผลกำไรของอนันตรา เวเคชั่น คลับในไตรมาส 4 ปี 2559 และในไตรมาส 1 ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน บริษัทมั่นใจในการเติบโตในปี 2560 และเชื่อว่ารูปแบบธุรกิจใหม่นี้จะช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและสร้างความแข็งแกร่งให้กับฐานะทางการเงินของบริษัทในระยะยาว

ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลงในอัตราร้อยละ 33 ในไตรมาส 4 ปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากไม่มีการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ เมื่อเทียบกับการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์จำนวน 3 หลังในไตรมาส 4 ปี 2558 ในปี 2559 รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลงในอัตราร้อยละ 13 เนื่องจากการชะลอตัวของยอดขายโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา อนันตรา เวเคชั่น คลับในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ

ในไตรมาส 4 ปี 2559 รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยกลยุทธ์การกระจายธุรกิจทำให้บริษัทยังคงสามารถเติบโตรายได้ของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ แม้ว่าผลการดำเนินงานของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของในประเทศไทยจะชะลอตัวลงและไม่มีการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์จากช่วงไว้อาลัย อย่างไรก็ตาม EBITDA จากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และอัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงจากร้อยละ 31.3 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เป็นร้อยละ 29.0 ในไตรมาส 4 ปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในประเทศไทยในไตรมาสนี้ ผลการดำเนินงานที่อ่อนตัวลงของกลุ่มโรงแรมทีโวลีในประเทศโปรตุเกส ซึ่งอยู่ในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว (Low Season) และอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงแรม และการไม่มีการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราการทำกำไรที่สูง

ในปี 2559 รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 18 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม ทั้งนี้ EBITDA จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 16 ในปี 2559 ทำให้อัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงจากร้อยละ 26.1 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 25.7 ในปี 2559 การลดลงของอัตราการทำกำไรมีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของอนันตรา เวเคชั่น คลับในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 และเหตุผลเดียวกับในไตรมาส 4 ปี 2559

โครงสร้างรายได้*

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง**	5,934	5,153	15%
ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม	277	271	2%
ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง	107	122	-12%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	1,026	1,538	-33%
รวมรายได้	7,344	7,085	4%
EBITDA	2,132	2,218	-4%
EBITDA Margin	29.0%	31.3%	

	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง**	22,248	17,528	27%
ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม	1,103	984	12%
ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง	500	532	-6%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	3,907	4,502	-13%
รวมรายได้	27,758	23,547	18%
EBITDA	7,146	6,146	16%
EBITDA Margin	25.7%	26.1%	

* ตัวเลขในตารางข้างต้นไม่นับรวมผลกำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ซึ่งสรุปอยู่ในตารางในหน้า 278 - 279

** รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2559 บริษัทมีร้านค้าและจุดจำหน่ายจำนวน 327 แห่ง เพิ่มขึ้น 20 แห่งจาก 307 แห่งในไตรมาส 4 ปี 2558 โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการเปิดสาขาของกลุ่มแฟชั่น ในไตรมาส 4 ปี 2559 บริษัทได้เปิดตัวแบรนด์กระเป๋าและเครื่องประดับ 2 แบรนด์ ได้แก่ อเนลโล่จากประเทศญี่ปุ่น และแรทลีย์จากประเทศอังกฤษ เช่นเดียวกัน จุดจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 35 แห่ง เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ผ่านมา ส่วนมากมาจากการเปิดจุดจำหน่ายสินค้าของแบรนด์ใหม่

จากจำนวนร้านค้าและจุดจำหน่ายทั้งหมด 327 แห่ง ร้อยละ 93 เป็นของกลุ่มแฟชั่น ภายใต้แบรนด์เอสปรี, บอสลินี, แก๊ป, บานานา รีพับลิก, บรูคส์ บราเธอร์ส, เอแตม, แรทลีย์, อเนลโล่, ชาร์ล แอนด์ คีธ และเพโดร ในขณะที่ร้อยละ 7 เป็นของแบรนด์สวิลล์ลิง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์

จำนวนสาขาและจุดจำหน่ายของธุรกิจจัดจำหน่าย

จำนวนสาขา/จุดจำหน่าย	ไตรมาส 4 ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
กลุ่มสินค้าแฟชั่น	305	36	36
กลุ่มเครื่องสำอาง	-	(1)	(16)
อื่นๆ	22	-	-
รวม	327	35	20

ในไตรมาส 4 ปี 2559 ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีรายได้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานที่ดีของแบรนด์ ชาร์ล แอนด์ คีธ, บานานา รีพับลิก และสวิลล์ลิง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์ ประกอบกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากแบรนด์ใหม่ อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจรับจ้างผลิตยังคงได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของผลการดำเนินงานของกลุ่มลูกค้าหลัก EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตลดลงในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ต่ำของธุรกิจรับจ้างผลิต ดังนั้น อัตราการทำกำไร EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตลดลงจากร้อยละ 10.9 ในไตรมาส 4 ปี 2558 เป็นร้อยละ 10.0 ในไตรมาส 4 ปี 2559

ในปี 2559 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตอยู่ในระดับคงที่ เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ EBITDA ลดลงในอัตราร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องมาจากการออกไปรับซื้อสินค้าลดราคาสินค้า การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาดในช่วงต้นปีเพื่อกระตุ้นยอดขายในภาวะตลาดภายในประเทศที่ท้าทาย และความสามารถในการทำกำไรที่ต่ำของธุรกิจรับจ้างผลิต ดังนั้น อัตราการทำกำไร EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตลดลงจากร้อยละ 8.6 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 7.6 ในปี 2559

รายได้ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2559	ไตรมาส 4 ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
ธุรกิจจัดจำหน่าย	685	666	3%
ธุรกิจรับจ้างผลิต	225	249	-10%
รวมรายได้*	910	915	0%
EBITDA	91	100	-9%
EBITDA Margin	10.0%	10.9%	

	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง
ธุรกิจจัดจำหน่าย	2,551	2,461	4%
ธุรกิจรับจ้างผลิต	954	1,044	-9%
รวมรายได้*	3,505	3,505	0%
EBITDA	267	300	-11%
EBITDA Margin	7.6%	8.6%	

* รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

วัตถุประสงค์และกระแสเงินสด

ในปี 2559 บริษัทได้ปรับปรุงบแสดงฐานะทางการเงินของปี 2558 เนื่องจากการปรับปรุงข้อมูลของกลุ่มทีโวลี โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ทส์และไมเนอร์ ดี เค แอล ซึ่งมีรายละเอียดอยู่ในหมายเหตุข้อที่ 36 ของหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงิน ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 108,453 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,071 ล้านบาท จาก 98,382 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 13,685 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรวมงบการเงินของกลุ่มโรงแรมทีโวลี ในประเทศโปรตุเกส และ 2 โรงแรมในประเทศแซมเบีย
2. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน จำนวน 590 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากสิทธิการบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) ที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มไอคัส
3. การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 586 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจ; สุทธิกับ
4. การลดลงของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายจำนวน 4,958 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการโอนสินทรัพย์ โรงแรมทีโวลี 5 แห่งที่มีอยู่เดิม ณ สิ้นปี 2558 ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในไตรมาส 1 ปี 2559 ประกอบกับการลดลงของวิลล่าสร้างเสร็จพร้อมขายของโครงการเดอะ เรสซิเดนเซส บาเย อนันตรา ลายัน ภูเก็ต ในครึ่งปีแรกของปี 2559 ที่ได้ขายไปแล้ว และ
5. การลดลงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 1,089 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเปลี่ยนสถานะการลงทุนในกลุ่ม เบิร์ตทอลล์ ในประเทศสิงคโปร์ ไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทมีหนี้สินรวม 67,656 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นจำนวน 5,986 ล้านบาท จาก 61,670 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การออกหุ้นกู้อายุ 5 ปี จำนวน 2,800 ล้านบาท และหุ้นกู้อายุ 15 ปี จำนวน 1,200 ล้านบาท เพื่อใช้สนับสนุนการลงทุนในกลุ่มโรงแรมทีโวลี โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ทส์ (2) การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,833 ล้านบาท เพื่อใช้ในการลงทุนของธุรกิจโรงแรม (3) การเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 1,361 ล้านบาท จากการรวมงบการเงิน และการตีมูลค่ายุติธรรมที่ผ่านมา สุทธิกับ (4) การจ่ายชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,464 ล้านบาท

ส่วนของผู้อื้อหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น 4,086 ล้านบาท จาก 36,711 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 40,797 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรสุทธิในปี 2559 จำนวน 6,590 ล้านบาท สุทธิด้วยเงินปันผลจ่ายจำนวน 1,540 ล้านบาท และกำไรส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 723 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรวมงบการเงินของไมเนอร์ ดี เค แอล ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในสัดส่วนร้อยละ 30

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 6,494 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,995 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุส่วนหนึ่งมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 296 ล้านบาท (2) การลดลงของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายจำนวน 658 ล้านบาท ในปี 2559 เมื่อเทียบกับการเพิ่มขึ้นจำนวน 2,281 ล้านบาท ในปี 2558 จากการย้ายการบันทึกบัญชีของการลงทุนในโรงแรมทีโวลีในประเทศโปรตุเกส (3) การลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 426 ล้านบาท เมื่อเทียบกับการเพิ่มขึ้นจำนวน 1,025 ล้านบาท ในปี 2558 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรับเงินสดจากการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ (4) การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับการเพิ่มขึ้นจำนวน 1,501 ล้านบาท ในปี 2558 ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับกลุ่มไอคส์ สุทธิด้วย (5) การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 927 ล้านบาท เมื่อเทียบกับการเพิ่มขึ้นจำนวน 1,198 ล้านบาท ในปี 2558 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการจ่ายค่าก่อสร้างคืนเจ้าหนี้ของโครงการเดอะ เรสซิเดนเซส บาย อนันตรา และการรวมงบการเงินของไมเนอร์ ดี เค แอล และ (6) การลดลงของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 962 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นของกลุ่มโรงแรมทีโวลี

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนมีจำนวน 9,145 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการใช้จ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 3,117 ล้านบาท จากการลงทุนในการเข้าซื้อกลุ่มโรงแรมทีโวลีและแฮมเบย์ และการลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และอื่นๆ จำนวน 5,637 ล้านบาท

สำหรับกระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 3,003 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้อายุ 5 ปี และ 15 ปี จำนวน 4,000 ล้านบาท เงินสดรับสุทธิจากการกู้ยืมเงินระยะยาวจำนวน 1,966 ล้านบาท สุทธิด้วยเงินสดเพื่อคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 1,495 ล้านบาท และเงินปันผลจ่ายจำนวน 1,540 ล้านบาท

ทั้งนี้ กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน การลงทุน และการจัดหาเงิน ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 326 ล้านบาท ในปี 2559

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 58.0 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 57.5 ในปี 2559 ส่วนใหญ่มาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงของอนันตรา เวเคชั่น คลับ และผลการดำเนินงานที่อ่อนตัวลงของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในประเทศไทยในไตรมาส 4 ปี 2559 เนื่องจากช่วงไว้อาลัยและสถานการณ์น้ำท่วมทางภาคใต้ อัตรากำไรสุทธิของบริษัทตามที่รายงานลดลงจากร้อยละ 14.7 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 11.6 ในปี 2559 ในขณะที่อัตรากำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานลดลงจากร้อยละ 10.3 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 8.4 ในปี 2559 ซึ่งเป็นไปตามการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้น ประกอบกับอัตราภาษีที่สูงกว่าของธุรกิจที่พึ่งรวมงบการเงิน

อัตราผลตอบแทนต่อผู้อื้อหุ้นลดลงจากร้อยละ 21.1 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 17.0 ในปี 2559 ในขณะเดียวกัน อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 8.2 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 6.4 ในปี 2559 โดยการลดลงของอัตราส่วนทั้งสองเป็นผลมาจากกำไรสุทธิที่ลดลงในปี 2559 เมื่อเทียบกับปี 2558

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 68 วันในปี 2558 เป็น 62 วันในปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกหนี้ที่ลดลงจากการขายแบบผ่อนชำระของโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ และการชำระเงินเพื่อซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์ ในขณะที่อัตราส่วนค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญต่อยอดลูกหนี้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.7 ณ สิ้นปี 2558 เป็นร้อยละ 6.3 ณ สิ้นปี 2559 จากจำนวนลูกหนี้ที่ลดลงของโครงการอสังหาริมทรัพย์และการเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มโรงแรมทีโวลี ในประเทศโปรตุเกส สินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วย วัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าสำเร็จรูปของธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต ขณะที่ธุรกิจโรงแรมมีสินค้าคงเหลือค่อนข้างน้อยเนื่องจากลักษณะของธุรกิจ อายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือลดลงจาก 53 วันในปี 2558 เป็น 51 วันในปี 2559 เนื่องจากอัตราการหมุนเวียนของสินค้าที่เร็วขึ้นของธุรกิจร้านอาหาร อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้าลดลงจาก 49 วันในปี 2558 เป็น 47 วันในปี 2559 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าที่ลดลงของธุรกิจโรงแรมและร้านอาหาร

อัตราสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลงจาก 1.5 เท่า ณ สิ้นปี 2558 เป็น 0.9 เท่า ณ สิ้นปี 2559 เนื่องจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของกลุ่มโรงแรมทีโวลี ในประเทศโปรตุเกส ไปเป็นที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของหนี้กู้ยืมที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้อื้อหุ้นลดลงจาก 1.24 เท่า ณ สิ้นปี 2558 เป็น 1.22 เท่า ณ สิ้นปี 2559 เนื่องจากฐานส่วนผู้อื้อหุ้นเพิ่มขึ้นเร็วกว่าส่วนหนี้สินรวมที่มีภาระดอกเบี้ย จากผลกำไรในปี 2559 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 5.2 เท่า ในปี 2558 เป็น 5.7 เท่า ในปี 2559 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

อัตราส่วนทางการเงิน

ความสามารถในการทำกำไร	30 ส.ค. 2559	30 ส.ค. 2558
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	57.5%	58.0%
อัตรากำไรสุทธิ - ตามที่รายงาน (%)	11.6%	14.7%
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (%)	8.4%	10.3%
ความมีประสิทธิภาพ	30 ส.ค. 2559	30 ส.ค. 2558
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	17.0%	21.1%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.4%	8.2%
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	62	68
อายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือ (วัน)	51	53
อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	47	49
ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง	30 ส.ค. 2559	30 ส.ค. 2558
สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.9	1.5
ภาระหนี้สินต่อทุน	30 ส.ค. 2559	30 ส.ค. 2558
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.22	1.24
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.11	1.13
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.7	5.2

แนวโน้มในอนาคตที่สดใสในปี 2560

ปี 2559 นับเป็นปีที่ท้าทายของบริษัท ทั้งในประเทศไทยและตลาดหลักในต่างประเทศของบริษัท ด้วยกลยุทธ์การกระจายธุรกิจที่แข็งแกร่ง เครือข่ายแบรนด์ที่หลากหลาย การดำเนินธุรกิจอย่างมีระเบียบวินัย และทีมงานผู้บริหารที่มีประสบการณ์ ทำให้บริษัทสามารถลดผลกระทบจากความท้าทายต่างๆ ได้ สำหรับปี 2560 บริษัทมีความพร้อมที่จะสร้างผลการดำเนินงานให้แข็งแกร่ง โดยอาศัยความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจ พร้อมไปกับศักยภาพการเติบโตและแนวโน้มที่ดีขึ้นของปัจจัยภายนอกของตลาดหลักของบริษัท โดยมีปัจจัยที่จะช่วยผลักดันการเติบโตดังต่อไปนี้

การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการปรับปรุงทรัพย์สินจะช่วยผลักดันการเติบโตของไมเนอร์ โอเทลส์

ในประเทศไทย บริษัทเชื่อมั่นว่าช่วงไว้อาลัยและสถานการณ์น้ำท่วมจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในระยะสั้น และประเทศไทยยังคงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่น่าดึงดูดที่สุดแห่งหนึ่งในโลก สำหรับปี 2560 บริษัทได้เห็นสัญญาณการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ด้วยการเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทมีแผนปรับปรุงโรงแรมบางแห่งที่บริษัทเป็นเจ้าของ ทั้งในกรุงเทพฯ และสถานที่ท่องเที่ยวต่างจังหวัดที่สำคัญ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การปรับปรุงทรัพย์สินเพื่อช่วยจูงใจแขกที่เข้าพัก เพิ่มอัตราค่าห้องพักและเติบโตรายได้เฉลี่ยต่อห้อง

ในประเทศโปรตุเกส อุตสาหกรรมท่องเที่ยวจะยังคงได้รับผลประโยชน์ จากการที่นักท่องเที่ยวชาวยุโรปหันมาเที่ยวในประเทศ แทนการท่องเที่ยวในบริเวณแถบทะเลเมดิเตอร์เรเนียน ซึ่งยังคงประสบปัญหาความเสี่ยงทางการเมือง ประกอบกับการอ่อนค่าของสกุลเงินยูโรเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างปรับปรุงโรงแรมทีโวลี 3 แห่ง ซึ่งใช้งบประมาณทั้งหมด 23 ล้านยูโร การปรับปรุงห้องพักโรงแรมดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทสามารถเพิ่มอัตราค่าห้องพักและรายได้เฉลี่ยต่อห้องอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งคาดว่าจะเสร็จทันช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวของประเทศ (High Season)

สำหรับประเทศมัลดีฟส์และบราซิล บริษัทเชื่อว่าทั้งสองประเทศมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวในปี 2560 ในประเทศมัลดีฟส์ บริษัทจะใช้กลยุทธ์การตลาดแบบเจาะกลุ่มและปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแต่ละกลุ่มเพื่อเพิ่มอัตราการเข้าพัก โดยจะเพิ่มการทำตลาดให้ครอบคลุมตลาดใหม่ๆ เช่น ตะวันออกกลาง นอกเหนือจากการทำการตลาดกับกลุ่มลูกค้าเดิม เช่น จีนและยุโรป เป็นต้น สำหรับประเทศบราซิล โรงแรมทั้งสองแห่ง ซึ่งได้ปรับปรุงเสร็จสิ้นในปี 2559 จะช่วยผลักดันการเติบโตของผลการดำเนินงานในปี 2560 ด้วยสภาพเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นและสถานการณ์ทางการเมืองที่เริ่มคลี่คลาย

ในทวีปแอฟริกา สภาพเศรษฐกิจที่ดีขึ้น การเดินทางทางอากาศที่สะดวกสบาย และจำนวนของนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะเพื่อมาเยี่ยมชมน้ำตกวิกตอเรีย ฟอลล์ อันมีชื่อเสียงโด่งดังระดับโลก เป็นปัจจัยหลักในการส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศในทวีปแอฟริกาที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ บริษัทจะเร่งปรับปรุงผลการดำเนินงานและอัตราการเข้าพักของโรงแรมในทวีปแอฟริกา โดยทำการปรับปรุงโรงแรมและใช้ประโยชน์จากฐานการดำเนินงานระดับโลกและการปฏิบัติงานอันเป็นเลิศ

สำหรับธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม แบรินด์ของบริษัทได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีในระดับสากล ด้วยภาพลักษณ์ของแบรนด์อันเป็นเอกลักษณ์ ทีมงานบริหารที่มีความสามารถและประวัติในการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับเจ้าของโรงแรม ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการลงนามในสัญญาจ้างบริหารมากกว่า 20 สัญญา ซึ่งจะทยอยเปิดในอีก 3 ปีข้างหน้า ทั้งนี้ บริษัทมีแผนเพิ่มโรงแรมภายใต้สัญญาการรับจ้างบริหารโรงแรมจาก 36 แห่ง ณ ปัจจุบัน เป็นมากกว่า 100 แห่ง ภายในปี 2564

สำหรับธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม บริษัทคาดว่าปี 2560 จะเป็นปีที่แข็งแกร่งของการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากการขายบ้านพักตากอากาศ 3 หลังในภูเก็ตถูกเลื่อนจากในไตรมาส 4 ปี 2559 มาในไตรมาส 1 ปี 2560 ซึ่งบริษัทได้ขายและโอน 2 หลังดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมกราคม 2560 นอกจากนี้ ความต้องการที่แข็งแกร่งในอสังหาริมทรัพย์ระดับบนในภูเก็ตทำให้ราคาอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มสูงขึ้น เช่นเดียวกัน บริษัทมั่นใจว่าผลการดำเนินงานของอนันตรา เวคชั่น คลับจะปรับตัวดีขึ้น หลังจากที่มีปรับเปลี่ยนแพ็คเกจราคาและการชำระเงิน บริษัทจะยังคงปรับปรุงสินค้า โดยเพิ่มสถานที่พักผ่อนเพื่อให้บริการแก่สมาชิกคลับ พร้อมไปกับการวางแผนโครงการผ่อนชำระและขั้นตอนการตรวจสอบลูกหนี้ที่รัดกุมเพื่อลดโอกาสหนี้เสียและปรับปรุงคุณภาพลูกหนี้ของบริษัทให้แข็งแกร่ง

สูตรความสำเร็จในการเติบโตของไมเนอร์ ฟู้ด ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างสูงสุด

สำหรับในปี 2560 บริษัทเชื่อว่าประเทศไทยและจีนจะเป็นตลาดที่มีการเติบโตเร็วที่สุดของกลุ่มธุรกิจร้านอาหาร กลุ่มธุรกิจในประเทศไทยจะได้รับประโยชน์จากการบริโภคภายในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากรายได้เกษตรกรที่สูงขึ้น การลดลงของหนี้ครัวเรือน ภายหลังจากที่นโยบายกระตุ้นแรกสิ้นสุดลง การลดลงของภาษีรายได้ส่วนบุคคล และการลงทุนโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มขึ้น เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม กลุ่มธุรกิจในประเทศไทยจะมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการ ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่ยืดหยุ่น และใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยปรับปรุงการดำเนินงานของทั้งฝ่ายที่ต้องติดต่อลูกค้าและฝ่ายสนับสนุน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้ดีที่สุดด้วยตัวอย่างเช่น การพัฒนาระบบการจ่ายเงินผ่านช่องทางออนไลน์ (e-payment) เพื่อพัฒนาฐานการให้บริการส่งอาหารของเดอะ พิชซ่า คอมปะนี และเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้า

ในต่างประเทศ บริษัทเชื่อว่ากลุ่มธุรกิจในประเทศจีนมีแนวโน้มการเติบโตที่แข็งแกร่ง จากการเติบโตของชนชั้นกลางและแนวโน้มการขยายตัวของชุมชนเมือง ด้วยความมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจเพื่อสร้างผลกำไร กลุ่มธุรกิจในประเทศจีนจะปรับปรุงการจัดซื้อและกระจายสินค้า การวางแผนการเปิดสาขาร้านอาหาร ขั้นตอนและระบบการดำเนินงาน เพื่อควบคุมคุณภาพสินค้าอาหารและปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจในประเทศจีนยังขยายธุรกิจการส่งอาหารตามแนวโน้มการส่งอาหารที่เพิ่มขึ้น โดยปรับเปลี่ยนเมนูอาหารให้เหมาะสมและสร้างพันธมิตรกับผู้ให้บริการส่งอาหารชั้นนำของประเทศ ท้ายสุด ความแข็งแกร่งของแบรนด์ในเครือและฐานการดำเนินงานจะส่งผลให้กลุ่มธุรกิจในประเทศออสเตรเลียและสิงคโปร์สามารถเติบโตต่อไป เมื่อปัจจัยภายนอกปรับตัวดีขึ้น

เครือข่ายธุรกิจจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่งเพื่อสร้างฐานการเติบโตใหม่ให้กับไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์

ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์จะยังคงสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจเครือ โดยมองหาโอกาสในการเปิดตัวแบรนด์สินค้าไลฟ์สไตล์ใหม่ในประเทศไทย ด้วยสภาพแวดล้อมการบริโภคภายในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น นอกจากนี้ แบรินด์ใหม่ที่บริษัทได้เปิดตัวในปี 2559 จะเป็นอีกฐานหนึ่งในการสร้างการเติบโตของรายได้และผลกำไร ด้วยการเปิดตัวเว็บไซต์มีนัท ซึ่งเป็นฐานจัดจำหน่ายสินค้าออนไลน์ของบริษัท ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์จะพัฒนาความสามารถในการบริหารสินค้า โดยการดำเนินงานทั้งในส่วนจากร้านค้าและช่องทางออนไลน์ร่วมกันจะช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานและสร้างประสบการณ์ที่ดีขึ้นให้แก่ลูกค้า บริษัทมั่นใจว่าโครงการดังกล่าวจะเป็นฐานที่แข็งแกร่งในการสร้างการเติบโตของผลการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1. บจก. เอ็มเจ็ท ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บจก. เอ็มเจ็ท ให้บริการเช่าเครื่องบิน ในลักษณะที่เป็นการเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ให้แก่บริษัท และบริษัทย่อย โดยบันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายอื่นๆ แบ่งตามบริษัท ดังนี้ - บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล - บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป - บริษัท หัวหิน รีสอร์ท จำกัด - บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด	13.25 4.72 4.27 0.02	บริษัทและบริษัทย่อย เช่าเครื่องบิน เหมาลำให้แก่ผู้บริหาร เพื่อใช้ เดินทางไปประชุม/ตรวจเยี่ยมกิจการ ในประเทศและต่างประเทศ โดยเป็นการให้บริการตาม ราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการ ด้านบัญชี และด้านการจัดการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มเจ็ท โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการ จัดการ	1.98	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญ ด้านบัญชีและด้านการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
2. บจก. ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า ความสัมพันธ์ : เป็นกิจการร่วมค้า ซึ่ง บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการ ด้านบัญชี โดยคิด ค่าบริการ ตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า	0.56	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญ ด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
3. บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ ความสัมพันธ์ : มีกรรมกรร่วมกัน และมี บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้นร้อยละ 51	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้กับ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ ซึ่งบันทึกเป็น รายได้จากการขาย แยกตามบริษัท ดังนี้		บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ ในราคาตลาดตามปกติที่บริษัทย่อยดำเนินอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	- บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	17.52	
	- บจก. ไมเนอร์ ดีควิ	24.40	
	- บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย)	145.01	
	- บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	0.47	
	- บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย)	1.41	
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารจัดการและด้านการเงินแก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ ซึ่งรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	1.91	เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ โดยรับรู้เป็น รายได้เงินปันผล	35.70	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกัน โดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	76.89	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้ ดอกเบียร์ จากการให้ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ กู้ยืมเงินตามสัญญา	1.77	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
4. Eutopia Private Holding Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	196.87	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงานซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.42	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	1.80	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการตลาดแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิด ค่าบริการ ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก	1.26	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญด้านการตลาด เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ RGR International Limited ให้บริการด้านการบริหาร แก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าว เป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	17.68	เนื่องจาก RGR International Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MSpa Ventures Limited ให้บริการด้านการบริหารสปา แก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการ เป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการ ดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	9.88	เนื่องจาก MSpa Ventures Limited มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารสปา และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
5. MHG Deep Blue Financing ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการทางการเงิน แก่ MHG Deep Blue Financing โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	22.85	การบริหารจัดการทางการเงิน เป็นไปตามสัญญา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล
6. O Plus E Holding Private Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ให้ O Plus E Holding Private Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยเป็น การให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตรา ที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย ของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญา เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	697.51	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคา ตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
7. Harbour View Corporation ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 30.39 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ O Plus E Holding Private Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา	33.65	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ O Plus E Holding Private Limited โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	6.09	เนื่องจาก Lodging Management (Mauritius) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ RGR International Limited ให้ Harbour View Corporation Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	64.72	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ RGR International Limited ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ Harbour View Corporation Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา	4.31	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ Harbour View Corporation Limited โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.25	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม แก่ Harbour View Corporation Limited โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	3.08	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ Harbour View Corporation Limited โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.15	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในแก่ Harbour View Corporation Limited โดยคิดอัตราค่าการเป็นไป ในลักษณะสากลทั่วไป และใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.17	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายใน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
8. Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	284.77	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ ดอกเบียรับ จากการให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา	12.74	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
9. Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	16.89	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ ดอกเบียรับ จากการให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา	0.45	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
10. Rocky Hill Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Rocky Hill Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	99.61	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ ดอกเบียรับ จากการให้ Rocky Hill Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา	4.15	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
11. Sand River Eco Camp Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Sand River Eco Camp Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	58.08	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ Sand River Eco Camp Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา	2.83	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
12. Elewana Afrika Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Elewana Afrika Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	258.84	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ Elewana Afrika Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา	14.41	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
13. Harbour Residences Oaks Ltd. ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ถือหุ้น Harbour Residence Oaks Ltd. ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ให้ Harbour Residence Oaks Ltd. กู้ยืมเงิน และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	26.96	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Oaks Hotel & Resort Limited ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Harbour Residence Oaks Ltd. โดยรับรู้เป็น รายได้เงินปันผล	19.14	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
14. บจก. ชูมา กรุงเทพ ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ราชดำริ ลอดจ้จ้ง ให้ บจก. ชูมา กรุงเทพ กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยเป็น การให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตรา ที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย ของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญา เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	73.34	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ราชดำริ ลอดจ้จ้ง ได้ ดอกเบี๋ยรับ จากการให้ บจก. ชูมา กรุงเทพ กู้ยืมเงินตามสัญญา	2.31	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการ ด้านบัญชี โดยคิด ค่าบริการ ตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. ชูมา กรุงเทพ	0.12	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญ ด้านบัญชี เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
15. Arabian Spa (Dubai) (LLC) ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ MSpa Ventures Limited ให้บริการด้านการบริหารสปา แก่ Arabian Spa (Dubai) (LLC) โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	4.64	เนื่องจาก MSpa Ventures Limited มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารสปา และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
16. บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด็น ความสัมพันธ์ : มี บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นในบริษัท เป็นสัดส่วนร้อยละ 16.53 จึงมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. แมริมเทอเรซ รีสอร์ท เช่าที่ดินของ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด็น เพื่อใช้ประกอบการโรงแรมโพธิ์ชัย รีสอร์ท เชียงใหม่ โดยบันทึกเป็น ค่าเช่า	24.83	การเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างโรงแรมเป็นรายการค้าตามปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี ภาษีและการเงิน โดยคิด ค่าบริการ ตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด็น	0.45	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี ภาษีและการเงิน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
17. บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) ความสัมพันธ์ : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้น ร้อยละ 16.53 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี และด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.74	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.05	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทอิสระ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้ได้ต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
18. บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง ความสัมพันธ์ : มีกรรมกรร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการ ด้านบัญชี และด้านการจัดการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะ และปริมาณงาน	0.07	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
19. บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35.70	<p>บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รับเงินปันผลจากการลงทุน ใน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท บันทึกเป็นรายได้เงินปันผลรับ</p> <p>บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป - บจก. สเวนเซนส์ (ไทย) - บจก. เอส.แอล.อาร์.ที - บจก. ไมเนอร์ ดีเคิว - บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) - บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด <p>บริษัทย่อย คือ บจก. เจ้าพระยา ริสอร์ท ให้บริการ แก่ บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท โดยคิดอัตรา ค่าบริการ ตามลักษณะ และปริมาณงานซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ</p> <p>บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท เช่าอาคารจากบริษัทย่อย คือ บจก. เจ้าพระยา ริสอร์ท โดยมีกำหนดอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียง กับราคาตลาด โดยมีกำหนดระยะเวลา ที่ชัดเจน และบันทึกเป็นค่าเช่า</p>	<p>174.64</p> <p>27.22</p> <p>32.57</p> <p>3.92</p> <p>12.85</p> <p>0.32</p> <p>0.21</p> <p>1.18</p> <p>1.76</p>	<p>เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น เป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p> <p>เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัท</p> <p>เป็นการรับบริการตามเงื่อนไขการค้า ปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัท</p> <p>สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามอัตรา ตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท</p>

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
20. บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง ความสัมพันธ์ : มีผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการ ด้านการจัดการเกี่ยวกับการบัญชี และเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะ และปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.05	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญ ด้านบัญชี และด้านการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็น การใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่า เครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ กับบริษัทลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
21. บจก. เอ็มเจ็ท เมน เทนแนนซ์ ความสัมพันธ์ : มีกรรมการและผู้ถือหุ้น ร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี ด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.70	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญ ด้านบัญชี และด้านการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็น การใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
22. บริษัท เอ็มดีเจ็ท จำกัด ความสัมพันธ์ : มีกรรมการและผู้ถือหุ้น ร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการ ด้านบัญชี และด้านการจัดการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่บริษัท เอ็มดีเจ็ท จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ตามลักษณะ และปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญ ด้านบัญชี และด้านการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็น การใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
23. บจก. มายเซล ดอท ซีไอ ดอท ทีเอช ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้น บจก. ไทยเซล ดอท ซีไอ ดอท ทีเอช ในสัดส่วนร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี และด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. มายเซล ดอท ซีไอ ดอท ทีเอช โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.03	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. มายเซล ดอท ซีไอ ดอท ทีเอช โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.01	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัทอิสระ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ให้บริการด้านการจัดการแก่ บจก. มายเซล ดอท ซีไอ ดอท ทีเอช โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.02	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น มีความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารจัดการ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
24. บจก. อินซัวร์ เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินซัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และ บริษัทย่อย จ่าย ค่าประกันภัย ให้ บจก. อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินซัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส โดยราคาประกันภัยดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	4.83	เนื่องจาก บริษัท อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินซัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด มีความเชี่ยวชาญในด้านการประกันภัย และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
25. บมจ. ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป และบริษัทย่อย ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บมจ. ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเล แช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็น รายการ ซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้		เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล และเป็นไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	- บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป - บจก. เอส.แอล.อาร์.ที - บจก. ไมเนอร์ ดีเคิว - บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) - บจก. นวศรี แมนูแฟคเจอร์ริง - บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) - บจก. สเวนเซนส์ (ไทย) - บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์)	32.42 42.07 6.71 2.79 2.47 6.95 5.45 40.76	
26. บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้น บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 50	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์ให้กับ บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) ซึ่งบันทึกเป็น รายได้จากการขาย	3.82	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่ บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) ด้วยเงื่อนไข การค้าตามปกติตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) ซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ บริษัทบันทึกเป็น รายการซื้อสินค้า	0.06	เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล และเป็นไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการ ด้านการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.33	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญ ด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ ให้เช่า เครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.13	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ กับบริษัทลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) เช่าอาคารจาก บริษัทย่อย คือ บจก. เจ้าพระยา รีสอร์ท โดยกำหนด อัตราค่าเช่าใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยมีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน และบันทึกเป็น ค่าเช่า	1.86	สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามราคา ตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) เช่าอาคารจาก บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัลการ์เด้น พลาซ่า โดยกำหนดอัตราค่าเช่าใกล้เคียงกับ ราคาตลาด โดยมีกำหนดระยะเวลา ที่ชัดเจน และบันทึกเป็น ค่าเช่า	0.10	สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามราคา ตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
27. MHG Signity Asset Holding (Mauritius) Ltd. ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) ให้ MHG Signity Asset Holding (Mauritius) Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกัน โดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจาก อัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนด ระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	132.57	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) ได้ดอกเบี้ย จากการให้ MHG Signity Asset Holding (Mauritius) Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา	7.97	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
28. Per Aquum Management JLT ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ Per Aquum Management JLT โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.48	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Per Aquum Management JLT โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	1.00	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Per Aquum Management JLT โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	2.23	เนื่องจาก Lodging Management (Mauritius) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านการจัดการเกี่ยวกับการบัญชีแก่ Per Aquum Management JLT โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.20	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ให้ Per Aquum Management JLT กู้ยืมเงินตามสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกัน โดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	10.75	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ได้ ดอกเบียรับ จากการให้ Per Aquum Management JLT กู้ยืมเงินตามสัญญา	0.21	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ให้บริการด้านการจัดหาโรงแรมใหม่ๆ มาอยู่ภายใต้การบริหารของ Per Aquum Management JLT ซึ่งเป็นไปตามสัญญา ซึ่งรับรู้เป็น รายได้อื่น	0.34	Lodging Management (Mauritius) Limited มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะในการจัดหาโรงแรมใหม่ๆ มาอยู่ภายใต้แบรนด์ เปอร์ อควัม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
29. Per Aquum Maldives Private Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ Per Aquum Maldives Private Limited โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.66	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Per Aquum Maldives Private Limited โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	2.44	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Per Aquum Maldives Private Limited โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	31.58	เนื่องจาก Lodging Management (Mauritius) Limited มีความเชี่ยวชาญการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ให้ Per Aquum Maldives Private Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วน การถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกัน โดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตรา ดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนด ระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	128.27	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ได้ ดอกเบี๋ยรับ จากการให้ Per Aquum Maldives Private Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา	3.06	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
30. Rani Minor Holding Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 25	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ Rani Minor Holding Limited โดยคิดอัตรา ค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะ สากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียม บริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตรา ที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึก เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.24	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญ ในการบริหารงาน และเพื่อเป็น การใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการจัดการบริหารโรงแรม แก่ Rani Minor Holding Limited โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.51	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหาร โรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการ ที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลเป็นไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม และการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ Rani Minor Holding Limited โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	5.91	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญ ในการบริหารโรงแรม และการจัดการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็น การใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้ Rani Minor Holding Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา	238.30	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
31. Rani Minor Holding II Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) ให้ Rani Minor Holding II Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา	3,197.34	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
32. Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 25	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.45	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	1.37	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม และการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	3.44	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
33. Elewana Afrika (T) Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Elewana Afrika (T) Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	32.25	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ Elewana Afrika (T) Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา	2.19	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
34. บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเมนต์ ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารแก่ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเมนต์ โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.46	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเมนต์ โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	1.80	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. หัวหิน รีสอร์ท ให้ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเมนต์ กู้ยืมเงินตามสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	158.13	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. หัวหิน รีสอร์ท ได้ ดอกเบียรับ จากการให้ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเมนต์ กู้ยืมเงินตามสัญญา	15.11	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่า เครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเมนต์ โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.01	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ กับบริษัทลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการ ด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการ ตามลักษณะและปริมาณงานแก่ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเมนต์ ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.20	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ M&H Management Limited ให้บริการด้านเครื่องหมาย การค้าแก่ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเมนต์ ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าลิขสิทธิ์ ในการใช้เครื่องหมายการค้า	7.21	เนื่องจาก M&H Management Limited เป็นเจ้าของ เครื่องหมายการค้ายี่ห้ออนันตรา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
35. The Food Theory Group Pte. Ltd. ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้ The Food Theory Group Pte. Ltd. กู้ยืมเงินตามสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตรา ที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย ของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญา เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	31.70	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ The Food Theory Group Pte. Ltd. กู้ยืมเงินตามสัญญา	0.12	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
36. Liwa Minor Food & Beverages LLC ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49	บริษัทย่อย คือ Primacy Investment Limited ให้ Liwa Minor Food & Beverages LLC กู้ยืมเงิน ตามสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกัน โดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	102.44	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Primacy Investment Limited ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ Liwa Minor Food & Beverages LLC กู้ยืมเงินตามสัญญา	1.69	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
37. บจก. พลุหลวง ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการ ด้านบัญชี และจัดการเกี่ยวกับ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. พลุหลวง จำกัด โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือน ตามลักษณะ และปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.10	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญ ด้านบัญชี และด้านการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ บจก. หัวหิน รีซอร์ท ขายที่พักอาศัย ให้แก่ บจก. พลุหลวง ซึ่งเป็นผู้ซื้อโครงการที่พักอาศัย ที่บริษัทสร้างเพื่อขาย ทั้งนี้ ราคา และเงื่อนไขในการซื้อขาย ใช้เงื่อนไข เดียวกันกับที่เสนอแก่บุคคลภายนอก ซึ่งเป็นราคาที่อ้างอิงได้จาก ราคาตลาด	205.57	เป็นการจ่ายตามราคาและเงื่อนไข เดียวกันกับที่เสนอแก่บุคคลภายนอก ซึ่งเป็นราคาที่อ้างอิงได้จากราคา ตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
38. บจก. พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49.9	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี และจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.55	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ ดีคิว จำหน่ายสินค้าให้กับ บจก. พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งบันทึกเป็น รายได้จากการขาย	8.28	เป็นการขายสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชีแก่ บจก. พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน	0.04	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บจก. พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) เช่าอาคารจากบริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ แดรี่ โดยมีกำหนดอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยมีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน และบันทึกเป็น ค่าเช่า	3.24	สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามอัตราตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บจก. พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายส่วนประกอบอาหาร บริษัทบันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้		เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นธรรม และมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	- บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป - บจก. ไมเนอร์ ดีคิว - บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย) - บจก. ไมเนอร์ แดรี่ - บจก. เอส.แอล.อาร์.ที.	0.16 20.56 8.73 43.12 0.10	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
39. บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้เช่า เครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.22	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ กับบริษัทลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ ให้บริการด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการตามลักษณะ และปริมาณงานแก่ บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.23	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ มีบุคลากรที่มี ความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ บจก. สเวนเซนส์ (ไทย) ได้ขายสินค้าให้แก่ บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน และบันทึก เป็น รายได้จากการขายสินค้า	0.01	เป็นการขายสินค้าเป็นตาม ราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้บริการด้านคำปรึกษา เกี่ยวกับ RTU Sauce Development ให้แก่ บจก. เอ็มเอสซี ไทยคูซีน ซึ่ง ค่าบริการ คิดจากประเภท และจำนวนการให้บริการ และอัตรา ค่าบริการเป็นไปตามบริษัทอื่นทั่วไป	0.53	บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้านในการให้คำปรึกษา เกี่ยวกับ RTU Sauce Development ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด ให้ บจก. เอ็มเอสซี ไทยคูซีน กู้ยืมเงิน ตามสัญญา และคิดอัตรา ดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนด ร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจาก อัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนด ระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	13.50	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้ดอกเบียรับจากการให้ บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน กู้ยืมเงินตามสัญญา	0.62	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
40. บจก. จีไฟว์ เจ็ท ความสัมพันธ์ : มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ ให้บริการด้านบัญชี และจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศโดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงานแก่บริษัท จีไฟว์ เจ็ท จำกัด ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.03	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชันส์ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลแล้ว
41. Minor Hotels Zambia Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน (รายการนี้เกิดขึ้นในช่วงที่ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ยังคงถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 ซึ่งเป็นช่วงก่อนที่ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จะเข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559)	MHG International Holding (Mauritius) ให้บริการด้านการบริหารแก่ Minor Hotels Zambia Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	9.01	เนื่องจาก MHG International Holding (Mauritius) มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Minor Hotels Zambia Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.73	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการตลาดแก่ Minor Hotels Zambia Limited โดยคิดค่าบริการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก	0.33	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญด้านการตลาด เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
42. MHG Lesotho (Proprietary) Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 37.5 และมีกรรมการร่วมกัน	MHG International Holding (Mauritius) ให้บริการด้านการบริหาร แก่ MHG Lesotho (Proprietary) Limited โดยคิดอัตราค่าบริหารจัดการเป็นไปในลักษณะสากลทั่วไป และอัตราค่าธรรมเนียมบริหารจัดการดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	13.02	เนื่องจาก MHG International Holding (Mauritius) มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม และการจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ MHG Lesotho (Proprietary) Limited ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	4.90	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารและเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) ให้ MHG Lesotho (Proprietary) Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	28.59	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) ได้ ดอกเบี้ยรับ จากการให้ MHG Lesotho (Proprietary) Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา	5.26	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ MHG Lesotho (Proprietary) Limited ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	1.14	บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการตลาดแก่ MHG Lesotho (Proprietary) Limited โดยคิด ค่าบริการ ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก	0.58	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญด้านการตลาด เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว
43. Serendib Hotels PLC ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 22.7 และมีกรรมการร่วมกัน	Lodging Investment (Labuan) Limited ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Serendib Hotels PCL โดยรับรู้เป็น รายได้เงินปันผล	5.73	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
44. PH Resorts (Private) Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49.9 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ PH Resorts (Private) Ltd โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล และอิงกับราคาตลาด	0.60	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ PH Resorts (Private) Ltd และรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล และอิงกับราคาตลาด	9.60	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการตลาดแก่ PH Resorts (Private) Ltd โดยคิด ค่าบริการ ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก	2.34	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการตลาด เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2559 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
45. Bodhi Hotel Resort Pvt. Ltd. ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 25	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านเทคนิค อาทิ การออกแบบโรงแรม และการออกแบบและตกแต่งภายใน แก่ Bodhi Hotel Resort Pvt. Ltd. โดยคิด ค่าบริการ ตามอัตราส่วน ของงานที่ทำเสร็จตามสัญญา	1.23	บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ในการบริการด้านเทคนิค และเพื่อเป็น การใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
46. บจก. นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 40	บริษัทย่อย คือ บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด ให้ บจก. นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยเป็น การให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นอัตรา ที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้น และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย ของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญา เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	7.20	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคา ตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด ได้ ดอกเบี้ยรับ จากการให้ บจก. นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ กู้ยืมเงินตามสัญญา	0.21	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคา ตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
47. บมจ. คริสเตียนี และนิลเส็น (ไทย) และบริษัทย่อย ความสัมพันธ์ : มีการร่วมทุนกับบริษัท	บมจ. คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) และบริษัทย่อย ให้บริการ ด้านการก่อสร้างโรงแรม บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดย ค่าก่อสร้าง คำนวณตามสัญญา	216.67	บมจ. คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) และบริษัทย่อย มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ ในด้านวิศวกรรม และด้านเทคนิค ในการก่อสร้างอาคาร ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
	บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะทำการหัก เงินประกันผลงาน ซึ่งเกี่ยวข้องกับ สัญญาการก่อสร้างที่มีกับ บมจ. คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) และบริษัทย่อยไว้ ตามที่ตกลง ในสัญญา จนกว่างานก่อสร้าง จะแล้วเสร็จ	100.89	บมจ. คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) และบริษัทย่อย มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ ในด้านวิศวกรรม และด้านเทคนิค ในการก่อสร้างอาคาร ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และใช้ราคาที่ยุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุน จะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน โดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่า จะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

ในกรณีที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญและเป็นรายการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ดำเนินการให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งในกรณีที่เป็นการดำเนินการโดยบริษัทเองและการดำเนินการของบริษัทย่อย

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการคิดราคาสําหรับการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

นโยบายการคิดราคา	
รายได้จากการขายและการซื้อสินค้า	ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ค่าสิทธิแฟรนไชส์	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ดอกเบียรับ	อัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ค่าเช่าจ่าย	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าบริการจัดการจ่าย	ราคาที่ตกลงกันซึ่งเป็นราคาต้นทุนบวกกับค่าดำเนินการ
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ดอกเบียจ่าย	อัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ค่าบริการทางวิชาชีพ	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจระดับสากล โดยประกอบ 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่น บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชีย โดยมีร้านอาหารเกือบ 2,000 สาขา ใน 19 ประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ซิชซ์เลอว์, แดรี่ ควีน, เบอร์เกอร์ คิง, ไทยเอ็กซ์เพรส, เดอะ คอฟฟี่ คลับ, เบร็ดทอลล์ (ประเทศไทย) และริเวอร์ไซด์ อีกทั้งยังเป็นผู้ดำเนินการดำเนินธุรกิจโรงแรมทั้งในรูปแบบเป็นเจ้าของ บริหารจัดการ และร่วมลงทุน โดยมีโรงแรมและเซอร์วิส สวิต ทั้งหมด 155 โรง ภายใต้เครื่องหมายการค้า อนันตรา, อวานี, โอ๊คส์, ทิโวลี, เปอร์ อควัม, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น, โพรซีชั่นส์, เซนต์ รีจิส, เจ ดับบลิว แมริออท, เรดิสัน บลู และโรงแรมในกลุ่มไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ใน 23 ประเทศในเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง แอฟริกา คาบสมุทรอินเดีย ยุโรป และอเมริกาใต้ อีกทั้งบริษัทประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (Mixed-Use Business) ประกอบด้วย ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขายและโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา อนันตรา เวเคชั่น คลับ ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นไลฟ์สไตล์จากต่างประเทศ โดยเครื่องหมายการค้าที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายในปัจจุบัน ได้แก่ แก๊ป, บานานา รีพับลิก, บรูคส์ บราเธอร์ส, เอสปรี, บอสสคีนี, เอแดม, แรทลีย์, อนเนลโล่, ชาร์ล แอนด์ คิธ, เพโดร, สวิลลิง เจ.เอ. เฮ็งเคิลส์ และอีทีแอล เลิร์นนิ่ง บริษัทมีเว็บไซต์ บิมันท์ ซึ่งเปิดตัวในปี 2559 เพื่อนำเสนอสินค้าแฟชั่นไลฟ์สไตล์ชั้นนำผ่านช่องทางออนไลน์ และมีธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า ซึ่งผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคตามสัญญาว่าจ้างผลิต โดยมีโรงงานเป็นของตัวเอง

โครงสร้างรายได้

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

(1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	ร้อยละ 37.9
(2) ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ 39.2
(3) ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 0.6
(4) ธุรกิจบันเทิง	ร้อยละ 0.2
(5) ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 5.8
(6) ธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	ร้อยละ 6.1
(7) รายได้อื่น	ร้อยละ 10.2

เหตุการณ์สำคัญในปี 2559

เดือน	เหตุการณ์สำคัญในปี 2559
มกราคม	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
กุมภาพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> เข้าซื้อกลุ่มโรงแรมทีโวลีเสิร์ฟชั่น ประกอบด้วย 14 โรงแรม ในประเทศโปรตุเกสและบราซิล พร้อมฐานปฏิบัติงานและแบรนด์ทีโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท เปิดบริการโรงแรมอวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมอวานีต้นแบบในประเทศไทย มีห้องพักให้บริการจำนวน 248 ห้อง ออกหุ้นกู้ 2 ชุด ประกอบด้วยหุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 2,800 ล้านบาท อายุ 5 ปี และหุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1,200 ล้านบาท อายุ 15 ปี การลงนามในสัญญาเช่าพื้นที่ระยะยาว สำหรับแปลงที่ดินบนถนนสีลม เพื่อพัฒนาอาคารสำนักงาน และพลาซ่า ได้รับการอนุมัติจัดตั้งสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (International Headquarters: IHQ) ของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จากกรมสรรพากร
มีนาคม	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้บริการ ไอคัล วูล์ฟกัมบา ในเมืองบริสเบน ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งมีห้องพักให้บริการจำนวน 61 ห้อง ภายใต้สัญญาเช่าบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights Contract) เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 25 ของบริษัท โพธิ์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ในประเทศอินเดีย เพื่อสร้างโรงแรมไอคัล พุทธคยา ในดินแดนของชมพูทวีป
เมษายน	<ul style="list-style-type: none"> เข้าบริหารโรงแรมลอยชาบา เทนท์ แคมป์ และลอยชาบา สตาร์ เบดส์ มีห้องพักให้บริการจำนวนรวม 16 ห้อง ในประเทศเคนยา ภายใต้แบรนด์เอเลวาน่า คอลเลคชั่น เปิดตัวบูตส์ บราเธอร์ส แบรินด์แฟชั่นจากประเทศสหรัฐอเมริกา ในประเทศไทย
มิถุนายน	<ul style="list-style-type: none"> เปิดบริการร้านอาหารแบรนดิเวอรี่ไซด์ ซึ่งเป็นร้านอาหารประเภทปลาบาร์บีคิวสไตล์เซวอน จากประเทศจีน ในประเทศสิงคโปร์ เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในกลุ่มเบร็ดทอลล์ ประเทศสิงคโปร์ จาก “เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย” เป็น “เงินลงทุนในบริษัทร่วม” ได้รับการอนุมัติจัดตั้งสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (International Headquarters: IHQ) ของบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด จากกรมสรรพากร

เดือน	เหตุการณ์สำคัญในปี 2559
กรกฎาคม	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้บริการ โอ๊คส์ เซาท์แบงค์ ในเมืองเมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งมีห้องพักให้บริการจำนวน 116 ห้อง ภายใต้สัญญาการเช่าบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights Contract) เปิดโรงแรมอนันตรา คาเลทรา รีสอร์ท มีห้องพักให้บริการรวมจำนวน 141 ห้อง ในประเทศศรีลังกา เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในโรงแรมเดอะ รอยัล ลิฟวิ่งสโตน วิคตอเรีย ฟอลส์ แคมเบีย บาย อนันตรา และโรงแรมอวานี วิคตอเรีย ฟอลส์ รีสอร์ท ในประเทศแคมเบีย จากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 เข้าบริหารโรงแรมอวานี เดรา ดูไบ โฮเทล ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวนรวม 216 ห้อง ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เข้าบริหารโรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวนรวม 196 ห้อง ในประเทศไทย เปิดร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเองจำนวน 4 สาขา ที่สนามบินนานาชาติย่างกุ้ง ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
กันยายน	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้บริการร้านอาหาร 9 ร้าน ที่สนามบินนานาชาติภูเก็ต ณ อาคารผู้โดยสารต่างประเทศ อาคาร 2 ภายใต้ความร่วมมือกับบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ (ประเทศไทย) ได้รับคัดเลือกให้เข้าอยู่ในกลุ่มดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) ในหมวดอุตสาหกรรม โรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ เป็นปีที่สามติดต่อกัน เปิดตัวแอดัม แบรดชูดขึ้นในสตรีจากประเทศฝรั่งเศส ในประเทศไทย
ตุลาคม	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา อัล จาบาล อัล อัคดาร์ รีสอร์ท ในประเทศโอมาน ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวนรวม 115 ห้อง ภายใต้สัญญารับจ้างบริหาร เปิดตัวอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท ซึ่งเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ ตั้งอยู่ตรงข้ามกับโรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ รีสอร์ท แอนด์ สปา เปิดตัวแรตลีย์ แบรนดจ์กระเป๋าสตางค์และเครื่องประดับจากประเทศอังกฤษ ในประเทศไทย เปิดตัวบีมีนัท เว็บไซต์ขายของออนไลน์ และช่องทางการตลาดดิจิทัลของแบรนด์ทีไมเนอร์ เป็นตัวแทนจำหน่าย
พฤศจิกายน	<ul style="list-style-type: none"> โรงแรมพัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา ได้เปลี่ยนชื่อเป็นโรงแรมอวานี พัทยา รีสอร์ท แอนด์ สปา มีห้องพักเพื่อให้บริการรวมจำนวน 298 ห้อง ในประเทศไทย เปิดให้บริการโรงแรมอัล บาเลด รีสอร์ท ซาลาลาห์ บาย อนันตรา ในประเทศโอมาน มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวนรวม 136 ห้อง ภายใต้สัญญารับจ้างบริหาร เข้าลงทุนในโรงแรมเอเลเมนต์ บูทีก รีสอร์ท แอนด์ สปา ไฮโดรเวย์ ในประเทศไทย ซึ่งมีห้องพักให้บริการจำนวนรวม 34 ห้อง เข้าซื้อแฟรนไชส์และเปิดร้านเย็นตาโฟเครื่องทรง โดย อ.มัลลิการ์ ในประเทศสิงคโปร์ เปิดตัวเนลโล่ แบรนดจ์กระเป๋าสตางค์จากประเทศญี่ปุ่น ตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย
ธันวาคม	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้บริการห้องพักแห่งใหม่ของโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา อนันตรา เวคชั่น คลับ ที่จังหวัดเชียงใหม่ ประเทศไทย

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทต้องเผชิญความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง และมูลค่าหุ้นของบริษัท

นอกจากความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไป อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบหรือระบุได้ในขณะนี้ และความเสี่ยงบางอย่างที่บริษัทคิดว่าไม่เป็นนัยสำคัญในปัจจุบัน แต่อาจมีความสำคัญต่อไปในอนาคตได้ ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ควรพิจารณาผลกระทบและความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น รวมถึงพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ด้วย

1. ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจากความไม่แน่นอนด้านเศรษฐกิจ การเมือง ภาวะภัยธรรมชาติ และเหตุการณ์ร้ายแรง

รายได้ กำไร และแผนการขยายงานของบริษัท ล้วนต้องอาศัยภาคการใช้จ่ายของลูกค้า ผู้บริโภค ตลอดจนความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยว ซึ่งอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายนอกหลายประการ ปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาด หรือภัยธรรมชาติ เป็นต้น และแม้ว่าปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้เป็นความเสี่ยงโดยทั่วไปที่ผู้ประกอบการธุรกิจทุกๆ รายต้องเผชิญ แต่บริษัทก็จัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของบริษัทจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดให้ได้มากที่สุด ซึ่งมาตรการดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง

- สร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้ อันประกอบไปด้วยธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต
- สร้างความแข็งแกร่งและความหลากหลายของกลุ่มแบรนด์ของบริษัท เพื่อให้ครอบคลุมหลากหลายตลาด จากเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ จนถึงโรงแรมระดับหรู และจากแฮมเบอร์เกอร์ จนถึงพืชและอาหารไทย
- ขยายฐานธุรกิจให้หลากหลายครอบคลุมทั้งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งรวมถึงประเทศออสเตรเลีย ตลอดจนภูมิภาคแอฟริกา ภูมิภาคตะวันออกกลาง ประเทศโปรตุเกส และประเทศบราซิล เพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจในประเทศใดประเทศหนึ่งเพียงประเทศเดียว
- ขยายธุรกิจที่บริษัทได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ (Fee-Based Model) ได้แก่ การรับจ้างบริหารโรงแรม และการให้สิทธิแฟรนไชส์ ทั้งในประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ในปัจจุบันและตลาดใหม่ๆ ที่บริษัทยังไม่ได้ค้นเคย
- เตรียมวางแผนสำรองสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) โดยความท้าทายต่างๆ ที่บริษัทต้องเผชิญในอดีตมีส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนาความสามารถในการรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยเพิ่มความสามารถในการฟื้นตัวของธุรกิจของบริษัท

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

2.1 การแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมระดับบนในแหล่งท่องเที่ยวที่บริษัทดำเนินธุรกิจโรงแรมอยู่ อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันในด้านราคา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงนอกฤดูการท่องเที่ยว ซึ่งจะได้รับความคิดเห็นทั้งในเรื่องของราคาจากอัตราการเข้าพักที่ต่ำ และจากลักษณะการประกอบธุรกิจโรงแรมซึ่งมีค่าใช้จ่ายคงที่สูง (Operating Leverage) อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าโรงแรมของบริษัทจะมีคุณภาพและการให้บริการที่เหนือกว่าคู่แข่งในตลาดนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการในการลดความเสี่ยง โดยการเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ ขยายครอบคลุมแหล่งท่องเที่ยวหลายๆ แห่ง มีประเภทและระดับการให้บริการของโรงแรม มีแบรนด์ ตลอดจนเครือข่ายของแขกที่มาเข้าพักโรงแรมที่หลากหลาย ซึ่งนอกจากแบรนด์อนันตรา, อวานี, ไคส์, ทิโวลี, เปอร์ อควัม และเอลวาน่า คอลเลกชัน ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับบนของบริษัทเองแล้ว

บริษัทยังได้จ้างบริษัทชั้นนำให้บริหารโรงแรมภายใต้การลงทุนของบริษัท โดยใช้แบรนด์โพธิ์ซันส์, เจ ดับบลิว แมริออท, เซ็นต์ รีจิส และเรดิสัน บลู ทั้งนี้ โรงแรมส่วนใหญ่ภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวานี, เปอร์ อควัม และเอเลวาน่า คอลเลคชั่น ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกา ในขณะที่โรงแรมภายใต้แบรนด์ทีโวลีอยู่ในประเทศโปรตุเกสและบราซิล ส่วนโรงแรมในกลุ่มไอคส์นั้น มีฐานธุรกิจหลักอยู่ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ซึ่งเป็นตลาดที่มีความผันผวนของฤดูกาลท่องเที่ยวน้อยกว่า อีกทั้งบริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม เช่น ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า ธุรกิจบันเทิง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคได้อย่างครบวงจร

2.2 การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหาร

ธุรกิจร้านอาหารเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากคู่แข่งธุรกิจรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันได้ง่ายกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจโรงแรม โดยบริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการร้านอาหารรายอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทวางเป้าหมายในการคงความเป็นผู้นำของธุรกิจร้านอาหาร โดยการพัฒนาทั้งสินค้าเดิมและสินค้าใหม่ๆ รวมถึงรูปแบบร้านใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมุ่งเน้นการตอบสนองให้ทันความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคผ่านการทำการตลาดในรูปแบบต่างๆ ทำให้บริษัทสามารถรักษาความเป็นผู้นำและมีส่วนแบ่งการตลาดที่เหนือกว่าคู่แข่ง ด้วยฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายกระจายธุรกิจ เพิ่มความหลากหลายของประเภทร้านอาหาร ซึ่งครอบคลุมทั้งอาหารตะวันตก เช่น พิซซ่า สเต็ก แฮมเบอร์เกอร์ ไอศกรีม ตลอดจนอาหารไทย จีน ญี่ปุ่น กาแฟ และเบเกอรี่ และการขยายธุรกิจไปในหลากหลายประเทศ ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มได้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจในกลุ่มนี้มีการกระจายความเสี่ยงและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

2.3 การแข่งขันในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแฟชั่นและเครื่องสำอางในประเทศไทย เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นระดับโลกเข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมากขึ้น หากแต่ยังกระจุกตัวอยู่เพียงในกรุงเทพมหานครและเมืองใหญ่ เท่านั้น ในขณะที่แบรนด์ส่วนใหญ่ที่บริษัทจัดจำหน่ายสินค้า มีการกระจายตัวมากกว่า โดยเฉพาะในต่างจังหวัด ซึ่งมีแนวโน้มในการเติบโตของภาคการอุปโภคบริโภคที่สูงกว่าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทได้คิดสรรแบรนด์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความหลากหลายของกลุ่มแบรนด์ในเครือและตามกระแสผู้บริโภค ส่งผลให้บริษัทยังคงเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการจัดจำหน่ายสินค้าอิสระ (Independent Operator) ที่ใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจจัดจำหน่ายเป็นธุรกิจแรกของกลุ่มบริษัทไมเนอร์ บริษัทจึงได้ประโยชน์จากความชำนาญและเครือข่ายที่กว้างขวางของทีมงานผู้บริหาร นอกจากนี้ บริษัทยังคงพัฒนาการให้บริการเพื่อตอบสนองกระแสความต้องการของลูกค้า และมีการสื่อสารกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องผ่านระบบสมาชิก ไมเนอร์ พลัส การ์ด ด้วยการเติบโตของตลาดอีคอมเมิร์ซในประเทศไทย บริษัทได้เปิดตัวช่องทางจัดจำหน่ายออนไลน์ผ่านเว็บไซต์มีนัท์

3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในต่างประเทศ อาทิ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุน ความสำเร็จในการริเริ่มโครงการ ภาระผูกพันตามสัญญา การขอใบอนุญาต และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือไปจากความเสี่ยงโดยทั่วไปในแต่ละประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการในการควบคุมดูแลการพัฒนาโครงการใหม่ๆ อย่างใกล้ชิด ทั้งผ่านการทำ Due Diligence อย่างละเอียด การจัดทำแผนงานและขั้นตอนมาตรฐาน การวางหลักเกณฑ์ในการลงทุนที่รอบคอบ เป็นต้น โดยบริษัทจะจ้างผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และความชำนาญในประเทศนั้นๆ อาทิ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านบัญชี ซึ่งจะทำงานร่วมกับทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทจะประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการหรือเข้าซื้อกิจการ การดำเนินงานของโครงการนั้นๆ ต่อไป เพื่อให้มีผลกำไรที่น่าพอใจรวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการลดความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในประเทศที่บริษัทไม่เคยดำเนินธุรกิจมาก่อน โดยในช่วงแรก บริษัทจะร่วมลงทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าว เพื่อศึกษาสถานะตลาด กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ และเรียนรู้การดำเนินงาน จนกว่าจะมีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ เพียงพอ จึงจะมีการตัดสินใจลงทุนในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ดังเช่นการลงทุนของบริษัทที่ผ่านมาในภูมิภาคแอฟริกา ประเทศมัลดีฟส์ ศรีลังกา เวียดนาม จีน สิงคโปร์ และออสเตรเลีย นอกจากนี้ สำหรับประเทศใหม่ที่บริษัทเข้าลงทุน โดยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เช่น ประเทศโปรตุเกสและบราซิล บริษัทจะคงไว้ซึ่งคณะผู้บริหาร ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในประเทศนั้นๆ

4. ความเสี่ยงจากความสามารถในการได้มาซึ่งที่ดินในการประกอบธุรกิจที่ต้องการ

โรงแรมบางแห่งของบริษัทตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเช่าจากเจ้าของที่ดิน โดยบริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญา ด้วยอัตราค่าเช่าตามที่จะตกลงกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา และจากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของที่ดินตลอดมา บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นในระยะเวลานานใกล้

สำหรับธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า ท่าเลที่ตั้งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของแต่ละสาขา ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงหากบริษัทไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่นั้นๆ หรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีร้านอาหารและจุดจัดจำหน่ายสินค้ามากมาย อีกทั้งแบรนด์ร้านอาหารและสินค้าแฟชั่นของบริษัทเป็นแบรนด์ยอดนิยม ซึ่งมีส่วนช่วยดึงดูดลูกค้าเข้ามาใช้บริการที่ห้างสรรพสินค้า ส่งผลให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับห้างสรรพสินค้าและเจ้าของพื้นที่ และสามารถทำสัญญาเช่าระยะยาวได้

5. ความเสี่ยงในการต่อสัญญาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์ และสัญญาตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทดำเนินงานร้านอาหารบางส่วนภายใต้แบรนด์ที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากต่างประเทศตามข้อตกลงภายใต้สัญญา แฟรนไชส์จึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการที่มิได้รับอนุญาตให้ต่อสัญญาหรือหากมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญาแฟรนไชส์ บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการขอต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์ล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาของสัญญา 10 - 20 ปี (ขึ้นอยู่กับประเภทของสัญญา) อีกทั้งการที่บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ที่บริษัทได้รับสิทธิแฟรนไชส์จนเป็นผู้นำตลาดในประเภทอาหารนั้นๆ จึงเป็นผลให้บริษัทมีโอกาสที่จะได้รับการต่อสัญญามากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดการพึ่งพาแบรนด์ที่บริษัทได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากต่างประเทศ โดยการเพิ่มแบรนด์ร้านอาหารที่เป็นของตนเอง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน ประกอบไปด้วยแบรนด์เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, กลุ่มไทย เอ็กซ์เพรส, กลุ่มเดอะ คอฟฟี่ คลับ และริเวอร์ไซด์

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า การได้เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวเป็นปัจจัยสำคัญ สัญญาของบริษัทมี 2 ลักษณะ ได้แก่ แบบที่ต่อสัญญาโดยอัตโนมัติ และแบบที่มีกำหนดเวลา สำหรับสัญญาในลักษณะที่มีการกำหนดระยะเวลาในการต่อสัญญา บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาจะไม่ต่อสัญญาเมื่อถึงกำหนด ซึ่งจะเป็นผลให้บริษัทมีโอกาสสูญเสียรายได้จากการเป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างไรก็ตาม จากการดำเนินธุรกิจระหว่างกันมาเป็นเวลานานและบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ต่ออายุสัญญา ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา นอกจากนั้น หากคู่สัญญาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขข้อตกลง โดยเฉพาะอัตราค่าตอบแทน บริษัทจะเจรจาต่อรองเพื่อให้การเปลี่ยนแปลงอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในอัตราที่บริษัทและคู่สัญญาได้รับผลประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังคงหาโอกาสเพื่อที่จะเพิ่มแบรนด์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

6. ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าจะไม่ต่อสัญญาจ้างบริหารโรงแรมและจ้างผลิตสินค้า

บริษัทมีการขยายธุรกิจโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวานี, โอ๊คส์, ทิโวลี, เปอร์ อควัม และเอเลวาน่า คอลเลกชั่น ซึ่งเป็นแบรนด์ของบริษัทเอง โดยรับจ้างบริหารจัดการโรงแรมที่บริษัทไม่ได้เป็นเจ้าของและได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ ทั้งนี้ รายได้ค่าบริหารจัดการ แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ค่าธรรมเนียมในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการออกแบบและการก่อสร้าง ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในช่วงก่อนโรงแรมจะเปิดดำเนินการ และค่าธรรมเนียมในการบริหารเมื่อโรงแรมเปิดดำเนินการ โดยจะขึ้นอยู่กับรายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานของโรงแรมที่บริษัทบริหารงาน โดยทั่วไป สัญญาว่าจ้างบริหารโรงแรมจะมีอายุ 10 - 20 ปี ในกรณีที่ลูกค้ายกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด บริษัทสามารถเรียกเก็บค่าเสียหายในรูปของค่าธรรมเนียมการยกเลิกสัญญา (Cancellation Fee) ได้ ทั้งนี้ ประสบการณ์จากการบริหารธุรกิจโรงแรมในหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทเป็นที่รู้จักในความหลากหลายและคุณภาพในการให้บริการของแบรนด์ ความสามารถในการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ตลอดจนความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานของโรงแรมที่รับจ้างบริหารอย่างต่อเนื่องเพื่อความพึงพอใจสูงสุดของทั้งผู้ว่าจ้างบริษัทและแขกที่เข้าพัก

สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภค โดยบริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รับจ้างผลิตสินค้าให้กับบริษัทสินค้าอุปโภคระดับสากล ปัจจุบัน ธุรกิจดังกล่าวมีการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากยังมีผู้ประกอบการที่ได้มาตรฐานและได้รับอนุญาตให้ผลิตน้อยราย แต่ราคาและคุณภาพเป็นตัวแปรที่สำคัญในการที่จะได้รับคำสั่งซื้อ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภคมาเป็นเวลานานมากกว่า 30 ปี บริษัทให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ การปรับปรุงสายการผลิตอย่างต่อเนื่องยังสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตได้ ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น เป็นผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก และได้รับการว่าจ้างผลิตสินค้าในระยะยาว

7. ความเสี่ยงด้านการเงิน

7.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทในเครือมีรายได้บางส่วนเป็นเงินสกุลต่างประเทศ เช่น รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์ รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม เงินปันผลรับ และรายได้จากเอเยนต์ท่องเที่ยวในต่างประเทศและอื่นๆ ซึ่งรายได้ดังกล่าวผันแปรตามอัตราแลกเปลี่ยน แต่ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีค่าใช้จ่ายบางประเภท เช่น ค่าบริหารจัดการธุรกิจโรงแรม ค่าการใช้สิทธิ/เครื่องหมายการค้าสำหรับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Franchise Fee) และค่าสินค้าของธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทและบริษัทในเครือจึงสามารถลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ได้ โดยการหักกลบรายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedging) อีกทั้งบริษัทและบริษัทในเครือยังลดความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยกำหนดราคาค่าห้องพักในประเทศเป็นเงินสกุลบาทแทนราคาอ้างอิงเงินสกุลอื่นๆ เพื่อให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน นอกจากนี้ จากการที่บริษัทขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เมื่อมีการแปลงผลการดำเนินงานของธุรกิจในประเทศเป็นสกุลเงินบาทในงบการเงินรวมของบริษัท ในส่วนของการจัดหาเงินทุน โดยทั่วไป บริษัทจะกู้ยืมเงินในสกุลเดียวกับสินทรัพย์ที่บริษัทลงทุนรวมถึงกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้มาจากสินทรัพย์เหล่านั้น เพื่อให้เกิดการหักกลบหรือการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติจากอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Currency Hedging) ให้ได้มากที่สุด บริษัทยังได้ติดตามความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดอันเนื่องมาจากความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจโลกและเหตุการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด และบริษัทได้บริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อรองรับความผันผวนของตลาดในกรณีที่เป็น

7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทและบริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและบริหารจัดการความเสี่ยงข้างต้นให้เป็นไปตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่วางไว้ เพื่อลดผลกระทบในด้านลบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและสถานะของตลาดการเงิน ณ ขณะนั้นๆ ดังนั้น บริษัทจึงรักษาดุลยภาพระหว่างการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้สอดคล้องกับสภาพของตลาดการเงิน

7.3 ความเสี่ยงจากความเป็นควหาการเงิน ความสามารถในการกู้ยืมเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน

นอกเหนือจากการขยายธุรกิจโดยทั่วไปแล้ว บริษัทอาจต้องการเงินทุนเพิ่มเติม เพื่อลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ๆ และเข้าซื้อกิจการอื่น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทในเครือต้องรักษาสภาพคล่องและสำรองวงเงินกู้จากสถาบันการเงินให้เพียงพอเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวล่วงหน้าและกระจายแหล่งที่มาของเงินทุนให้มีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี บริษัทและบริษัทในเครือมีการดำรงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวด้วยดีเสมอมา

8. ความเสี่ยงจากการพัฒนาของเทคโนโลยี

บริษัทต้องอาศัยเทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจ ไม่เพียงแต่เพื่อการรองรับระบบการทำงานของหน่วยงานสนับสนุน (Back Office) เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงฝ่ายขายและการตลาดอีกด้วย ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถปรับตัวตามเทคโนโลยีหรือความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง จะส่งผลให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้จัดให้หน่วยงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท และด้วยฐานะทางการเงินที่มีความมั่นคงและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถพัฒนาความสามารถในการแข่งขันด้วยการลงทุนในระบบเทคโนโลยีใหม่ๆ ตัวอย่างเช่น การพัฒนาระบบจองห้องพักส่วนกลางของแบรนด์อนันตรา ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถติดตามการขายห้องพักและห้องพักคงเหลือได้ทันที การคิดราคาค่าห้องพักให้เท่าเทียมกันในทุกระบบ (Rate Parity) การรับจองห้องพักบนเว็บไซต์ที่สามารถรองรับได้หลายภาษา การบริหารและเพิ่มผลตอบแทน ตลอดจนการรวบรวมข้อมูลของแขกที่เข้าพัก หรือเว็บไซต์และระบบแอปพลิเคชันบนมือถือใหม่ของแบรนด์เดอะ พิชชา คอมปะนี ซึ่งได้พัฒนามาเพื่อให้ลูกค้ามีประสบการณ์ในการสั่งอาหารที่ดีขึ้น ลดระยะเวลาในการสั่งอาหารออนไลน์ และลูกค้าสามารถติดตามสถานะการจัดส่งอาหารผ่านช่องทางออนไลน์ได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ห้าปี สำหรับการพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีโดยเฉพาะเพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจที่ได้วางไว้

9. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

บริษัทดำเนินกิจการครอบคลุมภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง คาบสมุทรอินเดีย แอฟริกา ยุโรป และอเมริกาใต้ จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยเฉพาะจากการเปลี่ยนแปลงทางภูมิทัศน์ ภัยธรรมชาติ และภาวะอาหารขาดแคลน ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และออสเตรเลีย ซึ่งเป็นภูมิภาคสำคัญที่บริษัทมีการดำเนินกิจการอยู่ได้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง และไฟป่าอย่างรุนแรงและบ่อยครั้ง ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและเกษตรกรรมโดยรวมและต่อการดำเนินงาน การจัดซื้อและกระจายสินค้าของธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารของบริษัท บริษัทมีการติดตามดูแลความเสี่ยงเหล่านี้อย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และมีการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้ได้มากที่สุดด้วยการจัดการทรัพยากรและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และการอนุรักษ์ธรรมชาติและแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์

บริษัทเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงข้างต้น จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานทุกหน่วยจะทำการประเมินความเสี่ยง เพื่อหาปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และทำงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในในการวิเคราะห์โอกาสที่อาจเกิดขึ้น ศึกษาผลกระทบ และร่วมกันหาแนวทางหรือมาตรการในการป้องกัน หรือลดความเสียหายจากความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนร่วมกันติดตามและประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ โดยบริษัทได้มีการจัดทำนโยบายและขั้นตอนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอย่างเป็นทางการ และกลุ่มธุรกิจทั้งหมดได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งยังมีการรายงานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นรายไตรมาส

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ทุกคนไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทและประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ เป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีขนาดและองค์ประกอบรวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม พิจารณารับรองและวิธีการประเมินการทำงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปรับปรุงและดำเนินการให้บริษัทปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ซึ่งได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งการดำเนินการที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณาบททวนคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานและดูแลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะใช้ในการพิจารณาบททวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา
- พิจารณาให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวปฏิบัติของบริษัทตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาปรับปรุงแก้ไขแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบททวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ระเบียบปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ตลอดจนแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระวัง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน



นางสาวสุภา เจริญย์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทุกคนไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2559 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทด้วยทุกครั้ง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณานุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จากการประเมินผลงานในส่วนที่เกี่ยวกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนด และทบทวนและอนุมัติขั้นตอนการประเมินและโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตามการแนะนำเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ทบทวนและประสานงานกับผู้บริหารในการพิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทนของบริษัท และนำเสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาทบทวนนโยบายการเกษียณอายุของพนักงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ



คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตให้บริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์หรือกฎหมาย

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุนและผู้สนใจอื่นๆ และเพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทได้กำหนดให้พนักงานทุกคนเซ็นรับทราบถึงจรรยาบรรณธุรกิจในการปฐมฤกษ์ก่อนการเริ่มทำงาน ทั้งนี้ จะมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการโดยมีการปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2559 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

อนึ่ง การกำกับดูแลกิจการของบริษัทในปี 2559 แบ่งตาม 5 หมวดหลัก มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

I. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและกำหนดในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้บริษัทดูแลผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในอันที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิอันชอบธรรมภายใต้มาตรฐานการปฏิบัติที่กำหนดไว้ดังนี้

• สิทธิขั้นพื้นฐาน

สิทธิขั้นพื้นฐานตาม que ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันพึงจะได้รับ ทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการและในการอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ สิทธิในการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอเท่าเทียมกันและในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

• สิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท และสิทธิในการส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

เลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองคำถามและคำเสนอวาระการประชุมในเบื้องต้นให้คณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้พิจารณากลับกรองวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาในขั้นสุดท้าย

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณาก่อนการเลือกตั้งก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาให้คณะกรรมการพิจารณาเป็นขั้นสุดท้าย โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการประชุมและบุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ สำหรับเรื่องหรือบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถาม เสนอวาระการประชุมและบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า

• สิทธิในการได้รับข้อมูลของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและประเด็นที่ใช้ในการพิจารณา ทั้งนี้ บริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

ในปี 2559 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 1 เมษายน 2559 เมื่อเวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุมแกล็คซี่ และห้องประชุมมูน ชั้น 10 โรงแรมอวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้เผยแพร่เอกสารการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และบริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 มีนาคม 2559 (ล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม) โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นผู้จัดส่ง

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมในวันเดียวกัน พร้อมทั้งผลการลงมติในแต่ละวาระ จำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ในรายงานประจำปีผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไปได้เข้าถึงข้อมูลของบริษัท

• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทปี 2559 ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการได้เข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แนะนำหรือแสดงความเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเต็มที่ ก่อนที่จะมีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม ข้อคิดเห็นและ/หรือประเด็นซักถามที่สำคัญจะได้รับการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจึงใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมและเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและ PDA มาใช้ในการลงคะแนนและนับคะแนน เพื่อให้ผลคะแนนมีความชัดเจนและโปร่งใส

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทได้เชิญบุคคลอิสระจากบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมายมาเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุมและตรวจสอบการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงและเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนนที่จุดนับคะแนน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

- **การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น**

จากจำนวนผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นทุกปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทได้เพิ่มจุดลงทะเบียนซึ่งใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารแสดงบัญชีตรวจสอบเอกสารสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีการมอบฉันทะมาโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

บริษัทได้คำนึงถึงช่องทางการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติโดยการเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็นภาษาอังกฤษ รวมถึงการจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษในสไลด์การนำเสนอในห้องประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถามความคิดเห็นและคำแนะนำจากผู้ถือหุ้นต่างชาติเป็นภาษาอังกฤษ

ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยการประชุมโดยดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือเปลี่ยนแปลงดังกล่าว มีเหตุผลอันสมควร

ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีโอกาสเท่าเทียมกันในการตั้งคำถาม ขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการและที่ประชุมได้ตามความเหมาะสม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายในการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และมีความโปร่งใส บริษัทได้นำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม ไม่มีสิทธิพิเศษให้ผู้ถือหุ้นเพียงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งในอันที่จะเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ควรเปิดเผยเป็นกรณีเฉพาะ นอกจากนี้ นโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาคเป็นธรรมและเท่าเทียมกันมีดังต่อไปนี้

- **เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิที่จะเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า**

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 2.5 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทได้ประกาศผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2559 หลักเกณฑ์และวิธีต่างๆ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

อย่างไรก็ดี เมื่อพ้นกำหนดระยะเวลา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถาม เสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า

- **ความเท่าเทียมกันในการออกเสียงลงคะแนน**

บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันที่ไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนด้วยตนเองสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ด้วยการมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมดเป็นหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กำหนดโดยกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะโดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระ ซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวไปพร้อมหนังสือมอบฉันทะ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

• ความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล

บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและข้อมูลการนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ นอกจากนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีการดำเนินการประชุมเป็นภาษาอังกฤษและมีการแปลเป็นภาษาไทย ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน

• นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ในระยะเวลา 30 วันก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการผู้บริหารระดับสูงและผู้เกี่ยวข้อง ทำธุรกรรมซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ หลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงงดการซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

• รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดให้กรรมการของบริษัท ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสีย 2 ครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม โดยได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและจัดเก็บรายงาน เลขานุการบริษัทจะส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบและควบคุมการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

• ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย

ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและมีราคายุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุนโดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

• ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ สิทธิในการรับข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงผลประโยชน์การ ฐานะการเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สร้างความเจริญเติบโต และผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

• ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าและบริการ เพื่อความปลอดภัยและความพอใจสูงสุดของลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจ 100% ให้กับลูกค้า

มาตรฐานความปลอดภัยของอาหารเป็นสิ่งที่บริษัททั้งในกลุ่มธุรกิจอาหารและธุรกิจโรงแรมให้ความสำคัญยิ่ง ทั้งนี้ บริษัททำการตรวจสอบทุกขั้นตอนเพื่อให้มั่นใจว่า วัตถุดิบจนถึงผลิตภัณฑ์มีมาตรฐานสูงและถูกสุขลักษณะ ตั้งแต่การตรวจสอบและคัดเลือกแหล่งวัตถุดิบ กระบวนการขนส่ง กระบวนการจัดเก็บในร้านอาหาร จนถึงขั้นตอนการผลิต การขายและส่งมอบให้กับลูกค้า บริษัทมีมาตรการคัดเลือกผู้ผลิต รวมถึงผู้จำหน่ายวัตถุดิบอย่างเข้มงวดและมีการตรวจสอบคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทส่งเสริมการตรวจสอบต้นทางของอาหาร (Food Traceability) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทสามารถตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยของวัตถุดิบ ตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนวัตถุดิบมาถึงบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้ลูกค้ามีส่วนร่วมกับบริษัทในทุกขั้นตอน นอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามปกติ บริษัทได้เริ่มมีส่วนร่วมในการสร้างประสบการณ์ต่างๆ ของลูกค้ามากขึ้น อาทิ กลุ่มธุรกิจอาหารทุกแบรนด์ในเครือบริษัทได้ริเริ่มการพิมพ์เบอร์โทรศัพท์และอีเมลของฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์บนใบเสร็จ เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดต่อพนักงานได้เมื่อต้องการ และบริษัทยังใช้หลายช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า เช่น การทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การวิเคราะห์คำติชมของลูกค้าผ่านโซเชียลมีเดีย และการทำการสำรวจทางการตลาดเพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงเพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ 100% นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบในการสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและไม่ก่อให้เกิดประเด็นด้านจริยธรรม (Non Controversial Content)

บริษัทเปิดช่องทางในการร้องเรียนให้กับลูกค้าผ่าน feedback@minor.com โดยข้อมูลจากการร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองและเก็บเป็นความลับ

• คู่ค้า

ค่านิยมองค์กรของบริษัทประการหนึ่งคือ “คู่ค้า” ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ให้ประโยชน์สูงสุดกับทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิต ผู้จำหน่าย ผู้ดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ พันธมิตรทางธุรกิจ หรือผู้ให้บริการอื่นๆ บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

บริษัทมีเกณฑ์ในการเลือกสรรคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม มีจรรยาบรรณ มีความเป็นมืออาชีพ คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน และมีนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยคู่ค้าที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะต้องลงนามในหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจว่าคู่ค้าจะมีความเข้าใจอย่างเหมาะสมเกี่ยวกับจุดมุ่งหมายทางธุรกิจซึ่งเป็นไปในทางเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีกระบวนการสรรหาคู่ค้าที่เป็นธรรม โดยมีหลักปฏิบัติโดยรวม ดังนี้

1. บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเปิดโอกาสให้คู่ค้าทำการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน
2. บริษัทจัดทำรูปแบบสัญญากับคู่ค้าอย่างเป็นมาตรฐาน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
3. บริษัทจัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วนและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
4. บริษัทมีนโยบายไม่สนับสนุนคู่ค้าที่ประพฤติมิชอบ ทำผิดกฎหมายมีความเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ในการเติบโตของบริษัทนั้นย่อมควบคู่ไปกับจำนวนคู่ค้าที่เพิ่มขึ้นด้วย บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีคู่ค้าซึ่งมีคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานของบริษัท โดยจะทำการตรวจสอบมาตรฐานของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและเติบโตไปพร้อมกับคู่ค้า โดยเรียนรู้ข้อดีและจุดแข็งของกันและกัน เพื่อเสริมสร้างให้เกิดผลเชิงบวกยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นวัตถุประสงค์ที่ผลิตภายในประเทศ โดยบริษัทจะสรรหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในชุมชนใกล้เคียงก่อนเป็นอันดับแรก ด้วยเป้าหมายที่จะใช้วัตถุดิบท้องถิ่นให้มากที่สุด และในขณะเดียวกันก็ร่วมพัฒนาผู้ผลิตในประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิตสินค้าให้เท่าเทียมกับมาตรฐานสากล อาทิ โครงการร่วมระหว่างซีซีแอลและโครงการหลวง โดยได้นำผักที่ปลูกในไร่นาของโครงการหลวงมาเสนอแก่ลูกค้าและทำการสำรวจผลตอบรับทางการตลาดและดำเนินการวิจัยเพื่อพัฒนาผลผลิตอย่างต่อเนื่อง

• เจ้าหน้าที่

บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรมและจะชำระหนี้คืนต่อเจ้าหน้าที่ตรงต่อเวลาตามเงื่อนไขที่กำหนด โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ในกรณีที่หนี้เหตุอันควรต้องเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขหรือเมื่อมีเหตุสำคัญอันอาจกระทบต่อสถานะการเงินโดยมีนัยสำคัญและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบเพื่อร่วมกันหาวิธีป้องกันหรือแก้ไข เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ บริษัทจะนำสินเชื่อที่เจ้าหน้าที่หรือสถาบันการเงินอนุมัติมาใช้ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทตามที่ได้แสดงเจตนาไว้ต่อเจ้าหน้าที่หรือสถาบันการเงิน

• คู่แข่ง

บริษัทจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากล สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

• พนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนา ศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน

การพัฒนาศักยภาพ: บริษัทมีการพัฒนาทีมงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการสร้างมาตรฐานระดับสูง เน้นความเป็นเลิศด้านปฏิบัติการและการปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรม มีระบบการวัดผลที่มีประสิทธิภาพและมีโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้พนักงานมีแนวคิดในการทำงานเสมือนว่าตัวเองเป็นเจ้าของกิจการ บริษัทจัดหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องในหลากหลายสาขา อาทิ หลักสูตรการขาย การตลาด การบัญชี ภาวะผู้นำ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และหลักสูตรการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ รวมถึงทักษะอื่นๆ อาทิ การพัฒนาบุคลิกภาพและการรักษาสุนัขขนานนามย ตลอดจนการอบรมเรื่องสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เพื่อเป็นหนึ่งในแรงผลักดันการต่อต้านการทุจริตในสังคมไทย บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัท

ค่าตอบแทนและสวัสดิการ: บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบ และสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมได้ บริษัทยังมีนโยบายจ่ายเงินโบนัสพิเศษแก่พนักงาน เมื่อบริษัทสามารถทำกำไรได้ถึงเป้าหมาย บริษัทยังมีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: EJIP) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้จัดสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลนอกเหนือจากเงินเดือนและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจและการดำรงชีพ

สุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน: บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน ในการปฏิบัติงานรวมถึงชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่

การรายงานเบาะแสสำหรับพนักงาน: ในกรณีที่พนักงานต้องการแจ้งข้อร้องเรียน การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ การแจ้งเบาะแสดังกล่าวผิด พหุติกรรมที่ไม่สมควร ไม่ถูกต้อง ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท ผิดจริยธรรม บริษัทมีช่องทางให้พนักงานส่งเรื่องราวมาได้ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. อีเมล: whistleblower@minor.com
2. ทางไปรษณีย์: คณะทำงานรับเรื่องร้องเรียน
กลุ่มบริษัทไมเนอร์ แผนกทรัพยากรบุคคล (แจ้งเรื่องร้องเรียน)
เลขที่ 75 อาคารไวกิ้ง 2 ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองในเรื่องราวที่ร้องเรียนและถือเป็นความลับสูงสุด เรื่องร้องเรียนจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสม เป็นความลับ โดยการตรวจสอบอย่างเป็นระบบและสามารถติดตามได้ เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ร้องเรียนจะไม่ถูกก่อกวนหรือถูกมุ่งร้ายจากเรื่องที่ร้องเรียนหรือชี้เบาะแส หากเรื่องที่ร้องเรียนหรือชี้เบาะแสนั้นกระทำด้วยเจตนาที่ดี ปราศจากการมุ่งร้ายทำลายบริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะชดเชยค่าเสียหายที่เหมาะสมหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมขึ้นกับผู้ร้องเรียน

• การต่อต้านการทุจริต

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามเป็นหนึ่งในรายชื่อบริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งเป็นความร่วมมือกันระหว่างองค์กรธุรกิจต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สมาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ยื่นขอรับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ซึ่งเป็นสิ่งยืนยันและสนับสนุนความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

บริษัทใช้ช่องทางการรายงานเบาะแสของพนักงานและการแจ้งข้อร้องเรียนในการกำกับดูแลและติดตามการทุจริตคอร์รัปชันและรายงานสรุปเป็นรายไตรมาสต่อคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท

• สิทธิมนุษยชน

สำหรับธุรกิจของบริษัทที่เติบโตและก้าวขยายไปในระดับสากล บริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินการอยู่ ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จที่ยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและความต่างในเชิงวัฒนธรรมอันหลากหลาย บริษัทมีพันธสัญญาที่จะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค ยุติธรรมและให้เกียรติต่อกัน พนักงานจะได้รับสิทธิของการทำงานในสถานที่ทำงานที่มีสภาพแวดล้อมที่ดี ปราศจากการละเมิดสิทธิทางวาจา การกระทำในแง่ของสิทธิและเสรีภาพของลูกจ้าง ทั้งนี้ การปฏิบัติใดๆ ของบริษัทจะต้องไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานของบุคคลและชุมชน อาทิ การไม่ละเมิดทรัพย์สิน สิทธิทางปัญญา สิทธิในการแสดงความคิดเห็น การปฏิบัติที่เท่าเทียม ไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา เชื้อชาติ และความคิดเห็นทางการเมืองและการละเมิดสิทธิทางเพศ ในด้านการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทจะพิจารณาคุณค่าของบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนในการดำเนินการ

• สิทธิทางปัญญา

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยบริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ข้อมูลระบบสารสนเทศ และทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทจะสำรวจตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอว่า ข้อมูลสารสนเทศ เอกสาร สื่อสิ่งพิมพ์ที่จะนำมาใช้ในธุรกิจของบริษัทนั้น หากเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์ บริษัทจะตรวจสอบข้อกำหนดและเงื่อนไขและปฏิบัติตามให้ถูกต้อง
- บริษัทไม่อนุญาตให้เผยแพร่หรือทำซ้ำ เพื่อเผยแพร่เอกสารที่ละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์
- บริษัทไม่อนุญาตให้ใช้หรือติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทหรือไม่มีใบอนุญาตบนเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท
- บริษัทไม่สนับสนุนให้พนักงานเลือกใช้สินค้าที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

• สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแลพัฒนา และเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม ควบคู่กับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนผ่านโครงการและกิจกรรมที่หลากหลาย

เพื่อให้เกิดการพัฒนาในองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาสังคม โดยได้ริเริ่มโครงการและกิจกรรมที่หลากหลาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชนและประชาชนที่ขาดแคลนโอกาส ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อาทิ การให้โอกาสด้านการศึกษา การอบรมวิชาชีพและการให้ความรู้เรื่องการดูแลสุขภาพอนามัย นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความช่วยเหลือแก่สังคมในยามที่เกิดวิกฤติภัยทางธรรมชาติ เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้พนักงานและลูกค้ามีจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยแนวคิด “คิดใหม่ ลดการใช้งาน มีการใช้ซ้ำ และแปรรูปมาใช้ใหม่” (“Rethink, Reduce, Reuse and Recycle”) บริษัทได้พัฒนากลยุทธ์และดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่ออนุรักษ์พลังงาน ลดปริมาณขยะ อนุรักษ์พันธุ์พืชและสัตว์ในระบบนิเวศที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ และเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

รายละเอียดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปี 2559 ได้เผยแพร่อยู่ใน “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” (Sustainability Report) และเว็บไซต์ของบริษัท

• การแจ้งข้อร้องเรียนและการรายงานเบาะแส

บริษัทสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน สิทธิมนุษยชนหรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลถึงกรรมการอิสระหรือคณะกรรมการตรวจสอบที่ feedback@minor.com โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะพิจารณาเรื่องร้องเรียนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบและหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ในปี 2559 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ โดยมีการปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล

• นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป โดยหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานวางแผนกลยุทธ์ รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ จะจัดทำแผนนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีและเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีวิธีการ ช่องทาง และข้อมูลข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้จัดการกองทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ข้อมูลทางการเงิน ผลประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุน โดยการใช้ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ การส่งข่าว การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ การประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส การเดินทางไปพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ (Roadshow) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี ข้อมูลสรุปของบริษัท (Fact Sheets) และสื่ออื่นๆ รวมไปถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้นำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ ในรูปของ Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call และการเข้าร่วมประชุมกับนักลงทุน ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้งการร่วมกิจกรรม ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อพบปะกับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย นอกจากนี้ ผู้สนใจสามารถขออนุญาตเข้าประชุมกับผู้บริหารของบริษัทเพื่อขอข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้

โดยสรุปกิจกรรมหลักที่บริษัทได้จัดในปี 2559 มีดังนี้

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
Roadshow ในประเทศ (ทั้งนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย)	5
Roadshow ต่างประเทศ	11
Analyst Meeting	4
Company Visit/Conference Call	89
รวมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพบนักลงทุน (ทั้งในประเทศและต่างประเทศ)	7
การเยี่ยมชมกิจการ	6

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการให้ข้อมูลเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่างๆ แก่สื่อมวลชน รวมทั้งการตอบคำถามและประสานงานกับสื่อมวลชนและสาธารณชน

ผู้ดูแลส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่

นายชัยพัฒน์ โพธิ์ฤทธิ์ รองประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลางและรองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
นางจุฑาทิพย์ อุดลพันธ์ รองประธานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

• รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเงินได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเพียงพอภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีแห่งประเทศไทยและเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อสาธารณชน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

• รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส นอกจากนี้ ในระยะเวลา 30 วันก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้เกี่ยวข้องทำธุรกรรมซื้อขายและโอนหลักทรัพย์ หลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงงดการซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

• ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยอยู่ในระดับที่สามารถเปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม เพื่อดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพ โดยค่าตอบแทนกรรมการจะอยู่ในรูปเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ สำหรับในส่วนของผู้บริหารรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและโบนัส นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: “EJIP”) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด จะพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าว รวมถึงเงินเดือนและโบนัสของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ตลอดจนบททวนและพิจารณาค่าตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้นและแผนค่าตอบแทนอื่นที่เกี่ยวข้องกับหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงแผนค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควร

ในปี 2559 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

• ค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการ	เข้าประชุม คณะกรรมการ (ครั้ง)	ประเภทของ ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					รวม
			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ สรรหาและกำกับ ดูแลกิจการ	ค่าตอบแทน กรรมการอื่น จากบริษัทย่อย	
1. นายวิลเลียม เอ็ดลวี๊ด ไฮเน็ค	8/8	ค่าตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	180,000	380,000
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	8/8	รวมค่าตอบแทน	1,300,000	490,000	175,000	150,000	-	2,115,000
		ค่าตอบแทนรายปี	-	250,000	150,000	100,000	-	500,000
		ค่าประชุม ประจำไตรมาส	1,200,000	240,000	-	-	-	1,440,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	100,000	-	25,000	50,000	-	175,000
3. นายพาทย์ สารสิน	3/8	รวมค่าตอบแทน	350,000	245,000	-	-	-	595,000
		ค่าตอบแทนรายปี	-	125,000	-	-	-	125,000
		ค่าประชุม ประจำไตรมาส	300,000	120,000	-	-	-	420,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	50,000	-	-	-	-	50,000
4. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง	7/7	รวมค่าตอบแทน	1,275,000	285,000	125,000	175,000	-	1,860,000
		ค่าตอบแทนรายปี	-	125,000	100,000	150,000	-	375,000
		ค่าประชุม ประจำไตรมาส	1,200,000	160,000	-	-	-	1,360,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	75,000	-	25,000	25,000	-	125,000
แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 นับรวมประชุมทางโทรศัพท์* : 1/7								
5. นายอานิล ธาดานี้	6/8	รวมค่าตอบแทน	700,000	-	125,000	150,000	180,000	1,155,000
		ค่าตอบแทนรายปี	-	-	100,000	100,000	180,000	380,000
		ค่าประชุม ประจำไตรมาส	600,000	-	-	-	-	600,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	100,000	-	25,000	50,000	-	175,000
นับรวมประชุมทางโทรศัพท์* : 2/8								
6. นายธีรพงศ์ จันศิริ	6/8	รวมค่าตอบแทน	975,000	-	125,000	-	-	1,100,000
		ค่าตอบแทนรายปี	-	-	100,000	-	-	100,000
		ค่าประชุม ประจำไตรมาส	900,000	-	-	-	-	900,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	75,000	-	25,000	-	-	100,000
นับรวมประชุมทางโทรศัพท์* : 2/8								
7. นายพอล ชาลิส์ เคนนี	8/8	ค่าตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	-	200,000
8. นายเอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราซากาเรีย	8/8	ค่าตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	180,000	380,000
9. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	8/8	ค่าตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	-	200,000

* การประชุมทางโทรศัพท์ไม่นับรวมเป็นองค์ประชุม

นอกจากค่าตอบแทนกรรมการในการเข้าร่วมประชุมแล้ว กรรมการยังได้รับสิทธิพิเศษในการเข้าพักหรือใช้บริการโรงแรมในเครือของบริษัทตามที่กำหนดไว้ มูลค่า 25,000 บาทต่อปีต่อโรงแรม

• **ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท**

ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 210.31 ล้านบาท และ 93.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น

• **การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำกับโครงการบริหาร ความเสี่ยง ซึ่งมีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

• **ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ**

กรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา และกำกับดูแลกิจการ
1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	4/4	2/2	3/3
2. นายพาที สารสิน	3/4	-	-
3. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง*	4/4	2/2	2/2
4. นายอนิล ธาดานี	-	2/2	3/3
5. นายธีรพงศ์ จันศิริ	-	2/2	-

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559

• **ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

ในปี 2559 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สเอปียูเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนค่าสอบบัญชีในส่วนของบริษัทจำนวน 2.08 ล้านบาท และบริษัทย่อยจำนวน 64.90 ล้านบาท ไม่มีค่าตอบแทนสำหรับค่าบริการอื่นๆ

5. ความรับผิดชอบของกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 11 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นฐานในประเทศไทย และต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด โดยสามารถแยกโครงสร้างคณะกรรมการได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 55.55 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านความรู้เชิงอุตสาหกรรม การบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ การตลาดระหว่างประเทศ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารเชิงวิฤติ การกำกับดูแลกิจการและกฎหมาย รวมถึงมีความแตกต่างในเรื่องเพศ เชื้อชาติ การศึกษา สปีชี อายุ สถานภาพการสมรส ความคิดเห็นทางการเมืองและศาสนา

คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คนและมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นอิสระจะต้องมีคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด และต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเพิ่มเติมให้เข้มงวดที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

กรรมการของบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการจะผ่านกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณารายละเอียดเบื้องต้น ก่อนที่จะนำเสนอรายละเอียดของบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์และการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการในรายงานประจำปีซึ่งได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

• วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 (หรืออัตราที่ใกล้เคียง) โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกและไม่มีกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งนานที่สุดไว้ เพื่อการทำงานที่ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งต่อวาระอีกได้ หลังจากครบกำหนดเวลา สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ไม่มีกำหนดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

• ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นบุคคลคนเดียวกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการมิได้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ โครงสร้างดังกล่าวยังคงเป็นโครงสร้างที่มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

• การจำกัดจำนวนบริษัทในการดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้ โดยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง (ปัจจุบันประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วย) เพื่อให้ความมั่นใจได้ว่า กรรมการจะมีเวลาเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2559 กรรมการของบริษัททุกท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนตามที่กำหนด

อย่างไรก็ตาม การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ทั้งนี้ ในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถนำประสบการณ์ในการทำงานไปพัฒนาบริษัทอื่นๆ ได้ อีกทั้งยังสามารถนำความรู้และประสบการณ์จากการไปทำหน้าที่กรรมการในบริษัทอื่น มาช่วยเสริมประโยชน์กับบริษัทได้ เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับบริษัท ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและบริษัทจดทะเบียนอื่นอีก 1 บริษัท

ในส่วนของกรรมการอิสระ บริษัทไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่สำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทกำหนด และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการมาเกิน 9 ปี ครบกำหนดวาระตามกฎหมายและคณะกรรมการอนุมัติให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อ คณะกรรมการจะเสนอถึงเหตุผลในการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกกรรมการดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระต่อไป

• การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ นโยบายกำกับดูแลกิจการและวัตถุประสงค์ทางการเงินโดยรวม ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหาร บริษัทตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

• การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการ สำหรับปี 2559 ล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการประชุมเพื่อ พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ การกิจของบริษัท แผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ 5 ปีข้างหน้าเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระประชุมต่อประธานกรรมการ เพื่อพิจารณาเลือก เข้าเป็นวาระประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันหรืออย่างน้อย 5 วันทำการให้คณะกรรมการพิจารณา

ในปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือ เชิญประชุม พร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันหรืออย่างน้อย 5 วันทำการล่วงหน้า ในระหว่าง การประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการและพิจารณาข้อมูล อย่างรอบคอบ เหมาะสม และเพียงพอ มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและได้มีการจดบันทึก การประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้กรรมการและ ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้สรุปผลประกอบการของบริษัทและรายงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน

ในปี 2560 บริษัทจะดำเนินการตามระเบียบการประชุมคณะกรรมการตามที่ได้กล่าวข้างต้น

ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ จะไม่มีสิทธิเข้าประชุมในวาระนั้นๆ หรือไม่มี สิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่า คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ เพื่อประโยชน์สูงสุด ต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการ อีกทั้งเป็น การเรียนรู้การทำงานของกรรมการและนโยบายในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการแล้ว ในปี 2559 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ร่วมประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปราย ปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

• หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในแต่ละปี คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะสรรหาบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจาก การเสนอบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้น และจากแหล่งข้อมูลภายนอกอื่นๆ เช่น สมาคมกรรมการไทย เป็นต้น โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาคัดเลือกเบื้องต้น และนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง การนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการจะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของผู้ถูกเสนอชื่อ ซึ่งต้องเป็นไปตามแนวทาง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น นอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการ พิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการ ในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทน ดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ นอกจากนี้ ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาถึงทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา และได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการเป็นแหล่งในการสรรหา กรรมการใหม่อีกด้วย

ในขณะที่คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนบนเว็บไซต์ของบริษัท

• การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทจัดให้มีการปฏิรูปนิเทศสำหรับกรรมการใหม่เป็นประจำทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีเอกสารแนะนำบริษัท รายงานประจำปี คู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาทอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

• การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยเลขานุการบริษัทจะประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการ เพื่อเข้าร่วมในการสัมมนาโครงการอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เช่น

- การเข้าร่วมสัมมนา Tone at the Top Series 1/2016 “Clean Business Engagement with Public Sector” โดยนายเอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชากาเรีย
- การเข้าอบรมหลักสูตร Capital Market Academy - Greater Mekong Sub-region (CMA - GMS) โดยนางสาวสุภา เจริญยิ่ง
- การเข้าอบรมหลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) โดยนางสาวสุภา เจริญยิ่ง

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่กำหนดและให้คำแนะนำ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการประเมินการทำงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะดูแลการประเมินประจำปีดังกล่าว โดยจะวิเคราะห์ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและนำเสนอกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของแต่ละคณะ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2559 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะประกอบด้วย 7 หัวข้อ คือ โครงสร้างของคณะกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามและกำกับดูแล ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ การประชุม การฝึกอบรมและการพัฒนากรรมการ บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ในปี 2559 อยู่ในเกณฑ์ดี

• การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล ซึ่งได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและผู้บริหารอื่น และยังมีหน้าที่ในการกำหนดหรืออนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงด้วย คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในส่วนที่เกี่ยวกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดเป็นประจำปีละครั้ง โดยการประเมินนี้จะเป็นปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่เป็นหุ้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินประสิทธิภาพของโครงการค่าตอบแทนโดยรวมของผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนบนเว็บไซต์ของบริษัท)

• แผนสืบทอดงาน

คณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติและจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยจะพิจารณาอนุมัติแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวทุกปี

• เลขาธิการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. จัดเตรียมและจัดเก็บเอกสารของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท
2. จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
3. แนะนำกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและความรับผิดชอบของกรรมการ
4. ดำเนินการอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

เลขาธิการบริษัท ได้แก่ นางสาวสร้อยญา สุนทรส ทั้งนี้ ข้อมูลประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และประวัติการเข้ารับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องของผู้ทำหน้าที่สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการได้แสดงไว้ในส่วนของโครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

• ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทโดยรวม และเพื่อดูแลให้กิจการของบริษัทสามารถดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพสัมฤทธิ์ผล บริษัทได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลกระบวนการจัดการได้อย่างเต็มที่ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนการกำกับการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท (compliance unit) ซึ่งหากพบเหตุการณ์หรือเรื่องราวที่ไม่เป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้อง ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป หัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือ นายต่อพงษ์ เหมือตชัยภูมิ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

• ระบบบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจอาจเกิดความเสี่ยงขึ้นตลอดเวลา ไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยภายในหรือภายนอก บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยในการประเมินความเสี่ยง ทุกหน่วยธุรกิจและหน่วยงานของบริษัทจะทำการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานนั้นๆ ในแง่ของความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานที่ระบุความเสี่ยง เพื่อที่จะหาแนวทางที่เหมาะสมในการบรรเทาผลกระทบในทางลบ อันเกิดจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ประเมินความมีประสิทธิภาพของมาตรการบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบเป็นประจำ ผ่านทางกระบวนการตรวจสอบภายในต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นทางการ เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

I. นายวิลเลียม เอ็ลส์วูด ไฮเน็ค

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2521)ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ	<ul style="list-style-type: none">67 ปี (เกิดปี 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปางโรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานครหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 64/2548สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none">กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)ประธานกรรมการและกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)กรรมการ บริษัท แปซิฟิค ครอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none">บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัทบริษัททั่วไป 38 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)กรรมการ บริษัท ซาฟารี แอนด์ ซาฟารี จำกัดประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โอกลีวี แอนด์ เมเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	<ul style="list-style-type: none">MINT: 120,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.72 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วMINT-W5: 33,763,279 หน่วยMINT: 5,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส)MINT-W5: 236 หน่วย (คู่สมรส)

2. คุณหญิงชญา วัฒนศิริธรรม

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none">กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551)ประธานกรรมการตรวจสอบประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	<ul style="list-style-type: none">71 ปี (เกิดปี 2488)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิลเลียมส์ ประเทศสหรัฐอเมริกาปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2543สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. คุณหญิงวภา วัฒนศิริธรรม (ต่อ)

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคมและกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ซันปัสมาคี่ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท สยามพารากอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด เหรียญกษาปณ์ สภาอากาศไทย
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท บริษัททั่วไป 5 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการและประธานอนุกรรมการพิจารณาตอบแทนบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานสมาคมธนาคารไทย ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	<ul style="list-style-type: none"> MINT: - ไม่มี - MINT-W5: - ไม่มี -

3. นายพาทิ สารสิน

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2555) กรรมการตรวจสอบ
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 54 ปี (เกิดปี 2505)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาสื่อสารมวลชนด้านภาพยนตร์และวิดีโอ อเมริกัน ยูนิเวอร์ซิตี วอชิงตัน ดี.ซี. ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยคลาร์ก แมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา มัธยมศึกษา คิงส์สกูล แคนเทอร์เบอร์รี่ ประเทศอังกฤษ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 19/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ดุง เด้ง ได้ จำกัด กรรมการ บริษัท ป๊อปปี้ คอนซัลแทนต์ จำกัด
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท บริษัททั่วไป 2 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เบสท์ แอดเวอร์ไทซิง ประเทศไทย ผู้จัดการใหญ่ บริษัท มัลติ มีเดีย ออร์บิท จำกัด กรรมการฝ่ายบริหาร บริษัท สป้า แอดเวอร์ไทซิง จำกัด ครีเอทีฟและฝ่ายผลิตรายการ เครือข่ายโทรทัศน์ เอ็นบีซี ผู้จัดการฝ่ายการวิจัยค้นคว้า บริษัท ลินด์ส จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	<ul style="list-style-type: none"> MINT: - ไม่มี - MINT-W5: - ไม่มี - MINT: 3,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส) MINT-W5: 150 หน่วย (คู่สมรส)

4. นางสาวสุภา เจริญย์

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559) กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	53 ปี (เกิดปี 2506)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ หลักสูตร Families in Business from Generation to Generation, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา หลักสูตร TLCA Leadership Development Program, IMD Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ หลักสูตร Certified Financial Planner (CFP) รุ่นที่ 1/2552 สมาคมนักวางแผนการเงินไทย (TFPA) / Financial Planning Standards Board (FPSB) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 1 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 1/ 2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่นที่ 1/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการบริหาร และที่ปรึกษาอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) อุปนายก สมาคมนักวางแผนการเงินไทย กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด กรรมการ บริษัท แฟมิลี่ ออฟฟิศ จำกัด
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท บริษัททั่วไป 2 บริษัท 1 องค์กร
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ชโรเดอร์ จำกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ เอกอัคร จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท มอร์แกน เกรนเฟลล์ไทย จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	<ul style="list-style-type: none"> MINT: - ไม่มี - MINT-W5: - ไม่มี -

5. นายอนิล ราดาณี

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2541) กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	70 ปี (เกิดปี 2489)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาบริหาร University of California, Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ University of Wisconsin, Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา

5. นายอนิล รัตนี (ต่อ)

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด และกรรมการบริษัทในเครือ ผู้ก่อตั้งและกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย) และกรรมการบริษัทในเครือ สมาชิกคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการ SMU Enterprise Board, The Institute of Innovation and Entrepreneurship, Singapore Management University สมาชิก SMU Committee for Institutional Advancement, Singapore Management University สมาชิก International Institute for Strategic Studies
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย 1 บริษัท) บริษัททั่วไป 52 บริษัท 1 องค์การ
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	<ul style="list-style-type: none"> MINT: 56,434,919 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.28 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว MINT-W5: 2,706,131 หน่วย

6. นายธีรพงศ์ จันศิริ

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556) กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 51 ปี (เกิดปี 2508)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ตัน หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 10/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย กรรมการ สภาวิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท บริษัททั่วไป 27 บริษัท 2 องค์การ
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	<ul style="list-style-type: none"> MINT: - ไม่มี - MINT-W5: - ไม่มี - MINT: 14,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส) MINT-W5: 650 หน่วย (คู่สมรส)

7. นายพอล ชาลส์ เคนนี่

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540)
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 67 ปี (เกิดปี 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> General Management Program, Ashridge Management College ประเทศอังกฤษ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท บริษัททั่วไป 39 บริษัท
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	<ul style="list-style-type: none"> MINT: 9,402,850 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.21 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว MINT-W5: 406,538 หน่วย

8. นายเอ็ดมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชอาณาจักร

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551)
อายุ	• 51 ปี (เกิดปี 2508)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ ประเทศอังกฤษ • ปริญญาตรี สาขา Computer Systems Analysis & Design ประเทศศรีลังกา • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 103/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท ในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศศรีลังกา 1 บริษัท) • บริษัททั่วไป 55 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน โรงแรมอเรียนท์ เอ็กซ์เพรส รถไฟและเรือสำราญ • หัวหน้ากลุ่มผู้ตรวจสอบการเงิน บริษัท อีซี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) • ผู้ตรวจสอบการเงิน เครือร้านอาหาร Le Piaf • ผู้ตรวจสอบการเงิน บริษัท Desert Express Ltd T/A Monte's ลอนดอน ประเทศอังกฤษ • ผู้ตรวจสอบการเงิน/หัวหน้ากลุ่มนักบัญชี บริษัท London Wine Bars Ltd.
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	• MINT: 5,399,893 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.12 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 2,762,917 หน่วย

9. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556)
อายุ	• 45 ปี (เกิดปี 2514)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, WA, ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA, ประเทศสหรัฐอเมริกา • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 47/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจฮอทดเทน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอสแอนด์พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) • กรรมการและผู้บริหารบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) • Trustee โรงเรียนนานาชาติกรุงเทพ
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท • บริษัททั่วไป 7 บริษัท 1 องค์การ
ประสบการณ์ทำงาน	• รองประธาน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด • ผู้อำนวยการฝ่าย Global Sourcing บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โคคา-โคลา จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	• MINT: 2,938,942 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.07 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 125,137 หน่วย

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วางแผน ควบคุม และตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่ของคณะกรรมการจากแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจนเพื่อหลีกเลี่ยงอำนาจอนุมัติที่ไม่จำกัด

ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่บริหารจัดการและพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และทำหน้าที่ประธานในคณะกรรมการบริษัทในทุกๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของคณะกรรมการ รวมถึง

1. วางแผนและจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม การดูแลข้อมูลสำหรับการประชุมให้ถึงมือกรรมการบริษัททุกท่านให้ตรงเวลา กำหนดวาระการประชุม และดำเนินการประชุมโดยการเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่ เป็นต้น
 2. เป็นประธานในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
- หากในวาระใดที่ประธานกรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว

เลขาธิการบริษัท: นางสาวสริญญา สุนทร

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Loyola University Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 49/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 25/2555 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

ประสบการณ์ทำงาน

- Assistant Vice President, Investor Relations, Corporate Planning Office บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|-------------------------------------|
| 1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายพาทย์ สารสิน | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง* | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |

กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559

กรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งต่อวาระได้อีกหลังจากครบกำหนดวาระ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อพิจารณางบการเงินตรวจสอบประจำปีและงบการเงินสอบทานรายไตรมาส รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และพิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระเท่าที่เห็นสมควรเพื่อพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลด้านผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ รวมถึงแนวทางการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานต่อนักวิเคราะห์และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

3. คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อให้ดำเนินการตรวจสอบบัญชี ระบบควบคุม และงบการเงินของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการคัดเลือก ประเมินผล พิจารณา ค่าตอบแทน รวมถึงดูแลควบคุมงานที่เกี่ยวกับบัญชีของบริษัทมหาชน ซึ่งได้แก่ วัตถุประสงค์ในการจัดเตรียม หรือการนำเสนอ รายงานการตรวจสอบหรือการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านอื่นๆ นอกจากนี้ ยังดูแลการให้บริการด้านอื่นของบริษัท (รวมถึงมิติที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ซึ่งมีความเห็นแตกต่างกันระหว่างผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบ บัญชีอิสระและบริษัทที่ให้บริการด้านบัญชีต่างๆ บริษัท จะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ จะมีอำนาจในการอนุมัติเงื่อนไขและค่าบริการเบื้องต้นสำหรับบริการด้านการตรวจสอบและบริการด้านอื่นที่เสนอโดย ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบจะให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระของบริษัท รวมถึงค่าบริการตรวจสอบในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
4. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระเท่าที่เห็นสมควร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับปัญหาหรือข้อจำกัดในการตรวจสอบ และการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อปัญหาหรือข้อจำกัดนั้นๆ และการประเมินความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงนโยบาย การบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากความเสียหายด้านการเงินของบริษัทที่มีนัยสำคัญ และมาตรการของฝ่ายบริหาร ในการควบคุมและลดผลกระทบจากความเสียหายดังกล่าว
5. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทและมาตรฐานบัญชี หลักเกณฑ์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานบัญชี หลักเกณฑ์หรือแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการตัดสินใจด้านบัญชีที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่องบการเงิน ซึ่งรวมถึงทางเลือก ความสมเหตุสมผลของการตัดสินใจดังกล่าว
6. สอบทานและอนุมัติการทำงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งรวมถึง
 - วัตถุประสงค์ อำนาจ และสายการบังคับบัญชา
 - แผนการตรวจสอบ แผนงบประมาณ และแผนงานด้านบุคลากรประจำปี และ
 - การแต่งตั้ง การกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการหมุนเวียนผู้บริหารงานฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. สอบทานร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารฝ่ายอื่นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นสมควร เพื่อพิจารณาระบบตรวจสอบภายในของบริษัท และระบบควบคุมภายในด้านการเงิน รวมถึงผลการตรวจสอบ ภายใน
8. สอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยรายงานประกอบด้วยแนวทางการตรวจสอบภายใน ของบริษัทตรวจสอบบัญชี ความเป็นอิสระของบริษัทตรวจสอบบัญชี และประเด็นสำคัญที่ได้ถูกนำเสนอในช่วงเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นประเด็นจากบริษัทตรวจสอบบัญชีเรื่องการตรวจสอบการควบคุมภายใน ผลการสอบทานการควบคุม ภายใน ผลการสอบทานเมื่อเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรม หรือประเด็นที่ร้องขอโดยหน่วยงานราชการ หรือข้อร้องขออื่น หรือข้อสังเกตที่เกี่ยวกับการตรวจสอบซึ่งดำเนินการโดยบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานตามขั้นตอน ตามที่บริษัทตรวจสอบบัญชีได้ตรวจพบตามที่ได้กล่าวข้างต้น นอกจากนี้ เพื่อสอบทานความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานความสัมพันธ์ระหว่างผู้ตรวจสอบบัญชีกับบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
10. กำหนดนโยบายในการว่าจ้างพนักงาน หรือพนักงานที่เคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระของบริษัท
11. สอบทานและตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับความสุจริตของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการใดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายของบริษัท การตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการสอบทาน ระบบตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ การดำเนินการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบสามารถนัดประชุมกับที่ปรึกษา ทั่วไป และเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทตามที่เห็นสมควร
12. กำหนดและควบคุมขั้นตอนการรับเรื่องดูแล และดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับบัญชี การควบคุมภายใน หรือการตรวจสอบบัญชี รวมถึงเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและไม่ระบุชื่อพนักงานของบริษัทที่แจ้งข้อร้องเรียน ที่เกี่ยวกับข้อสงสัยด้านบัญชีหรือการตรวจสอบบัญชี
13. ดำเนินการแก้ไขความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง
14. สอบทานและอนุมัติ หรือให้สัตยาบันรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นรายการที่ถูกกำหนดให้เปิดเผยข้อมูล ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด.

15. จัดเตรียมและนำเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัท โดยรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. รายงานเหตุการณ์ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ (ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

นิยามความเป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|-----------------------------|
| 1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายอนิล ธาดานี้ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง* | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาและพิจารณาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลการพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง
2. ทบทวนและอนุมัติเป้าหมายและวัตถุประสงค์ประจำปีของบริษัทเพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในส่วนที่เกี่ยวกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยการประเมินในครั้งนี้จะเป็นปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่ใช่มูลค่า
3. ทบทวนและอนุมัติขั้นตอนการประเมินและโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามการแนะนำเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และจะพิจารณาอนุมัติผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่ใช่มูลค่า นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะดูแลการตัดสินใจของผู้บริหารในส่วนที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานและค่าตอบแทนของพนักงานบริษัท
4. ทบทวนและพิจารณาค่าตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้น และแผนค่าตอบแทนอื่นที่เกี่ยวข้องกับหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงแผนค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการบริหารแผนค่าตอบแทนดังกล่าว
5. ดำเนินการร่วมกันอย่างต่อเนื่องกับผู้บริหารของบริษัท ในการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้บริหาร การพิจารณาข้อมูลจากความเห็นของพนักงาน และการพิจารณาผลของขั้นตอนในการประเมินผู้บริหารประจำปี
6. ทบทวนและประสานงานกับผู้บริหารในการพิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทนของบริษัท และนำเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทน ซึ่งการพิจารณาและวิเคราะห์ดังกล่าวจะเผยแพร่ในรายงานประจำปีและหนังสือมอบฉันทะของบริษัท

(ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|--------------------------------------|
| 1. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง* | ประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| 2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| 3. นายอนิล ธาดานี้ | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

- สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัท และคัดเลือกเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะคัดเลือกบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ทั้งในด้านส่วนตัวและด้านการงาน เป็นบุคคลที่มีความสามารถและมีการตัดสินใจที่ดีเลิศ อีกทั้งเป็นบุคคลที่มีความสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ร่วมกับกรรมการบริษัทท่านอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อผลประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น
- กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการในการพิจารณาอนุมัติ โดยทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหาดังกล่าวเป็นระยะๆ
- พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยและประธานคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยทุกปี คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาและเสนอบุคคลที่เหมาะสมที่จะเป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงตามความจำเป็น
- กำหนดและให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณา หรือแนะนำเพิ่มเติม แก่ไขนโยบายดังกล่าวทุกปีหรือตามความจำเป็น
- กำหนดและให้คำแนะนำเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการประเมินการทำงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะดูแลการประเมินประจำปีดังกล่าว
- พิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการประจำปี และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงได้ตามเห็นสมควร (ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าของแต่ละหน่วยธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บุคคล ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับโครงการ (Steering Committee) รับผิดชอบในการสอบทานการดำเนินงานโดยรวมของการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญได้รับการบริหารจัดการ เพื่อลดทอนความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค | ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายไบรอัน เจมส์ เดลานี | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง |
| 3. นายชัยพัฒน์ โพธิ์สุรย์ | รองประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลางและรองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ |
| 4. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล | รองประธานฝ่ายการเงินและฝ่ายเลขานุการบริษัท |
| 5. นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม | รองประธานฝ่ายกฎหมาย |
| 6. นายโกสิน ฉันทิกุล | รองประธานฝ่ายการลงทุนและการควบรวม |
| 7. นางจุฑาทิพย์ อุดุลพันธ์ | รองประธานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ |

ทั้งนี้ ประวัติย่อของนายวิลเลียม เอิร์ลสวูด ไฮเน็ค ปรากฏภายใต้หัวข้อคณะกรรมการ ส่วนประวัติย่อของผู้บริหารอีก 6 ท่าน ปรากฏดังนี้

1. นายไบรอัน เจมส์ เดลानी

ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
อายุ	40 ปี (เกิดปี 2519)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> C.A., Accounting, Institute of Chartered Accountants, Ireland Master of Accounting, Accounting, UCD Michael Smurfit Graduate Business School, Dublin, Ireland Bachelor of Business Studies, Accounting, Institute of Technology Tallaght, Ireland
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน - บริษัท บริษัททั่วไป 1 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน โอ๊คส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ควินส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย หัวหน้าฝ่ายการบัญชีเงินกองทุน AMP Capital ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	<ul style="list-style-type: none"> MINT: 87,612 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว MINT-W5: 650 หน่วย

2. นายชัยวัฒน์ ไพฑูรย์

ตำแหน่ง	รองประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลางและรองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
อายุ	45 ปี (เกิดปี 2514)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขา Finance and International Business, University of Notre Dame, Indiana ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 20/2559 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 12/2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 176/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน - บริษัท บริษัททั่วไป 13 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> Senior Vice President - Division Head - Investor Relations; and Division Head - Equity Investment Management ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) Investment Representative of Morgan Stanley
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	<ul style="list-style-type: none"> MINT: 388,408 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว MINT-W5: 3,416 หน่วย

3. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายการเงินและฝ่ายเลขานุการบริษัท
อายุ	• 52 ปี (เกิดปี 2507)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 23/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 179/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7/2554 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (TLCA) • หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 10/2552 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิอินนตรา เพื่อช้างอาเซียน • กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิไมเนอร์ • กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ จำกัด*
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป - บริษัท <p>3 องค์กร</p>
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) • หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท อีริคสัน ไทยเนทเวอร์ค จำกัด • หัวหน้าส่วนบัญชี บริษัท สยามสตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	<ul style="list-style-type: none"> • MINT: 401,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 4,442 หน่วย

* จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559

4. นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายกฎหมาย
อายุ	• 50 ปี (เกิดปี 2509)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • Diploma in International Law, University College London, University of London ประเทศอังกฤษ • Diploma in Intellectual Property, Queen Mary and Westfield College, University of London ประเทศอังกฤษ • ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 6 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • รองประธานอาวุโสฝ่ายกฎหมาย บริษัท ฮัทชิสัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย จำกัด • ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมาย Freshfields Bruckhaus Deringer
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	<ul style="list-style-type: none"> • MINT: 181,332 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 5,095 หน่วย

5. นายโกสิน อันธิกุล

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายการลงทุนและการควบคุม
อายุ	• 34 ปี (เกิดปี 2525)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• Bachelor of Arts in Economics, Wesleyan University ประเทศสหรัฐอเมริกา • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 2 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• Investment Director of Boutique Asset Management • Associate of Nomura Asia Asset Finance • Associate of Lehman Brothers Principal Transactions Group • Analyst of Lehman Brothers Real Estate Private Equity
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	• MINT: 22,556 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: - ไม่มี -

6. นางจุฑาทิพ อุดลพินธุ์

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
อายุ	• 44 ปี (เกิดปี 2515)
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขา Finance, Management and Strategy, Kellogg School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี พหุวิทยาการและการบัญชี สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 20/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program รุ่นที่ 7/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 1 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการ สำนักประธาน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) • Associate, Investment Banking บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	• MINT: 66,276 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว • MINT-W5: 1,190 หน่วย
นักลงทุนสัมพันธ์	นายชัยวัฒน์ ไพฑูรย์ นางจุฑาทิพ อุดลพินธุ์

จำนวนหลักทรัพ์ของบริษัที่กรรมการหรือผู้บริหารถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพ์ที่ถือ					
			หุ้นสามัญ			MINT-W5		
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559
1.	นายวิลเลียม เอ็ดลด์วูด ไฮเน็ค	ประธานกรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	737,533,465	(617,533,465)	120,000,000	29,847,179	3,916,100	33,763,279
2.	คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-
3.	นายพาที สารสิน	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-
4.	นางสาวสุภาว เจริญยิ่ง ¹	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-
5.	นายอนิล ธาดานี้	กรรมการ	56,434,919	-	56,434,919	2,706,131	-	2,706,131
6.	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
7.	นายพอล ซาลิส เคเนนี	กรรมการ	9,219,850	183,000	9,402,850	406,538	-	406,538
8.	นายเอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชาภาเรีย	กรรมการ	4,580,455	819,438	5,399,893	6,162,917	(3,400,000)	2,762,917
9.	นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการ	2,409,274	529,668	2,938,942	105,137	20,000	125,137
10.	นายไบรอัน เจมส์ เดลานี ²	ประธานเจ้าหน้าที่ การเงินส่วนกลาง	N/A	N/A	87,612	N/A	N/A	650
11.	นายชัยวัฒน์ ไพฑูรย์	รองประธาน เจ้าหน้าที่การเงิน ส่วนกลาง และรองประธาน ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	315,811	72,597	388,408	3,416	-	3,416
12.	นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล	รองประธาน ฝ่ายการเงิน และฝ่ายเลขานุการ บริษัท	351,065	50,235	401,300	11,724	(7,282)	4,442
13.	นายคุสุสิทธิ์ ชนะสงคราม	รองประธาน ฝ่ายกฎหมาย	148,030	33,302	181,332	5,095	-	5,095
14.	นายโกสิน ชันธิกุล	รองประธาน ฝ่ายการลงทุน และการรวบรวม	85,778	(63,222)	22,556	-	-	-
15.	นางจุฑาทิพ อุดลพันธ์ ³	รองประธาน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	N/A	N/A	66,276	N/A	N/A	1,190

¹ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559

² แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559

³ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 มกราคม 2560

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนร้อยละ
1. กลุ่มนายวิลเลียม เอิร์ลวูด ไฮเน็ค ¹	1,465,999,411	33%
1.1 นายวิลเลียม เอิร์ลวูด ไฮเน็ค	120,200,000	3%
1.2 บริษัท ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) จำกัด	727,767,680	17%
1.3 นางแคทลีน แอนน์ ไฮเน็ค	5,200	0%
1.4 มูลนิธิไฮเน็ค	630,031	0%
1.5 Zall Holdings Limited	617,396,500	14%
2. นายนิตี โอสธานุเคราะห์	346,595,097	8%
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	294,533,891	7%
4. UBS AG Singapore Branch	203,136,156	5%
5. State Street Bank Europe Limited	116,938,743	3%
6. Banque Pictet & CIE SA	101,723,480	2%
7. พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	96,458,715	2%
8. Chase Nominees Limited	95,688,131	2%
9. สำนักงานประกันสังคม	77,819,459	2%
10. HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	70,130,699	2%

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : ¹ การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนในแต่ละปี นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยจึงพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทเป็นหลัก

ในปี 2559 บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของปี 2558 ในรูปของเงินสด ในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 21.89 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว อัตราการจ่ายเงินปันผลที่คำนวณจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน มีอัตราร้อยละ 32.75

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ไมเนอร์ โฮเทลส์

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
1. บริษัท เจ้าพระยา ริชธอร์ท จำกัด	12,000,000	MINT	81.2%
2. บริษัท หัวหิน ริชธอร์ท จำกัด (“HHR”)	2,000,000	MINT	100.0%
3. บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	10,000,000	HHR	50.0% *
4. บริษัท แมริม เทอเรซ ริชธอร์ท จำกัด	3,000,000	MINT	45.3%
5. บริษัท สมุย ริชธอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	100,000	MINT	100.0%
6. บริษัท โรงแรม ราชดารี จำกัด (มหาชน)	45,000,000	MINT	99.2%
7. บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด (“MI”)	100,000	MINT	100.0%
8. บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด (“HHV”)	3,500,000	MINT	100.0%
9. บริษัท บ้านโบราณ เชียงราย จำกัด	1,650,000	MINT	100.0%
10. บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด	375,000	MINT	100.0%
11. บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเทล แอนด์ ริชธอร์ท จำกัด	1,730,000	MINT	100.0%
12. บริษัท โกโก้ รีครัเอชั่น จำกัด	10,000	MINT	100.0%
13. บริษัท สมุย บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
14. บริษัท รอยัล การ์เด้น พลาซ่า จำกัด (“RGP”)	750,000	MINT	100.0%
15. บริษัท นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100,000	RGP	40.0% *
16. บริษัท เอ็มสปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MST”)	410,000	MINT	51.0%
17. บริษัท สมุย บีช เรสซิเดนซ์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
18. บริษัท โกโก้ เรสซิเดนซ์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
19. บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด (“MHG”)	1,079,307	MINT	27.8%
20. บริษัท ไมเนอร์ ชัพพลาย เซน โซลูชั่นส์ จำกัด	262,515	MINT	100.0%
21. บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ จำกัด	50,000,000	MINT	100.0%
22. บริษัท เจ้าพระยา ริชธอร์ท แอนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
23. RGR International Limited (“RGRI”)	100,000	MINT	100.0%
24. Eutopia Private Holding Limited	1,000,000	RGRI	50.0% *

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
25. Harbour View Corporation Limited	11,000,000	RGRI	30.4% *
26. R.G.E. (HKG) Limited	100,000	MINT	100.0%
27. M & H Management Limited	1,000	MINT	100.0%
28. Lodging Investment (Labuan) Limited (“LIL”)	1,000	MINT	100.0%
29. Serendib Hotels Pcl.	75,514,738	LIL	22.7% *
30. Minor International (Labuan) Limited	1,000	MINT	100.0%
31. AVC Club Developer Limited	1,000	MINT	100.0%
32. AVC Vacation Club Limited (“AVC V”)	1,000	MINT	100.0%
33. บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ โฮเทล จำกัด	10,000	MINT	100.0%
34. บริษัท ไมซ์เวคชั่น วิลล่า จำกัด	400,000	MINT	50.0% *
35. บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด	1,900,000	MINT	100.0%
36. บริษัท ไมเนอร์ สกาย โรดเดอร์ จำกัด	70,000	MINT	100.0%
37. บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	490,408,365	MINT	35.7% *
38. Minor Continental Holding (Mauritius) (“MCHM”)	EUR 18,000	MINT	100.0%
39. Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L (“MCHL”)	EUR 12,500	MCHM	100.0%
40. Minor Continental Portugal, S.A. (“MCP”)	EUR 36,000,000	MCHL	100.0%
41. Pojuca S.A. (“Pojuca”)	หุ้นสามัญ 91,138,377	MCHL	100.0%
	หุ้นบุริมสิทธิ 68,505,744		
42. Marinoteis S.A. (“Marinoteis”)	6,300,000	MCP	100.0%
43. Coimbra Jardim Hotel S.A.	3,650,000	MCP	100.0%
44. Tivoli Gave do Oriente S.A.	500,000	MCP	100.0%
45. Sotal S.A.	10,000	Marinoteis	100.0%
46. Hotelagos S.A.	1,885,000	Marinoteis	100.0%
47. Tivoli Ecoresidences Praia do Forte Ltda.	3,445,676	Pojuca	100.0%
48. Praia do Forte Operadora de Turismo Ltda.	1,071,500	Pojuca	100.0%
49. Agencia de Receptivo Praia do Forte Ltda.	1,189,000	Pojuca	100.0%
50. Timeantube Comercio Ltda.	1,247,811	Pojuca	100.0%
51. บริษัท ราชดำริ เรสซิเดนซ์ จำกัด	5,000,000	MI	100.0%
52. บริษัท ราชดำริ ลอดจี้จิ้ง จำกัด	300,000	MI	100.0%
53. บริษัท สตาร์ เทรเวลเลอร์ จำกัด	10,000	MI	49.0%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
54. บริษัท ซูม่า กรุงเทพ จำกัด	160,000	MI	51.0% *
55. MSpa Ventures Limited (“MspaV”)	50,000	MST	100.0%
56. Minor Hotel Group Management (Shanghai) Limited	140,000	MST	100.0%
57. Arabian Spas (Dubai) (LLC)	300	MspaV	49.0% *
58. M SPA International Cairo LLM	5,000	MspaV	100.0%
59. Hospitality Investment International Limited (“HIIL”)	10,000,000	MHG	100.0%
60. MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. (“MHGIH”)	44,126,338	MHG	100.0%
61. MHG International Holding (Mauritius) (“MHGIHM”)	1,000	MHG	100.0%
62. MHG Holding Limited	1,000	MHG	100.0%
63. MHG Deep Blue Financing	200,000	MHG	50.0% *
64. 2015 CM Investors Corporation	44,600,000	MHG	50.0% *
65. Anantara Vacation Club (HK) Limited (“AVC V (HK)”)	10,000	AVC V	100.0%
66. AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd.	100	AVC V	100.0%
67. Sanya Anantara Consulting Limited	USD 500,000	AVC V (HK)	100.0%
68. Lodging Management (Labuan) Limited	1,000	HIIL	100.0%
69. Lodging Management (Mauritius) Limited (“LMM”)	1,000	HIIL	100.0%
70. PT Lodging Management (Indonesia) Limited	1,500	HIIL	93.3%
71. Jada Resort and Spa (Private) Limited (“Jada”)	หุ้นสามัญ 102,384,759	HIIL	87.3%
	หุ้นบริมสิทธิ์ 7,271,550		
72. PH Resort (Private) Ltd.	271,767	HIIL	49.9% *
73. Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited (“ZTHIL”)	2	HIIL	50.0% *
74. Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited (“TTHIL”)	2	HIIL	50.0% *
75. Sothea Pte. Ltd.	1,450	LMM	80.0%
76. Minor Hotel Group South Africa (PTY) Limited	1,000	LMM	100.0%
77. O Plus E Holdings Private Limited	1,050,000	LMM	50.0% *
78. Per Aquum Management JLT	734	LMM	50.0% *
79. Per Aquum Maldives Private Limited	USD 20,000	LMM	50.0% *
80. Paradise Island Resorts (Private) Limited (“Paradise”)	6,000,000	Jada	87.3%
81. Kalutara Luxury Hotel and Resort (Private) Limited	137,382,564	Jada	87.3%
82. Avani Ambalangoda (Private) Limited	-	Paradise	87.3%

* สัดส่วนในหุ้นได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
83. Elewana Afrika (Z) Limited	202	ZTHIL	50.0%*
84. The Grande Stone Town Limited (“Grande”)	100,000	ZTHIL	50.0%*
85. Parachichi Limited	10,000	Grande	50.0%*
86. Elewana Afrika (T) Limited (“Elewana T”)	2,500	TTHIL	50.0%*
87. Elewana Afrika Limited (“Elewana”)	2	TTHIL	50.0%*
88. Trilogy Limited (“Trilogy”)	100	TTHIL	50.0%*
89. Moru Holdings Limited	-	Elewana T	50.0%*
90. Cheli & Peacock Safaris (Tanzania) Limited	10,000	Trilogy	50.0%*
91. Flora Holding Limited (“Flora”)	10,000	Elewana	50.0%*
92. Rocky Hill Limited	2	Elewana	50.0%*
93. Sand River Eco Camp Limited	100	Elewana	50.0%*
94. Cheli & Peacock Limited	100	Elewana	50.0%*
95. Cheli & Peacock Management Limited	4	Elewana	50.0%*
96. Tortilis Camp Limited	KES 1,490,000	Elewana	50.0%*
97. Elsa’s Kopje Limited	KES 40,887,692	Elewana	50.0%*
98. Joy’s Camp limited	KES 136,002,463	Elewana	50.0%*
99. Elephant Pepper Camp Limited	KES 51,713,142	Elewana	37.0%*
100. Parrots Limited	2	Flora	50.0%*
101. MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd.	1	MHGIH	100.0%
102. Vietnam Hotel Projekt B.V. (“VHP”)	EUR 22,863	MHGIH	100.0%
103. MHG Management (India) Private Limited	10,000	MHGIH	100.0%
104. Rani Minor Holding Limited (“Rani”)	50,000,000	MHGIH	25.0%*
105. MHG Australia Holding Pte. Ltd. (“MHGAH”)	1	MHGIH	100.0%
106. MHG Australia Investments Pty. Ltd.	100	MHGAH	100.0%
107. Bai Dai Tourism Company Limited	USD 2,150,000	VHP	100.0%
108. Hoi An Riverpark Hotel Company Limited	USD 1,080,000	VHP	91.0%
109. Indigo Bay SA.	300,072,000	Rani	25.0%*
110. Cabo Delgado Hotels & Resorts, Lda	MZN 700,000,000	Rani	25.0%*
111. Sands Hotels Holdings (Namibia) (Proprietary) Limited	NAD 100	MHGIHM	80.0%
112. Minor Hotel Group Gaborane (Proprietary) Limited (“Gaborane”)	500,000	MHGIHM	64.0%
113. Minor Hotel Group MEA DMCC	50	MHGIHM	100.0%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
114. MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd.	หุ้นสามัญ 7,000,000	MHGIHM	60.0%
	หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพที่สามารถเรียกคืนได้ 25,101,685		
115. MHG Desaru Villas Sdn. Bhd.	หุ้นสามัญ 3,000,000	MHGIHM	60.0%
	หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพที่สามารถเรียกคืนได้ 11,900,783		
116. MHG Lesotho (Proprietary) Limited (“Lesotho”)	12,628	MHGIHM	37.5%*
117. Rani Minor Holding II Ltd. (“RANI II”)	50,000	MHGIHM	49.0%*
118. MHG Signity Assets Holding (Mauritius) Limited	100,000	MHGIHM	50.0%*
119. Minor Hotels Zambia Limited	50,000	MHGIHM	100.0%
120. Letsatsi Casino (Pty) Ltd.	-	Gaborane	51.0%
121. Avani Lesotho (Proprietary) Limited	1,000	Lesotho	37.5%*
122. Fenix Projectos e Investmentos Limitada	MZN 10,000,000	RANI II	49.0%*
123. PT Wika Realty Minor Development	260,000	MHGIH	50.0%*
124. MHG GP Pte. Ltd. (“MHG GP”)	2,000,002	MHGIH	50.0%*
125. Bodhi Hotels & Resorts Pvt. Ltd.	15,765,000	MHG GP	25.0%*

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัทย่อยของโอ๊คส์

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
1. Boathouse Management Pty. Ltd.	3,058,996	OAKS	100.0%
2. Calypso Plaza Management Pty. Ltd.	9,420,142	OAKS	100.0%
3. Concierge Apartments Australia Pty. Ltd.	3,479,414	OAKS	100.0%
4. Goldsbrough Management Pty. Ltd.	14,433,119	OAKS	100.0%
5. MINT Residential Pty. Ltd.	1	OAKS	100.0%
6. MH Management (Qld) Pty. Ltd. (“QLD”)	2,912,614	OAKS	100.0%
7. Oaks Hotels & Resorts (NSW) No 1 Pty. Ltd.	8,979,457	OAKS	100.0%

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
8. MH Management (NSW) Pty. Ltd. (“NSW2”)	14,830,219	OAKS	100.0%
9. MH Management (SA) Pty. Ltd.	10,513,471	OAKS	100.0%
10. MH Management (VIC) Pty. Ltd. (“VIC”)	1,871,380	OAKS	100.0%
11. Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd.	6	OAKS	100.0%
12. Seaforth Management Pty. Ltd.	4,041,019	OAKS	100.0%
13. The Oaks Resorts & Hotels Management Pty. Ltd.	8,606,418	OAKS	100.0%
14. Furniture Services Australia Pty. Ltd.	120	OAKS	100.0%
15. Brisbane Apartment Management Pty. Ltd.	1	OAKS	100.0%
16. Housekeepers Pty. Ltd.	2	OAKS	100.0%
17. Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd. (“NZ”)	13,290,430	OAKS	100.0%
18. Oaks Hotels & Resorts JLT Ltd.	300	OAKS	100.0%
19. Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.	100	OAKS	100.0%
20. Oaks Hotels and Resorts No.4 Pty. Ltd. (“No. 4”)	100	OAKS	100.0%
21. Oaks Hotels & Resorts (Management) Pty. Ltd.	100	OAKS	100.0%
22. Oaks Hotels & Resorts Leasing (Collins) Pty. Ltd.	100	OAKS	100.0%
23. Oaks Hotels and Resorts (NT) Pty. Ltd.	15,300,100	OAKS	100.0%
24. Oaks Hotels & Resorts Asset Holding Pty. Ltd.	100	OAKS	100.0%
25. Queen Street Property Management Pty. Ltd.	2	QLD	100.0%
26. Mon Komo Management Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
27. Oasis Caloundra Management Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
28. Oaks Hotels & Resorts (Regis Towers) Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
29. Emerald Holdings Investments Pty. Ltd. (“EHI”)	100	QLD	100.0%
30. ACN 153 970 944 Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
31. Oaks Hotels & Resorts (Mon Komo) Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
32. Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd. (“CM”)	100	QLD	100.0%
33. Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd. (“Milton”)	100	QLD	100.0%
34. Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd. (“CL”)	100	QLD	100.0%
35. Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd. (“Radius”)	100	QLD	100.0%
36. Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd. (“RM”)	100	QLD	100.0%
37. Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd. (“M on P”)	100	QLD	100.0%
38. Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd. (“PP”)	100	QLD	100.0%
39. Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd. (“Mor”)	100	QLD	100.0%
40. Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd. (“Mew”)	100	QLD	100.0%

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
41. Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd. (“OaksQ”)	100	QLD	100.0%
42. ACN 153 490 227 Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
43. Oaks Hotels & Resorts (M on Palmer Apartments) Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
44. Queensland Nominee Management Pty. Ltd.	100	OaksQ	100.0%
45. Wrap No. 1 Pty. Ltd. (“Wrap No. 1”)	10	OaksQ	100.0%
46. Emerald Management Pty. Ltd.	100	EHl	100.0%
47. Mackay (Carlyle) Management Pty. Ltd.	100	CM	100.0%
48. Brisbane (Milton) Management Pty. Ltd. (“B Milton”)	100	Milton	100.0%
49. The Milton Residences Pty. Ltd.	100	B Milton	100.0%
50. Mackay (Carlyle) Lessee Pty. Ltd.	100	CL	100.0%
51. Brisbane (Radius) Management Pty. Ltd.	100	Radius	100.0%
52. Mackay (Rivermarque) Management Pty. Ltd.	100	RM	100.0%
53. Middlemount (Prince Place) Management Pty. Ltd.	100	PP	100.0%
54. Moranbah Management Pty. Ltd.	100	Mor	100.0%
55. Mews Management Pty. Ltd.	100	Mews	100.0%
56. Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd. (“NSW”)	49,309	NSW2	100.0%
57. Pacific Blue Management Pty. Ltd.	2	NSW2	100.0%
58. Regis Towers Management Pty. Ltd.	100	NSW2	100.0%
59. Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd. (“HV”)	100	NSW2	100.0%
60. 183 on Kent Management Pty. Ltd.	2	NSW	100.0%
61. 187 Kent Pty. Ltd.	2	NSW	100.0%
62. Oaks Hotels and Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd. (“CB”)	10	NSW	100.0%
63. 361 Kent Pty. Ltd.	10	CB	100.0%
64. Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd. (“CLMa”)	100	HV	100.0%
65. Hunter Valley (CL) Leases Pty. Ltd.	100	HV	100.0%
66. Hunter Valley (CL) Memberships Pty. Ltd.	100	CLMa	100.0%
67. Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd.	2	VIC	100.0%
68. Cable Beach Management Pty. Ltd.	100	VIC	100.0%
69. MH Residential (leasing) Pty. Ltd.	100	VIC	100.0%
70. Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd. (“Pinnacle”)	100	VIC	100.0%
71. Oaks Hotels & Resorts Operator (VIC) Pty. Ltd.	100	VIC	100.0%
72. Oaks Hotels & Resorts (VIC) Letting Pty. Ltd. (“VIC Letting”)	100	VIC	100.0%

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
73. Oaks Hotels & Resorts Leasing (VIC) Pty. Ltd. ("Leasing VIC")	100	VIC	100.0%
74. Exclusive Pinnacle Management Pty. Ltd.	100	Pinnacle	100.0%
75. 187 Cashel Management Limited	100	NZ	100.0%
76. 187 Cashel Apartments Ltd.	100	NZ	100.0%
77. Oaks Cashel Management Ltd.	100	NZ	100.0%
78. Housekeepers (NZ) Ltd.	100	NZ	100.0%
79. Tidal Swell Pty. Ltd.	4	Inv	100.0%
80. Grand (Gladstone) Management Pty. Ltd.	100	NO. 4	100.0%
81. Accom (VIC) Pty. Ltd. ("Accom VIC")	10	Leasing VIC	100.0%
82. Accom Melbourne Pty. Ltd.	10	Accom VIC	100.0%
83. Wrap Management Pty. Ltd.	10	Wrap No. 1	100.0%
84. Wrap No. 2 Pty. Ltd. ("Wrap No. 2")	10	VIC Letting	100.0%
85. Wrap Letting Pty. Ltd.	10	Wrap No. 2	100.0%
86. Harbour Residences Oaks Ltd.	960,000	NZ	50.0%*

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

ไมเนอร์ ฟู้ด

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
1. บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG")	32,730,684	MINT	99.7%
2. บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด	1,000,000	MFG	100.0%
3. บริษัท ไมเนอร์ ซีส์ จำกัด	600,000	MFG	100.0%
4. บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	600,000	MFG	100.0%
5. บริษัท ไมเนอร์ ดีเคิฟ จำกัด	160,000	MFG	100.0%
6. บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	3,700,000	MFG	97.0%
7. บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด	4,000,000	MFG	100.0%
8. บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	1,220,000	MFG	100.0%
9. บริษัท เคเทอริง แอสโซซิเอตส์ จำกัด	50,000	MFG	51.0%
10. บริษัท พีแคน เดอลูกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,050,000	MFG	49.9%*

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
11. บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	2,032,614	MFG	50.0% *
12. บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ตเนอร์ จำกัด (“SSP”)	450,000	MFG	51.0% *
13. บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	500,000	MFG	40.0% *
14. International Franchise Holding (Labuan) Limited (“IFH”)	1,800,000	MFG	100.0%
15. Primacy Investment Limited (“Primacy”)	79,972,745	MFG	100.0%
16. The Pizza Company Ltd	1	MFG	100.0%
17. Select Service Partner (Cambodia) Limited	1,000	SSP	51.0% *
18. Franchise Investment Corporation of Asia Ltd. (“FICA”)	6,494,250	IFH	100.0%
19. The Minor (Beijing) Restaurant Management Co. Ltd.	RMB 135,000,000	FICA	100.0%
20. Sizzler China Pte. Ltd.	2	IFH	50.0% *
21. Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd. (“DFHS”)	9,201,000	Primacy	100.0%
22. MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. (“MFGIHS”)	50,594,745	Primacy	100.0%
23. Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd. (“MFGS”)	300,000	Primacy	100.0%
24. Liwa Minor Food & Beverage LLC	3,000	Primacy	49.0% *
25. BreadTalk Group Limited	281,890,148	Primacy	14.1% *
26. Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd.	59,000,100	DFHS	100.0%
27. MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd. (“MHH”)	15,300,100	DFHS	100.0%
28. Oaks Hotels & Resorts Limited (“OAKS”)	189,131,898	MHH	100.0%
29. Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd. (“DFHA”)	10	DFHS	100.0%
30. Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (“DKL”)	46,000,000	DFHA	70.0%
31. Espresso Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
32. The Coffee Club Investment Pty. Ltd.	28,616,600	DKL	70.0%
33. The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd.	17,282,200	DKL	70.0%
34. The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd.	2	DKL	70.0%
35. The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd.	2	DKL	70.0%
36. The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
37. The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd.	2	DKL	70.0%
38. The Coffee Club Pty. Ltd.	2	DKL	70.0%
39. The Coffee Club (International) Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
40. The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
41. The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%

* สัดส่วนในวงเล็บได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
42. The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
43. First Avenue Company Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
44. Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd. (“R&R”)	1	DKL	70.0%
45. Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd.	1	R&R	70.0%
46. Ribs and Rumps Properties Pty. Ltd.	1	R&R	70.0%
47. Ribs and Rumps International Pty. Ltd.	1	R&R	70.0%
48. Ribs and Rumps System Pty. Ltd.	100	R&R	70.0%
49. Minor DKL Construction Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
50. Minor DKL Management Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
51. Minor DKL Stores Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
52. TCC Operations Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
53. TGT Operations Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
54. VGC Food Group Pty. Ltd. (“VGC”)	1,000	DKL	49.0%
55. Veneziano Coffee Roasters Holdings Pty. Ltd. (“VCRH”)	8,900,000	VGC	49.0%
56. Groove Train Holdings Pty. Ltd. (“GTH”)	2,100,000	VGC	49.0%
57. Coffee Hit Holdings Pty. Ltd. (“CHH”)	700,000	VGC	49.0%
58. VGC Management Pty. Ltd.	1	VGC	49.0%
59. Veneziano Coffee Roasters Pty. Ltd.	3	VCRH	49.0%
60. Groove Train System Pty. Ltd.	1	GTH	49.0%
61. Veneziano Coffee Assets Pty. Ltd.	100	VCRH	49.0%
62. Groove Train Properties Pty. Ltd.	1	GTH	49.0%
63. Coffee Hit System Pty. Ltd.	100	CHH	49.0%
64. Coffee Hit properties Pty. Ltd.	1	CHH	49.0%
65. Black Bag Roasters Pty. Ltd.	100	VCRH	49.0%
66. Veneziano Coffee (NSW) Pty. Ltd.	1,337	VCRH	30.8%*
67. Veneziano (SA) Pty. Ltd.	1,000	VCRH	17.5%*
68. The Minor Food Group (India) Private Limited	24,077,144	MFGIHS	70.0%
69. The Food Theory Group Pte. Ltd. (“Food Theory”)	300,000	MFGIHS	50.0%*
70. Over Success Enterprise Pte. Ltd. (“Over Success”)	10,000	MFGIHS	69.2%
71. Patara Fine Thai Cuisine Limited	4,500,000	MFGIHS	50.0%*
72. The Minor Food Group (Myanmar) Limited	2,000,000	MFGIHS	100.0%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
73. Ya Hua Investment Pte. Ltd.	700,000	Food Theory	25.0% *
74. Beijing Qian Bai Ye Investment Consultation Ltd.	USD 100,000	Over Success	69.2%
75. Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Ltd.	RMB 7,000,000	Over Success	69.2%
76. Beijing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 2,030,000	Over Success	69.2%
77. Beijing Longkai Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
78. Beijing Three Two One Fastfood Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
79. Beijing JiangShang Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
80. Beijing Yunyu Catering Ltd.	RMB 1,000,000	Over Success	69.2%
81. Beijing Jianshan Rundai Catering Ltd.	RMB 500,000	Over Success	69.2%
82. Beijing Xiejia Catering Ltd.	RMB 500,000	Over Success	69.2%
83. Beijing Dejianhua Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
84. Beijing Bashu Chun Qiu Restaurant	-	Over Success	69.2%
85. Feng Sheng Ge Restaurant	-	Over Success	69.2%
86. Beijing Tiankong Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
87. Shanghai Riverside & Courtyard Ltd.	RMB 2,000,000	Over Success	69.2%
88. Shanghai Riverside & Courtyard & Gongning Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
89. Shanghai Yi Ye Qing Zhou Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
90. Shanghai Riverside & Courtyard Zhenbai Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
91. Beijing Yangguang Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
92. Jinan Riverside & Courtyard Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
93. Tianjin Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
94. Suzhon Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
95. Nanjing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
96. Shenyang Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
97. Wuhan Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 30,000	Over Success	69.2%
98. Nantong Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
99. Yangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
100. Red Matches Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
101. Hangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
102. Dalian Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%
103. Zhenjiang Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	69.2%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
104. BBZ Design International Pte. Ltd.	400,000	MFGS	100.0%
105. Element Spice Café Pte. Ltd.	400,000	MFGS	100.0%
106. YTF Pte. Ltd.	400,000	MFGS	100.0%
107. PS07 Pte. Ltd.	100,000	MFGS	100.0%
108. TES07 Pte. Ltd.	500,000	MFGS	100.0%
109. XWS Pte. Ltd.	441,000	MFGS	100.0%
110. Shokudo Concepts Pte. Ltd.	100,000	MFGS	100.0%
111. Shokudo Heeren Pte. Ltd.	100,000	MFGS	100.0%
112. TEC Malaysia Sdn Bhd	RM 500,000	MFGS	100.0%
113. Riverside & Courtyard (International) Pte. Ltd.	350,000	MFGS	100.0%

ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
1. บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MCL")	489,770,722	MINT	91.4%
2. บริษัท อาร์มิน ซิสเต็มส์ จำกัด	1,100,000	MCL	100.0%
3. บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	100,000	MCL	100.0%
4. บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	40,000	MCL	100.0%
5. บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแทนส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	700,000	MCL	100.0%
รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดย RET			
6. บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด ("RET")	350,000	MCL	100.0%
7. บริษัท เอสมิโด แพชั่นส์ จำกัด	13,000,000	MCL	90.8%
8. Marvelous Wealth Limited	1	MCL	100.0%
9. บริษัท มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช จำกัด	300,000	MCL	50.1%

ข้อมูลทั่วไป

ธุรกิจหลัก

เป็นผู้ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา และให้เข้าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง และธุรกิจจัดจำหน่าย

สำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท 0107536000919 (เดิม บมจ. 165)
เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้นที่ 16
ซอยรุมเปี๊ยะ ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151
โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8
เว็บไซต์ : <http://www.minorinternational.com>

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ทุนจดทะเบียน :

4,621,828,347 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,621,828,347 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว :

4,410,368,436 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,410,368,436 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ (MINT-W5)

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 (0) 2009 9000

โทรสาร : +66 (0) 2009 9991

อีเมล : SETContactCenter@set.or.th

เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th>

นายทะเบียนหุ้นกู้

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 2,
ครั้งที่ 1/2554, ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2
บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์
อาคารสำนักงานใหญ่ พหลโยธิน ชั้นที่ 11
เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2554

ชุดที่ 1 และชุดที่ 2

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3

แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2555, ครั้งที่ 1/2557

ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2

ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์วอเดอส์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

โดยนางอโนทัย ลีกิจวัฒน์ และ/หรือ

นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล และ/หรือ

นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442, 3445 และ 3760

ตามลำดับ

ชั้นที่ 15 บางกอกฮิลล์ทาวเวอร์

เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : +66 (0) 2286 9999

โทรสาร : +66 (0) 2286 5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามซีดี จำกัด

ชั้นที่ 20 อาคารจัณการ

เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้

แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : +66 (0) 2676 6667-8

โทรสาร : +66 (0) 2676 6188



MINOR

INTERNATIONAL

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลีย์คเกอร์ ชั้น 16 ซอยจูเนียร์ ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ +66 (0) 2365 6117 โทรสาร +66 (0) 2365 6092

www.minorinternational.com