

MINOR
INTERNATIONAL

การแข่งขัน บนเวทีโลก

รายงานประจำปี 2561
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)



ANANTARA
HOTELS-RESORTS-SPAS

บานาน่า ไซส์แลนด์ รีสอร์ท
โตฮา บาเย อันนตรา



anello[®]
EST. 2005



MINOR
HOTELS

- ลงทุนโดยตรง
- รับจ้างบริหาร

อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทย) แบรนด์อนันตราซึ่งได้รับรางวัลจากหลากหลายสถาบัน มีโรงแรมและรีสอร์ทในไทย 12 แห่ง		อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (เอเชีย (ไม่รวมไทย)) ในเอเชีย (ไม่รวมไทย) อนันตรามีโรงแรมทั้งหมด 13 แห่ง ประกอบด้วยกัมพูชา 1 แห่ง อินโดนีเซีย 2 แห่ง เวียดนาม 3 แห่ง จีน 2 แห่ง มัลดีฟส์ 3 แห่ง และศรีลังกา 2 แห่ง		อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ไทย) บริษัทมีโรงแรมอวานีทั้งหมด 6 แห่งในไทย ในปี 2561 บริษัทได้เปิดโรงแรมอวานีฟลัด สมุย รีสอร์ท	
อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (ตะวันออกกลาง แอฟริกา และยุโรป) บริษัทมีโรงแรมอนันตรา 13 แห่งในตะวันออกกลาง แอฟริกา และยุโรป ประกอบด้วยกาตาร์ 1 แห่ง สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ 6 แห่ง โอมาน 2 แห่ง โมซัมบิก 2 แห่ง แซมเบีย 1 แห่ง และโปรตุเกส 1 แห่ง		อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ไทย) บริษัทมีโรงแรมอวานีทั้งหมด 6 แห่งในไทย ในปี 2561 บริษัทได้เปิดโรงแรมอวานีฟลัด สมุย รีสอร์ท		อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (เอเชีย (ไม่รวมไทย) มหาสมุทรอินเดีย และโอเชียเนีย) อวานีมีโรงแรมทั้งหมด 9 แห่ง ประกอบด้วยมาเลเซีย 1 แห่ง เวียดนาม 2 แห่ง ลาว 1 แห่ง ศรีลังกา 2 แห่ง ออสเตรเลีย 2 แห่ง และนิวซีแลนด์ 1 แห่ง	
อนันตรา รีสอร์ท แอนด์ สปา (ตะวันออกกลาง แอฟริกา และยุโรป) ในตะวันออกกลาง แอฟริกา และยุโรป อวานีมีโรงแรมทั้งหมด 9 แห่ง ประกอบด้วยสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ 1 แห่ง โมซัมบิก 1 แห่ง บอตสวานา 1 แห่ง นามิเบีย 1 แห่ง เลโซโท 2 แห่ง แซมเบีย 1 แห่ง เซเชลล์ 1 แห่ง และโปรตุเกส 1 แห่ง		อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (เอเชีย (ไม่รวมไทย) มหาสมุทรอินเดีย และโอเชียเนีย) อวานีมีโรงแรมทั้งหมด 9 แห่ง ประกอบด้วยมาเลเซีย 1 แห่ง เวียดนาม 2 แห่ง ลาว 1 แห่ง ศรีลังกา 2 แห่ง ออสเตรเลีย 2 แห่ง และนิวซีแลนด์ 1 แห่ง		อวานี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (เอเชีย (ไม่รวมไทย) มหาสมุทรอินเดีย และโอเชียเนีย) อวานีมีโรงแรมทั้งหมด 9 แห่ง ประกอบด้วยมาเลเซีย 1 แห่ง เวียดนาม 2 แห่ง ลาว 1 แห่ง ศรีลังกา 2 แห่ง ออสเตรเลีย 2 แห่ง และนิวซีแลนด์ 1 แห่ง	
ไอคส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (โอเชียเนีย) ไอคส์ซึ่งเป็นแบรนด์เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ มีโรงแรมและอพาร์ทเมนต์จำนวน 55 แห่งในโอเชียเนีย ประกอบด้วยออสเตรเลีย 52 แห่ง และนิวซีแลนด์ 3 แห่ง		ไอคส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (โอเชียเนียและตะวันออกกลาง) ไอคส์มีโรงแรมและอพาร์ทเมนต์จำนวน 55 แห่งในโอเชียเนียและตะวันออกกลาง ประกอบด้วยสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ 2 แห่ง กาตาร์ 1 แห่ง ไทย 1 แห่ง และอินเดีย 1 แห่ง		ไอคส์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (โอเชียเนียและตะวันออกกลาง) ไอคส์มีโรงแรมและอพาร์ทเมนต์จำนวน 55 แห่งในโอเชียเนียและตะวันออกกลาง ประกอบด้วยสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ 2 แห่ง กาตาร์ 1 แห่ง ไทย 1 แห่ง และอินเดีย 1 แห่ง	
ยอดขาย (ล้านบาท)		ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)		ยอดขาย (ล้านบาท)	
2561 6,057		2561 145		2561 2,080	
2560 5,834		2560 129		2560 1,683	
2559 5,579		2559 125		2559 768	

ทิวอลิ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (โปตุเกส) บริษัทมีโรงแรมภายใต้แบรนด์ทิวอลิ 11 แห่งในโปรตุเกส		เอ็นเอช คอลเลกชัน โฮเทลส์ (ยุโรปและอเมริกา) บริษัทมีโรงแรมเอ็นเอช คอลเลกชันทั้งหมด 75 แห่ง ประกอบด้วย 55 แห่งในยุโรป และ 20 แห่งในทวีปอเมริกา		นาว โฮเทลส์ (ยุโรป) บริษัทมีโรงแรมนาว 4 แห่งในยุโรป ประกอบด้วย 1 แห่งในโรตเตอร์ดัม 1 แห่งในเบอร์ลิน 1 แห่งในมิลาน และ 1 แห่งในมาร์แซย์		เอลวาน่า คอลเลกชัน (แอฟริกา) เอลวาน่า คอลเลกชันมี 10 ซาฟารีแคมป์ในแทนซาเนียและเคนยา	
ทิวอลิ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (โปรตุเกส) บริษัทมีโรงแรมภายใต้แบรนด์ทิวอลิ 11 แห่งในโปรตุเกส		เอ็นเอช คอลเลกชัน โฮเทลส์ (ยุโรปและอเมริกา) บริษัทมีโรงแรมเอ็นเอช คอลเลกชันทั้งหมด 75 แห่ง ประกอบด้วย 55 แห่งในยุโรป และ 20 แห่งในทวีปอเมริกา		นาว โฮเทลส์ (ยุโรป) บริษัทมีโรงแรมนาว 4 แห่งในยุโรป ประกอบด้วย 1 แห่งในโรตเตอร์ดัม 1 แห่งในเบอร์ลิน 1 แห่งในมิลาน และ 1 แห่งในมาร์แซย์		เอลวาน่า คอลเลกชัน (แอฟริกา) เอลวาน่า คอลเลกชันมี 10 ซาฟารีแคมป์ในแทนซาเนียและเคนยา	
ทิวอลิ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (โปรตุเกส) บริษัทมีโรงแรมภายใต้แบรนด์ทิวอลิ 11 แห่งในโปรตุเกส		เอ็นเอช คอลเลกชัน โฮเทลส์ (ยุโรปและอเมริกา) บริษัทมีโรงแรมเอ็นเอช คอลเลกชันทั้งหมด 75 แห่ง ประกอบด้วย 55 แห่งในยุโรป และ 20 แห่งในทวีปอเมริกา		นาว โฮเทลส์ (ยุโรป) บริษัทมีโรงแรมนาว 4 แห่งในยุโรป ประกอบด้วย 1 แห่งในโรตเตอร์ดัม 1 แห่งในเบอร์ลิน 1 แห่งในมิลาน และ 1 แห่งในมาร์แซย์		เอลวาน่า คอลเลกชัน (แอฟริกา) เอลวาน่า คอลเลกชันมี 10 ซาฟารีแคมป์ในแทนซาเนียและเคนยา	
ยอดขาย (ล้านยูโร)		ยอดขาย (ล้านเรียลบราซิล)		ยอดขาย (ล้านยูโร)		ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	
2561 93		2561 184		2561 296		2561 18	
2560 79		2560 149		2560 16		2560 24	
2559 73		2559 125		2559 12		2559 16	

นิยามา และนาลาธุ (มัลดีฟส์) โรงแรมนิยามา โพรเวท โฮสเทลแลนด์และนาลาธุ โพรเวท โฮสเทลแลนด์ในมัลดีฟส์ มีวิลล่าระดับหรูให้บริการมองเห็นวิวทิวทะเลมหาสมุทรอินเดีย		แนริออก - สตาร์วูด (ไทย) บริษัทมีโรงแรม 2 แห่งภายใต้แบรนด์แนริออก - สตาร์วูดในไทย ได้แก่ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรมเดอะ เซนต์ รีจิส กรุงเทพฯ		โฟร์ซีซั่นส์ (ไทย) โรงแรมระดับหรูภายใต้แบรนด์โฟร์ซีซั่นส์ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย และเกาะสมุย		เรดิสัน บลู (โมซัมบิก) โรงแรมเดอะ เรดิสัน บลู โฮเทล แอนด์ เรสซิเดนซ์ ในเมืองมาปูโต โมซัมบิกเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในเครือของบริษัทในปี 2557		อนันตรา เวเคชั่น คลับ อนันตรา เวเคชั่น คลับ เปิดให้บริการเมื่อปลายปี 2553 ปัจจุบันบริษัทมีที่พักให้บริการในไทย จีน อินโดนีเซีย และนิวซีแลนด์		อนันตรา เวเคชั่น คลับ อนันตรา เวเคชั่น คลับ เปิดให้บริการเมื่อปลายปี 2553 ปัจจุบันบริษัทมีที่พักให้บริการในไทย จีน อินโดนีเซีย และนิวซีแลนด์		ร้านอาหารภายใต้แบรนด์ระดับสากล บริษัทดำเนินงานร้านอาหารหลากหลายแบรนด์ระดับสากลภายในโรงแรม ประกอบด้วยซูมา, เทรเดอร์วีกส์ และบิล เบนทิล ผับ		คอร์บิน แอนด์ คิง (สหราชอาณาจักร) คอร์บิน แอนด์ คิง ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร 7 แห่ง ซึ่งรวมถึงเดอะ วูสเตอร์		ศูนย์การค้า (ไทย) บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินการศูนย์การค้า 3 แห่ง ได้แก่ รอยัล การ์เด้น พลาซ่า ในพัททยา, เทอเทิล วิลเลจ ซุปเปอร์พลาซ่า ในภูเก็ต และริเวอร์ไซด์ พลาซ่า ในกรุงเทพฯ	
ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)		ยอดขาย (ล้านบาท)		ยอดขาย (ล้านบาท)		ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)		ยอดขาย (ล้านเหรียญสหรัฐ)		ยอดขาย (ล้านบาท)		ยอดขาย (ล้านบาท)		ยอดขาย (ล้านปอนด์สเตอร์ลิง)		ยอดขาย (ล้านบาท)	
2561 46		2561 1,871		2561 1,893		2561 10		2561 118		2561 395		2561 395		2561 55		2561 646	
2560 39		2560 1,871		2560 1,889		2560 10		2560 107		2560 366		2560 366		2560		2560	
2559 39		2559 1,743		2559 1,724		2559 8		2559 79		2559 267		2559		2559		2559	



MINOR

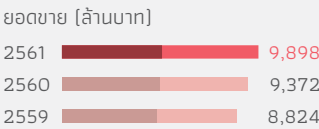
FOOD

■ ลงทุนโดยตรง
■ แฟรนไชส์



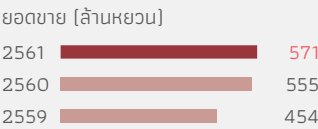
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี

เดอะ พิชซ่า คอมปะนี ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 264 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 264 สาขาใน 10 ประเทศ



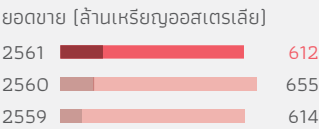
ริเวอร์ไซด์

ริเวอร์ไซด์ เป็นเครือข่ายร้านอาหารแบบนั่งทาน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในอาหารจานปลาเสฉวนบาร์บีคิว ด้วยจำนวนร้าน 69 สาขาในจีน และ 1 สาขาในสิงคโปร์



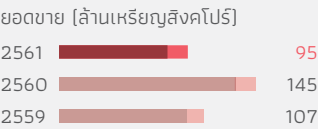
เดอะ คอฟฟี่ คลับ

บริษัทมีจำนวนร้านอาหาร 438 สาขาในออสเตรเลีย และอีก 9 ประเทศ และประกอบธุรกิจโรงคั่วเมล็ดกาแฟภายใต้แบรนด์เวเนเซียนโน คอฟฟี่ โรสเตอร์



ไทย เอ็กซ์เพรส

บริษัทมีร้านอาหาร 95 สาขาในสิงคโปร์ และอีก 6 ประเทศในภูมิภาคเอเชีย ภายใต้แบรนด์หลักไทย เอ็กซ์เพรส, ซินหวาง ซ่องกง คาเฟ่, พูเล่ท์ และเบซิล



MINOR

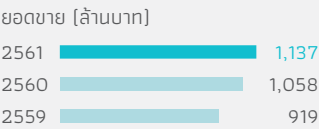
LIFESTYLE

■ ลงทุนโดยตรง

CHARLES & KEITH

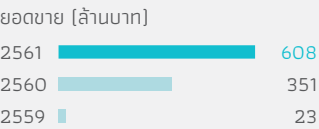
ชาร์ล แอนด์ คีธ

ชาร์ล แอนด์ คีธ แบรนดรองเท้าและเครื่องประดับ มีจำนวนสาขาทั้งหมด 40 สาขาในไทย



อเนลโล่

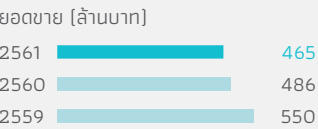
อเนลโล่ เป็นแบรนดกระเป๋าดีไซน์เก๋จากญี่ปุ่น มีจำนวนสาขาทั้งหมด 119 สาขาในไทย



ESPRIT

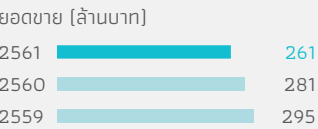
เอสปริ้

เอสปริ้ แบรนดสินค้าไลฟ์สไตล์ระดับนานาชาติ มีจำนวนสาขาทั้งหมด 82 สาขาในไทย



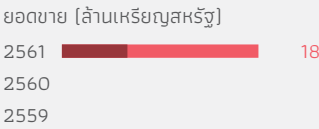
บอสสินี่

บอสสินี่ แบรนดเสื้อผ้าสไตล์ลาลอง มีจำนวนสาขาทั้งหมด 83 สาขาในไทย



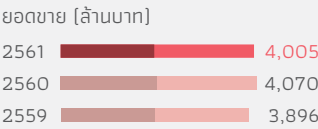
เบนิฮานา

เบนิฮานา ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 2 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 18 สาขาใน 12 ประเทศ



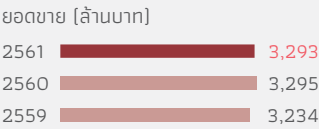
สเวนเซ่นส์

สเวนเซ่นส์ ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 122 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 194 สาขาในไทย และอีก 5 ประเทศ



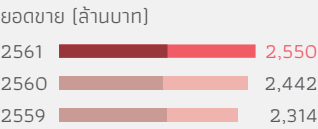
ซิชซี่เลอร์

บริษัทดำเนินธุรกิจซิชซี่เลอร์โดยมีสาขาที่บริษัทลงทุนเองจำนวน 66 สาขา ประกอบด้วย 55 สาขาในไทย และ 11 สาขาในจีน



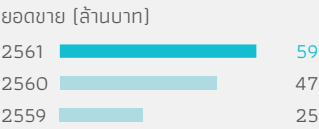
แดรี่ ควีน

แดรี่ ควีน ประกอบด้วยสาขาที่ลงทุนเอง 254 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 247 สาขาในไทย และ 2 สาขาในมัลดีฟส์



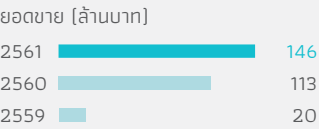
บรูคส์ บราเธอร์ส

บรูคส์ บราเธอร์ส แบรนดแฟชั่นจากสหรัฐอเมริกา มีจำนวนสาขาทั้งหมด 6 สาขาในไทย



เอแตม

เอแตม แบรนดชุดชั้นในจากฝรั่งเศส มีจำนวนสาขาทั้งหมด 27 สาขาในไทย



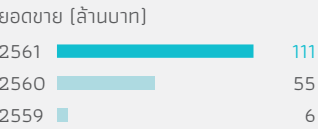
โอวีเอส

โอวีเอส แบรนดเครื่องแต่งกายแฟชั่นแฟชั่นอันดับหนึ่งจากอิตาลี มีจำนวนสาขาทั้งหมด 9 สาขาในไทย



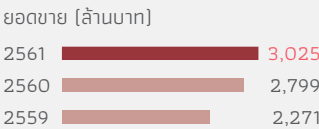
แรดลีย์ และเชฟ บาย แบค

แรดลีย์ มีจำนวนสาขาทั้งหมด 32 สาขา ส่วนเชฟ บาย แบคมีจำนวนสาขาทั้งหมด 9 สาขาในไทย



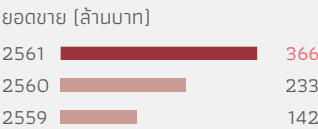
เบอร์เกอร์ คิง

ด้วยการเปิดสาขาอย่างรวดเร็ว เบอร์เกอร์ คิง มีจำนวนร้านอาหาร 103 สาขาในไทย 3 สาขาในมัลดีฟส์ 2 สาขาในเมียนมา และ 1 สาขาในเซเชลส์



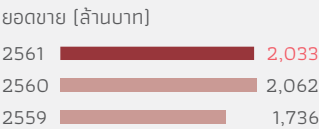
กลุ่มธุรกิจอาหารไทยในตลาดสากล

บริษัทมีร้านอาหาร 11 สาขาในไทย ภายใต้แบรนด์เบซิล และไทย เอ็กซ์เพรส และ 7 สาขาในสหราชอาณาจักร ภายใต้แบรนด์ภัทราและสุดา นอกจากนี้ บริษัทยังมีโรงเรียนการอาหารไทย เอ็มเอสซี



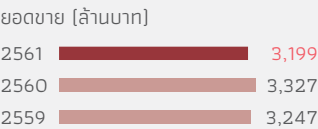
ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ (ประเทศไทย)

ธุรกิจร้านอาหารในสนามบิน มีจำนวนร้านอาหารทั้งหมด 78 สาขา



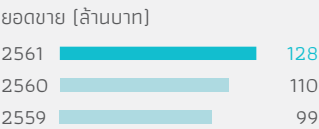
ไมเนอร์ แดรี่, ไมเนอร์ ชีส, ฟัดแคน เดอลุกซ์ และเวเนเซียนโน คอฟฟี่ โรสเตอร์

บริษัทมีโรงงานผลิตไอศกรีม ชีส และท็อปปิงไอศกรีมในไทย และโรงคั่วเมล็ดกาแฟในออสเตรเลีย



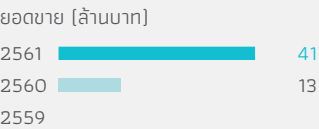
สวิลลิง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์

สวิลลิง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์ นำเสนอสินค้าเครื่องใช้ในครัวที่ทันสมัย และอุปกรณ์เสริมความงาม มีจำนวนสาขาทั้งหมด 31 สาขาในไทย



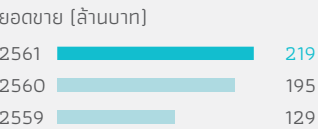
โจเซฟ โจเซฟ และโบเด็ม

โจเซฟ โจเซฟมีจำนวนสาขาทั้งหมด 29 สาขา ส่วนโบเด็มมีจำนวนสาขาทั้งหมด 21 สาขาในไทย



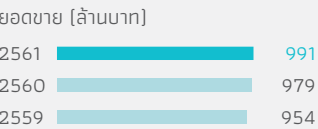
ไมเนอร์ สมาร์ท คิดส์

ไมเนอร์ สมาร์ท คิดส์ เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเด็กและสื่อการเรียนรู้ผ่านการขายตรงในไทย



นวศรี แมนูแฟคเจอร์อิง

นวศรี แมนูแฟคเจอร์อิง เป็นธุรกิจรับจ้างที่รองรับการผลิตให้กับกลุ่มผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค





สารบัญ

[005](#)

วิสัยทัศน์
และค่านิยมองค์กร

[006](#)

ฐานธุรกิจของ
ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

[008](#)

จุดเด่นทางการเงิน

[009](#)

สถานะทางการเงิน
โดยสังเขป

[010](#)

การแข่งขันบนเวทีโลก

[012](#)

รายงานจาก
ประธานกรรมการ

[020](#)

คณะกรรมการบริษัท

[022](#)

ไมเนอร์ โฮเทลส์

[046](#)

ไมเนอร์ ฟู้ด

[060](#)

ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์

[068](#)

การแข่งขันบนเวทีโลก
อย่างยั่งยืน

[070](#)

รางวัล ปี 2561

[077](#)

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

[078](#)

รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ

[081](#)

รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต

[085](#)

งบการเงิน

[264](#)

คำอธิบาย
และการวิเคราะห์
ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงาน

[284](#)

รายการระหว่างกัน
กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

[306](#)

ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

[307](#)

เหตุการณ์สำคัญ
ในปี 2561

[309](#)

ปัจจัยความเสี่ยง

[315](#)

รายงาน
คณะกรรมการสรรหา
และกำกับดูแลกิจการ

[316](#)

รายงาน
คณะกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทน

[317](#)

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

[335](#)

โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ

[357](#)

นโยบาย
การจ่ายเงินปันผล

[358](#)

บริษัทย่อย บริษัทร่วม
และกิจการร่วมค้า

[364](#)

ข้อมูลทั่วไป

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจที่ส่งมอบ
ประสบการณ์อันยอดเยี่ยม
เหนือความคาดหมาย เพื่อสร้าง
ความพึงพอใจสูงสุดและผลกระทบ
เชิงบวกให้กับลูกค้าและทุกฝ่าย
ที่มีส่วนในความสำเร็จของเรา

ทุกๆ ปี พนักงานของเรากว่า 85,000 คน พร้อมที่จะให้บริการ
ณ โรงแรม 513 แห่ง ร้านอาหาร 2,270 ร้าน และร้านค้า 490 แห่ง
ให้ลูกค้ากว่า 220 ล้านคน ใน 62 ประเทศ

ค่านิยมองค์กร





ฐานธุรกิจ ของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

513

โรงแรม

75,241

ห้องโรงแรม

2,270

ร้านอาหาร

490

จุดจำหน่าย

กว่า 50

แบรนด์

62

ประเทศ

กว่า 110

รางวัล

- ไมเนอร์ โฮเทลส์
- ▲ ไมเนอร์ ฟู้ด
- ▼ ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์

อเมริกาเหนือ

- ▲ แคนาดา
- สหรัฐอเมริกา

อเมริกากลาง

- คิวบา
- สาธารณรัฐโดมินิกัน
- เฮติ
- เม็กซิโก

อเมริกาใต้

- อาร์เจนตินา
- บราซิล
- ชิลี
- โคลอมเบีย
- เอกวาดอร์
- อุรุกวัย

ยุโรป

- | | |
|-----------------|-------------------|
| ● ออสเตรีย | ● ▲ โปแลนด์ |
| ● เบลเยียม | ● โปรตุเกส |
| ● สาธารณรัฐเช็ก | ● เนเธอร์แลนด์ |
| ● ฝรั่งเศส | ● ▲ โรมาเนีย |
| ● เยอรมนี | ● ▲ สโลวาเกีย |
| ● ฮังการี | ● สเปน |
| ● อิตาลี | ● สวิตเซอร์แลนด์ |
| ● ลักเซมเบิร์ก | ● ▲ สหราชอาณาจักร |

ตะวันออกกลาง

- | | |
|-----------|--------------------------|
| ▲ บาห์เรน | ● ▲ โอมาน |
| ▲ จอร์แดน | ● ▲ กาตาร์ |
| ▲ คูเวต | ▲ ซาอุดีอาระเบีย |
| ▲ เลบานอน | ● ▲ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ |

เอเชียตะวันออก

- ▲ จีน
- เกาหลีใต้

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้

- ▲ กัมพูชา
- ▲ อินโดนีเซีย
- ▲ ลาว
- ▲ มาเลเซีย
- ▲ เมียนมา
- ▲ สิงคโปร์
- ▲ ไทย
- ▲ เวียดนาม

เอเชียใต้

- อินเดีย
- ▲ มัลดีฟส์
- ▲ ปากีสถาน
- ศรีลังกา

แอฟริกา

- บอตสวานา
- อียิปต์
- เคนยา
- เลโซโท
- โมซัมบิก
- นามิเบีย
- ▲ เซเชลส์
- แอฟริกาใต้
- แทนซาเนีย
- แซมเบีย

โอเชียเนีย

- ▲ ออสเตรเลีย
- ▲ นิวซีแลนด์



จุดเด่น
ทางการเงิน

		2557	2558	2559	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561
งบการเงินรวม (ล้านบาท)	ขายสุทธิ	37,228	42,345	51,152	55,001	74,938
	รายได้รวม	39,787	48,014	56,973	58,644	79,328
	กำไรขั้นต้น	23,299	26,225	31,710	34,893	46,127
	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา	8,849	11,908	13,229	12,273	15,685
	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้	6,044	8,846	9,447	8,164	9,959
	กำไรสุทธิ	4,402	7,040	6,590	5,415	5,445
	กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	4,333	4,705	4,576	5,415	5,957
	สินทรัพย์รวม	74,279	98,382	108,453	119,100	267,700
	หนี้สินรวม	44,255	61,670	67,656	68,596	184,626
	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	34,082	45,473	49,832	50,163	126,894
	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	30,024	36,711	40,797	50,504	83,074
	กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	4,785	2,499	6,494	6,585	7,360
ความสามารถ ในการทำกำไร (ร้อยละ)	อัตรากำไรขั้นต้น	58.85	58.01	57.46	58.83	56.27
	อัตรากำไรสุทธิ	11.06	14.66	11.57	9.23	6.86
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	6.55	8.15	6.37	4.76	2.82
	อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	15.47	21.10	17.00	11.86	8.15
อัตราส่วนหนี้สินต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.14	1.24	1.22	0.99	1.53
	สัดส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.91	1.13	1.03	0.89	1.31
	สัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.30	1.57	1.55	1.25	2.07
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	กำไรสุทธิต่อหุ้น	1.00	1.60	1.50	1.22	1.18
	กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อหุ้น	0.98	1.07	1.04	1.22	1.29
	มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	7.50	8.34	9.25	10.93	17.99
	เงินปันผลต่อหุ้น (หุ้นสามัญ)	0.35	0.35	0.35	0.40	0.40
	อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	31.82	21.89	23.40	32.81	33.93
ทุนเรือนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
	จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน	4,201,634	4,641,789	4,621,828	4,621,828	4,621,828
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิจดทะเบียน	-	-	-	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	4,001,557	4,402,312	4,410,368	4,618,914	4,618,914
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิชำระแล้ว	-	-	-	-	-
	จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย	4,401,708	4,402,365	4,406,519	4,441,818	4,618,914
	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิถัวเฉลี่ย	-	-	-	-	-
	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ:					
	• จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	200,064	199,512	192,187	-	-
	• จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: 1. อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากเงินปันผลต่อหุ้นหารด้วยกำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
2. หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มชิน อินเดอร์เนชั่นแนล, ไอคัส อีแลน ดาร์วิน และไมเนอร์ ดี เค แอล จำนวน 2,335 ล้านบาท ในผลกำไรที่รายงานในปี 2558 อัตราการจ่ายเงินปันผลที่คำนวณจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานมีอัตราร้อยละ 32.75
3. หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มทีโวลี, เบร็ดทอลล์, กลุ่มไอคัส และอนันตรา เวเคชั่น คลับ จำนวน 2,014 ล้านบาท ในผลกำไรที่รายงานในปี 2559 อัตราการจ่ายเงินปันผลที่คำนวณจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานมีอัตราร้อยละ 33.69
4. หากไม่นับรวมส่วนขาดทุนสุทธิที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวที่เกี่ยวข้องกับเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป, กลุ่มไอคัส, เงินลงทุนในรานี, แกรบป์ ไทย และเบนิฮานา จำนวน 512 ล้านบาท ในผลกำไรที่รายงานในปี 2561 อัตราการจ่ายเงินปันผลที่คำนวณจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานมีอัตราร้อยละ 31.02
5. เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันที่ 22 เมษายน 2562



สถานะทางการเงิน โดยสังเขป

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		(ล้านบาท)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		7,360
เงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุน	(1)	(83,145)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2)	82,971
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		7,186
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		236
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		5,292
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		12,713

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	(ล้านบาท)
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,292
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,194
การลงทุนและอื่นๆ	46,194
สินทรัพย์ถาวร	51,376
รวมสินทรัพย์	119,056
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	
หนี้สินหมุนเวียน	16,558
หนี้สินไม่หมุนเวียน	51,994
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง	16,266
กำไรสะสม (สุทธิ)	31,062
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,176
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	119,056

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	(ล้านบาท)
รายได้	78,840
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	46,073
ผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	(343)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	36,945
กำไรจากการดำเนินงาน	9,471
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	488
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	9,959
ต้นทุนทางการเงิน	2,868
กำไรก่อนภาษีเงินได้	7,091
ภาษีเงินได้	1,374
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	272
กำไรสุทธิ	5,445

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	(ล้านบาท)
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,713
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4) 25,346
การลงทุนและอื่นๆ	(5) 96,469
สินทรัพย์ถาวร	(6) 133,125
รวมสินทรัพย์	267,653
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	
หนี้สินหมุนเวียน	(7) 43,382
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(8) 141,197
ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรอง	(9) 37,299
กำไรสะสม (สุทธิ)	34,625
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11,150
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	267,653

กำไรสะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	(ล้านบาท)
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	31,062
สำรองตามกฎหมาย	-
กำไรสุทธิสำหรับปี 2561	5,445
การวัดมูลค่าใหม่ของภาวะผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	(34)
เงินปันผลจ่าย	(3) (1,848)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	34,625

หมายเหตุ:

- (1) กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมการลงทุนจำนวน 83,145 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป สุทธิด้วยเงินสดของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป และการลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และอื่นๆ
- (2) กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 82,971 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับสุทธิจาก Bridge Finance และเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 58,523 ล้านบาท และการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวน 24,822 ล้านบาท สุทธิด้วยเงินสดจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1,030 ล้านบาท จากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในวีเออร์โซลูชัน
- (3) บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2561 รวมทั้งสิ้น 1,848 ล้านบาท เป็นเงินสด (0.40 บาทต่อหุ้น)
- (4) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 9,152 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป
- (5) การลงทุนและอื่นๆ เพิ่มขึ้น 50,275 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จากการปรับมูลค่าสิทธิธรรมของแบรนด์ของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป
- (6) สินทรัพย์ถาวรสุทธิเพิ่มขึ้น 81,749 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป
- (7) หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 26,824 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป และการขยายกิจการของบริษัท
- (8) หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น 89,203 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาว เพื่อใช้ในการลงทุนของบริษัท การเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการปรับมูลค่าสิทธิธรรมของแบรนด์ของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป และการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป
- (9) ทุน, ส่วนเกินทุนและสำรองเพิ่มขึ้น 21,033 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นเพื่อใช้ในการลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป

การแข่งขัน
บนเวทีโลก

Portfolio

เครือข่ายของแบรนด์
ที่หลากหลาย

Planet

โลกเพื่อนาคตที่ยั่งยืน

People

บุคลากรที่มากด้วยคุณภาพ
และความสามารถ

STRONGER PERFORMANCE

ผลการดำเนินงาน ที่แข็งแกร่ง

Process

แนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ
ในการดำเนินงาน

Platform

ฐานการดำเนินงานของโรงแรม
ร้านอาหาร และร้านค้าไลฟ์สไตล์

Products

ผลิตภัณฑ์ครอบคลุม
ทั้งด้านการท่องเที่ยว พักผ่อน
สันทนาการ และไลฟ์สไตล์

รายงานจาก ประธานกรรมการ

ปี 2561 นับเป็นปีแห่ง
การเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ
ของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
จากการที่บริษัทได้ขยายธุรกิจ
เพื่อแข่งขันบนเวทีระดับโลก

วิลเลียม เอ็ลลิวัด ไฮเน็ค

ประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2561 นับเป็นปีที่สำคัญสำหรับไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล โดยไมเนอร์ กรุ๊ป ได้เฉลิมฉลองครบรอบ 50 ปี ซึ่งไม่เพียงแต่เป็นวาระแห่งการเฉลิมฉลอง ให้ความสำเร็จที่ผ่านมาของบริษัทเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างแรงบันดาลใจ ให้ความมั่นใจและเตรียมความพร้อมสำหรับความท้าทาย ที่น่าตื่นเต้นและโอกาสในการเติบโตของบริษัทในอนาคต นอกจากนี้ ปี 2561 ยังนับเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จากการที่บริษัทได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ ซึ่งช่วยเสริมสร้างทั้งความแข็งแกร่ง และทรัพยากรของบริษัทเพื่อก้าวสู่การแข่งขันบนเวทีระดับโลก โดยการขยายฐานธุรกิจที่สำคัญในปี 2561 ได้แก่ การเข้าลงทุน ในเอ็นเอช โอเทล กรุ๊ป ซึ่งเป็นเครือโรงแรมที่ใหญ่ที่สุดเป็นอันดับที่ 6 ในทวีปยุโรป และการเข้าลงทุนในเบนิฮานา ซึ่งเป็นเครือร้านอาหาร เกป็นยากัสไต้ลัญปู่นชั้นนำระดับโลก เมื่อรวมกับฐานธุรกิจที่บริษัท ได้สร้างมาแต่เดิม ส่งผลให้บริษัทก้าวขึ้นเป็นบริษัทข้ามชาติชั้นนำระดับโลก ด้วยฐานการดำเนินงานครอบคลุมทั่วทวีปออสเตรเลีย เอเชีย แอฟริกา และตะวันออกกลาง ตลอดจนถึงทวีปยุโรปและอเมริกา





เอ็นเอช คอลเลคชั่น แกรนด์
โฮเทล คอนเวนโต ดี อมาลฟี

 NH COLLECTION
HOTELS



เมื่อมองถึงอนาคต มักจะมีคนถามผมว่า ผนวกภาพไบเนอร์อินเทอร์เน็ตในอีก 10 ปี หรือ 20 ปีข้างหน้าไว้อย่างไร คำตอบของผมคือ ไบเนอร์อินเทอร์เน็ตในชั้นแนลอาจจะยังไม่ได้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมที่ใหญ่ที่สุด ไม่ได้มีจำนวนห้องพัก จำนวนร้านอาหาร หรือจำนวนจุดจำหน่ายสินค้าที่มากที่สุด แต่บริษัทจะยังคงเป็นบริษัทที่ดำเนินงานอย่างชาญฉลาดและมีการปฏิบัติงานอย่างสมเหตุสมผลมากที่สุดบริษัทหนึ่ง กล่าวคือเป็นบริษัทที่มีความว่องไว มองเห็น โอกาส และขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างรวดเร็วกว่าคู่แข่ง พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งด้วยการให้ความสำคัญกับการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน รวมถึงฐานธุรกิจของบริษัทที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง จะส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรที่สูงขึ้น และช่วยสร้างผลตอบแทนที่แข็งแกร่งขึ้นให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

ปัจจุบัน ด้วยฐานการดำเนินงานครอบคลุม 62 ประเทศ (และยังคงเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ) ไบเนอร์อินเทอร์เน็ตในชั้นแนลจะต้องมีความคล่องแคล่ว ยืดหยุ่น และเปิดรับการเปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะสามารถชนะคู่แข่งท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา บริษัทตระหนักว่าสิ่งที่เคยใช้ได้ผลกับบริษัทในอดีต จะใช้ไม่ได้ผลอีกต่อไปในอนาคต ดังนั้น บริษัทจึงต้องเป็น “องค์กรแห่งการเรียนรู้” ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตามการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาวะตลาดและผู้บริโภค โดยแนวคิดนี้ถือเป็นพื้นฐานของความสำเร็จของบริษัท ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ขององค์กรเพื่อสะท้อนถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและสภาพการแข่งขันในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา บริษัทตระหนักดีว่าลูกค้าให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์และบริการน้อยลงกว่าที่เคยในอดีต และหันมาให้ความสำคัญกับประสบการณ์ที่มีเอกลักษณ์และน่าจดจำมากขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีวิสัยทัศน์ใหม่คือ “**เป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่ส่งมอบประสบการณ์อันยอดเยี่ยม เน้นความคาดหมาย เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดและผลกระทบเชิงบวกให้กับลูกค้าและทุกฝ่ายที่มีส่วนในความสำเร็จของเรา**” โดยทุกกลุ่มธุรกิจได้รับทราบถึงวิสัยทัศน์ใหม่ซึ่งนำไปสู่การปรับแผนกลยุทธ์ 5 ปีของบริษัท

แผนกลยุทธ์ 5 ปีใหม่ของไบเนอร์อินเทอร์เน็ตในชั้นแนลยังคงเป้าหมายทางการเงินไว้ และบริษัทได้เพิ่มเป้าหมายที่ไม่เกี่ยวข้องทางการเงิน เพื่อช่วยกำหนดแนวทางการเติบโตของบริษัทในอนาคต โดยบริษัทมีเป้าหมายทางการเงินที่จะ**สร้างการเติบโตของผลกำไรโดยเฉลี่ยต่อปีในอัตราร้อยละ 15 - 20 และเพิ่มอัตราส่วนผลตอบแทนต่อเงินลงทุน (Return on Invested Capital) ให้ถึงร้อยละ 12** ภายในปี 2566 นอกจากนี้ บริษัทตระหนักดีว่า

ทรัพยากรมนุษย์เป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะเป็น**องค์กรในฝัน (Employer of Choice)** อีกทั้งบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาสู่ความยั่งยืนมากขึ้น ไม่เพียงจากมุมมองของการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม แต่ยังเป็นเพราะความคาดหวังของตลาดอุตสาหกรรมและผู้บริโภค จากการที่การพัฒนาสู่ความยั่งยืนเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของผู้บริโภค **การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน**จึงเป็นอีกหนึ่งเป้าหมายของบริษัท

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายข้างต้น บริษัทยังคงปัจจัยในการขับเคลื่อนสู่ความสำเร็จที่มีอยู่เดิม และได้เพิ่มปัจจัยใหม่ โดยบริษัทจะยังคงมุ่งมั่นในการ**สร้างเครือข่ายแบรนด์ที่แข็งแกร่ง สร้างมูลค่าและประสิทธิภาพ รวมถึงการลงทุน สร้างพันธมิตร และเข้าซื้อกิจการ** และด้วยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นพฤติกรรมของผู้บริโภค เทคโนโลยี หรือการแข่งขัน บริษัทตระหนักดีว่า บริษัทไม่สามารถที่จะพึ่งพาเพียงแคปัจจัยในการขับเคลื่อนสู่ความสำเร็จที่มีอยู่เดิมได้ เพื่อที่จะเป็นบริษัทที่ดีกว่าและเหนือกว่าคู่แข่ง บริษัทจะต้องยอมรับการเปลี่ยนแปลงและ

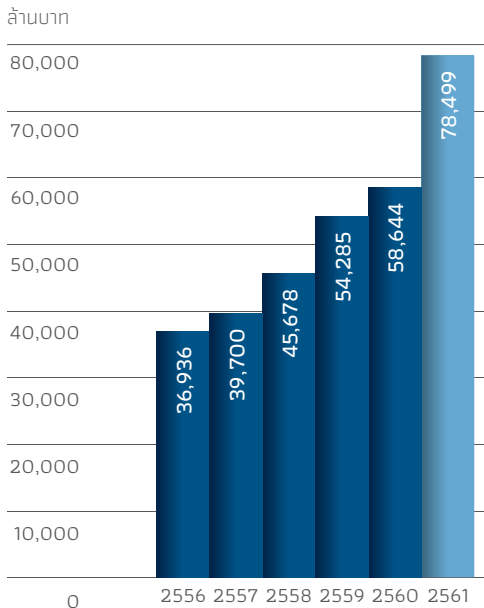
ทีมผู้บริหาร

บริษัท ไบเนอร์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน)

- | | |
|--|--|
| 1. วิลเลียม เอ็ลลิสวิตซ์ ไฮเน็ค
ประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 5. เจมส์ ริชาร์ด อมตวิวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไบเนอร์ ไลฟ์สไตล์ |
| 2. พอล ชาลส์ เคนนี่
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไบเนอร์ ฟู้ด | 6. ไบรอัน เจมส์ เตลาณี
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง |
| 3. เอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปัจจ ราชอาณาจักร
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
ไบเนอร์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไบเนอร์ โฮเทลส์ | 7. สตีเฟ่น แอนดรูว์ ฮอยนาสกี
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการพาณิชย์
และกลุ่มงานกฎหมาย |
| 4. ปัทมาวลัย รัตนพลา
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
ไบเนอร์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล | 8. จอห์น สก๊อต ไฮเน็ค
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
ไบเนอร์ ฟู้ด - กลุ่มธุรกิจออกเชน |

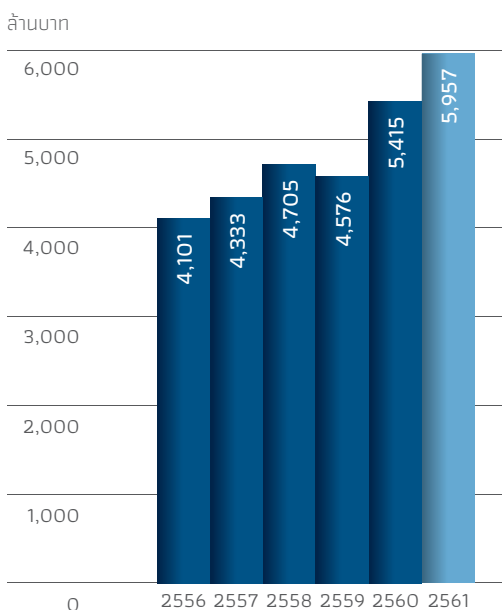


รายได้รวมจากการดำเนินงาน



หมายเหตุ: กราฟแสดงรายได้รวมจากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว รายได้ตามงบการเงิน ซึ่งรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวอยู่ที่ 39,787 ล้านบาท ในปี 2557, 48,014 ล้านบาท ในปี 2558, 56,973 ล้านบาท ในปี 2559 และ 79,328 ล้านบาท ในปี 2561

กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน



หมายเหตุ: กราฟแสดงกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว กำไรสุทธิตามงบการเงิน ซึ่งรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวอยู่ที่ 4,402 ล้านบาท ในปี 2557, 7,040 ล้านบาท ในปี 2558, 6,590 ล้านบาท ในปี 2559 และ 5,445 ล้านบาท ในปี 2561

ปรับตัวอย่างรวดเร็ว ด้วยเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็วซึ่งมีผลกระทบในทุกแง่มุมของชีวิตลูกค้า ส่งผลให้ลูกค้ามีความคาดหวังใหม่ทุกวัน ดังนั้น เพื่อที่จะเข้าถึงลูกค้าให้ดีขึ้น **นวัตกรรมและดิจิทัล** จึงกลายเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลต่อประสบการณ์ของลูกค้า ตลอดจนการดำเนินงานแนวทางปฏิบัติ และรูปแบบธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ **บุคลากรและทีมงานที่มีประสิทธิภาพ** รวมถึง **การพัฒนาสู่ความยั่งยืน** ยังเป็นปัจจัยที่สำคัญในปัจจุบัน เพื่อสร้างการเติบโตให้กับบริษัทในอนาคต

เมื่อมองย้อนกลับไป ปี 2561 เป็นปีแห่งการวางรากฐานของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลในรูปแบบใหม่ ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนแปลงและประสบความสำเร็จมากกว่าเดิม โดยนอกจากการเปิดตัวโรงแรมและการขยายสาขาร้านอาหารและจุดจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์แล้ว ตลอดปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการเพิ่มแบรนด์ใหม่ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงเอ็นเอช คอลเลคชั่น, เอ็นเอช โฮเทลส์ และนาวของไมเนอร์ โฮเทลส์ เบนีฮานาของไมเนอร์ ฟู้ด และโบเค็มและเซฟ มาย แบคของไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์ ทั้งนี้ ในปี 2561 ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 5,957 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2560 สำหรับการดำเนินงาน

ทีมบริหาร

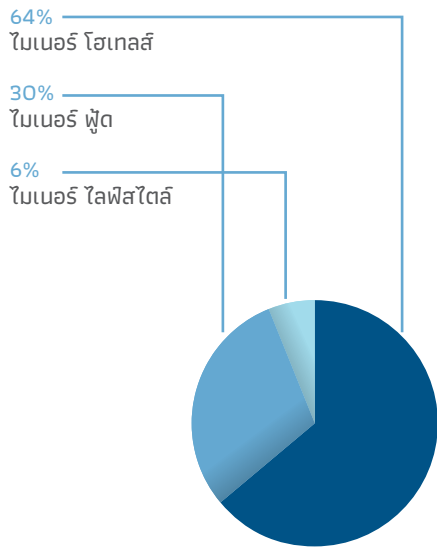
1. สตีฟ เดลาโน้ เอิร์ลดอน
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศ
2. ชัยวัฒน์ ไพฑูรย์
รองประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง และรองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
3. สมศรี รัชฎาภรณ์กุล
รองประธานฝ่ายการเงิน และฝ่ายเลขานุการบริษัท
4. ศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม
รองประธานฝ่ายกฎหมาย
5. อิสรา ศิริบุญฤทธิ์
รองประธานฝ่ายการจัดการ
6. จุฑาทิพ อุดลพันธ์
รองประธานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
7. เทวินทร์ คำพิสตร์
รองประธานฝ่ายดิจิทัลเทคโนโลยี







สัดส่วนรายได้ตามประเภทธุรกิจปี 2561*



* รายได้จากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว

ไมเนอร์ โฮเทลส์และไมเนอร์ เลิฟสไทม์ มีผลการดำเนินงานที่ดี ในขณะที่ไมเนอร์ ฟู้ด ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของการบริโภคทั้งภายในประเทศไทย และตลาดหลักอื่นๆ นอกจากนี้ การเข้าลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปยังสร้างผลกำไรให้กับไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลทั้งในปี 2561 ทั้งนี้ด้วยความมุ่งมั่นของทีมงานในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทมีความมั่นใจในทรัพยากรที่แข็งแกร่งของทุกกลุ่มธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็น **เครือข่ายแบรนด์** **ฐานการดำเนินงาน** ของโรงแรม ร้านอาหาร และร้านค้า **ไลฟ์สไตล์** **ผลิตภัณฑ์** ที่หลากหลายครอบคลุมทั้งด้านการท่องเที่ยว พักผ่อน สันทนาการ และ **ไลฟ์สไตล์** **บุคลากร** กว่า 130 สัญชาติที่ทำงานในกว่า 60 ประเทศ หรือ **แนวทางปฏิบัติ** ที่ถูกออกแบบมาเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงาน พร้อมไปกับการดูแล **โลก** ของเราเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน โดยทรัพยากรเหล่านี้จะช่วยผลักดันให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทประสบความสำเร็จได้เกินกว่าวิสัยทัศน์ที่ได้ตั้งไว้ และจะนำพาไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลให้ก้าวไปสู่อีกระดับในปี 2562 และต่อไป

นอกจากเรื่องของตัวเลขทางการเงินแล้ว บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงพนักงาน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน และสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการเติบโตของบริษัท บริษัทตั้งใจที่จะให้ธุรกิจ

มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และมีการเปรียบเทียบกับมาตรฐานระดับสากล โดยตั้งเป้าไม่เพียงแต่จะให้ทัดเทียมกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้องเท่านั้น แต่ต้องดีกว่ามาตรฐานอีกด้วย ถึงแม้ว่าบริษัทจะยังอยู่ระหว่างการเดินทางเพื่อให้ไปถึงจุดมุ่งหมายดังกล่าว แต่บริษัทมีพัฒนาการในทางที่ดี ซึ่งเห็นได้จากรางวัลต่างๆ ที่บริษัทได้รับ และการได้รับคัดเลือกเข้ากลุ่มดัชนีความยั่งยืนซึ่งเป็นที่ยอมรับกันอย่างกว้างขวางหลายกลุ่ม ผมมีความภูมิใจที่จะรายงานว่าเป็นปีนี้ ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยมประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีแรก นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน เป็นสมาชิกของ FTSE4Good Emerging Index เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน และเป็นสมาชิกของหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นปีที่ 4 ติดต่อกันและในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก MSCI ESG Leaders Indexes

ตลอดการเดินทางของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล บริษัทได้สร้างความสัมพันธ์ที่ซื่อสัตย์ มั่นคง และมีประโยชน์ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียไม่ว่าจะเป็นลูกค้า พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ หรือผู้ถือหุ้น ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ผมใคร่ขอขอบคุณทุกท่านสำหรับการมีส่วนร่วมสนับสนุนในการสร้างไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลในวันนี้ ผมหวังว่าปี 2562 จะเป็นปีที่น่าตื่นเต้น ด้วยการเริ่มต้นบทใหม่ของไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เพื่อสร้างเรื่องราวแห่งความสำเร็จที่จะกลายมาเป็นส่วนหนึ่งของประวัติศาสตร์ของบริษัท ท้ายสุดและที่สำคัญที่สุด ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้สร้างความสำเร็จที่ยิ่งใหญ่กว่าเดิมร่วมกันให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านต่อไปในอีกหลายปีข้างหน้า

วิลเลียม เอ็ลลิวต์ ไฮเน็ค

ประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
มีนาคม 2562

คณะกรรมการ
บริษัท



ธีรพงศ์ จันศิริ
กรรมการ

สุวภา เจริญยิ่ง
กรรมการอิสระ

วิลเลียม เอ็ลลิวู๊ด ไฮเน็ค
ประธานกรรมการ

เอ็มมานูเอล จู๊ด ตลิปรัง ราชากาเรีย
กรรมการ

อาณิล รางดานี
กรรมการ

พอล ชาลส์ เคนนี่
กรรมการ

คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม
กรรมการอิสระ

เอ็ดเวิร์ด ศร ชูเบนเน็ก
กรรมการอิสระ

จรัมพร โชติกเสถียร
กรรมการอิสระ

นิตี โอสถานุเคราะห์
กรรมการ

จอห์น สก็อต ไฮเน็ค
กรรมการ

MINOR
HOTELS



เอ๋มมานูเอล จู๊ด
ดีลิ่ง ราชกาเรีย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไมเนอร์ โฮเทลส์

**ไมเนอร์ โฮเทลส์
ยังคงความเป็นผู้นำ
ในอุตสาหกรรม
และได้ก้าวขึ้น
สู่เวทีโลก
ด้วยการขยาย
ฐานธุรกิจโรงแรม**

ปี 2561 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่สำคัญสำหรับไมเนอร์ โฮเทลส์ บริษัทยังคงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม และได้ก้าวขึ้นสู่เวทีโลก ด้วยการขยายฐานธุรกิจให้ครอบคลุมตั้งแต่ทวีปออสเตรเลียไปจนถึงเอเชีย ตะวันออกกลาง แอฟริกา ยุโรป และอเมริกา นอกจากการผลักดันการเติบโตของฐานธุรกิจและการดำเนินงานที่มีอยู่เดิม ไมเนอร์โฮเทลส์ได้ทุ่มเทเวลาและความมุ่งมั่นในปี 2561 เพื่อให้ประสบผลสำเร็จในการเข้าลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งเป็นผู้ประกอบการโรงแรมที่ใหญ่เป็นอันดับที่ 3 ของประเทศสเปน และใหญ่เป็นอันดับที่ 6 ของทวีปยุโรป โดยไมเนอร์ โฮเทลส์ได้เข้าถือหุ้นในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปทั้งสิ้นในสัดส่วนร้อยละ 94.1 การเข้าลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปไม่เพียงแต่เป็นการลงทุนที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของไมเนอร์ โฮเทลส์เท่านั้น แต่ยังเป็นการลงทุนที่เหมาะสมในเชิงกลยุทธ์ โดยฐานการดำเนินงานของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปในทวีปยุโรปและอเมริกาช่วยเสริมสร้างฐานธุรกิจของไมเนอร์ โฮเทลส์ได้อย่างสมบูรณ์แบบ ด้วยทำเลที่ตั้งที่ไม่ทับซ้อนกัน ส่งผลให้ไมเนอร์ โฮเทลส์มีการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นจาก 28 ประเทศเป็น 53 ประเทศ นอกจากนี้ การเข้า

ลงทุนดังกล่าวยังส่งผลให้ไมเนอร์ โฮเทลส์มีแบรนด์ในเครือเพิ่มขึ้น จากแบรนด์ด่อนันตรา, อวานี, ไอคัส, ทิโวลี และเอลเวาน่า คอลเลคชั่นที่มีอยู่เดิม โดยมีแบรนด์เอ็นเอช โฮเทลส์, เอ็นเอช คอลเลคชั่น และนาวเพิ่มเข้ามา การเข้าลงทุนครั้งนี้ส่งผลให้จำนวนโรงแรมในเครือเพิ่มขึ้นจากกว่า 160 แห่งและ 20,000 ห้อง เป็นกว่า 510 แห่ง และ 75,000 ห้อง และไมเนอร์โฮเทลส์ได้กลายมาเป็นหนึ่งใน 20 ผู้ประกอบการโรงแรมที่ใหญ่ที่สุดของโลกเมื่อคิดจากจำนวนห้องพักทั้งหมด นอกจากนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นในอัตราเกือบร้อยละ 80 เป็นเกือบ 40,000 คน ทั้งนี้ การเข้าลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปส่งผลให้ไมเนอร์ โฮเทลส์มีจำนวนโรงแรมในเครือเพิ่มขึ้น มีฐานธุรกิจใหญ่ขึ้น มีประเภทโรงแรมหลากหลายขึ้น มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้น พร้อมทั้งได้ประโยชน์จากชื่อเสียงข্যাญและกระบวนการทำงานของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ดังนั้น ไมเนอร์ โฮเทลส์จึงมีความพร้อมที่จะมอบประสบการณ์และผลิตภัณฑ์และบริการที่ดียิ่งขึ้นให้กับลูกค้า



AVANI
HOTELS
RESORTS

อวานีพลัส
หลวงพระบาง โฮเทล

ในปี 2562 และต่อไปข้างหน้า ไมเนอร์ โฮเทลส์ ตระหนักดีว่าการมีโครงสร้างพื้นฐานทางธุรกิจที่ดี ไม่ว่าจะเป็นเครือข่ายโรงแรม สินค้า ฐานการดำเนินงาน บุคลากร หรือแนวทางปฏิบัติ ยังคงไม่เพียงพอที่จะรักษาตำแหน่งผู้นำในอุตสาหกรรมไว้ได้ในโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันที่สูงขึ้น บริษัทจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน รวมถึงเปิดใจรับสิ่งใหม่ๆ เต็มใจที่จะเรียนรู้ มีความยืดหยุ่น และปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ปี 2562 นับเป็นปีที่นำต้นตอสำหรับไมเนอร์ โฮเทลส์ ในการมุ่งเน้นที่จะรวมการปฏิบัติการของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีโอกาสในการเรียนรู้และใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของกันและกัน โดยบุคลากรจะยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนความสำเร็จที่สำคัญของไมเนอร์ โฮเทลส์ บริษัทจะพยายามอย่างสุดความสามารถเพื่อให้มั่นใจว่าทีมงานของบริษัทจะเป็นบุคลากรที่ดีที่สุด และเป็นผู้ที่เปิดรับการเปลี่ยนแปลงและคอยมองหาวิธีการใหม่มาใช้ในการทำงานอยู่ตลอดเวลา เพื่อมอบประสบการณ์ที่เหนือความคาดหมายให้แก่แขกที่เข้าพักได้เร็วกว่า และเหนือกว่าคู่แข่ง ทีมงานของไมเนอร์ โฮเทลส์ มีเป้าหมายร่วมกันเพียงอย่างเดียว คือการมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้กับแขกที่เข้าพัก โดยมีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศช่วยสนับสนุนไมเนอร์โฮเทลส์ จะยังคงพัฒนาแนวทางปฏิบัติงานและการสร้างสรรค์ประสบการณ์ของลูกค้าในทุกจุดที่บริษัทมีปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นเว็บไซต์ การขาย และการตลาด โปรแกรมสร้างความภักดีของลูกค้า (Loyalty Program) หรือตัวสินค้าและบริการ โดยโครงการเหล่านี้จะมีส่วนช่วยให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นและสร้างผลตอบแทนเชิงบวกให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

TIVOLI

HOTELS & RESORTS

อัล นางาดา โตฮา โฮเทล บาย ทิโวลี



OAKS

โฮเทลส์ เซกซ์เบงค์



ทีมผู้บริหาร ไมเนอร์ โฮเทลส์

1. เอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชอาณาจักร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ โฮเทลส์
2. โรเบิร์ต จิม คูกเคลอร์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. ไมเคิล เดวิด มาร์แชล
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิงพาณิชย์
4. แคโรไลน์ สตีเฟน
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
5. เว็น วิลเลียมส์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
6. ราจีฟ พูริ
รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนาโครงการ
7. เจมส์ อเล็กซานเดอร์ แคปแลน
รองประธานอาวุโสฝ่ายพัฒนารธุรกิจ
8. โกคิน จันธิกุล
รองประธานอาวุโส
ฝ่ายการลงทุนและการควบคุม
9. มาเรียน ฮีเมอร์ วอลซ์
รองประธานฝ่ายประชาสัมพันธ์และการสื่อสาร
10. ไบรอัน โทมัส ไบเลย์
รองประธานฝ่ายบริหารรายได้
11. มาร์คอส โฮราชิโอ คาคีนา กุยเตียเรซ
รองประธานฝ่ายสื่อสารการตลาด
12. เทเรซี เซียน ลอยด์
รองประธานฝ่ายบุคลากร
13. ปลื้มจิตต์ ไชยา
รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการในประเทศ
14. ไมคา ตามไท
รองประธานฝ่ายอสังหาริมทรัพย์
15. เจสซีย์ ลีเบอร์แมน
รองประธานฝ่ายกฎหมาย
16. ไมค์ เอ็ดเวิร์ด สติคแมน
รองประธานฝ่ายบริหารและพัฒนา
ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
17. ไคลฟ์ โฮเวิร์ด เลก
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารรายได้
อนันตรา เวเคชั่น คลับ
18. เคลาดิโอ เมาริชีโอ บิสซัคกี
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
อนันตรา เวเคชั่น คลับ
19. แดเนียล สตีเฟน คอลลินส์
รองประธานฝ่ายพัฒนาโครงการ
อนันตรา เวเคชั่น คลับ
20. เควิน เบอร์ตัน แซนด์
รองประธานฝ่ายปฏิบัติการการตลาด
อนันตรา เวเคชั่น คลับ
21. จัสติน แอนดรู คิงส์เลย์
รองประธานฝ่ายปฏิบัติการการนำเสนอ
อนันตรา เวเคชั่น คลับ



กลุ่มธุรกิจออสเตรเลีย

1. Craig Hooley
Chief Operating Officer
2. Shantha Dias
Chief Financial Officer
3. John Thompson
Head of Commercial
4. Lachlan Hoswell
General Counsel
& Commercial Officer



กลุ่มธุรกิจศรีลังกา

1. Darren Darwin
General Manager -
Anantara Kalutara Resort
2. Ross Sanders
General Manager -
Anantara Peace Haven
Tangalle Resort & Spa



กลุ่มธุรกิจแอฟริกา

1. Elri Neervoort
Regional Director of Finance - Africa
2. Sifiso Hlazo
Regional Director of Revenue - Africa
3. Ashleigh Christie
Regional Director of
Human Resources - Africa
4. Mark Havercroft
Regional Director of
Hotel Operations - Africa
5. Dewald Olivier
Regional Director of Information
Technology - Africa



กลุ่มธุรกิจโปรตุเกสและบราซิล

- | | |
|---|--|
| <p>1. Rui De Sousa
Regional Director of Operations - Lisbon</p> <p>2. Jorge Beldade
Regional Director of Operations - Algarve</p> <p>3. Marco Amaral
VP of Operations & Development - Europe & South America</p> | <p>4. Francisco Lopes
Head of Finance - Europe & South America</p> <p>5. Jorge Lopes
Head of Commercial - Europe & South America</p> <p>6. Helena Costa
Regional Director of Human Resources - Portugal</p> |
|---|--|



5 4 2 1 6 3

กลุ่มธุรกิจเอเชียและจีน

- | | |
|---|---|
| <p>1. Thomas Bruno Meier
SVP of Operations - Asia</p> <p>2. Stanley Wang
VP of Operations & Development - China</p> <p>3. Regina Victoria Fazenda Lourenco
VP of Sales & Marketing - Asia</p> <p>4. Zoe Wall
Group Director of Spa - Asia</p> | <p>5. Sonya Brown
Group Director of Human Resources - Asia</p> <p>6. Jimmy Yue
Call Centre Director - Hong Kong & Shanghai Anantara Vacation Club [Hong Kong]</p> <p>7. Pieter Van Der Hoeven
Area General Manager for Vietnam</p> |
|---|---|



4 3 7 1 2 5 6

กลุ่มธุรกิจตะวันออกกลาง

- | | |
|--|--|
| <p>1. Wael Soueid
Area General Manager - Anantara Hotels, Resorts & Spas, Abu Dhabi and General Manager - Eastern Mangroves Hotel & Spa by Anantara</p> <p>2. Thomas Fehlbier
Area General Manager - Qatar</p> <p>3. David Garner
VP of Sales and Marketing - Middle East, North Africa, Sri Lanka & Seychelles</p> | <p>4. Ramine Behnam
VP of Development EMEA</p> <p>5. Jorg Meyer
Group Director of Human Resources - Europe, Middle East & Africa</p> <p>6. Ira Malik
Group Director of Spa - Middle East & Africa</p> <p>7. Natasha Rhymes
Group Director of PR & Communications</p> |
|--|--|



4 7 3 1 5 6 2

กลุ่มธุรกิจยุโรป

- | | |
|--|---|
| <p>1. Ramon Aragonés Marin
Chief Executive Officer</p> <p>2. Beatriz Puente Ferreras
Chief Financial Officer</p> <p>3. Carlos Ulecia Palacios
General Counsel</p> <p>4. Laia Lahoz Malpartida
Chief Development Officer</p> <p>5. Isidoro Martinez De La Escalera Alvarez
Chief Marketing Officer</p> | <p>6. Fernando Vives Soler
Chief Commercial Officer</p> <p>7. Rufino Perez Fernandez
Chief Operation Officer & Business Transformation Leader</p> <p>8. Fernando Córdova Moreno
Chief People Officer</p> |
|--|---|



7 5 8 2 1 3 6 4

ไมเนอร์ โฮเทลส์
มีตลาดหลัก ได้แก่
ประเทศไทย
ยุโรป ออสเตรเลีย
ลาตินอเมริกา
มัลดีฟส์ แอฟริกา
และตะวันออกกลาง

AVANI

อวานีพาลัส รีเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ โฮเทล



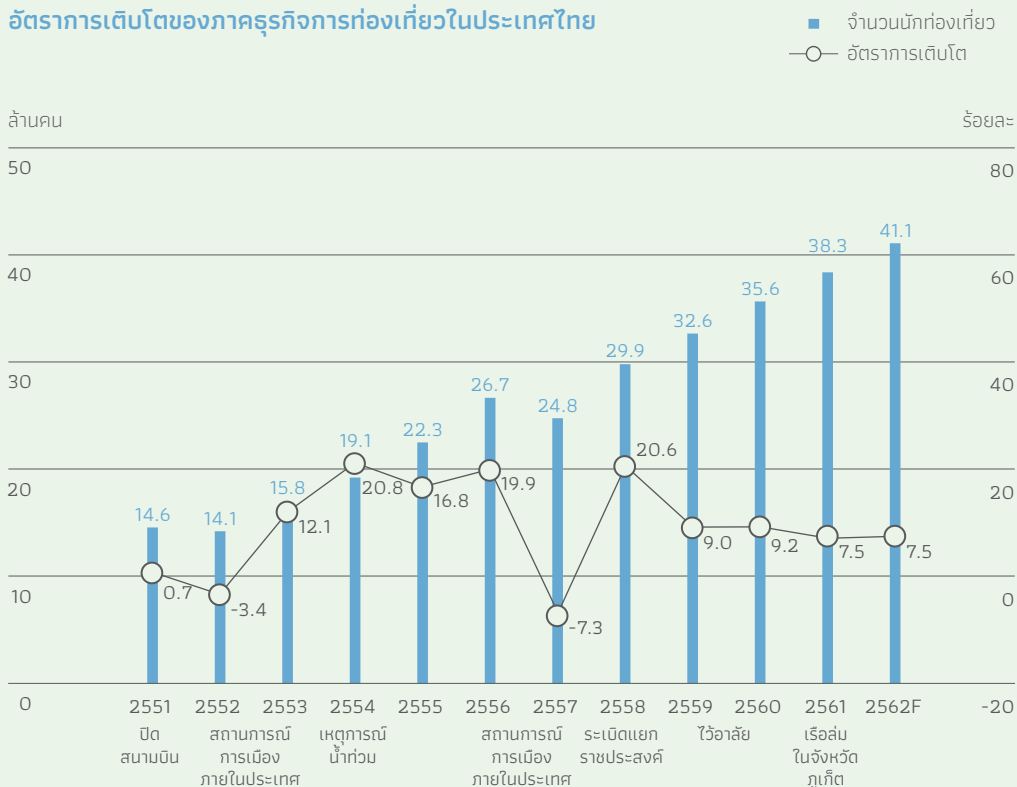
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

จากการขยายธุรกิจอย่างรวดเร็วในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ปัจจุบัน บริษัทมีตลาดหลัก ได้แก่ ประเทศไทย ยุโรป ออสเตรเลีย ลาตินอเมริกา มัลดีฟส์ แอฟริกา และตะวันออกกลาง

ประเทศไทย

ประเทศไทย ซึ่งเป็นประเทศต้นกำเนิดของไมเนอร์ โฮเทลส์ ยังคงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่น่าสนใจของนักท่องเที่ยวทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นนักท่องเที่ยวธุรกิจหรือนักท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อน นักท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์หรือนักท่องเที่ยวระดับบน ทั้งจากทวีปเอเชียและประเทศอื่นๆ ทั่วโลก ด้วยทำเลที่ตั้งอยู่ในใจกลางของทวีปเอเชีย สามารถเดินทางถึงได้อย่างง่ายดายจากทั่วทุกมุมโลก ทำให้ประเทศไทยได้สร้างชื่อเสียงในฐานะสถานที่ท่องเที่ยวชั้นนำระดับโลก ด้วยวัฒนธรรมที่อบอุ่นและยาวนาน หาดทรายขาว ป่าเขาอันงดงาม ที่พักหลากหลายระดับ อาหารรสชาติดี และการบริการที่เป็นมิตร นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีโครงสร้างด้านคมนาคมและการสื่อสารที่ดี มีศูนย์การค้าอันทันสมัย และมีแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมและศาสนาที่หลากหลาย ซึ่งช่วยให้ประเทศไทยยังคงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวยอดนิยมเหนือกว่าประเทศคู่แข่งในภูมิภาค

อัตราการเติบโตของภาคธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย



ที่มา: การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย
หมายเหตุ: F = ประมาณการ

ด้วยการส่งเสริมของทั้งภาครัฐและเอกชนในการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวของประเทศไทยไปยังต่างประเทศทั่วโลก ส่งผลให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวได้กลายมาเป็นหนึ่งในแรงขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศ โดยคาดว่าจะมีสัดส่วนมูลค่ามากกว่าร้อยละ 20 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในปี 2561 จากรายงานของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยมีจำนวน 38.3 ล้านคนในปี 2561 ซึ่งเป็นสถิติที่สูงที่สุดอีกครั้งหนึ่ง โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จาก 35.6 ล้านคนในปี 2560 ถึงแม้ว่าประเทศไทยจะประสบกับการชะลอตัวชั่วคราวของนักท่องเที่ยวจีนที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 จากเหตุการณ์เรือล่มในภูเก็ต แต่ประเทศไทยยังคงมีจำนวนนักท่องเที่ยวจากประเทศอื่นๆ ทั่วโลกที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่ง โดยเฉพาะจากประเทศอื่นๆ ในทวีปเอเชีย นอกจากนี้ด้วยความมุ่งมั่นของรัฐบาลในการเพิ่มคุณภาพของนักท่องเที่ยว ส่งผลให้รายได้จากการท่องเที่ยวเติบโตในอัตราที่เร็วกว่าอยู่ที่ร้อยละ 9 เป็น 3.1 ล้านล้านบาทในปี 2561 จาก 2.8 ล้านล้านบาทในปี 2560 ทั้งนี้ ด้วยพื้นฐานที่แข็งแกร่งและความได้เปรียบทางการแข่งขัน รวมถึงการยกเว้นค่าธรรมเนียมการขอวีซ่าจากรัฐบาลในกรณียื่นขอรับการตรวจลงตรา ณ ช่องทางอนุญาตของด่านตรวจคนเข้าเมือง (Visa-on-Arrival) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการท่องเที่ยว การเพิ่มขึ้นของสายการบินราคาประหยัด และแนวโน้มทางการเมืองที่มั่นคงทำให้มีการคาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 เป็นจำนวน 41.1 ล้านคนในปี 2562 และด้วยการที่ภาครัฐให้ความสำคัญกับคุณภาพของนักท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง จึงมีการคาดการณ์ว่ารายได้จากการท่องเที่ยวจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปี 2561 เป็นจำนวนมากกว่า 3.3 ล้านล้านบาทในปี 2562

ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS

อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ
แคมป์ช้าง แอนด์ รีสอร์ท



ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS

อนันตรา
หัวหิน รีสอร์ท

NH HOTELS

เอ็นเอช เทรนต์

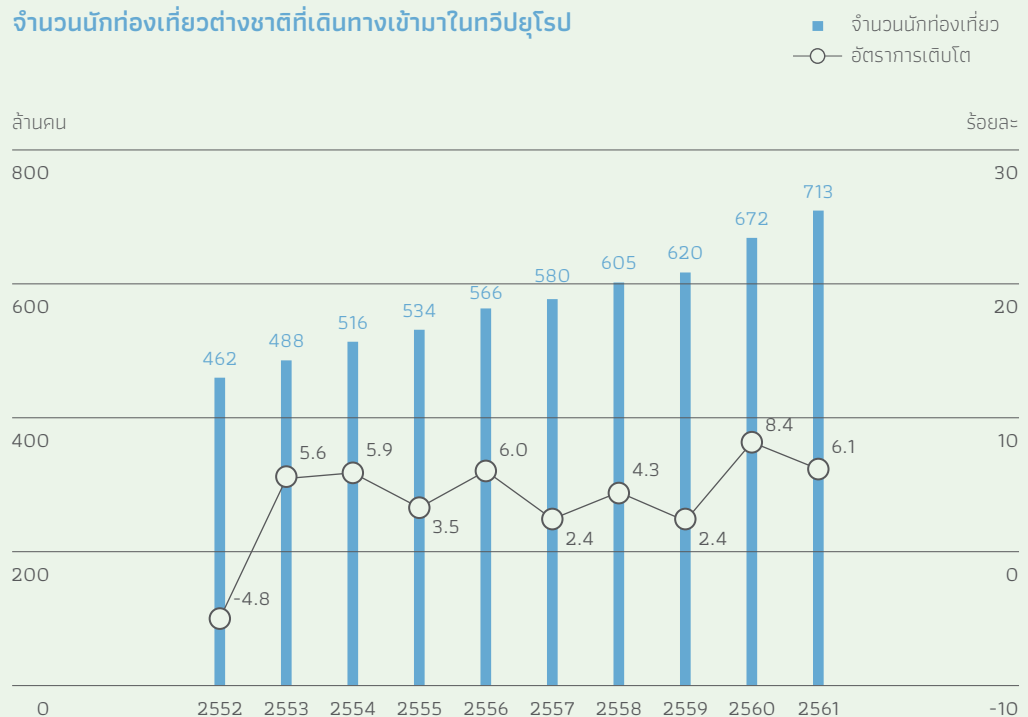


ทวีปยุโรป

ด้วยการลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุปในปี 2561 และทิวาลี โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท ในประเทศโปรตุเกส ในปี 2559 บริษัทจึงคาดว่าจะรายได้ของเอ็นเอช โฮเทลส์ มากกว่าครึ่งจะมาจากทวีปยุโรปในปี 2562 และเนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของเอ็นเอช โฮเทล กรุปเป็น นักเดินทางธุรกิจภายในภูมิภาค ส่งผลให้รายได้ของ เอ็นเอช โฮเทล กรุปมีความสัมพันธ์ที่เป็นไปในทิศทางเดียวกับแนวโน้มเศรษฐกิจโดยรวมของทวีปยุโรป

ในปี 2561 ทวีปยุโรปมีการเติบโตของกิจกรรมทางเศรษฐกิจในอัตราร้อยละ 2.1 โดยเป็นอัตราที่ช้ากว่าปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 2.2 เพียงเล็กน้อย (ข้อมูลและประมาณการโดย E.C. “European Economic Forecast - Autumn 2018” เดือนพฤศจิกายน 2561) แนวโน้มการเติบโตโดยทั่วไปมีความสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจโลก ซึ่งยังคงมีการเติบโตของการค้าและการลงทุน แม้ว่าจะมีสัญญาณของการเติบโตที่ชะลอตัวลง โดย 4 ประเทศที่มีสัดส่วนรายได้มากที่สุดของเอ็นเอช โฮเทล กรุป ได้แก่ ประเทศสเปน (เติบโตร้อยละ 2.6 ในปี 2561 เทียบกับร้อยละ 3.1 ในปี 2560) ประเทศเยอรมนี (เติบโตร้อยละ 1.7 ในปี 2561 เทียบกับร้อยละ 2.2 ในปี 2560) ประเทศเนเธอร์แลนด์ (เติบโตร้อยละ 2.8 ในปี 2561 เทียบกับร้อยละ 3.2 ในปี 2560) และประเทศอิตาลี (เติบโตร้อยละ 1.1 ในปี 2561 เทียบกับร้อยละ 1.5 ในปี 2560) ซึ่งประเทศดังกล่าวมีอัตราการเติบโตในอัตราที่ช้ากว่า

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในทวีปยุโรป



ที่มา: องค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติ

ปีที่ผ่านมา ส่วนผลิตภัณฑ์มวลรวมของทวีปยุโรป มีการคาดการณ์ว่าจะเติบโตในอัตราร้อยละ 1.9 และร้อยละ 1.7 ในปี 2562 และ 2563 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการค้าระหว่างประเทศที่ชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง ความตึงเครียดทางการค้าที่เพิ่มขึ้น การเติบโตของการจ้างงานที่ช้าลง และความไม่แน่นอนที่เพิ่มขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อการลงทุน อย่างไรก็ตาม มีการคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมโรงแรมในทวีปยุโรปจะยังคงได้รับประโยชน์จากแนวโน้มการเดินทางทั่วโลกที่เพิ่มขึ้น

นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในทวีปยุโรป มีจำนวน 713 ล้านคนในปี 2561 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในอัตราร้อยละ 6 จากปี 2560 ซึ่งมีฐานของการเติบโตที่สูง โดยการเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากการเติบโตของยุโรปตอนใต้และยุโรปแถบเมดิเตอร์เรเนียน (เติบโตร้อยละ 7) ยุโรปตอนกลางและยุโรปตะวันออก (เติบโตร้อยละ 6) และยุโรปตะวันตก (เติบโตร้อยละ 6) ในขณะที่การท่องเที่ยวทางตอนเหนือของทวีปยุโรปอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากการชะลอตัวของนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในสหราชอาณาจักร ส่วนประเทศสเปนได้กลายมาเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของโลก ในระดับที่ใกล้เคียงกับประเทศฝรั่งเศสและสหรัฐอเมริกา โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เป็น 82.6 ล้านคน

nhow
HOTELS

นาว โฮเต็ลส์



TIVOLI ทิวอลิ เอโวร่า
HOTELS & RESORTS ฮิโตรีゾート

ประเทศออสเตรเลีย

ธุรกิจบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) ของไมเนอร์โฮเทลส์ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในประเทศออสเตรเลีย ยังคงเป็นธุรกิจที่สำคัญของบริษัท โดยประเทศออสเตรเลียมีนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศจำนวน 8.4 ล้านคนในปี 2561 สิ้นสุดเดือนมิถุนายน ศูนย์วิจัยข้อมูลการท่องเที่ยวของประเทศออสเตรเลีย (Tourism Research Australia) คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศจะเติบโตในอัตราร้อยละ 5.4 ในปี 2562 ทั้งนี้ ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ยอดการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก โดยสัดส่วนของนักท่องเที่ยวเอเชียเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 39 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 57 ในปี 2561 ซึ่งตลาดเอเชียที่ใหญ่ที่สุดได้แก่ประเทศจีน มีสัดส่วนถึงร้อยละ 27 ของยอดการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด โดยมีสาเหตุมาจากความมั่งคั่งที่เพิ่มขึ้น และการเติบโตของชนชั้นกลางซึ่งมีกำลังซื้อและมีความต้องการในการท่องเที่ยวที่สูงขึ้นของประเทศจีน

ในปี 2561 จำนวนคืนเข้าพักของนักท่องเที่ยวภายในประเทศออสเตรเลียเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ซึ่งเป็นผลมาจากการเดินทางในทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นการท่องเที่ยวเพื่อพักผ่อน การเดินทางเพื่อไปเยี่ยมเพื่อน และญาติพี่น้อง และการเดินทางเพื่อธุรกิจ โดยศูนย์วิจัยข้อมูลการท่องเที่ยวของประเทศออสเตรเลียคาดการณ์ว่าจำนวนคืนเข้าพักของนักท่องเที่ยวภายในประเทศจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 ในปี 2562 จากการเติบโตของเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น ทั้งนี้ ในระยะหลังอุตสาหกรรมโรงแรมในประเทศออสเตรเลียได้มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ โดยมีการนำทรัพยากรมาใช้เพื่อลงทุนในการวิจัยและพัฒนา ในเทคโนโลยีและในแบรนด์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการและเข้าถึงคนรุ่นใหม่มากขึ้น ทั้งนี้ การปฏิวัติอุตสาหกรรมดังกล่าว รวมถึงการอ่อนค่าของสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย อาจส่งผลให้มีการเติบโตที่สูงกว่าที่ศูนย์วิจัยข้อมูลการท่องเที่ยวของประเทศออสเตรเลียได้คาดการณ์ไว้ก่อนหน้านี้



โอคส์ รีสอร์ท แอนด์ สปา
ฮาร์วี เบย์



ลาตินอเมริกา

การเข้าลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ส่งผลให้ ณ ปัจจุบันไบเนอร์ โฮเทลส์มีโรงแรมทั้งสิ้น 63 แห่งในลาตินอเมริกา โดยประเทศเม็กซิโก โคลอมเบีย และอาร์เจนตินาเป็นประเทศที่สร้างรายได้ให้กับบริษัท สูงที่สุด ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจในประเทศเกิดใหม่ในลาตินอเมริกาจะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีความแตกต่างกันในแต่ละประเทศ โดยคาดว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศของทั้งลาตินอเมริกาจะเติบโตในอัตราร้อยละ 1 ในปี 2561 (เมื่อเทียบกับร้อยละ 1.2 ในปี 2560) ซึ่งเป็นผลมาจากสภาวะการเงินที่อ่อนตัวของประเทศอาร์เจนตินา ซึ่งประสบปัญหาการอ่อนค่าของสกุลเงิน และประเทศเม็กซิโก ซึ่งมีการเติบโตทางเศรษฐกิจในอัตราที่ช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมโรงแรมในลาตินอเมริกามีการเติบโตในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาและมีแนวโน้มที่ดีต่อไปในอนาคต โดยจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในอเมริกาได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ในปี 2560 และร้อยละ 7 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2561 ในขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในอเมริกากลางเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในปี 2560 ถึงแม้ว่าประเทศเม็กซิโกและบราซิลจะเป็นประเทศที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวสูงสุด แต่ประเทศชิลีและโคลอมเบียมีการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวอย่างมีนัยสำคัญ ในอัตรา มากกว่าร้อยละ 10 ในปี 2560 ทั้งนี้ด้วยความหลากหลายของทรัพยากรธรรมชาติ ทำให้ภูมิภาคนี้มีความน่าดึงดูด อีกทั้งรัฐบาลในหลายประเทศภายในภูมิภาคมีความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนภาคการท่องเที่ยว เช่น การปรับปรุงขั้นตอนการขอวีซ่าที่ง่ายขึ้นของประเทศบราซิล เอกวาดอร์ และโคลอมเบีย และสิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับอุตสาหกรรมโรงแรมในประเทศโคลอมเบีย

TIVOLI
HOTELS & RESORTS

ทิวาลี โฮเทลส์
ไฮแอตต์ รีโซอร์ตส์ บาเซิล



TH COLLECTION
HOTELS

เอ็นเอช คอลเลกชัน
พลาซ่า ซานเตียโก



ประเทศมัลดีฟส์

ไมเนอร์โฮเทลส์มีโรงแรมทั้งหมด 5 แห่งในประเทศมัลดีฟส์ และในปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพัฒนาโรงแรมแห่งที่ 6 ส่งผลให้ประเทศมัลดีฟส์เป็นหนึ่งในตลาดที่สำคัญของบริษัท ด้วยหมู่เกาะตามธรรมชาติที่งดงาม น้ำทะเลที่สวยกระจ่างใส หาดทรายขาว และแนวคิด “หนึ่งเกาะ หนึ่งรีสอร์ท” อันเป็นเอกลักษณ์ ทำให้ประเทศมัลดีฟส์เป็นหนึ่งในสถานที่ท่องเที่ยวในฝันที่มีราคาแพงที่สุดระดับโลก ทั้งนี้เศรษฐกิจของประเทศขึ้นอยู่กับการท่องเที่ยวเป็นหลัก ด้วยมูลค่าการท่องเที่ยวที่มีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 70 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในปี 2561 โดยในปี 2561 ประเทศมัลดีฟส์มีนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากการเติบโตของนักท่องเที่ยวชาวยุโรป โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากประเทศรัสเซีย อิตาลี และสหราชอาณาจักร ทั้งนี้ การท่องเที่ยวของประเทศมัลดีฟส์มีแนวโน้มที่ดีเนื่องจากการขยายท่าอากาศยานนานาชาติเวลลนา ซึ่งได้เสร็จสิ้นแล้ว จะส่งผลให้ความสามารถในการรองรับนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น เป็นมากกว่า 7 ล้านคน เมื่อเทียบกับประมาณ 1 ล้านคนในปัจจุบัน นอกจากนี้ รัฐบาลจะยังคงลงทุนในการทำแคมเปญการตลาด เพื่อส่งเสริมให้ประเทศมัลดีฟส์เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวมากขึ้น



ทวีปแอฟริกาและภูมิภาคตะวันออกกลาง

ปัจจุบัน ไมเนอร์โฮเทลส์มีโรงแรมทั้งหมด 27 แห่งในทวีปแอฟริกา โดยให้บริการตั้งแต่โรงแรมซาฟารีหรูไปจนถึงโรงแรมในตัวเมือง อยู่ทางตะวันออกและทางใต้ของทวีปแอฟริกา รวมถึงรีสอร์ทหรูบนชายหาดภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวานี, เอ็นเอช โฮเทลส์ และเอลิอาน่า คอลเลกชัน ทั้งนี้ จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในทวีปแอฟริกาเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ในปี 2561 โดยการเติบโตดังกล่าวมาจากทั้งแอฟริกาเหนือและประเทศที่ตั้งอยู่ทางใต้ของทะเลทรายสะฮารา ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวชาวยุโรปและสภาพแวดล้อมทางการเมืองที่มีเสถียรภาพและปลอดภัยมากขึ้น องค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติคาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวจะเพิ่มขึ้น 2 เท่าจาก 67 ล้านคนในปี 2561 เป็น 134 ล้านคนในปี 2573 ทั้งนี้ ในปี 2560 มูลค่าการท่องเที่ยวมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 8 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมทั้งหมดของทวีปแอฟริกา ด้วยทรัพยากรทางธรรมชาติและวัฒนธรรมที่อุดมสมบูรณ์ อีกทั้งอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวซึ่งอยู่ในช่วงของการเริ่มต้น ทวีปแอฟริกาจึงมีศักยภาพในการเติบโตอีกมาก ทั้งนี้ ประเทศส่วนใหญ่ในทวีปตระหนักดีถึงศักยภาพและได้วางแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนาภาคการท่องเที่ยวให้เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจ โดยประเทศเคนยา แทนซาเนีย แกมเบีย และแอฟริกาใต้อยู่ในระหว่างการพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ในขณะที่ประเทศบอตสวานา มอริเชียส รวันดา และแอฟริกาใต้มีการกระตุ้นและส่งเสริมการลงทุนด้านการท่องเที่ยว นอกจากนี้ สหภาพแอฟริกันและชุมชนต่างๆ ยังมีเป้าหมายที่จะทำให้ทวีปแอฟริกากลายเป็นสถานที่ท่องเที่ยวแห่งศตวรรษที่ 21 ส่วนโครงการอื่นๆ ได้แก่ การยกเว้นค่าธรรมเนียมการขอวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยวชาวแอฟริกัน การสนับสนุนกิจกรรมการประชุม การจัดแสดงสินค้า และสัมมนา (MICE) และการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งรวมถึงจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น

ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ไมเนอร์โฮเทลส์มีโรงแรมทั้งหมด 16 แห่งใน 3 ประเทศภายใต้แบรนด์อนันตรา, อวานี, ไอเคส และทีโวลี ถึงแม้ว่าแนวโน้มการท่องเที่ยวของแต่ละประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลางจะมีความแตกต่างกัน แต่จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในภูมิภาคตะวันออกกลางโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2561 โดยจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในเมืองหลักของประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และประเทศโอมานมีการเติบโตในปี 2561 ในขณะที่ประเทศกาตาร์มีจำนวนนักท่องเที่ยวลดลงกว่าร้อยละ 35 ในช่วง

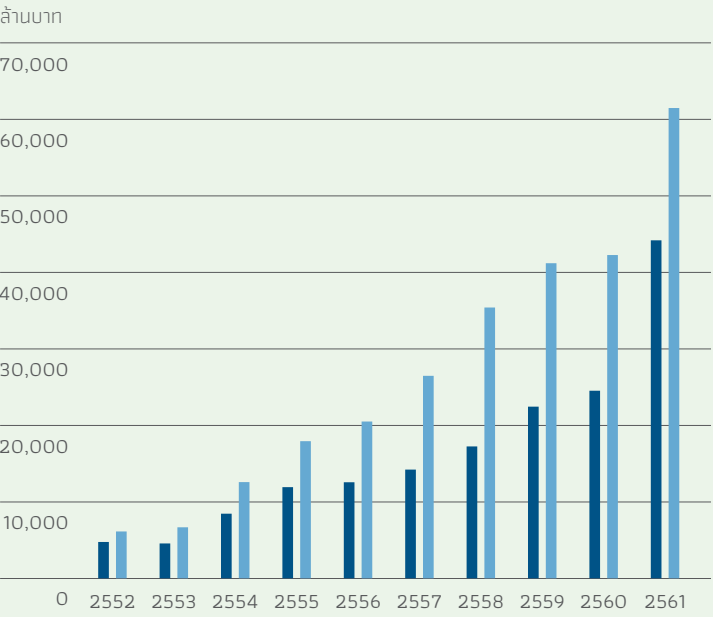
ครึ่งปีแรกของปี 2561 จากการคว่ำบาตรตั้งแต่ช่วงกลางปี 2560 อย่างไรก็ตาม ภูมิภาคตะวันออกกลางมีแนวโน้มการเติบโตของการท่องเที่ยวที่ดี ด้วยองค์ประกอบและสิ่งดึงดูดมากมาย โดยหลายประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลางมีการนำเสนอการท่องเที่ยวแบบผจญภัยรูปแบบใหม่ ไม่ว่าจะเป็นการปีนเทือกเขาฮาจาร (Hajar) ทางตะวันตกซึ่งอยู่ในประเทศโอมาน หรือการเดินทางจอร์แดนทรails (Jordan Trails) และการนั่งเรือล่องแม่น้ำไนล์ในประเทศอียิปต์ นอกจากนี้ นักท่องเที่ยวสามารถเยี่ยมชมสถานที่ท่องเที่ยวระดับโลกมากมายในราคาที่เข้าถึงได้ เช่น บูร์ญเคาะลีฟะฮ์ (Burj Khalifa) ในเมืองดูไบ และมัสยิดใหญ่ในเมืองอาบูดาบีและมัสกัต ในขณะที่การท่องเที่ยวเชิงอาหารในภูมิภาคตะวันออกกลางเริ่มเป็นที่นิยมมากขึ้น อีกทั้งคนท้องถิ่นยังมีชื่อเสียงด้านการต้อนรับอย่างอบอุ่น ซึ่งช่วยเสริมสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตของการท่องเที่ยวในภูมิภาคตะวันออกกลางต่อไป

TIVOLI
HOTELS & RESORTS

ชุด อัล วาครา โฮเทล
กาตาร์ บาย ทีโวลี



รายได้จากโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง
ไอคส์ และรับจ้างบริหาร



ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

	ภาพรวม			ประเทศไทย			โอเชียเนีย			ทวีปยุโรป			ประเทศมัลดีฟส์		
	2561	2560	%	2561	2560	%	2561	2560	%	2561	2560	%	2561	2560	%
	เปลี่ยนแปลง			เปลี่ยนแปลง			เปลี่ยนแปลง			เปลี่ยนแปลง			เปลี่ยนแปลง		
รายได้รวม (ล้านบาท)	61,563	42,320	45	11,967	11,359	5	9,593	9,765	-2	19,728	5,055	NM	4,322	4,028	7
จำนวนโรงแรมรวม	513	158	NM	24	25	-4	58	54	7	300	12	NM	5	5	0
จำนวนห้องพักรวม	75,241	20,209	NM	4,272	4,387	-3	7,212	6,695	8	46,249	2,412	NM	410	410	0
อัตราการใช้ห้องพักโรงแรม (%)*	69	67	2	79	77	2	79	78	1	59	58	1	69	64	5
ค่าเฉลี่ยต่อห้อง (ADR)* (บาท)	5,532	5,705	-3	5,097	4,844	5	4,297	4,588	-6	5,469	5,092	7	22,002	23,561	-7
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar)* (บาท)	3,817	3,837	-1	4,004	3,753	7	3,391	3,596	-6	3,232	2,970	9	15,267	14,966	2

* โรงแรมเดิม ไม่รวมโรงแรมใหม่ (Organic)

รายได้* (ล้านบาท)	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
โรงแรม (โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร)	45,564	25,181	81
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการพักผ่อนแบบบั้นสั้น)	4,559	5,316	-14
ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	454	473	-4
รวมทั้งหมด	50,577	30,970	63

* รายได้จากกิจการดำเนินงาน ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
และแผนการพัฒนารูทธุรกิจโรงแรม

ในปี 2561 ไมเนอร์ โฮเทลส์มีรายได้จากการดำเนินงานจำนวน 50,577 ล้านบาท และกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 4,307 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 63 และร้อยละ 28 จากปี 2560 ตามลำดับ โดยการเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากโรงแรมในประเทศไทย โปรตุเกส และบราซิล รวมถึงการรวมผลการดำเนินงานของเอ็นเอช โฮเทลกรุ๊ป ตั้งแต่บริษัทได้เข้าลงทุน

โรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง

ณ สิ้นปี 2561 ไมเนอร์ โฮเทลส์มีโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง ซึ่งรวมถึงโรงแรมที่บริษัทลงทุน เข้าร่วมทุน และโรงแรมภายใต้สัญญาเช่าบริหารจำนวน 369 แห่ง และมีจำนวนห้องพักทั้งสิ้น 54,995 ห้อง เพิ่มขึ้น 5 เท่าจากปีก่อน ซึ่งโรงแรมดังกล่าวดำเนินงานภายใต้แบรนด์อันันตรา, อวานี, ทิโวลี, ไอคส์, เอ็นเอช คอลเลคชั่น, เอ็นเอช โฮเทลส์, นาว, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น, ไฟร์ชี่ชั่นส์, เซ็นต์รีจิส, เจดับบลิว แมริออท และเรดิสัน บลู ในปี 2561 โรงแรมที่บริษัทลงทุนเองมีรายได้รวม 38,663 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัว

จากปี 2560 และมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 75 ของรายได้รวมของไมเนอร์ โฮเทลส์

ในปี 2561 ไมเนอร์ โฮเทลส์ได้เปิดตัวโรงแรมอนันตรา กวีนิพนธ์ วิลล่าส ซึ่งมีวิลล่าหนึ่งและสองห้องนอนพร้อมวิวทะเลให้บริการรวม 26 หลัง ตั้งอยู่ในอ่าวอันเจียบสงบนชายฝั่งทะเลทางภาคกลางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ซึ่งมีชื่อเสียงด้านชายหาดกว้างและน้ำทะเลสีมรกต โดยจังหวัดบินห์ดิन्ह ซึ่งมีเมืองกวีนิพนธ์เป็นเมืองหลวงอยู่ติดทะเล เป็นที่ตั้งของสถานที่ท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมท้องถิ่นมากมาย เช่น โบราณวัตถุจำปา และเจดีย์พุทธที่มีอายุหลายศตวรรษ

ไมเนอร์ โฮเทลส์ได้เปิดตัวแบรนด์อวานีบนเกาะสมุย ประเทศไทยเป็นครั้งแรก ด้วยการเปิดโรงแรมอวานีพัลส์ สมุย รีสอร์ท ทั้งนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์ได้ปิดโรงแรมดังกล่าวเพื่อทำการปรับปรุงตั้งแต่เข้าซื้อโรงแรมในปี 2559 และได้เปิดให้บริการอีกครั้งด้วยห้องและวิลล่าพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัวอันทันสมัย รวมทั้งสิ้น 58 ห้อง โดยโรงแรมอยู่ในทำเลที่ตั้งที่ดีในบริเวณหาดดลิ่งงาม ซึ่งเป็นชายฝั่งที่เงียบสงบทางตะวันตกเฉียงใต้ของเกาะสมุย

การลงทุนในเอ็นเอชโฮเทลกรุ๊ปซึ่งประกอบด้วยโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของและโรงแรมภายใต้สัญญาเช่าบริหารกว่า 300 แห่ง ส่งผลให้ไมเนอร์ โฮเทลส์ได้ขยายธุรกิจไปในทวีปยุโรปและอเมริกาเพิ่มจากฐานการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในประเทศโปรตุเกสและบราซิล ด้วยฐานการดำเนินงานที่ใหญ่ขึ้นระดับโลกในปัจจุบัน ไมเนอร์ โฮเทลส์จะสามารถขยายธุรกิจโรงแรมต่อไปได้กว้างไกลขึ้นและเร็วขึ้นในอนาคต

การบริหารจัดการห้องชุด

ไมเนอร์ โฮเทลส์ให้บริการห้องพักประเภทเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ภายใต้สิทธิในการบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) ซึ่งอยู่ภายใต้แบรนด์ไอคัสและอวานีในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ในปี 2561 บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมอวานีเซ็นทรัล เมลเบิร์น เรสซิเดนเซส ซึ่งให้บริการห้องพัก 456 ห้องบนอาคารที่มีทำเลที่ดีอยู่ทางตอนเหนือของย่านธุรกิจของเมืองเมลเบิร์น ใกล้กับสถานีรถไฟเมลเบิร์นเซ็นทรัล และอยู่ไม่ไกลจากตลาดควีน วิคตอเรีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอคัสอีก 3 แห่งในประเทศออสเตรเลียในปี 2561 ซึ่งได้แก่ โรงแรมไอคัส รีสอร์ท แอนด์ สปา ฮาร์วี เบย์ ตั้งอยู่บนชายฝั่งทางตะวันออกของรัฐควีนส์แลนด์ อยู่ห่างจากเมืองบริสเบนไปทางเหนือเพียง 3 ชั่วโมงครึ่งโดยรถยนต์ โรงแรมไอคัส แชนโท รีสอร์ท แควซัวร์นา ตั้งอยู่บนหาดแควซัวร์นา ซึ่งมีน้ำทะเลสีฟ้าที่ใสและเงียบสงบในรัฐนิวเซาท์เวลส์ และโรงแรมไอคัส รีสอร์ท พอร์ตดักลาส ตั้งอยู่ในบริเวณชายฝั่งทะเลที่งดงามไกลออกไปทางตอนเหนือของรัฐควีนส์แลนด์ ซึ่งมีชายหาดไพรฟ์ไมล์ (4 Mile) ที่มีชื่อเสียงระดับโลก และแหล่งมรดกโลก 2 แห่ง ได้แก่ แนวปะการังเกรตแบร์ริเออร์ฟ (Great Barrier Reef) และป่าฝนเดนทรี (Daintree)

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีโรงแรมในเครือภายใต้สิทธิในการบริหารจัดการห้องชุดทั้งหมด 57 แห่ง และมีห้องพักเกือบ 7,000 ห้อง รายได้จากการบริหารจัดการห้องชุดยังคงเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของธุรกิจโรงแรม และมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 12 ของรายได้ทั้งหมดของไมเนอร์โฮเทลส์ในปี 2561 ทั้งนี้รายได้รวมจากธุรกิจการบริหารจัดการห้องชุดในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย แต่อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปี 2560 ในสกุลเงินบาท เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลเหรียญออสเตรเลียในระหว่างปี

**ไมเนอร์ โฮเทลส์
มีกำไรสุทธิ
จากการดำเนินงาน
เพิ่มขึ้นร้อยละ 28
ในปี 2561**

AVANI RESORTS & RESIDENCES
อวานีพัลส์ สมุย รีสอร์ท



การรับจ้างบริหารโรงแรม

ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมช่วยให้บริษัทสามารถขยายแบรนด์ของตนเองได้โดยไม่ต้องลงทุนเอง ส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้น และมีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อเงินลงทุน (ROIC) ที่สูงขึ้น ณ สิ้นปี 2561 บริษัทรับจ้างบริหารโรงแรมทั้งหมด 89 แห่ง เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 35 แห่งในปี 2560 โดยมีโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารอยู่ใน 27 ประเทศ ภายใต้แบรนด์อันันตรา, อวานี, ไอคส์, ทิโวลี, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น รวมถึงเอ็นเอช คอลเลคชั่น, เอ็นเอช โฮเทลส์ และนาวาซึ่งเป็นแบรนด์ใหม่ในเครือ นอกจากนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์ยังมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารอีก 56 แห่ง ซึ่งจะเปิดให้บริการในอีก 3 ถึง 4 ปีข้างหน้า โดยแผนกลยุทธ์ 5 ปีของบริษัท มีเป้าหมายที่จะมีโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารมากกว่า 160 แห่งภายใต้แบรนด์ต่างๆของบริษัทภายในปี 2566 ทั้งนี้ ในปี 2561 ไมเนอร์ โฮเทลส์มีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมจำนวน 1,396 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปี 2560

ในปี 2561 ไมเนอร์ โฮเทลส์ยังคงขยายจำนวนโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเปิดโรงแรมใหม่ 5 แห่งและการเข้าลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป โดยในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทเปิดโรงแรมทิโวลีภายใต้สัญญาจ้างบริหารทั้งหมด 3 แห่ง และไอคส์อีก 1 แห่ง ได้แก่ โรงแรมทิโวลี เอโวร่า อีโค รีสอร์ท ประกอบด้วยห้องสวีทจำนวน

56 ห้อง ตั้งอยู่บนที่ราบอันเขียวชอุ่มของภูมิภาคอาเลงเตญู (Alentejo) ซึ่งอยู่ทางใต้ของประเทศโปรตุเกสโดยใช้เวลาเดินทางเพียง 5 นาทีโดยรถยนต์จากศูนย์กลางประวัติศาสตร์ของเมืองเอโวร่า ซึ่งเป็นแหล่งมรดกโลกของยูเนสโก และเดินทางโดยรถยนต์เพียง 1 ชั่วโมงจากเมืองหลวงลิสบอน ส่วนโรงแรมซุค อัล วาครา โฮเทล กาดาร์บาย ทิโวลี ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 101 ห้อง ตั้งอยู่ท่ามกลางซุคที่เพิ่งสร้างใหม่บนชายฝั่งของอ่าวอาหรับ และโรงแรมอัล นาจาดา โดฮา บาย ทิโวลี ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 151 ห้อง และโรงแรมอัล นาจาดา โดฮา โฮเทล อพาร์ทเมนต์ บาย ไอคส์ ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 100 ห้อง ตั้งอยู่ในใจกลางเมืองหลวงของประเทศกาตาร์

เอเลวาน่า คอลเลคชั่นขยายเครือข่ายโรงแรมด้วยการเปิดโรงแรมคาฟารู เฮาส์ ซึ่งเป็นโรงแรมซาฟารีหรูในประเทศเคนยา ตั้งอยู่ภายในเขตอุทยานเลวา (Lewa) ที่มีชื่อเสียงระดับโลกและเป็นแหล่งกำเนิดของแรดดำและช้างที่มีสุขภาพดีที่สุดในแอฟริกาตะวันออก โดยซื้อโรงแรมมาจากภาษาสวาฮิลีที่แปลว่าแรด

นอกจากนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์มีโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารและแฟรนไชส์เพิ่มอีก 50 แห่งจากการเข้าลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปในปี 2561 โดยโรงแรมดังกล่าวอยู่ภายใต้แบรนด์เอ็นเอช คอลเลคชั่น, เอ็นเอช โฮเทลส์ และนาวา ครอบคลุม 15 ประเทศในทวีปยุโรปและอเมริกา







ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของไมเนอร์โฮเทลส์ประกอบด้วยธุรกิจพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และโครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ โดยธุรกิจดังกล่าวช่วยเสริมธุรกิจโรงแรมและช่วยเพิ่มผลตอบแทนโดยรวมของธุรกิจโรงแรมให้สูงขึ้น รวมถึงเป็นธุรกิจที่สร้างกำไรด้วยตนเอง

ธุรกิจพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขายในประเทศไทยเริ่มต้นด้วยการเปิดตัวโครงการดิ เอสเตท สมุย ในปี 2549 ปัจจุบัน ไมเนอร์ โฮเทลส์มีโครงการอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย ได้แก่ โครงการลายัน เรสซิเดนเชส บาย อนันตรา และโครงการอวาตินา ฮิลล์ บาย อนันตรา ซึ่งทั้ง 2 โครงการตั้งอยู่ในภูเก็ต โครงการดิ เอสเตท สมุย และโครงการอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท นอกจากนี้ในปี 2557 ไมเนอร์โฮเทลส์ได้ขยายธุรกิจพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขายไปยังต่างประเทศ ด้วยการเปิดตัวโครงการเทอร์เรส ราณี ในเมืองมาปูโต ประเทศโมซัมบิก และเพื่อให้มีโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์อีก 2 โครงการ ซึ่งคาดว่าจะเปิดตัวในปี 2562 ได้แก่ โครงการอนันตรา อุบุด เรสซิเดนเชส ประกอบด้วยวิลล่าเพื่ออยู่อาศัยจำนวน 15 หลังในเมืองอุบุด ตั้งอยู่บนพื้นที่ราบสูงของจังหวัดบาห์ลี มีนาข้าวขั้นบันได ช่างฝีมือท้องถิ่น และวัดของศาสนาฮินดูที่มีชื่อเสียง และโครงการอนันตรา เดชารุ เรสซิเดนเชส ประกอบด้วยวิลล่าเพื่ออยู่อาศัยจำนวน 20 หลังตั้งอยู่บนชายหาดเดชารุ ทางตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศไทยมาเลเซีย



โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับคือธุรกิจการเป็นเจ้าขอร่วมกัน โดยเจ้าของคะแนนคลับพอยต์สามารถสำรองการพักผ่อนในสถานที่ท่องเที่ยวหรูชั้นนำระดับโลกในระยะยาวได้ด้วยคะแนนคลับพอยต์ที่มีการกำหนดราคาไว้ล่วงหน้า ทั้งนี้โครงการดังกล่าวยังช่วยเสริมธุรกิจโรงแรมของบริษัท เนื่องจากเจ้าขอสามารถใช้คะแนนคลับพอยต์เพื่อการเข้าพักในโรงแรมในเครือทั่วโลกที่เข้าร่วมรายการ และช่วยสร้างรายได้และเพิ่มโอกาสในการเพิ่มยอดขายจากร้านอาหาร สปา และบริการอื่นๆ ของโรงแรม

โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับเป็นหนึ่งในแรงขับเคลื่อนหลักที่จะช่วยให้รายได้และผลกำไรของบริษัทเติบโตต่อไปในระยะยาว โดยบริษัทได้เพิ่มจำนวนห้องพักภายใต้โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ

อย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2561 อนันตรา เวเคชั่น คลับมีจำนวนห้องพักในคลับทั้งสิ้น 229 ห้องและอีก 46 ห้องที่พัฒนาแล้วเสร็จใน 7 สถานที่พักผ่อนได้แก่เกาะสมุย ภูเก็ต กรุงเทพฯ และเชียงใหม่ในประเทศไทย ศรีวิชัย ในประเทศลาว และเชียงใหม่ในประเทศไทย ศรีวิชัย และซานย่าในประเทศจีน ทั้งนี้ ด้วยจำนวนสมาชิกเจ้าขอคะแนนคลับพอยต์ที่เพิ่มขึ้นเป็นกว่า 12,000 คน ณ สิ้นปี 2561 ส่งผลให้รายได้ของอนันตรา เวเคชั่น คลับในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปี 2560 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ไมเนอร์ โฮเทลส์จะยังคงมุ่งเน้นสร้างการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2562 และต่อไปในอนาคต โดยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จะยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญของบริษัทต่อไป

ANANTARA
VACATION CLUB

อนันตรา เวเคชั่น คลับ
เชมเปญ บาห์ลี



แผนการพัฒนาโรงแรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แผนการขยายโรงแรมจำแนกตามประเทศ

ประเทศ	2560		2561		2562F		2563F		2564F	
	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง
เอเชีย	48	6,881	48	6,722	59	9,050	64	9,840	73	12,147
กัมพูชา	1	39	1	39	2	119	2	119	2	119
จีน	3	443	2	321	3	453	5	792	11	1,676
อินเดีย	1	78	1	78	1	78	1	78	1	78
อินโดนีเซีย	2	134	2	134	4	242	4	242	4	242
ลาว			1	53	1	53	1	53	1	53
มาเลเซีย	1	315	1	315	2	418	2	418	2	418
มัลดีฟส์	5	410	5	410	5	410	6	610	6	610
เกาหลีใต้					3	1,295	4	1,439	4	1,439
ศรีลังกา	6	706	6	706	6	706	6	706	6	706
ไทย	25	4,387	24	4,272	26	4,733	27	4,840	29	5,668
เวียดนาม	4	369	5	394	6	543	6	543	7	1,138
ยุโรป	13	2,485	300	46,249	306	47,167	312	48,405	315	49,469
ออสเตรเลีย			7	1,340	7	1,340	7	1,340	7	1,340
เบลเยียม			13	2,134	14	2,314	14	2,314	14	2,314
สาธารณรัฐเช็ก			3	581	3	581	3	581	3	581
ฝรั่งเศส			5	871	5	871	5	871	5	871
เยอรมนี			57	10,292	59	10,714	60	10,803	63	11,867
ฮังการี			1	160	1	160	1	160	1	160
อิตาลี			51	7,823	51	7,823	54	8,258	54	8,258
ลักเซมเบิร์ก			1	148	1	148	1	148	1	148
เนเธอร์แลนด์			35	6,767	35	6,767	36	7,417	36	7,417
โปแลนด์			1	93	1	93	1	93	1	93
โปรตุเกส	12	2,412	16	2,746	17	2,825	17	2,825	17	2,825
โรมาเนีย			2	159	2	159	2	159	2	159
สโลวาเกีย			1	117	1	117	1	117	1	117
สเปน			103	12,515	104	12,562	105	12,626	105	12,626
สวิตเซอร์แลนด์			3	382	3	382	3	382	3	382
สหราชอาณาจักร	1	73	1	121	2	311	2	311	2	311
โอเชียเนีย	54	6,695	58	7,212	61	7,886	62	7,936	62	7,936
ออสเตรเลีย	50	6,372	54	6,838	56	7,286	57	7,336	57	7,336
นิวซีแลนด์	4	323	4	374	5	600	5	600	5	600

หมายเหตุ: F = ประมาณการ

ประเทศ	2560		2561		2562F		2563F		2564F	
	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง
ตะวันออกกลาง	13	1,858	16	2,210	18	2,692	21	3,585	24	4,496
เลบานอน					1	110	1	110	1	110
โอมาน	2	251	2	251	2	251	2	251	3	401
กาตาร์	2	324	5	676	5	676	5	676	5	676
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	9	1,283	9	1,283	10	1,655	13	2,548	15	3,309
แอฟริกา	28	1,786	27	1,949	32	2,266	32	2,266	35	2,809
บอตสวานา	1	196	1	196	1	196	1	196	1	196
กานา									1	155
เคนยา	10	110	9	99	10	106	10	106	10	106
เลโซโท	2	263	2	263	2	263	2	263	2	263
เมอริเชียส					1	164	1	164	2	320
โมซัมบิก	5	419	4	395	4	395	4	395	4	395
นามิเบีย	1	173	1	173	1	173	1	173	1	173
เซเชลส์	1	124	1	124	1	124	1	124	1	124
แอฟริกาใต้			1	198	1	198	1	198	1	198
แทนซาเนีย	6	116	6	116	7	128	7	128	7	128
ตูนิเซีย					2	134	2	134	3	366
แซมเบีย	2	385	2	385	2	385	2	385	2	385
อเมริกา	2	504	64	10,899	71	12,222	77	13,071	78	13,201
อาร์เจนตินา			15	2,144	15	2,144	15	2,144	15	2,144
บราซิล	2	504	3	684	7	1,536	7	1,536	8	1,666
ชิลี			4	498	5	584	7	865	7	865
โคลอมเบีย			14	1,691	14	1,691	14	1,691	14	1,691
คิวบา			2	251	2	251	2	251	2	251
สาธารณรัฐโดมินิกัน			6	2,503	6	2,503	6	2,503	6	2,503
เอกวาดอร์			1	124	1	124	1	124	1	124
เฮติ			1	72	1	72	1	72	1	72
เม็กซิโก			16	2,554	17	2,674	20	3,078	20	3,078
เปรู					1	265	2	429	2	429
อุรุกวัย			1	136	1	136	1	136	1	136
สหรัฐอเมริกา			1	242	1	242	1	242	1	242
รวม	158	20,209	513	75,241	547	81,283	568	85,103	587	90,058

หมายเหตุ: F = ประมาณการ

แผนการขยายโรงแรมจำแนกตามลักษณะความเป็นเจ้าของ

ลักษณะความเป็นเจ้าของ	2560		2561		2562F		2563F		2564F	
	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง
ลงทุนเอง	40	7,039	117	19,152	118	19,255	118	19,255	119	19,583
เช่าบริหาร			224	33,817	228	34,539	235	35,887	238	36,951
ร่วมลงทุน	30	2,060	28	2,026	30	2,109	31	2,309	31	2,309
รับจ้างบริหาร	35	4,692	87	13,311	111	17,771	123	19,993	138	23,556
สิทธิในการบริหารจัดการห้องชุด	53	6,418	57	6,935	60	7,609	61	7,659	61	7,659
รวม	158	20,209	513	75,241	547	81,283	568	85,103	587	90,058

หมายเหตุ: F = ประมาณการ

แผนการขยายโรงแรมจำแนกตามแบรนด์

แบรนด์	2560		2561		2562F		2563F		2564F	
	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง	จำนวน โรงแรม	จำนวน ห้อง
อนันตรา	40	5,211	38	4,951	43	5,432	46	5,852	51	6,670
อวานี	22	3,838	24	4,145	33	6,235	36	7,188	43	9,477
ไอศิกส์	56	6,980	60	7,367	66	8,628	68	8,822	69	9,322
ทีโวลี	13	2,700	16	3,008	18	3,603	19	3,769	20	3,899
เอ็นเอช คอลเลคชั่น			75	11,821	79	12,254	83	12,773	84	13,201
เอ็นเอช โฮเทลส์			264	38,864	268	39,572	274	40,344	275	40,605
นาว			4	978	6	1,433	8	2,229	9	2,604
อื่นๆ	27	1,480	32	4,107	34	4,126	34	4,126	36	4,280
รวม	158	20,209	513	75,241	547	81,283	568	85,103	587	90,058

หมายเหตุ: F = ประมาณการ

แผนการพัฒนาสังหาริมทรัพย์

ประเทศ	ชื่อโครงการ	2560	2561	2562F	2563F	2564F
ไทย	อนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท	44	44	44	44	44
ไทย	ลายัน เรสซิเดนเชส บาย อนันตรา	15	15	15	15	15
ไทย	เซ็นต์ รีจิส เรสซิเดนเชส	53	53	53	53	53
ไทย	ดิ เอสเตท สมุย	14	14	14	14	14
โมซัมบิก	ทอร์เรส รานี เรสซิเดนซ์	6	6	6	6	6
ไทย	อวาดินา ฮิลล์ บาย อนันตรา		2	11	11	11
อินโดนีเซีย	อนันตรา อูบุด เรสซิเดนเชส			14	14	14
มาเลเซีย	อนันตรา เดซารู เรสซิเดนเชส			20	20	20
	รวมจำนวนยูนิต	132	134	177	177	177

หมายเหตุ: F = ประมาณการ

แผนการพัฒนาโครงการพักผ่อนแบบป็นส่วนเวลา

ประเทศ	แผนการพัฒนาโครงการพักผ่อนแบบป็นส่วนเวลา	2560	2561	2562F	2563F	2564F
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - กรุงเทพฯ	10	30	70	90	107
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - เชียงใหม่	5	9	9	12	16
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ภูเก็ต	127	137	137	137	137
ไทย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - สมุย	20	20	20	40	80
จีน	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ซานย่า	3	3	3	3	3
อินโดนีเซีย	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - บาห์ลี	18	27	66	66	66
นิวซีแลนด์	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - ควีนส์ทาวน์	3	3	3	3	3
อื่นๆ	อนันตรา เวเคชั่น คลับ - อื่นๆ			130	218	218
	รวมจำนวนยูนิต	186	229	438	569	630

หมายเหตุ: F = ประมาณการ

MINOR
FOOD



พอล ชาลิษฐ์ เคนนี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไมเนอร์ ฟู้ด



การเข้าลงทุน
ในสัดส่วนร้อยละ 75
ในเบนีสานาได้เพิ่ม
แบรนด์ระดับโลก
และขยายฐาน
การดำเนินงาน
ให้กับกลุ่มธุรกิจ
ที่หลากหลาย
ของไมเนอร์ ฟู้ด

มองย้อนกลับไปปี 2561 เป็นปีที่ไมเนอร์ ฟู้ด ได้ดำเนินการต่อยอดฐานการดำเนินงานระดับสากลของบริษัท เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งในการแข่งขันบนเวทีโลก การเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75 ในเบนีสานาได้เพิ่มแบรนด์ระดับโลกและขยายฐานการดำเนินงานให้กับกลุ่มธุรกิจที่หลากหลายของไมเนอร์ ฟู้ด ทั้งนี้ เบนีสานาเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารเทป็นยากิสต์สไตล์ญี่ปุ่น ประกอบด้วยร้านอาหารในเครือจำนวน 20 สาขาใน 12 ประเทศทั่วทวีปยุโรป เอเชีย ตะวันออกกลาง และประเทศแคนาดา การลงทุนในเบนีสานาได้ขยายฐานการดำเนินงานของไมเนอร์ ฟู้ดจาก 20 ประเทศเป็น 27 ประเทศในปัจจุบัน พร้อมทั้งศักยภาพในการเติบโตต่อไปในอนาคต ในปัจจุบัน ไมเนอร์ ฟู้ดเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าและมีสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของแบรนด์เบนีสานาในทวีปเอเชีย (ไม่รวมประเทศญี่ปุ่น) ตะวันออกกลาง ยุโรป ออสเตรเลีย แอฟริกา ประเทศแคนาดา และเม็กซิโก

ในเชิงของการปฏิบัติงาน ปี 2561 นับเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงของสภาวะในการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญสำหรับไมเนอร์ ฟู้ด เช่นเดียวกับผู้ประกอบการร้านอาหารรายอื่น ไมเนอร์ ฟู้ดเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงจากเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่ (Disruption) ด้วยเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็วและการเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ส่งผลให้ความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ทั้งวิธีการเลือกร้านอาหาร การสั่งซื้อ การบริโภค และการชำระเงิน โดยความสะดวกสบายและการบริโภคอย่างมี

ความรับผิดชอบต่อสังคมมีแนวโน้มที่จะมีความสำคัญต่อผู้บริโภคเพิ่มขึ้น นอกเหนือจากการแบ่งปันและเล่าเรื่องราวเกี่ยวกับประสบการณ์ในการรับประทานอาหาร ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่าภายในปี 2568 มากกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายของร้านอาหารทั้งหมดจะมาจากช่องทางดิจิทัล ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากอัตราน้อยกว่าร้อยละ 10 ในปัจจุบัน

เมื่อมองไปในอนาคต ไมเนอร์ ฟู้ดไม่สามารถที่จะดำเนินธุรกิจเหมือนที่ผ่านมาในอดีตได้ โดยก้าวแรกของการเปลี่ยนแปลงคือการมุ่งเน้นไปที่ประสบการณ์โดยรวมของลูกค้า มากกว่าแค่เพียงผลิตภัณฑ์และการบริการ ดังนั้น บุคลากรของไมเนอร์ ฟู้ดจะต้องเปิดใจรับการเปลี่ยนแปลงและปรับเปลี่ยนตนเองอย่างรวดเร็ว ต้องเข้าใจถึงสถานการณ์และสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน ไม่ยึดติดกับสิ่งที่เคยทำมาในอดีต เรียนรู้สิ่งที่เคยรู้ด้วยมุมมองใหม่ๆ และปรับตัวอย่างรวดเร็ว

ด้วยเป้าหมายที่จะรักษาคำแนะนำผู้นำในอุตสาหกรรมร้านอาหาร ท่ามกลางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่และรูปแบบการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไมเนอร์ ฟู้ด จึงริเริ่มโครงการ “Minor Tasting The Future Hackathon ประจำปี 2561” เป็นครั้งแรก โดยเชิญนักพัฒนานวัตกรรม ผู้ก่อตั้งธุรกิจ Start-up และผู้นำเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่ (Disruptors) ทั่วประเทศไทย มาวาดฝันอนาคตของธุรกิจร้านอาหาร รวมถึงร้านอาหารแบบนั่งทาน เพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคในประเทศ โครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จและเป็นประโยชน์อย่างมากต่อไมเนอร์ ฟู้ด ซึ่งได้แนวคิด มุมมอง และรูปแบบในการทำธุรกิจใหม่ จุดประกายศักยภาพในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และค้นหาบุคลากรที่มีความสามารถในอุตสาหกรรม ในขณะที่บุคคลภายนอกองค์กรได้นำมุมมองของลูกค้าและแนวคิดใหม่เข้ามาร่วมมือกับความท้าทายทางธุรกิจ โครงการดังกล่าวยังเป็นแรงบันดาลใจให้กับทีมบุคลากรของไมเนอร์ ฟู้ดเอง โดยหนึ่งในความสำเร็จจากโครงการดังกล่าว คือการเปิดตัวโครงการ 1112Delivery ในช่วงต้นปี 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่ให้บริการจัดส่งอาหารของทุกแบรนด์ในเครือไมเนอร์ ฟู้ด มารวมไว้ที่เดียว เพื่อให้ลูกค้าสามารถสั่งอาหารของทุกแบรนด์ในเครือได้ในที่เดียว พร้อมรับอาหารทั้งหมดด้วยการจัดส่งพร้อมกันและจ่ายเงินเพียงครั้งเดียว 1112Delivery มอบความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยบริการที่ครบวงจร สั่งอาหารง่ายเพียงแค่ปลายนิ้วมือ



ในปี 2561 ไมเนอร์ ฟู้ดมีรายได้จากการดำเนินงานจำนวน 23,484 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยทุกตลาดหลักที่ไมเนอร์ ฟู้ดมีการดำเนินงานอยู่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและสภาวะของการบริโภคที่อ่อนตัว ตลอดปีที่ผ่านมา ไมเนอร์ ฟู้ดยังคงมีการพิจารณาเลือกขยายสาขาด้วยการเติบโตในอัตราร้อยละ 10 โดยส่วนใหญ่มาจากการเปิดสาขาในประเทศไทยและจีน ทั้งนี้ด้วยความพยายามในการเพิ่มจำนวนลูกค้าท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงและรักษาแบรนด์ให้ติดอยู่ในใจของลูกค้าในช่วงที่ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคชะลอตัว ไมเนอร์ ฟู้ดได้มุ่งเน้นการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่และออกแคมเปญส่งเสริมการขาย ซึ่งแม้จะช่วยให้จำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้น แต่ได้สร้างแรงกดดันต่อความสามารถในการทำกำไร ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงอยู่ที่ 1,521 ล้านบาทในปี 2561

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปัจจุบัน ไมเนอร์ ฟู้ดดำเนินธุรกิจใน 27 ประเทศ โดยมี 3 ตลาดหลัก ได้แก่ ประเทศไทย จีน และออสเตรเลีย โดยบริษัทมีมุมมองต่อตลาดเหล่านี้ดังต่อไปนี้

ประเทศไทย

ในปี 2561 มหาวิทยาลัยหอการค้าแห่งประเทศไทยมีรายงานว่าดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคอยู่ในระดับสูงสุดในรอบ 64 เดือน ในเดือนสิงหาคมจากการเติบโตของเศรษฐกิจและราคาสินค้าเกษตรที่สูงขึ้น ซึ่งรวมถึงผลไม้ ข้าวโพด และมันสำปะหลัง ในส่วนของการบริโภคสินค้าคงทน เช่น การซื้อบ้านและรถยนต์ ยังคงมีการขยายตัว แต่การบริโภคสินค้าไม่คงทน ซึ่งรวมถึงอาหารและเครื่องดื่ม ยังคงลดลง อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายปี 2561 ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคมีการลดลงและอยู่ในระดับต่ำสุดในรอบ 10 เดือน ในเดือนธันวาคม 2561 จากการชะลอตัวของภาคการท่องเที่ยว ราคาสินค้าเกษตรที่ลดลงซึ่งส่วนใหญ่มาจากยางพาราและน้ำมันปาล์ม ความกังวลเกี่ยวกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และราคาน้ำมันที่สูงขึ้น

10%

ในปี 2561 ไมเนอร์ ฟู้ด
ยังคงมีการพิจารณาเลือก
ขยายสาขา ด้วยการเติบโต
ในอัตราร้อยละ 10



ทีมผู้บริหารไมเนอร์ ฟู๊ด

1. พอล ชาลส์ เดนนี่
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ฟู๊ด
2. ปัทมาวลัย รัตนพล
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
3. ภัฏญญา เรืองประทีปแสง
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ประเทศไทย
4. เลิศศักดิ์ บุญส่งทรัพย์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อและกระจายสินค้า
5. จอห์น สก๊อต ไฮเน็ค
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจออกเซ่น
6. ชุมพจน์ ต้นติสุนทร
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจโคลเซน
7. อรรถ ประคุณหังสิต
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจโกลบอลไทย คอนเซ็ปต์



6 2 5 3 1 7 4

กลุ่มธุรกิจไทย

1. ชัญญา รอดรักขวัญ
รองประธานฝ่ายการผลิตสินค้า
2. สรรค์สกุล วงศ์ศิริพร
รองประธานฝ่ายจัดซื้อและกระจายสินค้า
3. ปิสนันท์ ศัลยวิเศษ
รองประธานฝ่ายบริหารจัดการโครงการ
และทรัพยากรกายภาพ
4. บัญญัติ อริยกุล
ผู้จัดการทั่วไป ซิชซีเลอส์
5. นครินทร์ ธรรมหทัย
ผู้จัดการทั่วไป แดรี่ ควีน
6. ประพัฒน์ เสี่ยงจันทร์
ผู้จัดการทั่วไป เมอร์เกอร์ คิง (ประเทศไทย)
7. สุวัฒน์ กุลไพจิตร
ผู้จัดการทั่วไป เดอะ คอฟฟี่ คลับ
(ประเทศไทย)
8. กิตติชาญ คงแป้น
ผู้จัดการทั่วไป ธุรกิจร้านอาหาร
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี
9. ปัทมา พงษ์วิทย์พัฒน์
ผู้จัดการทั่วไป ธุรกิจจัดส่งอาหาร
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี
10. ภาณุศักดิ์ ชื้อสัตย์บุญ
ผู้จัดการทั่วไป ธุรกิจแฟรนไชส์
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี
11. เจฟฟรีย์ เรมอนด์ เอะเวอร์เรทท์
ผู้จัดการทั่วไป แฟรนไชส์ต่างประเทศ



2 4 5 1 3 6 7 8 9 10 11

กลุ่มธุรกิจออสเตรเลีย

1. Nick Bryden
Chief Executive Officer,
Minor DKL Food Group
2. Peter Montgomery
Chief Financial Officer,
Minor DKL Food Group
3. Stephen Hazard
Chief Operating Officer,
Minor DKL Food Group
4. Megan Magill
Chief Brand Officer,
Minor DKL Food Group
5. Michael Chick
General Manager,
The Coffee Club International
6. David Koch
General Manager of Finance,
Minor DKL Food Group
7. Jon Saunders
General Manager of Supply Chain,
Minor DKL Food Group
8. Rocky Veneziano*
Co-Founder, NOMAD Coffee
9. Craig Dickson*
Managing Director, NOMAD Coffee
10. Ben Romeril*
General Manager, Veneziano Coffee

* ไม่อยู่ในรูป



3 6 1 2 5 4 7

กลุ่มธุรกิจจีน

1. Woon How Chin (Paul Chin)
Chief Executive Officer,
Minor Food China
2. Meng Hong Bo (Aaron)
Chief Operating Officer,
Minor Food China

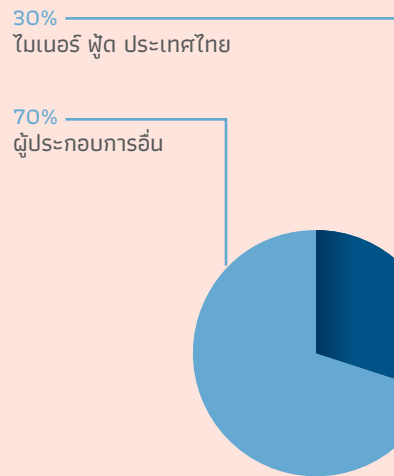


2 1

ธนาคารโลกมีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะเติบโตในอัตราร้อยละ 4.1 ในปี 2561 โดยแม้ว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะได้รับแรงกดดันจากการชะลอตัวในวงกว้างจากสงครามการค้าและการชะลอตัวของนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน แต่ยังคงมีการเติบโต เนื่องจากความแข็งแกร่งของความต้องการภายในประเทศ ทั้งจากการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในไตรมาส 3 ปี 2561

ทั้งนี้ ด้วยทิศทางเดียวกันกับแนวโน้มของเศรษฐกิจโลก ธนาคารโลกคาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยจะชะลอตัวลงเล็กน้อยอยู่ที่ร้อยละ 3.8 ในปี 2562 โดยความต้องการภายในประเทศจะยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันการเติบโต จากโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแผนการปฏิรูปทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การส่งออกและกิจกรรมการผลิตที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมส่งออกจะได้รับผลกระทบเชิงลบจากการชะลอตัวของความต้องการของตลาดโลกและความตึงเครียดทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและจีนที่เพิ่มขึ้น

ประมาณการส่วนแบ่งการตลาดในประเทศไทยของไมเนอร์ ฟู้ด ปี 2561



หมายเหตุ: รายได้ของไมเนอร์ ฟู้ด ประเทศไทย รวมรายได้ของแฟรนไชส์ในประเทศไทย

ตารางเปรียบเทียบส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจร้านอาหารแบบนั่งทานสไตล์ตะวันตกในประเทศไทย

รายได้ (ล้านบาท)	2559		2560		2561F	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
คาเฟ่	8,314	13.6	9,543	14.2	11,285	15.5
ร้านอาหาร	24,166	39.7	25,152	37.4	25,649	35.3
ร้านอาหารจานด่วน	22,758	37.4	26,768	39.8	29,756	40.9
ไอศกรีมและเบเกอรี่	5,693	9.3	5,818	8.6	6,026	8.3
ตลาดรวม	60,931	100.0	67,281	100.0	72,716	100.0

ที่มา: บริษัทในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มขนาดใหญ่ที่สุด 500 บริษัทแรก จากกระทรวงพาณิชย์ และประมาณการของบริษัท
หมายเหตุ: F = ประมาณการ





ประเทศจีน

ในขณะที่ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศจีน มีอัตราการเติบโตอยู่ในระดับปานกลาง แต่เศรษฐกิจยังคงมีความแข็งแกร่ง โดยธนาคารโลกคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจในประเทศจีนจะเติบโตในอัตราร้อยละ 6.5 ในปี 2561 ซึ่งเป็นอัตราที่ลดลงและต่ำสุดในรอบ 28 ปี การชะลอตัวของการเติบโตดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากการเติบโตที่ช้าลงของการลงทุนและการส่งออก โดยการลงทุนมีการชะลอตัวในปี 2561 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างเศรษฐกิจที่หันมาให้ความสำคัญต่อการบริโภค ในขณะที่การส่งออกสุทธิที่เป็นลบมีส่วนทำให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ มีอัตราการเติบโตที่ช้าลง จากทั้งการชะลอตัวของการส่งออก ด้วยกิจกรรมการค้าโลกที่เติบโตช้าลง และการนำเข้าที่เพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งจากความต้องการภายในประเทศที่สูงขึ้น

เศรษฐกิจของประเทศจีนคาดว่าจะเติบโตในอัตราร้อยละ 6.2 ในช่วงปี 2562 - 2563 ซึ่งเป็นอัตราที่ชะลอตัวลง โดยจะยังคงมีการบริโภคเป็นแรงขับเคลื่อนหลัก อย่างไรก็ตาม การลงทุนจะได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาวะการลงทุนและการเติบโตของสินเชื่อที่ชะลอตัวลง ส่วนการส่งออกสุทธิจะยังได้รับผลกระทบเชิงลบจากการชะลอตัวของการเติบโตของความต้องการในตลาดโลกและภาชี้นำเข้าของประเทศสหรัฐอเมริกาที่สูงขึ้น ทั้งนี้ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ มีการคาดการณ์ว่ารัฐบาลจะยังคงให้



ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจ โดยกระตุ้นการบริโภคภายในครัวเรือนมากกว่าการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโตของประเทศจีนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 6.2 ยังคงอยู่ในระดับที่สูงกว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโลก ซึ่งธนาคารโลกมีการคาดการณ์ไว้อยู่ที่ร้อยละ 2.9 ในปี 2562

ประเทศออสเตรเลีย

เศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลียเติบโตในอัตราร้อยละ 2.8 ต่อปี สำหรับ 4 ไตรมาสสิ้นสุดเดือนกันยายน 2561 โดยการเติบโตมีการชะลอตัวลงเป็นอย่างมากในไตรมาสสิ้นสุดเดือนกันยายน และมีอัตราการเติบโตที่ช้าที่สุดในรอบ 2 ปี ส่วนใหญ่มาจากการอ่อนตัวของการบริโภคภายในครัวเรือนจากการที่หนี้สินในครัวเรือนอยู่ในระดับที่สูง ในขณะที่ราคาส่งเสริมทรัพย์ลดลงเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในเมืองซิดนีย์และเมลเบิร์น ส่งผลให้ความมั่งคั่ง

ของครัวเรือนลดลงและทำให้ครัวเรือนหันมาเริ่มออมเงินมากขึ้นแทนที่จะใช้จ่ายเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ภัยแล้งทางธรรมชาติในประเทศยังส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจ โดยภาคการเกษตร ป่าไม้ และการประมงมีการเติบโตที่เป็นลบ

องค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนาคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลียจะเติบโตในอัตราร้อยละ 2.9 ในปี 2562 การส่งออกสินค้าโภคภัณฑ์และการลงทุนของภาครัฐจะช่วยผลักดันการเติบโต ในขณะที่การบริโภคภายในครัวเรือนจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ โดยคาดว่าครัวเรือนจะหันมาเบิกจ่ายจากเงินออมลดลงท่ามกลางราคาส่งเสริมทรัพย์ที่ลดลงและภาวะทางการเงินที่รัดกุม อย่างไรก็ตาม อัตราการจ้างงานมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยมีการจ้างงานเพิ่มขึ้นในเกือบทุกอุตสาหกรรม ในอนาคต การใช้จ่ายของผู้บริโภคจะเกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าจ้างเป็นหลัก



ผลประกอบการที่สำคัญ และแผนงานในอนาคต

ไมเนอร์ ฟู้ดมีรายได้จากการดำเนินงานจำนวน 23,484 ล้านบาทในปี 2561 ซึ่งอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน

ไมเนอร์ ฟู้ดมีการบริหารงานด้วยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจตามแต่ละภูมิภาค โดยมี 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ประเทศไทย ซึ่งยังคงเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใหญ่ที่สุด โดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 65 ของรายได้ทั้งหมดของไมเนอร์ ฟู้ดในปี 2561 ในขณะที่ประเทศจีนและออสเตรเลียมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 13 และร้อยละ 10 ตามลำดับ พัฒนาการที่สำคัญของไมเนอร์ ฟู้ดในปี 2561 มีดังต่อไปนี้

ประเทศไทย

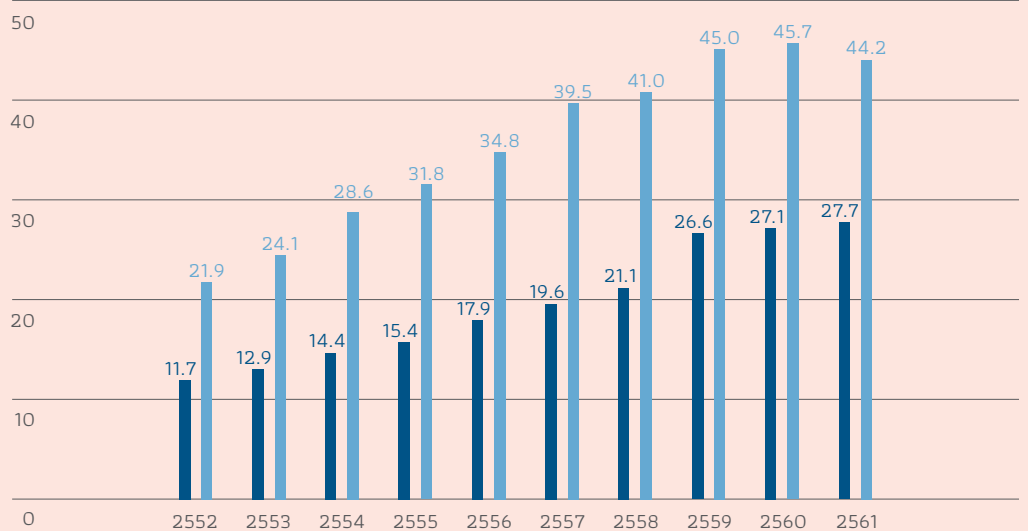
ไมเนอร์ ฟู้ดดำเนินธุรกิจร้านอาหารภายใต้แบรนด์เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ซิชซ์เลอร์, แดรี่ ควีน, เบอร์เกอร์ คิง, เดอะ คอฟฟี่ คลับ และไทย เอ็กซ์เพรสในประเทศไทย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีร้านอาหาร 1,500 สาขา ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปี 2560 ทั้งนี้จากจำนวนสาขาร้านอาหารทั้งหมด บริษัทมีร้านอาหารที่บริษัทลงทุนเองจำนวน 949 สาขา ส่วนที่เหลืออีก 551 สาขา เป็นสาขาแฟรนไชส์ ปี 2561 ยังคงเป็นปีที่ท้าทายสำหรับประเทศไทย โดยการดำเนินงานในต่างจังหวัดได้รับผลกระทบจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่อ่อนตัว ในขณะที่

การดำเนินงานในกรุงเทพฯ เผชิญกับการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากการจัดสรรพื้นที่ค้าปลีกให้กับร้านค้าในหมวดหมู่อาหารและเครื่องดื่มภายในห้างสรรพสินค้ามากขึ้น และอุตสาหกรรมโดยรวมได้รับผลกระทบจากธุรกิจจัดส่งอาหาร ดังนั้นผู้ประกอบการจำนวนมากจึงออกแคมเปญส่งเสริมการขายเชิงรุก โดยเฉพาะแคมเปญเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าในช่วงที่สภาพแวดล้อมการบริโภคอ่อนตัว ส่งผลให้ยอดขายต่อร้านเดิมของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยลดลงร้อยละ 3.1 ในปี 2561 อย่างไรก็ตาม ด้วยการขยายสาขา ส่งผลให้รายได้ของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยเติบโตในอัตราร้อยละ 9 ในปี 2561

ปัจจัยหนึ่งที่ไมเนอร์ ฟู้ดให้ความสำคัญในปี 2561 คือการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับธุรกิจ ด้วยแพลตฟอร์มบริการส่งอาหารของแบรนด์เดอะ พิชซ่า คอมปะนี ซึ่งไมเนอร์ ฟู้ดเป็นผู้บุกเบิกการให้บริการจัดส่งพิชซ่าในประเทศไทยเมื่อเกือบ 30 ปีก่อน เดอะ พิชซ่า คอมปะนีจึงเป็นแบรนด์แรกที่เปิดตัวแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือตั้งแต่ปี 2557 เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของการส่งอาหารผ่านช่องทางออนไลน์ นอกจากนี้ ในช่วงปีที่ผ่านมา แปรณต์อื่นๆ ก็ได้เริ่มนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับธุรกิจเช่นกัน โดยมีการเพิ่มช่องทางการสั่งซื้ออาหารผ่านทางแพลตฟอร์มออนไลน์ เว็บไซต์ และแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ ทั้งนี้ แต่ละแบรนด์มีแนวทางที่แตกต่างกันไปตามความคาดหวังของลูกค้า

รายได้รวมของไมเนอร์ ฟู้ด

พันล้านบาท



หมายเหตุ: รายได้รวมหมายถึงรายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของและภายใต้ลิขสิทธิ์แฟรนไชส์ รายได้รวมของร้านอาหารที่บริษัทเป็นเจ้าของหมายถึงรายได้ขั้นต้นจากร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของ และรายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์

เดอะ คอฟฟี่ คลับ ให้บริการสั่งอาหารผ่านทางเว็บไซต์และแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ ซึ่งลูกค้าสามารถสั่งได้สำหรับการสั่งซื้อเพื่อรับกลับบ้านและบริการจัดส่ง ส่วนเบอร์เกอร์ คิง ในปัจจุบัน ให้บริการจัดส่งอาหารผ่านการสั่งซื้อในทุกช่องทาง ซึ่งรวมถึงศูนย์ให้บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ เว็บไซต์ และแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ นอกจากนี้ เบอร์เกอร์คิงยังได้ติดตั้งเครื่องสั่งอาหารแบบอัตโนมัติในบางสาขา โดยเฉพาะทำเลที่มีนักท่องเที่ยวหนาแน่น เช่น สนามบิน เพื่อช่วยลดปัญหาการสื่อสารกับลูกค้าและเพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการ ส่วนแบรนด์อื่นๆ รวมถึงสเวนเซนส์ และแคร์รี่ ควีน ได้เปิดให้บริการสั่งอาหารผ่านทางเว็บไซต์ สำหรับในปี 2562 ไมเนอร์ ฟู้ดจะยังพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลของทุกแบรนด์อย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายเพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาให้ดียิ่งขึ้น

ในส่วนของการขยายสาขาร้านอาหาร เนื่องจากสภาพแวดล้อมการบริโภคภายในประเทศที่อ่อนตัว ไมเนอร์ ฟู้ดจึงมีการพิจารณาเลือกเปิดสาขา โดยเดอะ พิชซ่า คอมปะนี ได้ผลักดันการขยายสาขาผ่านธุรกิจแฟรนไชส์ และมีจำนวนสาขาแฟรนไชส์ในประเทศไทยเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 50 ในปี 2561 ส่วนแคร์รี่ ควีนมีจำนวนสาขาเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากการขยายสาขาในมหาวิทยาลัย โรงพยาบาล บัมมิงแฮม นอกเหนือจากในห้างสรรพสินค้าและศูนย์การค้าขายปลีกสมัยใหม่ เบอร์เกอร์ คิงยังคงขยายสาขาในทำเลที่อยู่อาศัย ด้วยจำนวนสาขาที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 ส่วนเดอะ คอฟฟี่ คลับเล็งเห็นโอกาสในการขยายสาขาเพิ่ม โดยเฉพาะในเซอวิสอพาร์ทเมนต์ โรงแรม และทำเลที่มีนักท่องเที่ยวหนาแน่น ส่งผลให้มีจำนวนสาขาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 50

นอกจากการขยายช่องทางการเข้าถึงลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นช่องทางออนไลน์หรือสาขาร้านอาหาร ไมเนอร์ ฟู้ดยังคงมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างสม่ำเสมอเพื่อรักษาแบรนด์ให้อยู่ในใจของลูกค้า ในปี 2561 เดอะ พิชซ่า คอมปะนีได้เปิดตัวเมนูข้าวไก่ป๊อปหน้าต่างๆ นอกเหนือจากการออกเมนูขอบพิซซ่าและท็อปปิงใหม่ตามปกติ สเวนเซนส์ได้เพิ่มเมนูบิงซูซึ่งเป็นเมนูน้ำแข็งใสสไตล์เกาหลีที่ประสบความสำเร็จด้วยการออกบิงซูรสชาติใหม่และบิงซูชั้นเดย์ขนาดเล็ก ส่วนซีซันเลอร์ นอกจากการปรับปรุงร้านอาหารเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีขึ้นให้กับลูกค้าแล้ว ยังเปิดตัวเมนูอาหารเอเชีย ซึ่งเป็นเมนูพิเศษ ได้แก่ สเต็กรสชาติไทยและเทรียกิสต์สไตล์ญี่ปุ่น แคร์รี่ ควีนเปิดตัวไอศกรีมชอฟต์เสิร์ฟรสชาติไทยและรสมะพร้าวอ่อน เบอร์เกอร์คิงยังคงพัฒนาเมนูพิเศษ เช่น เฟรนช์ฟรายส์ไก่ และเมนูอาหารไทย เช่น ไก่แก้วลือกับข้าวเหนียว เดอะ คอฟฟี่ คลับมุ่งสร้างสรรค์เมนูใหม่ ซึ่งรวมถึงเมนูกาแฟสกัดเย็น เมนูเครื่องดื่มปั่น เช่น ช็อกโกแลตตีมแทมปัน และซูเปอร์เซค รวมถึงเมนูอาหารเพื่อสุขภาพสำหรับมื้อเช้าและมื้อกลางวัน



ประเทศจีน

ในประเทศจีน ไมเนอร์ ฟู้ดดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์รีเวอร์ไซด์, ซิซเซอร์ และไทย เอ็กซ์เพรส โดยการดำเนินงานหลักมาจากแบรนด์รีเวอร์ไซด์ไม่ว่าจะเป็นในแง่ของจำนวนสาขาร้านอาหาร สัดส่วนรายได้ หรือสัดส่วนกำไรสุทธิ ณ สิ้นปี 2561 กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนมีจำนวนสาขาร้านอาหารทั้งหมด 90 สาขา เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากการขยายสาขาของแบรนด์รีเวอร์ไซด์ นอกจากนี้ ในปี 2561 ไมเนอร์ ฟู้ดได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในรีเวอร์ไซด์จากร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 100 โดยบริษัทยังคงเชื่อมั่นในศักยภาพของแบรนด์ดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนมีผลกำไรต่อเนื่องติดต่อกันเป็นปีที่ 6

ในปี 2561 กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนมุ่งผลักดันการขยายสาขาร้านอาหารของแบรนด์รีเวอร์ไซด์อย่างมีคุณภาพ โดยไมเนอร์ ฟู้ดได้เปิดสาขาที่ไม่ทำกำไรในเมืองรองของประเทศจีน และหันมา

เร่งขยายสาขาในกรุงปักกิ่งและเซี่ยงไฮ้ รวมถึงเมืองรอบๆ 2 เมืองใหญ่ ซึ่งเป็นเมืองที่รีเวอร์ไซด์มีฐานการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอยู่แต่เดิม ทั้งนี้ จากการปิดและเปิดสาขา ส่งผลให้ไมเนอร์ ฟู้ดมีจำนวนสาขาร้านรีเวอร์ไซด์ทั้งหมด 69 สาขา ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จาก 55 สาขาในปี 2560 โดยในปัจจุบัน รีเวอร์ไซด์มีสาขาอยู่ในห้างสรรพสินค้าที่มีจำนวนลูกค้าหนาแน่น ทั้งในกรุงปักกิ่งและเซี่ยงไฮ้ ส่งผลให้รีเวอร์ไซด์เป็นแบรนด์ปลาทูน่าอันดับหนึ่งในกรุงเซี่ยงไฮ้ อย่างไรก็ตาม การขยายสาขาอย่างรวดเร็วส่งผลให้การเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมยังคงเป็นลบในปี 2561 เนื่องจากการแย่งยอดขายกันเองระหว่างสาขา ซึ่งเป็นปกติ ในขณะที่ยอดขายโดยรวมทุกสาขามีการเติบโตสูงขึ้น โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 ซึ่งมีการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นส่งผลให้ยอดขายโดยรวมทุกสาขามีการเติบโตมากกว่าร้อยละ 15 ในเดือนธันวาคม



ประเทศออสเตรเลีย

ณ สิ้นปี 2561 กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียมีจำนวนสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 462 สาขา ทั้งนี้ เดอะ คอฟฟี่ คลับยังคงเป็นแบรนด์ที่ใหญ่ที่สุดของกลุ่ม โดยมีสัดส่วนยอดขายโดยรวมทุกสาขามากกว่าร้อยละ 90 เดอะ คอฟฟี่ คลับมีสาขาส่วนใหญ่อยู่ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ และมีจำนวนสาขาในปี 2561 อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากในปี 2561 กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียมุ่งเน้นในการปรับปรุงการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของสาขาร้านอาหารที่มีอยู่ท่ามกลางเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อย่างไรก็ตาม เดอะ คอฟฟี่ คลับในต่างประเทศมีการเติบโตที่รวดเร็วกว่า โดยนอกจากตลาดที่มีอยู่เดิมในประเทศไทย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ มัลดีฟส์ อินโดนีเซีย และเซเชลส์ แล้ว ไมเนอร์ ฟู้ดยังได้ขยายแบรนด์เดอะ คอฟฟี่ คลับ ไปยังประเทศจีน กาตาร์ และกัมพูชาในปี 2561 และได้มีการเข้าร่วมทุนในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะเปิด เดอะ คอฟฟี่ คลับสาขาแรกในช่วงครึ่งแรกของปี 2562

ในขณะที่เดอะ คอฟฟี่ คลับเป็นธุรกิจร้านอาหารแบบนั่งทานของไมเนอร์ ฟู้ด บริษัทที่มีธุรกิจขายส่งคือ Nomad ซึ่งเป็นธุรกิจคั่วเมล็ดกาแฟ โดยแรงขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจคั่วเมล็ดกาแฟในปี 2561 คือการขายเมล็ดกาแฟผ่านอัลดี (Aldi) ซึ่งเป็นซูเปอร์มาร์เก็ตที่มีเครือข่ายใหญ่เป็นอันดับ 3 ของประเทศออสเตรเลีย โดยมียอดขายผ่านอัลดีเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ในปี 2561 เมื่อเทียบกับปีก่อน





ประเทศอื่นๆ

นอกจากกลุ่มธุรกิจหลักในประเทศไทย ออสเตรเลีย และจีนแล้ว ไมเนอร์ ฟู้ดยังมีร้านอาหารอีก 299 สาขา ใน 23 ประเทศในภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง มหาสมุทรอินเดีย ยุโรป และประเทศ แคนาดา แม้ว่าจะยังคงมีขนาดเล็ก แต่ตลาดดังกล่าว มีศักยภาพในการเติบโตและมีโอกาสในการสร้าง รายได้และผลกำไรอย่างมีนัยสำคัญได้ในอนาคต

ไมเนอร์ ฟู้ดมีสาขาร้านอาหารภายใต้แบรนด์ เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, สเตเวนเซนส์, ไทย เอ็กซ์เพรส, เบอร์เกอร์ คิง และเดอะ คอฟฟี่ คลับ ในประเทศ กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม (CLMV) โดย ตลาด CLMV ยังคงเป็นหนึ่งในตลาดที่เติบโตเร็วที่สุด ของไมเนอร์ ฟู้ด มีจำนวนสาขาเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ด้วยจำนวนสาขาทั้งสิ้น 159 สาขา ณ สิ้นปี 2561 นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา ไมเนอร์ ฟู้ดได้ขยายธุรกิจ ใน 2 ตลาดใหม่ ได้แก่ ประเทศกาตาร์ ด้วยการเปิด ร้านเดอะ คอฟฟี่ คลับ และประเทศปากีสถาน ด้วยการเปิดร้านสเตเวนเซนส์

ในปี 2561 การดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์ มีสัดส่วนที่ลดลง เนื่องจากไมเนอร์ ฟู้ดยังคง มีการปิดสาขาอย่างต่อเนื่องท่ามกลางสภาพแวดล้อม ทางธุรกิจที่ทำนาย ด้วยการแข่งขันที่สูงและเศรษฐกิจ ที่อ่อนตัว ณ สิ้นปี 2561 ไมเนอร์ ฟู้ดมีสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 46 สาขา ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน ส่งผลให้สัดส่วนรายได้จากประเทศสิงคโปร์ลดลง อยู่ที่ร้อยละ 7 ในปี 2561 เมื่อเทียบกับร้อยละ 10 ในปี 2560



ตารางแสดงการขยายสาขาของร้านอาหารในกลุ่มไมเนอร์ ฟู้ด

จำนวนสาขาร้านอาหาร	2559	2560	2561
บริษัทลงทุนเอง	1,018	1,072	1,159
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	230	251	264
สเวนเซ่นส์	144	139	122
ชีซซ์เลอว์	60	66	66
แคร์รี่ ควีน	226	227	256
เบอร์เกอร์ คิง	74	93	109
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	61	69	97
ไทย เอ็กซ์เพรส	82	74	72
ริเวอร์ไซด์	58	56	70
เบนีสานา			2
อื่นๆ*	83	97	101
สาขาแฟรนไชส์	978	992	1,111
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	161	196	264
สเวนเซ่นส์	186	189	194
แคร์รี่ ควีน	210	220	247
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	400	364	365
ไทย เอ็กซ์เพรส	21	23	23
เบนีสานา			18
รวม	1,996	2,064	2,270

จำนวนสาขาร้านอาหาร	2559	2560	2561
ภายในประเทศ			
• บริษัทลงทุนเอง	814	866	949
• แฟรนไชส์	458	475	551
ต่างประเทศ			
• บริษัทลงทุนเอง	204	206	210
• แฟรนไชส์	520	517	560
รวม	1,996	2,064	2,270

* อื่นๆ รวมถึงร้านอาหารในสหราชอาณาจักร
ร้านอาหารในสนามบิน และอื่นๆ



MINOR

LIFESTYLE



เจมส์ ริชาร์ด อมตวิวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์



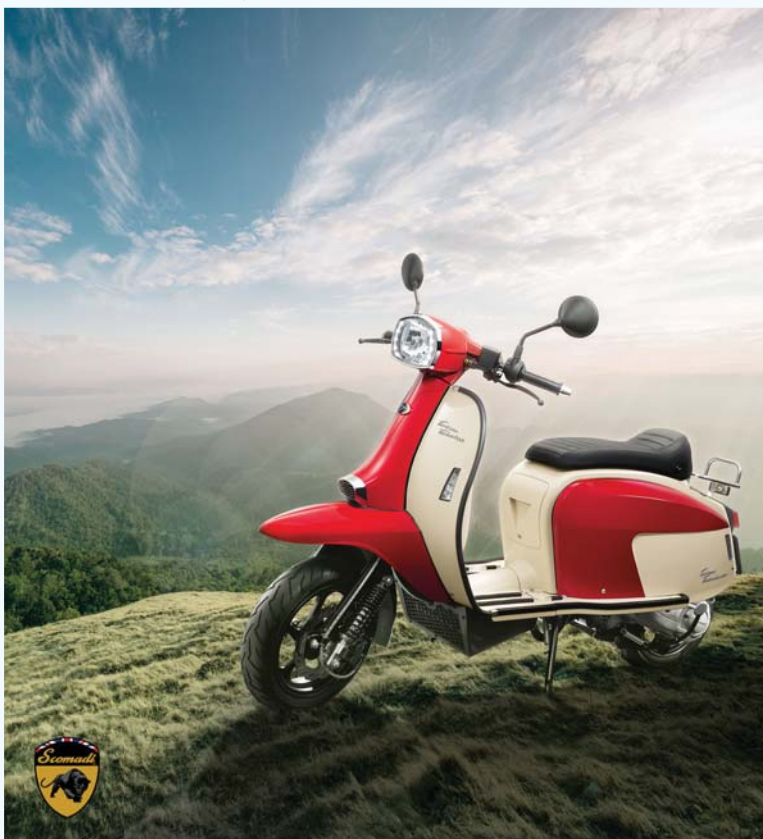
การเติบโตของ
ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์
ในปี 2561 มีสาเหตุ
ส่วนใหญ่มาจาก
ผลการดำเนินงานที่ดี
ของธุรกิจแฟชั่น

ในขณะที่ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลขยายฐานการดำเนินงานเพื่อการแข่งขันในระดับสากล ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์จึงมุ่งที่จะขยายธุรกิจไปพร้อมกัน จาก การเล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตของการบริโภคในประเทศลาวและเมียนมา ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์ได้ขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศเป็นครั้งแรก ด้วยการลงนามในสัญญาให้สิทธิการเป็นตัวแทนจำหน่ายแบรนด์ดอเนลโลใน 2 ประเทศดังกล่าว นอกจากนี้ ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์ได้เริ่มดำเนินธุรกิจสโกมาติ ซึ่งเป็นแบรนด์สกีเตอร์คลาสสิกร่วมสมัยจากสหราชอาณาจักร โดยแบรนด์ดังกล่าวได้ก่อตั้งขึ้นโดยผู้บุกเบิกอุตสาหกรรมสกีเตอร์ที่มีชื่อเสียงระดับสากล 2 คน คือ แฟรงค์ แชนเดอร์สัน จากบริษัท Scooter Innovation Ltd. และพอล เมลิซี จากบริษัท PM Tuning Ltd. ซึ่งทั้งคู่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมสกีเตอร์ร่วมกันมานานกว่า 60 ปี ทั้งนี้ ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์ได้ตระหนักถึงศักยภาพในการเติบโตของสกีเตอร์คลาสสิกร่วมสมัยและมอเตอร์ไซค์ จึงได้รับเป็นผู้ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายสกีเตอร์สโกมาติ โดยมีแผนไม่เพียงแต่จะดำเนินธุรกิจในประเทศไทยเท่านั้น แต่ยังจะสร้างแบรนด์ให้เติบโตในระดับสากลอีกด้วย โดยมีแผนที่จะขยายแบรนด์ในประเทศอินเดีย สหราชอาณาจักร และทวีปยุโรป มาเลเซีย และออสเตรเลีย

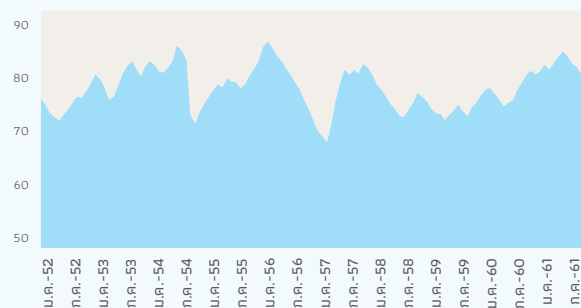
สำหรับปี 2561 ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์มีรายได้จำนวน 4,439 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 130 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และร้อยละ 2 ตามลำดับ การเติบโตดังกล่าวมีส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานที่ดีของธุรกิจแฟชั่น ทั้งนี้ นอกจากการขยายสาขาแล้ว ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์ยังผลักดันยอดขายด้วยแคมเปญส่วนลด ท่ามกลางสภาวะความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่อ่อนตัวและสภาพการแข่งขันที่สูงขึ้น

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในประเทศไทย มีความผันผวนตลอดปี 2561 โดยมหาวิทยาลัยหอการค้าไทยรายงานว่าดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคมีจุดสูงสุดในรอบ 64 เดือนอยู่ที่ 83.2 ในเดือนสิงหาคม แต่มีการลดลงถึงจุดต่ำสุดในรอบ 10 เดือนอยู่ที่ 79.4 ในเดือนธันวาคม ทั้งนี้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับราคาสินค้าการเกษตร นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2561 ผู้บริโภคยังมีความกังวลในเรื่องการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและราคาน้ำมันที่สูง ทั้งนี้ ตลอดปี 2561 ผู้บริโภคมีการบริโภคสินค้าคงทน เช่น บ้านและรถยนต์ เพิ่มขึ้นมากกว่าการบริโภคสินค้าไม่คงทน ซึ่งรวมถึงการใช้จ่ายสินค้าฟุ่มเฟือย

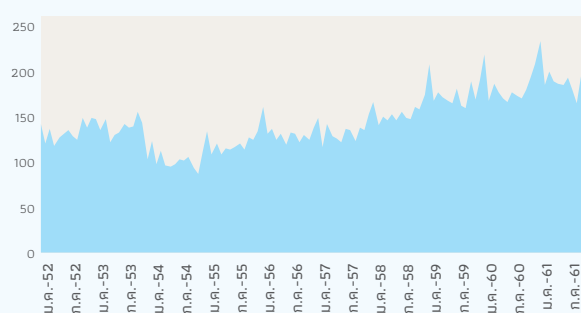


ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภค



ที่มา: มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ดัชนีการขายปลีกเสื้อผ้า รองเท้า และเครื่องหนัง



ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย



ทีมผู้บริหารไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์

1. เจมส์ ริชาร์ด อมตวิวัฒน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์
2. สุกศน์ อนุวัฒน์วิน
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. จักร เฉลิมชัย
รองประธานอาวุโสฝ่ายบริหารและพัฒนาธุรกิจ
4. คลอเดีย วินเท
ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มแบรนด์ชาร์ล แอนด์ คีธ, เฟโดร และโมเดิร์น ลีฟฟิง โฮม แอนด์ คิทเชนแวร์ [สวิลล์ลิ่ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์, โจเซฟ โจเซฟ และโบเต็ม]
5. จุฑารัตน์ พิบูลธรรมศักดิ์
ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายอีคอมเมิร์ซ
6. นิศากร เมสน์สุวรรณ
ผู้จัดการทั่วไป แบรินด์โอวีเอส
7. ทวี โลหะวิบูลย์กรพิชัย
ผู้จัดการทั่วไป แบรินด์เนลโล่, แรกลีย์ และเชฟ มาย แบค
8. นิติณ ไร่รักษา
ผู้จัดการทั่วไป บริษัท นวศรี แมนูแฟเจอรั้ง จำกัด
9. มา เบนต้า ลิน เพอเรส กอบอโต้
ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายออกแบบสร้างสรรค์ และพัฒนาร้านค้า
10. ศักดิ์ชัย สุวัฑฒ์
ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายออกแบบสร้างสรรค์ และพัฒนาร้านค้า
11. พฤทธิ อังคณิงเดชา
ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายทรัพยากรบุคคล
12. ปรียาพันธ์ เลือด
ผู้จัดการทั่วไป ไมเนอร์ เอ็ดดูเคชั่น กรุ๊ป
13. จารุวรรณ ตั้งสิทธิ์ชัยกุล
ผู้จัดการ แบรินด์บอสนี่, เอสปรี และบุรุษ บราเธอร์ส
14. ดารารัตน์ บุญธรรม
ผู้จัดการ แบรินด์เอแตม
15. วิภามาส ทุมแสน
ผู้จัดการ แบรินด์โมเดิร์น ลีฟฟิง โฮม แอนด์ คิทเชนแวร์ [สวิลล์ลิ่ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์, โจเซฟ โจเซฟ และโบเต็ม]
16. ภาณุตตา พรขำ
ผู้จัดการ แบรินด์เนลโล่
17. ชนิสร อนุรัตน์
ผู้จัดการ แบรินด์แรกลีย์ และเชฟ มาย แบค
18. เมธิกานต์ ขวัญเมือง
ผู้จัดการ แบรินด์เฟโดร
19. ฤทัย มาลา
ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายและพัฒนา ช่องทางการตลาดระหว่างองค์กร



ในปัจจุบันรูปแบบการค้าปลีกสมัยใหม่ได้แพร่หลายไปทั่วประเทศไทย โดยมีศูนย์การค้าที่ทันสมัยอยู่ในหลายจังหวัด อย่างไรก็ตาม เช่นเดียวกับทั่วโลก ตลาดการค้าปลีกในประเทศไทยกำลังเผชิญกับความท้าทายใหม่จากธุรกิจอีคอมเมิร์ซ (e-commerce) แม้ว่าในปัจจุบัน การขายผ่านอีคอมเมิร์ซจะมีสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 1 ของยอดขายค้าปลีกทั้งหมดในประเทศไทย แต่คาดว่าจะมีการเติบโตอย่างรวดเร็วในอนาคต ด้วยการพัฒนาแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซ ซึ่งรวมถึงระบบการชำระเงินและการจัดจำหน่าย ผู้ประกอบการอีคอมเมิร์ซรายใหญ่หลายรายได้เข้ามาทำธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งรวมถึงอาลีบาบาและเจดีเป็นผลให้ผู้ประกอบการค้าปลีกต้องให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ทั้งที่หน้าร้านและช่องทางออนไลน์ ส่วนเจ้าของพื้นที่ค้าปลีกจะต้องสร้างสภาพแวดล้อมที่มีเอกลักษณ์และมุ่งเน้นไปที่ประสบการณ์ของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นการปรับเปลี่ยนพื้นที่ค้าปลีกให้เป็นศูนย์กลางหรือจุดหมายปลายทางสำหรับไลฟ์สไตล์ หรือการจัดสรรพื้นที่ค้าปลีกเพิ่มขึ้นให้กับธุรกิจร้านอาหาร นอกจากนี้ ผู้ประกอบการหลายรายอยู่ระหว่างการดำเนินการเชื่อมต่อระหว่างช่องทางออนไลน์และการขายหน้าร้าน (Omni-channel) สำหรับประเทศไทย สมาคมศูนย์การค้าไทยได้เปิดตัวโครงการ Shopping Center 4.0 ซึ่งมีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นตลาดการค้าปลีกของอาเซียนเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ผู้บริโภคดิจิทัล



ผลประกอบการที่สำคัญและแผนงานในอนาคต

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีร้านค้าและจุดจำหน่ายสินค้าจำนวน 490 แห่ง โดยร้อยละ 83 เป็นของกลุ่มแฟชั่น ในขณะที่ร้อยละ 17 เป็นของแบรนด์เครื่องใช้ในครัวเรือน ในปี 2561 ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์มีรายได้จากการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 โดยชาร์ล แอนด์ คีธ ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าสตรีและเป็นแบรนด์ที่ใหญ่ที่สุดของกลุ่ม มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องท่ามกลางสภาพแวดล้อมการบริโภคที่ท้าทาย โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ในปี 2561 ส่วนอเนลโล่ ซึ่งเป็นแบรนด์กระเป๋าเป้จากประเทศญี่ปุ่น ยังคงได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีโดยเป็นที่นิยมอย่างมากตั้งแต่มีการเปิดตัวไปเมื่อปลายปี 2559 และได้กลายมาเป็นแบรนด์ที่ใหญ่อันดับ 2 ของกลุ่มธุรกิจแฟชั่น โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 73 ในปี 2561

ในปี 2561 ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์มีจำนวนร้านค้าและจุดจำหน่ายเพิ่มขึ้นสุทธิร้อยละ 23 โดยบริษัทได้เปิดตัวแบรนด์ใหม่เพิ่มอีก 2 แบรนด์ ได้แก่ เซฟมาย แบค และโบเด็ม โดยเซฟมาย แบคนำเสนอกระเป๋าถือและเครื่องประดับจากประเทศอิตาลีสำหรับผู้ที่ต้องการแสดงออกถึงตัวตนในรูปแบบที่แตกต่าง ส่วนโบเด็ม ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องชงกาแฟและเครื่องครัวจากเมืองโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก นำเสนอเครื่องชงกาแฟและของใช้ในครัวเรือนที่มีคุณภาพ ส่วนแบรนด์ที่มีอยู่เดิม ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงมุ่งสร้างฐานการดำเนินงาน

ของแบรนด์โดยการขยายสาขาเชิงรุก โดยเฉพาะอย่างยิ่งสาขากายใต้แบรนด์เอแตม, ชาร์ล แอนด์ คีธ, อเนลโล่, แรทลีย์, สวีลลิ่ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์ และโจเซฟ โจเซฟ

นอกจากการขยายสาขาแล้ว ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์ยังขยายธุรกิจผ่านช่องทางออนไลน์ต่างๆ เพื่อตอบสนองต่อธุรกิจอีคอมเมิร์ซที่เติบโตอย่างรวดเร็วในประเทศไทย โดยในเดือนมกราคม 2561 บริษัทได้เปิดตัวเว็บไซต์ของแบรนด์อเนลโล่ ส่วนแบรนด์อื่นๆ เช่น เอสปรี, บอสลินี, แรทลีย์ และสวีลลิ่ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์มีวางจำหน่ายในตลาดออนไลน์รายใหญ่ ซึ่งรวมถึงลาซาด้าและเจดี เซ็นทรัล

บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจรับจ้างผลิต มีผลการดำเนินงานในปี 2561 ใกล้เคียงกับปีก่อน ถึงแม้ว่าการบริโภคภายในประเทศค่อนข้างอ่อนตัวตลอดปี 2561 แต่บริษัทสามารถเพิ่มจำนวนลูกค้าใหม่ ซึ่งช่วยเพิ่มยอดขายและช่วยชดเชยการชะลอตัวของยอดขายจากกลุ่มลูกค้าเดิมในอนาคต บริษัทจะยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเดิม พิจารณาความเป็นไปได้ในการขยายประเภทผลิตภัณฑ์เพื่อดึงดูดลูกค้ากลุ่มใหม่ และพิจารณาพันธมิตรและคู่ค้าเชิงกลยุทธ์เพื่อขยายฐานการดำเนินงานที่มีอยู่เดิม

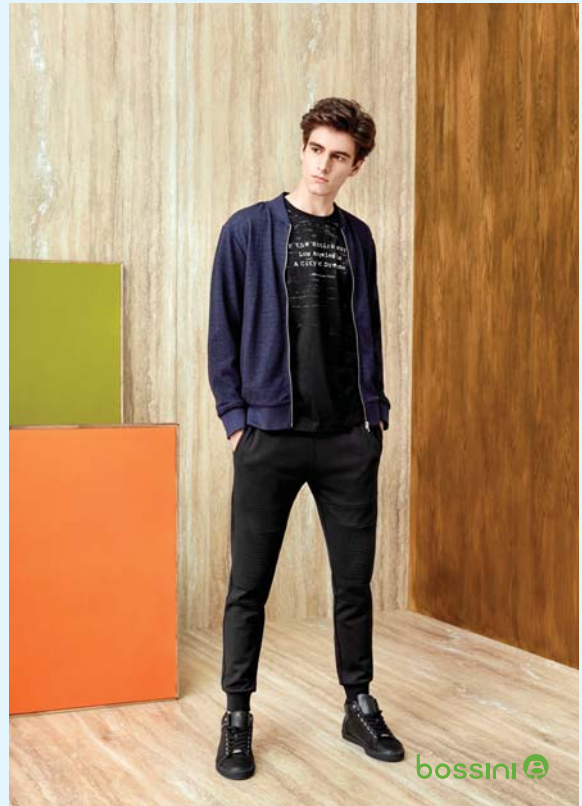
ชาร์ล แอนด์ คีธ และอเนลโล่ คือแบรนด์ที่ใหญ่ที่สุดของไมเนอร์ไลฟ์สไตล์



การขยายจำนวนจุดจำหน่ายสินค้า

จำนวนจุดจำหน่ายสินค้า	2559	2560	2561
เอสปรี	98	81	82
บอสลินี	88	82	83
บรูคส์ บราเธอร์ส	7	7	6
โอวีเอส		1	9
เอแตม	12	19	27
ชาร์ล แอนด์ คีธ	33	34	40
เพโตร	6	5	2
อเนลโล่	24	96	119
แรทลีย์	8	19	32
เซฟ มาย แบค			9
รวม - แฟชั่น	276	344	409
สวิลล์ลิง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์	22	23	31
โจเซฟ โจเซฟ		11	29
โบเด็ม			21
รวม - เครื่องใช้ในบ้าน และครัวเรือน	22	34	81
รวมทั้งสิ้น*	298	378	490

* ตัวเลขข้างต้นไม่รวมจุดจำหน่ายสินค้าของเรดเฮิร์ธ, โคจิมะ เคนนิม, บานาน่า รีพับลิค และแก๊ป เนื่องจากจุดจำหน่ายของเรดเฮิร์ธ, โคจิมะ เคนนิม, บานาน่า รีพับลิค และแก๊ปได้ปิดตัวลงในปี 2559, 2560 และ 2561 ตามลำดับ





การแข่งขัน บนเวทีโลก อย่างยั่งยืน

ความมุ่งมั่นในการสร้างจุดแข็ง
ด้านการแข่งขัน และการขยาย
ฐานการดำเนินธุรกิจ อีกทั้ง
การผนวกกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนเข้าไป
ในกระบวนการดำเนินงาน
อย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้เราสามารถ
แข่งขันบนเวทีโลกได้อย่างยั่งยืน



ไมเนอร์ยังคงยึดมั่นในวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืน
กล่าวคือ การพัฒนาความสามารถและการดำเนินงาน
ในระยะยาว ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน
เพื่อทำให้เราบรรลุความสำเร็จสูงสุด
ทั้งนี้ วิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนของเรา
เป็นสิ่งที่ยืนยันความเชื่อของเราที่ว่า องค์กรจำเป็นต้อง
พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพในระยะยาว
ของทั้งองค์กรเองควบคู่ไปกับของผู้มีส่วนได้เสีย
อย่างต่อเนื่อง จึงจะสามารถเติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง
และยั่งยืน

วิสัยทัศน์ของบริษัท คำนึงมององค์กร กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการมีส่วนร่วม
ของผู้มีส่วนได้เสีย เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดทิศทางด้านการพัฒนา
อย่างยั่งยืนของไมเนอร์ เรามีการกำหนดประเด็นสำคัญร่วมทั้งของบริษัท
และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อพัฒนาแนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์
และได้นำแนวทางนี้ไปผนวกเข้ากับการพัฒนาแผนกลยุทธ์ระยะยาว ซึ่งมีการ
ทบทวนทุกปี นอกจากนี้ เรายังได้มีการนำเป้าหมายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
ของสหประชาชาติมาปรับใช้ในการพัฒนาแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เพื่อให้
มั่นใจได้ว่าเรามุ่งมั่นในการพัฒนาและสร้างผลกระทบเชิงบวกในวงกว้างต่อสังคม
และชุมชนในระดับสากล เราเชื่อว่าความมุ่งมั่นในการสร้างจุดแข็งด้านการแข่งขัน
และการขยายฐานการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งการผนวกกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนเข้าไป
ในกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้เราสามารถแข่งขัน
บนเวทีโลกได้อย่างยั่งยืน พร้อมไปกับการช่วยพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม
และสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสียของเรา



แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของไมเนอร์ ถูกหล่อหลอมด้วยค่านิยมองค์กรทั้ง 5 และประกอบด้วย ปัจจัยหลัก 4 ประการ คือ การมุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า การพัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตร และการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ปัจจัยเหล่านี้ได้รับการสนับสนุนจากปัจจัยเสริมอีก 2 ประการ คือ การกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กร และการส่งเสริมการทำให้เกิดจิตสำนึกกับมิตรชอต่อสังคม

จากรากฐานการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนและมั่นคงของกลุ่มไมเนอร์ตลอด 50 ปีที่ผ่านมา เรากำลังก้าวกระโดดไปอีก 50 ปีข้างหน้า ด้วยความมุ่งมั่นที่จะแข่งขันบนเวทีโลกอย่างยั่งยืน เรามุ่งมั่นที่จะยกระดับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ด้วยการมุ่งเน้นพัฒนาผู้นำและพนักงานของเราอย่างต่อเนื่อง ลงทุนด้านการศึกษาและสนับสนุนอาชีพให้แก่เด็กเยาวชน และผู้ด้อยโอกาส รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานและพันธมิตรของเราเกิดจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคม เรายังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรของเราตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงระดับผู้นำ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสนับสนุนให้คนของเราและคนที่อยู่รอบข้างสามารถบรรลุศักยภาพสูงสุด

เรามุ่งมั่นที่จะยกระดับห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน ด้วยความตั้งใจอย่างแน่วแน่ในการประสานความสัมพันธ์อันยาวนานร่วมกับพันธมิตร เพื่อให้บรรลุความสำเร็จร่วมกันอย่างยั่งยืน เรายังคงมีเจตนารมณ์อย่างไม่เปลี่ยนแปลงในการที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีที่สุด

เรามุ่งมั่นที่จะยกระดับการปกป้องสิ่งแวดล้อมด้วยความยึดมั่นอย่างหนักแน่นที่จะดำเนินธุรกิจของเราโดยสร้างผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ พร้อมทั้งส่งเสริมการอนุรักษ์ธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพในทุกที่ที่เราดำเนินกิจการอยู่

และด้วยรากฐานสำคัญที่จะสร้างให้เกิดความยั่งยืนทางธุรกิจอย่างแท้จริงในอนาคต เช่นเดียวกับองค์กรอื่นๆ ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เราเชื่อมั่นที่จะยกระดับธรรมาภิบาลด้วยความยึดมั่นบนวัฒนธรรมองค์กรและหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปีนั้น ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยมประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นปีแรก ซึ่งเป็นหนึ่งในสิ่งที่ยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเรา นอกจากนี้ บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน เป็นสมาชิกของ FTSE4Good



Emerging Index เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน และเป็นสมาชิกของหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน และล่าสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI ESG Leaders Indexes อีกทั้งเรายังได้รับคะแนนด้านกำกับดูแลกิจการ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเรื่องกลยุทธ์ เป้าหมาย และโครงการต่างๆ ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถเข้าไปดูได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2561 และบนเว็บไซต์ www.minor.com ภายใต้หัวข้อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

ในปีนั้น ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยมประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นปีแรก ซึ่งเป็นหนึ่งในสิ่งที่ยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเรา



รางวัล ปี 2561

องค์กร



รางวัล Honored Company in the Emerging Markets – Country Winner ในการจัดอันดับ All-Asia Executive Team Rankings ปี 2561	Institutional Investor
รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารยอดเยี่ยมแห่งประเทศไทย (Thailand's Best CEO) 3 อันดับแรก ในการจัดอันดับ All-Asia Executive Team Rankings ปี 2561	Institutional Investor
รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมแห่งประเทศไทย (Thailand's Best IR Professional) 3 อันดับแรก ในการจัดอันดับ All-Asia Executive Team Rankings ปี 2561	Institutional Investor
รางวัลบริษัทจดทะเบียนขวัญใจมหาชน ในกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นธุรกิจ
ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index (DJSI) ประจำปี 2561 ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5	S&P Dow Jones Indices and RobecoSAM
ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก FTSE4GOOD Index Series ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3	FTSE Russell
ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก MSCI ESG Leaders Index	MSCI
ได้รับคัดเลือกเข้ากลุ่มหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4	ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2561	สถาบันไทยพัฒนา
รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม ประจำปี 2561: SET Market Cap สูงกว่า 100,000 ล้านบาท	ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 ประเภท Recognition	สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันไทยพัฒนา
คะแนนด้านกำกับดูแลกิจการ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
รางวัล AMCHAM Thailand's CSR Excellence – Gold Status ประจำปี 2561	หอการค้าอเมริกัน ในประเทศไทย
รางวัล AMCHAM Thailand's CSR Excellence Recognition – Excellence in CSR Project ประจำปี 2561	หอการค้าอเมริกัน ในประเทศไทย

ไมเนอร์ โฮเทลส์



โรงแรมและรีสอร์ท ในเครืออนันตรา	รางวัล Gold Stevie® Winner	The International Business Awards
	รางวัล World's Greatest Hotel Group อันดับที่ 9	The Telegraph (สหราชอาณาจักร)
	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Hotel Brand for Leisure อันดับที่ 4	DestinAsian
	รางวัล World's Best Spa Brand	World Spa Awards
	รางวัล World's Best Awards: Top Hotel Brands อันดับที่ 13	Travel + Leisure (สหรัฐอเมริกา)
แอฟโรซิค ไดอานี, เอเลวน่า คอลเลคชั่น	รางวัล Unique Luxury Hotel of the Year	LuxuryTravelGuide Africa & Middle East Awards
อัล บาดีด ซาลาลาร์ บาย อนันตรา	รางวัล Best Hotels & Resorts in the Arab World ประจำปี 2561	Robb Report Arabia
	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Hotel/Resort for Spa Break and/or Wellness	Condé Nast Traveler (ตะวันออกกลาง)
	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Resorts in Middle East 3 อันดับแรก	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
อนันตรา อัล จาบาล อัล อัคดาร์	รางวัล Best Destination Spa	Condé Nast Johansens
	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Resorts in Middle East 5 อันดับแรก	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
อนันตรา อังกฤษ	รางวัล Luxury Hotel Spa: Country Winner ของประเทศกัมพูชา	World Luxury Spa Awards
	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Hotels in Cambodia อันดับที่ 1	DestinAsian
อนันตรา บาซารูโต ไอล์แลนด์	รางวัล Mozambique's Best Resort Spa	World Spa Awards
อนันตรา เชียงใหม่	รางวัล Boutique Hotels 10 อันดับแรก	Smart Travel Asia
อนันตรา ดิห์กู มัลดีฟส์	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Hotels in Maldives 5 อันดับแรก	DestinAsian
อนันตรา สามเหลี่ยมทองคำ แคมป์ช้าง	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Resorts in Asia 20 อันดับแรก	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
	รางวัล World's Best Awards: Top Resort Hotels in Southeast Asia อันดับที่ 8	Travel + Leisure (สหรัฐอเมริกา)
อนันตรา ฮอยอัน	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Hotels in Vietnam 5 อันดับแรก	DestinAsian
อนันตรา หัวหิน	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Hotel Spas อันดับที่ 4	DestinAsian
	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Resorts in Asia 15 อันดับแรก	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
อนันตรา คิฮาวาห์ มัลดีฟส์ วิลล่าส์	รางวัล World's Most Instagrammable Hotel	Luxury Travel Advisor
อนันตรา ไม้ขาว ภูเก็ต วิลล่าส์	รางวัล Best Beach Resort	TTG Travel Awards

อนันตรา มุยเน่	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Hotels in Vietnam อันดับที่ 7	DestinAsian
อนันตรา พีช เฮเวน ทานแกลล์	รางวัล Awards for Excellence: Best Treatment Menu	Condé Nast Johansens
	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Resorts in Asia 20 อันดับแรก	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
	รางวัล Sri Lanka's Leading Resort	World Travel Awards
อนันตรา เซมินัยด์ บาห์ลี	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Boutique Hotels 10 อันดับแรก	DestinAsian
อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ	รางวัล Best Luxury Hotel in Thailand	Haute Grandeur Excellence Awards
	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Hotels in Thailand 3 อันดับแรก	DestinAsian
อนันตรา เซอร์ บานี ยาต ไอล์แลนด์	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Resorts in Middle East 10 อันดับแรก	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
อนันตรา เดอะ ปาล์ม ดูไบ	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Resorts in Middle East อันดับที่ 2	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
	รางวัล Winner of Middle East's Leading Villa Resort	World Travel Awards
อนันตรา อูลูวาตู บาห์ลี	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Boutique Hotels อันดับที่ 4	DestinAsian
อนันตรา เวลิ มัลดีฟส์	รางวัล Indian Ocean's Best Wellness Retreat	World Spa Awards
อนันตรา วิลลามัวร์ อัลกราฟ	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Resorts in Europe 15 อันดับแรก	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
โรงแรมและรีสอร์ทในเครืออวานี	รางวัล The Best Content Marketing	Asia-Pacific Excellence Awards
อวานี อเวนิดา ลิเบอร์ตาดเด ลิสบอน	รางวัล Best Video by a Hospitality Brand	Travel Video Awards
อวานีพลัส หลวงพระบาง	รางวัล Hot List ประจำปี 2561	Condé Nast Traveler (สเปน)
บานาน่า ไอล์แลนด์ ไดฮา บาย อนันตรา	รางวัล Continent Winner ME – Luxury Destination Spa	World Luxury Spa Awards
เอลซา คอปปี เมรุ, เอลวาน่า คอลเลคชั่น	รางวัล Hall of Fame ประจำปี 2561	TripAdvisor
โฟร์ซีซั่นส์ เชียงใหม่	รางวัล The Best Luxury Hotel in Mae Rim, Thailand	Luxury Lifestyle Awards
	รางวัล World's Best Awards: Resort Hotels in Southeast Asia 10 อันดับแรก	Travel + Leisure (สหรัฐอเมริกา)
โฟร์ซีซั่นส์ เกาะสมุย	รางวัล Best Island Hotel on a Global Level	Haute Grandeur Global Excellence Awards
	รางวัล Global Brand Awards: Winner of Best Luxury Resort	Global Brands Magazine
	รางวัล World's Best Awards: Resort Hotels in Southeast Asia 10 อันดับแรก	Travel + Leisure (สหรัฐอเมริกา)
โฟร์ซีซั่นส์ เติร์ท แคมป์ สามเหลี่ยมทองคำ	รางวัล Best Tented Safari Experience on a Global Level	Haute Grandeur Global Excellence Awards
	รางวัล The Best Luxury Hotel – Chiang Rai ประจำปี 2561	LUX Hotel & Spa Awards
	รางวัล World's Best Awards: Resort Hotels in Southeast Asia 10 อันดับแรก	Travel + Leisure (สหรัฐอเมริกา)
เจดับบลิว แมริออท ภูเก็ต	รางวัล Editor's Choice Awards: Best Beach Hotels & Resorts: Best For Families	TripSavvy
	รางวัล Reader's Choice Award: Best Hotel (Family Trip)	Expatriate Living
	รางวัล Thailand MICE Venue Standard Award ประจำปี 2561	Thailand Convention and Exhibition Bureau

คาฟารู เฮ้าส์, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น	รางวัล Africa's Most Stunning Views	Boutique Hotel Awards
คิลินดิ แซนชิบาร์, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น	รางวัล Africa Continent – Luxury Beach Villa	World Luxury Hotel Awards
ลอยซาบา เท็นท์ แคมป์, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น	รางวัล Global Win – Luxury Tented Safari Camp	World Luxury Hotel Awards
นาลาคู ไพรเวท ไอส์แลนด์ มัลดีฟส์	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Resorts in the Indian Ocean อันดับที่ 1	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Resorts in the World 3 อันดับแรก	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
นิยามา ไพรเวท ไอส์แลนด์ มัลดีฟส์	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Hotels in Maldives 5 อันดับแรก	DestinAsian
	รางวัล Romantic Hotel/Resort of the Year	AsiaSpa Magazine
ไอคส์ กรุงเทพฯ สาทร	รางวัล Hall of Fame ประจำปี 2561	TripAdvisor
ไอคส์ ซาเปรส เลคส์	รางวัล Australia's Best Golf Hotel	World Golf Awards
ไอคส์ เมโทรโพล	รางวัล Hall of Fame ประจำปี 2561	TripAdvisor
ไอคส์ โอเอซิส	รางวัล Australia's Best Family Resorts 10 อันดับแรก	Holidays with Kids Magazine (ออสเตรเลีย)
คัสร์ อัล ซาราลิ เดสเลิร์ท บาย อนันตรา	รางวัล Best Luxury Desert Resort Worldwide	Hotel of the Year Awards
	รางวัล Best Luxury Family Villa Resort Worldwide	Hotel of the Year Awards
	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Resorts in Middle East อันดับที่ 1	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
รอยัล ลิฟวิ่งสโตน วิคตอเรีย ฟอลส์ แซมเบีย บาย อนันตรา	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Hotels in Africa 20 อันดับแรก	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
เดอะ แมนเนอร์ แอท โกรงโกโร, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น	รางวัล Hall of Fame ประจำปี 2561	TripAdvisor
เดอะ เซ็นต์ รีจิส กรุงเทพฯ	รางวัล AMCHAM Corporate Social Responsibility Excellence Recognition	หอการค้าอเมริกัน ในประเทศไทย
	รางวัล Best Luxury Business Hotel in Thailand	World Luxury Hotel Awards
	รางวัล Best Luxury Hotel Residence Worldwide	Hotel of The Year Awards
	รางวัล Readers' Choice Awards: Thailand Best Hotels & Resorts 10 อันดับแรก	DestinAsian
	รางวัล Smart Travel Asia Awards: Business Hotel in Asia อันดับที่ 1	Smart Travel Asia
ทิโวลี อเวนิดา ลิเบอร์ตาดเด ลิสบัว	รางวัล Readers' Choice Awards: Best Hotels in Spain and Portugal อันดับที่ 4	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
ทิโวลี คาร์โวเอโร อัลการ์ฟ	รางวัล Best For Families	Condé Nast Johansens
ทิโวลี อีโคริสอร์ท ปะรา ดู ฟอร์เต้ บาเฮีย	รางวัล Brazil's Best Resort Spa	World Spa Awards
ทิโวลี โมฟาร์เรจ์ เซาเปาลู ไฮเทล	รางวัล The Best Luxury City Hotel in Latin America	World Luxury Hotel Awards
	รางวัล Travelers' Choice: Luxury Hotels in Brazil 25 อันดับแรก	TripAdvisor
ทิโวลี ปาลาซิโอ เด เซเตียส ซินตรา	รางวัล Best Hotel for International Escapade	Condé Nast Traveler (สเปน)
สมาชิกรัฐสภาสมัยบัตร ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม Green Growth 2050	โรงแรมที่เป็นสมาชิกทั้งหมด 54 แห่ง ได้รับประกาศนียบัตร ระดับแพลทินัมทั้งหมด 2 แห่ง และระดับทองทั้งหมด 35 แห่ง	

เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป



เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป	รางวัล Best Business Travel Hotel Chain	Business Traveler & MICE Awards (เนเธอร์แลนด์)
	รางวัล Best Hotel Chain for Corporate Travel	Business Travel IBTA Awards (สเปน)
	รางวัล Excellent Company within the Hospitality Sector	Eccellenza Awards (อิตาลี)
	รางวัล Best Business Hotel Chain 3 อันดับแรก	Business Traveler (สหราชอาณาจักร)
	รางวัล Best Worldwide Hotel Chain for Business Travelers 3 อันดับแรก	Business Traveler (เยอรมนี)
เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป, องค์การ	รางวัล Most Honored Full Sector & Mid-Cap Company Winner ของประเทศสเปน ในการจัดอันดับ All-Europe Executive Team Rankings ปี 2561	Institutional Investor
	รางวัล Best CFO ในกลุ่ม Consumer: Leisure & Hotels ในการจัดอันดับ All-Europe Executive Team – Small & Midcap ปี 2561	Institutional Investor
	รางวัล Best Digital Transformation in Treasury	Eurofinance Awards
	รางวัล Best Investor Relations Program ในกลุ่ม Consumer: Leisure & Hotels ในการจัดอันดับ All-Europe Executive Team – Small & Midcap ปี 2561	Institutional Investor
เอ็นเอช มิลานี คอนเกรส เซ็นเตอร์	รางวัล Best Location for Business Meetings and Events in Northern Italy	IMA Awards
เอ็นเอช คอลเลคชั่น โรมา วิทโทริโอ เวนโต	รางวัล Best Hotel Business for the Center-Southern Italy	IMA Awards
เอ็นเอช คอลเลคชั่น แกรนด์ คอนเวนโต้ ดี อมาลฟี	รางวัล Readers' Choice Awards: Hotels in Italy 20 อันดับแรก (ไม่รวมกรุงโรม ฟลอเรนซ์ หรือเวนิส)	Condé Nast Traveler (สหรัฐอเมริกา)
เอ็นเอช เคปทาวน์ เดอะ ลอร์ด์ ชาร์ลส์	รางวัล Best Luxury Hotel & Conference Center in South Africa	World Luxury Hotel Awards

ไมเนอร์ ฟู้ด



ไมเนอร์ ฟู้ด	รางวัลเกียรติยศองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์สูงสุดประจำปี 2561 ในหมวดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	คณะพาณิชย์ศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สเวนเซ่นส์	รางวัลแบรนด์ที่ทำผลงานบนโซเชียลมีเดียยอดเยี่ยม สาขากลุ่มธุรกิจขนมและเครื่องดื่ม จากงาน Thailand Social Awards ปี 2562	ไวซ์ไชน์
แตรี่ ควีน	รางวัล Top Curl Award ประจำปี 2561 อันดับที่ 2	บริษัท แตรี่ ควีน อินเตอร์เนชั่นแนล
ไมเนอร์ ซีส์ จำกัด	ได้รับใบประกาศเกียรติคุณในการเข้าร่วมกิจกรรมการดำเนินมาตรการเชิงป้องกันตามปัจจัยความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีผลการดำเนินงานระดับทอง	กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
	รางวัลโรงงานสีขาว	กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
	รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2561 ระดับประเทศ	กระทรวงแรงงาน
ไมเนอร์ แตรี่ จำกัด	รางวัลโรงงานสีขาว	กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
	รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2561 ระดับประเทศ	กระทรวงแรงงาน
พีแคน เดอลุกซ์	ได้รับใบประกาศเกียรติคุณในการเข้าร่วมกิจกรรมการดำเนินมาตรการเชิงป้องกันตามปัจจัยความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีผลการดำเนินงานระดับทอง	กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
	รางวัลโรงงานสีขาว	กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน



AVANI
HOTELS
& RESORTS

อวานี บรอดมืช
โกลด์โคสต์ เรสซิเดนเชส

AVANI

AVANI



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลกิจการ รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน อย่างเพียงพอ และทันเวลา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เพื่อกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้อง เป็นจริง สมเหตุสมผล ในสาระสำคัญแล้ว

นายวิลเลียม เอ็ลลิวัด ไฮเน็ค

ประธานกรรมการ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง และผู้อำนวยการกลุ่มบริษัทฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมด้วยในฐานะเลขานุการและผู้ประสานงาน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมกันนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พยายามสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้การแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่ดีต่อผู้บริหาร รวมทั้งได้ทบทวนถึงกิจกรรมอื่นๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลทั้งหลายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พบและหารือกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท เพื่อทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับนโยบายและหลักการทางบัญชี แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน การประเมินการควบคุมภายในและแผนงานการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทอย่างอิสระในทุกไตรมาส เพื่ออภิปรายหัวข้อต่างๆ ทางการบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและรับรองข้อมูลรายงานทางการเงินสำหรับทุกๆ สิ้นไตรมาส รวมถึงทำการประเมินผลและนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการทำให้มั่นใจได้ว่าข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในต่างๆ จะได้รับการดำเนินการแก้ไขและป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ ภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อป้องกันหรือลดทอนผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการทบทวนและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในการอนุมัตินโยบายและหลักการทางบัญชีรวมถึงการรายงานรายการระหว่างกัน

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ประเมินความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจและข้อบกพร่องในการควบคุมภายในของบริษัทผ่านกิจกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ โดยให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัท ด้านรายงานทางการเงิน ด้านการดำเนินงานและด้านการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับภายในกลุ่มบริษัท ผลการตรวจสอบภายในจะถูกนำเสนอหรือกับผู้บริหารของหน่วยงานรับตรวจเพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานแก้ไขปรับปรุงร่วมกันและรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทยังทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยความสะดวกและเป็นผู้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสำหรับการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกลุ่มบริษัท ผ่านกระบวนการการตรวจสอบภายใน การติดตามผลภายหลังจากการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ธุรกิจในเรื่องการควบคุมภายในที่สำคัญและการบริหารความเสี่ยงสำหรับการดำเนินโครงการต่างๆ ซึ่งรวมทั้งการให้คำแนะนำในการป้องกันการทุจริตให้กับหน่วยงานในบริษัทและยังทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อสนับสนุนให้เกิดการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทในภาพรวม

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานและอนุมัติงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับรายไตรมาสและประจำปีโดยได้พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในรอบปี 2561 มีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทอย่างเหมาะสม รวมทั้งได้ทำการประเมินและให้คำแนะนำกับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนในทุกๆ ไตรมาสถึงสถานะของบริษัทด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาความสำเร็จของบริษัทในด้านประสิทธิภาพของผลการดำเนินงานโดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโครงการใหม่ๆ และบริษัทลูกในต่างประเทศ
4. สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน รวมถึงการพิจารณาความเป็นอิสระของการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบยังอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในและแผนการแก้ไขปรับปรุงจากฝ่ายบริหาร
5. สอบทานการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อยื่นขอรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
6. ติดตามและกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละธุรกิจ
7. พิจารณาอย่างอิสระและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2561 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีเจ้าหน้าที่บริษัทร่วมในระหว่างปี 2561
8. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับรองรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ประเด็นสำคัญจะถูกนำเสนอขึ้นหารือในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายงานทางการเงิน ในปี 2561 มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในสำหรับการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปอย่างเหมาะสม
2. บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ
3. บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สินทรัพย์ของบริษัทได้รับการป้องกันและดูแลรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทรัพยากรได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล
4. ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. การประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทมีความถูกต้อง เพียงพอที่จะยื่นขอรับรองอีกครั้งจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
6. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้แก่ บริษัท ไพร์วอเทอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
7. รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2561 มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปอย่างเหมาะสมเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท

8. ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยเป็นการทบทวนและสอบทานข้อมูลรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทซึ่งได้รับการรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งพิจารณาผลของการตรวจสอบภายในและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงของทั้งกลุ่มบริษัท

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม
1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายจรัมพร โชติกเสถียร	กรรมการตรวจสอบ	3/4
4. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร*	กรรมการตรวจสอบ	1/1

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 และลาออกเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561

9. คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งบริษัท ไพร์วทอยเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปี

คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานของผู้สอบบัญชี รับรองคุณภาพ

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การรวมธุรกิจ

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 35 ของงบการเงิน เกี่ยวกับการซื้อกิจการธุรกิจ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้เข้าซื้อ NH Hotel Group S.A. ซึ่งเป็นเครือโรงแรมขนาดใหญ่ในประเทศสเปน ในราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนจำนวน 86,867 ล้านบาท กลุ่มกิจการได้ซื้อสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญจากการซื้อดังกล่าว ผู้บริหารประเมินว่ารายการดังกล่าวเป็นการซื้อธุรกิจ และได้ใช้ดุลยพินิจอย่างมีสาระสำคัญในการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มา ผลจากรายการดังกล่าว ผู้บริหารได้บันทึกกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 708 ล้านบาท

องค์ประกอบที่สำคัญของการตรวจสอบรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาภายใต้การปันส่วนราคาซื้อ ซึ่งผู้บริหารได้จ้างผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินภายนอกเพื่อจัดทำการวัดมูลค่าดังกล่าวโดยอ้างอิงข้อมูลหลักฐานหลักหลายรายการ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเนื่องจากมูลค่าของรายการมีสาระสำคัญสำหรับการเงินรวม อีกทั้งลักษณะของรายการเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นสาระสำคัญของผู้บริหารในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและมูลค่าของกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

วิธีการตรวจสอบมีดังนี้

ข้าพเจ้าได้พิจารณารายการซื้อและสัญญาที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจรายการดังกล่าวและได้พิจารณาวิธีการประเมินของผู้บริหารว่าการซื้อกิจการควรบันทึกเป็นการซื้อธุรกิจหรือไม่ รวมถึงการกำหนดวันที่มีการควบคุมธุรกิจที่ซื้อมา

ข้าพเจ้าได้ประเมินความสามารถ ความเป็นอิสระและความเป็นกลางของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินภายนอกที่ผู้บริหารว่าจ้าง

ข้าพเจ้าได้ทำการประเมินวิธีการและสมมติฐานในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาโดยเปรียบเทียบสมมติฐานของผู้บริหารกับข้อมูลจากแหล่งข้อมูลอิสระอื่น เพื่อประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการปันส่วนราคาซื้อ ในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้ผู้เชี่ยวชาญของข้าพเจ้าเพื่อช่วยเหลือในการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐาน

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณการปันส่วนราคาซื้อ และกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่โอนให้สุทธิ

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มามีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 4 ของงบการเงินเกี่ยวกับการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม

กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมมูลค่า 7,383 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งรายการหลักเกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดใน 2 ส่วนงานธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและสปา และธุรกิจร้านอาหาร กลุ่มกิจการต้องทำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างน้อยเป็นประจำทุกปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ผู้บริหารได้จัดทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมโดย

1. คำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด วิธีการดังกล่าวใช้กระแสเงินสด (รายได้และค่าใช้จ่าย) สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระยะเวลา 5 ปี และคิดมูลค่าสุดท้ายด้วยอัตราดอกเบี้ยของธุรกิจคงที่ตั้งแต่ปีที่ 5 หลังจากนั้นกระแสเงินสดจะถูกคิดลดกลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

2. เปรียบเทียบผลลัพธ์ของมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดกับมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์แต่ละหน่วย

จากการทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารสรุปว่าไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 โดยสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้มีการเปิดเผยในหมายเหตุ 18 ของงบการเงิน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีมูลค่าประมาณร้อยละ 3 ของสินทรัพย์รวม และการประมาณการกระแสเงินสดในแต่ละปีมีความเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอ้างอิงสมมติฐานต่างๆ ที่มีผลมาจากการคาดการณ์สภาวะตลาดและเศรษฐกิจในอนาคต

วิธีการตรวจสอบมีดังนี้

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ และประเมินข้อมูลส่วนประกอบในประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงกระบวนการที่ใช้ในการคำนวณ และทดสอบการคำนวณของผู้บริหาร

ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบันกับตัวเลขที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนเพื่อพิจารณาว่าผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนเป็นการประมาณการในแง่บวกเกินกว่าผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงหรือไม่

ข้าพเจ้าประเมินสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการคาดการณ์โดยการเปรียบเทียบกับตัวเลขในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ข้าพเจ้าได้ทดสอบตัวแปรที่นำมาใช้ในการพิจารณาอัตราคิดลดและทดสอบการคำนวณของอัตราราคา

ข้าพเจ้าได้ประเมินความพอเพียงของการคำนวณค่าความอ่อนไหวในแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด การประมาณมูลค่าของค่าความนิยมมีความอ่อนไหวตามการเปลี่ยนแปลงในสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราดอกเบี้ยของธุรกิจ และอัตราคิดลด ในกรณีที่อัตราราคาไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ จะเป็นผลให้คาดการณ์ได้ถึงค่าเผื่อการด้อยค่าที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงการเปิดเผยเกี่ยวกับสมมติฐานที่สำคัญและความอ่อนไหวในสมมติฐานนั้นๆ

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



อนันต์ ลิขิตวัฒนะ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	ปรับปรุงใหม่ บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	21	3,480,538,468	1,554,533,245	3,427,833,826
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	21,989,418,472	8,952,708,641	538,303,747
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	-	-	2,089,180,139
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	21	13,998,602	7,474,588	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	21	9,635,759,029	1,757,932,380	9,303,839,271
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	4,502,710,140	2,000,000,000	4,500,000,000
รายได้รอตัดบัญชีที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		189,907,543	125,473,201	1,377,745
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		491,518,780	325,609,358	21,110,020
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	3,125,044,103	1,878,956,661	38,015,572
รวมหนี้สินหมุนเวียน		43,428,895,137	16,602,688,074	19,919,660,320
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	21	21,823,896	10,264,789	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	73,231,947,709	21,698,332,404	61,687,828,310
หุ้นกู้	21	36,007,094,338	23,134,045,000	22,575,011,352
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	911,807,578	222,234,045	16,317,710
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	26,587,393,882	5,693,139,078	139,145,422
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	4,437,226,277	1,235,461,944	4,283,061
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		141,197,293,680	51,993,477,260	84,422,585,855
รวมหนี้สิน		184,626,188,817	68,596,165,334	104,342,246,175
				42,915,284,044

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 100 ถึง 263 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		บาท	ปรับปรุงใหม่ บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 4,618,914,291 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท					
(พ.ศ. 2560 : 4,621,828,347 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)		4,618,914,291	4,621,828,347	4,618,914,291	4,621,828,347
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 4,618,914,291 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	26	4,618,914,291	4,618,914,291	4,618,914,291	4,618,914,291
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	26	15,014,609,717	15,014,609,717	14,988,957,341	14,988,957,341
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออก					
โดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว		104,788,723	104,788,723	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	464,178,907	464,178,907	464,178,907	464,178,907
ยังไม่ได้จัดสรร		34,624,841,755	31,062,493,233	5,250,947,891	4,972,290,549
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	28	(6,681,488,019)	(3,936,391,289)	(583,606,825)	(580,569,570)
รวม		48,145,845,374	47,328,593,582	24,739,391,605	24,463,771,518
หุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	34	23,777,899,602	-	23,777,899,602	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		71,923,744,976	47,328,593,582	48,517,291,207	24,463,771,518
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		11,150,377,544	3,175,531,461	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		83,074,122,520	50,504,125,043	48,517,291,207	24,463,771,518
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		267,700,311,337	119,100,290,377	152,859,537,382	67,379,055,562

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 100 ถึง 263 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 บาท	2560 บาท	2561 บาท	2560 บาท
รายได้	6			
รายได้จากกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	44,245,956,139	24,558,688,636	588,112,376	541,679,600
รายได้จากธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม	4,230,119,476	4,706,497,865	92,555,926	105,210,292
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	22,080,498,673	21,680,963,164	-	-
รายได้จากการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า	4,380,956,478	4,054,865,362	-	-
เงินปันผลรับ	456,386,734	38,849,153	1,227,496,853	1,564,210,709
ดอกเบี้ยรับ	605,175,207	501,660,627	3,050,277,921	1,894,414,520
รายได้อื่น	29	2,840,966,464	154,323,924	46,104,452
รวมรายได้		78,840,059,171	5,112,767,000	4,151,619,573
ค่าใช้จ่าย	30			
ต้นทุนโดยตรงของกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	22,749,174,678	12,500,810,129	234,674,060	261,720,656
ต้นทุนโดยตรงของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม	1,054,522,199	1,386,549,699	67,141,336	74,138,607
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	6,488,540,286	6,395,633,930	-	-
ต้นทุนขายการจัดจำหน่ายและการผลิตสินค้า	2,474,610,493	2,363,440,317	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	18,513,730,373	16,140,465,730	145,272,932	97,055,038
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18,431,011,968	11,693,016,227	599,558,547	500,637,267
ผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	(342,760,006)	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	2,868,581,300	1,756,739,216	1,900,566,429	1,241,409,985
รวมค่าใช้จ่าย		72,237,411,291	2,947,213,304	2,174,961,553



งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 บาท	2560 บาท	2561 บาท	2560 บาท
กำไรจากการดำเนินงาน	6,602,647,880	5,332,770,006	2,165,553,696	1,976,658,020
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	14 487,939,496	1,074,244,208	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	7,090,587,376	6,407,014,214	2,165,553,696	1,976,658,020
ภาษีเงินได้	31 (1,373,984,967)	(787,072,461)	(42,117,088)	(3,440,402)
กำไรสำหรับปี	5,716,602,409	5,619,941,753	2,123,436,608	1,973,217,618
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,444,770,759	5,415,397,011	2,123,436,608	1,973,217,618
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	271,831,650	204,544,742	-	-
	5,716,602,409	5,619,941,753	2,123,436,608	1,973,217,618
กำไรต่อหุ้น	32			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.1788	1.2192	0.4597	0.4442
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.1332	1.2192	0.4141	0.4442



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 บาท	2560 บาท	2561 บาท	2560 บาท
กำไรสำหรับปี	5,716,602,409	5,619,941,753	2,123,436,608	1,973,217,618
[ขาดทุน] กำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน - สุทธิจากภาษี	(34,875,888)	-	2,767,083	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	[34,875,888]	-	2,767,083	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรขาดทุน				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ภายหลังเพื่อขาย - สุทธิจากภาษี	106,751,208	(105,615,051)	(3,037,255)	4,410,438
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน - สุทธิจากภาษี	(2,083,895,857)	(982,605,819)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	[1,977,144,649]	[1,088,220,870]	[3,037,255]	4,410,438
[ขาดทุน] กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	[2,012,020,537]	[1,088,220,870]	[270,172]	4,410,438
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,704,581,872	4,531,720,883	2,123,166,436	1,977,628,056
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,616,294,668	4,376,909,271	2,123,166,436	1,977,628,056
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	88,287,204	154,811,612	-	-
	3,704,581,872	4,531,720,883	2,123,166,436	1,977,628,056

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 100 ถึง 263 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม (บาท)														
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่														
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทย่อยที่หมดอายุแล้ว	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เจ้าของ								
						ส่วนต่ำจากรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เจ้าของ	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้เจ้าของ
								การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	การแปลงค่างบการเงิน	รวม				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	4,410,368,436	7,639,594,103	104,788,723	464,178,907	27,190,682,429	(755,412,590)	(400,242,159)	3,360,933	(1,255,593,207)	(2,407,887,023)	37,401,725,575	3,395,100,685	40,796,826,260	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้เจ้าของสำหรับปี														
การเพิ่มหุ้นสามัญ	208,545,855	7,375,015,614	-	-	-	-	-	-	-	-	7,583,561,469	157,363,926	7,740,925,395	
ซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(203,973,721)	(203,973,721)	
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(490,016,526)	-	-	(490,016,526)	(490,016,526)	(695,582,008)	(1,185,598,534)	
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	(1,543,586,207)	-	-	-	-	-	(1,543,586,207)	(115,385,654)	(1,658,971,861)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	5,415,397,011	-	-	(105,615,051)	(932,872,689)	(1,038,487,740)	4,376,909,271	154,811,612	4,531,720,883	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560														
(ตามที่รายงานไว้เดิม)	4,618,914,291	15,014,609,717	104,788,723	464,178,907	31,062,493,233	(755,412,590)	(890,258,685)	(102,254,118)	(2,188,465,896)	(3,936,391,289)	47,328,593,582	2,692,334,840	50,020,928,422	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 100 ถึง 263 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม (บาท)															
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่															
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทย่อยทั้งหมดอายุแล้ว	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เจ้าของ									
						ส่วนต่ำจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่ำจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เจ้าของ	หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้เจ้าของ
								การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	การแปลงค่างบการเงิน						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	4,618,914,291	15,014,609,717	104,788,723	464,178,907	31,062,493,233	(755,412,590)	(890,258,685)	(102,254,118)	(2,188,465,896)	(3,936,391,289)	-	47,328,593,582	2,692,334,840	50,020,928,422	
ผลกระทบหลังจากตีมูลค่ายุติธรรมเสร็จสิ้น	35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	483,196,621	483,196,621	
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว (ปรับปรุงใหม่)	4,618,914,291	15,014,609,717	104,788,723	464,178,907	31,062,493,233	(755,412,590)	(890,258,685)	(102,254,118)	(2,188,465,896)	(3,936,391,289)	-	47,328,593,582	3,175,531,461	50,504,125,043	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้เจ้าของสำหรับปี															
การเพิ่มหุ้นสามัญ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75,285,515	75,285,515	
ซื้อธุรกิจ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,047,095,441	8,047,095,441	
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	(951,496,527)	-	-	(951,496,527)	-	(951,496,527)	(12,425,224)	(963,921,751)	
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	(1,847,546,349)	-	-	-	-	-	-	(1,847,546,349)	(223,396,853)	(2,070,943,202)	
การออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,777,899,602	23,777,899,602	-	23,777,899,602	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	5,409,894,871	-	-	106,751,208	(1,900,351,411)	(1,793,600,203)	-	3,616,294,668	88,287,204	3,704,581,872	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	4,618,914,291	15,014,609,717	104,788,723	464,178,907	34,624,841,755	(755,412,590)	(1,841,755,212)	4,497,090	(4,088,817,307)	(6,681,488,019)	23,777,899,602	71,923,744,976	11,150,377,544	83,074,122,520	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 100 ถึง 263 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 100 ถึง 263 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)									
	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
						ส่วนต่างจาก การรวมกิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
							การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าของ เงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		4,410,368,436	7,613,941,727	464,178,907	4,542,659,138	(587,397,515)	2,417,507	(584,980,008)	16,446,168,200
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ									
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	208,545,855	7,375,015,614	-	-	-	-	-	7,583,561,469
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	(1,543,586,207)	-	-	-	(1,543,586,207)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	1,973,217,618	-	4,410,438	4,410,438	1,977,628,056
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		4,618,914,291	14,988,957,341	464,178,907	4,972,290,549	[587,397,515]	6,827,945	[580,569,570]	24,463,771,518



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)											
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					หุ้นกู้ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	รวมส่วนของ เจ้าของ
					ส่วนต่างจาก การรวมกิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
						การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าของ เงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	4,618,914,291	14,988,957,341	464,178,907	4,972,290,549	(587,397,515)	6,827,945	(580,569,570)	-	24,463,771,518		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี											
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	(1,847,546,349)	-	-	-	-	(1,847,546,349)	
การออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	34	-	-	-	-	-	-	-	23,777,899,602	23,777,899,602	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	2,126,203,691	-	(3,037,255)	(3,037,255)	-	2,123,166,436	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		4,618,914,291	14,988,957,341	464,178,907	5,250,947,891	[587,397,515]	3,790,690	[583,606,825]	23,777,899,602	48,517,291,207	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 100 ถึง 263 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		7,090,587,376	6,407,014,214	2,165,553,696	1,976,658,020
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16 - 19	5,725,168,750	4,130,145,554	59,572,585	103,932,157
ตัดจำหน่ายต้นทุนการกู้ยืม	21	130,007,576	7,486,760	90,698,522	-
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะสั้น	13	(25,664,856)	-	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจที่ราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	35	(828,802,405)	-	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุนเพื่อค้า		-	(163,784,778)	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		193,524,111	(104,519,657)	(190,123)	42,845
กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	9	(8,165,652)	(272,219)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	14	(487,939,496)	(1,074,244,208)	-	-
ผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจที่เงินเพื่อรุนแรง		(342,760,006)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย		2,868,581,300	1,756,739,216	1,900,566,429	1,241,409,985
ดอกเบี้ยรับ		(605,175,207)	(501,660,627)	(3,050,277,921)	(1,894,414,520)
เงินปันผลรับ		(456,386,734)	(38,849,153)	(1,227,496,853)	(1,564,210,709)
การแปลงค่าบการเงิน		230,842,599	(12,523,061)	-	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน		(1,803,128,847)	(517,795,215)	287,267,421	14,684,502
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	280,000,000	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขาย การด้อยค่าและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		264,450,915	206,450,464	199,181	(181,978)
ขาดทุน (กำไร) จากการขาย การด้อยค่าและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		94,206,826	85,861,856	(7,000)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		44,833,062	34,073,098	3,496,666	1,858,741



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 บาท	2560 บาท	2561 บาท	2560 บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(97,742,191)	(1,975,366,438)	(424,216,975)	(211,709,364)
สินค้าคงเหลือ	(267,770,613)	(132,957,931)	(179,057)	(1,010,337)
ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	14,407,426	578,398,385	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(549,759,923)	151,231,117	18,466,921	15,700,051
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	933,918,968	653,505,890	(749,347,214)	(1,604,168)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,875,802,142	323,732,314	(215,032,321)	(16,015,672)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,592,472,726)	(170,244,186)	(17,792,245)	(12,429,133)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	24 (50,609,157)	(33,322,197)	(543,520)	(1,423,000)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	421,440,944	(278,762,424)	(158,305,028)	716,238
เงินสดได้มาจาก [ใช้ไปใน] กิจกรรมดำเนินงาน	11,051,394,182	9,330,336,774	[1,317,566,836]	[347,996,342]
จ่ายดอกเบี้ย	(2,519,098,390)	(1,747,165,299)	(1,876,847,675)	(1,208,160,133)
ภาษีเงินได้ (จ่าย) รับคืน	(1,171,987,690)	(998,359,468)	(44,479,824)	5,044,435
เงินสดสุทธิได้มาจาก [ใช้ไปใน] กิจกรรมดำเนินงาน	7,360,308,102	6,584,812,007	[3,238,894,335]	[1,551,112,040]

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 100 ถึง 263 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561 บาท	2560 บาท	2561 บาท	2560 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	(344,569,180)	(1,219,329,012)	(94,672,566,718)	(17,408,469,125)
เงินสดรับจากการคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	677,092,208	321,783,378	6,846,348,368	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น		(1,418,256,237)	(562,149,622)	(10,000)	(570,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย (สุทธิจากเงินสดที่ได้มา)		(77,607,780,651)	(856,816,967)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อบริษัทย่อย		-	(1,487,754,483)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนทั่วไป	13	(105,656,426)	(23,019)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	13	-	(2,044,983,332)	-	(827)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	14	-	-	(98,086,992)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	14	(26,403,478)	(72,439,811)	(12,596,278)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มในกิจการร่วมค้า	14	(187,993,764)	(647,885,097)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	13	1,669,054,659	616,144,008	10,000	100,000,000
การไถ่ถอนการลงทุนในกิจการร่วมค้า	14	1,049,433,834	-	5,484,460	-
ดอกเบี้ยรับ		605,175,207	437,675,910	3,050,277,921	1,894,414,520
เงินปันผลรับ		833,402,133	355,036,414	1,227,496,853	1,564,210,709
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(129,964,361)	(33,982,935)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(8,809,345,739)	(6,017,132,377)	(22,049,781)	(54,156,887)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		(784,983,566)	(594,894,270)	(19,943,218)	(291,775)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรเพื่อขาย		-	50,509,176	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		299,331,176	67,668,922	9,346	1,304,453
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,136,161,381	-	7,000	36,655,306
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		[83,145,302,804]	[11,688,573,117]	[83,695,619,039]	[13,866,903,626]



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	15	-	-	527,091,503	(548,078,729)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
		64,867,969,500	10,051,435,785	64,742,203,170	10,051,435,785
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
		(62,538,247,058)	(9,543,912,709)	(62,051,944,909)	(9,452,932,759)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
	21	85,537,786,106	11,974,838,170	84,110,365,470	11,063,764,370
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
	21	(27,014,972,713)	(10,608,030,668)	(26,340,990,799)	(148,356,180)
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
		(1,615,151)	(6,778,138)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้					
	21	4,006,242,548	3,689,830,000	4,006,242,548	3,689,830,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้					
	21	(3,682,811,066)	(4,300,000,000)	(2,000,000,000)	(4,300,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่ม					
จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	26	-	7,583,561,469	-	7,583,561,469
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		75,285,515	-	-	-
เงินสดจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	(1,029,604,075)	(1,183,465,338)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
จากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย		-	157,363,926	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น					
	33	(1,847,546,349)	(1,543,586,207)	(1,847,546,349)	(1,543,586,207)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
	33	(223,396,853)	(115,385,654)	-	-
เงินสดที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น					
	34	24,821,505,000	-	24,821,505,000	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงิน		82,970,595,404	6,155,870,636	85,966,925,634	16,395,637,749

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 100 ถึง 263 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 บาท	2560 บาท	2561 บาท	2560 บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น [ลดลง] สุทธิ	7,185,600,702	1,052,109,526	[967,587,740]	977,622,083
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,291,559,556	4,305,175,604	1,079,134,211	101,512,128
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	235,827,372	(65,725,574)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	12,712,987,630	5,291,559,556	111,546,471	1,079,134,211

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 บาท	2560 บาท	2561 บาท	2560 บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	7 12,759,883,522	5,336,158,898	111,546,471	1,079,134,211
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	21 (46,895,892)	(44,599,342)	-	-
	12,712,987,630	5,291,559,556	111,546,471	1,079,134,211

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 บาท	2560 บาท	2561 บาท	2560 บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ชำระเงิน	504,343,869	20,049,150	384,280	384,280

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2531 ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

กรุงเทพฯ : ชั้น 16 อาคารเบอร์ลีฮุยเคอร์ 99 ซอย รุเบีย ถ.สุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ประเทศไทย

พัทธยา : 218/2-4 ม.10 ถ.เลียบชายหาด ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260 ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในด้านการลงทุน การประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร และการจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า กลุ่มกิจการประกอบกิจการส่วนใหญ่ในประเทศไทยและประกอบกิจการในประเทศต่าง ๆ ได้แก่ ประเทศต่าง ๆ ในทวีปยุโรป ประเทศสิงคโปร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ประเทศศรีลังกา ประเทศออสเตรเลีย ประเทศบราซิล และ ประเทศต่าง ๆ ในทวีปแอฟริกาใต้ เป็นต้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน (ต่อ)

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้เปรียบเทียบได้ถึงการแสดงรายการที่เปลี่ยนไปในปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับลักษณะที่แท้จริงของรายการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงาน	จัดประเภท	
	ไว้เดิม	รายการใหม่	จัดประเภทใหม่
	บาท	บาท	บาท
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
รายได้จากกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	23,387,663,340	1,171,025,296	24,558,688,636
รายได้จากการบริหารจัดการ	1,171,025,296	(1,171,025,296)	-
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	4,258,264,213	(4,258,264,213)	-
รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	345,183,360	(345,183,360)	-
รายได้จากกิจการบันเทิง	103,050,292	(103,050,292)	-
รายได้จากธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม	-	4,706,497,865	4,706,497,865
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	20,016,221,594	1,664,741,570	21,680,963,164
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์	1,664,741,570	(1,664,741,570)	-
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	1,091,159,005	(1,091,159,005)	-
ต้นทุนโดยตรงของการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	253,393,100	(253,393,100)	-
ต้นทุนโดยตรงของกิจการบันเทิง	41,997,594	(41,997,594)	-
ต้นทุนโดยตรงของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม	-	1,386,549,699	1,386,549,699

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน (ต่อ)

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้เปรียบเทียบได้ถึงการแสดงรายการที่เปลี่ยนไปในปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับลักษณะที่แท้จริงของรายการ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่รายงาน	จัดประเภท	
	ไว้เดิม	รายการใหม่	จัดประเภทใหม่
	บาท	บาท	บาท
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
รายได้จากกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	493,033,352	48,646,248	541,679,600
รายได้จากการบริหารจัดการ	48,646,248	(48,646,248)	-
รายได้จากกิจการบันเทิง	105,210,292	(105,210,292)	-
รายได้จากธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม	-	105,210,292	105,210,292
ต้นทุนโดยตรงของกิจการบันเทิง	74,138,607	(74,138,607)	-
ต้นทุนโดยตรงของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม	-	74,138,607	74,138,607

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้ รอดตัดบัญชีกรณีมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะถือว่าผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อจำกัดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอดตัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผยตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ผู้บริหารได้นำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาปฏิบัติใช้ และพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้

2.2.2.1 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการ ไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้นำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ให้อยู่เดิม

การรับรู้รายได้ต้องปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- 1) ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) ระบุแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- 3) กำหนดราคาของรายการในสัญญา
- 4) บันทึกราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ และ
- 5) รับรู้รายได้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ (ต่อ)

- 2.2.2.1 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการ ไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบันได้แก่

- สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน จะต้องรับรู้รายการแยกกัน และการให้ส่วนลดหรือการให้ส่วนลดภายหลัง จากราคาตามสัญญาจะต้องถูกบันทึกส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ
- รายได้จะต้องรับรู้เร็วขึ้นกว่าการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานปัจจุบัน หากสิ่งตอบแทนมีความผันแปรด้วยเหตุผลบางประการ (เช่น เงินจูงใจ การให้ส่วนลดภายหลัง ค่าธรรมเนียมที่กำหนดจากผลการปฏิบัติงาน ค่าลิขสิทธิ์ ความสำเร็จของผลงาน เป็นต้น) - จำนวนเงินขั้นต่ำของสิ่งตอบแทนผันแปรจะต้องถูกรับรู้รายได้หากไม่ได้มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่จะกลับรายการ
- จุดที่รับรู้รายได้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม : รายได้บางประเภทที่ในปัจจุบันรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นสุดสัญญาอาจจะต้องเปลี่ยนเป็นรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญา หรือในกรณีตรงกันข้าม
- มีข้อกำหนดใหม่ที่เฉพาะเจาะจงสำหรับรายได้จากการให้สิทธิ การรับประกัน ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้ และสัญญาฝากขาย
- เนื่องจากเป็นมาตรฐานฉบับใหม่จึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพิ่มมากขึ้น

กิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาดโดยมีข้ออนุโลม หรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลัง กับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

ผู้บริหารได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานฉบับนี้และพิจารณาว่าการปฏิบัติใช้มาตรฐานฉบับใหม่นี้ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญในการรับรู้รายได้

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ

- การวัดมูลค่าของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด กิจการต้องไม่นำเงื่อนไขการได้รับสิทธิ ซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขทางตลาดมาพิจารณาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด ณ วันที่วัดมูลค่า แต่ต้องนำมาปรับปรุงจำนวนผลตอบแทนที่รวมอยู่ในจำนวนที่วัดมูลค่าของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว
- เมื่อกิจการต้องหักจำนวนภาระผูกพันภาษีเงินได้ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ และนำส่งภาษีที่หักไว้ดังกล่าวซึ่งโดยปกติเป็นเงินสด กิจการต้องจัดประเภทรายการดังกล่าวเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนทั้งหมด เสมือนว่าไม่มีลักษณะของการชำระด้วยยอดสุทธิ
- การบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการจ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่ากิจการร่วมลงทุน กองทุนรวม กองทรัสต์ และกิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันที่สามารถเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการต้องเลือกวิธีการนี้ในแต่ละบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรกของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังบัญชีอื่นๆ หรือโอนจากบัญชีอื่นๆ มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะทำได้ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์นั้นโดยมีหลักฐานสนับสนุน การเปลี่ยนแปลงในการใช้งานจะเกิดขึ้นเมื่ออสังหาริมทรัพย์เข้าเงื่อนไข หรือสิ้นสุดการเข้าเงื่อนไขของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การเปลี่ยนแปลงในความตั้งใจเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอที่จะสนับสนุนว่าการโอนเปลี่ยนประเภทของสินทรัพย์นั้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุน สุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะนำมาใช้แทนและยกเลิกมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของ ธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผย ข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงินเป็นหนี้สินหรือส่วนของผู้ถือหุ้น และการหักกลบลินทรัพย์ทางการเงินกับหนี้สินทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ใช้กับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินในมุมมองของผู้ถือเครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารทุน รวมถึงการจัดประเภทดอกเบี้ย เงินปันผล ผลกำไร และขาดทุนที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต้องหักกลบกัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินเกี่ยวกับความมีนัยสำคัญของเครื่องมือทางการเงินที่มีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ และลักษณะและระดับของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงินที่กิจการเปิดรับระหว่างรอบระยะเวลารายงานและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่มียผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กล่าวถึงการวัดมูลค่า การวัดมูลค่า การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า
 - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้แบ่งออกเป็นสามประเภทได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น
 - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการสามารถเลือกรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง
 - หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือกิจการเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเมื่อเข้าเงื่อนไขที่กำหนด
 - ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- ข้อกำหนดการด้อยค่ากล่าวถึงการบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากการระดมทุนวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน กิจการต้องพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อการด้อยค่าและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า จะใช้วิธีการอย่างง่าย (simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กล่าวถึงการวัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงิน ซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของกิจการที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน (หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) วิธีการดังกล่าวมีเป้าหมายในการแสดงถึงบริบทของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงภายใต้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และผลกระทบที่เกิดขึ้น

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ให้ความชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ โดยให้แนวทางในการระบุความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เข้าเงื่อนไข ให้แนวทางเกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ว่าสามารถถือโดยกิจการใดภายในกลุ่มกิจการมิใช่เฉพาะเพียงบริษัทใหญ่เท่านั้น และให้แนวทางในการที่จะระบุมูลค่าที่จะวัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนสำหรับทั้งเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน ให้ข้อกำหนดทางบัญชีสำหรับกรณีที่กิจการออกตราสารทุนให้แก่เจ้าหนี้เพื่อชำระหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วน กิจการต้องวัดมูลค่าตราสารทุนที่ออกให้แก่เจ้าหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม กิจการต้องตัดรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ที่ชำระและมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินฉบับเหล่านี้มาใช้เป็นครั้งแรก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นจะต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

รายชื่อของบริษัทย่อยของบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

(2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้เจ้าของ และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้เจ้าของ

(3) การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกลำนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกลำนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ลำดับที่สูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้แก่ หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมาและตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เช่น ค่าธรรมเนียมวิชาชีพจ่ายที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาอื่นในการรวมธุรกิจ ค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียน รวมถึงรายจ่ายในการจัดเตรียมข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น รับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบการเงินรวมในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกลำนำมารวม แสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้เจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดย(โอนไปยังกำไรสะสม)

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

(4) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

(5) การร่วมกิจการ

เงินลงทุนในการร่วมกิจการจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมกิจการ กลุ่มกิจการได้ประเมินลักษณะของการร่วมกิจการที่มีและพิจารณาว่าเป็นการร่วมค้า เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

(6) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

(6) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ต่อ)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

(7) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของบริษัท

กลุ่มกิจการแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของเจ้าของ

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยในระหว่างปี และรายการในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2.5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงแบ่งตามส่วนงานดำเนินงานและตามภูมิศาสตร์ของการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มกิจการ

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ ประธานกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหาร

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาวเป็นลูกหนี้จากการขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา โดยรับชำระคืนเป็นงวด ซึ่งครอบคลุมระยะเวลามากกว่าหนึ่งปี ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินตามสัญญาหักด้วยยอดผ่อนชำระที่ได้รับแล้ว และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม คำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนไหว สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบจากธุรกิจการผลิต และสินค้าประเภทสปา คำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนสินค้าประเภทแพชั่นและเครื่องสำอาง คำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (rebate) ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.9 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนประกอบด้วย ที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้ามาเป็นต้นทุนเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ

2.10 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำแนก) ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำแนก) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำแนก) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

2.11 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเป็นสามประเภทคือ เงินลงทุนเพื่อค้า เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

1. เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
2. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง
3. เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

ทุกหมวดหมู่ของเงินลงทุนบันทึกเริ่มต้นในราคาต้นทุน ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.11 เงินลงทุนอื่น (ต่อ)

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

อายุสัญญาเช่า

อายุสัญญาเช่า และ 20 ปี

การรวมรายการในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นการผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	อายุสัญญาเช่า และ 5 - 30 ปี
อาคารและอุปกรณ์ประกอบ	อายุสัญญาเช่า และ 5 - 60 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	อายุสัญญาเช่า และ 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์อื่น	4 - 15 ปี
ยานพาหนะ	4 - 5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะมีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

เครื่องใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมแสดงในราคาทุนหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่ซื้อเพิ่มเติมจะถือเป็นเครื่องใช้ในโรงแรมและถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้

เมื่อมีการซื้ออุปกรณ์ในการดำเนินงานและเครื่องใช้ในครัวของธุรกิจภัตตาคารอาหารจะแสดงด้วยราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งเมื่อมีการเบิกครั้งแรกเพื่อใช้ในภัตตาคาร โดยจะคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้ครั้งแรก การเบิกใช้ครั้งต่อไปเพื่อการเปลี่ยนแทนจะถือเป็นค่าใช้จ่ายทันที

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ในกรณีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงรูปแบบการตกแต่งของมัตตาการ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นค่าปรับปรุงอาคารหรือค่าปรับปรุงสินทรัพย์เช่า โดยคิดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงด้วยอายุที่เหลือของสัญญาเช่าอาคารหรือตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 5 ปีแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุน

2.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนของสิทธิดังกล่าวตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาหรืออายุการใช้งานของอาคารที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาไม่มากกว่า 40 ปี

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ไม่มีการปรับมูลค่าเนื่องจากไม่ได้มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ ระยะเวลาและวิธีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนทุกสิ้นงวดบัญชี

ทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาซื้อและประกอบด้วยสิทธิการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ และดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิในการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ และสูตรอาหารและอุปกรณ์ที่พัฒนาขึ้นเอง ซึ่งทำให้กลุ่มกิจการได้เปรียบกว่าคู่แข่ง ทรัพย์สินทางปัญญาตัดจำหน่ายที่ระยะเวลา 20 ปี และ 40 ปี

ต้นทุนการพัฒนาแฟรนไชส์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อการพัฒนาแฟรนไชส์ใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบมัตตาการและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในจำนวนไม่เกินรายจ่ายที่คาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ส่วนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มต้นตั้งแต่วินิจฉัยเริ่มดำเนินงานแฟรนไชส์เพื่อการพาณิชย์ โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เป็นระยะเวลาประมาณ 3 - 20 ปี ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ค่าลิขสิทธิ์แฟรนไชส์

รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า และใบอนุญาตของแฟรนไชส์ต่าง ๆ บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 10 - 20 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวจะไม่มีค่าเสื่อมราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มกิจการมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

เครื่องหมายการค้า

ตราสินค้า ชื่อทางการค้าหรือบริการเฉพาะกิจการหรือกลุ่มกิจการที่ได้รับความนิยมและการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในเชิงพาณิชย์ ไม่มีการตัดจำหน่าย แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าคงเหลือจะมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 3 - 10 ปี

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.16 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการ ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาการให้เช่า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.18 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สิน (ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน) อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการของจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายการที่จะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายการนั้นคืนอย่างแน่นอน

2.19 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้กำหนดโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุจำนวนปีที่ให้บริการและค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันบำนาญ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของเจ้าของในงวดที่เกิด

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.20 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทอยู่และบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.21 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยไม่รวมถึงกรณีการรวมธุรกิจ แสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการที่บริษัทใดก็ตามในกลุ่มกิจการซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากภาษีเงินได้แล้ว จะรับรู้เป็นต้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.22 หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน

หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระ โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของกลุ่มกิจการ ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

2.23 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้จากการให้บริการด้านที่พักอาศัย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อเริ่มระยะเวลาการเช่าโดยวิธีเส้นตรง รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ประเภทคงที่ จะรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนที่ตกลงในสัญญาสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ รายได้จากสิทธิในการบริหารสินทรัพย์ประเภทผันแปร จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อขายสินค้าหรือได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งของและให้บริการแล้วที่จำนวนสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.23 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

รายได้ค่าเช่าจากกิจการศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้ในจำนวนที่เท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้จากการขายเครื่องตกแต่งและติดตั้งรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของแก่ผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสิทธิในสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญในการเป็นเจ้าของสิทธิดังกล่าวไปให้กับผู้ซื้อสิทธิ และสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานแล้ว กลุ่มกิจการจะยังไม่รับรู้รายได้จากการขายสิทธิดังกล่าวถ้าสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลาไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้

รายได้จากการผลิตและจัดจำหน่าย จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า และรับรู้รายได้จากการขายสินค้าให้แก่ห้างสรรพสินค้าตามจำนวนสินค้าที่ห้างสรรพสินค้าขายได้ รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้จากการบริหารจัดการ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| - รายได้ค่าสิทธิและแฟรนไชส์ | - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง |
| - รายได้ดอกเบี้ยและค่านายหน้า | - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ |
| - รายได้เงินปันผล | - รับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล |

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.24 ภาวะเศรษฐกิจที่มีอัตราเงินเฟ้อรุนแรง

ในปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการที่ตั้งอยู่ในประเทศอาร์เจนตินาได้ประสบภาวะเศรษฐกิจที่มีอัตราเงินเฟ้อรุนแรงซึ่งเป็นสาเหตุที่ทำให้อัตราเงินเฟ้อสะสมของเศรษฐกิจสูงกว่าร้อยละ 100 ตลอดระยะเวลาสามปีที่ผ่านมา ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงได้นำ TAS 29 การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่รุนแรงมาใช้กับการเงินของบริษัทในประเทศอาร์เจนตินา

กลุ่มกิจการรับรู้ผลกระทบสะสมทั้งหมดของภาวะเศรษฐกิจที่มีอัตราเงินเฟ้อรุนแรงจากการปรับปรุงรายการที่ไม่เป็นตัวเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายการที่เกิดจากการซื้อกิจการ ผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่มีอัตราเงินเฟ้อรุนแรงหลังจากการซื้อกิจการจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

2.25 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายประจำปี บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

เงินปันผลที่จ่ายระหว่างกาล บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลนั้น

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมือทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มกิจการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มกิจการ ฝ่ายบริหารเงินส่วนกลางของกลุ่มกิจการจะประเมิน ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการปฏิบัติตามหลักการเพื่อจัดการความเสี่ยงโดยรวม อีกทั้งยังปฏิบัติตามนโยบายที่เขียนไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีนโยบายที่จะใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อเก็งกำไรหรือซื้อขาย

3.1.1 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการบันทึกสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่เกิดรายการ

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มกิจการได้ทำข้อตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยโดยใช้อัตราที่ได้ตกลงกันล่วงหน้า การแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่ต่างกันจะทำเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงกันไว้ และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกันระหว่างระยะเวลาของสัญญาและเมื่อถึงกำหนดตามสัญญา รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันล่วงหน้า ในรูปของสกุลเงินที่แตกต่างกันตลอดอายุสัญญา ส่วนแตกต่างที่จะต้องจ่ายหรือรับตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1.2 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มกิจการบันทึกสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกลับกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลับกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน ค่าใช้จ่ายที่ก่อให้เกิดสัญญาแต่ละฉบับจะถูกตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาตามสัญญา กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

3.1.3 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

3.1.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

3.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประเมินการทางบัญชี อาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

4.1 การประเมินการมูลค่ายุติธรรมในการรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิจากการรวมกิจการโดยแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ โดยใช้วิธีการการประเมินมูลค่าที่เหมาะสม บนพื้นฐานของสมมติฐานทางการเงินในการได้มาซึ่งมูลค่ายุติธรรมของการซื้อกิจการ การคำนวณดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหาร

4.2 การด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.15 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประเมินการ (หมายเหตุ 18)

5 การวัดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ซึ่งวัดมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรม จะถูกจัดประเภทตามระดับของลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังต่อไปนี้

ข้อมูลระดับที่ 1: ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ข้อมูลระดับที่ 2: ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับที่ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลระดับที่ 3: ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

5 การวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางด้านล่างนี้แสดงถึงสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและบริษัทที่ถูกวัดมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรมและแสดงลำดับขั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1 ล้านบาท	ระดับ 2 ล้านบาท	ระดับ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	26	-	-	26

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1 ล้านบาท	ระดับ 2 ล้านบาท	ระดับ 3 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	25	-	-	25

เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงินตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ เครื่องมือทางการเงินที่รวมอยู่ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทหุ้น ซึ่งจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการเปิดเผยส่วนงานที่รายงานสี่ส่วนงาน ได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและสปา ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจค้าปลีก สี่ส่วนงานที่รายงานในปีปัจจุบัน แบ่งตามส่วนงานที่นำเสนอและได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ ประธานกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหาร โดยรวมส่วนงานที่มีลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่คล้ายคลึงกันเข้าด้วยกันตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 2.5 ข้อมูลที่แสดงด้านล่างเป็นข้อมูลที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

6.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)

	ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง											
	ธุรกิจโรงแรมและสปา		กับธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจร้านอาหาร		ธุรกิจค้าปลีก		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายได้												
รวมรายได้	46,199	24,935	5,236	5,709	23,450	23,090	4,426	4,080	(471)	(245)	78,840	57,569
ต้นทุน												
รวมต้นทุน	(18,872)	(10,710)	(1,060)	(1,377)	(6,440)	(6,349)	(2,456)	(2,340)	-	-	(28,828)	(20,776)
กำไรขั้นต้น	27,327	14,225	4,176	4,332	17,010	16,741	1,970	1,740	(471)	(245)	50,012	36,793
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(17,025)	(8,962)	(2,954)	(2,492)	(13,643)	(12,948)	(1,664)	(1,436)	471	245	(34,815)	(25,593)
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	10,302	5,263	1,222	1,840	3,367	3,793	306	304	-	-	15,197	11,200
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(3,956)	(2,387)	(166)	(244)	(1,430)	(1,322)	(174)	(157)	-	-	(5,726)	(4,110)
ต้นทุนทางการเงิน	(2,188)	(1,157)	(215)	(178)	(440)	(403)	(25)	(19)	-	-	(2,868)	(1,757)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	116	257	96	325	276	492	-	-	-	-	488	1,074
ผลการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,274	1,976	937	1,743	1,773	2,560	107	128	-	-	7,091	6,407
ภาษีเงินได้	(1,019)	(182)	(130)	(162)	(248)	(442)	23	(1)	-	-	(1,374)	(787)
กำไรสุทธิ	3,255	1,794	807	1,581	1,525	2,118	130	127	-	-	5,717	5,620
รวมสินทรัพย์											267,700	119,100
รวมหนี้สิน											184,626	68,596

6.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)

[illegible]

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

6.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ (ต่อ)

กลุ่มกิจการได้มีการจัดการส่วนงานธุรกิจทั่วโลกในลักษณะเดียวกันและส่วนงานธุรกิจเหล่านี้ดำเนินงานในเขตภูมิศาสตร์หลักมีดังนี้

ประเทศไทย เป็นประเทศแม่ที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่และดำเนินงานทางธุรกิจเป็นหลักของบริษัท ขอบเขตการดำเนินงานหลักในเขตภูมิศาสตร์นี้ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ธุรกิจจัดจำหน่าย ธุรกิจการผลิต ธุรกิจให้เชาศูนย์การค้า ธุรกิจสปา และธุรกิจการจัดการ

ประเทศต่างๆ ในทวีปยุโรป – กลุ่มกิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม และภัตตาคาร

ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ - กลุ่มกิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม และธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐมัลดีฟส์และกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง - กลุ่มกิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสปา และธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน - กิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจสปา และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

กลุ่มประเทศละตินอเมริกา - กลุ่มกิจการดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม

อื่น ๆ - กิจกรรมหลักคือ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสปาและธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม ประเทศหลักที่กลุ่มกิจการดำเนินงานอยู่คือ ประเทศศรีลังกา ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศต่าง ๆ ในทวีปแอฟริกาใต้ เป็นต้น

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
เงินสดในมือ	783,785,912	320,532,902	3,776,994	2,346,024
เงินฝากธนาคาร	11,849,424,132	5,004,383,604	107,769,477	1,076,788,187
เงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	126,673,478	11,242,392	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,759,883,522	5,336,158,898	111,546,471	1,079,134,211

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเฉลี่ยของเงินฝากประจำคือ อัตราร้อยละ 0.05 - 3.85 ต่อปี และครบกำหนดภายใน 3 เดือน (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 0.05 ต่อปี)

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
<u>หมุนเวียน</u>				
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - ยอดรวม	7,565,963,039	2,938,379,967	19,446,125	31,428,154
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(427,478,402)	(160,934,340)	(104,375)	(294,498)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	7,138,484,637	2,777,445,627	19,341,750	31,133,656
ส่วนของลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	3,087,415,868	2,310,666,198	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,150,453,772	820,434,365	24,417,741	11,232,972
ลูกหนี้อื่น	2,714,193,825	1,625,662,204	36,984,414	22,914,793
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)	850,822,475	727,360,733	1,464,798,784	1,055,854,170
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14,941,370,577	8,261,569,127	1,545,542,689	1,121,135,591

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,401,717,263	1,978,484,639	18,807,635	29,107,095
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 90 วัน	2,317,089,814	545,494,491	342,667	272,681
91 ถึง 180 วัน	433,088,151	83,488,805	38,903	163,334
181 ถึง 365 วัน	249,381,024	295,289,508	34,300	1,885,044
มากกว่า 365 วัน	164,686,787	35,622,524	222,620	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	7,565,963,039	2,938,379,967	19,446,125	31,428,154
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(427,478,402)	(160,934,340)	(104,375)	(294,498)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	7,138,484,637	2,777,445,627	19,341,750	31,133,656

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
<u>ไม่หมุนเวียน</u>				
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว	3,903,280,477	3,954,721,703	-	-
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(394,332,938)	(522,720,199)	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(125,591,562)	(194,063,240)	-	-
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาระยะยาว - สุทธิ	3,383,355,977	3,237,938,264	-	-

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
อาหารและเครื่องดื่ม	590,316,367	257,414,489	3,091,545	2,703,373
สินค้าสำเร็จรูป (สุทธิจากค่าเผื่อ)	1,466,925,416	1,182,882,779	125,127	150,745
วัตถุดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ)	860,618,097	942,600,327	-	-
งานระหว่างทำ	39,713,972	105,060,423	-	-
สินค้าระหว่างทาง	215,628,368	130,586,384	-	-
วัสดุสิ้นเปลืองและอื่น ๆ	531,539,659	498,102,158	3,772,733	3,956,230
รวมสินค้าคงเหลือ	3,704,741,879	3,116,646,560	6,989,405	6,810,348

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 15,418 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 13,277 ล้านบาท)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการบันทึกกลับรายการค่าสินค้าล้าสมัยและเสียหายในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 8 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 0.27 ล้านบาท)

10 ที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย	1,656,794,039	1,750,671,904
สถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา	239,015,147	135,891,873
รวมที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	1,895,809,186	1,886,563,777

ต้นทุนของที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่รับรู้เป็นต้นทุนขายในระหว่างปี เป็นจำนวน 796 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 1,091 ล้านบาท)

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ภาษีรอขคิด	1,716,595,536	567,369,662	57,369,983	81,477,384
เงินมัดจำ	42,295,956	37,784,868	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้า	45,901,582	141,202,662	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	455,949,148	182,556,328	-	-
อื่นๆ	355,367,315	304,727,835	2,734,243	2,927,194
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,616,109,537	1,233,641,355	60,104,226	84,404,578

12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายมีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม
	พ.ศ. 2561
	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	838,806,769
เงินลงทุน	1,347,109,692
อื่นๆ	2,153,262
รวมสินทรัพย์	2,188,069,723
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	91,179,491
รวมหนี้สิน	91,179,491

กำไรที่เกี่ยวข้องกับส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นจำนวน 9.7 ล้านบาท

13 เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
เงินลงทุนระยะสั้น				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	1,695,238,408	-	-
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	-	1,695,238,408	-	-
เงินลงทุนระยะยาว				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	26,166,370	29,940,218	24,754,790	28,554,770
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	531,658,469	67,325	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาว	557,824,839	30,007,543	24,754,790	28,554,770

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,695,238,408	-
การเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	1,695,238,408
ขายเงินลงทุน	(1,669,044,659)	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	25,664,856	-
การเปลี่ยนแปลงค่าบการเงิน	(51,858,605)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	1,695,238,408

13 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	29,940,218	24,765,904	28,554,770	23,040,895
ลงทุนเพิ่ม	44,253,544,931	2,044,983,332	-	827
ขายเงินลงทุน	(10,000)	(513,550,388)	(10,000)	-
การเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(43,561,728,356)	(1,531,453,630)	-	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ที่เคยรับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	(163,784,778)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุน	(3,754,711)	169,977,907	(3,789,980)	5,513,048
การแปลงค่างบการเงิน	(691,825,712)	(998,129)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	26,166,370	29,940,218	24,754,790	28,554,770

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ราคาทุน	20,709,624	20,713,029	20,016,428	20,019,829
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุน	5,456,746	9,227,189	4,738,362	8,534,941
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	26,166,370	29,940,218	24,754,790	28,554,770

13 เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

ค) เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	67,325	44,306
สินทรัพย์ได้มาจากการซื้อกิจการในบริษัทย่อย	430,916,451	-
ลงทุนเพิ่ม	105,656,426	23,019
การแปลงค่างบการเงิน	(4,981,733)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	531,658,469	67,325

เงินลงทุนทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
เงินลงทุนทั่วไป - ราคาทุน	647,382,379	2,707,876
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(115,723,910)	(2,640,551)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	531,658,469	67,325

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
บริษัทย่อย	-	-	6,171,579,290	6,073,492,298
บริษัทร่วม	7,159,591,855	7,087,166,244	2,779,663,176	2,767,066,898
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	2,801,463,271	3,542,424,779	-	5,484,460
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	9,961,055,126	10,629,591,023	8,951,242,466	8,846,043,656

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
วันที่ 1 มกราคม	6,073,492,298	6,073,492,298
ลงทุนเพิ่ม	98,086,992	-
วันที่ 31 ธันวาคม	6,171,579,290	6,073,492,298

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมเป็นเงินลงทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนของการถือหุ้น	
			(ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
บริษัท เจ้าพระยา รัชชอร์ท จำกัด	โรงแรมและศูนย์การค้า	ประเทศไทย	81.2	81.2
บริษัท หัวหิน รัชชอร์ท จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท แมริมเทอเรซ รัชชอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	45.3 ⁽¹⁾	45.3 ⁽¹⁾
บริษัท สมุย รัชชอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ประเทศไทย	99.2	99.2
บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท บ้านโบราณเชียงใหม่ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โคโค ปาล์ม ไฮเต็ล แอนด์ รัชชอร์ท จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โกโก้ ริควีเซชั่น จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สมุย บีช คลับ อินเนอร์ จำกัด	โรงแรมและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG")	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	99.7	99.7
บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด	ศูนย์การค้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ็ม สปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("MST")	ธุรกิจสปา	ประเทศไทย	100 ⁽²⁾	51 ⁽²⁾
บริษัท สมุย บีช เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โกโก้ เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100

⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 45.3 เป็นการถือหุ้นทางตรงในบริษัท แมริม เทอเรซ รัชชอร์ท จำกัด อีกร้อยละ 25.7 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

⁽²⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 51 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MST อีกร้อยละ 49 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมเป็นเงินลงทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด ("MHG")	บริหารโรงแรม	ประเทศไทย	27.8 ⁽³⁾	27.8 ⁽³⁾
บริษัท ไมเนอร์ ซัพพลายเชน โซลูชั่น จำกัด	บริหารงานจัดซื้อ	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่น จำกัด	อยู่ระหว่างการ ชำระบัญชี	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เจ้าพระยา ริชชอร์ท แอนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	โรงแรมและขาย อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MINOR")	จำหน่ายสินค้า	ประเทศไทย	91.4 ⁽⁴⁾	91.4 ⁽⁴⁾
RGR International Limited	บริหารจัดการ	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	100	100
R.G.E. (HKG) Limited	บริหารจัดการ	ประเทศฮ่องกง	100	100
M&H Management Limited	บริหารจัดการ	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
Lodging Investment (Labuan) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Minor International (Labuan) Limited	โรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
AVC Club Developer Limited	ขายหน่วยการเข้าพัก ในสถานที่พักผ่อน	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
AVC Vacation Club Limited	ขายหน่วยการเข้าพัก ในสถานที่พักผ่อน	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด	บริหารจัดการ	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด ("MHGP")	โรงแรม	ประเทศไทย	77.8 ⁽⁵⁾	100
บริษัท ไมเนอร์ สกาย ไรเดอร์ จำกัด	ธุรกิจบันเทิง	ประเทศไทย	100	100
Minor Continental Holding (Mauritius)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100

⁽³⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 27.8 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MHG อีกร้อยละ 72.2 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

⁽⁴⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 91.4 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MINOR อีกร้อยละ 8.6 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

⁽⁵⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 77.8 เป็นการถือหุ้นทางตรงใน MHGP อีกร้อยละ 22.2 เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ MFG</u>				
บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ซีส์ จำกัด	ผลิตและขายเนย	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	ผลิตและขายไอศกรีม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เคเทอร์ริ่ง แอสโซซิเอตส์ จำกัด	ให้บริการด้านอาหาร และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย	51	51
บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	97	97
International Franchise Holding (Labuan) Limited	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศมาเลเซีย	100	100
บริษัท เอส.แอล.อาร์.ที จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
Primacy Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	100	100
The Pizza Company Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ International Franchise Holding (Labuan) Limited</u>				
Franchise Investment Corporation of Asia Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Franchise Investment Corporation of Asia Ltd</u>				
The Minor (Beijing) Restaurant Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Primacy Investment Limited</u>				
Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	92	100
MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Minor Food (Seychelles) Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐเซเชลส์	100	100
<u>บริษัทย่อยของ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.</u>				
Over Success Enterprise Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	85.9
The Minor Food Group (India) Private Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐอินเดีย	70	70
The Minor Food Group (Myanmar) Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	100	100
Grab Food Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	70	70
Benihana Holding Pte. Ltd. (หมายเหตุ 35)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	75	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd.</u>				
Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd.</u>				
Minor DKL Food Group Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
<u>บริษัทย่อยของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd.</u>				
Espresso Pty. Ltd.	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Coffee Club Investment Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Coffee Club Franchising Company Pty. Ltd.	ธุรกิจแฟรนไชส์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Coffee Club (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Coffee Club (Vic) Pty. Ltd.	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Coffee Club (Properties) Pty. Ltd.	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Coffee Club Properties (NSW) Pty. Ltd.	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Coffee Club Pty Ltd. (as trustee for The Coffee Club Unit Trust)	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Coffee Club (International) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Coffee Club (Korea) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Coffee Club (Mena) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Coffee Club (NZ) Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Coffee Club (Technology) Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
First Avenue Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัท ย่อยของ Minor DKL Food Group Pty. Ltd. (ต่อ)				
Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Minor DKL Construction Pty. Ltd.	บริการจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Minor DKL Management Pty. Ltd.	บริการจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Minor DKL Stores Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
TCC Operations Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
TGT Operations Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Nomad Coffee Group Pty. Ltd. (ชื่อเดิม "VGC Food Group Pty. Ltd.")	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
Nitro Coffee Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	70	70
บริษัท ย่อยของ Ribs and Rumps Holding Pty. Ltd.				
Ribs and Rumps Operating Company Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Ribs and Rumps Properties Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Ribs and Rumps International Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Ribs and Rumps System Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ Nomad Coffee Group Pty. Ltd. (formerly "VGC Food Group Pty. Ltd.")</u>				
Veneziano Coffee Roasters Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Coffee Hit Holdings Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Nomad Coffee management Pty. Ltd. (ชื่อเดิม "VGC Management Pty. Ltd.")	บริหารจัดการ	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Veneziano Coffee Roasters Pty. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Veneziano Coffee Assets Pty. Ltd.	ลงทุนในสินทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Coffee Hit System Pty. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Coffee Hit Properties Pty. Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Black Bag Roasters Pty Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Veneziano (SA) Pty Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศออสเตรเลีย	57.5	-
Inigo Montoya Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศนิวซีแลนด์	70	-
<u>บริษัทย่อยของ Inigo Montoya Limited</u>				
Flight Coffee Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศนิวซีแลนด์	100	-
The Hanger Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศนิวซีแลนด์	100	-
Good Time Gang Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศนิวซีแลนด์	100	-
<u>บริษัทย่อยของ MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd.</u>				
Oaks Hotels & Resorts Limited ("OAKS")	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด</u>				
Hospitality Investment International Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MHG International Holding (Mauritius) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
บริษัท เอ็มเอชจี โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd.</u>				
Vietnam Hotel Projekt B.V.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักร เนเธอร์แลนด์	100	100
MHG Management (India) Private Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ อินเดีย	100	100
MHG Australia Holding Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd.	บริหารจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100	100
MHG Continental Holding (Singapore) Pte. Ltd. (ชื่อเดิม “AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd.”)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100	
<u>บริษัทย่อยของ Vietnam Hotel Projekt B.V.</u>				
Bai Dai Tourism Company Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	100	100
Hoi An Riverpark Hotel Company Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	91	91
<u>บริษัทย่อยของ MHG Australia Holding Pte. Ltd.</u>				
MHG Australia Investments Pty. Ltd.	บริหารสินทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของบริษัท MHG International Holding (Mauritius) Limited</u>				
Sands Hotels (Proprietary) Limited	โรงแรม	ประเทศนามิเบีย	100	100
Minor Hotel Group Gaborone (Proprietary) Limited	โรงแรม	ประเทศบอตสวานา	80	80
Minor Hotel Group MEA DMCC	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ อาหรับเอมิเรตส์	100	100
MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd.	โรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	60	60
MHG Desaru Villas Sdn. Bhd.	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศมาเลเซีย	60	60
Minor Hotels Zambia Limited	โรงแรม	ประเทศแซมเบีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Minor Hotel Gaborane (Proprietary) Limited</u>				
Letsatsi Casino (Pty) Ltd.	โรงแรม	ประเทศบอตสวานา	80	80
<u>บริษัทย่อยของ Hospitality Investment International Limited</u>				
Lodging Management (Labuan) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Lodging Management (Mauritius) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	100	100
PT Lodging Management (Indonesia) Limited	บริหารโรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	93.3	93.3
Jada Resort and Spa (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	87	87
<u>บริษัทย่อยของ Lodging Management (Mauritius) Limited</u>				
Sothea Pte. Ltd.	โรงแรม	ราชอาณาจักรกัมพูชา	80	80
Minor Hotel Group South Africa (PTY) Limited	บริหารจัดการ	ประเทศสาธารณรัฐ แอฟริกาใต้	100	100
<u>บริษัทย่อยของบริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด</u>				
บริษัท ราชดำริ เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ราชดำริ ลอดจี้จี้ จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สตาร์ เทรเวลเลอร์ จำกัด	จัดการด้านการ ท่องเที่ยว	ประเทศไทย	49 ⁽¹⁾	49 ⁽¹⁾
Corbin and King Limited (หมายเหตุ 35)	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหราชอาณาจักร	74	74

(1) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สตาร์ เทรเวลเลอร์ จำกัด เท่ากับร้อยละ 49 แต่กลุ่มกิจการมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 66.7

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ AVC Vacation Club Limited</u>				
Anantara Vacation Club (HK) Limited	บริการด้านการตลาด	ประเทศฮ่องกง	100	100
AVC Vacation Club (Singapore) Pte. Ltd.	บริการด้านการตลาด	ประเทศสิงคโปร์	-	100
<u>บริษัทย่อยของ AVC Club Developer Limited</u>				
PT MHG Indonesia Limited	ขายและบริการ ด้านการตลาด	ประเทศสาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	-(¹)	-(¹)
PT MHG Bali Limited	โรงแรมและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ประเทศสาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	-(¹)	-(¹)

- (1) กลุ่มกิจการให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการทั้งสองคนของ PT MHG Indonesia Limited และ PT MHG Bali Limited โดยกรรมการทั้งสองคนได้ใช้หุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวและให้สิทธิในการซื้อหุ้นแก่กลุ่มกิจการ ทำให้กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทดังกล่าวจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ Jada Resort and Spa (Private) Limited</u>				
Paradise Island Resorts (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	100	100
Kalutara Luxury Hotel & Resort (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Paradise Island Resorts (Private) Limited</u>				
Avani Ambalangoda (Private) Limited	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Anantara Vacation Club (HK) Limited</u>				
Sanya Anantara Consulting Limited	บริการให้คำปรึกษา	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Minor Continental Holding (Mauritius)</u>				
Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศลักเซมเบิร์ก	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L</u>				
Minor Continental Portugal, S.A.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส	100	100
Pojuca S.A	โรงแรม	ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Minor Continental Portugal, S.A.</u>				
Marinoteis S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส	100	100
Coimbra Jardim Hotel S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส	100	100
Tivoli Gave do Oriente S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส	100	100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ Marinoteis S.A.</u>				
Sotal S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส	100	100
Hotelagos S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Corbin and King Limited</u>				
Corbin and King Holding Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหราชอาณาจักร	100	100
Corbin and King Hotel Group Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหราชอาณาจักร	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Corbin and King Holding Limited</u>				
Corbin and King Restaurant Group Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหราชอาณาจักร	100	100
The Delaunay Restaurant Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	100	100
The Wolseley Restaurant Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	100	100
Brasserie Zedel Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	100	100
The Colbert Restaurant Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	100	100
Fischer's Restaurant Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	100	100
The Bellanger Restaurant Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	100	100
The Wolseley Restaurant Property Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	100	100
The Delaunay Property Limited	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สหราชอาณาจักร	100	100
Brasserie Zedel Property Limited	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สหราชอาณาจักร	100	100
Rex Restaurant Property Limited	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สหราชอาณาจักร	100	100
Corbin and King Restaurants Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	100	100
<u>บริษัทย่อยของ MHG Continental Holding (Singapore) Pte. Ltd.</u>				
NH Hotel Group S.A.	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	94.1	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยของ Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd.				
BBZ Design International Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
YTF Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
PS07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
TES07 Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
XWS Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Shokudo Concepts Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Shokudo Heeren Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
TEC Malaysia Sdn. Bhd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศมาเลเซีย	100	100
Riverside & Courtyard (International) Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
Element Spice Cafe Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	100
The Food Theory Group Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยของ MINOR				
บริษัท อาร์มิน ซิสเต็มส์ จำกัด	การจัดจำหน่ายสินค้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	ผลิตสินค้าอุปโภค	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแต้นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	การจัดจำหน่ายสินค้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ไมเนอร์ โลฟิสไตล์ จำกัด	การจัดจำหน่ายสินค้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอสมิโด แฟชั่นส์ จำกัด	การจัดจำหน่ายสินค้า	ประเทศไทย	90.8	90.8
Minor Fashion Limited (ชื่อเดิม “Mysale.co.th Limited”)	การจำหน่ายสินค้า	ประเทศไทย	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยของ OAKS				
Boathouse Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Calypso Plaza Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Concierge Apartments Australia Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Goldsbrough Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MINT RESIDENTIAL PTY LTD	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Management (Qld) Pty Ltd	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (NSW) No. 1 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Management Pty Ltd. (NSW) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Management (SA) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Management (VIC) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Queensland Accommodation Corporation Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Seaforth Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
The Oaks Resorts & Hotels Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ OAKS (ต่อ)</u>				
Furniture Services Australia Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Brisbane Apartment Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Housekeepers Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels and Resorts No.4 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Management) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Leasing (Collins) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels and Resorts (NT) Pty. Ltd.	บริหารสินทรัพย์	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Asset Holding Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยของ MH Management (Qld) Pty. Ltd				
Queen Street Property Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Mon Komo Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oasis Caloundra Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Regis Towers) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Emerald Holdings Investments Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
ACN 153 970 944 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Mon Komo) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks (M on Palmer) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
ACN 153 490 227 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (M on Palmer Apartments) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Queensland Holdings Pty. Ltd.</u>				
Queensland Nominee Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Wrap No. 1 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Emerald Holdings Investments Pty. Ltd.</u>				
Emerald Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Mackay) Pty. Ltd.</u>				
Mackay (Carlyle) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Milton) Pty. Ltd.</u>				
Brisbane (Milton) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Brisbane (Milton) Management Pty. Ltd.</u>				
The Milton Residences Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Carlyle Lessee) Pty. Ltd.</u>				
Mackay (Carlyle) Lessee Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Radius) Pty. Ltd.</u>				
Brisbane (Radius) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Rivermarque) Pty. Ltd.</u>				
Mackay (Rivermarque) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Prince Place) Pty. Ltd.</u>				
Middlemount (Prince Place) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Moranbah) Pty. Ltd.</u>				
Moranbah Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Mews) Pty. Ltd.</u>				
Mews Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ MH Management (NSW) Pty. Ltd.</u>				
Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Pacific Blue Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Regis Towers Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (NSW) Pty. Ltd.</u>				
183 on Kent Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
187 Kent Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Cable Beach) Pty. Ltd.</u>				
361 Kent Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Hunter Valley) Pty. Ltd.</u>				
Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Hunter Valley (CL) Leases Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Hunter Valley (CL) Management Pty. Ltd.</u>				
Hunter Valley (CL) Memberships Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ MH Management (VIC) Pty. Ltd</u>				
Pacific Hotel Market Street Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Cable Beach Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
MH Residential (leasing) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Operator (VIC) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts (VIC) Letting Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
Oaks Hotels & Resorts Leasing (VIC) Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (Pinnacle) Pty. Ltd.</u>				
Exclusive Pinnacle Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts NZ Ltd.</u>				
187 Cashel Management Limited	เสร็จสิ้น การชำระบัญชี	ประเทศนิวซีแลนด์	-	100
187 Cashel Apartments Ltd.	เสร็จสิ้น การชำระบัญชี	ประเทศนิวซีแลนด์	-	100
Oaks Cashel Management Ltd.	เสร็จสิ้น การชำระบัญชี	ประเทศนิวซีแลนด์	-	100
Housekeepers (NZ) Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	100
Harbour Residence Oaks Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts Investments Pty. Ltd.</u>				
Tidal Swell Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts No. 4 Pty. Ltd.</u>				
Grand (Gladstone) Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts Leasing (VIC) Pty. Ltd.</u>				
Accom (VIC) Pty.Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Accom (VIC) Pty. Ltd.</u>				
Accom Melbourne Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ Wrap No.1 Pty. Ltd.'s subsidiary</u>				
Wrap Management Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Oaks Hotels & Resorts (VIC) Letting Pty. Ltd.</u>				
Wrap No. 2 Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Wrap No. 2 Pty. Ltd.</u>				
Wrap Letting Pty. Ltd.	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศออสเตรเลีย	100	100
<u>บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise</u>				
Beijing Qian Bai Ye Investment Counsultation Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Beijing Riverside & Courtyard Investment Management Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Beijing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Beijing Longkai Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Beijing Three Two One Fastfood Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Beijing JiangShang Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Beijing Jianshan Rundai Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Beijing Xiejia Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงานการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise (ต่อ)				
Beijing Dejianhua Catering Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Beijing Bashu Chun Qiu Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Feng Sheng Ge Restaurant	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Beijing Tiankong Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Shanghai Riverside & Courtyard Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Shanghai Riverside & Courtyard & Gongning Catering Ltd.	บริการ	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	85.9
Shanghai Yi Ye Qing Zhou Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Shanghai Riverside & Courtyard Zhenbai Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Beijing Yangguang Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Jinan Riverside & Courtyard Catering Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Tianjin Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Suzhon Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Nanjing Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Shenyang Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9
Wuhan Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100	85.9

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยของ Over Success Enterprise (ต่อ)				
Nantong Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	85.9
Yangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	85.9
Red Matches Catering Ltd. (ชื่อเดิม “Beijing Honghuochai Catering Co., Ltd.”)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	85.9
Hangzhou Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	85.9
Dalian Riverside & Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	85.9
Zhenjiang Riverside& Courtyard Catering Management Co., Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100	85.9

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดหางบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		จัดตั้งขึ้น	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ในประเทศ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ NH Hotel Group S.A.</u>				
Aguamarina S.A.	บริหารระดับองค์กร	สาธารณรัฐโดมินิกัน	100	-
Agrupacion Financiera Reunida SI	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
Airport Hotel Frankfurt Raunheim, Gmbh &Co KG	อสังหาริมทรัพย์	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
Aranzazu Donosti S. A. (Extinguida)	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
Artos Beteiligungs Gmbh	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
Astron Immobilien Gmbh	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
Blacom, S.A.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐอาร์เจนตินา	100	-
COPERAMA COLOMBIA SAS	ระบบจัดซื้อและบริการ	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
Capredo Investments GmbH	ลงทุนในบริษัทอื่น	สมาพันธรัฐสวิส	100	-
Chartwell De Nuevo Laredo, S.A. De C.V.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	100	-
Chartwell Inmobiliaria De Coatzacoalcos, S.A. De C.V.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	100	-
Chartwell de Mexico, S.A. de C.V.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	100	-
City Hotel S.A.	โรงแรม	สาธารณรัฐอาร์เจนตินา	50	-
Coperama Central Europe Gmbh	ระบบจัดซื้อและบริการ	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
Coperama Italia Srl	ระบบจัดซื้อและบริการ	สาธารณรัฐอิตาลี	100	-
Coperama Mexico S.A. de C.V.	ระบบจัดซื้อและบริการ	สหรัฐเม็กซิโก	100	-
Coperama Spain SI.	ระบบจัดซื้อและบริการ	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
Corporación Hotelera Oriental, S.A.	โรงแรม	สาธารณรัฐโดมินิกัน	100	-
Dam 9 B.V.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Desarrollo Inmobiliario Santa Fe, S.A. de C.V.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	50	-
Edificio Metro S.A.	โรงแรม	สาธารณรัฐอาร์เจนตินา	100	-
Eurotels Chile S.A.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐชิลี	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		ในประเทศ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยของ NH Hotel Group S.A. (ต่อ)				
Franquicias Lodge, S.A. de C.V.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	100	
Gran Circulo De Madrid, Sa	ขายอาหาร และเครื่องดื่ม	ราชอาณาจักรสเปน	98.7	-
Grupo Hotelero Monterrey, S.A. de C.V.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	100	-
Grupo Hotelero Queretaro, S.A. de C.V.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	69	-
HOTEL PACIFICO ROYAL LTDA	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
HOTELERA CHILE SA	โรงแรม	สาธารณรัฐชิลี	100	-
Hoteles Hesperia, S.A.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	100	-
HOTELES ROYAL DEL ECUADOR SA	โรงแรม	สาธารณรัฐเอกวาดอร์	54	-
HORODELSA				
HR QUANTICA S A S	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	50	-
Heiner Gossen Hotelbetrieb Gmbh	โรงแรม	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
Hispana Santa Fe, S.A. de C.V.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	50	-
Hotel Albar Ciudad De Albacete	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
Sociedad Limitada. (Extinguida)				
Hotel Andino Royal S.A.S	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
Hotel Aukamm Wiesbaden Gmbh	อสังหาริมทรัพย์	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
& Co. kg				
Hotel Hacienda Royal Ltda	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
Hotel Holding Onroerend Goed d'Vijff	โรงแรม	ราชอาณาจักรนเธอร์แลนด์	100	-
Vlieghe B.V.				
Hotel La Boheme Ltda	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
Hotel Medellin Royal Ltda	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงานการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		จัดตั้งขึ้น	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ในประเทศ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยของ NH Hotel Group S.A. (ต่อ)				
Hotel Parque Royal S A S	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
Hotel Pavillon Royal Ltda	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
Hoteleira Brasil Ltda	โรงแรม	สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล	100	-
Hotelera De La Parra, S.A. De C.V.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	100	-
Hotelera Lancaster S.A.	โรงแรม	สาธารณรัฐอาร์เจนตินา	50	-
Hotelera Norte Sur S.A.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐชิลี	100	-
Hoteles Royal S A	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	97	-
Hotelexplotatiemaatschappij	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Onderlangs Arnhem B.V.				
Hotels Bingen & Viernheim GmbH	อสังหาริมทรัพย์	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	94	-
& Co. Kg				
INMOBILIARIA Y FINANCIERA	อสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐชิลี	100	-
CHILE SPA.				
INVERSIONES SHCI S A S EN	อสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
LIQUIDACION				
Iber Interbrokers SI	การบริการ	ราชอาณาจักรสเปน	75	-
Immo Hotel Bcc Nv	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเบลเยียม	100	-
Immo Hotel Belfort Nv	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเบลเยียม	100	-
Immo Hotel Brugge Nv	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเบลเยียม	100	-
Immo Hotel Diegem Nv	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเบลเยียม	100	-
Immo Hotel Gent Nv	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเบลเยียม	100	-
Immo Hotel Gp Nv	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเบลเยียม	100	-
Immo Hotel Mechelen Nv	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเบลเยียม	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยของ NH Hotel Group S.A. (ต่อ)				
Immo Hotel Stephanie Nv	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเบลเยียม	100	-
Inmobiliaria Royal SA	อสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐชิลี	66	-
Inmobiliaria Y Financiera Aconcagua S.A.	โรงแรม	สาธารณรัฐอาร์เจนตินา	100	-
Inversores Y Gestores Asociados Sa	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
(Extinguida)				
Krasnapolsky Hotels & Restaurants N.V.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Krasnapolsky Hotels & Restaurants	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Onroerend Goed B.V.				
Krasnapolsky Hotels (Pty) Ltd	โรงแรม	สาธารณรัฐแอฟริกาใต้	100	-
Krasnapolsky Ict B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Krasnapolsky International Holding B.V.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Latina Chile S.A.	โรงแรม	สาธารณรัฐชิลี	100	-
Latinoamericana Curitiba	โรงแรม	สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล	100	-
Administração De Hotéis Ltda				
Latinoamericana De Gestion Hotelera SI	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
Lenguados Vivos SI (Extinguida)	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
NH Logrono Sa	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	76	-
NH Numancia Sa (Extinguida)	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
NH Pamplona S.A. (Extinguida)	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
NH Santander Sa (Extinguida)	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
NH University S.L. (Extinguida)	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
NH MARIN SA	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	50	-
NH Malaga S.A. (Extinguida)	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
NH Hoteles Switzerland GmbH	โรงแรม	สมาพันธรัฐสวิส	100	-
NH Hotels USA, Inc.	โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ		
บริษัทย่อยของ NH Hotel Group S.A. (ต่อ)				
Nacional Hispana De Hoteles, S. De R.L. De C.V.	โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	-
NH Brasil Administracao De Hoteis E Participacoes Ltda	โรงแรม	สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล	100	-
NH Central Reservation Office Sa	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
NH Establecimientos Complementarios Hoteleros Sa (Extinguida)	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
NH Europa Sl.	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
NH Finance Sa	บริษัทเงินทุน	ราชรัฐลักเซมเบิร์ก	100	-
NH Financing Services SARL	บริษัทเงินทุน	ราชรัฐลักเซมเบิร์ก	100	-
NH Hotel Ciutat De Reus Sa	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	90.1	-
NH Hotelbetriebs- Und Entwicklungs Gmbh	โรงแรม	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
NH Hoteles España Sa	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
NH Hoteles Participaties B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
NH Las Palmas, Sa	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	75	-
NH Management Black Sea Srl	โรงแรม	ราชอาณาจักรโรมาเนีย	100	-
Nhow Rotterdam, B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Noorderweb, B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Nuevos Espacios Hoteleros Sa	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
Objekt Leipzig Messe, GmbH & Co KG	อสังหาริมทรัพย์	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
Operadora Nacional Hispana, S.A. De C.V.	โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	-
PALACIO DE LA MERCED S.A.	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	88	-
PROMOTORA ROYAL S A EN LIQUIDACION	อสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ		
บริษัทย่อยของ NH Hotel Group S.A. (ต่อ)				
Polis Corporation, S.A.	โรงแรม	สาธารณรัฐอาร์เจนตินา	100	
ROYAL HOTELS, INC.	โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	-
Royal Hotels International Latin América Inc	โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	-
Royal Santiago Hotel S.A.	โรงแรม	สาธารณรัฐชิลี	66	-
SOCIEDAD HOTELERA CIEN INTERNACIONAL S A	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	62	-
SOCIEDAD HOTELERA COTOPAXI SA COPAXI	โรงแรม	สาธารณรัฐเอกวาดอร์	54	-
SOCIEDAD OPERADORA BARRANQUILLA ROYAL S A S	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
SOCIEDAD OPERADORA CALLE 100 ROYAL SAS	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
SOCIEDAD OPERADORA CARTAGENA ROYAL S A S	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
SOCIEDAD OPERADORA URBAN ROYAL CALLE 26 S A S	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
SOCIEDAD OPERADORA URBAN ROYAL CALLE 93 S A S	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
Servicios Chartwell de Nuevo Laredo, S.A. de C.V.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	100	-
Servicios Corporativos Chartwell Monterrey, S.A. de C.V.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	100	-
Servicios Corporativos Hoteleros, S.A De C.V	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		ในประเทศ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยของ NH Hotel Group S.A. (ต่อ)				
Servicios Corporativos Krystal Zona	โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	-
Rosa, S.A. de C.V.				
Servicios Hoteleros Tlalnepantla,	โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	-
S.A. de C.V				
Servicios de Operacion Turistica,	โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	-
S.A. de C.V.				
Sociedad Hotelera Calle 74 Ltda	โรงแรม	สาธารณรัฐโคลอมเบีย	100	-
Sociedad Operadora Nh	โรงแรม	สาธารณรัฐปานามา	100	-
Royal Panama S.A.				
Toralo S.A.	โรงแรม	สาธารณรัฐบูร์กินาฟาโซ	100	-
VSOP VIII B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	50	-
Wilan Ander SI	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
Wilan Huel SI	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
บริษัทย่อยของ Krasnapolsky Hotels & Restaurants N.V.				
NH Private Equity B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
NH The Netherlands B.V.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
บริษัทย่อยของ Krasnapolsky International Holding B.V.				
Astron-Kestrel Hotels (Pty) Ltd	โรงแรม	สาธารณรัฐแอฟริกาใต้	100	-
Krasnapolsky Belgian Shares B.V.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
NH Belgium Cvba	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักรเบลเยียม	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงานการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ Latinoamericana De Gestion Hotelera SI</u>				
Latina De Gestion Hotelera S.A.	โรงแรม	สาธารณรัฐอาร์เจนตินา	100	-
NH Wilhelminakade Holding B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
<u>บริษัทย่อยของ NH Europa SI</u>				
Caribe Puerto Morelos, S.A. De C.V.	โรงแรม	สหรัฐเม็กซิโก	100	-
Coperama Holding SI.	ระบบจัดซื้อ และบริการ	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
Evergreen House Srl	โรงแรม	ราชอาณาจักรโรมาเนีย	100	-
Harrington Hall Hotel Limited	โรงแรม	สหราชอาณาจักร	25	-
Hotelexploitiatiemaatschappij Eindhoven B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
NH Hotels Czechia sro	โรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	100	-
NH Hotels Polska SP Zoo	โรงแรม	สาธารณรัฐโปแลนด์	100	-
NH Atardecer Caribeño Sa	บริหารระดับ องค์กร	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
NH Central Europe Gmbh & Co. Kg	โรงแรม	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
NH Central Europe Management Gmbh	โรงแรม	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
NH Hotel Rallye Portugal, Unipessoal, Lda	โรงแรม	สาธารณรัฐโปรตุเกส	100	-
NH Hoteles France	โรงแรม	สาธารณรัฐฝรั่งเศส	100	-
NH Italia S.p.A	โรงแรม	สาธารณรัฐอิตาลี	100	-
NH Resorts SI. (Extinguida)	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	100	-
Redocana Hotels Gmbh In Liquidation	โรงแรม	สมาพันธรัฐสวิส	95	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงานการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ NH Hoteles Participaties B.V.</u>				
Coperama Benelux B.V.	ระบบซื้อ และบริการ	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
<u>บริษัทย่อยของ NH Las Palmas, Sa</u>				
HANUMAN INVESMENT S.L.	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	50	-
NH Lagasca Sa	โรงแรม	ราชอาณาจักรสเปน	75	-
<u>บริษัทย่อยของ Toralo S.A.</u>				
Columbia Palace Hotel S.A.	โรงแรม	สาธารณรัฐบูร์กูว์	100	-
<u>บริษัทย่อยของ NH The Netherlands B.V.</u>				
Atlantic Hotel Exploitatie B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
De Sparrenhorst B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Exploitatie Maatschappij Tropenhotel B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Exploitatiemaatschappij Caransa Hotel B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Exploitatiemaatschappij Doelen Hotel B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Exploitatiemaatschappij Grand-Hotel Krasnapolsky B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Exploitatiemaatschappij Hotel Best B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Exploitatiemaatschappij Hotel Naarden B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Exploitatiemaatschappij Schiller Hotel B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Highmark Geldrop B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Highmark Hoofddorp B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotel De Ville B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		ในประเทศ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยของ Nh The Netherlands B.V. (ต่อ)				
Hotelexploitiemaatschappij Amsterdam Noord B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Atlanta Rotterdam B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Capelle Aan Den Ijssel B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Danny Kayelaan Zoetermeer B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Distelkade Amsterdam B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Epen Zuid-Limburg B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Forum Maastricht B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Jaarbeursplein Utrecht B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Janskerkhof Utrecht B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Leijenberghlaan Amsterdam B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Marquette Heemskerk B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Spuistraat Amsterdam B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Stadhouderskade Amsterdam B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ NH The Netherlands B.V. (ต่อ)</u>				
Hotelexploitiemaatschappij Stationsstraat Amersfoort B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotelexploitiemaatschappij Van Alphenstraat Zandvoort B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Jan Tabak N.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	81	-
Koningshof B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Leeuwenhorst Congres Center B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Libération Exploitation B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Marquette Beheer B.V.	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Museum Quarter B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
NH Caribbean Management B.V.	บริหารงาน	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Palatium Amstelodamum N.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Restaurant D'vijff Vlieghe B.V.	ให้บริการ ด้านอาหาร และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Vela Secunda Omnium Primum Viii B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
<u>บริษัทย่อยของ NH Belgium Cvba</u>				
Hotel Exploitiemaatschappij Diegem N.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเบลเยียม	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Latina De Gestion Hotelera S.A.</u>				
Panorama Hotel S.A.	โรงแรม	สาธารณรัฐอาร์เจนตินา	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Hotelexploitiemaatschappij Eindhoven B.V.</u>				
NH Hotel & Service GmbH	โรงแรม	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
NH Hotelbetriebs- Und Dienstleistungs GmbH	โรงแรม	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงานการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยของ NH Central Europe Gmbh & Co. Kg				
NH Hoteles Austria Gmbh	โรงแรม	สาธารณรัฐออสเตรีย	100	-
NH Hoteles Deutschland Gmbh	โรงแรม	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
บริษัทย่อยของ NH Italia Spa				
Grande Jolly Spa	โรงแรม	สาธารณรัฐอิตาลี	97.4	-
NH Italy Management Srl	โรงแรม	สาธารณรัฐอิตาลี	100	-
PORTA ROSSA – S.R.L.	โรงแรม	สาธารณรัฐอิตาลี	100	-
บริษัทย่อยของ Marquette Beheer B.V.				
Hotel Amsterdam Centre Propco B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Onroerend Goed Beheer Maatschappij Atlanta Rotterdam B.V.	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Onroerend Goed Beheer Maatschappij Bogardeind Geldrop B.V.	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Onroerend Goed Beheer Maatschappij Capelle Aan Den Ijssel B.V.	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Onroerend Goed Beheer Maatschappij Danny Kayelaan Zoetermeer B.V.	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Onroerend Goed Beheer Maatschappij Ijsselmeerweg Naarden B.V.	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Onroerend Goed Beheer Maatschappij Kruisweg Hoofddorp B.V.	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Onroerend Goed Beheer Maatschappij Maas Best B.V.	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ Marquette Beheer B.V. (ต่อ)</u>				
Onroerend Goed Beheer Maatschappij Marquette Heemskerk B.V.	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	
Onroerend Goed Beheer Maatschappij Prins Hendrikkade Amsterdam B.V.	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Onroerend Goed Beheer Maatschappij Van Alphenstraat Zandvoort B.V.	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Palatium Amstelodamum N.V.</u>				
Olofskapel Monumenten B.V.	อสังหาริมทรัพย์	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Restaurant D'vijff Vlieghe B.V.</u>				
Nhow Amsterdam B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Nh Hoteles Austria GmbH</u>				
Izd Hotel Betriebs GmbH	โรงแรม	สาธารณรัฐออสเตรีย	100	-
NH Hungary Hotel Management, Ltd.	โรงแรม	ประเทศฮังการี	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Nh Hoteles Deutschland GmbH</u>				
Hohenstaufen Einhundertneunzehnte Vermögensverwaltungs GmbH	โรงแรม	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Grande Jolly Spa</u>				
Hotel Exploitiemaatschappij Vijzelstraat Amsterdam B.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Hotel Houdstermaatschappij Jolly B.V.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	-
Jolly Hotels Deutschland GmbH	โรงแรม	สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	100	-
Jolly Hotels Holland N.V.	โรงแรม	ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	100	

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทภายใต้บริษัทย่อยที่สำคัญที่รวมในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<u>บริษัทย่อยของ Nh Italy Management Srl</u>				
NH ORIO SRL	โรงแรม	สาธารณรัฐอิตาลี	80	-
NH Laguna Palace Spa	โรงแรม	สาธารณรัฐอิตาลี	100	-
NH Tortona Srl	โรงแรม	สาธารณรัฐอิตาลี	70	-
Satme Invest Srl	โรงแรม	สาธารณรัฐอิตาลี	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Hotel Houdstermaatschappij Jolly B.V.</u>				
Jolly Hotels Belgio Sa	โรงแรม	ราชอาณาจักรเบลเยียม	100	-
<u>บริษัทย่อยของ Jolly Hotels Holland N.V.</u>				
Jolly Hotels France	โรงแรม	สาธารณรัฐฝรั่งเศส	100	-
Jolly Hotels U.S.A., Inc.	โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	69.6	-
<u>บริษัทย่อยของ Satme Invest Srl</u>				
I QUATTRO CANTI SRL	โรงแรม	สาธารณรัฐอิตาลี	50	-

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ประกอบด้วย

บริษัท เอ็ม สปา อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม สปา อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการ จำนวน 200,899 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 38 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100

บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทชำระหุ้นสามัญเต็มจำนวนของบริษัท โคโค ปาล์ม โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด คิดเป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 100 ตามเดิม

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ประกอบด้วย (ต่อ)

MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd. จำนวน 10.23 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 รिंगิตมาเลเซีย คิดเป็นจำนวนเงิน 10.23 ล้านริงิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่า 83 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 60 ตามเดิม

MHG Desaru Villa Sdn. Bhd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ MHG Desaru Villa Sdn. Bhd. จำนวน 3.7 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 รिंगิตมาเลเซีย คิดเป็นจำนวนเงิน 3.7 ล้านริงิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่า 30 ล้านบาท สัดส่วนการลงทุนยังคงเป็นร้อยละ 60 ตามเดิม

บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนในหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด จำนวน 543,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 543 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มนี้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 77.8 อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการยังคงเป็นร้อยละ 100

Benihana Holding Pte. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการซื้อกิจการใน Benihana Holding Pte. Ltd. โดยรายละเอียดการซื้อขายได้เปิดเผยในหมายเหตุ 35

Over Success Enterprise Pte. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ Over Success Enterprise Pte. Ltd. จำนวนเงิน 33 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 1,030 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 85.9 เป็นร้อยละ 100

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทย่อย

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ตัวเลขที่เปิดเผยแต่ละบริษัทย่อย เป็นตัวเลขก่อนตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
	NH Hotel Group S.A. ล้านบาท	Minor DKL Food Group Pty. Ltd. ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ส่วนที่หมุนเวียน			
สินทรัพย์	18,647	438	19,085
หนี้สิน	(13,955)	(325)	(14,280)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	4,692	113	4,805
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์	133,113	6,296	139,409
หนี้สิน	(41,003)	(1,506)	(42,509)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	92,110	4,790	96,900
สินทรัพย์สุทธิ	96,802	4,903	101,705
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,282	1,040	9,322

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
	Minor DKL		รวม
	NH Hotel	Food Group	
	Group S.A.	Pty. Ltd.	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้	16,694	2,831	19,525
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,521	213	2,734
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,521	213	2,734
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	103	13	116

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
	Minor DKL		รวม
	NH Hotel	Food Group	
	Group S.A.	Pty. Ltd.	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	531	(257)	274
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	719	672	1,391
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,533)	(472)	(2,005)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(283)	(57)	(340)

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
วันที่ 1 มกราคม	7,087,166,244	6,692,163,068	2,767,066,898	2,767,066,898
เงินลงทุนได้มาจากการซื้อกิจการ				
ในบริษัทย่อย	271,942,090	-	-	-
ลงทุนเพิ่ม	26,403,478	72,439,811	12,596,278	-
ขายเงินลงทุน	-	(2,593,620)	-	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเป็นเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	(3,821,580)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	440,046,562	620,537,337	-	-
เงินปันผลรับ	(376,477,848)	(295,305,291)	-	-
การด้อยค่า	(280,000,000)	-	-	-
การแปลงค่างบการเงิน	(5,667,091)	(75,061)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	7,159,591,855	7,087,166,244	2,779,663,176	2,767,066,898

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในส่วนได้เสีย ของกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
Arabian Spa (Dubai) (LLC)	ธุรกิจสปา	ประเทศสาธารณรัฐ อาหรับเอมิเรตส์	49	49
Eutopia Private Holding Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ มัลดีฟส์	50	50
Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	50	50
Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	50	50
Sizzler China Pte. Ltd.	เจ้าของลิขสิทธิ์	ประเทศสิงคโปร์	50	50
บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	51 ⁽¹⁾	51 ⁽¹⁾
Harbour View Corporation Limited	โรงแรม	ประเทศเวียดนาม	30.4	30.4
บริษัท ซูม่า กรุงเทพ จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	51 ⁽²⁾	51 ⁽²⁾

(1) กลุ่มกิจการไม่มีอำนาจควบคุมเหนือบริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด แม้ว่ากลุ่มกิจการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 51 จึงถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมและใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในงบการเงินรวม

(2) สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท ซูม่า กรุงเทพ จำกัด เท่ากับร้อยละ 51 แต่ตามสัญญาของการถือหุ้น กลุ่มกิจการมีสิทธิออกเสียงเพียงร้อยละ 35

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในส่วนได้เสีย ของกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	35.8	35.7
Rani Minor Holding Limited	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ อาหรับเอมิเรตส์	25	25
Serendib Hotels PLC	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	25	25
MHG Lesotho (Proprietary) Limited	โรงแรม	ประเทศเลโซโท	46.9	46.9
บริษัท นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	40	40
Breadtalk Group Limited	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	14.2 ⁽³⁾	14.1 ⁽³⁾
Cardamom Tented Camp Co., Ltd.	โรงแรม	ประเทศกัมพูชา	35	35
Beijing NH Grand China Hotel Management Co., Ltd.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน	49	-
Borakay Beach, S.L.	โรงแรม	ประเทศราชอาณาจักร สเปน	50	-
Consorcio Grupo Hotelero T2, S.A. de C.V.	โรงแรม	ประเทศสหรัฐอเมริกา	10	-
Hotel & Congress Technology Sl. (Extinguida)	โรงแรม	ประเทศราชอาณาจักร สเปน	50	-
Hotelera del Mar, S.A.	โรงแรม	ประเทศสาธารณรัฐ อาร์เจนตินา	20	-
Inmobiliaria 3 Poniente, S.A. De C.V.	โรงแรม	ประเทศสหรัฐอเมริกา	27	-
Losan Investment, Ltd.	โรงแรม	สหราชอาณาจักร	30	-
Mil Novecientos Doce, S.A. de C.V.	โรงแรม	ประเทศสหรัฐอเมริกา	25	-
Sotocaribe SI	โรงแรม	ประเทศราชอาณาจักร สเปน	36	-

⁽³⁾ สัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท Breadtalk Group Limited เท่ากับร้อยละ 14.2 อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัทร่วมดังกล่าว

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนการถือหุ้น	
			(ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	35.8	35.7

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ประกอบด้วย

S&P Syndicate Public Company Limited

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท S&P Syndicate Public Company Limited เพิ่มขึ้นจำนวน 733,300 หุ้น มูลค่ารวม 13 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.7 เป็นร้อยละ 35.8

Breadtalk Group Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Breadtalk Group Limited เพิ่มขึ้นจำนวน 198,000 หุ้น มูลค่ารวม 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 8 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 14.1 เป็นร้อยละ 14.2

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลด้านล่างได้แสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุป สำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญกับกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินนี้ปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกาศข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ภายหลังกลุ่มกิจการ ดังนั้น ข้อมูลทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2561 ยังไม่ได้เปิดเผย เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้านล่างนี้เท่านั้น กลุ่มกิจการใช้ข้อมูลทางการเงินล่าสุดของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ที่ประกาศกับสาธารณชน ซึ่งเป็นข้อมูลสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

อย่างไรก็ตาม ข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการใช้ข้อมูลทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2561 ของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ในการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป

	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ล้านบาท	Breadtalk Group Limited ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	835	4,383	5,218
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	745	1,955	2,700
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	1,580	6,338	7,918
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,372	8,077	10,449
สินทรัพย์รวม	3,952	14,415	18,367
หนี้สินหมุนเวียน			
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	39	546	585
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	1,000	6,665	7,665
หนี้สินหมุนเวียนรวม	1,039	7,211	8,250
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินทางการเงิน	167	690	857
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	247	2,658	2,905
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	414	3,348	3,762
หนี้สินรวม	1,453	10,559	12,012
สินทรัพย์สุทธิ	2,499	3,856	6,355

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของหุ้นบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ที่ถือโดยกลุ่มกิจการคำนวณตามราคาที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 3,426 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : จำนวน 3,834 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ มีจำนวน 3,028 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : จำนวน 3,020 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของหุ้นบริษัท Breadtalk Group Limited (ในประเทศสิงคโปร์) ที่ถือโดยกลุ่มกิจการคำนวณตามราคาที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 1,533 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : จำนวน 1,640 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ มีจำนวน 1,305 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : จำนวน 1,283 ล้านบาท)

ทั้งนี้บริษัทอื่นเป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทเหล่านี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ล้านบาท	Breadtalk Group Limited ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้	5,669	14,609	20,278
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	269	473	742
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	24	4	28
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	293	477	770
เงินปันผลได้รับจากบริษัทร่วม	149	30	179

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ล้านบาท	Breadtalk Group Limited ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สรุปข้อมูลทางการเงิน			
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,625	5,034	7,659
กำไรสุทธิสำหรับงวด/ปี	269	473	742
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	24	4	28
อัตราแลกเปลี่ยน	-	(1,228)	(1,228)
จ่ายเงินปันผล	(417)	(427)	(844)
สินทรัพย์สุทธิ	2,501	3,856	6,357
สัดส่วนในส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ	ร้อยละ 35.8	ร้อยละ 14.2	
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	896	547	1,442
ค่าความนิยม	2,131	758	2,889
มูลค่าตามบัญชี	3,027	1,305	4,332

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2561 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งกลุ่มกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	3,107
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม :	
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	252
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	252

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,542,424,779	2,693,888,953	5,484,460	5,484,460
เงินลงทุนได้มาจากการซื้อกิจการ				
ในบริษัทย่อย	83,810,842	-	-	-
ลงทุนเพิ่ม	187,993,764	647,885,097	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(76,711,420)	-	-
ลดเงินลงทุนในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(1,049,433,834)	-	(5,484,460)	-
การเปลี่ยนสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(11,126,427)	(56,831,444)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	47,892,934	453,706,871	-	-
เงินปันผลรับ	(537,551)	(20,881,970)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน				
ในกิจการร่วมค้า	109,757,940	(109,757,940)	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่	(110,023,778)	11,551,167	-	-
การแปลงค่างบการเงิน	704,602	(424,535)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	2,801,463,271	3,542,424,779	-	5,484,460

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม	
			สัดส่วนใน ส่วนได้เสียของ กลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
บริษัท ไม้ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด	เสร็จสิ้นการ ชำระบัญชี	ประเทศไทย	-	50
บริษัท ไมเนอร์เฟชั่น จำกัด (ชื่อเดิม “บริษัท มายเซล ดอท ซีไอ ดอท ทีเอช จำกัด”)	การจัดจำหน่าย	ประเทศไทย	-	50.1
Harbour Residences Oaks Limited	บริหารด้านที่พักอาศัย	ประเทศนิวซีแลนด์ มัลดีฟส์	-(1)	50
PH Resorts (Private) Ltd.	โรงแรม	ประเทศศรีลังกา	49.9	49.9
MHG Deep Blue Financing	บริหารจัดการ	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	50	50
O Plus E Holdings Private Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ มัลดีฟส์	50	50
บริษัท พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตส่วนผสมอาหาร	ประเทศไทย	49.9	49.9
The Food Theory Group Pte. Ltd.	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	-(1)	50
Liwa Minor Food & Beverage LLC	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศสาธารณรัฐ อาหรับเอมิเรตส์	49	49
Rani Minor Holding II Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ อาหรับเอมิเรตส์	49	49
บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	โรงเรียนสอนทำอาหาร	ประเทศไทย	43.8	43.8
บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	50	50
บริษัท เอ็มเอสจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	50	50
MHG Signity Assets Holding (Mauritius) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสาธารณรัฐ มอริเชียส	50	50
บริษัท ภัทรา ฟายน์ ไทยคูซีน จำกัด	ขายอาหารและ เครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	50	50
PT Wika Realty Minor Development	โรงแรม	ประเทศอินโดนีเซีย	50	50
MHG GP Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	50	50

(1) เปลี่ยนสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยเนื่องจากได้ลงทุนเพิ่มในระหว่างปี

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

กิจการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม	
			สัดส่วนในส่วนได้เสียของ กลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
2015 CM Investors Corporation	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะเคย์แมน	-	50
บริษัท อวาตั้นะ ฮิลล์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	50	50
บริษัท ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	50	50
บริษัท ลายัน บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	50	50
Plexus Maldives Private Limited	โรงแรม	สาธารณรัฐมัลดีฟส์	50	50
บริษัท เฮชแอนด์เอ พาร์ค จำกัด	โรงแรม	ประเทศไทย	50	50
บริษัท อาร์ต ออฟ เบคกิ้ง จำกัด	ผลิตส่วนประกอบอาหาร	ประเทศไทย	99 ⁽²⁾	-
Ya Hua International Pte. Ltd.	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศสิงคโปร์	50	-

⁽²⁾ แม้ว่ากลุ่มกิจการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในร้อยละ 99 เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการควบคุมร่วม ตามที่ได้ตกลงในสัญญา ดังนั้น จึงทำให้บริษัทดังกล่าวยังคงจัดประเภทเป็นกิจการร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
บริษัท ไม่ขาว เวเคชั่น วิลล่า จำกัด	เสร็จสิ้นการชำระบัญชี	ประเทศไทย	-	50

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ประกอบด้วย

Harbour Residences Oaks Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มใน Harbour Residences Oaks Limited ทำให้เปลี่ยนสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยรายละเอียดการซื้อขายได้เปิดเผยในหมายเหตุ 35

The Food Theory Group Pte. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มใน The Food Theory Group Pte. Ltd. ทำให้เปลี่ยนสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยรายละเอียดการซื้อขายได้เปิดเผยในหมายเหตุ 35

บริษัท อาร์ต ออฟ เบคกิ้ง จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อาร์ต ออฟ เบคกิ้ง จำกัด เป็นจำนวนเงิน 158 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 99 เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการควบคุมร่วมตามที่ตกลงในสัญญา ดังนั้นจึงทำให้บริษัทดังกล่าวยังคงจัดประเภทเป็นกิจการร่วมค้า

บริษัท เฮชแอนด์เอ พาร์ค จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนในบริษัท เฮชแอนด์เอ พาร์ค จำกัด จำนวน 2 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 292 ล้านบาท เป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิจากการซื้อกิจการนี้เสร็จสมบูรณ์ โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้พิจารณาการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุนร้อยละ 50 คิดเป็น 255 ล้านบาท และเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตลาดของเงินลงทุน ทำให้เกิดส่วนต่างระหว่างต้นทุนของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้เฉพาะส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการเป็นจำนวน 37 ล้านบาท

ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

กลุ่มกิจการไม่มีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับกิจการร่วมค้า

ข้อมูลด้านล่างได้แสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับกิจการร่วมค้าที่ในความเห็นของผู้บริหารมีสาระสำคัญกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ข้อมูลทางการเงินนี้ปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

บริษัททั้งหมดเป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทเหล่านี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
	PH Resorts (Private) Ltd. ล้านบาท	บริษัท อวาดีนะ ฮิลล์ จำกัด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	44	25	69
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	66	416	482
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	110	441	551
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,106	663	1,769
สินทรัพย์รวม	1,216	1,104	2,320
หนี้สินหมุนเวียน			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	175	33	208
หนี้สินหมุนเวียนรวม	175	33	208
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	654	341	995
หนี้สินอื่น	-	30	30
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	654	371	1,025
หนี้สินรวม	829	404	1,233
สินทรัพย์สุทธิ	387	700	1,087

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
	PH Resorts (Private) Ltd. ล้านบาท	บริษัท อวาดีนะ ฮิลล์ จำกัด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้	343	1	344
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(33)	(10)	(43)
กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(50)	(21)	(71)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(2)	(2)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(50)	(23)	(73)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	-	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(49)	(23)	(72)

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของกิจการร่วมค้า และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและกิจการร่วมค้า

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
	PH Resorts (Private) Ltd. ล้านบาท	บริษัท อวาทินะ ฮิลล์ จำกัด ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	568	723	1,291
ขาดทุนในระหว่างปี	(50)	(23)	(73)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2	-	2
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(131)	-	(131)
สินทรัพย์สุทธิ	389	700	1,089
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	
มูลค่าตามบัญชี	195	350	545
ค่าความนิยม	133	-	133
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	328	350	678

กิจการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2561 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าซึ่งกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,224
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในกิจการร่วมค้า :	
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	85
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	85

15 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ขั้นสุดท้าย

บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG") และบริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MINOR") เป็นบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทในเครือของ MFG และ MINOR จึงถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มกิจการ

15 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

15.1 รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ และการซื้อสินค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	-	75,945,839	77,994,885
เงินปันผล	-	-	980,000,632	1,429,390,358
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,014,932,287	1,881,089,541
รายได้อื่น	-	-	3,735,900	7,085,160
การซื้อสินค้า	-	-	(1,217,741)	-
ค่าบริการจ่าย	-	-	(124,324,037)	(117,034,548)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	(43,551,816)	(36,061,030)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	(2,231,598)	(9,339,347)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัทร่วม				
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	424,881,343	495,791,257	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	149,094,832	134,816,697
ดอกเบี้ยรับ	51,873,355	48,269,183	-	-
รายได้อื่น	1,637,561	2,083,291	-	-
การซื้อสินค้า	(95,943,535)	(111,117,278)	-	-
กิจการร่วมค้า				
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	139,483,512	128,610,317	20,000,000	7,000,000
ดอกเบี้ยรับ	99,751,595	81,340,705	30,254,060	2,714,425
รายได้อื่น	1,031,286	70,479	-	-
การซื้อสินค้า	(90,225,109)	(86,330,293)	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	321,871,919	2,168,314	-	-
การซื้อสินค้า	(74,897,616)	(99,460,886)	-	-
ค่าบริการจ่าย	(28,825,542)	(27,198,166)	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	(55,266,167)	(16,602,067)	(27,986,539)	(16,602,067)

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารของกลุ่มกิจการและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีจำนวน 310 ล้านบาท และ 117 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2560 : 235 ล้านบาท และ 105 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งได้แก่เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น

15 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

15.2 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ก) ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
บริษัทย่อย	-	-	1,438,114,870	1,047,531,595
บริษัทร่วม	414,513,532	371,959,757	4,039,417	3,947,297
กิจการร่วมค้า	434,563,919	351,224,247	22,619,144	4,353,855
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,745,024	4,176,729	25,353	21,423
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	850,822,475	727,360,733	1,464,798,784	1,055,854,170
ข) เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	30,311,746	35,350,889
บริษัทร่วม	9,755,408	16,070,707	-	3,162
กิจการร่วมค้า	11,867,513	9,886,874	31	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,230,201	31,751,411	-	669,766
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)	27,853,122	57,708,992	30,311,777	36,023,817

15.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	140,904,047,306	55,516,550,059
บริษัทร่วม	1,508,642,707	1,163,188,910	-	-
กิจการร่วมค้า	4,587,185,099	5,011,194,406	617,080,948	414,932,988
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	6,095,827,806	6,174,383,316	141,521,128,254	55,931,483,047

15 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

15.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
บริษัทย่อย				
วันที่ 1 มกราคม	-	-	55,516,550,059	39,243,653,377
เพิ่มขึ้น	-	-	94,454,855,238	16,990,842,257
รับชำระคืน	-	-	(6,831,348,368)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	-	(2,236,009,623)	(717,945,575)
วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	140,904,047,306	55,516,550,059
บริษัทร่วม				
วันที่ 1 มกราคม	1,163,188,910	1,239,465,885	-	-
เงินให้กู้ยืมได้มาจากการซื้อกิจการ ในบริษัทย่อย	352,748,251	-	-	-
เพิ่มขึ้น	56,191,650	105,215,309	-	-
รับชำระคืน	(50,581,331)	(86,693,021)	-	-
การแปลงค่าทางการเงิน	(12,904,773)	(94,799,263)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	1,508,642,707	1,163,188,910	-	-

15 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

15.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
กิจการร่วมค้า				
วันที่ 1 มกราคม	5,011,194,406	4,499,167,813	414,932,988	-
เพิ่มขึ้น	288,377,530	1,114,113,703	217,711,480	417,626,868
จัดประเภทใหม่	(46,556,717)	-	-	-
รับชำระคืน	(626,510,877)	(235,090,357)	(15,000,000)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(3,230,000)	-	(563,520)	(2,693,880)
การแปลงค่าทางการเงิน	(36,089,243)	(366,996,753)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	4,587,185,099	5,011,194,406	617,080,948	414,932,988

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามแต่กลุ่มกิจการจะไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวในอีก 12 เดือนข้างหน้า เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเป็นไปตามสัญญาผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น

ศูนย์บริหารเงิน

บริษัทซึ่งเป็นศูนย์บริหารเงินตามประกาศของกระทรวงการคลัง เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการด้านการบริหารเงิน รวมถึงการกู้ยืม และให้ยืมเงินเพื่อการบริหารสภาพคล่อง และการเป็นตัวแทนรับจ่ายเงินแก่กลุ่มกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในพ.ศ. 2561 ธุรกิจศูนย์บริหารเงินของบริษัทข้อมูลการได้ให้กู้ยืมแก่กลุ่มกิจการในต่างประเทศโดยทำสัญญาเงินกู้เป็นสกุลบาทจำนวน 212 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 6.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้จำนวนเงินให้กู้ยืมสะสมระหว่างปี พ.ศ. 2559 ถึง พ.ศ. 2561 เป็นจำนวน 1,290 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 37.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

เงินกู้ดังกล่าวไม่ได้ทำสัญญาคุ้มครองความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

15 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

15.4 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,089,180,139	1,707,306,993
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)	-	-	2,089,180,139	1,707,306,993

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
บริษัทย่อย				
วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,707,306,993	2,317,923,667
เพิ่มขึ้น	-	-	1,014,949,381	-
จ่ายชำระคืน	-	-	(487,857,878)	(548,078,729)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	-	(145,218,357)	(62,537,945)
วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	2,089,180,139	1,707,306,993

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ	อาคารและส่วน	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ปรับปรุงอาคาร	
	ที่ดิน		
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	57,227,186	2,014,049,949	2,071,277,135
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,155,334)	(1,147,086,181)	(1,148,241,515)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	56,071,852	866,963,768	923,035,620
ราคายุติธรรม			1,426,901,000
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	56,071,852	866,963,768	923,035,620
ซื้อสินทรัพย์	-	33,982,935	33,982,935
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(60,760)	(60,760)
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	339,116,249	339,116,249
ค่าเสื่อมราคา	(96,518)	(106,264,498)	(106,361,016)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	55,975,334	1,133,737,694	1,189,713,028
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	57,227,186	2,392,365,978	2,449,593,164
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,251,852)	(1,258,628,284)	(1,259,880,136)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,975,334	1,133,737,694	1,189,713,028
ราคายุติธรรม			1,453,063,409
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,975,334	1,133,737,694	1,189,713,028
ซื้อสินทรัพย์	-	129,964,362	129,964,362
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(32,866,671)	(39,459,959)	(72,326,630)
ค่าเสื่อมราคา	(9,724)	(61,096,122)	(61,105,846)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	23,098,939	1,163,145,975	1,186,244,914
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	24,360,515	2,470,589,789	2,494,950,304
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,261,576)	(1,307,443,814)	(1,308,705,390)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	23,098,939	1,163,145,975	1,186,244,914
ราคายุติธรรม			1,372,195,000

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

ราคายุติธรรมถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีรายได้และวิธีราคาตลาด ซึ่งถือเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การวัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้อย่างมีสาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 3)

กลุ่มกิจการได้มีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 3 กลุ่มกิจการได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระจากภายนอกในการประเมินมูลค่ายุติธรรมเป็นระยะ ตามนโยบายของกลุ่มกิจการ

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

ฝ่ายบัญชีและการเงินของกลุ่มกิจการร่วมกับผู้ประเมินอิสระ ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน (Chief Financial Officer) การประชุมระหว่างผู้บริหารสูงสุดทางการเงินและคณะทำงานเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละปี ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานประจำปีของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลหลักที่กลุ่มกิจการใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดของค่าเช่าจากสัญญาเช่าในปัจจุบัน รวมถึงค่าเช่าในอนาคตภายใต้เงื่อนไขของตลาดที่มีอยู่ในปัจจุบัน สุทธิจากกระแสเงินสดจ่ายต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากอสังหาริมทรัพย์ และอัตราคิดลดอ้างอิงจากสัดส่วนโครงสร้างเงินทุนและต้นทุนทางการเงินของบริษัทซึ่งผู้บริหารเห็นสมควร บวกด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงการประเมินสภาวะตลาดปัจจุบันในเรื่องมูลค่าของการเงินและปัจจัยความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยส่วนใหญ่มีอัตราคิดลดร้อยละ 12 ต่อปี

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
รายได้ค่าเช่า	335,045,679	345,183,360
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	53,968,613	106,361,016

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม (บาท)						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ อุปกรณ์ ประกอบ	อาคารเช่าและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง
							รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560							
ราคาทุน	10,852,923,869	33,540,411,509	10,025,356,051	15,470,878,258	378,474,223	3,688,137,883	2,032,475,766
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(317,068,155)	(10,227,699,028)	(4,446,139,394)	(9,509,886,858)	(245,863,448)	(2,423,592,853)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(75,580,317)	(31,791,135)	(10,691,076)	-	(1,452,696)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,535,855,714	23,237,132,164	5,547,425,522	5,950,300,324	132,610,775	1,263,092,334	2,032,475,766
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,535,855,714	23,237,132,164	5,547,425,522	5,950,300,324	132,610,775	1,263,092,334	2,032,475,766
ซื้อสินทรัพย์	479,181,494	881,763,911	383,454,844	803,810,317	25,756,677	948,159,499	3,115,821,152
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	740,974,866	-	150,721,246	-	7,385,777	-
การปรับปรุงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	26,438,700	-	-	-	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(8,108,850)	(1,266)	(19,563,765)	(12,310,723)	(738,092)	(38,554,622)	(24,702,068)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(2,763,649)	(65,745,248)	(87,976,208)	(20,531,255)	(2,005,850)	(10,100,868)	(6,992,797)
จัดประเภทใหม่	56,350,400	173,305,186	844,862,188	792,451,371	7,707,420	74,690,232	(1,949,366,797)
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	-	-	-	(337,763,374)	-	-	(1,352,875)
โอนมาจาก (ไป) บัญชีอื่น	-	-	(1,789,306)	33,795,027	-	(311,661)	(93,516,358)
ค่าเสื่อมราคา	(22,388,565)	(1,093,120,984)	(965,550,704)	(1,249,732,953)	(39,596,072)	(263,268,588)	-
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	19,340,693	5,243,246	-	1,452,696	-
การแปลงค่าทางการเงิน	(29,853,800)	(246,637,756)	(73,531,653)	(36,186,100)	(1,834,067)	(3,977,113)	(185,377,145)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	11,008,272,744	23,654,109,573	5,646,671,611	6,079,797,126	121,900,791	1,978,567,686	2,886,988,878
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560							
ราคาทุน	11,366,123,778	34,907,071,203	10,539,017,005	16,488,821,841	395,343,726	4,722,161,896	2,886,988,878
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(357,851,034)	(11,178,718,878)	(4,872,250,205)	(10,403,830,169)	(273,442,935)	(2,743,594,210)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(74,242,752)	(20,095,189)	(5,194,546)	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,008,272,744	23,654,109,573	5,646,671,611	6,079,797,126	121,900,791	1,978,567,686	2,886,988,878

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	งบการเงินรวม (บาท)						
	อาคารและ อุปกรณ์ ประกอบ	อาคารเช่าและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	11,008,272,744	23,654,109,573	5,646,671,611	6,079,797,126	121,900,791	1,978,567,686	51,376,308,409
ซื้อสินทรัพย์	283,142,393	1,823,012,252	587,226,819	1,004,088,858	29,662,115	737,263,057	8,944,664,929
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (หมายเหตุ 35)	40,985,953,264	36,234,432,303	15,374,470	2,796,386,190	1,606,334	13,760,503	81,707,191,429
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(52,255)	(59,185,484)	(16,967,920)	(21,369,910)	(4,698,994)	(116,816,919)	(237,887,287)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(153,116,839)	(87,256,453)	(83,351,506)	(52,405)	(18,016,393)	(346,706,895)
จัดประเภทใหม่	(2,444,718)	(185,261,362)	1,130,113,814	921,204,045	17,072,965	478,747,492	(2,359,432,236)
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(106,556,721)	-	-	-	-	(372,684,515)	(479,241,236)
โอนมาจาก (ไป) บัญชีอื่น	(204,776,750)	(90,361,142)	(701,601)	(40,573,807)	-	72,665,141	(300,755,209)
ค่าเสื่อมราคา	(24,912,976)	(1,784,898,343)	(1,025,101,149)	(1,643,282,443)	(40,917,625)	(431,063,184)	(4,950,175,720)
กลับรายการการตัดยค่า (การตัดยค่า)	-	214,055,382	(20,818,318)	(62,744,866)	-	(37,353,477)	93,138,721
การแปลงค่างบการเงิน	(708,628,423)	(1,395,218,943)	(133,867,956)	(124,242,644)	(1,964,161)	(132,323,238)	(2,681,637,925)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	51,229,996,558	58,257,567,397	6,094,673,317	8,825,911,043	122,609,020	2,545,430,668	133,124,899,216
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	51,600,777,239	104,501,378,591	11,507,814,445	32,550,978,123	458,947,569	5,477,780,263	212,146,387,443
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(370,780,681)	(45,830,716,700)	(5,373,266,672)	(23,657,656,109)	(336,338,549)	(2,895,590,925)	(78,464,349,636)
หัก ค่าเผื่อการตัดยค่า	-	(413,094,494)	(39,874,456)	(67,410,971)	-	(36,758,670)	(557,138,591)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	51,229,996,558	58,257,567,397	6,094,673,317	8,825,911,043	122,609,020	2,545,430,668	133,124,899,216

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 3,431 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 2,236 ล้านบาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการจำนวน 1,273 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 1,211 ล้านบาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 246 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 186 ล้านบาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)								
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น		ยานพาหนะ	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	10,011,983	606,798,444	142,783,224	596,576,490	20,579,369	21,190,403	23,809,290	1,421,749,203
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(449,343)	(554,745,180)	(100,796,758)	(475,116,647)	(8,255,900)	(12,898,746)	-	(1,152,262,574)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,562,640	52,053,264	41,986,466	121,459,843	12,323,469	8,291,657	23,809,290	269,486,629
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,562,640	52,053,264	41,986,466	121,459,843	12,323,469	8,291,657	23,809,290	269,486,629
ซื้อสินทรัพย์	-	-	8,917,383	43,237,115	-	5,736,035	10,120,966	68,011,499
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(1,260)	-	(167,663)	-	(3,128)	(921,893)	(1,093,944)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(22)	-	(28,509)	-	-	-	(28,531)
จัดประเภทใหม่	-	-	10,183,411	9,603,753	-	3,132,652	(22,919,816)	-
โอนไปยังบัญชีอื่น	-	-	-	-	-	-	(1,075,178)	(1,075,178)
ค่าเสื่อมราคา	(34,037)	(28,327,695)	(25,587,531)	(43,130,609)	(3,156,465)	(2,050,976)	-	(102,287,313)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,528,603	23,724,287	35,499,729	130,973,930	9,167,004	15,106,240	9,013,369	233,013,162
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	10,011,983	593,789,452	161,884,018	623,619,687	20,579,369	28,261,935	9,013,369	1,447,159,813
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(483,380)	(570,065,165)	(126,384,289)	(492,645,757)	(11,412,365)	(13,155,695)	-	(1,214,146,651)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,528,603	23,724,287	35,499,729	130,973,930	9,167,004	15,106,240	9,013,369	233,013,162

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

จัดประเภทใหม่

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์อื่น	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
9,528,603	23,724,287	35,499,729	130,973,930	9,167,004	15,106,240	9,013,369	233,013,162
23,000	88,825	3,237,238	17,748,425	601,028	81,327	153,213	21,933,056
-	(83,145)	-	(72,977)	(52,405)	-	-	(208,527)
-	-	695,813	2,839,100	-	-	(3,534,913)	-
(2,797)	(4,934,686)	(5,855,993)	(41,295,008)	(3,114,661)	(2,745,200)	-	(57,948,345)
9,548,806	18,795,281	33,576,787	110,193,470	6,600,966	12,442,367	5,631,669	196,789,346
10,034,983	591,789,330	165,719,848	639,249,877	19,747,739	28,343,262	5,631,669	1,460,516,708
(486,177)	(572,994,049)	(132,143,061)	(529,056,407)	(13,146,773)	(15,900,895)	-	(1,263,727,362)
9,548,806	18,795,281	33,576,787	110,193,470	6,600,966	12,442,367	5,631,669	196,789,346

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 33 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคาร และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ซึ่งแสดงอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มกิจการใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 4 ต่อปีในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยอุปกรณ์อื่นมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	38,004,097	40,205,010	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,325,227)	(14,301,098)	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	26,678,870	25,903,912	-	-

บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ใช้ที่ดิน และอาคารซึ่งมีมูลค่า 92 ล้านเหรียญออสเตรเลียและ 237 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 10,888 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 100 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,545 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 21)

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านยูโร
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงและการก่อสร้างอาคารและ การซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,860	1	67
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงและการก่อสร้างอาคารและ การซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	367	3	-

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

งบการเงินรวม (บาท)									
	สิทธิในการ บริหาร สินทรัพย์	ทรัพย์สิน ทางปัญญา	ต้นทุน การพัฒนา แฟรนไชส์	ค่าลิขสิทธิ์ แฟรนไชส์	ค่าความนิยม	เครื่องหมาย การค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560									
ราคาทุน	4,569,301,642	585,168,438	166,037,722	199,800,254	8,195,033,639	5,670,451,641	1,281,041,800	300,910,277	20,967,745,413
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(697,947,131)	(96,162,190)	(162,927,225)	(131,850,239)	(391,808,039)	-	(844,480,256)	-	(2,325,175,080)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,371,706)	-	(12,445)	(1,855,372)	(153,775,854)	(801)	(56,823)	-	(159,073,001)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>3,867,982,805</u>	<u>489,006,248</u>	<u>3,098,052</u>	<u>66,094,643</u>	<u>7,649,449,746</u>	<u>5,670,450,840</u>	<u>436,504,721</u>	<u>300,910,277</u>	<u>18,483,497,332</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,867,982,805	489,006,248	3,098,052	66,094,643	7,649,449,746	5,670,450,840	436,504,721	300,910,277	18,483,497,332
ซื้อสินทรัพย์	172,738,030	5,885,368	-	23,204,447	-	-	177,754,521	82,241,295	461,823,661
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย	51,878,125	2,713,347	-	-	1,395,817,468	-	2,091,756	-	1,452,500,696
การปรับปรุงมูลค่าดีรวมของสินทรัพย์จากเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(13,089,000)	-	-	-	(13,089,000)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(168,888)	-	(720,100)	-	(76,890,852)	(6,018,759)	-	(83,798,599)
การจัดประเภทใหม่	-	18,332,909	-	-	-	(18,332,909)	154,473,912	(154,473,912)	-
โอน(ไป)มาจากบัญชีอื่น	-	-	-	(2,800,301)	-	-	1,439,371	1,043,208	(317,722)
ค่าตัดจำหน่าย	(106,809,626)	(1,383,394)	(98,621)	(8,931,993)	-	-	(162,425,865)	-	(279,649,499)
การด้อยค่า (กลับรายการ)	-	(1,086,727)	-	-	-	-	13,146	-	(1,073,581)
การแปลงค่างบการเงิน	(78,107,251)	(10,879,310)	(106,240)	(614,090)	(255,332,139)	6,679,393	(16,599,570)	(111,924)	(355,071,131)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>3,907,682,083</u>	<u>502,419,553</u>	<u>2,893,191</u>	<u>76,232,606</u>	<u>8,776,846,075</u>	<u>5,581,906,472</u>	<u>587,233,233</u>	<u>229,608,944</u>	<u>19,664,822,157</u>
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560									
ราคาทุน	4,700,183,655	601,051,866	166,931,768	222,284,601	9,168,654,114	5,581,907,273	1,668,201,627	229,608,944	22,338,823,848
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(789,189,537)	(97,545,586)	(164,038,577)	(144,196,623)	(391,808,039)	-	(1,080,924,718)	-	(2,667,703,080)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,312,035)	(1,086,727)	-	(1,855,372)	-	(801)	(43,676)	-	(6,298,611)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>3,907,682,083</u>	<u>502,419,553</u>	<u>2,893,191</u>	<u>76,232,606</u>	<u>8,776,846,075</u>	<u>5,581,906,472</u>	<u>587,233,233</u>	<u>229,608,944</u>	<u>19,664,822,157</u>

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

งบการเงินรวม (บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ (ตามที่รายงานไว้เดิม)
ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังจากมูลค่ายุติธรรม
(หมายเหตุ 35)

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ (ปรับปรุงใหม่)
ซื้อสินทรัพย์
สินทรัพย์ได้มาจากการลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)
จำหน่าย - สุทธิ
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ
การจัดประเภทใหม่
โอน(ไป)มาจากบัญชีอื่น
ค่าตัดจำหน่าย
การด้อยค่า
การแปลงค่างบการเงิน
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สิทธิในการ บริหาร สินทรัพย์	ทรัพย์สิน ทางปัญญา	ต้นทุน การพัฒนา แฟรนไชส์	ค่าลิขสิทธิ์ แฟรนไชส์	ค่าความนิยม	เครื่องหมาย การค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
3,907,682,083	502,419,553	2,893,191	76,232,606	8,776,846,075	5,581,906,472	587,233,233	229,608,944	19,664,822,157
-	-	-	-	(1,167,255,129)	1,378,175,984	-	-	210,920,855
3,907,682,083	502,419,553	2,893,191	76,232,606	7,609,590,946	6,960,082,456	587,233,233	229,608,944	19,875,743,012
206,264,189	1,952,882	-	19,014,742	-	175,793	278,468,973	226,905,231	732,781,810
4,455,982,832	-	-	-	261,970,194	39,788,267,833	849,314,858	-	45,355,535,717
(1,128,299,799)	-	-	-	-	-	(264,071)	(1,713,733)	(1,130,277,603)
(3,689,240)	(518,130)	-	(1,148,759)	-	-	(2,707,009)	(108,500)	(8,171,638)
-	-	-	-	-	-	139,473,882	(139,473,882)	-
(251,252)	-	-	(1,356,572)	-	-	12,365,728	5,883,453	16,641,357
(216,170,333)	(2,015,912)	(81,837)	(10,626,004)	-	-	(315,442,110)	-	(544,336,196)
-	(2,137,397)	-	(790,962)	-	(35,438,330)	(28,317,954)	-	(66,684,643)
(518,776,954)	(30,860,563)	(7,744)	(1,328,764)	(488,166,299)	(847,342,206)	(23,452,911)	-	(1,909,935,441)
6,702,741,526	468,840,433	2,803,610	79,996,287	7,383,394,841	45,865,745,546	1,496,672,619	321,101,513	62,321,296,375
9,970,424,989	586,361,615	166,931,768	240,903,297	7,779,888,319	45,901,184,677	4,663,905,482	321,101,513	69,630,701,660
(3,264,714,120)	(114,297,058)	(164,128,158)	(158,260,676)	(396,493,478)	-	(2,771,093,180)	-	(6,868,986,670)
(2,969,343)	(3,224,124)	-	(2,646,334)	-	(35,439,131)	(396,139,683)	-	(440,418,615)
6,702,741,526	468,840,433	2,803,610	79,996,287	7,383,394,841	45,865,745,546	1,496,672,619	321,101,513	62,321,296,375

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 368 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 155 ล้านบาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 47 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 41 ล้านบาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 129 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 83 ล้านบาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	43,105,539	36,589,931	79,695,470
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(39,501,417)	-	(39,501,417)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,604,122	36,589,931	40,194,053
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,604,122	36,589,931	40,194,053
ซื้อสินทรัพย์	107,500	184,275	291,775
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	(65,375)	(36,589,931)	(36,655,306)
โอนมาจากบัญชีอื่น	430,000	599,838	1,029,838
ค่าตัดจำหน่าย	(1,021,826)	-	(1,021,826)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,054,421	784,113	3,838,534
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	43,404,029	784,113	44,188,142
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(40,349,608)	-	(40,349,608)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,054,421	784,113	3,838,534
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,054,421	784,113	3,838,534
ซื้อสินทรัพย์	220,248	19,722,970	19,943,218
การจัดประเภทใหม่	864,438	(864,438)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(1,001,391)	-	(1,001,391)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,137,716	19,642,645	22,780,361
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	44,478,716	19,642,645	64,121,361
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(41,341,000)	-	(41,341,000)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,137,716	19,642,645	22,780,361

สิทธิในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 163 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,723 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 142 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,614 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศ (หมายเหตุ 21)

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของส่วนงานที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงาน

การปันส่วนของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
	ธุรกิจโรงแรม และสปา ล้านบาท	ธุรกิจ ร้านอาหาร ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ธุรกิจโรงแรม และสปา ล้านบาท	ธุรกิจ ร้านอาหาร ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ค่าความนิยม	3,725	3,658	7,383	3,875	4,902	8,777
เครื่องหมายการค้า	40,363	5,503	45,866	264	5,318	5,582

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ธุรกิจโรงแรมและสปา	ธุรกิจร้านอาหาร
กำไรขั้นต้น ¹	ร้อยละ 24 - ร้อยละ 72	ร้อยละ 72 - ร้อยละ 76
อัตราการเติบโต ²	ร้อยละ 2 - ร้อยละ 29	ร้อยละ 2 - ร้อยละ 16
อัตราคิดลด ³	ร้อยละ 6 - ร้อยละ 12	ร้อยละ 5 - ร้อยละ 7

¹ กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

² อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาที่ครอบคลุมโดยงบประมาณหรือประมาณการทางการเงินล่าสุด

³ อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับประมาณการที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม ซึ่งอัตราคิดลดต้องเป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่จะมีผลกระทบต่อมูลค่าการใช้ ได้แก่ อัตราคิดลด ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาความอ่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงในอัตราคิดลดที่มีต่อหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดบางแห่งภายใต้ธุรกิจโรงแรมและสปา ซึ่งมีมูลค่าจากการใช้มากกว่ามูลค่าตามบัญชีรวมกันประมาณ 189 ล้านบาท ในกรณีนี้ หากอัตราคิดลดก่อนหักภาษีเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 1.5 ต่อปีจากประมาณการของผู้บริหารจะทำให้กลุ่มกิจการเกิดการด้อยค่าประมาณ 60 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สำหรับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอื่นยังคงมีมูลค่าจากการใช้ซึ่งมากกว่ามูลค่าตามบัญชีเพียงพอ

19 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		
ราคาทุน	4,377,044,982	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,392,344,657)	(17,444,664)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,984,700,325	1,245,867
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,984,700,325	1,245,867
ซื้อสินทรัพย์	133,070,609	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(989,676)	-
โอนไปบัญชีอื่น	(1,733,573)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(110,477,173)	(623,018)
การแปลงค่างบการเงิน	8,095,157	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,012,665,669	622,849
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ราคาทุน	4,405,895,298	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,393,229,629)	(18,067,682)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,012,665,669	622,849
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ ตามที่รายงานไว้เดิม	2,012,665,669	622,849
ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังจากมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 35)	445,815,480	-
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ (ปรับปรุงใหม่)	2,458,481,149	622,849
ซื้อสินทรัพย์	52,201,756	-
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	(5,883,778)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(11,029,826)	-
โอนมาจากบัญชีอื่น	139,101,501	-
ค่าตัดจำหน่าย	(169,550,988)	(622,849)
การแปลงค่างบการเงิน	(69,640,853)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,393,678,961	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ราคาทุน	4,995,236,349	18,690,531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,601,557,388)	(18,690,531)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,393,678,961	-

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 101 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 52 ล้านบาท) แสดงไว้ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 49 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 49 ล้านบาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และจำนวน 18 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 9 ล้านบาท) อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	1,170,018,798	386,636,848	-	-
เงินมัดจำ	1,746,885,224	1,164,204,279	10,966,209	11,120,351
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	124,758,053	177,287,672	285,038	32,894,465
อื่น ๆ	1,271,336,775	64,771,211	407,408,127	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,312,998,850	1,792,900,010	418,659,374	44,014,816

21 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	46,895,892	44,599,342	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,433,642,576	1,509,933,903	3,427,833,826	1,000,962,153
รวม	3,480,538,468	1,554,533,245	3,427,833,826	1,000,962,153
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)	-	-	2,089,180,139	1,707,306,993
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	13,998,602	7,474,588	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	9,635,759,029	1,757,932,380	9,303,839,271	653,618,000
รวม	9,649,757,631	1,765,406,968	9,303,839,271	653,618,000
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,502,710,140	2,000,000,000	4,500,000,000	2,000,000,000
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	17,633,006,239	5,319,940,213	19,320,853,236	5,361,887,146
ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	21,823,896	10,264,789	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	73,231,947,709	21,698,332,404	61,687,828,310	13,546,109,566
หุ้นกู้	36,007,094,338	23,134,045,000	22,575,011,352	23,134,045,000
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	109,260,865,943	44,842,642,193	84,262,839,662	36,680,154,566
รวมเงินกู้ยืม	126,893,872,182	50,162,582,406	103,583,692,898	42,042,041,712

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ราคาตามบัญชีต้นปี	23,456,264,784	14,199,727,566
การกู้ยืมเพิ่ม	85,537,786,106	84,110,365,470
เงินกู้ยืมได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย	2,908,902,287	-
การจ่ายชำระคืน	(27,014,972,713)	(26,340,990,799)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์	128,088,772	88,779,718
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(1,072,732,106)	(1,066,214,374)
การแปลงค่างบการเงิน	(1,075,630,392)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	82,867,706,738	70,991,667,581

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีสาระสำคัญของกลุ่มกิจการและบริษัท ประกอบด้วย

- ก) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และจะชำระคืนในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 33.8 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว BBSY 6 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2563 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ค) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2562 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ง) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 238 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี พ.ศ. 2566 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- จ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 22.7 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในมิถุนายน พ.ศ. 2562 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

- จ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 14.9 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2563 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ข) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 12.1 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว SOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ค) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 1,177 ล้านยูโร เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2563 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ด) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 259 ล้านยูโร เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2563 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ฉ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 138.9 ล้านยูโร เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระเงินคืนภายในปี พ.ศ. 2566 บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ง) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 104.5 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินคืนภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- จ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 34.1 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ฉ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 18.6 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี พ.ศ. 2566
- ค) เงินกู้ยืมธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 21.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน LIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

- ฅ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 13.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 30 วัน Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปีพ.ศ. 2563
- ณ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 11.9 ล้านยูโร เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน EURIBOR บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ด) เงินกู้ยืมจากธนาคาร 2 แห่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 169.6 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย Australian Bank Bill Swap Reference Rate บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินภายในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ถึง ปี พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม และบริษัทย่อยได้ใช้ที่ดินและอาคารและสิทธิในการบริหารสินทรัพย์เพื่อค้ำประกัน (หมายเหตุ 17 และหมายเหตุ 18)
- ต) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 3.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของต้นทุนเงินทุน บวกด้วยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ถ) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 13.3 ล้านมาเลเซียริงกิต เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของต้นทุนเงินทุน บวกด้วยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2564 ถึง พ.ศ. 2569 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ท) เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 5.4 ล้านมาเลเซียริงกิต เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของต้นทุนเงินทุน บวกด้วยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม
- ธ) เงินกู้ยืมจากธนาคารหลายแห่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 28 ล้านยูโร เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และประจำ โดยมีกำหนดชำระคืนเงินคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2579 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม และบริษัทย่อยได้ใช้สินทรัพย์ของโรงแรมเพื่อค้ำประกัน (หมายเหตุ 17)
- น) เงินกู้ยืมจากธนาคารหลายแห่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 48 ล้านยูโร เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยมีกำหนดชำระคืนเงินคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2580 บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืม

ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

หุ้นกู้ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ราคาตามบัญชีต้นปี	25,134,045,000	25,134,045,000
ออกหุ้นกู้เพิ่ม	4,006,242,548	4,006,242,548
หุ้นกู้ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย	15,181,394,988	-
การจ่ายชำระคืน	(3,682,811,066)	(2,000,000,000)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์	1,918,804	1,918,804
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(67,195,000)	(67,195,000)
การแปลงค่างบการเงิน	(63,790,796)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	40,509,804,478	27,075,011,352

หุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีเงื่อนไขของข้อกำหนดและสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ซึ่งได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายจ่ายโอนหรือจำหน่ายทรัพย์สินอันเป็นสาระสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก

ที่ประชุมสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม ซึ่งเมื่อรวมกับหุ้นกู้เดิมของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมด ณ ขณะใดขณะหนึ่งมีวงเงินรวมกันไม่เกิน 45,000 ล้านบาท (ตามหลักเกณฑ์เงินทุนหมุนเวียน)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมในจำนวนไม่เกิน 50,000 ล้านบาท ซึ่งเมื่อรวมกับหุ้นกู้เดิมของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมด ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกิน 95,000 ล้านบาท (ตามหลักเกณฑ์เงินทุนหมุนเวียน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกและเสนอขายเป็นจำนวนเงิน 43,086 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นข้างต้น

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

หุ้นกู้ (ต่อ)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

		งบการเงินรวม			
		ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หุ้นกู้		40,510	25,134	40,876	26,033

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หุ้นกู้		27,075	25,134	27,442	26,033

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้อัตราตลาดที่กำหนดโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ไม่งบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมถือเป็นการวัดเป็นมูลค่าระดับที่ 2

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืม					
- อัตราดอกเบี้ยคงที่		45,800	27,685	29,443	27,205
- อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		81,094	22,478	74,141	14,837
รวมเงินกู้ยืม		126,894	50,163	103,584	42,042

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2560 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2560 ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.33	3.56	2.16	3.31
หุ้นกู้	3.47	3.33	3.32	3.33

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่ากลุ่มกิจการและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมถือการวัดเป็นมูลค่าระดับที่ 2 ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	9,636	1,758	9,304	654
ครบกำหนดภายในระหว่าง 2 - 5 ปี	71,948	21,698	61,688	13,546
ครบกำหนดมากกว่า 5 ปี	1,284	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	82,868	23,456	70,992	14,200

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการและบริษัทที่วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ดังต่อไปนี้

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561									
งบการเงินรวม								งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา		ล้านยูโร	ล้านหยวน	ล้านเหรียญ เรียล	ล้านรูปี อินเดีย	ล้านมาเลเซีย ริงกิต	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว									
ระยะสั้น	311	77	125	5	53	-	7,660	311	7,660
ระยะยาว	37	294	-	-	-	107	3,478	-	-
	348	371	125	5	53	107	11,138	311	7,660

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา		ล้านยูโร	ล้านหยวน	ล้านเหรียญ เรียล	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา		ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว								
ระยะสั้น	328	15	74	5	6,445	328	6,445	
ระยะยาว	11	9	-	-	-	-	-	
	339	24	74	5	6,445	328	6,445	

22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	11,968,448,191	2,802,498,243	8,825,672	21,590,889
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)	18,590,565	41,934,384	24,750,765	32,349,220
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)	9,262,557	15,774,608	5,561,012	3,674,597
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,589,066,391	4,089,965,591	416,831,522	390,950,617
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	231,410,541	181,119,364	107,447	384,280
เจ้าหนี้อื่น	4,172,640,227	1,821,416,451	82,227,329	19,174,296
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21,989,418,472	8,952,708,641	538,303,747	468,123,899

23 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
เงินมัดจำค่าห้องพัก	652,685,574	617,924,209	13,583,269	15,552,910
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	396,494,745	447,759,012	1,290,061	1,166,368
อื่น ๆ	2,075,863,784	813,273,440	23,142,242	37,369,359
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,125,044,103	1,878,956,661	38,015,572	54,088,637

24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ผลประโยชน์พนักงาน	911,807,578	222,234,045	16,317,710	16,823,424

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้ายซึ่งให้ผลประโยชน์แก่สมาชิกในรูปการประกันระดับเงินเกษียณอายุที่จะได้รับ โดยผลประโยชน์ที่ให้จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้ จัดให้มีกองทุน	911,807,578	222,234,045	16,317,710	16,823,424

24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
วันที่ 1 มกราคม	222,234,045	222,770,643	16,823,424	16,387,683
ขาดทุน(กำไร)จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากราน	97,350,183	-	(3,458,860)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ได้มาจาก				
การลงทุนในบริษัทย่อย	606,555,523	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	37,526,630	27,470,178	3,134,911	1,307,211
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,306,432	6,602,920	361,755	551,530
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(50,609,157)	(33,322,197)	(543,520)	(1,423,000)
การแปลงค่างบการเงิน	(8,556,078)	(1,287,499)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	911,807,578	222,234,045	16,317,710	16,823,424

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับแต่ละรายการมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	37,526,630	27,470,178	3,134,911	1,307,211
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,306,432	6,602,920	361,755	551,530
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่าย				
ผลประโยชน์พนักงาน)	44,833,062	34,073,098	3,496,666	1,858,741

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจำนวน 45 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 34 ล้านบาท) ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้โดยแยกแสดงเป็นแต่ละประเทศ มีดังนี้

		งบการเงินรวม (ล้านบาท)										
		พ.ศ. 2561						พ.ศ. 2560				
		ไทย	แอฟริกาใต้	ออสเตรเลีย	ศรีลังกา	ยุโรป	รวม	ไทย	แอฟริกาใต้	ออสเตรเลีย	ศรีลังกา	รวม
มูลค่าปัจจุบัน ของภาระผูกพัน												
รวม		262	19	7	3	621	912	196	16	7	3	222

24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.43 - ร้อยละ 4.00	ร้อยละ 3.5 - ร้อยละ 3.75
อัตราเงินเฟ้อ	ร้อยละ 2.5	ร้อยละ 2
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดว่าจะ	ร้อยละ 1.4 - ร้อยละ 7	ร้อยละ 5 - ร้อยละ 7

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 16.5	ลดลง ร้อยละ 8.3	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.5
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.56	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.3	ลดลง ร้อยละ 1.63	ลดลง ร้อยละ 8.3
อัตราการลาออก	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ลดลง ร้อยละ 15.95	ลดลง ร้อยละ 33.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 21.36	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 41.5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกัน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ Projected Unit Credit Method ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

	ธุรกิจโรงแรม และสปา	ธุรกิจ ร้านอาหาร	ธุรกิจค้าปลีก
ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์	13.7 ปี	14.3 ปี	13.7 ปี

24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่ยังไม่ได้คิดลด สามารถวิเคราะห์ตามกำหนดชำระมีดังนี้

		งบการเงินรวม				
		น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		13	35	224	1,294	1,566
รวม		13	35	224	1,294	1,566
31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		11	16	40	347	414
รวม		11	16	40	347	414

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		0.4	2	0.8	47	50
รวม		0.4	2	0.8	47	50
31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		0.2	2	2	27	31
รวม		0.2	2	2	27	31

25 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
รายได้รอตัดบัญชี	184,448,959	161,149,890	794,341	609,555
เงินมัดจำค่าเช่า	119,557,428	113,879,621	613,950	640,500
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	323,431,947	322,563,183	-	-
ประมาณการรื้อถอน	334,305,872	165,867,839	-	-
อื่น ๆ	3,475,482,071	472,001,411	2,874,770	161,338,035
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,437,226,277	1,235,461,944	4,283,061	162,588,090

26 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวม			
	จำนวนหุ้น สามัญ	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	4,410,368,436	4,410,368,436	7,639,594,103	12,049,962,539
การออกหุ้น	208,545,855	208,545,855	7,375,015,614	7,583,561,469
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	4,618,914,291	4,618,914,291	15,014,609,717	19,633,524,008
การออกหุ้น	-	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	4,618,914,291	4,618,914,291	15,014,609,717	19,633,524,008

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น สามัญ	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	4,410,368,436	4,410,368,436	7,613,941,727	12,024,310,163
การออกหุ้น	208,545,855	208,545,855	7,375,015,614	7,583,561,469
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	4,618,914,291	4,618,914,291	14,988,957,341	19,607,871,632
การออกหุ้น	-	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	4,618,914,291	4,618,914,291	14,988,957,341	19,607,871,632

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 หุ้นจดทะเบียนทั้งหมดประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 4,618,912,291 หุ้น (พ.ศ. 2560 : จำนวน 4,621,828,347 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 4,618,914,291 หุ้น (พ.ศ. 2560 : จำนวน 4,618,914,291 หุ้น) ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

27 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
วันที่ 1 มกราคม	464,178,907	464,178,907
จัดสรรระหว่างปี	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	464,178,907	464,178,907

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

	งบการเงินรวม				
	ส่วนต่ำจากการ รวมกิจการ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน บาท	ส่วนต่ำจากการ ลงทุนเพิ่ม ในบริษัทย่อย บาท	การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย บาท	การแปลงค่า งบการเงิน บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	(755,412,590)	(400,242,159)	3,360,933	(1,255,593,207)	(2,407,887,023)
การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	(490,016,526)	-	-	(490,016,526)
การตีราคา	-	-	(105,615,051)	-	(105,615,051)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(932,872,689)	(932,872,689)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	(755,412,590)	(890,258,685)	(102,254,118)	(2,188,465,896)	(3,936,391,289)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	(755,412,590)	(890,258,685)	(102,254,118)	(2,188,465,896)	(3,936,391,289)
การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	(951,496,527)	-	-	(951,496,527)
การตีราคา	-	-	106,751,208	-	106,751,208
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(1,900,351,411)	(1,900,351,411)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(755,412,590)	(1,841,755,212)	4,497,090	(4,088,817,307)	(6,681,488,019)

28 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนต่ำจากการ รวมกิจการ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	รวม
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	(587,397,515)	2,417,507	(584,980,008)
การตีราคา	-	4,410,438	4,410,438
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	(587,397,515)	6,827,945	(580,569,570)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	(587,397,515)	6,827,945	(580,569,570)
การตีราคา	-	(3,037,255)	(3,037,255)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(587,397,515)	3,790,690	(583,606,825)

29 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า	213,495,150	165,615,784	35,671,726	36,809,366
รายได้จากการขายของสมนาคุณ	157,366,394	138,612,284	-	-
รายได้ค่าขนส่ง	180,574,918	165,931,163	-	-
เงินสนับสนุน	192,651,383	269,041,989	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	161,817,849	165,811,811	-	-
ขายวัตถุดิบให้แฟรนไชส์	39,353,720	48,903,618	-	-
รายได้ค่าซ่อมบำรุง	54,337,739	51,744,111	-	-
รายได้ภาษีโรงเรือน	16,303,797	16,181,369	-	-
รายได้จากเครื่องหมายการค้า	113,995,395	114,921,661	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	828,802,405	-	-	-
อื่น ๆ	882,267,714	891,136,657	118,652,198	9,295,086
รวมรายได้อื่น	2,840,966,464	2,027,900,447	154,323,924	46,104,452

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	61,105,846	106,361,016	-	-
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	4,950,175,720	3,633,657,866	57,948,345	102,287,313
กลับรายการของการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	(93,138,721)	(26,036,635)	-	-
การตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 17)	346,706,895	196,115,875	208,527	28,531
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 18)	544,336,196	279,649,499	1,001,391	1,021,826
การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 18)	66,684,643	1,073,581	-	-
ค่าตัดจำหน่ายของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 19)	169,550,988	110,477,173	622,849	623,018
การด้อยค่าของเงินลงทุนบริษัทร่วม (หมายเหตุ 14)	280,000,000	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	193,524,111	(104,519,657)	(190,123)	294,498
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	20,217,899,338	15,341,651,823	336,939,229	382,689,325

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,257,144,849	805,406,498	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(26,587,393,882)	(5,693,139,078)	(139,145,422)	(153,454,388)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(20,330,249,033)	(4,887,732,580)	(139,145,422)	(153,454,388)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถแสดงหักลบกลบกันได้เมื่อสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกันในงบแสดงฐานะการเงินรวมสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงยอดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิในแต่ละบริษัท

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม	เพิ่ม / (ลด)	เพิ่ม / (ลด)	ปรับปรุง	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2560	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	รายการ	พ.ศ. 2560
	บาท	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การซื้อธุรกิจ	บาท
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การขายสินค้าฝากขาย	51,261,228	17,659,765	-	-	68,920,993
สำรวจการด้อยค่าของสินทรัพย์					
(กลับรายการ)	138,492,586	(124,623,214)	-	-	13,869,372
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	252,644,967	(66,034,672)	-	-	186,610,295
ค่าเสื่อมราคา	89,181,508	7,005,370	-	-	96,186,878
รายได้รับล่วงหน้า	17,023,038	(237,241)	-	-	16,785,797
ผลขาดทุนสะสมยกไป	293,880,326	142,108,199	-	-	435,988,525
การแปลงค่างบการเงิน	163,012,010	-	-	73,495,441	236,507,451
อื่นๆ	(67,600)	-	-	-	(67,600)
	1,005,428,063	(24,121,793)	-	73,495,441	1,054,801,711
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้า	(10,871,036)	6,042,358	-	-	(4,828,678)
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	(1,136,140,892)	(2,457,216)	-	-	(1,138,598,108)
รายได้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(570,371,738)	(64,320,191)	-	-	(634,691,929)
กำไรจากหลักทรัพย์เมื่อขาย					
ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(228,894,053)	-	(1,102,610)	-	(229,996,663)
กำไรจากการขายสินทรัพย์					
ระหว่างกลุ่มกิจการที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,303,929	(36,965,986)	-	-	(34,662,057)
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์					
ณ วันที่ซื้อกิจการ	(3,961,327,299)	189,634,480	-	(185,195,147)	(3,956,887,966)
การแปลงค่างบการเงิน	(4,771,908)	-	-	232,647,417	227,875,509
อื่นๆ	(140,748,456)	(29,995,943)	-	-	(170,744,399)
	(6,050,821,453)	61,937,502	(1,102,610)	(185,195,147)	(5,942,534,291)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
- สุทธิ (ตามที่รายงานไว้เดิม)	(5,045,393,390)	37,815,709	(1,102,610)	(185,195,147)	(4,887,732,580)

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	(ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม / (ลด)	เพิ่ม / (ลด)		ปรับปรุง	31 ธันวาคม
	1 มกราคม พ.ศ. 2561 บาท	ในกำไรหรือ ขาดทุน บาท	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	การซื้อขายธุรกิจ บาท	รายการ บาท	พ.ศ. 2561 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
การขายสินค้าฝากขาย	68,920,993	19,784,667	-	-	-	88,705,660
สำรวจการด้อยค่าของสินทรัพย์	13,869,372	144,810,229	-	-	-	158,679,601
การประมาณการหนี้สิน	186,610,295	(18,568,299)	8,718,972	110,525,002	-	287,285,970
ค่าเสื่อมราคา	96,186,878	(29,554,650)	-	-	-	66,632,228
รายได้รับล่วงหน้า	16,785,797	(151,582)	-	-	-	16,634,215
ผลขาดทุนสะสมยกไป	435,988,525	(27,239,244)	-	3,329,530,920	-	3,738,280,201
การแปลงค่างบการเงิน	236,507,451	-	-	-	93,483,903	329,991,354
อื่นๆ	(67,600)	-	-	-	-	(67,600)
	1,054,801,711	89,081,121	8,718,972	3,440,055,922	93,483,903	4,686,141,629
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้า	(4,828,678)	(163,981,685)	-	-	-	(168,810,363)
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	(1,138,598,108)	36,040,302	-	-	-	(1,102,557,806)
รายได้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(634,691,929)	12,039,696	-	-	-	(622,652,233)
ขาดทุนจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(229,996,663)	18,234,719	600,397	-	-	(211,161,547)
กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-
ระหว่างกลุ่มกิจการที่ยังไม่เกิดขึ้น	(34,662,057)	7,819,466	-	-	-	(26,842,591)
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ซื้อกิจการ	(3,956,887,966)	(252,279,840)	-	(19,981,587,526)	-	(24,190,755,332)
การแปลงค่างบการเงิน	227,875,509	-	-	-	842,856,050	1,070,731,559
อื่นๆ	(170,744,399)	(31,804,268)	-	438,206,318	-	235,657,651
	(5,942,534,291)	(373,931,610)	600,397	(19,543,381,208)	842,856,050	(25,016,390,662)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(4,887,732,580)	(284,850,489)	9,319,369	(16,103,325,286)	936,339,953	(20,330,249,033)

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เพิ่ม / (ลด)		31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
1 มกราคม พ.ศ. 2560	ในกำไรหรือ ขาดทุน	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	5,159,960	-	5,159,960
การประมาณการหนี้สิน	3,356,445	136,259	3,492,704
ผลขาดทุนสะสมยกไป	44,757,626	2,236,474	46,994,100
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	3,661,606	(243,671)	3,417,935
	56,935,637	2,129,062	59,064,699
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(211,416,477)	-	(212,519,087)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(154,480,840)	2,129,062	(153,454,388)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เพิ่ม / (ลด)		31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
1 มกราคม พ.ศ. 2561	ในกำไรหรือ ขาดทุน	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับริายการ)	5,159,960	(3,760,000)	1,399,960
การประมาณการหนี้สิน	3,492,704	462,609	3,263,542
ผลขาดทุนสะสมยกไป	46,994,100	18,486,509	65,480,609
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	3,417,935	(947,695)	2,470,240
	59,064,699	14,241,423	72,614,351
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
กำไรจากหลักทรัพย์เผื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(212,519,087)	-	(211,759,773)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(153,454,388)	14,241,423	(139,145,422)

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 655 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 509 ล้านบาท) ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักกลับกันในปีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
พ.ศ. 2561	-	33,148,805
พ.ศ. 2562	12,118,235	52,129,811
พ.ศ. 2563	35,104,636	107,193,838
พ.ศ. 2564	183,194,745	186,834,126
พ.ศ. 2565	214,318,291	129,474,979
พ.ศ. 2566	211,189,860	-
	655,925,767	508,781,559

ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
ภาษีเงินได้ :				
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	1,100,130,635	876,842,651	57,234,862	3,982,946
ภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปัจจุบัน	(10,996,157)	(51,954,481)	(876,351)	1,586,518
รวมภาษีเงินได้	1,089,134,478	824,888,170	56,358,511	5,569,464
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของรายการ				
ที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	364,181,636	(19,815,909)	(19,091,056)	147,954
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้	4,429,885	(16,312,463)	4,849,633	(3,616,472)
รับรู้ผลขาดทุนงวดก่อน	(83,761,032)	(1,687,337)	-	1,339,456
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	284,850,489	(37,815,709)	(14,241,423)	(2,129,062)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,373,984,967	787,072,461	42,117,088	3,440,402

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
กำไรก่อนภาษี	7,090,587,376	6,407,014,214	2,165,553,696	1,976,658,020
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	1,418,117,475	1,281,402,843	433,110,739	395,331,604
ผลกระทบ :				
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมสิทธิจากภาษี	(364,561,004)	(212,138,374)	-	-
ผลกระทบของอัตราภาษีที่แตกต่าง	168,619,524	(187,082,672)	(151,298,453)	(76,422,016)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	1,217,908,818	160,509,782	1,816,947	1,693,034
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,382,964,318)	(272,896,026)	(245,499,371)	(312,842,141)
การปรับปรุงจากงวดก่อน	73,898,383	(73,793,003)	3,973,282	(2,029,954)
ผลประโยชน์จากการหักภาษีได้เพิ่มเติม	(42,306,405)	(20,696,632)	(1,819,986)	(1,665,843)
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้	185,333,487	(7,651,297)	1,833,930	(624,282)
การใช้ประโยชน์จากการขาดทุนงวดก่อนที่ไม่ได้รับรู้	(21,845,468)	(3,067,335)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	121,784,475	122,485,175	-	-
ภาษีเงินได้	1,373,984,967	787,072,461	42,117,088	3,440,402

31 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่(ลด) / เพิ่ม ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี(ลด) / เพิ่ม บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี(ลด) / เพิ่ม บาท	หลังภาษี บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(43,594,860)	8,718,972	(34,875,888)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากหลักทรัพย์เพื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	106,150,811	600,397	106,751,208	(104,512,441)	(1,102,610)	(105,615,051)
การแปลงค่างบการเงิน	(1,172,368,761)	-	(1,172,368,761)	(464,382,960)	-	(464,382,960)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(1,109,812,810)	9,319,369	(1,110,493,441)	(568,895,401)	(1,102,610)	(569,998,011)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี(ลด) / เพิ่ม บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี(ลด) / เพิ่ม บาท	หลังภาษี บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,458,854	(691,771)	2,767,083	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากหลักทรัพย์เพื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้น	(3,796,569)	759,314	(3,037,255)	5,513,048	(1,102,610)	4,410,438
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(337,715)	67,543	(270,172)	5,513,048	(1,102,610)	4,410,438

32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้ว และออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใด ๆ ในกำไรสุทธิ

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2561 หุ้น	พ.ศ. 2560 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้น - สุทธิ	4,618,914,291
จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณ กำไรต่อหุ้นปรับลด	4,618,914,291
งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2560 บาท
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	5,444,770,759
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (สุทธิจากภาษี)	210,800,219
กำไรที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	5,233,970,540
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.1788
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.1332
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.2192
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.2192

32 กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	2,123,436,608	1,973,217,618
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน (สุทธิจากภาษี)	210,800,219	-
กำไรที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	1,912,636,389	-
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	0.4597	0.4442
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.4141	0.4442

33 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.4 บาท สำหรับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนรวมไม่เกิน 4,619 ล้านหุ้น โดยการจ่ายปันผลรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,848 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ที่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ (MINT-W5) จำนวนรวมไม่เกิน 4,622 ล้านหุ้น โดยการจ่ายปันผลรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,618 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2560

34 หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมในจำนวนไม่เกิน 50,000 ล้านบาท โดยวงเงินในครั้งนี้เป็นส่วนที่เพิ่มเติมจากวงเงินที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 45,000 ล้านบาท ของบริษัทเมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 (หมายเหตุ 21) ซึ่งเมื่อรวมกับหุ้นกู้เดิมของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมด ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกิน 95,000 ล้านบาท (ตามหลักเกณฑ์เงินทุนหมุนเวียน)

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน จำนวนเงินรวม 15,000 ล้านบาท สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวนเงิน 96.3 ล้านบาท ซึ่งรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.85 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในทุก ๆ 5 ปีถัดไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน จำนวนเงินรวม 300 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 9,821 ล้านบาท สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 947 ล้านบาท ซึ่งรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.661 ต่อปี ใน 3 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในทุก ๆ 3 ปีถัดไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ

35 การซื้อธุรกิจ

35.1 การซื้อธุรกิจใหม่

Harbour Residences Oaks Limited

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในสัดส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50 ของบริษัท Harbour Residences Oaks Limited คิดเป็นมูลค่าทั้งหมด 2.75 ล้านเหรียญ นิวซีแลนด์ หรือเทียบเท่า 64 ล้านบาท ซึ่งทำให้สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 กลุ่มกิจการจึงมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว กลุ่มกิจการบันทึกมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่เกิดการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 64 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนจำนวน 36 ล้านบาท เป็นกำไรสำหรับปีซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การรับรู้ค่าความนิยมจากการซื้อกิจการในสัดส่วนร้อยละ 100

	ล้านบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนส่วนเพิ่ม	64
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเริ่มแรก	64
รวมเงินลงทุน	128
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	98
ค่าความนิยม	30

ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	106
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(30)
หนี้สิน	(8)
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	98

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาให้เสร็จสิ้น โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและราคาที่ตกลงซื้อขายเมื่อขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น

35 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

35.1 การซื้อธุรกิจใหม่ (ต่อ)

Benihana Holding Pte. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้เข้าซื้อกิจการของ Benihana Holding Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 75 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 10.5 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 334 ล้านบาท

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	334
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	455
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(121)

ประมาณการมูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียร้อยละ 75 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27
ลูกหนี้และค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	38
สินค้าคงเหลือ	2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	661
หนี้สิน	(131)
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	606
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(151)
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	455

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาให้เสร็จสิ้น โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและราคาที่ตกลงซื้อขายเมื่อขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น

35 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

35.1 การซื้อธุรกิจใหม่ (ต่อ)

The Food Theory Group Pte. Ltd.

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มในสัดส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50 ของบริษัท The Food Theory Group Pte. Ltd. โดยการแลกเปลี่ยนกับหุ้นร้อยละ 8 ของบริษัท Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งทำให้สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 กลุ่มกิจการจึงมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว กลุ่มกิจการบันทึกมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่เกิดการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 79 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนจำนวน 79 ล้านบาท เป็นกำไรสำหรับปีซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การรับรู้ค่าความนิยมจากการซื้อกิจการในสัดส่วนร้อยละ 100

	ล้านบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนส่วนเพิ่ม	65
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเริ่มแรก	79
รวมเงินลงทุน	144
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์(หนี้สิน)สุทธิที่ได้มา	(11)
ค่าความนิยม	155

ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2
เงินลงทุนในหุ้นได้เสียในกิจการร่วมค้า	9
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10
เงินมัดจำ	13
หนี้สิน	(75)
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์(หนี้สิน)สุทธิ	(11)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาให้เสร็จสิ้น โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและราคาที่ตกลงซื้อขายเมื่อขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น

35 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

35.1 การซื้อธุรกิจใหม่ (ต่อ)

Ocean Hervey Bay

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้เข้าซื้อสินทรัพย์ดำเนินงานที่ตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่ามูลค่า 176 ล้านบาท รายการดังกล่าวถือเป็นรายการรวมธุรกิจ

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	176
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	144
ค่าความนิยม	32

ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	11
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	30
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	135
หนี้สิน	(32)
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	144

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาให้เสร็จสิ้น โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและราคาที่ตกลงซื้อขายเมื่อขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น

35 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

35.1 การซื้อธุรกิจใหม่ (ต่อ)

NH Hotel Group S.A.

ในระหว่างปีไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนในบริษัท NH Hotel Group S.A. จำนวนร้อยละ 46.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด คิดเป็นมูลค่า 1,165 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 43,562 ล้านบาท และในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2561 ได้ลงทุนเพิ่มในสัดส่วนร้อยละ 47.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดคิดเป็นมูลค่า 1,180 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 44,105 ล้านบาท ทำให้มีสัดส่วนเงินลงทุนเป็นร้อยละ 94.1 กลุ่มกิจการบันทึกมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่เกิดการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนและได้รับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนจำนวน 800 ล้านบาท เป็นขาดทุนสำหรับปีซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของ NH Hotel Group S.A. เสร็จสิ้นแล้วในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2561 ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ กลุ่มกิจการได้กำหนดวิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับและพิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนส่วนเพิ่ม	44,105
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเริ่มแรก	42,762
รวมเงินลงทุน	86,867
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	87,575
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(708)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,216
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,254
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	44,121
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	81,585
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5,754
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,693
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(21,807)
หนี้สิน	(37,346)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	95,470
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,895)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	87,575

35 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

35.1 การซื้อธุรกิจใหม่ (ต่อ)

Inigo Montoya Group

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้เข้าซื้อกิจการของ Inigo Montoya Group ในสัดส่วนร้อยละ 70 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 1.3 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 29 ล้านบาท

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	29
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	5
ค่าความนิยม	24

ประมาณการมูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียร้อยละ 70 ของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการลงทุนมีดังนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16
สินทรัพย์อื่น	12
หนี้สิน	(23)
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	7
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2)
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	5

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาให้เสร็จสิ้น โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและราคาที่ตกลงซื้อขายเมื่อขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น

35 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

35.1 การซื้อธุรกิจใหม่ (ต่อ)

Santai Resort

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้เข้าซื้อสินทรัพย์ดำเนินงานที่ตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.2 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่ามูลค่า 77 ล้านบาท รายการดังกล่าวถือเป็นรายการรวมธุรกิจ

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	77
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	57
ค่าความนิยม	20

ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	ล้านบาท
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	68
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(20)
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	57

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาให้เสร็จสิ้น โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและราคาที่ตกลงซื้อขายเมื่อขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น

35 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

35.1 การซื้อธุรกิจใหม่ (ต่อ)

QT Port Douglas

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้เข้าซื้อสินทรัพย์ดำเนินงานที่ตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14.0 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่ามูลค่า 331 ล้านบาท รายการดังกล่าวถือเป็นรายการรวมธุรกิจ

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	331
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	329
ค่าความนิยม	2

ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	ล้านบาท
สิทธิในการบริหารสินทรัพย์	2
สินค้าคงเหลือ	299
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	30
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(1)
หนี้สิน	(1)
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	329

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาให้เสร็จสิ้น โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและราคาที่ตกลงซื้อขายเมื่อขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น

35 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

35.2 การซื้อธุรกิจในปีก่อน

Grab Food Limited

สำหรับการซื้อกิจการ Grab Food Limited ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของ Grab Food Limited เสร็จสิ้นแล้วในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยผู้ซื้อต้องปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ และระยะเวลาในการวัดมูลค่าต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปี นับจากวันที่ซื้อในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ กลุ่มกิจการได้กำหนดวิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ และหนี้สินที่รับและพิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	57
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	39
ค่าความนิยม	18
ค่าความนิยม - ตามที่รายงานไว้เดิม	36
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	18

รายละเอียดของรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	31
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(6)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	(7)
	18

มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียร้อยละ 70 ของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการลงทุนมีดังนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35
สินทรัพย์อื่น	7
หนี้สิน	(25)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	55
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(16)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	39

35 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

35.2 การซื้อธุรกิจในปีก่อน (ต่อ)

Metropolis Auckland

สำหรับการซื้อกิจการ Metropolis Auckland ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของ Metropolis Auckland เสร็จสิ้นแล้วในไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2561 ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ กลุ่มกิจการได้กำหนดวิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับและพิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	278
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	286
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	8
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม - ตามที่รายงานไว้เดิม	8
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	ล้านบาท
สินทรัพย์ดำเนินงาน	307
หนี้สิน	(21)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	286

Corbin and King Group

สำหรับการซื้อกิจการกลุ่ม Corbin and King ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของกลุ่ม Corbin and King เสร็จสิ้นแล้วในไตรมาสที่สี่ของปี พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยผู้ซื้อต้องปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ และระยะเวลาในการวัดมูลค่าต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ กลุ่มกิจการได้กำหนดวิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับและพิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

35 การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

35.2 การซื้อธุรกิจในปีก่อน (ต่อ)

Corbin and King Group (ต่อ)

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	1,013
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	803
ค่าความนิยม	210
ค่าความนิยม – ตามที่รายงานไว้เดิม	1,360
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	1,150

รายละเอียดของรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	1,347
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	446
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(168)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	(475)
	1,150

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการลงทุนมีดังนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	159
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	227
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	875
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,348
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	446
หนี้สิน	(2,084)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(168)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	803

35 การซื้อกิจการบริษัทย่อย (ต่อ)

35.3 ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้หลักมูลค่าจากการใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนโดยใช้วิธีรายได้และวิธีพิจารณาจากค่าสิทธิ กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีต้นทุน และใช้วิธีราคาตลาดสำหรับค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า ซึ่งถือการวัดเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ฝ่ายบัญชีและการเงินของกลุ่มกิจการได้ใช้ผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในสินทรัพย์ประเภทเดียวกัน และอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน การประชุมระหว่างคณะทำงานกับผู้บริหารสูงสุดทางการเงินเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละไตรมาส ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานรายได้ไตรมาสของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลหลักที่กลุ่มกิจการใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ได้แก่ อัตราคิดลด และอัตราการเติบโตของรายได้ โดยประมาณกระแสเงินสดคิดลดของรายได้ในอนาคตซึ่งอ้างอิงกับสถานะตลาดปัจจุบัน สุทธิจากกระแสเงินสดจ่ายต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

อัตราคิดลดอ้างอิงกับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทและปัจจัยทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจโดยรวมซึ่งผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสม โดยบวกด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงการประเมินสถานะตลาดปัจจุบันในเรื่องมูลค่าทางการเงินและปัจจัยความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีอัตราคิดลดในระหว่างร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 22 ต่อปี (ร้อยละ 44 ต่อปีในประเทศหนึ่งที่มีภาวะเศรษฐกิจเงินเฟ้อรุนแรง)

อัตราการเติบโตของรายได้คำนวณจากสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและประมาณการข้อมูลในอนาคตซึ่งมีความเหมาะสมโดยดุลยพินิจของผู้บริหาร โดยอัตราการเติบโตของรายได้ระหว่างร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 4 ต่อปี เว้นแต่มีปัจจัยอื่นทำให้มากกว่าอัตราเฉลี่ย

36 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงินถูกกำหนดให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มกิจการ ในการบริหารความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัท โดยมีนโยบายหลักเป็นไปเพื่อการบริหารและการป้องกันความเสี่ยงทางการเงินมิให้มีไว้เพื่อการเก็งกำไร

ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาว และมีการกระจายแหล่งได้มาของเงินทุนไว้ล่วงหน้า

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท กิจการ กลุ่มกิจการ และบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและบริหารจัดการความเสี่ยงข้างต้นให้เป็นไปตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่วางไว้ เพื่อลดผลกระทบในด้านลบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและสถานะของตลาดการเงิน ณ ขณะนั้นๆ ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาสมดุลระหว่างการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดการเงิน ทั้งนี้ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทางการเงินเป็นหนึ่งในเครื่องมือตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความผันผวนตลอดจนความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังนี้

- ก) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 238 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในเดือนกันยายน พ.ศ. 2566
- ข) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลบาทจำนวน 4,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2568
- ค) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลบาทจำนวน 1,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2571
- ง) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้สกุลยูโรจำนวน 7.9 ล้านยูโร จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2566

36 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการ การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ กลุ่มกิจการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน คือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency interest rate swap contracts)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2561 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยดังนี้

- ก) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สำหรับหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนสกุลเงินบาท จำนวน 15,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่แปลงเป็นสกุลเงินยูโร จำนวน 400 ล้านยูโร ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในเดือนกันยายน พ.ศ. 2566
- ข) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่แปลงเป็นสกุลเงินยูโร จำนวน 106.1 ล้านยูโร ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัว สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2563
- ค) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 2,800 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่แปลงเป็นสกุลเงินยูโร จำนวน 72.7 ล้านยูโร ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัว สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2564
- ง) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 1,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่แปลงเป็นสกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง จำนวน 22.8 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัว สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2571
- จ) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สำหรับหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่แปลงเป็นสกุลเงินยูโร จำนวน 264.5 ล้านยูโร ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัว สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564

36 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (ต่อ)

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Foreign exchange contracts)

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ซึ่งครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561 ล้านบาท	พ.ศ. 2560 ล้านบาท
1,964,855 เหรียญสหรัฐ (32.62 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) (พ.ศ. 2560 : 5,926,764 เหรียญสหรัฐ (32.62 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ))	64	193

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงเป็นปกติจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มกิจการมีลูกค้าจำนวนมากมาย ดังนั้น การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นผลจากลูกหนี้การค้างชำระเกิดขึ้นแบบจำกัด และกลุ่มกิจการไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เป็นสินทรัพย์สุทธิจำนวน 109 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : เป็นหนี้สินสุทธิ 247 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินค้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 0.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : เป็นหนี้สินสุทธิ 0.3 ล้านบาท)

36 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (over-the-counter)) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับ 2

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน;
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้;
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน;
- เทคนิคอื่น เช่นการวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งหมดของกลุ่มกิจการรวมอยู่ในระดับ 2

37 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

เฉพาะกิจการ

- บริษัทได้ต่อสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมไปอีก 6 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามอัตราค่าเช่าที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,008 ล้านบาท
- บริษัทได้ทำสัญญาการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าและสัญญาการบริหารงานโรงแรมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในการนี้บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ ในเครื่องหมายการค้าและค่าธรรมเนียมการบริหารงานเป็นอัตราร้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2569
- บริษัทได้ทำสัญญาบริการความช่วยเหลือทางเทคนิคและใช้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าจำนวนสองสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมซึ่งคำนวณเป็นอัตราร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาแรกมีผลตั้งแต่ภูมิภาพันธ์ พ.ศ. 2537 โดยทั้งสองสัญญาจะมีผลจนกว่าบริษัทใดบริษัทหนึ่งจะยกเลิกสัญญาตามสัญญาทั้งสองสัญญา บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามอัตราร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆที่ระบุไว้ในสัญญา

37 ภาวะผูกพัน (ต่อ)

บริษัทย่อย

สัญญาบริหารและบริการ

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทคู่สัญญาได้รับเป็นผู้บริหารงานโรงแรมของบริษัทย่อย ตามสัญญานี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารโรงแรมในอัตราระยะเวลา และวิธีการคำนวณตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2564 ซึ่งสัญญาจะสามารถต่ออายุได้อีก 10 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณตามที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567 ซึ่งสัญญาจะสามารถต่ออายุได้อีก 20 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณตามที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2549 และสิ้นสุดเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 20 ปี
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทสามแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการและได้ใช้สิทธิและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณตามที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 และสิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2570 และเมื่อสัญญาหมดอายุแล้วจะต่ออายุได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี และ 10 ปี ตามลำดับ
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าที่ปรึกษา ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงแรมกับบริษัทในต่างประเทศสองแห่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของโรงแรม และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ในอัตรา ระยะเวลาและวิธีการคำนวณตามที่กล่าวไว้ในแต่ละสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2554 และสิ้นสุดในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2574
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาอนุญาตให้ทำการตลาดสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกับบริษัทในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยจะได้รับบริการด้านการดำเนินงานและการตลาดของบริษัท และได้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า ความรู้ทางเทคนิคและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2550 และสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2580
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษา ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารในอัตราระยะเวลาและวิธีการคำนวณตามที่กล่าวไว้ในสัญญา ซึ่งสัญญาทั้งหมดมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2558 และสิ้นสุดในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562

37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

บริษัทย่อย (ต่อ)สัญญาเช่า

- บริษัทย่อยสามแห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินมีกำหนดเวลาเช่าระหว่าง 30 ถึง 42 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2530 วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2532 และวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2537 ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 48 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 59 ล้านบาท)
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการต่อสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมไปอีก 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมซึ่งจะปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปีจนถึงอัตราร้อยละคงที่ของรายได้รวมต่อปีตามที่กำหนดในสัญญาหรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ดินขั้นต่ำและค่าตอบแทนพิเศษที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,132 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 1,132 ล้านบาท)
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่เกาะ Kihavah Huravalhi เป็นเวลา 23 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ. 2550 เพื่อก่อสร้างโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า จำนวนเงินประมาณ 36 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2560 : 38 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมของบริษัท ตามสัญญาเช่านี้ บริษัทย่อยได้โอนกรรมสิทธิในอาคารโรงแรมและส่วนปรับปรุงให้แก่ผู้ให้เช่า บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่าสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2586 และ พ.ศ. 2590 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

ปี	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	52
ระหว่าง 2 - 5 ปี	229
เกิน 5 ปี	2,125
	<u>2,406</u>

37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

บริษัทย่อย (ต่อ)

สัญญาเช่า (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับทำการปลูกสร้างและเช่าที่ดินกับอาคารที่ปลูกสร้างแล้วกับสำนักงานพระคลังข้างที่ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ตามสัญญานี้สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างและบริษัทย่อยตกลงรับทำการปลูกสร้างอาคารชุดพักอาศัยและโรงแรมบนที่ดินของสำนักงานพระคลังข้างที่ โดยอาคารที่จะปลูกสร้างต้องขออนุญาตปลูกสร้างในนามสำนักงานพระคลังข้างที่และสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ บนที่ดินด้วย และบริษัทย่อยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดจนการปลูกสร้างอาคารโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ ซึ่งการปลูกสร้างอาคารมีกำหนดระยะเวลา 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานกรุงเทพมหานครให้ปลูกสร้างได้ และเมื่อการปลูกสร้างอาคารเสร็จเรียบร้อยแล้ว สำนักงานพระคลังข้างที่ตกลงให้บริษัทย่อยเช่าที่ดินและอาคารที่บริษัทย่อยทำการปลูกสร้างโรงแรม และการพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับสำนักงานพระคลังข้างที่เป็นรายเดือนตามอัตราที่ตกลงกัน คิดเป็นจำนวนเงิน 446 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 272 ล้านบาท
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งเป็นที่ตั้งของสถานที่พักผ่อนโดยแบ่งเวลา โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า สัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2582 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินตามอัตราที่ตกลงกันเป็นจำนวนเงิน 112 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนหนึ่งของค่าเช่าดังกล่าวเป็นต้นทุนโครงการค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงินแล้วจำนวน 47 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่กักตุนอาคาร รวมถึงสัญญาเช่าและสัญญาบริการ สำหรับที่ทำการสำนักงาน ร้านค้า ยานพาหนะ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 30 ปี ซึ่งจะต้องจ่ายดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	ล้านบาท	ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย
ภายใน 1 ปี	1,610	25	1,390	26
ระหว่าง 2 ปี - 5 ปี	1,793	61	1,758	73
หลังจาก 5 ปี	9	8	12	10
รวม	3,412	94	3,160	109

นอกจากนี้ยังมีค่าเช่าพื้นที่ซึ่งกลุ่มกิจการต้องจ่ายเป็นอัตราร้อยละของยอดขายหรือยอดขายสุทธิตามที่ระบุไว้ในสัญญา

37 ภาระผูกพัน (ต่อ)

บริษัทย่อย (ต่อ)สัญญาเช่า (ต่อ)

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินตามอัตราที่ตกลงกันเป็นจำนวนเงิน 0.14 ล้านบาท
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการทำสัญญาเช่า ระยะเวลาของสัญญาเช่ามีระยะเวลาตั้งแต่ 5 ถึง 40 ปี โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละคงที่ ของรายได้ หรือตามอัตราค่าเช่าขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าเช่าที่ระบุไว้ในสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 3,581 ล้านบาท

สัญญาการใช้เครื่องหมายการค้า แพรนชาส์และค่าสิทธิ

- บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาแฟรนไชส์เพื่อให้ได้สิทธิในการดำเนินงานร้านอาหารต่างๆ โดยบริษัทย่อยเหล่านั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุไว้ในสัญญาค่าลิขสิทธิ์จ่ายได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย
- บริษัทย่อยหลายแห่งซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้าได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายสินค้า สัญญาแฟรนไชส์ การใช้เครื่องหมายการค้าและรับบริการทางด้านเทคนิคทางการตลาดกับบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 2 - 10 ปี และสามารถต่ออายุไปได้อีก หรือจนกว่าจะมีการบอกเลิกโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิในการดำเนินงานโครงการอาคารชุดพักอาศัยกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า และชื่อการค้าในการขายโครงการของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทย่อยแห่งนั้นจะต้องจ่ายค่าตอบแทนโดยคิดจากร้อยละของยอดขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามที่ระบุในสัญญา
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิสำหรับการดำเนินกิจการโรงภาพยนตร์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศโดยบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งสัญญานี้จะสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละ 1 ปี

38 หนังสือค้ำประกัน

หนังสือค้ำประกันเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติ มีดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561													
	งบการเงินรวม							งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน
	บาท	เหรียญ	เหรียญ	บาท	บาท	เหรียญ	เหรียญ	บาท	เหรียญ	เหรียญ	บาท	เหรียญ	เหรียญ	บาท
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคาร ออกให้บุคคลภายนอก	1,092.1	4.9	12.6	39.3	12.6	-	-	-	614.8	0.9	-	-	-	-
หนังสือค้ำประกัน ที่กลุ่มกิจการออก ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อ ค้ำประกัน สินเชื่อ ของกิจการ	3,499.0	136.3	138.7	219.2	125.0	5.0	65.0	100.2	1,835.3	136.3	138.7	15.0	5.0	100.2

	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560											
	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน
	บาท	เหรียญ	เหรียญ	บาท	บาท	เหรียญ	เหรียญ	บาท	เหรียญ	เหรียญ	บาท	เหรียญ
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคาร ออกให้บุคคลภายนอก	1,104.6	5.6	11.5	1.6	123.1	23.3	-	624.0	2.7	-	-	-
หนังสือค้ำประกัน ที่กลุ่มกิจการออก ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อ ค้ำประกัน สินเชื่อ ของกิจการ	3,593.9	361.8	139.5	16.2	125.0	-	5.0	1,764.3	123.8	139.5	15.0	5.0

39 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการขายเงินลงทุนในบริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็น
กิจการร่วมค้า เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 160 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการขายเงินลงทุนใน Beijing NH Grand China Hotel
Management Co., Ltd ซึ่งเป็นบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.9 ล้านยูโร



คำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจ

ผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2561 และปี 2561

ภาพรวม: บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) รายงานกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว) จำนวน 2,133 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2561 เติบโตร้อยละ 32 จากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 1,611 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2560 ผลประกอบการที่โดดเด่นในไตรมาส 4 ดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปี 2561 จำนวน 5,957 ล้านบาท ในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จาก 5,415 ล้านบาท ในปี 2560 โดยการเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานโดยรวมของไมเนอร์ โฮเทลส์ และการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2561 (วันที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ CNMV อนุมัติการทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป)

ทั้งนี้ ในปี 2561 และโดยเฉพาะอย่างยิ่งในไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทได้บันทึกรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวตามมาตรฐานการบัญชีไทยตามรายละเอียดในตารางในหน้า 268 หากรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว บริษัทมีรายได้รวมตามงบการเงินจำนวน 79,328 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิตามงบการเงินจำนวน 5,445 ล้านบาท ในปี 2561 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 35 และ 1 ตามลำดับ สำหรับไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทมีรายได้ตามงบการเงินเพิ่มขึ้นมากกว่า 2 เท่าเป็นจำนวน 32,233 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิตามงบการเงินลดลงร้อยละ 7 เป็นจำนวน 1,500 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

เพื่อเป็นการตอบแทนผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่จะเสนอการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราร้อยละ 0.40 บาท และเสนอออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญในอัตราส่วน 20 หน่วยต่อ 1 หุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 43 บาท และมีระยะเวลาใช้สิทธิ 2 ปี 4 เดือน การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวจะช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นและโครงสร้างเงินทุนของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลและการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

สำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 บริษัทมีการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงานที่โดดเด่น ซึ่งเพิ่มขึ้นมากกว่า 2 เท่าจากรายได้ในไตรมาส 4 ปี 2560 การเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากรายได้ส่วนเพิ่มอย่างมีนัยสำคัญจากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป รวมถึงผลการดำเนินงานที่ดีของธุรกิจโรงแรมเดิมและการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต

ในปี 2561 รายได้จากการดำเนินงานมีการเติบโตในอัตราร้อยละ 34 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป นอกจากนี้ การเติบโตของธุรกิจโรงแรมเดิม โครงการอนันตรา เวเคชั่น คลับ และธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต ยังช่วยในการเติบโตของรายได้โดยรวมของบริษัทในปี 2561

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	เปลี่ยนแปลง [ร้อยละ]	สัดส่วน [ร้อยละ]
ตามงบการเงิน				
ร้านอาหาร	5,756	6,053	-5	18
โรงแรมและอื่นๆ	25,243	8,352	202	78
จัดจำหน่ายและผลิต	1,234	1,173	5	4
รายได้รวม	32,233	15,578	107	100
จากผลการดำเนินงาน*				
ร้านอาหาร	5,756	6,053	-5	18
โรงแรมและอื่นๆ	24,535	8,352	194	78
จัดจำหน่ายและผลิต	1,234	1,173	5	4
รายได้รวม	31,525	15,578	102	100

* ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ตามรายละเอียดในตารางในหน้าที่ 268

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง [ร้อยละ]	สัดส่วน [ร้อยละ]
ตามงบการเงิน				
ร้านอาหาร	23,604	23,582	0	30
โรงแรมและอื่นๆ	51,285	30,970	66	65
จัดจำหน่ายและผลิต	4,439	4,091	9	5
รายได้รวม	79,328	58,644	35	100
จากผลการดำเนินงาน*				
ร้านอาหาร	23,484	23,582	0	30
โรงแรมและอื่นๆ	50,577	30,970	63	64
จัดจำหน่ายและผลิต	4,439	4,091	9	6
รายได้รวม	78,499	58,644	34	100

* ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ตามรายละเอียดในตารางในหน้าที่ 268

ในไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA) จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 95 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป รวมถึงการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพของอนันตรา เวเคชั่น คลับ อย่างไรก็ตาม การเติบโตของ EBITDA อยู่ในอัตราที่ช้ากว่าการเติบโตของรายได้ ส่งผลให้อัตรากำไร EBITDA จากการดำเนินงานลดลงอยู่ที่ร้อยละ 21.3 ในไตรมาส 4 ปี 2561 จากร้อยละ 22.0 ในไตรมาส 4 ปี 2560 โดยการลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของธุรกิจร้านอาหาร ด้วยยอดขายต่อร้านเดิมที่ลดลง ความแตกต่างของช่วงเวลาในการบันทึกรายได้ของธุรกิจพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย และค่าจ้างที่สูงขึ้นของกลุ่มโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุด

ในปี 2561 EBITDA จากการดำเนินงานเติบโตในอัตราร้อยละ 32 โดยมีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป รวมถึงผลการดำเนินงานที่ดีของธุรกิจโรงแรมเดิมและอนันตรา เวเคชั่น คลับ อย่างไรก็ตาม อัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานลดลงเล็กน้อยอยู่ที่ร้อยละ 20.7 ในปี 2561 จากร้อยละ 20.9 ในปี 2560 ส่วนใหญ่มาจากสาเหตุเดียวกันกับในไตรมาส 4 ปี 2561 อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงแรมเดิมมีความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีผลมาจากการบริหารรายได้และต้นทุนเชิงรุกของไมเนอร์ โฮเทลส์

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	เปลี่ยนแปลง [ร้อยละ]	สัดส่วน [ร้อยละ]
ตามงบการเงิน				
ร้านอาหาร	584	1,118	-48	10
โรงแรมและอื่นๆ	5,353	2,201	143	89
จัดจำหน่ายและผลิต	85	115	-26	1
รวม	6,022	3,435	75	100
อัตราการทำกำไร EBITDA (ร้อยละ)	18.7	22.0		
จากผลการดำเนินงาน*				
ร้านอาหาร	710	1,118	-37	11
โรงแรมและอื่นๆ	5,907	2,201	168	88
จัดจำหน่ายและผลิต	85	115	-26	1
รวม	6,703	3,435	95	100
อัตราการทำกำไร EBITDA (ร้อยละ)	21.3	22.0		

* ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ตามรายละเอียดในตารางในหน้าที่ 268

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง [ร้อยละ]	สัดส่วน [ร้อยละ]
ตามงบการเงิน				
ร้านอาหาร	3,642	4,285	-15	23
โรงแรมและอื่นๆ	11,736	7,684	53	75
จัดจำหน่ายและผลิต	307	304	1	2
รวม	15,685	12,273	28	100
อัตราการทำกำไร EBITDA (ร้อยละ)	19.8	20.9		
จากผลการดำเนินงาน*				
ร้านอาหาร	3,647	4,285	-15	22
โรงแรมและอื่นๆ	12,290	7,684	60	76
จัดจำหน่ายและผลิต	307	304	1	2
รวม	16,245	12,273	32	100
อัตราการทำกำไร EBITDA (ร้อยละ)	20.7	20.9		

* ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ตามรายละเอียดในตารางในหน้าที่ 268

ในไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่อัตราการทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงอยู่ที่ร้อยละ 6.8 เมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2560 ซึ่งมีอัตราการทำกำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 10.3 โดยการเปลี่ยนแปลงของกำไรสุทธิและอัตราการทำกำไรสุทธิมีสาเหตุเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของ EBITDA อีกทั้งการเข้าลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ยังส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นมากกว่า 2 เท่า และมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ในเดือนตุลาคม ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 46 อีกทั้งอัตราภาษีในไตรมาส 4 ปี 2561 เพิ่มขึ้นอย่างสูง เนื่องจากอัตราภาษีของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 29 สูงกว่าอัตราภาษีเฉลี่ยของบริษัทเป็นอย่างมาก ดังนั้น ปัจจัยทั้ง 3 ดังกล่าวได้สร้างแรงกดดันต่ออัตราการทำกำไรโดยรวมของบริษัทมากยิ่งขึ้น

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 โดยมีสาเหตุมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป รวมถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจโรงแรมเดิม อย่างไรก็ตาม อัตราการทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงอยู่ที่ร้อยละ 7.6 ในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีอัตราการทำกำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 9.2 โดยมีสาเหตุเดียวกันกับในไตรมาส 4 ปี 2561

กำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	เปลี่ยนแปลง [ร้อยละ]
ตามงบการเงิน			
กำไรสุทธิ	1,500	1,611	-7
อัตราการทำกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.7	10.3	
จากผลการดำเนินงาน*			
กำไรสุทธิ	2,133	1,611	32
อัตราการทำกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	6.8	10.3	

* ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ตามรายละเอียดในตารางในหน้าที่ 268

กำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง [ร้อยละ]
ตามงบการเงิน			
กำไรสุทธิ	5,445	5,415	1
อัตราการทำกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	6.9	9.2	
จากผลการดำเนินงาน*			
กำไรสุทธิ	5,957	5,415	10
อัตราการทำกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	7.6	9.2	

* ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ตามรายละเอียดในตารางในหน้าที่ 268

รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

ไตรมาส	จำนวน (ล้านบาท)	รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว
ไตรมาส 2 ปี 2561	121	<ul style="list-style-type: none"> กำไรจากการซื้อธุรกิจ ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของการลงทุนในเบนีสานา (รายได้อื่น)
ไตรมาส 4 ปี 2561	708	<ul style="list-style-type: none"> กำไรจากการซื้อธุรกิจ ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของการลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป (รายได้อื่น)
	-800	<ul style="list-style-type: none"> ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป (ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)
	-96	<ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่ายการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโรงแรมไอส์ แกรนด์ แกลดสโตน (ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)
	-280	<ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่ายการด้อยค่าของเงินลงทุนในรานี (ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)
	-126	<ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่ายการด้อยค่าของแกรบบี (ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)
	-87	<ul style="list-style-type: none"> ส่วนขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

พัฒนาการที่สำคัญในไตรมาส 4 ปี 2561

พัฒนาการ	
ร้านอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> เปิดร้านอาหารสุทธิจำนวน 96 สาขา เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2561 โดยส่วนใหญ่เป็นร้านเดอะ พิชซ่า คอมปะนี, แดรี่ ควีน และเดอะ คอฟฟี่ คลับ เข้าร่วมทุนกับบริษัทเวียดนาม อินเวสต์เมนต์ กรุ๊ป เพื่อดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ภายใต้แบรนด์ เดอะ คอฟฟี่ คลับ ในประเทศเวียดนาม เปิดตัวร้านเดอะ คอฟฟี่ คลับ สาขาแรกในประเทศกาตาร์ กัมพูชา และจีน
โรงแรมและอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> ทำข้อเสนอซื้อหุ้นของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป เสร็จสิ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2561 ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นทั้งสิ้นในสัดส่วนร้อยละ 94.1 ในปัจจุบัน เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา กวีญิน วิลล่าส์ ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 26 ห้อง ในประเทศเวียดนาม เปิดให้บริการโรงแรมไอส์ แชนโท รีสอร์ท แคมป์ชัวรีนา ภายใต้สัญญาบริหารจัดการห้องชุดในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย เปิดให้บริการโรงแรมไอส์ รีสอร์ท พอร์ต ดักลาส ภายใต้สัญญาบริหารจัดการห้องชุดในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 10 ใน Global Hotel Alliance (GHA) ซึ่งเป็นกลุ่มพันธมิตรโรงแรมชั้นนำระดับโลก
ไลฟ์สไตล์	<ul style="list-style-type: none"> เปิดตัวเซฟ มาย แบค แบรินด์กระเป๋าและเครื่องประดับจากประเทศอิตาลี ในประเทศไทย
องค์กร	<ul style="list-style-type: none"> ออกหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและมีประกัน ที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท จำนวน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ออกหุ้นกู้สกุลเงินยูโร ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน จำนวน 80 ล้านยูโร

ผลการดำเนินงานจำแนกรายธุรกิจ

ธุรกิจร้านอาหาร

ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทมีสาขาร้านอาหารทั้งสิ้น 2,270 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่บริษัทลงทุนเอง 1,159 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของสาขาทั้งหมด และสาขาแฟรนไชส์ 1,111 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 โดยเป็นสาขาในประเทศไทย 1,500 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66 และเป็นสาขาในต่างประเทศ 770 สาขา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34 ในอีก 26 ประเทศครอบคลุมทั่วทวีปเอเชีย โอเชียเนีย ยุโรป และประเทศแคนาดา

ร้านอาหารจำแนกตามบริษัทลงทุนเองและแฟรนไชส์

จำนวนร้านอาหาร	ไตรมาส 4 ปี 2561	เปลี่ยนแปลง [q-q]	เปลี่ยนแปลง [y-y]
บริษัทลงทุนเอง	1,159	51	87
• ประเทศไทย	949	48	83
• ต่างประเทศ	210	3	4
สาขาแฟรนไชส์	1,111	45	119
• ประเทศไทย	551	39	76
• ต่างประเทศ	560	6	43
รวมสาขาร้านอาหาร	2,270	96	206

ร้านอาหารจำแนกตามแบรนด์

จำนวนร้านอาหาร	ไตรมาส 4 ปี 2561	เปลี่ยนแปลง [q-q]	เปลี่ยนแปลง [y-y]
เดอะ พิชซ่า คอมปะนี	528	28	81
สเวนเซ่นส์	316	-6	-12
ซีซส์เลอร์	66	2	0
แดรี่ ควีน	503	38	56
เบอร์เกอร์ คิง	109	10	16
เดอะ คอฟฟี่ คลับ	462	14	29
ไทย เอ็กซ์เพรส	95	4	4
ริเวอร์ไซด์	70	6	14
เบิร์ตทอลล์ค	47	-4	1
เบนิฮานา	20	1	20
อื่นๆ*	54	3	-3
รวมสาขาร้านอาหาร	2,270	96	206

* อื่นๆ คือ ร้านอาหารในสนามบิน ซึ่งอยู่ภายใต้บริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 บริษัท ซีเล็ค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ และร้านอาหารในสหราชอาณาจักรภายใต้แบรนด์ “แกรบปี้”, “ภัทรา” และ “สุดา”

ผลประกอบการตามกลุ่มร้านอาหาร

ในไตรมาส 4 ปี 2561 ยอดขายโดยรวมทุกสาขา (Total-System-Sales) ซึ่งรวมยอดขายสาขาแฟรนไชส์ เติบโตในอัตราร้อยละ 2.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายสาขาในอัตราร้อยละ 10 ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในประเทศไทย จีน เวียดนาม และสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ รวมถึงสาขาที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าลงทุนในเบนีสานาเมื่อเดือนเมษายน 2561 ส่วนยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store-Sales) ลดลงร้อยละ 4.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจากการชะลอตัวของการบริโภคและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมร้านอาหารในประเทศหลักที่บริษัทมีการทำธุรกิจ

ในไตรมาส 4 ปี 2561 กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยมียอดขายโดยรวมทุกสาขาเติบโตในอัตราร้อยละ 5.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากการขยายสาขาในอัตราร้อยละ 12 อย่างไรก็ตาม ยอดขายต่อร้านเดิมลดลงในอัตราร้อยละ 4.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศยังสร้างแรงกดดันต่อผลการดำเนินงานของเกือบทุกแบรนด์ นอกจากนี้ การชะลอตัวอย่างต่อเนื่องของนักท่องเที่ยวชาวจีนที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยยังส่งผลกระทบต่อยอดขายต่อร้านเดิมของร้านสาขาที่ตั้งอยู่ในแหล่งท่องเที่ยว ซึ่งส่วนใหญ่เป็นแบรนด์เบอร์เกอร์ คิง และเดอะ คอฟฟี่ คลับ อย่างไรก็ตาม แดรี่ ครีนสามารถรักษาผลการดำเนินงานได้ดี ท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว โดยมีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมที่เป็นบวกในไตรมาส 4 ปี 2561 ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุมาจากราคาสินค้าที่ไม่สูง และการออกเมนูตามเทศกาล เช่น เมนูซอฟต์เสิร์ฟสมะพร้าว ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากกลุ่มลูกค้าในประเทศ ทั้งนี้ เพื่อสร้างผลการดำเนินงานให้แข็งแกร่งขึ้น กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยจะยังคงเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการลูกค้า และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ ทั้งในด้านการวิเคราะห์ข้อมูล การตลาด การจัดการการสั่งซื้อ ระบบส่งอาหาร และการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทคาดว่าประเทศไทยจะได้รับประโยชน์จากการฟื้นตัวของการบริโภคภายในประเทศและความเชื่อมั่นผู้บริโภค เมื่อสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น

กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเศจีนมียอดขายโดยรวมทุกสาขาเติบโตในอัตราร้อยละ 9.3 ในไตรมาส 4 ปี 2561 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากการขยายสาขาอย่างรวดเร็วของรีเวอร์ไซด์ ซึ่งมีจำนวนสาขาร้านอาหารเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 14 สาขาหรือในอัตราร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนยอดขายต่อร้านเดิมในไตรมาส 4 ปี 2561 ลดลงร้อยละ 5.5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้ว่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในแต่ละเดือน โดยผลการดำเนินงานที่อ่อนตัวส่วนใหญ่เนื่องมาจากจำนวนลูกค้าที่ลดลงของสาขาในเมืองรอง ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแข่งขันที่สูงขึ้น สำหรับปี 2562 กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศจีนมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจปลาย่างในเมืองหลัก โดยจะยังคงเร่งขยายสาขาของรีเวอร์ไซด์ในกรุงปักกิ่งและเซี่ยงไฮ้ และปรับปรุงคุณภาพอาหารให้ดียิ่งขึ้น ด้วยการดำเนินโครงการตรวจสอบที่มาของอาหาร ซึ่งคาดว่าจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ลูกค้า และเพิ่มจำนวนลูกค้าได้ต่อไป

ด้วยการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศที่ยาวนานส่งผลให้กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียมียอดขายต่อร้านเดิมลดลงร้อยละ 4.1 ในไตรมาส 4 ปี 2561 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานของเดอะ คอฟฟี่ คลับในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศมัลดีฟส์และนิวซีแลนด์ ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่วนยอดขายโดยรวมทุกสาขาในไตรมาส 4 ปี 2561 ลดลงมากกว่าร้อยละ 10 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการปรับโครงสร้างธุรกิจตั้งแต่เมื่อปลายเดือนธันวาคม 2560 หากไม่รวมผลกระทบจากการปิดสาขาดังกล่าว เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่แท้จริง กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียมียอดขายโดยรวมทุกสาขาในไตรมาส 4 ปี 2561 อยู่ในระดับใกล้เคียงเดียวกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ เพื่อสร้างผลการดำเนินงานของธุรกิจในประเทศให้แข็งแกร่งขึ้น กลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลียจะปรับปรุงประสบการณ์ของแบรนด์เดอะ คอฟฟี่ คลับให้ดียิ่งขึ้น ด้วยการให้บริการจัดส่งอาหาร การออกเมนูอาหารใหม่ที่นำต้นตื้นต้นสำหรับหลากหลายโอกาสและลูกค้าหลายกลุ่ม ตลอดจนการเปิดตัวโปรแกรมสร้างความภักดีของลูกค้า ส่วนในต่างประเทศ จะมีการขยายสาขาของเดอะ คอฟฟี่ คลับอย่างต่อเนื่อง จากในปัจจุบันที่มีอยู่ใน 9 ประเทศ ให้เป็นมากกว่า 12 ประเทศ ในปี 2562

โดยภาพรวมของปี 2561 ยอดขายโดยรวมทุกสาขาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน โดยการเติบโตของยอดขายโดยรวมทุกสาขาของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยและจีนได้ช่วยลดผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่อ่อนตัวของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศอื่นๆ ด้วยสภาพเศรษฐกิจที่ท้าทายในทุกตลาดหลักที่บริษัทมีการทำธุรกิจอยู่ ส่งผลให้ยอดขายต่อร้านเดิมในปี 2561 ลดลงในอัตราร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน

สำหรับปี 2562 ไมเนอร์ ฟู้ดยังคงเชื่อมั่นในแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจ โดยกลยุทธ์การพัฒนาสินค้าและการตลาดที่แข็งแกร่ง ประกอบกับการพัฒนาประสบการณ์ในร้านอาหาร ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้และการบริหารจัดการส่งอาหารที่เป็นเลิศ จะช่วยพลิกฟื้นอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมให้กลับมาเป็นบวก นอกจากนี้ การขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในประเทศไทยและจีน จะช่วยสร้างการเติบโตที่แข็งแกร่งให้กับบริษัทโดยรวม ท้ายสุด ไมเนอร์ ฟู้ดคาดว่าความสามารถในการทำกำไรโดยรวมจะดีขึ้น ตามขนาดของธุรกิจที่มีการขยายตัวและการผลักดันการดำเนินงานให้เป็นเลิศ

ผลการดำเนินงานธุรกิจร้านอาหาร

ร้อยละ	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
อัตราเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมเฉลี่ย Average Same-Store-Sales Growth	-4.3	-1.1	-3.3	-0.8
อัตราเติบโตของยอดขายรวมเฉลี่ย Average Total-System-Sales	2.8	3.2	0.2	5.1

หมายเหตุ: การเติบโตของยอดขายคำนวณจากยอดขายที่เป็นสกุลเงินท้องถิ่น เพื่อจัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลการดำเนินงาน

ในไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทมีรายได้รวมจากธุรกิจร้านอาหารลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยการเติบโตของรายได้ของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยช่วยลดผลกระทบจากการชะลอตัวของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศออสเตรเลีย และการปิดสาขาเชิงกลยุทธ์ในประเทศสิงคโปร์ รายรับจากการให้สิทธิแฟรนไชส์เติบโตในอัตราร้อยละ 3 ในไตรมาส 4 ปี 2561 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งของรายรับจากการให้สิทธิแฟรนไชส์ของร้านอาหารในประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากแบรนด์เดอะ พิชซ่า คอมปะนี ส่วน EBITDA จากการดำเนินงานลดลงในอัตราร้อยละ 37 ในไตรมาส 4 ปี 2561 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในทุกตลาดหลักได้รับแรงกดดันจากการลดลงของยอดขายต่อร้านเดิม รวมถึงแคมเปญทางการตลาดและค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาดที่สูงขึ้น จากความพยายามของไมเนอร์ฟู้ดในการเพิ่มจำนวนลูกค้าท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการแข่งขันที่สูง นอกจากนี้ การเปิดสาขาใหม่อย่างรวดเร็ว ซึ่งยังอยู่ในช่วงของการเติบโตทั้งในประเทศไทยและจีนในช่วงไตรมาส 4 ยังมีส่วนในการสร้างแรงกดดันชั่วคราวต่อความสามารถในการทำกำไรโดยรวม ดังนั้น อัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานลดลงเป็นร้อยละ 12.3 ในไตรมาส 4 ปี 2561 เมื่อเทียบกับร้อยละ 18.5 ในไตรมาส 4 ปี 2560

สำหรับปี 2561 บริษัทมีรายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา การเติบโตอย่างแข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ซึ่งได้รับประโยชน์จากการขยายสาขาอย่างมีวินัยตลอดทั้งปี ช่วยลดผลกระทบจากการชะลอตัวของกิจการดำเนินงานในต่างประเทศ ส่วน EBITDA จากการดำเนินงานในปี 2561 ลดลงในอัตราร้อยละ 15 โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายต่อร้านเดิมที่ลดลงของทุกกลุ่มธุรกิจ และการออกผลิตภัณฑ์และแคมเปญทางการตลาด เพื่อช่วยกระตุ้นยอดขายท่ามกลางสภาพตลาดที่ชะลอตัวในประเทศไทย ส่งผลให้อัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานลดลงเป็นร้อยละ 15.5 ในปี 2561 จากร้อยละ 18.2 ในปี 2560

ผลการดำเนินงาน*

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากผลการดำเนินงาน**	5,333	5,641	-5
รายรับจากการให้แฟรนไชส์	423	412	3
รวมรายได้	5,756	6,053	-5
EBITDA	710	1,118	-37
อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	12.3	18.5	
หน่วย: ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากผลการดำเนินงาน**	21,842	21,918	0
รายรับจากการให้แฟรนไชส์	1,641	1,665	-1
รวมรายได้	23,484	23,582	0
EBITDA	3,647	4,285	-15
อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	15.5	18.2	

* ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ตามรายละเอียดในตารางในหน้า 268

** รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจโรงแรม

ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทมีโรงแรมที่ลงทุนเองจำนวน 369 แห่ง และมีโรงแรมและเซอร์วิส สวีทที่รับจ้างบริหารอีก 144 แห่งใน 51 ประเทศ มีจำนวนห้องพักทั้งสิ้น 75,241 ห้อง ซึ่งเป็นห้องพักที่บริษัทลงทุนเองจำนวน 54,995 ห้อง และห้องพักที่บริษัทรับจ้างบริหารจำนวน 20,246 ห้อง ภายใต้แบรนด์ค่อนันตรา, อวานี, โอดิส, ทิโวลี, เอ็นเอช คอลเลคชั่น, เอ็นเอช โฮเทลส์, นาว และเอลวาน่า คอลเลคชั่น โดยจากห้องพักทั้งหมด เป็นห้องพักในประเทศไทย 4,272 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 และเป็นห้องพักในต่างประเทศ 70,969 ห้อง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94 ในอีก 50 ประเทศ ครอบคลุมทั่วทวีปเอเชีย โอเชียเนีย ยุโรป อเมริกา และแอฟริกา

ห้องพักจำแนกตามบริษัทลงทุนเองและรับจ้างบริหาร

จำนวนห้องพัก	ไตรมาส 4 ปี 2561	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
บริษัทลงทุนเอง*	54,995	-38	45,896
• ประเทศไทย	2,716	0	24
• ต่างประเทศ	52,279	-38	45,872
รับจ้างบริหาร**	20,246	-4,983	9,136
• ประเทศไทย	1,556	0	-139
• ต่างประเทศ	18,690	-4,983	9,275
รวมห้องพัก	75,241	-5,021	55,032

* จำนวนห้องพักที่บริษัทลงทุนเองรวมโรงแรมที่บริษัทลงทุนเอง เข้าบริหาร และร่วมลงทุน

** รับจ้างบริหารรวมโรงแรมทั้งหมดที่อยู่ภายใต้สัญญาการรับจ้างบริหารและโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) โดยการลดลงของจำนวนดังกล่าวในไตรมาส 4 ปี 2561 มีสาเหตุหลักมาจากการยกเลิกสัญญาจ้างบริหารของกลุ่มโรงแรมเอสเปเรีย ซึ่งเคยเป็นส่วนหนึ่งของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป

ห้องพักจำแนกตามการลงทุน

จำนวนห้องพัก	ไตรมาส 4 ปี 2561	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
ลงทุนเอง	19,152	176	12,113
เช่าบริหาร	33,817	-180	33,817
ร่วมทุน	2,026	-34	-34
รับจ้างบริหาร	13,311	-5,300	8,619
MLRs*	6,935	317	517
รวมห้องพัก	75,241	-5,021	55,032

* การบริหารโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

ผลประกอบการตามประเภทของการลงทุน

กลุ่มโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของ (ไม่รวมเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป) ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 22 ของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2561 มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน (Revenue per Available Room – RevPar) ของกลุ่มโรงแรมเดิม (Organic) เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของในประเทศไทยมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมเดิมลดลงร้อยละ 1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่โรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของในประเทศไทยมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเติบโตอย่างแข็งแกร่งในอัตราร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่การดำเนินงานในต่างจังหวัดของประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนและจากบางประเทศในทวีปยุโรป เช่น ประเทศฝรั่งเศสและสวิตเซอร์แลนด์ ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมเดิมลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนในต่างประเทศ รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมเดิมที่บริษัทเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในประเทศมัลดีฟส์ บราซิล และแอฟริกา โรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของในประเทศมัลดีฟส์มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตราการเข้าพักที่สูงขึ้น ด้วยความสำเร็จในการทำการตลาดของบริษัท กลุ่มโรงแรมในประเทศบราซิลมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในสกุลเงินบาทเติบโตร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้ว่าสกุลเงินบราซิลเลี่ยน เรอัลจะมีการอ่อนค่าในอัตราร้อยละ 15 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน การเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากจำนวนแขกเข้าพักที่เพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งจากทั้งลูกค้าภายในประเทศและประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงความสามารถในการบริหารจัดการรายได้ที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลให้อัตราค่าห้องเฉลี่ยต่อห้องต่อคืน (Average Daily Rates – ADR) ในสกุลเงินท้องถิ่นเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ท้ายสุด กลุ่มโรงแรมเดิมที่บริษัทเป็นเจ้าของในแอฟริกามีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีของโรงแรมในประเทศแซมเบียและบอตสวานา ทั้งนี้ หากไม่รวมผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงินจากการแข็งค่าของสกุลเงินบาท รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของในไตรมาส 4 ปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

กลุ่มโรงแรมเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 65 ของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2561 มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในสกุลเงินยูโรของกลุ่มโรงแรมเดิมที่บริษัทเป็นเจ้าของและเช่าบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน การเติบโตอย่างแข็งแกร่งของรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนมีสาเหตุมาจากจำนวนแขกเข้าพักที่เพิ่มขึ้นและกลยุทธ์การกำหนดราคาที่มีประสิทธิภาพในทุกตลาดหลัก โดยเฉพาะในประเทศสเปนและลาตินอเมริกา ซึ่งมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมเดิมเติบโตอย่างแข็งแกร่งในอัตรามากกว่าร้อยละ 10 ในไตรมาส 4 ปี 2561 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของกิจกรรมการประชุม การจัดงานแสดงสินค้าและสัมมนา (MICE) ในประเทศสเปนและจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นในทั้ง 2 ประเทศ ทั้งนี้ หากรวมโรงแรมใหม่ รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในสกุลเงินยูโรของโรงแรมที่เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปเป็นเจ้าของและเช่าบริหารทั้งหมดเติบโตร้อยละ 4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

หากรวมโรงแรมใหม่และโรงแรมในเครือเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมทั้งหมดที่บริษัทเป็นเจ้าของและให้เช่าบริหารลดลงร้อยละ 29 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงของโรงแรมภายในกลุ่ม ซึ่งมีโรงแรมในเครือเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปเพิ่มเข้ามา โดยเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนอยู่ในระดับต่ำกว่ารายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนเฉลี่ยเดิมของบริษัท

กลุ่มโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุด ซึ่งมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 6 ของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2561 มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน การลดลงดังกล่าวมีผลมาจากจำนวนแขกที่เข้าพักที่ลดลง ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่ท้าทาย ด้วยการอ่อนค่าของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนในสกุลเงินบาทลดลงร้อยละ 9 ในไตรมาส 4 ปี 2561 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม (ไม่รวมเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป) มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 2 ของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2561 โดยกลุ่มโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมเดิมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7 ในไตรมาส 4 ปี 2561 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารในประเทศโอมาน กาตาร์ และอินโดนีเซีย ซึ่งมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนที่เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 10 ในไตรมาส 4 ปี 2561 ทั้งนี้ หากไม่รวมผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงินจากการแข็งค่าของสกุลเงินบาท รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมเดิมที่บริษัทรับจ้างบริหารมีการเติบโตในอัตราร้อยละ 8 ในไตรมาส 4 ปี 2561 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน หากรวมโรงแรมใหม่ ซึ่งยังอยู่ระหว่างการเติบโต รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมทั้งหมดที่บริษัทรับจ้างบริหารเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1 ในไตรมาส 4 ปี 2561 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับภาพรวมในไตรมาส 4 ปี 2561 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมเดิมทั้งหมดลดลงในอัตราร้อยละ 1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากการดำเนินงานที่อ่อนตัวของกลุ่มโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุด ซึ่งได้รับผลกระทบจากการอ่อนค่าของสกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยหากรวมโรงแรมใหม่และโรงแรมในเครือเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนอยู่ในระดับต่ำกว่าของโรงแรมเดิมของบริษัท รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมทั้งหมดลดลงร้อยละ 26 ในไตรมาส 4 ปี 2561 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

ในปี 2561 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของกลุ่มโรงแรมเดิมทั้งหมดของบริษัทลดลงร้อยละ 1 ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของเดิม ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ช่วยลดผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่อ่อนตัวของกลุ่มโรงแรมภายใต้การรับจ้างบริหารและกลุ่มโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุดได้ส่วนหนึ่ง ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงินจากการแข็งค่าของสกุลเงินบาท หากรวมโรงแรมใหม่และโรงแรมในเครือเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมทั้งหมดลดลงในอัตราร้อยละ 15 ในปี 2561

ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมจำแนกตามการลงทุน

[System-wide]	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ลงทุนเองและเช่าบริหาร*	69	59	68	62
ร่วมทุน	57	53	53	49
รับจ้างบริหาร	63	64	63	64
MLRs**	79	80	79	78
เฉลี่ย*	69	67	69	67
ค่าเฉลี่ยของ MINT ในประเทศไทย	75	75	77	77
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย***	71	69	71	68

[System-wide]	ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ลงทุนเองและเช่าบริหาร*	3,985	6,617	4,575	6,228
ร่วมทุน	8,387	9,032	8,152	9,336
รับจ้างบริหาร	6,223	6,075	5,811	6,108
MLRs**	4,332	4,689	4,297	4,588
เฉลี่ย*	4,207	5,850	4,765	5,705
ค่าเฉลี่ยของ MINT ในประเทศไทย	5,318	5,278	5,048	4,844
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย***	1,846	1,801	1,710	1,613

[System-wide]	รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ลงทุนเองและเช่าบริหาร*	2,743	3,881	3,117	3,865
ร่วมทุน	4,743	4,801	4,343	4,577
รับจ้างบริหาร	3,902	3,876	3,651	3,917
MLRs**	3,411	3,740	3,391	3,596
เฉลี่ย*	2,900	3,903	3,278	3,837
ค่าเฉลี่ยของ MINT ในประเทศไทย	4,006	3,972	3,889	3,753
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมในประเทศไทย***	1,313	1,250	1,221	1,104

* ตัวเลขในไตรมาส 4 ปี 2561 และปี 2561 รวมเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป

** การบริหารโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

*** ข้อมูลอุตสาหกรรมจากธนาคารแห่งประเทศไทย

[Organic]	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ลงทุนเองและเช่าบริหาร	62	59	65	62
ร่วมทุน	57	53	53	49
รับจ้างบริหาร	66	64	64	64
MLRs**	79	80	79	78
เฉลี่ย	68	67	69	67
ค่าเฉลี่ยของ MINT ในประเทศไทย	76	75	79	77

[Organic]	ค่าห้องเฉลี่ย (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ลงทุนเองและเช่าบริหาร	6,313	6,617	6,305	6,228
ร่วมทุน	8,590	9,032	8,723	9,336
รับจ้างบริหาร	6,323	6,075	5,833	6,108
MLRs**	4,332	4,689	4,297	4,588
เฉลี่ย	5,649	5,850	5,532	5,705
ค่าเฉลี่ยของ MINT ในประเทศไทย	5,346	5,278	5,097	4,844

[Organic]	รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาท/คืน)			
	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ลงทุนเองและเช่าบริหาร	3,932	3,881	4,119	3,865
ร่วมทุน	4,854	4,801	4,658	4,577
รับจ้างบริหาร	4,149	3,876	3,755	3,917
MLRs**	3,411	3,740	3,391	3,596
เฉลี่ย	3,867	3,903	3,817	3,837
ค่าเฉลี่ยของ MINT ในประเทศไทย	4,076	3,972	4,004	3,753

* ตัวเลขในไตรมาส 4 ปี 2561 และปี 2561 รวมเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป

** การบริหารโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights) ในประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

*** ข้อมูลอุตสาหกรรมจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม

ในไตรมาส 4 ปี 2561 รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องเติบโตมากกว่า 3 เท่า เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป รวมถึงผลการดำเนินงานที่ดีของธุรกิจโรงแรมเดิม โดยเฉพาะในต่างประเทศ ส่วนรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 48 ในไตรมาส 4 ปี 2561 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหารเดิม และรายได้จากการรับจ้างบริหารที่เพิ่มขึ้น ซึ่งรวมถึงค่าบริการด้านเทคนิคและค่าธรรมเนียมในการเลิกจ้าง

ในปี 2561 รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 84 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการรวมรายได้ของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป รวมถึงผลการดำเนินงานที่ดีของธุรกิจโรงแรมเดิม ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ส่วนรายได้จากการรับจ้างบริหารในปี 2561 เติบโตในอัตราร้อยละ 19 โดยส่วนใหญ่เนื่องมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทย และรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายจำนวนโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหาร

ผลการดำเนินงานของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

หนึ่งในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม คือ ธุรกิจศูนย์การค้าและบันเทิง บริษัทเป็นเจ้าของและบริหารศูนย์การค้า ซึ่งรวมถึงศูนย์การค้า 3 แห่งในกรุงเทพฯ ภูเก็ต และพัทยา นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจบันเทิงในเมืองพัทยาจำนวน 7 กลุ่ม ซึ่งรวมถึงพิพิธภัณฑ์ Ripley's Believe It or Not! และพิพิธภัณฑ์หุ่นขี้ผึ้ง หลุยส์ ทุสโซต์ส แวกซ์เวิร์คที่มีชื่อเสียง

บริษัทดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขาย ซึ่งบริษัทจะพัฒนาโครงการควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการโรงแรมในพื้นที่เดียวกัน บริษัทได้พัฒนาโครงการแห่งแรกบนเกาะสมุย ชื่อโครงการดิเอสเตท สมุย ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมโพธิ์ชนันส์ รีสอร์ท เกาะสมุย โดยโครงการดังกล่าวมีบ้านพักตากอากาศจำนวน 14 หลัง นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการที่ 2 คือ โครงการเซ็นทรัลรีจิส เรสซิเดนเชส ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมระดับบนจำนวน 53 ยูนิตในอาคารเดียวกับโรงแรมเดอะ เซ็นทรัลรีจิส กรุงเทพฯ ปัจจุบัน บริษัทได้ปิดการขายคอนโดมิเนียมของโครงการเซ็นทรัลรีจิส เรสซิเดนเชสทั้งหมดแล้ว โครงการล่าสุด คือ โครงการลายัน เรสซิเดนเชส บาย อนันตรา ในภูเก็ต มีบ้านพักตากอากาศจำนวน 15 หลัง ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมอนันตรา ลายัน ภูเก็ต รีสอร์ท นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมลงทุนพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายอีก 3 โครงการ ได้แก่ โครงการอนันตรา เชียงใหม่ เซอร์วิส สวีท ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ร่วมกับบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ตรงข้ามกับโรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ รีสอร์ท ประกอบด้วยคอนโดมิเนียมจำนวน 44 ยูนิต โครงการอวาทินา ฮิลล์ บาย อนันตรา ซึ่งตั้งอยู่ติดกับโครงการลายัน เรสซิเดนเชส บาย อนันตรา ในภูเก็ต ประกอบด้วยวิลล่าหรูเพื่อขายจำนวน 16 หลัง ท้ายสุดโครงการเทอร์เรส ราณี ในเมืองมาปูโต ประเทศโมซัมบิก ประกอบด้วยห้องพักคอนโดมิเนียมทั้งหมด 187 ห้อง ในขณะที่ห้องพักส่วนใหญ่ถูกปล่อยให้เช่า บริษัทจะขายห้องพักพื้นที่เช่าที่มีอยู่จำนวน 6 ห้อง นอกจากนี้ บริษัทยังประกาศโครงการใหม่เพิ่มอีก 2 โครงการ ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการอนันตรา เดชารุ ในประเทศมาเลเซีย และโครงการอนันตรา อูบุด ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อให้มีโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายอย่างต่อเนื่องในอนาคต

อีกส่วนหนึ่งของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คือ โครงการพักผ่อนแบบปันส่วนเวลา ภายใต้แบรนด์ของบริษัท ชื่อ อนันตรา เวเคชั่น คลับ ณ สิ้นปี 2561 อนันตรา เวเคชั่น คลับมีห้องพักของโครงการเพื่อรองรับการขายสิทธิในการเข้าพักอาศัยจำนวนทั้งหมด 229 ยูนิต ที่สมุย ภูเก็ต กรุงเทพฯ และเชียงใหม่ในประเทศไทย คิวินส์ทาวน์ในประเทศนิวซีแลนด์ บาห์ลีในประเทศอินโดนีเซีย และซานย่าในประเทศจีน ด้วยความสำเร็จในการขายและการตลาด ส่งผลให้อันตรา เวเคชั่น คลับยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2561 ด้วยจำนวนสมาชิกที่เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 21 อยู่ที่ 12,347 คน ณ สิ้นปี 2561

ในไตรมาส 4 ปี 2561 รายได้จากธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมลดลงร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องมาจากความแตกต่างของช่วงเวลาในการบันทึกรายได้ของธุรกิจพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สำหรับปี 2561 รายได้จากธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมลดลงร้อยละ 13 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการชะลอตัวของการขายโครงการที่อยู่อาศัยจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม รายได้ของอนันตรา เวเคชั่น คลับยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2561 แม้ว่าจะมีการแข็งค่าของสกุลเงินบาท โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2561

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ

ในไตรมาส 4 ปี 2561 รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นเกือบ 3 เท่าจากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากรายได้ส่วนเพิ่มจากเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป รวมถึงผลการดำเนินงานที่ดีของธุรกิจโรงแรมเดิมของบริษัท อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมลดลง จากความแตกต่างของช่วงเวลาในการบันทึกรายได้ของธุรกิจพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย ในไตรมาส 4 ปี 2561 EBITDA จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นมากกว่า 2 เท่าจากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการมีส่วนร่วมอย่างมีนัยสำคัญจากเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป และความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้นของอนันตรา เวเคชั่น คลับ จากการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพในไตรมาสดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การเติบโตของ EBITDA จากการดำเนินงานอยู่ในอัตราที่ช้ากว่าการเติบโตของรายได้ เนื่องมาจากความแตกต่างของช่วงเวลาในการบันทึกรายได้ของธุรกิจพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และค่าจ้างที่สูงขึ้นของกลุ่มโรงแรมภายใต้สิทธิการบริหารจัดการห้องชุด ดังนั้น อัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ลดลงอยู่ที่ร้อยละ 24.1 ในไตรมาส 4 ปี 2561 เมื่อเทียบกับร้อยละ 26.4 ในไตรมาส 4 ปี 2560

สำหรับปี 2561 รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 63 อันมีผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป รวมถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมเดิม ส่วน EBITDA จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ในปี 2561 มีการเติบโตในอัตราร้อยละ 60 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากกำไรที่เพิ่มขึ้นจากเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป รวมถึงผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจโรงแรมเดิม อย่างไรก็ตาม EBITDA ของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมลดลงในปี 2561 โดยมีสาเหตุมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของอนันตรา เวเคชั่น คลับ ซึ่งได้รับผลกระทบเชิงลบจากการแปลงค่าทางการเงินจากการแข็งค่าของสกุลเงินบาทในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2561 และรายได้ที่ลดลงจากการขายโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขาย ดังนั้น อัตราการทำกำไร EBITDA จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอื่นๆ ลดลงอยู่ที่ร้อยละ 24.3 ในปี 2561 จากปี 2560 ซึ่งมีอัตราการทำกำไร EBITDA อยู่ที่ร้อยละ 24.8

สำหรับปี 2562 บริษัทมีความเชื่อมั่นในแนวโน้มของผลการดำเนินงานของทุกตลาดหลักที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจ โดยกลุ่มโรงแรมในประเทศไทยจะยังคงได้รับประโยชน์จากแนวโน้มการท่องเที่ยวที่ดีและจำนวนนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะมีผลให้อัตราการเข้าพักและอัตราค่าห้องเฉลี่ยต่อคืนเพิ่มสูงขึ้น ส่วนในทวีปยุโรป ประเทศโปรตุเกสคาดว่าจะมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ด้วยแนวโน้มการท่องเที่ยวที่ดีและห้องพักที่ได้รับการปรับปรุง ในขณะที่ประเทศอื่นๆ ในทวีปยุโรป ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป คาดว่า จะเติบโตอย่างมั่นคงและสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจ เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวภายในประเทศ นอกจากนี้ ปี 2562 จะเป็นปีแรกของการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปเต็มปี ส่วนในประเทศออสเตรเลีย กลุ่มโรงแรมภายใต้สิทธิบริหารจัดการห้องชุดคาดว่าจะเติบโตจากเศรษฐกิจภายในประเทศที่ฟื้นตัว ท้ายสุด ธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมจะยังคงสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทต่อไป

ผลการดำเนินงาน*

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	เปลี่ยนแปลง [ร้อยละ]
ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง**	22,986	6,459	256
ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม	485	328	48
ธุรกิจอื่นๆ	1,064	1,565	-32
รวมรายได้	24,535	8,352	194
EBITDA	5,907	2,201	168
อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	24.1	26.4	

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง [ร้อยละ]
ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง**	44,168	24,010	84
ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม	1,396	1,171	19
ธุรกิจอื่นๆ	5,013	5,790	-13
รวมรายได้	50,577	30,970	63
EBITDA	12,290	7,684	60
อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	24.3	24.8	

* ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวตามรายละเอียดในตารางในหน้าที่ 268

** รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทมีร้านค้าและจุดจำหน่ายจำนวนทั้งสิ้น 490 แห่ง เพิ่มขึ้น 92 แห่งจาก 398 แห่ง ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2560 จากจำนวนร้านค้าและจุดจำหน่ายทั้งหมด 490 แห่ง ร้อยละ 83 เป็นของกลุ่มแฟชั่น ภายใต้แบรนด์คือนิลโล่, บอสลี, บรูคส์ บราเธอร์ส, ชาร์ล แอนด์ คีธ, เอสปรี, เอแตรัม, โอวีเอส, เพโดร, แรทลีย์ และเซฟ มาย แบค ในขณะที่ร้อยละ 17 เป็นของกลุ่มเครื่องใช้ในบ้านและครัวเรือน ภายใต้แบรนด์โจเซฟ โจเซฟ, สวีลิ่ง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์ และโบเด็ม

จำนวนสาขาและจุดจำหน่ายของธุรกิจจัดจำหน่าย

จำนวนสาขา	ไตรมาส 4 ปี 2561	เปลี่ยนแปลง (q-q)	เปลี่ยนแปลง (y-y)
กลุ่มสินค้าแฟชั่น	409	27	45
กลุ่มเครื่องใช้ในบ้านและครัวเรือน	81	11	47
รวม	490	38	92

ในไตรมาส 4 ปี 2561 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเติบโตในอัตราร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากการเติบโตของธุรกิจจัดจำหน่าย ทั้งกลุ่มสินค้าแฟชั่นและกลุ่มเครื่องใช้ในบ้านและครัวเรือน รวมถึงยอดขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจรับจ้างผลิต ในไตรมาส 4 ปี 2561 EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตลดลงในอัตราร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงมีผลมาจากการลดราคาสินค้าสิ้นฤดูกาลของแบรนด์แฟชั่นบางแบรนด์ ดังนั้น อัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงจากร้อยละ 9.8 ในไตรมาส 4 ปี 2560 เป็นร้อยละ 6.9 ในไตรมาส 4 ปี 2561

ในปี 2561 รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเติบโตในอัตราร้อยละ 9 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจจัดจำหน่าย ในปี 2561 EBITDA ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตเติบโตในอัตราร้อยละ 1 โดยความสามารถในการทำกำไรที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจรับจ้างผลิตช่วยลดผลกระทบจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของธุรกิจจัดจำหน่ายได้บางส่วน ซึ่งได้รับแรงกดดันชั่วคราวจากการลดราคาสินค้าสิ้นฤดูกาลท่ามกลางการชะลอตัวของสภาพธุรกิจค้าปลีกในประเทศไทย ดังนั้น อัตราการทำกำไร EBITDA ลดลงจากร้อยละ 7.4 ในไตรมาส 4 ปี 2560 เป็นร้อยละ 6.9 ในไตรมาส 4 ปี 2561

รายได้ของธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้า

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 4 ปี 2560	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	953	904	5
ธุรกิจรับจ้างผลิต	282	269	5
รวมรายได้*	1,234	1,173	5
EBITDA	85	115	-26
อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	6.9	9.8	

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	3,448	3,112	11
ธุรกิจรับจ้างผลิต	992	979	1
รวมรายได้*	4,439	4,091	9
EBITDA	307	304	1
อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	6.9	7.4	

* รวมส่วนแบ่งกำไรและรายได้อื่น

งบดุลและกระแสเงินสด

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 267,700 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 148,600 ล้านบาท จาก 119,100 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 81,749 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป (2) การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 42,446 ล้านบาท จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของแบรนด์ของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป และ (3) การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 7,424 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป

บริษัทมีหนี้สินรวม 184,626 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 116,030 ล้านบาท จาก 68,596 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวน 13,037 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป (2) การเพิ่มขึ้นของ Bridge Finance และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 59,411 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป และการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในวีริสชาด ในประเทศจีน (3) การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้จำนวน 15,376 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป และ (4) การเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 20,894 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการปรับมูลค่ายุติธรรมของแบรนด์ของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 32,570 ล้านบาทจาก 50,504 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็น 83,074 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (1) กำไรสุทธิในปี 2561 จำนวน 5,445 ล้านบาท (2) การออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวน 23,778 ล้านบาท และ (3) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 8,047 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป สุทธิด้วย (4) เงินปันผลจ่ายจำนวน 1,848 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 7,360 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 775 ล้านบาท โดยการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 83,145 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย (สุทธิจากเงินสดที่ได้มา) จำนวน 77,608 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป สุทธิด้วยเงินสดของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป และ (2) การลงทุนตามปกติของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และอื่นๆ จำนวน 8,809 ล้านบาท

บริษัทมีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 82,971 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (1) เงินสดที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวน 24,822 ล้านบาท และ (2) เงินสดรับสุทธิจาก Bridge Finance และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะยาวจำนวน 58,523 ล้านบาท

โดยภาพรวม กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน การลงทุน และการจัดหาเงิน ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 12,713 ล้านบาทในไตรมาส 4 ปี 2561

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 58.8 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 56.3 ในปี 2561 โดยมีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนห้องพักและสปาและค่าเสื่อมราคาส่วนที่บันทึกอยู่ในต้นทุนโดยตรงของกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม อัตราการทำกำไรขั้นต้นของธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิตสินค้าในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิลดลงเป็นร้อยละ 6.9 ในปี 2561 จากร้อยละ 9.2 ในปี 2560 หากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงเป็นร้อยละ 7.6 ในปี 2561 การลดลงดังกล่าวมีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจโรงแรมภายใต้สิทธิการบริหารจัดการห้องชุด และธุรกิจร้านอาหาร รวมทั้งต้นทุนทางการเงิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และอัตราภาษีที่เพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 11.9 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 8.2 ในปี 2561 ซึ่งบางส่วนมาจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นเพื่อใช้ในการลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป นอกจากนี้ การลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งบริษัทมีการรวมงบการเงินเพียง 3 เดือน ยังสร้างแรงกดดันชั่วคราวต่ออัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม จากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 4.8 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 2.8 ในปี 2561 โดยส่วนใหญ่เนื่องมาจากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งมีมูลค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้นตามมูลค่าตลาด ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ลดลง นอกจากนี้ การลงทุนใหม่ของบริษัท ซึ่งยังอยู่ระหว่างการเติบโตยังสร้างแรงกดดันชั่วคราวต่ออัตราผลตอบแทนโดยรวมในปีนี้

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 58 วันในปี 2561 ซึ่งเป็นระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน ส่วนอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อยอดลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 5.5 สำหรับปี 2560 เป็นร้อยละ 5.7 ในปี 2561 โดยส่วนใหญ่เนื่องมาจากการธุรกิจร้านอาหารจากการรวมงบการเงินของเบนิฮานา สินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยวัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าสำเร็จรูปของธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต รวมถึงคอร์ปิน แอนด์ คิง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจโรงแรม โดยอายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือลดลงจาก 56 วัน ในปี 2560 เป็น 44 วัน ในปี 2561 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งมีสินค้าคงเหลือน้อยกว่าธุรกิจเดิมของบริษัท อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 48 วัน ในปี 2560 เป็น 93 วัน ในปี 2561 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลงจาก 1.3 เท่า ณ สิ้นปี 2560 เป็น 0.9 เท่า ณ สิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า จากการรวมงบการเงินของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 1.0 เท่า ณ สิ้นปี 2560 เป็น 1.5 เท่า ณ ปี 2561 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้เพื่อใช้ในการเข้าลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป โดยการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนและส่วนของกำไรสุทธิตลอดทั้งปีได้ช่วยลดผลกระทบของการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ต่อการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนดังกล่าวได้ส่วนหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะผลตอบแทนที่ดีขึ้นจากการลงทุนใหม่ การรวมงบการเงินทั้งปีของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป และการบริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จะช่วยลดอัตราส่วนดังกล่าวให้ลดลงมาอยู่ที่ 1.3 เท่า ภายในสิ้นปี 2562 ส่วนอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงจาก 5.1 เท่า ในปี 2560 เป็น 4.0 เท่าในปี 2561 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินจากการลงทุนในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป

อัตราส่วนทางการเงิน

ความสามารถในการทำไร	31 ส.ค. 2561	31 ส.ค. 2560
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	56.3	58.8
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	6.9	9.2
อัตรากำไรสุทธิจากผลการดำเนินงาน* (ร้อยละ)	7.6	9.2
ความมีประสิทธิภาพ	31 ส.ค. 2561	31 ส.ค. 2560
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	8.2	11.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	2.8	4.8
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	58	58
อายุเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือ (วัน)	44	56
อายุเฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	93	48
ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง	31 ส.ค. 2561	31 ส.ค. 2560
สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.9	1.3
ภาระหนี้สินต่อทุน	31 ส.ค. 2561	31 ส.ค. 2560
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.5	1.0
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.4	0.9
	31 ส.ค. 2561	31 ส.ค. 2560
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.0	5.1

* ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ตามรายละเอียดในตารางในหน้าที่ 268

เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป

เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปมีผลประกอบการที่แข็งแกร่งในปี 2561 โดยมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนของโรงแรมทั้งหมดเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ในปี 2561 โดยกลุ่มประเทศเบเนลักซ์และอิตาลีมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งที่สุด ทั้งนี้ หากรวมผลกระทบจากการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง (IAS 29) รายได้ของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เป็นจำนวน 1,620 ล้านยูโร ในปี 2561

ในปี 2561 EBITDA จากการดำเนินงานเติบโตในอัตราร้อยละ 13 อยู่ที่ 263 ล้านยูโร ซึ่งสูงกว่าที่เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปได้ตั้งเป้าไว้ โดยการเติบโตที่แข็งแกร่งดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้และการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ ทั้งค่าจ้างและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ส่งผลให้อัตรากำไร EBITDA จากการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 15.0 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 16.3 ในปี 2561

กำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2561 เพิ่มขึ้นมากกว่าเท่าตัว โดยมีสาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นและภาวะดอกเบี้ยที่ลดลง จากการได้ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนกำหนดในเดือนมิถุนายน 2561 ดังนั้น อัตราการทำกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 2.2 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 5.3 ในปี 2561 ในปี 2561 เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปมีกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจำนวน 32 ล้านยูโร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกำไรที่เกิดจากการขายสินทรัพย์ ทั้งนี้ หากรวมกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นมากกว่า 3 เท่าอยู่ที่ 118 ล้านยูโร ในปี 2561

สำหรับปี 2562 เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปมีความมั่นใจในแนวโน้มของธุรกิจ ด้วยจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นในทุกตลาดหลัก คุณภาพสินทรัพย์ที่ดีขึ้น และสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ดังนั้น เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปจึงยังคงยืนยันเป้าหมาย EBITDA จำนวน 285 ล้านยูโรในปี 2562

ผลการดำเนินงาน*

หน่วย: ล้านยูโร	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง [ร้อยละ]
รายได้	1,620	1,553	4
EBITDA จากการดำเนินงาน	263	233	13
อัตรากำไร EBITDA จากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	16.3	15.0	1.3
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	86	35	N/A
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	5.3	2.2	3.1
กำไรสุทธิ	118	36	N/A
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	7.3	2.3	5.0

* รวมผลกระทบจากการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง (IAS 29) ซึ่งมีผลเริ่มใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และส่งผลให้มีการปรับปรุงผลการดำเนินงานในประเทศอาร์เจนตินา เพื่อแสดงผลกระทบของเงินเฟ้อ

แนวโน้มในอนาคต

ปี 2561 นับเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของบริษัท โดยบริษัทได้ก้าวสู่การเป็นบริษัทระดับโลกอย่างแท้จริงเป็นที่สำเร็จ ด้วยฐานการดำเนินงานครอบคลุมทั่วออสเตรเลีย เอเชีย แอฟริกา ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกา ด้วยพื้นฐานทางธุรกิจที่แข็งแกร่งในปัจจุบัน บริษัทจึงมีความพร้อมที่จะผลักดันผลการดำเนินงานให้แข็งแกร่งยิ่งกว่าเดิมในปี 2562 โดยมีปัจจัยที่จะช่วยผลักดันการเติบโตและกลยุทธ์ที่สำคัญในปี 2562 ดังต่อไปนี้

ฐานธุรกิจโรงแรมที่ใหญ่กว่าและดีกว่าเดิมจะช่วยผลักดันการเติบโต

ด้วยฐานการดำเนินงานที่ครอบคลุมหลากหลายประเทศและกลุ่มแบรนด์ ไมเนอร์ โฮเทลส์จึงมีความพร้อมที่จะเติบโตและขยายธุรกิจ

- **เพิ่มรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืนให้สูงสุด:** ไมเนอร์ โฮเทลส์คาดว่าแนวโน้มการท่องเที่ยวที่ดีในทุกตลาดหลัก ได้แก่ ไทย ยุโรป มัลดีฟส์ และออสเตรเลียจะช่วยส่งเสริมการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน และเพื่อผลักดันการเติบโตให้สูงสุด ไมเนอร์ โฮเทลส์จะพัฒนากลยุทธ์การขายและการจัดจำหน่ายห้องพัก การตลาดเชิงรุก และความสามารถในการบริหารจัดการการขายห้องพักให้แข็งแกร่งยิ่งกว่าเดิม นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มขายห้องพักในเครือไมเนอร์ โฮเทลส์และเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปให้กับกลุ่มลูกค้าของกันและกัน ผ่านการรวมแพลตฟอร์มดิจิทัลและทีมการขายทั่วโลกเข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มอัตราการเข้าพักของทั้ง 2 กลุ่ม นอกจากนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์และเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปยังร่วมมือเพื่อวางแผนในการรวมโปรแกรมเพื่อสร้างความภักดีของลูกค้าและการแลกเปลี่ยนสะสมระหว่างกัน เพื่อสร้างความภักดีของลูกค้าให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นและเพิ่มยอดขาย
- **เร่งการเติบโตของธุรกิจรับจ้างบริหาร (Asset Light):** ด้วยเครือข่ายแบรนด์ที่หลากหลาย ตั้งแต่โรงแรมระดับกลาง ไปจนถึงโรงแรมหรู ไมเนอร์ โฮเทลส์จึงมีความพร้อมที่จะเร่งขยายธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม และขยายแบรนด์ในเครือของทั้งไมเนอร์ โฮเทลส์และเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปไปยังตลาดใหม่ โดยภายในอีก 5 ปีข้างหน้า ไมเนอร์ โฮเทลส์คาดว่าจะเพิ่มโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารภายใต้แบรนด์ของบริษัทเองอีก 10 แห่งในทวีปยุโรป ในขณะที่เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปคาดว่าจะเปิดตัวแบรนด์ในเครือในทวีปเอเชียภายใต้สัญญาจ้างบริหารอีกกว่า 20 แห่ง สัญญาจ้างบริหารใหม่ดังกล่าว เมื่อรวมกับสัญญาจ้างบริหารที่บริษัทได้ลงนามไปแล้วจะส่งผลให้บริษัทมีโรงแรมภายใต้สัญญาจ้างบริหารกว่า 160 แห่ง ภายในปี 2566 ไมเนอร์ โฮเทลส์เชื่อว่าการเติบโตของธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมจะช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและอัตราส่วนผลตอบแทนต่อเงินลงทุนให้สูงขึ้นในอนาคต
- **ยกระดับความเป็นเลิศในการดำเนินงาน:** ไมเนอร์ โฮเทลส์สามารถใช้ประโยชน์จากฐานการดำเนินงานที่ดีและความเชี่ยวชาญในทวีปยุโรปและลาตินอเมริกาของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป เพื่อผลักดันการดำเนินงานที่เป็นเลิศของกลุ่มทิวาลี โดยกลุ่มโรงแรมในประเทศโปรตุเกสและบราซิลอยู่ระหว่างการโอนย้ายการบริหารไปอยู่ภายใต้เอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งคาดว่าจะช่วยทำให้มีระบบการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น ทั้งในด้านการขายและการตลาด การจัดจำหน่ายห้องพัก และการรวมงานฝ่ายสนับสนุนต่างๆ นอกจากนี้ ไมเนอร์ โฮเทลส์และเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปยังได้มีการติดต่อกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อต่อรองราคา ด้วยฐานการดำเนินงานที่ใหญ่ขึ้นโดยบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาโอกาสในการลดต้นทุนกับตัวแทนการท่องเที่ยว ทั้งแบบออนไลน์และออฟไลน์ และคู่ค้าการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อสร้างประสิทธิภาพทางต้นทุนให้สูงที่สุด
- **ผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป:** ผลกำไรทั้งปีจากเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป (ก่อนรวมผลประโยชน์จากการดำเนินงานร่วมกัน) จะช่วยเร่งการเติบโตของผลกำไรให้กับกลุ่มธุรกิจโรงแรมอย่างมีนัยสำคัญในปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างประเมินมูลค่าผลประโยชน์ทางการเงินจากการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มรายได้ โดยคาดว่าจะช่วยผลักดันการเติบโตให้สูงขึ้น

ด้วยแนวโน้มการเติบโตที่น่าตื่นเต้น ประกอบกับความพยายามอย่างไม่หยุดนิ่งของไมเนอร์ โฮเทลส์ในการสร้างผลกำไร บริษัทจึงมีความพร้อมที่จะสร้างการเติบโตให้ยิ่งใหญ่กว่าเดิมในปี 2562

ความเป็นเลิศในการพัฒนานวัตกรรมจะช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจร้านอาหาร

ไมเนอร์ ผู้ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมอย่างมีวินัยในทุกด้านของการดำเนินงาน เพื่อเปลี่ยนแปลงธุรกิจร้านอาหารให้ดีขึ้นและผลักดันการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิม

- **นวัตกรรมสินค้า:** ไมเนอร์ ผู้ดำเนินการเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความน่าตื่นเต้นให้กับแบรนด์ พร้อมไปกับการติดตามเทรนด์ที่สำคัญเพื่อให้แบรนด์เป็นที่น่าจดจำได้ดียิ่งขึ้นในกลุ่มลูกค้าทุกวัย ยกตัวอย่างเช่น เดอะ พิชซ่า คอมปะนี มุ่งมั่นในการพัฒนาเมนูอาหารสำหรับนั่งทานในร้านให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อปรับปรุงประสบการณ์การรับประทานอาหารและผลักดันการใช้จ่ายของลูกค้าให้สูงขึ้น ในขณะที่จะมีการเพิ่มเมนูอาหารสำหรับเด็กและครอบครัวเพื่อเพิ่มจำนวนลูกค้าให้สูงขึ้น
- **นวัตกรรมบริการ:** ไมเนอร์ ผู้กำลังผลักดันการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีขึ้นให้กับลูกค้า ซึ่งรวมถึงระบบการสั่งอาหารออนไลน์ เครื่องสั่งอาหารอัตโนมัติ (Self-Ordering Kiosk) และระบบการจ่ายเงินโดยไม่ใช้เงินสด เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้กับลูกค้า ไมเนอร์ ผู้ได้เพิ่งได้เปิดตัว 1112Delivery ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มกลางในการให้บริการสั่งอาหารของบริษัท โดยลูกค้าสามารถสั่งอาหารของทุกแบรนด์ในเครือไมเนอร์ ผู้ได้ในทีเดียว พร้อมรับอาหารทั้งหมดด้วยการจัดส่งพร้อมกัน และจ่ายเงินเพียงครั้งเดียว
- **นวัตกรรมรูปแบบร้านอาหาร:** ไมเนอร์ ผู้ต่ออยู่ระหว่างการพัฒนาร้านอาหารใหม่หลากหลายรูปแบบ ซึ่งสามารถขยายได้อย่างรวดเร็ว และช่วยกระตุ้นให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการได้ในหลายโอกาสและบ่อยครั้งมากยิ่งขึ้น ยกตัวอย่างเช่น เดอะ คอฟฟี่ คลับ ได้เปิดตัวบาร์เครื่องดื่ม พร้อมเมนูพร้อมทาน (Grab & Go) เพื่อให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ที่เร่งด่วนของลูกค้าในปัจจุบัน โดยรูปแบบร้านอาหารใหม่นี้มีการจัดการพื้นที่ใช้สอยอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและความง่ายต่อการขยายร้าน

ไมเนอร์ ผู้เชื่อมั่นในความพยายามในการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและพลิกฟื้นผลการดำเนินงานให้กลับมาเติบโตอีกครั้งในปี 2562

การบริหารจัดการโครงสร้างเงินทุน

ด้วยการออกหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน ส่งผลให้บริษัทสามารถรักษาสัดส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2561 ให้ต่ำกว่า 1.75 เท่า ส่วนในปี 2562 บริษัทคาดว่าจะลดลงอีก โดยการรวมงบการเงินทั้งปีของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป พร้อมโอกาสในการหมุนเวียนสินทรัพย์บางส่วนในยุโรป จะช่วยให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นและปรับโครงสร้างเงินทุนของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



รายการระหว่างกัน กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
1. บจก. เอ็มเจ็ท ความสัมพันธ์: มีการร่วมทุนกับ บริษัท	บจก. เอ็มเจ็ท ให้บริการเช่าเครื่องบิน ในลักษณะที่เป็นการเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ให้แก่บริษัท และบริษัทย่อย โดยบันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายอื่นๆ แบ่งตามบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล • บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป • บจก. หัวหิน รีสอร์ท 	<div>27.99</div> <div>1.72</div> <div>2.01</div>	บริษัทและบริษัทย่อย เช่าเครื่องบิน เหมาลำให้แก่ผู้บริหาร เพื่อใช้ เดินทางไปประชุม/ตรวจเยี่ยมกิจการ ในประเทศและต่างประเทศ โดยเป็นการให้บริการตาม ราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มเจ็ท โดยคิดอัตราค่าบริการ รายเดือนตามลักษณะและปริมาณ งาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการ จัดการ	1.69	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
2. บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ ความสัมพันธ์: มีการร่วมทุนกัน และมี บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้นร้อยละ 51	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้กับ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ ซึ่งบันทึกเป็น รายได้จากการขาย แยกตามบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป • บจก. ไมเนอร์ ดีคิว • บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) • บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด • บจก. สเวนเซ่นส์ (ไทย) 	<div>23.06</div> <div>20.32</div> <div>157.62</div> <div>0.21</div> <div>0.11</div>	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้า ตามปกติ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหาร จัดการและด้านการเงินแก่ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์กเนอร์ ซึ่งรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	4.23	เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ บจก. ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ โดยรับรู้เป็นรายได้เงินปันผล	132.60	เงินปันผลเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
3. Eutopia Private Holding Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	153.47	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.47	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการตามมาตรฐานสากลและใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	2.47	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MSpa Ventures Limited ให้บริการด้านการจัดการสปาแก่ Eutopia Private Holding Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการตามมาตรฐานสากลและใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	13.11	เนื่องจาก MSpa Ventures Limited มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารสปา และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ RGR International Limited ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ Eutopia Private Holding Limited โดยรับรู้เป็นรายได้เงินปันผล	39.44	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บจก. ไมเนอร์ ซัพพลาย เซน โซลูชันส์ จำหน่ายสินค้าให้กับ Eutopia Private Holding Limited ซึ่งรับรู้เป็น รายได้จากการขาย	2.28	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าตามราคา ตลาดและเงื่อนไขการค้าตามปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
4. MHG Deep Blue Financing ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหาร จัดการเงินแก่ MHG Deep Blue Financing โดยรับรู้เป็น รายได้ ค่าบริการจัดการ	20.94	การบริหารจัดการทางการเงิน เป็นไปตามสัญญา ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผล
5. O Plus E Holding Private Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Mauritius) Limited ให้ O Plus E Holding Private Limited กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตรา ดอกเบี้ยตามที่คุณถือหุ้นกำหนด ร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย ของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญา เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	631.69 38.27	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตาม อัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Minor Hotel Group MEA DMCC ให้บริการด้าน การบริหารโรงแรมแก่ O Plus E Holding Private Limited โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	32.35	เนื่องจาก Minor Hotel Group MEA DMCC มีความเชี่ยวชาญ ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็น การใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม แก่ O Plus E Holding Private Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการ ตามมาตรฐานสากลและใกล้เคียงกับ ราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ ค่าบริการจัดการ	1.82	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหาร โรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
6. Harbour View Corporation Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 30.39 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ RGR International Limited ให้ Harbour View Corporation Limited กู้ยืมเงิน ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกันและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	108.28 6.52	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้นและเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามอัตราตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Harbour View Corporation Limited โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	5.54	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
7. Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกันและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	257.90 15.27	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
8. Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกันและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ 	15.29 0.64	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญาและมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
9 Rocky Hill Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Rocky Hill Limited กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามผู้ถือหุ้น กำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับ 	90.21 4.98	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
10. Sand River Eco Camp Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Sand River Eco Camp Limited กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับ 	52.60 3.27	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
11. Elewana Afrika Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Elewana Afrika Limited กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับ 	234.42 16.21	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
12. บจก. ชูभा กรุงเทพ ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ราชดำริ ลอดจิ้งให้ บจก. ชูभा กรุงเทพ กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	40.38	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีแก่ บจก. ชูมา กรุงเทพ โดยคิดรายได้ค่าบริการจัดการตามลักษณะ และปริมาณงาน	0.12	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บจก. ไมเนอร์ ชัฟฟลาย เซน โซลูชันส์ จำหน่ายสินค้าให้กับ บจก. ชูมา กรุงเทพ โดยรับรู้เป็น รายได้จากการขาย	1.10	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าตามราคา ตลาดและเงื่อนไขการค้าตามปกติ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
13. Arabian Spa (Dubai) (LLC) ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49 และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ MSpa Ventures Limited ให้บริการด้านการบริหารจัดการสปาแก่ Arabian Spa (Dubai) (LLC) โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	1.46	เนื่องจาก MSpa Ventures Limited มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารสปา และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MSpa Ventures Limited รับเงินปันผลจากการลงทุนใน Arabian Spa (Dubai) (LLC) โดยบันทึกเป็นรายได้เงินปันผลรับ	17.10	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น เป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
14. บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด็น ความสัมพันธ์: มี บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 15.76 จึงมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน และมีกรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. แมริเมเทอเรช ริชอร์รี่ เซาท์ดินของ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด็น เพื่อใช้ประกอบการ โรงแรมไพรัชชั่นส์ ริชอร์รี่ เชียงใหม่ โดยบันทึกเป็นค่าเช่า	28.83	การเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างโรงแรม และดำเนินกิจการโรงแรม เป็นรายการค้าตามปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชี ด้านการจัดการภาษี ด้านการเงินแก่ บจก. ศรีพัฒน์ การ์เด็น โดยคิด อัตราค่าบริการตามลักษณะ และปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.29	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี ด้านการจัดการภาษี และด้านการเงิน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
15. บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง ความสัมพันธ์: มีกรรมกรร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. ภูเก็ต เวสเซล โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.04	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
16. บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) ความสัมพันธ์: เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 15.76 และมีกรรมกรร่วมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.52	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ แก่ บจก. ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.10	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ ในปริมาณมากจากบริษัทลิสซึ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ทำให้ได้ต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
17. บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ความสัมพันธ์: บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 35.8	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รับเงินปันผลจากการลงทุน ใน บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท โดยบันทึกเป็นรายได้เงินปันผลรับ	149.09	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น เป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	<p>บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป 27.12 • บจก. สเวนเซนส์ (ไทย) 41.32 • บจก. เอส.แอล.อาร์.ที 1.67 • บจก. ไมเนอร์ ดีคิว 24.27 • บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) 1.36 • บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป (ไทย คอนเซ็ป) 0.21 		เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	<p>บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท เช่าพื้นที่อาคารจาก บริษัทย่อย คือ บจก. เจ้าพระยา รีสอร์ท จำกัด โดยมีกำหนดอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีระยะเวลาที่ชัดเจน ซึ่งบันทึกเป็นค่าเช่า</p>	3.47	สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามอัตราตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	<p>บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท เช่าพื้นที่อาคารจาก บริษัทย่อย คือ ศูนย์การค้า รอยัลการ์เด้น พลาซ่า โดยมีกำหนดอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีระยะเวลาที่ชัดเจน ซึ่งบันทึกเป็นค่าเช่า</p>	3.63	สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามอัตราตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	<p>บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบัญชี และด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ</p>	0.09	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
18. บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง ความสัมพันธ์: มีผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท	<p>บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. ไมเนอร์ แอร์คราฟ โฮลดิ้ง โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า</p>	0.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ ในปริมาณมากจากบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
19. บจก. เอ็มเจ็ก เมนเทนแนนซ์ ความสัมพันธ์: มีกรรมการ และผู้ถือหุ้น ร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มเจ็ก เมนเทนแนนซ์ โดยคิดอัตราค่าบริการตามลักษณะ และปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.89	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
20. บจก. เอ็มดีเจ็ก ความสัมพันธ์: มีกรรมการ และผู้ถือหุ้น ร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีและด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแก่ บจก. เอ็มดีเจ็ก โดยคิดอัตราค่าบริการตามลักษณะ และปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.02	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
21. บมจ. ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป และบริษัทย่อย ความสัมพันธ์: มีกรรมการ ร่วมกับบริษัท	บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บมจ. ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเล แช่แข็ง บริษัทบันทึกเป็นรายการ ซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป • บจก. เอส.แอล.อาร์.ที • บจก. ไมเนอร์ ดีคิว • บจก. เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) • บจก. เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) • บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป (ไทย คอนเซ็ปต์) 	18.38 34.39 4.67 5.89 10.21 1.37	เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล และเป็นไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
22. บจก. อินชัวร์เอ็กซ์เชล เลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส ความสัมพันธ์: มีกรรมการ ร่วมกับบริษัท	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อย จ่ายค่าประกันภัย ให้ บจก. อินชัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส ราคา ประกันภัยดังกล่าวเป็นอัตรา ที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	23.23	เนื่องจาก บจก. อินชัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจประกันภัย และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น มีความสมเหตุสมผลและเป็นไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
23. บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) ความสัมพันธ์: บริษัทย่อย คือ บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ถือหุ้น บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) ร้อยละ 50	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้กับ บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) ซึ่งบันทึกเป็นรายได้จากการขาย	6.80	บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าให้แก่ บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) ด้วยราคาตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าตามปกติ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ บริษัท บันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า	1.39	เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล และเป็นไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป คือ บจก. เจ้าพระยา ริชชอร์ท จำกัด ให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ บริการ ด้านการตรวจสอบภายใน และบริการ ด้านการบริหารจัดการแก่ บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) โดยคิดอัตรา ค่าบริการตามลักษณะและปริมาณ งาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการ จัดการ	0.04	เนื่องจาก บจก. เจ้าพระยา ริชชอร์ท จำกัด มีความเชี่ยวชาญในการให้ คำปรึกษาด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และการบริหาร และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ แก่ บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.23	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ ในปริมาณมากจากบริษัทลิสซึ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) เช่าพื้นที่อาคารจาก บริษัทย่อย คือ บจก. เจ้าพระยา ริชชอร์ท จำกัด โดยมีกำหนดอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียง กับราคาตลาด โดยมีกำหนด ระยะเวลาที่ชัดเจน และบันทึก เป็นค่าเช่า	1.95	สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามราคา ตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล และเป็นไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บจก. บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) เซาพื้นที่จาก บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัล การ์เด็น พลาซ่า จำกัด โดยมีกำหนดอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดและระยะเวลาที่ชัดเจน โดยบันทึกเป็นค่าเช่า	1.69	สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
24. MHG Signity Asset Holding [Mauritius] Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) Limited ให้ MHG Signity Asset Holding (Mauritius) Limited. กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามผู้ถือหุ้น กำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน <ul style="list-style-type: none"> เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับ 	120.07 8.39	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
25. Indigo Bay SA Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 25	บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ Indigo Bay SA Limited โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.41	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมและด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ Indigo Bay SA Limited โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	4.78	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล
26. Rani Minor Holding Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 25	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้ Rani Minor Holding Limited กู้ยืมเงิน	264.80	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
27. Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 25	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหาร โรงแรมแก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	1.35	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหาร โรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ Cabo Delgado Hoteis & Resorts, Lda. โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	3.01	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญ ในการบริหารโรงแรม และการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
28. Elewana Afrika (T) Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ Hospitality Investment International Limited ให้ Elewana Afrika (T) Limited กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ย ตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย ของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญา เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน		เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
		<ul style="list-style-type: none"> เงินกู้ยืม 29.20 ดอกเบี้ยรับ 2.38 	
29. บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ บจก. หัวหิน รีซอร์ท จำกัด ให้ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ กู้ยืมเงิน โดยคิด อัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนด ร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย ของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงิน กู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	<ul style="list-style-type: none"> เงินกู้ยืม 50.00 ดอกเบี้ยรับ 2.78 	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ แก่ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า	0.01	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ ในปริมาณมากจากบริษัทลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีแก่ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ โดยคิดค่าบริการตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.13	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านเครื่องหมายการค้า แก่ บจก. เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	2.35	บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้ายี่ห้อนันตรา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
30. The Food Theory Group Pte. Ltd ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้ The Food Theory Group Pte. Ltd. กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	- 0.07	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
31. Liwa Minor Food & Beverages LLC ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49	บริษัทย่อย คือ Primacy Investment Limited ให้ Liwa Minor Food & Beverages LLC กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	172.55 3.37	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
32. บจก. พลุหลวง ความสัมพันธ์: มีกรรมกร่วมกับ บริษัท	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. พลุหลวง โดยคิดอัตราค่าบริการตามลักษณะ และปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.08	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. หัวหิน รีซอร์ท ขายที่พักอาศัยให้แก่ บจก.พลุหลวง ซึ่งเป็นผู้ซื้อโครงการที่พักอาศัย ที่บริษัทสร้างเพื่อขาย โดยบันทึก เป็นรายได้จากการขาย	318.04	เป็นการขายตามราคาและเงื่อนไข เดียวกับที่เสนอแก่บุคคลภายนอก ซึ่งเป็นราคาที่อ้างอิงได้จากราคา ตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
33. บจก. พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49.9	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แก่ บจก. พีแคน เดอลุกซ์ โดยคิดอัตรา ค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า	0.25	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ ในปริมาณมากจากบริษัทลิสซึ่ง เป็นบุคคลภายนอก ทำให้มีต้นทุนการเช่าที่ต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ แดรี่ จำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้กับ บจก. พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งบันทึกเป็นรายได้จากการขาย	0.72	เป็นการขายสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีแก่ บจก. พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ตามลักษณะและปริมาณงาน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.57	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผลแล้ว
	บจก. พีแคน เดอลุกซ์ (ประเทศไทย) เช่าอาคารจากบริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ แดรี่ โดยมีกำหนด อัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีระยะเวลาที่ชัดเจน ซึ่งบันทึก เป็นค่าเช่า	3.41	สัญญาเช่าเป็นการให้เช่าตามอัตรา ตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล และเป็นไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	<p>บริษัทย่อย ซื้อผลิตภัณฑ์จาก บจก. พีแอนด์ เดอลูซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ส่วนประกอบอาหาร บริษัทบันทึกเป็นรายการซื้อสินค้า แบ่งแยกตามรายบริษัท ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • บจก. ไมเนอร์ ดีคิว 59.85 • บจก. สเวนเซนส์ (ไทย) 7.92 • บจก. ไมเนอร์ แดรี่ 20.80 • บจก. เอส.แอล.อาร์.ที 0.29 		<p>เป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท</p>
<p>34. บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน</p> <p>ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 43.8</p>	<p>บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ แก่ บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน โดยคิดอัตราค่าบริการรายเดือน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า</p>	0.24	<p>เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป เป็นผู้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ ในปริมาณมากจากบริษัทอิสระ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ทำให้ต้นทุนการเช่าต่ำกว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล</p>
	<p>บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการตามลักษณะ และปริมาณงานแก่ บจก. เอ็มเอสซี ไทย คูซีน ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ</p>	0.27	<p>เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล</p>
<p>35. บจก. จีไฟว์ เจ็ท</p> <p>ความสัมพันธ์: มีกรรมการ และผู้ถือหุ้นร่วมกับ บริษัท</p>	<p>บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ โดยคิดค่าบริการตามลักษณะ และปริมาณงานแก่ บจก. จีไฟว์ส์ เจ็ท ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ</p>	0.02	<p>เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล</p>
<p>36. MHG Lesotho [Proprietary] Limited</p> <p>ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 46.9 และมีกรรมการร่วมกัน</p>	<p>MHG International Holding (Mauritius) Limited ให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่ MHG Lesotho (Proprietary) Limited โดยคิดอัตราค่าบริการจัดการ ตามมาตรฐานสากลและใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ</p>	20.96	<p>เนื่องจาก MHG International Holding (Mauritius) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล</p>

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ MHG Lesotho (Proprietary) Limited ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ	0.44	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) Limited ให้ MHG Lesotho (Proprietary) Limited กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	- 0.13	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม แก่ MHG Lesotho (Proprietary) Limited ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ	1.14	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นของ MHG Lesotho (Proprietary) Limited โดยรับรู้เป็น รายได้เงินปันผล	8.62	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้น ซึ่งเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
37. Serendib Hotels PLC ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 25 และมีการรวมกัน	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม แก่ Serendib Hotels PLC โดยรับรู้เป็นรายได้ ค่าบริการจัดการ ซึ่งมีการคิดอัตราค่าบริการตามมาตรฐานสากลและอิงกับราคาตลาด	0.27	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ Serendib Hotels PLC โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ ซึ่งมีการคิดอัตราค่าบริการตาม มาตรฐานสากลและอิงกับราคาตลาด	0.16	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญ ในการบริหารโรงแรม และการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
38. PH Resorts (Private) Ltd. ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49.9	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารโรงแรม ด้านการตลาด และด้านการตรวจสอบ ภายในแก่ PH Resorts (Private) Ltd. โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ ซึ่งมีการคิดอัตราค่าบริการตาม มาตรฐานสากลและอิงกับราคาตลาด	1.80	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหาร โรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการบริหารโรงแรมแก่ PH Resorts (Private) Ltd. และรับรู้ เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ ซึ่งมีการคิดอัตราค่าบริการตาม มาตรฐานสากลและอิงกับราคาตลาด	15.44	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญ ในการบริหารโรงแรม และเพื่อเป็น การใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ Lodging Management (Labuan) Limited ให้บริการด้านการตลาด แก่ PH Resorts (Private) Ltd. โดยคิดค่าบริการตามต้นทุน ที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับ บุคคลภายนอก และรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	2.39	เนื่องจาก Lodging Management (Labuan) Limited มีความเชี่ยวชาญ ด้านการตลาด เพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
39. Bodhi Hotel Resort Pvt. Ltd. ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 25	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านเทคนิค เช่น การออกแบบโรงแรม และการออกแบบและตกแต่งภายใน แก่ Bodhi Hotel Resort Pvt. Ltd. โดยคิดค่าบริการตามอัตราส่วน ของงานที่ทำเสร็จตามสัญญา ซึ่งรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.91	บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ในการบริการด้านเทคนิค และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล และเป็นไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
	บริษัทย่อย คือ MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้บริการด้านเครื่องหมายการค้าแก่ Bodhi Hotel Resort Pvt. Ltd. ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	0.29	MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd. เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้ายี่ห้อ อนันตรา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
40. บจก. นายณิ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 40	บริษัทย่อย คือ บจก. รอยัล การ์เด้น พลาซ่า ให้ บจก. นายณิ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้น กำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจาก อัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนด ระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	65.20 2.46	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตาม อัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารงานแก่ บจก. นายณิ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	1.95	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหาร โรงแรม และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Mauritius) Limited ให้ Rani Minor Holding II Limited กู้ยืมเงินตามสัญญา	2,539.98	เป็นการให้กู้ยืมตามสัญญา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
42. PT. WIK A Realty Minor Development ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บริษัทย่อย คือ MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้ PT. WIK A Realty Minor Development กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจาก อัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน	112.45	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตาม ราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการบริหารงานแก่ PT. WIK A Realty Minor Development โดยรับรู้เป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	3.40	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
43. บจก. อวาดีนะ ฮิลล์ ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 49.99	บริษัทย่อย คือ บจก. ราชดำริ เรสซิเดนซ์ ให้ บจก. อวาดีนะ ฮิลล์ กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ย ตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย ของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญา เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	340.50 16.56	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตาม อัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. อวาดีนะ ฮิลล์ กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้น กำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจาก อัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนด ระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	- 0.35	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตาม อัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ แก่ บจก. อวาดีนะ ฮิลล์ โดยบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	0.73	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. อวาดีนะ ฮิลล์ โดยบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการจัดการ	5.00	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญ ด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้น มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ MHG Phuket Ltd. ให้บริการด้านการบริหารจัดการ ด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ ด้านการตลาด และด้านการจัดการ โครงการแก่ บจก. อวาดีนะ ฮิลล์ โดยบันทึกเป็น รายได้ค่าบริการ จัดการ	0.46	เนื่องจาก MHG Phuket Ltd. มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ ด้านการตลาด และด้านการบริหาร และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
44. บจก. ลายัน บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. ลายัน บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกันและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	120.00 4.53	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีและด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. ลายัน บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ โดยบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	0.54	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
45. บจก. ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์. ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์ กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกันและอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	175.00 5.37	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชีและด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์ โดยบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	1.54	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการด้านบัญชีและด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์ โดยบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการจัดการ	15.00	เนื่องจาก บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและด้านการจัดการเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
46. บจก. เอช แอนด์ เอ พาร์ค ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ บจก. เอช แอนด์ เอ พาร์ค กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ย ตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย ของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญา เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	192.28 12.07	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วน การถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืม เป็นไปตามอัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแก่ บจก. เอช แอนด์ เอ พาร์ค โดยบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ จัดการ	12.06	เนื่องจาก บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และด้านการจัดการเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
47. Plexus Maldives Private Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50	บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ให้ Plexus Maldives Private Limited กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ย ตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดร่วมกัน และอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย ของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญา เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	129.80 7.95	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตาม อัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
	บริษัทย่อย คือ บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป ให้บริการด้าน การบริหารเทคนิคแก่ Plexus Maldives Private Limited ซึ่งบันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ จัดการ	6.91	บจก. ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป มีผู้ที่มี ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการบริการ ด้านเทคนิคและด้านการบริหารงาน และเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็น ว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล
48. บจก. ภักรา ฟายน์ ไทยคูฮิน ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 50 และมีกรรมการ ร่วมกับบริษัท	MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ให้ บจก. ภักรา ฟายน์ ไทยคูฮิน กู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามผู้ถือหุ้น กำหนดร่วมกันและอ้างอิงจากอัตรา ดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนด ระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน • เงินกู้ยืม • ดอกเบี้ยรับ	2.85 0.13	เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขการกู้ยืมเป็นไปตาม อัตราตลาด คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2561 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น
49. Breadtalk Group Limited ความสัมพันธ์: บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 14.2	บริษัทย่อย คือ Primacy Investment Limited รับเงินปันผลจากการลงทุนใน Breadtalk Group Limited โดยบันทึกเป็นรายได้เงินปันผลรับ	29.63	เงินปันผลซึ่งเกิดจากการถือหุ้นเป็นการลงทุนประเภทหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีราคายุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน โดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่า จะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

ในกรณีที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญและเป็นรายการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ดำเนินการให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งในกรณีที่เป็นการดำเนินการโดยบริษัทเองและการดำเนินการของบริษัทย่อย

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการคิดราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

นโยบายการคิดราคา	
รายได้จากการขายและการซื้อสินค้า	ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้จากการขายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ค่าสิทธิแฟรนไชส์	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก
ดอกเบียร์รับ	อัตราที่กำหนดร่วมกันโดยผู้ถือหุ้นและอัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบียร์ของธนาคารพาณิชย์
ค่าเช่าจ่าย	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าบริการจัดการจ่าย	ราคาที่ตกลงกันซึ่งเป็นราคาคำนวณบวกกับค่าดำเนินการ
ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ดอกเบียร์จ่าย	อัตราซึ่งอิงจากอัตราดอกเบียร์ของธนาคารพาณิชย์
ค่าบริการทางวิชาชีพ	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาปกติที่คิดโดยบุคคลภายนอก



ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจระดับสากล โดยประกอบ 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่น บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชีย โดยมีร้านอาหารกว่า 2,200 สาขา ใน 27 ประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้าหลัก เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, สเวนเซ่นส์, ซิชส์เลอร์, แดรี่ ควีน, เบอร์เกอร์ คิง, ไทยเอ็กซ์เพรส, เดอะ คอฟฟี่ คลับ, ริเวอร์ไซด์ และเบนนิฮานา อีกทั้งยังมีโรงงานผลิตชีส ไอศกรีม ส่วนผสมไอศกรีมและท็อปปิ้ง และโรงงานผลิตคั่วมัฟฟิน บริษัทเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจโรงแรมทั้งในรูปแบบเป็นเจ้าของ บริหารจัดการ และร่วมลงทุน โดยมีโรงแรมและเซอร์วิส สวีท ทั้งหมดกว่า 510 โรงแรม ภายใต้เครื่องหมายการค้า อนันตรา, อวานี, โฮเต็ล, ทิโวลี, เอ็นเอช คอลเลคชั่น, เอ็นเอช โฮเทลส์, นาว, เอเลวาน่า คอลเลคชั่น, โพรซีชั่นส์, เซนต์ รีจิส, เจ ดับบลิว แมริออท, เรดิสัน บลู และโรงแรมในกลุ่มไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ใน 53 ประเทศ ในเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง แอฟริกา คาบสมุทรอินเดีย ยุโรป และอเมริกา อีกทั้งบริษัทประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (Mixed-use Business) ประกอบด้วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขายและโครงการพักผ่อนแบบปันส่วน เวลา อนันตรา เวเคชั่น คลับ ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นไลฟ์สไตล์จากต่างประเทศ โดยเครื่องหมายการค้าที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายในปัจจุบัน ได้แก่ อเนลโล่, โบเด็ม, บอสสกี, บรูคส์ บราเธอร์ส, ชาร์ล แอนด์ คิธ, เอสปรี, เอแตรัม, โจเซฟ โจเซฟ, โอวีเอส, แรทลีย์, สโกมาติ, เซฟ มาย แบค, สวิลล์ลิง เจ.เอ. เอ็งเคิลส์ และ ไมเนอร์ สมาร์ท คิดส์ อีกทั้งยังมีธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า ซึ่งผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคตามสัญญาว่าจ้างผลิต โดยมีโรงงานเป็นของตนเอง

โครงสร้างรายได้

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

(1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	ร้อยละ 27.8
(2) ธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ 55.8
(3) ธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกันกับธุรกิจโรงแรม	ร้อยละ 5.3
(4) ธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า	ร้อยละ 5.5
(5) รายได้อื่น	ร้อยละ 5.6



เหตุการณ์สำคัญ ในปี 2561

เดือน	เหตุการณ์สำคัญในปี 2561
กุมภาพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้บริการโรงแรมอวานีพลัส สมุย รีสอร์ท บนเกาะสมุย ประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมและปิดปรับปรุงตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559
มีนาคม	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้บริการโรงแรมอวานี เซ็นทรัล เมลเบิร์น เรสซิเดนเชส ภายใต้สัญญาบริหารจัดการห้องชุด (Management Letting Rights Contract) ในเมืองเมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย เปิดร้านสเวนเซนส์สาขาแรกในประเทศปากีสถาน ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 1 พันล้านบาท
เมษายน	<ul style="list-style-type: none"> เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75 ในเบนิฮานา โฮลดิ้ง ซึ่งเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารเทปันยากิสไต้ญี่ปุ่น เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในริเวอร์ไซด์ ในประเทศจีน จากร้อยละ 85.9 เป็นร้อยละ 100 เปิดให้บริการโรงแรมคาฟารู เฮาส์ ซึ่งเป็นที่พักชาวฟารีหุ ประกอบด้วยห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 5 ห้อง บริหารโดยเอลวาน่า คอลเลคชั่น ในประเทศเคนยา
พฤษภาคม	<ul style="list-style-type: none"> เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 8.6 ในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป ซึ่งเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจโรงแรมในทวีปยุโรป ด้วยโรงแรมทั้งหมด 350 แห่ง ในเกือบ 30 ประเทศ
มิถุนายน	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป เป็นร้อยละ 29.8 และประกาศทำคำเสนอซื้อหุ้นของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ป โดยสมัครใจ ได้รับสิทธิให้เป็นตัวแทนจำหน่ายโบเด็ม ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องชงกาแฟและเครื่องครัวจากประเทศเดนมาร์ก แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย
กรกฎาคม	<ul style="list-style-type: none"> เข้าบริหารโรงแรมทิวาลี เอโวร่า อีโค รีสอร์ท ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 56 ห้อง ในประเทศโปรตุเกส
สิงหาคม	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้บริการโรงแรมไอคส์ รีสอร์ท แอนด์ สปา ฮาร์วี เบย์ ภายใต้สัญญาบริหารจัดการห้องชุด ในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย

เดือน	เหตุการณ์สำคัญในปี 2561
กันยายน	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมทุนกับบริษัท ศรีฟ้าโฟรเซนฟู้ด จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51 เพื่อลงทุนในโรงงานผลิตสินค้าเบเกอรี่ในประเทศไทย เข้าบริหารโรงแรมซูด อัล วาครา กาตาร์ บาย ทิโวลี ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 101 ห้อง ในประเทศกาตาร์ เข้าบริหารโรงแรมอัล นาจาตา โดฮา บาย ทิโวลี ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 151 ห้อง ในประเทศกาตาร์ ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนสกุลเงินบาท จำนวน 15,000 ล้านบาท
ตุลาคม	<ul style="list-style-type: none"> ทำข้อเสนอซื้อหุ้นของเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปเสร็จสิ้น ส่งผลให้ MINT ถือหุ้นในเอ็นเอช โฮเทล กรุ๊ปทั้งสิ้นในสัดส่วนร้อยละ 94.1 ในปัจจุบัน เข้าร่วมทุนกับบริษัท เวียดนาม อินเวสต์เมนต์ กรุ๊ป เพื่อเป็นผู้รับสิทธิดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์หลักของแบรนด์ เดอะ คอฟฟี่ คลับ ในประเทศเวียดนาม เปิดตัวเซฟ มาย แบค แบรินด์กระเป๋าและเครื่องประดับจากประเทศอิตาลี ในประเทศไทย ออกหุ้นกู้สกุลเงินยูโร ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน จำนวน 80 ล้านยูโร
พฤศจิกายน	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้บริการโรงแรมไอคส์ แชนไท รีสอร์ท แอนด์ แคชช่วรินา ภายใต้สัญญาบริหารจัดการห้องชุด ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 10 ใน Global Hotel Alliance (GHA) ซึ่งเป็นกลุ่มพันธมิตรโรงแรมชั้นนำระดับโลก ออกหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและมีประกัน ที่มีลักษณะคล้ายทุน ไก่ถอนเมื่อเลิกบริษัท จำนวน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
ธันวาคม	<ul style="list-style-type: none"> เปิดให้บริการโรงแรมอนันตรา กวีเญิน วิลล่าส์ ซึ่งมีห้องพักเพื่อให้บริการจำนวน 26 ห้อง ในประเทศเวียดนาม เปิดให้บริการโรงแรมไอคส์ รีสอร์ท พอร์ต ดักลาส ภายใต้สัญญาบริหารจัดการห้องชุด ในรัฐควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย เปิดร้านเดอะ คอฟฟี่ คลับ สาขาแรกในประเทศกาตาร์ กัมพูชา และจีน



ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทต้องเผชิญความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ผลกำไร มูลค่าสินทรัพย์ สภาพคล่อง มูลค่าหุ้น และชื่อเสียงของบริษัท

การจัดการกับความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบันและการระบุถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งอาจไม่มีนัยสำคัญในปัจจุบัน แต่อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่สำคัญต่อความสำเร็จและความยั่งยืนของธุรกิจในอนาคต จึงเป็นปัจจัยสำคัญในความสำเร็จและความยั่งยืนของธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้อาจครอบคลุมทั้งความเสี่ยงปัจจุบันและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ของบริษัท ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสียควรได้รับทราบถึงผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาอย่างรอบคอบถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ด้วย

1. ความเสี่ยงของการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ จากผลกระทบจากความไม่แน่นอนด้านเศรษฐกิจ การเมือง ภัยธรรมชาติ และเหตุการณ์ร้ายแรง

รายได้ กำไร และแผนการพัฒนาของบริษัท ล้วนต้องพึ่งพิงภาคการใช้จ่ายของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยว ซึ่งอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายนอกหลายประการ ปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาด หรือภัยธรรมชาติ เป็นต้น แม้ว่าปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้เป็นความเสี่ยงโดยทั่วไปที่ผู้ประกอบการธุรกิจทุกๆ รายต้องเผชิญ แต่บริษัทได้จัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดให้ได้มากที่สุด ซึ่งมาตรการดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง

- สร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้จากธุรกิจหลายประเภท ได้แก่ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจจัดจำหน่ายและรับจ้างผลิต
- สร้างความแข็งแกร่งและความหลากหลายของกลุ่มแบรนด์ของบริษัท เพื่อให้ครอบคลุมหลากหลายตลาด จากเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ จนถึงโรงแรมระดับหรู และจากแฮมเบอร์เกอร์ จนถึงพืชชาและอาหารไทย
- ขยายฐานธุรกิจให้ครอบคลุมทั้งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งรวมถึงประเทศออสเตรเลีย ตลอดจนภูมิภาคแอฟริกา ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกา เพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจในประเทศใดประเทศหนึ่งเพียงประเทศเดียว
- ขยายธุรกิจที่บริษัทได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ (Fee-Based Model) ได้แก่ การรับจ้างบริหารโรงแรม และการให้สิทธิแฟรนไชส์ ทั้งในประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ในปัจจุบันและตลาดใหม่ๆ ที่บริษัทยังไม่ได้ค้นเคย
- จัดเตรียมการวางแผนสำรองสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) โดยความท้าทายต่างๆ ที่บริษัทได้เผชิญในอดีตมีส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนาความสามารถในการรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยเพิ่มความสามารถในการฟื้นตัวของธุรกิจของบริษัท

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

2.1 การแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมระดับบนในแหล่งท่องเที่ยวที่บริษัทดำเนินธุรกิจโรงแรมอยู่ อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันในด้านราคา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ซึ่งจะได้รับความคิดเห็นทั้งในเรื่องของราคาจากอัตราการเข้าพักที่ต่ำ และจากลักษณะการประกอบธุรกิจโรงแรมซึ่งมีค่าใช้จ่ายคงที่สูง (Operating Leverage) อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าโรงแรมของบริษัทจะมีคุณภาพและการให้บริการที่เหนือกว่าคู่แข่งในตลาดนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการในการลดความเสี่ยงโดยการเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ ขยายครอบคลุมแหล่งท่องเที่ยวหลายๆ แห่ง มีประเภทและระดับการให้บริการของโรงแรม

มีแบรนด์ ตลอดจนเชื้อชาติของแขกที่มาเข้าพักโรงแรมที่หลากหลาย ซึ่งนอกจากแบรนด์ที่บริษัทเป็นเจ้าของเองแล้ว ซึ่งมีตั้งแต่โรงแรมระดับกลางไปจนถึงโรงแรมระดับหรู บริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทชั้นนำให้บริหารโรงแรมภายใต้การลงทุนของบริษัท โดยใช้แบรนด์โฟรซีชั่นส์, เจดับเบิลยู แมริออท, เซนต์ รีจิส และเรดิสัน บลู อีกทั้งการกระจายธุรกิจโรงแรมในกว่า 50 ประเทศ ทั้งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก แอฟริกา ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกา ตลอดจนประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ยังช่วยให้แบรนด์ของบริษัทเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และลดความผันผวนของรายได้จากธุรกิจโรงแรมตลอดทั้งปี ด้วยฤดูกาลท่องเที่ยวที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม เช่น ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า ธุรกิจบันเทิง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทสามารถให้บริการแก่ผู้บริโภคได้อย่างครบวงจร

2.2 การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหาร

ธุรกิจร้านอาหารเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากคู่แข่งธุรกิจรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันได้ง่าย โดยมีปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ ราคาและคุณภาพของผลิตภัณฑ์อาหาร การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ การมีส่วนร่วมทางด้านดิจิทัล ระดับการโฆษณา และโครงการส่งเสริมการขาย การบริการลูกค้า ชื่อเสียง และที่ตั้งร้านอาหาร โดยบริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการร้านอาหารรายอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทวางเป้าหมายในการคงความเป็นผู้นำของธุรกิจร้านอาหาร โดยการพัฒนาทั้งสินค้าเดิมและสินค้าใหม่ ๆ รวมถึงรูปแบบร้านใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมุ่งเน้นการตอบสนองให้ทันความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค ทำให้บริษัทสามารถรักษาความเป็นผู้นำและมีส่วนแบ่งการตลาดที่เหนือกว่าคู่แข่ง ด้วยฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายกระจายธุรกิจ เพิ่มความหลากหลายของประเภทร้านอาหาร ซึ่งครอบคลุมทั้งอาหารตะวันตก เช่น พิซซ่า สเต็ก แฮมเบอร์เกอร์ ไอศกรีม ตลอดจนอาหารไทย จีน และเกาหลี และการขยายธุรกิจไปในหลากหลายประเทศ ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มได้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจในกลุ่มนี้มีการกระจายความเสี่ยงและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

2.3 การแข่งขันในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์ในประเทศไทย เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม กลุ่มแบรนด์ของบริษัทในปัจจุบัน มีความหลากหลายเพื่อรองรับผู้บริโภคชาวไทย โดยมีจุดจำหน่ายอยู่ทั่วประเทศ ปริมาณ และต่างจังหวัด ในขณะที่คู่แข่งหลักกระจุกตัวอยู่เพียงในกรุงเทพฯ เท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดตัวแบรนด์ใหม่ นอกเหนือจากแบรนด์เครื่องแต่งกาย ซึ่งคาดว่าจะมีอัตราการทำกำไรที่สูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับแบรนด์เครื่องแต่งกาย และสามารถเจาะกลุ่มผู้บริโภคได้กว้างกว่าทั่วประเทศ กลุ่มธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทยังคงเป็นหนึ่งในผู้จำหน่ายอิสระรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากกับโครงการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ภายใต้ชื่อ “ไมเนอร์พลัส” (MinorPlus) ซึ่งมีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2561 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 814,000 คน นอกจากนี้ บริษัทได้นำแนวคิดของบัตรสะสมคะแนนมาใช้ ซึ่งช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้า และคาดการณ์ความต้องการของผู้บริโภคและการทำกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างแม่นยำ

3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนใหม่ๆ อาทิ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุน ความสำเร็จในการริเริ่มโครงการใหม่ การผูกพันตามสัญญา การขอใบอนุญาต และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือไปจากความเสี่ยงโดยทั่วไปในแต่ละประเทศ นอกจากนี้ ความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการส่วนหนึ่งยังขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทในการได้มาซึ่งประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการรวมกลุ่มธุรกิจที่ซื้อเข้ามาใหม่เข้ากับธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน

บริษัทมีการติดตามดูแลความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการใหม่ๆ อย่างใกล้ชิดผ่านมาตรการที่หลากหลาย เช่น การทำ Due Diligence การจัดทำแผนงานและขั้นตอนมาตรฐาน และการวางหลักเกณฑ์ในการลงทุนที่รอบคอบ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และความชำนาญในประเทศนั้นๆ อาทิ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านบัญชี ซึ่งจะทำงานร่วมกับทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะประสบความสำเร็จในการพัฒนาหรือเข้าซื้อโครงการนั้นๆ ต่อไป เพื่อให้มีผลกำไรที่น่าพอใจรวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการลดความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในประเทศที่บริษัทไม่เคยดำเนินธุรกิจมาก่อน โดยในช่วงแรก บริษัทจะร่วมลงทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าว เพื่อศึกษาสภาพตลาด กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ และเรียนรู้การดำเนินงานกิจการ จนกว่าจะมีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ เพียงพอ จึงจะมีการตัดสินใจลงทุนในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ดังเช่นการลงทุนของบริษัทที่ผ่านมาในภูมิภาคแอฟริกา ประเทศมัลดีฟส์ ศรีลังกา เวียดนาม จีน สิงคโปร์ และออสเตรเลีย นอกจากนี้ สำหรับตลาดใหม่ที่บริษัทลงทุนโดยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เช่น ในทวีปยุโรปและอเมริกา บริษัทจะคงไว้ซึ่งคณะผู้บริหาร ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในประเทศนั้นๆ

4. ความเสี่ยงจากความสามารถในการได้มาซึ่งที่ดินที่ต้องการในการประกอบธุรกิจ

โรงแรมบางแห่งของบริษัทตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเช่าจากเจ้าของที่ดิน สำหรับโรงแรมที่อยู่ในพื้นที่เช่นนั้น ส่วนใหญ่มีสัญญาเช่าระยะยาว 30 ปีหรือมากกว่า โดยบริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญา ด้วยอัตราค่าเช่าตามที่ตกลงกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา และจากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของที่ดินตลอดมา บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นในระยะเวลานานใกล้

สำหรับธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า ทำเลที่ตั้งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของแต่ละสาขา ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงหากบริษัทไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่นั้นๆ หรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาเช่าหรือไม่สามารถได้สถานที่ที่ต้องการตามอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีร้านอาหารและจัดจำหน่ายสินค้ามากมาย อีกทั้งแบรนด์ร้านอาหารและสินค้าแฟชั่นของบริษัทเป็นแบรนด์ยอดนิยม ซึ่งมีส่วนช่วยดึงดูดลูกค้าเข้ามาใช้บริการที่ห้างสรรพสินค้า จึงทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับห้างสรรพสินค้าและเจ้าของพื้นที่ และสามารถทำสัญญาเช่าระยะยาวได้

5. ความเสี่ยงในการไม่ต่ออายุสัญญาและการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในเงื่อนไขของสัญญาแฟรนไชส์ และสัญญาตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทดำเนินงานร้านอาหารบางส่วนภายใต้แบรนด์ที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากต่างประเทศตามข้อตกลงภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่มิได้รับอนุญาตให้ต่อสัญญาหรือเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญาแฟรนไชส์ บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการขอต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์ล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาของสัญญา 10 - 20 ปี (ขึ้นอยู่กับประเภทของสัญญา) อีกทั้งการที่บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ที่บริษัทได้รับสิทธิแฟรนไชส์จนเป็นผู้นำตลาดในประเภทอาหารนั้นๆ ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสที่จะได้รับการต่อสัญญามากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทได้ลดการพึ่งพาแบรนด์ที่บริษัทได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากต่างประเทศ โดยการเพิ่มแบรนด์ร้านอาหารที่เป็นของตนเอง ซึ่งได้แก่ แบรนด์เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, กลุ่มไทยเอกซ์เพรส, กลุ่มเดอะ คอฟฟี่ คลับ, ริเวอร์ไซด์ และเบนิฮานา

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า การได้เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวเป็นปัจจัยสำคัญ สัญญาของบริษัทมี 2 ลักษณะ ได้แก่ แบบที่ต่อสัญญาโดยอัตโนมัติ และแบบที่มีกำหนดเวลา สำหรับสัญญาในลักษณะที่มีการกำหนดระยะเวลาในการต่อสัญญา บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาจะไม่ต่อสัญญาเมื่อถึงกำหนด ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีโอกาสสูญเสียรายได้จากการเป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาโดยตลอด และมีการดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้ผลิตมาเป็นเวลานาน ส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ต่ออายุสัญญา ยกเว้นในกรณีที่บริษัทตกลงที่จะไม่ต่ออายุสัญญา นอกจากนั้น หากคู่สัญญาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขข้อตกลง โดยเฉพาะอัตราค่าตอบแทน บริษัทจะเจรจาต่อรองเพื่อให้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นไปในทิศทางที่บริษัทและคู่สัญญาได้รับผลประโยชน์ร่วมกันทั้ง 2 ฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังคงหาโอกาสเพื่อที่จะเพิ่มแบรนด์ใหม่ๆ ในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอย่างต่อเนื่อง

6. ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญารับจ้างบริหารโรงแรมและรับจ้างผลิตสินค้า

บริษัทมีการขยายธุรกิจโรงแรมภายใต้แบรนด์ของบริษัทเอง ซึ่งรวมถึงแบรนด์อนันตรา, อวานี, โอเคส์, ทิโวลี, เอลิอาน่า, คอลเลคชั่น, เอ็นเอช, คอลเลคชั่น, เอ็นเอช โฮเทลส์ และนาว ผ่านการรับจ้างบริหารจัดการโรงแรมที่บริษัทไม่ได้เป็นเจ้าของและได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการ ทั้งนี้ รายได้ค่าบริการจัดการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ค่าธรรมเนียมในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการออกแบบและการก่อสร้างในช่วงก่อนโรงแรมจะเปิดดำเนินการ และค่าธรรมเนียมในการบริหารเมื่อโรงแรมได้เปิดดำเนินการแล้ว ซึ่งเป็นส่วนแบ่งแปรผันตามรายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานของโรงแรมที่บริษัทบริหารงาน โดยทั่วไป สัญญาว่าจ้างบริหารโรงแรมจะมีอายุ 10 - 20 ปี ในกรณีที่เจ้าของโรงแรมบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด บริษัทสามารถเรียกเก็บค่าเสียหายในรูปของค่าธรรมเนียมการยกเลิกสัญญา (Cancellation Fee) ได้ ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์จากการบริหารโรงแรมในหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทเป็นที่รู้จักในด้านความหลากหลายและคุณภาพของแบรนด์ ความยืดหยุ่นและความสามารถในการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า และที่สำคัญที่สุด ความมุ่งมั่นในการสร้างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของทั้งผู้ว่าจ้างบริษัทและแขกที่มาพัก

สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภค บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รับจ้างผลิตสินค้าให้กับบริษัท สินค้าอุปโภคระดับสากล ปัจจุบัน ธุรกิจดังกล่าวมีการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากยังมีผู้ประกอบการที่ได้มาตรฐานและได้รับอนุญาตให้ผลิตน้อยราย แต่ราคาและคุณภาพเป็นตัวแปรที่สำคัญในการที่จะได้รับคำสั่งซื้อ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าอุปโภคมาเป็นเวลานานมากกว่า 30 ปี บริษัทให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ การปรับปรุงสายการผลิตอย่างต่อเนื่องยังสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตได้ ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น เป็นผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลกในการว่าจ้างผลิตสินค้าในระยะยาว

7. ความเสี่ยงด้านการเงิน

7.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทในเครือมีรายได้บางส่วนเป็นเงินสกุลต่างประเทศ เช่น รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์ รายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม เงินปันผลรับ และรายได้จากตัวแทนการขายห้องพักในต่างประเทศและอื่นๆ ซึ่งรายได้ดังกล่าวผันแปรตามอัตราแลกเปลี่ยน แต่ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีค่าใช้จ่ายบางประเภท เช่น ค่าบริหารจัดการธุรกิจโรงแรม ค่าการใช้สิทธิ/เครื่องหมายการค้า สำหรับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Franchise Fee) และค่าสินค้าของธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทและบริษัทในเครือจึงสามารถลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ได้ โดยการหักกลบรายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedging) อีกทั้งบริษัทและบริษัทในเครือยังลดความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยกำหนดราคาห้องพักในประเทศเป็นเงินสกุลบาทแทนราคาอ้างอิงเงินสกุลอื่นๆ เพื่อให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน นอกจากนี้จากการที่บริษัทขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อมีการแปลงผลการดำเนินงานของธุรกิจในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทในงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในส่วนของการจัดหาเงิน โดยทั่วไป บริษัทจะกู้ยืมเงินในสกุลเดียวกับสินทรัพย์ที่บริษัทลงทุน รวมถึงกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้มาจากสินทรัพย์เหล่านั้น เพื่อให้เกิดการหักกลบหรือการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติจากอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Currency Hedging) ให้ได้มากที่สุด นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดอันเนื่องมาจากความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจโลกและเหตุการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด และบริษัทได้บริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อรองรับความผันผวนของตลาดในกรณีที่จำเป็น

7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทและบริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและบริหารจัดการความเสี่ยงข้างต้นให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่วางไว้ เพื่อลดผลกระทบเชิงลบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและสถานะของตลาดการเงิน ณ ขณะนั้นๆ ดังนั้น บริษัทจึงรักษาคุณภาพของอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับสถานะตลาดการเงิน

7.3 ความเสี่ยงจากความมั่นคงทางการเงิน ความสามารถในการกู้ยืมเงินและการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน

ในการขยายกิจการของบริษัท บริษัทอาจต้องการเงินลงทุนเพิ่มเติมเพื่อลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ๆ และเข้าซื้อกิจการอื่น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทในเครือต้องรักษาสภาพคล่องและ/หรือสำรองเงินกู้จากสถาบันการเงินให้เพียงพอ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวล่วงหน้าและกระจายแหล่งที่มาของเงินทุนให้มีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทในเครือมีความมุ่งมั่นที่จะดำรงฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวเสมอมา

8. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี

8.1 ความเสี่ยงจากการพัฒนาของเทคโนโลยี

บริษัทต้องอาศัยเทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจ ไม่เพียงแต่เพื่อการรองรับระบบการทำงานของหน่วยงานสนับสนุน (Back Office) เท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงฝ่ายขายและการตลาดอีกด้วย เทคโนโลยีไม่ได้เป็นเพียงแค่เครื่องมือในการดำเนินธุรกิจอีกต่อไป แต่ยังทำให้เกิดคู่แข่งในรูปแบบใหม่ๆ และเปลี่ยนแปลงช่องทางและวิธีการตอบสนองกับลูกค้า ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถปรับตัวตามเทคโนโลยีหรือความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง จะส่งผลให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้ให้หน่วยงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท และด้วยฐานะทางการเงินที่มีความมั่นคงและขนาดของธุรกิจที่ส่งผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถพัฒนาความสามารถในการแข่งขันด้วยการลงทุนในระบบเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยมีโครงการสำคัญ เช่น การพัฒนาระบบจองห้องพักส่วนกลางของแบรนด์อนันตรา ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถติดตามการขายห้องพักและห้องพักคงเหลือได้ทันที การคิดราคาห้องพักให้เท่าเทียมกันในทุกระบบ (Rate Parity) การรับจองห้องพักบนเว็บไซต์ที่สามารถรองรับได้หลายภาษา การบริหารและเพิ่มผลตอบแทน ตลอดจนการรวบรวมข้อมูลของแขกที่เข้าพัก หรือเว็บไซต์และระบบแอปพลิเคชันบนมือถือใหม่ของแบรนด์เดอะ พิชชา คอมปะนี ซึ่งได้พัฒนามาเพื่อให้ลูกค้ามีประสบการณ์ในการสั่งอาหารที่ดีขึ้น ลดระยะเวลาในการสั่งอาหารออนไลน์ และลูกค้าสามารถติดตามสถานะการจัดส่งอาหารผ่านช่องทางออนไลน์ได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี สำหรับการพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีโดยเฉพาะเพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจที่ได้วางไว้

8.2 ความเสี่ยงจากความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ (Cyber) และความปลอดภัยของข้อมูล (Data Security)

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น บริษัทได้มีการรวบรวมใช้งาน ส่งต่อ และจัดเก็บข้อมูลบนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น ซึ่งข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลลับของบริษัท แลกที่เข้าพัก ลูกค้า และคู่ค้าทางธุรกิจ อีกทั้งยังเป็นข้อมูลที่สามารถระบุตัวตนของบุคคล ซึ่งรวมถึงแลกที่เข้าพัก ลูกค้า และพนักงานได้อีกด้วย เช่นเดียวกับบริษัทอื่นทั่วโลก บริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ (Cybersecurity Threats) ไม่ว่าจะเป็นการที่พนักงานบันทึกข้อมูลผิดพลาดหรือนำไปใช้ในทางที่ไม่ควร หรือการพยายามเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยมิได้รับอนุญาตโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง จนถึงการถูกคุกคามความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การละเมิดความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ เหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของข้อมูลทั่วไป การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการปกป้องข้อมูล หรือแม้แต่การที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปกป้องข้อมูลที่เกิดขึ้นในอนาคต อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัท

บริษัทมีมาตรการสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย การเข้ารหัสข้อมูลและมาตรการอื่นๆ เพื่อปกป้องระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลของบริษัทจากการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตหรือการนำไปใช้ในทางที่ไม่ควร นอกจากนี้ บริษัทได้นำเครื่องมือของบริษัทภายนอกมาใช้บางส่วนเพื่อความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ซึ่งรวมถึงไฟร์วอลล์ (Firewalls) ระบบป้องกันไวรัส (Virus Solutions) และระบบการสำรองข้อมูล (Backup Solutions) ทั้งนี้ เนื่องจากภัยคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ รวมถึงความพยายามของรัฐบาลและหน่วยงานกำกับดูแลควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทเองจึงมีการดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง หรือพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อคุ้มครองความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ และมาตรการรักษาความปลอดภัย เพิ่มเติมจากมาตรการที่บริษัทมีอยู่ในปัจจุบันเช่นกัน

8.3 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงจากความคิดเห็นของลูกค้าที่ไม่พึงประสงค์

โซเชียลมีเดียได้ถูกนำมาใช้อย่างกว้างขวางในการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่อผลิตภัณฑ์สินค้า บริการ และองค์กร ในกรณีที่บริษัทถูกพาดพิงเชิงลบบนหัวข้อข่าวบนสังคมออนไลน์ อาจส่งผลกระทบต่อแบรนด์สินค้าและชื่อเสียงของบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีทรัพยากรทั้งด้านดิจิทัลและทรัพยากรมนุษย์ เพื่อติดตามความคิดเห็นของลูกค้าที่ไม่พึงประสงค์ รวมไปถึงการเตรียมขั้นตอนการชี้แจงและระบบการสื่อสาร ซึ่งช่วยให้บริษัทตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล โดยนำเครื่องมือที่หลากหลายมาใช้ในการประเมินแนวโน้มของตลาด ตลอดจนความพึงพอใจและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอีกด้วย

9. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

9.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

บริษัทดำเนินกิจกรรมครอบคลุมภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง คาบสมุทรอินเดีย แอฟริกา ยุโรป และอเมริกา จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยเฉพาะจากการเปลี่ยนแปลงทางภูมิทัศน์ ภัยธรรมชาติ และสภาวะขาดแคลนอาหาร ในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และออสเตรเลีย ซึ่งเป็นภูมิภาคสำคัญที่บริษัทดำเนินการอยู่ ได้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง และไฟป่าอย่างรุนแรงและบ่อยครั้ง ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและเกษตรกรรมโดยรวม ซึ่งมีผลโดยตรงต่อการดำเนินการ การจัดซื้อและกระจายสินค้าของธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารของบริษัท บริษัทมีการติดตามดูแลความเสี่ยงเหล่านี้อย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และได้มีการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดการสร้างความผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้ได้มากที่สุด ด้วยการจัดการทรัพยากรและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และการอนุรักษ์ธรรมชาติและแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์

9.2 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ อันเนื่องมาจากการพึ่งพาบริการของผู้รับเหมา ผู้ผลิต และคู่ค้า

บริษัทจัดซื้อสินค้าและบริการจากผู้ผลิตและผู้ให้บริการจากภายนอก เช่น ผู้จัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ตัวแทนจำหน่ายการท่องเที่ยว ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้จัดจำหน่ายสิ่งอำนวยความสะดวกในห้องพักรวมโรงแรม ผู้ให้บริการด้านเทคนิคและเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้ให้บริการชำระเงิน ผู้ให้บริการจัดส่งสินค้า ตลอดจนผู้ให้บริการทำความสะอาดและซักผ้า ถ้าหากผู้ผลิตและผู้ให้บริการเหล่านี้ไม่สามารถให้บริการได้อย่างน่าพอใจ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการให้บริการที่ดีแก่แขกและลูกค้าของบริษัท และ/หรืออาจทำให้เกิดข้อขัดข้องในการดำเนินงานได้

บริษัทมีการติดตามการดำเนินงานของผู้ผลิตและผู้ให้บริการเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทเหล่านี้ให้บริการในระดับที่น่าพอใจและสอดคล้องกับข้อตกลงในการให้บริการที่ตกลงกันไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการวางแผนฉุกเฉินเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และมีการจัดหาผู้ผลิตอื่นสำรองไว้ เพื่อลดความเสี่ยงที่ธุรกิจต้องหยุดชะงักในการจัดซื้อและการกระจายสินค้า

บริษัทเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงข้างต้น จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานทุกหน่วยจะทำการประเมินความเสี่ยง เพื่อหาปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และทำงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในในการวิเคราะห์โอกาสที่อาจเกิดขึ้น ศึกษาผลกระทบ และร่วมกันหาแนวทางหรือมาตรการในการป้องกัน หรือลดความเสียหายจากความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนร่วมกันติดตามและประเมินความเสี่ยงเป็นระยะ โดยบริษัทได้มีการจัดทำนโยบายและขั้นตอนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอย่างเป็นทางการ และกลุ่มธุรกิจทั้งหมดได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งยังมีการรายงานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นรายไตรมาส



รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทุกคนไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทและประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ เป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบ รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม พิจารณาขั้นตอนและวิธีการประเมิณการทำงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปรับปรุงและดำเนินการให้บริษัทปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ ซึ่งได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งการดำเนินการที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัท และคัดเลือกผู้ที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานและดูแลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะใช้ในการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา
- พิจารณาทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวปฏิบัติของบริษัทและแนวปฏิบัติของกรรมการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาปรับปรุงแก้ไขแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ระเบียบปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ตลอดจนแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระวังระมัดระวัง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน

นางสาวสุภา เจริญยั้ง

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ



รายงานคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 คน ทุกคนไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทและประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2561 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทด้วยทุกครั้ง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณานุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จากการประเมินผลงานในส่วนที่เกี่ยวกับเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนด และทบทวนและอนุมัติขั้นตอนการประเมินและโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามการแนะนำเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ทบทวนและประสานงานกับผู้บริหารในการพิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทนของบริษัท และนำเสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณานุมัติข้อตกลงและเงื่อนไขของโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



การกำกับดูแล กิจการที่ดี

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้บริษัทบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตให้บริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำในการประพุดิตนเป็นแบบอย่างในการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างวัฒนธรรมที่ยึดมั่นในจริยธรรม และได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยจะทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์หรือกฎหมาย

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการดีและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com) เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่นๆ และเพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทได้กำหนดให้พนักงานทุกคนเห็นรับทราบถึงจรรยาบรรณธุรกิจในการปฏิบัติงานก่อนการเริ่มทำงาน และในระหว่างปี บริษัทมีการอบรม ทบทวน ระเบียบปฏิบัติให้กับพนักงานทุกคนทางในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-training) รวมถึงการทำแบบทดสอบภายหลังการอบรม และจะมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

ในปี 2561 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนการนำนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หรือ Corporate Governance Code (CG Code) เพื่อการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน หลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถนำไปปรับใช้ ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

อนึ่ง การกำกับดูแลกิจการของบริษัทในปี 2561 แบ่งตาม 5 หมวดหลัก มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น และกำหนดในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้บริษัทดูแลผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกรายให้ได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในอันที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิอันชอบธรรมภายใต้มาตรฐานการปฏิบัติที่กำหนดไว้ดังนี้

• สิทธิขั้นพื้นฐาน

สิทธิขั้นพื้นฐานตาม que ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันพึงจะได้รับ ทั้งสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทไม่กระทำการใดๆ ในการจำกัดโอกาสหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการแต่ละราย ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ สิทธิในการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินและสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ เท่าเทียมกันและในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เป็นต้น โดยคณะกรรมการได้ดูแลให้เรื่องสำคัญที่กฎหมายกำหนดและเรื่อง que อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ได้ผ่านการพิจารณาและ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น โดยบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

- **สิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท และสิทธิในการส่งคำถามสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า**

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองคำถามและคำเสนอวาระการประชุมในเบื้องต้นให้คณะกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้พิจารณากลับกรองวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาในขั้นสุดท้าย

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณากลับกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาให้คณะกรรมการพิจารณาเป็นขั้นสุดท้าย โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการประชุมและบุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ สำหรับเรื่องหรือบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถาม เสนอวาระการประชุมและบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า

- **สิทธิในการได้รับข้อมูลของการประชุมผู้ถือหุ้น**

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลต่างๆ อย่างเพียงพอเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุม ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและประเด็นที่ใช้ในการพิจารณา ทั้งนี้ บริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

ในปี 2561 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 3 เมษายน 2561 เวลา 14.00 น. ณ ห้องแกรนด์รีเวอร์ไซด์บอลรูม ชั้น 10 โรงแรมอวานี รีเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้เผยแพร่เอกสารการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และบริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 มีนาคม 2561 (ล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม) โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นผู้จัดส่ง ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมในวันเดียวกัน พร้อมทั้งผลการลงมติในแต่ละวาระ จำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com) โดยในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกการขอกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุมและสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม ไม่เข้าร่วมการประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงของแต่ละวาระ รวมถึงประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม และชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ในรายงานประจำปีผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com) เพื่อเป็นช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไปได้เข้าถึงข้อมูลของบริษัท

- **การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทปี 2561 ประธานกรรมการและประธานคณะอนุกรรมการ รวมถึงผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แนะนำหรือแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเต็มที่ ก่อนที่จะมีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม ข้อคิดเห็นและ/หรือประเด็นซักถามที่สำคัญจะได้รับการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม จำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจึงใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมและเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและ PDA มาใช้ในการลงคะแนนและนับคะแนน เพื่อให้ผลคะแนนมีความชัดเจนและโปร่งใส

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทได้เชิญบุคคลอิสระจากบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมายมาเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุมและตรวจสอบการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงและเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนนที่จุดนับคะแนน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

- **การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น**

จากจำนวนผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นทุกปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทได้เพิ่มจุดลงทะเบียนซึ่งใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และบริษัทได้จัดเตรียมอาหารแถมปีที่จุดตรวจเอกสารสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีการมอบฉันทะมาโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

บริษัทคำนึงถึงช่องทางการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติโดยการเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็นภาษาอังกฤษ รวมถึงการจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษในสไลด์การนำเสนอในห้องประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถาม ความคิดเห็น และคำแนะนำจากผู้ถือหุ้นต่างชาติเป็นภาษาอังกฤษ

ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเพิ่มระเบียบวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม เว้นแต่การเพิ่มหรือเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีเหตุผลอันสมควร

ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีโอกาสเท่าเทียมกันในการตั้งคำถาม ขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการและที่ประชุมได้ตามความเหมาะสม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดนโยบายในการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและมีความโปร่งใส บริษัทได้นำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม ไม่มีสิทธิพิเศษให้ผู้ถือหุ้นเพียงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ในอันที่จะเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ควรเปิดเผยเป็นกรณีเฉพาะ นอกจากนี้ นโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และต้องสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นโยบายหลักของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิที่เสมอภาคเป็นธรรมและเท่าเทียมกันมีดังต่อไปนี้

- **เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิที่จะเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อนบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและส่งคำถามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า**

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 2.5 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทได้ประกาศผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 16 มกราคม 2561 หลักเกณฑ์และวิธีต่างๆ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท (www.minor.com)

อย่างไรก็ดี เมื่อพ้นกำหนดระยะเวลา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถาม เสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า

- **ความเท่าเทียมกันในการออกเสียงลงคะแนน**

บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันที่ไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนด้วยตนเองสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ด้วยการมอบฉันทะ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการเสนอหนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มอบฉันทะสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ หนังสือมอบฉันทะทั้งหมดเป็นหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะโดยผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระ ซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวไปพร้อมหนังสือมอบฉันทะ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

- ความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล

บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและข้อมูลการนำเสนอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ นอกจากนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีการดำเนินการประชุมเป็นภาษาอังกฤษ และมีการแปลเป็นภาษาไทย เพื่อให้เกิดความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน

- นโยบายและมาตรการการดูแลข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง ชื่อ นาย โอน รับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงแจ้งกับเลขาธิการบริษัท ต่อการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์นั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้เกี่ยวข้องทำธุรกรรมซื้อขายและโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ในระยะเวลา 30 วันก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทมีกรแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงงดการซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทจะรายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส

ในส่วนของพนักงาน บริษัทมีนโยบายให้พนักงานรักษาข้อมูลความลับของบริษัท ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัท ข่าวสารของบริษัทให้บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นแต่เป็นไปตามข้อกำหนดหรือกฎหมายระบุ ห้ามใช้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ โดยพนักงานจะต้องไม่ใช้ข้อมูลที่ได้จากการปฏิบัติงานที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนในการซื้อขายหลักทรัพย์

- รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดให้กรรมการของบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสีย 2 ครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม โดยได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและจัดเก็บรายงาน เลขาธิการบริษัทจะส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบและควบคุมการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อย่างชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย

ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้ประเมินรายการดังกล่าวในขั้นต้น โดยจะจัดหาข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและมีราคายุติธรรมหรือไม่ เช่น การซื้อทรัพย์สิน ฝ่ายการลงทุนจะต้องทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุนโดยอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารหรือกรรมการที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่า จะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรมหรือไม่

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

• ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ สิทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรวมถึงผลประโยชน์ทางการเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สร้างความเจริญเติบโต และผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

• ผู้ลงทุน

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนภายในกำหนดหรือตามช่วงเวลาที่เหมาะสม

• ลูกค้า

บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าและบริการ เพื่อความปลอดภัยและความพอใจสูงสุดของลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจ 100% ให้กับลูกค้า

มาตรฐานความปลอดภัยของอาหารเป็นสิ่งที่บริษัททั้งในกลุ่มธุรกิจอาหารและธุรกิจโรงแรมให้ความสำคัญยิ่ง ทั้งนี้ บริษัททำการตรวจสอบทุกขั้นตอนเพื่อให้มั่นใจว่า วัตถุดิบจนถึงผลิตภัณฑ์มีมาตรฐานสูงและถูกสุขลักษณะ ตั้งแต่การตรวจสอบและคัดเลือกแหล่งวัตถุดิบ กระบวนการขนส่ง กระบวนการจัดเก็บในร้านอาหาร จนถึงขั้นตอนการผลิต การขายและส่งมอบให้กับลูกค้า บริษัทมีมาตรการคัดเลือกผู้ผลิต รวมถึงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบอย่างเข้มงวดและมีการตรวจสอบคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทส่งเสริมการตรวจสอบต้นทางของอาหาร (Food Traceability) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทสามารถตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยของวัตถุดิบ ตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนถึงวัตถุดิบมาถึงบริษัท

บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้ลูกค้ามีส่วนร่วมร่วมกับบริษัทในทุกขั้นตอน นอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามปกติบริษัทได้เริ่มมีส่วนร่วมในการสร้างประสบการณ์ต่างๆ ของลูกค้ามากขึ้น อาทิ กลุ่มธุรกิจอาหารทุกแบรนด์ในเครือบริษัทได้เริ่มการพิมพ์เบอร์โทรศัพท์และอีเมลของฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์บนใบเสร็จ เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดต่อพนักงานได้เมื่อต้องการ และบริษัทยังใช้หลายช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า เช่น การทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การวิเคราะห์คำติชมของลูกค้าผ่านโซเชียลมีเดีย และการทำการสำรวจทางการตลาด เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงเพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ 100% นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบในการสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและไม่ก่อให้เกิดประเด็นด้านจริยธรรม (Non Controversial Content)

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดช่องทางในการสื่อสารกับลูกค้าผ่าน feedback@minor.com โดยข้อมูลจะได้รับความคุ้มครองและเก็บเป็นความลับ

• คู่ค้า

ค่านิยมองค์กรของบริษัทประการหนึ่งคือ “คู่ค้า” ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ให้ประโยชน์สูงสุดกับทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย ผู้ดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ พันธมิตรทางธุรกิจ หรือผู้ให้บริการอื่นๆ บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

บริษัทมีเกณฑ์ในการเลือกสรรคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม มีจรรยาบรรณ มีความเป็นมืออาชีพ คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน และมีนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยคู่ค้าที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะต้องลงนามในหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจว่าคู่ค้าจะมีความเข้าใจอย่างเหมาะสมเกี่ยวกับจุดมุ่งหมายทางธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีกระบวนการสรรหาคู่ค้าที่เป็นธรรม โดยมีหลักปฏิบัติโดยรวม ดังนี้

1. บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเปิดโอกาสให้คู่ค้าทำการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน
2. บริษัทจัดทำรูปแบบสัญญากับคู่ค้าอย่างเป็นมาตรฐาน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
3. บริษัทจัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
4. บริษัทมีนโยบายไม่สนับสนุนคู่ค้าที่ประพฤติมิชอบ ทำผิดกฎหมาย มีความเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน ในการเติบโตของบริษัทนั้นย่อมควบคู่ไปกับจำนวนคู่ค้าที่เพิ่มขึ้นด้วย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีคู่ค้าซึ่งมีคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานของบริษัท โดยจะทำการตรวจสอบมาตรฐานของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและเติบโตไปพร้อมกับคู่ค้า โดยเรียนรู้ข้อดีและจุดแข็งของกันและกัน เพื่อเสริมสร้างให้เกิดผลเชิงบวกยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นวัตถุประสงค์ที่ผลิตภายในประเทศ โดยบริษัทจะสรรหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในชุมชนใกล้เคียงก่อนเป็นอันดับแรก ด้วยเป้าหมายที่จะใช้วัตถุดิบท้องถิ่นให้มากที่สุด และในขณะเดียวกันก็ร่วมพัฒนาผู้ผลิตในประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิตสินค้าให้เท่าเทียมกับมาตรฐานสากล อาทิ โครงการร่วมระหว่างซีซีเอสและโครงการหลวง โดยได้นำผักที่ปลูกในไร่ทดลองของโครงการหลวงมานำเสนอแก่ลูกค้าและทำการสำรวจผลตอบรับทางการตลาดและดำเนินการวิจัยเพื่อพัฒนาผลผลิตอย่างต่อเนื่อง

• เจ้าหน้าที่

บริษัทประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรมและซื่อสัตย์ตรงเวลาตามเงื่อนไขที่กำหนด รวมถึงปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ในกรณีที่เมื่อเหตุอันควรต้องเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข หรือเมื่อมีเหตุสำคัญ อันอาจกระทบต่อสถานะการเงินโดยมีนัยสำคัญและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ เพื่อร่วมกันหาวิธีแก้ไขและป้องกันอย่างสมเหตุสมผล เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย คอยติดตามอย่างใกล้ชิดโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้ บริษัทจะนำสินเชื่อที่เจ้าหน้าที่หรือสถาบันการเงิน อนุมัติมาใช้ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทตามที่ได้แสดงเจตนาไว้ต่อเจ้าหน้าที่หรือสถาบันการเงิน

ก่อนการอนุมัติรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ บริษัทต้องมั่นใจว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

• คู่แข่ง

บริษัทจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากล สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

• พนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ มีการจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอในการทำงาน พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน

การพัฒนาศักยภาพ : บริษัทมีการพัฒนาที่माणอย่างต่อเนื่อง ด้วยการสร้างมาตรฐานระดับสูง เน้นความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติการ และการปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรม มีระบบการประเมินผลงานที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทั้งองค์กรและมีโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมให้พนักงานมีแนวคิดในการทำงานเสมือนว่าตัวเองเป็นเจ้าของกิจการ บริษัทจัดหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องในหลากหลายสาขา อาทิ หลักสูตรการขาย การตลาด การบัญชี ภาวะผู้นำ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และหลักสูตรการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ รวมถึงทักษะอื่นๆ อาทิ การพัฒนาบุคลิกภาพและการรักษาสุขภาพ ตลอดจนการอบรมเรื่องสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ เพื่อเป็นหนึ่งในแรงผลักดันการต่อต้านการทุจริตในสังคมไทย บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัท และในระหว่างปี 2561 แผนกทรัพยากรบุคคลได้จัดอบรมหลักปฏิบัติทางจริยธรรมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-training) ให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อเป็นการทบทวนความรู้ความเข้าใจและรับทราบหลักปฏิบัติทางจริยธรรมประจำปี รวมถึงมีการทดสอบความรู้ความเข้าใจในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันหลังจากการอบรมแล้ว ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถผ่านการทดสอบดังกล่าว

ค่าตอบแทนและสวัสดิการ : บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรม สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมได้ บริษัทยังมีนโยบายจ่ายเงินโบนัสพิเศษแก่พนักงาน เมื่อบริษัทสามารถทำกำไรได้ถึงเป้าหมาย มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: EJIP) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้จัดสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล นอกเหนือจากเงินเดือนและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจและการดำรงชีพ

สุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน : บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน ในการปฏิบัติงานรวมถึงชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่

การรายงานเบาะแสสำหรับพนักงาน : ในกรณีที่พนักงานต้องการแจ้งข้อร้องเรียน การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ การแจ้งเบาะแสดังกล่าวผิด พหุติกรรมที่ไม่สมควร ไม่ถูกต้อง ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท ผิดจริยธรรม บริษัทมีช่องทางให้พนักงานส่งเรื่องราวมาได้ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. อีเมล : whistleblower@minor.com
2. ทางไปรษณีย์ : คณะทำงานรับเรื่องร้องเรียน
กลุ่มบริษัทไมเนอร์ แผนกทรัพยากรบุคคล (แจ้งเรื่องร้องเรียน)
เลขที่ 75 อาคารไอทีทู 2 ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท 42 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองในเรื่องราวที่ร้องเรียนและถือเป็นความลับสูงสุด เรื่องร้องเรียนจะได้รับการตรวจสอบ อย่างเหมาะสม เป็นความลับ โดยการตรวจสอบอย่างเป็นระบบและสามารถติดตามได้ เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ร้องเรียนจะไม่ถูกก่อกวน หรือถูกมุ่งร้ายจากเรื่องหรือที่ร้องเรียนหรือชี้เบาะแสด หากเรื่องที่ร้องเรียนหรือชี้เบาะแสนั้นกระทำด้วยเจตนาที่ดี ปราศจากการมุ่งร้าย ทำลายบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะชดเชยค่าเสียหายที่เหมาะสมหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมขึ้นกับผู้ร้องเรียน

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมจากนโยบายรับข้อร้องเรียนจากพนักงานที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• **หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล**

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและระเบียบของหน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

• **การต่อต้านการทุจริต**

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต การบริหารความเสี่ยงและการติดตามตรวจสอบ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุน การสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม

บริษัทได้เข้าร่วมลงนามเป็นหนึ่งในรายชื่อบริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริต ตั้งแต่ปี 2556 และได้รับการรับรองฐานสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 และในปี 2561 บริษัทได้ยื่นแบบประเมินตนเอง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Re-Certification) โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองก่อนการยื่นแบบ

ในระหว่างปี 2561 แผนกทรัพยากรบุคคลได้จัดอบรมหลักปฏิบัติทางจริยธรรมและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-training) ให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อเป็นการทบทวนความรู้ความเข้าใจและรับทราบหลักปฏิบัติ ทางจริยธรรมประจำปี รวมถึงมีการทดสอบความรู้ความเข้าใจในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันหลังจากการอบรมแล้ว ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถผ่านการทดสอบดังกล่าว

บริษัทยังใช้ช่องทางการรายงานเบาะแสดของพนักงานและการแจ้งข้อร้องเรียนในการกำกับดูแลและติดตามการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานสรุปเป็นรายไตรมาสต่อคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• **สิทธิมนุษยชน**

สำหรับธุรกิจของบริษัทที่เติบโตและก้าวขยายไปในระดับสากล บริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่น ที่บริษัทดำเนินการอยู่ ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วน ด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและความต่างในเชิงวัฒนธรรมอันหลากหลาย บริษัทมีพันธสัญญาที่จะปฏิบัติ ต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค ยุติธรรมและให้เกียรติต่อกัน พนักงานจะได้รับสิทธิของการทำงานในสถานที่ทำงานที่มี สภาพแวดล้อมที่ดี ปราศจากการละเมิดสิทธิทางวาจา การกระทำในแง่ของสิทธิและเสรีภาพของลูกจ้าง ทั้งนี้ การปฏิบัติใดๆ ของบริษัทจะต้องไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานของบุคคลและชุมชน อาทิ การไม่ละเมิดทรัพย์สิน สิทธิทางปัญญา สิทธิ ในการแสดงความคิดเห็น การปฏิบัติที่เท่าเทียม ไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา เชื้อชาติ และความคิดเห็นทางการเมือง และการละเมิดสิทธิทางเพศ ในด้านการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทจะพิจารณาผู้ค้าของบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ในการดำเนินการ

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• กรณียสิทธิตามสัญญา

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยบริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ข้อมูลระบบสารสนเทศ และทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทจะสำรวจตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอว่า ข้อมูลสารสนเทศ เอกสาร สื่อสิ่งพิมพ์ที่จะนำมาใช้ในธุรกิจของบริษัทนั้น หากเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์ บริษัทจะตรวจสอบข้อกำหนดและเงื่อนไขและปฏิบัติตามให้ถูกต้อง
- บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์สำหรับพนักงาน เพื่อมุ่งรักษาความมั่นคงปลอดภัยในข้อมูลสารสนเทศของบริษัท
- บริษัทไม่อนุญาตให้เผยแพร่หรือทำซ้ำ เพื่อเผยแพร่เอกสารที่จะละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์
- บริษัทไม่อนุญาตให้ใช้หรือติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทหรือไม่มีใบอนุญาตบนเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท
- บริษัทไม่สนับสนุนให้พนักงานเลือกใช้สินค้าที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

• สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม คำนึงถึงจริยธรรม และการดูแลสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงิน โดยบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กร ในอันที่จะดูแลพัฒนาและเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม ควบคู่กับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนผ่านโครงการและกิจกรรมที่หลากหลาย เพื่อให้เกิดการพัฒนาในองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาสังคม โดยได้ริเริ่มโครงการและกิจกรรมที่หลากหลาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชนและประชาชนที่ขาดแคลนโอกาส ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อาทิ การให้โอกาสด้านการศึกษา การอบรมวิชาชีพและการให้ความรู้เรื่องการดูแลสุขภาพอนามัย นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความช่วยเหลือแก่สังคมในยามที่เกิดวิกฤติภัยทางธรรมชาติ เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้พนักงานและลูกค้ามีจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยแนวคิด “คิดใหม่ ลดการใช้ซ้ำ และแปรรูปมาใช้ใหม่” (“Rethink, Reduce, Reuse and Recycle”) บริษัทได้พัฒนานโยบายและดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่ออนุรักษ์พลังงาน ลดปริมาณขยะ อนุรักษ์พันธุ์พืชและสัตว์ในระบอบนิเวศที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ และเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดอบรมในเรื่องสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน เช่น การปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานใหม่ ข้อกำหนดมาตรฐาน ISO 14001:2015 การทำงานกับสารเคมีอันตราย การจัดการและการป้องกันสารเคมีหกรั่วไหล การซ่อมแซมฉุกเฉินกรณีน้ำท่วม การดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

รายละเอียดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปี 2561 ได้เผยแพร่อยู่ใน “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” (Sustainability Report) และบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• ชุมชน

บริษัทให้ความสำคัญกับชุมชนที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ โดยมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชนผ่านการจ้างงาน การจัดซื้อวัตถุดิบและกิจกรรมการพัฒนาชุมชนอื่นๆ รวมถึงให้ความรู้ ส่งเสริมและสนับสนุนชุมชนท้องถิ่นในโครงการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมต่างๆ คอยติดตามความคืบหน้าโครงการที่ทำร่วมกับชุมชนในทุกๆ ปี

• การแจ้งข้อร้องเรียนและการรายงานเบาะแส

บริษัทสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน สิทธิมนุษยชนหรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลถึงกรรมการอิสระหรือคณะกรรมการตรวจสอบที่ feedback@minor.com โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะพิจารณาเรื่องร้องเรียนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ข้อมูลการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบและหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ในปี 2561 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ โดยมีการปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล

- นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง แม่นยำ และตรงเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป โดยหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานวางแผนกลยุทธ์ รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ จะจัดทำแผนนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีและเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีวิธีการช่องทาง และข้อมูลข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้จัดการกองทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ข้อมูลทางการเงิน ผลประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุน โดยการนำช่องทางสื่อสารต่างๆ ได้แก่ การส่งข่าว การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ การประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส การเดินทางไปพบปะนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Roadshow) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com) รายงานประจำปี ข้อมูลสรุปของบริษัท (Fact Sheets) และสื่ออื่นๆ รวมไปถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้นำเสนอผลงานให้แก่ นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ ในรูปของ Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call และการเข้าร่วมประชุมกับนักลงทุน ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้งการร่วมกิจกรรม ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อพบปะกับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท นอกจากนี้ ผู้สนใจสามารถขอนัดเข้าประชุมกับผู้บริหารของบริษัทเพื่อขอข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้

โดยสรุปกิจกรรมหลักที่บริษัทได้จัดในปี 2561 มีดังนี้

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
Roadshow ในประเทศ (ทั้งนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย)	12
Roadshow ต่างประเทศ	12
Analyst Meeting	4
Company Visit/Conference Call	80
ร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพบนักลงทุน (ทั้งในประเทศและต่างประเทศ)	1
การเยี่ยมชมกิจการ	2
การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท	73

สามารถพิจารณารายละเอียดกิจกรรมหลักที่บริษัทได้จัดในปี 2561 บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

นอกจากนี้ บริษัทเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ แก่สื่อมวลชน รวมทั้งการตอบคำถามและประสานงานกับสื่อมวลชนและสาธารณชน

ผู้ดูแลส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่

นายชัยวัฒน์ ไพฑูรย์ รองประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลางและรองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์

นางจุฑาทิพย์ อุดลพันธ์ รองประธานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการสื่อสารข้อมูล ที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

- รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเงินได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเพียงพอภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีแห่งประเทศไทยและเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อสาธารณชน และมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัท

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

- รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง ชื่อ นาย โอน รับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงแจ้งกับเลขานุการบริษัทต่อการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์นั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้เกี่ยวข้องทำธุรกรรมซื้อขายและโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ในระยะเวลา 30 วันก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงงดการซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเปิดเผยลักษณะอักษร เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทจะรายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส

ในส่วนของพนักงาน บริษัทมีนโยบายให้พนักงานรักษาข้อมูลความลับของบริษัท ไม่สมควรเปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัท ข่าวสารของบริษัทให้บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นแต่เป็นไปตามข้อกำหนด หรือกฎหมายระบุ ห้ามใช้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ โดยพนักงานจะต้องไม่ใช้ข้อมูลที่ได้จากการปฏิบัติงานที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนในการซื้อขายหลักทรัพย์

- คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสพการณ์ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยอยู่ในระดับที่สามารถเปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม เพื่อดูแลและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพ โดยคำตอบแทนกรรมการจะอยู่ในรูปเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับในส่วนของผู้บริหารรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้รับคำตอบแทนในรูปเงินเดือนและโบนัส นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: "EJIP") เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างการเติบโตในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จะพิจารณาคำตอบแทนดังกล่าว รวมถึงเงินเดือนและโบนัสของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ตลอดจนบททวนและพิจารณาคำตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้นและแผนคำตอบแทนอื่นที่เกี่ยวข้องกับหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงแผนคำตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควร

ในปี 2561 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

• ค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการ	เข้าประชุม คณะกรรมการ		ประเภทของ ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
	จำนวนครั้ง	ร้อยละ		คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ กำหนด ค่า ตอบแทน	คณะ กรรมการ สรรหาและ กำกับดูแล กิจการ	ค่า ตอบแทน กรรมการ อื่นจาก บริษัทย่อย	รวม
1. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	8/10	80%	ค่าตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	180,000	380,000
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	10/10	100%	รวมค่าตอบแทน	1,350,000	490,000	175,000	175,000	-	2,190,000
			ค่าตอบแทนรายปี	-	250,000	150,000	100,000	-	500,000
			ค่าประชุม ประจำไตรมาส	1,200,000	240,000	-	-	-	1,440,000
			ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	150,000	-	25,000	75,000	-	250,000
3. นายจรัมพร โชติกเสถียร	10/10	100%	รวมค่าตอบแทน	1,350,000	245,000	125,000	175,000	-	1,895,000
			ค่าตอบแทนรายปี	-	125,000	100,000	100,000	-	325,000
			ค่าประชุม ประจำไตรมาส	1,200,000	120,000	-	-	-	1,320,000
			ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	150,000	-	25,000	75,000	-	250,000
4. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง	10/10	100%	รวมค่าตอบแทน	1,350,000	285,000	125,000	225,000	-	1,985,000
			ค่าตอบแทนรายปี	-	125,000	100,000	150,000	-	375,000
			ค่าประชุม ประจำไตรมาส	1,200,000	160,000	-	-	-	1,360,000
			ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	150,000	-	25,000	75,000	-	250,000
5. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	2/2	100%	รวมค่าตอบแทน	325,000	70,479	-	-	-	395,479
			ค่าตอบแทนรายปี	-	30,479	-	-	-	30,479
			ค่าประชุม ประจำไตรมาส	300,000	40,000	-	-	-	340,000
			ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	25,000	-	-	-	-	25,000
แต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 และลาออกเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561									
6. นายเอ็ดเวิร์ด คีธ ซูเบนเนท	7/7	100%	รวมค่าตอบแทน	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
			ค่าตอบแทนรายปี	-	-	-	-	-	-
			ค่าประชุม ประจำไตรมาส	900,000	-	-	-	-	900,000
			ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	100,000	-	-	-	-	100,000
(นับรวมประชุมทางโทรศัพท์*: 3/7) แต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561									
7. นายอนิล ธาดานี้	8/10	80%	รวมค่าตอบแทน	750,000	-	125,000	175,000	180,000	1,230,000
			ค่าตอบแทนรายปี	-	-	100,000	100,000	180,000	380,000
			ค่าประชุม ประจำไตรมาส	600,000	-	-	-	-	600,000
			ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	150,000	-	25,000	75,000	-	250,000
(นับรวมประชุมทางโทรศัพท์*: 5/10)									

กรรมการ	เข้าประชุม คณะกรรมการ		ประเภทของ คำตอบแทน	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)					
	จำนวนตรง	ร้อยละ		คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ กำหนด ค่า ตอบแทน	คณะ กรรมการ สรรหาและ กำกับดูแล กิจการ	ค่า ตอบแทน กรรมการ อื่นจาก บริษัทย่อย	รวม
8. นายธีรพงศ์ จันศิริ	9/10	90%	รวมคำตอบแทน	1,050,000	-	125,000	-	-	1,175,000
			คำตอบแทนรายปี	-	-	100,000	-	-	100,000
			ค่าประชุม ประจำไตรมาส	900,000	-	-	-	-	900,000
(นับรวมประชุมทางโทรศัพท์*: 2/10)			ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	150,000	-	25,000	-	-	175,000
9. นายนิติ โอสธานุเคราะห์	5/5	100%	รวมคำตอบแทน	975,000	-	-	-	-	975,000
			คำตอบแทนรายปี	-	-	-	-	-	-
			ค่าประชุม ประจำไตรมาส	900,000	-	-	-	-	900,000
(แต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561)			ค่าประชุมครั้งอื่นๆ	75,000	-	-	-	-	75,000
10. นายพอล ชาลีส เคเนี่	10/10	100%	คำตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	-	200,000
(นับรวมประชุมทางโทรศัพท์*: 1/10)									
11. นายเอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชาภาเรีย	10/10	100%	คำตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	520,000	720,000
12. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	10/10	100%	คำตอบแทนรายปี	200,000	-	-	-	-	200,000

* การประชุมทางโทรศัพท์ไม่นับรวมเป็นองค์ประชุม

นอกจากคำตอบแทนกรรมการในการเข้าร่วมประชุมแล้ว กรรมการยังได้รับสิทธิพิเศษในการเข้าพักหรือใช้บริการ โรงแรม ในเครือของบริษัทตามที่กำหนดไว้ มูลค่า 25,000 บาทต่อปีต่อโรงแรม

• ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 310 ล้านบาท และ 117 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคำตอบแทนดังกล่าวเป็นผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น

• การปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

• ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

กรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา และกำกับดูแลกิจการ
1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	4/4	2/2	4/4
2. นายจรัมพร โชติกเสถียร	3/4	2/2	4/4
3. นางสาวสุวภา เจริญยิ่ง	4/4	2/2	4/4
4. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร*	1/1	-	-
5. นายอานิล ธาดานี	-	2/2	4/4
6. นายธีรพงศ์ จันศิริ	-	2/2	-

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 และลาออกเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561

• ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สเอปียีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนค่าสอบบัญชีในส่วนของบริษัทจำนวน 2.38 ล้านบาท และบริษัทย่อยจำนวน 67.55 ล้านบาท ไม่มีค่าตอบแทนสำหรับค่าบริการอื่นๆ

5. ความรับผิดชอบของกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นฐานในประเทศไทย และต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด โดยสามารถแยกโครงสร้างคณะกรรมการได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 64 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 36 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)
- กรรมการอิสระ 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 36 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านความรู้เชิงอุตสาหกรรม การบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ การตลาดระหว่างประเทศ กฎหมายทางธุรกิจ การบริหารเชิงวิฤติ การกำกับดูแลกิจการและกฎหมาย รวมถึงมีความแตกต่างในเรื่องเพศ เชื้อชาติ การศึกษา สีมว อายุ สถานภาพการสมรส ความคิดเห็นทางการเมืองและศาสนา

คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คนและมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นอิสระจะต้องมีคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด และต้องมีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเพิ่มเติมให้เข้มกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

กรรมการของบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการจะผ่านกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ จะเป็นผู้พิจารณารายละเอียดในเบื้องต้น ก่อนที่จะนำเสนอรายละเอียดของบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์และการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการในรายงานประจำปีซึ่งได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 (หรืออัตราที่ใกล้เคียง) โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกและไม่มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งนานที่สุดไว้ เพื่อการทำงานที่ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

กรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งต่อวาระอีกได้ หลังจากครบกำหนดเวลาสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ไม่มีกำหนดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

• ความอิสระของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นบุคคลคนเดียวกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการมิได้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ โครงสร้างดังกล่าวยังคงเป็นโครงสร้างที่มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการและอำนาจและหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบให้มีส่วนร่วมในการกำหนดวาระการประชุมในการประชุมคณะกรรมการ

• การจำกัดจำนวนบริษัทในการดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้ โดยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง (ปัจจุบันประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วย) เพื่อให้ความมั่นใจได้ว่ากรรมการจะมีเวลาเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2561 กรรมการของบริษัททุกท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนตามที่กำหนด

อย่างไรก็ตาม การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ทั้งนี้ ในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถนำประสบการณ์ในการทำงานไปพัฒนาบริษัทอื่นๆ ได้ อีกทั้งยังสามารถนำความรู้และประสบการณ์จากการไปทำหน้าที่กรรมการในบริษัทอื่น มาช่วยเสริมประโยชน์กับบริษัทได้ เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับบริษัท ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นอีก 1 บริษัท

ในส่วนของกรรมการอิสระ บริษัทไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและบริษัทกำหนด และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการมาเกิน 9 ปี ครบกำหนดวาระตามกฎหมาย และคณะกรรมการอนุมัติให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อ คณะกรรมการจะนำเสนอถึงเหตุผลในการขอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกกรรมการดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระต่อไป

• การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ นโยบายกำกับดูแลกิจการและวัตถุประสงค์ทางการเงินโดยรวม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมถึงการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

• การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการ สำหรับปี 2561 ล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านรับทราบตารางการประชุมดังกล่าวตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนเริ่มปีใหม่ เพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถวางแผนการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งรวมถึงการประชุมประจำไตรมาสและการประชุมเพื่อพิจารณาบททวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจของบริษัท แผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ 5 ปีข้างหน้าเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ก่อนการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง กรรมการและฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระประชุมต่อประธานกรรมการ โดยมีประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันหรืออย่างน้อย 5 วันทำการให้คณะกรรมการพิจารณา

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมเพื่อวางแผนกลยุทธ์และแผนงานระยะ 5 ปี เป็นประจำทุกปี ทำให้มีโอกาสในการทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน กลยุทธ์และแผนงานให้เหมาะสมกับปัจจัยแวดล้อมของธุรกิจที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ในการประชุมแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ 5 ปีข้างหน้าในทุกๆ ปี คณะกรรมการและผู้บริหารมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยง โอกาสต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท และถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานไปในองค์กร โดยมีฝ่ายวางแผนกลยุทธ์คอยติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงาน นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันหรืออย่างน้อย 5 วันทำการล่วงหน้า ในระหว่างการประชุมประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาให้กรรมการสอบถามจากฝ่ายจัดการและพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เหมาะสมและเพียงพอ มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้สรุปผลประกอบการของบริษัทและรายงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามผลประกอบการและการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องไปกับกลยุทธ์ของบริษัทอย่างใกล้ชิด

ในปี 2562 บริษัทจะดำเนินการตามระเบียบการประชุมคณะกรรมการตามที่ได้กล่าวข้างต้น

ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ จะไม่มีสิทธิเข้าประชุมในวาระนั้นๆ หรือไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว เพื่อให้แน่ใจว่า คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการ อีกทั้งเป็นการเรียนรู้การทำงานของกรรมการและนโยบายในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งคณะกรรมการยังสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากฝ่ายจัดการ เลขานุการบริษัท ภายใต้ขอบเขตที่กำหนด

นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการแล้ว ในปี 2561 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ร่วมประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

• หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถในการทำงาน ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา รวมถึงการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น หรือบริษัทที่ปรึกษาแล้วแต่กรณี เป็นแหล่งในการสรรหากรรมการใหม่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาคัดเลือกเบื้องต้นและนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

นอกจากนี้ ในแต่ละปี คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะสรรหาบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ จากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจากการเสนอบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นด้วย การนำเสนอชื่อต่อคณะกรรมการโดยผู้ถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของผู้ถูกเสนอชื่อ ซึ่งต้องเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในขณะที่คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท ตลอดจนพิจารณาตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา ทั้งนี้ รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน ได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• การประชุมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทจัดให้มีการประชุมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยเลขานุการบริษัทจัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการใหม่ กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อสอบถามถึงการดำเนินธุรกิจ พร้อมนำเสนอเอกสารแนะนำบริษัท รวมถึงรายงานประจำปี คู่มือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บทบาทอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัท วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัท รวมทั้งจัดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิสัยทัศน์และแผนธุรกิจร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

• การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยเลขาธิการบริษัทจะประสานงาน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการ เพื่อเข้าร่วมในการสัมมนาโครงการอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการได้เข้าร่วมโครงการอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ดังนี้

ชื่อกรรมการ	ชื่อโครงการ/หลักสูตร	จัดโดย
คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	Thailand's 9 th National Conference on Collective Action Against Corruption "Disrupting Corruption"	โครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายจรัมพร โชติกเสถียร	IT Governance and Cyber Resilience Program	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายนิติ โอสถานเคราะห์	Impact of corruption on corporate governance: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
	Risk issue for the board: หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 253/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายธีรพงศ์ จันศิริ	Corporate Risk Workshop	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
นายวิลเลียม เอ็ดลวูด ไฮเน็ค คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม นายจรัมพร โชติกเสถียร นางสาวสุภา เจริญยิ่ง นายธีรพงศ์ จันศิริ นายพอล ชาลิส์ เคนนี นายเอ็มมานูเอล จูดี ดิลปรัจ ราชากาเรีย นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	Minor Leaders Summit 2018	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังจัดให้มีการเผยแพร่หลักปฏิบัติทางจริยธรรมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-training) ให้กับกรรมการทุกท่าน ผ่านช่องทางที่กรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงได้ เพื่อกรรมการทุกท่านสามารถทบทวนความรู้เกี่ยวกับจริยธรรมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามความเหมาะสม

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่กำหนดและให้คำแนะนำ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการประเมินการทำงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะดูแลการประเมินประจำปีดังกล่าว โดยเลขาธิการบริษัทจะรวบรวมข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อพิจารณานำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพ ประเมินความเหมาะสมขององค์ประกอบของคณะกรรมการและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน of คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2561 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเอง ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) บทบาทด้านการกำกับดูแล (2) ความรู้เกี่ยวกับองค์กรและสภาพแวดล้อม (3) ประสิทธิภาพและสัมพันธภาพ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ (4) อื่นๆ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะชุดย่อย ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ในปี 2561 อยู่ในเกณฑ์ดี

• การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล ซึ่งได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและผู้บริหารอื่น และยังมีหน้าที่ในการกำหนดหรืออนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงด้วย คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในส่วนที่เกี่ยวกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดเป็นประจำปีละครั้ง โดยการประเมินนี้จะเป็นปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่ใช้หุ้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินประสิทธิภาพของโครงการค่าตอบแทนโดยรวมของผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดเพิ่มเติมได้เผยแพร่อยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

• แผนสืบทอดงาน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการพัฒนาและพิจารณาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลการพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวทุกปี

• เลขานุการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. จัดเตรียมและจัดเก็บเอกสารของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงงบการเงินรายได้ไตรมาสของบริษัท
2. จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
3. แนะนำกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
4. ดำเนินการอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาวสรัญญา สุนทรส ทั้งนี้ ข้อมูลประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และประวัติการเข้ารับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องของผู้ทำหน้าที่สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการได้แสดงไว้ในส่วนของโครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

• ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทโดยรวม และเพื่อดูแลให้กิจการของบริษัทสามารถดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ สมฤทธิ์ผล บริษัทได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารให้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลกระบวนการจัดการได้อย่างเต็มที่ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนการกำกับการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท (Compliance Unit) ซึ่งหากพบเหตุการณ์หรือเรื่องราวที่ไม่เป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้อง ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป หัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือ นายต่อพงษ์ เหมือตชัยภูมิ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

• ระบบบริหารความเสี่ยง

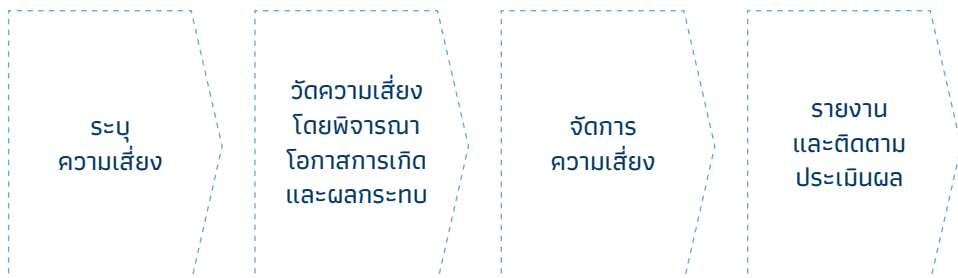
ในการดำเนินธุรกิจอาจเกิดความเสี่ยงขึ้นตลอดเวลา ไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยภายในหรือภายนอก บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยในการประเมินความเสี่ยง ทุกหน่วยธุรกิจและหน่วยงานของบริษัทจะทำการระบุปัจจัยความเสี่ยงปัจจุบันและปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานนั้นๆ ในแง่ของความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานที่ระบุความเสี่ยง เพื่อที่จะหาแนวทางที่เหมาะสมในการบรรเทาผลกระทบในทางลบ อันเกิดจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ประเมินความมีประสิทธิภาพของมาตรการบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบเป็นประจำ ผ่านทางกระบวนการตรวจสอบภายในต่างๆ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นทางการ เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com) ซึ่งทุกหน่วยธุรกิจได้ยึดมั่นและดำเนินการตามนโยบายนี้ นโยบายการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมโครงสร้างการกำกับดูแลและการรายงานความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเริ่มต้นจากการระบุประเภทของความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงโดยการพิจารณาโอกาส การเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงนั้น การจัดลำดับความสำคัญ โดยใช้ตารางประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน การตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสม (ผ่านการลดความเสี่ยง การตรวจจับความเสี่ยง การโอนและ/หรือกระจายความเสี่ยง การยุติหรือเลิกกิจกรรมที่มีความเสี่ยง) และการติดตามและประเมินผล

ความเสี่ยงที่สำคัญ

- ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์
- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
- ความเสี่ยงทางการเงิน
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี
- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

กระบวนการบริหารความเสี่ยง





โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

1. นายวิลเลียม เอิร์ลวู้ด ไฮเน็ค

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2521) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 69 ปี (เกิดปี 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ วิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 64/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการและกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท แปซิฟิคครอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสเปน 1 บริษัท) บริษัททั่วไป 43 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ซาฟารี แอนด์ ซาฟารี จำกัด ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โอکیلวี แอนด์ เมเธอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	<ul style="list-style-type: none"> MINT: 149,797,451 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.24 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว MINT: 5,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส)

2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551) ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ 		
อายุ	• 73 ปี (เกิดปี 2488)		
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิลเลียมส์ สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 		
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ชีบีสสามัคคีประกันภัย จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท สยามพารากอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด กรรมการ บริษัท รอยัล พารากอน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด กรรมการและเหรัญญิก สภาอากาศไทย 		
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน บริษัททั่วไป 	1 บริษัท 5 บริษัท 21 องค์การ	
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม และกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 		
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	<ul style="list-style-type: none"> MINT: - ไม่มี - 		

3. นายจรัมพร โชติกเสถียร

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560) กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 61 ปี (เกิดปี 2500)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี สาขา Electrical Engineering and Computer Science, Massachusetts Institute of Technology สหรัฐอเมริกา หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 185/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1/2555 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 66/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐรวมเอกชน (ปรอ.) ปี 2547 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไหมไทย จำกัด (จิม ทอมป์สัน) กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ กรรมการ มูลนิธิศึกษาพัฒนา กรรมการ มูลนิธิวิจัยเทคโนโลยีสารสนเทศ กรรมการคณะกรรมการเงิน สถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท บริษัททั่วไป 1 บริษัท 6 องค์การ
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน (กนส.) ธนาคารแห่งประเทศไทย ประธานกรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท เซ็ดเทรค ดอท คอม จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท แฟมมิลี่ โนฮาว จำกัด กรรมการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	<ul style="list-style-type: none"> MINT: -ไม่มี-

4. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559) กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ 						
อายุ	<ul style="list-style-type: none"> 55 ปี (เกิดปี 2506) 						
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ หลักสูตร Families in Business from Generation to Generation, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา หลักสูตร TLCA Leadership Development Program, IMD Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการตลาด (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 1 หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 2/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Certified Financial Planner (CFP) รุ่นที่ 1/2552 สมาคมนักวางแผนการเงินไทย (TFPA) / Financial Planning Standards Board (FPSB) หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่นที่ 1/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 1/ 2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 						
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เอสเอฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัท ทีคิวเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท กูร์เมต์ เอเชีย จำกัด กรรมการ บริษัท กูร์เมต์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด กรรมการ บริษัท แฟมิลี ออฟฟิศ จำกัด อุปนายก สมาคมนักวางแผนการเงินไทย 						
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<table> <tr> <td>บริษัทจดทะเบียน</td><td>2 บริษัท</td></tr> <tr> <td>บริษัททั่วไป</td><td>4 บริษัท</td></tr> <tr> <td></td><td>1 องค์การ</td></tr> </table>	บริษัทจดทะเบียน	2 บริษัท	บริษัททั่วไป	4 บริษัท		1 องค์การ
บริษัทจดทะเบียน	2 บริษัท						
บริษัททั่วไป	4 บริษัท						
	1 องค์การ						
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการบริหาร ที่ปรึกษาอาวุโส และกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด กรรมการอิสระ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ชโรเดอร์ จำกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ เอกอรัญ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท มอร์แกน เกรนเฟลล์ไทย จำกัด 						
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	<ul style="list-style-type: none"> MINT: -ไม่มี- 						

5. นายเอ็ดเวิร์ด คีธ ฮูเบนเบิร์ก

ตำแหน่ง	• กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561)
อายุ	• 67 ปี (เกิดปี 2494)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • Certificate, Executive Coaching, Cambridge University สหราชอาณาจักร • Diploma, Executive Coaching, Berkeley School for Executive Coaching Haas School of Business University of California สหรัฐอเมริกา • Intensive Program in Hotel Management with Specific Focus on Marketing and Branding, Cornell University, New York สหรัฐอเมริกา • Diploma, International Finance, Thunder School of Global Management, Phoenix สหรัฐอเมริกา • Intensive Program in International Finance, Wharton School Executive Development, Philadelphia สหรัฐอเมริกา
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> • Managing Director of OPA Associates • Trustee of Waterkeeper Alliance • Chapter Member of the Board of American Red Cross, San Francisco สหรัฐอเมริกา
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท • บริษัททั่วไป 1 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • Vice President แมริออท โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล – สหราชอาณาจักรและไอร์แลนด์ • Vice President แมริออท โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล – ฮาวายและแปซิฟิกใต้ ไโฮโนลูลู ฮาวาย • Vice President แมริออท โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล – เอเชียและแปซิฟิกใต้ ย็องกง
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	• MINT: -ไม่มี-

6. นายอนิล รัตนา

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2541) • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
อายุ	• 72 ปี (เกิดปี 2489)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาโท สาขาบริหาร University of California, Berkeley สหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ University of Wisconsin, Madison สหรัฐอเมริกา
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดารี จำกัด (มหาชน) • ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด และกรรมการบริษัทในเครือ • ผู้ก่อตั้งและกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในสหราชอาณาจักร) และกรรมการบริษัทในเครือ • ที่ปรึกษา SMU Committee for Institutional Advancement, Singapore Management University • สมาชิก International Institute for Strategic Studies
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในสหราชอาณาจักร 1 บริษัท) • บริษัททั่วไป 50 บริษัท
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	• MINT: 59,411,662 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.29 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

7. นายธีรพงศ์ จันศิริ

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556) กรรมการกำหนดค่าตอบแทน 		
อายุ	53 ปี (เกิดปี 2508)		
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 10/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 		
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย กรรมการ สภาวิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม 		
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจดทะเบียน บริษัททั่วไป 	2 บริษัท 32 บริษัท 2 องค์การ	
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	<ul style="list-style-type: none"> MINT: - ไม่มี - MINT: 14,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส) 		

8. นายนิติ โอสธานุเคราะห์

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561)
อายุ	• 45 ปี (เกิดปี 2516)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเมือง Amherst College สหรัฐอเมริกา • มัธยมตอนปลาย Deerfield Academy สหรัฐอเมริกา • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • Global Business Leader รุ่นที่ 1 (GBL 1), Lead Business Institute • พัฒนาความสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 9 (พลบ.บก.ทท.9) กองบัญชาการกองทัพไทย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11/2561 สถาบันวิทยาการการค้า • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 253/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 42/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 13/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ กรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท โอสธสกา จำกัด (มหาชน) • กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกกรีนเวสต์ จำกัด • กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีชัยสวัสดิ์ จำกัด • กรรมการ บริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท โอสธานุเคราะห์โฮลดิ้ง จำกัด • กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกลุ่มการค้าภายใน และคณะกรรมการกฎหมาย ภาษี และกฎระเบียบ หอการค้าไทย • กรรมการ มูลนิธิโอสธานุเคราะห์
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท • บริษัททั่วไป 4 บริษัท 2 องค์การ
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โอสธสกา จำกัด (มหาชน) • กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ชาญอิสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	• MINT: 365,954,851 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.92 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

9. นายพอล ชาลส์ เคนนี่

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540)
อายุ	• 53 ปี (เกิดปี 2492)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	• General Management Program, Ashridge Management College สหราชอาณาจักร • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทในเครือ
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ 1 บริษัท) • บริษัททั่วไป 46 บริษัท
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	• MINT: 10,194,616 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

10. นายเอ็บบาบูลูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชอาณาจักร

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551)
อายุ	• 52 ปี (เกิดปี 2508)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สหราชอาณาจักร • ปริญญาตรี สาขา Computer Systems Analysis & Design ประเทศศรีลังกา • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 103/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	• บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศศรีลังกา 1 บริษัท และประเทศสเปน 1 บริษัท) • บริษัททั่วไป 69 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	• รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน โรงแรมออเรียนท์ เอ็กซ์เพรส รถไฟและเรือสำราญ • หัวหน้ากลุ่มผู้ตรวจสอบการเงิน บริษัท อีซี ไชลูชั่น จำกัด (มหาชน) • ผู้ตรวจสอบการเงิน เครือร้านอาหาร Le Piaf • ผู้ตรวจสอบการเงิน บริษัท Desert Express Ltd T/A Monte's ลอนดอน สหราชอาณาจักร • ผู้ตรวจสอบการเงิน/หัวหน้ากลุ่มนักบัญชี บริษัท London Wine Bars Ltd.
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	• MINT: 9,100,305 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.20 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

11. นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค

ตำแหน่ง	• กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556)
อายุ	• 47 ปี (เกิดปี 2514)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, WA สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA สหรัฐอเมริกา • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 47/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจฮอทดาน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอสแอนด์พี ซินดีเคต จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) • กรรมการและผู้บริหารบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) • Trustee โรงเรียนนานาชาติกรุงเทพ
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท • บริษัททั่วไป 7 บริษัท 1 องค์การ
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • รองประธาน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด • ผู้อำนวยการฝ่าย Global Sourcing บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เบอร์กอร์ (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เบอร์กอร์ (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูปร่าง บริษัท โคคา-โคลา จำกัด สหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	• MINT: 3,165,848 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.07 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วางแผน ควบคุม และตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ เว้นแต่เรื่องกฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ

1. คัดสรร ประเมินผล และกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และควบคุมดูแลแผนการสืบทอดตำแหน่ง ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ให้คำแนะนำ และควบคุม กระบวนการคัดสรร การประเมินผล การพัฒนา และกำหนดค่าตอบแทน ของกรรมการ
3. ทบทวน ควบคุมดูแล และอนุมัติ กลยุทธ์ทางการเงิน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และกิจกรรมหลักของบริษัท ตามความเหมาะสม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท
4. ประเมินความเสี่ยงสำคัญที่อาจมีอิทธิพลต่อบริษัท และพิจารณาทางเลือกเพื่อลดหรือบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว
5. สร้างความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปเพื่อรักษาความเชื่อตรงต่อบริษัท ซึ่งรวมถึงความเชื่อตรงในการรายงานข้อมูลทางการเงิน ความเชื่อตรงในการปฏิบัติตามกฎหมายและจรรยาบรรณ ความเชื่อตรงในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น
6. สร้างความมั่นใจว่าการปฏิบัติงาน เป็นไปเพื่อป้องกันและลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งจะส่งผลให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
7. สร้างความมั่นใจว่าการปฏิบัติงาน เป็นไปเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีประสิทธิผล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
8. สร้างความมั่นใจว่าได้ปฏิบัติงานตามกฎหมายที่บังคับใช้ ซึ่งรวมถึงกฎหมายมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติทรัพย์สินทางปัญญา และกฎหมาย หลักเกณฑ์ หรือข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและบังคับใช้

ทั้งนี้ เรื่องที่เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ประกอบด้วย แผนการดำเนินธุรกิจประจำปี และงบประมาณ นโยบายเงินปันผล แผนดำเนินการธุรกิจต่อเนื่อง การออกหลักทรัพย์ใหม่ การปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าใช้จ่ายที่เกินจากที่กำหนดไว้ การได้มาและจำหน่ายไปของทรัพย์สินที่สำคัญ หรือการจำหน่ายจ่ายโอนของกิจการภายในกลุ่มบริษัท เป็นต้น

หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อหลีกเลี่ยงอำนาจอนุมัติที่ไม่จำกัด

ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่บริหารจัดการและพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และทำหน้าที่ประธานในคณะกรรมการบริษัทในทุกๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบไปด้วย

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. วางแผนและจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม การดูแลข้อมูล สำหรับการประชุมให้ถึงมือกรรมการบริษัททุกท่านให้ตรงเวลา กำหนดวาระการประชุม และดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างเหมาะสม
4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
6. เป็นประธานในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

หากในวาระใดที่ประธานกรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการและอำนาจและหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบให้มีส่วนร่วมในการกำหนดวาระการประชุมในการประชุมคณะกรรมการ

เลขานุการบริษัท : นางสาวสรัญญา สุนทรส

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Loyola University Chicago สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 240/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 49/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 25/2555 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> Assistant Vice President, Investor Relations, Corporate Planning Office บริษัท อีออน ธนลินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ ในปี 2561 ได้เข้าร่วมงาน Thailand's 9th National Conference on Collective Action Against Corruption "Disrupting Corruption" จัดโดยโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติการของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในวันที่ 11 ตุลาคม 2561

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายจรัมพร โชติกเสถียร กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน กรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งต่อวาระได้อีกหลังจากครบกำหนดวาระ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อพิจารณางบการเงินตรวจสอบประจำปีและงบการเงินสอบทานรายได้ไตรมาส รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และพิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระเท่าที่เห็นสมควรเพื่อพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลด้านผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ รวมถึงแนวทางการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานต่อนักวิเคราะห์และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ
3. คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้างเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อให้ดำเนินการตรวจสอบบัญชี ระบบควบคุมและงบการเงินของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการคัดเลือก ประเมินผล พิจารณา ค่าตอบแทน รวมถึงดูแลควบคุมงานที่เกี่ยวกับบัญชีของบริษัทมหาชน ซึ่งได้แก่ วัตถุประสงค์ในการจัดเตรียม หรือการนำเสนอ รายงานการตรวจสอบหรือการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านอื่นๆ นอกจากนี้ ยังดูแลการให้บริการด้านอื่นของบริษัท (รวมถึงมิติที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ซึ่งมีความเห็นแตกต่างกันระหว่างผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชี) ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ และบริษัทที่ให้บริการด้านบัญชีทุกๆ บริษัท จะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีอำนาจในการอนุมัติเงื่อนไขและค่าบริการเบื้องต้นสำหรับบริการด้านการตรวจสอบและบริการด้านอื่นที่เสนอโดยผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบจะให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระของบริษัท รวมถึงค่าบริการตรวจสอบในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
4. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระเท่าที่เห็นสมควร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับปัญหาหรือข้อจำกัดในการตรวจสอบ และการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อปัญหาหรือข้อจำกัดนั้นๆ และการประเมินความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทที่มีนัยสำคัญ และมาตรการของฝ่ายบริหารในการควบคุมและลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว
5. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทและมาตรฐานบัญชี หลักเกณฑ์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานบัญชี หลักเกณฑ์หรือแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการตัดสินใจด้านบัญชีที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่องบการเงิน ซึ่งรวมถึงทางเลือกความสมเหตุสมผลของการตัดสินใจดังกล่าว

6. สอบทานและอนุมัติการทำงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งรวมถึง
 - วัตถุประสงค์ อำนาจ และสายการบังคับบัญชา
 - แผนการตรวจสอบ แผนงบประมาณ และแผนงานด้านบุคลากรประจำปี และ
 - การแต่งตั้ง การกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการหมุนเวียนผู้บริหารงานฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. สอบทานร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารฝ่ายอื่นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร เพื่อพิจารณาระบบตรวจสอบภายในของบริษัท และระบบควบคุมภายในด้านการเงิน รวมถึงผลการตรวจสอบภายใน
8. สอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยรายงานประกอบด้วยแนวทางการตรวจสอบภายในของบริษัทตรวจสอบบัญชี ความเป็นอิสระของบริษัทตรวจสอบบัญชี และประเด็นสำคัญที่ได้ถูกนำเสนอในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นประเด็นจากบริษัทตรวจสอบบัญชีเรื่องการตรวจสอบการควบคุมภายใน ผลการสอบทานการควบคุมภายใน ผลการสอบทานเมื่อเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรม หรือประเด็นที่ร้องขอโดยหน่วยงานราชการ หรือข้อร้องขออื่น หรือข้อสังเกตที่เกี่ยวกับการตรวจสอบซึ่งดำเนินการโดยบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานตามขั้นตอนตามที่บริษัทตรวจสอบบัญชีได้ตรวจพบตามที่ได้กล่าวข้างต้น นอกจากนี้ เพื่อสอบทานความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานความสัมพันธ์ระหว่างผู้ตรวจสอบบัญชีกับบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
10. กำหนดนโยบายในการว่าจ้างพนักงาน หรือพนักงานที่เคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระของบริษัท
11. สอบทานและตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับความสุจริตของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการใดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายของบริษัท การตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการสอบทานระบบตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ การดำเนินการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบสามารถนัดประชุมกับที่ปรึกษาทั่วไป และเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทตามที่เห็นสมควร
12. กำหนดและควบคุมขั้นตอนการรับเรื่องดูแล และดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับบัญชี การควบคุมภายในหรือการตรวจสอบบัญชี รวมถึงเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและไม่ระบุชื่อพนักงานของบริษัทที่แจ้งข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับข้อสงสัยด้านบัญชีหรือการตรวจสอบบัญชี
13. ดำเนินการแก้ไขความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง
14. สอบทานและอนุมัติ หรือให้สัตยาบันรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นรายการที่ถูกกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายของสำนักงาน ก.ล.ต.
15. จัดเตรียมและนำเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัท โดยรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. รายงานเหตุการณ์ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

นิยามความเป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|-----------------------------|
| 1. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายอานิล ธาดานี | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายจรัมพร โชติกเสถียร | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 5. นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาและพิจารณาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลการพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง
- ทบทวนและอนุมัติเป้าหมายและวัตถุประสงค์ประจำปีของบริษัทเพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยการประเมินในครั้งนี้เป็นปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่เป็นหุ้น
- ทบทวนและอนุมัติขั้นตอนการประเมินและโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามการแนะนำเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และจะพิจารณาอนุมัติผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นที่อยู่ในรูปแบบที่เป็นหุ้นและไม่เป็นหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะดูแลการตัดสินใจของผู้บริหารในส่วนที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและค่าตอบแทนของพนักงานบริษัท
- ทบทวนและพิจารณาค่าตอบแทนที่อยู่ในรูปแบบของหุ้นและแผนค่าตอบแทนอื่นที่เกี่ยวข้องกับหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงแผนค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควร โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการบริหารแผนค่าตอบแทนดังกล่าว
- ดำเนินการร่วมกันอย่างต่อเนื่องกับผู้บริหารของบริษัท ในการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้บริหาร การพิจารณาข้อมูลจากความเห็นของพนักงาน และการพิจารณาผลของขั้นตอนในการประเมินผู้บริหารประจำปี
- ทบทวนและประสานงานกับผู้บริหารในการพิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทนของบริษัท และนำเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาและวิเคราะห์ค่าตอบแทน ซึ่งการพิจารณาและวิเคราะห์ดังกล่าวจะเผยแพร่ในรายงานประจำปีและหนังสือมอบอำนาจของบริษัท

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|--------------------------------------|
| 1. นางสาวสุภา เจริญยิ่ง | ประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| 2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| 3. นายอานิล ธาดานี | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| 4. นายจรัมพร โชติกเสถียร | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

- สรรหานักคนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัท และคัดเลือกเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะคัดเลือกบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ทั้งในด้านส่วนตัวและด้านการทำงาน เป็นบุคคลที่มีความสามารถและมีการตัดสินใจที่ดีเลิศ อีกทั้งเป็นบุคคลที่มีความสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ร่วมกับกรรมการบริษัทท่านอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อผลประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น
- กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการในการพิจารณาอนุมัติ โดยทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหาดังกล่าวเป็นระยะๆ

3. พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์เพื่อดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยและประธานคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยทุกปีคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาและเสนอบุคคลที่เหมาะสมที่จะเป็นสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างตามความจำเป็น
 4. กำหนดและให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณา หรือแนะนำเพิ่ม แก่ในนโยบายดังกล่าวทุกปีหรือตามความจำเป็น
 5. กำหนดและให้คำแนะนำเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการประเมินการทำงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะดูแลการประเมินประจำปีดังกล่าว
 6. พิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการประจำปี และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงได้ตามเห็นสมควร
- ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าของแต่ละหน่วยธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บุคคล ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับโครงการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับโครงการ (Steering Committee) รับผิดชอบในการสอบทานการดำเนินงานโดยรวมของการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญได้รับการบริหารจัดการ เพื่อลดทอนความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท (www.minor.com)

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. นายวิลเลียม เอ็ดลวี๊ด ไฮเน็ค | ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายไบรอัน เจมส์ เดลาเน่ | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง |
| 3. นายชัยพัฒน์ ไพฑูรย์ | รองประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลางและรองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ |
| 4. นายโกสิน ฉันทิกุล | รองประธานอาวุโสฝ่ายการลงทุนและการควบรวม |
| 5. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล | รองประธานฝ่ายการเงินและฝ่ายเลขานุการบริษัท |
| 6. นายสุภสิทธิ์ ชนสงคราม | รองประธานฝ่ายกฎหมาย |
| 7. นางจุฑาทิพย์ อุดลพินธุ์ | รองประธานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทมีอำนาจในการบริหารกิจการตามปกติของบริษัทยกเว้นกิจการในเรื่อดังต่อไปนี้ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

1. การกำหนดอำนาจหน้าที่ตามหนังสือมอบอำนาจภายใน
2. การแก้ไขข้อบังคับของบริษัท
3. การควบกิจการ การแบ่งแยกกิจการหรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขรูปแบบกิจการของบริษัท
4. การเลิกกิจการ
5. การเพิ่มทุน ลดทุน หรือโอนทุนจดทะเบียนของบริษัท
6. การเริ่มดำเนินธุรกิจใหม่ หรือยกเลิกการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่เดิม
7. การถอดถอนกรรมการบริษัทและแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งแทน
8. การอนุมัติงบประมาณประจำปี

ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการตามปกติของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในส่วนของการอนุมัติการทำรายการทั่วไปในการบริหารงานของบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16/2541 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2541 ซึ่งมีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และการมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทน โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบอำนาจในการอนุมัติ ตามรายงานและมูลค่าของรายการซึ่งได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2548 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2548 มีมติอนุมัตินโยบายในการมอบอำนาจ ของคณะกรรมการ และนโยบายเกี่ยวกับการอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังนี้

คณะกรรมการจะไม่อนุมัติการมอบอำนาจให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย

1. เข้าทำรายการ อนุมัติ หรือตัดสินใจในการเข้าทำรายการ ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วง ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อรายการดังกล่าว หรือ
2. มีความขัดแย้งส่วนตัวต่อรายการดังกล่าว หรือ
3. เข้าทำรายการซึ่งไม่ใช่รายการที่มีลักษณะธุรกรรมปกติกับบุคคลใดๆ เว้นแต่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ทั้งนี้ ประวัติย่อของนายวิลเลียม เอ็ดลิวู๊ด ไฮเน็ค ปรากฏภายใต้หัวข้อคณะกรรมการ ส่วนประวัติย่อของผู้บริหารอีก 6 ท่าน ปรากฏดังนี้

1. นายไบรอัน เจมส์ เดลาบี

ตำแหน่ง	• ประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลาง
อายุ	• 42 ปี (เกิดปี 2519)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • C.A., Accounting, Institute of Chartered Accountants, Ireland • Master of Accounting, Accounting, UCD Michael Smurfit Graduate Business School, Dublin, Ireland • Bachelor of Business Studies, Accounting, Institute of Technology Tallaght, Ireland • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) Class 235/2560, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 1 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป • ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ไอคัส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย • หัวหน้าฝ่ายการบัญชีเงินกองทุน AMP Capital ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	• MINT: 191,427 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

2. นายชัยวัฒน์ ไพฑูรย์

ตำแหน่ง	• รองประธานเจ้าหน้าที่การเงินส่วนกลางและรองประธานฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
อายุ	• 47 ปี (เกิดปี 2514)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาโท สาขา Finance and International Business, University of Notre Dame, Indiana สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 20/2559 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 12/2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันวิทยากรตลาดทุน • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 176/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 12 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • Senior Vice President - Division Head - Investor Relations; and Division Head - Equity Investment Management ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • Investment Representative of Morgan Stanley
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	• MINT: 552,882 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

3. นายโกสิน จันธิกุล

ตำแหน่ง	• รองประธานอาวุโสฝ่ายการลงทุนและการควบรวม
อายุ	• 36 ปี (เกิดปี 2525)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • Bachelor of Arts in Economics, Wesleyan University สหรัฐอเมริกา • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 7 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • Investment Director of Boutique Asset Management • Associate of Nomura Asia Asset Finance • Associate of Lehman Brothers Principal Transactions Group • Analyst of Lehman Brothers Real Estate Private Equity
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	• MINT: 103,552 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

4. นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายการเงินและฝ่ายเลขานุการบริษัท
อายุ	• 54 ปี (เกิดปี 2507)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11/2561 สถาบันวิทยาการการค้า • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 179/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7/2554 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (TLCA) • หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 10/2552 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) • กรรมการชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิอินโนตรา เพื่อช้างอาเซียน • กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิไมเนอร์
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 1 บริษัท 3 องค์การ
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) • หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท อีริคสัน ไทยเนทเวอร์ค จำกัด • หัวหน้าส่วนบัญชี บริษัท สยามสตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	• MINT: 523,132 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

5. นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายกฎหมาย
อายุ	• 52 ปี (เกิดปี 2509)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • Diploma in International Law, University College London, University of London สหราชอาณาจักร • Diploma in Intellectual Property Queen Mary and Westfield College, University of London สหราชอาณาจักร • ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	• กรรมการบริษัทในเครือ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 7 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • รองประธานอาวุโสฝ่ายกฎหมาย บริษัท ฮัทชิสัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย จำกัด • ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมาย Freshfields Bruckhaus Deringer
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	• MINT: 204,729 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

6. นางจุฑาทิพย์ อุดลพันธุ์

ตำแหน่ง	• รองประธานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
อายุ	• 46 ปี (เกิดปี 2515)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาโท สาขา Finance, Management and Strategy, Kellogg School of Management, Northwestern University สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี พาดิษศาสตร์และการบัญชี สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นปี 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันวิทยากรตลาดทุน • หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program รุ่นที่ 7/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 7/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทจดทะเบียน - บริษัท • บริษัททั่วไป 2 บริษัท
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการ สำนักประธาน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) • Associate, Investment Banking บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	• MINT: 119,656 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จำนวนหลักทรัพย์ของบริษัทที่กรรมการหรือผู้บริหารถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือ			
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	เพิ่มขึ้น/ [ลดลง]	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท
1.	นายวิลเลียม เอ็ดลิวู้ด ไฮเน็ค	ประธานกรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	149,585,748	211,703	149,797,451	3.24%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		5,200	0	5,200	0.00%
2.	คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายจรัมพร โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นางสาวสุภา เจริญยิ่ง	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายเอ็ดเวิร์ด คีธ ฮูเบนเนท์*	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายอานิล ธาดานี	กรรมการ	59,411,662	0	59,411,662	1.29%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		14,300	0	14,300	0.00%
8.	นายนิติ โอสธานุเคราะห์**	กรรมการ	365,954,851	0	365,954,851	7.92%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายพอล ชาลส์ เคนนี	กรรมการ	9,976,979	217,637	10,194,616	0.22%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นายเอ็มมานูเอล จูดี ดิลิปรัจ ราชากาเรีย	กรรมการ	6,142,061	2,958,244	9,100,305	0.20%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือ			
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	เพิ่มขึ้น/ [ลดลง]	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท
11.	นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการ	3,050,308	115,540	3,165,848	0.07%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	นายไบรอัน เจมส์ เดลาณี	ประธานเจ้าหน้าที่ การเงินส่วนกลาง	135,261	56,166	191,427	0.00%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายชัยพัฒน์ โพทรัพย์	รองประธาน เจ้าหน้าที่การเงิน ส่วนกลาง และรองประธาน ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	444,919	107,963	552,882	0.01%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	นายโกสิน ชันธิกุล	รองประธานอาวุโส ฝ่ายการลงทุน และการควบคุม	70,972	32,580	103,552	0.00%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15.	นางสาวสมศรี รัชฎาภรณ์กุล	รองประธาน ฝ่ายการเงิน และฝ่ายเลขานุการ บริษัท	445,918	77,214	523,132	0.01%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16.	นายศุภสิทธิ์ ชนะสงคราม	รองประธาน ฝ่ายกฎหมาย	160,972	43,757	204,729	0.00%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
17.	นางจุฑาทิพ อุดลพันธุ์	รองประธาน ฝ่ายนักลงทุน สัมพันธ์	90,760	28,896	119,656	0.00%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561

** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนร้อยละ
1. กลุ่มนายวิลเลียม เอ็ดลวูด ไฮเน็ค ¹	1,539,734,745	33%
1.1 นายวิลเลียม เอ็ดลวูด ไฮเน็ค	149,818,351	3%
1.2 บริษัท ไมเนอร์ โฮลดิ้ง (ไทย) จำกัด	727,767,680	16%
1.3 นางแคทลีน แอนน์ ไฮเน็ค	5,200	0%
1.4 มูลนิธิไฮเน็ค	630,031	0%
1.5 Zall Holdings Limited	617,396,500	13%
1.6 Minor BKH Limited	44,116,983	1%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	444,930,785	10%
3. นายนิติ โอศถานุเคราะห์	365,954,851	8%
4. South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	153,788,048	3%
5. Bank J. Safra Sarasin Ltd. Singapore Branch	137,315,166	3%
6. สำนักงานประกันสังคม	118,137,319	3%
7. UBS AG Singapore Branch	112,650,183	2%
8. State Street Europe Limited	87,810,727	2%
9. บัญชีบริหารกิจการ	84,628,115	2%
10. Bank of Singapore Limited	44,537,460	1%

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 หมายเหตุ : ¹ การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น
 มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด



นโยบาย

การจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนในแต่ละปี นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยจึงพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทเป็นหลัก

ในปี 2561 บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของปี 2560 ในรูปของเงินสด ในอัตรา 0.40 บาทต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 32.81 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม



บริษัทย่อย บริษัทร่วม
และกิจการร่วมค้า

ไมเนอร์ โฮเทลส์

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว [หุ้น]	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
1. บริษัท เจ้าพระยา รัชชอร์ท จำกัด	12,000,000	MINT	81.2%
2. บริษัท หัวหิน รัชชอร์ท จำกัด ("HHR")	2,000,000	MINT	100.0%
3. บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	10,000,000	HHR	50.0%*
4. บริษัท ลายัน บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	500,000	HHR	50.0%*
รวมหุ้นที่ถือโดย PBCO			
5. บริษัท แมริม เทอเรซ รัชชอร์ท จำกัด	3,000,000	MINT	45.3%
6. บริษัท สมุย รัชชอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	100,000	MINT	100.0%
7. บริษัท โรงแรม ราชดำริ จำกัด (มหาชน) ("RHC")	45,000,000	MINT	99.2%
8. บริษัท เอ็มไอ สแควร์ จำกัด ("MI")	100,000	MINT	100.0%
9. บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด ("HHV")	3,500,000	MINT	100.0%
10. บริษัท บ้านโบราณ เชียงราย จำกัด ("BBC")	1,650,000	MINT	100.0%
11. บริษัท เฮชแอนด์เอ พาร์ค จำกัด	4,000,000	BBC	50.0%*
12. บริษัท สมุย วิลเลจ จำกัด ("SVL")	375,000	MINT	100.0%
13. บริษัท โคโค ปาล์ม โฮเทล แอนด์ รัชชอร์ท จำกัด	1,730,000	MINT	100.0%
14. บริษัท โกโก้ รีครัเอชั่น จำกัด	10,000	MINT	100.0%
15. บริษัท สมุย บีช คลับ อินเนอร์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
16. บริษัท รอยัล การ์เด้น พลาซ่า จำกัด ("RGP")	750,000	MINT	100.0%
17. บริษัท นายณ์ แอนด์ อาร์จีพี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100,000	RGP	40.0%*
18. บริษัท เอ็มสปา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("MST")	410,000	MINT	100.0%
19. บริษัท สมุย บีช เรสซิเดนซ์ จำกัด ("SBR")	10,000	MINT	100.0%
20. บริษัท ลายัน ฮิลล์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	500,000	SBR	50.0%*
รวมหุ้นที่ถือโดย PBCO			

* สัดส่วนในส่วนตัวเสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว [หุ้น]	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
21. บริษัท โกโก้ เรสซิเดนซ์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
22. บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล กรุ๊ป จำกัด ("MHG")	1,079,307	MINT	100.0%
รวมหุ้นที่ถือโดย MGS			
23. บริษัท ไมเนอร์ ทรัพย์พลาย เซน โซลูชั่นส์ จำกัด	262,515	MINT	100.0%
24. บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โซลูชั่นส์ จำกัด ("MGS")	500,000	MINT	100.0%
25. บริษัท เจ้าพระยา ริชชอร์ท แอนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	10,000	MINT	100.0%
26. RGR International Limited ("RGRI")	100,000	MINT	100.0%
27. Eutopia Private Holding Limited	1,000,000	RGRI	50.0%*
28. Harbour View Corporation Limited	8,383,476	RGRI	30.4%*
29. R.G.E. (HKG) Limited	100,000	MINT	100.0%
30. M & H Management Limited	1,000	MINT	100.0%
31. Lodging Investment (Labuan) Limited ("LIL")	1,000	MINT	100.0%
32. Serendib Hotels Pcl.	75,514,738	LIL	25.0%*
33. Minor International (Labuan) Limited	1,000	MINT	100.0%
34. AVC Club Developer Limited	1,000	MINT	100.0%
35. AVC Vacation Club Limited ("AVC V")	1,000	MINT	100.0%
36. Anantara Vacation Club (HK) Limited ("AVC V (HK)")	10,000	AVC V	100.0%
37. Sanya Anantara Consulting Limited	USD 500,000	AVC V (HK)	100.0%
38. บริษัท ภูเก็ต บีช คลับ โอนเนอร์ จำกัด ("PBCO")	10,000	MINT	100.0%
39. บริษัท เอ็มเอชจี ภูเก็ต จำกัด	2,443,000	MINT	100.0%
รวมหุ้นที่ถือโดย SVL			
40. บริษัท ไมเนอร์ สกาย โรดเดอร์ จำกัด	70,000	MINT	100.0%
41. บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	490,408,365	MINT	35.8%*
42. Minor Continental Holding (Mauritius) ("MCHM")	EUR 13,500	MINT	100.0%
43. Minor Continental Holding (Luxembourg) S.A.R.L ("MCHL")	EUR 12,500	MCHM	100.0%
44. Minor Continental (Portugal) SGPS, S.A. ("MCP")	EUR 36,000,000	MCHL	100.0%
45. Pojuca S.A. ("Pojuca")	หุ้นสามัญ 91,138,377 หุ้นบุริมสิทธิ 68,505,744	MCHL	100.0%
46. Marinoteis S.A. ("Marinoteis")	6,300,000	MCP	100.0%
47. Coimbra Jardim Hotel S.A.	3,650,000	MCP	100.0%
48. Tivoli Gave do Oriente S.A.	500,000	MCP	100.0%
49. บริษัท ราชดำริ เรสซิเดนซ์ จำกัด ("RRL")	5,000,000	MI	100.0%

* สัดส่วนในหุ้นได้เสีย

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว [หุ้น]	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
50. บริษัท ราชดำริ ลอดจิ้งจอก จำกัด	300,000	MI	100.0%
51. บริษัท สตาร์ เทรเวลเลอร์ จำกัด	10,000	MI	49.0%
52. บริษัท ชูมา กรุงเทพฯ จำกัด	160,000	MI	51.0%*
53. Corbin & King Limited**	23,335,391	MI	74.0%
54. Avadina Hills Co., Ltd.	50,000	RRL	50.0%*
รวมหุ้นที่ถือโดย SBR			
55. Arabian Spas (Dubai) (LLC)	300	MST	49.0%*
56. Hospitality Investment International Limited ("HIIL")	10,000,000	MHG	100.0%
57. MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ("MHGIH")	58,569,572	MHG	100.0%
58. MHG International Holding (Mauritius) ("MHGIHM")	1,000	MHG	100.0%
59. MHG Holding Limited	1,000	MHG	100.0%
60. MHG Deep Blue Financing	200,000	MHG	50.0%*
61. Cardamom Tented Camp Co., Ltd.	100,000	MHG	35.0%*
62. Lodging Management (Labuan) Limited	1,000	HIIL	100.0%
63. Lodging Management (Mauritius) Limited ("LMM")	1,000	HIIL	100.0%
64. PT Lodging Management (Indonesia) Limited	1,500	HIIL	93.3%
65. Jada Resort and Spa (Private) Limited ("Jada")	412,877,494	HIIL	87.0%
66. Paradise Island Resorts (Private) Limited	6,000,000	Jada	100.0%
67. Kalutara Luxury Hotel and Resort (Private) Limited	193,709,415	Jada	87.0%
68. PH Resort (Private) Ltd.	271,767	HIIL	49.9%*
69. Zanzibar Tourism and Hospitality Investment Limited	2	HIIL	50.0%*
70. Tanzania Tourism and Hospitality Investment Limited	2	HIIL	50.0%*
71. Sothea Pte. Ltd.	1,450	LMM	80.0%
72. Minor Hotel Group South Africa (PTY) Limited	1,000	LMM	100.0%
73. O Plus E Holdings Private Limited	1,050,000	LMM	50.0%*
74. MHG IP Holding (Singapore) Pte. Ltd.	1	MHGIH	100.0%
75. Vietnam Hotel Projekt B.V. ("VHP")	EUR 22,863	MHGIH	100.0%
76. Bai Dai Tourism Company Limited	VND 282,761,507,975	VHP	100.0%
77. Hoi An Riverpark Hotel Company Limited	USD 1,080,000	VHP	91.0%
78. MHG Management (India) Private Limited	10,000	MHGIH	100.0%
79. Rani Minor Holding Limited ("Rani")	50,000,000	MHGIH	25.0%*

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

** สามารถค้นหาบริษัทในกลุ่ม Corbin and King, NH Hotel Group เพิ่มเติมได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
80. MHG Australia Holding Pte. Ltd. ("MHGAH")	1	MHGIH	100.0%
81. MHG Australia Investments Pty, Ltd.	100	MHGAH	100.0%
82. PT Wika Realty Minor Development	260,000	MHGIH	50.0%*
83. MHG GP Pte. Ltd.	5,150,002	MHGIH	50.0%*
84. Plexus Maldives Private Limited	471,600	MHGIH	50.0%*
85. MHG Continental Holding (Singapore) Pte. Ltd. ("MHGCHS")	162,000	MHGIH	100.0%
86. NH Hotel Group S.A.**	392,180,243	MHGCHS	94.1%
87. Sands Hotels (Proprietary) Limited	NAD 100	MHGIHM	100.0%
88. Minor Hotel Group Gaborone (Proprietary) Limited ("Gaborone")	500,000	MHGIHM	80.0%
89. Letsatsi Casino (Pty) Ltd.	3,000	Gaborone	80.0%
90. Minor Hotel Group MEA DMCC	50	MHGIHM	100.0%
91. MHG Desaru Hotel Sdn. Bhd.	หุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ ที่สามารถเรียกคืนได้ 74,000,012	MHGIHM	60.0%
92. MHG Desaru Villas Sdn. Bhd.	หุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ ที่สามารถเรียกคืนได้ 37,000,008	MHGIHM	60.0%
93. MHG Lesotho (Proprietary) Limited	12,628	MHGIHM	46.9%*
94. MHG Signity Assets Holding (Mauritius) Limited	100,000	MHGIHM	50.0%*
95. Minor Hotels Zambia Limited	50,000	MHGIHM	100.0%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

** สามารถค้นหาบริษัทในกลุ่ม Corbin and King, NH Hotel Group เพิ่มเติมได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

ไมเนอร์ ฟู้ด

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว [หุ้น]	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
1. บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("MFG")	32,730,684	MINT	99.7%
2. บริษัท สเวนเซนส์ (ไทย) จำกัด	1,000,000	MFG	100.0%
3. บริษัท ไมเนอร์ ซีส์ จำกัด	600,000	MFG	100.0%
4. บริษัท ไมเนอร์ แดรี่ จำกัด	600,000	MFG	100.0%
5. บริษัท ไมเนอร์ ดีคิว จำกัด	160,000	MFG	100.0%
6. บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	3,700,000	MFG	97.0%
7. บริษัท เอสแอลอาร์ที จำกัด	4,000,000	MFG	100.0%
8. บริษัท เดอะ คอฟฟี่ คลับ (ประเทศไทย) จำกัด	1,220,000	MFG	100.0%
9. บริษัท เคเทอริง แอสโซซิเอตส์ จำกัด	50,000	MFG	51.0%
10. บริษัท พีแคน เดอลูกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,050,000	MFG	49.9%*
11. บริษัท บีทีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	2,532,614	MFG	50.0%*
12. บริษัท ซีเลค เซอร์วิส พาร์ทเนอร์ จำกัด ("SSP")	450,000	MFG	51.0%*
13. บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด	800,000	MFG	43.8%*
14. International Franchise Holding (Labuan) Limited ("IFH")	1,800,000	MFG	100.0%
15. Primacy Investment Limited ("Primacy")	79,972,745	MFG	100.0%
16. The Pizza Company Ltd.	1	MFG	100.0%
17. บริษัท อาร์ต ออฟ เบคกิ้ง จำกัด	1,581,002	MFG	99.9%*
18. Franchise Investment Corporation of Asia Ltd. ("FICA")	6,494,250	IFH	100.0%
19. Sizzler China Pte. Ltd.	2	IFH	50.0%*
20. The Minor (Beijing) Restaurant Management Co., Ltd.	RMB 135,000,000	FICA	100.0%
21. Delicious Food Holding (Singapore) Pte. Ltd. ("DFHS")	9,201,000	Primacy	100.0%
22. MFG International Holding (Singapore) Pte. Ltd. ("MFGIHS")	72,483,745	Primacy	100.0%
23. Minor Food Group (Singapore) Pte. Ltd. ("MFGS")**	326,086	Primacy	92.0%
24. Liwa Minor Food & Beverage LLC	3,000	Primacy	49.0%*
25. BreadTalk Group Limited	281,890,148	Primacy	14.2%*
26. The Food Theory Group Pte. Ltd. ("Food Theory")	338,000	MFGS	100.0%
27. Ya Hua International Pte. Ltd.	700,000	Food Theory	50.0%*
28. Delicious Food Australia Finance Pty. Ltd.	59,000,100	DFHS	100.0%
29. MHG Hotel Holding Australia Pty. Ltd. ("MHH")	15,300,100	DFHS	100.0%
30. Delicious Food Holding (Australia) Pty. Ltd. ("DFHA")	10	DFHS	100.0%
31. Oaks Hotels & Resorts Limited ("Oaks")**	189,131,898	MHH	100.0%

* สัดส่วนในส่วนได้เสีย

** สามารถค้นหาบริษัทในกลุ่ม MFGS, Oaks, DKL, Nomad, Over Success เพิ่มเติมได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว [หุ้น]	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
32. Minor DKL Food Group Pty. Ltd. ("DKL")**	46,000,000	DFHA	70.0%
33. Nomad Coffee Group Pty. Ltd. ("Nomad")**	13,200,000	DKL	70.0%
34. The Minor Food Group (India) Private Limited	24,077,144	MFGIHS	70.0%
35. Over Success Enterprise Pte. Ltd. ("Over Success")**	10,000	MFGIHS	100.0%
36. Patara Fine Thai Cuisine Limited	13,700,000	MFGIHS	50.0%*
37. The Minor Food Group (Myanmar) Limited	2,000,000	MFGIHS	100.0%
38. Grab Food Ltd.	1,572,500	MFGIHS	70.0%
39. Minor Food (Seychelles) Limited	1,500,000	Primacy	100.0%
40. Benihana Holding Pte. Ltd.	16,560,380	MFGIHS	75.0%

* สัดส่วนในสวนได้เสีย

** สามารถค้นหาบริษัทในกลุ่ม MFGS, Oaks, DKL, Nomad, Over Success เพิ่มเติมได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

ไมเนอร์ ไลฟ์สไตล์

สามารถตรวจสอบสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และประเภทธุรกิจได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

บริษัท	จำนวนหุ้น ที่ออกจำหน่ายแล้ว [หุ้น]	ถือหุ้นโดย	สัดส่วน การถือหุ้น
1. บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("MCL")	489,770,722	MINT	99.9%
รวมหุ้นที่ถือโดย MFG			
2. บริษัท อาร์มิน ซิสเต็มส์ จำกัด	1,100,000	MCL	100.0%
3. บริษัท นวศรี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	100,000	MCL	100.0%
4. บริษัท ไมเนอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	40,000	MCL	100.0%
5. บริษัท ไมเนอร์ คอนซัลแต้นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	700,000	MCL	100.0%
รวมหุ้นที่ถือโดย MLL			
6. บริษัท ไมเนอร์ไลฟ์สไตล์ จำกัด ("MLL")	350,000	MCL	100.0%
7. บริษัท เอสมิโด แฟชั่นส์ จำกัด	13,000,000	MCL	90.8%
8. บริษัท ไมเนอร์ แฟชั่น จำกัด	300,000	MCL	100.0%



ข้อมูลทั่วไป

ธุรกิจหลัก

เป็นผู้ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย เพื่อขาย โครงการพักผ่อนแบบป็นส่วนเวลา และให้เข้าศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิง และธุรกิจจัดจำหน่าย

สำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท 0107536000919 (เดิม บมจ. 165)
เลขที่ 99 อาคารเบอร์ลิอุคเกอร์ ชั้นที่ 16
ซอยรุมเปีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 (0) 2365 7500
โทรสาร : +66 (0) 2365 7798-9
เว็บไซต์ : <http://www.minor.com>

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ทุนจดทะเบียน :

4,618,914,291 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,618,914,291 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว :

4,618,914,291 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,618,914,291 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009 9000
โทรสาร : +66 (0) 2009 9991
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th>

นายทะเบียนหุ้นกู้

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์

อาคารสำนักงานใหญ่ พหลโยธิน ชั้นที่ 11
เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 2/2554 ชุดที่ 2 ครั้งที่ 1/2560 ครั้งที่ 1/2561

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 1/2557

ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2

ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2

ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2

ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 และชุดที่ 2

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

นายทะเบียนหุ้นกู้ MINT ครั้งที่ 1/2561

The Bank of New York Mellon SA/NV, Luxembourg Branch

Vertigo Building – Polaris

2-4 rue Eugène Ruppert

L-2453 Luxembourg

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด

โดยนางอโนทัย สิกิวัฒน์นะ

และ/หรือ นายจรรยาเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล

และ/หรือ นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442, 3445 และ 3760 ตามลำดับ

ชั้นที่ 15 บางกอกซิตี้ทาวเวอร์

เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : +66 (0) 2286 9999

โทรสาร : +66 (0) 2286 5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามคดี จำกัด

ชั้นที่ 20 อาคารระจนาการ

เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : +66 (0) 2676 6667-8

โทรสาร : +66 (0) 2676 6188

บริษัท เคนเนดีส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้นที่ 29 อาคารสาทรสแควร์ ห้องเลขที่ 2901-2904

เลขที่ 98 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : +66 (0) 2491 4800

โทรสาร : +66 (0) 2055 0100

