

เส้นทางสู่ความสำเร็จ

50TH
ANNIVERSARY

MINOR

รายงานประจำปี 2560

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

MINOR
INTERNATIONAL

จากโรงแรมหนึ่งแห่งในพัทยา...










อวานี พัทยา
แรกเริ่มชื่อ รอยัล การ์เด้น รีสอร์ท พัทยา

AVANI
HOTELS
& RESORTS

มาเป็นเครือข่ายโรงแรม ร้านอาหาร
และผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์หลากหลายแบรนด์
กระจายอยู่ในหลายประเทศ

ANANTARA HOTELS-RESORTS-STAYS	
	
อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทย) แบรนด์อนันตราซึ่งได้รับรางวัลจากหลากหลายสถาบัน มีรีสอร์ทและโรงแรมในไทย 13 แห่ง	อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (มหาสมุทรอินเดีย) ในมหาสมุทรอินเดีย บริษัทมีโรงแรมอนันตรา 3 แห่งในมัลดีฟส์ และ 2 แห่งในศรีลังกา
ยอดขาย (ล้านบาท)	ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)
2560 <div><div></div></div> 5,834	2560 <div><div></div></div> 93
2559 <div><div></div></div> 5,579	2559 <div><div></div></div> 90
2558 <div><div></div></div> 4,905	2558 <div><div></div></div> 84
	
อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (อาเซียน (ไม่รวมไทย) และจีน) ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ไม่รวมไทย) และจีน อนันตรา มีโรงแรมทั้งหมด 8 แห่ง ประกอบด้วย กัมพูชา 1 แห่ง อินโดนีเซีย 2 แห่ง เวียดนาม 2 แห่ง และจีน 3 แห่ง	อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (ตะวันออกกลาง) บริษัทรับจ้างบริหารโรงแรม ภายใต้แบรนด์อนันตรา 9 แห่งในตะวันออกกลาง ประกอบด้วย กาตาร์ 1 แห่ง สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ 6 แห่ง และโอมาน 2 แห่ง
ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)
2560 <div><div></div></div> 36	2560 <div><div></div></div> 189
2559 <div><div></div></div> 35	2559 <div><div></div></div> 158
2558 <div><div></div></div> 37	2558 <div><div></div></div> 153
	
อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (แอฟริกา) บริษัทมีโรงแรมอนันตรา 4 แห่งในทวีปแอฟริกา ประกอบด้วย โมซัมบิก 3 แห่ง และแซมเบีย 1 แห่ง	อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (โปรตุเกส) บริษัทเปิดตัวแบรนด์อนันตรา ในโปรตุเกสเป็นครั้งแรก โดยเปลี่ยนชื่อโรงแรมทีโวลี วิกตอเรีย อัลการ์ฟ รีสอร์ท เป็น อนันตรา วิลามัวร์ อัลการ์ฟ รีสอร์ท ในปี 2560
ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	ยอดขาย (ล้านยูโร)
2560 <div><div></div></div> 17	2560 <div><div></div></div> 7
2559 <div><div></div></div> 15	2559 <div><div></div></div>
2558 <div><div></div></div> 14	2558 <div><div></div></div>

AVANI HOTELS & RESORTS	
	
อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ไทย) บริษัทมีโรงแรมอวานีทั้งหมด 5 แห่งในไทย โดยในปี 2560 บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมอวานี หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ วิลล่าส์	อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (อาเซียน (ไม่รวมไทย)) บริษัทมีโรงแรมอวานีทั้งหมด 3 แห่งในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ไม่รวมไทย) ประกอบด้วยมาเลเซีย 1 แห่ง และเวียดนาม 2 แห่ง
ยอดขาย (ล้านบาท)	ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)
2560 <div><div></div></div> 1,683	2560 <div><div></div></div> 17
2559 <div><div></div></div> 768	2559 <div><div></div></div> 16
2558 <div><div></div></div> 323	2558 <div><div></div></div> 19
	
อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (มหาสมุทรอินเดีย) แบรนด์อวานีเปิดให้บริการในศรีลังกา เป็นประเทศแรก ในปี 2554 ปัจจุบัน บริษัทมีโรงแรมอวานี 2 แห่งในศรีลังกา และ 1 แห่งในเซเชลส์	อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ตะวันออกกลาง และแอฟริกา) บริษัทมีโรงแรมอวานี 8 แห่งในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โมซัมบิก บอตสวานา นามิเบีย เลโซโท และแซมเบีย
ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)
2560 <div><div></div></div> 15	2560 <div><div></div></div> 55
2559 <div><div></div></div> 16	2559 <div><div></div></div> 45
2558 <div><div></div></div> 9	2558 <div><div></div></div> 53
	
อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (โปรตุเกส) บริษัทเปิดตัวแบรนด์อวานี ในโปรตุเกสเป็นครั้งแรก โดยเปลี่ยนชื่อโรงแรมทีโวลี จาร์ติม ลิสบัว โฮเทล เป็น อวานี อวานิดา ลิเบอร์ตาดเด ลิสบอน โฮเทล ในปี 2560	ไอคัส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (โปรตุเกส) ไอคัสมีเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ ทั้งหมด 56 แห่ง แบ่งเป็น ในออสเตรเลีย 49 แห่ง นิวซีแลนด์ 3 แห่ง สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ 2 แห่ง ไทย 1 แห่ง และอินเดีย 1 แห่ง
ยอดขาย (ล้านยูโร)	ยอดขาย (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)
2560 <div><div></div></div> 5	2560 <div><div></div></div> 233
2559 <div><div></div></div>	2559 <div><div></div></div> 215
2558 <div><div></div></div>	2558 <div><div></div></div> 209

TIVOLI HOTELS & RESORTS	
	
ทีโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (โปรตุเกส) บริษัทมีโรงแรมภายใต้แบรนด์ทีโวลี 10 แห่งในโปรตุเกส	
ยอดขาย (ล้านยูโร)	
2560 <div><div></div></div> 79	
2559 <div><div></div></div> 73	
2558 <div><div></div></div> 8	
	
นิยามา แะนาลาดู (มัลดีฟส์) โรงแรมนิยามา ไพรวาท ไอล์แลนด์ส และนาลาดู ไพรวาท ไอล์แลนด์ในมัลดีฟส์ มีวิลล่าระดับหรูให้บริการ มองเห็นวิวท้องทะเลมหาสมุทรอินเดีย	เอเลวานา คอลเลคชั่น และเคลี แอนด์ ฟิค็อก (แอฟริกา) ปัจจุบัน เอเลวานา คอลเลคชั่น และเคลี แอนด์ ฟิค็อก มี 16 ซาฟารีแคมป์ในแทนซาเนียและเคนยา
ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)
2560 <div><div></div></div> 39	2560 <div><div></div></div> 39
2559 <div><div></div></div> 39	2559 <div><div></div></div> 28
2558 <div><div></div></div> 37	2558 <div><div></div></div> 24
	
แมริออท - สตาร์วูด (ไทย) บริษัทมีโรงแรม 2 แห่งภายใต้แบรนด์แมริออท - สตาร์วูดในไทย ได้แก่ โรงแรม เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรมเดอะ เซนต์ รีจิส กรุงเทพฯ	โฟร์ซีซั่นส์ (ไทย) โรงแรมระดับหรูภายใต้แบรนด์โฟร์ซีซั่นส์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย และเกาะสมุย
ยอดขาย (ล้านบาท)	ยอดขาย (ล้านบาท)
2560 <div><div></div></div> 1,871	2560 <div><div></div></div> 1,889
2559 <div><div></div></div> 1,743	2559 <div><div></div></div> 1,724
2558 <div><div></div></div> 1,683	2558 <div><div></div></div> 1,601
	
ร้านอาหารภายใต้แบรนด์ระดับสากล บริษัทดำเนินงานร้านอาหารหลากหลายแบรนด์ระดับสากลภายในโรงแรม ประกอบด้วย ซูมา, เบนิฮานา, เทเดอร์ วิกส์ และบิล เบนทิลี ผับ	
ยอดขาย (ล้านบาท)	
2560 <div><div></div></div> 471	
2559 <div><div></div></div> 355	
2558 <div><div></div></div> 316	

CORBIN & KING	
	
คอร์บิน แอนด์ คิง (สหราชอาณาจักร) คอร์บิน แอนด์ คิง ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร 6 แห่ง ซึ่งรวมถึง เดอะ วูล์ฟ และบริหารโรงแรม เดอะ โบมอนต์ ซึ่งเป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว	
(ลงทุนในปลายเดือนธันวาคม 2560)	
ยอดขาย (ล้านบาท)	
2560 <div><div></div></div> 646	
2559 <div><div></div></div> 651	
2558 <div><div></div></div> 645	

RIVERSIDE PLAZA	
	
ศูนย์การค้า (ไทย) บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินการกิจการศูนย์การค้า 3 แห่ง ได้แก่ รอยัล การ์เด้น พลาซ่า ในพญาไท เทอเทิล วิลเลจ ซุปเปอร์ พลาซ่า ในภูเก็ต และริเวอร์ไซด์ พลาซ่า ในกรุงเทพฯ	
ยอดขาย (ล้านบาท)	
2560 <div><div></div></div> 646	
2559 <div><div></div></div> 651	
2558 <div><div></div></div> 645	

<div><div></div><div></div></div> <div><p>เดอะ พิตซ่า คอมปะนี</p><p>เดอะ พิตซ่า คอมปะนี ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 251 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 196 สาขา ใน 10 ประเทศ</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>9,372</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>8,824</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>7,255</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>ริเวอร์ไซด์</p><p>ริเวอร์ไซด์ เป็นเครือข่ายร้านอาหารแบบนั่งทาน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในอาหารจานปลาเสฉวนบาร์บีคิว ด้วยจำนวนร้าน 55 สาขาในจีน และ 1 สาขาในสิงคโปร์</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านหยวน)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>555</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>454</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>356</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>เดอะ คอฟฟี่ คลับ</p><p>บริษัทมีจำนวนร้านอาหาร 410 สาขาในออสเตรเลีย และอีก 6 ประเทศ และประกอบธุรกิจโรงคั่วเมล็ดกาแฟภายใต้แบรนด์เวเนเซียโน</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>655</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>614</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>650</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>ไทย เอ็กซ์เพรส</p><p>บริษัทมีร้านอาหาร 91 สาขาในสิงคโปร์ และอีก 6 ประเทศ ในเอเชีย ภายใต้แบรนด์หลักไทย เอ็กซ์เพรส, ซินหวาง ฮองกง คาเฟ่, พูเล่ท์ และเบซิล</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านเหรียญสิงคโปร์)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>145</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>107</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>126</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>ชาร์ล แอนด์ คีธ</p><p>ชาร์ล แอนด์ คีธ แบรินดรองเท้าและเครื่องประดับ มีทั้งหมด 34 สาขาในไทย</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>1,058</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>919</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>770</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>เปโดร</p><p>เปโดร ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าในเครือเดียวกับชาร์ล แอนด์ คีธ มีจำนวนสาขาทั้งหมด 5 สาขาในไทย</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>33</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>44</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>44</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>เอสปริ</p><p>เอสปริ แบรินดสินค้าไลฟ์สไตล์ระดับนานาชาติ มีจำนวนสาขาทั้งหมด 81 สาขาในไทย</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>486</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>550</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>591</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>บอสสินี</p><p>บอสสินี แบรินดเสื้อผ้าสไตล์ลำลอง มีจำนวนสาขาทั้งหมด 82 สาขาในไทย</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>281</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>295</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>265</div></div></div></div>
<div><div></div><div></div></div> <div><p>สเวนเซนส์</p><p>สเวนเซนส์ ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 139 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 189 สาขา ในไทย และอีก 5 ประเทศ</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>4,070</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>3,896</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>3,956</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>ซิกซ์เลอร์</p><p>บริษัทดำเนินธุรกิจซิกซ์เลอร์ โดยมีสาขาที่บริษัทลงทุนเอง จำนวน 66 สาขา ประกอบด้วย 53 สาขาในไทย และ 13 สาขาในจีน</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>3,295</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>3,234</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>2,979</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>แดรี่ ควีน</p><p>แดรี่ ควีน ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 225 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 220 สาขา ในไทย และ 2 สาขาในมัลดีฟส์ และ 1 สาขาในเซเชลส์</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>2,442</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>2,314</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>2,300</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>เบอร์เกอร์ คิง</p><p>ด้วยการเปิดสาขาอย่างรวดเร็ว เบอร์เกอร์ คิง มีจำนวนร้านอาหาร 88 สาขาในไทย 2 สาขาในมัลดีฟส์ 2 สาขาในเมียนมา และ 1 สาขาในเซเชลส์</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>2,799</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>2,271</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>1,754</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>แก็ป</p><p>แก็ป แบรินดเสื้อผ้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก มีจำนวนสาขาทั้งหมด 14 สาขาในไทย</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>302</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>343</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>383</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>บานาน่า รีพับบลิก</p><p>บานาน่า รีพับบลิก แบรินดเสื้อผ้าจากสหรัฐอเมริกา มีจำนวนสาขาทั้งหมด 6 สาขาในกรุงเทพฯ</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>68</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>70</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>41</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>บรูคส์ บราเธอร์ส</p><p>บรูคส์ บราเธอร์ส แบรินดแฟชั่นจากสหรัฐอเมริกา มีจำนวนสาขาทั้งหมด 7 สาขาในกรุงเทพฯ</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>47</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>25</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div></div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>เอแตม</p><p>เอแตม แบรินดชุดชั้นในจากฝรั่งเศส มีจำนวนสาขาทั้งหมด 19 สาขาในไทย</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>113</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>20</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div></div></div></div></div>
<div><div></div><div></div></div> <div><p>เบร็ดทอล์ก (ประเทศไทย)</p><p>บริษัทร่วมทุน ซึ่งดำเนินธุรกิจแบรินดเบร็ดทอล์คในไทย มีจำนวน 46 สาขา</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>632</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>503</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>293</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ (ประเทศไทย)</p><p>ธุรกิจร้านอาหารในสนามบิน มีจำนวนร้านอาหารทั้งหมด 38 สาขา</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>2,062</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>1,736</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>1,366</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>โมเนอร์ แดรี่</p><p>บริษัท โมเนอร์ แดรี่ จำกัด เป็นโรงงานผลิตไอศกรีมของบริษัท</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>1,284</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>1,303</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>1,275</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>โมเนอร์ ซีล</p><p>บริษัท โมเนอร์ ซีล จำกัด เป็นโรงงานผลิตซีลของบริษัท</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>672</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>675</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>717</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>แรดลีย์ แลอะเนลโล่</p><p>บริษัทจัดจำหน่ายกระเป๋า ภายใต้แบรินดแรดลีย์ จากสหราชอาณาจักร ซึ่งมีทั้งหมด 19 สาขา และแบรินดอเนลโล่ จากญี่ปุ่น มีทั้งหมด 96 สาขาในไทย</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>406</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>29</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div></div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>สวิลลิ่ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์ และโจเซฟ โจเซฟ</p><p>บริษัทจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องใช้ในบ้านภายใต้แบรินดสวิลลิ่ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์ ซึ่งมี 23 สาขา ส่วนแบรินดโจเซฟ โจเซฟ มี 11 สาขาในไทย</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>123</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>99</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>90</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>โมเนอร์ สมาร์ท คิดส์</p><p>โมเนอร์ สมาร์ท คิดส์ เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเด็ก และสื่อการเรียนรู้ผ่านการขายตรงในไทย</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>195</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>129</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>134</div></div></div></div>	<div><div></div><div></div></div> <div><p>นอว์รี แบบูแฟคเจอร์ริง</p><p>นอว์รี แบบูแฟคเจอร์ริง เป็นธุรกิจรับจ้างที่รองรับการผลิตให้กับกลุ่มผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคระดับโลก</p></div> <div><div>ยอดขาย (ล้านบาท)</div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2560</div><div>979</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2559</div><div>954</div></div></div><div><div><div></div><div></div></div><div><div>2558</div><div>1,044</div></div></div></div>

สารบัญ

วิสัยทัศน์และค่านิยมองค์กร	5
ฐานธุรกิจของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	6
จุดเด่นทางการเงิน	8
สถานะทางการเงินโดยสังเขป	9
เส้นทางสู่ความสำเร็จ	10
รายงานจากประธานกรรมการ	16
คณะกรรมการบริษัท	24
ไมเนอร์ โอเทลส์	26
ไมเนอร์ ฟู้ด	50
ไมเนอร์ ไลฟสไตล์	64
เส้นทางสู่การพัฒนอยั่งยืนของไมเนอร์	72
รางวัล ปี 2560	74
รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	81
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	82
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	85
งบการเงิน	89
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	261
รายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง	280
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	303
เหตุการณ์สำคัญในปี 2560	304
ปัจจัยความเสี่ยง	306
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ	311
รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	312
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	313
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	329
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	347
บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	348
ข้อมูลทั่วไป	360

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจเพื่อการพักผ่อน
ร้านอาหาร และสินค้าไลฟ์สไตล์
ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์
และบริการที่สร้างความพึงพอใจ
100% ให้กับลูกค้า พนักงาน
ผู้ถือหุ้น และคู่ค้า

ให้บริการเพื่อการท่องเที่ยว พักผ่อน และสันทนาการ ร้านอาหารหลากหลาย
รูปแบบ และสินค้าไลฟ์สไตล์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทุกๆ ปี พนักงานของเรากว่า 66,000 คน พร้อมทั้งจะให้บริการ
ณ โรงแรม 158 แห่ง ร้านอาหาร 2,064 ร้าน และร้านค้า 398 แห่ง
ให้ลูกค้ากว่า 220 ล้านคน ใน 32 ประเทศ

ค่านิยมองค์กร

มุ่งมั่นที่ลูกค้า

การทำงานต้องมีผล

มุ่งมั่นพัฒนาคน

ปรับเปลี่ยนตนปรับปรุงงาน

ประสานพันธมิตรเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน

ฐานธุรกิจ ของโมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล



158
โรงแรม



20,209
ห้องโรงแรม



2,064
ร้านอาหาร



398
จุดจำหน่าย



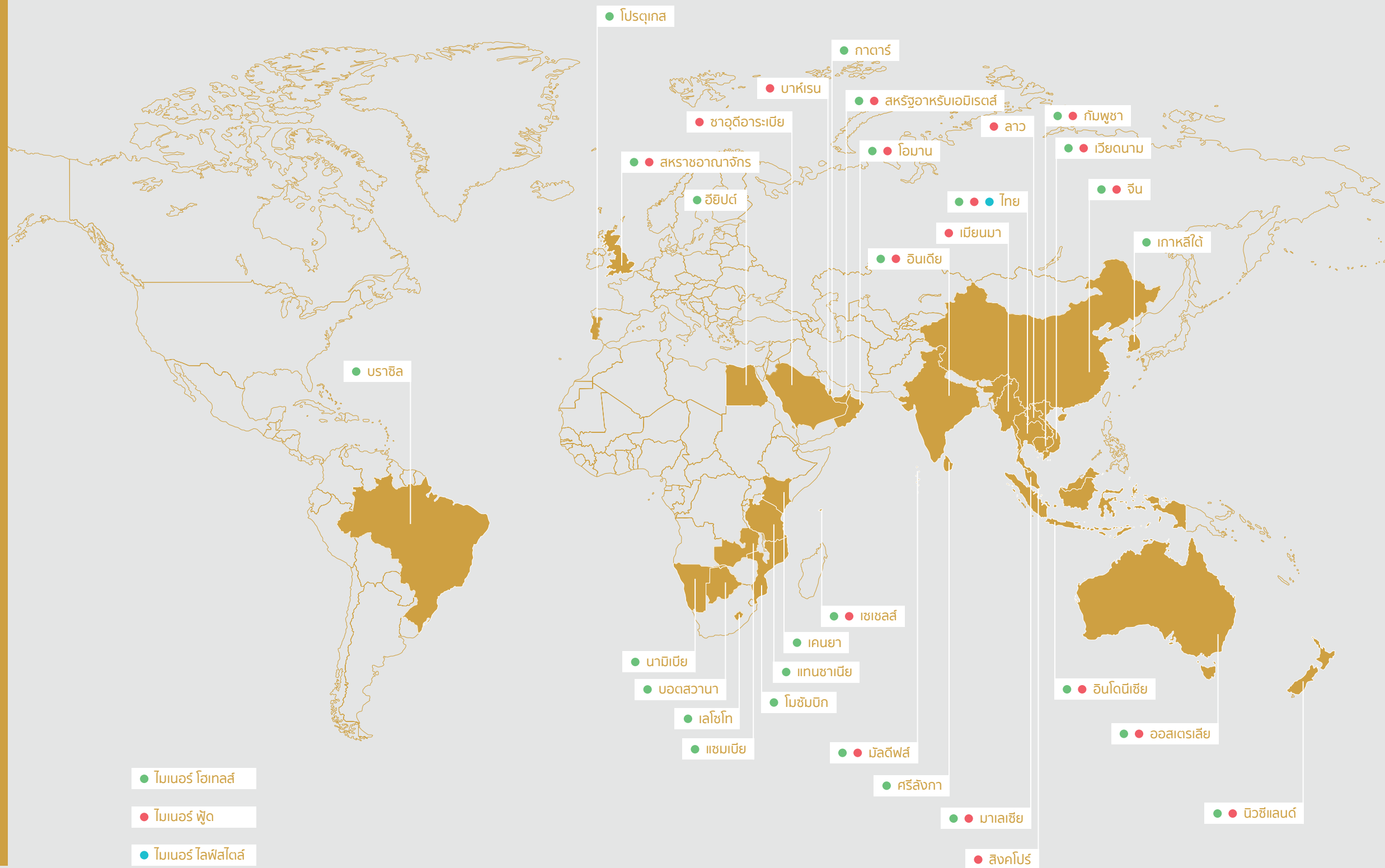
กว่า 50
แบรนด์



32
ประเทศ



กว่า 110
รางวัล



จุดเด่นทางการเงิน

		2556	2557	2558	2559	2560
งบการเงินรวม (ล้านบาท)	ขายสุทธิ	34,669	37,228	42,345	51,152	55,001
	รายได้รวม	36,936	39,787	48,014	56,973	58,644
	กำไรขั้นต้น	21,413	23,299	26,225	31,710	34,893
	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา	8,304	8,849	11,908	13,229	12,274
	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้	5,884	6,044	8,846	9,447	8,164
	กำไรสุทธิ	4,101	4,402	7,040	6,590	5,415
	สินทรัพย์รวม	60,124	74,279	98,382	108,453	118,444
	หนี้สินรวม	33,249	44,255	61,670	67,656	68,423
	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	23,385	34,082	45,473	49,832	50,163
	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	26,875	30,024	36,711	40,797	50,021
	กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	5,181	4,785	2,499	6,494	6,480
	อัตรากำไรขั้นต้น	58.04	58.85	58.01	57.46	58.83
ความสามารถ ในการทำกำไร (ร้อยละ)	อัตรากำไรสุทธิ	11.10	11.06	14.66	11.57	9.23
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	7.33	6.55	8.15	6.37	4.77
	อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	17.86	15.47	21.10	17.00	11.93
	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.87	1.14	1.24	1.22	1.00
อัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	สัดส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.69	0.91	1.13	1.03	0.90
	สัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.11	1.30	1.57	1.55	1.26
	กำไรสุทธิต่อหุ้น	1.04	1.00	1.60	1.50	1.22
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	6.72	7.50	8.34	9.25	10.83
	เงินปันผลต่อหุ้น (หุ้นสามัญ)	0.35	0.35	0.35	0.35	0.40
	อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	33.50	31.82	21.89	23.40	32.81
	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
ทุนเรือนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน	4,018,326	4,201,634	4,641,789	4,621,828	4,621,828
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิจดทะเบียน	-	-	-	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	4,001,355	4,001,557	4,402,312	4,410,368	4,618,914
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิชำระแล้ว	-	-	-	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญถือเฉลี่ย	3,925,044	4,401,708	4,402,365	4,406,519	4,441,818
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิถือเฉลี่ย	-	-	-	-	-
	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ:					
	• จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	-	200,064	199,512	192,187	-
	• จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน	1,109	-	-	-	-

หมายเหตุ:

- อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากเงินปันผลต่อหุ้นหารด้วยกำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
- หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มชั้น อินเตอร์เนชันแนล, ไอคส์ อีแลน ดารวิน และโมเนอร์ ดี เค แอล จำนวน 2,335 ล้านบาท ในผลกำไรที่รายงานในปี 2558 อัตราการจ่ายเงินปันผลที่คำนวณจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานมีอัตราร้อยละ 32.75
- หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มทีโวลี, เบร็ดทอลล์, กลุ่มไอคส์ และอนันตรา เวเคชั่น คลับ จำนวน 2,014 ล้านบาท ในผลกำไรที่รายงานในปี 2559 อัตราการจ่ายเงินปันผลที่คำนวณจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานมีอัตราร้อยละ 33.69
- เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในวันที่ 3 เมษายน 2561

สถานะทางการเงินโดยสังเขป

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ล้านบาท)

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		6,480
เงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุน	(1)	(11,584)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2)	6,156
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		1,052
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(66)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		4,305
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		5,291

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ล้านบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,305
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,632
การลงทุนและอื่นๆ	42,723
สินทรัพย์ถาวร	48,699
รวมสินทรัพย์	108,359
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	
หนี้สินหมุนเวียน	17,915
หนี้สินไม่หมุนเวียน	49,647
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง	10,211
กำไรสะสม (สุทธิ)	27,191
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,395

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น 108,359

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ล้านบาท)

รายได้	57,569
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	34,923
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	27,833
กำไรจากการดำเนินงาน	7,090
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	
ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1,074
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	
และภาษีเงินได้	8,164
ต้นทุนทางการเงิน	1,757
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,407
ภาษีเงินได้	787
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	205

กำไรสุทธิ 5,415

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ล้านบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,291
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4) 16,194
การลงทุนและอื่นๆ	(5) 45,642
สินทรัพย์ถาวร	(6) 51,272
รวมสินทรัพย์	118,399
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	
หนี้สินหมุนเวียน	(7) 16,558
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(8) 51,820
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง	(9) 16,267
กำไรสะสม (สุทธิ)	31,062
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,692

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น 118,399

กำไรสะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ล้านบาท)

ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	27,191
สำรองตามกฎหมาย	-
กำไรสุทธิสำหรับปี 2560	5,415
เงินปันผลจ่าย	(3) (1,544)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	31,062

หมายเหตุ:

- (1) กระแสเงินสดจ่ายใช้ไปสำหรับกิจกรรมการลงทุนจำนวน 11,584 ล้านบาท เพื่อการลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และอื่นๆ ประกอบกับการลงทุนเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในริเวอร์ไซด์ และการแปลงเงินให้กู้เป็นทุนในสัดส่วนร้อยละ 70 ในแกรนด์ ฟู้ด ในสหราชอาณาจักร
- (2) กระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 6,156 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดรับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 7,584 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 1,544 ล้านบาท
- (3) บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในเดือนเมษายน 2560 รวมทั้งสิ้น 1,544 ล้านบาท เป็นเงินสด (0.35 บาทต่อหุ้น)
- (4) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3,562 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายแบบผ่อนชำระของอนันตรา เวคชั่น คลับ และการรวมงบการเงินของคอร์ปิน แอนด์ คิง
- (5) การลงทุนและอื่นๆ เพิ่มขึ้น 2,919 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินลงทุนเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในริเวอร์ไซด์ และการแปลงเงินให้กู้เป็นทุนในสัดส่วนร้อยละ 70 ในแกรนด์ ฟู้ดในสหราชอาณาจักร
- (6) สินทรัพย์ถาวรสุทธิเพิ่มขึ้น 2,573 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เนื่องมาจากการปรับปรุงโรงแรมของกลุ่มไวลี และการลงทุนในคอร์ปิน แอนด์ คิง
- (7) หนี้สินหมุนเวียนลดลง 1,357 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของหุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เนื่องจากหุ้นกู้บางส่วนครบกำหนดก่อน
- (8) หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 2,173 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อใช้ในการลงทุนและขยายกิจการ
- (9) ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรองเพิ่มขึ้น 6,056 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในเดือนพฤศจิกายน 2560

2510

2560

เส้นทางสู่ความสำเร็จ



จุดเริ่มต้นของ ไมเนอร์ กรุ๊ป 2510

คุณวิเลียม ฮอร์น ในวัย 17 ปี ได้ก่อตั้งบริษัท 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท อินเตอร์-เอเชีย พับลิชตี ซึ่งเป็นบริษัทโฆษณา และบริษัท อินเตอร์-เอเชีย เอ็นเตอร์ไพรส์ ซึ่งให้บริการทำความสะอาด สำนักงาน

2513

บริษัท ไมเนอร์ โฮลดิ้งส์ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท อินเตอร์-เอเชีย พับลิชตี และบริษัท อินเตอร์-เอเชีย เอ็นเตอร์ไพรส์ โดยซื้อ ไมเนอร์ มีความหมายว่า “ผู้เยาว์” ซึ่งเป็นสถานะทางกฎหมายของคุณวิเลียม ฮอร์น เวลานั้น



2521

ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งเดิมอยู่ภายใต้ชื่อ บริษัท รอยัล การ์เดน รีสอร์ท จำกัด ได้ถูกก่อตั้งขึ้น ด้วยการเปิดตัวโรงแรมรอยัล การ์เดน รีสอร์ท พัทยา ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกของบริษัท และในปัจจุบันคือ โรงแรมอวานี พัทยา รีสอร์ท แอนด์ สปา

2523

ไมเนอร์ ในฐานะผู้ได้รับสิทธิแฟรนไชส์แต่เพียงผู้เดียว ได้เปิดตัวร้านพิซซ่าภายใต้แบรนด์ระดับสากลในประเทศไทย โดยมีสาขาแรกตั้งอยู่ในเมืองพัทยา



การก่อตั้งไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และธุรกิจหลักของบริษัท



2525

ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งในปัจจุบันคือ ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์ ได้ถูกก่อตั้งขึ้น เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิต และจัดจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์ในประเทศไทย

ESPRIT



FOUR SEASONS
Hotels and Resorts



เส้นทางสู่การเป็นบริษัท จดทะเบียนเพื่อรองรับ การเติบโตของธุรกิจ

2531 - 2536

แต่ละบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจทั้ง 3 ของไมเนอร์ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อ บริษัท รอยัล การ์เดน รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) หรือ “RGR”, บริษัท เดอะ พิชซ่า จำกัด (มหาชน) หรือ “PIZZA” และบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ “MINOR”

2544 - 2548

RGR ได้เข้าถือหุ้นและรวมกิจการของ PIZZA และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) โดยมีชื่อย่อคือ MINT



2552

MINOR ได้ถูกรวมอยู่ภายใต้ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ส่งผลให้ทั้ง 3 ธุรกิจอยู่ภายใต้บริษัทแม่เดียวกัน



2548

บริษัทเดินหน้า
ขยายธุรกิจโรงแรม
ในต่างประเทศ
อย่างมีนัยสำคัญ
โดยเข้าลงทุนใน
ประเทศมัลดีฟส์
และต่อมาในประเทศ
ศรีลังกาและประเทศ
ทางตะวันออกของ
ทวีปแอฟริกา

2549

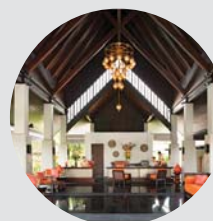
โมเนอร์เปิดตัว
โครงการดี เอสเตท
สมุย โครงการพัฒนา
ที่อยู่อาศัยเพื่อขาย
แห่งแรก ตั้งอยู่ติดกับ
โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์
รีสอร์ท เกาะสมุย
ของบริษัท



THE
ESTATES
SAMUI

2553

โมเนอร์ได้เปิดตัว
โครงการพักผ่อน
แบบปันส่วนเวลา
ภายใต้แบรนด์
ของตนเอง อนันตรา
เวเคชั่น คลับ



ANANTARA
VACATION CLUB

การขับเคลื่อนการกระจาย ธุรกิจให้มีความหลากหลาย ทั้งรูปแบบและภูมิภาค

2555

โมเนอร์เข้าดำเนินธุรกิจในประเทศจีน
อย่างมีนัยสำคัญ ผ่านการลงทุนในปักกิ่ง
ริเวอร์ไซด์ แอนด์ คอร์ทยาร์ด ซึ่งเป็น
แบรนด์ร้านอาหารจานปลาสไตล์สวนบาร์บีคิว



江南城外
JIANGNAN HENGWAI

2557

โมเนอร์ขยายธุรกิจในทวีปแอฟริกา
โดยการเข้าลงทุนในกลุ่มโรงแรมในประเทศ
โมซัมบิก และโรงแรม 6 แห่งในประเทศแซมเบีย
บอตสวานา นามิเบีย และเลโซโท

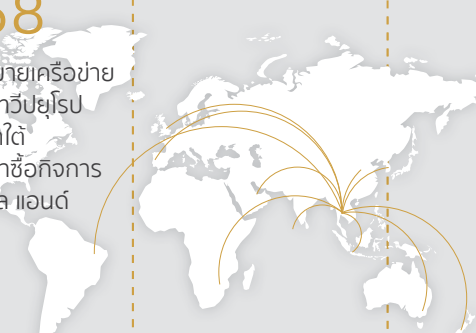


2560

โมเนอร์ ได้ขยายธุรกิจ
ไปยังสหราชอาณาจักร
ด้วยการลงทุน
อย่างมีนัยสำคัญ
ในคอร์บิน แอนด์ คิง

2558

บริษัทได้ขยายเครือข่าย
ธุรกิจไปในทวีปยุโรป
และอเมริกาใต้
ผ่านการเข้าซื้อกิจการ
ทีโวลี โอเทล แอนด์
รีสอร์ท



TIVOLI
HOTELS & RESORTS

2544

โมเนอร์สร้างแบรนด์
โรงแรมหรูแบรนด์แรก
ของบริษัทภายใต้ชื่อ
อนันตรา

โมเนอร์สร้างแบรนด์
พืชชาของบริษัทเอง
ภายใต้ชื่อ เดอะ พืชชา
คอมปะนี



การสร้างแบรนด์ ของบริษัทเอง



2551

บริษัทเริ่มประกอบธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม
โดยเข้าบริหารโรงแรมอนันตรา เซมินิค บาห์ลี
รีสอร์ท ในประเทศอินโดนีเซีย

บริษัทเข้าลงทุนครั้งสำคัญในแบรนด์ร้านอาหาร
ต่างประเทศ ได้แก่ เดอะ คอฟฟี่ คลับ ซึ่งเป็น
ผู้ดำเนินธุรกิจกาแฟรายใหญ่ที่สุดในประเทศ
ออสเตรเลีย และไทย เอ็กซ์เพรส ซึ่งเป็นแบรนด์
ร้านอาหารไทยแบบนั่งทานจากประเทศสิงคโปร์



ThaiExpress

ANANTARA
HOTELS+RESORTS+SPA



OAKS
HOTELS & RESORTS

รายงานจาก ประธานกรรมการ



วิลเลียม เอ็ลส์วู้ด ไฮเน็ค
ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



อนันตรา หัวสิน โรงแรมแห่งแรก
ภายใต้แบรนด์อนันตรา



2530



เรียน ท่านผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2560 นับเป็นปีที่นำดินแดนสำหรับไมเนอร์ โดยเป็นวาระแห่งการเฉลิมฉลองครบรอบ 50 ปีของไมเนอร์ กรุ๊ป สำหรับผม 50 ปีแรกเป็นเพียงแค่จุดเริ่มต้นของการเดินทางของบริษัท เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับอนาคตที่ยิ่งใหญ่กว่าเดิม

มองย้อนกลับไป บริษัทมีพัฒนาการมายาวนาน จากจุดเริ่มต้นของไมเนอร์ กรุ๊ป ในปี 2510 ด้วยการก่อตั้งบริษัทโฆษณาและบริษัทให้บริการทำความสะอาดสำนักงาน และจุดเริ่มต้นของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ในปี 2521 ด้วยการเปิดโรงแรมรอยัลการ์เด้น รีสอร์ท พัทยา ระหว่างการเดินทางจนถึงปัจจุบัน บริษัทได้เผชิญกับอุปสรรคมากมาย ไม่ว่าจะเป็นวิกฤตการณ์ทางการเงินในเอเชีย เหตุการณ์ไม่สงบทางการเมือง โรคระบาด และภัยธรรมชาติ แต่ทุกครั้ง บริษัทก็สามารถก้าวข้ามอุปสรรคได้อย่างแข็งแกร่งกว่าเดิม และสามารถขยายธุรกิจให้เติบโตและประสบความสำเร็จ

ได้อย่างต่อเนื่อง จากโรงแรมเพียงแห่งเดียวและร้านอาหารหนึ่งสาขาเมื่อประมาณ 40 ปีที่แล้ว ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลได้ขยายธุรกิจจนปัจจุบันมีโรงแรมในเครือกว่า 150 แห่ง ร้านอาหารกว่า 2,000 สาขา และจุดจำหน่ายสินค้ากว่า 390 แห่ง ภายใต้แบรนด์ที่หลากหลาย จากเงินลงทุนเพียงกว่า 1,000 เหรียญสหรัฐ และพนักงานเพียงไม่กี่คนในประเทศไทย ปัจจุบัน บริษัทมีมูลค่าตามราคาตลาดมากกว่า 6 พันล้านเหรียญสหรัฐ และมีพนักงานมากกว่า 66,000 คนใน 32 ประเทศ

ทั้งนี้ ผมเชื่อว่าความสำเร็จที่ผ่านมาของบริษัทเกิดจากปัจจัยที่สำคัญหลายประการ บริษัทมีการวางแผนกลยุทธ์ระยะยาวอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากทุกคนในองค์กร แผนกลยุทธ์ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทมีการกระจายธุรกิจ โดยมีทั้งแบรนด์และรูปแบบการทำธุรกิจที่กระจายในหลากหลายภูมิภาค ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่เติบโตได้อย่างต่อเนื่องตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทสามารถก้าวมาถึง



จุดนี้ได้ ด้วยความทุ่มเทของทีมนักธุรกิจที่มากด้วยความสามารถ ทั้งผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งมีส่วนร่วมในการผลักดันให้บริษัท ก้าวเดินไปในทิศทางที่เหมาะสมตลอด 50 ปีที่ผ่านมา นักธุรกิจดังกล่าวได้สร้างและขยายเครือข่ายแบรนด์เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะนำเสนอสินค้าและบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจ 100% ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งคงจะสำเร็จไปไม่ได้หากไม่มีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ ซึ่งบริษัทได้สั่งสมความรู้ความสามารถตลอดเวลาที่ผ่านมา

ความสำเร็จที่สำคัญอีกประการหนึ่งในช่วง 50 ปีที่ผ่านมาคือ เส้นทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ซึ่งมีจุดเริ่มต้นด้วยการที่โรงแรมแต่ละแห่ง แปรนต์แต่ละแบรนด์ และหน่วยงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจ มีความตั้งใจที่จะตอบแทนสังคมโดยจัดกิจกรรมเพื่อสังคมของตนเอง ในปัจจุบัน บริษัทมีฝ่ายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งมีหน้าที่จัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน และดูแลกิจกรรมของทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าทุกคนเดินหน้าไปในทิศทางเดียวกัน ผมมีความภูมิใจที่จะรายงานว่าไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของกลุ่มดัชนีความยั่งยืนหลายกลุ่ม ซึ่งรวมถึง Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index, FTSE4Good Emerging Index และ หุ่นยั่งยืน ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเข้าร่วมดัชนีดังกล่าวเป็นสิ่งที่ยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งของบริษัท

2541



ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS



ทีมผู้บริหาร บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

- | | | |
|---|--|--|
| 1. วิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค
ประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 3. เอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชาภาเรีย
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์โฮเทลส์ | 6. ไบรอัน เจมส์ เดลลानी
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง |
| 2. พอล ชาลิสส์ เคนนี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไมเนอร์ ฟู้ด | 4. ปัทมาวลัย รัตนพล
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล | 7. สตีเฟ่น แอนดรูว์ ฮอยนาสกี
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการพาณิชย์
และกลุ่มงานกฎหมาย |
| | 5. เจมส์ ริชาร์ด อมตวิวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์ | 8. จอห์น สก็อต ไฮเน็ค
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
ไมเนอร์ ฟู้ด - กลุ่มธุรกิจฮอทดาน |



ทีมบริหารส่วนกลาง

- | | |
|--|---|
| 1. สตีฟ เดลาโน้ เอิร์นดอน
ประธานเจ้าหน้าที่
ฝ่ายสารสนเทศ | 4. ศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม
รองประธานฝ่ายกฎหมาย |
| 2. ชัยพัฒน์ โพธิ์สุรย์
รองประธานเจ้าหน้าที่
การเงินส่วนกลาง
และรองประธาน
ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ | 5. อิศรา ศิริบุญฤทธิ์
รองประธาน
ฝ่ายการจัดการ |
| 3. สมศรี รัชฎาภรณ์กุล
รองประธานฝ่ายการเงิน
และฝ่ายเลขานุการบริษัท | 6. จุฑาทิพย์ อุดลพันธ์
รองประธาน
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ |



2559



อวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ

AVANI
HOTELS & RESORTS

TIVOLI
HOTELS & RESORTS

ย้อนกลับมาในปัจจุบัน ในปี 2560 บริษัทยังคงเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับฐานการดำเนินงานของบริษัท เช่นเดียวกับที่บริษัทได้ทำมาทุกปีตลอด 50 ปีที่ผ่านมา เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถสร้างการเติบโตของธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมีผลกำไรจำนวน 5,415 ล้านบาทในปี 2560 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2559 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจากการผลการดำเนินงานของทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจ โดยมีประเด็นความสำเร็จในปี 2560 ดังต่อไปนี้

- ไมเนอร์ โฮเทลส์มุ่งขยายแบรนด์ที่หลากหลายของบริษัทในตลาดที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งเป็นกลยุทธ์เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าและขยายเครือข่ายแบรนด์ของบริษัท โดยได้เปิดตัวแบรนด์อนันตราและอวานีเป็นครั้งแรกในทวีปยุโรป ด้วยการเปิดโรงแรมอนันตรา วิลลามัวรา อัลการ์ฟ รีสอร์ท และโรงแรมอวานี อวานิดา ลิเบอร์ตาดเด ลิสบอน โฮเทล ในประเทศโปรตุเกส ซึ่งเดิมเป็นตลาดของแบรนด์ทิโวลี ส่วนในภูมิภาคออสเตรเลียซึ่งบริษัทมีกลุ่มโรงแรมไอคส์ ไมเนอร์ โฮเทลส์ได้เปิดตัวแบรนด์อวานีเป็นครั้งแรก ด้วยการเปิดโรงแรมอวานี เมโทรโพลิส ไอคแลนด์ เรสซิเดนเชส ในประเทศนิวซีแลนด์ และโรงแรมอวานี บรอดบีช เรสซิเดนเชส ในประเทศออสเตรเลีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดตัวแบรนด์ทิโวลีในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งบริษัทมีเครือข่ายของแบรนด์อนันตรา อวานี และไอคส์อยู่แล้ว โดยเปิดโรงแรมซูด วาคิฟ บูติก โฮเทลส์ บาย ทิโวลี ในเมืองโดฮา ประเทศกาตาร์

- ในตลาดอื่นที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ บริษัทยังคงมุ่งขยายกลุ่มธุรกิจโรงแรม โดยไมเนอร์ โฮเทลส์ได้เปิดโรงแรมอนันตรา กุ้ยหยาง รีสอร์ท ซึ่งเป็นโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหาร ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 218 ห้อง และนับเป็นโรงแรมแห่งที่ 3 ของบริษัทในประเทศจีน บริษัทได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์อวานีในประเทศไทย โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50



ซูด วาคิฟ บูติก
บาย ทิโวลี

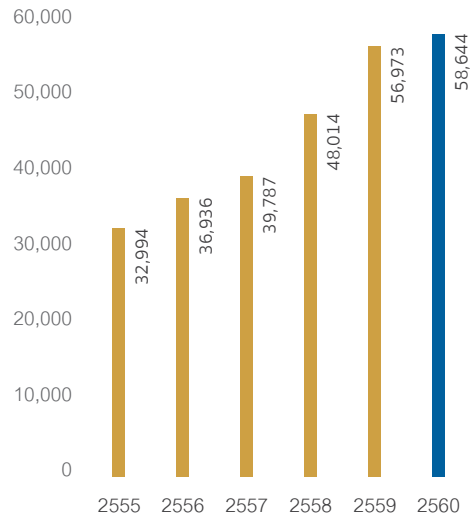
เพื่อเข้าลงทุนและบริหารโรงแรมอวานีหัวหิน รีสอร์ท แอนด์ วิลล่าส ซึ่งเป็นโรงแรมอวานีแห่งที่ 5 ในประเทศไทย และเป็นโรงแรมแห่งที่ 25 ในเครือของบริษัทในประเทศไทย นอกจากนี้ ไมเนอร์โฮเทลส์ยังคงปรับปรุงกลุ่มโรงแรมในประเทศโปรตุเกสของบริษัทเพื่อรองรับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นและสร้างโอกาสในการเพิ่มค่าห้อง ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับปรุงโรงแรมเสร็จสิ้นแล้วทั้งหมด 5 แห่ง โดย 2 แห่งเสร็จสิ้นในปี 2559 และอีก 3 แห่ง ในปี 2560 ในปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงแรมอีก 4 แห่ง ซึ่งจะเสร็จสิ้นช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวในปี 2561

- ในปี 2560 ไมเนอร์โฮเทลส์เข้าดำเนินธุรกิจในตลาดใหม่ 2 แห่ง โดยกลุ่มไอเคสส์เข้าดำเนินธุรกิจในประเทศอินเดีย ด้วยการเปิดโรงแรมไอเคสส์ พุทธคยา ซึ่งเป็นโรงแรมร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ในรัฐพิหาร ประเทศอินเดีย นอกจากนี้ ไมเนอร์โฮเทลส์ได้เข้าดำเนินธุรกิจในสหราชอาณาจักร โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 74 ในคอร์บิน แอนด์ คิง ดำเนินธุรกิจร้านอาหารจำนวน 6 สาขาทั่วลอนดอนรวมถึงแบรนด์เดอะวูสลิย์ในย่านพิกคาเดิลลี (Piccadilly) และโรงแรมภายใต้สัญญาบริหารจัดการ คือ โรงแรมเดอะ โคมอนด์ เป็นโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใจกลางย่านเมย์แฟร์ (Mayfair) การลงทุนดังกล่าวจะช่วยสร้างฐานให้กับบริษัทในการขยายธุรกิจ ในสหราชอาณาจักรต่อไป

- ไมเนอร์โฮเทลส์ได้ประกาศการเข้าลงทุนร่วมกับบริษัท คาจิมาคอร์ปอเรชั่น เพื่อเปิดตัวโครงการอวอดินา ฮิลล์ บาเยอ นันตรา ซึ่งเป็นโครงการบ้านพักตากอากาศ ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมอนันตรา ลายัน ภูเก็ต รีสอร์ท นอกจากนี้ โครงการอนันตรา เวคชั่น คลับ ซึ่งได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการขายตั้งแต่กลางปี 2558 มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างแข็งแกร่ง ด้วยการเติบโตของรายได้ในอัตราร้อยละ 28 ในปี 2560

รายได้รวม

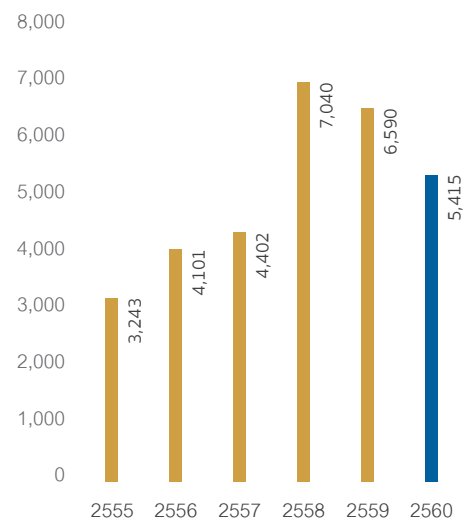
(ล้านบาท)



หมายเหตุ: รายได้จากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวอยู่ที่ 45,678 ล้านบาท ในปี 2558 และ 54,285 ล้านบาท ในปี 2559

กำไรสุทธิ

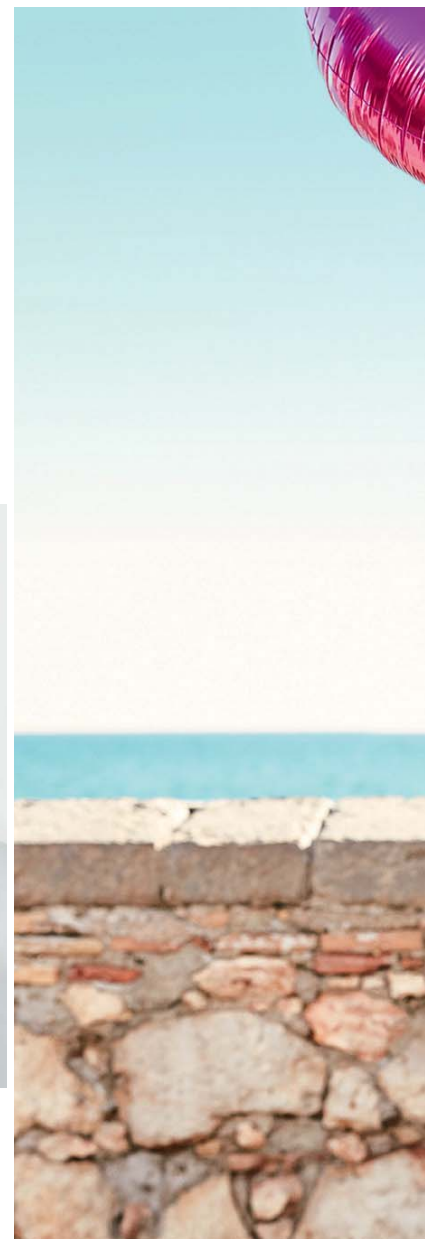
(ล้านบาท)



หมายเหตุ: กำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวอยู่ที่ 4,705 ล้านบาท ในปี 2558 และ 4,576 ล้านบาท ในปี 2559

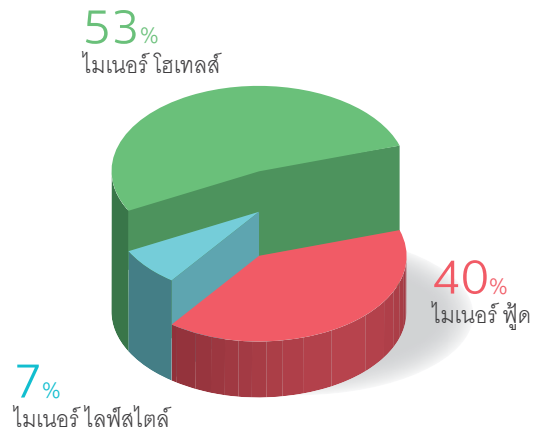


- ไมเนอร์ ฟู้ดยังคงขยายธุรกิจในประเทศจีน ซึ่งเป็นตลาดที่บริษัทเชื่อว่ามีศักยภาพในการเติบโตสูง โดยไมเนอร์ ฟู้ดได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในแบรนด์หลักของบริษัทในประเทศ คือ ริเวอร์ไซด์ ซึ่งเป็นร้านอาหารจานปลาเสฉวนบาร์บีคิว จากร้อยละ 69 เป็นร้อยละ 85 นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดร้านอาหารไทย เอ็กซ์เพรสในรูปแบบแฟรนไชส์สาขาแรกในท่าอากาศยานนานาชาติกรุงปักกิ่ง
- บริษัทเชื่อมั่นในโอกาสในการเติบโตอย่างสูงของอาหารไทยในต่างประเทศ ดังนั้น ไมเนอร์ ฟู้ดจึงเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจของบริษัทในสหราชอาณาจักร ด้วยการแปลงเงินให้กู้เป็นหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ในแกรบ บัฟเฟ่ต์ ซึ่งเป็นธุรกิจร้านอาหารไทยแบบนั่งทานในสหราชอาณาจักร นอกจากนี้ ภัทรา ฟายน์ ไทยคูซีน ซึ่งไมเนอร์ ฟู้ดถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้รับโอนธุรกิจร้านอาหารภัทราจำนวน 4 สาขาในสหราชอาณาจักร ส่งผลให้บริษัทมีร้านอาหารภัทราในเครือทั้งหมด 7 สาขา ณ สิ้นปี 2560
- ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์ยังคงสร้างเครือข่ายด้วยการมองหาโอกาสในการเปิดตัวแบรนด์ใหม่ ในปี 2560 บริษัทได้เปิดตัวแบรนด์ โจเซฟ โจเซฟ ซึ่งเป็นแบรนด์ผลิตภัณฑ์เครื่องครัวดีไซน์ทันสมัยจากสหราชอาณาจักร และแบรนด์โอวีเอส ซึ่งเป็นแบรนด์เสื้อผ้าสำหรับสุภาพบุรุษ สุภาพสตรี และเด็กจากประเทศอิตาลี
- ในการขยายธุรกิจ บริษัทไม่เคยละเลยการดูแลสถานะทางการเงินของบริษัท และได้รักษาสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่งตลอดมา ทั้งนี้ บริษัทประสบความสำเร็จในการออกไปสำคัญแสดงสิทธิ MINT-W5 ซึ่งมีอัตราการใช้สิทธิแปลงสภาพร้อยละ 98.7 ส่งผลให้บริษัทได้รับเงินทุนจากการแปลงสภาพทั้งสิ้น 7.9 พันล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงมีอัตราส่วนหนี้สินที่ลดลงและมีเงินสดเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต





สัดส่วนรายได้ตามประเภทธุรกิจปี 2560



ปัจจุบัน ไมเนอร์มีความพร้อมในการสร้างการเติบโตของธุรกิจให้ยิ่งใหญ่งขึ้นและครอบคลุมพื้นที่กว้างไกลกว่าเดิม ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี บริษัทมีเป้าหมายที่จะสร้างอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีของผลกำไร ในอัตราร้อยละ 15 - 20 ในอีก 5 ปีข้างหน้า และเพิ่มอัตราส่วนผลตอบแทนต่อเงินลงทุน (Return on Invested Capital) ให้มากกว่าร้อยละ 13 ภายในปี 2565 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทจะผลักดันการเติบโตของธุรกิจผ่านเครือข่ายแบรนด์ที่หลากหลาย เพิ่มความสามารถในการทำกำไรให้สูงสุด และขยายธุรกิจผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ การร่วมทุน และการซื้อกิจการ บริษัทเชื่อว่าบริษัทมีเครือข่ายแบรนด์และบุคลากรที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ซึ่งองค์ประกอบเหล่านี้จะเป็นแรงผลักดันเพื่อส่งเสริมการเติบโตและความสำเร็จต่อไปในอนาคต

ผมขอสรุปรายงานประจำปีนี้ด้วยการแสดงความขอบคุณต่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกคน นอกจากนี้ ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ผมใคร่ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งรวมถึงลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้น ที่ให้การสนับสนุนตลอดมา ปี 2560 นับเป็นปีที่ท้าทายและคุ้มค่าสำหรับบริษัท และผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ร่วมงานกับทุกท่านเพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งต่อไปในอีก 50 ปีข้างหน้า และต่อไป

วิลเลียม เอ็ลส์วูด ไอเน็ค

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

มีนาคม 2561

คณะกรรมการบริษัท



MINOR HOTELS



เอี่ยมมาบูเอล จู๊ด
ดิลิปรัจ ราชากาเรี๋ย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โฮเทลส์



2535

รอยัล การ์เด้น ริเวอร์ไซด์เปิดทำการในกรุงเทพฯ
ซึ่งประกอบด้วยโรงแรมสไตล์รีสอร์ทแห่งแรก
ในเมืองหลวง และศูนย์การค้าแห่งแรกของบริษัท



2551

โรงแรมอนันตราต้นแบบ ได้เปิดให้บริการ
ในภูเก็ตภายใต้ชื่อ โรงแรมอนันตรา ไม้ขาว
ภูเก็ต วิลล่าส์



2554

โรงแรมอนันตรา
คิฮาวาห์ มัลดีฟส์ วิลล่าส์
เป็นโรงแรม
ที่บริษัทลงทุนเอง
แห่งแรกในต่างประเทศ

อนันตรา ไม้ขาว ภูเก็ต

ปี 2561 เป็นปีที่ผมมีความยินดีเนื่องในโอกาสเฉลิมฉลองครบรอบ 50 ปีของกลุ่มไมเนอร์นอกจากนี้ปี 2561 ยังเป็นปีที่ครบรอบ 40 ปีของไมเนอร์ โฮเทลส์ ซึ่งได้เปิดให้บริการโรงแรมแห่งแรกคือ โรงแรมรอยัล การ์เด้น ริสอร์ท พัทยา ในปี 2521 จากโรงแรมเพียงแห่งเดียว ด้วยห้องพักไม่ถึง 100 ห้อง บริษัทได้ขยายธุรกิจจนปัจจุบันมีโรงแรมในเครือทั้งหมด 158 แห่ง และห้องพักกว่า 20,000 ห้อง ใน 25 ประเทศ นอกจากในประเทศไทย บริษัทมีโรงแรมอยู่ในต่างประเทศทั่วภูมิภาคเอเชีย ออสเตรเลีย แอฟริกา ยุโรป และอเมริกาใต้ ธุรกิจของไมเนอร์ โฮเทลส์ มีการเติบโตจากที่เคยพึ่งพาพันธมิตรแบรนด์โรงแรมระดับนานาชาติเป็นหลัก มาเป็นการให้ความสำคัญกับกลุ่มแบรนด์ที่มีชื่อเสียงระดับสากลที่บริษัทเป็นเจ้าของ ได้แก่ อนันตรา, อวานี, ทิโวลี, ไฮโดร และเอลวาน่า คอลเลกชั่น บริษัทได้พัฒนาแบบการทำธุรกิจจากที่เคยเป็นเพียงเจ้าของโรงแรม มาเป็นการเข้าไปมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจโรงแรมและการบริการหลากหลายรูปแบบ ได้แก่ การรับจ้างบริหารโรงแรมให้เจ้าของโรงแรมรายอื่น การรับจ้างภายใต้สิทธิในการเช่าบริหารห้องชุด (Management Letting Rights) สเปา การพัฒนาสังหาริมทรัพย์

และโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา บริษัทได้พัฒนาจากบริษัทไทยซึ่งเป็นผู้ลงทุนในโรงแรม ไปสู่เส้นทางของการเป็นบริษัทโรงแรมชั้นนำระดับโลก ด้วยกลุ่มแบรนด์ที่มีชื่อเสียง ทั้งนี้ การที่บริษัทมีเครือข่ายธุรกิจหลากหลายรูปแบบกระจายอยู่ในหลายภูมิภาค เป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้บริษัทมีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง ท่ามกลางความท้าทายในหลายปีที่ผ่านมา อีกทั้งเป็นฐานธุรกิจที่มั่นคงเพื่อการเติบโตของไมเนอร์ โฮเทลส์ต่อไปในอนาคต

ความสำเร็จตลอด 40 ปีที่ผ่านมาเกิดขึ้นได้เนื่องจากความอดสาเห มุ่งมั่น และทุ่มเทของทีมนักบริหารทุกคน ไม่ว่าจะเป็นทีมงานที่สำนักงานใหญ่ พนักงานต้อนรับในโรงแรม หรือบุคคลในตำแหน่งอื่นๆ ในไมเนอร์ โฮเทลส์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่อยู่ในช่วงของการเติบโต เช่นเดียวกัน ความสำเร็จในอนาคตของบริษัทจะขึ้นอยู่กับเรามีทีมนักบริหารที่มีความสามารถ และมีความมุ่งมั่นทุ่มเทให้กับธุรกิจ ดังนั้น ไมเนอร์ โฮเทลส์จึงจะลงทุนในบุคลากรและระบบการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทเป็นองค์กรในฝัน (Employer of Choice) ในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการบริการ

ในปี 2560 ไมเนอร์โฮเทลส์ มีรายได้จำนวน 30,970 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิจำนวน 3,375 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 และร้อยละ 20 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับรายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2559 การเติบโตในปี 2560 มีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มโรงแรมในประเทศไทย โรงแรมภายใต้แบรนด์ทิโวลีในประเทศโปรตุเกสและบราซิล รวมถึงความสำเร็จในการขายโครงการที่พักอาศัยและผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของอนันตรา เวเคชั่น คลับ

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีโอกาสสำคัญในการเข้าดำเนินธุรกิจในตลาดใหม่ โดยได้ลงทุนเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74 ในคอร์บิน แอนด์ คิง ซึ่งเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจร้านอาหารสไตล์ยุโรป (Brasserie) ในลอนดอน เช่น ร้านอาหารเดอะ วูสลิย์ ที่มีชื่อเสียง ตั้งอยู่ในย่านพิกคาเดิลี (Piccadilly) นอกจากนี้ คอร์บิน แอนด์ คิงเป็นผู้บริหารจัดการโรงแรมเดอะ โบมอนต์ ซึ่งเป็นโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ประกอบด้วยห้องพักดีไซน์โดดเด่นจำนวน 73 ห้อง ตั้งอยู่ใจกลางย่านเมย์แฟร์ (Mayfair) ทั้งนี้ ไมเนอร์โฮเทลส์ มีแผนที่จะขยายธุรกิจและพัฒนาพันธมิตรกับคอร์บิน แอนด์ คิงต่อไปทั้งในสหราชอาณาจักรและต่างประเทศ



คิซึ แคมป์ แมทริวส์ ฟอรัสต์

AVANI
HOTELS & RESORTS

อวานี กาโบโรเน



TIVOLI
HOTELS & RESORTS

ทีโวลี คาร์โรว์โร อัลการ์ฟ



ทีมผู้บริหาร ไมเนอร์ โอเทล

1. เอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชอาณาจักร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไมเนอร์ โอเทลส์
2. โรเบิร์ต จิม คิงเคลอร์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. ไมเคิล เดวิด มาร์แชล
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิงพาณิชย์
4. แคโรไลน์ สตีเฟ่น
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
5. ราจีฟ พูริ
รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนาโครงการ
6. เจมส์ อเล็กซานเดอร์ แคปแลน
รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนารูทิจ
7. เว็น วิลเลียมส์
รองประธานอาวุโสฝ่ายการเงิน

8. มาเรียน อีเมอร์ วอลซ์
รองประธานฝ่ายสื่อสารการตลาด
และประชาสัมพันธ์
9. ไบรอัน โทมัส ไบเลย์
รองประธานฝ่ายบริหารรายได้
10. มาร์คอส โฮราซิโอ คาคินา
กุยเตียเรซ
รองประธานฝ่ายสื่อสารการตลาด
11. เทเรซี เชียน ลอยด์
รองประธานฝ่ายบุคลากร
12. คู คัม แซง เดสมอนด์
รองประธานฝ่ายวิศวกรรม
13. ปลัมจิตต์ ไซยา
รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการ
ในประเทศ

14. ไมคา ตามไท
รองประธานฝ่ายอสังหาริมทรัพย์
15. โกดิน จันธิกุล
รองประธานฝ่ายการลงทุนและการควบคุม
16. ไคลฟ์ ไฮเวิร์ด เลก
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
อนันตรา เวคชั่น คลับ
17. เคลาดิโอ เมาริซิโอ บิสซิกกี
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
อนันตรา เวคชั่น คลับ
18. แดเนียล สตีเฟ่น คอลลินส์
รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการ
อนันตรา เวคชั่น คลับ
19. เควิน เบอร์ตัน แซนด์
รองประธานฝ่ายปฏิบัติการการตลาด
อนันตรา เวคชั่น คลับ



16 11 19 17 3 6 5 13 18 1 2 9 14 10 8 7 4 15 12

กลุ่มธุรกิจออสเตรเลีย



4 2 3 1

1. Dan Hastings
Acting Chief Operating
Officer - Oaks Hotels
& Resorts
2. Lachlan Hoswell
General Counsel
& Commercial Officer -
Oaks Hotels & Resorts
3. Anne-Marie Burgess
General Manager of
People - Oaks Hotels &
Resorts
4. Daryn Griggs
Head of Commercial -
Oaks Hotels & Resorts

กลุ่มธุรกิจบราซิลและโปรตุเกส



5 4 2 1 6 3

1. Rui De Sousa
Regional Director of
Operations - Lisbon
2. Jorge Beldade
Regional Director of
Operations - Algarve
3. Marco Amaral
VP of Operations
& Development -
Europe & South America
4. Francisco Lopes
Head of Finance -
Europe & South America
5. Jorge Lopes
Head of Commercial -
Europe & South America
6. Helena Costa
Regional Director of
Human Resources -
Portugal

กลุ่มธุรกิจเอเชียและจีน



- | | |
|--|---|
| 1. Thomas Bruno Meier
<i>SVP of Operations - Asia</i> | 4. Meg Evans
<i>Regional Director of Sales & Marketing - South East Asia</i> |
| 2. Stanley Wang
<i>VP of Operations & Development - China</i> | 5. Sonya Brown
<i>Group Director of Human Resources - Asia</i> |
| 3. Alejandro Bernabe
<i>VP of Operations - AVANI Hotels & Resorts</i> | 6. Jimmy Yue
<i>Call Centre Director - Hong Kong & Shanghai Anantara Vacation Club (Hong Kong)</i> |

กลุ่มธุรกิจตะวันออกกลาง



- | | |
|--|--|
| 1. Wael Soueid
<i>Area General Manager - Anantara Hotels, Resorts and Spas, Abu Dhabi and General Manager - Eastern Mangroves by Anantara</i> | 4. Ramzy Fenianos
<i>VP of Development - Europe, Middle East & Africa</i> |
| 2. Thomas Fehlbier
<i>Area General Manager - Qatar</i> | 5. Jorg Meyer
<i>Group Director of Human Resources - Europe, Middle East & Africa</i> |
| 3. David Garner
<i>VP of Sales and Marketing - Middle East, Sri Lanka, Seychelles</i> | 6. Ira Malik
<i>Group Director of Spa - Middle East & Africa</i> |
| | 7. Natasha Rhymes
<i>Group Director of PR & Communications</i> |

กลุ่มธุรกิจแอฟริกา



- | | |
|---|--|
| 1. Elri Neervoort
<i>Regional Director of Finance - Africa</i> | 3. Adam Beadon
<i>Regional Director of Sales & Marketing - Africa</i> |
| 2. Sifiso Hlazo
<i>Regional Director of Revenue - Africa</i> | 4. Ashleigh Christie
<i>Regional Human Resources Manager - Africa</i> |

กลุ่มธุรกิจศรีลังกา



- | | |
|--|---|
| 1. Giles Selves
<i>General Manager - Anantara Peace Haven Tangalle and Cluster General Manager - Anantara Kalutara & AVANI Kalutara</i> | 2. Ross Sanders
<i>General Manager - Anantara Peace Haven Tangalle</i> |
|--|---|

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ด้วยการขยายธุรกิจอย่างรวดเร็วในหลายปีที่ผ่านมา บริษัทมีตลาดหลักในปัจจุบัน ได้แก่ ประเทศไทย ออสเตรเลีย ยุโรป บราซิล มัลดีฟส์ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา

ประเทศไทย

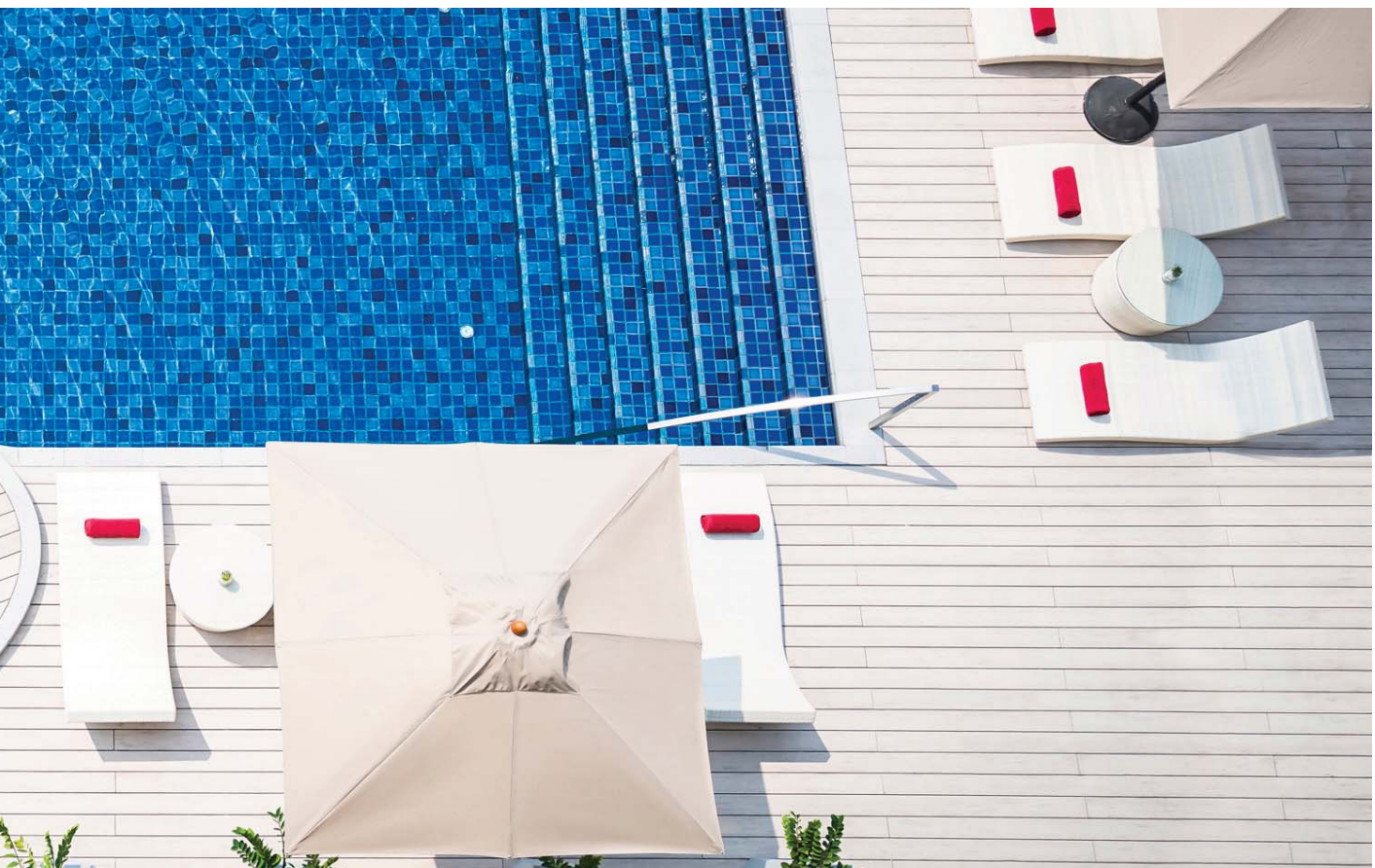
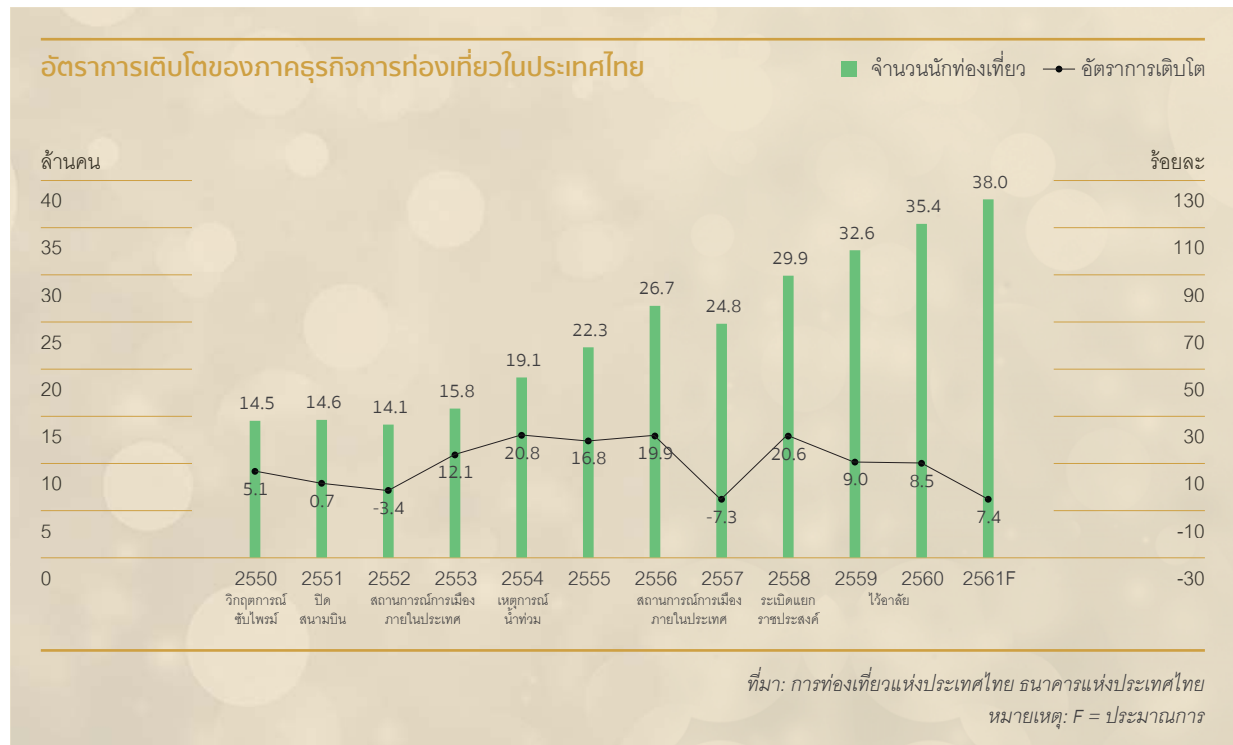
ประเทศไทยยังคงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่น่าสนใจของนักท่องเที่ยวทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นนักท่องเที่ยวธุรกิจหรือนักท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อน นักท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ หรือนักท่องเที่ยวระดับบน ทั้งจากทวีปเอเชียและประเทศอื่นๆ ทั่วโลก ประเทศไทยได้สร้างชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวมายาวนานทั้งหาดทรายขาว แหล่งท่องเที่ยวที่ร่ำรวยด้วยวัฒนธรรม ป่าเขาอันงดงาม ที่พักในราคาสบายๆ อาหารรสชาติดีและบริการที่เป็นมิตร นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีโครงสร้างด้านคมนาคมและการสื่อสารที่ดี ศูนย์การค้าทันสมัย แหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมและศาสนาที่มีมายาวนาน ซึ่งช่วยให้ประเทศไทยเป็นสถานที่ท่องเที่ยวยอดนิยมมากกว่าประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค

ด้วยการส่งเสริมของทั้งภาครัฐและเอกชนในการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวของประเทศไทยไปยังต่างประเทศทั่วโลก ส่งผลให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวได้กลายมาเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่สำคัญที่สุดของประเทศ โดยมีสัดส่วนมูลค่ามากกว่าร้อยละ 20 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในปี 2560 กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาได้รายงานนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยจำนวน 35.4 ล้านคน ในปี 2560 ซึ่งเป็นสถิติที่สูงที่สุด เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จาก 32.6 ล้านคนในปี 2559 ทั้งนี้ นักท่องเที่ยวจากประเทศจีน ซึ่งมีสัดส่วนมากที่สุดคิดเป็นเกือบร้อยละ 30 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยทั้งหมด ยังคงเป็นแรงผลักดันหลัก ด้วยการเติบโตในอัตราร้อยละ 12 ในปี 2560 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่เดียวกันรายได้จากการท่องเที่ยวเติบโตในอัตรากว่าร้อยละ 9 เป็น 2.8 ล้านล้านบาทในปี 2560 จาก 2.5 ล้านล้านบาทในปี 2559 ด้วยพื้นฐานที่แข็งแกร่งและความสำเร็จในการแข่งขัน ทำให้มีการคาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เป็นจำนวน 38 ล้านคน ในปี 2561 และด้วยการที่ภาครัฐให้ความสำคัญในคุณภาพของนักท่องเที่ยว จึงมีการคาดการณ์ว่ารายได้จากการท่องเที่ยวในปี 2561 จะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 จากปี 2560 เป็นจำนวนมากกว่า 3 ล้านล้านบาท

AVANI
HOTELS
& RESORTS

อวานี รีสอร์ทไฮด์
กรุงเทพฯ





ประเทศออสเตรเลีย

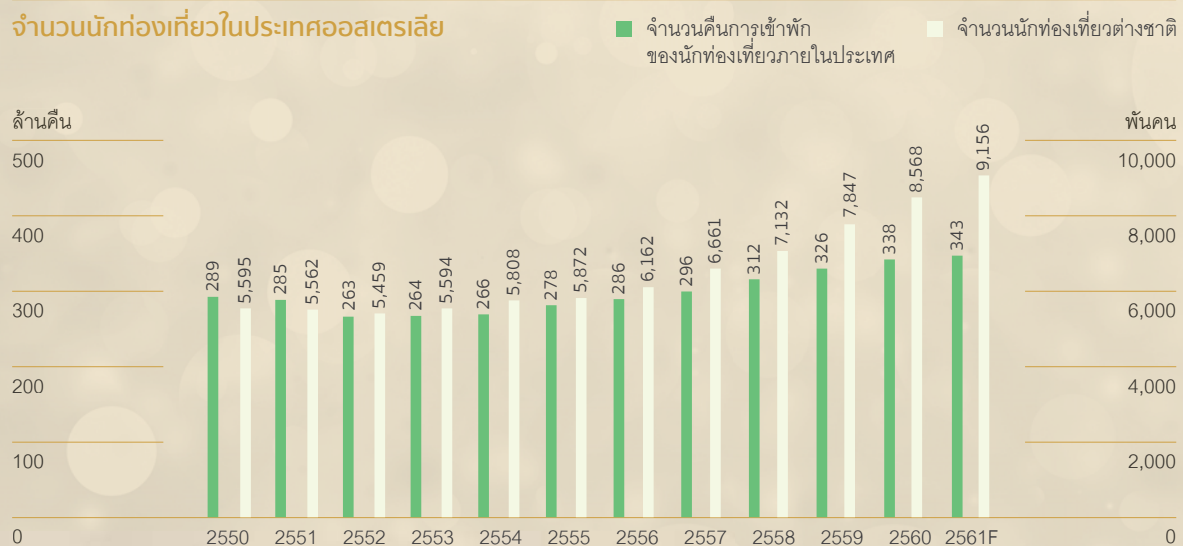
ศูนย์วิจัยข้อมูลการท่องเที่ยวของประเทศออสเตรเลีย (Tourism Research Australia) คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศจะเติบโตในอัตราร้อยละ 7.0 ในปี 2561 และร้อยละ 5.4 ในปี 2562 ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา การท่องเที่ยวของประเทศเติบโตจากนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยเฉพาะจากตลาดเอเชีย ตลาดที่มีการเติบโตสูงสุด ได้แก่ ประเทศจีน ตามด้วยประเทศอินเดีย จากความร่ำรวยที่เพิ่มขึ้นและการเติบโตของชนชั้นกลางซึ่งมีกำลังใช้จ่ายและความต้องการในการท่องเที่ยวที่สูงขึ้น ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่าภายในปี 2560 - 2561 สัดส่วนของนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนที่เดินทางเข้ามาในประเทศออสเตรเลียจะสูงที่สุด นำหน้าประเทศนิวซีแลนด์ โดยคาดว่าสัดส่วนของนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15 ในปี 2560 เป็นมากกว่าร้อยละ 25 ในปี 2570

ภายในประเทศ มีการคาดการณ์ว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลียในอนาคตอันใกล้จะยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยในอดีต ในขณะที่ค่าใช้จ่ายพุ่งเฟ้อจะได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของอัตราการเติบโตของราคาอสังหาริมทรัพย์ในเมืองหลวงและอัตราการเติบโตของค่าจ้าง ดังนั้น มีการคาดการณ์ว่าจำนวนคืนเข้าพักของนักท่องเที่ยวภายในประเทศจะเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.5 ในปี 2561 ในขณะที่เศรษฐกิจจะเริ่มฟื้นตัว ในปี 2562 และอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจะยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับอัตราเฉลี่ยในระยะยาว ส่งผลให้มีการคาดการณ์ว่ากิจกรรมการท่องเที่ยวภายในประเทศจะปรับตัวดีขึ้นโดยมีการเติบโตของนักท่องเที่ยวภายในประเทศในอัตราร้อยละ 2.9



โอ๊คส โฮเทล แบงค็อก

จำนวนนักท่องเที่ยวในประเทศออสเตรเลีย



ที่มา: ศูนย์วิจัยข้อมูลการท่องเที่ยวของประเทศออสเตรเลีย
หมายเหตุ: ข้อมูลการท่องเที่ยวประจำปีสิ้นสุดเดือนมิถุนายน

ข้อมูลปี 2560 เป็นตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2559 - 2560 บวกกับตัวเลขประมาณการในช่วงเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2560
F = ประมาณการ



เดอะ โบนอนด์

CORBIN & KING

ทวิปยุโรป

บริษัทขยายธุรกิจเข้าไปในทวีปยุโรปเป็นครั้งแรกในปี 2558 ด้วยการเข้าลงทุนในทีโวลี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ในประเทศโปรตุเกส ต่อมาในปี 2560 บริษัทได้ขยายฐานการดำเนินงานด้วยการลงทุนในคอร์บิน แอนด์ คิง ในสหราชอาณาจักร

ด้วยภูมิอากาศที่อบอุ่น เต็มไปด้วยแสงแดด ชายหาดที่งดงาม และแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม ทำให้ประเทศโปรตุเกสเป็นสถานที่ท่องเที่ยวในทวีปยุโรปที่เป็นที่นิยมตลอดทั้งปี นอกจากนี้ ประเทศโปรตุเกสยังมีจุดเด่นในเรื่องอาหารอันยอดเยี่ยม ทัศนียภาพที่สวยงาม และคนท้องถิ่นที่เป็นมิตร อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศโปรตุเกสมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2554 ซึ่งช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจและลดภาระหนี้สินของประเทศ โดยองค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติได้รายงานมูลค่าจากการท่องเที่ยวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ในปี 2559 และคาดการณ์ว่าสัดส่วนดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นเป็นเกือบร้อยละ 20 ภายในปี 2570 ประเทศโปรตุเกสมีจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศมากกว่า 20 ล้านคน ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน และยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยจำนวนนักท่องเที่ยวในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2560 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8.1 เป็น 8.6 ล้านคน เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทวีปยุโรปเป็นแหล่งที่มาของนักท่องเที่ยวที่สำคัญที่สุดของประเทศโปรตุเกส โดยแม้ว่าจะมีความกังวล

ต่อการแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) แต่สหราชอาณาจักรยังคงเป็นแหล่งที่มาของนักท่องเที่ยวที่ใหญ่ที่สุดของประเทศโปรตุเกส ตามด้วยประเทศเยอรมนี ฝรั่งเศส และสเปน นอกจากนี้ ความกังวลต่อความไม่แน่นอนทางการเมืองและเหตุการณ์ร้ายในบริเวณแถบทะเลเมดิเตอร์เรเนียน ส่งผลให้นักเดินทางหันมาท่องเที่ยวในประเทศโปรตุเกสมากขึ้นแทน

ในสหราชอาณาจักร องค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนาคาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศจะชะลอตัวอยู่ที่ร้อยละ 1.5 ในปี 2560 และจะลดลงเป็นอัตราประมาณร้อยละ 1 ในปี 2560 - 2561 มีการคาดการณ์ว่าการบริโภคภาคเอกชนจะยังคงชะลอตัว เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นตามการอ่อนค่าของสกุลเงินปอนด์ จะส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อในครัวเรือน นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนของผลการเจรจาเรื่องการแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปยังส่งผลกระทบต่อเชิงลบอีกด้วย อย่างไรก็ตาม การอ่อนค่าของสกุลเงินปอนด์มีส่วนช่วยในการส่งออกและการท่องเที่ยวภายในประเทศ โดยองค์กรส่งเสริมการท่องเที่ยวสหราชอาณาจักร (VisitBritain) คาดการณ์ว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศจำนวน 39.9 ล้านคน ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 และ 41.7 ล้านคน ในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 ทั้งนี้ ด้วยอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินปอนด์ที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าก่อนมีการลงประชามติมาก ส่งผลให้สหราชอาณาจักรยังคงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่คุ้มค่า



ทิวาลี โฟฟาร์สรี เซาเปาลู

TIVOLI
HOTELS & RESORTS

ประเทศบราซิล

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศบราซิลประสบปัญหาการลดลงของอัตราการเข้าพักตั้งแต่ปี 2555 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ อย่างไรก็ตาม สถานการณ์การท่องเที่ยวเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวตั้งแต่ปลายปี 2559 ด้วยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศจำนวน 6.6 ล้านคน ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 จากปีก่อน ส่วนในปี 2560 การท่องเที่ยวยังคงมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวที่มีเสถียรภาพและมีจำนวนโรงแรมที่เปิดใหม่ไม่มากนัก นอกจากนี้ สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมืองที่ดีขึ้นยังช่วยส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ด้วยการฟื้นตัวของการบริโภคภายในครัวเรือน การลงทุนที่เพิ่มขึ้น อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ ความเชื่อมั่นทางธุรกิจที่สูงขึ้น และตลาดแรงงานที่ปรับตัวดีขึ้น ดังนั้นเมื่อสิ้นปี 2560 รัฐบาลของประเทศบราซิลได้มีการปรับประมาณการอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศให้สูงขึ้นในปี 2560 และ 2561 เป็นร้อยละ 1.1 และร้อยละ 3.0 ตามลำดับ ภายหลังจากที่เศรษฐกิจมีการฟื้นตัวจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยในกว่า 10 ปีที่ผ่านมาเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้

ประเทศมัลดีฟส์

ด้วยหมู่เกาะตามธรรมชาติที่งดงาม น้ำทะเลที่สวยกระจ่างใส และหาดทรายขาว ประเทศมัลดีฟส์จึงเป็นหนึ่งในสถานที่ท่องเที่ยวในฝันที่มีราคาแพงที่สุดระดับโลก ทั้งนี้ เศรษฐกิจของประเทศขึ้นอยู่กับการท่องเที่ยวเป็นหลัก ด้วยมูลค่าการท่องเที่ยวที่มีสัดส่วนถึงเกือบร้อยละ 80 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในปี 2559 ทั้งนี้



นิยามา ไพรเวท โฮสเทลแลนด์ มัลดีฟส์

NIYAMA
PRIVATE ISLANDS
MALDIVES

ในปี 2560 ประเทศมัลดีฟส์มีนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 จากการเติบโตของนักท่องเที่ยวชาวยุโรป โดยเฉพาะจากประเทศรัสเซียและอิตาลี การเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวยุโรปในช่วงเวลาดังกล่าวช่วยลดผลกระทบจากการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน ในหลายปีที่ผ่านมา นักท่องเที่ยวจีนมีส่วนของจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศมัลดีฟส์ที่สูงที่สุด โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 22 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมดในปี 2560 อย่างไรก็ตาม นักท่องเที่ยวจีนที่เดินทางเข้ามาในประเทศมีจำนวนลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของสภาพเศรษฐกิจจีน ทั้งนี้ การท่องเที่ยวในประเทศมัลดีฟส์มีความแตกต่างจากการท่องเที่ยวในประเทศไทยและออสเตรเลีย ด้วยราคาที่สูงมาก การท่องเที่ยวในประเทศมัลดีฟส์ของนักท่องเที่ยวจีนจึงมีความอ่อนไหวต่อการอ่อนตัวของสภาพเศรษฐกิจมากกว่า

สำหรับในปี 2560 และ 2561 ประเทศมัลดีฟส์ได้เปิดตัวโครงการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว “Story of Maldives” โดยให้ความสำคัญในกระแสการท่องเที่ยวใหม่ๆ เช่น การท่องเที่ยวเพื่อหาประสบการณ์ การท่องเที่ยวเชิงอาหาร การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เพื่อเจาะกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่ตามติดกระแสเทคโนโลยีผ่านทางอินเทอร์เน็ตและโซเชียลมีเดีย นอกจากนี้ รัฐบาลยังอยู่ระหว่างปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านการท่องเที่ยว ซึ่งรวมถึงการขยายและปรับปรุงท่าอากาศยานนานาชาติเวลลัน ซึ่งเป็นสนามบินหลักของประเทศ และสร้างสนามบินภายในประเทศใหม่เพิ่มอีก 5 แห่ง ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นในปลายปี 2561



คลินด์ แซนซบาร์

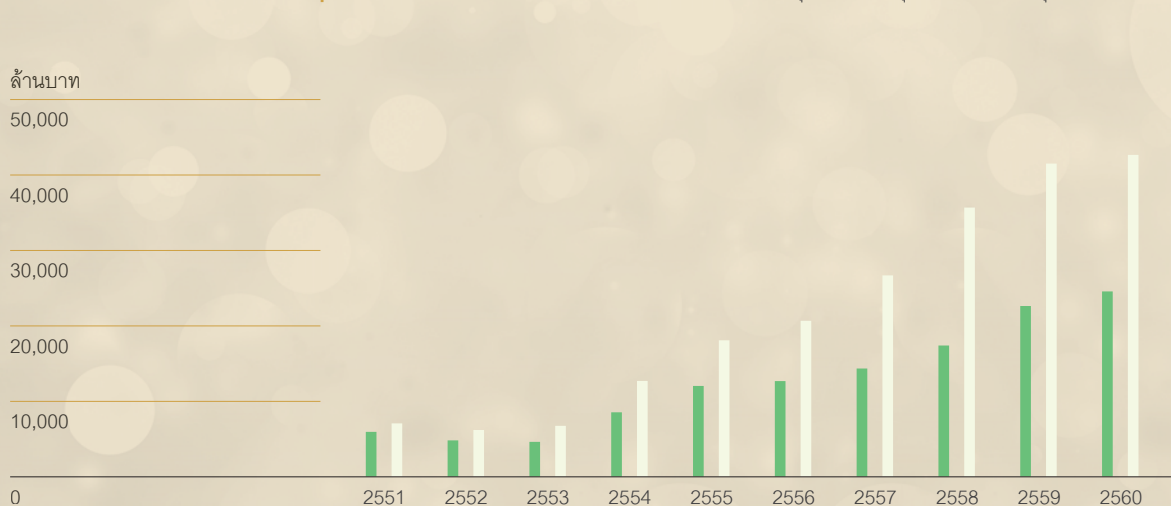


ภูมิภาคตะวันออกกลางและทวีปแอฟริกา

ประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลางที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ มีการเติบโตของการท่องเที่ยวที่ดีในปี 2560 โดยทั้งประเทศ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และโอมานมีจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศกาตาร์ลดลงในอัตรา ร้อยละ 18 ในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2560 จากการที่ถูกตัด ความสัมพันธ์ทางการทูตในเดือนมิถุนายน 2560 ในระยะยาว รัฐบาลของประเทศเหล่านี้มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนของรายได้ จากการท่องเที่ยวต่อมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวม โดยสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ซึ่งเป็นศูนย์กลางทางการค้าและธุรกิจภูมิภาคตะวันออกกลาง ได้มีการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่หลาย โครงการเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เข้ามาในประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการ Marsa Al Arab ซึ่งเป็นโครงการรีสอร์ทขนาดใหญ่ ด้วยมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.7 พันล้านเหรียญสหรัฐ ประเทศกาตาร์ยังคงดำเนินแผนกลยุทธ์ระดับชาติด้านการท่องเที่ยว (National Tourism Sector Strategy) โดยจะร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อขยายฐานนักท่องเที่ยวจากประเทศอื่นๆ และสร้างความหลากหลายของสินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยวเพื่อปรับปรุงประสบการณ์การท่องเที่ยวให้ครบวงจร ส่วนประเทศโอมานได้เปิดตัวแผนกลยุทธ์ระดับชาติด้านการท่องเที่ยว (National Tourism Strategy) เมื่อต้นปี 2559 ซึ่งมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางมาในประเทศเป็น 4 เท่า จากปี 2558 เป็นจำนวน 11.7 ล้านคนต่อปี ภายในปี 2583 โดยการพัฒนาและประชาสัมพันธ์สถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ทั่วประเทศเพื่อนำเสนอประสบการณ์การท่องเที่ยวที่หลากหลาย ด้วยเป้าหมายเพื่อเพิ่มระยะเวลาที่นักท่องเที่ยวพำนักภายในประเทศและสร้างความประทับใจในวัฒนธรรมและธรรมชาติ

องค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติคาดการณ์ว่า การท่องเที่ยวของทวีปแอฟริกาจะมีแนวโน้มที่ดี โดยเฉพาะในตอนใต้ของทะเลทรายซาฮารา เมื่อปี 2538 ทวีปแอฟริกามีนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศเพียง 19 ล้านคน และตัวเลขดังกล่าวเพิ่มขึ้นเกือบ 3 เท่า เป็น 57.8 ล้านคน ในปี 2559 องค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติคาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวจะเพิ่มขึ้นมากกว่าเท่าตัวเป็น 134 ล้านคน ภายในปี 2573 ทั้งนี้ ประเทศต่างๆ ในทวีปตะวันตกดีถึงศักยภาพอันมากมายของอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว ซึ่งจะสามารถช่วยสร้างการเติบโต สร้างงาน และส่งเสริมการพัฒนาทางเศรษฐกิจ ด้วยทรัพยากรทางธรรมชาติ และวัฒนธรรมที่อุดมสมบูรณ์ อีกทั้งอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งอยู่ในช่วงของการเริ่มต้น ทวีปแอฟริกาจึงมีศักยภาพในการเติบโตอีกมาก โดยที่ผ่านมา ได้มีการลงทุนในภูมิภาค ครอบคลุม ทั้งโรงแรม โครงสร้างพื้นฐานและสนามบิน ยกตัวอย่างเช่น การปรับปรุงท่าอากาศยานนานาชาติวิกตอเรีย ฟอลลส์เพื่อรองรับเครื่องบินขนาดใหญ่ ส่งผลให้มีจำนวนเที่ยวบินที่เดินทางมายัง วิกตอเรีย ฟอลลส์เพิ่มมากขึ้น และจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทาง เข้ามาในประเทศมีการเติบโตในอัตราร้อยละ 22 ในช่วงครึ่งปีแรก ของปี 2560

รายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง รับจ้างบริหาร และไอคส์



หมายเหตุ: รายได้ธุรกิจโรงแรมรวมประกอบด้วยรายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง และโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารจัดการ รายได้ธุรกิจโรงแรมสุทธิประกอบด้วยรายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง และค่าธรรมเนียมการรับจ้างบริหาร

ผลการดำเนินงานที่สำคัญและแผนการพัฒนาธุรกิจโรงแรม

ไมเนอร์ โฮเทลส์มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 3,375 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2559 โดยการเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากโรงแรมในประเทศไทย โรงแรมภายใต้แบรนด์ทิโวลีในประเทศโปรตุเกส และบราซิล ยอดขายที่เพิ่มขึ้นของโครงการอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการพลิกฟื้นของผลการดำเนินงานของโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ

โรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง

ณ สิ้นปี 2560 ไมเนอร์ โฮเทลส์มีโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง และเข้าร่วมลงทุนจำนวน 70 แห่งและมีจำนวนห้องพัก 9,099 ห้อง เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน ซึ่งโรงแรมดังกล่าวดำเนินงานภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวานี, ทิโวลี, ไอคส์, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น, ไฟร์ชีคชั่นส์, เซ็นต์ รีจิส, เจดับบลิว แมริออท และเรดิสัน บลู ในปี 2560 โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและเข้าร่วมลงทุนมีรายได้รวม 17,704 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากรายได้จากการดำเนินงานในปี 2559 และมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 57 ของรายได้รวมจากการดำเนินงานของไมเนอร์ โฮเทลส์ ในปี 2560

รอยัล พาวิลเลียน วิลล่าส์
บาย คัลร์ อัล ชาราป

ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS



TIVOLI
HOTELS & RESORTS

	ภาพรวม			ประเทศไทย			ประเทศออสเตรเลีย**			ประเทศโปรตุเกส			ประเทศมัลดีฟส์		
	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
รายได้รวม (ล้านบาท)	42,320	41,249	3	11,359	10,324	10	9,110	9,264	-2	5,055	3,436	47	4,028	4,830	-17
จำนวนโรงแรมรวม	158	155	2	25	24	4	55	53	4	12	12	0	5	6	-17
จำนวนห้องพักรวม	20,209	19,776	2	4,387	4,202	4	6,863	6,784	1	2,412	2,480	-3	410	454	-10
อัตราการเข้าพัก โรงแรม (%)*	67	68	-1	77	74	3	78	77	1	58	64	-6	64	57	7
ค่าเฉลี่ยต่อห้อง (ADR)* (บาท)	5,705	5,956	-4	4,844	4,998	-3	4,588	4,557	1	5,092	4,526	12	23,561	27,766	-15
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar)* (บาท)	3,837	4,051	-5	3,753	3,723	1	3,596	3,495	3	2,970	2,886	3	14,966	15,867	-6

* โรงแรมเดิม ไม่รวมโรงแรมใหม่ (Organic)

** รวมโรงแรมภายใต้สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ในประเทศนิวซีแลนด์ และสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

รายได้ (ล้านบาท)	2560	2559*	% เปลี่ยนแปลง
โรงแรม (โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร)	25,181	23,336	8
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการพักผ่อนแบบบั้นสั้นเวลา)	5,316	3,922	36
ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	473	499	-5
รวมทั้งหมด	30,970	27,757	12

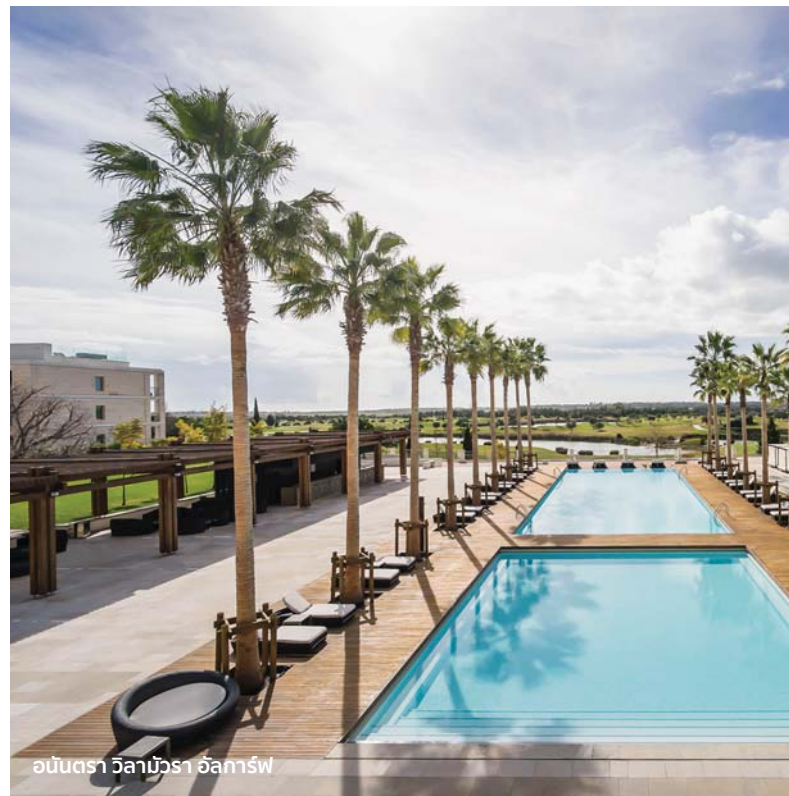
* ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว

พัฒนาการที่สำคัญของไมเนอร์ โฮเทลส์ ในปี 2560 มีดังนี้ ในปี 2560 ไมเนอร์โฮเทลส์ได้เข้าร่วมลงทุนในโรงแรม 2 แห่ง โดยในเดือนมกราคม บริษัทได้เปิดตัวแบรนด์โอ๊คส์ในประเทศอินเดีย ด้วยการเปิดโรงแรมโอ๊คส์ พุทธคยา ซึ่งมีจำนวนห้องพัก 78 ห้อง ตั้งอยู่ในเมืองพุทธคยา ซึ่งเป็นที่ตั้งของวัดมหาโพธิ์ ที่ได้รับการยกย่องจากองค์การยูเนสโกให้เป็นแหล่งมรดกโลก และมีความเชื่อว่าพระพุทธเจ้าได้ตรัสรู้ที่ใต้ต้นพระศรีมหาโพธิ์แห่งนี้ ในปัจจุบัน วัดนี้ถือเป็นหนึ่งในสถานที่อันศักดิ์สิทธิ์ที่สำคัญที่สุดในโลกของศาสนาพุทธ ต่อมาในปีเดียวกัน ไมเนอร์ โฮเทลส์ ได้ขยายแบรนด์อวานีในประเทศไทย ผ่านการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อเข้าถือหุ้นและบริหารโรงแรมอวานี หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ วิลล่าส์ โดยรีสอร์ทดังกล่าวประกอบด้วยห้องพักจำนวน 196 ห้อง และห้องบอลรูมขนาดใหญ่ เหมาะสำหรับการจัดการกิจกรรมทางธุรกิจและงานรื่นเริงในเมืองหัวหิน

ตลอดปี 2560 บริษัทมุ่งเน้นการลงทุนและปรับปรุงกลุ่มโรงแรมในประเทศโปรตุเกส ภายหลังจากที่ได้เข้าซื้อกลุ่มโรงแรมทีโวลี เสร็จสิ้นไปเมื่อต้นปี 2559 ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับปรุงโรงแรมเสร็จสิ้นทั้งหมด 5 แห่ง ซึ่งหนึ่งในโรงแรมดังกล่าวถูกรีแบรนด์เป็นแบรนด์อวานี บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงแรมอีก 4 แห่ง ซึ่งจะเสร็จสิ้นในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวในไตรมาส 3 ปี 2561 การปรับปรุงโรงแรมดังกล่าวจะช่วยสร้างโอกาสในการเติบโตที่สูงขึ้นให้กับบริษัท ด้วยการรองรับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นในประเทศโปรตุเกส และความสามารถในการเพิ่มค่าห้อง นอกจากนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์ ได้เปิดตัวแบรนด์อนันตราและอวานีในทวีปยุโรป ด้วยการรีแบรนด์โรงแรมทีโวลี 2 แห่ง และเปลี่ยนชื่อเป็นโรงแรมอนันตรา วิลลาฆีรา อัลการ์ฟ รีสอร์ท และโรงแรมอวานี อเวนิดา ลิเบอร์ตาดเด ลิสบอน โฮเทล การรีแบรนด์ดังกล่าวไม่เพียงแต่ช่วยสร้างโอกาสเชิงกลยุทธ์ในการนำแบรนด์ของบริษัทเข้าไปในทวีปยุโรปเท่านั้น แต่ยังช่วยให้บริษัทสามารถเพิ่มค่าห้องจากการปรับปรุงห้องพักและยกระดับการบริการ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการรีแบรนด์ดังกล่าวอีกด้วย

AVANI
HOTELS & RESORTS

อวานี อเวนิดา
ลิเบอร์ตาดเด ลิสบอน



อนันตรา วิลลาฆีรา อัลการ์ฟ

ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS



อวานี หัวหิน

AVANI
HOTELS & RESORTS

บริษัท เซเรเนดิว โฮเทลส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.15 ในบริษัท แลนเทิร์นกรุ๊ป ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโรงแรมระดับบนในประเทศศรีลังกาในเดือนกันยายน 2560 โดยกลุ่มโรงแรมแลนเทิร์นคอลเลคชั่นถูกออกแบบมาเพื่อให้เป็นสถานที่พักผ่อนริมชายหาดเหมาะสำหรับนักท่องเที่ยวที่ชื่นชอบการพักผ่อนแบบใกล้ชิดกับธรรมชาติอันงดงามของชายหาดที่มีชื่อเสียงของประเทศศรีลังกา ทั้งนี้ กลุ่มโรงแรมดังกล่าวประกอบไปด้วยโรงแรมเดอะ แลนเทิร์น ภูเก็ต โฮเทล, โรงแรมอูนันตู ภูเก็ต โฮเทล, บายแลนเทิร์น และโรงแรมริโซ แอนด์อะมัวร์ บีชวิลล่าส์ บาย แลนเทิร์น โดยมีห้องพักรวมทั้งสิ้น 23 ห้อง ซึ่งแต่ละห้องตั้งอยู่ไม่ไกลจากชายหาดมิริสซา การลงทุนดังกล่าวถือเป็นก้าวสำคัญของบริษัทเซเรเนดิว ในการขยายธุรกิจวิลล่าระดับบนในประเทศศรีลังกา ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถนำเสนอทางเลือกที่ดีและหลากหลายมากยิ่งขึ้นให้แก่นักท่องเที่ยว





ไอคส์ วูลูกับบา



อวานี เมโทรโพลิส
ไอคแลนด์ เซาธ์เดนเชส



การบริหารจัดการห้องชุด

ไมเนอร์โฮเทลส์ให้บริการห้องพักประเภทเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ ภายใต้สิทธิในการบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) โดยส่วนใหญ่อยู่ภายใต้แบรนด์ไอคส์ในประเทศออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ ด้วยกลยุทธ์การกระจายแบรนด์ในหลากหลายภูมิภาค และความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาแบรนด์อวานี ในปี 2560 บริษัทได้เปิดตัวอวานี เรสซิเดนเชสในตลาดดังกล่าว โดยเปิดโรงแรมอวานี บรอดบีช โกลด์โคสต์ เรสซิเดนเชส ในประเทศออสเตรเลีย และโรงแรมอวานี เมโทรโพลิส ไอคแลนด์ เรสซิเดนเชส ในประเทศนิวซีแลนด์ โดยโรงแรมอวานี บรอดบีช โกลด์โคสต์ เรสซิเดนเชส ตั้งอยู่ในย่านโกลด์โคสต์ที่สวยงามและมีชื่อเสียง ด้วยชายหาดที่ทอดยาวถึง 17 กิโลเมตร แหล่งเล่นกระดานโต้คลื่น ร้านอาหาร และสถานบันเทิงชั้นนำ ส่วนโรงแรมอวานี เมโทรโพลิส ไอคแลนด์ เรสซิเดนเชส ตั้งอยู่ใจกลางเมืองไอคแลนด์ ซึ่งเป็นแหล่งหลอมรวมของวัฒนธรรมและอาหารอันหลากหลาย โดยนำเสนอการพักผ่อนในเมืองอย่างมีเอกลักษณ์ บนอาคารที่โดดเด่นของเมือง ซึ่งสามารถมองเห็นวิวทิวทัศน์ของสวนอัลเบิร์ต

การเปิดโรงแรม 2 แห่งดังกล่าวส่งผลให้บริษัทมีโรงแรมในเครือภายใต้สิทธิในการบริหารจัดการห้องชุดเพิ่มขึ้นเป็น 53 แห่ง และมีห้องพักภายใต้การบริหารมากกว่า 6,400 ห้อง ณ สิ้นปี 2560 ทั้งนี้ รายได้จากการบริหารจัดการห้องชุดยังคงเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของธุรกิจโรงแรมและมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 20 ของรายได้ทั้งหมดของไมเนอร์ โฮเทลส์ ในปี 2560 รายได้รวมจากธุรกิจการบริหารจัดการห้องชุดของไมเนอร์โฮเทลส์เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3 ในปี 2560 เมื่อเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานในปีก่อน

การรับจ้างบริหารโรงแรม

การรับจ้างบริหารโรงแรมที่เป็นของบุคคลอื่น เป็นรูปแบบธุรกิจที่ช่วยให้บริษัทสามารถขยายแบรนด์ของบริษัทได้โดยไม่ต้องลงทุนเอง ส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรที่สูงขึ้น ในปี 2560 ไมเนอร์ โฮเทลส์ยังคงสร้างเครือข่ายโรงแรมภายใต้การรับจ้างบริหาร โดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทรับจ้างบริหารโรงแรมทั้งหมด 35 แห่ง ใน 14 ประเทศ ภายใต้แบรนด์อันตรา, อวานี, ไอคัส, ทิโวลี, เอลวาน่า, คอลเลคชั่น และเดอะ โบมอนต์ บริษัทมีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมจำนวน 1,171 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมเพิ่มอีก 19 แห่ง เพื่อที่จะขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในแผนการเปิดโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารในอนาคต โดยแผนกลยุทธ์ 5 ปีของบริษัทมีเป้าหมายที่จะมีโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารกว่า 100 แห่งใน 21 ประเทศ ภายใต้แบรนด์ต่างๆ ของบริษัทภายในปี 2565

ในปี 2560 บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมอันตรา กุ้ยหยาง รีสอร์ทในประเทศจีน ซึ่งเป็นรีสอร์ทหรูระดับห้าดาว มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 218 ห้อง โดยนำเสนอบรรยากาศใกล้ชิดกับธรรมชาติ รายล้อมไปด้วยสวนดอกไม้ส่วนตัวและเทือกเขาสูง ท่าเลที่ตั้ง

ของรีสอร์ทดังกล่าวตั้งอยู่ห่างจากตัวเมืองกุ้ยหยาง 30 นาที และห่างจากท่าอากาศยานนานาชาติกุ้ยหยาง หลงต้งเป่า 15 นาที ในบริเวณใกล้เคียงกับรีสอร์ท มีบ่อน้ำพุร้อน ทะเลสาบน้ำตก ถ้ำหินปูน หุบเขา และสวนป่าใหญ่ ซึ่งเป็นแหล่งพักผ่อนทางธรรมชาติที่สำคัญ นอกจากนี้ นักท่องเที่ยวสามารถเดินทางไปยังอนุสรณ์สถานของราชวงศ์ เพื่อเยี่ยมชมและเรียนรู้เรื่องราวประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นและประวัติศาสตร์ที่ยาวนานถึง 2,000 ปีจากชนกลุ่มน้อย

ไมเนอร์ โฮเทลส์ขยายแบรนด์ทิโวลีออกไปนอกประเทศโปรตุเกส ไปยังภูมิภาคตะวันออกกลาง ด้วยการเข้าบริหารโรงแรมซูด วาคีฟ บูติก โฮเทลส์ บาย ทิโวลี ในเมืองโดฮา ประเทศกาตาร์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มโรงแรมเก่าแก่และมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว 9 โรงแรม แต่ละโรงแรมมีสถาปัตยกรรมและการตกแต่งภายในที่สลับซับซ้อน ตั้งอยู่ใจกลางเมืองประวัติศาสตร์ซูด วาคีฟ ทั้งนี้ โรงแรมซูด วาคีฟ บูติก โฮเทลส์ บาย ทิโวลี นำเสนอประเพณีและวัฒนธรรมอาหรับ ผสมผสานกับการบริการสุดหรูและความใส่ใจในทุกรายละเอียดของแขกที่เข้ามาพัก ซึ่งเป็นจุดเด่นของโรงแรมทิโวลี



อนันตรา กุ้ยหยาง



ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2560 บริษัทยังคงพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการเติบโตต่อไปในระยะยาวและยังคงเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของไมเนอร์ โฮเทลส์ โดยในปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมด 3 โครงการ ซึ่งจะเปิดตัวในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ในปี 2560 ไมเนอร์ โฮเทลส์ได้ร่วมทุนกับบริษัท คาจิมา คอร์ปอเรชั่น จากประเทศญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาโครงการบ้านพักตากอากาศระดับบน ภายใต้ชื่อโครงการ อวาคินา ฮิลล์ บาย อนันตรา ซึ่งตั้งอยู่ติดกับโครงการลายน เรสซิเดนเชส บาย อนันตรา ในจังหวัดภูเก็ต โครงการดังกล่าวประกอบด้วยวิลล่าหรูจำนวน 16 หลัง นอกจากนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์ได้เข้าร่วมทุนเพื่อพัฒนาโครงการอนันตรา อุบุด เรสซิเดนเชส ซึ่งประกอบด้วยวิลล่าเพื่ออยู่อาศัยจำนวน 15 หลัง ในเมืองอุบุด โดยตั้งอยู่บนพื้นที่ราบสูงของเมืองบาหลี่ มีนาข้าวขั้นบันได ชาวผีมือท้องถิ่น และวัดของศาสนาฮินดูที่มีชื่อเสียง ส่วนอีกโครงการหนึ่งคือโครงการอนันตรา เดชาวู เรสซิเดนเชส ซึ่งประกอบด้วยวิลล่าเพื่ออยู่อาศัยจำนวน 20 หลัง ตั้งอยู่บนชายหาดเดชาวู ทางตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศมาเลเซีย โดยคาดว่าจะทั้ง 2 โครงการจะเปิดตัวในปี 2562

ปี 2560 เป็นปีแห่งความสำเร็จของการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ของไมเนอร์ โฮเทลส์ โดยบริษัทได้ขายวิลล่าในโครงการลายน เรสซิเดนเชส บาย อนันตรา ในจังหวัดภูเก็ต จำนวน 3 หลัง วิลล่าในโครงการดิ เอสเตท สมุย จำนวน 1 หลัง ห้องพักในโครงการอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวิต จำนวน 8 ยูนิต และเพนท์เฮาส์ในโครงการทอร์เรส ราณี ในเมืองมาปูโต จำนวน 2 ห้อง โดยไมเนอร์ โฮเทลส์ยังมีวิลล่าและห้องพักเพื่อขายมากพอที่จะมีรายได้จากการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์อย่างแข็งแกร่งตลอดช่วงเวลาก่อนและระหว่างการเปิดตัวโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายใหม่ต่อไป



อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ
แคมป์ช้าง



ลายน เรสซิเดนเชส
บาย อนันตรา

ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS

ลายน เรสซิเดนเชส
LAYAN RESIDENCES
BY ANANTARA



โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ

โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ เป็นธุรกิจการเป็นเจ้าของร่วมกัน โดยเจ้าของคะแนนคลับพอยต์สามารถสำรองการพักผ่อนในสถานที่ท่องเที่ยวหรูชั้นนำระดับโลกในระยะยาวได้ด้วยคะแนนคลับพอยต์ที่มีการกำหนดราคาไว้ล่วงหน้า นอกจากนี้ โครงการดังกล่าวยังช่วยเสริมธุรกิจโรงแรมของบริษัท เนื่องจากเจ้าของสามารถใช้คะแนนคลับพอยต์เพื่อการเข้าพักในโรงแรมในเครือของไมเนอร์ โฮเทลส์ทั่วโลกที่เข้าร่วมรายการ ซึ่งจะช่วยสร้างรายได้และสนับสนุนธุรกิจโรงแรมของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทยังคงขยายธุรกิจโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ เนื่องจากบริษัทเชื่อว่าธุรกิจนี้จะเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักที่จะช่วยให้รายได้และผลกำไรของบริษัทเติบโตต่อไปในระยะยาว ภายหลังจากที่บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนราคาและแผนการชำระเงินเมื่อกลางปี 2558 รายได้ของอนันตรา เวเคชั่น คลับ ในปี 2560 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปี 2559 นอกจากนี้ ระบบการให้คะแนนเครดิตสินเชื่อบุคคลใหม่ ยังช่วยปรับปรุงคุณภาพลูกหนี้ของอนันตรา เวเคชั่น คลับให้ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญอีกด้วย

ในส่วนของที่พัก ณ สิ้นปี 2560 อนันตรา เวเคชั่น คลับ มีจำนวนห้องพักในคลับทั้งสิ้น 186 ห้อง และอีก 21 ห้องที่พัฒนาแล้วเสร็จ ใน 7 สถานที่พักผ่อน ได้แก่ เกาะสมุย ภูเก็ต กรุงเทพฯ และเชียงใหม่ ในประเทศไทย ศรีวิชัย ในประเทศลาว และบาหลี ในประเทศอินโดนีเซีย และซานย่า ในประเทศจีน และมีจำนวนเจ้าของคะแนนคลับพอยต์มากกว่า 10,000 คน ณ สิ้นปี 2560



อนันตรา เวเคชั่น คลับ
ไม่ว่า ภูเก็ต

แผนการพัฒนาโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แผนการขยายโรงแรม (จำนวนห้อง)

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2559	2560	2561F	2562F	2563F
ไทย	อนันตรา ปอตุต เกาะสมุย	106	106	106	106	106
ไทย	อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ แคมป์ช้าง	72	61	61	61	61
ไทย	อนันตรา หัวหิน	187	187	187	187	187
ไทย	อนันตรา ลายัน ภูเก็ต	77	77	77	77	77
ไทย	อนันตรา ไม้ขาว ภูเก็ต วิลล่าส์	83	83	83	83	83
ไทย	อนันตรา ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ	408	408	408	408	408
ไทย	อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ	354	354	354	354	354
กัมพูชา	อนันตรา อังกอร์	39	39	39	39	39
มัลดีฟส์	อนันตรา คิฮาวาห์ มัลดีฟส์ วิลล่าส์	79	79	79	79	79
โปรตุเกส	อนันตรา วิลลามัวรา อัลการ์ฟ		280	280	280	280
ศรีลังกา	อนันตรา คาลูทารา	141	141	141	141	141
เวียดนาม	อนันตรา ฮอยอัน	94	94	94	94	94
แซมเบีย	เดอะ รอยัล ลิฟวิงสโตน วิคตอเรีย ฟอลส์ แซมเบีย บาย อนันตรา	173	173	173	173	173
ไทย	อวานี พัทยา	298	298	298	298	298
ไทย	อวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ	248	248	248	248	248
ไทย	อวานี ชันแซ็ท โคสต์ สมุย	34	34	58	58	58
บอตสวานา	อวานี กาโบโรเน	196	196	196	196	196
นามิเบีย	อวานี วินด์ฮ็อก	173	173	173	173	173
โปรตุเกส	อวานี อเวนิดา ลิเบอร์ตาดเด ลิสบอน		119	119	119	119
ศรีลังกา	อวานี คาลูทารา	105	105	105	105	105
เวียดนาม	อวานี กวีญิน	63	63	63	63	63
แซมเบีย	อวานี วิคตอเรีย ฟอลส์	212	212	212	212	212
ออสเตรเลีย	โอ๊คส์ อีแลนด์ คาร์วิน	301	301	301	301	301
ออสเตรเลีย	โอ๊คส์ แกรนด์ แกลดสโตน	144	144	144	144	144
บราซิล	ทีโวลี อีโครีส์ฟอร์ท ปไรอา ดู ฟอร์เต้ บาเฮีย	287	287	287	287	287
บราซิล	ทีโวลี โมฟาร์เร้ เซาเปาลู	217	217	217	217	217
โปรตุเกส	ทีโวลี อเวนิดา ลิเบอร์ตาดเด ลิสบัว	306	285	285	285	285
โปรตุเกส	ทีโวลี คาร์โวเอโร อัลการ์ฟ	293	246	246	246	246
โปรตุเกส	ทีโวลี โคอิมบรา	100	100	100	100	100
โปรตุเกส	ทีโวลี จาร์ติมา*	119				
โปรตุเกส	ทีโวลี ลากอส อัลการ์ฟ	324	324	324	324	324
โปรตุเกส	ทีโวลี มารินา ปอร์ติมา	196	196	196	196	196
โปรตุเกส	ทีโวลี มารินา วิลลามัวรา อัลการ์ฟ	383	383	383	383	383
โปรตุเกส	ทีโวลี ออเรียนเต้ ลิสบัว	279	279	279	279	279
โปรตุเกส	ทีโวลี ปาลาซิโอ เด เซเตียส ซินตรา	30	30	30	30	30
โปรตุเกส	ทีโวลี ซินตรา	77	77	77	77	77
โปรตุเกส	ทีโวลี วิคตอเรีย**	280				
ไทย	เดอะ เซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ	224	224	224	224	224
ไทย	ไฟร์ซีซั่นส์ เชียงใหม่	76	76	76	76	76
ไทย	ไฟร์ซีซั่นส์ เกาะสมุย	60	60	60	60	60
ไทย	ไฟร์ซีซั่นส์ เตินท์ แคมป์ สามเหลี่ยมทองคำ	15	15	15	15	15
ไทย	เจ ดับบลิว แมริออท ภูเก็ต	265	265	265	265	265
40	รวมจำนวนห้องที่บริษัทลงทุนเอง	7,118	7,039	7,063	7,063	7,063
มัลดีฟส์	อนันตรา ดิห์กู มัลดีฟส์	110	110	110	110	110
มัลดีฟส์	อนันตรา เวลี มัลดีฟส์	67	67	67	67	67
โมซัมบิก	อนันตรา บาซารูโต ไอล์แลนด์	44	44	44	44	44
โมซัมบิก	อนันตรา มาเตโม ไอล์แลนด์	24	24	24	24	24
โมซัมบิก	อนันตรา เมตจูมเบ ไอล์แลนด์	12	12	12	12	12
ศรีลังกา	อนันตรา ฟิช เฮเวน แทงเกล	152	152	152	152	152

* ทีโวลี จาร์ติมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นอวานี อเวนิดา ลิเบอร์ตาดเด ลิสบอน ในเดือนเมษายน 2560

** ทีโวลี วิคตอเรียได้เปลี่ยนชื่อเป็นอนันตรา วิลลามัวรา อัลการ์ฟ ในเดือนเมษายน 2560

หมายเหตุ: F = ประมาณการ

แผนการพัฒนาโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แผนการขยายโรงแรม (จำนวนห้อง)

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2559	2560	2561F	2562F	2563F
ไทย	อวานี หัวหิน		196	196	196	196
เลโซโท	อวานี เลโซโท	158	158	158	158	158
เลโซโท	อวานี มาเซรู	105	105	105	105	105
โมซัมบิก	อวานี เพมบา บีช	185	185	185	185	185
ศรีลังกา	อวานี เบนโททา	75	75	75	75	75
เวียดนาม	อวานี ไฮฟง ฮาร์เบอร์วิว	122	122	122	122	122
อินเดีย	ไอคส์ พุทธคยา		78	78	78	78
เคนยา	แอฟโรซิค ไดอานี บีช	10	10	10	10	10
เคนยา	เอลเฟนท์ เพทเพอร์ แคมป์ มาไซ มารา	10	10	10	10	10
เคนยา	เอลซา คอปปี เมรู	11	11	11	11	11
เคนยา	จอยส์ แคมป์ ซาบา	10	10	10	10	10
เคนยา	แซนด์ ริเวอร์ มาไซ มารา	16	16	16	16	16
เคนยา	ทอทีลิส แคมป์ แอมโบเซลี	18	18	18	18	18
แทนซาเนีย	อารูชา คอฟฟี ลอดจ์	30	30	30	30	30
แทนซาเนีย	คิลินดี แชนซิบาร์	14	14	14	14	14
แทนซาเนีย	เซเรนเกติ ไมเกรชั่น แคมป์	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	เซเรนเกติ ไฟโอเนียร์ แคมป์	12	12	12	12	12
แทนซาเนีย	ทวารังกิรี ทรีท็อปส์	20	20	20	20	20
แทนซาเนีย	เดอะ แมนเนอร์ แอท โกรงโกโร	20	20	20	20	20
ศรีลังกา	คัลับ โฮเทล คอลฟีน	154	154	154	154	154
ศรีลังกา	โฮเทล สิกิริยา	79	79	79	79	79
มัลดีฟส์	นาลาดู ไพรเวท ไอส์แลนด์ มัลดีฟส์	20	20	20	20	20
มัลดีฟส์	นิยามา ไพรเวท ไอส์แลนด์ส มัลดีฟส์	134	134	134	134	134
โมซัมบิก	เรดิสัน บลู มาปูโต	154	154	154	154	154
30	รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมทุน	1,786	2,060	2,060	2,060	2,060
ไทย	อนันตรา บ้านราชประสงค์ กรุงเทพฯ	97	97	97	97	97
ไทย	อนันตรา เชียงใหม่	84	84	84	84	84
ไทย	อนันตรา ลาวานา เกาะสมุย	122	122	122	122	122
ไทย	อนันตรา รสานันดา เกาะพะงัน วิลล่าส์	64	64	64	64	64
ไทย	อนันตรา สาทร กรุงเทพฯ	310	310	310	310	310
ไทย	อนันตรา สีเกา	139	139	139	139	139
จีน	อนันตรา กุ้ยหยาง		218	218	218	218
จีน	อนันตรา ซานย่า	122	122	122	122	122
จีน	อนันตรา สิบสองปันนา	103	103	103	103	103
อินโดนีเซีย	อนันตรา เซมินยัค บาห์ลี	60	60	60	60	60
อินโดนีเซีย	อนันตรา อูลูวาตู บาห์ลี	74	74	74	74	74
โอมาน	อัล บาลีด ซาลาลาห์ บาย อนันตรา	136	136	136	136	136
โอมาน	อนันตรา อัล จาบาล อัล อัคดาร์	115	115	115	115	115
กาตาร์	บานาน่า ไอส์แลนด์ ไดฮา บาย อนันตรา	141	141	141	141	141
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์ อัล ซาเฮล วิลล่า	30	30	30	30	30
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา เซอร์ บานี ยาส ไอส์แลนด์ อัล ยามม์ วิลล่า	30	30	30	30	30
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา เดอะ ปาล์ม ดูไบ	293	293	293	293	293
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	เคสเลอร์ ไอส์แลนด์ บาย อนันตรา	64	64	64	64	64
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	อีสเทิร์น แมนโกรฟส์ บาย อนันตรา	222	222	222	222	222
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	คัสร์ อัล ซาราป เคสเลอร์ บาย อนันตรา	206	206	206	206	206
เวียดนาม	อนันตรา มุยเน่	90	90	90	90	90
ไทย	อวานี เอเทรียม กรุงเทพฯ	568	568	568	568	568
ไทย	อวานี ชอนแก่น	196	196	275	275	275
มาเลเซีย	อวานี เซปัง โกลดโคสต์	315	315	315	315	315
เซเชลส์	อวานี เซเชลส์ บาบาร์อนส์	124	124	124	124	124

หมายเหตุ: F = ประมาณการ

แผนการพัฒนาโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แผนการขยายโรงแรม (จำนวนห้อง)

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2559	2560	2561F	2562F	2563F
สหรัฐอเมริกาฮับเอมิเรตส์	อวานี เดรา ดูไบ	216	216	216	216	216
ไทย	ไอคส์ กรุงเทพฯ สาทร	115	115	115	115	115
สหรัฐอเมริกาฮับเอมิเรตส์	ไอคส์ ลีวา เอ็กเซ็คคูทีฟ สวีท	54	54	54	54	54
โปรตุเกส	เดอะ เรสซิเดนเซส แอท วิคตอเรีย อัลการ์ฟ	93	93	93	93	93
กาตาร์	ซูด วาเคฟ บูทีค บาย ทิโวลี	183	183	183	183	183
เคนยา	คิทีซ แคมป์ แมทริวล์ ฟอเรสต์	6	6	6	6	6
เคนยา	เลวา ซาฟารี แคมป์	13	13	13	13	13
เคนยา	ลอยซาบา สตาร์ เบดส์	4	4	4	4	4
เคนยา	ลอยซาบา เท็นท์ แคมป์	12	12	12	12	12
สหราชอาณาจักร	เดอะ โบนอนด์		73	73	73	73
มัลดีฟส์	เปอร์ อควัม ฮิวาเฟน พูตี	44				
สหรัฐอเมริกาฮับเอมิเรตส์	เดสเลิร์ท ปาล์ม เปอร์ อควัม	39				
แทนซาเนีย	เอสเก้อ ซาลู แซนชิบาร์	49				
35	รวมจำนวนห้องที่บริษัทบริหารจัดการ	4,533	4,692	4,771	4,771	4,771
ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สหรัฐอเมริกาฮับเอมิเรตส์	ไอคส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	6,339	6,288	6,288	6,288	6,288
ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์	อวานี เรสซิเดนเซส		130	130	130	130
53	รวมจำนวนห้องภายใต้สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	6,339	6,418	6,418	6,418	6,418
158	รวมจำนวนห้องทั้งหมด	19,776	20,209	20,312	20,312	20,312

แผนการขยายโรงแรมใหม่ (จำนวนห้อง)

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2559	2560	2561F	2562F	2563F
เวียดนาม	อนันตรา กวีเบิน วิลลาร์ด			25	25	25
มาเลเซีย	อนันตรา เดชาวุ โคสต์				103	103
2	รวมจำนวนห้องที่บริษัทลงทุนเอง			25	128	128
อินโดนีเซีย	อนันตรา อุบุด บาห์ลี				70	70
แทนซาเนีย	วาแรนกี เซเรนเกติ เนชั่นแนล พาร์ค				12	12
มัลดีฟส์	อวานี ฟาเรส มัลดีฟส์					200
3	รวมจำนวนห้องที่ลงทุนผ่านการร่วมทุน				82	282
บราซิล	อนันตรา มาราว บาเฮีย			50	50	50
ลาว	อวานี พลัส หลวงพระบาง			53	53	53
ตูนิเซีย	อวานี เล เบอร์จ ดู ลัค ตูนิส สวีทส์			41	41	41
เลบานอน	ไอคส์ เบรุต			110	110	110
กาตาร์	อัล นาจาดา โคฮา เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ บาย ไอคส์			100	100	100
บราซิล	ทิโวลี เรซิเฟ			200	200	200
กาตาร์	ทิโวลี อัล นาจาดา โคฮา บาย ทิโวลี			151	151	151
กาตาร์	ซูด อัล วาครา กาตาร์ บาย ทิโวลี			101	101	101
เคนยา	เอลวานา คาฟารู เฮ้าส์			5	5	5
จีน	อนันตรา ลิโบ				173	173
จีน	อนันตรา ลีเจียง				607	607
จีน	อนันตรา ฉียนเต่า เลค				120	120
เมอริริเชียส	อนันตรา เลอ ซาลอง				164	164
โมร็อกโก	อนันตรา อัล ฮูอารา แทนเจียร์				150	150
โอมาน	อนันตรา ซีฟานี				198	198
ตูนิเซีย	อนันตรา โทเซอร์				93	93
สหรัฐอเมริกาฮับเอมิเรตส์	อนันตรา เจเบล ดานาห์ วิลลาร์ด				60	60
จีน	อนันตรา หมินหาง เชียงไ้				260	260
เกาหลีใต้	อวานี ปูซาน				400	400
ไทย	อวานี สุขุมวิท กรุงเทพฯ				385	385
สหรัฐอเมริกาฮับเอมิเรตส์	อวานี เจเบล ดานาห์				228	228

แผนการพัฒนาโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แผนการขยายโรงแรมใหม่ (จำนวนห้อง)

ประเทศ	ชื่อโรงแรม	2559	2560	2561F	2562F	2563F
จีน	โอเคส์ หางโจว				132	132
เกาหลีใต้	โอเคส์ แทกู				144	144
บราซิล	ทีโวลี บราซิเลีย				395	395
เคนยา	ลอยซาบา โลโด แคมป์				7	7
จีน	อนันตรา จูไห่					160
ซาอุดีอาระเบีย	อนันตรา เจดดาห์					328
แทนซาเนีย	อนันตรา แชนซิบาร์					150
สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์	อนันตรา มินา อัล อาหรับ ราส อัล ไคมาห์					306
จีน	อวานี จูไห่					300
เมอริเชียส	อวานี เบล ออมเบร มอริเชียส					156
โอมาน	อวานี มัสกัต					150
สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์	อวานี อัล มาร์จัน ไอส์แลนด์ ราส อัล ไคมาห์					255
สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์	อวานี อิบน์ บัตตุตา ดูไบ					372
สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์	อวานี จูไมราห์ ดูไบ เรสซิเดนเซส					528
บราซิล	ทีโวลี คาสเทลโล					130
จีน	ทีโวลี หางโจว					166
เกาหลีใต้	ทีโวลี ปูซาน					150
จีน	เอ็ม คอลเลคชั่น เฮงชิ่ง					100
39	รวมจำนวนห้องที่บริษัทบริหารจัดการ			811	4,327	7,578
ออสเตรเลีย	อวานี เมลเบิร์น			456	456	456
ออสเตรเลีย	อวานี บ็อกซ์ ฮิล				170	170
ออสเตรเลีย	โอเคส์ แอดิเลด				278	278
ออสเตรเลีย	โอเคส์ ทุมบา				50	50
4	รวมจำนวนห้องภายใต้สิทธิในการบริหารสินทรัพย์			456	954	954
48	รวมจำนวนห้องทั้งหมด			1,292	5,491	8,942

แผนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (จำนวนยูนิต)

ประเทศ	ชื่อโครงการ	2559	2560	2561F	2562F	2563F
ไทย	อนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท	44	44	44	44	44
ไทย	ลาโยน เรสซิเดนเซส บาย อนันตรา	15	15	15	15	15
ไทย	เซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนเซส	53	53	53	53	53
ไทย	ดิ เอสเตท สมุย	14	14	14	14	14
โมซัมบิก	ทอร์เรส รานี เรสซิเดนซ์	6	6	6	6	6
ไทย	อวาตินา ฮิลล์ บาย อนันตรา				11	11
อินโดนีเซีย	อนันตรา อูบุด เรสซิเดนเซส				15	15
มาเลเซีย	อนันตรา เดซารู เรสซิเดนเซส				20	20
8	รวมจำนวนยูนิต	132	132	132	178	178

แผนการพัฒนาโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา (จำนวนยูนิต)

ประเทศ	แผนการพัฒนาโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา	2559	2560	2561F	2562F	2563F
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - กรุงเทพฯ	10	10	30	50	70
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - เชียงใหม่	3	5	6	9	12
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ภูเก็ต	103	127	137	137	137
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - สมุย	20	20	20	20	20
จีน	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ซานย่า	3	3	3	3	3
อินโดนีเซีย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - บาห์ลี	18	18	37	66	66
นิวซีแลนด์	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ควินส์ทาวน์	3	3	3	3	3
อื่นๆ	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - อื่นๆ			65	148	236
	รวมจำนวนยูนิต	160	186	301	436	547

MINOR

FOOD



พอล ชาลิส เคนนี่
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไมเนอร์ ฟู้ด



2532

บริษัทได้บุกเบิกการจัดส่งอาหาร
ในประเทศไทยด้วยบริการจัดส่งพิกซ่า



2535

เพื่อรักษาคุณภาพและควบคุมต้นทุน
ของวัตถุดิบหลัก บริษัทได้ก่อตั้ง
โรงงานโมเนอร์ ซีเอสและโมเนอร์ แดรี่
(MCL & MDL) เพื่อผลิตชีสและไอศกรีม



2548

บริษัทลงทุนในธุรกิจ
ร้านอาหารในต่างประเทศ
เป็นครั้งแรกในประเทศจีน
ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพ
ในการเติบโตสูง

ปี 2560 เป็นปีที่สำคัญของไมเนอร์ กรุ๊ป ผมรู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้มีโอกาสเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างไมเนอร์ กรุ๊ป ให้เติบโตมาจนถึงปัจจุบัน และได้ร่วมฉลองครบรอบ 50 ปี ของไมเนอร์ กรุ๊ป ทั้งนี้ ไมเนอร์ ฟู้ดเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2523 ด้วยร้านพิซซ่าเพียงร้านเดียวในเมืองพัทยา ซึ่งเป็นเมืองชายทะเลที่มีชื่อเสียงของประเทศไทย หลายปีที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายธุรกิจให้เติบโต จนปัจจุบันมีสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 2,064 สาขา ภายใต้แบรนด์ทั้งที่บริษัทเป็นเจ้าของ ได้แก่ เดอะ พิตซ่า คอมปะนี, เดอะ คอฟฟี่ คลับ, ริเวอร์ไซด์ และไทย เอ็กซ์เพรส และแบรนด์ที่บริษัทร่วมลงทุน ได้แก่ เบร็ดทอลล์ ในประเทศไทย และภัทรา ในสหราชอาณาจักร รวมไปถึงแบรนด์อื่นๆ ที่มีชื่อเสียงระดับโลก ได้แก่ สเวนเซนส์, เบอร์เกอร์ คิง, แดรี่ ควีน และซีซส์เลอร์ จากจุดเริ่มต้นและสำนักงานใหญ่ในประเทศไทย บริษัทได้ขยายธุรกิจไปในอีก 18 ประเทศทั่วภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง มหาสมุทรอินเดีย และสหราชอาณาจักร ผมเชื่อว่าการเติบโตอย่างรวดเร็วดังกล่าวเกิดจากความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และบุคลากรของบริษัทที่มีความมุ่งมั่นในการผลักดันการเติบโตของธุรกิจไปด้วยกัน

ปัจจุบัน ไมเนอร์ ฟู้ดเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารรายใหญ่ที่สุดในภูมิภาค ด้วยยอดขายโดยรวมทุกสาขาจำนวน 46,411 ล้านบาท ในปี 2560 ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้จำนวน 23,582 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานในปี 2559 โดยปี 2560 เป็นปีที่ท้าทายของไมเนอร์ ฟู้ด เนื่องจากประเทศไทยมีเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและได้รับผลกระทบจากช่วงไวรัสอียิปต์ อีกทั้งเศรษฐกิจในประเทศออสเตรเลียและสิงคโปร์ก็ยังไม่ฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัด อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการเปิดสาขาใหม่อย่างระมัดระวัง โดยส่วนมากเป็นการเปิดสาขาใหม่ของธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งนี้ บริษัทตระหนักดีถึงความท้าทายในการเติบโตของรายได้จึงได้หันมาเน้นการควบคุมค่าใช้จ่ายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2559 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่สูงกว่าการเติบโตของรายได้อย่างมาก

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปัจจุบัน ไมเนอร์ ฟู้ดดำเนินธุรกิจใน 4 ตลาดหลัก ได้แก่ ประเทศไทย ออสเตรเลีย จีน และสิงคโปร์ โดยบริษัทมีมุมมองต่อตลาดเหล่านี้ดังต่อไปนี้



ประเทศไทย

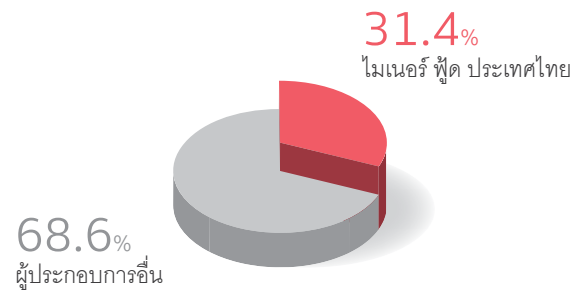
ในช่วงครึ่งแรกของปี 2560 ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคมีความผันผวน โดยดัชนีปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสแรก แต่ลดลงในไตรมาส 2 ส่วนในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทยมีการรายงานว่าดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคมีแนวโน้มที่ดีขึ้น โดยมีสาเหตุมาจากการฟื้นตัวของภาคส่งออกและการท่องเที่ยว รวมถึงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ และเสถียรภาพทางการเมือง อย่างไรก็ตาม ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคยังคงฟื้นตัวไม่เต็มที่ เนื่องจากผู้บริโภคยังคงมีความกังวลเรื่องราคาสินค้าเกษตรที่ลดลง ซึ่งรวมถึงราคาข้าว ยางพารา มันสำปะหลัง ข้าวโพด และน้ำมันปาล์ม

ธนาคารโลกมีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะเติบโตในอัตราร้อยละ 3.5 ในปี 2560 จากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของการส่งออก ตามการเติบโตของเศรษฐกิจโลก รวมถึงการใช้จ่ายของรัฐบาลที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าการลงทุนภาคเอกชนจะยังคงมีการชะลอตัว

ส่วนในปี 2561 ธนาคารโลกมีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะเติบโตในอัตราร้อยละ 3.6 โดยการส่งออกซึ่งรวมถึงการท่องเที่ยวที่เติบโตอย่างต่อเนื่องจะช่วยกระตุ้นให้ภาคการผลิตและการลงทุนภาคเอกชนมีการขยายตัว ส่วนการลงทุนในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเชื่อมต่อพื้นที่ที่กำลังพัฒนาและการปรับปรุงเส้นทางรถไฟทางคู่ จะช่วยดึงดูดการลงทุนภาคเอกชน เพิ่มผลผลิตทางเศรษฐกิจ และเพิ่มความเชื่อมั่นของนักลงทุน นอกจากนี้ การฟื้นตัวของภาคการเกษตรและฐานการเงินของครัวเรือนที่แข็งแกร่งจะช่วยสนับสนุนการเติบโตของการบริโภค



ประมาณการส่วนแบ่งการตลาดในประเทศไทยของโบนอร์ ฟู้ด ปี 2560



หมายเหตุ: รายได้ของโบนอร์ ฟู้ด ประเทศไทย
รวมรายได้ของแฟรนไชส์ในประเทศไทย

ตารางเปรียบเทียบส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนสไตล์ตะวันตกในประเทศไทย

รายได้ (ล้านบาท)	2558		2559		2560F	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
คาเฟ่	6,912	12.5	8,314	13.6	10,063	15.1
ร้านอาหาร	22,143	40.0	24,166	39.7	25,236	37.9
ร้านอาหารจานด่วน	20,441	37.0	22,758	37.4	25,223	37.9
ไอศกรีมและเบเกอรี่	5,826	10.5	5,693	9.3	6,063	9.1
ตลาดรวม	55,322	100.0	60,931	100.0	66,585	100.0

ที่มา: บริษัทในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มขนาดใหญ่ที่สุด 500 บริษัทแรก
จากกระทรวงพาณิชย์ และประมาณการของบริษัท
F = ประมาณการ

ทีมผู้บริหารไมเนอร์ ฟู้ด

1. พอล ซาลิส เคเนดี้
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ฟู้ด
2. ปัทมาวลัย รัตนพล
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
3. กัญญา เรืองประทีปแสง
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ประเทศไทย
4. เลิศศักดิ์ บุญส่งทรัพย์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อและกระจายสินค้า
5. จอห์น สก็อต ไฮเน็ค
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจฮอเทิล
6. ชุมพจน์ ตันติสุนทร
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโคลเซน



6 2 5 3 1 4





ประเทศจีน

ธนาคารโลกรายงานว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศจีนยังคงแข็งแกร่งตลอดปี 2560 โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเติบโตในอัตราร้อยละ 6.9 การเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรม ตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่มีเสถียรภาพ และการเติบโตที่แข็งแกร่งของการส่งออก เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจโลกปรับตัวดีขึ้น ทั้งนี้ การเติบโตทางเศรษฐกิจในปี 2560 เป็นอัตราที่สูงขึ้นเป็นครั้งแรกตั้งแต่ปี 2553

ในอีก 2 - 3 ปีข้างหน้า รูปแบบการเติบโตของประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีการให้ความสำคัญกับความยั่งยืนและคุณภาพมากกว่าอัตราของการเติบโต ทั้งนี้ธนาคารโลกคาดการณ์ว่าการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศจะอยู่ที่ร้อยละ 6.4 ในปี 2561 ซึ่งชะลอลดลงเล็กน้อย โดยแม้ว่าจะมีการคาดการณ์ว่าการบริโภคของภาคเอกชนจะยังคงแข็งแกร่ง แต่นโยบายทางการเงินที่รัดกุมมากขึ้นและความพยายามของรัฐบาลในการควบคุมสินเชื่อและหนี้สินจะส่งผลให้อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจชะลอลดลง ทั้งนี้ ระดับสินเชื่อของประเทศไทยยังคงเติบโตในอัตราที่เร็วกว่าการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ โดยมีสัดส่วนเงินกู้ยืมจากธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 150 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในเดือนพฤศจิกายน 2560 เมื่อเทียบกับร้อยละ 103 ณ สิ้นปี 2550 การชะลอลดลงของการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในระยะสั้นจะช่วยให้ประเทศไทยสามารถเติบโตทางเศรษฐกิจได้ในระยะยาว อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโตที่ชะลอลดลงของประเทศไทยยังคงอยู่ในระดับที่สูงกว่าเศรษฐกิจของประเทศที่พัฒนาแล้ว

ประเทศออสเตรเลีย

เศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลียเติบโตในอัตราร้อยละ 2.8 สำหรับ 4 ไตรมาสสิ้นสุดเดือนกันยายน 2560 การเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากการฟื้นตัวของการลงทุนภาคเอกชน ซึ่งมีการขยายตัว 4 ไตรมาสติดต่อกัน และอีกส่วนหนึ่งจากการชะลอลดลงของสภาพเศรษฐกิจในไตรมาสสิ้นสุดเดือนกันยายน 2559 อย่างไรก็ตาม การบริโภคภายในครัวเรือนยังคงอ่อนตัวจากค่าจ้างที่มีการเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ส่งผลให้ครัวเรือนหันมาออมเงินและลดการใช้จ่ายอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะการใช้จ่ายในคาเฟ่และร้านอาหาร การพักผ่อนหย่อนใจ ของใช้ในครัวเรือน เครื่องดื่มแอลกอฮอล์และยาสูบ และบริการด้านสุขภาพ

องค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนาคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลียจะเติบโตในอัตราร้อยละ 2.8 ในปี 2561 ซึ่งอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยอุตสาหกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเกษตรกรรม (พลังงานและเหมืองแร่) ซึ่งรวมถึงการลงทุน จะเป็นแรงขับเคลื่อนกิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยรวม ส่วนตลาดแรงงานและรายได้ในครัวเรือนที่แข็งแกร่งขึ้นจะช่วยสนับสนุนการบริโภคของภาคเอกชน ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อและค่าจ้างคาดว่าจะค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้น

ประเทศสิงคโปร์

กระทรวงการค้าและอุตสาหกรรมของประเทศสิงคโปร์ คาดการณ์ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศจะเติบโตในอัตรา ร้อยละ 3 - 3.5 ในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของ เศรษฐกิจโลก ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการเติบโตของภาคอุตสาหกรรม การผลิต โดยเฉพาะกลุ่มเครื่องมือเครื่องใช้ประเภทสารกึ่งตัวนำ (Semiconductor) อย่างไรก็ตาม การใช้จ่ายภายในประเทศยังไม่ได้ ปรับตัวดีขึ้นมากในปี 2560 เนื่องจากการบริโภคของครัวเรือน ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของทั้งตลาดอสังหาริมทรัพย์ และตลาดแรงงาน ทั้งนี้ ความกังวลเกี่ยวกับสภาพเศรษฐกิจ ในประเทศสิงคโปร์ส่งผลกระทบต่อความถี่ในการเข้าร้านอาหาร และการใช้จ่ายของผู้บริโภค โดยข้อมูลทางเศรษฐกิจชี้ให้เห็นว่า ธุรกิจร้านอาหารยังมีการชะลอตัวเมื่อเทียบกับกลุ่มบริการอาหาร โดยมียอดขายลดลงในอัตราร้อยละ 3.4 ในไตรมาส 3 ปี 2560 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน หลังจากที่ลดลงร้อยละ 10.1 ในไตรมาสแรก และร้อยละ 9.3 ในไตรมาส 2 นอกจากนี้ อุตสาหกรรมร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ยังมีการแข่งขันที่รุนแรง จากการเปิดตัวของร้านอาหารรูปแบบใหม่หลากหลายแห่ง ในศูนย์การค้า ซึ่งพยายามใช้ร้านอาหารช่วยในการดึงดูดลูกค้า

กลุ่มธุรกิจไทย



- | | | | | | | | | | |
|---|--|---|---|---|---|----|---|---|---|
| 2 | 6 | 5 | 1 | 3 | 8 | 10 | 7 | 9 | 4 |
| 1. ชัยญญา รอดรักขวัญ
รองประธาน
ฝ่ายการผลิตสินค้า | 6. บัญญัติ อธิยุตกุล
ผู้จัดการทั่วไป เบิร์ดทอลล์ | | | | | | | | |
| 2. สรรค์สกุล วงศ์ถิรพร
รองประธานฝ่ายจัดซื้อ
และกระจายสินค้า | 7. ศิริชัย กิมสวัสดิ์
ผู้จัดการทั่วไป ซิซซีเลอว์ | | | | | | | | |
| 3. พินากิ มุกเฮอจี
ผู้จัดการทั่วไประดับภูมิภาค
(อินเดียและกลุ่มประเทศ
มหาสมุทรอินเดีย) | 8. ประพัฒน์ เสียงจันทร์
ผู้จัดการทั่วไป
เบอร์เกอร์ คิง (ประเทศไทย) | | | | | | | | |
| 4. ใจอู๋ เรเยส การ์เซีย
ผู้จัดการทั่วไป
แฟรนไชส์ต่างประเทศ | 9. สุวัฒน์ กุลไพจิตร
ผู้จัดการทั่วไป
เดอะ คอฟฟี่ คลับ
(ประเทศไทย) | | | | | | | | |
| 5. นครินทร์ ธรรมหทัย
ผู้จัดการทั่วไป แดรี่ ครีน | 10. ชูทวีป วรดิลก
ผู้จัดการทั่วไป
ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ | | | | | | | | |

สำหรับปี 2561 การขยายตัวทางเศรษฐกิจคาดว่าจะอยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 1.5 - 3.5 มีการคาดการณ์ว่ากลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตจะยังคงขยายตัว ต่อเนื่องตามความต้องการจากภายนอกประเทศ ซึ่งจะช่วย สนับสนุนการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ อย่างไรก็ตาม การเติบโตของกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตจะส่งผลช่วย เศรษฐกิจโดยรวมไม่มากนัก

ผลประกอบการที่สำคัญและแผนงานในอนาคต

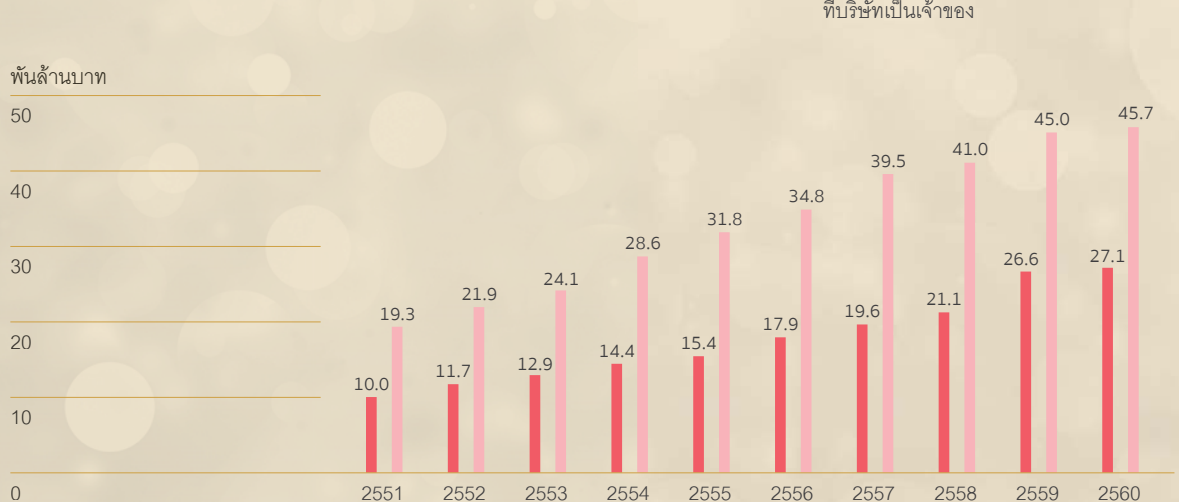
ไมเนอร์ ฟู้ดมีรายได้และกำไรสุทธิจำนวน 23,582 ล้านบาท และ 1,913 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 และร้อยละ 14 จากรายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานในปีก่อน ตามลำดับ เนื่องจากระบบที่มีการดำเนินงานในต่างประเทศ ไมเนอร์ ฟู้ด จึงมีการบริหารงานด้วยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจตามแต่ละภูมิภาค ประเทศไทย ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่และต้นกำเนิดของธุรกิจ ร้านอาหาร ยังคงเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใหญ่ที่สุด โดยมีสัดส่วนรายได้ ร้อยละ 60 ของรายได้ทั้งหมดของไมเนอร์ ฟู้ดในปี 2560 ประเทศ ออสเตรเลียและจีนต่างมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 14 ตามด้วยประเทศ สิงคโปร์ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 9 ทั้งนี้ พัฒนาการที่สำคัญของ ไมเนอร์ ฟู้ดในปี 2560 มีดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจจีน



- | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 2 | 4 | 1 | 3 | 5 | 6 |
| 1. Woon How Chin
(Paul Chin)
Chief Executive Officer,
The Minor (Beijing)
Restaurant Management | 4. Jenny Sim
Group Director of Human
Resources & Admin,
The Minor (Beijing)
Restaurant Management | | | | |
| 2. Meng Hong Bo (Aaron)
Chief Operating Officer,
The Minor (Beijing)
Restaurant Management | 5. Lynn Lin
Group Director of Supply
Chain Management,
The Minor (Beijing)
Restaurant Management | | | | |
| 3. Janice Lee
Group Director of Finance,
The Minor (Beijing)
Restaurant Management | 6. Paul Lai
Group Director of Property,
The Minor (Beijing)
Restaurant Management | | | | |

รายได้รวมของไมเนอร์ ฟู้ด



หมายเหตุ: รายได้รวมหมายถึงรายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของและภายใต้ลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ รายได้รวมของร้านอาหารที่บริษัทเป็นเจ้าของหมายถึงรายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของ และรายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์

กลุ่มธุรกิจออสเตรเลีย



1. Nick Bryden

Chief Executive Officer,
Minor DKL Food Group

2. Peter Montgomery

Chief Financial Officer,
Minor DKL Food Group

3. Brian Finch

National Operations
Manager,
The Coffee Club Australia

4. David Koch

Group Financial
Controller,
Minor DKL Food Group

5. Michael Chick

General Manager,
The Coffee Club
International

6. Jon Saunders

General Manager
Supply Chain,
Minor DKL Food Group

7. Daniel Gosewisch

General Counsel,
Minor DKL Food Group

8. Greg Masterson

General Manager
Network Development,
Minor DKL Food Group

9. Christina King

Group Human Resources
Manager,
Minor DKL Food Group

ประเทศไทย

ประเทศไทยยังคงเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใหญ่ที่สุดของโบนอร์ ฟู้ด ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีร้านอาหาร 1,341 สาขา ภายใต้แบรนด์ เดอะพิตซ์ คอมปะนี, สเวนเซนส์, ซีซส์เลอร์, แดรี่ควีน, เบอร์เกอร์คิง, เดอะคอฟฟี่ คลับ, เบิร์ตทอลล์ และไทย เอ็กซ์เพรส ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2559 ทั้งนี้ บริษัทมีร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเองจำนวน 866 สาขา ส่วนที่เหลืออีก 475 สาขาเป็นสาขาแฟรนไชส์ ปี 2560 นับเป็นปีที่ท้าทายของประเทศไทย เนื่องจากทั้งประเทศอยู่ในช่วงไว้อาลัยในช่วง 10 เดือนแรกของปี ในขณะที่ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคมีการอ่อนตัวโดยเฉพาะในช่วงต้นปี และกลางปี ส่งผลให้ยอดขายต่อร้านเดิมอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน ด้วยการขยายสาขา ส่งผลให้รายได้ของกลุ่มธุรกิจในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในปี 2560 เมื่อเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานในปีก่อน โดยความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากการมีแบรนด์ที่แข็งแกร่ง การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ

การมีแบรนด์ที่หลากหลายส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่มั่นคง แต่ละแบรนด์ผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนกันประสบความสำเร็จในการเปิดตัวเมนูใหม่ ย้อนกลับไปในปี 2558 เดอะพิตซ์ คอมปะนีประสบความสำเร็จในการเปิดตัวเมนูพิตซ์แช่แข็งบางกรอบ ส่วนในปี 2560 สเวนเซนส์ซึ่งเป็นแบรนด์ที่มียอดขายโดยรวมทุกสาขา สูงสุดเป็นอันดับ 2 ในประเทศไทย ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่มากมายส่งผลให้มียอดขายเพิ่มขึ้น โดยในช่วงต้นปี สเวนเซนส์ได้ปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอผลิตภัณฑ์เมนูชั้นเดียว โดยเน้นดึงดูดกลุ่มคนรุ่นใหม่ (Millennials) นอกจากนี้ สเวนเซนส์ยังขยายกลุ่มลูกค้าเด็ก ด้วยการเปิดตัวเมนูชั้นเดียวสำหรับเด็กเพื่อเจาะตลาดกลุ่มครอบครัว ส่วนในช่วงปลายปี สเวนเซนส์ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ไอศกรีม บิงซู สโตร์เกาหลีใหม่ ซึ่งเป็นเมนูน้ำแข็งไสหลากหลายรสชาติ ส่งผลให้สเวนเซนส์มียอดขายต่อร้านเดิมเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 10 ในเดือนธันวาคมปี 2560

เบอร์เกอร์ คิง ยังคงมีการเติบโตของยอดขายโดยรวมทุกสาขามากกว่าร้อยละ 10 ในปี 2560 ด้วยความสำเร็จของกลยุทธ์การขยายฐานลูกค้าไทย นอกจากการเปิดสาขาใหม่ในย่านชุมชนทั้งสาขาเดี่ยว (Stand-Alone) ในบิมน้ำมันและไครฟ์ทรู แล้ว เบอร์เกอร์ คิง ยังเพิ่มช่องทางการขายผ่านบริการจัดส่งอาหาร โดยลูกค้าสามารถสั่งผ่านได้ทั้งทางเว็บไซต์ของแบรนด์และผ่านตัวแทนผู้ให้บริการจัดส่งอาหาร อีกทั้งเบอร์เกอร์ คิงยังคงมีการพัฒนาเมนูอาหารไทยใหม่อย่างต่อเนื่อง เช่น เมนูไก่คั่วเกลือกับข้าวเหนียว เพื่อให้เหมาะสมกับความนิยมของคนไทย

เดอะคอฟฟี่ คลับในประเทศไทยประสบความสำเร็จทั้งในเรื่องของผลการดำเนินงานและการขยายสาขา โดยในปี 2560 ยอดขายต่อร้านเดิมและยอดขายโดยรวมทุกสาขาเติบโตขึ้นร้อยละ 7.5 และ 36.2 ตามลำดับ ตลอดปี 2560 บริษัทได้สร้างสรรค์เมนูเครื่องดื่มและอาหารใหม่มากมาย เช่น เมนูเครื่องดื่มปั่น (Super Shake) เมนูกาแฟสกัดเย็น (Cold Brew) หลากหลายรสชาติ เมนูครัวซองต์และไข่เบเนดิกต์หลากหลายหน้า และเมนูของหวานแพนเค้ก นอกจากนี้ เดอะคอฟฟี่ คลับยังได้เปิดตัวแอปพลิเคชันบนมือถือของแบรนด์ สำหรับใช้ในการสั่งอาหารทั้งบริการจัดส่งและซื้อกลับบ้าน เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในยุคดิจิทัล นอกจากนี้ การเปิดสาขาเชิงกลยุทธ์ของเดอะคอฟฟี่ คลับในเซอวิวิส อพาร์ทเมนต์และโรงแรมที่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าพักเป็นจำนวนมาก ยังช่วยให้ยอดขายโดยรวมทุกสาขาเติบโตอย่างรวดเร็วอีกด้วย







BreadTalk

ประเทศจีน

ไมเนอร์ ฟู้ดดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์รีเวอร์ไซด์, ชีซซ์เลอร์ และไทย เอ็กซ์เพรส ในประเทศจีน ณ สิ้นปี 2560 กลุ่มธุรกิจในประเทศจีนมีจำนวนสาขาร้านอาหารทั้งหมด 76 สาขา บริษัทยังคงเชื่อมั่นในศักยภาพของรีเวอร์ไซด์ซึ่งเป็นร้านอาหารจานปลาเสฉวนบาร์บีคิวและเป็นแบรนด์หลักของบริษัทในประเทศจีน โดยได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในรีเวอร์ไซด์จากร้อยละ 69 เป็นร้อยละ 85 สำหรับแบรนด์ไทย เอ็กซ์เพรส บริษัทได้ขยายธุรกิจด้วยการให้สิทธิแฟรนไชส์ และได้เปิดตัวร้านแฟรนไชส์แห่งแรกในท่าอากาศยานนานาชาติปักกิ่งในปี 2560 ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจประเทศจีนมีผลกำไรต่อเนื่องติดต่อกันเป็นปีที่ 5 โดยมีอัตราการเพิ่มกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในปี 2560

รีเวอร์ไซด์ซึ่งเป็นแบรนด์หลักของกลุ่ม ยังคงมีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง โดยมีการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมตลอดทั้ง 4 ไตรมาสของปี 2560 ในขณะที่ชีซซ์เลอร์ และไทย เอ็กซ์เพรส ซึ่งเป็นแบรนด์ที่เล็กกว่า มีการชะลอตัวของยอดขายต่อร้านเดิม ไมเนอร์ ฟู้ดได้ปรับปรุงผลการดำเนินงานที่อ่อนตัวของทั้ง 2 แบรนด์ โดยการเปิดตัวร้านชีซซ์เลอร์ และไทย เอ็กซ์เพรสรูปแบบใหม่ ซึ่งมีการปรับเปลี่ยนรสชาติและเมนูอาหาร ปรับปรุงการนำเสนอ และปรับขนาดของจานเสิร์ฟ

ด้วยแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็วในประเทศจีน รีเวอร์ไซด์จึงได้เพิ่มช่องทางในการสั่งอาหารผ่านโทรศัพท์มือถือ โดยเมื่อลูกค้าเข้ามาในร้าน ลูกค้าสามารถใช้โทรศัพท์มือถือสแกนคิวอาร์โค้ด เพื่อดูเมนูและสั่งอาหารได้ ทั้งนี้ ระบบดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดของพนักงาน และลดต้นทุนให้กับบริษัท นอกจากนี้ ทั้ง 3 แบรนด์ยังออกเมนูอาหารเพื่อการจัดส่ง โดยได้ร่วมมือกับผู้ให้บริการจัดส่งท้องถิ่นในการให้บริการจัดส่งอาหารเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้น

ประเทศออสเตรเลีย

ณ สิ้นปี 2560 กลุ่มธุรกิจในประเทศออสเตรเลียมีจำนวนสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 431 สาขา ทั้งนี้ เดอะ คอฟฟี่ คลับยังคงเป็นแบรนด์ที่ใหญ่ที่สุดของกลุ่ม โดยมีสัดส่วนยอดขายโดยรวมทุกสาขามากกว่าร้อยละ 80 เดอะ คอฟฟี่ คลับมีสาขาส่วนใหญ่อยู่ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ และที่เหลือในประเทศไทย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ มัลดีฟส์ อินโดนีเซีย และเซเชลส์ ในปี 2560 กลุ่มธุรกิจในประเทศออสเตรียมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้ทั้งหมดของไมเนอร์ ฟู้ดและมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปี 2559

เนื่องจากการใช้จ่ายของผู้บริโภคภายในประเทศยังคงเผชิญกับความท้าทายในปี 2560 บริษัทจึงยังคงมีความระมัดระวังในการขยายสาขาในประเทศออสเตรเลีย และหันมามุ่งเน้นการขยายธุรกิจเดอะ คอฟฟี่ คลับในต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทยและสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ขยายกิจการเวเนเซียโน คอฟฟี่ โรสเตอร์ ซึ่งเป็นธุรกิจ
ครัวเมลิคคาแฟและเป็นธุรกิจต้นน้ำของกลุ่มที่มีอัตรากำไรที่สูง
ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรโดยรวมของกลุ่มเพิ่มขึ้น

ประเทศสิงคโปร์

กลุ่มธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ประกอบไปด้วยสาขาร้านอาหาร
ภายใต้แบรนด์หลัก ได้แก่ ไทย เอ็กซ์เพรส, ซิน หวาง ฮ่องกง
คาเฟ่, ปูเล่ และเบซิล ณ สิ้นปี 2560 กลุ่มธุรกิจในประเทศสิงคโปร์
มีจำนวนสาขาร้านอาหารทั้งหมด 80 สาขา โดย 57 สาขา
ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ ในปีที่ผ่านมา ไมเนอร์ ฟู้ดได้มุ่งเน้น
ในการปรับเปลี่ยนการดำเนินงานให้เข้ากับสภาพแวดล้อม
ทางเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศสิงคโปร์ บริษัทได้ปรับโครงสร้าง
ธุรกิจร้านอาหารในเครือและปิดสาขาที่ไม่ทำกำไร โดยปิด
ร้านอาหารสุทธิ 9 สาขาในประเทศสิงคโปร์ในปี 2560 แม้ว่า
การปิดสาขาดังกล่าวจะส่งผลให้รายได้รวมของกลุ่มธุรกิจ
ในประเทศสิงคโปร์ลดลง แต่กลุ่มธุรกิจมีการดำเนินงานที่มี
ประสิทธิภาพมากขึ้นและมีความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้น

บริษัทตระหนักดีว่าธุรกิจร้านอาหารโดยรวมในประเทศ
สิงคโปร์ยังคงได้รับผลกระทบจากความท้าทายทางเศรษฐกิจ
และการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในหลายปีที่ผ่านมา บริษัทจึงมุ่งเน้น
ที่จะขยายเครือข่ายของธุรกิจไทย เอ็กซ์เพรสในต่างประเทศ
โดยนอกจากร้านอาหาร 21 สาขาในประเทศเวียดนามแล้ว บริษัท
ยังคงมองหาโอกาสในการขยายเครือข่ายของแบรนด์ในประเทศไทย
และจีนอีกด้วย



ตลาดอื่นๆ

นอกจากกลุ่มธุรกิจหลักในประเทศไทย ออสเตรเลีย จีน และสิงคโปร์แล้ว ไมเนอร์ ฟู้ดยังมีร้านอาหารอีก 271 สาขา ใน 15 ประเทศในภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง มหาสมุทรอินเดีย และสหราชอาณาจักร แม้ว่าจะยังคงมีขนาดเล็ก แต่ตลาดดังกล่าวมีศักยภาพในการเติบโตและมีโอกาสในการสร้างรายได้ และผลกำไรอย่างมีนัยสำคัญได้ในอนาคต

ตลาดในประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม (CLMV) ยังคงเติบโตอย่างรวดเร็วในปี 2560 โดยสาขาร้านอาหาร ภายใต้แบรนด์เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ไทย เอ็กซ์เพรส และเบอร์เกอร์ คิง ในประเทศ CLMV เพิ่มขึ้นถึงเกือบร้อยละ 30 เป็น 133 สาขา ณ สิ้นปี 2560 ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายธุรกิจในประเทศเซเชลส์ ด้วยการเปิดร้านอาหาร 2 สาขา ได้แก่ เบอร์เกอร์ คิง และเดอะ คอฟฟี่ คลับ

ไมเนอร์ ฟู้ดยังคงมุ่งมั่นพัฒนากลุ่มธุรกิจร้านอาหารไทยอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทเชื่อมั่นในศักยภาพของอาหารไทยในระยะยาว โดยในปี 2560 บริษัท ภัทรา โฟน์ ไทย คูซีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ได้รับโอนธุรกิจร้านอาหารภัทราจำนวน 4 สาขาในสหราชอาณาจักร ส่งผลให้มีร้านอาหารภัทราทั้งหมด 7 สาขา ณ สิ้นปี 2560 นอกจากนี้ บริษัทได้แปลงเงินให้กู้เป็นหุ้นในแกรบบ์ ฟู้ดในสัดส่วนร้อยละ 70 โดยแกรบบ์ ฟู้ดเป็นธุรกิจร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักร ภายใต้แบรนด์แกรบบ์ไทย ซึ่งเป็นแบรนด์ร้านอาหารไทยสไตล์สตรีทฟู้ดที่คนไทยรับประทานได้ทุกวัน เน้นรูปแบบง่าย บรรยายากสบาย รวดเร็ว และมีคุณภาพ แกรบบ์ไทยมีร้านอาหารจำนวน 5 สาขา ณ สิ้นปี 2560





ตารางแสดงการขยายสาขาของร้านอาหารในกลุ่มไมเนอร์ ฟู้ด

จำนวนสาขาร้านอาหาร	2558	2559	2560
บริษัทลงทุนเอง	957	1,018	1,072
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	224	230	251
สเวนเซ่นส์	141	144	139
ซีซซี่เลอว์	55	60	66
แดรี่ ควีน	237	226	227
เบอร์เกอร์ คิง	57	74	93
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	52	61	69
ไทย เอ็กซ์เพรส	76	82	74
ริเวอร์ไซด์	53	58	56
เบร็ดทอล์ค	24	36	46
อื่นๆ*	38	47	51
สาขาแฟรนไชส์	894	978	992
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	138	161	196
สเวนเซ่นส์	178	186	189
แดรี่ ควีน	173	210	220
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	390	400	364
ไทย เอ็กซ์เพรส	15	21	23
รวม	1,851	1,996	2,064
จำนวนสาขาร้านอาหาร	2558	2559	2560
ภายในประเทศ			
• บริษัทลงทุนเอง	775	814	866
• แฟรนไชส์	409	458	475
ต่างประเทศ			
• บริษัทลงทุนเอง	182	204	206
• แฟรนไชส์	485	520	517
รวม	1,851	1,996	2,064

* อื่นๆ รวมถึงร้านอาหารในสหราชอาณาจักรและร้านอาหารในสนามบิน

MINOR

LIFESTYLE



เจมส์ ริชาร์ด อมตวิวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไมเนอร์ ไทฟัลด์ส์



2533

บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจแฟชั่น
ด้วยการเปิดตัวแบรนด์เอสปรี





2546

บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจ
ในกลุ่มสินค้าในครัวเรือน
ด้วยการจัดจำหน่าย
แบรนด์สวิลล์ลิง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์



2549

บริษัทเปิดตัวแบรนด์
ชาร์ล แอนด์ คีธ
ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้า
และเครื่องประดับ
ในประเทศไทย

CHARLES & KEITH



ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์มีความภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในประวัติศาสตร์ 50 ปีของไมเนอร์ กรุ๊ป ตลอดการเดินทาง 35 ปีที่ผ่านมา ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์มีพัฒนาการมากมาย จากจุดเริ่มต้นด้วยการดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิต เพื่อผลิตเครื่องสำอางค์ให้กับแบรนด์ต่างประเทศ ต่อมาในปี 2533 บริษัทได้เข้าดำเนินธุรกิจแฟชั่นไลฟ์สไตล์ โดยการเป็นพันธมิตรกับเอสปรี ซึ่งได้กลายมาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจระยะยาวของบริษัทจนถึงปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ด้วยการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของพฤติกรรมและรสนิยมของผู้บริโภคในเรื่องของแฟชั่น บริษัทจึงได้มีการปรับเปลี่ยนแบรนด์ในเครือตลอดมา โดยให้ความสำคัญในการสร้างฐานธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและยึดมั่นในความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์มีจุดจำหน่ายสินค้าทั้งสิ้นเกือบ 400 แห่ง ภายใต้ 14 แบรนด์ ส่วนธุรกิจรับจ้างผลิตของบริษัท ต่อมาได้เปลี่ยนมาผลิตสินค้าในครัวเรือนให้กับผู้จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

สำหรับในปี 2560 ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 ในขณะที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 57 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยการเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของธุรกิจแฟชั่น ในปี 2560 บริษัทเริ่มเห็นผลการดำเนินงานโดยรวมที่ดีขึ้นจากกลุ่มแบรนด์ใหม่ที่บริษัทได้เปิดตัวในปี 2559






Brooks Brothers



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในประเทศไทยมีความผันผวนในช่วงครึ่งแรกของปี 2560 โดยมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย รายงานว่าดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสแรก แต่ปรับตัวลดลงในไตรมาส 2 ส่วนในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคปรับตัวขึ้นติดต่อกัน 5 เดือน และมีจุดสูงสุดอยู่ที่ 79.2 ในเดือนธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุมาจากการฟื้นตัวของการส่งออกและการท่องเที่ยว การสิ้นสุดของช่วงไว้อาลัย สภาพแวดล้อมทางการเมืองที่มีเสถียรภาพ รวมถึงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลในการพัฒนาเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคยังคงฟื้นตัวไม่เต็มที่เนื่องจากผู้บริโภคยังคงกังวลเรื่องราคาสินค้าการเกษตรที่อ่อนตัว เป็นผลให้มีการใช้จ่ายใช้สอยที่น้อยลง

ทีมผู้บริหารไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์

1. เจมส์ ริชาร์ด อมตวิวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์
2. สุทัศน์ อนุวัฒนาวิ
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
และรักษาการแทนรองประธาน
ฝ่ายการเงินและการบัญชี
3. จักร เฉลิมชัย
รองประธานอาวุโสฝ่ายบริหาร
และพัฒนาธุรกิจ
4. คลอเดีย วินเก
ผู้จัดการทั่วไปกลุ่ม
แบรนด์ชาร์ล แอนด์ คิอ, เพโตร,
สวิลลิ่ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์, ใจเซฟ ใจเซฟ
และไมเดิร์น ลิฟฟิง โฮม
แอนด์ คิทเชนแวร์

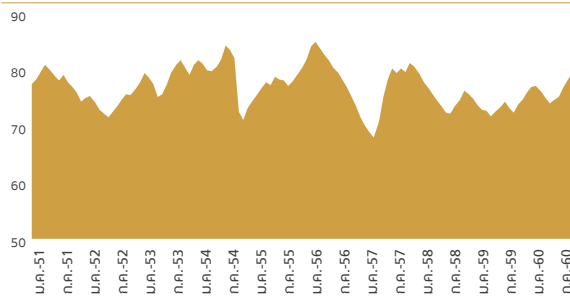
5. จุฬารัตน์ พิบุลธรรมศักดิ์
ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายอีคอมเมิร์ซ
6. ปรียาพันธ์ เสือดี
ผู้จัดการทั่วไป
ไมเนอร์ เอ็ดดูเคชั่น กรุ๊ป
7. นิศากร เมสนธสุวรรณ
ผู้จัดการทั่วไป แบรินด์โอวีเอส
8. นิธิน ไรท์ซาด้า
ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
9. นิศารัตน์ จรัสสุนทรภัก
ผู้จัดการอาวุโส
แบรนด์บุรุษ บราเธอร์ส และแรทลีย์

10. จารุวรรณ ตั้งสิทธิ์ชัยกุล
ผู้จัดการอาวุโส
แบรนด์บอสลี และเอสปริ
11. มา เบนต์ ลิน เพอเรส กอบอด
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายออกแบบสร้างสรรค์
และพัฒนาร้านค้า
12. ศักดิ์ชัย สุวดี
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายพัฒนาร้านค้า
13. ดารารัตน์ บุญธรรม
ผู้จัดการ แบรินด์ไอแอม
14. วิภามาส ทุมแสน
ผู้จัดการ แบรินด์สวิลลิ่ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์,
ใจเซฟ ใจเซฟ และไมเดิร์น ลิฟฟิง โฮม
แอนด์ คิทเชนแวร์



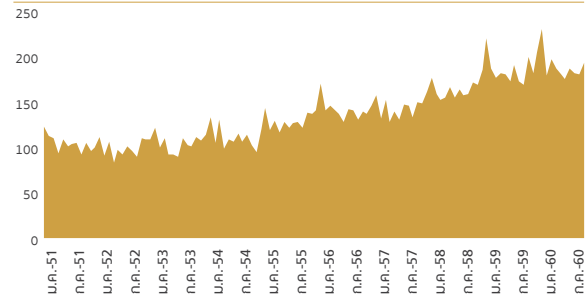


ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภค



ที่มา: มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ดัชนีการขายปลีกเสื้อผ้า รองเท้า และเครื่องหนัง



ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

ตลาดค้าปลีกในประเทศไทยยังคงล้าหลังตลาดค้าปลีกโลก ซึ่งเผชิญกับความท้าทายของตลาดออนไลน์ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของศูนย์การค้าขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการและผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์หลายรายยังคงมองหาโอกาสในการขยายสาขาหรือเพิ่มร้านค้าในพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงทั่วประเทศไทย อย่างไรก็ตาม มีการจัดสรรพื้นที่สำหรับร้านค้าปลีกให้กับร้านอาหารและเครื่องดื่มและร้านค้าจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการที่ฟุ่มเฟือยมากขึ้น ส่วนในด้านการแข่งขัน ร้านค้าแฟชั่นขนาดใหญ่ยังคงได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ซึ่งช่วยให้ร้านค้าเหล่านี้สามารถตั้งราคาที่ดึงดูดและให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า รวมถึงมีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้ผลิตและเจ้าของพื้นที่ให้เข้ามามากขึ้น นอกจากนี้ ผู้ประกอบการธุรกิจจัดจำหน่ายยังคงกังวลกับการซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์และโทรศัพท์มือถือ จึงมีการพัฒนาฐานธุรกิจออนไลน์ของตนเอง รวมทั้งสร้างบรรยากาศภายในร้านให้ดีขึ้นไปพร้อมกัน เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ในการเชื่อมโยงธุรกิจทั้งออนไลน์และออฟไลน์เข้าด้วยกัน (Online-to-Offline)

ผลประกอบการที่สำคัญและแผนงานในอนาคต

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีร้านค้าและจุดจำหน่ายสินค้าจำนวน 398 แห่ง โดยร้อยละ 91 เป็นของกลุ่มแฟชั่น ในขณะที่ร้อยละ 9 เป็นของแบรนด์เครื่องใช้ในครัวเรือน ในปี 2560 ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์มีรายได้และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 และ 57 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากการดำเนินงานที่โดดเด่นของธุรกิจแฟชั่น โดยอเนลโล่ ซึ่งเป็นแบรนด์กระแสจากประเทศญี่ปุ่นได้รับการตอบรับที่ดีเป็นอย่างสูงตั้งแต่มีการเปิดตัวไปเมื่อปลายปี 2559 และได้กลายมาเป็นแบรนด์ที่ใหญ่อันดับ 3 ของกลุ่มธุรกิจแฟชั่น โดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 11 ของรายได้จากการจัดจำหน่ายทั้งหมดในปี 2560 นอกจากนี้ ในปี 2560 ชาร์ล แอนด์ คีร์ ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าและเครื่องประดับสตรี มีสัดส่วนรายได้สูงสุดคิดเป็นร้อยละ 34 ของรายได้จากการจัดจำหน่ายทั้งหมด และมีรายได้และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งในอัตราร้อยละ 15 และ 43 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน



ในปี 2560 ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์มีจำนวนร้านค้าและจุดจำหน่ายสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 โดยบริษัทได้เปิดตัวแบรนด์ใหม่เพิ่มอีก 2 แบรนด์ได้แก่ โจเซฟ โจเซฟ และโอวีเอส ทั้งนี้ โจเซฟ โจเซฟเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์นวัตกรรมการเครื่องครัวชั้นนำจากสหราชอาณาจักร ด้วยการผสมผสานดีไซน์อันโดดเด่น นวัตกรรมอันทันสมัย และสีสันทันเป็นเอกลักษณ์ ทำให้โจเซฟ โจเซฟ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ส่วนโอวีเอสเป็นแบรนด์เครื่องแต่งกายฟาสต์แฟชั่น (Fast Fashion) อันดับหนึ่งจากประเทศอิตาลี นำเสนอเสรีภาพในการแต่งกายสไตล์อิตาลีเลียน เหมาะสำหรับการสวมใส่ทุกวัน ด้วยราคาที่เข้าถึงได้ ในส่วนของการขยายธุรกิจในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงขยายและสร้างฐานธุรกิจของแบรนด์ที่เปิดตัวในปี 2559 พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของแบรนด์ที่มีอยู่เดิม บริษัทได้เพิ่มจำนวนจุดจำหน่ายของอเนลโล่ขึ้นถึง 4 เท่า เป็นทั้งหมด 96 แห่ง และเพิ่มจำนวนจุดจำหน่ายของแรทลีย์อีก 2 เท่า เป็นทั้งหมด 19 แห่ง ณ สิ้นปี 2560 ในขณะเดียวกัน เพื่อตอบสนองรสนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทได้พิจารณาปิดจุดจำหน่ายบางส่วนของแบรนด์เอสพีและบอสโลนี นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อแบรนด์ธุรกิจการศึกษาซึ่งจัดจำหน่ายหนังสือเรียนผ่านการขายตรงเป็นไมเนอร์ สมาร์ทคิดส์ พร้อมกับเพิ่มพนักงานขายเพื่อดำเนินการขายแบบเชิงรุก ส่งผลให้ธุรกิจดังกล่าวมีผลการดำเนินงานดีกว่าที่คาดไว้ในปี 2560



บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจรับจ้างผลิต มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในช่วงครึ่งปีแรก เนื่องจากสภาวะ การบริโภคภายในประเทศที่ชะลอตัว รวมถึงประเทศไทยที่อยู่ใน ช่วงไว้อาลัย ซึ่งทำให้การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมทั้งผลิตภัณฑ์ ในครัวเรือนล่าช้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมีผลการดำเนินงาน ที่ดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากลูกค้าหลักประสบความสำเร็จ ในการเปิดตัวผลิตภัณฑ์และแคมเปญส่งเสริมการขายใหม่ ส่งผลให้รายได้ของธุรกิจรับจ้างผลิตมีการเติบโตสำหรับปี 2560 ในอัตราร้อยละ 3 ในอนาคต บริษัทยังคงพิจารณาเพิ่มผลิตภัณฑ์ กลุ่มใหม่พร้อมกับรักษาคุณภาพและความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการทำกำไร

การขยายจำนวนจุดจำหน่ายสินค้า

จำนวนจุดจำหน่ายสินค้า	2558	2559	2560
เอสปรี	126	98	81
บอสินี	87	88	82
บานาน่า รีพับลิก	3	6	6
บรูคส์ บราเธอร์ส		7	7
แก๊ป	17	20	14
โอวีเอส			1
เอแตรัม		12	19
ชาร์ล แอนด์ คีธ	31	33	34
เพโดร	5	6	5
อเนลโล่		24	96
แรทลีย์		8	19
รวม – แฟชั่น	269	302	364
สวิลลิง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์	22	22	23
โจเซฟ โจเซฟ			11
รวม – เครื่องใช้ในบ้าน และครัวเรือน	22	22	34
รวมทั้งสิ้น*	291	324	398

* ตัวเลขข้างต้นไม่รวมจุดจำหน่ายสินค้าของทูมี, เรดเอิร์ธ และโคจิมะ เดนิม เนื่องจากจุดจำหน่ายของทูมี, เรดเอิร์ธ และโคจิมะ เดนิมได้ปิดตัวลง ในปี 2558, 2559 และ 2560 ตามลำดับ



เส้นทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์

ความสำเร็จของไมเนอร์เป็นผลมาจากความพยายามอย่างต่อเนื่อง
ในการผลักดันองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ และเพื่อให้มั่นใจว่า
เราจะสามารถประสบความสำเร็จได้อย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต
ไมเนอร์จึงได้เริ่มเดินทางบนเส้นทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน



ตลอดเวลาที่ผ่านมา ไมเนอร์ยึดมั่นเจตนารมณ์ในการเป็นผู้ให้ เราเริ่มจากการดำเนินกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่างๆ ซึ่งได้ขยายผลเป็นโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทในเวลาต่อมาอย่างไรก็ตาม เราได้ตระหนักว่าการที่จะพัฒนาค่านิยมและความมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม เราต้องขยายขอบเขตไปมากกว่าการทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์เป็นครั้งคราวและมุ่งสู่ความยั่งยืน เราต้องมีการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทควบคู่ไปกับการเสริมสร้างมูลค่าและคุณค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสียของเรา ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า พันธมิตรของบริษัท ชุมชนและสังคมส่วนรวม

นับตั้งแต่ปี 2554 ไมเนอร์ได้พัฒนากลยุทธ์และแนวทางการพัฒนาสู่ความยั่งยืน โดยมีปัจจัยสำคัญในการกำหนดทิศทางความยั่งยืน ได้แก่ วิสัยทัศน์ ค่านิยม และกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กร รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เราประเมินประเด็นสำคัญต่อทั้งองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย และได้นำมากำหนดเป็นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์ ซึ่งได้พัฒนาเป็นกลยุทธ์และแผนการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี เราได้นำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

มาพิจารณาในการพัฒนากลยุทธ์ เพื่อกำหนดแนวทางให้เราได้สร้างผลกระทบเชิงบวกกับชุมชนที่กว้างขึ้นในระดับโลก

แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์ ประกอบด้วย 4 ปัจจัยหลัก ได้แก่ การมุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า การพัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตร และการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ทั้ง 4 ปัจจัยหลักนี้ได้รับการสนับสนุนจากปัจจัยเสริมอีก 2 ประการ คือ การส่งเสริมให้นุคลากรเกิดจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจัยทั้ง 6 ประการนี้ช่วยเสริมสร้างค่านิยมองค์กร 5 ประการของไมเนอร์ คือ มุ่งเน้นที่ลูกค้า การทำงานต้องให้มีผล มุ่งมั่นพัฒนาคน ปรับเปลี่ยนตนปรับปรุงงาน และประสานพันธมิตรเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน

วัฒนธรรมการขับเคลื่อนองค์กรของไมเนอร์ ได้สะท้อนแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน **เรามุ่งหน้าเพื่อการพัฒนาศักยภาพ** และเชื่อมั่นว่าการพัฒนาผู้นำและพนักงานของเราอย่างต่อเนื่อง การลงทุนในการสนับสนุนการศึกษาของเด็กและเยาวชน สามารถผลักดันให้คนของเราและคนที่อยู่รอบข้างบรรลุศักยภาพสูงสุดได้ **เรามุ่งหน้าเพื่อความสำเร็จร่วมกัน**กับพันธมิตรของเรา โดยประสานความสัมพันธ์ที่ยาวนาน เพื่อบรรลุความสำเร็จร่วมกันอย่างยั่งยืน



เรายังมุ่งมั่นในการเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีที่สุด และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า 100% **เรามุ่งหน้าเพื่อการอยู่ร่วมกัน** ด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างผลกระทบเชิงบวกด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกที่ที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ รวมถึงการส่งเสริมจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงาน และในฐานะที่เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเราจะยังคง**มุ่งหน้าเพื่อธรรมาภิบาล** ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนในอนาคต

กลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกลยุทธ์ 5 ปีของเราซึ่งจัดทำขึ้นทุกๆ ปี และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าความต้องการที่หลากหลายของผู้มีส่วนได้เสียได้ถูกพิจารณาพร้อมกับแผนการเติบโตของเรา ฝ่ายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีหน้าที่จัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน และนำไปลงมือปฏิบัติ โดยขอคำปรึกษาและทำงานอย่างใกล้ชิดในการปลูกฝังความยั่งยืนให้ทุกหน่วยธุรกิจ รวมถึงดูแลให้โครงการและกระบวนการด้านความยั่งยืนต่างๆ เป็นไปตามทิศทางที่ได้กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ของบริษัท นอกจากนี้

ฝ่ายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนยังทำหน้าที่ติดตามประเมินผล และสื่อสารความก้าวหน้าของโครงการด้านความยั่งยืนต่างๆ

หนึ่งในสิ่งที่ยืนยันความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเราคือ การที่ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) ในกลุ่มโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 อีกทั้งบริษัทยังได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืน FTSE4Good Index ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 หลังการทบทวนดัชนีในเดือนธันวาคม 2560 กลุ่มดัชนีทั้ง 2 นี้ถูกออกแบบเพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทชั้นนำระดับโลก ในด้านความแข็งแกร่งทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ อีกหนึ่งความภาคภูมิใจคือ เราได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการปลูกฝังการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กรของเรา

รายละเอียดของกลยุทธ์และโครงการด้านพัฒนาอย่างยั่งยืนระบุอยู่ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2560

รางวัล ปี 2560



องค์กร

		
รางวัล Corporate Hotelier of the World Awards ให้แก่นายวิลเลียม เอ็ดลวูด ไฮเน็ค ประจำปี 2560		HOTELS Magazine
รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม ประจำปี 2560: SET Market Cap สูงกว่า 100,000 ล้านบาท		ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น ประจำปี 2560: SET Market Cap สูงกว่า 100,000 ล้านบาท		ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
รางวัล Most Honored Mid-Cap Company ของประเทศไทย ในการจัดอันดับ All-Asia Executive Team Rankings ปี 2560		Institutional Investor
รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารยอดเยี่ยม (Best CEO) ในกลุ่ม Consumer/Discretionary จากนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Sell-Side Analysts) 3 อันดับแรก ในการจัดอันดับ All-Asia Executive Team Rankings ปี 2560		Institutional Investor
รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Program) ในกลุ่ม Consumer/Discretionary 3 อันดับแรก จากนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Sell-Side Analysts) ในการจัดอันดับ All-Asia Executive Team Rankings ปี 2560		Institutional Investor
รางวัลการบริหารจัดการองค์กรยอดเยี่ยม (Best Managed Companies) อันดับ 2 ของประเทศไทย		นิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations) อันดับ 2 ของประเทศไทย ประจำปี 2560		นิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
รางวัลบริษัทที่มีความมุ่งมั่นสูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ 3 อันดับแรก ของประเทศไทย ประจำปี 2560		นิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best at Corporate Social Responsibility) 5 อันดับแรกของประเทศไทย ประจำปี 2560		นิตยสารไฟแนนซ์ เอเชีย
รางวัล Best in Sector Awards: Consumer Discretionary, South East Asia ประจำปี 2560		IR Magazine
รางวัลบริษัทจดทะเบียนขวัญใจมหาชน ในกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร		ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นธุรกิจ
ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) ประจำปี 2560 ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4		S&P Dow Jones Indices and RobecoSAM
ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก FTSE4Good Emerging Index ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2		FTSE Russell
ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100		สถาบันไทยพัฒนา



องค์กร

ได้รับคัดเลือกเข้ากลุ่มหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2560	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 ประเภท Recognition	สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย และสถาบันไทยพัฒน์
คะแนนด้านกำกับดูแลกิจการ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย
ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย
รางวัล AMCHAM CSR Excellence – Gold Status ประจำปี 2560	หอการค้าอเมริกาในประเทศไทย
รางวัลผู้ประกอบการยอดเยี่ยม (Best Developer) ในหมวดโรงแรม และสันทนาการ ของประเทศไทย ประจำปี 2560	ยูโรมันนี่

ไมเนอร์ โอเทลส์



ไมเนอร์ โอเทลส์

อัล บาเลด ซาลาลาห์ บาย อนันตรา

อนันตรา อัล จาบาล อัล อัลดาร์

รางวัล Runner-Up in Overall Brand Performance ประจำปี 2560	Global Hotel Alliance
รางวัล Hot List ประจำปี 2560	Conde Nast Traveller Middle East
รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 10 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในภูมิภาคตะวันออกกลาง	Conde Nast Traveler US
รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: Favourite Hotel/Resort For Wellness	Conde Nast Traveller Middle East
รางวัล Oman's Best Resort Spa ประจำปี 2560	World Spa Awards
รางวัล IT List ประจำปี 2560	Travel + Leisure US
รางวัล Hot List ประจำปี 2560	Conde Nast Traveler US
รางวัล Hot List ประจำปี 2560	Conde Nast Traveller Middle East
รางวัล Hot List ประจำปี 2560	Conde Nast Traveller India
รางวัล Best of the Best ประจำปี 2560: Resort of the Year	Robb Report China
รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 10 อันดับรีสอร์ทชั้นนำ ในภูมิภาคตะวันออกกลาง	Conde Nast Traveler US

ไมเนอร์ โฮเทลส์

อนันตรา อังกอร์	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 5 อันดับโรงแรมและรีสอร์ทชั้นนำในประเทศกัมพูชา	DestinAsian
อนันตรา บาซารุโด ไอส์แลนด์	รางวัล Mozambique's Best Resort Spa ประจำปี 2560	World Spa Awards
อนันตรา บ่อพุต เกาะสุมุย	รางวัล Best Destination Spa ประจำปี 2560	Travel + Leisure India
อนันตรา เชียงใหม่	รางวัล Best Global Hotel in Thailand	Conde Nast Traveler China
อนันตรา ดิหลู มัลดีฟส์	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 20 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในมหาสมุทรอินเดีย	Conde Nast Traveler US
อนันตราสามเหลี่ยมทองคำ แคมป์ช้าง	รางวัล World's Best Awards: 10 อันดับโรงแรมประเภทรีสอร์ทชั้นนำในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	Travel + Leisure US
	รางวัล Best Global Hotel in Thailand	Conde Nast Traveler China
	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 30 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในเอเชีย	Conde Nast Traveler US
อนันตรา ออยอัน	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 10 อันดับโรงแรมและรีสอร์ทชั้นนำในประเทศเวียดนาม	DestinAsian
อนันตรา หัวหิน	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: รีสอร์ทที่ดีที่สุดในเอเชีย	Conde Nast Traveler US
	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 10 อันดับรีสอร์ทชั้นนำของโลก	Conde Nast Traveler US
อนันตรา คิอาวาร์ มัลดีฟส์ วิลล่าส์	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 20 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในมหาสมุทรอินเดีย	Conde Nast Traveler US
	รางวัล Best International Resort	Conde Nast Traveler Spain
อนันตรา ลายัน ภูเก็ต	รางวัล The Best Luxury Hotels in Phuket	Telegraph UK
อนันตรา ไมขาว ภูเก็ต วิลล่าส์	รางวัล Couple's Treatment of the Year: Anantara Spa's Couple's Exotic Romance Retreat	AsiaSpa Awards ปี 2560
	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 10 อันดับโรงแรมและรีสอร์ทชั้นนำในประเทศไทย	DestinAsian
อนันตรา เมดจูมเบ ไอส์แลนด์	รางวัล The World's Most Beautiful Island Hotels ประจำปี 2560	CNN
อนันตรา มุยเน่	รางวัล Best Global Hotel in Vietnam	Conde Nast Traveler China
อนันตรา พิช เอเว่น แทงเกอ	รางวัล Hot List ประจำปี 2560	Conde Nast Traveler US
	รางวัล Asia Pacific Property Awards: Best Hotel Interior Sri Lanka	International Property
	รางวัล The Best Hotels, Bars And Spas ประจำปี 2560: Best Guest Experience	Forbes
อนันตรา ซานย่า	รางวัล China's Best Resort Spa ประจำปี 2560	World Spa Awards
อนันตรา สาทร กรุงเทพฯ	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 10 อันดับโรงแรมชั้นนำในกรุงเทพฯ	Conde Nast Traveler US
อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 3 อันดับโรงแรมชั้นนำในกรุงเทพฯ	Conde Nast Traveler US
อนันตรา เซอร์ บาบี ยาส ไอส์แลนด์ส	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 10 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในภูมิภาคตะวันออกกลาง	Conde Nast Traveler US
อนันตรา เดอะ ปาล์ม ดูไบ	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 10 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในภูมิภาคตะวันออกกลาง	Conde Nast Traveler US

ไมเนอร์ โฮเทลส์

อนันตรา เวิลด์ มัลดีฟส์	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 20 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในมหาสมุทรอินเดีย	Conde Nast Traveler US
อนันตรา วิลลา มัวรา อัลการ์ฟ	รางวัล Best Newcomer or Back on the Scene, Europe & Mediterranean ประจำปี 2560	Conde Nast Johansens
	รางวัล Hot List ประจำปี 2560	Conde Nast Traveler Spain
	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 5 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในยุโรป	Conde Nast Traveler US
	รางวัล Top 10 Best European Conference Resorts	Business Travel Magazine UK
อนันตรา สิบสองปันนา	รางวัล Best Family Hotel in China	Conde Nast Traveler China
อีสเทิร์น แมงโกรฟส์ บาย อนันตรา	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 10 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในภูมิภาคตะวันออกกลาง	Conde Nast Traveler US
คัสส์ อัล ชาราบ เดสเสิร์ต บาย อนันตรา	รางวัล World's Best Desert Spa ประจำปี 2560	World Spa Awards
	รางวัล Best Global Hotel in the Middle East	Conde Nast Traveler China
	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 3 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในภูมิภาคตะวันออกกลาง	Conde Nast Traveler US
เดอะ รอยัล ลิฟวิ่งสโตน วิกตอเรีย พอลส์ แซมเบีย บาย อนันตรา	รางวัล Zambia's Best Safari Spa ประจำปี 2560	World Spa Awards
อวานี ออว์นิตา ลิเบอร์ตาด ลิสบอน	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 3 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในประเทศสเปนและโปรตุเกส	Conde Nast Traveler US
อวานี เซปัง โกลด์โคสต์	รางวัล Best Honeymoon Destination in South East Asia	Asian Lifestyle Tourism Awards
ทีโวลี ออว์นิตา ลิเบอร์ตาด ลิสบัว	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 10 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในประเทศสเปนและโปรตุเกส	Conde Nast Traveler US
ทีโวลี ฮิลล์สอร์ท โปรอา ดู ฟอร์ต บาเฮีย	รางวัล Brazil's Best Resort Spa ประจำปี 2560	World Spa Awards
ไวคส์ ไฮเปรส เลคส์	รางวัล Australia's Best Golf Hotel ประจำปี 2560	World Golf Awards
	รางวัล Finalist in the Deluxe Accommodation Category	New South Wales Tourism Awards ปี 2560
ไวคส์ โอเอซิส	รางวัล Finalist in the Self Contained Accommodation Category	Queensland Tourism Awards ปี 2560
	รางวัล Runner-Up in Holidays with Kids Best Family Resort Awards ประจำปี 2560	Holiday with Kids Magazine (ออสเตรเลีย)
นาลา ดู ไพรเวท โอัสแลนด์ มัลดีฟส์	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: รีสอร์ทที่ดีที่สุดในโลก	Conde Nast Traveler US
	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: รีสอร์ทที่ดีที่สุดในมหาสมุทรอินเดีย	Conde Nast Traveler US
นิยามา ไพรเวท โอัสแลนด์ มัลดีฟส์	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 5 อันดับรีสอร์ทชั้นนำของโลก	Conde Nast Traveler US
	รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: 3 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในมหาสมุทรอินเดีย	Conde Nast Traveler US
เอลวาน่า คอลเลกชั่น	รางวัล Top 5 Luxury Wildlife Excursions in the World	Moneyinc.com
เอลซา คอปปี เบร, เอลวาน่า คอลเลกชั่น	รางวัล Top 3 Most Romantic Property	Safari Awards ปี 2560

ไมเนอร์ โฮเทลส์

ลอยซาบา สตาร์ เบดส์,
เอเลวน่า คอลเลคชั่น

รางวัล Runner-Up in Best Community Focused, Best Value Safari Property, Best Walking Safari

Safari Awards ปี 2560

เซเรนเกติ ไฟโอเบียร์ แคมป์,
เอเลวน่า คอลเลคชั่น

รางวัล Winner of Best Safari House

Safari Awards ปี 2560

เดอะ แมนเนอร์ แอท
โกรองโกโร, เอเลวน่า
คอลเลคชั่น

รางวัล Runner-Up in Best Family Safari

Safari Awards ปี 2560

โพธิ์ชนันส์ เชียงใหม่

รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560:
โรงแรมและรีสอร์ทที่ดีที่สุดในประเทศไทย

DestinAsian

รางวัล Top 10 Resorts in Asia, Australia and New Zealand

Brides Honeymoon Awards
ปี 2560 (สหรัฐอเมริกา)

รางวัล World's Best Awards:
10 อันดับโรงแรมประเภทรีสอร์ทชั้นนำในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

Travel + Leisure US

รางวัล Best Hideaway Resort

Haute Grandeur Global Hotel
Awards ปี 2560

โพธิ์ชนันส์ เกาะสมุย

รางวัล World's Best Awards:
10 อันดับโรงแรมประเภทรีสอร์ทที่ดีที่สุดในเอเชีย

Travel + Leisure US

รางวัล Best Resort Spa in Asia

Haute Grandeur Global Hotel
Awards ปี 2560

รางวัล Best Relaxation Retreat in Asia

Haute Grandeur Global Hotel
Awards ปี 2560

รางวัล Luxury Hotel of the Year - Thailand

Luxury Travel Awards ปี 2560

รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: รีสอร์ทที่ดีที่สุดในเอเชีย

Conde Nast Traveller Asia

โพธิ์ชนันส์ เด็นท์ แคมป์
สามเหลี่ยมทองคำ

รางวัล World's Best Awards: 100 อันดับโรงแรมชั้นนำของโลก

Travel + Leisure US

รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560:
40 อันดับรีสอร์ทชั้นนำในเอเชีย

Conde Nast Traveller UK

รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560:
50 อันดับรีสอร์ทชั้นนำของโลก

Conde Nast Traveller UK

เจ ดับบลิว แปรออท ภูเก็ต

รางวัล Honeymoon Awards ประจำปี 2560:
Beach Resorts under \$350/Night

Brides Magazine USA

รางวัล Luxury Resort & Spa of the Year ประจำปี 2560

Luxury Travel Guide UK

รางวัล Certificate of Excellence ประจำปี 2560

TripAdvisor

รางวัล Readers' Travel Awards ประจำปี 2560:
The Favorite Hotel in Asia

Conde Nast Traveller India

รางวัล Holidays with Kids' Top 10 Awards ประจำปี 2560:
Top 10 Family Resorts

Holiday with Kids Magazine
(ออสเตรเลีย)

เดอะ เซนต์ รีจิส กรุงเทพฯ

รางวัล No. 1 Best Business Hotel in Thailand และรางวัล Top 5 Business Hotels in Asia

Smart Travel Asia

รางวัล Readers' Choice Awards ประจำปี 2560: Best Hotel in Bangkok

Conde Nast Traveler

รางวัล Best Business Hotel in Bangkok

The Business Traveler Awards
ปี 2560

สมาชิกประกาศนียบัตร
ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
Green Growth 2050

โรงแรมที่เป็นสมาชิกทั้งหมด 51 แห่ง ได้รับประกาศนียบัตรระดับทอง
ทั้งหมด 32 แห่ง

ไมเนอร์ ฟู้ด



ไมเนอร์ ฟู้ด	รางวัลเกียรติยศองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์สูงสุดประจำปี 2560 ในหมวดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
แดรี่ ควีน	รางวัล International Dairy Queen Franchisee Mission Vision and Value (MVV) ประจำปี 2560	บริษัท แดรี่ ควีน อินเตอร์เนชั่นแนล
	รางวัล Golden Crown Award for Outstanding Sales Achievement	บริษัท แดรี่ ควีน อินเตอร์เนชั่นแนล
ซีซีแอล	รางวัล Bronze Award, MAT Award 2560: The REAL Marketing Excellences	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	รางวัล Marketing 3.0 ของประเทศไทย ในการประกาศผลรางวัล ด้านความเป็นเลิศทางการตลาดประจำปี 2560	สมาพันธ์การตลาดแห่งประเทศไทย
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด และบริษัท ไมเนอร์ ซีส จำกัด	รางวัล อย. Quality Award	คณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กระทรวงสาธารณสุข
	รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 (วัฒนธรรมสีเขียว)	กระทรวงอุตสาหกรรม
	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2560 ระดับประเทศ	กระทรวงแรงงาน

ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์



บอสสินี	รางวัลการตลาดยอดเยี่ยมประจำปี 2560	บริษัท บอสสินี ประเทศฮ่องกง
บริษัท เมคอรี่ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ได้รับใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ในสถานประกอบการ	จังหวัดปทุมธานี
ไมเนอร์ สمارท คัดส์	รางวัลตัวแทนจำหน่ายที่มียอดขายโดดเด่น	อีทีแอล เลิร์นนิ่ง



รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลกิจการ รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน อย่างเพียงพอ และทันเวลา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน เพื่อกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นายวิลเลียม เอ็ลส์วูด ไอเน็ค
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคุณจรัมพร โชติกเสถียร เข้าเป็นกรรมการใหม่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2560 เป็นต้นไป

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง และผู้อำนวยการกลุ่มบริษัทฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมด้วยในฐานะเลขานุการ และผู้ประสานงาน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมกันนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พยายามสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้การแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่ดีต่อผู้บริหารรวมทั้งได้ทบทวนถึงกิจกรรมอื่นๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลทั้งหลายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พบอย่างเป็นอิสระกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทเพื่อทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับนโยบายและหลักการทางบัญชี แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน การประเมินการควบคุมภายในและแผนงานการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและรับรองข้อมูลรายงานทางการเงินสำหรับทุกๆ สิ้นไตรมาสของปี รวมถึงทำการประเมินผลและนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำให้มั่นใจได้ว่าข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในต่างๆ จะได้รับการดำเนินการแก้ไขและป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพภายในเวลาที่เหมาะสมเพื่อป้องกันหรือลดทอนผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการทบทวนและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในการอนุมัตินโยบายและหลักการทางบัญชีรวมถึงการรายงานรายการที่มีความเกี่ยวข้องกัน

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ประเมินความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจและข้อบกพร่องในการควบคุมภายในของบริษัทผ่านกิจกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ โดยให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัท ด้านรายงานทางการเงิน ด้านการดำเนินงานและด้านการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับภายในกลุ่มบริษัท ผลการตรวจสอบภายในจะถูกนำเสนอเข้าสู่ผู้บริหารของหน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานแก้ไขปรับปรุงร่วมกันและรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทยังทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยความสะดวกและเป็นผู้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสำหรับการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกลุ่มบริษัท ผ่านกระบวนการการตรวจสอบภายใน การติดตามผลภายหลังจากการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ธุรกิจในเรื่องการควบคุมภายในที่สำคัญและการบริหารความเสี่ยงสำหรับการดำเนินโครงการต่างๆ ซึ่งรวมทั้งการให้คำแนะนำในการป้องกันการทุจริตให้กับหน่วยงานในบริษัท และยังทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อสนับสนุนให้เกิดการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทในภาพรวม

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานและอนุมัติงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับรายไตรมาสและประจำปีโดยได้พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในรอบปี 2560 มีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทอย่างเหมาะสม รวมทั้งได้ทำการประเมินและให้คำแนะนำกับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนในทุกๆ ไตรมาสถึงสถานะของบริษัทด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาความสำเร็จของบริษัทในด้านประสิทธิภาพของผลการดำเนินงานโดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโครงการใหม่ๆ และบริษัทลูกในต่างประเทศ
4. ประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในว่ามีความเหมาะสมและดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาถึงความมีอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทและพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในและแผนการแก้ไขปรับปรุงจากฝ่ายบริหาร
5. ขยายขอบเขตและบทบาทของการตรวจสอบภายใน รวมถึงเพิ่มการกำกับดูแลธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ
6. ติดตามและกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละธุรกิจ
7. พิจารณาอย่างอิสระและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2560 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีเจ้าหน้าที่บริษัทร่วมในระหว่างปี 2560
8. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับรองรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ประเด็นสำคัญจะถูกนำเสนอขึ้นหารือในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายงานทางการเงิน ในปี 2560 มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในสำหรับการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปอย่างเหมาะสม
2. บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ
3. บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สินทรัพย์ของบริษัทได้รับการป้องกันและดูแลรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทรัพยากรได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล
4. ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
6. รายการที่มีความเกี่ยวโยงกันซึ่งเกิดขึ้นในปี 2560 มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปอย่างเหมาะสมเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
7. ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยเป็นการทบทวนและสอบทานข้อมูลรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับการรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งพิจารณาผลของการตรวจสอบภายในและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงของทั้งกลุ่มบริษัท

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายพาทย์ สารสิน	กรรมการตรวจสอบ	4/4
4. นายจรัมพร โชติกเสถียร*	กรรมการตรวจสอบ	2/3

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560

8. คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งบริษัท ไพร์วหอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปีที่จะมีขึ้นในวันที่ 3 เมษายน 2561



คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรวมธุรกิจ</p> <p>ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 35 ของงบการเงิน เกี่ยวกับการซื้อกิจการบริษัทย่อย</p> <p>ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้เข้าซื้อบริษัทย่อยซึ่งประกอบด้วยรายการตามเปิดเผยในหมายเหตุ 35 ซึ่งผู้บริหารประเมินว่ารายการดังกล่าวเป็นการซื้อธุรกิจ</p> <p>ผลจากรายการดังกล่าว ผู้บริหารได้บันทึกกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 7.55 ล้านบาท และค่าความนิยม 1,396.19 ล้านบาท การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ได้ถูกจัดทำขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนราคาซื้อ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเนื่องจากมูลค่าของกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยมมีสาระสำคัญ อีกทั้งลักษณะของรายการเกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันซื้อกิจการ ทั้งนี้ วิธีการวัดมูลค่าเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจ โดยอ้างอิงกับตัวแปรและสมมติฐานต่างๆ ซึ่งมีผลต่อมูลค่าของกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยม</p>	<p>วิธีการตรวจสอบมีดังนี้</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาวิธีการประเมินของผู้บริหารว่าการซื้อกิจการควรบันทึกเป็นการซื้อธุรกิจหรือไม่</p> <p>ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา และภาระหนี้สิน ณ วันซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าได้ทำการสอบถามในเชิงทดสอบต่อกระบวนการของผู้บริหารในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานของผู้บริหารกับข้อมูลจริงจากแหล่งข้อมูลอิสระอื่น เพื่อประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานทางการเงินที่สำคัญที่ใช้ในการปันส่วนราคาซื้อด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยมที่เกิดซื้อธุรกิจดังกล่าว ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่โอนให้สุทธิและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</p> <p>ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</p> <p>จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มามีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่</p>
<p>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม</p> <p>ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 4 ของงบการเงินเกี่ยวกับการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม</p> <p>กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมมูลค่า 8,776.84 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งรายการหลักเกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดใน 2 ส่วนงานธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและสปา และธุรกิจร้านอาหาร กลุ่มกิจการต้องทำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างน้อยเป็นประจำทุกปี</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีมูลค่าประมาณร้อยละ 7 ของสินทรัพย์รวม และการประมาณการกระแสเงินสดในแต่ละปีมีความเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอ้างอิงสมมติฐานต่างๆ ที่มีผลมาจากการคาดการณ์สภาวะตลาดและเศรษฐกิจในอนาคต</p> <p>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ผู้บริหารได้จัดทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมโดย</p> <ol style="list-style-type: none">1. คำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด วิธีการดังกล่าวใช้กระแสเงินสด (รายได้และค่าใช้จ่าย) สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระยะเวลา 5 ปี และคิดมูลค่าสุดท้ายด้วยอัตราการเติบโตของธุรกิจคงที่ตั้งแต่ปีที่ 5 หลังจากนั้นกระแสเงินสดจะถูกคิดลดกลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน2. เปรียบเทียบผลลัพธ์ของมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดกับมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์แต่ละหน่วย <p>จากการทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารสรุปว่าไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้มีการเปิดเผยในหมายเหตุ 18 ของงบการเงิน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบมีดังนี้</p> <p>ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมิน และทำการสอบถามในเชิงทดสอบต่อข้อมูลส่วนประกอบในประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงกระบวนการที่ใช้ในการคำนวณ และทดสอบการคำนวณของผู้บริหาร</p> <p>ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบันกับตัวเลขที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนเพื่อพิจารณาว่าผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนเป็นการประมาณการในแง่บวกเกินกว่าผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงหรือไม่</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการคาดการณ์โดยการเปรียบเทียบกับตัวเลขในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม</p> <p>ข้าพเจ้าได้ทดสอบตัวแปรที่นำมาใช้ในการพิจารณาอัตราคิดลด และทดสอบการคำนวณของอัตราดังกล่าว</p> <p>ข้าพเจ้าได้ทำการสอบถามในเชิงทดสอบต่อผู้บริหารในเรื่องความพอเพียงของการคำนวณค่าความอ่อนไหวในแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด การประมาณมูลค่าของค่าความนิยมมีความอ่อนไหวตามการเปลี่ยนแปลงในสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราการเติบโตของธุรกิจ และอัตราคิดลด ในกรณีที่อัตราดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ จะเป็นผลให้คาดการณ์ได้ถึงค่าเผื่อการด้อยค่าที่จะเกิดขึ้นในอนาคต</p> <p>ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงการเปิดเผยเกี่ยวกับสมมติฐานที่สำคัญและความอ่อนไหวในสมมติฐานนั้นๆ</p> <p>จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์เปอร์ส เอปียเอส จำกัด

อโนทัย ลีจิวฒนะ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442

กรุงเทพมหานคร

19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	5,336,158,898	4,398,761,426	1,079,134,211	101,512,128
เงินลงทุนระยะสั้น	12	1,695,238,408	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	8,261,569,127	6,074,117,592	1,121,135,591	909,469,072
สินค้าคงเหลือ	9	3,116,646,560	2,762,633,585	6,810,348	5,800,010
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	10	1,886,563,777	2,548,643,885	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	1,233,641,355	1,247,134,896	84,404,578	116,171,053
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		21,529,818,125	17,031,291,384	2,291,484,728	1,132,952,263
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว	8	3,237,938,264	3,693,583,838	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	12	29,940,218	24,765,904	28,554,770	23,040,895
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	6,073,492,298	6,073,492,298
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	7,087,166,244	6,692,163,068	2,767,066,898	2,767,066,898
เงินลงทุนในหุ้นได้เสียในกิจการร่วมค้า	13	3,542,424,779	2,693,888,953	5,484,460	5,484,460
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	67,325	100,044,306	-	100,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	6,174,383,316	5,738,633,698	55,931,483,047	39,243,653,377
ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	15	104,444,220	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	1,189,713,028	923,035,620	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	51,271,864,189	48,698,892,599	233,013,162	269,486,629
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	19,664,822,157	18,483,497,332	3,838,534	40,194,053
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	19	2,012,665,669	1,984,700,325	622,849	1,245,867
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	805,406,498	1,005,428,063	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	1,792,900,010	1,383,221,401	44,014,816	42,410,648
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		96,913,735,917	91,421,855,107	65,087,570,834	48,566,075,125
รวมสินทรัพย์		118,443,554,042	108,453,146,491	67,379,055,562	49,699,027,388

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 260 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	21	1,554,533,245	1,123,537,522	1,000,962,153
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	8,952,708,641	7,575,457,052	468,123,899
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	-	-	1,707,306,993
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	7,474,588	8,442,935	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,757,932,380	2,389,121,022	653,618,000
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,000,000,000	4,300,000,000	2,000,000,000
รายได้รอตัดบัญชีที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		125,473,201	142,559,913	194,642
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		325,609,358	496,304,869	17,969,252
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	1,878,956,661	1,973,735,281	54,088,637
รวมหนี้สินหมุนเวียน		16,602,688,074	18,009,158,594	5,902,263,576
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	21	10,264,789	11,575,476	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	21,698,332,404	20,498,861,507	13,546,109,566
หุ้นกู้	21	23,134,045,000	21,500,000,000	23,134,045,000
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	222,234,045	222,770,643	16,823,424
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	5,519,599,364	6,050,821,453	153,454,388
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	1,235,461,944	1,363,132,558	162,588,090
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		51,819,937,546	49,647,161,637	37,013,020,468
รวมหนี้สิน		68,422,625,620	67,656,320,231	42,915,284,044

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	26			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 4,621,828,347 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	4,621,828,347	4,621,828,347	4,621,828,347	4,621,828,347
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 4,618,914,291 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท				
(พ.ศ. 2559 : 4,410,368,436 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	26	4,410,368,436	4,618,914,291	4,410,368,436
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	26	7,639,594,103	14,988,957,341	7,613,941,727
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออก				
โดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว		104,788,723	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	28	464,178,907	464,178,907	464,178,907
ยังไม่ได้จัดสรร		31,062,493,233	4,972,290,549	4,542,659,138
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	29	(3,936,391,289)	(580,569,570)	(584,980,008)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		47,328,593,582	24,463,771,518	16,446,168,200
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,692,334,840	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		50,020,928,422	24,463,771,518	16,446,168,200
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		118,443,554,042	67,379,055,562	49,699,027,388

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 260 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
รายได้	6			
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง	23,387,663,340	21,371,382,029	493,033,352	504,469,200
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	4,258,264,213	3,137,819,105	-	-
รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	345,183,360	363,716,284	-	-
รายได้จากกิจการบันเทิง	103,050,292	113,311,355	105,210,292	113,311,355
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	20,016,221,594	19,971,890,313	-	-
รายได้จากการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า	4,054,865,362	3,474,300,686	-	-
รายได้จากการบริหารจัดการ	1,171,025,296	1,102,820,089	48,646,248	287,270,156
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์	1,664,741,570	1,616,392,248	-	-
เงินปันผลรับ	38,849,153	7,992,324	1,564,210,709	1,774,531,532
ดอกเบี้ยรับ	501,660,627	480,260,515	1,894,414,520	1,433,168,701
รายได้อื่น	30 2,027,900,447	4,741,037,999	46,104,452	63,013,554
รวมรายได้	57,569,425,254	56,380,922,947	4,151,619,573	4,175,764,498
ค่าใช้จ่าย	31			
ต้นทุนโดยตรงของกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง	12,500,810,129	11,744,569,441	261,720,656	270,218,623
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	10 1,091,159,005	959,859,208	-	-
ต้นทุนโดยตรงของการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	253,393,100	249,641,248	-	-
ต้นทุนโดยตรงของกิจการบันเทิง	41,997,594	44,834,021	74,138,607	79,152,280
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	6,395,633,930	6,545,208,819	-	-
ต้นทุนขายการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า	2,363,440,317	2,070,626,222	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	16,140,465,730	16,631,190,906	97,055,038	389,626,332
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	11,693,016,227	9,279,776,441	500,637,267	610,578,710
ต้นทุนทางการเงิน	1,756,739,216	1,605,814,932	1,241,409,985	1,014,963,095
รวมค่าใช้จ่าย	52,236,655,248	49,131,521,238	2,174,961,553	2,364,539,040

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 260 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
กำไรจากการดำเนินงาน	5,332,770,006	7,249,401,709	1,976,658,020	1,811,225,458
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	13	1,074,244,208	591,855,162	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,407,014,214	7,841,256,871	1,976,658,020	1,811,225,458
ภาษีเงินได้	32	(787,072,461)	(1,032,049,748)	(3,440,402)
กำไรสำหรับปี	5,619,941,753	6,809,207,123	1,973,217,618	1,852,472,409
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,415,397,011	6,589,995,865	1,973,217,618	1,852,472,409
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	204,544,742	219,211,258	-	-
	5,619,941,753	6,809,207,123	1,973,217,618	1,852,472,409
กำไรต่อหุ้น	33			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.2192	1.4955	0.4442	0.4204
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.2192	1.4935	0.4442	0.4198

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
กำไรสำหรับปี	5,619,941,753	6,809,207,123	1,973,217,618	1,852,472,409
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในงบกำไรขาดทุนภายหลัง ผล (ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษี	(105,615,051)	(89,337,453)	4,410,438	2,293,013
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน - สุทธิจากภาษี	(982,605,819)	(333,087,480)	-	-
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิ จากภาษี	(1,088,220,870)	(422,424,933)	4,410,438	2,293,013
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,531,720,883	6,386,782,190	1,977,628,056	1,854,765,422
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,376,909,271	6,108,357,598	1,977,628,056	1,854,765,422
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	154,811,612	278,424,592	-	-
	4,531,720,883	6,386,782,190	1,977,628,056	1,854,765,422

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)												
	ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่											ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของเจ้าของ
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ออกโดย บริษัทย่อย ทั้งหมดอายุ แล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้ จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เป็นเจ้าของ					รวมส่วน ของผู้เป็น เจ้าของ บริษัท ใหญ่		
						ส่วนต่ำจาก การรวม กิจการ ภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนต่ำจาก การลงทุน เพิ่มในบริษัท ย่อย	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของเจ้าของ			
ส่วนเกินทุน จากการดี มูลค่า ยุติธรรม ของเงิน ลงทุน ในหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่า งบการเงิน												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	4,402,311,611	7,354,672,555	104,788,723	464,178,907	22,140,776,139	(755,412,590)	(273,806,053)	228,306,113	(863,292,393)	(1,664,204,923)	32,802,523,012	3,908,633,527	36,711,156,539
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้เจ้าของสำหรับปี													
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	8,056,825	284,921,548	-	-	-	-	-	-	-	292,978,373	-	292,978,373
ซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	(126,436,106)	-	-	(126,436,106)	(126,436,106)	(722,687,945)	(849,124,051)
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(135,607,727)	-	(135,607,727)	(135,607,727)	-	(135,607,727)
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	(1,540,089,575)	-	-	-	-	(1,540,089,575)	(69,269,489)	(1,609,359,064)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	6,589,995,865	-	-	(89,337,453)	(392,300,814)	(481,638,267)	6,108,357,598	278,424,592	6,386,782,190
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	4,410,368,436	7,639,594,103	104,788,723	464,178,907	27,190,682,429	(755,412,590)	(400,242,159)	3,360,933	(1,255,593,207)	(2,407,887,023)	37,401,725,575	3,395,100,685	40,796,826,260

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 260 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ		งบการเงินรวม (บาท)													
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่											ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของเจ้าของ	
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ออกโดย บริษัทย่อย ทั้งหมดอายุ แล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้ จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เป็นเจ้าของ					รวมส่วน ของผู้เป็น เจ้าของ บริษัท ใหญ่			
							ส่วนต่ำจาก การรวม กิจการ ภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนต่ำจาก การลงทุน เพิ่มในบริษัท ย่อย	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของเจ้าของ				
ส่วนเกินทุน จากการดี มูลค่า ยุติธรรม ของเงิน ลงทุน ในหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่า งบการเงิน														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		4,410,368,436	7,639,594,103	104,788,723	464,178,907	27,190,682,429	(755,412,590)	(400,242,159)	3,360,933	(1,255,593,207)	(2,407,887,023)	37,401,725,575	3,395,100,685	40,796,826,260	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้เป็นเจ้าของสำหรับปี															
การเพิ่มหุ้นสามัญ		26	208,545,855	7,375,015,614	-	-	-	-	-	-	-	7,583,561,469	157,363,926	7,740,925,395	
ซื้อธุรกิจ			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(203,973,721)	(203,973,721)	
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย			-	-	-	-	-	(490,016,526)	-	-	(490,016,526)	(490,016,526)	(695,582,008)	(1,185,598,534)	
เงินปันผลจ่าย		34	-	-	-	(1,543,586,207)	-	-	-	-	-	(1,543,586,207)	(115,385,654)	(1,658,971,861)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			-	-	-	5,415,397,011	-	-	(105,615,051)	(932,872,689)	(1,038,487,740)	4,376,909,271	154,811,612	4,531,720,883	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			4,618,914,291	15,014,609,717	104,788,723	464,178,907	31,062,493,233	(755,412,590)	(890,258,685)	(102,254,118)	(2,188,465,896)	(3,936,391,289)	47,328,593,582	2,692,334,840	50,020,928,422

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 260 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
					ส่วนต่างจาก การรวมกิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
						ส่วนเกินทุนจาก การตีมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	4,402,311,611	7,329,020,179	464,178,907	4,230,276,304	(587,397,515)	124,494	(587,273,021)	15,838,513,980
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี								
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	8,056,825	284,921,548	-	-	-	-	292,978,373
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	(1,540,089,575)	-	-	(1,540,089,575)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	1,852,472,409	-	2,293,013	1,854,765,422
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	4,410,368,436	7,613,941,727	464,178,907	4,542,659,138	(587,397,515)	2,417,507	(584,980,008)	16,446,168,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 260 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					ส่วนต่างจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	4,410,368,436	7,613,941,727	464,178,907	4,542,659,138	(587,397,515)	2,417,507	(584,980,008)	16,446,168,200
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี								
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	208,545,855	7,375,015,614	-	-	-	-	7,583,561,469
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	(1,543,586,207)	-	-	(1,543,586,207)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	1,973,217,618	-	4,410,438	1,977,628,056
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	4,618,914,291	14,988,957,341	464,178,907	4,972,290,549	(587,397,515)	6,827,945	(580,569,570)	24,463,771,518

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 260 เป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,407,014,214	7,841,256,871	1,976,658,020	1,811,225,458
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 16 - 19	4,130,145,554	3,860,327,886	103,932,157	101,597,442
ตัดจำหน่ายต้นทุนการกู้ยืม 21	7,486,760	14,751,674	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม 30	-	(2,511,841,219)	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจาก				
การเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(40,901,207)	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจาก				
การเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนในบริษัทร่วม 30	-	(135,607,728)	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจาก				
การเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนเพื่อค้า 30	(163,784,778)	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(104,519,657)	282,227,708	42,845	251,653
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ (กลับรายการ) 9	(272,219)	22,101,494	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า 13	(1,074,244,208)	(591,855,162)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	1,756,739,216	1,605,814,932	1,241,409,985	1,014,963,095
ดอกเบี้ยรับ	(501,660,627)	(480,260,515)	(1,894,414,520)	(1,433,168,701)
เงินปันผลรับ	(38,849,153)	(7,992,324)	(1,564,210,709)	(1,774,531,532)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงิน	(12,523,061)	208,446,713	-	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก				
อัตราแลกเปลี่ยน	(517,795,215)	(541,637,048)	14,684,502	(237,637,358)
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	3,569,800
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	3,047,295	-	18,800,000
ขาดทุน (กำไร) จากการขาย การด้อยค่า				
และตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	206,450,464	140,104,254	(181,978)	(4,811,656)
ขาดทุนจากการขาย การด้อยค่า				
และตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	85,861,856	25,874,279	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน 24	34,073,098	25,501,609	1,858,741	2,014,009

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 260 เป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,975,366,438)	426,086,603	(211,709,364)	233,918,883
สินค้าคงเหลือ	(132,957,931)	(361,896,189)	(1,010,337)	987,631
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	578,398,385	658,190,162	-	-
ที่ดินและโครงการระหว่างพัฒนา	(104,444,220)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	151,231,117	(196,834,923)	15,700,051	(8,320,820)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	653,505,890	(22,010,304)	(1,604,168)	(7,947,501)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	323,732,314	(926,956,691)	(16,015,672)	(62,398,190)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(170,244,186)	549,760,911	(12,429,133)	(1,195,889)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	24 (33,322,197)	(64,787,806)	(1,423,000)	(1,158,100)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(278,762,424)	(676,668,892)	716,238	(14,498)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	9,225,892,554	9,104,242,383	(347,996,342)	(343,856,274)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,747,165,299)	(1,571,797,247)	(1,208,160,133)	(912,624,060)
ภาษีเงินได้ (จ่าย) รับคืน	(998,359,468)	(1,038,390,989)	5,044,435	(31,039,344)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	6,480,367,787	6,494,054,147	(1,551,112,040)	(1,287,519,678)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	(1,219,329,012)	(911,783,618)	(17,408,469,125)
เงินสดรับจากการคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	321,783,378	320,304,127	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น		(562,149,622)	-	(570,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย (สุทธิจากเงินสดที่ได้มา)		(856,816,967)	(3,116,737,941)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อบริษัทย่อย		(1,487,754,483)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนทั่วไป	12	(23,019)	(16,611)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	12	(2,044,983,332)	(43,349,777)	(827)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	13	-	-	(343,569,800)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	13	(72,439,811)	(40,670,200)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในกิจการร่วมค้า	13	(647,885,097)	(234,519,735)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น		-	7,445,960	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	12	513,550,388	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด	12	100,000,000	-	100,000,000
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	2,593,620	-	-
ดอกเบี้ยรับ		437,675,910	415,223,119	1,894,414,520
เงินปันผลรับ		355,036,414	258,043,093	1,564,210,709
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา		-	(7,960,774)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	(33,982,935)	(8,668,361)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(5,912,688,157)	(5,619,918,113)	(54,156,887)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		(594,894,270)	(443,729,294)	(291,775)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรเพื่อขาย		50,509,176	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		67,668,922	276,594,829	1,304,453
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		-	5,097,908	36,655,306
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(11,584,128,897)	(9,144,645,388)	(13,866,903,626)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 260 เป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ลดลง) เพิ่มขึ้น 14	-	(18,795,000)	(548,078,729)	757,099,801
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	10,051,435,785	29,461,908,040	10,051,435,785	27,350,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	(9,543,912,709)	(30,956,957,560)	(9,452,932,759)	(28,250,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน 21	11,974,838,170	4,199,573,302	11,063,764,370	714,526,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน 21	(10,608,030,668)	(2,233,927,299)	(148,356,180)	(66,154,250)
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (6,778,138)	(6,778,138)	(11,343,848)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 21	3,689,830,000	4,000,000,000	3,689,830,000	4,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ 21	(4,300,000,000)	-	(4,300,000,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่ม จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 26	7,583,561,469	292,978,334	7,583,561,469	292,978,373
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	509,900	-	-
เงินสดจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,183,465,338)	(121,400,917)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	157,363,926	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น 34	(1,543,586,207)	(1,540,089,575)	(1,543,586,207)	(1,540,089,575)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(115,385,654)	(69,269,489)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	6,155,870,636	3,003,185,888	16,395,637,749	3,258,360,349

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,052,109,526	352,594,647	977,622,083	(347,354,134)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,305,175,604	3,978,726,002	101,512,128	448,866,262
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(65,725,574)	(26,145,045)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5,291,559,556	4,305,175,604	1,079,134,211	101,512,128

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร 7	5,336,158,898	4,398,761,426	1,079,134,211	101,512,128
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร 21	(44,599,342)	(93,585,822)	-	-
	5,291,559,556	4,305,175,604	1,079,134,211	101,512,128

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดิน และโครงการระหว่างการพัฒนาโดยยังไม่ชำระเงิน	20,049,150	336,712,219	384,280	-
เจ้าหน้าที่จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	117,048,870	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 104 ถึง 260 เป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2531 ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

กรุงเทพฯ : ชั้น 16 อาคารเบอร์ลีย์เคอร์ 99 ซอย รุเบีย ถ.สุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ประเทศไทย

พัทธยา : 218/2-4 ม.10 ถ.เลียบชายหาด ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260 ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในด้านการลงทุน การประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร และการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า กลุ่มกิจการประกอบกิจการส่วนใหญ่ในประเทศไทยและประกอบกิจการในประเทศต่าง ๆ ได้แก่ ประเทศสิงคโปร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ประเทศศรีลังกา ประเทศออสเตรเลีย ประเทศบราซิล ประเทศโปรตุเกส ประเทศต่าง ๆ ในทวีปแอฟริกาใต้ และสหราชอาณาจักร เป็นต้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน (ต่อ)

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้เปรียบเทียบได้ถึงการแสดงรายการที่เปลี่ยนไปในปีปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับลักษณะที่แท้จริงของรายการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่	จัดประเภท	
	รายงานไว้เดิม	รายการใหม่	จัดประเภทใหม่
	บาท	บาท	บาท

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,058,818,894	1,015,298,698	6,074,117,592
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว	4,708,882,536	(1,015,298,698)	3,693,583,838

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ต้นทุนโดยตรงของกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	11,891,003,702	(146,434,261)	11,744,569,441
ค่าใช้จ่ายในการขาย	15,899,913,860	731,277,046	16,631,190,906
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9,864,619,226	(584,842,785)	9,279,776,441

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่	จัดประเภท	
	รายงานไว้เดิม	รายการใหม่	จัดประเภทใหม่
	บาท	บาท	บาท

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ค่าใช้จ่ายในการขาย	586,582,570	(196,956,238)	389,626,332
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	413,622,472	196,956,238	610,578,710

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การร่วมกิจการงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชี สำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ให้ทางเลือกเพิ่มสำหรับกิจการที่ไม่ใช่ กิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะ ด้านการลงทุน โดยในการบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนิน ธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนนั้น จะมีทางเลือกในการที่จะยังคงการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหรือการ ร่วมค่านั้นด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมตามที่บริษัทร่วมหรือการร่วมค่านั้นๆใช้อยู่ เพิ่มเติมจากเดิมที่ต้อง ถอดการวัดมูลค่า ยุติธรรมออกและแทนด้วยการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้าน การลงทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้นไม่เหมาะสม ข้อเสนอแนะนี้อาจตกไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้ คือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นตัวตนของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) ได้กำหนดให้มีความชัดเจนมากขึ้นสำหรับ 1) การซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันที่กิจกรรมของการดำเนินงานร่วมกันนั้นประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ ให้ผู้ซื้อนำหลักการบัญชีของการรวมธุรกิจมาถือปฏิบัติ และ 2) ในกรณีที่ผู้ร่วมดำเนินงานมีการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันเพิ่มขึ้นนั้นส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ในการดำเนินงานร่วมกันจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่ หากผู้ร่วมดำเนินงานยังคงมีการควบคุมร่วมอยู่

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอตัดบัญชีกรณีมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะถือว่าผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อกำหนดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะได้ใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผยตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

(1) บริษัทย่อย (ต่อ)

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทย่อยของบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

(2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมหรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

(3) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีสิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.14 สำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์รวมถึงค่าความนิยม)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

(4) การร่วมการทำงาน

เงินลงทุนในการร่วมการทำงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและการะผูกพันตามสัญญาของผู้ลงทุนแต่ละราย กลุ่มกิจการได้ประเมินลักษณะของการร่วมการทำงานที่มีและพิจารณาว่าเป็นการร่วมค้า เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

(5) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลงกำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมคามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค่านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของบริษัท

กลุ่มกิจการแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของเจ้าของ

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยในระหว่างปี และรายการในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2.5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงแบ่งตามส่วนงานดำเนินงานและตามภูมิศาสตร์ของการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มกิจการ

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น ประธานกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหาร

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาวเป็นลูกหนี้จากการขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา โดยรับชำระคืนเป็นงวดซึ่งครอบคลุมระยะเวลามากกว่าหนึ่งปี ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินตามสัญญาหักด้วยยอดผ่อนชำระที่ ได้รับแล้ว และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม คำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนไหว สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบจากรุรกิจการผลิต และสินค้าประเภทสปา คำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนสินค้าประเภทแฟชั่นและเครื่องสำอาง คำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (rebate) ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักเก็บ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผ่อนการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.9 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนประกอบด้วย ที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้ามาเป็นต้นทุนเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ

2.10 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเป็นสี่ประเภทคือ เงินลงทุนเพื่อค้า เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

1. เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
2. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง
3. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด
4. เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

ทุกหมวดหมู่ของเงินลงทุนบันทึกเริ่มต้นในราคาต้นทุน ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 เงินลงทุนอื่น (ต่อ)

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่มีการซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน

อายุสัญญาเช่า

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

อายุสัญญาเช่า และ 20 ปี

การรวมรายการจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	อายุสัญญาเช่า 5 ปี 20 ปี และ 30 ปี
อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	อายุสัญญาเช่า 5 ปี 10 ปี 20 ปี 30 ปี 40 ปี และ 60 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	อายุสัญญาเช่า และ 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์อื่น	4 ปี 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี
ยานพาหนะ	4 - 5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะมีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

เครื่องใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมแสดงในราคาทุนหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ซื้อเพิ่มเติมจะถือเป็นเครื่องใช้ในโรงแรมและถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้

เมื่อมีการซื้ออุปกรณ์ในการดำเนินงานและเครื่องใช้ในครัวของธุรกิจภัตตาคารอาหารจะแสดงด้วยราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา จนกระทั่งเมื่อมีการเบิกครั้งแรกเพื่อใช้ในภัตตาคาร โดยจะคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้ครั้งแรก การเบิกใช้ครั้งต่อไปเพื่อการเปลี่ยนแทนจะถือเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในกรณีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงรูปแบบการตกแต่งของภัตตาคาร ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นค่าปรับปรุงอาคารหรือค่าปรับปรุงสินทรัพย์เช่า โดยคิดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงด้วยอายุที่เหลือของสัญญาเช่าอาคารหรือตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 - 7 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (Management letting rights)

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (Management letting rights) แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนของสิทธิดังกล่าวตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของอาคารที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาไม่มากกว่า 40 ปี

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ไม่มีการปรับมูลค่าเนื่องจากไม่ได้มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ ระยะเวลาและวิธีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนทุกสิ้นงวดบัญชี

ทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาซื้อและประกอบด้วยสิทธิการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ (Management letting rights) และดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิในการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ และสูตรอาหารและอุปกรณ์ที่พัฒนาขึ้นเอง ซึ่งทำให้กลุ่มกิจการได้เปรียบกว่าคู่แข่ง ทรัพย์สินทางปัญญาตัดจำหน่ายที่ระยะเวลา 20 ปี และ 40 ปี

ต้นทุนการพัฒนาแฟรนไชส์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อการพัฒนาแฟรนไชส์ใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบภัตตาคารและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในจำนวนไม่เกินรายจ่ายที่คาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ส่วนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มนับตั้งแต่วินาทีที่เริ่มดำเนินงานแฟรนไชส์เพื่อการพาณิชย์โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เป็นระยะเวลาประมาณ 3 - 20 ปี ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ค่าลิขสิทธิ์แฟรนไชส์

รายการที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า และใบอนุญาตของแฟรนไชส์ต่าง ๆ บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 10 - 20 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวจะไม่มีค่าเสื่อมราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ ต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มกิจการมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีรายการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

เครื่องหมายการค้า

ตราสินค้า ชื่อทางการค้าหรือบริการเฉพาะกิจการหรือกลุ่มกิจการที่ได้รับความนิยมและการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในเชิงพาณิชย์ ไม่มีการตัดจำหน่าย แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อและมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 3 - 10 ปี

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.15 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.15 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สิน (ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน) อันเป็นการระงับใน ปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการของจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.18 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้กำหนดโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับโครงการผลประโยชน์ คือ โครงการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุจำนวนปีที่ให้บริการและค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันยาวนาน

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของเจ้าของในงวดที่เกิด

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทอยู่และบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความคิดเห็น และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยไม่รวมถึงกรณีการรวมธุรกิจ แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการที่บริษัทใดก็ตามในกลุ่มกิจการซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากภาษีเงินได้แล้ว จะรับรู้เป็นต้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.21 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม

บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้วได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ” ในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.22 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการให้บริการด้านที่พักอาศัย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อเริ่มระยะเวลาการเช่าโดยวิธีเส้นตรง รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (management letting rights) ประเภทคงที่ จะรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนที่ตกลงในสัญญาสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ (management letting rights) ประเภทผันแปร จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อขายสินค้าหรือได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าขายอาหารและเครื่องดื่มรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้ค่าเช่าจากกิจการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้ในจำนวนที่เท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้จากกิจการบันเทิงจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดง

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้จากการขายเครื่องตกแต่งและติดตั้งรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของแก่ผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญในการเป็นเจ้าของสิทธิดังกล่าวไปให้กับผู้ซื้อสิทธิ และสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานแล้ว กลุ่มกิจการจะยังไม่รับรู้รายได้จากการขายสิทธิดังกล่าวถ้าสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้

รายได้จากการผลิตและจัดจำหน่าย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า และรับรู้รายได้จากการขายสินค้าให้แก่ห้างสรรพสินค้าตามจำนวนสินค้าที่ห้างสรรพสินค้าขายได้ รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.22 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

รายได้จากการบริหารจัดการ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ค่าสิทธิและแฟรนไชส์ - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- รายได้ดอกเบี้ยและค่านายหน้า - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ
- รายได้เงินปันผล - รับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล

2.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายประจำปี บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

เงินปันผลที่จ่ายระหว่างกาล บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมือทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มกิจการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มกิจการ ฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับ หน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการปฏิบัติตามหลักการเพื่อจัดการความเสี่ยงโดยรวม อีกทั้งยังปฏิบัติตามนโยบายที่เขียนไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีนโยบายที่จะใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อเก็งกำไรหรือซื้อขาย

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1.1 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการบันทึกสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่เกิดรายการ

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มกิจการได้ทำข้อตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันล่วงหน้า การแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่ต่างกันจะทำเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันไว้ และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกันระหว่างระยะเวลาของสัญญาและเมื่อถึงกำหนดตามสัญญา รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันล่วงหน้าในรูปของสกุลเงินที่แตกต่างกันตลอดอายุสัญญา ส่วนแตกต่างที่จะต้องจ่ายหรือรับตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3.1.2 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มกิจการบันทึกสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกลับกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลับกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน ค่าใช้จ่ายที่ก่อให้เกิดสัญญาแต่ละฉบับจะถูกตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาตามสัญญา กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1.3 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3.1.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

3.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

4.1 การด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.14 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประเมินการ (หมายเหตุ 18)

4.2 การประเมินการมูลค่ายุติธรรมในการรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิจากการรวมกิจการโดยแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ โดยใช้วิธีการการประเมินมูลค่าที่เหมาะสม บนพื้นฐานของสมมติฐานทางการเงินในการได้มาซึ่งมูลค่ายุติธรรมของการซื้อกิจการ การคำนวณดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหาร

5 การวัดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ซึ่งวัดมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรม จะถูกจัดประเภทตามระดับของลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังต่อไปนี้

ข้อมูลระดับที่ 1: ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ข้อมูลระดับที่ 2: ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับที่ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลระดับที่ 3: ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางด้านล่างนี้แสดงถึงสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและบริษัทที่ถูกวัดมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรมและแสดงลำดับชั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

งบการเงินรวม			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1,695	-	-	1,695
30	-	-	30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
29	-	-	29

เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงินตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ เครื่องมือทางการเงินที่รวมอยู่ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทหุ้น ซึ่งจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขาย

6.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มกิจการเปิดเผยส่วนงานที่รายงานสี่ส่วนงาน ได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและสปา ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจค้าปลีก สี่ส่วนงานที่รายงานในปัจจุบัน แบ่งตามส่วนงานที่นำเสนอและได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ ประธานกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหาร โดยรวมส่วนงานที่มีลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่คล้ายคลึงกันเข้าด้วยกันตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 2.5 ข้อมูลที่แสดงด้านล่างเป็นข้อมูลที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน

[illegible]

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

6.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)												
	ธุรกิจโรงแรมและสปา		ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง		ธุรกิจร้านอาหาร		ธุรกิจค้าปลีก		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
			กับธุรกิจโรงแรม									
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
รายได้												
ประเทศไทย	9,106	8,253	2,236	1,915	13,815	13,279	4,080	3,495	(245)	(135)	28,992	26,807
ประเทศสิงคโปร์	-	-	-	-	1,965	2,344	-	-	-	-	1,965	2,344
ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	6,209	6,109	-	-	3,195	3,530	-	-	-	-	9,404	9,639
ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	34	122	-	8	3,265	3,178	-	-	-	-	3,299	3,308
ประเทศมัลดีฟส์และสาธารณรัฐเอมิเรตส์	1,837	1,777	-	-	364	331	-	-	-	-	2,201	2,108
ประเทศโปรตุเกส	3,609	5,427	-	-	-	-	-	-	-	-	3,609	5,427
อื่น ๆ	4,140	3,871	3,473	2,651	486	48	-	-	-	-	8,099	6,570
รวม	24,935	25,559	5,709	4,574	23,090	22,710	4,080	3,495	(245)	(135)	57,569	56,203
กำไรสุทธิ												
ประเทศไทย	96	187	1,240	461	1,323	1,532	127	79	-	-	2,786	2,259
ประเทศสิงคโปร์	5	(2)	6	(7)	199	100	-	-	-	-	210	91
ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	332	210	-	-	379	363	-	-	-	-	711	573
ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	(27)	84	40	(20)	273	76	-	-	-	-	286	140
ประเทศมัลดีฟส์และสาธารณรัฐเอมิเรตส์	869	636	-	-	16	17	-	-	-	-	885	653
ประเทศโปรตุเกส	417	2,588	-	-	-	-	-	-	-	-	417	2,588
อื่น ๆ	102	972	295	(401)	(72)	(66)	-	-	-	-	325	505
รวม	1,794	4,675	1,581	33	2,118	2,022	127	79	-	-	5,620	6,809
รวมสินทรัพย์											118,444	108,453
รวมหนี้สิน											68,422	67,656

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

6.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ (ต่อ)

กลุ่มกิจการได้มีการจัดการส่วนงานธุรกิจทั่วโลกในลักษณะเดียวกันและส่วนงานธุรกิจเหล่านี้ดำเนินงานในเขตภูมิศาสตร์หลัก มีดังนี้

ประเทศไทย เป็นประเทศแม่ที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่และดำเนินงานทางธุรกิจเป็นหลักของบริษัท ขอบเขตการดำเนินงานหลักในเขตภูมิศาสตร์นี้ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ธุรกิจจัดจำหน่าย ธุรกิจการผลิต ธุรกิจให้เข้าศูนย์การค้า ธุรกิจสปา และธุรกิจการจัดการ

ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ - กลุ่มกิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม และธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสิงคโปร์ - กลุ่มกิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ - กลุ่มกิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสปา และธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน - กิจกรรมหลักคือ ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจสปา และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

สาธารณรัฐโปรตุเกส - กลุ่มกิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม

อื่นๆ - กิจกรรมหลักคือ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสปาและธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ประเทศหลักที่กลุ่มกิจการดำเนินงานอยู่คือ ประเทศศรีลังกา ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศบราซิล สหราชอาณาจักร และประเทศต่าง ๆ ในทวีปแอฟริกาได้ เป็นต้น

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	320,532,902	221,360,956	2,346,024	1,372,023
เงินฝากธนาคาร	5,004,383,604	4,166,413,627	1,076,788,187	100,140,105
เงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	11,242,392	10,986,843	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,336,158,898	4,398,761,426	1,079,134,211	101,512,128

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเฉลี่ยของเงินฝากประจำคือ อัตราร้อยละ 0.05 ต่อปี และครบกำหนดภายใน 3 เดือน (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 0.05 ต่อปี)

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - ยอดรวม	2,938,379,967	2,537,420,037	31,428,154	31,645,355
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(160,934,340)	(158,973,785)	(294,498)	(251,653)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	2,777,445,627	2,378,446,252	31,133,656	31,393,702
ส่วนของลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	2,310,666,198	1,015,298,698	-	-
ค่าใช้จ่ายล่าช้าล่วงหน้า	820,434,365	565,225,393	11,232,972	5,955,585
ลูกหนี้อื่น	1,625,662,204	1,525,613,251	22,914,793	16,887,219
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	727,360,733	589,533,998	1,055,854,170	855,232,566
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,261,569,127	6,074,117,592	1,121,135,591	909,469,072

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,978,484,639	1,580,723,845	29,107,095	27,892,891
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 90 วัน	545,494,491	506,929,245	272,681	1,677,660
91 ถึง 180 วัน	83,488,805	230,992,548	163,334	1,269,507
181 ถึง 365 วัน	295,289,508	184,307,008	1,885,044	805,297
มากกว่า 365 วัน	35,622,524	34,467,391	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	2,938,379,967	2,537,420,037	31,428,154	31,645,355
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(160,934,340)	(158,973,785)	(294,498)	(251,653)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	2,777,445,627	2,378,446,252	31,133,656	31,393,702

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว	3,954,721,703	4,673,548,524	-	-
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(522,720,199)	(671,988,319)	-	-
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(194,063,240)	(307,976,367)	-	-
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว - สุทธิ	3,237,938,264	3,693,583,838	-	-

9 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
อาหารและเครื่องดื่ม	257,414,489	191,288,465	2,703,373	2,618,722
สินค้าสำเร็จรูป (สุทธิจากค่าเผื่อ)	1,182,882,779	856,309,978	150,745	-
วัตถุดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ)	942,600,327	948,439,198	-	-
งานระหว่างทำ	105,060,423	67,053,871	-	-
สินค้าระหว่างทาง	130,586,384	274,776,155	-	-
วัสดุสิ้นเปลืองและอื่น ๆ	498,102,158	424,765,918	3,956,230	3,181,288
รวมสินค้ำคงเหลือ	3,116,646,560	2,762,633,585	6,810,348	5,800,010

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 13,277 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 12,683 ล้านบาท)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการบันทึกกลับรายการค่าสินค้าล้าสมัยและเสียหายในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 0.27 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : บันทึกค่าเผื่อ 22 ล้านบาท)

10 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย	1,750,671,904	2,294,068,446
สถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	135,891,873	254,575,439
รวมที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	1,886,563,777	2,548,643,885

ต้นทุนของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่รับรู้เป็นต้นทุนขายในระหว่างปี เป็นจำนวน 1,091 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 960 ล้านบาท)

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	146,082,764	210,254,880	8,744,517	22,847,182
ภาษีรอขอคืน	421,286,898	667,168,575	72,732,867	79,599,222
เงินมัดจำ	37,784,868	69,982,628	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้า	141,202,662	177,163,343	-	13,424,992
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	182,556,328	6,746,306	-	-
อื่น ๆ	304,727,835	115,819,164	2,927,194	299,657
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,233,641,355	1,247,134,896	84,404,578	116,171,053

12 เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนระยะสั้น				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,695,238,408	-	-	-
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	1,695,238,408	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาว				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	29,940,218	24,765,904	28,554,770	23,040,895
เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด	-	100,000,000	-	100,000,000
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	67,325	44,306	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาว	30,007,543	124,810,210	28,554,770	123,040,895

12.1 เงินลงทุนระยะสั้น

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-	-	-
การเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	1,695,238,408	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,695,238,408	-	-	-

12 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

12.2 เงินลงทุนระยะยาว

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	24,765,904	1,113,284,999	23,040,895	20,245,238
ลงทุนเพิ่ม	2,044,983,332	43,349,777	827	-
ขายเงินลงทุน	(513,550,388)	(86,100)		(86,100)
การเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อค้า	(1,531,453,630)	-	-	-
การเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนใน บริษัทร่วม	-	(887,498,067)	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เคย รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(163,784,778)	(135,607,728)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุน	169,977,907	(88,748,708)	5,513,048	2,881,757
การแปลงค่างบการเงิน	(998,129)	(19,928,269)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	29,940,218	24,765,904	28,554,770	23,040,895

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	20,725,712	20,713,801	20,019,829	20,019,002
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุน	9,214,506	4,052,103	8,534,941	3,021,893
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในบริษัทอื่น	29,940,218	24,765,904	28,554,770	23,040,895

12 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

12.2 เงินลงทุนระยะยาว (ต่อ)

ข) เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
ขายเงินลงทุน	(100,000,000)	-	(100,000,000)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	100,000,000	-	100,000,000

เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เป็นเงินลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.38 ต่อปี และมีกำหนดไถ่ถอนภายในปี พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดของกลุ่มกิจการและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
มูลค่ายุติธรรม	-	101,051,027

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้อัตราตลาดที่กำหนดโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่
ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมถือเป็นการวัดเป็นมูลค่าระดับที่ 2

12 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

12.2 เงินลงทุนระยะยาว (ต่อ)

ค) เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	44,306	27,695	-	-
สินทรัพย์ได้มาจากการซื้อกิจการในบริษัทย่อย	-	7,445,960	-	-
ลงทุนเพิ่ม	23,019	16,611	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(7,445,960)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	67,325	44,306	-	-

เงินลงทุนทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
เงินลงทุนทั่วไป - ราคาทุน	2,707,876	2,684,857
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,640,551)	(2,640,551)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	67,325	44,306

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	6,073,492,298	6,073,492,298
บริษัทร่วม	7,087,166,244	6,692,163,068	2,767,066,898	2,767,066,898
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	3,542,424,779	2,693,888,953	5,484,460	5,484,460
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	10,629,591,023	9,386,052,021	8,846,043,656	8,846,043,656

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	6,073,492,298	5,733,492,298
ลงทุนเพิ่ม	-	343,569,800
การด้อยค่า	-	(3,569,800)
วันที่ 31 ธันวาคม	6,073,492,298	6,073,492,298

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมเป็นเงินลงทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัท เจ้าพระยา รัชชอร์ท จำกัด	โรงแรมและศูนย์การค้า	ประเทศไทย	81.24	81.24
บริษัท หัวหิน รัชชอร์ท จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท แมริมเทอเรซ รัชชอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	45.30 ⁽¹⁾	45.30 ⁽¹⁾
บริษัท สมุย รัชชอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ประเทศไทย	99.22	99.22
บริษัท เอ็มไอ สเตควอร์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท บ้านโบราณเชียงใหม่ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โกโก้ รีคริสเอนซ์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย บีช คลับ อินเนอร์ จำกัด	โรงแรมและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG")	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	99.73	99.73
บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด	ศูนย์การค้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ็ม สปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("MST")	ธุรกิจสปา	ประเทศไทย	51 ⁽²⁾	51 ⁽²⁾
บริษัท สมุย บีช เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โกโก้ เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด ("MHG")	บริหารโรงแรม	ประเทศไทย	27.80 ⁽³⁾	27.80 ⁽³⁾
บริษัท ไมเนอร์ ชีพพลายเซน โฮลิสติก จำกัด	บริหารงานจัดซื้อ	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โฮลิสติก จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมเป็นเงินลงทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัท เจ้าพระยา รัชชอร์ท แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมและขาย อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MINOR")	จำหน่ายสินค้า	ประเทศไทย	91.35 ⁽⁴⁾	91.35 ⁽⁴⁾
RGR International Limited	บริหารจัดการ	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
R.G.E. (HKG) Limited	บริหารจัดการ	ประเทศฮ่องกง	100	100
M&H Management Limited	บริหารจัดการ	ประเทศ สาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
Lodging Investment (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Minor International (Labuan) Limited	โรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
AVC Club Developer Limited	ขายหน่วยการเข้าพัก	ประเทศ สาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
AVC Vacation Club Limited	ในสถานที่พักผ่อน ขายหน่วยการเข้าพัก	ประเทศ สาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด	บริหารจัดการ	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด	ธุรกิจบันเทิง	ประเทศไทย	100	100
Minor Continental Holding (Mauritius)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศ สาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100

⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 45.30 เป็นการถือหุ้นทางตรงในบริษัท แมริม เทอเรซ รัชชอร์ท จำกัด อีกร้อยละ 25.84 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

⁽²⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 51 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MST อีกร้อยละ 49 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

⁽³⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 27.80 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MHG อีกร้อยละ 72.20 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

⁽⁴⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 91.35 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MINOR อีกร้อยละ 8.57 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ MFG				
บริษัท สเวนเซ่นส์ (ไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ซีส์ จำกัด	ผลิตและขายเนย	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	ผลิตและขายไอศกรีม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เคเทอร์িং แอสโซซิเอตส์ จำกัด	ให้บริการด้านอาหารและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย	51	51
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	97	97
International Franchise Holding (Labuan) Limited	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศมาเลเซีย	100	100
บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
Primacy Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
The Pizza Company Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
บริษัทย่อยของ International Franchise Holding (Labuan) Limited				
Franchise Investment Corporation of Asia Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Franchise Investment Corporation of Asia Ltd				
The Minor (Beijing) Restaurant Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100
บริษัทย่อยของ Primacy Investment Limited				
Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Over Success Enterprise Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	85.9	69.2
The Minor Food Group (India) Private Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐอินเดีย	70	70
The Minor Food Group (Myanmar) Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	100	100
Grab Food Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	70	-
บริษัทย่อยของ Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd.'s subsidiaries				
Minor DKL Food Group Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
บริษัทย่อยของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd.				
Espresso Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club Investment Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd.	ธุรกิจแฟรนไชส์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club Pty Ltd. (as trustee for The Coffee Club Unit Trust)	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (International) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
First Avenue Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (ต่อ)				
Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Minor DKL Construction Pty. Ltd.	บริการจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Minor DKL Management Pty. Ltd.	บริการจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Minor DKL Stores Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
TCC Operations Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
TGT Operations Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
VGC Food Group Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
บริษัทย่อยของ Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.				
Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Ribs and Rumps Properties Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Ribs and Rumps International Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Ribs and Rumps System Pty.Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	70	70

⁽¹⁾ สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัทย่อย VGC Food Group Pty. Ltd. เท่ากับร้อยละ 70 โดยถือผ่านบริษัทย่อยของกลุ่ม
กิจการ

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ VGC Food Group Pty. Ltd.				
Veneziano Coffee Roasters Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
Groove Train Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
Coffee Hit Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
VGC Management Pty. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
Veneziano Coffee Roasters Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
Groove Train System Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
Veneziano Coffee Assets Pty. Ltd.	ลงทุนในสินทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
Groove Train Properties Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
Coffee Hit System Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
Coffee Hit Properties Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
Black Bag Roasters Pty Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
Veneziano (SA) Pty Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	28.2 ⁽²⁾	-
บริษัทย่อยของ MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.				
Oaks Hotels & Resorts Limited (“OAKS”)	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดหางบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด				
Hospitality Investment International Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MHG International Holding (Mauritius) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
บริษัท เอ็มเอชจี โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	100	100
บริษัทย่อยของ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.				
Vietnam Hotel Projekt B.V.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักร เนเธอร์แลนด์	100	100
MHG Management (India) Private Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ อินเดีย	100	100
MHG Australia Holding Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
บริษัทย่อยของ Vietnam Hotel Projekt B.V.				
Bai Dai Tourism Company Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	100	100
Hoi An Riverpark Hotel Company Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	91	91
บริษัทย่อยของ MHG Australia Holding Pte. Ltd.				
MHG Australia Investments Pty. Ltd.	บริหารสินทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

(1) สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัทย่อย VGC Food Group Pty. Ltd. เท่ากับร้อยละ 70 โดยถือผ่านบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ

(2) สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท Veneziano (SA) Pty. Ltd. เท่ากับร้อยละ 57.5 โดยถือผ่านบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของบริษัท MHG International Holding (Mauritius) Limited				
Sands Hotels (Proprietary) Limited	โรงแรม	ประเทศนามิเบีย	100	80
Minor Hotel Group Gaborone (Proprietary) Limited	โรงแรม	ประเทศบอตสวานา	80	64
Minor Hotel Group MEA DMCC	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ อาหรับเอมิเรตส์	100	100
MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd.	โรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	60	60
MHG Desaru Villas Sdn. Bhd.	ขาย อสังหาริมทรัพย์	ประเทศมาเลเซีย	60	60
Minor Hotels Zambia Limited	โรงแรม	ประเทศแซมเบีย	100	100
บริษัทย่อยของ Minor Hotel Gaborane (Proprietary) Limited				
Letsatsi Casino (Pty) Ltd.	โรงแรม	ประเทศบอตสวานา	64	51
บริษัทย่อยของ Hospitality Investment International Limited				
Lodging Management (Labuan) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Lodging Management (Mauritius) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
PT Lodging Management (Indonesia) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	93.3	93.3
Jada Resort and Spa (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	87	84.6

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
<u>บริษัทย่อยของ Lodging Management (Mauritius) Limited</u>				
Sothea Pte. Ltd.	โรงแรม	ราชอาณาจักรกัมพูชา	80	80
Minor Hotel Group South Africa (PTY) Limited	บริหารจัดการ	ประเทศสาธารณรัฐแอฟริกาใต้	100	100
<u>บริษัทย่อยของบริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด</u>				
บริษัท ราชาดำริ เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ราชาดำริ ลอดจิ้ง จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สตาร์ เทรเวลเลอร์ จำกัด	จัดการด้านการท่องเที่ยว	ประเทศไทย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
Corbin and King Limited (หมายเหตุ 35)	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหราชอาณาจักร	74	-
<u>บริษัทย่อยของ AVC Vacation Club Limited</u>				
Anantara Vacation Club (HK) Limited	บริการด้านการตลาด	ประเทศฮ่องกง	100	100
AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd.	ขายและบริการด้านการตลาด	ประเทศสิงคโปร์	100	100
<u>บริษัทย่อยของ AVC Club Developer Limited</u>				
PT MHG Indonesia Limited	ขายและบริการด้านการตลาด	ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	-(²)	-(²)
PT MHG Bali Limited	โรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	-(²)	-(²)

(1) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สตาร์ เทรเวลเลอร์ จำกัด เท่ากับร้อยละ 49 แต่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 66.67

(2) กลุ่มกิจการให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการทั้งสองคนของ PT MHG Indonesia Limited และ PT MHG Bali Limited โดยกรรมการทั้งสองคนได้ใช้หุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวและให้สิทธิในการซื้อหุ้นแก่กลุ่มกิจการ ทำให้กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทดังกล่าวจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Jada Resort and Spa (Private) Limited				
Paradise Island Resorts (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	87	84.6
Kalutara Luxury Hotel & Resort (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	87	84.6
บริษัทย่อยของ Paradise Island Resorts (Private) Limited				
Avani Ambalangoda (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	87	84.6
บริษัทย่อยของ Anantara Vacation Club (HK) Limited				
Sanya Anantara Consulting Limited	บริการให้ คำปรึกษา	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	100
บริษัทย่อยของ Minor Continental Holding (Mauritius)				
Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศลักเซมเบิร์ก	100	100
บริษัทย่อยของ Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L				
Minor Continental (Portugal) S.A.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ โปรตุเกส	100	100
Pojuca S.A	โรงแรม	ประเทศสหพันธ์ สาธารณรัฐบราซิล	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ		
บริษัทย่อยของ Minor Continental Portugal, S.A.				
Marinoteis S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส	100	100
Coimbra Jardim Hotel S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส	100	100
Tivoli Gave do Oriente S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส	100	100
บริษัทย่อยของ Marinoteis S.A.				
Sotal S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส	100	100
Hotelagos S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส	100	100
บริษัทย่อยของ Corbin and King Limited				
Corbin and King Holding Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหราชอาณาจักร	74	-
Corbin and King Hotel Group Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหราชอาณาจักร	74	-

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Corbin and King Holding Limited				
Corbin and King Restaurant Group Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหราชอาณาจักร	74	-
The Delaunay Restaurant Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	74	-
The Wolseley Restaurant Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	74	-
Brasserie Zedel Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	74	-
The Collbert Restaurant Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	74	-
Fischer's Restaurant Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	74	-
The Bellanger Restaurant Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	74	-
The Wolseley Restaurant Property Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	74	-
The Delaunay Property Limited	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	สหราชอาณาจักร	74	-
Brasserie Zedel Property Limited	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	สหราชอาณาจักร	74	-
Rex Restaurant Property Limited	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	สหราชอาณาจักร	74	-
Corbin and King Restaurants Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	74	-

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		ในประเทศ	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd.				
BBZ Design International Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
YTF Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
PS07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
TES07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
XWS Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Shokudo Concepts Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Shokudo Heeren Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
TEC Malaysia Sdn. Bhd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Riverside & Courtyard (International) Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Element Spice Cafe Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ MINOR				
บริษัท อาร์มิน ซิสเต็มส์ จำกัด	การจัดจำหน่าย - เครื่องครัว เสื้อผ้าและรองเท้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	ผลิตสินค้าอุปโภค	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแต้นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	การจัดจำหน่าย - กระเป๋า เดินทาง	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โลฟิสต์ส จำกัด (ชื่อเดิม “บริษัท เรด เอิร์ธ ไทย จำกัด”)	การจัดจำหน่าย เครื่องครัว	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอสมิโด แฟชั่นส์ จำกัด	การจัดจำหน่าย - เสื้อผ้า	ประเทศไทย	90.8	90.8
Marvelous Wealth Limited	อยู่ระหว่าง ชำระบัญชี	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ OAKS				
Boathouse Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Calypso Plaza Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Concierge Apartments Australia Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Goldsbrough Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MINT RESIDENTIAL PTY LTD	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Management (Qld) Pty Ltd	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 1 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Management Pty Ltd. (NSW) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Management (SA) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Management (VIC) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Seaforth Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Oaks Resorts & Hotels Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ OAKS (ต่อ)				
Furniture Services Australia Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Brisbane Apartment Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Housekeepers Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Oaks Hotels & Resorts DMCC	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศสาธารณรัฐ อาหรับเอมิเรตส์	100	100
Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels and Resorts No.4 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Management) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Leasing (Collins) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels and Resorts (NT) Pty. Ltd.	บริหารสินทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Asset Holding Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		ในประเทศ	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ MH Management (Qld) Pty. Ltd				
Queen Street Property Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Mon Komo Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oasis Caloundra Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Regis Towers) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Emerald Holdings Investments Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
ACN 153 970 944 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Mon Komo) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ MH Management (Qld) Pty. Ltd. (ต่อ)				
Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
ACN 153 490 227 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (M on Palmer Apartments) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd.				
Queensland Nominee Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Wrap No. 1 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Emerald Holdings Investments Pty. Ltd.				
Emerald Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd.				
Mackay (Carlyle) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd.				
Brisbane (Milton) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Brisbane (Milton) Management Pty. Ltd.				
The Milton Residences Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd.				
Mackay (Carlyle) Lessee Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd.				
Brisbane (Radius) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd.				
Mackay (Rivermarque) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd.				
Middlemount (Prince Place) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd.				
Moranbah Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd.				
Mews Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ MH Management (NSW) Pty. Ltd.				
Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Pacific Blue Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Regis Towers Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.				
183 on Kent Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ	100	100
	อาศัย	ออสเตรเลีย		
187 Kent Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ	100	100
	อาศัย	ออสเตรเลีย		
Oaks Hotels & Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ	100	100
	อาศัย	ออสเตรเลีย		
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd.				
361 Kent Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ	100	100
	อาศัย	ออสเตรเลีย		
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd.				
Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ	100	100
	อาศัย	ออสเตรเลีย		
Hunter Valley (CL) Leases Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ	100	100
	อาศัย	ออสเตรเลีย		
บริษัทย่อยของ Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd.				
Hunter Valley (CL) Memberships Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ	100	100
	อาศัย	ออสเตรเลีย		

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ MH Management (VIC) Pty. Ltd				
Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
Cable Beach Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
MH Residential (leasing) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Operator (VIC) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (VIC) Letting Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Leasing (VIC) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd.				
Exclusive Pinnacle Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พัก	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.</u>				
187 Cashel Management Limited	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
187 Cashel Apartments Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Oaks Cashel Management Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Housekeepers (NZ) Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.</u>				
Tidal Swell Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts No. 4 Pty. Ltd.</u>				
Grand (Gladstone) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	80
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts Leasing (VIC) Pty. Ltd.</u>				
Accom (VIC) Pty.Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Accom (VIC) Pty. Ltd.</u>				
Accom Melbourne Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศ ออสเตรเลีย	100	100

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Wrap No.1 Pty. Ltd.'s subsidiary				
Wrap Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (VIC) Letting Pty. Ltd.				
Wrap No. 2 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Wrap No. 2 Pty. Ltd.				
Wrap Letting Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise				
Beijing Qian Bai Ye Investment Counsultation Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Beijing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise (ต่อ)				
Beijing Longkai Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Beijing Three Two One Fastfood Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Beijing JiangShang Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Beijing Yunyu Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Beijing Jianshan Rundai Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Beijing Xiejia Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Beijing Dejianhua Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Beijing Bashu Chun Qiu Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Feng Sheng Ge Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Beijing Tiankong Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise (ต่อ)				
Shanghai Riverside & Courtyard Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Shanghai Riverside & Courtyard & Gongning Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Shanghai Yi Ye Qing Zhou Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Shanghai Riverside & Courtyard Zhenbai Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Beijing Yanggaang Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Jinan Riverside & Courtyard Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Tianjin Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2
Suzhon Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	85.9	69.2

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise (ต่อ)				
Nanjing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	85.9	69.2
Shenyang Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	85.9	69.2
Wuhan Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	85.9	69.2
Nantong Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	85.9	69.2
Yangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	85.9	69.2
Red Matches Catering Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	85.9	69.2
Hangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	85.9	69.2
Dalian Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	85.9	69.2
Zhenjiang Riverside& Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	85.9	69.2

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย

Sands Hotels (Proprietary) Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ซื้อเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท Sands Hotels (Proprietary) Limited คิดเป็นจำนวนเงิน 28 ล้านดอลลาร์ของแอฟริกาใต้ หรือเทียบเท่า 78 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100

Jada Resort and Spa (Private) Limited

ในระหว่างไตรมาสของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท Jada Resort and Spa (Private) Limited จำนวน 66 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีศรีลังกา คิดเป็นจำนวนเงิน 659 ล้านรูปีศรีลังกา หรือเทียบเท่า 153 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 84.6 เป็นร้อยละ 87

Minor Food (Seychelles) Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท Minor Food (Seychelles) Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ จำนวน 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนเงิน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 52 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

Grab Food Ltd. ("Grab")

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการซื้อกิจการใน Grab โดยรายละเอียดการซื้อขายกิจการได้เปิดเผยในหมายเหตุ 35

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย (ต่อ)

Minor Hotel Group Gaborone (Proprietary) Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ซื้อเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท Minor Hotel Group Gaborone (Proprietary) Limited คิดเป็นจำนวนเงิน 68 ล้านแรนด์แอฟริกาใต้ หรือเทียบเท่า 177 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 64 เป็นร้อยละ 80

Over Success Enterprise Pte. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท Over Success Enterprise Pte. Ltd. คิดเป็นจำนวนเงิน 187 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 928 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 69.2 เป็นร้อยละ 85.9

MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd.

ในระหว่างไตรมาสของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd. จำนวน 19.1 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย คิดเป็นจำนวนเงิน 19.1 ล้านริงกิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่า 148 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 60 ตามเดิม

MHG Desaru Villa Sdn. Bhd.

ในระหว่างไตรมาสของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ MHG Desaru Villa Sdn. Bhd. จำนวน 11.4 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย คิดเป็นจำนวนเงิน 11.4 ล้านริงกิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่า 88 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 60 ตามเดิม

กลุ่มบริษัท Corbin and King

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการซื้อกิจการในกลุ่มบริษัท Corbin and King โดยรายละเอียดการซื้อขายได้เปิดเผยในหมายเหตุ 35

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทย่อย

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ตัวเลขที่เปิดเผยแต่ละบริษัทย่อย เป็นตัวเลขก่อนตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
	Minor Hotel Group Gaborone (Proprietary) Limited พันบาท	Over Success Enterprise Pte. Ltd. พันบาท	Minor DKL Food Group Pty. Ltd. พันบาท	รวม พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน				
สินทรัพย์	247,804	1,009,398	541,075	1,798,277
หนี้สิน	(48,512)	(589,314)	(463,284)	(1,101,110)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	199,292	420,084	77,791	697,167
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์	1,845,347	1,476,093	5,111,549	8,432,989
หนี้สิน	(72,660)	(19,523)	(1,472,507)	(1,564,690)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	1,772,687	1,456,570	3,639,042	6,868,299
สินทรัพย์สุทธิ	1,971,979	1,876,654	3,716,833	7,565,466
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	388,648	280,265	1,123,065	1,791,978

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
	Minor Hotel Group Gaborone (Propriety) Limited พันบาท	Over Success Enterprise Pte. Ltd. พันบาท	Minor DKL Food Group Pty. Ltd. พันบาท	รวม พันบาท
รายได้	455,692	2,555,320	3,197,733	6,208,745
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง	18,211	346,976	375,277	740,464
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	18,211	346,976	375,277	740,464
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็น ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	3,642	48,976	112,583	165,201

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
	Minor Hotel Group Gaborone (Propriety) Limited พันบาท	Over Success Enterprise Pte. Ltd. พันบาท	Minor DKL Food Group Pty. Ltd. พันบาท	รวม พันบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรม ดำเนินงาน	18,644	649,020	481,822	1,149,486
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน	(146,552)	(62,196)	(126,656)	(335,404)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรม จัดหาเงิน	-	(236,330)	(435,061)	(671,391)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(127,908)	350,494	(79,895)	142,691

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	6,692,163,068	5,417,529,960	2,767,066,898	2,736,116,097
ลงทุนเพิ่ม	72,439,811	40,670,200	-	30,950,801
ขายเงินลงทุน	(2,593,620)	-	-	-
เปลี่ยนแปลงสถานะจากหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	1,023,105,795	-	-
จัดประเภทใหม่	-	(30,462,810)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	620,537,337	472,229,292	-	-
เงินปันผลรับ	(295,305,291)	(230,909,369)	-	-
การแปลงค่างบการเงิน	(75,061)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	7,087,166,244	6,692,163,068	2,767,066,898	2,767,066,898

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในส่วนของ ของกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
Arabian Spa (Dubai) (LLC)	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	49	49
Eutopia Private Holding Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	50
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	50	50
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	50	50
Sizzler China Pte. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศสิงคโปร์	50	50
บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	51 ⁽¹⁾	51 ⁽¹⁾
Harbour View Corporation Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	30.4	30.4
บริษัท ชูมา กรุงเทพ จำกัด	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	51 ⁽²⁾	51 ⁽²⁾

⁽¹⁾ กลุ่มกิจการไม่มีอำนาจควบคุมเหนือบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด แม้ว่ากลุ่มกิจการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 51 จึงถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมและใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในงบการเงินรวม

⁽²⁾ สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท ชูมา กรุงเทพ จำกัด เท่ากับร้อยละ 51 แต่ตามสัญญาของการถือหุ้น กลุ่มกิจการมีสิทธิออกเสียงเพียงร้อยละ 35

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในหุ้นได้เสีย ของกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	35.7	35.7
Rani Minor Holding Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	25	25
Serendib Hotels PLC	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	25	22.7
MHG Lesotho (Proprietary) Limited	โรงแรม	ประเทศเลโซโท	46.9	37.5
Veneziano Coffee (NSW) Pty. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	-	21.6
Veneziano (SA) Pty. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	-	12.3 ⁽³⁾
บริษัท นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ขาย อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	40	40
Breadtalk Group Limited	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	14.1 ⁽⁴⁾	14.1 ⁽⁴⁾

⁽³⁾ สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท Veneziano (SA) Pty. Ltd. เท่ากับร้อยละ 25 โดยถือผ่านบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ

⁽⁴⁾ สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท Breadtalk Group Limited เท่ากับร้อยละ 14.1 อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัทร่วมดังกล่าว

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและ เครื่องมือ	ประเทศไทย	35.7	35.7

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย

MHG Lesotho (Proprietary) Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท MHG Lesotho (Proprietary) Limited คิดเป็นจำนวนเงิน 19 ล้านแรนด์ของแอฟริกาใต้ หรือเทียบเท่า 51 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 37.5 เป็นร้อยละ 46.9

Breadtalk Group Limited (ในประเทศสิงคโปร์)

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2559 เงินลงทุนในบริษัท Breadtalk Group Limited ซึ่งเดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ได้ถูกเปลี่ยนสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทที่ทำให้กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทร่วมดังกล่าว

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนได้เสียร้อยละ 13.98 ที่ได้มาจากการลงทุนคือ สินทรัพย์มูลค่า 2,588 ล้านบาทหักด้วยหนี้สินมูลค่า 1,399 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุนคิดเป็น 1,189 ล้านบาท และเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตลาดของสินทรัพย์มูลค่า 1,023 ล้านบาท ทำให้เกิดส่วนต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้เฉพาะส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัทสูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุนเป็นจำนวน 166 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิจากการซื้อกิจการนี้เสร็จสมบูรณ์ โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้พิจารณาการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลด้านล่างได้แสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุป สำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญกับกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินนี้ปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกาศข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ภายหลังกลุ่มกิจการ ดังนั้น ข้อมูลทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2560 ยังไม่ได้เปิดเผย เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้านล่างนี้เท่านั้น กลุ่มกิจการใช้ข้อมูลทางการเงินล่าสุดของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ที่ประกาศกับสาธารณชน ซึ่งเป็นข้อมูลสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

Breadtalk Group Limited (ในประเทศสิงคโปร์) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกาศข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ภายหลังกลุ่มกิจการ ดังนั้น ข้อมูลทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2560 ยังไม่ได้เปิดเผย เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้านล่างนี้เท่านั้น กลุ่มกิจการใช้ข้อมูลทางการเงินล่าสุดของ Breadtalk Group Limited (ในประเทศสิงคโปร์) ที่ประกาศกับสาธารณชน ซึ่งเป็นข้อมูลสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

อย่างไรก็ตาม ข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการใช้ข้อมูลทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2560 ของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และ Breadtalk Group Limited (ในประเทศสิงคโปร์) ในการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป

	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) พันบาท	Breadtalk Group Limited พันบาท	Eutopia Private Holding Limited พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	622,310	3,050,517	78,107	3,750,934
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	729,098	2,017,981	159,254	2,906,333
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	1,351,408	5,068,498	237,361	6,657,267
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,268,497	7,551,549	1,656,464	11,476,510
สินทรัพย์รวม	3,619,905	12,620,047	1,893,825	18,133,777
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	21,586	1,106,058	156,868	1,284,512
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	1,001,533	4,503,599	303,115	5,808,247
หนี้สินหมุนเวียนรวม	1,023,119	5,609,657	459,983	7,092,759
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินทางการเงิน	22,101	953,048	-	975,149
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	234,923	2,155,856	-	2,390,779
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	257,024	3,108,904	-	3,365,928
หนี้สินรวม	1,280,143	8,718,561	459,983	10,458,687
สินทรัพย์สุทธิ	2,339,762	3,901,486	1,433,842	7,675,090

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มูลค่ายุติธรรมของหุ้นบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ที่ถือโดยกลุ่มกิจการคำนวณตามราคาที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 3,834 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : จำนวน 4,459 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ มีจำนวน 3,020 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : จำนวน 3,025 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มูลค่ายุติธรรมของหุ้นบริษัท Breadtalk Group Limited (ในประเทศสิงคโปร์) ที่ถือโดยกลุ่มกิจการคำนวณตามราคาที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 1,640 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : จำนวน 1,143 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ มีจำนวน 1,283 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : จำนวน 1,085 ล้านบาท)

ทั้งนี้บริษัทอื่นเป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทเหล่านี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

	สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ล้านบาท	Breadtalk Group Limited ล้านบาท	Eutopia Private Holding Limited ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้	5,706,485	11,046,187	1,595,899	18,348,571
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง	288,272	555,491	187,507	1,031,270
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8,493	(34,138)	-	(25,645)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	296,765	521,353	187,507	1,005,625
เงินปันผลได้รับจากบริษัทร่วม	134,817	37,795	87,546	260,158

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

สรุปข้อมูลทางการเงิน

สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม
กำไรสุทธิสำหรับปี
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราแลกเปลี่ยน
จ่ายเงินปันผล
สินทรัพย์สุทธิ
สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม
ค่าความนิยม
มูลค่าตามบัญชี

	สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) พันบาท	Breadtalk Group Limited พันบาท	Eutopia Private Holding Limited พันบาท	รวม พันบาท	
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,420,611	3,715,101	1,573,427	7,709,139
กำไรสุทธิสำหรับปี	288,272	555,491	187,507	1,031,270
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	8,493	(34,138)	-	(25,645)
อัตราแลกเปลี่ยน	-	(66,918)	(152,001)	(218,919)
จ่ายเงินปันผล	(377,614)	(268,050)	(175,091)	(820,755)
สินทรัพย์สุทธิ	2,339,762	3,901,486	1,433,842	7,675,090
สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ	ร้อยละ 35.7	ร้อยละ 14.1	ร้อยละ 50	
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	835,295	550,110	716,921	2,102,326
ค่าความนิยม	2,156,886	614,219	30,694	2,801,799
มูลค่าตามบัญชี	2,992,181	1,164,329	747,615	4,904,125

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งกลุ่มกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม :

กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

พ.ศ. 2560
พันบาท

2,183,041

347,328

-

347,328

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,693,888,953	3,531,420,395	5,484,460	24,284,460
ลงทุนเพิ่ม	647,885,097	234,519,735	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุน	(76,711,420)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	453,706,871	119,625,870	-	-
เงินปันผลรับ	(20,881,970)	(19,141,400)	-	-
การเปลี่ยนสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	(56,831,444)	(1,169,488,352)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(109,757,940)	-	-	-
การด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	(3,047,295)	-	(18,800,000)
การจัดประเภทรายการใหม่	11,551,167	-	-	-
การแปลงค่างบการเงิน	(424,535)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	3,542,424,779	2,693,888,953	5,484,460	5,484,460

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

บริษัท	งบการเงินรวม			สัดส่วนในส่วนได้เสียของ กลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ		31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย		50	50
บริษัท มายเซล ดอท ซีไอ ดอททีเอช จำกัด	การจัดจำหน่าย	ประเทศไทย		50.1	50.1
Harbour Residences Oaks Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์		50	50
Per Aquum Management JLT	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์		-	50
Per Aquum Maldives Private Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์		-	50
PH Resorts (Private) Ltd.	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา		49.9	49.9
MHG Deep Blue Financing	บริหารจัดการ	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส		50	50
O Plus E Holdings Private Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์		50	50
บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตส่วนผสมอาหาร	ประเทศไทย		49.9	49.9
The Food Theory Group Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์		50	50
Liwa Minor Food & Beverage LLC	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์		49	49
Rani Minor Holding II Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์		49	49
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	โรงเรียนสอนทำอาหาร	ประเทศไทย		43.8	40
บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย		50	50
บริษัท เอ็มเอสจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย		50	50
MHG Signity Assets Holding (Mauritius) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส		50	50

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม	
			สัดส่วนใน ส่วนได้เสียของ กลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัท ภัทรา ฟายน์ ไทยคูซีน จำกัด	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	50	50
PT Wika Realty Minor Development	โรงแรม	ประเทศอินโดนีเซีย	50	50
MHG GP Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	50	50
2015 CM Investors Corporation	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะเคย์แมน	50	50
บริษัท อวาทินะ ฮิลล์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	50	-
บริษัท ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	50	-
บริษัท ลายัน บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	50	-
Plexus Maldives Private Limited	โรงแรม	สาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	-
Cardamom Tented Camp Co., Ltd.	โรงแรม	ราชอาณาจักรกัมพูชา	35	-
บริษัท เฮชแอนด์เอ พาร์ค จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	50	-

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด	อยู่ระหว่างการ ชำระบัญชี	ประเทศไทย	50	50

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย

บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด จำนวน 0.15 ล้านหุ้นโดยมีมูลค่ามีตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.0 เป็นร้อยละ 43.8

Per Aquum management DMCC และ Per Aquum Maldives Private Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการขายเงินลงทุนใน Per Aquum management DMCC และ Per Aquum Maldives Private Limited ด้วยมูลค่าตามบัญชีจำนวน 77 ล้านบาท โดยไม่มีกำไรขาดทุนจากรายการดังกล่าว

บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 0.25 ล้านหุ้นโดยมีมูลค่ามีตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 50 ตามเดิม

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย (ต่อ)

บริษัท อวาตินะ ฮิลล์ จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ลงทุนในบริษัท อวาตินะ ฮิลล์ จำกัด จำนวน 25,000 หุ้นโดยมีมูลค่ามีตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 50

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนได้เสียร้อยละ 50 ที่ได้มาจากการลงทุนคือ สินทรัพย์มูลค่า 762 ล้านบาท หักด้วยหนี้สินมูลค่า 434 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุนคิดเป็น 329 ล้านบาท และเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตลาดของซื้อขายเงินลงทุนทำให้เกิดส่วนต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้เฉพาะส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการสูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุนเป็นจำนวน 304 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิจากการซื้อกิจการนี้เสร็จสมบูรณ์ โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้พิจารณาการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัท ภัทรา ฟายน์ ไทยคูซีน จำกัด

ในระหว่างไตรมาสของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ภัทรา ฟายน์ ไทยคูซีน จำกัด จำนวน 3.9 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่ามีตราไว้หุ้นละ 1 ปอนด์ คิดเป็นจำนวนเงิน 3.9 ล้านปอนด์ หรือเทียบเท่า 169 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 50 ตามเดิม

บริษัท ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์ จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ลงทุนในบริษัท ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ จำนวน 0.25 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่ามีตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 50

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย (ต่อ)

บริษัท ลายัน บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ลงทุนในบริษัท ลายัน บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ จำนวน 0.25 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่ามีตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 50

Plexus Maldives Private Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท Plexus Maldives Private Limited จำนวน 0.24 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 รูปียามัลดีฟส์ คิดเป็นจำนวนเงิน 23.6 ล้านรูปียามัลดีฟส์ หรือเทียบเท่า 51 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50

บริษัท เฮชแอนด์เอ พาร์ค จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เฮชแอนด์เอ พาร์ค จำกัด จำนวน 2 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 292 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	291,956
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	253,464
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิที่ได้มา	38,492

กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิและหนี้สินสุทธิที่ได้มาให้เสร็จสิ้น ผลต่างระหว่างต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์กับมูลค่ายุติธรรมจะนำไปปรับปรุงกับค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับกิจการร่วมค้า

ข้อมูลด้านล่างได้แสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับกิจการร่วมค้าที่ในความเห็นของผู้บริหารมีสาระสำคัญกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ข้อมูลทางการเงินนี้ปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

บริษัททั้งหมดเป็นบริษัทจำกัดและ หุ้นของบริษัทเหล่านี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
	2015 CM Investors Corporation พันบาท	PH Resorts (Private) Ltd. พันบาท	บริษัท อวาตินะ ฮิลส์ จำกัด พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	9,929	20	9,949
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวม เงินสด)	1,711,695	56,929	162,618	1,931,242
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	1,711,695	66,858	162,638	1,941,191
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	1,371,864	1,574,393	2,946,257
สินทรัพย์รวม	1,711,695	1,438,722	1,737,031	4,887,448
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	31,014	132,791	43,934	207,739
หนี้สินหมุนเวียนรวม	31,014	132,791	43,934	207,739
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	-	731,867	759,000	1,490,867
หนี้สินอื่น	-	6,334	210,969	217,302
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	-	738,201	969,969	1,708,169
หนี้สินรวม	31,014	870,992	1,013,903	1,915,908
สินทรัพย์สุทธิ	1,680,681	567,730	723,128	2,971,540

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
	2015 CM Investors Corporation พันบาท	PH Resorts (Private) Ltd. พันบาท	บริษัท อวาตินะ ฮิลส์ จำกัด พันบาท	รวม พันบาท
รายได้	73,409	330,145	494	404,048
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	67,693	-	67,693
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	30,291	1,957	32,248
กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	73,409	(40,337)	163,067	196,139
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	25,310	4,075	29,385
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	73,409	(65,647)	158,992	166,754
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(219,516)	-	-	(219,516)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(146,107)	(65,647)	158,992	(52,762)
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	-	-	-	-
รายการขายให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(94,421)	(94,421)
	(146,107)	(65,647)	64,571	(147,183)

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของกิจการร่วมค้า และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและกิจการร่วมค้า

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

การกระทบบยอตรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบบยอตรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
	2015 CM			
	Investors Corporation พันบาท	PH Resorts (Private) Ltd. พันบาท	บริษัท อวาตินะ ฮิลส์ จำกัด พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1				
มกราคม	2,013,426	709,367	-	2,722,793
ซื้อกิจการร่วมค้า	-	-	658,557	658,557
กำไร(ขาดทุน)ในระหว่างปี	73,409	(65,647)	64,571	72,333
องค์ประกอบอื่นของ				
ส่วนของเจ้าของ	(219,516)	-	-	(219,516)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(186,638)	(75,990)	-	(262,628)
สินทรัพย์สุทธิ	1,680,681	567,730	723,128	2,971,539
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	
มูลค่าตามบัญชี	840,341	283,865	361,564	1,485,770
ค่าความนิยม	93,801	69,901	-	163,702
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	934,142	353,766	361,564	1,649,472

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

กิจการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2560 พันบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าซึ่งกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,892,953
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในกิจการร่วมค้า :	
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	417,540
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	417,540

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ขั้นสุดท้าย

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG") และบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MINOR") เป็นบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทในเครือของ MFG และ MINOR จึงถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มกิจการ

รายการค้าที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

14.1 รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม				
บริษัทร่วม	207,392,440	188,824,192	-	-
กิจการร่วมค้า	13,918,109	12,205,154	-	-
รวมรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	221,310,549	201,029,346	-	-
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	205,471,602	-	-
รวมรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	205,471,602	-	-
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	38,809,366	38,861,796
บริษัทร่วม	6,123,715	2,936,673	-	-
กิจการร่วมค้า	7,571,728	5,692,975	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	77,510	-	-
รวมรายได้ค่าเช่า	13,695,443	8,707,158	38,809,366	38,861,796

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.1 รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	41,185,519	257,291,757
บริษัทร่วม	282,275,102	263,921,821	-	2,826,686
กิจการร่วมค้า	107,120,480	106,547,890	7,000,000	1,880,460
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,168,314	4,383,111	-	-
รวมรายได้ค่าบริการจัดการ	391,563,896	374,852,822	48,185,519	261,998,903
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,429,390,358	1,599,889,778
บริษัทร่วม	-	-	134,816,697	174,641,060
รวมเงินปันผลรับ	-	-	1,564,207,055	1,774,530,838
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,881,809,541	1,425,200,058
บริษัทร่วม	48,269,183	38,376,150	-	-
กิจการร่วมค้า	81,340,705	62,417,096	2,714,425	-
รวมดอกเบี้ยรับ	129,609,888	100,793,246	1,884,523,966	1,425,200,058
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	7,085,160	5,843,160
บริษัทร่วม	6,867,902	77,355	-	-
กิจการร่วมค้า	70,479	7,684,659	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	650	-	-
รวมรายได้อื่น	6,938,381	7,762,664	7,085,160	5,843,160

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.2 การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อสินค้า				
บริษัทร่วม	111,117,278	77,095,951	-	-
กิจการร่วมค้า	86,330,293	73,924,975	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	212,811,500	356,286,094	-	-
รวมซื้อสินค้า	410,259,071	507,307,020	-	-
ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	45,740,614	60,461,655
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,198,166	24,831,579	-	-
รวมค่าเช่า	27,198,166	24,831,579	45,740,614	60,461,655
ค่าบริการจัดการจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	71,293,934	70,278,953
รวมค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	71,293,934	70,278,953
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า				
บริษัทย่อย	-	-	4,509,843	1,488,045
รวมค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	-	-	4,509,843	1,488,045
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	36,061,030	31,112,845
รวมดอกเบี้ยจ่าย	-	-	36,061,030	31,112,845
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	9,339,347	2,540,321
กิจการร่วมค้า	-	643,988	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,602,067	22,266,779	10,082,412	13,253,396
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	16,602,067	22,910,767	19,421,759	15,793,717

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.2 การซื้อสินค้าและบริการ (ต่อ)

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารของกลุ่มกิจการและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีจำนวน 235 ล้านบาท และ 105 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2559 : 210 ล้านบาท และ 94 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยคำตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ระยะสั้นซึ่งได้แก่เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น

14.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,047,531,595	842,839,031
บริษัทร่วม	365,836,066	328,669,159	3,947,298	4,754,996
กิจการร่วมค้า	351,224,247	257,805,330	4,353,855	7,632,231
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,300,420	3,059,509	21,422	6,308
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	727,360,733	589,533,998	1,055,854,170	855,232,566
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	35,350,889	40,848,843
บริษัทร่วม	16,070,707	12,814,841	3,162	3,162
กิจการร่วมค้า	9,886,874	14,099,483	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	142,253,979	109,216,429	669,766	1,803,646
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)	168,211,560	136,130,753	36,023,817	42,655,651

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.4 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	55,516,550,059	39,243,653,377
บริษัทร่วม	1,163,188,910	1,239,465,885	-	-
กิจการร่วมค้า	5,011,194,406	4,499,167,813	414,932,988	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,174,383,316	5,738,633,698	55,931,483,047	39,243,653,377
บริษัทย่อย				
วันที่ 1 มกราคม	-	-	39,243,653,377	34,221,547,173
เพิ่มขึ้น	-	-	16,990,842,257	5,034,712,049
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	-	(717,945,575)	(12,605,845)
วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	55,516,550,059	39,243,653,377

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.4 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทร่วม				
วันที่ 1 มกราคม	1,239,465,885	1,067,877,483	-	-
เพิ่มขึ้น	105,215,309	226,216,067	-	-
การจัดประเภท	-	32,732,120	-	-
จ่ายชำระคืน	(86,693,021)	(76,106,979)	-	-
การแปลงค่าทางการเงิน	(94,799,263)	(11,252,806)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	1,163,188,910	1,239,465,885	-	-
กิจการร่วมค้า				
วันที่ 1 มกราคม	4,499,167,813	4,085,082,938	-	-
เพิ่มขึ้น	1,114,113,703	685,567,551	417,626,868	-
จ่ายชำระคืน	(235,090,357)	(244,197,148)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	-	(2,693,880)	-
การแปลงค่าทางการเงิน	(366,996,753)	(27,285,528)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	5,011,194,406	4,499,167,813	414,932,988	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม แต่กลุ่มกิจการจะไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวในอีก 12 เดือนข้างหน้า

ศูนย์บริหารเงิน

บริษัทซึ่งเป็นศูนย์บริหารเงินตามประกาศของกระทรวงการคลัง เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการด้านการบริหารเงิน รวมถึงการกู้ยืม และให้ยืมเงินเพื่อการบริหารสภาพคล่อง และการเป็นตัวแทนรับจ่ายเงินแก่กลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ใน พ.ศ. 2560 ธุรกิจศูนย์บริหารเงินของบริษัทข้อมูลการได้ให้กู้ยืมแก่กลุ่มบริษัทในต่างประเทศโดยทำสัญญาเงินกู้เป็นสกุลบาทจำนวน 202 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 6.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้จำนวนเงินให้กู้ยืมสะสมระหว่างปี พ.ศ. 2559 ถึง พ.ศ. 2560 เป็นจำนวน 1,078 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 30.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เงินกู้ดังกล่าวไม่ได้ทำสัญญาคุ้มครองความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

14 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

14.5 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่

เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บาท	บาท	บาท	บาท
-	-	1,707,306,993	2,317,923,667
-	-	1,707,306,993	2,317,923,667

บริษัทย่อย

วันที่ 1 มกราคม

เพิ่มขึ้น

จ่ายชำระคืน

(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยัง

ไม่เกิดขึ้น

วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บาท	บาท	บาท	บาท
-	-	2,317,923,667	1,542,893,032
-	-	-	757,099,801
-	-	(548,078,729)	-
-	-	(62,537,945)	17,930,834
-	-	1,707,306,993	2,317,923,667

บริษัทร่วม

วันที่ 1 มกราคม

จ่ายชำระคืน

วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บาท	บาท	บาท	บาท
-	18,795,000	-	-
-	(18,795,000)	-	-
-	-	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

15 ที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	-
เพิ่มขึ้น		
ต้นทุนค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	104,444,220	-
ต้นทุนการกู้ยืม	-	-
รวมที่ดินและโครงการระหว่างการพัฒนา	104,444,220	-

	งบการเงินรวม ล้านบาท
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	214
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างและการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	-

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	รวม
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559			
ราคาทุน	57,227,186	1,656,447,558	1,713,674,744
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,038,536)	(1,083,454,778)	(1,084,493,314)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	56,188,650	572,992,780	629,181,430
ราคายุติธรรม			746,137,271
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	56,188,650	572,992,780	629,181,430
ซื้อสินทรัพย์	-	8,668,361	8,668,361
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(77,078)	(77,078)
โอนไปบัญชีอื่น	-	(793,038)	(793,038)
โอนมาจากอาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	-	350,826,230	350,826,230
ค่าเสื่อมราคา	(116,798)	(64,653,487)	(64,770,285)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	56,071,852	866,963,768	923,035,620
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
ราคาทุน	57,227,186	2,014,049,949	2,071,277,135
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,155,334)	(1,147,086,181)	(1,148,241,515)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	56,071,852	866,963,768	923,035,620
ราคายุติธรรม			1,426,901,000

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

โอนมาจากอาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ราคายุติธรรม

งบการเงินรวม		
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร บาท	รวม บาท
56,071,852	866,963,768	923,035,620
-	33,982,935	33,982,935
-	(60,760)	(60,760)
-	339,116,249	339,116,249
(96,518)	(106,264,498)	(106,361,016)
55,975,334	1,133,737,694	1,189,713,028
57,227,186	2,392,365,978	2,449,593,164
(1,251,852)	(1,258,628,284)	(1,259,880,136)
55,975,334	1,133,737,694	1,189,713,028
		1,453,063,409

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

ราคายุติธรรมถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในการทำที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีรายได้และวิธีราคาตลาด ซึ่งถือเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การวัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้อย่างมีสาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 3)

กลุ่มกิจการได้มีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 3 กลุ่มกิจการได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระจากภายนอกในการประเมินมูลค่ายุติธรรมเป็นระยะ ตามนโยบายของกลุ่มกิจการ

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

ฝ่ายบัญชีและการเงินของกลุ่มกิจการร่วมกับผู้ประเมินอิสระ ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน (Chief Financial Officer) การประชุมระหว่างผู้บริหารสูงสุดทางการเงินและคณะทำงานเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละปี ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานประจำปีของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดของค่าเช่าจากสัญญาเช่าในปัจจุบัน รวมถึงค่าเช่าในอนาคตภายใต้เงื่อนไขของตลาดที่มีอยู่ในปัจจุบัน สุทธิจากกระแสเงินสดจ่ายต่างๆที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากอสังหาริมทรัพย์ และอัตราคิดลดอ้างอิงจากสัดส่วนโครงสร้างเงินทุนและต้นทุนทางการเงินของบริษัทซึ่งผู้บริหารเห็นสมควร บวกด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงการประเมินสภาวะตลาดปัจจุบันในเรื่องมูลค่าของการเงินและปัจจัยความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยส่วนใหญ่มีอัตราคิดลดร้อยละ 12 ต่อปี

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
รายได้ค่าเช่า	345,183,360	363,716,284
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	106,361,016	64,770,285

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม (บาท)							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ อุปกรณ์ ประกอบ	อาคารเช่าและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	5,582,007,336	22,144,699,419	8,856,130,706	13,110,265,944	345,490,441	1,700,280,094	4,076,497,346	55,815,371,286
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(267,285,180)	(7,071,179,918)	(3,900,354,368)	(8,438,643,310)	(233,813,580)	(803,206,341)	-	(20,714,482,697)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(62,504,198)	(21,206,195)	-	(3,340,997)	-	(87,051,390)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,314,722,156	15,073,519,501	4,893,272,140	4,650,416,439	111,676,861	893,732,756	4,076,497,346	35,013,837,199
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,314,722,156	15,073,519,501	4,893,272,140	4,650,416,439	111,676,861	893,732,756	4,076,497,346	35,013,837,199
ซื้อสินทรัพย์	148,503,437	382,302,570	400,437,460	946,999,424	53,044,304	343,121,810	2,574,648,612	4,849,057,617
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	4,200,766,060	4,433,831,143	57,542,454	227,751,975	9,410,654	107,294,755	7,717,293	9,044,314,334
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(5,950,330)	(101,817,658)	(25,273,619)	(79,067,510)	(5,120,776)	(26,856,748)	(63,737,825)	(307,824,466)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(208,087)	(2,997,166)	(82,907,077)	(20,750,068)	(5,205,198)	(2,981,787)	(310,845)	(115,360,228)
จัดประเภทใหม่	27,526,539	1,490,663,235	1,160,126,737	1,368,050,793	4,585,397	108,381,382	(4,159,334,083)	-
โอนไปปล่อยสินทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	-	-	-	-	-	-	(350,826,230)	(350,826,230)
โอนไปสินทรัพย์รอการขาย	(18,698,685)	(67,243,482)	-	-	-	-	-	(85,942,167)
โอนมาจาก (ไป) บัญชีอื่น	1,104,452,022	3,319,626,206	62,355,226	31,880,852	-	(361,920)	(46,483,702)	4,471,468,684
ค่าเสื่อมราคา	(20,174,660)	(1,020,994,914)	(896,158,411)	(1,211,456,671)	(35,759,160)	(155,177,102)	-	(3,339,720,918)
กลับรายการการด้อยค่า	-	(75,580,317)	29,820,173	10,477,503	-	1,844,142	-	(33,438,499)
การแปลงค่างบการเงิน	(215,082,738)	(194,176,954)	(51,789,561)	25,997,587	(21,307)	(5,904,954)	(5,694,800)	(446,672,727)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	10,535,855,714	23,237,132,164	5,547,425,522	5,950,300,324	132,610,775	1,263,092,334	2,032,475,766	48,698,892,599
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	10,852,923,869	33,540,411,509	10,025,356,051	15,470,878,258	378,474,223	3,688,137,883	2,032,475,766	75,988,657,559
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(317,068,155)	(10,227,699,028)	(4,446,139,394)	(9,509,886,858)	(245,863,448)	(2,423,592,853)	-	(27,170,249,736)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(75,580,317)	(31,791,135)	(10,691,076)	-	(1,452,696)	-	(119,515,224)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,535,855,714	23,237,132,164	5,547,425,522	5,950,300,324	132,610,775	1,263,092,334	2,032,475,766	48,698,892,599

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (หมายเหตุ 35)

การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

จัดประเภทใหม่

โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)

โอนมาจาก (ไป) บัญชีอื่น

ค่าเสื่อมราคา

กลับรายการการตัดค่า

การแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการตัดค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม (บาท)							
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ อุปกรณ์ ประกอบ	อาคารเช่าและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
10,535,855,714	23,237,132,164	5,547,425,522	5,950,300,324	132,610,775	1,263,092,334	2,032,475,766	48,698,892,599
472,883,994	881,763,911	383,454,844	803,810,317	25,756,677	948,159,499	3,017,674,432	6,533,503,674
-	740,974,866	-	150,721,246	-	7,385,777	-	899,081,889
-	26,438,700	-	-	-	-	-	26,438,700
(8,108,850)	(1,266)	(19,563,765)	(12,310,723)	(738,092)	(38,554,622)	(24,702,068)	(103,979,386)
(2,763,649)	(65,745,248)	(87,976,208)	(20,531,255)	(2,005,850)	(10,100,868)	(6,992,797)	(196,115,875)
56,350,400	173,305,186	844,862,188	792,451,371	7,707,420	74,690,232	(1,949,366,797)	-
-	-	-	(337,763,374)	-	-	(1,352,875)	(339,116,249)
-	-	(1,789,306)	33,795,027	-	(311,661)	(93,516,358)	(61,822,298)
(22,388,565)	(1,093,120,984)	(965,550,704)	(1,249,732,953)	(39,596,072)	(263,268,588)	-	(3,633,657,866)
-	-	19,340,693	5,243,246	-	1,452,696	-	26,036,635
(29,853,800)	(246,637,756)	(73,531,653)	(36,186,100)	(1,834,067)	(3,977,113)	(185,377,145)	(577,397,634)
11,001,975,244	23,654,109,573	5,646,671,611	6,079,797,126	121,900,791	1,978,567,686	2,788,842,158	51,271,864,189
11,359,826,278	34,907,071,203	10,539,017,005	16,488,821,841	395,343,726	4,722,161,896	2,788,842,158	81,201,084,107
(357,851,034)	(11,178,718,878)	(4,872,250,205)	(10,403,830,169)	(273,442,935)	(2,743,594,210)	-	(29,829,687,431)
-	(74,242,752)	(20,095,189)	(5,194,546)	-	-	-	(99,532,487)
11,001,975,244	23,654,109,573	5,646,671,611	6,079,797,126	121,900,791	1,978,567,686	2,788,842,158	51,271,864,189

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 2,236 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 2,134 ล้านบาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 1,211 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 1,147 ล้านบาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 186 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 58 ล้านบาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน	10,011,983	606,798,444	126,537,592	551,273,075	32,441,513	16,680,870	4,134,528	1,347,878,005
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(415,235)	(525,996,245)	(85,829,871)	(444,732,524)	(31,184,571)	(12,707,342)	-	(1,100,865,788)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,596,748	80,802,199	40,707,721	106,540,551	1,256,942	3,973,528	4,134,528	247,012,217

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,596,748	80,802,199	40,707,721	106,540,551	1,256,942	3,973,528	4,134,528	247,012,217
ซื้อสินทรัพย์	-	-	13,126,571	51,670,468	14,619,037	4,483,617	40,267,724	124,167,417
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(57,163)	(422,338)	-	(15,852,024)	(16,331,525)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(45)	(26,321)	-	-	(26,366)
จัดประเภทใหม่	-	-	3,119,061	1,595,962	-	25,915	(4,740,938)	-
ค่าเสื่อมราคา	(34,108)	(28,748,935)	(14,966,887)	(38,289,930)	(3,103,851)	(191,403)	-	(85,335,114)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,562,640	52,053,264	41,986,466	121,459,843	12,323,469	8,291,657	23,809,290	269,486,629

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน	10,011,983	606,798,444	142,783,224	596,576,490	20,579,369	21,190,403	23,809,290	1,421,749,203
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(449,343)	(554,745,180)	(100,796,758)	(475,116,647)	(8,255,900)	(12,898,746)	-	(1,152,262,574)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,562,640	52,053,264	41,986,466	121,459,843	12,323,469	8,291,657	23,809,290	269,486,629

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

จัดประเภทใหม่

โอนไปยังบัญชีอื่น

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง		เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
			ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ			
9,562,640	52,053,264	41,986,466	121,459,843	12,323,469	8,291,657	23,809,290	269,486,629
-	-	8,917,383	43,237,115	-	5,736,035	10,120,966	68,011,499
-	(1,260)	-	(167,663)	-	(3,128)	(921,893)	(1,093,944)
-	(22)	-	(28,509)	-	-	-	(28,531)
-	-	10,183,411	9,603,753	-	3,132,652	(22,919,816)	-
-	-	-	-	-	-	(1,075,178)	(1,075,178)
(34,037)	(28,327,695)	(25,587,531)	(43,130,609)	(3,156,465)	(2,050,976)	-	(102,287,313)
9,528,603	23,724,287	35,499,729	130,973,930	9,167,004	15,106,240	9,013,369	233,013,162
10,011,983	593,789,452	161,884,018	623,619,687	20,579,369	28,261,935	9,013,369	1,447,159,813
(483,380)	(570,065,165)	(126,384,289)	(492,645,757)	(11,412,365)	(13,155,695)	-	(1,214,146,651)
9,528,603	23,724,287	35,499,729	130,973,930	9,167,004	15,106,240	9,013,369	233,013,162

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 14 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคาร และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ซึ่งแสดงอยู่ในรายการ ซื้อสินทรัพย์ กลุ่มกิจการใช้ชั่วคราวการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 4 ต่อปีในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยอุปกรณ์อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	40,205,010	31,865,702	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(14,301,098)	(7,102,567)	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	25,903,912	24,763,135	-	-

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ใช้อาคารซึ่งมีมูลค่า 100 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,545 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 101 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,611 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 21)

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	153	11
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	157	15

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม (บาท)							
	สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	ทรัพย์สินทางปัญญา	ต้นทุนการพัฒนาแฟรนไชส์	ค่าลิขสิทธิ์แฟรนไชส์	ค่าความนิยม	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	4,038,243,491	629,850,888	166,037,722	174,910,793	8,004,337,681	5,712,826,569	1,155,994,968	20,116,834,161
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(601,294,633)	(72,662,426)	(162,697,663)	(125,870,080)	(391,808,040)	-	(738,136,214)	(2,092,469,056)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(12,445)	(1,855,372)	(128,983,077)	-	(21,111)	(130,872,005)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,436,948,858	557,188,462	3,327,614	47,185,341	7,483,546,564	5,712,826,569	417,837,643	17,893,493,100
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,436,948,858	557,188,462	3,327,614	47,185,341	7,483,546,564	5,712,826,569	417,837,643	17,893,493,100
ซื้อสินทรัพย์	70,433,117	-	-	24,889,461	-	-	101,156,506	325,130,252
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย	514,246,913	-	-	-	56,420,427	4,958,013	-	575,625,353
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	(5,183,599)	(5,401,799)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	(1,362,338)	(1,362,338)
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	-	56,412,280	-
โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น	-	-	-	2,940,085	-	-	(5,590,753)	3,855,720
ค่าตัดจำหน่าย	(104,866,343)	(23,499,764)	(215,861)	(9,710,798)	-	-	(137,891,445)	(276,184,211)
การด้อยค่า	(3,371,706)	-	-	-	(24,792,777)	(801)	(35,712)	(28,200,996)
การแปลงค่าทางการเงิน	(45,408,034)	(44,682,450)	(13,701)	790,554	134,275,532	(47,332,941)	(935,002)	(3,457,749)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,867,982,805	489,006,248	3,098,052	66,094,643	7,649,449,746	5,670,450,840	436,504,721	18,483,497,332
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	4,569,301,642	585,168,438	166,037,722	199,800,254	8,195,033,639	5,670,451,641	1,281,041,800	20,967,745,413
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(697,947,131)	(96,162,190)	(162,927,225)	(131,850,239)	(391,808,039)	-	(844,480,256)	(2,325,175,080)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,371,706)	-	(12,445)	(1,855,372)	(153,775,854)	(801)	(56,823)	(159,073,001)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,867,982,805	489,006,248	3,098,052	66,094,643	7,649,449,746	5,670,450,840	436,504,721	18,483,497,332

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)

การปรับปรุงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย
(หมายเหตุ 35)

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

การจัดประเภทใหม่

โอนมาจาก(ไป)บัญชีอื่น

ค่าตัดจำหน่าย

การด้อยค่า (กลับรายการ)

การแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม (บาท)									
สิทธิในการ บริหารสินทรัพย์	ทรัพย์สิน ทางปัญญา	ต้นทุน การพัฒนา แฟรนไชส์	ค่าลิขสิทธิ์ แฟรนไชส์	ค่าความนิยม	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม	
3,867,982,805	489,006,248	3,098,052	66,094,643	7,649,449,746	5,670,450,840	436,504,721	300,910,277	18,483,497,332	
172,738,030	5,885,368	-	23,204,447	-	-	177,754,521	82,241,295	461,823,661	
51,878,125	2,713,347	-	-	1,395,817,468	-	2,091,756	-	1,452,500,696	
-	-	-	-	(13,089,000)	-	-	-	(13,089,000)	
-	(168,888)	-	(720,100)	-	(76,890,852)	(6,018,759)	-	(83,798,599)	
-	18,332,909	-	-	-	(18,332,909)	154,473,912	(154,473,912)	-	
-	-	-	(2,800,301)	-	-	1,439,371	1,043,208	(317,722)	
(106,809,626)	(1,383,394)	(98,621)	(8,931,993)	-	-	(162,425,865)	-	(279,649,499)	
-	(1,086,727)	-	-	-	-	13,146	-	(1,073,581)	
(78,107,251)	(10,879,310)	(106,240)	(614,090)	(255,332,139)	6,679,393	(16,599,570)	(111,924)	(355,071,131)	
3,907,682,083	502,419,553	2,893,191	76,232,606	8,776,846,075	5,581,906,472	587,233,233	229,608,944	19,664,822,157	
4,700,183,655	601,051,866	166,931,768	222,284,601	9,168,654,114	5,581,907,273	1,668,201,627	229,608,944	22,338,823,848	
(789,189,537)	(97,545,586)	(164,038,577)	(144,196,623)	(391,808,039)	-	(1,080,924,718)	-	(2,667,703,080)	
(3,312,035)	(1,086,727)	-	(1,855,372)	-	(801)	(43,676)	-	(6,298,611)	
3,907,682,083	502,419,553	2,893,191	76,232,606	8,776,846,075	5,581,906,472	587,233,233	229,608,944	19,664,822,157	

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 155 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 134 ล้านบาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 41 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 33 ล้านบาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 83 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 109 ล้านบาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559			
ราคาทุน	46,083,044	20,902,523	66,985,567
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(38,141,910)	-	(38,141,910)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,941,134	20,902,523	28,843,657
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	7,941,134	20,902,523	28,843,657
ซื้อสินทรัพย์	2,597,802	15,709,408	18,307,210
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	(4,642,693)	-	(4,642,693)
การจัดประเภทใหม่	22,000	(22,000)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(2,314,121)	-	(2,314,121)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,604,122	36,589,931	40,194,053
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
ราคาทุน	43,105,539	36,589,931	79,695,470
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(39,501,417)	-	(39,501,417)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,604,122	36,589,931	40,194,053
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,604,122	36,589,931	40,194,053
ซื้อสินทรัพย์	107,500	184,275	291,775
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	(65,375)	(36,589,931)	(36,655,306)
การจัดประเภทใหม่	430,000	599,838	1,029,838
ค่าตัดจำหน่าย	(1,021,826)	-	(1,021,826)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,054,421	784,113	3,838,534
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	43,404,029	784,113	44,188,142
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(40,349,608)	-	(40,349,608)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,054,421	784,113	3,838,534

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 142 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,614 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 143 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,711 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 21)

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของส่วนงานที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงาน

การปันส่วนของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
	ธุรกิจ		รวม	ธุรกิจ		รวม
	โรงแรม	ธุรกิจ		โรงแรม	ธุรกิจ	
	และสปา	ร้านอาหาร		และสปา	ร้านอาหาร	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การปันส่วนค่าความนิยม						
และราคาซื้อสูงกว่า						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	3,875	4,902	8,777	2,667	4,838	7,505
เครื่องหมายการค้า	264	5,318	5,582	274	5,339	5,613

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ธุรกิจโรงแรมและสปา	ธุรกิจร้านอาหาร
กำไรขั้นต้น ¹	ร้อยละ 11 - ร้อยละ 72	ร้อยละ 26 - ร้อยละ 77
อัตราการค้าปลีก ²	ร้อยละ 3 - ร้อยละ 34	ร้อยละ 5 - ร้อยละ 20
อัตราคิดลด ³	ร้อยละ 7 - ร้อยละ 12	ร้อยละ 8 - ร้อยละ 9

¹ กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

² อัตราการค้าปลีกได้แก่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาที่ครอบคลุมโดยงบประมาณหรือประมาณการทางการเงินล่าสุด

³ อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การค้าปลีกของตลาด อัตราการค้าปลีกได้แก่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับประมาณการที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม ซึ่งอัตราคิดลดต้องเป็นอัตราก่อนหักภาษี ที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

หากประมาณการต้นทุนของเงินทุนก่อนภาษีที่ใช้ในการคำนวณกระแสเงินสดคิดลด สูงกว่าร้อยละ 1 ของอัตราที่ผู้บริหารประมาณไว้ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมเพิ่มขึ้นอีก 142 ล้านบาท

19 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

โอนไปบัญชีอื่น

ค่าตัดจำหน่าย

การแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

โอนไปบัญชีอื่น

ค่าตัดจำหน่าย

การแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงิน เฉพาะกิจการ บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559		
ราคาทุน	4,148,524,641	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,184,089,775)	(16,821,647)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,964,434,866	1,868,884
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,964,434,866	1,868,884
ซื้อสินทรัพย์	117,766,905	-
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย	141,027,845	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(4,386)	-
โอนไปบัญชีอื่น	(61,668,586)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(169,054,035)	(623,017)
การแปลงค่างบการเงิน	(7,802,284)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,984,700,325	1,245,867
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาทุน	4,377,044,982	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,392,344,657)	(17,444,664)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,984,700,325	1,245,867
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,984,700,325	1,245,867
ซื้อสินทรัพย์	133,070,609	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(989,676)	-
โอนไปบัญชีอื่น	(1,733,573)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(110,477,173)	(623,018)
การแปลงค่างบการเงิน	8,095,157	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,012,665,669	622,849
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ราคาทุน	4,405,895,298	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,393,229,629)	(18,067,682)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,012,665,669	622,849

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 52 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 55 ล้านบาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 49 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 99 ล้านบาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 9 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 15 ล้านบาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	386,636,848	297,248	-	-
เงินมัดจำ	1,164,204,279	1,074,646,272	11,120,351	10,811,854
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	177,287,672	164,999,354	32,894,465	31,598,794
อื่น ๆ	64,771,211	143,278,527	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,792,900,010	1,383,221,401	44,014,816	42,410,648

21 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	44,599,342	93,585,822	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,509,933,903	1,029,951,700	1,000,962,153	430,000,000
รวม	1,554,533,245	1,123,537,522	1,000,962,153	430,000,000
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	-	-	1,707,306,993	2,317,923,667
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	7,474,588	8,442,935	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,757,932,380	2,389,121,022	653,618,000	-
รวม	1,765,406,968	2,397,563,957	653,618,000	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,000,000,000	4,300,000,000	2,000,000,000	4,300,000,000
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	5,319,940,213	7,821,101,479	5,361,887,146	7,047,923,667
ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	10,264,789	11,575,476	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	21,698,332,404	20,498,861,507	13,546,109,566	3,818,902,500
หุ้นกู้	23,134,045,000	21,500,000,000	23,134,045,000	21,500,000,000
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	44,842,642,193	42,010,436,983	36,680,154,566	25,318,902,500
รวมเงินกู้ยืม	50,162,582,406	49,831,538,462	42,042,041,712	32,366,826,167

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ กิจการ
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ราคาตามบัญชีต้นปี	22,887,982,529	3,818,902,500
การกู้ยืมเพิ่ม	11,974,838,170	11,063,764,370
การจ่ายชำระคืน	(10,608,030,668)	(148,356,180)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์	7,486,760	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(574,807,277)	(534,583,124)
การแปลงค่างบการเงิน	(231,204,730)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	23,456,264,784	14,199,727,566

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 23,456 ล้านบาทและ 14,199 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

- ก) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และจะชำระเงินคืนในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 36.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว BBSY 6 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2563
- ค) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

- ง) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 238 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2563 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- จ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2562
- ฉ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านดอลลาร์สเตอร์ลิง เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2562
- ช) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 12.95 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว SOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2563
- ซ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 104.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ณ) เงินกู้ยืมจากธนาคาร 2 แห่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนทั้งสิ้น 154 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนดังนี้

ยอดเงินต้น (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	กำหนดชำระคืน
117	ไตรมาสละไม่เกิน 2 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลียเป็นเวลา 5 ปี
37	ไตรมาสละไม่เกิน 2 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลียเป็นเวลา 3 ปี
154	

บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันด้วย อาคารและสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งนั้น (หมายเหตุ 17 และหมายเหตุ 18)

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

- ญ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 35 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2565 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ฎ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 30 วัน Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2559 ถึง พ.ศ. 2561
- ฏ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 25.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2563 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ฐ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 6.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 30 วัน Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563
- ฑ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 3.6 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 30 วัน Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2561
- ฒ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 5.5 ล้านยูโร เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน Euribor บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2565 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

หุ้นกู้

หุ้นกู้ประกอบด้วย

วันที่ออก	กำหนดชำระคืน	ระยะเวลา (ปี)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตรา ดอกเบี้ย	เงื่อนไข
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ล้านบาท		
ธันวาคม 2553	ธันวาคม 2560	7	-	1,000	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มีนาคม 2554	มีนาคม 2661	7	1,500	1,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ตุลาคม 2554	ตุลาคม 2564	10	300	300	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ตุลาคม 2554	ตุลาคม 2561	7	500	500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2560	5	-	1,800	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2565	10	2,700	2,700	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธันวาคม 2555	ธันวาคม 2560	5	-	1,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มีนาคม 2557	มีนาคม 2562	5	4,500	4,500	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
พฤษภาคม 2558	พฤษภาคม 2563	5	4,000	4,000	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
พฤษภาคม 2558	พฤษภาคม 2568	10	4,000	4,000	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มีนาคม 2559	มีนาคม 2564	5	2,800	2,800	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มีนาคม 2559	มีนาคม 2574	15	1,200	1,200	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
กรกฎาคม 2560	กรกฎาคม 2570	10	1,634	-	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
กันยายน 2560	กันยายน 2567	7	1,000	-	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
กันยายน 2560	กันยายน 2575	15	1,000	-	ร้อยละคงที่	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รวมหุ้นกู้			25,134	25,800		

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี

ออกหุ้นกู้เพิ่ม

การจ่ายชำระคืน

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ราคาตามบัญชีปลายปี

งบการเงินรวม
และงบการเงิน
เฉพาะกิจการ
บาท

25,800,000,000

3,689,830,000

(4,300,000,000)

(55,785,000)

25,134,045,000

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

หุ้นกู้ (ต่อ)

หุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีเงื่อนไขของข้อกำหนดและสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ซึ่งได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายจ่ายโอนหรือจำหน่ายทรัพย์สินอันเป็นสาระสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก

ที่ประชุมสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม ซึ่งเมื่อรวมกับหุ้นกู้เดิมของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมด ณ ขณะใดขณะหนึ่งมีวงเงินรวมกันไม่เกิน 45,000 ล้านบาท (ตามหลักเกณฑ์เงินทุนหมุนเวียน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนและเสนอขายเป็นจำนวนเงิน 19,866 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นข้างต้น

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้	25,134,045,000	25,800,000,000	26,033,836,967	26,491,691,292

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้อัตราตลาดที่กำหนดโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่เินบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมถือเป็นการวัดเป็นมูลค่าระดับที่ 2

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท
เงินกู้ยืม				
- อัตราดอกเบี้ยคงที่	27,685	21,000	27,205	23,318
- อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	22,478	28,832	14,837	9,049
รวมเงินกู้ยืม	50,163	49,832	42,042	32,367

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 ร้อยละ	พ.ศ. 2559 ร้อยละ	พ.ศ. 2560 ร้อยละ	พ.ศ. 2559 ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.56	3.28	3.31	3.31
หุ้นกู้	3.33	3.34	3.33	3.34

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่ากลุ่มกิจการและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมถือการวัดเป็นมูลค่าระดับที่ 2 ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,757,932,380	2,389,121,022	653,618,000	-
ครบกำหนดภายในระหว่าง 2 - 5 ปี	21,698,332,404	20,498,861,507	13,546,109,566	3,818,902,500
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	23,456,264,784	22,887,982,529	14,199,727,566	3,818,902,500

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการและกิจการมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ดังต่อไปนี้

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560							
	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านเหรียญ		ล้านเหรียญ			ล้านเหรียญ	
	สหรัฐอเมริกา	ล้านยูโร	ล้านหยวน	เรียล	ล้านบาท	สหรัฐอเมริกา	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว							
ระยะสั้น	328	15	74	5	6,445	328	6,445
ระยะยาว	11	9	-	-	-	-	-
	339	24	74	5	6,445	328	6,445

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559							
	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านเหรียญ		ล้านเหรียญ			ล้านเหรียญ	
	สหรัฐอเมริกา	ล้านยูโร	ล้านหยวน	ออสเตรเลีย	ล้านบาท	สหรัฐอเมริกา	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว							
ระยะสั้น	352	15	59	41	6,310	332	6,310
ระยะยาว	5	-	-	29	-	-	-
	357	15	59	70	6,310	332	6,310

22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	2,825,297,803	2,502,049,495	21,590,889	16,894,453
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	19,134,824	26,008,458	32,349,220	32,603,342
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	149,076,736	110,122,295	3,674,597	10,052,309
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,089,965,591	3,657,455,946	390,950,617	372,040,510
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	47,817,236	116,364,787	384,280	-
เจ้าหนี้อื่น	1,821,416,451	1,163,456,071	19,174,296	18,914,824
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8,952,708,641	7,575,457,052	468,123,899	450,505,438

23 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำค่าห้องพัก	617,924,209	551,298,784	15,552,910	11,898,764
เจ้าหนี้กรรมสรรพากร	447,759,012	565,808,243	1,166,368	2,189,253
อื่น ๆ	813,273,440	856,628,254	37,369,359	54,581,216
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,878,956,661	1,973,735,281	54,088,637	68,669,233

24 ประमाणการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์พนักงาน	222,234,045	222,770,643	16,823,424	16,387,683

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้ายซึ่งให้ผลประโยชน์แก่สมาชิกในรูปการประกันระดับเงินเกษียณอายุที่จะได้รับ โดยผลประโยชน์ที่ให้จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในที่สุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	222,234,045	222,770,643	16,823,424	16,387,683

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	222,770,643	258,023,797	16,387,683	15,531,774
หนี้สินได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	3,835,069	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	27,470,178	18,814,412	1,307,211	1,482,840
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,602,920	6,687,197	551,530	531,169
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(33,322,197)	(64,787,806)	(1,423,000)	(1,158,100)
การแปลงค่างบการเงิน	(1,287,499)	197,974	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	222,234,045	222,770,643	16,823,424	16,387,683

24 ประเมินการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับแต่ละรายการมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	27,470,178	18,814,412	1,307,211	1,482,840
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,602,920	6,687,197	551,530	531,169
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์พนักงาน)	34,073,098	25,501,609	1,858,741	2,014,009

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจำนวน 33 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 25 ล้านบาท) ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้โดยแยกแสดงเป็นแต่ละประเทศ มีดังนี้

	งบการเงินรวม									
	พ.ศ. 2560					พ.ศ. 2559				
	ไทย	แอฟริกาใต้	ออสเตรเลีย	ศรีลังกา	รวม	ไทย	แอฟริกาใต้	ออสเตรเลีย	ศรีลังกา	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบัน ของภาระผูกพัน										
รวม	195,641,755	16,497,089	6,809,779	3,285,422	222,234,045	177,346,665	15,271,861	26,597,594	3,554,523	222,770,643

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.5 - ร้อยละ 3.75	ร้อยละ 3.5 - ร้อยละ 3.75
อัตราเงินเฟ้อ	ร้อยละ 2	ร้อยละ 2
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดหวัง	ร้อยละ 5 - ร้อยละ 7	ร้อยละ 5 - ร้อยละ 7

24 ประเมินการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
การเปลี่ยนแปลงในข้อ สมมติ	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 8.3	ลดลง ร้อยละ 8.3	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.5
อัตราการเพิ่มขึ้นของ เงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.3	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.3	ลดลง ร้อยละ 8.3	ลดลง ร้อยละ 8.3
อัตราการลาออก	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ลดลง ร้อยละ 33.5	ลดลง ร้อยละ 33.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 41.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 41.5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ Projected Unit Credit Method ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์	ธุรกิจโรงแรม และสปา	ธุรกิจ ร้านอาหาร	ธุรกิจค้าปลีก
	7.5 ปี	11.4 ปี	8.2 ปี

24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (ต่อ)

ภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่ยังไม่ได้คิดลด สามารถวิเคราะห์ตามกำหนดชำระมีดังนี้

		งบการเงินรวม				
		น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		11,379	15,675	39,915	346,718	413,687
รวม		11,379	15,675	39,915	346,718	413,687
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		3,326	18,641	48,328	346,718	417,013
รวม		3,326	18,641	48,328	346,718	417,013
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		226	2,250	2,248	26,836	31,560
รวม		226	2,250	2,248	26,836	31,560
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		1,436	593	2,097	28,870	32,996
รวม		1,436	593	2,097	28,870	32,996

25 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้รอตัดบัญชี	161,149,890	134,672,691	609,555	8,466
เงินมัดจำค่าเช่า	113,879,621	139,427,633	640,500	610,500
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	71,617,488	46,584,117	-	-
ประมาณการรื้อถอน	165,867,839	132,450,419	-	-
อื่น ๆ	722,947,106	909,997,698	161,338,035	186,760,898
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,235,461,944	1,363,132,558	162,588,090	187,379,864

26 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวม			
	จำนวนหุ้น สามัญ	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้น	รวม บาท
			บาท	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	4,402,311,611	4,402,311,611	7,354,672,555	11,756,984,166
การออกหุ้น	8,056,825	8,056,825	284,921,548	292,978,373
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	4,410,368,436	4,410,368,436	7,639,594,103	12,049,962,539
การออกหุ้น	208,545,855	208,545,855	7,375,015,614	7,583,561,469
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	4,618,914,291	4,618,914,291	15,014,609,717	19,633,524,008

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น สามัญ	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้น	รวม บาท
			บาท	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	4,402,311,611	4,402,311,611	7,329,020,179	11,731,331,790
การออกหุ้น	8,056,825	8,056,825	284,921,548	292,978,373
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	4,410,368,436	4,410,368,436	7,613,941,727	12,024,310,163
การออกหุ้น (หมายเหตุ 27)	208,545,855	208,545,855	7,375,015,614	7,583,561,469
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	4,618,914,291	4,618,914,291	14,988,957,341	19,607,871,632

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 หุ้นจดทะเบียนทั้งหมดประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 4,621,828,347 หุ้น (พ.ศ. 2559 : จำนวน 4,621,828,347 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 4,618,914,291 หุ้น (พ.ศ. 2559 : จำนวน 4,410,368,436 หุ้น) ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

27 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

กลุ่มกิจการได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น กลุ่มกิจการไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงิน

					ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	ลดลงระหว่างปี						ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่อนุมัติ	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ		จำนวนคงเหลือ หน่วย	ใช้สิทธิ หน่วย	อัตราการใช้สิทธิ		ราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ บาท	จำนวนเงิน พันบาท	หมวดอายุ หน่วย	จำนวนคงเหลือ หน่วย
			ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย			ชื่อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย	หุ้นสามัญออกเพิ่มระหว่างงวด				
บริษัท	ผู้ถือหุ้นเดิม (MINT - W5)	20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557	25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558	3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560	192,187,384	(189,587,525)	1.1	(208,545,855)	36.36	7,583,561	(2,599,859)	-
รวมการออกโดยบริษัท					192,187,384	(189,587,525)		(208,545,855)		7,583,561	(2,599,859)	-

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (MINT-W5) มีกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ณ วันที่ 3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

28 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	464,178,907	464,178,907
จัดสรรระหว่างปี	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	464,178,907	464,178,907

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

29 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม				
	ส่วนต่ำจากการ รวมกิจการ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน บาท	ส่วนต่ำจากการ ลงทุนเพิ่ม ในบริษัทย่อย บาท	ส่วนเกินทุน จากการตีมูลค่า ยุติธรรมของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อ ขาย บาท	ส่วนปรับปรุง จากการแปลงค่า งบการเงิน บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	(755,412,590)	(273,806,053)	228,306,113	(863,292,393)	(1,664,204,923)
การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(135,607,727)	-	(135,607,727)
การรวมธุรกิจ	-	(126,436,106)	-	-	(126,436,106)
การตีราคา	-	-	(89,337,453)	-	(89,337,453)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(392,300,814)	(392,300,814)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(755,412,590)	(400,242,159)	3,360,933	(1,255,593,207)	(2,407,887,023)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	(755,412,590)	(400,242,159)	3,360,933	(1,255,593,207)	(2,407,887,023)
การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	(490,016,526)	-	-	(490,016,526)
การตีราคา	-	-	(105,615,051)	-	(105,615,051)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(932,872,689)	(932,872,689)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	(755,412,590)	(890,258,685)	(102,254,118)	(2,188,465,896)	(3,936,391,289)

29 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนต่ำจากการ รวมกิจการ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการ ตีมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	รวม
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	(587,397,515)	124,494	(587,273,021)
การตีราคา	-	2,293,013	2,293,013
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(587,397,515)	2,417,507	(584,980,008)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	(587,397,515)	2,417,507	(584,980,008)
การตีราคา	-	4,410,438	4,410,438
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	(587,397,515)	6,827,945	(580,569,570)

30 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า	165,615,784	153,082,314	36,809,366	37,468,247
รายได้จากการขายของสมนาคุณ	138,612,284	133,802,809	-	-
รายได้ค่าขนส่ง	165,931,163	142,765,582	-	-
เงินสนับสนุน	203,047,417	257,562,449	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	165,811,811	282,757,713	-	-
ขายวัตถุดิบให้แฟรนไชส์	48,903,618	40,553,136	-	-
รายได้ค่าซ่อมบำรุง	51,744,111	54,094,010	-	-
รายได้ภาษีโรงเรือน	16,181,369	14,450,027	-	-
รายได้จากเครื่องหมายการค้า	204,121,771	221,204,677	-	-
รายได้จากเงินชดเชยประกันภัย	-	46,812,744	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมการเปลี่ยนแปลง				
สถานะหลักทรัพย์เพื่อค้า (หมายเหตุ 12)	163,784,778	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	34,131,286	-	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม				
สุทธิ	-	2,511,841,219	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยน				
สถานะของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	40,901,207	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยน				
สถานะของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	135,607,728	-	-
อื่น ๆ	670,015,055	705,602,384	9,295,086	25,545,307
รวมรายได้อื่น	2,027,900,447	4,741,037,999	46,104,452	63,013,554

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาของสิ่งหามทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	106,361,016	64,770,285	-	-
จำหน่ายของสิ่งหามทรัพย์เพื่อการลงทุน	30,760	47,078	-	-
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	3,633,657,866	3,339,720,918	102,287,313	85,335,114
การด้อยค่า (กลับรายการ) ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	(26,036,635)	33,438,499	-	-
การตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	196,115,875	115,360,228	28,531	26,366
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 18)	279,649,499	276,184,211	1,021,826	2,314,121
การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 18)	1,073,581	28,200,996	-	-
ค่าตัดจำหน่ายของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 19)	110,477,173	169,054,035	623,018	623,017
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(104,519,657)	282,227,708	294,498	251,653
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	15,341,651,823	13,673,767,389	382,689,325	728,356,067

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,054,801,711	1,005,428,063	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,768,994,577)	(6,050,821,453)	(153,454,388)	(154,480,840)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(4,714,192,866)	(5,045,393,390)	(153,454,388)	(154,480,840)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถแสดงหักลบกลบกันได้เมื่อสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกันในงบแสดงฐานะการเงินรวมสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงยอดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิในแต่ละบริษัท

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2559 บาท	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุน บาท	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	การซื้อธุรกิจ บาท	ปรับปรุง รายการ บาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
การขายสินค้าฝากขาย	38,976,429	12,284,799	-	-	-	51,261,228
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	18,759,526	119,733,060	-	-	-	138,492,586
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	192,005,708	60,639,259	-	-	-	252,644,967
ค่าเสื่อมราคา	53,817,309	35,364,199	-	-	-	89,181,508
รายได้รับล่วงหน้า	17,809,285	(786,247)	-	-	-	17,023,038
ผลขาดทุนสะสมยกไป	282,983,464	10,896,862	-	-	-	293,880,326
การแปลงค่าบการเงิน	155,882,570	-	-	-	7,129,440	163,012,010
อื่นๆ	7,387,056	(7,454,656)	-	-	-	(67,600)
	<u>767,621,347</u>	<u>230,677,276</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7,129,440</u>	<u>1,005,428,063</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้า	5,747,414	(16,618,450)	-	-	-	(10,871,036)
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	(962,866,380)	(173,274,512)	-	-	-	(1,136,140,892)
รายได้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(593,466,576)	23,094,838	-	-	-	(570,371,738)
กำไรจากหลักทรัพย์เมื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(228,264,776)	-	(629,277)	-	-	(228,894,053)
กำไรจากการขายสินทรัพย์						
ระหว่างกลุ่มกิจการที่ยังไม่เกิดขึ้น	(37,540,002)	39,843,931	-	-	-	2,303,929
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์						
ณ วันที่ซื้อกิจการ	(2,721,117,439)	43,512,140	-	(1,283,722,000)	-	(3,961,327,299)
การแปลงค่าบการเงิน	(2,579,708)	-	-	-	(2,192,200)	(4,771,908)
อื่นๆ	(149,999,087)	9,250,631	-	-	-	(140,748,456)
	<u>(4,690,086,554)</u>	<u>(74,191,422)</u>	<u>(629,277)</u>	<u>(1,283,722,000)</u>	<u>(2,192,200)</u>	<u>(6,050,821,453)</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>(3,922,465,207)</u>	<u>156,485,854</u>	<u>(629,277)</u>	<u>(1,283,722,000)</u>	<u>4,937,240</u>	<u>(5,045,393,390)</u>

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม พ.ศ. 2560 บาท	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุน บาท	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	การซื้อธุรกิจ บาท	ปรับปรุง รายการ บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
การขายสินค้าฝากขาย	51,261,228	17,659,765	-	-	-	68,920,993
สำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	138,492,586	(124,623,214)	-	-	-	13,869,372
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	252,644,967	(66,034,672)	-	-	-	186,610,295
ค่าเสื่อมราคา	89,181,508	7,005,370	-	-	-	96,186,878
รายได้รับล่วงหน้า	17,023,038	(237,241)	-	-	-	16,785,797
ผลขาดทุนสะสมยกไป	293,880,326	142,108,199	-	-	-	435,988,525
การแปลงค่างบการเงิน	163,012,010	-	-	-	73,495,441	236,507,451
อื่นๆ	(67,600)	-	-	-	-	(67,600)
	<u>1,005,428,063</u>	<u>(24,121,793)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>73,495,441</u>	<u>1,054,801,711</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้า	(10,871,036)	6,042,358	-	-	-	(4,828,678)
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	(1,136,140,892)	(2,457,216)	-	-	-	(1,138,598,108)
รายได้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(570,371,738)	(64,320,191)	-	-	-	(634,691,929)
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(228,894,053)	-	(1,102,610)	-	-	(229,996,663)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ ระหว่างกลุ่มกิจการที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,303,929	(36,965,986)	-	-	-	(34,662,057)
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันที่ซื้อกิจการ	(3,961,327,299)	189,634,480	-	(11,655,433)	-	(3,783,348,252)
การแปลงค่างบการเงิน	(4,771,908)	-	-	-	232,647,417	227,875,509
อื่นๆ	(140,748,456)	(29,995,943)	-	-	-	(170,744,399)
	<u>(6,050,821,453)</u>	<u>61,937,502</u>	<u>(1,102,610)</u>	<u>(11,655,433)</u>	<u>232,647,417</u>	<u>(5,768,994,577)</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>(5,045,393,390)</u>	<u>37,815,709</u>	<u>(1,102,610)</u>	<u>(11,655,433)</u>	<u>306,142,858</u>	<u>(4,714,192,866)</u>

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เพิ่ม / (ลด)		31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
	1 มกราคม พ.ศ. 2559	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	686,000	4,473,960	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,106,355	250,090	-
ผลขาดทุนสะสมยกไป	-	44,757,626	-
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	4,085,999	(424,393)	-
	7,878,354	49,057,283	-

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
กำไรจากหลักทรัพย์เพื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(210,787,200)	-	(629,277)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(202,908,846)	49,057,283	(629,277)
			(154,480,840)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เพิ่ม / (ลด)		31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	1 มกราคม พ.ศ. 2560	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	5,159,960	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,356,445	136,259	-
ผลขาดทุนสะสมยกไป	44,757,626	2,236,474	-
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	3,661,606	(243,671)	-
	56,935,637	2,129,062	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
กำไรจากหลักทรัพย์เพื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(211,416,477)	-	(1,102,610)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(154,480,840)	2,129,062	(1,102,610)
			(153,454,388)

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไป เพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 509 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 305 ล้านบาท) ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้ ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักลบกันในปีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
พ.ศ. 2560	-	19,142,318
พ.ศ. 2561	33,148,805	45,701,889
พ.ศ. 2562	52,129,811	72,031,046
พ.ศ. 2563	107,193,838	45,333,367
พ.ศ. 2564	186,834,126	123,092,664
พ.ศ. 2565	129,474,979	-
	508,781,559	305,301,284

ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
ภาษีเงินได้:				
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	876,842,651	1,190,065,576	3,982,946	7,706,233
ภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปัจจุบัน	(51,954,481)	(1,529,974)	1,586,518	104,099
รวมภาษีเงินได้	824,888,170	1,188,535,602	5,569,464	7,810,332
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(19,815,909)	(186,198,530)	147,954	(4,299,727)
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้	(16,312,463)	55,374,528	(3,616,472)	40,533
รับรู้ผลขาดทุนงวดก่อน	(1,687,337)	(25,661,852)	1,339,456	(44,798,089)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(37,815,709)	(156,485,854)	(2,129,062)	(49,057,283)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	787,072,461	1,032,049,748	3,440,402	(41,246,951)

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	6,407,014,214	7,841,256,871	1,976,658,020	1,811,225,458
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	1,281,402,843	1,568,251,374	395,331,604	362,245,092
ผลกระทบ :				
ผลการดำเนินงานของบริษัทรวมสุทธิจากภาษี	(212,138,374)	(112,372,970)	-	-
ผลกระทบของอัตราภาษีที่แตกต่าง	(187,082,672)	(164,489,952)	(76,422,016)	(7,593,065)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	160,509,782	384,003,192	1,693,034	3,707,750
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(272,896,026)	(611,828,056)	(312,842,141)	(354,627,044)
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(73,793,003)	47,532,868	(2,029,954)	104,099
ผลประโยชน์จากการหักภาษีได้เพิ่มเติม	(20,696,632)	-	(1,665,843)	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้	(7,651,297)	(77,864,447)	(624,282)	(45,083,783)
การใช้ประโยชน์จากการขาดทุนงวดก่อนที่ไม่ได้รับรู้	(3,067,335)	(4,031,647)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	122,485,175	2,849,386	-	-
ภาษีเงินได้	787,072,461	1,032,049,748	3,440,402	(41,246,951)

32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่(ลด) / เพิ่ม ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากหลักทรัพย์เพื่อขายที่ยัง ไม่เกิดขึ้น	(104,512,441)	(1,102,610)	(105,615,051)	(88,708,176)	(629,277)	(89,337,453)
การแปลงค่าบการเงิน	(464,382,960)	-	(464,382,960)	(333,087,568)	-	(333,087,568)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(568,895,401)	(1,102,610)	(569,998,011)	(421,795,744)	(629,277)	(422,425,021)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) / เพิ่ม	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากหลักทรัพย์เพื่อขายที่ยัง ไม่เกิดขึ้น	5,513,048	(1,102,610)	4,410,438	2,922,290	(629,277)	2,293,013
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	5,513,048	(1,102,610)	4,410,438	2,922,290	(629,277)	2,293,013

33 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้ว และออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 27)

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใด ๆ ในงบกำไรขาดทุน

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้น - สุทธิ

ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2560 หุ้น	พ.ศ. 2559 หุ้น
4,441,818,312	4,406,519,451
-	5,950,752
-	5,950,752
4,441,818,312	4,412,470,203

กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นปรับลด

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
5,415,397,011	6,589,995,865
1.2192	1.4955
1.2192	1.4935

กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นปรับลด

งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
1,973,217,618	1,852,472,409
0.4442	0.4204
0.4442	0.4198

34 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ที่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ (MINT-W5) จำนวนรวมไม่เกิน 4,622 ล้านหุ้น โดยการจ่ายปันผลรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,618 ล้านบาท เงินปันผลจำนวน 1,544 ล้านบาทจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2560

เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ที่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ (MINT-W5) จำนวนรวมไม่เกิน 4,622 ล้านหุ้น โดยการจ่ายปันผลรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,618 ล้านบาท เงินปันผลจำนวน 1,540 ล้านบาทจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2559

35 การซื้อกิจการบริษัทย่อย

35.1 การซื้อกิจการใหม่

Grab Food Limited

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้แปลงเงินให้กู้ยืมแก่ Bangkok Living Ltd. ("BLL") ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท Grab Food Limited เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1.1 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่า 57 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 70

บริษัทดังกล่าวจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและถูกรวมในข้อมูลทางการเงินรวมของกลุ่มกิจการนับตั้งแต่วันที่ที่มีอำนาจควบคุม

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	56,831
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	20,836
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน)	35,995

35 การซื้อกิจการบริษัทย่อย (ต่อ)

35.1 การซื้อกิจการใหม่ (ต่อ)

Grab Food Limited (ต่อ)

มูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียร้อยละ 70 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,231
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	109
สินค้าคงเหลือ	939
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24,532
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,315
สินทรัพย์อื่น	6,240
หนี้สิน	(18,600)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้มา	29,766
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,930)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	20,836

สินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อกิจการข้างต้น เป็นราคาตามบัญชี ณ วันที่ซื้อกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาให้เสร็จสิ้น โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนเมื่อการขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น ผลต่างระหว่างต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์กับมูลค่ายุติธรรมจะนำไปปรับปรุงกับค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อธุรกิจ ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

Metropolis Auckland

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เข้าซื้อสินทรัพย์ดำเนินงานที่ตั้งอยู่ในประเทศนิวซีแลนด์ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11.2 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์ หรือเทียบเท่ามูลค่า 278 ล้านบาท รายการดังกล่าวถือเป็นรายการรวมธุรกิจ

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	278,213
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	285,763
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สูงกว่าราคาซื้อ	(7,550)

35 การซื้อกิจการบริษัทย่อย (ต่อ)

35.1 การซื้อกิจการใหม่ (ต่อ)

Metropolis Auckland (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	พันบาท
สินทรัพย์ดำเนินงาน	306,917
หนี้สิน	(21,154)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้มา	285,763

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาให้เสร็จสิ้น โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและราคาที่ตกลงซื้อขายเมื่อขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัท Corbin and King

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อกิจการของกลุ่มบริษัท Corbin and King ในสัดส่วนร้อยละ 74 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 17.3 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่า 751 ล้านบาท

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	751,022
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(608,800)
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน)	1,359,822

35 การซื้อกิจการบริษัทย่อย (ต่อ)

35.1 การซื้อกิจการใหม่ (ต่อ)

กลุ่มบริษัท Corbin and King (ต่อ)

มูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียร้อยละ 74 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	159,139
ลูกหนี้และค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	181,133
สินค้าคงเหลือ	46,005
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	874,550
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,490
หนี้สิน	(2,084,032)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์(หนี้สิน)สุทธิที่ได้มา	(821,715)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	212,915
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์(หนี้สิน)สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(608,800)

สินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อกิจการข้างต้น เป็นราคาตามบัญชี ณ วันที่ซื้อกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาให้เสร็จสิ้น โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนเมื่อการขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น ผลต่างระหว่างต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์กับมูลค่ายุติธรรมจะนำไปปรับปรุงกับค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อธุรกิจ ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

35.2 การซื้อกิจการในงวดก่อน

M on Palmer

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 50 ในธุรกิจของบริษัท M on Palmer ซึ่งทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศออสเตรเลีย โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 2.6 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 68 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ทำให้กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมในธุรกิจของ M on Palmer

ธุรกิจดังกล่าวจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและถูกรวมในข้อมูลทางการเงินรวมของกลุ่มกิจการ นับตั้งแต่วันที่มิอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของธุรกิจ M on Palmer เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2560 โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้พิจารณาการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

35 การซื้อกิจการบริษัทย่อย (ต่อ)

35.2 การซื้อกิจการในงวดก่อน (ต่อ)

M on Palmer (ต่อ)

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเริ่มแรก	67,657
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนเดิม ณ วันที่ซื้อกิจการ	(108,029)
ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุน	(40,372)
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนส่วนเพิ่ม	68,000
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเริ่มแรก	67,657
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(135,287)
ค่าความนิยม	370
ค่าความนิยม - ตามที่รายงานไว้เดิม	13,589
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)	(13,219)
มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้	

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,575
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	13,827
สินค้าคงเหลือ	872
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,363
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	387,592
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	74,557
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(22,367)
หนี้สิน	(334,132)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	135,287

35 การซื้อกิจการบริษัทย่อย (ต่อ)

35.3 ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนโดยใช้วิธีรายได้ซึ่งถือการวัดเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ฝ่ายบัญชีและการเงินของกลุ่มกิจการร่วมกับผู้ประเมินอิสระ ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงินการประชุมระหว่างคณะทำงานกับผู้บริหารสูงสุดทางการเงินเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละไตรมาส ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานรายไตรมาสของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลหลักที่กลุ่มกิจการใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ได้แก่ ประเมินการกระแสเงินสดคิดลดของรายได้ในอนาคต ซึ่งอ้างอิงกับสถานะตลาดปัจจุบัน สุทธิจากกระแสเงินสดจ่ายต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และอัตราคิดลดซึ่งอ้างอิงกับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทและปัจจัยทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจโดยรวมซึ่งผู้บริหารเห็นว่ามีเหมาะสม โดยบวกด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงการประเมินสถานะตลาดปัจจุบันในเรื่องมูลค่าของการเงินและปัจจัยความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีอัตราคิดลดในระหว่างร้อยละ 9 ถึงร้อยละ 11 ต่อปี

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

36 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงินถูกกำหนดให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มกิจการ ในการบริหารความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัท โดยมีนโยบายหลักเป็นไปเพื่อการบริหารและการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน มิได้มีไว้เพื่อการเก็งกำไร

ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาว และมีการกระจายแหล่งที่มาของเงินทุนไว้ล่วงหน้า

36 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ และกิจการได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและบริหารจัดการความเสี่ยงข้างต้นให้เป็นไปตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของกิจการที่วางไว้ เพื่อลดผลกระทบในด้านลบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและสถานะของตลาดการเงิน ณ ขณะนั้นๆ ดังนั้น กิจการจึงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาสมดุลระหว่างการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดการเงิน ทั้งนี้ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทางการเงินเป็นหนึ่งในเครื่องมือตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความผันผวนตลอดจนความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังนี้

- ก) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 158 ล้านดอลลาร์ จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ.2563
- ข) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 4,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2568

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการ การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ กลุ่มกิจการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน คือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap contracts)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) สำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่แปลงเป็นสกุลเงินยูโร จำนวน 106.1 ล้านยูโร และ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) สำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 2,800 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่แปลงเป็นสกุลเงินยูโร จำนวน 72.7 ล้านยูโร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency swap) คือ เงินกู้ยืมจำนวน 61.73 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวแปลงเป็นสกุลเงินไทยบาท จำนวน 2,000 ล้านบาท

36 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ซึ่งครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
5,926,764 เหรียญสหรัฐ (32.62 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)	193,304,855	141,278,457
(พ.ศ. 2559 : 3,950,102 เหรียญสหรัฐ (35.77 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ))		
เงินเยนของญี่ปุ่น - ไม่มี	-	716,352
(พ.ศ. 2559 : 2,310,070 เงินเยนของญี่ปุ่น (0.37 บาทต่อ 1 เงินเยนของญี่ปุ่น))		

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงเป็นปกติจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นผลจากลูกหนี้การค้า เกิดขึ้นแบบจำกัดเนื่องจากกลุ่มกิจการมีลูกค้าจำนวนมาก ราย ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 247 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : เป็นหนี้สินสุทธิ 368 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินค้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เป็นสินทรัพย์สุทธิจำนวน 0.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : เป็นหนี้สินสุทธิ 0.3 ล้านบาท)

36 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (over-the-counter) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน;
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้;
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน;
- เทคนิคอื่น เช่นการวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งหมดของกลุ่มกิจการรวมอยู่ในระดับ 2

37 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

เฉพาะบริษัท

- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมของบริษัทที่มีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2561 โดยบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท
- บริษัทได้ทำสัญญาการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าและสัญญาการบริหารงานโรงแรมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในการนี้บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ ในเครื่องหมายการค้าและค่าธรรมเนียมการบริหารงานเป็นอัตราร้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2569

37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

เฉพาะบริษัท (ต่อ)

- บริษัทได้ทำสัญญาบริการความช่วยเหลือทางเทคนิคและใช้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าจำนวนสองสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมซึ่งคำนวณเป็นอัตราร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาแรกมีผลตั้งแต่กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 โดยทั้งสองสัญญาจะมีผลจนกว่าบริษัทใดบริษัทหนึ่งจะยกเลิกสัญญา ตามสัญญาทั้งสองสัญญา บริษัทต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามอัตราร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆที่ระบุไว้ในสัญญา

ส่วนของบริษัทย่อย

สัญญาบริหารและบริการ

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้บริหารงานโรงแรมของบริษัทย่อย ตามสัญญานี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารโรงแรมในอัตราระยะเวลา และวิธีการคำนวณตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2564 ซึ่งสัญญาจะสามารถต่ออายุได้อีก 10 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567 ซึ่งสัญญาจะสามารถต่ออายุได้อีก 20 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 20 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 และสิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2570 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี และ 10 ปี ตามลำดับ

37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาบริหารและบริการ (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าที่ปรึกษา ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทในต่างประเทศสองแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของโรงแรม และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2554 และสิ้นสุดในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2574
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาอนุญาตให้ทำการตลาดสำหรับสังฆาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกับบริษัทในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของบริษัท และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามอัตราที่ระบุสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2550 และสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2580
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษา ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณดังที่กล่าวไว้ในสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2558 และสิ้นสุดในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562

สัญญาเช่า

- บริษัทย่อยสามแห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินมีกำหนดเวลาเช่าระหว่าง 30 ถึง 42 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2530 วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2532 และวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2537 ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 59 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 70 ล้านบาท)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการต่อสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมไปอีก 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำและค่าตอบแทนพิเศษที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,132 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 1,132 ล้านบาท)

37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาเช่า (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่เกาะ Kihavah Huravalhi เป็นเวลา 23 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ. 2550 เพื่อก่อสร้างโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า จำนวนเงินประมาณ 33.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2559 : 35.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมของบริษัท ตามสัญญาเช่านี้ บริษัทย่อยได้โอนกรรมสิทธิในอาคารโรงแรมและส่วนปรับปรุงให้แก่ผู้ให้เช่า บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2586 และ พ.ศ. 2590 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

ปี	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	50
ระหว่าง 2 - 5 ปี	217
เกิน 5 ปี	2,188
	<u>2,455</u>

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับทำการปลูกสร้างและเช่าที่ดินกับอาคารที่ปลูกสร้างแล้วกับสำนักงานพระคลังข้างที่ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ตามสัญญานี้สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างและบริษัทย่อยตกลงรับทำการปลูกสร้างอาคารชุดพักอาศัยและโรงแรมบนที่ดินของสำนักงานพระคลังข้างที่ โดยอาคารที่จะปลูกสร้างต้องขออนุญาตปลูกสร้างในนามสำนักงานพระคลังข้างที่และสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆบนที่ดินด้วย และบริษัทย่อยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดจนการปลูกสร้างอาคารโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ ซึ่งการปลูกสร้างอาคารมีกำหนดระยะเวลา 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานกรุงเทพมหานครให้ปลูกสร้างได้ และเมื่อการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้ว สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยเช่าที่ดินและอาคารที่บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างโรงแรม และการพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงกัน คิดเป็นจำนวนเงิน 456 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 273 ล้านบาท

37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาเช่า (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งเป็นที่ตั้งของสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2582 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินตามอัตราที่ตกลงกันเป็นจำนวนเงิน 116 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 47 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่กวดาคาร รวมถึงสัญญาเช่าและสัญญาบริการ สำหรับที่ทำการสำนักงาน ร้านค้า ยานพาหนะ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน โดยมีระยะเวลาดังตั้ง 1 ปี ถึง 30 ปี ซึ่งจะต้องจ่ายดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2559	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย
ภายใน 1 ปี	1,390	26	1,182	27
ระหว่าง 2 ปี - 5 ปี	1,758	73	919	63
หลังจาก 5 ปี	12	10	18	12
รวม	3,160	109	2,119	102

นอกจากนี้ยังมีค่าเช่าพื้นที่ซึ่งกลุ่มกิจการต้องจ่ายเป็นอัตราร้อยละของยอดขายหรือยอดขายสุทธิตามที่ระบุไว้ในสัญญา

37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ส่วนของบริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาการใช้เครื่องหมายการค้า แพรนชาйсและค่าสิทธิ

- บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาแพรนชาйсเพื่อให้ได้สิทธิในการดำเนินงานร้านอาหารต่างๆ โดยบริษัทย่อยเหล่านั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุไว้ในสัญญาค่าลิขสิทธิ์จ่ายได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย
- บริษัทย่อยหลายแห่งซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้าได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายสินค้า สัญญาแพรนชาйс การใช้เครื่องหมายการค้าและรับบริการทางด้านเทคนิคทางการตลาดกับบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 2 - 10 ปี และสามารถต่ออายุไปได้อีก หรือจนกว่าจะมีการบอกเลิกโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิสำหรับการดำเนินกิจการโรงภาพยนตร์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศโดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งสัญญานี้จะสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละ 1 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิในการดำเนินงานโครงการอาคารชุดพักอาศัยกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า และชื่อการค้าในการขายโครงการของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทย่อยแห่งนั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุในสัญญา

38 หนังสือค้ำประกัน

หนังสือค้ำประกันเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติ มีดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560											
	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ล้าน	ล้าน			ล้าน	ล้าน		ล้าน	ล้าน		ล้าน	ล้าน
	ล้าน	เหรียญ	เหรียญ	ล้าน	ล้าน	อาหรับ	เหรียญ	ล้าน	เหรียญ	เหรียญ	ล้าน	เหรียญ
	บาท	สหรัฐฯ	ออสเตรเลีย	ยูโร	หยวน	เอมิเรตส์	เรียล	บาท	สหรัฐฯ	ออสเตรเลีย	ยูโร	เรียล
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคาร ออกให้บุคคลภายนอก	1,104.6	5.6	9.5	1.6	123.1	23.3	-	624.0	2.7	-	-	-
หนังสือค้ำประกัน ที่กลุ่มกิจการออก ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อ ค้ำประกัน สินเชื่อ ของกลุ่มกิจการ	3,593.9	361.8	139.5	16.2	125.0	-	5.0	1,764.3	123.8	139.5	15.0	5.0

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559											
	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ล้าน	ล้าน			ล้าน	ล้าน		ล้าน	ล้าน		ล้าน	ล้าน
	ล้าน	เหรียญ	เหรียญ	ล้าน	ล้าน	อาหรับ	เหรียญ	ล้าน	เหรียญ	เหรียญ	ล้าน	เหรียญ
	บาท	สหรัฐฯ	ออสเตรเลีย	ยูโร	หยวน	เอมิเรตส์	เรียล	บาท	สหรัฐฯ	ออสเตรเลีย	ยูโร	เรียล
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคาร ออกให้บุคคลภายนอก	1,021.7	11.1	11.6	0.3	130.3	15.0	-	626.8	3.1	-	-	-
หนังสือค้ำประกัน ที่กลุ่มกิจการออก ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อ ค้ำประกัน สินเชื่อ ของกลุ่มกิจการ	6,418.1	463.0	144.5	16.2	125.0	-	5.0	4,624.5	463.0	144.5	15.0	5.0

39 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7.5 และบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจ

ผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2560 และปี 2560

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) รายงานผลประกอบการ โดยมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ในไตรมาส 4 ปี 2560 และร้อยละ 8 ในปี 2560 ในขณะที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ในไตรมาส 4 ปี 2560 และร้อยละ 18 ในปี 2560 เมื่อเทียบกับรายได้รวมและกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2559 และปี 2559 ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทมีการบันทึกรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวตามมาตรฐานการบัญชีไทย ตามรายละเอียดในตารางหน้า 265

เพื่อเป็นการตอบแทนผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่จะเสนอการจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในวันที่ 3 เมษายน 2561 ต่อไป

สำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทมีรายได้รวม 15,578 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2559 เนื่องจากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจ ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการ (ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ) มีรายได้เติบโตในอัตราร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2559 เนื่องจากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของโรงแรมในประเทศไทยและกลุ่มโรงแรมภายใต้แบรนด์ดิโวลิโนในประเทศโปรตุเกสและบราซิล การพลิกฟื้นผลการดำเนินงานของโรงแรมในประเทศมัลดีฟส์ รวมถึงรายได้ที่แข็งแกร่งของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในเคอร์บิน แอนด์ คิง ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารและบริหารโรงแรมในสหราชอาณาจักร ส่วนธุรกิจร้านอาหารมีรายได้เติบโตในอัตราร้อยละ 8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเติบโตของกลุ่มร้านอาหารในประเทศไทยและจีน ท้ายสุด ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีรายได้เติบโตในอัตราร้อยละ 29 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเติบโตของกลุ่มแบรนด์เดิม ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของแบรนด์ใหม่ และการฟื้นตัวของธุรกิจรับจ้างผลิต

ในไตรมาส 4 ปี 2560 รายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 54 ของรายได้รวม ธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 39 ขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 7

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ตามงบการเงิน			
ร้านอาหาร	6,053	5,621	8
โรงแรมและอื่นๆ	8,352	7,872	6
จัดจำหน่ายและผลิต	1,173	910	29
รายได้รวม	15,578	14,403	8
จากผลการดำเนินงาน*			
ร้านอาหาร	6,053	5,621	8
โรงแรมและอื่นๆ	8,352	7,344	14
จัดจำหน่ายและผลิต	1,173	910	29
รายได้รวม	15,578	13,875	12

* รายได้จากผลการดำเนินงานไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวตามรายละเอียดในตารางหน้า 265

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้รวม 58,644 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานในปี 2559 การเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ โดยเฉพาะจากการเติบโตของโรงแรมในประเทศไทย และกลุ่มโรงแรมภายใต้แบรนด์ทิโวลีในประเทศบราซิลและโปรตุเกส รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อกิจการ ซึ่งรวมถึงการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในโรงแรม 2 แห่งในประเทศแซมเบียตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และการลงทุนในคอร์บิน แอนด์ คิงในไตรมาส 4 ปี 2560 รวมถึงการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของธุรกิจจัดจำหน่ายยังช่วยให้รายได้รวมของกลุ่มเติบโตขึ้น

ในปี 2560 ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 53 และร้อยละ 40 ของรายได้รวม ตามลำดับ ในขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 7

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ตามงบการเงิน			
ร้านอาหาร	23,582	23,157	2
โรงแรมและอื่นๆ	30,970	30,310	2
จัดจำหน่ายและผลิต	4,091	3,505	17
รายได้รวม	58,644	56,973	3
จากผลการดำเนินงาน*			
ร้านอาหาร	23,582	23,022	2
โรงแรมและอื่นๆ	30,970	27,758	12
จัดจำหน่ายและผลิต	4,091	3,505	17
รายได้รวม	58,644	54,285	8

* รายได้จากผลการดำเนินงานไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวตามรายละเอียดในตารางหน้า 265

ในไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA) จำนวน 3,435 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับ EBITDA จากการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2559 การเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการดำเนินงานที่ดีของทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจ ธุรกิจร้านอาหารมี EBITDA เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 20 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานและระบบการจัดซื้อและขนส่งของแบรนด์รีเวอร์ไซด์ในประเทศจีน EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเติบโตในอัตราร้อยละ 26 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องมาจากความสามารถในการทำกำไรที่สูงขึ้นของธุรกิจจัดจำหน่ายท้ายสุด ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มี EBITDA เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับ EBITDA จากการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2559 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากกำไรที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งช่วยลดผลกระทบของอัตราการทำกำไรที่ต่ำของกลุ่มโรงแรมในประเทศโปรตุเกสในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ทั้งนี้ ด้วยการเติบโตของ EBITDA ที่ช้ากว่าการเติบโตของรายได้ ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงเป็นร้อยละ 22.0 ในไตรมาส 4 ปี 2560 เมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2559 ซึ่งมีอัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 22.7

ในไตรมาส 4 ปี 2560 ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ และธุรกิจร้านอาหาร มีสัดส่วน EBITDA คิดเป็นร้อยละ 64 และร้อยละ 33 ตามลำดับ ในขณะที่ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตมีสัดส่วน EBITDA อีกร้อยละ 3

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ตามงบการเงิน			
ร้านอาหาร	1,118	933	20
โรงแรมและอื่นๆ	2,201	2,078	6
จัดจำหน่ายและผลิต	115	91	26
รวม	3,435	3,102	11
EBITDA Margin (ร้อยละ)	22.0	21.5	
จากผลการดำเนินงาน*			
ร้านอาหาร	1,118	933	20
โรงแรมและอื่นๆ	2,201	2,132	3
จัดจำหน่ายและผลิต	115	91	26
รวม	3,435	3,156	9
EBITDA Margin (ร้อยละ)	22.0	22.7	

* EBITDA จากผลการดำเนินงานไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวตามรายละเอียดในตารางหน้า 265

ในปี 2560 บริษัทมี EBITDA จำนวน 12,274 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับ EBITDA จากการดำเนินงานในปี 2559 อันมีผลมาจากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจ ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA ในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 20.9 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีอัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 20.7

ในปี 2560 ธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีสัดส่วน EBITDA คิดเป็นร้อยละ 63 ของ EBITDA รวม ธุรกิจร้านอาหารมีสัดส่วน EBITDA คิดเป็นร้อยละ 35 และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตอีกร้อยละ 2

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ตามงบการเงิน			
ร้านอาหาร	4,285	3,978	8
โรงแรมและอื่นๆ	7,685	8,984	-14
จัดจำหน่ายและผลิต	304	267	14
รวม	12,274	13,229	-7
EBITDA Margin (ร้อยละ)	20.9	23.2	
จากผลการดำเนินงาน*			
ร้านอาหาร	4,285	3,843	12
โรงแรมและอื่นๆ	7,685	7,146	8
จัดจำหน่ายและผลิต	304	267	14
รวม	12,274	11,256	9
EBITDA Margin (ร้อยละ)	20.9	20.7	

* EBITDA จากผลการดำเนินงานไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวตามรายละเอียดในตารางหน้า 265

ในไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 1,611 ล้านบาท เติบโตในอัตราร้อยละ 20 จากไตรมาส 4 ปี 2559 ซึ่งมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 1,347 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิซึ่งมากกว่าอัตราการเติบโตของ EBITDA มีสาเหตุหลักมาจากสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีจากการขาดทุนในการดำเนินงานในบางประเทศ ส่งผลให้อัตราการทำกำไรสุทธิสูงขึ้นเป็นร้อยละ 10.3 ในไตรมาส 4 ปี 2560 เมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2559 ซึ่งมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 9.7

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 5,415 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 4,576 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานที่ดีของทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจ ส่งผลให้อัตราการทำกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9.2 ในปี 2560 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีอัตราการกำไรสุทธิจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 8.4

กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ตามงบการเงิน			
กำไรสุทธิ	1,611	1,293	25
อัตราการกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	10.3	9.0	
จากผลการดำเนินงาน*			
กำไรสุทธิ	1,611	1,347	20
อัตราการกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	10.3	9.7	

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ตามงบการเงิน			
กำไรสุทธิ	5,415	6,590	-18
อัตราการกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	9.2	11.6	
จากผลการดำเนินงาน*			
กำไรสุทธิ	5,415	4,576	18
อัตราการกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	9.2	8.4	

* กำไรจากผลการดำเนินงานไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวตามรายละเอียดในตารางหน้า 265

รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

ไตรมาส	จำนวน (ล้านบาท)	รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว
ไตรมาส 4 ปี 2559	490	• กำไรจากการซื้อกลุ่มโรงแรมในประเทศแซมเบียในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม
	38	• กำไรจากการซื้อกลุ่มโรงแรมทีโวลีในประเทศโปรตุเกสในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม
	-359	• ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ (บันทึกอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในมาตรการป้องกันหนี้เสียในอนาคต ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากลูกหนี้การค้าของโครงการเฟสแรก ซึ่งขายในระหว่างปี 2553 - 2558
	-223	• ค่าใช้จ่ายและประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารของกลุ่มไอศค์ (บันทึกอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)
ไตรมาส 3 ปี 2559	92	• กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในโรงแรมไอศค์บางแห่ง สุทธิด้วย;
	-136	• ค่าใช้จ่ายการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโรงแรมไอศค์บางแห่ง (บันทึกอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ก่อนหักภาษี) ส่งผลให้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน หลังหักภาษี ในไตรมาส 3 ปี 2559
ไตรมาส 2 ปี 2559	136	• กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในกลุ่มเบร็ดทอลล์ ประเทศสิงคโปร์ จาก “เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย” เป็น “เงินลงทุนในบริษัทร่วม”
ไตรมาส 1 ปี 2559	1,932	• กำไรจากการเข้าซื้อกิจการของกลุ่มโรงแรมทีโวลี ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

พัฒนาการที่สำคัญในไตรมาส 4 ปี 2560

พัฒนาการ	
ร้านอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> เปิดร้านอาหารสุทธิจำนวน 22 สาขา เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2560 โดยส่วนใหญ่เป็นร้านเดอะ พิชชา คอมปะนี, เบอร์เกอร์ คิง และแตรี่ ครีน ในประเทศไทย รับโอนธุรกิจร้านอาหารภัทราจำนวน 4 สาขา และได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการพัฒนาและบริหารร้านอาหารภายใต้แบรนด์ภัทราและสุดาในสหราชอาณาจักร เปิดร้านเบอร์เกอร์ คิงและเดอะ คอฟฟี่ คลับสาขาแรกในประเทศเซเชลส์
โรงแรมและอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อเข้าถือหุ้นและบริหารโรงแรมอวานี หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ วิลล่าส์ ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 196 ห้อง เข้าลงทุนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74 ในคอร์บิน แอนด์ คิง จากสหราชอาณาจักร ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มสไตล์ยุโรป (Brasserie) จำนวน 6 สาขา และบริหารโรงแรมระดับ 5 ดาว คือ โรงแรมเดอะ โบนอนต์ ในลอนดอน สหราชอาณาจักร เปิดโรงแรมอวานี บรอดบีช เรสซิเดนเซส ภายใต้สัญญาบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights Contract) ในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย เปิดตัวแบรนด์อวานีเป็นครั้งแรกในประเทศนิวซีแลนด์ ด้วยการรีแบรนด์โรงแรมเมโทร สวีท เป็นโรงแรมอวานี เมโทรโพลิส โอ๊คแลนด์ เรสซิเดนเซส โอนและบันทึกการขายวิลล่าในโครงการดิ เอสเตท สมุย จำนวน 1 หลัง และคอนโดมิเนียมของโครงการอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท จำนวน 2 ยูนิต เพิ่มห้องพักจำนวน 7 ยูนิตในภูเก็ต เพื่อรองรับสมาชิกของโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ

พัฒนาการ	
ไลฟ์สไตล์	<ul style="list-style-type: none"> เปิดตัวโอวีเอส คิสส์ แบรนดส์ฟาสต์ฟู้ดจากประเทศอิตาลี ในท่าอากาศยานนานาชาติดอนเมือง อาคาร 2 ในกรุงเทพฯ
อื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> สิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ MINT-W5 รวมเงินทุนที่ได้รับจากการแปลงสภาพทั้งสิ้น 7.9 พันล้านบาท ได้รับการคัดเลือกเข้ากลุ่ม Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

ผลการดำเนินงานจำแนกรายธุรกิจ

ธุรกิจร้านอาหาร

ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทมีสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 2,064 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 1,072 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52 ของสาขาทั้งหมด และสาขาแฟรนไชส์ 992 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 โดยเป็นสาขาในประเทศไทย 1,341 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 และเป็นสาขาในต่างประเทศ 723 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 ในประเทศออสเตรเลีย จีน อินเดีย ภูมิภาคตะวันออกกลาง นิวซีแลนด์ เซเชลส์ สิงคโปร์ มัลดีฟส์ สหราชอาณาจักร และประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย

ร้านอาหารจำแนกตามบริษัทลงทุนเองและแฟรนไชส์

จำนวนร้านสาขา	ไตรมาส 4 ปี 2560	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
บริษัทลงทุนเอง	1,072	37	54
• ประเทศไทย	866	30	52
• ต่างประเทศ	206	7	2
สาขาแฟรนไชส์	992	-15	14
• ประเทศไทย	475	8	17
• ต่างประเทศ	517	-23	-3
รวมสาขาร้านอาหาร	2,064	22	68

ร้านอาหารจำแนกตามแบรนด์

จำนวนร้านสาขา	ไตรมาส 4 ปี 2560	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
เดอะ พิตซ์ซ่า คอมปะนี	447	18	56
สเวนเซ่นส์	328	0	-2
ซีซันส์เลอร์	66	3	6
แดรี่ ควีน	447	10	11
เบอร์เกอร์ คิง	93	9	19
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	433	-25	-28
ไทย เอ็กซ์เพรส	91	0	-6

จำนวนร้านสาขา	ไตรมาส 4 ปี 2560	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
ริเวอร์ไซด์	56	-1	-2
เบิร์ตทอลล์	46	4	10
อื่นๆ*	57	4	4
รวมสาขาร้านอาหาร	2,064	22	68

* อื่นๆ คือ ร้านอาหารในสนามบิน ซึ่งอยู่ภายใต้บริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 บริษัท ซีเค็ค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์, ร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งอยู่ภายใต้บริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 บริษัท เดอะ ฟู้ด เอียร์ กรุ๊ป จำกัด และร้านอาหารในสหราชอาณาจักรภายใต้แบรนด์ “แกรป” และ “ภัทรา”

ผลประกอบการตามกลุ่มร้านอาหาร

ในไตรมาส 4 ปี 2560 ยอดขายโดยรวมทุกสาขา (Total-System-Sales) ซึ่งรวมยอดขายสาขาแฟรนไชส์ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการขยายสาขาเพิ่มในอัตราร้อยละ 3 ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา การเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store-Sales) ลดลงเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทายในตลาดหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่

ในไตรมาส 4 ปี 2560 กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยมียอดขายโดยรวมทุกสาขาเติบโตในอัตราร้อยละ 7.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการขยายสาขาอย่างมีวินัยในอัตราร้อยละ 5 ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ทั้งนี้ ช่วงไคว์วาล์ยของประเทศไทยส่งผลกระทบเชิงลบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคตลอด 10 เดือนแรกของปี และทำให้ยอดขายต่อร้านเดิมของกลุ่มร้านอาหารในประเทศไทยลดลงร้อยละ 1.0 ในไตรมาส 4 ปี 2560 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม แปรณดส์เวเนซุเอล, ซีซส์เลอร์ และเดอะ คอฟฟี่ คลับ ประสบความสำเร็จในการพลิกฟื้นผลการดำเนินงาน แม้ว่าจะเผชิญกับสภาวะการบริโภคที่อ่อนตัว โดยมีการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมเป็นบวกในไตรมาส 4 ปี 2560 ยอดขายต่อร้านเดิมของเวเนซุเอลเติบโตอย่างโดดเด่นในอัตรามากกว่าร้อยละ 6 ในไตรมาส 4 ปี 2560 จากความสำเร็จในออกผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น เมนูไอศกรีม บิงซู และเมนูคริสต์มาส ช็อกโกแลต โคม รวมถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มลูกค้าเด็กและกลยุทธ์ทางการตลาดออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพ ส่วนซีซส์เลอร์มีการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมเป็นครั้งแรกในรอบ 5 ไตรมาสที่ผ่านมา จากความสำเร็จในการออกแคมเปญทางการตลาด ซึ่งรวมถึงโปรโมชันสลัดบาร์ ส่งผลให้จำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้นในอัตรามากกว่าร้อยละ 10 ในไตรมาส 4 ปี 2560 ท้ายสุด เดอะ คอฟฟี่ คลับ มียอดขายต่อร้านเดิมเติบโตในอัตรามากกว่าร้อยละ 7 ในไตรมาส 4 ปี 2560 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากความพยายามของแปรณดส์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เน้นต้นตื้นต้นอย่างต่อเนื่อง และการดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ แม้ว่าผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยจะชะลอตัวลงเล็กน้อยในไตรมาส 4 ปี 2560 แต่โมเนอร์ ฟู้ดได้เริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัวของยอดขายต่อร้านเดิมของทุกแปรณดส์ในเดือนธันวาคม และคาดว่าผลการดำเนินงานจะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในปี 2561 ด้วยสภาพเศรษฐกิจและแนวโน้มการบริโภคภายในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น

ในไตรมาส 4 ปี 2560 กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนมียอดขายโดยรวมทุกสาขาเติบโตร้อยละ 3.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการขยายสาขาเพิ่มในอัตราร้อยละ 3 ในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ยอดขายต่อร้านเดิมลดลงร้อยละ 0.6 ในไตรมาส 4 ปี 2560 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ แปรณดส์ริเวอร์ไซด์ซึ่งเป็นแปรณดส์ที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุดของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีน ยังคงมีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมเป็นบวกอย่างต่อเนื่อง แต่ซีซส์เลอร์และไทย เอ็กซ์เพรสมียอดขายต่อร้านเดิมลดลง เนื่องจากยังอยู่ในช่วงปรับปรุงเมนูอาหารและการดำเนินงาน ทำให้ยอดขายได้รับผลกระทบในระยะสั้น แต่จะเป็นประโยชน์กับแปรณดส์ในระยะยาว โดยโมเนอร์ ฟู้ดเชื่อว่าการปรับปรุงเมนูอาหารและรูปแบบร้านจะช่วยให้ทั้ง 2 แปรณดส์ตอบสนองต่อความนิยมของคนท้องถิ่นได้ดียิ่งขึ้น และจะทำให้ผลการดำเนินงานกลับมาเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม ริเวอร์ไซด์จะยังคงเป็นแรงผลักดันหลักของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีน นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนจะนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาช่วยปรับปรุงประสบการณ์ของลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไรให้แข็งแกร่ง

กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียยังคงได้รับแรงกดดันจากสภาพตลาด ส่งผลให้ยอดขายโดยรวมทุกสาขาและยอดขายต่อร้านเดิมลดลงในไตรมาส 4 ปี 2560 ทั้งนี้ เพื่อสร้างผลการดำเนินงานให้แข็งแกร่งขึ้นในระยะยาว กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียอยู่ในระหว่างปรับโครงสร้างธุรกิจร้านอาหารในเครือโดยให้ความสำคัญกับแปรณดส์หลักมากยิ่งขึ้น ในไตรมาส 4 ปี 2560 กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียได้ขายเดอะ กรู๊ฟ เทรน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวีจีซี กรุ๊ป ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อกิจการในปี 2557 ด้วยการขายร้านอาหารเดอะ กรู๊ฟ เทรน ซึ่งเป็นสาขาแฟรนไชส์ทั้งหมดจำนวน 24 สาขา ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียมีจำนวนสาขาลดลงร้อยละ 7 ในไตรมาส 4 ปี 2560 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้ว่าผลการดำเนินงานในประเทศออสเตรเลียจะ

อ่อนตัวลง แต่ผลการดำเนินงานในประเทศอื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แปรนดัดเคอะ คอฟฟี่ คลับในภูมิภาคตะวันออกกลางและประเทศไทย ยังคงมีการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมอย่างแข็งแกร่ง ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียจะสร้างการเติบโตด้วยการมุ่งขยายธุรกิจกาแฟ ในประเทศออสเตรเลีย บริษัทจะให้ความสำคัญในการปรับปรุงสินค้าและบริการของเคอะ คอฟฟี่ คลับ และการขยายธุรกิจเมล็ดคั่วกาแฟ ส่วนในตลาดต่างประเทศ บริษัทมีแผนที่จะขยายสาขาของเคอะ คอฟฟี่ คลับอย่างรวดเร็ว โดยคาดว่าจะมีจำนวนสาขาเพิ่มขึ้นอีกกว่า 2 เท่าภายในอีก 5 ปีข้างหน้า

แม้ว่ากลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์จะมียอดขายต่อร้านลดลงในไตรมาส 4 ปี 2560 แต่การลดลงมีแนวโน้มที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสที่ผ่านมา ด้วยยอดขายต่อร้านเดิมที่ลดลงร้อยละ 3.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ เนื่องจากการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศและการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมร้านอาหารยังส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มไมเนอร์ ฟู้ดจึงได้เลือกปิดสาขาที่ไม่ทำกำไรในปี 2560 ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์กลับมาทำกำไรอีกครั้งในไตรมาส 4 ปี 2560 แม้ว่ายอดขายโดยรวมทุกสาขาจะลดลง ทั้งนี้ ด้วยสภาพตลาดที่ทำหาย กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์จะยังคงปรับโครงสร้างร้านอาหารในเครือ โดยให้ความสำคัญในการเพิ่มยอดขายของร้านสาขาที่มีอยู่เดิม พิจารณาปิดสาขาที่ไม่ทำกำไร และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้สูงสุด ในอนาคต ไมเนอร์ ฟู้ดยังคงเชื่อมั่นในศักยภาพของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารและแปรนดัดเคอะ คอฟฟี่ คลับในประเทศสิงคโปร์ในระยะยาว โดยจะมองหาโอกาสในขยายแปรนดัดไทย เอ็กซ์เพรสในต่างประเทศ เพื่อสร้างผลกำไรอย่างยั่งยืน

ในปี 2560 ยอดขายโดยรวมทุกสาขาเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5.1 เนื่องมาจากกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยและจีน แม้ว่าความท้าทายทางเศรษฐกิจและการแข่งขันในตลาดหลักที่ไม่เนอร์ ฟู้ดดำเนินธุรกิจอยู่จะสร้างความกดดันให้กับผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารหลักของบริษัท แต่บริษัทสามารถลดแรงกดดันได้บางส่วน ด้วยความแข็งแกร่งของกลุ่มแปรนดัดที่หลากหลาย และการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ ส่งผลให้ยอดขายต่อร้านเดิมของบริษัทลดลงเพียงเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 0.8 ในปี 2560

ผลการดำเนินงานธุรกิจร้านอาหาร

ร้อยละ	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559
อัตราเติบโตของยอดขายต่อร้านเฉลี่ย Average Same-Store-Sales Growth	-1.1	-0.9	-0.8	-1.3
อัตราเติบโตของยอดขายรวมเฉลี่ย Average Total-System-Sales	3.2	6.4	5.1	9.1

หมายเหตุ: การเติบโตของยอดขายคำนวณจากยอดขายที่เป็นสกุลเงินท้องถิ่น เพื่อจัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลการดำเนินงาน

ในไตรมาส 4 ปี 2560 รายได้รวมของธุรกิจร้านอาหารเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเติบโตของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยและจีน รวมถึงรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ของไมเนอร์ ฟู้ด เช่น ซีเล็ค เซอร์วิส พาร์เทเนอร์ ซึ่งเป็นธุรกิจร้านอาหารในสนามบิน และเบร็ดทอลล์ ส่วนรายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์ลดลงเล็กน้อย ในอัตราร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการอ่อนค่าของสกุลเงินออสเตรเลียในช่วงเวลาดังกล่าว ในไตรมาส 4 ปี 2560 EBITDA ของธุรกิจร้านอาหารเติบโตในอัตราร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจัดระบบจัดซื้อและขนส่งที่มีประสิทธิภาพของแปรนดัดเคอะ คอฟฟี่ คลับ ในประเทศจีน และประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ดีขึ้นของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 18.5 ในไตรมาส 4 ปี 2560 จากร้อยละ 16.6 ในไตรมาส 4 ปี 2559

ในปี 2560 รายได้รวมของธุรกิจร้านอาหารเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับรายได้รวมจากการดำเนินงานในปี 2559 จากการเติบโตของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยและจีน ส่วน EBITDA ในปี 2560 เติบโตในอัตราร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับ EBITDA จากการดำเนินงานในปี 2559 ซึ่งสูงกว่าอัตราเติบโตของรายได้ โดยมีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้นของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีน และการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ต่างๆ ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 18.2 ในปี 2560 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีอัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 16.7

ผลการดำเนินงาน*

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการดำเนินงาน**	5,641	5,203	8
รายรับจากการให้แฟรนไชส์	412	418	-1
รวมรายได้	6,053	5,621	8
EBITDA	1,118	933	20
EBITDA Margin (ร้อยละ)	18.5	16.6	

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการดำเนินงาน**	21,918	21,405	2
รายรับจากการให้แฟรนไชส์	1,665	1,616	3
รวมรายได้	23,582	23,022	2
EBITDA	4,285	3,843	12
EBITDA Margin (ร้อยละ)	18.2	16.7	

* รายได้และ EBITDA ในตารางข้างต้นไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวตามรายละเอียดในตารางหน้า 265

** รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจโรงแรม

ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทมีโรงแรมที่ลงทุนเองจำนวน 70 แห่ง และมีโรงแรมและเซอร์วิส สวิตที่รับจ้างบริหารอีก 88 แห่งใน 25 ประเทศ มีจำนวนห้องพักทั้งสิ้น 20,209 ห้อง ซึ่งเป็นห้องพักที่บริษัทลงทุนเอง 9,099 ห้อง และห้องพักที่บริษัทรับจ้างบริหารภายใต้แบรนด์อันตรา, อวานี, โอเคส์, ทิโวลี, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น และเดอะ โบมอนต์ จำนวน 11,110 ห้อง โดยเป็นห้องพักในประเทศไทย 4,387 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 และเป็นห้องพักในต่างประเทศ 15,822 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78 ในประเทศออสเตรเลีย บอตสวานา บราซิล กัมพูชา จีน เคนยา นิวซีแลนด์ อินเดีย อินโดนีเซีย เลโซโท มาเลเซีย โมซัมบิก นามิเบีย โอมาน โปรตุเกส กาตาร์ เซเชลล์ ศรีลังกา แทนซาเนีย มัลดีฟส์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ สหราชอาณาจักร เวียดนาม และแซมเบีย

ห้องพักจำแนกตามบริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร

จำนวนห้องพัก	ไตรมาส 4 ปี 2560	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
บริษัทลงทุนเอง*	9,099	196	195
• ประเทศไทย	2,692	196	185
• ต่างประเทศ	6,407	0	10
รับจ้างบริหาร	11,110	153	238
• ประเทศไทย	1,695	0	0
• ต่างประเทศ	9,415	153	238
รวมห้องพัก	20,209	349	433

* จำนวนห้องพักที่บริษัทลงทุนเองรวมโรงแรมที่บริษัทร่วมลงทุน

ห้องพักรับรองตามการลงทุน

จำนวนห้องพัก	ไตรมาส 4 ปี 2560	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
ลงทุนเอง	7,039	0	-79
ร่วมทุน	2,060	196	274
รับจ้างบริหาร	4,692	73	159
MLR*	6,418	80	79
รวมห้องพัก	20,209	349	433

* การบริหารโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

ผลประกอบการตามประเภทของการลงทุน

ในไตรมาส 4 ปี 2560 กลุ่มโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 56 ของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน (Revenue per Available Room – RevPar) ของกลุ่มโรงแรมเดิม (Organic) เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของในประเทศไทยมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง ด้วยรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเพิ่มขึ้นในอัตรามากกว่าร้อยละ 10 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว และการบริหารจัดการการขายห้องพักอย่างมีประสิทธิภาพของบริษัท ในต่างประเทศ รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมเดิม (Organic) ที่บริษัทเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งในอัตราร้อยละ 12 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีของกลุ่มโรงแรมในประเทศโปรตุเกส บราซิล และมัลดีฟส์ กลุ่มโรงแรมภายใต้แบรนด์ทีโวลีในประเทศโปรตุเกสมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเติบโตในอัตรามากกว่าร้อยละ 20 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนที่สูงขึ้นหลังจากการปรับปรุงโรงแรมซึ่งเริ่มดำเนินการตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2559 ส่วนโรงแรมทีโวลี 2 แห่งในประเทศบราซิลมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง ด้วยรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากอัตราการเข้าพักและค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนที่สูงขึ้น จากสภาพเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นและความสำเร็จของการขายและการตลาดของบริษัท ท้ายสุด โรงแรมในประเทศมัลดีฟส์มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยกลยุทธ์การตลาดแบบเจาะกลุ่มที่มีประสิทธิภาพของบริษัท ประกอบกับจำนวนนักท่องเที่ยวจากยุโรปที่เพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทไม่มีการเปิดโรงแรมใหม่ในไตรมาส 4 ปี 2560 ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของทั้งหมด (System-Wide) เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนเช่นกัน

ไอคัส ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 19 ของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2560 ยังคงมีจำนวนแขกที่เข้าพักเพิ่มขึ้น ด้วยการเข้าพักเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 80 ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในสกุลเงินออสเตรเลียเติบโตในอัตราร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และจากการอ่อนค่าของสกุลเงินออสเตรเลีย ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในสกุลเงินบาทของไอคัสอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้จากธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2560 โดยกลุ่มโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมเดิม (Organic) ลดลงในอัตราร้อยละ 5 ในไตรมาส 4 ปี 2560 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องมาจากผลกระทบชั่วคราวจากการปะทุของภูเขาไฟในเมืองบาห์ลี ประเทศอินโดนีเซีย และการขายเงินลงทุนในแบรนด์เปอร์ อควัมเมื่อต้นปีที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงสิทธิในการบริหารโรงแรมเปอร์ อควัมในประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์และมัลดีฟส์ โดยทั้ง 2 โรงแรมดังกล่าวมีค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนสูง ทั้งนี้ หากรวมโรงแรมใหม่ซึ่งยังอยู่ระหว่างการเติบโตรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารทั้งหมด (System-Wide) ลดลงในอัตราร้อยละ 9 ในไตรมาส 4 ปี 2560 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับภาพรวมในไตรมาส 4 ปี 2560 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมเดิม (Organic) ทั้งหมดของบริษัทเติบโตในอัตราร้อยละ 3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีของโรงแรมทั้งในประเทศไทยและตลาดหลักในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงประเทศโปรตุเกส บราซิล และมัลดีฟส์ หากรวมโรงแรมใหม่ รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมทั้งหมด (System-Wide) เติบโตในอัตราร้อยละ 1 ในไตรมาส 4 ปี 2560 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับในปี 2560 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมเดิม (Organic) ทั้งหมดของบริษัทเติบโตในอัตราร้อยละ 1 เนื่องมาจากผลการดำเนินงานของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเองทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมถึงไอคส์ ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่อ่อนตัวของกลุ่มโรงแรมภายใต้การรับจ้างบริหาร หากรวมโรงแรมใหม่ การเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมทั้งหมด (System-Wide) อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมใหม่มีระดับต่ำกว่ารายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมเดิมของบริษัท

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมจำแนกตามการลงทุน

(System-Wide)	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559**
ลงทุนเอง	59	56	62	63
ร่วมทุน	53	49	49	44
รับจ้างบริหาร	64	62	64	63
MLR*	80	79	78	77
เฉลี่ย	67	65	67	67
ค่าเฉลี่ยของ MINT ในประเทศไทย	75	69	77	73
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย***	69	66	68	67

(System-Wide)	ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559**
ลงทุนเอง	6,617	6,143	6,228	5,811
ร่วมทุน	9,032	10,603	9,336	11,176
รับจ้างบริหาร	6,075	6,886	6,108	6,724
MLR*	4,689	4,772	4,588	4,557
เฉลี่ย	5,850	5,963	5,705	5,744
ค่าเฉลี่ยของ MINT ในประเทศไทย	5,278	5,201	4,844	4,859
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย***	1,801	1,555	1,613	1,461

(System-Wide)	รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559**
ลงทุนเอง	3,881	3,445	3,865	3,653
ร่วมทุน	4,801	5,154	4,577	4,955
รับจ้างบริหาร	3,876	4,244	3,917	4,241
MLR*	3,740	3,747	3,596	3,495
เฉลี่ย	3,903	3,858	3,837	3,821
ค่าเฉลี่ยของ MINT ในประเทศไทย	3,972	3,602	3,753	3,555
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย***	1,250	1,019	1,104	973

* การบริหารโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

** ผลการดำเนินงานของโรงแรมที่ลงทุนเองและร่วมทุนในปี 2559 ถูกปรับหลังจากมีการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในโรงแรม 2 แห่งในประเทศแซมเบีย ในเดือนกรกฎาคม 2559

*** ข้อมูลอุตสาหกรรมจากธนาคารแห่งประเทศไทย

(Organic)	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559**
ลงทุนเอง	59	56	62	63
ร่วมทุน	56	49	51	44
รับจ้างบริหาร	66	62	65	63
MLR*	80	79	78	77
เฉลี่ย	68	65	68	67
ค่าเฉลี่ยของ MINT ในประเทศไทย	77	69	78	73

(Organic)	ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559**
ลงทุนเอง	6,617	6,143	6,228	5,811
ร่วมทุน	9,680	10,603	9,628	11,176
รับจ้างบริหาร	6,084	6,886	6,140	6,724
MLR*	4,689	4,772	4,588	4,557
เฉลี่ย	5,868	5,963	5,719	5,744
ค่าเฉลี่ยของ MINT ในประเทศไทย	5,299	5,201	4,848	4,859

(Organic)	รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559**
ลงทุนเอง	3,881	3,445	3,865	3,653
ร่วมทุน	5,439	5,154	4,904	4,955
รับจ้างบริหาร	4,031	4,244	4,007	4,241
MLR*	3,740	3,747	3,596	3,495
เฉลี่ย	3,973	3,858	3,875	3,821
ค่าเฉลี่ยของ MINT ในประเทศไทย	4,061	3,602	3,774	3,555

* การบริหารโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

** ผลการดำเนินงานของโรงแรมที่ลงทุนเองและร่วมทุนในปี 2559 ถูกปรับหลังจากมีการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้น
ในโรงแรม 2 แห่งในประเทศแซมเบีย ในเดือนกรกฎาคม 2559

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม

ในไตรมาส 4 ปี 2560 รายได้ของธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องเติบโตในอัตราร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2559 การเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของโรงแรมในประเทศไทยและกลุ่มโรงแรมภายใต้แบรนด์ทิฟฟินีในประเทศไทยบราซิลและโปรตุเกส ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในประเทศมัลดีฟส์ และรายได้ส่วนเพิ่มจากคอร์ปอเรชั่น คิง ส่วนรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 19 ในไตรมาส 4 ปี 2560 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารในประเทศไทย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และมัลดีฟส์ ซึ่งบริษัทได้รับค่าจ้างในการบริหารโรงแรม จากทั้งโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารและโรงแรมร่วมลงทุน รวมถึงรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนห้องที่บริษัทรับจ้างบริหารในอัตราร้อยละ 4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ในปี 2560 รายได้จากธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องเติบโตในอัตราร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานในปี 2559 เนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่ดีของโรงแรมในประเทศไทยและกลุ่มโรงแรมภายใต้แบรนด์ทิฟฟินีในประเทศไทยบราซิลและโปรตุเกส รายได้ส่วนเพิ่มจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในโรงแรม 2 แห่งในประเทศแซมเบียในเดือนกรกฎาคม 2559 และรายได้ส่วนเพิ่มจากคอร์ปอเรชั่น คิง ในไตรมาส 4 ปี 2560 ส่วนรายได้จากการรับจ้างบริหารในปี 2560 มีการเติบโตในอัตราร้อยละ 6 เนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่ดีของโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารในประเทศไทยและสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ รวมถึงรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนห้องที่บริษัทรับจ้างบริหารในอัตราร้อยละ 4

ผลการดำเนินงานของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

หนึ่งในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม คือ ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง บริษัทเป็นเจ้าของและบริหารศูนย์การค้า ซึ่งรวมถึงศูนย์การค้า 3 แห่ง ได้แก่ (1) ศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า พัทยา (2) ศูนย์การค้าเทอเทิล วิลเลจ ภูเก็ต และ (3) ศูนย์การค้าริเวอร์ไซด์ พลาซ่า กรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจบันเทิงในเมืองพัทยา ซึ่งแบ่งได้เป็น 7 กลุ่ม คือ (1) พิพธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! (2) โรงภาพยนตร์ 12 มิติ (3) โกดังผีสิง (4) มหัศจรรย์เขาวงกต (5) พิพธภัณฑ์หุ่นขี้ผึ้ง หลุยส์ ทุสซิดส์ แวกซ์เวิร์ค (6) Ripley's Scream in the Dark และ (7) Ripley's The Vault ในไตรมาส 4 ปี 2560 รายได้จากการดำเนินธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิงเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 112 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของศูนย์การค้าริเวอร์ไซด์ พลาซ่า กรุงเทพฯ และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า พัทยา ด้วยจำนวนลูกค้าที่เพิ่มขึ้นในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว สำหรับปี 2560 รายได้จากการดำเนินธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิงลดลงในอัตราร้อยละ 5 อยู่ที่ 473 ล้านบาท เนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่อ่อนตัวของศูนย์การค้ารอยัล การ์เด้น พลาซ่า พัทยาในช่วง 9 เดือนแรกของปี และการชะลอตัวของผลการดำเนินงานศูนย์การค้าเทอเทิล วิลเลจ ภูเก็ต ซึ่งอยู่ในระหว่างก่อสร้างศูนย์การค้าเฟส 2

อีกส่วนหนึ่งของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่สำคัญของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท คือ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายและโครงการพักผ่อนแบบบั้นสวนเวลา สำหรับธุรกิจการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขาย บริษัทจะพัฒนาโครงการควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการโรงแรมในพื้นที่เดียวกัน บริษัทได้พัฒนาโครงการแห่งแรกบนเกาะสมุย ชื่อโครงการดิ เอสเตท สมุย ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมโพธิ์ชีชีนส์ รีสอร์ท เกาะสมุย โดยโครงการดังกล่าวมีบ้านพักตากอากาศจำนวน 14 หลัง ในไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทได้มีการโอนและบันทึกการขายวิลล่าในโครงการดิ เอสเตท สมุยไปจำนวน 1 หลัง รวมเป็นจำนวนที่ขายไปแล้วทั้งสิ้น 12 หลัง นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการที่ 2 คือ โครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนเชส ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมระดับบนจำนวน 53 ยูนิตในอาคารเดียวกับโรงแรมเดอะ เซนต์ รีจิส กรุงเทพฯ ปัจจุบัน บริษัทได้ปิดการขายคอนโดมิเนียมของโครงการเซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนเชสทั้งหมดแล้ว โครงการล่าสุด คือ โครงการลายัน เรสซิเดนเชส บาย อนันตรา ในภูเก็ต มีบ้านพักตากอากาศจำนวน 15 หลัง ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมอนันตรา ลายัน ภูเก็ต รีสอร์ท จนถึงปัจจุบัน บริษัทได้บันทึกการขายบ้านพักตากอากาศที่ภูเก็ตทั้งสิ้น 9 หลัง นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมลงทุนพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายอีก 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวิต ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ร่วมกับบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ตรงข้ามกับโรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ รีสอร์ท ประกอบด้วยคอนโดมิเนียมจำนวน 44 ยูนิต ในไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทได้มีการโอนและบันทึกการขายคอนโดมิเนียมจำนวน 2 ยูนิต รวมเป็นจำนวนที่ขายไปแล้วทั้งสิ้น 31 ยูนิต ส่วนอีกหนึ่งโครงการที่บริษัทร่วมลงทุนในต่างประเทศ คือ โครงการทอร์เรส รานี ในเมืองมาปูโด ประเทศโมซัมบิก ซึ่งสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยประกอบด้วยห้องพักคอนโดมิเนียมทั้งหมด 187 ห้อง ในขณะที่ห้องพักส่วนใหญ่ถูกปล่อยให้เช่า บริษัทจะขายห้องพักพื้นที่เข้าสัปดาห์ที่มีอยู่จำนวน 6 ห้อง โดยได้มีการโอนและบันทึกยอดขายแล้วทั้งสิ้นจำนวน 3 ห้องจนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทยังประกาศโครงการใหม่เพิ่มอีก 3 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการอวดีนา ฮิลล์ บาย อนันตรา ในภูเก็ต โครงการอนันตรา เดชาธร ในประเทศมาเลเซีย และโครงการอนันตรา อุบุด ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อให้มีโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายอย่างต่อเนื่องในอนาคต

อีกส่วนหนึ่งของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คือ โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา ภายใต้แบรนด์ของบริษัท ชื่อ อนันตรา เวเคชั่น คลับ ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2560 อนันตรา เวเคชั่น คลับมีห้องพักของโครงการเพื่อรองรับการขายสิทธิในการเข้าพักอาศัยจำนวนทั้งหมด 186 ยูนิต ที่สมุย ภูเก็ต กรุงเทพฯ และเชียงใหม่ ในประเทศไทย คิวินส์ทาวนในประเทศนิวซีแลนด์ บาห์ลีในประเทศอินโดนีเซีย และซานย่าในประเทศจีน ด้วยความสำเร็จในการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการขาย ส่งผลให้อนันตรา เวเคชั่น คลับยังคงมีรายได้เติบโตอย่างโดดเด่นในอัตราร้อยละ 28 ในปี 2560 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องมาจากจำนวนสมาชิกที่เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 27 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 10,193 คน ณ สิ้นปี 2560

โดยภาพรวม รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เติบโตร้อยละ 39 ในไตรมาส 4 ปี 2560 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากรายได้จากการขายโครงการที่อยู่อาศัย และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ของอนันตรา เวเคชั่น คลับ สำหรับปี 2560 รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เติบโตในอัตราร้อยละ 36 ด้วยเหตุผลเดียวกับในไตรมาส 4 ปี 2560

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ

ในไตรมาส 4 ปี 2560 รายได้รวมของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับรายได้รวมจากการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2559 อันมีผลมาจากการเติบโตที่แข็งแกร่งของรายได้ของธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการรวมงบการเงินของคอร์บิน แอนด์ คิง อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 4 ปี 2560 EBITDA มีการเติบโตในอัตราที่ช้ากว่าการเติบโตของรายได้ ในอัตราร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับ EBITDA จากการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2559 เนื่องจากความสามารถในการทำกำไรที่ต่ำของกลุ่มโรงแรมที่โวลีในประเทศโปรตุเกสในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว และการรวมงบการเงินของคอร์บิน แอนด์ คิง ซึ่งมีความสามารถในการทำกำไรที่ต่ำกว่าความสามารถในการทำกำไรเฉลี่ยของไมเนอร์ โฮเทลส์ ดังนั้น อัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงเป็นร้อยละ 26.4 ในไตรมาส 4 ปี 2560 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2559 ซึ่งมีอัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 29.0

ในปี 2560 รายได้รวมของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับรายได้รวมจากการดำเนินงานในปี 2559 อันมีผลมาจากการเติบโตของรายได้ของธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม และรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ส่วนในปี 2560 EBITDA มีการเติบโตในอัตราร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับ EBITDA จากการดำเนินงานใน 2559 ซึ่งช้ากว่าการเติบโตของรายได้ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับปรุงโรงแรม ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มโรงแรมในประเทศโปรตุเกสลดลง ดังนั้น ในปี 2560 อัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงเป็นร้อยละ 24.8 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีอัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 25.7

โครงสร้างรายได้*

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง**	6,459	5,917	9
ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม	328	277	19
ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง	112	107	4
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	1,453	1,042	39
รวมรายได้	8,352	7,344	14
EBITDA	2,201	2,132	3
EBITDA Margin (ร้อยละ)	26.4	29.0	

* รายได้และ EBITDA ในตารางข้างต้นไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ตามรายละเอียดในตารางหน้า 265

** รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง**	24,010	22,233	8
ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม	1,171	1,103	6
ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง	473	500	-5
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	5,316	3,922	36
รวมรายได้	30,970	27,758	12
EBITDA	7,685	7,146	8
EBITDA Margin (ร้อยละ)	24.8	25.7	

* รายได้และ EBITDA ในตารางข้างต้นไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวตามรายละเอียดในตารางหน้า 265
** รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทมีร้านค้าและจุดจำหน่ายจำนวนทั้งสิ้น 398 แห่ง เพิ่มขึ้น 71 แห่งจาก 327 แห่งในไตรมาส 4 ปี 2559 จากจำนวนร้านค้าและจุดจำหน่ายทั้งหมด 398 แห่ง ร้อยละ 91 เป็นของกลุ่มแฟชั่น ภายใต้แบรนด์เอสปรี, บอสลินี, แก๊ป, บานานา รีพับลิก, บรูคส์ บราเธอร์ส, เอแตรม, โอวีเอส, แรทลีย์, อเนลโล่, ซาร์ล แอนด์ คีธ และเพโดร ในขณะที่ร้อยละ 9 เป็นของกลุ่มเครื่องใช้ในบ้านและครัวเรือน ภายใต้แบรนด์สวิลลิ่ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์ และโจเซฟ โจเซฟ

จำนวนสาขาและจุดจำหน่ายของธุรกิจจัดจำหน่าย

จำนวนสาขา/จุดจำหน่าย	ไตรมาส 4 ปี 2560	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
กลุ่มสินค้าแฟชั่น	364	37	59
กลุ่มเครื่องใช้ในบ้านและครัวเรือน	34	7	12
รวม	398	44	71

ในไตรมาส 4 ปี 2560 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในอัตราร้อยละ 29 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของทั้งกลุ่มสินค้าแฟชั่นและกลุ่มเครื่องใช้ในบ้านและครัวเรือน ส่วนรายได้จากธุรกิจรับจ้างผลิตมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการเติบโตของรายได้ร้อยละ 20 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากลูกค้าหลักประสบความสำเร็จในการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่และออกแคมเปญส่งเสริมการขาย หลังจากในช่วงไตรมาสก่อน EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเติบโตในอัตราที่ช้ากว่าการเติบโตของรายได้เล็กน้อย ในอัตราร้อยละ 26 ในไตรมาส 4 ปี 2560 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากค่าแรงที่สูงขึ้นของธุรกิจรับจ้างผลิตและความสามารถในการทำกำไรที่ยังต่ำของแบรนด์ใหม่ ซึ่งอยู่ในช่วงกำลังเติบโต ดังนั้น อัตราการทำกำไร EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตลดลงเล็กน้อยอยู่ที่ร้อยละ 9.8 ในไตรมาส 4 ปี 2560 จากร้อยละ 10.0 ในไตรมาส 4 ปี 2559

ในปี 2560 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 17 ในขณะที่ EBITDA เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 14 การเติบโตของ EBITDA ซึ่งช้ากว่าการเติบโตของรายได้ มีสาเหตุมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของธุรกิจรับจ้างผลิตและความสามารถในการทำกำไรที่ยังต่ำของแบรนด์ใหม่ที่เพิ่งเปิดตัว ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงเป็นร้อยละ 7.4 ในปี 2560 จากร้อยละ 7.6 ในปี 2559

รายได้ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2560	ไตรมาส 4 ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	904	685	32
ธุรกิจรับจ้างผลิต	269	225	20
รวมรายได้*	1,173	910	29
EBITDA	115	91	26
EBITDA Margin (ร้อยละ)	9.8	10.0	

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	3,112	2,551	22
ธุรกิจรับจ้างผลิต	979	954	3
รวมรายได้*	4,091	3,505	17
EBITDA	304	267	14
EBITDA Margin (ร้อยละ)	7.4	7.6	

* รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

งบดุลและกระแสเงินสด

ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 118,444 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,990 ล้านบาท จาก 108,453 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจาก:

1. การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 2,187 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายแบบผ่อนชำระของอนันตรา เวคชั่น คลับ และการรวมงบการเงินของคอร์ปิน แอนด์ คิง
2. การเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินลงทุนของบริษัทจำนวน 2,844 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในริเวอร์ไซด์ การแปลงเงินให้กู้เป็นทุนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 ในแกร็บ ฟู้ด ในสหราชอาณาจักร และการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในธุรกิจโรงแรมในทวีปแอฟริกา
3. การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 2,573 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการปรับปรุงโรงแรมของกลุ่มทีโวลีและการลงทุนในคอร์ปิน แอนด์ คิง

บริษัทมีหนี้สินรวม 68,423 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 766 ล้านบาท จาก 67,656 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 1,377 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจโรงแรมและการรวมงบการเงินของคอร์ปิน แอนด์ คิง สุทธิด้วย (2) การลดลงของหุ้นกู้จำนวน 666 ล้านบาท เนื่องจากหุ้นกู้บางส่วนครบกำหนดไถ่ถอน

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 9,224 ล้านบาทจาก 40,797 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 50,021 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (1) กำไรสุทธิในปี 2560 จำนวน 5,415 ล้านบาท (2) การเพิ่มขึ้นของหุ้นสามัญและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 7,584 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในเดือนพฤศจิกายน 2560 สุทธิด้วย (3) การลดลงของกำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 696 ล้านบาท จากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในริเวอร์ไซด์ ในประเทศจีน และธุรกิจโรงแรมในทวีปแอฟริกา และ (4) เงินปันผลจ่ายจำนวน 1,544 ล้านบาท

สำหรับ 12 เดือนในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 6,480 ล้านบาท ลดลง 14 ล้านบาทจากปีก่อน โดยมีสาเหตุส่วนหนึ่งมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของกำไรก่อนหักภาษีจากการดำเนินงาน (ไม่รวมกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว) จำนวน 1,254 ล้านบาท สุทธิด้วยการเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด ได้แก่ (2) การเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 482 ล้านบาท (3) การลดลงของส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินจำนวน 221 ล้านบาท และ (4) การลดลงของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 373 ล้านบาท

บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 11,584 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขยายบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าจำนวน 2,765 ล้านบาท และการลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และอื่นๆ จำนวน 5,913 ล้านบาท

บริษัทมีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 6,156 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (1) เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะยาวจำนวน 1,367 ล้านบาท (2) เงินสดรับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 7,584 ล้านบาท สุทธิด้วย (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 1,544 ล้านบาท และ (4) การชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1,183 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในริเวอร์ไซด์ ประเทศจีน

โดยภาพรวม กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน การลงทุน และการจัดหาเงิน ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 986 ล้านบาทในปี 2560

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 57.5 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 58.8 ในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตราการทำกำไรที่ดีขึ้นของทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจ อัตรากำไรสุทธิตามการรายงานของบริษัทลดลงจากร้อยละ 11.6 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 9.2 ในปี 2560 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวในปี 2559 (ตามรายละเอียดในตารางหน้า 265) หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวดังกล่าว อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.4 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 9.2 ในปี 2560 เนื่องจากความสามารถในการทำกำไรที่สูงขึ้นของทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจ

อัตรามลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 17.0 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 11.9 ในปี 2560 เช่นเดียวกัน อัตรามลตอบแทนต่อสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 6.4 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 4.8 ในปี 2560 ซึ่งอัตราส่วนทั้ง 2 ลดลงมาอยู่ในระดับปกติ เนื่องจากกำไรสุทธิของปี 2560 เป็นกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ในขณะที่กำไรสุทธิของปี 2559 รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวตามรายละเอียดในหน้า 265

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทลดลงจาก 61 วันในปี 2559 เป็น 58 วันในปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับปรุงรูปแบบการขายของอนันตรา เวเคชั่น คลับ อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อยอดลูกหนี้การค้าลดลงจากร้อยละ 6.3 ณ สิ้นปี 2559 เป็นร้อยละ 5.5 ณ สิ้นปี 2560 ส่วนใหญ่มาจากรูปแบบการขายใหม่ของอนันตรา เวเคชั่น คลับ สินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยวัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าสำเร็จรูปของธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต ขณะที่ธุรกิจโรงแรมมีสินค้าคงเหลือค่อนข้างน้อยเนื่องจากลักษณะของธุรกิจ โดยอายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจาก 51 วันในปี 2559 เป็น 56 วัน ในปี 2560 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการชะลอตัวของธุรกิจร้านอาหาร ท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจที่ท้าทาย อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 47 วันในปี 2559 เป็น 48 วันในปี 2560 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าของธุรกิจโรงแรม

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 0.9 เท่า ณ สิ้นปี 2559 เป็น 1.3 เท่า ณ สิ้นปี 2560 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ด้วยเงินที่ได้รับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของอนันตรา เวเคชั่น คลับ และการลดลงของหุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เนื่องจากครบกำหนดไถ่ถอน อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 1.2 เท่า ณ สิ้นปี 2559 เป็น 1.0 เท่า ณ สิ้นปี 2560 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ หลังจากมีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในเดือนพฤศจิกายน 2560 รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทที่ดีขึ้นตลอดปี 2560 ส่วนอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงจาก 5.7 เท่าในปี 2559 เป็น 5.1 เท่าในปี 2560 เนื่องจากต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นและการลดลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

อัตราส่วนทางการเงิน

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2560	ปี 2559
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	58.8	57.5
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	9.2	11.6
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	9.2	8.4

ความมีประสิทธิภาพ	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	11.9	17.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	4.8	6.4
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	58	61
อายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือ (วัน)	56	51
อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	48	47
ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559
สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	1.3	0.9
การหนี้สินต่อทุน	31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.0	1.2
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.9	1.1
	ปี 2560	ปี 2559
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.1	5.7

แนวโน้มในอนาคต

ในปี 2560 บริษัทมีพัฒนาการทางธุรกิจทั้งเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานต่างๆ เพื่อผลักดันการเติบโตของรายได้ ความสามารถในการทำกำไร และมูลค่าของผู้ถือหุ้นให้สูงขึ้น แม้ว่าจะเผชิญกับสภาพเศรษฐกิจที่ท้าทายในตลาดหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ สำหรับในปี 2561 บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าธุรกิจจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นและมีผลกำไรที่ดี ด้วยความแข็งแกร่งของกลยุทธ์การกระจายธุรกิจ กลุ่มแบรนด์ที่แข็งแกร่ง การดำเนินธุรกิจอย่างมีระเบียบวินัย รวมถึงแนวโน้มสภาพเศรษฐกิจโดยรวมที่มีแนวโน้มดีขึ้น โดยมีปัจจัยที่จะช่วยผลักดันการเติบโตในปี 2561 ดังต่อไปนี้

แนวโน้มการท่องเที่ยวที่จะช่วยผลักดันการเติบโตของธุรกิจโรงแรมอย่างรวดเร็ว

ฐานการดำเนินงานที่แข็งแกร่งระดับสากลและความเป็นเลิศในการดำเนินงานจะช่วยให้ไมเนอร์ โฮเทลส์สามารถผลักดันการเติบโตของผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร ด้วยแนวโน้มที่ดีของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในตลาดหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ รวมถึงนโยบายเชิงรุกของบริษัทในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในช่องทางการจัดจำหน่าย การขายห้องพักและการทำการตลาด ไมเนอร์ โฮเทลส์จึงคาดว่าจะสามารถเพิ่มอัตราการเข้าพัก ค่าห้องเฉลี่ยต่อคืน และรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเองให้สูงขึ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ในประเทศไทย ไมเนอร์ โฮเทลส์มั่นใจว่าการท่องเที่ยวของประเทศไทยยังคงได้รับความนิยมจากนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ นอกจากนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์อย่างสูง จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยวในระดับบน โดยเฉพาะจากการที่รัฐบาลให้ความสำคัญในการเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวที่มีคุณภาพ
- ในประเทศโปรตุเกส ไมเนอร์ โฮเทลส์คาดว่าอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจะยังคงได้รับผลประโยชน์จากจำนวนนักท่องเที่ยวชาวยุโรปที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากมีความกังวลเกี่ยวกับความไม่มั่นคงทางการเมืองของประเทศในแถบทะเลเมดิเตอร์เรเนียน และได้หันมาท่องเที่ยวในประเทศโปรตุเกสแทน นอกจากนี้ ในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 ไมเนอร์ โฮเทลส์จะได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่จากการปรับปรุงโรงแรม ด้วยห้องพักและบริการที่ดีขึ้น และค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนที่สูงขึ้น
- ในประเทศบราซิลและแอฟริกา ไมเนอร์ โฮเทลส์คาดว่าผลการดำเนินงานจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ด้วยสภาพเศรษฐกิจที่ดีขึ้น จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น และจำนวนโรงแรมเปิดใหม่ที่ยังมีไม่มาก ทั้งนี้ ด้วยห้องพักที่ได้รับการปรับปรุงใหม่ ไมเนอร์ โฮเทลส์จึงมีความพร้อมที่จะดึงดูดนักท่องเที่ยวให้มาเข้าพัก และสร้างผลการดำเนินงานให้เติบโตในตลาดทั้ง 2 แห่ง

สำหรับการดำเนินงานของไอคิสในประเทศออสเตรเลีย ไมเนอร์ โฮเทลส์คาดว่าอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจะเติบโตอย่างมั่นคง ด้วยการเติบโตของนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้จะเพิ่มห้องพักภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุดแล้ว ไมเนอร์ โฮเทลส์ยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์ยังมองหาโอกาสในการขยายแบรนด์ไอคิสในต่างประเทศ โดยมีแผนเปิดโรงแรมไอคิสในประเทศจีน เกาหลี เลบานอน และกาตาร์

สำหรับธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม แบรินด์ของไมเนอร์ โฮเทลส์ได้รับการยกย่องในด้านความโดดเด่นของห้องพักและประสบการณ์ของแขก ทีมงานผู้บริหารมากด้วยประสบการณ์ และผลงานในอดีต ซึ่งบริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนที่เป็นเลิศให้กับเจ้าของโรงแรม ส่งผลให้ไมเนอร์ โฮเทลส์ประสบความสำเร็จในการลงนามในสัญญาจ้างบริหารมากกว่า 40 สัญญา ซึ่งจะทยอยเปิดในอีก 4 ปีข้างหน้า ทั้งนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์มีแผนที่จะเพิ่มโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารจาก 35 แห่งในปัจจุบัน เป็นมากกว่า 70 แห่งภายในปี 2565

สำหรับธุรกิจสังหาริมทรัพย์ ไมเนอร์ โฮเทลส์จะยังผลักดันการขายโครงการที่อยู่อาศัยที่มีอยู่เดิม และเริ่มขายโครงการบ้านพักตากอากาศหรูใหม่ ภายใต้ชื่อ อวาตินา อิลส์ บาเย อนันตรา ประกอบด้วยบ้านพักตากอากาศจำนวน 16 หลัง ตั้งอยู่ติดกับโครงการลายัน เรสซิเดนเซส บาเย อนันตรา ในจังหวัดภูเก็ต ในขณะเดียวกัน โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับจะยังคงขยายฐานสมาชิกและเพิ่มสถานที่พักผ่อนเพื่อผลักดันการเติบโตของผลการดำเนินงาน

ธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยและจีนจะช่วยผลักดันการเติบโตของกลุ่มธุรกิจร้านอาหาร

ไมเนอร์ ฟู้ดจะผลักดันการเติบโตของผลการดำเนินงาน ด้วยเครือข่ายแบรนด์ที่แข็งแกร่งและการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ ไมเนอร์ ฟู้ดคาดว่าประเทศไทยและจีนจะเป็นตลาดหลักที่สร้างการเติบโตให้กับกลุ่มในปี 2561 ด้วยสภาพเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นและการเติบโตของชนชั้นกลาง

- ในประเทศไทย ไมเนอร์ ฟู้ดจะได้รับประโยชน์จากการบริโภคภายในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น และแนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่ง เนื่องจากรายได้เกษตรกรที่สูงขึ้น การลงทุนพัฒนาสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้น และการฟื้นตัวของการลงทุนภาคเอกชน ทั้งนี้ ความเป็นผู้นำในตลาดของแต่ละแบรนด์ของบริษัทจะช่วยให้บริษัทสามารถผลักดันผลการดำเนินงานให้เติบโต นอกจากการขยายสาขาอย่างมีระเบียบวินัยแล้ว แบรินด์แต่ละแบรนด์จะให้ความสำคัญในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของคุณลักษณะหลักของตนเอง ซึ่งรวมถึงการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ และการทำการตลาดที่เป็นเลิศ นอกจากนี้ เทคโนโลยีจะเข้ามามีบทบาทสำคัญในการสร้างประสบการณ์ของแบรนด์ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ การวิเคราะห์พฤติกรรมของลูกค้า และการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า
- ในประเทศจีน ไมเนอร์ ฟู้ดจะยังขยายฐานธุรกิจเพื่อสร้างผลกำไร ด้วยการขยายแบรนด์รีเวอร์ไซด์ ซึ่งเป็นร้านอาหารจีนที่มีเอกลักษณ์ ทั้งนี้ ด้วยการเติบโตของชนชั้นกลางและแนวโน้มขยายตัวของชุมชนเมือง ไมเนอร์ ฟู้ดจึงมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนสาขาของร้านรีเวอร์ไซด์อีกเท่าตัวในอีก 5 ปีข้างหน้า เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจ บริษัทยังคงเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบและความสามารถในการจัดซื้อและกระจายสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรสูงสุด

เปิดประสบการณ์การซื้อของในรูปแบบใหม่เพื่อการเติบโตของธุรกิจไลฟ์สไตล์

เทคโนโลยีได้ทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์จึงมีแผนผลักดันกลยุทธ์เชื่อมโยงธุรกิจทั้งโลกออนไลน์และออฟไลน์เข้าด้วยกัน เพื่อสร้างประสบการณ์การซื้อของที่ดีและขยายฐานลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อรองรับกลยุทธ์ดังกล่าว ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์จะปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ตั้งแต่ระบบการจัดซื้อและบริหารสินค้าคงคลัง ระบบการสั่งซื้อ การขาย ตลอดจนการให้บริการแก่ลูกค้า นอกจากนี้ ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์ยังจะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ในเครือ ด้วยการมองหาโอกาสในการเปิดตัวแบรนด์ไลฟ์สไตล์ใหม่ๆ ในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง ด้วยสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์มั่นใจว่าโครงการดังกล่าวจะเป็นฐานที่แข็งแกร่งในการสร้างการเติบโตของผลการดำเนินงานของธุรกิจจัดจำหน่ายต่อไปในอนาคต

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1. บจก. เอ็มเจ็ท ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกับ บริษัท	บจก. เอ็มเจ็ท ให้บริการเช่าเครื่องบิน ในลักษณะที่เป็นเช่าเหมาลำ (Chartered Flight) ให้แก่บริษัทและ บริษัทย่อย โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย อื่นๆ แบ่งตามบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">• บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล• บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป• บจก. หัวหิน รีสอร์ท• บจก. ราชดำริ เรสซิเดนซ์	14.29 0.77 1.30 1.00	บริษัทและบริษัทย่อย เช่าเครื่องบิน เหมาลำให้แก่ผู้บริหาร เพื่อใช้เดินทาง ไปประชุม/ตรวจเยี่ยมกิจการ ในประเทศและต่างประเทศ โดยเป็น การให้บริการตามราคาตลาดและ เงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชี และด้าน การจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มเจ็ท โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึก เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.82	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและ ด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
2. บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกัน และมี บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้นร้อยละ 51	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้กับ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ ซึ่งบันทึกเป็นรายได้จากการขาย แยกตามบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">• บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป• บจก. ไมเนอร์ ดีคิว• บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย)• บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย)• บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย)	21.78 21.94 159.41 0.18 1.11	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้า ตามปกติ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารจัดการ และด้านการเงินแก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ ซึ่งรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	4.78	เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ โดยรับรู้เป็นรายได้เงินปันผล	25.50	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้ดอกเบี้ยรับ จากการให้ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ กู้ยืมเงินตามสัญญา	0.38	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
3. บจก. ไมซ์เวค เวคชั่น วิลล่า ความสัมพันธ์ : เป็นกิจการร่วมค้า ซึ่ง บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีแก่ บจก. ไมซ์เวค เวคชั่น วิลล่า โดยคิดค่าบริการตามลักษณะ และปริมาณงาน	0.49	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
4. Eutopia Private Holding Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	176.39	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.74	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม แก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการตาม มาตรฐานสากลและใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	4.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ RGR International Limited ให้บริการด้านการบริหารจัดการ แก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการตาม มาตรฐานสากลและใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	26.23	เนื่องจาก RGR International Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MSpa Ventures Limited ให้บริการด้านการบริหารจัดการ สปา แก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการตาม มาตรฐานสากลและใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	18.22	เนื่องจาก MSpa Ventures Limited มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารสปา และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ RGR International Limited ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Eutopia Private Holding Limited โดยรับรู้เป็น รายได้เงินปันผล	87.55	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บจก. ไมเนอร์ ทรัพย์ลาย เซน โซลูชั่นส์ จำหน่ายสินค้าให้กับ Eutopia Private Holding Limited ซึ่งรับรู้เป็น รายได้จากการขาย	1.89	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าตามปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
5. MHG Deep Blue Financing ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารจัดการเงิน แก่ MHG Deep Blue Financing โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	22.11	การบริหารจัดการเงินเป็นไปตามสัญญา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
6. O Plus E Holding Private Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ให้ O Plus E Holding Private Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	804.46 47.22	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Minor Hotel Group MEA DMCC ให้บริการด้านการบริหาร โรงแรมแก่ O Plus E Holding Private Limited โดยรับรู้เป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ	39.84	เนื่องจาก Lodging Management (Mauritius) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ O Plus E Holding Private Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการตามมาตรฐานสากลและใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ	1.76	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
7. Harbour View Corporation Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 30.39 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ RGR International Limited ให้ Harbour View Corporation Limited กู้ยืมเงิน ตามตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกันและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้อย่างกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	107.38 4.72	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Harbour View Corporation Limited โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	4.82	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
8. Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	259.74 13.57	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
9. Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	15.40 0.51	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
10. Rocky Hill Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Rocky Hill Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	90.85 4.46	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
11. Sand River Eco Camp Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Sand River Eco Camp Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	52.97 2.99	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
12. Elewana Afrika Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Elewana Afrika Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	236.09 15.06	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการตรวจสอบภายใน แก่ Elewana Afrika Limited โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าตรวจสอบภายใน	0.22	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายใน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
13. Harbour Residence Oaks Ltd. ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย คือ Oaks Hotels & Resorts Limited ถือหุ้น Harbour Residence Oaks Ltd. ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Oaks Hotels & Resorts Limited ให้ Harbour Residence Oaks Ltd. กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม 	19.41	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Oaks Hotels & Resorts Limited ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Harbour Residence Oaks Ltd. โดยรับรู้เป็นรายได้เงินปันผล	13.55	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
14. บจก. ซูม่า กรุงเทพ ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ราชดำริ ลอดจ้จั้ง ให้ บจก. ซูม่า กรุงเทพ กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิง จากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนด ระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	63.54	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและ มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีแก่ บจก. ซูม่า กรุงเทพ โดยคิด ค่าบริการ ตามลักษณะและปริมาณงาน	0.12	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี เพื่อเป็น การใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บจก. ไมเนอร์ ซัพพลาย เซน โซลูชั่นส์ จำหน่ายสินค้าให้กับ บจก. ซูม่า กรุงเทพ ซึ่งรับรู้เป็น รายได้จากการขาย	1.03	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าตามราคา ตลาดและเงื่อนไขการค้าตามปกติ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
15. Arabian Spa (Dubai) (LLC) ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ MSpa Ventures Limited ให้บริการด้านการบริหาร จัดการสปาแก่ Arabian Spa (Dubai) (LLC) โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการ จัดการ	5.67	เนื่องจาก MSpa Ventures Limited มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารสปา และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
16. บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด็น ความสัมพันธ์ : มี บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ซึ่งถือหุ้น ในบริษัท เป็นสัดส่วน ร้อยละ 16.53 จึงมี ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. แมริมเทอเรซ ริชอร์ท เซาท์ดินของ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด็น เพื่อใช้ประกอบกิจการโรงแรม โฟร์ซีซั่นส์ ริชอร์ท เชียงใหม่ โดยบันทึกเป็น ค่าเช่า	27.20	การเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างโรงแรม และดำเนินกิจการโรงแรม เป็นรายการ ค่าตามปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชี ด้านการจัดการ ภาษี และด้านการเงินแก่ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด็น โดยคิดอัตรา ค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.27	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี ด้านการจัดการภาษีและด้านการเงิน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
17. บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีและด้าน การจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการ ตามลักษณะและปริมาณงาน	0.04	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและ ด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
18. บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) ความสัมพันธ์ : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 16.50 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีและ ด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการ ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึก เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.48	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและ ด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) ซึ่งบันทึก เป็นรายได้ค่าเช่า	0.08	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณ มาก ทำให้ได้ต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
19. บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 35.70	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รับเงินปันผลจากการลงทุนใน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท โดยบันทึกเป็นรายได้เงินปันผลรับ	134.82	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น เป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ซึ่งเป็น ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้		เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	• บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป	26.90	
	• บจก. สเวนเซนส์ (ไทย)	52.71	
	• บจก. เอส.แอล.อาร์.ที	3.64	
	• บจก. ไมเนอร์ ดีดีว	27.33	
	• บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย)	0.31	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. เจ้าพระยา รีสอร์ท ให้บริการแก่ บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท โดยคิดอัตราค่าบริการ ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึก เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	6.12	เป็นการซื้อสินค้าหรือรับบริการ ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัท
20. บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง ความสัมพันธ์ : มีผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีและด้าน การจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการ ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และ เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณ มาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
21. บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ ความสัมพันธ์ : มีกรรมการและผู้ถือหุ้น ร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีและด้าน การจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บจก. เอ็มเจ็ท เมนเทนแนนซ์ โดยคิดอัตรา ค่าบริการ ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.39	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้าน การจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
22. บจก. เอ็มดีเจ็ท ความสัมพันธ์ : มีกรรมการและผู้ถือหุ้น ร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีและด้าน การจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มดีเจ็ท โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและด้าน การจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
23. บจก. มายเซล ดอก ซีโอ ดอก ทิโอช ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้น บจก. มายเซล ดอก ซีโอ ดอก ทิโอช ในสัดส่วนร้อยละ 50.1	บริษัทย่อย คือ บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่นให้บริการด้านการจัดการ แก่ บจก. มายเซล ดอก ซีโอ ดอก ทิโอช โดยคิดอัตราค่าบริการตาม ลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	2.70	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
24. บมจ. ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป และบริษัทย่อย ความสัมพันธ์ : มีกรรมกรร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บมจ. ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป บมจ. ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป • บจก. เอส.แอล.อาร์.ที • บจก. ไมเนอร์ ดีเคิฟ • บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) • บจก. นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง • บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) • บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย) 	25.33 39.60 7.38 3.95 2.44 7.76 0.13	เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาดและ เงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัท
25. บจก. อินชัวร์ เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส ความสัมพันธ์ : มีกรรมกรร่วมกับบริษัท	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อย จ่ายค่าประกันภัย ให้ บจก. อินชัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส ราคาประกันภัย ดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียง กับราคาตลาด	22.91	เนื่องจาก บจก. อินชัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจประกันภัย และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
26. บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) ความสัมพันธ์ : บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้น บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 50	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้กับ บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) ซึ่งบันทึกเป็นรายได้จากการขาย	6.89	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่ บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วยเงื่อนไขการค้าตามปกติและราคาตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) ซึ่งเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ บริษัทบันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า	0.07	เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ บริการด้านการตรวจสอบภายใน และบริการด้านการบริหารจัดการแก่ บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) โดยคิดอัตราค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.59	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.16	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) เช่าพื้นที่อาคารจากบริษัทย่อย คือ บจก. เจ้าพระยา รีสอร์ท โดยกำหนดอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน ซึ่งบันทึกเป็นค่าเช่า	2.04	สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) เช่าพื้นที่จากบริษัทย่อย คือ บจก. รอยัลการ์เด้น พลาซ่า โดยมีกำหนดอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน ซึ่งบันทึกเป็นค่าเช่า	2.24	สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
27. MHG Signity Asset Holding (Mauritius) Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) Limited ให้ MHG Signity Asset Holding (Mauritius) Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้น กำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนด ระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน		เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	<ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	120.92 9.33	
28. Per Aquum Management JLT ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่ Per Aquum Management JLT โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการ ตามมาตรฐานสากลและใกล้เคียงกับ ราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.14	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญ ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ได้เงินปันผลรับ จากการถือหุ้นของ Per Aquum Management JLT และบันทึกเป็น เงินปันผลรับ	7.33	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น เป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ได้ ดอกเบี้ยรับ จากการให้ Per Aquum Management JLT กู้ยืมเงินตามสัญญา	0.13	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
29. Per Aquum Maldives Private Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่ Per Aquum Maldives Private Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการ ตามมาตรฐานสากลและใกล้เคียงกับ ราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.14	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญ ในการบริหารโรงแรม และเพื่อ เป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ได้ ดอกเบี้ยรับ จากการให้ Per Aquum Maldives Private Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา	1.89	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
30. Indigo Bay SA Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 25	บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการ ด้านการบริหารโรงแรมแก่ Indigo Bay SA Limited โดยรับรู้เป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ	0.74	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้าน การบริหารโรงแรม และด้านการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ Indigo Bay SA Limited โดยรับรู้ เป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ	6.22	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญ ในการบริหารโรงแรม และการจัดการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
31. Rani Minor Holding Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 25	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้ Rani Minor Holding Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา	245.90	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
32. Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 25	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม แก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. โดยรับรู้เป็นรายได้ ค่าบริการ จัดการ	2.06	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้าน การบริหารโรงแรมและด้านการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda โดยรับรู้เป็นรายได้ ค่าบริการ จัดการ	3.76	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญ ในการบริหารโรงแรมและการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
33. Elewana Afrika (T) Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Elewana Afrika (T) Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน		เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	<ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	29.41 2.25	
34. บจก. เอ็มเอชจี เอ็น พาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการตามมาตรฐานสากล และใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็นรายได้อำนาจการจัดการ	0.08	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. หัวหิน รีสอร์ท ให้ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน		เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	<ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	87.48 5.11	
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้อำนาจการจัดการ	0.01	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับบริษัท ลิซซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีแก่ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ ซึ่งบันทึกเป็นรายได้อำนาจการจัดการ	0.12	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านเครื่องหมายการค้า แก่ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	2.64	บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้ายี่ห้อ อนันตรา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัท
35. The Food Theory Group Pte. Ltd ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้ กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตรา ดอกเบี้ยตามผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของ ธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตรา ดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	30.19 0.12	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
36. Liwa Minor Food & Beverages LLC ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49	บริษัทย่อย คือ Primacy Investment Limited ให้ Liwa Minor Food & Beverages LLC กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจาก อัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนด ระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	120.13 2.63	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
37. บจก. พูลหลวง ความสัมพันธ์ : มีกรรมการร่วมกับ บริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีและ ด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. พูลหลวง โดยคิดอัตราค่าบริการตามลักษณะ และปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.09	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและ ด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
38. บจก. พีแอนด์ เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49.9	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านด้านบัญชีและด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. พีแอนด์ เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.14	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ ดีคิว จำหน่ายสินค้าให้กับ บจก. พีแอนด์ เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งบันทึกเป็นรายได้จากการขาย	7.03	เป็นการขายสินค้าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีแก่ บจก. พีแอนด์ เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือนตามลักษณะและปริมาณงาน	0.54	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บจก. พีแอนด์ เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) เช่าอาคารจากบริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ แดรี่ โดยมีกำหนดอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน ซึ่งบันทึกเป็นค่าเช่า	3.29	สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามอัตราตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อยซื้อผลิตภัณฑ์จาก บจก. พีแอนด์ เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ส่วนประกอบอาหาร บริษัทบันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้		เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	<ul style="list-style-type: none"> • บจก. ไมเนอร์ ดีคิว 	37.95	
	<ul style="list-style-type: none"> • บจก. สเวนเซนส์ (ไทย) 	14.63	
	<ul style="list-style-type: none"> • บจก. ไมเนอร์ แดรี่ 	33.38	
	<ul style="list-style-type: none"> • บจก. เอส.แอล.อาร์.ที 	0.37	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
39. บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 43.8	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.23	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์กับ บริษัทลิสซิง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ในปริมาณมาก ทำให้มีต้นทุนการเช่า ที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชี โดยคิด ค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงาน แก่ บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.26	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และ เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้ ดอกรับ จากการให้ บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน กู้ยืมเงิน ตามสัญญา	0.11	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและ มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
40. บจก. จีโฟว์ เจ็ก ความสัมพันธ์ : มีกรรมการและผู้ถือหุ้น ร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีและด้าน การจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. จีโฟว์ส เจ็ก โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและ ปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ ค่าบริการจัดการ	0.03	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและ ด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
41. MHG Lesotho (Proprietary) Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 46.9 และมีกรรมการร่วมกัน	MHG International Holding (Mauritius) Limited ให้บริการด้าน การบริหารจัดการแก่ MHG Lesotho (Proprietary) Limited โดยคิดอัตรา ค่าบริหารจัดการตามมาตรฐานสากล และใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึก เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	19.54	เนื่องจาก MHG International Holding (Mauritius) Limited มีความเชี่ยวชาญ ในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม และด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ MHG Lesotho (Proprietary) Limited ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.46	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) Limited ให้ MHG Lesotho (Proprietary) Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน		เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	<ul style="list-style-type: none"> เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับ 	28.70 3.27	
	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ MHG Lesotho (Proprietary) Limited ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	2.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
42. Serendib Hotels PLC ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 25 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Serendib Hotels PLC โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ ซึ่งมีการคิดอัตราค่าบริการตามมาตรฐานสากลและอิงกับราคาตลาด	1.20	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
43. PH Resorts (Private) Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49.9	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมด้านการตลาด และด้านการตรวจสอบภายในแก่ PH Resorts (Private) Ltd. โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ ซึ่งมีการคิดอัตราค่าบริการตามมาตรฐานสากลและอิงกับราคาตลาด	1.63	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ PH Resorts (Private) Ltd. และรับรู้เป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ ซึ่งมีการคิดอัตราค่าบริการตามมาตรฐานสากล และอิงกับราคาตลาด	12.54	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการตลาดแก่ PH Resorts (Private) Ltd. โดยคิด ค่าบริการ ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก	2.56	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญด้านการตลาด เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
44. Bodhi Hotel Resort Pvt. Ltd. ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 25	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านเทคนิค เช่น การออกแบบโรงแรม และการออกแบบและตกแต่งภายในแก่ Bodhi Hotel Resort Pvt. Ltd. โดยคิด ค่าบริการ ตามอัตราส่วนของงานที่สำเร็จตามสัญญา	2.24	บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการบริการด้านเทคนิค และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
45. บจก. นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 40	บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัลการ์เด้น พลาซ่า ให้ บจก. นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ กู้ยืมเงิน ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกันและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับ 	33.20 1.06	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่โรงแรม บจก. นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ โดยรับรู้เป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ	2.25	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
46. Rani Minor Holding II Limited ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) Limited ให้ Rani Minor Holding II Limited กู้ยืมเงิน ตามสัญญา	2,923.20	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
47. PT. WIKA Realty Minor Development ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd ให้ PT. WIKA Realty Minor Development กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	126.27	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ปให้บริการด้านการบริหารจัดการ แก่ PT. WIKA Realty Minor Development โดยรับรู้เป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ	3.18	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ปมีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
48. บจก. อวาดีนะ ฮิลส์ ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49.99	บริษัทย่อย คือ บจก. ราชดำริ เรสซิเดนซ์ ให้ บจก. อวาดีนะ ฮิลส์ กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกันและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	364.50 10.57	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. อวาดีนะ ฮิลส์ กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	15.00 0.10	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารจัดการด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ ด้านการตลาด และด้านการจัดการโครงการแก่ บจก. อวาตินะ โฮลส์ โดยบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	8.14	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศด้านการตลาด และด้านการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
49. บจก. ลายัน บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. ลายัน บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน		เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	<ul style="list-style-type: none"> เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับ 	45.00 0.06	
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีและด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. ลายัน บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ โดยบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.37	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
50. บจก. ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์ ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์ กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน		เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	<ul style="list-style-type: none"> เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับ 	45.00 0.06	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีและด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์ โดยบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.37	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
51. บจก. เอชแอนด์โอ พาร์ค ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. เอชแอนด์โอ พาร์ค กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	192.28 1.40	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
52. Plexus Maldives (Pvt) Ltd. ความสัมพันธ์ : บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ Plexus Maldives (Pvt) Ltd. กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	117.65 2.71	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารเทคนิค โดยบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	5.69	บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการบริการด้านเทคนิค และด้านการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
53. บมจ. คริสเตียนี และบัลเลิน (ไทย) และบริษัทย่อย ความสัมพันธ์ : มีการรวมกับบริษัท	บมจ. คริสเตียนีและบัลเลิน (ไทย) ก่อสร้างโรงแรมให้กับบริษัทย่อย โดยคำนวณค่าก่อสร้างตามสัญญา	5.73	การให้บริการก่อสร้างเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ จะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และใช้ราคาที่ยุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน โดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่า จะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

ในกรณีที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญและเป็นรายการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ดำเนินการให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งในกรณีที่เป็นรายการที่ดำเนินการโดยบริษัทเองและการดำเนินการของบริษัทย่อย

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการคิดราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

นโยบายการคิดราคา	
รายได้จากการขายและการซื้อสินค้า	ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ค่าสิทธิแฟรนไชส์	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ค่าเช่าง่าย	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าบริการจัดการง่าย	ราคาที่ตกลงกันซึ่งเป็นราคาต้นทุนบวกกับค่าดำเนินการ
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ค่าบริการทางวิชาชีพ	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการดำเนินธุรกิจระดับสากล โดยประกอบ 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่น บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชีย โดยมีร้านอาหารกว่า 2,000 สาขา ใน 19 ประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้าเดอะ พิชซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ซิชส์เลอร์, แดรี่ ควีน, เบอร์เกอร์ คิง, ไทย เอ็กซ์เพรส, เดอะ คอฟฟี่ คลับ, เบร็ดทอลล์ (ประเทศไทย) และริเวอร์ไซด์ อีกทั้งยังเป็นผู้ดำเนินการดำเนินธุรกิจโรงแรมทั้งในรูปแบบเป็นเจ้าของ บริหารจัดการ และร่วมลงทุน โดยมีโรงแรมและเซอร์วิส สวีท ทั้งสิ้น 158 โรง ภายใต้เครื่องหมายการค้า อนันตรา, อวานี, โอเคส์, ทิโวลี, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น, ไฟร์ชี่ชั่นส์, เซนต์ รีจิส, เจ ดับบลิว แมริออท, เรดิสัน บลู, เดอะ โบมอนต์ และโรงแรมในกลุ่มไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ใน 25 ประเทศในเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง แอฟริกา มหาสมุทรอินเดีย ยุโรป และอเมริกาใต้ อีกทั้งบริษัทประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (Mixed-Use Business) ประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขายและโครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา อนันตรา เวเคชั่น คลับ ธุรกิจให้เข้าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นไลฟ์สไตล์จากต่างประเทศ โดยเครื่องหมายการค้าที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายในปัจจุบัน ได้แก่ แก๊ป, บานาน่า รีพับลิค, บรูคส์ บราเธอร์ส, เอสปรี, บอสสโนว์, เอแตรม, โอวีเอส, แรทลีย์, อนเนลโล่, ชาร์ล แอนด์ คีธ, เพโดร, สวิลล์ลิง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์, โจเซฟ โจเซฟ และไมเนอร์ สมาร์ท คิตส์ และมีธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า ซึ่งผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคตามสัญญาว่าจ้างผลิต โดยมีโรงงานเป็นของตัวเอง

โครงสร้างรายได้

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

(1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	ร้อยละ 37.0
(2) ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ 41.6
(3) ธุรกิจให้เข้าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 0.6
(4) ธุรกิจบันเทิง	ร้อยละ 0.2
(5) ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 7.5
(6) ธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	ร้อยละ 6.9
(7) รายได้อื่น	ร้อยละ 6.2

เหตุการณ์สำคัญในปี 2560

เดือน	เหตุการณ์สำคัญในปี 2560
มกราคม	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้บริการไอศกรีม ทุทตคยา ซึ่งเป็นโรงแรมร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ในรัฐพิหาร ประเทศอินเดีย เปิดร้านอาหารไทย เอ็กซ์เพรส ในรูปแบบแฟรนไชส์สาขาแรกในท่าอากาศยานนานาชาติ ปักกิ่ง ประเทศจีน ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในกลุ่มดัชนี FTSE4 Good Emerging Index ประจำปี 2559
มีนาคม	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในโรงแรมอวานี วินด์ฮ็อก โฮเทล แอนด์ คาสีโน ในประเทศนามิเบีย จากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100 ขายหุ้นในแบรนด์เปอริ อควัม ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 เปิดตัวโจเซฟ โจเซฟ แบรินด์ผลิตภัณฑ์เครื่องครัวดีไซน์อันทันสมัยจากสหราชอาณาจักรในประเทศไทย
เมษายน	<ul style="list-style-type: none"> เปิดตัวแบรนด์อนันตราและอวานีในทวีปยุโรป ด้วยการรีแบรนด์โรงแรมทีโวลี 2 แห่ง และเปลี่ยนชื่อเป็นโรงแรมอนันตรา วิลลามัวรา อัลการ์ฟ รีสอร์ท และโรงแรมอวานี อเวนิดา ลิเบอร์ตาดเด ลิสบอน โฮเทล ในประเทศโปรตุเกส
พฤษภาคม	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในโรงแรมอวานี กาโบโรเน โฮเทล แอนด์ คาสีโน ในประเทศบอตสวานา จากร้อยละ 64 เป็นร้อยละ 80 เข้าบริหารโรงแรมเมโทร สวีท ภายใต้สัญญาบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights Contract) ในเมืองโอ๊คแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์ เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ร่วมกับบริษัท คาจิมา คอร์ปอเรชั่น เพื่อพัฒนาและบริหารโครงการบ้านพักตากอากาศ ภายใต้ชื่อ อวาตินา ฮิลล์ บาย อนันตรา ในจังหวัดภูเก็ต เข้าลงทุนในโครงการพัฒนาศูนย์ที่พักผ่อนเพื่อรองรับสมาชิกของโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ จำนวน 97 ยูนิต โดยมีทำเลตั้งอยู่ใกล้กับโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ ไม้ขาวเดิม ในจังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย เข้าลงทุนเพื่อขยายศูนย์การค้าเทอเทิล วิลเลจ ซึ่งตั้งอยู่ทางตอนเหนือของจังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย แปลงเงินให้กู้เป็นหุ้นในแกรบปี้ ฟู้ด ซึ่งเป็นธุรกิจร้านอาหารไทยในสหราชอาณาจักร ในสัดส่วนร้อยละ 70
มิถุนายน	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา กุ้ยหยาง รีสอร์ท ภายใต้สัญญาบริหารจัดการ มีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 218 ห้อง ในประเทศจีน เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในริเวอร์ไซด์ ร้านอาหารจานปลาเสฉวนบาร์บีคิวจากประเทศจีน จากร้อยละ 69 เป็นร้อยละ 85 ออกหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

เดือน	เหตุการณ์สำคัญในปี 2560
สิงหาคม	<ul style="list-style-type: none"> • เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อพัฒนาโรงแรมอวานี ฟาเรส รีสอร์ท ในประเทศมัลดีฟส์ • เปิดตัวคาร์ดามอม เด็นท์ แคมป์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท เพื่อปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพในประเทศกัมพูชา
กันยายน	<ul style="list-style-type: none"> • เปิดตัวแบรนด์ทีโวลีในภูมิภาคตะวันออกกลาง ด้วยการเปิดให้บริการโรงแรมซูด วาคิฟ บูทีค โฮเทลส์ ในเมืองโดฮา ประเทศกาตาร์ • เปลี่ยนชื่อธุรกิจ ไมเนอร์ เอ็ดดูเคชั่น ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายสื่อในการเรียนรู้และหนังสือเด็กในประเทศไทย เป็น “ไมเนอร์ สมาร์ท คิดส์” • ออกหุ้นกู้ 2 ชุด ประกอบด้วยหุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 7 ปี และหุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 15 ปี
ตุลาคม	<ul style="list-style-type: none"> • เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อเข้าถือหุ้นและบริหารโรงแรมอวานี หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ วิลล่าส์ ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 196 ห้อง • เปิดตัวแบรนด์อวานีในประเทศนิวซีแลนด์ ด้วยการรีแบรนด์โรงแรมเมโทร สวีท เป็นโรงแรมอวานี เมโทรโพลิส โอ๊คแลนด์ เรสซิเดนเซส
พฤศจิกายน	<ul style="list-style-type: none"> • รับโอนธุรกิจร้านอาหารภัทราจำนวน 4 สาขา และได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการพัฒนาและบริหารร้านอาหารภายใต้แบรนด์ภัทราและสุดาในสหราชอาณาจักร • สิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ MINT-W5 รวมเงินทุนที่ได้รับจากการแปลงสภาพทั้งสิ้น 7.9 พันล้านบาท
ธันวาคม	<ul style="list-style-type: none"> • เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 74 ในคอร์บิน แอนด์ คิง จากสหราชอาณาจักร ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มสไตล์ยุโรป (Brasserie) จำนวน 6 สาขา และบริหารโรงแรม 5 ดาว คือ โรงแรมเดอะ โบมอนต์ ในลอนดอน สหราชอาณาจักร • เปิดโรงแรมอวานี บรอดบีช เรสซิเดนเซส ภายใต้สัญญาบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights Contract) ในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย • เปิดร้านอาหารเบอร์เกอร์ คิง และเดอะ คอฟฟี่ คลับสาขาแรกในประเทศเซเชลส์ • เปิดตัวโอวีเอส คิดส์ แบรินด์เสื้อผ้าอันดับหนึ่งจากประเทศอิตาลี ในท่าอากาศยานนานาชาติดอนเมือง อาคาร 2 กรุงเทพฯ ประเทศไทย

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทต้องเผชิญความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไร มูลค่าสินทรัพย์ สภาพคล่อง มูลค่าหุ้น และชื่อเสียงของบริษัท

การจัดการกับความเสี่ยงปัจจุบัน และการกำหนดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งไม่มีนัยสำคัญในปัจจุบัน แต่อาจมีความสำคัญต่อไปในอนาคต จึงเป็นปัจจัยสำคัญในความสำเร็จและความยั่งยืนของธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้ ได้พิจารณาครอบคลุมทั้งความเสี่ยงปัจจุบันและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ของบริษัท ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ควรพิจารณาผลกระทบและความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น รวมถึงพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ด้วย

1. ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจากความไม่แน่นอนด้านเศรษฐกิจ การเมือง ภาวะภัยธรรมชาติ และเหตุการณ์ร้ายแรง

รายได้ กำไร และแผนการขยายงานของบริษัท ล้วนต้องอาศัยภาคการใช้จ่ายของลูกค้า ผู้บริโภค ตลอดจนความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยว ซึ่งอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายนอกหลายๆ ปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาด หรือภัยธรรมชาติ เป็นต้น และแม้ว่าปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้เป็นความเสี่ยงโดยทั่วไปที่ผู้ประกอบการธุรกิจใดๆ รายต้องเผชิญ แต่บริษัทได้จัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดให้ได้มากที่สุด ซึ่งมาตรการดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง

- สร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้ อันประกอบไปด้วยธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต
- สร้างความแข็งแกร่งและความหลากหลายของกลุ่มแบรนด์ของบริษัท เพื่อให้ครอบคลุมหลากหลายตลาด จากเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ จนถึงโรงแรมระดับหรู และจากแอมเบอร์เกอร์ จนถึงฟิชซาและอาหารไทย
- ขยายฐานธุรกิจให้หลากหลายครอบคลุมทั้งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งรวมถึงประเทศออสเตรเลีย ตลอดจนภูมิภาคแอฟริกา ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกาใต้ เพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจในประเทศใดประเทศหนึ่งเพียงประเทศเดียว
- ขยายธุรกิจที่บริษัทได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ (Fee-Based Model) ได้แก่ การรับจ้างบริหารโรงแรม และการให้สิทธิแฟรนไชส์ ทั้งในประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ในปัจจุบันและตลาดใหม่ๆ ที่บริษัทยังไม่คุ้นเคย
- เตรียมวางแผนสำรองสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) โดยความท้าทายต่างๆ ที่บริษัทต้องเผชิญในอดีตมีส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนาความสามารถในการรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยเพิ่มความสามารถในการฟื้นตัวของธุรกิจของบริษัท

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

2.1 การแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมระดับบนในแหล่งท่องเที่ยวที่บริษัทดำเนินธุรกิจโรงแรมอยู่ อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันในด้านราคา ซึ่งจะส่งผลกระทบกับรายได้และกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ซึ่งจะได้รับความคิดเห็นทั้งในเรื่องของราคาจากอัตราการเข้าพักที่ต่ำ และจากลักษณะการประกอบธุรกิจโรงแรมซึ่งมีค่าใช้จ่ายคงที่สูง (Operating Leverage) อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าโรงแรมของบริษัทจะมีคุณภาพและการให้บริการที่เหนือกว่าคู่แข่งในตลาดนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการในการลดความเสี่ยง โดยเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ ขยายครอบคลุมแหล่งท่องเที่ยวหลายๆ แห่ง มีประเภทและระดับการให้บริการของโรงแรม มีแบรนด์ ตลอดจนเชื้อชาติของแขกที่มาเข้าพักโรงแรมที่หลากหลาย ซึ่งนอกจากแบรนด์อันตรา,

อวานี, ไฮด์ส, ทิโวลี และเฮลวาน่า คอลเลคชั่น ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับบนของบริษัทเองแล้ว บริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทชั้นนำให้บริหารโรงแรมภายใต้การลงทุนของบริษัท โดยใช้แบรนด์โฟร์ซีซั่นส์, เจดับบลิว แมริออท, เซ็นต์ รีจิส และเรดิสัน บลู อีกทั้งการกระจายธุรกิจโรงแรมในหลากหลายภูมิภาค ทั้งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก แอฟริกา ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกาใต้ ตลอดจนประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ยังช่วยให้แบรนด์ของบริษัทเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และลดความผันผวนของรายได้จากธุรกิจโรงแรมตลอดทั้งปี นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม เช่น ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า ธุรกิจบันเทิง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคได้อย่างครบวงจร

2.2 การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหาร

ธุรกิจร้านอาหารเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากคู่แข่งธุรกิจรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันได้ง่ายกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจโรงแรม โดยบริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการร้านอาหารรายอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทวางเป้าหมายในการคงความเป็นผู้นำของธุรกิจร้านอาหาร โดยการพัฒนาทั้งสินค้าเดิมและสินค้าใหม่ๆ รวมถึงรูปแบบร้านใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมุ่งเน้นการตอบสนองให้ทันความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคผ่านการทำการตลาดในรูปแบบต่างๆ ทำให้บริษัทสามารถรักษาความเป็นผู้นำและมีส่วนแบ่งการตลาดที่เหนือกว่าคู่แข่ง ด้วยฐานทางการเงินที่แข็งแกร่งและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายกระจายธุรกิจ เพิ่มความหลากหลายของประเภทร้านอาหาร ซึ่งครอบคลุมทั้งอาหารตะวันตก เช่น พิซซ่า สเต็ก แฮมเบอร์เกอร์ ไอศกรีม ตลอดจนอาหารไทย จีน กาแฟ และเบเกอรี่ และการขยายธุรกิจไปในหลากหลายประเทศ ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มได้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจในกลุ่มนี้มีการกระจายความเสี่ยงและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

2.3 การแข่งขันในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์ในประเทศไทย เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นระดับโลกเข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมากขึ้น หากแต่ยังกระจุกตัวอยู่เพียงในกรุงเทพมหานครและเมืองใหญ่ๆ เท่านั้น ในขณะที่แบรนด์ส่วนใหญ่ที่บริษัทจัดจำหน่ายสินค้า มีการกระจายตัวมากกว่า โดยเฉพาะในต่างจังหวัด ซึ่งมีแนวโน้มในการเติบโตของภาคการอุปโภคบริโภคที่สูงกว่าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทได้คิดสรรแบรนด์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความหลากหลายของกลุ่มแบรนด์ในเครือและตามกระแสผู้บริโภค ส่งผลให้บริษัทยังคงเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการจัดจำหน่ายสินค้าอิสระ (Independent Operator) ที่ใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจจัดจำหน่ายเป็นธุรกิจแรกของกลุ่มบริษัทไมเนอร์ บริษัทจึงได้ประโยชน์จากความชำนาญและเครือข่ายที่กว้างขวางของทีมงานบริหาร นอกจากนี้ บริษัทยังคงพัฒนาการให้บริการเพื่อตอบสนองกระแสความต้องการของลูกค้าและมีการสื่อสารกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องผ่านระบบสมาชิก ไมเนอร์ พลัส การ์ด

3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนใหม่ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในต่างประเทศ อาทิ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุน ความสำเร็จในการริเริ่มโครงการ ภาระผูกพันตามสัญญา การขอใบอนุญาต และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือไปจากความเสี่ยงโดยทั่วไปในแต่ละประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการในการควบคุมดูแลการพัฒนาโครงการใหม่ๆ อย่างใกล้ชิด ทั้งผ่านการทำ Due Diligence อย่างละเอียด การจัดทำแผนงานและขั้นตอนมาตรฐาน การวางหลักเกณฑ์ในการลงทุนที่รอบคอบ เป็นต้น โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และความชำนาญในประเทศนั้นๆ อาทิ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านบัญชี ซึ่งจะทำงานร่วมกับทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะประสบความสำเร็จในการพัฒนาหรือเข้าซื้อโครงการนั้นๆ ต่อไป เพื่อให้มีผลกำไรที่น่าพอใจรวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการลดความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในประเทศที่บริษัทไม่เคยดำเนินธุรกิจมาก่อน โดยในช่วงแรกบริษัทจะร่วมลงทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าว เพื่อศึกษาสถานะตลาด กฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ และเรียนรู้การดำเนินกิจการ จนกว่าจะมีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ เพียงพอ จึงจะมีการตัดสินใจลงทุนในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ดังเช่นการลงทุนของบริษัทที่ผ่านมาในภูมิภาคแอฟริกา ประเทศมัลดีฟส์ ศรีลังกา เวียดนาม จีน สิงคโปร์ และออสเตรเลีย นอกจากนี้ สำหรับประเทศใหม่ที่บริษัทเข้าลงทุนโดยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เช่น ประเทศโปรตุเกส และบราซิล บริษัทจะคงไว้ซึ่งคณะผู้บริหาร ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในประเทศนั้นๆ

4. ความเสี่ยงจากความสามารถในการได้มาซึ่งที่ดินในการประกอบธุรกิจที่ต้องการ

โรงแรมบางแห่งของบริษัทตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเช่าจากเจ้าของที่ดิน โดยบริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญา ด้วยอัตราค่าเช่าตามที่จะตกลงกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา และจากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของที่ดินตลอดมา บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นในระยะเวลาอันใกล้

สำหรับธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า ท่าเลที่ตั้งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของแต่ละสาขา ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงหากบริษัทไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่นั้นๆ หรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีร้านอาหารและจุดจัดจำหน่ายสินค้ามากมาย อีกทั้งแบรนด์ร้านอาหารและสินค้าแฟชั่นของบริษัทเป็นแบรนด์ยอดนิยม ซึ่งมีส่วนช่วยดึงดูดลูกค้าเข้ามาใช้บริการที่ห้างสรรพสินค้า ส่งผลให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับห้างสรรพสินค้าและเจ้าของพื้นที่ และสามารถทำสัญญาเช่าระยะยาวได้

5. ความเสี่ยงในการต่อสัญญาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์และสัญญาตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทดำเนินงานร้านอาหารบางส่วนภายใต้แบรนด์ที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากต่างประเทศตามข้อตกลงภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ จึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการที่ไม่ได้รับอนุญาตให้ต่อสัญญาหรือหากมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญาแฟรนไชส์ บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการขอต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์ล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาของสัญญา 10 - 20 ปี (ขึ้นอยู่กับประเภทของสัญญา) อีกทั้งการที่บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ที่บริษัทได้รับสิทธิแฟรนไชส์จนเป็นผู้นำตลาดในประเภทอาหารนั้นๆ จึงเป็นผลให้บริษัทมีโอกาสที่จะได้รับการต่อสัญญามากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดการพึ่งพาแบรนด์ที่บริษัทได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากต่างประเทศ โดยการเพิ่มแบรนด์ร้านอาหารที่เป็นของตนเอง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน ประกอบไปด้วยแบรนด์เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, กลุ่มไทย เอ็กซ์เพรส, กลุ่มเดอะ คอฟฟี่ คลับ และริเวอร์ไซด์

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า การได้เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวเป็นปัจจัยสำคัญ สัญญาของบริษัทมี 2 ลักษณะ ได้แก่ แบบที่ต่อสัญญาโดยอัตโนมัติ และแบบที่มีกำหนดเวลา สำหรับสัญญาในลักษณะที่มีการกำหนดระยะเวลาในการต่อสัญญา บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาจะไม่ต่อสัญญาเมื่อถึงกำหนด ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีโอกาสสูญเสียรายได้จากการเป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างไรก็ตาม จากการดำเนินธุรกิจระหว่างกันมาเป็นเวลานานและบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ต่ออายุสัญญา ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา นอกจากนั้น หากคู่สัญญาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขข้อตกลง โดยเฉพาะอัตราค่าตอบแทน บริษัทจะเจรจาต่อรองเพื่อให้การเปลี่ยนแปลงอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในอัตราที่บริษัทและคู่สัญญาได้รับผลประโยชน์ร่วมกันทั้ง 2 ฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังคงหาโอกาสเพื่อที่จะเพิ่มแบรนด์ใหม่อย่างต่อเนื่อง

6. ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าจะไม่ต่อสัญญาจ้างบริหารโรงแรมและจ้างผลิตสินค้า

บริษัทมีการขยายธุรกิจโรงแรมภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวานี, โอเคส์, ทิโวลี และเอเลวาน่า คอลเลคชั่น ซึ่งเป็นแบรนด์ของบริษัทเอง โดยรับจ้างบริหารจัดการโรงแรมที่บริษัทไม่ได้เป็นเจ้าของและได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ ทั้งนี้รายได้ค่าบริหารจัดการ แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ค่าธรรมเนียมในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการออกแบบและการก่อสร้าง ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในช่วงก่อนโรงแรมจะเปิดดำเนินการ และค่าธรรมเนียมในการบริหารเมื่อโรงแรมเปิดดำเนินการ โดยจะขึ้นอยู่กับรายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานของโรงแรมที่บริษัทบริหารงาน โดยทั่วไป สัญญาว่าจ้างบริหารโรงแรมจะมีอายุ 10 - 20 ปี ในกรณีที่ลูกค้าบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด บริษัทสามารถเรียกเก็บค่าเสียหายในรูปของค่าธรรมเนียมการยกเลิกสัญญา (Cancellation Fee) ได้ ทั้งนี้ ประสิทธิภาพจากการบริหารธุรกิจโรงแรมในหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทเป็นที่รู้จักในความหลากหลายและคุณภาพในการให้บริการของแบรนด์ ความสามารถในการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ตลอดจนความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานของโรงแรมที่รับจ้างบริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของทั้งผู้ว่าจ้างบริษัทและแขกที่เข้าพัก

สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภค โดยบริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รับจ้างผลิตสินค้าให้กับบริษัทสินค้าอุปโภคบริโภคระดับสากล ปัจจุบัน ธุรกิจดังกล่าวมีการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากยังมีผู้ประกอบการที่ได้มาตรฐานและได้รับอนุญาตให้ผลิตน้อยราย แต่ราคาและคุณภาพเป็นตัวแปรที่สำคัญในการที่จะได้รับคำสั่งซื้อ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทได้ดำเนิน

ธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภคมาเป็นเวลานานมากกว่า 30 ปี บริษัทให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ การปรับปรุงสายการผลิตอย่างต่อเนื่องยังสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตได้ ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น เป็นผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก และได้รับการว่าจ้างผลิตสินค้าในระยะยาว

7. ความเสี่ยงด้านการเงิน

7.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทในเครือมีรายได้บางส่วนเป็นเงินสกุลต่างประเทศ เช่น รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์ รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม เงินปันผลรับ และรายได้จากเอเยนต์ท่องเที่ยวในต่างประเทศและอื่นๆ ซึ่งรายได้ดังกล่าวผันแปรตามอัตราแลกเปลี่ยน แต่ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีค่าใช้จ่ายบางประเภท เช่น ค่าบริหารจัดการธุรกิจโรงแรม ค่าการใช้สิทธิ/เครื่องหมายการค้าสำหรับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Franchise Fee) และค่าสินค้าของธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทและบริษัทในเครือจึงสามารถลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ได้ โดยการหักกลบรายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedging) อีกทั้งบริษัทและบริษัทในเครือยังลดความเสี่ยงเพิ่มเติมโดยกำหนดราคาค่าห้องพักในประเทศเป็นเงินสกุลบาทแทนราคาอ้างอิงเงินสกุลอื่นๆ เพื่อให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน นอกจากนี้ จากการที่บริษัทขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เมื่อมีการแปลงผลการดำเนินงานของธุรกิจในแต่ละประเทศเป็นสกุลเงินบาทในงบการเงินรวมของบริษัท ในส่วนของการจัดหาเงินทุน โดยทั่วไป บริษัทจะกู้ยืมเงินในสกุลเดียวกับสินทรัพย์ที่บริษัทลงทุนรวมถึงกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้มาจากสินทรัพย์เหล่านั้น เพื่อให้เกิดการหักกลบหรือการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติจากอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Currency Hedging) ให้ได้มากที่สุด บริษัทยังได้ติดตามความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดอันเนื่องมาจากความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจโลกและเหตุการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด และบริษัทได้บริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อรองรับความผันผวนของตลาดในกรณีที่จำเป็น

7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทและบริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและบริหารจัดการความเสี่ยงข้างต้นให้เป็นไปตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่วางไว้ เพื่อลดผลกระทบในด้านลบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและสภาวะของตลาดการเงิน ณ ขณะนั้นๆ ดังนั้น บริษัทจึงรักษาดุลยภาพระหว่างการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้สอดคล้องกับสภาพของตลาดการเงิน

7.3 ความเสี่ยงจากความมั่นคงทางการเงิน ความสามารถในการกู้ยืมเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน

นอกเหนือจากการขยายธุรกิจโดยทั่วไปแล้ว บริษัทอาจต้องการเงินทุนเพิ่มเติม เพื่อลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ๆ และเข้าซื้อกิจการอื่น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทในเครือต้องรักษาสภาพคล่องและสำรองวงเงินกู้จากสถาบันการเงินให้เพียงพอเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวล่วงหน้าและกระจายแหล่งที่มาของเงินทุนให้มีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทในเครือมีการดำรงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวด้วยดีเสมอมา

8. ความเสี่ยงจากการพัฒนาของเทคโนโลยี

บริษัทต้องอาศัยเทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจ ไม่เพียงแต่เพื่อการรองรับระบบการทำงานของหน่วยงานสนับสนุน (Back Office) เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงฝ่ายขายและการตลาดอีกด้วย เรากำหนดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่จากการพัฒนาของเทคโนโลยี เนื่องจากเทคโนโลยีไม่ได้เป็นเพียงแค่เครื่องมือในการดำเนินธุรกิจของเราอีกต่อไป แต่ยังทำให้เกิดคู่แข่งในรูปแบบใหม่ๆ และเปลี่ยนแปลงช่องทางและวิธีการตอบสนองกับลูกค้า ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถปรับตัวตามเทคโนโลยีหรือความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงจะส่งผลให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้จัดให้

หน่วยงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท และด้วยฐานะทางการเงินที่มีความมั่นคงและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถพัฒนาความสามารถในการแข่งขันด้วยการลงทุนในระบบเทคโนโลยีใหม่ๆ ตัวอย่างเช่น การพัฒนาระบบจองห้องพักส่วนกลางของแบรนด์อนันตรา ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถติดตามการขายห้องพักและห้องพักคงเหลือได้ทันที การคิดราคาห้องพักให้เท่าเทียมกันในทุกะบบ (Rate Parity) การรับจองห้องพักบนเว็บไซต์ที่สามารถรองรับได้หลายภาษา การบริหารและเพิ่มผลตอบแทน ตลอดจนการรวบรวมข้อมูลของแขกที่เข้าพัก หรือเว็บไซต์และระบบแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือใหม่ของบริษัทเดอะ พิชชา คอมปะนี ซึ่งได้พัฒนามาเพื่อให้ลูกค้ามีประสบการณ์ในการสั่งอาหารที่ดีขึ้นลดระยะเวลาในการสั่งอาหารออนไลน์ และลูกค้าสามารถติดตามสถานะการจัดส่งอาหารผ่านช่องทางออนไลน์ได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี สำหรับการพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีโดยเฉพาะเพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจที่ได้วางไว้

9. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

บริษัทดำเนินกิจการครอบคลุมภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง คาบสมุทรอินเดีย แอฟริกา ยุโรป และอเมริกาใต้ จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยเฉพาะจากการเปลี่ยนแปลงทางภูมิทัศน์ ภัยธรรมชาติ และภาวะอาหารขาดแคลน ในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และออสเตรเลีย ซึ่งเป็นภูมิภาคสำคัญที่บริษัทมีการดำเนินกิจการอยู่ได้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง และไฟป่าอย่างรุนแรงและบ่อยครั้ง ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและเกษตรกรรมโดยรวม และต่อการดำเนินงาน การจัดซื้อและกระจายสินค้าของธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารของบริษัท บริษัทมีการติดตามดูแลความเสี่ยงเหล่านี้อย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และมีการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้ได้มากที่สุด ด้วยการจัดการทรัพยากรและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และการอนุรักษ์ธรรมชาติและแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์

บริษัทเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงข้างต้น จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานทุกหน่วยจะทำการประเมินความเสี่ยง เพื่อหาปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และทำงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในในการวิเคราะห์โอกาสที่อาจเกิดขึ้น ศึกษาผลกระทบ และร่วมกันหาแนวทางหรือมาตรการในการป้องกัน หรือลดความเสียหายจากความเสียดังกล่าว ตลอดจนร่วมกันติดตามและประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ โดยบริษัทได้มีการจัดทำนโยบายและขั้นตอนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอย่างเป็นทางการ และกลุ่มธุรกิจทั้งหมดได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งยังมีการรายงานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นรายไตรมาส

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ทุกคนไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ เป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบรวมถึงคำตอบแทนที่เหมาะสม พิจารณาขั้นตอนและวิธีการประเมิการทำงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปรับปรุงและดำเนินการให้บริษัทปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ซึ่งได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งการดำเนินการที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณาทบทวนคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานและดูแลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะใช้ในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา
- พิจารณาให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวปฏิบัติของบริษัทและแนวปฏิบัติของกรรมการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)
- พิจารณาปรับปรุงแก้ไขแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ระเบียบปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ตลอดจนแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน



นางสาวสุภา เจริญยง

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 คน ทุกคนไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทและประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2560 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทด้วยทุกครั้ง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณานุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จากการประเมินผลงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนด และทบทวนและอนุมัติขั้นตอนการประเมินและโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามการแนะนำเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ทบทวนและประสานงานกับผู้บริหารในการพิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทนของบริษัท ตลอดจนข้อตกลงและเงื่อนไขของโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) และนำเสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ



คุณหญิงภา วัฒนศิริสุข

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตให้บริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์หรือกฎหมาย

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com) เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุนและผู้สนใจอื่นๆ และเพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทได้กำหนดให้พนักงานทุกคนเซ็นรับทราบถึงจรรยาบรรณธุรกิจในการปฐมฤกษ์ก่อนการเริ่มทำงาน และในระหว่างปี บริษัทมีการอบรม ทบทวนระเบียบปฏิบัติให้กับพนักงานทุกคนทางออนไลน์ รวมถึงการทำแบบทดสอบภายหลังการอบรม และจะมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

ในปี 2560 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ โดยมีการปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมและรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการ โดยในเบื้องต้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำ CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท เพื่อการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2560 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

อนึ่ง การกำกับดูแลกิจการของบริษัทในปี 2560 แบ่งตาม 5 หมวดหลัก มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและกำหนดในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้บริษัทดูแลผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในอันที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิอันชอบธรรมภายใต้มาตรฐานการปฏิบัติที่กำหนดไว้ดังนี้

• สิทธิขั้นพื้นฐาน

สิทธิขั้นพื้นฐานตามที่ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันพึงจะได้รับ ทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการและในการอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ สิทธิในการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

• สิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท และสิทธิในการส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองคำถามและคำเสนอวาระการประชุมในเบื้องต้นให้คณะกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้พิจารณากลับกรองวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาในขั้นสุดท้าย

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณาก่อนการเลือกตั้งก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาให้คณะกรรมการพิจารณาเป็นขั้นสุดท้าย โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการประชุมและบุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ สำหรับเรื่องหรือบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถาม เสนอวาระการประชุมและบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า

• สิทธิในการได้รับข้อมูลของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและประเด็นที่ใช้ในการพิจารณา ทั้งนี้ บริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

ในปี 2560 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 4 เมษายน 2560 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเจ้าพระยาบอลรูม โรงแรมอนันตรา ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ รีสอร์ท โดยบริษัทได้เผยแพร่เอกสารการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 3 มีนาคม 2560 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และบริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 มีนาคม 2560 (ล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม) โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นผู้จัดส่ง

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมในวันเดียวกัน พร้อมทั้งผลการลงมติในแต่ละวาระ จำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ในรายงานประจำปีผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com) เพื่อเป็นช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไปได้เข้าถึงข้อมูลของบริษัท

• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทปี 2560 ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการได้เข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แนะนำหรือแสดงความเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเต็มที่ ก่อนที่จะมีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม ข้อคิดเห็นและ/หรือประเด็นซักถามที่สำคัญจะได้รับการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติดำเนินการเป็นรายบุคคล เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจึงใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมและเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและ PDA มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนน เพื่อให้ผลคะแนนมีความชัดเจนและโปร่งใส

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทได้เชิญบุคคลอิสระจากบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมายมาเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุมและตรวจสอบการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงและเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนนที่จุดนับคะแนน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

• การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น

จากจำนวนผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นทุกปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทได้เพิ่มจุดลงทะเบียนซึ่งใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และบริษัทได้จัดเตรียมอาหารสดมภ์ที่จุดตรวจเอกสารสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีการมอบอำนาจมาโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

บริษัทคำนึงถึงช่องทางการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติโดยการเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็นภาษาอังกฤษ รวมถึงการจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษในสไลด์การนำเสนอในห้องประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถาม ความคิดเห็นและคำแนะนำจากผู้ถือหุ้นต่างชาติเป็นภาษาอังกฤษ

ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยการประชุม โดยดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควร

ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีโอกาสเท่าเทียมกันในการตั้งคำถาม ขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการและที่ประชุมได้ตามความเหมาะสม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายในการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และมีความโปร่งใส บริษัทได้นำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม ไม่มีสิทธิพิเศษให้ผู้ถือหุ้นเพียงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ในอันที่จะเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ควรเปิดเผยเป็นกรณีเฉพาะ นอกจากนี้ นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาคเป็นธรรมและเท่าเทียมกันมีดังต่อไปนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิที่จะเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 2.5 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทได้ประกาศผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 16 มกราคม 2560 หลักเกณฑ์และวิธีต่างๆ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท (www.minor.com)

อย่างไรก็ดี เมื่อพ้นกำหนดระยะเวลา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถาม เสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า

- ความเท่าเทียมกันในการออกเสียงลงคะแนน

บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันที่ไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนด้วยตนเองสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ด้วยการมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมดเป็นหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กำหนดโดยกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะโดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระ ซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวไปพร้อมหนังสือมอบฉันทะ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

- ความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล

บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและข้อมูลการนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ นอกจากนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีการดำเนินการประชุมเป็นภาษาอังกฤษและมีการแปลเป็นภาษาไทย ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน

- **นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน**

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขาธิการบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ในระยะเวลา 30 วันก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการผู้บริหารระดับสูงและผู้เกี่ยวข้อง ทำธุรกรรมซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ หลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงงดการซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

- **รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดให้กรรมการของบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสีย 2 ครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม โดยได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและจัดเก็บรายงาน เลขาธิการบริษัทจะส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบและควบคุมการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

- **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน**

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย

ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและมีราคายุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุนโดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่า จะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

- **ผู้ถือหุ้น**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ สิทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงผลประโยชน์ทางการเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สร้างความเจริญเติบโต และผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

• ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าและบริการ เพื่อความปลอดภัยและความพอใจสูงสุดของลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจ 100% ให้กับลูกค้า

มาตรฐานความปลอดภัยของอาหารเป็นสิ่งที่บริษัททั้งในกลุ่มธุรกิจอาหารและธุรกิจโรงแรมให้ความสำคัญยิ่ง ทั้งนี้ บริษัททำการตรวจสอบทุกขั้นตอนเพื่อให้มั่นใจว่า วัตถุดิบจนถึงผลิตภัณฑ์มีมาตรฐานสูงและถูกสุขลักษณะ ตั้งแต่การตรวจสอบและคัดเลือกแหล่งวัตถุดิบ กระบวนการขนส่ง กระบวนการจัดเก็บในร้านอาหาร จนถึงขั้นตอนการผลิต การขายและส่งมอบให้กับลูกค้า บริษัทมีมาตรการคัดเลือกผู้ผลิต รวมถึงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบอย่างเข้มงวดและมีการตรวจสอบคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทส่งเสริมการตรวจสอบต้นทางของอาหาร (Food Traceability) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทสามารถตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยของวัตถุดิบ ตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนวัตถุดิบมาถึงบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้ลูกค้ามีส่วนร่วมร่วมกับบริษัทในทุกขั้นตอน นอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามปกติ บริษัทได้เริ่มมีส่วนร่วมในการสร้างประสบการณ์ต่างๆ ของลูกค้ามากขึ้น อาทิ กลุ่มธุรกิจอาหารทุกแบรนด์ในเครือบริษัทได้เริ่มการพิมพ์เบอร์โทรศัพท์และอีเมลของฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์บนใบเสร็จ เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดต่อพนักงานได้เมื่อต้องการ และบริษัทยังใช้หลายช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า เช่น การทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การวิเคราะห์คำติชมของลูกค้าผ่านโซเชียลมีเดีย และการทำการสำรวจทางการตลาด เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงเพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ 100% นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบในการสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและไม่ก่อให้เกิดประเด็นด้านจริยธรรม (Non Controversial Content)

บริษัทเปิดช่องทางในการร้องเรียนให้กับลูกค้าผ่าน feedback@minor.com โดยข้อมูลจากการร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองและเก็บเป็นความลับ

• คู่ค้า

ค่านิยมองค์กรของบริษัทประการหนึ่งคือ “คู่ค้า” ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ให้ประโยชน์สูงสุดกับทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย ผู้ดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ พันธมิตรทางธุรกิจ หรือผู้ให้บริการอื่นๆ บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

บริษัทมีเกณฑ์ในการเลือกสรรคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม มีจรรยาบรรณ มีความเป็นมืออาชีพ คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน และมีนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยคู่ค้าที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะต้องลงนามในหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจว่าคู่ค้าจะมีความเข้าใจอย่างเหมาะสมเกี่ยวกับจุดมุ่งหมายทางธุรกิจซึ่งเป็นไปในทางเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีกระบวนการสรรหาคู่ค้าที่เป็นธรรม โดยมีหลักปฏิบัติโดยรวม ดังนี้

1. บริษัทจะปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเปิดโอกาสให้คู่ค้าทำการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน
2. บริษัทจัดทำรูปแบบสัญญากับคู่ค้าอย่างเป็นมาตรฐาน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
3. บริษัทจัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
4. บริษัทมีนโยบายไม่สนับสนุนคู่ค้าที่ประพฤติมิชอบ ทำผิดกฎหมาย มีความเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ในการเติบโตของบริษัทนั้นย่อมควบคู่ไปกับจำนวนคู่ค้าที่เพิ่มขึ้นด้วย บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีคู่ค้าซึ่งมีคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานของบริษัท โดยจะทำการตรวจสอบมาตรฐานของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและเติบโตไปพร้อมกับคู่ค้า โดยเรียนรู้ข้อดีและจุดแข็งของกันและกัน เพื่อเสริมสร้างให้เกิดผลเชิงบวกยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ วัตถุดิบส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นวัตถุดิบที่ผลิตภายในประเทศ โดยบริษัทจะสรรหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในชุมชนใกล้เคียงก่อนเป็นอันดับแรก ด้วยเป้าหมายที่จะใช้วัตถุดิบท้องถิ่นให้มากที่สุด และในขณะเดียวกันก็ร่วมพัฒนาผู้ผลิตในประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิตสินค้าให้เท่าเทียมกับมาตรฐานสากล อาทิ โครงการร่วมมือระหว่างซีพีเอฟและโครงการหลวง โดยได้นำผักที่ปลูกในไร่ทดลองของโครงการหลวงมานำเสนอแก่ลูกค้าและทำการสำรวจผลตอบรับทางการตลาดและดำเนินการวิจัยเพื่อพัฒนาผลผลิตอย่างต่อเนื่อง

• เจ้าหน้าที่

บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรมและจะชำระหนี้คืนตรงเวลาตามเงื่อนไขที่กำหนด โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ในกรณีที่หนี้เหตุอันควรต้องเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขหรือเมื่อมีเหตุสำคัญอันอาจกระทบต่อสถานะการเงินโดยมีนัยสำคัญและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ เพื่อร่วมกันหาวิธีแก้ไขและป้องกัน เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ บริษัทจะนำสินเชื่อที่เจ้าหน้าที่หรือสถาบันการเงิน อนุมัติมาใช้อย่างวัตถุประสงค์ของบริษัทตามที่ได้แสดงเจตนาไว้ต่อเจ้าหน้าที่หรือสถาบันการเงิน

• คู่แข่ง

บริษัทจะปฏิบัติตามกรอบกติกการแข่งขันสากล สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

• พนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน

การพัฒนาศักยภาพ: บริษัทมีการพัฒนาทีมงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการสร้างมาตรฐานระดับสูง เน้นความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติการและการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม มีระบบการวัดผลที่มีประสิทธิภาพและมีโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้พนักงานมีแนวคิดในการทำงานเสมือนว่าตัวเองเป็นเจ้าของกิจการ บริษัทจัดหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องในหลากหลายสาขา อาทิ หลักสูตรการขาย การตลาด การบัญชี ภาวะผู้นำ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และหลักสูตรการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ รวมถึงทักษะอื่นๆ อาทิ การพัฒนาบุคลิกภาพและการรักษาสุขภาพกาย ตลอดจนการอบรมเรื่องสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ เพื่อเป็นหนึ่งแรงผลักดันการต่อต้านการทุจริตในสังคมไทย บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัท และในระหว่างปี 2560 แผนกทรัพยากรบุคคลได้พัฒนาและจัดอบรมหลักปฏิบัติทางจริยธรรมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-training) ให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อเป็นการทบทวนความรู้ความเข้าใจและรับทราบหลักปฏิบัติทางจริยธรรมประจำปี รวมถึงมีการทดสอบความรู้ความเข้าใจในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันหลังจากการอบรมแล้ว ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถผ่านการทดสอบดังกล่าว

ค่าตอบแทนและสวัสดิการ: บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมได้ บริษัทยังมีนโยบายจ่ายเงินโบนัสพิเศษแก่พนักงาน เมื่อบริษัทสามารถทำกำไรได้ถึงเป้าหมาย บริษัทยังมีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: EJIP) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้จัดสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล นอกเหนือจากเงินเดือนและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจและการดำรงชีพ

สุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน: บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานในการปฏิบัติงานรวมถึงชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่

การรายงานเบาะแสสำหรับพนักงาน: ในกรณีที่พนักงานต้องการแจ้งข้อร้องเรียน การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด พฤติกรรมที่ไม่สมควร ไม่ถูกต้อง ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท ผิดจริยธรรม บริษัทมีช่องทางให้พนักงานส่งเรื่องราวมาได้ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. อีเมล: whistleblower@minor.com

2. ทางไปรษณีย์: คณะทำงานรับเรื่องร้องเรียน

กลุ่มบริษัทไมเนอร์ แผนกทรัพยากรบุคคล (แจ้งเรื่องร้องเรียน)

เลขที่ 75 อาคารไวกฤต 2 ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองในเรื่องราวที่ร้องเรียนและถือเป็นความลับสูงสุด เรื่องร้องเรียนจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสม เป็นความลับ โดยการตรวจสอบอย่างเป็นระบบและสามารถติดตามได้ เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ร้องเรียนจะไม่ถูกก่อกวนหรือถูกมุ่งร้ายจากเรื่องที่ร้องเรียนหรือที่เบาะแส หากเรื่องที่ร้องเรียนหรือที่เบาะแสนั้นกระทำด้วยเจตนาที่ดี ปราศจากการมุ่งร้ายทำลายบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะชดเชยค่าเสียหายที่เหมาะสมหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมขึ้นกับผู้ร้องเรียน

• การต่อต้านการทุจริต

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามเป็นหนึ่งในรายชื่อบริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งเป็นความร่วมมือกันระหว่างองค์กรธุรกิจต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สมาคมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ยื่นขอรับการรับรองสถานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ซึ่งเป็นสิ่งยืนยันและสนับสนุนความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

ในระหว่างปี 2560 แผนกทรัพยากรบุคคลได้พัฒนาและจัดอบรมหลักปฏิบัติทางจริยธรรมและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-training) ให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อเป็นการทบทวนความรู้ความเข้าใจและรับทราบหลักปฏิบัติทางจริยธรรมประจำปี รวมถึงมีการทดสอบความรู้ความเข้าใจในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันหลังจากการอบรมแล้ว ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถผ่านการทดสอบดังกล่าว

บริษัทยังใช้ช่องทางการรายงานเบาะแสของพนักงานและการแจ้งข้อร้องเรียนในการกำกับดูแลและติดตามการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานสรุปเป็นรายไตรมาสต่อคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• สิทธิมนุษยชน

สำหรับธุรกิจของบริษัทที่เติบโตและก้าวขยายไปในระดับสากล บริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินการอยู่ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและความต่างในเชิงวัฒนธรรมอันหลากหลาย บริษัทมีพันธสัญญาที่จะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค ยุติธรรมและให้เกียรติต่อกัน พนักงานจะได้รับสิทธิของการทำงานในสถานที่ทำงานที่มีสภาพแวดล้อมที่ดี ปราศจากการละเมิดสิทธิทางวาจา การกระทำในแง่ของสิทธิและเสรีภาพของลูกจ้าง ทั้งนี้ การปฏิบัติใดๆ ของบริษัทจะต้องไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานของบุคคลและชุมชน อาทิ การไม่ละเมิดทรัพย์สิน สิทธิทางปัญญา สิทธิในการแสดงความคิดเห็น การปฏิบัติที่เท่าเทียม ไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา เชื้อชาติ และความคิดเห็นทางการเมืองและการละเมิดสิทธิทางเพศ ในด้านการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทจะพิจารณาคู่ค้าของบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนในการดำเนินการ

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• ทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยบริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ข้อมูลระบบสารสนเทศ และทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทจะสำรวจตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอว่า ข้อมูลสารสนเทศ เอกสาร สิ่งพิมพ์ที่จะนำมาใช้ในธุรกิจของบริษัทนั้น หากเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์ บริษัทจะตรวจสอบข้อกำหนดและเงื่อนไขและปฏิบัติตามให้ถูกต้อง
- บริษัทไม่อนุญาตให้เผยแพร่หรือทำซ้ำ เพื่อเผยแพร่เอกสารที่ละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์
- บริษัทไม่อนุญาตให้ใช้หรือติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทหรือไม่มีใบอนุญาตบนเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท
- บริษัทไม่สนับสนุนให้พนักงานเลือกใช้สินค้าที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

• สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแลพัฒนาและเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม ควบคู่กับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนผ่านโครงการและกิจกรรมที่หลากหลาย

เพื่อให้เกิดการพัฒนาในองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาสังคม โดยได้ริเริ่มโครงการและกิจกรรมที่หลากหลาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชนและประชาชนที่ขาดแคลนโอกาส ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อาทิ การให้โอกาสด้านการศึกษา การอบรมวิชาชีพและการให้ความรู้เรื่องการดูแลสุขภาพอนามัย นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความช่วยเหลือแก่สังคมในยามที่เกิดวิกฤติภัยทางธรรมชาติ เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้พนักงานและลูกค้ามีจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยแนวคิด “คิดใหม่ ลดการใช้ซ้ำ มีการใช้ซ้ำ และแปรรูปมาใช้ใหม่” (“Rethink, Reduce, Reuse and Recycle”) บริษัทได้พัฒนากลยุทธ์และดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่ออนุรักษ์พลังงาน ลดปริมาณขยะ อนุรักษ์พันธุ์พืชและสัตว์ในระบบนิเวศที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ และเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดอบรมในเรื่องสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน เช่น การปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานใหม่ หลักสูตรการบำบัดน้ำเสียในโรงงานสำหรับผู้ปฏิบัติงาน การฝึกซ้อมดับเพลิงและการอพยพหนีไฟ และการซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีน้ำท่วม

รายละเอียดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปี 2560 ได้เผยแพร่อยู่ใน “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” (Sustainability Report) และบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• การแจ้งข้อร้องเรียนและการรายงานเบาะแส

บริษัทสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน สิทธิมนุษยชนหรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลถึงกรรมการอิสระหรือคณะกรรมการตรวจสอบที่ feedback@minor.com โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะพิจารณาเรื่องร้องเรียนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ข้อมูลการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบและหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ในปี 2560 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ โดยมีการปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล

• นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป โดยหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานวางแผนกลยุทธ์ รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ จะจัดทำแผนนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีและเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีวิธีการ ช่องทาง และข้อมูลข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้จัดการกองทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ข้อมูลทางการเงิน ผลประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุน โดยการใช้ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ การส่งข่าว การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ การประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส การเดินทางไปพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ (Roadshow) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com) รายงานประจำปี ข้อมูลสรุปของบริษัท (Fact Sheets) และสื่ออื่นๆ รวมไปถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้นำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ ในรูปของ Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call และการเข้าร่วมประชุมกับนักลงทุน ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้งการร่วมกิจกรรม ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อพบทั้งนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท นอกจากนี้ ผู้สนใจสามารถขออนัดเข้าประชุมกับผู้บริหารของบริษัทเพื่อขอข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้

โดยสรุปกิจกรรมหลักที่บริษัทได้จัดในปี 2560 มีดังนี้

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
Roadshow ในประเทศ (ทั้งนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย)	8
Roadshow ต่างประเทศ	11
Analyst Meeting	4
Company Visit/Conference Call	91
ร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพบนักลงทุน (ทั้งในประเทศและต่างประเทศ)	8
การเยี่ยมชมกิจการ	5
การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท	4

สามารถพิจารณารายละเอียดกิจกรรมหลักที่บริษัทได้จัดในปี 2560 บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

นอกจากนี้ บริษัทเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความสำเร็จหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่างๆ แก่สื่อมวลชน รวมทั้งการตอบคำถามและประสานงานกับสื่อมวลชนและสาธารณชน

ผู้ดูแลส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่

นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์

นางจุฑาทิพ อุดลพินธุ์

รองประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลางและรองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์

รองประธานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

• รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่างานการเงินได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเพียงพอภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีแห่งประเทศไทยและเปิดเผยข้อมูลเพียงพอต่อสาธารณชน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

• รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งและนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส นอกจากนี้ ในระยะเวลา 30 วันก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้เกี่ยวข้องทำธุรกรรมซื้อขายและโอนหลักทรัพย์ หลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงงดการซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

• **คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้โดยอยู่ในระดับที่สามารถเปรียบเทียบกับได้กับอุตสาหกรรม เพื่อดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพ โดยคำตอบแทนกรรมการจะอยู่ในรูปแบบประชุมและบำเหน็จกรรมการ ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับในส่วนของผู้บริหารรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้รับคำตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนและโบนัส นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: “EJIP”) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จะพิจารณาคำตอบแทนดังกล่าว รวมถึงเงินเดือนและโบนัสของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ตลอดจนบททวนและพิจารณาคำตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้นและแผนคำตอบแทนอื่นที่เกี่ยวข้องกับหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงแผนคำตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควร

ในปี 2560 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

• **คำตอบแทนกรรมการ**

กรรมการ	เข้าประชุม คณะกรรมการ (ครั้ง)	ประเภทของ คำตอบแทน	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)					รวม
			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนด คำตอบแทน	คณะกรรมการ สรรหาและกำกับ ดูแลกิจการ	คำตอบแทน กรรมการอื่น จากบริษัทย่อย	
1. นายวิลเลียม เอ็ลลิสวีต ไฮเน็ค	8/8	คำตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	180,000	380,000
นับรวมประชุมทางโทรศัพท์* : 1/8								
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	8/8	รวมคำตอบแทน	1,300,000	490,000	175,000	150,000	-	2,115,000
		คำตอบแทนรายปี	-	250,000	150,000	100,000	-	500,000
		ค่าประชุม ประจำไตรมาส	1,200,000	240,000	-	-	-	1,440,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	100,000	-	25,000	50,000	-	175,000
นับรวมประชุมทางโทรศัพท์* : 1/8								
3. นายจรัมพร โชติกเสถียร	5/6	รวมคำตอบแทน	675,000	205,000	125,000	125,000	-	1,130,000
		คำตอบแทนรายปี	-	125,000	100,000	100,000	-	325,000
		ค่าประชุม ประจำไตรมาส	600,000	80,000			-	680,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	75,000	-	25,000	25,000	-	125,000
แต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560								
4. นายพาที สารสิน	6/8	รวมคำตอบแทน	975,000	285,000	-	-	-	1,260,000
		คำตอบแทนรายปี	-	125,000	-	-	-	125,000
		ค่าประชุม ประจำไตรมาส	900,000	160,000	-	-	-	1,060,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	75,000	-	-	-	-	75,000
ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2561								
5. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง	8/8	รวมคำตอบแทน	1,300,000	285,000	125,000	200,000	-	1,910,000
		คำตอบแทนรายปี	-	125,000	100,000	150,000	-	375,000
		ค่าประชุม ประจำไตรมาส	1,200,000	160,000	-	-	-	1,360,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	100,000	-	25,000	50,000	-	175,000

กรรมการ	เข้าประชุม คณะกรรมการ (ครั้ง)	ประเภทของ คำตอบแทน	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)					รวม
			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนด คำตอบแทน	คณะกรรมการ สรรหาและกำกับ ดูแลกิจการ	คำตอบแทน กรรมการอื่น จากบริษัทย่อย	
6. นายอนิล ธาดานี้	7/8	รวมคำตอบแทน	1,275,000	-	125,000	150,000	180,000	1,730,000
		คำตอบแทนรายปี	-	-	100,000	100,000	180,000	380,000
		ค่าประชุม ประจำปีไตรมาส	1,200,000	-	-	-	-	1,200,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	75,000	-	25,000	50,000	-	150,000
นับรวมประชุมทางโทรศัพท์* : 2/8								
7. นายธีรพงศ์ จันศิริ	5/8	รวมคำตอบแทน	400,000	-	125,000	-	-	525,000
		คำตอบแทนรายปี	-	-	100,000	-	-	100,000
		ค่าประชุม ประจำปีไตรมาส	300,000	-	-	-	-	300,000
		ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	100,000	-	25,000	-	-	125,000
นับรวมประชุมทางโทรศัพท์* : 1/8								
8. นายพอล ชาลส์ เคนนี	8/8	คำตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	-	200,000
9. นายเอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชาภาเวีย	8/8	คำตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	419,889**	619,889
10. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	8/8	คำตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	-	200,000

* การประชุมทางโทรศัพท์ที่ไม่นับรวมเป็นองค์ประชุม

** นายเอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชาภาเวีย ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2560

นอกจากคำตอบแทนกรรมการในการเข้าร่วมประชุมแล้ว กรรมการยังได้รับสิทธิพิเศษในการเข้าพักหรือใช้บริการ โรงแรม ในเครือของบริษัทตามที่กำหนดไว้ มูลค่า 25,000 บาทต่อปีต่อโรงแรม

• คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 235 ล้านบาท และ 105 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคำตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น

• การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำกับโครงการบริหาร ความเสี่ยง ซึ่งมีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

• ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

กรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนดคำตอบแทน	คณะกรรมการ สรรหาและกำกับดูแลกิจการ
1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	4/4	2/2	3/3
2. นายจรัมพร โชติกเสถียร*	2/3	1/1	1/2
3. นายพาทย์ สารสิน**	4/4	-	-
4. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง	4/4	2/2	3/3
5. นายอนิล ธาดานี้	-	2/2	3/3
6. นายธีรพงศ์ จันศิริ	-	1/2	-

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560

** ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2561

• ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สเอปียเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนค่าสอบบัญชีในส่วนของบริษัทจำนวน 2.23 ล้านบาท และบริษัทย่อยจำนวน 65.83 ล้านบาท ไม่มีค่าตอบแทนสำหรับค่าบริการอื่นๆ

5. ความรับผิดชอบของกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 11 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นฐานในประเทศไทย และต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด โดยสามารถแยกโครงสร้างคณะกรรมการได้ดังนี้

- | | |
|------------------------------|--|
| • กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | 6 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท) |
| • กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 40 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท) |
| • กรรมการอิสระ | 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 40 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท) |

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านความรู้เชิงอุตสาหกรรม การบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ การตลาดระหว่างประเทศ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารเชิงวิกฤติ การกำกับดูแลกิจการและกฎหมาย รวมถึงมีความแตกต่างในเรื่องเพศ เชื้อชาติ การศึกษา สืบเชื้อสาย อายุ สถานภาพการสมรส ความคิดเห็นทางการเมืองและศาสนา

คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คนและมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นอิสระจะต้องมีคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด และต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเพิ่มเติมให้เข้มกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

กรรมการของบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการจะผ่านกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ จะเป็นผู้พิจารณารายละเอียดในเบื้องต้น ก่อนที่จะนำเสนอรายละเอียดของบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์และการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการในรายงานประจำปีซึ่งได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 (หรืออัตราที่ใกล้เคียง) โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกและไม่มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งนานที่สุดไว้ เพื่อการทำงานที่ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

กรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งต่อวาระอีกได้ หลังจากครบกำหนดเวลาสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ไม่มีการกำหนดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

• ความอิสระของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นบุคคลคนเดียวกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการมิได้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ โครงสร้างดังกล่าวยังคงเป็นโครงสร้างที่มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการและอำนาจและหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบให้มีส่วนร่วมในการกำหนดวาระการประชุมในการประชุมคณะกรรมการ

- **การจำกัดจำนวนบริษัทในการดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้ โดยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง (ปัจจุบันประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วย) เพื่อให้ความมั่นใจได้ว่ากรรมการจะมีเวลาเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2560 กรรมการของบริษัททุกท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนตามที่กำหนด

อย่างไรก็ตาม การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ทั้งนี้ ในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถนำประสบการณ์ในการทำงานไปพัฒนาบริษัทอื่นๆ ได้ อีกทั้งยังสามารถนำความรู้และประสบการณ์จากการไปทำหน้าที่กรรมการในบริษัทอื่น มาช่วยเสริมประโยชน์กับบริษัทได้ เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับบริษัท ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นอีก 1 บริษัท

ในส่วนของกรรมการอิสระ บริษัทไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและบริษัทกำหนด และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการมาเกิน 9 ปี ครบกำหนดวาระตามกฎหมายและคณะกรรมการอนุมัติให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อ คณะกรรมการจะนำเสนอถึงเหตุผลในการขอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกกรรมการดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระต่อไป

- **การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ**

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายกำกับดูแลกิจการและวัตถุประสงค์ทางการเงินโดยรวม ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

- **การประชุมคณะกรรมการ**

เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการ สำหรับปี 2560 ล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าวซึ่งรวมถึงการประชุมเพื่อพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจของบริษัท แผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ 5 ปีข้างหน้าเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระประชุมต่อประธานกรรมการ โดยมีประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันหรืออย่างน้อย 5 วันทำการให้คณะกรรมการพิจารณา

ในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันหรืออย่างน้อย 5 วันทำการล่วงหน้า ในระหว่างการประชุมประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการและพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสม และเพียงพอ มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้สรุปผลประกอบการของบริษัทและรายงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน

ในปี 2561 บริษัทจะดำเนินการตามระเบียบการประชุมคณะกรรมการตามที่ได้กล่าวข้างต้น

ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ จะไม่มีสิทธิเข้าประชุมในวาระนั้นๆ หรือไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว เพื่อให้แน่ใจว่า คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาตัดสินใจในเรื้องนั้นๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการ อีกทั้งเป็นการเรียนรู้การทำงานของกรรมการและนโยบายในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการแล้ว ในปี 2560 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ร่วมประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

• หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถในการทำงาน ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา และใช้ฐานข้อมูลกรรมการ เช่น สมาคมกรรมการไทย เป็นต้น หรือบริษัทที่ปรึกษาแล้วแต่กรณี เป็นแหล่งในการสรรหากรรมการใหม่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาคัดเลือกเบื้องต้น และนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

นอกจากนี้ ในแต่ละปี คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะสรรหาบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ จากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจากการเสนอบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นด้วยการนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการโดยผู้ถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของผู้ถูกเสนอชื่อ ซึ่งต้องเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในขณะที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยเลขานุการบริษัทจัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการใหม่ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อสอบถามถึงการดำเนินธุรกิจ พร้อมนำเสนอเอกสารแนะนำบริษัท รวมถึงรายงานประจำปี คู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาทอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

• การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยเลขานุการบริษัทจะประสานงาน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการ เพื่อเข้าร่วมในการสัมมนาโครงการอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เช่น

- การเข้าร่วมสัมมนา National Director Conference 2017: “Steering Governance in a Changing World” โดยคุณหญิงชญา วัฒนศิริธรรม
- การเข้าอบรมหลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 2/2560 โดยนางสาวสุภา เจริญยิ่ง

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทได้จัดสัมมนา ภายใต้หัวข้อ Criminal Liabilities of Directors under New Law โดยมีศาสตราจารย์พิเศษ กิตติพงศ์ อรุณพิพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการบริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เป็นผู้บรรยายให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องกฎหมายที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่กำหนดและให้คำแนะนำ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการประเมินการทำงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะดูแลการประเมินประจำปีดังกล่าว โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

จากการประเมินผลคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และสรุปผลการประเมินให้กับคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณานำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2560 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) บทบาทด้านการกำกับดูแล (2) ความรู้เกี่ยวกับองค์กรและสภาพแวดล้อม (3) ประสิทธิภาพและสัมพันธภาพ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะชุดย่อย ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ในปี 2560 อยู่ในเกณฑ์ดี

• การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล ซึ่งได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและผู้บริหารอื่น และยังมีหน้าที่ในการกำหนดหรืออนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงด้วย คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดเป็นประจำปีละครั้ง โดยการประเมินนี้เป็นปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่เป็นหุ้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินประสิทธิผลของโครงการค่าตอบแทนโดยรวมของผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดเพิ่มเติมได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• แผนสืบทอดงาน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการพัฒนาและพิจารณาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลการพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวทุกปี

• เลขานุการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. จัดเตรียมและจัดเก็บเอกสารของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงการเงินรายได้ไตรมาสของบริษัท
2. จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
3. แนะนำกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและความรับผิดชอบของกรรมการ
4. ดำเนินการอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาวสรัญญา สุนทรส ทั้งนี้ ข้อมูลประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และประวัติการเข้ารับการศึกษาฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องของผู้ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานที่ของคณะกรรมการได้แสดงไว้ในส่วนของโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

• ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทโดยรวม และเพื่อดูแลให้กิจการของบริษัทสามารถดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ สัมฤทธิ์ผล บริษัทได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลกระบวนการจัดการได้อย่างเต็มที่ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนการกำกับกับการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท (compliance unit) ซึ่งหากพบเหตุการณ์หรือเรื่องราวที่ไม่เป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้อง ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป หัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือ นายต่อพงษ์ เหมือดชัยภูมิ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และบริหารความเสี่ยง

• ระบบบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจอาจเกิดความเสี่ยงขึ้นตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากปัจจัยภายในหรือภายนอก บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวโดยในการประเมินความเสี่ยง ทุกหน่วยธุรกิจและหน่วยงานของบริษัท จะทำการระบุปัจจัยความเสี่ยงปัจจุบันและปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานนั้นๆ ในแง่ของความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานที่ระบุความเสี่ยง เพื่อที่จะหาแนวทางที่เหมาะสมในการบรรเทาผลกระทบในทางลบ อันเกิดจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ประเมินความมีประสิทธิภาพของมาตรการบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบเป็นประจำ ผ่านทางกระบวนการตรวจสอบภายในต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นทางการ เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com) ซึ่งทุกหน่วยธุรกิจได้ยึดมั่นและดำเนินการตามนโยบายนี้ นโยบายการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมโครงสร้างการกำกับดูแลและการรายงานความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเริ่มต้นจากการระบุประเภทของความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงโดยการพิจารณาโอกาสการเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงนั้น การจัดลำดับความสำคัญ โดยใช้ตารางประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน การตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสม (ผ่านการลดความเสี่ยง การตรวจจับความเสี่ยง การโอนและ/หรือกระจายความเสี่ยง การยุติหรือเลิกกิจกรรมที่มีความเสี่ยง) และการติดตามและประเมินผล



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

1. นายวิลเลียม เอ็ลส์วูด ไฮเน็ค	
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2521)ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ	<ul style="list-style-type: none">68 ปี (เกิดปี 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปางโรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานครหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 64/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none">กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)ประธานกรรมการและกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)กรรมการ บริษัท แปซิฟิคคอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none">บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัทบริษัททั่วไป 41 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)กรรมการ บริษัท ซาathi แอนด์ ซาathi จำกัดประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โอکیلวี แอนด์ เมเธอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	<ul style="list-style-type: none">MINT: 149,585,748 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.24 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วMINT: 5,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส)

2. คุณหญิงภา วัฒนศิริรส

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551) ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 72 ปี (เกิดปี 2488)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิลเลียมส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม และกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ซันส์สาคีประกันภัย จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท สยามพารากอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด กรรมการ และเหรัญญิก สภาอากาศไทย
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท บริษัททั่วไป 5 บริษัท 21 องค์การ
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	<ul style="list-style-type: none"> MINT: - ไม่มี -

3. นายจรัมพร โชติกเสถียร

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560) กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 60 ปี (เกิดปี 2500)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี สาขา Electrical Engineering and Computer Science, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 185/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1/2555 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 66/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) ปี 2547 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไหมไทย จำกัด (จิม ทอมป์สัน) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ กรรมการ มูลนิธิศึกษาพัฒนา กรรมการ มูลนิธิวิจัยเทคโนโลยีสารสนเทศ
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท บริษัททั่วไป 1 บริษัท องค์กร 4 องค์กร
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน (กนส.) ธนาคารแห่งประเทศไทย ประธานกรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์วิจัยฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท เซ็ดเทรต ดอท คอม จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท แฟมมีลี โนฮาว จำกัด กรรมการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	<ul style="list-style-type: none"> MINT: -ไม่มี-

4. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร*

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561) กรรมการตรวจสอบ
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 57 ปี (เกิดปี 2503)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ Rhode Island School of Design ประเทศสหรัฐอเมริกา หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ รุ่นที่ 2 (นบร.) ปี 2556 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 2 (วพน.) ปี 2556 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 4 (TEPCoT) ปี 2554 โครงการฝึกอบรมผู้บริหารด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ รุ่นที่ 1 (EXCET 1) ปี 2553 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2550 ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2549 (ปรอ.19)/ (วปอ.49) หลักสูตร The Role of Chairman Program ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 1 (วธอ.)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและที่ปรึกษา บริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยโตชิบาอุตสาหกรรม จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยโตชิบาไลฟ์ติ้ง จำกัด กรรมการมูลนิธิวงดุริยางค์ซิมโฟนี กรุงเทพฯ คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร ประธานมูลนิธิ ดร.กร-ท่านผู้หญิงนิรมล สุริยสัจย์ คณะกรรมการที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษของนายกรัฐมนตรี นายกิตติมศักดิ์ สมาคมไทย-ญี่ปุ่น ที่ปรึกษา หอการค้าไทย ที่ปรึกษาประธานสหพันธ์สมาคมสตรีนักธุรกิจและวิชาชีพแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท บริษัททั่วไป 3 บริษัท องค์กร 3 องค์กร
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทโตชิบา ประเทศไทย นายกสมาคม สมาคมไทย-ญี่ปุ่น รองประธาน หอการค้าไทย กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา Harrow International School Bangkok กรรมการ มูลนิธิอุทกพัฒน์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ กรรมการ หอศิลป์วัฒนธรรมแห่งกรุงเทพมหานคร
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 18 ม.ค. 2561	<ul style="list-style-type: none"> MINT: 3,548 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 แทนนายพาที สารสิน ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง

5. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559) กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ 						
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 54 ปี (เกิดปี 2506) 						
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ หลักสูตร Families in Business from Generation to Generation, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา หลักสูตร TLCA Leadership Development Program, IMD Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 1 หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 2/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Certified Financial Planner (CFP) รุ่นที่ 1/2552 สมาคมนักวางแผนการเงินไทย (TFPA)/ Financial Planning Standards Board (FPSB) หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่นที่ 1/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 1/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 						
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการบริหาร และที่ปรึกษาอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท แฟมิลี ออฟฟิศ จำกัด อุปนายก สมาคมนักวางแผนการเงินไทย 						
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<table> <tr> <td>บริษัทจดทะเบียน</td><td>1 บริษัท</td></tr> <tr> <td>บริษัททั่วไป</td><td>2 บริษัท</td></tr> <tr> <td></td><td>1 องค์การ</td></tr> </table>	บริษัทจดทะเบียน	1 บริษัท	บริษัททั่วไป	2 บริษัท		1 องค์การ
บริษัทจดทะเบียน	1 บริษัท						
บริษัททั่วไป	2 บริษัท						
	1 องค์การ						
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด กรรมการอิสระ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ชโรเดอร์ จำกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ เอกอรัญ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท มอร์แกน เกรนเฟลล์ไทย จำกัด 						
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	<ul style="list-style-type: none"> MINT: -ไม่มี- 						

6. นายอนิล ราดาณี

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2541) กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 71 ปี (เกิดปี 2489)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาบริหาร University of California, Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ University of Wisconsin, Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด และกรรมการบริษัทในเครือ ผู้ก่อตั้งและกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี อินเตอร์เนชันแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในสหราชอาณาจักร) และกรรมการบริษัทในเครือ สมาชิกคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการ SMU Enterprise Board, The Institute of Innovation and Entrepreneurship, Singapore Management University สมาชิก SMU Committee for Institutional Advancement, Singapore Management University สมาชิก International Institute for Strategic Studies
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในสหราชอาณาจักร 1 บริษัท) บริษัททั่วไป 52 บริษัท องค์กร 1 องค์กร
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	<ul style="list-style-type: none"> MINT: 59,411,662 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.29 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

7. นายธีรพงศ์ จันศิริ

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556) กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 52 ปี (เกิดปี 2508)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 10/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย กรรมการ สภาวิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท บริษัททั่วไป 29 บริษัท องค์กร 2 องค์กร
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	<ul style="list-style-type: none"> MINT: -ไม่มี- MINT: 14,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส)

8. นายพอล ชาลส์ เคนนี่

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540)
อายุ	• 68 ปี (เกิดปี 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	• General Management Program, Ashridge Management College สหราชอาณาจักร • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท • บริษัททั่วไป 39 บริษัท
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	• MINT: 9,976,979 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

9. นายเอ็บบาญูเอล จูดี ดิลีปรัจ ราชากาเรีย

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551)
อายุ	• 52 ปี (เกิดปี 2508)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สหราชอาณาจักร • ปริญญาตรี สาขา Computer Systems Analysis & Design ประเทศศรีลังกา • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 103/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศศรีลังกา 1 บริษัท) • บริษัททั่วไป 66 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน โรงแรมออเรียนท์ เอ็กซ์เพรส รถไฟและเรือสำราญ • หัวหน้ากลุ่มผู้ตรวจสอบการเงิน บริษัท อีซี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) • ผู้ตรวจสอบการเงิน เครือร้านอาหาร Le Piaf • ผู้ตรวจสอบการเงิน บริษัท Desert Express Ltd. T/A Monte's ลอนดอน สหราชอาณาจักร • ผู้ตรวจสอบการเงิน/หัวหน้ากลุ่มนักบัญชี บริษัท London Wine Bars Ltd.
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	• MINT: 6,142,061 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.13 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

10. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	
ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556)
อายุ	• 46 ปี (เกิดปี 2514)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, WA, ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA, ประเทศสหรัฐอเมริกา • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 47/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจฮอทเชน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอสแอนด์พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) • กรรมการและผู้บริหารบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) • Trustee โรงเรียนนานาชาติกรุงเทพ
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท • บริษัททั่วไป 7 บริษัท 1 องค์การ
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • รองประธาน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด • ผู้อำนวยการฝ่าย Global Sourcing บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โคคา-โคลา จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	• MINT: 3,050,308 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.07 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วางแผน ควบคุม และตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ เว้นแต่เรื่องกฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่ของคณะกรรมการจากแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อหลีกเลี่ยงอำนาจอนุมัติที่ไม่จำกัด

ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่บริหารจัดการและพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และทำหน้าที่ประธานในคณะกรรมการบริษัทในทุกๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบไปด้วย

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. วางแผนและจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม การดูแลข้อมูลสำหรับการประชุมให้ถึงมือกรรมการบริษัททุกท่านให้ตรงเวลา กำหนดวาระการประชุม และดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างเหมาะสม
4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
6. เป็นประธานในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

หากในวาระใดที่ประธานกรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการและอำนาจและหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบให้มีส่วนร่วมในการกำหนดวาระการประชุมในการประชุมคณะกรรมการ

เลขาธิการบริษัท: นางสาวรัญญา สุนทร

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Loyola University Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 240/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 49/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 25/2555 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

ประสบการณ์ทำงาน

- Assistant Vice President, Investor Relations, Corporate Planning Office, บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|-------------------------------------|
| 1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายจรัมพร โชติกเสถียร | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร* | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 4. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 แทนนายพาที สารสิน ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

กรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งต่อวาระได้อีกหลังจากครบกำหนดวาระ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อพิจารณางบการเงินตรวจสอบประจำปีและงบการเงินสอบทานรายได้มาสรวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับภาวะหนี้ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และพิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระเท่าที่เห็นสมควรเพื่อพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลด้านผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ รวมถึงแนวทางการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานต่อนักวิเคราะห์และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

3. คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อให้ดำเนินการตรวจสอบบัญชี ระบบควบคุม และงบการเงินของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการคัดเลือก ประเมินผล พิจารณา ค่าตอบแทน รวมถึงดูแลควบคุมงานที่เกี่ยวข้องกับบัญชีของบริษัทมหาชน ซึ่งได้แก่ วัตถุประสงค์ในการจัดเตรียม หรือการนำเสนอ รายงานการตรวจสอบหรือการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบด้านอื่นๆ นอกจากนี้ ยังดูแลการรับบริการด้านอื่นของบริษัท (รวมถึงมิติที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินซึ่งมีความเห็นแตกต่างกันระหว่างผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ และบริษัทที่ให้บริการด้านบัญชีต่างๆ บริษัท จะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีอำนาจ ในการอนุมัติเงื่อนไขและค่าบริการเบื้องต้นสำหรับบริการด้านการตรวจสอบและบริการด้านอื่นที่เสนอโดยผู้ตรวจสอบบัญชี อิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบจะให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบ บัญชีอิสระของบริษัท รวมถึงค่าบริการตรวจสอบในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
4. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระเท่าที่เห็นสมควร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับปัญหาหรือข้อจำกัดในการตรวจสอบ และการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อปัญหาหรือข้อจำกัดนั้นๆ และการประเมินความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงนโยบายการบริหาร ความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทที่มีนัยสำคัญ และมาตรการของฝ่ายบริหารในการควบคุมและ ลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว
5. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทและมาตรฐานบัญชี หลักเกณฑ์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานบัญชี หลักเกณฑ์หรือแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการตัดสินใจด้านบัญชีที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่องบการเงิน ซึ่งรวมถึงทางเลือก ความสมเหตุสมผลของการตัดสินใจดังกล่าว
6. สอบทานและอนุมัติการทำงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งรวมถึง
 - วัตถุประสงค์ อำนาจ และสายการบังคับบัญชา
 - แผนการตรวจสอบ แผนงบประมาณ และแผนงานด้านบุคลากรประจำปี และ
 - การแต่งตั้ง การกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการหมุนเวียนผู้บริหารงานฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. สอบทานร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารฝ่ายอื่นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นสมควร เพื่อพิจารณาระบบตรวจสอบภายในของบริษัท และระบบควบคุมภายในด้านการเงิน รวมถึงผลการตรวจสอบภายใน
8. สอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยรายงานประกอบด้วยแนวทางการตรวจสอบภายใน ของบริษัทตรวจสอบบัญชี ความเป็นอิสระของบริษัทตรวจสอบบัญชี และประเด็นสำคัญที่ได้ถูกนำเสนอในช่วงเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นประเด็นจากบริษัทตรวจสอบบัญชีเรื่องการตรวจสอบการควบคุมภายใน ผลการสอบทานการควบคุมภายใน ผลการสอบทานเมื่อเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรม หรือประเด็นที่ร้องขอโดยหน่วยงานราชการ หรือข้อร้องขออื่น หรือข้อสังเกต ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบซึ่งดำเนินการโดยบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานตามขั้นตอนตามที่บริษัทตรวจสอบบัญชี ได้ตรวจพบตามที่ได้กล่าวข้างต้น นอกจากนี้ เพื่อสอบทานความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจะ สอบทานความสัมพันธ์ระหว่างผู้ตรวจสอบบัญชีกับบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
10. กำหนดนโยบายในการว่าจ้างพนักงาน หรือพนักงานที่เคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระของบริษัท
11. สอบทานและตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับความสุจริตของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ รายการใดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายของบริษัท การตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการสอบทานระบบ ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ การดำเนินการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบสามารถนัดประชุมกับที่ปรึกษาทั่วไป และ เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทตามที่เห็นสมควร
12. กำหนดและควบคุมขั้นตอนการรับเรื่องดูแล และดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับบัญชี การควบคุมภายในหรือ การตรวจสอบบัญชี รวมถึงเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและไม่ระบุชื่อพนักงานของบริษัทที่แจ้งข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้อง กับข้อสงสัยด้านบัญชีหรือการตรวจสอบบัญชี
13. ดำเนินการแก้ไขความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง
14. สอบทานและอนุมัติ หรือให้สัตยาบันรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นรายการที่ถูกกำหนดให้เปิดเผยข้อมูล ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด.

15. จัดเตรียมและนำเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัท โดยรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. รายงานเหตุการณ์ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท (www.mimor.com)

นิยามความเป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ปัจจุบัน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|-----------------------------|
| 1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายอนิล ธาดานี้ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายจรัมพร โชติกเสถียร | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นางสาวสุวภา เจริญยิ่ง | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 5. นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาและพิจารณาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลการพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง
2. ทบทวนและอนุมัติเป้าหมายและวัตถุประสงค์ประจำปีของบริษัทเพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยการประเมินในครั้งนี้จะเป็นปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่ใช้หุ้น
3. ทบทวนและอนุมัติขั้นตอนการประเมินและโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามการแนะนำเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และจะพิจารณาอนุมัติผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่ใช้หุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะดูแลการตัดสินใจของผู้บริหารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและค่าตอบแทนของพนักงานบริษัท
4. ทบทวนและพิจารณาค่าตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้นและแผนค่าตอบแทนอื่นที่เกี่ยวข้องกับหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงแผนค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการบริหารแผนค่าตอบแทนดังกล่าว
5. ดำเนินการร่วมกันอย่างต่อเนื่องกับผู้บริหารของบริษัท ในการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้บริหาร การพิจารณาข้อมูลจากความเห็นของพนักงาน และการพิจารณาผลของขั้นตอนในการประเมินผู้บริหารประจำปี
6. ทบทวนและประสานงานกับผู้บริหารในการพิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทนของบริษัท และนำเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทน ซึ่งการพิจารณาและวิเคราะห์ดังกล่าวจะเผยแพร่ในรายงานประจำปีและหนังสือมอบฉันทะของบริษัท

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|--------------------------------------|
| 1. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง | ประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| 2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| 3. นายอนิล ธาดานี้ | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| 4. นายจรัมพร โชติกเสถียร | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

1. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัท และคัดเลือกเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะคัดเลือกบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ทั้งในด้านส่วนตัวและด้านการทำงาน เป็นบุคคลที่มีความสามารถและมีการตัดสินใจที่ดีเลิศ อีกทั้งเป็นบุคคลที่มีความสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ร่วมกับกรรมการบริษัทท่านอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อผลประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น
 2. กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการในการพิจารณาอนุมัติ โดยทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหาดังกล่าวเป็นระยะๆ
 3. พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยและประธานคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยทุกปีคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาและเสนอบุคคลที่เหมาะสมที่จะเป็นสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างตามความจำเป็น
 4. กำหนดและให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณา หรือแนะนำเพิ่ม แก่ไขนโยบายดังกล่าวทุกปีหรือตามความจำเป็น
 5. กำหนดและให้คำแนะนำเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการประเมินการทำงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะดูแลการประเมินประจำปีดังกล่าว
 6. พิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการประจำปี และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงได้ตามเห็นสมควร
- ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าของแต่ละหน่วยธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บุคคล ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับโครงการ (Steering Committee) รับผิดชอบในการสอบทานการดำเนินงานโดยรวมของการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญได้รับการบริหารจัดการ เพื่อลดทอนความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

คณะผู้บริหาร

ปัจจุบัน ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

1. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายไบรอัน เจมส์ เดลาณี	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
3. นายชัยวัฒน์ ไพฑูรย์	รองประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลางและรองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
4. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล	รองประธานฝ่ายการเงินและฝ่ายเลขานุการบริษัท
5. นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม	รองประธานฝ่ายกฎหมาย
6. นายโกสิน ฉันทิกุล	รองประธานฝ่ายการลงทุนและการควบรวม
7. นางจุฑาทิพ อดุลพันธ์	รองประธานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ประวัติย่อของนายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค ปรากฏภายใต้หัวข้อคณะกรรมการ ส่วนประวัติย่อของผู้บริหารอีก 6 ท่าน ปรากฏดังนี้

1. นายไบรอัน เจมส์ เดลาณี

ตำแหน่ง	• ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
อายุ	• 41 ปี (เกิดปี 2519)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • C.A., Accounting, Institute of Chartered Accountants, Ireland • Master of Accounting, Accounting, UCD Michael Smurfit Graduate Business School, Dublin, Ireland • Bachelor of Business Studies, Accounting, Institute of Technology Tallaght, Ireland • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) Class 235/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 1 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป • ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ไอคิส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย • หัวหน้าฝ่ายการบัญชีเงินกองทุน AMP Capital ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	• MINT: 135,261 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

2. นายชัยวัฒน์ ไพฑูรย์

ตำแหน่ง	• รองประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลางและรองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
อายุ	• 46 ปี (เกิดปี 2514)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาโท สาขา Finance and International Business, University of Notre Dame, Indiana, ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 20/2559 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 12/2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 176/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. นายชัยวัฒน์ ไพบูลย์ (ต่อ)

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน - บริษัท บริษัททั่วไป 13 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> Senior Vice President - Division Head - Investor Relation, and Division Head - Equity Investment Management ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) Investment Representative of Morgan Stanley
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	<ul style="list-style-type: none"> MINT: 444,919 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

3. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานฝ่ายการเงินและฝ่ายเลขานุการบริษัท
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 53 ปี (เกิดปี 2507)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 23/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 179/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7/2554 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (TLCA) หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 10/2552 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิอินโนนตรา เพื่อช้างอาเซียน กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิไมเนอร์
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน - บริษัท บริษัททั่วไป 1 บริษัท 3 องค์การ
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท อีริคสัน ไทยเนทเวอร์ค จำกัด หัวหน้าส่วนบัญชี บริษัท สยามสตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	<ul style="list-style-type: none"> MINT: 445,918 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

4. นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายกฎหมาย
อายุ	• 51 ปี (เกิดปี 2509)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • Diploma in International Law, University College London, University of London, สหราชอาณาจักร • Diploma in Intellectual Property Queen Mary and Westfield College, University of London, สหราชอาณาจักร • ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 7 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • รองประธานอาวุโสฝ่ายกฎหมาย บริษัท ฮัทธินัน ซีเอที ไรร์เลส มัลติมีเดีย จำกัด • ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมาย Freshfields Bruckhaus Deringer
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	• MINT: 160,972 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

5. นายโกสิน จันธิภา

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายการลงทุนและการควบคุม
อายุ	• 35 ปี (เกิดปี 2525)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • Bachelor of Arts in Economics, Wesleyan University, ประเทศสหรัฐอเมริกา • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 6 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • Investment Director of Boutique Asset Management • Associate of Nomura Asia Asset Finance • Associate of Lehman Brothers Principal Transactions Group • Analyst of Lehman Brothers Real Estate Private Equity
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	• MINT: 70,972 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

6. นางจุฑากิพ อุดาพันธุ์

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
อายุ	• 45 ปี (เกิดปี 2515)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาโท สาขา Finance, Management and Strategy, Kellogg School of Management, Northwestern University, ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program รุ่นที่ 7/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 20/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

6. นางจุฑาทิพ อุดลพินธุ์ (ต่อ)	
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน - บริษัท บริษัททั่วไป 1 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการ สำนักประธาน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) Associate, Investment Banking บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	<ul style="list-style-type: none"> MINT: 90,760 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จำนวนหลักทรัพย์ของบริษัทที่กรรมการหรือผู้บริหารถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือ		
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	เพิ่ม/ลบ (ลดลง)	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560
1.	นายวิลเลียม เอ็ลลิวูด ไฮเน็ค	ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	120,000,000	29,585,748	149,585,748
2.	คุณหญิงชญา วัฒนศิริธรรม	กรรมการอิสระ	-	-	-
3.	นายจรัมพร โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	-	-	-
4.	นายพาที สารสิน*	กรรมการอิสระ	-	-	-
5.	นางสาวสุภา เจริญยิ่ง	กรรมการอิสระ	-	-	-
6.	นายอนันต์ ธาตานี	กรรมการ	56,434,919	2,976,743	59,411,662
7.	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	-	-	-
8.	นายพอล ชาลิส์ เคนนี	กรรมการ	9,402,850	574,129	9,976,979
9.	นายเอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชาภาเรีย	กรรมการ	5,399,893	742,168	6,142,061
10.	นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการ	2,938,942	111,366	3,050,308
11.	นายไบรอัน เจมส์ เดลานี	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง	87,612	47,649	135,261
12.	นายชัยพัฒน์ โพธิ์บุรุษ	รองประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลางและรองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	388,408	56,511	444,919
13.	นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล	รองประธานฝ่ายการเงินและฝ่ายเลขานุการบริษัท	401,300	44,618	445,918
14.	นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม	รองประธานฝ่ายกฎหมาย	181,332	(20,360)	160,972
15.	นายโกสิน ฉันทกุล	รองประธานฝ่ายการลงทุน	22,556	48,416	70,972
16.	นางจุฑาทิพ อุดลพินธุ์	รองประธานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	66,276	24,484	90,760

* ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2561

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนร้อยละ
1. กลุ่มนายวิลเลียม เอ็ลลิวู้ด ไฮเน็ค ¹	1,539,518,188	33%
1.1 นายวิลเลียม เอ็ลลิวู้ด ไฮเน็ค	149,601,794	3%
1.2 บริษัท ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) จำกัด	727,767,680	16%
1.3 นางแคทลีน แอนน์ ไฮเน็ค	5,200	0%
1.4 มูลนิธิไฮเน็ค	630,031	0%
1.5 Zall Holdings Limited	617,396,500	13%
1.6 บริษัท ไมเนอร์ บีเคเอส จำกัด	44,116,983	1%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	381,317,353	8%
3. นายนิต โสธถานุเคราะห์	365,954,851	8%
4. UBS AG Singapore Branch	248,821,349	5%
5. State Street Europe Limited	122,815,421	3%
6. Chase Nominees Limited	101,289,894	2%
7. สำนักงานประกันสังคม	94,551,959	2%
8. บัญชีบริหารกิจการ	90,058,715	2%
9. HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	74,348,800	2%
10. Bank of Singapore Limited	44,537,460	1%

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : ¹ การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนในแต่ละปี นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยจึงพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทเป็นหลัก

ในปี 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของปี 2559 ในรูปของเงินสด ในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว อัตราการจ่ายเงินปันผลที่คำนวณจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน มีอัตราร้อยละ 33.69

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ไมเนอร์ โฮเทลส์

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
1. บริษัท เจ้าพระยา ริชชอร์ท จำกัด	12,000,000	MINT	81.2%
2. บริษัท หัวหิน ริชชอร์ท จำกัด ("HHR")	2,000,000	MINT	100.0%
3. บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	10,000,000	HHR	50.0%*
4. บริษัท ลายัน บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	500,000	HHR	50.0%*
รวมหุ้นที่ถือโดย PBCO			
5. บริษัท แมริม เทอเรซ ริชชอร์ท จำกัด	3,000,000	MINT	45.3%
6. บริษัท สมุย ริชชอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	100,000	MINT	100.0%
7. บริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) ("RHC")	45,000,000	MINT	99.2%
8. บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด ("MI")	100,000	MINT	100.0%
9. บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด ("HHV")	3,500,000	MINT	100.0%
10. บริษัท บ้านโบราณ เชียงราย จำกัด ("BBC")	1,650,000	MINT	100.0%
11. บริษัท เฮชแอนด์เอ พาร์ค จำกัด	4,000,000	BBC	50.0%*
12. บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด	375,000	MINT	100.0%
13. บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเทลแอนด์ริชชอร์ท จำกัด	1,730,000	MINT	100.0%
14. บริษัท โกโก้ รีครีเอชั่น จำกัด	10,000	MINT	100.0%
15. บริษัท สมุย บีช คลับ อินเนอร์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
16. บริษัท รอยัล การ์เด้น พลาซ่า จำกัด	750,000	MINT	100.0%
17. บริษัท นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100,000	RGP	40.0%*
18. บริษัท เอ็มสปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("MST")	410,000	MINT	100.0%
รวมหุ้นที่ถือโดย HIIL			
19. บริษัท สมุย บีช เรสซิเดนซ์ จำกัด ("SBR")	10,000	MINT	100.0%
20. บริษัท ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	500,000	SBR	50.0%
รวมหุ้นที่ถือโดย PBCO			
21. บริษัท โกโก้ เรสซิเดนซ์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
22. บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด ("MHG")	1,079,307	MINT	100.0%
		รวมหุ้นที่ถือโดย MGS	
23. บริษัท ไมเนอร์ ซัพพลาย เซน โซลูชั่นส์ จำกัด	262,515	MINT	100.0%
24. บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ จำกัด ("MGS")	500,000	MINT	100.0%
25. บริษัท เจ้าพระยา ริชชอร์ท แอนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
26. RGR International Limited ("RGRI")	100,000	MINT	100.0%
27. Eutopia Private Holding Limited	1,000,000	RGRI	50.0%*
28. Harbour View Corporation Limited	8,383,476	RGRI	30.4%*
29. R.G.E. (HKG) Limited	100,000	MINT	100.0%
30. M & H Management Limited	1,000	MINT	100.0%
31. Lodging Investment (Labuan) Limited ("LIL")	1,000	MINT	100.0%
32. Serendib Hotels Pcl.	111,525,794	LIL	25.0%*
33. Minor International (Labuan) Limited	1,000	MINT	100.0%
34. AVC Club Developer Limited	1,000	MINT	100.0%
35. AVC Vacation Club Limited ("AVC V")	1,000	MINT	100.0%
36. บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ โฮเทล จำกัด ("PBCO")	10,000	MINT	100.0%
37. บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด	1,900,000	MINT	100.0%
38. บริษัท ไมเนอร์ สกาย รีเดอร์ จำกัด	70,000	MINT	100.0%
39. บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	490,408,365	MINT	35.7%*
40. Minor Continental Holding (Mauritius) ("MCHM")	EUR 18,000	MINT	100.0%
41. Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L ("MCHL")	EUR 12,500	MCHM	100.0%
42. Minor Continental Portugal, SGPS, S.A. ("MCP")	EUR 36,000,000	MCHL	100.0%
43. Pojuca S.A. ("Pojuca")	หุ้นสามัญ 91,138.377 หุ้นบุริมสิทธิ 68,505.744	MCHL	100.0%
44. Marinoteis - Sociedade de Promocao e Construcão de Hoteis S.A. ("Marinoteis")	6,300,000	MCP	100.0%
45. Coimbra Jardim Hotel - Sociedade de Gestao Hoteleira, S.A.	3,650,000	MCP	100.0%
46. Tivoli Gave do Oriente - Sociedade de Gestao Hoteleira, S.A.	500,000	MCP	100.0%
47. Sotal - Sociedade de Gestao Hoteleira, S.A.	10,000	Marinoteis	100.0%
48. Hotelagos S.A.	1,885,000	Marinoteis	100.0%
49. บริษัท ราชดำริ เรสซิเดนซ์ จำกัด ("RRL")	5,000,000	MI	100.0%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
50. บริษัท อวาดีนะ ฮิลล์ จำกัด	50,000	RRL	50.0%*
		รวมหุ้นที่ถือโดย SBR	
51. บริษัท ราชดำริ ลอดจิ้ง จำกัด	300,000	MI	100.0%
52. บริษัท สตาร์ เทรเวลเลอร์ จำกัด	10,000	MI	49.0%
53. Corbin & King Limited	23,335,391	MI	74.0%
54. บริษัท ชูมา กรุงเทพฯ จำกัด	160,000	MI	51.0%*
55. Arabian Spas (Dubai) (LLC)	300	MST	49.0%*
56. Hospitality Investment International Limited ("HIIL")	10,000,000	MHG	100.0%
57. MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ("MHGIH")	57,863,072	MHG	100.0%
58. MHG International Holding (Mauritius) ("MHGIHM")	1,000	MHG	100.0%
59. MHG Holding Limited	1,000	MHG	100.0%
60. MHG Deep Blue Financing	200,000	MHG	50.0%*
61. 2015 CM Investors Corporation	44,600,000	MHG	50.0%*
62. Cardamom Tented Camp Co., Ltd.	100,000	MHG	35.0%*
63. Anantara Vacation Club (HK) Limited ("AVC V (HK)")	10,000	AVC V	100.0%
64. AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd.	16,200	AVC V	100.0%
65. Sanya Anantara Consulting Limited	USD 500,000	AVC V (HK)	100.0%
66. Lodging Management (Labuan) Limited	1,000	HIIL	100.0%
67. Lodging Management (Mauritius) Limited ("LMM")	1,000	HIIL	100.0%
68. PT Lodging Management (Indonesia) Limited	1,500	HIIL	93.3%
69. Jada Resort and Spa (Private) Limited ("Jada")	412,877,494	HIIL	87.0%
70. PH Resort (Private) Ltd.	271,767	HIIL	49.9%*
71. Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited ("ZTHIL")	2	HIIL	50.0%*
72. Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited ("TTHIL")	2	HIIL	50.0%*
73. Sothea Pte. Ltd.	1,450	LMM	80.0%
74. Minor Hotel Group South Africa (PTY) Limited	1,000	LMM	100.0%
75. O Plus E Holdings Private Limited	1,050,000	LMM	50.0%*
76. Paradise Inland Resort (Private) Limited	6,000,000	Jada	87.0%
77. Kalutara Luxury Hotel and Resort (Private) Limited	193,709,415	Jada	87.0%
78. Avani Ambalangoda (Private) Limited	-	Paradise	87.0%
79. MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd.	1	MHGIH	100.0%
80. Vietnam Hotel Projekt B.V. ("VHP")	EUR 22,863	MHGIH	100.0%
81. MHG Management (India) Private Limited	10,000	MHGIH	100.0%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
82. Rani Minor Holding Limited ("Rani")	50,000,000	MHGIH	25.0%*
83. MHG Australia Holding Pte. Ltd. ("MHGAH")	1	MHGIH	100.0%
84. Plexus Maldives Private Limited	471,600	MHGIH	50.0%*
85. MHG Australia Investments Pty, Ltd.	100	MHGAH	100.0%
86. Bai Dai Tourism Company Limited	VND 118,941,730,159	VHP	100.0%
87. Hoi An Riverpark Hotel Company Limited	USD 1,080,000	VHP	91.0%
88. Sands Hotels (Proprietary) Limited	NAD 100	MHGIHM	100.0%
89. Minor Hotel Group Gaborone (Proprietary) Limited ("Gaborone")	500,000	MHGIHM	80.0%
90. Minor Hotel Group MEA DMCC ("MHG MEA")	50	MHGIHM	100.0%
91. MHG Management Tunisia	118,000	MHG MEA	100.0%
รวมหุ้นที่ถือโดย MHG			
92. MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd.	หุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ ที่สามารถเรียกคืนได้ 569,943,332	MHGIHM	60.0%
93. MHG Desaru Villas Sdn. Bhd.	หุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ ที่สามารถเรียกคืนได้ 30,836,923	MHGIHM	60.0%
94. MHG Lesotho (Proprietary) Limited	12,628	MHGIHM	46.9%*
95. Rani Minor Holding II Ltd.	50,000	MHGIHM	49.0%*
96. MHG Signity Assets Holding (Mauritius) Limited	100,000	MHGIHM	50.0%*
97. Minor Hotels Zambia Limited	50,000	MHGIHM	100.0%
98. Letsatsi Casino (Pty) Ltd.	3,000	Gaborone	64.0%
99. PT Wika Realty Minor Development	260,000	MHGIH	50.0%*
100. MHG GP Pte. Ltd.	5,150,002	MHGIH	50.0%*

* สัดส่วนในส่วนตัวเสีย

บริษัทย่อยของโอ๊คส์

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
1. Boathouse Management Pty. Ltd.	3,058,996	OAKS	100.0%
2. Calypso Plaza Management Pty. Ltd.	9,420,142	OAKS	100.0%
3. Concierge Apartments Australia Pty. Ltd.	3,479,414	OAKS	100.0%
4. Goldsbrough Management Pty. Ltd.	14,433,119	OAKS	100.0%
5. MINT Residential Pty. Ltd.	1	OAKS	100.0%
6. MH Management (Qld) Pty. Ltd. ("QLD")	2,912,614	OAKS	100.0%
7. Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 1 Pty. Ltd.	8,979,457	OAKS	100.0%
8. MH Management (NSW) Pty. Ltd. ("NSW2")	14,830,219	OAKS	100.0%
9. MH Management (SA) Pty. Ltd.	10,513,471	OAKS	100.0%
10. MH Management (VIC) Pty. Ltd. ("VIC")	1,871,380	OAKS	100.0%
11. Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd.	6	OAKS	100.0%
12. Seaforth Management Pty. Ltd.	4,041,019	OAKS	100.0%
13. The Oaks Resorts & Hotels Management Pty. Ltd. ("ORHM")	8,606,418	OAKS	100.0%
14. Furniture Services Australia Pty. Ltd.	120	OAKS	100.0%
15. Brisbane Apartment Management Pty. Ltd.	1	OAKS	100.0%
16. Housekeepers Pty. Ltd.	2	OAKS	100.0%
17. Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd. ("NZ")	13,290,430	OAKS	100.0%
18. Oaks Hotels & Resorts DMCC	300	MHG MEA	100.0%
19. Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.	100	OAKS	100.0%
20. Oaks Hotels and Resorts No. 4 Pty. Ltd. ("No. 4")	100	OAKS	100.0%
21. Oaks Hotels & Resorts (Management) Pty. Ltd.	100	OAKS	100.0%
22. Oaks Hotels & Resorts Leasing (Collins) Pty. Ltd.	100	OAKS	100.0%
23. Oaks Hotels and Resorts (NT) Pty. Ltd.	15,300,100	OAKS	100.0%
24. Oaks Hotels & Resorts Asset Holding Pty. Ltd.	100	OAKS	100.0%
25. Queen Street Property Management Pty. Ltd.	2	QLD	100.0%
26. Mon Komo Management Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
รวมหุ้นที่ถือโดย OakQ			
27. Oasis Caloundra Management Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
28. Oaks Hotels & Resorts (Regis Towers) Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
29. Emerald Holdings Investments Pty. Ltd. ("EHI")	100	QLD	100.0%
30. ACN 153 970 944 Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
31. Oaks Hotels & Resorts (Mon Komo) Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
32. Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd. ("CM")	100	QLD	100.0%
33. Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd. ("Milton")	100	QLD	100.0%
34. Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd. ("CL")	100	QLD	100.0%
35. Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd. ("Radius")	100	QLD	100.0%
36. Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd. ("RM")	100	QLD	100.0%
37. Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd. ("M on P")	100	QLD	100.0%
38. Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd. ("PP")	100	QLD	100.0%
39. Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd. ("Mor")	100	QLD	100.0%
40. Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd. ("Mew")	100	QLD	100.0%
41. Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd. ("OaksQ")	100	QLD	100.0%
42. ACN 153 490 227 Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
43. Oaks Hotels & Resorts (M on Palmer Apartments) Pty. Ltd.	100	QLD	100.0%
44. Queensland Nominee Management Pty. Ltd.	100	OaksQ	100.0%
		รวมหุ้นที่ถือโดย ORHM	
45. Wrap No. 1 Pty. Ltd. ("Wrap No. 1")	10	OaksQ	100.0%
46. Emerald Management Pty. Ltd.	100	EHl	100.0%
		รวมหุ้นที่ถือโดย OaksQ	
47. Mackay (Carlyle) Management Pty. Ltd.	100	EHl	100.0%
		รวมหุ้นที่ถือโดย OaksQ	
48. Brisbane (Milton) Management Pty. Ltd. ("B Milton")	100	Milton	100.0%
		รวมหุ้นที่ถือโดย OaksQ	
49. The Milton Residences Pty. Ltd.	100	B Milton	100.0%
50. Mackay (Carlyle) Lessee Pty. Ltd.	100	CL	100.0%
		รวมหุ้นที่ถือโดย OaksQ	
51. Brisbane (Radius) Management Pty. Ltd.	100	Radius	100.0%
		รวมหุ้นที่ถือโดย OaksQ	
52. Mackay (Rivermarque) Management Pty. Ltd.	100	RM	100.0%
		รวมหุ้นที่ถือโดย OaksQ	
53. Middlemount (Prince Place) Management Pty. Ltd.	100	PP	100.0%
		รวมหุ้นที่ถือโดย OaksQ	
54. Moranbah Management Pty. Ltd.	100	Mor	100.0%
		รวมหุ้นที่ถือโดย OaksQ	
55. Mews Management Pty. Ltd.	100	Mews	100.0%
		รวมหุ้นที่ถือโดย OaksQ	

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
56. Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd. ("NSW")	49,309	NSW2	100.0%
57. Pacific Blue Management Pty. Ltd.	2	NSW2	100.0%
58. Regis Towers Management Pty. Ltd.	100	NSW2	100.0%
59. Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd. ("HV")	100	NSW2	100.0%
60. 183 on Kent Management Pty. Ltd.	2	NSW	100.0%
61. 187 Kent Pty. Ltd.	2	NSW	100.0%
62. Oaks Hotels and Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd. ("CB")	10	NSW	100.0%
63. 361 Kent Pty. Ltd.	10	CB	100.0%
64. Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd. ("CLMa")	100	HV	100.0%
รวมหุ้นที่ถือโดย OaksQ			
65. Hunter Valley (CL) Leases Pty. Ltd.	100	HV	100.0%
66. Hunter Valley (CL) Memberships Pty. Ltd.	100	CLMa	100.0%
67. Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd.	2	VIC	100.0%
68. Cable Beach Management Pty. Ltd.	100	VIC	100.0%
รวมหุ้นที่ถือโดย CB			
69. MH Residential (Leasing) Pty. Ltd.	100	VIC	100.0%
70. Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd. ("Pinnacle")	100	VIC	100.0%
71. Oaks Hotels & Resorts Operator (VIC) Pty. Ltd.	100	VIC	100.0%
72. Oaks Hotels & Resorts (VIC) Letting Pty. Ltd. ("VIC Letting")	100	VIC	100.0%
73. Oaks Hotels & Resorts Leasing (VIC) Pty. Ltd. ("Leasing VIC")	100	VIC	100.0%
74. Exclusive Pinnacle Management Pty. Ltd.	100	Pinnacle	100.0%
รวมหุ้นที่ถือโดย OaksQ			
75. 187 Cashel Management Limited	100	NZ	100.0%
76. 187 Cashel Apartments Ltd.	100	NZ	100.0%
77. Oaks Cashel Management Ltd.	100	NZ	100.0%
78. Housekeepers (NZ) Ltd.	100	NZ	100.0%
79. Tidal Swell Pty. Ltd.	4	Inv	100.0%
80. Grand (Gladstone) Management Pty. Ltd.	100	NO. 4	100.0%
81. Accom (VIC) Pty. Ltd. ("Accom VIC")	10	Leasing VIC	100.0%
82. Accom Melbourne Pty. Ltd.	10	Accom VIC	100.0%
83. Wrap Management Pty. Ltd.	10	Wrap No. 1	100.0%
84. Wrap No. 2 Pty. Ltd. ("Wrap No. 2")	10	VIC Letting	100.0%
85. Wrap Letting Pty. Ltd.	10	Wrap No. 2	100.0%
86. Harbour Residences Oaks Ltd.	960,000	NZ	50.0%*

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

ไมเนอร์ ฟู้ด

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
1. บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“MFG”)	32,730,684	MINT	99.7%
2. บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด	1,000,000	MFG	100.0%
3. บริษัท ไมเนอร์ ซีส์ จำกัด	600,000	MFG	100.0%
4. บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	600,000	MFG	100.0%
5. บริษัท ไมเนอร์ ดีคิวิ จำกัด	160,000	MFG	100.0%
6. บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	3,700,000	MFG	97.0%
7. บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด	4,000,000	MFG	100.0%
8. บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	1,220,000	MFG	100.0%
9. บริษัท เคเทอริง แอสโซซิเอตส์ จำกัด	50,000	MFG	51.0%
10. บริษัท พีแคน เดอลูกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,050,000	MFG	49.9%*
11. บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	2,532,614	MFG	50.0%*
12. บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์تنเนอร์ จำกัด	450,000	MFG	51.0%*
13. บริษัท เอ็มเอสที ไทย คูซีน จำกัด	800,000	MFG	43.8%*
14. International Franchise Holding (Labuan) Limited (“IFH”)	1,800,000	MFG	100.0%
15. Primacy Investment Limited (“Primacy”)	79,972,745	MFG	100.0%
16. The Pizza Company Ltd.	1	MFG	100.0%
17. Franchise Investment Corporation of Asia Ltd. (“FICA”)	6,494,250	IFH	100.0%
18. The Minor (Beijing) Restaurant Management Co., Ltd.	RMB 135,000,000	FICA	100.0%
19. Sizzler China Pte. Ltd.	2	IFH	50.0%*
20. Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd. (“DFHS”)	9,201,000	Primacy	100.0%
21. MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. (“MFGIHS”)	55,753,745	Primacy	100.0%
22. Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd. (“MFGS”)	300,000	Primacy	100.0%
23. Liwa Minor Food & Beverage LLC	3,000	Primacy	49.0%*
24. BreadTalk Group Limited	281,890,148	Primacy	14.1%*
25. Minor Food (Seychelles) Limited	1,500,000	Primacy	100.0%
26. Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd.	59,000,100	DFHS	100.0%
27. MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd. (“MHH”)	15,300,100	DFHS	100.0%
28. Oaks Hotels & Resorts Limited (“OAKS”)	189,131,898	MHH	100.0%
29. Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd. (“DFHA”)	10	DFHS	100.0%
30. Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (“DKL”)	46,000,000	DFHA	70.0%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
31. Espresso Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
32. The Coffee Club Investment Pty. Ltd.	28,616,600	DKL	70.0%
33. The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd.	17,282,200	DKL	70.0%
34. The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd.	2	DKL	70.0%
35. The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd.	2	DKL	70.0%
36. The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
37. The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd.	2	DKL	70.0%
38. The Coffee Club Pty. Ltd.	2	DKL	70.0%
39. The Coffee Club (International) Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
40. The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
41. The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
42. The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
43. First Avenue Company Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
44. Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd. ("R&R")	1	DKL	70.0%
45. Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd.	1	R&R	70.0%
46. Ribs and Rumps Properties Pty. Ltd.	1	R&R	70.0%
47. Ribs and Rumps International Pty. Ltd.	1	R&R	70.0%
48. Ribs and Rumps System Pty. Ltd.	100	R&R	70.0%
49. Minor DKL Construction Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
50. Minor DKL Management Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
51. Minor DKL Stores Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
52. TCC Operations Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
53. TGT Operations Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
54. The Coffee Club (Technology) Pty. Ltd.	100	DKL	70.0%
55. VGC Food Group Pty. Ltd. ("VGC")	13,200,000	DKL	49.0%*
56. Veneziano Coffee Roasters Holdings Pty. Ltd. ("VCRH")	8,900,000	VGC	49.0%*
57. Groove Train Holdings Pty. Ltd. ("GTH")	2,100,000	VGC	49.0%*
58. Coffee Hit Holdings Pty. Ltd. ("CHH")	700,000	VGC	49.0%*
59. VGC Management Pty. Ltd.	1	VGC	49.0%*
60. Veneziano Coffee Roasters Pty. Ltd.	3	VCRH	49.0%*
61. Groove Train System Pty. Ltd.	1	GTH	49.0%*
62. Veneziano Coffee Assets Pty. Ltd.	100	VCRH	49.0%*
63. Groove Train Properties Pty. Ltd.	1	GTH	49.0%*

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
64. Coffee Hit System Pty. Ltd.	100	CHH	49.0%*
65. Coffee Hit Properties Pty. Ltd.	1	CHH	49.0%*
66. Black Bag Roasters Pty. Ltd.	100	VCRH	49.0%*
67. Veneziano (SA) Pty. Ltd.	1,000	VCRH	28.2%*
68. The Minor Food Group (India) Private Limited	24,077,144	MFGIHS	70.0%
69. The Food Theory Group Pte. Ltd. ("Food Theory")	300,000	MFGIHS	50.0%*
70. Over Success Enterprise Pte. Ltd. ("Over Success")	10,000	MFGIHS	85.9%
71. Patara Fine Thai Cuisine Limited ("PFTC")	12,300,000	MFGIHS	50.0%*
72. Suda Limited	4,100,000	PFTC	50.0%*
73. The Minor Food Group (Myanmar) Limited	2,000,000	MFGIHS	100.0%
74. Beijing Qian Bai Ye Investment Consultation Ltd.	USD 100,000	Over Success	85.9%
75. Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Ltd.	RMB 7,000,000	Over Success	85.9%
76. Beijing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 2,030,000	Over Success	85.9%
77. Beijing Longkai Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
78. Beijing Three Two One Fastfood Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
79. Beijing JiangShang Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
80. Beijing Yunyu Catering Ltd.	RMB 1,000,000	Over Success	85.9%
81. Beijing Jiangshan Rundai Catering Ltd.	RMB 500,000	Over Success	85.9%
82. Beijing Xielejia Catering Ltd.	RMB 500,000	Over Success	85.9%
83. Beijing Dejianhua Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
84. Beijing Bashu Chun Qiu Restaurant	-	Over Success	85.9%
85. Feng Sheng Ge Restaurant	-	Over Success	85.9%
86. Beijing Tiankong Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
87. Shanghai Riverside & Courtyard Ltd.	RMB 2,000,000	Over Success	85.9%
88. Shanghai Riverside & Courtyard & Gongning Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
89. Shanghai Yi Ye Qing Zhou Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
90. Shanghai Riverside & Courtyard Zhenbai Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
91. Beijing Yangguang Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
92. Jinan Riverside & Courtyard Catering Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
93. Tianjin Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
94. Suzhon Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
95. Nanjing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
96. Shenyang Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
97. Wuhan Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 30,000	Over Success	85.9%
98. Nantong Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
99. Yangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
100. Red Matches Catering Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
101. Hangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
102. Dalian Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
103. Zhenjiang Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	RMB 100,000	Over Success	85.9%
104. BBZ Design International Pte. Ltd.	400,000	MFSGS	100.0%
105. Element Spice Café Pte. Ltd.	400,000	MFSGS	100.0%
106. YTF Pte. Ltd.	400,000	MFSGS	100.0%
107. PS07 Pte. Ltd.	100,000	MFSGS	100.0%
108. TES07 Pte. Ltd.	500,000	MFSGS	100.0%
109. XWS Pte. Ltd.	441,000	MFSGS	100.0%
110. Shokudo Concepts Pte. Ltd.	100,000	MFSGS	100.0%
111. Shokudo Heeren Pte. Ltd.	100,000	MFSGS	100.0%
112. TEC Malaysia Sdn Bhd	RM 500,000	MFSGS	100.0%
113. Riverside & Courtyard (International) Pte. Ltd.	350,000	MFSGS	100.0%
114. Grab Food Ltd.	1,572,500	MFGIHS	70.0%

ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
1. บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MCL")	489,770,722	MINT	91.4%
2. บริษัท อาร์มิน ซิสเต็มส์ จำกัด	1,100,000	MCL	100.0%
3. บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด	100,000	MCL	100.0%
4. บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	40,000	MCL	100.0%
5. บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแทนส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	700,000	MCL	100.0%
รวมหุ้นที่ถือโดย MLL			
6. บริษัท ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด ("MLL")	350,000	MCL	100.0%
7. บริษัท เอสมิโด แฟชั่นส์ จำกัด	13,000,000	MCL	90.8%
8. Marvelous Wealth Limited	1	MCL	100.0%
9. บริษัท มายเซล ดอท ซีโอ ดอท ทีเอช จำกัด	300,000	MCL	50.1%

ข้อมูลทั่วไป

ธุรกิจหลัก

เป็นผู้ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย เพื่อขาย โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา และให้เข้าศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง และธุรกิจจัดจำหน่าย

สำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท 0107536000919 (เดิม บมจ. 165)
เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลิคเกอร์ ชั้นที่ 16
ซอยรุมเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2381 5151
โทรสาร : +66 (0) 2381 5777-8
เว็บไซต์ : <http://www.minor.com>

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทุนจดทะเบียน :
4,621,828,347 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,621,828,347 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว
4,618,914,291 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,618,914,291 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพ์

นายทะเบียนหุ้นสามัญ
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009 9000
โทรสาร : +66 (0) 2009 9991
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th>

นายทะเบียนหุ้นกู้

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 1/2554,
ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2
บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพ์
อาคารสำนักงานใหญ่ พหลโยธิน ชั้นที่ 11
เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2554 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2
ครั้งที่ 1/2560

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 1/2557
ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2
ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
โดยนางอโนทัย สักกวัฒนนะ และ/หรือ
นายจรรยาเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล และ/หรือ
นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442, 3445 และ 3760 ตามลำดับ
ชั้นที่ 15 บางกอกซิตี้ทาวเวอร์
เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 (0) 2286 9999
โทรสาร : +66 (0) 2286 5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามซิตี้ จำกัด
ชั้นที่ 20 อาคารรัตนการ
เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 (0) 2676 6667-8
โทรสาร : +66 (0) 2676 6188



MINOR INTERNATIONAL

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 99 อาคารเบอร์สี่ยุคเกอร์ ชั้น 16 ซอยบูรพาภิรมย์ ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์: +66 (0) 2365 7500 โทรสาร: +66 (0) 2365 7799

www.minorinternational.com