

Land and Houses Public Company Limited

Annual Report 2011



รายงานประจำปี 2554

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)



CONTENTS

สารบัญ

2011 HIGHLIGHTS
จุดเด่นในรอบปี 2554

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN
รายงานจากประธานกรรมการ

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

REPORT OF THE NOMINATION AND COMPENSATION COMMITTEE
รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

REVENUE STRUCTURE
โครงสร้างรายได้

HOUSING REGISTERED STATISTICS 2007-2011
จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล
ระหว่างปี 2550-2554

INVESTMENT IN SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

RISK FACTORS
ปัจจัยความเสี่ยง

OVERALL PICTURE OF BUSINESSES OF THE COMPANY
AND ITS SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES
ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

1 SHAREHOLDER AND MANAGEMENT 44
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

2 RELATED PARTIES AND CONNECTED TRANSACTIONS 94
บุคคลที่มีประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

4 EXPLANATION AND ANALYSIS OF FINANCIAL POSITION
AND OPERATING RESULTS 104
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

6 COMPARATIVE 3 YEARS FINANCIAL STATISTICS 134
ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

8 RESPONSIBILITY REPORT OF THE BOARD
OF DIRECTORS ON FINANCIAL REPORTS 138
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ
รายงานทางการเงิน

10 REPORT OF INDEPENDENT AUDITOR 140
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

16 FINANCIAL STATEMENTS 142
งบการเงิน

22 OTHER REFERENCES 278
บุคคลอ้างอิง

28 CONTENT SUMMARY OF TRANSACTIONS SPECIFIED
ACCORDING TO FORM 56-2 IN ANNUAL REPORT OF 2011 282
สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2
ในรายงานประจำปี 2554

2011 HIGHLIGHTS

จุดเด่นในรอบปี 2554

	2554 2011	2553 2010	% Change
<ul style="list-style-type: none"> ผลการดำเนินงาน 			
OPERATING RESULT			
จำนวนโครงการที่ดำเนินงาน			
Number of Active Projects	53	47	17.8
<ul style="list-style-type: none"> ความสามารถในการทำกำไร 			
EARNING ABILITY			
อัตรากำไรต่อรายได้รวม			
Return on Total Revenues	25.33%	22.72%	11.5
<ul style="list-style-type: none"> จุดเด่นจากงบการเงิน (ล้านบาท) 			
HIGHLIGHT OF THE FINANCIAL STATEMENT (million baht)			
รายได้รวม			
Total Revenues	22,139	17,478	26.7
กำไรสุทธิ			
Net Profit	5,609	3,971	41.2
สินค้าคงเหลือ			
Inventories	31,472	27,054	16.3
สินทรัพย์รวม			
Total Assets	60,833	54,604	11.4
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			
Total Shareholders' Equity Including Non-Controlling interests of subsidiaries	30,472	28,551	6.7
<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลต่อหุ้น 			
PER SHARE DATA			
กำไรสุทธิต่อหุ้น			
Earning Per Share	0.56	0.40	40.0
มูลค่าตามบัญชี			
Book Value	2.93	2.74	6.9
ราคาตลาด (ณ วันสิ้นปี)			
Market Price (At Year End)	6.15	6.40	(3.9)
<ul style="list-style-type: none"> จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น) 			
NUMBER OF PAID UP SHARES (million shares)	10,026	10,026	-

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

Dear Shareholders,

In 2011, the Company recorded 19,200 million baht in bookings from its residential property business, down 4% from 2010. Of the total, 75% came from single houses, 6% townhouses and 19% condominiums. Revenue was 18,580 million baht, up 12.3% from the level in 2010. Of the total revenue, 71% was single houses, 8% townhouses and 21% condominiums.

In 2011, the Company launched 16 projects, with a combined value of 24,400 million baht. They consisted of 13 single-housing projects worth 21,800 million baht in total and 3 townhouse projects worth a combined 2,600 million baht.

Due to the massive floods in the fourth quarter of last year, the Company was forced to delay several project launches, affecting its bookings and revenue. The disaster also incurred expenses in preventing the Company's housing projects, helping residents during the floods and rehabilitating projects after the deluge, totaling more than 200 million baht.

Other important developments during the past year of the Company and its subsidiaries are:

- The Company sold the following investments:
 - Its entire stake in Bangkok Chain Hospital Plc. of 25.06% of paid-up capital for 3,532.8 million baht
 - Its investments in companies in Indonesia dated back to 1996 for 374.1 million baht
- The Company sold debentures worth 2,500 million baht with a maturity of 3 years and a coupon rate of 3.54%
- Land and Houses Retail Bank Plc. was listed on May 10, 2011. It was upgraded into a full commercial bank on December 16, 2011 and changed its name to Land and Houses Bank Plc. The Company now holds 35.8% in its holding company.
- The Terminal 21 project, which consists of a shopping center and a 5-star hotel/apartment, opened for business on October 11, 2011 and has since been warmly welcomed by consumers. The Company has a 60% stake in the project.

Thanks to its determination to upgrade products and services and to operate its business within the framework of good corporate governance to produce good, quality products and services while being fair to all stakeholders, the Company was voted the Trusted Brand under the Platinum Award category for the seventh consecutive year in a survey by Reader's Digest magazine. It was the only company in the property development business to be honored with such recognition over the past 7 years.

Finally, I would like to express my sincere gratitude to our customers, shareholders, employees, financial institutions, suppliers and contractors, who have always strongly supported us in our efforts to build warm families and create quality communities and the environment under all Land & Houses projects.

Sincerely,



(Mr. Anant Asavabhokhin)
Chairman

รายงานจากประธานกรรมการ

สวัสดิการรับท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ในปี 2554 บริษัทฯ มียอดจองจากธุรกิจที่อยู่อาศัยรวม 19,200 ล้านบาท ลดลง 4% จากปี 2553 โดยเป็นบ้านเดี่ยว 75% ทาวน์เฮ้าส์ 6% และอาคารชุด 19% และมียอดโอน 18,580 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.3% จากปี 2553 โดยมีสัดส่วนเป็นบ้านเดี่ยว 71% ทาวน์เฮ้าส์ 8% และอาคารชุด 21%

ในรอบปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดโครงการใหม่จำนวน 16 โครงการ โดยมีมูลค่าโครงการรวมกว่า 24,400 ล้านบาท ประกอบด้วยโครงการที่เป็นประเภทบ้านเดี่ยวจำนวน 13 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 21,800 ล้านบาท และเป็นโครงการประเภททาวน์เฮ้าส์ 3 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 2,600 ล้านบาท

จากเหตุการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในช่วงไตรมาส 4 ของปีที่ผ่านมาส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีการเลื่อนการเปิดโครงการที่อยู่อาศัยออกไปหลายโครงการ ยอดจองและยอดโอนจึงได้รับผลกระทบไปด้วย นอกจากนี้ ยังก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายต่างๆ ทั้งเพื่อการป้องกันน้ำท่วมโครงการบ้านจัดสรรของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายเพื่อการช่วยเหลือลูกบ้านในโครงการระหว่างน้ำท่วม และการฟื้นฟูโครงการภายหลังน้ำท่วม รวมเป็นเงินมากกว่า 200 ล้านบาท

สำหรับพัฒนาการอื่นๆ ที่สำคัญ ในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

- บริษัทฯ ได้มีการขายเงินลงทุนซึ่งประกอบด้วย
 - หุ้นของบริษัททางกอกเซน ฮอสปิคอล จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 25.06% ของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว โดยได้รับเงินจากการขายทั้งสิ้น 3,532.8 ล้านบาท
 - เงินลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย ที่ได้ลงทุนไว้ตั้งแต่ปี 2539 โดยได้รับเงินจากการขายเท่ากับ 374.1 ล้านบาท
- ขายหุ้นกู้ จำนวน 2,500 ล้านบาท อายุ 3 ปี มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.54
- ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 และได้รับการยกระดับเป็นธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2554 โดยมีชื่อใหม่ว่า ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 35.8%
- โครงการเทอร์มินอล 21 ซึ่งเป็นโครงการที่ประกอบด้วยพื้นที่ที่เป็นศูนย์การค้าและ โรงแรม / อพาร์ทเมนต์ระดับ 5 ดาว ได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภค โครงการดังกล่าว บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่จำนวน 60%

จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการรวมทั้งการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพ และเป็นธรรมกับผู้เกี่ยวข้อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโหวตจากผู้บริโภคให้เป็น "แบรนด์ที่น่าเชื่อถือ" (Trusted Brand) ประเภทรางวัล Platinum Award ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 7 ซึ่งจัดโดยการสำรวจจากนิตยสาร Reader's Digest และเป็นเพียงบริษัทฯ เดียวในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับรางวัลนี้ตลอด 7 ปีที่ผ่านมา

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณลูกค้าทุก ๆ ท่าน ผู้ถือหุ้น พนักงานบริษัทฯ สถาบันการเงิน Supplier และผู้รับเหมา ที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ร่วมสร้างครอบครัวที่อบอุ่นและสังคมแวดล้อมที่มีคุณภาพ ภายในโครงการแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ทุกโครงการ

ขอแสดงความนับถือ



(นายอนันต์ อัศวโภคิน)
ประธานกรรมการ

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

Dear Shareholders,

The Audit Committee of Land & Houses Plc. consists of Mr. Prathip Wongnirund as chairman and Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong and Mr. Chadchart Sittipunt as members. The 3 members of the Audit Committee are not executives or employees of the Company.

In 2011, the Audit Committee met 5 times to perform its duties in compliance with the requirements of the Stock Exchange of Thailand as assigned by the Company's Board of Directors. The meetings were attended by high-ranking executives, the Internal Audit and System Development Vice President, the Accounting Vice President, auditors and other vice presidents responsible for the departments related to the meeting agendas. The minutes of the meetings were submitted to the Board of Directors regularly, the major points of which can be summarized as follows:

1. Reviewed the credibility of the Company's quarterly and annual financial statements and expressed opinions on whether they were accurate and whether essential information had been adequately and promptly disclosed according to accounting standards and all related regulations.
2. Reviewed and constantly followed up on the internal control and audit systems to ensure adequate and prompt actions were taken at all times to regulate or mitigate management risks. In this respect, the Audit Committee found the operations of the Company satisfactory. It also reviewed and considered approving the 2012 audit plan of the Internal Audit and System Development Department.
3. Reviewed and followed up regularly on key lawsuits of the Company by proposing that the Company adhere to lawful guidelines on securities and the stipulations of the Stock Exchange of Thailand and other laws related to the Company's businesses. The committee found cases in which the Company was sued by consumers and disputes involving protests by communities near its projects. The Committee recommended that the Company apply extra care in presenting its project details to avoid disputes stemming from misunderstanding which might affect the Company's operations.
4. Reviewed the transactions between the Company and related parties or items with potential conflicts of interest to promote accurate, conclusive and accountable disclosures in which the interests of all stakeholders had been taken into consideration. The Committee found the Company had completely abided by the rules.
5. Considered, selected and recommended the nomination of auditors and their remuneration for 2012 to the Board of Directors. In the past year, the Committee was satisfied with the independence and performance of the auditors, who performed their duties professionally and competently, and provided advice on the internal control system and risks.
6. Regularly reviewed and monitored investments made locally and abroad, and made suggestions so that the Board of Directors was aware of the importance of effective and efficient investment management. The Committee found that the Company had been aware of the issue and applied proper precaution at all times.
7. Reviewed the procurement of land and other purchases related to construction work and made appropriate suggestions so that the Board of Directors was aware of the importance of close supervision and transparency of high-value investments. The Committee found no significant issues in this respect.
8. Conducted the annual self-evaluation to determine the limitations, comprehensiveness and efficiency of its own performance. The Committee also held meetings with the auditors without the Management of which outcomes were satisfactory. The Committee summarized the suggestions and proposed them to the Board of Directors for acknowledgment and further action.
9. Constantly emphasized good corporate governance to set higher working standards than normally accepted. The Committee also proposed that the Company focus on sustainable development by conducting its business with corporate social responsibility.

In the past year, the Audit Committee performed its duties comprehensively in essential areas as stipulated under the Audit Committee Charter and as assigned by the Board of Directors to the best of its capabilities and with utmost efficiencies.

Mr. Chadchart Sittipunt resigned as member of the Audit Committee on January 16, 2012. He was royally appointed deputy transport minister on January 18, 2012.



(Prathip Wongnirund)
Chairman Audit Committee
February 28, 2012

รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด ประกอบด้วยนายประทีป วงศ์นิรันดร์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีนายภกวัช โกวิทวัฒนพงศ์ และนายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

ปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายอื่น ๆ ความวาระที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชี โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทอยู่เป็นประจำ สรุปสาระสำคัญของงานที่ได้ปฏิบัติดังนี้

1. ได้สอบทานความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งรายไตรมาส และประจำปี พร้อมทั้งให้ความเห็นต่อการเงินดังกล่าวว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วนในการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอ ทันเวลา ความมาตรฐานการบัญชีและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทุกประการ
2. ได้สอบทานและติดตามอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ ในการควบคุมและหรือลดความเสี่ยงต่างๆ ทางด้านการจัดการให้น้อยลง ซึ่งผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นที่น่าพอใจสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมกันนี้ได้สอบทานและพิจารณานโยบายแผนงานตรวจสอบประจำปี 2555 ให้กับฝ่ายตรวจสอบภายในและพัฒนาระบบ
3. ได้สอบทานและติดตามคดีความสำคัญๆ ของบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง โดยเสนอแนะให้บริษัทฯ ยึดแนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งผลจากการติดตามมีเพียงคดีความฟ้องร้องจากผู้บริโภคและข้อพิพาทจากการประท้วงของชุมชนข้างเคียงโครงการ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะให้บริษัทฯ เพิ่มความระมัดระวังในการนำเสนอข้อมูลโครงการ ทั้งนี้เพื่อหลีกเลี่ยงข้อพิพาทต่างๆ ที่อาจเกิดจากความเข้าใจที่ไม่ตรงกัน แล้วก่อให้เกิดผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัทฯ
4. ได้สอบทานการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน สมเหตุสมผล และได้คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามถูกต้องครบถ้วนทุกประการ
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 พร้อมกำหนดค่าตอบแทนเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบพอใจกับผลการตรวจของผู้สอบบัญชี ที่ได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
6. ได้สอบทานและติดตามเงินทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการบริหารเงินลงทุน ต้องดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จากการติดตามทราบว่าบริษัทฯ ให้ความระมัดระวังและตระหนักอยู่ตลอดเวลา
7. ได้สอบทานการจัดซื้อที่ดินและการจัดซื้อจัดจ้างต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง เพื่อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงรายการลงทุนที่มีมูลค่าสูง ต้องดูแลอย่างใกล้ชิดและโปร่งใส ซึ่งผลการสอบทานไม่พบสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ
8. คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทราบถึงขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน และความสมบูรณ์ครบถ้วนในหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมด้วย ซึ่งผลเป็นที่น่าพอใจต่อคำแนะนำต่างๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แจ้งให้กับฝ่ายบริหารรับทราบเพื่อนำไปพิจารณา
9. เน้นให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมาตรฐานการทำงานให้อยู่เหนือเกณฑ์ปกติทั่วไป พร้อมทั้งเสนอแนะให้บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ (CSR: Corporate Social Responsibility)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน ในประเด็นเนื้อหาที่เป็นสาระสำคัญตามกฎหมายบัญชีตรวจสอบและตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัททุกประการ ด้วยความรู้ และความสามารถอย่างเต็มประสิทธิภาพ

อนึ่ง นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้ลาออกจากกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2555 และได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ เป็นรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555



(นายประทีป วงศ์นิรันดร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555

REPORT OF THE NOMINATION AND COMPENSATION COMMITTEE

To Shareholders,

The Nomination and Compensation Committee was appointed by the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 7/2549. Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong acts as the Chairman of the Nomination and Compensation Committee, Mr. Chadchart Sittipunt and Mr. Lim Swe Guan act as members of the Nomination and Compensation Committee and Mr. Adisorn Thananan-narapool act as Secretary to the Nomination and Compensation Committee. Later on, Mr. Lim Swe Guan resigned from the Company's director on 2 March 2011. The Board of Directors' Meeting no. 4/2554 dated 10 August 2011 then have a resolution to appoint Mr. Adisorn Thananan-narapool to act as member of the Nomination and Compensation Committee. As a result, the Committee comprises three directors, two of whom are independent directors and one of whom is executive director of the Company.

In 2010, the Nomination and Compensation Committee held 2 meetings to consider and perform their duties as follows:

1. To nominate qualified person as the company's directors replacing those who retired by rotation.
2. To determine and fix remuneration for directors who are not employees of the Company and present to the Board of Directors.
3. To consider the amendment to the Charter of Nomination and Compensation Committee and present to the Board of Directors.
4. To consider and select director to replace those who resigned and propose to the Board of Directors.
5. To review salary increase and bonus to President and present to the Board of Directors.

Yours sincerely,



Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong

Chairman of the Domination and Compensation Committee

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ถูกจัดตั้งขึ้น โดยมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2549 โดยมี นายภควัฒ์ โกวิทวัฒนพงศ์ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ และนายลิม สวี กวน ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และมีนายอดิศร อนันท์นันทราพูล ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ต่อมา นายลิม สวี กวน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2554 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2554 วันที่ 10 สิงหาคม 2554 จึงได้มีมติแต่งตั้งนายอดิศร อนันท์นันทราพูล ให้เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแทนนายลิม สวี กวน ที่ได้ลาออกไป ทำให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

ในปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อปฏิบัติภารกิจดังนี้

1. สรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ
2. กำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นพนักงานของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาเปลี่ยนแปลงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาสรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออก เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
5. พิจารณาปรับเงินเดือนและจ่ายโบนัส ให้แก่กรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ขอแสดงความนับถือ



นายภควัฒ์ โกวิทวัฒนพงศ์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

REVENUE STRUCTURE

Product		Operated by		2011		2010		2009	
				Million baht	%	Million baht	%	Million baht	%
1. Real Estate Business									
Detached houses	The Company		12,257	55.4	11,106	63.5	10,605	59.3	
	Subsidiary: Atlantic Real Estate Co., Ltd.		580	2.6	643	3.8	562	3.1	
	Subsidiary: Pacific Real Estate Co., Ltd.		–	–	23	0.1	398	2.2	
	Subsidiary: Land & Houses Northeast Co.,Ltd.		56	0.3	60	0.3	108	0.6	
	Subsidiary: LH Muang Mai Co., Ltd.		260	1.2	184	1.1	198	1.1	
	Subsidiary: LH Real Estate Co., Ltd.		–	–	21	0.1	6	0.1	
	Subsidiary : LH Asset Co.,Ltd.		454	2.1	531	3.0	703	3.9	
	Total revenue from detached houses		13,607	61.6	12,568	72.0	12,580	70.3	
Townhouses	The Company		822	3.7	1,091	6.2	1,405	7.9	
	Subsidiary: Land & Houses Northeast Co.,Ltd.				–	–	1	0.0	
	Subsidiary : LH Asset Co.,Ltd.		362	1.6	595	3.4	4	0.0	
	Total revenue from townhouses		1,183	5.3	1,686	9.6	1,410	7.9	
Condominiums	The Company		3,695	16.7	2,292	13.1	3,000	16.8	
	Subsidiary : LH Asset Co.,Ltd.		–	–	–	–	222	1.2	
	Total revenue from condominiums		3,695	16.7	2,292	13.1	3,222	18.0	
Land	The Company		4	0.0	–	–	–		
	Subsidiary: Land & Houses Northeast Co.,Ltd.		–	–	–	–	–	–	
	Subsidiary: LH Muang Mai Co., Ltd.		91	0.4	–	–	61	0.3	
	Total revenue from land		95	0.4	–	–	61	0.3	
Total revenue from real estate business			18,580	84.0	16,546	94.7	17,273	96.5	
2. Rental income			649	2.9	350	2.0	383	2.1	
3. Other income			2,910	13.1	582	3.3	241	1.4	
4. Total revenue (1+2+3)			22,139	100.0	17,478	100.0	17,897	100.0	
5. Share of income from investment in associates			1,156	5.2	1,469	8.4	1,174	6.6	
Total revenue (4+5)			23,295	105.2	18,947	108.4	19,071	106.6	

** Other incomes consist of gain from investments, interest income, infrastructure service income and others

โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ปี 2554		ปี 2553		ปี 2552	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจสหกรณ์ทรัพย์							
บ้านเคียว	บริษัท	12,257	55.4	11,106	63.5	10,605	59.3
	บริษัทย่อย: บจ.แอดแลนติก เรียวเอสเคท	580	2.6	643	3.8	562	3.1
	บริษัทย่อย: บจ.แปซิฟิก เรียวเอสเคท	-	-	23	0.1	398	2.2
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	56	0.3	60	0.3	108	0.6
	บริษัทย่อย: บจ.แอล. เอช. เมืองใหม่	260	1.2	184	1.1	198	1.1
	บริษัทย่อย: บจ.แอล. เอช. เรียวเอสเคท	-	-	21	0.1	6	0.1
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	454	2.1	531	3.0	703	3.9
รวมรายได้บ้านเคียว		13,607	61.6	12,568	72.0	12,580	70.3
ทาวน์เฮ้าส์	บริษัท	822	3.7	1,091	6.2	1,405	7.9
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์			-	-	1	0.0
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอชแอสเซท	362	1.6	595	3.4	4	0.0
รวมรายได้ทาวน์เฮ้าส์		1,183	5.3	1,686	9.6	1,410	7.9
คอนโดมิเนียม	บริษัท	3,695	16.7	2,292	13.1	3,000	16.8
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอชแอสเซท	-	-	-	-	222	1.2
รวมรายได้คอนโดมิเนียม		3,695	16.7	2,292	13.1	3,222	18.0
ที่ดินเปล่า	บริษัท	4	0.0	-	-	-	-
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธอีสต์	-	-	-	-	-	-
	บริษัทย่อย: บจ. แอลเอช เมืองใหม่	91	0.4	-	-	61	0.3
รวมรายได้ที่ดินเปล่า		95	0.4	-	-	61	0.3
รวมรายได้ธุรกิจสหกรณ์ทรัพย์		18,580	84.0	16,546	94.7	17,273	96.5
2. รายได้ค่าเช่า		649	2.9	350	2.0	383	2.1
3. รายได้อื่น		2,910	13.1	582	3.3	241	1.4
4. รวมรายได้ 1 + 2 + 3		22,139	100.0	17,478	100.0	17,897	100.0
5. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		1,156	5.2	1,469	8.4	1,174	6.6
รายได้ทั้งสิ้น 4+ 5		23,295	105.2	18,947	108.4	19,071	106.6

หมายเหตุ ** รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากเงินลงทุน, ดอกเบี้ยรับ, รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค และอื่นๆ

NUMBER OF HOUSING REGISTERED UNITS IN GREATER BANGKOK DURING 2007 - 2011

Unit : Unit

TYPE	2011	2010	2009	2008	2007
• HOUSING REGISTERED BY BUILT TYPE					
Owner - Built	20,313	22,498	19,618	24,017	25,341
Developer - Built	61,208	84,395	75,359	59,048	49,769
• TOTAL HOUSING REGISTERED BY (Owner-built & Developer built)	81,521	106,893	94,977	83,065	75,110
• CLASSIFIED BY TYPE - OWNER BUILT					
Detached House	17,912	20,284	18,135	21,181	22,315
Duplex Houses	81	154	138	163	120
Townhouses	2,320	2,060	1,345	2,673	2,906
Flats & Condominiums	0	0	0	0	0
• TOTAL HOUSING REGISTERED BY OWNER BUILT	20,313	22,498	19,618	24,017	25,341
• CLASSIFIED BY TYPE - BY DEVELOPER BUILT					
Detached House	13,687	11,403	10,863	13,437	16,390
Duplex Houses	1,398	1,366	1,000	2,133	1,436
Townhouses	12,072	11,707	9,771	11,943	14,931
Flats & Condominiums	34,051	59,919	53,725	31,535	17,012
• TOTAL HOUSING REGISTERED BY DEVELOPER BUILT	61,208	84,395	75,359	59,048	49,769

Source : Government Housing Bank

Greater Bangkok : Bangkok Provinces And 5 Perimeter Area Included.



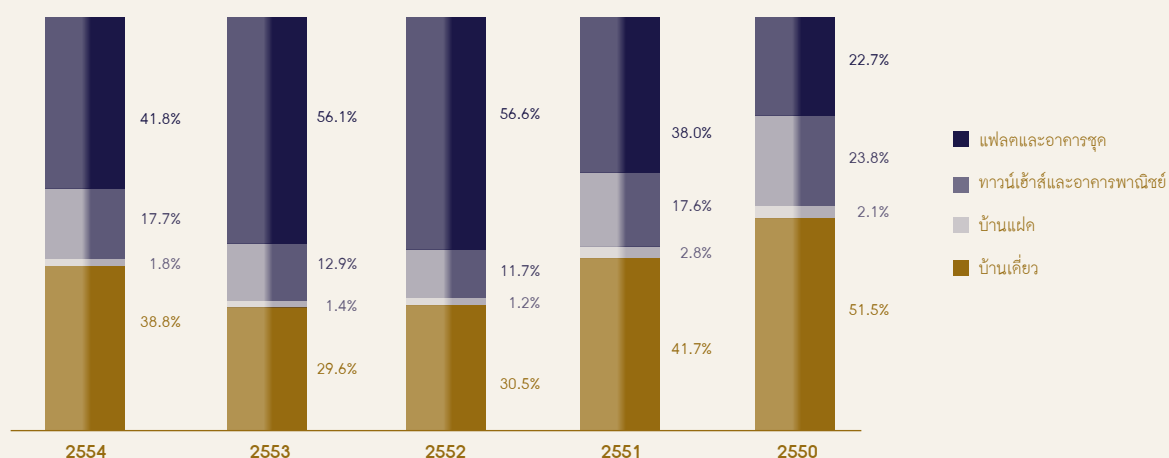
จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ระหว่างปี 2550 - 2554

หน่วย : หลัง

ประเภท	2554	2553	2552	2551	2550
• บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทการดำเนินการ					
สร้างเอง	20,313	22,498	19,618	24,017	25,341
จัดสรร	61,208	84,395	75,359	59,048	49,769
• รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่มทั้งหมด (ประเภทสร้างเองและจัดสรร)	81,521	106,893	94,977	83,065	75,110
• บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	17,912	20,284	18,135	21,181	22,315
บ้านแฝด	81	154	138	163	120
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	2,320	2,060	1,345	2,673	2,906
แฟลตและอาคารชุด	0	0	0	0	0
• รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง	20,313	22,498	19,618	24,017	25,341
• บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	13,687	11,403	10,863	13,437	16,390
บ้านแฝด	1,398	1,366	1,000	2,133	1,436
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	12,072	11,707	9,771	11,943	14,931
แฟลตและอาคารชุด	34,051	59,919	53,725	31,535	17,012
• รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร	61,208	84,395	75,359	59,048	49,769

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

หมายเหตุ : บ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะในเขตกรุงเทพและปริมณฑล 5 จังหวัด



HOUSING MARKET IN 2011

The overall residential market in 2011 contracted by 23.7% year-on-year based on the number of new housing registrations. In 2011, 81,521 housing units were registered. Of the new units, 20,313 were owner built units, down 9.7% and 61,208 were developer built units, down 27.5% from the levels in 2010.

Comparative data of newly registered housing units by type
From January to December 2009-2011

Unit: units			
Type	2009	2010	2011
Owner Built	19,618	22,498	20,313
Change*	18.3%	14.7%	-9.7%
Developer Built	75,359	84,395	61,208
Change*	22.4%	12.0%	-27.5%
Total	94,977	106,893	81,521
Change*	11.0%	12.5%	-23.7%

Source: Government Housing Bank

Notes: * % change was year-on-year.

A focus on new developer built units by type in 2011 compared to the level in 2010 showed a 27.5% decline due the following major changes:

- Detached houses totaled 13,687 units, up 20.0% compared to 11,403 units in 2010.
- Duplexes totaled 1,398 units, up 2.3% compared to 1,366 units in 2010.
- Townhouses totaled 12,072 units, up 3.1% compared to 11,707 units in 2010.
- Condominiums totaled 34,051 units, down 43.2% compared to 59,919 units in 2010.

Comparative data of newly registered housing units
by developer built type from 2009-2011

Unit: units			
Type of developer built	2009	2010	2011
Single houses	10,863	11,403	13,687
Change	-19.2%	5.0%	20.0%
Duplexes	1,000	1,366	1,398
Change	-53.1%	36.6%	2.3%
Townhouses	9,771	11,707	12,072
Change	-18.2%	19.8%	3.1%
Condominiums	53,725	59,919	34,051
Change	57.8%	11.5%	-43.2%
Total	75,359	84,395	61,208
Change	22.4%	12.0%	-27.5%

Source: Government Housing Bank

Notes: * % change was year-on-year

ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยปี 2554

ตลาดที่อยู่อาศัยโดยรวมปี 2554 มีการเปลี่ยนแปลงที่ชะลอตัวลง 23.7% เมื่อเทียบกับปี 2553 ทั้งนี้พิจารณาจากตัวเลขบ้านจดทะเบียนเพิ่มปี 2554 มีจำนวนรวมทั้งหมด 81,521 หน่วย เมื่อเทียบกับปี 2553 โดยแบ่งแยกเป็นที่อยู่อาศัยประเภทสร้างเอง 20,313 หน่วย ชะลอตัวลง 9.7% และที่อยู่อาศัยประเภทจัดสรร มีจำนวน 61,208 หน่วย ชะลอตัวลง 27.5% เมื่อเทียบกับปี 2553

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทดำเนินการ ระหว่างปี 2552-2554

หน่วย : หลัง

จำแนกประเภท	2552	2553	2554
สร้างเอง	19,618	22,498	20,313
% การเปลี่ยนแปลง	18.3%	14.7%	- 9.7%
จัดสรร	75,359	84,395	61,208
% การเปลี่ยนแปลง	22.4%	12.0%	-27.5%
รวมทั้งหมด	94,977	106,893	81,521
% การเปลี่ยนแปลง *	11.0%	12.5%	-23.7%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

* เปอร์เซนต์ การเปลี่ยนแปลงเทียบกับปีก่อนหน้า

หากพิจารณาเฉพาะบ้านจดทะเบียนเพิ่มประเภทจัดสรร จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัยปี 2554 เมื่อเทียบกับปี 2553 ชะลอตัวลง 27.5% ตลาดที่อยู่อาศัยประเภทจัดสรร ในปี 2554 มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

- ที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 13,687 หน่วย เพิ่มขึ้น 20.0 % เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 11,403 หน่วย
- ที่อยู่อาศัยประเภทบ้านแฝด มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,398 หน่วย เพิ่มขึ้น 2.3% เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,366 หน่วย
- ประเภททาวน์เฮาส์ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 12,072 หน่วย เพิ่มขึ้น 3.1% เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 11,707 หน่วย
- ประเภทคอนโดมิเนียม มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 34,051 หน่วย ชะลอตัวลง 43.2% เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 59,919 หน่วย

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม ประเภทจัดสรร จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย ระหว่างปี 2552 - 2554

หน่วย : หลัง

บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทจัดสรร	2552	2553	2554
บ้านเดี่ยว	10,863	11,403	13,687
% การเปลี่ยนแปลง	-19.2%	5.0%	20.0%
บ้านแฝด	1,000	1,366	1,398
% การเปลี่ยนแปลง	-53.1%	36.6%	2.3%
ทาวน์เฮาส์	9,771	11,707	12,072
% การเปลี่ยนแปลง	-18.2%	19.8%	3.1%
คอนโดมิเนียม	53,725	59,919	34,051
% การเปลี่ยนแปลง	57.8%	11.5%	-43.2%
รวมทั้งหมดประเภทจัดสรร	75,359	84,395	61,208
% การเปลี่ยนแปลง	22.4%	12.0%	-27.5%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

* เปอร์เซนต์ การเปลี่ยนแปลงเทียบกับปีก่อนหน้า

Various factors affected the residential market in 2011. Among them are:

- The economy grew by a mere 0.1% year-on-year as a result of the devastating floods in the fourth quarter, when the gross domestic product (GDP) shrank by as much as 9%. This affected demand both at home and abroad and resulted in a shrinking manufacturing sector.
- Interest rates were higher in 2011. In early 2011, the minimum lending rate (MLR) was at 6.12%. The MLR had since been raised steadily to 7.25% in September until the end of the year.
- Construction material prices rose by 6.3% in 2011 from the levels in 2010. The construction material price indices for cement and steel increased by 10.5% and 11.5% respectively, resulting in higher production costs.
- Inflation rose slightly in 2011 from 2010, averaging 3.8% for all of 2011.

RESIDENTIAL MARKET OUTLOOK IN 2012

The housing market in 2012 looks set to rebound modestly from the level in 2011, with total new housing registrations (self-built and subdivision) projected to grow by 15% to 93,100 units. The positive and negative factors influencing the housing market in 2012 are:

- The Thai economy has a tendency to expand by 5.5% to 6%.
- Interest rates are likely to rise by 0.50%.
- Inflation looks set to be steady, projected at between 3.00% and 4.00%.
- Oil prices tend to rise further due to the planned resumption of the 5.3 baht per litre excise tax collection on diesel and contribution to the Oil Fund.
- Construction material prices have a tendency to increase. After the great floods in late 2011, a portion of the manufacturing sector could not produce raw materials normally.
- Construction costs are likely to be higher due to raw-material production disruptions and the government's policy to increase the minimum wages to 300 baht a day.
- Commercial banks are strict in considering pre-finance loans to projects in flood zones.
- A delay in decisions among some prospective homebuyers who are not sure whether flooding will recur.

การเปลี่ยนแปลงของตลาดที่อยู่อาศัย ในปี 2554 ที่ผ่านมา มีปัจจัยสำคัญๆ ที่มีผลต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- การขยายตัวทางเศรษฐกิจของปี 54 มีการขยายตัวเพียงร้อยละ 0.1 เมื่อเทียบกับปี 53 ทั้งนี้เป็นผลเนื่องมาจากการเกิดวิกฤติอุทกภัย ในไตรมาสที่ 4 ของปี ซึ่งมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงถึงร้อยละ 9.0 ทำให้อุปสงค์ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งภาคการผลิตหดตัวลง
- อัตราดอกเบี้ยในปี 2554 มีการปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ในช่วงต้นปี 2554 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าชั้นดี (MLR) อยู่ที่ร้อยละ 6.12% ปรับตัวสูงขึ้นโดยต่อเนื่อง และตั้งแต่เดือน ก.ย. เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยดังกล่าว ได้ปรับตัวปีเป็นร้อยละ 7.25% ต่อเนื่องถึงสิ้นปี
- ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมเฉลี่ยในปี 54 มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากปี 53 โดยปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 6.3 ทั้งนี้ดัชนีวัสดุก่อสร้างประเภทซีเมนต์และเหล็ก มีการเปลี่ยนแปลงที่สูงขึ้น ร้อยละ 10.5 และร้อยละ 11.5 ตามลำดับ ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น
- อัตราเงินเฟ้อ ในปีที่ผ่านมา มีการปรับตัวที่สูงขึ้นจากปี 53 เพียงเล็กน้อยโดยเฉลี่ยทั้งปี 54 อัตราเงินเฟ้อ อยู่ในระดับร้อยละ 3.8 ขณะที่ปี 53 อยู่ที่ร้อยละ 3.3

แนวโน้มตลาดที่อยู่อาศัย ปี 2555

ตลาดที่อยู่อาศัยในปี 55 มีแนวโน้มที่ขยายตัวจากปี 54 โดยภาวะตลาดที่อยู่อาศัยโดยรวม ในปี 2555 ประเมินการว่าน่าจะเติบโตประมาณ 15% ของบ้านจดทะเบียนเพิ่มโดยรวมทั้งหมด(สร้างเองและจัดสรร) เมื่อเทียบกับปี 2554 ทั้งนี้ประมาณการบ้านจดทะเบียนเพิ่ม ในปี 2555 คาดว่ามีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 93,100 หน่วย ทั้งนี้มีปัจจัยบวกและปัจจัยลบที่สำคัญ ๆ ที่มีต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- ภาวะเศรษฐกิจไทย มีแนวโน้มที่จะขยายตัวในระดับ 5.5 – 6.0%
- อัตราดอกเบี้ย มีแนวโน้มที่จะลดลง ประมาณ 0.50%
- อัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มที่ไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก อยู่ระหว่าง 3.0 – 4.0 %
- ราคาน้ำมันมีแนวโน้มที่ปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากปัจจัยเรื่องภาษีสรรพสามิตน้ำมันดีเซล 5.30 บาทต่อลิตร และการเรียกเก็บเงินค่าน้ำมัน
- ราคาวัสดุก่อสร้าง มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น เนื่องมาจากผลกระทบที่เกิดขึ้นจากวิกฤติอุทกภัยที่เกิดขึ้นในปี 54 ทำให้ภาคการผลิตหลายๆ แห่งไม่สามารถที่จะผลิตวัตถุดิบได้
- ต้นทุนก่อสร้าง มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากปัญหาการผลิตของวัสดุก่อสร้างและการดำเนินนโยบายของภาครัฐบาล ในการปรับค่าแรงขั้นต่ำเป็น 300 บาทต่อวัน
- ความเข้มงวดธนาคารพาณิชย์ ในการพิจารณาสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ (Pre Finance) ในโครงการที่อยู่ในทำเลที่น้ำท่วม
- การชะลอความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคบางส่วน เนื่องจากความไม่มั่นใจในวิกฤติอุทกภัยว่าจะเกิดขึ้นอีกหรือไม่

INVESTMENT IN SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES

COMPANY	PAID UP CAPITAL (MIL BHT.)	HOLDING SHARES	PAR VALUE	% HOLD
INVESTMENT IN RELATED PARTIES				
• LISTED COMPANY				
1. QUALITY CONSTRUCTION PRODUCTS PLC.	400	84,627,680	1	21.16
2. QUALITY HOUSES PLC.	8,477	2,107,539,377	1	24.86
3. POLAR PROPERTY HOLDINGS, CORP. (PESO)	4,892	1,223,102,790	1	25.00
4. HOME PRODUCT CENTER PLC.	5,837	1,754,850,492	1	30.07
5. LH FINANCIAL GROUP PLC.	11,472	4,065,048,000	1	35.43
• NON-LISTED COMPANY				
1. ASIA ASSET ADVISORY CO.,LTD.	5	199,994	10	40.00
2. LAND AND HOUSES PROPERTY FUND. 1	40	2,013,462	10	49.94
3. LAND AND HOUSES PROPERTY FUND. 2	3,021	150,995,059	10	49.99
4. LH MUANG MAI CO.,LTD.	900	49,499,995	10	55.00
5. L&H PROPERTY CO.,LTD.	2,450	14,699,994	100	60.00
6. ATLANTIC REAL ESTATE CO.,LTD.	15	149,979	100	99.99
7. LAND AND HOUSES NORTH CO.,LTD.	14	134,998	100	99.99
8. PACIFIC REAL ESTATE CO.,LTD.	6	58,095	100	99.99
9. SIAM TANEE PROPERTY CO.,LTD.	100	999,994	100	99.99
10. LH ASSET CO.,LTD.	100	999,994	100	99.99
11. LH REAL ESTATE CO.,LTD.	58	579,994	100	99.99
12. LAND AND HOUSES NORTH-EAST CO.,LTD.	150	1,499,994	100	99.99
• Holding by SIAM TANEE PROPERTY CO.,LTD.				
1. SIAM TANEE REALESTATE CO.,LTD.	475	4,753,461	100	99.99
• Holding by LH MUANG MAI CO., LTD.				
1. PHUKET FUTURE PLAN CO.,LTD.	210	2,099,994	100	99.99
2. DOUBLE THREE CO.,LTD.	190	1,899,994	100	99.99
• Holding by L&H PROPERTY CO., LTD.				
1. L&H SATHON CO.,LTD.	268	2,679,994	100	99.99
• Holding by ASIA ASSET ADVISORY CO.,LTD.				
1. L & H MANAGEMENT CO., LTD.	0.10	9,993	10	99.93
• Holding by LH FINANCIAL GROUP PLC.				
1. LAND AND HOUSES BANK PLC.	12,000	1,199,999,900	10	99.99
• Holding by LAND AND HOUSES BANK PLC.				
1. LAND AND HOUSES FUND MANAGEMENT CO., LTD.	200	1,999,995	100	99.99

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือครองอยู่	มูลค่า ตามบัญชี	เปอร์เซ็นต์ การถือหุ้น
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
● บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	400	84,627,680	1	21.16
2. บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	8,477	2,107,539,377	1	24.86
3. POLAR PROPERTY HOLDINGS, CORP. (เปโซ)	4,892	1,223,102,790	1	25.00
4. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	5,837	1,754,850,492	1	30.07
5. บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	11,472	4,065,048,000	1	35.43
● บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. บริษัท เอเชีย แอสเซท แอควิเซอริ จำกัด	5	199,994	10	40.00
2. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 1	40	2,013,462	10	49.94
3. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 2	3,021	150,995,059	10	49.99
4. บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	900	49,499,995	10	55.00
5. บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2,450	14,699,994	100	60.00
6. บริษัท แอควิลิตี้ เรียวเอสเตท จำกัด	15	149,979	100	99.99
7. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ จำกัด	14	134,998	100	99.99
8. บริษัท แปซิฟิก เรียวเอสเตท จำกัด	6	58,095	100	99.99
9. บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100	999,994	100	99.99
10. บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	100	999,994	100	99.99
11. บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	58	579,994	100	99.99
12. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	150	1,499,994	100	99.99
● ถือหุ้นโดย บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
1. บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด	475	4,753,461	100	99.99
● ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด				
1. บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์แพลน จำกัด	210	2,099,994	100	99.99
2. บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด	190	1,899,994	100	99.99
● ถือหุ้นโดย บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	268	2,679,994	100	99.99
● ถือหุ้นโดย บริษัท เอเชีย แอสเซท แอควิเซอริ จำกัด				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,993	10	99.93
● ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	12,000	1,199,999,900	10	99.99
● ถือหุ้นโดย ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)				
1. บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	200	1,999,995	100	99.99

COMPANY NAME	ADDRESS	TEL. NO.	FAX. NO.	TYPE OF BUSINESS	AUTHORIZED SHARE CAPITAL
1. QUALITY CONSTRUCTION PRODUCTS PLC.	144 Moo 16 Bangpa-in Industrial Estate Udomsornayuth Rd., Bangkrason Bangpa-in, Ayutthaya Thailand 13160 Website : qcon.co.th	(66-35) 221-271	(66-35) 221-270	BUILDING MATERIAL	400 Common million shares OF Baht 1 each
2. QUALITY HOUSE PLC.	7 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120 Website : www.qh.co.th	66 2677 7000	66 2677 7005	PROPERTY DEVELOPMENT	8,477 Common million shares OF Baht 1 each
3. POLAR PROPERTY HOLDINGS, CORP.	3 rd Level Starmall Las Pinas, CV Starr Avenue, Pamplona, Las Pinas City Philippines	(632) 871-4001	(632) 872-4697	PROPERTY DEVELOPMENT	4,892 Common million shares OF Peso 1 each
4. HOME PRODUCT CENTER PLC.	96/27 Moo 9 Bangkhen Amphoe Muang Nonthaburi Thailand 11000 Website : homepro.co.th	66 2832 1000	66 2832 1400	TRADING OF CONSTRUCTION MATERIAL	5,837 Common million shares OF Baht 1 each
5. LH FINANCIAL GROUP PLC.	5 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120 Website : lhfg.co.th	66 2359 0000	66 2677 7223	FINANCIAL BUSINESS	11,472 Common million shares OF Baht 1 each
6. ASIA ASSET ADVISORY CO.,LTD.	15 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8899	66 2343 8890	INVESTMENT ADVISOR	0.5 Common million shares OF Baht 10 each
7. LAND AND HOUSES PROPERTY FUND 1	16 th Sathorn Thani Bldg.1, 90/42-43 North Sathorn Rd., Silom, Bangrak, Bangkok Thailand 10500.	66 2636 8248	66 2636 6482	PROPERTY FUND	4 Common million shares OF Baht 10 each
8. LAND AND HOUSES PROPERTY FUND 2	130-132 Wireless Road, 15 th , 17 th Floor Sindhorn Building Tower III, Bangkok Thailand 10330	66 2688 7777	66 2688 7700	PROPERTY FUND	302.1 Common million shares OF Baht 10 each
9. L H MUANG MAI CO.,LTD.	9/9 Moo 6 Thepkrasadtree Tumbonratsada Aumphoemuang Phuket Thailand 83000	(66-76) 381-150-2	(66-76) 381-111	PROPERTY DEVELOPMENT	90 Common million shares OF Baht 10 each
10. L&H PROPERTY CO., LTD.	15 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8899	66 2343 8890	PROPERTY DEVELOPMENT	24.5 Common million shares OF Baht 100 each
11. ATLANTIC REAL ESTATE CO.,LTD.	37-38th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8900	66 2230 8131	PROPERTY DEVELOPMENT	0.15 Common million shares OF Baht 100 each
12. LAND AND HOUSES NORTH CO.,LTD.	319 Moo 4 ThumbonnongJom Aum-phoesansang Chiang Mai Thailand 50210	(66-53) 498-911-3	(66-53) 354-349 (66-53) 111-111	PROPERTY DEVELOPMENT	0.14 Common million shares OF Baht 100 each

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย
1. บมจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรคักส์	เลขที่ 144 หมู่ 16 นิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน อ.อุคมสรยุทธ์ ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 เว็บไซต์ : www.qcon.co.th	(035) 221-271	(035) 221-270	วัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
2. บมจ. ควอลิตี้เฮาส์	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 7 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.qh.co.th	0 2677 7000	0 2677 7005	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 8,477 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
3. POLAR PROPERTY HOLDINGS, CORP.	3 rd Level Starmall Las Pinas, CV Starr Avenue, Pamplona, Las Pinas City Philippines	(632) 871-4001	(632) 872-4697	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 4,892 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เปโซ
4. บมจ. โฮม โปรคักส์ เซ็นเตอร์	เลขที่ 96/27 หมู่ที่ 9 ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000 เว็บไซต์ : www.homepro.co.th	0 2832 1000	0 2832 1400	ค้าปลีกวัสดุ ก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 5,837 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
5. บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfg.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	บริหารการเงิน	หุ้นสามัญ 11,472 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
6. บจ. เอเชีย แอสเซท แอคไวเซอร์	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ที่ปรึกษาลงทุน	หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
7. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์แอนด์เฮาส์ 1	เลขที่ 90/42-43 อาคารสารธานี 1 ชั้น 16 ถ.สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กทม. 10500	0 2636 8248	0 2636 6482	กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 4 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 10 บาท
8. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์แอนด์เฮาส์ 2	เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 15,17 กทม. 10330	0 2688 7777	0 2688 7700	กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 302.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
9. บจ. แอล เอช เมืองใหม่	เลขที่ 9/9 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
10. บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 24.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
11. บจ. แอดแลนติก เรียลเอสเตท	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
12. บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ	เลขที่ 319 หมู่ที่ 4 ต.หนองจ่อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50210	(053) 498-911-3	(053) 354-349 (053) 111-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

COMPANY NAME	ADDRESS	TEL. NO.	FAX. NO.	TYPE OF BUSINESS	AUTHORIZED SHARE CAPITAL
13. PACIFIC REAL ESTATE CO.,LTD.	37-38 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8900	66 2230 8131	PROPERTY DEVELOPMENT	0.058 Common million shares OF Baht 100 each
14. SIAM TANEY PROPERTY CO.,LTD.	37-38 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8900	66 2230 8131	PROPERTY DEVELOPMENT	1 Common million shares OF Baht 100 each
15. L H ASSET CO.,LTD.	37-38 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8900	66 2230 8131	PROPERTY DEVELOPMENT	1 Common million shares OF Baht 100 each
16. L H REAL ESTATE CO.,LTD.	37-38 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8900	66 2230 8131	PROPERTY DEVELOPMENT	0.58 Common million shares OF Baht 100 each
17. LAND AND HOUSES NORTH-EAST CO.,LTD.	114/39 Ratchasima-Pakthongchai Road Tumbonhnongjabok Aumphoemuang Nakhonratchasima Thailand 30000	(66-44) 465-294 (66-43) 258-282-3	(66-44) 349-344-5 (66-43) 258-282-3	PROPERTY DEVELOPMENT	1.5 Common million shares OF Baht 100 each
18. SIAM TANEY REAL ESTATE CO.,LTD.	37-38 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8900	66 2230 8131	PROPERTY DEVELOPMENT	4.75 Common million shares OF Baht 100 each
19. PHUKET FUTHER PLAN CO.,LTD.	9/17 Moo 6 Thepkrasadtree Tumbonratsada Aumphoemuang Phuket Thailand 83000	(66-76) 381-150-2	(66-76) 381-111	PROPERTY DEVELOPMENT	2.1 Common million shares OF Baht 100 each
20. DOUBLE THREE CO.,LTD.	9/17 Moo 6 Thepkrasadtree Tumbonratsada Aumphoemuang Phuket Thailand 83000	(66-76) 381-150-2	(66-76) 381-111	PROPERTY DEVELOPMENT	1.9 Common million shares OF Baht 100 each
21. L&H SATHON CO., LTD.	15 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8899	66 2343 8890	PROPERTY DEVELOPMENT	2.68 Common million shares OF Baht 100 each
22. L & H MANAGEMENT CO.,LTD.	15 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120	66 2343 8899	66 2343 8890	PROPERTY DEVELOPMENT	9,993 Common shares OF Baht 10 each
23. LAND AND HOUSES BANK PLC.	G, 1 st , 5 th , 6 th Floor Q.House Lumpini Bldg.,No. 1 South Satorn Road,Tungmahamek, Satorn, Bangkok Thailand 10120 Website : www.lhbank.co.th	66 2359 0000	66 2677 7223	BANK	1,199.99 Common million shares OF Baht 10 each
24. LAND AND HOUSES FUND MANAGEMENT CO.,LTD.	15 th Floor Q.House Lumpini Building, 1 South Sathon Road Thungmahamek Sathon Bangkok Thailand 10120 Website : www.lhfund.co.th	66 2343 8899	66 2343 8890	MANAGEMENT FUND	1.99 Common million shares OF Baht 100 each

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย
13. บจ. แปซิฟิก เรียวเอสเคท	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้, แขวงทุ่งมหาเมฆ,เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.058 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
14. บจ. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้, แขวงทุ่งมหาเมฆ,เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 100 บาท
15. บจ. แอล เอช แอสเซท	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่า หุ้นละ 100 บาท
16. บจ. แอล เอช เรียวเอสเคท	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
17. บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีส	เลขที่ 114/39 ถ.ราชสีมา-ปักธงชัย ค.หนองจอก อ.เมือง จ. นครราชสีมา 30000	(044) 465-294 (043) 258-282-3	(044) 349-344-5 (043) 258-282-3	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
18. บจ. สยามธานี เรียวเอสเคท	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 4.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
19. บจ. กูเก็ทฟิวเจอร์แพลน	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 2.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
20. บจ. คับเบิลทรี	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
21. บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้, แขวงทุ่งมหาเมฆ,เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 2.68 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
22. บจ. แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 9,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
23. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น จี, 1, 5, 6 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhbank.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	ธนาคาร	หุ้นสามัญ 1,199.99 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
24. บจ. หลักทรัพย์จัดการ กองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfund.co.th	0 2343 8899	0 2343 8890	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ 1.99 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

RISK FACTORS

Risk factors

1. Operating risks

Risk incurred by pre-built house and condominium construction

The Company and its subsidiaries operate real-estate development businesses, with house construction for sale being their core business. In 2000, the Company shifted its policy from built-to-order houses to pre-built houses. Pre-built houses gradually represented a larger portion in 2001 and 2002 and since 2003 the Company has operated the business of pre-built housing units. The only exception is the residential condominiums and townhouses under the Indy brand, of which policy the Company changed from pre-built to selling the units before building them from September 2010. The shift in policy from built-to-order houses to pre-built houses and condominiums has called for higher construction budgets since the Company no longer received advance payments from its customers, which could be used as revolving funds during construction periods. Other factors that may potentially affect home-buying decisions in the future include: (1) higher prices of consumer goods and food as a result of soaring, volatile world oil prices; (2) higher prices of residential units in line with rising construction-material costs; and (3) the slower pace of economic growth outlook. These factors may affect the purchasing power and home-buying decisions of the Company's target customer groups (details in Section 2 Item 3.2 on Market Outlook and Competition). The Company is thus exposed to the risk of not being able to sell all the residential units after they have been completed, resulting in a high level of inventory cost and eventually affecting its liquidity and profitability. However, the Company expects to sell all pre-built houses and avoid a heavy inventory burden due to the following reasons:

- (1) The Company has studied consumer behaviors by conducting surveys on visitors of its housing projects in such areas as budgets, land-plot sizes and house plans, etc. Besides, the sales statistics of old projects have been taken into consideration in analyzing customers' demand. These precautions have enabled the Company to construct pre-built houses that sell.
- (2) Most customers today prefer pre-built houses, as they are confident the units will be handed over to them by contractual schedules. During the financial crisis of 1997-1998, many operators could not build houses and hand them over to customers by contractual terms.
- (3) As a major property developer with a strong presence in the market for more than 20 years, the Company has an advantage in terms of both marketing information and an insight into the demand of its target customer groups. Therefore, it is able to develop residential units that meet the demand of customers, resulting in the residential projects developed under the Land & Houses brand being widely accepted among the target customer groups in terms of both quality and locations.
- (4) While there exist today risk factors influencing homebuyers' decisions, demand for quality residential units among the Company's target customer groups remains steady since they expect good after-sales services.

2. Production risks

Risk incurred by the shortages of construction materials and labor, and higher construction-material costs

A steadily increasing supply of new projects in the market today has triggered higher demand for construction materials and labor. The higher demand could lead to shortages in construction materials and workers and result in higher construction-material costs. The overall construction-material price index rose by 6.63% on average in 2011 from 2010. The construction-material and labor shortages could aggravate and the construction costs could be higher in the future due to an increase in construction work. Under such a scenario, the Company's project-development time could be longer and its construction cost higher, eventually affecting its liquidity and profitability.

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการสร้างบ้านก่อนขาย

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยธุรกิจหลักเป็นการสร้างบ้านเพื่อขาย ในปี 2543 บริษัทได้เริ่มนำนโยบายสร้างบ้านก่อนขายมาใช้แทนการสร้างบ้านเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (หรือที่เรียกว่าบ้านสั่งสร้าง) การสร้างบ้านก่อนขายของบริษัทมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2544 - 2545 อย่างต่อเนื่อง และในช่วงปี 2546 จนถึงปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจสร้างบ้านก่อนขายทั้งหมดยกเว้นอาคารชุดพักอาศัยและทาวน์เฮ้าส์ แบรินด์ INDY ที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากการสร้างก่อนการขายมาเป็นการขายก่อนการสร้างตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา จากการที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นบ้านสั่งสร้างมาเป็นการสร้างบ้านก่อนการขาย ส่งผลให้บริษัทต้องใช้เงินทุนล่วงหน้าในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยสูงมากขึ้นกว่าเดิม เนื่องจากไม่ได้รับเงินจากลูกค้ามาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งปัจจัยที่อาจมีผลต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในระยะข้างหน้า ได้แก่ (1) ระดับราคาสินค้าอุปโภคบริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับสูงขึ้นและมีความผันผวน (2) ราคาที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นตามภาระต้นทุนวัสดุก่อสร้าง (3) แนวโน้มการเจริญเติบโตของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่สร้างบ้านก่อนขายเสร็จแล้วไม่สามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้ อันจะส่งผลให้บริษัทมีภาระต้นทุนสินค้าคงเหลือในปริมาณสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะสามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้และไม่มีการ์ต้นทุนที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จคงเหลือในปริมาณสูงเนื่องจาก

- (1) บริษัทได้มีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคโดยสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าที่เข้าชมโครงการในด้านงบประมาณราคาที่พักอาศัยแบบที่ลูกค้าชอบ ขนาดที่ดิน เป็นต้น รวมทั้งใช้ข้อมูลการขายโครงการในอดีตในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างบ้านและสามารถขายบ้านก่อนขายได้
- (2) ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่พึงพอใจที่จะซื้อบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขายเนื่องจากมั่นใจว่าจะได้รับส่งมอบได้ตามสัญญา เนื่องจากในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในช่วงปี 2540 - 2541 ผู้ประกอบการหลายรายไม่สามารถสร้างบ้านและส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา
- (3) บริษัทเป็นผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และอยู่ในตลาดมานานเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี จึงมีความได้เปรียบทั้งในด้านข้อมูลทางการตลาดและความเข้าใจในความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย จึงสามารถพัฒนาที่พักอาศัยได้ตรงความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้โครงการที่พักอาศัยของบริษัทภายใต้ตราสัญลักษณ์ "แลนด์แอนด์เฮ้าส์" ได้รับการยอมรับจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งในด้านคุณภาพและทำเลที่ตั้ง
- (4) แม้ว่าปัจจุบันจะมีปัจจัยเสี่ยงต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค แต่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทยังคงมีความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพราะผู้บริโภคคาดหวังว่าจะได้รับบริการหลังการขายที่ดี

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัสดุแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

จากภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ผู้ประกอบการหลายรายพัฒนาโครงการใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอาจนำไปสู่ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างและส่งผลกระทบต่อราคาของวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้น ในปี 2554 คำนีรวมราคาวัสดุก่อสร้างโดยเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2553 ประมาณร้อยละ 6.3 อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นได้ในอนาคตจากงานก่อสร้างที่จะเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการพัฒนาโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น และต้นทุนการก่อสร้างโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

However, as of December 31, 2011, the Company and its subsidiaries had 53 ongoing projects, giving them relatively high bargaining power when dealing with contractors and construction-material suppliers. Furthermore, the shift in policy to building houses and residential condominiums before selling them instead of after the customers made reservations (except for condominiums and townhouses under the Indy brand which the Company has allowed the customers to make reservations before construction since September 2010) has enabled the Company and its contractors to plan the construction and place material orders in advance. This strategy has helped prevent a construction-material shortage and given the Company a better control of its construction cost and development time.

3. Financial risks

(1) Risk incurred by the impairment of long-term investments

As of December 31, 2011, the long-term investments of the Company and its subsidiaries totaled 455.97 million baht, representing 0.74% of total assets (Details in Section 2 Item 10 on Financial Position and Operating Results. Most of them were in equity securities. Among the major items are: (1) 202.83 million baht in Bangkok Mass Transit System Plc.; and (2) 242.77 million baht in the Quality Houses Property Fund. The Company is therefore exposed to the risk incurred by the impairment of these investments.

When investing in equity securities, the Company focuses primarily on real-estate businesses and those related to its core business, as well as on interesting businesses which it deems having potential to generate appropriate returns. A decision to do so is subjected to the scrutiny of the Board of Directors.

For investments in the equity securities of loss-making companies as of December 31, 2011, the Company and its subsidiaries set aside investment impairment allowances totaling 16 million baht.

(2) Risk incurred by lending to subsidiaries

As of December 31, 2011, the Company extended loans totaling 983.3 million baht to 4 of its subsidiaries in the form of unsecured promissory notes payable at call, the details of which are as follows:

Subsidiary	% of shares held by the Company	Loan extended to subsidiaries (million baht)	Interest rate (%)
Land and Houses North Co., Ltd.	99.99	2.0	5.0
Siam Tanee Property Co., Ltd.	99.99	3.0	5.0
L & H Property Co., Ltd.	60.00	930.6	MLR + 1.5
LH Muang Mai Co., Ltd.	55.00	47.7	7.0 - 7.5
Total		983.3	

The Company is therefore exposed to the risk of defaults by its subsidiaries, with L & H Property Co., Ltd. (LHP) being the largest debtor.

LHP and its subsidiaries have been investing in the L&H Sukhumvit project. The new development is anchored by the Terminal 21 shopping center and Grande Centre Point, which were completed in late 2011. At present, three buildings have been completed and rented out:

1. The Grande Centre Point Hotel and Residence, located on Soi Mahatlek Luang 1, Rajdamri Road, Lumpini sub-district, Pathumwan district, Bangkok, is a leasehold property with 26.40 years remaining as of December 31, 2011.
2. The L&H Villa Sathorn project, situated in Narathiwat Rajnakharin Road, Chong Nonsee sub-district, Yannawa district, Bangkok, consists of 37 two-storied houses on a leasehold plot with 26.60 years remaining as of December 31, 2011.

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการที่ดำเนินการอยู่จำนวน 53 โครงการ จึงทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้รับเหมาและผู้ค้าวัสดุก่อสร้างค่อนข้างสูง และเนื่องจากบริษัทได้ใช้นโยบายสร้างบ้านก่อนขายแทนการสร้างเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (ยกเว้นโครงการคอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ แบรินด์ INDY ที่บริษัทเปิดให้ลูกค้าจองก่อนการสร้าง ตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา) ซึ่งนโยบายสร้างบ้านก่อนขายทำให้บริษัทและผู้รับเหมาสามารถวางแผนการก่อสร้างและสั่งซื้อวัสดุได้ล่วงหน้า ซึ่งเป็นการป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัสดุ และยังสามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาก่อสร้างได้ค่อนข้างแน่นอน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

(1) ความเสี่ยงจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 455.97 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.74 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่สำคัญประกอบด้วย (1) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน 202.83 ล้านบาท (2) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮาส์ จำนวน 242.77 ล้านบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุนซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนลดลง

ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทนั้นให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท รวมทั้งธุรกิจที่น่าสนใจและพิจารณาแล้วว่าน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยการตัดสินใจลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนในบริษัทที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เงินลงทุน จำนวนรวม 16 ล้านบาท

(2) ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท จำนวนเงินรวม 983.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมในรูปแบบของสัญญาเช่าเงิน ปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครอบคลุมเมื่อทวงถาม ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ธนธร จำกัด	99.99	2.0	5.0
บริษัท สยามธานีพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99.99	3.0	5.0
บริษัท แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	60.00	930.6	MLR - 1.5
บริษัท แอลเอช เมืองใหม่ จำกัด	55.00	47.7	7.0 - 7.5
รวม		983.3	

บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจสูญเสียเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทที่กู้เงินจากบริษัทมากที่สุดคือ บริษัท แอล แอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP)

บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (LHP) และบริษัทย่อย ซึ่งอยู่ในช่วงการลงทุนในโครงการแอลแอนด์เอช สุขุมวิท ซึ่งเป็นศูนย์การค้าเทอมินัล 21 และโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พอยท์ ซึ่งได้สร้างเสร็จแล้วในปลายปี 2554 ขณะนี้มีอาคารที่สร้างเสร็จแล้วและให้เช่าอยู่ 3 แห่ง คือ

- (1) โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์พอยท์ โฮเทล แอนด์เรซิเดนซ์ ตั้งอยู่ที่ ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถ.ราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กทม. ซึ่งเป็นสิทธิการเช่าที่มีอายุคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 26.4 ปี
- (2) โครงการ แอลแอนด์เอช วิลล่า สาทร ตั้งอยู่ที่ ถ. นราธิวาสราชนครินทร์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กทม. ซึ่งก่อสร้างเป็นบ้าน 2 ชั้น ให้เช่าจำนวน 37 หลัง ตั้งอยู่บนสิทธิการเช่าที่มีอายุคงเหลือ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 26.6 ปี

3. L&H Sukhumvit, on Sukhumvit 21, is a leasehold project on a plot of 9-1-44 rai with 28.7 years remaining as of December 31, 2011. The Terminal 21 shopping center and the Grande Centre Point Sukhumvit-Terminal 21 Hotel were opened in the fourth quarter of 2011.

The 3 projects will generate returns in the long term. The lending is also in proportion to the Company's shareholding. In 2009-2011, LHP and its subsidiaries had revenue of 382.50 million, 350.23 million and 653.17 million baht and net losses of 113.70 million, 156.12 million and 184.84 million baht respectively. In the future, when LHP and its subsidiaries generate more revenue and turn a profit, they will be able to repay the loans to the Company.

LH Muang Mai Co., Ltd. (LHM), which owes the Company 47.7 million baht, has an operational project in Phuket. It also launched a new project in 2011. When LHM sells the new project in the future, it will be able to repay the loan to the Company.

Besides, the Company has a policy to keep a close watch on the operations of its subsidiaries by sending its representatives to sit on their boards and take part in determining their policies and closely monitoring their operations, including prompt repayments of debts and interest owed to the Company. As a result, the Company believes the subsidiaries are unlikely to face any problem repaying their debts owed to the Company and has not allocated an allowance for doubtful accounts for the amount lent to its subsidiaries.

(3) Risk incurred by lawsuits

As of Dec 31, 2011, the major lawsuits faced by the Company were those in which the juristic persons of two subdivision villages sued it failing to inform them of the servitude rights of access to main roads, demanding damages totaling 1,212.30 million baht. If the Company loses the cases, it may have to book payment for maximum damages of 1,212.30 million baht, which will affect its net profit. At present, the cases are being heard in court. In any case, the Company estimated the liability for the amount of 25 million baht, which it deems adequate.

(4) Risk of flooding

In the fourth quarter of 2011, massive flooding occurred in Thailand including Bangkok and its vicinities, affecting residents in the areas. The Company did not take the unprecedented damage for granted and assisted the residents of its projects, both those which had already been handed over and those which had not. It helped provide sandbags to block floodwaters and water pumps to drain water out of the projects. For the projects where water reached the house floors, the Company found temporary living units for the customers. It also procure food, drinking water and other necessities for customers at projects where commuting was difficult throughout the difficult period. The floods might affect the Company's future sales because houses in flood zones might not sell well. To reduce the risk from flooding, the Company has made it its policy to not concentrate its land plot purchases in certain locations in the future. In developing new project, the Company will take into consideration the elevation levels of the plots and fill them appropriately. It will also increase the proportion of condominium development in the future.

(5) Risk involving the creditability of the financial statements

In preparing the 2011 consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries ending December 31, 2011, the net profits (losses) of the Company's 25%-owned associated company Polar Property Holdings Corporation came from its unaudited financial statement. The share of net profit of Polar Property Holdings Corporation, which totaled 49.37 million baht under the equity method, was based on its unaudited financial statement for nine months of 2011 prepared by its management.

The unaudited/unreviewed financial statement of the associated company was used because of the delay in the auditing and reviewing of its financial statement. The use of the unaudited/unreviewed financial statement of the associated company in preparing the annual financial statement of the Company and its subsidiaries ending December 31, 2011 under the equity method may result in some discrepancies which do not accurately reflect its real financial position. However, any discrepancy that may result will be adjusted in the financial statement for the next accounting period.

- (3) โครงการแอลแอนด์เอช สุขุมวิท เป็นสิทธิการเช่าบนเนื้อที่ 9-1-44 ไร่ ที่มีอายุคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 28.7 ปี ซึ่งตั้งอยู่ที่สุขุมวิท 21 เป็นศูนย์การค้าเทอมินัล 21 และ โรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พ้อยท์ ซึ่งได้เปิดดำเนินการแล้วในไตรมาสที่ 4 ปี 2554

โครงการทั้ง 3 โครงการจะให้ผลตอบแทนในระยะยาว และการปล่อยกู้ดังกล่าวก็เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยในปี 2552, ปี 2553 และ ปี 2554 LHP และบริษัทย่อยมีรายได้เท่ากับ 382.5 ล้านบาท, 350.23 ล้านบาท และ 653.17 ล้านบาท ตามลำดับ และมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 113.7 ล้านบาท, 156.12 ล้านบาท และ 184.84 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งอนาคต LHP และบริษัทย่อย ก็จะมีรายได้เพิ่มขึ้นและมีกำไรสุทธิ จากรายได้ของทั้ง 3 โครงการ และสามารถคืนเงินกู้ยืมบริษัทได้

บริษัท แอลเอช เมืองใหม่ จำกัด (LHM) ที่กู้เงินจากบริษัทจำนวน 47.7 ล้านบาท มีโครงการที่เปิดดำเนินการต่อเนื่องอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต โดยในปีหน้า LHM และได้เปิดเพิ่มอีก 1 โครงการในปี 2554 ซึ่งอนาคตเมื่อขายโครงการได้แล้ว LHM ก็จะสามารถคืนเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทได้นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่ การส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ การกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมทั้งดูแลและติดตามการชำระคืนหนี้และดอกเบี้ยให้แก่บริษัทตามกำหนด บริษัทจึงคาดว่าไม่น่าจะมีปัญหาการชำระคืนหนี้ของบริษัทย่อยและไม่ได้อัปเดตค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

(3) ความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีคดีที่ถูกร้องฟ้องที่สำคัญคือนิติบุคคลบ้านหม้อบ้านจตุรสองแห่งฟ้องร้องเกี่ยวกับกรณีที่ลูกบ้านไม่ทราบว่าจะทางเข้าออกโครงการสู่ที่สาธารณะได้มีการจกภาระจ่ายมอบให้กับที่ดินแปลงอื่นด้วยโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 1,212.3 ล้านบาท ดังนั้น หากมีการฟ้องร้องและบริษัทแพ้คดีบริษัทอาจต้องบันทึกผลเสียหายนดังกล่าวซึ่งมีจำนวนสูงสุดคือ 1,212.3 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้กำไรสุทธิของบริษัทลดลง ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างการไต่สวนของศาล อย่างไรก็ดีตามบริษัทได้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 25 ล้านบาท ซึ่งบริษัทคาดว่าพอเพียงแล้ว

(4) ความเสี่ยงเกี่ยวกับน้ำท่วม

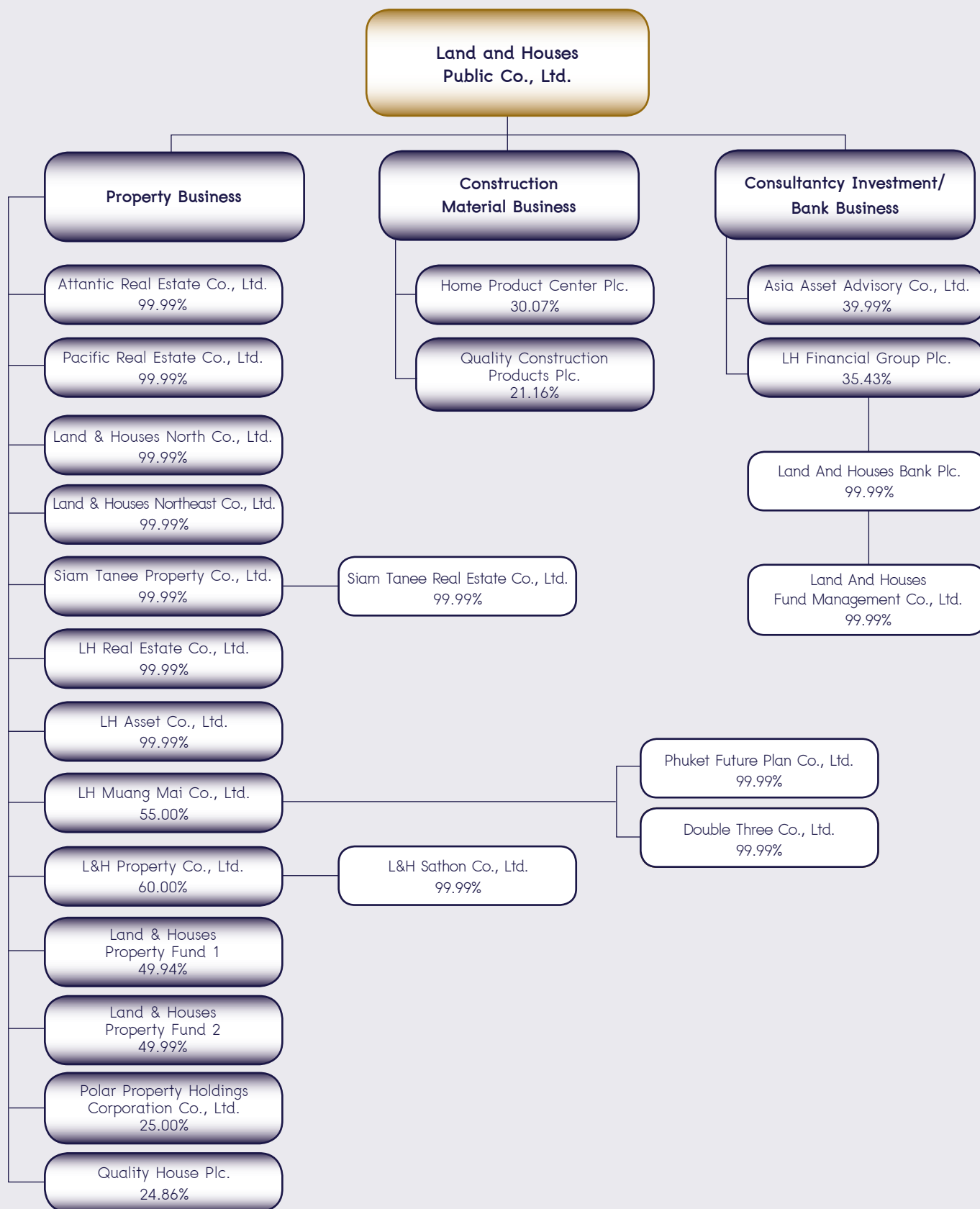
ในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ในประเทศไทย รวมทั้งกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งมีผลกระทบต่อประชาชนที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้เกิดผลกระทบอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน ซึ่งบริษัทก็มิได้นิ่งนอนใจ บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือในการป้องกันการโครงการของบริษัททั้งที่ส่งมอบให้แก่บุคคลบ้านจัดสรรแล้วและยังมิได้ส่งมอบ ด้วยการจัดหากระสอบทราย เพื่อป้องกันน้ำเข้าโครงการและเครื่องสูบน้ำเพื่อคอยสูบน้ำออกจากโครงการ นอกจากนี้ในโครงการที่น้ำเข้าท่วมบ้านลูกค้า บริษัทก็ได้จัดหาที่อยู่อาศัยชั่วคราวให้แก่ลูกค้า รวมทั้งการจัดหาอาหาร, น้ำดื่มและสิ่งจำเป็นให้แก่ลูกค้า ในโครงการที่การเดินทางยากลำบาก ตลอดเวลาที่น้ำท่วมอยู่ เหตุการณ์น้ำท่วมนี้อาจมีผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทในอนาคต เนื่องจากทำเลที่น้ำท่วมอาจขายยากขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าว บริษัทมีแผนในการซื้อที่ดินที่ไม่กระทบตัวในทำเลใดทำเลหนึ่งมากเกินไปในอนาคต รวมทั้งการพัฒนาโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทก็จะศึกษาเรื่องความสูงค่าของพื้นที่ดังกล่าว เพื่อวางแผนการถมดินให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ด้วย รวมทั้งการเพิ่มสัดส่วนการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมให้มีสัดส่วนสูงขึ้นด้วย

(5) ความเสี่ยงเกี่ยวกับความน่าเชื่อถือของตัวเลขในงบการเงิน

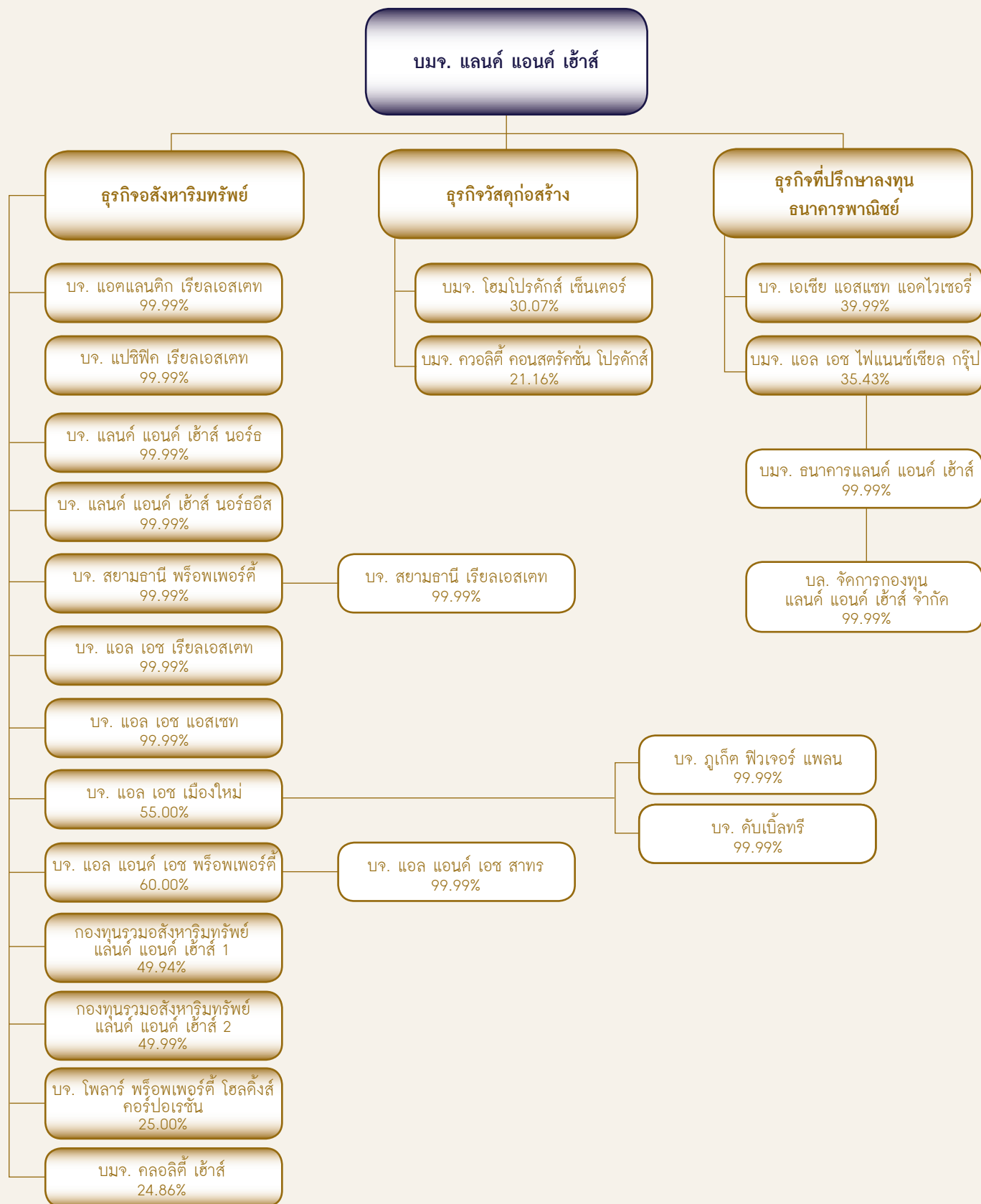
ในการจัดทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2554 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทรวม 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท โฟลาร์พร็อพเพอร์ตี้โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25) โดยกำไรสุทธิของบริษัทรวมดังกล่าวที่นำมาคำนวณเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของงบการเงินสำหรับงวด 9 เดือน ของปี 2554 ซึ่งมีส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิจำนวน 49.37 ล้านบาท ได้คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

สาเหตุดังกล่าวข้างต้น สืบเนื่องจากความล่าช้าในการตรวจสอบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าว ซึ่งเมื่อนำการเงินที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม มาคำนวณเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในการจัดทางการเงินรวมของบริษัท อาจมีผลทำให้ตัวเลขที่แสดงในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีความคลาดเคลื่อนไปบ้างและอาจไม่ตรงกับฐานะการเงินที่แท้จริง แต่อย่างไรก็ตามผลการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นนั้นบริษัทจะทำการปรับปรุงในงบการเงินงวดถัดไป

OVERALL PICTURE OF BUSINESSES OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES



ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม



OVERALL PICTURE OF BUSINESSES OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES

Nature of Business

1. Background and key changes and developments

Land & Houses Plc. was founded on August 30, 1983 to conduct property development business with initial registered capital of 5 million baht. Its majority shareholders during the inception were Mr. Anant Asavabhokhin and Ms. Piangjai Harnpanij. The Company was approved to list on the Stock Exchange of Thailand on February 17, 1989 and became a listed company on April 1, 1991.

From 1998 to 1999, the Company faced financial problems due to the financial crisis and the flotation of the local currency. It completed restructuring its debts in 1999 through the increase of capital among existing shareholders and the entry of a new majority shareholder, Government of Singapore Investment Corporation (GIC). From the capital increase to the latest register-book closing date on August 26, 2011, the Asavabhokhin family remained the largest shareholder group, with 30.52% of all shares, while GIC controlled 16.27% (including the shares it held through Thai NVDR of 2.58%).

From 2004 to the latest register-book closing date on August 26, 2011, there were key changes and developments in the shareholding structure and capital as follows:

Shareholders	Shareholding (%)						
	December 2005	December 2006	August 2007	August 2008	December 2009	August 2010	August 2011
1. Mr. Anant Asavabhokhin's group							
1.1 Mr. Anant Asavabhokhin	21.80	21.46	20.90	23.98	23.76	23.76	23.76
1.2 Mayland Co., Ltd.*	5.97	5.87	5.71	5.67	5.62	5.62	5.62
1.3 Ms. Piangjai Harnpanij**	3.10	2.79	2.21	2.11	1.43	1.36	1.14
Total: Mr. Anant's group	30.87	30.12	28.82	31.76	30.81	30.74	30.52
2. Government of Singapore Investment Corporation (GIC)	13.52	12.71	12.30	12.56	16.19	16.33	16.27***
3. Others	55.61	57.17	58.87	55.68	53.00	52.93	52.93
Total	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Paid-up capital (million baht)	8,311.30	8,439.90	8,666.40	10,025.10	10,025.90	10,025.90	10,025.90

Notes: * Mayland Co., Ltd. is 100% held by Ms. Piangjai Harnpanij and related companies.

** A close relative of Mr. Anant Asavabhokhin.

*** GIC exercised the right to convert its warrants into ordinary shares in September 2008 and held another 2.58% of shares through Thai NVDR. Its shareholding therefore totaled 16.27%

- New ordinary shares from the capital-increase program from 2005 to August 2009 came from the exercise of LH-W2 warrants issued to existing shareholders and of warrants issued to employees and executive directors.

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2526 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เมื่อเริ่มก่อตั้งประกอบด้วยนายอนันต์ อัศวโภคิน และนางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2532 และเปลี่ยนฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2534

บริษัทประสบปัญหาทางการเงินในช่วงปี 2541 – 2542 อันเป็นผลจากวิกฤตเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัว บริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จในปี 2542 โดยมีการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นรายใหม่ คือ Government of Singapore Investment Corporation (GIC) หลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2554 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด กลุ่มตระกูลอัศวโภคินยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สุดในสัดส่วนร้อยละ 30.52 ในขณะที่ GIC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.27 (รวมหุ้นที่ถืออยู่ในไทยเอ็นวีคิอาร์ร้อยละ 2.58 ด้วย)

ในระหว่างปี 2548 – 26 สิงหาคม 2554 ซึ่งเป็นวันปิดทะเบียนล่าสุด บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)						
	ธ.ค. 2548	ธ.ค. 2549	ส.ค. 2550	ส.ค. 2551	ธ.ค. 2552	ส.ค. 2553	ส.ค. 2554
1. กลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน							
1.1 นายอนันต์ อัศวโภคิน	21.80	21.46	20.90	23.98	23.76	23.76	23.76
1.2 บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด *	5.97	5.87	5.71	5.67	5.62	5.62	5.62
1.3 นางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ **	3.10	2.79	2.21	2.11	1.43	1.36	1.14
รวมกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน	30.87	30.12	28.82	31.76	30.81	30.74	30.52
2. Government of Singapore Investment Corporation (GIC)	13.52	12.71	12.30	12.56	16.19	16.33	16.27 ***
3. อื่นๆ	55.61	57.17	58.87	55.68	53.00	52.93	52.93
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	8,311.3	8,439.9	8,666.4	10,025.1	10,025.9	10,025.9	10,025.9

หมายเหตุ : * บริษัทที่ถือหุ้นโดยนางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในสัดส่วนร้อยละ 100

** ญาติสนิทของนายอนันต์ อัศวโภคิน

*** GIC ได้แปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเมื่อเดือน ก.ย. 51 และถือหุ้นบางส่วนใน ไทยเอ็นวีคิอาร์ ร้อยละ 2.58 ทำให้ GIC ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 16.27

- หุ้นเพิ่มทุนตั้งแต่ปี 2548 – ส.ค. 2552 มาจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ผู้ถือหุ้นเดิม (LH-W2) และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงานและกรรมการที่เป็นพนักงาน

2. Business operations

(a) Overall picture of the businesses of the Company and its subsidiaries and associated companies

The Company directly holds shares in 9 subsidiaries. It also holds shares in 4 subsidiaries through other subsidiaries. They all operate property-development businesses. In developing property projects, the Company and its subsidiaries develop residential projects for sale, ranging from detached houses and townhouses to condominiums. They focus primarily on developing projects in Bangkok and its perimeter, and in large cities; namely, Chiang Mai, Nakhon Ratchasima, Khon Kaen and Phuket. In 2000, the Company adopted a pre-built strategy, which has drawn a good response from its customers.

The Company has 9 associated companies:

- (1) Four of its associated companies operate property development businesses. They are Land & Houses Property Fund 1, Land & Houses Property Fund 2, Quality Houses Plc. and Polar Property Holdings Corporation.
- (2) Two of its associated companies operate businesses related to property development. They are Quality Construction Products Plc, which produces and distributes autoclaved aerated concrete used in construction, and Home Product Center Plc., which operates a retail business.
- (3) Two of its associated companies engage in other businesses. They are Asia Asset Advisory Co, Ltd., which provides consultancy services on investment, and Land and Houses Bank Plc., which runs a commercial banking business.

In the first quarter of 2011, the Company sold its entire 25.06% stake in Bangkok Chain Hospital Plc for 3,540 million baht.

(b) Policy on separating the operations of the Company and its subsidiaries and associated companies

The Company has a policy to clearly separate the operations of the companies under its group as follows:

- (1) The Company, its nine subsidiaries and four of its associated companies operate property businesses.
- (2) Two of its associated companies operate businesses related to property development such as the production and retailing of construction raw materials.
- (3) Two of its associated companies engage in interesting businesses with potential to yield appropriate returns. They are investment consultancy services and commercial banking businesses.

Objective of business operations

The Company has set an objective to retain its leadership in Thailand's property development industry by focusing on the development of quality residential units in the forms of detached houses, townhouses and condominiums to be sold to its target customer groups by offering them in different price ranges to match their varying demands.

2. การประกอบธุรกิจ

(ก) ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงจำนวน 9 บริษัท และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย โดยเน้นการพัฒนาโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการตามจังหวัดใหญ่ๆ ได้แก่ เชียงใหม่ นครราชสีมา ขอนแก่น และภูเก็ต บริษัทได้นำกลยุทธ์โครงการสร้างบ้านเสร็จก่อนขายมาใช้ในปี 2543 ซึ่งได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี

บริษัทมีบริษัทร่วมจำนวน 9 บริษัท ประกอบด้วย

- (1) บริษัทร่วมจำนวน 4 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 1 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 2 บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น
- (2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาที่ใช้ในการก่อสร้าง และบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจค้าปลีก
- (3) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ บริษัท เอเชีย แอสเซท แอคไวเซอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน และธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2554 บริษัทได้ขายเงินลงทุนใน บมจ. บางกอกเซเนฮอสพิทอลทั้งหมดจำนวน 25.06% โดยบริษัทได้รับเงินทั้งสิ้นจำนวน 3,540 ล้านบาท

(ข) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน ดังนี้

- (1) บริษัท บริษัทย่อยจำนวน 9 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 4 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- (2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง และธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง
- (3) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่น่าสนใจและน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม ได้แก่ ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน และธุรกิจธนาคารพาณิชย์

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะคงความเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยประเภท บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัย ที่มีคุณภาพ เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละระดับราคาที่แตกต่างกันไป

CAPITAL STRUCTURE

1. Equity

1.1 Ordinary shares

As of December 31, 2011, the Company had registered capital of 10,354,268,670 baht, of which 10,025,921,523 baht was paid up, divided into 10,025,921,523 ordinary shares with a par value of one baht each.

According to Thai NVDR Co. Ltd.'s data, 2,144,217,654 of the Company's ordinary shares were held by investors investing through non-voting depository receipts (NVDRs) as of January 19, 2012, representing 21.39% of all paid-up shares. Since such shares are not entitled to a voting right (except for a decision to delist the stock), the holders of non-NVDR shares have 27.21% more of the voting right. As a result, holders of only 19.65% of the paid-up ordinary shares will have a voting right equal to 25% of all voting shares. Investors can check out the latest number of shares held through NVDR at the Stock Exchange of Thailand's website at www.set.or.th

1.2 Debentures

The Company had the following debentures outstanding as of December 31, 2011:

(a) One series of unsecured debentures No. 1/2551

Name	: "Land & Houses Plc. Unsubordinated Unsecured Debenture No. 1/2551 Due 2555"
Type	: Registered, unsubordinated, unsecured debentures with trustee
Total number	: 3,000,000 units
Par value	: 1,000 baht
Issue Size	: 3,000 million baht
Sold to	: The public and institutional investors
Issue Date	: July 24, 2008
Maturity	: 4 years from the issue date
Maturity date	: July 24, 2012
Coupon rate	: Fixed at 5.33% a year in the first two years : Fixed at 6.50% a year in the third and fourth years
Coupon payments	: Every 3 months from the issue date, payable on January 24, April 24, July 24 and October 24 of every year throughout its maturity
Principal repayment	: On the maturity date of July 24, 2012
Call/Put option	: None
Other conditions	: The Company must maintain its debt-to-equity ratio at not more than 1.25:1
Rating	: Rated A by TRIS Rating Co., Ltd.
Trustee	: The Siam Commercial Bank Plc.
Registrar	: The Siam Commercial Bank Plc.
Secondary Market	: Thai Bond Dealing Centre

โครงสร้างเงินทุน

1. หลักทรัพย์ของบริษัท

1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,354,268,670 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 10,025,921,523 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,025,921,523 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จากข้อมูลผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ณ วันที่ 19 มกราคม 2555 มีจำนวน 2,144,217,654 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 21.39 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว และเนื่องด้วยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น (ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน) เป็นผลทำให้ผู้ถือหุ้นในส่วนที่ไม่ใช่หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มีสิทธิในการออกเสียงเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.21 และทำให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเพียงร้อยละ 19.65 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จะมีสิทธิออกเสียงถึงร้อยละ 25 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ล่าสุดของบริษัทได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th

1.2 หุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 รายละเอียดดังนี้

(ก) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2551 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า "หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2551 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2555"
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 3,000 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 24 กรกฎาคม 2551
อายุ	: มีอายุ 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 24 กรกฎาคม 2555
อัตราดอกเบี้ย	: ปีที่ 1-2 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.33 ต่อปี ปีที่ 3-4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุกๆ 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 24 มกราคม, 24 เมษายน, 24 กรกฎาคม และ 24 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 24 กรกฎาคม 2555
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองของหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(b) One series of unsecured debentures No. 1/2552

Name	: "Land & Houses Plc. Unsubordinated, Unsecured Debenture No. 1/2551 Due 2558"
Type	: Registered, unsubordinated, unsecured debenture without trustee
Total number	: 2,000,000 units
Par value	: 1,000 baht
Issue Size	: 2,000 million baht
Sold to	: Institutional investors and/or large investors as defined by the notification of the Securities and Exchange Commission
Issue date	: December 22, 2009
Maturity	: 5 years 5 months and 28 days from the issue date
Redemption date	: December 22, 2015
Coupon rate	: Fixed at 4.5% a year
Coupon payments	: Every 3 months from the issue date, payable on February 28, May 30, August 30 and November 30 of every year throughout its maturity. The first payment date was on February 28, 2010 and the last payment date is on the maturity date.
Principal repayment	: On the maturity date of June 19, 2015
Call/Put option	: None
Other conditions	: The Company must maintain its debt-to-equity ratio at not more than 1.25:1
Rating	: Rated A by TRIS Rating Co., Ltd.
Registrar	: The Siam Commercial Bank Plc.
Secondary Market	: Thai Bond Dealing Centre

(c) One series of unsecured debenture No. 1/2553

Name	: "Land & Houses Plc. Unsubordinated, Unsecured Debenture No. 1/2553 Due 2556"
Type	: Registered, unsubordinated, unsecured debenture without trustee
Total number	: 1,000,000 units
Par value	: 1,000 baht
Issue Size	: 1,000 million baht
Sold to	: Private placement of not more than 10 investors
Issue date	: March 4, 2010
Maturity	: 3 years 6 months and 26 days from the issue date
Redemption date	: September 30, 2013
Coupon rate	: Fixed at 3.40% a year

(ข) หุ้นประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2552 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้น	: ใช้ชื่อว่า "หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2551 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2558"
ประเภทของหุ้น	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้น	: จำนวน 2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้น	: จำนวน 2,000 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และ / หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต.
วันที่ออกหุ้น	: วันที่ 22 ธันวาคม 2552
อายุ	: มีอายุ 5 ปี 5 เดือน 28 วัน นับจากวันที่ออกหุ้น
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 22 ธันวาคม 2558
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.5 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุก ๆ 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้น โดยจะชำระทุกวันที่ 28 กุมภาพันธ์, 30 พฤษภาคม, 30 สิงหาคม และ 30 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้น ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้น
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 19 มิถุนายน 2558
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้น	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองของหุ้น	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(ค) หุ้นประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2553 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้น	: ใช้ชื่อว่า "หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2556"
ประเภทของหุ้น	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้น	: จำนวน 1,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้น	: จำนวน 1,000 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนในวงจำกัดไม่เกิน 10 ราย
วันที่ออกหุ้น	: วันที่ 4 มีนาคม 2553
อายุ	: มีอายุ 3 ปี 6 เดือน 26 วัน นับจากวันที่ออกหุ้น
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 กันยายน 2556
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.40 ต่อปี

Coupon payments	: Every 3 months from the issue date, payable on February 4, May 4, August 4 and November 4 of every year throughout its maturity. The first payment date is on May 4, 2010 and the last payment date is on the maturity date.
Principal repayment	: On the maturity date of September 30, 2013
Call/Put option	: None
Other conditions	: The Company must maintain its debt-to-equity ratio at not more than 1.25:1
Rating	: Rated A by TRIS Rating Co., Ltd.
Registrar	: The Siam Commercial Bank Plc.
Secondary Market	: Thai Bond Dealing Centre

(d) One series of unsecured debenture No. 2/2553

Name	: "Land & Houses Plc. Unsubordinated, Unsecured Debenture No. 2/2553 Due 2556"
Type	: Registered, unsubordinated, unsecured debenture without trustee
Issue Size	: 2,000,000 units
Par value	: 1,000 baht
Total value	: 2,000 million baht
Sold to	: Private placement of not more than 10 investors
Issue date	: March 31, 2010
Maturity	: 3 years from the issue date
Maturity date	: September 30, 2013
Coupon rate	: Fixed at 3.00% a year
Coupon payments	: Every 3 months from the issue date, payable on March 29, June 29, September 29 and December 29 of every year throughout its maturity. The first payment date is on June 29, 2010 and the last payment date is on the maturity date.
Principal repayment	: On the maturity date of March 29, 2013
Call/Put option	: None
Other conditions	: The Company must maintain its debt-to-equity ratio at not more than 1.25:1
Rating	: Rated A by TRIS Rating Co., Ltd.
Registrar	: The Siam Commercial Bank Plc.
Secondary Market	: Thai Bond Dealing Centre

กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุก ๆ 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 4 กุมภาพันธ์, 4 พฤษภาคม, 4 สิงหาคม และ 4 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 30 กันยายน 2556
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองของหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(ง) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 2/2553 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า "หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2556"
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 2,000 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนในวงจำกัดไม่เกิน 10 ราย
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 31 มีนาคม 2553
อายุ	: มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 กันยายน 2556
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.00 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุก ๆ 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 29 มีนาคม, 29 มิถุนายน, 29 กันยายน และ 29 ธันวาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2553 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 29 มีนาคม 2556
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองของหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(e) One series of unsecured debenture No. 3/2553

Name	: "Land & Houses Plc. Unsubordinated, Unsecured Debenture No. 3/2553 Due 2556"
Type	: Registered, unsubordinated, unsecured debenture without trustee
Issue Size	: 1,000,000 units
Par value	: 1,000 baht
Total value	: 1,000 million baht
Sold to	: Institutional or large investors
Issue date	: July 27, 2010
Maturity	: 3 years from the issue date
Maturity date	: July 27, 2013
Coupon rate	: Fixed at 2.89% a year
Coupon payments	: Every 3 months from the issue date, payable on January 27, April 27, July 27, October 27 of every year throughout its maturity. The first payment date is on June 29, 2010 and the last payment date is on the maturity date.
Principal repayment	: On the maturity date of July 27, 2013
Call/Put option	: None
Other conditions	: The Company must maintain its debt-to-equity ratio at not more than 1.25:1
Rating	: Rated A by TRIS Rating Co., Ltd.
Registrar	: The Siam Commercial Bank Plc.
Secondary Market	: Thai Bond Dealing Centre

(f) One series of unsecured debenture No. 1/2554

Name	: "Land & Houses Plc. Unsubordinated, Unsecured Debenture No. 1/2554 Due 2557"
Type	: Registered, unsubordinated, unsecured debenture without trustee
Issue Size	: 2,500,000 units
Par value	: 1,000 baht
Total value	: 2,500 million baht
Sold to	: Institutional or large investors
Issue date	: January 20, 2011
Maturity	: 3 years from the issue date
Maturity date	: January 20, 2014
Coupon rate	: Fixed at 3.54% a year

(จ) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 3/2553 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า "หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2556"
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 1,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 1,000 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 27 กรกฎาคม 2553
อายุ	: มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 27 กรกฎาคม 2556
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.89 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุก ๆ 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระในวันที่ 27 มกราคม, 27 เมษายน, 27 กรกฎาคม และ 27 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2553 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 27 กรกฎาคม 2556
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองของหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(ฉ) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2554 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า "หุ้นกู้ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2557"
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ค้ำยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 2,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 2,500 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 20 มกราคม 2554
อายุ	: มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 มกราคม 2557
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.54 ต่อปี

Coupon payments	: Every 6 months from the issue date, payable on January 20 and July 20 of every year throughout its maturity. The first payment date is on July 20, 2011 and the last payment date is on the maturity date.
Principal repayment	: On the maturity date of January 20, 2014
Call/Put option	: None
Other conditions	: The Company must maintain its debt-to-equity ratio at not more than 1.25:1
Rating	: Rated A by TRIS Rating Co., Ltd.
Registrar	: The Siam Commercial Bank Plc.
Secondary Market	: Thai Bond Dealing Centre

กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุก ๆ 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 20 มกราคม และ 20 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 20 มกราคม 2557
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองของหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

2. Shareholders

On the latest register book-closing date on August 26, 2011, the 10 largest shareholders of the Company are:

Rank	Individual/Juristic person	Number of shares held	Percentage of all sold shares
1.	Mr. Anant Asavabhokhin*	2,382,639,623	23.76
2.	Government of Singapore Investment Corporation***	1,630,938,508	16.27
3.	HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.**	585,515,992	5.84
4.	Mayland Co., Ltd.*	563,574,391	5.62
5.	Chase Nominees Limited 42**	433,736,080	4.32
6.	State Street Bank and Trust**	362,471,982	3.62
7.	Social Security Office	294,198,400	2.94
8.	State Street Bank and Trust Company for Australia**	264,961,800	2.64
9.	Nortrust Nominees Ltd.	173,135,496	1.73
10.	Ms. Piangjai Harpanij*	114,111,267	1.14
Total		6,805,283,539	67.88

- Notes :
- * The shareholders under Mr. Anant Asavabhokhin's group held a combined 30.52%
 - ** The nominee entities had no relationship under Section 258 and the shareholders under Mr. Anant Asavabhokhin's group and/or directors or executives of the Company. These included shares held through NVDR.
 - *** Government of Singapore Investment Corporation (GIC) held another 258,749,647 shares through Thai NVDR, representing 2.58% of all sold shares. GIC therefore held a total of 16.27% of all sold shares.

3. Dividend payment policy

At present, the Company has a policy to pay dividends from net profit to its shareholders each year. In considering the payments, the following factors are taken into consideration: the Company's operating results and financial position, liquidity, expansion plans and other management-related factors. Any dividend payment is also subjected to the approval(s) of the Company's Board of Directors and/or shareholders' meetings. The shareholders' extraordinary meeting No. 1/2547 on January 26, 2004 resolved to amend Article 42 on Dividend Payments of the Articles of Association.

Under the amended Article No. 42 on Dividend Payments: "Dividends shall be paid from the Company's profit. In the event that the Company has an accumulated loss, dividends shall not be paid. In the event the Company has a profit, the Board of Directors shall propose a dividend payment in an amount that will not cause damages to the Company's capital".

As for the dividend payment policies of its subsidiaries, the subsidiaries pay the Company dividends from their net profits, taking into consideration their operating results, financial positions, liquidity, expansion plans and other management-related factors.

2 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดทะเบียนล่าสุด วันที่ 26 สิงหาคม 2554 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบุคคล / นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นายอนันต์ อัครโกสิน *	2,382,639,623	23.76
2.	Government of Singapore Investment Corporation***	1,630,938,508	16.27
3.	HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd**	585,515,992	5.84
4.	บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด *	563,574,391	5.62
5.	Chase Nominees Limited 42**	433,736,080	4.32
6.	State Street Bank and Trust Company**	362,471,982	3.62
7.	สำนักงานประกันสังคม	294,198,400	2.94
8.	State Street Bank and Trust Company for Australia**	264,961,800	2.64
9.	Nortrust Nominees Ltd.	173,135,496	1.73
10.	นางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ *	114,111,267	1.14
รวม		6,805,283,539	67.88

หมายเหตุ : * ผู้ถือหุ้นกลุ่มนายอนันต์ อัครโกสิน ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.52
 ** Nominees ดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันกับกลุ่มนายอนันต์ อัครโกสิน และ/หรือ กรรมการ ผู้บริหารของบริษัทแต่อย่างใด ซึ่งได้รวมหุ้นที่ถือผ่าน ไทยเอ็นวีคิอาร์คิว
 *** Government of Singapore Investment Corporation (GIC) ถือหุ้นผ่านไทยเอ็นวีคิอาร์คิวอีกจำนวน 258,749,647 หุ้น คิดเป็น 2.58% ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ทำให้ GIC ถือหุ้นรวมทั้งหมด 16.27% ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2547 ได้มีมติให้แก้ไขข้อบังคับบริษัทข้อที่ 42 เรื่องการจ่ายเงินปันผลเป็นดังนี้

ข้อบังคับข้อ 42 เรื่อง การจ่ายเงินปันผล "ให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของบริษัท ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ในกรณีที่บริษัทมีกำไรให้คณะกรรมการของบริษัทเสนอแนะให้แบ่งผลกำไรของบริษัท เพื่อจ่ายเป็นเงินปันผลครบเท่าที่ไม่เสียหายต่อทุนของบริษัท"

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้น บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

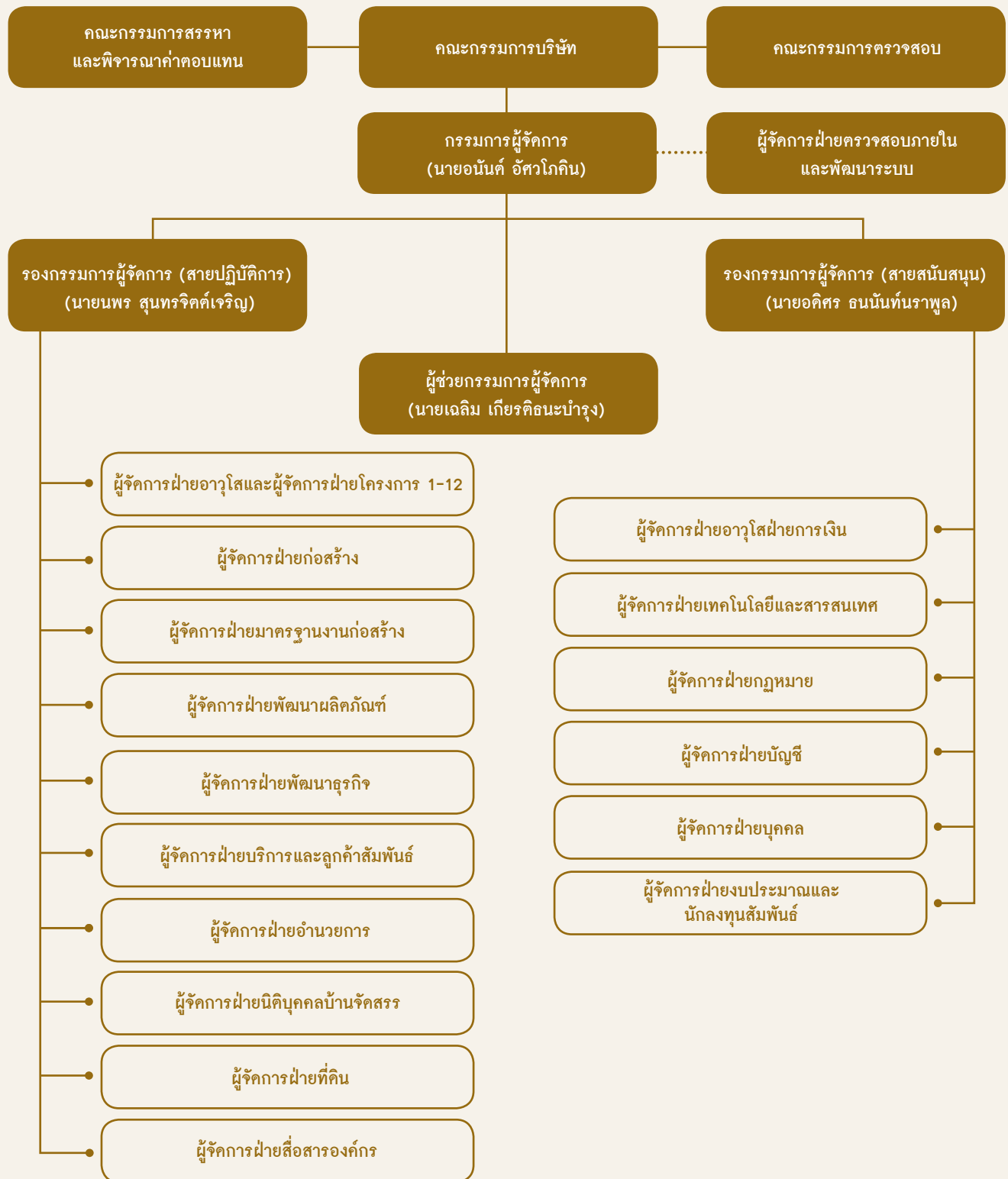
THE ORGANIZATION PLAN OF EXECUTIVE OFFICERS

The Organization Plan As at February 1,2012



แผนผังการจัดองค์กรของเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555



Management Structure

The Company had 4 committees as of February 1, 2012: the Board of Directors, the Audit Committee, the Nominating and Remuneration Committee and the Executive Board.

The members and scope of authority of each committee are as follows:

(a) The Board of Directors

As of February 1, 2012, the Board of Directors consisted of 9 members. The names and meeting-attendance records of the directors in 2009, 2010 and 2011 are as follows:

Name	Position	Number of attended meetings/all meetings		
		2009	2010	2011
1. Mr. Anant Asavabhokhin	Chairman and Chairman of the Executive Board	6/6	7/7	6/7
2. Mr. Pratip Wongnirund	Director, Chairman of the Audit Committee and Independent Director	6/6	7/7	7/7
3. Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong	Director, Member of the Audit Committee and Independent Director	6/6	7/7	7/7
	Chairman of the Nominating and Compensation Committee			
4. Mr. Soong Hee Sang	Director	4/6	3/7	3/7
5. Mr. Lim Swe Guan	Director (resigned on March 2, 2011)	4/6	3/7	1/1
	Member of the Nominating and Compensation Committee			
6. Mr. Chalerm Kiettitanabumroong	Director (resigned on March 1, 2010 and re-joined on August 10, 2011)	6/6	1/1	3/3
7. Mr. Adisorn Thananun-narapool	Director and Secretary to the Nominating and Compensation Committee			
8. Mr. Naporn Sunthornchitcharoen	Director	6/6	7/7	7/7
9. Mr. Nantawat Pipatwongkasem	Director and Company Secretary	6/6	7/7	7/7
10. Mr. Chadchart Sittipunt	Director, Member of the Audit Committee and Independent Director	6/6	7/7	6/7
	(resigned on January 16, 2012)			
Total number of meetings		6	7	7

Authorized signatories

One of the following directors may sign to bind the Company: Mr Anant Asavabhokhin, Mr Adisorn Thananun-narapool, Mr Naporn Sunthornchitcharoen, Mr. Nantawat Pipatwongkasem, or Mr. Chalerm Kiettitanabumroong.

Scope of authority and duties of the Board of Directors

The Board of Directors as of February 1, 2012 consisted of 8 members 2 independent directors, 5 executive directors and 1 non-executive directors. To enable the Board of Directors to perform its duties efficiently, a guideline on its duties was laid down as follows:

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการแต่ละชุดมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจดังต่อไปนี้

(ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ 1 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการ 9 ท่าน ดังรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ ในปี 2552 ปี 2553 และ ปี 2554 มีดังต่อไปนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
1. นายอนันต์ อัคราโกสิน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	6/6	7/7	6/7
2. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	6/6	7/7	7/7
3. นายภควัฒ โกววิวัฒน์พงศ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6/6	7/7	7/7
4. นายชุง ฮี ซัง	กรรมการ	4/6	3/7	3/7
5. นายลิม สวีกวน	กรรมการ (ลาออกเมื่อ วันที่ 2 มีนาคม 2554)	4/6	3/7	1/1
6. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการ (ลาออก 1 มีนาคม 2553) และเข้าใหม่ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2554	6/6	1/1	3/3
7. นายอดิสร ธนนันท์นราพุล	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	6/6	7/7	7/7
8. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ	6/6	7/7	7/7
9. นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการและเลขานุการบริษัท	6/6	7/7	6/7
10. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ (ลาออก 16 มกราคม 2555)	6/6	7/7	7/7
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		6	7	7

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายอนันต์ อัคราโกสิน หรือนายอดิสร ธนนันท์นราพุล หรือนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือ นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือนายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการของบริษัท ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 มีจำนวน 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 2 ท่าน ร่วมกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. Proceed to manage the Company in compliance with its objectives and regulations, and the resolutions of shareholders' meetings in line with the laws on integrity and apply caution to protect the interests of the Company.
2. Determine the objectives, guidelines, policies, work plans and budgets of the Company
3. Monitor and supervise the administration and management of the Executive Board to ensure full compliance with the laid-down policies, except on the following issues for which the Board of Directors must seek prior approval from the shareholders before implementation:
 - 3.1 issues stipulated by law that shareholders' resolutions must be sought;
 - 3.2 related-party transactions of which values exceed 3% of the Company's net tangible assets as stated in the latest financial statement, and;
 - 3.3 acquisitions or disposals of important assets of which value exceed 50% of the Company's total assets as stated in the latest financial statement.
4. The Board of Directors shall meet at least 5 times a year.
5. The agenda of the meetings must be clearly determined in advance throughout the year.
6. Details on the meeting agenda must be submitted in advance so that the Board of Directors has time to study and consider them.
7. For each agenda item, the interests of shareholders and stakeholders shall be considered fairly.
8. Free expression of opinions shall be allowed.
9. Adequate time shall be allocated for each agenda item to allow for careful debate and expression of opinions.
10. The chairman of the Board of Directors shall supervise the appropriate use of the meeting time.

(b) Audit Committee

The names and meeting attendance records of the Audit Committee in 2009, 2010 and 2011 are as follows:

Name	Position	Number of attended meetings/ all meetings		
		2009	2010	2011
1. Mr. Pratip Wongnirund	Chairman of the Audit Committee	6/6	6/6	5/5
2. Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong	Member of the Audit Committee	6/6	6/6	5/5
3. Mr. Chadchart Sittipunt *	Member of the Audit Committee	6/6	6/6	5/5
Total number of meetings		6	6	5

* Mr. Chadchart Sittipunt resigned on January 16, 2012.

Mr. Pornchai Ketkhajornvirach, vice president, Internal Audit and System Development Department, is the Secretary to the Audit Committee.

The incumbent Audit Committee is serving a 3-year term, ending December 3, 2014.

Scope of authority and duties of the Audit Committee

The Audit Committee has the following duties and responsibilities to report to the Board of Directors:

1. Review the Company's financial reports to ensure accuracy and adequate disclosure
2. Review the Company's internal control and audit system to ensure appropriateness and effectiveness
3. Review the operations of the Company to ensure compliance with the laws on securities and stock exchange or those relating to the Company's businesses
4. Recommend to the Company the nomination of auditors and their compensation
5. Determine proper and adequate disclosure of the Company's information on related-party transactions or lists with potential conflicts of interests to ensure completeness and accuracy as required by related regulations
6. Perform other duties assigned by the Board of Directors and approved by the Audit Committee

1. ดำเนินการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท
3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ เรื่องดังต่อไปนี้
 - 3.1 เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3.2 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิตามงบการเงินรวมล่าสุด
 - 3.3 การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 50 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวมล่าสุด
4. คณะกรรมการจะดำเนินการจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง
5. ต้องกำหนดวาระหลักของการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจนตลอดปี
6. ส่งรายละเอียดวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า
7. การพิจารณาวาระต่างๆ จะต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
8. เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
9. กำหนดเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระไว้อย่างเพียงพอ เพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ
10. ประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2552 , ปี 2553 และ ปี 2554 ดังต่อไปนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
1. นายประทีป วงศ์รัตนครี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6	6/6	5/5
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	6/6	6/6	5/5
3. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ *	กรรมการตรวจสอบ	6/6	6/6	5/5
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		6	6	5

* นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้ลาออกเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2555
 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ
 คณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยจะสิ้นสุดลงในวันที่ 3 ธันวาคม 2557

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิตรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

7. Prepare reports on the activities of the Audit Committee and include them in the Company's annual reports, to be signed by the Chairman of the Audit Committee
8. Supervise to ensure the independency of auditors and the Internal Audit Department in performing their duties
9. Organize meetings with auditors without Management at least once a year
10. Determine key risks faced by the Company and propose preventive measures or inform the Board of Director to find measures to reduce or avert them

(c) Nominating and Compensation Committee

The Nominating and Compensation Committee consists of 3 members. On October 31, 2008, Dr. Siri Ganjarerndee resigned as director, leaving the Nominating and Compensation Committee with 2 members. In 2009, no new member was appointed to the Nominating and Compensation Committee to replace the vacant seat. The names and meeting-attendance records of the Nominating and Compensation Committee for 2009, 2010 and 2011 are as follows:

Name	Position	Number of attended meetings/all meetings		
		2009	2010	2011
1. Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong	Chairman of the Nominating and Compensation Committee	2/2	2/2	2/2
2. Mr. Lim Swe Guan	Member of the Nominating and Compensation Committee	2/2	2/2	2/2
3. Mr. Chadchart Sittipunt	Member of the Nominating and Compensation Committee	-	2/2	2/2
Total number of meetings		2	2	2

On February 25, 2010, Mr. Chadchart Sittipunt was appointed member of the Nominating and Compensation Committee to replace the vacant seat. He resigned on January 16, 2012.

Mr. Adisorn Thananun-narapool, a board director and executive director, is the Secretary to the Nominating and Compensation Committee.

Scope of authority and duties of the Nominating and Compensation Committee

1. Determine the policy on nominating the Company's directors, sub-committees and high-ranking executives, and their compensation to be proposed to the Board of Directors for approval
2. Screen for persons who are appropriate and valuable to the business to replace the directors whose terms are expiring or to fill vacant positions to be proposed to the Board of Directors for approval and seek the approvals for their replacements/appointments from the shareholders
3. Determine compensation as necessary and appropriate, both in the form of cash and non-cash rewards, for the directors and high-ranking executives based on their duties, responsibilities and performances
4. Report the meeting minutes which are significant and beneficial to the Company to the Board of Directors
5. Provide explanations or answer questions in case doubts emerge involving the Company's policy on nominating and compensation its directors, sub-committees and high-ranking executives at shareholders' meetings
6. Perform any other duty assigned by the Board of Directors involving significant nominations and compensation

7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
8. กำกับดูแลให้ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน
9. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันหรือแจ้งให้คณะกรรมการหามาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงนั้น

(ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2551 ดร.ศิริ การเจริญดี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงเหลือ 2 ท่าน และในปี 2552 ยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เข้ามาทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง รายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2552, 2553 และ ปี 2554 มีดังต่อไปนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2	2/2	2/2
2. ดร. ลิม สวี กวน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2	2/2	2/2
3. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	2/2	2/2
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		2	2	2

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีการแต่งตั้งนายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทนตำแหน่งที่ว่างลง และได้ลาออกเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2555

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คือ นายอดิสร อนันต์นันทราพล ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ
2. สรรหาบุคคลที่เหมาะสมและเป็นคุณต่อธุรกิจมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่หมดวาระและหรือมีตำแหน่งว่างลง มาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
3. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลงาน
4. รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ให้คำชี้แจงและหรือตอบคำถาม กรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีความสำคัญ

(d) **Executive Board**

The Executive Board consists of 5 directors whose names and meeting attendance records in 2009, 2010 and 2011 are as follows:

Name	Position	Number of attended meetings/all meetings		
		2009	2010	2011
1. Mr. Anant Asavabhokhin	Chairman of the Executive Board	12/12	10/10	11/11
2. Mr. Adisorn Thananun-narapool	Executive Director	12/12	10/10	11/11
3. Mr. Naporn Sunthornchitcharoen	Executive Director	12/12	10/10	11/11
4. Mr. Wit Tantivorawong	Executive Director	12/12	10/10	11/11
5. Mr. Lim Swe Guan *	Executive Director	4/12	10/10	1/1
6. Mr. Soong Hee Sang **	Executive Director	-	-	1/1
Total number of meetings		12	10	11

* Mr. Lim Swe Guan resigned as executive director on March 2, 2011.

** Mr. Soong Hee Sang was appointed executive director on August 10, 2011.

Scope of authority and duties of the Executive Board

The Executive Board, which includes the chief executive officer, handles the Company's routine operations. Any other transaction which involves a conflict of interest or potentially constitutes a conflict of interest in any manner with the Company or its subsidiaries must be submitted to the meetings of the Audit Committee and the Board of Directors for approval.

Delegation of authority and duties by the Board of Directors

The Board of Directors determines the objectives, guidelines, policies, work plans and budgets of the Company. It also monitors and supervises the administration and the management of the Executive Board to ensure compliance with the approved policies. The Executive Board shall comply with the policies, work plans and budgets approved by the Board of Directors.

For important decisions such as land acquisitions, project development and investments, the Executive Board shall seek the approval to the Board of Directors on a case-by-case basis.

As for the delegation of financial authority involving the normal operations of the Company, one of the signatory directors – Mr. Anant Asavabhokhin, Mr. Adisorn Thananun – narapool, Mr. Naporn Sunthornchitcharoen, Mr. Nantawat Pipatwongkasem, or Mr. Chalerm Kiettitanabumroong – may sign to bind the Company, provided that the approved transactions do not constitute a conflict of interest with himself or persons with potential conflicts of interests, or have potential to constitute a conflict of interest in any manner with the Company and its subsidiaries.

The Company had 7 executives as of February 1, 2012:

1. Mr. Anant Asavabhokhin	Chief Executive Officer
2. Mr. Adisorn Thananun-narapool	Senior Executive Vice President
3. Mr. Naporn Sunthornchitcharoen	Senior Executive Vice President
4. Mr. Chalerm Kiettitanabumroong	Executive Vice President
5. Mr. Adul Chuvanichanon	Senior Vice President, Project 10
6. Mr. Wit Tantivorawong	Senior Vice President, Financial Department
7. Mr. Lersuk Suwannaton	Senior Vice President, Project 1

(ง) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2552 , ปี 2553 และ ปี 2554 ดังต่อไปนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
1. นายอนันต์ อัครโกสิน	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	10/10	11/11
2. นายอดิสร อนันต์นราพูล	กรรมการบริหาร	12/12	10/10	11/11
3. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการบริหาร	12/12	10/10	11/11
4. นายวิทย์ คันติรวงศ์	กรรมการบริหาร	12/12	10/10	11/11
5. นายลิม สวีทวน*	กรรมการบริหาร	4/12	10/10	1/1
6. นายซุง ฮี ซัง**	กรรมการบริหาร	-	-	1/1
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		12	10	11

* นายลิม สวีทวน ได้ลาออกจากกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2554

** นายซุง ฮี ซัง ได้รับการแต่งตั้งให้เข้ามาเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติรายการอื่นใดที่มีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวทุกครั้ง

การมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการบริหารจะปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ได้แก่ การจัดซื้อที่ดิน การพัฒนาโครงการ และการลงทุน เป็นต้น คณะกรรมการบริหารจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป

สำหรับการมอบอำนาจทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายอนันต์ อัครโกสิน หรือ นายอดิสร อนันต์นราพูล หรือนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือ นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือ นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

เจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายอนันต์ อัครโกสิน	กรรมการผู้จัดการ
2. นายอดิสร อนันต์นราพูล	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
5. นายอดุล ชวนิชชานนท์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 10
6. นายวิทย์ คันติรวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายการเงิน
7. นายเลอสุข สุวรรณทล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 1

Selection of Directors and Executives

(a) Selection of directors

The procedure to select candidates to be appointed as directors is as follows:

- 1) The Company allows one or more shareholders with shares of not less than 0.1% of the Company's paid-up capital to propose eligible candidates to be directors through the Company's website or by sending a letter to the Secretary to the Board of Directors, who will forward the proposals to the Nominating and Compensation Committee. The Company will notify the timeframe of such proposals through the Stock Exchange of Thailand.
- 2) Major shareholders may propose suitable candidates for directors to the Nominating and Compensation Committee.
- 3) The Nominating and Compensation Committee will consider proposing suitable candidates for directors to the Board of Directors, to be subsequently proposed to the shareholders' meeting.
- 4) The shareholders' meeting shall elect the directors using the majority vote based on the following criteria and methods:
 - 4.1) One share is entitled to one vote.
 - 4.2) Shareholders vote to elect one-by-one the candidates proposed to be nominated directors.
 - 4.3) The candidates are ranked in descending order and are appointed as directors in that order until all the director positions are filled. Where the votes of candidates are tied, the chairman of the meeting has the casting vote.
- 5) At each annual ordinary shareholders' meeting, one third of the directors shall be removed from duties. If the number of directors to be removed is not exactly one third, the closest number shall apply. The procedure for the selection of their replacements shall be according to 1-4.

As for directors who are to resign in the first and second years after registering the Company, a draw will be held to select who will resign. In each subsequent year, the longest-serving directors shall resign. The directors who resign after fulfilling their terms may be re-elected to resume the positions.

(b) The number of directors from majority shareholders

Five directors represent majority shareholders.

The directors from Mr. Anant Asavabhokhin's group are: Mr Anant Asavabhokhin, Mr Adisorn Thananun-narapool, Mr Naporn Sunthornchitcharoen, Mr. Nantawat Pipatwongkasem and Mr. Chalerm Kiettitanabumroong.

The directors from The Government of Singapore Investment Corporation (GIC) are: Mr. Soong Hee Sang. Mr. Lim Swe Guan, who used to be a director representing GIC, resigned as employee of GIC in February 2011 and subsequently as director of the Company on March 2, 2011.

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

(ก) การสรรหากรรมการ

บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านทาง website ของบริษัท หรือส่งเป็นจดหมายถึง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งต่อไปให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดเวลาในการเสนอชื่อผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 4.1) หนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง
 - 4.2) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
 - 4.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 5) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ขั้นตอนการสรรหาจะเป็นไปตามข้อ 1)- 4)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

(ข) จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่มาจากกลุ่มนายอนันต์ อัครโกสิน ได้แก่ นายอนันต์ อัครโกสิน นายอดิสร ธนนันท์นราพล นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม และ นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง

กรรมการที่มาจาก Government of Singapore Investment Corporation (GIC) ได้แก่ นาย ชุง ฮี ซัง ส่วนนาย ลิม สวี กวน ที่เคยเป็นกรรมการที่มาจาก GIC ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานของ Government of Singapore Investment Corporation แล้ว ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2554 และได้ลาออกจากการของบริษัทด้วย มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2554 เป็นต้นไป

Selection of Directors and Executives

(a) Cash Compensation

- Compensation for directors

The Company has appropriately remunerated its directors based on their responsibilities. Approved at the shareholders' meeting each year, it comes in the form of meeting allowances and directors' bonuses. The details for 2010 and 2011 are as follows:

Name of director	Position	2010		2011	
		Meeting attendance rate %	Compensation (million baht)	Meeting attendance rate %	Compensation (million baht)
1. Mr. Anant Asavabhokhin	Chairman of the Board of Director	100	None	100	None
	Chairman of the Executive Board				
2. Mr. Pratip Wongnirund	Director and Chairman of the Audit Committee Independent Director	100	1.460	100	1.460
3. Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong	Director, Member of the Audit Committee and Independent Director	100	1.095	100	1.115
	Chairman of the Nominating and Compensation Committee		0.060		
4. Mr. Soong Hee Sang	Director	71	None	100	None
5. Mr. Lim Swe Guan ***	Director	71	None	43	None
	Member of the Nominating and Compensation Committee		None	100	None
6. Mr. Chalerm Kiettitanabumroong	Director *	100	None	100	None
7. Mr. Adisorn Thananun-narapool	Director and Secretary to the Nominating and Compensation Committee	100	None	100	None
10. Mr. Naporn Sunthornchitcharoen	Director	100	None	100	None
11. Mr. Nantawat Pipatwongkasem	Director and Company Secretary	100	None	100	None
12. Mr. Chadchart Sittipunt	Director, Member of the Audit Committee and Independent Director	100	1.095	100	1.110
	Member of the Nominating and Compensation Committee **		0.030		
Total			3.740		3.685

* Mr. Chalerm Kiettitanabumroong resigned as board director, effective March 1, 2010.

** Mr. Chadchart Sittipunt was appointed member of the Nominating and Compensation Committee on February 25, 2010.

*** Mr. Lim Swe Guan resigned as board director, effective March 2, 2011.

- Compensation for executives (for 7 executives: the chief executive officer and the next four executives in command) in 2010 and 2011 is as follows:

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี โดยจ่ายในรูปเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ สำหรับปี 2553 และ ปี 2554 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ปี 2553		ปี 2554	
		เข้าประชุม %	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	เข้าประชุม %	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1. นายอนันต์ อัสวโกกิน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	100%	ไม่มี	100%	ไม่มี
2. นายประทีป วงศ์นรินทร์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	100%	1.460	100%	1.460
3. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	100%	1.095	100%	1.115
4. นายชุง ฮี ซัง	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ		0.060		
5. นายลิ้ม สวีกวิน***	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	71%	ไม่มี	100%	ไม่มี
6. นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง	กรรมการ	71%	ไม่มี	43%	ไม่มี
7. นายอดิสร อนันันท์นราพูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ*		ไม่มี	100%	ไม่มี
8. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100%	ไม่มี	100%	ไม่มี
9. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการ	100%	ไม่มี	100%	ไม่มี
10. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	กรรมการและเลขานุการบริษัท กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**	100%	1.095	100%	1.110
			0.030		
รวมค่าตอบแทน			3.740		3.685

* นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง ได้ลาออกจากคณะกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2553

** นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 และได้ลาออกจากกรรมการบริษัททุกตำแหน่ง เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2555

*** นายลิ้ม สวีกวิน ได้ลาออกจากกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2554

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่บริหาร จำนวน 7 ราย ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร 4 รายแรกรองจากกรรมการผู้จัดการลงมา) ปี 2553 และ ปี 2554 มีผู้บริหารจำนวน 7 ราย

	2010		2011	
	Number of executives	Total amount (million baht)	Number of executives	Total amount (million baht)
Salary	7	40.06	7	47.22
Bonuses*	7	19.41	7	35.49
Total	7	59.47	7	82.71

Note * Bonuses are paid in January of every year

(b) Non-cash remuneration

1. The Company set up a provident fund for its employees to which the employees and the Company voluntarily contribute to the fund. In 2011, the Company increased the contributions of both the Company and the employees to 5.7% of the employees' monthly salaries, effective September 1, 2011. Registered and managed by a licensed fund manager, the fund is in compliance with the Act on Provident Funds B.E. 2542 (1999).
2. Group health-insurance policies were bought for the employees and their legitimate spouses and children.
3. Group life insurance policies were bought for the employees with coverage between 500,000 and 1,500,000 baht depending on the terms of each life-insurance policy.
4. Discounts are given to the employees who wish to purchase the Company's products. To exercise the right, the employees must comply with the criteria and terms determined by the Company. The Human Resource Department and the Administration will verify their qualifications and calculate the discounts for them.
5. Other forms of assistance and welfare such as medical expenses, funeral costs, etc.

	ปี 2553		ปี 2554	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเคื่อน	7	40.06	7	47.22
โบนัส*	7	19.41	7	35.49
รวม	7	59.47	7	82.71

หมายเหตุ * โบนัสจ่ายในเดือนมกราคมของทุกปี

(ข) ค่าตอบแทนอื่นๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

1. บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสม ของกองทุนโดยสมัครใจ ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ปรับเพิ่มสวัสดิการในหมวดนี้ให้กับพนักงาน โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน เริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2554 เป็นต้นไป สำหรับเงินกองทุนที่จดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2542
2. การทำประกันสุขภาพกลุ่มให้กับพนักงาน คู่สมรสและบุตรที่รับรองถูกต้องตามกฎหมาย
3. การทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงานในวงเงินทุนประกัน 500,000-1,500,000 บาทซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญากรมธรรม์ประกันชีวิต
4. การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลด และการใช้สิทธิพิเศษนั้น จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งฝ่ายบุคคลและธุรการจะเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติของพนักงานและคำนวณส่วนลดให้
5. การให้ความช่วยเหลือด้านสวัสดิการต่างๆ อาทิเช่น การเบิกค่ารักษาพยาบาล การเป็นเจ้าภาพงานฌาปนกิจ ฯลฯ

CORPORATE GOVERNANCE

The Board of Directors is determined to manage the Company efficiently to achieve the objectives. In so doing, it is fully convinced that good corporate governance will upgrade the performance of the Company in a sustainable manner and is the key to success, which is to maximize value for its shareholders. Therefore, the Board of Directors strictly complies with the principles of good corporate governance, which are:

- Integrity
- Transparency
- Independence
- Accountability
- Fairness
- Social responsibility

These corporate-governance principles are reflected in the values, guidelines and directions of the practices adopted by the Company. They should provide assurances that the business can compete effectively under the business ethics that are in compliance with international standards, the laws and the 2006 principles of good corporate governance set forth by the Stock Exchange of Thailand.

(1) Rights of shareholders

The Company is well aware and values the rights of shareholders. It has strived to encourage them to exercise their fundamental rights and protect them. It also facilitates the exercise of the shareholders' rights that they are entitled to indiscriminately. Among them are the rights to adequate information, the opportunity to send questions in advance before shareholders' meeting dates, the exercise of voting rights on important issues, including the approval of dividend. The Company vows not to do anything that violates or restricts the shareholders' rights.

In 2011, the Company held one shareholders' meeting, the 2011 annual ordinary shareholders' meeting, at 14.00 on April 29, 2011. In preparing it, the Company published in advance the invitation letter, along with the documents related to each agenda item, on its website at www.lh.co.th so that the shareholders had adequate time to study the information on each agenda item before receiving the hard copies of the same documents by mail. The information made available on the Company's website was the same as what was sent to the shareholders in hard copies. The invitation letter and related documents were sent 14 days ahead of the meeting date. The invitation letter contained the details of each agenda item and related information, as well as the opinion of the Board of Directors, the voting method and the details of the documents the shareholders needed to bring with them on the meeting date. In cases where the shareholders were unable to attend the meetings, the Company arranged for the independent directors to be authorized to act on their behalf. Proxy forms approved by the Commerce Ministry and the biographies of the independent directors assigned to act as proxies were also sent to the shareholders so that the shareholders who could not attend the meeting could authorize anyone or the independent directors to represent them at the meeting.

In recognition of the importance of shareholders' meetings, the Company called the meeting at the place and time most convenient for the shareholders to attend. Appropriate and ample time was also allocated. As a result, the Company held the meeting at its head office at 1 Satorn Road, Thung Mahamek sub-district, Satorn district, Bangkok, which is located near the Lumpini subway station, a convenient location with easy access by bus, the BTS skytrain and the MRT subway. The meeting was also scheduled during normal working hours.

On the meeting date, the Company asked the shareholders to register at least one hour in advance and assigned registration officials to provide convenience for the attending shareholders and proxies. A computer registration program with the ability to search shareholders by name, family name or identification number was also deployed to speed up the registration process. The shareholders would then receive a voting ticket for each agenda item. Vote counting was also done electronically by using barcode readers on the voting tickets, making vote-counting accurate and speedy whereby the shareholders could view the result of each agenda item immediately after casting the votes.

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ อันได้แก่การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย

- ความซื่อสัตย์
- ความโปร่งใส
- ความเป็นอิสระ
- ความรับผิดชอบต่อการกระทำหน้าที่
- ความเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยหลักการกำกับดูแลกิจการนี้ ได้สะท้อนถึงคุณค่า แนวปฏิบัติ และทิศทางที่ใช้ปฏิบัติภายในของบริษัท ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับธุรกิจสามารถแข่งขันได้ดี ภายใต้การดำเนินการอย่างมีจรรยาบรรณ มีมาตรฐานสากล และเป็นไปตามกฎหมาย โดยให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้พยายามส่งเสริมและคุ้มครองผู้ถือหุ้นให้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม การใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการอนุมัติจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2554 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2554 เวลา 14.00 น. โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอจนได้รับข้อมูลในรูปเอกสารจากบริษัท ซึ่งข้อมูลบนเว็บไซต์เป็นข้อมูลเดียวกันกับข้อมูลที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม และในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม เอกสารประกอบในแต่ละวาระพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ วิธีการออกเสียงลงคะแนน และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดพร้อมประวัติกรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลหนึ่งคนใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทได้กำหนดไว้เป็นผู้รับมอบอำนาจแทนในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัท เป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนสาทร แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. ตั้งอยู่บริเวณสถานีชุมทางรถไฟใต้ดินที่เดินทางได้ทั้งรถไฟฟ้า รถไฟลอยฟ้า (BTS) รถไฟใต้ดิน (MRT) เวลาในการประชุมก็จัดให้มีการประชุมในวันทำงานปกติ

ในวันประชุม บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ และได้จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยใช้ระบบการรับลงทะเบียนด้วยโปรแกรมการลงทะเบียนที่สามารถค้นหาชื่อผู้ถือหุ้นจากชื่อ นามสกุล หรือเลขประจำตัวประชาชน ซึ่งทำให้การลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับใบลงคะแนนเพื่อออกเสียงในแต่ละวาระ โดยในการนับคะแนน บริษัทได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการอ่านคะแนนจากบาร์โค้ดของใบลงคะแนนที่บริษัทแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งทำให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างถูกต้องและรวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถเห็นคะแนนในแต่ละวาระได้ทันทีเมื่อการลงคะแนนเสร็จสิ้น

At the shareholders' meeting, the Chairman of the Board of Directors acted as the chairman of the meeting. The chairmen of the sub-committees and directors also attended the meeting. The chairman of the meeting then explained the voting method, the vote-counting procedure, the use of voting tickets and the disclosure of the vote-counting result for each agenda item to ensure transparency. The shareholders were also given an equal opportunity to express their opinions and proposals and to ask questions. The Chairman answered the questions and provided adequate information and ample time for debates. In 2009, the Board of Directors resolved to give the shareholders a chance to send questions to them ahead of the meeting.

The 1/2554 ordinary shareholders' meeting was attended by 688 shareholders and proxies, representing 5,336,573,281 shares, or 53.22%, more than one third of all 10,025,921,523 shares. Mr. Anant Asavabhokhin acted as the chairman of the meeting and Mr. Nantawat Pipatwongkasem acted as the secretary of the meeting. Seven of the directors attended the meeting. They were:

1. Mr. Anant	Asavabhokhin	Chairman of the Board of Directors and Chief Executive Officer
2. Mr. Pratip	Wongnirund	Chairman of the Audit Committee and Independent Director
3. Mr. Chadchart	Sittipunt	Audit Director and Independent Director
4. Mr. Pakhawat	Kovithvathanaphong	Audit Director and Independent Director
5. Mr. Adisorn	Thananun-narapool	Director and Senior Executive Vice President
6. Mr. Naporn	Sunthornchitcharoen	Director and Senior Executive Vice President
7. Mr. Nantawat	Pipatwongkasem	Director and Secretary to the Board of Directors

The directors who could not attend the meeting were Mr. Soong Hee Sang. Auditors from Ernst & Young were also invited and joined the meeting.

As for the minutes of the meeting, the Company recorded comprehensive details, including the names of the attending directors, questions brought up at the meeting and significant explanations on each agenda item. The minutes were sent to the various units within 14 days after the meeting date. They were also made available both in Thai and English at the Company's website at www.lh.co.th so that the shareholders could access them without delay. They would be proposed for endorsement at the next shareholders' meeting.

(2) Equal treatments of shareholders

The Company has a policy to support and emphasize equal and fair treatment of the shareholders to protect the fundamental rights of the shareholders, especially minority ones whose rights are prone to be violated and who should have a chance to be compensated. As a result, the Company has resolved to adopt the following measures:

1. At shareholders' meetings, each agenda item will be strictly followed in the order published in the invitation letters. No additional agenda item shall be added without advance notice to the shareholders. The measure is to ensure that the shareholders have enough time to study relevant information before making decisions.
2. The Board of Directors resolved to give minority shareholders a chance to propose agenda items in advance, starting from the 1/2551 ordinary shareholders' meeting. The resolution was notified in advance through the Company's website at www.lh.co.th and the Stock Exchange of Thailand's website, complete with the procedure to propose an agenda item and clear criteria in considering it. The Company's independent directors will consider and screen the proposed agenda items before submitting them to the Board of Directors. The agenda items approved by the Board of Directors shall be included in the next meeting's agenda. For the proposed agenda items that have not been approved by the Board of the Directors, the Company will notify the shareholders, along with the reasons and explanations for the rejections, at the Company's website.
3. The Board of Directors resolved to allow minority shareholders to propose the names of individuals to be elected as directors.
The candidates must meet all the qualifications laid down by the Company and give their consent to the candidacies. The Nominating and Remuneration Committee will then proceed according to the procedures to nominate, screen and select the proposed candidates to be submitted to the Board of Directors for further consideration. The names approved by the Board of Directors shall then be included as candidates in the agenda item on the election of directors at the following meeting. For the proposed candidates rejected by the Board of Directors,

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และมีประธานคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม ประธานในที่ประชุม อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนน ในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานได้ คอบคำถามและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และใช้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอ และในปี 2552 เรื่อยมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมรวม 688 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 5,336,573,281 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 53.22) เกินกว่า หนึ่งในสามของจำนวนหุ้นทั้งหมดจำนวน 10,025,921,523 หุ้น โดยมีนายอนันต์ อัครโกติน เป็นประธานในที่ประชุม และนายันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม เป็นเลขานุการที่ประชุม มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 7 ท่าน คือ

1. นายอนันต์	อัครโกติน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายประทีป	วงศ์นิรันดร์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายชัชชาติ	สิทธิพันธุ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นายภควัฒ	โกวิทย์วัฒนพงษ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
5. นายอติสร	อนันต์ธนราพูล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
6. นายนพร	สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
7. นายันทวัฒน์	พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันนี้ได้แก่ นายชุง ฮี ซัง และในวันนั้นบริษัทได้เชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทจากสำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง เข้าร่วมประชุมด้วย

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลการประชุมไว้อย่างชัดเจน ทั้งในเรื่องรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ข้อซักถามและคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างละเอียด และได้จัดส่งให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บ Home Page : www.lh.co.th ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลรวดเร็วโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป หลังจากนั้นก็จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อรับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ถูกละเมิดสิทธิ ควรมีโอกาสได้รับการชดเชย ดังนั้น บริษัทจึงมีมติดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ
2. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าโดยจะเริ่มในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เป็นต้นมา ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงวิธีการเสนอวาระและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบรรจุวาระเข้าเป็นวาระการประชุมอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการอิสระของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมต่อไป สำหรับวาระที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด และต้องได้รับความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทดำเนินการตามกระบวนการสรรหา กลับกรองและคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป บุคคลใดที่ได้รับความเห็นชอบจาก

the Company will notify the shareholders, along with reasons and explanations for the rejections, at its website or other appropriate communications channels. In 2011, no shareholder proposed an additional agenda item or a candidate to be nominated as director.

4. The Company proposes the names of all of its independent directors as an option for proxies. A shareholder may choose to be represented by any of them. The proxy forms are also in line with the forms recommended by the Commerce Ministry, with the formats that allow the shareholders to dictate the directions of their votes. The measure is to encourage the shareholders to exercise their rights to attend the meetings and vote on each agenda item.
5. The Company promotes the use of voting tickets for all agenda items by printing them separately for each major issue. The shareholders can therefore vote as they deem appropriate. The voting tickets will be kept in the meeting room so that they may be counted and added to the votes cast in advance in the proxy forms before the results of the votes are announced at the meeting.
6. The Company allows the shareholders to exercise their right to elect directors individually to replace those whose terms end each year.
7. The Company has laid down measures to prevent the use of insider information to seek personal gains by directors and executives by informing them of their role and duty to report and disclose their holdings of the Company's shares and those of their spouses and minor children. They are also made aware of the requirement to report changes in such holdings to the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand under Section 59 of the Act on Securities and Stock Exchange B.E. 2535 (1992) within 3 working days after the dates they have purchased, sold, transferred or accepted the transfers of the shares. They are also reminded them of this requirement at every Board of Directors' and Executive Directors' meeting. In addition, the directors and executives of the Company are aware of their duties and responsibilities, as well as the penalties punishable under the Act on Securities and Stock Exchange B.E. 2535. For its part, the Company prohibits the executives with access to information from acting in any way that may violate Section 241 of the Act, including other related rules and regulations.

(3) Roles of stakeholders

The Company values the rights of all groups of stakeholders such as the employees and executives of the Company and its subsidiaries, as well as outsiders such as trading partners, the public sector, co-investors, the society, communities and the environment to ensure their fundamental rights are well protected and recognized based on the laws and related rules and regulations. The Company has also laid down the framework on morality and business ethics, which is published on its website. As well, it has refrained from any act that violates the rights of its stakeholders, which has constituted a great deal to its long-term success. The details are as follows:

- **Employees** : The Company regards its employees as a major element of its success and has treated them indiscriminately and equally. They receive appropriate and fair remuneration and welfare. They are entitled to medical welfare, health insurance, annual health checkup and vacations to strengthen a good teamwork relationship. Besides, the Company supports the development of skills and competencies regularly, providing them with all levels of training courses and observation tours both at home and abroad to enhance their potential in improving the organization. Apart from these projects, the Company provides other forms of welfare as follows:
 - The Company holds a mental development project to improve the efficiencies and content in the workplace through meditation. The project provides fundamental training of the senses and mind applicable to everyday's life, both at work and at home. The project is open to the employees of all levels and is considered a fundamental course for normal operations. In 2011, two such trainings were held.
 - The Company awards educational scholarships to children of the employees at the operational level every year.
 - The Company awards master's degree scholarships to the executives to promote and support their learning and self-improvement to their maximum potential.
- **Trading partners** : The Company has laid down business ethics to become a guideline on appropriately treating its trading partners based on free and fair competition for the utmost benefits of the Company and to improve mutually beneficial relationships. In purchasing goods and services from trading partners, the Company has complied with trading terms and fulfilled its contractual obligations.

คณะกรรมการบริษัท จะได้รับการบรรจุชื่อในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในการประชุมต่อไป สำหรับ บุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือช่องทางทาง การเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งในปีนี้มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

4. เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และสามารถเลือกมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งได้ และหนังสือมอบฉันทะเป็นไปตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในคราวละ
5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม
6. การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่หมดวาระ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งเป็นรายบุคคล
7. บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งทุกท่านให้รับทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทมีการแจ้งเตือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกครั้ง นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของ พ.ร.บ.ดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(3). สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลภายนอก เช่น คู่ค้า ภาครัฐ ผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทได้กำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และจะไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน :** บริษัทถือเสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ตรวจสุขภาพประจำปี และการเที่ยวพักผ่อนประจำปี เพื่อสร้างสัมพันธภาพที่ดีของพนักงานในการทำงานร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหลักสูตรฝึกอบรมและดูงานทุกระดับชั้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงานในการพัฒนาองค์กรให้ดีขึ้น นอกจากนี้โครงการต่างๆ ข้างต้น บริษัทยังมีสวัสดิการอื่นๆ ที่บริษัทได้มอบให้กับพนักงาน ดังนี้
 - บริษัทจัดโครงการอบรมพัฒนาจิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความสุขในการทำงานด้วยสมาธิ เป็นการอบรมพื้นฐานของการสร้างสติและฝึกจิต ควบคู่กับการปฏิบัติตนในชีวิตประจำวัน ทั้งที่ทำงานและที่บ้าน ซึ่งจัดให้กับพนักงานทุกคน ทุกระดับ และถือเป็นหลักสูตรพื้นฐานเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยได้จัดทั้งหมด 2 ครั้ง ในปี พ.ศ. 2554
 - บริษัทได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตร/ธิดา ของพนักงานในระดับปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี
 - บริษัทได้มอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโท ให้กับผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพสูงสุด
- **คู่ค้า :** บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันระหว่างคู่ค้าแต่ละรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเอื้อประโยชน์ร่วมกัน โดยในการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขและสัญญาทางการค้า

- **Creditors** : The Company has strictly complied with the terms of loan contracts and has never committed any act that violates them, or concealed any information or facts that potentially cause damages to its creditors. These practices have created confidence among its creditors all along.
- **Customers** : The Company is determined to improve the quality of its products and services to meet standards. To acknowledge the problems and demands of its customers, it set up a dedicated unit for customer contacts and to listen to their suggestions or opinions. The information is then used to improve its products and services to maximize customers' confidence and satisfaction. The determination paid off when Land & Houses Plc. won the Platinum Award for the seventh consecutive year. It received the Trusted Brand Award 2011 in a survey by Reader's Digest magazine as the most trusted brand among consumers. Land & Houses Plc. was the only Thai company in the property development category that received such recognition.
- **Competitors** : The Company has emphasized on conducting its businesses within the framework for competition with high morality, professionalism and transparency within the rule of law. It does not violate the secrets or trade secrets of its rivals illegitimately. It also adheres to the policy and treatments of competitors outlined in its Code of Conducts. Over the past year, the Company was not involved in any dispute with its rivals.
- **Communities and the society** : The Company always recognizes its responsibilities towards the environment of communities and the society and has therefore regularly organized various activities for the society. In 2011, it held the following social activities:
 - **Supporting relief projects for flood victims**
The great floods that took place in late 2011 dealt a heavy blow to the people. The Company did its part by procuring consumer goods and food to be distributed to the victims. It also provided commuting vehicles and boats for people in the flood zones.
 - **Awarding scholarships to our brothers**
Educational scholarships were given to children of the construction workers in all of the Company's projects.

Furthermore, the Company has made it its policy to protect all groups of its stakeholders by putting in practice a procedure for tip-offs and a mechanism to protect informants. It is open to complaints, recommendations and opinions, as well as behaviors that border on corruption or malfeasance of people in the organization including its employees and other stakeholders. The Company is well aware of the importance of the confidentiality of the information and disclosures are allowed only on the need-to-know basis to assigned sections to give the complainants confidence about the confidentiality of their information. All stakeholders may submit complaints directly to the Chairman of the Audit Committee through the following channels:

- E-mail: auditcommittee@lh.co.th
- Mail to "Chairman of the Audit Committee, 1 Q House Lumpini, 37th-38th floors, South Satorn Road, Tung Mahamek, Satorn, Bangkok 10120".

(4) Disclosure and transparency

- 4.1 Aware of the importance of adequate, accurate, inclusive, timely and transparent disclosure, the Company publishes its important information including financial and non-financial data on the websites of the Stock Exchange of Thailand (SET) at www.set.or.th and the Security and Exchange Commission (SEC) at www.sec.or.th according to the criteria set by the SET and SEC. In addition, the information that has been made public and known to its stakeholders is made available at the Company's website at www.lh.co.th. It is updated regularly to ensure users have convenient access to timely news and information for their utmost benefits.
- 4.2 The financial statements disclosed to stakeholders must be approved first by the Audit Committee and the Board of Directors of the Company.
- 4.3 The Board of Directors has included an accountability report of the Board of Directors for financial statements, along with the Audit Report, starting from the 2006 annual report onward.
- 4.4 The Company published the summarily approved corporate governance policy and the results of the implementation of the policy in its annual report and on its website, starting from the 2007 Annual Report onward.

- **เจ้าหน้าที่ :** บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ไม่เคยมีการปฏิบัติใดที่ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลง ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่มาโดยตลอด
- **ลูกค้า :** บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้ง การจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อ รับฟังข้อเสนอแนะ หรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับรางวัล Platinum Award เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน จากผลการสำรวจของนิตยสาร Reader's Digest ให้เป็นแบรนด์ที่น่าเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand 2011) แลนด์ แอนด์ เฮาส์ เป็นเพียงบริษัทเดียวในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับรางวัล
- **คู่แข่ง :** บริษัทเน้นประพฤติกการรอบคอบการแข่งขันทอย่างมีจริยธรรมที่ดี ด้วยความเป็นมืออาชีพและโปร่งใส ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล และยึดถือนโยบายและการปฏิบัติคู่แข่งทางการค้าที่ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า
- **ชุมชนและสังคม :** บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคมมาโดยตลอด จึงมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2554 บริษัทมีกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้
 - **สนับสนุนโครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากน้ำท่วม**
จากสภาวะมหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นภายในประเทศ สร้างความเดือดร้อนให้กับชีวิตและความเป็นอยู่ให้กับประชาชนเป็นอย่างมาก ทางบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือโดยการจัดหาเครื่องอุปโภคและบริโภคไปแจกจ่าย ตลอดจนจัดหาพาหนะทางบกและทางน้ำไปช่วยรับส่งในการสัญจรให้กับประชาชนที่อยู่ในเขตนํ้าท่วม
 - **มอบทุนการศึกษาเพื่อน้อง**
เพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ลูกคนงานก่อสร้างในทุกโครงการ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการกำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง เพื่อเปิดรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งพนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเก็บข้อมูลร้องเรียนดังกล่าวให้เป็นความลับ โดยจะรับรู้เฉพาะในส่วนงานที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้ผู้ร้องเรียน ทั้งนี้สามารถยื่นเรื่องถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ผ่านช่องทางดังนี้

- E-mail : Auditcommittee@lh.co.th
- ยื่นทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ลุมพินี ชั้น 37-38 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- 4.1 บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทจึงได้เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ผ่านทางWebsite ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆที่บริษัทได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัท www.lh.co.th ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด
- 4.2 งบการเงินที่นำมาเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสียต้องต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทก่อน
- 4.3 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี 2549 เป็นต้นมา
- 4.4 บริษัทได้รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบโดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และ website ของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่รายงานประจำปี 2550 เป็นต้นมา

- 4.5 The roles and duties of the Board of Directors and the sub-committees, as well as their meeting attendance records, are disclosed under Item 9, "Management structure". Also disclosed is the report of the chairman of each committee.

Recognizing the importance of maintaining good relationships with shareholders, general investors and stock analysts, the Company has made clear that the disclosure of its information to the investors, both existing and potential ones, is within the authority of the chief executive officer and his deputy who has been assigned chief investor relations officer. It also set up an investors' relations unit to represent the Company in communicating with shareholders, investors and stock analysts. The Investors' Relations Office can be contacted at Tel: 0-2230-8306 or e-mail: investor@lh.co.th.

From 2009 to 2011, the Company's high-ranking executives, along with the Investors' Relations Office, disclosed information to the shareholders, investors and stock analysts several times as follows:

	2009	2010	2012
- Domestic, international road shows	4	7	10
- Analyst meetings	4	4	5
- Company visits	94	76	84
- Conference calls	9	8	9

(5) Accountability of the Board of the Directors

5.1 Structure of the Board of Directors

The appointments of the Company's directors are made in accordance with the resolution at shareholders' meetings based on the criteria and methods set by law and the Company's regulations. The directors hold a 3-year term and each year the 3 longest-serving directors shall resign to pave the way for the election of new directors. On February 1, 2012, the Board of Directors consists of 8 members:

Executive directors	5
Non-executive directors	1
Independent directors	2

Besides, the Company redefined the term "independent director" to be in line with the principles of good corporate governance and guidelines set by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand to help bolster confidence among investors and to maintain a good management balance.

The definition stipulates that an "independent director" is a director who has no managerial role in the Company, its subsidiaries, or associated companies. He is therefore independent from the management and shareholders who have the controlling power and does not have any business relationship with the Company in a manner that may restrict his expression of opinions. He must also have the following qualifications:

1. holds shares not exceeding 1% of all voting shares in the Company, its subsidiaries or associated companies.
2. does not take part in the management, or is not a staff or employee or advisor who receives regular salaries or a provider of professional audit or legal service or any other professional service that may restrict his expression of opinions with regards to the Company, its subsidiaries or associated companies, or has control over the Company, its subsidiaries or associated companies, or is the person with potential conflicts of interest. He must also have lost his status or position that may constitute such conflicts for 2 years or more.
3. has no business relationship in a manner that may limit his independence in performing his duty as a director in a significant amount or value in proportion to the Company's revenue as defined in the criteria, has no benefit or interest, whether direct or indirect, in the finance and management of the Company, its subsidiaries or associated companies or any other person with potential conflicts of interest in a manner that may compromise his independence.
4. is not a close relative of any member of management or majority shareholder of the Company, its subsidiaries or associated companies or any person with potential conflicts of interest and has not been appointed their nominee.

- 4.5 บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ภายใต้หัวข้อโครงสร้างการจัดการแล้ว โดยมีรายงานของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะเปิดเผยไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ บริษัทจึงกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคต เป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็น Chief Investor Relations Officer พร้อมทั้งจัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-8306 หรือ e-mail address: investor@lh.co.th

ทั้งนี้ในรอบปี 2552 - 2554 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทรวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูล และแจ้งสารสนเทศของบริษัทต่อนักผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สรุปเป็นจำนวนครั้ง/ปีได้ดังนี้

	2552	2553	2554
- Road show ในประเทศและต่างประเทศ	4	7	10
- Analyst Meeting	4	4	5
- Company Visit	94	76	84
- Conference Call	9	8	9

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ วิธีการตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทโดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด 3 คนต้องออกตามวาระ เพื่อให้มีการสรรหากรรมการใหม่ทุกปี โดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 8 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	5	ท่าน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	1	ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	จำนวน	2	ท่าน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดคณิยามของ "กรรมการอิสระ" ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี

บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า "กรรมการอิสระ" หมายความว่า กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ และเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือไม่ได้เป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพผู้สอบบัญชี ทนายความ หรือวิชาชีพที่ทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระแก่บริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และต้องพ้นจากสถานะหรือตำแหน่งที่อาจเกิดความขัดแย้งดังกล่าวแล้วเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ในลักษณะที่เป็นการจำกัดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งกรรมการซึ่งมีจำนวนเงินหรือมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญเป็นสัดส่วนกับรายได้บริษัท ตามเกณฑ์ที่กำหนด และไม่ผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

5. is not appointed as nominee to protect the interest of any director, majority shareholder or shareholder who is a related person to a majority shareholder of the Company.
6. can independently perform his duties and express opinions or report the operating results as assigned by the Board of Directors without being under the control or influence of any executive or majority shareholder, including his related persons or close relatives.

Person holding the position of chief executive officer and chairman

The Chairman of the Board of Directors represents the group of majority shareholders who together hold 30.52% (as of the latest register closing date on August 26, 2011) of the Company's all paid-up shares. While the chairman of the Board of Director also serves as chief executive officer, non-routine transactions are subject to the scrutiny of the Board of Directors of which at least one third of the members are independent directors.

5.2 Sub-committees

The Board of Directors set up 3 sub-committees to help monitor and supervise the operations more closely and regularly report to the Board of Directors. They are the Executive Board, the Audit Committee and the Nominating and Remuneration Committee. The Board of Directors clearly defined the responsibilities of each committee under Item 9.1, "Management structure".

5.3 Roles and duties of the Board of Directors

- 5.3.1 The Company's Board of Directors has knowledge, skills and extensive experiences in several fields and can apply them at their discretion independently. They also have leadership and the duty to determine the strategies, directions, policies, objectives and missions of the Company, as well as to follow up on its performances in order to achieve the objectives and ensure compliance with the policies, rules, laws and related regulations. They are also responsible for managing risks at an appropriate level within the framework of the law, objectives and resolutions of the shareholders with integrity in the best interest of the Company while having full responsibilities to the shareholders and all stakeholders. Furthermore, to enhance efficiencies, effectiveness, transparency and accountability, the Company regularly assesses the performance of the Board of Directors.
- 5.3.2 The Board of Directors puts the Company's corporate governance policy in writing, approves it and reviews it at least once a year.
- 5.3.3 The Board of Directors promotes ethics by adopting the following measures:
The Company has abided by a business practice that is transparent, honest and fair. The Code of Conduct for the Board of Directors, management and employees was issued to be used in the implementation of their duties according to the Company's missions within the framework of the laws and the Company's regulations on a professional basis. All employees are instructed to follow the Code of Conduct, which is made available on its website and the Company's central database. The Company has also held activities to promote compliance with the Code of Conduct, foster the culture of good corporate governance, and effectively communicate the guidelines based on the Code of Conduct to the employees. Such activities include:
 - Informing the employees of the Code of Conduct
 - During the orientation of new employees, the principles of good corporate governance and Code of Conduct are included for better understanding and practice.
 - Communicating to the employees via email about the guidelines based on the Code of Conduct.
 - Organizing activities through internal electronic media or intranet, especially public relations on ethics and the principles of good corporate governance on the Welcome Page
- 5.3.4 Conflicts of interests
The Company has complied with the principles of good corporate governance, which prevent potential conflicts of interest. All of its employees were instructed to strictly abide by the principle as follows:

5. ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.52 (ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2554 ซึ่งเป็นวันปิดทะเบียนล่าสุด) ของหุ้นที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด โดยประธานกรรมการเป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ อย่างไรก็ตาม การทำรายการต่างๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัท จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการที่เป็นอิสระร่วมอยู่ด้วยอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

5.2 คณะกรรมการชุกย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุกย่อย 3 คณะ เพื่อช่วยติดตามและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ใกล้ชิดมากขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุกย่อยแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจนตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในโครงสร้างการจัดการ

5.3 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

- 5.3.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลาย ที่สามารถใช้วิจารณ์อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมายและภารกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย
- 5.3.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าวและมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5.3.3 คณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณดังนี้
บริษัทยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทบนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณเยี่ยงมืออาชีพร โดยบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เผยแพร่ในเว็บไซต์และระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท และให้พนักงานได้ถือปฏิบัติ บริษัทมีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสื่อนโยบายปฏิบัติตามจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคนอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ
 - การให้พนักงานรับทราบจรรยาบรรณพนักงาน
 - การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้มีหัวข้อเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อความเข้าใจและเป็นแนวปฏิบัติ
 - การสื่อให้พนักงานรับทราบแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงานทางระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
 - การจัดทำกิจกรรมผ่านสื่อในระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร โดยเฉพาะการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับจรรยาบรรณและหลักการกำกับดูแลกิจการในหน้าแรก (Welcome Page)
- 5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
บริษัทดำเนินงานโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ดังนี้

Measures to eliminate conflicts of interest

The Company's Board of Directors properly considers transactions which may constitute conflicts of interest, connected transactions or related transactions under a good ethical framework after they have been scrutinized by the Audit Committee. It has also enforced compliance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. Disclosures of transactions with potential conflicts of interest have also been made. In setting the policies, regulations and the approval procedure of transactions with potential conflicts of interest to be followed by the executives, employees and related parties, the Company has used the following criteria:

- 1.1 For any transaction in which a director, employee or related party has a conflict of interest with the Company, the director or employee may not take part in approving it. The price involved must also be set appropriately, as if the transaction were made with a third party.
- 1.2 In determining a price to prevent a potential conflict of interest, a fair price which is appropriate and in line with normal trade practices shall be used.
- 1.3 In conducting a related-party transaction in line with the principles of good corporate governance, the transaction must be submitted to the Audit Committee for consideration first, in line with the criteria set by the Stock Exchange of Thailand. Only after the Audit Committee gives its opinion on the transaction can it be sent to the Board of Directors for approval in accordance with good corporate governance principles.
- 1.4 Disclosures of transactions with potential conflicts of interest or related-party transactions as defined by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand have been made in Form 56-1 and the Annual Report. They are also included in the financial statements in line with accounting standards.

5.3.5 Risk policy

Risk management : The Company's Board of Directors recognizes the importance of risk management and has determined and evaluated risks of the business. Measures have been adopted to prevent and manage the risks, including those affecting the Company's operations as detailed under Item 1 "Risk factors"

For a long time, the Company had unofficially managed its risks. At present, the risks are being studied steadily but not to the point that a risk management committee needs to be set up. The risk management is now the responsibility of the Internal Audit and System Development Department under the supervision of the Audit Committee. The Board of Directors approved and applied this policy to be used as a principle and guidelines to prepare the Company for the changing situations in an appropriate and timely manner.

Risk management policy

1. As owners of the risks, the Company's Board of Directors, all executives, employees and units have the duty to take responsibility of, proceed, evaluate, follow up and support the establishment of an efficient risk-management procedure.
2. Each business unit of the Company must set up its own risk management procedure and evaluate and follow up on its progress and results systematically and constantly. The procedure must be revised to better suit the changing business environment on a regular basis at least once a year.
3. Risk evaluation shall be included as part of the annual work plan of each unit by considering all risks at the organizational level and taking into consideration both internal and external risk factors. Risks must be managed and an appropriate early-warning system set up.
4. The Audit Committee is responsible for evaluating the risk management and giving its opinions on the issue to the Company's Board of Directors.
5. An organizational culture has been fostered to promote a common understanding and conscience on risks by building a knowledge base, as the Company believes risks can be alleviated or acceptable when the executives and staff of all units are aware of the damages they can potentially unleash. As a result, the Company is determined to develop databases both internally and externally by investing in information technology and embracing modern technologies so that staff at all levels can access the information and share their experiences. This will eventually lead to the development and improvement of the risk-management procedure into an efficient mechanism.

มาตรการในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน อย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และ กระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

- 1.1 รายการใดที่กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องในการทำรายการกับบริษัท ห้ามกรรมการ หรือพนักงานมีส่วนร่วมในการอนุมัติการทำรายการ และให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- 1.2 ในการกำหนดราคา เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ใช้ราคายุติธรรม เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป
- 1.3 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.4 การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

5.3.5 นโยบายความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง : คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่ระบุไว้ในปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างไม่เป็นทางการมาเป็นเวลานาน จนกระทั่งปัจจุบัน ได้กำหนดให้มีการศึกษาอย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงจัดตั้งในรูปของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพียงให้อยู่ในสายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และพัฒนาระบบ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เห็นชอบและมอบหมายนโยบายดังกล่าว เพื่อใช้เป็นหลักการและแนวปฏิบัติอันจะนำไปสู่ความร่วมมือในการเผชิญสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสมและทันกาล

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
2. หน่วยธุรกิจ (Business Unit) ของบริษัท ต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงและสร้างสัญญาณเตือนภัยที่เหมาะสม
4. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง ด้วยการสร้างฐานองค์ความรู้ (Knowledge Base) เพราะบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงสามารถบรรเทาลงหรือยอมรับได้เมื่อผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ที่ทุกส่วนงานรู้เท่าทันความเสียหายที่จะตามมา ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งพัฒนาฐานข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการลงทุนด้านไอทีและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้งาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ

5.4 Board of Directors' meetings

The Company informed the Board of Directors of the meeting schedules in advance to allow them time to adjust their schedules. The meeting attendance record of each committee member is disclosed under "Management structure".

5.5 Self-evaluation of the Board of Directors

The Company has a policy to ask its Board of Directors to evaluate its performances at least once a year so that the results can be used to improve their performances.

5.6 Compensation

The Company has clearly determined its policy on the Compensation of directors and chief executive officer, to be considered and screened by the Nominating and Compensation Committee. The Company's compensation is at a level comparable to the industry's standard. The meeting attendance record of each director is disclosed under "Management structure".

5.7 Development of directors and executives

Director development: The Company sends its directors to attend courses held by the Thai Institute of Directors every year to help them improve in the areas they are lacking.

The Company has a policy to steadily develop its human resource to upgrade the knowledge and capabilities of its employees and enable them to keep up with the highly competitive business world by regularly sending its employees to receive trainings both inside and outside the Company. In 2011, several trainings, both worldly and religious ones, were held, as well as long-term trainings such as Mini MBA and MBA or any other course the Company finds useful in developing its personnel.

5.8 Orientation of new directors

As the Company is aware of the importance of the performances of new directors, an orientation program has been organized to introduce them to the Company's overall operations, the organization structures of subsidiaries, associated companies and related companies. The goal is to provide them with insights into working procedures and cross-shareholding structures. They are also given essential information necessary for their performances as the directors such as the internal work flow, related laws, the format of the financial statements and notes to the financial statements. In 2011, former directors joined the Company but they had already undergone orientation.

5.9 Internal meetings between the Audit Committee and auditors

To encourage the Audit Committee to better perform its duties of helping the directors while maintaining its independence in proposing guidelines on good corporate governance, the Company gives the Audit Committee a chance to hold internal meetings among its members without the executives present. In 2011, the Audit Committee assigned its chairman to represent it at a meeting with auditors to discuss their independence in performing their duty and ask for their opinions on the internal audit system.

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้า เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม โดยได้เปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมภายใต้หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

5.6 ค่าตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากันกรอง ซึ่งค่าตอบแทนของบริษัทจะอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

การพัฒนากรรมการ บริษัทมีการส่งกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของสถาบันกรรมการอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อเป็นการพัฒนากรรมการในส่วนที่กรรมการท่านนั้น ๆ ยังขาดอยู่

บริษัทมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้ทันต่อโลกการค้าที่มีการแข่งขันตลอดเวลา ด้วยการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท ในปี 2554 ได้จัดให้มีการอบรมหลายโครงการอย่างต่อเนื่องทั้งทางโลกและทางธรรม สำหรับการอบรมที่เป็นหลักสูตรระยะยาว เช่น Mini MBA และ MBA หรือหลักสูตรอื่นที่บริษัทเห็นว่าจะเป็นประโยชน์ในการพัฒนามุคผลกรของบริษัท

5.8 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รูปแบบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ในปี 2554 มีกรรมการเก่ากลับเข้ามาใหม่ แต่เคยผ่านการปฐมนิเทศมาแล้ว

5.9 การประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สมบูรณ์ในการช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท และมีความเป็นอิสระต่อการเสนอแนะแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงเปิดโอกาสให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าร่วม ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นตัวแทนในการประชุมกับผู้สอบบัญชี เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2554 เพื่อซักถามถึงความเป็นอิสระในการทำงาน ตลอดจนให้แสดงความคิดเห็นเรื่องระบบการควบคุมภายใน

Supervision of the use of insider information

The Company has a clear policy on the appropriate use of insider information through several channels such as good corporate governance, corporate ethics, announcements of the Security and Exchange Commission and related agencies, corporate culture, etc. so that the employees of all levels recognize the importance of the equal treatment of shareholders without exploiting insider information.

Human resources

- Total number of employees 716
- Number of employees in each line

Management	4
Operations	609
Support	103
- Total remuneration and types of remuneration
Salary, bonuses and other remuneration in 2011 totaling 751.04 million baht
Welfare on health care and recreation, as well as a provident fund and discounts for the purchases of the Company's products
- Policy on human resource development
An internal training center was set up and some employees have been sent to train outside the Company to enhance their potential and competencies, both theoretically and operationally, at all times.

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับเรื่องการใช้อำนาจหน้าที่ให้ถูกให้ควรผ่านหลายช่องทางได้แก่การกำกับดูแลกิจการที่ดีจรรยาบรรณของบริษัท ประกาศต่างๆที่มาจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง วัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายใน

บุคลากร

- จำนวนพนักงานทั้งหมด 716 คน
- จำนวนพนักงานในแต่ละสายงาน

สายบริหาร	4	คน
สายปฏิบัติงาน	609	คน
สายสนับสนุน	103	คน
- ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน
เงินเดือนและโบนัส และผลตอบแทนอื่นใน ปี 2554 จำนวนรวมทั้งสิ้น 751.04 ล้านบาท
จัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ, ด้านสันตินาการ, ด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสิทธิพิเศษในการซื้อสินค้าของบริษัทที่ได้รับส่วนลด
- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน
จัดให้มีศูนย์อบรมภายในองค์กรและส่งไปอบรมภายนอกองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้กับพนักงานในเชิงทฤษฎีและปฏิบัติการอยู่ตลอดเวลา

DIRECTORS AND EXECUTIVES

MR. ANANT ASAVABHOKHIN

Position

- President, Executive President
Director and authorized signatory and Chief Executive Officer
Age 61

Education

- Bachelor of Civil Engineering Chulalongkorn University
- M.S. Industrial Engineering, Illinois Institute of Technology, Chicago, USA
- M.B.A. Thammasat University
- Director Certification Program DCP 52/2004 by Thai Institute of Directors (IOD)

% of Shareholding as 31-Dec-11

- 23.76

Working Experience

- | | | |
|--------------|---|---|
| 1985-Present | : | President
Executive President
Land and Houses Plc. (Real Estate) |
| 1988-Present | : | Chief Executive Officer
Land and Houses Plc. (Real Estate) |
| 2005-Present | : | President
Land and Houses Bank Plc. (Bank) |
| 2005-Present | : | Director
Polar Property Holdings, Corporation
(Real Estate) |
| 2005-Present | : | Director
L&H Property Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2005-Present | : | Director
L&H Sathon Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2004-Present | : | Director
LH Real Estate Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2004-Present | : | Director
LH Asset Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2000-Present | : | Director
Asia Asset Advisory Co., Ltd. (Advisor) |
| 1995-Present | : | Director
Home Product Center Plc.
(Trading of construction materials) |
| 1994-Present | : | Director
Quality Construction Products Plc.
(Building Material) |
| 1983-Present | : | Director
Quality Houses PCL. (Real Estate) |

MR. CHALERM KIETITANABUMROONG

Position

- Executive Vice President
Age 59

Education

- Bachelor of Civil Engineering Chulalongkorn University
- MBA Chulalongkorn University
- Director Certification Program DCP 54/2005 by Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Diploma Examination 16/2005 by Thai Institute of Directors (IOD)

% of Shareholding as 31-Dec-11

- 0.079

Working Experience

- | | | |
|--------------|---|---|
| 1988-Present | : | Executive Vice President Subsidiary and
Associated Companies
Land and Houses Plc. (Real Estate) |
| 2011-Present | : | Director
Land and Houses Plc. (Real Estate) |
| 2005-Present | : | Director
Phuket Future Plan Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2005-Present | : | Director
Double Three Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2001-Present | : | Director
LH Muang Mai Co., Ltd.
(Real Estate) |
| 2004-Present | : | Director
LH Real Estate Co., Ltd.
(Real Estate) |
| 2004-Present | : | Director
LH Asset Co., Ltd.
(Real Estate) |

คณะกรรมการและผู้บริหาร

นายอนันต์ อัสวโกทิน

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันและกรรมการผู้จัดการ
อายุ 61

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. Industrial Engineering, Illinois Institute of Technology, Chicago, USA
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 52/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

- 23.76

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2528-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2531-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ
บมจ. อนาคตแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย
(ธนาคารพาณิชย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ.โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเคท จำกัด
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2543-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. เอเชียแอสเซทแอนด์ไวเซอรี่ (ที่ปรึกษา)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. โฮมโปรดัคส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
- 2537-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์
(ผลิตวัสดุก่อสร้าง)
- 2526-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
อายุ 59

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 54/2005
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Diploma Examination รุ่น 16/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

- 0.079

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2531-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายดูแลกิจการ
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2554-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. ดับเบิลทรี (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2544-ปัจจุบัน : กรรมการ
บ. แอล เอช เมืองใหม่ จก.
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แอล เอช เรียวเอสเคท
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

MR. ADISORN THANANAN-NARAPOOL

Position

- Director and authorized signatory & Executive Director & Senior Executive Vice President Support
Age 57

Education

- Bachelor of Accounting Thammasat University
- M.B.A. Thammasat University
- Director Accreditation Program DAP 7/2004
by Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Certification Program DCP 41/2004
by Thai Institute of Directors (IOD)
- Capital Market Academy Leadership Program 2/2006
- Stanford Executive Programme (SEP) Graduate School of Business, Stanford University

% of Shareholding as 31-Dec-11

- 0.69

Working Experience

- | | |
|--------------|---|
| 2002-Present | : Director & Executive Director & Senior Executive Vice President Support
Land and Houses Plc. (Real Estate) |
| 1992-2001 | : Executive Vice President
Land & House Plc. (Real Estate) |
| 2005-Present | : Director
L&H Property Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2005-Present | : Director
L&H Sathon Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2003-Present | : Director
Quality Houses Plc. (Real Estate) |
| 2001-Present | : Director
LH Muang Mai Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2000-Present | : Director
Land and Houses Property Fund I
(Property Fund) |
| 2002-Present | : Director
Land and Houses Property Fund II
(Property Fund) |
| 2004-Present | : Director
LH Real Estate Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2004-Present | : Director
LH Asset Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2011-Present | : Director
Land and Houses Fund Management Co.Ltd.
(Management Fund) |

MR. NAPORN SUNTHORNCHITCHAROEN

Position

- Director and authorized signatory & Executive Director & Senior Executive Vice President Operation
Age 53

Education

- Bachelor of Civil Engineering Chiangmai University
- M.B.A. Thammasat University
- Director Accreditation Program DAP 25/2004
by Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Certification Program DCP 53/2005
by Thai Institute of Directors (IOD)
- National Defense College

% of Shareholding as 31-Dec-11

- 0.23

Working Experience

- | | |
|--------------|--|
| 2002-Present | : Executive Director & Senior Executive Vice President Operation
Land and Houses Plc. (Real Estate) |
| 1991-2001 | : Executive Vice President
Land and Houses Plc. (Real Estate) |
| 1995-Present | : Director
Land and Houses Northest Co., Ltd.
(Real Estate) |
| 1995-Present | : Director
Land and Houses North Co., Ltd. (Real Estate) |
| 1995-Present | : Director
LH Muang Mai Co., Ltd. (Real Estate) |
| 1994-Present | : Director
Quality Construction Products Plc. |
| 1995-Present | : Director
Home Product Center Plc.
(Trading of construction materials) |
| 2004-Present | : Director
LH Real Estate Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2004-Present | : Director
LH Asset Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2005-Present | : Director
Land and Houses Bank Plc. (Bank) |
| 2005-Present | : Director
Phuket Future Plan Co., Ltd. (Real Estate) |
| 2005-Present | : Director
Double Three Co., Ltd. (Real Estate) |

นายอดิศร อนันท์ตนวาทกุล

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน, กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน อายุ 57

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 7/2004
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 41/2004
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการธนาคาร หลักสูตร วทท. รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Stanford Executive Programme (SEP) Graduate School of Business, Stanford University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

- 0.69

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2545-ปัจจุบัน : กรรมการ,กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2535-2544 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2546-ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ควอลิตี้ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2544-ปัจจุบัน : กรรมการ บ. แอล เอช เมืองใหม่ จก. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2543-ปัจจุบัน : กรรมการ กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 1 (กองทุนอสังหาริมทรัพย์)
- 2545-ปัจจุบัน : กรรมการ กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 2 (กองทุนอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. แอล เอช เรียวเอสเคท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. แอลเอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2554-ปัจจุบัน : กรรมการ บล. จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (จัดการกองทุน)

นายณพร สุนทรจิตต์เจริญ

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน, กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ อายุ 53

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 25/2004
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 53/2005
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 2549)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

- 0.23

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2545-ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2534-2544 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ธนอร์ธอีส (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ธนอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. แอล เอช เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2537-ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ (ผลิตวัสดุก่อสร้าง)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. โฮมโปรดัคส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. แอล เอช เรียวเอสเคท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. แอล เอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ธนาครแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย (ธนาคารพาณิชย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. คับเบิลทรี (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

MR. NANTAWAT PIPATWONGKASEM

Position

- Director and authorized signatory & Company Secretary
Age 52

Education

- Bachelor of Law, Barrister at Law
- M.B.A. Thammasat University
- Director Accreditation Program DAP 18/2004
by Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Certification Program DCP 62/2005
by Thai Institute of Directors (IOD)
- Finance for Non-Finance Director FN 13/2004
by Thai Institute of Directors (IOD)

% of Shareholding as 31-Dec-11

- -

Working Experience

Present	: Director Land and Houses PCL. (Real Estate)
1990-Present	: Vice President, Legal Department Land and Houses PCL. (Real Estate)
1995-Present	: Director Land and Houses North Co., Ltd. (Real Estate)
1995-Present	: Director Land and Houses Northeast Co., Ltd. (Real Estate)
2001-Present	: Director LH Muang Mai Co.,Ltd. (Real Estate)

MR. PRATIP WONGNIRUND

Position

- Director
The Chairman of The Audit Committee & Independent Director
Age 77

Education

- School of Commerce, Sydney Technical College, New South
Wales,Australia
- Director Accreditation Program DAP 36/2003
by Thai Institute of Directors (IOD)
- The Role of Chairman (RCM) 10/2004
by Thai Institute of Directors (IOD)

% of Shareholding as 31-Dec-11

- 0.003

Working Experience

2000 - Present	: The Chairman of The Audit Committee & Independent Director Land and Houses PCL. (Real Estate)
2003 - Present	: The Chairman of The Audit Committee & Independent Director Quality Construction Products PCL. (Building Material)
2005 - Sep 2009	: The Chairman of The Audit Committee & Independent Director ACL Securities Co., Ltd. (Securities)
2000 - Present	: The Chairman of The Audit Committee & Independent Director Christiani&Nielsen (Thai) PCL. (Construction)
1998 - Present	: Chairman Indra Insurance PCL. (Insurance)
1997 - Apr 2009	: Independent Director & The Chairman of The Audit Committee Siam Commercial Leasing PCL. (Leasing)

นายณัฏฐ์ พิพัฒวงศ์เกษม

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน และเลขานุการบริษัท
อายุ 52

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต เนติบัณฑิตไทย
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 62/2005
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 18/2004
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
FN Program รุ่นที่ 13/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2535-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2533-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2544-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แอลเอช เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายประทีป วงศ์นิรันดร์

ตำแหน่ง

- กรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
อายุ 77

คุณวุฒิทางการศึกษา

- สำเร็จการศึกษาทางด้านบัญชีจาก New South Wales, Australia
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 36/2003
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
หลักสูตร RCM Program รุ่นที่ 10/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

- 0.003

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2543-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2546-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดัคส์
(ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง)
- 2548-ก.ย.2552 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บ. หลักทรัพย์สินเอเชีย จก. (หลักทรัพย์)
- 2543-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บมจ. คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) (ก่อสร้าง)
- 2541-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ
บมจ. อินทรประกันภัย (ประกันภัย)
- 2540-เม.ย.2552 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บมจ. ไทยพาณิชย์ลิซซิ่ง (เช่าซื้อ)

MR. PAKHAWAT KOVITHVATHANAPHONG

Position

- Director
Independent Director The Member of The Audit Committee & Chairman of The Nominating and Remuneration Committee
Age 62

Education

- M.B.A.In Marketing & Finance,The Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- B.A. in Economics (First Class Honors), Thammasat University
- Director Certification Program DAP 4/2003 by Thai Institute Of Directors (IOD)
- Director Certification Program DCP 58/2005 by Thai Institute Of Directors (IOD)
- National Defense College Class 344
- Capital Market Academy Class 5

% of Shareholding as 31-Dec-11

- 0.0005

Working Experience

- 1999-Present : Director,Independent Director & The Member of The Audit Committee & Chairman of The Nominating and Remuneration Committee
Land and Houses PCL. (Real Estate)
- 2001-Present : Chief Executive Officer and Director
Trinity Watthana PCL. (Holding Company)
- Present : Vice Chairman and Chairman of Executive Committee
Thai Listed Companies Association
- 2008-Present : Advisor Master in Financial Economics
"National Institute of Administration"
- 2008-Present : Advisor
SET Research Institute
- 2008 : Director
Thailand Securities Depository Co.,Ltd.
- 2007-2008 : Advisor
Thai Listed Companies Association
- 2005-Present : Director
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.
- 2000-Present : Performance Agreement Committee
State Enterprise Policy Office, Ministry of Finance
- 1998-Present : Honorary Member of Finance Department
Finance Department, Faculty of Commerce and Accountancy,Thammasat University
- 2005 -2009 : Vice Chairman
The Thai Bond Market Association
- 2001-2007 : Chairman
Trinity Advisory 2001 Co., Ltd. (Advisor)

MR.CHADCHART SITTIPUNT

Position

- Independent Director
The Member of The Audit Committee & Member of The Nominating and Remuneration Committee
Age 45
(Resigned on January 16,2012)

Education

- Bachelor of Engineering(Civil Engineering) 1st Class Honors
Chulalongkorn University
- Master of Science in Civil Engineering (Structure),
Massachusetts Institute of Technology
- Ph.D. in Civil Engineering, University of Illinois at Urbana-Champaign
- Thai Institute of Directors (IOC)
- Director Certification Program (DCP) 70/2006

% of Shareholding as 31-Dec-11

- -

Working Experience

- Dec 2008-Present : Director, Independent Director,
The Member of The Audit Committee & Member of Nominating and Remuneration Committee
Land and Houses PCL. (Real Estate)
- 2005-Present : Assistant to the President
Office of Property Management,
Chulalongkorn University
- 2004-Present : Director
Faculty of Engineering, Chulalongkorn University
- 2003-Present : Head of Fire Safety Research Center
Faculty of Engineering, Chulalongkorn University
- 2005-2006 : Director
Aeronautical Radio of Thailand Ltd.
- 2005-2006 : Director
Director, Mass Rapid Transit Authority of Thailand
- 2005-2006 : Director
The Transport Co.,Ltd.
- 1995-Present : Faculty Member
Faculty of Engineering, Chulalongkorn University
- 1993-1994 : Structural Engineer
Skidmore, Owings&Merrill, Chicago, IL

นายภควัฒน์ โกวิทวัฒนพงศ์

ตำแหน่ง

- กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อายุ 62

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการตลาดและการเงิน M.B.A.In Marketing & Finance, Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 4/2003 หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 58/2005
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.รุ่นที่ 344)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการตลาดทุน รุ่นที่ 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

- 0.0005

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2542-ปัจจุบัน : กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2544-ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บมจ. ทรินิตี้พัฒนาธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- ปัจจุบัน : อุปนายกและประธานกรรมการบริหาร สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2551- ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาหลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตรการเงิน) "สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์"
- 2551- ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา สถาบันวิจัยเพื่อพัฒนาตลาดทุน
- 2551 : กรรมการ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2550-2551 : ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2548- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์เลอร์
- 2543-ปัจจุบัน : คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและพิจารณาประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา) "สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง"
- 2541-ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ภาควิชาการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2548-2552 : รองประธานกรรมการ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- 2544-2550 : ประธานกรรมการ บจก. ทรินิตี้ แอ็ดไวซอรี 2001 (ที่ปรึกษาการลงทุน)

นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์

ตำแหน่ง

- กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อายุ 45 (ลาออกจากกรรมการทุกตำแหน่ง เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2555)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง Massachusetts Institute of Technology.
- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง University of Illinois at Urbana-Champaign
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย DCP Program รุ่นที่ 70/2006

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ธ.ค.2551-ปัจจุบัน : กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยอธิการบดี (สำนักงานจัดการทรัพย์สิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2547- ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2546-ปัจจุบัน : หัวหน้าศูนย์วิจัยเพื่อความปลอดภัยจากอัคคีภัย คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2548-2549 : กรรมการ บริษัท วิฑูการบิน จำกัด
- 2548-2549 : กรรมการ กรรมการ การรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- 2548-2549 : กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
- 2538-ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จก. วิศวกรโครงสร้าง บริษัท Skidmore, Owings&Merrill, Chicago, IL

MR. SOONG HEE SANG

Position

- Director
Age 53

Education

- Master of Business Administration, National University of Singapore
- Bachelor of Science in Estate Management (Honours) , National University of Singapore

% of Shareholding as 31-Dec-11

- -

Working Experience

- Sep 2006-Present : Director
Land and Houses PCL. (Real Estate)
- Sep 2006-Present : Managing Director
(Head, Asset Management, Asia)
GIC Real Estate Pte. Ltd. (Real Estate)
- Oct 2004-Sep 2006 : Chief Executive Officer of Capita Land Residential (New Market)
Pidemco Land Limited* / CapitaLand Limited (Real Estate)
- Mar 2002-Sep 2004 : Chief Executive Officer of Capita Commercial Trust
Pidemco Land Limited* / CapitaLand Limited (Real Estate)
- : Deputy Chief Executive Officer and Managing Director, Office and Industrial of CapitaLand Commercial
Pidemco Land Limited* / CapitaLand Limited (Real Estate)

* Note : Pidemco Land Limited merged with DBS Land in Nov 2000 to form CapitaLand Limited

MR. LERSUK SUWANNATON

Position

- Senior Vice President Project 1 & Vice President Business Development Department
Age 53

Education

- Bachelor of Civil Engineering Kasetsart University

% of Shareholding as 31-Dec-11

- 0.016

Working Experience

- Aug 2009-Present : Senior Vice President Project 1
Land and Houses PCL. (Real Estate)
- Jan 2007-Present : Vice President Project 1
Land and Houses PCL. (Real Estate)
- Oct 1996-Present : Vice President Business Development Department
Land and Houses PCL. (Real Estate)
- Apr 2008-Present : Acting Vice President Customer Relation Department
Land and Houses PCL. (Real Estate)

MR. ADUL CHUVANICHANON

Position

- Senior Vice President Project 10
Age 56

Education

- Bachelor of Civil Engineering Chiangmai University
- M.B.A. Thammasat University

% of Shareholding as 31-Dec-11

- 0.009

Working Experience

- 2009-Present : Senior Vice President Project 10
Land and Houses PCL.
(Real Estate)
- 2003- 2008 : Vice President Project 10
Land and Houses PCL.
(Real Estate)

นายซุง อี ชัง

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- อายุ 53

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration, National University of Singapore
- Bachelor of Science in Estate Management (Honours), National University of Singapore

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ก.ย. 2549-ปัจจุบัน: กรรมการ
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- ก.ย. 2549-ปัจจุบัน: Managing Director
(Head, Asset Management, Asia)
GIC Real Estate Pte. Ltd. (Real Estate)
- ค.ค.2547-ก.ย.2549: Chief Executive Officer of Capita Land Residential (New Market)
Pidemco Land Limited* / CapitaLand Limited (Real Estate)
- มี.ค.2545-ก.ย.2547: Chief Executive Officer of Capita Commercial Trust
Pidemco Land Limited* / CapitaLand Limited (Real Estate)
- : Deputy Chief Executive Officer and Managing Director, Office and Industrial of CapitaLand Commercial
Pidemco Land Limited* / CapitaLand Limited (Real Estate)

* Note : Pidemco Land Limited merged with DBS Land in Nov 2000 to form CapitaLand Limited

นายเลอสุข สุวรรณทล

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการกลุ่มอาวุโส ฝ่ายโครงการ 1 และ
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
- อายุ 53

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

- 0.016

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ส.ค. 2552-ปัจจุบัน : ผู้จัดการกลุ่มอาวุโส
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- ม.ค. 2550-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 1
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- ค.ค. 2539-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- เม.ย. 2551-ปัจจุบัน : รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าสัมพันธ์
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายอคุล ชูวนิชชานนท์

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 10
- อายุ 56

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

- 0.009

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2552-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 10
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2546-2551 : ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 10
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

MR. WIT TANTIWORAWONG

Position

- Executive Director & Senior Vice President Financial Department
Age 53

Education

- Bachelor of Administration Bangkok University
- M.B.A. Thammasat University

% of Shareholding as 31-Dec-11

- 0.007

Working Experience

2009-Present	:	Senior Vice President Financial Department Land and Houses PCL. (Real Estate)
1991- 2008	:	Vice President Financial Department Land and Houses PCL. (Real Estate)
2007-Present	:	Director L&H PROPERTY CO.,LTD. (Real Estate)
2007-Present	:	Director L&H Sathon Co., Ltd. (Real Estate)
2000-Present	:	Director Asia Asset Advisory Co.,Ltd. (Advisor)

MR. TEERA BENJASILARAK

Position

- Vice President Accounting Department
Age 52

Education

- Bachelor of Science Kasetsart University
- M.B.A. Thammasat University

% of Shareholding as 31-Dec-11

- 0.015

Working Experience

1991- Present	:	Vice President Accounting Department Land and Houses PCL. (Real Estate)
---------------	---	---

นายวิทย์ คันทิรวงศ์

ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน
อายุ 53

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

- 0.007

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2552-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2534-2551 : ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2550-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2550-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แอลแอนด์เอช สาทร (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2543-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. เอเซียแอสเซทแอนด์ไวเซอรี่ (ที่ปรึกษา)

นายธีระ เบญจศิลารักษ์

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
อายุ 52

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2554

- 0.015

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2534-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

INTERNAL CONTROLS

The Board of Directors and the executives are responsible for the efficiency of the internal control system. They are also in charge of reviewing and monitoring the system regularly to enhance its efficiency to minimize operating losses amid the changing situation. Government rules and regulations, as well as people related to the organization, are risk factors for the business. Well aware of these facts, the Board of Directors has always paid attention to the importance of internal controls. It requires that all units of the Company consider comprehensive internal controls, from management and resource management, finance and human resources to legal issues. The objective is to prevent severe damages and/or disputes as a result of violations and offences against the Company or a third party, which could lead to both civil and criminal lawsuits. In the past, the Company implemented measures through the following channels:

1. Through the organization's structure The organization was designed with the nature of work in mind. The scopes of authority and duties were clearly defined to optimize operating flexibility and speed within internationally accepted restrictions. For instance, a board of director was set up to supervise policies and take responsible for the operating results based on set targets. Sub-committees, namely the Audit Committee and the Nominating and Remuneration Committee, were in charge of missions assigned by the Board of Directors in the area of good corporate governance. Departments were grouped into two lines: operation and support, and were set up appropriately and adequately to ensure good management of supervision and checks and balances of authority among the operators in each department or line.
2. Through the Audit Committee The Board of Directors assigned the three members of the Audit Committee to supervise, monitor and consider the appropriateness and adequacy of the internal control system since the dynamic environment made it necessary to evaluate the system every year. The Audit Committee was also structured to report directly to the Board of Directors.

Each year, the Audit Committee met with the Company's external auditors from Ernst & Young Co., Ltd. and internal auditors at least once every quarter to follow up on and scrutinize the Company's internal controls. They found no significant flaw in the Company's internal control system. Only a few areas needed improvements in terms of information and supplementary documents and responsible departments already took action to address the issues.

At the Company's Board of Directors' meeting No.1/2555 on February 28, 2012, the Board of Directors considered the preliminary report on the evaluation of the adequacy of the internal control system in 2011 submitted by the Audit Committee. The Board of Directors was of the opinion that the Company's internal control system was adequate and suitable for the current situation based on the evaluation form of the Security and Exchange Commission, which covered five key areas defined by the Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO). After considering it, the Board of Directors agreed with the Audit Committee's opinions and findings.

3. Through corporate culture Corporate culture can create immunity for an organization and lay down a good foundation in the long term by using personnel as the model to connect through various means. They include training, the instilling of ethics and morality of the Company, the top-down transfers of good conscience, the regular organization of dharma practices for both employees and their families and the care that is passed on from generation to generation. The Company believes that there is no such thing as the best system all around and that nothing beats having the personnel that thinks good, act good and have lofty conscience about their assigned authority and responsibilities. These qualities can exist only when corporate culture is strong.

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงมีการทบทวนและติดตามอยู่เป็นประจำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในสภาวะที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ทั้งกฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่มาจากภาครัฐหรือแม้แต่ตัวบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจทั้งสิ้น ดังนั้นการจัดการกับการควบคุมภายในจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสนใจและตระหนักอยู่เสมอ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของบริษัท ต้องคำนึงถึงการควบคุมภายในและให้ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านการบริหารและการจัดการทรัพยากรของบริษัท ด้านการเงิน ด้านงานบุคคล และด้านกฎหมาย เพื่อมิให้เกิดความเสียหายที่รุนแรง และหรือข้อพิพาทจากการละเมิด และกระทำผิดต่อบริษัทหรือต่อบุคคลที่สามอันนำไปสู่การฟ้องร้องทั้งทางแพ่งและทางอาญา จากอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการเรื่องเหล่านี้ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ผ่านการจัดตั้งองค์กร การออกแบบผังองค์กรให้สอดคล้องกับลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วต่อการปฏิบัติงานภายใต้ข้อจำกัดที่เป็นสากล เช่น การจัดตั้งให้มีคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำกับดูแลด้านนโยบาย และรับผิดชอบต่อบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท คณะผู้บริหารรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รับผิดชอบต่อการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงฝ่ายต่างๆที่มีการแบ่งงานออกเป็นสายปฏิบัติการและสายสนับสนุน ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการจัดกาที่ดี เกี่ยวกับควบคุมดูแลและการถ่วงดุลอำนาจกันเองระหว่างผู้ปฏิบัติงานของแต่ละคณะ และหรือแต่ละฝ่ายก็ตาม
2. ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และพิจารณาความเหมาะสมอย่างเพียงพอหรือไม่ ของระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากสภาวะการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ต้องมีการประเมินอยู่เป็นประจำทุกปี และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในแต่ละปีคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด และผู้ตรวจสอบภายในอยู่เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อติดตามและสอบถามถึงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้รับคำชี้แจงว่ายังไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีเพียงบางรายการเท่านั้นที่ควรได้รับการปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ครบถ้วนทางด้านข้อมูลและเอกสารประกอบ ซึ่งหน่วยงานผู้รับผิดชอบได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

สำหรับในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับรายงานเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2554 มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน โดยใช้แบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีขอบเขตครอบคลุมทั้ง 5 ด้านตามที่กำหนดโดย The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบที่นำเสนอมา

3. ผ่านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กรและเป็นการวางรากฐานที่ดีในระยะยาว ผ่านกลไกที่เรียกว่าวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการใช้นุศลากรเป็นแม่แบบในการเชื่อมโยง ได้แก่ การฝึกอบรม การปลูกฝังจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ การถ่ายทอดจิตสำนึกที่ดีจากบนลงสู่ล่าง การจัดให้มีการปฏิบัติธรรมอย่างต่อเนื่องทั้งพนักงานและครอบครัวของพนักงาน ความเอื้ออาทรที่มีต่อกันจากฐานสู่ฐาน โดยบริษัทมีความเชื่อว่าไม่มีระบบใดที่สมบูรณ์แบบเท่ากับการมีบุคลากรที่ดีคนดี ทำดี และมีจิตสำนึกสูงต่ออำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะดำรงอยู่ได้เมื่อวัฒนธรรมองค์กรแข็งแรง

RELATED PARTIES AND CONNECTED TRANSACTIONS

1. Related-party transactions

The Company and its subsidiaries made the following related-party transactions among themselves or with individuals or juristic persons with potential conflicts of interests (for further details, please refer to "Notes to the Financial Statement"):

Individual/ juristic per	Relationship (as of Dec. 31, 2011)	Nature of transaction	Value (million baht)		Opinion of the Audit Committee
			2010	2011	
Quality Construction Product Plc. (Q-CON)	<ul style="list-style-type: none"> - The Company is a majority shareholder of Q-CON, with 21.16% of all sold shares. - Mr. Pratip Wongnirund serves on the boards of the Company and Q-CON. 	<ul style="list-style-type: none"> - The Company and its subsidiaries bought construction materials from Q-CON totaling 0.32% of total sale revenue in 2010 and 0.34% of total sale revenue in 2011. 			<ul style="list-style-type: none"> - According to the evaluation by the Audit Committee and executives, the terms and prices were normal business practices and comparable to the same transactions with outsiders.
		Goods purchases	52.20	63.90	
		Trade account payable	12.36	12.30	
Home Product Center Plc. (HMPRO)	<ul style="list-style-type: none"> - The Company is a majority shareholder of HMPRO, with 30.07% of all sold shares. - Mr. Anant Asavabhokhin and Mr. Napom Sunthornchitcharoen serve on the Boards of Directors of both companies the Company and HMPRO. 	<ul style="list-style-type: none"> - The Company and its subsidiaries bought home decoration items from HMPRO, accounting for 0.31% of sale revenue in 2010 and 0.27% in 2011. 			<ul style="list-style-type: none"> - According to the evaluation by the Audit Committee and executives, the terms and prices were normal business practices, comparable to the same transactions with outsiders.
		Goods purchases	51.88	50.80	
		Trade account payable	0.70	0.70	
		Dividends receivable	200.32	49.80	<ul style="list-style-type: none"> - The dividends are in proportion to the Company's holding and the same rate as other share holders received.
Quality Houses Property Fund (QHPF)	<ul style="list-style-type: none"> - Mr. Anant Asavabhokhin's group (consisting of Mr. Anant Asavabhokhin / Mayland Co., Ltd. / and Ms Piangjai Harnpanij) holds a combined 30.52% in QHPF as of August 26, 2011. - The Company is the majority shareholder of QH, with a 24.86% stake. - QH is the majority shareholder of QHPF, at 25.66%. - Mr. Anant Asavabhokhin and Mr. Adisorn Thananun-narapool serve on both the boards of the Company and QH. 	<ul style="list-style-type: none"> - The Company and its subsidiaries leased buildings from QHPF for their head offices. 			<ul style="list-style-type: none"> - According to the evaluation by the Audit Committee and executives, the leasing was based on normal business practices and the rentals were comparable to the rates QHPF charged its other customers.
		Rentals and services	39.90	39.70	
		Advanced payment	8.50	8.50	

บุคคลที่มีประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังนี้(โปรดพิจารณาในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพิ่มเติม)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 54)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2553	2554	
บมจ.กวอลิตี คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ หรือ Q-CON	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Q-CON ในสัดส่วนร้อยละ 21.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายประทีป วงศ์นิรันดร์ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุก่อสร้างจาก Q-CON ขนาดของรายการในปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 0.32 ของรายได้จากการขาย และใน ปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 0.34 ของรายได้จากการขาย 	<div>ซื้อสินค้า</div> <div>52.20</div> <div>12.36</div>	<div>ซื้อสินค้า</div> <div>63.90</div> <div>12.30</div>	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก
บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ หรือ HMPRO	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HMPRO ในสัดส่วนร้อยละ 30.07 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ อัครโกสิน และนายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุตกแต่งบ้านจาก HMPRO ขนาดของรายการในปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 0.31 ของรายได้จากการขาย และใน ปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 0.27 ของรายได้จากการขาย 	<div>ซื้อสินค้า</div> <div>51.88</div> <div>0.70</div> <div>200.32</div>	<div>ซื้อสินค้า</div> <div>50.80</div> <div>0.70</div> <div>49.80</div>	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์กวอลิตีเฮาส์ หรือ QHPF	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มนายอนันต์ อัครโกสิน (ประกอบด้วย นายอนันต์ อัครโกสิน / บจ.เมย์แลนด์ / และ น.ส.เพียงใจ หาญพาณิชย์) ถือหุ้นในบริษัทรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.52 ณ 26 ส.ค. 2554 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.86 - QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QHPF ในสัดส่วนร้อยละ 25.66 - บริษัทและ QH มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ อัครโกสิน และนายอดิสร อนุรัตน์ราพุล 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยได้เช่าอาคารจาก QHPF เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 	<div>ค่าเช่าและบริกรจ่าย</div> <div>39.90</div> <div>8.50</div>	<div>ค่าเช่าและบริกรจ่าย</div> <div>39.70</div> <div>8.50</div>	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเช่าตามปกติของธุรกิจโดยเป็นราคาใกล้เคียงกับราคาเช่าที่ QHPF ให้เช่ากับลูกค้ารายอื่น

Individual/juristic person	Relationship (as of Dec. 31, 2011)	Nature of transaction	Value (million baht)		Opinion of the Audit Committee
			2010	2011	
Land and Houses Bank Plc. (LH Bank)	<ul style="list-style-type: none"> - The Company is the majority shareholder, with 35.43%, of LH Financial Group (LHFG), which holds 99.99% of shares in LH Bank. - Quality Houses Plc., an associated company of the Company, holds 25.71% of shares in LHFG. - Ms. Piangjai Harnpanij, Mr. Anant Asavabhokhin's mother, holds 19.04% of shares in LHFG. 	<ul style="list-style-type: none"> - The Company and its subsidiaries had savings and current accounts with LH Bank. Short-term bills of exchange and deposits Interest income Accrued interest Interest subsidized by the Company for its customers under sale promotional campaigns 	1,200.70 5.00 0.30 15.70	661.20 13.30 0.30 5.90	<ul style="list-style-type: none"> - According to the evaluation of the Audit Committee and executives, the deposits were normal business practice and the interest earned was of the same rates as what other companies unrelated to LH Bank received from it. There was also no obligation for the deposits.
Quality Houses Plc. (QH)	<ul style="list-style-type: none"> - The Company is a majority shareholder of HMPRO, with 30.07% of all sold shares. - Mr. Anant Asavabhokhin and Mr. Naporn Sunthornchitcharoen serve on the Boards of Directors of both companies the Company and HMPRO. 	Dividends Management and accounting fees Brokerage fees	252.91 36.30 0.80	252.91 27.90 -	<ul style="list-style-type: none"> - The dividends were paid in proportion to the Company's holding, at the same rate as what other shareholders received. - The executives were of the opinion that the fees were reasonable.
Land & Houses Property Funds (LHPF 1 and 2)	<ul style="list-style-type: none"> - The Company holds 49.94% of units in LHPF 1 and 49.99% in LHPF 2. 	Dividends	24.16	125.30	<ul style="list-style-type: none"> - The dividends were paid in proportion to the Company's holding, at the same rates as what other unit holders received.
Asia Asset Advisory Co., Ltd. (AAA) and L&H Property Co., Ltd. (LHP)	<ul style="list-style-type: none"> - L&H Property Co., Ltd. (LHP) and Asia Asset Advisory Co., Ltd. (AAA) are related companies as Government of Singapore Investment Corporation, a major share holder of the Company with 16.27%, is also a major shareholder of AAA, with 60%. - The Company holds 40% of shares in AAA. - Mr. Anant Asavabhokhin and Mr. Soong Hee Sang serve as the directors of the Company LHP and AAA. 	<ul style="list-style-type: none"> - AAA provides property procurement and management services for LHP, a subsidiary of the Company. Management fees Dividends 	 35.90 -	 42.40 -	<ul style="list-style-type: none"> - The Board agreed on November 10, 2010 that the fees were fair and in line with normal business practices. They consisted of: <ul style="list-style-type: none"> - A project management fee of 0.3% of net asset value (NAV) for launched projects. - A project management fee of 2 times the employees' wages plus a 10% operating fee (Mr. Lim Swe Guan and Mr. Soong Hee Sang, who represented GIC, did not attend the meeting and vote on this agenda item). - The dividends were at the same rate as received by other shareholders.

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 54)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2553	2554	
ธนาคารแลนด์แอนด์ เฮาส์ หรือ LH Bank	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. แอลเอชเอฟแอนด์ซีเรียลกรุ๊ป (LHFG) ร้อยละ 35.43 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LH Bank - บมจ.ควอลิตี้เฮาส์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 22.24 - น.ส.เพ็ญใจ หาญพาณิชย์ มารดาของนายอนันต์ อัคราโกสิน ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 16.47 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน กับ LH Bank - เงินระยสะสั้น และเงินฝาก - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ - ดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้ลูกค้าซื้อบ้าน - เป็นการส่งเสริมการขาย 	1,200.70	661.20	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร รายการเงินฝากดังกล่าวเป็นรายการฝากเงินตามปกติของบริษัท โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยในอัตราเดียวกันกับที่บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องได้รับจาก LH Bank และไม่มีข้อผูกมัดในการฝากเงินแต่อย่างใด
บมจ.ควอลิตี้เฮาส์ หรือ QH	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทถือหุ้นใน QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.86 และมีนายอนันต์ อัคราโกสิน และนายอดิศร อนันท์นันทราพูล เป็นกรรมการร่วมในบริษัทและ QH 	<ul style="list-style-type: none"> - เงินปันผลรับ - ค่าบริหารและทำบัญชี - ค่านายหน้า 	252.91 36.30 0.80	252.91 27.90 -	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น - ผู้บริหารเห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮาส์ หรือ LHPF	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นของ LHPF กอง 1 และกอง 2 ในสัดส่วนร้อยละ 49.94 และ 49.99 	<ul style="list-style-type: none"> - เงินปันผลรับ 	24.16	125.30	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นของกองทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
บจ.เอเชีย แอสเซท แอนด์ไวเชอร์รี่ (AAA) กับ บจ. แอลแอนด์ เอชพีเอฟเพอร์ตี (LHP)	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท แอลแอนด์ เอชพีเอฟเพอร์ตี จำกัด (LHP) และบริษัท เอเชียแอสเซท แอนด์ไวเชอร์รี่ จำกัด (AAA) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมี Government of Singapore Investment Corporation เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ร้อยละ 16.27 ขณะเดียวกันก็เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวนร้อยละ 60 ใน AAA - บริษัทถือหุ้นใน AAA สัดส่วนร้อยละ 40.00 - บริษัท บริษัท แอลแอนด์เอชพีเอฟเพอร์ตี จำกัด และ AAA มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายอนันต์ อัคราโกสิน และนายชุง ฮี ซัง 	<ul style="list-style-type: none"> - AAA ให้บริการเกี่ยวกับการจัดหาและบริหารอสังหาริมทรัพย์แก่บริษัท บริษัท แอลแอนด์เอชพีเอฟเพอร์ตี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท - ค่าบริหารจ่าย - เงินปันผลรับ 	35.90 -	42.40 -	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม ยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยคิดค่าบริหารดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ค่าบริหารโครงการที่ค่าบริหารโครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว คิดค่าบริหารร้อยละ 0.3 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) - สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างคิดค่าบริหารเท่ากับ 2 เท่าของค่าจ้างพนักงานบวกด้วยค่าดำเนินการร้อยละ 10 (โดยนายลิ้ม สิว กวน และนายชุง ฮี ซัง ซึ่งเป็นตัวแทน ของ GIC ไม่ได้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงในวาระนี้) - เป็นเงินปันผลที่ได้รับในอัตราเดียวกับผู้ถือหุ้นรายอื่น

Individual/juristic person	Relationship (as of Dec. 31, 2011)	Nature of transaction	Value (million baht)		Opinion of the Audit Committee
			2010	2011	
Reco Resort Pte. Ltd. (RECO) and L&H Property Co., Ltd. (LHP)	- The connected party was RECO since Government of Singapore Investment Corporation (GIC) is an indirect major shareholder in RECO (100%) and a major shareholder of the Company (16.27%).	<ul style="list-style-type: none"> - The Company and RECO gave financial assistance to LHP based on their shareholdings in LHP. The Company, which owned 60%, and RECO, which owned 40%, jointly lent to LHP based on their holdings. The Company gave a credit line of not more than 1,320 million baht and RECO lent no more than 880 million baht at the interest rate of The Siam Commercial Bank Plc.'s MLR-1.5% to support LHP's L&H Rajdamri, L&H Villa Sathorn and L&H Sukhumvit projects. They expected to be repaid in 2020. - LHP had the following outstanding debts owed to RECO: <ul style="list-style-type: none"> - Loans and accrued interest - LHP had the following outstanding debts owed to the Company: <ul style="list-style-type: none"> - Loans and accrued interest 	434.50	682.90	- At its November 10, 2010 meeting, the Board was of the opinion that the lending was reasonable and benefited the Company. (Mr. Lim Swe Guan and Mr. Soong Hee Sang, who represented GIC, did not attend the meeting and vote on this agenda item).
Mr. Pittaya Tantipiriyakit	<ul style="list-style-type: none"> - Mr. Pittaya is a director of LH Muang Mai Co., Ltd. (LM), a subsidiary of the Company. - The Company holds 55% of shares in LM. 	<ul style="list-style-type: none"> - Mr. Pittaya lent to LM in proportion to his holding. Short-term loan and accrued interest 	40.70	43.00	executives, the interest rate charged for the loans was a market rate of 7.5%.
Siam Retail Development Co., Ltd. (SRD)	- Mr. Anant Asavabhokhin holds 23.76% in the Company and 40% in SRD.	<ul style="list-style-type: none"> - Office common area fee - Terminal 21 shopping center management fee - Brokerage fee 	-	3.40 8.20 0.60	- The Board of Directors' meeting on May 13, 2011 was of the opinion that the transactions and their terms were normal trade practices. The Audit Committee also shared the same opinion.

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 54)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2553	2554	
บจ. รีโคริสอร์ท พีทีอี ลิมิเตด (RECO) กับ บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP)	เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยมี บุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ RECO เนื่องจาก Government of Singapore Investment Corporation (GIC) เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ทั้งใน RECO และ LH โดย GIC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม จำนวน 100% ใน RECO และเป็นผู้ ถือหุ้นใหญ่ใน LH จำนวน 16.27%	เป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินบางส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย โดยบริษัท และ RECO ในฐานะผู้ถือหุ้น รายใหญ่ โดยบริษัทถือหุ้น อยู่ร้อยละ 60 และ RECO ถือหุ้นร้อยละ 40 ร่วมกันให้ เงินกู้แก่ LHP ตามสัดส่วน การถือหุ้น โดยบริษัทจะให้กู้ ในวงเงินไม่เกิน 1,320 ล้าน บาท และ RECO จะให้กู้ใน วงเงินไม่เกิน 880 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ MLR ของ ธ.ไทย พาณิชย์ลบด้วยร้อยละ 1.5 ต่อปี เพื่อใช้ในการดำเนิน การโครงการ แอลแอนด์เอช ราชดำริ, แอลแอนด์เอช วิลล่าสาทร และโครงการ แอลแอนด์เอช สุขุมวิท โดย คาดว่าจะได้รับคืนภายใน ปี 2563 LHP มีหนี้ค้าง RECO ดังนี้ - เงินกู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างจ่าย LHP มีหนี้ค้าง LH ดังนี้ - เงินกู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างจ่าย	434.50	682.90	- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 เห็น ว่าการให้กู้ยืมดังกล่าวมีความสมเหตุ สมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของ บริษัท (โดยนายลิ้ม สิว กวน และนายซุง ฮี ซัง ซึ่งเป็นตัวแทนของ GIC ไม่ได้เข้าร่วมประชุมและออก เสียงในวาระนี้)
นายพิทยา ตันติพิริยะกิจ	- นายพิทยา เป็นกรรมการของ บจ.แอล เอช เมืองใหม่ (LM) ซึ่ง เป็นบริษัทย่อยของบริษัท - บริษัทถือหุ้นใน LM สัดส่วน ร้อยละ 55.00	- นายพิทยาให้เงินกู้ยืมแก่ LM ตามสัดส่วนการถือหุ้น เงินกู้ยืมระยะสั้นและ ดอกเบี้ยค้างจ่าย	40.70	43.00	- จากการประเมินของผู้บริหาร อัตราดอกเบี้ยการให้เงินกู้ยืม เป็นอัตราตามตลาด ซึ่งคิดเป็น อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5
บจ. สยามริเทล ดี เวลลอปเม้นท์ (SRD)	- นายอนันต์ อัครโกสิน ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 23.76 ในขณะที่ เดียวกันก็ถือหุ้นใหญ่ใน SRD ร้อยละ 40	- ค่าบริการส่วนกลาง สำนักงาน - ค่าบริหารศูนย์การค้า เทอมินัล 21 - ค่านายหน้า	- - -	3.40 8.20 0.60	จากการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2554 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตาม เงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจาก คณะกรรมการบริษัท

2. Necessity and accountability of the transactions

The related-party transactions were necessary and accountable and were done in the best interests of the Company. The Audit Committee was of the opinion that they were in line with common business practices and consistent with what was offered to other customers, and that the Company received and paid compensations at fair market prices.

3. Measures or procedures of approving related party transactions

A related-party transaction must be considered at a meeting of the Board of Directors attended by audit directors and approved at a shareholders' meeting, depending on the case. The Board of Directors or those authorized by it may not approve any transaction with its members or parties with potential conflicts of interests with the Company or its subsidiaries. It must also be in compliance with laws on securities and stock exchange, regulations, notifications, orders and requirements of the Stock Exchange of Thailand and the requirements pursuant to disclosure of related-party transactions and the acquisitions and disposals of assets.

4. Policy or trend of related party transactions

The Company has a policy to continue making the existing related-party transactions in the future. It also plans to keep the terms consistent with normal trade practices and the prices comparable with those offered by other suppliers. In any case, the Company will have the Audit Committee, its auditors or independent experts examine all related-party transactions and give opinions on appropriate prices and the accountability of the transactions.

If the Company or its subsidiaries is to make related-party transactions with parties with potential conflicts of interest or stakeholders in the future, it will seek the opinions of the Audit Committee on the necessity and appropriateness of the transactions. In a case where the Audit Committee has no expertise in considering the future transactions, the Company will seek the opinions of independent experts or its auditors. The opinions will subsequently be used in making related decisions by the Board of Directors or shareholders, whichever the case. In any case, the Company will also include such transactions in the notes to the audited financial statements, except for the following transactions which the Management has the mandate to approve:

- 4.1 Normal business transactions or those supporting normal business transactions with trade terms similar to what a sensible person would make with his co-party under the same circumstance and with trade bargaining power free of the influence of his status as a director, executive or related party.
- 4.2 Transactions conducted under an employee' rights project of which the rights are made available to all employees without discrimination and not to a specific employee.

5. Reasons why parties with potential conflicts of interests hold more than 10% of shares in the subsidiaries or associated companies

Land and House Financial Group Plc. (LHFG)

In April 2011, LHFG made a public offering of 1,443.1 million of its shares at 1.40 baht each. As of December 31, 2011, the Company held a 35.43% stake in LHFG, which had paid-up capital of 11,472.10 million baht. LHFG in turn held a 99.99% stake in Land Houses Retail Bank Plc. (LH Bank), which had paid-up capital of 12,000 million baht as of December 31, 2011. This made LH Bank an indirect associated company of the Company. The indirect shareholders of LH Bank consist of:

- (1) Land & Houses Plc. holds 35.43% of all shares (40.95% in 2010).
- (2) Quality Houses Plc. holds 22.24% of all shares (25.71% in 2010).

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปที่กำกับลูกค้ารายอื่น และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่เหมาะสม

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้นำคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้นำคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้นำผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ยกเว้นธุรกรรมดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้ คือ

- 4.1 เป็นการทำการรายการทางธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- 4.2 เป็นการทำการรายการภายใต้โครงการสิทธิของพนักงาน ซึ่งสิทธิดังกล่าวเป็นการให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นการทั่วไป มิได้เป็นการให้สิทธิแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ

5. เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

กรณี บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป (LHFG)

ในเดือนเมษายน 2554 LHFG ได้นำหุ้นออกจำหน่ายให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 1,443.1 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.40 บาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทถือหุ้นใน LHFG ร้อยละ 35.43 จากทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 11,472.10 ล้านบาท และ LHFG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในธนาคารแลนด์แอนด์เฮาส์ (LHBANK) ซึ่งมีทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 12,000 ล้านบาท ทำให้ LHBANK เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นทางอ้อมของ LHBANK ประกอบด้วย

(1) บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.43 (ปี 2553 ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.95)

(2) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (QH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.24 (ปี 2553 ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.71)

(3) Ms. Piangjai Harnpanij holds 16.47% of all shares (19.04% in 2010).

(4) Groups of executives and other retail shareholders hold a combined 25.71% (14.30% in 2010).

Under the shareholding structure, Ms. Piangjai Harnpanij is a person with potential conflicts of interest with LH and QH, as she is related to Mr. Anant Asavabhokhin. A group led by Mr. Anant is the majority shareholder of LH, with 30.52% (as of August 26, 2011). Mr. Anant is also a director of both LH and QH.

The indirect holding of more than 10% in LH Bank, an associated company of LH and QH, by Ms. Piangjai is not in keeping with the notification of the Securities and Exchange Commission of Thailand on the maintaining of the status as a listed company on the Stock Exchange of Thailand B.E. 2544 (2001). Item 6 of the notification provides: "A listed company and its subsidiaries must not have conflicts of interest as defined by the criteria under the notifications of the Securities and Exchange Commission of Thailand". The reason, necessity and background of such a shareholding structure dated back to when Land and House Credit Foncier had filed a request to set up a commercial bank under the LH Bank name. According to the Finance Ministry's announcement on the criteria, procedure and conditions in applying to establish a commercial bank dated January 23, 2004, Item 4.6 on the qualifications of an eligible applicant stipulates: "An entity which has the right to submit the application must not have any other person become a new majority shareholder from the date the Minister signed this announcement to the date the license to operate a bank is granted or the date it is notified that its application has been turned down, whichever is applicable". The majority shareholder in this case means a person with controlling power who holds 20% or more of all shares. Holding more than 5% in a commercial bank requires an approval from the Bank of Thailand and the Finance Ministry, and Ms. Piangjai was granted the approval. As of December 31, 2011, Ms Piangjai had a 16.47% stake in LH Bank both directly and indirectly.

On the shareholding structure which may constitute a conflict of interest, the Stock Exchange of Thailand decided that the structure was part of the condition in setting up LH Bank, which had already been approved by the Finance Ministry. The stake held by Ms. Piangjai will be reduced under the public offering plans and obligations with the Bank of Thailand and Finance Ministry. Furthermore, by nature LH Bank's core business does not compete with that of the Company or allows for a transfer of benefits at a disadvantage of the small shareholders of LH and QH. As a result, the Stock Exchange of Thailand was of the opinion that such a shareholding structure should not disqualify LH and QH on the basis of conflicts of interest (as shown in the letter issued by the Stock Exchange of Thailand No. 462/2548 on the subject "Response to the enquiry on the maintaining of the status of a listed company" dated May 9, 2005).

In addition, other guidelines to eliminate potential conflicts of interest were adopted as follows:

- (a) LH Bank, which operates a retail commercial banking business, by nature, does not compete with LH and QH, whose core businesses involve property.
- (b) In the future, a retail commercial bank has a policy to increase its capital by making an initial public offering, resulting the holding by Ms. Piangjai being diluted gradually.
- (c) Ms. Piangjai must reduce her indirect holding in the retail commercial bank to not more than 5% within the relaxation timeframe set forth by the Bank of Thailand and the Finance Ministry.
- (d) Ms. Piangjai is not a director or executive of LH Bank.
- (e) LH Bank has 3 independent and audit directors to consider issues which may constitute conflicts of interest. Besides, as listed companies on the Stock Exchange of Thailand, LH and QH are required to have independent and audit directors to consider potential conflicts of interest.

(3) คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.47 (ปี 2553 ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.04)

(4) กลุ่มผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.71 (ปี 2553 ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 14.3)

โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ LH และ QH เนื่องจากเป็นผู้มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับคุณอนันต์ อัครโกสิน โดยกลุ่มคุณอนันต์ อัครโกสิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ในสัดส่วนร้อยละ 30.52 (ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2554) และคุณอนันต์ อัครโกสิน ยังเป็นกรรมการใน LH และ QH

การที่คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ซึ่ง LH Bank เป็นบริษัทร่วมของ LH และของ QH นั้น โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2544 ตามที่ระบุในข้อ 6 ความว่า "บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต." ทั้งนี้ เหตุผล ความจำเป็น และที่มาของการกำหนดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว สืบเนื่องจาก LHCF ได้ยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ในนาม LH Bank และคำประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขออนุญาตจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ ฉบับลงวันที่ 23 มกราคม 2547 ข้อ 4.6 ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่สามารถยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไว้ว่า "ผู้มีสิทธิยื่นคำขอจะต้องไม่มีบุคคลอื่น เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นหลักรายใหม่ตั้งแต่วันที่รัฐมนตรีนามในประกาศฉบับนี้จนถึงที่ได้รับอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์หรือจนถึงวันที่ได้รับแจ้งไม่เห็นชอบกับคำขอที่ยื่น แล้วแต่กรณี" โดยผู้ถือหุ้นหลัก หมายความว่า ผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไป การเข้าถือหุ้นในธนาคารพาณิชย์เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง โดยคุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ได้รับอนุญาตดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนร้อยละ 16.47

โครงสร้างการถือหุ้นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของการขอจัดตั้ง LH Bank ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพ็ญใจ จะสอดคล้องตามแผนการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและข้อผูกพันที่มีต่อธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง อีกทั้งการประกอบธุรกิจหลักของ LH Bank ไม่มีลักษณะแข่งขันหรือปรากฏเหตุที่จะทำให้มีการถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ LH และ QH เสียประโยชน์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงเห็นว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่ทำให้ LH และ QH ขาดคุณสมบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (ตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ บจ. 462/2548 เรื่อง ตอบข้อหารือเรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน ลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2548)

นอกจากนี้ แนวทางการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ได้แก่

- (ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจของ LH Bank ซึ่งประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อย ไม่เป็นการแข่งขันกับการประกอบธุรกิจหลักของ LH และ QH ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- (ข) ในอนาคตธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยมีนโยบายเพิ่มทุนโดยการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ จะลดลงส่วนลงภายหลังจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าว
- (ค) คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ จะต้องลดสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยไม่เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ตามระยะเวลาที่จะได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง
- (ง) คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์ ไม่ได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ LH Bank
- (จ) LH Bank มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ LH และ QH เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสร้างคณะกรรมการต้องมีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นด้วย

EXPLANATIONS AND ANALYSIS OF FINANCIAL POSITION AND OPERATING RESULTS

(a) Overall picture of past performances

Operating results

In 2009, the sluggish purchasing power that prevailed in 2008 and the economic crisis eased, bolstering consumer confidence. Some tax incentives to help relieve the burden of homebuyers were also due to expire during the year, prompting them to speed up decisions. These factors pushed up sales revenue of the Company and its subsidiaries by 12.09% year-on-year to 17,273.40 million baht in 2009. In the first 5 months of 2010, consumers' confidence did not improve much as the domestic political violence intensified. The government also extended the tax incentives for homebuyers which ended in 2009. The special business tax break was extended to March 28, 2010 and the transfer and mortgage fee reduction was put off to May 28, 2010. The Company booked sales revenue of 16,545.29 million baht in 2010, down 4.4% or 728.11 million baht from the previous year. In 2011, sales revenue totaled 18,580.09 million baht, up 12.30% or 2,034.80 million baht.

Gross profit margin of the Company and its subsidiaries stood at 31.04% in 2009, with gross profit of 5,480.58 million baht. In 2010, gross profit margin rose slightly to 33.21%, with gross profit of 5,611.58 million baht. Gross profit margin increased by 2.17 percentage points a result of successful cost cutting. In 2011, gross profit was 6,247.63 million baht, with gross profit margin standing at 32.49%.

In the first half of 2009, the economic crisis and political unrest persisted before easing in the latter half. The improvements bolstered consumer confidence. Furthermore, a tax deduction of up to 300,000 baht of personal incomes for buyers of homes in housing estates which was about to expire in December helped revive the purchasing power in the fourth quarter of 2009.

In the first five months of 2010, the political turmoil at home intensified. This, couple with the expiration of the tax breaks on residential property purchases in 2009, drastically undermined confidence and purchasing power among consumers. The government therefore extended the tax measures by extending the special business tax break by 3 months to March 28, 2010 and the reduction of the transfer and mortgage fees by 5 months to May 28, 2010.

In 2011, despite the absence of stimulus measures for the property sector, the financial crisis in the euro zone and the massive floods in the latter half, the sales of the Company and its subsidiaries were not affected and consumers' decisions had yet to impact their revenue. The Company continued to show steady growth of its core and non-core revenue.

Past performance of each business group

More than 90% of the total revenue of the Company and its subsidiaries came from the property business, making up 96.53% and 94.66% of total revenue in 2009 and 2010 respectively. In 2011, the proportion of property business revenue declined as the Company sold its investment in Bangkok Chain Hospital Plc., leading to a drop in the proportion of property business in total revenue to 83.92%.

Sales Revenue: Sales revenue consists of revenue from land development and construction of immovable assets for sale. The revenue is realized when construction work has been completed by contractual terms and ownerships have been transferred to buyers. The majority of sales revenue in 2009–2011 came from the sales of detached houses, at 73%, 76% and 73% respectively. While the Company and its subsidiaries have focused on building detached houses for sale, they have expanded their customer bases by developing other types of residential units; namely, townhouses and condominiums, to meet customers' demand.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(ก) ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2552 การชะลอตัวของกำลังซื้อใน ปี 2551 และ วิกฤตทางด้านการเศรษฐกิจเริ่มชะลอตัวลง ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคเริ่มดีขึ้น และมาตรการทางภาษีบางส่วนที่ช่วยเหลือผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยซึ่งจะหมดอายุในปี 2552 ส่งผลให้บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายในปี 2552 จำนวน 17,273.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 ร้อยละ 12.09 สำหรับช่วง 5 เดือนแรกของปี 2553 ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคยังคงไม่เพิ่มขึ้นมากนักจากความไม่สงบในบ้านเมืองได้รุนแรงมากขึ้น รัฐบาลได้ประกาศต่ออายุมาตรการทางภาษีเพื่อช่วยเหลือผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย ซึ่งหมดอายุลงในปี 2552 ออกไปอีกโดยการลดภาษีธุรกิจเฉพาะ เป็นสิ้นสุดวันที่ 28 มีนาคม 2553 และค่าธรรมเนียมโอนและจำนองสิ้นสุดวันที่ 28 พฤษภาคม 2553 บริษัทมีรายได้จากการขาย เท่ากับ 16,545.29 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 728.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.4 ปี 2554 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 18,580.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 2,034.8 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.30

กำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2552 โดยอัตรากำไรขั้นต้น อยู่ที่ร้อยละ 31.04 โดยมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 5,480.58 ล้านบาท และ ปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 5,611.58 ล้านบาท แต่มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 33.21 สูงกว่าปี 2552 2.17% เป็นผลมาจากการลดต้นทุนได้ค่าลง ในปี 2554 มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 6,247.63 ล้านบาท และ อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 32.49

ปี 2552 ช่วงครึ่งปีแรก วิกฤตทางด้านการเศรษฐกิจ และความวุ่นวายทางการเมืองภายในประเทศยังคงมีอยู่ และได้ผ่อนคลายลงในช่วงครึ่งปีหลัง ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคเริ่มดีขึ้น และมาตรการลดหย่อนภาษีเงินได้ 300,000 บาท สำหรับผู้ซื้อบ้านจัดสรรจากโครงการจัดสรรซึ่งจะหมดอายุในเดือนธันวาคม 2552 กระตุ้นให้กำลังซื้อกลับเข้ามาในช่วงไตรมาส 4 ปี 2552

ปี 2553 ช่วง 5 เดือนแรก ความวุ่นวายทางการเมืองภายในประเทศได้เริ่มรุนแรงมากขึ้น ประกอบกับมาตรการส่งเสริมทางด้านภาษี สำหรับผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยได้หมดอายุลงในปี 2552 ส่งผลให้ความมั่นใจและกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงเป็นอย่างมาก รัฐบาลจึงได้ขยายเวลามาตรการด้านภาษี ลดภาษีธุรกิจเฉพาะออกไปอีก 3 เดือนโดยสิ้นสุดวันที่ 28 มีนาคม 2553 และค่าธรรมเนียมโอนและจำนองต่อไปอีก 5 เดือนโดยสิ้นสุดวันที่ 28 พฤษภาคม 2553

ปี 2554 แม้ว่าจะไม่มีมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์ ปัญหาวิกฤตทางการเงินที่เกิดขึ้นกับในกลุ่มประเทศยุโรป และปัญหาน้ำท่วมในช่วงครึ่งปีหลัง ผลกระทบต่อยอดขายและการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคยังไม่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท บริษัทยังคงมีอัตราการเติบโตของรายได้หลักและรายได้รอง ที่เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้รวมมาจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2552 และ ปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.52 และ 94.66 ของรายได้รวม ตามลำดับ สำหรับ ปี 2554 สัดส่วนรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ลดลงเนื่องมาจากบริษัทฯ ได้มีการขายเงินลงทุนใน บมจ.บางกอกเซเนซอสปิทอล สัดส่วนรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ลดลงเหลือร้อยละ 83.92 ของรายได้รวม

รายได้จากการขาย : ประกอบด้วยรายได้จากการพัฒนาที่ดิน และ ก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย รับรู้เป็นรายได้เมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและมีการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว รายได้จากการขายส่วนใหญ่ในปี 2552-2554 มาจากการขายบ้านเดี่ยว ร้อยละ 73, ร้อยละ 76 และร้อยละ 73 ตามลำดับ แม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายให้ความสำคัญในการก่อสร้างบ้านเดี่ยวเพื่อจำหน่าย ขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยก็ยังได้ขยายฐานลูกค้าไปในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภททาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้วยเช่นกัน

In 2009, sales revenue picked up as consumers, who put on hold their home-buying decisions in the previous year, rushed to take advantage of the tax incentives for homebuyers that expired during the year, leading to an increase in the sales revenue of 1,863.75 million baht from 15,409.65 million baht in 2008 to 17,273.40 million baht in 2009.

In 2010, sales revenue was steady as the protracted political unrest at home persisted, resulting in sales revenue declining before picking up in the latter half of the year. For the whole year, the sales revenue fell by 728.11 million baht to 16,545.29 million baht from the previous year.

In 2011, sales revenue rose by 12.30%, or 2,034.80 million baht, to 18,580.09 million baht.

Lease revenue: In 2009, lease revenue continued to rise from 360.59 million baht in 2008, to 382.48 million baht, or 2.14% of total revenue in 2009.

In 2010, lease revenue dropped slightly from the previous year to 350.23 million baht, or 2.00% of total revenue.

In 2011, the Company booked lease revenue of 649 million baht, or 2.93% of total revenue, up 85.43% or 299 million baht from the previous year. This was because the political situation was more stable than on 2010. Moreover, a new revenue stream came from the L&H Sukhumvit project, which had launched the Terminal 21 shopping center and the Grande Centre Point Hotel in the fourth quarter of 2011.

Share in the earnings (losses) of associated companies: Share in the earnings (losses) of associated companies grew steadily in 2009 and 2010 to 1,174.22 million and 1,468.61 million baht respectively. It rose 150.63 million in 2009 and 239.99 million baht in 2010, thanks to the higher earnings of the associated companies. In 2011, the share in the earnings (losses) of associated companies was 1,156.14 million baht, down 21.27% or 312.47 million baht, from the previous year. The drop was due to the disposal of the Company's entire 25.06% stake in Bangkok Chain Hospital Plc. and the associated companies' weakening operating results.

Other incomes: Other incomes consist of profits from the disposal of investments, profits from the reversals of investment impairment, profits from the reversals of losses from project impairment, interest income, utility services fees, dividends receivable and other incomes. Other incomes totaled 256.32 million baht in 2009 and 582.52 million baht in 2010. In 2011, other incomes stood at 2,909.89 million baht, largely from the profit from the disposal of the Company's investment in Bangkok Chain Hospital Plc. of 2,765.54 million baht and the loss from the disposal of investments in companies in Indonesia of 275.24 million baht.

In 2009, other incomes amounted to 240.65 million, mainly utility services fees (178.69 million baht), interest income (11.00 million baht), profit from the disposal of investments (0.42 million baht) and other incomes (50.54 million baht).

In 2010, other incomes were 582.52 million baht, mainly utility service fees (163.13 million baht), profits from the disposal of investments (357.81 million baht), mostly from the disposal of investments in Bangkok Chain Hospital Plc, and other incomes (61.58 million baht).

In 2011, other incomes were 2,909.89 million baht, comprising profit from the disposal of investments of 2,490.30 million baht, mainly that of the investment in Bangkok Chain Hospital Plc., and the loss from the disposal of investments in Indonesia of 275.24 million baht, utility service fees of 167.60 million baht and other incomes of 251.99 million baht.

Sales cost: In 2009, total costs were 12,175.30 million baht while gross profit margin slid to 31.04%. The gross profit margin from revenue from building and land sales stood at 31.29% and that from lease revenue was 19.96%. In 2010, gross profit margin increased to 33.21% while the gross profit margin from sales of buildings and land was 33.69% and that of lease revenue was 10.80%. In 2011, gross profit margin fell slightly, representing 32.49% of total revenue. Gross profit margin from the sale of building and land was at 32.64% while that of lease revenue was 28.29%.

ปี 2552 บริษัทมีรายได้จากการขายปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากการชะลอการตัดสินใจของผู้บริโภค ในปี 2551 และ มาตรการทางภาษีบางส่วนที่ช่วยเหลือผู้ซื้อสิ่งหามิทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยซึ่งจะหมดอายุในปี 2552 ได้ส่งผลให้รายได้จากการขายได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 1,863.75 ล้านบาท จาก 15,409.65 ล้านบาทในปี 2551 เป็น 17,273.40 ล้านบาทในปี 2552

ปี 2553 บริษัทมีรายได้จากการขายทรงตัวจากปี 2552 เนื่องจากความวุ่นวายทางการเมืองยังไม่ยุติเป็นผลให้รายได้จากการขายของบริษัทชะลอตัวลง และได้ปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังส่งผลให้รายได้จากการขายของบริษัทอยู่ที่ 16,545.29 ล้านบาท ลดลงจากปี 2552 จำนวน 728.11 ล้านบาท

ปี 2554 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 18,580.09 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 2,034.80 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.30

ปี 2552 รายได้ค่าเช่าของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 360.59 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 382.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.14 ของรายได้รวมในปี 2552

ปี 2553 รายได้ค่าเช่าของบริษัทลดลงเล็กน้อยจาก ปี 2552 โดยบริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 350.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.00

ปี 2554 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 649 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.93 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 299 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 85.43 เนื่องจากปี 2554 ไม่ได้รับผลกระทบจากความวุ่นวายทางการเมืองเช่นปี 2553 และมีรายได้จากโครงการแอลแอนด์เอสซูมวิทที่ได้เปิดดำเนินการศูนย์การค้าเทอมินัล 21 และ โรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พ้อยท์ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554

ส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม : ในปี 2552 และ ปี 2553 บริษัทมีส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเท่ากับ 1,174.22 ล้านบาท และ 1,468.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2552 เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 150.63 ล้านบาท และในปี 2553 เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 294.39 ล้านบาท จากกำไรของบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น สำหรับปี 2554 ส่วนได้ (เสีย) จากเงิน ลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 1,156.14 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 312.47 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 21.27 จากการที่บริษัทได้ขายเงินลงทุนใน บมจ. บางกอกเซเนฮอสปิเทลซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 25.06 ไปทั้งจำนวน และผลประกอบการของบริษัทร่วมที่ลดลง

รายได้อื่น : ประกอบด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุน กำไรจากการกลับรายการค้ายค่าเงินลงทุน กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการค้ายค่าของโครงการ ดอกเบี้ยรับ ค่าบริการสาธารณูปโภค เงินปันผลรับ และรายได้อื่นๆ โดยรายได้อื่น ปี 2552 มีจำนวน 256.32 ล้านบาท และปี 2553 จำนวน 582.52 ล้านบาท สำหรับปี 2554 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 2,909.89 ล้านบาท มาจากกำไรจากการขายเงินลงทุนใน บมจ. บางกอกเซเนฮอสปิเทลจำนวน 2,765.54 ล้านบาท และขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในอินโคนิเซียจำนวน 275.24 ล้านบาท

ในปี 2552 รายได้อื่น จำนวน 240.65 ล้านบาท ที่สำคัญประกอบด้วย รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 178.69 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 11.00 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 0.42 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 50.54 ล้านบาท

ในปี 2553 รายได้อื่น จำนวน 582.52 ล้านบาท ที่สำคัญประกอบด้วย รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 163.13 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 357.81 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการขายเงินลงทุนใน บมจ. บางกอกเซเนฮอสปิเทล และรายได้อื่นๆ จำนวน 61.58 ล้านบาท

สำหรับปี 2554 รายได้อื่น จำนวน 2,909.89 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 2,490.30 ล้านบาท จากการขายเงินลงทุนใน บมจ. บางกอกเซเนฮอสปิเทลจำนวน 2,765.54 ล้านบาท และขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในอินโคนิเซียจำนวน 275.24 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 167.60 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 251.99 ล้านบาท

ต้นทุนขาย : ต้นทุนขาย ในปี 2552 ต้นทุนรวมอยู่ที่ 12,175.30 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นลดลงอยู่ที่ร้อยละ 31.04 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 31.29 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 19.96 ปี 2553 อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 33.21 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 33.69 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 10.80 สำหรับปี 2554 อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงเล็กน้อย คิดเป็นร้อยละ 32.49 ของรายได้รวม โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 32.64 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 28.29

Management expenses : Management expenses in 2008 and 2009 stood at 1,058.40 million baht and 1,169.97 million baht, representing 5.91% and 6.69% of total revenue respectively. In 2011, management expenses were 1,467.62 million baht, or 6.63% of total revenue, up 25.44% or 297.65 million baht year-on-year.

Sales expenses : Sales expenses excluding special business taxes and transfer fees in 2009 and 2010 stood at 446.72 million baht and 655.95 million baht respectively. The sales expenses rose to 3.75% in 2010 in line with higher marketing, advertisement and public relations expenses. In 2011, sales expenses were 878.33 million baht, representing 3.97% of total revenue and rising by 33.90% or 222.38 million baht from the previous year, thanks to higher advertisement, public relations and sale promotion expenses.

Special business taxes and transfer fees : Special business taxes and transfer fees fell to 20.85 million baht in 2009 before rising to 466.94 million baht in 2010. The low level in 2009 was due to the property-sector stimulus measures in the form of reductions in the special business tax and transfer fee that took effect in the second quarter of 2008. The special business tax break ended in the first quarter of 2010 and the transfer fee reduction expired in the following quarter, resulting in a higher level of the taxes and fee during the year. In 2011, the special business tax and transfer fee totaled 716.36 million baht, accounting for 3.24% of total revenue and up 53.42% or 249.42 million baht year-on-year, due to the expiry of the property-sector stimulus measures in the second quarter of 2010.

Losses from project impairment : Losses from project impairment for 2009 and 2010 stood at 16.60 million baht and 36.00 million baht respectively. In 2011, the Company booked a smaller loss from project impairment to 15.80 million baht.

Losses from investment impairment : In 2009, 2010 and 2011, the Company did not book any loss from investment impairment.

Earnings before interest and corporate income tax: Earnings before interest and corporate income tax in 2009, 2010 and 2011 stood at 4,180.32 million baht, 3,861.41 million baht and 6,079.41 million baht respectively. In 2011, the Company's profit before interest and corporate income tax rose by 2,218.00 million baht year-on-year, mainly from a profit of 2,765.54 million baht from the disposal of its investment in Bangkok Chain Hospital Plc.

Earnings before corporate income tax : Earnings before corporate income tax in 2009, 2010 and 2011 amounted to 5,086.61 million baht, 5,072.05 million baht and 6,925.95 million baht respectively. In 2011, earnings before corporate income tax jumped by 36.55% to 1,853.90 million baht, mainly from profit from the disposal of investment in Bangkok Chain Hospital Plc. of 2,765.54 million baht, compared to profit from the disposal of investment of 357.81 million baht in 2010.

Net profit : Net profits of the Company and its subsidiaries in 2009 and 2010 were 3,908.47 million baht, 3,971.16 million baht respectively. In 2011, net profit was 5,608.56 million baht, up 41.23% or 1,637.40 million baht, from the previous year, mostly due to profit from the disposal of investment in Bangkok Chain Hospital Plc. of 2,765.54 million baht and loss from the disposal of investments in Indonesia of 275.24 million baht.

Based of the aforementioned operating results and the profitability ratios of the Company in 2009 and 2010, its gross profit margins stood at 31.04% and 33.21% respectively. Net profit margins were 21.82% and 22.72% respectively thanks to an increase in the share of profit from associated companies. For 2011, gross profit margin was 32.49% while net profit margin was 25.33%.

Earnings per share : Based on the average number of shares in 2009 and 2010 at 10,025.92 million in both years, basic earnings per share were 0.39 baht and 0.40 baht respectively. In 2011, the average number of shares remained the same and earnings per share stood at 0.56 baht per share.

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2552 และ ปี 2553 มีจำนวน 1,058.40 ล้านบาท และ 1,169.97 ล้านบาท ตามลำดับ มีสัดส่วนต่อรายได้รวมคิดเป็น ร้อยละ 5.91 และร้อยละ 6.69 ตามลำดับ สำหรับปี 2554 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1,467.62 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 6.63 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้น จำนวน 297.65 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.44

ค่าใช้จ่ายในการขาย : ค่าใช้จ่ายในการขายที่ไม่รวมภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมออนไลน์ในปี 2552 และ ปี 2553 มีจำนวน 446.72 ล้านบาท และ 655.95 ล้านบาทตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวสูงขึ้นในปี 2553 เป็นร้อยละ 3.75 เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านการตลาด ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์เพิ่มขึ้น สำหรับปี 2554 มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 878.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.97 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเพิ่มขึ้นจำนวน 222.38 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.90 จาก ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายที่เพิ่มขึ้น

ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน : ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมในปี 2552 เหลือ 20.85 ล้านบาท และ ได้ปรับเพิ่มสูงขึ้นเป็น 466.94 ล้านบาท ในปี 2553 เนื่องมาจากมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์โดยการลดภาษีธุรกิจเฉพาะ และค่าธรรมเนียมโอนที่เริ่มมีผลในไตรมาส 2 ของปี 2551 และการลดภาษีธุรกิจเฉพาะสิ้นสุดในไตรมาส 1 ปี 2553 และการลดค่าธรรมเนียมโอนสิ้นสุดลงไตรมาส 2 ปี 2553 สำหรับปี 2554 มีภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนจำนวน 716.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.24. เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 249.42 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 53.42 จากมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์ที่สิ้นสุดลงไตรมาสที่ 2 ของปี 2553

ขาดทุนจากการค้อยค่าของโครงการ : ขาดทุนจากการค้อยค่าสำหรับปี 2552 ปีปี 2553 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการค้อยค่าโครงการจำนวน 16.60 ล้านบาท และ 36.00 ล้านบาท ตามลำดับ และ ปี 2554 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการค้อยค่าโครงการ ลดลงเหลือ 15.80 ล้านบาท

ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุน : ในปี 2552,2553 และปี 2554 บริษัทไม่มีผลขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุน

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล : ในปี 2552 ปี 2553 และ ปี 2554 จำนวน 4,180.32 ล้านบาท 3,861.41 ล้านบาท และ 6,079.41 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับ ปี 2554 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 2,218.00 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจาก กำไรจากการขายเงินลงทุนใน บางกอกเซเน ฮอสพิทอลจำนวน 2,765.54 ล้านบาท

กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล : ใน ปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 จำนวน 5,086.61 ล้านบาท 5,072.05 ล้านบาท และ 6,925.95 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2554 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,853.90 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.55 โดยเพิ่มขึ้นจากกำไรจากการขายเงินลงทุนในบางกอกเซเนฮอสพิทอลจำนวน 2,765.54 ล้านบาท ในขณะที่ช่วงเดียวกันของปีก่อนมีกำไรจากการขายเงินลงทุนเพียง 357.81 ล้านบาท

กำไรสุทธิ : ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ ในปี 2552 และ ปี 2553 จำนวน 3,908.47 ล้านบาท และ 3,971.16 ล้านบาท ตามลำดับ และ ปี 2554 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 5,608.56 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,637.4 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.23 โดยส่วนใหญ่มาจากการกำไรจากการขายเงินลงทุนในบางกอกเซเนฮอสพิทอลจำนวน 2,765.54 ล้านบาท และขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในอินโคนิเซียจำนวน 275.24 ล้านบาท

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในปี 2552 และ ปี 2553 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 31.04 และร้อยละ 33.21 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2552 และปี 2553 เท่ากับร้อยละ 21.82 และ 22.72 ตามลำดับ จากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวมที่เพิ่มขึ้น สำหรับปีสิ้นสุด 2554 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 32.49 และอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 25.33

กำไรต่อหุ้น : จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยในปี 2552 และปี 2553 มีจำนวน 10,025.92 และ 10,025.92 ล้านหุ้น ตามลำดับ ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ มีกำไรต่อหุ้น 0.39 และ 0.40 บาทต่อหุ้น และปี 2554 บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยจำนวน 10,025.92 ล้านหุ้น และ มีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.56 บาท ต่อหุ้น

Dividends payable: Based on the operating results, the Company considered paying dividends for its performances in 2009, 2010 and 2011 as follows:

	Dividend rate (%)	Dividends (million baht)	Date of payment
Dividends for 2009 operations	87.22	1,604.0	September 11, 2009
		802.0	December 8, 2009
		1,003.0	May 25, 2010
Dividends for 2010 operations	87.30	1,604.0	September 11, 2010
		1,805.0	May 19, 2011
Dividends for six-month 2011 operations	84.33	1,704.0	September 9, 2011

Dividend payment for 2009 operations The Board of Directors approved at its 4/2552 meeting the payment of an interim dividend of 0.16 baht per share (at one-baht par) for the operations in the first 6 months of 2009, totaling 1,604 million baht, paid on September 11, 2009. The Board of Directors also approved at its 5/2552 meeting on November 10, 2009 the payment of an additional interim dividend of 0.08 baht, totaling 802 million baht, paid on December 8, 2009. The shareholders' meeting also approved on April 28, 2010 the payment of an interim dividend for 2009 operations at the rate of 0.10 baht per share, totaling 1,003 million baht, paid on May 25, 2010. Total dividends therefore amounted to 3,409 million baht or 87.22% of net profit.

Dividend payment for 2011 operations The Board of Directors approved on August 25, 2011 the payment of an interim dividend of 0.17 baht per share (at one-baht par) for the operations in the first 6 months of 2011, totaling 1,704 million baht and representing 84.33% of net profit.

(b) Financial position

Assets

Total assets of the Company and its subsidiaries as of the end of 2009 and 2010 stood at 46,920.40 million baht and 54,603.72 million baht respectively. As of the end of 2011, the Company and its subsidiaries had total assets of 60,832.59 million baht, Since the Company operates the business of developing real estate by building pre-built houses and launching new projects regularly, its core assets are in the form of inventories, comprising land and projects under development. Next in importance are assets in the form of long-term investments, which comprise investments in its subsidiaries and associated companies and leasehold rights and buildings under leasehold rights. The details of the Company's assets are as follows:

Inventories: Outstanding inventories as of the end of 2009 and 2010 were valued at 22,998.78 million baht and 27,054.25 million baht, representing 49.02% and 49.55% of total assets respectively. As for 2011, the Company and its subsidiaries had outstanding inventories totaling 31,471.83 million baht. The Company separated the accounts of the undeveloped land of its own and its subsidiaries, as well as its related expenses, totaling 4,616.37 million baht, 4,762.28 million baht and 4,681.31 million baht as of the end of 2009, 2010 and 2011 respectively. The amounts were booked as land pending development and shown under non-current assets. They will be booked as inventories once development begins.

เงินปันผลจ่าย : จากผลการดำเนินงาน บริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2552 , 2553 และ 2554 ดังนี้

	อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	จำนวนเงินปันผล (ล้านบาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552	87.22	1,604.0	11 กันยายน 2552
		802.0	8 ธันวาคม 2552
		1,003.0	25 พฤษภาคม 2553
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2553	87.30	1,604.0	10 กันยายน 2553
		1,805.0	19 พฤษภาคม 2554
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน ปี 2554	84.33	1,704.0	9 กันยายน 2554

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2552 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1,604.0 ล้านบาท จ่ายในวันที่ 11 กันยายน 2552 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2552 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2552 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เป็นจำนวนเงิน 802.0 ล้านบาท จ่ายในวันที่ 8 ธันวาคม 2552 และ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2552 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,003.0 ล้านบาท จ่ายในวันที่ 25 พฤษภาคม 2553 รวมเงินปันผลจ่ายรวมทั้งสิ้น จำนวน 3,409.0 ล้าน คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในสัดส่วนร้อยละ 87.22 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1,604.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2553 คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในสัดส่วนร้อยละ 87.30 ของกำไรสุทธิ และ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2554 มีมติให้จ่ายเงินปันผลปี 2554 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,805.0 ล้านบาท จ่ายในวันที่ 19 พฤษภาคม 2554 รวมเงินปันผลจ่ายรวมทั้งสิ้น จำนวน 3,409.0 ล้าน คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในสัดส่วนร้อยละ 87.22 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1,704.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2554 คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในสัดส่วนร้อยละ 84.33 ของกำไรสุทธิ

(ข) ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2552 และปี 2553 จำนวน 46,920.40 ล้านบาท และ 54,603.72 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับสิ้นปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 60,832.59 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างบ้านก่อนขายและมีการทยอยเปิดโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง สินทรัพย์ที่สำคัญจึงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือ ซึ่งประกอบด้วยที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง นอกจากนั้น สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทในลำดับต่อไป ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และสิทธิการเช่าพร้อมอาคารในสิทธิการเช่า รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2552 และปี 2553 จำนวน 22,998.78 ล้านบาท และ 27,054.25 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 49.02 และร้อยละ 49.55 ตามลำดับ สำหรับปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือจำนวน 31,471.83 ล้านบาท บริษัทได้แยกแสดงรายการที่ดินที่ยังไม่ได้มีการพัฒนาของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ณ สิ้นปี 2552, ปี 2553 และปี 2554 จำนวน 4,616.37 ล้านบาท 4,762.28 ล้านบาท และ 4,681.31 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นที่ดินรอการพัฒนา โดยแสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และจะแสดงรายการดังกล่าวเป็นสินค้าคงเหลือเมื่อเริ่มทำการพัฒนา

Net accounts receivable Net accounts receivable of the Company as of the end of 2009 and 2010 were 13.47 million baht and 18.32 million baht respectively and were under the leasing business. As of the end of 2011, the net accounts receivable of the Company and its subsidiaries rose by 86.19 million baht to 104.51 million baht. Of the total, 68.00 million baht came from the leasing business and 33.00 million baht from debtors who were contractors for which materials had been bought under a new accounting method starting in 2010.

Investment in associated companies: Investment in associated companies rose from 10,278.58 million baht in 2008 to 10,741.44 million baht in 2009, the details of which are as follows:

- (1) Bangkok Chain Hospital Plc. In 2009, the Company received as dividend 205 million shares of Bangkok Chain Hospital, which were used to average its investment cost in the company. After the dividend payment in the fourth quarter of 2009, the shareholding of the Company in Bangkok Chain Hospital remained at 28.73%, the same level as in 2008.
- (2) Home Product Center Plc. In 2009, the Company received as dividend 526 million shares of Home Product Center, which were used to average its investment cost in the company. After the dividend payment in the fourth quarter of 2009 and warrant conversion into 18 million ordinary shares by shareholders, the shareholding of the Company in the home decorations retailer dropped from 30.23% in 2008 to 29.99% in 2009.
- (3) Land and House Retail Bank Plc./LH Financial Group Plc. Registered on April 22, 2009, LH Financial Group made a share-swap offer to restructure its shareholding by offering all of its 265.5 million ordinary shares with the par value of 10 baht with all the ordinary shares of Land and House Retail Bank Plc. held by existing shareholders at the ratio of 1:1. The offering and share swap were completed on December 1, 2009. The Company swapped its 111.8 million ordinary shares of Land and House Retail Bank Plc. into the same number of ordinary shares of LH Financial Group Plc. In the same month, LH Financial Group Plc. offered new ordinary shares to be sold to existing shareholders at the ratio of 100 existing shares for 1 new share at the price of 10 baht each. The Company was allocated 1.1 million new shares of LH Financial Group Plc., totaling 11.2 million baht and paid for the new shares on December 17, 2009. In 2009, the holders of LH Financial Group Plc.'s warrants exercised the right to buy 7.6 million shares, resulting in a dilution of the Company's shareholding in the bank from 42.12% to 40.95%.

Investment in associated companies as of the end of 2010 increased to 12,524.75 million baht as a result of the following:

- (1) Quality Construction Products Plc. The Company, as part of the majority shareholder group of Quality Construction Product Plc. (Q-CON), signed a contract to sell the shares of Q-CON to SCG Building Materials Co., Ltd. For its part, the Company sold 40,997,330 of its shares in Q-CON, representing 10.25% of all sold shares of Q-CON, at 4 baht each. After the sale, the Company has 84,627,680 shares or 21.16% of Q-CON. As a result of the sale, the Company booked profit from the disposal of investments of 77 million baht in its consolidated financial statement (including capital surplus from share premium of associated companies which was booked as profit from the disposal of the investment of 44 million baht). It was listed as profit from investment in the consolidated income statement of the current period. Furthermore, the disposal of the investment resulted in profit from the disposal of investments in the Company's income statement for the current period of 77.2 million baht. On March 2, 2010, the Company signed a 3-year contract to buy autoclaved aerated concrete blocks from Q-CON in minimum quantities and at fixed prices as specified in the contract.
- (2) Home Product Center Plc. During the year, holders of Home Product Center Plc. warrants exercised their right to convert the warrants into 27.6 million ordinary shares and the Company bought 17.4 million more shares. As a result, the Company's stake in Home Product Center Plc. rose from 29.99% to 30.24%. On October 29, 2010, Home Product Center Plc. paid dividend in cash at the rate of 0.0193 baht and as dividend shares at the rate of 1 dividend share for 6 existing shares. The Company received dividend of 21.8 million baht and 188 million dividend shares.

ลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2552 และปี 2553 บริษัท ฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิ 13.47 ล้านบาท และ 18.32 ล้านบาท ตามลำดับ มาจากธุรกิจให้เช่า สำหรับสิ้นปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าสุทธิเพิ่มขึ้น 86.19 ล้านบาท เป็น จำนวน 104.51 ล้านบาท มาจากกิจการให้เช่าจำนวน 68.0 ล้านบาท และอีก 33.0 ล้านบาท มาจากลูกหนี้การค้าสุทธิที่ซื้อให้ผู้รับเหมาซึ่งมีการจัดประเภทบัญชีใหม่จากปี 2553

เงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจาก 10,278.58 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 10,741.44 ล้านบาท ในปี 2552 เนื่องจาก

- (1) บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 205 ล้านหุ้น บริษัท ฯ ได้นำไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยจำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังได้รับปันผลในไตรมาสที่ 4 ของปีนี้ โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ยังคงเดิมที่ร้อยละ 28.73 เช่นเดียวกับปี 2551
- (2) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 526 ล้านหุ้น บริษัท ฯ ได้นำไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังได้รับปันผลในไตรมาสที่ 4 ของปี 2552 และมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 18 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.23 เป็นร้อยละ 29.99
- (3) ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) / บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552 และได้เสนอขายหุ้นเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 265.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) กับผู้ถือหุ้นเดิมของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ในราคาเสนอขาย คือ หุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 1 หุ้น ต่อ หุ้นของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) 1 หุ้น การเสนอขายและแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสิ้นในวันที่ 1 ธันวาคม 2552 โดยบริษัทฯได้นำหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ไปแลกเปลี่ยนจำนวน 111.8 ล้านหุ้นในเดือนธันวาคม 2552 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราส่วน 100 หุ้นมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคา หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1.1 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 11.2 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นแล้วในวันที่ 17 ธันวาคม 2552 นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2552 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7.6 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 42.12 เป็นร้อยละ 40.95

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ สิ้นปี 2553 เพิ่มขึ้นเป็น 12,524.75 ล้านบาท เนื่องจาก

- (1) บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามซื้อขายหุ้นของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เอสซีซี ผลิภัณฑ์ก่อสร้างจำกัด โดยบริษัทฯ ตกลงขายหุ้นในบริษัทดังกล่าวจำนวน 40,997,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 4 บาท ภายหลังการขายแล้วบริษัทถือหุ้นในบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 84,627,680 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 21.16 จากการขายเงินลงทุนดังกล่าวบริษัทฯ ได้บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบการเงินรวมจำนวน 77.00 ล้านบาท (รวมส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทร่วมที่โอนเป็นกำไรเนื่องจากการขายเงินลงทุนจำนวน 44.00 ล้านบาท) ซึ่งแสดงไว้เป็นกำไรจากเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดปัจจุบัน นอกจากนี้ การขายเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบันจำนวน 77.2 ล้านบาท นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2553 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับบริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี โดยบริษัทฯตกลงซื้ออัฐมุลเบชาณิกก้อนกับบริษัทดังกล่าวในปริมาณซื้อขั้นต่ำและราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- (2) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีปัจจุบัน มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 27.6 ล้านหุ้น และบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมนอีกจำนวน 17.4 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 29.99 เป็นร้อยละ 30.24 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายเงินปันผล เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0193 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญให้ผู้ถือหุ้นในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจำนวน 21.8 ล้านบาท และได้รับหุ้นปันผลจำนวน 188.0 ล้านหุ้น

(3) LH Financial Group Plc. During the year, LH Financial Group registered a change in its par value from 10 baht to 1 baht on January 27, 2010. As a result, the number of shares the Company held increased from 112.9 million shares at 10-baht par to 1,129 million shares at one-baht par. In March 2010, LH Financial Group Plc offered new ordinary shares for sale at the ratio of 1 new share for 1 existing share at the price of one baht each under its capital increase program. The Company was allocated 1,129 million new shares for the total cost of 1,129 million baht which it paid on April 1, 2010. As of December 31, 2011, the Company held a 35.43% stake in LH Financial Group Plc.

As of the end of 2011, the investment in associated companies of Company and its subsidiaries increased to 14,378.92 million baht due to the following reasons:

(1) Home Product Center Plc. During the year, holders of Home Product Center Plc warrants exercised the right to convert the warrants into 28.5 million ordinary shares. This led to the shareholding of the Company declining from 30.24% to 30.07%. On April 5, 2011, Home Product Center Plc. paid dividend in cash at the rate of 0.0193 baht a share and as dividend shares at the ratio of 6 existing shares for 1 dividend share. The Company was paid dividend in cash for the amount of 25.4 million baht and 219.4 million dividend shares on April 29, 2011.

(2) LH Financial Group Plc. In May 2011, LH Financial Group Plc. launched its initial public offering by floating 1,443 million shares with the par value of 1 baht at 1.40 baht each. Since the Company had not increased its investment in LH Financial Group Plc., its shareholding in the associated company was diluted from 40.95% to 35.75%. The capital increase by the associated company resulted in an increase in the value of the Company's investment in associated companies by 136.1 million baht, which was booked under other incomes in the consolidated profit and loss statement of the current accounting period.

(3) Bangkok Chain Hospital Plc. In March 2011, the Company sold all of its investment in Bangkok Chain Hospital Plc, totaling 416.6 million shares, at 8.5 baht each. The sale generated a net return from the disposal of investments of 3,501 million baht of which 2,765.54 million baht was profit from the disposal of investments.

Long-term investments: Long-term investments at the end of 2009 and 2010 were valued at 1,072.13 million baht and 1,108.69 million baht, accounting for 2.28% and 2.03% of total assets respectively. In 2011, the outstanding long-term investments of the Company and its subsidiaries stood at 455.97 million baht, or 0.75% of total assets, down 738.91 million baht year-on-year. The decline was due to the disposal of its investments in 5 companies in Indonesia, which generated a net return of 347 million baht. The profit from the disposal of investments in the fourth quarter of 2011 was therefore 347 million baht.

As of the end of 2009, long-term investments stood at 1,072.13 million baht, up 69.58 million baht, as a result of higher valuations of equities in hand during the year.

As of the end of 2010, long-term investments stood at 1,108.69 million baht, up 36.56 million baht, due to lower revaluation allowance of securities available for sale.

As of the end of 2011, long-term investments were 455.97 million baht, down 652.72 million baht as a result of the disposal of all of the Company's investments in Indonesia.

Land pending development: As of the end of 2009, land pending development was valued at 4,616.37 million baht. It comprised land pending development worth 4,418.66 million baht (after an impairment allowance of 845.93 million baht up 62.26 million baht from 2008, and land under purchase/sale contracts, which had a net value of 197.71 million baht (after an impairment allowance of 84.72 million baht).

As of the end of 2010, land pending development was valued at 4,762.28 million baht. It comprised land pending development worth 4,564.56 million baht (after an impairment allowance of 861.95 million baht), up 145.90 million baht from 2009, and land under purchase/sale contracts, which had a net value of 197.71 million baht (after an impairment allowance of 84.72 million baht).

At the end of 2011, land pending development totaled 4,681.31 million baht. It comprised land pending development worth 4,483.59 million baht (after an impairment allowance of 774.02 million baht) and land under purchase/sale contracts, which had a net value of 197.71 million baht (after an impairment allowance of 84.72 million baht).

(3) บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (LHFG) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2553 มีผลทำให้หุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวที่ถือโดยบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 112.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็น 1,129 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และในเดือนมีนาคม 2553 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคา หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,129 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,129 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในวันที่ 1 เมษายน 2553 ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทถือหุ้นอยู่ใน LHFG ร้อยละ 35.43

สำหรับสิ้นปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นเป็น 14,378.92 ล้านบาท เนื่องจาก

(1) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีปัจจุบัน มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 28.5 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.24 เป็นร้อยละ 30.07 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายเงินปันผล เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0193 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญให้ผู้ถือหุ้นในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจำนวน 25.4 ล้านบาท และได้รับหุ้นปันผลจำนวน 219.4 ล้านหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554

(2) บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในเดือนพฤษภาคม 2554 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรหุ้นสามัญให้ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เป็นจำนวน 1,443 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคา หุ้นละ 1.40 บาท บริษัทฯ มีได้เพิ่มการลงทุนในบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าว จึงลดลงจากร้อยละ 40.95 เป็นร้อยละ 35.75 การเพิ่มทุนของบริษัทร่วมดังกล่าวทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย เพิ่มขึ้นจำนวน 136.1 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับรู้มูลค่าเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวโดยแสดงเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดปัจจุบัน

(3) บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 416.6 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 8.5 บาท บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสุทธิจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 3,501 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุน 2,765.54 ล้านบาท

เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นปี 2552 และปี 2553 มีจำนวน 1,072.13 ล้านบาท และ 1,108.69 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 2.28 และ 2.03 ตามลำดับ ปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนระยะยาวคงเหลือ 455.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.75 ลดลงจากปีก่อนจำนวน 738.91 ล้านบาท จากการเงินลงทุนให้ประเทศอินโดนีเซียจำนวน 5 บริษัท ฯ ได้รับผลตอบแทนสุทธิจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 347 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนใน ไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 จำนวน 347 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2552 เงินลงทุนระยะยาวจำนวน 1,072.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69.58 ล้านบาท เนื่องจากราคาหุ้นที่บริษัทลงทุนอยู่ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2552

ณ สิ้นปี 2553 เงินลงทุนระยะยาวจำนวน 1,108.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36.56 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายลดลง

ณ ในปี 2554 เงินลงทุนระยะยาวจำนวน 455.97 ล้านบาท ลดลงจำนวน 652.72 ล้านบาท มาจากการขายเงินลงทุนในอินโดนีเซียทั้งจำนวน

สิ้นปี 2552 ที่สินรอกการพัฒนา มีจำนวนรวม 4,616.37 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่สินรอกการพัฒนา จำนวน 4,418.66 ล้านบาท (หลังหักสำรองเผื่อค้อยค่าจำนวน 845.93 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 62.26 ล้านบาท และที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขาย จำนวน 197.71 ล้านบาท (หลังหักค่าเผื่อการค้อยค่า จำนวน 84.72 ล้านบาท)

สิ้นปี 2553 ที่สินรอกการพัฒนา มีจำนวนรวม 4,762.28 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่สินรอกการพัฒนา จำนวน 4,564.56 ล้านบาท (หลังหักสำรองเผื่อค้อยค่าจำนวน 861.95 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 145.90 ล้านบาท และที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขาย จำนวน 197.71 ล้านบาท (หลังหักค่าเผื่อการค้อยค่า จำนวน 84.72 ล้านบาท)

สิ้นปี 2554 ที่สินรอกการพัฒนา มีจำนวนรวม 4,681.31 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่สินรอกการพัฒนา จำนวน 4,483.59 ล้านบาท (หลังหักสำรองเผื่อค้อยค่าจำนวน 774.02 ล้านบาท) และที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขาย จำนวน 197.71 ล้านบาท (หลังหักค่าเผื่อการค้อยค่า จำนวน 84.72 ล้านบาท)

Land, buildings and equipment: At the end of 2009, the Company's land, buildings and equipment had a net value of 1,810.76 million baht, up 170.86 million baht. The increase was due to the rise in the value of assets under construction by 297.60 million baht to 859.60 million baht.

In 2010, the Company's land, buildings and equipment had a net value of 488.17 million baht, down 1,322.59 million baht. The decrease was due to the transfer of assets during construction worth 1,432.86 million baht, mostly buildings under construction of the L&H Sukhumvit project, which comprised Terminal 21 shopping center and Grande Centre Point Hotel operated by L&H Property Co., Ltd. to the other assets-leasehold rights category of 5,347.73 million baht.

In 2011, the net value of land, buildings and equipment stood at 638.42 million baht, up 150.25 million baht from the end of 2010.

Asset Quality

(1) Inventories

As of December 31, 2009, outstanding inventories stood at 23,105.98 million baht while the allowance for their impairment was 107.19 million baht. Their net accounting value was therefore 22,998.78 million baht.

As of December 31, 2010, outstanding inventories stood at 27,141.42 million baht while the allowance for their impairment was 87.17 million baht. Their net accounting value was therefore 27,054.25 million baht.

As of December 31, 2011, outstanding inventories stood at 31,546.04 million baht, up 4,404.62 million baht from the end of 2010, due to project development, more land purchases and the allowance for their impairment of 74.22 million baht. Their net accounting value was therefore 31,471.83 million baht.

(2) Long-term investments: Long-term investments as of December 31, 2011 are as follows:

Unit: million baht

	Securities available for sale	General investments	Total
Equity securities	288.57	250.27	538.84
Less: Allowances for revaluation	(45.80)	(37.06)	(82.86)
Less: Allowances for impairment of investments	-	-	-
Total	242.77	213.20	455.98

Liquidity

The Company is prudent in its spending in order to maintain its liquidity by investing in housing projects, such as buying land and constructing more projects to suit the business environment and repaying its debts. The Company has a policy of managing its cash and cash equivalents to match the operating environment.

(unit : million baht)	2009	2010	2011
Cash flow from operating activities	4,314.82	(751.78)	(985.84)
Cash flow from investing activities	332.70	(1,423.34)	112.81
Cash flow from financing activities	(3,712.63)	2,138.16	(58.69)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ — สุทธิ ณ สิ้นปี 2552 บริษัทมี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ — สุทธิ จำนวนรวม 1,810.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 170.86 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากทรัพย์สินระหว่างก่อสร้างจำนวน 859.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 297.6 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทมี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ — สุทธิ จำนวนรวม 488.17 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,322.59 ล้านบาทจากการโอนทรัพย์สินระหว่างก่อสร้างจำนวน 1,432.86 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอาคารระหว่างก่อสร้างโครงการ แอลแอนด์เอช สุขุมวิท ซึ่งประกอบด้วย ศูนย์การค้าเทอมินัล 21 และโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พ้อยท์ ซึ่งดำเนินการโดย บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ อยู่ในหมวดสินทรัพย์อื่น-สิทธิการเช่า จำนวน 5,347.73 ล้านบาท

ในปี 2554 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ — สุทธิ มีจำนวนรวม 638.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2553 จำนวน 150.25 ล้านบาท

คุณภาพของสินทรัพย์

(1) สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 23,105.98 ล้านบาท ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 107.19 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 22,998.79 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 27,141.42 ล้านบาท ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 87.17 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 27,054.25 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 31,546.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2553 จำนวน 4,404.62 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ และการซื้อที่ดินเพิ่ม ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 74.22 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 31,471.82 ล้านบาท

(2) เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นปี 2554

(หน่วย : ล้านบาท)	หลักทรัพย์เผื่อขาย	เงินลงทุนทั่วไป	รวม
ตราสารทุน	288.57	250.27	538.84
หัก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(45.80)	(37.06)	(82.86)
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เงินลงทุน	-	-	-
รวม	242.77	213.20	455.98

สภาพคล่อง

เงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน บริษัทได้ใช้อย่างระมัดระวังเพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัท โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่อยู่อาศัย เช่น จัดซื้อที่ดิน และก่อสร้างโครงการเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้นำไปชำระคืนหนี้สิน บริษัทมีนโยบายบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เหมาะสมตามสภาวะการดำเนินธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	4,314.82	(751.78)	(985.84)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	332.70	(1,423.34)	112.81
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,712.63)	2,138.16	(58.69)

In 2009, cash and cash equivalents jumped by 934.86 million baht from dividends paid by its associated companies and its own operations.

In 2010, cash and cash equivalents fell by 36.95 million baht due to operating and financing activities.

In 2011, cash and cash equivalents were down by 931.72 million baht due to operating and investing activities.

In 2009, net profit was 3,908.47 million baht and cash flow from operating activities was 4,314.82 million baht in surplus. It also paid dividends totaling 3,587.74 million baht.

In 2010, net profit was 3,971.16 million baht and cash flow from operating activities was minus 751.78 million baht due to a rise in inventories of 3,703 million baht and an additional investment in LH Financial Group Plc. of 1,129 million baht.

In 2011, net profit was 5,608.13 million baht and cash flow from operating activities was minus 985.84 million baht due to an increase in outstanding inventories of 3,617.27 million baht.

Cash flow from investing activities: In 2009, cash flow from investing activities was 332.70 million baht, mainly from 635.98 million baht in dividends from associated companies. L&H Property Co., Ltd. also invested more in the construction of buildings for rent.

In 2010, cash flow from investing activities was minus 1,423.34 million baht, primarily due to the purchases of buildings and equipment of 1,377.69 million baht.

In 2011, cash flow from investing activities was a surplus of 112.81 million baht, primarily because of the disposal of investments of 3,500.66 million baht of which proceeds were used to invest more in the subsidiaries and associated companies and in leasehold rights, totaling 1,806.69 million baht and 2,062.65 million baht respectively.

Cash flow from financing activities: In 2009, the cash flow from financing activities was minus 3,712.63 million baht, primarily due to the repayments of short-termed loans of 1,610.31 million baht and long-term loans of 2,584.71 million baht, and payments of dividends of 3,587.74 million baht. The Company also issued an additional 2,000 million baht in local debentures and received long-term loans totaling 4,140.03 million baht.

In 2010, the cash flow from financing activities was 2,138.16 million baht in surplus, primarily due to the receipts of short-term and long-term loans, and the issuance of local debentures of 2,902.22 million baht, 2,821.50 million baht and 4,000 million baht respectively. The funds were used to repay debentures and the current portion of loans and interest of 2,000 million baht, 2,225.57 million baht and 809.42 million baht respectively.

In 2011, the cash flow from financing activities was minus 58.69 million baht, primarily due to the receipts of short-term and long-term loans of 6,621.53 million baht and the repayments of debentures and loans with interest of 3,524.87 million baht and dividend payments of 3,487.33 million baht.

Important liquidity ratios

Liquidity ratios in 2009 and 2010 were 3.43 and 3.19 times respectively while quick ratios over the two years were 0.29 and 0.23 times respectively. The liquidity and quick ratios were steady in 2009 but rose in 2010 due to an increase in current assets, particularly cash.

In 2011, the liquidity ratio was 2.83 times while the quick ratio stood at 0.11 times. They dropped from the levels in 2010 due to a decline in current assets, especially cash, which dropped by 931.72 million baht.

Creditor ratios dropped from 14.48 times in 2009 to 10.89 times in 2010. The repayment periods were 25 and 33 days respectively over the two years.

In 2011, the creditor ratio continued to fall to 7.06 times, with the repayment period increasing to 51 days.

ปี 2552 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 934.86 ล้านบาท จากการได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมและจากการดำเนินงานของบริษัท

ปี 2553 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 36.95 ล้านบาท จากกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมจัดหาเงิน

ปี 2554 บริษัท ฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 931.72 ล้านบาท จากกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมลงทุน

ปี 2552 มีกำไรสุทธิจำนวน 3,908.47 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 4,314.82 ล้านบาท นำเงินไปจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,587.74 ล้านบาท

ปี 2553 มีกำไรสุทธิจำนวน 3,971.16 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบจำนวน 751.78 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจำนวน 3,703 ล้านบาท และการลงทุนเพิ่มใน แอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป จำนวน 1,129 ล้านบาท

ปี 2554 บริษัท ฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 5,608.13 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบจำนวน 985.84 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจำนวน 3,617.27 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2552 เป็นบวกจำนวน 332.70 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 635.98 ล้านบาท และ บริษัท แอลแอนด์เอชฟร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ลงทุนในการก่อสร้างอาคารให้เช่าเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2553 ติดลบจำนวน 1,423.34 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก ใช้ไปในการซื้ออาคารและอุปกรณ์ จำนวน 1,377.69 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2554 เป็นบวกจำนวน 112.81 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก การขายเงินลงทุนจำนวน 3,500.66 ล้านบาท โดยนำไปลงทุนเพิ่มเติมบริษัทย่อย-บริษัทร่วมอื่น และในสิทธิการเช่าเพิ่มเติมจำนวน 1,806.69 ล้านบาท และ 2,062.65 ล้านบาท ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2552 ติดลบจำนวน 3,712.63 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากบริษัท ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 1,610.31 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,584.71 ล้านบาท และ จ่ายเงินปันผลจำนวน 3,587.74 ล้านบาท โดยบริษัทได้ออกหุ้นกู้ภายในประเทศเพิ่มจำนวน 2,000 ล้านบาท และรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,140.03 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2553 เป็นบวกจำนวน 2,138.16 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากบริษัท มีการกู้เงินระยะสั้น, เงินกู้ระยะยาว และออกหุ้นกู้ในประเทศ จำนวน 2,902.22 ล้านบาท, 2,821.50 ล้านบาท และ 4,000.00 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ และเงินกู้ที่ครบกำหนดชำระ จำนวน 2,000.00 ล้านบาท, 2,225.57 ล้านบาท และ ดอกเบี้ย จำนวน 809.42 ล้านบาท ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2554 ติดลบจำนวน 58.69 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก การรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและยาวรวม 6,621.53 ล้านบาท และชำระคืนหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 3,524.87 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,487.33 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับ ปี 2552 และ ปี 2553 เท่ากับ 3.43 และ 3.19 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าว เท่ากับ 0.29 เท่า และ 0.23 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ทรงตัวใน ปี 2552 และ ปี 2553 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็ว ได้ปรับตัวสูงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยเฉพาะเงินสด

สำหรับปี 2554 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.83 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.11 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ลดลงจาก ปี 2553 จากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยเฉพาะเงินสด ลดลง 931.72 ล้านบาท

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ ในปี 2552 เท่ากับ 14.48 เท่า และปรับลดลงอยู่ที่ร้อยละ 10.89 เท่า ในปี 2553 โดยระยะเวลาในการชำระหนี้ เท่ากับ 25 วัน และ 33 วัน ตามลำดับ

สำหรับปี 2554 อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ยังคงปรับลดลงเท่ากับ 7.06 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นเป็น 51 วัน

Investment expenses

Over the last few years, the Company invested more in land plots with high potential at reasonable prices for development into housing projects, which is its core business, and in companies engaged in operations related to its core business.

In 2009, the Company swapped the 111.8 million ordinary shares it had in Land and House Retail Bank Plc. with the same number of ordinary shares in LH Financial Group Plc. (LHFG) at the ratio of 1:1. LHFG was set up to be the holding company of Land and House Retail Bank, controlling 99.99% of its shares. At present, LHFG has no other subsidiary. Later, the Company was allocated 1.1 million new shares of LHFG for 11.20 million baht. This, coupled with warrant conversions into 7.6 million shares, reduced the holding of the Company's shares in LHFG from 42.12% to 40.95%. During the year, the Company also received dividends in the form of 205 million shares of Bangkok Chain Hospital Plc., leaving it with a 28.73% stake, the same level as in 2008. The Company also received dividends in the form of 526 million shares of Home Product Center Plc., which, together with warrant conversions into 18 million shares, reduced the Company's holding in Home Product Center from 30.23% to 29.99%.

In 2010, the Company sold 41 million shares in Quality Construction Products Plc. at 4 baht each for 164 million baht, leaving it with a 21.16% stake, or 84.60 million shares. The transaction generated a profit from the disposal of investments of 77 million baht in the consolidated financial statement. The Company also bought 1,129 million new shares issued by LH Financial Group Plc under its capital increase program for 1,129 million baht in proportion to its holding. As well, the reversal of the impairment allowance of 344.70 million baht for the investment was reflected in the income statement of the current period (as the company turned a profit and could pay dividends). Also during the year, the Company sold 61 million shares of its investment in Bangkok Chain Hospital Plc, resulting its holding reduced from 28.73% to 25.06%. The disposal of the investment generated a profit from the disposal of investments of 280.80 million baht in the consolidated financial statement. As well, the Company converted the warrants of Home Product Center Plc. into 17.40 million more ordinary shares, increasing its stake from 29.99% to 30.26%.

In 2011, the Company received 219.4 million dividend shares of Home Product Center Plc. The stock dividend payment, together with the exercise of warrants into 27 million shares, diluted the Company's holding from 30.24% to 30.07%. In March 2011, the Company sold all of its investment in Bangkok Chain Hospital Plc. totaling 416.6 million shares at 8.5 baht each. The transaction generated a net return of 3,501 million baht and a profit from the disposal of investments. The share of profit from investments in the associated company from the beginning of the accounting period to the sale date totaled 29.9 million baht. In May 2011, LH Financial Group Plc. made an initial public offering of 1,443 million shares with the par value of 1 baht at 1.40 baht each. Since the Company did not increase its investment in LH Financial Group Plc., its shareholding in the associated company was diluted from 40.95% to 35.75%. The capital increase of the associated company resulted in the value of its investment in the associated company under the equity method increasing by 136.1 million baht, which was booked under other incomes in the profit and loss statement of the current accounting period. The Company also sold all of its investments in the ordinary and preferred shares of 5 listed companies in Indonesia in the fourth quarter. It received 347 million baht in cash from the sale and booked 275 million in losses from the disposal of the investments.

Fund sources

The Company's debt-to-equity ratios as of the end of 2009, 2010 and 2011 were 0.75, 0.95 and 1.03 times respectively. The upward trend was the result of more borrowings for more investments in the subsidiaries and associated companies, resulting in an increase of its debt-to-equity ratio to 0.95 times in 2010 and 1.03 times in 2011.

As of the end of 2009, shareholders' equity stood at 27,343.40 million baht. Paid-up capital increased by 0.22 million baht from the exercise of warrants while net profit was 3,908.47 million baht. The shareholders' equity also dropped after dividend payments of 3,587.74 million baht.

รายจ่ายลงทุน

ในระหว่างที่ผ่านมา บริษัทลงทุนเพิ่มในที่ดินที่มีศักยภาพในระดับราคาที่เหมาะสมเพื่อนำมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

ในปี 2552 บริษัท ฯ แลกเปลี่ยนหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) กับ หุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (LHFG) 1 หุ้น ต่อ หุ้นของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) 1 หุ้น จำนวน 111.8 ล้านหุ้น โดย LHFG จะเป็นบริษัทลงทุนที่ถือหุ้นใน ธนาคารแลนด์แอนด์เฮาส์เพื่อรายย่อยในอัตราร้อยละ 99.99 ซึ่งปัจจุบัน LHFG ยังไม่มีบริษัทย่อยอื่นใดอีก ต่อมาบริษัทได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1.1 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 11.2 ล้านบาท และมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ LHFG ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7.6 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 42.12 เป็นร้อยละ 40.95 บริษัท ฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 205 ล้านหุ้น จากบริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ยังคงเดิมที่ร้อยละ 28.73 เช่นเดียวกับปี 2551 และ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 526 ล้านหุ้น จากบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบกับ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 18 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.23 เป็นร้อยละ 29.99

ในปี 2553 บริษัท ฯ ได้ขายหุ้นบริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 41.0 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 4 บาท มูลค่ารวม 164.0 ล้านบาททำให้สัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 21.16 จำนวน 84.6 ล้านหุ้น เงินลงทุนดังกล่าวทำให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบการเงินรวมจำนวน 77.0 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด จากการเพิ่มทุนตามสัดส่วนจำนวน 1,129 ล้านหุ้น เป็นเงินจำนวน 1,129 ล้านบาท และได้กลับรายการค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 344.7 ล้านบาท (เนื่องจากมีกำไร และสามารถจ่ายปันผลได้) โดยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุน ในบริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 61 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 28.73 เป็นร้อยละ 25.06 การขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบการเงินรวมจำนวน 280.8 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) แปลงเป็นหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 17.4 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 29.99 เป็นร้อยละ 30.26

สำหรับปี 2554 บริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจากบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดังกล่าวเป็นจำนวน 219.4 ล้านหุ้น และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 27.0 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.24 เป็นร้อยละ 30.07 ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 416.6 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 8.5 บาท บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสุทธิจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 3,501 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุน บริษัทฯ ได้คำนวณส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวตั้งแต่วันต้นงวดจนถึงวันที่บริษัทฯ ขายเงินลงทุนดังกล่าวคิดเป็นจำนวน 29.9 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2554 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรหุ้นสามัญให้ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เป็น จำนวน 1,443 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคา หุ้นละ 1.40 บาท บริษัทฯมิได้เพิ่มการลงทุนในบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมดังกล่าวจึงลดลงจากร้อยละ 40.95 เป็นร้อยละ 35.75 การเพิ่มทุนของบริษัทรวมดังกล่าวทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทรวมตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นจำนวน 136.1 ล้านบาท บริษัทฯได้รับรู้มูลค่าเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวโดยแสดงเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดปัจจุบัน และบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียจำนวน 5 บริษัท ในไตรมาสที่ 4 บริษัท ฯ ได้รับเงินสดจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 347 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 275 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2552 และ ปี 2553 และ ปี 2554 เท่ากับ 0.75 เท่า , 0.95 เท่า และ 1.03 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนได้ยัับสูงขึ้นเนื่องจาก บริษัทได้กู้ยืมเงินเพิ่มขึ้น เพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทำให้สัดส่วนหนี้สินต่อทุนได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 0.95 เท่า สำหรับปี 2553 และ 1.03 เท่าในปี 2554

ณ สิ้นปี 2552 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 27,343.40 ล้านบาท โดยบริษัทมีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 0.22 ล้านบาท มาจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิรวมทั้งมีกำไรสุทธิจำนวน 3,908.47 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,587.74 ล้านบาท

As of the end of 2010, shareholders' equity stood at 28,551.44 million baht, up 1,208.04 million baht as a result of net operating profit of 3,971.16 million baht and a decline in shareholders' equity after dividend payments of 2,584.96 million baht.

As of the end of 2011, shareholders' equity was 30,472.24 million baht, up 1,920.81 million baht on net operating profit of 5,608.56 million baht. The shareholders' equity dropped after the payment of dividends totaling 3,487.33 million baht.

Liabilities

Consolidated liabilities as of the end of 2009, 2010 and 2011 stood at 19,577 million baht, 26,052.28 million baht and 30,360.35 million baht respectively. In 2011, major liabilities were long-term debts (10,014.29 million baht), debentures (11,500 million baht), short-term debts (4,451.02 million baht) and trade accounts payable (1,861.59 million baht). So far, the Company and its subsidiaries have repaid debts on time.

Liabilities of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2011

Company	Type of debts	Amount (million baht)	Interest rate	Collateral	Due date
LH	Bills of exchange	4,428	1.55 - 2.305%		No more than 270 days
	Long-term loan	700	Years 1-2 = 2.86% Subsequent years = MLR-1.5%	Land with buildings	Within 4 years from the date the first lot was drawn
	Long-term loan	832	Years 1-2 = 2.83% Subsequent years = MLR-1.0%	Land with buildings	By June 1, 2014
	Long-term loan	1,391	Years 1-2 = 4.0% Sub- sequent years = MLR-1.75%	Land with buildings	Within 4 years from the date the first lot was drawn
	Long-term loan	3,000	Years 1-3 = 5.0% Years 4-5 = MLR-1.0%	None	Within 5 years, minimum repayment of 1,000 million baht from the end of third year
	Local debenture 1/2551	3,000	Years 1-2 = 5.33%, Years 3-4 = 6.50%	None	4 years, to be redeemed on July 24, 2012
	Local debenture 1/2552	2,000	Fixed at 4.50%	None	5.5 years, to be redeemed on June 19, 2015
	Local debenture 1/2553	1,000	Fixed at 3.40%	None	3.5 years, to be redeemed on September 30, 2013
	Local debenture 2/2553	2,000	Fixed at 3.00%	None	3 years, to be redeemed on March 29, 2013
	Local debenture 3/2553	1,000	Fixed at 2.89%	None	3 years, to be redeemed on July 27, 2013
	Local debenture 1/2554	2,500	Fixed at 3.54%	None	3 years, to be redeemed on January 20, 2014

ณ สิ้นปี 2553 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 28,551.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,208.04 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 3,971.16 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,584.96 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2554 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 30,472.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,920.81 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 5,608.56 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,487.33 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2552, 2553 และปี 2554 จำนวนรวม 19,577.00 ล้านบาท, 26,052.28 ล้านบาท และ 30,360.35 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินที่สำคัญประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 10,014.29 ล้านบาท หุ้นกู้ จำนวน 11,500.00 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 4,451.02 ล้านบาท และ เจ้าหนี้การค้าจำนวน 1,861.59 ล้านบาท ที่ผ่านมาบริษัท และบริษัทย่อยได้ชำระคืนหนี้ได้ตามกำหนด

ตารางรายละเอียดหนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
LH	ตั๋วแลกเงิน	บาท	4,428	1.55 – 2.305%		ไม่เกิน 270 วัน
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	700	ปีที่ 1-2= 2.86% ปีถัดไป MLR-1.5%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้วงแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	832	ปีที่ 1-2= 2.83% ปีถัดไป MLR-1.0%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2557
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,391	ปีที่ 1-2= 4.0% ปีถัดไป MLR-1.75%	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้วงแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	3,000	ปีที่ 1-3= 5.0% ปีที่ 4-5= MLR-1.0%	ไม่มี	ชำระคืนภายใน 5 ปี ชำระอย่างน้อย 1000 ล้าน ตั้งแต่สิ้นปีที่ 3
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2551	บาท	3,000	ปีที่ 1-2= 5.33% ปีที่ 3-4= 6.50%	ไม่มี	4 ปี ครบกำหนด วันที่ 24 กรกฎาคม 2555
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2552	บาท	2,000	คงที่ 4.50 %	ไม่มี	5.5 ปี ครบกำหนด วันที่ 19 มิถุนายน 2558
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2553	บาท	1,000	คงที่ 3.40 %	ไม่มี	3.5 ปี ครบกำหนด วันที่ 30 กันยายน 2556
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2553	บาท	2,000	คงที่ 3.00 %	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 29 มีนาคม 2556
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2553	บาท	1,000	คงที่ 2.89 %	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 27 กรกฎาคม 2556
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2554	บาท	2,500	คงที่ 3.54 %	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 20 มกราคม 2557

Company	Type of debts	Amount (million baht)	Interest rate	Collateral	Due date
LHM & Subsidiaries	Bank overdraft	23	MOR	None	Upon call
	Long-term loan	214	MLR-1.5%	Leasehold rights of projects	Repaid 60% of the selling prices of houses and land and the principal will be repaid within 5 years from the date the first lot is drawn
	Long-term loan	219	Year 1 = MLR-1.5 Years 2-4 = MLR-1 Year 5 = MLR-1.25	Project land and shares of the company and related companies	Repaid 70% of the land selling price
LHP	Long-term loan	943	Years 1-3 = MLR-1.5, subsequent years = MLR-1.0 or fixed deposit rate+2.5, whichever is higher	Leasehold rights of the land and buildings the loan is pledged against	By December 2017
		2,442	Years 1-4 = MLR-1.5, years 5-8 = MLR-1.0, subsequent years = MLR-0.75	Project land, shares of the company and related companies	Within 12 years after the date the first lot is drawn, first repayment to be made in January 2013
LHST	Long-term loan	273	First year = MLR-1.5, subsequent years = MLR-1.0	Leasehold rights of the project the loan is borrowed for	By December 2017
	Total liabilities	25,965			

LH = Land & Houses Plc., LHM = L&H Muang Mai Co., Ltd., LHP = L&H Property Co., Ltd., LHST = L&H Satorn Co., Ltd.

(c) Major factors and influences that may affect future operations or financial position

Future obligations and liabilities

1. As of December 31, 2011, the Company and its subsidiaries had obligations under construction contracts worth 1,744 million baht, compared to 3,639 million baht as of December 31, 2010.
2. As of December 31, 2011, L&H Property Co., Ltd. and its subsidiaries had obligations under a lease agreement for land with buildings for construction of buildings for lease as follows:

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
LHM&	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	23	MOR	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
บริษัทย่อย	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	214	MLR-1.5	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อมที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้วงแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	219	ปีที่ 1 MLR -1.5 ปีที่ 2-4 MLR -1 ปีที่ 5 MLR -1.25	ที่ดินในโครงการ, หุ่นของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ชำระคืนร้อยละ 70 ของราคาขายที่ดิน
LHP	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	943	ปีที่ 1-3 MLR-1.5 ปีถัดไป MLR-1.0 หรือคบ.ฝากประจำ +2.5 แล้วแต่อัตราที่สูงกว่า	สิทธิการเช่าที่ดินพร้อมอาคารในโครงการที่เสนอ	ชำระภายในเดือนธันวาคม 2560
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	2,442	ปีที่ 1-4 MLR-1.5 ปีที่ 5-8 MLR-1.0 ปีถัดไป MLR-0.75	ที่ดินของโครงการ หุ่นของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ภายใน 12 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้วงแรก ชำระคืนครั้งแรกในเดือนมกราคม 2556
LHST	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	273	ปีแรก MLR-1.5 ปีถัดไป MLR-1.0	สิทธิการเช่าในโครงการที่กู้	ภายใน ธันวาคม 2560
	รวมหนี้สิน	บาท	25,965			

LH = บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ LHM = บจ. แอล.เอช. เมืองใหม่ LHP = บจ.แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ LHST = บจ. แอลแอนด์เอช สาทร

(ค) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างรวมจำนวน 1,744 ล้านบาท 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างรวมจำนวน 3,639 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อปลูกสร้างอาคารให้เช่าดังนี้

(a) Lease agreement for land with buildings

Agreement date	Agreement period	Maturity date	Rental rate
June 7, 2005	30 years*	May 31, 2038	From June 1, 2008 but if the construction of the buildings completes before this date, the rental period shall begin immediately in which case the following progressive monthly rental rates shall apply: - 1 st – 5 th year, total rental payment of 33.15 million baht (29.97 million baht already paid) - 6 th –10 th year, total rental payment of 42.31 million baht - 11 th –15 th year, total rental payment of 54.00 million baht - 16 th –20 th year, total rental payment of 68.92 million baht - 21 st –25 th year, total rental payment of 87.97 million baht - 26 th –30 th year, total rental payment of 112.27 million baht

* The lease term starts from June 1, 2008 (3 years after construction)

Furthermore, L&H Property Co., Ltd. is committed to paying security expenses at the rate of 11,160 baht a month throughout the construction period and the lease term.

(b) Land sub-lease agreement

Agreement date	Agreement period	Maturity date	Rental rate
July 28, 2005	33 years	July 28, 2038	-1 st –3 rd year, 3.00 million (already paid) -4 th –8 th year, total rental of 25.00 million baht (20.00 million baht already paid) -9 th –13 th year, total rental of 30.00 million baht -14 th –18 th year, total rental of 36.00 million baht -19 th –23 rd year, total rental of 43.20 million baht -24 th –28 th year, total rental of 51.84 million baht -29 th –33 rd year, total rental of 62.21 million baht

(c) Land lease agreement

Agreement date	Agreement period	Rental and leasehold rights fee
March 10, 2006	30 years*	- Leasehold rights fee of 500 million baht (already paid in lump sum) - Rental fee is to be monthly paid as follows: - 1 st – 5 th total rental of 20.16 million baht (5.38 million baht already paid) - 6 th – 10 th total rental of 23.18 million baht - 11 th – 15 th total rental of 26.66 million baht - 16 th – 20 th total rental of 30.66 million baht - 21 st – 25 th total rental of 35.25 million baht - 26 th – 30 th total rental of 40.54 million baht

* Although the lease term is from September 1, 2010 to August 31, 2040, the lessor agreed to allow L&H Property Co., Ltd. to enter the plot to develop and construct buildings from September 1, 2007 to August 31, 2010, with L&H Property agreeing to pay 160,000 baht a month as an additional leasehold rights fee.

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 แต่หากปลูกสร้างอาคารเสร็จก่อนวันดังกล่าวให้เริ่มนับกำหนดระยะเวลาเช่าตั้งแต่นั้นเป็นต้นไป โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราที่เพิ่มขึ้นทุกปีดังนี้ ปีที่ 1-5 ค่าเช่ารวม 33.15 ล้านบาท (ชำระแล้ว 29.97 ล้านบาท) ปีที่ 6-10 ค่าเช่ารวม 42.31 ล้านบาท ปีที่ 11-15 ค่าเช่ารวม 54.00 ล้านบาท ปีที่ 16-20 ค่าเช่ารวม 68.92 ล้านบาท ปีที่ 21-25 ค่าเช่ารวม 87.97 ล้านบาท ปีที่ 26-30 ค่าเช่ารวม 112.27 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 11,160 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า

ข) สัญญาเช่าช่วงที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
28 กรกฎาคม 2548	33 ปี	28 กรกฎาคม 2581	ปีที่ 1-3 3.00 ล้านบาท ชำระแล้ว ปีที่ 4-8 ค่าเช่ารวม 25.00 ล้านบาท (ชำระแล้ว 20.00 ล้านบาท) ปีที่ 9-13 ค่าเช่ารวม 30.00 ล้านบาท ปีที่ 14-18 ค่าเช่ารวม 36.00 ล้านบาท ปีที่ 19-23 ค่าเช่ารวม 43.20 ล้านบาท ปีที่ 24-28 ค่าเช่ารวม 51.84 ล้านบาท ปีที่ 29-33 ค่าเช่ารวม 62.21 ล้านบาท

ค) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่าและค่าหน้าดิน
10 มีนาคม 2549	33 ปี*	- ค่าหน้าดินจำนวน 500 ล้านบาท ซึ่งชำระแล้วทั้งจำนวน - ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 20.16 ล้านบาท (ชำระแล้ว 5.38 ล้านบาท) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 23.18 ล้านบาท ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 26.66 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 30.66 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 35.25 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 40.54 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ตกลงจะชำระค่าหน้าดินเพิ่มเติมในอัตราเดือนละ 160,000 บาท

3. As of December 31, 2011, the Company had an obligation to pay 90 million baht for the portion of its investment in the capital of L&H Property Co., Ltd. which has not been paid up.
4. As of December 31, 2011, L&H Property Co., Ltd. and its subsidiaries had an obligation to pay an outstanding management fee to Asia Asset Advisory Co., Ltd, one of the Company's associated companies. However, the service fees are being negotiated for 2012.
5. As of December 31, 2011, L&H Property Co., Ltd. was obliged to pay the following management fees to the Company as follows:

Associated company	Fee rate	Term of contract
Quality Houses Plc.	<ul style="list-style-type: none"> - 2% of total revenue plus a 5.5% premium of the operating profit - a software service fee of 100,000 baht a month - incurred expenses related to project management plus a premium of 15% 	3 years from October 1, 2010
Q.H. International Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> - A monthly project management fee of 80,500 baht - A monthly accounting and computer service fee of 75,000 baht - A monthly personnel management service of 53,500 baht 	2 years from January 1, 2011

6. As of December 31, 2011, L&H Property Co., Ltd. and its subsidiary had an obligation to pay Siam Retail Development Co., Ltd., a related company, a commission fee for tenants at Terminal 21 shopping centre according to terms of the contract.
7. As of December 31, 2010, L&H Satorn Co., Ltd. had an obligation to pay a commission fee for tenants of the L&H Villa Satorn project to Quality Houses Plc, a subsidiary of the Company, according to the terms of the contract.
8. As of December 31, 2011, the Company and its subsidiaries had land-purchase obligations totaling 69 million baht, compared to 2,118 million baht as of December 31, 2010.
9. Bank guarantee letters As of December 31, 2011, the Company and its subsidiaries had guarantee letters issued by banks on behalf of the Company and its subsidiaries with a total outstanding amount of 1,620 million baht, compared to 1,789 million baht in 2010. The guarantee burden is a normal practice and obligations of the Company and its subsidiaries.

(Unit: million baht)

	Consolidated financial statement	
	2011	2010
Guarantee letters for the provision and maintenance of utilities	1,543	1,727
Guarantee letters for electricity usage	55	37
Other guarantee letters	22	22.
	1,620	1,786

3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระหนี้ในบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงิน 90.0 ล้านบาท
4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริการจัดการที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท เอเชีย แอสเซท แอคไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตกลงค่าธรรมเนียมบริการสำหรับปี 2555
5. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริการจัดการที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท ฯ ดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	อัตราค่าบริการ	ระยะเวลาในสัญญา
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	คิดจากร้อยละ 2 ของรายได้รวม บวก ส่วนเพิ่มเท่ากับ ร้อยละ 5.5 ของผลกำไรจากการดำเนินงาน ค่าบริการเกี่ยวกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์เดือนละ 100,000 บาท ค่าบริหารจัดการโครงการคิดจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงบวกเพิ่มร้อยละ 15	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553
บริษัท ทิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ค่าบริการจัดการโครงการเดือนละ 80,500 บาท ค่าบริการเกี่ยวกับบัญชีการเงินและคอมพิวเตอร์เดือนละ 75,000 บาท ค่าบริการจัดการบุคลากรเดือนละ 53,500 บาท	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554

6. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่านายหน้าในการจัดหาผู้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเทอร์มินัล 21 ที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
7. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่านายหน้าในการจัดหาผู้เช่าบ้านของโครงการ แอล แอนด์ เอช วิลล่า สาทร ที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
8. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินจำนวน 69.0 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2553 มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินจำนวน 2,118 ล้านบาท
9. หนังสือค้ำประกันธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลือ จำนวน 1,620 ล้านบาท ปี 2553 จำนวน 1,789 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2554	2553
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	1,543	1,727
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	55	37
หนังสือค้ำประกันอื่น ๆ	22	22
	1,620	1,786

The guarantees as of December 31, 2011 pledged with banks between the Company and its subsidiaries are as follows:

Unit: million baht

Guaranteed party Guarantor	LHM	PFP	DBT	LHST	Customers	Total
LH					7.0	7.0
LHP				390.0		390.0

LH = Land & Houses Plc. LHM = LH Muangmai Co., Ltd. PFP = Phuket Future Plan Co., Ltd. DBT = Doubletree Co., Ltd.

LHP = L&H Property Co., Ltd. LHST = L&H Satorn Co., Ltd.

Legal disputes

As of December 31, 2011, the Company and its subsidiaries faced a number of lawsuits, the major ones are as follows:

- (a) In 2006, the juristic persons of two subdivision villages filed lawsuits against the Company and one of its subsidiaries involving public access, seeking damages totaling 1,013.5 million baht. In June 2009, the plaintiffs sought to reduce the damages to 800 million baht. In February 2009, the Company was sued for additional damages of 412.30 million baht under the Act on Land Subdivision and the Act on Consumer Protection. At present, the cases are being heard in court. However, the Company allocated an allowance for the debts that may be incurred under the lawsuits totaling 25 million baht.
- (b) The Company and its subsidiaries were sued in other cases with damages totaling 68 million baht. In the latest development, the Court of First Instance and the Appeals Court ruled that the Company and its subsidiaries had to pay damages including interest totaling 12 million baht. The Company and its subsidiaries had already booked an allowance for the damages as advised by its Legal Department for the amount of 12 million baht.

Associated companies

A number of lawsuits were filed against the Company's associated companies, the major ones of which are as follows:

- (a) Land & Houses Property Fund ("the Fund") was the second defendant in a civil case in which the plaintiff charged it with fraudulently accepting the transfer of land with buildings under the Lang Suan Ville condominium project from Wave Development Co. Ltd., which is the plaintiff's debtor. On July 27, 2004, the Court of First Instance dismissed the case and on February 27, 2008, the Appeals Court upheld the ruling of the Court of First Instance. As of December 31, 2011, the case is being deliberated by the Supreme Court. The legal counselor of the Fund is of the opinion that the Fund will not be affected by the outcome of the case because the Fund is a preferred creditor of the pledged assets, with a preferential right to debt payment in the event of the debtor's bankruptcy before other creditors. Further more, the prices of assets to be liquidated for debt repayment were reasonable as they had been appraised by an independent appraiser.
- (b) The Land & Houses Property Fund-II ("the Fund") was charged with trespassing the land of the plaintiff in a civil lawsuit involving access to Soi Sukhumvit 55. On July 18, 2006, the South Bangkok Civil Court dismissed the case on ground that the disputed land was located on a public road and the plaintiff had no authority to prohibit the defendant from using the disputed land and no right to seek damages. Later, the plaintiff filed an appeal with the Appeal Court, which upheld the ruling of the Court of First Instance on April 20, 2010. As of December 31, 2011, the case was being deliberated by the Supreme Court. However, the legal counselor of the Fund believes the outcome of the case will not cause damages to the Fund because the land in dispute is on a public road and the plaintiff has no authority to prohibit the defendant from using the disputed land and no right to demand damages.
- (c) The Land & Houses Property Fund II ("the Fund") was sued by the juristic person of a condominium in a case involving damaged common assets for damages of 51.60 million baht plus interest at the rate of 7.5% a year from the date the lawsuit was filed. At present, the case is being deliberated by the South Bangkok Civil Court. However, the legal counselor of the Fund is of the opinion that the outcome of the case will not cause damages to the Fund.

การค้าประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากภาระการค้าประกันเงินกู้ยืมดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผู้ถูกค้าประกัน	LHM	PFP	DBT	LHST	ลูกค้า	รวม
LH					7.0	7.0
LHP				390.0		390.0

LH = บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ LHM = บจ. แอลเอชเมื่องใหม่ PFP = บจ. ภูเก็ตฟิวเจอร์เพลน

DBT = บจ. ดับเบิลที LHP = บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ LHST = บจ. แอลแอนด์เอช สาทร

คดีความ

บริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีต่าง ๆ ที่สำคัญดังนี้

- ก) ในปี 2549 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องบริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับทางออกสู่ทางสาธารณะโดยมีทุนทรัพย์จำนวน 1,013.5 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2552 โจทก์ได้ขอลดทุนทรัพย์บางส่วนทำให้ทุนทรัพย์เปลี่ยนเป็นจำนวน 800 ล้านบาท และในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯได้ถูกฟ้องร้องเพิ่มเติมจำนวน 412.3 ล้านบาท ตามพระราชบัญญัติจัดสรรที่ดินและพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภคขณะนี้อยู่ในระหว่างการไต่สวนของศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวจำนวน 25 ล้านบาท
- ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีอื่น ๆ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 68 ล้านบาท ปัจจุบันศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯและบริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยรวม 12 ล้านบาท บริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกสำรองเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวตามความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ รวมจำนวน 12 ล้านบาท

บริษัทร่วม บริษัทร่วมได้ถูกฟ้องร้องในคดีต่าง ๆ ที่สำคัญดังนี้

- ก) กองทุนอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ ("กองทุนฯ") ถูกยื่นฟ้องร้องเป็นจำเลยที่ 2 ในคดีแพ่งโดยโจทก์กล่าวหาว่า กองทุนฯรับโอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการอาคารชุดหลังสวน วิลล่า จากบริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นลูกหนี้ของโจทก์โดยฉ้อฉล เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2547 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้ยกฟ้องและเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม ทนายความที่ปรึกษาของกองทุนฯเชื่อว่าผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียต่อกองทุนฯ ทั้งนี้ เนื่องจากกองทุนฯเป็นเจ้าของที่ดินมีสิทธิในทรัพย์สินจำนวน ซึ่งมีสิทธิได้รับชำระหนี้จากทรัพย์สินก่อนเจ้าหนี้อื่น รวมทั้งราคาทรัพย์สินที่ตีโอนชำระหนี้ถือเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากได้มีการประเมินราคาโดยบริษัทประเมินราคาอิสระแล้ว
- ข) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II ("กองทุนฯ") ถูกยื่นฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งโดยโจทก์กล่าวหาว่า กองทุนฯรูดค่าที่ดินของโจทก์เพื่อใช้เป็นทางเข้าออกสู่ถนนสุขุมวิท 55 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2549 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง เนื่องจากที่ดินพิพาทอยู่ในถนนสาธารณะ โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องห้ามจำเลยยุ่งเกี่ยวกับที่ดินพิพาทและไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย ต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์และศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม ทนายความที่ปรึกษาของกองทุนฯ เชื่อว่าผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียต่อกองทุนฯเนื่องจากที่ดินพิพาทอยู่ในถนนสาธารณะ โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องห้ามจำเลยยุ่งเกี่ยวกับที่ดินพิพาท และไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย
- ค) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II ("กองทุนฯ") ได้ถูกนิติบุคคลอาคารชุดแห่งหนึ่งฟ้องร้องในคดีเกี่ยวกับทรัพย์สินส่วนกลางที่ชำรุดโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 51.6 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันฟ้อง ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งกรุงเทพใต้ อย่างไรก็ตาม ทนายความที่ปรึกษาของกองทุนฯเชื่อว่าผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียต่อกองทุนฯ

Audit fee

1. Audit fee In 2011, the Company paid an audit fee to Ernst & Young Co., Ltd, the details of which are as follows:

Audit fee of the Company	1,400,000 bath
Audit fee for subsidiaries	1,383,000 bath
Total	2,783,000 bath

2. Non-audit fee -None-

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ปี 2554 บริษัทได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ดังนี้

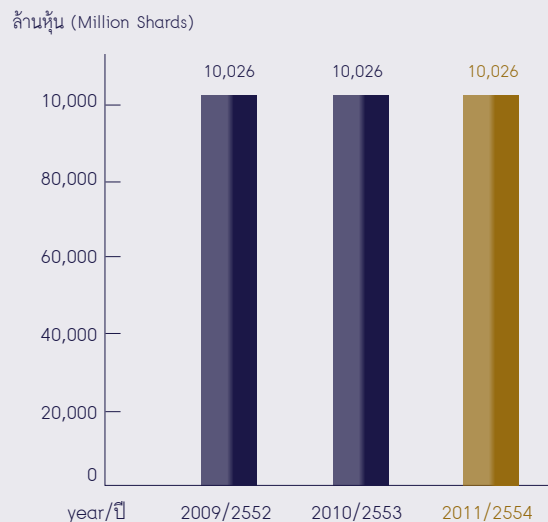
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัท	1,400,000 บาท
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย	1,383,000 บาท
รวม	2,783,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) -ไม่มี-

COMPARATIVE 3 YEARS FINANCIAL STATISTICS

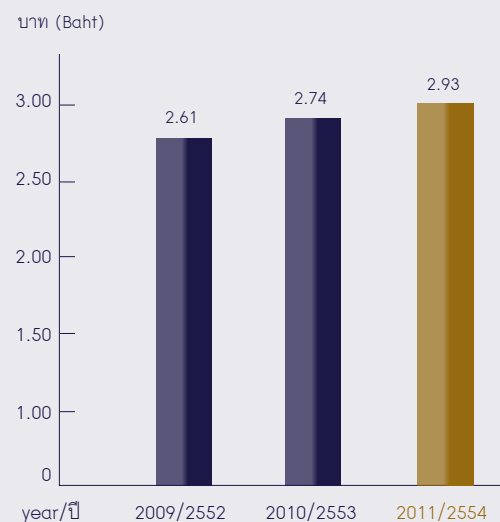
Number of Outstanding Shares (Million Shares)

จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)



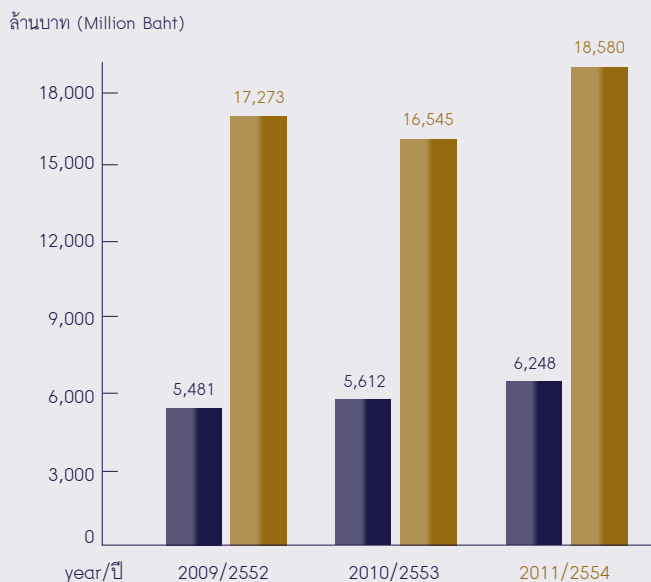
Book Values (Baht)

มูลค่าตามบัญชี (บาท)



Result of Operation (Million Baht)

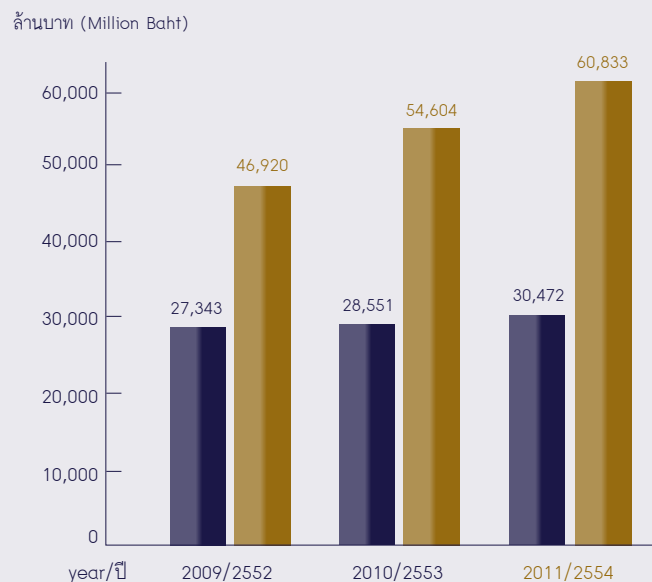
ผลการดำเนินการ (ล้านบาท)



- Gross Profit / กำไรขั้นต้น
- Sales / รายได้จากการขาย

Total Assets and Shareholders' Equity (Million Baht)

สินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)



- Shareholders' Equity / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- Total Asset / สินทรัพย์รวม

ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

		2554 2011	2553 2010	2552 2009
<ul style="list-style-type: none"> สินทรัพย์ (ล้านบาท) 	<ul style="list-style-type: none"> ASSETS (MILLION BAHT) 			
สินทรัพย์รวม	TOTAL ASSETS	60,833	54,604	46,920
สินค้าคงเหลือ	INVENTORIES	31,472	27,054	22,999
เงินลงทุน	INVESTMENT	14,835	13,633	11,814
<ul style="list-style-type: none"> หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท) 	<ul style="list-style-type: none"> LIABILITIES AND SHARE HOLDERS'EQUITY (MILLION BAHT) 			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	SHORT TERM LOAN	8,762	6,182	4,975
เงินกู้ยืมระยะยาว	LONG TERM LOAN	17,941	16,137	11,809
หนี้สินรวม	TOTAL LIABILITIES	30,360	26,052	19,577
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	PAID UP SHARE CAPITAL	10,026	10,026	10,026
ส่วนของผู้ถือหุ้น	SHARE HOLDERS' EQUITY	30,472	28,551	27,343
<ul style="list-style-type: none"> ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท) 	<ul style="list-style-type: none"> RESULT OF OPERATION (MILLION BAHT) 			
รายได้จากการขาย	SALES	18,580	16,545	17,273
รายได้รวม	TOTAL REVENUES	22,139	17,478	17,912
กำไรขั้นต้น	GROSS PROFIT	6,248	5,612	5,481
กำไรสุทธิ	NET PROFIT	5,609	3,971	3,908
<ul style="list-style-type: none"> เทียบเป็นอัตราต่อหุ้น (บาท) 	<ul style="list-style-type: none"> PER SHARE FIGURE(BAHT) 			
มูลค่าตามบัญชี	BOOK VALUE	2.93	2.74	2.61
กำไรสุทธิ	EARNING	0.56	0.40	0.39
<ul style="list-style-type: none"> อัตราส่วนทางการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> RATIO 			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	CURRENT RATIO	2.83	3.19	3.43
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	QUICK RATIO	0.11	0.23	0.29
<ul style="list-style-type: none"> อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร 	<ul style="list-style-type: none"> PROFITABILITY RATIO 			
อัตรากำไรขั้นต้น	GROSS PROFIT MARGIN	32.49%	33.21%	31.04%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	OPERATION PROFIT MARGIN	14.87%	17.88%	20.80%
อัตรากำไรสุทธิ	NET PROFIT MARGIN	25.33%	22.72%	21.84%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	RETURN ON EQUITIES	19.71%	14.79%	15.00%
<ul style="list-style-type: none"> อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> EFFICIENCY RATIO 			
อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สิน	RETURN ON ASSETS	9.72%	7.82%	8.40%
<ul style="list-style-type: none"> อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> FINANCIAL POLICY RATIO 			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	DEBT / EQUITIES RATIO	1.00	0.91	0.72
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	INTEREST COVERAGE RATIO	3.25	2.65	7.25
<ul style="list-style-type: none"> จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว(ล้านหุ้น) 	<ul style="list-style-type: none"> NUMBER OF OUTSTANDING SHARES (million shares) 	10,026	10,026	10,026

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
Financial Ratio
As at 31 December 2009,2010 and 2011

		Dec 31,2009	Dec 31,2010	Dec 31,2011
● Liquidity Ratio				
Current Ratio	(Times)	3.43	3.19	2.83
Quick Ratio	(Times)	0.29	0.23	0.11
Quick Ratio (Cash Basis)	(Times)	5.3	0.47	0.76
Account Receivable Turnover	(Times)	-	-	-
Average Collection Period	(Days)	-	-	-
Inventory Turnover	(Times)	0.5	0.44	0.43
Average Sales Period	(Days)	717	821	842
Account Payable Turnover	(Times)	14.48	10.89	7.06
Payment Period	(Days)	25	33	51
Cash Cycle	(Days)	693	788	792
● Profitability Ratio				
Gross Profit Margin	(%)	31.04%	33.21%	32.49%
Operating Profit Margin	(%)	20.71%	17.88%	14.87%
Other Profit Margin	(%)	7.91%	11.74%	18.37%
Operating Profit Margin (Cash Basis)	(%)	109.11%	(22.65)%	(30.95)%
Net Profit Margin	(%)	21.82%	22.72%	25.33%
Return On Equity	(%)	15.00%	14.79%	19.71%
Basic Earnings Per Share	(Baht/Share)	0.39	0.4	0.56
Diluted Earnings Per Share	(Baht/Share)	0.39	0.4	0.56
● Efficiency Ratio				
Return On Asset	(%)	8.40%	7.82%	9.72%
Return On Fixed Asset	(%)	97.32%	82.46%	86.80%
Total Assets Turnover	(Times)	0.39	0.34	0.38
● Financial Policy Ratio				
Debt to Equity Ratio	(Times)	0.72	0.95	1.03
Interest Coverage Ratio	(Times)	7.25	2.65	3.25
Obligation Coverage Ratio	(Times)	3.6	(0.53)	(2.08)
Dividend Payout	(%)	87.22%*	87.29%	60.53%

* Dividend Payout Ratio for 2009 calculated by amount of dividend payment for 9 months compare with results of the 9 months

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552, 2553 และ 2554

		31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54
● อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	3.43	3.19	2.83
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.29	0.23	0.11
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	5.3	0.47	0.76
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	-	-	-
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.5	0.44	0.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	717	821	842
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	14.48	10.89	7.06
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	25	33	51
Cash Cycle	(วัน)	693	788	792
● อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	31.04%	33.21%	32.49%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	20.71%	17.88%	14.87%
อัตรากำไรอื่น	(%)	7.91%	11.74%	18.37%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	109.11%	(22.65)%	(30.95)%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	21.82%	22.72%	25.33%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	15.00%	14.79%	19.71%
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.39	0.4	0.56
กำไรต่อหุ้นปรับลด	(บาทต่อหุ้น)	0.39	0.4	0.56
● อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	8.40%	7.82%	9.72%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	97.32%	82.46%	86.80%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.39	0.34	0.38
● อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.72	0.95	1.03
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	7.25	2.65	3.25
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	3.6	(0.53)	(2.08)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	87.22%*	87.29%	60.53%

* อัตราการจ่ายเงินปันผล ปี 2552 คัดจากเงินปันผลที่จ่ายสำหรับ 9 เดือนแรกเทียบกับผลประกอบการงวด 9 เดือนแรก

RESPONSIBILITY REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON FINANCIAL REPORTS

The Board of Directors of the Company is responsible for the financial statements of Land & Houses Plc. and its subsidiaries. The financial statements of Land & Houses Plc. and its subsidiaries for the year ending December 31, 2011 have been prepared according to the accounting standards outlined under the Accounting Profession Act B.E. 2547 (2004). They have also been prepared in keeping with the provisions under the Department of Business Development's notification dated September 28, 2011 issued under the Accounting Act B.E. 2543 (2000). An appropriate accounting policy have been adopted and regularly observed. In preparing the Company's financial statements, discretion and reasonable projections have been applied. Significant information has been adequately disclosed in the Notes to the Financial Statements for the benefits of shareholders and general investors.

The Board of Directors has adopted a risk-management system and maintained proper and effective internal controls to provide reasonable confidence that the recording of accounting data is accurate, comprehensive and sufficient to maintain assets and prevent substantial corruption and irregularities.

In doing so, the Board of Directors has appointed the Audit Committee, which comprises non-executive members, to supervise and take responsibility of the quality of the financial reports and the reviews of internal controls and internal audit. The Committee has also considered disclosing related transactions in a comprehensive, adequate and appropriate manner. The opinion of the Audit Committee on this issue is expressed in the Audit Committee report in this annual report.

The Board of Directors is of the opinion that the overall internal controls of the Company are satisfactory and should inspire reasonable confidence in the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries for the year ending December 31, 2011. The auditors of the Company, having audited them based on generally accepted accounting standards, are of the opinion that the financial statements appropriately reflect in essence an accurate financial position and operating results based on generally accepted accounting standards.



(Mr. Anant Asavabhokhin)
Chairman and Chief Executive

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าว

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าว แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายอนันต์ อัครโกสิน)

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

REPORT OF INDEPENDENT AUDITOR

Report of Independent Auditor

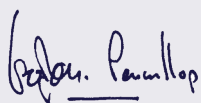
To the Shareholders of Land and Houses Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated statements of financial position of Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2011, the related consolidated statements of income, comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and have also audited the separate financial statements of Land and Houses Public Company Limited for the same year. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The consolidated financial statements of Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries and the separate financial statements of Land and Houses Public Company Limited for the year ended 31 December 2010, as presented herein for comparative purposes, were audited by another auditor of our firm who expressed a qualified opinion on those statements, regarding the scope limitation imposed by circumstance on her audit, which may affect the investment in an overseas associate, as discussed in Note 13.5 to the financial statements, under her report dated 1 March 2011.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries and of Land and Houses Public Company Limited as at 31 December 2011, the results of their operations and cash flows for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my opinion on the aforementioned financial statements, I draw attention to Note 3 to the financial statements. During the current year, the Company and its subsidiaries adopted a number of revised and new accounting standards as issued by the Federation of Accounting Professions, and applied them in the preparation and presentation of their financial statements.



Sophon Permsirivallop

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3182

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 28 February 2012

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่แสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ที่อาจมีผลต่อรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศแห่งหนึ่งตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13.5 ตามรายงานลงวันที่ 1 มีนาคม 2554

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีเพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้



โสภณ เพ็ญศิริวัฒน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2555

Statements of financial position

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries

Statements of financial position

As at 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	8, 9	1,199,381,498	2,131,096,112	883,435,381	1,870,320,961
Trade and other receivables	10	104,510,885	49,039,115	31,976,935	33,035,422
Short-term loans to and accrued interest receivables from related parties	8	260,247	251,712	1,094,955,456	737,373,480
Inventories	11	31,471,827,015	27,054,254,013	30,469,504,228	25,716,325,983
Advance payment for constructions		267,770,715	448,496,950	263,205,738	347,873,854
Deposits for purchase of land and other		30,922,017	584,595,889	28,268,825	581,400,972
Other current assets		184,710,673	71,893,323	138,956,280	51,635,785
Total current assets		33,259,383,050	30,339,627,114	32,910,302,843	29,337,966,457
Non-current assets					
Investments in subsidiaries	12	–	–	2,337,899,591	2,256,993,791
Investments in associates	13	14,378,924,586	12,524,752,062	11,262,858,016	10,044,568,639
Other long-term investments	14	455,970,161	1,108,690,442	252,766,700	905,486,981
Land held for development	15	4,483,585,890	4,564,561,235	3,358,229,896	3,354,653,047
Investment properties	16	386,512,910	412,308,790	–	–
Property, plant and equipment	17	638,422,491	481,464,998	363,448,690	299,528,094
Leasehold rights	18	6,870,713,575	4,933,723,212	–	–
Deposit for purchase of land	19	197,715,000	197,715,000	197,715,000	197,715,000
Other intangible assets	20	105,879,728	8,408,756	6,394,242	6,707,575
Other non-current assets	8	55,486,068	32,465,652	49,970,726	30,027,489
Total non-current assets		27,573,210,409	24,264,090,147	17,829,282,861	17,095,680,616
Total assets		60,832,593,459	54,603,717,261	50,739,585,704	46,433,647,073

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8, 9	1,199,381,498	2,131,096,112	883,435,381
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	104,510,885	49,039,115	31,976,935
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	260,247	251,712	1,094,955,456
สินค้าคงเหลือ	11	31,471,827,015	27,054,254,013	30,469,504,228
เงินจ่ายล่วงหน้า - ค่างานก่อสร้าง		267,770,715	448,496,950	263,205,738
เงินมัดจำที่ดินและอื่น ๆ		30,922,017	584,595,889	28,268,825
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		184,710,673	71,893,323	138,956,280
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		33,259,383,050	30,339,627,114	32,910,302,843
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,337,899,591
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	14,378,924,586	12,524,752,062	11,262,858,016
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	455,970,161	1,108,690,442	252,766,700
ที่ดินรอการพัฒนา	15	4,483,585,890	4,564,561,235	3,358,229,896
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	386,512,910	412,308,790	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	638,422,491	481,464,998	363,448,690
สิทธิการเช่า	18	6,870,713,575	4,933,723,212	-
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	19	197,715,000	197,715,000	197,715,000
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	20	105,879,728	8,408,756	6,394,242
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8	55,486,068	32,465,652	49,970,726
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		27,573,210,409	24,264,090,147	17,829,282,861
รวมสินทรัพย์		60,832,593,459	54,603,717,261	50,739,585,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of financial position (continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries

Statements of financial position (continued)

As at 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	21	22,950,758	512,422,419	-	500,000,000
Trade and other payables	22	1,861,587,443	1,844,756,596	1,464,197,280	1,416,859,996
Retention guarantees		288,455,795	266,886,359	238,446,607	175,931,621
Short-term loans from and accrued interest payables to related parties	8	737,706,440	486,426,033	-	120,808,767
Current portion of long-term loans	23	573,031,000	477,511,200	-	138,260,000
Current portion of debentures	24	3,000,000,000	2,000,000,000	3,000,000,000	2,000,000,000
Short-term borrowings	21	4,428,068,364	2,705,163,529	4,428,068,364	2,705,163,529
Income tax payable		65,653,717	592,128,441	-	479,675,024
Short-term provisions	25	79,279,211	65,903,526	74,544,201	59,691,872
Advance received from customers		573,518,724	475,739,009	518,613,036	421,051,627
Other current liabilities		104,399,123	89,943,048	76,775,511	66,763,926
Total current liabilities		11,734,650,575	9,516,880,160	9,800,644,999	8,084,206,362
Non-current liabilities					
Long-term loans – net of current portion	23	9,441,259,000	7,136,534,800	5,923,000,000	4,532,000,000
Debentures – net of current portion	24	8,500,000,000	9,000,000,000	8,500,000,000	9,000,000,000
Provision for long-term employees benefits	26	131,650,572	-	126,190,682	-
Long-term provisions	25	311,753,823	258,370,879	287,897,539	238,482,131
Other non-current liabilities		241,033,729	140,500,826	-	-
Total non-current liabilities		18,625,697,124	16,535,406,505	14,837,088,221	13,770,482,131
Total liabilities		30,360,347,699	26,052,286,665	24,637,733,220	21,854,688,493

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	22,950,758	512,422,419	-	500,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	1,861,587,443	1,844,756,596	1,464,197,280	1,416,859,996
เงินประกันงานก่อสร้าง		288,455,795	266,886,359	238,446,607	175,931,621
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	737,706,440	486,426,033	-	120,808,767
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	573,031,000	477,511,200	-	138,260,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	3,000,000,000	2,000,000,000	3,000,000,000	2,000,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	21	4,428,068,364	2,705,163,529	4,428,068,364	2,705,163,529
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		65,653,717	592,128,441	-	479,675,024
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	25	79,279,211	65,903,526	74,544,201	59,691,872
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		573,518,724	475,739,009	518,613,036	421,051,627
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		104,399,123	89,943,048	76,775,511	66,763,926
รวมหนี้สินหมุนเวียน		11,734,650,575	9,516,880,160	9,800,644,999	8,084,206,362
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	23	9,441,259,000	7,136,534,800	5,923,000,000	4,532,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	8,500,000,000	9,000,000,000	8,500,000,000	9,000,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	131,650,572	-	126,190,682	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	25	311,753,823	258,370,879	287,897,539	238,482,131
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		241,033,729	140,500,826	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		18,625,697,124	16,535,406,505	14,837,088,221	13,770,482,131
รวมหนี้สิน		30,360,347,699	26,052,286,665	24,637,733,220	21,854,688,493

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of financial position (continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries

Statements of financial position (continued)

As at 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
10,354,268,670 ordinary shares of Baht 1 each		10,354,268,670	10,354,268,670	10,354,268,670	10,354,268,670
Issued and paid-up					
10,025,921,523 ordinary shares of Baht 1 each		10,025,921,523	10,025,921,523	10,025,921,523	10,025,921,523
Premium on ordinary shares		10,643,375,083	10,643,375,083	10,643,375,083	10,643,375,083
Retained earnings					
Appropriated – Statutory reserve	28	1,080,673,720	1,080,673,720	1,080,673,720	1,080,673,720
Unappropriated		7,468,079,096	5,553,847,479	4,397,683,167	2,848,000,104
Other components of shareholders' equity		178,298,853	200,353,730	(45,801,009)	(19,011,850)
Equity attributable to the shareholders of the Company		29,396,348,275	27,504,171,535	26,101,852,484	24,578,958,580
Non-controlling interests of subsidiaries		1,075,897,485	1,047,259,061	–	–
Total shareholders' equity		30,472,245,760	28,551,430,596	26,101,852,484	24,578,958,580
Total liabilities and shareholders' equity		60,832,593,459	54,603,717,261	50,739,585,704	46,433,647,073

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 10,354,268,670 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	10,354,268,670	10,354,268,670	10,354,268,670	10,354,268,670
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 10,025,921,523 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	10,025,921,523	10,025,921,523	10,025,921,523	10,025,921,523
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,643,375,083	10,643,375,083	10,643,375,083	10,643,375,083
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	28 1,080,673,720	1,080,673,720	1,080,673,720	1,080,673,720
ยังไม่ได้จัดสรร	7,468,079,096	5,553,847,479	4,397,683,167	2,848,000,104
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	178,298,853	200,353,730	(45,801,009)	(19,011,850)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	29,396,348,275	27,504,171,535	26,101,852,484	24,578,958,580
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,075,897,485	1,047,259,061	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	30,472,245,760	28,551,430,596	26,101,852,484	24,578,958,580
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	60,832,593,459	54,603,717,261	50,739,585,704	46,433,647,073

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Income statements

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries

Income statements

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
Revenues					
Sales income		18,580,089,575	16,545,287,182	16,778,004,775	14,609,274,682
Rental and services income		648,991,906	350,233,771	-	-
Other income					
Dividend from subsidiaries and associates	12, 13	-	-	840,011,010	638,506,515
Gain from investments	29	2,490,300,963	357,811,318	2,637,026,348	403,828,814
Gain on change in shareholders' equity of an associate	13.6	136,056,294	-	-	-
Interest income		22,108,374	6,576,476	66,453,806	49,252,325
Infrastructure service income		167,603,032	163,132,010	151,525,023	149,989,688
Others		93,816,115	55,006,030	53,046,927	56,706,080
Total revenues		22,138,966,259	17,478,046,787	20,526,067,889	15,907,558,104
Expenses					
Cost of sales and services		12,516,076,719	10,971,533,041	11,351,127,560	9,829,392,501
Cost of rental and services		465,368,406	312,413,864	-	-
Selling expenses		878,329,826	655,954,532	702,822,839	573,310,541
Specific business tax and transfer fee		716,357,551	466,936,757	645,721,559	411,805,360
Administrative expenses		1,467,625,751	1,169,972,891	1,195,770,432	972,634,830
Reversal of provision for impairment of investment in associate	13.6	-	-	-	(344,743,570)
Other expenses					
Loss from impairment of investment in subsidiary		-	-	-	25,000,000
Loss from impairment of projects	11	13,824,233	6,035,166	-	-
Loss from impairment of land held for development	15	1,980,000	29,960,000	-	-
Loss from impairment of other assets		-	84,187	-	-
Loss from disposal of property, plant and equipment		-	3,744,663	-	3,166,075
Total expenses		16,059,562,486	13,616,635,101	13,895,442,390	11,470,565,737

งบกำไรขาดทุน

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
รายได้				
รายได้จากการขาย	18,580,089,575	16,545,287,182	16,778,004,775	14,609,274,682
รายได้ค่าเช่าและบริการ	648,991,906	350,233,771	-	-
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	12, 13	-	840,011,010	638,506,515
กำไรจากเงินลงทุน	29	2,490,300,963	2,637,026,348	403,828,814
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	13.6	136,056,294	-	-
ดอกเบี้ยรับ		6,576,476	66,453,806	49,252,325
ค่าบริการสาธารณสุขโรค		163,132,010	151,525,023	149,989,688
อื่น ๆ		55,006,030	53,046,927	56,706,080
รวมรายได้	22,138,966,259	17,478,046,787	20,526,067,889	15,907,558,104
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	12,516,076,719	10,971,533,041	11,351,127,560	9,829,392,501
ต้นทุนการเช่าและบริการ	465,368,406	312,413,864	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	878,329,826	655,954,532	702,822,839	573,310,541
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน	716,357,551	466,936,757	645,721,559	411,805,360
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,467,625,751	1,169,972,891	1,195,770,432	972,634,830
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.6	-	-	(344,743,570)
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	25,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ	11	13,824,233	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินรอการพัฒนา	15	1,980,000	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น		84,187	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		3,744,663	-	3,166,075
รวมค่าใช้จ่าย	16,059,562,486	13,616,635,101	13,895,442,390	11,470,565,737

Income statements (continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries

Income statements (continued)

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
Profit before share of income from investments in associates, finance cost and corporate income tax		6,079,403,773	3,861,411,686	6,630,625,499	4,436,992,367
Share of income from investment in associates	13	1,156,137,551	1,468,613,846	-	-
Profit before finance cost and corporate income tax		7,235,541,324	5,330,025,532	6,630,625,499	4,436,992,367
Finance cost		(309,596,587)	(257,973,707)	(205,099,187)	(210,378,913)
Profit before corporate income tax		6,925,944,737	5,072,051,825	6,425,526,312	4,226,613,454
Corporate income tax		(1,398,898,702)	(1,195,914,653)	(1,265,855,998)	(981,880,035)
Profit for the year		5,527,046,035	3,876,137,172	5,159,670,314	3,244,733,419
Net income attributable to:					
Equity holders of the Company		5,608,559,773	3,971,161,679	5,159,670,314	3,244,733,419
Non-controlling interests of the subsidiaries		(81,513,738)	(95,024,507)		
		<u>5,527,046,035</u>	<u>3,876,137,172</u>		
Earnings per share	32				
Basic earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		0.56	0.40	0.51	0.32

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,079,403,773	3,861,411,686	6,630,625,499	4,436,992,367
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 13	1,156,137,551	1,468,613,846	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	7,235,541,324	5,330,025,532	6,630,625,499	4,436,992,367
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(309,596,587)	(257,973,707)	(205,099,187)	(210,378,913)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,925,944,737	5,072,051,825	6,425,526,312	4,226,613,454
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,398,898,702)	(1,195,914,653)	(1,265,855,998)	(981,880,035)
กำไรสำหรับปี	5,527,046,035	3,876,137,172	5,159,670,314	3,244,733,419
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	5,608,559,773	3,971,161,679	5,159,670,314	3,244,733,419
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(81,513,738)	(95,024,507)		
	5,527,046,035	3,876,137,172		
กำไรต่อหุ้น 32				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	0.56	0.40	0.51	0.32

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of comprehensive income

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries

Statements of comprehensive income

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2554	2553	2554	2553
Profit for the year	5,527,046,035	3,876,137,172	5,159,670,314	3,244,733,419
Other comprehensive income:				
Gain (loss) on change in value of available-for-sale investments	69,745,620	32,467,896	(26,789,159)	36,561,250
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	52,622,568	(43,824,983)	-	-
Other comprehensive income for the year	122,368,188	(11,357,087)	(26,789,159)	36,561,250
Total comprehensive income for the year	5,649,414,223	3,864,780,085	5,132,881,155	3,281,294,669
Total comprehensive income attributable to:				
Equity holders of the Company	5,730,927,961	3,959,804,592	5,132,881,155	3,281,294,669
Non-controlling interests of subsidiaries	(81,513,738)	(95,024,507)		
	5,649,414,223	3,864,780,085		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไรสำหรับปี	5,527,046,035	3,876,137,172	5,159,670,314	3,244,733,419
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	69,745,620	32,467,896	(26,789,159)	36,561,250
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	52,622,568	(43,824,983)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	122,368,188	(11,357,087)	(26,789,159)	36,561,250
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,649,414,223	3,864,780,085	5,132,881,155	3,281,294,669
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,730,927,961	3,959,804,592	5,132,881,155	3,281,294,669
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(81,513,738)	(95,024,507)		
	5,649,414,223	3,864,780,085		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
				กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
					ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
							จัดสรรแล้ว -	สำรองตามกฎหมาย				ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)	ผลต่างจากการแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายเงินตราต่างประเทศ
หมายเหตุ	10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	4,174,183,307	300,718,026	(45,660,007)	21,905,316	276,963,335	26,201,116,968	1,142,286,054	27,343,403,022		
34		-	-	-	(2,584,965,183)	-	-	-	(2,584,965,183)	-	(2,584,965,183)		
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		-	-	-	-	-	-	-	-	(2,300)	(2,300)		
บริษัททยอยลดลงเนื่องจากบริษัททยอยลดทุน		-	-	-	-	-	-	-	-	(186)	(186)		
บริษัททยอยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		-	-	-	(6,532,324)	-	-	-	(6,532,324)	-	(6,532,324)		
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย		-	-	-	3,971,161,679	(65,252,518)	32,467,896	(43,824,983)	3,894,552,074	(95,024,507)	3,799,527,567		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	5,553,847,479	235,465,508	(13,192,111)	(21,919,667)	200,353,730	1,047,259,061	28,551,430,596		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	5,553,847,479	235,465,508	(13,192,111)	(21,919,667)	200,353,730	1,047,259,061	28,551,430,596		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

156

Annual Report 2011 | รายงานประจำปี 2554

156

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท แอนด์แอนด์ เอ๊าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

		งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
หมายเหตุ	รวม	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจาก		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)	ผลต่างจากการแปลงค่า	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ใช้		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)	จากกำไรสุทธิ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		10,025,921,523	1,080,673,720	5,553,847,479		235,465,508	(13,192,111)	(21,919,667)	200,353,730	27,504,171,535	1,047,259,061	28,551,430,596
ผลสะท้อนของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี												
5	เกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน	-	-	(200,472,869)		-	-	-	-	(200,472,889)	(1,824,670)	(202,297,559)
34	เงินปันผลจ่าย	-	-	(3,487,333,581)		-	-	-	-	(3,487,333,581)	-	(3,487,333,581)
บริษัทขอย้ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม												
บริษัทขอย้ายเงินเพิ่มทุนจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม												
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		10,025,921,523	1,080,673,720	7,468,079,096		91,042,443	56,553,509	30,702,901	178,298,853	29,396,348,275	1,075,897,485	30,472,245,760

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of changes in shareholders' equity (continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries
Statements of changes in shareholders' equity (continued)
For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Note	Separate financial statements						
		Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Retained earnings		Other components of shareholders' equity		
						Other comprehensive income	Total other components of shareholders' equity	Total shareholders' equity
				Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated			
Balance as at 31 December 2009		10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	2,194,764,192	(55,573,100)	(55,573,100)	23,889,161,418
Dividend paid	34	-	-	-	(2,584,965,183)	-	-	(2,584,965,183)
Income tax from unpaid dividend		-	-	-	(6,532,324)	-	-	(6,532,324)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	3,244,733,419	36,561,250	36,561,250	3,281,294,669
Balance as at 31 December 2010		10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	2,848,000,104	(19,011,850)	(19,011,850)	24,578,958,580
Balance as at 31 December 2010		10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	2,848,000,104	(19,011,850)	(19,011,850)	24,578,958,580
Cumulative effect of changes in accounting policy of employee benefits	5	-	-	-	(116,131,984)	-	-	(116,131,984)
Dividend paid	34	-	-	-	(3,487,333,581)	-	-	(3,487,333,581)
Income tax from unpaid dividend		-	-	-	(6,521,686)	-	-	(6,521,686)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	5,159,670,314	(26,789,159)	(26,789,159)	5,132,881,155
Balance as at 31 December 2011		10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	4,397,683,167	(45,801,009)	(45,801,009)	26,101,852,484

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท แอนด์แอนด์ เอ๊าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)		
						งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น		
						ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
								พัสดสรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
											ส่วนเกิน (ค่ากว่า) ทุนจากการวัด มูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์ซื้อขาย	รวมส่วนประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	พัสดสรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนเกิน (ค่ากว่า) ทุนจากการวัด มูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์ซื้อขาย	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น					
34	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	2,194,764,192	(55,573,100)	(55,573,100)	23,889,161,418				
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(2,584,965,183)	-	-	(2,584,965,183)				
	ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย	-	-	-	(6,532,324)	-	-	(6,532,324)				
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	3,244,733,419	36,561,250	36,561,250	3,281,294,669				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	2,848,000,104	(19,011,850)	(19,011,850)	24,578,958,580				
5	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	2,848,000,104	(19,011,850)	(19,011,850)	24,578,958,580				
	ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน	-	-	-	(116,131,984)	-	-	(116,131,984)				
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(3,487,333,581)	-	-	(3,487,333,581)				
	ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย	-	-	-	(6,521,686)	-	-	(6,521,686)				
34	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	5,159,670,314	(26,789,159)	(26,789,159)	5,132,881,155				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	4,397,683,167	(45,801,009)	(45,801,009)	26,101,852,484				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Cash flow statements

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flow statements

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Cash flows from operating activities				
Profit before tax	6,925,944,737	5,072,051,825	6,425,526,312	4,226,613,454
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Inventories and land held for development decrease from transfer to cost of sales	11,662,573,653	10,223,115,030	10,571,127,005	9,161,866,038
Depreciation and amortisation	350,787,943	316,841,937	115,523,462	116,401,256
Gain on change in shareholders' equity of an associate	(136,056,294)	-	-	-
Share of income from investments in associates	(1,156,137,551)	(1,468,613,846)	-	-
Loss from impairment of investment in subsidiary	-	-	-	25,000,000
Loss from impairment of projects	13,824,233	6,035,166	-	-
Loss from impairment of land held for development	1,980,000	29,960,000	-	-
Loss from impairment of other assets	-	84,187	-	-
Loss (gain) from disposal of property, plant and equipment	(1,169,687)	3,744,663	(2,942,933)	3,166,075
Reversal of provision for impairment of investment in associate	-	-	-	(344,743,570)
Gain from investments	(2,490,300,963)	(357,811,318)	(2,637,026,348)	(403,828,814)
Provision for long-term employee benefits	13,434,781	-	12,098,698	-
Amortisation of withholding tax deducted at source	4,734,036	658,075	-	-
Dividend received	(41,190,639)	(23,839,892)	(858,408,631)	(659,875,834)
Interest expenses	304,032,494	249,552,835	199,536,164	202,092,626
Income from operating activities before change in operating assets and liabilities	15,452,456,743	14,051,778,662	13,825,433,729	12,326,691,231
Decrease (increase) in operating assets				
Trade and other receivables	(55,471,770)	(5,118,294)	1,058,487	700,813
Inventories	(15,333,843,494)	(13,926,535,503)	(14,655,422,587)	(12,881,398,951)
Land held for development	(3,576,849)	(153,120)	(3,576,849)	(153,120)
Other current assets	702,558,283	(422,112,416)	627,731,093	(525,614,208)
Other non-current assets	(23,020,416)	(1,228,404)	(19,943,237)	(1,268,494)
Increase (decrease) in operating liabilities				
Trade and other payables	(9,329,063)	284,499,529	23,886,166	270,907,243
Other current liabilities	147,180,911	343,801,917	184,940,309	266,053,016
Other non-current liabilities	151,875,846	175,246,321	47,375,407	75,938,003
Cash flows from (used in) operating activities	1,028,830,191	500,178,692	31,482,518	(468,144,467)
Cash paid for corporate income tax	(2,017,604,669)	(1,251,962,476)	(1,829,304,033)	(1,021,473,979)
Net cash flows used in operating activities	(988,774,478)	(751,783,784)	(1,797,821,515)	(1,489,618,446)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	6,925,944,737	5,072,051,825	6,425,526,312	4,226,613,454
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
สินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนาลดลง				
จากการโอนเป็นต้นทุนขาย	11,662,573,653	10,223,115,030	10,571,127,005	9,161,866,038
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	350,787,943	316,841,937	115,523,462	116,401,256
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	(136,056,294)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,156,137,551)	(1,468,613,846)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	25,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ	13,824,233	6,035,166	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินรอการพัฒนา	1,980,000	29,960,000	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	-	84,187	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,169,687)	3,744,663	(2,942,933)	3,166,075
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	(344,743,570)
กำไรจากเงินลงทุน	(2,490,300,963)	(357,811,318)	(2,637,026,348)	(403,828,814)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,434,781	-	12,098,698	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	4,734,036	658,075	-	-
เงินปันผลรับ	(41,190,639)	(23,839,892)	(858,408,631)	(659,875,834)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	304,032,494	249,552,835	199,536,164	202,092,626
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	15,452,456,743	14,051,778,662	13,825,433,729	12,326,691,231
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(55,471,770)	(5,118,294)	1,058,487	700,813
สินค้าคงเหลือ	(15,333,843,494)	(13,926,535,503)	(14,655,422,587)	(12,881,398,951)
ที่ดินรอการพัฒนา	(3,576,849)	(153,120)	(3,576,849)	(153,120)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	702,558,283	(422,112,416)	627,731,093	(525,614,208)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(23,020,416)	(1,228,404)	(19,943,237)	(1,268,494)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(9,329,063)	284,499,529	23,886,166	270,907,243
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	147,180,911	343,801,917	184,940,309	266,053,016
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	151,875,846	175,246,321	47,375,407	75,938,003
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,028,830,191	500,178,692	31,482,518	(468,144,467)
จ่ายภาษีเงินได้	(2,017,604,669)	(1,251,962,476)	(1,829,304,033)	(1,021,473,979)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(988,774,478)	(751,783,784)	(1,797,821,515)	(1,489,618,446)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Cash flow statements (continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flow statements (continued)

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Cash flows from investing activities				
Decrease (increase) in short-term loans to and accrued interest receivables from related parties	(8,535)	66,069	(357,581,976)	438,358,417
Cash paid for purchases of investments in associates	(1,806,688,000)	(1,227,564,160)	(1,806,688,000)	(1,227,564,160)
Cash received from sales of investments in associates	3,500,660,179	543,789,040	3,500,660,179	543,789,040
Cash received from decrease capital of subsidiaries	-	-	87,094,200	58,000,000
Cash paid from share subscription of subsidiary	-	-	(168,000,000)	-
Dividend received from subsidiaries	-	-	407,733,182	24,786,640
Dividend received from associates	432,277,828	613,719,875	432,277,828	613,719,875
Dividend received from others	41,190,639	23,839,892	18,397,621	21,369,319
Cash received from sales of other long-term investments	346,773,623	-	346,773,623	-
Cash received from share reduction of subsidiaries	3,922,291	-	3,922,291	-
Proceeds from disposal of property, plant and equipment	8,029,308	495,440	5,164,683	395,440
Cash paid for purchases of building and equipment and leasehold rights	(2,309,511,207)	(1,375,703,804)	(190,723,539)	(123,282,107)
Cash paid for purchase of other intangible assets	(100,895,857)	(1,984,973)	(1,369,611)	(424,121)
Net cash flows from (used in) investing activities	115,750,269	(1,423,342,621)	2,277,660,481	349,148,343
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(489,471,661)	497,220,440	(500,000,000)	500,000,000
Increase (decrease) in short-term loans from related parties	220,000,000	34,400,000	(120,000,000)	418,710,100
Increase in short-term borrowings	1,738,000,000	2,405,000,000	1,738,000,000	2,405,000,000
Cash paid for debentures	(2,000,000,000)	(2,000,000,000)	(2,000,000,000)	(2,000,000,000)
Cash received from issue of debentures	2,500,000,000	4,000,000,000	2,500,000,000	4,000,000,000
Cash paid for long-term loans	(472,756,000)	(2,225,573,600)	(138,260,000)	(2,058,827,600)
Cash paid for interest expenses	(1,052,105,995)	(809,416,130)	(850,130,965)	(717,791,567)
Increase in long-term loans	2,873,000,000	2,821,500,000	1,391,000,000	1,532,000,000
Cash received from share subscription of subsidiary	112,000,000	-	-	-
Subsidiaries paid dividend to non-controlling interests of subsidiaries	(23,168)	(186)	-	-
Cash paid to non-controlling interest for share capital reduction	-	(2,300)	-	-
Dividend paid	(3,487,333,581)	(2,584,965,183)	(3,487,333,581)	(2,584,965,183)
Net cash flows from (used in) financing activities	(58,690,405)	2,138,163,041	(1,466,724,546)	1,494,125,750
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(931,714,614)	(36,963,364)	(986,885,580)	353,655,647
Cash and cash equivalents at beginning of year	2,131,096,112	2,168,059,476	1,870,320,961	1,516,665,314
Cash and cash equivalents at end of year (Note 9)	1,199,381,498	2,131,096,112	883,435,381	1,870,320,961

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(8,535)	66,069	(357,581,976)	438,358,417
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,806,688,000)	(1,227,564,160)	(1,806,688,000)	(1,227,564,160)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,500,660,179	543,789,040	3,500,660,179	543,789,040
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	87,094,200	58,000,000
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(168,000,000)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	407,733,182	24,786,640
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	432,277,828	613,719,875	432,277,828	613,719,875
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	41,190,639	23,839,892	18,397,621	21,369,319
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	346,773,623	-	346,773,623	-
เงินสดรับจากการลดทุนของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,922,291	-	3,922,291	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,029,308	495,440	5,164,683	395,440
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์และสิทธิการเช่า	(2,309,511,207)	(1,375,703,804)	(190,723,539)	(123,282,107)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(100,895,857)	(1,984,973)	(1,369,611)	(424,121)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	115,750,269	(1,423,342,621)	2,277,660,481	349,148,343
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(489,471,661)	497,220,440	(500,000,000)	500,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	220,000,000	34,400,000	(120,000,000)	418,710,100
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น	1,738,000,000	2,405,000,000	1,738,000,000	2,405,000,000
จ่ายคืนหุ้นกู้	(2,000,000,000)	(2,000,000,000)	(2,000,000,000)	(2,000,000,000)
เงินรับจากการออกหุ้นกู้	2,500,000,000	4,000,000,000	2,500,000,000	4,000,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(472,756,000)	(2,225,573,600)	(138,260,000)	(2,058,827,600)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,052,105,995)	(809,416,130)	(850,130,965)	(717,791,567)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	2,873,000,000	2,821,500,000	1,391,000,000	1,532,000,000
บริษัทย่อยรับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	112,000,000	-	-	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(23,168)	(186)	-	-
บริษัทย่อยจ่ายคืนทุนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(2,300)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(3,487,333,581)	(2,584,965,183)	(3,487,333,581)	(2,584,965,183)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(58,690,405)	2,138,163,041	(1,466,724,546)	1,494,125,750
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(931,714,614)	(36,963,364)	(986,885,580)	353,655,647
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,131,096,112	2,168,059,476	1,870,320,961	1,516,665,314
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี (หมายเหตุ 9)	1,199,381,498	2,131,096,112	883,435,381	1,870,320,961

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Cash flow statements (continued)

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flow statements (continued)

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Supplemental cash flow information				
Non-cash items				
Purchases of building and equipment and leasehold rights recorded as liabilities	232,328,624	231,681,905	12,583,432	23,324,109
Increase (decrease) in revaluation surplus in investments	69,745,620	32,467,896	(26,789,159)	36,561,250
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	52,622,568	(43,824,983)	-	-
Decrease in premium on share capital of associates due to disposals of investments in associates	(144,423,065)	(65,252,518)	-	-
Transfer land held for development to inventories (book value)	-	114,624,342	-	114,624,342
Transfer inventories to land held for development (book value)	-	290,335,228	-	290,335,228
Interest recorded as cost of leasehold rights	112,216,735	52,565,071	-	-
Interest recorded as cost of projects	677,555,200	533,793,223	668,882,663	512,891,988
Settlement loans from subsidiaries with proceed from share reduction	-	-	-	398,710,100
Adjustment of reserve for long-term employee benefits with the beginning balance of retained earnings	200,472,889	-	116,131,984	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช้เงินสด				
ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่า				
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สิน	232,328,624	231,681,905	12,583,432	23,324,109
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของส่วนเกินทุนที่เกิดจากการ				
เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	69,745,620	32,467,896	(26,789,159)	36,561,250
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	52,622,568	(43,824,983)	-	-
การลดลงของส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัท				
รวมเนื่องจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(144,423,065)	(65,252,518)	-	-
การโอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นสินค้าย่อย				
(มูลค่าตามบัญชี)	-	114,624,342	-	114,624,342
การโอนสินค้าย่อยเป็นที่ดินรอการพัฒนา				
(มูลค่าตามบัญชี)	-	290,335,228	-	290,335,228
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นสิทธิการเช่า	112,216,735	52,565,071	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	677,555,200	533,793,223	668,882,663	512,891,988
ชำระเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยด้วยเงินลงทุน	-	-	-	398,710,100
รายการปรับปรุงสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
กับกำไรสะสมต้นงวด	200,472,889	-	116,131,984	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries

Notes to consolidated financial statements

For the years ended 31 December 2011 and 2010

1. General information

Land and Houses Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in property development. The registered office of the Company is at No. 1 South Sathon Road, 37th-38th Floor, Q. House Lumpini Building, Tungmahamek, Sathon, Bangkok.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Land and Houses Public Company Limited ("the Company") and the following subsidiary companies ("the subsidiaries"):

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			2011 (Percent)	2010 (Percent)
<u>Held by the Company</u>				
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	Real estate business	Thailand	99.99	99.99
Pacific Real Estate Co., Ltd.	Real estate business	Thailand	99.99	99.99
Land and Houses North Co., Ltd.	Real estate business	Thailand	99.99	99.99
Land and Houses Northeast Co., Ltd.	Real estate business	Thailand	99.99	99.99
Siam Tanee Property Co., Ltd. and its subsidiary	Real estate business	Thailand	99.99	99.99
L H Real Estate Co., Ltd.	Real estate business	Thailand	99.99	99.99
L H Asset Co., Ltd.	Real estate business	Thailand	99.99	99.99
L H Muang Mai Co., Ltd. and its subsidiaries	Real estate business	Thailand	55.00	55.00
L&H Property Co., Ltd. and its subsidiary	Real estate for lease business	Thailand	60.00	60.00

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่อาศัยที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ ชั้น 37-38 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2554 (ร้อยละ)	2553 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท แอคแลนด์เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แปซิฟิกเรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of indirect shareholding	
			2011 (Percent)	2010 (Percent)
<u>Held by subsidiary companies</u>				
Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. (99.99 percent held by Siam Tanee Property Co., Ltd.)	Real estate business	Thailand	99.99	99.99
Phuket Future Plan Co., Ltd. (99.99 percent held by L H Muang Mai Co., Ltd.)	Real estate business	Thailand	55.00	55.00
Double Tree Co., Ltd. (99.99 percent held by L H Muang Mai Co., Ltd.)	Real estate business	Thailand	55.00	55.00
L&H Sathon Co., Ltd. (99.99 percent held by L&H Property Co., Ltd.)	Real estate for lease business	Thailand	60.00	60.00

- b) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- e) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and associates under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. Adoption of new accounting standards during the year

During the current year, the Company adopted a number of revised and new accounting standards, issued by the Federation of Accounting Professions, as listed below.

Accounting standards:

TAS 1 (revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2009)	Inventories
TAS 7 (revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2009)	Leases
TAS 18 (revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (โดยทางอ้อม)	
			2554 (ร้อยละ)	2553 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท สยามธานี เรียวเอสเคท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัดร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของ บริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ในระหว่างปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2009)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2009)	Investment Property

Financial reporting standards:

TFRS 2	Share-Based Payment
TFRS 3 (revised 2009)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources

Financial Reporting Standard Interpretations:

TRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate
---------	--

Accounting Standard Interpretations:

SIC 31	Revenue-Barter Transactions Involving Advertising Services
--------	--

These accounting standards do not have any significant impact on the financial statements, except for the following accounting standard.

TAS 19 Employee Benefits

This accounting standard requires employee benefits to be recognised as expense in the period in which the service is performed by the employee. In particular, an entity has to evaluate and make a provision for post-employment benefits using actuarial techniques. The Company and its subsidiaries previously accounted for such employee benefits when they were incurred.

The Company and its subsidiaries have changed this accounting policy in the current year and recognise the liability in the transition period through an adjustment to the beginning balance of retained earnings in the current year. The change has the effect of decreasing the profit of the Company and its subsidiaries for the year 2011 by Baht 22 million, (0.002 Baht per share) (The Company only: decreasing profit by Baht 10 million, or 0.001 Baht per share). The cumulative effect of the changes in the accounting policy has been presented in Note 5.

As at 31 December 2011, the Company and its subsidiaries recognised Baht 132 million of such long-term employee benefit liabilities (The Company only: Baht 126 million).

TAS 40 (revised 2009) Investment property

This accounting standard requires entities to classify property held for rental income or obtaining increased value in the future as investment property. There are options for entities to present the investment property at cost (but the entity has to present the fair value in notes to the financial statements) or at fair value which the differences arising from change in the fair value will be recorded as gain or loss in profit or loss.

Since the subsidiary elects to present the investment property at cost, the adoption of this accounting standard in 2011 will affect the financial statements only for reclassification of certain amount in the financial statements for the year ended 31 December 2010 and disclosure of fair value of the investment property in notes to the financial statements.

ฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การค้ำของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
------------	---------------------------------

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
------------	---

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจการได้รับบริการจ้างงานจากพนักงานแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการจะต้องประเมินและบันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ โดยใช้การคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปีปัจจุบันและรับรู้หนี้สินในช่วงที่เปลี่ยนแปลงโดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปีปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี 2554 ลดลงจำนวน 22 ล้านบาท (0.002 บาทต่อหุ้น) (เฉพาะของบริษัทฯ: กำไรลดลงจำนวน 10 ล้านบาท กำไรต่อหุ้นลดลง 0.001 บาทต่อหุ้น) ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุ 5

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 132 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 126 ล้านบาท)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการต้องจัดประเภทอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือเพื่อหากำไรจากราคาที่เพิ่มขึ้นในอนาคต เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และให้ทางเลือกกิจการในการแสดงมูลค่าโดยใช้วิธีราคาทุน (แต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน) หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม ซึ่งผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมจะบันทึกส่วนของกำไรหรือขาดทุน

เนื่องจากบริษัทย่อยเลือกที่จะแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยวิธีราคาทุน ดังนั้นการนำมาตรฐานฉบับนี้มาปฏิบัติจะมีผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่เกี่ยวข้องบางรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในปีปัจจุบัน และมีผลกระทบต่อการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

4. New accounting standards issued during the years not yet effective

The Federation of Accounting Professions issued the following new/revised accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2013.

Accounting standards:

TAS 12	Income Taxes
TAS 20 (revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

Accounting Standard Interpretations:

SIC 10	Government Assistance – No Specific Relation to Operating Activities
SIC 21	Income Taxes – Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets
SIC 25	Income Taxes – Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

The Company's management believes that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied, except for the following accounting standard.

TAS 12 Income Taxes

This accounting standard requires an entity to identify temporary differences, which are differences between the carrying amount of an asset or liability in the accounting records and its tax base, and to recognise deferred tax assets and liabilities under the stipulated guidelines.

At present, the management is evaluating the impact on the financial statements in the year when this standard is adopted.

5. Cumulative effect of changes in accounting policy due to the adoption of new accounting standards

During the current year, the Company and its subsidiaries made the changes to its significant accounting policy described in Note 3 to the financial statements, as a result of the adoption of revised and new accounting standards. The cumulative effect of the changes in the accounting policy has been separately presented in the statements of changes in shareholders' equity.

6. Significant accounting policies

6.1 Revenue recognition

(a) Sales of land and houses and sales of residential condominium units

Sales of land and houses and sales of residential condominium units are recognised as revenue when the construction works are completed and the significant risks and rewards of ownership have been transferred to buyer whereas the ownerships have been transferred to buyers after all payments received from the buyers.

(b) Rendering of services

Rental of area in buildings and related services income are recognised on an accrual basis over the period of contract. Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

(c) Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective rate.

(d) Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

4. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้น มาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

5. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยนำมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

6.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยเมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้วโดยมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

ข) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตลอดอายุสัญญาเช่า
รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

6.2 Cost of land and houses sold and cost of residential condominium units sold

Cost of land and houses sold and cost of residential condominium unit sold consist of cost of land, land improvement, design fees, public utilities, construction and direct related interest and expense cost.

In determining the cost of land and houses sold and cost of residential condominium units sold, the anticipated total development costs (taking into account actual costs incurred to date) are attributed to land and houses sold and residential condominium units sold on the basis of the salable area.

Selling expenses directly associated with projects, such as specific business tax and transfer fee are recognised when sale incurred.

6.3 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

The interest costs are determined by applying a capitalisation rate to the expenditures on that project. The capitalisation rate is the weighted average of the borrowing costs applicable to the borrowings of the entity that are outstanding during the year.

6.4 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

6.5 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

6.6 Inventories

Land and construction in progress are stated at lower of cost and net realisable value. The details of cost calculation are as follows:

Land	- Cost of land using the weighted average method, calculating it separately for each project.
Construction in progress	- Construction in progress consists of the cost of construction, public utility costs and borrowing cost capitalised to cost of projects. The Company and its subsidiaries record cost of construction and public utilities based on the actual cost incurred.

The Company and its subsidiaries recognise loss on diminution in value of projects (if any) in profit or loss.

6.7 Investments

- Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded as a separate item in shareholders' equity, and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised/accreted by the effective rate method with the amortised/accreted amount presented as an adjustment to the interest income.

6.2 คำนวณการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

6.3 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์

นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ต้นทุนดอกเบี้ยที่ใช้ในการพัฒนาโครงการจะคำนวณโดยการลดรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปี

6.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

6.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

6.6 สินค้าคงเหลือ

ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

ที่ดิน	- ราคาทุนของที่ดินบันทึกโดยวิธีถ่วงน้ำหนักโดยแยกที่ดินตาม แต่ละโครงการ
งานระหว่างก่อสร้าง	- ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนงานก่อสร้าง งานสาธารณูปโภคส่วนกลาง และต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการบริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนงานก่อสร้าง และงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าของโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

6.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการค่าขาดในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนคิดจำหน่าย บริษัทฯ ควบคุมบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่คิดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

- c) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are valued at cost net of allowance for loss on impairment (if any).
- d) Investment in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- e) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year. The fair value of debt instruments is determined based on the yield rates quoted by the Thai Bond Market Association.

Loss on impairment (if any) of investments in available-for-sale securities, debt securities expected to be held to maturities and other investments are included in profit or loss.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in profit or loss.

6.8 Land held for development

Land held for development is stated at cost less allowance for loss on diminution in value of projects. It is consist of cost of land, land improvement, public utilities cost, project development cost and borrowing cost which occurred during the developed period in the past.

6.9 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment (if any).

Depreciation of investment properties is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over estimated useful lives of 20 – 33 years. Depreciation of the investment properties is included in determining income.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the period when the asset is derecognised.

6.10 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of clubhouse, pool and tennis court is calculated on the basis of salable area. And depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building and building improvement	20	years
Office equipment	3 – 10	years
Furniture, fixture and equipment	5	years
Motor vehicles	5	years
Others	5 – 20	years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation.

- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)
- ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไปเป็นส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

6.8 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาในอดีต

6.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการ ทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 - 33 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

6.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสโมสร สระว่ายน้ำและสนามเทนนิสคำนวณตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขายของโครงการ ส่วนค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี
อื่น ๆ	5 - 20	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

The cost of linen, crockery, glass and utensils purchased to meet the normal requirements of the subsidiary's hotel operations have been regarded as a base stock. Subsequent purchases for replacement are expensed when incurred.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in profit or loss when the asset is derecognised.

6.11 Intangible assets

The intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

A summary of the intangible assets with finite useful lives is as follows:

	Useful lives
Computer software	5 and 10 years

The subsidiary amortised the right to the use of the connecting walkway between Bangkok Mass Transit System and Terminal 21 Shopping Mall based on the remaining concession period granted by Bangkok Metropolitan Administration.

6.12 Long-term lease

Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

6.13 Leasehold rights

Leasehold rights are stated at cost less accumulated amortisation. The subsidiaries amortise leasehold rights on a straight-line basis over the leasehold period.

The amortisation expense is charged to profit or loss.

6.14 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognised as gain in profit or loss.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised in profit or loss. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

สินทรัพย์ เครื่องจักร ยานพาหนะ เครื่องมือ และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท ซึ่งบันทึกเป็นมูลค่าของสินทรัพย์ตามมูลค่าที่ซื้อเข้ามาในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานโดยปกติ ได้ถือเป็นมูลค่าหลักของสินทรัพย์นี้ การซื้อเพิ่มเติมในภายหลังในลักษณะเปลี่ยนแทนจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการซื้อเกิดขึ้น

บริษัท และบริษัทย่อยคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัท และบริษัทย่อยคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

6.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 และ 10 ปี

บริษัทย่อยตัดจำหน่ายค่าสิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อมระหว่างระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครกับศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 เท่ากับระยะเวลาสัมปทานที่เหลือที่บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับจากกรุงเทพมหานคร

6.12 สัญญาเช่าระยะยาว

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

6.13 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

6.14 ค่าความนิยม

บริษัท บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

6.15 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

6.16 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities dominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

6.17 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment, land held for development, investment properties, leasehold rights, investments and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Company and subsidiaries also carry out annual impairment reviews in respect of goodwill. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and its subsidiaries could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company and its subsidiaries estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss.

6.18 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

6.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

6.16 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

6.17 การค้ำของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ดินรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สิทธิการเช่า เงินลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำ และจะทำการประเมินการค้ำของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้ำ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการค้ำของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการ ค้ำของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

6.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Company, subsidiaries and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company and its subsidiaries' contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

For the first-time adoption of TAS 19 Employee Benefits, the Company and its subsidiaries elected to recognise the transitional liability, which exceeds the liability that would have been recognised at the same date under the previous accounting policy, through an adjustment to the beginning balance of retained earnings in the current year.

6.19 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

6.20 Income tax

Income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

7. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows:

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercises judgment, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรก บริษัทฯและบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิมโดยบันทึกปรับกับกำไรสะสมวันต้นงวดของปีปัจจุบัน

6.19 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

6.20 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

7. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

Impairment of equity investments

The Company and its subsidiaries treat available-for-sale investments and other investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires judgment of the management.

Property plant and equipment / Investment properties/Depreciation

In determining depreciation of building and equipment and investment properties, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the Company and subsidiaries' building and equipment and investment properties and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment and investment properties for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Goodwill and other intangible assets

The initial recognition and measurement of goodwill and other intangible assets, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Litigations

The Company and its subsidiaries have contingent liabilities as a result of litigations. The Company and its subsidiaries' management have used judgment to assess of the results of the litigation and provision for the related liabilities has been recorded as at the end of reporting period. However, actual results could differ from the estimates.

Impairment of land, construction in progress and public utilities, land held for development and leasehold rights

The Company and its subsidiaries treat land, construction in progress and public utilities, land held for development and leasehold rights as impaired when the management judges that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost. The management determines the devaluation of such land, construction in progress and public utilities, land held for development and leasehold rights based on net realisable value. The determination of what is "significant" and such devaluation requires the management to exercise judgment.

Project development costs estimation

In calculating cost of land and houses sold and residential condominium units, the Company and its subsidiaries have to estimate all project development costs, comprising land and land improvement costs, design and construction costs, public utility costs, borrowing costs and other related costs. The management estimates these costs based on their business experience and revisit the estimations on a periodical basis or when the actual costs incurred significantly vary from the estimated costs.

ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่าการที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

ค่าเผื่อการค้อยค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค ที่ดินรอการพัฒนา และสิทธิการเช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาการค้อยค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค ที่ดินรอการพัฒนา และสิทธิการเช่า เมื่อพบว่าโครงการมีมูลค่ายุติธรรมลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค ที่ดินรอการพัฒนา และสิทธิการเช่าเท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญ และการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือ เมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

Provision for after-sale maintenance expense/repairment of houses after flood

The Company and its subsidiaries estimate provision for after-sale maintenance expenses based on actual historical maintenance expenses and/or currently available information related to the cost of various types of repairment work.

Provision for public utilities maintenance

The Company and its subsidiaries' estimates of provision for public utilities maintenance, management considered historical data and/or currently available information related to the cost of various types of repairment work.

Compensation for Housing Estate Juristic Persons

The Company and its subsidiaries estimate the compensation for Housing Estate Juristic Persons using the rate specified by the regulator and the budgeted public utilities costs as a basis for the calculation.

8. Related party transactions

The relationships between the Company and its related parties are summarised below.

Name of related parties	Relationship
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	Subsidiary
Pacific Real Estate Co., Ltd.	Subsidiary
Land and Houses North Co., Ltd.	Subsidiary
Land and Houses Northeast Co., Ltd.	Subsidiary
Siam Tanee Property Co., Ltd.	Subsidiary
Siam Tanee Real Estate Co., Ltd.	Subsidiary (99.99 percent held by Siam Tanee Property Co., Ltd.)
L H Real Estate Co., Ltd.	Subsidiary
L H Asset Co., Ltd.	Subsidiary
L H Muang Mai Co., Ltd.	Subsidiary
Phuket Future Plan Co., Ltd.	Subsidiary (99.99 percent held by L H Muang Mai Co., Ltd.)
Double Tree Co., Ltd.	Subsidiary (99.99 percent held by L H Muang Mai Co., Ltd.)
L&H Property Co., Ltd.	Subsidiary
L&H Sathon Co., Ltd.	Subsidiary (99.99 percent held by L&H Property Co., Ltd.)
LH Financial Group Plc.	Associate
Land and Houses Retail Bank Plc.	Associate (99.99 percent held by LH Financial Group Plc.)
Bangkok Chain Hospital Plc.	Associate (The Company sold all investments in this company in March 2011.)

ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย/ค่าซ่อมแซมบ้านจากอุทกภัย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขายโดยพิจารณาจากข้อมูลค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านหลังการขายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับงานซ่อมแซมประเภทต่าง ๆ

ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภคโดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับงานซ่อมแซมประเภทต่าง ๆ

เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้านโดยใช้อัตราตามที่กฎหมายกำหนดและใช้มูลค่าประมาณการของงานสาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท คับเบิลทรี จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุป จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อย่อยย จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุป ร้อยละ 99.99)
บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม (บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวทั้งหมดแล้วในเดือน มีนาคม 2554)

Name of related parties	Relationship
Quality Construction Products Plc.	Associate
Home Product Center Plc.	Associate
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	Associate
L&H Management Co., Ltd.	Associate (99.99 percent held by Asia Asset Advisory Co., Ltd.)
Land and Houses Property Fund	Associate
Land and Houses Property and Loan Fund-II	Associate
Quality Houses Plc.	Associate
Q.H. International Co., Ltd.	Associate (99.99 percent held by Quality Houses Plc.)
Quality Houses Leasehold Property Fund (Formerly known as "Quality Houses Property Fund")	Associate of Quality Houses Plc.
Polar Property Holdings Corporation	Associate
Muang Mai Property Co., Ltd.	Shareholder of subsidiary
Reco Resorts Pte Ltd.	Shareholder of subsidiary
Siam Retail Development Co., Ltd.	Common shareholder

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอควิเซอรีส์ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชีย แอสเซท แอควิเซอรีส์ จำกัด ร้อยละ 99.99)
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์	บริษัทร่วม
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	บริษัทร่วม
บริษัท ควอลิตี เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท ควอลิตี เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี เฮาส์ (เดิมชื่อ "กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี เฮาส์")	บริษัทร่วมของบริษัท ควอลิตี เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท ริโก รีสอร์ท ฟิฟตี ลิมิเต็ด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		Transfer Pricing Policy
	financial statements		financial statements		
	2011	2010	2011	2010	
Transactions with subsidiaries					
(Eliminated from the consolidated financial statements)					
Interest income	-	-	47.1	44.6	MLR – 1.5 and 5 – 7.5% p.a.
Management fee income	-	-	14.5	11.6	Approximate cost
Dividend income	-	-	407.7	24.8	Declared rate
Guarantee fee income	-	-	-	0.2	0.5% p.a.
Sales of land	-	-	2.9	120.0	Approximate cost
Cash paid for use of land	-	-	2.8	77.7	Approximate cost
Purchases of land	-	-	-	0.4	Approximate cost
Interest expenses	-	-	3.1	8.8	3.0% p.a.
Rental and service expenses	-	-	4.2	-	Market price
Transactions with associates					
Interest income	13.3	5.0	11.8	3.2	Market rate
Dividend income	432.3	613.7	432.3	613.7	Declared rate
Purchases of goods	109.8	104.9	93.1	92.8	Market price
Sale promotion expenses	5.9	15.7	5.9	13.7	Market rate
Services expenses	1.5	0.8	-	-	Contract price
Accounting services expenses	2.0	1.9	-	-	Contract price
Project management fee expenses	76.5	60.7	-	-	Contract price
Commission expenses	0.5	0.5	-	-	Contract price
Rental expenses	-	8.3	-	-	Market price
Transactions with related companies					
Dividend income	18.4	21.4	18.4	21.4	Declared rate
Rental and services expenses	39.7	39.9	39.7	39.9	Baht 500 – 798 per square meter per month
Guarantee fee expenses	-	0.1	-	-	0.5% p.a.
Interest expenses	29.0	17.9	-	-	MLR – 1.5 and 7 – 7.5% p.a.
Commission expenses	0.6	-	-	-	Contract price
Project management fee expenses	8.2	-	-	-	Contract price
Transactions with directors of subsidiaries					
Interest expenses	2.2	2.2	-	-	7 – 7.50% p.a.

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2554	2553	2554	2553	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	47.1	44.6	ร้อยละ MLR - 1.5 และร้อยละ 5 - 7.5 ต่อปี
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	14.5	11.6	ใกล้เคียงราคาทุน
เงินปันผลรับ	-	-	407.7	24.8	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับ	-	-	-	0.2	ร้อยละ 0.5 ต่อปี
ขายที่ดิน	-	-	2.9	120.0	ใกล้เคียงราคาทุน
ค่าตอบแทนสำหรับการใช้ที่ดิน	-	-	2.8	77.7	ใกล้เคียงราคาทุน
ซื้อที่ดิน	-	-	-	0.4	ใกล้เคียงราคาทุน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3.1	8.8	ร้อยละ 3.0 ต่อปี
ค่าเช่าและบริการจ่าย	-	-	4.2	-	อัตราตลาด
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ดอกเบี้ยรับ	13.3	5.0	11.8	3.2	อัตราตลาด
เงินปันผลรับ	432.3	613.7	432.3	613.7	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	109.8	104.9	93.1	92.8	ราคาตลาด
ค่าส่งเสริมการขาย	5.9	15.7	5.9	13.7	อัตราตลาด
ค่าบริการจ่าย	1.5	0.8	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการจัดทำบัญชี	2.0	1.9	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการโครงการ	76.5	60.7	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่านายหน้า	0.5	0.5	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	-	8.3	-	-	ราคาตลาด
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
เงินปันผลรับ	18.4	21.4	18.4	21.4	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	39.7	39.9	39.7	39.9	500 - 798 บาทต่อตารางเมตร ต่อเดือน
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันจ่าย	-	0.1	-	-	ร้อยละ 0.5 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	29.0	17.9	-	-	ร้อยละ MLR - 1.5 และร้อยละ 7 -7.50 ต่อปี
ค่านายหน้า	0.6	-	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการอาคาร	8.2	-	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับกรรมการของบริษัทย่อย					
ดอกเบี้ยจ่าย	2.2	2.2	-	-	ร้อยละ 7 - 7.5 ต่อปี

As at 31 December 2011 and 2010, the balances of the accounts between the Company and those related companies are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Short-term bill of exchange and deposit at financial institution				
(shown under cash and cash equivalents)				
<u>Associate</u>				
Land and Houses Retail Bank Plc.	661.2	1,200.7	530.3	1,115.4
Amount due from and accounts receivables - related parties (Note 10)				
<u>Subsidiaries</u>				
(Eliminated from the consolidated financial statements)				
L H Asset Co., Ltd.	-	-	0.1	2.4
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	-	-	0.1	1.4
L H Muang Mai Co., Ltd.	-	-	-	0.1
	-	-	0.2	3.9
<u>Associates</u>				
Home Product Center Plc.	0.1	0.1	0.1	0.1
Quality Houses Plc.	0.4	-	-	-
Land and Houses Property and Loan Fund-II	2.9	-	-	-
Land and Houses Retail Bank Plc.	0.2	-	-	-
	3.6	0.1	0.1	0.1
Total	3.6	0.1	0.3	4.0

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ตั๋วแลกเงินระยะสั้นและเงินฝากสถาบันการเงิน				
(แสดงภายใต้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)				
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์				
เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	661.2	1,200.7	530.3	1,115.4
เงินทศรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	0.1	2.4
บริษัท แอตแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	-	-	0.1	1.4
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	-	-	-	0.1
	-	-	0.2	3.9
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท โฮม โปรดัคส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	0.1	0.1	0.1	0.1
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	0.4	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิ				
เรียกร่องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	2.9	-	-	-
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	0.2	-	-	-
	3.6	0.1	0.1	0.1
รวม	3.6	0.1	0.3	4.0

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Short-term loans to and accrued interest receivables from related parties				
<u>Subsidiaries</u>				
(Eliminated from the consolidated financial statements)				
Siam Tanee Property Co., Ltd.	-	-	3.1	23.4
Land and Houses North Co., Ltd.	-	-	2.0	-
L H Muang Mai Co., Ltd.	-	-	65.3	61.8
L&H Property Co., Ltd.	-	-	1,024.5	651.9
	-	-	1,094.9	737.1
<u>Associate</u>				
Land and Houses Retail Bank Plc.	0.3	0.3	-	0.3
Total	0.3	0.3	1,094.9	737.4
Deposit to related company				
<u>Related company</u>				
Quality Houses Leasehold Property Fund				
(Formerly known as "Quality Houses Property Fund")	8.5	8.5	8.5	8.5
Trade accounts payables - related parties (Note 22)				
<u>Associates</u>				
Quality Construction Products Plc.	2.4	12.3	2.4	12.3
Home Product Center Plc.	0.7	0.7	0.6	0.1
Total	3.1	13.0	3.0	12.4

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	3.1	23.4
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	-	-	2.0	-
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	-	-	65.3	61.8
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	1,024.5	651.9
	-	-	1,094.9	737.1
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อย่อยย จำกัด (มหาชน)	0.3	0.3	-	0.3
รวม	0.3	0.3	1,094.9	737.4
เงินมัดจำแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์				
ควอลิตี้ เฮ้าส์ (เดิมชื่อ "กองทุนรวม				
อสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์")				
	8.5	8.5	8.5	8.5
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)				
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	2.4	12.3	2.4	12.3
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	0.7	0.7	0.6	0.1
รวม	3.1	13.0	3.0	12.4

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Amounts due to related parties (Note 22)				
<u>Subsidiary</u>				
(Eliminated from consolidated financial statements)				
L&H Property Co., Ltd.	-	-	4.2	-
<u>Associates</u>				
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	1.6	-	-	-
Home Product Center Plc.	1.0	2.4	0.8	2.0
Quality Houses Plc.	16.5	10.8	-	-
	19.1	13.2	0.8	2.0
<u>Related companies</u>				
Quality Houses Leasehold Property Fund (Formerly known as "Quality Houses Property Fund")	-	0.4	-	0.4
Siam Retail Development Co., Ltd.	3.3	-	-	-
	3.3	0.4	-	0.4
Total	22.4	13.6	5.0	2.4
Short-term loans from and accrued interest payables to related parties				
<u>Subsidiary</u>				
(Eliminated from consolidated financial statements)				
Pacific Real Estate Co., Ltd.	-	-	-	120.8
<u>Related companies</u>				
Muang Mai Property Co., Ltd.	11.8	11.2	-	-
Reco Resorts Pte Ltd.	682.9	434.5	-	-
Directors of subsidiaries	43.0	40.7	-	-
	737.7	486.4	-	-
Total	737.7	486.4	-	120.8

Loans to/loan from related parties are in the form of promissory notes without collateral which are due at call.

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ได้คัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	4.2	-
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอควาเซอรี่ จำกัด	1.6	-	-	-
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	1.0	2.4	0.8	2.0
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	16.5	10.8	-	-
	19.1	13.2	0.8	2.0
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์				
ควอลิตี้ เฮาส์ (เดิมชื่อ "กองทุนรวม				
อสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์")				
	-	0.4	-	0.4
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	3.3	-	-	-
	3.3	0.4	-	0.4
รวม	22.4	13.6	5.0	2.4
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ได้คัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แปซิฟิก เรียวเอสเตท จำกัด	-	-	-	120.8
<u>บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	11.8	11.2	-	-
บริษัท ริโค รีสอร์ท ฟิทีอี ลิมิเต็ด	682.9	434.5	-	-
กรรมการของบริษัทย่อย	43.0	40.7	-	-
	737.7	486.4	-	-
รวม	737.7	486.4	-	120.8

เงินกู้ยืม/เงินให้กู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการกู้ยืมในรูปของค้ำสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกันและครบกำหนดจ่ายเงินเมื่อ
 ทวงถาม

During the year 2011, movements of loans to/loan from the Company, subsidiaries and related companies were as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements			
	31 December 2010	Increase	Decrease	31 December 2011
Short-term loans to and accrued interest receivables from related parties				
<u>Associate</u>				
Land and Houses Retail Bank Plc.	0.3	13.3	(13.3)	0.3
Short-term loans from and accrued interest payables to related parties				
<u>Related companies</u>				
Muang Mai Property Co., Ltd.	11.2	0.6	-	11.8
Reco Resorts Pte Ltd.	434.5	248.4	-	682.9
Directors of subsidiaries	40.7	2.3	-	43.0
Total	486.4	251.3	-	737.7

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements			
	31 December 2010	Increase	Decrease	31 December 2011
Short-term loans to and accrued interest receivables from related parties				
<u>Subsidiaries</u>				
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	-	73.5	(73.5)	-
Siam Tanee Property Co., Ltd.	23.4	0.4	(20.7)	3.1
L H Asset Co., Ltd.	-	45.1	(45.1)	-
L H Muang Mai Co., Ltd.	61.8	3.5	-	65.3
Land and Houses North Co., Ltd.	-	2.0	-	2.0
L&H Property Co., Ltd.	651.9	372.6	-	1,024.5
	737.1	497.1	(139.3)	1,094.9
<u>Associate</u>				
Land and Houses Retail Bank Plc.	0.3	11.8	(12.1)	-
Total	737.4	508.9	(151.4)	1,094.9

ในระหว่างปี 2554 เงินกู้ยืม/ให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2554
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	0.3	13.3	(13.3)	0.3
เงินกู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	11.2	0.6	-	11.8
บริษัท ริโก รีสอร์ท ฟิฟตี ลิมิเต็ด	434.5	248.4	-	682.9
กรรมการของบริษัทย่อย	40.7	2.3	-	43.0
รวม	486.4	251.3	-	737.7

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2554
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท แอตแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	-	73.5	(73.5)	-
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	23.4	0.4	(20.7)	3.1
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	45.1	(45.1)	-
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	61.8	3.5	-	65.3
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ จำกัด	-	2.0	-	2.0
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	651.9	372.6	-	1,024.5
	737.1	497.1	(139.3)	1,094.9
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	0.3	11.8	(12.1)	-
รวม	737.4	508.9	(151.4)	1,094.9

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements			
	31 December 2010	Increase	Decrease	31 December 2011
Short-term loans from and accrued interest payables to related parties				
<u>Subsidiaries</u>				
Pacific Real Estate Co., Ltd.	120.8	84.5	(205.3)	-
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	-	379.9	(379.9)	-
Land and Houses Northeast Co., Ltd.	-	112.0	(112.0)	-
L H Asset Co., Ltd.	-	428.0	(428.0)	-
Total	120.8	1,004.4	(1,125.2)	-

Directors and management's benefits

During the year ended 31 December 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated and Separate financial statements	
	2011	2010
Short-term employee benefits	89,074	63,872
Post-employment benefits	512	1,019
Total	89,586	64,891

Guarantee obligations with related parties

L&H Property Company Limited has outstanding guarantee obligations with its subsidiary, as described in Note 35.3 to the financial statements.

9. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statement		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Cash	4,068	2,242	1,654	1,524
Bank deposits	731,313	1,028,974	621,781	768,917
Bills of exchange	464,000	800,000	260,000	800,000
Treasury bills	-	299,880	-	299,880
Total	1,199,381	2,131,096	883,435	1,870,321

As at 31 December 2011, bank deposits, bills of exchange and treasure bill carried interests between 0.25 and 3 percent per annum (2010: between 0.25 and 1.91 percent per annum)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2554
เงินกู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท แปซิฟิก เรียวเอสเตท จำกัด	120.8	84.5	(205.3)	-
บริษัท แอคแลนด์ เรียวเอสเตท จำกัด	-	379.9	(379.9)	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	112.0	(112.0)	-
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	428.0	(428.0)	-
รวม	120.8	1,004.4	(1,125.2)	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
ผลประโยชน์ระยะสั้น	89,074	63,872
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	512	1,019
รวม	89,586	64,891

การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระจากการรับประกันให้กับบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35.3

9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินสด	4,068	2,242	1,654	1,524
เงินฝากธนาคาร	731,313	1,028,974	621,781	768,917
ตั๋วแลกเงิน	464,000	800,000	260,000	800,000
ตั๋วเงินคลัง	-	299,880	-	299,880
รวม	1,199,381	2,131,096	883,435	1,870,321

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินฝากฝากธนาคาร ตั๋วแลกเงิน และตั๋วเงินคลังมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง ร้อยละ 0.25 ถึง 3 ต่อปี (2553: ร้อยละ 0.25 ถึง 1.91 ต่อปี)

10. Trade and other receivables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
<u>Trade receivables – unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	13,835	2,225	-	-
Past due				
Less than 3 months	49,350	15,726	-	-
3 – 6 months	3,084	210	-	-
6 – 9 months	1,670	41	-	-
9 – 12 months	6	3	-	-
Over 12 months	230	283	-	-
Total	68,175	18,488	-	-
Less: Allowance for doubtful debts	(173)	(173)	-	-
Total trade receivables – unrelated parties, net	68,002	18,315	-	-
<u>Other receivables</u>				
Amount due from and account receivables – related parties	3,607	103	281	4,001
Other	32,902	30,621	31,696	29,034
Other receivables	36,509	30,724	31,977	33,035
Total trade and other receivables – net	104,511	49,039	31,977	33,035

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุนี้นี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,835	2,225	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	49,350	15,726	-	-
3 - 6 เดือน	3,084	210	-	-
6 - 9 เดือน	1,670	41	-	-
9 - 12 เดือน	6	3	-	-
มากกว่า 12 เดือน	230	283	-	-
รวม	68,175	18,488	-	-
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(173)	(173)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	68,002	18,315	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,607	103	281	4,001
อื่น ๆ	32,902	30,621	31,696	29,034
รวมลูกหนี้อื่น	36,509	30,724	31,977	33,035
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	104,511	49,039	31,977	33,035

11. Land, construction in progress and utilities (inventories)

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Land	19,776,750	17,312,279	19,322,058	16,737,368
Land improvements	1,238,262	1,233,140	1,205,394	1,173,439
Construction in progress	6,920,441	5,428,030	6,605,696	5,007,395
Interest cost	1,508,162	1,361,843	1,454,601	1,269,390
Public utilities	2,039,953	1,757,446	1,918,519	1,581,851
Deferred development cost	2,433	3,681	522	545
Houses held for sales	60,042	45,003	-	-
Total	31,546,043	27,141,422	30,506,790	25,769,988
Less : Allowance for reduce cost to net realisable value	(74,216)	(87,168)	(37,286)	(53,662)
Inventories - net	31,471,827	27,054,254	30,469,504	25,716,326

During the year 2009, the Company hired an independent valuer to appraise the fair value of the Company and its subsidiaries' land and construction in progress, using the Market Comparison Approach, the Hypothetical development or residual valuation and the Cost Approach. The fair values of the land and construction in progress appraised by the independent appraiser exceeded their net carrying amount of project values.

During the years, the Company and its subsidiaries included borrowing costs in cost of land and construction in progress. These were determined by applying a capitalisation rate which is the weighted average of the financial charges on total borrowings during the years as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Borrowing costs included in cost of land and construction in progress (Million Baht)	677	534	669	513
Capitalisation rate (Percent)	3.9	4.1	4.1	4.2

The Company and its subsidiaries have mortgaged land and structures thereon to secure the loans and the overdraft facilities of the Company and its subsidiary, of with net book values as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Net book value of land and structures thereon mortgaged as collateral	6,345	7,056	5,938	6,644

11. ที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค (สินค้าคงเหลือ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ที่ดิน	19,776,750	17,312,279	19,322,058	16,737,368
ค่าถมดิน	1,238,262	1,233,140	1,205,394	1,173,439
งานระหว่างก่อสร้าง	6,920,441	5,428,030	6,605,696	5,007,395
ต้นทุนคอกเบี้ย	1,508,162	1,361,843	1,454,601	1,269,390
ค่าสาธารณูปโภค	2,039,953	1,757,446	1,918,519	1,581,851
ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการรอตัดบัญชี	2,433	3,681	522	545
บ้านรอการขาย	60,042	45,003	-	-
รวม	31,546,043	27,141,422	30,506,790	25,769,988
หัก: สำรองเพื่อการปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(74,216)	(87,168)	(37,286)	(53,662)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	31,471,827	27,054,254	30,469,504	25,716,326

ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) วิธีสมมติการพัฒนาหรือการหาส่วนที่เหลือ (The Hypothetical development or residual valuation) และวิธีต้นทุนทดแทน (Cost Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุน				
ของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	677	534	669	513
อัตราดอกเบี้ยเป็นทุน (ร้อยละ)	3.9	4.1	4.1	4.2

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินพร้อม				
สิ่งปลูกสร้างที่คิดภาระค้ำประกัน	6,345	7,056	5,938	6,644

Movements in the allowance for loss on diminution in value of projects during the year ended 31 December 2011 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Balance as at 1 January 2011	87,168	53,662
Add: Additional set up	13,824	-
Less: Reversal of allowance of diminution in value of projects due to sale and write-off	(26,776)	(16,376)
Balance as at 31 December 2011	74,216	37,286

12. Investments in subsidiaries

12.1 Details of investments in subsidiaries as presented in the separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment		Carrying amount based on cost method		Dividend received during the years	
	2011	2010	2011 (%)	2010 (%)	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	15,000	15,000	99.99	99.99	14,998	14,998	-	-	14,998	14,998	149,979	-
Pacific Real Estate Co., Ltd.	5,810	92,904	99.99	99.99	5,810	92,904	-	-	5,810	92,904	7,756	24,787
Land and Houses North Co., Ltd.	13,500	13,500	99.99	99.99	13,500	13,500	-	-	13,500	13,500	-	-
Land and Houses Northeast Co., Ltd.	150,000	150,000	99.99	99.99	149,999	149,999	(50,000)	(50,000)	99,999	99,999	-	-
Siam Tanee Property Co., Ltd. and its subsidiary	100,000	100,000	99.99	99.99	64,859	64,859	-	-	64,859	64,859	-	-
L H Real Estate Co., Ltd.	58,000	58,000	99.99	99.99	25,000	25,000	-	-	25,000	25,000	-	-
L H Asset Co., Ltd.	100,000	100,000	99.99	99.99	52,734	52,734	-	-	52,734	52,734	249,998	-
L H Muang Mai Co., Ltd. and its subsidiaries	900,000	900,000	55.00	55.00	495,000	495,000	-	-	495,000	495,000	-	-
L&H Property Co., Ltd. and its subsidiaries	2,450,000	2,170,000	60.00	60.00	1,566,000	1,398,000	-	-	1,566,000	1,398,000	-	-
					2,387,900	2,306,994	(50,000)	(50,000)	2,337,900	2,256,994	407,733	24,787

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองเมื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	87,168	53,662
บวก: ค้างเพิ่ม	13,824	-
หัก : โอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า คงเหลือเนื่องจากการขายและตัดจำหน่าย	(26,776)	(16,376)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	74,216	37,286

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน เงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2554	2553	2554 (ร้อยละ)	2553 (ร้อยละ)	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
บริษัท แอคแลนด์ เรียวเอสเตท จำกัด	15,000	15,000	99.99	99.99	14,998	14,998	-	-	14,998	14,998	149,979	-
บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด	5,810	92,904	99.99	99.99	5,810	92,904	-	-	5,810	92,904	7,756	24,787
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	13,500	13,500	99.99	99.99	13,500	13,500	-	-	13,500	13,500	-	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	150,000	150,000	99.99	99.99	149,999	149,999	(50,000)	(50,000)	99,999	99,999	-	-
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	64,859	64,859	-	-	64,859	64,859	-	-
และบริษัทย่อย												
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	58,000	58,000	99.99	99.99	25,000	25,000	-	-	25,000	25,000	-	-
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	52,734	52,734	-	-	52,734	52,734	249,998	-
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	900,000	900,000	55.00	55.00	495,000	495,000	-	-	495,000	495,000	-	-
และบริษัทย่อย												
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2,450,000	2,170,000	60.00	60.00	1,566,000	1,398,000	-	-	1,566,000	1,398,000	-	-
และบริษัทย่อย												
					2,387,900	2,306,994	(50,000)	(50,000)	2,337,900	2,256,994	407,733	24,787

12.2 L H Muang Mai Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2011 and 2010, L H Muang Mai Company Limited pledged the ordinary shares of its subsidiaries, Phuket Future Plan Company Limited and Double Tree Company Limited, as collateral of long-term loans.

12.3 Reduction of share capital of subsidiaries

During the year 2011 and 2010, there are reductions of share capital of subsidiaries as detailed below:

(Unit: Million Baht)

Company's name	Date of approval the share capital reduction by the Extraordinary General Meeting of subsidiaries	Date of registration of reduction of share capital at the Ministry of Commerce	Paid up share capital		
			Old	Reduction	New
Pacific Real Estate Co., Ltd.	9 August 2010	22 September 2010	371.6	(278.7)	92.9
	10 January 2011	11 March 2011	92.9	(69.7)	23.2
	18 April 2011	2 June 2011	23.2	(17.4)	5.8
Land and Houses Northeast Co., Ltd.	9 August 2010	27 September 2010	270.0	(120.0)	150.0
L H Real Estate Co., Ltd.	9 August 2010	22 September 2010	116.0	(58.0)	58.0

The Company received the proceed from such share capital reductions. The reductions of share capital of L H Real Estate Co., Ltd. resulted in Baht 33.0 million gain from investment in the year 2010 which derived from the lower of investment acquisition cost in comparing with its par values.

12.4 L&H Property Company Limited

During the year 2011, L&H Property Company Limited called up the remaining uncalled portion of its share price from its shareholders totaling Baht 280 million. The Company therefore paid in the uncalled portion of share amounting to Baht 168 million in July and August 2011.

13. Investments in associates

13.1 Details of investments in associates

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2011 (%)	2010 (%)	2011	2010	2011	2010
LH Financial Group Plc.	Holding company	Thai	35.43	40.95	4,254,008	2,447,320	4,726,443	2,523,759
Bangkok Chain Hospital Plc.	Hospital	Thai	-	25.06	-	588,399	-	862,856
Quality Construction Products Plc.	Manufacture of construction materials	Thai	21.16	21.16	179,178	179,178	304,873	283,968
Home Product Center Plc.	Trading of construction materials	Thai	30.07	30.24	1,175,060	1,175,060	2,777,661	2,245,291
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	Investment advisor	Thai	40.00	40.00	2,000	2,000	1,387	6,421
Land and Houses Property Fund	Real estate business	Thai	49.94	49.94	20,692	20,692	32,402	32,402
Land and Houses Property and Loan Fund-II	Real estate business	Thai	49.99	49.99	1,512,269	1,512,269	1,260,648	1,346,866
Quality Houses Plc.	Real estate business	Thai	24.86	24.86	3,252,802	3,252,802	4,126,857	4,177,830
Polar Property Holdings Corporation	Real estate business	Philippines	25.00	25.00	866,849	866,849	1,148,654	1,045,359
					11,262,858	10,044,569	14,378,925	12,524,752

12.2 บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด และ บริษัท คับเบิลทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยไปวางเป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

12.3 การลดทุนของบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีการลดทุนโดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	วันที่ที่ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติการลดทุน	วันที่จดทะเบียน ลดทุนกับ กระทรวงพาณิชย์	ทุนชำระแล้ว		
			ทุนเดิม	ลดลง	ทุนใหม่
บริษัท แปซิฟิก เรียวเอสเคท จำกัด	9 สิงหาคม 2553	22 กันยายน 2553	371.6	(278.7)	92.9
	10 มกราคม 2554	11 มีนาคม 2554	92.9	(69.7)	23.2
	18 เมษายน 2554	2 มิถุนายน 2554	23.2	(17.4)	5.8
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	9 สิงหาคม 2553	27 กันยายน 2553	270.0	(120.0)	150.0
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเคท จำกัด	9 สิงหาคม 2553	22 กันยายน 2553	116.0	(58.0)	58.0

บริษัทฯ ได้รับเงินจากการลดทุนข้างต้นแล้ว การลดทุนของบริษัท แอล เอช เรียวเอสเคท จำกัด ทำให้เกิดกำไรเป็นจำนวนเงิน 33.0 ล้านบาทในปี 2553 เนื่องจากต้นทุนที่ได้มาต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้

12.4 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ในระหว่างปี 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัดได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มส่วนที่เหลือจำนวน 280 ล้านบาทจากผู้ถือหุ้นและ บริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 168 ล้านบาท ให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้วในเดือนกรกฎาคมและสิงหาคม 2554

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วน เงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย	
			2554 (ร้อยละ)	2553 (ร้อยละ)	2554	2553	2554	2553
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	ไทย	35.43	40.95	4,254,008	2,447,320	4,726,443	2,523,759
บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	-	25.06	-	588,399	-	862,856
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	179,178	179,178	304,873	283,968
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.07	30.24	1,175,060	1,175,060	2,777,661	2,245,291
บริษัท เอเซีย แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด	ที่ปรึกษาลงทุน	ไทย	40.00	40.00	2,000	2,000	1,387	6,421
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.94	49.94	20,692	20,692	32,402	32,402
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	1,512,269	1,512,269	1,260,648	1,346,866
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.86	24.86	3,252,802	3,252,802	4,126,857	4,177,830
บริษัท โฟลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ฟิลิปปินส์	25.00	25.00	866,849	866,849	1,148,654	1,045,359
					11,262,858	10,044,569	14,378,925	12,524,752

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Separate financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on cost method	
			2011 (%)	2010 (%)	2011	2010	2011	2010
LH Financial Group Plc.	Holding company	Thai	35.43	40.95	4,254,008	2,447,320	4,254,008	2,447,320
Bangkok Chain Hospital Plc.	Hospital	Thai	-	25.06	-	588,399	-	588,399
Quality Construction Products Plc.	Manufacture of construction materials	Thai	21.16	21.16	179,178	179,178	179,178	179,178
Home Product Center Plc.	Trading of construction materials	Thai	30.07	30.24	1,175,060	1,175,060	1,175,060	1,175,060
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	Investment advisor	Thai	40.00	40.00	2,000	2,000	2,000	2,000
Land and Houses Property Fund	Real estate business	Thai	49.94	49.94	20,692	20,692	20,692	20,692
Land and Houses Property and Loan Fund-II	Real estate business	Thai	49.99	49.99	1,512,269	1,512,269	1,512,269	1,512,269
Quality Houses Plc.	Real estate business	Thai	24.86	24.86	3,252,802	3,252,802	3,252,802	3,252,802
Polar Property Holdings Corporation	Real estate business	Philippines	25.00	25.00	866,849	866,849	866,849	866,849
					11,262,858	10,044,569	11,262,858	10,044,569

13.2 Share of income (loss) and dividend received

During the years, the Company has recognised its share of income (loss) from investments in associate companies in the consolidated financial statements and dividend income in the separate financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Share of income (loss) from investments in associates during the years		Dividend received during the years	
	2011	2010	2011	2010
LH Financial Group Plc.	192,329	150,179	-	16,938
Bangkok Chain Hospital Plc.	29,886	178,115	-	119,396
Quality Construction Products Plc.	28,035	13,405	4,231	-
Home Product Center Plc.	605,421	502,253	49,816	200,322
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	(77)	347	-	-
Land and Houses Property Fund*	-	-	-	-
Land and Houses Property and Loan Fund-II	39,108	43,461	125,326	24,159
Quality Houses Plc.	212,064	469,633	252,905	252,905
Polar Property Holdings Corporation	49,371	111,221	-	-
Total	1,156,137	1,468,614	432,278	613,720

*Registered its termination on 11 December 2007.

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วน เงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน	
			2554 (ร้อยละ)	2553 (ร้อยละ)	2554	2553	2554	2553
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	ไทย	35.43	40.95	4,254,008	2,447,320	4,254,008	2,447,320
บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	-	25.06	-	588,399	-	588,399
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	179,178	179,178	179,178	179,178
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.07	30.24	1,175,060	1,175,060	1,175,060	1,175,060
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอควาเซอรี่ จำกัด	ที่ปรึกษาลงทุน	ไทย	40.00	40.00	2,000	2,000	2,000	2,000
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.94	49.94	20,692	20,692	20,692	20,692
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	1,512,269	1,512,269	1,512,269	1,512,269
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.86	24.86	3,252,802	3,252,802	3,252,802	3,252,802
บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ฟิลิปปินส์	25.00	25.00	866,849	866,849	866,849	866,849
					11,262,858	10,044,569	11,262,858	10,044,569

13.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2554	2553	2554	2553
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	192,329	150,179	-	16,938
บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)	29,886	178,115	-	119,396
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	28,035	13,405	4,231	-
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	605,421	502,253	49,816	200,322
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอควาเซอรี่ จำกัด	(77)	347	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์*	-	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	39,108	43,461	125,326	24,159
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	212,064	469,633	252,905	252,905
บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	49,371	111,221	-	-
รวม	1,156,137	1,468,614	432,278	613,720

* จดทะเบียนยกเลิกกองทุนในวันที่ 11 ธันวาคม 2550

13.3 Fair values of investments in listed associates

In respect of investments in associated companies that are listed companies on the Stock Exchange, their fair values are as follows:

(Unit: Million Baht)

Company's name	Country of listing	Fair values as at 31 December	
		2011	2010
LH Financial Group Plc.	Thai	5,650	-
Bangkok Chain Hospital Plc.	Thai	-	2,645
Quality Construction Products Plc.	Thai	504	345
Home Product Center Plc.	Thai	19,303	11,582
Quality Houses Plc.	Thai	3,140	4,426
Polar Property Holdings Corporation	Philippines	2,034	4,554
Total		30,631	23,552

13.4 Summarised financial information of associates

a) Financial information (after adjust the impact of using the different accounting policies) of the domestic associates is summaries below:

(Unit: Million Baht)

Company's name	Paid-up capital		Total assets		Total liabilities		Total revenues for the years ended		Profit for the years ended	
	as at 31 December		as at 31 December		as at 31 December		31 December		31 December	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
LH Financial Group Plc.	11,472	5,516	81,189	62,223	67,877	56,083	3,545	2,424	537	367
Bangkok Chain Hospital Plc.	-	1,662	-	5,493	-	1,809	-	4,428	-	807
Quality Construction Products Plc.	400	400	1,794	1,796	353	454	1,553	1,203	133	63
Home Product Center Plc.	5,837	4,353	20,650	16,592	12,529	10,277	30,502	25,915	2,005	1,652
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	5	5	37	33	34	16	86	78	-	1
Land and Houses Property and Loan Fund-II	3,021	3,021	2,557	2,724	35	30	238	254	78	87
Quality Houses Plc.	8,477	8,477	37,991	30,549	24,823	17,176	10,671	14,174	853	2,003

b) Financial information of an overseas associate is summarised below:

(Unit: Million Peso)

Company's name	Paid-up capital		Total assets		Total liabilities		Total revenues for the nine-month periods		Profit for the nine-month periods	
	as at 30 September		as at 30 September		as at 30 September		ended 30 September		ended 30 September	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Polar Property Holdings Corporation	4,892	4,892	6,339	6,031	135	114	216	179	204	165

13.3 มูลค่ายุติธรรมของบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2554	2553
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	5,650	-
บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	2,645
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	504	345
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	19,303	11,582
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	3,140	4,426
บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ฟิลิปปินส์	2,034	4,554
รวม		30,631	23,552

13.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ก) ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมในประเทศ (ภายหลังการปรับปรุงผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างกัน) โดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับปี		กำไรสำหรับปี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	11,472	5,516	81,189	62,223	67,877	56,083	3,545	2,424	537	367
บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)	-	1,662	-	5,493	-	1,809	-	4,428	-	807
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	400	400	1,794	1,796	353	454	1,553	1,203	133	63
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	5,837	4,353	20,650	16,592	12,529	10,277	30,502	25,915	2,005	1,652
บริษัท เอเซีย แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด	5	5	37	33	34	16	86	78	-	1
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	3,021	3,021	2,557	2,724	35	30	238	254	78	87
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	8,477	8,477	37,991	30,549	24,823	17,176	10,671	14,174	853	2,003

ข) ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านเปโซ)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไรสำหรับงวด	
	ณ วันที่ 30 กันยายน		ณ วันที่ 30 กันยายน		ณ วันที่ 30 กันยายน		สำหรับงวดเก้าเดือน		สำหรับงวดเก้าเดือน	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน
บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	4,892	4,892	6,339	6,031	135	114	216	179	204	165

- 13.5 The Company's consolidated financial statements for the years ended 31 December 2011 and 2010 included investments in the following associates accounted for under the equity method, and share of income (loss) from investments in the associates under the equity method, determined based on financial statements of those companies which have been audited or not been audited as stipulated.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Investments under the equity method as at 31 December		Share of income (loss) from investments under the equity method for the years ended 31 December	
	2011	2010	2011	2010
Audited by auditor and another auditor of the same firm				
LH Financial Group Plc.	4,726,443	2,523,759	192,329	150,179
Home Product Center Plc.	2,777,661	2,245,291	605,421	502,253
Asia Asset Advisory Co., Ltd.	1,387	6,421	(77)	347
Land and Houses Property Fund ⁽¹⁾	32,402	32,402	-	-
Land and Houses Property and Loan Fund-II	1,260,648	1,346,866	39,108	43,461
Quality Houses Plc.	4,126,857	4,177,830	212,064	469,633
Audited by other auditors				
Bangkok Chain Hospital Plc.	-	862,856	29,886	178,115
Quality Construction Products Plc.	304,873	283,968	28,035	13,405
Unaudited by auditor				
Polar Property Holdings Corporation	1,148,655 ⁽²⁾	1,045,359 ⁽³⁾	49,371 ⁽²⁾	111,221 ⁽³⁾

⁽¹⁾ Registered its termination on 11 December 2007

⁽²⁾ Determined based on the financial statements for the nine-month period ended 30 September 2011 prepared by the management

⁽³⁾ Determined based on the financial statements for the nine-month period ended 30 September 2010 prepared by the management

Polar Property Holdings Corporation

During the year 2010, the Company did not receive the financial statements for the year ended 31 December 2010 of Polar Property Holdings Corporation. The value of investment of this associate accounted for under the equity method in the consolidated financial statements as at 31 December 2010, amounting to Baht 1,045 million and share of income from this associate accounted for under the equity method in the consolidated financial statements for the year then ended Baht 111 million were determined based on the financial statements for the nine-month period ended 30 September 2010 provided by that company's management, which were not reviewed by its auditor. In addition, the Company has not adjusted for the possible effect of application of different accounting policies.

- 13.5 งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมดังกล่าวโดยคำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วหรือที่ยังมิได้ผ่านการตรวจสอบดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ตาม วิธีส่วนได้เสียสำหรับ ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553	2554	2553
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน				
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	4,726,443	2,523,759	192,329	150,179
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	2,777,661	2,245,291	605,421	502,253
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด	1,387	6,421	(77)	347
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ ⁽¹⁾	32,402	32,402	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	1,260,648	1,346,866	39,108	43,461
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	4,126,857	4,177,830	212,064	469,633
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น				
บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)	-	862,856	29,886	178,115
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	304,873	283,968	28,035	13,405
ไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี				
บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,148,655 ⁽²⁾	1,045,359 ⁽³⁾	49,371 ⁽²⁾	111,221 ⁽³⁾

⁽¹⁾ จดทะเบียนยกเลิกกองทุนในวันที่ 11 ธันวาคม 2550

⁽²⁾ คำนวณจากงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 ที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร

⁽³⁾ คำนวณจากงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 ที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร

บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัทโพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 1,045 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 111 ล้านบาท คำนวณขึ้นจากงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทดังกล่าวซึ่งไม่มีการสอบทานโดยผู้สอบบัญชี และบริษัทฯ ไม่ได้ปรับปรุงผลแตกต่างจากการใช้นโยบายการบัญชีที่ต่างจากกลุ่มบริษัท

During the current year, the Company received the audited financial statements for the year ended 31 December 2010 of Polar Property Holdings Corporation whose auditor expressed an unqualified opinion on those statements. In addition, the Company received the financial statements for the nine-month period ended 30 September 2011 of the aforesaid associate which were prepared by the management of such associate. The Company used such financial statements for the nine-month period ended 30 September 2011 to calculate share of income under the equity method for the purposes of the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2011 because the deadline for submission of the financial statements of Polar Property Holdings Corporation to the Stock Exchange of Philippines is after the deadline for preparation of the consolidated financial statements of the Company. In addition, certain accounting policies of Polar Property Holdings Corporation differ from those of the Company's group. However, the management of the Company believes that the effect of the difference of accounting period and differences in accounting policies will not have a material impact on the consolidated financial statements of the Company.

13.6 LH Financial Group Public Company Limited

During the third quarter of the year 2010, the Company reviewed the recoverable amount of the investment in LH Financial Group Public Company Limited, presented at cost method in the Company's separate financial statement. In addition, during 2007 to 2009, such company had profit income from its operations and paid dividends to its shareholders. The management of the Company assessed that the indication of the impairment loss may no longer exist, the Company therefore reversed the Baht 345 million provision for impairment of investment, recognising it in the separate profit or loss for the year ended 31 December 2010.

In November 2010, LH Financial Group Public Company Limited allotted its new ordinary shares to be offered to its shareholders in a ratio of 4 new shares for every 5 existing shares, at a price of Baht 1 each. In February 2011, the Company subscribed 1,807 million new ordinary shares from this allotment or a total of Baht 1,807 million and made payment for such shares on 4 February 2011.

In May 2011, LH Financial Group Public Company Limited offered 1,443 million new ordinary shares with a par value of Baht 1 each through an Initial Public Offering (IPO), at a price of Baht 1.40 per share. The Company did not acquire addition shares of LH Financial Group Public Company Limited. Consequently, the percentage shareholding of the Company's in the associated company has decreased from 40.95 percent to 35.75 percent. The increase in share capital of such associate resulted in increasing in the investment in associate accounted for under the equity method amounting to Baht 136 million, presented as other income in the consolidated profit or loss for the current year.

During the year 2011, the warrant holders of LH Financial Group Public Company Limited exercised their rights to convert 101 million warrants to 101 million ordinary shares. As a result, the Company's percentage shareholding in that company has changed from 35.75 percent to 35.43 percent.

13.7 Bangkok Chain Hospital Public Company Limited

On September 2010, the Company sold the investments in Bangkok Chain Hospital Public Company Limited totaling 61 million shares. The Company received net consideration from selling this investments totalling Baht 380 million. As the result, the Company's percentage shareholding in that company has changed from 28.73 percent to 25.06 percent. As a result, the Company has gain on sale of the investment as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	For the year ended 31 December 2010	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Gain on sale of investments	280,789*	293,642

* Including a Baht 21 million from the transfer of share premium of associate to profit due to disposals of investments

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ บริษัทฯได้รับงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 ของบริษัทร่วมดังกล่าวที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทดังกล่าว บริษัทฯใช้ งบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 ดังกล่าวในการคำนวณส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เนื่องจากระยะเวลาในการนำส่งงบการเงินของบริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีกำหนดช้ากว่าระยะเวลาในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ นอกจากนี้งบการเงินของบริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีบางรายการที่แตกต่างจากกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลของความแตกต่างจากรอบระยะเวลาบัญชีที่แตกต่างกันและนโยบายการบัญชีที่แตกต่างกันดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทฯ

13.6 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2553 บริษัทฯได้ทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งบันทึกตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ อีกทั้งในปี 2550 - 2552 บริษัทดังกล่าวมีกำไรจากการดำเนินงานและจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ลงทุน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเห็นว่าข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าเงินลงทุนดังกล่าวด้อยค่านั้นได้หมดไป ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 345 ล้านบาท โดยรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 4 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 บริษัทฯได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,807 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,807 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554

ในเดือนพฤษภาคม 2554 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรหุ้นสามัญให้ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เป็นจำนวน 1,443 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคา หุ้นละ 1.40 บาท บริษัทฯมิได้เพิ่มการลงทุนในบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าวจึงลดลงจากร้อยละ 40.95 เป็นร้อยละ 35.75 การเพิ่มทุนของบริษัทร่วมดังกล่าวทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นจำนวน 136 ล้านบาท บริษัทฯได้รับรู้มูลค่าเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวโดยแสดงเป็นรายได้อื่นในส่วนกำไรหรือขาดทุนรวมสำหรับปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2554 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 101 ล้านหน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 101 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 35.75 เป็นร้อยละ 35.43

13.7 บริษัท บางกอก เชน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)

ในเดือนกันยายน 2553 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในบริษัท บางกอก เชน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 61 ล้านหุ้น บริษัทฯได้รับผลตอบแทนสุทธิจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวรวมจำนวน 380 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 28.73 เป็นร้อยละ 25.06 ส่งผลให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรจากการขายเงินลงทุน	280,789*	293,642

* รวมส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทร่วมที่โอนไปเป็นกำไรจำนวน 21 ล้านบาทเนื่องจากการขายเงินลงทุน

In March 2011, the Company sold all investments in Bangkok Chain Hospital Public Company Limited totaling 416.6 million shares at a price of Baht 8.5 each. The Company received net consideration from selling this investments totaling Baht 3,501 million. As a result, the Company has gain on sale of the investment as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	For the year ended 31 December 2011	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Gain on sale of investments	2,765,536*	2,912,262

*Including a Baht 144 million from the transfer of share premium of associate to profit due to disposals of investments.

During the year 2011, the Company determined share of income from this associate from the beginning of this year until the disposal date of this investment amounting to Baht 29.9 million.

13.8 Quality Construction Products Public Company Limited

On 23 February 2010, the Company and major shareholders of Quality Construction Products Public Company Limited entered into purchase and sale agreements with SCG Building Materials Company Limited with respect to the sale of shares of Quality Construction Products Public Company Limited to SCG Building Materials Co., Ltd. (wholly owned at 100 percent by Siam Cement Public Company Limited). The Company agreed to sell of the 40,997,300 shares, which is equivalent to 10.25 percent of the issued shares of Quality Construction Products Public Company Limited at a price of Baht 4 each. The Company received net consideration from selling this investment a total of Baht 164 million. The settlement and share transfer was made on 24 February 2010. After the sale, the Company continues to hold 84,627,680 shares, or 21.16 percent of its issued shares. As a result, the Company has gain on sale of the investment as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	For the year ended 31 December 2010	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Gain on sale of investments	77,022*	77,187

* Including a Baht 44 million from the transfer of share premium of associate to profit due to disposals of investments.

In addition, on 2 March 2010, the Company entered into an agreement to purchase/sale of products with Quality Construction Products Public Company Limited, with a tenor of 3 years. Under the agreement, the Company agrees to purchase autoclaved aerated concrete blocks from such company at the minimum volume and price as stipulated in the agreement.

13.9 Home Product Center Public Company Limited

During the year 2011, the warrant holders of Home Product Center Public Company Limited exercised their rights to convert warrants to 28.5 million ordinary shares. As a result, the Company's percentage shareholding in that company has changed from 30.24 percent to 30.07 percent.

On 5 April 2011, the Annual General Meeting of the shareholders of Home Product Center Public Company Limited, passed a resolution to approve payment of dividend to its shareholders, comprising a stock dividend at a rate of 1 dividend share for every 6 existing shares, or equivalent to Baht 0.1667 per share, and payment of a cash dividend of Baht 0.0193 per share. The Company received 219.4 million shares of stock dividend and Baht 25 million of cash dividend on 29 April 2011.

ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 416.6 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 8.5 บาท บริษัทฯได้รับผลตอบแทนสุทธิจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 3,501 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรจากการขายเงินลงทุน	2,765,536*	2,912,262

*รวมส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทรวมที่โอนไปเป็นกำไรจำนวน 144 ล้านบาท เนื่องจากการขายเงินลงทุน

ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯได้คำนวณส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวตั้งแต่วันต้นปีจนถึงวันที่บริษัทฯขายเงินลงทุนดังกล่าวคิดเป็นจำนวน 29.9 ล้านบาท

13.8 บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทฯและกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เอสซีซี ผลิภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯตกลงขายหุ้นในบริษัทดังกล่าวจำนวน 40,997,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 4 บาท บริษัทฯได้รับผลตอบแทนสุทธิจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 164 ล้านบาท โดยมีการชำระและโอนหุ้นในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งภายหลังการขายแล้วบริษัทจะถือหุ้นในบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 84,627,680 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 21.16 การขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรจากการขายเงินลงทุน	77,022*	77,187

* รวมส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทรวมที่โอนไปเป็นกำไรจำนวน 44 ล้านบาทเนื่องจากการขายเงินลงทุน

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2553 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับบริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชันโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี โดยบริษัทฯตกลงซื้ออสังหาริมทรัพย์กับบริษัทดังกล่าวในปริมาณซื้อขั้นต่ำและราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

13.9 บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2554 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 28.5 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.24 เป็นร้อยละ 30.07

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผลหรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1667 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0193 บาท โดยบริษัทฯได้รับหุ้นปันผลดังกล่าวเป็นจำนวน 219.4 ล้านหุ้นและเงินปันผลเป็นจำนวน 25 ล้านบาทในวันที่ 29 เมษายน 2554

On 29 September 2011, the Extraordinary General Meeting of the shareholders of Home Product Center Public Company Limited, passed a resolution to approve payment of a stock dividend at a rate of 1 dividend share for every 7 existing shares, or equivalent to dividend payment of Baht 0.1429 per share. The Company received 219.4 million shares of stock dividend and Baht 24 million of cash dividend on 27 October 2011.

The Company recalculated the average cost of this investment, using the total shares held after receiving of stock dividend.

14. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Available-for-sale securities				
Equity securities	288,568	292,490	288,568	292,490
Less: Changes in fair value of securities	(45,801)	(19,012)	(45,801)	(19,012)
Available-for-sale securities - net	242,767	273,478	242,767	273,478
Other investments				
Equity securities	250,267	2,212,883	26,000	1,988,616
Less: Allowance for impairment	(37,064)	(1,377,671)	(16,000)	(1,356,607)
Other investment - net	213,203	835,212	10,000	632,009
Total	455,970	1,108,690	252,767	905,487

During the first quarter of 2011, the Company set up provision for impairment of investment in company incorporated in Indonesia totaling Baht 622 million because, the invested companies has had retained loss and low ability to generate profit. Such company needs much time to recover which depends on uncertainty factors in the future. Consequently, the Company set up the full provision for impairment of such investment during the first quarter of 2011.

In December 2011, the Company sold investments in ordinary share and preferred share of 5 companies incorporated in Indonesia. The Company received net consideration from selling this investments totaling Baht 347 million. As a result, the Company had gain on sale of investments amounting to Baht 347 million in the fourth quarter of the year 2011.

15. Land held for development

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Land held for development	5,257,608	5,426,514	4,050,734	4,047,157
Less: Allowance for impairment	(774,022)	(861,953)	(692,504)	(692,504)
Land held for development - net	4,483,586	4,564,561	3,358,230	3,354,653

During the year 2009, the Company hired an independent valuer to appraise the fair value of the Company and its subsidiaries' land held for development, using the Market Comparison Approach. The allowance for impairment of land held for development is recognised when the appraised value is less than the carrying amount.

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรคักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผลหรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลหุ้นละ 0.1429 บาท และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0159 บาทโดยบริษัทฯได้รับหุ้นปันผลจำนวน 219.4 ล้านหุ้นและเงินปันผลเป็นจำนวน 24 ล้านบาทในวันที่ 27 ตุลาคม 2554

บริษัทฯนำจำนวนหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังได้รับหุ้นปันผล

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หลักทรัพย์เมื่อขาย				
ตราสารทุน	288,568	292,490	288,568	292,490
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(45,801)	(19,012)	(45,801)	(19,012)
หลักทรัพย์เมื่อขายสุทธิ	242,767	273,478	242,767	273,478
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุน	250,267	2,212,883	26,000	1,988,616
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(37,064)	(1,377,671)	(16,000)	(1,356,607)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	213,203	835,212	10,000	632,009
รวม	455,970	1,108,690	252,767	905,487

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2554 บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียจำนวนรวม 622 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวยังมีขาดทุนสะสมจำนวนมาก ขณะที่มีความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปีต่ำ บริษัทดังกล่าวยังต้องใช้เวลานานในการฟื้นตัวซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ในอนาคตซึ่งมีความไม่แน่นอน บริษัทฯจึงได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนที่เหลือทั้งหมดในไตรมาสที่ 1 ของปี 2554

ในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียจำนวน 5 บริษัท บริษัทฯได้รับผลตอบแทนสุทธิจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 347 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 347 ล้านบาทในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554

15. ที่ดินรอการพัฒนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ที่ดินรอการพัฒนา	5,257,608	5,426,514	4,050,734	4,047,157
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(774,022)	(861,953)	(692,504)	(692,504)
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	4,483,586	4,564,561	3,358,230	3,354,653

ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยราคาประเมินที่ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการได้ถูกบันทึกเป็นค่าเผื่อการลดมูลค่าของที่ดินรอการพัฒนา

As at 31 December 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries have mortgaged land held for development to secure long-term loans with net book value as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Net book value of mortgaged land held for development to secure loans	945	1,313	-	290

During the year 2010, the Company transferred land held for development with net book value of Baht 115 million to inventories and received inventory with net book value of Baht 290 million to land held for development.

Movements in the allowance for impairment of land held for development during the year ended 31 December 2011 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Balance as at 1 January 2011	861,953	692,504
Increase due to additional set up	1,980	-
Decrease due to sales	(89,911)	-
Balance as at 31 December 2011	774,022	692,504

16. Investment properties

The net book value of investment properties, representing houses for rent of L&H Villa Sathon project, as at 31 December 2011 and 2010 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	
	2011	2010
Cost	496,905	496,905
Less: Accumulated depreciation	(110,392)	(84,596)
Net book value	386,513	412,309

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน รอการพัฒนาที่ติดภาระค้ำประกัน	945	1,313	-	290

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้โอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 115 ล้านบาท ไปเป็นสินค้าคงเหลือ และรับโอนสินค้าคงเหลือซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 290 ล้านบาท มาเป็นที่ดินรอการพัฒนา

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าของที่ดินรอการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	861,953	692,504
เพิ่มขึ้นเนื่องจากตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่า	1,980	-
โอนกลับเนื่องจากการขาย	(89,911)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	774,022	692,504

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยได้แก่บ้านพักอาศัยให้เช่าในโครงการ แอล แอนด์ เอช วิลล่า สาทร ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2554	2553
ราคาทุน	496,905	496,905
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(110,392)	(84,596)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	386,513	412,309

A reconciliation of the net book value of investment properties for the years 2011 and 2010 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	
	2011	2010
Net book value at beginning of year	412,309	435,925
Depreciation charged	(25,796)	(23,616)
Net book value at end of year	386,513	412,309

As at 31 December 2011, the fair value of investment properties as determined based on valuations performed by an accredited independent valuer was Baht 644 million, which has been determined using the income approach. The main assumptions used in the valuation are yield rate, inflation rate, long-term vacancy rate and long-term growth in real rental rates which has been determined based on rental information of tenants of the building. The aforementioned fair value included leasehold rights of land which has the net book value of Baht 160 million.

The subsidiary have pledged investment properties which have the net book value amounting to approximately Baht 387 million (2010: Baht 412 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

17. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements								
	Land	Building and building improvement	Office equipment	Furniture, fixture and equipment	Motor vehicles	Clubhouse, pool and tennis court	Other	Assets under construction	Total
<u>Cost</u>									
1 January 2010	26,997	63,363	113,003	374,693	52,022	700,071	168,959	25,034	1,524,142
Purchase	-	-	10,140	2,112	15,612	92,100	6,664	22,524	149,152
Disposal/Write-off	-	(1,223)	(593)	(13,876)	(3,123)	(86,788)	(2,800)	-	(108,403)
Transfer in (out)	-	6,738	60	20,461	-	1,354	3,582	(32,195)	-
31 December 2010	26,997	68,878	122,610	383,390	64,511	706,737	176,405	15,363	1,564,891
Purchase	-	1,346	33,463	76,738	16,885	116,047	81,184	33,976	359,639
Disposal/write-off	-	(8,187)	(3,529)	(5,710)	(16,420)	(34,563)	(20,883)	-	(89,292)
Transfer in (out)	-	1,175	1,946	11,150	-	-	(1,470)	(12,801)	-
31 December 2011	26,997	63,212	154,490	465,568	64,976	788,221	235,236	36,538	1,835,238
<u>Accumulated depreciation</u>									
1 January 2010	-	36,602	93,596	215,568	47,129	510,862	87,540	-	991,297
Depreciation for the year	-	5,650	10,345	67,425	3,190	82,504	24,928	-	194,042
Depreciation on disposal	-	(823)	(516)	(10,176)	(2,101)	(86,788)	(2,687)	-	(103,091)
31 December 2010	-	41,429	103,425	272,817	48,218	506,578	109,781	-	1,082,248
Depreciation for the year	-	3,302	12,572	60,731	6,342	85,356	27,520	-	195,823
Depreciation on disposal	-	(6,863)	(2,941)	(3,622)	(16,420)	(33,984)	(18,604)	-	(82,434)
31 December 2011	-	37,868	113,056	329,926	38,140	557,950	118,697	-	1,195,637

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2554 และ 2553 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2554	2553
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	412,309	435,925
ค่าเสื่อมราคา	(25,796)	(23,616)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	386,513	412,309

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณารายได้ (Income Approach) มีมูลค่าประมาณ 644 ล้านบาท ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วยอัตราผลตอบแทนอัตราเงินเพื่อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า มูลค่ายุติธรรมข้างต้นได้ประเมินราคาโดยรวมสิทธิการเช่าที่ดิน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 160 ล้านบาท

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 387 ล้านบาท (2553: 412 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สโมสร สระว่ายน้ำและ สนามเทนนิส	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	26,997	63,363	113,003	374,693	52,022	700,071	168,959	25,034	1,524,142
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,140	2,112	15,612	92,100	6,664	22,524	149,152
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,223)	(593)	(13,876)	(3,123)	(86,788)	(2,800)	-	(108,403)
โอนเข้า (ออก)	-	6,738	60	20,461	-	1,354	3,582	(32,195)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	26,997	68,878	122,610	383,390	64,511	706,737	176,405	15,363	1,564,891
ซื้อเพิ่ม	-	1,346	33,463	76,738	16,885	116,047	81,184	33,976	359,639
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(8,187)	(3,529)	(5,710)	(16,420)	(34,563)	(20,883)	-	(89,292)
โอนเข้า (ออก)	-	1,175	1,946	11,150	-	-	(1,470)	(12,801)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	26,997	63,212	154,490	465,568	64,976	788,221	235,236	36,538	1,835,238
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	36,602	93,596	215,568	47,129	510,862	87,540	-	991,297
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,650	10,345	67,425	3,190	82,504	24,928	-	194,042
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	(823)	(516)	(10,176)	(2,101)	(86,788)	(2,687)	-	(103,091)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	41,429	103,425	272,817	48,218	506,578	109,781	-	1,082,248
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,302	12,572	60,731	6,342	85,356	27,520	-	195,823
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	(6,863)	(2,941)	(3,622)	(16,420)	(33,984)	(18,604)	-	(82,434)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	37,868	113,056	329,926	38,140	557,950	118,697	-	1,195,637

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements								
	Land	Building and improvement	Office equipment	Furniture, fixture and equipment	Motor vehicles	Clubhouse, pool and tennis court	Other	Assets under construction	Total
<u>Allowance for impairment</u>									
31 December 2010	-	1,178	-	-	-	-	-	-	1,178
31 December 2011	-	1,178	-	-	-	-	-	-	1,178
<u>Net book value</u>									
31 December 2010	26,997	26,271	19,185	110,573	16,293	200,159	66,624	15,363	481,465
31 December 2011	26,997	24,166	41,434	135,642	26,836	230,271	116,539	36,538	638,423
<u>Depreciation for the year</u>									
2010 (Baht 109 million included in cost of sales and cost of rental and services, and the balance in administrative expenses)									194,042
2011 (Baht 153 million included in cost of sales and cost of rental and services, and the balance in administrative expenses)									195,823

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements							
	Building and improvement	Office equipment	Furniture, fixture and equipment	Motor vehicles	Clubhouse, pool and tennis court	Other	Assets under construction	Total
<u>Cost</u>								
1 January 2010	37,474	94,069	158,499	43,171	552,531	38,527	19,453	943,724
Purchase	-	8,683	347	14,756	89,320	5,327	17,086	135,519
Disposal/Write-off	(1,224)	(142)	(9,200)	(2,597)	(55,646)	(279)	-	(69,088)
Transfer in (out)	6,738	60	16,064	-	-	-	(22,862)	-
31 December 2010	42,988	102,670	165,710	55,330	586,205	43,575	13,677	1,010,155
Purchase	1,346	7,483	119	16,458	115,570	5,206	33,801	179,983
Disposal/write-off	-	(106)	(4,780)	(16,416)	(28,008)	(119)	-	(49,429)
Transfer in (out)	1,174	-	10,339	-	-	-	(11,513)	-
31 December 2011	45,508	110,047	171,388	55,372	673,767	48,662	35,965	1,140,709
<u>Accumulated depreciation</u>								
1 January 2010	18,019	80,604	108,081	39,528	383,640	31,524	-	661,396
Depreciation for the year	1,986	7,949	26,362	2,356	71,632	3,498	-	113,783
Depreciation on disposal	(823)	(128)	(6,178)	(1,578)	(55,646)	(199)	-	(64,552)
31 December 2010	19,182	88,425	128,265	40,306	399,626	34,823	-	710,627
Depreciation for the year	2,162	8,479	16,410	5,849	77,451	3,489	-	113,840
Depreciation on disposal	-	(83)	(2,637)	(16,416)	(28,008)	(63)	-	(47,207)
31 December 2011	21,344	96,821	142,038	29,739	449,069	38,249	-	777,260
<u>Net book value</u>								
31 December 2010	23,806	14,245	37,445	15,024	186,579	8,752	13,677	299,528
31 December 2011	24,164	13,226	29,350	25,633	224,698	10,413	35,965	363,449
<u>Depreciation for the year</u>								
2010 (Baht 72 million included in cost of sales, and the balance in administrative expenses)								113,783
2011 (Baht 77 million included in cost of sales, and the balance in administrative expenses)								113,840

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินสมสร สระว่ายน้ำและ สนามเทนนิส	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการค้อยค่า									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	1,178	-	-	-	-	-	-	1,178
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	1,178	-	-	-	-	-	-	1,178
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	26,997	26,271	19,185	110,573	16,293	200,159	66,624	15,363	481,465
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	26,997	24,166	41,434	135,642	26,836	230,271	116,539	36,538	638,423
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2553 (109 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									194,042
2554 (153 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									195,823

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินสมสร สระว่ายน้ำและ สนามเทนนิส	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	37,474	94,069	158,499	43,171	552,531	38,527	19,453	943,724
ซื้อเพิ่ม	-	8,683	347	14,756	89,320	5,327	17,086	135,519
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,224)	(142)	(9,200)	(2,597)	(55,646)	(279)	-	(69,088)
โอนเข้า (ออก)	6,738	60	16,064	-	-	-	(22,862)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	42,988	102,670	165,710	55,330	586,205	43,575	13,677	1,010,155
ซื้อเพิ่ม	1,346	7,483	119	16,458	115,570	5,206	33,801	179,983
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(106)	(4,780)	(16,416)	(28,008)	(119)	-	(49,429)
โอนเข้า (ออก)	1,174	-	10,339	-	-	-	(11,513)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	45,508	110,047	171,388	55,372	673,767	48,662	35,965	1,140,709
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	18,019	80,604	108,081	39,528	383,640	31,524	-	661,396
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,986	7,949	26,362	2,356	71,632	3,498	-	113,783
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(823)	(128)	(6,178)	(1,578)	(55,646)	(199)	-	(64,552)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	19,182	88,425	128,265	40,306	399,626	34,823	-	710,627
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,162	8,479	16,410	5,849	77,451	3,489	-	113,840
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(83)	(2,637)	(16,416)	(28,008)	(63)	-	(47,207)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	21,344	96,821	142,038	29,739	449,069	38,249	-	777,260
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	23,806	14,245	37,445	15,024	186,579	8,752	13,677	299,528
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	24,164	13,226	29,350	25,633	224,698	10,413	35,965	363,449
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2553 (72 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								113,783
2554 (77 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								113,840

As at 31 December 2011 and 2010, certain building and equipment items of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount (before deducting accumulated depreciation and allowance for impairmentloss) of those assets as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Building and equipment items have been fully depreciated but are still in use	323	243	251	175

18. Leasehold rights

(Unit: Thousand Baht)

Project	Consolidated financial statements				
	Remaining useful life	31 December 2010	Increase	Amortisation	31 December 2011
Grande Centre Point Hotel & Residence	26.4 Years	2,037,381	84	(90,663)	1,946,802
L&H Villa Sathon	26.6 Years	166,029	-	(6,018)	160,011
Terminal 21 Shopping Mall and Grande Centre Point Hotel and Residence Sukhumvit - Terminal 21 (formerly known as "L&H Sukhumvit")	28.7 Years	2,729,720	2,062,650	(29,025)	4,763,345
Vacant land	14.8 Years	593	-	(37)	556
Total		4,933,723	2,062,734	(125,743)	6,870,714

The amortisation of leasehold rights for the year 2011 of Baht 126 million (2010: Baht 96 million) has been charged to cost of rental and services.

Leasehold rights of Grande Centre Point Hotel & Residence project included the value of premises thereon because a subsidiary has to transfer such premises located on the leasehold to the lessor when the construction of such premises completed, in accordance with the related agreement.

Two subsidiaries have pledged their land leasehold rights and land sub-leasehold rights with a total net book value as at 31 December 2011 of Baht 2,107 million (2010: Baht 2,203 million) as collateral for long-term loans.

During the year 2011, the subsidiary included borrowing costs in leasehold rights totaling Baht 112 million (2010: Baht 53 million) with the capitalisation rate of 5.4 percent (2010: 4.5 percent).

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งค้ำค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าความบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
อาคารและอุปกรณ์ที่ค้ำค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่	323	243	251	175

18. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

โครงการ	อายุการ ค้ำค่าหน่วย คงเหลือ	งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ค้ำค่าหน่วย	31 ธันวาคม 2554
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ โฮเทล แอนด์ เรซิเดนซ์	26.4 ปี	2,037,381	84	(90,663)	1,946,802
แอล แอนด์ เอช วิลล่า สาทร	26.6 ปี	166,029	-	(6,018)	160,011
ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 และ โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ โฮเทล แอนด์ เรซิเดนซ์ สุขุมวิท เทอร์มินอล 21 (เดิมชื่อ "แอล แอนด์ เอช สุขุมวิท")	28.7 ปี	2,729,720	2,062,650	(29,025)	4,763,345
ที่ดินเปล่า	14.8 ปี	593	-	(37)	556
รวม		4,933,723	2,062,734	(125,743)	6,870,714

ค่าค้ำค่าหน่วยสิทธิการเช่าสำหรับปี 2554 จำนวน 126 ล้านบาท (2553: 96 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ

สิทธิการเช่าของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ โฮเทล แอนด์ เรซิเดนซ์ รวมมูลค่าของสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า เนื่องจากบริษัทย่อยต้องโอนสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่าให้กับผู้ให้เช่าเมื่อสร้างเสร็จความเงื่อนไ้ที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยสองแห่งได้นำสิทธิการเช่าที่ดินและสิทธิการเช่าช่วงที่ดินซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวนรวม 2,107 ล้านบาท (2553: 2,203 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

ในระหว่างปี 2554 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเช่าเป็นต้นทุนของสิทธิการเช่าจำนวน 112 ล้านบาท (2553: 53 ล้านบาท) โดยมีอัตราการจัดตั้งเป็นทุนเท่ากับร้อยละ 5.4 (2553: ร้อยละ 4.5)

19. Deposit for purchase of land

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated and Separate financial statements	
	2011	2010
Deposit for purchase of land	282,450	282,450
Less: Allowance for impairment	(84,735)	(84,735)
Deposit for purchase of land – net	197,715	197,715

In 1992, the Company entered into an agreement to buy and to sell land and has already made full payment of Baht 283 million. As a condition of the agreement, ownership of the land is to be transferred after completion of some construction on the land, to be completed within 36 months from the agreement date. If the Company is unable to fulfill this condition, the seller can cancel the agreement and return 70 percent of the purchase price to the Company. However, the Company has not yet proceeded with such construction and has recorded allowance for impairment of deposit for purchase of land Baht 85 million (2010: Baht 85 million).

20. Other intangible assets

The net book value of intangible assets as at 31 December 2011 and 2010 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			Separate financial statements	
	Right to the use of the connecting walkway	Computer software	Total	Computer software	Total
As at 31 December 2011					
Cost	81,408	39,448	120,856	19,317	19,317
Less: Accumulated amortisation	(849)	(14,127)	(14,976)	(12,923)	(12,923)
Net book value	80,559	25,321	105,880	6,394	6,394
As at 31 December 2010					
Cost	–	19,960	19,960	17,948	17,948
Less: Accumulated amortisation	–	(11,551)	(11,551)	(11,240)	(11,240)
Net book value	–	8,409	8,409	6,708	6,708

19. เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	282,450	282,450
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(84,735)	(84,735)
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน - สุทธิ	197,715	197,715

ในปี 2535 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งและได้จ่ายชำระเงินครบถ้วนแล้วจำนวน 283 ล้านบาท โดยในสัญญาระบุว่าจะโอนกรรมสิทธิ์หลังจากมีการดำเนินการก่อสร้างบางส่วนให้แล้วเสร็จภายใน 36 เดือนนับจากวันทำสัญญา หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้บริษัทแห่งนั้นสามารถบอกเลิกสัญญาและคืนเงินจำนวนร้อยละ 70 ของราคาซื้อ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการก่อสร้างดังกล่าว บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินข้างต้นจำนวน 85 ล้านบาท (2553: 85 ล้านบาท)

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สิทธิการใช้พื้นที่ ทางเชื่อม	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	รวม	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554:					
ราคาทุน	81,408	39,448	120,856	19,317	19,317
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(849)	(14,127)	(14,976)	(12,923)	(12,923)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	80,559	25,321	105,880	6,394	6,394
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553:					
ราคาทุน	-	19,960	19,960	17,948	17,948
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(11,551)	(11,551)	(11,240)	(11,240)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	-	8,409	8,409	6,708	6,708

A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2011 and 2010 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Net book value at beginning of year	8,409	8,193	6,708	7,926
Acquisition of computer software	19,488	1,985	1,369	424
Paid for the right to the use of the connecting walkway	81,408	-	-	-
Amortisation	(3,425)	(1,769)	(1,683)	(1,642)
Net book value at end of year	105,880	8,409	6,394	6,708

Right to the use of the connecting walkway

On 1 February 2011 L&H Property Company Limited, a subsidiary of the Company, entered into Connecting Walkway Agreement with the Bangkok Mass Transit System Public Company Limited whereas L&H Property Company Limited agrees to construct the connecting walkway between Bangkok Mass Transit System and Terminal 21 Shopping Mall and to pay for consideration for using such walkway to Bangkok Mass Transit System Public Company Limited. In this regard, L&H Property Company Limited obtains the right to the use of the connecting walkway for a period equal to the remaining concession period granted to Bangkok Mass Transit System Public Company Limited by Bangkok Metropolitan Administration. The connecting walkway under the agreement is a part of the Bangkok Mass Transit System.

21. Bank overdrafts and short - term loans

(Unit: Thousand Baht)

	Interest rate (percent per annum)		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions						
Bank overdrafts	MOR	MOR	22,951	12,422	-	-
Promissory notes	-	2.3	-	500,000	-	500,000
Total bank overdrafts and short-term loans from financial institutions			22,951	512,422	-	500,000
Short-term borrowings						
Bills of exchange	3.4 - 4.05	1.81 - 2.3	4,463,000	2,725,000	4,463,000	2,725,000
Less: Prepaid interest			(34,932)	(19,836)	(34,932)	(19,836)
Total short-term borrowings			4,428,068	2,705,164	4,428,068	2,705,164

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions are secured by the pledge of land leasehold rights and land sub-leasehold rights and mortgage of construction thereon of the subsidiaries.

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2554 และ 2553 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	8,409	8,193	6,708	7,926
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	19,488	1,985	1,369	424
จ่ายค่าสิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อม	81,408	-	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(3,425)	(1,769)	(1,683)	(1,642)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	105,880	8,409	6,394	6,708

ค่าสิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อม

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาต่อเชื่อมพื้นที่กับบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบในการก่อสร้างทางเชื่อมพื้นที่ระหว่างระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครกับศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 และจ่ายค่าตอบแทนการใช้พื้นที่ดังกล่าวให้กับบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จะได้สิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อมข้างต้นเท่ากับระยะเวลาสัมปทานที่เหลือที่บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับจากกรุงเทพมหานคร ทางเชื่อมที่สร้างขึ้นตามสัญญานี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	MOR	22,951	12,422	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	2.3	-	500,000	-	500,000
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			22,951	512,422	-	500,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
ตั๋วแลกเงิน	3.4 - 4.05	1.81 - 2.3	4,463,000	2,725,000	4,463,000	2,725,000
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			(34,932)	(19,836)	(34,932)	(19,836)
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น			4,428,068	2,705,164	4,428,068	2,705,164

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค่าประกันโดยการจำนำสิทธิการเช่าที่ดิน สิทธิการเช่าช่วงที่ดิน และจดจำนองสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย

22. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Trade payables – unrelated parties	1,267,231	1,248,430	969,262	916,865
Trade payables – related parties	3,159	13,027	2,962	12,416
Other payables – related parties	22,353	13,625	5,017	2,381
Accrued expenses	546,854	547,966	467,164	464,845
Other	21,990	21,708	19,792	20,353
Total trade and other payables	1,861,587	1,844,756	1,464,197	1,416,860

23. Long-term loans

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Long-term loans	10,014,290	7,614,046	5,923,000	4,670,260
Less: Current portion	(573,031)	(477,511)	-	(138,260)
Net	9,441,259	7,136,535	5,923,000	4,532,000

As at 31 December 2011 and 2010, long-term loans of the Company and its subsidiaries from domestic financial institutions are shown below:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Interest rate per annum	Principal repayments	Guaranteed by
	2011	2010	2011	2010			
<u>The Company</u>	700	700	700	700	Year 1-2 – 2.86% Thereafter – MLR – 1.5	Repayments within 4 years from the first drawdown date	Land and promises of project
	832	832	832	832	Year 1-2 – 2.83% Thereafter – MLR – 1.5	Repayment within 1 June 2014	Land and promises of project
	-	138	-	138	MLR – 1.5	Repayments within 3 years from the first drawdown date	Land and promises of project
	3,000	3,000	3,000	3,000	Year 1-3 – 5% Year 4 – 5 – MLR – 1	Repayments within 5 years whereas repayments at least Baht 1,000 million since the end of the third year	-
	1,391	-	1,391	-	Year 1-3 – 4% Year 4 – MLR-1.75%	Repayments within 4 years from the first drawdown date	Land of project

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,267,231	1,248,430	969,262	916,865
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,159	13,027	2,962	12,416
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,353	13,625	5,017	2,381
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	546,854	547,966	467,164	464,845
อื่นๆ	21,990	21,708	19,792	20,353
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,861,587	1,844,756	1,464,197	1,416,860

23. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินกู้ยืมระยะยาว	10,014,290	7,614,046	5,923,000	4,670,260
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(573,031)	(477,511)	-	(138,260)
สุทธิ	9,441,259	7,136,535	5,923,000	4,532,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	การชำระคืนเงินต้น	หลักประกัน
	2554	2553	2554	2553			
<u>บริษัทฯ</u>	700	700	700	700	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 2.86 ปีถัดไป MLR - 1.5	ภายใน 4 ปี นับแต่วันเบิก เงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ โครงการ
	832	832	832	832	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 2.83 ปีถัดไป MLR - 1.5	ภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2557	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ โครงการ
	-	138	-	138	MLR - 1.5	จ่ายชำระคืนภายใน 3 ปี นับแต่วันเบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ โครงการ
	3,000	3,000	3,000	3,000	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 ปีที่ 4 และ 5 MLR - 1	จ่ายชำระคืนภายใน 5 ปี โดยต้องชำระอย่างน้อยปีละ 1,000 ล้านบาท ตั้งแต่สิ้นปี ที่ 3	-
	1,391	-	1,391	-	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 4 ปีที่ 4 MLR=1.75	ภายใน 4 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิก เงินกู้งวดแรก	ที่ดินของโครงการ

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Interest rate per annum	Principal repayments	Guaranteed by
	2011	2010	2011	2010			
<u>Subsidiaries</u>							
L&H Property Co., Ltd.	943	1,104	-	-	Year 1-3 - MLR - 1.5 Thereafter - MLR - 1.0 or fixed deposit interest rate plus 2.5 percent per annum whichever is higher rate	Repayments within December 2017	Land leasehold of project which the bank granted the loan
	2,442	1,013	-	-	Year 1-4 MLR - 1.5% Year 5-8 - MLR - 1.0% Thereafter - MLR - 0.75%	Repayments within 12 years for the first draw down date commencing from January 2013	Letter of comfort ^(a)
L&H Sathon Co., Ltd.	273	309	-	-	Year 1-3 - MLR - 1.5 Thereafter - MLR - 1.0 or fixed deposit interest rate plus 2.5 percent per annum whichever is higher rate	Repayments within December 2017	Land sub-leasehold of project which the bank granted the loan Guaranteed by L&H Property Co., Ltd. covering Baht 390 million
L H Muang Mai Co., Ltd.	214	277	-	-	MLR - 1.5	60 percent of proceeds from sale of land and premises whereas the total loan have to be repaid within 5 years from the first drawdown	Land and promises of project
Double Tree Co.,Ltd.	219	241	-	-	Year 1 - MLR - 1.5 Year 2 - 4 - MLR - 1 Year 5 - MLR - 1.25	70 percent of proceeds from sale of land	Land of project Ordinary shares of the company and the related company
Total	10,014	7,614	5,923	4,670			
Less: Current portion	(573)	(477)	-	(138)			
Net	9,441	7,137	5,923	4,532			

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	การชำระคืนเงินต้น	หลักประกัน
	2554	2553	2554	2553			
<u>บริษัทย่อย</u>							
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	943	1,104	-	-	ปีที่ 1 - 3 MLR - 1.5 ปีถัดไป MLR - 1.0 หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำวงร้อยละ 2.5 แล้วแต่อัตราใดสูงกว่า	จ่ายชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2560	สิทธิการเช่าที่ดินพร้อมอาคารในโครงการที่เสนอ
	2,442	1,013	-	-	ปีที่ 1 - 4 MLR - 1.5 ปีที่ 5 - 8 MLR - 1.0 ปีถัดไป MLR - 0.75	ภายใน 12 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้วงแรกชำระคืนครั้งแรกในเดือนมกราคม 2556	คำรับรองของผู้ถือหุ้น ⁽¹⁾
บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	273	309	-	-	ปีที่ 1 - 3 MLR - 1.5 ปีถัดไป MLR - 1.0 หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำวงร้อยละ 2.5 แล้วแต่อัตราใดสูงกว่า	จ่ายชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2560	สิทธิการเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการที่เสนอ
							คำประกันโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ในวงเงิน 390 ล้านบาท
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	214	277	-	-	MLR -1.5	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อมที่ดินและกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้วงแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
บริษัท คับเบิลทีวี จำกัด	219	241	-	-	ปีที่ 1 MLR - 1.5 ปี 2 - 4 MLR - 1 ปีที่ 5 MLR - 1.25	ชำระคืนร้อยละ 70 ของราคาขายที่ดิน	ที่ดินในโครงการหุ้ของ บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
รวม	10,014	7,614	5,923	4,670			
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(573)	(477)	-	(138)			
สุทธิ	9,441	7,137	5,923	4,532			

- a) The Company and Reco Resorts Pte Ltd., as shareholders of L&H Property Company Limited, agreed to provide assurance to the lender of L&H Property Company Limited which is a subsidiary, whereby there are certain covenants pertaining to, among other things, the maintenance of its level of shareholding in the subsidiary, the provision of financial support to the subsidiary as may be required to ensure that the subsidiary is able to meet its payment obligations under this facility. In addition, the Company needs to obtain the written consent from the lender should the Company sells, transfers or pledges the shares of such subsidiary.

Most loan agreements contain certain covenants and restrictions imposed by the lenders regarding, the proportion of shareholding of the major shareholders, changes in management, guarantees to loans or aval to promissory notes of any other persons or other companies, dividend payments, merger or consolidation with any other companies, the maintenance of certain financial ratios and formal reporting when the Company has a legal case which may affect its ability to repay loan.

As at 31 December 2011 and 2010, there were available long-term loan facilities from financial institutions as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Undrawdown loan facilities	1,038	4,976	-	2,456

In addition, as at 31 December 2011, a subsidiary has available long-term loan facilities from shareholder, except for facilities from the Company, totally Baht 260 million (2010: Baht 480 million).

24. Debentures

Details of approval to issue the debenture during the year 2011 are as follows:

Approved by	The Annual General Meeting of the Company's shareholders held on 26 April 2011
Amount	Revolving amount of Baht 20,000 million or the equivalent in any other currency
Term	Maximum terms of 10 years
Type	Any types of debentures such as unsubordinated and/or subordinated, unsecured and/or secured, with and/or without debentureholder representation
Method of issuance	To be issued in Thailand and/or offshore

As at 31 December 2011, the Company has unissued debentures under the above mentioned approval totalling Baht 8,500 million.

- ก) บริษัทฯและบริษัท รีโค รีสอร์ท พีทีอี ลิมิเต็ด ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยมีข้อปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย การให้การสนับสนุนทางการเงินในกรณีจำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ในวงเงินดังกล่าวกับผู้ให้สินเชื่อได้ และบริษัทฯต้องได้รับการยินยอมจากผู้ให้สินเชื่ออย่างเป็นลายลักษณ์อักษรหากมีการขาย โอนหรือจำนำหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้ำประกันหนี้สินหรือเข้ารับอวัลต์สัญญา ใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีความคิดเห็นที่ผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลือจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้	1,038	4,976	-	2,456

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ตามสัญญา กู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้น (ไม่รวมวงเงินกู้จากบริษัทฯ) จำนวนประมาณ 260 ล้านบาท (2553: 480 ล้านบาท)

24. หุ้นกู้

รายละเอียดการอนุมัติการออกจำหน่ายหุ้นกู้ในระหว่างปี 2554 มีดังนี้

อนุมัติโดย	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2554
จำนวน	วงเงินหมุนเวียนไม่เกิน 20,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น
อายุ	ไม่เกิน 10 ปี
ประเภท	ค้ำยสิทธิ และ/หรือ ไม่ค้ำยสิทธิ มีประกัน และ/หรือไม่มีประกันมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และ/หรือ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
วิธีเสนอขาย	เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกตามการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นจำนวนรวม 8,500 ล้านบาท

The outstanding balance of debentures as at 31 December 2011 and 2010 are detailed below.

No.	Interest rate per annum	Age	Repayment	Maturity	Consolidated and Separate financial statements			
					Number of debenture (shares)		Amount (Thousand Baht)	
					2011	2010	2011	2010
Unsubordinated and unsecured debentures								
No. 1/2007	Fixed rate 4.60%	4 years	At maturity	13 September 2011	-	2,000,000	-	2,000,000
No. 1/2008	Fixed rate 5.33% for 1st - 2nd year and fixed rate 6.5% for 3rd - 4th year	4 years	At maturity	24 July 2012	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
No. 1/2009	Fixed rate 4.5%	5.5 years	At maturity	19 June 2015	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
No. 1/2010	Fixed rate 3.4%	3.5 years	At maturity	30 September 2013	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
No. 2/2010	Fixed rate 3%	3 years	At maturity	29 March 2013	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
No. 3/2010	Fixed rate 2.89%	3 years	At maturity	27 July 2013	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
No. 1/2011	Fixed rate 3.54%	3 years	At maturity	20 January 2014	2,500,000	-	2,500,000	-
Total					11,500,000	11,000,000	11,500,000	11,000,000
Less: Current portion of debentures							(3,000,000)	(2,000,000)
Net							8,500,000	9,000,000

Movements in the debentures during the year ended 31 December 2011 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements
Balance as at 1 January 2011	11,000,000
Add: Issue of new debentures	2,500,000
Less: Redemption	(2,000,000)
Balance as at 31 December 2011	11,500,000

Prospectus contains certain covenants and restrictions regarding the maintenance of certain financial ratios, dividend payments and formal reporting when the significant events occurred such as a legal case.

25. Provisions

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Short-term provision			Long-term provision		
	Provision for after-sale maintenance expenses	Legal case	Total	Provision for public utilities maintenance	Compensation for Housing Estate Juristic Persons	Total
As at 1 January 2011	30,321	35,582	65,903	132,576	125,795	258,371
Increase during the year	43,686	987	44,673	28,035	44,285	72,320
Utilised	(31,297)	-	(31,297)	(13,533)	(5,404)	(18,937)
As at 31 December 2011	42,710	36,569	79,279	147,078	164,676	311,754

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

ครั้งที่		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	คืนเงินต้น	ครบกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
						จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนเงิน (พันบาท)	
						2554	2553	2554	2553
หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ค้ำยสิทธิ									
ครั้งที่ 1/2550	คงที่ร้อยละ 4.60	4 ปี	เมื่อครบกำหนด	13 กันยายน 2554	-	2,000,000	-	2,000,000	
ครั้งที่ 1/2551	ปีที่ 1 - 2 คงที่ร้อยละ 5.33	4 ปี	เมื่อครบกำหนด	24 กรกฎาคม 2555	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	
	ปีที่ 3 - 4 คงที่ร้อยละ 6.5								
ครั้งที่ 1/2552	คงที่ร้อยละ 4.5	5.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	19 มิถุนายน 2558	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	
ครั้งที่ 1/2553	คงที่ร้อยละ 3.4	3.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 กันยายน 2556	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	
ครั้งที่ 2/2553	คงที่ร้อยละ 3	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	29 มีนาคม 2556	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	
ครั้งที่ 3/2553	คงที่ร้อยละ 2.89	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	27 กรกฎาคม 2556	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	
ครั้งที่ 1/2554	คงที่ร้อยละ 3.54	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	20 มกราคม 2557	2,500,000	-	2,500,000	-	
รวม						11,500,000	11,000,000	11,500,000	11,000,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี								(3,000,000)	(2,000,000)
สุทธิ								8,500,000	9,000,000

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	11,000,000
บวก: ออกหุ้นกู้	2,500,000
หัก: ชำระคืน	(2,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	11,500,000

หนังสือชี้ชวนการออกหุ้นกู้ได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล และการจัดส่งรายงานเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การถูกฟ้องร้อง เป็นต้น

25. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น			ประมาณการหนี้สินระยะยาว		
	ค่าซ่อมแซมบ้าน หลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	รวม	ค่าซ่อมแซม สาธารณูปโภค	เงินสมทบกองทุน นิติบุคคลหมู่บ้าน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	30,321	35,582	65,903	132,576	125,795	258,371
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	43,686	987	44,673	28,035	44,285	72,320
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(31,297)	-	(31,297)	(13,533)	(5,404)	(18,937)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	42,710	36,569	79,279	147,078	164,676	311,754

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Short-term provision			Long-term provision		
	Provision for after-sale maintenance expenses	Legal case	Total	Provision for public utilities maintenance	Compensation for Housing Estate Juristic Persons	Total
As at 1 January 2011	24,110	35,582	59,692	121,124	117,358	238,482
Increase during the year	39,263	987	40,250	25,632	42,720	68,352
Utilised	(25,398)	-	(25,398)	(13,533)	(5,404)	(18,937)
As at 31 December 2011	37,975	36,569	74,544	133,223	154,674	287,897

26. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits as at 31 December 2011, which is compensations on employees' retirement, was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Cumulative effect of change in accounting policy for employee benefits adjusted against beginning balance of retained earnings (Note 5)	120,256	116,132
Current service cost	7,932	6,757
Interest cost	5,503	5,342
Benefits paid during the year	(2,040)	(2,040)
Balance at end of year	131,651	126,191

Long-term employee benefit expenses included in the consolidated profit or loss for the year ended 31 December 2011 amounted to Baht 13 million (The Company only: Baht 12 million).

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

(Unit: percent per annum)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Discount rate	3.7 - 4.7	4.6
Future salary increase rate (depending on age)	6.0 - 6.5	6.5
Staff turnover rate	0 - 20	0 - 20

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น			ประมาณการหนี้สินระยะยาว		
	ค่าซ่อมแซมบ้าน หลังการขาย	คดียฟ้องร้อง	รวม	ค่าซ่อมแซม สาธารณูปโภค	เงินสมทบกองทุน นิติบุคคลหมู่บ้าน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	24,110	35,582	59,692	121,124	117,358	238,482
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	39,263	987	40,250	25,632	42,720	68,352
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(25,398)	-	(25,398)	(13,533)	(5,404)	(18,937)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	37,975	36,569	74,544	133,223	154,674	287,897

26. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ ผลประโยชน์ของพนักงานโดยปรับกับกำไรสะสมต้นปี (หมายเหตุ 5)	120,256	116,132
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,932	6,757
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,503	5,342
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,040)	(2,040)
ยอดคงเหลือปลายปี	131,651	126,191

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 13 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 12 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	3.7 - 4.7	4.6
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	6.0 - 6.5	6.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 20	0 - 20

27. Revaluation surplus (deficit) in investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Associated companies' investments	102,355	5,820	-	-
Company's investments	(45,801)	(19,012)	(45,801)	(19,012)
Total	56,554	(13,192)	(45,801)	(19,012)

During the year 2011, movement of revaluation surplus (deficit) in investments are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Balance as at 1 January 2011	(13,192)	(19,012)
Changes during the year due to		
- revaluation	(26,789)	(26,789)
- equity method	96,535	-
Balance as at 31 December 2011	56,554	(45,801)

28. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

29. Gain on investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Realised gain from decrease capital of subsidiary (Note 12.3)	-	-	-	33,000
Realised gain from sale of investments in associates (Note 13)	2,765,536	357,811	2,912,262	370,829
Realised loss from sale of other investments (Note 14)	(275,235)	-	(275,235)	-
Total	2,490,301	357,811	2,637,027	403,829

27. ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินลงทุนของบริษัทร่วม	102,355	5,820	-	-
เงินลงทุนของบริษัทฯ	(45,801)	(19,012)	(45,801)	(19,012)
รวม	56,554	(13,192)	(45,801)	(19,012)

ในระหว่างปี 2554 ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนมีรายการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	(13,192)	(19,012)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี		
- จากการตีราคา	(26,789)	(26,789)
- จากวิธีส่วนได้เสีย	96,535	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	56,554	(45,801)

28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

29. กำไรจากเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไรจากการลดทุนของเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12.3)	-	-	-	33,000
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
(หมายเหตุ 13)	2,765,536	357,811	2,912,262	370,829
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น				
(หมายเหตุ 14)	(275,235)	-	(275,235)	-
รวม	2,490,301	357,811	2,637,027	403,829

During the years, the Company received net proceeds from sale of investments classified by their types as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated and Separate financial statements	
	2011	2010
Associates	3,500,660	543,789
Other investments	346,774	-

30. Provident fund

The Company and its employees and the subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company, its subsidiaries and employees of each company contribute to the fund monthly at the rate of 3-5 percent of basic salaries. The fund, which is managed by TISCO Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the years, the Company and its subsidiaries contributed to the provident fund as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Contribution to provident fund	20	17	20	17

31. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Purchase of land and land held for development and payment of construction in progress	16,014,976	14,460,482	15,237,882	13,394,444
Changes in land, constructions in progress and land held for development	(4,352,402)	(4,237,367)	(4,756,755)	(4,232,578)
Salary and wages and other employee benefits	753,021	601,227	683,440	561,634
Depreciation and amortisation expenses	350,788	316,842	115,523	116,401
Loss on impairment of investment in subsidiary	-	-	-	25,000

ในระหว่างปี บริษัทฯได้รับผลตอบแทนสุทธิจากการขายเงินลงทุนแยกตามประเภทดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,500,660	543,789
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	346,774	-

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	20	17	20	17

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ซื้อที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา และจ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	16,014,976	14,460,482	15,237,882	13,394,444
การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและที่ดินรอการพัฒนา	(4,352,402)	(4,237,367)	(4,756,755)	(4,232,578)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	753,021	601,227	683,440	561,634
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	350,788	316,842	115,523	116,401
ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	25,000

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Loss on impairment of projects	13,824	6,035	-	-
Loss from impairment of land held for development	1,980	29,960	-	-
Loss from impairment of other assets	-	84	-	-
Rental expenses from operating lease agreements	68,287	55,009	47,204	42,661
Expenses related to flood	211,097	-	166,969	-

In October 2011 and November 2011, there was severe flooding in Nonthaburi, Pathumthani, Nakhonphatom and Bangkok. Some project locations of the Company and its subsidiaries were inundated, forcing the Company and its subsidiaries to temporarily cease construction. Due to such event, certain houses and public utilities of the Company and its subsidiaries were damaged and have been repaired. Expenses related to such repairs of project which already sold and flood protection, including flood assistance grants provided to residents in the project locations and employees of the Company and its subsidiaries, are recorded as expenses in the consolidated profit or loss for the year 2011 totalling Baht 211 million (The Company only: Baht 167 million.)

32. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Profit for the year (Thousand Baht)	5,608,560	3,971,162	5,159,670	3,244,733
Weighted average number of ordinary shares (Thousand shares)	10,025,922	10,025,922	10,025,922	10,025,922
Earnings per share (Baht/share)	0.56	0.40	0.51	0.32

33. Financial information by segment

The Company and its subsidiaries' main business is a real estate developer, which consist of land and house projects, residential condominium projects, service apartment for rent and shopping mall for rent. The Company and its subsidiaries have only one geographical segment because they operate only in Thailand.

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ขาดทุนจากการค้ำยค่าของโครงการ	13,824	6,035	-	-
ขาดทุนจากการค้ำยค่าของที่ดินรอการพัฒนา	1,980	29,960	-	-
ขาดทุนจากการค้ำยค่าของสินทรัพย์อื่น	-	84	-	-
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	68,287	55,009	47,204	42,661
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์อุทกภัย	211,097	-	166,969	-

จากเหตุการณ์อุทกภัยในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี ปทุมธานี นครปฐมและกรุงเทพมหานครระหว่างเดือนตุลาคม 2554 ถึง พฤศจิกายน 2554 น้ำได้เข้าท่วมพื้นที่ตั้งโครงการของบริษัทฯและบริษัทย่อยบางโครงการซึ่งทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องหยุดก่อสร้างเป็นการชั่วคราว จากเหตุการณ์นี้ได้ส่งผลกระทบต่อบ้านระหว่างก่อสร้าง รวมทั้งสาธารณูปโภคส่วนกลางจำนวนหนึ่งได้รับความเสียหายซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ดำเนินการฟื้นฟูไปแล้วบางส่วน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูโครงการที่ได้มีการขายแล้วรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันน้ำท่วม เงินช่วยเหลือลูกบ้านและพนักงานที่ได้รับผลกระทบเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนรวมสำหรับปี 2554 รวมทั้งสิ้นจำนวน 211 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 167 ล้านบาท)

32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	5,608,560	3,971,162	5,159,670	3,244,733
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	10,025,922	10,025,922	10,025,922	10,025,922
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.56	0.40	0.51	0.32

33. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและให้เช่า ซึ่งประกอบด้วยโครงการจัดสรรที่ดินขายพร้อมบ้าน โครงการอาคารชุดพักอาศัย โครงการอาคารพักอาศัยให้เช่า และโครงการให้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น

The Company and its subsidiaries' financial information by segment of real estate business and rental and service business in the consolidated financial statements as of and for the years ended 31 December 2011 and 2010 are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Real estate business		Rental and service business		Elimination of inter-segment revenues		Consolidation	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Revenues from external customers	18,748	16,708	649	350	-	-	19,397	17,058
Inter-segment revenues	-	-	4	-	(4)	-	-	-
Total revenues	18,748	16,708	653	350	(4)	-	19,397	17,058
Loss from impairment	(16)	(36)	-	-	-	-	(16)	(36)
Segment income (loss)	3,433	3,534	(95)	(89)	-	-	3,338	3,445
Unallocated income (expenses):								
Interest income							22	7
Other income							94	55
Gain from investments							2,490	358
Gain from change in shareholders' equity of an associate							136	-
Share of income from investment in associates							1,156	1,469
Other expenses							-	(4)
Finance cost							(310)	(258)
Corporate income tax							(1,399)	(1,196)
Non-controlling interests of the subsidiaries							82	95
Profit for the year							5,609	3,971
Land and construction in progress	31,472	27,054	-	-	-	-	31,472	27,054
Land held for development	4,484	4,565	-	-	-	-	4,484	4,565
Investment properties	-	-	387	412	-	-	387	412
Property, plant and equipment	375	320	263	161	-	-	638	481
Leasehold rights	1	1	6,870	4,933	-	-	6,871	4,934
Unallocated assets							16,981	17,158
Total assets							60,833	54,604

Transfer prices between business segments are as set out in Note 8.

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจสังหาริมทรัพย์และธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการในงบการเงินรวม ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ		การคัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
รายได้จากภายนอก	18,748	16,708	649	350	-	-	19,397	17,058
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	4	-	(4)	-	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	18,748	16,708	653	350	(4)	-	19,397	17,058
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(16)	(36)	-	-	-	-	(16)	(36)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,433	3,534	(95)	(89)	-	-	3,338	3,445
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
ดอกเบี้ยรับ							22	7
รายได้อื่น							94	55
กำไรจากการขายเงินลงทุน							2,490	358
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม							136	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							1,156	1,469
ค่าใช้จ่ายอื่น							-	(4)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(310)	(258)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล							(1,399)	(1,196)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย							82	95
กำไรสำหรับปี							5,609	3,971
ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง	31,472	27,054	-	-	-	-	31,472	27,054
ที่ดินรอการพัฒนา	4,484	4,565	-	-	-	-	4,484	4,565
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	387	412	-	-	387	412
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	375	320	263	161	-	-	638	481
สิทธิการเช่า	1	1	6,870	4,933	-	-	6,871	4,934
สินทรัพย์ส่วนกลาง							16,981	17,158
สินทรัพย์รวม							60,833	54,604

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดรายการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 8

34. Dividend

Dividends	Approved by	Approved dividend per share	Interim dividend per share	Additional dividend paid per share	Total dividend paid	Portion belonging to shareholders not entitled to dividend	Net dividend paid
		(Baht)	(Baht)	(Baht)	(Million Baht)	(Million Baht)	(Million Baht)
Final dividend for 2009	Annual General Meeting of the shareholders on 28 April 2010	0.34	0.24	0.10	1,003	8	995
Interim dividend for 2010	Board of Director's meeting on 11 August 2010	0.16	-	0.16	1,604	14	1,590
Total							2,585
Final dividend for 2010	Annual General Meeting of the shareholders on 26 April 2011	0.34	0.16	0.18	1,805	12	1,793
Interim dividend for 2011	Board of Director's meeting on 10 August 2011	0.17	-	0.17	1,704	10	1,694
Total							3,487

35. Commitments and contingent liabilities

35.1 Commitments

35.1.1 As at 31 December 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries have commitments under construction contracts as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Commitments under construction contracts	1,744	3,639	1,690	2,543

34. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลที่ อนุมัติจ่าย ต่อหุ้น	เงินปันผล ระหว่างกาลที่ จ่ายไปแล้ว ต่อหุ้น	เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม ต่อหุ้น	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม (ล้านบาท)	จำนวน เงินปันผลส่วนที่ เป็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิ รับเงินปันผล	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายไปจริง
		(บาท)	(บาท)	(บาท)		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2552	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 28 เมษายน 2553	0.34	0.24	0.10	1,003	8	995
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2553	0.16	-	0.16	1,604	14	1,590
รวม							2,585
เงินปันผลประจำปี 2553	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 26 เมษายน 2554	0.34	0.16	0.18	1,805	12	1,793
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2554	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2554	0.17	-	0.17	1,704	10	1,694
รวม							3,487

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพัน

35.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง	1,744	3,639	1,690	2,543

35.1.2 As at 31 December 2011, L&H Property Company Limited and its subsidiary have the following commitments under land lease agreement, land and construction lease agreement and land sub-lease agreement as follows:

a) Land and construction lease agreement

Agreement date	Agreement period	Maturity date	Rental rate
7 June 2005	30 years*	31 May 2038	From 1 June 2008, the following rental is to be paid in monthly installments 1 st – 5 th year, total rental payment of Baht 33.15 million (already paid Baht 22.97 million). 6 th – 10 th year, total rental payment of Baht 42.31 million 11 th – 15 th year, total rental payment of Baht 54.00 million 16 th – 20 th year, total rental payment of Baht 68.92 million 21 th – 25 th year, total rental payment of Baht 87.97 million 26 th – 30 th year, total rental payment of Baht 112.27 million

* The agreement runs from 1 June 2008 (3 years after the period of construction).

In addition, as at 31 December 2011 L&H Property Company Limited is committed to pay security expenses at the rate of Baht 11,160 per month throughout the period of construction and the period of the lease.

b) Land sub-lease agreement

Agreement date	Agreement period	Maturity date	Rental rate
28 July 2005	33 years	28 July 2038	1 st –3 rd year, Baht 3.00 million (already paid) 4 th – 8 th year, total rental of Baht 25.00 million (already paid Baht 20.00 million) 9 th – 13 th year, total rental of Baht 30.00 million 14 th – 18 th year, total rental of Baht 36.00 million 19 th – 23 rd year, total rental of Baht 43.20 million 24 th – 28 th year, total rental of Baht 51.84 million 29 th – 33 rd year, total rental of Baht 62.21 million

c) Land lease agreement

Agreement date	Agreement period	Rental rate
10 March 2006	30 years*	Land leasing fee is to be monthly paid as follows: 1 st – 5 th year, total rental of Baht 20.16 million (already paid Baht 5.38 million) 6 th – 10 th year, total rental of Baht 23.18 million 11 th – 15 th year, total rental of Baht 26.66 million 16 th – 20 th year, total rental of Baht 30.66 million 21 st – 25 th year, total rental of Baht 35.25 million 26 th – 30 th year, total rental of Baht 40.54 million

* The agreement runs from 1 September 2010 to 31 August 2040.

- 35.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดิน สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสัญญาเช่าช่วงที่ดินดังนี้

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1-5 ค่าเช่ารวม 33.15 ล้านบาท (ชำระแล้ว 22.97 ล้านบาท) ปีที่ 6-10 ค่าเช่ารวม 42.31 ล้านบาท ปีที่ 11-15 ค่าเช่ารวม 54.00 ล้านบาท ปีที่ 16-20 ค่าเช่ารวม 68.92 ล้านบาท ปีที่ 21-25 ค่าเช่ารวม 87.97 ล้านบาท ปีที่ 26-30 ค่าเช่ารวม 112.27 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 11,160 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า

ข) สัญญาเช่าช่วงที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
28 กรกฎาคม 2548	33 ปี	28 กรกฎาคม 2581	ปีที่ 1-3 3.00 ล้านบาท ชำระแล้ว ปีที่ 4-8 ค่าเช่ารวม 25.00 ล้านบาท (ชำระแล้ว 20.00 ล้านบาท) ปีที่ 9-13 ค่าเช่ารวม 30.00 ล้านบาท ปีที่ 14-18 ค่าเช่ารวม 36.00 ล้านบาท ปีที่ 19-23 ค่าเช่ารวม 43.20 ล้านบาท ปีที่ 24-28 ค่าเช่ารวม 51.84 ล้านบาท ปีที่ 29-33 ค่าเช่ารวม 62.21 ล้านบาท

ค) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
10 มีนาคม 2549	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 20.16 ล้านบาท (ชำระแล้ว 5.38 ล้านบาท) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 23.18 ล้านบาท ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 26.66 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 30.66 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 35.25 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 40.54 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583

35.1.3 As at 31 December 2011, the Company had outstanding commitment of Baht 90 million in respect of uncalled portion of investments in L&H Property Company Limited.

35.1.4 As at 31 December 2011, L&H Property Company Limited and its subsidiary are committed to pay Asia Asset Advisory Company Limited, which is an associate of the Company. However, at current the management fees for the year 2012 is in the process of negotiation.

35.1.5 As at 31 December 2011, L&H Property Company Limited are committed to pay Quality House Public Company Limited, which is an associate company of the Company, consultant fee totalling Baht 1 million.

35.1.6 As 31 December 2011, L&H Property Company Limited is committed to pay project management fees to the following associates.

Associates	Service fee rates	Term
Quality Houses Public Company Limited	2% of total revenue plus additional 5.5% of operating income Baht 100,000 per month of software service Project management fee charged at actual cost plus 15 percent	3 years commencing from 1 October 2010
Q.H. International Co., Ltd.	Baht 80,500 per month of project management fee Baht 75,000 per month of accounting, financing and software service Baht 53,500 per month of personnel management fee	2 years commencing from 1 January 2011

35.1.7 As at 31 December 2011, L&H Property Company Limited is committed to pay Siam Retail Development Company Limited, which is a related company of the Company, commissions for finding lessees for Terminal 21 Shopping Mall, as per the conditions specified in the relevant agreement.

35.1.8 As at 31 December 2011, L&H Sathon Company Limited is committed to pay Quality Houses Public Company Limited, which is an associate of the Company, commissions for finding lessees for the L&H Villa Sathon Project, as per the conditions specified in the relevant agreement.

35.1.9 As at 31 December 2011 and 2010, the Company has commitment related to purchase of land as follows.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated and Separate financial statements	
	2011	2010
Commitment to purchase of land	69	2,118

- 35.1.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงิน 90 ล้านบาท
- 35.1.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริหารจัดการที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตกลงค่าธรรมเนียมบริการสำหรับปี 2555
- 35.1.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าปรึกษาที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท
- 35.1.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริหารจัดการโครงการที่ต้องจ่ายให้กับบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	อัตราค่าบริการ	ระยะเวลาในสัญญา
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	คิดจากร้อยละ 2 ของรายได้รวม บวก ส่วนเพิ่มเท่ากับร้อยละ 5.5 ของผลกำไรจากการดำเนินงาน ค่าบริการเกี่ยวกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เดือนละ 100,000 บาท ค่าบริหารจัดการโครงการคิดจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงบวกเพิ่มร้อยละ 15	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ค่าบริหารจัดการโครงการเดือนละ 80,500 บาท ค่าบริการเกี่ยวกับบัญชีการเงินและคอมพิวเตอร์เดือนละ 75,000 บาท ค่าบริการจัดการบุคลากรเดือนละ 53,500 บาท	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554

- 35.1.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่านายหน้าในการจัดหาผู้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 ที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- 35.1.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่านายหน้าในการจัดหาผู้เช่าบ้านของโครงการแอล แอนด์ เอช วิลล่า สาทร ที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- 35.1.9 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน	69	2,118

35.1.10 Obligation and commitment to complete projects on hand

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Number of projects on hand at beginning of year	45	45	39	39
Number of closed projects during year	(9)	(11)	(8)	(10)
Number of new projects during year	17	11	15	10
Number of projects on hand at end of year	53	45	46	39
Accumulative value of sales already contracted (Million Baht)	74,250	79,232	61,887	64,807
As percentage of total sales of projects on hand	63	68	59	65
Value of sales already contracted during year (Million Baht)	18,433	16,384	16,824	14,479
As percentage of total sales of projects on hand	16	14	16	15
Commitments in respect of the installation of central utilities of projects on hand (Million Baht)	1,122	927	1,100	875

35.1.11 As at 31 December 2011, the subsidiaries have servitude over land of approximately 90 rai of which the cost is included in the cost of projects.

35.1.12 Operating lease commitments

The Company has entered into lease agreements and service agreements in respect of the lease of office building space. The terms of the agreements are 3 years.

35.1.10 ภาระผูกพันจากการพัฒนาโครงการที่ดำเนินการอยู่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ต้นปี	45	45	39	39
จำนวนโครงการที่ปิดแล้วระหว่างปี	(9)	(11)	(8)	(10)
จำนวนโครงการที่เปิดใหม่ระหว่างปี	17	11	15	10
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ปลายปี	53	45	46	39
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาแล้วสะสม ทั้งสิ้น (ล้านบาท)	74,250	79,232	61,887	64,807
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของ โครงการที่เปิดดำเนินการอยู่	63	68	59	65
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาแล้วใน ระหว่างปี (ล้านบาท)	18,433	16,384	16,824	14,479
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของ โครงการที่เปิดดำเนินการอยู่	16	14	16	15
ภาระผูกพันที่จะต้องทำการพัฒนา สาธารณูปโภคส่วนกลางของโครงการ ที่ดำเนินงานอยู่ (ล้านบาท)	1,122	927	1,100	875

35.1.11 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยมีที่ดินในโครงการที่คิดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 90 ไร่ ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่คิดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว

35.1.12 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเข้าพื้นที่ในอาคาร โดยสัญญามีอายุ 3 ปี

As at 31 December 2011, the future minimum lease payments and services fee payments required under these non-cancellable contracts were as follows.

Consolidated and Separate financial statements	
Payable within	Million Baht
Less than 1 year	33
1 to 5 years	60

35.2 Bank guarantees

As at 31 December 2011 and 2010, there were the following outstanding bank guarantees issued by the banks in respect of certain performance bonds required in the normal course of business by the Company and its subsidiaries.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Letter of guarantee for arrangement and maintenance of public utilities	1,543	1,727	1,442	1,526
Letter of guarantee for electricity usage	55	37	41	23
Other letter of guarantees	22	22	22	22
	1,620	1,786	1,505	1,571

35.3 Guarantees

35.3.1 As at 31 December 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries have the following obligations in respect of guarantees.

(Unit: Million Baht)

Guarantor	Guarantee	2011	2010
Land and Houses Plc.	Customers	7	1
L&H Property Co., Ltd.	L&H Sathon Co., Ltd.	390	390

35.3.2 The Company has contingent liabilities to a bank in relation to the financial support in form of issuance of a letter of comfort to provide to a subsidiary company for loan obtained for development of the subsidiary's project. As at 31 December 2011, the subsidiary has outstanding loans related to guarantee portion of the Company as specified in the letter of comfort amounting to Baht 1,465 million.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
จ่ายชำระภายใน	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	33
1 ถึง 5 ปี	60

35.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลือดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	1,543	1,727	1,442	1,526
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	55	37	41	23
หนังสือค้ำประกันอื่น ๆ	22	22	22	22
	1,620	1,786	1,505	1,571

35.3 การค้ำประกัน

35.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้ค้ำประกัน	ผู้ถูกค้ำประกัน	2554	2553
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ลูกค้ำ	7	1
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร์ จำกัด	390	390

35.3.2 บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทฯที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 1,465 ล้านบาท

35.4 Litigation

The Company and its subsidiaries

As at 31 December 2011, the following significant lawsuits had been filed against the Company and its subsidiaries.

- a) In 2006, two housing estate juristic persons filed a lawsuit against the Company and a subsidiary for claim of Baht 1,013 million in relation to access to public thoroughfares. In June 2009, the plaintiffs requested to reduce the claim amount to Baht 800 million. In addition, in February 2009, the Company was additionally sued for the claim amounting to Baht 412 million in accordance with the Land Allocation Act and Customer Protect Act. Currently, the case is being considered by the court. The Company has set aside a provision of Baht 25 million for liabilities arising as a result of these cases.
- b) The Company and its subsidiaries have been sued for a total of approximately Baht 68 million. To date, the Court of the First Instance and the Appeal Court have ordered the Company and its subsidiaries to pay compensation plus interest totaling Baht 12 million. The Company has set aside provision of Baht 12 million for liabilities arising as a result of these cases, based on the opinion of their legal department.

Associates

The following significant lawsuits had been filed against the associates:

- a) Land and Houses Property Fund ("the Fund") has been sued as second defendant in a civil case in which the plaintiff claims the Fund illegally received the transfer of the land and construction thereon of the "Langsuan Ville" condominium project from Wave Development Company Limited, a debtor of the plaintiff. On 27 July 2004, the Court of First Instance dismissed the lawsuit. On 27 February 2008, the Appeal Court dismissed the lawsuit. As at 31 December 2011, the case is being heard by the Supreme Court. However, the Fund's legal advisor believes that the outcome of the case will not adversely affect the Fund, as the Fund was a preferred creditor and thus had a preferential right to receipt of payment from the mortgaged assets. In addition, the prices at which the assets were transferred in settlement of debt were those appraised by an independent appraisal firm and thus can be held to be fair price.
- b) Land and Houses Property and Loan Fund-II ("the Fund") has been sued in a civil case, related to illegal encroachment on land in order to provide a thoroughfare to Soi Sukhumvit 55. On 18 July 2006, the South Bangkok Civil Court dismissed such lawsuit. Subsequently, the plaintiff appealed the decision and the Appeal Court found in accordance with the Court of First Instance on 20 April 2010. Currently, the lawsuit is in the process of the Supreme Court's consideration. However, the Fund's legal advisor believes that the outcome of the case will not adversely affect the Fund because the land under dispute is on a public road and the plaintiff therefore has no right to sue the Fund or to claim damages.
- c) Land and Houses Property and Loan Fund-II ("the Fund") has been sued by a condominium estate juristic person seeking compensation of Baht 51.6 million for damage to common areas, plus interest at the rate of 7.5 percent per annum calculated from the day following the date of filing of the case. On 8 November 2010, the South Bangkok Civil Court dismissed such lawsuit. Currently, the case is in process of the Appeal Court's consideration. However, the Fund's legal advisor believes that the outcome of the case will not adversely affect the Fund.

36. Financial instruments

36.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade and other receivables, short-term loans, trade and other payables, loans and debentures. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

35.4 คดีความ

บริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีต่าง ๆ ที่สำคัญดังนี้

- ก) ในปี 2549 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับทางออกสู่ทางสาธารณะโดยมีทุนทรัพย์จำนวน 1,013 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2552 โจทก์ได้ขอลดทุนทรัพย์บางส่วนทำให้ทุนทรัพย์เปลี่ยนเป็นจำนวน 800 ล้านบาท และในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 บริษัทได้ถูกฟ้องร้องเพิ่มเติมจำนวน 412 ล้านบาท ตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดินและพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค ขณะนี้อยู่ในระหว่างการไต่สวนของศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกสำรองค่าเผื่อนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวจำนวน 25 ล้านบาท
- ข) บริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีอื่น ๆ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 68 ล้านบาท ปัจจุบันศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทและบริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยรวม 12 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกสำรองเผื่อนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวตามความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทรวมจำนวน 12 ล้านบาท

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมได้ถูกฟ้องร้องในคดีต่าง ๆ ที่สำคัญดังนี้

- ก) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ ("กองทุนฯ") ถูกยื่นฟ้องร้องเป็นจำเลยที่ 2 ในคดีแพ่งโดยโจทก์กล่าวหาว่ากองทุนฯรับโอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการอาคารชุดหลังสวน วิลล์ จากบริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นลูกหนี้ของโจทก์โดยฉ้อฉล เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2547 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้ยกฟ้องและเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม ทนายความที่ปรึกษาของกองทุนฯเชื่อว่าผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียต่อกองทุนฯ ทั้งนี้ เนื่องจากกองทุนฯเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจำนวน ซึ่งมียกย่องได้รับชำระหนี้จากทรัพย์สินก่อนเจ้าหนี้อื่น รวมทั้งราคาทรัพย์สินที่ดีโอนชำระหนี้ถือเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากได้มีการประเมินราคาโดยบริษัทประเมินราคาอิสระแล้ว
- ข) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II ("กองทุนฯ") ได้ถูกฟ้องร้องในคดีแพ่งเกี่ยวกับการรื้อถอนที่ดินเพื่อใช้เป็นทางเข้าออกสู่ถนนสุขุมวิท 55 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2549 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว ต่อมาโจทก์ได้ขอยื่นอุทธรณ์และศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม ทนายความที่ปรึกษาของกองทุนฯเชื่อว่า ผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียต่อกองทุนฯเนื่องจากที่ดินพิพาทอยู่ในถนนสาธารณะ โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องห้ามจำเลยยุ่งเกี่ยวกับที่ดินพิพาทและไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย
- ค) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-III ("กองทุนฯ") ได้ถูกนิติบุคคลอาคารชุดแห่งหนึ่งฟ้องร้องในคดีเกี่ยวกับทรัพย์สินส่วนกลางที่ชำระโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 51.6 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันฟ้อง เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2553 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม ทนายความที่ปรึกษาของกองทุนฯเชื่อว่าผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียต่อกองทุนฯ

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables and short-term loans. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade and other receivables and short-term loans to as stated in the statements of financial position.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its deposit at financial institutions, bank overdrafts, loans and debentures which bearing of interest. However, since most of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2011 and 2010 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

	Consolidated financial statements							
	As at 31 December 2011							
	Fixed interest rates				Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate
	At call	Within 1 year	1 – 5 years	Over 5 years				
	(Million Baht)							(% p.a.)
Financial assets								
Cash and cash equivalents	260	204	-	-	352	383	1,199	0.25 – 3.0
Trade and other receivables	-	-	-	-	-	105	105	-
Financial liabilities								
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	-	-	-	23	-	23	MOR
Trade and other payables	-	-	-	-	-	1,862	1,862	-
Short-term loans from related parties	39	-	-	-	620	-	659	7.0 – 7.5, MLR – 1.5
Short-term borrowings	-	4,428	-	-	-	-	4,428	3.4 – 4.05
Long-term loans	-	-	5,923	-	4,091	-	10,014	As specified in Note 23
Debentures	-	3,000	8,500	-	-	-	11,500	As specified in Note 24

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มโนนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	(ล้านบาท)							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	260	204	-	-	352	383	1,199	0.25 - 3.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	105	105	-
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	23	-	23	MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	1,862	1,862	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	-	620	-	659	7.0 - 7.5, MLR - 1.5
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	4,428	-	-	-	-	4,428	3.4 - 4.05
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	5,923	-	4,091	-	10,014	ตามที่ระบุในหมายเหตุ 23
หุ้นกู้	-	3,000	8,500	-	-	-	11,500	ตามที่ระบุในหมายเหตุ 24

	Separate financial statements							
	As at 31 December 2011							
	Fixed interest rates				Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Interest rate
	At call	Within 1 year	1 – 5 years	Over 5 years				
	(Million Baht)							(% p.a.)
<u>Financial assets</u>								
Cash and cash equivalents	260	-	-	-	266	357	883	0.50 – 3.0
Trade and other receivables	-	-	-	-	-	32	32	-
Short-term loans to related parties	52	-	-	-	931	-	983	MLR-1.5 and 7-7.5
<u>Financial liabilities</u>								
Trade and other payables	-	-	-	-	-	1,464	1,464	-
Short-term borrowings	-	4,428	-	-	-	-	4,428	3.4 – 4.05
Long-term loans	-	-	5,923	-	-	-	5,923	As specified in Note 23
Debentures	-	3,000	8,500	-	-	-	11,500	As specified in Note 24

	Consolidated financial statements							
	As at 31 December 2010							
	Fixed interest rates				Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate
	At call	Within 1 year	1 – 5 years	Over 5 years				
	(Million Baht)							(% p.a.)
<u>Financial assets</u>								
Cash and cash equivalents	-	1,134	-	-	520	477	2,131	0.25 – 1.91
Trade and other receivables	-	-	-	-	-	49	49	-
<u>Financial liabilities</u>								
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	500	-	-	12	-	512	2.3, MOR
Trade and other payables	-	-	-	-	-	1,845	1,845	-
Short-term loans from related parties	440	-	-	-	-	-	440	MLR – 1.5 and 7 – 7.5
Short-term borrowings	-	2,705	-	-	-	-	2,705	1.81 – 2.3
Long-term loans	-	-	4,532	-	3,082	-	7,614	As specified in Note 23
Debentures	-	2,000	9,000	-	-	-	11,000	As specified in Note 24

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน		มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
		1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี				
	(ล้านบาท)							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	260	-	-	-	266	357	883	0.50 - 3.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	32	32	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	52	-	-	-	931	-	983	MLR-1.5 และ 7-7.5
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	1,464	1,464	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	4,428	-	-	-	-	4,428	3.4 - 4.05
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	5,923	-	-	-	5,923	ตามที่ระบุใน หมายเหตุ 23
หุ้นกู้	-	3,000	8,500	-	-	-	11,500	ตามที่ระบุใน หมายเหตุ 24

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
	(ล้านบาท)							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,134	-	-	520	477	2,131	0.25 - 1.91
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	49	49	-
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	500	-	-	12	-	512	2.3, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	1,845	1,845	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	440	-	-	-	-	-	440	MLR - 1.5 และ 7 - 7.5
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	2,705	-	-	-	-	2,705	1.81 - 2.3
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	4,532	-	3,082	-	7,614	ตามที่ระบุในหมายเหตุ 23
หุ้นกู้	-	2,000	9,000	-	-	-	11,000	ตามที่ระบุในหมายเหตุ 24

	Separate financial statements							
	As at 31 December 2010							
	Fixed interest rates				Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate
	At call	Within 1 year	1 – 5 years	Over 5 years				
	(Million Baht)							(% p.a.)
<u>Financial assets</u>								
Cash and cash equivalents	-	1,100	-	-	448	322	1,870	0.25 – 1.91
Trade and other receivables	-	-	-	-	-	33	33	-
Short-term loans to related parties	69	-	-	-	601	-	670	MLR – 1.5 and 5 – 7.5
<u>Financial liabilities</u>								
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	500	-	-	-	-	500	2.3
Trade and other payables	-	-	-	-	-	1,417	1,417	-
Short-term loans from related parties	120	-	-	-	-	-	120	3.00
Short-term borrowings	-	2,705	-	-	-	-	2,705	1.8 – 2.3
Long-term loans	-	-	4,532	-	138	-	4,670	As specified in Note 23
Debentures	-	2,000	9,000	-	-	-	11,000	As specified in Note 24

Foreign currency risk

The Company exposure to foreign currency risk arises mainly from investment transactions that are denominated in foreign currencies. The Company has no forward contracts to reduce the exposure.

The balances of financial assets denominated in foreign currencies as at 31 December 2011 and 2010 are summarised below:

Foreign currency	Consolidated and Separate financial statements			
	Financial assets		Average exchange rate as at 31 December	
	2011	2010	2011	2010
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
Philippines Peso	1,223	1,223	0.72315	0.68825
Indonesia Rupiah	-	345,956	-	3.3615 (per 1,000 Rupiah)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน		มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
		1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี				
(ล้านบาท)								(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,100	-	-	448	322	1,870	0.25 - 1.91
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	33	33	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69	-	-	-	601	-	670	MLR - 1.5 และ 5 - 7.5
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	500	-	-	-	-	500	2.3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	1,417	1,417	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	120	-	-	-	-	-	120	3.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	2,705	-	-	-	-	2,705	1.8 - 2.3
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	4,532	-	138	-	4,670	ตามที่ระบุใน หมายเหตุ 23
หุ้นกู้	-	2,000	9,000	-	-	-	11,000	ตามที่ระบุใน หมายเหตุ 24

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุนเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2554	2553	2554	2553
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เปโซฟิลิปปินส์	1,223	1,223	0.72315	0.68825
รูเปียอินโดนีเซีย	-	345,956	-	3.3615 (ต่อ 1,000 รูเปีย)

36.2 Fair values of financial instruments

The estimated fair values of financial instruments as at 31 December 2011 and 2010, in comparison with the related amounts carried, are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements				Separate financial statements			
	Carrying amount		Fair value		Carrying amount		Fair value	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Financial assets								
Cash and cash equivalents	1,199	2,131	1,199	2,131	883	1,870	883	1,870
Trade and other receivables	105	49	105	49	32	33	32	33
Short-term loans to related parties	-	-	-	-	983	670	983	670
Financial liabilities								
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	23	512	23	512	-	500	-	500
Trade and other payables	1,862	1,845	1,862	1,845	1,464	1,417	1,464	1,417
Short-term loans from related parties	659	440	659	440	-	120	-	120
Short-term borrowings	4,428	2,705	4,428	2,705	4,428	2,705	4,428	2,705
Long-term loans	10,014	7,614	9,895	7,444	5,923	4,670	5,804	4,500
Debentures	11,500	11,000	10,877	10,162	11,500	11,000	10,877	10,162

The methods and assumptions used by the Company and its subsidiaries in estimating the fair value of financial instruments are as follows:

- For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and deposit at financial institutions, accounts receivables and accounts payables, their carrying amounts in the statements of financial position approximate their fair values.
- For fixed rate debentures and long-term loans, their fair value is estimated by discounting expected future cash flow by the current market interest rate of the loans with similar terms and conditions.
- For loans carrying interest approximate to the market rate, their carrying amounts in the statements of financial position approximates their fair values.

37. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2011, the Group's debt-to-equity ratio was 1:1 (2010: 0.91:1) and the Company's was 0.94:1 (2010: 0.89:1).

36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,199	2,131	1,199	2,131	883	1,870	883	1,870
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	105	49	105	49	32	33	32	33
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	983	670	983	670
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	512	23	512	-	500	-	500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,862	1,845	1,862	1,845	1,464	1,417	1,464	1,417
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	659	440	659	440	-	120	-	120
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4,428	2,705	4,428	2,705	4,428	2,705	4,428	2,705
เงินกู้ยืมระยะยาว	10,014	7,614	9,895	7,444	5,923	4,670	5,804	4,500
หุ้นกู้	11,500	11,000	10,877	10,162	11,500	11,000	10,877	10,162

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- เงินกู้ยืมที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1:1 (2553: 0.91:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.94:1 (2553: 0.89:1)

38. Events after reporting period

38.1 L&H Property Company Limited, a subsidiary, established 2 new subsidiaries as following details:

1. L&H Retail Management Co., Ltd. was established on 30 January 2012 which a registered capital of 100,000 Baht consisting of 10,000 ordinary shares with a par value 10 Baht each. L&H Property Company Limited holds 100 percent of share ownership. The new subsidiary will operate the retail management business.
2. L&H Hotel Management Co., Ltd. was established on 7 February 2012 which a registered capital of 100,000 Baht consisting of 10,000 ordinary shares with a par value 10 Baht each. L&H Property Company Limited holds 100 percent of share ownership. The new subsidiary will operate the hotel management business.

38.2 On 28 February 2012, the meeting of the Company's Board of Directors approved to set up a property fund whereby the Company is a co-sponsor with a major shareholder of the Company. The Company and the major shareholder of the Company individually holds 15 percent of shareholding in the new property fund and the remaining of 70 percent will be held by the general investors. The new property fund will purchase a project of L&H Villa Sathon from a subsidiary and purchase certain projects of Land and Houses Property and Loan Fund-II, an associate company. In addition, the Company and the major shareholder of the Company will guarantee profit of the new property fund whereby they will guarantee the different amount of Baht 179.88 million for the year 2012 and Baht 243.16 million per year for the year 2013-2015 between the the actual profit. The Company and the major shareholder will guarantee at the portion of 52 percent and 48 percent respectively.

38.3 On 28 February 2012, the Board of Director's meeting of L&H Sathon Company Limited, a subsidiary, approved to sell L&H Villa Sathon Project to the new property fund which is in the process of setting up at a total price of Baht 628 million.

38.4 On 28 February 2012, the meeting of the Investment Committee of Land and Houses Property and Loan Fund-II, an associate, approved to sell certain projects to the new property which is in the process of setting up at a total price of Baht 2,661 million.

39. Reclassification

To comply with the Notification of the Department of Business Development relating to the financial statement presentation as described in Note 2.1 and as the result of the adoption of revised and new accounting standards as described in Note 3, certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2010 have been reclassified to conform to the current year's classification, without any effect to the previously reported profit or shareholders' equity.

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 38.1 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่จำนวน 2 บริษัทดังนี้
1. บริษัท แอลแอนด์เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2555 มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 100,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจรับจ้างบริหารกิจการศูนย์การค้าต่าง ๆ
 2. บริษัท แอลแอนด์เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555 มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 100,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจรับจ้างบริหารกิจการโรงแรม
- 38.2 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมจัดตั้งกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ขึ้นใหม่ร่วมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นในอัตราร้อยละ 15 และผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกจะถือหุ้นในอัตราร้อยละ 15 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 70 จะเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป โดยกองทุนที่กำลังจะจัดตั้งขึ้นนี้จะซื้อโครงการ แอล แอนด์ เอช วิลล่า สาทร จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ และซื้อโครงการบางแห่งของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์ แอนด์เฮาส์-II ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกจะร่วมกันเข้าค้าประกันกำไรให้แก่กองทุนดังกล่าว โดยกำไรประกันผลต่างระหว่างจำนวน 179.88 ล้านบาทสำหรับปี 2555 และ จำนวน 243.16 ล้านบาท ค่อยๆ สำหรับปี 2556-2558 กับผลกำไรที่เกิดขึ้นจริง โดยบริษัทฯ จะเข้าค้าประกันในสัดส่วนร้อยละ 52 ของผลต่างดังกล่าว และผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกจะกล่าวจะเข้าค้าประกันในสัดส่วนร้อยละ 48
- 38.3 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติขายโครงการ แอลแอนด์เอช วิลล่า สาทร ให้กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ที่กำลังจะจัดตั้งขึ้นใหม่ในราคา 628 ล้านบาท
- 38.4 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) ของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติขายโครงการบางแห่งให้กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ที่กำลังจะจัดตั้งขึ้นใหม่ในราคา 2,661 ล้านบาท

39. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2.1 และผลจากการนำมาตราฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3 บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

The reclassifications are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	As at 31 December 2010			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Statements of financial position				
Trade accounts receivable - net	-	18,315	-	-
Trade and other receivables	49,039	-	33,035	-
Amount due from and accounts receivables - related parties	-	103	-	4,001
Withholding tax deducted at source	-	6,665	-	-
Other current assets	71,893	95,850	51,636	80,670
Investment properties - net	412,309	-	-	-
Property, plant and equipment - net	481,465	3,178,867	299,528	306,236
Leasehold rights - net	4,933,723	2,657,039	-	-
Deposit to related company	-	8,533	-	8,533
Other intangible assets	8,409	-	6,708	-
Other non-current assets	32,466	23,933	30,027	21,495
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	512,422	3,217,586	500,000	3,205,164
Trade accounts payables	-	1,252,852	-	916,865
Trade accounts payables - related parties	-	13,027	-	12,416
Amount due to related parties	-	13,625	-	2,381
Trade and other payables	1,844,757	-	1,416,860	-
Accrued expenses	-	543,544	-	464,845
Other current liabilities	89,943	111,651	66,764	87,117
Short-term borrowings	2,705,164	-	2,705,164	-
Premium on share capital of associates	-	235,466	-	-
Revaluation deficit in investments	-	(13,192)	-	(19,012)
Translation adjustment	-	(21,920)	-	-
Other components of shareholders' equity	200,354	-	(19,012)	-

การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
งบแสดงฐานะการเงิน				
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	18,315	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	49,039	-	33,035	-
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	103	-	4,001
ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย	-	6,665	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	71,893	95,850	51,636	80,670
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	412,309	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	481,465	3,178,867	299,528	306,236
สิทธิการเช่า - สุทธิ	4,933,723	2,657,039	-	-
เงินมัดจำแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,533	-	8,533
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	8,409	-	6,708	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	32,466	23,933	30,027	21,495
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	512,422	3,217,586	500,000	3,205,164
เจ้าหนี้การค้า	-	1,252,852	-	916,865
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	13,027	-	12,416
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	13,625	-	2,381
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,844,757	-	1,416,860	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	543,544	-	464,845
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	89,943	111,651	66,764	87,117
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,705,164	-	2,705,164	-
ส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทร่วม	-	235,466	-	-
ส่วนค่ากว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	(13,192)	-	(19,012)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(21,920)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	200,354	-	(19,012)	-

(Unit: Thousand Baht)

	For the year ended 31 December 2010			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Income statements				
Administrative expenses	1,169,973	1,106,101	972,635	908,763
Management benefit expenses	-	63,872	-	63,872

40. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 28 February 2012.

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ที่เคยรายงานไว้
งบกำไรขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,169,973	1,106,101	972,635	908,763
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	63,872	-	63,872

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555

OTHER REFERENCES

Auditor

Mr. Sophon Permsirivallop

Ernst & Young Office Limited

Certified Public Account (Thailand) No. 3182

33rd Floor, Lake Rajada Office Complex 193/136-137 Rajadapisek Road Bangkok 10110 Thailand

Tel . 66 (0) 2264 0777 Fax 66 (0) 2264 0789 Website : www.ey.com

Debenture Registrar : Number of Unsecured Debentures No. 1/2008 3,000,000 units

Siam Commercial Bank Public Company Limited

3rd Floor , Building 2 1060 New Pechaburi road Makhasan Rachathevi Bangkok 10400 Thailand

Tel. 66 (0) 2256 2323-7 Fax 66 (0) 2256 2405

Debenture Registrar : Number of Unsecured Debentures No. 1/2009 2,000,000 units

Siam Commercial Bank Public Company Limited

3rd Floor , Building 2 1060 New Pechaburi road Makhasan Rachathevi Bangkok 10400 Thailand

Tel. 66 (0) 2256 2323-7 Fax 66 (0) 2256 2405

Debenture Registrar : Number of Unsecured Debentures No. 1/2010 1,000,000 units

Siam Commercial Bank Public Company Limited

3rd Floor , Building 2 1060 New Pechaburi road Makhasan Rachathevi Bangkok 10400 Thailand

Tel. 66 (0) 2256 2323-7 Fax 66 (0) 2256 2405

Debenture Registrar : Number of Unsecured Debentures No. 2/2010 2,000,000 units

Siam Commercial Bank Public Company Limited

3rd Floor , Building 2 1060 New Pechaburi road Makhasan Rachathevi Bangkok 10400 Thailand

Tel. 66 (0) 2256 2323-7 Fax 66 (0) 2256 2405

Debenture Registrar : Number of Unsecured Debentures No. 3/2010 1,000,000 units

Siam Commercial Bank Public Company Limited

3rd Floor , Building 2 1060 New Pechaburi road Makhasan Rachathevi Bangkok 10400 Thailand

Tel. 66 (0) 2256 2323-7 Fax 66 (0) 2256 2405

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ผู้สอบบัญชี

นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ

เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3182

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลอรัชดาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110

โทร. 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789 เว็บไซต์ : www.ey.com

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2551 จำนวน 3,000,000 หน่วย

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์

อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทร. 0 2256 2323-7, โทรสาร 0 2256 2405

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2552 จำนวน 2,000,000 หน่วย

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์

อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทร. 0 2256 2323-7, โทรสาร 0 2256 2405

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2553 จำนวน 1,000,000 หน่วย

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์

อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทร. 0 2256 2323-7, โทรสาร 0 2256 2405

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 2/2553 จำนวน 2,000,000 หน่วย

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์

อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทร. 0 2256 2323-7, โทรสาร 0 2256 2405

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 3/2553 จำนวน 1,000,000 หน่วย

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์

อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทร. 0 2256 2323-7, โทรสาร 0 2256 2405

Debenture Registrar : Number of Unsecured Debentures No. 1/2011 2,500,000 units

Bangkok Bank Public Company Limited

333 Silom Road Bangrak Bangkok 10500 Thailand

Tel. 66 (0) 2231 4333 Fax 66 (0) 2231 4890

Appraisal Company

Grand Asset Advisory Co., Ltd.

16th Floor, Asoke Tower 219/52 Sukhumvit 21(Soi Asoke)

Khlong Toei-Nua Wattana Bangkok 10110

Tel. 66 (0) 2260 4499 Fax 66 (0) 2260 0090-91

TAP Valuation Co., Ltd.

18th Floor, RS Tower 121/62

Rajadapisek Road Dindang Bangkok 10320

Tel. 66 (0) 2642 2712-14 Fax 66 (0) 2642 2711

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2554 จำนวน 2,500,000 หน่วย

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายหลักทรัพ์บริการ

333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทร. 0 2231 4333, โทรสาร 0 2231 4890

บริษัทประเมินราคา

บริษัท แกรนด์ แอสเซท แอคไวเซอร์ จำกัด

219/52 ชั้น 16 อาคารอโศกทาวเวอร์ส

ถนนสุขุมวิท 21(ซอยอโศก) แขวงคลองตันเหนือ

เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2260 4499, โทรสาร 0 2260 0090-91

บริษัท ทีเอฟอี แวลูเอชัน จำกัด

121/62 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 18

ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพฯ 10320

โทร. 0 2642 2712-14, โทรสาร 0 2642 2711

CONTENT SUMMARY OF TRANSACTIONS SPECIFIED ACCORDING TO FORM 56-2 IN ANNUAL REPORT OF 2011

	PAGE
1. General Information	
1.1 Company	Back Cover
1.2 Corporate that The Company Held Over 10% Shares	16
1.3 Other References	278
2. Message from the Chairman	2
3. The Responsibility for the Financial Reporting of the Board of Directors	138
4. Report of the Chairman of the Audit Committee	4
5. Summary of The Company's Financial Information	
5.1 Financial Information	135
5.2 Financial Ratios	136
6. Business Operations	
6.1 Overall picture of the operations of the Company, its subsidiaries and associated companies	28
6.2 Revenue Structure	8
7. Risk factors	22
8. Shareholding structure and Management	
8.1 Equity	34
8.2 Shareholders	44
8.3 Dividend payment policy	44
8.4 The Board of Directors	48
8.5 The Audit Committee	50
8.6 The Nominating and Compensation Committee	52
8.7 The Executive Board	54
8.8 Selection of Committee Members and Executives	56
8.9 Compensation of the Management	58
8.10 The principles of good corporate governance	62
8.11 Supervision of the use of insider information	78
8.12 Internal control	92
9. Related party transactions	
9.1 Related party transactions in 2011	94
9.2 Necessity and accountability of the transactions	100
9.3 Measures/Procedures of approving related party transactions	100
9.4 Policy or trend of related party transactions	100
9.5 Reasons why parties with potential conflicts of interests hold more than 10% of shares in the subsidiaries or associated companies	100
10. Explanations and Analysis of Financial Position and Operating Results	
10.1 Overall picture of past performances	104
10.2 Financial position	110
10.3 Major factors and influences that may affect future operations or financial position	124
11. Financial Statements	
11.1 Comparison on the Company's financial statement and combined financial statement	140
11.2 Audit fee	132

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2554

	หน้า
1. ข้อมูลทั่วไป	
1.1 บริษัท	ปกหลัง
1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	17
1.3 บุคคลอ้างอิง	279
2. รายงานจากประธานกรรมการ	3
3. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	139
4. รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	5
5. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	
5.1 ข้อมูลจากงบการเงิน	135
5.2 อัตรส่วนทางการเงิน	137
6. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
6.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	29
6.2 โครงสร้างรายได้	9
7. ปัจจัยความเสี่ยง	23
8. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	
8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท	35
8.2 ผู้ถือหุ้น	45
8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	45
8.4 คณะกรรมการบริษัท	49
8.5 คณะกรรมการตรวจสอบ	51
8.6 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง	53
8.7 คณะกรรมการบริหาร	55
8.8 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	57
8.9 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	59
8.10 การปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการ	63
8.11 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	79
8.12 การควบคุมภายใน	93
9. รายการระหว่างกัน	
9.1 รายการระหว่างกันในปี 2554	95
9.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน	101
9.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน	101
9.4 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน	101
9.5 เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10	101
10. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
10.1 ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา	105
10.2 ฐานะการเงิน	111
10.3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต	125
11. งบการเงิน	
11.1 งบการเงินเปรียบเทียบของบริษัทและงบการเงินรวม	141
11.2 คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	133

Land and Houses Public Company Limited

Reg. No. 0107535000249 (Previous Reg. No. 57)
1 Q.House Lumpini Bld., 37th Fl., South Sathorn Rd.,
Tung Mahamek, Sathorn, Bangkok 10120
Tel : 0 2343 8900 3
Fax : 0 2230 8135
Website : www.lh.co.th



บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่ 0107535000249 (เดิมเลขที่ บมจ.57)
อาคารคิวเฮ้าส์ลุมพินี ชั้น 37 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร : 0 2343 8900 3
แฟกซ์ : 0 2230 8135
เว็บไซต์ : www.lh.co.th