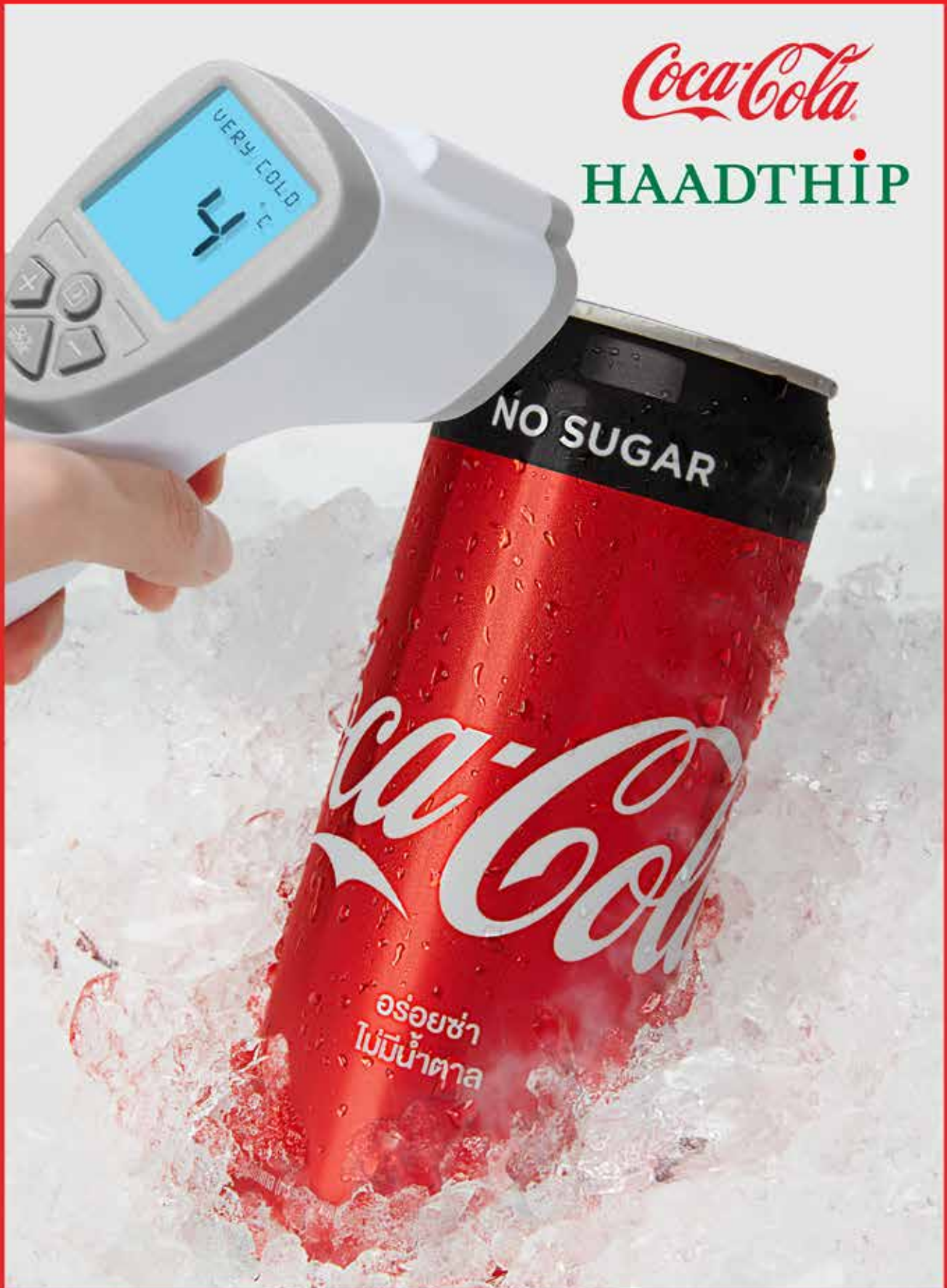


รายงานประจำปี 2563



“NEW NORMAL แบบที่ใช้... ไม่มีน้ำตาล”



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา ทบทวน และมีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และค่านิยมของบริษัทฯ เพื่อให้เจ้าหน้าที่/พนักงานทุกระดับ ตี้อปปฏิบัติให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ดังนี้

วิสัยทัศน์

เรา คือ ผู้นำอุตสาหกรรมเครื่องดื่มที่มีการพัฒนา

อย่างยั่งยืน : วิสัยทัศน์นี้ สะท้อนความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการสร้างอนาคตที่ส่งผลเชิงบวกผ่านวิธีการทำงาน การใช้นวัตกรรม เทคโนโลยีและการพัฒนาบุคลากร ควบคู่กับการสร้างมูลค่าสูงสุดให้แก่ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และสังคมโดยรวม

พันธกิจ

1. เป็นบริษัทเครื่องดื่มครบวงจรที่ครองความเป็นหนึ่งในตลาดภาคใต้ โดยมีรายได้และยอดขายที่มีกำไรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. เป็นผู้ผลิต จำหน่าย และให้บริการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้แก่กลุ่มลูกค้าและผู้บริโภคจนได้รับความไว้วางใจให้เป็นส่วนหนึ่งของภาคใต้
3. มีบุคลากรที่มีคุณธรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคมโดยรวม
4. เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล โดยการสร้างและพัฒนาบุคลากรตามที่สังคมต้องการ และเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบต่อความยั่งยืน

จุดมุ่งหมาย

บริษัทฯ ดำรงความมุ่งหมายอย่างต่อเนื่องในการที่จะเพิ่มยอดขายที่มีกำไรและยั่งยืน เป็นยูนิตเคส โดยการมอบความพึงพอใจให้แก่ผู้บริโภคทั้งรายเก่าและรายใหม่ ผ่านทวการบริการที่ยอดเยี่ยมให้กับลูกค้าของเราทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีอัตราการตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

ค่านิยม

เราสร้างวัฒนธรรมองค์กรบนพื้นฐานของค่านิยม 10 ประการ ดังนี้

1. **ความซื่อสัตย์ สุจริต (Integrity)**
: ซื่อสัตย์ สุจริต เปิดเผย และมีความจริงใจ
2. **ความคิดริเริ่มเป็นรายบุคคล (Individual Initiative)**
: มีความคิดสร้างสรรค์งานใหม่ๆ ด้วยตนเอง
3. **เพิ่มมูลค่าให้กับลูกค้า (Customer Value)**
: ทำให้เกิดความคาดหวังของลูกค้าเสมอ และเพิ่มมูลค่าให้แก่ธุรกิจของลูกค้า
4. **การทำงานเป็นทีม (Teamwork)**
: ทำงานร่วมกัน และสนับสนุนเพื่อนร่วมงานเพื่อยกระดับผลงานโดยรวม
5. **การพัฒนาบุคลากร (People Development)**
: สร้างคนโดยการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
6. **การไว้ใจและเคารพซึ่งกันและกัน (Mutual Trust & Respect)**
: ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพและการให้เกียรติ รวมถึงการสร้างควมไว้วางใจจากผู้อื่น
7. **ความทุ่มเทและผูกพัน (Commitment)**
: รับผิดชอบและทำในสิ่งที่ตนให้คำมั่นไว้
8. **เป็นส่วนหนึ่งของสังคมภาคใต้ (Always be part of the South)**
: รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อคนรุ่นหลัง
9. **กลยุทธ์การตลาดโดยการสร้างความสัมพันธ์ (Relationship Marketing)**
: กระชับความสัมพันธ์กับลูกค้า ผู้บริโภค และส่วนราชการในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
10. **ความสนุกสนานในการทำงาน (Fun)**
: ความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงาน ชีวิตส่วนตัว และมีความสุขในการทำงานในแต่ละวัน

สารบัญ

2

จุดเด่นทาง
การเงิน

4

สารจากประธาน
กรรมการและ
ประธานเจ้าหน้าที่
บริหาร

8

คณะกรรมการ
บริษัท

10

รายงานความ
รับผิดชอบต่อ
สังคม (CSR)
สู่ความยั่งยืน

26

นโยบายการ
ต่อต้านการ
ทุจริตคอร์รัปชัน

27

ข้อมูลทั่วไป

28

ลักษณะการ
ประกอบธุรกิจ

33

ปัจจัย
ความเสี่ยง

38

โครงสร้าง
ผู้ถือหุ้น

39

นโยบาย
การจ่ายเงินปันผล

40

โครงสร้าง
การบริหาร
การจัดการ

54

การทำกับ
ดูแลกิจการ

63

การควบคุมภายใน
และการบริหาร
ความเสี่ยง

65

รายละเอียดเกี่ยวกับ
ผู้บริหารและ
ผู้มีอำนาจควบคุม

85

รายละเอียดของ
เลขานุการบริษัท
และหัวหน้าสำนักงาน
ตรวจสอบภายใน

87

รายการ
ระหว่างกัน

89

คำอธิบายและ
บทวิเคราะห์
ของฝ่ายจัดการ

94

รายงานคณะ
กรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน

95

รายงาน
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

97

รายงานความรับผิดชอบต่อ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

98

รายงานของ
ผู้สอบบัญชี
อนุญาต

104

งบแสดงฐานะ
การเงินและ
ผลการดำเนินงาน

116

หมายเหตุ
ประกอบ
งบการเงิน

199

คำตอบแทน
ผู้สอบบัญชีของ
บริษัทและบริษัทย่อย

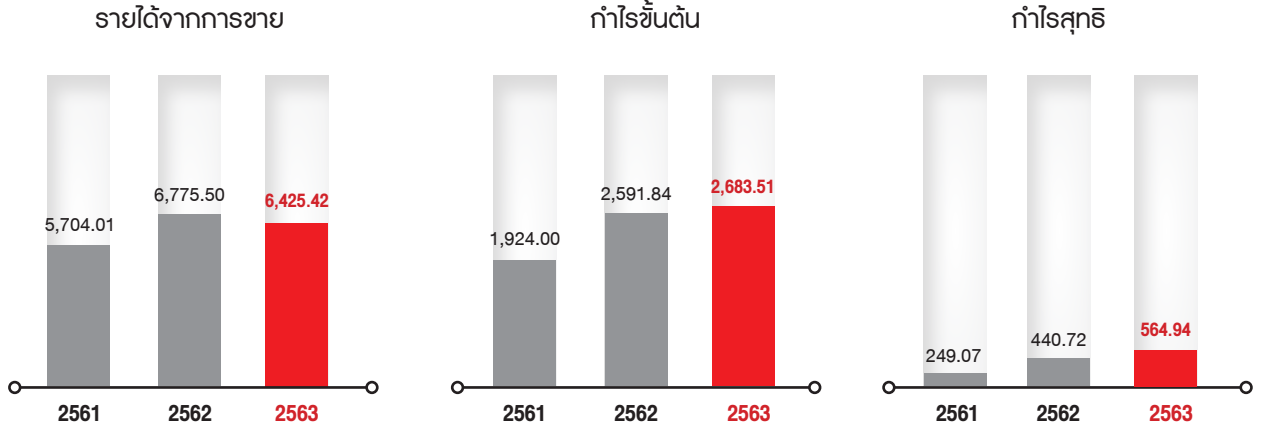




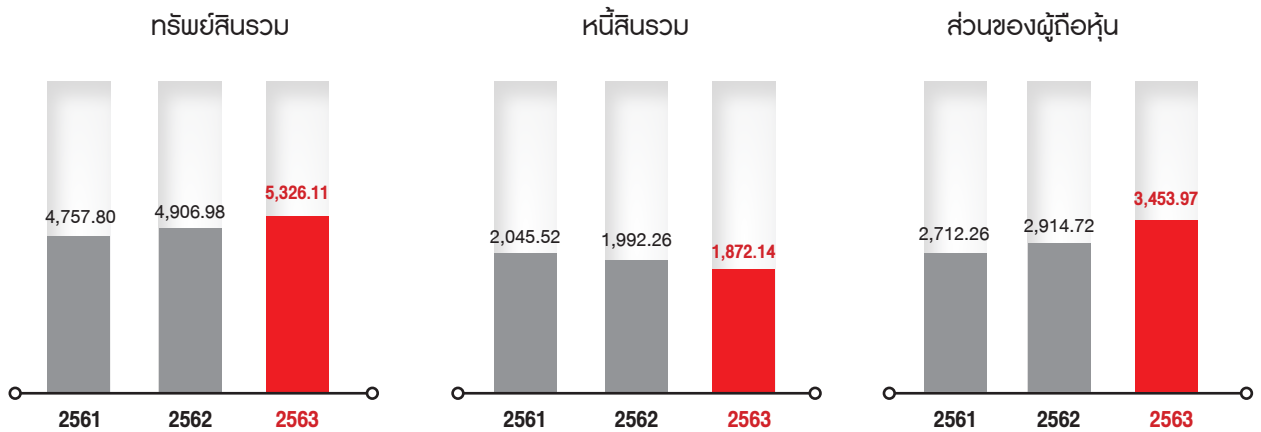
จุดเด่น ทางการเงิน

| | | 2563 | 2562 | 2561 |
|---|-----------|----------|----------|----------|
| งบกำไรขาดทุน | (ล้านบาท) | | | |
| รายได้จากการขาย | | 6,425.42 | 6,775.50 | 5,704.01 |
| ต้นทุนขาย | | 3,741.91 | 4,183.66 | 3,780.01 |
| กำไรขั้นต้น | | 2,683.51 | 2,591.84 | 1,924.00 |
| รายได้รวม | | 6,444.09 | 6,792.29 | 5,722.70 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 2,052.93 | 2,107.29 | 1,624.64 |
| กำไรสุทธิ | | 564.94 | 440.72 | 249.07 |
| งบแสดงฐานะการเงิน | (ล้านบาท) | | | |
| ทรัพย์สินรวม | | 5,326.11 | 4,906.98 | 4,757.80 |
| หนี้สินรวม | | 1,872.14 | 1,992.26 | 2,045.52 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | 3,453.97 | 2,914.72 | 2,712.26 |
| หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ | | | | |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า | (ล้านบาท) | 200.96 | 200.96 | 199.22 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | (บาท) | 17.19 | 14.50 | 13.61 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น | (บาท) | 2.82 | 2.21 | 1.25 |
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น | (บาท) | 1.90 | 1.76 | 0.80 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล | (ร้อยละ) | 67.59 | 80.08 | 63.99 |
| ราคาหุ้น ณ วันสิ้นสุดงวด | (บาท) | 32.00 | 22.70 | 13.90 |
| อัตราส่วนทางการเงิน | | | | |
| อัตรากำไรสุทธิ | (ร้อยละ) | 8.79 | 6.50 | 4.37 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) | (ร้อยละ) | 20.20 | 15.66 | 9.26 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) | (ร้อยละ) | 12.68 | 10.37 | 6.41 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) | (เท่า) | 0.54 | 0.68 | 0.75 |

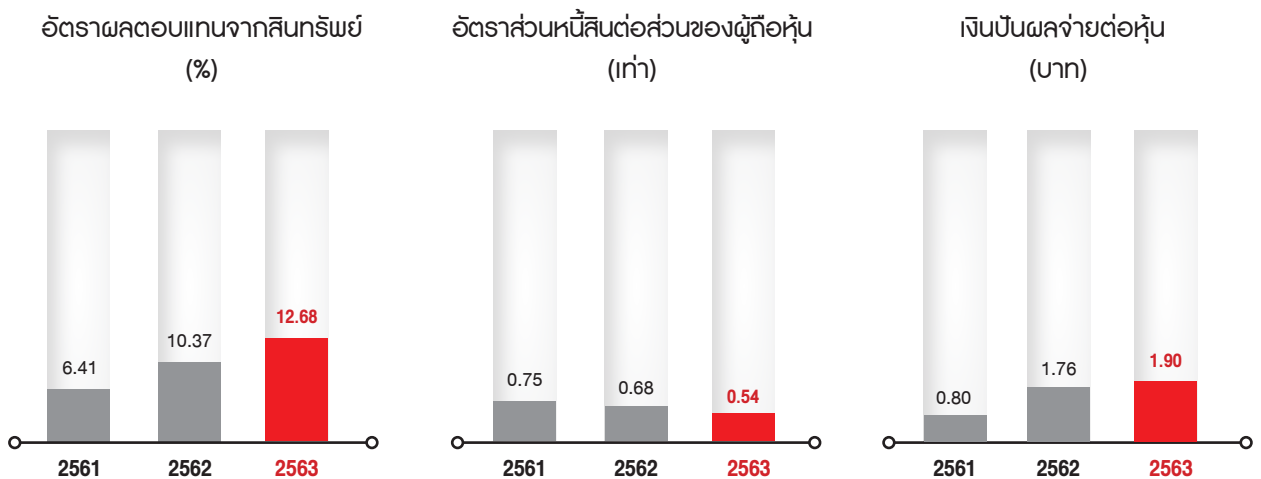
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)



ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)



อัตราส่วนทางการเงิน



สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นที่ทราบกันดีว่าเป็นปีที่ทั่วโลกประสบกับวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ทำให้เศรษฐกิจในทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นภาคอุตสาหกรรมการผลิต การท่องเที่ยว การขนส่ง ธุรกิจค้าส่ง/ค้าปลีก ไปจนถึงภาคเกษตรกรรมและการประมง ฯลฯ ต้องมีภาวะถดถอยอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน สำหรับธุรกิจของหาดทิพย์นั้น ได้รับผลกระทบโดยตรงตั้งแต่ต้นปี 2563 เป็นต้นมา เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศจีนหดหายไป ทำให้ลูกค้าของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบอย่างหนัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่จังหวัดท่องเที่ยว ธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรม ท่องเที่ยวปิดตัวลงเป็นจำนวนมาก ไม่ว่าจะเป็นโรงแรม ร้านอาหาร การบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับนักท่องเที่ยว

เช่น แหล่งบันเทิง สถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ทั้งกลางวันและกลางคืน ร้านค้าจิวเวลรี่ ร้านอาหาร บริษัททัวร์ บริษัทเรือสำเภาเที่ยว ไปจนถึงร้านนวดแผนโบราณ ฯลฯ การพึ่งพิงหลายหายไปของธุรกิจต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ลูกค้าของบริษัทฯ หายไปมากกว่าครึ่ง และในบางช่องทางการขายก็หายไปเกือบ 100% แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ปรับตัวอย่างรวดเร็ว เตรียมความพร้อมสำหรับการรองรับกับวิถีชีวิตใหม่ (new normal) ของผู้บริโภค กล่าวอีกนัยหนึ่ง COVID-19 ไม่ใช่แค่วิกฤต แต่คือโอกาส เพราะแม้จะวิกฤต แต่การดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจยังคงต้องดำเนินต่อไปภายใต้ข้อจำกัด ด้วยการปรับธุรกิจไปสู่ช่องทางการขายแบบออนไลน์ เน้นการสั่งซื้อสินค้าผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อทดแทนตัวเลขขายที่สูญเสียไปในช่องทางการขายปลีก (TT: Traditional Trade) การขยายฐานลูกค้าผ่านช่องทางการตลาดและเทคโนโลยีที่ทันสมัย

และหลากหลาย และเมื่อมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้รับการผ่อนคลาย บริษัทฯ ได้เร่งดำเนินการและเตรียมความพร้อมทั้งระบบเพื่อตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าที่กลับมาเปิดร้านค้าใหม่ได้อย่างทันท่วงที โดยสามารถปรับเปลี่ยนการกระจายสินค้าเพื่อให้ถึงมือลูกค้าได้ตามความต้องการที่ปรับเปลี่ยนใหม่ได้อย่างรวดเร็ว ดังนั้น แม้ตัวเลขขายและรายได้จากการขายในปี 2563 จะลดลง แต่บริษัทฯ สามารถเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นจากต้นทุนการผลิตที่ลดลง และการควบคุมค่าใช้จ่ายด้านการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ยังผลให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจด้วยตัวเลขกำไรสุทธิที่มากกว่าห้าร้อยล้านบาท สูงสุดเป็นประวัติการณ์นับตั้งแต่เปิดดำเนินกิจการมาและสามารถรักษามูลค่าส่วนแบ่งตลาดของเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ และส่วนแบ่งตลาดของเครื่องดื่มน้ำอัดลมได้ที่ระดับร้อยละ 25.9 และระดับร้อยละ 82.5 ตามลำดับ

ผลการดำเนินงาน

ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 6,425.42 ล้านบาท ลดลงจำนวน 350.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.17 จากปริมาณการขายที่ 59.5 ล้านยูนิตเคส ลดลงร้อยละ 7.2 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ผ่านมาก็เท่ากับ 64.1 ล้านยูนิตเคส สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการลดลงของการบริโภคเครื่องดื่มซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 %

ปี 2563 บริษัทฯ ได้ย้ายฐานการผลิตส่วนใหญ่จากโรงงานหาดใหญ่ จังหวัดสงขลาไปโรงงานพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ตามแผนงานที่จะให้โรงงานพุนพินเป็นศูนย์กลางการผลิตสินค้าขนาดใหญ่ของบริษัทฯ เพียงแห่งเดียว โดยหาดใหญ่จะเป็นเพียงศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่ให้แก่คลังสินค้าในพื้นที่ภาคใต้ตอนล่างเท่านั้น การย้ายฐานการผลิตนี้เป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.51 สู่ระดับร้อยละ 41.76 โดยได้รับแรงหนุนจาก (1) ประสิทธิภาพที่สูงขึ้นจากการประหยัดจากขนาดและการลดต้นทุนการขนส่ง (2) การปรับสูตรเป็นสูตรน้ำตาลต่ำ รวมถึงผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ไม่มีน้ำตาล และ (3) การปรับราคาสินค้าในบางผลิตภัณฑ์ และบางช่องทางการจำหน่าย ตั้งแต่ครึ่งปีหลังของปี 2562 ตลอดจนต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงและจำนวนในการขนส่งที่

ลดลง ประกอบกับค่าใช้จ่ายด้านการตลาดที่ลดลง ทั้งหมดนี้ ส่งผลให้ปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 564.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 440.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 124.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.19

และจากผลการดำเนินงานในปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 564.94 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิหุ้นละ 2.82 บาท คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเสนอให้จัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.90 (หนึ่งบาทเก้าสิบสตางค์) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 381,824,950 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.59 ของกำไรสำหรับปี ตามงบการเงินรวม เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.78 บาท เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.12 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการสร้างผลประกอบการที่ดี มีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับภาครัฐและเอกชนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการต่างๆ เช่น โครงการอนุรักษ์ปะการังทะเลใต้ (Marine Camp) ครั้งที่ 3 ณ บริเวณชายหาดหน้าโรงเรียนบ้านเกาะบุโหลน อำเภอละงู จังหวัดสตูล เพื่ออนุรักษ์และขยายพันธุ์ปะการังหินสู่ธรรมชาติให้คงความสวยงามและมีความสมบูรณ์อย่างยั่งยืน โครงการสร้างฝายชะลอน้ำและประปาภูเขา ในพื้นที่ชุมชนบ้านหลังอ้ายหมี ต.วังอ่าง อ.ชะอวด จ. นครศรีธรรมราช เพื่อลดการไหลหลากในช่วงหน้าฝน และช่วยกักเก็บน้ำในช่วงหน้าแล้ง โครงการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติริมฝั่งคลองวง ประจำปี 2563 เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศชายฝั่งและปรับภูมิทัศน์โดยรอบคลองวง ในพื้นที่ หมู่ที่ 6 ต.น้ำน้อย อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา

ในด้านการร่วมแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ยังคงนโยบายประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) และผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี

2556 จนถึงปัจจุบัน โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ทั้ง 2 โรงงาน คือ โรงงานหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา (ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 10.076 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และโรงงานพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี (ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 10,839 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) โดยมีข้อมูลการผลิตในปี 2561 เป็นฐาน ตามหลักเกณฑ์ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจะดำเนินการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมทุก SKUs ที่บริษัทฯ ทำการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs) พร้อมทั้งเป็นการสนับสนุนนโยบายของภาครัฐในการบรรลุเป้าหมายด้านการรับมือกับสภาพภูมิอากาศเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อไป

ปี 2563 นี้ บริษัทฯ ได้อยู่ในรายชื่อ “Thailand Sustainability Investment: THIS” ประจำปี 2563 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (ปี 2561-2563) โดยหาดทิพย์เป็น 1 ใน 124 บริษัทจดทะเบียน และเป็น 1 ใน 16 บริษัทจดทะเบียนในกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร (Agro & Food Industry) ที่มีรายชื่ออยู่ใน THIS นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็น “100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG100)” ประจำปี 2563 เป็นปีที่ 3 (ปี 2558 ปี 2562 และปี 2563) ซึ่งมีการประเมินทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล อีกทั้งยังได้รับ “การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับดีมาก (AAA)” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD)

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงนามแสดงเจตนาสมัครเข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่ปี 2556 และได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิก CAC ในปี 2558 และในปี 2561 บริษัทฯ ผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองใหม่ โดยยังคงสถานะความเป็นสมาชิกจนถึงปัจจุบัน ปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสร้างเครือข่ายแนวร่วมปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้รณรงค์ความร่วมมือและขยายผลไปถึงกลุ่มลูกค้าและผู้ส่งมอบ ด้วยการเชิญลูกค้าประเภท SME จำนวน 14 ราย เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certificate เพื่อให้กลุ่มลูกค้าและผู้ส่งมอบมีความเข้าใจในผลกระทบที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งลูกค้าทั้งหมดได้ร่วมประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตกับบริษัทฯ นับเป็นปีที่สองของการทำโครงการ CAC SME Certificate

แนวโน้มการดำเนินงานในอนาคต

สำหรับแผนการดำเนินงานในปี 2564 บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ประมาณร้อยละ 3-6 โดยประมาณการว่าเศรษฐกิจจะเริ่มฟื้นตัวได้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 โดยมีแรงหนุนจากการใช้จ่ายของภาครัฐทั้งการบริโภคและการลงทุน แต่สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ยังคงเป็นตัวแปรที่กำหนดทิศทางเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย ในปี 2564 ท่ามกลางการพัฒนาวัคซีนป้องกันไวรัสโควิด-19 ที่ยังมีประเด็นเรื่องความเพียงพอและการเข้าถึงวัคซีน ทำให้คาดว่าแนวทางการเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติของไทยคงทยอยทำได้อย่างช้าๆ ในช่วงครึ่งปีหลังเป็นต้นไป และสำหรับเป้าหมายในระยะ 5 ปีข้างหน้า บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ (Non-Alcoholic-Ready-to-Drink: NARTD) จากปัจจุบันที่ร้อยละ 25.9 ขึ้นสู่ระดับร้อยละ 30 ในปี 2568

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผน diversification เพื่อความเติบโตที่ยั่งยืน ด้วยการตั้งบริษัทย่อยใหม่เพื่อสร้างโอกาสในการขยายกิจการไปในธุรกิจอื่นๆ ที่หาศักยภาพสามารถใช้ศักยภาพที่มีอยู่ให้เต็มที่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจหลัก รองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต ตลอดจนสร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ๆ บริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่นี้หาศักยภาพถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งในปีที่ผ่านมา ได้เปิดดำเนินการแล้ว 2 บริษัท คือ (1) บริษัท หาดีพิพย์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจเจส จำกัด (HTFB) ประกอบธุรกิจด้านการบริการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม โดยในเบื้องต้นได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน “บริษัท กินดีอยู่ดี 2020 จำกัด” ระหว่าง บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 25) กับ บริษัท หาดีพิพย์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจเจส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 71) เพื่อขยายธุรกิจร้านอาหาร “เซียง” ในพื้นที่ภาคใต้ ปัจจุบันเปิดดำเนินการแล้ว 5 สาขา (2) บริษัท หาดีพิพย์ คอมเมอร์เชียล จำกัด (HTCom)

ประกอบธุรกิจการกระจายสินค้าประเภท FMCG (First Moving Consumer Goods) ซึ่งหาดีพิพย์มีความแข็งแกร่งในด้านการกระจายสินค้า และในปี 2564 นี้ จะเปิดตัวบริษัทย่อยเพิ่มอีกหนึ่งบริษัท คือ บริษัท หาดีพิพย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (HTD) ประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ วัตถุประสงค์เพื่อนำที่ดินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ที่บริษัทฯ มีอยู่ นำมาพัฒนาเพื่อก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น โดยบริษัทย่อยที่จะเปิดเพิ่มนี้ หาดีพิพย์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.96

ท้ายที่สุดนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณผู้บริหารและเจ้าหน้าที่/พนักงานทุกคนที่ได้ร่วมมือ ร่วมใจกันปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเทอย่างสุดความสามารถ จนทำให้บริษัทฯ สามารถก้าวผ่านช่วงเวลาที่ยากลำบากไปได้ในระดับที่น่าพึงพอใจเป็นอย่างมาก และมั่นใจว่าด้วยความรัก ความสามัคคีและศักยภาพของบุคลากร โครงสร้างของธุรกิจ และการเงินที่เข้มแข็ง จะทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน

พลเอก

(จรัล กุลละวณิชย์) ประธาน
กรรมการ

พลตรี

(พัชร รัตตกุล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



คณะกรรมการ บริษัท





1. พลเอก จรัล กุลละวณิชย์
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ

2. พลตรี พิชร รัตตกุล
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3. นายประทีป ประทีปะเสน
กรรมการอิสระ /
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

4. นายยุทธพร เกียรติธรรม
กรรมการ/
ประธานคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน

5. นางสาวสมรลักษณ์ มหาสมิติ
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

6. นายฟิลิปป์ ฮิวโก้ กุซซี่
กรรมการ/
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

7. นายโยฮัน วิลเลียม มาร์ติน ยันเซน
กรรมการอิสระ

8. นางปรียา จีระพันธุ์
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

9. นายยรรยง เมธาพานิชย์
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

10. หม่อมหลวงริเชิน ศรีธวัช
กรรมการ

11. นายดำรงรักษ อภิบาลสวัสดิ์
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

12. Mrs. Kerry Ann Shipp
กรรมการ



รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) สู่ความยั่งยืน

“หาดทิพย์”

ได้รับประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร
(Carbon Footprint for Organization : CFO)
จากองค์การบริหารจัดการ
ก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
ทั้ง 2 โรงงาน คือ
โรงงานหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา และ
โรงงานพุนพิน
จังหวัดสุราษฎร์ธานี



“หาดทิพย์” ได้อยู่ในรายชื่อ

“Thailand Sustainability Investment: THIS)
ประจำปี 2563 ของตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
(ปี 2561-2563)



“หาดทิพย์”

ได้รับการคัดเลือกให้เป็น “100 อันดับหลัก
ทรัพย์ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจ
อย่างยั่งยืน (ESG 100)” ประจำปี 2563
เป็นปีที่ 3 (ปี 2558 ปี 2562 และปี 2563)



คณะกรรมการบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างผลประกอบการที่ดี เพื่อสร้างธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกับการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนโดยยึดมั่นในหลักการบริหารงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน มุ่งมั่นผลิตสินค้าและบริการอย่างมีคุณภาพ ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ปลุกฝังให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภครวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ จากหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด โดยยึดมั่นในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางธุรกิจ เจ้าหน้าที่/พนักงาน ด้วยความเป็นธรรมและไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือละเมิดลิขสิทธิ์ โดยกำหนดเป็นระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ข้อมูล และ/หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2549 ที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ทุกฉบับ ทั้งนี้การละเมิดหรือฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวได้กำหนดโทษสูงสุดถึงขั้นให้พนักงาน

ผู้นั้นพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานและอาจมีผลในการดำเนินคดีอีกด้วย

บริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) ของบุคคลภายนอกด้วยมาตรการรักษาข้อมูลที่ได้มาตรฐานสากลและเป็นไปตามหลักเกณฑ์กฎหมายที่กำหนดภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงฉบับแก้ไขเพิ่มเติมในอนาคต สามารถอ่านรายละเอียดได้ที่ website: www.haadthip.com

บริษัทฯ มีมาตรการชดเชยในกรณีที่มีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย และเปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ โดยบริษัทฯ มีศูนย์บริการข่าวสารเพื่อผู้บริโภค (CIC) ในการรับข้อมูลข่าวสารรับข้อร้องเรียนจากผู้บริโภค มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูลและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ และสำหรับพนักงานบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการสื่อสารเสนอแนะ และร้องทุกข์ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไขเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย โดยสอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกล่องรับความคิดเห็นและช่องทางผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง

บริษัทฯ ได้จัดให้มีแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการรับ/การให้ของขวัญทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมิให้เกิดช่องทางทุจริต หรือเกิดผลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติต่อผู้ให้ในทางที่ก่อประโยชน์ต่างตอบแทนหรือเกิดความไม่เป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องอื่น ทั้งนี้บริษัทฯ จะพิจารณาเจตนาของผู้ให้และผู้รับเป็นหลัก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานแต่ละระดับรวมถึงจรรยาบรรณและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ให้อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต และให้มีการติดตามการปฏิบัติตามระเบียบอย่างสม่ำเสมอ และคำนึงถึงการอยู่ร่วมกับสังคมด้วยความเกรงใจและเคารพในสิทธิของผู้อื่น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายต่างๆ ข้างต้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับทราบจะได้มีแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ อีกทั้งประกาศนโยบายเหล่านี้ให้พนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติ

2. การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม



บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักจรรยาบรรณที่ดี สำหรับด้านสิทธิมนุษยชนนั้น บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสากลอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนและปฏิบัติตามข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ(The International Labor Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work)

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องตระหนักและให้ความสำคัญต่อการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับตัวบุคคล สถาบัน ตลอดจนสังคมและชุมชน กฎหมายของแต่ละประเทศ และสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีข้อตกลงที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน การสนับสนุนส่งเสริมด้านสิทธิมนุษยชน สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ความเข้าใจ กำหนดเป็นแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใดแก่ผู้เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ(Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อมีส่วนร่วมตามหลักสิทธิมนุษยชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรมและสมศักดิ์ศรีในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และมาตรฐานแรงงานไทย รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. **ด้านการจ้างงาน :** การแต่งตั้ง โยกย้าย และการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ จะกระทำด้วยความเป็นธรรม โดยยึดหลักยุติธรรมและหลักคุณธรรม พนักงานจะได้ค่าตอบแทนในอัตราที่สูงกว่าอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ และมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานตามความรู้ ความสามารถ และผลงาน ซึ่งพนักงานทุกคนจะได้รับทราบนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่บริษัทฯ กำหนด ตั้งแต่แรกเข้า ตามที่ได้ระบุไว้ในคู่มือพนักงาน และจากการประชุมพิเศษพนักงานเข้าใหม่ นอกจากนี้ภายในองค์กร บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานตามสัญญาว่าจ้างแรงงานอย่างเท่าเทียม และไม่กีดกันทางเพศ เชื้อชาติ ศาสนาหรืออื่นใด ที่จะนำมาซึ่งความแตกแยกและไม่เสมอภาค เช่น การจ้างงานบุคคลทุพพลภาพปัจจุบัน 22 คน ซึ่งในจำนวนพนักงานปัจจุบันทั้งหมด 2,109 คน (ตามอัตราที่กฎหมายกำหนด 100 : 1 พนักงานทั่วไป : ผู้ทุพพลภาพ) และปัจจุบันมีพนักงานหญิงร้อยละ 24 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด และมีพนักงานหญิงร้อยละ 42 ของจำนวนผู้บริหารทั้งหมด
2. **ด้านสวัสดิการ :** การรักษาพยาบาลและความปลอดภัย ถือเป็นความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ที่จะต้องดูแลสวัสดิภาพของพนักงาน และรักษาสภาพการทำงานให้เป็นไปโดยถูกต้อง ปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ และยึดมั่นในหลักการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงาน โดยเคร่งครัด พร้อมทั้งคำนึงถึงสวัสดิภาพที่ดีของพนักงาน

เป็นสิ่งสำคัญ และในปี 2560 บริษัทฯ ได้การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) เพื่อเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมให้พนักงานเพื่อเป็นหลักประกันความมั่นคงให้กับพนักงานว่าจะมีเงินออมไว้ใช้จ่ายเกษียณ โดยได้เริ่มโครงการสำหรับพนักงานที่มีอายุงานตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไปจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 (สาม) และบริษัทฯ ในฐานะนายจ้างจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 (สาม)

3. **ด้านการร้องเรียน/ การแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)** :บริษัทฯ มีเจตนากรณีในการดำเนินธุรกิจด้วยวิถีทางที่ยุติธรรมและโปร่งใส โดยยึดมั่นในในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและมีจริยธรรมเป็นเครื่องชี้นำ และเพื่อให้ความเป็นธรรมกับทุกฝ่าย รวมถึงการแสดงออกถึงการให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสที่ตรวจสอบได้ บริษัทฯ จึงกำหนดช่องทางให้พนักงานสามารถรายงาน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดปกติในการดำเนินธุรกิจในเรื่องต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง การทำธุรกรรมทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับการทำงาน หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจผ่านช่องทางที่กำหนดไว้ และเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานหรือผู้แจ้งว่า การรายงานหรือการให้ข้อมูลเหล่านั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อน เสียหาย หรือผลกระทบใดๆ บริษัทฯ จึงได้กำหนดวิธีการ ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้



การรายงานหรือการให้ข้อมูล

ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานของบริษัทฯ ที่จะต้องรายงานเหตุการณ์ที่มีการฝ่าฝืนหรืออาจฝ่าฝืนซึ่งกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับการทำงาน หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจพนักงานหรือผู้รายงานสามารถเลือกที่จะรายงานหรือให้ข้อมูลได้อย่างปลอดภัยภายใต้นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับการทำงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะให้การคุ้มครองผู้รายงานอย่างเต็มที่ด้วยวิธีการที่ผู้ร้องเรียนเห็นชอบว่ามีความเหมาะสมกับตนเอง



การจัดการเรื่องที่ได้รับการร้องเรียน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริง เพื่อให้เกิดกระบวนการยุติธรรมในการพิจารณาสอบสวน และมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาทางวินัยเป็นฝ่ายพิจารณาลงโทษผู้กระทำความผิดในเรื่องนั้นๆ

การคุ้มครองปกป้องผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองและดูแลผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนให้ได้รับความปลอดภัย และไม่เปิดเผยใดๆ ต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นในขั้นตอนของการสืบสวนหาข้อเท็จจริง สอบสวนฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยานให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาล หรือส่วนราชการที่มีอำนาจตามกฎหมาย

การร้องเรียนผ่านระบบต่างๆ ของบริษัทในปี 2563 ไม่พบประเด็นการกระทำผิดด้านทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำผิดด้านจริยธรรม

- ด้านการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน :** บริษัทฯ ได้ให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยมีการพัฒนาฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เช่น ให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานในการพัฒนาด้านทักษะ วิชาชีพ เทคโนโลยี กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ โดยนำรู้ที่ได้มาใช้กับการทำงานหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงกระตุ้นและสร้างเสริมความร่วมมือในการทำงานเป็นทีม รักษาความสัมพันธ์ที่ดีในหมู่คณะ ทั้งจากการฝึกอบรมและกิจกรรมภายในบริษัทฯ อีกด้วย
- การดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน :** บริษัทฯ มีนโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยตระหนักถึงความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยตระหนักถึงความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน เพราะเชื่อว่าอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและโรคที่เกิดจากการทำงาน เป็นเรื่องที่สามารถป้องกันได้ด้วยการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย และความร่วมมือนอกใจของทุกคนในองค์กร พร้อมสนับสนุนทรัพยากรอย่างเต็มที่เพื่อให้พนักงานทำงานในสถานที่ปฏิบัติงาน และการขับขี่ยวดยานพาหนะด้วยความปลอดภัยลดอุบัติเหตุ การเจ็บป่วยโรคจากการทำงาน การสูญเสียและป้องกันภัยสู่สาธารณะ รวมทั้งให้มีการปรับปรุงและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นโยบายนี้จะได้รับการสื่อสารให้พนักงานในองค์กร ผู้มาติดต่อ ผู้รับเหมา สาธารณชนและผู้สนใจอื่น ๆ ได้รับความทราบ

สถิติการเกิดอุบัติเหตุในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

| ปี | รวมการเกิดอุบัติเหตุ (ราย) | แยกตามความรุนแรง | | | |
|------|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | หยุดงาน (ราย) | ไม่หยุดงาน (ราย) | หยุดงานรวม (วัน) | ไม่หยุดงาน (วัน) |
| 2561 | 12 | 11 | 1 | 145 | - |
| 2562 | 9 | 7 | 2 | 64 | - |
| 2563 | 8 | 6 | 2 | 103 | - |

บริษัทฯ ได้ดำเนินการและจัดกิจกรรมต่างๆ ทั้งที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และทั้งการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องการป้องกันอุบัติเหตุ อาทิเช่น

- หลักสูตร “ 5ส เพื่อความปลอดภัยและสิ่งแวดลอม ” เพื่อให้พนักงานมีความรู้เกี่ยวกับเรื่องหลักการ 5ส ความปลอดภัยในการทำงาน การจัดการขยะ โดยฝึกปฏิบัติในพื้นที่จริง
- โครงการร่วมด้วยช่วยกันแจ้งการกระทำหรือสภาพแวดล้อมที่ไม่ปลอดภัยผ่าน QR Code วัตถุประสงค์เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้ และเพื่อเป็นช่องทางแจ้งการกระทำหรือสภาพแวดล้อมที่ไม่ปลอดภัยต่อการทำงานของพนักงานทั้งภายในและภายนอกโรงงาน
- หลักสูตร “เจ้าหน้าที่อาสาจราจร” เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ พรบ.จราจรทางบก พ.ศ. 2522 การให้สัญญาณมือและสัญญาณเสียงในการเป็นอาสาจราจร รวมทั้งการขับขี่ยวดยานพาหนะหน้าบริษัทฯ มีจำนวนมาก ทำให้การจราจรติดขัด และเพื่อลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น แผนรักษาความปลอดภัยให้ความสำคัญและต้องการอำนวยความสะดวกในช่วงก่อนเข้างานและหลังเลิกงาน

- หลักสูตร “ดับเพลิงขั้นสูง” ที่โรงงานพุนพิน เพื่อให้ทีมผจญเพลิงประจำบริษัทฯ ของแต่ละพื้นที่ มีความรู้ ความเข้าใจ ในหลักการของการเกิดเพลิงไหม้ และรู้วิธีในการเข้าดับเพลิงอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง ปลอดภัย และเพื่อให้ทีมผจญเพลิง สามารถใช้อุปกรณ์ดับเพลิงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS18001 รวมทั้งได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กร ต้นแบบสุขภาวะ (Happy Workplace) จากสภาอุตสาหกรรมจังหวัดสงขลา

3. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ยึดถือแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตั้งแต่กระบวนการผลิตไปจนถึงการส่งมอบสินค้าและบริการที่ได้คุณภาพ ตามมาตรฐานสากล อีกทั้งเพิ่มความเข้มงวดในระบบการจัดการที่ควบคุมกระบวนการผลิตตลอดจนการตรวจสอบและวิเคราะห์ ผลลัพธ์ที่ส่งผลให้ลูกค้าและผู้บริโภควางใจในสินค้าและบริการของบริษัทฯ จวบจนปัจจุบัน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทฯ มีความเข้มงวดในเรื่องความปลอดภัยและคุณภาพของสินค้าด้วยระบบ ควบคุมคุณภาพของ โคคา-โคลา (The Coca-Cola Quality System) ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก และบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานดังนี้
 - ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008
 - รางวัลเหรียญทอง โรงงานที่ดีที่สุดในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันตกปี 2551 “Technical Stewardship Excellence Awards 2008 (TSEA 2008)” จากโรงงาน 30 แห่ง ใน 6 ประเทศ ได้แก่ ไทย เวียดนาม กัมพูชา มาเลเซีย สิงคโปร์ และอินโดนีเซีย
 - ผ่านมาตรฐานสากลเกี่ยวกับความปลอดภัยของอุตสาหกรรมอาหาร FSSC 22000 Food Safety Management
 - ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพใน Q3 (The Process Focus Stage in the Quality Management System) ของระบบ มาตรฐานโคคา-โคลา (The Coca-Cola Quality System) เป็นโรงงานแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันตก (SEWA Division)
 - ผ่านการรับรองมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW Awards) ในปี 2553 และ ผ่านการรับรองมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง(CSR DIW Continuous Awards) ในปี 2554 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
 - โรงงานพุนพินผ่านการรับรองมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR Beginner and CSR-W) ประจำปี 2562 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายในด้านผู้บริโภค เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค พ.ศ. 2522 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2541) พระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 เป็นต้น
- บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารรูปแบบต่างๆ กับผู้บริโภค เช่น
 - มีศูนย์บริการข่าวสารเพื่อผู้บริโภค (CIC) ในการรับข้อมูลข่าวสารและรับข้อร้องเรียนจากผู้บริโภค
 - มีกระบวนการในการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (โครงการเสียงสะท้อนจากผู้บริโภค)
- บริษัทฯ มีการดำเนินการด้านการตลาดอย่างเป็นธรรม ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า ไม่มีการทำกิจกรรมการตลาดกับเยาวชนอายุต่ำกว่า 12 ปี ในทุกช่องทางการสื่อสาร
- รักษาความลับของลูกค้า
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจของคู่ค้าและผู้บริโภค รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบสินค้าและ การดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- ส่งเสริมการให้ความรู้แก่ผู้บริโภคในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม ผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น ด้านสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค การคุ้มครองผู้บริโภค ฉลากสินค้า เป็นต้น
- บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะทำงาน IMCR (Incident Management and Crisis Resolution) ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ดำเนินการวิเคราะห์ ตัดสินใจและแจ้งผู้เกี่ยวข้องทราบ/ดำเนินการ เพื่อลดผลกระทบที่ไม่ดีที่อาจเกิดขึ้นกับตัวสินค้า หรือตัวบริษัท

4. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อแสดงออกถึงความตั้งใจและหลักการที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน ภายใต้วัตถุประสงค์และเป้าหมายสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้ เพื่ออนุรักษ์ไว้ซึ่งคุณภาพสิ่งแวดล้อม และเพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานได้ดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน

บริษัทฯ ได้ผ่านระบบมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 2015 และในปี 2560 โรงงานขนาดใหญ่ได้รับโล่รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 หรือ วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยทางบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสู่อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 (เครือข่าย สีเขียว) ซึ่งได้มีการวางแผนร่วมกันภายในองค์กรเพื่อสร้างเครือข่ายตลอดห่วงโซ่อุปทานสีเขียว โดยเสริมสร้างและสานสัมพันธ์กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมกับผู้มีส่วนได้เสียที่ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน ชุมชนและผู้บริโภค

สำหรับโรงงานพุนพินได้ก่อสร้างให้เป็นต้นแบบของโรงงานสีเขียวที่ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น หลังคาจะมี skylight เพื่อรับแสงธรรมชาติ มีการนำน้ำฝนมาใช้อย่างเหมาะสมโดยจะมีระบบควบคุมคุณภาพน้ำให้ได้มาตรฐานมีระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตที่ทันสมัย ประหยัดพลังงานในการเดินระบบ มีการอนุรักษ์ต้นไม้ที่มีอยู่เดิมและปลูกเพิ่มเติม มีโครงการปลูกหญ้าแฝกเพื่อป้องกันการชะล้างหน้าดิน ซึ่งโครงการปลูกหญ้าแฝกเพื่ออนุรักษ์หน้าดินที่โรงงานพุนพินนี้ หาดทิพย์ เป็นเอกชนรายแรกและรายเดียวที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ “หญ้าแฝกทองคำ” โล่พระราชทานพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายที่ประกาศไว้ภายในกรอบและแนวทางดังนี้

1. ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายในด้านสิ่งแวดล้อมดังนี้
 - ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549
 - ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ได้ใช้แล้ว พ.ศ. 2548
 - พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535
 - พระราชบัญญัติการส่งเสริมและอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535
 - พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535
 - พระราชบัญญัติน้ำบาดาล (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2535
2. มุ่งมั่นในการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มที่ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์พลังงานและปกป้องสภาพอากาศ เช่น ตู้เย็นรุ่นใหม่ที่สามารถลดการใช้ไฟฟ้าลงถึง 50% และปลอดสาร CFC ไม่ทำลายชั้นบรรยากาศและสิ่งแวดล้อม
3. โครงการ คาร์บอน ฟุตพริ้นท์



หาดทิพย์ ได้รับประกาศนียบัตร คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยังคงนโยบายประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) และผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปัจจุบันโดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตร คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ทั้ง 2 โรงงาน คือ โรงงานขนาดใหญ่

จังหวัดสงขลา (ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 10.076 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และโรงงานปูนพินจังหวัด สุราษฎร์ธานี (ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 10,839 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) โดยมีข้อมูลการผลิต ในปี 2561เป็นฐานตามหลักเกณฑ์ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก(องค์การมหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่น กำหนดมาตรการต่างๆเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจะดำเนินการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ ให้ครอบคลุมทุก SKUsที่บริษัทฯ ทำการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs) พร้อมทั้งเป็นการสนับสนุนนโยบายของภาครัฐในการบรรลุเป้าหมายด้านการรับมือ กับสภาพภูมิอากาศเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อไป

4. มุ่งมั่นต่อการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีความรับผิดชอบ เป้าหมายคือ การคืนน้ำในปริมาณเทียบเท่ากับที่นำมาผลิตกลับสู่ชุมชนและ ธรรมชาติอย่างปลอดภัยและยั่งยืน โดยมีระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตที่ทันสมัยในระบบ Waste Stabilization Pond ซึ่งเป็นระบบที่ประหยัดพลังงานในการเดินระบบ โดยใช้ธรรมชาติในการบำบัด กล่าวคือ แสงแดดและผักตบชวา จะช่วยย่อยสลาย สารอินทรีย์ด้วยแบคทีเรีย Aerobic และ Anaerobic นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับภาครัฐและเอกชนดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อตอบสนองเป้าหมายข้างต้น เช่น โครงการสร้างฝายชะลอน้ำและประปาภูเขา ในพื้นที่ชุมชนบ้านหลังอ้ายหมี ต.วังอ่าง อ.ชะอวด จ. นครศรีธรรมราช โครงการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติริมฝั่งน้ำคลองวง ณ ชุมชนบ้านบ่อโพธิ์ ต. น้ำน้อย อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา เพื่อความสมบูรณ์ของระบบนิเวศริมฝั่งคลองวงระยะทาง 3 กิโลเมตรอย่างยั่งยืน เป็นต้น

5. โครงการประหยัดพลังงาน :

1. โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)



บริษัทฯ ได้ติดตั้งแผงโซลาเซลล์บนหลังคาโรงงาน (Solar Rooftop) โรงงานปูนพิน กำลังการผลิต 600 กิโลวัตต์ โดยติดตั้ง แผงโซลาเซลล์ทั้งหมด 1,880 แผงบนพื้นที่ 3,760 ตารางเมตร สามารถผลิตไฟฟ้าได้ทั้งหมด 732,778 kwhต่อปี ซึ่งเป็น อีกหนึ่งความพยายามที่ช่วยแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ 462,550.07 kgCO₂e และเป็นพลังงาน ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2. ผลักดันการใช้ NGV ในการขนส่งและกระจายสินค้าทั่วประเทศ

บริษัทฯ ยังคงนโยบายการดำเนินธุรกิจที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการเติบโตของบริษัทฯ คือ นโยบายลดการใช้น้ำมันจากฟอสซิลโดยการใช้พลังงานไฟฟ้าและ LPG เป็นเชื้อเพลิง ในรถยนต์ อีกทั้งผลักดันการใช้ NGV แทนน้ำมันดีเซลในรถบรรทุกเพื่อการขนส่งและกระจายสินค้าทั่วประเทศเพื่อลด ผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมต่อการเกิดภาวะโลกร้อน

บริษัทฯ มีการกำหนดงบประมาณประจำปีเพื่อการฝึกอบรมและให้ความรู้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยเป็นการ ฝึกอบรมภายในองค์กร (on the job training) และส่งพนักงานไปร่วมสัมมนากับหน่วยงานภายนอกที่จัดสัมมนาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดอบรมพนักงานและจัดส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมสัมมนาจำนวน 204 คน งบประมาณทั้งสิ้น 111,082 บาท

5. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายในการสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทฯ ได้รับการรับรอง ISO 14001:2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลระดับสูงสุดในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2550 ด้วยนวัตกรรมด้านบรรจุภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำมาใช้ ทำให้สามารถลดปริมาณการใช้พลาสติกได้ถึงปีละ 1,700 ตันต่อปี นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ยังสามารถลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตลงถึง 10% ตั้งแต่ปี 2555 และมากกว่า 99% ของจำนวนขยะและของเสียจากโรงงานได้ถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการรีไซเคิล

1. บริษัทฯ ได้พัฒนาและสร้างสรรค์รูปแบบของผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยการลดปริมาณการใช้วัตถุดิบในการผลิต เช่น ลดพลาสติกในการผลิตขวด PET หรือลดการใช้อะลูมิเนียมสำหรับผลิตฝากระป๋องผลิตภัณฑ์ CAN ขนาด 325ml และการใช้แผ่นพลาสติกห่อหุ้ม (rap) ผลิตภัณฑ์โดยไม่ต้องมีฉาตกระดาษรอง เป็นต้น
2. บริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบของบรรจุภัณฑ์ โดยบรรจุภัณฑ์ประเภทขวดแก้วทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ทั้ง 100 เปอร์เซ็นต์ และผลิตจากวัสดุที่รีไซเคิลมาแล้วโดยเฉลี่ย 30 เปอร์เซ็นต์, บรรจุภัณฑ์ประเภท PET หรือพลาสติกสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ 100 เปอร์เซ็นต์ เช่นเดียวกัน และสำหรับบรรจุภัณฑ์ประเภทกระป๋องนั้นทำจากอะลูมิเนียมที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ 100 เปอร์เซ็นต์ และผลิตจากอะลูมิเนียมที่ได้ผ่านการรีไซเคิลมาแล้วประมาณ 50 เปอร์เซ็นต์

3. ผลิตภัณฑ์ “น้ำทิพย์” คิดมาเพื่อโลกและสิ่งแวดล้อม โดยถูกออกแบบด้วยรูปลักษณ์และแนวคิดใหม่ด้วยการใช้นวัตกรรมบรรจุภัณฑ์ฟ็อกซ์ที่เบาพิเศษ ใช้เทคโนโลยีสูงในการผลิตที่สามารถลดการใช้วัตถุดิบพลาสติกได้ถึง 35% เมื่อเทียบกับบรรจุภัณฑ์แบบเดิม เป็นหนึ่งความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจของโคคา-โคลาทั่วโลก นับเป็นบรรจุภัณฑ์ฟ็อกซ์ที่น้ำหนักเบาที่สุดในประเทศไทย รวมทั้งยังออกแบบให้สามารถบีบตัวขวดได้เมื่อตีพิมพ์ เพื่อช่วยลดพื้นที่และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บขยะรีไซเคิล ขวดที่ตีพิมพ์แล้วเมื่อผ่านกระบวนการรีไซเคิลจะสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ ทำให้ทุกครั้งที่เราเลือกตีพิมพ์น้ำขวดนี้ เท่ากับได้ดูแลโลกมากกว่าการตีพิมพ์จากขวดแบบเดิมๆ อีกทั้งน้ำดื่ม “น้ำทิพย์” สามารถลดการปล่อยคาร์บอน ฟุตพริ้นท์ เมื่อเทียบกับน้ำดื่ม น้ำทิพย์ในแบบเดิม และในปัจจุบันน้ำดื่ม “น้ำทิพย์” ยังได้รับเครื่องหมาย ฮาลาล จากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย



6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายในการเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง และเข้าไปมีส่วนร่วมกับชุมชนให้เกิดความยั่งยืนเพื่อ “ชุมชนของเรา” โดยจะปฏิบัติหน้าที่อย่างมีความรับผิดชอบในทุกที่ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ทั้งส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ชุมชนใน 14 จังหวัดภาคใต้ เข้มแข็งอย่างยั่งยืน ภายใต้ความร่วมมือกับทุกภาคส่วนโดยมีกรอบการทำงาน 3 ด้าน ดังต่อไปนี้

ME: ส่งเสริมชีวิตกระฉับกระเฉงและแอกทีฟสู่สุขภาพแข็งแรง เพื่อ “ตัวเรา”

WE: เสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง เพื่อ “สังคมของเรา”

WORLD: พัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้น เพื่อ “โลกของเรา”



ภายใต้กรอบการทำงานทั้ง 3 ด้าน ดังกล่าวข้างต้นบริษัทฯ ได้เข้าไปร่วมกับภาครัฐและเอกชนพัฒนาชุมชน และสังคมในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ให้การสนับสนุนด้านกีฬาและส่งเสริมการออกกำลังกาย



ให้การสนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลเยาวชน ชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย Coke Cup ครั้งที่ 21



หาดทิพย์เป็นส่วนหนึ่งของงานปั่นจักรยานทางไกล “Tour of Phangnga” ครั้งที่ 7 ในวันที่ 2 สิงหาคม 2563



สนับสนุนการแข่งขันเดิน-วิ่งการกุศล 5 ภูมิภาค 5 จังหวัด TOSHIBA RUN “วิ่งขอนแก่น-สิชล คนเมืองคอน” ซึ่งด้วยพระราชทานจากสมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าพัชรกิติยาภาและหารายได้เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ มอบให้โรงพยาบาลประจำจังหวัด ในวันที่ 27 กันยายน 2563 ณ เขาพลายดำ อ.ชนอมจ. นครศรีธรรมราช



ชมรมปั่นจักรยานหาดทิพย์ ได้เข้าร่วมกิจกรรม บันบันรัก พักภาคใต้ 2020 เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของ 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดสงขลา จังหวัดสตูล และจังหวัดตรัง

2. ร่วมสืบสานประเพณีวัฒนธรรมของชาวดำ



งานประเพณีชักพระ- ทอดผ้าป่า จังหวัดสุราษฎร์ธานีระหว่างวันที่ 29 กันยายน – 7 ตุลาคม 2563 ณ บริเวณข้างโรงแรมวังใต้ ริมเขื่อนแม่น้ำตาปี และสะพานนริศ จ. สุราษฎร์ธานี



งานบุญสารทเดือนสิบ จังหวัดนครศรีธรรมราชระหว่างวันที่ 11-20 กันยายน 2563 บริเวณสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ 84 จ.นครศรีธรรมราช โดยได้ร่วมกิจกรรมอนุรักษ์วิถีชีวิตท้องถิ่น

3. โครงการปลูกด้วยธรรม ... ทำด้วยใจ

โครงการปลูกด้วยธรรม ทำด้วยใจ ณ วัดชินวงศ์ประดิษฐ์ ต. บ้านพรุ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา ในวันที่ 23 ตุลาคม 2563 เพื่อเป็นการสร้างพื้นที่การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงของชุมชน ตามแนวพระราชดำริ ในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ในการทำเกษตรอินทรีย์ ที่ไม่ใช้สารเคมี และพัฒนาให้กลายเป็นแหล่งเรียนรู้หรือเป็นแปลงสาธิตของชุมชน



ภาพกิจกรรมการเก็บผักที่ได้จากโครงการ “ปลูกด้วยธรรม ... ทำด้วยใจ” และกิจกรรมปลูกผักทดแทน ณ วัดชินวงศ์ประดิษฐ์

5. การส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1. โครงการสร้างฝายชะลอน้ำและประปาภูเขา ชุมชนหลังอ้ายหมี ต.วังอ่าง อ.ชะอวด จ. นครศรีธรรมราช

โครงการสร้างฝายชะลอน้ำและประปาภูเขา ชุมชนหลังอ้ายหมี ต.วังอ่าง อ.ชะอวด จ. นครศรีธรรมราช เป็นโครงการต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งหลังจากที่บริษัทฯ ได้ร่วมกับชุมชนหลังอ้ายหมีสร้างฝายชะลอน้ำเพื่อลดการไหลหลากในช่วงหน้าฝน และกักเก็บน้ำในช่วงหน้าแล้งจนแล้วเสร็จจึงได้ทำการขยายผลโดยการสร้างประปาภูเขาขึ้นจำนวน 1 จุด สำหรับเป็นพื้นที่กักเก็บน้ำขนาดกลาง เพื่อให้สามารถใช้น้ำในการอุปโภคได้ในหลายครัวเรือนตลอดทั้งปี



ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้นำมอบน้ำพระราชดำริสในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชฯ เรื่องประโยชน์ของการปลูกหญ้าแฝก เพื่อป้องกันการพังทลายของหน้าดิน ซึ่งได้พันธุ์จากโรงงานปูนหินจ. สุราษฎร์ธานี จำนวน 1,500 ต้น มาปลูกบริเวณคันดินของประปาภูเขาเพื่อลดการพังทลายของหน้าดิน



2. โครงการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ หมู่ที่ 6 ต.น้ำน้อย อ.หาดใหญ่ จ. สงขลา

โครงการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติริมฝั่งคลองวง ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศชายฝั่ง และปรับปรุงทัศนียภาพ โดยรอบคลองวงในพื้นที่หมู่ที่ 6 ต.น้ำน้อย จ.สงขลา ให้อุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน โดยได้ร่วมกับหน่วยงานราชการในพื้นที่และชาวบ้าน ร่วมกันปลูกต้นจากจำนวน 2,000 ต้น และต้นโกงกางจำนวน 1,000 ต้น ซึ่งโครงการมีเป้าหมายระยะยาวที่จะมอบความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศริมฝั่งคลองวงอย่างยั่งยืน



โครงการ อนุรักษ์ปะการังทะเลใต้ (Marine Camp) ครั้งที่ 3



บริษัทฯ จับมือกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดสตูล อุทยานแห่งชาติหมู่เกาะเภตรา อาสาสมัครพิทักษ์ปะการังแห่งประเทศไทย (Reef Guardian Thailand) ศูนย์ปฏิบัติการอุทยานแห่งชาติทางทะเลที่ 3 จังหวัดตรัง จัดโครงการอนุรักษ์ปะการังทะเลใต้ (Marine Camp) ครั้งที่ 3 ในวันที่ 3-7 กุมภาพันธ์ 2563 ณ บริเวณชายหาดหน้าโรงเรียนบ้านเกาะบุโหลน อำเภอละงู จังหวัดสตูล เพื่อร่วมอนุรักษ์และขยายพันธุ์ปะการังคืนสู่ธรรมชาติให้คงความสวยงามและมีความสมบูรณ์อย่างยั่งยืน

โดยมีกิจกรรมมอบความรู้แก่เยาวชน ประชาชน ผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว และชาวประมงในพื้นที่เกาะบุโหลนแล เกาะบุโหลนดอน คณะอาสาสมัครหาดทิพย์ ประชาชน และนักเรียนโรงเรียนบ้านเกาะบุโหลน จำนวนกว่า 200 คน มีการให้ความรู้ในการขยายพันธุ์พร้อมทั้งการดูแลรักษาแนวปะการัง ให้คำแนะนำการตัดแยกขยะตามหลักโคคา-โคลา โดยที่อาสาสมัครร่วมกิจกรรมขยายพันธุ์ปะการังและเก็บขยะชายฝั่ง และนักประดาน้ำเก็บขยะใต้ท้องทะเลบริเวณกองหินขาว แหล่งดำน้ำที่สำคัญบริเวณใกล้เคียง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศทางทะเล อีกทั้งก่อให้เกิดทัศนียภาพที่สวยงาม เพื่อต่อยอดความสำเร็จต่อเนื่องจากปี 2561-2562 ที่สามารถขยายพันธุ์ปะการังทดแทนในส่วนที่เกิดความเสียหายทั้งที่เกิดจากธรรมชาติและเกิดจากการทำประมงได้กว่า 1,000 ต้น ทำให้เกิดความสมดุลในระบบนิเวศวิทยาทางทะเล มีความหลากหลายทางชีวภาพและพบพันธุ์ปลาเพิ่มขึ้นประมาณ 14 ชนิด



โครงการติดตามการเจริญเติบโตของแนวปะการังและเก็บขยะใต้ทะเล ประจำปี 2563

จากการจัดโครงการอนุรักษ์ปะการังทะเลใต้ (Marine Camp) ครั้งที่ 3 ณ เกาะบูโหลนแล อ.ละงู จ. สตูล สามารถขยายพันธุ์ปะการัง สายพันธุ์ปะการังเขากวาง Staghorn coral (*Acropora* spp.) ได้ทั้งหมดจำนวน 300 ต้น โดยมีการติดตามการเจริญเติบโตของปะการัง ดังนี้ วันที่ 16 เมษายน 2563

แปลงที่ 1-2 และ 3

มีอัตราการรอดชีวิต 50% เนื่องจากมีความเสียหายจากมรสุม โดยอัตราการเจริญเติบโตมีความสูงเฉลี่ย 6.6 เซนติเมตร ความกว้างแผ่สูง 8.28 เซนติเมตร และความกว้างแผ่ข้าง 7.01 เซนติเมตร ส่วนแปลงที่ 3 โดยอัตราการเจริญเติบโตมีความสูงเฉลี่ย 2.21 เซนติเมตร ความกว้างแผ่สูง 2.09 เซนติเมตร และความกว้างแผ่ข้าง 2.28 เซนติเมตร และมีพันธุ์ปลารวมถึงสัตว์ไม่มีกระดูกสันหลัง จำนวน 15 ชนิด ทั้งหมดรวมประมาณ 211 ตัว

วันที่ 12-13 ธันวาคม 2563

แปลงที่ 1-3

มีอัตราการรอดชีวิต 10% ของจำนวนที่ปลูก เนื่องจากตะกอนที่ฟุ้งกระจายในมวลน้ำอาจแพร่กระจายไปปกคลุมมีผลโดยตรงต่อการหายใจของปะการัง ทำให้ปะการังตายในที่สุด ผลกระทบนี้ เป็นผลกระทบทางด้านกายภาพโดยตรง อัตราการเจริญเติบโตแปลงที่ 1-2 มีความสูงเฉลี่ย 5 เซนติเมตร ความกว้างแผ่สูง 8.46 เซนติเมตร และความกว้างแผ่ข้าง 8.7 เซนติเมตร ส่วนแปลงที่ 3 มีความสูงเฉลี่ย 3.43 เซนติเมตร ความกว้างแผ่สูง 5.95 เซนติเมตร และความกว้างแผ่ข้าง 6.45 เซนติเมตร

การเก็บขยะใต้ทะเล

สามารถเก็บได้ปริมาณทั้งหมด 8.45 กิโลกรัม มาจากเศษอวนจากการทำประมง โดยมีความยาวโดยประมาณทั้งหมด 68.80 เมตร และความกว้าง 1.60 เมตร

ติดตามการเจริญเติบโตของแนวปะการัง



เก็บขยะใต้ทะเล



นโยบายการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้หรือรับสินบน โดยคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงนามในการแสดงเจตนาสมัครเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ตั้งแต่ปี 2556 ต่อมาได้ดำเนินการตามกระบวนการให้การรับรอง (Certificate Process) ของโครงการ โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองและต่ออายุการรับรองสมัยแรกเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561

บริษัทฯ ได้กำหนด “นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน” (Anti-Corruption Policy and Guideline) โดยนโยบายดังกล่าวกำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตและคอร์รัปชัน การให้/รับสินบนทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบุคลากรของบริษัทฯ ต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่างๆ อย่างจริงจัง เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวก การรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้จาก www.haadthip.com

ปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ CAC SME Certificate ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง โดยบริษัทฯ ได้เชิญคู่ค้าประเภท SME จำนวน 14 ราย เข้าร่วมโครงการ เพื่อให้กลุ่มคู่ค้าและผู้ส่งมอบมีความเข้าใจในผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งคู่ค้าทั้งหมดได้ร่วมประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้พัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของยุคสมัย โดยปรับปรุง “นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก” และประกาศเพิ่มเติม “นโยบายและแนวปฏิบัติการจ้างพนักงานรัฐ” รวมถึงการให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้เกี่ยวข้อง และได้บรรจุในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) ฉบับปรับปรุงใหม่ โดยมีหลักสำคัญในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ตัวอย่างเช่น

- บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยหากพบเบาะแสของการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชัน และคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตอย่างดีที่สุด
- ห้ามเกี่ยวข้องกับกาให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบไม่ว่าจะดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือเอกชน
- ห้ามจ่ายเงินที่ไม่เหมาะสมเพื่ออำนวยความสะดวก หรือเพื่อเร่งหรือลดขั้นตอนแก่เจ้าหน้าที่รัฐหรือไม่จ่ายเงินโดยผ่านบุคคลที่ 3
- การบริจาคต้องเป็นการบริจาคเพื่อเป้าหมายด้านการกุศลที่ไม่คาดหวังผลประโยชน์อื่นใดในเชิงทุจริตหรือคอร์รัปชัน
- การให้/รับของขวัญต้องเป็นไปตามประเพณีที่ยอมรับได้ไม่มีค่าเกินปกติวิสัย หรือมีผลกระทบต่อความตั้งใจอย่างมีนัยสำคัญ โดยดำเนินการตามแนวทางนโยบายของบริษัทฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมความรู้เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานทุกระดับในรูปแบบของการอบรม/สัมมนา สัมมนาเชิงปฏิบัติการ และรูปแบบกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยส่งเสริมและปลูกฝังจริยธรรมองค์กรด้วยการจัดอบรมปฐมนิเทศแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานเข้าใหม่ได้รับทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้แล้วยังได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการกระทำที่ไม่สุจริตและผลกระทบที่เกิดขึ้น ผ่านกิจกรรมภายในองค์กร เช่น การประกวดคลิปวิดีโอสร้างสรรค์เพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การประกวดเรียงความเรื่อง “เล่าเรื่องนาย” ซึ่งเป็นการเล่าถึงคุณงามความดีและการสอนสั่งจากอดีตท่านกรรมการผู้จัดการเพื่อถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น และการประกวดเรียงความเรื่อง “เก่ง ดี มีใจ” ซึ่งเป็นการสะท้อนพฤติกรรมที่ดีของพนักงาน

อนึ่ง บริษัทฯ ยังคงประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในทุกเทศกาล เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากร โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นการกระทำผิดด้านทุจริตคอร์รัปชันหรือการทำผิดด้านจริยธรรม

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลอื่นที่สำคัญ

การลงทุนในบริษัทย่อย

| | |
|---|--|
| ชื่อบริษัท | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อย่อ | HTC |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0107537002206 |
| ทุนจดทะเบียน | หุ้นสามัญจำนวน 201,210,180 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 201,210,180 บาท |
| เรียกชำระแล้ว | หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 200,960,500 หุ้น รวมมูลค่า 200,960,500 บาท |
| ประเภทธุรกิจ | อุตสาหกรรมน้ำอัดลม |
| สำนักงานใหญ่ | 87/1 ถ.กาญจนวนิช ต. บ้านพรุ อ. หาดใหญ่ จ.สงขลา 90250 โทรศัพท์: (074) 210-008-18, (074) 210-025-33 (074) 209-240-1, (074) 439-644-53 โทรสาร: (074) 210-006-7 |
| สำนักงานพุนพิน | 206/1 หมู่ที่ 3 ต. ท่าโรงช้าง อ. พุนพิน จ. สุราษฎร์ธานี 84130 โทรศัพท์: (077) 357- 385-89 โทรสาร : (077) 313-640 |
| สำนักงานกรุงเทพฯ | 36/6 ซอยรามคำแหง 21 แยก 5 แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: 0 2391 4488 โทรสาร: 0 2381 2257 |
| Website | http:// www.haadthip.com |
| รอบระยะเวลาบัญชี | 1 มกราคม — 31 ธันวาคม |
| การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับ กับคอร์รัปชัน | ระดับ 4 |

ข้อมูลอ้างอิง

| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | ผู้สอบบัญชี |
|--|---|
| บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร :0-2009 9991 SET Contract center: 0-2009 9999 E-mail: SETContractCenter@set.or.th Website: http://www.set.or.th/tsd | บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0 2677 2000 โทรสาร :0-2677 2222 E-mail (general issues): info@kpmg.co.th E-mail (service request): yyothakarnpinij@kpmg.co.th Website: www.kpmg.com |



ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่มน้ำอัดลมซึ่งได้รับลิขสิทธิ์จากโคคา-โคลา คัมปะนี (ประเทศสหรัฐอเมริกา) เมืองแอตแลนต้า มลรัฐจอร์เจีย ภายใต้เครื่องหมายการค้า “โคคา-โคลา” “แฟนต้า” “สไปรท์” และผลิตภัณฑ์อื่นที่โคคา-โคลา คัมปะนี เป็นเจ้าของ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้มีนิตเมต และน้ำดื่ม “น้ำทิพย์” น้ำแร่ธรรมชาติ 100% ตราบอน อควา (Bon Aqua) มีโรงงานผลิต 2 แห่ง คือ โรงงานที่ 1 ตั้งอยู่ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา และโรงงานที่ 2 ตั้งอยู่ที่อำเภอบางบาล จังหวัดสุราษฎร์ธานี

มีขอบเขตการผลิตเพื่อจำหน่ายเฉพาะใน 14 จังหวัดภาคใต้ ได้แก่ ชุมพร ระนอง กระบี่ ยะลา ภูเก็ต พังงา ตรัง พัทลุง สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช สงขลา สตูล ปัตตานี และนราธิวาส

บริษัทฯ ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายและบางส่วนซื้อจากบริษัท คู่ค้ารายหนึ่งในกรุงเทพฯ มาจำหน่าย ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย

1. ผลิตภัณฑ์น้ำอัดลม (Sparkling Beverages) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โค้ก แฟนต้า และสไปรท์
2. ผลิตภัณฑ์ non-carbonated (Still Beverages) ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้มีนิตเมต และน้ำดื่ม น้ำทิพย์

รายได้หลักของบริษัทฯ คือรายได้จากการจำหน่ายเครื่องดื่มน้ำอัดลม โดยมีโครงสร้างของรายได้ย้อนหลัง 3 ปี ดังนี้:

| รายละเอียด | ปี 2563 | | ปี 2562 | | ปี 2561 | |
|--------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| ผลิตภัณฑ์น้ำอัดลม | 6,013.99 | 94.74 | 6,375.17 | 94.20 | 5,400.70 | 94.68 |
| ผลิตภัณฑ์ non-carbonate | 333.74 | 5.26 | 392.68 | 5.80 | 303.31 | 5.32 |
| รวมรายได้จากการขายสินค้า | 6,347.72 | 100.00 | 6,767.85 | 100.00 | 5,704.01 | 100.00 |

แนวโน้มอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำอัดลมรายใหญ่ใน อุตสาหกรรมน้ำอัดลมในประเทศไทยประกอบด้วย บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ “โคคา-โคลา” ในทุกภาคของประเทศ (ยกเว้น 14 จังหวัดภาคใต้) บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ “โคคา-โคลา” (เฉพาะ 14 จังหวัดภาคใต้) บริษัท เป๊ปซี่-โคล่า (ไทย) เทรดิง จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ “เป๊ปซี่” บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ “เอส โคล่า” บริษัท อาเจไทย จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ “บิก โคล่า” นอกจากนี้ ยังมีบริษัทย่อยๆ อีก 2-3 ราย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้

อุตสาหกรรมน้ำอัดลมในประเทศไทยมีลักษณะเป็นตลาด ผู้ขายน้อยราย (Oligopoly) ผู้ประกอบการรายใหม่เกิดขึ้นได้ยาก เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เงินลงทุนสูงในการซื้อ เครื่องจักร การสร้างความต้องการในตลาด ตลอดจนการลงทุนใน สิ่งก่อสร้าง เช่น โรงงาน คลังสินค้า นอกเหนือไปจากรถขายและ รถขนส่ง ทั้งนี้ในสายตาของผู้บริโภค สินค้าในตลาดมีลักษณะ

ที่ไม่แตกต่างกันมากนัก สามารถทดแทนกันได้ ดังนั้นผู้ประกอบการ แต่ละรายจึงพยายามสร้างความแตกต่างในผลิตภัณฑ์ของตนเอง ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของรสชาติ หรือภาพลักษณ์ของตัวสินค้าและ ของตัวบริษัทด้วยการผลิตสินค้าตัวใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอยู่เสมอ ปัจจุบันตลาดน้ำอัดลมมีการแข่งขันสูงทำให้ผู้ประกอบการต้อง มีการปรับตัวอยู่ตลอดเวลาโดยมีการทำกิจกรรมทางการตลาด อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีเพื่อเป็นการรักษาระดับความสนใจของ ผู้ซื้อซึ่งเป็นการเน้นย้ำและตอกย้ำการรับรู้ ไม่ให้สินค้าหายไป จากสายตาของผู้บริโภคและก่อให้เกิดความภักดีในตราสินค้า (Brand Loyalty) ผู้ประกอบการจะรักษาตลาดด้วยการสร้าง มูลค่าเพิ่ม หรือสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ให้กับตัวสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นตลาดและเป็นการจูงใจผู้บริโภค โดยมีเป้าหมายที่จะ เพิ่มส่วนแบ่งตลาดควบคู่ไปกับความพยายามรักษาส่วนแบ่งตลาด ซึ่งแต่ละบริษัทจะนำกลยุทธ์ที่แตกต่างกันออกมาใช้

น้ำอัดลมเป็นสินค้าประจำฤดูกาล (Seasonal) ช่วงหน้าร้อน ของทุกปีซึ่งอากาศร้อนจัด จะมียอดการจำหน่ายมากกว่าฤดูกาลอื่น

ดังนั้น ในช่วงเวลาดังกล่าวผู้ประกอบการต่างนำแนวคิดทางการตลาดผ่านทางสื่อหลัก คือ ผ่านทางสื่อโทรทัศน์ โซเชียลมีเดีย และสื่อสิ่งพิมพ์ เพื่อสร้างกระแสการตอบรับจากผู้บริโภคผ่านกิจกรรมส่งเสริมการขายให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายให้ได้มากที่สุด สำหรับกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ จะเน้นการสร้างสรรคสื่อโฆษณาให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ ตลอดจนเน้นนโยบายการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับร้านค้าและสังคมในทุกด้าน เน้นการให้บริการด้วยความจริงใจ รวดเร็ว ฉับไว และสม่ำเสมอด้วยสินค้าคุณภาพมาตรฐานโคคา-โคลาที่ผู้บริโภคสามารถหาซื้อได้ทุกที่ทุกเวลาที่ต้องการ ในบรรจุภัณฑ์ใหม่ๆ หลากหลายขนาด เพื่อเป็นทางเลือกและเป็นที่พอใจของผู้บริโภคทุกกลุ่ม

ปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ท้าทายสำหรับบริษัทหาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) เป็นอย่างมาก เนื่องจากสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้การท่องเที่ยวซึ่งเป็นกิจกรรมทางเศรษฐกิจหลักสำคัญของภาคใต้ได้รับผลกระทบทั้งด้านความต้องการสินค้าที่มีการปรับเปลี่ยนตามความเข้มงวดของสถานการณ์ควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ดังนั้น ในรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อปรับระบบการดำเนินงานในบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคที่ปรับเปลี่ยนไปตามมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อันได้แก่

1. สร้างความมั่นใจว่า สินค้าผลิตภัณฑ์แพ็คเกจขนาดใหญ่ และน้ำดื่ม มีเพียงพอสำหรับความต้องการเพื่อใช้บริโภคในครัวเรือน (Home consumption and stock up) ในช่องทางที่สะดวกแก่ผู้ซื้อ เช่น ช่องทาง Hypermarket/ Supermarket และ ร้านค้าย่อยในชุมชน
2. เพิ่มการส่งเสริมทางการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์และส่งสินค้าถึงบ้าน
3. และเมื่อมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้รับการผ่อนคลาย หรือ การคลาย Lockdown นั้น บริษัทฯ ก็เร่งดำเนินการและเตรียมความพร้อมทั้งระบบ เพื่อตอบสนองกับความต้องการของลูกค้า ที่กลับมาเปิดร้านอย่างทันที่ โดยสามารถปรับเปลี่ยนการกระจายสินค้า เพื่อให้ถึงมือลูกค้าตามความต้องการที่ปรับเปลี่ยนใหม่ได้อย่างรวดเร็ว

ด้วยความยืดหยุ่นและความพร้อมสามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถ

รักษามูลค่าส่วนแบ่งการตลาดของเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ และ ส่วนแบ่งการตลาดน้ำอัดลมได้จากต้นปีจนถึงสิ้นปี 2563 ได้ที่ระดับร้อยละ 25.9 และร้อยละ 82.5 ตามลำดับ มีปริมาณยอดขายที่ 59.5 ล้านยูนิทเคส ลดลง 7.2% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมามีที่เท่ากับ 64.1 ล้านยูนิทเคส เทียบกับมูลค่าตลาดเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ในภาคใต้ หดตัวไป 12.5% นั้นถือว่าบริษัทฯ ดำเนินการได้ดีกว่าตลาดโดยรวม ซึ่งมาจากความพยายามลงพื้นที่อย่างเข้มข้น พร้อมกับการนำเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อการขายที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ในแต่ละช่องทางการขายที่แตกต่างกันไป ดังนี้

กลุ่มลูกค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade: TT) บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายขยายร้านค้า/ลูกค้าให้ได้มากที่สุด เพราะแม้จะร้านค้าที่ปิดตัวไปตามสถานการณ์ COVID -19 ฝ่ายขายก็ยังคงหาตลาดใหม่ เพื่อทดแทนร้านค้าที่ปิดตัวลงไป พร้อมกับการกระตุ้นความต้องการของลูกค้าผ่านหน้าร้านค้าด้วยการผสมระบบ Customer Loyalty คือ M Game (Merchandise Game) ซึ่งร้านค้าจะต้องจัดแซ่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในตู้เย็นให้มีอยู่เสมอ ผู้บริโภคและชุมชน จะเน้นเรื่องการเพิ่มผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ เช่น เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพให้เป็นทางเลือกกับผู้บริโภคมากขึ้น รวมถึงการสร้างควมไว้วางใจโดยการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับความพยายามลดมลภาวะให้กับสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต อีกทั้งยังคงมุ่งเน้นเรื่องการสร้างความสัมพันธ์อันใกล้ชิดกับลูกค้าภายใต้แนวคิด “หาดทิพย์ เคียงข้างชาวใต้” ผ่านกิจกรรม CSR การให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ รวมถึงการกุศล

เรามีจุดมุ่งหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการขายและการกระจายสินค้าสู่ตลาด เพื่อเพิ่มจำนวนร้านค้าใหม่ และรักษารฐานลูกค้าเดิม โดยการพัฒนากระบวนการเก็บรวบรวมข้อมูลลูกค้าให้มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบันอย่างเป็นระบบ มีการจัดตั้งทีม EDS (Every Dealer Survey) เพื่อสำรวจร้านค้าทั้งหมดรวมทั้งร้านที่ไม่ได้ซื้อขายกับบริษัทฯ เพื่อสรรหาร้านค้าที่มีโอกาสในการขายให้เพิ่มมากขึ้น

มีการพัฒนาระบบการจัดการปฏิบัติการขายในรูปแบบใหม่ที่เรียกว่า “Pre-Sell” และ “Tele-Sale” โดยสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคให้ได้รับการบริการและสินค้าตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมในพื้นที่เป้าหมาย เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้าและการปฏิบัติการในตลาดให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายสินค้าได้ในระยะยาว

อีกทั้งเราได้จัดทำโครงการ Logistic for Ex-Factory ซึ่งเป็นการพัฒนา รูปแบบการขนส่งสินค้าโดยตรงจากโรงงานไปยังลูกค้า ประเภทค้าส่งในกรณีที่มีการซื้อแบบเต็มคันรถ สามารถช่วยลด กระบวนการส่งสินค้าผ่านคลังสาขา

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ รวดเร็วยิ่งขึ้น และสามารถลดต้นทุนในการขนส่ง

กลุ่มลูกค้าประเภทค้าส่งค้าปลีกสมัยใหม่ (MT: Modern Trade) เราเน้นในการพัฒนาที่เพิ่ม Service Level ผลักดัน ความพร้อมทางด้านผลิตภัณฑ์ เพื่อป้องกันปัญหาสินค้า ขาดสต็อกโดยผ่านการจัดการทางด้าน Supply Chain อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการวางแผนธุรกิจร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด อีกทั้งเรายังมีการเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ในช่องทางร้าน สะดวกซื้อเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ เปลี่ยนแปลงไปอีกด้วย

รวมไปถึงการปรับปรุงพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลภายใต้ โครงการ “HIP (HaadThip Improvement Project) เพื่อให้ สามารถบริหารจัดการการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ของธุรกิจด้วย ระบบโปรแกรมประมวลผลข้อมูล SAP (System, Applications, and Products) อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ข้อมูลจากศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่า อัตราการเติบโตของตลาด เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ของประเทศไทยในปี 2564 จะเติบโต เล็กน้อยจากปี 2563 อยู่ที่ประมาณ 0.5 – 1.5% แต่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงนโยบายการบริหารงานในทุกด้านให้มี ประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะ สามารถก้าวเดินต่อไปเพื่อสร้างสรรค์ผลการดำเนินงานให้ดีกว่า ภาวะตลาดโดยรวม ในภาพรวมจะเติบโตขึ้นด้วยการนำกลยุทธ์ ทางการตลาดด้วยการเพิ่มการตอบสนองความต้องการให้กับ กลุ่มลูกค้าหลักของเรานั้นคือ ผู้บริโภคและชุมชน กลุ่มลูกค้า แบบดั้งเดิม (TT: Traditional Trade) กลุ่มลูกค้าประเภทค้าส่ง (Wholesale / Indirect) และกลุ่มลูกค้าประเภทค้าส่งค้าปลีก สมัยใหม่ (MT: Modern Trade)

และสำหรับปี 2564 นี้ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายยอดขายเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ประมาณร้อยละ 3-6 ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในการควบคุม การระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และจากการประมาณการว่า เศรษฐกิจจะเริ่มฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 จาก การกระจายการได้รับวัคซีน ซึ่งจะส่งผลดีต่อการท่องเที่ยวของ ประเทศไทยและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ โดยบริษัทฯ ยังคง ให้ความสำคัญในการเข้าไปมีส่วนร่วมในสังคมด้วยการให้

การสนับสนุนงานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น กีฬา การศึกษาและ การช่วยเหลือชุมชนในยามทุกข์จากภัยธรรมชาติ และจาก เหตุการณ์ที่ไม่ปกติในชายแดนภาคใต้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมาย ระยะเวลา 5 ปีข้างหน้าว่า บริษัทฯ จะเพิ่มส่วนแบ่งตลาดของเครื่องดื่ม ไม่มีแอลกอฮอล์ (Non-Alcoholic- Ready to-Drink: NARTD) จากปัจจุบันที่ 25.9% ขึ้นสู่ระดับ 30% ในปี 2568

กลยุทธ์ทางการตลาด

1. สร้างการเติบโตของรายได้จากการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ ไม่มีน้ำตาล เช่น โคคา-โคลา สูตรไม่มีน้ำตาล และเพิ่ม ผลิตภัณฑ์แพนด้า ไม่มีน้ำตาล และสไปรท์ ไม่มีน้ำตาล ใน Portfolio ของสินค้ากลุ่มไม่มีน้ำตาล เพื่อตอบรับ กับกระแสกลุ่มลูกค้าดูแลสุขภาพ
2. สร้างการเติบโตของยอดขายผลิตภัณฑ์ประเภทบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้วชนิดคืนขวด (RGB: Returnable Glass Bottle) ผลักดันการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ช่วยในการลดภาวะโลกร้อน โดยเน้นในช่องทางร้านขายของชำและร้านขายอาหาร - เครื่องดื่ม การเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ขนาด 200 มล. เพื่อเป็น ขนาดที่เหมาะสมสำหรับผู้บริโภคในราคาที่น่าสนใจ
3. ผลักดันยอดขายเครื่องดื่มประเภทไม่อัดลม (Still Beverages) เช่น น้ำแร่ บอน อควาและ ผลิตภัณฑ์ มินิเทมต อย่างต่อเนื่องในทุกช่องทางผ่านรายการส่งเสริม การขายต่างๆ รวมถึงเน้นการสื่อสารกับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ และการโฆษณา ผ่านสื่อออนไลน์
4. ขยายช่องทางในการจำหน่ายสินค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์ เช่น Own website, Market Place & Pure Player เพื่อกระจายการจำหน่ายสินค้าให้เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังเพิ่ม การสื่อสารบนช่องทางออนไลน์และการขยายการรับรู้ แบรินด์สินค้า ผ่านช่องทางยูทูบและบนเว็บไซต์ นอกจากนี้ มีการผลักดันให้ร้านค้าเข้าร่วมแพลตฟอร์มออนไลน์ เช่น Food Delivery Service Application เพื่อเพิ่มช่องทาง การจำหน่ายให้กับร้านค้า และตอบสนองความต้องการของ ผู้บริโภคสมัยใหม่ได้มากขึ้น
5. พัฒนาวិธีการทำกิจกรรมทางการตลาด ให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบันที่เกิดการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิดา 2019 (COVID-19) โดยการเน้นสร้างโอกาสใน การบริโภคที่บ้านให้มากขึ้น
6. ใช้กลยุทธ์ในการมัดใจลูกค้าซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ตรงคุณค่าผ่านโปรแกรมสิทธิประโยชน์สำหรับลูกค้า หาดทิพย์ (MVIP Program)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มเด็กวัยรุ่น วัยทำงาน ผู้สูงอายุ รวมทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทย และชาวต่างประเทศ

นโยบายการตั้งราคา

พิจารณาตามความเหมาะสมกับสภาพตลาดและพื้นที่ โดยให้ค้มนต้นทุนและค่าใช้จ่ายตลอดจนมีผลกำไรพอสมควร รวมทั้งกำหนดราคาให้เหมาะสมกับผลตอบแทนที่ลูกค้าจะได้รับ

ลักษณะของลูกค้าของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการจำแนกประเภทของลูกค้าเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. กลุ่มลูกค้าแบบดั้งเดิม (TT: Traditional Trade) ประเภทร้านค้าปลีก ร้านค้ารายย่อย เช่น ร้านขายของชำ ร้านอาหาร-เครื่องดื่ม ภัตตาคาร สถานบันเทิง สโมสร โรงแรม สถานีขนส่ง รถเข็น ร้านเสริมสวย ตลาดโต้รุ่ง ร้านขายยา หน่วยราชการ ทำเรือ สถานศึกษา และ ที่พักอาศัย เป็นต้น
2. กลุ่มลูกค้าประเภทค้าส่ง (Wholesale / Indirect) เช่น ร้านขายส่ง และ แมคโคร
3. กลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (MT: Modern Trade) ได้แก่ Super/Hyper Market เช่น เทสโก้โลตัส บิ๊กซี ท็อปส์ หรือร้านสะดวกซื้อได้แก่ 7 - Eleven และ Family Mart เป็นต้น

ซึ่งหากเปรียบเทียบลูกค้าทั้ง 3 กลุ่ม ณ ปัจจุบันจะพบว่าลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ จะเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทค้าส่ง (Wholesale/ Indirect) โดยในปี 2563 มีปริมาณยอดขายรวมกันประมาณร้อยละ 41 ของยอดขายทั้งหมด นอกนั้นจะเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (MT: Modern Trade) มีปริมาณยอดขายรวมประมาณร้อยละ 23 และกลุ่มลูกค้าแบบดั้งเดิม (TT: Traditional Trade — direct channel) ในสัดส่วนปริมาณยอดขายรวมที่ร้อยละ 36 ของยอดขายทั้งหมด

การที่บริษัทฯ และลูกค้าของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน นับเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญทางการตลาดในการสร้างความสัมพันธ์ที่เหนียวแน่นกับลูกค้า โดยจะตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ด้วยคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ ให้บริการที่ดีไม่ว่าจะเป็นก่อนการขาย ระหว่างการขาย หรือหลังการขาย ทั้งนี้เพื่อสร้างความประทับใจ ทำให้ลูกค้าใหม่กลายมาเป็นลูกค้าประจำขณะเดียวกันก็รักษาลูกค้าเก่าไว้อย่างดี เพื่อให้ลูกค้าซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตลอดไป

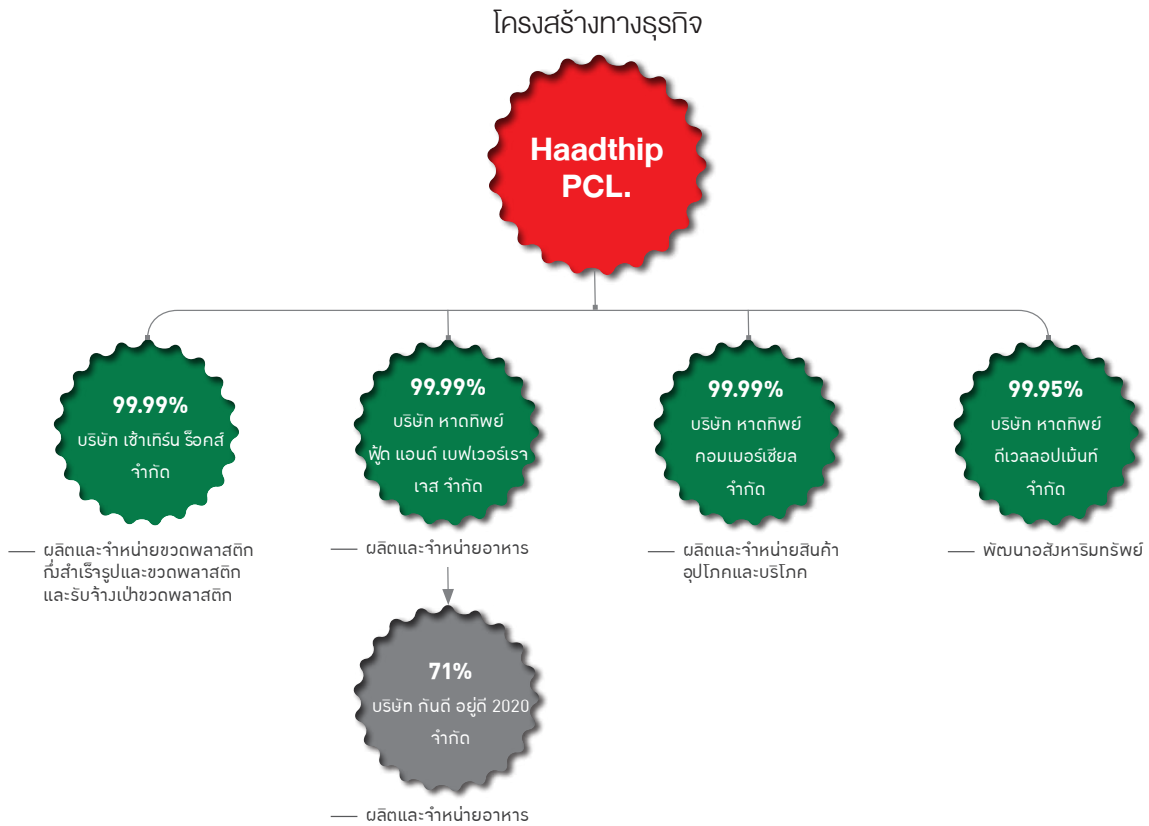
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับภาครัฐและเอกชนในการร่วมกันสร้างสรรค์สังคมภาคใต้ให้ดีขึ้นทั้งด้านการศึกษา กีฬา วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น การส่งเสริมและร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน ตลอดจนให้ความช่วยเหลือชาวใต้ ยามเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

สามารถแบ่งลักษณะการจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. จัดจำหน่ายโดยตรง (Direct Sales) โดยมีโรงงานผลิตที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา และโรงงานผลิตที่อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี รวมถึงมีคลังสินค้าย่อยอีก 18 แห่ง กระจายอยู่ทั่ว 14 จังหวัดภาคใต้ คือ ชุมพร ระนอง ภูเก็ต สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช พังงา กระบี่ ตรัง พัทลุง สตูล สงขลา ปัตตานี ยะลา และนราธิวาส ซึ่งในบางจังหวัดจะมีคลังสินค้ามากกว่า 1 สาขา โดยมีลักษณะการจัดจำหน่าย ดังนี้
 - จำหน่ายโดยตรงขาย (Conventional Route Sales)
 - การขายล่วงหน้า (Pre-sell) โดยมีพนักงานขายของบริษัทฯ ไปรับคำสั่งซื้อล่วงหน้า
 - การขายผ่านทางโทรศัพท์ (Tele-sale) โดยพนักงานขายของบริษัทฯ รับคำสั่งซื้อล่วงหน้าทางโทรศัพท์
2. จัดจำหน่ายผ่านตัวแทนการจัดจำหน่าย (In - Direct Sales)
 - ผ่านร้านค้าส่งเพื่อช่วยกระจายสินค้าให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
 - ขายผ่านลูกค้าแมคโคร ซึ่งผู้ที่เป็นลูกค้าของแมคโครส่วนใหญ่คือร้านค้าต่างๆ
3. การจำหน่ายผ่านลูกค้า Modern Trade เช่น เทสโก้โลตัส บิ๊กซี หรือร้านสะดวกซื้อแต่ไม่รวมแมคโคร

การลงทุนในบริษัทย่อย



บริษัทย่อย

- บริษัท เข้าเทิร์น รีดส์ จำกัด :** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขวดพลาสติกกิ่งสำเร็จรูปและขวดพลาสติกและรับจ้างเป่าขวดพลาสติก เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 97 ล้านบาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย
- บริษัท หาดทิพย์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ เจส จำกัด :** ประกอบธุรกิจด้านบริการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 20 ล้านบาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย
- บริษัท หาดทิพย์ คอมเมอริเชียล จำกัด :** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 16 ล้านบาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย
- บริษัท หาดทิพย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด :** ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.96 บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทางอ้อม

- บริษัท กินดีอยู่ดี 2020 จำกัด :** ประกอบธุรกิจด้านบริการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท เช่น แอนด์ สไปซี่ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 25) กับ บริษัท หาดทิพย์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ เจส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 71) บริษัท กินดี อยู่ดี 2020 จำกัด มีทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 16.5 ล้านบาท

ปัจจัย ความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ (Risk Management and Corporate Governance Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง จากฝ่ายต่างๆ โดยมี พลตรี พัทธ รัตตกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานคณะกรรมการฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่ กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตาม เป้าหมาย อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และกำหนดนโยบาย การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกคนถือปฏิบัติ โดยประเมินและ บริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงเนื่องมาจากผลกระทบของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 (COVID-19) :

ความเสี่ยงจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา -19 ซึ่งเกิดการแพร่ระบาดไปทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อการค้าและธุรกิจต่างๆ เป็นวงกว้าง โดยภาคทศวรรษได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติมีปริมาณลดลงจากมาตรการ ล็อกดาวน์ ประเทศ ส่งผลกระทบต่อกิจการของลูกค้า โดยเฉพาะธุรกิจร้านค้าในพื้นที่ จังหวัดท่องเที่ยว ธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรม การท่องเที่ยวต้องปิดตัวลง ส่งผลกระทบต่อยอดขายและรายได้ ของบริษัทฯ ลดลง ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งการบริหาร ความเสี่ยงของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 บริษัทฯ ได้มุ่งเน้น ในการกำหนดมาตรการป้องกันรักษาบุคลากรของบริษัทฯ และ ผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปลอดภัยจากการติดเชื้อ รวมถึงการรักษา สภาพคล่องของบริษัทฯ ให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่าง ต่อเนื่องภายใต้สภาวะวิกฤต โดยมีแนวทางการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1.1 จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยและการมีส่วนร่วม ของพนักงาน (Employee Safety & Engagement) เพื่อ วางแผน กำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิด ผลกระทบด้วยโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ ซึ่งผลลัพธ์วัดผลได้คือ ไม่มีผู้ติดเชื้อหรือ ผู้เสียชีวิต

- 1.2 จัดตั้งคณะทำงานประจำโรงงานและทุกสาขา เรียกว่า “ศูนย์ ข้อมูลกลางและศูนย์ข้อมูลโรงงาน และสาขา” เพื่อให้ การติดตามข้อมูลการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (โควิด-19) เป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และ ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถบริหารจัดการและตัดสินใจเพื่อ ดำเนินการช่วยเหลือ หรือติดตามสถานะของผู้ติดเชื้อ อย่างใกล้ชิด และจัดให้มี HOTLINE 24 ชั่วโมง โดยพยาบาล วิชาชีพ เป็นผู้รับสาย และให้คำแนะนำการปฏิบัติตน
- 1.3 กำหนดให้มีมาตรการ Work From Home บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในด้านอุปกรณ์และระบบเทคโนโลยี สารสนเทศให้พนักงานสามารถทำงานจากที่บ้านได้อย่างมี ประสิทธิภาพ ลดความแออัดในที่ทำงาน และเพื่อลด ความเสี่ยงในการติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 จากการเดินทาง ของพนักงาน
- 1.4 เพิ่มความเข้มงวดในการเข้าออกที่ทำงานหรือสถานที่ ประกอบการ โดยเพิ่มขั้นตอนการคัดกรองพนักงานและบุคคล ภายนอก ก่อนเข้าเขตพื้นที่ของบริษัทฯ โดยต้องผ่านการ ตรวจวัดอุณหภูมิ ล้างมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ และสวม หน้ากากอนามัยตลอดเวลา นอกจากนี้ จะต้องปฏิบัติตาม มาตรการที่ทางกระทรวงสาธารณสุขกำหนดอย่างเคร่งครัด
- 1.5 จัดให้มี Application “ไทยชนะ” ทุกโรงงานและสาขา เพื่อ บริหารจัดการให้การเข้า-ออกของพนักงาน และจัดให้มี จุดล้างมือพร้อมทั้งน้ำสบูและเจลแอลกอฮอล์ ณ จุดสแกน ไทยชนะรวมถึงอาคารที่ทำงานทุกส่วน เพื่อรณรงค์ ให้พนักงานรักษาความสะอาดตลอดเวลา
- 1.6 สำหรับอาคารโรงอาหาร บริษัทฯ อบรมผู้จำหน่ายอาหาร ให้มีความรู้และรักษาความสะอาด รวมถึงจัดรูปแบบโต๊ะ อาหาร เก้าอี้นั่ง และการเข้าแถว ตามมาตรฐานการเว้น ระยะห่าง (Social Distancing)
- 1.7 กำหนดแนวปฏิบัติและวิธีการในการเผชิญพนักงานที่สงสัยว่า อาจติดเชื้อจากการสัมผัสผู้ป่วย โดยจัดทำเป็นขั้นตอน การพิจารณา “ระดับความเสี่ยงของการสัมผัสผู้ติดเชื้อและ แนวทางปฏิบัติ” เพื่อคัดแยกกลุ่มพนักงานที่ต้องสงสัย อย่างเป็นระบบ รวมทั้งการกำหนดให้มีพนักงานสำรอง ปฏิบัติหน้าที่แทน เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อปฏิบัติงาน ที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ

1.8 จัดหาเงินสดหมุนเวียนเพิ่มเติมจากแหล่งเงินทุนต่างๆ เพื่อสำรองไว้ใช้ยามฉุกเฉิน รวมถึงกำหนดมาตรการในการติดตามหนี้ การให้สินเชื่อ เพื่อไม่ให้เกิดหนี้เสียซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ได้

2. ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ :

ความเสี่ยงจากคุณภาพของวัตถุดิบไม่เป็นไปตามข้อกำหนด เนื่องจากผู้ขายวัตถุดิบแต่ละรายมุ่งเน้นการลดต้นทุนด้านวัตถุดิบเพื่อประหยัดต้นทุนและตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยอาจส่งผลให้เกิดโอกาสวัตถุดิบไม่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดของโคคา-โคลา รวมถึงความเสี่ยงในเรื่องการส่งมอบวัตถุดิบที่ไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา ทั้งนี้บริษัทฯ ได้วางแผนลดความเสี่ยงด้วยการพัฒนาคุณภาพวัตถุดิบร่วมกันกับผู้ขายรายเดิม และสรรหาผู้ขายรายใหม่ที่มีศักยภาพและความสามารถด้านเทคโนโลยีในการปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบ ทั้งนี้ยังมีความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบซึ่งบริษัทฯ วางแผนด้วยการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามปริมาณการผลิตที่ได้ประมาณการไว้ล่วงหน้ากับผู้ขาย 2-3 ราย รวมถึงพิจารณาปริมาณการจัดเก็บวัตถุดิบคงคลังสำหรับวัตถุดิบบางรายการที่มีความจำเป็นและคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อแผนการผลิตสินค้า ตลอดจนดำเนินการเรื่องการประมูลราคาวัตถุดิบและเจรจาต่อรองเพื่อให้ได้ราคาวัตถุดิบที่ลดลง

3. ความเสี่ยงด้านแหล่งน้ำที่ใช้ในการผลิต :

น้ำบาดาลเป็นแหล่งน้ำหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้านแหล่งน้ำผ่านคณะทำงานประเมินความเสี่ยงแหล่งน้ำ โดยมีผู้เชี่ยวชาญจากมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์เป็นที่ปรึกษา ซึ่งทำหน้าที่ประเมินและติดตามความเสี่ยงด้านน้ำ และคาดการณ์ความต้องการใช้น้ำในการผลิตโดยพิจารณาจากสภาพภูมิประเทศ สภาพภูมิอากาศ สภาพอุทกวิทยา ความเสี่ยงด้านกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างราคา รวมถึงการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงกรณีเกิดภัยแล้ง เพื่อบริหารจัดการน้ำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจและชุมชนใกล้เคียง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายประจำปีเพื่อควบคุมการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิต มีการจัดทำแผนกลยุทธ์บริหารจัดการน้ำด้วยหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle)

4. ความเสี่ยงด้านราคา :

เนื่องจากผลิตภัณฑ์น้ำอัดลมเป็นสินค้าที่อยู่ในรายการเฝ้าติดตามและกำกับดูแลของกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ทำให้ยากต่อการปรับราคาจำหน่ายสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น

5. ปัจจัยเสี่ยงด้านพฤติกรรมผู้บริโภค

1. การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคจากกระแสสังคมที่ใส่ใจกับเรื่องสุขภาพ ทำให้ผู้บริโภคหันไปนิยมดื่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพมากขึ้น เช่น นม น้ำนมถั่วเหลือง น้ำผลไม้ น้ำดื่มบรรจุขวด น้ำแร่ ชาเขียว ฯลฯ และลดการบริโภคอาหารหรือเครื่องดื่มที่ไม่มีประโยชน์ต่อสุขภาพ จึงทำให้น้ำอัดลมซึ่งถูกมองว่าไม่มีประโยชน์ต่อสุขภาพได้รับผลกระทบไปด้วย
2. พฤติกรรมผู้บริโภคอีกอย่างหนึ่งที่เปลี่ยนแปลง คือ หันไปนิยมบริโภคน้ำอัดลมในบรรจุภัณฑ์ชนิดไม่คืนขวด (NRGB: Non-Returnable Glass Bottles) เช่น น้ำอัดลมในบรรจุภัณฑ์ขวด PET หรือ CAN มากกว่าการบริโภคน้ำอัดลมในบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว (RGB: Returnable Glass Bottles) เนื่องจากผลิตภัณฑ์ one way ให้ความสะดวกในการพกพา ไม่ต้องมัดจำขวด ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ one way ส่วนใหญ่มีช่องทางการจำหน่ายผ่านร้านค้าประเภท Modern Trade และ Convenience Stores ซึ่งผู้บริโภคนิยมเข้าไปจับจ่ายใช้สอยในร้านค้าประเภทนี้

6. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรมนุษย์ (Human Capital)

1. ปัจจัยความเสี่ยงจากนโยบายและกลยุทธ์ด้านการวางแผนอัตรากำลังคน โดยเฉพาะการสรรหาผู้มีความสมบัติที่เหมาะสม

กับตำแหน่งงาน รวมถึงการเลื่อนตำแหน่งบุคลากรในหน่วยงานที่ไม่เหมาะสมหรือมีความรู้ ความสามารถ และทักษะความชำนาญที่ไม่เพียงพอ ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ขององค์กร การจัดการความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยแบ่งเป็น

- 1.1 เพิ่มช่องทางการสรรหาบุคลากรแต่ละระดับให้เหมาะสม เช่น ระดับบริหาร จะใช้ Website ที่เป็นที่ยุ้จักของผู้มีประสบการณ์ทำงาน และต้องการเปลี่ยนงานที่มีความท้าทายและเติบโตในสายอาชีพ หรือ ระดับปฏิบัติการจะสรรหาจากหน่วยงานในพื้นที่นั้นๆ รวมทั้งทหารเกณฑ์ปลดประจำการ เป็นต้น
 - 1.2 กำหนดรูปแบบและเครื่องมือที่เหมาะสมในการคัดเลือกบุคลากรเพื่อเข้าทำงานในตำแหน่งงานนั้นอย่างชัดเจนและเปิดเผย รวมถึงการใช้เทคนิคการสัมภาษณ์งานบนพื้นฐานของ Competency ที่ผู้สัมภาษณ์งานจะได้รับการฝึกอบรมให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - 1.3 พัฒนาระบบการเลื่อนตำแหน่งของพนักงานให้เหมาะสม โปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีแผนพัฒนารายบุคคลและแผนผู้สืบทอดตำแหน่งที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น
2. บั้จยเสี่ยงเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน โดยเฉพาะการพัฒนาพนักงานเพื่อเป็นผู้นำที่ดีขององค์กร จึงต้องประเมินศักยภาพมองหาจุดแข็งของแต่ละคน และหาทางพัฒนาจุดแข็งนั้นให้แกร่งยิ่งขึ้น ในทำนองเดียวกันกับพนักงานที่อาจมีจุดอ่อนในบางเรื่อง ที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการทำงานและการเติบโตในอนาคตที่จะต้องจัดให้มีแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล โดยนำเครื่องมือหรือเทคนิคทางด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มาประยุกต์ใช้ เช่น ระบบพี่เลี้ยง (Mentoring Program) ระบบการให้คำปรึกษา(Coaching Program) ฯลฯ และมีการพัฒนาเป็นรายบุคคลเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่บริษัทฯ คาดหวังและวัดผลได้ซึ่งผลลัพธ์ที่ต่อเนื่องจะทำให้อัตราการลาออก (Turnover rate) ลดลง และความพึงพอใจของพนักงานดีขึ้นอีกด้วย

7. ความเสี่ยงด้านการทุจริตของพนักงานและการกระทำผิดต่างๆ (Fraud and Offender)

ส่วนใหญ่เป็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ และจัดอยู่ในการทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน เช่น การยกยอกทรัพย์สิน หรือการนำ

ทรัพย์สิน หรือเบิกเงินทดรองจ่ายไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งบริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อรองรับบ้จยความเสี่ยงด้านการทุจริตของพนักงานดังนี้

1. บริษัทฯ จัดให้มีกลไกเฝ้าระวัง ติดตาม แจ้งเบาะแสผ่านช่องทางรับข้อร้องเรียน (Whistleblowing)
2. บริษัทฯ กำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำระเบียบปฏิบัติ ขั้นตอนการปฏิบัติงานผ่านระบบ E-document ของศูนย์ควบคุมเอกสาร ฝ่ายคุณภาพ
3. บริษัทฯ กำหนดให้มีกระบวนการสอบสวนการทุจริตของพนักงานโดยคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง และคณะกรรมการพิจารณาลงโทษทางวินัย
4. บริษัทฯ มีการอบรมให้กับพนักงานใหม่เรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน ให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตอย่างเคร่งครัด
5. บริษัทฯ ให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่อต้านการทุจริตมาโดยตลอด โดยในปีที่ผ่านมาได้จัดให้มีการประกวดคลิป VDO โครงการณรงค์ต่อต้านการทุจริต ปี2563 การส่งเสริมและชื่นชมพนักงานที่มีความซื่อสัตย์สุจริต และแน่นอนว่าพนักงานที่กระทำความผิดโดยทุจริตต่อหน้าที่และต่อบริษัทฯ นั้น จะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัยขั้นสูงสุด โดยกำหนดเป็นมาตรฐานการทำงานที่ทราบและเข้าใจเป็นอย่างดี
6. การปฏิบัติให้เห็นเป็นแบบอย่างโดยผู้นำองค์กร ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่พนักงานทุกคนที่จะร่วมแรงร่วมใจในการต่อต้านการทุจริต

8. ความเสี่ยงด้านระบบไอที :

เพื่อให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่ายของบริษัทฯ มีความมั่นคง ปลอดภัย และสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง มีการใช้งานระบบในลักษณะที่ถูกต้อง สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมถึงการป้องกันภัยคุกคามที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงมีการจัดการความเสี่ยงด้านระบบไอที ดังนี้

1. จัดให้มีการทำและปรับปรุงนโยบาย แผนรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan) และสื่อสารให้บุคคลในองค์กรทราบ และตระหนักถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร
2. จัดให้มีการทดสอบแผนกู้คืนข้อมูลประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3. จัดให้มีการสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้บุคลากรขององค์กรมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างปลอดภัย
4. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศปีละ 1 ครั้ง และการทำแผนเพื่อลดความเสี่ยง หรือประเด็นปัญหาที่อาจเกิดขึ้น
5. สนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และสมรรถนะในการทำงานเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ
6. สนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบไอทีอย่างต่อเนื่อง

9. ปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาด

1. น้ำมันถลุงเป็นสินค้าตามฤดูกาล โดยมียอดความต้องการสูงในช่วงฤดูร้อน บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่จะประสบกับการผลิตสินค้าไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภคในช่วงฤดูร้อน และจะมีกำลังการผลิตเหลือเกินความต้องการในช่วงฤดูกลางอื่น ซึ่งฝ่ายบริหารได้วางแผนการผลิตและการลงทุนในเครื่องจักรด้วยความระมัดระวัง โดยใช้ระบบ SAP มาช่วยในการบริหารจัดการ
2. ข้อจำกัดในการขยายตลาด เนื่องจากบริษัทฯ มีขอบเขตการจำหน่ายเฉพาะใน 14 จังหวัดภาคใต้ ขณะที่คู่แข่งสามารถจำหน่ายได้ทั่วประเทศ ขนาดของกิจการจึงแตกต่างกันมาก ทำให้คู่แข่งมีต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่ต่ำกว่า และมีเงินทุนที่มากกว่าในการดำเนินนโยบายทางการตลาด

10. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักหรือ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวยุวัฒน์กุล (ถือหุ้นร้อยละ 35.63) และ GUTSCHE FAMILY INVESTMENTS (PROPRIETARY) LIMITED (ถือหุ้นร้อยละ 24.40) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศแอฟริกาใต้และเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 60.03 (มากกว่า 50%) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นทั้ง 2 รายดังกล่าว สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่กำหนดว่าต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

11. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอื่นๆ

1. ความเสี่ยงที่เกิดจากนโยบายของภาครัฐ เช่น การจัดเก็บภาษีสรรพสามิต เนื่องจากการปรับเพิ่มอัตราการจัดเก็บภาษี หรือปรับเปลี่ยนวิธีการจัดเก็บภาษี ย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ยกตัวอย่างเช่น การเก็บภาษีสรรพสามิตเครื่องดื่มที่มีน้ำตาลเป็นส่วนผสม โดยเรียกเก็บจากระดับค่าความหวานซึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมพร้อมในเรื่องนี้ด้วยการปรับสูตรการผลิตด้วยการปรับลดปริมาณน้ำตาลที่เป็นส่วนผสมลงหรือออกผลิตภัณฑ์ใหม่ไม่มีน้ำตาล เช่น “โค้ก ซีโร สูตรไม่มีน้ำตาล” หรือ “สไปรท์สูตรไม่มีน้ำตาล” เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายด้านภาษี
2. ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นในภาคใต้ทุกปีโดยไม่อาจคาดการณ์ถึงความรุนแรงได้ ภัยธรรมชาติร้ายแรงที่เกิดขึ้นในแต่ละครั้งได้สร้างความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของชุมชน การขนส่ง การคมนาคม ตลอดจนการท่องเที่ยว
3. เหตุการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เดือนมกราคม 2547 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน

แนวทางการดำเนินการเพื่อรองรับปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

1. ลงทุนซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดความสูญเสียในขบวนการผลิต พยายามควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ นอกจากนี้บริษัทฯ มีโครงการย้ายฐานการผลิต (เครื่องจักร) จากโรงงานหาดใหญ่ไปโรงงานพุนพินเพื่อให้มีโรงงานผลิตขนาดใหญ่เพียงแห่งเดียว ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการกำลังการผลิตมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด
2. พัฒนาช่องทางการขาย โดยมองหาโอกาสในการสร้างยอดขายและกำไรในตลาดเดิมและตลาดใหม่ๆ ตลอดจนปรับปรุงโครงสร้างของสินค้าที่จัดจำหน่าย (product mix) ในแต่ละพื้นที่ให้เหมาะสมตามหลัก BPPC (Brand, Pack, Price and Channel)
3. ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบการกระจายสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ด้วยการพัฒนารูปแบบการส่งสินค้าให้ถึงมือลูกค้า

- ได้อย่างรวดเร็ว ทันตามความต้องการด้วยต้นทุนค่าขนส่งที่ต่ำลง ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการกระจายสินค้าจากการใช้รถขาย 100% มาเป็นการผสมผสาน 4 รูปแบบ คือ
1. การบริการด้วยรถขาย
 2. การบริการด้วยตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machine)
 3. ระบบ Pre-sell และ Tele-sale ซึ่งเป็นรูปแบบการสั่งออเดอร์ล่วงหน้า และทำการส่งตามวัน เวลาที่กำหนด และ
 4. รูปแบบการส่งสินค้าตรงจากโรงงานไปยังสต็อกของลูกค้า/ร้านค้า สำหรับกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าส่งค้าปลีกสมัยใหม่ หรือ NA : National Account และร้านขายส่งที่มีการสั่งซื้อปริมาณมากในแต่ละครั้ง
4. ออกผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มไม่อัดลมเพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคที่ใส่ใจในเรื่องสุขภาพมากขึ้น ในปัจจุบัน ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้มินิหมัด ผลิตภัณฑ์น้ำดื่ม “น้ำทิพย์” น้ำแร่ธรรมชาติ 100% ตรา บอน อควา (Bon Aqua) “โค้ก ซีโร่ สูตรไม่มีน้ำตาล” และ “โค้ก ไลท์” สำหรับเป็นทางเลือกของคนรุ่นใหม่ที่ต้องการควบคุมปริมาณแคลอรี แต่ยังให้รสชาติซ่าสดชื่นอันเป็นเอกลักษณ์ในรูปแบบที่ทุกคนชื่นชอบ โดย “โค้กซีโร่ สูตรไม่มีน้ำตาล” “โค้ก ไลท์” ได้รับการรับรองเป็นผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มทางเลือกสุขภาพจากมูลนิธิส่งเสริมโภชนาการ สถาบันโภชนาการ มหาวิทยาลัยมหิดล และผลิตภัณฑ์ “สไปรท์ ไม่มีน้ำตาล” กลิ่นเลมอน ไลม์ อันเป็นเอกลักษณ์เฉพาะของสไปรท์ ออริจินัล ที่ผู้บริโภคชื่นชอบ
5. พัฒนาระบบ IT เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถวิเคราะห์ข้อมูลได้รวดเร็วและแม่นยำ เพื่อให้ฝ่ายบริหารมีข้อมูลที่นำเชื่อถือในการนำไปใช้วางแผนงานและตัดสินใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนาระบบงานและการจัดการให้มีประสิทธิภาพและเชื่อมโยงทั้งองค์กร โดยบริษัทฯ ได้นำระบบซอฟต์แวร์ Enterprise Resources Planning (ERP) ของ SAP ECC 6.0 มาใช้ตั้งแต่ปี 2553 และในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ HIP (HaadThip Improvement Project) โดยมีเป้าหมายที่จะปรับปรุงพัฒนาระบบ SAP ให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุมการทำงานของทุกหน่วยงานมากยิ่งขึ้น และหลังจากโครงการ HIP ได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตามแผนที่วางไว้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบซอฟต์แวร์ SAP มาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถรองรับเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
 6. ยึดนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจและมั่นใจในตัวบริษัทฯ ว่ามีมาตรฐานทั้งในด้านคุณภาพของสินค้าและการบริการ
 7. ดำเนินนโยบาย “หาดทิพย์ เคียงข้างชาวใต้” ด้วยการมีส่วนร่วมทุกข์ ร่วมสุขกับชาวใต้ โดยเฉพาะในยามที่ชาวใต้ประสบภัยพิบัติทั้งปวง ตลอดจนการมีส่วนร่วมสนับสนุนวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น การศึกษาของเยาวชน การกีฬา การร่วมพัฒนาชุมชน ตลอดจนการมีบทบาทสำคัญในการร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อม

โครงสร้าง ผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 201,210,180 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 201,210,180 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 200,960,500 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,960,500 หุ้น

2. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 10 รายแรก ณ วันที่ 26 มีนาคม 2564 (วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 วันที่ 26 เมษายน 2564)

| ชื่อ-สกุล | จำนวนหุ้นที่ถือ | % ของจำนวนหุ้น ที่กำหนดได้ทั้งหมด |
|---|-----------------|--------------------------------------|
| 1. GUTSCHE FAMILY INVESTMENTS (PROPRIETARY) LIMITED | 49,040,726 | 24.403 |
| 2. กลุ่มร้อยตรี ไพโรจน์ รัตตกุล | | |
| 1. ร้อยตรี ไพโรจน์ รัตตกุล | 24,439,839 | 12.162 |
| 2. นางประพันธ์ศรี รัตตกุล (คู่สมรส) | 20,136,281 | 10.020 |
| 3. นางสาวพัฒนาภา รัตตกุล (บุตร) | 15,628,647 | 7.777 |
| 4. พลตรี พัชร รัตตกุล (บุตร) | 10,381,044 | 5.166 |
| 5. นายพิชากร รัตตกุล (บุตร) | 1,473,144 | 0.733 |
| 3. กลุ่มนางปริยา จีระพันธ์ | | |
| 1. นางปริยา จีระพันธ์ | 8,843,375 | 4.401 |
| 2. นายอภิชาติ จีระพันธ์ (คู่สมรส) | 214,272 | 0.108 |
| 3. นายหฤษฎ์ จีระพันธ์ (บุตร) | 3,003,400 | 1.495 |
| 4. นางสาวชญญา จีระพันธ์ (บุตร) | 2,047,300 | 1.019 |
| 4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 4,678,800 | 2.328 |
| 5. นางสาวสิริณัฐา สิทธิชัยวิเศษ | 4,491,426 | 2.235 |
| 6. กองทุนเปิด อเบอร์ดีนสมอลแคป | 3,423,723 | 1.704 |
| 7. นางจิรา ศรีวัช ณ ออยุธยา | 3,183,807 | 1.584 |
| 8. นางสาวสุวรรณี สิทธิชัยวิเศษ | 1,690,300 | 0.841 |
| 9. นางสาววันเฉลิม ศาตะมาน | 1,626,264 | 0.809 |
| 10. นายวิฑูรย์ บุลสุข | 1,540,000 | 0.766 |
| 11. อื่นๆ | 45,118,152 | 22.45 |
| จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด | 200,960,500 | 100.000 |

การกระจายหุ้นตามสัญชาติ

| สัญชาติ | จำนวนหุ้นที่ถือ | % ของจำนวนหุ้น ที่กำหนดได้ทั้งหมด |
|----------|-----------------|--------------------------------------|
| ไทย | 147,508,716 | 73.40 |
| ต่างด้าว | 53,451,784 | 26.60 |
| ยอดรวม | 200,960,500 | 100.000 |

หมายเหตุ : อัตราส่วนผู้ถือหุ้นต่างด้าวที่กำหนด 35.00 เปอร์เซ็นต์

นโยบาย การจ่ายเงินปันผล

“บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50-80 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนด โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต”

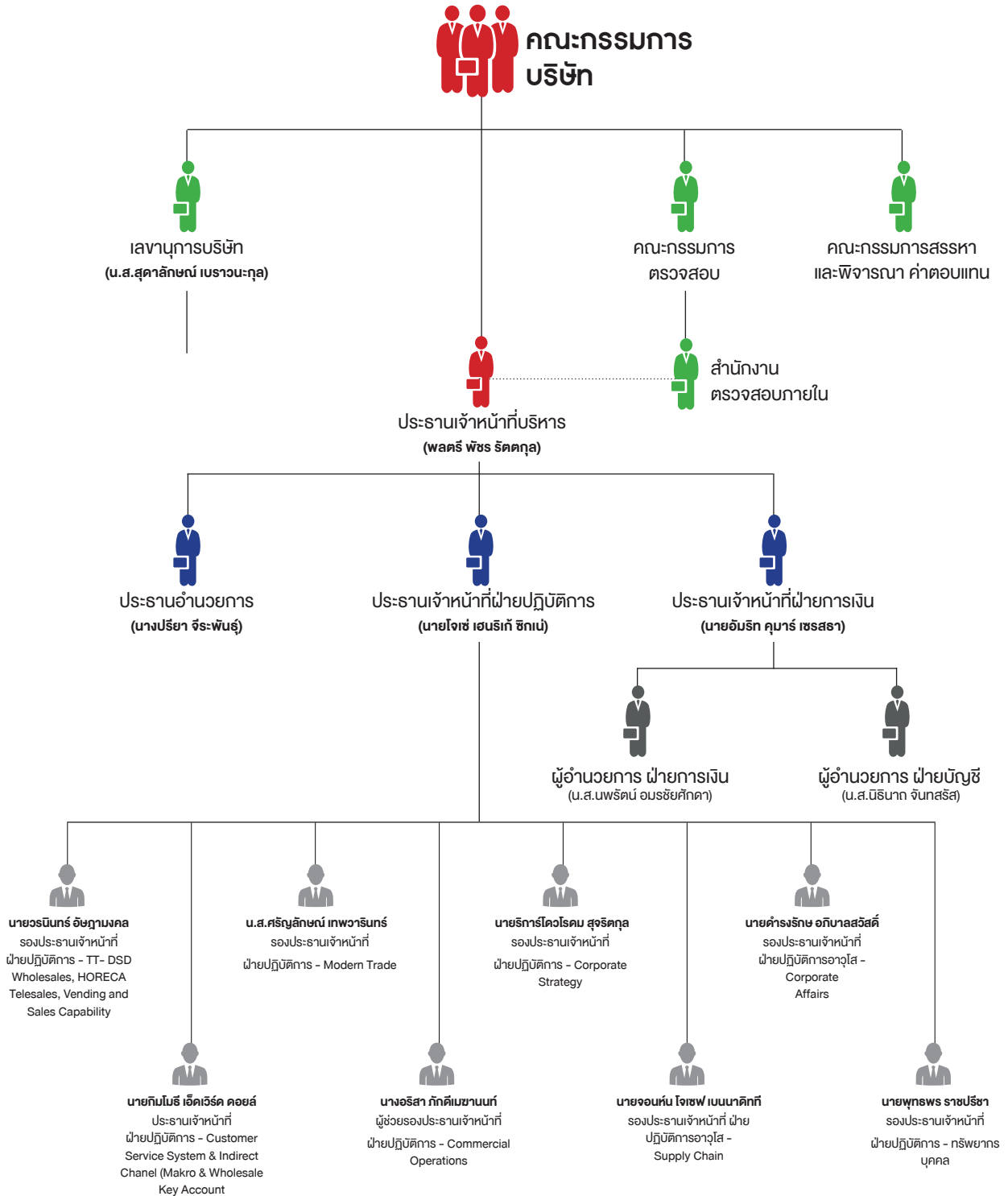
ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 3 ปี มีดังนี้

| รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล | ปี 2563 | ปี 2562 | ปี 2561 |
|--|--------------------|-------------|-------------|
| จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว (หุ้น) | 200,960,500 | 200,960,500 | 199,218,000 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี (ล้านบาท) | 564.94 | 440.70 | 249.07 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | 2.82 | 2.21 | 1.25 |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | 1.90 ^{1/} | 1.76 | 0.80 |
| จำนวนเงินปันผลที่จ่าย (ล้านบาท) | 381.82 | 352.33 | 159.37 |
| อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%) | 67.59 | 80.08 | 63.99 |

^{1/} มติคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 1.90 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนแรกให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.78 บาท เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 1.12 บาท กำหนดวัน record date วันที่ 6 พฤษภาคม 2564 และกำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

โครงสร้าง การบริหารจัดการ

โครงสร้างองค์กร



โครงสร้างการบริหารจัดการ

โครงสร้างการบริหารจัดการประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน และทีมผู้บริหาร ซึ่งมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญแตกต่างกัน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ อุทิศเวลา
และความพยายามอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุด
ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท มีความหลากหลายในด้านต่างๆ เช่น ด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ
เป็นต้น มีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 9 คน คิดเป็นร้อยละ 75 ของกรรมการทั้งคณะ และกรรมการ
ที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน ดังนี้

- กรรมการอิสระ จำนวน 5 คน มีสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน

| ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง | การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (ครั้ง) | |
|--|----------------------------|------------------------------------|---------|
| | | ปี 2563 | ปี 2562 |
| 1. พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ | ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ | 5/5 | 6/6 |
| 2. พลตรี พัชร รัตตกุล | กรรมการ | 5/5 | 6/6 |
| 3. นายประทีป ประทีปะเสน | กรรมการอิสระ | 4/5 | 6/6 |
| 4. นางสาวสมรลักษณ์ มหาสมิติ | กรรมการอิสระ | 5/5 | 6/6 |
| 5. นายยรรยง เมธาพาณิชย์ | กรรมการอิสระ | 5/5 | 6/6 |
| 6. Mr. Martin Jansen | กรรมการอิสระ | 3/5 | 1/6 |
| 7. Mr. Philipp Hugo Gutsche | กรรมการ | 4/5 | 3/6 |
| 8. นางยุพรเสศ เทียงธรรม | กรรมการ | 5/5 | 6/6 |
| 9. นางปรีญา จีระพันธ์ | กรรมการ | 5/5 | 6/6 |
| 10. หม่อมหลวงวิษณุ ศรีธวัช | กรรมการ | 5/5 | 5/6 |
| 11. นายดำรงรักษ อภิบาลสวัสดิ์ | กรรมการ | 5/5 | 6/6 |
| 12. Mrs. Kerry-Ann SHIPP ^{1/} | กรรมการ | 4/5 | 1/6 |

^{1/} Mrs. Kerry-Ann Shipp ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ : พลตรี พัชร รัตตกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญ
ของบริษัทฯ หรือ นางปรีญา จีระพันธ์ และ นายดำรงรักษ อภิบาลสวัสดิ์ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์
ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับ
ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับ
ตลาดทุน
2. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปี ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารงานของกรรมการ และผู้บริหาร
ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
อย่างสม่ำเสมอ

3. กำหนดนโยบายในเรื่องโครงสร้างของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลายในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และ เพศ เป็นต้น
4. กำหนดให้มีการทบทวนและมีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม เพื่อให้ผู้บริหารและ พนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน
5. กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายใน และระบบบริหาร ความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ
6. กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
7. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการและการประชุม ผู้ถือหุ้น รวมทั้งการจัดทำงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอ
8. แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อยเฉพาะเรื่องตามความจำเป็น โดยผ่านการพิจารณาสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน รวมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย่อยดังนี้
 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)
9. กำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นคนละบุคคลกัน จึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้
 1. **ประธานกรรมการ :** มีหน้าที่กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ดูแลติดตามการบริหารจัดการของ ฝ่ายบริหารเพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ คอยให้คำแนะนำและช่วยเหลือ แต่ต้องไม่ก้าวล่วง การบริหารงานปกติประจำวัน นอกจากนี้ ประธาน กรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ ดูแลกรรมการ มีให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม สนับสนุน และผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิภาพ
 2. **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร :** มีหน้าที่ในการบริหารจัดการงานประจำให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงานตามที่ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว ภายใต้กรอบ อำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นผู้ประสานงานระหว่าง ผู้บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น มีหน้าที่จัดประชุม และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุม ผู้ถือหุ้น ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น
11. กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตาม กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดี ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ฉบับประมวลมาตรา 89/7- 89/10 เป็นต้น
12. กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชด้อย่อย จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ (Board Charter) ที่กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการแต่ละคณะอย่างชัดเจน เพื่อใช้อ้างอิง ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน และกำหนดให้ มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้ สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของบริษัท
13. อำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท
 1. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ บริษัทในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร
 2. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อในวงเงิน ที่เกินส่วนที่เกินอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 3. อนุมัติการเปิดหรือปิดบัญชีเงินฝากประจำ ออมทรัพย์ และกระแสรายวันกับสถาบันการเงิน
 4. อนุมัติก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกกิจการบริษัทย่อย บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วมทุนของบริษัทให้เป็น ไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 5. อนุมัติการลงทุนในทรัพย์สินถาวร เช่น โครงการติดตั้ง สายการผลิตใหม่ โดยให้เป็นไปตามข้อกำหนด เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 6. อำนาจอนุมัติอื่นๆ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท

2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดย 1 คนจะต้องมีความรู้/ประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ มีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทจะต้องแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบต้องมืองค์ประกอบและคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม 4 ครั้ง ดังนี้:

| ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง | การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) | |
|---|----------------------|------------------------------------|---------|
| | | ปี 2563 | ปี 2562 |
| 1. นายประทีป ประทีปะเสน | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 3/4 | 4/4 |
| 2. นาย นายยรรยง เมธาพานิชย์ ^{1/} | กรรมการตรวจสอบ | 4/4 | 4/4 |
| 3. นางสาวสมรลักษณ์ มหาสมิติ | กรรมการตรวจสอบ | 4/4 | 4/4 |

^{1/} นายยรรยง เมธาพานิชย์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท โดยมี นางสาวนิธินาถจันทสุรัส ผู้อำนวยการบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน (accuracy and completeness)
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี และประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
9. ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีสำนักงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ดูแลและสอบทานให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามระบบงานหรือตามมาตรฐานการควบคุมภายในที่กำหนด และเป็นผู้ประสานงานสนับสนุนช่วยเหลืองานคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรายใหม่ภายใน 3 เดือน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|---|--|
| 1. นางยุพเรศ เทียงธรรม | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นางสาวสมรลักษณ์ มหาสมิติ ^{1/} | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายยรรยง เมธาพาณิชย์ ^{1/} | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. Mr. Philipp Hugo Gutsche | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 5. นางปริยา จีระพันธ์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

^{1/} นางสาวสมรลักษณ์ มหาสมิติ และ นายยรรยง เมธาพาณิชย์ เป็นกรรมการอิสระ

ปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุม 1 ครั้ง ดังนี้:

| ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง | การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ครั้ง) | |
|---|---------------|---|---------|
| | | ปี 2563 | ปี 2562 |
| 1. นางยุพเรศ เทียงธรรม ^{1/} | ประธานกรรมการ | 1/1 | 2/3 |
| 2. นางสาวสมรลักษณ์ มหาสมิติ | กรรมการ | 1/1 | 3/3 |
| 3. นายยรรยง เมธาพาณิชย์ | กรรมการ | 1/1 | 3/3 |
| 4. นางปริยาจีระพันธ์ | กรรมการ | 1/1 | 3/3 |
| 5. Mr. Philipp Hugo Gutsche ^{1/} | กรรมการ | - | 1/1 |

^{1/} คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นางยุพเรศ เทียงธรรม และ Mr. Philipp Hugo Gutsche เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ดังต่อไปนี้

1. การพิจารณาสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดำเนินการดังต่อไปนี้
 - 1.1 พิจารณากำหนดและทบทวนโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารให้เหมาะสม พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป
 - 1.2 พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ให้มีความหลากหลายในด้านต่างๆ เช่น ด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ เป็นต้น

- 1.3 พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์พิจารณาผู้สืบทอดและปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ดำเนินการเกี่ยวกับการสรรหากรรมการและผู้บริหารของบริษัท
2. การพิจารณาผลตอบแทนกรรมการและพนักงานของบริษัท ดำเนินการดังต่อไปนี้
 - 2.1 พิจารณากำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน พิจารณาจากขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) พิจารณา

- จากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี ได้แก่ ค่าตอบแทนกรรมการรายปี (บำเหน็จกรรมการ) และค่าเบี้ยประชุมที่จ่ายให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 2.2 พิจารณากำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานของบริษัทฯ หรือ KPIs (Key Performance Indicators) เพื่อใช้ในการพิจารณาปรับอัตราเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้กับพนักงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีรวมทั้งสถานะตลาดและเศรษฐกิจ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 2.3 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
3. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้จะต้องระบุจำนวนครั้งในการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละคนเข้าร่วมประชุมด้วย

4. กรรมการอิสระ:

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน มีสัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

- | | |
|--------------------|-------------|
| 1. พลเอก จรัล | กุลละวณิชย์ |
| 2. นายประกิต | ประทีปะเสน |
| 3. นางสาวสมรลักษณ์ | มหาสมิติ |
| 4. นายยรรยง | เมธาพานิชย์ |
| 5. Mr. Martin | Jansen |

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ:

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดในเรื่องการถือหุ้นตามข้อ 1 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯใหญ่ บริษัทฯย่อย บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวม

2. การถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้อง ของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทฯใหญ่ บริษัทฯย่อย บริษัทฯร่วม บริษัทฯย่อยระดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจัดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทฯย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทฯใหญ่ บริษัทฯย่อย บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทฯใหญ่ บริษัทฯย่อย บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทฯใหญ่ บริษัทฯย่อย บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทฯใหญ่ บริษัทฯย่อย บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทฯใหญ่ บริษัทฯย่อย บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้วเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์ นโยบายและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการศึกษา และประสบการณ์ทำงานของบุคคลนั้นๆ โดยไม่มีการกีดกันเรื่องเพศ
2. คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้สิทธิที่เท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการรายใหม่เป็นการล่วงหน้า โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัท www.haadthip.com ภายใต

หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ► “ผู้ถือหุ้น” ► “การประชุมผู้ถือหุ้น” หลังจากนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

3. การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 2. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม (1) ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังจากต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง หากในคราวใดมีกรรมการอยู่ในตำแหน่งมานานเท่าๆ กันเป็นจำนวนมากกว่าจำนวนกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีจับสลาก กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

รายงานการถือหลักทรัพ์ของกรรมการ

| ลำดับ ที่ | รายชื่อกรรมการ | จำนวนหุ้นที่ถือ | | จำนวนเพิ่มขึ้น (ลดลง)ระหว่างปี |
|--------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| | | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | |
| 1. | พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ | - | - | - |
| 2. | พลตรี พัชร รัตกุล | 10,381,044 | 10,381,044 | - |
| 3. | นายประกิต ประทีปะเสน | - | - | - |
| 4. | Mr. Philipp Hugo Gutsche | 266,058 | 266,058 | - |
| 5. | Mr. Martin Jansen | - | - | - |
| 6. | นางยุพเรศ เทียงธรรม | 30,120 | 30,120 | - |
| 7. | นางสาว สมรลักษณ์ มหาสมิติ | - | - | - |
| 8. | นางปริยา จีระพันธุ์ ^{1/} | 9,042,147 | 8,875,547 | 166,600 |
| 9. | นายยรรยง เมธาพาณิชย์ | - | - | - |
| 10. | หม่อมหลวงธวัช ศรีธวัช ^{1/} | 3,183,807 | 3,183,807 | - |
| 11. | นายดำรงรักษ์ อภิบาลสวัสดิ์ | - | - | - |
| 12. | Mrs. Kerry-Ann Shipp | - | - | - |

หมายเหตุ : ^{1/} รวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส

5. ผู้บริหาร : ณ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

| ลำดับที่ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง |
|----------|-----------------------------|--|
| 1. | พลตรี พัชร รัตกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. | นางปริยา จีระพันธุ์ | ประธานอำนวยการ |
| 3. | นายโจเซ่ เสนริเก้ ซิทูเน่ | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ |
| 4. | นายอัมริท कुमार เซรสรธา | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน |
| 5. | นายจอห์น โจเซฟ เบนนาติทที | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอาวุโส - Supply Chain |
| 6. | นายดำรงรักษ์ อภิบาลสวัสดิ์ | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอาวุโส - Corporate Affairs |
| 7. | นายริการ์โดโรดม สุจริตกุล | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ - Corporate Strategy |
| 8. | นายวรนิษฐ์ อัญญามงคล | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ - TT-DSD, Wholesales, HORECA, Telesales, Vending and Sales Capability |
| 9. | นายพุทธพร ราชปรีชา | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ - ทรัพยากรบุคคล |
| 10. | นายทิมโมธี เอ็ดเวิร์ด ดอยล์ | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ - Customer Service System & Indirect Channel (Makro & Wholesales Key Account) |
| 11. | นางสาวศรัณวลักษณ์ เทพวาริ | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ - Modern Trade |
| 12. | นางอริสา ภัคดีเมฆานนท์ | ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ - Commercial Operations |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ ค่านิยมองค์กร วัตถุประสงค์ นโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ แผนการเงิน การบริหารเงินลงทุน การบริหารทรัพยากรบุคคล งบประมาณประจำปี
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก ที่จะทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด
- มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และมีประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดีและโปร่งใส
- มีอำนาจในการออกกฎระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับ ประกาศต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัย การทำงานภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีอำนาจตามระเบียบในการปฏิบัติงานและอำนาจอนุมัติที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทฯ และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

รายงานการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร

| ลำดับที่ | รายชื่อผู้บริหาร | จำนวนหุ้นที่ถือ | | จำนวนเพิ่มขึ้น (ลดลง)ระหว่างปี |
|----------|-----------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|
| | | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | |
| 1. | พลตรี พิชร รัตตกุล | 10,381,044 | 10,381,044 | - |
| 2. | นางปรีญา จีระพันธุ์ ^{1/} | 9,042,147 | 8,875,547 | 166,600 |
| 3. | นายโจเซ่ เฮนริเก้ ซิทูเน่ | 119,600 | 99,600 | 20,000 |
| 4. | นายอัมริท कुमार เซรสธา | - | - | - |
| 5. | นายจอห์น โจเซฟ เบนนาติทที | - | - | - |
| 6. | นายดำรงรัช อภิบาลสวัสดิ์ | - | - | - |
| 7. | นายริการ์โดโรดริโก สจวร์ตกุล | 99,600 | 99,600 | - |
| 8. | นายวรนิษฐ์ อัญญามงคล | 99,600 | 99,600 | - |
| 9. | นายพุทธพร ราชปรีชา | - | - | - |
| 10. | นายทิมโมธี เอ็ดเวิร์ด ดอยล์ | 99,600 | 99,600 | - |
| 11. | นายวรนิษฐ์ อัญญามงคล | 99,600 | 99,600 | - |
| 12. | นายทิมโมธี เอ็ดเวิร์ด ดอยล์ | 99,600 | 99,600 | - |
| 13. | นางสาวศรัญลักษณ์ เทพวารี | 99,600 | 99,600 | - |
| 14. | นางอริสา ภักดีเมฆานนท์ | 99,600 | 99,600 | - |

^{1/} รวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะพิจารณากำหนดคำตอบแทนให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งคำตอบแทนดังกล่าว

จะอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทที่มีขนาด และอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ และให้นำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ในอัตราเดียวกับค่าตอบแทนปี 2562 รายละเอียดดังนี้

| คณะกรรมการ | ตำแหน่ง | ปี 2563 | | ปี 2562 | |
|--|---------|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| | | ค่าตอบแทน (บาท/คน/ปี) | ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง) | ค่าตอบแทน (บาท/คน/ปี) | ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง) |
| คณะกรรมการบริษัท | ประธาน | 253,000.00 | 10,000.00 | 253,000.00 | 10,000.00 |
| | กรรมการ | 181,500.00 | 10,000.00 | 181,500.00 | 10,000.00 |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | ประธาน | 253,000.00 | 5,000.00 | 253,000.00 | 5,000.00 |
| | กรรมการ | 181,500.00 | 5,000.00 | 181,500.00 | 5,000.00 |
| คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน | ประธาน | 16,500.00 | 3,000.00 | 16,500.00 | 3,000.00 |
| | กรรมการ | 11,000.00 | 3,000.00 | 11,000.00 | 3,000.00 |

1.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการเป็นรายบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

| ชื่อ – นามสกุล ตำแหน่ง | ค่าบำเหน็จ / ค่าตอบแทน (บาท) | | | ค่าเบี้ยประชุม (บาท) | | | ค่า ตอบแทน รวม |
|--|------------------------------|---------------------------|--|--------------------------|-------------------------------|--|----------------------|
| | คณะ กรรมการ บริษัท | คณะ กรรมการ ตรวจสอบ | คณะ กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน | คณะ กรรมการ บริษัท | คณะ กรรมการ ตรวจ สอบ | คณะ กรรมการ สรรหา และ พิจารณา ค่าตอบแทน | |
| 1. พลเอก จรัล กุลละวณิชย์ กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ | 253,000.00 | - | - | 50,000.00 | - | - | 303,000.00 |
| 2. พลตรี พัทธ รัตติกุล กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 181,500.00 | - | - | 50,000.00 | - | - | 231,500.00 |
| 3. นายประกิต ประทีปะเสน กรรมการอิสระ / ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ | 181,500.00 | 253,000.00 | - | 40,000.00 | 15,000.00 | - | 489,500.00 |
| 4. นางยุพเรศ เทียงธรรม กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน | 181,500.00 | - | 16,500.00 | 50,000.00 | - | 3,000.00 | 251,000.00 |
| 5. นางสาวสมรลักษณ์ มหาสมิติ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน | 181,500.00 | 181,500.00 | 11,000.00 | 50,000.00 | 20,000.00 | 3,000.00 | 447,000.00 |
| 6. นายยรรยง เมธาพานิชย์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน | 181,500.00 | 181,500.00 | 11,000.00 | 50,000.00 | 20,000.00 | 3,000.00 | 447,000.00 |
| 7. นางปรีญา จีระพันธ์ กรรมการ/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน | 181,500.00 | - | 11,000.00 | 50,000.00 | - | 3,000.00 | 245,500.00 |
| 8. Mr. Philipp Hugo Gutsche กรรมการ/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน | 181,500.00 | - | 11,000.00 | 40,000.00 | - | - | 232,500.00 |
| 9. Mr. Martin Jansen กรรมการอิสระ | 181,500.00 | - | - | 30,000.00 | - | - | 211,500.00 |
| 10. หม่อมหลวงวิษณุ ศรีวัช กรรมการ | 181,500.00 | - | - | 50,000.00 | - | - | 231,500.00 |
| 11. นายดำรงรักษ์ อภิบาลสวัสดิ์ กรรมการ | 181,500.00 | - | - | 50,000.00 | - | - | 231,500.00 |
| 12. Mrs. Kerry-Ann Shipp | 181,500.00 | - | - | 40,000.00 | - | - | 221,500.00 |

1.2 ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน : ประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors' and Officers' Liabilities Insurance หรือ D&O)

2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานและค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPI) ที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ ระดับของค่าตอบแทนผู้บริหารจะอยู่ในระดับที่จูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่บริษัทฯ ต้องการ โดยค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

| ค่าตอบแทนต่างๆ | จำนวนราย | จำนวนเงิน (บาท) |
|--|----------|-----------------|
| เงินเดือน | 12 | 118,110,889.00 |
| โบนัส | 12 | 39,685,828.00 |
| ค่าตอบแทนอื่น (เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) | 12 | 2,119,606.00 |
| รวม | | 159,916,323.00 |

2. ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน : รถยนต์ประจำตำแหน่ง
: Employee Stock Option Program (โครงการ HTC ESOP)
: ประกันภัยอุบัติเหตุ (กลุ่ม)

นโยบายค่าตอบแทนของพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นการดึงดูดใจ พัฒนาขีดความสามารถและรักษาพนักงานผู้มีผลการปฏิบัติงานที่ดีไว้ได้ในตลาดที่มีการแข่งขัน พนักงานจะได้รับการเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นไปตามแนวทางของตลาด การได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสม จะสร้างกำลังใจในการทำงาน เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ยั่งยืน ทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานในระดับหน่วยงานและระดับตัวบุคคลโดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายการทำงาน การวางแผน การติดตามความคืบหน้าการพัฒนา และการประเมินผลเทียบกับดัชนีชี้วัดผลงานรายบุคคล (Key Performance Indicator หรือ KPI) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การบริหารผลการปฏิบัติงานของบุคลากร หน่วยงานและองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน อยู่บนพื้นฐานของความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง เป็นธรรมและสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงานการทบทวนผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดการประเมินผลงานเป็น 2 ครั้ง แบ่งเป็นครั้งแรกเป็นการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานของเดือนมกราคม - มิถุนายน และ ครั้งหลังเป็นของเดือนกรกฎาคม - ธันวาคม

การติดตามผลงานลักษณะนี้ พนักงานจะทราบการวัดผลการปฏิบัติงานของตนที่สอดคล้องกับดัชนีชี้วัดผลงานที่สอดคล้องกับการชี้วัดผลการปฏิบัติงานภาพรวมของแผนก ฝ่าย และองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยผู้บังคับบัญชาจะเป็นผู้ให้คำปรึกษา แนะนำ และให้กำลังใจ เพื่อพนักงานจะได้พัฒนาผลงานที่เชื่อมโยงกับการจ่ายค่าตอบแทนและรางวัลจากผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานที่จะส่งผลให้เกิดประสิทธิผลของการปฏิบัติตามเป้าหมาย และการเติบโตในระดับที่สูงขึ้นในอนาคตได้ การกำหนดอัตราค่าตอบแทนและสวัสดิการพื้นฐาน จะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันโดยคำนึงถึงขีดความสามารถ การปฏิบัติงานตามความรู้ความสามารถของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมทั้งสตรี ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส ตามหลักสิทธิมนุษยชน และเพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในการประกอบอาชีพให้เติบโตร่วมกับบริษัทอย่างยั่งยืน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- 1. ผลตอบแทนระยะสั้น** บริษัทฯ มีการสำรวจโครงสร้างค่าจ้างและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน ที่กำหนดมาตรฐานอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับธุรกิจเดียวกันเพื่อความสามารถในการแข่งขันด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดจ่ายรางวัลประจำปี (Variable Bonus) จากผลประกอบการในแต่ละรอบปี ที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานให้ได้ตามดัชนีชี้วัดผลงานของตนและเป้าหมายขององค์กรในปีนั้น ๆ
- 2. ผลตอบแทนในระยะยาว** บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการพัฒนาขีดความสามารถ โดยใช้เครื่องมือ Competency Assessment เพื่อให้มีการประเมินความรู้ ทักษะ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล ที่บริษัทสามารถนำไปจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

(Individual Development Plan) ได้อย่างเป็นรูปธรรม และจะส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานที่เพิ่มขึ้น มีการเติบโตตามสายอาชีพ (Career Growth) และสอดคล้องกับแผนทดแทนตำแหน่งงานสำคัญ (Succession Plan) ของบริษัท ด้วย

นอกจากการจ่ายผลตอบแทนที่สอดคล้องกับประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของพนักงานแล้ว บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการเรื่องสวัสดิการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะทางเศรษฐกิจและสังคมในแต่ละสถานการณ์ เช่น จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อความมั่นคงและเป็นหลักประกันทางการเงินให้กับพนักงานภายหลังจากการสิ้นสุดการเป็นพนักงาน

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 2,214 คน และบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งสิ้น 120 คน

| บุคลากร | จำนวนพนักงาน | |
|------------------------------|-------------------------------|------------|
| | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) | บริษัทย่อย |
| ระดับปฏิบัติงาน | 1,640 | 95 |
| ระดับผู้บังคับบัญชาระดับต้น | 308 | 7 |
| ระดับผู้บังคับบัญชาระดับกลาง | 234 | 16 |
| ระดับผู้บังคับบัญชาระดับสูง | 32 | 2 |
| รวม | 2,214 | 120 |

| จำนวนพนักงานตามประเภทการจ้าง | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) | | บริษัทย่อย | |
|------------------------------|-------------------------------|------|------------|------|
| | ชาย | หญิง | ชาย | หญิง |
| พนักงานประจำ | 1,674 | 530 | 50 | 70 |
| พนักงานสัญญาจ้าง | 7 | 3 | - | - |

ทั้งนี้ ปี 2563 บริษัทฯ จ้างงานผู้พิการจำนวน 24 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.08 ของพนักงานทั้งหมด

ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ ในปี 2563 และ 2562 คิดเป็นเงินประมาณ 988.89 ล้านบาท และ 933.05 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินสนับสนุนพนักงานชาย การจ่ายสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม โบนัส และเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงานเสมอมา อัตราการย้ายงานของพนักงานบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำ โดยในปี 2563 อัตราการลาออกของพนักงานอยู่ที่ 0.45% ลดลงจากปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ 0.97% และพนักงานของบริษัทฯ ไม่ได้จัดตั้งสหภาพแรงงาน

นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร

“ทรัพยากรบุคคล” เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการฝึกอบรมพนักงานเพื่อยกระดับทักษะ ความรู้ และขีดความสามารถของบุคลากรทุกระดับให้ครอบคลุมและเชื่อมโยงกับเป้าหมายทางธุรกิจ ส่งต่อคุณค่าให้กับองค์กร

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและทักษะในการทำงานปัจจุบันและในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสร้างโอกาสและมอบความก้าวหน้าในอนาคตให้กับบุคลากรในทุกช่วงการทำงาน บริษัทฯ จึงจัดทำโครงการพัฒนาระบบสมรรถนะและระบบพัฒนาบุคลากร (Competency Based Development System) ร่วมกับ ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (PIM HR Excellence Center) สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ ภายใต้ชื่อโครงการ “เก่ง ดี มีใจ” เป็นระยะที่ 1 (พ.ค.- พ.ย. 2563)

“HAADTHIP SMART MOVE”



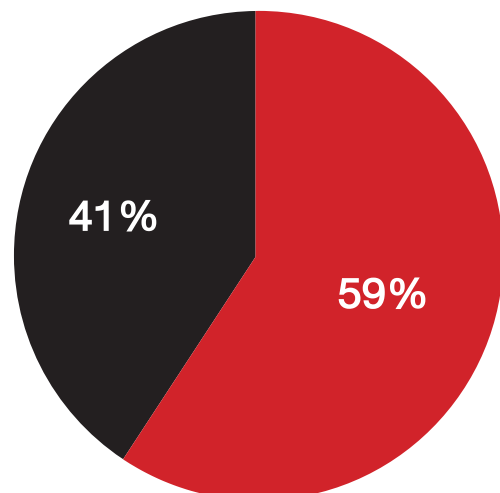
เพื่อมุ่งส่งเสริมนโยบายด้านการปฏิบัติต่อแรงงาน และนำมาประยุกต์ใช้ในองค์กร ภายใต้กรอบแนวคิดและระบบในการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ได้วางแผนการบริหารความก้าวหน้าทางอาชีพและการเติบโตในการทำงานของพนักงาน โดยมีการประเมินทักษะของพนักงาน (Competency Assessment) เพื่อนำข้อมูลไปพัฒนาเป็นแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ในระยะที่ 2 (ม.ค.-เม.ย. 2564)

สำหรับปี 2563 บริษัทบริหารงานด้านฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร โดยมีผลลัพธ์ ดังนี้

- ได้ใช้งบประมาณเพื่อการฝึกอบรม เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8.4 ล้านบาท
- ชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด (ชั่วโมง/คน/ปี) เท่ากับ คนละ 15.49 ชั่วโมง/ปี โดยจำแนกเป็น

| เพศ | ชั่วโมงการฝึกอบรม / คน / ปี |
|------|-----------------------------|
| หญิง | 151.64 ชั่วโมง |
| ชาย | 104.26 ชั่วโมง |

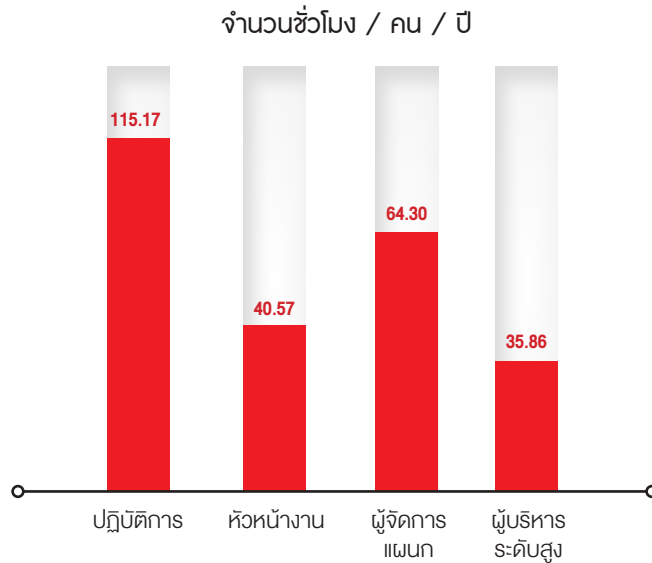
ชั่วโมงการฝึกอบรม (ต่อคนต่อปี)



● หญิง

● ชาย

- ชั่วโมงการฝึกอบรม จำแนกตามระดับ (ปฏิบัติการ / หัวหน้าหน่วย / ผู้จัดการแผนก / ผู้บริหารระดับสูง)



- โดยแบ่งประเภทหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรออกเป็น

| ประเภทของหลักสูตร | จำนวนหลักสูตร |
|--|---------------|
| ด้านวัฒนธรรมองค์กร | 4 |
| ด้านระบบคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม | 26 |
| ด้านการพัฒนาทักษะการทำงาน | 199 |
| ด้านการพัฒนาหัวหน้างาน | 15 |
| รวมหลักสูตรทั้งสิ้น | 244 |

นอกจากการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรที่บริษัทจัดขึ้นทุกปีแล้ว บริษัทยังคงมีนโยบายการส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของพนักงานให้มีโอกาสศึกษาในระดับที่สูงขึ้น อันนำมาสู่การเพิ่มพูนประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน สามารถบูรณาการความรู้ต่างๆ มาใช้ในการพัฒนาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร โดย 3 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2561 – 2563) บริษัทได้พิจารณาให้ทุนการศึกษาพนักงานมาแล้ว ดังนี้

- ปี 2561 จำนวน 1 ทุน คือ ปริญญาโทจำนวน 1 ทุน
- ปี 2562 จำนวน 4 ทุน คือ ปริญญาตรี จำนวน 1 ทุน และ ปริญญาโท จำนวน 3 ทุน
- ปี 2563 จำนวน 7 ทุน คือ ปริญญาตรี จำนวน 4 ทุน และ ปริญญาโท จำนวน 3 ทุน

การกำกับดูแล กิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 ด้วยคะแนนเฉลี่ย 86% จัดอยู่ในระดับ 4 ดาว (🌟🌟🌟🌟) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยจัดทำขึ้นตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบต่อ รมัตถะวัง และชื่อเสียงสุจริต สร้างได้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท และรับผิดชอบต่อ รมัตถะวัง และชื่อเสียงสุจริต เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และพันธกิจที่กำหนดไว้ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน
2. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
4. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
5. คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนดปรัชญาและจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่/พนักงานทุกระดับ รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับของบริษัทฯ

6. ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสม
7. มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
8. มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องทางการเงิน และที่มิใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

โดยสรุปสาระสำคัญของการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการเป็นดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และในฐานะเจ้าของบริษัทผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการประชุม

1. กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข หรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันพฤหัสบดีที่ 23 เมษายน 2563 เวลา 14.30 น. ณ ห้องบอลรูม 2 ชั้น 5 โรงแรมเอส 31 สุขุมวิท เลขที่ 545 สุขุมวิท 31 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด -19 ใน

ประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและกระจายไปในวงกว้างมากขึ้น ประกอบกับรัฐบาลได้มีประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักรเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดมาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัทฯ จึงพิจารณาเลื่อนการจัดประชุมออกไป และเมื่อสถานการณ์คลี่คลายลง บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 เวลา 10.00 น. ณ ห้องบอลรูม 1 ชั้น 5 โรงแรมเอส31 สุขุมวิท เลขที่ 545 สุขุมวิท 31 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

2. การส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ประกอบด้วยรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมารายงานประจำปี/เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.haadthip.com ล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

3. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

แม้จะดำเนินการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ต้องคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัยของผู้เข้าร่วมประชุมเป็นสำคัญ บริษัทฯ ยังคงอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายภายใต้มาตรการ Social Distancing โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ จัดเจ้าหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และความถูกต้องแม่นยำในการนับคะแนนเสียง และได้ขยายระยะเวลารับลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาการประชุมสุดท้าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาพร้อมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

หนึ่ง บริษัทฯ ได้จัดเตรียมอาคารแสดมบีให้กับผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะด้วย

4. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ ซึ่งในปีนี้ เพื่อสุขอนามัยที่ดี บริษัทฯ ได้จัดเตรียมกระดาษให้ผู้เข้าประชุมสอบถามแทนการใช้ไมโครโฟน จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะสมมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด อาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระการประชุม และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม หนึ่ง ประธานฯ จะแจ้งผลสรุปคะแนนเสียงในแต่ละวาระให้ที่ประชุมได้รับทราบหลังเสร็จสิ้นการพิจารณาในแต่ละวาระ ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 1-2 ชั่วโมง ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ได้กำหนดเวลาการประชุมเวลา 10.00 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 8.00 น. ณ เวลาเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมรวมจำนวนทั้งสิ้น 127 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 35 ราย ถือหุ้นรวมกัน 21,745,568 หุ้น และโดยผู้รับมอบฉันทะจำนวน 92 ราย ถือหุ้นรวมกัน 78,721,299 หุ้น รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 100,466,867 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.9933 เกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 200,960,500 หุ้น

และภายหลังเปิดการประชุม มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทยอยเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้นเป็น 161 ราย ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 105,855,197 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 52.6746 โดยแบ่งออกเป็น ผู้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 61 ราย ถือหุ้นรวมกัน 21,867,652 หุ้น และโดยผู้รับมอบฉันทะจำนวน 100 ราย ถือหุ้นรวมกัน 83,987,545 หุ้น

โดยมีกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมและชี้แจงข้อมูลประกอบด้วย

กรรมการที่เข้าร่วมประชุม

| | |
|-------------------------------|---|
| 1. พลตรี พชร รัตตกุล | กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม |
| 2. นายประกิต ประทีปะเสน | กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางยุพเรศ เทียงธรรม | กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. นายยรรยง เมธาพาณิชย์ | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 5. นางปรีญา จีระพันธุ์ | กรรมการ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 6. นายดำรงรักษ์ อภิบาลสวัสดิ์ | กรรมการ |

กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

| | |
|---|---|
| 1. พล.อ. จรัล กุลละวณิชย์ | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวสมรลักษณ์ มหาสมิติ | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. Mr. Martin Jansen ^{1/} | กรรมการอิสระ |
| 4. Mr. Philipp Hugo Gutsche ^{1/} | กรรมการ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 5. Mrs. Kerry-Ann Shipp ^{1/} | กรรมการ |
| 6. หม่อมหลวงวิษณุ ศรีธวัช | กรรมการ |

^{1/} มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ

ผู้บริหาร

| | |
|----------------------------------|--|
| 1. Mr. Jose Henrique Zeitune | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (COO) |
| 2. Mr. Raffaele Guidi | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO) |
| 3. นายริการ์โดโรดริเกซ สจวร์ตกุล | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร — Corporate Strategy |
| 4. นายสราภัส เทียงธรรม | MD — บริษัท หาดทิพย์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจเจส จำกัด |
| 5. นางอริสา ภัคดีเมฆานนท์ | ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ — Commercial Operation |
| 6. นายพงศกร เทียงธรรม | ที่ปรึกษาด้านการเงินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 7. นางสาวเพ็ญพรพรรณ รัชกิจประการ | ผู้ช่วยบริหารของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 8. นางสาวนลินาถ จันทสุรัส | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีทำหน้าที่สมุหบัญชี |

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

| | |
|-----------------------------|---------------------------------|
| 1. นางสาวมาริษา ธาราบรรพกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 |
| 2. นางสาวภาวิณี นิสสัยสุข | ผู้จัดการตรวจสอบ |

5. แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

6. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในเวลา 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะจัดทำและนำเสนอรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจัดบันทึกรายงานการประชุมและบันทึกผลการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ (ถ้ามี) ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.haadthip.com ภายในเวลา 14 วันด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ถึงแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายของบริษัทฯ จะถือหุ้นในจำนวนที่ไม่เท่ากัน ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิขั้นพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ รวมทั้งได้มีมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า โดยได้นำหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.haadthip.com สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.haadthip.com ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2562 – วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และเผยแพร่ข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและไม่มีการเสนอชื่อบุคคลสมัครเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ
2. ภาษาที่ใช้ในการประชุม เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายแห่งราชอาณาจักรไทยอันมีภาษาไทยเป็นภาษาราชการ และผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมประชุมเป็นคนไทย ดังนั้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย
3. การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสหสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะระบุชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือมอบฉันทะบน Website ของบริษัทฯ ที่ www.haadthip.com ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์ : 0-2391-4488 ต่อ 103 หรือ email address: cs.bkk@haadthip.com

4. การใช้บัตรลงคะแนน

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในวาระที่สำคัญ เช่น การพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้กรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางที่ดีเกี่ยวกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ถือปฏิบัติโดยบุคลากรของบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลภายในหรือข้อมูลความลับของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบซึ่งรวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล ใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ หรือเหตุการณ์ใดที่จะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

3. บทบาทของผูมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทหน้าที่ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ส่งเสริมให้เกิดความรับผิดชอบระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้น: นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ ยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า

พนักงาน: ได้ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและ

ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมุ่งมั่นที่จะป้องกันและขจัดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยบริษัทฯ มีนโยบายให้การคุ้มครองที่เหมาะสม และเก็บรักษาชื่อพนักงานผู้เป็นความลับ

ลูกค้า: ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทฯ มีความเข้มงวดในเรื่องความปลอดภัยและคุณภาพของสินค้าด้วยระบบควบคุมคุณภาพของโคคา — โคลา (The Coca-Cola Quality System) ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก และผ่านมาตรฐานสากลเกี่ยวกับระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร FSSC 22000 (Food Safety Management System) ไม่ค้ำกำไรเกินควร และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการรับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในตัวสินค้าและบริการ

คู่ค้า: บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า

คู่แข่งทางการค้า: ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต ตลอดจนหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งโดยปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหน้าที่: รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้มาจากการกู้ยืมไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้กู้ยืมเงิน

ชุมชนและสิ่งแวดล้อม: บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคุณภาพนโยบายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ คำนึงถึงปัจจัยด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ผ่านมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และผ่านการรับรองมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW Awards) ปี 2553 และผ่านการรับรองมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง (CSR-DIW Continuous Awards) ในปี 2554 และ โรงงานพุนพิน ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR Beginner CSR-DIW) ประจำปี 2562 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามที่ได้กล่าวมาแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น

หรือการแจ้งเบาะแสต่างๆ ที่ทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาปรับปรุง แก้ไข การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ในกรณีที่มีเหตุการณ์ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องเกิดขึ้น และผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้แก้ไขหรือขอความชัดเจน หรือผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้ข้อเสนอแนะต่างๆ สามารถทำได้โดยผ่านสำนักงานตรวจสอบภายใน Email: internalaudit@haadthip.com หรือโทรศัพท์หมายเลข 074-210008-18 ต่อ 124,307 หรือแจ้งผ่านศูนย์บริการข่าวสารเพื่อผู้บริโภค (CIC) หมายเลขโทรศัพท์ 074 -210008-18 ต่อ 242,252

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา น่าเชื่อถือและทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา น่าเชื่อถือ และเป็นไปตามกฎระเบียบต่างๆ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.setlink.set.or.th และทาง Website ของบริษัทฯ www.haadthip.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ใช้ข้อมูลสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน
2. บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ตามข้อกำหนดของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. บริษัทฯ กำหนดให้เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
4. บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีการรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
5. บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้เป็นไปตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

6. บริษัทฯ เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
7. ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) นางอัญญาณี เคอร์ริค ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ มีหน้าที่ติดต่อประสานงานให้ข้อมูลแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ นักลงทุน รวมทั้งตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น โดยสามารถติดต่อได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2391-4488 ต่อ 138, 8248 หรือ e-mail address: ir@haadthip.com ทั้งนี้ ปี 2563 บริษัทฯ ได้พบนักลงทุนสถาบัน (Company Visit) นักวิเคราะห์ ตลอดจนตอบข้อซักถามของนักลงทุนและผู้ถือหุ้นผ่าน e-mail address: ir@haadthip.com และโทรศัพท์เป็นประจำ และบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2 ครั้ง ครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 เวลา 13.15-14.00 น. และครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 เวลา 13.15-14.00 น.
8. ในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบที่ดูแลอย่างรอบคอบในทุกขั้นตอนของการอนุมัติให้ทำรายการ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลอดจนคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งเปิดเผยรายละเอียดของรายการ มูลค่าของรายการ คู่สัญญา และเหตุผล ด้วยความโปร่งใสต่อสาธารณชนทันทีผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.setlink.set.or.th และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการว่า ถ้าในอนาคตบริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง หากการทำธุรกรรมนั้นๆ เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ได้ และให้จัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่าครั้งละ 50 ล้านบาท รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบในการประชุมคราวถัดไป

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ อุทิศเวลา และมีความพยายามอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้กำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย (รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อการจัดการ ในส่วนของขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ)

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ มีความหลากหลายในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มีทั้งเพศชายและเพศหญิง จำนวนทั้งสิ้น 12 คน ซึ่งเป็นโครงสร้างกรรมการที่เหมาะสมประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 คน คิดเป็นร้อยละ 75 ของกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน มีสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่ พล.อ.จรัล กุลละวณิชย์ นายประกิจ ประทีปะเสน นายรณรงค์ เมธาพาณิชย์ น.ส. สมรลักษณ์ มหาสมิติ และ Mr. Martin Jansen (รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการบริหารจัดการ ข้อ 2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ)

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาหรือรับทราบ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 คนคือ นายรณรงค์ เมธาพาณิชย์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีการจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ (รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการบริหารจัดการ ข้อ 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ)

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ และพิจารณากำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ (รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการบริหารจัดการ ข้อ 2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน)

4. การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยเฉพาะกรรมการอิสระ โดยปัจจุบันไม่มีกรรมการท่านใดไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง

ทั้งนี้ ผู้บริหารสูงสุด คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ ยกเว้นกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทเอง

5. การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายบริหาร

บริษัท ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนโดยกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการพิจารณา กลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

ประธานกรรมการมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลนโยบายในภาพรวมของบริษัทฯ กับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและลงทุนตามขอบเขตที่ได้รับอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคลากร แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

6. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยปกติ บริษัทฯ จะมีการประชุมประมาณปีละ 4 ครั้ง แต่แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ปี 2563 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 5 ครั้ง โดยการประชุมคณะกรรมการจะกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระให้กับกรรมการแต่ละคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือ ไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ และหากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด และกำหนดให้ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในเรื่องใดต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการได้เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่เป็นการประชุมเฉพาะคณะกรรมการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัท คนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัท เป็นผู้ที่มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัท ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุม ให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุม ที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บที่สำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7. การอบรมพัฒนา

คณะกรรมการบริษัท ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม

โดยในปี 2563 นางปริยา จีระพันธ์ ตำแหน่ง กรรมการ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร “Strategic Board Master Class” Class 9/2020 ระหว่างวันที่ 19-20 ตุลาคม 2563 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

8. เลขาธิการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2551 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งน.ส. สุดาลักษณ์ เบริวานะกุล ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจหลักทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการ ตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท มอบหมายดังนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ
2. ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท) และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
5. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

9. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัท มีการเตรียมทรัพยากรบุคคลให้สามารถทดแทนกันได้ โดยวางระบบการสืบทอดตำแหน่งและเกษียณอายุอย่างเป็นรูปธรรม และจัดทำ Career Path เพื่อสร้างสมประสบการณ์ของบุคลากรสำหรับการดำรงตำแหน่งเป้าหมาย

10. การปฐมนิเทศกรรมการ

กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างเงินลงทุน ผลการดำเนินงาน รวมทั้งกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ

11. จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งนโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ความเป็นกลางทางการเมือง และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัท ได้นำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจขึ้น Website ของบริษัท www.haadthip.com

12. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายกำกับดูแลเพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเป็นการทั่วไป ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ ไม่ว่าจะเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รู้ข้อมูลภายในจากการปฏิบัติหน้าที่ของตน ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ ไม่ว่าจะเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น
2. ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รู้ข้อมูลภายในจากการปฏิบัติหน้าที่ของตน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 30 วันก่อนที่งบการเงินของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหลังจากเผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้วเป็นเวลา 24 ชั่วโมง (back-out period)

โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดเวลา back-out period ของแต่ละงวดบัญชีให้ทราบเป็นการล่วงหน้า

3. บุคคลภายนอกซึ่งมีโอกาสเข้ามาเกี่ยวข้องหรือมีโอกาสได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ ต้องลงนามในข้อตกลงการรักษาความลับข้อมูล (Confidentiality Agreement) เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลเหล่านั้นจะใช้ความระมัดระวังรักษาความลับและข้อมูลภายในเช่นเดียวกับบุคลากรของบริษัทฯ
4. ห้ามมิให้กรรมการ/ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลให้กรรมการ/ผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและทบทวนระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงด้วยตระหนักว่า ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นกลไกสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้

1. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการสร้างระบบการควบคุมภายในสำหรับระบบงานต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น โดยรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และทุกกิจกรรมของสำนักงานตรวจสอบภายในจะผ่านความเห็นชอบและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ฝ่ายบริหาร ได้นำระบบเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้เพื่อการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและเพิ่มระบบการควบคุมภายใน ได้แก่ ระบบ CQR , ระบบ POD , ระบบ MOS-IR , ระบบ RTM Mobile, ระบบ Road Net,ระบบ VHM เป็นต้น

2. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ (Risk Management and Corporate Governance Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายต่างๆ โดยมี พลตรีพัชร รัตกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกคนถือปฏิบัติ โดยประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมทั้งความเสี่ยงจากการทำทุจริต เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ จากการประเมินโอกาสและผลกระทบแต่ละความเสี่ยงแล้ว สามารถแบ่งกลุ่มได้ดังนี้

สีแดง (Inadequate): ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

สีเหลือง (Adequate): ระดับความเสี่ยงที่พอยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้

สีเขียว (Strong): ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง และไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

และเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีประสิทธิภาพและมีกระบวนการตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีความสำคัญกับการพัฒนาเชิงบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติของทุกหน่วยงาน บริษัท จึงได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงระดับหน่วยงานปีละ 2 ครั้ง โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงและมีการจัดทำแผน

ลดระดับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ และได้นำผลการประเมินความเสี่ยงของทุกหน่วยงานร่วมพิจารณาในการประชุม Management Review ที่บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมปีละ 2 ครั้ง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแนวทางการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดเป็นคำสั่ง ระเบียบในการปฏิบัติ อำนาจอนุมัติ และวิธีการปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามแนวทางเดียวกัน รวมทั้ง

มีสำนักงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคำสั่ง ระเบียบในการปฏิบัติ อำนาจอนุมัติและวิธีการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ รวมถึง การนำระบบสารสนเทศ (ระบบ SAP) มาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบประเด็นสำคัญ และปัญหาที่พบจากการตรวจสอบ โดยได้เสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไข เพื่อมิให้ปัญหาเดิมเกิดขึ้นอีก

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท ได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนมีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยปัจจุบันบริษัทฯ ใช้ระบบซอฟต์แวร์ Enterprise Resources Planning (ERP) ของ SAP ECC 6.0 มาใช้ โดยเริ่มใช้งานตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 เป็นต้นมา

ปี 2560 บริษัทฯ ได้พิจารณาลงทุนจัดทำโครงการ HIP (HaadThip Improvement Project) โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ SAP ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจภายใต้กระบวนการทำงานที่มีการเปลี่ยนแปลง และมีการเพิ่ม Module ใหม่เพื่อครอบคลุมการทำงานใหม่ๆ มากยิ่งขึ้น โดยโครงการ HIP ได้เริ่ม kick off เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560 หลังจากที่โครงการ HIP ได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตามแผนที่วางไว้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบซอฟต์แวร์ SAP เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในการดำเนินงานของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบสารสนเทศจากผู้ตรวจสอบภายนอก (KPMG) โดยไม่ได้รับแจ้งจากผู้ตรวจสอบภายนอกว่ามีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญแต่อย่างใด

5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการประเมินและติดตามผลระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดูแลสอบทานระบบการควบคุมภายใน ผ่านสำนักงานตรวจสอบภายใน ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันที่ที่ นอกจากนี้ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงิน มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และนำเสนอผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี โดยผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและสำนักงานตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

6. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ได้กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษาได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสม ครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกฏบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน และจรรยาบรรณผู้ตรวจสอบภายในเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน

สำนักงานตรวจสอบภายในได้พัฒนางานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐาน การปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาปรับใช้ในการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และได้กำหนดทิศทางของการตรวจสอบภายในให้สามารถก้าวทันการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของธุรกิจ การพัฒนาบุคลากรของสำนักงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องทุกระดับ

โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมทั้งความรู้ด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และด้านวิชาชีพอื่นๆ พร้อมสอบเพื่อได้วุฒิบัตรด้านวิชาชีพการตรวจสอบภายใน เป็นต้น

รายละเอียดของกรรมการ และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. พลเอก จรัล กุลละวณิชย์

| | | |
|---|---|--|
| ตำแหน่ง | : | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ |
| อายุ (ปี) | : | 85 |
| วุฒิการศึกษา | : | วิทยาศาสตรบัณฑิต (ทบ.) โรงเรียนนายร้อย จปร. โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 30 |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | 2530 - ปัจจุบัน ราชองครักษ์พิเศษ 2556 - ปัจจุบัน นายกสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล รัตนโกสินทร์ 2549 - 2551 รองประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ คนที่ 1 2539 - 2543 สมาชิกวุฒิสภา 2535 - 2539 สมาชิกวุฒิสภา 2534 - 2539 เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.) 2534 - 2535 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ | : | วันที่ 29 เมษายน 2541 รวมเวลา 23 ปี |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | - ไม่มี - |

2. พลตรี พิชร รัตกุล

| | | |
|---|---|--|
| ตำแหน่ง | : | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| อายุ (ปี) | : | 59 |
| วุฒิการศึกษา | : | ปริญญาโท ปรัชญา การเมือง และเศรษฐศาสตร์ St. John's College, Oxford University, ประเทศอังกฤษ |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | 10,381,044 หุ้น (5.166%) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | น้องชายนางปรียา จีระพันธุ์ : เป็นหลานชายของ นางยุพเรศ เทียงธรรม : เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายสราภัส เทียงธรรม |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2552 - 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ 2546 - 2552 ที่ปรึกษา |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ | : | 17 มีนาคม 2547 รวมเวลา 17 ปี |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | ปี 2548 Director Accreditation Program (DAP) |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 5 บริษัท |

3. นายประทีป ประทีปะเสน

| | | |
|---|---|--|
| ตำแหน่ง | : | กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| อายุ (ปี) | : | 79 |
| วุฒิการศึกษา | : | ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยซีลีแมน ประเทศฟิลิปปินส์ |
| | : | ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวย์นสเตท รัฐมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| | : | หลักสูตรลินเชื้อชั้นสูง สถาบันลินเชื้อธนาคารชิตีแบงค์ ประเทศฟิลิปปินส์ |
| | : | หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด และมหาวิทยาลัยสิงคโปร์ ประเทศสิงคโปร์ |
| | : | หลักสูตรพิเศษ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 3 |
| | : | หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง โปรแกรมสำหรับผู้บริหาร สถาบันเอ็มไอที รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ | : | 17 มีนาคม 2532 รวมเวลา 32 ปี |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | 1. Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 1/2546 2. Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2550 3. Thailand's 4th National Conference on Collective Action Against Corruption รุ่นที่ 1/2556 |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ จำกัด (มหาชน) |
| | : | 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กระเบื้องตราเพชร จำกัด (มหาชน) |
| | : | 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท อาเซียนมารีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) |
| | : | 2543 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พัทยาแกรนด์ วิลเลจ จำกัด |
| | : | 2561- ปัจจุบัน กรรมการ Rugby School Thailand |
| | : | 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด |

4. นางยุพิสต์ เกียรติธรรม

| | | |
|---|---|--|
| ตำแหน่ง | : | กรรมการ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| อายุ (ปี) | : | 84 |
| วุฒิการศึกษา | : | เลขานุการและการพาณิชย์ Bristol College of Commerce, England |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | 30,120 หุ้น (0.015%) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | : | เป็นมารดาของนายสราภัส เกียรติธรรม เป็นอาของ พลตรี พิชร รัตตกุล และ นางปรีญา จีระพันธุ์ |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) มีประสบการณ์ทำงานกับบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 25 ปี และเกษียณอายุในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายสำนักงานกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2546 |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ | : | 24 สิงหาคม 2521 รวมเวลา 43 ปี |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | - ไม่มี - |

5. นายฟิลิปป์ ฮิวโก้ กุชชี

| | | |
|---|---|--|
| ตำแหน่ง | : | กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| อายุ (ปี) | : | 83 |
| วุฒิการศึกษา | : | Bachelor of Commerce University of Cape Town, South Africa |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | 266,058 หุ้น (0.132%) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | Coca-Cola Beverage Africa (Pty) Ltd. 2 ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Coca-Cola SABCO (Pty) Limited ก.ค. 2505 - 2 ก.ค. 2559 ประธานกรรมการ Meridian Holdings (Pty) Ltd. 1 มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ Gutsche Investment and Management Company 7 ก.ย. 2519 - ปัจจุบัน กรรมการ Gutsche Family Investment (Pty) Ltd. 8 ก.ค. 2515 - ปัจจุบัน กรรมการ |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ | : | 30 พฤศจิกายน 2548 รวมเวลา 15 ปี |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | ประธานกรรมการ Coca-Cola Beverage Africa (Pty) Ltd. กรรมการ Meridian Holdings (Pty) Ltd. กรรมการ Gutsche Investment and Management Company กรรมการ Gutsche Family Investment (Pty) Ltd. |

6. นายโยอัน วิลเลียม มาร์ติน ยันเซน

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | : | กรรมการอิสระ |
| อายุ (ปี) | : | 63 |
| วุฒิการศึกษา | : | Marketing Degree, HEAO-GRONINGEN (Higher studies Economics and Administration) |
| | : | NIMA-C Certificate, NIMA (Highest marketing diploma in the Netherlands) |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | Equatorial Coca - Cola Bottling Company ก.ค. 2550 - ปัจจุบัน Non - Executive Director |
| | : | MyCo Management Consulting ปัจจุบัน Executive Director |
| | : | The Coca - Cola Amatil ม.ค. 2554 - พ.ค. 2561 Non - Executive Director |
| | : | The Coca - Cola Company ม.ค. 2553 - พ.ค. 2561 Region Director & Chairman (Southeast Asia) |
| | : | Coca - Cola Industries Ltd., China ม.ค. 2553 - พ.ค. 2561 Chief Executive Officer |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ | : | 21 มีนาคม 2549 รวมเวลา 14 ปี |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | Non - Executive Director Equatorial Coca - Cola Bottling Company |
| | : | Executive Director MyCo Management Consulting |

7. นางสาวสมรลักษณ์ มหาสบัติ

| | | |
|--|---|---|
| ตำแหน่ง | : | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| อายุ (ปี) | : | 77 |
| วุฒิการศึกษา | : | ชั้นเตรียมอุดมศึกษา โรงเรียนมัธยมสาธิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) มีประสบการณ์ทำงานกับบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 26 ปี และเกษียณอายุในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2547 |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | 21 มีนาคม 2549 รวมเวลา 15 ปี - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 1 บริษัท |

8. นายสรยง เมาพานิชย์

| | | |
|--|---|---|
| ตำแหน่ง | : | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| อายุ (ปี) | : | 55 |
| วุฒิการศึกษา | : | มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาตรีบัญชี ปริญญาโทสาขาการบริหารธุรกิจ |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท สำนักงานอินทศิษฐ์ ซี.พี.เอ. จำกัด 2538 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | 5 พฤศจิกายน 2542 รวมเวลา 21 ปี ปี 2548 Director Accreditation Program (DAP) ปี 2555 Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2561 How to Develop a Risk Management Plan (HRP) |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | กรรมการผู้จัดการ บริษัท สำนักงานอินทศิษฐ์ ซี.พี.เอ. จำกัด |

9. นางปรียา จิระพันธุ์

| | | |
|--|---|--|
| ตำแหน่ง | : | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการสรรหาและพิจารณา |
| อายุ (ปี) | : | 60 |
| วุฒิการศึกษา | : | ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรส) | : | 9,042,147 หุ้น (4.4995%) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | : | เป็นพี่สาว พลตรี พิชร รัตตกุล เป็นหลานสาวของ นางยุพเรศ เทียงธรรม เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายสราภัส เทียงธรรม |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 2562 - ปัจจุบัน ประธานอำนวยการ 2548 - 2562 รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอาวุโส 29 มีนาคม 2536 รวมเวลา 28 ปี |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | ปี 2548 Director Accreditation Program (DAP) ปี 2555 Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2561 Strategic Board Member Class ปี 2563 "Strategic Board Master Class" Class 9/2 |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 5 บริษัท |

10. หม่อมหลวงธิษัณ ศรีธวัช

| | | |
|--|---|---|
| ตำแหน่ง | : | กรรมการ |
| อายุ (ปี) | : | 58 |
| วุฒิการศึกษา | : | ปริญญาโทสาขาวิศวกรรมบริหาร Gorge Washington University, Washington DC, ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรส) | : | 3,183,807 หุ้น (1.584%) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท สุวรรณภูมิ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 2552 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ISEPA ASIA (ประเทศไทย) จำกัด 2552 - 2553 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ดันหญ้าไทย จำกัด 2545 - 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด 30 พฤศจิกายน 2548 รวมเวลา 15 ปี |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สุวรรณภูมิ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด |

11. นายดำรงรัช อภิบาลสวัสดิ์

| | | |
|---|---|--|
| ตำแหน่ง | : | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม |
| อายุ (ปี) | : | 59 |
| วุฒิการศึกษา | : | ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 2562- ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอาวุโส (Corporate Affairs) 2555 - 2562 รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (ขายและการตลาด) 2550 - 2555 ผู้อำนวยการตลาดและขาย 2547 - 2550 ผู้อำนวยการตลาด |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ | : | บริษัท หาดทิพย์ คอมเมอร์เชียล จำกัด 22 ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | 20 พฤษภาคม 2552 รวมเวลา 12 ปี |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | ปี 2561 Strategic Board Member Class |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | - ไม่มี - |
| | : | ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 1 บริษัท |

12. Mrs. Kerry-Ann Shipp

| | | |
|---|---|--|
| ตำแหน่ง | : | กรรมการ |
| อายุ (ปี) | : | 49 |
| วุฒิการศึกษา | : | Nelson Mandela Metropolitan University, South Africa, Bachelor of Commerce Degree (Cum Laude) - 1991, Bachelor of Commerce Honours Degree - 1992 |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | Gutsche Family Investment (Pty) Ltd. ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน Director of the Family Office Coca - Cola Beverage Africa / Coca - Cola SABCO ธ.ค. 2555 - มิ.ย. 2560 Group Financial Controller Coca - Cola SABCO เม.ย. 2548 - พ.ย. 2555 Group Governance Manager |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ | : | 21 ตุลาคม 2562 รวมเวลา 1 ปี |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | Director of the Family Office Gutsche Family Investment (Pty) Ltd. |

15. นายทิมโมธี เอ็ดเวิร์ด ดอยล์

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | : | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ Customer Service System & Indirect Channel (Makro & Wholesale Key Account) |
| อายุ (ปี) | : | 59 |
| วุฒิการศึกษา | : | Bachelor of Arts - Speech Communication & Business Marketing San Jose State University, San Jose California USA |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | 99,600 หุ้น (0.05%) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 22 ม.ค. 2563 — ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ Customer Service System & Indirect Channel (Makro & Wholesales Key Account) 1 เม.ย. 2560 - ม.ค. 2563 รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Customer Service System & Indirect Channel) 2557 - 31 มี.ค. 2560 ผู้อำนวยการลูกค้าสัมพันธ์ 2549 - 2557 อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ Coca-Cola Southeast Asia Service Company (Coca-Cola Company Asia) 2554 - 2556 Lao Project Manager - Franchise Director: Southern Thailand: TCCC 2545 - 2553 Country Manager PNG & Pacific Island |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | - ไม่มี - |

16. นายกึ่ง กาญจนะ

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | : | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ CDE & Construction |
| อายุ (ปี) | : | 65 |
| วุฒิการศึกษา | : | ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโทพัฒนบริหารศาสตร์ (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมคู่สมรส) | : | 123,298 หุ้น (0.061%) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 2558 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (CDE & Construction) 2547 - 2558 ผู้อำนวยการโรงงาน 2538 - 2547 ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ | : | - ไม่มี - |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | - ไม่มี - |

17. นายธงชัย อันชุกฤทธิ์

| | | |
|---|---|--|
| ตำแหน่ง | : | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ - บริหารงานทั่วไปและรัฐกิจสัมพันธ์ |
| อายุ (ปี) | : | 67 |
| วุฒิการศึกษา | : | ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง |
| | : | ปริญญาโทพัฒนบริหารศาสตร์ (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | 9,580 หุ้น (0.005%) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 1 ก.ค. 2559 — ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (บริหารทั่วไปและรัฐกิจสัมพันธ์) 2550 - 30 มิ.ย. 2559 ผู้อำนวยการบริหารงานทั่วไป 2547- 2549 ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป 2545 - 2546 รองผู้จัดการฝ่ายการตลาด |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ | : | - ไม่มี - |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 1 บริษัท |

18. นายริการ์โดโรดม สุจริตกุล

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | : | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Corporate Strategy) |
| อายุ (ปี) | : | 43 |
| วุฒิการศึกษา | : | M.A. Law, Bristol University, UK 2002 - 2004 |
| | : | B.A. Classics, Amherst College, Mass., USA 1996 — 2000 |
| | : | Harrow School, Middlesex, UK 1990 - 1995 |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | 99,600 หุ้น (0.05%) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) |
| | : | 22 ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Corporate Strategy) |
| | : | 1 ส.ค. 2562 - 21 ม.ค. 2563 รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Future Growth and Diversification) |
| | : | CANADOIL Group of Companies |
| | : | 2552 - 2560 Chief Corporate Officer |
| | : | ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| | : | 2543 - 2552 Senior Analyst, Financial Risk Management and Operations Group |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ | : | - ไม่มี - |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 4 บริษัท |

19. นายวรินทร์ อัญญามงคล

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | : | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (TT-DSD, Wholesales, HORECA, Telesales, Vending and Sales Capability) |
| อายุ (ปี) | : | 46 |
| วุฒิการศึกษา | : | MBA. Major Of Marketing and Strategic Management University of Southern New Hampshire, USA |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | 99,600 หุ้น (0.05%) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 2562 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (TT-DSD, Wholesales, HORECA, Telesales, Vending and Sales Capability) |
| | : | บริษัท สยาม ยีเอส เซลล์ จำกัด 2558 - 2562 กรรมการผู้จัดการ |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | - ไม่มี - |

20. นางสาวศรัญลักษณ์ เทพวารินทร์

| | | |
|--|---|---|
| ตำแหน่ง | : | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ - Modern Trade |
| อายุ (ปี) | : | 52 |
| วุฒิการศึกษา | : | ปริญญาตรีบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง |
| | : | รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |
| | : | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (ธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยลินคอล์น สหรัฐอเมริกา |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | 99,600 หุ้น (0.05%) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 22 ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Modern Trade) |
| | : | 1 ก.ค. 2559 - 21 ม.ค. 2563 ผู้อำนวยการ National Accounts |
| | : | 28 พ.ค. 2558 - 30 มิ.ย. 2559 ผู้จัดการฝ่าย National Accounts อาวุโส |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | - ไม่มี - |

21. นายพุทธพร ราชปรีชา

| | | |
|---|---|--|
| ตำแหน่ง | : | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ - ทรัพยากรมนุษย์ |
| อายุ (ปี) | : | 51 |
| วุฒิการศึกษา | : | วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต, แร้งงานสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยนิวเฮเวน รัฐคอนเนตทิคัต สหรัฐอเมริกา |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 23 มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (ทรัพยากรบุคคล) |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | - ไม่มี - |

22. นางอริสา กักดีเมฆานนท์

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | : | ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ —Commercial Operations |
| อายุ (ปี) | : | 43 |
| วุฒิการศึกษา | : | ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ชิคาโก สหรัฐอเมริกา |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | 99,600 หุ้น (0.05%) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 22 ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Commercial Operations) 19 ก.ย. 2561 - 21 ม.ค. 2563 ผู้อำนวยการด้านการปฏิบัติการเชิงพาณิชย์และการบริหารการเติบโตของรายได้ 28 พ.ค. 2558 - 18 ก.ย. 2561 ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอาวุโส |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | - ไม่มี - |



รายละเอียดของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายการเงินและบัญชี และผู้บริหาร และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุดบัญชี)

1. นายอัมริก कुमार เซรสาธา

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | : | ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายการเงินและบัญชี (Chief Financial Officer: CFO) |
| อายุ (ปี) | : | 52 |
| วุฒิการศึกษา | : | Bachelor Degree in Management, Tribhuvan University, Nepal |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) ธ.ค. 2563 — ปัจจุบัน Chief Financial Officer |
| | : | Coca - Cola Thailand พ.ค. 2558 — พ.ย. 2562 Regional Finance Director/ Chief Financial Officer for Thailand, Laos and Myanmar |
| | : | The Coca - Cola Company ส.ค. 2554 - เม.ย. 2558 Regional Finance Director for Singapore, Malaysia and Brunei |
| | : | Coca-Cola Amatil Bottler ก.ค. 2551 - ก.ค. 2554 Regional Finance Director for Indonesia and PNG |
| | : | TCCC and Nestle มิ.ย. 2547 - มิ.ย. 2551 Finance Director, Water Business JV |
| | : | 2539 - 2547 Bottling Financial leadership roles in Vietnam |
| | : | 2537 - 2538 Finance and Admin Manager, Cambodia Bottling Business |
| | : | 2531 - 2537 Finance Manager, Nepal Bottling |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | Accounting and Finance Preparation (CFO's orientation course) by SET |
| ชั่วโมงการอบรม (Refresh) | : | จำนวน 14 ชั่วโมง |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | - ไม่มี - |

2. นางสาวนิรินาถ จันกสุรัส

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | : | ผู้อำนวยการบัญชี ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุหบัญชี) |
| อายุ (ปี) | : | 49 |
| วุฒิการศึกษา | : | ปริญญาโทสาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง |
| | : | ปริญญาตรีสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | : | - ไม่มี - |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบัญชี 2553 - 2563 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี 2549 - 2553 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | - ไม่มี - |
| ชั่วโมงการอบรม (Refresh) | : | จำนวน 12 ชั่วโมง |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในบริษัทจดทะเบียนอื่น | : | - ไม่มี - |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | : | ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 1 บริษัท |

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขาธิการบริษัท และผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน

1. นางสาวสุดาลักษณ์ เบริาะระนะกุล

| | | |
|---|---|--|
| ตำแหน่ง | : | เลขานุการบริษัท |
| อายุ (ปี) | : | 71 |
| วุฒิการศึกษา | : | ปริญญาตรี พณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการเงิน การธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | 0.001% ของทุนที่ชำระแล้ว และมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด |
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | : | 14 สิงหาคม 2551 |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none">• 2554 — ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจหลักทรัพย์• 2547-2554 รองผู้จัดการฝ่ายธุรกิจหลักทรัพย์ |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | Company Secretary Program — CSP รุ่น 32/2552 |

2. นางอรุณี ประดับเพชร

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | : | ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน |
| อายุ (ปี) | : | 49 |
| วุฒิการศึกษา | : | ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช |
| วุฒิบัตรทางด้านการตรวจสอบภายใน | : | สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ <ul style="list-style-type: none"> IACP (Internal Auditing Certificate Program) Chief Audit Executive Professional Leadership Program |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | - ไม่มี - |
| วันที่ได้รับการแต่งตั้ง | : | 3 มกราคม 2560 |
| ประสบการณ์ทำงาน | : | ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน 9 ปี <ul style="list-style-type: none"> บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท พิชานพาณิชย์ จำกัด <p>ประสบการณ์ด้านบัญชี 18 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัท บ้านชูชุกี จำกัด กลุ่มบริษัท พิชานพาณิชย์ จำกัด บริษัท เอ.พี. เค. เฟอร์นิเจอร์ พาราวิวด์ จำกัด บริษัท ทรีเค โฮมเบส จำกัด |
| การอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | : | 200 บริษัทที่บ่อนาคความร่วมมือของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต |
| การอบรมจากองค์กรอื่น | : | สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน <p>ศูนย์บริการวิชาการ คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร |

รายการ ระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง รายการระหว่างบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เช่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท รวมถึงบริษัทที่บุคคลดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมด้วย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเข้าทำรายการกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงได้ยึดหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
3. ต้องผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. ในกรณีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำ

กับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี หรือรายการปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนทำรายการนั้น ทั้งนี้เป็นไปตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

5. ต้องเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
6. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

สำหรับปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย ดังนี้

สัดส่วนการถือหุ้น

| บริษัทย่อย | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ) | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) |
|--|---------------------------------|-----------------------|
| บริษัทย่อยทางตรง | | |
| บริษัท เซ้าเทิร์น รีออคส์ จำกัด | 99.99 | 97.00 |
| บริษัท หาดทิพย์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ เจส จำกัด | 99.99 | 20.00 |
| บริษัท หาดทิพย์ คอมเมอร์เชียล จำกัด | 99.99 | 16.00 |
| บริษัท หาดทิพย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | 99.96 | 1.00 |
| บริษัทย่อยทางอ้อม | | |
| บริษัท กินดียูดี 2020 จำกัด | 71.00 | 16.50 |

รายการที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

| รายการ | STR | HTFB | KDYD 2020 | HTCom | HTD | รวม | นโยบายการกำหนดราคา |
|--------------------------------|--------|-------|-----------|-------|-----|--------|----------------------------|
| ขายสินค้า | - | 0.003 | 0.12 | - | - | 0.12 | ราคาตลาด |
| ซื้อภาชนะบรรจุ | 547.78 | - | - | - | - | 547.78 | ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ค่าบริการเป่าภาชนะบรรจุ | 4.47 | - | - | - | - | 4.47 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้ค่าบริการให้ใช้พื้นที่ | 0.24 | 0.12 | 0.03 | 0.05 | - | 0.44 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้ค่าเช่าที่ดิน | 0.21 | - | - | - | - | 0.21 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้ค่าบริการจัดการ | - | 4.03 | - | 2.36 | - | 6.39 | ตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าเช่าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา | - | - | 0.12 | - | - | 0.12 | ราคาตลาด |
| เงินปันผลรับ | 296.98 | - | - | - | - | 296.98 | ตามที่ประกาศจ่าย |
| รายได้อื่นๆ | - | 0.001 | 0.01 | 2.17 | - | 2.18 | ตามที่ตกลงร่วมกัน |

การกำรารายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะยึดถือและปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงความสมเหตุสมผลในเงื่อนไขและราคาที่อ้างอิงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมน้ำอัดลม โดยรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำอัดลม ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โค้ก แฟนต้า สปไรท์ และผลิตภัณฑ์ non-carbonated ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้มีนิตเมต น้ำดื่ม น้ำทิพย์ และน้ำแร่ บอน อควา โดยมีการจำหน่ายในภาคใต้ของประเทศไทย ในปี 2563 บริษัทฯ มีปริมาณการขายที่ 59.5 ล้านยูนิตเคส ลดลงร้อยละ 7.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมาที่เท่ากับ 64.1 ล้านยูนิตเคส สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการลดลงของการบริโภคเครื่องดื่ม ซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

2. ผลการดำเนินงานของ บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1. รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย เท่ากับ 6,425.42 ล้านบาท ลดลงจำนวน 350.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.17 สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการลดลงของการบริโภคเครื่องดื่มซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

รายได้ของบริษัทฯ แยกตามส่วนงาน

หน่วย : ล้านบาท

| ส่วนงาน | ปี 2563 | ปี 2562 | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |
|---------------------------------------|----------|----------|-----------------|
| เครื่องดื่ม (รวมการจำหน่ายภาชนะบรรจุ) | 6,347.89 | 6,775.50 | (427.61) |
| สินค้าอุปโภคบริโภค | 70.15 | - | 70.15 |
| อาหาร | 7.38 | - | 7.38 |

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อปรับระบบการดำเนินงานในบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคที่ปรับเปลี่ยนไปตามมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อันได้แก่

1. สร้างความมั่นใจว่า สินค้าผลิตภัณฑ์แพ็คเกจขนาดใหญ่ และน้ำดื่ม มีเพียงพอสำหรับความต้องการเพื่อใช้บริโภคในครัวเรือน (Home consumption and stock up) ในช่องทางที่สะดวกแก่ผู้ซื้อ เช่น ช่องทาง Hypermarket/ Supermarket และ ร้านค้าย่อยในชุมชน
2. เพิ่มการส่งเสริมทางการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์และส่งสินค้าถึงบ้าน
3. และเมื่อมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้รับการผ่อนคลาย หรือการคลาย Lockdown นั้น บริษัทฯ ก็เร่งดำเนินการและเตรียมความพร้อมทั้งระบบเพื่อตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าที่กลับมาเปิดร้านอย่างทันท่วงที โดยสามารถปรับเปลี่ยนการกระจายสินค้า เพื่อให้ถึงมือลูกค้าตามความต้องการที่ปรับเปลี่ยนใหม่ได้อย่างรวดเร็ว

ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษามูลค่าส่วนแบ่งการตลาดของเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ และ ส่วนแบ่งการตลาดน้ำอัดลมได้ จากต้นปีจนถึงสิ้นปี 2563 ได้ที่ระดับร้อยละ 25.9 และร้อยละ 82.5 ตามลำดับ

2. ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขาย เท่ากับ 3,741.91 ล้านบาท ลดลง 441.76 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.56 เทียบจากช่วงเดียวกันของปี 2562 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.51 เนื่องจาก

1. ต้นทุนในการผลิตที่มีประสิทธิภาพ (การย้ายฐานการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่มารวมกันที่โรงงานผลิตที่ อ.พุนพิน จ.สุราษฎร์ธานี)
2. การใช้ปริมาณน้ำตาลที่ลดลงจากการปรับสูตรเครื่องดื่ม
3. แผนการบริหารรายได้โดยการปรับราคาสินค้าในบางผลิตภัณฑ์ และบางช่องทางการจัดจำหน่าย เริ่มเมื่อครึ่งปีหลังของปี 2562

3. ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย เท่ากับ 1,271.89 ล้านบาท ลดลงจำนวน 143.89 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.16 และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 89.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.95 รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A) รวม เท่ากับ 2,052.93 ล้านบาท เทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมาเท่ากับ 2,107.29 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 2.58 ได้รับผลกระทบส่วนใหญ่จากค่าใช้จ่ายดังนี้

1. ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงมาจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงและจำนวนในการขนส่งที่ลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้บริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนคงที่ เพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ด้วยเช่นกัน
2. ค่าใช้จ่ายด้านการตลาดลดลงร้อยละ 17.6 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากแผนดำเนินการลดค่าใช้จ่ายในสภาวะการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19
3. ค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคลเพิ่มขึ้น จากการปรับเพิ่มผลประโยชน์ตอบแทนเจ้าหน้าที่ /พนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดแรงงานในภาคใต้ และการว่าจ้างบุคลากรที่มีความสามารถเพื่อรองรับแผนการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทฯ แยกตามส่วนงาน

หน่วย : ล้านบาท

| ส่วนงาน | ปี 2563 | ปี 2562 | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |
|--|---------|---------|-----------------|
| เครื่องดื่ม (รวมการจัดจำหน่ายภาชนะบรรจุ) | 575.97 | 440.72 | 135.25 |
| สินค้าอุปโภคบริโภค | (1.58) | - | (1.58) |
| อาหาร | (9.39) | - | (9.39) |
| อสังหาริมทรัพย์ | (0.06) | - | (0.06) |

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

| อัตราส่วน | ปี 2563 | ปี 2562 |
|-------------------------------|---------|---------|
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 41.76 | 38.25 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) | 8.71 | 6.45 |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | 8.79 | 6.50 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 20.20 | 15.66 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | 12.68 | 10.37 |

4. รายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนและเคลื่อนย้ายเครื่องจักรบางส่วนในการย้ายฐานการผลิตของบรรจุภัณฑ์บรรจุกระป๋องและผลิตภัณฑ์บรรจุพลาสติก (PET)

4. ต้นทุนทางการเงิน และ ค่าใช้จ่ายทางภาษี

ต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 16.67 ล้านบาท ลดลงจำนวน 7.60 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.32 เป็นผลมาจากบริษัทฯ ได้มีการชำระหนี้คืนเงินต้น ขณะที่ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 31.05 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 85.43 จากการมีผลกำไรก่อนภาษีที่เพิ่มขึ้น

5. กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิแสดงไว้ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 564.94 ล้านบาท เปรียบเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิจำนวน 440.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 124.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.19 และมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 8.79 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันกับปีก่อนซึ่งมีอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 6.50 โดยส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 566.34 ล้านบาท เทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 440.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 125.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.51

- อัตรากำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.51 เนื่องจากการต้นทุนในการผลิตที่มีประสิทธิภาพจากการย้ายฐานการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่มารวมกันที่โรงงานผลิตที่ อ.พุนพิน จ.สุราษฎร์ธานี การใช้ปริมาณน้ำตาลที่ลดลงจากการปรับสูตรเครื่องดื่ม และการปรับราคาสินค้าในบางผลิตภัณฑ์
- อัตรากำไรจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.26 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น การลดลงของค่าใช้จ่ายด้านการตลาด และค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง
- อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.29 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น การลดลงของค่าใช้จ่ายด้านการตลาด และค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง
- อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.54 เนื่องจากบริษัท มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.31 เนื่องจากบริษัท มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

3. ฐานะทางการเงินของ บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 | เพิ่ม (ลด) | |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|--------|
| | | | จำนวนเงิน | % |
| สินทรัพย์รวม | 5,326.11 | 4,906.98 | 419.13 | 8.54 |
| หนี้สินรวม | 1,872.14 | 1,992.26 | (120.12) | (6.03) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท | 3,453.97 | 2,914.72 | 539.26 | 18.50 |

- บริษัท มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 5,326.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวน 419.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.54
 - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 132.81 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 103.41 เนื่องจากบริษัท มีเงินสดสำหรับกิจกรรมดำเนินงานในด้านรับมากกว่าด้านจ่ายจำนวน 1,023.35 ล้านบาท มีการใช้เงินลงทุนในสินทรัพย์สุทธิจำนวน 269.04 ล้านบาท และมีเงินสดใช้ไปสำหรับกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 621.50 ล้านบาท
 - ลูกหนี้การค้าลดลงจำนวน 183.94 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.43 ตามปริมาณการขายแก่กลุ่มลูกค้าขายเชื่อรายใหญ่ที่ลดลง
 - ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 42.75 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 80.96 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินสนับสนุนโครงการรีไซเคิลขวดพลาสติก PET ค้างรับ
 - สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 7.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.41 จากการลดปริมาณสินค้าคงเหลือให้สัมพันธ์กับปริมาณขายที่ลดลง
 - สินทรัพย์ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันคงเหลือจำนวน 2.97 ล้านบาท เท่าปีก่อน เนื่องจากบริษัท มีภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อนที่ต้องขอคืนและยังไม่ได้รับชำระคืนจากกรมสรรพากร
 - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 2.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.83 จากการลงทุนในหน่วยลงทุน
 - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เพิ่มขึ้น 9.70 ล้านบาท จากการจัดประเภทเครื่องจักรที่เลิกใช้งานเพื่อรอจำหน่าย
 - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 2.26 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.97 จากการลดลงของวัสดุโฆษณาและส่งเสริมการขาย
 - สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 1.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 107.10 จากการลงทุนในตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย
 - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคงเหลือเท่ากับปีก่อนจำนวน 206.39 ล้านบาท
 - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 257.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.43 เนื่องจากมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่จำเป็นต่อการดำเนินงานและมีการประเมินราคาที่ดินเพิ่มขึ้นในระหว่างปี
 - สินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้นจำนวน 167.42 ล้านบาท ทั้งจำนวน เป็นอาคารเช่าและรถเช่า
 - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลงจำนวน 2.38 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.57 จากการตัดจ่ายค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์เป็นระยะเวลา 5 ปี
 - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 1.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.90 เนื่องจากการมัดจำเช่าพื้นที่ร้านอาหารของกลุ่มธุรกิจอาหาร
- บริษัท มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,872.14 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินระยะสั้นจำนวน

950.53 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 921.60 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 จำนวน 120.12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.03

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 93.00 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 84.55 จากการนำเงินสดคงเหลือชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นที่กู้มาเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน
- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 26.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.22 จากเจ้าหนี้กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค
- เจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 76.12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.47 ส่วนใหญ่ลดลงจากค่าโฆษณาและส่งเสริมการขายค้างจ่าย
- เงินกู้ยืมระยะยาวลดลงรวมทั้งหมดจำนวน 97.66 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 27.48 จากการชำระคืนหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในระหว่างปี
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลงรวมทั้งหมดจำนวน 0.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.50 จากการชำระคืนหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในระหว่างปีมากกว่าการก่อหนี้ใหม่
- เงินมัดจำขวดและถังบรรจุรับจากลูกค้าลดลงจำนวน 4.88 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.67 จากการคืนเงินมัดจำค่าขวดและถังให้แก่ลูกค้าตามแนวโน้มการขายสินค้าประเภทเครื่องดื่มได้ลดลง
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 75.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.29 เนื่องจากการประเมินราคาที่ดินเพิ่มขึ้นในปี 2563
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 17.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.12 จากการบันทึกเพิ่มประมาณการหนี้สินเงินเกษียณอายุตามระยะเวลาและการปรับปรุงประมาณการเพิ่มขึ้นตามข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เปลี่ยนแปลงไป

3. บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 3,453.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวน 539.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.50 ส่วนหนึ่งเพิ่มขึ้นจากผลกำไรสุทธิของปี และหักด้วยการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.98 บาท ในเดือนพฤษภาคม 2563 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.78 บาท ในเดือนกันยายน 2563 และมีการประเมินราคาที่ดินเพิ่มขึ้นในระหว่างปี

4. กระแสเงินสด

| รายการ (หน่วย : ล้านบาท) | ปี 2563 | ปี 2562 |
|---|----------|----------|
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 1,023.36 | 725.60 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (269.04) | (213.41) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | (621.50) | (487.06) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ | 132.82 | 25.13 |

บริษัทฯ มีเงินสดสำหรับกิจกรรมดำเนินงานในด้านรับมากกว่าด้านจ่ายจำนวน 1,023.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 297.76 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีการใช้เงินลงทุนในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 269.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 55.63 ล้านบาท และมีเงินใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 621.50 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินพร้อมทั้งดอกเบี้ยจ่าย และบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นทั้งจากผลการดำเนินงานของปี 2562 และเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563

5. สภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

| อัตราส่วน | ปี 2563 | ปี 2562 |
|--------------------------------------|---------|---------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 1.23 | 1.11 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) | 1.02 | 0.68 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย (วัน) | 31.53 | 31.85 |
| ระยะเวลาขายสินค้าโดยเฉลี่ย (วัน) | 30.44 | 26.00 |
| ระยะเวลาการชำระหนี้โดยเฉลี่ย (วัน) | 19.38 | 19.86 |

- บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.23 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.12 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเท่ากับ 1.02 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.34 เท่า เนื่องจากมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น
- บริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้จากลูกหนี้เท่ากับ 32 วัน เร็วเท่ากับปีก่อน
- บริษัทฯ มีระยะเวลาขายสินค้าออกเท่ากับ 30 วัน ช้ากว่าปีก่อนซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19
- บริษัทฯ มีระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เท่ากับ 19 วัน เร็วกว่าปีก่อนเล็กน้อย

6. นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

| อัตราส่วน | ปี 2563 | ปี 2562 |
|---|---------|---------|
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.54 | 0.68 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) | 38.93 | 20.66 |

- บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.54 เท่า ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการลงทุนมาจากการก่อหนี้ลดลง กอปรกับในปี 2563 บริษัทฯ มีการประเมินราคาที่ดินเพิ่มขึ้น เป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น
- บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 38.93 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมาก เนื่องจากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นมากและมีความสามารถอย่างเต็มที่ในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ได้ทุกราย

7. นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) สำหรับลูกค้าของบริษัทฯ

1. กลุ่มลูกค้า Modern Trade (MT) ได้แก่ Makro, Lotus, Big-C, และ 7-11 เป็นต้น มี Credit Term 45-60 วัน ซึ่งที่ผ่านมาตั้งแต่เริ่มมีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 การรับชำระหนี้ยังคงปกติดี ไม่มีปัญหาแต่อย่างใด
2. กลุ่มลูกค้าขายส่ง (Wholesales) มี Credit Term 15-30 วัน ซึ่งได้รับชำระหนี้ตรงเวลา และไม่มีปัญหาแต่อย่างใด
3. กลุ่มลูกค้าทั่วไป (General Trade) ได้แก่ ลูกค้าร้านอาหาร ร้านขายของชำ ร้านค้าปลีกโดยทั่วไป และกิจการโรงแรมรายย่อย มี Credit Term 7-30 วัน ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้แก่ กิจการโรงแรมที่หยุดซื้อหรือซื้อในปริมาณที่ลดลง และบริษัทฯ มีนโยบายว่าสำหรับลูกค้าที่ค้างหนี้แก่บริษัทฯ จะไม่ปล่อยสินเชื่อในครั้งถัดไป เว้นแต่จะชำระหนี้แก่ให้หมดก่อน จึงจะสั่งซื้อในรอบถัดไปได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้านี้ มีปริมาณการซื้อในสัดส่วนที่ต่ำ เมื่อเทียบกับกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ

ซึ่งจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ได้เริ่มระบาด และมีการแพร่เชื้อในประเทศไทยมานับตั้งแต่ต้นเดือนมีนาคม 2563 จนถึงปัจจุบันนั้น บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบมากนัก เนื่องจากลูกค้ากิจการโรงแรมมีสัดส่วนการซื้อต่อยอดขายรวมที่ต่ำ และถึงแม้กิจการเหล่านี้จะมียอดสั่งซื้อที่ลดลง หรือบางรายได้หยุดการซื้อขายไปก็ตามก็ไม่ได้มีผลกระทบต่อสภาพคล่องและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ต้องพึ่งพาการกู้เงินระยะสั้นมาหมุนเวียนแต่อย่างใด นอกจากนั้น ถ้าวัดจากอัตราของหนี้สงสัยจะสูญต่อยอดขายรวมของบริษัทฯ ถือว่ามีอัตราและยอดเงินที่ต่ำมาก ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | ปี 2563 | ปี 2562 |
|----------------------------------|----------|----------|
| ยอดขาย | 6,497.20 | 6,854.10 |
| หนี้สงสัยจะสูญ | 1.70 | 0.60 |
| อัตราหนี้สงสัยจะสูญต่อยอดขาย (%) | 0.026 | 0.0009 |

8. การเปิดเผยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เฉพาะในด้านความต้องการสินค้าและบริการ (demand for goods and service) ที่ลดลง เนื่องจากการลดลงของการบริโภคเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ (Non-Alcoholic- Ready-to Drink: NARTD) เป็นผลให้ปริมาณขายและรายได้จากการขายของบริษัทฯ หดตัวลงร้อยละ 7.2 และ 5.17 ตามลำดับ แต่ไม่กระทบต่อผลการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ ได้วางแผนการปรับตัวเพื่อรองรับและต่อสู้กับสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าวทันที พร้อมทั้งตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว



รายงานของ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นางยุพเรศ เทียงธรรม | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นางสาวสมรลักษณ์ มหาสมิติ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. Mr. Philipp Hugo Gutsche | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. นางปริยา จีระพันธ์ุ์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 5. นายยรรยง เมธาพาณิชย์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างรอบคอบ เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

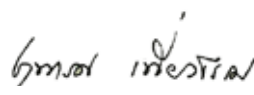
ปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม 1 ครั้ง กรรมการแต่ละคนได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

| ชื่อ -นามสกุล | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |
|-----------------------------|--|---------------------------|
| 1. นางยุพเรศ เทียงธรรม | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 |
| 2. นางสาวสมรลักษณ์ มหาสมิติ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 |
| 3. Mr. Philipp Hugo Gutsche | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | - |
| 4. นางปริยา จีระพันธ์ุ์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 |
| 5. นายยรรยง เมธาพาณิชย์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 |

โดยได้มีการพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาผลตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนที่ได้พิจารณานั้นเป็นค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ อยู่ในระดับเทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีขนาด และอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเป็นค่าตอบแทนที่อยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ ตลอดจนสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วย

นอกจากนี้ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการได้เป็นการล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัท กำหนด และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.haadthip.com ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการแต่อย่างใด


(นางยุพเรศ เทียงธรรม)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ 3 ท่าน

| ชื่อ – นามสกุล | ตำแหน่ง | การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) | |
|-----------------------------|----------------------|------------------------------------|---------|
| | | ปี 2563 | ปี 2562 |
| 1. นายประทีป ประทีปะเสน | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 3/4 | 4/4 |
| 2. นายยรรยง เมธาพาณิชย์ | กรรมการตรวจสอบ | 4/4 | 4/4 |
| 3. นางสาวสมรลักษณ์ มหาสมิติ | กรรมการตรวจสอบ | 4/4 | 4/4 |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานและผลักดันให้ บมจ.หาดทิพย์ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำกับ การปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่โปร่งใส โดยคำนึงถึงการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้านซึ่งสอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นทางการจำนวน 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบรวมทั้งภารกิจตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณารายงานการตรวจทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย และรายงานการตรวจสอบงบการเงินประจำปีโดยประชุมพิจารณาร่วมกับผู้บริหารในสายงานบัญชีและผู้สอบบัญชี ภายนอกของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาจนเป็นที่พอใจ ในรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบหรือสอบทานงบการเงิน ซึ่งการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกจะเป็น การประชุมโดยไม่มีผู้บริหารที่รับผิดชอบร่วมอยู่ด้วย จนมี ข้อยุติร่วมกันแล้วจึงแนะนำให้ปรับปรุงแก้ไข ทั้งนี้เห็นว่า งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 มีความถูกต้องเชื่อถือได้ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ที่รองรับทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนงานการ ตรวจสอบประจำปี 2563 และข้อสังเกตผลการประเมิน ระบบการควบคุมภายใน ผลักดันให้เกิดการยกระดับการแก้ไข และป้องกันปัญหา หรือประเด็นที่สำนักงานตรวจสอบ ภายในตรวจพบในกระบวนการต่างๆ อย่างเป็นระบบและ ยั่งยืน โดยให้สำนักงานตรวจสอบภายในวิเคราะห์ปัญหา หรือประเด็นต่างๆ และประสานกับหน่วยรับตรวจ เพื่อกำหนดวิธีการแก้ไข และป้องกันประเด็นเหล่านั้น อย่างเป็นรูปธรรมและชัดเจน รวมทั้งให้คำแนะนำและ ติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและมีการควบคุมภายในที่ เพียงพอ

3. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบภายใน แผนการพัฒนางาน แผนการหมุนเวียนบุคลากร การฝึกอบรมบุคลากร และงบประมาณประจำปี 2564 ของ สำนักงานตรวจสอบภายในและวางแนวทางสำหรับการ ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นวัตถุประสงค์ และขอบเขตการตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยง ที่สำคัญในแต่ละหน่วยงานและระดับกิจกรรม และกำหนด ทิศทางของการตรวจสอบภายในให้สามารถรองรับการ เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและลงนามในกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบ ภายในฉบับใหม่ ที่มีการปรับปรุงให้ครอบคลุมและสอดคล้อง กับมาตรฐานและประมวลจริยบรรณของกรอบโครงสร้าง การปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในในระดับสากล (International Professional Practices Framework : IPPF)

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาการทำรายการระหว่างกัน และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส ตลอดจนให้ความเห็นโดยอิสระต่อรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในการลงทุนในโครงการสำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ความเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่า งบการเงินของบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลมีความครบถ้วนเชื่อถือได้และสอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพียงพอ การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง ตลอดจนมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสม



(นายประกิต ประทีปะเสน)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

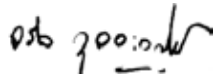
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

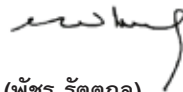
คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

พลเอก



(จรัล กุลละวณิชย์) ประธาน
กรรมการ

พลตรี



(พิชิต รัตกุล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| ความครบถ้วนของการประมาณการค่าใช้จ่ายการส่งเสริมการขายและการตลาดค้างจ่าย | |
|---|---|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 | |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร |
| <p>จากสภาวะการแข่งขันที่สูง ทำให้กลุ่มบริษัทมีการส่งเสริมการขายมากขึ้นและมีกิจกรรมทางการตลาดที่หลากหลายเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาด รายได้จากการขายผ่านช่องทางร้านค้าส่งค้าปลีกสมัยใหม่มีการให้ผลตอบแทนจากการขายหลายรูปแบบ เช่น ส่วนลด เงินคืน ค่าใช้จ่ายสนับสนุนทางการตลาดและการส่งเสริมการขาย เนื่องจากความหลากหลายของเงื่อนไขทางการตลาดตามสัญญาทำให้การประมาณการค่าใช้จ่ายในการให้ผลตอบแทนจากการขายนั้นมีความซับซ้อนและความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากสภาวะของตลาด ดังนั้นข้าพเจ้าเห็นว่าเรื่องความครบถ้วนของการประมาณการ ส่วนลด เงินคืน ค่าใช้จ่ายการส่งเสริมการขายและการตลาดเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในการตอบสนองเรื่องดังกล่าวรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการขายและการประมาณการที่เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการส่งเสริมการขายและการตลาดค้างจ่าย และทดสอบการควบคุมหลักที่ควบคุมด้วยมือ และการควบคุมด้วยระบบของกระบวนการดังกล่าว จากการใช้ความช่วยเหลือของผู้เชี่ยวชาญด้านระบบสารสนเทศของเคพีเอ็มจี ซึ่งรวมทั้งการเข้าถึงและการจัดการเพิ่มข้อมูลหลักของลูกค้าและเพิ่มรายการราคา การอนุมัติวงเงินการขายและอัตราการจัดค้างจ่าย การให้ส่วนลดขาย เงินคืน และ โปรแกรมทางการตลาดต่างๆ - สุ่มทดสอบสัญญาที่ทำกับร้านค้าส่งค้าปลีกสมัยใหม่ ว่าข้อมูลส่วนลด เงินคืน และ โปรแกรมการให้ผลตอบแทนจากการขายต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาสอดคล้องกับฐานข้อมูลในระบบ - วิเคราะห์ความสัมพันธ์ของการเปลี่ยนแปลงของยอดขายกับการเปลี่ยนแปลงของส่วนลดขาย เงินคืน และ ค่าใช้จ่ายการส่งเสริมการขายและการตลาดที่เกิดขึ้นในแต่ละปี |

| ความครบถ้วนของการประมาณการค่าใช้จ่ายการส่งเสริมการขายและการตลาดค้างจ่าย | |
|---|---|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 | |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร |
| | <ul style="list-style-type: none"> - พิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของการคำนวณการตั้งค้างจ่ายในเรื่องดังกล่าว โดยสุ่มทดสอบการคำนวณกับเงื่อนไขในสัญญาที่ทำกับร้านค้าส่งค้าปลีกสมัยใหม่ รวมถึงการพิจารณาความถูกต้องของการตั้งค้างจ่ายในอดีตที่ผ่านมา โดยเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้สุ่มทดสอบรายการค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงภายหลังวันสิ้นงวด โดยการตรวจกับเอกสารใบแจ้งหนี้ และเอกสารการจ่ายเงิน - พิจารณาจำนวนเงินที่ถูกบันทึกว่าเหมาะสมตามรอบระยะเวลาหรือไม่ โดยการสุ่มตัวอย่างทดสอบการออกใบลดหนี้ และการรับใบแจ้งหนี้ที่เกิดในระหว่างก่อนและหลังรอบระยะเวลาบัญชี - สุ่มทดสอบรายการส่งเสริมการขายจากตารางกิจกรรมในช่วงสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและพิจารณาค่าใช้จ่ายการส่งเสริมการขายและการตลาดที่ถูกบันทึกว่าเหมาะสมตามรอบระยะเวลาหรือไม่ - ประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้
ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว
หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการ
กระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสีย
สาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายธนิศ โอสธาลเลิศ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5155

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2564



งบแสดงฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| สินทรัพย์ | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 31 ธันวาคม | 2562 | 31 ธันวาคม | 2562 |
| (บาท) | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 6 | 261,246,413 | 128,432,944 | 230,648,932 | 108,619,434 |
| ลูกหนี้การค้า | 23 | 463,152,814 | 647,091,567 | 445,022,546 | 647,091,567 |
| ลูกหนี้อื่น | | 95,551,066 | 52,801,092 | 100,224,944 | 55,118,130 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5 | - | - | 7,000,000 | - |
| สินค้าคงเหลือ | 7 | 308,226,913 | 315,851,716 | 265,538,897 | 303,987,517 |
| สินทรัพย์ถาวรที่ใช้งานได้ของงวดปัจจุบัน | | 2,965,840 | 2,965,842 | 2,965,840 | 2,965,842 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 23 | 14,514,694 | 11,914,373 | 1,067,856 | 777,179 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | | 9,698,894 | - | 9,698,894 | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 16,590,428 | 18,845,104 | 15,022,077 | 18,845,104 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 1,171,947,062 | 1,177,902,638 | 1,077,189,986 | 1,137,404,773 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 23 | 2,816,575 | 1,360,000 | 2,816,575 | 1,360,000 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 8 | - | - | 133,992,000 | 96,993,200 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 9 | 206,387,935 | 206,387,935 | 207,346,499 | 207,346,499 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 10 | 3,717,698,688 | 3,460,619,669 | 3,463,948,881 | 3,181,452,161 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 11 | 167,421,289 | - | 158,650,454 | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | 49,686,490 | 52,063,466 | 44,315,357 | 52,051,999 |
| สินทรัพย์ถาวรที่ได้ออกราคาตัดบัญชี | 20 | 374,619 | 277,531 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 9,778,824 | 8,364,997 | 7,178,887 | 8,363,497 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 4,154,164,420 | 3,729,073,598 | 4,018,248,653 | 3,547,567,356 |
| รวมสินทรัพย์ | | 5,326,111,482 | 4,906,976,236 | 5,095,438,639 | 4,684,972,129 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| (บาท) | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 12,23 | 17,000,000 | 110,000,000 | - | 110,000,000 |
| เจ้าหนี้การค้า | | 211,889,252 | 185,503,854 | 260,486,502 | 294,219,174 |
| เจ้าหนี้อื่น | 13 | 534,040,480 | 610,156,886 | 525,224,530 | 603,835,020 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาว | | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 12,23 | 90,360,000 | 97,660,000 | 76,560,000 | 90,760,000 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) | 12,23 | 65,712,857 | 57,897,032 | 62,085,023 | 57,633,616 |
| ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย | | 31,529,544 | - | 31,529,544 | - |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 950,532,133 | 1,061,217,772 | 955,885,599 | 1,156,447,810 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 12,23 | 167,340,000 | 257,700,000 | 121,040,000 | 197,600,000 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) | 12,23 | 100,914,163 | 107,901,022 | 95,666,882 | 107,856,136 |
| เงินมัดจำขาดและสิ่งบรรจุนำเข้าจากลูกค้า | | 16,635,323 | 21,512,724 | 16,635,323 | 21,512,724 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 20 | 331,991,986 | 256,782,833 | 331,970,699 | 256,761,546 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 14 | 304,722,991 | 287,144,560 | 303,581,155 | 286,878,167 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | - | - | 390,504 | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 921,604,463 | 931,041,139 | 869,284,563 | 870,608,573 |
| รวมหนี้สิน | | 1,872,136,596 | 1,992,258,911 | 1,825,170,162 | 2,027,056,383 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | (บาท) | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| (หุ้นสามัญจำนวน 201,210,180 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) | 15 | 201,210,180 | 201,210,180 | 201,210,180 | 201,210,180 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| (หุ้นสามัญจำนวน 200,960,500 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) | | 200,960,500 | 200,960,500 | 200,960,500 | 200,960,500 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 15 | 392,838,100 | 392,838,100 | 392,838,100 | 392,838,100 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | 16 | 25,000,000 | 25,000,000 | 25,000,000 | 25,000,000 |
| สำรองทั่วไป | 16 | 35,000,000 | 35,000,000 | 35,000,000 | 35,000,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 1,181,306,792 | 972,621,200 | 1,001,078,403 | 715,926,650 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 10 | 1,615,476,623 | 1,288,275,645 | 1,615,391,474 | 1,288,190,496 |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่ | | 3,450,582,015 | 2,914,695,445 | 3,270,268,477 | 2,657,915,746 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 3,392,871 | 21,880 | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 3,453,974,886 | 2,914,717,325 | 3,270,268,477 | 2,657,915,746 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 5,326,111,482 | 4,906,976,236 | 5,095,438,639 | 4,684,972,129 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | | |
| | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | |
| | (บาท) | | | | |
| รายได้ | | | | | |
| รายได้จากการขาย | 17 | 6,425,419,037 | 6,775,501,024 | 6,387,316,375 | 6,767,845,677 |
| รายได้เงินปันผล | 5, 8 | 48,200 | 48,000 | 297,027,379 | 305,028,251 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ | | - | 1,952,046 | - | 961,560 |
| รายได้อื่น | | 18,624,843 | 14,787,330 | 25,425,707 | 15,333,662 |
| รวมรายได้ | | 6,444,092,080 | 6,792,288,400 | 6,709,769,461 | 7,089,169,150 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | |
| ต้นทุนขาย | 19 | 3,741,905,498 | 4,183,661,227 | 3,953,811,034 | 4,444,771,365 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | 19 | 1,271,886,189 | 1,415,770,485 | 1,267,880,818 | 1,415,770,485 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 19 | 781,039,606 | 691,521,953 | 763,380,550 | 684,631,023 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ | | 257,908 | - | 253,189 | - |
| รวมค่าใช้จ่าย | | 5,795,089,201 | 6,290,953,665 | 5,985,325,591 | 6,545,172,873 |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน | | 649,002,879 | 501,334,735 | 724,443,870 | 543,996,277 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | -16,670,316 | -24,271,340 | (14,237,421) | (21,909,303) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 632,332,563 | 477,063,395 | 710,206,449 | 522,086,974 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 20 | -67,391,366 | -36,344,037 | -67,471,704 | -36,258,324 |
| กำไรสำหรับปี | | 564,941,197 | 440,719,358 | 642,734,745 | 485,828,650 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--|-----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | | |
| | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | |
| | | | | | |
| | | | | (บาท) | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ | | | | | |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุน | | | | | |
| ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน | | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 23 | -1,041,725 | 340,000 | (1,041,725) | 340,000 |
| ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ | 10 | 410,042,947 | - | 410,042,947 | - |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ | | | | | |
| พนักงานที่กำหนดไว้ | 14 | -4,950,464 | -50,132,492 | -4,866,712 | -50,085,983 |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ | | | | | |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 20 | -80,810,151 | 9,958,498 | -80,826,902 | 9,949,197 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | 323,240,607 | (39,833,994) | 323,307,608 | (39,796,786) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | 888,181,804 | 400,885,364 | 966,042,353 | 446,031,864 |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | | 566,335,585 | 440,700,742 | 642,734,745 | 485,828,650 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | (1,394,388) | 18,616 | - | - |
| | | 564,941,197 | 440,719,358 | 642,734,745 | 485,828,650 |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | | 889,576,192 | 400,866,748 | 966,042,353 | 446,031,864 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | (1,394,388) | 18,616 | - | - |
| | | 888,181,804 | 400,885,364 | 966,042,353 | 446,031,864 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 21 | 2.82 | 2.21 | 3.20 | 2.44 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | |
|----------|-------------------|--------------------------|----------------------|------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|---------------|
| | กำไรสะสม | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| | ทุนเรือนหุ้น | ส่วนเกิน | ทุนสำรอง | ส่วนสำรอง | สำรอง | สำรอง | ส่วนที่ประกอบอื่น | รวมส่วน | ส่วนได้เสีย | รวมส่วน | |
| | ที่ออกและชำระแล้ว | มูลค่าหุ้นสามัญตามกฎหมาย | ตามกฎหมายสำรองทั่วไป | ซึ่งไม่ได้จัดสรร | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าผู้ถือหุ้น | การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ | ของส่วนของผู้ถือหุ้น | ของผู้ถือหุ้นใหญ่ | ที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| | 199,218,000 | 353,945,500 | 25,000,000 | 35,000,000 | 811,088,052 | - | 1,288,003,645 | 1,288,003,645 | 2,712,255,197 | 19,413 | 2,712,274,610 |
| 15 | 1,742,500 | 38,892,600 | - | - | - | - | - | - | 40,635,100 | - | 40,635,100 |
| 22 | - | - | - | - | (239,061,600) | - | - | - | (239,061,600) | - | (239,061,600) |
| | 1,742,500 | 38,892,600 | - | - | (239,061,600) | - | - | - | (198,426,500) | - | (198,426,500) |
| | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3,600 | 3,600 |
| | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (19,749) | (19,749) |
| | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (16,149) | (16,149) |
| | 1,742,500 | 38,892,600 | - | - | (239,061,600) | - | - | - | (198,426,500) | (16,149) | (198,442,649) |
| | - | - | - | - | 440,700,742 | - | - | - | 440,700,742 | 18,616 | 440,719,358 |
| | - | - | - | - | (40,105,994) | 272,000 | - | 272,000 | (39,833,994) | - | (39,833,994) |
| | - | - | - | - | 400,594,748 | 272,000 | - | 272,000 | 400,866,748 | 18,616 | 400,885,364 |
| | 200,960,500 | 392,838,100 | 25,000,000 | 35,000,000 | 972,621,200 | 272,000 | 1,288,003,645 | 1,288,275,645 | 2,914,695,445 | 21,880 | 2,914,717,325 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงจากผู้ถือหุ้น

เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
ที่นำออกมาได้ตามสิทธิ

เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

การได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงที่ส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไร

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---|-------------------------------------|-------------------------------------|--|---|--|---------------|
| | กำไรสะสม | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ | ทุนสำรอง ตามกฎหมาย | สำรองทั่วไป จัดสรร | ซึ่งไม่ได้ จัดสรร | สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าผู้ถือหุ้น | สำรอง การตีราคา สินทรัพย์ใหม่ | สำรอง การตีราคา สินทรัพย์ใหม่ | รวมองค์ ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น | รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่ | ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของผู้ถือหุ้น | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 200,960,500 | 392,838,100 | 25,000,000 | 35,000,000 | 972,621,200 | 272,000,000 | 1,288,003,645 | 1,288,003,645 | 1,288,275,645 | 2,914,695,445 | 21,880 | 2,914,717,325 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | - | - | - | (353,689,622) | - | - | - | - | (353,689,622) | - | (353,689,622) |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | (353,689,622) | - | - | - | - | (353,689,622) | - | (353,689,622) |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | (353,689,622) | - | - | - | - | (353,689,622) | - | (353,689,622) |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | (353,689,622) | - | - | - | - | (353,689,622) | - | (353,689,622) |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4,786,200 | 4,786,200 |
| การได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (20,821) | (20,821) |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4,765,379 | 4,765,379 |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | (353,689,622) | - | - | - | - | (353,689,622) | 4,765,379 | (348,924,243) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | - | 566,335,585 | - | - | - | - | 566,335,585 | (1,394,388) | 564,941,197 |
| กำไร (ขาดทุน) | - | - | - | - | (3,960,371) | (833,380) | 328,034,358 | 328,034,358 | 327,200,978 | 323,240,607 | - | 323,240,607 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | 562,375,214 | (833,380) | 328,034,358 | 328,034,358 | 327,200,978 | 889,576,192 | (1,394,388) | 888,181,804 |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | - | 562,375,214 | (833,380) | 328,034,358 | 328,034,358 | 327,200,978 | 889,576,192 | (1,394,388) | 888,181,804 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | - | 566,335,585 | - | - | - | - | 566,335,585 | (1,394,388) | 564,941,197 |
| กำไร (ขาดทุน) | - | - | - | - | (3,960,371) | (833,380) | 328,034,358 | 328,034,358 | 327,200,978 | 323,240,607 | - | 323,240,607 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | 562,375,214 | (833,380) | 328,034,358 | 328,034,358 | 327,200,978 | 889,576,192 | (1,394,388) | 888,181,804 |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | - | 562,375,214 | (833,380) | 328,034,358 | 328,034,358 | 327,200,978 | 889,576,192 | (1,394,388) | 888,181,804 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 200,960,500 | 392,838,100 | 25,000,000 | 35,000,000 | 1,181,306,792 | (561,380) | 1,616,038,003 | 1,616,038,003 | 1,615,476,623 | 3,450,582,015 | 3,392,871 | 3,453,974,886 |

(บาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|--|---------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|---|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|
| | กำไรสะสม | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ | ทุนสำรอง ตามกฎหมาย | สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสิทธิธรรม ยังไม่ได้ จัดสรร | สำรอง การเปลี่ยนแปลง สินทรัพย์ใหม่ | สำรอง การดีราคา สินทรัพย์ใหม่ | สำรอง การดีราคา สินทรัพย์ใหม่ | สำรอง การดีราคา สินทรัพย์ใหม่ | สำรอง การดีราคา สินทรัพย์ใหม่ | รวมองค์ ประกอบอื่น |
| หมายเหตุ | | | | | | | | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 199,218,000 | 353,945,500 | 25,000,000 | 35,000,000 | 509,228,386 | - | 1,287,918,496 | 1,287,918,496 | 1,287,918,496 | 2,410,310,382 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 1,742,500 | 38,892,600 | - | - | - | - | - | - | - | 40,635,100 |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ | | | | | | | | | | |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | | | | | | | | | | (239,061,600) |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | 1,742,500 | 38,892,600 | - | - | (239,061,600) | - | - | - | - | (198,426,500) |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,742,500 | 38,892,600 | - | - | (239,061,600) | - | - | - | - | (198,426,500) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | | | | | | | |
| กำไร | - | - | - | - | 485,828,650 | - | - | - | - | 485,828,650 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | (40,068,786) | 272,000 | - | - | 272,000 | - | (39,796,786) |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | 445,759,864 | 272,000 | - | - | 272,000 | - | 446,031,864 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 200,960,500 | 392,838,100 | 25,000,000 | 35,000,000 | 715,926,650 | 272,000 | 1,287,918,496 | 1,288,190,496 | 1,288,190,496 | 2,657,915,746 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น | รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น |
|---|-------------------------------|-----------------|------------|---------------|--------------------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | กำไรสะสม | ส่วนเกิน | ทุนสำรอง | สำรอง | สำรอง | สำรอง | | |
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | มูลค่าหุ้นสามัญ | ตามกฎหมาย | ยังไม่จัดสรร | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดสิทธิ | การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ | ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| หมายเหตุ | | | | | | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 200,960,500 | 392,838,100 | 25,000,000 | 715,926,650 | 272,000 | 1,287,918,496 | 1,288,190,496 | 2,657,915,746 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | - | - | (353,689,622) | - | - | - | (353,689,622) |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | (353,689,622) | - | - | - | (353,689,622) |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - | - |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | (353,689,622) | - | - | - | (353,689,622) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | 642,734,745 | - | - | - | 642,734,745 |
| กำไร | - | - | - | (3,893,370) | (833,380) | 328,034,358 | 327,200,978 | 323,307,608 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | 638,841,375 | (833,380) | 328,034,358 | 327,200,978 | 966,042,353 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 200,960,500 | 392,838,100 | 25,000,000 | 1,001,078,403 | (561,380) | 1,615,952,854 | 1,615,391,474 | 3,270,268,477 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบกระแสเงินสด

บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------------|-------------|-----------------------|---------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | |
| | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (บาท) | | | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรสำหรับปี | 564,941,197 | 440,719,358 | 642,734,745 | 485,828,650 |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | |
| ภาษีเงินได้ | 67,391,366 | 36,344,037 | 67,471,704 | 36,258,324 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 16,670,316 | 24,271,340 | 14,237,421 | 21,909,303 |
| ค่าเสื่อมราคา | 299,105,557 | 278,190,740 | 260,458,293 | 240,884,277 |
| ค่าตัดจำหน่าย | 18,960,947 | 18,372,488 | 18,607,813 | 18,368,188 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง | 189,177 | (89,959) | 184,458 | (84,563) |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | - | 20,892,575 | - | 20,892,575 |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้การค้า | | | | |
| และลูกหนี้อื่น (2562: (กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ) | 986,232 | (334,094) | 986,232 | (334,094) |
| ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ | 11,044,487 | 3,046,560 | 11,044,487 | 3,046,560 |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (5,776,595) | (3,559,332) | (5,776,595) | (3,559,332) |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 9,006,842 | 873,769 | 9,000,684 | 753,505 |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาชนะบรรจุ | 2,569,551 | 374,323 | 2,569,551 | 374,323 |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในหน่วยลงทุน | (621,160) | (1,010,207) | (291,331) | (580,157) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าชุดบริหาร | | | | |
| ของเงินลงทุนในหน่วยลงทุน | 20,839 | (33,914) | 655 | (2,551) |
| รายได้เงินปันผล | (48,200) | (48,000) | (297,027,379) | (305,028,251) |
| ดอกเบี้ยรับ | (556,025) | (541,212) | (343,379) | (518,539) |
| | 983,884,531 | 817,468,472 | 723,857,359 | 518,208,218 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | |
| | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (บาท) | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | 182,846,504 | (111,425,728) | 200,976,772 | (111,425,728) |
| ลูกหนี้อื่น | (42,491,830) | (16,192,059) | (45,000,797) | (20,173,052) |
| สินค้าคงเหลือ | (3,419,684) | (38,732,878) | 27,404,133 | (63,390,568) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 2,254,677 | (8,247,480) | 3,823,027 | (8,247,480) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (1,413,827) | 1,615,729 | 1,184,610 | 1,615,727 |
| เจ้าหนี้การค้า | 26,436,891 | (84,321,638) | (33,681,180) | (37,287,829) |
| เจ้าหนี้อื่น | (90,779,063) | 160,264,758 | (92,696,324) | 160,270,236 |
| เงินมัดจำขาดและสิ่งบรรจุรับจากลูกค้า | (4,877,401) | 361,312 | (4,877,401) | 361,312 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 12,627,968 | 63,000,876 | 12,226,780 | 63,429,440 |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน | 1,065,068,766 | 783,791,364 | 793,216,979 | 503,360,276 |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก | (41,712,033) | (58,196,439) | (41,559,906) | (58,196,439) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 1,023,356,733 | 725,594,925 | 751,657,073 | 445,163,837 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น | (2,498,300) | - | (2,498,300) | - |
| เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | (36,998,800) | (37,496,400) |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 5,976,248 | 3,559,360 | 5,976,248 | 3,559,360 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (256,075,058) | (201,773,196) | (242,283,805) | (181,227,066) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (15,045,972) | (5,786,293) | (10,536,172) | (5,786,293) |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหน่วยลงทุน | 1,003,000,000 | 1,000,000,000 | 790,000,000 | 750,000,000 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหน่วยลงทุน | (1,005,000,000) | (1,010,000,000) | (790,000,000) | (750,000,000) |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | (8,500,000) | - |
| เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 1,500,000 | - |
| เงินปันผลรับ | 48,200 | 48,000 | 297,027,379 | 305,028,251 |
| ดอกเบี้ยรับ | 556,025 | 541,212 | 343,379 | 518,539 |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน | (269,038,857) | (213,410,917) | 4,029,929 | 84,596,391 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | |
| | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (บาท) | | | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ | | | | |
| ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม | 4,786,200 | 3,600 | - | - |
| เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ | - | 19,742,525 | - | 19,742,525 |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น | 717,000,000 | 2,265,000,000 | 700,000,000 | 2,265,000,000 |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น | (810,000,000) | (2,355,000,000) | (810,000,000) | (2,355,000,000) |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว | (97,660,000) | (91,140,000) | (90,760,000) | (91,140,000) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน) | (65,320,067) | (62,412,145) | (64,925,519) | (62,158,577) |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | (353,689,622) | (239,061,600) | (353,689,622) | (239,061,600) |
| เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (20,821) | (19,749) | - | - |
| ดอกเบี้ยจ่าย | (16,600,097) | (24,169,432) | (14,282,363) | (22,051,537) |
| กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน | (621,504,407) | (487,056,801) | (633,657,504) | (484,669,189) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ | 132,813,469 | 25,127,207 | 122,029,498 | 45,091,039 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม | 128,432,944 | 103,305,737 | 108,619,434 | 63,528,395 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 261,246,413 | 128,432,944 | 230,648,932 | 108,619,434 |
| ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน | | | | |
| ที่ซื้อระหว่างปีมีรายละเอียดดังนี้ | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อทั้งหมดในระหว่างปี | 268,997,041 | 231,866,040 | 255,843,630 | 223,008,923 |
| สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ซื้อทั้งหมดในระหว่างปี | 16,583,972 | 5,451,293 | 10,871,172 | 5,451,293 |
| หัก สินทรัพย์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงิน | - | (36,960,969) | - | (36,960,969) |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลงในเจ้าหน้าที่ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ | (12,921,983) | 6,868,125 | (13,559,825) | (4,820,888) |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลงในเจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน | (1,538,000) | 335,000 | (335,000) | 335,000 |
| ยอดซื้อสุทธิที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ | | | | |
| ที่ไม่มีตัวตนที่จ่ายเป็นเงินสด | 271,121,030 | 207,559,489 | 252,819,977 | 187,013,359 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| หมายเหตุ | สารบัญ |
|----------|---|
| 1 | ข้อมูลทั่วไป |
| 2 | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน |
| 3 | การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี |
| 4 | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ |
| 5 | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| 6 | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด |
| 7 | สินค้าคงเหลือ |
| 8 | เงินลงทุนในบริษัทย่อย |
| 9 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| 10 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| 11 | สัญญาเช่า |
| 12 | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย |
| 13 | เจ้าหนี้อื่น |
| 14 | ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน |
| 15 | ทุนเรือนหุ้น |
| 16 | สำรอง |
| 17 | ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้ |
| 18 | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน |
| 19 | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ |
| 20 | ภาษีเงินได้ |
| 21 | กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน |
| 22 | เงินปันผล |
| 23 | เครื่องมือทางการเงิน |
| 24 | การบริหารจัดการทุน |
| 25 | สัญญา |
| 26 | ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 27 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนธันวาคม 2531 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 87/1 ถนนกาญจนวนิช ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ ครอบครัวรัตตกุล (ถือหุ้นร้อยละ 35.63) และ Gutsche Family Investments (Proprietary) Limited (ถือหุ้นร้อยละ 24.40) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศแอฟริกาใต้

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เป็นครั้งแรกซึ่งไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) *สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน*

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ค) *การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ*

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) *การใช้วิจารณญาณ*

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

4(ก) และ 11

สัญญาเช่า

- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่

- 4(ถ) และ 17 การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- การขายสินค้าและบริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกการขายแยกจากกันได้หรือไม่
 - การขายสินค้าควรจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญ ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- 4(ฐ) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
- 10 การวัดมูลค่าของที่ดิน
- 13 การบันทึกค่าใช้จ่ายการส่งเสริมการขายและการตลาดค้างจ่าย
- 14 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- 23 การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

IFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม IFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (IAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (IFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลัง โดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม IFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกฎบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

(ข) *เงินลงทุนในบริษัทย่อย*

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องกับโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

(ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้น ไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่ารายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่

แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือโอนกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงราคาจากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ณ วันที่รายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคามูลค่ายุติธรรมได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังจากการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ย ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาถัวเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อขายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา

(ฉ) **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาตลาดใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่าย กับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ดีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะ โอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดง ได้ดังนี้

| | | |
|---|-------------|----|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 10 | ปี |
| อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า | 20 | ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5 10 และ 20 | ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 5 | ปี |
| ยานพาหนะ | 5 | ปี |
| ภาชนะบรรจุ | 5 | ปี |
| อุปกรณ์ส่งเสริมการขาย | 5 | ปี |

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจ

ในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงิน บันทึกลงเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน ในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกิตติลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้

นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร

ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณ โดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณ โดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้อย่างไรในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิสำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

(ค) ประเมินการหนี้สิน

ประเมินการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประเมินการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประเมินการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อ กำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่ามี 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้อย่างแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้อย่างแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ก) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ

(ข) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ข) ดอกเบี้ย**นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563****อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง**

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระหนี้หรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา**

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจ โดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับ

รายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภายใต้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภายใต้หรือการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(บ) **กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ป) **บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ผ) **รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 **บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| ชื่อกิจการ | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---|------------------|---|
| Gutsche Family Investments (Proprietary) Limited | แอฟริกาใต้ | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 24.40 |

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

| รายการ | นโยบายการกำหนดราคา |
|--------------------------------|------------------------------------|
| ขายสินค้า | ราคาตลาด |
| ผู้ออกโฆษณาบรรจุ | ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ค่าบริการเช่าโฆษณาบรรจุ | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้ค่าบริการให้ใช้พื้นที่ | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้ค่าเช่าที่ดิน | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้ค่าบริการจัดการ | ตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าเช่าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา | ราคาตลาด |
| เงินปันผลรับ | ตามที่ประกาศจ่าย |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ | เป็นไปตามนโยบายที่กลุ่มบริษัทกำหนด |

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------------|--------------|------|----------------------|---------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (พันบาท) | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| ขายสินค้า | - | - | 121 | - |
| ผู้ออกโฆษณาบรรจุ | - | - | 547,781 | 704,672 |
| ค่าบริการเช่าโฆษณาบรรจุ | - | - | 4,474 | 9,649 |
| รายได้ค่าบริการให้ใช้พื้นที่ | - | - | 435 | 2,640 |
| รายได้ค่าเช่าที่ดิน | - | - | 210 | 210 |
| รายได้ค่าบริการจัดการ | - | - | 6,392 | - |
| ค่าเช่าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา | - | - | 120 | - |
| เงินปันผลรับ | - | - | 296,979 | 304,980 |
| รายได้อื่นๆ | - | - | 2,179 | - |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท) | | | |
| ผู้บริหารสำคัญ | | | | |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ | | | | |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน | 157,388 | 101,821 | 157,388 | 101,821 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 6,189 | 22,464 | 6,189 | 22,464 |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | - | 8,224 | - | 8,224 |
| รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ | 163,577 | 132,509 | 163,577 | 132,509 |

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|--------------|------|----------------------|---------|
| ลูกหนี้การค้า | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท) | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 20 | - |
| | (พันบาท) | | | |
| ลูกหนี้อื่น | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท) | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 11,589 | 2,679 |
| | (พันบาท) | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท) | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 83,051 | 126,028 |

| เงินให้กู้ยืม | อัตราดอกเบี้ย | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---------------|---------------|----------|----------------------|------|------------|
| | ณ วันที่ | | เพิ่มขึ้น | ลดลง | 31 ธันวาคม |
| 2563 | 31 ธันวาคม | 1 มกราคม | | | |
| | (ร้อยละต่อปี) | | (พันบาท) | | |
| บริษัทย่อย | 1 | - | 7,000 | - | 7,000 |

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้บริการใช้พื้นที่

บริษัททำสัญญาให้บริการใช้พื้นที่กับบริษัทย่อยสำหรับโรงงานขนาดใหญ่ และ โรงงานพุนพิน โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2562 และ 8 ปี สิ้นสุดเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ตามลำดับ บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา

สัญญาเช่าที่ดิน

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัทย่อยเพื่อนำไปปรับปรุงพื้นที่และก่อสร้างอาคาร โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2577 บริษัทย่อยมีสิทธิในลำดับแรกที่จะต่ออายุสัญญาเช่าออกไปอีกคราวละไม่เกิน 10 ปี ทั้งนี้บริษัทย่อยจะต้องบอกกล่าวเจตนาที่จะต่อสัญญาเช่าแก่บริษัทเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุการเช่า บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่าเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา โดยให้มีการปรับอัตราเช่าทุก ๆ ห้าปี ภายใต้อำนาจในสัญญา อาคารที่ปลูกสร้างบนที่ดินนี้รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างอื่นๆจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัททันทีเมื่อสัญญาเช่าที่ดินสิ้นสุดลง

สัญญาว่าจ้างเป่าภาชนะบรรจุ

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างเป่าภาชนะบรรจุกับบริษัทย่อย โดยบริษัทตกลงจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้บริษัทย่อยสามารถเปลี่ยนแปลงราคาได้ตามความเหมาะสมโดยไม่ต้องแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า โดยบริษัทสามารถบอกเลิกสัญญา ณ เวลาใดก็ได้

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท) | | | |
| เงินสดและเช็คในมือ | 20,618 | 17,569 | 19,980 | 17,552 |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ | 240,628 | 110,864 | 210,669 | 91,067 |
| รวม | 261,246 | 128,433 | 230,649 | 108,619 |

7 สินค้ำคงเหลือ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท) | | | |
| สินค้าสำเร็จรูป | 163,727 | 188,238 | 133,641 | 182,303 |
| วัตถุดิบและวัสดุหีบห่อ | 117,100 | 78,923 | 112,231 | 76,923 |
| สินค้าระหว่างผลิต | 45 | - | 45 | - |
| อะไหล่และวัสดุโรงงาน | 39,500 | 38,349 | 31,767 | 34,420 |
| สินค้าระหว่างทาง | 273 | 18,545 | 273 | 18,545 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ | (12,418) | (8,203) | (12,418) | (8,203) |
| รวม | 308,227 | 315,852 | 265,539 | 303,988 |

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี

| | | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ต้นทุนขาย | | | | |
| - ต้นทุนขาย | 3,737,390 | 4,180,614 | 3,949,296 | 4,441,724 |
| - การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ | 4,515 | 3,047 | 4,515 | 3,047 |
| รวม | 3,741,905 | 4,183,661 | 3,953,811 | 4,444,771 |

8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้มีการจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท หาดทิพย์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจเรจิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายอาหาร บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท โดยมีบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้มีการจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท กินดี อยู่ดี 2020 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายอาหาร บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 30 ล้านบาท ซึ่งเรียกชำระแล้ว 16.5 ล้านบาท โดยมีบริษัท หาดทิพย์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจเรจิส จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71.00

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้มีการจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท หาดทิพย์ คอมเมอร์เชียล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 16 ล้านบาท โดยมีบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 บริษัทได้มีการจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท หาดทิพย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1 ล้านบาท โดยมีบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.96

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | ลักษณะธุรกิจ | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | | ทุนชำระแล้ว | ราคาทุน (พันบาท) | เงินปันผลรับ | |
|---|---|------------------------|-------|--------|----------------|---------------------|----------------|----------------|
| | | 2563 | 2562 | 99.99 | | | 2563 | 2562 |
| บริษัทย่อยทางตรง | | | | | | | | |
| บริษัท เซ้าทีร์น ร็อคส์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายขวดพลาสติกกึ่งสำเร็จรูปและขวดพลาสติกและรับจ้างแปรรูปพลาสติก | 99.99 | 99.99 | 97,000 | 96,993 | 96,993 | 296,979 | 304,980 |
| บริษัท หาดทิพย์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจเอส จำกัด | ผลิตและจำหน่ายอาหาร | 99.99 | - | 20,000 | - | 20,000 | - | - |
| บริษัท หาดทิพย์ คอมเมอร์เชียล จำกัด | ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค | 99.99 | - | 16,000 | - | 16,000 | - | - |
| บริษัท หาดทิพย์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 99.96 | - | 1,000 | - | 999 | - | - |
| รวม | | | | | | | | |
| | | | | | 133,992 | 96,993 | 296,979 | 304,980 |

บริษัทย่อยทางอ้อม

| | | | | | | | | |
|--------------------------------|---------------------|-------|---|--------|---|--------|---|---|
| บริษัท กินดี อยู่ดี 2020 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายอาหาร | 71.00 | - | 16,500 | - | 11,715 | - | - |
|--------------------------------|---------------------|-------|---|--------|---|--------|---|---|

9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | | |
| | | | (พันบาท) | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 206,388 | 206,388 | 207,346 | 207,346 |

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|----------|
| | 2563 | 2562 |
| | | |
| | | (พันบาท) |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | |
| จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | | |
| รายได้ค่าเช่า | 2,610 | 2,850 |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่ถือครองเพื่อโครงการในอนาคต และที่ดินที่ให้เช่าแก่บริษัทย่อย

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 577.91 ล้านบาท (2562: 607.3 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สิน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ผู้ประเมินอิสระภายนอกใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือ ราคาเสนอซื้อขาย และราคาซื้อขายของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกันปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--------------|-----------|------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------|---------------------------|--|----------|---------------------|-------------------------------|--|-----|
| | ราคาทุน | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง อาคาร | สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุง | อาคารเช่า | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | สถานะบรรจุ สุทธิ | อุปกรณ์ ส่งเสริม การขาย | สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง | รวม |
| รวม | | | | | | | | | | | | | |
| ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่ | | | | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 156,195 | 1,455,913 | 67,134 | 878,622 | 1,546,643 | 761,478 | 714,424 | 23,879 | 314,915 | 29,418 | 5,948,621 | | |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | 65 | - | 11,958 | 44,784 | 444 | 53,351 | 125,063 | 235,665 | | |
| โอน | - | - | 2,035 | 31,745 | 31,557 | 11,282 | 4,134 | - | - | (88,247) | (7,494) | | |
| จำหน่าย | - | - | - | (191) | - | (9,188) | (15,863) | (6,350) | (4,210) | - | (35,802) | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ | | | | | | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2563 | 156,195 | 1,455,913 | 69,169 | 910,241 | 1,578,200 | 775,530 | 747,479 | 17,973 | 364,056 | 66,234 | 6,140,990 | | |
| เพิ่มขึ้น | 9,000 | 410,043 | - | 456 | 118 | 15,739 | 12,641 | 394 | 50,735 | 205,211 | 704,337 | | |
| โอน | 15,540 | - | 459 | 72,962 | 71,992 | 7,165 | (244,874) | - | 781 | (200,597) | (276,572) | | |
| จำหน่าย | (3,283) | - | - | - | (193,307) | (17,508) | (36,058) | (6,717) | (6,351) | - | (263,224) | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 177,452 | 1,865,956 | 69,628 | 983,659 | 1,457,003 | 780,926 | 479,188 | 11,650 | 409,221 | 70,848 | 6,305,531 | | |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|--------------|---------------------|-----------|----------|------------------------|---|-----------|---------------------------|--|-----------|------------------------|-------------------------------|--|-----|
| | ที่ดิน | ส่วนที่ ตราเพิ่ม | รวม | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง ที่ดิน | อาคาร สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุง | อาคารเช่า | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | สิทธิ ภาษาบรรพบุรุษ | อุปกรณ์ ส่งเสริม การขาย | สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง | รวม |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | - | - | - | (19,822) | (330,384) | (708,612) | (654,675) | (465,701) | - | (257,652) | - | - | (2,436,846) | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | - | - | (5,873) | (36,326) | (82,321) | (40,865) | (80,028) | - | (26,690) | - | - | (272,103) | |
| จำหน่าย | - | - | - | - | 71 | - | 8,972 | 15,382 | - | 4,154 | - | - | 28,579 | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2563 | - | - | - | (25,695) | (366,639) | (790,933) | (686,568) | (530,347) | - | (280,188) | - | - | (2,680,370) | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | - | - | (6,051) | (39,080) | (88,446) | (40,315) | (94,513) | - | (31,451) | - | - | (299,856) | |
| จำหน่าย | - | - | - | - | - | 178,001 | 18,207 | 189,869 | - | 6,317 | - | - | 392,394 | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | | | | | | | | | | |
| | - | - | - | (31,746) | (405,719) | (701,378) | (708,676) | (434,991) | - | (305,322) | - | - | (2,587,832) | |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี | | | | | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 156,195 | 1,455,913 | 1,612,108 | 43,474 | 543,602 | 782,887 | 88,962 | 53,706 | 17,973 | 83,868 | 66,234 | 3,292,814 | | |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท | - | - | - | - | - | 4,380 | - | 163,426 | - | - | - | 167,806 | | |
| ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 156,195 | 1,455,913 | 1,612,108 | 43,474 | 543,602 | 787,267 | 88,962 | 217,132 | 17,973 | 83,868 | 66,234 | 3,460,620 | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 177,452 | 1,865,956 | 2,043,408 | 37,882 | 577,940 | 755,625 | 72,250 | 44,197 | 11,650 | 103,899 | 70,848 | 3,717,699 | | |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่ | ที่ดิน | | อาคาร | | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | | ยานพาหนะ | | สภาพัฒนา | | สินทรัพย์ | |
|------------------------------|---------|------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------|----------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------|-----|
| | ราคาทุน | ส่วนที่ ตีราคาเพิ่ม | ส่วนปรับปรุง ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | ส่วนปรับปรุง และเครื่องใช้ | ยานพาหนะ | สภาพัฒนา | อุปกรณ์ ส่งเสริม การขาย | ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง | รวม | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 155,539 | 1,455,503 | 64,052 | 816,835 | 1,201,731 | 730,373 | 710,710 | 23,879 | 314,915 | 29,076 | 5,502,613 | |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | 11,896 | 44,784 | 444 | 53,351 | 116,333 | 226,808 | |
| โอน | - | - | 2,035 | 31,745 | 22,485 | 11,282 | 4,134 | - | - | (79,175) | (7,494) | |
| จำหน่าย | - | - | - | - | - | (9,179) | (15,863) | (6,350) | (4,210) | - | (35,602) | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ | | | | | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2563 | 155,539 | 1,455,503 | 66,087 | 848,580 | 1,224,216 | 744,372 | 743,765 | 17,973 | 364,056 | 66,234 | 5,686,325 | |
| เพิ่มขึ้น | 9,000 | 410,043 | - | - | - | 14,335 | 12,641 | 394 | 50,735 | 191,743 | 688,891 | |
| โอน | 15,540 | - | 459 | 66,036 | 68,603 | 6,489 | (244,835) | - | 781 | (187,311) | (274,238) | |
| จำหน่าย | (3,283) | - | - | - | (193,307) | (17,493) | (36,057) | (6,717) | (6,351) | - | (263,208) | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 176,796 | 1,865,546 | 66,546 | 914,616 | 1,099,512 | 747,703 | 475,514 | 11,650 | 409,221 | 70,666 | 5,837,770 | |

ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

เพิ่มขึ้น

โอน

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ

1 มกราคม 2563

เพิ่มขึ้น

โอน

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่สี่ปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินของบริษัทใหม่ โดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดตามรายงานการประเมินราคา ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ถึง 18 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งมีผลทำให้ที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 410.0 ล้านบาท กลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกภาษีเงินได้จากการประเมินราคาที่ดินที่เพิ่มขึ้นไว้ในบัญชี“หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี” เป็นจำนวน 82.0 ล้านบาท และบันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าที่ดินจากการประเมินราคาสุทธิจากภาษีเงินได้ สำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 328.0 ล้านบาทไว้ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ซึ่งแสดงไว้ภายใต้องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้นภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ – สุทธิจากภาษีเงินได้สำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 1,616.0 ล้านบาท และ 1,616.0 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2562: สำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 1,288.0 ล้านบาท และ 1,287.9 ล้านบาท ตามลำดับ)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 1,367.03 ล้านบาท และ 1,339.69 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 1,477.1 ล้านบาท และ 1,458.3 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สิน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ผู้ประเมินอิสระภายนอกใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน คือ ราคาเสนอซื้อขาย และราคาซื้อขายของที่ดินเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกันปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ

11 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(พันบาท)

สินทรัพย์สิทธิการใช้

| | | |
|------------|----------------|----------------|
| อาคาร | 19,999 | 13,001 |
| ยานพาหนะ | 147,422 | 145,649 |
| รวม | 167,421 | 158,650 |

กลุ่มบริษัทเช่าอาคารเป็นระยะเวลา 2-3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่ายานพาหนะ โดยมีกำหนดการจ่ายชำระเป็นรายเดือน กรรมสิทธิ์ในยานพาหนะดังกล่าวจะโอนเป็นของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทใช้สิทธิเลือกซื้อและจ่ายชำระเงินค่าสิทธิในการซื้อดังกล่าวแล้ว

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทจะพิจารณารวมสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------|----------------------|------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (ล้านบาท) | |

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

| | | | | |
|--|---------|---|---------|---|
| - อาคาร | 9,747 | - | 8,572 | - |
| - ยานพาหนะ | 107,849 | - | 107,464 | - |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 4,736 | - | 4,606 | - |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 3,780 | - | 3,780 | - |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ | 3,402 | - | 3,522 | - |

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 72.50 ล้านบาท และ 72.23 ล้านบาท ตามลำดับ

ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่ให้เช่าแก่บริษัทย่อยตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|--------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 |
| | (ล้านบาท) | |
| จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับในอนาคตจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน | | |
| ภายใน 1 ปี | 204 | 444 |
| หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี | 830 | 848 |
| หลังจาก 5 ปี | 1,968 | 2,184 |
| รวม | 3,002 | 3,476 |

12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|-------------------------|----------------------------|----------------|-------------------------|----------------------------|----------------|
| | 2563 | | 2562 | | | |
| | ส่วนที่มี หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน | รวม | ส่วนที่มี หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน | รวม |
| | (พันบาท) | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน | 17,000 | - | 17,000 | 110,000 | - | 110,000 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน | 257,700 | - | 257,700 | 355,360 | - | 355,360 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่า การเงิน) | - | 166,627 | 166,627 | - | 165,798 | 165,798 |
| รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย | 274,700 | 166,627 | 441,327 | 465,360 | 165,798 | 631,158 |
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
| | 2563 | | 2562 | | | |
| | ส่วนที่มี หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน | รวม | ส่วนที่มี หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน | รวม |
| | (พันบาท) | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน | - | - | - | 110,000 | - | 110,000 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน | 197,600 | - | 197,600 | 288,360 | - | 288,360 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่า การเงิน) | - | 157,752 | 157,752 | - | 165,490 | 165,490 |
| รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย | 197,600 | 157,752 | 355,352 | 398,360 | 165,490 | 563,850 |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเสียดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 0.72 ถึงร้อยละ 1.99 ต่อปี ในปี 2563
(2562: ระหว่างร้อยละ 1.42 ถึงร้อยละ 1.99 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินมีวงเงินกู้จำนวน 80 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างอาคารเก็บสินค้าและอาคารพักสินค้า เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบด้วยร้อยละ 2.50 ต่อปี สำหรับสองปีแรก อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบด้วยร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับปีที่สามและสี่ และอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบด้วยร้อยละ 1.50 ต่อปี สำหรับปีที่ห้า เป็นต้นไป มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนทุกเดือน เดือนละ 1.12 ล้านบาท และกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 8 ปี นับจากวันเบิกรับเงินกู้งวดแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้ (2562: ไม่มี)

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้จำนวน 450 ล้านบาท เพื่อใช้ในการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และปรับปรุงพื้นที่ติดตั้งเครื่องจักร เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบด้วยร้อยละ 2.50 ต่อปี สำหรับสองปีแรก อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบด้วยร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับปีที่สาม เป็นต้นไป ดอกเบี้ยจ่ายทุกเดือน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนทุกเดือน เดือนละ 4.7 ล้านบาท และกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี นับจากวันเบิกรับเงินกู้งวดแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 41.8 ล้านบาท (2562: 41.8 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้จำนวน 158 ล้านบาท เพื่อใช้ในการปรับปรุงระบบบัญชี เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์และวัสดุส่งเสริมการขายต่างๆ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบด้วยร้อยละ 2.50 ต่อปี สำหรับสองปีแรก อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบด้วยร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับปีที่สาม เป็นต้นไป ดอกเบี้ยจ่ายทุกเดือน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนทุกเดือน เดือนละ 1.65 ล้านบาท และกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี นับจากวันเบิกรับเงินกู้งวดแรก ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่เหลือทั้งหมดแล้ว

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้จำนวน 92 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้าง ปรับปรุงที่ดิน และงานก่อสร้างอื่นๆ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบด้วยร้อยละ 2.50 ต่อปี สำหรับสองปีแรก อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ยืม (MLR) ลบด้วยร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับปีที่สาม เป็นต้นไป ดอกเบี้ยจ่ายทุกเดือน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนทุกเดือน เดือนละ 0.96 ล้านบาท และกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี นับจากวันเบิกรับเงินกู้งวดแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 68.7 ล้านบาท (2562: 68.7 ล้านบาท)

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้จำนวน 110 ล้านบาท เพื่อใช้ในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนทุกเดือน เดือนละ 1.15 ล้านบาท และกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี นับจากวันเบิกรับเงินกู้งวดแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 43.0 ล้านบาท (2562: 43.0 ล้านบาท)

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมเหล่านี้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้โอนผลประโยชน์ในกรรมธรรม์ประกันภัยส่วนที่คุ้มครองสินทรัพย์ข้างต้นเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบางส่วน

| สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|----------|------------------|----------------|----------------------|----------------|
| | | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
| | | (พันบาท) | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 10 | 1,045,770 | 883,317 | 935,562 | 753,964 |
| รวม | | <u>1,045,770</u> | <u>883,317</u> | <u>935,562</u> | <u>753,964</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 1,464.6 ล้านบาท และ 1,343.6 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 943.2 ล้านบาท และ 777.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------|-----------------------------|--|--|--|--|
| | | มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย |
| | | (พันบาท) | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | | |
| ภายใน 1 ปี | 61,868 | 3,971 | 57,897 | 61,598 | 3,964 |
| หลังจาก 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 112,991 | 5,090 | 107,901 | 112,946 | 5,090 |
| รวม | <u>174,859</u> | <u>9,061</u> | <u>165,798</u> | <u>174,544</u> | <u>9,054</u> |

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|------------------------|-----------------------|---|----------------|
| | เงินกู้ยืม ระยะสั้น | เงินกู้ยืม ระยะยาว | หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตาม สัญญาเช่าการเงิน) (พันบาท) | รวม |
| 2563 | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 110,000 | 355,360 | 165,798 | 631,158 |
| การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก การจัดหาเงิน | (93,000) | (97,660) | (65,320) | (255,980) |
| การเปลี่ยนแปลงอื่น-สัญญาเช่า | - | - | 66,149 | 66,149 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 17,000 | 257,700 | 166,627 | 441,327 |
| 2562 | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 200,000 | 446,500 | 191,249 | 837,749 |
| การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก การจัดหาเงิน | (90,000) | (91,140) | (62,412) | (243,552) |
| การเปลี่ยนแปลงอื่น-สัญญาเช่าการเงิน | - | - | 36,961 | 36,961 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 110,000 | 355,360 | 165,798 | 631,158 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | รวม |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------|---|----------------|
| | เงินกู้ยืม ระยะสั้น | เงินกู้ยืม ระยะยาว | หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตาม สัญญาเช่าการเงิน) (พันบาท) | |
| 2563 | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 110,000 | 288,360 | 165,490 | 563,850 |
| การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก | | | | |
| การจัดหาเงิน | (110,000) | (90,760) | (64,926) | (265,686) |
| การเปลี่ยนแปลงอื่น-สัญญาเช่า | - | - | 57,188 | 57,188 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | 197,600 | 157,752 | 355,352 |
| 2562 | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 200,000 | 379,500 | 190,687 | 770,187 |
| การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก | | | | |
| การจัดหาเงิน | (90,000) | (91,140) | (62,158) | (243,298) |
| การเปลี่ยนแปลงอื่น-สัญญาเช่าการเงิน | - | - | 36,961 | 36,961 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 110,000 | 288,360 | 165,490 | 563,850 |

13 เจ้าหนี้อื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท) | | | |
| ค่าใช้จ่ายการส่งเสริมการขาย | | | | |
| และการตลาดค้างจ่าย | 68,974 | 129,359 | 68,974 | 129,359 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย | 86,419 | 123,547 | 80,872 | 122,047 |
| โบนัสค้างจ่าย | 118,063 | 137,704 | 118,063 | 136,866 |
| เจ้าหนี้อื่น | 221,650 | 173,113 | 219,522 | 169,182 |
| ค่าขนส่งค้างจ่าย | 8,772 | 10,613 | 8,772 | 10,613 |
| เจ้าหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม | 15,057 | 22,574 | 15,057 | 22,574 |
| อื่น ๆ | 15,105 | 13,247 | 13,965 | 13,194 |
| รวม | 534,040 | 610,157 | 525,225 | 603,835 |

รายได้จากการขายผ่านช่องทางร้านค้าส่งค้าปลีกสมัยใหม่มีการให้ผลตอบแทนจากการขายหลายรูปแบบ เช่น ส่วนลด เงินคืน ค่าใช้จ่ายสนับสนุนทางการตลาดและการส่งเสริมการขาย ส่วนลดและเงินคืนบันทึกสุทธิจากรายได้จากการขาย ค่าใช้จ่ายทางการตลาดและการส่งเสริมการขายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

14 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมวลการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท) | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 287,145 | 174,011 | 286,878 | 173,363 |
| รับรู้ในกำไรขาดทุน | | | | |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 20,580 | 11,972 | 20,066 | 11,757 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | - | 66,767 | - | 66,509 |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน | 4,265 | 4,350 | 4,011 | 4,272 |
| ผลขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ | 4,689 | 9,679 | 4,665 | 9,505 |
| | 29,534 | 92,768 | 28,742 | 92,043 |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| - ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | - | - | - | - |
| - ข้อสมมติทางการเงิน | 9,335 | 18,457 | 9,177 | 18,439 |
| - การปรับปรุงจากประสบการณ์ | (4,385) | 31,676 | (4,310) | 31,647 |
| | 4,950 | 50,133 | 4,867 | 50,086 |
| ผลประโยชน์จ่าย | (16,906) | (29,767) | (16,906) | (28,614) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 304,723 | 287,145 | 303,581 | 286,878 |

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

| ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------|----------------------|------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (ร้อยละ) | |
| อัตราคิดลด | 1.1 | 1.4 | 1.1 | 1.4 |
| อัตรากำไรเงินเดือนในอนาคต | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 8 ปี (2562: 8 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ | งบการเงินรวม | | | |
|--|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------|
| | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5 | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (พันบาท) | |
| อัตราคิดลด | (12,017) | (11,484) | 12,975 | 12,371 |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 12,411 | 11,872 | (11,639) | (11,155) |

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------|
| | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5 | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (พันบาท) | |
| อัตราคิดลด | (11,949) | (11,484) | 12,898 | 12,371 |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 12,340 | 11,872 | (11,574) | (11,155) |

15 ทุนเรือนหุ้น

| | มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท) | 2563 | | 2562 | |
|----------------------------------|--------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------|----------------|
| | | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท) | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน |
| ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | <u>201,210</u> | <u>201,210</u> | <u>201,210</u> | <u>201,210</u> |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | | | | | |
| - หุ้นสามัญ | 1 | 200,961 | 200,961 | 199,218 | 199,218 |
| - ออกหุ้นใหม่ | 1 | - | - | 1,743 | 1,743 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
| - หุ้นสามัญ | 1 | <u>200,961</u> | <u>200,961</u> | <u>200,961</u> | <u>200,961</u> |

การออกหุ้นสามัญ

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,992,180 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,992,180 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ การออกหุ้นดังกล่าวเพื่อรองรับการให้สิทธิซื้อหุ้นแก่ผู้บริหารและพนักงานในราคาใช้สิทธิ 11.33 บาทต่อหุ้น รายการดังกล่าวถือเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ดังนั้นบริษัทจึงต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการซื้อหุ้นให้แก่กลุ่มบุคคลดังกล่าว ณ วันที่ให้สิทธิโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นที่กำหนดไว้และสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายและบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อม ๆ ไปกับรับรู้การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 ผู้บริหารและพนักงานใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 1,742,500 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิ 11.33 บาทต่อหุ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 20.89 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16 สำรอง

สำรองประกอบด้วยการจัดสรรกำไร และ/หรือกำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองทั่วไป

บริษัทมีนโยบายในการจัดสรรสำรองเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำรองทั่วไปของบริษัทมีจำนวน 35 ล้านบาท (2562: 35 ล้านบาท)

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2563

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2562

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการค้อยค่า

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

17 ส่วนงานดำเนินงานและการจำหน่ายรายได้

| | งบการเงินรวม | | | | | รวม |
|---|--------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------|------------------|------------------|
| | ส่วนงานเครื่องดื่ม | ส่วนงานสินค้าอุปโภคบริโภค | ส่วนงานอาหาร (พันบาท) | ส่วนงานอสังหาริมทรัพย์ | รวม | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานและ | | | | | | |
| การจำหน่ายรายได้ | | | | | | |
| ส่วนงานสุรามีตราครุฑหลัก | 6,341,333 | 6,775,501 | 70,149 | - | 6,418,863 | 6,775,501 |
| ไทย | 6,341,333 | 6,775,501 | 70,149 | - | 6,418,863 | 6,775,501 |
| ต่างประเทศ | 6,556 | - | - | - | 6,556 | - |
| รวมรายได้ | 6,347,889 | 6,775,501 | 70,149 | - | 6,425,419 | 6,775,501 |
| ประเภทของผลิตภัณฑ์หลัก | | | | | | |
| ผลิตภัณฑ์ช็อคโกแลต | 6,014,153 | 6,382,818 | - | - | 6,014,153 | 6,382,818 |
| ผลิตภัณฑ์ที่ไม่อัดลม | 333,736 | 392,683 | - | - | 333,736 | 392,683 |
| สินค้าอุปโภคบริโภค | - | - | 70,149 | - | 70,149 | - |
| อาหาร | - | - | 7,381 | - | 7,381 | - |
| รวมรายได้ | 6,347,889 | 6,775,501 | 70,149 | - | 6,425,419 | 6,775,501 |

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------|------------------|------------------|
| | ส่วนงานเครื่องดื่ม | ส่วนงานสินค้าอุปโภคบริโภค | ส่วนงานอาหาร (พันบาท) | ส่วนงานอสังหาริมทรัพย์ | รวม | รวม |
| สิ้นปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| ระยะเวลาในการรับรายได้ | | | | | | |
| ณ ระยะเวลาหนึ่ง | 6,347,889 | 6,775,501 | 7,381 | - | 6,425,419 | 6,775,501 |
| ตลอดช่วงเวลาดัง | - | - | - | - | - | - |
| รวมรายได้ | <u>6,347,889</u> | <u>6,775,501</u> | <u>7,381</u> | <u>-</u> | <u>6,425,419</u> | <u>6,775,501</u> |
| กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน | | | | | | |
| ก่อนหักภาษีเงินได้ | 642,529 | 477,063 | (747) | (58) | 632,333 | 477,063 |
| สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 5,287,527 | 4,906,976 | 32,200 | - | 5,326,111 | 4,906,976 |
| หนี้สินส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 1,825,184 | 1,992,259 | 35,821 | - | 1,872,137 | 1,992,259 |

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตขวดพลาสติกกึ่งสำเร็จรูป (Preform) และขวดพลาสติก (PET) จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | | | | |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| | 2563 | | | 2562 | | |
| | กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม | กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม | รวม | กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม | กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม | รวม |
| | (พันบาท) | | | | | |
| ขายในประเทศ | 552,255 | 6,419,138 | 6,971,393 | 721,976 | 6,767,846 | 7,489,822 |
| ขายต่างประเทศ | - | 6,556 | 6,556 | - | - | - |
| ตัดรายการระหว่างกัน | (552,255) | (275) | (552,530) | (714,321) | - | (714,321) |
| รวม | - | 6,425,419 | 6,425,419 | 7,655 | 6,767,846 | 6,775,501 |
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
| | 2563 | | | 2562 | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม | กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม | รวม | กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม | กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม | รวม |
| | (พันบาท) | | | | | |
| ขายในประเทศ | - | 6,380,760 | 6,380,760 | - | 6,767,846 | 6,767,846 |
| ขายต่างประเทศ | - | 6,556 | 6,556 | - | - | - |
| รวม | - | 6,387,316 | 6,387,316 | - | 6,767,846 | 6,767,846 |

18 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท) | | | |
| เงินเดือนและค่าแรง | 952,494 | 855,964 | 939,077 | 848,653 |
| เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 16,589 | 15,313 | 16,517 | 15,206 |
| ค่าสนับสนุนพนักงานขาย | 45,012 | 51,307 | 44,285 | 51,307 |
| จ่ายสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม | 14,488 | 18,066 | 14,211 | 17,882 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น - จ่ายชำระหนี้ธุรกรรมกร | | | | |
| จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | - | 20,893 | - | 20,893 |
| อื่น ๆ | 88,597 | 83,078 | 86,665 | 81,505 |
| รวม | 1,117,180 | 1,044,621 | 1,100,755 | 1,035,446 |

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

19 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (พันบาท) | |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป | 1,854,240 | 2,135,918 | 2,176,684 | 2,503,304 |
| ค่าภาษีสรรพสามิต | 1,195,565 | 1,307,934 | 1,195,565 | 1,307,934 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน | 18 1,117,180 | 1,044,621 | 1,100,755 | 1,035,446 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 317,308 | 296,413 | 278,294 | 259,102 |
| ค่าใช้จ่ายการส่งเสริมการขายและ | | | | |
| การตลาด | 479,293 | 579,943 | 478,710 | 579,943 |
| ค่าขนส่งและค่าน้ำมันในการเดินทาง | 183,466 | 219,917 | 182,397 | 219,917 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 62,637 | 71,789 | 58,118 | 70,653 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | 148,994 | 173,900 | 140,423 | 166,692 |
| อื่น ๆ | 436,148 | 460,519 | 374,126 | 402,182 |
| รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | | | | |
| และค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 5,794,831 | 6,290,954 | 5,985,072 | 6,545,173 |

20 ภาษีเงินได้

| ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท) | | | |
| ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน | | | | |
| สำหรับปีปัจจุบัน | 73,089 | 48,922 | 73,089 | 48,922 |
| | 73,089 | 48,922 | 73,089 | 48,922 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว | (5,698) | (12,578) | (5,617) | (12,664) |
| รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 67,391 | 36,344 | 67,472 | 36,258 |

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|---------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| | 2563 | | | 2562 | | |
| | ก่อนภาษี เงินได้ | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก ภาษีเงินได้ | ก่อนภาษี เงินได้ | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | สุทธิ จากภาษี เงินได้ |
| ภาษีเงินได้ | | | | | | |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| ขาดทุนจากการประมาณตาม | | | | | | |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (4,951) | 991 | (3,960) | (50,133) | 10,027 | (40,106) |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| (2562: การวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย) | (1,041) | 208 | (833) | 340 | (68) | 272 |
| กำไรจากการตีราคาที่ดิน | 410,043 | (82,009) | 328,034 | - | - | - |
| รวม | 404,051 | (80,810) | 323,241 | (49,793) | 9,959 | (39,834) |

| ภาษีเงินได้ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--|----------------------|------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------|
| | ก่อนภาษี เงินได้ | 2563 | สุทธิจาก ภาษีเงินได้ | 2562 | สุทธิ จากภาษี เงินได้ | |
| | | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) | | ก่อนภาษี เงินได้ | | |
| (พันบาท) | | | | | | |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| ขาดทุนจากการประมาณตาม | | | | | | |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (4,867) | 974 | (3,893) | (50,086) | 10,017 | (40,069) |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| (2562: การวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย) | (1,041) | 208 | (833) | 340 | (68) | 272 |
| กำไรจากการตีราคาที่ดิน | 410,043 | (82,009) | 328,034 | - | - | - |
| รวม | 404,135 | (80,827) | 323,308 | (49,746) | 9,949 | (39,797) |

| การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง | งบการเงินรวม | | | |
|---------------------------------------|--------------|-----------------------|-------|-----------------------|
| | | 2563 | | 2562 |
| | | อัตราภาษี (ร้อยละ) | | อัตราภาษี (ร้อยละ) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 632,333 | | 477,063 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 20.00 | 126,467 | 20.00 | 95,413 |
| การลดอัตราภาษีจากการได้รับสิทธิใน | | | | |
| เขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจ | | (11,332) | | (7,674) |
| กำไรสุทธิจากกิจการที่ได้รับ | | | | |
| การส่งเสริมการลงทุน | | (43,903) | | (51,906) |
| ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่มเติมทางภาษี | | (7,446) | | (7,535) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี | | 3,605 | | 8,046 |
| รวม | | 10.66 | | 7.62 |
| | | 67,391 | | 36,344 |

การกระขยอดเพื่อห้ำอัตรภำยที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | 2563 | | 2562 | |
|--|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| | อัตรภำย (ร้อยละ) | (พันบ๑ท) | อัตรภำย (ร้อยละ) | (พันบ๑ท) |
| ก้ำไรก่อนภำยเงินได้ | | 710,206 | | 522,087 |
| จำนวนภำยต๑มอัตรภำยเงินได้ | 20.00 | 142,041 | 20.00 | 104,417 |
| การลดอัตรภำยจากการได้รับสิทธิใน | | | | |
| เขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจ | | (11,332) | | (7,674) |
| รายได้เงินปันผลรับที่รับยกเว้นภำยเงินได้ | | (59,396) | | (60,996) |
| ค้ำใช้จ่ำยที่หักได้เพิ่มเติมท๑งภำย | | (7,446) | | (7,535) |
| ค้ำใช้จ่ำยต้องห้ามท๑งภำย | | 3,605 | | 8,046 |
| รวม | 9.50 | 67,472 | 6.94 | 36,258 |

การลดอัตรภำยเงินได้นิติบุคคล

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิลดอัตรภำยต๑มพระราชกฤษฎีก๑ออกต๑มคว๑มในประมวลรัษฎ๑กรว่ำด้วยการลดอัตร๑และยกเว้นรัษฎ๑กร ฉบับที่ 492 ลงวันที่ 16 มกร๑คม 2553 ฉบับที่ 566 ลงวันที่ 10 กร๑กฐ๑คม 2556 ฉบับที่ 584 ลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2558 และฉบับที่ 624 ลงวันที่ 6 มกร๑คม 2560 ให้สิทธิท๑งภำยสำหรับบริษัทหรือห้ำงหุ้นส่วนนิติบุคคลซึ่งมีสถ๑นที่ประกอบกิจการตั้งอยู่ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจ และมีรายได้ที่เกิดขึ้นจากการผลิตสินค้ำ ข๑ยสินค้ำ หรือบริการในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจ โดยลดอัตรภำยเงินได้เป็นร้อยละ 3.0 ของก้ำไรสุทธิท๑งภำย ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกร๑คม 2553 ถึงรอบระยะเวลาบัญชี 2563 ที่สิ้นสุดท๑งในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | งบการเงินรวม | | | |
|---------------------------------|--------------|------------|------------------|------------------|
| | สินทรัพย์ | | หนี้สิน | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท) | | | |
| รวม | 72,252 | 65,564 | (403,870) | (322,069) |
| การหักกลบรายการของภาษี | (71,877) | (65,286) | 71,877 | 65,286 |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้ | | | | |
| รอการตัดบัญชีสุทธิ | <u>375</u> | <u>278</u> | <u>(331,993)</u> | <u>(256,783)</u> |

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--------------------------|----------------------|----------|------------------|------------------|
| | สินทรัพย์ | | หนี้สิน | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท) | | | |
| รวม | 71,877 | 65,286 | (403,848) | (322,047) |
| การหักกลบรายการของภาษี | (71,877) | (65,286) | 71,877 | 65,286 |
| หนี้สินภาษีเงินได้ | | | | |
| รอการตัดบัญชีสุทธิ | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>(331,971)</u> | <u>(256,761)</u> |

| บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี | ณ วันที่ 1 มกราคม | งบการเงินรวม | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|--|----------------------|---------------------------------|---|-----------------------|------------------------|
| | | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน | | | |
| | | กำไรหรือ ขาดทุน | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท) | ส่วนของ ผู้ถือหุ้น | |
| 2563 | | | | | |
| สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หนี้สงสัยจะสูญ) | 221 | 198 | - | - | 419 |
| สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่า) | 1,640 | 843 | - | - | 2,483 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ค่าเผื่อการลดมูลค่า) | 7 | (13) | - | - | (6) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา) | 6,043 | 2,179 | - | - | 8,222 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา) | - | (35) | - | - | (35) |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน | 57,429 | 2,525 | 991 | - | 60,945 |
| ผลขาดทุนทางภาษี | 224 | - | - | - | 224 |
| รวม | 65,564 | 5,697 | 991 | - | 72,252 |
| หนี้สินบัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (การตีราคาเพิ่ม) | (322,001) | - | (82,009) | - | (404,010) |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | (68) | - | 208 | - | 140 |
| รวม | (322,069) | - | (81,801) | - | (403,870) |
| สุทธิ | (256,505) | 5,697 | (80,810) | - | (331,618) |

| | ณ วันที่ | งบการเงินรวม | | | ณ วันที่ |
|---|------------------|---------------------------------|---|-----------------------|------------------|
| | | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน | | | |
| ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี | 1 มกราคม | กำไรหรือ ขาดทุน | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท) | ส่วนของ ผู้ถือหุ้น | 31 ธันวาคม |
| 2562 | | | | | |
| สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หนี้สงสัยจะสูญ) | 2,771 | (2,550) | - | - | 221 |
| สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่า) | 1,200 | 440 | - | - | 1,640 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ค่าเผื่อการลดมูลค่า) | 12 | (5) | - | - | 7 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา) | 3,955 | 2,088 | - | - | 6,043 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน | 34,797 | 12,605 | 10,027 | - | 57,429 |
| ผลขาดทุนทางภาษี | 224 | - | - | - | 224 |
| รวม | 42,959 | 12,578 | 10,027 | - | 65,564 |
| หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (การตีราคาเพิ่ม) | (322,001) | - | - | - | (322,001) |
| เงินลงทุนเพื่อขาย (กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน เพื่อขาย) | - | - | (68) | - | (68) |
| รวม | (322,001) | - | (68) | - | (322,069) |
| สุทธิ | (279,042) | 12,578 | 9,959 | - | (256,505) |

| บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี | ณ วันที่ 1 มกราคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|--|----------------------|---------------------------------|---|-------------------|------------------------|
| | | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน | | | |
| | | กำไรหรือ ขาดทุน | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท) | ส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| 2563 | | | | | |
| สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หนี้สงสัยจะสูญ) | 221 | 198 | - | - | 419 |
| สินค้าคงเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่า) | 1,640 | 843 | - | - | 2,483 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ค่าเพื่อการลดมูลค่า) | 7 | (13) | - | - | (6) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา) | 6,043 | 2,179 | - | - | 8,222 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา) | - | (35) | - | - | (35) |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน | 57,375 | 2,445 | 974 | - | 60,794 |
| รวม | 65,286 | 5,617 | 974 | - | 71,877 |
| หนี้สินบัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (การตีราคาเพิ่ม) | (321,979) | - | (82,009) | - | (403,988) |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | (68) | - | 208 | - | 140 |
| รวม | (322,047) | - | (81,801) | - | (403,848) |
| สุทธิ | (256,761) | 5,617 | (80,827) | - | (331,971) |

| | ณ วันที่ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ณ วันที่ |
|---|------------------|---------------------------------|---|-------------------|------------------|
| | | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน | | | |
| ภายในปีงบการเงิน | 1 มกราคม | กำไรหรือ ขาดทุน | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท) | ส่วนของผู้ถือหุ้น | 31 ธันวาคม |
| 2562 | | | | | |
| สินทรัพย์ภายในปีงบการเงิน | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หนี้สงสัยจะสูญ) | 2,771 | (2,550) | - | - | 221 |
| สินค้าคงเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่า) | 1,200 | 440 | - | - | 1,640 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ค่าเพื่อการลดมูลค่า) | 12 | (5) | - | - | 7 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา) | 3,955 | 2,088 | - | - | 6,043 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน | 34,667 | 12,691 | 10,017 | - | 57,375 |
| รวม | 42,605 | 12,664 | 10,017 | - | 65,286 |
| หนี้สินภายในปีงบการเงิน | | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (การตีราคาเพิ่ม) | (321,979) | - | - | - | (321,979) |
| เงินลงทุนเพื่อขาย (กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน เพื่อขาย) | - | - | (68) | - | (68) |
| รวม | (321,979) | - | (68) | - | (322,047) |
| สุทธิ | (279,374) | 12,664 | 9,949 | - | (256,761) |

21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | (พันบาท/พันหุ้น) | | | |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ | | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน) | 566,336 | 440,701 | 642,735 | 485,829 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว | | | | |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม | 200,961 | 199,218 | 200,961 | 199,218 |
| ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน | - | 167 | - | 167 |
| จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) | 200,961 | 199,385 | 200,961 | 199,385 |
| กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท) | 2.82 | 2.21 | 3.20 | 2.44 |

22 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

| | วันที่อนุมัติ | กำหนดจ่าย เงินปันผล | อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) |
|---------------------|----------------|------------------------|------------------------------------|------------------------|
| ปี 2563 | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาล | 1 กันยายน 2563 | กันยายน 2563 | 0.78 | 157 |
| ปี 2562 | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาล | 17 มีนาคม 2563 | เมษายน 2563 | 0.98 | 197 |

23 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|-----------------------------------|--|--|--|--|---------|-----------|---------|-----------|
| | มูลค่าตามบัญชี | | | มูลค่ายุติธรรม | | | | |
| | เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน | เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร | เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร | เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | | | | | | | | |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน | 14,515 | - | - | 14,515 | - | 14,515 | - | 14,515 |
| ตราสารทุน | - | 2,817 | - | 2,817 | 2,817 | - | - | 2,817 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 14,515 | 2,817 | - | 17,332 | | | | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | - | (257,700) | (257,700) | - | (258,268) | - | (258,268) |

(พันบาท)

| มูลค่าตามบัญชี | งบการเงินรวม | | | |
|--|----------------|---------|---------|--------|
| | มูลค่ายุติธรรม | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| | (พันบาท) | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน | | | | |
| เงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน | 11,914 | - | 11,914 | - |
| ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย | 1,360 | 1,360 | - | - |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 15,129 | - |
| | | | | 15,129 |

| มูลค่าตามบัญชี | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------------------|---------|---------|--------|
| | มูลค่ายุติธรรม | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| | (พันบาท) | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน | | | | |
| เงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน | 777 | - | 777 | - |
| ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย | 1,360 | 1,360 | - | - |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 15,129 | - |
| | | | | 15,129 |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม |
| | (พันบาท) | | | |
| 31 ธันวาคม 2562 | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน | | | | |
| เงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 355,360 | 357,983 | 288,360 | 288,360 |

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับเงินลงทุนในหน่วยลงทุน โดยอ้างอิงราคาจากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ณ วันที่รายงาน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับตราสารทุน โดยอ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันที่รายงาน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยอ้างอิงจากราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านั้นจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งเป็นอัตราในตลาด มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด

(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด

| ตราสารทุนที่อยู่ในความ ต้องการของตลาด | ณ วันที่ 1 มกราคม | ซื้อ | งบการเงินรวม | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|--|----------------------|-----------|--------------|--|--|------------------------|
| | | | ขาย | กำไร จากการขาย ระหว่างปี (พันบาท) | รายการ ปรับปรุง จากการ ปรับมูลค่า | |
| 2563 | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | | | | | | |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน | 11,914 | 1,005,000 | (1,003,000) | 621 | (20) | 14,515 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 1,360 | 2,499 | - | - | (1,042) | 2,817 |
| 2562 | | | | | | |
| เงินลงทุนชั่วคราว | | | | | | |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน | 870 | 1,010,000 | (1,000,000) | 1,010 | 34 | 11,914 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | | | | | | |
| หลักทรัพย์เพื่อขาย | 1,020 | - | - | - | 340 | 1,360 |

| ตราสารทุนที่อยู่ในความ ต้องการของตลาด | ณ วันที่ 1 มกราคม | ซื้อ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|--|----------------------|---------|----------------------|--|--|------------------------|
| | | | ขาย | กำไร จากการขาย ระหว่างปี (พันบาท) | รายการ ปรับปรุง จากการ ปรับมูลค่า | |
| 2563 | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | | | | | | |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | | |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน | <u>777</u> | 790,000 | (790,000) | 291 | - | <u>1,068</u> |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | | |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | <u>1,360</u> | 2,499 | - | - | (1,042) | <u>2,817</u> |
| 2562 | | | | | | |
| เงินลงทุนชั่วคราว | | | | | | |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน | <u>194</u> | 750,000 | (750,000) | 580 | 3 | <u>777</u> |
| เงินลงทุนระยะยาว | | | | | | |
| หลักทรัพย์เพื่อขาย | <u>1,020</u> | - | - | - | 340 | <u>1,360</u> |

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ใน

ตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 17

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | งบการเงินรวม | |
|---|----------------|---|
| | ลูกหนี้การค้า | ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |
| | (พันบาท) | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 456,659 | - |
| เกินกำหนดชำระ | | |
| น้อยกว่า 3 เดือน | 5,070 | 14 |
| 3 - 6 เดือน | 51 | - |
| 6 - 12 เดือน | 2,911 | 1,610 |
| มากกว่า 12 เดือน | 172 | 86 |
| รวม | 464,863 | 1,710 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (1,710) | |
| สุทธิ | 463,153 | |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|---|
| | ลูกหนี้การค้า | ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |
| | (พันบาท) | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 438,529 | - |
| เกินกำหนดชำระ | | |
| น้อยกว่า 3 เดือน | 5,070 | 14 |
| 3 - 6 เดือน | 51 | - |
| 6 - 12 เดือน | 2,911 | 1,610 |
| มากกว่า 12 เดือน | 172 | 86 |
| รวม | 446,733 | 1,710 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (1,710) | |
| สุทธิ | 445,023 | |

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 5 ปีย้อนหลัง

| ลูกหนี้การค้า | งบการเงิน | |
|----------------------------|----------------|----------------|
| | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ |
| | (พันบาท) | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 644,077 | 644,077 |
| เกินกำหนดชำระ | | |
| น้อยกว่า 3 เดือน | 2,800 | 2,800 |
| 3 - 6 เดือน | 177 | 177 |
| 6 - 12 เดือน | 38 | 38 |
| มากกว่า 12 เดือน | 618 | 618 |
| รวม | 647,710 | 647,710 |
| หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (618) | (618) |
| สุทธิ | 647,092 | 647,092 |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันถึง 90 วัน

(ค.2) ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | มูลค่าตามบัญชี | งบการเงินรวม | | | | รวม |
|---|----------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------|----------------|
| | | ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | |
| | | | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | |
| (พันบาท) | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 211,889 | 211,889 | - | - | - | 211,889 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 17,000 | 17,000 | - | - | - | 17,000 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 257,700 | 90,620 | 83,640 | 83,440 | - | 257,700 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 166,627 | 69,289 | 69,099 | 53,070 | - | 191,458 |
| | 653,216 | 388,798 | 152,739 | 136,510 | - | 678,047 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | มูลค่าตามบัญชี | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | รวม |
|---|----------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------|----------------|
| | | ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | |
| | | | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | |
| (พันบาท) | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 260,487 | 260,487 | - | - | - | 260,487 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 197,600 | 76,820 | 69,840 | 50,940 | - | 197,600 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 157,752 | 65,434 | 48,148 | 51,345 | - | 164,927 |
| | 615,839 | 402,741 | 117,988 | 102,285 | - | 623,014 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | งบการเงินรวม | | | |
|------------------------------------|--|-------------------------|-------------------------------|--------------|------------|
| | | ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ | | | |
| | | ภายใน 1 ปี | หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี | หลังจาก 5 ปี | รวม |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 1.42 | 110 | - | - | 110 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 3.50-4.60 | 98 | 225 | 32 | 355 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 0.94-5.25 | 58 | 108 | - | 166 |
| รวม | | 266 | 333 | 32 | 631 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|------------------------------------|--|-------------------------|-------------------------------|--------------|------------|
| | | ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ | | | |
| | | ภายใน 1 ปี | หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี | หลังจาก 5 ปี | รวม |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 1.42 | 110 | - | - | 110 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 4.10-4.60 | 91 | 197 | - | 288 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 0.94-5.25 | 58 | 108 | - | 166 |
| รวม | | 259 | 305 | - | 564 |

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาวะผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรเป็นครั้งคราวจากต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อเครื่องจักรที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ค.3.2) ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกระแสเงินสดที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 12)

24 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการกลุ่มบริษัท คือการรักษาระดับเงินลงทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน และระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

25 สัญญา

สัญญาบริการ

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการและให้การสนับสนุนเท่าที่จำเป็นแก่บริษัทในด้านการผลิต การจัดจำหน่าย การตลาด การส่งเสริมการขาย และกิจกรรมการขายเครื่องดื่ม ซึ่งรวมถึงการรักษาภาพลักษณ์ของเครื่องหมายการค้าให้กับบริษัท ในการนี้บริษัทตกลงจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และหากไม่มีการแจ้งยกเลิกสัญญาภายใน 3 เดือน ก่อนสัญญาหมดอายุ ให้ถือว่าสัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้อัตโนมัติอีกคราวละ 1 ปี

26 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | | | (พันบาท) | |
| จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น | | | | |
| ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ | | | | |
| ภายใน 1 ปี | 4,641 | 15,007 | 4,478 | 15,007 |
| หลังจาก 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 1,019 | 5,862 | 1,019 | 5,862 |
| รวม | 5,659 | 20,869 | 5,497 | 20,869 |
| ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน | | | | |
| ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อเครื่องจักร | 321 | 30,950 | - | 30,076 |
| ภาระผูกพันตามสัญญาส่วนปรับปรุงที่ดิน | 690 | 9,977 | 690 | 9,977 |
| ภาระผูกพันตามสัญญาต่อเติมอาคาร | 8,155 | 24,324 | 8,155 | 24,324 |
| ภาระผูกพันตามสัญญาติดตั้งระบบภายในอาคาร | 3,635 | - | 3,635 | - |
| รวม | 12,801 | 65,251 | 12,480 | 64,377 |
| ภาระผูกพันอื่นๆ | | | | |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | 16,155 | - | 16,155 |

27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 บริษัท หาดทิพย์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจเจส จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์จำนวน 10 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มจำนวนหุ้นจาก 200,000 หุ้น เป็น 300,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว

คำตอบแทน ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชี 2563 คือ นายธนิต โอสภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5155 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี สอบบัญชี จำกัด โดยคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยรวมกันเท่ากับ 2,910,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 860,000.00 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.95 เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 3 บริษัท และมีค่าบริการอื่นคือค่าบริการ BOI ของบริษัทย่อย จำนวน 140,000.00 บาท โดยมีรายละเอียดของคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

หน่วย : บาท

| คำตอบแทนผู้สอบบัญชี | ระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | |
|---|--|------------------|------------------|--------------|
| | 2563 | 2562 | จำนวนเงิน | % |
| บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) | | | | |
| ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี | 1,270,000 | 1,200,000 | | |
| ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส | 330,000 | 300,000 | | |
| รวม | 1,600,000 | 1,500,000 | 100,000 | 6.67 |
| บริษัทย่อย: | | | | |
| 1. บริษัท เข้าเทิร์น ร็อคส์ จำกัด | | | | |
| ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี | 510,000 | 460,000 | | |
| ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส | 90,000 | 90,000 | | |
| รวม | 600,000 | 550,000 | 50,000 | 9.09 |
| ค่าบริการอื่น : ค่ารับรอง BOI 2 ฉบับ | 140,000 | 200,000 | | |
| 2. บริษัท หาดทิพย์ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจเจส จำกัด | | | | |
| ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี | 100,000 | - | | |
| ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส | - | - | | |
| รวม | 100,000 | - | | |
| 3. บริษัท กินดีอยู่ดี 2020 จำกัด | | | | |
| ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี | 290,000 | - | | |
| ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส | 90,000 | - | | |
| รวม | 380,000 | - | | |
| 4. บริษัท หาดทิพย์ คอมเมอร์เชียล จำกัด | | | | |
| ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี | 200,000 | - | | |
| ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส | 30,000 | - | | |
| รวม | 230,000 | - | | |
| รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย | 2,910,000 | 2,050,000 | 860,000 | 41.95 |
| ค่าบริการอื่น : ค่ารับรอง BOI 2 ฉบับ | 140,000 | 200,000 | (60,000) | (30.00) |

บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงาน หาดใหญ่ : 87/1 ถ.กาญจนวณิช ต.บ้านพรุ อ.หาดใหญ่
จ.สงขลา 90250

โทรศัพท์ : 074-210008-18, (074) 210 - 008 -18, (074) 210 - 025 - 33

โทรสาร : 074-210006-7

สำนักงาน กรุงเทพฯ : เลขที่ 36/6 ซอยรามคำแหง 21 (บวศรี) แยก 5
แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : 02-391-0169-70, 02-392-9984-5, 02-714-0452-3

โทรสาร : 02-381-2257

www.haadthip.com