

Land and Houses Public Company Limited

ANNUAL REPORT 2010



LAND & HOUSES

รายงานประจำปี 2553

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)



CONTENTS

2010 HIGHLIGHTS

จุดเด่นในรอบปี 2553

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

รายงานจากประธานกรรมการ

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

REPORT OF THE NOMINATION AND COMPENSATION COMMITTEE

รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

REVENUE STRUCTURE

โครงสร้างรายได้

HOUSING REGISTERED STATISTICS 2006-2010

จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล
ระหว่างปี 2549-2553

INVESTMENT IN SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

RISK FACTORS

ปัจจัยความเสี่ยง

OVERALL PICTURE OF BUSINESSES OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

1	SHAREHOLDER AND MANAGEMENT	46
	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	
2	RELATED PARTIES AND CONNECTED TRANSACTIONS	98
	บุคคลที่มีประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	
4	EXPLANATION AND ANALYSIS OF FINANCIAL POSITION AND OPERATING RESULTS	108
	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
6	COMPARATIVE 3 YEARS FINANCIAL STATISTICS	138
	ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี	
8	THE RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL REPORTING OF THE BOARD OF DIRECTORS	142
10	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ รายงานทางการเงิน	
16	AUDITOR'S REPORT	144
	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	
22	FINANCIAL STATEMENTS	146
	งบการเงิน	
30	OTHER REFERENCES	250
	บุคคลอ้างอิง	
	CONTENT SUMMARY OF TRANSACTIONS SPECIFIED ACCORDING TO FORM 56-2 IN ANNUAL REPORT OF 2010	252
	สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2553	

2010 HIGHLIGHTS

จุดเด่นในรอบปี 2553

	2553 2010	2552 2009	% Change
<ul style="list-style-type: none"> ผลการดำเนินงาน 			
OPERATING RESULT จำนวนโครงการที่ดำเนินงาน Number of Active Projects	47	52	(9.6)
<ul style="list-style-type: none"> ความสามารถในการทำกำไร 			
EARNING ABILITY อัตรากำไรต่อยอดขาย Return on Sales	22.72%	21.84%	4.0
<ul style="list-style-type: none"> จุดเด่นจากงบการเงิน (ล้านบาท) 			
HIGHLIGHT OF THE FINANCIAL STATEMENT (million baht) รายได้รวม Total Revenues	17,478	17,897	(2.3)
กำไรสุทธิ Net Profit	3,971	3,908	1.6
สินค้าคงเหลือ Inventories	27,054	22,999	17.6
สินทรัพย์รวม Total Assets	54,604	46,920	16.4
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย Total Shareholders' Equity Including Minority Interest	28,551	27,343	4.4
<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลต่อหุ้น 			
PER SHARE DATA กำไรสุทธิต่อหุ้น Earning Per Share	0.40	0.39	2.6
มูลค่าตามบัญชี Book Value	2.61	2.61	-
ราคาตลาด (ณ วันสิ้นปี) Market Price (At Year End)	6.40	6.30	1.6
<ul style="list-style-type: none"> จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น) 			
NUMBER OF OUTSTANDING SHARES (million shares)	10,026	10,026	-

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

Dear Shareholders,

In 2010, the total value of the Company's bookings was 19,963 million baht, up 20% from 2009. Of the amount, single houses made up 64%, townhouses 9% and condominiums 27%. In terms of transfers, the Company handed over housing units with a combined value of 16,545 million baht, down 4.2% from 2009. Of the total value of unit transfers, single houses accounted for 76%, townhouses 10% and condominium 14%. Based on the total value of unit transfers, the Company commanded a 19.4% market share in the single house segment, 4.1% in the townhouse segment and 0.7% in the condominium segment.

During the year, the Company launched 18 projects worth 30,100 million baht in total, an almost 100% jump from the total project value of 15,200 million baht in 2009. They consisted of 7 condominium projects totaling 10,420 million baht, or 35% of the total value of new project launches in 2010, 3 townhouse projects worth a combined 1,610 million baht and 8 single-house projects totaling 18,070 million baht.

Other major developments of the Company and its subsidiaries during the year were:

- New, more affordable products were launched to expand its customer base to include the mid- and low-end market segment. They are
 - o Single houses with a starting unit price of 2.5 million baht
 - o Condominiums with a starting unit prices of 1.7 million baht
 - o Townhouses with a starting unit price of 1.5 million baht
- Another market in the provinces was added; namely, Hua Hin in Prachuap Khiri Khan province, with the launch of a condominium project with a starting unit price of 8 million baht.
- Three lots of debentures totaling 4,000 million baht were issued and sold:
 - o Lot 1 totaling 1,000 million baht with a maturity of 3.5 years and a fixed coupon rate of 3.4%
 - o Lot 2 totaling 2,000 million baht with a maturity of 3 years and a fixed coupon rate of 3.0%
 - o Lot 3 totaling 1,000 million baht with a maturity of 3 years and a fixed coupon rate of 2.89%
- Promote creativity and innovation by allowing all employees to take part in a product contest, the winner of which will be developed and adapted to the Company's products

To maximize the satisfaction of its customers and related persons in all departments, the Company is determined to develop its products and services steadily while improving the knowledge and management skills of its employees. All these have been implemented within the framework of good corporate governance and working ethics. These efforts paid off when the Company won the "Platinum Award" in a survey by Reader's Digest magazine for the sixth consecutive year. It was voted the most "Trusted Brand 2009" by consumers. The Company was also ranked 6th among the top 10 companies in Thailand in a survey by The Wall Street Journal, which covers the areas of innovation, visions, quality, reputation and finances, up from the 8th ranking of the previous year. Such recognition is the pride of all employees.

Finally, I would like to express my sincere gratitude to our customers, shareholders, employees, financial institutions, suppliers and contractors, who have always given us strong support in our efforts to help build warm families and the quality communities and environment under all Land & Houses projects.

Sincerely,



(Mr. Anant Asavabhokhin)
Chairman

รายงานจากประธานกรรมการ

สวัสดิ์ครับท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ในปี 2553 บริษัทฯ มียอดจบรวม 19,963 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20% จากปี 2552 โดยมีสัดส่วนเป็นบ้านเดี่ยว 64% ทาวน์เฮ้าส์ 9% และอาคารชุดพักอาศัย 27% ส่วนทางด้านยอดโอนนั้นบริษัทฯ ทำได้ 16,545 ล้านบาท ลดลง 4.2% จากปี 2552 โดยมีสัดส่วนเป็นบ้านเดี่ยว 76% ทาวน์เฮ้าส์ 10% และอาคารชุดพักอาศัย 14% จากยอดโอนของบริษัทฯ สามารถคำนวณเป็นส่วนแบ่งทางการตลาดแยกตามประเภทสินค้าได้ 19.4% สำหรับบ้านเดี่ยว 4.1% สำหรับทาวน์เฮ้าส์ 0.7% สำหรับอาคารชุดพักอาศัย

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการเปิดโครงการใหม่จำนวน 18 โครงการ โดยมีมูลค่าโครงการรวมกว่า 30,100 ล้านบาท สูงกว่ามูลค่าโครงการที่เปิดในปี 2552 เกือบ 100% (มูลค่าโครงการเปิดใหม่ ปี 2552 เท่ากับ 15,200 ล้านบาท) ทั้งนี้ประกอบด้วย โครงการอาคารชุดพักอาศัยจำนวน 7 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 10,420 ล้านบาท หรือเท่ากับ 35% ของมูลค่าโครงการเปิดใหม่ในปี 2553 เป็นโครงการทาวน์เฮ้าส์จำนวน 3 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 1,610 ล้านบาท และเป็นโครงการบ้านเดี่ยวจำนวน 8 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 18,070 ล้านบาท

สำหรับพัฒนาการอื่นๆที่สำคัญ ในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

- บริษัทฯ ได้ออกสินค้าใหม่ที่มีราคาย่อมเยาขึ้นเพื่อขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมไปถึงระดับ ค่า-กลาง ดังนี้
 - บ้านเดี่ยว ระดับราคาเริ่มต้น ที่ 2.5 ล้านบาท
 - อาคารชุดพักอาศัย ระดับราคาเริ่มต้นที่ 1.7 ล้านบาท
 - ทาวน์เฮ้าส์ ระดับราคาเริ่มต้นที่ 1.5 ล้านบาท
- ขยายตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้นอีก 1 แห่ง คือที่อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ด้วยการเปิดโครงการอาคารชุดพักอาศัย มีราคาเริ่มต้นที่ 8 ล้านบาท
- ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 3 ครั้ง รวมมูลค่า 4,000 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย
 - ครั้งที่ 1 จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 3.5 ปี มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.4
 - ครั้งที่ 2 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0
 - ครั้งที่ 3 จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.89
- ส่งเสริมการสร้างหรือคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ด้วยการให้พนักงานทั้งบริษัทฯ เข้ามามีส่วนร่วมในการส่งผลงานเข้าประกวด และบริษัทฯ ได้นำผลงานดังกล่าวมาพัฒนาและปรับใช้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกส่วนงาน บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการสร้างบุคลากรให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการที่ดี มีบรรษัทภิบาลและจริยธรรมเป็นกรอบในการดำเนินงาน มาตลอด ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล Platinum Award ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 จากการสำรวจของนิตยสาร Reader's Digest โดยได้รับเลือกให้เป็น "แบรนด์ที่น่าเชื่อถือ" (Trusted Brand) และได้รับให้เป็นบริษัทชั้นนำ 1 ใน 10 ของประเทศไทย จากการสำรวจของ The Wall Street Journal ในด้านนวัตกรรม วิสัยทัศน์ คุณภาพ ชื่อเสียงของบริษัทฯ และการเงิน โดยปีนี้ได้ขยับจากอันดับ 8 มาอยู่อันดับที่ 6 ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของพนักงานทุกคน

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณ ลูกค้า ท่านผู้ถือหุ้น พนักงานบริษัทฯ สถาบันการเงิน Supplier ผู้รับเหมาทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ร่วมสร้างครอบครัวที่อบอุ่นและสังคมแวดล้อมที่มีคุณภาพ ภายในโครงการแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ทุกโครงการ

ขอแสดงความนับถือ



(นายอนันต์ อัคราโกสิน)
ประธานกรรมการ

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

Dear Shareholders,

The Audit Committee of Land & Houses Plc. consists of Mr. Prathip Wongnirund as chairman and Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong and Mr. Chadchart Sittipunt as members. The 3 members of the Audit Committee are not executives or employees of the Company.

In 2010, the Audit Committee met 6 times to perform its duties in compliance with the requirements of the Stock Exchange of Thailand as assigned by the Company's Board of Directors. The meetings were attended by high-ranking executives, the Internal Audit and System Development Vice President, the Accounting Vice President, auditors and other vice presidents responsible for the departments related to the meeting agendas. The minutes of the meetings were submitted to the Board of Directors regularly, the major points of which can be summarized as follows:

1. Reviewed the credibility of the Company's quarterly and annual financial statements and expressed opinions on whether they were accurate and whether essential information had been adequately and promptly disclosed according to accounting standards and all related regulations.
2. Reviewed and constantly followed up on the internal control and audit systems to ensure adequate and prompt actions were taken at all times to regulate or mitigate management risks. In this respect, the Audit Committee found the operations of the Company satisfactory. It also reviewed and considered approving the 2011 audit plan of the Internal Audit and System Development Department.
3. Reviewed and followed up regularly on key lawsuits of the Company by proposing that the Company adhere to lawful guidelines on securities and the stipulations of the Stock Exchange of Thailand and other laws related to the Company's businesses. The committee found only one such case in which the Company was sued by consumers on which it recommended that the Company apply extra care in presenting its project details to avoid disputes stemming from misunderstanding.
4. Reviewed the transactions between the Company and related parties or items with potential conflicts of interest to promote accurate, conclusive and accountable disclosures in which the interests of all stakeholders had been taken into consideration. The Committee found the Company had completely abided by the rules.
5. Considered, selected and recommended the nomination of auditors and their remuneration for 2010 to the Board of Directors. In the past year, the Committee was satisfied with the independence and performance of the auditors, who performed their duties professionally and competently, and provided advice on the internal control system and risks.
6. Regularly reviewed and monitored investments made locally and abroad, and made suggestions so that the Board of Directors was aware of the importance of effective and efficient investment management. The Committee found that the Company had been aware of the issue and applied proper precaution.
7. Reviewed the procurement of land and other purchases related to construction work and made appropriate suggestions so that the Board of Directors was aware of the importance of close supervision and transparency of high-value investments. The Committee found no issues in this respect.
8. Conducted the annual self evaluation to determine the limitations, comprehensiveness and efficiency of its own performance. The Committee also held meetings with the auditors without the Management of which outcomes were satisfactory. The Committee summarized the suggestions and proposed them to the Board of Directors for acknowledgment and further action.
9. Constantly emphasized good corporate governance to set higher working standards than normally accepted. The Committee also proposed that the Company focus on sustainable development by conducting its business with corporate social responsibility.

In the past year, the Audit Committee performed its duties comprehensively in essential areas as stipulated under the Audit Committee Charter and as assigned by the Board of Directors to the best of its capabilities and with utmost efficiencies.



(Prathip Wongnirund)
Chairman Audit Committee
February 25, 2011

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด ประกอบด้วยนายประทีป วงศ์นิรันดร์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีนายภควัฒ์ โกวิทวัฒน์พงศ์ และนายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

ปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และความขอขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้สอบบัญชี และผู้จัดการฝ่ายอื่นๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ได้สอบทานความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งรายไตรมาส และประจำปี พร้อมกันให้ความเห็นต่อการเงินดังกล่าวว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน ในการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ อย่างเพียงพอ ทันเวลา ตามมาตรฐานการบัญชีและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทุกประการ
2. ได้สอบทานและติดตามอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ ในการควบคุมและหรือลดความเสี่ยงต่างๆ ทางด้านการจัดการให้น้อยลง ซึ่งผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นที่น่าพอใจสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมกันนี้ได้สอบทานและพิจารณานโยบายและแผนงานตรวจสอบประจำปี 2554 ให้กับฝ่ายตรวจสอบภายในและพัฒนาระบบ
3. ได้สอบทานและติดตามคคีความสำคัญ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเสนอแนะให้บริษัทฯ ยึดแนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งผลจากการติดตามมีเพียงคคีความพึงร้องจากผู้บริหาร ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะให้บริษัทฯ เพิ่มความระมัดระวังในการนำเสนอข้อมูลโครงการ ทั้งนี้เพื่อหลีกเลี่ยงข้อพิพาทต่างๆ ที่อาจเกิดจากความเข้าใจที่ไม่ตรงกัน
4. ได้สอบทานการทำธุรกรรมของบริษัทฯกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สมเหตุสมผล และได้คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามถูกต้องครบถ้วนทุกประการ
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2553 พร้อมกำหนดค่าตอบแทนเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบการพอใจกับผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ที่ได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
6. ได้สอบทานและติดตามเงินลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการบริหารเงินลงทุน ต้องคำนึงไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จากการติดตามทราบว่าบริษัทฯ ระมัดระวังและตระหนักอยู่ตลอดเวลา
7. ได้สอบทานการจัดซื้อที่ดินและการจัดซื้อจัดจ้างต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง เพื่อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงรายการลงทุนที่มีมูลค่าสูง ต้องดูแลอย่างใกล้ชิดและโปร่งใส ซึ่งผลการสอบทานไม่พบสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ
8. คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทราบถึงขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน และความสมบูรณ์ครบถ้วนในหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมด้วย ซึ่งผลเป็นที่น่าพอใจต่อคำแนะนำต่างๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แจ้งให้กับฝ่ายบริหารรับทราบเพื่อดำเนินการต่อไป
9. เน้นให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมาตรฐานการทำงานให้อยู่เหนือเกณฑ์ปกติทั่วไป พร้อมกับเสนอแนะให้บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ (CSR: Corporate Social Responsibility)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน ในประเด็นเนื้อหาที่เป็นสาระสำคัญตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัททุกประการ ด้วยความรู้ และความสามารถอย่างเต็มประสิทธิภาพ



(นายประทีป วงศ์นิรันดร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554

REPORT OF THE NOMINATION AND COMPENSATION COMMITTEE

To Shareholders,

The Nomination and Compensation Committee was appointed by the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 7/2549. Presently, Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong acts as the Chairman of the Nomination and Compensation Committee, Mr. Lim Swe Guan and Mr. Chadchart Sittipunt act as members of the Nomination and Compensation Committee. As a result, the Committee comprises three directors, two of whom are independent directors and one of whom is non-executive director of the Company.

In 2010, the Nomination and Compensation Committee held 2 meetings to consider and perform their duties as follows:

1. To nominate qualified person as the company's directors replacing those who retired by rotation.
2. To determine and fix remuneration for directors who are not employees of the Company and present to the Board of Directors.
3. To consider the extension of employment to President upon retirement and present to the Board of Directors.
4. To review salary increase and bonus to President and present to the Board of Directors.
5. To consider the amendment to the Charter of Nomination and Compensation Committee and present to the Board of Directors.

Yours sincerely,



Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong
Chairman of the Domination and Compensation Committee

รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ถูกจัดตั้งขึ้น โดยมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2549 ซึ่งปัจจุบันมี นายภควัฒน์ โกวิทวัฒนพงศ์ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นายลิม สวี กวน และ นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 ท่าน

ในปี 2553 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติภารกิจดังนี้

1. สรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ
2. กำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นพนักงานของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาเปลี่ยนแปลงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาต่ออายุเกษียณ ให้แก่กรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
5. พิจารณาปรับเงินเดือนและจ่ายโบนัส ให้แก่กรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ขอแสดงความนับถือ



นายภควัฒน์ โกวิทวัฒนพงศ์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

REVENUE STRUCTURE

Product	Operated by	2010		2009		2008	
		Million baht	%	Million baht	%	Million baht	%
1. Real Estate Business							
Detached houses	The Company	11,106	63.50	10,605	59.26	10,382	64.85
	Subsidiary : Atlantic Real Estate Co., Ltd.	643	3.80	562	3.14	-	-
	Subsidiary : Pacific Real Estate Co., Ltd.	23	0.10	398	2.22	1,223	7.64
	Subsidiary : Land & Houses Northeast Co., Ltd.	60	0.30	108	0.60	110	0.69
	Subsidiary : LH Muang Mai Co., Ltd.	184	1.10	198	1.11	418	2.61
	Subsidiary : LH Real Estate Co., Ltd.	21	0.10	6	0.03	44	0.27
	Subsidiary : LH Asset Co.,Ltd.	531	3.00	703	3.93	1,040	6.50
Total revenue from Detached houses		12,568	72.00	12,580	70.29	13,217	82.56
Townhouses	The Company	1,091	6.20	1,405	7.85	763	4.77
	Subsidiary : Land & Houses Northeast Co., Ltd.	-	-	1	0.01	-	-
	Subsidiary : LH Asset Co., Ltd.	595	3.40	4	0.02	244	1.52
Total revenue from townhouses		1,686	9.60	1,410	7.88	1,007	6.29
Condominiums	The Company	2,292	13.10	3,000	16.76	120	0.75
	Subsidiary : LH Asset Co., Ltd.	-	-	222	1.24	904	5.65
Total revenue from condominiums		2,292	13.10	3,222	18.00	1,024	6.40
Land	The Company	-	-	-	-	36	0.23
	Subsidiary : Land & Houses Northeast Co., Ltd.	-	-	-	-	5	0.03
	Subsidiary : LH Muang Mai Co., Ltd.	-	-	61	0.34	120	0.75
Total revenue from land		-	-	61	0.34	161	1.01
Total revenue from real estate business		16,546	94.70	17,273	96.51	15,410	96.26
2. Rental income		350	2.00	383	2.14	361	2.26
3. Other Income**		582	3.30	241	1.35	237	1.48
4. Total revenue (1+2+3)		17,478	100.00	17,897	100.00	16,008	100.00
5. Share of income		1,469	8.40	1,174	6.56	1,024	6.40
Total revenue (4+5) from investments in associates		18,947	108.40	19,071	106.56	17,032	106.40

** Other incomes consist of gain from investments, interest income, infrastructure service income and others.

โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์		ดำเนินการโดย		ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์									
บ้านเดี่ยว	บริษัท		11,106	63.50	10,605	59.26	10,382	64.85	
	บริษัทย่อย: บจ.แอคแลนด์ทิก เรียวเอสเคท		643	3.80	562	3.14	-	-	
	บริษัทย่อย: บจ.แปซิฟิก เรียวเอสเคท		23	0.10	398	2.22	1,223	7.64	
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์		60	0.30	108	0.60	110	0.69	
	บริษัทย่อย: บจ.แอล. เอช. เมืองใหม่		184	1.10	198	1.11	418	2.61	
	บริษัทย่อย: บจ.แอล. เอช. เรียวเอสเคท		21	0.10	6	0.03	44	0.27	
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท		531	3.00	703	3.93	1,040	6.50	
รวมรายได้บ้านเดี่ยว			12,568	72.00	12,580	70.29	13,217	82.56	
ทาวน์เฮ้าส์	บริษัท		1,091	6.20	1,405	7.85	763	4.77	
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์		-	-	1	0.01	-	-	
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอชแอสเซท		595	3.40	4	0.02	244	1.52	
รวมรายได้ทาวน์เฮ้าส์			1,686	9.60	1,410	7.88	1,007	6.29	
คอนโดมิเนียม	บริษัท		2,292	13.10	3,000	16.76	120	0.75	
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอชแอสเซท		-	-	222	1.24	904	5.65	
รวมรายได้คอนโดมิเนียม			2,292	13.10	3,222	18.00	1,024	6.40	
ที่ดินเปล่า	บริษัท		-	-	-	-	36	0.23	
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธอีสต์		-	-	-	-	5	0.03	
	บริษัทย่อย: บจ. แอลเอช เมืองใหม่		-	-	61	0.34	120	0.75	
รวมรายได้ที่ดินเปล่า			-	-	61	0.34	161	1.01	
รวมรายได้ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์				16,546	94.70	17,273	96.51	15,410	96.26
2. รายได้ค่าเช่า				350	2.00	383	2.14	361	2.26
3. รายได้อื่น				582	3.30	241	1.35	237	1.48
4. รวมรายได้ 1 + 2 + 3 ลงทุนในบริษัทร่วม				17,478	100.00	17,897	100.00	16,008	100.00
5. ส่วนแบ่งกำไรจากเงิน				1,469	8.40	1,174	6.56	1,024	6.40
รายได้ทั้งสิ้น 4 + 5				18,947	108.40	19,071	106.56	17,032	106.40

หมายเหตุ ** รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากเงินลงทุน,ดอกเบี้ยรับ, รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค และอื่นๆ

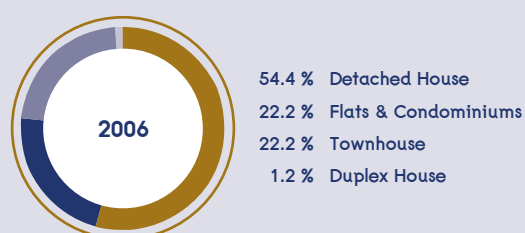
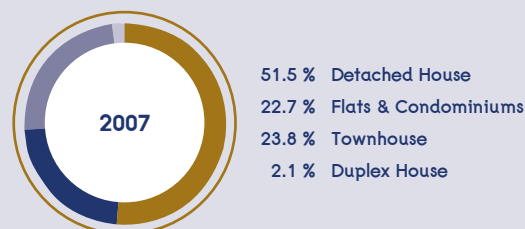
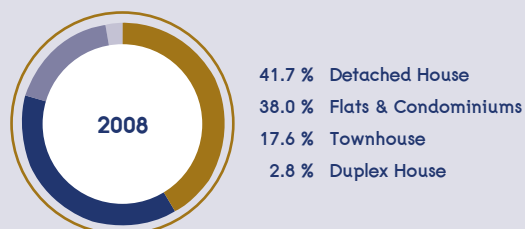
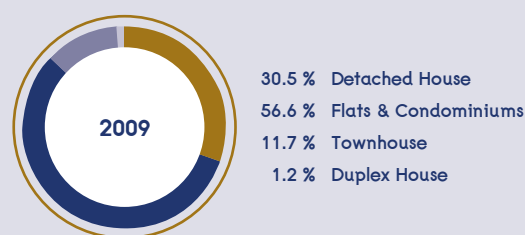
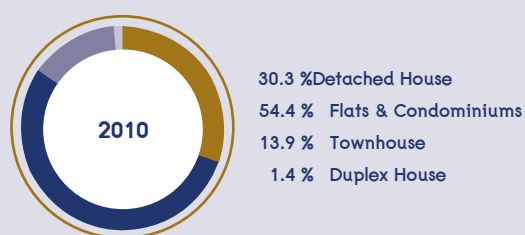
NUMBER OF HOUSING REGISTERED UNITS IN GREATER BANGKOK DURING 2006 - 2010

Unit : Unit

TYPE	2010	2009	2008	2007	2006
• HOUSING REGISTERED BY BUILT TYPE					
Owner – Built	22,697	19,618	24,017	25,341	28,949
Developer – Built	82,455	75,359	59,048	49,769	49,662
• TOTAL HOUSING REGISTERED BY (Owner-built & Developer built)	105,152	94,977	83,065	75,110	78,611
• CLASSIFIED BY TYPE – OWNER BUILT					
Detached House	20,430	18,135	21,181	22,315	26,064
Duplex Houses	142	138	163	120	96
Townhouses	2,125	1,345	2,673	2,906	2,789
Flats & Condominiums	0	0	0	0	0
• TOTAL HOUSING REGISTERED BY OWNER BUILT	22,697	19,618	24,017	25,341	28,949
• CLASSIFIED BY TYPE – BY DEVELOPER BUILT					
Detached House	11,461	10,863	13,437	16,390	16,700
Duplex Houses	1,289	1,000	2,133	1,436	869
Townhouses	12,538	9,771	11,943	14,931	14,632
Flats & Condominiums	57,167	53,725	31,535	17,012	17,461
• TOTAL HOUSING REGISTERED BY DEVELOPER BUILT	82,455	75,359	59,048	49,769	49,662

Source : Government Housing Bank

Greater Bangkok : Bangkok Provinces And 5 Perimeter Area Included.



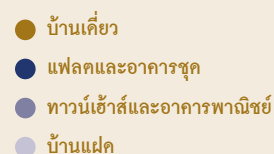
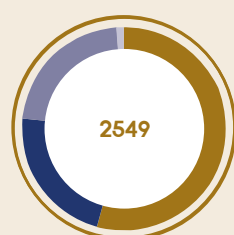
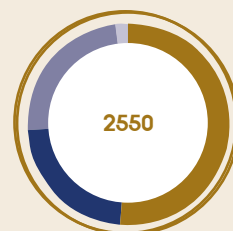
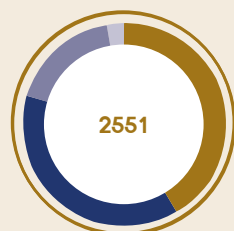
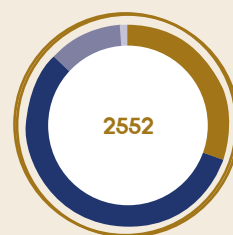
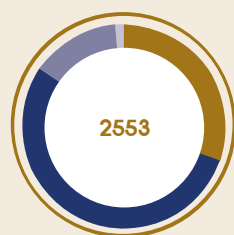
จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ระหว่างปี 2549 - 2553

หน่วย : หลัง

ประเภท	2553	2552	2551	2550	2549
• บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทการดำเนินการ สร้างเอง	22,697	19,618	24,017	25,341	28,949
จัดสรร	82,455	75,359	59,048	49,769	49,662
• รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่มทั้งหมด (ประเภทสร้างเองและจัดสรร)	105,152	94,977	83,065	75,110	78,611
• บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	20,430	18,135	21,181	22,315	26,064
บ้านแฝด	142	138	163	120	96
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	2,125	1,345	2,673	2,906	2,789
แฟลคและอาคารชุด	0	0	0	0	0
• รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม (ประเภทสร้างเอง)	22,697	19,618	24,017	25,341	28,949
• บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	11,461	10,863	13,437	16,390	16,700
บ้านแฝด	1,289	1,000	2,133	1,436	869
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	12,538	9,771	11,943	14,931	14,632
แฟลคและอาคารชุด	57,167	53,725	31,535	17,012	17,461
• รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม (ประเภทจัดสรร)	82,455	75,359	59,048	49,769	49,662

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

หมายเหตุ : บ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะในเขตกรุงเทพและปริมณฑล 5 จังหวัด



Housing market in 2010

The overall residential market in 2010 expanded by 10.7% year-on-year based on the number of new housing registrations. In 2010, 105,152 housing units were registered, compared to 94,977 units in 2009. Of the new units, 22,697 were self-built units, up 15.70%, and 82,455 were subdivision units, up 9.40% from the levels in the previous year.

Comparative data of newly registered housing units by type

From January to December 2008-2010

Unit: units

Type	2008	2009	2010	1995*
Self-built	24,017	19,618	22,697	32,118
Developer - built	59,048	75,359	82,455	146,735
Total	83,065	94,977	105,152	178,753
% Change**	11.9%	14.3%	10.7%	27.7%

Source : Government Housing Bank

Notes : * 1995 saw the highest number of newly registered housing units since 1987.

** % change was year-on-year.

A focus on new subdivision units by type in 2010 compared to the level in 2009 unveiled the following major changes:

- Detached houses totaled 11,461 units, up 5.50% compared to 10,863 units in 2009.
- Duplexes totaled 1,289 units, up 28.90% compared to 1,000 units in 2009.
- Townhouses totaled 12,538 units, up 28.30% compared to 9,771 units in 2009.
- Condominiums totaled 57,167 units, up 6.40% compared to 53,725 units in 2009.

Comparative data of newly registered housing units

by subdivision type from 2008-2010

Unit: units

Type of subdivision	2008	2009	2010	1995**
Single houses	13,437	10,863	11,461	20,793
% change	-17.90%	-19.20%	5.50%	16.40%
Duplexes	2,133	1,000	1,289	938
% change	48.50%	-53.10%	28.90%	336.30%
Townhouses	11,943	9,771	12,538	58,093
% change	-20.0%	-18.20%	28.30%	16.00%
Condominiums	31,535	53,725	57,167	66,911
% change	94.30%	70.40%	6.40%	-1.50%
Total	59,048	75,359	82,455	146,735
% change*	20.60%	27.60%	9.40%	7.80%

Source : Government Housing Bank

Notes : * % change was year-on-year

** 1995 saw the highest number of newly registered housing units since 1987.

ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยปี 2553

ตลาดที่อยู่อาศัยโดยรวมปี 2553 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น 10.7% เมื่อเทียบกับปี 2552 ทั้งนี้พิจารณาจากตัวเลขบ้านจดทะเบียนเพิ่มปี 2553 มีจำนวนรวมทั้งหมด 105,152 หน่วย เมื่อเทียบกับปี 2552 ที่มีจำนวนรวมทั้งหมด 94,977 หน่วย โดยแบ่งแยกเป็นที่อยู่อาศัยประเภทสร้างเอง 22,697 หน่วย เพิ่มขึ้น 15.7% และที่อยู่อาศัยประเภทจัดสรร 82,455 หน่วย เพิ่มขึ้น 9.4% เมื่อเทียบกับปี 2552

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทดำเนินการ ระหว่างปี 2551-2553

หน่วย : หลัง

จำแนกประเภท	2551	2552	2553	2538*
สร้างเอง	24,017	19,618	22,697	32,118
จัดสรร	59,048	75,359	82,455	146,735
รวมทั้งหมด	83,065	94,977	105,152	178,753
% การเปลี่ยนแปลง**	11.9%	14.3%	10.7%	27.7%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

หมายเหตุ : * ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

** % การเปลี่ยนแปลงเทียบกับปีก่อนหน้า

อย่างไรก็ตามหากพิจารณาเฉพาะบ้านจดทะเบียนเพิ่มประเภทจัดสรร จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัยปี 2553 เมื่อเทียบกับปี 2552 มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

- ประเภทบ้านเดี่ยว มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 11,461 หน่วย เพิ่มขึ้น 5.5% เมื่อเทียบกับปี 2552 ที่มีจำนวน 10,863 หน่วย
- ประเภทบ้านแฝด มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,289 หน่วย เพิ่มขึ้น 28.9% เมื่อเทียบกับปี 2552 ที่มีจำนวน 1,000 หน่วย
- ประเภททาวน์เฮ้าส์ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 12,538 หน่วย เพิ่มขึ้น 28.3% เมื่อเทียบกับปี 2552 ที่มีจำนวน 9,771 หน่วย
- ประเภทคอนโดมิเนียม มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 57,167 หน่วย เพิ่มขึ้น 6.4% เมื่อเทียบกับปี 2552 ที่มีจำนวน 53,725 หน่วย

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม ประเภทจัดสรร จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย ระหว่างปี 2551 - 2553

หน่วย : หลัง

บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทจัดสรร	2551	2552	2553	2538**
บ้านเดี่ยว	13,437	10,863	11,461	20,793
% การเปลี่ยนแปลง	-17.90%	-19.20%	5.50%	16.40%
บ้านแฝด	2,133	1,000	1,289	938
% การเปลี่ยนแปลง	48.50%	-53.10%	28.90%	336.30%
ทาวน์เฮ้าส์	11,943	9,771	12,538	58,093
% การเปลี่ยนแปลง	-20.00%	-18.20%	28.30%	16.00%
คอนโดมิเนียม	31,535	53,725	57,167	66,911
% การเปลี่ยนแปลง	94.30%	70.40%	6.40%	-1.50%
รวมทั้งหมดประเภทจัดสรร	59,048	75,359	82,455	146,735
% การเปลี่ยนแปลง	20.60%	27.60%	9.40%	7.80%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

หมายเหตุ : ** ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

% การเปลี่ยนแปลง เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

Various factors affected the residential market in 2010. Among them are:

- The relatively high economic growth of 7.8% year-on-year bolstered consumers' confidence in their income security and encouraged them to buy durable goods. As a result, they bought more residential units than they had done in 2009.
- In the first half of 2010, the government's measures to stimulate the property sector by cutting the transfer fee and special business tax in the first quarter of the year and the extension of the transfer fee reduction prompted developers to speed up ownership transfers.
- Interest rates were raised in 2010 but not to very high levels. In early 2010, the minimum retail rate (MLR) was at 5.875% before being hiked to 6.00% in the middle of the year and 6.125% at the end of the year.
- Construction material prices rose only slightly in 2010, up marginally from the 2009 level. For the whole year, they grew by a mere 2.3%, resulting in only a slight increase in production costs.
- Inflation rose in 2010 from 2009, averaging 3.3% for the whole year.
- Higher oil prices affected both consumers and developers.
- Domestic political problems undermined investment and consumers' confidence.
- Commercial banks became more stringent in considering pre-finance for developers and post-finance for homebuyers.

Residential market outlook in 2011

The housing market in 2011 looks set to expand from 2010, with overall growth projected at 8-10% of total new housing registrations (self-built and developer-built) forecast at 114,500 units. The positive and negative factors influencing the housing market in 2011 are:

- The Thai economy has a tendency to expand by 3.5% to 5%. The economic expansion will affect consumers' confidence in income security and durable goods purchases, especially real estate.
- Interest rates are likely to rise by 0.75% to 1.00%.
- Inflation looks set to increase, projected at between 3.00% and 5.00%.
- Oil prices tend to rise to high levels, lifting production costs, especially new projects which will have higher development costs.
- Construction material costs are likely to increase.
- Commercial banks are strict in considering both pre- and post-finance loans.
- Residential prices are likely to grow by at least 5.0%.

การเปลี่ยนแปลงของตลาดที่อยู่อาศัย ในปี 2553 ที่ผ่านมา มีปัจจัยสำคัญ ที่มีผลต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- การขยายตัวของเศรษฐกิจของปี 53 มีการขยายตัวที่สูงขึ้นร้อยละ 7.8 จากปี 2552 ทำให้ผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นในรายได้ ที่จะซื้อสินค้าคงทนคือที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคมีมากขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2552
- ในช่วงครึ่งปีแรก 2553 มาตรการของภาครัฐ ในการกระตุ้นภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จากการลดค่าธรรมเนียมโอน และภาษีธุรกิจเฉพาะ ในไตรมาสแรกของปี และการขยายมาตรการการลดค่าธรรมเนียมโอน ต่ออีกระยะหนึ่ง ส่งผลให้ผู้ประกอบการต่างเร่งดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์
- อัตราดอกเบี้ยในปี 2553 มีการปรับตัวไม่สูงมากนัก ทั้งนี้ในช่วงต้นปี 2553 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าชั้นดี (MLR) อยู่ที่ร้อยละ 5.875% ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงกลางปีเป็นร้อยละ 6.0% และปรับขึ้นเป็นร้อยละ 6.125% ในช่วงปลายปี
- การปรับตัวของราคาวัสดุก่อสร้างในปี 53 มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเพียงเล็กน้อย จากปี 52 โดยเฉลี่ยทั้งปี ปรับตัวสูงขึ้นเพียงร้อยละ 2.3 ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตปรับตัวสูงขึ้นไม่มากนัก
- อัตราเงินเฟ้อ ในปีที่ผ่านมา มีการปรับตัวที่สูงขึ้นจากปี 52 โดยเฉลี่ยทั้งปี อยู่ในระดับร้อยละ 3.3
- การปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมัน ส่งผลกระทบทั้งต่อผู้บริโภคและผู้ประกอบการ
- ปัญหาความขัดแย้งการเมืองภายในประเทศ ส่งผลต่อการลงทุนและความเชื่อมั่นของผู้บริโภค
- ความเข้มงวดของธนาคารพาณิชย์ ในการพิจารณาสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ (Pre Finance) และผู้บริโภค (Post-Finance) มีมากขึ้น

แนวโน้มตลาดที่อยู่อาศัย ปี 2554

ตลาดที่อยู่อาศัยในปี 54 มีแนวโน้มที่ขยายตัวจากปี 53 โดยภาวะตลาดที่อยู่อาศัย โดยรวมคาดว่าจะเติบโตประมาณ 8-10% ของบ้านจดทะเบียนเพิ่มโดยรวมทั้งหมด (สร้างเองและจัดสรร) ของปี 2553 ทั้งนี้ประมาณการบ้านจดทะเบียนเพิ่ม ในปี 2554 มีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 114,500 หน่วย โดยมีปัจจัยบวกและปัจจัยลบที่มีต่อตลาดที่อยู่อาศัย ที่สำคัญ ดังนี้

- ภาวะเศรษฐกิจไทย มีแนวโน้มที่จะขยายตัวในระดับ 3.5 - 5% การขยายตัวของเศรษฐกิจ มีผลต่อความเชื่อมั่นในรายได้ของผู้บริโภคสูงขึ้น ความเชื่อมั่นในการที่จะซื้อสินค้าคงทน โดยเฉพาะอสังหาริมทรัพย์
- อัตราดอกเบี้ย มีแนวโน้มที่จะปรับสูงขึ้น โดยจะเพิ่มขึ้น 0.75% - 1.00%
- อัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยคาดว่าจะมีอัตราเงินเฟ้อระหว่าง 3.0 - 5.0 %
- ราคาน้ำมันมีแนวโน้มปรับตัวสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น โดยเฉพาะโครงการที่เปิดดำเนินการใหม่ๆ ต้นทุนค่าพัฒนาที่สูงขึ้น
- ราคาวัสดุก่อสร้าง มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น
- ความเข้มงวดของธนาคารพาณิชย์ ในการพิจารณาสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ (Pre Finance) และผู้บริโภค (Post-Finance)
- ราคาที่อยู่อาศัย คาดว่าจะปรับสูงขึ้นไม่น้อยกว่า 5.0%

INVESTMENT IN SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES

COMPANY		PAID UP CAPITAL (MIL BHT.)	HOLDING SHARES	PAR VALUE	% HOLD
INVESTMENT IN RELATED PARTIES					
• LISTED COMPANY					
1. QUALITY CONSTRUCTION PRODUCTS PLC.		400	84,627,680	1	21.16
2. QUALITY HOUSES PLC.		8,477	2,107,539,377	1	24.86
3. POLAR PROPERTY HOLDINGS, CORP.	(PESO)	4,892	1,223,102,790	1	25.00
4. BANGKOK CHAIN HOSPITAL PLC.		1,662	416,586,025	1	25.06
5. HOME PRODUCT CENTER PLC.		4,353	1,316,137,870	1	30.24
• NON-LISTED COMPANY					
1. ASIA ASSET ADVISORY CO., LTD.		5	199,994	10	39.99
2. LH FINANCIAL GROUP PLC.		5,516	2,258,360,000	1	40.95
3. LAND AND HOUSES PROPERTY FUND. 1		40	2,013,462	10	49.94
4. LAND AND HOUSES PROPERTY FUND. 2		3,021	150,995,059	10	49.99
5. LH MUANG MAI CO., LTD.		900	49,499,995	10	55.00
6. L&H PROPERTY CO., LTD.		2,600	15,599,994	100	60.00
7. ATLANTIC REAL ESTATE CO., LTD.		15	149,979	100	99.99
8. LAND AND HOUSES NORTH CO., LTD.		14	134,998	100	99.99
9. PACIFIC REAL ESTATE CO., LTD.		93	929,037	100	99.99
10. SIAM TANEE PROPERTY CO., LTD.		100	999,994	100	99.99
11. LH ASSET CO., LTD.		100	999,994	100	99.99
12. LH REAL ESTATE CO., LTD.		58	579,994	100	99.99
13. LAND AND HOUSES NORTH-EAST CO., LTD.		150	1,499,994	100	99.99
• HOLDING BY SIAM TANEE PROPERTY CO., LTD.					
1. SIAM TANEE REAL ESTATE CO., LTD.		475	4,753,461	100	99.99
• HOLDING BY LH MUANG MAI CO., LTD.					
1. PHUKET FUTURE PLAN CO., LTD.		210	2,099,994	100	99.99
2. DOUBLE THREE CO., LTD.		190	1,899,994	100	99.99
• HOLDING BY L&H PROPERTY CO., LTD.					
1. L&H SATHON CO., LTD.		268	2,679,994	100	99.99
• HOLDING BY ASIA ASSET ADVISORY CO., LTD.					
1. L&H MANAGEMENT CO., LTD.		0.10	9,993	10	99.93
2. L&H RETAIL MANAGEMENT CO., LTD.		0.10	9,993	10	99.93
• HOLDING BY LH FINANCIAL GROUP PLC.					
1. LAND AND HOUSES RETAIL BANK PLC.		2,655	265,450,000	10	99.99
2. LAND AND HOUSES FUND MANAGEMENT CO., LTD.		100	1,000,000	100	99.99
• LONG-TERM INVESMENTS					
• NON-LISTED COMPANY					
1. PT ANEKAGRIYA BUMINUSA CO., LTD.	(RUPIAH)	6,000	1,198,800	1,000	19.98
2. PT PUTRA PRABUKARYA CO., LTD.	(RUPIAH)	6,000	1,198,800	1,000	19.98
3. PT KANAKA GRAHAASRI CO., LTD.	(RUPIAH)	8,400	1,678,320	1,000	19.98
4. PT MEKANUSA CIPTA CO., LTD.	(RUPIAH)	12,000	2,397,600	1,000	19.98
5. PT PRIMA SEHATI CO., LTD.	(RUPIAH)	15,600	3,116,880	1,000	19.98

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือครองอยู่	มูลค่า ตามบัญชี	เปอร์เซ็นต์ การถือหุ้น
● เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
● บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	400	84,627,680	1	21.16
2. บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	8,477	2,107,539,377	1	24.86
3. POLAR PROPERTY HOLDINGS, CORP. (เปโซ)	4,892	1,223,102,790	1	25.00
4. บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)	1,662	416,586,025	1	25.06
5. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	4,353	1,316,137,870	1	30.24
● บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. บริษัท เอเชีย แอสเซท แอคไวเซอร์ จำกัด	5	199,994	10	39.99
2. บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	5,516	2,258,360,000	1	40.95
3. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 1	40	2,013,462	10	49.94
4. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 2	3,021	150,995,059	10	49.99
5. บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	900	49,499,995	10	55.00
6. บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2,600	15,599,994	100	60.00
7. บริษัท แอคแลนด์ทรี เรียลเอสเตท จำกัด	15	149,979	100	99.99
8. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ท จำกัด	14	134,998	100	99.99
9. บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด	93	929,037	100	99.99
10. บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100	999,994	100	99.99
11. บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	100	999,994	100	99.99
12. บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	58	579,994	100	99.99
13. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ทอีสต์ จำกัด	150	1,499,994	100	99.99
● ถือหุ้นโดย บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
1. บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	475	4,753,461	100	99.99
● ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด				
1. บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน จำกัด	210	2,099,994	100	99.99
2. บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด	190	1,899,994	100	99.99
● ถือหุ้นโดย บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	268	2,679,994	100	99.99
● ถือหุ้นโดย บริษัท เอเชีย แอสเซท แอคไวเซอร์ จำกัด				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,993	10	99.93
2. บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,993	10	99.93
● ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	2,655	265,450,000	10	99.99
2. บลจ. กองทุนแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	100	1,000,000	100	99.99
● เงินลงทุนระยะยาว				
● บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. PT ANEKAGRIYA BUMINUSA CO., LTD. (รูเปีย)	6,000	1,198,800	1,000	19.98
2. PT PUTRA PRABUKARYA CO., LTD. (รูเปีย)	6,000	1,198,800	1,000	19.98
3. PT KANAKA GRAHAASRI CO., LTD. (รูเปีย)	8,400	1,678,320	1,000	19.98
4. PT MEKANUSA CIPTA CO., LTD. (รูเปีย)	12,000	2,397,600	1,000	19.98
5. PT PRIMA SEHATI CO., LTD. (รูเปีย)	15,600	3,116,880	1,000	19.98

COMPANY NAME	ADDRESS	TEL. NO	FAX. NO.	BUSINESS	SHARE CAPITAL
1. QUALITY CONSTRUCTION PRODUCTS PLC.	144 Moo 16 Bangpa-in Industrial Estate Udomsorayuth Rd., Bangkrason Bangpa-in, Ayutthaya Thailand 13160 Website : qcon.co.th	(66-35) 221-271	(66-35) 221-270	Building Material	400 Common million shares of Baht 1 each
2. QUALITY HOUSE PLC.	7 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120 Website : www.qh.co.th	66 2677 7000	66 2677 7005	Property Development	8,477 common million shares OF Baht 1 each
3. POLAR PROPERTY HOLDINGS, CORP.	Adelfa Center, Lot 2, Ilang-Ilang St. Mother Earth Subdivision, Las Pinas City, Philippines	(632) 874-8154	(632) 874-8150	Property Development	4,892 Common million shares OF Peso 1 each
4. BANGKOK CHAIN HOSPITAL PLC.	950 Prachachuen Rd., Bangsue Bangkok Thailand 10800 Website : kasemrad.co.th	66 2910 1600	66 2910 1649	Hospital	1,662.5 Common million shares OF Baht 1 each
5. HOME PRODUCT CENTER PLC.	96/27 Moo 9 Bangkhen Amphoe Muang Nonthaburi Thailand 11000 Website : homepro.co.th	66 2832 1000	66 2832 1400	Trading Of Construction Material	4,352.9 Common million shares OF Baht 1 each
6. ASIA ASSET ADVISORY CO.,LTD.	15 th Floor Q House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8899	66 2343 8890	Investment Advisor	0.5 Common million shares OF Baht 10 each
7. LH FINANCIAL GROUP PLC.	5 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2359 0000	66 2677 7223	Financial Business	5,515.6 Common million shares OF Baht 1 each
8. LAND AND HOUSES PROPERTY FUND 1	16 th Sathorn Thani Bldg.1, 90/42-43 North Sathorn Rd., Silom, Bangrak, Bangkok Thailand 10500	66 2636 8248	66 2636 6482	Property Fund	4 Common million shares OF Baht 10 each
9. LAND AND HOUSES PROPERTY FUND 2	130-132 Wireless Road,15 th ,17 th Floor Sindhorn Building Tower III, Bangkok Thailand 10330	66 2688 7777	66 2688 7700	Property Fund	302.1 Common million shares OF Baht 10 each
10. LH MUANG MAI CO., LTD.	9/9 Moo 6 Thepkrasadtree Tumbonratsada Amphoe Muang Phuket Thailand 83000	(66-76) 381-150-2	(66-76) 381-111	Property Development	90 Common million shares OF Baht 10 each
11. L&H PROPERTY CO., LTD.	15 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8899	66 2343 8890	Property Development	26 Common million shares OF Baht 100 each
12. ATLANTIC REAL ESTATE CO., LTD.	37-38 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8900	66 2230 8131	Property Development	0.15 Common million shares OF Baht 100 each
13. LAND AND HOUSES NORTH CO., LTD.	319 Moo 4 ThumbonnongJom Amphoe Sansang Chiang Mai Thailand 50210	(66-53) 498-911-3	(66-53) 498-911-3	Property Development	0.14 Common million shares OF Baht 100 each
14. PACIFIC REAL ESTATE CO., LTD.	37-38 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8900	66 2230 8131	Property Development	0.929 Common million shares OF Baht 100 each
15. SIAM TANEY PROPERTY CO., LTD.	37-38 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8900	66 2230 8131	Property Development	1 Common million shares OF Baht 100 each

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของหุ้น
1. บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 144 หมู่ 16 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ถ.อุดมสมบูรณ์ ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 เว็บไซต์ : www.qcon.co.th	(035) 221-271	(035) 221-270	วิสดูก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
2. บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 7 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.qh.co.th	0 2677 7000	0 2677 7005	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 8,477 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
3. POLAR PROPERTY HOLDINGS, CORP.	Adelfa Center, Lot 2, Ilang-Ilang St. Mother Earth Subdivision, Las Pinas City, Philippines	(632) 874-8154	(632) 874-8150	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 4,892 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เปโซ
4. บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิคอล จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 950 ถ.ประจักษ์น บางซื่อ กทม. 10800 เว็บไซต์ : www.kasemrad.co.th	0 2910 1600	0 2910 1649	โรงพยาบาล	หุ้นสามัญ 1,662.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
5. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 96/27 หมู่ที่ 9 ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000 เว็บไซต์ : www.homepro.co.th	0 2832 1000	0 2832 1400	ค้าปลีกวิสดูก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 4,352.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
6. บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ที่ปรึกษาลงทุน	หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
7. บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2359 0000	0 2677 7223	บริหารการเงิน	หุ้นสามัญ 5,515.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
8. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 1	เลขที่ 90/42-43 อาคารสาธิตาณิ 1 ชั้น 16 ถ.สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กทม. 10500	0 2636 8248	0 2636 6482	กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
9. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 2	เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ อาคารสินธรทาวเวอร์ 3 ชั้น 15,17 กทม. 10330	0 2688 7777	0 2688 7700	กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 302.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
10. บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	เลขที่ 9/9 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
11. บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 26 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
12. บริษัท แอลแลนด์ เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
13. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ท จำกัด	เลขที่ 319 หมู่ที่ 4 ต.หนองจอก อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50210	(053) 498-911-3	(053) 498-911-3	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
14. บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.929 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
15. บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

COMPANY NAME	ADDRESS	TEL. NO.	FAX. NO.	TYPE OF BUSINESS	AUTHORIZED SHARE CAPITAL
16. LH ASSET CO., LTD.	37-38 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8900	66 2230 8131	Property Development	1 Common million shares OF Baht 100 each
17. LH REAL ESTATE CO., LTD.	37-38 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8900	66 2230 8131	Property Development	0.58 Common million shares OF Baht 100 each
18. LAND AND HOUSES NORTH-EAST CO., LTD.	114/39 Ratchasima-Pakthongchai Road Tumbonhnongjabok Amphoe Muang Nakhonratchasima Thailand 30000	(66-44) 349-343-6	(66-44) 349-343-6	Property Development	1.5 Common million shares OF Baht 100 each
19. SIAM TANEER REAL ESTATE CO., LTD.	37-38 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8900	66 2230 8131	Property Development	4.75 Common million shares OF Baht 100 each
20. PHUKET FUTHER PLAN CO., LTD.	9/17 Moo 6 Thepkasadtsee Tumbonratsada Amphoe Muang Phuket Thailand 83000	(66-76) 381-150-2	(66-76) 381-111	Property Development	2.1 Common million shares OF Baht 100 each
21. DOUBLE THREE CO., LTD.	9/17 Moo 6 Thepkasadtsee Tumbonratsada Amphoe Muang Phuket Thailand 83000	(66-76) 381-150-2	(66-76) 381-111	Property Development	1.9 Common million shares OF Baht 100 each
22. L&H SATHON CO., LTD.	15 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8899	66 2343 8890	Property Development	2.68 Common million shares OF Baht 100 each
23. L&H MANAGEMENT CO., LTD.	15 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8899	66 2343 8890	Property Development	9,993 Common shares OF Baht 10 each
24. L&H RETAIL MANAGEMENT CO., LTD.	15 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8899	66 2343 8890	Property Development	9,993 Common shares OF Baht 10 each
25. LAND AND HOUSES RETAIL BANK PLC.	G, 1 st , 5 th , 6 th Floor Q.House Lumpini Bldg.,No. 1 South Satorn Road, Tungmahamek, Satorn, Bangkok Thailand 10120 Website : www.lhbank.co.th	66 2359 0000	66 2677 7223	BANK	265.5 Common million shares OF Baht 10 each
26. LAND AND HOUSES FUND MANAGEMENT CO., LTD.	15 th Floor Q.House Lumpini Bldg.,No. 1 South Satorn Road, Tungmahamek, Satorn, Bangkok Thailand 10120	66 2343 8899	66 2343 8890	MANAGEMENT FUND	1 Common million shares OF Baht 100 each
27. PT ANEKAGRIYA BUMINUSA CO., LTD.	Management Office, Ruko Sentra Eropa Blok F No. 23-24, Kota Wisata Jl. Transyogi Km.6, Cibubur – Bogor Indonesia 16968	(66-21) 8493-4848	(66-21) 8493-4888	Property Development	6 Common million shares OF Rupiah 1,000 each
28. PT PUTRA PRABUKARYA CO., LTD.	Management Office, Ruko Sentra Eropa Blok F No. 23-24, Kota Wisata Jl. Transyogi Km.6, Cibubur – Bogor Indonesia 16968	(66-21) 8493-4848	(66-21) 8493-4888	Property Development	6 Common million shares OF Rupiah 1,000 each
29. PT KANAKA GRAHAASRI CO., LTD.	Management Office, Ruko Sentra Eropa Blok F No. 23-24, Kota Wisata Jl. Transyogi Km.6, Cibubur – Bogor Indonesia 16968	(66-21) 8493-4848	(66-21) 8493-4888	Property Development	8.4 Common million shares OF Rupiah 1,000 each
30. PT MEKANUSA CIPTA CO., LTD.	Management Office, Ruko Sentra Eropa Blok F No. 23-24, Kota Wisata Jl. Transyogi Km.6, Cibubur – Bogor Indonesia 16968	(66-21) 8493-4848	(66-21) 8493-4888	Property Development	12 Common million shares OF Rupiah 1,000 each
31. PT PRIMA SEHATI CO., LTD.	Management Office, Ruko Sentra Eropa Blok F No. 23-24, Kota Wisata Jl. Transyogi Km.6, Cibubur – Bogor Indonesia 16968	(66-21) 8493-4848	(66-21) 8493-4888	Property Development	15.6 Common million shares OF Rupiah 1,000 each

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของหุ้น
16. บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
17. บริษัท แอล เอช เรียวเอสเคท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
18. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	เลขที่ 353/1 ถ.ราชสีมา-ปักธงชัย ต.หนองจะบก จ.นครราชสีมา 30000	(044) 349-343-6	(044) 349-343-6	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
19. บริษัท สยามธานี เรียวเอสเคท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343-8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 4.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
20. บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน จำกัด	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 2.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
21. บริษัท คับเบิลทรี จำกัด	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
22. บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 2.68 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
23. บริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 9,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
24. บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 9,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
25. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น จี, 1, 5, 6 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhbank.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	ธนาคาร	หุ้นสามัญ 265.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
26. บลจ. กองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จก.	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
27. PT ANEKAGRIYA BUMINUSA CO., LTD.	Management Office, Ruko Sentra Eropa Blok F No. 23-24, Kota Wisata Jl. Transyogi Km.6, Cibubur - Bogor Indonesia 16968	(66-21) 8493-4848	(66-21) 8493-4888	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 รูเปีย
28. PT PUTRA PRABUKARYA CO., LTD.	Management Office, Ruko Sentra Eropa Blok F No. 23-24, Kota Wisata Jl. Transyogi Km.6, Cibubur - Bogor Indonesia 16968	(66-21) 8493-4848	(66-21) 8493-4888	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 รูเปีย
29. PT KANAKA GRAHAASRI CO., LTD.	Management Office, Ruko Sentra Eropa Blok F No. 23-24, Kota Wisata Jl. Transyogi Km.6, Cibubur - Bogor Indonesia 16968	(66-21) 8493-4848	(66-21) 8493-4888	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 8.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 รูเปีย
30. PT MEKANUSA CIPTA CO., LTD.	Management Office, Ruko Sentra Eropa Blok F No. 23-24, Kota Wisata Jl. Transyogi Km.6, Cibubur - Bogor Indonesia 16968	(66-21) 8493-4848	(66-21) 8493-4888	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 12 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 รูเปีย
31. PT PRIMA SEHATI CO., LTD.	Management Office, Ruko Sentra Eropa Blok F No. 23-24, Kota Wisata Jl. Transyogi Km.6, Cibubur - Bogor Indonesia 16968	(66-21) 8493-4848	(66-21) 8493-4888	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 15.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 รูเปีย

RISK FACTORS

Risk factors

1. Operating risks

1.1 Risk incurred by pre-built house construction

The Company and its subsidiaries operate real-estate development businesses, with house construction for sale being their core business. In 2000, the Company shifted its policy from built-to-order houses to pre-built houses. Pre-built houses gradually represented a larger portion in 2001 and 2002 and since 2003 the Company has operated the business of pre-built housing units, except for residential condominiums and townhouses under the Indy brand, of which policy the Company changed from pre-built to selling the units before building them from September 2010. The shift in policy from built-to-order houses to pre-built houses and condominiums has called for higher advance construction budgets since the Company no longer received advance payments from its customers, which could be used as revolving funds during construction periods. Other factors that may potentially affect home-buying decisions in the future include: (1) higher prices of consumer goods and food as a result of soaring, volatile world oil prices; (2) higher prices of residential units in line with rising construction-material costs; and (3) the economic outlook which has slowed down. These factors may affect the purchasing power and home-buying decisions of the Company's target customer groups. The Company is thus exposed to the risk of not being able to sell all the houses and residential condominium units after they have been completed, resulting in a high level of inventory cost and eventually affecting its liquidity and profitability. However, the Company expected to sell all pre-built houses and avoid a heavy inventory burden due to the following reasons:

- (1) The Company has studied consumer behaviors by conducting surveys on the customers visiting its housing projects in such areas as budgets, land-plot sizes and house plans, etc. Besides, the sales statistics of old projects have been taken into consideration in analyzing customers' demand. These precautions have enabled the Company to construct pre-built houses and sell all of them.
- (2) Most customers today prefer pre-built houses, as they are confident the units will be handed over to them by contractual schedules. During the financial crisis of 1997-1998, many operators could not build houses and hand them over to customers by contractual terms.
- (3) As a major property developer with a strong presence in the market for over 20 years, the Company has an advantage both in terms of marketing information and an insight into the demand of its target customer groups. Therefore, it is able to develop residential units that meet the demand of customers, resulting in the residential projects developed under the Land & Houses brand being widely accepted among the target customer groups in terms of both quality and locations.
- (4) While there exist today risk factors influencing homebuyers' decisions, demand for quality residential units among the Company's target customer groups remains steady.

2. Production risks

2.1 Risk incurred by the shortages of construction materials and labor, and higher construction-material costs

A steadily increasing supply of new projects in the market today has triggered higher demand for construction materials and labor. The higher demand could lead to shortages in construction materials and workers and result in higher construction-material costs. The construction-material price index rose by 2.26% from 110.8 points in 2009 to 113.3 points in 2010. The construction-material and labor shortages could aggravate and the construction costs could be higher in the future due to an increase in construction work. Under such a scenario, the Company's project-development time could be longer and its construction cost higher, eventually affecting its liquidity and profitability.

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการสร้างบ้านก่อนขาย

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยธุรกิจหลักเป็นการสร้างบ้านเพื่อขาย ในปี 2543 บริษัทได้เริ่มนำนโยบายสร้างบ้านก่อนขายมาใช้แทนการสร้างบ้านเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (หรือที่เรียกว่าบ้านสั่งสร้าง) การสร้างบ้านก่อนขายของบริษัทมีส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2544 – 2545 อย่างต่อเนื่อง และในช่วงปี 2546 จนถึงปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจสร้างบ้านก่อนขายทั้งหมดยกเว้นอาคารชุดพักอาศัยและทาวน์เฮ้าส์ แบรินด์ INDY ที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากการสร้างก่อนการขายมาเป็นการขายก่อนการสร้างตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา จากการที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นบ้านสั่งสร้างมาเป็นการสร้างบ้านก่อนการขาย ส่งผลให้บริษัทต้องใช้เงินทุนล่วงหน้าในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยสูงมากขึ้นกว่าเดิม เนื่องจากไม่ได้รับเงินจากลูกค้ามาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งปัจจัยที่อาจมีผลต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในระยะข้างหน้า ได้แก่ (1) ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับสูงขึ้นและความผันผวน (2) ราคาก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นตามภาระต้นทุนวัสดุก่อสร้าง (3) แนวโน้มการเจริญเติบโตของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่สร้างบ้านก่อนขายเสร็จแล้วไม่สามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้ อันจะส่งผลให้บริษัทมีภาระต้นทุนสินค้าคงเหลือในปริมาณสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการหากำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะสามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้และไม่มีภาระต้นทุนที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จคงเหลือในปริมาณสูงเนื่องจาก

- (1) บริษัทได้มีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคโดยสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าที่เข้าชมโครงการในด้านงบประมาณราคาที่พักอาศัย แบบที่พักอาศัย ขนาดที่ดิน เป็นต้น รวมทั้งใช้ข้อมูลการขายโครงการในอดีตในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างบ้านและสามารถขายบ้านก่อนขายได้
- (2) ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่พึงพอใจที่จะซื้อบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขายเนื่องจากมั่นใจได้ว่าจะได้รับส่งมอบได้ตามสัญญา เนื่องจากในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในช่วงปี 2540 – 2541 ผู้ประกอบการหลายรายไม่สามารถสร้างบ้านและส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา
- (3) บริษัทเป็นผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และอยู่ในตลาดมานานเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี จึงมีความได้เปรียบทั้งในด้านข้อมูลทางการตลาดและความเข้าใจในความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย จึงสามารถพัฒนาที่พักอาศัยได้ตรงความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้โครงการที่พักอาศัยของบริษัทภายใต้ตราสัญลักษณ์ "แลนด์แอนด์เฮ้าส์" ได้รับการยอมรับจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งในด้านคุณภาพและทำเลที่ตั้ง
- (4) แม้ว่าปัจจุบันจะมีปัจจัยเสี่ยงต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค แต่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทยังคงมีความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพราะผู้บริโภคคาดหวังว่าจะได้รับบริการหลังการขายที่ดี

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัสดุแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

จากภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ผู้ประกอบการหลายรายพัฒนาโครงการใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอาจนำไปสู่ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างและส่งผลให้ราคาของวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้น ในปี 2553 คำนีรวมราคาวัสดุก่อสร้างโดยเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2.26 จาก 110.8 จุด ในปี 2552 เพิ่มขึ้นเป็น 113.3 จุด ในปี 2553 อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นได้ในอนาคตจากงานก่อสร้างที่จะเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการพัฒนาโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น และต้นทุนการก่อสร้างโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการหากำไรของบริษัท

However, as of December 31, 2010, the Company and its subsidiaries had 45 ongoing projects, giving them relatively high bargaining power when dealing with contractors and construction-material suppliers. Furthermore, the shift in policy to building houses and residential condominiums before selling them instead of after the customers made reservations (except for condominiums and townhouses under the Indy brand which the Company has allowed the customers to make reservations before construction since September 2010) has enabled the Company and its contractors to plan the construction and place material orders in advance. This strategy has helped prevent a construction-material shortage and given the Company a better control of its construction cost and development time.

3. Financial risks

3.1 Risk incurred by the impairment of long-term investments

As of December 31, 2010, the long-term investments of the Company and its subsidiaries totaled 1,108.69 million baht, representing 2.03% of total assets. Most of them were in equity securities. Among the major items are: (1) 622 million baht in 5 property developers in Indonesia (net after an impairment allowance); (2) 202.83 million baht in Bangkok Mass Transit System Plc.; and (3) 273.48 million baht in the Quality Houses Property Fund. The Company is therefore exposed to the risk incurred by the impairment of these investments.

When investing in equity securities, the Company focuses primarily on real-estate businesses and those related to its core business, as well as on interesting businesses which it deems to have potential to generate appropriate returns. A decision to do so is subjected to the scrutiny of the Board of Directors.

In terms of investments in the equity securities of loss-making companies as of December 31, 2010, the Company and its subsidiaries set aside investment impairment allowances totaling 1,384.20 million baht. Of the amount, 405.24 million baht was for 100% of its investments in the ordinary shares of the 5 real-estate companies in Indonesia and in their preferred stocks, which are entitled to dividends at the rate of LIBOR + 1.5%, compounded every 6 months (but since the ability to pay dividends hinges on the future cash flow of the 5 companies, the Company did not book the amount as accrued dividends). The Company also allocated an allowance for the impairment of its investments in the preferred stocks of the five companies at 60% of the amount, totaling 935.37 million baht. The total impairment allowances for its investments in Indonesia thus added up to 1,340.61 million baht. The Company is of the opinion that the impairment allowance for its investments in the preferred shares of the 5 companies at the rate of 60% of the investment value was adequate since under the cost method, the value of the investments adjusted by the investment impairment allowance had a net value of 622 million baht, lower than the value of the investments calculated under the equity method based on the shareholdings of the Company. Consequently, the Company did not allocate an allowance for the remaining 40% of the investments (the Company recorded the investments in the preferred shares of the five companies under the cost method adjusted by the investment impairment because they were long-term investments in non-marketable equities and the 5 companies are not its associated companies).

3.2 Risk incurred by lending to subsidiaries

As of December 31, 2010, the Company extended loans totaling 737.10 million baht to 3 of its subsidiaries in the form of unsecured promissory notes payable at call, the details of which are as follows:

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการที่ดำเนินการอยู่จำนวน 45 โครงการ จึงทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้รับเหมาและผู้ค้าวัสดุก่อสร้างค่อนข้างสูง และเนื่องจากบริษัทได้ใช้นโยบายสร้างบ้านก่อนขายแทนการสร้างเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (ยกเว้นโครงการคอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ แปรนด์ INDY ที่บริษัทเปิดให้ลูกค้าจองก่อนการสร้าง ตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา) ซึ่งนโยบายสร้างบ้านก่อนขายทำให้บริษัทและผู้รับเหมาสามารถวางแผนการก่อสร้างและสั่งซื้อวัสดุได้ล่วงหน้า ซึ่งเป็นการป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัสดุ และยังสามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาก่อสร้างได้ค่อนข้างแน่นอน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 1,108.69 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.03 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่สำคัญประกอบด้วย (1) เงินลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 5 บริษัท จำนวน 622.00 ล้านบาท (สุทธิหลังจากหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนแล้ว) (2) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน 202.83 ล้านบาท (3) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮ้าส์ จำนวน 273.48 ล้านบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุนซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนลดลง

ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทนั้นให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท รวมทั้งธุรกิจที่น่าสนใจและพิจารณาแล้วว่าน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยการตัดสินใจลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนในบริษัทที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เงินลงทุน จำนวนรวม 1,384.20 ล้านบาท ที่สำคัญประกอบด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 5 แห่งในประเทศอินโดนีเซีย ในสัดส่วนร้อยละ 100 คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 405.24 ล้านบาท และเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัททั้ง 5 ดังกล่าว ซึ่งมีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตรา LIBOR + ร้อยละ 1.5 ทบต้นทุก 6 เดือน (ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัททั้ง 5 แห่งในอนาคต ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้ตั้งเงินปันผลค้างรับไว้เนื่องจากความไม่แน่นอนดังกล่าว) บริษัทได้ตั้งสำรองเผื่อการลดค่าของเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัททั้ง 5 แห่งดังกล่าว ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของมูลค่าเงินลงทุน เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 935.37 ล้านบาท รวมเป็นสำรองเผื่อการลดค่าของมูลค่าเงินลงทุนในอินโดนีเซียทั้งสิ้น 1,340.61 ล้านบาท ทั้งนี้ การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัททั้ง 5 แห่งดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 60 ของมูลค่าเงินลงทุน บริษัทพิจารณาว่ามีความเพียงพอ เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัททั้ง 5 แห่งดังกล่าวตามวิธีราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน มีมูลค่าเงินลงทุนสุทธิจำนวน 622.00 ล้านบาท ค่ากว่ามูลค่าเงินลงทุนถ้าคำนวณตามวิธีส่วนได้เสียตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ดังนั้น เงินลงทุนดังกล่าวในสัดส่วนที่เหลือร้อยละ 40 บริษัทจึงไม่ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (บริษัทบันทึกเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัททั้ง 5 แห่ง ตามวิธีราคาทุนปรับลดด้วยการด้อยค่าของเงินลงทุน เนื่องจากเป็นการลงทุนระยะยาวในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด และบริษัททั้ง 5 แห่งดังกล่าวไม่ได้เป็นบริษัทร่วมของบริษัท)

3.2 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท จำนวนเงินรวม 737.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน ปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครอบคลุมเมื่อทวงถาม ประกอบด้วย

Subsidiary	% of shares held by the Company	Loan extended to subsidiaries	Interest rate (%)
Siam Tanee Property Co., Ltd.	99.99	23.4	5.0
L & H Property Co., Ltd.	60.00	651.9	MLR-1.5
LH Muang Mai Co., Ltd.	55.00	61.8	7.0-7.5
Total		737.1	

The Company is therefore exposed to the risk of defaults by its subsidiaries, with L & H Property (LHP) being the largest debtor.

LHP and its subsidiaries are in the process of investing in the construction of a new shopping complex, service apartments and residential units for rent. The buildings which had been completed and rented out are:

1. Grande Centre Point Hotel and Residence, located on Soi Mahatlek Luang 1, Rajdamri Road, Lumpini sub-district, Pathumwan district, Bangkok, is a leasehold property with 27.40 years remaining as of December 31, 2010.
2. The L&H Villa Sathorn project, situated in Narathiwat Rajnakharin Road, Chong Nonsee sub-district, Yannawa district, Bangkok, consists of 37 two-storied houses on a leasehold plot with 27.60 years remaining as of December 31, 2010.
3. L&H Sukhumvit is a leasehold project on a plot of 9-1-44 rai with 29.7 years remaining as of December 31, 2010. A shopping center and a service apartment are under construction at present.

The 3 projects will generate returns in the long term. The lending is also in proportion to the Company's shareholding. In 2008-2010, LHP and its subsidiaries had revenue of 360.60 million, 382.50 million baht and 350.23 million baht and net losses of 144.10 million, 113.70 million baht and 156.12 million baht respectively. In the future, when LHP and its subsidiaries generate more revenue and turn a profit, they will be able to repay the loans to the Company.

LH Muang Mai Co., Ltd. (LHM), which owes the Company 61.80 million baht, has an operational project in Phuket. Next year, LHM also plans to launch a new project. When LHM sells the new project in the future, it will be able to repay the loan to the Company.

Besides, the Company has a policy to keep a close watch on the operations of its subsidiaries by sending its representatives to sit on their boards and take part in determining their policies and closely monitoring their operations, including prompt repayments of debts and interest owed to the Company. As a result, the Company believes the subsidiaries are unlikely to face any problem repaying their debts owed to the Company and has not allocated an allowance for doubtful accounts for the amount lent to its subsidiaries.

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
บริษัท สยามธานีพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99.99	23.4	5.0
บริษัท แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	60.00	651.9	MLR-1.5
บริษัท แอลเอช เมืองใหม่ จำกัด	55.00	61.8	7.0 -7.5
รวม		737.1	

บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจสูญเสียเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทที่กู้เงินจากบริษัทมากที่สุดคือ บริษัท แอล แอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP)

บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (LHP) และบริษัทย่อย ซึ่งอยู่ในช่วงการลงทุนสร้างอาคารศูนย์การค้า, เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ และที่พักอาศัยให้เช่า ขณะนี้มีอาคารที่สร้างเสร็จแล้วและให้เช่าอยู่ 2 แห่ง คือ

- (1) โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์พอยท์ โฮเทล แอนด์เรซิเดนซ์ ตั้งอยู่ที่ ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถ.ราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กทม. ซึ่งเป็นสิทธิการเช่าที่มีอายุคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 27.4 ปี
- (2) โครงการ แอลแอนด์เอชวิลล่า สาทร ตั้งอยู่ที่ ถ. นราธิวาสราชนครินทร์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กทม. ซึ่งก่อสร้างเป็นบ้าน 2 ชั้น ให้เช่าจำนวน 37 หลัง ตั้งอยู่บนสิทธิการเช่าที่มีอายุคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 27.6 ปี
- (3) โครงการแอลแอนด์เอช สุขุมวิท เป็นสิทธิการเช่าบนเนื้อที่ 9-1-44 ไร่ ที่มีอายุคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 29.7 ปี และกำลังอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง ศูนย์การค้า และ เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์

โครงการทั้ง 3 โครงการจะให้ผลตอบแทนในระยะยาว และการปล่อยกู้ดังกล่าวก็เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยในปี 2551, 2552 และ ปี 2553 LHP และบริษัทย่อยมีรายได้เท่ากับ 360.6 ล้านบาท 382.5 ล้านบาท และ 350.23 ล้านบาท ตามลำดับ และมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 144.1 ล้านบาท 113.7 ล้านบาท และ 156.12 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งอนาคต LHP และบริษัทย่อย ก็จะมีรายได้เพิ่มขึ้นและมีกำไรสุทธิ และสามารถคืนเงินกู้ยืมบริษัทได้

บริษัท แอลเอชเมืองใหม่ จำกัด (LHM) ที่กู้เงินจากบริษัทจำนวน 61.8 ล้านบาท มีโครงการที่เปิดดำเนินการต่อเนื่องอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต โดยในปีหน้า LHM มีแผนเปิดโครงการใหม่ ซึ่งอนาคตเมื่อขายโครงการได้แล้ว LHM ก็จะสามารถคืนเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทได้

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่ การส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ การกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมทั้งดูแลและติดตามการชำระคืนหนี้และดอกเบี้ยให้แก่บริษัท ตามกำหนด บริษัทจึงคาดว่าไม่น่าจะมีปัญหาการชำระคืนหนี้ของบริษัทย่อยและไม่ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

3.3 Risk incurred by lawsuits

As of Dec 31, 2010, the major lawsuits faced by the Company were those in which the juristic persons of two subdivision villages sued it for not being informed that the servitude rights of access of their villages were shared with other land plots, demanding damages totaling 1,212.30 million baht. If the Company loses the cases, it may have to book payment for the damages up to 1,212.30 million baht, which will affect its net profit. At present, the cases are being tried in court. In any case, the Company estimated the liability for the amount of 25 million baht, which it deems adequate.

3.4 Risk involving the creditability of the financial statements

In preparing the 2010 consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries ending December 31, 2010, the net profits (losses) of the Company's 25%-owned associated company Polar Property Holdings Corporation came from its unaudited financial statement. The share of net profit of Polar Property Holdings Corporation, which totaled 111.20 million baht under the equity method, was based on its unaudited financial statement for nine months of 2010 prepared by its management.

The unaudited/unreviewed financial statement of the associated company was used because of the delay in the auditing and reviewing of its financial statement. The use of the unaudited/unreviewed financial statement of the associated company in preparing the annual financial statement of the Company and its subsidiaries ending December 31, 2010 under the equity method may result in some discrepancies which do not accurately reflect its real financial position. However, any discrepancy that may result will be adjusted in the financial statement for the next accounting period.

3.3 ความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง

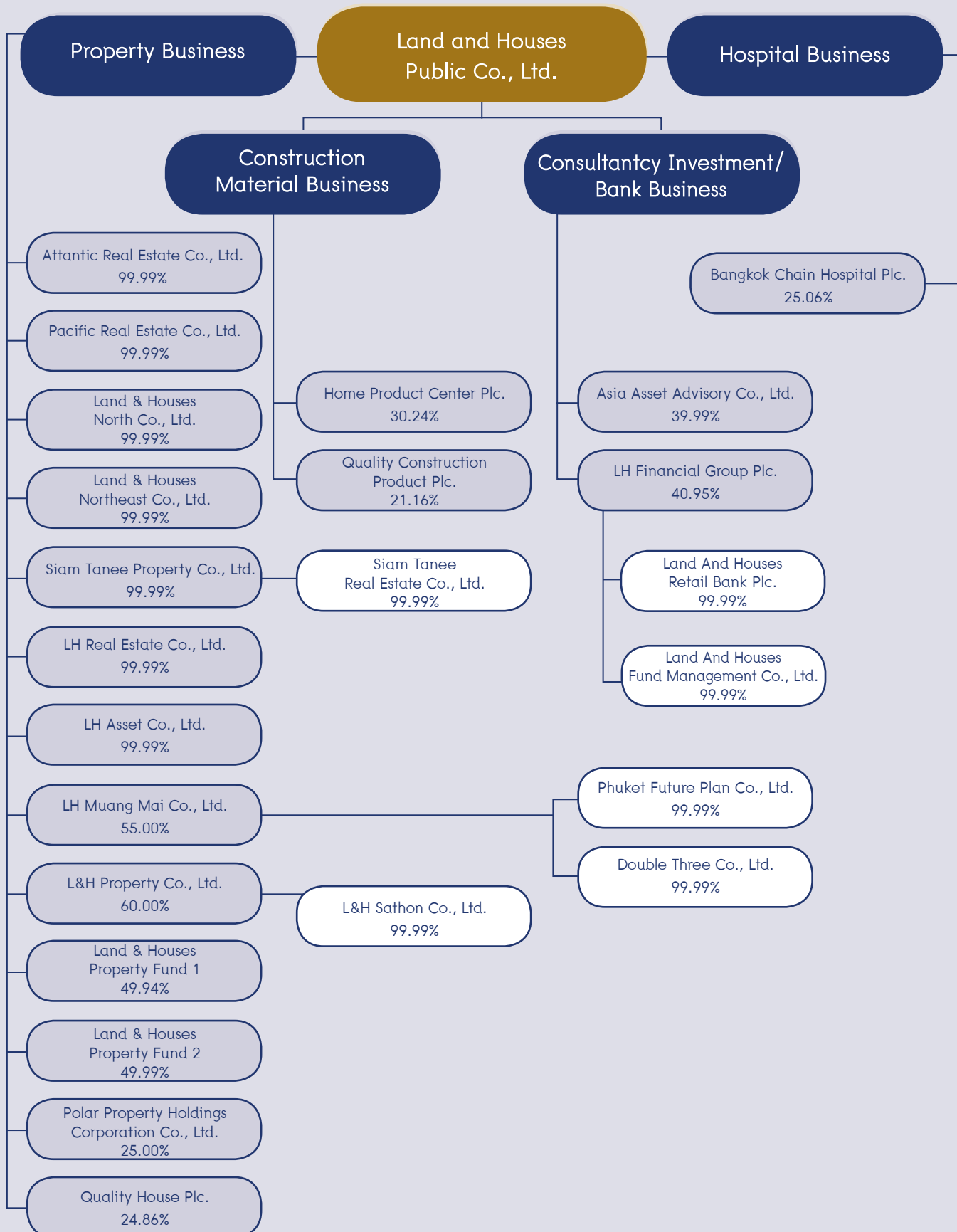
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องที่สำคัญคือนิติบุคคลบ้านหมูบ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องเกี่ยวกับกรณีที่ถูกบ้านไม่ทราบว่าจะทางเข้าออกโครงการสู่ที่สาธารณะได้มีการจดทะเบียนให้กับที่ดินแปลงอื่นด้วยโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 1,212.3 ล้านบาท ดังนั้น หากมีการฟ้องร้องและบริษัทแพ้คดีบริษัทอาจต้องบันทึกผลเสียหายดังกล่าวซึ่งมีจำนวนสูงสุดคือ 1,212.3 ล้านบาท ซึ่งจะทำการกำไรสุทธิของบริษัทลดลง ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างการไต่สวนของศาล อย่างไรก็ตามบริษัทได้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 25 ล้านบาท ซึ่งบริษัทคาดว่าพอเพียงแล้ว

3.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับความน่าเชื่อถือของตัวเลขในงบการเงิน

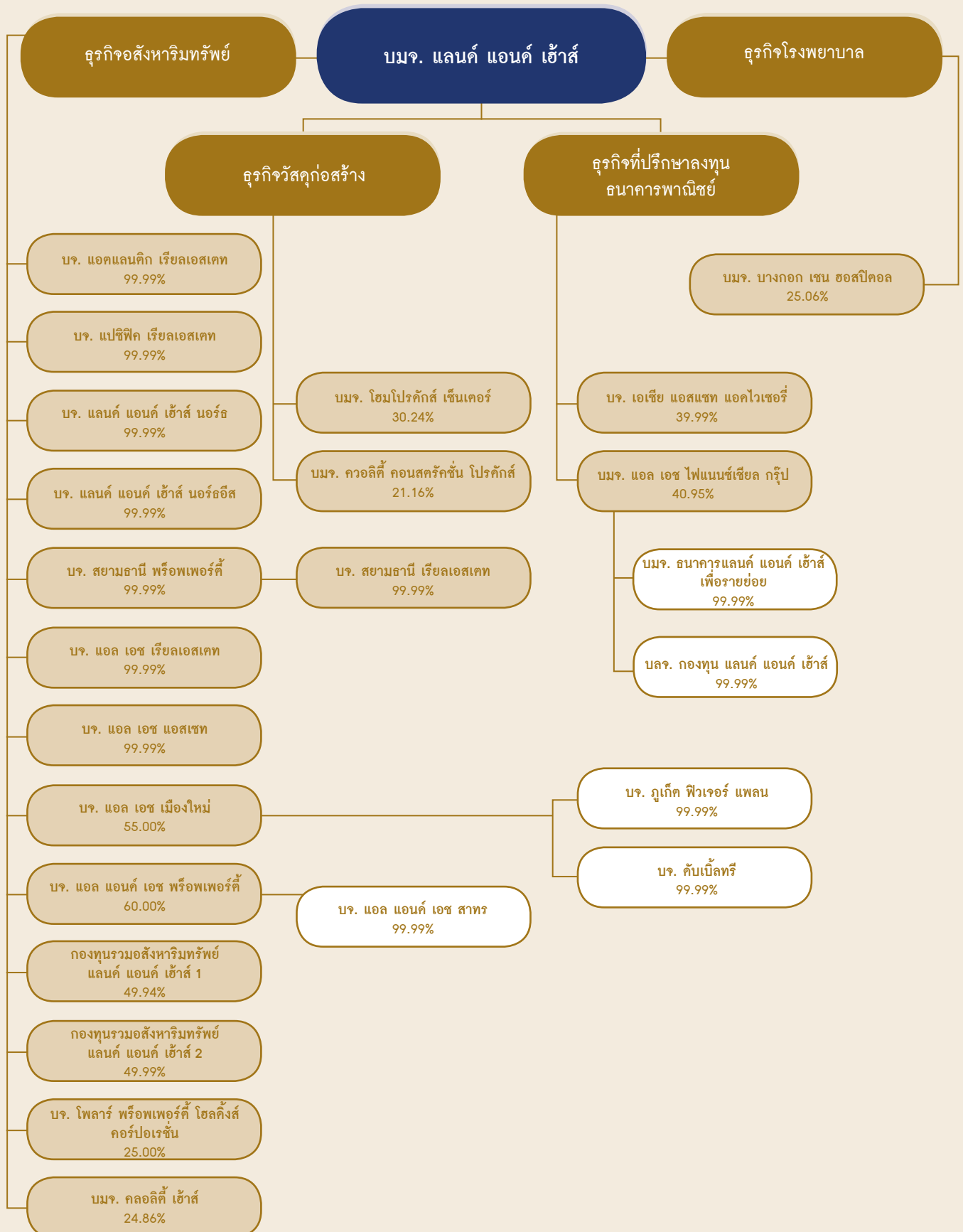
ในการจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2553 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทรวม 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท โฟลาร์พร็อพเพอร์ตี้โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25) โดยกำไรสุทธิของบริษัทรวมดังกล่าวที่นำมาคำนวณเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของงบการเงินสำหรับงวด 9 เดือน ของปี 2553 ซึ่งมีส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิจำนวน 111.2 ล้านบาท ได้คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

สาเหตุดังกล่าวข้างต้น สืบเนื่องมาจากความล่าช้าในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทรวมดังกล่าว ซึ่งเมื่อนำงบการเงินที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทรวม มาคำนวณเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท อาจมีผลทำให้ตัวเลขที่แสดงในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีความคลาดเคลื่อนไปบ้างและอาจไม่ตรงกับฐานะการเงินที่แท้จริง แต่อย่างไรก็ตามผลการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นนั้นบริษัทจะทำการปรับปรุงในงบการเงินงวดถัดไป

OVERALL PICTURE OF BUSINESSES OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES



ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม



NATURE OF THE BUSINESSES OF THE COMPANY ITS SUBSIDIARIES AND ASSOCIATED COMPANIES

Nature of Business

1. Background and key changes and developments

Land & Houses Plc. was founded on August 30, 1983 to conduct property development business with initial registered capital of 5 million baht. Its majority shareholders then were Mr. Anant Asavabhokhin and Ms. Piangjai Harnpanij. The Company was approved to list on the Stock Exchange of Thailand on February 17, 1989 and became a listed company on April 1, 1991.

From 1998 to 1999, the Company faced financial problems due to the financial crisis and the flotation of the local currency. It completed restructuring its debts in 1999 through the increase of capital among existing shareholders and, subsequently, the entry of a new majority shareholder, Government of Singapore Investment Corporation (GIC). From the capital increase to the latest register-book closing date on August 27, 2010, the Asavabhokhin family remained the largest shareholder group, with 30.74% of all shares, while GIC controlled 16.33% (including the shares it held through Thai NVDR of 3.21%).

From 2004 to the latest register-book closing date on August 27, 2010, there were key changes and developments in the shareholding structure and capital increase as follows:

Shareholders	Shareholding (%)						
	December 2004	December 2005	December 2006	August 2007	August 2008	December 2009	August 2010
1. Mr. Anant Asavabhokhin's group							
1.1 Mr. Anant Asavabhokhin	22.42	21.80	21.46	20.90	23.98	23.76	23.76
1.2 Mayland Co., Ltd.*	6.16	5.94	5.87	5.71	5.67	5.62	5.62
1.3 Ms. Piangjai Harnpanij**	3.22	3.10	2.79	2.21	2.11	1.43	1.36
Total: Mr. Anant's group	31.80	30.87	30.12	28.82	31.76	30.81	30.74
2. Government of Singapore Investment Corporation (GIC) ***	14.12	13.52	12.71	12.30	12.56	16.19***	16.33***
3. Others	54.08	55.61	57.17	58.87	55.68	53.00	52.93
Total	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Paid-up capital (million baht)	8,155.70	8,311.30	8,439.90	8,666.40	10,025.10	10,025.90	10,025.90

Notes: * Mayland Co., Ltd. is 100% held by Ms. Piangjai Harnpanij and related companies.

** A close relative of Mr. Anant Asavabhokhin.

*** GIC exercised the right to convert its warrants into ordinary shares in September 2008 and held another 3.21% of shares through Thai NVDR. Its shareholding therefore totaled 16.33%

- New ordinary shares from the capital-increase program from 2004 to August 2009 came from the exercise of LH-W2 warrants issued to existing shareholders and of warrants issued to employees and executive directors.

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2526 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เมื่อเริ่มก่อตั้งประกอบด้วยนายอนันต์ อศวโกสิน และนางสาวเพ็ญใจ หาญพานิชย์ บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2532 และเปลี่ยนฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2534

บริษัทประสบปัญหาทางการเงินในช่วงปี 2541 - 2542 อันเป็นผลจากวิกฤตเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัว บริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จในปี 2542 โดยมีการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นรายใหม่ คือ Government of Singapore Investment Corporation (GIC) หลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2553 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด กลุ่มตระกูลอศวโกสินยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สุดในสัดส่วนร้อยละ 30.74 ในขณะที่ GIC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.33 (รวมหุ้นที่ถืออยู่ในไทยเอ็นวีคิอาร์ร้อยละ 3.21 ด้วย)

ในระหว่างปี 2547 - 27 สิงหาคม 2553 ซึ่งเป็นวันปิดทะเบียนล่าสุด บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)						
	ธ.ค. 2547	ธ.ค. 2548	ธ.ค. 2549	ส.ค. 2550	ส.ค. 2551	ธ.ค. 2552	ส.ค. 2553
1. กลุ่มนายอนันต์ อศวโกสิน							
1.1 นายอนันต์ อศวโกสิน	22.42	21.80	21.46	20.90	23.98	23.76	23.76
1.2 บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด *	6.16	5.97	5.87	5.71	5.67	5.62	5.62
1.3 นางสาวเพ็ญใจ หาญพานิชย์ **	3.22	3.10	2.79	2.21	2.11	1.43	1.36
รวมกลุ่มนายอนันต์ อศวโกสิน	31.80	30.87	30.12	28.82	31.76	30.81	30.74
2. Government of Singapore Investment Corporation (GIC) ***	14.12	13.52	12.71	12.30	12.56	16.19***	16.33***
3. อื่นๆ	54.08	55.61	57.17	58.87	55.68	53.00	52.93
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	8,155.70	8,311.30	8,439.90	8,666.40	10,025.10	10,025.90	10,025.90

- หมายเหตุ : *
- บริษัทที่ถือหุ้นโดยนางสาวเพ็ญใจ หาญพานิชย์ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในสัดส่วนร้อยละ 100
- **
- ญาติสนิทของนายอนันต์ อศวโกสิน
- ***
- GIC ได้แปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเมื่อเดือน ก.ย. 51 และถือหุ้นบางส่วนใน ไทยเอ็นวีคิอาร์ ร้อยละ 3.21 ทำให้ GIC ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 16.33
 - หุ้นเพิ่มทุนตั้งแต่ปี 2547 - ส.ค. 2552 มาจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ผู้ถือหุ้นเดิม (LH-W2) และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงานและกรรมการที่เป็นพนักงาน

2. Business operations

(a) Overall picture of the businesses of the Company and its subsidiaries and associated companies

The Company directly holds shares in 9 subsidiaries. It also holds shares in 4 subsidiaries through other subsidiaries "Shareholding structure in subsidiaries and associated companies"). They all operate property development businesses. In developing property projects, the Company and its subsidiaries develop residential projects for sale, ranging from detached houses and townhouses to condominiums. They focus primarily on developing projects in Bangkok and its perimeter, and in large cities; namely, Chiang Mai, Nakhon Ratchasima, Khon Kaen and Phuket. In 2000, the Company adopted a pre-built strategy, which has drawn a warm response from its customers.

The Company has 9 associated companies:

- (1) Four of its associated companies operate property development businesses. They are Land & Houses Property Fund 1, Land & Houses Property Fund 2, Quality Houses Plc. and Polar Property Holdings Corporation.
- (2) Two of its associated companies operate businesses related to property development. They are Quality Construction Products Plc, which produces and distributes autoclaved aerated concrete used in construction, and Home Product Center Plc., which operates a retail business.
- (3) Three of its associated companies engage in other businesses. They are Bangkok Chain Hospital Plc., which operates a hospital business, Asia Asset Advisory Co, Ltd., which provides consultancy services on investment

(b) Policy on separating the operations of the Company and its subsidiaries and associated companies

The Company has a policy to clearly separate the operations of the companies under its group as follows:

- (1) The Company, its nine subsidiaries and four of its associated companies operate property businesses.
- (2) Two of its associated companies operate businesses related to property development such as the production and retailing of construction raw materials.
- (3) Three of its associated companies engage in interesting businesses with potential to yield appropriate returns. They are hospital operation, investment consultancy services and commercial banking businesses.

3. Objective of business operations

The Company has set an objective to retain its leadership in Thailand's property development industry by focusing on the development of quality residential units in the forms of detached houses, townhouses and condominiums to be sold to its target customer groups by offering them in different price ranges to match their varying demands.

2. การประกอบธุรกิจ

(ก) ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงจำนวน 9 บริษัท และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย โดยเน้นการพัฒนาโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการตามจังหวัดใหญ่ ได้แก่ เชียงใหม่ นครราชสีมา ขอนแก่น และภูเก็ต บริษัทได้นำกลยุทธ์โครงการสร้างบ้านเสร็จก่อนขายมาใช้ในปี 2543 ซึ่งได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี

บริษัทมีบริษัทร่วมจำนวน 9 บริษัท ประกอบด้วย

- (1) บริษัทร่วมจำนวน 4 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 1 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 2 บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น
- (2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาที่ใช้ในการก่อสร้าง และบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจค้าปลีก
- (3) บริษัทร่วมจำนวน 3 บริษัท ประกอบธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล บริษัท เอเชีย แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน และธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์

(ข) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน ดังนี้

- (1) บริษัท บริษัทย่อยจำนวน 9 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 4 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- (2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง และธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง
- (3) บริษัทร่วมจำนวน 3 บริษัท ประกอบธุรกิจที่น่าสนใจและน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม ได้แก่ ธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน และธุรกิจธนาคารพาณิชย์

3. เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะคงความเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยประเภท บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัย ที่มีคุณภาพ เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละระดับราคาที่แตกต่างกันไป

CAPITAL STRUCTURE

1. Equity

1.1 Ordinary shares

As of December 31, 2010, the Company had registered capital of 10,354,268,670 baht, of which 10,025,921,523 baht was paid up, divided into 10,025,921,523 ordinary shares with a par value of one baht each.

According to Thai NVDR Co., Ltd.'s data, 2,324,473,754 of the Company's ordinary shares were held by investors investing through non-voting depository receipts (NVDRs) as of March 7, 2011, representing 23.18% of all paid-up shares. As such shares are not entitled to a voting right (except for a decision to delist the stock), the holders of non-NVDR shares have 30.17% more of the voting right. As a result, holders of only 19.21% of the paid-up ordinary shares will have a voting right equal to 25% of all voting shares. Investors can check out the latest number of shares held through NVDR at the Stock Exchange of Thailand's website at www.set.or.th

1.2 Debentures

The Company had the following debentures outstanding as of December 31, 2010:

(a) One series of unsecured debentures No. 1/2550

Issue Name	: "Land & Houses Plc. Unsubordinated, Unsecured Debenture No. 1/2550 Due 2554"
Type	: Registered, unsubordinated, unsecured debenture with trustee
Number of Units	: 2,000,000 units
Par value	: 1,000 baht
Issue Size	: 2,000 million baht
Sold to	: The public and institutional investors
Issue Date	: September 13, 2007
Maturity	: 4 years from the issue date
Maturity Date	: September 13, 2011
Coupon rate	: Fixed at 4.60% a year
Coupon payments	: Every 3 months from the issue date, payable on March 13, June 13, September 13 and December 13 of every year throughout its maturity
Principal repayment	: On the maturity date of September 13, 2011
Call/Put option	: None
Other conditions	: The Company must maintain its debt-to-equity ratio at not more than 1.25:1
Rating	: Rated A by TRIS Rating Co., Ltd.
Trustee	: TMB Bank Plc.
Registrar	: The Siam Commercial Bank Plc.
Secondary Market	: Thai Bond Dealing Centre

โครงสร้างเงินทุน

1. หลักทรัพย์ของบริษัท

1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,354,268,670 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 10,025,921,523 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,025,921,523 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จากข้อมูลผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ณ วันที่ 7 มีนาคม 2554 มีจำนวน 2,324,473,754 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.18 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว และเนื่องด้วยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น(ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน) เป็นผลทำให้ผู้ถือหุ้นในส่วนที่ไม่ใช่หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มีสิทธิในการออกเสียงเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.17 และทำให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเพียงร้อยละ 19.21 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จะมีสิทธิออกเสียงถึงร้อยละ 25 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ล่าสุดของบริษัทได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th

1.2 หุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 รายละเอียดดังนี้

(ก) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2550 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า "หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2550 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2554"
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 2,000 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 13 กันยายน 2550
อายุ	: มีอายุ 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 13 กันยายน 2554
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุกๆ 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 13 มีนาคม 13 มิถุนายน 13 กันยายน และ 13 ธันวาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 13 กันยายน 2554
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองของหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(b) One series of unsecured debentures No. 1/2551

Name	: "Land & Houses Plc. Unsubordinated Unsecured Debenture No. 1/2551 Due 2555"
Type	: Registered, unsubordinated, unsecured debenture with trustee
Total number	: 3,000,000 units
Par value	: 1,000 baht
Issue Size	: 3,000 million baht
Sold to	: The public and institutional investors
Issue Date	: July 24, 2008
Maturity	: 4 years from the issue date
Maturity date	: July 24, 2012
Coupon rate	: Fixed at 5.33% a year in the first two years Fixed at 6.50% a year in the third and fourth years
Coupon payments	: Every 3 months from the issue date, payable on January 24, April 24, July 24 and October 24 of every year throughout its maturity
Principal repayment	: On the maturity date of July 24, 2012
Call/Put option	: None
Other conditions	: The Company must maintain its debt-to-equity ratio at not more than 1.25:1
Rating	: Rated A by TRIS Rating Co., Ltd.
Trustee	: The Siam Commercial Bank Plc.
Registrar	: The Siam Commercial Bank Plc.
Secondary Market	: Thai Bond Dealing Centre

(c) One series of unsecured debentures No. 1/2552

Name	: "Land & Houses Plc. Unsubordinated, Unsecured Debenture No. 1/2551 Due 2558"
Type	: Registered, unsubordinated, unsecured debenture without trustee
Total number	: 2,000,000 units
Par value	: 1,000 baht
Issue Size	: 2,000 million baht
Sold to	: Institutional investors and/or large investors as defined under the announcement of Securities and Exchange Commission
Issue date	: December 22, 2009
Maturity	: 5 years 5 months and 28 days from the issue date
Redemption date	: December 22, 2015
Coupon rate	: Fixed at 4.5% a year

(ข) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2551 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า "หุ้นกู้ไม่ค้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2551 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2555"
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 3,000 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 24 กรกฎาคม 2551
อายุ	: มีอายุ 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 24 กรกฎาคม 2555
อัตราดอกเบี้ย	: ปีที่ 1-2 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.33 ต่อปี ปีที่ 3-4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุกๆ 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 24 มกราคม, 24 เมษายน, 24 กรกฎาคม และ 24 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 24 กรกฎาคม 2555
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองของหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(ค) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2552 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า "หุ้นกู้ไม่ค้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2551 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2558"
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ค้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 2,000 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต.
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 22 ธันวาคม 2552
อายุ	: มีอายุ 5 ปี 5 เดือน 28 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 22 ธันวาคม 2558
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.5 ต่อปี

Coupon payments	: Every 3 months from the issue date, payable on February 28, May 30, August 30 and November 30 of every year throughout its maturity. The first payment date is on February 28, 2010 and the last payment date is on the maturity date.
Principal repayment	: On the maturity date of June 19, 2015
Call/Put option	: None
Other conditions	: The Company must maintain its debt-to-equity ratio at not more than 1.25:1
Rating	: Rated A by TRIS Rating Co., Ltd.
Registrar	: The Siam Commercial Bank Plc.
Secondary Market	: Thai Bond Dealing Centre

(d) One series of unsecured debenture No. 1/2553

Name	: "Land & Houses Plc. Unsubordinated, Unsecured Debenture No. 1/2553 Due 2556"
Type	: Registered, unsubordinated, unsecured debenture without trustee
Total number	: 1,000,000 units
Par value	: 1,000 baht
Issue Size	: 1,000 million baht
Sold to	: Private placement of not more than 10 investors
Issue date	: March 4, 2010
Maturity	: 3 years 6 months and 26 days from the issue date
Maturity date	September 30, 2013
Coupon rate	: Fixed at 3.40% a year
Coupon payments	: Every 3 months from the issue date, payable on February 4, May 4, August 4 and November 4 of every year throughout its maturity. The first payment date is on May 4, 2010 and the last payment date is on the maturity date.
Principal repayment	: On the maturity date of September 30, 2013
Call/Put option	: None
Other conditions	: The Company must maintain its debt-to-equity ratio at not more than 1.25:1
Rating	: Rated A by TRIS Rating Co., Ltd.
Registrar	: The Siam Commercial Bank Plc.
Secondary Market	: Thai Bond Dealing Centre

กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุกๆ 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 28 กุมภาพันธ์, 30 พฤษภาคม, 30 สิงหาคม และ 30 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 19 มิถุนายน 2558
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องชำระสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองของหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(ง) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2553 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า "หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2556"
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 1,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 1,000 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนในวงจำกัดไม่เกิน 10 ราย
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 4 มีนาคม 2553
อายุ	: มีอายุ 3 ปี 6 เดือน 26 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 กันยายน 2556
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.40 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุกๆ 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 4 กุมภาพันธ์, 4 พฤษภาคม, 4 สิงหาคม และ 4 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 30 กันยายน 2556
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องชำระสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองของหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(e) One series of unsecured debenture No. 2/2553

Name	: "Land & Houses Plc. Unsubordinated, Unsecured Debenture No. 2/2553 Due 2556"
Type	: Registered, unsubordinated, unsecured debenture without trustee
Issue Size	: 2,000,000 units
Par value	: 1,000 baht
Total value	: 2,000 million baht
Sold to	: Private placement of not more than 10 investors
Issue date	: March 31, 2010
Maturity	: 3 years from the issue date
Maturity date	September 30, 2013
Coupon rate	: Fixed at 3.00% a year
Coupon payments	: Every 3 months from the issue date, payable on March 29, June 29, September 29 and December 29 of every year throughout its maturity. The first payment date is on June 29, 2010 and the last payment date is on the maturity date.
Principal repayment	: On the maturity date of March 29, 2013
Call/Put option	: None
Other conditions	: The Company must maintain its debt-to-equity ratio at not more than 1.25:1
Rating	: Rated A by TRIS Rating Co., Ltd.
Registrar	: The Siam Commercial Bank Plc.
Secondary Market	: Thai Bond Dealing Centre

(f) One series of unsecured debenture No. 3/2553

Name	: "Land & Houses Plc. Unsubordinated, Unsecured Debenture No. 3/2553 Due 2556"
Type	: Registered, unsubordinated, unsecured debenture without trustee
Issue Size	: 1,000,000 units
Par value	: 1,000 baht
Total value	: 1,000 million baht
Sold to	: Institutional or large investors
Issue date	: July 27, 2010
Maturity	: 3 years from the issue date
Maturity date	July 27, 2013
Coupon rate	: Fixed at 2.89% a year

(จ) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 2/2553 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า "หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2553 ครอบคลุมดอกเบี้ย 2556"
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 2,000 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนในวงจำกัดไม่เกิน 10 ราย
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 31 มีนาคม 2553
อายุ	: มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 กันยายน 2556
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.00 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุกๆ 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 29 มีนาคม, 29 มิถุนายน, 29 กันยายน และ 29 ธันวาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2553 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 29 มีนาคม 2556
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองของหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(ฉ) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 3/2553 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า "หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2553 ครอบคลุมดอกเบี้ย 2556"
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 1,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 1,000 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 27 กรกฎาคม 2553
อายุ	: มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 27 กรกฎาคม 2556
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.89 ต่อปี

Coupon payments	: Every 3 months from the issue date, payable on January 27, April 27, July 27, October 27 of every year throughout its maturity. The first payment date is on June 29, 2010 and the last payment date is on the maturity date.
Principal repayment	: On the maturity date of July 27, 2013
Call/Put option	: None
Other conditions	: The Company must maintain its debt-to-equity ratio at not more than 1.25:1
Rating	: Rated A by TRIS Rating Co., Ltd.
Registrar	: The Siam Commercial Bank Plc.
Secondary Market	: Thai Bond Dealing Centre

กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุกๆ 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 27 มกราคม, 27 เมษายน, 27 กรกฎาคม และ 27 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2553 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 27 กรกฎาคม 2556
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองของหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

2. Shareholders

On the latest register book-closing date on August 27, 2010, the 10 largest shareholders of the Company are:

Rank	Individual/Juristic person	Number of shares held	Percentage of all sold shares
1.	Mr. Anant Asavabhokhin*	2,382,639,623	23.76
2.	Government of Singapore Investment Corporation***	1,323,972,438	13.21
3.	Mayland Co., Ltd.*	563,574,391	5.62
4.	Chase Nominees Limited 42**	413,993,810	4.13
5.	HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.**	323,632,883	3.23
6.	Social Security Office	230,685,450	2.30
7.	Ms. Piangjai Harnpanij*	136,400.000	1.36
8.	State Street Bank and Trust Company for Australia**	135,640,000	1.35
9.	State Street Bank and Trust**	112,532,082	1.12
10.	Chase Nominees Limited 30**	95,621,972	0.95
	รวม	5,718,692,649	57.03

Notes: * The shareholders under Mr. Anant Asavabhokhin's group hold a combined 30.74%

** The nominee entities have no relationship under Section 258 and the shareholders under Mr. Anant Asavabhokhin's group and/or directors or executives of the Company.

*** Government of Singapore Investment Corporation (GIC) holds another 313,284,570 shares through Thai NVDR, representing 3.12% of all sold shares. GIC therefore holds a total of 16.33% of all sold shares.

3. Dividend payment policy

At present, the Company has a policy to pay dividends from net profit to its shareholders each year. In considering the payments, the following factors are taken into consideration: the Company's operating results and financial position, liquidity, expansion plans and other management-related factors. Any dividend payment is also subjected to the approval(s) of the Company's Board of Directors and/or shareholders' meetings. The shareholders' extraordinary meeting No. 1/2547 on January 26, 2004 resolved to amend Article 42 on Dividend Payments of the Articles of Association as follows:

Under Article No. 42 on Dividend Payments: "Dividends shall be paid from the Company's profit. In the event that the Company has an accumulated loss, dividends shall not be paid. In the event the Company has a profit, the Board of Directors shall propose a dividend payment in an amount that will not cause damages to the Company's capital".

As for the dividend payment policies of its subsidiaries, the subsidiaries pay the Company dividends from their net profits, taking into consideration their operating results, financial positions, liquidity, expansion plans and other management-related factors.

2. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดทะเบียนล่าสุด วันที่ 27 สิงหาคม 2553 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบุคคล / นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นายอนันต์ อัครโกสิน *	2,382,639,623	23.76
2.	Government of Singapore Investment Corporation***	1,323,972,438	13.21
3.	บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด *	563,574,391	5.62
4.	Chase Nominees Limited 42**	413,993,810	4.13
5.	HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd**	323,632,883	3.23
6.	สำนักงานประกันสังคม	230,685,450	2.30
7.	นางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ *	136,400,000	1.36
8.	State Street Bank and Trust Company for Australia**	135,640,000	1.35
9.	State Street Bank and Trust Company**	112,532,082	1.12
10.	Chase Nominees Limited 30**	95,621,972	0.95
รวม		5,718,692,649	57.03

หมายเหตุ : * ผู้ถือหุ้นกลุ่มนายอนันต์ อัครโกสิน ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.74

** Nominees ดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันกับกลุ่มนายอนันต์ อัครโกสิน และ/หรือ กรรมการ ผู้บริหารของบริษัทแต่อย่างใด

*** Government of Singapore Investment Corporation (GIC) ถือหุ้นผ่านไทยเอ็นวีคิอาร์อีกจำนวน 313,284,570 หุ้น คิดเป็น 3.12% ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ทำให้ GIC ถือหุ้นรวมทั้งหมด 16.33% ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

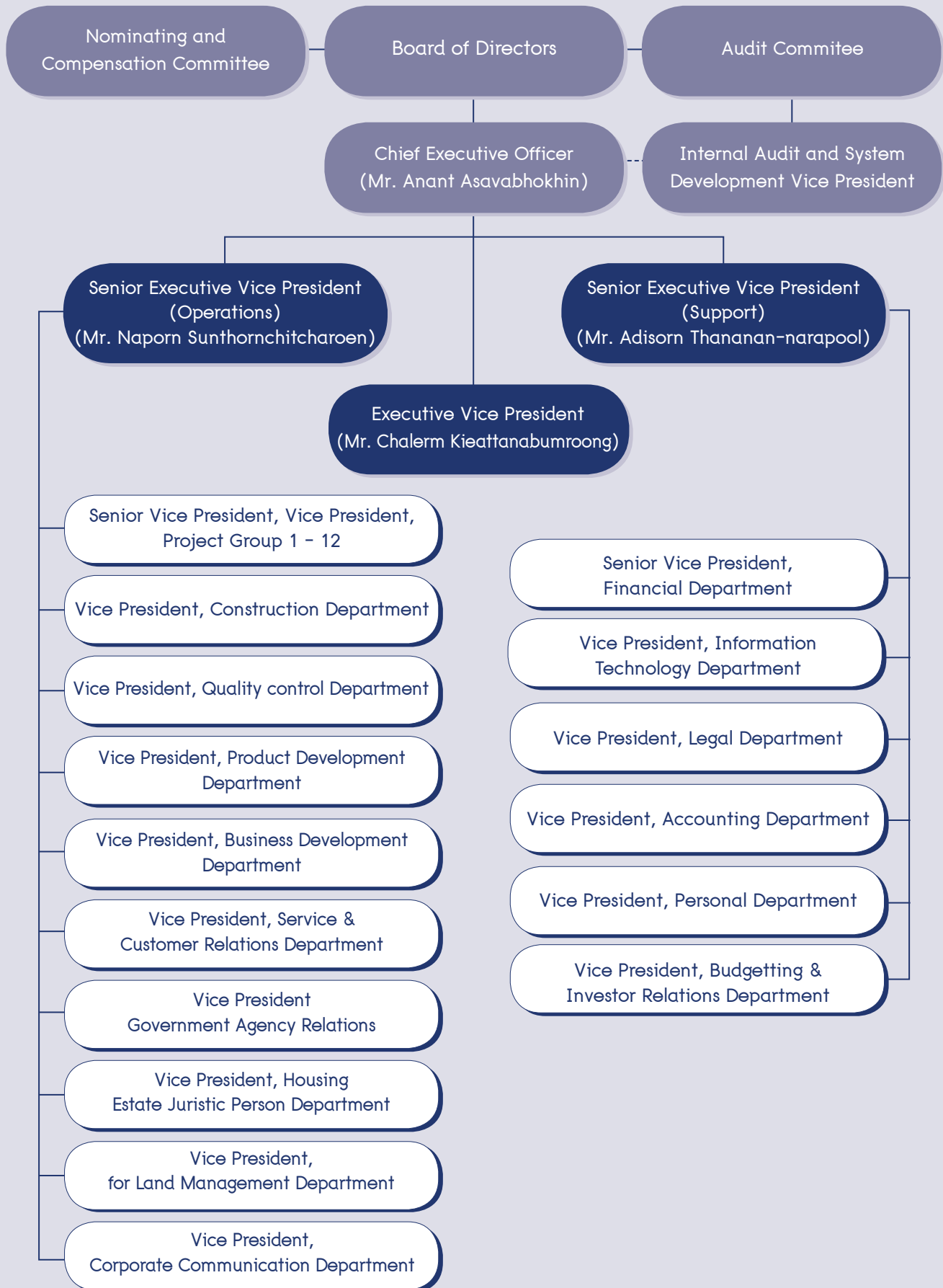
ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ ดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2547 ได้มีมติให้แก้ไขข้อบังคับบริษัทข้อที่ 42 เรื่องการจ่ายปันผลเป็นดังนี้

ข้อบังคับ ข้อ 42 เรื่อง การจ่ายเงินปันผล "ให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของบริษัท ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ในกรณีที่บริษัทมีกำไรให้คณะกรรมการของบริษัทเสนอแนะให้แบ่งผลกำไรของบริษัท เพื่อจ่ายเป็นเงินปันผลครบเท่าที่ไม่เสียหายต่อทุนของบริษัท"

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อนั้น บริษัทย่อจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อนั้น ทั้งนี้ การจ่ายปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

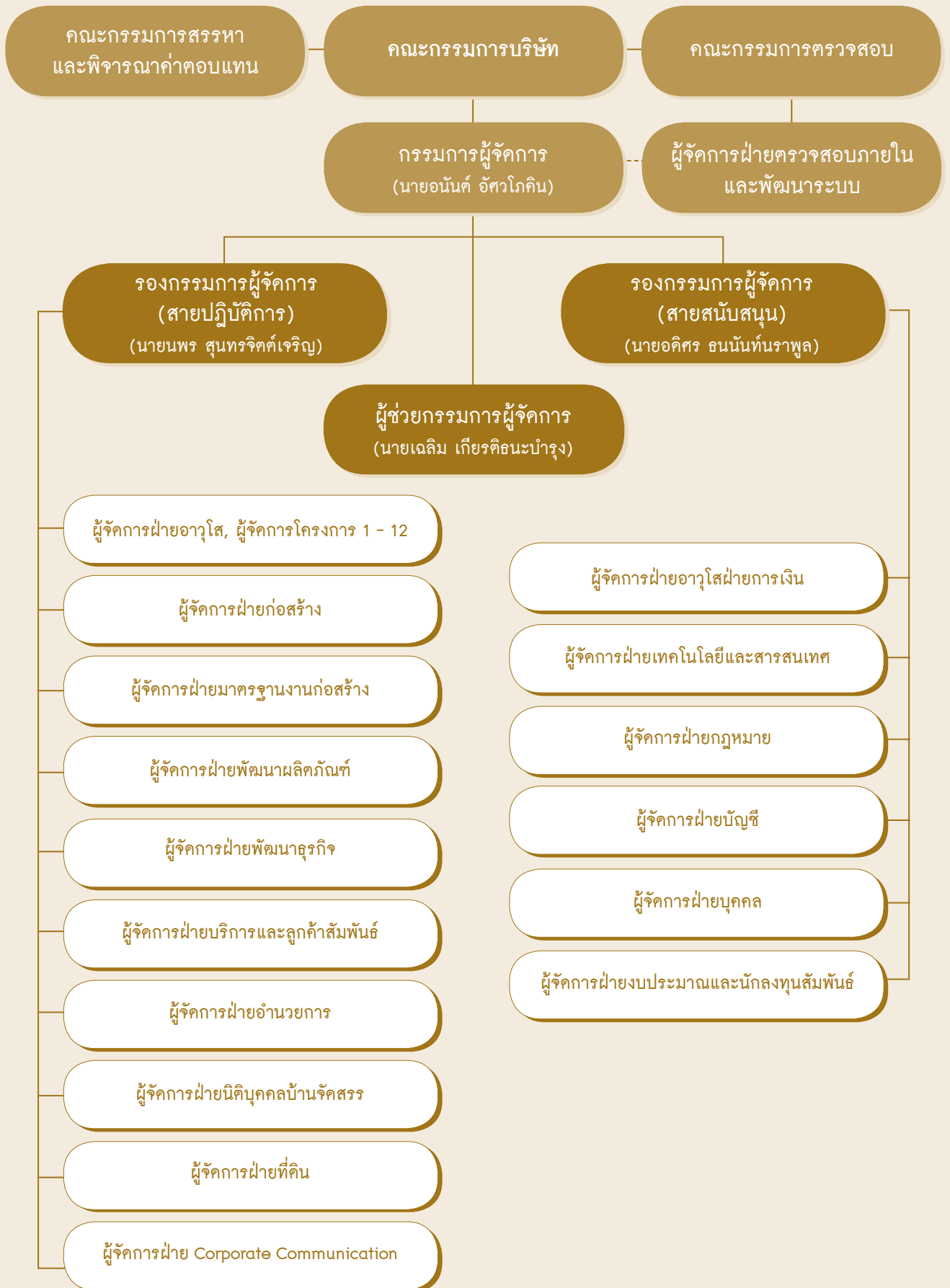
THE ORGANIZATION PLAN OF EXECUTIVE OFFICERS

As at March 1, 2011



แผนผังการจัดองค์กรของเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2554



Management Structure

The Company had 4 committees as of March 1, 2011: the Board of Directors, the Audit Committee, the Nominating and Remuneration Committee and the Executive Board.

The members and scope of authority of each committee are as follows:

(a) The Board of Directors

As of March 1, 2011, the Board of Directors consisted of 9 members. The names and meeting-attendance records of the directors in 2008, 2009 and 2010 are as follows:

Name	Position	Number of attended meetings / all meetings		
		2008	2009	2010
1. Mr. Anant Asavabhokhin	Chairman and Chairman of the Executive Board	7/7	6/6	7/7
2. Mr. Pratip Wongnirund	Director, Chairman of the Audit Committee and Independent Director	7/7	6/6	7/7
3. Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong	Director, Member of the Audit Committee and Independent Director	7/7	6/6	7/7
	Chairman of the Nominating and Compensation Committee			
4. Mr. Soong Hee Sang	Director	5/7	4/6	3/7
5. Mr. Lim Swe Guan	Director	5/7	4/6	3/7
	Member of the Nominating and Compensation Committee			
6. Mr. Chalerm Kiettitanabumroong*	Director (resigned on March 1, 2010)	7/7	6/6	1/1
7. Mr. Adisorn Thananunnarapool	Director and Secretary to the Nominating and Compensation Committee Director	7/7	6/6	7/7
8. Mr. Naporn Sunthornchitcharoen	Director	7/7	6/6	7/7
9. Mr. Nantawat Pipatwongkasem	Director and Company Secretary	7/7	6/6	7/7
10. Mr. Chadchart Sittipunt	Director, Member of the Audit Committee and Independent Director	6/6	6/6	7/7
Total number of meetings		7	6	7

* Mr. Chalerm Kiettitanabumroong resigned as board director on March 1, 2010.

Authorized signatories

One of the following directors may sign to bind the Company: Mr. Anant Asavabhokhin, Mr. Adisorn Thananun-narapool, Mr. Naporn Sunthornchitcharoen, or Mr. Nantawat Pipatwongkasem.

Scope of authority and duties of the Board of Directors

The Board of Directors as of March 1, 2011 consisted of 9 members-3 independent directors, 4 executive directors and 2 non-executive directors. To enable the Board of Directors to perform its duties efficiently, a guideline on its duties was laid down as follows:

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 1 มีนาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการแต่ละชุดมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจดังต่อไปนี้

(ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ 1 มีนาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการ 9 ท่าน ดังรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ ในปี 2551, ปี 2552 และ ปี 2553 ดังต่อไปนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553
1. นายอนันต์ อัครโกสิน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	7/7	6/6	7/7
2. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	7/7	6/6	7/7
3. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	7/7	6/6	7/7
4. นายชุง ฮี ชัง	กรรมการ	5/7	4/6	3/7
5. นายลิ้ม สวีกวณ	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	5/7	4/6	3/7
6. นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง*	กรรมการ (ลาออก 1 มีนาคม 2553)			
7. นายอดิสร อนันต์นราพูล	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	7/7 7/7	6/6 6/6	1/1 7/7
8. นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ	7/7	6/6	7/7
9. นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการ และเลขานุการบริษัท	7/7	6/6	7/7
10. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	6/6	6/6	7/7
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		7	6	7

* เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2553 นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายอนันต์ อัครโกสิน หรือนายอดิสร อนันต์นราพูล หรือนายณพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือนายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการของบริษัท ณ วันที่ 1 มีนาคม 2554 มีจำนวน 9 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ร่วมกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. Proceed to manage the Company in compliance with its objectives and regulations, and the resolutions of shareholders' meetings in line with the laws on integrity and apply caution to protect the interests of the Company.
2. Determine the objectives, guidelines, policies, work plans and budgets of the Company
3. Monitor and supervise the administration and management of the Executive Board to ensure full compliance with the laid-down policies, except on the following issues for which the Board of Directors must seek prior approval from the shareholders before implementation:
 - 3.1 issues stipulated by law that shareholders' resolutions must be sought;
 - 3.2 related-party transactions of which values exceed 3% of the Company's net tangible assets as stated in the latest financial statement, and;
 - 3.3 acquisitions or disposals of important assets of which values exceed 50% of the Company's total assets as stated in the latest financial statement.
4. The Board of Directors shall hold a meeting at least 5 times a year.
5. The agenda of the meetings must be clearly determined in advance throughout the year.
6. Details on the meeting agenda must be submitted in advance so that the Board of Directors has time to study and consider them.
7. For each agenda item, the interests of shareholders and stakeholders shall be considered fairly.
8. Free expression of opinions shall be allowed.
9. Adequate time shall be allocated for each agenda item to allow for careful debate and expression of opinions.
10. The chairman of the Board of Directors shall supervise the appropriate use of the meeting time.

(b) Audit Committee

The names and meeting attendance records of the Audit Committee in 2008, 2009 and 2010 are as follows:

Name	Position	Number of attended meetings/ all meetings		
		2008	2009	2010
1. Mr. Pratip Wongnirund	Chairman of the Audit Committee	5/5	6/6	6/6
2. Mr. Pakhawat Kovithathanaphong	Member of the Audit Committee	4/5	6/6	6/6
3. Mr. Chadchart Sittipunt	Member of the Audit Committee	1/1	6/6	6/6
Total number of meetings		5	6	6

Mr. Pornchai Kiatkachornvirat, manager of the Audit and System Development Department, is the Secretary to the Audit Committee.

The incumbent Audit Committee is serving a 3-year term, ending December 2, 2011.

Scope of authority and duties of the Audit Committee

The Audit Committee has the following duties and responsibilities to report to the Board of Directors:

1. Review the Company's financial reports to ensure accuracy and adequate disclosure
2. Review the Company's internal control and audit system to ensure appropriateness and effectiveness
3. Review the operations of the Company to ensure compliance with the laws on securities and stock exchange or those relating to the Company's businesses
4. Recommend to the Company the nomination of auditors and their remuneration
5. Determine proper and adequate disclosure of the Company's information on related-party transactions or lists with potential conflicts of interests to ensure completeness and accuracy as required by related regulations
6. Perform other duties assigned by the Board of Directors and approved by the Audit Committee

1. กำหนดการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท
3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ เรื่องดังต่อไปนี้คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ
 - 3.1 เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3.2 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิตามงบการเงินรวมล่าสุด
 - 3.3 การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 50 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวมล่าสุด
4. คณะกรรมการจะดำเนินการจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง
5. ต้องกำหนดวาระหลักของการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจนตลอดปี
6. ส่งรายละเอียดวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า
7. การพิจารณาวาระต่างๆ จะต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
8. เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
9. กำหนดเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระไว้อย่างเพียงพอ เพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ
10. ประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2551, ปี 2552 และปี 2553 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553
1. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	6/6	6/6
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	4/5	6/6	6/6
3. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ	1/1	6/6	6/6
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		5	6	6

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ

คณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยจะสิ้นสุดลงในวันที่ 2 ธันวาคม 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

7. Prepare reports on the activities of the Audit Committee and include them in the Company's annual reports, to be signed by the Chairman of the Audit Committee
8. Supervise to ensure the independency of auditors and the Internal Audit Department in performing their duties
9. Organize meetings with auditors without Management at least once a year
10. Determine key risks faced by the Company and propose preventive measures or inform the Board of Director to find measures to reduce or avert them

(c) Nominating and Compensation Committee

The Nominating and Compensation Committee consists of 3 members. On October 31, 2008, Dr. Siri Ganjarerndee resigned as director, leaving the Nominating and Compensation Committee with 2 members. In 2009, no new member of the Nominating and Compensation Committee was appointed to replace the vacant seat. The names and meeting-attendance records of the Nominating and Compensation Committee for 2008, 2009 and 2010 are as follows:

Name	Position	Number of attended meetings/ all meetings		
		2008	2009	2010
1. Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong	Chairman of the Nominating and Compensation Committee	2/2	2/2	2/2
2. Dr. Lim Swe Guan	Member of the Nominating and Compensation Committee	2/2	2/2	2/2
3. Mr. Chadchart Sittipunt	Member of the Nominating and Compensation Committee	-	-	2/2
Total number of meetings		2	2	2

On February 25, 2010, Mr. Chadchart Sittipunt was appointed member of the Nominating and Compensation Committee to replace the vacant seat.

Mr. Adisorn Thananun-narapool, a director and executive director, is the Secretary to the Nominating and Compensation Committee.

Scope of authority and duties of the Nominating and Compensation Committee

1. Determine the policy on nominating the Company's directors, sub-committees and high-ranking executives, and their remuneration to be proposed to the Board of Directors for approval
2. Screen for persons who are appropriate and valuable to the business to replace the directors whose terms are expiring or to fill vacant positions to be proposed to the Board of Directors for approval and seek the approvals for their replacements/appointments from the shareholders
3. Determine remuneration as necessary and appropriate, both in the form of cash and non-cash rewards, for the directors and high-ranking executives based on their duties, responsibilities and performances
4. Report the meeting minutes which are significant and beneficial to the Company to the Board of Directors
5. Provide explanations or answer questions in case doubts emerge involving the Company's policy on nominating and compensation its directors, sub-committees and high-ranking executives at shareholders' meetings
6. Perform any other duty assigned by the Board of Directors involving significant nominations and compensation

- จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
- กำกับดูแลให้ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน
- จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันหรือแจ้งให้คณะกรรมการหามาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงนั้น

(ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2551 คร.ศิริ การเจริญดี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจึงเหลือ 2 ท่าน และในปี 2552 ยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เข้ามาทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง รายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในปี 2551, 2552 และ ปี 2553 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553
1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	2/2	2/2
2. คร. ลิม สวี กวน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	2/2	2/2
3. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	2/2
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		2	2	2

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีการแต่งตั้งนายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแทนตำแหน่งที่ว่างลง

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คือ นายอดิศร ธนันทน์ราพุล ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ
- สรรหาบุคคลที่เหมาะสมและเป็นคุณต่อธุรกิจมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่หมดวาระและหรือมีตำแหน่งว่างลง มาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลงาน
- รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- ให้คำชี้แจงและหรือตอบคำถาม กรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความสำคัญ

(d) **Executive Board**

The Executive Board consists of 5 directors whose names and meeting attendance records in 2008, 2009 and 2010 are as follows:

Name	Position	Number of attended meetings/ all meetings		
		2008	2009	2010
1. Mr. Anant Asavabhokhin	Chairman of the Executive Board	12/12	12/12	10/10
2. Mr. Adisorn Thananun-narapool	Executive Director	12/12	12/12	10/10
3. Mr. Naporn Sunthornchitcharoen	Executive Director	12/12	12/12	10/10
4. Mr. Wit Tantivorawong	Executive Director	12/12	12/12	10/10
6. Mr. Lim Swe Guan	Executive Director	5/12	4/12	10/10
Total number of meetings		12	12	10

Scope of authority and duties of the Executive Board

The Executive Board, which includes the chief executive officer, handles the Company's routine operations. Any other transaction which involves a conflict of interest or potentially constitutes a conflict of interest in any manner with the Company or its subsidiaries must be submitted to the meetings of the Audit Committee and the Board of Directors for approval.

Delegation of authority and duties by the Board of Directors

The Board of Directors determines the objectives, guidelines, policies, work plans and budgets of the Company. It also monitors and supervises the administration and the management of the Executive Board to ensure compliance with the approved policies. The Executive Board shall comply with the policies, work plans and budgets approved by the Board of Directors.

For important decisions such as land acquisitions, project development and investments, the Executive Board shall seek the approval to the Board of Directors on a case-by-case basis.

As for the delegation of financial authority involving the normal operations of the Company, one of the signatory directors-Mr. Anant Asavabhokhin, Mr. Adisorn Thananun-narapool, Mr. Naporn Sunthornchitcharoen or Mr. Nantawat Pipatwongkasem-may sign to bind the Company, provided that the approved transactions do not constitute a conflict of interest with himself or persons with potential conflicts of interests, or have potential to constitute a conflict of interest in any manner with the Company and its subsidiaries.

The Company had 7 executives as of March 1, 2011:

- | | | |
|----|--------------------------------|---|
| 1. | Mr. Anant Asavabhokhin | Chief Executive Officer |
| 2. | Mr. Adisorn Thananun-narapool | Senior Executive Vice President |
| 3. | Mr. Naporn Sunthornchitcharoen | Senior Executive Vice President |
| 4. | Mr. Chalerm Kiettitanabumroong | Executive Vice President |
| 5. | Mr. Adul Chuvanichanon | Senior Vice President, Project 10 |
| 6. | Mr. Wit Tantivorawong | Senior Vice President, Financial Department |
| 7. | Mr. Lersuk Suwannaton | Senior Vice President, Project 1 |

(ง) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2551, ปี 2552 และ ปี 2553 ดังต่อไปนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553
1. นายอนันต์ อัครโกติน	ประธานกรรมการบริหาร	12 / 12	12 / 12	10 / 10
2. นายอดิสร อนันต์นราพูล	กรรมการบริหาร	12 / 12	12 / 12	10 / 10
3. นายนพร สุนทรจิศักดิ์เจริญ	กรรมการบริหาร	12 / 12	12 / 12	10 / 10
4. นายวิทย์ คັນติวงค์	กรรมการบริหาร	12 / 12	12 / 12	10 / 10
5. นายลิม สวีกวณ	กรรมการบริหาร	5 / 12	4 / 12	10 / 10
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		12	12	10

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติรายการอื่นใดที่มีความขัดแย้งกันมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวทุกครั้ง

การมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการบริหารจะปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ได้แก่ การจัดซื้อที่ดิน การพัฒนาโครงการ และการลงทุน เป็นต้น คณะกรรมการบริหารจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป

สำหรับการมอบอำนาจทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายอนันต์ อัครโกติน หรือนายอดิสร อนันต์นราพูล หรือนายนพร สุนทรจิศักดิ์เจริญ หรือนายนันท์วัฒน์ พิพัฒน์วงศ์เกษม คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

เจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 1 มีนาคม 2554 มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายอนันต์ อัครโกติน	กรรมการผู้จัดการ
2. นายอดิสร อนันต์นราพูล	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายนพร สุนทรจิศักดิ์เจริญ	รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
5. นายอดุล ชูวนิชชานนท์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 10
6. นายวิทย์ คັນติวงค์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายการเงิน
7. นายเลอสุข สุวรรณทล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 1

Selection of Directors and Executives

(a) Selection of directors

The procedure to select candidates to be appointed as directors is as follows:

- 1) The Company allows one or more shareholders who hold shares of not less than 0.1% of the Company's paid-up capital to propose eligible candidates to be directors through the Company's website or by sending a letter to the secretary to the Board of Director who will forward the proposals to the Nominating and Remuneration Committee. The Company will notify the timeframe of such proposals through the Stock Exchange of Thailand.
- 2) Major shareholders may propose suitable candidates for directors to the Nominating and Remuneration Committee.
- 3) The Nominating and Remuneration Committee will consider proposing suitable candidates for directors to the Board of Directors, to be subsequently proposed to the shareholders' meeting.
- 4) The shareholders' meeting shall elect the directors using the majority vote based on the following criteria and methods:
 - 4.1) One share is entitled to one vote
 - 4.2) Shareholders vote to elect one-by-one the candidates proposed to be nominated directors.
 - 4.3) The candidates are ranked in descending order, from the highest number of votes to the lowest, and are appointed as directors in that order until all the director positions are filled. Where the votes of candidates are tied, the chairman of the meeting has the casting vote.
- 5) At each annual ordinary shareholders' meeting, one third of the directors shall be removed from duties. If the number of directors to be removed is not exactly one third, the closest number shall apply. The procedure for the selection of their replacements shall be according to 1-4.

As for directors who are to resign in the first and second years after registering the Company, a draw will be held to select who will resign. In each subsequent year, the longest-serving directors shall resign. The directors who resign after fulfilling their terms may be re-elected to resume the positions.

(b) The number of directors from majority shareholders

Four directors represent majority shareholders.

The directors from Mr. Anant Asavabhokhin's group are: Mr. Anant Asavabhokhin, Mr. Adisorn Thananun-narapool, Mr. Naporn Sunthornchitcharoen and Mr. Nantawat Pipatwongkasem.

The directors representing The Government of Singapore Investment Corporation is: Mr. Soong Hee Sang. Mr. Lim Swe Guan, who used to be a director representing The Government of Singapore Investment Corporation, resigned as employee of The Government of Singapore Investment Corporation in February 2011 and as director of the company, effective on March 2, 2011.

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

(ก) การสรรหากรรมการ

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านทาง website ของบริษัท หรือส่งเป็นจดหมายถึง เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งต่อไปให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดเวลาในการเสนอชื่อผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการ บริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 4.1) หนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง
 - 4.2) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
 - 4.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณี ที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุม ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 5) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ขั้นตอนการสรรหาจะเป็นไปตามข้อ 1) - 4)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

(ข) จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่มาจากกลุ่มนายอนันต์ อัสวโกสิน ได้แก่ นายอนันต์ อัสวโกสิน นายอดิสร ธนันทน์ราพุล นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ และนายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม

กรรมการที่มาจาก Government of Singapore Investment Corporation ได้แก่ นาย ชุง ฮี ซัง ส่วนนายลิม สวี กวน ที่เคยเป็น กรรมการตัวแทนจาก Government of Singapore Investment Corporation (GIC) ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานของ GIC แล้ว เมื่อเดือน กุมภาพันธ์ 2554 และได้ลาออกจากการบริหารของบริษัทด้วย มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2554 เป็นต้นไป

Compensation of the Management

(a) Cash compensation

- Compensation for directors

The Company has appropriately compensated its directors based in their responsibilities. Approved at the shareholders' meeting each year, it comes in the form of meeting allowances and directors' bonuses. The details for 2009 and 2010 are as follows:

Name of Director	Position	2009		2010	
		Meeting attendance rate %	Compensation (million baht)	Meeting attendance rate %	Compensation (million baht)
1. Mr. Anant Asavabhokhin	Chairman of the Board of Director and Chairman of the Executive Board	100	None	100	None
2. Mr. Pratip Wongnirund	Director and Chairman of the Audit Committee and Independent Director	100	1.320	100	1.460
3. Mr. Pakhawat Kovithathanaphong	Director, Member of the Audit Committee and Independent Director	100	0.990	100	1.095
	Chairman of the Nominating and Compensation Committee		0.020		0.060
4. Mr. Soong Hee Sang	Director	71	None	71	None
5. Mr. Lim Swe Guan	Director	71	None	71	None
	Member of the Nominating and Compensation Committee		None		None
6. Mr. Chalerm Kiettitanabumroong	Director**	100	None	100	None
7. Mr. Adisorn Thananun-narapool	Director and Secretary to the Nominating and Compensation Committee	100	None	100	None
8. Mr. Naporn Sunthornchitcharoen	Director	100	None	100	None
9. Mr. Nantawat Pipatwongkasem	Director and Company Secretary	100	None	100	None
10. Mr. Chadchart Sittipunt	Director, Member of the Audit Committee and Independent Director	100	0.915	100	1.095
	Member of the Nominating and Compensation Committee ***				0.030
11. Dr. Siri Ganjarende	Director, Member of the Audit Committee and Independent Director*	-	0.225	-	-
Total			3.470		3.470

* Dr. Siri Ganjarende was director in 2008 and received in 2009 an additional director's bonus for 2008.

** Mr. Chalerm Kiettitanabumroong resigned from the Board of Directors effective March 1, 2010.

*** Mr. Chadchart Sittipunt was appointed member of the Nominating and Compensation Committee on February 25, 2010.

- Compensation for executives (for the 7 executives-the chief executive officer and the next four executives in command) is as follows:

คำตอบแทนผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
แล้วทุกปี โดยจ่ายในรูปเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ สำหรับปี 2552 และ ปี 2553 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ปี 2552		ปี 2553	
		เข้าประชุม %	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	เข้าประชุม %	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1. นายอนันต์ อัครโกสิน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	100	ไม่มี	100	ไม่มี
2. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	100	1.320	100	1.460
3. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	100	0.990	100	1.095
4. นายชุง ฮี ชัง	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ	71	ไม่มี	71	ไม่มี
5. นายลิม สวีกวิน	กรรมการ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ**	71	ไม่มี	71	ไม่มี
6. นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100	ไม่มี	100	ไม่มี
7. นายอดิสร อนันต์นราพูล	กรรมการ	100	ไม่มี	100	ไม่มี
8. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการและเลขานุการบริษัท	100	ไม่มี	100	ไม่มี
9. นายนันท์วัฒน์ ทัพพัฒน์เกษม	กรรมการ	100	0.915	100	1.095
10. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน***	-	0.225	-	0.030
11. นายศิริ การเจริญดี	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ*	-	0.225	-	-
รวมค่าตอบแทน			3.470		3.740

* นายศิริ การเจริญดี เป็นกรรมการในปี 2551 แต่ได้รับค่าบำเหน็จกรรมการของปี 2551 เพิ่มในปี 2552

** นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง ได้ลาออกจากคณะกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2553

*** นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 7 ราย ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร 4 ราย แยกออกจากกรรมการผู้จัดการลงมา) ปี 2552 และ ปี 2553 มีผู้บริหารจำนวน 7 ราย

	2009		2010	
	Number of executives	Total amount (million baht)	Number of executives	Total amount (million baht)
Salary	7	35.94	7	40.06
Bonuses*	7	16.20	7	19.41
Total	7	52.14	7	59.47

Note * Bonuses are paid in January of every year

(b) Non-cash compensation

1. The Company set up a provident fund for its employees to which the employees and the Company voluntarily contribute an equal amount of 3-5% of the employees' salaries each month. Registered and managed by a licensed fund manager, the fund is in compliance with the Act on Provident Funds B.E. 2542 (1999).
2. Group health-insurance policies were bought for the employees and their registered spouses and children.
3. Group life insurance policies were bought for the employees with coverage between 200,000 to 600,000 baht depending on the terms of each life-insurance policy.
4. Discounts are given to the employees who wish to purchase the Company's products. To exercise the right, the employees must comply with the criteria and terms determined by the Company. The Human Resource Department and the Administration will verify their qualifications and calculate the discounts for them.

	ปี 2552		ปี 2553	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	35.94	7	40.06
โบนัส*	7	16.20	7	19.41
รวม	7	52.14	7	59.47

หมายเหตุ * โบนัสจ่ายในเดือนมกราคมของทุกปี

(ข) ค่าตอบแทนอื่นๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

1. บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนเงินกองทุนที่จดทะเบียนบริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542
2. การทำประกันสุขภาพกลุ่มให้กับพนักงาน คู่สมรส และบุตรที่รับรองถูกต้องตามกฎหมาย
3. การทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงานในวงเงินทุนประกัน 200,000 - 600,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญากรมธรรม์ประกันชีวิต
4. การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลด และการใช้สิทธิพิเศษนั้น จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งฝ่ายบุคคลและธุรการจะเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติของพนักงานและคำนวณส่วนลดให้

Corporate governance

The Board of Directors is determined to manage the Company efficiently to achieve the objectives. In so doing, it is fully convinced that good corporate governance will upgrade the performance of the Company in a sustainable manner and is the key to success, which is to maximize value for its shareholders. Therefore, the Board of Directors has strictly complied with the principles of good corporate governance, which are:

- Integrity
- Transparency
- Independence
- Accountability
- Fairness
- Social responsibility

These corporate-governance principles are reflected in the values, guidelines and directions of the practices adopted by the Company. They should provide assurances that the business can compete effectively under the business ethics that are in compliance with international standards, the laws and the 2006 principles of good corporate governance set by the Stock Exchange of Thailand.

(1) Rights of shareholders

The Company is well aware and values the rights of shareholders and has strived to encourage them to exercise their fundamental rights and protect them. It also facilitates the exercise of the shareholders' rights that they are entitled to indiscriminately. Among them are the rights to adequate information about the Company in which the shareholders are allowed to send questions in advance before meeting dates, and to vote on important issues, including the approval of dividends. The Company vows not to do anything that violates or restricts the shareholders' rights. The Company is well aware and values the rights of shareholders and has strived to encourage them to exercise their fundamental rights and protect them. It also facilitates the exercise of the shareholders' rights that they are entitled to indiscriminately. Among them are the rights to adequate information about the Company in which the shareholders are allowed to send questions in advance before meeting dates, and to vote on important issues, including the approval of dividends. The Company vows not to do anything that violates or restricts the shareholders' rights.

In 2010, the Company held one shareholders' meeting, the 2010 annual ordinary shareholders' meeting, at 13.30 on April 28, 2010. In preparing it, the Company published in advance the invitation letter, along with the documents related to each agenda item, on its website at www.lh.co.th so that the shareholders had adequate time to study the information on each agenda item before receiving the hard copies of the same documents by mail. The information made available on the Company's website was the same as what was sent to the shareholders in hard copies. The invitation letter and related documents were sent 14 days ahead of the meeting date. The invitation letter contained the details of each agenda item and related information, as well as the opinion of the Board of Directors, the voting method and the details of the documents the shareholders needed to bring with them on the meeting date. In cases where the shareholders were unable to attend the meetings, the Company arranged for the independent directors to be authorized to act on their behalf. Proxy forms approved by the Commerce Ministry and the biographies of the independent directors assigned to act as proxies were also sent to the shareholders so that the shareholders who could not attend the meeting could authorize anyone or the independent directors to represent them at the meeting.

In recognition of the importance of shareholders' meetings, the Company called the meeting at the place and time most convenient for the shareholders to attend. Appropriate and ample time was also allocated. As a result, the Company held the meeting at its head office at 1 Satorn Road, Thung Mahamek sub-district, Satorn district, Bangkok, which is located near the Lumpini subway station, a convenient location with easy access by bus, the BTS skytrain and the MRT subway. The meeting was also scheduled during normal working hours.

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ อันได้แก่ การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย

- ความซื่อสัตย์
- ความโปร่งใส
- ความเป็นอิสระ
- ความรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่
- ความเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยหลักการกำกับดูแลกิจการนี้ ได้สะท้อนถึงคุณค่า แนวปฏิบัติ และทิศทางที่ใช้ปฏิบัติภายในของบริษัทซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับ ผู้ธุรกิจ สามารถแข่งขันได้ดี ภายใต้การดำเนินการอย่างมีจรรยาบรรณ มีมาตรฐานสากล และเป็นไปตามกฎหมาย โดยให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้พยายามส่งเสริมและคุ้มครองผู้ถือหุ้นให้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม การใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการอนุมัติจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2553 เวลา 13.30 น. โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปเอกสารจากบริษัท ซึ่งข้อมูลบนเว็บไซต์เป็นข้อมูลเดียวกันกับข้อมูลที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม และในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม เอกสารประกอบในแต่ละวาระพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ วิธีการออกเสียงลงคะแนน และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดพร้อมประวัติกรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลหนึ่งคนใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทได้กำหนดไว้เป็นผู้รับมอบอำนาจแทนในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัท เป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนสาทร แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. ตั้งอยู่บริเวณสถานีลูมพินีของสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินที่เดินทางได้ทั้งรถเมย์ รถไฟลอยฟ้า (BTS) รถไฟฟ้าใต้ดิน (MRT) เวลาในการประชุมก็จัดให้มีการประชุมในวันทำงานปกติ

On the meeting date, the Company asked the shareholders to register at least one hour in advance and assigned registration officials to provide convenience for the attending shareholders and proxies. A computer registration program with the ability to search shareholders by name, family name or identification number was also deployed to speed up the registration process. The shareholders would then receive a voting ticket for each agenda item. Vote counting was also done electronically by using barcode readers on the voting tickets, making vote-counting accurate and speedy whereby the shareholders could view the result of each agenda item immediately after casting the votes.

At the shareholders' meeting, the Chairman of the Board of Directors acted as the chairman of the meeting. The chairmen of the sub-committees and directors also attended the meeting. The chairman of the meeting then explained the voting method, the vote-counting procedure, the use of voting tickets and the disclosure of the vote-counting result for each agenda item to ensure transparency. The shareholders were also given an equal opportunity to express their opinions and proposals and to ask questions. They were also given comprehensive information and ample time for debates. In 2009, the Board of Directors resolved to give the shareholders a chance to send questions to them ahead of the meeting.

The 1/2553 ordinary shareholders' meeting was attended by 639 shareholders and proxies, representing 6,509,866,327 shares, or 64.93%, more than one third of all 10,025,921,523 shares. Mr. Anant Asavabhokhin acted as the chairman of the meeting and Mr. Nantawat Pipatwongkasem acted as the secretary of the meeting. Nine of the directors attended the meeting. They were:

1. Mr. Anant	Asavabhokhin	Chairman of the Board of Directors and Chief Executive Officer
2. Mr. Pratip	Wongnirund	Chairman of the Audit Committee and Independent Director
3. Mr. Chadchart	Sittipunt	Audit Director and Independent Director
4. Mr. Pakhawat	Kovithvathanaphong	Audit Director and Independent Director
5. Mr. Adisorn	Thananun-narapool	Director and Senior Executive Vice President
6. Mr. Naporn	Sunthornchitcharoen	Director and Senior Executive Vice President
7. Mr. Nantawat	Pipatwongkasem	Director and Secretary to the Board of Directors

The directors who could not attend the meeting were Mr. Lim Swe Guan and Mr. Soong Hee Sang. Auditors from Ernst & Young were also invited and joined the meeting.

As for the minutes of the meeting, the Company recorded comprehensive details, including the names of the attending directors, questions brought up at the meeting and significant explanations on each agenda item. The minutes were sent to the various units within 14 days after the meeting date. They were also made available both in Thai and English languages at the Company's website at www.lh.co.th so that the shareholders could have access to them without delay. They would be proposed for endorsement at the next shareholders' meeting.

(2) Equal treatments of shareholders

The Company has a policy to support and emphasize equal and fair treatment of the shareholders to protect the fundamental rights of the shareholders, especially minority ones whose rights are prone to be violated and who should have a chance to be compensated. As a result, the Company has resolved to adopt the following measures:

1. At shareholders' meetings, each agenda item will be strictly followed in the order published in the invitation letters. No additional agenda item shall be added without advance notice to the shareholders. The measure is to ensure that the shareholders have enough time to study relevant information before making decisions.

ในวันประชุม บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ และได้จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยใช้ระบบการลงทะเบียนด้วยโปรแกรมการลงทะเบียนที่สามารถค้นหาชื่อผู้ถือหุ้นจากชื่อ นามสกุล หรือเลขประจำตัวประชาชน ซึ่งทำให้การลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับใบลงคะแนน เพื่อออกเสียงในแต่ละวาระ โดยในการนับคะแนน บริษัทได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในอ่านคะแนนจากบาร์โค้ดของใบลงคะแนนที่บริษัทแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งทำให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างถูกต้องและรวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถเห็นคะแนนในแต่ละวาระได้ทันทีเมื่อการลงคะแนนเสร็จสิ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และมีประธานคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม ประธานในที่ประชุม อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานได้ตอบคำถามและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และใช้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอ และในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมรวม 639 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 6,509,866,327 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 64.93) เกินกว่า หนึ่งในสามของจำนวนหุ้นทั้งหมดจำนวน 10,025,921,523 หุ้น โดยมีนายอนันต์ อัครโกสิน เป็นประธานในที่ประชุม และนายันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม เป็นเลขานุการที่ประชุม รวมทั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 9 ท่าน คือ

1. นายอนันต์	อัครโกสิน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายประทีป	วงศ์นิรันดร์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายชัชชาติ	สิทธิพันธุ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นายภควัต	โกวิทย์วัฒนพงศ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
5. นายอดิสร	อนันต์นราพูล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
6. นายนพร	สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
7. นายันทวัฒน์	พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันนี้ได้แก่ นายลิ้ม สวี กวน และนายซุง ฮี ชัง และในวันนี้บริษัทได้เชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทจากสำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง เข้าร่วมประชุมด้วย

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลการประชุมไว้อย่างชัดเจน ทั้งในเรื่องรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ข้อซักถาม และคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างละเอียด และได้จัดส่งให้แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บ Home Page : www.lh.co.th ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลรวดเร็วโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป หลังจากนั้นก็นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อรับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ถูกละเมิดสิทธิ ควรมีโอกาสได้รับการชดเชย ดังนั้น บริษัทจึงมีมติดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ

2. The Board of Directors resolved to give minority shareholders a chance to propose agenda items in advance, starting from the 1/2551 ordinary shareholders' meeting. The resolution was notified in advance through the Company's website at www.lh.co.th and the Stock Exchange of Thailand's website, complete with the procedure to propose an agenda item and clear criteria in considering it. The Company's independent directors will consider and screen the proposed agenda items before submitting them to the Board of Directors. The agenda items approved by the Board of Directors shall be included in the next meeting's agenda. For the proposed agenda items that have not been approved by the Board of the Directors, the Company will notify the shareholders, along with the reasons and explanations for the rejections, at the Company's website.
3. The Board of Directors resolved to allow minority shareholders to propose the names of individuals to be elected as directors. The candidates must meet all the qualifications laid down by the Company and give their consent to the candidacies. The Nominating and Remuneration Committee will then proceed according to the procedures to nominate, screen and select the proposed candidates to be submitted to the Board of Directors for further consideration. The names approved by the Board of Directors shall then be included as candidates in the agenda item on the election of directors at the following meeting. For the proposed candidates rejected by the Board of Directors, the Company will notify the shareholders, along with reasons and explanations for the rejections, at its website or other appropriate communications channels. In 2010, no shareholder proposed an additional agenda item or a candidate to be nominated as director.
4. The Company proposes the names of all of its independent directors as an option for proxies. A shareholder may choose to be represented by any one of them. The proxy forms are also in line with the forms recommended by the Commerce Ministry, with the formats that allow the shareholders to dictate the directions of their votes. The measure is to encourage the shareholders to exercise their rights to attend the meetings and vote on each agenda item.
5. The Company promotes the use of voting tickets for all agenda items by printing them separately for each major issue. The shareholders can therefore vote as they deem appropriate. The voting tickets will be kept in the meeting room so that they may be counted and added to the votes cast in advance in the proxy forms before the results of the votes are announced at the meeting.
6. The Company allows the shareholders to exercise their right to elect directors individually to replace those whose terms expire each year.
7. The Company has laid down measures to prevent the use of insider information to seek personal gains by directors and executives by informing them of their role and duty to report and disclose their holdings of the Company's shares and those of their spouses and minor children. They are also made aware of the requirement to report changes in such holdings to the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand under Section 59 of the Act on Securities and Stock Exchange B.E. 2535 (1992) within 3 working days after the dates they have purchased, sold, transferred or accepted the transfers of the shares. They are also reminded them of this requirement at every Board of Directors' and Executive Directors' meeting. In addition, the directors and executives of the Company are aware of their duties and responsibilities, as well as the penalties punishable under the Act on Securities and Stock Exchange B.E. 2535. For its part, the Company prohibits the executives with access to information from acting in any way that may violate Section 241 of the Act, including other related rules and regulations.

(3) Roles of stakeholders

The Company values the rights of all groups of stakeholders such as the employees and executives of the Company and its subsidiaries, as well as outsiders such as trading partners, the public sector, co-investors, the society, communities and the environment to ensure their fundamental rights are well protected and recognized based on the laws and related rules and regulations. The Company has also laid down the framework on morality and business ethics, which is published on its website. As well, it has refrained from any act that violates the rights of its stakeholders, which has constituted a great deal to its long-term success. The details are as follows:

2. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าโดยจะเริ่มในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เป็นต้นมา ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงวิธีการเสนอวาระและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบรรจุวาระเข้าเป็นวาระการประชุมอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการอิสระของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรอวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านมาความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมต่อไป สำหรับวาระที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทดำเนินการตามกระบวนการสรรหา กลับกรอ และคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป บุคคลใดที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จะได้รับการบรรจุชื่อในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในการประชุมต่อไป สำหรับ บุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือช่องทาง การเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งในปีที่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด
4. เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และสามารถเลือกมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งได้ และหนังสือมอบฉันทะเป็นไปตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในคราว
5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม
6. การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่หมดวาระ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งเป็นรายบุคคล
7. บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งทุกท่านให้รับทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของหุ้น กู้สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทมีการแจ้งเตือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกครั้ง นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของ พ.ร.บ.ดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลภายนอก เช่น คู่ค้า ภาครัฐ ผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทได้กำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และจะไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **Employees:** The Company regards its employees as a major element of its success and has treated its employees indiscriminately and equally. They receive appropriate and fair remuneration and welfare. They are entitled to medical welfare, health insurance, annual health checkup and vacations to strengthen a good teamwork relationship. Besides, the Company supports the development of skills and competencies regularly, providing them with all levels of training courses and observation tours both at home and abroad to enhance their potential in improving the organization. Apart from these projects, the Company provides other forms of welfare as follows:
 - The Company holds a peace-of-mind project to improve the efficiencies and content in the workplace through meditation. The project provides fundamental training of the senses and mind applicable to everyday's life, both at work and at home. The project is open to the employees of all levels and is considered a basic course for normal operations. In 2010, four such trainings were held. In the fourth training, the Company also allowed the family members of the employees to attend.
 - The Company awards educational scholarships to the children of the employees at the operating level every year.
 - The Company awards master's degree scholarships to the executives to promote and support their learning and self-improvement to their maximum potential.
- **Trading partners:** The Company has laid down business ethics to become a guideline on appropriately treating its trading partners based on free and fair competition for the utmost benefits of the Company and to improve mutually beneficial relationships. In purchasing goods and services from its trading partners, the Company has complied with trading terms and fulfilled its contractual obligations.
- **Creditors:** The Company has strictly complied with the terms of loan contracts and has never committed any act that violates the terms, or concealed any information or facts that potentially cause damages to its creditors. These practices have created confidence among its creditors all along.
- **Customers:** The Company is determined to improve the quality of its products and services to meet standards. To acknowledge the problems and demands of its customers, it set up a dedicated unit for customer contacts and to listen to their suggestions or opinions. The information is then used to improve its products and services to maximize customers' confidence and satisfaction. The determination paid off when Land & Houses Plc. won the Platinum Award for the sixth consecutive year. It received the Trusted Brand Award 2010 in a survey by Reader's Digest magazine as the most trusted brand among consumers. Land & Houses Plc. was the only Thai company in the property development category that received such recognition.
- **Competitors:** The Company has emphasized on conducting its businesses within the framework for competition with high morality, professionalism and transparency within the rule of law. It does not violate the secrets or trade secrets of its rivals illegitimately. It also adheres to the policy and treatments of competitors outlined in its Code of Conducts. Over the past year, the Company was not involved in any dispute with its rivals.
- **Communities and the society:** The Company always recognizes its responsibilities towards the environment of communities and the society and has therefore regularly organized various activities for the society. In 2010, it held the following social activities:
 - **Supporting the Community Development Volunteer Camp Project**
In the construction of a canteen building for the Small Children Development Center at Ban Bo Ong, Thong Pha Phum, Kanchanaburi, a project undertaken by King Mongkut's University of Technology Thonburi's School of Architecture and Design. The goal was to encourage students to constructively use their knowledge, capabilities and free time to help society.
 - **Awarding educational scholarships to the children**
Of the construction workers in all of the Company's projects

- **พนักงาน :** บริษัทถือเสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ตรวจสอบสุขภาพประจำปี และการเที่ยวพักผ่อนประจำปี เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีของพนักงานในการทำงานร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหลักสูตรฝึกอบรมและดูงานทุกระดับชั้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงานในการพัฒนาองค์กรให้ดีขึ้น นอกจากโครงการต่างๆ ข้างต้น บริษัทยังมีสวัสดิการอื่นๆ ที่บริษัทได้มอบให้กับพนักงาน ดังนี้
 - บริษัทจัดโครงการอบรมพัฒนาจิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความสุขในการทำงานด้วยสมาธิ เป็นการอบรมพื้นฐานของการสร้างสติ และฝึกจิต ควบคู่กับการปฏิบัติตนในชีวิตประจำวัน ทั้งที่ทำงานและที่บ้าน ซึ่งจัดให้กับพนักงานทุกคน ทุกระดับ และถือเป็นหลักสูตรพื้นฐานเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยได้จัดทั้งหมด 4 ครั้ง ในปี พ.ศ. 2553 โดยในครั้งที่ 4 บริษัทฯ ได้จัดให้สมาชิกในครอบครัวของพนักงานได้เข้าร่วมอบรมด้วย
 - บริษัทได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตร/ธิดา ของพนักงานในระดับปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี
 - บริษัทได้มอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโท ให้กับผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพสูงสุด
- **ลูกค้า :** บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นนโยบายปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเหมาะสม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันระหว่างลูกค้าแต่ละรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเอื้อประโยชน์ร่วมกัน โดยในการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้า บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขและสัญญาทางการค้า
- **เจ้าหน้าที่ :** บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ไม่เคยมีการปฏิบัติใดที่ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลง ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่มาโดยตลอด
- **ลูกค้า :** บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า และบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้ง การจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อ รับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับรางวัล Platinum Award เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน จากผลการสำรวจของนิตยสาร Reader's Digest ให้เป็นแบรนด์ที่น่าเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand 2010) แลนด์ แอนด์ เฮาส์ เป็นเพียงบริษัทเดียวในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับรางวัล
- **คู่แข่ง :** บริษัทเน้นประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างมีจริยธรรมที่ดี ด้วยความเป็นมืออาชีพและโปร่งใส ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล และยึดถือนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าที่ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า
- **ชุมชนและสังคม :** บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคมมาโดยตลอด จึงมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2553 บริษัทมีกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้
 - **สนับสนุนโครงการค่ายอาสาพัฒนาชุมชน**
ก่อสร้าง อาคารโรงอาหาร ของคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และออกแบบ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า-ธนบุรี ซึ่งจัดสร้างให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโป่ง ที่อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี โดยทางบริษัทมุ่งหวังให้นักศึกษาได้ใช้ความรู้ ความสามารถและใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์แก่สังคม
 - **มอบทุนการศึกษาเพื่อน้อง**
เพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ลูกคนงานก่อสร้างในทุกโครงการ

Furthermore, the Company has made it its policy to protect all groups of its stakeholders by putting in practice a procedure for tip-offs and a mechanism to protect informants. It is open to complaints, recommendations and opinions, as well as behaviors that border on corruption or malfeasance of people in the organization including its employees and other stakeholders. The Company is well aware of the importance of the confidentiality of the information and disclosures are allowed only on the need-to-know basis to assigned sections to give the complainants confidence about the confidentiality of their information. All stakeholders may submit complaints directly to the chairman of the Audit Committee through the following channels:

- E-mail: auditcommittee@lh.co.th
- Mail to "Chairman of the Audit Committee, 1 Q House Lumpini, 37th-38th floors, South Satorn Road, Tung Mahamek, Satorn, Bangkok 10120".

(4) Disclosure and transparency

- 4.1 Aware of the importance of adequate, accurate, inclusive, timely and transparent disclosure, the Company publishes its important information including financial and non-financial data on the websites of the Stock Exchange of Thailand (SET) at www.set.or.th and the Security and Exchange Commission (SEC) at www.sec.or.th according to the criteria set by the SET and SEC. In addition, the information that has been made public and known to its stakeholders is made available at the Company's website at www.lh.co.th. It is updated regularly to ensure users have convenient access to timely news and information for their utmost benefits.
- 4.2 The financial statements disclosed to stakeholders must be approved first by the Audit Committee and the Board of Directors of the Company.
- 4.3 The Board of Directors has included an accountability report of the Board of Directors for financial statements, along with the Audit Report, starting from the 2006 annual report onward.
- 4.4 The Company published the summarily approved corporate governance policy and the results of the implementation of the policy in its annual report and on its website, starting from the 2007 Annual Report onward.
- 4.5 The roles and duties of the Board of Directors and the sub-committees, as well as their meeting attendance records, are disclosed under Item "Management structure". Also disclosed is the report of the chairman of each committee.

Recognizing the importance of maintaining good relationships with shareholders, general investors and stock analysts, the Company has made clear that the disclosure of its information to the investors, both existing and potential ones, is within the authority of the chief executive officer and his deputy who has been assigned chief investor relations officer. It also set up an investors' relations unit to represent the Company in communicating with shareholders, investors and stock analysts. The Investors' Relations Office can be contacted at Tel: 0-2230-8306 or e-mail: investor@lh.co.th.

From 2008 to 2010, the Company's high-ranking executives, along with the Investors' Relations Office, disclosed information to the shareholders, investors and stock analysts several times as follows:

	2008	2009	2010
- Domestic, international road shows	3	4	7
- Analyst Meeting	4	4	4
- Company Visit	105	94	76
- Conference Call	6	9	8

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการกำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง เพื่อเปิดรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งพนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเก็บข้อมูลร้องเรียนดังกล่าวให้เป็นความลับ โดยจะรับรู้เฉพาะในส่วนงานที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน ทั้งนี้สามารถยื่นเรื่องถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงผ่านช่องทางดังนี้

- E-mail : Auditcommittee@lh.co.th
- ยื่นทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 1 อาคารคิวเฝ้าสุ่มพินี ชั้น 37-38 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- 4.1 บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทจึงได้เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ผ่านทาง Website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัท www.lh.co.th ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด
- 4.2 งบการเงินที่นำมาเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสียต้องต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทก่อน
- 4.3 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี 2549 เป็นต้นมา
- 4.4 บริษัทได้รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบโดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และ website ของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่รายงานประจำปี 2550 เป็นต้นมา
- 4.5 บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุกย่อยต่างๆ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการแล้ว โดยมีรายงานของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะเปิดเผยไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ บริษัทจึงกำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคต เป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็น Chief Investor Relations Officer พร้อมทั้งจัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-8306 หรือ e-mail address: investor@lh.co.th

ทั้งนี้ในรอบปี 2551 - 2553 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทรวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูล และแจ้งสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สรุปเป็นจำนวนครั้ง/ปีได้ดังนี้

	2551	2552	2553
- Road show ในประเทศและต่างประเทศ	3	4	7
- Analyst Meeting	4	4	4
- Company Visit	105	94	76
- Conference Call	6	9	8

(5) Accountability of the Board of the Directors

5.1 Structure of the Board of Directors

The appointments of the Company's directors are made in accordance with the resolution at shareholders' meetings based on the criteria and methods set by law and the Company's regulations. The directors hold a 3-year term and each year the 3 longest-serving directors shall resign to pave the way for the election of new directors. On March 1, 2011, the Board of Directors consists of 9 members:

Executive directors	4
Non-executive directors	2
Independent directors	3

Besides, the Company redefined the term "independent director" to be in line with the principles of good corporate governance and guidelines set by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand to help bolster confidence among investors and to maintain a good management balance.

The definition stipulates that an "independent director" is a director who has no managerial role in the Company, its subsidiaries, or associated companies. He is therefore independent from the management and shareholders who have the controlling power and does not have any business relationship with the Company in a manner that may restrict his expression of opinions. He must also have the following qualifications:

1. holds shares not exceeding 1% of all voting shares in the Company, its subsidiaries or associated companies.
2. does not take part in the management, or is not a staff or employee or advisor who receives regular salaries or a provider of professional audit or legal service or any other professional service that may restrict his expression of opinions with regards to the Company, its subsidiaries or associated companies, or has control over the Company, its subsidiaries or associated companies, or is the person with potential conflicts of interest. He must also have lost his status or position that may constitute such conflicts for 2 years or more.
3. has no business relationship in a manner that may limit his independence in performing his duty as a director in a significant amount or value in proportion to the Company's revenue as defined in the criteria, has no benefit or interest, whether direct or indirect, in the finance and management of the Company, its subsidiaries or associated companies or any other person with potential conflicts of interest in a manner that may compromise his independence.
4. is not a close relative of any member of management or majority shareholder of the Company, its subsidiaries or associated companies or any person with potential conflicts of interest and has not been appointed their nominee.
5. is not appointed as nominee to protect the interest of any director, majority shareholder or shareholder who is a related person to a majority shareholder of the Company.
6. can independently perform his duties and express opinions or report the operating results as assigned by the Board of Directors without being under the control or influence of any executive or majority shareholder, including his related persons or close relatives.

Person holding the position of chief executive officer and chairman

The chairman of the Board of Directors represents the group of majority shareholders who together hold 30.74% (as of the latest register closing date on August 27, 2010) of the Company's all paid-up shares. While the chairman of the Board of Director also serves as chief executive officer, non-routine transactions are subject to the scrutiny of the Board of Directors of which at least one third of the members are independent directors.

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ วิธีการตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทโดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด 3 คนต้องออกตามวาระ เพื่อให้มีการสรรหากรรมการใหม่ทุกปี โดย ณ วันที่ 1 มีนาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	4 ท่าน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	2 ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	จำนวน	3 ท่าน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนิยามของ "กรรมการอิสระ" ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี

บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า "กรรมการอิสระ" หมายความว่า กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ และเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือไม่ได้เป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพ ผู้สอบบัญชี ทนายความ หรือวิชาชีพที่ทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระแก่บริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นผู้อำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และต้องพ้นจากสถานะหรือตำแหน่งที่อาจเกิดความขัดแย้งดังกล่าวแล้วเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ในลักษณะที่เป็นการจำกัดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งกรรมการ ซึ่งมีจำนวนเงินหรือมูลค่าที่มีนัยสำคัญเป็นสัดส่วนกับรายได้บริษัท ตามเกณฑ์ที่กำหนดและไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
5. ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.74 (ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2553 ซึ่งเป็นวันปิดทะเบียนล่าสุด) ของหุ้นที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด โดยประธานกรรมการเป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ อย่างไรก็ตาม การทำรายการต่างๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัท จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการที่เป็นอิสระร่วมอยู่ด้วยอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

5.2 Sub-committees

The Board of Directors set up 3 sub-committees to help monitor and supervise the operations more closely and regularly report to the Board of Directors. They are the Executive Board, the Audit Committee and the Nominating and Remuneration Committee. The Board of Directors clearly defined the responsibilities of each committee under Item, "Management structure".

5.3 Roles and duties of the Board of Directors

5.3.1 The Company's Board of Directors has knowledge, skills and extensive experiences in several fields and can apply them at their discretion independently. They also have leadership and the duty to determine the strategies, directions, policies, objectives and missions of the Company, as well as to follow up on its performances in order to achieve the objectives and ensure compliance with the policies, rules, laws and related regulations. They are also responsible for managing risks at an appropriate level within the framework of the law, objectives and resolutions of the shareholders with integrity in the best interest of the Company while having full responsibilities to the shareholders and all stakeholders. Furthermore, to enhance efficiencies, effectiveness, transparency and accountability, the Company regularly assesses the performance of the Board of Directors.

5.3.2 The Board of Directors puts the Company's corporate governance policy in writing, approves it and reviews it at least once a year.

5.3.3 The Board of Directors promotes ethics by adopting the following measures:

The Company has abided by a business practice that is transparent, honest and fair. The Code of Conduct for the Board of Directors, management and employees was issued to be used in the implementation of their duties according to the Company's missions within the framework of the laws and the Company's regulations on a professional basis. All employees are instructed to follow the Code of Conduct, which is made available on its website and the Company's central database. The Company has also held activities to promote compliance with the Code of Conduct, foster the culture of good corporate governance, and effectively communicate the guidelines based on the Code of Conduct to the employees. Such activities include:

- Informing the employees of the Code of Conduct
- During the orientation of new employees, the principles of good corporate governance and Code of Conduct are included for better understanding and practice.
- Communicating to the employees via email about the guidelines based on the Code of Conduct.
- Organizing activities through internal electronic media or intranet, especially public relations on ethics and the principles of good corporate governance on the Welcome Page

5.3.4 Conflicts of interests

The Company has complied with the principles of good corporate governance, which prevent potential conflicts of interest. All of its employees were instructed to strictly abide by the principle as follows:

Measures to eliminate conflicts of interest

The Company's Board of Directors properly considers transactions which may constitute conflicts of interest, connected transactions or related transactions under a good ethical framework after they have been scrutinized by the Audit Committee. It has also enforced compliance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. Disclosures of transactions with potential conflicts of interest have also been made. In setting the policies, regulations and the approval procedure of transactions with potential conflicts of interest to be followed by the executives, employees and related parties, the Company has used the following criteria:

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ เพื่อช่วยติดตามและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ใกล้ชิดมากขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจนตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในข้อ โครงสร้างการจัดการ

5.3 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

- 5.3.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลาย ที่สามารถใช้วิจรรณญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ ทิศทางนโยบาย เป้าหมายและภารกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย
- 5.3.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าวและมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.3.3 คณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณดังนี้

บริษัทยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทบนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณเยี่ยงมืออาชีพร โดยบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เผยแพร่ในเว็บไซต์และระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท และให้พนักงานได้ถือปฏิบัติ บริษัทมีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสื่อแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคนอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ

- การให้พนักงานรับทราบจรรยาบรรณพนักงาน
- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้มีหัวข้อเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อความเข้าใจและเป็นแนวปฏิบัติ
- การสื่อให้พนักงานรับทราบแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงานทางระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดทำกิจกรรมผ่านสื่อในระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร โดยเฉพาะการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับจรรยาบรรณและหลักการกำกับดูแลกิจการในหน้าแรก (Welcome Page)

5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินการโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ดังนี้

มาตรการในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

- 1.1 For any transaction in which a director, employee or related party has a conflict of interest with the Company, the director or employee may not take part in approving it. The price involved must also be set appropriately, as if the transaction were made with a third party.
- 1.2 In determining a price to prevent a potential conflict of interest, a fair price which is appropriate and in line with normal trade practices shall be used.
- 1.3 In conducting a related-party transaction in line with the principles of good corporate governance, the transaction must be submitted to the Audit Committee for consideration first, in line with the criteria set by the Stock Exchange of Thailand. Only after the Audit Committee gives its opinion on the transaction can it be sent to the Board of Directors for approval in accordance with good corporate governance principles.
- 1.4 Disclosures of transactions with potential conflicts of interest or related-party transactions as defined by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand have been made in Form 56-1 and the Annual Report. They are also included in the financial statements in line with accounting standards.

5.3.5 Risk policy

Risk management: The Company's Board of Directors recognizes the importance of risk management and has determined and evaluated risks of the business. Measures have been adopted to prevent and manage the risks, including those affecting the Company's operations as detailed under Item "Risk factors"

For a long time, the Company had unofficially managed its risks. At present, the risks are being studied steadily but not to the point that a risk management committee needs to be set up. The risk management is now the responsibility of the Internal Audit and System Development Department under the supervision of the Audit Committee. The Board of Directors approved and applied this policy to be used as a principle and guidelines to prepare the Company for the changing situations in an appropriate and timely manner.

Risk management policy

1. As owners of the risks, the Company's Board of Directors, all executives, employees and units have the duty to take responsibility of, proceed, evaluate, follow up and support the establishment of an efficient risk-management procedure.
2. Each business unit of the Company must set up its own risk management procedure and evaluate and follow up on its progress and results systematically and constantly. The procedure must be revised to better suit the changing business environment on a regular basis at least once a year.
3. Risk evaluation shall be included as part of the annual work plan of each unit by considering all risks at the organizational level and taking into consideration both internal and external risk factors. Risks must be managed and an appropriate early-warning system set up.
4. The Audit Committee is responsible for evaluating the risk management and giving its opinions on the issue to the Company's Board of Directors.

- 1.1 รายการใดที่กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องในการทำรายการกับบริษัท ห้ามกรรมการหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการอนุมัติการทำรายการ และให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- 1.2 ในการกำหนดราคา เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ใช้ราคายุติธรรม เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
- 1.3 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.4 การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

5.3.5 นโยบายความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง : คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่ระบุไว้ใน ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างไม่เป็นทางการมาเป็นเวลานาน จนกระทั่งปัจจุบันได้กำหนดให้มีการศึกษาอย่างต่อเนื่อง แต่ยังมีต้องจัดตั้งในรูปของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพียงให้อยู่ในสายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและพัฒนาระบบ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เห็นชอบและมอบหมายนโยบายดังกล่าว เพื่อใช้เป็นหลักการและแนวปฏิบัติอันจะนำไปสู่ความพร้อมในการเผชิญสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสมและทันกาล

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
2. หน่วยธุรกิจ (Business Unit) ของบริษัท ต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงและสร้างสัญญาณเตือนภัยที่เหมาะสม
4. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

5. An organizational culture has been fostered to promote a common understanding and conscience on risks by building a knowledge base, as the Company believes risks can be alleviated or acceptable when the executives and staff of all units are aware of the damages they can potentially unleash. As a result, the Company is determined to develop databases both internally and externally by investing in information technology and embracing modern technologies so that staff at all levels can access the information and share their experiences. This will eventually lead to the development and improvement of the risk-management procedure into an efficient mechanism.

5.4 Board of Directors' meetings

The Company informed the Board of Directors of the meeting schedules in advance to allow them time to adjust their schedules. The meeting attendance record of each committee member is disclosed under Item "Management structure".

5.5 Self-evaluation of the Board of Directors

The Company has a policy to ask its Board of Directors to evaluate its performances at least once a year so that the results can be used to improve their performances.

5.6 Compensation

The Company has clearly determined its policy on the compensation of directors and chief executive officer, to be considered and screened by the Nominating and Compensation Committee. The Company's compensation is at a level comparable to the industry's standard. The meeting attendance record of each director is disclosed under Item "Management structure".

5.7 Development of directors and executives

Director development: The Company sends its directors to attend courses held by the Thai Institute of Directors every year to help them improve in the areas they are lacking.

The Company has a policy to steadily develop its human resource to upgrade the knowledge and capabilities of its employees and enable them to keep up with the highly competitive business world by regularly sending its employees to receive trainings both inside and outside the Company. In 2010, several trainings were held such as the project-based manager training, as well as courses such as Mini MBA and MBA. High-ranking executives also attend management courses such as the Senior Executive Program in the United States or any other course the Company finds useful in developing its personnel.

5.8 Orientation of new directors

As the Company is aware of the importance of the performances of new directors, an orientation program has been organized to introduce them to the Company's overall operations, the organization structures of subsidiaries, associated companies and related companies. The goal is to provide them with insights into working procedures and cross-shareholding structures. They are also given essential information necessary for their performances as the directors such as the internal work flow, related laws, the format of the financial statements and notes to the financial statements. Since there was no new director in 2010, no such program was held during the year.

5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง ด้วยการสร้างฐานองค์ความรู้ (Knowledge Base) เพราะบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงสามารถบรรเทาหรือยอมรับได้เมื่อผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ทุกส่วนงานรู้เท่าทันความเสียหายที่จะตามมา ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งพัฒนาฐานข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการลงทุนด้านไอทีและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้งาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้า เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม โดยได้เปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมภายใต้หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

5.6 ค่าตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรอง ซึ่งค่าตอบแทนของบริษัทจะอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่าน เข้าประชุมภายใต้หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

การพัฒนากรรมการ บริษัทมีการส่งกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของสถาบันกรรมการอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อเป็นการพัฒนากรรมการในส่วนที่กรรมการท่านนั้นๆ ยังขาดอยู่

บริษัทมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้ทันต่อโลกการค้าที่มีการแข่งขันตลอดเวลา ด้วยการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท ในปี 2553 ได้จัดให้มีการอบรมหลายโครงการ อาทิเช่น โครงการอบรมผู้จัดการโซนบริการ (Project Based) การอบรมที่เป็นหลักสูตร เช่น Mini MBA และ MBA สำหรับผู้บริหารระดับสูง ได้ส่งเข้ารับการอบรมหลักสูตรโครงการ Senior Executive Program ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา หรือหลักสูตรอื่นที่บริษัทเห็นว่าจะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท

5.8 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รูปแบบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ในปี 2553 ไม่มีกรรมการเข้าใหม่ จึงไม่มีการปฐมนิเทศ

5.9 Internal meetings among members of the Audit Committee

To encourage the Audit Committee to better perform its duties of helping the directors while maintaining its independence in proposing guidelines on good corporate governance, the Company gives the Audit Committee a chance to hold internal meetings among its members without the executives present. In 2010, the Audit Committee assigned its chairman to represent it at a meeting with auditors to discuss their independence in performing their duty and ask for their opinions on the internal audit system.

Supervision of the use of insider information

The Company has a clear policy on the appropriate use of insider information through several channels such as good corporate governance, corporate ethics, announcements of the Security and Exchange Commission and related agencies, corporate culture, etc. so that the employees of all levels recognize the importance of the equal treatment of shareholders without exploiting insider information.

Human resources

- Total number of employees 700
- Number of employees in each line
 - Management 4
 - Operations 596
 - Support 100
- Total remuneration and types of remuneration
 - Salary, bonuses and other remuneration in 2010 totaling 537.2 million baht
 - Welfare on health care and recreation, as well as a provident fund and discounts for the purchases of the Company's products
- Policy on human resource development
 - An internal training center was set up and some employees have been sent to train outside the Company to enhance their potential and competencies, both theoretically and operationally, at all times.

5.9 การประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สมบูรณ์ในการช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท และมีความเป็นอิสระต่อการเสนอแนะแนวทาง การกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงเปิดโอกาสให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าร่วม ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นตัวแทนในการประชุมกับผู้สอบบัญชีเพื่อซักถามถึงความเป็นอิสระในการทำงาน ตลอดจนให้แสดงความคิดเห็นเรื่องระบบการควบคุมภายใน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับเรื่องการใช้อำนาจหน้าที่ให้ลูกให้ควร ผ่านหลายช่องทางได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัท ประกาศต่างๆ ที่มาจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง วัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายใน

บุคลากร

- จำนวนพนักงานทั้งหมด 700 คน
- จำนวนพนักงานในแต่ละสายงาน
 - สายบริหาร 4 คน
 - สายปฏิบัติงาน 596 คน
 - สายสนับสนุน 100 คน
- ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน
 - เงินเดือนและโบนัส และผลตอบแทนอื่นใน ปี 2553 จำนวนรวมทั้งสิ้น 537.2 ล้านบาท
 - จัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ, ด้านสันตินาการ, ด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสิทธิพิเศษในการซื้อสินค้าของบริษัทที่ได้รับส่วนลด
- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน
 - จัดให้มีศูนย์อบรมภายในองค์กรและส่งไปอบรมภายนอกองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้กับพนักงานในเชิงทฤษฎีและปฏิบัติการอยู่ตลอดเวลา

DIRECTORS AND EXECUTIVES

Name – Last Name		MR. ANANT ASAVABHOKHIN	
• Position		President, Executive President Director and authorized signatory and Chief Executive Officer	
• Age		60	
• Education		<ul style="list-style-type: none">• Bachelor of Civil Engineering Chulalongkorn University• M.S. Industrial Engineering, Illinois Institute of Technology, Chicago, USA• M.B.A. Thammasat University• Director Certification Program DCP 52/2004 by Thai Institute of Directors (IOD)	
• % of Shareholding as 31-Dec-10		23.76	
• Working Experience			
Period	Position	Company	Type of Business
1985–Present	President Executive President	Land and Houses Plc.	Real Estate
1988–Present	Chief Executive Officer	Land and Houses Plc.	Real Estate
2005–Present	President	Land and Houses Retail Bank Plc.	Bank
2005–Present	Director	Polar Property Holdings, Corporation	Real Estate
2005–Present	Director	L&H Property Co., Ltd.	Real Estate
2005–Present	Director	L&H Sathon Co., Ltd.	Real Estate
2004–Present	Director	LH Real Estate Co., Ltd.	Real Estate
2004–Present	Director	LH Asset Co., Ltd.	Real Estate
2000–Present	Director	Asia Asset Advisory Co., Ltd.	Advisor
1995–Present	Director	Home Product Center Plc.	Trading of Construction Materials
1994–Present	Director	Quality Construction Products Plc.	Building Material
2005–Present	President	Bangkok Chain Hospital Plc.	Hospital
1983–Present	Director	Quality Houses Plc.	Real Estate

Name – Last Name		MR. CHALERM KIETITANABUMROONG	
• Position		Executive Vice President	
• Age		59	
• Education		<ul style="list-style-type: none">• Bachelor of Civil Engineering Chulalongkorn University• MBA Chulalongkorn University• Director Certification Program DCP 54/2005 by Thai Institute of Directors (IOD)• Director Diploma Examination 16/2005 by Thai Institute of Directors (IOD)	
• % of Shareholding as 31-Dec-10		0.079	
• Working Experience			
Period	Position	Company	Type of Business
1988–Present	Executive Vice President Subsidiary and Associated Companies	Land and Houses Plc.	Real Estate
1989–Mar 2010	Director	Land and Houses Plc.	Real Estate
2005–Present	Director	Phuket Future Plan Co., Ltd.	Real Estate
2005–Present	Director	Double Three Co., Ltd.	Real Estate
2001–Present	Director	LH Muang Mai Co., Ltd.	Real Estate
2004–Present	Director	LH Real Estate Co., Ltd.	Real Estate
2004–Present	Director	LH Asset Co., Ltd.	Real Estate

คณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - สกุล		นายอนันต์ อัครโกสิน	
• ตำแหน่ง		ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน และกรรมการผู้จัดการ	
• อายุ		60	
• คุณสมบัติทางการศึกษา		<ul style="list-style-type: none">• วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย• M.S. Industrial Engineering, Illinois Institute of Technology, Chicago, USA• M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์• การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 52/2004	
• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553		23.76	
• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2528-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2531-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย	ธนาคารพาณิชย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง กรุ๊ปอเรชั่น	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช เรย์ลเอสเตท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอลเอช แอสเซท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเชีย แอสเซท แอควิเซอริ	ที่ปรึกษา
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โฮม โปรคักส์ เซ็นเตอร์	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรคักส์	ผลิตวัสดุก่อสร้าง
2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. บางกอก เซ็น ฮอสปิเทล	โรงพยาบาล
2526-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ควอลิตี้ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ - สกุล		นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง	
• ตำแหน่ง		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	
• อายุ		59	
• คุณสมบัติทางการศึกษา		<ul style="list-style-type: none">• วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย• MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย• การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 54/2005• การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Diploma Examination รุ่น 16/2005	
• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553		0.079	
• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2531-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายดูแลกิจการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2532-มี.ค. 53	กรรมการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คับเบิลทรี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. แอล เอช เมืองใหม่ จก.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช เรย์ลเอสเตท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช แอสเซท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ - สกุล		นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	
• ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ		
• อายุ	59		
• คุณสมบัติทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">• วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย• MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย• การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 54/2005• การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Diploma Examination รุ่น 16/2005		
• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553	0.079		
• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2531-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายดูแลกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2532-มี.ค. 53	กรรมการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คับเบิลทีวี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. แอล เอช เมืองใหม่ จก.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช เรย์ลเอสเตท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช แอสเซท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

Name - Last Name		MR. ADISORN THANANAN-NARAPOOL	
• Position	Director and authorized signatory & Executive Director & Senior Executive Vice President Support		
• Age	56		
• Education	<ul style="list-style-type: none">• Bachelor of Accounting Thammasat University• M.B.A. Thammasat University• Director Accreditation Program DAP 7/2004 by Thai Institute of Directors (IOD)• Director Certification Program DCP 41/2004 by Thai Institute of Directors (IOD)• Capital Market Academy Leadership Program 2/2006• Stanford Executive Programme (SEP) Graduate School of Business, Stanford University		
• % of Shareholding as 31-Dec-10	0.69		
• Working Experience			
Period	Position	Company	Type of Business
2002-Present	Director & Executive Director & Senior Executive Vice President Support	Land and Houses Plc.	Real Estate
1992-2001	Executive Vice President	Land & House Plc.	Real Estate
2005-Present	Director	L&H Property Co., Ltd.	Real Estate
2005-Present	Director	L&H Sathon Co., Ltd.	Real Estate
2003-Present	Director	Quality Houses Plc.	Real Estate
2001-Present	Director	LH Muang Mai Co., Ltd.	Real Estate
2000-Present	Director	Land and Houses Property Fund I	Property Fund
2002-Present	Director	Land and Houses Property Fund II	Property Fund
2004-Present	Director	LH Real Estate Co., Ltd.	Real Estate
2004-Present	Director	LH Asset Co., Ltd.	Real Estate
2004-Present	Director	MFC Asset Management Public Co., Ltd.	Securities

Name – Last Name		MR. NAPORN SUNTHORNCHITCHAROEN	
• Position		Director and authorized signatory & Executive Director & Senior Executive Vice President Operation	
• Age		52	
• Education		<ul style="list-style-type: none">• Bachelor of Civil Engineering Chiangmai University• M.B.A. Thammasat University• Director Accreditation Program DAP 25/2004 by Thai Institute of Directors (IOD)• Director Certification Program DCP 53/2005 by Thai Institute of Directors (IOD)• National Defense College	
• % of Shareholding as 31-Dec-10		0.23	
• Working Experience			
Period	Position	Company	Type of Business
2002–Present	Executive Director & Senior Executive Vice President Operation	Land and Houses Plc.	Real Estate
1991–2001	Executive Vice President	Land and Houses Plc.	Real Estate
1995–Present	Director	Land and Houses Northeast Co., Ltd.	Real Estate
1995–Present	Director	Land and Houses North Co., Ltd.	Real Estate
1995–Present	Director	LH Muang Mai Co., Ltd.	Real Estate
1994–Present	Director	Bangkok Chain Hospital Plc.	Hospital
1995–2004	Director	Asset Plus Securities Plc.	Finance & Securities
1994–Present	Director	Quality Construction Products Plc.	Building Material
1995–Present	Director	Home Product Center Plc.	Trading of Construction Materials
2004–Present	Director	LH Real Estate Co., Ltd.	Real Estate
2004–Present	Director	LH Asset Co., Ltd.	Real Estate
2005–Present	Director	Land and Houses Retail Bank Plc.	Bank
2005–Present	Director	Phuket Future Plan Co., Ltd.	Real Estate
2005–Present	Director	Double Three Co., Ltd.	Real Estate

ชื่อ - สกุล		นายอดิศร ธนันทน์ราพุล																																																	
• ตำแหน่ง		กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน																																																	
• อายุ		56																																																	
• คุณสมบัติทางการศึกษา		<ul style="list-style-type: none">• บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์• M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์• การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 7/2004• การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 41/2004• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร วทท. รุ่นที่ 2• หลักสูตร Stanford Executive Programme (SEP) Graduate School of Business, Stanford University																																																	
• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553		0.69																																																	
<div>• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</div> <table><thead><tr><th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>บริษัท</th><th>ประเภทธุรกิจ</th></tr></thead><tbody><tr><td>2545-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ,กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน</td><td>บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2535-2544</td><td>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ</td><td>บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2548-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2548-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2546-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บมจ. ควอลิตี้ เฮ้าส์</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2544-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บ. แอล เอช เมืองใหม่ จก.</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2543-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 1</td><td>กองทุนอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2545-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2</td><td>กองทุนอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2547-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. แอล เอช เรียวเอสเคท</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2547-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. แอล เอช แอสเซท</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2547-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็ม เอฟ ซี</td><td>หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม</td></tr></tbody></table>				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ	2545-ปัจจุบัน	กรรมการ,กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2535-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ควอลิตี้ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. แอล เอช เมืองใหม่ จก.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 1	กองทุนอสังหาริมทรัพย์	2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2	กองทุนอสังหาริมทรัพย์	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช เรียวเอสเคท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช แอสเซท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็ม เอฟ ซี	หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ																																																
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ,กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																
2535-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ควอลิตี้ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. แอล เอช เมืองใหม่ จก.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 1	กองทุนอสังหาริมทรัพย์																																																
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2	กองทุนอสังหาริมทรัพย์																																																
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช เรียวเอสเคท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช แอสเซท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็ม เอฟ ซี	หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม																																																

ชื่อ - สกุล		นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ																																																													
• ตำแหน่ง		กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ																																																													
• อายุ		52																																																													
• คุณสมบัติทางการศึกษา		<ul style="list-style-type: none">• วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่• MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์• การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 25/2004• การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 53/2005• วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 2549)																																																													
• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553		0.23																																																													
<div>• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</div> <table><thead><tr><th>ช่วงเวลา</th><th>ตำแหน่ง</th><th>บริษัท</th><th>ประเภทธุรกิจ</th></tr></thead><tbody><tr><td>2545-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ</td><td>บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2534-2544</td><td>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ</td><td>บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2538-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2538-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2538-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. แอล เอช เมืองใหม่</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2537-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บมจ. บางกอก เซ็น ฮอสปีดอล</td><td>โรงพยาบาล</td></tr><tr><td>2538-2547</td><td>กรรมการ</td><td>บมจ. แอสเซท พลัส</td><td>เงินทุนหลักทรัพย์</td></tr><tr><td>2537-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บมจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์</td><td>ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</td></tr><tr><td>2538-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บมจ. โฮม โปรดัคส์ เซ็นเตอร์</td><td>ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง</td></tr><tr><td>2547-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. แอล เอช เรียวเอสเคท</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2547-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. แอล เอช แอสเซท</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2548-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย</td><td>ธนาคารพาณิชย์</td></tr><tr><td>2548-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr><tr><td>2548-ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td><td>บจ. คับเบิลทีวี</td><td>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</td></tr></tbody></table>				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ	2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2534-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช เมืองใหม่	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บางกอก เซ็น ฮอสปีดอล	โรงพยาบาล	2538-2547	กรรมการ	บมจ. แอสเซท พลัส	เงินทุนหลักทรัพย์	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โฮม โปรดัคส์ เซ็นเตอร์	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช เรียวเอสเคท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช แอสเซท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย	ธนาคารพาณิชย์	2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คับเบิลทีวี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ																																																												
2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																												
2534-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																												
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																												
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																												
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช เมืองใหม่	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																												
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บางกอก เซ็น ฮอสปีดอล	โรงพยาบาล																																																												
2538-2547	กรรมการ	บมจ. แอสเซท พลัส	เงินทุนหลักทรัพย์																																																												
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง																																																												
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โฮม โปรดัคส์ เซ็นเตอร์	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง																																																												
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช เรียวเอสเคท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																												
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช แอสเซท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																												
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย	ธนาคารพาณิชย์																																																												
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																												
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คับเบิลทีวี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์																																																												

Name – Last Name	MR. NANTAWAT PIPATWONGKASEM
• Position	Director and authorized signatory and Company Secretary
• Age	51
• Education	<ul style="list-style-type: none">• Bachelor of Law, Barrister at Law• M.B.A. Thammasat University• Director Accreditation Program DAP 18/2004• Director Certification Program DCP 62/2005• Finance for Non-Finance Director FN 13/2004 by Thai Institute of Directors (IOD)
• % of Shareholding as 31-Dec-10	0

• Working Experience			
Period	Position	Company	Type of Business
1992–Present	Director	Land and Houses Plc.	Real Estate
1990–Present	Vice President, Legal Department	Land and Houses Plc.	Real Estate
1989–1990	Vice President, Personal Department	Land and Houses Plc.	Real Estate
1995–Present	Director	Land and Houses North Co., Ltd.	Real Estate
1995–Present	Director	Land and Houses Northeast Co., Ltd.	Real Estate
2001–Present	Director	LH Muang Mai Co., Ltd.	Real Estate

Name – Last Name	MR. PRATIP WONGNIRUND
• Position	Director The Chairman of The Audit Committee & Independent Director
• Age	76
• Education	<ul style="list-style-type: none">• School of Commerce, Sydney Technical College, New South Wales, Australia• Director Certification Program DCP 36/2003• The Role of Chairman (RCM) 10/2004 by Thai Institute of Directors (IOD)
• % of Shareholding as 31-Dec-10	0.003

• Working Experience			
Period	Position	Company	Type of Business
2000–Present	The Chairman of The Audit Committee & Independent Director	Land and Houses Plc.	Real Estate
2003–Present	The Chairman of The Audit Committee & Independent Director	Quality Construction Products Plc.	Building Material
2005–Sep 2009	The Chairman of The Audit Committee & Independent Director	ACL Securities Co., Ltd.	Securities
2000–Present	The Chairman of The Audit Committee & Independent Director	Christiani & Nielsen (Thai) Plc.	Construction
1998–Present	Chairman	Indra Insurance Plc.	Insurance
1997–Apr 2009	Independent Director & The Member of The Audit Committee	Siam Commercial Leasing Plc.	Leasing

Name – Last Name		MR. PAKHAWAT KOVITHVATHANAPHONG	
• Position	Director Independent Director The Member of The Audit Committee & Chairman of The Nominating and Compensation Committee		
• Age	62		
• Education	<ul style="list-style-type: none">• M.B.A.In Marketing & Finance,The Wharton School, University of Pennsylvania, USA• B.A. in Economics (First Class Honors), Thammasat University• Director Certification Program DAP 4/2003 by Thai Institute of Directors (IOD)• Director Certification Program DCP 58/2005 by Thai Institute Of Directors (IOD)• National Defense College Class 344• Capital Market Academy Class 5		
• % of Shareholding as 31-Dec-10	0.0005		

ชื่อ - สกุล		นายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	
• ตำแหน่ง		กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน และเลขานุการบริษัท	
• อายุ		51	
• คุณสมบัติทางการศึกษา		<ul style="list-style-type: none">• นิติศาสตรบัณฑิต เนติบัณฑิตไทย• MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์• การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 62/2005, DAP Program รุ่นที่ 18/2004 FN Program รุ่นที่ 13/2004	
• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553		0	
• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2535-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2533-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2532-2533	ผู้จัดการฝ่ายบุคคล	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ อีส	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. แอลเอช เมืองใหม่	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ - สกุล		นายประทีป วงศ์นิรันดร์	
• ตำแหน่ง		กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	
• อายุ		76	
• คุณสมบัติทางการศึกษา		<ul style="list-style-type: none">• สำเร็จการศึกษาทางด้านบัญชีจาก School of Commerce, Sydney Technical College, New South Wales, Australia• การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 36/2003 / RCM Program รุ่นที่ 10/2004	
• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553		0.003	
• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์	ผลิตวัสดุก่อสร้าง
2548-ก.ย. 2552	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บจ. หลักทรัพย์สินเอเชีย	หลักทรัพย์
2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. คริสเตียนี และนิลเสน (ไทย)	ก่อสร้าง
2541-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. อินทรประกันภัย	ประกันภัย
2540-เม.ย. 2552	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. ไทยพาณิชย์ลิซซิง	เช่าซื้อ

ชื่อ - สกุล		นายกฤต โกวิทวัฒนพงศ์	
• ตำแหน่ง		กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
• อายุ		62	
• คุณสมบัติทางการศึกษา		<ul style="list-style-type: none">• ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการตลาดและการเงิน Wharton School, University of Pennsylvania, USA• ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์• การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 58/2005• หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 4/2003• ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.รุ่นที่ 344)• ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5	
• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553		0.0005	

• **Working Experience**

Period	Position	Company	Type of Business
1999–Present	Director, Independent Director & The Member of The Audit Committee, Chairman of the Nomination and Compensation	Land and Houses Plc.	Real Estate
2001–Present	Chief Executive Officer and Director	Trinity Watthana Plc.	Holding Company
Present	Vice Chairman and Chairman of Executive Committee	Thai Listed Companies Association	
2008–Present	Advisor Master in Financial Economics	National Institute of Administration	
2008–Present	Advisor	SET Research Institute	
2008	Director	Thailand Securities Depository Co., Ltd.	
2007–2008	Advisor	Thai Listed Companies Association	
2000–Present	Director	Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	
2000–Present	Performance Agreement Committee	State Enterprise Policy Office, Ministry of Finance	
1998–Present	Honorary Member of Finance Department	Finance Department, Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University	
2005–2009	Vice Chairman	The Thai Bond Market Association	
2001–2007	Chairman	Trinity Advisory 2001 Co., Ltd.	Advisor

Name – Last Name

MR. CHADCHART SITTIPUNT

• Position	Director Independent Director & The Member of The Audit Committee & Member of The Nominating and Compensation Committee
• Age	44
• Education	<ul style="list-style-type: none"> • Bachelor of Engineering (Civil Engineering) 1st Class Honors Chulalongkorn University • Master of Science in Civil Engineering (Structure), Massachusetts Institute of Technology • Ph.D. in Civil Engineering, University of Illinois at Urbana-Champaign • Thai Institute of Directors (IOC) • Director Certification Program (DCP) 70/2006
• % of Shareholding as 31-Dec-10	0

• **Working Experience**

Period	Position	Company	Type of Business
Dec 2008–Present	Director, Independent Director & The Member of The Audit Committee Member of The Nominating and Compensation Committee	Land and Houses Plc.	Real Estate
2005–Present	Assistant to the President	Office of Property Management, Chulalongkorn University	
2004–Present	Director	Faculty of Engineering, Chulalongkorn University.	
2003–Present	Head of Fire Safety Research Center	Faculty of Engineering, Chulalongkorn University	
2005–2006	Director	Aeronautical Radio of Thailand Limited	
2005–2006	Director	Mass Rapid Transit Authority of Thailand	
2005–2006	Director	The Transport Co., Ltd.	
1995–Present	Faculty Member	Faculty of Engineering, Chulalongkorn University	
1993–1994	Structural Engineer	Skidmore, Owings&Merrill, Chicago, IL	

Name – Last Name

MR. LIM SWE GUAN

• Position	Director, Executive Director & Member of the Norminating and Compensation Committee
• Age	55
• Education	<ul style="list-style-type: none"> • Chartered Financial Analyst (CFA) • Master of Business Administration, The Colgate Darden Graduate School of Business, University of Virginia, USA • Bsc. (Hons.) (Est. Man.), University of Singapore

• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2542-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2544-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ	บมจ. ทรีนิตีพัฒนา	ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน	อุปนายกและประธานกรรมการบริหารที่ปรึกษาหลักสูตรเศรษฐศาสตร์ มหาดบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเงิน)	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	
2551-ปัจจุบัน 2551	ที่ปรึกษา กรรมการ	สถาบันวิจัยเพื่อพัฒนาตลาดทุน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	
2550-2551	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์เลอร์	
2543-ปัจจุบัน	คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและพิจารณาประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา)	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง	
2541-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ภาควิชาการเงิน	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
2548-2552	รองประธานกรรมการ	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย	
2544-2550	ประธานกรรมการ	บจก. ทรีนิตี แอ็คไวซอร์ 2001	ที่ปรึกษาการลงทุน

ชื่อ - สกุล	นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์
• ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
• อายุ	44
• คุณสมบัติทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> • วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง Massachusetts Institute of Technology. • ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง University of Illinois at Urbana-Champaign • การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • DCP Program รุ่นที่ 70/2006
• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553	0

• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ธ.ค. 2551-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยอธิการบดี	(สำนักงานจัดการทรัพย์สิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
2547-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ	คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
2546-ปัจจุบัน	หัวหน้าศูนย์วิจัยเพื่อความปลอดภัย จากอัคคีภัย	คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
2548-2549	กรรมการ	บจ. วิฑูการบิน	
2548-2549	กรรมการ	การรถไฟฟ้ามหานคร มวลชนแห่งประเทศไทย	
2548-2549	กรรมการ	บจ. ขนส่ง	
2538-ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมโยธา	คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
2536-2537	วิศวกรโครงสร้าง	บริษัท Skidmore, Owings&Merrill, Chicago, IL	

ชื่อ - สกุล	นายลิ้ม สวี กวน
• ตำแหน่ง	กรรมการ, กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
• อายุ	55
• คุณสมบัติทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> • Chartered Financial Analyst (CFA) • Master of Business Administration, The Colgate Darden Graduate School of Business, University of Virginia, USA • BSc. (Hons.) (Est. Man.), University of Singapore

• % of Shareholding as 31-Dec-10 0

• Working Experience

Period	Position	Company	Type of Business
1999-Present	Director, Executive Director & member of Nominating and Compensation committee	Land and Houses Plc.	Real Estate
2005-Present	Director	L&H Property Co., Ltd.	Real Estate
2005-Present	Director	L&H Sathon Co., Ltd.	Real Estate
2003-Present	Director	Asia Asset Advisory Co., Ltd.	Advisor
1997-Present	Managing Director	GIC Real Estate Pte. Ltd.	Real Estate

Name - Last Name

MR. SOONG HEE SANG

• Position

Director

• Age

52

• Education

- Master of Business Administration, National University of Singapore
- Bachelor of Science in Estate Management (Honours), National University of Singapore

• % of Shareholding as 31-Dec-10 0

• Working Experience

Period	Position	Company	Type of Business
Sep 2006-Present	Director	Land and House Plc.	Real Estate
Sep 2006-Present	Managing Director (Head, Asset Management, Asia)	GIC Real Estate Pte. Ltd.	Real Estate
Oct 2004-Sep 2006	Chief Executive Officer of Capita Land Residential (New Market)	Pidemco Land Limited* / Capita Land Limited	Real Estate
Mar 2002-Sep 2004	Chief Executive Officer of Capita Commercial Trust	Pidemco Land Limited* / Capita Land Limited	Real Estate
	Deputy Chief Executive Officer and Managing Director, Office and Industrial of Capita Land Commercial	Pidemco Land Limited* / Capita Land Limited	Real Estate

* Note : Pidemco Land Limited merged with DBS Land in Nov 2000 to form Capita Land Limited

Name - Last Name

MR. WIT TANTIWORAWONG

• Position

Executive Director & Senior Vice President Financial Department

• Age

53

• Education

- Bachelor of Administration Bangkok University
- M.B.A. Thammasat University

• % of Shareholding as 31-Dec-10 0.006

• Working Experience

Period	Position	Company	Type of Business
2009-Present	Senior Vice President Financial Department	Land and Houses Plc.	Real Estate
1991-2008	Vice President Financial Department	Land and Houses Plc.	Real Estate
2007-Present	Director	L&H Property Co., Ltd.	Real Estate
2007-Present	Director	L&H Sathon Co., Ltd.	Real Estate
2000-Present	Director	Asia Asset Advisory Co., Ltd.	Advisor

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553 0

• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2542-ปัจจุบัน	กรรมการ,กรรมการบริหารและ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเชีย แอสเซท แอควิซิชั่น	ที่ปรึกษา
2540-ปัจจุบัน	Managing Director	GIC Real Estate Pte. Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ - สกุล

นายชุง อี ชัง

• ตำแหน่ง

กรรมการ

• อายุ

52

• คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration, National University of Singapore
- Bachelor of Science in Estate Management (Honours) , National University of Singapore

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553 0

• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ย. 2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2549-ปัจจุบัน	Managing Director (Head, Asset Management, Asia)	GIC Real Estate Pte. Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ค.ค. 2547-ก.ย. 2549	Chief Executive Officer of Capita Land Residential (New Market)	Pidemco Land Limited* / Capita Land Limited	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
มี.ค. 2545-ก.ย. 2547	Chief Executive Officer of Capita Commercial Trust Deputy Chief Executive Officer and Managing Director, Office and Industrial of CapitaLand Commercial	Pidemco Land Limited* / Capita Land Limited Pidemco Land Limited* / Capita Land Limited	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

* Note : Pidemco Land Limited merged with DBS Land in Nov 2000 to form CapitaLand Limited

ชื่อ - สกุล

นายวิทย์ ตันติวงค์

• ตำแหน่ง

กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน

• อายุ

53

• คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553 0.006

• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2552-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2534-2551	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอลแอนด์เอช สาทร	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเชีย แอสเซท แอควิซิชั่น	ที่ปรึกษา

Name - Last Name		MR. TEERA BENJASILARAK	
• Position	Vice President Accounting Department		
• Age	51		
• Education	<ul style="list-style-type: none">• Bachelor of Science Kasetsart University• M.B.A. Thammasat University		
• % of Shareholding as 31-Dec-10	0.016		
• Working Experience			
Period	Position	Company	Type of Business
1991-Present	Vice President Accounting Department	Land and Houses Plc.	Real Estate

Name – Last Name		MR. ADUL CHUVANICHANON	
• Position	Senior Vice President Project 10		
• Age	55		
• Education	<ul style="list-style-type: none">• Bachelor of Civil Engineering Chiangmai University• M.B.A. Thammasat University		
• % of Shareholding as 31-Dec-10	0.009		
Working Experience			
Period	Position	Company	Type of Business
2009–Present	Senior Vice President Project 10	Land and Houses Plc.	Real Estate
2003–2008	Vice President Project 10	Land and Houses Plc.	Real Estate

Name – Last Name		MR. LERSUK SUWANNATON	
• Position		Senior Group Vice President Project 1 & Vice President Business Development Department	
• Age		52	
• Education		• Bachelor of Civil Engineering Kasetsart University	
• % of Shareholding as 31-Dec-10		0.016	
• Working Experience			
Period	Position	Company	Type of Business
Aug 2009–Present	Senior Vice President Project 1	Land and Houses Plc.	Real Estate
Jan 2007–Present	Vice President Project 1	Land and Houses Plc.	Real Estate
Oct 1996–Present	Vice President Business Development Department	Land and Houses Plc.	Real Estate
Apr 2008–Present	Acting Vice President Customer Relation Department	Land and Houses Plc.	Real Estate

ชื่อ - สกุล		นายธีระ เบญจศิลารักษ์		
• ตำแหน่ง		ผู้จัดการฝ่ายบัญชี		
• อายุ		51		
• คุณสมบัติทางการศึกษา		<ul style="list-style-type: none">• วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์• MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553		0.016		
• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง				
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
2534-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	

ชื่อ - สกุล		นายอคุล ชูวณิชชานนท์		
• ตำแหน่ง		ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 10		
• อายุ		55		
• คุณสมบัติทางการศึกษา		<ul style="list-style-type: none">• วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่• MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553		0.009		
• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง				
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
2552-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 10	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	
2546-2551	ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 10	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	

ชื่อ - สกุล		นายเลอสุข สุวรรณทล		
• ตำแหน่ง		ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 1, ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ		
• อายุ		52		
• คุณสมบัติทางการศึกษา		<ul style="list-style-type: none">• วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2553		0.016		
• ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง				
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
ส.ค.2552-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 1	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	
ม.ค.2550-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 1	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	
ค.ค.2539-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	
เม.ย.2551-ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าสัมพันธ์	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	

Internal controls

The Board of Directors and the executives are responsible for the efficiency of the internal control system. They are also in charge of reviewing and monitoring the system regularly to enhance its efficiency to minimize operating losses amid the changing situation. Government rules and regulations, as well as people related to the organization, are risk factors for the business. Well aware of these facts, the Board of Directors has always paid attention to the importance of internal controls. It requires that all units of the Company consider comprehensive internal controls, from management and resource management, finance and human resources to legal issues. The objective is to prevent severe damages and/or disputes as a result of violations and offences against the Company or a third party, which could lead to both civil and criminal lawsuits. In the past, the Company implemented measures through the following channels:

1. Through the organization's structure The organization was designed with the nature of work in mind. The scopes of authority and duties were clearly defined to optimize operating flexibility and speed within internationally accepted restrictions. For instance, a board of director was set up to supervise policies and take responsible for the operating results based on set targets. Sub-committees, namely the Audit Committee and the Nominating and Remuneration Committee, were in charge of missions assigned by the Board of Directors in the area of good corporate governance. Departments were grouped into two lines: operation and support, and were set up appropriately and adequately to ensure good management of supervision and checks and balances of authority among the operators in each department or line.
2. Through the Audit Committee The Board of Directors assigned the three members of the Audit Committee to supervise, monitor and consider the appropriateness and adequacy of the internal control system since the dynamic environment made it necessary to evaluate the system every year. The Audit Committee was also structured to report directly to the Board of Directors.

Each year, the Audit Committee met with the Company's external auditors from Ernst & Young Co., Ltd. and internal auditors at least once every quarter to follow up on and scrutinize the Company's internal controls. They found no significant flaw in the Company's internal control system. Only a few areas needed improvements in terms of information and supplementary documents and responsible departments already took action to address the issues.

At the Company's Board of Directors' meeting No. 1/2554 on March 1, 2011, the Board of Directors considered the preliminary report on the evaluation of the adequacy of the internal control system in 2010 submitted by the Audit Committee. The Board of Directors was of the opinion that the Company's internal control system was adequate and suitable for the current situation based on the evaluation form of the Security and Exchange Commission, which covered five key areas defined by the Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO). After considering it, the Board of Directors agreed with the Audit Committee's opinions and findings.

3. Through corporate culture Corporate culture can create immunity for an organization and lay down a good foundation in the long term by using personnel as the model to connect through various means. They include training, the instilling of ethics and morality of the Company, the top-down transfers of good conscience, the regular organization of dharma practices for both employees and their families and the care that is passed on from generation to generation. The Company believes that there is no such thing as the best system all around and that nothing beats having the personnel that thinks good, act good and have lofty conscience about their assigned authority and responsibilities. These qualities can exist only when corporate culture is strong.

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงมีการทบทวนและติดตามอยู่เป็นประจำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในสภาวะที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ทั้งกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ที่มาจากภาครัฐหรือแม้แต่ตัวบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจทั้งสิ้น ดังนั้นการจัดการกับการควบคุมภายในจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสนใจและตระหนักอยู่เสมอ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของบริษัท ต้องคำนึงถึงการควบคุมภายในและให้ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านการบริหารและการจัดการทรัพยากรของบริษัท ด้านการเงิน ด้านงานบุคคล และด้านกฎหมาย เพื่อมิให้เกิดความเสียหายที่รุนแรง และหรือข้อพิพาทจากการละเมิด และกระทำผิดต่อบริษัทหรือบุคคลที่สามอันนำไปสู่การฟ้องร้อง ทั้งทางแพ่งและทางอาญา จากอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการเรื่องเหล่านี้ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ผ่านการจัดตั้งองค์กร การออกแบบผังองค์กรให้สอดคล้องกับลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วต่อการปฏิบัติงานภายใต้ภายใต้ข้อจำกัดที่เป็นสากล เช่น การจัดตั้งให้มีคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำกับดูแลด้านนโยบายและรับผิดชอบต่อบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท คณะผู้บริหารรับผิดชอบต่อการดำเนินการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายที่วางไว้ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รับผิดชอบต่อการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงฝ่ายต่างๆ ที่มีการแบ่งงานออกเป็นสายปฏิบัติการและสายสนับสนุน ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการจัดการที่ดี เกี่ยวกับควบคุมดูแลและการถ่วงดุลอำนาจกันเองระหว่างผู้ปฏิบัติงานของแต่ละคณะ และหรือแต่ละฝ่ายก็ตาม

2. ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และพิจารณาความเหมาะสมอย่างเพียงพอหรือไม่ ของระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ต้องมีการประเมินอยู่เป็นประจำทุกปี และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในแต่ละปีคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด และผู้ตรวจสอบภายในอยู่เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อติดตามและสอบถามถึงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้รับคำชี้แจงว่า ยังไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีเพียงบางรายการเท่านั้นที่ควรได้รับการปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ครบถ้วนทางด้านข้อมูลและเอกสารประกอบ ซึ่งหน่วยงานผู้รับผิดชอบได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

สำหรับในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับรายงานเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2553 มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยใช้แบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีขอบเขตครอบคลุมทั้ง 5 ด้านตามที่กำหนดโดย The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบที่นำเสนอมา

3. ผ่านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กรและเป็นการวางรากฐานที่ดีในระยะยาว ผ่านกลไกที่เรียกว่าวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการใช้นุศลากรเป็นแม่แบบในการเชื่อมโยง ได้แก่ การฝึกอบรม การปลูกฝังจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท การถ่ายทอดจิตสำนึกที่ดีจากบนลงสู่ล่าง การจัดให้มีการปฏิบัติธรรมอย่างต่อเนื่องทั้งพนักงานและครอบครัวของพนักงาน ความเอื้ออาทรที่มีต่อกันจากบนสู่ล่าง โดยบริษัทฯ มีความเชื่อว่าไม่มีระบบใดที่ดีสุดตลอดเวลา เท่ากับการมีบุคลากรที่ดี คิด ทำดี และมีจิตสำนึกสูง ต่ออำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะดำรงอยู่ได้เมื่อวัฒนธรรมองค์กรแข็งแกร่ง

RELATED PARTIES AND CONNECTED TRANSACTIONS

1. Related party transactions

The Company and its subsidiaries made the following related-party transactions among themselves or with individuals or juristic persons with potential conflicts of interests (for further details, please refer to "Notes to the Financial Statement"):

Individual/ juristic person	Relationship (as of Dec. 31, 2010)	Nature of transaction	Value (million baht)		Opinion of the Audit Committee
			2009	2010	
Quality Construction Product Plc. or Q-CON	<ul style="list-style-type: none"> - The Company is a majority shareholder of Q-CON, with 21.16% of all sold shares. - Two persons serve on the boards of both companies-Mr. Naporn Sunthornchitcharoen and Mr. Prathip Wongnirund 	<ul style="list-style-type: none"> - The Company bought construction materials from Q-CON totaling 0.29% of total sale revenue in 2009 and 0.32% of total sale revenue in 2010. <p>Goods purchases Trade account payable</p>	<p>50.78 8.20</p>	<p>52.20 12.36</p>	<ul style="list-style-type: none"> - According to the evaluation by the Audit Committee and executives, the terms and prices were normal business practices and comparable to the same transactions with outsiders.
Home Product Center Plc. or HMPRO	<ul style="list-style-type: none"> - The Company is a majority shareholder of HMPRO, with 30.24% of all sold shares. - Two persons serve on the Boards of Directors of both companies-Mr. Anant Asavabhokhin and Mr. Naporn Sunthornchitcharoen 	<ul style="list-style-type: none"> - The Company and its subsidiaries bought home decoration items from HMPRO, accounting for 0.18% of sale revenue in 2009 and 0.31% in 2010. <p>Goods purchases Trade account payable Dividends receivable</p>	<p>31.46 0.30 263.07</p>	<p>51.88 0.10 200.32</p>	<ul style="list-style-type: none"> - According to the evaluation by the Audit Committee and executives, the terms and prices were normal business practices, comparable to the same transactions with outsiders. - The dividends are in proportion to the Company's holding, the same rate as other shareholders got.
Quality Houses Property Fund or QHPF	<ul style="list-style-type: none"> - Mr. Anant Asavabhokhin's group (consisting of Mr. Anant Asavabhokhin / Mayland Co., Ltd. / and Ms Piangjai Harnpanij) holds a combined 30.74% in QHPF as of August 27, 2010. - The Company is the majority shareholder of QH, with a 24.86% stake. - QH is the majority shareholder of QHPF, at 25.66%. - Mr. Anant Asavabhokhin and Mr. Adisorn Thananun-narapool serve on both the boards of the Company and QH. 	<ul style="list-style-type: none"> - The Company and its subsidiaries leased buildings from QHPF for their head offices. <p>Rentals and services: Advanced payment</p>	<p>39.80 8.50</p>	<p>39.90 8.50</p>	<ul style="list-style-type: none"> - According to the evaluation by the Audit Committee and executives, the leasing was based on normal business practices and the rentals were comparable to the rates QHPF charged its other customers.
Land and Houses Retail Bank Plc. or LH Bank	<ul style="list-style-type: none"> - The Company is the majority shareholder, with 40.95%, of LH Financial Group (LHFG), which holds 99.99% of shares in LH Bank. - Quality Houses Plc., an associated company of the Company, holds 25.71% of shares in LHFG. - Ms. Piangjai Harnpanij, Mr. Anant Asavabhokhin's mother, holds 19.04% of shares in LHFG. 	<ul style="list-style-type: none"> - The Company and its subsidiaries had savings and current accounts with LH Bank. <p>Short-term bills of exchange and deposits Interest income Accrued interest Interest subsidized by the Company for its customers under sale promotional campaigns</p>	<p>1,746.20 9.90 0.30 7.30</p>	<p>1,200.70 5.00 0.30 15.70</p>	<ul style="list-style-type: none"> - According to the evaluation of the Audit Committee and executives, the deposits were normal business practice and the interest earned was of the same rates as what other companies unrelated to LH Bank received from it. There was also no obligation for the deposits.

บุคคลที่มีประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน (โปรดพิจารณาในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพิ่มเติม)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 53)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2552	2553	
บมจ.ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรคัลส์ หรือ Q-CON	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Q-CON ในสัดส่วนร้อยละ 21.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ และนายประทีป วงศ์นรินทร์ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุก่อสร้างจาก Q-CON ขนาดของรายการในปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 0.29 ของรายได้จากการขาย และในปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 0.32 ของรายได้จากการขาย ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า 	50.78 8.20	52.20 12.36	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก
บมจ.โฮม โปรคัลส์ เซ็นเตอร์ หรือ HMPRO	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HMPRO ในสัดส่วนร้อยละ 30.24 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ อศวโกติน และนายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุตกแต่งบ้านจาก HMPRO ขนาดของรายการในปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 0.18 ของรายได้จากการขาย และในปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 0.31 ของรายได้จากการขาย ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า เงินปันผลรับ 	31.46 0.30 263.07	51.88 0.10 200.32	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮาส์ หรือ QHPF	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มนายอนันต์ อศวโกติน (ประกอบด้วย นายอนันต์ อศวโกติน / บ.จ.เมย์แลนด์ / และนางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์) ถือหุ้นในบริษัทร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.74 ณ 27 ส.ค. 2553 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.86 - บริษัท และ QH มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ อศวโกติน และนายอติสร ธนนันทน์ราพุล 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยได้เช่าอาคารจาก QHPF เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ค่าเช่าและบริการจ่าย เงินมัดจำ - QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QHPF ในสัดส่วนร้อยละ 25.66 	39.80 8.50	39.90 8.50	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเช่าตามปกติของธุรกิจโดยเป็นราคาใกล้เคียงกับราคาเช่าที่ QHPF ให้เช่ากับลูกค้ารายอื่น
ธนาคารแลนด์แอนด์เ้าส์ เพื่อรายย่อย หรือ LH Bank	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. แอลเอชเอฟแอนด์ซีเชียวกรุป (LHFG) ร้อยละ 40.95 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LH Bank - บมจ.ควอลิตี้เฮาส์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 25.71 - น.ส.เพ็ญใจ หาญพาณิชย์ มารดาของนายอนันต์ อศวโกติน ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 19.04 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวันกับ LH Bank ตั๋วเงินระยะสั้นและเงินฝาก ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ ดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้ ลูกค้าซื้อบ้านเป็นการส่งเสริมการขาย 	1,746.20 9.90 0.30 7.30	1,200.70 5.00 0.30 15.70	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร รายการเงินฝากดังกล่าวเป็นรายการฝากเงินตามปกติของบริษัท โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยในอัตราเดียวกันกับที่บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องได้รับจาก LH Bank และไม่มีข้อมูลมัดในการฝากเงินแต่อย่างใด

Individual juristic person	Relationship (as of Dec. 31, 2010)	Nature of transaction	Value (million baht)		Opinion of the Audit Committee
			2009	2010	
Quality Houses Plc.(QH)	- The Company holds 24.86% of shares in QH. Mr. Anant Asavabhokhin and Mr. Adisorn Thananun-narapool are directors of both the Company and QH.	Dividends	168.60	252.91	- The dividends were paid in proportion to the Company's holding, at the same rate as what other shareholders received. - The executives were of the opinion that the fees were reasonable.
		Management and accounting fees	29.90	27.90	
Bangkok Chain Hospital Plc. or KH	- The Company holds 25.06% of shares in KH and Mr. Anant Asavabhokhin and Mr. Naporn Sunthornchitcharoen are the directors of both the Company and KH.	Dividends	95.52	119.40	- The dividends were paid in proportion to the Company's holding, at the same rates as what other shareholders received.
Land & Houses Property Funds (LHPF)	- The Company holds 49.94% of units in LHPF 1 and 49.99% in LHPF 2.	Dividends	93.62	24.16	- The dividends were paid in proportion to the Company's holding, at the same rates as what other unit holders received.
Asia Asset Advisory Co., Ltd. (AAA) and L&H Property Co., Ltd. (LHP)	<ul style="list-style-type: none"> - L&H Property Co., Ltd. (LHP) and Asia Asset Advisory Co., Ltd. (AAA) are related companies as Government of Singapore Investment Corporation, a major shareholder of the Company with 16.33%, is also a major shareholder of AAA, with 60%. - The Company holds 40% of shares in AAA. - Mr. Anant Asavabhokhin, Mr. Lim Swe Guan and Mr. Soong Hee Sang serve as the directors of both LHP and AAA. 	- AAA provides procurement and management services for LHP, a subsidiary of the Company.			<ul style="list-style-type: none"> - The Board agreed on November 10, 2010 that the fees were fair and in line with normal business practices. They consisted of: - A project management fee of 0.3% of net asset value (NAV) for launched projects. - A project management fee of 2 times the employees' wages plus a 10% operating fee (Mr. Lim Swe Guan and Mr. Soong Hee Sang, who represented GIC, did not attend the meeting and vote on this agenda item). - The dividends were at the same rate as received by other shareholders.
		Management fees	43.40	35.90	
		Accrued management fees	2.30	9.90	
		Dividends		4.00	

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 53)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2552	2553	
บมจ.ควอลิตี้เฮาส์ หรือ QH	- บริษัทถือหุ้นใน QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.86 และมีนายอนันต์ อัครโกศล และนายอติสร อนันต์ทันทราพูล เป็นกรรมการร่วมในบริษัทและ QH	เงินปันผลรับ ค่าบริการและทำบัญชี	168.60 29.90	252.91 27.90	- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น - ผู้บริหารเห็นว่าเป็นราคาที่สมเหตุผล
บมจ.บางกอกเคมฮอสพิทอล หรือ KH	- บริษัทถือหุ้นใน KH ในสัดส่วนร้อยละ 25.06 และมีนายอนันต์ อัครโกศล และนายพร สุนทรจิตต์เจริญ เป็นกรรมการร่วมในบริษัท และ KH	เงินปันผลรับ	95.52	119.40	- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์ เฮาส์ หรือ LHPF	- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของ LHPF กอง 1 และกอง 2 ในสัดส่วนร้อยละ 49.94 และ 49.99	เงินปันผลรับ	93.62	24.16	- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นหน่วยลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
บจ.เอเชียแอสเซทแอนด์ไวเซอรี่ (AAA) กับ บจ. แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้ (LHP)	- บริษัท แอลแอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (LHP) และบริษัท เอเชีย แอสเซทแอนด์ไวเซอรี่ จำกัด (AAA) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมี Government of Singapore Investment Corporation เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ร้อยละ 16.33 ขณะเดียวกันก็เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวนร้อยละ 60 ใน AAA - บริษัทถือหุ้นใน AAA สัดส่วนร้อยละ 40.00 - บริษัท บริษัท แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และ AAA มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือนายอนันต์ อัครโกศล, นายลิ้ม สวีกวน และนายซุงฮี ซัง	- AAA ให้บริการเกี่ยวกับการจัดหาและบริหารอสังหาริมทรัพย์แก่บริษัท บริษัท แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ค่าบริการจ่าย ค่าบริการค้างจ่าย เงินปันผลรับ	43.40 2.30 4.00	35.90 9.90 	- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรม เป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยคิดค่าบริการดังนี้ - ค่าบริหารโครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว คิดค่าบริการร้อยละ 0.3 ของมูลสินทรัพย์สุทธิ (NAV) - สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างคิดค่าบริหารเท่ากับ 2 เท่าของค่าจ้างพนักงานบวกด้วยค่าดำเนินการ ร้อยละ 10 (โดยนายลิ้ม สวี กวน และนายซุง ฮี ซัง ซึ่งเป็นตัวแทนของ GIC ไม่ได้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงในวาระนี้) - เป็นเงินปันผลที่ได้รับในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น

Individual/ juristic person	Relationship (as of Dec. 31, 2010)	Nature of transaction	Value (million baht)		Opinion of the Audit Committee
			2009	2010	
Reco Resort Pte. Ltd. (RECO) and L&H Property Co., Ltd. (LHP)	- The connected party was RECO since Government of Singapore Investment Corporation (GIC) is an indirect major shareholder in RECO (100%) and a major shareholder of the Company (16.33%).	- The Company and RECO gave financial assistance to LHP based on their shareholdings in the associated company. The Company, which owned 60% of RECO, and RECO, which owned 40%, jointly lent to LHP based on their holdings. The Company gave a credit line of not more than 1,320 million baht and RECO lent no more than 880 million baht at the interest rate of The Siam Commercial Bank Pls.'s MLR+1.5% to support LHP's L&H Rajdamri, L&H Villa Sathorn and L&H Sukhumvit projects. They expected to be repaid in 2020. - LHP had the following outstanding debts owed to RECO: - Loans and accrued interest - LHP had the following outstanding debts owed to the Company: - Loans and accrued interest	382.90 574.60	 651.90	- At its November 10, 2010 meeting, the Board was of the opinion that the lending was reasonable and benefited the Company. (Mr. Lim Swe Guan and Mr. Soong Hee Sang, who represented GIC, did not attend the meeting and vote on this agenda item).
Mr. Pittaya Tantipiriyakit	- Mr. Pittaya is a director of LH Muang Mai Co., Ltd. (LM), a subsidiary of the Company. - The company hold 55% of shares in LM	- Mr. Pittaya lent to LM in proportion to his holding. Short-term loan and accrued interest	38.50	40.70	- According to the evaluation of the executives, the interest rate charged for the loans was a market rate of 7.5%.

2. Necessity and accountability of the transactions

The related-party transactions were necessary and accountable and were done in the best interests of the Company. The Audit Committee was of the opinion that they were in line with common business practices and consistent with what was offered to other customers, and that the Company received and paid compensations at fair market prices.

3. Measures or procedures of approving related party transactions

A related-party transaction must be considered at a meeting of the Board of Directors attended by audit directors and approved at a shareholders' meeting, depending on the case. The Board of Directors or those authorized by it may not approve any transaction with its members or parties with potential conflicts of interests with the Company or its subsidiaries. It must also be in compliance with laws on securities and stock exchange, regulations, notifications, orders and requirements of the Stock Exchange of Thailand and the requirements pursuant to disclosure of related-party transactions and the acquisitions and disposals of assets.

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 53)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2552	2553	
บจ. รีโครีสอร์ท พีทีอี ลิมิเต็ด (RECO) กับ บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP)	เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ RECO เนื่องจาก Government of Singapore Investment Corporation (GIC) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งใน RECO และ LH โดย GIC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมจำนวน 100% ใน RECO และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน LH จำนวน 16.33%	เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามส่วนได้เสียในบริษัทย่อย โดยบริษัท และ RECO ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 และ RECO ถือหุ้นร้อยละ 40 ร่วมกันให้เงินกู้แก่ LHP ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทจะให้กู้ในวงเงินไม่เกิน 1,320 ล้านบาท และ RECO จะให้กู้ในวงเงินไม่เกิน 880 ล้านบาท คัดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ของ ธ.ไทยพาณิชย์ ลบด้วยร้อยละ 1.5 ต่อปี เพื่อใช้ในการดำเนินการโครงการแอลแอนด์เอช ราชดำริ, แอลแอนด์เอช วิลล่าสาทร และโครงการแอลแอนด์เอช สุขุมวิท โดยคาดว่าจะได้รับคืนภายในปี 2563 LHP มีหนี้ค้าง RECO ดังนี้ - เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย LHP มีหนี้ค้าง LH ดังนี้ - เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	382.90 574.60	434.50 651.90	- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 เห็นว่าการให้กู้ยืมดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท (โดยนายลิม สิว กวน และนายซุง ฮี ซึง ซึ่งเป็นตัวแทนของ GIC ไม่ได้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงในวาระนี้)
นายพิทยา คันทิพิริยะกิจ	- นายพิทยา เป็นกรรมการของ บจ.แอล เอช เมืองใหม่ (LM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท - บริษัทถือหุ้นใน LM สัดส่วนร้อยละ 55.00	- นายพิทยาให้เงินกู้ยืมแก่ LM ตามสัดส่วนการถือหุ้น เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	38.50	40.70	- จากการประเมินของผู้บริหาร อัตราดอกเบี้ยการให้เงินกู้ยืมเป็นอัตราตามตลาด ซึ่งคิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5

2. ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความเหมาะสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปที่เท่ากับลูกค้านรายอื่น และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่เหมาะสม

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงสอดคล้องการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

4. Policy or trend of related party transactions

The Company has a policy to continue making the existing related-party transactions in the future. It also plans to keep the terms consistent with normal trade practices and the prices comparable with those offered by other suppliers. In any case, the Company will have the Audit Committee, its auditors or independent experts examine all related-party transactions and give opinions on appropriate prices and the accountability of the transactions.

If the Company or its subsidiaries is to make related-party transactions with parties with potential conflicts of interest or stakeholders in the future, it will seek the opinions of the Audit Committee on the necessity and appropriateness of the transactions. In a case where the Audit Committee has no expertise in considering the future transactions, the Company will seek the opinions of independent experts or its auditors. The opinions will subsequently be used in making related decisions by the Board of Directors or shareholders, whichever the case. In any case, the Company will also include such transactions in the notes to the audited financial statements, except for the following transactions which the Management has the mandate to approve:

4.1 Normal business transactions or those supporting normal business transactions with trade terms similar to what a sensible person would make with his co-party under the same circumstance and with trade bargaining power free of the influence of his status as a director, executive or related party.

4.2 Transactions conducted under an employee' rights project of which the rights are made available to all employees without discrimination and not to a specific employee.

5. Reasons why parties with potential conflicts of interests hold more than 10% of shares in the subsidiaries or associated companies

(a) Land and House Retail Bank Plc. (LH Bank) (formerly Land & Houses Credit Foncier Plc.) (LHCF)

In 2009, LH Bank restructured its shareholding to comply with the guideline of the Bank of Thailand. LH Financial Group Plc. (LHFG) was set up to act as a holding company to hold 99.99% of LH Bank's shares by swapping LHFG's shares with those of LH Bank held by existing shareholders at the ratio of 1:1. As a result, LH Bank's shareholders became LHFG's shareholders and indirectly held LH Bank's shares.

As of December 31, 2010, the Company held a 40.95% stake in LHFG, which had paid-up capital of 5,515.58 million baht as of December 31, 2010. LHFG in turn held a 99.99% stake in LH Bank, which had paid-up capital of 5,515.58 million baht as of December 31, 2010. This made LH Bank an indirect associated company of the Company. The indirect shareholders of LH Bank consist of:

- (1) Land & Houses Plc. holds 40.95% of all shares.
- (2) Quality Houses Plc. holds 25.71% of all shares.
- (3) Ms. Piangjai Hampanij holds 19.04% of all shares.
- (4) Groups of executives and other shareholders hold a combined 14.30%

Under the shareholding structure, Ms. Piangjai Hampanij is a person with potential conflicts of interest with LH and QH, as she is related to Mr. Anant Asavabhokhin. A group led by Mr Anant is the majority shareholder of LH, with 30.74% (as of August 27, 2010). Mr Anant is also a director of both LH and QH.

4. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ยกเว้นธุรกรรมดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้ คือ

4.1 เป็นการทำการทางธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

4.2 เป็นการทำการภายใต้โครงการสิทธิของพนักงาน ซึ่งสิทธิดังกล่าวเป็นการให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นการทั่วไป มิได้เป็นการให้สิทธิแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ

5. เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

กรณีธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) (LH Bank) (เดิมชื่อ บริษัท เครดิตฟองซิเอร์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LHCF)

ในระหว่างปี 2552 LH Bank ได้มีการปรับโครงสร้างใน LH Bank ตามแนวทาง ธนาคารแห่งประเทศไทย โดยจัดตั้ง บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป (LHFG) เป็นบริษัทลงทุน ที่ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LH Bank โดยมีการแลกหุ้นระหว่าง LHFG กับผู้ถือหุ้นของ LH Bank ในอัตรา 1 หุ้น LH Bank ต่อ 1 หุ้น LHFG ทำให้ผู้ถือหุ้นใน LH Bank เปลี่ยนสถานะเป็นผู้ถือหุ้นใน LHFG และ มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทถือหุ้นใน บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป (LHFG) ร้อยละ 40.95 ซึ่งมีทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 5,515.58 ล้านบาท และ LHFG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LH Bank ซึ่งมีทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 5,515.58 ล้านบาท ทำให้ LH Bank เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ผู้ถือหุ้นทางอ้อมของ LH Bank ประกอบด้วย

- (1) บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.95
- (2) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (QH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.71
- (3) คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.04
- (4) กลุ่มผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 14.30

โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ LH และ QH เนื่องจากเป็นผู้มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับคุณอนันต์ อัครโกสิน โดยกลุ่มคุณอนันต์ อัครโกสิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ในสัดส่วนร้อยละ 30.74 (ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2553) และ คุณอนันต์ อัครโกสิน ยังเป็นกรรมการใน LH และ QH

The indirect holding of more than 10% in LH Bank, an associated company of LH and QH, by Ms. Piangjai is not in keeping with the notification of the Securities and Exchange Commission of Thailand on the maintaining of the status as a listed company on the Stock Exchange of Thailand B.E. 2544 (2001). Item 6 of the notification provides: "A listed company and its subsidiaries must not have conflicts of interest as defined by the criteria under the notifications of the Securities and Exchange Commission of Thailand". The reason, necessity and background of such a shareholding structure are that LHCF had filed a request to set up a commercial bank under the LH Bank name and according to the Finance Ministry's announcement on the criteria, procedure and conditions in applying to establish a commercial bank dated January 23, 2004, Item 4.6 on the qualifications of an eligible applicant stipulates: "An entity which has the right to submit the application must not have any other person become a new majority shareholder from the date the Minister signed this announcement to the date the license to operate a bank is granted or the date it is notified that its application has been turned down, whichever is applicable". The majority shareholder in this case means a person with controlling power who holds 20% or more of all shares. Holding more than 5% in a commercial bank requires an approval from the Bank of Thailand and the Finance Ministry, and Ms. Piangjai was granted the approval. As of December 31, 2010, Ms Piangjai had a 19.04% stake in LH Bank both directly and indirectly.

On the shareholding structure which may constitute a conflict of interest, the Stock Exchange of Thailand decided that the structure was part of the condition in setting up LH Bank, which had already been approved by the Finance Ministry. The stake held by Ms. Piangjai will be reduced under the public offering plans and obligations with the Bank of Thailand and Finance Ministry. Furthermore, by nature LH Bank's core business does not compete with that of the Company or allows for a transfer of benefits at a disadvantage of the small shareholders of LH and QH. As a result, the Stock Exchange of Thailand was of the opinion that such a shareholding structure should not disqualify LH and QH on the basis of conflicts of interest (as shown in the letter issued by the Stock Exchange of Thailand No. 462/2548 on the subject "Response to the enquiry on the maintaining of the status of a listed company" dated May 9, 2005).

In addition, other guidelines to eliminate potential conflicts of interest were adopted as follows:

- (a) LH Bank, which operates a retail commercial banking business, by nature does not compete with LH and QH, whose core businesses involve property.
- (b) In the future, a retail commercial bank has a policy to increase its capital by making an initial public offering, resulting the holding by Ms. Piangjai being diluted gradually.
- (c) Ms. Piangjai must reduce her indirect holding in the retail commercial bank to not more than 5% within the relaxation timeframe set forth by the Bank of Thailand and the Finance Ministry.
- (d) Ms. Piangjai is not a director or executive of LH Bank.
- (e) LH Bank has 3 independent and audit directors to consider issues which may constitute conflicts of interest. Besides, as listed companies on the Stock Exchange of Thailand, LH and QH are required to have independent and audit directors to consider potential conflicts of interest.

การที่คุณเพ็งใจ หาญพานิชย์ ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ซึ่ง LH Bank เป็นบริษัทร่วมของ LH และของ QH นั้น โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2544 ตามที่ระบุในข้อ 6 ความว่า "บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต." ทั้งนี้ เหตุผล ความจำเป็น และที่มาของการกำหนดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว สืบเนื่องจาก LHCF ได้ยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ในนาม LH Bank และตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขออนุญาตจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ ฉบับลงวันที่ 23 มกราคม 2547 ข้อ 4.6 ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่สามารถยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไว้ว่า "ผู้มีสิทธิยื่นคำขอจะต้องไม่มีบุคคลอื่น เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นหลักรายใหม่ตั้งแต่วันที่รัฐมนตรีลงนามในประกาศฉบับนี้จนถึงที่ได้รับอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์หรือจนถึงวันที่ได้รับแจ้งไม่เห็นชอบกับคำขอที่ยื่น แล้วแต่กรณี" โดยผู้ถือหุ้นหลัก หมายความว่า ผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไป การเข้าถือหุ้นในธนาคารพาณิชย์เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง โดยคุณเพ็งใจ หาญพานิชย์ ได้รับอนุญาตดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คุณเพ็งใจ หาญพานิชย์ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนร้อยละ 19.04

โครงสร้างการถือหุ้นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของการขอจัดตั้ง LH Bank ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพ็งใจ จะลดลงตามแผนการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและข้อผูกพันที่มีต่อธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง อีกทั้งการประกอบธุรกิจหลักของ LH Bank ไม่มีลักษณะแข่งขันหรือปรากฏเหตุที่จะทำให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ LH และ QH เสียประโยชน์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงเห็นว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่ทำให้ LH และ QH ขาดคุณสมบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (ตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ บจ. 462/2548 เรื่อง ตอบข้อหารือเรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน ลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2548)

นอกจากนี้ แนวทางการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ได้แก่

- (ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจของ LH Bank ซึ่งประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อย ไม่เป็นการแข่งขันกับการประกอบธุรกิจหลักของ LH และ QH ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- (ข) ในอนาคตธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยมีนโยบายเพิ่มทุนโดยการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพ็งใจ หาญพานิชย์ จะลดลงส่วนกลางหลังจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าว
- (ค) คุณเพ็งใจ หาญพานิชย์ จะต้องลดสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยไม่เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ตามระยะเวลาที่จะได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง
- (ง) คุณเพ็งใจ หาญพานิชย์ ไม่ได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ LH Bank
- (จ) LH Bank มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ LH และ QH เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงสร้างคณะกรรมการต้องมีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นด้วย

EXPLANATION AND ANALYSIS OF FINANCIAL POSITION AND OPERATING RESULTS

Explanations and Analysis of Financial Position and Operating Results

(a) Overall picture of past performances

Operating results

In 2008, unrest and political instability in Thailand continued from the previous year. In the United States, the subprime credit crisis that originated in the property sector expanded to the financial and manufacturing sectors and triggered an economic crisis that spread all over the world. Against this backdrop, consumers worried about the security of their jobs and future incomes. These factors caused the sales revenue of the Company and its subsidiaries to drop in 2008 to 15,409.65 million baht, down 17.38% or 3,241.95 million baht from 2007. In 2009, the declining purchasing power in the previous year and the economic crisis eased, leading to improved consumers' confidence. Moreover, some of the tax incentives for property purchases were about to end in 2009. These factors benefited the Company and its subsidiaries, resulting in a 12.09% year-on-year increase in sales revenue in 2009 to 17,273.40 million baht. In the first 5 months of 2010, consumers' confidence did not improve much as the domestic political unrest intensified. The government extended the tax incentives for homebuyers which ended in 2009. The special business tax break was extended to March 28, 2010 and the transfer and mortgage fee reduction was put off to May 28, 2010. The Company booked sales revenue of 16,545.29 million baht, down 4.4% or 728.11 million baht from the previous year.

Gross profits from property sales of the Company and its subsidiaries in 2008 and 2009 were 4,948.09 million and 5,404.24 million baht respectively. Gross profit margins stood at 32.11% in 2008, up from 2007 due to a higher proportion of revenue from condominiums. The gross profit margin was steady at 31.29% in 2009. In 2010, the Company and its subsidiaries saw a slight increase in the gross profit, at 5,573.76 million baht but the gross profit margin rose by 2.4 percentage points to 33.69% thanks to successful cost-cutting.

The economic slowdown that began in 2007, triggered by skyrocketing oil prices, the upward trend of interest rates, sluggish purchasing power and political uncertainties, coupled with stricter mortgage lending policies by the Bank of Thailand and commercial banks, affected both sales and profit. The lower sales were largely the result of the declining purchasing power and delay of home-buying decisions among consumers. Other factors that may affect home-buying decisions in the future are: (1) rising prices of consumer goods and commodities as a result of soaring, more volatile oil prices which may dampen the purchasing power of homebuyers; (2) the prices of housing units, which increase in line with construction-material costs. To cope with these adverse effects, the Company has maintained the policy of focusing on pre-built home construction in line with the demand of customers. New marketing strategies have also been adopted, including the analysis of the demand of target customer groups, careful selection of prime locations for its projects, and the construction of quality and pre-built homes. Such policies should help maintain the popularity of the Company's products among consumers. In addition, the Bank of Thailand's measures have made it possible to keep track of changes in the property business more closely, which should benefit the expansion of the industry in the long run and deter speculation in the housing market. In 2008, the economic crisis that originated in the United States spread all over the world, including Thailand. Locally, political unrest persisted and eased in the latter half of the year. These factors eroded consumers' purchasing power. In the first half of 2009, the economic crisis and political unrest persisted before easing in the latter half. The improvements bolstered consumers' confidence. Furthermore, a tax break of up to 300,000 baht of personal incomes for buyers of homes in housing estates which was about to expire in December helped revive the purchasing power in the last quarter of 2009.

In the first five months of 2010, the political turmoil at home intensified. This, couple with the expiration of the tax breaks on residential property purchases in 2009, drastically undermined confidence and purchasing power among consumers. The government therefore extended the tax measures by extending the special business tax break by 3 months to March 28, 2010 and the reduction of the transfer and mortgage fees by 5 months to May 28, 2010.

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(ก) ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงาน

จากความวุ่นวายและความไม่สงบในบ้านเมืองอย่างต่อเนื่องจากปี 2550 ประกอบกับปัญหาอสังหาริมทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ขยายตัวเข้าสู่ภาคการเงินและภาคการผลิตจนกลายเป็นวิกฤตทางด้านการเศรษฐกิจที่รุกรามไปทั่วโลก ผู้บริโภคเกิดความวิตกกังวลเกี่ยวกับความมั่นคงในการทำงานและรายได้ในอนาคต ส่งผลให้รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยได้ปรับตัวลดลงในปี 2551 เหลือ 15,409.65 ล้านบาท ลดลงจากปี 2550 จำนวน 3,241.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.38 ในปี 2552 การชะลอตัวของกำลังซื้อในปี 2551 และ วิกฤตทางด้านการเศรษฐกิจเริ่มชะลอตัวลง ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคเริ่มดีขึ้น และมาตรการทางภาษีบางส่วนที่ช่วยเหลือผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยซึ่งจะหมดอายุในปี 2552 ส่งผลให้บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายในปี 2552 จำนวน 17,273.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 ร้อยละ 12.09 สำหรับช่วง 5 เดือนแรกของปี 2553 ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคยังคงไม่เพิ่มขึ้นมากนักจากความไม่สงบในบ้านเมืองได้รุนแรงมากขึ้น รัฐบาลได้ประกาศต่ออายุมาตรการทางภาษีเพื่อช่วยเหลือผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย ซึ่งหมดอายุลงในปี 2552 ออกไปอีกโดยการลดภาษีธุรกิจเฉพาะ เป็นสิ้นสุดวันที่ 28 มีนาคม 2553 และค่าธรรมเนียมโอนและจำนองสิ้นสุดวันที่ 28 พฤษภาคม 2553 บริษัทมีรายได้จากการขาย เท่ากับ 16,545.29 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 728.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.4

กำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2551 – ปี 2552 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์ เท่ากับ 4,948.09 ล้านบาท และ 5,404.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2551 เท่ากับร้อยละ 32.11 ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2550 สาเหตุสำคัญอันเนื่องจากสัดส่วนรายได้ของอาคารชุดพักอาศัยได้ปรับเพิ่มขึ้นในปี นี้ จึงเป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มขึ้น และทรงตัวในปี 2552 โดยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2552 อยู่ที่ร้อยละ 31.29 และ ปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 5,573.76 ล้านบาท แต่มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 33.69 สูงกว่าปี 2552 2.4% เป็นผลมาจากการลดต้นทุนได้ต่ำลง

จากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่เริ่มชะลอตัวลงในปี 2550 ซึ่งได้ผลกระทบจากภาวะราคาน้ำมันที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น กำลังซื้อที่ชะลอตัว และความไม่มั่นใจในสถานการณ์การเมือง ประกอบกับความเข้มงวดของธนาคารแห่งประเทศไทย และธนาคารพาณิชย์ในการปล่อยสินเชื่อให้ผู้ซื้อบ้านรายย่อย ส่งผลให้ยอดขายและกำไรลดลง โดยยอดขายที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากกำลังซื้อที่ลดลง และการชะลอการตัดสินใจของผู้บริโภค รวมทั้งปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจซื้อหรือสร้างที่อยู่อาศัยในระยะข้างหน้า ได้แก่ (1) ระดับราคาสินค้าอุปโภคบริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับสูงขึ้นและมีความผันผวน ซึ่งหากระดับสินค้าปรับเพิ่มขึ้นก็จะส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อที่อยู่อาศัย (2) ราคาที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นตามภาระต้นทุนวัสดุก่อสร้าง ซึ่งบริษัทมีมาตรการรองรับโดยมีนโยบายให้ความสำคัญกับการสร้างบ้านก่อนขายให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค และได้นำกลยุทธ์ด้านการตลาดมาใช้ ได้แก่ การวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย การเลือกที่ตั้งโครงการในทำเลที่ดี การสร้างบ้านที่มีคุณภาพ การสร้างบ้านก่อนขาย ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวช่วยเกื้อหนุนให้สินค้าของบริษัทเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค นอกจากนี้ มาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทยจะช่วยให้สามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างใกล้ชิด ซึ่งน่าจะส่งผลดีต่อการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในระยะยาวและช่วยลดการเก็งกำไรในตลาดที่อยู่อาศัย จากวิกฤตเศรษฐกิจที่สหรัฐอเมริกา ได้ลุกลามไปทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทยประกอบกับความวุ่นวายทางการเมืองในประเทศในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2551 ได้ส่งผลให้ผู้บริโภคขาดความมั่นใจ ในปี 2552 ช่วงครึ่งปีแรก วิกฤตทางด้านการเศรษฐกิจ และความวุ่นวายทางการเมืองภายในประเทศยังคงมีอยู่ และได้ผ่อนคลายลงในช่วงครึ่งปีหลัง ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคเริ่มดีขึ้น และมาตรการการลดหย่อนภาษีเงินได้ 300,000 บาท สำหรับผู้ซื้อบ้านจัดสรรจากโครงการจัดสรรซึ่งจะหมดอายุในเดือนธันวาคม 2552 กระตุ้นให้กำลังซื้อกลับมาในช่วงไตรมาส 4 ปี 2552

และในช่วง 5 เดือนแรกของปี 2553 ความวุ่นวายทางการเมืองภายในประเทศได้เริ่มรุนแรงมากขึ้น ประกอบกับมาตรการส่งเสริมทางด้านภาษีสำหรับผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยได้หมดอายุลงในปี 2552 ส่งผลให้ความมั่นใจและกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงเป็นอย่างมาก รัฐบาลจึงได้ขยายเวลามาตรการด้านภาษี ลดภาษีธุรกิจเฉพาะออกไปอีก 3 เดือนโดยสิ้นสุดวันที่ 28 มีนาคม 2553 และค่าธรรมเนียมโอนและจำนองต่อไปอีก 5 เดือนโดยสิ้นสุดวันที่ 28 พฤษภาคม 2553

Past performance of each business group

More than 90% of the total revenue of the Company and its subsidiaries came from the property business, making up 96.26%, 96.43% and 94.66% of total revenue in 2008, 2009 and 2010 respectively.

Sales Income : Sales income consists of revenue from the development of land and construction of immovable assets for sale. The revenue is realized when construction work has been completed by contractual terms and ownerships have been transferred to buyers. The majority of sales income in 2010 came from the sales of detached houses, at 76%. While the Company and its subsidiaries have focused on building detached houses for sale, they have expanded their customer bases by developing other types of residential units; namely, townhouses and condominiums, to meet customers' demand.

In 2008, the delay of home-buying decisions among consumers as a result of the political turmoil and the global economic crisis that began to affect Thailand led to a drop in the Company's sales income from 2007. The sales income for the year fell by 3,241.75 million baht from 18,651.60 million baht in 2007 to 15,409.65 million baht in 2008.

Sales Income in 2009 picked up as consumers, who put on hold their home-buying decisions in the previous year, rushed to take advantage of the tax incentives for homebuyers that would expire in 2009, leading to an increase in the sales income of 1,863.75 million baht from 15,409.65 million baht in 2008 to 17,273.40 million baht in 2009.

In 2010, sales income was steady as the protracted political unrest at home persisted, resulting in sales income declining before picking up in the latter half of the year. For the whole year, the sales income fell by 728.11 million baht to 16,545.29 million baht from the previous year.

Rental and services income : In 2008, lease income jumped from 49.36 million baht, or 0.26% of total income in 2007, to 360.59 million baht, or 2.25% of total income in 2008, as the buildings for rental in two locations on Rajdamri Road and Narathiwat Road had been completed and the rental income stream had been booked for a full year.

In 2009, rental income continued to rise from 360.59 million baht, or 2.25% of total income in 2008, to 382.48 million baht, or 2.14% of total income in 2009.

In 2010, rental income dropped slightly from the previous year to 350.23 million baht, or 2.00% of total income.

Share of income (loss) from investment in associates : Share in the earnings (losses) of associated companies : grew steadily in 2008, 2009 and 2010 to 1,023.59 million and 1,174.22 million and 1,468.61 million baht respectively. It rose 238.43 million in 2008 from 2007, 150.63 million in 2009 and 239.99 million baht in 2010, thanks to the higher earnings of the associated companies.

Other incomes: Other incomes consist of gain from investment, profits from the reversals provision for impairment of investment in associate, profits from the reversal of provision for impairment of projects, interest income, infrastructure service income, dividends receivable and other incomes. Other incomes totaled 237.82 million baht in 2008, 256.32 million baht in 2009 and 582.52 million baht in 2010.

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้รวมมาจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2551, 2552 และ ปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.26, 96.43 และ 94.66 ของรายได้รวมตามลำดับ

รายได้จากการขาย : ประกอบด้วยรายได้จากการพัฒนาที่ดิน และ ก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย รับรู้เป็นรายได้เมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและมีการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว รายได้จากการขายส่วนใหญ่ในปี 2553 มาจากการขายบ้านเดี่ยวร้อยละ 76 แม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายให้ความสำคัญในการก่อสร้างบ้านเดี่ยวเพื่อจำหน่าย ขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยก็ยังได้ขยายฐานลูกค้าไปในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภททาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้วยกัน

ปี 2551 บริษัทมีรายได้จากการขายลดลงจากการชะลอการตัดสินใจของผู้บริโภค อันเนื่องมาจากความวุ่นวายทางการเมืองและปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจทั่วโลกที่เริ่มส่งผลกระทบต่อประเทศไทย ได้ส่งผลให้รายได้จากการขายได้ปรับตัวลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2550 โดยรายได้จากการขายลดลง 3,241.75 ล้านบาท จาก 18,651.60 ล้านบาทในปี 2550 เป็น 15,409.65 ล้านบาทในปี 2551

ปี 2552 บริษัทมีรายได้จากการขายปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากการชะลอการตัดสินใจของผู้บริโภค ในปี 2551 และ มาตรการทางภาษีบางส่วนที่ช่วยเหลือผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยซึ่งจะหมดอายุในปี 2552 ได้ส่งผลให้รายได้จากการขายได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 1,863.75 ล้านบาท จาก 15,409.65 ล้านบาทในปี 2551 เป็น 17,273.40 ล้านบาทในปี 2552

ปี 2553 บริษัทมีรายได้จากการขายทรงตัวจากปี 2552 เนื่องจากการชะลอการตัดสินใจของผู้บริโภค ยังไม่ยุติเป็นผลให้รายได้จากการขายของบริษัทชะลอตัวลง และได้ปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังส่งผลให้รายได้จากการขายของบริษัทอยู่ที่ 16,545.29 ล้านบาท ลดลงจากปี 2552 จำนวน 728.11 ล้านบาท

ปี 2551 รายได้ค่าเช่าของบริษัทเพิ่มสัดส่วนขึ้นจาก 49.36 ล้านบาท ร้อยละ 0.26 ของรายได้รวมในปี 2550 เป็น 360.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.25 ของรายได้รวมในปี 2551 จากการสร้างอาคารเพื่อให้เช่าเสร็จและรับรายได้เต็มปีสำหรับอาคารให้เช่า 2 ท่าเลคือราชดำริ และถนนนราธิวาส

ปี 2552 รายได้ค่าเช่าของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 360.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.25 ของรายได้รวมในปี 2551 เป็น 382.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.14 ของรายได้รวมในปี 2552

ปี 2553 รายได้ค่าเช่าของบริษัทลดลงเล็กน้อยจาก ปี 2552 โดยบริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 350.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.00

ส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม : ในปี 2551, 2552 และ ปี 2553 บริษัทมีส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เท่ากับ 1,023.59 ล้านบาท 1,174.22 ล้านบาท และ 1,468.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2551 เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 238.43 ล้านบาท ในปี 2552 เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 150.63 ล้านบาท และในปี 2553 เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 239.99 ล้านบาท จากกำไรของบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น

รายได้อื่น : ประกอบด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุน กำไรจากการกลับรายการค้ำเงินลงทุน กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการค้ำเงินของโครงการ คอเบียร์รับ ค่าบริการสาธารณสุขโลก เงินปันผลรับ และรายได้อื่นๆ โดยรายได้อื่นในปี 2551 จำนวน 237.82 ล้านบาท ปี 2552 จำนวน 256.32 ล้านบาท และปี 2553 จำนวน 582.52 ล้านบาท

In 2008, other incomes totaled 237.82 million baht. They consisted mainly of utility service fees (163.57 million baht), interest income (23.20 million baht), profit from gain from investment (3.30 million baht) and other incomes (47.75 million baht).

In 2009, other incomes amounted to 256.32 million, mainly infrastructure service income (178.69 million baht), interest income (11 million baht), profit from gain from investments (0.42 million baht) and other incomes (66.21 million baht).

In 2010, other incomes were 582.52 million baht, mainly infrastructure service income (163.13 million baht), profits from gain from investment (357.81 million baht), mostly from the sale of investments in Bangkok Chain Hospital Plc, and other incomes (61.58 million baht).

Cost of sales : In 2008, total sale costs stood at 10,764.02 million baht while gross profit margin rose to 31.74%. The gross profit margin from income from building and land sales stood at 32.11% and that from rental income at 16.12%. In 2009, total costs were 12,175.30 million baht while gross profit margin slid to 31.04%. The gross profit margin from income from building and land sales stood at 31.29% and that from rental income was 19.96%. In 2010, gross profit margin increased to 33.21% while the gross profit margin from sales of buildings and land was 33.69% and that of rental income was 10.80%.

Administrative expenses : Administrative expenses in 2007, 2008 and 2009 stood at 1,025.89 million baht, 1,058.40 million baht and 1,169.97 million baht respectively, representing 6.41%, 5.91% and 6.69% of total revenue.

Selling expenses : Selling expenses excluding special business taxes and transfer fees in 2008, 2009 and 2010 stood at 483.79 million baht, 446.72 million baht and 655.95 million baht respectively. The sales expenses have dropped since 2007 as the Company adjusted down the marketing, advertising and public relations expenses, which represented 3.02% and 2.49% of total revenue in 2008 and 2009 respectively. They rose to 3.75% in 2010 in line with higher marketing and public relations expenses

Special business taxes and transfer fees : Special business taxes and transfer fees, which are booked separately from the sales expenses, were 138.19 million baht and 20.85 million baht in 2008 and 2009 respectively. The special business taxes and transfer fees dropped from 138.19 million baht in 2008 to 20.85 million baht due in 2009 before jumping to 466.94 million baht in 2010. This was because the government's measures to stimulate the property sector by cutting the taxes and transfer fees that took effect in the second quarter of 2008. The special business tax break ended in the first quarter of 2010 and the transfer fee reduction expired in the following quarter.

Losses from impairment of projects : Losses from impairment of projects for 2008 and 2009 stood at 98.76 million baht and 16.60 million baht respectively. In 2010, the Company booked losses from impairment of projects of 36 million baht.

Earnings before interest and corporate income tax : Earnings before interest and corporate income tax in 2008, 2009 and 2010 stood at 3,466.37 million baht, 4,180.32 million baht and 3,861.41 million baht respectively.

Earnings before corporate income tax : Earnings before corporate income tax in 2008, 2009 and 2010 amounted to 4,287.10 million baht, 5,086.61 million baht and 5,072.05 million baht respectively. Financial expenses rose from 202.85 million baht in 2008 and 267.83 million baht in 2009 to 257.97 million baht in 2010. Share of income from investment in associates rose from 1,023.59 million baht in 2008 to 1,174.22 million baht in 2009 and 1,468.61 million baht in 2010.

Net profit : Net profit of the Company and its subsidiaries in 2008, 2009 and 2010 was 3,427.55 million baht, 3,908.47 million baht and 3,971.16 million baht respectively.

ในปี 2551 รายได้อื่น จำนวน 237.82 ล้านบาท ที่สำคัญประกอบด้วย รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 163.57 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 23.20 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 3.30 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 47.75 ล้านบาท

ในปี 2552 รายได้อื่น จำนวน 256.32 ล้านบาท ที่สำคัญประกอบด้วย รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 178.69 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 11.00 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 0.42 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 66.21 ล้านบาท

ในปี 2553 รายได้อื่น จำนวน 582.52 ล้านบาท ที่สำคัญประกอบด้วย รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 163.13 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 357.81 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการขายเงินลงทุนใน บมจ. บางกอกเซกเซอร์สปีดคอล และรายได้อื่นๆ จำนวน 61.58 ล้านบาท

ต้นทุนขาย : ต้นทุนขายในปี 2551 ต้นทุนรวมอยู่ที่ 10,764.02 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 31.74 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 32.11 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 16.12 ในปี 2552 ต้นทุนรวมอยู่ที่ 12,175.30 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นลดลงอยู่ที่ร้อยละ 31.04 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 31.29 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 19.96 ปี 2553 อัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 33.21 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 33.69 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 10.80

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2551, 2552 และ ปี 2553 มีจำนวน 1,025.89 ล้านบาท 1,058.40 ล้านบาท และ 1,169.97 ล้านบาท ตามลำดับ มีสัดส่วนต่อรายได้รวมคิดเป็นร้อยละ 6.41 ร้อยละ 5.91 และร้อยละ 6.69 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขาย : ค่าใช้จ่ายในการขายที่ไม่รวมภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนในปี 2551, 2552 และ ปี 2553 มีจำนวน 483.79 ล้านบาท, 446.72 ล้านบาท และ 655.95 ล้านบาทตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวลดลงตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ ได้ปรับลดค่าใช้จ่ายการตลาด และค่าใช้จ่ายด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์ โดยคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเป็นร้อยละ 3.02 และร้อยละ 2.49 ในปี 2551, ปี 2552 และได้ปรับสูงขึ้นในปี 2553 เป็นร้อยละ 3.75 เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านการตลาด ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์เพิ่มขึ้น

ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน : ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนซึ่งแยกมาจากค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2551 ปี 2552 มีจำนวน 138.19 ล้านบาท และ 20.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2551 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนลดลงจาก 138.19 ล้านบาทในปี 2551 เหลือ 20.85 ล้านบาทในปี 2552 และ ได้ปรับเพิ่มสูงขึ้นเป็น 466.94 ล้านบาท ในปี 2553 เนื่องจากจากมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์โดยการลดภาษีธุรกิจเฉพาะ และค่าธรรมเนียมโอนที่เริ่มมีผลในไตรมาส 2 ของปี 2551 และการลดภาษีธุรกิจเฉพาะสิ้นสุดในไตรมาส 1 ปี 2553 และการลดค่าธรรมเนียมโอนสิ้นสุดลงในไตรมาส 2 ปี 2553

ขาดทุนจากการค้อยค่าของโครงการ : ขาดทุนจากการค้อยค่าสำหรับปี 2551 และปี 2552 มีจำนวน 98.76 ล้านบาท 16.60 ล้านบาท และในปี 2553 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการค้อยค่าโครงการ จำนวน 36.00 ล้านบาท

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล : ในปี 2551 ปี 2552 และ ปี 2553 จำนวน 3,466.37 ล้านบาท, 4,180.32 ล้านบาท และ 3,861.41 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล : ในปี 2551 ปี 2552 และ ปี 2553 จำนวน 4,287.10 ล้านบาท, 5,086.61 ล้านบาท และ 5,072.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายการเงินเพิ่มขึ้นจาก 202.85 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 267.93 ล้านบาท ในปี 2552 และ 257.97 ล้านบาท ในปี 2553 และมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจาก 1,023.59 ในปี 2551 เป็น 1,174.22 ล้านบาทในปี 2552 และปรับเพิ่มขึ้นเป็น 1,468.61 ล้านบาทในปี 2553

กำไรสุทธิ : ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ ในปี 2551, ปี 2552 และ ปี 2553 จำนวน 3,427.55 ล้านบาท, 3,908.47 ล้านบาท และ 3,971.16 ล้านบาท ตามลำดับ

Based of the aforementioned operating results and the profitability ratios of the Company in 2008, 2009 and 2010, its gross profit margin stood at 31.74%, 31.04% and 33.21% respectively. Net profit margin increased steadily over the three years, from 21.41% to 21.82% and 22.72% respectively thanks to an increase in the share of profit from associated companies.

Earnings per share : Based on the average number of shares in 2008, 2009 and 2010 at 9,653.36 million, 10,025.92 million and 10,025.92 shares respectively, basic earnings per share were 0.36 baht, 0.39 baht and 0.40 baht respectively.

From 2008 to 2010, there were outstanding warrants which could be exercised into 269.01, 9.00 and 0.00 thousand ordinary shares respectively. When combining these shares with the average number of shares used in the calculation of earnings per share in 2008, 2009 and 2010, the common stock equivalent comprised 9,922.37, 10,025.92 and 10,025.92 million shares respectively. Diluted earnings per share were therefore 0.35, 0.39 and 0.40 baht respectively.

Dividends payable : Based on the operating results, the Company considered paying dividends for its performances in 2008, 2009 and 2010 as follows:

	Dividend rate (%)	Dividends (million baht)	Date of payment
Dividends for 2008 operations	78.57	1,490.00	August 8, 2008
		1,203.00	May 26, 2009
Dividends for 2009 operations (interim for 3-month period) (interim for 3-month period)	87.22	1,604.00	September 11, 2009
		802.00	December 8, 2009
		1,003.00	May 25, 2010
Dividends for 2010 operations	87.30	1,604.00	September 11, 2010

Dividend payment for 2008 operations The Board of Directors approved on August 8, 2008 the payment of an interim dividend of 0.15 baht per share (at one-baht par) for the operations in the first 6 months of 2008, totaling 1,490 million baht. The ordinary shareholders' meeting No. 1/2552 on April 28, 2009 approved the payment of an additional dividend for 2008 at the rate of 0.12 baht, totaling 1,203 million baht. The total dividends paid for 2008 operations totaled 2,693 million baht, or 78.57% of net profit.

Dividend payment for 2009 operations The Board of Directors approved at its 4/2552 meeting the payment of an interim dividend of 0.16 baht per share (at one-baht par) for the operations in the first 6 months of 2009, totaling 1,604 million baht, paid on September 11, 2009. The Board of Directors also approved at its 5/2552 meeting on November 10, 2009 the payment of an additional interim dividend of 0.08 baht, totaling 802 million baht, paid on December 8, 2009. The shareholders' meeting also approved on April 28, 2010 the payment of an interim dividend for 2009 operations at the rate of 0.10 baht per share, totaling 1,003 million baht, paid on May 25, 2010. Total dividends therefore amounted to 3,409 million baht or 87.22% of net profit.

Dividend payment for 2010 operations The Board of Directors approved the payment of an interim dividend of 0.16 baht per share (at one-baht par) for the operations in the first 6 months of 2010, totaling 1,604 million baht, paid on August 11, 2010. The dividend represented 87.30% of net profit.

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในปี 2551, 2552 และ ปี 2553 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 31.74, 31.04 และร้อยละ 33.21 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2551, 2552 และ ปี 2553 เท่ากับร้อยละ 21.41, 21.82 และ 22.72 ตามลำดับ จากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น

กำไรต่อหุ้น : จำนวนหุ้นตัวเฉลี่ยในปี 2551, 2552 และปี 2553 มีจำนวน 9,653.36 , 10,025.92 และ 10,025.92 ล้านหุ้น ตามลำดับ ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัท มีกำไรต่อหุ้น 0.36 0.39 และ 0.40 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

ในปี 2551, 2552 และปี 2553 บริษัทมีจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าจากใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นคงค้างยังไม่ใช้สิทธิคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าได้เท่ากับ 269.01, 9.00 และ 0.00 พันหุ้น เมื่อรวมกับจำนวนหุ้นตัวเฉลี่ยในการคำนวณกำไรต่อหุ้น ในปี 2551, 2552 และปี 2553 ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าเป็น 9,922.37, 10,025.92 และ 10,025.92 ล้านหุ้น ตามลำดับ หากคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด บริษัทจะมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.35, 0.39 และ 0.40 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

เงินปันผลจ่าย : จากผลการดำเนินงาน บริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2551, 2552 และปี 2553 ดังนี้

	อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	จำนวนเงินปันผล (ล้านบาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2551	78.57	1,490.0 1,203.0	8 สิงหาคม 2551 26 พฤษภาคม 2552
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 (ระหว่างกลางงวด 3 เดือน)	87.22	1,604.0 802.0	11 กันยายน 2552 8 ธันวาคม 2552
(ระหว่างกลางงวด 3 เดือน)		1,003.0	25 พฤษภาคม 2553
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2553	87.30	1,604.0	10 กันยายน 2553

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1,490.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2551 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552 มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2551 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,203.0 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลจ่าย จำนวน 2,693.0 ล้าน คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในสัดส่วนร้อยละ 78.57 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2552 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1,604.00 ล้านบาท จ่ายในวันที่ 11 กันยายน 2552 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2552 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2552 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เป็นจำนวนเงิน 802.0 ล้านบาท จ่ายในวันที่ 8 ธันวาคม 2552 และ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2552 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,003.0 ล้านบาท จ่ายในวันที่ 25 พฤษภาคม 2553 รวมเงินปันผลจ่ายรวมทั้งสิ้น จำนวน 3,409.0 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในสัดส่วนร้อยละ 87.22 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1,604.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2553 คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในสัดส่วนร้อยละ 87.30 ของกำไรสุทธิ

(b) Financial position

Assets

Total assets of the Company and its subsidiaries as of the end of 2008, 2009 and 2010 stood at 46,102.69 million, 46,920.40 million baht and 54,603.72 million baht respectively. Since the Company operates the business of developing real estate by building pre-built houses and launching new projects regularly, its core assets are in the form of inventories, comprising land and projects under development. Next in importance are assets in the form of long-term investments, investments in its subsidiaries and associated companies and leasehold rights and buildings under leasehold rights. The details of the Company's assets are as follows:

Inventories : Inventories as of the end of 2008, 2009 and 2010 were valued at 24,303.42 million baht, 22,998.78 million baht and 27,054.25 million baht, representing 52.65%, 49.02% and 49.55% of total assets respectively. In 2008, 2009 and 2010, the Company separated the accounts of the undeveloped land of its own and its subsidiaries, as well as its related expenses, totaling 4,356.40 million baht, 4,616.37 million baht and 4,762.28 million baht respectively, as non-current assets. The amount was booked as land pending development and shown under non-current assets. It will be booked as inventories once development begins.

Accounts receivable Net accounts receivable of the Company as of the end of 2008, 2009 and 2010 were 9.71 million baht, 13.47 million baht and 18.32 million baht respectively. They were accounts under the leasehold business.

Investment in associated companies: Investment in associated companies as of the end of 2008 rose to 10,278.58 million baht, the details of which are as follows:

(1) Bangkok Chain Hospital Plc. In 2008, the Company invested more in Bangkok Chain Hospital Plc. by buying 1.7 million more shares, totaling 12.9 million baht, resulting in its shareholding in the hospital operator increasing from 28.55% to 28.73%.

(2) Home Product Center Plc. In 2008, the Company invested more in Home Product Center Plc. by purchasing 32.6 more ordinary shares, totaling 170.30 million baht. The purchase, together with warrant conversion into 8.7 million ordinary shares, raised the shareholding of the Company in the home decorations operator from 28.68% to 30.23%.

(3) Quality Houses Plc. In 2008, the Company invested more in Quality Houses Plc. through the purchase of 99.2 million more ordinary shares and the exercise of warrants into 339.2 million ordinary shares, totaling 864.30 million baht. Together with warrant conversion into 1,173.6 million ordinary shares, the purchase increased the shareholding of the Company from 22.85% to 24.86%.

Investment in associated companies as of the end of 2009 grew to 10,741.44 million baht, the details of which are as follows:

(1) Bangkok Chain Hospital Plc. In 2009, the Company received as a dividend 205 million shares of Bangkok Chain Hospital, which it used to average its investment cost in the company. After the dividend payment in the fourth quarter of 2009, the shareholding of the Company in Bangkok Chain Hospital remained at 28.73%, the same level as in 2008.

(2) Home Product Center Plc. In 2009, the Company received as a dividend 526 million shares of Home Product Center, which it used to average its investment cost in the company. After the dividend payment in the fourth quarter of 2009 and warrant conversion into 18 million ordinary shares, the shareholding of the Company in the home decorations retailer dropped from 30.23% in 2008 to 29.99% in 2009.

(ข) ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2551, 2552 และปี 2553 จำนวน 46,102.69 ล้านบาท 46,920.40 ล้านบาท และ 54,603.72 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างบ้านก่อนขายและมีการทยอยเปิดโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง สินทรัพย์ที่สำคัญจึงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือ ซึ่งประกอบด้วยที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง นอกจากนั้น สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทในลำดับต่อไป ได้แก่ เงินลงทุนระยะยาว, เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และสิทธิการเช่าและอาคารในสิทธิการเช่า รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2551, 2552 และปี 2553 จำนวน 24,303.42 ล้านบาท 22,998.78 ล้านบาท และ 27,054.25 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 52.65 ร้อยละ 49.02 และร้อยละ 49.55 ตามลำดับ ในปี 2551, 2552 และปี 2553 บริษัทได้แยกแสดงรายการที่ดินที่ยังไม่ได้มีการพัฒนาของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง จำนวน 4,356.40 ล้านบาท 4,616.37 ล้านบาท และ 4,762.28 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นที่ดินรอการพัฒนา โดยแสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และจะแสดงรายการดังกล่าวเป็นสินค้าคงเหลือเมื่อเริ่มทำการพัฒนา

ลูกหนี้การค้า สุทธิ ณ สิ้นปี 2551, 2552 และปี 2553 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิ 9.71 ล้านบาท 13.47 ล้านบาท และ 18.32 ล้านบาท ตามลำดับ มาจากธุรกิจให้เช่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ สิ้นปี 2551 เพิ่มขึ้นเป็น 10,278.58 ล้านบาท เนื่องจาก

(1) บริษัท บางกอก เชน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท บางกอก เชน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มรวมจำนวน 1.7 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 12.9 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 28.55 เป็นร้อยละ 28.73

(2) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 32.6 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 170.3 ล้านบาท นอกจากนี้ มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8.7 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 28.68 เป็นร้อยละ 30.23

(3) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 99.2 ล้านหุ้น และใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 339.2 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินรวม 864.3 ล้านบาท นอกจากนี้ มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,173.6 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 22.85 เป็นร้อยละ 24.86

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ สิ้นปี 2552 เพิ่มขึ้นเป็น 10,741.44 ล้านบาท เนื่องจาก

(1) บริษัท บางกอก เชน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 205 ล้านหุ้น บริษัทฯ ได้นำไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยจำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังได้รับปันผลในไตรมาสที่ 4 ของปีนี้ โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ยังคงเดิมที่ร้อยละ 28.73 เช่นเดียวกับปี 2551

(2) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 526 ล้านหุ้น บริษัทฯ ได้นำไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังได้รับปันผลในไตรมาสที่ 4 ของปี 2552 และ มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 18 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.23 เป็นร้อยละ 29.99

(3) Land and House Retail Bank Plc./LH Financial Group Plc. Registered on April 22, 2009, LH Financial Group made a share-swap offer to restructure its shareholding by offering all of its 265.5 million ordinary shares with the par value of 10 baht with all the ordinary shares of Land and House Retail Bank held by existing shareholders at the ratio of 1:1. The offering and share swap were completed on December 1, 2009. The Company swapped its 111.8 million ordinary shares of Land and House Retail Bank into the same number of ordinary shares of LH Financial Group. In December 2009, LH Financial Group offered new ordinary shares to be sold to existing shareholders at the ratio of 100 existing shares for 1 new share at the price of 10 baht each. The Company was allocated 1.1 million new shares of LH Financial Group, totaling 11.2 million baht and paid for the new shares on December 17, 2009. Also in 2009, the holders of LH Financial Group's warrants exercised the right to buy 7.6 million shares, resulting in the dilution of the Company's shareholding in the bank being from 42.12% to 40.95%.

Investment in associated companies as of the end of 2010 increased to 12,524.75 million baht as a result of the following:

(1) Quality Construction Products Plc. The Company, as part of the majority shareholder group of Quality Construction Product Plc. (Q-CON), signed a contract to sell the shares of Q-CON to SCG Building Materials Co., Ltd. For its part, the Company sold 40,997,330 of its shares in Q-CON, representing 10.25% of all sold shares of Q-CON, at 4 baht each. After the sale, the Company has 84,627,680 shares or 21.16% of Q-CON. As a result of the sale, the Company booked profit from the disposal of investments of 77 million baht in its consolidated financial statement (including capital surplus from share premium of associated companies which was booked as profit from the disposal of the investment of 44 million baht). It was listed as profit from investment in the consolidated income statement of the current period. Furthermore, the disposal of the investment resulted in profit from the disposal of investments in the Company's income statement for the current period of 77.2 million baht. On March 2, 2010, the Company signed a 3-year contract to buy autoclaved aerated concrete blocks from Q-CON in minimum quantities and at fixed prices as specified in the contract.

(2) Home Product Center Plc. During the year, holders of Home Product Center Plc. warrants exercised their right to convert the warrants into 27.6 million ordinary shares and the Company bought 17.4 million more shares. As a result, the Company's stake in Home Product Center Plc. rose from 29.99% to 30.24%. On October 29, 2010, Home Product Center Plc. paid dividend in cash at the rate of 0.0193 baht and as dividend shares at the rate of one dividend share for six existing shares. The Company received dividend of 21.8 million baht and 188 million dividend shares.

(3) LH Financial Group Plc. During the year, LH Financial Group registered a change in its par value from 10 baht to 1 baht on January 27, 2010. As a result, the number of shares the Company held increased from 112.9 million shares at 10-baht par to 1,129 million shares at one-baht par. In March 2010, LH Financial Group Plc offered new ordinary shares for sale at the rate of one new share for one existing share at the price of one baht each under its capital increase program. The Company was allocated 1,129 million new shares for the total cost of 1,129 million baht which it paid on April 1, 2010.

Long-term investments: Long-term investments at the end of 2008, 2009 and 2010 were valued at 1,002.55 million, 1,072.13 million baht and 1,108.69 million baht, accounting for 2.17%, 2.28% and 2.03% of total assets respectively.

As of the end of 2008, long-term investment stood at 1,002.55 million baht, down 294.04 million baht, due to lower evaluations of equities in hand and the exercise of warrants into the ordinary shares of Quality Houses Plc. worth 188.25 million baht.

(3) ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) / บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552 และได้เสนอขายหุ้นเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 265.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) กับผู้ถือหุ้นเดิมของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ในราคาเสนอขาย คือ หุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 1 หุ้น ต่อหุ้นของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) 1 หุ้น การเสนอขายและแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสิ้นในวันที่ 1 ธันวาคม 2552 โดยบริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ไปแลกเปลี่ยนจำนวน 111.8 ล้านหุ้นในเดือนธันวาคม 2552 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราส่วน 100 หุ้นมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1.1 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 11.2 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นแล้วในวันที่ 17 ธันวาคม 2552 นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2552 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7.6 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 42.12 เป็นร้อยละ 40.95

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ สิ้นปี 2553 เพิ่มขึ้นเป็น 12,524.75 ล้านบาท เนื่องจาก

(1) บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามซื้อขายหุ้นของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เอสซีซี ผลิภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด โดยบริษัทฯ ตกลงขายหุ้นในบริษัทดังกล่าวจำนวน 40,997,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 4 บาท ภายหลังการขายแล้วบริษัทถือหุ้นในบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 84,627,680 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 21.16 จากการขายเงินลงทุนดังกล่าวบริษัทฯ ได้บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบการเงินรวมจำนวน 77.00 ล้านบาท (รวมส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทร่วมที่โอนเป็นกำไรเนื่องจากการขายเงินลงทุนจำนวน 44.00 ล้านบาท) ซึ่งแสดงไว้เป็นกำไรจากเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดปัจจุบัน นอกจากนี้ การขายเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบันจำนวน 77.2 ล้านบาท นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2553 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี โดยบริษัทฯ ตกลงซื้ออิฐมวลเบาชนิดก้อนกับบริษัทดังกล่าวในปริมาณซื้อขั้นต่ำและราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

(2) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีปัจจุบัน มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 27.6 ล้านหุ้น และบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกจำนวน 17.4 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 29.99 เป็นร้อยละ 30.24 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายเงินปันผล เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0193 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญให้ผู้ถือหุ้นในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจำนวน 21.8 ล้านบาท และได้รับหุ้นปันผลจำนวน 188.0 ล้านหุ้น

(3) บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2553 มีผลทำให้หุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวที่ถือโดยบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 112.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็น 1,129 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และในเดือนมีนาคม 2553 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคา หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,129 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,129 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในวันที่ 1 เมษายน 2553

เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นปี 2551, 2552 และปี 2553 มีจำนวน 1,002.55 ล้านบาท 1,072.13 ล้านบาท และ 1,108.69 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 2.17 2.28 และ 2.03 ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2551 เงินลงทุนระยะยาวจำนวน 1,002.55 ล้านบาท ลดลง 294.04 ล้านบาทเนื่องจากราคาหุ้นที่บริษัทลงทุนอยู่ปรับตัวลดลงในปี 2551 และบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญบริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 188.25 ล้านบาท

As of the end of 2009, long-term investments stood at 1,072.13 million baht, up 69.58 million baht, as a result of higher valuations of equities in hand during the year.

As of the end of 2010, long-term investments stood at 1,108.69 million baht, up 36.56 million baht, due to lower revaluation allowance of securities available for sale.

Land pending development: As of the end of 2008, land pending development was valued at 4,356.40 million baht. It comprised land pending development worth 4,158.69 million baht (after an impairment allowance of 768.05 million baht), down 306.09 million baht from 2007, and land under purchase/sale contracts, which had a net value of 197.71 million baht (after an impairment allowance of 84.72 million baht).

As of the end of 2009, land pending development was valued at 4,616.37 million baht. It comprised land pending development worth 4,418.66 million baht (after an impairment allowance of 845.93 million baht), up 62.26 million baht from 2008, and land under purchase/sale contracts, which had a net value of 197.71 million baht (after an impairment allowance of 84.72 million baht).

As of the end of 2010, land pending development was valued at 4,762.28 million baht. It comprised land pending development worth 4,564.56 million baht (after an impairment allowance of 861.95 million baht), up 145.90 million baht from 2009, and land under purchase/sale contracts, which had a net value of 197.71 million baht (after an impairment allowance of 84.72 million baht).

Land, buildings and equipment: In 2008, the net value of the Company's land, buildings and equipment totaled 1,639.90 million baht, up 463.93 million baht, with land value increasing by 27 million baht.

In 2009, the Company's land, buildings and equipment had a net value of 1,810.76 million baht, up 170.86 million baht. The increase was due to the rise in the value of assets under construction by 297.60 million baht to 859.60 million baht while impairment decreased.

In 2010, the Company's land, buildings and equipment had a net value of 3,178.87 million baht, up 1,368.11 million baht. The increase was due to the rise in the value of assets of 1,432.86 million baht, mostly buildings under the L&H Sukhumvit project of L&H Property Co., Ltd.

Asset Quality

(1) Inventories

As of December 31, 2008, outstanding inventories totaled 24,507.83 million baht while the impairment allowance was set at 204.41 million baht. Their net accounting value was therefore 24,303.42 million baht.

As of December 31, 2009, outstanding inventories stood at 23,105.98 million baht while the allowance for their impairment was 107.19 million baht. Their net accounting value was therefore 22,998.78 million baht.

As of December 31, 2010, outstanding inventories stood at 27,141.42 million baht while the allowance for their impairment was 87.17 million baht. Their net accounting value was therefore 27,054.25 million baht.

(2) Long-term investments: Long-term investments as of December 31, 2010 are as follows:

Unit: million baht

	Securities available for sale	General investments	Total
Equity securities	292.49	2,212.88	2,505.37
Less: Allowances for revaluation	(19.01)	-	(19.01)
Less: Allowances for impairment of investments	-	(1,377.67)	(1,377.67)
Total	273.48	835.21	1,108.69

ณ สิ้นปี 2552 เงินลงทุนระยะยาวจำนวน 1,072.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69.58 ล้านบาท เนื่องจากราคาหุ้นที่บริษัทลงทุนอยู่ปรับตัวสูงขึ้น ในปี 2552

ณ สิ้นปี 2553 เงินลงทุนระยะยาวจำนวน 1,108.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36.56 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการปรับมูลค่าของ หลักทรัพย์เพื่อขายลดลง

ที่ดินรอการพัฒนา ณ สิ้นปี 2551 ที่ดินรอการพัฒนามีจำนวนรวม 4,356.40 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 4,158.69 ล้านบาท (หลังหักสำรองเผื่อค้อยค่าจำนวน 768.05 ล้านบาท) ลดลงจากปี 2550 จำนวน 306.09 ล้านบาท และที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขาย จำนวน 197.71 ล้านบาท (หลังหักค่าเผื่อการค้อยค่า จำนวน 84.72 ล้านบาท)

สิ้นปี 2552 ที่ดินรอการพัฒนามีจำนวนรวม 4,616.37 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 4,418.66 ล้านบาท (หลังหักสำรองเผื่อค้อยค่าจำนวน 845.93 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 62.26 ล้านบาท และที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขาย จำนวน 197.71 ล้านบาท (หลังหักค่าเผื่อการค้อยค่า จำนวน 84.72 ล้านบาท)

สิ้นปี 2553 ที่ดินรอการพัฒนามีจำนวนรวม 4,762.28 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 4,564.56 ล้านบาท (หลังหักสำรองเผื่อค้อยค่าจำนวน 861.95 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 145.90 ล้านบาท และที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขาย จำนวน 197.71 ล้านบาท (หลังหักค่าเผื่อการค้อยค่า จำนวน 84.72 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ณ ในปี 2551 บริษัทมี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ จำนวนรวม 1,639.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 463.93 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจาก ที่ดินจำนวน 27.00 ล้านบาท

ในปี 2552 บริษัทมี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ จำนวนรวม 1,810.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 170.86 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น จากทรัพย์สินระหว่างก่อสร้างจำนวน 859.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 297.6 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทมี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ จำนวนรวม 3,178.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,368.11 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น จากทรัพย์สินระหว่างก่อสร้างจำนวน 1,432.86 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอาคารระหว่างก่อสร้างโครงการ แอลแอนด์เอช สุขุมวิท ซึ่ง ดำเนินการโดย บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้

คุณภาพของสินทรัพย์

(1) **สินค้างคงเหลือ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีสินค้างคงเหลือจำนวน 24,507.83 ล้านบาท ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า จำนวน 204.41 ล้านบาท และสินค้างคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 24,303.42 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีสินค้างคงเหลือจำนวน 23,105.98 ล้านบาท ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 107.19 ล้านบาท และสินค้างคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 22,998.78 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีสินค้างคงเหลือจำนวน 27,141.42 ล้านบาท ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 87.17 ล้านบาท และสินค้างคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 27,054.25 ล้านบาท

(2) **เงินลงทุนระยะยาว** ณ วันที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

(หน่วย : ล้านบาท)

	หลักทรัพย์เพื่อขาย	เงินลงทุนทั่วไป	รวม
ตราสารทุน	292.49	2,212.88	2,505.37
หัก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(19.01)	-	(19.01)
หัก : ค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์เงินลงทุน	-	(1,377.67)	(1,377.67)
รวม	273.48	835.21	1,108.69

The Company set aside an allowance for impairment of its long-term investments of 1,377.67 million baht, of which 1,340.7 million baht was allowances for impairment of its investments in Indonesia.

Liquidity

The Company is prudent in its spending in order to maintain its liquidity by investing in housing projects, such as buying land and constructing more projects to suit the business environment and repaying its debts. The Company has a policy of managing its cash and cash equivalents to match the operating environment.

(unit : million baht)

	2008	2009	2010
Cash flow from operating activities	880.45	4,314.82	(751.78)
Cash flow from investing activities	(1,054.43)	332.70	(1,423.34)
Cash flow from financing activities	379.94	(3,712.63)	2,138.16

In 2008, cash and cash equivalents increased 205.95 million baht from payments for recapitalization shares through the exercise of warrants into ordinary shares.

In 2009, cash and cash equivalents jumped by 934.86 million baht from dividends paid by its associated companies and its own operations.

In 2010, cash and cash equivalents fell by 36.95 million baht due to operating and investing activities.

In 2008, net profit was 3,427.55 million baht and cash flow from operating activities was 880.45 million baht in surplus. It also repaid 2,500 million baht for the current portion of its debentures and 467.93 million for its loans.

In 2009, net profit was 3,908.47 million baht and cash flow from operating activities was 4,314.82 million baht in surplus. It also paid dividends totaling 3,587.74 million baht.

In 2010, net profit was 3,971.16 million baht and cash flow from operating activities was minus 751.78 million baht due to a rise in inventories of 3,703 million baht and an additional investment in LH Financial Group Plc. of 1,129 million baht.

Cash flow from investing activities: In 2008, cash flow from investing activities was minus 1,054.43 million baht, primarily due to a 773.02-million-baht increase in investments in associated companies. L&H Property Co., Ltd. also invested more in the construction of buildings for rent.

In 2009, cash flow from investing activities was 332.70 million baht, mainly from 635.98 million baht in dividends from associated companies. L&H Property Co., Ltd. also invested more in the construction of buildings for rent.

In 2010, cash flow from investing activities was minus 1,423.34 million baht, primarily due to the purchases of buildings and equipment of 1,377.69 million baht.

Cash flow from financing activities: In 2008, the cash flow from financing activities was 379.94 million baht in surplus, as the Company received short-term loans, issued local debentures and received payments of the exercise of warrants of 1,936.64 million, 3,000 million and 2,720.03 million baht respectively and used the proceeds to repay the current portions of local debentures totaling 2,500 million baht and to pay dividends worth 3,946.15 million baht.

In 2009, the cash flow from financing activities was minus 3,712.63 million baht, primarily due to the repayments of short-termed loans of 1,610.31 million baht and long-term loans of 2,584.71 million baht, and payments of dividends of 3,587.74 million baht. The Company also issued an additional 2,000 million baht in local debentures and received long-term loans totaling 4,140.03 million baht.

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์เงินลงทุนระยะยาว จำนวนรวม 1,377.67 ล้านบาท เป็นค่าเผื่อการลดลงของเงินลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 1,340.7 ล้านบาท

สภาพคล่อง

เงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน บริษัทได้ใช้อย่างระมัดระวังเพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัท โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่อยู่อาศัย เช่น จัดซื้อที่ดิน และก่อสร้างโครงการเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการค้าเงินธุรกิจ รวมทั้งได้นำไปชำระหนี้สิน บริษัทมีนโยบายบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เหมาะสมตามสภาวะการค้าเงินธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	880.45	4,314.82	(751.78)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(1,054.43)	332.70	(1,423.34)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	379.94	(3,712.63)	2,138.16

ปี 2551 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 205.95 ล้านบาท จากการรับค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่ม

ปี 2552 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 934.86 ล้านบาท จากการได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมและจากการดำเนินงานของบริษัท

ปี 2553 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง (36.95) ล้านบาท จากกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมลงทุน

ปี 2551 มีกำไรสุทธิจำนวน 3,427.55 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 880.45 ล้านบาท และ นำเงินไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดจำนวน 2,500.00 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้จำนวน 467.93 ล้านบาท

ปี 2552 มีกำไรสุทธิจำนวน 3,908.47 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 4,314.82 ล้านบาท นำเงินไปจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,587.74 ล้านบาท

ปี 2553 มีกำไรสุทธิจำนวน 3,971.16 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบจำนวน 751.78 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจำนวน 3,703 ล้านบาท และการลงทุนเพิ่มใน แอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป จำนวน 1,129 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2551 ติดลบจำนวน 1,054.43 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 773.02 ล้านบาท และบริษัท แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ลงทุนในการก่อสร้างอาคารให้เช่าเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2552 เป็นบวกจำนวน 332.70 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 635.98 ล้านบาท และ บริษัท แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ลงทุนในการก่อสร้างอาคารให้เช่าเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2553 ติดลบจำนวน 1,423.34 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก ใช้ไปในการซื้ออาคารและอุปกรณ์จำนวน 1,377.69 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2551 เป็นบวกจำนวน 379.94 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากบริษัท มีการกู้เงินระยะสั้น, ออกหุ้นกู้ในประเทศ และเงินรับจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,936.64 ล้านบาท, 3,000 ล้านบาท และ 2,720.03 ล้านบาทตามลำดับ เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 2,500 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,946.15 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2552 ติดลบจำนวน 3,712.63 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากบริษัท ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 1,610.31 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,584.71 ล้านบาท และ จ่ายเงินปันผลจำนวน 3,587.74 ล้านบาท โดยบริษัทได้ออกหุ้นกู้ภายในประเทศเพิ่มจำนวน 2,000 ล้านบาท และรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,140.03 ล้านบาท

In 2010, the cash flow from financing activities was 2,138.16 million baht in surplus, primarily due to the receipts of short-term and long-term loans, and the issuance of local debentures of 2,902.22 million baht, 2,821.50 million baht and 4,000 million baht respectively. The funds were used to repay debentures, the current portion of loans and interest of 2,000 million baht, 2,225.57 million baht and 809.42 million baht respectively.

Important liquidity ratios

Liquidity ratios in 2008, 2009 and 2010 were 3.65, 3.43 and 3.19 times respectively while quick ratios over the three years were 0.17, 0.29 and 0.23 times respectively. The liquidity and quick ratios were steady in 2008 and 2009 but rose in 2010 due to an increase in current assets.

Creditor ratios grew from 8.78 times in 2008 to 14.48 times in 2009 before dropping to 10.89 times in 2010. The repayment periods were 41, 25 and 33 days respectively over the three years.

Investment expenses

Over the last few years, the Company invested more in land plots with high potential at reasonable prices for development into housing projects, which is its core business, and in companies engaged in operations related to its core business.

In 2008, the associated company Land and Houses Retail Bank Plc. sold new shares to directors, executives and employees, resulting in the Company's holding diluted from 43.00% to 42.12%. The Company also bought 32.6 million more shares, worth 170.30 million baht, in Home Product Center Plc. during the year, resulting in its holding increasing from 28.68% to 30.23%. It also paid 864.3 million baht for 339.2 million more shares in Quality Houses Plc., resulting in its shareholding rising from 22.85% to 24.86%. Furthermore, since Land & Houses Property Fund-2 resolved to reduce its capital in proportion to unit holdings, the Company received 147.8 million baht in March 2008 in proportion to its 49.99% holding.

In 2009, the Company swapped the 111.8 million ordinary shares it had in Land and House Retail Bank Plc. with the same number of ordinary shares in LH Financial Group Plc. (LHFG) at the ratio of 1:1. LHFG was set up to be the holding company of Land and House Retail Bank, controlling 99.99% of its shares. At present, LHFG has no other subsidiary. Later, the Company was allocated 1.1 million new shares of LHFG for 11.20 million baht. This, coupled with warrant conversions into 7.6 million shares, reduced the holding of the Company's shares in LHFG from 42.12% to 40.95%. During the year, the Company also received dividends in the form of 205 million shares of Bangkok Chain Hospital Plc., leaving it with a 28.73% stake, the same level as in 2008. The Company also received dividends in the form of 526 million shares of Home Product Center Plc., which, together with warrant conversions into 18 million shares, reduced the Company's holding in Home Product Center from 30.23% to 29.99%.

In 2010, the Company sold 41 million shares in Quality Construction Products Plc. at four baht each for 164 million baht, leaving it with a 21.16% stake, or 84.60 million shares. The transaction generated a profit from the disposal of investments of 77 million baht in the consolidated financial statement. The Company also bought 1,129 million new shares issued by LH Financial Group Plc under its capital increase program for 1,129 million baht in proportion to its holding. As well, the reversal of the impairment allowance of 344.70 million baht for the investment was reflected in the income statement of the current period (as the company turned a profit and could pay dividends). Also during the year, the Company sold 61 million shares of its investment in Bangkok Chain Hospital Plc, resulting its holding reduced from 28.73% to 25.06%. The disposal of the investment generated a profit from the disposal of investments

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2553 เป็นบวกจำนวน 2,138.16 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากบริษัท มีการกู้เงินระยะสั้น, เงินกู้ระยะยาว และออกหุ้นกู้ในประเทศ จำนวน 2,902.22 ล้านบาท, 2,821.50 ล้านบาท และ 4,000.00 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ และ เงินกู้ที่ครบกำหนดชำระ จำนวน 2,000.00 ล้านบาท, 2,225.57 ล้านบาท และ ดอกเบี้ย จำนวน 809.42 ล้านบาท ตามลำดับ

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับ ปี 2551, 2552 และ ปี 2553 เท่ากับ 3.65 เท่า 3.43 และ 3.19 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยเวลาคงกล่าว เท่ากับ 0.17 เท่า 0.29 เท่า และ 0.23 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ทรงตัวในปี 2551 และ ปี 2552 และ ปี 53 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็ว ได้ปรับตัวสูงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยเฉพาะเงินสด

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ เพิ่มขึ้นจาก 8.78 เท่า ในปี 2551 เป็น 14.48 เท่า ในปี 2552 และปรับลดลงอยู่ที่ร้อยละ 10.89 เท่า ในปี 2553 โดยระยะเวลาในการชำระหนี้เท่ากับ 41 วัน, 25 วัน และ 33 วัน ตามลำดับ

รายจ่ายลงทุน

ในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทลงทุนเพิ่มในที่ดินที่มีศักยภาพในระดับราคาที่เหมาะสมเพื่อนำมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

ในปี 2551 บริษัทร่วม ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงจากร้อยละ 43.00 เป็นร้อยละ 42.12 ในปี 2551, บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 32.6 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 170.3 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 28.68 เป็นร้อยละ 30.23 และลงทุนเพิ่มในบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 339.2 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 864.3 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 22.85 เป็นร้อยละ 24.86 นอกจากนี้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์เฮาส์-2 มีมติให้ลดทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นของลงทุน บริษัทฯ ได้รับเงินคืนตามสัดส่วนร้อยละ 49.99 รวมเป็นเงิน 147.8 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม 2551

ในปี 2552 บริษัทฯ แลกเปลี่ยนหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) กับ หุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (LHFG) 1 หุ้น ต่อ หุ้นของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) 1 หุ้น จำนวน 111.8 ล้านหุ้น โดย LHFG จะเป็นบริษัทลงทุนที่ถือหุ้นใน ธนาคารแลนด์แอนด์เฮาส์เพื่อรายย่อยในอัตราร้อยละ 99.99 ซึ่งปัจจุบัน LHFG ยังไม่มีบริษัทย่อยอื่นใดอีก ต่อมาบริษัทฯ ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1.1 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 11.2 ล้านบาท และมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ LHFG ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7.6 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 42.12 เป็นร้อยละ 40.95 บริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 205 ล้านหุ้น จากบริษัท บางกอก เซ็น ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ยังคงเดิมที่ร้อยละ 28.73 เช่นเดียวกับปี 2551 และ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 526 ล้านหุ้น จากบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบกับ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 18 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.23 เป็นร้อยละ 29.99

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 41.0 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 4 บาท มูลค่ารวม 164.0 ล้านบาททำให้สัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 21.16 จำนวน 84.6 ล้านหุ้น เงินลงทุนดังกล่าวทำให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบการเงินรวมจำนวน 77.0 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด จากการเพิ่มทุนตามสัดส่วนจำนวน 1,129 ล้านหุ้น เป็นเงินจำนวน 1,129 ล้านบาท และได้กลับรายการค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 344.7 ล้านบาท (เนื่องจากมีกำไร และสามารถจ่ายปันผลได้) โดยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุน ในบริษัท บางกอก เซ็น ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 61 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 28.73 เป็นร้อยละ 25.06 การขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบการเงิน

of 280.80 million baht in the consolidated financial statement. As well, the Company converted the warrants of Home Product Center Plc. into 17.40 million more ordinary shares, increasing its stake from 29.99% to 30.26%.

Fund sources

The Company's debt-to-equity ratios as of the end of 2008, 2009 and 2010 were 0.73, 0.75 and 0.95 times. The upward trend was the result of the proceeds from debenture issuances. In 2008, the Company borrowed more to invest in its subsidiaries and associated companies, resulting in a higher debt-to-equity ratio of 0.73 times. In 2009, the ratio rose slightly from 0.73 in 2008 to 0.75 in 2009. In 2010, the Company received funds from debenture issues and more loans totaling 6,821.50 million baht, resulting in an increase of its debt-to-equity ratio to 0.95 times.

As of the end of 2008, shareholders' equity stood at 27,085.85 million baht. Paid-up capital increased by 1,352.64 million baht while net profit stood at 3,427.55 million baht. Shareholders' equity also fell after dividend payments of 3,946.15 million baht.

As of the end of 2009, shareholders' equity stood at 27,343.40 million baht. Paid-up capital increased by 0.22 million baht from the exercise of warrants while net profit was 3,908.47 million baht. Shareholders' equity also dropped after dividend payments of 3,587.74 million baht.

As of the end of 2010, shareholders' equity stood at 28,551.44 million baht, up 1,208.04 million baht as a result of net operating profit of 3,971.16 million baht and a decline in shareholders' equity after dividend payments of 2,584.96 million baht.

Liabilities

Consolidated liabilities as of the end of 2008, 2009 and 2010 stood at 19,016.83 million baht, 19,577 million baht and 26,052.28 million baht respectively. In 2010, major liabilities were long-term debts (7,136.53 million baht), debentures (9,000 million baht), the current portion of the long-term debts (2,477.51 million baht) and trade accounts payable and notes payable (1,279.50 million baht). So far, the Company and its subsidiaries have repaid debts on time.

Liabilities of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2010

Company	Type of debts	Currency	Amount (million baht)	Interest rate	Collateral	Due date
LH	Promissory notes	Baht	500.00	2.300%	None	Upon call
	Bills of exchange		2,705.02	1.55 – 2.305%		No more than 270 days
	Long-term loan	Baht	138.30	MLR-1.5%	Land and buildings	To be repaid in 3 years
	Long-term loan	Baht	700.00	Years 1-2 = 2.86% Subsequent years = MLR-1.5%	Land and buildings	Within 4 years from the date the first lot was drawn
	Long-term loan	Baht	832.00	Years 1-2 = 2.83% Subsequent years = MLR-1.0%	Land and buildings	By June 1, 2014
	Long-term loan	Baht	3,000.00	Years 1-3 = 5.0% Years 4-5 = MLR-1.0%	None	Within 5 years, minimum repayment of 1,000 million baht from the end of third year
	Local debenture 1/2550	Baht	2,000.00	Fixed at 4.60%	None	4 years, to be redeemed on September 13, 2011

เงินรวมจำนวน 280.8 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) แปลงเป็นหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 17.4 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 29.99 เป็นร้อยละ 30.26

แหล่งที่มาของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2551, 2552 และ ปี 2553 เท่ากับ 0.73 เท่า 0.75 เท่า และ 0.95 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนได้ขยับสูงขึ้นเนื่องจากบริษัทได้รับเงินจากการออกหุ้นกู้เพิ่มเติม สำหรับปี 2551 บริษัทได้กู้ยืมเงินเพิ่มขึ้น เพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทำให้สัดส่วนหนี้สินต่อทุนได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 0.73 เท่า สำหรับปี 2552 สัดส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 0.73 ในปี 2551 เป็น 0.75 และในปี 2553 ได้รับเงินจากหุ้นกู้และเงินกู้เพิ่มเติมจำนวน 6,821.50 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนหนี้สินต่อทุนได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 0.95 เท่า

ณ สิ้นปี 2551 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 27,085.85 ล้านบาท โดยบริษัทมีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 1,352.64 ล้านบาท รวมทั้งมีกำไรสุทธิจำนวน 3,427.55 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,946.15 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2552 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 27,343.40 ล้านบาท โดยบริษัทมีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 0.22 ล้านบาท มาจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิรวมทั้งมีกำไรสุทธิจำนวน 3,908.47 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,587.74 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2553 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 28,551.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,208.04 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 3,971.16 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,584.96 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2551, 2552 และปี 2553 จำนวนรวม 19,016.83 ล้านบาท 19,577.00 ล้านบาท และ 26,052.28 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2553 หนี้สินที่สำคัญประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 7,136.53 ล้านบาท หุ้นกู้ จำนวน 9,000.00 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 2,477.51 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจำนวน 1,279.50 ล้านบาท ที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระคืนหนี้ได้ตามกำหนด

ตารางรายละเอียดหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาคงกำหนด
LH	คำสัญญาใช้เงิน	บาท	500.00	2.300 %	ไม่มี	เมื่อทางถาม ไม่เกิน 270 วัน
	คำแลกเงิน		2,705.20	1.55 – 2.305 %		
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	138.30	MLR- 1.5%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ชำระคืนภายใน 3 ปี
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	700.00	ปีที่ 1-2= 2.86% ปีถัดไป MLR-1.5%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้วงแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	832.00	ปีที่ 1-2= 2.83% ปีถัดไป MLR-1.0%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2557
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	3,000.00	ปีที่ 1-3= 5.0% ปีที่ 4-5= MLR-1.0%	ไม่มี	ชำระคืนภายใน 5 ปี ชำระอย่างน้อย 1000 ล้าน ตั้งแต่สิ้นปีที่ 3
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2550	บาท	2,000.00	คงที่ 4.60 %	ไม่มี	4 ปี ครบกำหนด วันที่ 13 กันยายน 2554

Company	Type of debts	Currency	Amount (million baht)	Interest rate	Collateral	Due date
	Local debenture 1/2551	Baht	3,000.00	Years 1-2 = 5.33%, Years 3-4 = 6.50%	None	4 years, to be redeemed on July 24, 2012
	Local debenture 1/2552	Baht	2,000.00	Fixed at 4.50%	None	5.5 years, to be redeemed on June 19, 2015
	Local debenture 1/2553	Baht	1,000.00	Fixed at 3.40%	None	3.5 years, to be redeemed on September 30, 2013
	Local debenture 2/2553	Baht	2,000.00	Fixed at 3.00%	None	3 years, to be redeemed on March 29, 2013
	Local debenture 3/2553	Baht	1,000.00	Fixed at 2.89%	None	3 years, to be redeemed on July 27, 2013
LHM & Subsidiaries	Long-term loan	Baht	277.00	MLR-1.5%	Project land	60% of the selling price of houses with land, principal to be repaid in
	Long-term loan	Baht	240.80	First year at MLR-1.5%, subsequent years at MLR-1.0%	Project land and shares of the company and related companies	5 years from the date the first lot is drawn 70% of the selling prices of land
LHP	Long-term loan	Baht	2,116.70	First 3 year at MLR-1.5%, subsequent years MLR-1.0%	Leasehold rights of the projects the loans are borrowed for	By December 2017
LHST	Overdraft	Baht	12.40	MRR	Leasehold rights and buildings	Upon call
	Long-term loan	Baht	309.20	First year at MLR-1.5%, subsequent years at MLR-1.0%	Leasehold rights of the projects the loans are borrowed for	By December 2017
	Total liabilities	Baht	21,831.60			

LH = Land & Houses Plc. LHM = L&H Muang Mai Co., Ltd. LHP = L&H Property Co., Ltd. LHST = L&H Satorn Co., Ltd

(c) Major factors and influences that may affect future operations or financial position

Future obligations and liabilities

- As of December 31, 2010, the Company and its subsidiaries had obligations under construction contracts worth 3,638.50 million baht, compared to 2,988.90 million baht as of December 31, 2009.
- As of December 31, 2010, L&H Property Co., Ltd. and its subsidiaries had obligations under a lease agreement for land with buildings for construction of buildings for lease as follows:

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2551	บาท	3,000.00	ปีที่ 1-2= 5.33% ปีที่ 3-4= 6.50%	ไม่มี	4 ปี ครบกำหนด วันที่ 24 กรกฎาคม 2555
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2552	บาท	2,000.00	คงที่ 4.50 %	ไม่มี	5.5 ปี ครบกำหนด วันที่ 19 มิถุนายน 2558
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2553	บาท	1,000.00	คงที่ 3.40 %	ไม่มี	3.5 ปี ครบกำหนด วันที่ 30 กันยายน 2556
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2553	บาท	2,000.00	คงที่ 3.00 %	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 29 มีนาคม 2556
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2553	บาท	1,000.00	คงที่ 2.89 %	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 27 กรกฎาคม 2556
LHM & บริษัทย่อย	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	277.00	MLR-1.5%	ที่ดินของโครงการ	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อมที่ดินกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	240.80	ปีแรก MLR-1.5 ปีถัดไป MLR-1.0	ที่ดินของโครงการ หุ้นของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ชำระคืนร้อยละ 70 ของราคาขายที่ดิน
LHP	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	2,116.70	3 ปีแรก MLR-1.5 ปีถัดไป MLR-1.0	สิทธิการเช่าในโครงการที่กู้	ภายใน ธันวาคม 2560
LHST	เงินเบิกเกินบัญชี	บาท	12.40	MRR	สิทธิการเช่าและสิ่งปลูกสร้าง	เมื่อทางถาม
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	309.20	ปีแรก MLR-1.5 ปีถัดไป MLR-1.0	สิทธิการเช่าในโครงการที่กู้	ภายใน ธันวาคม 2560
	รวมหนี้สิน	บาท	21,831.6			

LH = บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์
LHST = บจ. แอลแอนด์เอช สาทร

LHM = บจ. แอล.เอช. เมืองใหม่

LHP = บจ.แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้

(ค) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างรวมจำนวน 3,638.5 ล้านบาท 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างรวมจำนวน 2,988.9 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อปลูกสร้างอาคารให้เช่าดังนี้

(a) Lease agreement for land with buildings

Agreement date	Agreement period	Maturity date	Rental rate
June 7, 2005	30 years*	May 31, 2038	From June 1, 2008 but if the construction of the buildings completes before this date, the rental period shall begin immediately in which case the following monthly rental shall apply in a progressive rate: - 1 st – 5 th year, total rental payment of 33.15 million baht (16.16 million baht already paid) - 6 th – 10 th year, total rental payment of 42.31 million baht - 11 th – 15 th year, total rental payment of 54.00 million baht - 16 th – 20 th year, total rental payment of 68.92 million baht - 21 st – 25 th year, total rental payment of 87.97 million baht - 26 th – 30 th year, total rental payment of 112.27 million baht

* The lease term starts from June 1, 2008 (3 years after construction)

Furthermore, L&H Property Co., Ltd. is committed to paying security expenses at the rate of 11,160 baht a month throughout the construction period and the lease term.

(b) Land sub-lease agreement

Agreement date	Agreement period	Maturity date	Rental rate
July 28, 2005	33 years	July 28, 2038	- 1 st – 3 rd year, 3.00 million (already paid) - 4 th – 8 th year, total rental of 25.00 million baht (15 million baht already paid) - 9 th – 13 th year, total rental of 30.00 million baht - 14 th – 18 th year, total rental of 36.00 million baht - 19 th – 23 rd year, total rental of 43.20 million baht - 24 th – 28 th year, total rental of 51.84 million baht - 29 th – 33 rd year, total rental of 62.21 million baht

(c) Land lease agreement

Agreement date	Agreement period	Rental and leasehold rights fee
March 10, 2006	30 years *	- Leasehold rights fee of 500 million baht (already paid in lump sum) - Rental fee is to be monthly paid as follows: - 1 st – 5 th total rental of 20.16 million baht (1.34 million baht already paid) - 6 th – 10 th total rental of 23.18 million baht - 11 th – 15 th total rental of 26.66 million baht - 16 th – 20 th total rental of 30.66 million baht - 21 st – 25 th total rental of 35.25 million baht - 26 th – 30 th total rental of 40.54 million baht

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	<p>ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 แต่หากปลูกสร้างอาคารเสร็จก่อนวันดังกล่าวให้เริ่มนับกำหนดระยะเวลาเช่าตั้งแต่นั้นเป็นต้นไป โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราที่เพิ่มขึ้นทุกปีดังนี้</p> <p>ปีที่ 1-5 ค่าเช่ารวม 33.15 ล้านบาท (ชำระแล้ว 16.16 ล้านบาท)</p> <p>ปีที่ 6-10 ค่าเช่ารวม 42.31 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 11-15 ค่าเช่ารวม 54.00 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 16-20 ค่าเช่ารวม 68.92 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 21-25 ค่าเช่ารวม 87.97 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 26-30 ค่าเช่ารวม 112.27 ล้านบาท</p>

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 11,160 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า

ข) สัญญาเช่าช่วงที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
28 กรกฎาคม 2548	33 ปี	28 กรกฎาคม 2581	<p>ปีที่ 1-3 3.00 ล้านบาท ชำระแล้ว</p> <p>ปีที่ 4-8 ค่าเช่ารวม 25.00 ล้านบาท (ชำระแล้ว 15.00 ล้านบาท)</p> <p>ปีที่ 9-13 ค่าเช่ารวม 30.00 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 14-18 ค่าเช่ารวม 36.00 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 19-23 ค่าเช่ารวม 43.20 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 24-28 ค่าเช่ารวม 51.84 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 29-33 ค่าเช่ารวม 62.21 ล้านบาท</p>

ค) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่าและค่าน้ำดิน
10 มีนาคม 2549	30 ปี *	<ul style="list-style-type: none"> - ค่าน้ำดินจำนวน 500 ล้านบาท ซึ่งชำระแล้วทั้งจำนวน - ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 20.16 ล้านบาท (ชำระแล้ว 1.34 ล้านบาท) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 23.18 ล้านบาท ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 26.66 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 30.66 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 35.25 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 40.54 ล้านบาท

* Although the lease term is from September 1, 2010 to August 31, 2040, the lessor agreed to allow L&H Property Co., Ltd. to enter the plot to develop and construct buildings from September 1, 2007 to August 31, 2010, with L&H to pay 160,000 baht a month as an additional leasehold rights fee.

3. As of December 31, 2010, the Company has an obligation to pay 258 million baht for the portion of its investment in the capital of L&H Property Co., Ltd. which has not been paid up.
4. As of December 31, 2010, L&H Property Co., Ltd. and its subsidiaries had an obligation to pay an outstanding management fee to subsidiary Asia Asset Advisory Co., Ltd, which is one of the Company's associated companies. The details of which are as follows:
 - 24.9 million baht a month for a project which has not yet been launched
 - 11.7 million baht a year for a project which has already been launched
5. As of December 31, 2010, L&H Property Co., Ltd. was obliged to pay the following management fees to the Company's associated companies as follows:

Associated company	Fee rate	Term of contract
Quality Houses Plc.	<ul style="list-style-type: none"> - 2% of total revenue plus a 5.5% premium of the operating profit - a software service fee of 100,000 baht a month - incurred expenses related to project management plus a premium of 15% 	3 years from October 1, 2010

6. As of December 31, 2010, L&H Property Co., Ltd. was obliged to pay an account preparation and book-keeping fee of 4.4 million baht to Quality Houses Plc.
7. As of December 31, 2010, L&H Satorn Co., Ltd. has an obligation to pay a commission fee for tenants of the L&H Villa project to Quality Houses Plc, a subsidiary of the Company, according to the terms of the contract.
8. As of December 31, 2010, the Company and its subsidiaries had land-purchase obligations totaling 2,117.80 million baht, compared to 1,027.80 million baht as of December 31, 2009.
9. Bank guarantee letters. As of December 31, 2010, the Company and its subsidiaries had guarantee letters issued by banks on behalf of the Company and its subsidiaries with a total outstanding amount of 1,785.70 million baht, compared to 1,170.20 million baht in 2009. The guarantee burden is a normal practice and obligations of the Company and its subsidiaries.

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ตกลงจะชำระค่าหน้าดินเพิ่มเติมในอัตราเดือนละ 160,000 บาท

3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงิน 258.0 ล้านบาท
4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริหารจัดการที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท เอเชีย แอสเซท แอคไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังนี้
 - โครงการที่ยังไม่ได้เริ่มเปิดดำเนินการ: อัตราเดือนละ 24.9 ล้านบาท
 - โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว: อัตราปีละ 11.7 ล้านบาท
5. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริหารจัดการโครงการที่ต้องจ่ายให้กับบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	อัตราค่าบริการ	ระยะเวลาในสัญญา
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	คิดจากร้อยละ 2 ของรายได้รวม บวก ส่วนเพิ่มเท่ากับร้อยละ 5.5 ของผลกำไรจากการดำเนินงาน ค่าบริการเกี่ยวกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เดือนละ 100,000 บาท และค่าบริหารจัดการโครงการคิดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงบวกเพิ่มร้อยละ 15	3 ปีนับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553

6. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริการจัดทำและดูแลบัญชีที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 4.4 ล้านบาท
7. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร์ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่านายหน้าในการจัดหาผู้เช่าบ้านของโครงการแอล แอนด์ เอช วิลล่า ที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
8. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินจำนวน 2,117.8 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2552 มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินจำนวน 1,027.8 ล้านบาท
9. หนังสือค้ำประกันธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลือ จำนวน 1,785.7 ล้านบาท ปี 2552 จำนวน 1,170.2 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังนี้

(Unit: million baht)

	Consolidated financial statement	
	2010	2009
Guarantee letters for the provision and maintenance of infrastructure	1,727.1	1,122.60
Guarantee letters for electricity usage	36.6	25.6
Other guarantee letters	22.0	22.0
	<u>1,785.7</u>	<u>1,170.2</u>

The guarantees as of December 31, 2010 pledged with banks between the Company and its subsidiaries are as follows:

unit : million baht

Guara \ Guaranteed party	LHM	PFP	DBT	LHST	CUSTOMER	Total
LH					1.0	1.0
LHP				390.0		390.0

LH = Land & Houses Plc. LHM = LH Muangmai Co., Ltd. PFP = Phuket Future Plan Co., Ltd.

DBT = Doubletree Co., Ltd. LHP = L&H Property Co., Ltd. LHST = L&H Satorn Co., Ltd.

Legal disputes

As of December 31, 2010, the Company and its subsidiaries faced a number of lawsuits, the major ones are as follows:

- In 2006, the juristic persons of two subdivision villages filed lawsuits against the Company and one of its subsidiaries involving public access, seeking damages totaling 1,013.5 million baht. In June 2009, the plaintiffs sought to reduce the damages to 800 million baht. In February 2009, the Company was sued for additional damages of 412.30 million baht under the Act on Land Subdivision and the Act on Consumer Protection. At present, the cases are being tried in court. However, the Company allocated an allowance for the debts that may be incurred under the lawsuits totaling 25 million baht.
- The Company and its subsidiaries were sued in other cases with damages totaling 61.6 million baht. In the latest development, the Court of First Instance and the Appeals Court ruled that the Company and its subsidiaries had to pay the damages including interest totaling 10.90 million baht. The Company and its subsidiaries had already booked an allowance for the damages as advised by the Company's Legal Department for the amount of 10.60 million baht.

Associated companies

A number of lawsuits were also filed against the Company's associated companies, the major ones of which are as follows:

- Land & Houses Property Fund ("the Fund") was the second defendant in a civil case in which the plaintiff charged it with fraudulently accepting the transfer of land with buildings under the Lang Suan Ville condominium project from Wave Development, which is the plaintiff's debtor. On July 27, 2004, the Court of First Instance dismissed the case and on February 27, 2008, the Appeals Court upheld the ruling of the Court of First Instance. As of September 30, 2010, the case is being deliberated by the Supreme Court. The legal counselor of the Fund is of the opinion that the Fund will not be affected by the outcome of the case because the Fund is a preferred creditor of the pledged assets, with a preferential right to debt payment in the event of the debtor's bankruptcy before other creditors. Furthermore, the prices of assets to be liquidated for debt repayment were reasonable as they had been appraised by an independent appraiser.

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2553	2552
หนังสือค่าประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	1,727.1	1,122.6
หนังสือค่าประกันการใช้ไฟฟ้า	36.6	25.6
หนังสือค่าประกันอื่นๆ	22.0	22.0
	1,785.7	1,170.2

การค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระการค้ำประกันเงินกู้ยืมดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผู้ค้ำประกัน \ ผู้ถูกค้ำประกัน	LHM	PFP	DBT	LHST	ลูกค้ำ	รวม
LH					1.0	1.0
LHP				390.0		390.0

LH = บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ LHM = บจ. แอลเอชเมืองใหม่ PFP = บจ. ภูเก็ตฟิวเจอร์แพลน

DBT = บจ. ดับเบิลที LHP = บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ LHST = บจ. แอลแอนด์เอช สาทร

คดีความ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

ก) ในปี 2549 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับทางออกสู่ทางสาธารณะโดยมี ทุนทรัพย์จำนวน 1,013.5 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2552 โจทก์ได้ขอลดทุนทรัพย์บางส่วนทำให้ทุนทรัพย์เปลี่ยนเป็นจำนวน 800 ล้านบาท และในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องเพิ่มเติมจำนวน 412.3 ล้านบาท ตามพระราชบัญญัติจัดสรรที่ดินและพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภคขณะนี้อยู่ในระหว่างการไต่สวนของศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวจำนวน 25 ล้านบาท

ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีอื่นๆ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 61.6 ล้านบาท ปัจจุบันศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยรวม 10.9 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกสำรองเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวตามความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ รวมจำนวน 10.6 ล้านบาท

บริษัทร่วม บริษัทร่วมได้ถูกฟ้องร้องในคดีต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

ก) กองทุนอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ ("กองทุนฯ") ถูกยื่นฟ้องร้องเป็นจำเลยที่ 2 ในคดีแพ่งโดยโจทก์กล่าวหาว่า กองทุนฯ รับโอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการอาคารชุดหลังสวน วิลล์ จากบริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นลูกหนี้ของโจทก์ โดยฉ้อฉล เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2547 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้ยกฟ้องและเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม ทนายความที่ปรึกษาของกองทุนฯ เชื่อว่าผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียหายต่อกองทุนฯ ทั้งนี้ เนื่องจากกองทุนฯ เป็นเจ้าหนี้บุริมสิทธิในทรัพย์จำนอง ซึ่งมีสิทธิได้รับชำระหนี้จากทรัพย์จำนองก่อนเจ้าหนี้อื่น รวมทั้งราคาทรัพย์สินที่ค้ำประกันหนี้ถือเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากได้มีการประเมินราคาโดยบริษัทประเมินราคาอิสระแล้ว

(b) The Land & Houses Property Fund-II ("the Fund") was charged with trespassing the land of the plaintiff in a civil lawsuit involving access to Soi Sukhumvit 55. On July 18, 2006, the South Bangkok Civil Court dismissed the case since the disputed land was located on a public road and the plaintiff had no authority to prohibit the defendant from using the disputed land and to seek damages. Later, the plaintiff filed an appeal with the Appeal Court, which upheld the ruling of the Court of First Instance on April 20, 2010. The case was being deliberated by the Supreme Court. However, the legal counselor of the Fund believes the outcome of the case will not cause damages to the Fund because the land in dispute is on a public road and the plaintiff has no authority to prohibit the defendant from using the disputed land and has no right to demand damages.

(c) The Land & Houses Property Fund II ("the Fund") was sued by the juristic person of a condominium in a case involving damaged common assets for damages of 51.60 million baht plus interest at the rate of 7.5% a year from the date the case was filed. The case is being deliberated by the South Bangkok Civil Court. However, the legal counselor of the Fund is of the opinion that the outcome of the case will not cause damages to the Fund.

Audit fee

Audit fee In 2010, the Company paid an audit fee to Ernst & Young Co., Ltd, the details of which are as follows:

Audit fee of the Company	1,273,000	baht
Audit fee for subsidiaries	1,510,000	baht
Total	2,783,000	baht

Non-audit fee

None

- ข) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนค์แฮร์ส-II ("กองทุนฯ") ถูกยื่นฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งโดยโจทก์กล่าวหาว่า กองทุนฯ รุกฉ้อที่ดินของโจทก์เพื่อใช้เป็นทางเข้าออกสู่ถนนสุขุมวิท 55 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2549 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง เนื่องจากที่ดินพิพาทอยู่ในถนนสาธารณะ โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องห้ามจำเลยยุ่งเกี่ยวกับที่ดินพิพาทและไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย ต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์และศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ดี ตาม ทนายความที่ปรึกษาของกองทุนฯ เชื่อว่าผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียหายต่อกองทุนฯ เนื่องจากที่ดินพิพาทอยู่ในถนนสาธารณะ โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องห้ามจำเลยยุ่งเกี่ยวกับที่ดินพิพาท และไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย
- ค) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนค์แฮร์ส-II ("กองทุนฯ") ได้ถูกนิติบุคคลอาคารชุดแห่งหนึ่งฟ้องร้องในคดีเกี่ยวกับทรัพย์สินส่วนกลางที่ชำระโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 51.6 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของค่างินดังกล่าวนับแต่วันฟ้อง ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งกรุงเทพใต้ อย่างไรก็ดี ตาม ทนายความที่ปรึกษาของกองทุนฯ เชื่อว่าผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียหายต่อกองทุนฯ

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ในปี 2553 บริษัทได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ดังนี้

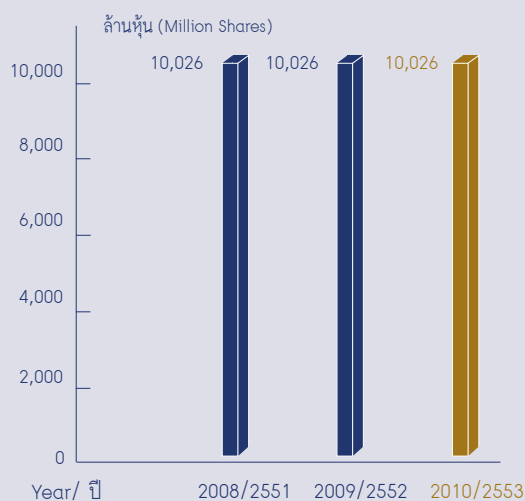
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัท	1,273,000 บาท
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย	1,510,000 บาท
รวม	2,783,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

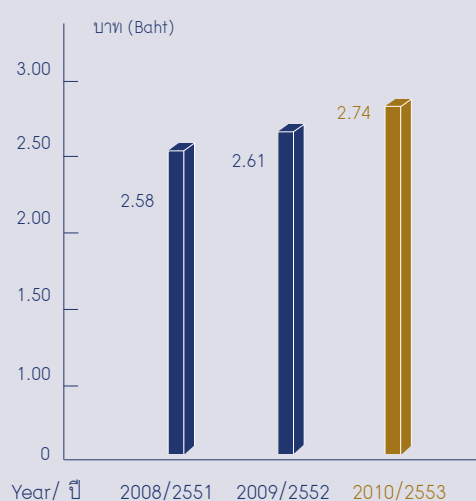
ไม่มี

COMPARATIVE 3 YEARS FINANCIAL STATISTICS

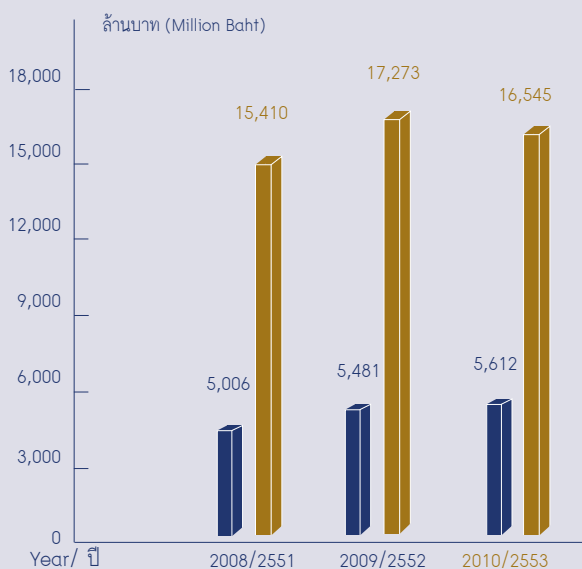
- Number of Outstanding Shares (Million Shares)
- จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว (ล้านหุ้น)



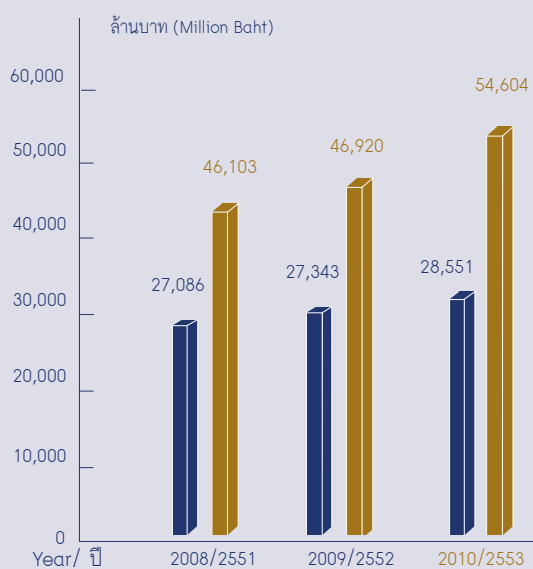
- Book Values (Baht)
- มูลค่าตามบัญชี (บาท)



- Result of Operation (Million Baht)
- ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)



- Total Assets and Shareholders' Equity (Million Baht)
- สินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)



- Gross Profit / กำไรขั้นต้น
- Sales / รายได้จากการขาย

- Shareholders' Equity / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- Total Asset / สินทรัพย์รวม

ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

		2553 2010	2552 2009	2551 2008
• สินทรัพย์ (ล้านบาท)	• ASSETS (Million Baht)			
สินทรัพย์รวม	TOTAL ASSETS	54,604	46,920	46,103
สินค้าคงเหลือ	INVENTORIES	27,054	22,999	24,303
เงินลงทุน	INVESTMENT	13,633	11,814	11,281
• หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	• LIABILITIES AND SHARE HOLDERS' EQUITY (Million Baht)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	SHORT TERM LOAN	6,182	4,975	4,433
เงินกู้ยืมระยะยาว	LONG TERM LOAN	16,137	11,809	11,709
หนี้สินรวม	TOTAL LIABILITIES	26,052	19,577	19,017
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	PAID UP SHARE CAPITAL	10,026	10,026	10,026
ส่วนของผู้ถือหุ้น	SHARE HOLDERS' EQUITY	28,551	27,343	27,086
• ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	• RESULT OF OPERATION (Million Baht)			
รายได้จากการขาย	SALES	16,545	17,273	15,410
รายได้รวม	TOTAL REVENUES	17,478	17,896	16,008
กำไรขั้นต้น	GROSS PROFIT	5,612	5,481	5,006
กำไรสุทธิ	NET PROFIT	3,971	3,908	3,428
• เทียบเป็นอัตราต่อหุ้น (บาท)	• PER SHARE FIGURE (Baht)			
มูลค่าตามบัญชี	BOOK VALUE	2.74	2.61	2.58
กำไรสุทธิ	EARNING	0.40	0.39	0.36
• อัตราส่วนทางการเงิน	• RATIO			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	CURRENT RATIO	3.19	3.43	3.65
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	QUICK RATIO	0.23	0.29	0.17
• อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร	• PROFITABILITY RATIO			
อัตรากำไรขั้นต้น	GROSS PROFIT MARGIN	33.21%	31.04%	31.74%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	OPERATION PROFIT MARGIN	17.88%	20.80%	19.19%
อัตรากำไรสุทธิ	NET PROFIT MARGIN	22.72%	21.84%	21.41%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	RETURN ON EQUITIES	14.79%	15.00%	13.74%
• อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	• EFFICIENCY RATIO			
อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สิน	RETURN ON ASSETS	7.82%	8.40%	7.80%
• อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน	• FINANCIAL POLICY RATIO			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	DEBT / EQUITIES RATIO	0.91	0.72	0.70
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	INTEREST COVERAGE RATIO	2.65	7.25	4.20
• จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว(ล้านหุ้น)	NUMBER OF OUTSTANDING SHARES (million shares)	10,026	10,026	10,026

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries

Financial Ratio

As at 31 December 2008,2009 and 2010

		Dec 31, 2008	Dec 31, 2009	Dec 31, 2010
• Liquidity Ratio				
Current Ratio	(Times)	3.65	3.43	3.19
Quick Ratio	(Times)	0.17	0.29	0.23
Quick Ratio (Cash Basis)	(Times)	2.08	5.30	0.47
Account Receivable Turnover	(Times)	-	-	-
Average Collection Period	(Days)	-	-	-
Inventory Turnover	(Times)	0.46	0.50	0.44
Average Sales Period	(Days)	778	717	821
Account Payable Turnover	(Times)	8.78	14.48	10.89
Payment Period	(Days)	41	25	33
Cash Cycle	(Days)	736	693	788
• Profitability Ratio				
Gross Profit Margin	(%)	31.74%	31.04%	33.21%
Operating Profit Margin	(%)	19.19%	20.80%	17.88%
Other Profit Margin	(%)	7.88%	7.91%	11.74%
Operating Profit Margin (Cash Basis)	(%)	26.22%	107.55%	-22.65%
Net Profit Margin	(%)	21.41%	21.84%	22.72%
Return On Equity	(%)	13.74%	15.00%	14.79%
Basic Earnings Per Share	(Baht/Share)	0.36	0.39	0.40
Diluted Earnings Per Share	(Baht/Share)	0.35	0.39	0.40
• Efficiency Ratio				
Return On Asset	(%)	7.80%	8.40%	7.82%
Return On Fixed Asset	(%)	265.90%	245.04%	171.88%
Total Assets Turnover	(Times)	0.36	0.38	0.34
• Financial Policy Ratio				
Dept to Equity Ratio	(Times)	0.70	0.72	0.91
Interest Coverage Ratio	(Times)	4.20	7.25	2.65
Obligation Coverage Ratio	(Times)	0.18	3.60	-0.53
Dividend Payout	(%)	78.57%	87.22%*	87.29%

* Dividend Payout Ratio for 2009 calculated by amount of dividend payment for 9 months compare with results of the 9 months

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551, 2552 และ 2553

		31 ธ.ค. 51	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53
• อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	3.65	3.43	3.19
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.17	0.29	0.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	2.08	5.30	0.47
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	-	-	-
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.46	0.50	0.44
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	778	717	821
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	8.78	14.48	10.89
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	41	25	33
Cash Cycle	(วัน)	736	693	788
• อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	31.74%	31.04%	33.21%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	19.19%	20.80%	17.88%
อัตรากำไรอื่น	(%)	7.88%	7.91%	11.74%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	26.22%	107.55%	-22.65%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	21.41%	21.84%	22.72%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	13.74%	15.00%	14.79%
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.36	0.39	0.40
กำไรต่อหุ้นปรับลด	(บาทต่อหุ้น)	0.35	0.39	0.40
• อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	7.80%	8.40%	7.82%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	265.90%	245.04%	171.88%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.36	0.38	0.34
• อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.70	0.72	0.91
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	4.20	7.25	2.65
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.18	3.60	-0.53
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	78.57%	87.22%*	87.29%

* อัตราการจ่ายเงินปันผล ปี 2552 คัดจากเงินปันผลที่จ่ายสำหรับ 9 เดือนแรกเทียบกับผลประกอบการงวด 9 เดือนแรก

RESPONSIBILITY REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON FINANCIAL REPORTS

The financial statements of Land & Houses Plc. and its subsidiaries have been prepared according to the policy laid down by the Company's Board of Directors, which stipulated that they be in line with the accounting standards outlined under the Accounting Profession Act B.E. 2547 (2004). The financial statements have also been prepared in keeping with the provisions under the Department of Business Development's announcement dated December 30, 2009 issued under the Accounting Profession Act B.E. 2543, the interpretations and accounting guidelines adopted by the Federation Of Accounting Profession and the guidelines of the Securities and Exchange Commission on the preparations and presentation of financial reports under the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992). An appropriate accounting policy have been adopted and regularly observed. In preparing the Company's financial statements, careful considerations have also been given to reasonability so that they truly reflect the Company's performance.

The Board of Directors has adopted and maintained effective risk management and internal controls to provide reasonable confidence that the recording of accounting data is accurate, comprehensive and sufficient to maintain assets and reveal weak points to prevent substantial corruption and irregularities.

In doing so, the Board of Directors appointed the Audit Committee consisting of non-executive members to take responsibility of the quality of the financial reports and internal controls. The opinions of the Audit Committee on this issue are expressed in the Audit Committee report in this annual report.

The Board of Directors is of the opinions that the overall internal controls of the Company are satisfactory and could inspire reasonable confidence in the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2010.



(Mr. Anant Asavabhokhin)
Chairman and Chief Executive

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 ธันวาคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงตีความและแนวทางปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพ และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553



(นายอนันต์ อัตรโกติน)
ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

AUDITOR'S REPORT

Report of Independent Auditor

To the Shareholders of Land and Houses Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2010 and 2009, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of Land and Houses Public Company Limited for the same years. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

Except as discussed in the next paragraph, I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

I have yet to receive the financial statements of an overseas associate for the years ended 31 December 2010 and 2009. Accordingly, the investment in the associate accounted for under the equity method in the consolidated financial statements as at 31 December 2010, amounting to Baht 1,045 million (2009: Baht 977 million), and the share of income from investment accounted for under the equity method in the consolidated financial statements for the year then ended, amounting to Baht 111.2 million (2009: share of loss Baht 0.2 million), were determined based on unaudited financial statements for nine-month period ended 30 September 2010 and 2009, respectively which were prepared by the management of this company, which were not reviewed by its auditor. In addition, the Company was unable to quantify the possible effect to the financial statements of applying different accounting policies, as discussed in Note 11 to the financial statements.

In my opinion, except for the effect to the 2010 and 2009 consolidated financial statements of the adjustments that might have been required had I been able to audit the value of the investment in an overseas associate discussed in the third paragraph, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries and of Land and Houses Public Company Limited as at 31 December 2010 and 2009, the results of their operations and cash flows for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.



Rungnapa Lertsuwankul
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3516

Ernst & Young Office Limited
Bangkok: 1 March 2011

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ยกเว้นที่จะกล่าวในวรรคถัดไป ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าไม่ได้รับงบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศแห่งหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 1,045 ล้านบาท (2552: 977 ล้านบาท) และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียใน งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 111.2 ล้านบาท (2552: ส่วนแบ่งขาดทุน 0.2 ล้านบาท) คำนวณขึ้นจากงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552 ตามลำดับ ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถคำนวณผลกระทบต่อการเงินจากการใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลของรายการปรับปรุงที่อาจจำเป็นต้องการเงินรวมสำหรับปี 2553 และ 2552 ถ้าข้าพเจ้าสามารถตรวจสอบให้เป็นที่น่าพอใจในมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศตามที่กล่าวในวรรคที่ 3 งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
กรุงเทพฯ: 1 มีนาคม 2554

BALANCE SHEETS

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
As at 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2010	2009	2010	2009
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	6, 7	2,131,096,112	2,168,059,476	1,870,320,961	1,516,665,314
Trade accounts receivables – net	8	18,315,379	13,466,818	–	–
Amount due from and accounts receivables – related parties	6	103,000	106,934	4,001,274	5,460,583
Short-term loans to and accrued interest receivables from related parties	6	251,712	317,781	737,373,480	1,175,731,897
Inventories – net	9	27,054,254,013	22,998,786,369	25,716,325,983	21,659,611,968
Other current assets					
Withholding tax deducted at source		6,664,515	7,003,021	–	–
Advance payment for constructions		448,496,950	377,632,453	347,873,854	174,635,920
Deposits		584,595,889	232,862,045	581,400,972	229,504,334
Others		95,849,544	96,145,989	80,669,933	79,431,801
Total current assets		30,339,627,114	25,894,380,886	29,337,966,457	24,841,041,817
Non-current assets					
Investments in subsidiaries – net	10	–	–	2,256,993,791	2,705,704,020
Investments in associates – net	11	12,524,752,062	10,741,442,508	10,044,568,639	8,645,221,006
Other long-term investments – net	12	1,108,690,442	1,072,129,192	905,486,981	868,925,731
Land held for development – net	13	4,564,561,235	4,418,657,229	3,354,653,047	3,178,789,041
Deposit for purchase of land – net	14	197,715,000	197,715,000	197,715,000	197,715,000
Property, plant and equipment – net	15	3,178,866,684	1,810,758,434	306,235,669	290,254,335
Leasehold rights – net	16	2,657,039,073	2,754,085,122	–	–
Other non-current assets					
Deposit to related company	6	8,532,545	8,473,895	8,532,545	8,473,895
Others		23,933,106	22,763,352	21,494,944	20,285,100
Total non-current assets		24,264,090,147	21,026,024,732	17,095,680,616	15,915,368,128
Total assets		54,603,717,261	46,920,405,618	46,433,647,073	40,756,409,945

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบดุล

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 7	2,131,096,112	2,168,059,476	1,870,320,961
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	8	18,315,379	13,466,818	-
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	103,000	106,934	4,001,274
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	251,712	317,781	737,373,480
สินค้างเหลือ - สุทธิ	9	27,054,254,013	22,998,786,369	25,716,325,983
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย		6,664,515	7,003,021	
เงินจ่ายล่วงหน้า - ค่างานก่อสร้าง		448,496,950	377,632,453	347,873,854
เงินมัดจำ		584,595,889	232,862,045	581,400,972
อื่นๆ		95,849,544	96,145,989	80,669,933
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		30,339,627,114	25,894,380,886	29,337,966,457
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	10	-	-	2,256,993,791
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	11	12,524,752,062	10,741,442,508	10,044,568,639
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	12	1,108,690,442	1,072,129,192	905,486,981
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	13	4,564,561,235	4,418,657,229	3,354,653,047
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน - สุทธิ	14	197,715,000	197,715,000	197,715,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	3,178,866,684	1,810,758,434	306,235,669
สิทธิการเช่า - สุทธิ	16	2,657,039,073	2,754,085,122	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินมัดจำแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	8,532,545	8,473,895	8,532,545
อื่นๆ		23,933,106	22,763,352	21,494,944
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		24,264,090,147	21,026,024,732	17,095,680,616
รวมสินทรัพย์		54,603,717,261	46,920,405,618	46,433,647,073

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

BALANCE SHEETS (Continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
As at 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2010	2009	2010	2009
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	17	3,217,585,948	334,511,528	3,205,163,529	319,309,549
Trade accounts payables		1,252,852,467	882,263,118	916,865,279	706,331,885
Trade accounts payables – related parties	6	13,027,314	8,531,382	12,415,604	8,281,060
Amounts due to related parties	6	13,624,715	14,275,947	2,381,121	1,655,932
Short-term loans from and accrued interest					
payables to related parties	6	486,426,033	432,013,140	120,808,767	100,591,781
Current portion of long-term loans	18	477,511,200	2,208,695,000	138,260,000	2,000,000,000
Current portion of debentures	19	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
Short-term provisions	20	65,903,526	62,275,008	59,691,872	57,664,482
Other current liabilities					
Advance received from customers		475,739,009	201,935,159	421,051,627	169,235,298
Corporate income tax payable		592,128,441	641,324,371	479,675,024	512,736,644
Accrued expenses		543,543,740	445,170,496	464,844,909	382,160,421
Retention guarantees		266,886,359	172,582,265	175,931,621	122,246,773
Others		111,651,408	140,375,198	87,117,009	127,402,974
Total current liabilities		9,516,880,160	7,543,952,612	8,084,206,362	6,507,616,799
Non-current liabilities					
Long-term loans – net of current portion	18	7,136,534,800	4,809,424,600	4,532,000,000	3,197,087,600
Debentures – net of current portion	19	9,000,000,000	7,000,000,000	9,000,000,000	7,000,000,000
Long-term provisions	20	258,370,879	189,127,560	238,482,131	162,544,128
Other non-current liabilities		140,500,826	34,497,824	-	-
Total non-current liabilities		16,535,406,505	12,033,049,984	13,770,482,131	10,359,631,728
Total liabilities		26,052,286,665	19,577,002,596	21,854,688,493	16,867,248,527

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบดุล (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
หนี้สินและผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	3,217,585,948	334,511,528	3,205,163,529
เจ้าหนี้การค้า		1,252,852,467	882,263,118	916,865,279
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	13,027,314	8,531,382	12,415,604
เจ้าหนี้อื่นๆกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	13,624,715	14,275,947	2,381,121
เงินกู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างจ่าย				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	486,426,033	432,013,140	120,808,767
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	477,511,200	2,208,695,000	138,260,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	20	65,903,526	62,275,008	59,691,872
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
เงินรับล่วงหน้า		475,739,009	201,935,159	421,051,627
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		592,128,441	641,324,371	479,675,024
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		543,543,740	445,170,496	464,844,909
เงินประกันงานก่อสร้าง		266,886,359	172,582,265	175,931,621
อื่นๆ		111,651,408	140,375,198	87,117,009
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,516,880,160	7,543,952,612	8,084,206,362
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	18	7,136,534,800	4,809,424,600	4,532,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	9,000,000,000	7,000,000,000	9,000,000,000
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	20	258,370,879	189,127,560	238,482,131
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		140,500,826	34,497,824	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		16,535,406,505	12,033,049,984	13,770,482,131
รวมหนี้สิน		26,052,286,665	19,577,002,596	21,854,688,493

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

BALANCE SHEETS (Continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
As at 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2010	2009	2010	2009
Shareholders' equity					
Share capital	21				
Registered					
10,354,268,670 ordinary shares of Baht 1 each		10,354,268,670	10,354,268,670	10,354,268,670	10,354,268,670
Issued and paid-up					
10,025,921,523 ordinary shares of Baht 1 each		10,025,921,523	10,025,921,523	10,025,921,523	10,025,921,523
Premium on ordinary shares		10,643,375,083	10,643,375,083	10,643,375,083	10,643,375,083
Premium on share capital of associates		235,465,508	300,718,026	-	-
Unrealised loss					
Revaluation deficit in investments	22	(13,192,111)	(45,660,007)	(19,011,850)	(55,573,100)
Translation adjustment		(21,919,667)	21,905,316	-	-
Retained earnings					
Appropriated - Statutory reserve	23	1,080,673,720	1,080,673,720	1,080,673,720	1,080,673,720
Unappropriated		5,553,847,479	4,174,183,307	2,848,000,104	2,194,764,192
Equity attributable to the parent's shareholders		27,504,171,535	26,201,116,968	24,578,958,580	23,889,161,418
Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries		1,047,259,061	1,142,286,054	-	-
Total shareholders' equity		28,551,430,596	27,343,403,022	24,578,958,580	23,889,161,418
Total liabilities and shareholders' equity		54,603,717,261	46,920,405,618	46,433,647,073	40,756,409,945

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบดุล (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น 21				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 10,354,268,670 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	10,354,268,670	10,354,268,670	10,354,268,670	10,354,268,670
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 10,025,921,523 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	10,025,921,523	10,025,921,523	10,025,921,523	10,025,921,523
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,643,375,083	10,643,375,083	10,643,375,083	10,643,375,083
ส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทรวม	235,465,508	300,718,026	-	-
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน 22	(13,192,111)	(45,660,007)	(19,011,850)	(55,573,100)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(21,919,667)	21,905,316	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย 23	1,080,673,720	1,080,673,720	1,080,673,720	1,080,673,720
ยังไม่ได้จัดสรร	5,553,847,479	4,174,183,307	2,848,000,104	2,194,764,192
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	27,504,171,535	26,201,116,968	24,578,958,580	23,889,161,418
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	1,047,259,061	1,142,286,054	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	28,551,430,596	27,343,403,022	24,578,958,580	23,889,161,418
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	54,603,717,261	46,920,405,618	46,433,647,073	40,756,409,945

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

INCOME STATEMENT

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Revenues				
Sales income	16,545,287,182	17,273,401,703	14,609,274,682	15,020,275,741
Rental and services income	350,233,771	382,483,252	-	-
Other income				
Dividend from investment in subsidiaries				
and associates	10, 11	-	638,506,515	1,962,326,029
Gain from investments	24	357,811,318	403,828,814	415,940
Interest income		6,576,476	11,005,235	49,252,325
Infrastructure service income		163,132,010	178,694,596	149,989,688
Others		55,006,030	56,706,080	155,233,346
Total revenues		17,478,046,787	15,907,558,104	17,241,215,333
Expenses				
Cost of sales and services		10,971,533,041	11,869,158,744	9,829,392,501
Cost of rental and services		312,413,864	306,136,324	10,427,669,806
Selling expenses		655,954,532	-	573,310,541
Special business tax and transfer fee		466,936,757	446,722,470	386,501,274
Administrative expenses		466,936,757	20,849,636	411,805,360
Management benefit expenses	6	1,106,101,291	908,763,230	796,844,421
Reversal of provision for impairment of land		63,871,600	57,434,500	63,871,600
Reversal of provision for impairment of investment		-	(15,664,000)	-
in associate	11	-	-	(344,743,570)
Other expenses				
Loss from impairment of investment in subsidiary	10	-	-	25,000,000
Loss from impairment of projects	9	6,035,166	1,031,000	-
Loss from impairment of land held for development	13	29,960,000	15,570,000	-
Loss from impairment of other assets		84,187	11,821,450	-
Loss from disposal of property, plant and equipment		3,744,663	2,194,746	3,166,075
Total expenses		13,616,635,101	11,470,565,737	11,701,830,661

งบกำไรขาดทุน

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
รายได้				
รายได้จากการขาย	16,545,287,182	17,273,401,703	14,609,274,682	15,020,275,741
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	350,233,771	382,483,252	-	-
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
และบริษัทร่วม	10, 11	-	638,506,515	1,962,326,029
กำไรจากเงินลงทุน	24	357,811,318	403,828,814	415,940
ดอกเบี้ยรับ		6,576,476	49,252,325	50,131,905
ค่าบริการสาธารณสุขโรค		163,132,010	149,989,688	155,233,346
อื่นๆ		55,006,030	56,706,080	52,832,372
รวมรายได้	17,478,046,787	17,896,544,588	15,907,558,104	17,241,215,333
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	10,971,533,041	11,869,158,744	9,829,392,501	10,427,669,806
ต้นทุนการเช่าและบริการ	312,413,864	306,136,324	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	655,954,532	446,722,470	573,310,541	386,501,274
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน	466,936,757	20,849,636	411,805,360	17,157,554
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,106,101,291	1,000,970,607	908,763,230	796,844,421
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6	63,871,600	63,871,600	57,434,500
กลับรายการค่าเผื่อการค้าของที่ดิน	-	(15,664,000)	-	-
กลับรายการค่าเผื่อการค้าของเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	11	-	(344,743,570)	-
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการค้าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	25,000,000	-
ขาดทุนจากการค้าของโครงการ	10	6,035,166	-	-
ขาดทุนจากการค้าของที่ดินรอการพัฒนา	9	29,960,000	-	15,570,000
ขาดทุนจากการค้าของสินทรัพย์อื่น	13	84,187	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		3,744,663	3,166,075	653,106
รวมค่าใช้จ่าย	13,616,635,101	13,716,225,477	11,470,565,737	11,701,830,661

INCOME STATEMENT (Continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
For the years ended 31 December 2010 and 2009

(unit : baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Income before share of income from investments				
in associates, finance cost and corporate income tax	3,861,411,686	4,180,319,111	4,436,992,367	5,539,384,672
Share of income from investment in associates 11	1,468,613,846	1,174,217,505	-	-
Income before finance cost and corporate income tax	5,330,025,532	5,354,536,616	4,436,992,367	5,539,384,672
Finance cost	(257,973,707)	(267,932,412)	(210,378,913)	(208,653,365)
Income before corporate income tax	5,072,051,825	5,086,604,204	4,226,613,454	5,330,731,307
Corporate income tax	(1,195,914,653)	(1,218,553,414)	(981,880,035)	(1,000,773,163)
Net income for the year	3,876,137,172	3,868,050,790	3,244,733,419	4,329,958,144
Net income attributable to:				
Equity holders of the parent	3,971,161,679	3,908,466,160	3,244,733,419	4,329,958,144
Minority interests of the subsidiaries	(95,024,507)	(40,415,370)		
	3,876,137,172	3,868,050,790		
Earnings per share 27				
Basic earnings per share				
Net income attributable to equity holders of the parent	0.40	0.39	0.32	0.43
Weighted average number of ordinary share	10,025,922	10,025,910	10,025,922	10,025,910
(Thousand shares)				
Diluted earnings per share				
Net income attributable to equity holders of the parent		0.39		0.43
Weighted average number of ordinary share (Thousand shares)		10,025,919		10,025,919

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,861,411,686	4,180,319,111	4,436,992,367	5,539,384,672
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	111,468,613,846	1,174,217,505	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,330,025,532	5,354,536,616	4,436,992,367	5,539,384,672
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(257,973,707)	(267,932,412)	(210,378,913)	(208,653,365)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,072,051,825	5,086,604,204	4,226,613,454	5,330,731,307
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,195,914,653)	(1,218,553,414)	(981,880,035)	(1,000,773,163)
กำไรสุทธิสำหรับปี	3,876,137,172	3,868,050,790	3,244,733,419	4,329,958,144
การแบ่งปันกำไรสุทธิ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,971,161,679	3,908,466,160	3,244,733,419	4,329,958,144
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(95,024,507)	(40,415,370)		
	3,876,137,172	3,868,050,790		
กำไรต่อหุ้น	27			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.40	0.39	0.32	0.43
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	10,025,922	10,025,910	10,025,922	10,025,910
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.39		0.43
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)		10,025,919		10,025,919

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENTS OF CHANGE IN SHAREHOLDERS' EQUITY

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements											
Equity attributable to the parent's shareholders									Total equity attributable to the parent's shareholders	Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries	Total
Note	Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Premium on share capital of associates	Revaluation surplus (deficit) in investments	Cash receipts from share subscription	Translation adjustment	Retained earnings				
							Statutory reserve	Unappropriated			
Balance as at 31 December 2008	10,025,702,523	10,643,375,083	300,718,026	(55,049,879)	154,000	47,647,636	1,080,673,720	3,859,932,514	25,903,153,623	1,182,709,576	27,085,863,199
Income (expenses) recognised directly in equity:											
Investment in available-for-sale securities											
Gain recognised in shareholders' equity	-	-	-	9,389,872	-	-	-	-	9,389,872	-	9,389,872
Translation adjustment	-	-	-	-	-	(25,742,320)	-	-	(25,742,320)	-	(25,742,320)
Income tax from unpaid dividend	-	-	-	-	-	-	-	(6,478,449)	(6,478,449)	-	(6,478,449)
Net income (expenses) recognised directly in equity	-	-	-	9,389,872	-	(25,742,320)	-	(6,478,449)	(22,830,897)	-	(22,830,897)
Net income for the year	-	-	-	-	-	-	-	3,908,466,160	3,908,466,160	(40,415,370)	3,868,050,790
Total income (expenses) for the year	-	-	-	9,389,872	-	(25,742,320)	-	3,901,987,711	3,885,635,263	(40,415,370)	3,845,219,893
Dividend paid29	-	-	-	-	-	-	-	(3,587,736,918)	(3,587,736,918)	-	(3,587,736,918)
Share capital issued from exercise warrants21	219,000	-	-	-	(154,000)	-	-	-	65,000	-	65,000
Decrease in minority interest											
Dividend paid to minority interest by subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,152)	(8,152)
Balance as at 31 December 2009	10,025,921,523	10,643,375,083	300,718,026	(45,660,007)	-	21,905,316	1,080,673,720	4,174,183,307	26,201,116,968	1,142,286,054	27,343,403,022

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่										ส่วนของ ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยของ บริษัทย่อย	รวม	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น ของบริษัทรวม	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			
							สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	10,025,702,523	10,643,375,083	300,718,026	(55,049,879)	154,000	47,647,636	1,080,673,720	3,859,932,514	25,903,153,623	1,182,709,576	27,085,863,199	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:												
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย												
ผลกำไรที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	9,389,872	-	-	-	-	9,389,872	-	9,389,872	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	(25,742,320)	-	-	(25,742,320)	-	(25,742,320)	
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(6,478,449)	(6,478,449)	-	(6,478,449)	
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	9,389,872	-	(25,742,320)	-	(6,478,449)	(22,830,897)	-	(22,830,897)	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	3,908,466,160	3,908,466,160	(40,415,370)	3,868,050,790	
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	9,389,872	-	(25,742,320)	-	3,901,987,711	3,885,635,263	(40,415,370)	3,845,219,893	
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-	-	(3,587,736,918)	(3,587,736,918)	-	(3,587,736,918)	
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	219,000	-	-	(154,000)	-	-	-	65,000	-	65,000	
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลง												
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		-	-	-	-	-	-	-	-	(8,152)	(8,152)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		10,025,921,523	10,643,375,083	300,718,026	(45,660,007)	-	21,905,316	1,080,673,720	4,174,183,307	26,201,116,968	1,142,286,054	27,343,403,022

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENTS OF CHANGE IN SHAREHOLDERS' EQUITY (Continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements											
Equity attributable to the parent's shareholders										Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries	Total
Note	Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Premium on share capital of associates	Revaluation surplus (deficit) in investments	Cash receipts from share subscription	Translation adjustment	Retained earnings		Total equity attributable to the parent's shareholders		
							Statutory reserve	Unappropriated			
Balance as at 31 December 2009	10,025,921,523	10,643,375,083	300,718,026	(45,660,007)	-	21,905,316	1,080,673,720	4,174,183,307	26,201,116,968	1,142,286,054	27,343,403,022
Income (expenses) recognised directly in equity:											
Investment in available-for-sale securities											
Gain recognised in shareholders' equity	22	-	-	-	32,467,896	-	-	-	32,467,896	-	32,467,896
Transfer premium of share capital of associates to profit due to disposals of investments in associates	11	-	-	(65,252,518)	-	-	-	-	(65,252,518)	-	(65,252,518)
Translation adjustment		-	-	-	-	(43,824,983)	-	-	(43,824,983)	-	(43,824,983)
Income tax from unpaid dividend		-	-	-	-	-	-	(6,532,324)	(6,532,324)	-	(6,532,324)
Net income (expenses) recognised directly in equity		-	-	(65,252,518)	32,467,896	(43,824,983)	-	(6,532,324)	(83,141,929)	-	(83,141,929)
Net income for the year		-	-	-	-	-	-	3,971,161,679	3,971,161,679	(95,024,507)	3,876,137,172
Total income (expenses) for the year		-	-	(65,252,518)	32,467,896	(43,824,983)	-	3,964,629,355	3,888,019,750	(95,024,507)	3,792,995,243
Dividend paid	29	-	-	-	-	-	-	(2,584,965,183)	(2,584,965,183)	-	(2,584,965,183)
Decrease in minority interest											
Subsidiaries decreased share capital		-	-	-	-	-	-	-	-	(2,300)	(2,300)
Dividend paid to minority interest by subsidiary		-	-	-	-	-	-	-	-	(186)	(186)
Balance as at 31 December 2010		10,025,921,523	10,643,375,083	235,465,508	(13,192,111)	(21,919,667)	1,080,673,720	5,553,847,479	27,504,171,535	1,047,259,061	28,551,430,596

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่										ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยของ บริษัทย่อย	รวม
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น ของบริษัทรวม	ส่วนเกิน (ค่ากว่า) ทุนจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		
							สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	10,025,921,523	10,643,375,083	300,718,026	(45,660,007)	-	21,905,316	1,080,673,720	4,174,183,307	26,201,116,968	1,142,286,054	27,343,403,022
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:											
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย											
ผลกำไรที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	22	-	-	32,467,896	-	-	-	-	32,467,896	-	32,467,896
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทรวมที่โอนไปกำไร											
เนื่องจากการขายเงินลงทุนในบริษัทรวม	11	-	(65,252,518)	-	-	-	-	-	(65,252,518)	-	(65,252,518)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	-	-	(43,824,983)	-	-	(43,824,983)	-	(43,824,983)
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย		-	-	-	-	-	-	(6,532,324)	(6,532,324)	-	(6,532,324)
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(65,252,518)	32,467,896	-	(43,824,983)	-	(6,532,324)	(83,141,929)	-	(83,141,929)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	3,971,161,679	3,971,161,679	(95,024,507)	3,876,137,172
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี		-	(65,252,518)	32,467,896	-	(43,824,983)	-	3,964,629,355	3,888,019,750	(95,024,507)	3,792,995,243
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-	-	(2,584,965,183)	(2,584,965,183)	-	(2,584,965,183)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลง											
บริษัทย่อยลดทุน		-	-	-	-	-	-	-	-	(2,300)	(2,300)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		-	-	-	-	-	-	-	-	(186)	(186)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	10,025,921,523	10,643,375,083	235,465,508	(13,192,111)	-	(21,919,667)	1,080,673,720	5,553,847,479	27,504,171,535	1,047,259,061	28,551,430,596

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENTS OF CHANGE IN SHAREHOLDERS' EQUITY (Continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

Separate financial statements							
Note	Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Revaluation surplus (deficit) in investments	Cash receipts from share subscription	Retained earnings		Total
					Statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 31 December 2008	10,025,702,523	10,643,375,083	(125,770,700)	154,000	1,080,673,720	1,459,021,415	23,083,156,041
Income (expenses) recognised directly in equity:							
Investment in available-for-sale securities							
Gain recognised in shareholders' equity	-	-	70,197,600	-	-	-	70,197,600
Income tax from unpaid dividend	-	-	-	-	-	(6,478,449)	(6,478,449)
Net income (expenses) recognised directly in equity	-	-	70,197,600	-	-	(6,478,449)	63,719,151
Net income for the year	-	-	-	-	-	4,329,958,144	4,329,958,144
Total income for the year	-	-	70,197,600	-	-	4,323,479,695	4,393,677,295
Dividend paid	29	-	-	-	-	(3,587,736,918)	(3,587,736,918)
Share capital issued from exercise warrants	21	219,000	-	(154,000)	-	-	65,000
Balance as at 31 December 2009	10,025,921,523	10,643,375,083	(55,573,100)	-	1,080,673,720	2,194,764,192	23,889,161,418
Balance as at 31 December 2009	10,025,921,523	10,643,375,083	(55,573,100)	-	1,080,673,720	2,194,764,192	23,889,161,418
Income (expenses) recognised directly in equity:							
Investment in available-for-sale securities							
Gain recognised in shareholders' equity	22	-	-	36,561,250	-	-	36,561,250
Income tax from unpaid dividend		-	-	-	-	(6,532,324)	(6,532,324)
Net income (expenses) recognised directly in equity	-	-	36,561,250	-	-	(6,532,324)	30,028,926
Net income for the year	-	-	-	-	-	3,244,733,419	3,244,733,419
Total income for the year	-	-	36,561,250	-	-	3,238,201,095	3,274,762,345
Dividend paid	29	-	-	-	-	(2,584,965,183)	(2,584,965,183)
Balance as at 31 December 2010	10,025,921,523	10,643,375,083	(19,011,850)	-	1,080,673,720	2,848,000,104	24,578,958,580

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
					สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	10,025,702,523	10,643,375,083	(125,770,700)	154,000	1,080,673,720	1,459,021,415	23,083,156,041
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:							
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย							
ผลกำไรที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	70,197,600	-	-	-	70,197,600
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย	-	-	-	-	-	(6,478,449)	(6,478,449)
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	70,197,600	-	-	(6,478,449)	63,719,151
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	4,329,958,144	4,329,958,144
รวมรายได้ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	-	-	70,197,600	-	-	4,323,479,695	4,393,677,295
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	(3,587,736,918)	(3,587,736,918)
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	21	219,000	-	(154,000)	-	-	65,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	10,025,921,523	10,643,375,083	(55,573,100)	-	1,080,673,720	2,194,764,192	23,889,161,418
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	10,025,921,523	10,643,375,083	(55,573,100)	-	1,080,673,720	2,194,764,192	23,889,161,418
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:							
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย							
ผลกำไรที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	22	-	-	36,561,250	-	-	36,561,250
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย		-	-	-	-	(6,532,324)	(6,532,324)
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	36,561,250	-	(6,532,324)	30,028,926
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	3,244,733,419	3,244,733,419
รวมรายได้ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี		-	-	36,561,250	-	3,238,201,095	3,274,762,345
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	(2,584,965,183)	(2,584,965,183)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	10,025,921,523	10,643,375,083	(19,011,850)	-	1,080,673,720	2,848,000,104	24,578,958,580

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

CASH FLOW STATEMENTS

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Cash flows from operating activities				
Net income before tax	5,072,051,825	5,086,604,204	4,226,613,454	5,330,731,307
Adjustments to reconcile net income before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Inventories and land held for development decrease from transfer to cost of sales	10,223,115,030	11,161,001,728	9,161,866,038	9,811,147,171
Depreciation and amortisation	316,841,937	319,291,611	116,401,256	120,899,670
Share of income from investments in associates	(1,468,613,846)	(1,174,217,505)	-	-
Loss from impairment of investment in subsidiary	-	-	25,000,000	-
Loss from impairment of projects	6,035,166	1,031,000	-	-
Loss from impairment of land held for development	29,960,000	15,570,000	-	15,570,000
Loss from impairment of other assets	84,187	11,821,450	-	-
Loss from disposal of property, plant and equipment	3,744,663	2,194,746	3,166,075	653,106
Reversal of provision for impairment of land	-	(15,664,000)	-	-
Reversal of provision for impairment in associate	-	-	(344,743,570)	-
Gain from investments	(357,811,318)	(415,940)	(403,828,814)	(415,940)
Amortisation of withholding tax deducted at source	658,075	2,802	-	-
Dividend received	(23,839,892)	(28,256,875)	(659,875,834)	(1,985,578,984)
Interest expenses	249,552,835	261,061,761	202,092,626	203,466,613
Income from operating activities before change in operating assets and liabilities	14,051,778,662	15,640,024,982	12,326,691,231	13,496,472,943
Decrease (increase) in operating assets				
Trade accounts receivables	(4,848,561)	(3,761,581)	-	-
Inventories	(13,926,535,503)	(9,592,905,270)	(12,881,398,951)	(8,932,930,557)
Land held for development	(153,120)	(2,589,266)	(153,120)	(752,906)
Amount due from and accounts receivables				
- related parties	3,934	481,890	1,459,309	2,444,866
Other current assets	(422,386,083)	(351,551,795)	(526,372,704)	(181,381,592)
Other non-current assets	(1,228,404)	(688,082)	(1,268,494)	(763,893)
Increase (decrease) in operating liabilities				
Trade accounts payables	208,698,956	(478,745,641)	198,295,516	(433,221,813)
Trade accounts payable and other payables				
- related parties	3,844,700	(6,502,624)	4,859,733	(8,679,524)
Other current liabilities	415,757,790	27,495,355	333,805,010	27,333,410
Other non-current liabilities	175,246,321	26,667,486	75,938,003	32,884,316
Cash flows from (used in) operating activities	500,178,692	5,257,925,454	(468,144,467)	4,001,405,250
Cash paid for corporate income tax	(1,251,962,476)	(943,109,625)	(1,021,473,979)	(734,278,640)
Net cash flows from (used in) operating activities	(751,783,784)	4,314,815,829	(1,489,618,446)	3,267,126,610

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	5,072,051,825	5,086,604,204	4,226,613,454	5,330,731,307
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
สินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนาลดลงจากการ				
โอนเป็นต้นทุนขาย	10,223,115,030	11,161,001,728	9,161,866,038	9,811,147,171
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	316,841,937	319,291,611	116,401,256	120,899,670
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,468,613,846)	(1,174,217,505)	-	-
ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	25,000,000	-
ขาดทุนจากการค้อยค่าของโครงการ	6,035,166	1,031,000	-	-
ขาดทุนจากการค้อยค่าของที่ดินรอการพัฒนา	29,960,000	15,570,000	-	15,570,000
ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	84,187	11,821,450	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,744,663	2,194,746	3,166,075	653,106
กลับรายการขาดทุนจากการค้อยค่าของที่ดิน	-	(15,664,000)	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(344,743,570)	-
กำไรจากเงินลงทุน	(357,811,318)	(415,940)	(403,828,814)	(415,940)
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	658,075	2,802	-	-
เงินปันผลรับ	(23,839,892)	(28,256,875)	(659,875,834)	(1,985,578,984)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	249,552,835	261,061,761	202,092,626	203,466,613
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	14,051,778,662	15,640,024,982	12,326,691,231	13,496,472,943
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(4,848,561)	(3,761,581)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(13,926,535,503)	(9,592,905,270)	(12,881,398,951)	(8,932,930,557)
ที่ดินรอการพัฒนา	(153,120)	(2,589,266)	(153,120)	(752,906)
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,934	481,890	1,459,309	2,444,866
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(422,386,083)	(351,551,795)	(526,372,704)	(181,381,592)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,228,404)	(688,082)	(1,268,494)	(763,893)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	208,698,956	(478,745,641)	198,295,516	(433,221,813)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,844,700	(6,502,624)	4,859,733	(8,679,524)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	415,757,790	27,495,355	333,805,010	27,333,410
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	175,246,321	26,667,486	75,938,003	32,884,316
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	500,178,692	5,257,925,454	(468,144,467)	4,001,405,250
จ่ายภาษีเงินได้	(1,251,962,476)	(943,109,625)	(1,021,473,979)	(734,278,640)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(751,783,784)	4,314,815,829	(1,489,618,446)	3,267,126,610

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

CASH FLOW STATEMENTS (Continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
for the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Cash flows from investing activities				
Decrease (increase) in short-term loans to and accrued interest receivables from related parties	66,069	(165,315)	438,358,417	(482,889,150)
Cash paid for purchases of associates	(1,227,564,160)	(11,180,000)	(1,227,564,160)	(11,180,000)
Cash received from sales of investment in associates	543,789,040	-	543,789,040	-
Cash received from decrease capital of subsidiaries	-	-	58,000,000	-
Dividend received from subsidiaries	-	-	24,786,640	1,326,341,492
Dividend received from associates	613,719,875	635,984,537	613,719,875	635,984,537
Dividend received from others	23,839,892	28,256,875	21,369,319	23,252,955
Cash received from sales of other long-term investments	-	1,038,690	-	1,038,690
Proceeds from disposal of property, plant and equipment	495,440	398,227	395,440	371,005
Cash paid for purchases of building and equipment and leasehold rights	(1,377,688,777)	(321,629,581)	(123,706,228)	(81,624,663)
Net cash flows from (used in) investing activities	(1,423,342,621)	332,703,433	349,148,343	1,411,294,866
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	2,902,220,440	(1,610,307,109)	2,905,000,000	(1,605,000,000)
Increase (decrease) in short-term loans from related parties	34,400,000	161,600,000	418,710,100	(110,000,000)
Cash paid for debentures	(2,000,000,000)	(1,500,000,000)	(2,000,000,000)	(1,500,000,000)
Cash received from issue of debentures	4,000,000,000	2,000,000,000	4,000,000,000	2,000,000,000
Cash paid for long-term loans	(2,225,573,600)	(2,584,713,512)	(2,058,827,600)	(2,412,960,880)
Cash paid for interest expenses	(809,416,130)	(731,556,836)	(717,791,567)	(649,058,190)
Increase in long-term loans	2,821,500,000	4,140,030,000	1,532,000,000	4,140,030,000
Cash received from increasing in share capital	-	65,000	-	65,000
Dividend paid to minority interest by subsidiaries	(186)	(8,152)	-	-
Share capital reduction minority interest by subsidiaries	(2300)	-	-	-
Dividend paid	(2,584,965,183)	(3,587,736,918)	(2,584,965,183)	(3,587,736,918)
Net cash flows from (used in) financing activities	2,138,163,041	(3,712,627,527)	1,494,125,750	(3,724,660,988)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(36,963,364)	934,891,735	953,760,488	353,655,647
Cash and cash equivalents at beginning of year	2,168,059,476	1,233,167,741	1,516,665,314	562,904,826
Cash and cash equivalents at end of year	2,131,096,112	2,168,059,476	1,870,320,961	1,516,665,314

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	66,069	(165,315)	438,358,417	(482,889,150)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,227,564,160)	(11,180,000)	(1,227,564,160)	(11,180,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	543,789,040	-	543,789,040	-
เงินสดรับจากการลงทุนของบริษัทย่อย	-	-	58,000,000	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	24,786,640	1,326,341,492
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	613,719,875	635,984,537	613,719,875	635,984,537
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	23,839,892	28,256,875	21,369,319	23,252,955
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,038,690	-	1,038,690
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	495,440	398,227	395,440	371,005
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์และสิทธิการเช่า	(1,377,688,777)	(321,629,581)	(123,706,228)	(81,624,663)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,423,342,621)	332,703,433	349,148,343	1,411,294,866
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,902,220,440	(1,610,307,109)	2,905,000,000	(1,605,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	34,400,000	161,600,000	418,710,100	(110,000,000)
จ่ายคืนหุ้นกู้	(2,000,000,000)	(1,500,000,000)	(2,000,000,000)	(1,500,000,000)
เงินรับจากการออกหุ้นกู้	4,000,000,000	2,000,000,000	4,000,000,000	2,000,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,225,573,600)	(2,584,713,512)	(2,058,827,600)	(2,412,960,880)
จ่ายดอกเบี้ย	(809,416,130)	(731,556,836)	(717,791,567)	(649,058,190)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	2,821,500,000	4,140,030,000	1,532,000,000	4,140,030,000
เงินรับจากการเพิ่มทุน	-	65,000	-	65,000
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(186)	(8,152)	-	-
บริษัทย่อยจ่ายคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(2,300)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(2,584,965,183)	(3,587,736,918)	(2,584,965,183)	(3,587,736,918)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,138,163,041	(3,712,627,527)	1,494,125,750	(3,724,660,988)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(36,963,364)	934,891,735	353,655,647	953,760,488
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,168,059,476	1,233,167,741	1,516,665,314	562,904,826
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	2,131,096,112	2,168,059,476	1,870,320,961	1,516,665,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

CASH FLOW STATEMENTS (Continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
for the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Supplemental cash flow information				
Non-cash items				
Purchases of building and equipment recorded as liabilities	231,681,905	69,791,512	23,324,109	11,086,231
Increase in revaluation surplus in investments	32,467,896	9,389,872	36,561,250	70,197,600
Decrease in translation adjustment	(43,824,983)	(25,742,320)	-	-
Decrease in premium on share capital of associates due to disposals of investments in associates	(65,252,518)	-	-	-
Transfer inventories to land held for development (book value)	290,335,228	283,091,153	290,335,228	283,091,153
Transfer land held for development to inventories (book value)	114,624,342	-	114,624,342	-
Transfer leasehold rights to assets under construction (book value)	15,260,066	15,260,066	-	-
Transfer asset under construction to leasehold rights (book value)	13,030,991	-	-	-
Interest recorded as cost of land, building and equipment	52,565,071	24,469,849	-	-
Interest recorded as cost of projects	533,793,223	521,780,865	512,891,988	506,895,518
Settlement loans from subsidiaries with proceed from share reduction	-	-	398,710,100	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สิน	231,681,905	69,791,512	23,324,109	11,086,231
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของส่วนเกินทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	32,467,896	9,389,872	36,561,250	70,197,600
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(43,824,983)	(25,742,320)	-	-
การลดลงของส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ เนื่องจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(65,252,518)	-	-	-
การโอนสินค้างเหลือเป็นที่ดินรอการพัฒนา (มูลค่าตามบัญชี)	290,335,228	283,091,153	290,335,228	283,091,153
การโอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นสินค้างเหลือ (มูลค่าตามบัญชี)	114,624,342	-	114,624,342	-
การโอนสิทธิการเช่าเป็นงานระหว่างก่อสร้าง (มูลค่าตามบัญชี)	15,260,066	15,260,066	-	-
การโอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นสิทธิการเช่า (มูลค่าตามบัญชี)	13,030,991	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	52,565,071	24,469,849	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	533,793,223	521,780,865	512,891,988	506,895,518
ชำระเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยด้วยเงินลงทุน	-	-	398,710,100	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
For the years ended 31 December 2010 and 2009

1. General information

Land and Houses Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in property development. The registered office of the Company is at No. 1 South Sathon Road, 37th-38th Floor, Q. House Lumpini Building, Tungmahamek, Sathon, Bangkok.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 30 January 2009, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidated

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Land and Houses Public Company Limited ("the Company") and the following subsidiary companies ("the subsidiaries"):

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding		Assets as a percentage to the consolidated total assets as at 31 December		Revenues as percentage to the consolidated total revenues for the years ended 31 December	
			2010 (Percent)	2009 (Percent)	2010 (Percent)	2009 (Percent)	2010 (Percent)	2009 (Percent)
Held by the Company								
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	Real estate business	Thailand	99.99	99.99	0.8	1.0	3.4	2.9
Pacific Real Estate Co., Ltd.	Real estate business	Thailand	99.99	99.99	–	0.8	0.1	2.1
Land and Houses North Co., Ltd.	Real estate business	Thailand	99.99	99.99	–	–	–	–
Land and Houses Northeast Co., Ltd.	Real estate business	Thailand	99.99	99.99	0.2	0.5	0.3	0.6
Siam Tanee Property Co., Ltd. and its subsidiary	Real estate business	Thailand	99.99	99.99	0.5	0.6	–	–
L H Real Estate Co., Ltd.	Real estate business	Thailand	99.99	99.99	–	0.2	0.1	0.1
L H Asset Co., Ltd.	Real estate business	Thailand	99.99	99.99	0.9	1.3	6.0	4.9
L H Muang Mai Co., Ltd. and its subsidiaries	Real estate business	Thailand	55.00	55.00	3.0	3.0	1.0	1.4
L&H Property Co., Ltd. and its subsidiary	Real estate for lease business	Thailand	60.00	60.00	10.3	9.4	1.9	2.0

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่ดินที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ ชั้น 37-38 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2553 (ร้อยละ)	2552 (ร้อยละ)	2553 (ร้อยละ)	2552 (ร้อยละ)	2553 (ร้อยละ)	2552 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ								
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99	0.8	1.0	3.4	2.9
บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99	-	0.8	0.1	2.1
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99	-	-	-	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99	0.2	0.5	0.3	0.6
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99	0.5	0.6	-	-
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99	-	0.2	0.1	0.1
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99	0.9	1.3	6.0	4.9
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00	3.0	3.0	1.0	1.4
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00	10.3	9.4	1.9	2.0

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of indirect shareholding	
			2010 (Percent)	2009 (Percent)
<u>Held by subsidiary companies</u>				
Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. (99.99 percent held by Siam Tanee Property Co., Ltd.)	Real estate business	Thailand	99.99	99.99
Phuket Future Plan Co., Ltd. (99.99 percent held by L H Muang Mai Co., Ltd.)	Real estate business	Thailand	55.00	55.00
Double Tree Co., Ltd. (99.99 percent held by L H Muang Mai Co., Ltd.)	Real estate business	Thailand	55.00	55.00
L&H Sathon Co., Ltd. (99.99 percent held by L&H Property Co., Ltd.)	Real estate for lease business	Thailand	60.00	60.00

- b) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- e) Minority interests represent the portion of net income or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and associates under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. Adoption of new accounting standards

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of revised and new accounting standards as listed below.

- a) Accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2011 (except Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements, which is immediately effective):
Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2009)

TAS 1 (revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2009)	Inventories
TAS 7 (revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2009)	Leases
TAS 18 (revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (โดยทางอ้อม)	
			2553 (ร้อยละ)	2552 (ร้อยละ)
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</u>				
บริษัท สยามธานี เรียวเอสเคพ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท คับเบิลทรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทรร จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

- ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 (เว้นแต่แม่บทการบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้ทันที)
- | | |
|---|--|
| แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) | |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) | การนำเสนองบการเงิน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552) | สินค้าคงเหลือ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552) | งบกระแสเงินสด |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552) | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552) | สัญญาเช่า |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) | ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552) | สัญญาเช่า |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) | รายได้ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 | ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) | ต้นทุนการกู้ยืม |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |

TAS 28 (revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2009)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2009)	Investment Property
TFRS 2	Share-Based Payment
TFRS 3 (revised 2009)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate

b) Accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2013:

TAS 12	Income Taxes
TAS 20 (revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

The Company and subsidiaries' management believes that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied, except for the following accounting standards which management expects the impact on the financial statements in the year when they are adopted.

TAS 19 Employee Benefits

This accounting standard requires employee benefits to be recognised as expense in the period in which the service is performed by the employee. In particular, an entity has to evaluate and make a provision for post-employment benefits using actuarial techniques. Currently, the Company accounts for such employee benefits when they are incurred.

At present, the management is evaluating the impact on the financial statements in the year when this standard is adopted.

TAS 12 Income Taxes

This accounting standard requires an entity to identify temporary differences, which are differences between the carrying amount of an asset or liability in the accounting records and its tax base, and to recognize deferred tax assets and liabilities under the stipulated guidelines.

At present, the management is evaluating the impact on the financial statements in the year when this standard is adopted.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

(a) Sales of land and houses and sales of residential condominium units

Sales of land and houses and sales of residential condominium units are recognised as revenue when the construction works are completed and the ownerships have been transferred to buyers after all payments received from the buyers.

(b) Rendering of services

Rental of units in residential buildings and related services income are recognised on an accrual basis over the period of contract.
Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินทุนในบริษัทรวม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การค้ำของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ข) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะมีผลกระทบต่อการเงินในปีที่นำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจการได้รับบริการจ้างงานจากพนักงานแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการจะต้องประเมินและบันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ โดยใช้การคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ รับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย เมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

ข) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารพักอาศัยและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตลอดอายุสัญญาเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(c) Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective rate.

(d) Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

4.2 Cost of land and houses sold and cost of residential condominium units sold

Development costs are stated at the lower of cost and net realisable value, consisting of cost of land, design fees, utilities, construction and direct related interest and expense cost.

In determining the cost of land and houses sold and cost of residential condominium units sold, the anticipated total development costs (taking into account actual costs incurred to date) are attributed to land and houses sold and residential condominium units sold on the basis of the salable area.

The Company and its subsidiaries recognise loss on diminution in value of projects (if any) in the income statements.

Selling expenses directly associated with projects, such as specific business tax and transfer fee are recognised when sale incurred.

4.3 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

4.4 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.5 Trade accounts receivable and allowance for doubtful accounts

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.6 Inventories

Land and construction in progress are stated at cost less allowance for loss on diminution in value of projects. The details of cost calculation are as follows:

Land	-	Cost of land using the weighted average method, calculating it separately for each project.
Construction in progress	-	Construction in progress consists of the cost of construction, public utility costs and borrowing cost capitalised to cost of projects. The Company and its subsidiaries record cost of construction and public utilities based on the actual cost incurred.

4.7 Investments

- a) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded as a separate item in shareholders' equity, and will be recorded as gains or losses in the income statement when the securities are sold.
- b) Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised/accreted by the effective rate method with the amortised/accreted amount presented as an adjustment to the interest income.
- c) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are valued at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).
- d) Investment in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- e) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

- ค) **คอกเบี้ยรับ**
คอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- ง) **เงินปันผลรับ**
เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

ต้นทุนการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่า (ถ้ามี) ไว้ในงบกำไรขาดทุน

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

4.3 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยคอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.6 สินค้าคงเหลือ

ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างแสดงตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเมื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

ที่ดิน	-	ราคาทุนของที่ดินบันทึกโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักโดยแยกที่ดินตามแต่ละโครงการ
งานระหว่างก่อสร้าง	-	ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนงานก่อสร้างงานสาธารณูปโภคส่วนกลาง และต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนงานก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง

4.7 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับคอกเบี้ยรับ
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงใน ราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)
- ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year. The fair value of debt instruments is determined based on the yield rates quoted by the Thai Bond Market Association.

Loss on impairment (if any) of investments in available-for-sale securities, debt securities expected to be held to maturities and other investments are included in the income statements.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised as income or expenses in the income statement.

4.8 Land held for development

Land held for development is stated at cost less allowance for loss on diminution in value of projects. It is consist of cost of land, land improvement, public utilities cost, project development cost and borrowing cost which occurred during the developed period in the past.

4.9 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of clubhouse, pool and tennis court is calculated on the basis of salable area. Depreciation of buildings and clubhouses of the houses leasing project is calculated on the periods of sub-lease agreement. And depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building and office building improvement	20	years
Office equipment	3 – 10	years
Furniture and fixture of office and clubhouse	5	years
Motor vehicles	5	years
Others	5 – 20	years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation.

The cost of linen, crockery, glass and utensils purchased to meet the normal requirements of the subsidiary's hotel operations have been regarded as a base stock. Subsequent purchases for replacement are expended when incurred.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the income statement when the asset is derecognised.

4.10 Long-term lease

Operating lease payments are recognised as an expense in the income statement on a straight line basis over the lease term.

4.11 Leasehold rights

Leasehold rights are stated at cost less accumulated amortisation. The subsidiaries amortise leasehold rights on a straight-line basis over the leasehold period.

The amortisation expense is charged to the income statement.

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย ตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนดและเงินลงทุนทั่วไปในงบกำไรขาดทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

4.8 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาในอดีต

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสโมสร สระว่ายน้ำและสนามเทนนิสคำนวณตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขายของโครงการ

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและสโมสรของโครงการบ้านพักอาศัยเพื่อให้เข้าคำนวณตามระยะเวลาในสัญญาเช่าช่วง ส่วนค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงานและสโมสร	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี
อื่นๆ	5 - 20	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างคิดตั้ง

สินทรัพย์ เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรมของบริษัทย่อย ซึ่งบันทึกเป็นมูลค่าของทรัพย์สินด้วยมูลค่าที่ซื้อมาในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานโดยปกติ ได้ถือเป็นมูลค่าหลักของสินทรัพย์นี้ การซื้อเพิ่มเติมในภายหลังในลักษณะเปลี่ยนแทนจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีรายการซื้อเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.11 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognised as gain in the income statement.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised in the income statements. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

4.13 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.14 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities dominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.15 Impairment of assets

At each reporting date, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment, investments and other assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Company and subsidiaries also carry out annual impairment reviews in respect of goodwill. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and its subsidiaries could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company and its subsidiaries estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in the income statement unless the asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal, which exceeds the carrying amount that would have been determined, is treated as a revaluation increase.

4.16 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

The Company issued warrants to purchase the ordinary shares to directors and employees of the Company and its subsidiaries. The transaction will be recorded in the financial statements when the warrants are exercised.

4.12 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาหุ้น ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเผื่อการค้อยค่าสะสม และจะทดสอบการค้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการค้อยค่าได้ในอนาคต

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.14 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การค้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนหรือสินทรัพย์อื่นของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้อยค่า และจะทำการประเมินการค้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณ คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการค้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งจะบันทึกรายการในการเงินเมื่อมีการใช้สิทธิ

4.17 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.18 Income tax

Income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimate. Significant judgments and estimates are as follows:

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Impairment of land, construction in progress and utilities and land held for development

The Company and its subsidiaries treat land, construction in progress and utilities and land held for development as impaired when the management judges that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost. The management determines the devaluation of such land, construction in progress and utilities and land held for development based on net realisable value. The determination of what is "significant" and such devaluation requires the management to exercise judgment.

Project development costs estimation

In calculating cost of land and houses sold, the Company and its subsidiaries have to estimate all project development costs, comprising land and land improvement costs, design and construction costs, public utility costs, borrowing costs and other related costs. The management estimates these costs based on their business experience and revisit the estimations on a periodical basis or when the actual costs incurred significantly vary from the estimated costs.

Impairment of investment

The Company and subsidiaries treat investment as impaired when there has been a significant or prolonged decline in their fair value or there is impairment indicator. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires the management to exercise judgment. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of allowances for impairment of investment and adjustments to the allowances may therefore be required in the future.

Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company and subsidiaries' plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Goodwill

The initial recognition and measurement of goodwill and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

4.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการค้อยค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค และที่ดินรอการพัฒนา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาการค้อยค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค และที่ดินรอการพัฒนา เมื่อพบว่าโครงการมีมูลค่ายุติธรรมลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค และที่ดินรอการพัฒนาเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญ และการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือ เมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่า ฝ่ายบริหารจะพิจารณาว่าเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อการค้อยค่า ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

Provision for after-sale maintenance expense

The Company and its subsidiaries estimate provision for after-sale maintenance expenses based on actual historical maintenance expenses.

Provision for public utilities maintenance

The Company and its subsidiaries' estimates of provision for public utilities maintenance require management to exercise judgment, based on historical data.

Compensation for Housing Estate Juristic Persons

The Company and its subsidiaries estimate the compensation for Housing Estate Juristic Persons using the rate specified by the regulator and the budgeted public utilities costs as a basis for the calculation.

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercises judgment, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

Litigations

The Company and its subsidiaries have contingent liabilities as a result of litigations. The Company and its subsidiaries' management have used judgment to assess of the results of the litigation and provision for the related liabilities has been recorded as at the balance sheet date. However, actual results could differ from the estimates.

ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการค่าซ่อมบ้านหลังการขายโดยพิจารณาจากข้อมูลค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านหลังการขายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภคโดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต

เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้านโดยใช้อัตราตามที่กฎหมายกำหนดและใช้มูลค่าประมาณการของงานสาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	2010	2009	2010	2009	
<u>Transactions with subsidiaries</u>					
(Eliminated from the consolidated financial statements)					
Interest income	-	-	44.6	41.3	MLR - 1.5 and 5 - 7.5% p.a. (2009: 4.35 - 7.5% p.a.)
Management fee income	-	-	11.6	15.0	Approximate cost
Dividend income	-	-	24.8	1,326.3	Declared rate
Guarantee fee income	-	-	0.2	0.9	0.5% p.a.
Sales of land	-	-	120.0	9.8	Approximate cost
Cash paid for use of land	-	-	77.7	2.2	Approximate cost
Purchases of land	-	-	0.4	19.0	Approximate cost
Interest expenses	-	-	8.8	10.1	3.0% p.a. (2009: 3.0 - 5.5% p.a.)
<u>Transactions with associates</u>					
Interest income	5.0	9.9	3.2	7.9	Market rate
Dividend income	613.7	636.0	613.7	636.0	Declared rate
Purchases of goods	104.9	81.8	92.8	74.0	Market price
Sale promotion expenses	15.7	7.3	13.7	7.1	Market rate
Services expenses	0.8	0.6	-	-	Contract price
Accounting services expenses	1.9	1.9	-	-	Contract price
Project management fee expenses	60.7	73.3	-	-	Contract price
Commission expenses	0.5	0.8	-	-	Contract price
Rental expenses	8.3	-	-	-	Market price
<u>Transactions with relatd companies</u>					
Dividend incime	21.4	23.3	21.4	23.3	Declared rate
Rental and services expenses	39.9	39.8	39.9	39.8	Bant 500 - 798 per square meter per month
Guarantee fee expenses	0.1	0.8	-	-	0.5% p.a
Interest expenses	20.1	14.5	-	-	MLR - 1.5 and 7 - 7.5 p.a (2009: 4.35 - 7.5% p.a)

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2553	2552	2553	2552	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) ดอกเบี้ยรับ	-	-	44.6	41.3	ร้อยละ MLR - 1.5 และร้อยละ 5 - 7.5 ต่อปี (2552 : ร้อยละ 4.35 - 7.5 ต่อปี)
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	11.6	15.0	ใกล้เคียงราคาทุน
เงินปันผลรับ	-	-	24.8	1,326.3	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับ	-	-	0.2	0.9	ร้อยละ 0.5 ต่อปี
ขายที่ดิน	-	-	120.0	9.8	ใกล้เคียงราคาทุน
ค่าตอบแทนสำหรับการใช้ที่ดิน	-	-	77.7	2.2	ใกล้เคียงราคาทุน
ซื้อที่ดิน	-	-	0.4	19.0	ใกล้เคียงราคาทุน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	8.8	10.1	ร้อยละ 3.0 ต่อปี (2552: ร้อยละ 3.0 - 5.5 ต่อปี)
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ดอกเบี้ยรับ	5.0	9.9	3.2	7.9	อัตราตลาด
เงินปันผลรับ	613.7	636.0	613.7	636.0	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	104.9	81.8	92.8	74.0	ราคาตลาด
ค่าส่งเสริมการขาย	15.7	7.3	13.7	7.1	อัตราตลาด
ค่าบริการจ่าย	0.8	0.6	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการจัดทำบัญชี	1.9	1.9	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการโครงการ	60.7	73.3	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่านายหน้า	0.5	0.8	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	8.3	-	-	-	ราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
เงินปันผลรับ	21.4	23.3	21.4	23.3	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	39.9	39.8	39.9	39.8	500 - 798 บาทต่อตารางเมตร ต่อเดือน
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันจ่าย	0.1	0.8	-	-	ร้อยละ 0.5 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	20.1	14.5	-	-	ร้อยละ MLR -1.5 และร้อยละ 7 - 7.5 ปี (2552 : ร้อยละ 4.35 - 7.5 ต่อปี)

As at 31 December 2010 and 2009, the balances of the accounts between the Company and those related companies are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Short-term bill of exchange and deposit at financial institution (shown under cash and cash equivalents)				
Associate				
Land and Houses Retail Bank Plc.	1,200.7	1,746.2	1,115.4	1,290.9
Amount due from and accounts receivables - related parties				
Subsidiaries (Eliminated from the consolidated financial statements)				
Pacific Real Estate Co., Ltd.	-	-	-	0.1
Land and Houses Northeast Co., Ltd.	-	-	-	0.1
L H Asset Co., Ltd.	-	-	2.4	3.5
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	-	-	1.4	1.6
L H Muang Mai Co., Ltd.	-	-	0.1	0.1
	-	-	3.9	5.4
Associates				
Home Product Center Plc.	0.1	0.1	0.1	0.1
Total	0.1	0.1	4.0	5.5
Short-term loans to and accrued interest receivables from related parties				
Subsidiaries (Eliminated from the consolidated financial statements)				
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	-	-	-	190.1
Siam Tanee Property Co., Ltd.	-	-	23.4	22.3
L H Asset Co., Ltd.	-	-	-	330.1
L H Muang Mai Co., Ltd.	-	-	61.8	58.4
L&H Property Co., Ltd.	-	-	651.9	574.6
	-	-	737.1	1,175.5
Associate				
Land and Houses Retail Bank Plc.	0.3	0.3	0.3	0.2
Total	0.3	0.3	737.4	1,175.7
Deposit to related company				
Related company				
Quality Houses Property Fund ⁽¹⁾	8.5	8.5	8.5	8.5

(Unit: Million Baht)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ตั๋วแลกเงินระยะสั้นและเงินฝากสถาบันการเงิน (แสดงภายใต้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)				
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	1,200.7	1,746.2	1,115.4	1,290.9
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u> (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แปซิฟิค เรียวเลสเทท จำกัด	-	-	-	0.1
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	-	-	0.1
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	2.4	3.5
บริษัท แอตแลนติก เรียวเลสเทท จำกัด	-	-	1.4	1.6
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	-	-	0.1	0.1
	-	-	3.9	5.4
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	0.1	0.1	0.1	0.1
รวม	0.1	0.1	4.0	5.5
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u> (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอตแลนติก เรียวเลสเทท จำกัด	-	-	-	190.1
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	23.4	22.3
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	-	330.1
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	-	-	61.8	58.4
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	651.9	574.6
	-	-	737.1	1,175.5
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	0.3	0.3	0.3	0.2
รวม	0.3	0.3	737.4	1,175.7
เงินมัดจำแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์ ⁽¹⁾	8.5	8.5	8.5	8.5

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Trade accounts payables – related parties				
Associates				
Quality Construction Products Plc.	12.3	8.2	12.3	8.2
Home Product Center Plc.	0.7	0.3	0.1	0.1
Total	13.0	8.5	12.4	8.3
Amounts due to related parties				
Associates				
Home Product Center Plc.	2.4	1.6	2.0	1.4
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	–	3.1	–	–
Quality Houses Plc.	10.8	9.3	–	–
	13.2	14.0	2.0	1.4
Related company				
Quality Houses Property Fund ⁽¹⁾	0.4	0.3	0.4	0.3
Total	13.6	14.3	2.4	1.7
Short-term loans from and accrued interest payables to related parties				
Subsidiaries				
(Eliminated from consolidated financial statements)				
Pacific Real Estate Co., Ltd.	–	–	120.8	100.6
Related companies				
Muang Mai Property Co., Ltd. ⁽²⁾	11.2	10.6	–	–
Reco Resorts Pte Ltd. ⁽²⁾	434.5	382.9	–	–
Directors of subsidiaries	40.7	38.5	–	–
Total	486.4	432.0	120.8	100.6

Nature of relationship of related companies

⁽¹⁾ The associate of the associate

⁽²⁾ Shareholder of subsidiary

Loans to/loan from related parties are in the form of promissory notes without collateral which are due at call.

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
• บริษัทร่วม				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	12.3	8.2	12.3	8.2
บริษัท โฮม โปรดัคส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	0.7	0.3	0.1	0.1
รวม	13.0	8.5	12.4	8.3
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
• บริษัทร่วม				
บริษัท โฮม โปรดัคส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	2.4	1.6	2.0	1.4
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอควาเซอรี่ จำกัด	-	3.1	-	-
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	10.8	9.3	-	-
	13.2	14.0	2.0	1.4
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์ ⁽¹⁾	0.4	0.3	0.4	0.3
รวม	13.6	14.3	2.4	1.7
เงินกู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างจ่าย				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
• บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แปซิฟิก เรียวเอสเตท จำกัด	-	-	120.8	100.6
• บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ⁽²⁾	11.2	10.6	-	-
บริษัท รีโค รีสอร์ท ฟิตเนส ลิมิเต็ด ⁽²⁾	434.5	382.9	-	-
กรรมการของบริษัทย่อย	40.7	38.5	-	-
รวม	486.4	432.0	120.8	100.6

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

⁽¹⁾ บริษัทร่วมของบริษัทร่วม⁽²⁾ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืม/เงินให้กู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ คำประกันและครบกกำหนดค่าคืนเมื่อทวงถาม

During the year 2010, movements of loans to/loan from the Company, subsidiaries and related companies were as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements			
	31 December 2009	Increase	Decrease	31 December 2010
Short-term loans to and accrued interest receivables from related parties				
Associate				
Land and Houses Retail Bank Plc.	0.3	5.2	(5.2)	0.3
Short-term loans from and accrued interest payables to related parties				
Related companies				
Muang Mai Property Co., Ltd.	10.6	0.6	11.2	
Reco Resorts Pte Ltd.	382.9	51.6	434.5	
Directors of subsidiaries	38.5	2.2	-	40.7
Total	432.0	54.4	-	486.4

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements			
	31 December 2009	Increase	Decrease	31 December 2010
Short-term loans to and accrued interest receivables from related parties				
Subsidiaries				
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	190.1	51.0	(241.1)	-
Siam Tanee Property Co., Ltd.	22.3	1.1	-	23.4
L H Asset Co., Ltd.	330.1	183.3	(513.4)	-
L H Muang Mai Co., Ltd.	58.4	3.4	-	61.8
L H Real Estate Co., Ltd.	-	15.0	(15.0)	-
L&H Property Co., Ltd.	574.6	77.3	-	651.9
	1,175.5	331.1	(769.5)	737.1
Associates				
Land and Houses Retail Bank Plc.	0.2	3.5	(3.4)	0.3
Total	1,175.7	334.6	(772.9)	737.4
Short-term loans from and accrued interest payables to related parties				
Subsidiaries				
Pacific Real Estate Co., Ltd.	100.6	906.5	(886.3)	120.8
L H Real Estate Co., Ltd.	-	204.9	(204.9)	-
Land and Houses Northeast Co., Ltd.	-	226.5	(226.5)	-
Total	100.6	1,337.9	(1,317.7)	120.8

ในระหว่างปี 2553 เงินกู้ยืม/ให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2553
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	0.3	5.2	(5.2)	0.3
เงินกู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างจ่าย จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	10.6	0.6	-	11.2
บริษัท ริโก รีสอร์ท ฟิฟตี ลิมิเตด	382.9	51.6	-	434.5
กรรมการของบริษัทย่อย	38.5	2.2	-	40.7
รวม	432.0	54.4	-	486.4

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2553
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท แอคแลนด์ รีลเอสเตท จำกัด	190.1	51.0	(241.1)	-
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	22.3	1.1	-	23.4
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	330.1	183.3	(513.4)	-
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	58.4	3.4	-	61.8
บริษัท แอล เอช รีลเอสเตท จำกัด	-	15.0	(15.0)	-
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	574.6	77.3	-	651.9
	1,175.5	331.1	(769.5)	737.1
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	0.2	3.5	(3.4)	0.3
รวม	1,175.7	334.6	(772.9)	737.4
เงินกู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างจ่าย จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท แปซิฟิค รีลเอสเตท จำกัด	100.6	906.5	(886.3)	120.8
บริษัท แอล เอช รีลเอสเตท จำกัด	-	204.9	(204.9)	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	226.5	(226.5)	-
รวม	100.6	1,337.9	(1,317.7)	120.8

Directors and management's benefits

During the years, the Company and its subsidiaries had salaries, bonus, meeting allowance, gratuities and contribution to provident fund of their directors and management recognised as expenses as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated and Separate financial statements	
	2010	2009
Directors and management's benefits	63.9	57.4

Guarantee obligations with related parties

As at 31 December 2010 and 2009, the Company and its subsidiaries have outstanding guarantees obligations and provision of the financial support to its subsidiary, as described in Note 30.3.

7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Cash	2,242	2,424	1,524	1,337
Bank deposits	1,028,974	1,145,635	768,917	555,328
Bills of exchange	800,000	1,020,000	800,000	960,000
Treasury bills	299,880	-	299,880	-
Total	2,131,096	2,168,059	1,870,321	1,516,665

8. Trade accounts receivables

The balances of trade accounts receivables as at 31 December 2010 and 2009, aged on the basis of due dates, are summarised below:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Age of receivables				
Not yet due	2,255	472	-	-
Past due				
Less than 3 months	15,276	12,433	-	-
3 - 6 months	210	506	-	-
6 - 9 months	41	-	-	-
9 - 12 months	3	46	-	-
More than 12 months	283	183	-	-
Total	18,488	13,640	-	-
Less: Allowance for doubtful debts	(173)	(173)	-	-
Net	18,315	13,467	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม เงินบำเหน็จและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	63.9	57.4

ภาวะค้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระจากการค้าประกันและภาระผูกพันจากการให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินสด	2,242	2,424	1,524	1,337
เงินฝากธนาคาร	1,028,974	1,145,635	768,917	555,328
ตั๋วแลกเงิน	800,000	1,020,000	800,000	960,000
ตั๋วเงินคลัง	299,880	-	299,880	-
รวม	2,131,096	2,168,059	1,870,321	1,516,665

8. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,225	472	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	15,726	12,433	-	-
3 - 6 เดือน	210	506	-	-
6 - 9 เดือน	41	-	-	-
9 - 12 เดือน	3	46	-	-
มากกว่า 12 เดือน	283	183	-	-
รวม	18,488	13,640	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(173)	(173)	-	-
สุทธิ	18,315	13,467	-	-

9. Land, construction in progress and utilities (inventories)

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Land	17,312,279	14,034,800	16,737,368	13,565,233
Land improvements	1,233,140	1,076,657	1,173,439	990,578
Construction in progress	5,428,030	4,932,832	5,007,395	4,541,111
Interest cost	1,361,843	1,331,711	1,269,390	1,206,016
Utilities	1,757,446	1,652,775	1,581,851	1,415,211
Deferred development cost	3,681	4,868	545	681
Houses held for sales	45,003	72,334	-	-
Total	27,141,422	23,105,977	25,769,988	21,718,830
Less: Allowance for loss on diminution in value of projects	(87,168)	(107,191)	(53,662)	(59,218)
Inventories - net	27,054,254	22,998,786	25,716,326	21,659,612

During the 2009, the Company hired an independent valuer to appraise the fair value of the Company and its subsidiaries' land and construction in progress, using the Market Comparison Approach, the Hypothetical development or residual valuation and the Cost Approach. The fair values of the land and construction in progress appraised by the independent appraiser exceeded their net carrying amount of project values.

During the years, the Company and its subsidiaries included borrowing costs in cost of land and construction in progress. These were determined by applying a capitalisation rate which is the weighted average of the financial charges on total borrowings during the year as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Borrowing costs included in cost of land and construction in progress (Million Baht)	533.8	521.8	512.9	506.9
Capitalisation rate (Percent)	4.1	4.7	4.2	4.9

The Company and its subsidiaries have mortgaged land and structures thereon to secure the loans and the overdraft facilities of the Company and its subsidiary, of with net book values as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Net book value of land and structures thereon mortgaged as collateral	7,056	5,733	6,644	5,543

9. ที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค (สินค้าคงเหลือ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ที่ดิน	17,312,279	14,034,800	16,737,368	13,565,233
ค่าถมดิน	1,233,140	1,076,657	1,173,439	990,578
งานระหว่างก่อสร้าง	5,428,030	4,932,832	5,007,395	4,541,111
ต้นทุนคอกเบี้ย	1,361,843	1,331,711	1,269,390	1,206,016
ค่าสาธารณูปโภค	1,757,446	1,652,775	1,581,851	1,415,211
ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการรอตัดบัญชี	3,681	4,868	545	681
บ้านรอการขาย	45,003	72,334	-	-
รวม	27,141,422	23,105,977	25,769,988	21,718,830
หัก: สำรองเมื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(87,168)	(107,191)	(53,662)	(59,218)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	27,054,254	22,998,786	25,716,326	21,659,612

ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) วิธีสมมติการพัฒนาหรือการหาส่วนที่เหลือ (The Hypothetical development or residual valuation) และวิธีต้นทุนทดแทน (Cost Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุน ของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	533.8	521.8	512.9	506.9
อัตราการค้ำขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	4.1	4.7	4.2	4.9

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้างที่ติดภาระค้ำประกัน	7,056	5,733	6,644	5,543

Movements in the allowance for loss on diminution in value of projects during the year ended 31 December 2010 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Balance as at 1 January 2010	107,191	59,218
Add : Transfer from land held for development	5,062	5,062
: Additional set up	6,035	-
Less : Reversal of allowance of diminution in value of projects from sale and write-off	(31,120)	(10,618)
Balance as at 31 December 2010	87,168	53,662

10. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment		Book valued cost method - net		Dividend received during the year	
	2010	2009	2010 (Percent)	2009 (Percent)	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	15,000	15,000	99.99	99.99	14,998	14,998	-	-	14,998	14,998	-	-
Pacific Real Estate Co., Ltd.	92,904	371,617	99.99	99.99	92,904	371,614	-	-	92,904	371,614	24,787	126,348
Land and Houses North Co., Ltd.	13,500	13,500	99.99	99.99	13,500	13,500	-	-	13,500	13,500	-	-
Land and Houses Northeast Co., Ltd.	150,000	270,000	99.99	99.99	149,999	269,999	(50,000)	(25,000)	99,999	244,999	-	-
Siam Taneey Property Co., Ltd. and its subsidiary	100,000	100,000	99.99	99.99	64,859	64,859	-	-	64,859	64,859	-	-
L H Real Estate Co., Ltd.	58,000	116,000	99.99	99.99	25,000	50,000	-	-	25,000	50,000	-	-
L H Asset Co., Ltd.	100,000	100,000	99.99	99.99	52,734	52,734	-	-	52,734	52,734	-	1,199,993
L H Muang Mai Co., Ltd. and its subsidiaries	900,000	900,000	55.00	55.00	495,000	495,000	-	-	495,000	495,000	-	-
L&H Property Co., Ltd. and its subsidiary	2,170,000	2,170,000	60.00	60.00	1,398,000	1,398,000	-	-	1,398,000	1,398,000	-	-
					2,306,994	2,730,704	(50,000)	(25,000)	2,256,994	2,705,704	24,787	1,326,341

L H Muang Mai Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2010 and 2009, L H Muang Mai Company Limited pledged the ordinary shares of its subsidiaries, Phuket Future Plan Company Limited and Double Tree Company Limited, as collateral of long-term loans.

Reduction of share capital of subsidiaries

During the year 2010, there are reductions of share capital of subsidiaries as detailed below:

(Unit: Million Baht)

Company's name	Date of approval by the Extraordinary General Meeting of subsidiaries	Date of registration of reduction of share capital at the Ministry of Commerce	Paid up share capital		
			Old	Reduction	New
Pacific Real Estate Co., Ltd.	9 August 2010	22 September 2010	371.6	(278.7)	92.9
Land and Houses Northeast Co., Ltd.	9 August 2010	27 September 2010	270.0	(120.0)	150.0
L H Real Estate Co., Ltd.	9 August 2010	22 September 2010	116.0	(58.0)	58.0

The reductions of share capital of L H Real Estate Co., Ltd. resulted in Baht 33.0 million gain from investment which derived from the lower of investment acquisition cost in comparing with its par values.

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองเมื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	107,191	59,218
บวก : รับโอนจากที่ดินรอการพัฒนา	5,062	5,062
: ตั้งเพิ่ม	6,035	-
หัก : โอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเนื่องจากการขายและตัดจำหน่าย	(31,120)	(10,618)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	87,168	53,662

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2553	2552	2553 (ร้อยละ)	2552 (ร้อยละ)	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัท แอคแลนด์ เรียวเอสเตท จำกัด	15,000	15,000	99.99	99.99	14,998	14,998	-	-	14,998	14,998	-	-
บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด	92,904	371,617	99.99	99.99	92,904	371,614	-	-	92,904	371,614	24,787	126,348
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ จำกัด	13,500	13,500	99.99	99.99	13,500	13,500	-	-	13,500	13,500	-	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	150,000	270,000	99.99	99.99	149,999	269,999	(50,000)	(25,000)	99,999	244,999	-	-
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	64,859	64,859	-	-	64,859	64,859	-	-
และบริษัทย่อย												
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	58,000	116,000	99.99	99.99	25,000	50,000	-	-	25,000	50,000	-	-
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	52,734	52,734	-	-	52,734	52,734	-	1,199,993
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	900,000	900,000	55.00	55.00	495,000	495,000	-	-	495,000	495,000	-	-
และบริษัทย่อย												
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	2,170,000	2,170,000	60.00	60.00	1,398,000	1,398,000	-	-	1,398,000	1,398,000	-	-
					2,306,994	2,730,704	(50,000)	(25,000)	2,256,994	2,705,704	24,787	1,326,341

บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด และบริษัท คับเบิลทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

การลดทุนของบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยมีการลดทุนโดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	วันที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติการลดทุน	วันที่จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์	ทุนชำระแล้ว		
			ทุนเดิม	ลดลง	ทุนใหม่
บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด	9 สิงหาคม 2553	22 กันยายน 2553	371.6	(278.7)	92.9
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	9 สิงหาคม 2553	27 กันยายน 2553	270.0	(120.0)	150.0
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	9 สิงหาคม 2553	22 กันยายน 2553	116.0	(58.0)	58.0

การลดทุนของบริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด ทำให้เกิดกำไรเป็นจำนวนเงิน 33.0 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนที่ได้มามีค่าต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้

11. Investments in associates

11.1 Details of associates

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2010	2009	2010	2009	2010	2009
			(Percent)	(Percent)				
LH Financial Group Plc.	Holding company	Thai	40.95	40.95	2,447,320	1,318,140	2,523,759	1,265,599
Bangkok Chain Hospital Plc.	Hospital	Thai	25.06	28.73	588,399	674,557	862,856	924,295
Quality Construction Products Plc.	Manufacture of construction materials	Thai	21.16	31.41	179,178	265,980	283,968	401,635
Home Product Center Plc.	Trading of construction materials	Thai	30.24	29.99	1,175,060	1,076,676	2,245,291	1,844,976
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	Investment advisor	Thai	40.00	40.00	2,000	2,000	6,421	6,074
Land and Houses Property Fund	Real estate business	Thai	49.94	49.94	20,692	20,692	32,402	32,402
Land and Houses Property and Loan Fund-II	Real estate business	Thai	49.99	49.99	1,512,269	1,512,269	1,346,866	1,327,564
Quality Houses Plc.	Real estate business	Thai	24.86	24.86	3,252,802	3,252,802	4,177,830	3,961,767
Polar Property Holdings Corporation	Real estate business	Philippines	25.00	25.00	866,849	866,849	1,045,359	977,130
					10,044,569	8,989,965	12,524,752	10,741,442

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Separate financial statements							
			Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment		Carrying amounts based on cost method - net	
			2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
			(Percent)	(Percent)						
LH Financial Group Plc.	Holding company	Thai	40.95	40.95	2,447,320	1,318,140	-	(344,744)	2,447,320	973,396
Bangkok Chain Hospital Plc.	Hospital	Thai	25.06	28.73	588,399	674,557	-	-	588,399	674,557
Quality Construction Products Plc.	Manufacture of construction materials	Thai	21.16	31.41	179,178	265,980	-	-	179,178	265,980
Home Product Center Plc.	Trading of construction materials	Thai	30.24	29.99	1,175,060	1,076,676	-	-	1,175,060	1,076,676
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	Investment advisor	Thai	40.00	40.00	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000
Land and Houses Property Fund	Real estate business	Thai	49.94	49.94	20,692	20,692	-	-	20,692	20,692
Land and Houses Property and Loan Fund-II	Real estate business	Thai	49.99	49.99	1,512,269	1,512,269	-	-	1,512,269	1,512,269
Quality Houses Plc.	Real estate business	Thai	24.86	24.86	3,252,802	3,252,802	-	-	3,252,802	3,252,802
Polar Property Holdings Corporation	Real estate business	Philippines	25.00	25.00	866,849	866,849	-	-	866,849	866,849
					10,044,569	8,989,965	-	(344,744)	10,044,569	8,645,221

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าความบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2553	2552	2553	2552	2553	2552
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	ไทย	40.95	40.95	2,447,320	1,318,140	2,523,759	1,265,599
บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	25.06	28.73	588,399	674,557	862,856	924,295
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	31.41	179,178	265,980	283,968	401,635
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.24	29.99	1,175,060	1,076,676	2,245,291	1,844,976
บริษัท เอเซีย แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด	ที่ปรึกษาลงทุน	ไทย	40.00	40.00	2,000	2,000	6,421	6,074
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.94	49.94	20,692	20,692	32,402	32,402
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	1,512,269	1,512,269	1,346,866	1,327,564
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.86	24.86	3,252,802	3,252,802	4,177,830	3,961,767
บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ฟิลิปปินส์	25.00	25.00	866,849	866,849	1,045,359	977,130
					10,044,569	8,989,965	12,524,752	10,741,442

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าความบัญชีตามวิธีราคาทุน-สุทธิ	
			2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	ไทย	40.95	40.95	2,447,320	1,318,140	-	(344,744)	2,447,320	973,396
บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	25.06	28.73	588,399	674,557	-	-	588,399	674,557
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	31.41	179,178	265,980	-	-	179,178	265,980
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.24	29.99	1,175,060	1,076,676	-	-	1,175,060	1,076,676
บริษัท เอเซีย แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด	ที่ปรึกษาลงทุน	ไทย	40.00	40.00	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.94	49.94	20,692	20,692	-	-	20,692	20,692
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	1,512,269	1,512,269	-	-	1,512,269	1,512,269
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.86	24.86	3,252,802	3,252,802	-	-	3,252,802	3,252,802
บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ฟิลิปปินส์	25.00	25.00	866,849	866,849	-	-	866,849	866,849
					10,044,569	8,989,965	-	(344,744)	10,044,569	8,645,221

11.2 Share of income/loss and dividend received

During the years, the Company has recognised its share of income/loss from investments in associate companies in the consolidated financial statements and dividend income in the separate financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Share of income (loss) from investments in associates during the year		Dividend received during the year	
	2010	2009	2010	2009
LH Financial Group Plc.	150,179	148,954	16,938	-
Land and Houses Retail Bank Plc.	-	-	-	11,180
Bangkok Chain Hospital Plc.	178,115	192,755	119,396	95,517
Quality Construction Products Plc.	13,405	6,712	-	-
Home Product Center Plc.	502,253	346,033	200,322	263,067
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	347	409	-	4,000
Land and Houses Property Fund*	-	-	-	-
Land and Houses Property and Loan Fund-II	43,461	52,957	24,159	93,617
Quality Houses Plc.	469,633	426,588	252,905	168,603
Polar Property Holdings Corporation	111,221	(191)	-	-
Total	1,468,614	1,174,217	613,720	635,984

* Registered its termination on 11 December 2007

11.3 Fair values of investments in listed associates

In respect of investments in associated companies that are listed companies on the Stock Exchange, their fair values are as follows:

(Unit: Million Baht)

Company's name	Country of listing	Fair values as at 31 December	
		2010	2009
Bangkok Chain Hospital Plc.	Thai	2,645	2,722
Quality Construction Products Plc.	Thai	345	354
Home Product Center Plc.	Thai	11,582	5,087
Quality Houses Plc.	Thai	4,426	5,564
Polar Property Holdings Corporation	Philippines	4,554	2,202
Total		23,552	15,929

11.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2553	2552	2553	2552
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	150,179	148,954	16,938	-
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อบริหารจัดการ (มหาชน)	-	-	-	11,180
บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน)	178,115	192,755	119,396	95,517
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	13,405	6,712	-	-
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	502,253	346,033	200,322	263,067
บริษัท เอเซีย แอสเซท แอควาเซอรี่ จำกัด	347	409	-	4,000
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์*	-	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	43,461	52,957	24,159	93,617
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	469,633	426,588	252,905	168,603
บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	111,221	(191)	-	-
รวม	1,468,614	1,174,217	613,720	635,984

* จดทะเบียนยกเลิกกองทุนในวันที่ 11 ธันวาคม 2550

11.3 มูลค่ายุติธรรมของบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2553	2552
บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน)	ไทย	2,645	2,722
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	345	354
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	11,582	5,087
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	4,426	5,564
บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ฟิลิปปินส์	4,554	2,202
รวม		23,552	15,929

11.4 Summarised financial information of associates

- a) Financial information (after adjust the impact of using the different accounting policies) of the domestic associates is summaries below:

(Unit: Million Baht)

Company's name	Paid-up capital as at 31 December		Total assets as at 31 December		Total liabilities as at 31 December		Total revenues for the years ended 31 December		Net income (loss) for the years ended 31 December	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2008	2010	2009
LH Financial Group Plc.	5,516	2,758	62,223	49,660	56,083	46,592	2,424	2,129	367	362
Bangkok Chain Hospital Plc.	1,662	1,662	5,493	4,781	1,809	1,390	4,428	4,721	807	810
Quality Construction Products Plc.	400	400	1,796	2,019	454	740	1,203	883	63	21
Home Product Center Plc.	4,353	3,704	16,592	13,873	10,277	8,599	25,915	21,799	1,652	1,143
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	5	5	33	34	16	19	78	78	1	2
Land and Houses Property and Loan Fund-II	3,021	3,021	2,724	2,710	30	30	254	277	87	106
Quality Houses Plc.	8,477	8,477	30,549	28,258	17,176	15,754	13,631	11,547	2,003	1,716

- b) Financial information of an overseas associate is summarised below:

(Unit: Million Peso)

Company's name	Paid-up capital as at 30 September		Total assets as at 30 September		Total liabilities as at 30 September		Total revenues for the nine-month periods ended 30 September		Net income for the nine-month periods ended 30 September	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Polar Property Holdings Corporation	4,892	4,892	6,031	6,553	114	1,257	179	494	165	36

11.5 The Company's consolidated financial statements for the years ended 31 December 2010 and 2009 included investments in the following associates accounted for under the equity method, and share of income (loss) from investments in the associates under the equity method, determined based on financial statements of those companies which have been audited or not been audited as stipulated.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Investments under the equity method as at 31 December		Share of income (loss) from investments under the equity method for the years ended 31 December	
	2010	2009	2010	2009
Audited by auditor and another auditor of the same firm				
LH Financial Group Plc.	2,523,759	1,265,599	150,179	148,954
Home Product Center Plc.	2,245,291	1,844,976	502,253	346,033
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	6,421	6,074	347	409
Land and Houses Property Fund	32,402	32,402	-	-
Land and Houses Property and Loan Fund-II	1,346,866	1,327,564	43,461	52,957
Quality Houses Plc.	4,177,830	3,961,767	469,633	426,588
Audited by other auditors				
Bangkok Chain Hospital Plc.	862,856	924,295	178,115	192,755
Quality Construction Products Plc.	283,968	401,635	13,405	6,712
Unaudited by auditor				
Polar Property Holdings Corporation	1,045,359	977,130	111,221	(191)

11.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ก) ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมในประเทศ (ภายหลังการปรับปรุงผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างกัน)
โดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)										
ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับปี		กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	5,516	2,758	62,223	49,660	56,083	46,592	2,424	2,129	367	362
บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)	1,662	1,662	5,493	4,781	1,809	1,390	4,428	4,721	807	810
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	400	400	1,796	2,019	454	740	1,203	883	63	21
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	4,353	3,704	16,592	13,873	10,277	8,599	25,915	21,799	1,652	1,143
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	5	5	33	34	16	19	78	78	1	2
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนค์แฮนด์-II	3,021	3,021	2,724	2,710	30	30	254	277	87	106
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	8,477	8,477	30,549	28,258	17,176	15,754	13,631	11,547	2,003	1,716

ข) ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)										
ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับงวดเก้าเดือน		กำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือน	
	ณ วันที่ 30 กันยายน		ณ วันที่ 30 กันยายน		ณ วันที่ 30 กันยายน		สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์पोเรชั่น จำกัด	4,892	4,892	6,031	6,553	114	1,257	179	494	165	36

11.5 งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมดังกล่าวโดยคำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วหรือที่ยังมิได้ผ่านการตรวจสอบดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2553	2552	2553	2552
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน				
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	2,523,759	1,265,599	150,179	148,954
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	2,245,291	1,844,976	502,253	346,033
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	6,421	6,074	347	409
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนค์แฮนด์-II	32,402	32,402	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนค์ แฮนด์ เฮาส์-II	1,346,866	1,327,564	43,461	52,957
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	4,177,830	3,961,767	469,633	426,588
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น				
บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)	862,856	924,295	178,115	192,755
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	283,968	401,635	13,405	6,712
ไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี				
บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์पोเรชั่น จำกัด	1,045,359	977,130	111,221	(191)

Polar Property Holdings Corporation

During the year 2009, the Company did not receive the financial statements for the year ended 31 December 2009 of Polar Property Holdings Corporation. The value of investment of this associate accounted for under the equity method in the consolidated financial statements as at 31 December 2009, amounting to Baht 997 million and share of loss from this associate accounted for under the equity method in the consolidated financial statements for the year then ended Baht 0.2 million were determined based on the financial statements for the nine-month period ended 30 September 2009 provided by that company's management, which were not reviewed by its auditor. In addition, the Company has not adjusted for the possible effect of application of different accounting policies, because the Company is unable to quantify these effects.

During the current year, the Company received the audited financial statements for the year ended 31 December 2009 of Polar Property Holdings Corporation whose auditor expressed an unqualified opinion on those statements. The differences between the aforesaid financial statements and the financial statements used for calculation of loss sharing under the equity method in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2009 were immaterial. The Company adjusted such differences in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2010. The Company has not adjusted for the possible effect of application of different accounting policies, because the Company is unable to quantify these effects.

Up to the date of this report, the Company has yet to receive the financial statements for the year ended 31 December 2010 of this associate. During the year 2010, the Company recorded investment in Polar Property Holdings Corporation and share of income from this investment under the equity method in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2010 based on financial statements for the nine-month period ended 30 September 2010 provided by the company's management, which were not reviewed by its auditor. In addition, the Company has not adjusted for the possible effect of application of different accounting policies, because the Company is unable to quantify these effects.

11.6 The change of investments in associates

Home Product Center Public Company Limited

During the year 2010, the warrant holders of Home Product Center Public Company Limited exercised their rights to convert warrants to 27.6 million ordinary shares. In addition, the Company acquired an additional 17.4 million ordinary shares of Home Product Center Public Company Limited for a total of Baht 98.4 million. As a result, the Company's percentage shareholding in that company has changed from 29.99 percent to 30.24 percent.

On 29 October 2010, Home Product Center Public Company Limited made payment of a cash dividend of Baht 0.0193 per share and distributed a stock dividend to its shareholders at a rate of 1 dividend share for every 6 existing shares. The Company received Baht 21.8 million of cash dividend and 188.0 million shares of stock dividend. The Company recalculated the average cost of this investment based on the total shares held after receiving of stock dividend.

Quality Construction Products Public Company Limited

On 23 February 2010, the Company and major shareholders of Quality Construction Products Plc. entered into purchase and sale agreements with SCG Building Materials Co., Ltd. with respect to the sale of shares of Quality Construction Products Plc. to SCG Building Materials Co., Ltd. (wholly owned at 100% by Siam Cement Plc.). The Company agreed to sell of the 40,997,300 shares, which is equivalent to 10.25% of the issued shares of Quality Construction Products Plc. at a price of Baht 4 each, or a total of Baht 164 million. The settlement and share transfer was made on 24 February 2010. After the sale, the Company continues to hold 84,627,680 shares, or 21.16% of its issued shares. As a result, the Company has a Baht 77.0 million gain on sale of the investment in the consolidated financial statements (including a Baht 44 million from the transfer of share premium of associate to profit due to disposals of investments), presenting it as gain from investments in consolidated income statement of the current year. In addition, the Company has a Baht 77.2 million gain on sale of this investment in the separate income statement for the year 2010.

In addition, on 2 March 2010, the Company entered into an agreement to purchase/sale of products with Quality Construction Products Plc., with a tenor of 3 years. Under the agreement, the Company agrees to purchase autoclaved aerated concrete blocks from such company at the minimum volume and price as stipulated in the agreement.

บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ไม่ได้รับการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 997 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนดังกกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดเดียวกันจำนวน 0.2 ล้านบาท คำนวณขึ้นจากงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2552 ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทดังกกล่าว ซึ่งไม่มีการสอบทานโดยผู้สอบบัญชี นอกจากนั้น บริษัทฯ ไม่ได้ปรับปรุงผลแตกต่างจากการใช้นโยบายการบัญชีที่ต่างจากกลุ่มบริษัท เนื่องจากไม่สามารถคำนวณผลกระทบได้

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข งบการเงินดังกกล่าวไม่มีผลแตกต่างอย่าง เป็นสาระสำคัญจากงบการเงินที่ใช้ในการคำนวณส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ข้างต้น บริษัทฯ จึงปรับผลแตกต่างดังกกล่าวเข้างบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ไม่ได้ ปรับปรุงผลแตกต่างจากการใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างกัน เนื่องจากไม่สามารถคำนวณผลกระทบได้

จนถึงวันที่ในรายงาน บริษัทฯ ยังไม่ได้รับการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัทร่วมดังกกล่าว ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัดตามวิธี ส่วนได้เสียในการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 โดยคำนวณจากงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารซึ่งไม่มีการสอบทานโดยผู้สอบบัญชี และบริษัทฯ ไม่ได้ปรับปรุงผลแตกต่างจากการใช้นโยบาย การบัญชีที่แตกต่างจากกลุ่มบริษัท เนื่องจากไม่สามารถคำนวณผลกระทบได้

11.6 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2553 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลง เป็นหุ้นสามัญจำนวน 27.6 ล้านหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มจำนวน 17.4 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 98.4 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 29.99 เป็น ร้อยละ 30.24

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0193 บาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้น ปันผล โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจำนวน 21.8 ล้านบาท และได้รับหุ้นปันผลดังกกล่าวจำนวน 188.0 ล้านหุ้น บริษัทฯ ได้นำไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมด ที่มีภายหลังได้รับหุ้นปันผล

บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทฯ และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนาม ในสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เอสซีซี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ซึ่งถือ หุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ตกลงขายหุ้นในบริษัทดังกกล่าวจำนวน 40,997,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้น ละ 4 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 164 ล้านบาท โดยมีการชำระและโอนหุ้นในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งภายหลังการขายแล้ว บริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 84,627,680 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 21.16 การขาย เงินลงทุนดังกกล่าวทำให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนในการเงินรวมจำนวน 77.0 ล้านบาท (รวมส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่า หุ้นของบริษัทร่วมที่โอนไปเป็นกำไรเนื่องจากการขายเงินลงทุนจำนวน 44 ล้านบาท) ซึ่งแสดงไว้เป็นกำไรจากเงินลงทุนในงบกำไร ขาดทุนรวมสำหรับปีปัจจุบัน นอกจากนี้ การขายเงินลงทุนดังกกล่าวส่งผลให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเฉพาะ กิจการสำหรับปี 2553 จำนวน 77.2 ล้านบาท

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2553 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับบริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี โดยบริษัทฯ ตกลงซื้ออิฐมวลเบาชนิดก้อนกับบริษัทดังกกล่าวในปริมาณซื้อขั้นต่ำและราคาตาม ที่กำหนดไว้ในสัญญา

LH Financial Group Public Company Limited

On 22 January 2010, the Extraordinary General Meeting of the shareholders of LH Financial Group Public Company Limited passed a resolution to change the par value of its ordinary share from Baht 10 per share to Baht 1 per share. Such company registered the change in par value of its ordinary shares on 27 January 2010. As a result, the number of shares held by the Company increased from 112.9 million shares of Baht 10 each to 1,129 million shares of Baht 1 each.

In March 2010, LH Financial Group Public Company Limited allotted its new ordinary shares to be offered to its shareholders in a ratio of 1 new share for every 1 existing share, at a price of Baht 1 each. The Company received 1,129 million new ordinary shares from this allotment, or a total of Baht 1,129 million and made payment for such shares on 1 April 2010.

During the year 2010, the Company reviewed the recoverable amount of the investment in LH Financial Group Public Company Limited, presented at cost method in the Company's separate financial statements. In addition, during 2007 to 2009, such company had net income from its operations and paid dividends to its shareholders. The management of the Company assessed that the indication of the impairment loss may no longer exist, the Company therefore reversed the Baht 344.7 million provision for impairment of investment, recognising it in the separate income statement for the year 2010.

Bangkok Chain Hospital Public Company Limited

In September 2010, the Company sold the investments in Bangkok Chain Hospital Public Company Limited totaling 61 million shares. As the result, the Company's percentage shareholding in that company has changed from 28.73 to 25.06 percent. As a result, the Company has a Baht 280.8 million gain on sale of the investment in the consolidated financial statements (including a Baht 21 million from the transfer of share premium of associate to profit due to disposals of investments), presenting it as gain from investments in the consolidated income statement of the current year. In addition, the Company has a Baht 293.6 million gain on sale of this investment in the separate income statement for the year 2010.

12. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Available-for-sale securities				
Equity securities	292,490	292,490	292,490	292,490
Less: Changes in fair value of securities	(19,012)	(55,573)	(19,012)	(55,573)
Available-for-sale securities - net	273,478	236,917	273,478	236,917
Other investments				
Equity securities	2,212,883	2,212,883	1,988,616	1,988,616
Less: Allowance for impairment	(1,377,671)	(1,377,671)	(1,356,607)	(1,356,607)
Other investment - net	835,212	835,212	632,009	632,009
Total	1,108,690	1,072,129	905,487	868,926

13. Land held for development

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Land held for development	5,426,514	5,255,712	4,047,157	3,876,355
Less: Allowance for impairment	(861,953)	(837,055)	(692,504)	(697,566)
Land held for development - net	4,564,561	4,418,657	3,354,653	3,178,789

บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ ตราไว้ของหุ้นสามัญในวันที่ 27 มกราคม 2553 การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นดังกล่าวมีผล ทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวที่ถือโดยบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 112.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็น 1,129 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ในเดือนมีนาคม 2553 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,129 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,129 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในวันที่ 1 เมษายน 2553

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้ทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งบันทึกตามวิธีราคาทุนในการเงินเฉพาะกิจการ อีกทั้งในปี 2550 - 2552 บริษัทดังกล่าวมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานและจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เห็นว่าข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าเงินลงทุนดังกล่าวค้อย่า่นั้นได้หมดไป ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กลับรายการค่าเผื่อการค้อย่าของเงินลงทุนจำนวน 344.7 ล้านบาท โดยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2553

บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)

ในเดือนกันยายน 2553 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 61 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 28.73 เป็นร้อยละ 25.06 การขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนในการเงินรวมจำนวน 280.8 ล้านบาท (รวมส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ รวมที่โอนไปเป็นกำไรเนื่องจากการขายเงินลงทุนจำนวน 21 ล้านบาท) ซึ่งแสดงไว้เป็นกำไรจากเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีปัจจุบัน นอกจากนี้ การขายเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2553 จำนวน 293.6 ล้านบาท

12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	292,490	292,490	292,490	292,490
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(19,012)	(55,573)	(19,012)	(55,573)
หลักทรัพย์เพื่อขายสุทธิ	273,478	236,917	273,478	236,917
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุน	2,212,883	2,212,883	1,988,616	1,988,616
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนจากการค้อย่า	(1,377,671)	(1,377,671)	(1,356,607)	(1,356,607)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	835,212	835,212	632,009	632,009
รวม	1,108,690	1,072,129	905,487	868,926

13. ที่ดินรอการพัฒนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ที่ดินรอการพัฒนา	5,426,514	5,255,712	4,047,157	3,876,355
หัก: ค่าเผื่อการค้อย่า	(861,953)	(837,055)	(692,504)	(697,566)
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	4,564,561	4,418,657	3,354,653	3,178,789

During the year 2009, the Company hired an independent valuer to appraise the fair value of the Company and its subsidiaries' land held for development, using the Market Comparison Approach. The allowance for impairment of land held for development is recognised during the year when the appraised value is less than the carrying amount.

As at 31 December 2010 and 2009, the Company and its subsidiaries have mortgaged land held for development to secure long-term loans with net book value as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Net book value of mortgaged land held for development to secure loans	1,313	1,053	290	-

During the current year, the Company transferred land held for development with net book value of Baht 114.6 million to inventories and received inventory with net book value of Baht 290.3 million to land held for development.

Movements in the allowance for impairment of land held for development during the year ended 31 December 2010 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Balance as at 1 January 2010	837,055	697,566
Increase due to additional set up	29,960	-
Decrease due to transfer to inventories	(5,062)	(5,062)
Balance as at 31 December 2010	861,953	692,504

14. Deposit for purchase of land

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated and Separate financial statements	
	2010	2009
Deposit for purchase of land	282,450	282,450
Less: Allowance for impairment	(84,735)	(84,735)
Deposit for purchase of land - net	197,715	197,715

In 1992, the Company entered into an agreement to buy and to sell land and has already made full payment of Baht 282.5 million. As a condition of the agreement, ownership of the land is to be transferred after completion of some construction on the land, to be completed within 36 months from the agreement date. If the Company is unable to fulfill this condition, the seller can cancel the agreement and return 70 percent of the purchase price to the Company. However, the Company has not yet proceeded with such construction and has recorded allowance for impairment of deposit for purchase of land Baht 84.7 million (2009: Baht 84.7 million).

ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยราคาประเมินที่ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการได้ถูกบันทึกเป็นค่าเผื่อการลดมูลค่าของที่ดินรอการพัฒนาในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดทะเบียนจำนองกับเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินรอการพัฒนาที่ติดภาระจำนอง	1,313	1,053	290	-

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้โอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 114.6 ล้านบาทไปเป็นสินค้าคงเหลือ และรับโอนสินค้าคงเหลือซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 290.3 ล้านบาท มาเป็นที่ดินรอการพัฒนา

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าของที่ดินรอการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	837,055	697,566
เพิ่มขึ้นเนื่องจากตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่า	29,960	-
ลดลงเนื่องจากโอนเป็นสินค้าคงเหลือ	(5,062)	(5,062)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	861,953	692,504

14. เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	282,450	282,450
หัก: ค่าเผื่อการค้อยค่า	(84,735)	(84,735)
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน - สุทธิ	197,715	197,715

ในปี 2535 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งและได้จ่ายชำระเงินครบถ้วนแล้วจำนวน 282.5 ล้านบาท โดยในสัญญาจะระบุว่าโอนกรรมสิทธิ์หลังจากมีการดำเนินการก่อสร้างบางส่วนให้แล้วเสร็จภายใน 36 เดือนนับจากวันทำสัญญา หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้บริษัทแห่งนั้นสามารถบอกเลิกสัญญาและคืนเงินจำนวนร้อยละ 70 ของราคาซื้อ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการก่อสร้างดังกล่าว บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินข้างต้นจำนวน 84.7 ล้านบาท (2552: 84.7 ล้านบาท)

15. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements								
	Land	Building and office building improvement	Office equipment	Furniture and fixture of office and clubhouse	Motor vehicles	Clubhouse, pool and tennis court	Other	Assets under construction
Cost								
31 December 2009	26,997	493,159	130,977	418,354	52,022	723,940	168,959	859,598
Purchase	-	-	11,325	2,112	15,612	92,100	6,664	1,478,088
Disposal/write-off	-	(1,223)	(593)	(13,876)	(3,123)	(86,788)	(2,800)	(13,031)
Transfer in (out)	-	6,738	60	20,461	-	1,354	3,582	(32,195)
31 December 2010	26,997	498,674	141,769	427,051	64,511	730,606	176,405	2,292,460
Accumulated depreciation								
31 December 2009	-	73,042	103,378	238,137	47,129	512,844	87,540	-
Depreciation for the year	-	19,790	12,114	76,157	3,190	83,270	24,928	-
Disposal	-	(823)	(516)	(10,176)	(2,101)	(86,788)	(2,687)	-
31 December 2010	-	92,009	114,976	304,118	48,218	509,326	109,781	-
Allowance for impairment								
31 December 2009	-	1,178	-	-	-	-	-	-
31 December 2010	-	1,178	-	-	-	-	-	-
Net book value								
31 December 2009	26,997	418,939	27,599	180,217	4,893	211,096	81,419	859,598
31 December 2010	26,997	405,487	26,793	122,933	16,293	221,280	66,624	2,292,460

Depreciation charge for the year

2009 (Baht 170 million included in cost of sales and cost of rental and services, and the balance in administrative expenses)	223,861
2010 (Baht 133 million included in cost of sales and cost of rental and services, and the balance in administrative expenses)	219,449

(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements							
	Building and office building improvement	Office equipment	Furniture and fixture of office and clubhouse	Motor vehicles	Clubhouse, pool and tennis court	Other	Assets under construction
Cost							
31 December 2009	37,474	111,593	158,499	43,171	552,531	38,527	19,453
Purchase	-	9,107	347	14,756	89,320	5,327	17,086
Disposal/write-off	(1,224)	(142)	(9,200)	(2,597)	(55,646)	(279)	-
Transfer in (out)	6,738	60	16,064	-	-	-	(22,862)
31 December 2010	42,988	120,618	165,710	55,330	586,205	43,575	13,677
Accumulated depreciation							
31 December 2009	18,019	90,202	108,081	39,528	383,640	31,524	-
Depreciation for the year	1,985	9,592	26,362	2,356	71,632	3,498	-
Disposal	(823)	(128)	(6,178)	(1,578)	(55,646)	(199)	-
31 December 2010	19,181	99,666	128,265	40,306	399,626	34,823	-
Net book value							
31 December 2009	19,455	21,391	50,418	3,643	168,891	7,003	19,453
31 December 2010	23,807	20,952	37,445	15,024	186,579	8,752	13,677

Depreciation charge for the year

2009 (Baht 75 million included in cost of sales, and the balance in administrative expenses)	120,881
2010 (Baht 72 million included in cost of sales, and the balance in administrative expenses)	115,425

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงานและ สโมสร	ยานพาหนะ	สโมสร สระว่ายน้ำและ สนามเทนนิส	อื่นๆ	ทรัพย์สิน ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
31 ธันวาคม 2551	26,997	493,159	130,977	418,354	52,022	723,940	168,959	859,598	2,874,006
ซื้อเพิ่ม	-	-	11,325	2,112	15,612	92,100	6,664	1,478,088	1,605,901
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,223)	(593)	(13,876)	(3,123)	(86,788)	(2,800)	(13,031)	(121,434)
โอนเข้า (ออก)	-	6,738	60	20,461	-	1,354	3,582	(32,195)	-
31 ธันวาคม 2553	26,997	498,674	141,769	427,051	64,511	730,606	176,405	2,292,460	4,358,473
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2552	-	73,042	103,378	238,137	47,129	512,844	87,540	-	1,062,070
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	19,790	12,114	76,157	3,190	83,270	24,928	-	219,449
จำหน่าย	-	(823)	(516)	(10,176)	(2,101)	(86,788)	(2,687)	-	(103,091)
31 ธันวาคม 2553	-	92,009	114,976	304,118	48,218	509,326	109,781	-	1,178,428
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
31 ธันวาคม 2552	-	1,178	-	-	-	-	-	-	1,178
31 ธันวาคม 2553	-	1,178	-	-	-	-	-	-	1,178
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2552	26,997	418,939	27,599	180,217	4,893	211,096	81,419	859,598	1,810,758
31 ธันวาคม 2553	26,997	405,487	26,793	122,933	16,293	221,280	66,624	2,292,460	3,178,867
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2552 (170 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									223,861
2553 (133 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									219,449

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงานและ สโมสร	ยานพาหนะ	สโมสร สระว่ายน้ำและ สนามเทนนิส	อื่นๆ	ทรัพย์สิน ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2552	37,474	111,593	158,499	43,171	552,531	38,527	961,248
ซื้อเพิ่ม	-	9,107	347	14,756	89,320	5,327	135,943
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,224)	(142)	(9,200)	(2,597)	(55,646)	(279)	(69,088)
โอนเข้า (ออก)	6,738	60	16,064	-	-	-	(22,862)
31 ธันวาคม 2553	42,988	120,618	165,710	55,330	586,205	43,575	1,028,103
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2552	18,019	90,202	108,081	39,528	383,640	31,524	670,994
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,985	9,592	26,362	2,356	71,632	3,498	115,425
จำหน่าย	(823)	(128)	(6,178)	(1,578)	(55,646)	(199)	(64,552)
31 ธันวาคม 2553	19,181	99,666	128,265	40,306	399,626	34,823	721,867
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2552	19,455	21,391	50,418	3,643	168,891	7,003	290,254
31 ธันวาคม 2553	23,807	20,952	37,445	15,024	186,579	8,752	306,236
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2551 (75 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							120,881
2552 (72 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							115,425

As at 31 December 2010 and 2009, certain building and equipment items of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount (before deducting accumulated depreciation and allowance for impairment loss) of those assets as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Building and Equipment items have been fully depreciation but are still in use	243	376	175	292

A subsidiary has placed its buildings, clubhouses, furniture and fixture which located on land sub-leasehold rights which have net book value as at 31 December 2010 of Baht 412 million (2009: Baht 436 million) as collateral of the long-term loans.

During the year 2010, the subsidiary included borrowing costs in property, plant and equipment totaling Baht 52.6 million (2009: Baht 24.5 million) with the capitalisation rate of 4.5 percent (2009: 4.5 percent).

16. Leasehold rights

(Unit: Thousand Baht)

Project	Consolidated financial statements				
	Remaining useful life	31 December 2009	Increase	Amortisation	31 December 2010
Grande Centre Point Hotel & Residence	27.4 years	2,113,112	14,534*	(90,265)	2,037,381
L&H Villa Sathon	27.6 years	172,047	-	(6,018)	166,029
L&H Sukhumvit	29.7 years	468,296	-	(15,260)	453,036
Vacant land	15.8 years	630	-	(37)	593
Total		2,754,085	14,534	(111,580)	2,657,039

* Increase due to transfer assets under construction to leasehold rights amounting to Baht 13.0 million.

The amortisation of leasehold rights for the year 2010 of Baht 111 million (2009: Baht 110 million) has been charged to cost of rental and service amounting to Baht 96 million (2009: Baht 95 million) and presented as assets under construction amounting to Baht 15 million (2009: Baht 15 million).

Land leasehold rights of Grande Centre Point Hotel & Residence project included the value of premises thereon because a subsidiary has to transfer such premises located on the leasehold land to the lessor when the construction of such premises completed, in accordance with the related agreement.

Two subsidiaries have pledged their land leasehold rights and land sub-leasehold rights with a total net book value as at 31 December 2010 of Baht 2,203 million (2009: Baht 2,285 million) as collateral for long-term loans.

17. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Bank overdrafts	12,422	15,202	-	-
Promissory notes	500,000	-	500,000	-
Bills of exchange	2,725,000	320,000	2,725,000	320,000
Less: Prepaid interest	(19,836)	(690)	(19,836)	(690)
Net	3,217,586	334,512	3,205,164	319,310

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
อาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่	243	376	175	292

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำอาคาร สโมสร เครื่องตกแต่งซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 412 ล้านบาท (2552 : 436 ล้านบาท) ซึ่งตั้งอยู่บนสิทธิการเช่าช่วงที่ดินของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

ในระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 52.6 ล้านบาท (2552 : 24.5 ล้านบาท) โดยมีอัตราการตั้งเป็นทุนเท่ากับร้อยละ 4.5 (2552 : ร้อยละ 4.5)

16. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

โครงการ	งบการเงินรวม				
	อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ	31 ธันวาคม 2552	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	31 ธันวาคม 2553
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์					
ไฮเทล แอนด์ เรซิเดนซ์	27.4 ปี	2,113,112	14,534*	(90,265)	2,037,381
แอล แอนด์ เอช วิลล่า สาทร	27.6 ปี	172,047	-	(6,018)	166,029
แอล แอนด์ เอช สุขุมวิท	29.7 ปี	468,296	-	(15,260)	453,036
ที่ดินเปล่า	15.8 ปี	630	-	(37)	593
รวม		2,754,085	14,534	(111,580)	2,657,039

* เพิ่มขึ้นจากการรับโอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นสิทธิการเช่าจำนวน 13.0 ล้านบาท

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าสำหรับปี 2553 จำนวน 111 ล้านบาท (2552: 110 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการจำนวน 96 ล้านบาท (2552: 95 ล้านบาท) และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 15 ล้านบาท (2552: 15 ล้านบาท)

สิทธิการเช่าของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ไฮเทล แอนด์ เรซิเดนซ์ รวมมูลค่าของสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า เนื่องจากบริษัทย่อยต้องโอนสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่าให้กับผู้ให้เช่าเมื่อสร้างเสร็จตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยสองแห่งได้นำสิทธิการเช่าที่ดินและสิทธิการเช่าช่วงที่ดินซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวนรวม 2,203 ล้านบาท (2552: 2,285 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	12,422	15,202	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	500,000	-	500,000	-
ตั๋วแลกเงิน	2,725,000	320,000	2,725,000	320,000
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	(19,836)	(690)	(19,836)	(690)
สุทธิ	3,217,586	334,512	3,205,164	319,310

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions are secured by the pledge of land leasehold rights and land sub-leasehold rights and mortgage of construction thereon of the subsidiaries.

18. Long-term loans

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Long-term loans	7,614,046	7,018,120	4,670,260	5,197,088
Less: Current portion	(477,511)	(2,208,695)	(138,260)	(2,000,000)
Net	7,136,535	4,809,425	4,532,000	3,197,088

As at 31 December 2010 and 2009, long-term loans of the Company and its subsidiaries from domestic financial institutions are shown below:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Interest rate	Principal repayments	Guaranteed by
	2010	2009	2010	2009			
<u>The Company</u>							
Long-term loan	700.0	-	700.0	-	Year 1-2-2.86% p.a. Thereafter-MLR -1.5 p.a.	Repayments within 4 years from the first drawdown date	Land and promises of project
	832.0	-	832.0	-	Year 1-2-2.83% p.a. Thereafter-MLR-1.5 p.a.	Repayment within 1 June 2014	Land and promises of project
	138.3	138.3	138.3	138.3	MLR-1.5 p.a.	Repayments within 3 years from the first drawdown date	Land and promises of project
	-	58.8	-	58.8	MLR-1.5 p.a.	Repayments within 5 years from the first drawdown date	Land and promises of project
	3,000.0	3,000.0	3,000.0	3,000.0	Year 1-3-5% p.a. Year 4-5-MLR-1 p.a.	Repayments within 5 years whereas repayments at least Baht 1,000 million since the end of the third year	-
Long-term bill of exchange	-	2,000.0	-	2,000.0	4.375% p.a.	Repayments all principal on 6 July 2010	-
Long-term loan							
<u>Subsidiaries</u>							
L&H Property Co., Ltd.	1,104.2	1,198.0	-	-	Year 1-3-MLR-1.5 p.a. Thereafter-MLR-1.0 p.a. or fixed deposit interest rate plus 2.5 percent per annum whichever is higher rate	Repayments within December 2017	Land leasehold of project which the bank granted the loan

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการจำนำสิทธิการเช่าที่ดิน สิทธิการเช่าช่วงที่ดิน และจดจำนองสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2009	2008	2009	2008
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,614,046	7,018,120	4,670,260	5,197,088
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(477,511)	(2,208,695)	(138,260)	(2,000,000)
สุทธิ	7,136,535	4,809,425	4,532,000	3,197,088

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	หลักประกัน
	2553	2552	2553	2552			
บริษัทฯ							
เงินกู้ยืมระยะยาว	700.0	-	700.0	-	ปีที่ 1-2 ร้อยละ 2.86 ต่อปี ปีถัดไป MLR-1.5 ต่อปี	ภายใน 4 ปี นับแต่วันเบิกเงินกู้วงแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	832.0	-	832.0	-	ปีที่ 1-2 ร้อยละ 2.83 ต่อปี ปีถัดไป MLR-1.5 ต่อปี	ภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2557	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	138.3	138.3	138.3	138.3	MLR-1.5 ต่อปี	จ่ายชำระคืนภายใน 3 ปี นับแต่วันเบิกเงินกู้วงแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	-	58.8	-	58.8	MLR-1.5 ต่อปี	จ่ายชำระคืนภายใน 5 ปี นับแต่วันเบิกเงินกู้วงแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	3,000.0	3,000.0	3,000.0	3,000.0	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 5 ต่อปี ปีที่ 4 และ 5 MLR-1 ต่อปี	จ่ายชำระคืนภายใน 5 ปี โดยต้องชำระอย่างน้อยปีละ 1,000 ล้านบาท ตั้งแต่สิ้นปีที่ 3	-
ตัวแลกเปลี่ยนระยะยาว	-	2,000.0	-	2,000.0	ร้อยละ 4.375 ต่อปี	จ่ายชำระคืนทั้งจำนวนใน วันที่ 6 กรกฎาคม 2553	-
บริษัทย่อย							
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,104.2	1,198.0	-	-	ปีที่ 1-3 MLR-1.5 ต่อปี ปีถัดไป MLR-1.0 ต่อปีหรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบวกร้อยละ 2.5 แล้วแต่อัตราใดสูงกว่า	จ่ายชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2560	สิทธิการเช่าที่ดินพร้อมอาคารในโครงการที่เสนอ
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด							

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Interest rate	Principal repayments	Guaranteed by
	2010	2009	2010	2009			
	1,012.5	-	-	-	Year 1-4 MLR-1.5% p.a. Year 5-8-MLR-1.0% p.a. Thereafter-MLR-0.75% p.a.	Repayments within 12 years for the first draw down date commencing from January 2013	-
L&H Sathon Co.,Ltd.	309.2	328.0	-	-	Year 1-3-MLR-1.5 p.a. Thereafter-MLR-1.0 p.a. or fixed deposit interest rate plus 2.5 percent per annum whichever is higher rate	Repayments within December 2017	Land sub-leasehold of project which the bank granted the loan Guaranteed by L&H Property Co., Ltd. covering Baht 390 million
LH Muang Mai Co., Ltd.	277.0	-	-	-	MLR-1.5 p.a.	60 percent of proceeds from sale of land and premises whereas the total loan have to be repaid within 5 years	Land and promises of project
Phuket Future Plan Co., Ltd.	-	25.0	-	-	Year 1-MLR-1.5 p.a. Year 2-4-MLR-1 p.a. Year 5-MLR-1.25 p.a.	70 percent of proceeds from sale of land	Land of project Ordinary shares of the company and the related company
Double Tree Co.,Ltd.	240.8	270.0	-	-	Year 1-MLR-1.5 p.a. Year 2-4-MLR-1 p.a. Year 5-MLR-1.25 p.a.	70 percent of proceeds from sale of land	Land of project Ordinary shares of the company and the related company
Total	7,614.0	7,018.1	4,670.3	5,197.1			
Less: Current portion	(477.5)	(2,208.7)	(138.3)	(2,000.0)			
Net	7,136.5	4,809.4	4,532.0	3,197.1			

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	หลักประกัน
	2553	2552	2553	2552			
	1,012.5	-	-	-	ปีที่ 1-4 MLR-1.5 ต่อปี ปีที่ 5-8 MLR-1.0 ต่อปี ปีถัดไป MLR-0.75 ต่อปี	ภายใน 12 ปี นับ แต่วันที่เบิกเงินกู้ งวดแรกชำระคืน ครั้งแรกในเดือน มกราคม 2556	-
บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทรร จำกัด	309.2	328.0	-	-	ปีที่ 1-3 MLR-1.5 ต่อปี ปีถัดไป MLR-1.0 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ย เงินฝากประจำ บวกร้อยละ 2.5 แล้วแต่อัตราใด สูงกว่า	จ่ายชำระคืนภายใน เดือนธันวาคม 2560	สิทธิการเช่าช่วง ที่ดินและสิ่งปลูก สร้างในโครงการ ที่เสนอผู้ ค้าประกันโดย บริษัท แอล แอนด์ เอช พรีอเพอร์ตี้ จำกัด ในวงเงิน 390 ล้านบาท
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	277.0	-	-	-	MLR -1.5 ต่อปี	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้าน พร้อมที่ดิน และ กำหนดชำระคืนเงิน ต้นภายใน 5 ปี นับ จากวันที่เบิกเงินกู้ งวดแรก	ที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้างของ โครงการ
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน จำกัด	-	25.0	-	-	ปีที่ 1 MLR-1.5 ต่อปี ปีที่ 2-4 MLR-1 ต่อปี ปีที่ 5 MLR-1.25 ต่อปี	ชำระคืนร้อยละ 70 ของราคาขายที่ดิน	ที่ดินขอโครงการ หุ้นของบริษัทและ บริษัทที่เกี่ยวข้อง กัน
บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด	240.8	270.0	-	-	ปีที่ 1 MLR-1.5 ต่อปี ปีที่ 2-4 MLR-1 ต่อปี ปีที่ 5 MLR-1.25 ต่อปี	ชำระคืนร้อยละ 70 ของราคาขายที่ดิน	ที่ดินในโครงการ หุ้นของบริษัทและ บริษัทที่เกี่ยวข้อง กัน
รวม	7,614.0	7,018.1	4,670.3	5,197.1			
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(477.5)	(2,208.7)	(138.3)	(2,000.0)			
สุทธิ	7,136.5	4,809.4	4,532.0	3,197.1			

Most loan agreements contain certain covenants and restrictions imposed by the lenders regarding, the proportion of shareholding of the major shareholders, changes in management, guarantees to loans or aval to promissory notes of any other persons or other companies, dividend payments, merger or consolidation with any other companies, the maintenance of certain financial ratios and formal reporting when the Company has a legal case which may affect its ability to repay loan.

In addition, the Company agreed to provide assurance to the lender of L&H Property Company Limited which is a subsidiary, whereby there are certain covenants pertaining to, among other things, the maintenance of its level of shareholding in the subsidiary, the provision of financial support to the subsidiary as may be required to ensure that the subsidiary is able to meet its payment obligations under this facility. In addition, the Company needs to obtain the written consent from the lender should the Company sells, transfers or pledges the shares of such subsidiary.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Undraw down loan facilities	4,976	4,550	2,456	4,550

In addition, as at 31 December 2010, a subsidiary has available long-term loan facilities from shareholder, except for facilities from the Company, totally Baht 480 million (2009: Baht 514 million).

19. Debentures

					Consolidated and Separate financial statements			
					Number of debenture (shares)		Amount (Thousand Baht)	
Interest rate	Age	Repayment	Maturity		2010	2009	2010	2009
Unsubordinated and unsecured debentures								
- No. 1/2005								
- Set 3	Fixed rate 4.25% for 1st – 3rd year, fixed rate 5.5% for 4th year and fixed rate 6.5% for 5th year	5 years	At maturity	1 April 2010	-	2,000,000	-	2,000,000
- No. 1/2007	Fixed rate 4.60%	4 years	At maturity	13 September 2011	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
- No. 1/2008	Fixed rate 5.33% for 1st – 2nd year and fixed rate 6.5% for 3rd – 4th year	4 years	At maturity	24 July 2012	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
- No. 1/2009	Fixed rate 4.5%	5.5 years	At maturity	19 June 2015	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
- No. 1/2010	Fixed rate 3.4%	3.5 years	At maturity	30 September 2013	1,000,000	-	1,000,000	-
- No. 2/2010	Fixed rate 3%	3 years	At maturity	29 March 2013	2,000,000	-	2,000,000	-
- No. 3/2010	Fixed rate 2.89%	3 years	At maturity	27 July 2013	1,000,000	-	1,000,000	-
Total					11,000,000	9,000,000	11,000,000	9,000,000
Less: Current portion of debentures							(2,000,000)	(2,000,000)
Net							9,000,000	7,000,000

The Annual General Meeting of the Company's shareholders held on 28 April 2009 passed a resolution to approve the issuance and offer of debentures detailed below:

Amount	Up to Baht 10,000 million or the equivalent in any other currency
Term	Maximum terms of 10 years
Type	Any types of debentures such as unsubordinated and/or subordinated, unsecured and/or secured, with and/or without debentureholder representation
Method of issuance	To be issued in Thailand and/or offshore

สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้ำประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัลตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับ บริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ให้กู้ทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีคืบความที่มีผลกระทบ ต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยมี ข้อปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย การให้การสนับสนุนทางการเงินในกรณีจำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท ย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ในวงเงินดังกล่าวกับผู้ให้สินเชื่อได้ และบริษัทฯ ต้องได้รับการยินยอมจากผู้ให้สินเชื่ออย่างเป็น ลายลักษณ์อักษรหากมีการขาย โอนหรือจำนำหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลือจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้	4,976	4,550	2,456	4,550

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ตามสัญญากู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้น (ไม่รวมวงเงินกู้ จากบริษัทฯ) จำนวนประมาณ 480 ล้านบาท (2552: 514 ล้านบาท)

19. หุ้นกู้

				งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
				จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
อัตราดอกเบี้ย	อายุ	คืนเงินต้น	ครบกำหนด	2553	2552	2553	2552
หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ค้ำยสิทธิ							
- ครั้งที่ 1/2548							
- ชุดที่ 3	ปีที่ 1-3 คงที่ร้อยละ 4.25 ปีที่ 4 คงที่ร้อยละ 5.5 ปีที่ 5 คงที่ร้อยละ 6.5	5 ปี	เมื่อครบกำหนด 1 เมษายน 2553	-	2,000,000	-	2,000,000
- ครั้งที่ 1/2550	คงที่ร้อยละ 4.60	4 ปี	เมื่อครบกำหนด 13 กันยายน 2554	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
- ครั้งที่ 1/2551	ปีที่ 1-2 คงที่ร้อยละ 5.33 คงที่ร้อยละ 6.5 ปีที่ 3-4	4 ปี	เมื่อครบกำหนด 24 กรกฎาคม 2555	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
- ครั้งที่ 1/2552	คงที่ร้อยละ 4.5	5.5 ปี	เมื่อครบกำหนด 19 มิถุนายน 2558	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
- ครั้งที่ 1/2553	คงที่ร้อยละ 3.4	3.5 ปี	เมื่อครบกำหนด 30 กันยายน 2556	1,000,000	-	1,000,000	-
- ครั้งที่ 2/2553	คงที่ร้อยละ 3	3 ปี	เมื่อครบกำหนด 29 มีนาคม 2556	2,000,000	-	2,000,000	-
- ครั้งที่ 3/2553	คงที่ร้อยละ 2.89	3 ปี	เมื่อครบกำหนด 27 กรกฎาคม 2556	1,000,000	-	1,000,000	-
รวม				11,000,000	9,000,000	11,000,000	9,000,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี						(2,000,000)	(2,000,000)
สุทธิ						9,000,000	7,000,000

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวน ไม่เกิน 10,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น

อายุ ไม่เกิน 10 ปี

ประเภท หุ้นกู้ประเภทใดๆ เช่น หุ้นกู้ค้ำยสิทธิ และ/หรือ ไม่ค้ำยสิทธิ มีประกัน และ/หรือไม่มีประกัน มีผู้แทน และ/หรือ ไม่มีตัวแทนถือหุ้นกู้

วิธีเสนอขาย เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศ

The Company has issued debentures under the above-mentioned approval as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements
The fourth quarter of 2009	2,000,000
The first quarter of 2010	3,000,000
The third quarter of 2010	1,000,000
Total	6,000,000

Movements in the debentures during the year ended 31 December 2010 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements
Balance as at 1 January 2010	9,000,000
Add: Issue of new debentures	4,000,000
Less: Redemption	(2,000,000)
Balance as at 31 December 2010	11,000,000

Prospectus contains certain covenants and restrictions regarding the maintenance of certain financial ratios, dividend payments and formal reporting when the significant events occurred such as a legal case.

20. Provisions

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statement					
	Short-term provision			Long-term provision		
	Provision for after-sale maintenance expenses	Legal case	Total	Provision for public utilities maintenance	Compensation for Housing Estate Juristic Persons	Total
As at 1 January 2010	24,931	37,344	62,275	61,364	127,764	189,128
Increase during the year	8,112	674	8,786	73,143	26,880	100,023
Utilised	(2,722)	(2,436)	(5,158)	(8,712)	(22,068)	(30,780)
As at 31 December 2010	30,321	35,582	65,903	125,795	132,576	258,371

(Unit: Thousand Baht)

	Seperate financial statement					
	Short-term provision			Long-term provision		
	Provision for after-sale maintenance expenses	Legal case	Total	Provision for public utilities maintenance	Compensation for Housing Estate Juristic Persons	Total
As at 1 January 2010	20,320	37,344	57,664	52,018	110,526	162,544
Increase during the year	4,712	674	5,386	71,144	24,568	95,712
Utilised	(922)	(2,436)	(3,358)	(5,804)	(13,970)	(19,774)
As at 31 December 2010	24,110	35,582	59,692	117,358	121,124	238,482

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ตามการอนุมัติข้างต้นแล้วดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ไตรมาสที่ 4 ปี 2552	2,000,000
ไตรมาสที่ 1 ปี 2553	3,000,000
ไตรมาสที่ 3 ปี 2553	1,000,000
รวม	6,000,000

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	9,000,000
บวก: ออกหุ้นกู้	4,000,000
หัก: ชำระคืน	(2,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	11,000,000

หนังสือชี้ชวนการออกหุ้นกู้ได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล และการจัดส่งรายงานเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การถูกฟ้องร้อง เป็นต้น

20. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น			ประมาณการหนี้สินระยะยาว		
	ค่าซ่อมแซมบ้าน หลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	รวม	ค่าซ่อมแซม สาธารณูปโภค	เงินสมทบกองทุน นิติบุคคลหมู่บ้าน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	24,931	37,344	62,275	61,364	127,764	189,128
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	8,112	674	8,786	73,143	26,880	100,023
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(2,722)	(2,436)	(5,158)	(8,712)	(22,068)	(30,780)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	30,321	35,582	65,903	125,795	132,576	258,371

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น			ประมาณการหนี้สินระยะยาว		
	ค่าซ่อมแซมบ้าน หลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	รวม	ค่าซ่อมแซม สาธารณูปโภค	เงินสมทบกองทุน นิติบุคคลหมู่บ้าน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	20,320	37,344	57,664	52,018	110,526	162,544
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	4,712	674	5,386	71,144	24,568	95,712
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(922)	(2,436)	(3,358)	(5,804)	(13,970)	(19,774)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	24,110	35,582	59,692	117,358	121,124	238,482

21. Share capital

The increase in share capital of the Company during the year 2009 resulting from exercising of warrants are summarised below.

Date of exercise	Type of warrant	Number of exercised warrants (Unit)	Ordinary shares issued for exercised warrants (Shares)	Exercise price (Baht per share)	Date of registration of share capital with the Ministry of Commerce	Date of the Stock Exchange of Thailand approved ordinary shares as listed securities
30 December 2008	ESOP-5	15,400	154,000	1.0	12 January 2009	14 January 2009
6 March 2009	ESOP-5	6,500	65,000	1.0	11 March 2009	16 March 2009
Total			219,000			

As at 31 December 2010 and 2009, there is no outstanding of warrant.

Reconciliation of number of ordinary shares

(Unit: Shares)

	Consolidated and Separate financial statements	
	2010	2009
Registered ordinary shares	10,354,268,670	10,354,268,670
Issued and paid-up ordinary shares		
Number of ordinary shares at beginning of year	10,025,921,523	10,025,702,523
Increase due to exercise of warrants	-	219,000
Number of ordinary shares at end of year	10,025,921,523	10,025,921,523

Registered ordinary shares which are not issued and paid-up are the ordinary shares which reserve for the exercise of warrants.

22. Revaluation surplus (deficit) in investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Associated companies' investments	5,820	9,913	-	-
Company's investments	(19,012)	(55,573)	(19,012)	(55,573)
Total	(13,192)	(45,660)	(19,012)	(55,573)

During the year 2010, movement of revaluation surplus (deficit) in investments are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Balance as at 1 January 2010	(45,660)	(55,573)
Changes during the year due to		
- revaluation	36,561	36,561
- equity method	(4,093)	-
Balance as at 31 December 2010	(13,192)	(19,012)

21. **ทุนเรือนหุ้น**

การเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2552 เนื่องจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	ชนิดใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	จำนวนหุ้นสามัญที่ออกเนื่องจากการใช้สิทธิ (หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์	วันที่ตลาดหลักทรัพย์รับเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
30 ธันวาคม 2551	ESOP-5	15,400	154,000	1.0	12 มกราคม 2552	14 มกราคม 2552
6 มีนาคม 2552	ESOP-5	6,500	65,000	1.0	11 มีนาคม 2552	16 มีนาคม 2552
รวม			219,000			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ ไม่มียอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

รายการกระทบบยอดจำนวนหุ้นสามัญ

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
หุ้นสามัญจดทะเบียน	10,354,268,670	10,354,268,670
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	10,025,921,523	10,025,702,523
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	219,000
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	10,025,921,523	10,025,921,523

หุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้เรียกชำระเป็นหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อออกให้ตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

22. **ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินลงทุนของบริษัทฯรวม	5,820	9,913	-	-
เงินลงทุนของบริษัทฯ	(19,012)	(55,573)	(19,012)	(55,573)
รวม	(13,192)	(45,660)	(19,012)	(55,573)

ในระหว่างปี 2553 ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนมีรายการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	(45,660)	(55,573)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี		
- จากการตีราคา	36,561	36,561
- จากวิธีส่วนได้เสีย	(4,093)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	(13,192)	(19,012)

23. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

24. Gain on investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Realised gain from decrease capital of subsidiary	-	-	33,000	-
Realised gain from sale of investments in associates	357,811	-	370,829	-
Realised gain from sale of other investments	-	416	-	416
Total	357,811	416	403,829	416

During the years, the Company received proceeds from sale of investments classified by their types as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated and Separate financial statements	
	2010	2009
Associates	543,789	-
Other investments	-	1,039

25. Provident fund

The Company and its employees and the subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company, its subsidiaries and employees of each company contribute to the fund monthly at the rate of 3-5 percent of basic salaries. The fund, which is managed by TISCO Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the years, the Company and its subsidiaries contributed to the provident fund as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Contribution to provident fund	16.7	15.2	16.7	15.2

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24. กำไรจากเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กำไรจากการลดทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	33,000	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	357,811	-	370,829	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	416	-	416
รวม	357,811	416	403,829	416

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายเงินลงทุนแยกตามประเภทดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	543,789	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,039

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	16.7	15.2	16.7	15.2

26. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follow:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Purchase of land and land held for development and payment of construction in progress	14,278,583	10,131,909	13,218,580	9,440,579
Changes in land, constructions in progress and land held for development	(4,055,468)	1,029,093	(4,056,714)	370,568
Salary and wages and other employee benefits	601,227	545,947	561,634	519,226
Depreciation and amortisation expenses	316,842	319,292	116,401	120,900
Loss on impairment of investment in subsidiary	-	-	25,000	-
Loss on impairment of projects	6,035	1,031	-	-
Loss from impairment of land held for development	29,960	15,570	-	15,570
Loss from impairment of other assets	84	11,821	-	-
Rental expenses from operating lease agreements	55,009	55,112	42,661	41,956

27. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

The following table sets forth the computation of basic and diluted earnings per share:

	Consolidated financial statements					
	Net income		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	2010 (Thousand Baht)	2009 (Thousand Baht)	2010 (Thousand shares)	2009 (Thousand shares)	2010 (Baht)	2009 (Baht)
Basic earnings per share						
Net income attributable to equity holders of the parent	3,971,162	3,908,466	10,025,922	10,025,910	0.40	0.39
Effect of dilutive potential ordinary shares						
ESOP-5		-		9		
Diluted earnings per share						
Net income of ordinary shareholders assuming the conversion of warrants to ordinary shares		3,908,466		10,025,919		0.39

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ซื้อที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา และจ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	14,278,583	10,131,909	13,218,580	9,440,579
การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและที่ดินรอการพัฒนา	(4,055,468)	1,029,093	(4,056,714)	370,568
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	601,227	545,947	561,634	519,226
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	316,842	319,292	116,401	120,900
ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	25,000	-
ขาดทุนจากการค้อยค่าของโครงการ	6,035	1,031	-	-
ขาดทุนจากการค้อยค่าของที่ดินรอการพัฒนา	29,960	15,570	-	15,570
ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	84	11,821	-	-
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	55,009	55,112	42,661	41,956

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2553 (พันบาท)	2552 (พันบาท)	2553 (พันหุ้น)	2552 (พันหุ้น)	2553 (บาท)	2552 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,971,162	3,908,466	10,025,922	10,025,910	0.40	0.39
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ESOP-5		-		9		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ		3,908,466		10,025,919		0.39

	Separate financial statements					
	Net income		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	2010 (Thousand Baht)	2009 (Thousand Baht)	2010 (Thousand shares)	2009 (Thousand shares)	2010 (Baht)	2009 (Baht)
Basic earnings per share						
Net income attributable to equity holders of the parent	3,244,733	4,329,958	10,025,922	10,025,910	0.32	0.43
Effect of dilutive potential ordinary shares						
ESOP-5		-		9		
Diluted earnings per share						
Net income of ordinary shareholders assuming the conversion of warrants to ordinary shares		4,329,958		10,025,919		0.43

28. Financial information by segment

The Company and its subsidiaries' main business is a real estate developer, which consist of land and house projects, residential condominium projects and service apartment for rent. The Company and its subsidiaries have only one geographical segment because they operate only in Thailand.

The Company and its subsidiaries' financial information by segment of real estate business and rental and service business in the consolidated financial statements as of and for the years ended 31 December 2010 and 2009 are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Real estate business		Rental and service business		Consolidation	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Revenues from external customers	16,545	17,273	350	382	16,895	17,655
Total revenues	16,545	17,273	350	382	16,895	17,655
Loss from impairment	(36)	(28)	-	-	(36)	(28)
Segment income	3,371	3,984	(89)	(42)	3,282	3,942
Unallocated income (expenses):						
Interest income					7	11
Other income					218	229
Gain from investments					358	-
Share of income from investment in associates					1,469	1,174
Other expenses					(4)	(2)
Finance cost					(258)	(268)
Corporate income tax					(1,196)	(1,218)
Net income					3,876	3,868
Land and construction in progress - net	27,054	22,999	-	-	27,054	22,999
Property, plant and equipment - net	327	323	2,852	1,488	3,179	1,811
Land held for development - net	4,564	4,419	-	-	4,564	4,419
Leasehold rights - net	1	1	2,656	2,753	2,657	2,754
Unallocated assets					17,150	14,938
Total assets					54,604	46,921

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2553 (พันบาท)	2552 (พันบาท)	2553 (พันหุ้น)	2552 (พันหุ้น)	2553 (บาท)	2552 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,244,733	4,329,958	10,025,922	10,025,910	0.32	0.43
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ESOP-5		-		9		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ						
จากใบสำคัญแสดงสิทธิ		4,329,958		10,025,919		0.43

28. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและให้เช่า ซึ่งประกอบด้วยโครงการจัดสรรที่ดินขายพร้อมบ้าน โครงการอาคารชุดพักอาศัยและโครงการอาคารพักอาศัยให้เช่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการในงบการเงินรวม ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ		งบการเงินรวม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
รายได้จากภายนอก	16,545	17,273	350	382	16,895	17,655
รายได้ทั้งสิ้น	16,545	17,273	350	382	16,895	17,655
ขาดทุนจากการค้ำยอค่า	(36)	(28)	-	-	(36)	(28)
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,371	3,984	(89)	(42)	3,282	3,942
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:						
ดอกเบี้ยรับ					7	11
รายได้อื่น					218	229
กำไรจากการขายเงินลงทุน					358	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					1,469	1,174
ค่าใช้จ่ายอื่น					(4)	(2)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน					(258)	(268)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล					(1,196)	(1,218)
กำไรสุทธิ					3,876	3,868
ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง - สุทธิ	27,054	22,999	-	-	27,054	22,999
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	327	323	2,852	1,488	3,179	1,811
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	4,564	4,419	-	-	4,564	4,419
สิทธิการเช่า - สุทธิ	1	1	2,656	2,753	2,657	2,754
สินทรัพย์ส่วนกลาง					17,150	14,938
สินทรัพย์รวม					54,604	46,921

29. Dividend

Dividends	Approved by	Approved dividend per share (Baht)	Interim dividend per share (Baht)	Additional dividend paid per share (Baht)	Total dividend paid (Million Baht)	Portion belonging to shareholders not entitled to dividend (Million Baht)	Net dividend paid (Million Baht)
Final dividend for 2008	Annual General Meeting of the shareholders on 28 April 2009	0.27	0.15	0.12	1,203	4	1,199
Interim dividend for 2009	Board of Director's meeting on 11 August 2009	0.16	-	0.16	1,604	11	1,593
Interim dividend for 2009	Board of Director's meeting on 10 November 2009	0.08	-	0.08	802	6	796
							<u>3,588</u>
Final dividend for 2009	Annual General Meeting of the shareholders on 28 April 2010	0.34	0.24	0.10	1,003	8	995
Interim dividend for 2010	Board of Director's meeting on 11 August 2010	0.16	-	0.16	1,604	14	1,590
							<u>2,585</u>

30. Commitments and contingent liabilities

30.1 Commitments

- 30.1.1 As at 31 December 2010 and 2009, the Company and its subsidiaries have commitments under construction contracts as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Commitments under construction contracts	3,638.5	2,988.9	2,542.7	996.0

29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลที่ อนุมัติจ่าย ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผล ระหว่างกาล ที่จ่ายไปแล้ว ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม ต่อหุ้น (บาท)	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม (ล้านบาท)	จำนวนเงินปันผล ส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นซึ่งไม่มีสิทธิ รับเงินปันผล (ล้านบาท)	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายไปจริง (ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2551	ที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552	0.27	0.15	0.12	1,203	4	1,199
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2552	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552	0.16	-	0.16	1,604	11	1,593
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2552	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2552	0.08	-	0.08	802	6	796
							3,588
เงินปันผลประจำปี 2552	ที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2553	0.34	0.24	0.10	1,003	8	995
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2553	0.16	-	0.16	1,604	14	1,590
							2,585

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 ภาระผูกพัน

31.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการะผูกพันตามสัญญาก่อสร้างดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง	3,638.5	2,988.9	2,542.7	996.0

30.1.2 As at 31 December 2010, L&H Property Company Limited and its subsidiary have the following commitments under land lease agreement, land and construction lease agreement and land sub-lease agreement as follows:

a) Land and construction lease agreement

Agreement date	Agreement period	Maturity date	Rental rate
7 June 2005	30 years*	31 May 2038	<p>From 1 June 2008, the following rental is to be paid in monthly installments</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1st-5th year, total rental payment of Baht 33.15 million (already paid Baht 16.16 million). - 6th - 10th year, total rental payment of Baht 42.31 million - 11th - 15th year, total rental payment of Baht 54.00 million - 16th - 20th year, total rental payment of Baht 68.92 million - 21th - 25th year, total rental payment of Baht 87.97 million - 26th - 30th year, total rental payment of Baht 112.27 million

* The agreement runs from 1 June 2008 (3 years after the period of construction).

In addition, as at 31 December 2010 L&H Property Company Limited is committed to pay security expenses at the rate of Baht 11,160 per month throughout the period of construction and the period of the lease.

b) Land sub-lease agreement

Agreement date	Agreement period	Maturity date	Rental rate
28 July 2005	33 years	28 July 2038	<ul style="list-style-type: none"> - 1st - 3rd year, Baht 3.00 million (already paid) - 4th - 8th year, total rental of Baht 25.00 million (already paid Baht 15.00 million) - 9th - 13th year, total rental of Baht 30.00 million - 14th - 18th year, total rental of Baht 36.00 million - 19th - 23rd year, total rental of Baht 43.20 million - 24th - 28th year, total rental of Baht 51.84 million - 29th - 33rd year, total rental of Baht 62.21 million

c) Land lease agreement

Agreement date	Agreement period	Rental rate
10 March 2006	30 years*	<p>Land leasing fee is to be monthly paid as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1st - 5th year, total rental of Baht 20.16 million (already paid Baht 1.34 million) - 6th - 10th year, total rental of Baht 23.18 million - 11th - 15th year, total rental of Baht 26.66 million - 16th - 20th year, total rental of Baht 30.66 million - 21st - 25th year, total rental of Baht 35.25 million - 26th - 30th year, total rental of Baht 40.54 million

* The agreement runs from 1 September 2010 to 31 August 2040. However, the lessor consented to allow L&H Property Company Limited to develop or construct on the leased land between 1 September 2007 and 31 August 2010, and L&H Property Company Limited agreed to pay additional ground rental fee of Baht 160,000 per month.

30.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดิน สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสัญญาเช่าช่วงที่ดินดังนี้

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราค้างนี้ ปีที่ 1-5 ค่าเช่ารวม 33.15 ล้านบาท (ชำระแล้ว 16.16 ล้านบาท) ปีที่ 6-10 ค่าเช่ารวม 42.31 ล้านบาท ปีที่ 11-15 ค่าเช่ารวม 54.00 ล้านบาท ปีที่ 16-20 ค่าเช่ารวม 68.92 ล้านบาท ปีที่ 21-25 ค่าเช่ารวม 87.97 ล้านบาท ปีที่ 26-30 ค่าเช่ารวม 112.27 ล้านบาท

* * อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัย เดือนละ 11,160 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า

ข) สัญญาเช่าช่วงที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
28 กรกฎาคม 2548	33 ปี	28 กรกฎาคม 2581	ปีที่ 1-3 3.00 ล้านบาท ชำระแล้ว ปีที่ 4-8 ค่าเช่ารวม 25.00 ล้านบาท (ชำระแล้ว 15.00 ล้านบาท) ปีที่ 9-13 ค่าเช่ารวม 30.00 ล้านบาท ปีที่ 14-18 ค่าเช่ารวม 36.00 ล้านบาท ปีที่ 19-23 ค่าเช่ารวม 43.20 ล้านบาท ปีที่ 24-28 ค่าเช่ารวม 51.84 ล้านบาท ปีที่ 29-33 ค่าเช่ารวม 62.21 ล้านบาท

ค) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
10 มีนาคม 2549	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 20.16 ล้านบาท (ชำระแล้ว 1.34 ล้านบาท) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 23.18 ล้านบาท ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 26.66 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 30.66 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 35.25 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 40.54 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ตกลงจะชำระค่าหน้าดินเพิ่มเติมในอัตราเดือนละ 160,000 บาท

30.1.3 As at 31 December 2010, the Company had outstanding commitment of Baht 258 million in respect of uncalled portion of investments in L&H Property Company Limited.

30.1.4 As at 31 December 2010, L&H Property Company Limited and its subsidiary are committed to pay Asia Asset Advisory Company Limited, which is an associate of the Company, management fees at the rates as follows.

- Project under construction: Baht 24.9 million per annum.
- Operating project: Baht 11.7 million per annum.

30.1.5 As 31 December 2010, L&H Property Company Limited is committed to pay project management fees to the following associate.

Associate	Service rates	Term
Quality Houses Public Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> - 2% of total revenue plus additional 5.5% of operating income - Baht 100,000 per month of software service - Project management fee charged at actual cost plus 15 percent 	3 years commencing from 1 October 2010

30.1.6 As at 31 December 2010, L&H Property Company Limited is committed to pay Quality Houses Public Company Limited accounting services fee amounting to Baht 4.4 million.

30.1.7 As at 31 December 2010, L&H Sathon Company Limited is committed to pay Quality Houses Public Company Limited, which is an associate of the Company, commissions for finding lessees for the L&H Villa Sathon Project, as per the conditions specified in the relevant agreement.

30.1.8 As at 31 December 2010 and 2009, the Company has commitment related to purchase of land as follows.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated and Separate financial statements	
	2010	2009
Commitment to purchase of land	2,117.8	1,027.8

30.1.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงิน 258 ล้านบาท

30.1.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริการจัดการที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท เอเชีย แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังนี้

- โครงการที่ยังไม่ได้เริ่มเปิดดำเนินการ: อัตราปีละ 24.9 ล้านบาท
- โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว: อัตราปีละ 11.7 ล้านบาท

30.1.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริการจัดการโครงการที่ต้องจ่ายให้กับบริษัทร่วมของบริษัทฯดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	อัตราค่าบริการ	ระยะเวลาในสัญญา
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> - คิดจากร้อยละ 2 ของรายได้รวม บวก ส่วนเพิ่มเท่ากับร้อยละ 5.5 ของผลกำไรจากการดำเนินงาน - ค่าบริการเกี่ยวกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เดือนละ 100,000 บาท - ค่าบริหารจัดการโครงการคิดจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงบวกเพิ่มร้อยละ 15 	3 ปีนับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553

30.1.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับ ค่าบริการจัดทำและดูแลบัญชีที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 4.4 ล้านบาท

30.1.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่านายหน้าในการจัดหาผู้เช่าบ้านของโครงการแอล แอนด์ เอช วิลล่า สาทร ที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

30.1.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน	2,117.8	1,027.8

30.1.9 Obligation and commitment to complete projects on hand

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Number of projects on hand at beginning of year	45	45	39	36
Number of closed projects during year	(11)	(12)	(10)	(8)
Number of new projects during year	11	12	10	11
Number of projects on hand at end of year	45	45	39	39
Accumulative value of sales already contracted (Million Baht)	79,232	77,033	64,807	60,849
As percentage of total sales of projects on hand	68.3	68.9	65.1	65.9
Value of sales already contracted during year (Million Baht)	16,384	17,153	14,479	14,991
As percentage of total sales of projects on hand	14.1	15.4	14.6	16.2
Commitments in respect of the installation of central utilities of projects on hand (Million Baht)	926.8	636.0	875.0	558.5

30.1.10 As at 31 December 2010, the subsidiaries have servitude over land of approximately 88 rai of which the cost is included in the cost of projects.

30.1.11 Operating lease commitments

The Company has entered into lease agreements and service agreements in respect of the lease of office building space. The terms of the agreements are 3 years.

The future minimum lease payments and services fee payments required under these non-cancellable contracts were as follows.

Payable within:	Million Baht
Less than 1 year	32.2
1 to 5 years	5.5

30.2 Bank guarantees

As at 31 December 2010 and 2009, there were the following outstanding bank guarantees issued by the banks in respect of certain performance bonds required in the normal course of business by the Company and its subsidiaries.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Letter of guarantee for arrangement and maintenance of public utilities	1,727.1	1,122.6	1,525.9	950.0
Letter of guarantee for electricity usage	36.6	25.6	22.7	14.3
Other letter of guarantees	22.0	22.0	22.0	22.0
	1,785.7	1,170.2	1,570.6	986.3

30.1.9 ภาระผูกพันจากการพัฒนาโครงการที่ดำเนินการอยู่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ต้นปี	45	45	39	36
จำนวนโครงการที่ปิดแล้วระหว่างปี	(11)	(12)	(10)	(8)
จำนวนโครงการที่เปิดใหม่ระหว่างปี	11	12	10	11
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่สิ้นปี	45	45	39	39
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาแล้วสะสม ทั้งสิ้น (ล้านบาท)	79,232	77,033	64,807	60,849
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของ โครงการที่เปิดดำเนินการอยู่	68.3	68.9	65.1	65.9
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาแล้วใน ระหว่างปี (ล้านบาท)	16,384	17,153	14,479	14,991
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของ โครงการที่เปิดดำเนินการอยู่	14.1	15.4	14.6	16.2
ภาระผูกพันที่จะต้องทำการพัฒนา สาธารณูปโภคส่วนกลางของโครงการ ที่ดำเนินงานอยู่ (ล้านบาท)	926.8	636.0	875.0	558.5

30.1.10 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยมีที่ดินในโครงการที่ติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 88 ไร่ ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว

30.1.11 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร โดยสัญญามีอายุ 3 ปี

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

จ่ายชำระภายใน	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	32.2
1 ถึง 5 ปี	5.5

30.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลือดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	1,727.1	1,122.6	1,525.9	950.0
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	36.6	25.6	22.7	14.3
หนังสือค้ำประกันอื่น ๆ	22.0	22.0	22.0	22.0
	1,785.7	1,170.2	1,570.6	986.3

30.3 Guarantees

30.3.1 As at 31 December 2010 and 2009, the Company and its subsidiaries have the following obligations in respect of guarantees.

(Unit: Million Baht)

Guarantor	Guarantee	2010	2009
Land and Houses Plc.	Phuket Future Plan Co., Ltd.	-	13.8
	Double Tree Co., Ltd.	-	148.5
	Customers	1.0	1.0
Total		1.0	163.3
L H Muang Mai Co., Ltd.	Double Tree Co., Ltd.	-	270.0
	Phuket Future Plan Co., Ltd.	-	25.0
Total		-	295.0
L&H Property Co., Ltd.	L&H Sathon Co., Ltd.	390.0	390.0

30.3.2 The Company has contingent liabilities to a bank in relation to the financial support in form of issuance of a letter of comfort to provide to a subsidiary company for loan obtained for development of the subsidiary's project. (As at 31 December 2010, the subsidiary has outstanding loans for this facility of Baht 1,012.5 million).

30.4 Litigation

The Company and its subsidiaries

As at 31 December 2010, the following significant lawsuits had been filed against the Company and its subsidiaries.

- In 2006, two housing estate juristic persons filed a lawsuit against the Company and a subsidiary for claim of Baht 1,013.5 million in relation to access to public thoroughfares. In June 2009, the plaintiffs requested to reduce the claim amount to Baht 800 million. In addition, in February 2009, the Company was additionally sued for the claim amounting to Baht 412.3 million in accordance with the Land Allocation Act and Customer Protect Act. Currently, the case is being considered by the court. The Company has set aside a provision of Baht 25 million for liabilities arising as a result of these cases.
- The Company and its subsidiaries have been sued for a total of approximately Baht 61.6 million. To date, the Court of the First Instance and the Appeal Court have ordered the Company and its subsidiaries to pay compensation plus interest totaling Baht 10.9 million. The Company has set aside provision of Baht 10.6 million for liabilities arising as a result of these cases, based on the opinion of their legal department.

Associates

The following significant lawsuits had been filed against the associates:

- Land and Houses Property Fund ("the Fund") has been sued as second defendant in a civil case in which the plaintiff claims the Fund illegally received the transfer of the land and construction thereon of the "Langsuan Ville" condominium project from Wave Development Company Limited, a debtor of the plaintiff. On 27 July 2004, the Court of First Instance dismissed the lawsuit. On 27 February 2008, the Appeal Court dismissed the lawsuit. As at 31 December 2010, the case is being heard by the Supreme Court. However, the Fund's legal advisor believes that the outcome of the case will not adversely affect the Fund, as the Fund was a preferred creditor and thus had a preferential right to receipt of payment from the mortgaged assets. In addition, the prices at which the assets were transferred in settlement of debt were those appraised by an independent appraisal firm and thus can be held to be fair price.

30.3 การค้าประกัน

30.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระการค้าประกันเงินกู้ยืมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้ค้าประกัน	ผู้ถูกค้าประกัน	2553	2552
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด	-	13.8
	บริษัท คับเบิลทรี จำกัด	-	148.5
	ลูกค้า	1.0	1.0
รวม		1.0	163.3
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	บริษัท คับเบิลทรี จำกัด	-	270.0
	บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด	-	25.0
รวม		-	295.0
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	390.0	390.0

30.3.2 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างกับธนาคารสำหรับวงเงินดังกล่าวเป็นจำนวน 1,012.5 ล้านบาท)

30.4 คดีความ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

- ก) ในปี 2549 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับทางออกสู่ทางสาธารณะโดยมีทุนทรัพย์จำนวน 1,013.5 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2552 โจทก์ได้ขอลดทุนทรัพย์บางส่วนทำให้ทุนทรัพย์เปลี่ยนเป็นจำนวน 800 ล้านบาท และในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องเพิ่มเติมจำนวน 412.3 ล้านบาท ตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดินและพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค ขณะนี้อยู่ในระหว่างการไต่สวนของศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวจำนวน 25 ล้านบาท
- ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีอื่นๆ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 61.6 ล้านบาท ปัจจุบันศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยรวม 10.9 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวตามความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ รวมจำนวน 10.6 ล้านบาท

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมได้ถูกฟ้องร้องในคดีต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

- ก) กองทุนอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ ("กองทุนฯ") ถูกยื่นฟ้องร้องเป็นจำเลยที่ 2 ในคดีแพ่งโดยโจทก์กล่าวหาว่า กองทุนฯ รับโอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการอาคารชุดหลังสวน วิลล์ จากบริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นลูกหนี้ของโจทก์โดยฉ้อฉล เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2547 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้ยกฟ้องและเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คดียังอยู่ในการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม ทนายความที่ปรึกษาของกองทุนฯ เชื่อว่าผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียหายต่อกองทุนฯ ทั้งนี้ เนื่องจากกองทุนฯ เป็นเจ้าหนี้บุริมสิทธิในทรัพย์สินจำนอง ซึ่งมีสิทธิได้รับชำระหนี้จากทรัพย์สินจำนองก่อนเจ้าหนี้อื่น รวมทั้งราคาทรัพย์สินที่ตีโอนชำระหนี้ถือเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากได้มีการประเมินราคาโดยบริษัทประเมินราคาอิสระแล้ว

- b) Land and Houses Property and Loan Fund-II ("the Fund") has been sued in a civil case, related to illegal encroachment on land in order to provide a thoroughfare to Soi Sukhumvit 55. On 18 July 2006, the South Bangkok Civil Court dismissed such lawsuit. Subsequently, the plaintiff appealed the decision and the Appeal Court found in accordance with the Court of First Instance on 20 April 2010. Currently, the lawsuit is in the process of the Supreme Court's consideration. However, the Fund's legal advisor believes that the outcome of the case will not adversely affect the Fund because the land under dispute is on a public road and the plaintiff therefore has no right to sue the Fund or to claim damages.
- c) Land and Houses Property and Loan Fund-II ("the Fund") has sued been by a condominium estate juristic person seeking compensation of Baht 51.6 million for damage to common areas, plus interest at the rate of 7.5 percent per annum calculated from the day following the date of filing of the case. On 8 November 2010, the South Bangkok Civil Court dismissed such lawsuit. Currently, the case is in process of extension to appeal. However, the Fund's legal advisor believes that the outcome of the case will not adversely affect the Fund.

31. Financial instruments

31.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivables, amount due from, short-term loans, trade accounts payables, loans and debentures. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to amount due from, accounts receivables and short-term loans. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of amount due from, accounts receivables and short-term loans to as stated in the balance sheet.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposit at financial institutions, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, debentures and long-term loans which bearing of interest.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2010 and 2009 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

- ข) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนค์แอนด์เฮาส์-II ("กองทุนฯ") ได้ถูกฟ้องร้องในคดีแพ่งเกี่ยวกับการรื้อถอนที่ดินเพื่อใช้เป็นทางเข้าออกสู่ถนนสุขุมวิท 55 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2549 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว ต่อมาโจทก์ได้ขอยื่นอุทธรณ์และศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม หน่วยงานที่ปรึกษาของกองทุนฯ เชื่อว่า ผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียหายต่อกองทุนฯ เนื่องจากที่ดินพิพาทอยู่ในถนนสาธารณะ โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องห้ามจำเลยยุ่งเกี่ยวกับที่ดินพิพาทและไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย
- ค) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนค์แอนด์เฮาส์-II ("กองทุนฯ") ได้ถูกนิติบุคคลอาคารชุดแห่งหนึ่งฟ้องร้องในคดีเกี่ยวกับทรัพย์สินส่วนกลางที่ชำรุดโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 51.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของค่างวดค้ำถั่วถั่วนับแต่วันฟ้อง เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2553 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม หน่วยงานที่ปรึกษาของกองทุนฯ เชื่อว่า ผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียหายต่อกองทุนฯ

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินทดรองจ่าย เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับ เงินทดรองจ่าย ลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของเงินทดรองจ่าย ลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้และเงินกู้ยืม ระยะยาวที่มีดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	Consolidated financial statements							
	As at 31 December 2010							
	Fixed interest rates			Over	Floating	Non-	Total	Interest rate (% p.a.)
	At call	Within 1 year	1-5 years	5 years (Million Baht)	Interest rate	interest bearing		
Financial assets								
Cash and cash equivalents	-	1,134	-	-	520	477	2,131	0.25 – 1.91
Trade accounts receivables	-	-	-	-	-	18	18	-
Financial liabilities								
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	3,205	-	-	12	-	3,217	1.39 – 2.35 and 6.4
Trade accounts payables	-	-	-	-	-	1,253	1,253	-
Trade accounts payables – related parties	-	-	-	-	-	13	13	-
Amounts due to related parties	-	-	-	-	-	14	14	-
Short-term loans from related parties	440	-	-	-	-	-	440	MLR – 1.5 and 7 – 7.5
Long-term loans	-	-	4,532	-	3,082	-	7,614	As specified in Note 18
Debentures	-	2,000	9,000	-	-	-	11,000	As specified in Note 19

	Separate financial statements							
	As at 31 December 2010							
	Fixed interest rates			Over	Floating	Non-	Total	Interest rate (% p.a.)
	At call	Within 1 year	1-5 years	5 years (Million Baht)	interest rate	interest bearing		
Financial assets								
Cash and cash equivalents	-	1,100	-	-	448	322	1,870	0.25 – 1.91
Amount due from and accounts receivables – related parties	-	-	-	-	-	4	4	-
Short-term loans to related parties	69	-	-	-	601	-	670	MLR – 1.5 and 5 – 7.5
Financial liabilities								
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	3,205	-	-	-	-	3,205	1.39 – 2.35
Trade accounts payables	-	-	-	-	-	917	917	-
Trade accounts payables – related parties	-	-	-	-	-	12	12	-
Amounts due to related parties	-	-	-	-	-	2	2	-
Short-term loans from related parties	120	-	-	-	-	-	120	3.00
Long-term loans	-	-	4,532	-	138	-	4,670	As specified in Note 18
Debentures	-	2,000	9,000	-	-	-	11,000	As specified in Note 19

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,134	-	-	520	477	2,131	0.25 - 1.91
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	-	18	18	-
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,205	-	-	12	-	3,217	1.39 - 2.35 และ 6.4
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	1,253	1,253	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	13	13	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	14	14	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	440	-	-	-	-	-	440	MLR - 1.5 และ 7 - 7.5
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	4,532	-	3,082	-	7,614	ตามที่ระบุใน หมายเหตุ 18
หุ้นกู้	-	2,000	9,000	-	-	-	11,000	ตามที่ระบุใน หมายเหตุ 19

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,100	-	-	448	322	1,870	0.25 - 1.91
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	4	4	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	69	-	-	-	601	-	670	MLR - 1.5 และ 5 - 7.5
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,205	-	-	-	-	3,205	1.39 - 2.35
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	917	917	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	12	12	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	2	2	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	120	-	-	-	-	-	120	3.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	4,532	-	138	-	4,670	ตามที่ระบุใน หมายเหตุ 18
หุ้นกู้	-	2,000	9,000	-	-	-	11,000	ตามที่ระบุใน หมายเหตุ 19

	Consolidated financial statements							
	As at 31 December 2009							
	Fixed interest rates			Over	Floating	Non-	Total	Interest rate (% p.a.)
	At call	Within 1 year	1-5 years	5 years (Million Baht)	interest rate	interest bearing		
Financial assets								
Cash and cash equivalents	-	1,360	-	-	546	262	2,168	0.25 - 1.10
Trade accounts receivables	-	-	-	-	-	13	13	-
Financial liabilities								
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	319	-	-	15	-	334	1.42 - 4.07 and 10.45 - 11.25
Trade accounts payables	-	-	-	-	-	882	882	-
Trade accounts payables - related parties	-	-	-	-	-	9	9	-
Amounts due to related parties	-	-	-	-	-	14	14	-
Short-term loans from related parties	406	-	-	-	-	-	406	4.35 - 7.50
Long-term loans	-	2,000	3,000	-	2,018	-	7,018	As specified in Note 18
Debentures	-	2,000	7,000	-	-	-	9,000	As specified in Note 19

	Separate financial statements							
	As at 31 December 2009							
	Fixed interest rates			Over	Floating	Non-	Total	Interest rate (% p.a.)
	At call	Within 1 year	1-5 years	5 years (Million Baht)	interest rate	interest bearing		
Financial assets								
Cash and cash equivalents	-	960	-	-	406	151	1,517	0.25 - 1.10
Amount due from and accounts receivables - related parties	-	-	-	-	-	5	5	-
Short-term loans to related parties	590	-	-	-	549	-	1,139	MLR-1.5 and 4.35 - 7.50
Financial liabilities								
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	319	-	-	-	-	319	1.42 - 4.07
Trade accounts payables	-	-	-	-	-	706	706	-
Trade accounts payables - related parties	-	-	-	-	-	8	8	-
Amounts due to related parties	-	-	-	-	-	2	2	-
Short-term loans from related parties	100	-	-	-	-	-	100	3.00 - 5.50
Long-term loans	-	2,000	3,000	-	197	-	5,197	As specified in Note 18
Debentures	-	2,000	7,000	-	-	-	9,000	As specified in Note 19

	งบเฉพาะรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,360	-	-	546	262	2,168	0.25 - 1.10
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	-	13	13	-
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	319	-	-	15	-	334	1.42 - 4.07 และ
จากสถาบันการเงิน								10.45 - 11.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	882	882	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	9	9	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	14	14	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	406	-	-	-	-	-	406	4.35 - 7.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,000	3,000	-	2,018	-	7,018	ตามที่ระบุ ในหมายเหตุ 18
หุ้นกู้	-	2,000	7,000	-	-	-	9,000	ตามที่ระบุ ในหมายเหตุ 19

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552							
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่			มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี					
หนี้สินทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	960	-	-	406	151	1,517	0.25 - 1.10
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	5	5	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	590	-	-	-	549	-	1,139	MLR - 1.5 และ 4.35 - 7.50
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	319	-	-	-	-	319	1.42 - 4.07
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	706	706	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	8	8	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	2	2	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	-	-	-	-	-	100	3.00 - 5.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,000	3,000	-	197	-	5,197	ตามที่ระบุ ในหมายเหตุ 18
หุ้นกู้	-	2,000	7,000	-	-	-	9,000	ตามที่ระบุ ในหมายเหตุ 19

Foreign currency risk

The Company exposure to foreign currency risk arises mainly from investment transactions that are denominated in foreign currencies. The Company has no forward contracts to reduce the exposure.

The balances of financial assets denominated in foreign currencies as at 31 December 2010 and 2009 are summarised below:

Foreign currency	Consolidated and Separate financial statements			
	Financial assets		Average exchange rate as at 31 December	
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
	2010	2009	2010	2009
Philippines Peso	1,223	1,223	0.68825	0.7184
Indonesia Rupiah	345,956	345,956	3.3615 (per 1,000 Rupiah)	3.5471 (per 1,000 Rupiah)

31.2 Fair values of financial instruments

The estimated fair value of financial instruments as at 31 December 2010 and 2009, in comparison with the related amounts carried in the balance sheet, is as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements				Separate financial statements			
	Carrying amount		Fair value		Carrying amount		Fair value	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Financial assets								
Cash and cash equivalents	2,131	2,168	2,131	2,168	1,870	1,517	1,870	1,517
Trade accounts receivables	18	13	18	13	-	-	-	-
Amount due from and accounts receivables - related parties	-	-	-	-	4	5	4	5
Short-term loans to related parties	-	-	-	-	670	1,139	670	1,139
Financial liabilities								
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	3,217	334	3,174	332	3,205	319	3,162	317
Trade accounts payables	1,253	882	1,253	882	917	706	917	706
Trade accounts payables - related parties	13	9	13	9	12	8	12	8
Amounts due to related parties	14	14	14	14	2	2	2	2
Short-term loans from related parties	440	406	440	406	120	100	120	100
Long-term loans	7,614	7,018	7,444	6,853	4,670	5,197	4,500	5,032
Debentures	11,000	9,000	10,162	8,528	11,000	9,000	10,162	8,528

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุนเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	2553	2552	2553	2552
เปโซฟิลิปปินส์	1,223	1,223	0.68825	0.7184
รูเปียนอินเดีย	345,956	345,956	3.3615 (ต่อ 1,000 รูเปีย)	3.5471 (ต่อ 1,000 รูเปีย)

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นการสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,131	2,168	2,131	2,168	1,870	1,517	1,870	1,517
ลูกหนี้การค้า	18	13	18	13	-	-	-	-
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	4	5	4	5
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	670	1,139	670	1,139
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,217	334	3,174	332	3,205	319	3,162	317
เจ้าหนี้การค้า	1,253	882	1,253	882	917	706	917	706
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13	9	13	9	12	8	12	8
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	14	14	14	2	2	2	2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	440	406	440	406	120	100	120	100
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,614	7,018	7,444	6,853	4,670	5,197	4,500	5,032
หุ้นกู้	11,000	9,000	10,162	8,528	11,000	9,000	10,162	8,528

The methods and assumptions used by the Company and its subsidiaries in estimating the fair value of financial instruments are as follows:

- a) For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and deposit at financial institutions, accounts receivables and accounts payables, their carrying amounts in the balance sheet approximate their fair value.
- b) For fixed rate debentures and long-term loans, their fair value is estimated by discounting expected future cash flow by the current market interest rate of the loans with similar terms and conditions.
- c) For debentures and long-term loans carrying interest approximate to the market rate, their carrying amounts in the balance sheet approximates their fair value.

32. Capital management

The primary objectives of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2010, the Group's debt-to-equity ratio was 0.91:1 (2009: 0.72:1) and the Company's was 0.89:1 (2009: 0.71:1).

33. Reclassification

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2009 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Other income – others	50,543,862	66,207,862	–	–
Selling expenses	446,722,470	467,572,106	386,501,274	403,658,828
Special business tax and transfer fee	20,849,636	–	17,157,554	–
Reversal of provision for impairment of investment in associate	(15,664,000)	–	–	–

34. Subsequent event

The extraordinary meeting of shareholder of Pacific Real Estate Company Limited, which is a subsidiary of the Company, held on 10 January 2011, passed a resolution to approve the share reduction totaling Baht 69,674,200 by reducing the quantity of shares by 696,742 shares, resulting in the remaining shares of Baht 23,230,000. Currently, it is in the process registering the share reduction with the Ministry of Commerce.

35. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 1 March 2011.

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล
- ข) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลคด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ค) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.91:1 (2552: 0.72:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.89:1 (2552: 0.71:1)

33. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้ว การจัดประเภทรายการใหม่นี้มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
รายได้อื่น - อื่นๆ	50,543,862	66,207,862	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	446,722,470	467,572,106	386,501,274	403,658,828
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน	20,849,636	-	17,157,554	-
กลับรายการค่าเผื่อการค้อยค่าของที่ดิน	(15,664,000)	-	-	-

34. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แปซิฟิก เรียวเอสเคท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติลดทุนที่ออกและเรียกชำระจำนวน 69,674,200 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นลง 696,742 หุ้น คงเหลือทุนที่ออกและเรียกชำระจำนวน 23,230,000 บาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2554

OTHER REFERENCES

Auditor

Miss Rungnapa Lertsuwankul

Ernst & Young Office Limited

Certified Public Account (Thailand) No. 3516

33rd Floor, Lake Rajada Office Complex 193/136-137 Ratchadapisek Road Bangkok 10110 Thailand

Tel. 66 (0) 2264 0777 Fax. 66 (0) 2264 0790

Debenture Registrar : Number of Unsecured Debentures No. 1/2007 2,000,000 units

Siam Commercial Bank Public Company Limited

3rd Floor, Building 2 1060 New Petchaburi road Makhasan Rachathevi Bangkok 10400 Thailand

Tel. 66 (0) 2256 2323-7 Fax 66 (0) 2256 2405

Debenture Registrar : Number of Unsecured Debentures No. 1/2008 3,000,000 units

Siam Commercial Bank Public Company Limited

3rd Floor, Building 2 1060 New Petchburi Road, Makkasan Ratchathewi Bangkok 10400 Thailand

Tel. 66 (0) 2256 2323-7 Fax. 66 (0) 2256 2405

Debenture Registrar : Number of Unsecured Debentures No. 1/2009 2,000,000 units

Siam Commercial Bank Public Company Limited

3rd Floor, Building 2 1060 New Petchburi Road, Makkasan Ratchathewi Bangkok 10400 Thailand

Tel. 66 (0) 2256 2323-7 Fax. 66 (0) 2256 2405

Debenture Registrar : Number of Unsecured Debentures No. 1/2010 1,000,000 units

Siam Commercial Bank Public Company Limited

3rd Floor, Building 2 1060 New Petchburi Road, Makkasan Rachathewi Bangkok 10400 Thailand

Tel. 66 (0) 2256 2323-7 Fax. 66 (0) 2256 2405

Debenture Registrar : Number of Unsecured Debentures No. 2/2010 2,000,000 units

Siam Commercial Bank Public Company Limited

3rd Floor, Building 2 1060 New Petchburi Road, Makkasan Rachathewi Bangkok 10400 Thailand

Tel. 66 (0) 2256 2323-7 Fax. 66 (0) 2256 2405

Debenture Registrar : Number of Unsecured Debentures No. 3/2010 1,000,000 units

Siam Commercial Bank Public Company Limited

3rd Floor, Building 2 1060 New Petchburi Road, Makkasan Rachathewi Bangkok 10400 Thailand

Tel. 66 (0) 2256 2323-7 Fax. 66 (0) 2256 2405

Appraisal Company

Grand Asset Advisory Co.,Ltd.

16th Floor, Asoke Tower 219/52 Sukhumvit 21 (Soi Asoke) Khlong Toei-Nuea Wattana Bangkok 10110

Tel.66 (0) 2260 4499 Fax 66 (0) 2260 0090-91

TAP Valuation Co.,Ltd.

18th Floor, RS Tower 121/62 Ratchadapisek Road Din Daeng Bangkok 10320

Tel. 66 (0) 2642 2712-14 Fax 66 (0) 2642 2711

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ผู้สอบบัญชี

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3516
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด
193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลคซ์คาเฟ่คอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110
โทร. 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0790

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2550 จำนวน 2,000,000 หน่วย

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทร. 0 2256 2323-7, โทรสาร 0 2256 2405

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2551 จำนวน 3,000,000 หน่วย

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทร. 0 2256 2323-7 โทรสาร 0 2256 2405

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2552 จำนวน 2,000,000 หน่วย

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทร. 0 2256 2323-7 โทรสาร 0 2256 2405

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2553 จำนวน 1,000,000 หน่วย

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทร. 0 2256 2323-7 โทรสาร 0 2256 2405

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 2/2553 จำนวน 2,000,000 หน่วย

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทร. 0 2256 2323-7 โทรสาร 0 2256 2405

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 3/2553 จำนวน 1,000,000 หน่วย

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทร. 0 2256 2323-7 โทรสาร 0 2256 2405

บริษัทประเมินราคา

บริษัท แกรนด์ แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด
219/52 ชั้น 16 อาคารอโศกทาวเวอร์ส
ถนนสุขุมวิท 21(ซอยอโศก) แขวงคลองตันเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2260 4499, โทรสาร 0 2260 0090-91

บริษัท ทีเอฟพี แวลูเอชัน จำกัด
121/62 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 18
ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพฯ 10320
โทร. 0 2642 2712-14, โทรสาร 0 2642 2711

CONTENT SUMMARY OF TRANSACTIONS SPECIFIED ACCORDING TO FORM 56-2 IN ANNUAL REPORT OF 2010

Page

1. General Information	
1.1 Company	Back Cover
1.2 Corporate that The Company Held Over 10% Shares	16
1.3 Other References	250
2. Message from the Chairman	2
3. The Responsibility for the Financial Reporting of the Board of Directors	142
4. Report of the Audit Committee	4
5. Report of the Chairman of the Nomination and Compensation Committee	6
6. Summary of The Company's Financial Information	
6.1 Financial Information	1
6.2 Financial Ratios	140
7. Business Operations	
7.1 Overall picture of the operations of the Company, its subsidiaries and associated companies	30
7.2 Revenue Structure	8
8. Risk Factors	22
9. Shareholding Structure and Management	
9.1 Equity	36
9.2 Shareholders	46
9.3 Dividend payment policy	46
9.4 The Board of Directors	50
9.5 The Audit Committee	52
9.6 The Nomination and Compensation Committee	54
9.7 The Executive Board	56
9.8 Selection of Committee Members and Executives	58
9.9 Compensation of the Management	60
9.10 The principles of good corporate governance	64
9.11 Supervision of the use of insider information	82
9.12 Internal control	96
10. Related Party Transactions	
10.1 Related party transactions in 2010	98
10.2 Necessity and accountability of the transactions	102
10.3 Measures/Procedures of approving related party transactions	102
10.4 Policy or trend of related party transactions	104
10.5 Reasons why parties with potential conflicts of interests hold more than 10% of shares in the subsidiaries or associated companies	104
11. Explanations and Analysis of Financial Position and Operating Results	
11.1 Overall picture of past performances	108
11.2 Financial position	116
11.3 Major factors and influences that may affect future operations or financial position	128
12. Financial Statements	
12.1 Comparison on the Company's financial statement and combined financial statement	146
12.2 Compensation for the Auditor	136

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2553

Page

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัท	ปกหลัง
1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	17
1.3 บุคคลอ้างอิง	251

2. รายงานจากประธานกรรมการ

3

3. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

145

4. รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

5

5. รายงานจากประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

7

6. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ

6.1 ข้อมูลจากงบการเงิน	1
6.2 อัตราส่วนทางการเงิน	141

7. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

7.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	31
7.2 โครงสร้างรายได้	9

8. ปัจจัยความเสี่ยง

23

9. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

9.1 หลักทรัพย์ของบริษัท	37
9.2 ผู้ถือหุ้น	47
9.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	47
9.4 คณะกรรมการบริษัท	51
9.5 คณะกรรมการตรวจสอบ	53
9.6 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	55
9.7 คณะกรรมการบริหาร	57
9.8 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	59
9.9 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	61
9.10 การปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการ	65
9.11 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	83
9.12 การควบคุมภายใน	97

10. รายการระหว่างกัน

10.1 รายการระหว่างกันในปี 2553	99
10.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน	103
10.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน	103
10.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน	105
10.5 เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10	105

11. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11.1 ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา	109
11.2 ฐานะการเงิน	117
11.3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต	129

12. งบการเงิน

12.1 งบการเงินเปรียบเทียบของบริษัทและงบการเงินรวม	147
12.2 คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	137



LAND & HOUSES

Land and Houses Public Company Limited

Reg. No.0107535000249 (Previous Reg. No.57)
1 Q.House Lumpini Bld., 37-38th Fl., South Sathorn Rd.,
Tung Mahamek, Sathorn, Bangkok 10120
Tel : 66(0) 2343 8900 Fax : 66(0) 2230 8131

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ 0107535000249 (เดิมเลขที่ บมจ.57)
อาคารคิวเฮ้าส์ลุมพินี ชั้น 37-38 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร : 0-2343-8900 แฟกซ์ : 0-2230-8131