



รายงานประจำปี 2556
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

- | | |
|--|---|
| 1 จุดเด่นในรอบปี 2556 | 26 โครงสร้างการจัดการ |
| 2 รายงานจากประธานกรรมการ | 30 การกำกับดูแลกิจการ |
| 3 รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 45 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม |
| 4 รายงานจากประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน | 50 คณะกรรมการและผู้บริหาร |
| 5 รายงานจากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 58 การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง |
| 6 ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 59 รายการระหว่างกัน |
| 7 จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานคร
และปริมณฑล ระหว่าง 2552-2556 | 66 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน |
| 8 ภาวะตลาดที่อยู่อาศัย ปี 2556 | 76 ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี |
| 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | 79 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานการเงิน |
| 13 ปัจจัยความเสี่ยง | 80 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต |
| 16 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม | 82 งบแสดงฐานะการเงิน |
| 17 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | 92 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม |
| 19 โครงสร้างเงินทุน | 159 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ |
| 25 แผนผังการจัดองค์กรของเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร | 160 สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2
ในรายงานประจำปี 2556 |

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.lh.co.th

จุดเด่นในรอบปี 2556

	2556	2555	%
ผลการดำเนินงาน			
จำนวนโครงการที่ดำเนินงาน	55	54	1.9
ความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	25.17	23.26	8.2
จุดเด่นจากงบการเงิน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	25,742	24,432	5.4
กำไรสุทธิ	6,478	5,682	14.0
สินค้าคงเหลือ	38,496	32,537	18.3
สินทรัพย์รวม	75,369	65,040	15.9
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	34,843	32,603	6.9
ข้อมูลต่อหุ้น			
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.65	0.57	14.0
มูลค่าตามบัญชี	3.35	3.14	6.8
ราคาตลาด (ณ วันสิ้นปี)	8.95	9.75	(8.2)
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	10,026	10,026	-

รายงานจากประธานกรรมการ

สวัสดีครับท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ในปี 2556 บริษัทฯ มียอดจองจากธุรกิจที่อยู่อาศัย 30,190 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20% จากปี 2555 โดยมีสัดส่วนเป็นบ้านเดี่ยว 60% ทาวน์เฮาส์ 5% และอาคารชุด 35% และมียอดรับรู้รายได้จากการโอนที่อยู่อาศัย 22,939 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% จากปี 2555 คิดเป็นสัดส่วนบ้านเดี่ยว 80% ทาวน์เฮาส์ 7% และอาคารชุด 13%

ในปีนี้บริษัทฯ ได้เปิดโครงการใหม่จำนวน 24 โครงการ โดยมีมูลค่าโครงการรวม 38,740 ล้านบาท เป็นผลิตภัณฑ์บ้านเดี่ยว 8 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 15,400 ล้านบาท ทาวน์เฮาส์ 3 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 3,580 ล้านบาท และอาคารชุด 13 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 19,760 ล้านบาท

สำหรับพัฒนาการอื่นๆ ที่สำคัญๆ ในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

- บริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา (Land and Houses U.S.A., Inc.) ได้ลงทุนซื้อพาร์ทเมนต์ให้เช่าย่านใจกลางเมืองโอ๊กแลนด์ รัฐแคลิฟอร์เนีย ใกล้อ่าวซานฟรานซิสโก เป็นแหล่งที่มีการเติบโตสูงทางด้านอุตสาหกรรมเทคโนโลยี จำนวน 1 อาคาร มีจำนวนห้อง 264 ห้อง ด้วยมูลค่า 3,328 ล้านบาท ปัจจุบันมีอัตราการใช้ประมาณ 96%
- ออกและเสนอขายหุ้นกู้ 2 ครั้ง รวมจำนวน 7,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.81 แบ่งเป็น
 - ครั้งที่ 1 เดือนมีนาคม 2556 มูลค่า 3,500 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.59% ต่อปี
 - ครั้งที่ 2 เดือนกันยายน 2556 มูลค่า 3,500 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ 4.03% ต่อปี
- จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเดือนพฤษภาคม 2556 เพื่อช่วยงานด้านกำกับดูแลมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2556 จากนวัตกรรมด้านสิ่งประดิษฐ์ที่นำช่วยระบายอากาศภายในห้อง และหรือห้องใต้หลังคาแบบพึ่งพาตัวเองอย่างยั่งยืน ด้วยระบบควบคุมอัตโนมัติ โดยมีเครื่องหมายทางการค้าที่ชื่อว่า “AirPlus” และได้นำเสนอสิ่งประดิษฐ์นี้ยื่นขอจดสิทธิบัตรไว้แล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2556

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจจากผู้บริโภคในการสนับสนุนสินค้าของบริษัทฯ รวมถึงเน้นให้มีการดำเนินธุรกิจตามหลักปรัชญาภิบาลอย่างเคร่งครัดควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณลูกค้าทุกๆ ท่าน ผู้ถือหุ้น พนักงานบริษัทฯ สถาบันการเงิน Suppliers ผู้รับเหมา ที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ร่วมสร้างครอบครัวที่อบอุ่นและสังคมสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพ ภายในโครงการแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ทุกโครงการ

ขอแสดงความนับถือ



(นายอนันต์ อัคราโกติน)
ประธานกรรมการ

รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีนายประทีป วงศ์นิรันดร์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ และนายวิศณุ ทรัพย์สมพล เป็นกรรมการตรวจสอบ และทั้ง 3 ท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

ปี 2556 มีการประชุมรวม 6 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเชิญผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้จัดการฝ่ายบัญชีของบริษัทฯ เข้าร่วมด้วย และเชิญฝ่ายจัดการอื่นๆ เข้าร่วมหารือในประเด็นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

ในการประชุมครั้งที่ 6 เป็นการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เป็นการสอบถามแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกัน และรับทราบจากผู้สอบบัญชีว่า พวกเขามีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน เพียงแต่ประสงค์ที่จะฝากข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการเพิ่มการบริหารความเสี่ยง เพื่อยกระดับการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบแล้ว

สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. สอบทานความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งรายได้ไตรมาสและประจำปี พร้อมกับให้ความเห็นว่า งบการเงินที่จัดทำขึ้นนั้นมีความถูกต้อง ครบถ้วนในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ อย่างเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและข้อกำหนดของทางราชการ
2. สอบทานและติดตามอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน โดยให้ผู้ตรวจสอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รายงานให้ทราบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการจัดการอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบความบกพร่องเรื่องการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งรับทราบว่าฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ จึงเห็นควรพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี ให้กับฝ่ายตรวจสอบภายในที่เสนอมา

3. สอบทานและติดตามคดีความสำคัญๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ได้เสนอแนะให้บริษัทฯ ยึดแนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบเหตุการณ์ใด ที่นำไปสู่การขัดต่อกฎระเบียบของทางราชการและหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีสาระสำคัญ และจากความร่วมมือกันถึงเรื่องการบริหารความเสี่ยง ในปีนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมา เพื่อช่วยยกระดับการจัดการทางธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

4. สอบทานการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และจากการสอบทานครั้งนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติได้ถูกต้องตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ กล่าวคือ เป็นการทำธุรกรรมปกติทั่วไปเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น

5. คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ชื่อเสียง และผลงาน รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสมในปี นี้ ได้นำเสนอผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับการอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชี จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

6. เน้นให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่เหนือเกณฑ์ปกติทั่วไป พร้อมกับเสนอแนะให้มุ่งการพัฒนาธุรกิจแบบยั่งยืนควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ ซึ่งบริษัทดำเนินการได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ได้รับการคัดเลือกจากผู้บริหาร ให้มีตราสินค้าที่น่าเชื่อถือสูงสุด ประเภทธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 8 ปีซ้อน นั่นคือรางวัล “Platinum Award”

7. คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการได้อย่างเป็นอิสระตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน และได้ทำการประเมินตนเอง ณ ตอนสิ้นปี เพื่อสอบทานความสมบูรณ์ ครบถ้วนตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบขอแสดงความเห็นว่า บริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานได้ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่วางไว้และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญด้านระบบการควบคุมภายใน มีการตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ



(นายประทีป วงศ์นิรันดร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557

รายงานจากประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ถูกจัดตั้งขึ้น โดยมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2549 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2549 โดยมีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

ในปี 2556 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติภารกิจดังนี้

1. สรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ
2. กำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นพนักงานของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาเงินเดือนและจ่ายโบนัส ให้แก่ประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาเปลี่ยนแปลงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอแสดงความนับถือ



(นายภาควัต โกวิตวัฒนพงศ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานจากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการบริหารของบริษัท ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายณันท์วัฒน์ พัทธวงศ์เกษม | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ในปี 2556 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยเป็นการพิจารณาร่างกฎบัตร ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556

แม้ว่าการบริหารความเสี่ยง เป็นเรื่องที่บริษัทได้ดำเนินการเป็นประจำอยู่แล้ว แต่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่จัดตั้งขึ้น จะช่วยทำหน้าที่พิจารณานโยบาย แนวทางและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(วิศณุ ทรัพย์สมพล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์								
บ้านเดี่ยว	บริษัท		17,341	67.4	15,567	63.7	12,257	55.4
	บริษัทย่อย: บจ.แอตแลนติก เรียลเอสเตท	100	625	2.4	520	2.1	580	2.6
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	100	13	0.1	33	0.2	56	0.3
	บริษัทย่อย: บจ.แอล.เอช. เมืองใหม่	55	334	1.3	250	1.0	260	1.2
	บริษัทย่อย: บจ.แอล เอช เรียลเอสเตท	100	-	-	3	0.0	-	-
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	17	0.1	37	0.2	454	2.1
รวมรายได้บ้านเดี่ยว			18,330	71.2	16,409	67.2	13,607	61.6
ทาวน์เฮ้าส์	บริษัท		1,160	4.5	1,376	5.6	822	3.7
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	427	1.7	519	2.1	362	1.6
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	100	141	0.5	-	-	-	-
รวมรายได้ทาวน์เฮ้าส์			1,728	6.7	1,895	7.7	1,183	5.3
คอนโดมิเนียม	บริษัท		2,882	11.2	3,957	16.2	3,695	16.7
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	-	-	17	0.1	-	-
รวมรายได้คอนโดมิเนียม			2,882	11.2	3,974	16.3	3,695	16.7
ที่ดินเปล่า	บริษัท		-	-	-	-	4	0.0
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ	100	-	-	27	0.1	-	-
	บริษัทย่อย: บจ. แอล.เอช. เมืองใหม่	55	-	-	-	-	91	0.4
รวมรายได้ที่ดินเปล่า			-	-	27	0.1	95	0.4
รวมรายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			22,940	89.1	22,305	91.3	18,580	84.0
2. รายได้ค่าเช่า	บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ Land and Houses U.S.A. INC.	60 100	2,044 92	7.9 0.4	1,797	7.4	649	2.9
3. รายได้อื่น			666	8.3	330	1.3	2,910	13.1
4. รวมรายได้ 1 + 2 + 3			25,742	100.0	24,432	100.0	22,139	100.0
5. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			2,108	8.2	2,285	9.4	1,156	5.2
รายได้ทั้งสิ้น 4 + 5			27,850	108.2	26,717	109.4	23,295	105.2

* รายได้อื่นในปี 2554 รวมกำไรจากการขายเงินลงทุนใน บมจ.บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำนวน 2,766 ล้านบาท และขาดทุนจากการเงินลงทุนในอินโดนีเซีย จำนวน 275 ล้านบาท

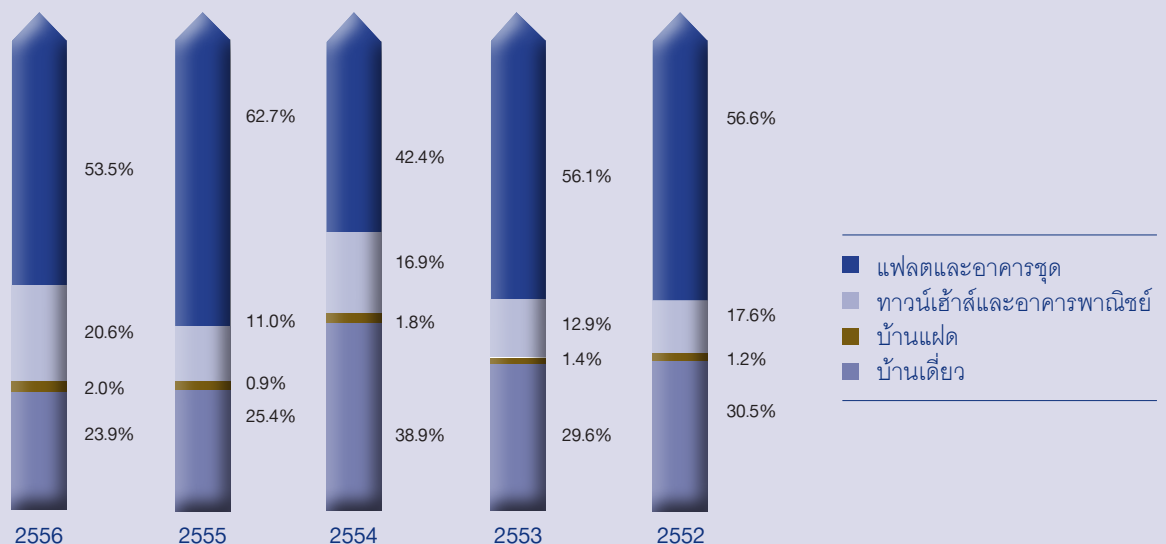
จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ระหว่างปี 2552 - 2556

หน่วย : หลัง

ประเภท	2556	2555	2554	2553	2552
• บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทการดำเนินการ					
สร้างเอง	23,284	23,437	20,128	22,498	19,618
จัดสรร	106,762	101,565	61,728	84,395	75,359
• รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่มทั้งหมด	130,046	125,002	81,856	106,893	94,977
• บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	17,595	20,858	17,814	20,284	18,135
บ้านแฝด	131	104	81	154	138
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	5,558	2,475	2,233	2,060	1,345
แฟลตและอาคารชุด	0	0	0	0	0
• รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง	23,284	23,437	20,128	22,498	19,618
• บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	13,484	10,887	13,999	11,403	10,863
บ้านแฝด	2,512	1,069	1,381	1,366	1,000
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	21,234	11,218	11,614	11,707	9,771
แฟลตและอาคารชุด	69,532	78,391	34,734	59,919	53,725
• รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร	106,762	101,565	61,728	84,395	75,359

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

หมายเหตุ : บ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะในเขตกรุงเทพและปริมณฑล 5 จังหวัด



ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยปี 2556

ตลาดที่อยู่อาศัยโดยรวมในปี 2556 จากตัวเลขโดยรวมของบ้านจดทะเบียนเพิ่มทั้งหมดในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล มียอดบ้านจดทะเบียนรวม 130,046 หน่วย เพิ่มขึ้น 4.0% โดยแบ่งแยกเป็นที่อยู่อาศัยประเภทสร้างเอง 23,284 หน่วย ไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2555 มากนัก และที่อยู่อาศัยประเภทจัดสรร มีจำนวนรวม 106,762 หน่วย เพิ่มขึ้น 5.1% เมื่อเทียบกับปี 2555 (มีจำนวน 101,565 หน่วย)

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม
จำแนกตามประเภทดำเนินการ ระหว่าง 2553 - 2556

หน่วย : หลัง

จำแนกประเภท	2553	2554	2555	2556	2538*
สร้างเอง	22,498	20,128	23,437	23,284	32,118
จัดสรร	84,395	61,728	101,565	106,762	146,735
รวมทั้งหมด	106,893	81,856	125,002	130,046	178,753
% เปลี่ยนแปลง	12.5	-23.4	52.7	4.0	27.7

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

* ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

อนึ่งหากพิจารณาเฉพาะบ้านจดทะเบียนเพิ่มประเภทจัดสรร ในปี 2556 จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

- ประเภทบ้านเดี่ยว มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 13,484 หน่วย เพิ่มขึ้น 23.9% เมื่อเทียบกับปี 2555 (มีจำนวน 10,887 หน่วย)
- ประเภทบ้านแฝด มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,512 หน่วย เพิ่มขึ้น 135.0% เมื่อเทียบกับปี 2555 (มีจำนวน 1,069 หน่วย)
- ประเภททาวน์เฮ้าส์ และอาคารพาณิชย์ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 21,234 หน่วย เพิ่มขึ้น 89.3% เมื่อเทียบกับปี 2555 (มีจำนวน 11,218 หน่วย)
- ประเภทคอนโดมิเนียม มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 69,532 หน่วย ลดลง 11.3% เมื่อเทียบกับปี 2555 (มีจำนวน 78,391 หน่วย)

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม
จำแนกตามประเภทดำเนินการ ระหว่าง 2553 - 2556

หน่วย : หลัง

บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทจัดสรร	2553	2554	2555	2556	** 2538
บ้านเดี่ยว	11,403	13,999	10,887	13,484	20,793
% การเปลี่ยนแปลง	5.0	22.8	-22.2	23.9	16.4
บ้านแฝด	1,366	1,381	1,069	2,512	938
% การเปลี่ยนแปลง	36.6	1.1	-22.6	135.0	336.3
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	11,707	11,614	11,218	21,234	58,093
% การเปลี่ยนแปลง	19.8	-0.8	-3.4	89.3	16.0
คอนโดมิเนียม	59,919	34,734	78,391	69,532	66,911
% การเปลี่ยนแปลง	11.5	-42.0	125.7	-11.3	-1.5
รวมทั้งหมดประเภทจัดสรร	84,395	61,728	101,565	106,762	106,735
% การเปลี่ยนแปลง	12.0	-26.9	64.5	5.1	7.8

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์,** ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุดนับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา

* % การเปลี่ยนแปลง เปรียบเทียบช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า

การเปลี่ยนแปลงของตลาดที่อยู่อาศัย ในปี 2556 มีปัจจัยสำคัญๆ ที่มีผลต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- การขยายตัวทางเศรษฐกิจปี 2556 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น เพียงร้อยละ 2.9 เมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มีการขยายตัวร้อยละ 6.5 โดยมีการขยายตัวในแต่ละไตรมาสของปี 2556 เป็นดังนี้ Q1 = 5.4% Q2 = 2.8% Q3 = 2.7% Q4 = 0.6% และจากตัวเลขดัชนีที่สำคัญ ไม่ได้ขยายตัวจากปี 2555 เช่น
 - การใช้จ่ายและการส่งออกที่ชะลอตัวลง
 - ดัชนีการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน อยู่ที่ระดับ 147.3 ขณะที่ปี 2555 อยู่ที่ระดับ 147.1
 - ดัชนีค่าปลีก อยู่ที่ระดับ 219.4 ขณะที่ปี 2555 อยู่ที่ระดับ 220.8
 - ดัชนีการลงทุนภาคเอกชน อยู่ที่ระดับ 232.7 ขณะที่ปี 2555 อยู่ที่ระดับ 244.8 เป็นต้น
- อัตราดอกเบี้ยในปี 2556 ก่อนข้างจะคงที่ อัตราดอกเบี้ยนโยบายตั้งแต่ไตรมาส 1-3 อยู่ในระดับที่คงที่ คือร้อยละ 2.5 และปรับลดลงในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายนอยู่ที่ระดับ 2.25 ทำให้ตลอดช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2556 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าชั้นดี (MLR) อยู่ที่ร้อยละ 7.0% และปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ 6.75% นับตั้งแต่มีการปรับลดลงของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย
- อัตราเงินเฟ้อในปี 2556 มีการปรับตัวที่ลดลงจากปี 2555 เพียงเล็กน้อยโดยเฉลี่ยทั้งปี 2556 อัตราเงินเฟ้ออยู่ในระดับร้อยละ 2.2 ขณะที่ปี 2555 อยู่ที่ร้อยละ 3.0
- ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมเฉลี่ยในปี 2556 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปี 2555 ทั้งนี้ดัชนีรวมวัสดุก่อสร้าง ปี 2556 อยู่ที่ระดับ 125.8 เมื่อเทียบกับปี 2555 อยู่ที่ระดับ 124.7 ทั้งนี้ดัชนีวัสดุก่อสร้างประเภทซีเมนต์และผลิตภัณฑ์คอนกรีตมีการเปลี่ยนแปลงที่สูงขึ้นถึงร้อยละ 6.8 และร้อยละ 5.0 ตามลำดับ ขณะที่เหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก ลดลงร้อยละ 4.8
- ระดับราคาที่ดินมีการปรับตัวที่สูงขึ้นอย่างมาก ส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินโครงการใหม่ที่สูงขึ้นและจำนวนโครงการที่เปิดใหม่ที่ลดลง
- ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยในแนวราบมีการขยายตัวของตลาดที่อยู่อาศัยประเภทบ้านแฝดและทาวน์เฮ้าส์มากยิ่งขึ้น เนื่องจากต้นทุนที่ดินที่เพิ่มสูงขึ้น

แนวโน้มที่อยู่อาศัยปี 2557

ตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2557 หากพิจารณาเฉพาะตลาดที่อยู่อาศัยประเภทจัดสรรมีแนวโน้มที่ชะลอตัวลงเล็กน้อย ประเมินการบ้านจดทะเบียนเพิ่มโดยรวมประเภทจัดสรรทั้งหมด คาดว่ามีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 102,000 หน่วย ลดลงประมาณ 4.5% ทั้งนี้ในปี 2557 มีปัจจัยที่สำคัญๆ ส่งผลกระทบต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- ภาวะเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะขยายตัวในระดับเพียงร้อยละ 2.0 - 3.0%
- ความเชื่อมั่นในรายได้ของผู้บริโภคลดลง และการอุปโภคบริโภคของภาคเอกชน มีแนวโน้มที่ชะลอตัวลง
- ปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง ที่ส่งกระทบต่อเศรษฐกิจ การลงทุน และความเชื่อมั่นในการใช้จ่ายใช้สอยของภาคประชาชนที่ลดลง
- อัตราดอกเบี้ย มีแนวโน้มลดลงจากปี 2556 เล็กน้อย ประมาณ .25% - .50%
- อัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มที่ลดลง อยู่ระหว่าง 1.8 - 2.5%
- ต้นทุนก่อสร้างจากราคาวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มที่คงที่
- ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และผู้รับเหมาในก่อสร้างจะมีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการจ้างเหมาที่สูงขึ้น
- ราคาที่ดินปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐ และการขยายตัวของตลาดที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมที่ผ่านมาลงทุนในการซื้อที่ดินมีระดับราคาที่สูง
- การดำเนินการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ทั้งที่ดำเนินการอยู่และแผนการดำเนินงานตามแนวนโยบายของภาครัฐ
- ความเข้มงวดธนาคารพาณิชย์ ในการพิจารณาสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ (Pre Finance) และการพิจารณาสินเชื่อที่อยู่อาศัยสำหรับรายย่อย (Post Finance) มีความเข้มงวด และการพิจารณามีความระมัดระวังอย่างมาก
- ราคาที่อยู่อาศัย จะปรับสูงขึ้นไม่น้อยกว่า 5%

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ถือครองอยู่	มูลค่าตามบัญชี	เปอร์เซ็นต์การถือหุ้น
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์และสิทธิการเช่า	3,300	49,500,000	10	15.00
2. บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	400	84,627,680	1	21.16
3. บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	9,184	2,293,667,658	1	24.98
4. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	9,590	2,899,078,024	1	30.23
5. บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	12,716	4,340,567,920	1	34.14
บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	5	199,994	10	40.00
2. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 1	40	2,013,462	10	49.94
3. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 2	1,569	78,412,634	10	49.99
4. บริษัท แอล.เอช. เมืองใหม่ จำกัด	900	49,499,995	10	55.00
5. บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2,450	14,699,994	100	60.00
6. บริษัท แอดแลนด์ดิกรีเอสเตท จำกัด	15	149,979	100	99.99
7. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ จำกัด	14	134,998	100	99.99
8. บริษัท แปซิฟิก เรียวเอสเตท จำกัด	6	58,095	100	99.99
9. บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100	999,994	100	99.99
10. บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	100	999,994	100	99.99
11. บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	58	579,994	100	99.99
12. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	150	1,499,994	100	99.99
13. Land and Houses U.S.A., INC. (ดอลลาร์สหรัฐฯ)	20	20,000,000	1	100.00
ถือหุ้นโดย บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
1. บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด	475	4,753,461	100	99.99
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล.เอช. เมืองใหม่ จำกัด				
1. บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์แพลน จำกัด	210	2,099,994	100	99.99
2. บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด	190	1,899,994	100	99.99
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	268	2,679,994	100	99.99
2. บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,995	10	99.95
3. บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,997	10	99.97
ถือหุ้นโดย บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,993	10	99.93
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	12,500	1,249,999,900	10	99.99
ถือหุ้นโดย ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)				
1. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	300,000	2,999,995	100	99.99

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย	% การถือของบริษัทั้งหมดทั้งทางตรงและทางอ้อม
1 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์แอนด์เฮาส์และสิทธิการเช่า	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์สาทร ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhpf-pf.com	0 2286 3484	0 2286 3585	กองทุนอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 330 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	15.00
2 บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 144 หมู่ 16 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ถ.อุดมสมบูรณ์ ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 เว็บไซต์ : www.qcon.co.th	(035) 221-271	(035) 221-270	วัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21.16
3 บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 7 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.qh.co.th	0 2677 7000	0 2677 7005	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 9,183.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	24.98
4 บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 96/27 หมู่ที่ 9 ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000 เว็บไซต์ : www.homepro.co.th	0 2832 1000	0 2832 1400	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 9,589.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	30.23
5 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfg.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	บริหารการเงิน	หุ้นสามัญ 12,715.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	34.14
6 บริษัท เอเชีย แอสเซ็ท แอดไวเซอร์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ที่ปรึกษาการลงทุน	หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	40.00
7 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์แอนด์เฮาส์ 1	เลขที่ 90/42-43 อาคารสาธิตา 1 ชั้น 16 ถ.สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กทม. 10500	0 2636 8248	0 2636 6482	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 4 ล้านหุ้น มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	49.94
8 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์แอนด์เฮาส์ 2	เลขที่ 130-132 ถ.วิทยุ อาคารสินธรทาวเวอร์ 3 ชั้น 15, 17 กทม. 10330	0 2688 7777	0 2688 7700	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 156.9 ล้านหุ้น มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	49.99
9 บริษัท แอล.เอช. เมืองใหม่ จำกัด	เลขที่ 9/9 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83001	(076) 381-150-3	(076) 381-112	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	55.00
10 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 24.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	60.00
11 บริษัท แอดแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
12 บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ นอร์ท จำกัด	เลขที่ 319 หมู่ที่ 4 ต.หนองจอก อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50210	(053) 498-911-3	(053) 354-349 (053) 111-111	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
13 บริษัท แปซิฟิก เรียวเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.058 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
14 บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย	% การถือของบริษัทั้งหมดทั้งทางตรงและทางอ้อม
15 บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
16 บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
17 บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	เลขที่ 114/39 ถ.ราชสีมา-ป้อมงิ้ว ต.หนองจะบก อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	(044) 465-294 (043) 258-282-3	(044) 349-344-5 (043) 258-282-3	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
18 Land and Houses U.S.A., INC.	17485 Monterey Road Suite 308 Morgan Hill CA 95037 USA	408 796 7337		ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สหรัฐ	100.00
19 บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 4.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
20 บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์แพลน จำกัด	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 2.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	55.00
21 บริษัท ดับเบิลยู จำกัด	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	55.00
22 บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 2.68 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	60.00
23 บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ค้าปลีก	หุ้นสามัญ 9,995 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	60.00
24 บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	โรงแรม	หุ้นสามัญ 9,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	60.00
25 บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	40.00
26 ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น จี 1, 5, 6 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhbank.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	ธนาคาร	หุ้นสามัญ 1,250 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	34.14
27 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfund.co.th	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	34.14

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการสร้างบ้านก่อนขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยธุรกิจหลักเป็นการสร้างบ้านเพื่อขาย ในปี 2543 บริษัทได้เริ่มนำนโยบายสร้างบ้านก่อนขายมาใช้แทนการสร้างบ้านเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (หรือที่เรียกว่าบ้านสั่งสร้าง) การสร้างบ้านก่อนขายของบริษัทฯ มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2544 - 2545 อย่างต่อเนื่อง และในช่วงปี 2546 จนถึงปัจจุบันบริษัทฯ ประกอบธุรกิจสร้างบ้านก่อนขายทั้งหมดยกเว้นอาคารชุดพักอาศัยและทาวน์เฮ้าส์ แบรนด์ INDY ที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากการสร้างก่อนการขายมาเป็นการขายก่อนการสร้างตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา จากการที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นบ้านสั่งสร้างมาเป็นการสร้างบ้านก่อนการขาย ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนล่วงหน้าในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยสูงมากขึ้นกว่าเดิม เนื่องจากไม่ได้รับเงินจากลูกค้ามาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในระหว่างทางการก่อสร้าง รวมทั้งปัจจัยที่อาจมีผลต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในระยะข้างหน้า ได้แก่ (1) ระดับราคาสินค้าอุปโภคบริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับสูงขึ้นและมีความผันผวน (2) ราคาที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นตามภาระต้นทุนวัสดุก่อสร้าง (3) แนวโน้มการเจริญเติบโตของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการที่สร้างบ้านก่อนขายเสร็จแล้วไม่สามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้ อันจะส่งผลให้บริษัทฯ มีภาระต้นทุนสินค้าคงเหลือในปริมาณสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้และไม่มีการต้นทุนที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จคงเหลือในปริมาณสูงเนื่องจาก

(1) บริษัทได้มีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคโดยสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าที่เข้าชมโครงการในด้านงบประมาณราคาที่พักอาศัย แบบที่พักอาศัย ขนาดที่ดิน เป็นต้น รวมทั้งใช้ข้อมูลการขายโครงการในอดีตในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถสร้างบ้านและสามารถขายบ้านก่อนขายได้

(2) ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่พึงพอใจที่จะซื้อบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขายเนื่องจากมั่นใจได้ว่าจะได้รับส่งมอบได้ตามสัญญา เนื่องจากในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในช่วงปี 2540 - 2541 ผู้ประกอบการหลายรายไม่สามารถสร้างบ้านและส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา

(3) บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และอยู่ในตลาดมานานเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี จึงมีความได้เปรียบทั้งในด้านข้อมูลทางการตลาดและความเข้าใจในความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย จึงสามารถพัฒนาที่พักอาศัยได้ตรงความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้โครงการที่พักอาศัยของบริษัทฯ ภายใต้สัญลักษณ์ “แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์” ได้รับการยอมรับจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งในด้านคุณภาพและทำเลที่ตั้ง

(4) แม้ว่าปัจจุบันจะมีปัจจัยเสี่ยงต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค แต่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ยังคงมีความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพราะผู้บริโภคคาดหวังว่าจะได้รับบริการหลังการขายที่ดี

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

(1) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัสดุแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

จากภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ผู้ประกอบการหลายรายพัฒนาโครงการใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอาจนำไปสู่ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้าง และส่งผลให้ราคาของวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้น ในปี 2556 ดัชนีรวมราคาวัสดุก่อสร้างโดยเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ประมาณร้อยละ 1.1 อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นได้ในอนาคตจากงานก่อสร้างที่จะเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ อาจส่งผลให้ระยะเวลาการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น และต้นทุนการก่อสร้างโครงการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโครงการที่ดำเนินการอยู่จำนวน 55 โครงการ จึงทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้รับเหมาและผู้ค้าวัสดุก่อสร้างค่อนข้างสูง และเนื่องจากบริษัทฯ ได้ใช้นโยบายสร้างบ้านก่อนขายแทนการสร้างเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (ยกเว้นโครงการคอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ แบรนด์ INDY ที่บริษัทเปิดให้ลูกค้าจองก่อนการสร้าง ตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา) ซึ่งนโยบายสร้างบ้านก่อนขายทำให้บริษัทและผู้รับเหมาสามารถวางแผนการก่อสร้างและสั่งซื้อวัสดุได้ล่วงหน้า ซึ่งเป็นการป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัสดุ และยังสามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาการก่อสร้างได้ค่อนข้างแน่นอน

(2) ความเสี่ยงเกี่ยวกับน้ำท่วม

ในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ในประเทศไทย รวมทั้งกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งมีผลกระทบต่อประชาชนที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้เกิดผลกระทบอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน ซึ่งบริษัทฯ ก็มีได้นิ่งนอนใจ บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือในการป้องกันโครงการของบริษัทฯ ทั้งที่ส่งมอบให้แก่นิติบุคคลบ้านจัดสรรแล้วและยังมิได้ส่งมอบ ด้วยการจัดหากระสอบทรายเพื่อป้องกันน้ำเข้าโครงการและเครื่องสูบน้ำเพื่อคอยสูบน้ำออกจากโครงการ นอกจากนี้ในโครงการที่น้ำเข้าท่วมบ้านลูกค้า บริษัทฯ ก็ได้จัดหาที่อยู่อาศัยชั่วคราวให้แก่ลูกค้า รวมทั้งการจัดหาอาหาร น้ำดื่ม และสิ่งจำเป็นให้แก่ลูกค้าในโครงการที่การเดินทางยากลำบากตลอดเวลาที่น้ำท่วมอยู่ เหตุการณ์น้ำท่วมนี้อาจมีผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ ในอนาคต เนื่องจากทำเลที่น้ำท่วมอาจขายยากขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ มีแผนในการซื้อที่ดินที่ไม่กระจุกตัวในทำเลใดทำเลหนึ่งมากเกินไปในอนาคต รวมทั้งการพัฒนาโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ ก็จะศึกษาเรื่องความสูงต่ำของพื้นที่ดังกล่าว เพื่อวางแผนการถมดินให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ด้วย รวมทั้งการเพิ่มสัดส่วนการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมให้มีสัดส่วนสูงขึ้นด้วย

3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

(1) ความเสี่ยงจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 2,849.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.78 ของสินทรัพย์รวม (รายละเอียดตามฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน) โดยเงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่สำคัญประกอบด้วย (1) Starmalls Inc. เงินลงทุนในฟิลิปปินส์ จำนวน 2,021.0 ล้านบาท (2) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 462.8 ล้านบาท (3) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮาส์ จำนวน 261.8 ล้านบาท (4) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน 178.2 ล้านบาท บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนลดลง

ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทฯ นั้นให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ รวมทั้งธุรกิจที่น่าสนใจและพิจารณาแล้วว่าน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยการตัดสินใจลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทฯ

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนระยะยาว บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวในบัญชี กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดของลงทุนในบริษัทอื่นแสดงไว้ในงบดุลจำนวน 100.5 ล้านบาท

(2) ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยจำนวน 5 บริษัท จำนวนเงินรวมเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย 1,084.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน ปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกันครบกำหนดเมื่อทวงถาม ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	99.99	35.4	5.0
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	99.99	282.7	5.0
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	60.00	590.8	MLR-1.5
บริษัท แอล.เอช. เมืองใหม่ จำกัด	55.00	99.9	5.5
บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด	99.99	75.9	5
รวม		1,084.7	

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
Land and Houses U.S.A. INC.	100	3,141.17	4.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท Land and Houses U.S.A. INC. (LH USA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น 100% โดยให้กู้ยืมเงินจำนวน 95.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี ครอบคลุมชำระในวันที่ 7 ธันวาคม 2560 โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นเงิน 3,141.17 ล้านบาท

บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่อาจสูญเสียเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย แต่บริษัทย่อยได้นำเงินไปลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ดังนี้

LH U.S.A. กู้เงินจากบริษัทฯ เพื่อลงทุนซื้ออพาร์ทเมนต์ให้เช่าในรัฐแคลิฟอร์เนีย ซึ่งจะให้ผลตอบแทนระยะยาวแก่บริษัทฯ ในอนาคต

บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (LHP) ซึ่งอยู่ในช่วงการลงทุนในโครงการแอลแอนด์เอช สุขุมวิท ซึ่งเป็นศูนย์การค้าเทอมินัล 21 และโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พ้อยท์ เทอมินัล 21 ซึ่งได้สร้างเสร็จแล้วในปลายปี 2554 ขณะนี้มีอาคารที่สร้างเสร็จแล้วและให้เช่าอยู่ 3 แห่ง คือ

(1) โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์พ้อยท์ โฮเทล แอนด์เรซิเดนซ์ ตั้งอยู่ที่ ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสิทธิการเช่าที่มีอายุคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 24 ปี

(2) โครงการแอลแอนด์เอช สุขุมวิท เป็นสิทธิการเช่าบนเนื้อที่ 9-1-44 ไร่ ที่มีอายุคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 27 ปี ซึ่งตั้งอยู่ที่ สุขุมวิท 21 เป็นศูนย์การค้าเทอมินัล 21 และโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พ้อยท์ เทอมินัล 21 ซึ่งได้เปิดดำเนินการแล้วในไตรมาสที่ 4 ปี 2554

โครงการทั้ง 2 โครงการจะให้ผลตอบแทนในระยะยาว และการปล่อยกู้ดังกล่าวก็เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยในปี 2554 ปี 2555 และ ปี 2556 LHP มีรายได้เท่ากับ 653.17 ล้านบาท 1,797.75 ล้านบาท และ 2,045.19 ล้านบาท ตามลำดับ และมีขาดทุนสุทธิในปี 2554 เท่ากับ 84.84 ล้านบาท ตามลำดับ และเริ่มมีกำไรสุทธิในปี 2555 และ ปี 2556 จำนวน 197.71 ล้านบาท และ 283.1 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งอนาคต LHP ก็จะมีรายได้เพิ่มขึ้นและมีกำไรสุทธิจากรายได้ของทั้ง 2 โครงการ และทยอยคืนเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทฯ แล้ว ในปี 2555 และปี 2556 LHP ได้คืนเงินกู้ให้แก่บริษัทฯ จำนวน 276.6 ล้านบาท และ 185.8 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท แอล.เอช. เมืองใหม่ จำกัด (LHM) ที่กู้เงินจากบริษัทฯ จำนวน 99.9 ล้านบาท มีโครงการที่เปิดดำเนินการต่อเนื่องอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต โดยในปี 2555 และปี 2556 ได้เปิดเพิ่มอีก 2 โครงการ ซึ่งอนาคตเมื่อขยายโครงการได้แล้ว LHM ก็จะสามารถคืนเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทฯ ได้

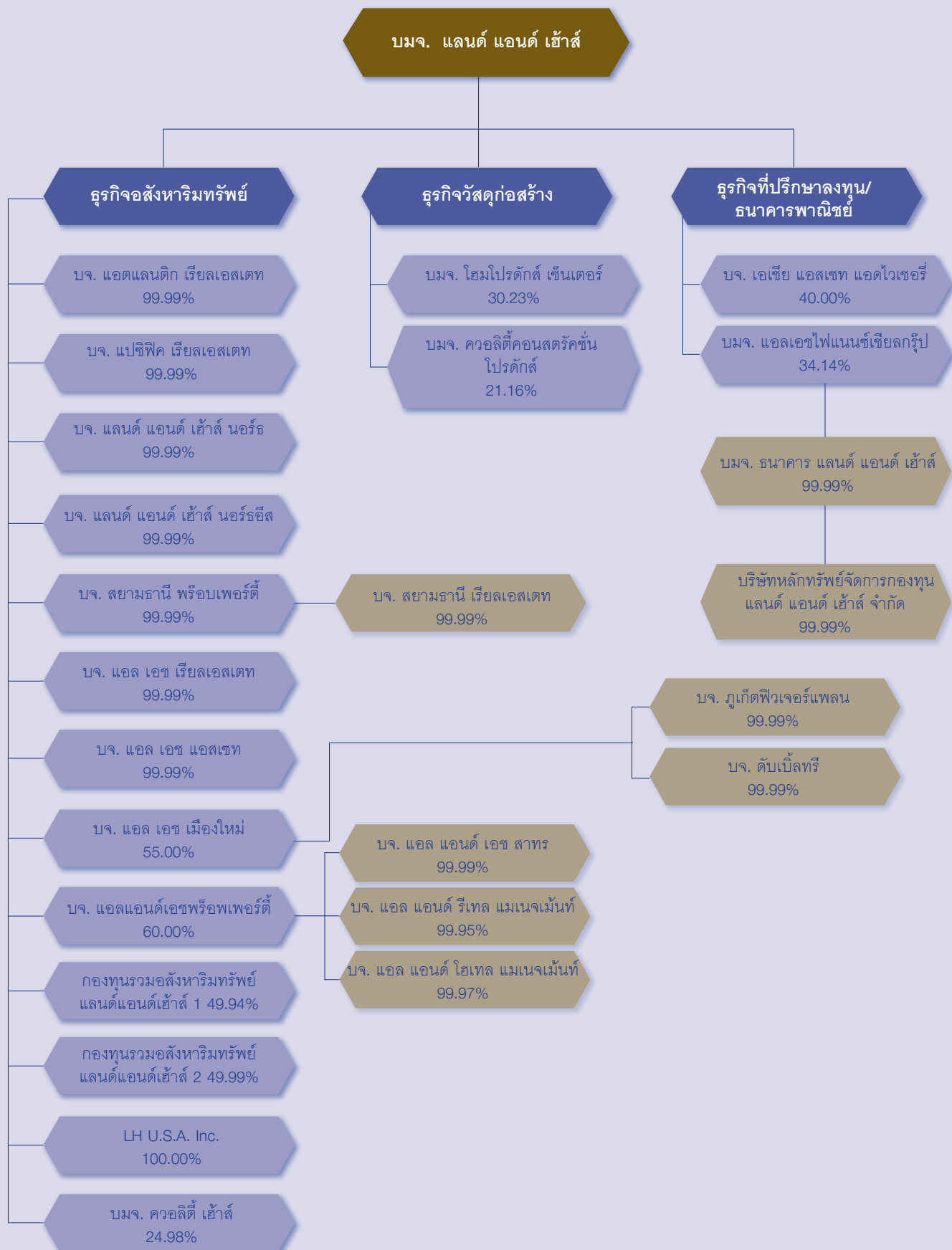
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด ที่กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ จำนวน 282.7 ล้านบาท ในปี 2556 มีโครงการที่เปิดใหม่ 1 โครงการ และ ในปี 2557 ก็จะมีโครงการเพิ่มอีก 1 โครงการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่ การส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ การกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมทั้งดูแลและติดตามการชำระคืนหนี้และดอกเบี้ยให้แก่บริษัทฯ ตามกำหนด บริษัทฯ จึงคาดว่า ไม่น่าจะมีปัญหาการชำระคืนหนี้ของบริษัทย่อยและไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

(3) ความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีคดีที่ถูกฟ้องร้องที่สำคัญ คือ นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องเกี่ยวกับกรณีที่ถูกบ้านไม่ทราบว่าจะทางเข้าออกโครงการผู้ที่สาธารณะได้มีการจดทะเบียนจำนองให้กับที่ดินแปลงอื่นด้วยโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 1,212.3 ล้านบาท ดังนั้น หากมีการฟ้องร้องและบริษัทฯ แพ้คดีบริษัทฯ อาจต้องบันทึกผลเสียหายดังกล่าวซึ่งมีจำนวนสูงสุดคือ 1,212.3 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลง ซึ่งขณะนี้ อยู่ระหว่างการไต่สวนของศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 169 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าพอเพียงแล้ว

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. วิสัยทัศน์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะคงความเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยประเภท บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัย ที่มีคุณภาพ เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละระดับราคาที่แตกต่างกันไป

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2526 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เมื่อเริ่มก่อตั้งประกอบด้วยนายอนันต์ อัศวโภคิน และนางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ บริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2532 และเปลี่ยนฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2534

บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินในช่วงปี 2541 - 2542 อันเป็นผลจากวิกฤตเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัว บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จในปี 2542 โดยมีการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นรายใหม่ คือ Government of Singapore Investment Corporation (GIC) หลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2556 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด กลุ่มตระกูลอัศวโภคิน ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สุดในสัดส่วนร้อยละ 30.52 ในขณะที่ GIC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.12

ในระหว่างปี 2552 - 29 ส.ค. 2556 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนเกี่ยวกับโครงสร้าง การถือหุ้นและการเพิ่มทุน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)				
	ธ.ค. 2552	ส.ค. 2553	ส.ค. 2554	พ.ย. 2555	ส.ค. 2556
1. กลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน					
1.1 นายอนันต์ อัศวโภคิน	23.76	23.76	23.76	23.76	23.76
1.2 บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด *	5.62	5.62	5.62	5.62	5.62
1.3 นางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ **	1.43	1.36	1.14	1.14	1.14
รวมกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน	30.81	30.74	30.52	30.52	30.52
2. GIC Private Limited C.	16.19	16.33	16.27	16.01	16.12
3. อื่นๆ	53.00	52.93	52.93	53.47	53.36
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	10,025.90	10,025.90	10,025.90	10,025.90	10,025.90

หมายเหตุ : * บริษัทที่ถือหุ้นโดยนายอาชนัน อัศวโภคิน บุตรนายอนันต์ อัศวโภคิน และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในสัดส่วนร้อยละ 100

** มารดาของนายอนันต์ อัศวโภคิน

3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงจำนวน 10 บริษัท และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 6 บริษัท (รายละเอียดตามโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทรวม) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย โดยเน้นการพัฒนาโครงการในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล และโครงการตามจังหวัดใหญ่ๆ ได้แก่ เชียงใหม่ นครราชสีมา ขอนแก่น และภูเก็ต บริษัทฯ ได้นำกลยุทธ์โครงการสร้างบ้านเสร็จก่อนขาย มาใช้ในปี 2543 ซึ่งได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี

บริษัทฯ มีบริษัทร่วมจำนวน 7 บริษัท ประกอบด้วย

- (1) บริษัทร่วมจำนวน 3 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 1 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 2 และบริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- (2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาที่ใช้ในการก่อสร้าง และบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจค้าปลีก
- (3) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ บริษัท เอเชีย แอสเซ็ท แอดไวเซอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน และ บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป ซึ่งเป็นโฮลดิ้งคอมปานีที่มีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน ดังนี้

- (1) บริษัทฯ บริษัทย่อยจำนวน 10 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 3 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- (2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง และธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง
- (3) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่น่าสนใจและน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม ได้แก่ ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน และบริษัทโฮลดิ้งคอมปานีที่มีบริษัทย่อยทำธุรกิจธนาคารพาณิชย์และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท เช่น ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง ธนาคารพาณิชย์ที่มีนโยบายให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อที่อยู่อาศัยรายย่อยทั่วไป เป็นต้น รวมทั้งหากมีธุรกิจใดที่น่าสนใจและมีผลตอบแทนดี บริษัทฯ ก็อาจพิจารณาเข้าไปลงทุน โดยการเข้าไปลงทุนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องเหมาะสม และสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

โครงสร้างเงินทุน

1 หลักทรัพย์ของบริษัท

1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,354,268,670 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 10,025,921,523 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,025,921,523 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จากข้อมูลผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557 มีจำนวน 1,712,557,521 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.08 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว และเนื่องด้วยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น (ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน) เป็นผลทำให้ผู้ถือหุ้นในส่วนที่ไม่ใช่หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มีสิทธิในการออกเสียงเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.60 และทำให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเพียงร้อยละ 20.73 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จะมีสิทธิออกเสียงถึงร้อยละ 25 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ล่าสุดของบริษัทได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th

1.2 หุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 รายละเอียดดังนี้

(ก) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2552 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2552 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2558”
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 2,000 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ด.
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 22 ธันวาคม 2552
อายุ	: มีอายุ 5 ปี 5 เดือน 28 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 22 ธันวาคม 2558
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.5 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุกๆ 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที 28 กุมภาพันธ์, 30 พฤษภาคม, 30 สิงหาคม และ 30 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 19 มิถุนายน 2558
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(ข) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2554 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2557”
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 2,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 2,500 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 20 มกราคม 2554
อายุ	: มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 มกราคม 2557
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.54 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุก ๆ 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 20 มกราคม และ 20 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 20 มกราคม 2557
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

(ค) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2557”
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 900,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 900 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555
อายุ	: มีอายุ 2 ปี 7 เดือน 20 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 กันยายน 2557
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.85 ต่อปี

กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุก ๆ 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 30 กันยายน และ 30 มีนาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 30 กันยายน 2557
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.50 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(ง) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2558”
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 3,100,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 3,100 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555
อายุ	: มีอายุ 3 ปี 1 เดือน 20 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 มีนาคม 2558
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.99 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุก ๆ 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 30 กันยายน และ 30 มีนาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 30 มีนาคม 2558
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.50 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(จ) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2558”
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 2,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 2,500 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 20 กรกฎาคม 2555
อายุ	: มีอายุ 3 ปี 2 เดือน 10 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 กันยายน 2558
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.10 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุก ๆ 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 30 กันยายน และ 30 มีนาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 30 กันยายน 2558
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.50 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาकरไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(ฉ) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 1 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2559”
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 3,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 3,500 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 28 มีนาคม 2556
อายุ	: มีอายุ 3 ปี 3 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 มีนาคม 2559

อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.59 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุก ๆ 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 28 มีนาคม และ 28 กันยายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2556 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 31 มีนาคม 2559
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.50 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(ข) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 จำนวน 1 ชุด รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้นี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	: ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2559”
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	: จำนวน 3,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	: 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	: จำนวน 3,500 ล้านบาท
วิธีเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 27 กันยายน 2556
อายุ	: มีอายุ 3 ปี 3 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 กันยายน 2559
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.03 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดทุก ๆ 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 30 มีนาคม และ 30 กันยายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกจะถึงกำหนดวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2557 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 30 กันยายน 2559
การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด	: ไม่มี
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	: บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ไม่เกิน 1.50 ต่อ 1
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: อันดับเครดิต A Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดทะเบียนล่าสุด วันที่ 29 สิงหาคม 2556 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบุคคล / นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นายอนันต์ อัศวโภคิน *	2,382,639,623	23.76
2.	GIC Private Limited C.	1,615,723,960	16.12
3.	บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด *	563,574,391	5.62
4.	Chase Nominees Limited 42**	483,442,525	4.82
5.	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	265,772,000	2.65
6.	State Street Bank And Trust Company	166,689,357	1.66
7.	THE BANK OF NEWYORK MELLON-CGT TAXABLE*	138,292,719	1.38
8.	นางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์*	114,111,267	1.14
9.	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (EQ-TH)	102,068,350	1.02
10.	Chase Nominees Limited 30	94,392,772	0.94
	รวม	5,926,706,964	59.11

หมายเหตุ : * ผู้ถือหุ้นกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.52

** Nominees ดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันกับกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน และ/หรือ กรรมการ ผู้บริหารของบริษัทแต่อย่างใด ซึ่งได้รวมหุ้นที่ถือผ่าน ไทยเอ็นวีดีอาร์ด้วย

3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ ดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2547 ได้มีมติให้แก้ไขข้อบังคับบริษัทข้อที่ 42 เรื่องการจ่ายปันผลเป็นดังนี้

ข้อบังคับ ข้อ 42 เรื่อง การจ่ายเงินปันผล “ให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของบริษัท ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ในกรณีที่บริษัทมีกำไรให้คณะกรรมการของบริษัทเสนอแนะให้แบ่งผลกำไรของบริษัท เพื่อจ่ายเป็นเงินปันผลตราใบที่ไม่เสียหายต่อทุนของบริษัท”

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อนั้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

แผนผังการจัดองค์กรของเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



โครงสร้างการจัดการ

1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัท ระบุว่า คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งนี้ ในการดำเนินงานนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดย

ก. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ร่วมกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

ข. คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่เช่นเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และ มีผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

ค. มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

ณ 31 ธันวาคม 2556 กรรมการของบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2554 ปี 2555 และ ปี 2556 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
1. นายอนันต์ อัครโกคิน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	6 / 7	7 / 7	7 / 8
2. นายประทีป วงศ์รินทร์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	7 / 7	7 / 7	8 / 8
3. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	7 / 7	7 / 7	8 / 8
4. นายชุง ฮี ชัง	กรรมการ	3 / 7	6 / 7	4 / 8
5. นายลิม สวีกวาน	กรรมการ (ลาออก 2 มีนาคม 2554)	1 / 1	-	-
6. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการ (ลาออก 1 มีนาคม 2553 และเข้าใหม่ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2554)	3 / 3	7 / 7	8 / 8
7. นายอดิสร ธนนันทราพูล	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	7 / 7	7 / 7	8 / 8
8. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ	7 / 7	7 / 7	8 / 8
9. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการและเลขานุการบริษัท	6 / 7	7 / 7	8 / 8
10. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ (ลาออก 16 มกราคม 2555)	7 / 7	-	-
11. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 27 มิถุนายน 2555)	-	3 / 3	8 / 8
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		7	7	8

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายอนันต์ อัครโกคิน หรือนายอดิสร ธนนันทราพูล หรือนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือนายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือนายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. ดำเนินการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
 2. ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ เป้าหมาย แนวทาง และแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
 3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยมีอำนาจหน้าที่ในการ
 - 3.1 พิจารณออนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน
 - 3.2 พิจารณออนุมัติงบประมาณประจำปีและการลงทุนที่สำคัญของบริษัท
 - 3.3 พิจารณออนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะกระทำเช่นนั้น
 - 3.4 พิจารณออนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ทั้งนี้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ
4. คณะกรรมการจะดำเนินการจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง
 5. ต้องกำหนดวาระหลักของการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจนตลอดปี
 6. ส่งรายละเอียดวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
 7. การพิจารณาวาระต่างๆ จะต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
 8. เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
 9. กำหนดเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระไว้อย่างเพียงพอ เพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ
 10. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม
3. ส่งเสริมการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระเปิดเผย
4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 18 ท่าน ดังนี้

เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

นายอนันต์	อัคราโกติน	ประธานกรรมการบริหาร
นายอดิสร	ธนันทน์ราพุล	กรรมการผู้จัดการ
นายณพร	สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการผู้จัดการ
นายเฉลิม	เกียรติธนะบำรุง	รองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ
นายวิทย์	ตันติวรวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน

และมีเจ้าหน้าที่บริหารระดับกลาง จำนวน 13 ท่าน ดังนี้

นายณันท์วัฒน์	พิพัฒพงศ์เกษม	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายกฎหมาย
นายธีระ	เบญจศีลารักษ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายบัญชี
นายโชคชัย	วลิตวรพงศ์กูร	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายสื่อสารองค์กร
นายประจักษ์	หาญสกุลกันเิง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์
นายเลอสุข	สุวรรณพล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 1
นายวัชริน	กสิณฤกษ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 2
นายสมเกียรติ	วิริยะมนต์ชัย	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 6
นายกำแหง	หุ่นิธิธัญสา	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 7

นายณรงค์	คงคาณา	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 8
นายวินัย	วัฒนกุล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 9
นายอดุล	ชูวนิชชานนท์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 10
นายไพศาล	ภูเจริญ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 11
นายประสงค์	รักสินเจริญศักดิ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายโครงการ 12

หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2557 นายอดุล ชูวนิชชานนท์ และนายเลอสุข สุวรรณทล ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และนายวิศิษฐ์ ดันตชัยปกรณ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการฝ่ายการเงิน

3 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม กรรมการ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ดำรงตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม ผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกำหนด ขอบบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ บันทึกรายงานการประชุมและติดตาม ให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม ติดตามและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบถึงสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท การดูแลประสานงาน กิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

4 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทุกปี โดยจ่ายในรูปเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และโบนัส สำหรับปี 2555 และ ปี 2556 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ปี 2555		ปี 2556	
		เข้าประชุม %	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	เข้าประชุม %	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1. นายอนันต์ อัศวโภคิน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	100	ไม่มี	87	ไม่มี
2. นายประทีป วงศ์นรินทร์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	100	1.80	100	1.98
3. นายภควัต โกวิทพัฒพงศ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100	1.46	100	1.58
4. นายชุง ฮี ชัง	กรรมการ	86	ไม่มี	50	ไม่มี
5. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการ	100	ไม่มี	100	ไม่มี
6. นายอดิสร ธนนันท์นราพล	กรรมการ และเลขาธิการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	100	ไม่มี	100	ไม่มี
7. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ	100	ไม่มี	100	ไม่มี
8. นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการและเลขาธิการบริษัท	100	ไม่มี	100	ไม่มี
9. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์*	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	0.60	-	-
10. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล**	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100	0.435	100	1.26
รวมค่าตอบแทน			4.295		4.82

หมายเหตุ

* นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้ลาออกจากกรรมการบริษัททุกตำแหน่ง เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2555

** นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2555 และ ปี 2556 เป็นดังนี้

	ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	51.30	18	93.60
โบนัส*	7	34.35	18	65.59
รวม	7	85.65	18	159.19

หมายเหตุ * โบนัสจ่ายในเดือนมกราคมของทุกปี

(ข) ค่าตอบแทนอื่นๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

- บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จัดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542 ในปี 2556 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 18 ราย จำนวนเงินรวม 5.09 ล้านบาท
- สวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ตรวจสอบสุขภาพประจำปีตามแผนการตรวจที่แบ่งตามช่วงอายุของพนักงาน การประกันชีวิตแก่พนักงานทุกคน เงินช่วยพิธีมงคลสมรส เงินช่วยในงานฌาปนกิจของครอบครัวพนักงาน เครื่องแบบพนักงาน การเที่ยวและการเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี รวมถึง การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลดตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

5 บุคลากร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

- จำนวนพนักงานทั้งหมด 819 คน
- จำนวนพนักงานในแต่ละสายงาน
 - สายบริหาร 5 คน
 - สายปฏิบัติงาน 709 คน
 - สายสนับสนุน 105 คน
- ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน
 - เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นใน ปี 2556 จำนวนรวมทั้งสิ้น 724.92 ล้านบาท
 - จัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ, ด้านสหกรณ์การ, ด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสิทธิพิเศษในการซื้อสินค้าของบริษัทที่ได้รับส่วนลด
- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน
 - จัดให้มีศูนย์อบรมภายในองค์กรและส่งไปอบรมภายนอกองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้กับพนักงานในเชิงทฤษฎี และปฏิบัติการอยู่ตลอดเวลา

การกำกับดูแลกิจการ

1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ อันได้แก่การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย

- ความซื่อสัตย์
- ความโปร่งใส
- ความเป็นอิสระ
- ความรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่
- ความเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยหลักการกำกับดูแลกิจการนี้ได้สะท้อนถึงคุณค่า แนวปฏิบัติ และทิศทางที่ใช้ปฏิบัติภายในของบริษัท ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับธุรกิจ สามารถแข่งขันได้ดี ภายใต้การดำเนินการอย่างมีจรรยาบรรณ มีมาตรฐานสากล และเป็นไปตามกฎหมาย โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งทุกคนมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ ความเข้าใจ ประสบการณ์ในการทำงานเป็นที่ยอมรับ และนายประทีป วงศ์นิรันดร์ และ นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีคุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ทำงานด้านบัญชีหรือการเงิน รายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2554 , ปี 2555 และ ปี 2556 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
1. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5 / 5	5 / 5	6 / 6
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	5 / 5	5 / 5	6 / 6
3. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์*	กรรมการตรวจสอบ	5 / 5	-	-
4. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล **	กรรมการตรวจสอบ	-	3 / 3	6 / 6
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		5	5	6

หมายเหตุ

* นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้ลาออกเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2555

** นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
8. กำกับดูแลให้ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน
9. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันหรือแจ้งให้คณะกรรมการหามาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงนั้น
11. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

(ข) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2555 นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ต่อมาได้แต่งตั้งนายวิศณุ ทรัพย์สมพล เข้ามาทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง รายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในปี 2554, 2555 และ ปี 2556 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3	3/3	2/2
2. ดร. ลิม สวี กวน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1	-	-
3. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์*	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3	-	-
4. นายอดิศร ชนนันท์นราพูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1	3/3	2/2
5. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล**	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	1/1	2/2
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		3	3	2

หมายเหตุ

* นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้ลาออกเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2555

** นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คือ นายอดิศร ชนนันท์นราพูล ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ
2. สรรหาบุคคลที่เหมาะสมและเป็นผู้มีคุณสมบัติตรงตำแหน่งกรรมการที่หมดวาระและหรือมีตำแหน่งว่างลง มาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
3. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลงาน
4. รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ให้คำชี้แจงและหรือตอบคำถาม กรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความสำคัญ

(ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2556 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
1. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 3
2. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 3
3. นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 3
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		3

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ศึกษา ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
4. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ

(ง) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2554, ปี 2555 และ ปี 2556 ดังต่อไปนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
1. นายอนันต์ อัศวโภคิน	ประธานกรรมการบริหาร	11 / 11	12 / 12	10 / 11
2. นายอดิสร ชนนันทน์ราพล	กรรมการบริหาร	11 / 11	12 / 12	11 / 11
3. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการบริหาร	11 / 11	12 / 12	11 / 11
4. นายวิทย์ ดันติวงศ์	กรรมการบริหาร	11 / 11	12 / 12	11 / 11
5. นายลิ้ม สวีกวน*	กรรมการบริหาร	1 / 1	-	-
6. นายชุง ฮี ชัง**	กรรมการบริหาร	1 / 1	6 / 12	4 / 11
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		11	12	11

หมายเหตุ

* นายลิ้ม สวีกวน ได้ลาออกจากกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2554

** นายชุง ฮี ชัง ได้รับการแต่งตั้งให้เข้ามาเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติรายการอื่นใดที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวทุกครั้ง

การมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการบริหารจะปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ได้แก่ การจัดซื้อที่ดิน การพัฒนาโครงการ และการลงทุน เป็นต้น คณะกรรมการบริหารจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป

สำหรับการมอบอำนาจทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายอนันต์ อัครโกศล หรือ นายอดิสร ธนันทน์ราพุล หรือนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือ นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือ นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อนการผู้ทรงคุณวุฒิที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด โดยพิจารณาจากความเหมาะสมจากทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ มีประวัติการทำงานโปร่งใส มีคุณวุฒิและความมั่นคง มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับบริษัท รวมถึง ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านหรือทักษะที่จำเป็น เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและประสิทธิภาพของคณะกรรมการ ให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลาย โดยได้พิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการควบคุม ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกที่กำหนด

(ก) กรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี

บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า “กรรมการอิสระ” หมายความว่า กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ และเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม
- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือไม่ได้เป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพผู้สอบบัญชี หมายคาม หรือวิชาชีพที่ทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระแก่บริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และต้องพ้นจากสถานะหรือตำแหน่งที่อาจเกิดความขัดแย้งดังกล่าวแล้วเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ในลักษณะที่เป็นการจำกัดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งกรรมการ ซึ่งมีจำนวนเงินหรือมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญเป็นสัดส่วนกับรายได้บริษัท ตามเกณฑ์ที่กำหนด และไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- 4) ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 5) ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 6) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

(ข) การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านทาง website ของบริษัท หรือส่งเป็นจดหมายถึงเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งต่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดเวลาในการเสนอชื่อผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 4.1) หนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง
 - 4.2) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
 - 4.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 5) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ขั้นตอนการสรรหาจะเป็นไปตามข้อ 1) - 4)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ คุณลักษณะความเป็นผู้นำ ความสามารถด้านการบริหาร และ มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(ค) จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่มาจากกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน ได้แก่ นายอนันต์ อัศวโภคิน นายอดิสร ธนันทน์ราพุล นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม และ นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง

กรรมการที่มาจาก Government of Singapore Investment Corporation (GIC) ได้แก่ นาย ชุง ฮี ซัง ส่วนนาย ลิม สวี กวน ที่เคยเป็นกรรมการที่มาจาก GIC ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานของ Government of Singapore Investment Corporation แล้ว ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2554 และได้ลาออกจากการบริหารของบริษัทด้วย มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2554 เป็นต้นไป

4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การเสนอชื่อและการใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ

บริษัทได้กำกับดูแลบริษัทย่อย ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าว ให้ครบถ้วน โดยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการเปิดเผยข้อมูลที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึง กำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมให้ทันภายในกำหนด

5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับเรื่องการใช้อำนาจหน้าที่ที่ถูกให้ควรมี ผ่านหลายช่องทางได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัท ประกาศต่างๆ ที่มาจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง วัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายใน

(ก) การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงาน

การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และต้องสำเนารายงานข้างต้นต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งกำหนดไว้เป็นวาระการประชุมเพื่อรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์

(ข) การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยจะต้องนำส่งรายงานครั้งแรกภายใน 30 วัน หลังจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามแบบรายงานที่กำหนด และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 30 วัน หลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบรายงานที่กำหนด โดยจะจัดเก็บที่เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ปี 2556 บริษัทได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ดังนี้

ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัท	1,400,000 บาท
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย	2,090,000 บาท
รวม	3,490,000 บาท

6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) -ไม่มี-

7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งเป็น 5 หมวด

(ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ก่อนวันประชุม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้พยายามส่งเสริมและคุ้มครองผู้ถือหุ้นให้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม การใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการอนุมัติจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านการประสานงานของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท

ในปี 2556 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 เวลา 13.30 น. โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปเอกสารจากบริษัท ซึ่งข้อมูลบนเว็บไซต์เป็นข้อมูลเดียวกันกับข้อมูลที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วัน ก่อนวันประชุม และในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม เอกสารประกอบในแต่ละวาระพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ วิธีการออกเสียงลงคะแนน และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดพร้อมประวัติกรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลหนึ่งคนใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทได้กำหนดไว้เป็นผู้รับมอบอำนาจแทนในการประชุมผู้ถือหุ้น

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัท เป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนสาทร แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. ตั้งอยู่บริเวณสถานีลูมิเนียของสถานีรถไฟใต้ดินที่เดินทางได้ทั้งรถไฟฟ้า (BTS) รถไฟใต้ดิน (MRT) เวลาในการประชุมก็จัดให้มีการประชุมในวันทำงานปกติ

ในวันประชุม บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ และได้จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยใช้ระบบการลงทะเบียนด้วยโปรแกรมการลงทะเบียนที่สามารถค้นหาชื่อผู้ถือหุ้นจากชื่อ นามสกุล หรือเลขประจำตัวประชาชน ซึ่งทำให้การลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับใบลงคะแนน เพื่อออกเสียงในแต่ละวาระ โดยในการนับคะแนน บริษัทได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการอ่านคะแนนจากบาร์โค้ดของใบลงคะแนนที่บริษัทแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งทำให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างถูกต้องและรวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถเห็นคะแนนในแต่ละวาระได้ทันทีเมื่อการลงคะแนนเสร็จสิ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และมีประธานคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมก่อนเริ่มดำเนินการประชุม ประธานในที่ประชุม อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานได้ตอบคำถามและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และให้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอ และในปี 2552 เรื่อยมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมรวม 1,222 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 5,302,563,218 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 52.88) เกินกว่า หนึ่งในสามของจำนวนหุ้นทั้งหมดจำนวน 10,025,921,523 หุ้น โดยมีนายอนันต์ อัครโกคิน เป็นประธานในที่ประชุม และนายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการที่ประชุม โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน (ครบทั้งคณะกรรมการบริษัท) ได้แก่

- | | |
|--|-------------------------------------|
| 1. นายอนันต์ อัครโกคิน ¹ | ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายประทีป วงศ์นันต์ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง ² | กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายภควัต โกวิทย์วัฒนพงศ์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 5. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 6. นายอดิสร ธนนันทน์ราพุล ³ | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ |
| 7. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ ⁴ | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ |
| 8. นายชุง ฮี ชัง | กรรมการ |
| 9. นายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท |

หมายเหตุ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 ได้มีการปรับเลื่อนตำแหน่งดังนี้

¹ นายอนันต์ อัครโกคิน เปลี่ยนเป็นตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร

² นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง เปลี่ยนเป็นตำแหน่ง กรรมการรองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ

³ นายอดิสร ธนนันทน์ราพุล เปลี่ยนเป็นตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ (Managing Director)

⁴ นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ เปลี่ยนเป็นตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ (President)

และในวันนี้บริษัทได้เชิญผู้สอบบัญชีจากสำนักงานเอ็นส์ แอนด์ ยัง คือนางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมในวันนี้ด้วย

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลการประชุมไว้อย่างชัดเจน ทั้งในเรื่องรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ข้อซักถามและคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างละเอียด ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียง ภายในวันถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Portal) ของ ตลาด. และได้จัดส่งให้แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บ Home Page : www.lh.co.th ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลรวดเร็วโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป หลังจากนั้นก็จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อรับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

(ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ถูกละเมิดสิทธิ ควรมีโอกาสได้รับการชดเชย ดังนั้น บริษัทจึงมีมติดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ

2. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า โดยเริ่มในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เป็นต้นมา ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงวิธีการเสนอวาระและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบรรจุวาระเข้าเป็นวาระการประชุมอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการอิสระของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาถ่วงดุลวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมต่อไป สำหรับวาระที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทดำเนินการตามกระบวนการสรรหา กลั่นกรอง และคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไปบุคคลใดที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จะได้รับการบรรจุชื่อในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในการประชุมต่อไป สำหรับบุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งในปีที่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

4. เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และสามารถเลือกมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งได้ และหนังสือมอบฉันทะเป็นไปตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ

5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม

6. การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่หมดวาระ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งเป็นรายบุคคล

7. บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการและผู้บริหารมีบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดของมาตรการดังกล่าวได้กล่าวในหัวข้อ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

(ค) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลภายนอก เช่น คู่ค้า ภาครัฐ ผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทได้กำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และจะไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

• พนักงาน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม กำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบและตามกลไกราคาตลาดแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความรู้ความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัท

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ อาทิ

- บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จัดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2542
- การทำประกันสุขภาพกลุ่มให้กับพนักงาน คู่สมรสและบุตรที่รับรองถูกต้องตามกฎหมาย
- การทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงานในวงเงินทุนประกัน 500,000-1,500,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญากรมธรรม์ประกันชีวิต
- การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลด และการใช้สิทธิพิเศษนั้น จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งฝ่ายบุคคลและธุรการจะเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติของพนักงานและคำนวณส่วนลดให้

- การให้ความช่วยเหลือด้านสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน อาทิ
 - การเบิกค่ารักษาพยาบาล คนไข้นอก
 - จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี
 - การเป็นเจ้าภาพงานฌาปนกิจให้กับพนักงานและครอบครัวพนักงาน
 - เงินช่วยงานพิธีมงคลสมรส
 - ของขวัญเยี่ยมพนักงานคลอดบุตร
 - มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน ตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
 - ส่งเสริมด้านการจัดกิจกรรมนำเที่ยวประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
 - ส่งเสริมด้านการเลี้ยงส่งสรรค์ประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
 - แจกชุดפורัมพนักงานชายและหญิง
- ให้ความช่วยเหลือพนักงานตามความเหมาะสมและสถานการณ์ เช่น เมื่อเกิดอุทกภัยใหญ่ปลายปี 2554 บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือด้านที่อยู่อาศัยเพื่อการพักพิงชั่วคราวแก่พนักงาน กว่า 200 ครอบครัว พร้อมกับเงินให้กู้ยืมเพื่อการซ่อมแซมที่อยู่อาศัยและซื้อทรัพย์สินที่เสียหายจากภัยน้ำท่วม แบบไม่มีดอกเบี้ย ด้วยวงเงินกู้ไม่เกิน 4 เท่าของเงินเดือนตนเอง มีระยะเวลาการผ่อนชำระคืน 2 ปี นอกจากนี้ยังจัดหาที่จอดรถให้กับพนักงานกว่า 200 คัน และส่งมอบกระสอบทรายกว่า 50,000 ถุง แจกจ่ายให้แก่พนักงานเพื่อนำไปป้องกันบ้านเรือนตนเองมิให้ถูกน้ำท่วม ฯลฯ
- โครงการอบรมพัฒนาจิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความสุขในการทำงานด้วยสมาธิ เป็นการอบรมพื้นฐานของการสร้างสติ และฝึกจิตควบคู่กับการปฏิบัติตนในชีวิตประจำวัน ทั้งที่ทำงานและที่บ้าน ซึ่งจัดให้กับพนักงานทุกคน ทุกระดับ และถือเป็นหลักสูตรพื้นฐานเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยได้จัดทั้งหมด 4 ครั้ง ในปี 2556
- การมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร/ธิดา ของพนักงานในระดับปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี
- การมอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโท ให้กับผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพสูงสุด
- การมอบประกาศเกียรติคุณ และมอบทองเป็นรางวัล ให้พนักงานที่มีอายุงานครบ 10ปี, 20ปี และ 30ปี เป็นประจำทุกปี เพื่อขอบคุณและยกย่องพนักงานที่ได้อุทิศแรงกายและแรงใจให้แก่บริษัทฯ โดยตลอด

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษารับหรือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษารับหรือให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรักษา ปรับปรุง พัฒนา ระบบรักษาความปลอดภัย ระบบสุขอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ ทรัพย์สินของพนักงาน และเพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน รวมถึง สนับสนุน เสริมสร้าง วัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน มุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างพนักงานและบริษัท และบริษัทไม่มีอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงานในบริษัท

นโยบายการฝึกอบรมและพัฒนานุคลากร

บริษัทได้ตระหนัก และเล็งเห็นถึงความสำคัญต่างๆ ของบุคลากรว่ามีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจบริษัทอย่างแท้จริง ทั้งได้ระลึกอยู่เสมอว่าหนทางที่จะบรรลุไปถึงซึ่งเป้าหมายดังกล่าวนี้ ต้องเกิดขึ้นจากการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัทและพนักงานทุกคน กล่าวคือบริษัทได้เปิดโอกาสในการเรียนรู้และการพัฒนาเพื่อความเติบโตของพนักงาน ขณะเดียวกันก็เป็นหน้าที่ของพนักงานที่จะต้องมีความรับผิดชอบต่อความสำเร็จ อันจะเกิดขึ้นจากโอกาสในการฝึกอบรมและพัฒนาดังกล่าวด้วยความมุ่งมั่นอย่างจริงจัง ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานฝึกอบรมและพัฒนานุคลากรได้ดำเนินการไปในทิศทางสอดคล้องกับการบริหารงานของบริษัท และให้บรรลุผลตามนโยบายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงให้มีการจัดตั้งหน่วยงาน “ศูนย์พัฒนานุคคล” ขึ้นมาทำหน้าที่รับผิดชอบกิจกรรมต่างๆ ที่จำเป็นต่อการฝึกอบรมและพัฒนานุบุคคล และได้กำหนดแนวนโยบายการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานไว้ดังนี้ คือ

- 1) บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญเหนือทรัพยากรทางการเงินทั้งปวง ดังนั้น พนักงานทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อให้มีความรู้ทัศนคติและความสามารถในการปฏิบัติงานตามความจำเป็นในงาน (Job-Requirements) อย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานทั้งนี้โดยการพิจารณาจากความพร้อมของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ
- 2) บริษัทถือว่าค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นการลงทุนในตัวบุคคล ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุตามภารกิจหลักและวัตถุประสงค์ ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

- 3) บริษัทจะให้ความสำคัญต่อโครงการฝึกอบรมต่างๆ ทางด้าน งานหลักและงานสนับสนุน (Line & Function Program) ทั้งในระดับปฏิบัติการควบคุมงานและระดับบริหาร รวมทั้ง โครงการเสริมความรู้พิเศษต่างๆ (Special & Supporting Program) เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงานปัจจุบันและที่สูงยิ่งขึ้นในอนาคต
- 4) บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ในฐานะที่เป็นเครื่องมืออันสำคัญต่อการปรับปรุงงาน (Tools For Improvements) ดังนั้นจึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ เพื่อการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานของฝ่ายและกลุ่มโครงการต่างๆ อย่างแท้จริง
- 5) บริษัท ถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นต้องมีบทบาทที่สำคัญยิ่งต่อการฝึกอบรม และพัฒนาผู้บังคับบัญชา ในลักษณะของการฝึกอบรมในงาน (On the job training) และ/หรือการสอนแนะในงาน (Coaching) อีกด้วย การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชา จะพิจารณาจากความสามารถในการพัฒนาผู้บังคับบัญชาเป็นปัจจัยอีกตัวหนึ่งด้วย
- 6) บริษัทจะสนับสนุนด้านการให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา และองค์การภายนอกในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการฝึกอบรมและพัฒนา เช่น การให้ความร่วมมือด้านการขอเข้าศึกษาดูงาน การรับนักศึกษาฝึกงาน การให้ความร่วมมือด้านวิทยากร ทั้งนี้เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) และการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท (Corporate Image)

สำหรับพนักงานใหม่ บริษัทได้จัดปฐมนิเทศในวันแรกที่เริ่มทำงาน เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รับทราบนโยบาย ข้อบังคับ กฎ ระเบียบ โครงสร้างธุรกิจของบริษัท วัฒนธรรมขององค์กรในเบื้องต้น สวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ของบริษัท และพนักงานใหม่ที่เข้ามาในปีหนึ่งๆ จะมีการจัดสัมมนาเพื่อนใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รู้จักกับเพื่อนร่วมงาน รุ่นพี่พนักงาน และผู้บริหาร อันเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในบริษัท ความผูกพันกับองค์กร รวมถึง การเรียนรู้การทำงานร่วมกันเป็นทีม

ปีที่ผ่านมา บริษัทได้สนับสนุนการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการฝึกอบรมในทุกระดับชั้น ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในบริษัท การเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถมาอบรมในบริษัท การส่งพนักงานอบรมโดยสถาบันอบรมต่างๆ ภายนอกบริษัท รวมถึงการฝึกอบรมและดูงานในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในการพัฒนาองค์กรให้ดีขึ้น ไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ในปี 2556 บริษัทมีการฝึกอบรมของพนักงาน คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ย 18 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งเกินกว่าตามที่มาตรฐานกรมพัฒนาฝีมือแรงงานกำหนดที่ 6 ชั่วโมง/คน/ปี

• คู่ค้า

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม โดยการคัดเลือกคู่ค้าตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันระหว่างคู่ค้าแต่ละรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ คุณภาพงาน ผลงานที่ผ่านมา ประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ สถานะทางการเงินมั่นคง ไม่มีประวัติการละทิ้งงาน มีความสามารถส่งมอบงานตามกำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งบริษัทมีการจัดทำข้อตกลง หรือสัญญากับคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมกับคู่ค้า ในการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาทางการค้า ชำระค่าสินค้าและบริการตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ทั้งยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเอื้อประโยชน์ร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบห่วงโซ่อุปทานมาใช้ในการสั่งซื้อสินค้า เพื่อความสะดวก รวดเร็วขึ้น และลดเอกสารต่างๆ ที่ใช้ในการติดต่อระหว่างกัน อันเป็นการลดค่าใช้จ่าย และคู่ค้าสามารถจัดเตรียมสินค้าได้ล่วงหน้า

• เจ้าหนี้

บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ไม่เคยมีการปฏิบัติใดที่ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลง ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้มาโดยตลอด ทั้งนี้ สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเช่ารับอ่าว ตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีมติความที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีสินทรัพย์บางส่วนที่นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร

• ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้ง การจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อ รับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับรางวัล แกรนด์ ที่น่าเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand) เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน จากผลสำรวจผู้บริโภค โดยนิตยสาร Reader's Digest เป็นรางวัลที่วัดความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในเอเชียและประเทศไทย ใน 6 ด้าน ได้แก่ (1) ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ (2) คุณภาพ (3) คุณค่า (4) การเข้าใจความต้องการของผู้บริโภค (5) ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (6) ความรับผิดชอบต่อสังคม โดย แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ถือว่าเป็นแบรนด์หนึ่งเดียวที่ได้ Platinum Award ในสาขาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค”

- **คู่แข่ง**

บริษัทเน้นประพจน์ตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างมีจริยธรรมที่ดี ด้วยความเป็นมืออาชีพและโปร่งใส ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล และยึดถือนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าที่ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทมองว่าคู่แข่งเปรียบเสมือนพันธมิตรทางการค้า โดยได้เปิดโอกาสให้พันธมิตรทางการค้าเข้าเยี่ยมชมดูงานในบริษัท ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

- **ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยฝังอยู่ในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ ตั้งแต่การออกแบบสินค้า การเลือกใช้วัสดุและทรัพยากรอย่างเหมาะสม การควบคุมคุณภาพของสินค้า บริการ เวลาการส่งมอบ พัฒนาสินค้าให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมถึง มีการปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการจัดโครงการและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชนสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ภายใต้หัวข้อ “การดูแลสิ่งแวดล้อม”, “การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม” และ “นวัตกรรมและการเผยแพร่กิจกรรม CSR”

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ รวมถึง ไม่สนับสนุนให้พนักงานกระทำการอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งได้ประกาศเป็นข้อปฏิบัติของพนักงานในการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้พนักงานทุกคนทราบ และมีการสื่อสารผ่านระบบ Intranet ของบริษัท

มาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง

บริษัทมีนโยบายคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการกำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง เพื่อเปิดรับเรื่องร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ จากการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งพนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเก็บข้อมูลร้องเรียนดังกล่าวให้เป็นความลับ โดยจะรับรู้เฉพาะในส่วนงานที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน ทั้งนี้สามารถยื่นเรื่องถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ผ่านช่องทางดังนี้

- E-mail : Auditcommittee@lh.co.th
- ยื่นทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ลุมพินี ชั้น 37-38 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

(ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทจึงได้เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ผ่านทางWebsite ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัท www.lh.co.th ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด
- งบการเงินที่นำมาเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสียต้องผ่านความเห็นชอบจาก คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทก่อน
- คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำมีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของปี 2549 เป็นต้นมา
- บริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบโดยสรุป ผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และ website ของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่รายงานประจำปี 2550 เป็นต้นมา
- บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และ “คณะกรรมการชุดย่อย” โดยมีรายงานของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะเปิดเผยไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ บริษัทจึงกำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคต เป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็น Chief Investor Relations Officer พร้อมทั้งจัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

- หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-8306 หรือ e-mail address: investor@lh.co.th

ทั้งนี้ในรอบปี 2554 - 2556 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัท รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูล และแจ้งสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สรุปเป็นจำนวนครั้ง/ปีได้ดังนี้

	2554	2555	2556
- Road show ในประเทศและต่างประเทศ	10	8	10
- Analyst Meeting	5	5	5
- Company Visit	84	76	107
- Conference Call	9	12	8

(จ) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ วิธีการตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทโดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด 3 คนต้องออกตามวาระ เพื่อให้มีการสรรหากรรมการใหม่ทุกปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	5	ท่าน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	1	ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	จำนวน	3	ท่าน

กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามคำนิยามของกรรมการอิสระ ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ กรรมการอิสระ

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด แยกบุคคลที่เป็นประธานกรรมการออกจากบุคคลที่เป็นกรรมการผู้จัดการ และการทำรายงานต่างๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัท จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการที่เป็นอิสระร่วมอยู่ด้วยอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายด้านความรู้และความเชี่ยวชาญ ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ นิติศาสตร์ โดยมีความหลากหลายของวิชาชีพและประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ในประกอบกิจการของบริษัทและการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยติดตามและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ใกล้ชิดมากขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน

3. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลาย สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมายและภารกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์

และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย

3.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าวและมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3 คณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณดังนี้

บริษัทยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทบนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณเยี่ยงมืออาชีพ โดยบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เผยแพร่ในเว็บไซต์ www.lh.co.th และระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท และให้พนักงานได้ถือปฏิบัติ บริษัทมีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสื่อแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคนอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ

- การให้พนักงานรับทราบจรรยาบรรณพนักงาน
- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้มีหัวข้อเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อความเข้าใจและเป็นแนวปฏิบัติ
- การสื่อให้พนักงานรับทราบแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงานทางระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดทำกิจกรรมผ่านสื่อในระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร โดยเฉพาะการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับจรรยาบรรณและหลักการกำกับดูแลกิจการในหน้าแรก (Welcome Page)

บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเป็นประจำทุกปี และบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายในงานตรวจสอบ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข

3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินงานโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ดังนี้

4. มาตรการในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

4.1 รายการใดที่กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องในการทำรายการกับบริษัท ห้ามกรรมการหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการอนุมัติการทำรายการ และให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก

4.2 ในการกำหนดราคา เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ใช้ราคายุติธรรม เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

4.3 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4.4 การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

4.5 นโยบายความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง : คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกล่าวไว้แล้วในหัวข้อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5. นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

5.1 คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

5.2 หน่วยธุรกิจ (Business Unit) ของบริษัท ต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

5.3 กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงและสร้างสัญญาณเตือนภัยที่เหมาะสม

5.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ติดตามการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

5.5 สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง ด้วยการสร้างฐานองค์ความรู้ (Knowledge Base) เพราะบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงสามารถบรรเทาหรือยอมรับได้เมื่อผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ทุกส่วนงานรู้เท่าทันความเสียหายที่จะตามมา ดังนั้นบริษัท จึงมุ่งพัฒนาฐานข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการลงทุนด้านไอทีและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้งาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ

6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้าทุกปี เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม โดยได้เปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

7.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

7.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) ความพร้อมของกรรมการ (2) การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (3) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (5) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน (6) การประชุมคณะกรรมการ (7) อื่นๆ

ในปี 2556 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการ ซึ่งได้สรุปผลและเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

9. คำตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อน ซึ่งคำตอบแทนของบริษัทจะอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

10. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการ โดยได้ส่งกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อเป็นการพัฒนากรรมการและเพิ่มมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท ซึ่งในปี 2556 มีกรรมการได้เข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ เพิ่มเติมดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม
นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	Risk Management Committee Program - IOD
นายันทวัฒน์ พิพฒวงศ์เกษม	Risk Management Workshop - TLCA

บริษัทมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้ทันต่อธุรกิจที่มีการแข่งขันตลอดเวลา ในปี 2556 บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและสถาบันอบรมภายนอกบริษัท โดยมีหลักสูตรที่ฝึกอบรมดังนี้ Finance for Non Finance Executive, Risk management, Maximizing Sales and Profits Strategy, Successful Sales Force Management Strategy, กลยุทธ์การบริหาร ค่าจ้างตอบแทน, เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร รวมถึง การฝึกอบรมการนั่งสมาธิและรับฟังบรรยายธรรม นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งผู้บริหารเข้าศึกษาโครงการที่เป็นหลักสูตรระยะยาว ได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจ ระดับปริญญาโท – Executive MBA จำนวน 5 คน และ หลักสูตรการจัดการ ภาครัฐกิจและเอกชน ระดับปริญญาโท – MPPM จำนวน 1 คน

11. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึง การจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

12. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระหว่างกันเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการอย่างอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย ในปี 2556 มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2556

13. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สมบูรณ์ในการช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท และมีความเป็นอิสระต่อการเสนอแนะแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงเปิดโอกาสให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าร่วม ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชี เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2556 เพื่อซักถามถึงความเป็นอิสระในการทำงาน ตลอดจนให้แสดงความคิดเห็นเรื่องระบบการควบคุมภายใน

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล”) ตลอดจนการให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักมาโดยตลอดว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร กระบวนการทำงานหลักของกิจการได้คำนึงถึงและเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม มาโดยตลอด และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด

1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี สุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท หลักเกี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีมาตรการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในหาประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง เคารพสิทธิและความเสมอภาคของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ตลอดจน ชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึงไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท สำหรับ เจ้าของกิจการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือปฏิบัติ โดยได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทและระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย”

2 การต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน โดยกำหนดหลักการในจรรยาบรรณทางธุรกิจห้ามมิให้พนักงานเรียกรับประโยชน์หรือหลักเกี่ยงการรับทรัพย์สินใด ๆ ที่มุ่งให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในทางที่มีขอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร ไม่นำทรัพย์สินขององค์กรไปหาประโยชน์ทางการค้าให้ตนเองหรือพวกพ้อง หรือละเว้นการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจให้พนักงานได้ทราบอย่างทั่วถึง และตระหนักการปฏิบัติตามหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มุ่งเน้นพื้นฐานจิตใจของพนักงานในด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยการให้พนักงานเข้าฝึกอบรมพัฒนาจิตด้วยสมาธิและเทศนาธรรม

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy) รายละเอียดได้แสดงอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “มาตรการในการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง”

บริษัทจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท ผ่านทางการประเมินการควบคุมภายในตามแบบ COSO ในระดับคณะกรรมการ การประเมินการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน รวมถึง กลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนากระบวนการ บริษัทได้วางมาตรการกำกับดูแลและการควบคุม การกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่างๆ การจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และได้มีการทบทวนความเหมาะสมของระบบและพัฒนากระบวนการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง การจัดโครงสร้างองค์กรที่มีถ่วงดุลการใช้อำนาจและการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม วัฒนธรรมองค์กรที่เน้นด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยมีกลไกการตรวจสอบติดตามประเมินผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง มีการสื่อสารและฝึกอบรมพนักงานมาโดยตลอด

3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายหลักสิทธิมนุษยชน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกันโดยคำนึงถึงความเสมอภาค เสรีภาพของบุคคลที่เท่าเทียมกันทั้งศักดิ์ศรีและสิทธิ ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา และบริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่กระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล

แนวปฏิบัติ

- 1) กำกับดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิ การใช้แรงงานเด็ก การคุกคามทางเพศ
- 2) การดูแลพนักงานและความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการพนักงาน การส่งเสริมด้านการศึกษาอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การดูแลเอาใจใส่ด้านสุขภาพร่างกาย สุขอนามัย ความปลอดภัยของทรัพย์สินและจากการทำงาน การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย รวมถึง สอดส่องดูแลกรณีมีการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่เกิดขึ้นในบริษัท

- 3) การรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งต่อหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลหรือหน่วยงานที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของข้อมูลนั้นๆ
- 4) การกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างพนักงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- 5) ปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ให้เกียรติและเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน
- 6) การกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานของบริษัท ในการประพฤติตนให้เหมาะสมกับหน้าที่การงาน ไม่กล่าวร้ายผู้อื่นหรือองค์กรโดยปราศจากมูลความจริง

4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรม ในด้านต่างๆ อาทิ

- การเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อ “การเคารพสิทธิมนุษยชน”
- การกำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบและตามกลไกตลาดแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความรู้ความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัท
- การจัดให้มีสวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ การจัดให้มีนโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน และการส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย-พนักงาน”
- การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น
- บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษาหารือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษาหารือให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

5 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า และบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้ง การจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อ รับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ได้รับรางวัล แบรนด์ที่น่าเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand) เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน จากผลสำรวจผู้บริโภค โดยนิตยสาร Reader's Digest รางวัลที่วัดความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในเอเชียและประเทศไทย ใน 6 ด้าน ได้แก่ (1) ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ (2) คุณภาพ (3) คุณค่า (4) การเข้าใจความต้องการของผู้บริโภค (5) ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (6) ความรับผิดชอบต่อสังคม โดย แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ถือเป็นแบรนด์หนึ่งเดียวที่ได้ Platinum Award ในสาขาอสังหาริมทรัพย์

แนวปฏิบัติ

- 1) ผลิตสินค้าด้วยแนวคิดสินค้า บ้านสบาย แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ซึ่งประกอบด้วย ความเย็นสบายประหยัดพลังงาน ครบครันทุกพื้นที่ใช้สอย การเตรียมความพร้อมและสะดวกปลอดภัย

1.1 เย็นสบายประหยัดพลังงาน

ผนังบ้านสบาย

ผนังของบ้านจำแนกออกได้เป็น 2 กลุ่ม คือผนังคอนกรีตมวลเบา Q-CON และ ผนังคอนกรีตเสริมเหล็ก ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะของแบบบ้านผนังทั้งสองแบบ ล้วนมีความแข็งแรง ทนทาน และมีประสิทธิภาพในการป้องกันความร้อนจากภายนอกได้เป็นอย่างดี

หลังคาบ้านสบาย

หลังคาได้รับการออกแบบและก่อสร้างมาอย่างดี โดยเลือกใช้กระเบื้องมาตรฐานสูงและผ่านการตรวจรับรองคุณภาพทุกหลัง ปัญหาการรั่วซึมจึงเกิดขึ้นได้ยาก นอกจากนั้น ยังได้ติดตั้ง แผ่นสะท้อนความร้อนใต้หลังคา เพื่อป้องกันความร้อนจากแสงแดดไว้ให้เรียบร้อย

ฝักระแนงใต้หลังคา

ฝักระแนงใต้หลังคา คือ ฝักระแนงระบายอากาศบริเวณรอบ ชายคาที่ตีเว้นร่องเพื่อให้อากาศร้อนที่สะสมอยู่ใต้กระเบื้องหลังคาสามารถระบายออกไปได้สะดวก ได้เลือกใช้ฝักระแนงสำเร็จรูป ซึ่งผลิตจากวัสดุพิเศษที่มีความทนทาน จึงไม่มีปัญหาเรื่องปลวกกิน ไม่ผุกร่อน ไม่บวมน้ำ แข็งแรงทนทาน ไม่ปิดทอง ไม่ขีดจาง และมีอายุการใช้งานยาวนาน สามารถดูแลรักษาทำความสะอาดได้ง่าย

ฝ้าเพดาน

ฝ้าเพดานคือแผ่นวัสดุที่ปิดได้หลังคาหรือพื้นของอีกชั้นหนึ่ง เพื่อช่วยปิดโครงสร้างต่างๆ ที่ไม่เรียบร้อยและไม่น่าดูของส่วนใต้หลังคา และเพดานชั้นบนฝ้าเพดานของบ้านเลือกใช้แผ่นยิปซัมคุณภาพสูง มีน้ำหนักเบา ทนไฟ ช่วยกรองความร้อนจากหลังคา ป้องกันเสียงจากชั้นบน และช่วยตกแต่งบรรยากาศภายในห้องให้สวยงามน่าอยู่

กระจกเขียวตัดแสง

บริษัทเลือกใช้บานกระจกเขียวตัดแสง ซึ่งมีคุณสมบัติเด่น คือ สามารถป้องกันรังสี UV และดูดกลืนพลังงานความร้อนจากดวงอาทิตย์ ที่ส่องมากระทบผิวกระจกได้ถึงร้อยละ 35-50 จึงช่วยลดภาระการใช้เครื่องปรับอากาศและช่วยประหยัดค่าไฟฟ้า

ระบบประตู หน้าต่างอลูมิเนียมพิเศษ & ไม้

วงกบ & บานประตู-หน้าต่าง อลูมิเนียมพิเศษและไม้ ไม้คุณสมบัติเด่นคือ ช่วยขจัดปัญหาปลวกมอดแมลงไม่กัดกิน มีความทนทาน ต่อแสงแดด ลม และฝน ไม่มีปัญหาเรื่องการบิด งอหรือยืดหดตัวจากความชื้นและการรั่วซึมของน้ำฝน และสามารถดูแลรักษาได้สะดวกง่ายดาย

1.2 ครบครันทุกพื้นที่ใช้สอย

ห้องน้ำของบ้านสบาย

ห้องน้ำของบ้านได้รับการออกแบบโดยยึดสุขอนามัยที่ดีด้วยการแยกส่วนเปียก-แห้งออกจากกัน มีการระบายอากาศที่ดี มีช่องแสงเปิดรับแสงธรรมชาติ เพื่อช่วยฆ่าเชื้อโรคและช่วยลดมลพิษภายในห้องน้ำได้เป็นอย่างดี

เพิ่มประตูทางออกเฉลี่ยด้านข้างสู่สวน

เปิดรับกับวิวของสวนสวยรอบบ้านได้ง่ายขึ้น กับประตูทางออก เฉลียง ด้านข้างสู่สวน ของบ้านสบายจากแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ที่โปร่งโล่งสบายตายิ่งกว่า

ช่องเปิดพิเศษ Glass Loft ในห้องพักผ่อน และ/หรือห้องน้ำ ห้องนอนใหญ่

เพิ่มความโปร่งสบายให้กับบ้าน กับช่องเปิดพิเศษรับแสงสว่าง ลดการใช้พลังงาน

มุ่งลดผลดีด้วยวัสดุพิเศษ Fiber

มุ่งลดมีความคงทน สวยงาม สีสันการสะท้อนแสง ไม่เป็นสนิม ไม่ดูดซับความร้อน ทำความสะอาดง่าย

ห้องพระหรือห้องพระเป็นสัดส่วน

พื้นที่เป็นสัดส่วน สำหรับห้องพระหรือห้องพระโดยเฉพาะ ถูกต้องตามทิศและการวางตำแหน่ง

1.3 เตรียมความพร้อม และสะดวกปลอดภัย

ระบบไฟฉุกเฉิน และตัดไฟอัตโนมัติ

ระบบไฟฉุกเฉินและตัดไฟอัตโนมัติ ไฟฉุกเฉินแบบควาน์ไลท์ ตามจุดต่างๆ เช่น ห้องนอนใหญ่ โถง บันได เมื่อไฟฟ้าขัดข้อง เครื่องตัดกระแสไฟอัตโนมัติ

ระบบสำรองน้ำใต้ดิน พร้อมปั๊มน้ำ

ระบบสำรองน้ำใต้ดินได้มีการติดตั้ง ท่อเสาะเข็มกรองรับน้ำหนักไว้อย่างแข็งแรง รวมถึงได้เลือกใช้ถังเก็บน้ำ รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อ ก๊อก วาล์ว ที่มีคุณภาพ โดยมีท่อต่อไปยังเครื่องปั๊มน้ำ ที่ทำงานสูบน้ำโดยอัตโนมัติ โดยบริษัทได้เลือกใช้ปั๊มน้ำคุณภาพสูง มีระบบ ป้องกันมอเตอร์ไหม้ และมีถังแรงดันไดอะแฟรมที่ช่วยยืดอายุการใช้งานของมอเตอร์

ระบบกำจัดปลวก

บริษัทได้เตรียมระบบกำจัดปลวก ใต้ดิน โดยเดินท่อ PE ไว้ใต้รอบคานคอดิน จึงไม่ต้องเจาะ พื้นบ้าน สะดวกในการพ่นน้ำยากำจัดปลวก ไม่มีสารตกค้าง ภายในตัวบ้าน

ถังขยะรีไซเคิล พร้อมตู้ไปรษณีย์ออกแบบพิเศษ

จัดเตรียมจุดวางขยะไว้อย่างเป็นสัดส่วน พร้อมตู้ไปรษณีย์ที่มีช่องรับและเก็บจดหมายไว้เป็นอย่างดี

ตกแต่งสวนสวย

บริษัทได้จัดเตรียมสวนสวยโดยภูมิสถาปนิกไว้ให้เพื่อการพร้อมเข้าอยู่

แปลนบ้าน

บริษัทได้อำนวยความสะดวก เมื่อการต่อเติมบ้านของผู้อยู่อาศัย โดยเตรียมแปลนบ้านไว้ให้ในรูปแบบซีทีรอมเพื่อง่ายต่อการเรียกใช้งาน

บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย

บ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขายช่วยให้ลูกค้ากำหนดการย้ายบ้านได้อย่างชัดเจน

- 2) การจำหน่ายสินค้า และบริการที่มีคุณภาพ ให้กับลูกค้าในราคาที่ยุติธรรม
- 3) การจัดให้มีสภาพแวดล้อมของโครงการที่ร่มรื่น มีสวนสวนกลางขนาดใหญ่ จัดสวนให้มีต้นไม้เพื่อสร้างอากาศที่ดีสำหรับลูกบ้าน

- 4) ให้ข้อมูลโครงการ ข้อมูลผลิตภัณฑ์ ให้คำแนะนำแก่ผู้อยู่อาศัย ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ และไม่กล่าวอ้างเกินความเป็นจริง
- 5) การรับประกันสินค้าและการจัดให้มีระบบบริการหลังการขาย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า และการตรวจเช็คบ้านในประกัน
- 6) บริษัทได้จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับลูกค้าโดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือ call center 1198 ซึ่งประกอบด้วย การร้องเรียนเรื่องบ้านและคอนโด, Home Tips, การแจ้งซ่อม Online ซึ่งบริษัทได้พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ Online เพื่ออำนวยความสะดวกลูกค้าในการแจ้งเรื่องซ่อมแซมบ้าน การตรวจเช็คบ้านในประกัน ซึ่งสามารถส่งรายการได้ตลอด 24 ชั่วโมง ลูกค้าสามารถติดตามสถานะเรื่องซ่อมได้ทันที รวมถึง หาข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับบ้านของลูกค้าได้ด้วยตนเอง
- 7) รักษาข้อมูลของลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ
- 8) จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ของคนในหมู่บ้าน และความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้าและบริษัทให้ยั่งยืนสืบไป

6 การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ออกแบบและผลิตสินค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ การออกแบบสินค้า การเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพและเอื้อต่อการประหยัดพลังงาน ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การมีระบบควบคุมมาตรฐานงานก่อสร้าง การสร้างสวนรอบบ้าน การจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค” รวมถึง การปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและรักษาสสิ่งแวดล้อม รถยนต์สำหรับผู้บริหารของบริษัทได้เลือกรถยนต์ประเภทไฮบริด และรถสำหรับวิ่งในโครงการ ได้ใช้รถกอล์ฟพลังไฟฟ้า ซึ่งเป็นรถที่ประหยัดพลังงานและลดมลภาวะทางอากาศ

นอกจากนี้บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมขึ้นในปี 2556 โดยได้นำเทคโนโลยีระบบ “AirPlus ระบบควบคุมและจัดการถ่ายเทอากาศทำให้บ้านหายใจได้” เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยและช่วยประหยัดพลังงาน รายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “นวัตกรรมและการเผยแพร่ CSR”

การส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการให้ความรู้พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ส่งเสริมและให้ความรู้แก่พนักงานในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดคุ้มค่า และการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่อยู่เสมอ โดยปลูกฝังผ่านกิจกรรมและการฝึกอบรมที่พนักงานมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง และเริ่มจากชีวิตการทำงานประจำวัน เช่น การลดการใช้กระดาษและการใช้กระดาษรีไซเคิล การนำแฟ้มกลับมาใช้ใหม่ การดูแลรักษาอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ อนุรักษ์การประหยัดน้ำไฟ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น เทคโนโลยีประหยัดพลังงาน และการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึง ทางเลือกในการใช้พลังงานสะอาด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น

7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนมาโดยตลอด จึงจัดให้มีโครงการและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชนสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2556 บริษัทมีกิจกรรมเพื่อชุมชนสังคม ดังนี้

- มอบทุนการศึกษาเพื่อน้องและรางวัลแก่คนทำงานดี

เพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ลูกคนงานก่อสร้างในทุกโครงการและเป็นรางวัลแก่ช่างที่ตั้งใจทำงานซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี

- โครงการ Voice Book เสียงสร้างสื่อ เพื่อการเรียนรู้ไม่สิ้นสุด

มอบสิทธิหนังสือเสียงให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นสื่อในการเรียนรู้ให้กับน้องๆ ผู้พิการทางสายตา แต่โรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพฯ ภายใต้การดูแลของมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยฯ ที่ยังขาดหนังสือเสียงอีกหลายประเภทเพื่อประกอบการเรียนรู้ของนักเรียน

- โครงการมอบปฏิทินไม่ใช้แล้วให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย

มอบปฏิทินไม่ใช้แล้วให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย เพื่อนำไปใช้ประโยชน์เป็นสื่อการเรียนการสอนในรูปแบบต่างๆ สำหรับโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพฯ

8 นวัตกรรมและการเผยแพร่ CSR

บริษัทมีความตั้งใจและแนวทางในการทำงานที่จะพัฒนาบ้านให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ภายใต้ “LH SMART แนวคิดเพื่อชีวิตที่ดีกว่า” เห็นได้จากการนำแนวความคิดในด้านความสะดวก ความปลอดภัยและลดภาระการดูแลรักษาบ้าน มาเป็นมาตรฐานของบ้าน ภายใต้แนวความคิด “บ้านสบาย” ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 ต่อเนื่องด้วยบ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขาย จวบจนกระทั่งการออกแบบบ้านให้ดูเรียบง่าย และมีรูปลักษณ์ที่สวยงามทันสมัย

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงพัฒนาบ้านให้มีคุณภาพโดยการทำวิจัย เก็บข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมการใช้งาน ปัญหาจากการใช้งาน และผลการตอบรับต่อสิ่งที่นำมาใช้ในบ้านจากมุมมองของผู้อยู่อาศัย สิ่งหนึ่งที่เป็นประเด็นน่าสนใจจากพฤติกรรมการใช้ชีวิตของคนส่วนใหญ่ในยุคปัจจุบัน คือ การใช้เวลาอยู่ที่บ้านได้น้อยลงในวันทำงาน ดังนั้น ความสะดวกสบาย และคุณภาพชีวิตที่ดีในการอยู่อาศัยจึงเป็นสิ่งที่ทุกคนต้องการ และนำมาซึ่งการพัฒนาเทคโนโลยี AirPlus

ในปี 2556 บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบ “AirPlus ระบบควบคุมและจัดการถ่ายเทอากาศทำให้บ้านหายใจได้” เป็นนวัตกรรมที่บริษัทใช้เวลาในการพัฒนาไม่ต่ำกว่า 5 ปี อาศัยแนวคิดหลักในการนำองค์ความรู้จากบ้านไทยในอดีตมาประยุกต์ใช้กับเทคโนโลยีที่ทันสมัยในแบบบ้านปัจจุบัน มีการใช้พลังงานสะอาด คือ ในระบบใช้โซลาร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก โดยกำหนดแนวความคิดของ “ระบบ AirPlus” ไว้ดังนี้

1. Smart and convenient (สะดวกสบายด้วยระบบอัตโนมัติ)
2. Continuous ventilation (ถ่ายเทอากาศอย่างต่อเนื่อง)
3. Easy maintenance and long lifetime (ดูแลรักษาง่ายและอายุการใช้งานยาวนาน)
4. Solar energy (ใช้พลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก)
5. Adapt to modern life style (เข้ากับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่)
6. Live-in with good nature (ใช้ชีวิตอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี)

ซึ่งนับเป็นแนวคิดแรก ที่ให้ความสำคัญกับระบบถ่ายเทอากาศที่ช่วยให้อากาศใหม่หมุนเวียนภายในบ้านอัตโนมัติ ด้วยวิธีธรรมชาติตลอด 24 ชั่วโมง เมื่อมีระบบ AirPlus อากาศใหม่จะไหลเวียนอยู่เสมอ ลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และปัญหากลิ่นอับชื้น บ้านที่หายใจได้จึงมีแต่ความสดชื่นตลอดเวลา ทำให้คุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยดีขึ้น AirPlus ได้ทำการจดสิทธิบัตร เลขที่คำขอ 0601006065 และเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2556 บริษัทได้รับรางวัลชมเชยด้านพลังงานสร้างสรรค์ปี 2556 ในการประกวด Thailand Energy Awards 2013 ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ไม่มีผู้ได้รับรางวัลดีเด่น)

คณะกรรมการและผู้บริหาร

นายอนันต์ อัครโกศล

ตำแหน่ง

- ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535
- อายุ 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. Industrial Engineering, Illinois Institute of technology, Chicago, USA
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 52/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- 23.76

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- พ.ศ. 56-ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร
บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2528-เม.ย.56 : ประธานกรรมการบริหาร
บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2531-เม.ย.56 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ
บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย
(ธนาคารพาณิชย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท แอล เอช เรียวลเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2543-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. เอเชียแอสเซทแอนด์ไวเชอร์รี่ (ที่ปรึกษา)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. โฮมโปรดัคส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
- 2537-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ (ผลิตวัสดุก่อสร้าง)
- 2526-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง

ตำแหน่ง

- กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ
- ผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 11 กรกฎาคม 2554
- อายุ 61 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.B.A. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 54/2005
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Diploma Examination 16/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- 0.074

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- พ.ศ. 56-ปัจจุบัน : กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2531-เม.ย.56 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- ฝ่ายดูแลกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2554-ปัจจุบัน : กรรมการ
- บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
- บจ. ภูเก็ต พิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
- บจ. ดับเบิลยูที (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2544-ปัจจุบัน : กรรมการ
- บ.แอลเอช เมืองใหม่ จก. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ
- บริษัท แอล เอช เรียวลเอสเตท จำกัด
- (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ
- บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด
- (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายอดิศร ธนันทน์พรกุล

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน, กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535
อายุ 59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 7/2004, DCP Program รุ่นที่ 41/2004
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 2
- Stanford Executive Programme, Graduate School of Business, Stanford University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- 0.69

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- พ.ศ.56-ปัจจุบัน : กรรมการ,กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2545-เม.ย.56 : กรรมการ,กรรมการบริหาร
และรองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน
บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2535-2544 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2546-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2544-ปัจจุบัน : กรรมการ
บ.แอลเอช เมืองใหม่ จก. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2543-ปัจจุบัน : กรรมการ
กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 1
(กองทุนอสังหาริมทรัพย์)
- 2545-ปัจจุบัน : กรรมการ
กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 2
(กองทุนอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2554-ปัจจุบัน : กรรมการ
บล. จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (จัดการกองทุน)
- 2555-ปัจจุบัน : กรรมการ
Land And House U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน, กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535
อายุ 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 25/2004, DCP Program รุ่นที่ 53/2005
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 2549)
- Financial Institutions Governance Program
- Stanford Executive Programme (SEP) Graduate School of Business, Stanford University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- 0.23

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- พ.ศ.56-ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2545-เม.ย.56 : กรรมการบริหาร
และรองกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ
บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2534-2544 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แลนด์แอนด์เฮาส์อินเตอร์อิส (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แลนด์แอนด์เฮาส์อินเตอร์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แอลเอชเมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2537-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ (ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. โฮมโปรดักส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2547-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. ธนาครแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย (ธนาครพาณิชย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2548-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. ดับเบิลทรี (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- ธ.ค.56-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. หลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี อินเตอร์เนชั่นแนล(ประเทศไทย)
(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2555-ปัจจุบัน : กรรมการ
Land And House U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายนันทวัฒน์ พัทธวงศ์เกษม

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน และเลขานุการบริษัท
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535
- อายุ 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต เนติบัณฑิตไทย
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 62/2005
- หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 18/2004
- หลักสูตร FN Program รุ่นที่ 13/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- 0.0001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2535-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- ก.ค.56-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2533-ม.ย.56 : ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2538-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีส (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2544-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แอลเอช เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2555-ปัจจุบัน : กรรมการ
Land And House U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายประทีป วงศ์นิรันดร์

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 3 ธันวาคม 2542
- อายุ 79 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- สำเร็จการศึกษาทางด้านบัญชีจาก School of Commerce, Sydney Technical College, New South Wales, Australia
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 36/2003

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- 0.003

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2543-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2546-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ (ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง)
- 2548-ก.ย. 2552 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บ. หลักทรัพย์สินเอเชีย จก. (หลักทรัพย์)
- 2541 - 2552 : ประธานกรรมการ
บมจ. อินทระประกันภัย (ประกันภัย)
- 2540-เม.ย. 2552 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บมจ. ไทยพาณิชย์ลิสซิ่ง (เช่าซื้อ)

นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์

ตำแหน่ง

- กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 3 ธันวาคม 2542
อายุ 64 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการตลาดและการเงิน
M.B.A. In Marketing & Finance, Wharton School,
University of Pennsylvania, U.S.A.
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยมดีมาก)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 4/2003
หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 58/2005
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.รุ่นที่ 344)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- 0.001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2542-ปัจจุบัน : กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2544-ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บมจ. ทรินิตี้พัฒนา
(ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company))
- 2544-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ
บล. ทรินิตี้ จำกัด (ธุรกิจหลักทรัพย์)
- 2544-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ
บจก. ทรินิตี้ แอ็ดไวซอรี่ 2001 (ที่ปรึกษาการลงทุน)
- 2554-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเทคคอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)(ธุรกิจยางพารา)
- 2553-ปัจจุบัน : กรรมการและประธานกรรมการด้านกลยุทธ์องค์กร
บริษัท หลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)
(ธุรกิจหลักทรัพย์)
- 2553-ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2553-ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา
สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- 2554-ปัจจุบัน : กรรมการ
สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- 2552-ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายวิศณุ ทรัพย์สมพล

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 2 กรกฎาคม 2555
อายุ 45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง)
สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท,ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโยธา Carnegie Mellon University
Pittsburgh, U.S.A.
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Executive Program on Strategic Intellectual
Property Management, WIPO Academy, Switzerland
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
หลักสูตร Director Accreditation รุ่นที่ 83/2011

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ม.ย. 55-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2545-ปัจจุบัน : รองศาสตราจารย์
ภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (การศึกษา)
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ
บมจ.ท่าอากาศยานไทย (ขนส่งและโลจิสติกส์)
- 2549-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท นวัตกรรมจามจุรี จำกัด
- 2551-ปัจจุบัน : กรรมการ
บริษัท ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมจามจุรี จำกัด
- 2547-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ
สถาบันทรัพย์สินทางปัญญา
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายชุง ฮี ชัง

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 พฤศจิกายน 2549
- อายุ 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration, National University of Singapore
- Bachelor of Science in Estate Management (Honours), National University of Singapore

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ก.ย. 2549-ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- ก.ย. 2549-ปัจจุบัน : Managing Director
(Head, Asset Management, Asia)
GIC Real Estate Pte. Ltd. (Real Estate)
- ต.ค.2547-ก.ย.2549 : Chief Executive Officer of Capita Land Residential
(New Market)
Pidemco Land Limited* / CapitaLand Limited
(Real Estate)
- มี.ค.2545-ก.ย. 2547 : Chief Executive Officer of Capita Commercial Trust
Pidemco Land Limited* / CapitaLand Limited
(Real Estate)
Deputy Chief Executive Officer and Managing Director,
Office and Industrial of CapitaLand Commercial
Pidemco Land Limited* / CapitaLand Limited
(Real Estate)

*Note : Pidemco Land Limited merged with DBS Land in Nov 2000 to form Capita Land Limited

นายวิทย์ ต้นติวรวงศ์

ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 24 เมษายน 2556
- อายุ 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- 0.00002

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- พ.ค.56-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และ ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2552-เม.ย.56 : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2534-2551 : ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2550-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แอลแลนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2550-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. แอลแลนด์เอช สาทร (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2543-ปัจจุบัน : กรรมการ
บจ. เอเชียแอสเซทแอดไวเซอร์ (ที่ปรึกษา)
- 2555-ปัจจุบัน : กรรมการ
Land And House U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายเลอสุข สุวรรณทล

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 1 และฝ่ายพัฒนารูปร่าง
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 กุมภาพันธ์ 2552 อายุ 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- 0.016

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ส.ค. 2552-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 1
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- ม.ค. 2550-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 1
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- ต.ค. 2539-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูปร่าง
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- เม.ย. 2551-ปัจจุบัน : วิชาการณผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าสัมพันธ์
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายอดุล ชูณิษขานนท์

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 10
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 กุมภาพันธ์ 2552 อายุ 58 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- 0.009

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2552-ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 10
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2546-2551 : ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 10
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายธีระ เบญจศิลารักษ์

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535 อายุ 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

- 0.013

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2534-2555 : ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายวัชริน กลินฤกษ์

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 2
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 2 มกราคม 2556 อายุ 52 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2555

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- -

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 2
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
- 2550-2555 : ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 2
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงมีการทบทวนและติดตามอยู่เป็นประจำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียจากการดำเนินธุรกิจในสภาวะที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ทั้งจากปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่มาจากภาครัฐหรือแม้แต่ตัวบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจทั้งสิ้น ดังนั้นการจัดการกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญและตระหนักอยู่เสมอ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของบริษัท ต้องคำนึงถึงการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านการบริหารและการจัดการทรัพยากรของบริษัท ด้านบัญชี-การเงิน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และด้านกฎหมาย เพื่อมิให้เกิดความเสียหายที่รุนแรง และหรือข้อพิพาทจากการละเมิด และกระทำผิดต่อบริษัทหรือต่อบุคคลที่สามอันนำไปสู่การฟ้องร้องทั้งทางแพ่งและทางอาญา บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. ผ่านการจัดผังองค์กร การออกแบบผังองค์กรให้สอดคล้องกับลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วต่อการปฏิบัติงานภายใต้ข้อจำกัดที่เป็นสากล เช่น การจัดตั้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำกับดูแลด้านนโยบาย และรับผิดชอบต่อบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท คณะผู้บริหารรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงฝ่ายต่างๆ ที่มีการแบ่งงานออกเป็นสายปฏิบัติการและสายสนับสนุน ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการจัดการที่ดี เกี่ยวกับการควบคุมดูแลและการถ่วงดุลอำนาจกันเองระหว่างผู้ปฏิบัติงานของแต่ละคณะ และหรือแต่ละฝ่ายก็ตาม

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556 และกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร โดยหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคือ การสอดส่องดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และรายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

2. ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และพิจารณาความเหมาะสมอย่างเพียงพอหรือไม่ ของระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ต้องมีการประเมินอยู่เป็นประจำทุกปี และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในแต่ละปีคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คือ บริษัท เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด และผู้ตรวจสอบภายในอยู่เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อติดตามและสอบถามถึงระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งได้รับคำชี้แจงว่ายังไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีเพียงบางรายการเท่านั้นที่ควรได้รับการปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ครบถ้วนทางด้านข้อมูลและเอกสารประกอบ ซึ่งหน่วยงานผู้รับผิดชอบได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 8/2556 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับรายงานเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2556 มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้นำกรอบแนวทางการประเมินการควบคุมภายในตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่มีขอบเขตครอบคลุมทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามประเมินผล ตามที่กำหนดโดยมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และได้มีการปรับปรุงพัฒนาให้ใช้ควบคู่กับกรอบแนวการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) หรือที่เรียกว่า “COSO-ERM Framework” มาใช้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบที่นำเสนอมา

ในระดับหน่วยงานหรือฝ่าย บริษัทได้นำระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ซึ่งกระทำเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานและพัฒนากระบวนการต่างๆ เพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ที่ดียิ่งขึ้น และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3. ผ่านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กรและเป็นการวางรากฐานที่ดีในระยะยาว ผ่านกลไกที่เรียกว่าวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการใช้อนุคตราเป็นแม่แบบในการเชื่อมโยง ได้แก่ การฝึกอบรม การปลูกฝังจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท การถ่ายทอดจิตสำนึกที่ดีจากบนลงสู่ล่าง การจัดให้มีการปฏิบัติธรรมอย่างต่อเนื่องทั้งพนักงานและครอบครัวของพนักงาน ความเอื้ออาทรที่มีต่อกันจากฐานสู่ฐาน โดยบริษัทมีความเชื่อว่าไม่มีระบบใดที่ดีที่สุดตลอดเวลา เท่ากับการมีบุคลากรที่ดี คิดดี ทำดี และมีจิตสำนึกสูงต่ออำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะดำรงอยู่ได้เมื่อวัฒนธรรมองค์กรแข็งแรง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานได้อย่างมีอิสระ เที่ยงธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดี ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (Chief Audit Executive : CAE) คือ นายพรชัย เกียรติชจวริช ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและพัฒนากระบวนการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายพรชัย เกียรติชจวริช มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงระบบงานต่างๆ ของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

1 รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังนี้ (โปรดพิจารณาในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพิ่มเติม)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 56)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท
			2555	2556	
บมจ.ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ หรือ Q-CON	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Q-CON ในสัดส่วนร้อยละ 21.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายประทีป วงศ์นิรันดร์ และนายนพพร สุทรจิตต์เจริญ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุก่อสร้างจาก Q-CON ขนาดของรายการในปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 0.32 ของรายได้จากการขาย และในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 0.30 ของรายได้จากการขาย 	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อสินค้า 71.7 เจ้าหน้าที่การค้า 9.9 เจ้าหน้าที่อื่น ๆ 5.7 เงินปันผลรับ 6.8 	<ul style="list-style-type: none"> 69.3 14.2 - 27.1 	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก - ตามสัดส่วนการถือหุ้น
บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ หรือ HMPRO	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HMPRO ในสัดส่วนร้อยละ 30.23 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ อัครโกคิน และนายนพพร สุทรจิตต์เจริญ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุตกแต่งบ้านจาก HMPRO ขนาดของรายการในปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 0.28 ของรายได้จากการขาย และในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 0.16 ของรายได้จากการขาย 	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อสินค้า 63.1 เจ้าหน้าที่การค้า 0.8 เจ้าหน้าที่อื่น ๆ 4.5 เงินปันผลรับ 304.2 	<ul style="list-style-type: none"> 37.7 0.8 0.1 85.8 	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก - เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 56)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการ บริษัท
			2555	2556	
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้เฮาส์ หรือ QHPF	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มนายอนันต์ อัครโกคิน (ประกอบด้วย นายอนันต์ อัครโกคิน / บจ.เมย์แลนด์ และ น.ส.เพียงใจ หาญพาณิชย์) ถือหุ้นในบริษัทรวมกัน ในสัดส่วนร้อยละ 30.52 ณ 29 ส.ค. 56 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 - QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ QHPF ในสัดส่วนร้อยละ 25.66 - บริษัทและ QH มีกรรมการ ร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ อัครโกคิน และนายอดิสร ธนนันทน์ราพุล 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อย ได้เช่าอาคารจาก QHPF เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ ค่าเช่าและบริการจ่าย เงินมัดจำ เงินปันผลรับ 	39.3	42.1	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการ ตรวจสอบและผู้บริหาร ค่าเช่า ดังกล่าวเป็นการเช่าตามปกติ ของธุรกิจโดยเป็นราคาใกล้เคียง กับราคาเช่าที่ QHPF ให้เช่า กับลูกค้ารายอื่น - ตามสัดส่วนการถือหุ้น
ธนาคารแลนด์แอนด์ เฮาส์ หรือ LH Bank	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป (LHFG) ร้อยละ 34.14 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LH Bank - บมจ.ควอลิตี้เฮาส์ ซึ่งเป็น บริษัทร่วมของบริษัท ถือหุ้น ใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 21.60 - น.ส.เพียงใจ หาญพาณิชย์ มารดาของนายอนันต์ อัครโกคิน ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 16.68 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทและบริษัทย่อยได้ เปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ และกระแสรายวันกับ LH Bank ตัวเงินระยะสั้น และเงินฝาก ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ เงินปันผลรับ 	919.0	651.9	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของกรรมการ ตรวจสอบและผู้บริหาร รายการ เงินฝากดังกล่าวเป็นรายการฝากเงิน ตามปกติของบริษัท โดยได้รับ อัตราดอกเบี้ยในอัตราเดียวกัน กับที่บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องได้รับ จาก LH Bank และไม่มีข้อผูกมัด ในการฝากเงินแต่อย่างใด - ตามสัดส่วนการถือหุ้น

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 56)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2555	2556	
บมจ.ควอลิตี้เฮาส์ หรือ QH	- บริษัทถือหุ้นใน QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 และมีนายอนันต์ อัสวโกคิน และนายอดิสร ธนันทน์ทราพูล เป็นกรรมการร่วมในบริษัท และ QH โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ Government of Singapore Investment ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 16.12 และถือหุ้นร้อยละ 10.77 ใน QH	เงินปันผลรับ ค่าบริหารและทำบัญชี ค่านายหน้า เจ้าหน้าที่การค้า เจ้าหน้าที่อื่น	19.52 57.9 - 16.8 5.7	434.5 45.6 4.4 10.3 10.6	- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 ได้อนุมัติให้เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องในการจ้าง QH ในการบริหารโรงแรมแกรนด์เซนเตอร์พอยท์ โฮเทล แอนด์ เรซิเดนซ์ เทอมินัล 21 เป็นระยะเวลา 3 ปี 2 เดือน ตั้งแต่ 1พ.ย. 54 – 31 ธ.ค. 57 เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 75.7 ล้านบาท - การจ้าง QH ในการบริหารโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์พอยท์ ราชาดำริ เป็นระยะเวลา 3 ปี 3 เดือน ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2553-31 ธันวาคม 2556
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์ 1 และ 2 หรือ LHPF 1 และ LHPF 2	- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของ LHPF1 และ LHPF 2 ในสัดส่วนร้อยละ 49.94 และ 49.99	เงินปันผลรับ	316.3	21.2	- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นหน่วยลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนรายอื่น
บจ.เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ (AAA) กับ บจ. แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้ (LHP)	- บริษัท เอเชียแอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด (AAA) และ บจ. แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้ (LHP) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมี Government of Singapore Investment Corporation เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ร้อยละ 16.12 ขณะเดียวกันก็เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกจำนวนร้อยละ 60 ใน AAA - บริษัทถือหุ้นใน AAA สัดส่วนร้อยละ 40.00 - บริษัท แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และ AAA มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายอนันต์ อัสวโกคิน และนายชุง ฮี ซัง	- AAA ให้บริการเกี่ยวกับการจัดหาและบริหารอสังหาริมทรัพย์แก่บริษัท แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทสำหรับระยะเวลาตั้งแต่ 1 ม.ค.- 31 ธ.ค. 2556 ค่าบริหารจ่าย	62.8	62.5	- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2555 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยคิดค่าบริหารดังนี้ - ค่าบริหารโครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว คิดค่าบริหารร้อยละ 0.25 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) - การรับจ้างจัดหาและจำหน่ายทรัพย์สินและการปรับปรุงอาคารของโครงการที่เสร็จแล้ว คิดค่าบริหารเท่ากับ 2 เท่าของค่าจ้างพนักงานบวกด้วยค่าดำเนินการร้อยละ 10 (โดยนายชุง ฮี ซัง ซึ่งเป็นตัวแทนของ GIC ไม่ได้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงในวาระนี้)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 56)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการ บริษัท
			2555	2556	
บจ. รีโคริสอร์ท พีทีอี ลิมิเต็ด (RECO) กับ บจ. แอลแอนด์ เอชพร็อพเพอร์ตี้ (LHP)	เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันโดย มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ RECO เนื่องจาก Government of Singapore Investment Corporation (GIC) เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ทั้งใน RECO และ LH โดย GIC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทางอ้อมจำนวน 100% ใน RECO และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ใน LH จำนวน 16.12%	เป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินตามส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย โดยบริษัท และ RECO ในฐานะผู้ถือหุ้น รายใหญ่ โดยบริษัทถือหุ้น อยู่ร้อยละ 60 และ RECO ถือหุ้นร้อยละ 40 ร่วมกัน ให้เงินกู้แก่ LHP ตามสัดส่วน การถือหุ้น โดยบริษัทจะ ให้กู้ในวงเงินไม่เกิน 1,320 ล้านบาท และ RECO จะให้กู้ในวงเงินไม่เกิน 880 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ MLR ของ ธ.ไทยพาณิชย์ลดด้วย ร้อยละ 1.5 ต่อปี เพื่อใช้ ในการดำเนินการโครงการ แอลแอนด์เอช ราชดำริ, แอลแอนด์เอช วิลล่าสาทร และโครงการแอลแอนด์เอช สุขุมวิท โดยคาดว่าจะ จะได้รับคืนภายในปี 2563 LHP มีหนี้ค้าง RECO ดังนี้ - เงินกู้ยืมและ ดอกเบี้ยค้างจ่าย LHP มีหนี้ค้าง LH ดังนี้ - เงินกู้ยืมและ ดอกเบี้ยค้างจ่าย - ดอกเบี้ยจ่าย			- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 เห็นว่าการให้กู้ยืมดังกล่าว มีความสมเหตุผลและเป็นไป เพื่อประโยชน์ของบริษัท (โดยนายชุง ฮี ซัง ซึ่งเป็นตัวแทน ของ GIC ไม่ได้เข้าร่วมประชุม และออกเสียงในวาระนี้)
			496.9	393.7	
			745.5	590.8	
			29.8	21.3	

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 56)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการ บริษัท
			2555	2556	
นายพิทยา ตันติพิริยะกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - นายพิทยา เป็นกรรมการของ บจ.แอล เอช เมืองใหม่ (LM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท - บริษัทถือหุ้นใน LM สัดส่วนร้อยละ 55.00 	<ul style="list-style-type: none"> - นายพิทยาให้เงินกู้ยืมแก่ LM ตามสัดส่วนการถือหุ้นเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - ดอกเบี้ยจ่าย 	45.2 2.2	53.4 2.2	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประเมินของผู้บริหาร อัตราดอกเบี้ยการให้เงินกู้ยืมเป็นอัตราตามตลาด ซึ่งคิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5
บจ. สยามรีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ (SRD)	<ul style="list-style-type: none"> - นายอนันต์ อัศวโกสินธุ์ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 23.76 ในขณะที่เดียวกันก็ถือหุ้นใหญ่ใน SRD ร้อยละ 27 	<ul style="list-style-type: none"> - ค่าบริการส่วนกลางสำนักงาน - ค่าบริหารศูนย์การค้า เทอมินัล 21 - ค่านายหน้า - เจ้าหนี้อื่น 	- 22.0 11.3 4.3	- 23.7 14.6 9.6	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2554 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าแลนด์ แอนด์เฮาส์ (LHPF)	<ul style="list-style-type: none"> - Government of Singapore Investment (GIC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 16.12 ขณะที่เดียวกันก็ถือหุ้นใน LHPF ร้อยละ 15 - LH ถือหุ้นใน LHPF ร้อยละ 15 	<ul style="list-style-type: none"> - เงินปันผลรับ - สারণผลเสียหายจากการค้าประกันรายได้ที่จ่ายแล้ว - สারণผลเสียหายคงค้าง 	9.6 80.6 72.8	34.6 33.3 67.3	<ul style="list-style-type: none"> - ตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นการค้าประกันรายได้ตามสัดส่วนการขายทรัพย์สินเข้ากองทุนระหว่าง LH กับ GIC ในสัดส่วนร้อยละ 52:48 เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2556-2558 ตามที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนของกองทุน

2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปที่กำกับลูกค้ารายอื่น และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่เหมาะสม

3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

4 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ยกเว้นธุรกรรมดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้ คือ

- 4.1 เป็นการทำการรายการทางธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- 4.2 เป็นการทำการรายการภายใต้โครงการสิทธิของพนักงาน ซึ่งสิทธิดังกล่าวเป็นการให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นการทั่วไป มิได้เป็นการให้สิทธิแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ

5 เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

กรณี บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป (LHFG)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผู้ถือหุ้น LHFG ซึ่งถือหุ้น 100% ใน ธนาคารแลนด์แอนด์เฮาส์ (LH Bank) ประกอบด้วย

- (1) บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.14
- (2) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (QH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.60
- (3) คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.68
- (4) กลุ่มผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 27.58

โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ LH และ QH เนื่องจากเป็นผู้มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับคุณอนันต์ อัศวโภคิน โดยกลุ่มคุณอนันต์ อัศวโภคิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ในสัดส่วนร้อยละ 30.52 (ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2556) และคุณอนันต์ อัศวโภคิน ยังเป็นกรรมการใน LH และ QH

การที่คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ซึ่ง LH Bank เป็นบริษัทร่วมของ LH และของ QH นั้น โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2544 ตามที่ระบุในข้อ 6 ความว่า “บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.” ทั้งนี้ เหตุผล ความจำเป็น และที่มาของการกำหนดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว สืบเนื่องจาก LHFG ได้ยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ในนาม LH Bank และตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขออนุญาตจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ ฉบับลงวันที่ 23 มกราคม 2547 ข้อ 4.6 ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่สามารถยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไว้ว่า “ผู้มีสิทธิยื่นคำขอจะต้องไม่มีบุคคลอื่น เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นหลักรายใหม่ตั้งแต่วันที่รัฐมนตรีลงนามในประกาศฉบับนี้จนถึงที่ได้รับอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์หรือจนถึงวันที่ได้รับแจ้งไม่เห็นชอบกับคำขอที่ยื่น แล้วแต่กรณี” โดยผู้ถือหุ้นหลัก หมายความว่า ผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไป การเข้าถือหุ้นในธนาคารพาณิชย์เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง โดยคุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ ได้รับอนุญาตดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนร้อยละ 16.68

โครงสร้างการถือหุ้นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของการขอจัดตั้ง LH Bank ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพ็ญใจ จะลดลงตามแผนการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและผู้ถือหุ้นที่มีต่อธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง อีกทั้งการประกอบธุรกิจหลักของ LH Bank ไม่มีลักษณะแข่งขันหรือปรากฏเหตุที่จะทำให้มีการถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ LH และ QH เสียประโยชน์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงเห็นว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่ทำให้ LH และ QH ขาดคุณสมบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (ตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ บจ. 462/2548 เรื่อง ตอบข้อหารือเรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2548)

นอกจากนี้ แนวทางการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ได้แก่

(ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจของ LH Bank ซึ่งประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อย ไม่เป็นการแข่งขันกับการประกอบธุรกิจหลักของ LH และ QH ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(ข) ในอนาคตธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยมีนโยบายเพิ่มทุนโดยการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ จะลดสัดส่วนลงหลังจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าว

(ค) คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ จะต้องลดสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยไม่เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ตามระยะเวลาที่จะได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง

(ง) คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ไม่ได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ LH Bank

(จ) LH Bank มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ LH และ QH เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงสร้างคณะกรรมการต้องมีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นด้วย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(ก) ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงาน

ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2554 ความต้องการของผู้บริโภคได้เพิ่มขึ้นเนื่องจากชะลอการซื้อที่อยู่อาศัยในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2553 หลังจากหมดมาตรการทางด้านภาษีเพื่อช่วยเหลือผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย และความต้องการได้ชะลอตัวลงอีกครั้งในช่วง 4 เดือนสุดท้ายของปี 2554 อันเนื่องมาจากภาวะน้ำท่วมใหญ่ปลายปี 2554 บริษัทฯ ยังคงรักษารายได้ให้เติบโต โดยมีรายได้จากการขายในปี 2554 เท่ากับ 18,580.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,034.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.3 จากปี 2553 ในปี 2555 ความกังวลเรื่องน้ำท่วมได้หมดไป ประกอบกับความเชื่อมั่นของผู้บริโภคสูงขึ้นอันเนื่องมาจากมาตรการเพิ่มรายได้และกำลังซื้อของภาครัฐ บริษัทฯ สามารถทำรายได้ให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดย ปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้เท่ากับ 22,305.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,725.28 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.1 จากปี 2554 ในปี 2556 บริษัทฯ ยังคงรักษารายได้ให้เติบโตของรายได้ได้ในช่วง 6 เดือนแรก และชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลัง อันเนื่องมาจากความวุ่นวายทางการเมือง บริษัทฯ ยังคงรักษารายได้ให้ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมีรายได้รวม 22,939.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 634.12 ล้านบาท คิดเป็นรายได้ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.84 จากงวดเดียวกันของปี 2555

กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2554 มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 6,247.63 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 32.49 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2553 และสามารถปรับเพิ่มได้ในปี 2555 โดยมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 8,310.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.48 และในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2556 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 9,085.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.23 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 9.33

ปี 2554 แม้ว่าจะไม่มีมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์ ปัญหาวิกฤตทางการเงินที่เกิดขึ้นกับในกลุ่มประเทศยุโรป และปัญหาน้ำท่วมในช่วงครึ่งปีหลัง ผลกระทบต่อยอดขายและการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคยังไม่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ บริษัทฯ ยังคงมีอัตราการเติบโตของรายได้หลักและรายได้รองที่เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

ปี 2555 ความมั่นใจและกำลังซื้อของผู้บริโภคได้ปรับเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากคลายกังวลเรื่องน้ำท่วม และรายได้ ประกอบกับช่วงปี 2553 และปี 2554 ได้มีชะลอการตัดสินใจในการซื้อที่อยู่อาศัย และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคได้เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตราการเติบโตได้ค่อนข้างสูง

ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2556 ความมั่นใจและกำลังซื้อของผู้บริโภคยังคงได้ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากมาตรการของรัฐที่เพิ่มสภาพคล่องในระบบจากมาตรการต่างๆ และนโยบายการลงทุนของภาครัฐ ประกอบกับกระแส AEC ที่จะเริ่มต้นในปี 2558 ส่งผลให้เกิดความมั่นใจ และการคาดการณ์ในความเจริญเติบโตของประเทศไทยในอนาคต แต่ได้ชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังอันเนื่องมาจากปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้รวมมาจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ปี 2554 สัดส่วนรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ลดลงเนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการขายเงินลงทุนในเดือนกันยายน เป็นผลให้สัดส่วนรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลงเหลือร้อยละ 83.92 ของรายได้รวม ปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.29 ของรายได้รวม สำหรับปี 2556 สัดส่วนรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 89.11 ของรายได้รวม

รายได้จากการขาย : ประกอบด้วยรายได้จากการพัฒนาที่ดิน และก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย รับรู้เป็นรายได้เมื่อก่อสร้างเสร็จตามสัญญา และได้ทำการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว รายได้จากการขายส่วนใหญ่ในปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 มาจากการขายบ้านเดี่ยวร้อยละ 73.3, ร้อยละ 73.7 และร้อยละ 79.9 ตามลำดับ แม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายให้ความสำคัญในการก่อสร้างบ้านเดี่ยวเพื่อจำหน่าย ขณะเดียวกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยก็ยังได้ขยายฐานลูกค้าไปในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภททาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้วยเช่นกัน

รายได้จากการพัฒนาที่ดิน และ ก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย รายได้จากการขายของบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และได้ชะลอตัวลงในปี 2556 ดังนี้

ปี 2554 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 18,580.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 2,034.80 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.30

ปี 2555 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 22,305.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3,725.28 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.05

ปี 2556 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 22,939.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 634.12 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.84

รายได้ค่าเช่า : รายได้ค่าเช่าของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง

ปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าเช่า 648.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.93 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 298.76 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 85.30 เนื่องจากปี 2554 ไม่ได้รับผลกระทบจากความวุ่นวายทางการเมืองเช่นปี 2553 และมีรายได้จากโครงการแอลแอนด์เอช สุขุมวิท ที่ได้เปิดดำเนินการศูนย์การค้าเทอมินัล 21 และโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พ้อยท์ เทอมินัล 21 ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554

ปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าเช่า 1,797.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.36 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,148.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 176.91 จากการดำเนินงานเต็มปีของโครงการแอลแอนด์เอช สุขุมวิท

ปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าเช่า 2,135.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.30 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 338.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.85

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม : ในปี 2554 และปี 2555 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 1,156.14 ล้านบาท และ 2,284.73 ล้านบาท จากกำไรของบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น ในปี 2554 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 1,156.14 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 312.47 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 21.27 จากการที่บริษัทได้ขายเงินลงทุนใน บมจ. บางกอก เชน ฮอสพิทอล ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 25.06 ไปทั้งจำนวน และ ผลประกอบการของบริษัทร่วมที่ลดลง ในปี 2555 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2,284.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 1,128.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.61 ทั้งนี้มาจากผลประกอบการของบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น โดยส่วนหนึ่งมาจากการขายทรัพย์สินของบริษัทร่วม คือ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 2 ที่ได้ขายทรัพย์สินให้กับ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ และ บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ ที่ขายทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าควอลิตี้เฮาส์ โฮเทล แอนด์ เรซิเดนซ์ สำหรับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ปี 2556 จำนวน 2,108.76 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 175.97 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 7.70 เนื่องจากบริษัทร่วมมีรายได้จากการขายทรัพย์สินเพียงเล็กน้อยในปี 2556

ตารางส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมงวด 1 ปี ของปี 2556 และปี 2555

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	ปี 2556	ปี 2555
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป	288,222	234,354
บมจ. โฮมโปรดิกส์ เซ็นเตอร์	927,113	803,143
บจ. เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์	3,900	3,305
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์ 2	15,963	524,621
บมจ. ควอลิตี้เฮาส์	824,061	609,746
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์	49,501	84,216
Starmalls, Inc.	-	25,344
รวม	2,108,760	2,284,729

รายได้อื่น : ประกอบด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุน กำไรจากการกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุน กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ ดอกเบี้ยรับ ค่าบริการสาธารณูปโภค เงินปันผลรับ และรายได้อื่นๆ

ปี 2554 รายได้อื่น จำนวน 2,909.89 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 2,490.30 ล้านบาท จากการขายเงินลงทุนใน บมจ. บางกอก เชน ฮอสพิทอล จำนวน 2,765.54 ล้านบาท และขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในอินโดนีเซียจำนวน 275.24 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 167.60 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 251.99 ล้านบาท

ปี 2555 รายได้อื่น จำนวน 329.79 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 187.22 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 48.20 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 94.37 ล้านบาท

ปี 2556 รายได้อื่น จำนวน 666.27 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 226.32 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 126.66 ล้านบาท กำไรจากขายสิทธิในการซื้อที่ดินโครงการ NORTH PARK จำนวน 202.29 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 111.00 ล้านบาท

ต้นทุนขาย : ต้นทุนขายในปี 2554 อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงเล็กน้อย คิดเป็นร้อยละ 32.49 ของรายได้รวม โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 32.64 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 28.29 และปี 2555 อัตรากำไรขั้นต้นปรับสูงขึ้น คิดเป็นร้อยละ 34.48 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 34.01 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 40.30 สำหรับปี 2556 อัตรากำไรขั้นต้นปรับสูงขึ้น คิดเป็นร้อยละ 36.23 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 35.75 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 41.33

อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินในปี 2556 ที่ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 1.74 จากปี 2555 เป็นผลมาจากการขายบ้านเดี่ยวที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงมีสัดส่วนมากขึ้น และราคาบ้านเดี่ยวที่ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2555 ในขณะที่ต้นทุนค่อนข้างคงที่

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2554 และปี 2555 มีจำนวน 1,467.62 ล้านบาท และ 1,746.23 ล้านบาท ตามลำดับ มีสัดส่วนต่อรายได้รวมคิดเป็นร้อยละ 6.63 และร้อยละ 7.15 ตามลำดับ สำหรับปี 2556 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1,645.06 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 6.39 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนลดลงจำนวน 101.17 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 5.79

ค่าใช้จ่ายในการขาย : ค่าใช้จ่ายในการขายที่ไม่รวมภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนในปี 2554 และ ปี 2555 มีจำนวน 878.33 ล้านบาท และ 909.08 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวสูงขึ้นในปี 2555 เป็นร้อยละ 3.5 เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านการตลาด ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์เพิ่มขึ้น และปี 2556 มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 908.37 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.43 ใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน : ปี 2554 มีภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนจำนวน 716.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.24 ปี 2555 มีภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนจำนวน 862.23 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 3.53 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 145.87 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.36 จากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2555 ปี 2556 มีภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนจำนวน 882.37 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 3.43 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 20.14 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.33 ตามยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อยในปี 2556 เมื่อเทียบกับปี 2555

ขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ : ปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 บริษัทฯ มีการขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการจำนวน 15.80 ล้านบาท 81.19 ล้านบาท และ 79.98 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการตั้งการด้อยค่าจากที่ภาระจ่าย

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล : ในปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 จำนวน 6,079.41 ล้านบาท 5,039.64 ล้านบาท และ 6,150.14 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงจำนวน 1,039.77 ล้านบาท ทั้งนี้เกิดจากในปี 2554 บริษัทฯ ได้มีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 2,490.30 ล้านบาท และในปี 2556 บริษัทฯ มีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 1,110.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.03 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น และมีกำไรจากการขายสิทธิในการซื้อที่ดินโครงการ North Park

กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล : ใน ปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 จำนวน 6,925.95 ล้านบาท 6,836.34 ล้านบาท และ 7,689.14 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนลดลงจำนวน 89.61 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 1.33 เนื่องจากปี 2554 มีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 2,490.30 ล้านบาท แม้ว่ารายได้จากการขายจะน้อยกว่าปี 2555 และปี 2556 บริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นจำนวน 852.8 ล้านบาท จากอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น และมีกำไรจากการขายสิทธิในการซื้อที่ดินโครงการ North Park

กำไรสุทธิ : ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ ในปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 จำนวน 5,608.56 ล้านบาท 5,681.83 ล้านบาท และ 6,478.40 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2556 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 796.57 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.02

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 32.49, 34.48 และร้อยละ 36.23 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 เท่ากับร้อยละ 25.33, 23.07 และ 25.17 ตามลำดับ

กำไรต่อหุ้น : ในปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 มีจำนวน 10,025.92 บาทหุ้น ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ มีกำไรต่อหุ้น 0.56, 0.57 และ 0.65 บาทต่อหุ้น

เงินปันผลจ่าย : จากผลการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 ดังนี้

	อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	จำนวนเงินปันผล (ล้านบาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2554	71.50	1,704 2,306	9 กันยายน 2554 18 พฤษภาคม 2555
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555	80.04	2,005 1,002 1,504	12 กันยายน 2555 12 ธันวาคม 2555 22 พฤษภาคม 2556
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือน ปี 2556	81.60	2,506	12 กันยายน 2555

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1,704.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2554 และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.23 บาท เป็นเงิน 2,306 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 4,010 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 71.50 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2555 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,005.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2555 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2555 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1,002.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2555 รวมทั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงิน 1,504 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 4,511 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 80.04 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2556 สำหรับงวด 6 เดือน ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,506 ล้านบาท

(ข) ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 จำนวน 60,832.59 ล้านบาท 65,040.48 ล้านบาท และ 75,369.11 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างบ้านก่อนขาย และมีการทยอยเปิดโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง สินทรัพย์ที่สำคัญจึงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดิน และงานระหว่างก่อสร้าง นอกจากนี้ สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ในลำดับต่อไป ได้แก่ เงินลงทุนระยะยาว, เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, สิทธิการเช่า และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 จำนวน 31,471.83 ล้านบาท 32,536.63 ล้านบาท และ 38,496.08 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 51.74 ร้อยละ 50.03 และร้อยละ 51.08 ตามลำดับ บริษัทได้แยกแสดงรายการที่ดินที่ยังไม่ได้มีการพัฒนาของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ณ สิ้นปี 2554, ปี 2555 และปี 2556 ล้านบาท 4,681.31 ล้านบาท 4,362.77 ล้านบาท และ 4,126.21 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นที่ดินรอการพัฒนา โดยแสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และจะโอนที่ดินดังกล่าวเป็นสินค้าคงเหลือเมื่อเริ่มทำการพัฒนา

ลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิ 104.51 ล้านบาท 120.25 ล้านบาท และ 136.25 ล้านบาท ตามลำดับ มาจากธุรกิจให้เช่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นจำนวน 14,378.92 ล้านบาท เนื่องจาก

(1) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีปัจจุบัน มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 28.5 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.24 เป็นร้อยละ 30.07 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0193 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญให้ผู้ถือหุ้นในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจำนวน 25.4 ล้านบาท และได้รับหุ้นปันผลจำนวน 219.4 ล้านหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554

(2) บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในเดือนพฤษภาคม 2554 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรหุ้นสามัญให้ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เป็นจำนวน 1,443 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 1.40 บาท บริษัทฯ มิได้เพิ่มการลงทุนในบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าวจึงลดลงจากร้อยละ 40.95 เป็นร้อยละ 35.75 การเพิ่มทุนของบริษัทร่วมดังกล่าวทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นจำนวน 136.1 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับรู้มูลค่าเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวโดยแสดงเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดปัจจุบัน

(3) บริษัท บางกอก เชน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท บางกอก เชน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 416.6 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 8.5 บาท บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสุทธิจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 3,501 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดกำไรจากการขายเงินลงทุน 2,765.54 ล้านบาท

สำหรับสิ้นปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 14,204.28 ล้านบาท ประกอบด้วย

(1) บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 30 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตรากำไรปันผล 0.0333 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0037 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 136 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 15 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างปีปัจจุบัน

(2) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนเพิ่มมาจำนวน 12 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 162 ล้านบาท และมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32.0 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.07 เป็นร้อยละ 30.11

(3) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์ 2 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์ 2 มีมติให้ลดทุนตามสัดส่วนการถือหน่วยลงทุนของผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน คิดเป็นเงินจำนวนรวม 2,001 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินคืนตามสัดส่วนร้อยละ 49.99 รวมเป็นเงิน 1,001 ล้านบาท ในเดือนสิงหาคม 2555

(4) บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 12 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.08333 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.00926 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 176 ล้านหุ้น และเงินสดจำนวน 20 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างปีปัจจุบัน

(5) Starmalls, Inc. (เดิมชื่อบริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในเดือนมิถุนายน 2555 บริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นและมีการเพิ่มทุนเพื่อเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 99 ของทุนชำระแล้วของ Manuela Corporation ซึ่งทำธุรกิจศูนย์การค้าในประเทศฟิลิปปินส์ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท โพลาร์ พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็น Starmalls, Inc. การปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวทำให้จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่เดิมจำนวน 1,223 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดเปลี่ยนเป็นจำนวน 808 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 9.6 ของทุนชำระแล้วของ Starmalls, Inc. บริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน ซึ่งกำหนดให้รับรู้ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนในส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงรับรู้ผลกำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 1,228 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,502 ล้านบาท) โดยถือเป็นส่วนเกินทุนอื่นซึ่งเป็นส่วนหนึ่งขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับสิ้นปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 15,778.18 ล้านบาท ประกอบด้วย

(1) บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปี 2556 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 330 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 35.07 เป็นร้อยละ 34.14 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ในอัตราส่วน 30 หุ้นสามัญเดิมมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามสิทธิที่ได้รับเป็นจำนวน 140 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 140 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในเดือนพฤษภาคม 2556

(2) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มจำนวน 10 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 152 ล้านบาท และมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.11 เป็นร้อยละ 30.23

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลโดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1667 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0186 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 355 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 40 ล้านบาทแล้วในวันที่ 30 เมษายน 2556 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างงวดปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลโดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1667 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0186 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาทแล้วในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างงวดปัจจุบัน

(3) บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มจำนวน 10.5 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 30 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 24.86 เป็นร้อยละ 24.98

ตารางมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

หน่วย : พันบาท

บริษัท	ปี 2556	ปี 2555
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เชียลกรุ๊ป	5,137,099	4,976,725
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	4,463,111	3,470,119
บจก. เอเซีย แอสเซท แอดไวเซอร์	9,042	5,142
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์	32,402	32,402
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์ 2	537,126	542,334
บมจ. ควอลิตี้เฮาส์	5,179,520	4,780,100
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์	419,878	397,458
รวม	15,778,178	14,204,280

เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 มีจำนวน 455.97 ล้านบาท 3,208.56 ล้านบาท และ 2,849.62 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 0.75, 4.93 และ 3.78 ตามลำดับ

ปี 2554 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในอินโดนีเซีย ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสุทธิจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 347 ล้านบาท

ปี 2555 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำนวน 495 ล้านบาท และมีการย้ายหมวดเงินลงทุนใน Starmalls Inc. จากบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 2,142.34 ล้านบาท เนื่องจากสัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 25 เหลือร้อยละ 9.59

ปี 2556 บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 2,849.62 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 358.94 ล้านบาท เป็นการปรับลดลงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ LH จำนวน 56.92 ล้านบาท, กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ QH จำนวน 71.66 ล้านบาท และเงินลงทุนใน Starmall Inc. จำนวน 121.26 ล้านบาท สำหรับการลดราคาถาวรของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BTSC) จำนวน 63.44 ล้านบาท และได้รับเงินลงทุนคืนจาก BTSC อีกจำนวน 45.65 ล้านบาท

ที่ดินรอการพัฒนา ณ สิ้นปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 มีจำนวน 4,681.31 ล้านบาท 4,362.77 ล้านบาท และ 4,126.21 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 7.70, 6.71 และ 5.47 ตามลำดับ

สิ้นปี 2554 ที่ดินรอพัฒนามีจำนวนรวม 4,681.31 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 4,483.59 ล้านบาท (หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 774.02 ล้านบาท) และที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขาย จำนวน 197.71 ล้านบาท (หลังหักค่าเผื่อด้อยค่า จำนวน 84.72 ล้านบาท)

สิ้นปี 2555 ที่ดินรอพัฒนามีจำนวนรวม 4,362.78 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 4,165.06 ล้านบาท (หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 792.85 ล้านบาท) และที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขาย จำนวน 197.71 ล้านบาท (หลังหักค่าเผื่อด้อยค่า จำนวน 84.72 ล้านบาท)

สิ้นปี 2556 ที่ดินรอพัฒนามีจำนวนรวม 4,126.21 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 802.86 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 3,496 ล้านบาท (ปี 2555 : 2,116 ล้านบาท)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ปี 2554, 2555 และ 2556 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 386.51 ล้านบาท, 313.68 ล้านบาท และ 3,758.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2554 และปี 2555 เป็นโครงการ แอลเอชวิลล่าสาทร ซึ่งบริษัทฯ ได้ขายให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าแลนด์เฮ้าส์ในปี 2555 ณ สิ้นปี 2555 เป็นอพาร์ทเมนต์ที่บริษัท Land and Houses U.S.A., INC. (LH USA) ที่เป็นบริษัทย่อยได้ซื้อไว้ที่แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา เมื่อเดือนธันวาคม 2555 และในเดือนกันยายน ปี 2556 LH USA ได้เรียกชำระทุนเพิ่มอีกจำนวน 8.7 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นทุนชำระแล้ว 20 ล้านเหรียญสหรัฐ และกู้เงินระยะเวลา 4 ปี จากบริษัทฯ อีกจำนวน 95.8 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อซื้ออพาร์ทเมนต์อีกแห่งหนึ่งในเมืองโอ๊กแลนด์ รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา โดยได้กรรมสิทธิ์เด็ดขาด ในราคา 104 เหรียญสหรัฐ เพื่อให้เช่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ในปี 2554 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ มีจำนวนรวม 638.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2553 จำนวน 150.25 ล้านบาท

ในปี 2555 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ มีจำนวนรวม 650.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 จำนวน 12.57 ล้านบาท

ในปี 2556 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ มีจำนวนรวม 616.29 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2555 จำนวน 34.70 ล้านบาท

สิทธิการเช่า

ปี 2554, 2555 และปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิการเช่าจำนวน 6,870.71 ล้านบาท, 6,420.07 ล้านบาท และ 6,280.25 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย โรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พ้อยท์ ราชดำริ และโครงการแอลแอนด์เอช สุขุมวิท ที่ประกอบด้วยศูนย์การค้าเทอมินัล 21 และโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พ้อยท์ เทอมินัล 21 มีค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าสำหรับปี 2556 จำนวน 256 ล้านบาท (2555: 257 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการเช่าและบริการ

ในเดือนตุลาคม ปี 2556 บ. แปซิฟิก เรียวเอสเตท จก. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จ่ายเงินมัดจำจำนวน 106.71 ล้านบาท เพื่อเช่าที่ดินเนื้อที่ 3-2-40 ไร่ ระยะเวลา 33 ปี บริเวณสุขุมวิท ซอย 55 มูลค่าค่าเช่าตลอดสัญญาเช่าเท่ากับ 620 ล้านบาท เพื่อสร้างโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ให้เช่า

คุณภาพของสินทรัพย์

(1) สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สินค้ำคงเหลือสุทธิจำนวน 31,546.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2553 จำนวน 4,404.62 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ และการซื้อที่ดินเพิ่ม ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำจำนวน 74.22 ล้านบาท และสินค้ำคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 31,471.83 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สินค้ำคงเหลือสุทธิจำนวน 32,650.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 จำนวน 1,104.22 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำจำนวน 113.63 ล้านบาท และสินค้ำคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 32,536.63 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สินค้ำคงเหลือสุทธิจำนวน 38,663.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2555 จำนวน 6,012.87 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำจำนวน 167.55 ล้านบาท และสินค้ำคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 38,496.08 ล้านบาท

(2) เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นปี 2556

(หน่วย : ล้านบาท)

	หลักทรัพย์เพื่อขาย	เงินลงทุนทั่วไป	รวม
ตราสารทุน	3,152.27	204.44	3,356.71
หัก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(406.59)	(100.50)	(507.09)
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เงินลงทุน	-	-	-
รวม	2,745.68	103.94	2,849.62

สภาพคล่อง

เงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้ใช้อย่างระมัดระวังเพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่อยู่อาศัย เช่น จัดซื้อที่ดิน และก่อสร้างโครงการเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการค้าเงินธุรกิจ รวมทั้งได้นำไปชำระคืนหนี้สิน บริษัทฯ มีนโยบายบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เหมาะสมตามสภาวะการค้าเงินธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(1,010.88)	5,007.96	662.35
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	137.86	884.90	(2,867.25)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(58.69)	(5,629.85)	1,944.60

ปี 2554 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 931.71 ล้านบาท จากกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมจัดหาเงิน

ปี 2555 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 263.00 ล้านบาท จากกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมลงทุน และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

ปี 2556 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 296.55 ล้านบาท จากกิจกรรมดำเนินงานและจัดหาเงิน และใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2554 เป็นบวกจำนวน 137.86 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการขายเงินลงทุนจำนวน 3,500.66 ล้านบาท โดยนำไปลงทุนเพิ่มเติมบริษัทย่อย-บริษัทร่วมอื่น และในสิทธิการเช่าเพิ่มเติมจำนวน 1,806.69 ล้านบาท และ 2,062.65 ล้านบาท ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2555 เป็นบวกจำนวน 884.89 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการลดทุนบริษัทร่วมจำนวน 1,000.53 ล้านบาท และเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 661.95 ล้านบาท และมีการลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 495 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2556 ติดลบจำนวน 2,867.25 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการใช้ไปในการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท LH USA ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในรัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา จำนวน 3,731.24 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 708.47 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2554 ติดลบจำนวน 58.69 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและยาวรวม 6,621.53 ล้านบาท และชำระคืนหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 3,052.11 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,487.33 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2555 ติดลบจำนวน 5,629.84 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 5,266.33 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2556 เป็นบวกจำนวน 1,944.60 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,976.68 ล้านบาท และจากการออกหุ้นกู้สุทธิ และเงินกู้ระยะยาวสุทธิจำนวน 3,000 ล้านบาท และ 2,666.97 ล้านบาท ตามลำดับ

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับ ปี 2554 และ ปี 2555 เท่ากับ 2.83 และ 3.06 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าว เท่ากับ 0.11 เท่า และ 0.14 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับตัวดีขึ้นในปี 2554 และในปี 2555 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็ว ได้ปรับตัวลดลงจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยเฉพาะเงินสด

สำหรับปี 2556 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.02 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.10 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับลดลงจากปี 2555 จากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยเฉพาะสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 5,959.45 ล้านบาท

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ ในปี 2554 เท่ากับ 7.06 เท่า และปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 7.35 เท่า ในปี 2555 โดยระยะเวลาในการชำระหนี้เท่ากับ 51 วัน และ 49 วัน ตามลำดับ

สำหรับปี 2556 อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้เท่ากับ 5.95 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นเป็น 60 วัน

รายจ่ายลงทุน

ในระหว่างที่ผ่านมา บริษัทลงทุนเพิ่มในที่ดินที่มีศักยภาพในระดับราคาที่เหมาะสมเพื่อนำมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มที่สำคัญคือ LH USA บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น 100% เข้าลงทุนซื้อเป็นกรรมสิทธิ์ใน อพาร์ทเมนต์ให้เช่าในเมืองโอกแลนด์ รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีเนื้อที่ 1.52 เอเคอร์ มีห้องพักจำนวน 264 ห้อง ปัจจุบันมีอัตราการเข้าพักประมาณ 96% ในราคา 104 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินไทยประมาณ 3,328 ล้านบาท เพื่อผลตอบแทนในระยะยาวของบริษัทฯ

แหล่งที่มาของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 เท่ากับ 1.00 เท่า 0.98 เท่า และ 1.16 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนได้ขยับสูงขึ้นเนื่องจาก บริษัทได้กู้ยืมเงินเพิ่มขึ้น เพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และได้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในปี 2556 ทำให้สัดส่วนหนี้สินต่อทุนได้ปรับเพิ่มขึ้น

ณ สิ้นปี 2554 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 30,472.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,808.91 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 5,608.56 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,487.33 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 32,602.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,130.30 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 5,681.83 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 5,266.33 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนใน Starmalls Inc. จากบริษัทร่วมเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 1,227.78 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2556 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 34,843.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,240.49 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 6,478.40 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,976.68 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2554 และปี 2555 จำนวนรวม 30,360.35 ล้านบาท และ 32,437.94 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2556 มีหนี้สินรวม 40,526.08 ล้านบาท หนี้สินที่สำคัญประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 11,504.21 ล้านบาท หนี้กู้ยืม จำนวน 14,600.00 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,870.43 ล้านบาท ส่วนของหนี้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดใน 1 ปี 3,400 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 2,805.85 ล้านบาท ที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ชำระคืนหนี้ได้ตามกำหนด

ตารางรายละเอียดหนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
LH	เงินเบิกเกินบัญชี	บาท	21.67	MOR	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	ตัวสัญญาใช้เงิน	บาท	400	MOR-1.5	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	ตัวแลกเงิน	บาท	2,354.52	2.75 - 2.99%	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	2,000	ปีที่ 1-2= 4.11% ปีถัดไป MLR-1.75%	ไม่มี	ภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,000	ปีที่ 1-3= 5.0% ปีที่ 4-5= 4.05%	ไม่มี	ชำระคืนภายใน 5 ปี ชำระอย่างน้อย 1,000 ล้าน ตั้งแต่สิ้นปีที่ 3
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	815	ปีที่ 1-3 = 3.95% ปีถัดไป MLR-1.75%	ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	ภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	361	ปีที่ 1-5 ถัดไป MLR-2.25%	ที่ดิน	ภายใน 5 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,000	3.63%		ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,000	3.62%		ภายใน 18 เดือน นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	3,330	ปีที่ 1-4 ถัดไป MLR-2.25%	ที่ดิน	ภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2552	บาท	2,000	คงที่ 4.50%	ไม่มี	5.5 ปี ครบกำหนด วันที่ 19 มิถุนายน 2558
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2554	บาท	2,500	คงที่ 3.54%	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 20 มกราคม 2557
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2555-1	บาท	900	คงที่ 3.85%	ไม่มี	2.5 ปี ครบกำหนด วันที่ 30 กันยายน 2557
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2555-2	บาท	3,100	คงที่ 3.99%	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 30 มีนาคม 2558
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2555	บาท	2,500	คงที่ 4.10%	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 30 กันยายน 2558
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2556	บาท	3,500	คงที่ 3.59%	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 31 มีนาคม 2559
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2556	บาท	3,500	คงที่ 4.03%	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 30 กันยายน 2559
LHM & บริษัท ย่อย	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	226.0	MLR-1.5	ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อม ที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	385.0	MLR-2.0	ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง ของโครงการ	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อม ที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	211.0	ปีที่ 1 MLR-1.5 ปีที่ 2-4 MLR-1 ปีที่ 5 MLR-1.25	ที่ดินในโครงการ หุ้นของบริษัทและ บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ชำระคืนร้อยละ 70 ของราคาขายที่ดิน
LHP	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	668.0	ปีที่ 1-3 MLR-1.5 ปีถัดไป MLR-1.0 หรือดอกเบี้ย ฝากประจำ+2.5 แล้วแต่อัตราที่สูงกว่า	สิทธิการเช่าที่ดิน พร้อมอาคารใน โครงการที่เสนออยู่	ชำระภายในเดือนธันวาคม 2560
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	2,377.0	ปีที่ 1-4 MLR-1.5 ปีที่ 5-8 MLR-1.0 ปีถัดไป MLR-0.75	ที่ดินของโครงการ หุ้นของบริษัทและ บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ภายใน 12 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก ชำระคืนครั้งแรกในเดือนมกราคม 2556
	รวมหนี้สิน	บาท	34,149.16			

LH = บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ LHM = บจ. แอล.เอช. เมืองใหม่ LHP = บจ.แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้

การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

ในการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน มิถุนายน 2558 และหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554 ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2557 บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 1.25 ต่อ 1 ส่วนหุ้นกู้ที่เหลือ บริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไว้ไม่เกิน 1.50 ต่อ 1 ซึ่งคำนวณตามสูตรดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม ณ 31/12/56
หนี้สิน (รวมภาระค่าประกันที่ค้ำให้บุคคลอื่น)	38,702.76
ส่วนของผู้ถือหุ้น	34,843.03
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.11
หนี้สินตามงบการเงินรวม	40,526.08
บวก ค่าประกันให้กับลูกค้าที่กู้เงินจากธนาคาร	7.00
หัก เจ้าหนี้การค้า	1,830.32
รวมหนี้สิน	38,702.76
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,799.04
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.28
รวมเจ้าหนี้การค้า	1,830.32

ซึ่งตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ยังคงดำรงหนี้สินต่อทุนไว้ไม่เกินข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกุดังกล่าว

หุ้นกู้	อัตราที่ต้องดำรงไว้	อัตราที่คำนวณได้
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 ที่ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2558 และหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554 ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2557	1.25	1.11
หุ้นกู้ส่วนที่เหลือ	1.50	1.11

(ค) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

1. จากภาวะการเมืองที่ยังมีความไม่แน่นอนในปัจจุบัน อาจมีผลกระทบต่อรายได้จากการขายบ้านและที่ดินของบริษัทฯ ในอนาคตได้ เนื่องจากความไม่มั่นใจของผู้บริโภค รวมทั้งธุรกิจให้เช่าของบริษัทฯ ก็อาจได้รับผลกระทบจากความไม่มั่นใจของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย

2. ผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นเงิน 15,778.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.9 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 32.6 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ หากบริษัทร่วมมีปัญหาในการดำเนินงาน ก็จะส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมที่มีการทำธุรกิจที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัทฯ

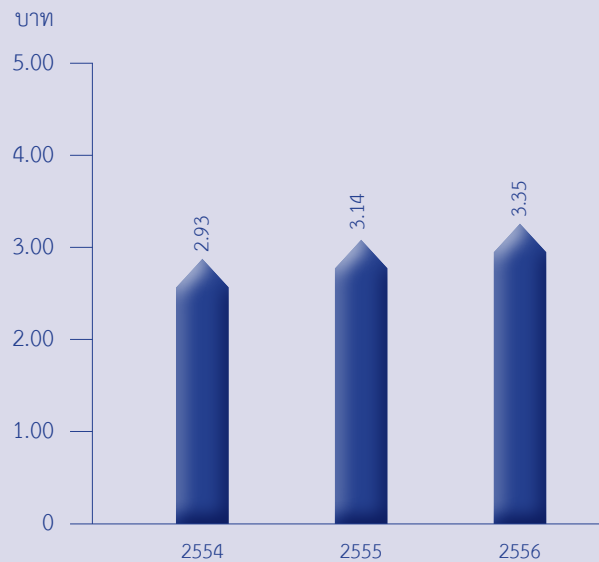
คดีความที่นิติบุคคลหมู่บ้าน 2 แห่ง ได้ฟ้องร้องบริษัทฯ เกี่ยวกับทางออกสู่สาธารณะ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวม 1,212 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 169 ล้านบาท หากศาลตัดสินให้บริษัทฯ แพ้คดี และต้องชำระเต็มจำนวนทุนทรัพย์ ก็จะส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคตได้

ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว



มูลค่าตามบัญชี

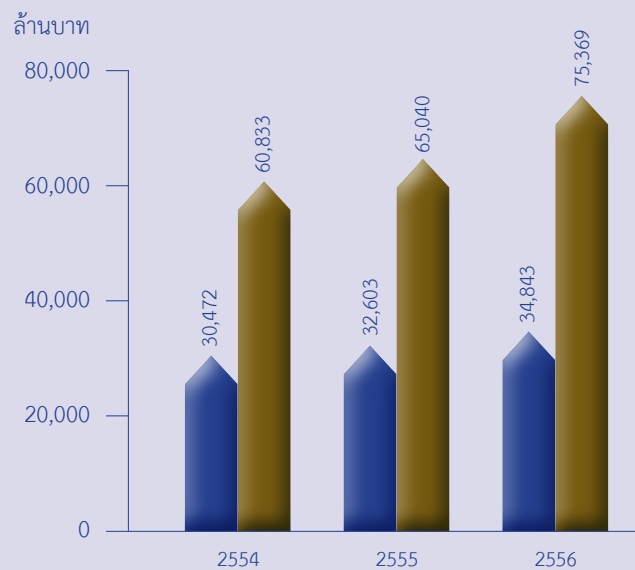


ผลการดำเนินงาน



■ กำไรขั้นต้น
■ รายได้จากการขาย

สินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้น



■ ส่วนของผู้ถือหุ้น
■ สินทรัพย์รวม

	2556	2555	2554
สินทรัพย์ (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	75,369	65,040	60,833
สินค้าคงเหลือ	38,496	32,537	31,472
เงินลงทุน	18,628	17,413	14,835
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	8,507	7,319	8,762
เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	26,104	20,163	17,941
หนี้สินรวม	40,526	32,438	30,360
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	10,026	10,026	10,026
ส่วนของผู้ถือหุ้น	34,843	32,603	30,472
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	22,939	22,305	18,580
รายได้รวม	25,742	24,432	22,139
กำไรขั้นต้น	9,085	8,310	6,248
กำไรสุทธิ	6,478	5,682	5,527
เทียบเป็นอัตราต่อหุ้น (บาท)			
มูลค่าตามบัญชี	3.35	3.14	2.93
กำไรสุทธิ	0.65	0.57	0.55
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	3.02	3.06	2.83
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	0.10	0.14	0.11
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	36.23	34.48	32.49
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	21.87	19.54	16.48
อัตรากำไรสุทธิ (%)	25.17	23.26	25.33
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	19.93	18.52	19.53
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สิน (%)	9.23	8.99	9.67
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.16	0.99	0.98
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	2.08	5.45	1.25
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	10,026	10,026	10,026

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556, 2555 และ 2554

		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	3.02	3.06	2.83
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.10	0.14	0.11
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.15	0.48	0.09
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	178.87	198.48	302.53
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	2.01	1.81	1.19
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.41	0.46	0.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	867.61	782.74	841.69
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	5.95	7.35	7.06
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	60.48	49.01	50.99
Cash Cycle	(วัน)	809.14	735.55	791.90
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	36.23	34.48	32.49
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	21.87	19.54	16.48
อัตรากำไรอื่น	(%)	10.78	10.70	18.37
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	35.51	118.39	31.76
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	25.17	23.26	25.33
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	19.93	18.52	19.53
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.65	0.57	0.56
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	9.23	8.99	9.67
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	77.47	80.84	86.80
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.37	0.39	0.38
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.16	0.99	0.98
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	2.08	5.45	1.25
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	1.07	0.87	0.41
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	81.57	79.39	71.50

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 จัดทำและนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วนเพียงพอ เหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าว แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายอนันต์ อัครวณิช)
ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนอแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(เดิมชื่อ “บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด”)

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2557

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
		(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7, 8	1,165,538,578	1,462,085,187	1,199,381,498	827,832,778	1,181,441,404	883,435,381
เงินลงทุนชั่วคราว	7, 9	50,025,038	-	-	50,025,038	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	136,248,379	120,245,910	104,510,885	28,974,136	27,755,007	31,976,935
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	61,644	85,616	260,247	1,084,762,183	924,573,911	1,094,955,456
สินค้าคงเหลือ	11	38,496,083,375	32,536,634,876	31,471,827,015	36,628,018,414	30,975,667,974	30,469,504,228
เงินจ่ายล่วงหน้า - ค่างานก่อสร้าง		960,806,236	409,227,977	267,770,715	953,287,517	405,668,442	263,205,738
เงินมัดจำที่ดินและอื่น ๆ		229,950,703	523,307,803	30,922,017	225,787,029	520,604,710	28,268,825
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		166,380,984	110,395,669	184,710,673	83,896,082	55,283,253	138,956,280
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		41,205,094,937	35,161,983,038	33,259,383,050	39,882,583,177	34,090,994,701	32,910,302,843
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	-	2,954,326,591	2,684,365,591	2,337,899,591
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	15,778,177,846	14,204,280,412	14,480,021,745	10,152,928,335	9,831,241,235	11,262,858,016
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	2,849,619,303	3,208,557,391	455,970,161	2,755,682,213	3,005,531,982	252,766,700
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	3,141,168,476	-	-
ที่ดินรอการพัฒนา	15	4,126,212,863	4,165,062,863	4,483,585,890	3,049,687,418	3,063,937,418	3,358,229,896
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	3,758,713,643	313,682,808	386,512,910	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	616,288,594	650,990,523	638,422,491	445,808,173	431,864,338	363,448,690
สิทธิการเช่า	18	6,280,253,388	6,420,070,490	6,870,713,575	-	-	-
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	19	-	197,715,000	197,715,000	-	197,715,000	197,715,000
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	20	104,624,897	117,447,331	105,879,728	20,665,426	23,099,733	6,394,242
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4, 31	617,679,027	539,455,537	478,018,805	491,841,181	400,583,709	306,619,112
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		32,445,690	61,233,325	55,486,068	9,272,772	29,383,140	49,970,726
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		34,164,015,251	29,878,495,680	28,152,326,373	23,021,380,585	19,667,722,146	18,135,901,973
รวมสินทรัพย์		75,369,110,188	65,040,478,718	61,411,709,423	62,903,963,762	53,758,716,847	51,046,204,816

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)							
หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	
	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	421,669,434	325,060,873	22,950,758	300,180,000	300,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	2,805,849,917	2,145,852,092	1,861,587,443	2,412,312,292	1,763,933,783	1,464,197,280
เงินประกันงานก่อสร้าง		319,619,923	275,664,809	288,455,795	281,073,793	243,429,810	238,446,607
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	460,245,790	554,597,058	737,706,440	129,182,685	73,686,699	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,870,427,000	1,545,010,000	573,031,000	1,000,000,000	1,000,000,000	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	3,400,000,000	4,000,000,000	3,000,000,000	3,400,000,000	4,000,000,000	3,000,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	21	2,354,517,920	893,982,276	4,428,068,364	2,354,517,920	893,982,276	4,428,068,364
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		477,226,834	605,085,272	65,653,717	424,582,382	558,050,867	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	25	328,735,153	312,871,260	79,279,211	322,937,906	309,742,520	74,544,201
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		962,091,382	613,709,478	573,518,724	907,501,565	572,538,996	518,613,036
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		255,941,740	208,272,559	104,399,123	218,943,113	171,325,967	76,775,511
รวมหนี้สินหมุนเวียน		13,656,325,093	11,480,105,677	11,734,650,575	11,751,231,656	9,886,690,918	9,800,644,999
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	11,504,210,000	9,162,652,000	9,441,259,000	8,507,486,000	5,552,345,000	5,923,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	14,600,000,000	11,000,000,000	8,500,000,000	14,600,000,000	11,000,000,000	8,500,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	202,126,500	181,828,913	131,650,572	187,820,843	172,114,378	126,190,682
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	25	314,187,673	379,342,472	311,753,823	290,257,429	355,523,434	287,897,539
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		249,231,244	234,004,657	241,033,729	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		26,869,755,417	20,957,828,042	18,625,697,124	23,585,564,272	17,079,982,812	14,837,088,221
รวมหนี้สิน		40,526,080,510	32,437,933,719	30,360,347,699	35,336,795,928	26,966,673,730	24,637,733,220

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)							
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
		(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น							
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 10,354,268,670 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		10,354,268,670	10,354,268,670	10,354,268,670	10,354,268,670	10,354,268,670	10,354,268,670
ทุนที่ออกและชำระแล้ว							
หุ้นสามัญ 10,025,921,523 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		10,025,921,523	10,025,921,523	10,025,921,523	10,025,921,523	10,025,921,523	10,025,921,523
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		10,643,375,083	10,643,375,083	10,643,375,083	10,643,375,083	10,643,375,083	10,643,375,083
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		28 1,080,673,720	1,080,673,720	1,080,673,720	1,080,673,720	1,080,673,720	1,080,673,720
ยังไม่ได้จัดสรร		10,876,772,773	8,381,788,989	8,010,595,334	4,640,613,963	3,665,609,430	4,695,142,077
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		946,063,479	1,309,682,722	164,122,581	1,176,583,545	1,376,463,361	-36,640,807
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		33,572,806,578	31,441,442,037	29,924,688,241	27,567,167,834	26,792,043,117	26,408,471,596
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,270,223,100	1,161,102,962	1,126,673,483	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		34,843,029,678	32,602,544,999	31,051,361,724	27,567,167,834	26,792,043,117	26,408,471,596
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		75,369,110,188	65,040,478,718	61,411,709,423	62,903,963,762	53,758,716,847	51,046,204,816

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้				
รายได้จากการขาย	22,939,490,876	22,305,373,502	21,435,258,396	20,900,010,521
รายได้ค่าเช่าและบริการ	2,135,960,366	1,797,153,162	-	-
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	12.1, 13.3	-	1,033,926,346	961,911,648
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น		48,199,617	55,893,772	31,390,394
กำไรจากการลดทุนของบริษัทร่วม		-	-	273,588,710
กำไรจากการขายสิทธิการซื้อที่ดิน	19	202,285,000	202,285,000	-
ดอกเบี้ยรับ		26,494,435	104,786,012	72,181,361
ค่าบริการสาธารณูปโภค		187,221,121	195,701,440	160,541,988
อื่น ๆ		67,872,229	31,925,843	31,034,090
รวมรายได้	25,741,719,124	24,432,314,066	23,059,776,809	22,430,658,712
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	14,736,868,769	14,719,411,580	13,811,808,253	13,806,162,550
ต้นทุนการเช่าและบริการ	1,253,168,089	1,072,994,733	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	908,371,340	909,080,384	695,953,143	709,126,131
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน	882,373,946	862,231,030	822,660,521	806,493,413
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,645,060,428	1,746,230,291	1,330,638,300	1,524,251,853
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	63,436,054	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	20,000,000	-	20,000,000	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	11	54,414,542	-	51,897,513
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา	15	26,783,288	-	-
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนที่ดิน	-	1,526,239	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,320,924	-	1,178,263	581,934
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	68,701,280	-
รวมค่าใช้จ่าย	19,591,576,751	19,392,672,087	16,750,939,760	16,898,513,394
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,150,142,373	5,039,641,979	6,308,837,049	5,532,145,318
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.3	2,284,728,993	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,258,902,640	7,324,370,972	6,308,837,049	5,532,145,318
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(569,762,467)	(488,028,604)	(367,161,129)	(248,773,022)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,689,140,173	6,836,342,368	5,941,675,920	5,283,372,296
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(1,119,125,133)	(983,254,796)	(1,003,400,407)
กำไรสำหรับปี	6,587,566,083	5,717,217,235	4,958,421,124	4,279,971,889
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	6,478,400,375	5,681,824,352	4,958,421,124	4,279,971,889
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	109,165,708	35,392,883	-	-
	6,587,566,083	5,717,217,235	-	-
กำไรต่อหุ้น	32			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.65	0.57	0.49	0.43

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปี	6,587,566,083	5,717,217,235	4,958,421,124	4,279,971,889
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	27 (199,879,816)	(88,751,128)	(199,879,816)	(88,751,128)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(15,661,411)	(31,038,845)	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(34,321,043)	-	(32,273,478)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(148,078,016)	37,567,578	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(363,619,243)	(116,543,438)	(199,879,816)	(121,024,606)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,223,946,840	5,600,673,797	4,758,541,308	4,158,947,283
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	6,114,781,132	5,566,202,318	4,758,541,308	4,158,947,283
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	109,165,708	34,471,479		
	6,223,946,840	5,600,673,797		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

		งบการเงินรวม										
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
		องค์ประกอบอื่นต่อส่วนของผู้ถือหุ้น										
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
		ส่วนค่าหุ้น		ผลต่าง		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนเกินทุนจากส่วนเกินค่าหุ้น		ส่วนเกินทุนจากส่วนเกินค่าหุ้น		
		จากการจัดซื้อหุ้นใหม่	จากการแปลงหุ้น	จากการแปลงหุ้น	จากการแปลงหุ้น	จากการแปลงหุ้น	จากการแปลงหุ้น	จากการแปลงหุ้น	จากการแปลงหุ้น	จากการแปลงหุ้น	จากการแปลงหุ้น	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	
		มูลค่าหุ้นสามัญ										

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			จัดสรรแล้ว -	สำรองตามกฎหมาย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนค่าทิวกาพุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์โดยขาย	ส่วนเกินทุนอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554								
- ตามที่รายงานไว้เดิม	10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	1,080,673,720	4,397,683,167	(45,801,009)	-	26,101,852,484
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้								
4	-	-	-	-	297,458,910	9,160,202	-	306,619,112
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554								
- หลังการปรับปรุง	10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	1,080,673,720	4,695,142,077	(36,640,807)	-	26,408,471,596
เงินเป็นผลจ่าย	-	-	-	-	(5,266,326,266)	-	-	(5,266,326,266)
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย	-	-	-	-	(10,904,792)	-	-	(10,904,792)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	4,247,698,411	(88,751,128)	-	4,158,947,283
กำไรจากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน								
จากเงินลงทุนในบริษัทรวมเป็นเงินลงทุน								
ในหลักทรัพย์โดยขาย	-	-	-	-	-	-	1,501,855,296	1,501,855,296
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง	10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	1,080,673,720	3,665,609,430	(125,391,935)	1,501,855,296	26,792,043,117
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555								
- ตามที่รายงานไว้เดิม	10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	1,080,673,720	3,296,373,705	(156,739,919)	1,501,855,296	26,391,459,408
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้								
4	-	-	-	-	369,235,725	31,347,984	-	400,583,709
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555								
- หลังการปรับปรุง	10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	1,080,673,720	3,665,609,430	(125,391,935)	1,501,855,296	26,792,043,117
เงินเป็นผลจ่าย	-	-	-	-	(3,976,678,586)	-	-	(3,976,678,586)
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย	-	-	-	-	(6,738,005)	-	-	(6,738,005)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	4,958,421,124	(199,879,816)	-	4,758,541,308
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	10,025,921,523	10,643,375,083	1,080,673,720	1,080,673,720	4,640,613,963	(325,271,751)	1,501,855,296	27,567,167,834

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,689,140,173	6,836,342,368	5,941,675,920	5,283,372,296
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
สินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนาลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	13,713,908,150	13,676,248,376	12,870,637,490	12,839,552,832
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	509,139,678	494,191,850	151,927,377	139,346,738
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,108,760,267)	(2,284,728,993)	-	-
สำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน	33,304,110	-	33,304,110	80,558,622
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	10,510,593	174,477,382	10,510,593	174,477,382
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนที่ดิน	-	1,526,239	-	-
ขาดทุนจากการค้ำขายของสินทรัพย์อื่น	20,000,000	-	20,000,000	-
ขาดทุนจากการค้ำขายของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	63,436,054	-	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	43,274,220	54,414,542	-	51,897,513
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา	36,702,981	26,783,288	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
สิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์	2,320,924	(16,041,268)	1,178,263	581,934
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลือง	16,263,515	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	68,701,280	-
กำไรจากการขายสิทธิการซื้อที่ดิน	(202,285,000)	-	(202,285,000)	-
กำไรจากการลดทุนของบริษัทร่วม	-	-	-	(273,588,710)
กำไรจากการลดทุนของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(43,536)	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนระยะสั้น	(25,038)	-	(25,038)	-
ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย	55,127,423	45,470,716	47,356,633	42,314,680
ประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	34,439,653	22,741,132	32,190,413	19,700,999
ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค	85,237,485	60,927,502	79,018,895	60,713,291
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,774,587	14,440,037	16,183,465	12,744,848
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	500,124	2,832,483	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(18,180,739)	(26,494,435)	(104,786,012)	(72,181,361)
เงินปันผลรับ	(126,665,557)	(48,199,617)	(1,089,820,118)	(993,302,042)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	558,982,812	476,775,249	356,381,474	237,519,667
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	20,437,145,881	19,511,663,315	18,232,149,745	17,603,708,689
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(16,002,469)	(15,735,025)	(1,219,129)	4,221,928
สินค้าคงเหลือ	(19,013,088,851)	(13,801,023,792)	(17,858,633,893)	(12,425,760,932)
ที่ดินรอการพัฒนา	(5,380,000)	(9,029,493)	-	(6,476,753)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(293,965,922)	(615,510,358)	(281,414,223)	(628,376,887)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,787,635	(5,747,257)	110,368	20,587,586
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	604,340,381	469,659,423	593,128,968	266,586,293
เงินประกันงานก่อสร้าง	43,955,114	(12,790,986)	37,643,983	4,983,203
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	349,083,720	107,388,383	216,660,113	116,562,915
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(167,358,350)	(52,794,058)	(174,228,313)	(42,473,394)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,947,517,139	5,576,080,152	764,197,619	4,913,562,648
จ่ายภาษีเงินได้	(1,285,164,746)	(568,117,228)	(1,164,748,804)	(442,711,452)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	662,352,393	5,007,962,924	(400,551,185)	4,470,851,196

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	194,946	(143,500,000)	171,600,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(3,075,180,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(50,000,000)	-	(50,000,000)	-
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(269,961,000)	(346,466,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(321,687,100)	(162,170,360)	(321,687,100)	(162,170,360)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(495,000,000)	-	(495,000,000)
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทร่วม	-	1,000,526,955	-	1,000,526,955
เงินสดรับจากการลดทุนของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	45,652,264	221,588	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	325,454,430	299,958,000
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	708,471,916	661,953,648	708,471,916	661,953,648
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	126,665,557	48,199,617	55,893,772	31,390,394
เงินสดรับจากการขายสิทธิการซื้อที่ดิน	400,000,000	-	400,000,000	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์	1,004,000	570,611,334	1,004,000	630,592
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,756,727,298)	(758,396,485)	(156,517,129)	(221,539,558)
เงินสดจ่ายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน	(38,834,868)	(7,716,863)	(38,834,868)	(7,716,863)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	18,204,711	26,474,120	77,462,504	70,962,907
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,867,250,818)	884,898,500	(2,487,393,475)	1,004,129,715
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	96,608,561	302,110,115	180,000	300,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(100,000,000)	(184,400,000)	55,000,000	73,500,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,460,000,000	(3,563,000,000)	1,460,000,000	(3,563,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้	(4,000,000,000)	(3,000,000,000)	(4,000,000,000)	(3,000,000,000)
เงินรับจากการออกหุ้นกู้	7,000,000,000	6,500,000,000	7,000,000,000	6,500,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,919,866,000)	(3,076,573,000)	(2,390,000,000)	(2,532,000,000)
เงินสดรับจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาว	5,586,841,000	3,769,945,000	5,345,141,000	3,161,345,000
จ่ายดอกเบี้ย	(1,202,258,029)	(1,111,565,140)	(959,306,380)	(850,493,622)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(45,570)	(42,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(3,976,678,586)	(5,266,326,266)	(3,976,678,586)	(5,266,326,266)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,944,601,376	(5,629,851,291)	2,534,336,034	(5,176,974,888)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(36,249,560)	(306,444)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(296,546,609)	262,703,689	(353,608,626)	298,006,023
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	1,462,085,187	1,199,381,498	1,181,441,404	883,435,381
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี (หมายเหตุ 8)	1,165,538,578	1,462,085,187	827,832,778	1,181,441,404

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สิน	25,826,316	16,724,277	25,826,316	16,724,277
การเพิ่มขึ้นของส่วนเกินทุนที่เกิดจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	1,227,782,536	-	1,501,855,296
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็น				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย (มูลค่าตามบัญชี ณ วันโอน)	-	1,140,921,657	-	866,848,897
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(15,661,411)	(31,038,845)	-	-
การลดลงของส่วนต่ำกว่าทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(199,879,816)	(88,751,128)	(199,879,816)	(88,751,128)
การโอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นสินค้าคงเหลือ (มูลค่าตามบัญชี)	24,600,000	302,550,660	-	302,550,660
การโอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดินรอการพัฒนา (มูลค่าตามบัญชี)	31,322,981	2,603,606	-	2,603,606
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	696,014,999	695,203,994	650,104,037	671,083,929
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(34,321,043)	-	(32,273,478)
การโอนสำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน				
เป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้น	17,423,000	-	17,423,000	-
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย	6,738,005	10,904,792	6,738,005	10,904,792
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(148,078,016)	37,567,578	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ ชั้น 37 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2556	2555
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์อินเตอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00
Land and Houses U.S.A., Inc.	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้นทางอ้อม	
			2556 (ร้อยละ)	2555 (ร้อยละ)
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</u>				
บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.95)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการ โครงการ	ไทย	60.00	60.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.97)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการ โครงการ	ไทย	60.00	60.00

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

- 2.3 บริษัทฯ จัดทำการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12

ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8

ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 21

ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่

ฉบับที่ 25

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษี และรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในงวดปัจจุบันและปรับย้อนหลังการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข. มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต

วันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งงูใจที่ให้แก ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตาม รูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทาน บริการ	1 มกราคม 2557

		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการ รื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มี ลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วย สัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการ รื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุง สภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐาน การบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงาน ทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะ เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
งบแสดงฐานะการเงิน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	163,880	99,575	101,096	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	617,679	539,456	478,019	491,841	400,584	306,619
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	679,070	596,957	542,516	410,523	369,236	297,459
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	80,673	3,920	(14,176)	81,318	31,348	9,160
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ						
ควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	21,816	38,154	50,775	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
งบกำไรขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง	(28,253)	(30,669)	(41,287)	(63,709)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	37,523	2,569	-	-
กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	(16,337)	(12,853)	-	-
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น	82,113	46,091	41,287	63,709
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (บาท)	0.008	0.005	0.004	0.006
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายลดลง	(49,970)	(22,188)	(49,970)	(22,188)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยลดลง	-	(8,580)	-	(8,068)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	26,782	(4,091)	-	-

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยเมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้วโดยมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

ข) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงแรมจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

5.3 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

ต้นทุนดอกเบี้ยที่ใช้ในการพัฒนาโครงการจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราดอกเบี้ยที่ตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปี

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร เชื่อกันถึงกำหนดชำระแต่ยังมีได้นำฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.6 สินค้าคงเหลือ

ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

- | | | |
|--------------------|---|--|
| ที่ดิน | - | ราคาทุนของที่ดินบันทึกโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักโดยแยกที่ดินตามแต่ละโครงการ |
| งานระหว่างก่อสร้าง | - | ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนงานก่อสร้างงานสาธารณูปโภคส่วนกลาง และต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนงานก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.7 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพ์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนดและเงินลงทุนทั่วไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.8 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และ ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาในอดีต

5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสโมสรและสระว่ายน้ำคำนวณตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขายของโครงการ ส่วนค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
อื่น ๆ	2 - 20 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผล กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และ บริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

คำตัดสินจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ 5 และ 10 ปี

บริษัทย่อยตัดจำหน่ายค่าสิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อมระหว่างระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครกับศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 เท่ากับระยะเวลาสัมปทานที่เหลือที่บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับจากกรุงเทพมหานคร

5.12 สัณญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

5.13 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าตามวิธี
เส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.14 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ดินรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สิทธิการเช่า เงินลงทุน หรือสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงานเป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯ เลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

5.19 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.21 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ รับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/สิทธิการเช่าและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่าในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค และที่ดินรอการพัฒนา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาการลดลงของมูลค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค และที่ดินรอการพัฒนา เมื่อพบว่าโครงการมีมูลค่ายุติธรรมลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค และที่ดินรอการพัฒนา เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญ และการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือ เมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขายโดยพิจารณาจากข้อมูลค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านหลังการขายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับงานซ่อมแซมประเภทต่าง ๆ

ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภคโดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับงานซ่อมแซมประเภทต่าง ๆ

เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้านโดยใช้อัตราตามที่กฎหมายกำหนดและใช้มูลค่าประมาณการของงานสาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

สำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน

ในการบันทึกสำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินความสามารถในการทำกำไรของกองทุน และบันทึกประมาณการหนี้สินตามสัดส่วนการรับประกันของบริษัทฯ

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แลนด์เอนด์เฮอร์สเนอร์ จำกัด	บริษัทย่อย

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.95)
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.97)
Land and Houses U.S.A., Inc.	บริษัทย่อย
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99)
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์	บริษัทร่วม
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์-II	บริษัทร่วม

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์	บริษัทร่วมของบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
Starmalls, Inc.	บริษัทร่วม (บริษัทฯ ได้เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในเดือนมิถุนายน 2555)
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
Reco Resorts Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮาส์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	2556	2555	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	90.2	48.8	ร้อยละ MLR - 1.5 และ ร้อยละ 5.00 - 7.50 ต่อปี
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	13.5	12.5	ใกล้เคียงราคาทุน
เงินปันผลรับ	-	-	325.5	300.0	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายที่ดิน	-	-	56.8	1.4	ใกล้เคียงราคาทุน
ค่าตอบแทนสำหรับการใช้ที่ดิน	-	-	81.0	5.2	ใกล้เคียงราคาทุน
ซื้อที่ดิน	-	-	9.0	0.5	ใกล้เคียงราคาทุน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3.3	4.1	ร้อยละ 3.00 ต่อปี
ค่าเช่าและบริการจ่าย	-	-	1.7	1.8	1,030 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	2556	2555	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ดอกเบี้ยรับ	16.7	22.7	13.7	21.5	อัตราตลาด
เงินปันผลรับ	708.5	662.0	708.5	662.0	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	107.0	134.7	101.0	127.9	ราคาตลาด
ค่านายหน้า	4.4	-	-	-	อัตราตลาด
ค่าบริการจ่าย	0.5	3.4	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการจัดทำบัญชี	-	1.0	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการโครงการ	107.6	116.2	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
เงินปันผลรับ	55.9	31.4	55.9	31.4	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	42.1	39.3	42.1	39.3	500-800 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน
ดอกเบี้ยจ่าย	21.3	29.8	-	-	ร้อยละ MLR - 1.5 และ ร้อยละ 5.50 - 7.50 ต่อปี
ค่านายหน้าจ่าย	14.6	11.3	-	0.4	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการโครงการ	23.7	22.0	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ขายโครงการ	-	628.0	-	-	ราคาตลาด
สำรองผลเสียหายจากการ รับประกันรายได้ของกองทุน	33.3	80.6	33.3	80.6	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการของบริษัทย่อย</u>					
ดอกเบี้ยจ่าย	2.2	2.2	-	-	ร้อยละ 5.50 - 7.50 ต่อปี

บริษัทฯ และ Reco Plaza Pte Ltd. ตกลงที่จะรับประกันรายได้ของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ภายใต้สัญญาตกลงกระทำการกับกองทุนดังกล่าว โดยรับประกันผลต่างระหว่างจำนวน 179.88 ล้านบาทกับผลกำไรที่เกิดขึ้นจริงสำหรับปี 2555 และจำนวน 243.16 ล้านบาทกับผลกำไรที่เกิดขึ้นจริงสำหรับปี 2556 - 2558 โดยบริษัทฯ และ Reco Plaza Pte Ltd. ค่าประกันในสัดส่วนร้อยละ 52 และร้อยละ 48 ของผลต่างดังกล่าว ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่รับประกันจะต้องไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของกองทุนที่เกิดขึ้นจริงก่อนการสนับสนุนรายได้จากผู้รับประกันรายได้ในปีดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ยอดคงเหลือของสำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุนดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับ 67 ล้านบาท โดยแยกแสดงเป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้นจำนวน 47 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินระยะยาวจำนวน 20 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555
มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินฝากสถาบันการเงิน				
(แสดงภายใต้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)				
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	651.9	919.0	499.5	722.4
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 9)				
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	50.0	50.0	50.0	50.0
เงินตรงจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	0.1	1.1
บริษัท แอตแลนติก เรียวเลสเทท จำกัด	-	-	0.1	0.8
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	-	0.5	-
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	-	-	0.2	-
	-	-	0.9	1.9
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3.3	-	-	-
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	-	0.2	-	-
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	-	0.1	-	-
	3.3	0.3	-	-
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ				
สิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮาส์	-	3.5	-	-
รวม	3.3	3.8	0.9	1.9
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	-	282.7	50.1
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	35.4	60.1
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	-	-	99.9	68.8
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	590.8	745.5
บริษัท แปซิฟิค เรียวเลสเทท จำกัด	-	-	75.9	-
	-	-	1,084.7	924.5

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
บริษัทรวม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	0.1	0.1	0.1	0.1
รวม	0.1	0.1	1,084.8	924.6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
Land and Houses U.S.A., Inc.	-	-	3,141.2	-
เงินมัดจำแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	-	0.4
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์				
ควอลิตี้ เฮาส์	9.3	8.6	9.3	8.6
รวม	9.3	8.6	9.3	9.0
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)				
บริษัทรวม				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	14.2	9.9	14.2	9.9
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	0.8	0.8	0.6	0.3
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	10.3	16.8	-	-
	25.3	27.5	14.8	10.2
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า				
แลนด์ แอนด์ เฮาส์	2.7	2.4	-	-
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	3.3	7.6	-	-
	6.0	10.0	-	-
รวม	31.3	37.5	14.8	10.2
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)				
บริษัทรวม				
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	0.1	4.5	0.1	4.6
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	10.6	5.7	-	-
	10.7	10.2	0.1	4.6
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	9.6	4.3	-	-
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้เฮาส์	0.3	-	0.3	-
	9.9	4.3	0.3	-
รวม	20.6	14.5	0.4	4.6

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	-	-	16.6	-
บริษัท แปซิฟิก เรียวเอสเตท จำกัด	-	-	-	42.6
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	90.4	9.0
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ท จำกัด	-	-	22.2	22.1
	-	-	129.2	73.7
<u>บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	13.1	12.5	-	-
Reco Resorts Pte Ltd.	393.7	496.9	-	-
กรรมการของบริษัทย่อย	53.4	45.2	-	-
	460.2	554.6	-	-
รวม	460.2	554.6	129.2	73.7
สำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน (หมายเหตุ 25)				
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า				
แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	67.3	72.8	67.3	72.8

เงินกู้ยืม/เงินให้กู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์
ค้ำประกันและครบกำหนดจ่ายคืนเมื่อทางถาม

ในระหว่างปี 2556 เงินกู้ยืม/ให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการ
เคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2556
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทรวม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	0.1	16.7	(16.7)	0.1
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	12.5	0.6	-	13.1
Reco Resorts Pte Ltd.	496.9	20.7	(123.9)	393.7
กรรมการของบริษัทย่อย	45.2	8.2	-	53.4
รวม	554.6	29.5	(123.9)	460.2

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2556
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	50.1	275.8	(43.2)	282.7
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	60.1	48.2	(72.9)	35.4
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	68.8	31.1	-	99.9
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	745.5	31.1	(185.8)	590.8
บริษัท แอดแลนด์ค เรียวเอสเตท จำกัด	-	75.9	(75.9)	-
บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด	-	80.9	(5.0)	75.9
	924.5	543.0	(382.8)	1,084.7
<u>บริษัทร่วม</u>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	0.1	13.7	(13.7)	0.1
รวม	924.6	556.7	(396.5)	1,084.8
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
Land and Houses U.S.A., Inc.	-	3,170.9	(29.7)	3,141.2
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด	42.6	120.6	(163.2)	-
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	9.0	111.7	(30.3)	90.4
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	22.1	45.6	(45.5)	22.2
บริษัท แอดแลนด์ค เรียวเอสเตท จำกัด	-	231.3	(231.3)	-
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	-	48.7	(32.1)	16.6
รวม	73.7	557.9	(502.4)	129.2

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ผลประโยชน์ระยะสั้น	83,620	90,985
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,180	3,194
รวม	86,800	94,179

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการโครงการ การจัดหาผู้เช่าพื้นที่ การให้คำปรึกษา สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ และสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.3

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสด	4,776	5,271	2,050	1,798
เงินฝากธนาคาร	695,888	1,028,121	380,799	761,615
เช็คฝากระหว่างทาง	264,875	278,704	244,984	268,039
ตั๋วแลกเงิน	200,000	-	200,000	-
ตั๋วเงินคลัง	-	149,989	-	149,989
รวม	1,165,539	1,462,085	827,833	1,181,441

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินฝากธนาคาร ตั๋วแลกเงิน และตั๋วเงินคลังมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.50 - 2.25 ต่อปี (2555: ร้อยละ 0.625 - 3.00 ต่อปี)

9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
เงินลงทุนในกองทุนเปิด แอล เอช ตลาดเงิน - ราคาหุ้น	50,000	-
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	25	-
มูลค่ายุติธรรม	50,025	-

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	94,960	78,743	-	-
3 - 6 เดือน	3,918	10,186	-	-
6 - 9 เดือน	2,706	553	-	-
9 - 12 เดือน	2,480	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	188	567	-	-
รวม	104,252	90,049	-	-
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(105)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	104,147	90,049	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,251	3,776	887	1,876
อื่น ๆ	28,850	26,421	28,087	25,879
รวมลูกหนี้อื่น	32,101	30,197	28,974	27,755
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	136,248	120,246	28,974	27,755

11. ที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค (สินค้าคงเหลือ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ที่ดิน	23,564,974	20,514,921	22,636,503	19,591,173
ค่าถมดิน	1,931,679	1,296,652	1,824,428	1,234,153
งานระหว่างก่อสร้าง	8,952,298	7,114,711	8,428,246	6,770,099
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,520,064	1,515,468	1,443,111	1,462,351
ค่าสาธารณูปโภค	2,652,358	2,147,214	2,364,445	1,996,344
ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการรอตัดบัญชี	832	1,091	414	500
บ้านรอการขาย	41,430	60,204	-	-
รวม	38,663,635	32,650,261	36,697,147	31,054,620
หัก: สำรองเพื่อการปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(167,552)	(113,626)	(69,129)	(78,952)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	38,496,083	32,536,635	36,628,018	30,975,668

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) และวิธีสมมติการพัฒนาหรือการหาส่วนที่เหลือ (The Hypothetical development or residual valuation) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุน ของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	696	695	650	671
อัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	3.8	4.0	3.8	4.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้างที่ติดภาระค้ำประกัน	5,559	9,571	4,576	8,762

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	113,626	78,952
บวก: ตั้งเพิ่ม	43,274	-
โอนจากที่ดินรอการพัฒนา	26,692	-
หัก: โอนกลับเนื่องจากการขาย	(16,040)	(9,823)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	167,552	69,129

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้โอนสินค้าคงเหลือซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 31 ล้านบาทไปเป็นที่ดินรอการพัฒนา และรับโอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 25 ล้านบาทมาเป็นสินค้าคงเหลือ

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน		ราคาทุน		ค่าเมื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท แอดแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	15,000	15,000	99.99	99.99	14,998	14,998	-	-	14,998	14,998
บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด	5,810	5,810	99.99	99.99	5,810	5,810	-	-	5,810	5,810
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	13,500	13,500	99.99	99.99	13,500	13,500	-	-	13,500	13,500
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	150,000	150,000	99.99	99.99	149,999	149,999	(50,000)	(50,000)	99,999	99,999
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	100,000	100,000	99.99	99.99	64,859	64,859	-	-	64,859	64,859
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	58,000	58,000	99.99	99.99	25,000	25,000	-	-	25,000	25,000
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	52,734	52,734	-	-	52,734	52,734
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	900,000	900,000	55.00	55.00	495,000	495,000	-	-	495,000	495,000
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	2,450,000	2,450,000	60.00	60.00	1,566,000	1,566,000	-	-	1,566,000	1,566,000
Land and Houses U.S.A., Inc.	(ก)	(ก)	100.00	100.00	616,427	346,466	-	-	616,427	346,466
					3,004,327	2,734,366	(50,000)	(50,000)	2,954,327	2,684,366

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 Land and Houses U.S.A., Inc. มีทุนชำระแล้วจำนวน 20.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2555: 11.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

ในระหว่างปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	2556	2555
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	325,454	299,958
รวม	325,454	299,958

12.2 บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด และบริษัท ดับเบิลทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยไปวางเป็นหลักทรัพย ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

12.3 Land and Houses U.S.A., Inc.

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2556 Land and Houses U.S.A., Inc. ได้เรียกทุนชำระเพิ่มจำนวน 8.7 ล้าน เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระแล้วทั้งจำนวน

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม								
			สัดส่วนเงินลงทุน			ราคาทุน			มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		
			31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
			(ปรับปรุงใหม่)								
บริษัท แอล เอช โฟแนซซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	ไทย	34.14	35.07	35.43	4,394,026	4,254,008	4,254,008	5,137,099	4,976,725	4,726,552
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	21.16	179,178	179,178	179,178	419,878	397,458	320,149
บริษัท โฮม โปรดัคส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.23	30.11	30.07	1,489,020	1,337,231	1,175,060	4,463,110	3,470,119	2,801,956
บริษัท เอเซีย แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด	ที่ปรึกษาลงทุน	ไทย	40.00	40.00	40.00	2,000	2,000	2,000	9,042	5,142	2,623
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์แอนด์เฮ้าส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.94	49.94	49.94	20,692	20,692	20,692	32,402	32,402	32,402
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	49.99	785,330	785,330	1,512,269	537,126	542,334	1,260,648
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.98	24.86	24.86	3,282,682	3,252,802	3,252,802	5,179,520	4,780,100	4,187,038
Starmalls, Inc.	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ฟิลิปปินส์	-	-	25.00	-	-	866,849	-	-	1,148,654
						10,152,928	9,831,241	11,262,858	15,778,177	14,204,280	14,480,022

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน			ราคาหุ้น		
			31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	ไทย	34.14	35.07	35.43	4,394,026	4,254,008	4,254,008
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	21.16	179,178	179,178	179,178
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.23	30.11	30.07	1,489,020	1,337,231	1,175,060
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด	ที่ปรึกษาลงทุน	ไทย	40.00	40.00	40.00	2,000	2,000	2,000
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์แอนด์เฮ้าส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.94	49.94	49.94	20,692	20,692	20,692
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	49.99	785,330	785,330	1,512,269
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.98	24.86	24.86	3,282,682	3,252,802	3,252,802
Starmalls, Inc.	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ฟิลิปปินส์	-	-	25.00	-	-	866,849
						<u>10,152,928</u>	<u>9,831,241</u>	<u>11,262,858</u>

13.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.2.1 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2556 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 330 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 35.07 เป็นร้อยละ 34.14

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ ในอัตราส่วน 30 หุ้นสามัญเดิมมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามสิทธิที่ได้รับเป็นจำนวน 140 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 140 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในเดือนพฤษภาคม 2556

13.2.2 บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มจำนวน 10 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 152 ล้านบาท และมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.11 เป็นร้อยละ 30.23

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลโดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตรการจ่ายปันผล 0.1667 บาทต่อหุ้นและจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0186 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 355 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 40 ล้านบาทแล้วในวันที่ 30 เมษายน 2556 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างงวดปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลโดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตรการจ่ายปันผล 0.1667 บาทต่อหุ้นและจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0186 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาทแล้วในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างงวดปัจจุบัน

13.2.3 บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มจำนวน 10.5 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 30 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 24.86 เป็นร้อยละ 24.98

13.3 ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลที่บริษัทฯ	
	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		รับระหว่างปี	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	288,222	234,354	(127,989)	30,861	139,878	15,041
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	49,501	84,216	-	(137)	27,081	6,770
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	927,113	803,143	(105)	7,141	85,805	304,292
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	3,900	3,305	-	(785)	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง						
แลนด์แอนด์เฮาส์-II	15,963	524,621	-	-	21,171	316,335
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	824,061	609,746	(19,984)	2,832	434,537	19,516
Starmalls, Inc. ⁽²⁾	-	25,344	-	(2,344)	-	-
รวม	2,108,760	2,284,729	(148,078)	37,568	708,472	661,954

⁽¹⁾ จัดทะเบียนยกเลิกกองทุนในวันที่ 11 ธันวาคม 2550

⁽²⁾ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในเดือนมิถุนายน 2555

13.4 มูลค่ายุติธรรมของบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	มูลค่ายุติธรรม	
		2556	2555
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	5,296	5,713
บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	804	1,244
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	26,961	26,715
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	6,009	4,886
รวม		39,070	38,558

13.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม (ภายหลังการปรับปรุงผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างกัน) โดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับปี		กำไรสำหรับปี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
				(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	12,716	11,979	149,099	122,369	134,078	108,202	7,115	5,252	893	683
บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	400	400	2,402	2,219	418	340	2,282	2,176	234	398
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	9,590	7,041	35,942	25,868	23,225	15,941	42,830	36,969	3,068	2,671
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	5	5	44	37	25	25	68	71	8	6
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	1,569	1,569	2,193	1,092	6	7	84	143	29	1,197
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	9,184	9,184	41,652	41,871	24,374	26,076	19,999	14,409	3,307	2,450

13.6 งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมดังกล่าวโดยคำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วหรือที่ยังมิได้ผ่านการตรวจสอบดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน				
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	5,137,099	4,976,725	288,222	234,354
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	4,463,111	3,470,119	927,113	803,143
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	9,042	5,142	3,900	3,305
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ ⁽¹⁾	32,402	32,402	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	537,126	542,334	15,963	524,621
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	5,179,520	4,780,100	824,061	609,746
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	419,878	397,458	49,501	84,216
ไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี				
Starmalls, Inc. ⁽²⁾	-	-	-	25,344
รวม	15,778,178	14,204,280	2,108,760	2,284,729

⁽¹⁾ จัดทะเบียนยกเลิกกองทุนในวันที่ 11 ธันวาคม 2550

⁽²⁾ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในเดือนมิถุนายน 2555

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ในประเทศ	783,568	783,568	783,568	783,568
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	2,368,704	2,368,704	2,368,704	2,368,704
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(406,590)	(156,740)	(406,590)	(156,740)
หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	2,745,682	2,995,532	2,745,682	2,995,532
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุน - ในประเทศ	204,437	250,089	26,000	26,000
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(100,500)	(37,064)	(16,000)	(16,000)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	103,937	213,025	10,000	10,000
รวม	2,849,619	3,208,557	2,755,682	3,005,532

15. ที่ดินรอการพัฒนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ที่ดินรอการพัฒนา	4,929,075	4,957,913	3,741,556	3,755,806
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(802,862)	(792,850)	(691,869)	(691,869)
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	4,126,213	4,165,063	3,049,687	3,063,937

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินรอการพัฒนาที่ติดภาระค้ำประกัน	3,496	2,116	2,551	1,171

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยรับโอนสินค้าคงเหลือซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 31 ล้านบาทมาเป็นที่ดินรอการพัฒนา และโอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 25 ล้านบาทไปเป็นสินค้าคงเหลือ

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าของที่ดินรอการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	792,850	691,869
บวก: ตั้งเพิ่ม	36,703	-
หัก: โอนเป็นสินค้าคงเหลือ	(26,691)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	802,862	691,869

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อพาร์ทเมนต์ให้เช่าของ Land and Houses U.S.A., Inc. ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2556	2555
ราคาทุน	3,788,852	313,974
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(30,138)	(291)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,758,714	313,683

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2556	2555
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	313,683	386,513
ซื้อสินทรัพย์	3,452,512	313,974
ค่าเสื่อมราคา	(28,049)	(6,012)
จำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	-	(380,792)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	20,568	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	3,758,714	313,683

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2556 จำนวน 28 ล้านบาท (2555: 6 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการเช่าและบริการ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2556	2555
อพาร์ทเมนต์ให้เช่าของ Land and Houses U.S.A., Inc.	3,603 ⁽¹⁾	314 ⁽²⁾
⁽¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 110.25 ล้านเหรียญสหรัฐฯ		
⁽²⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 10.25 ล้านเหรียญสหรัฐฯ		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว ใช้เกณฑ์การประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่บริษัทฯ ซื้อในปี 2556 ถ้อยตามราคาที่ซื้อมา ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่มีผลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับราคาซื้อ
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่บริษัทฯ ซื้อในปี 2555 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระในปี 2556 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach)

ในระหว่างปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ ย่อยมีรายได้ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากโครงการอพาร์ทเมนต์ให้เช่าของ Land and Houses U.S.A., Inc. ซึ่งประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่าที่ดินที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2556	2555
รายได้ค่าเช่า	92	20
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	66	16

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สโมสรและ สระว่ายน้ำ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	26,997	63,212	154,490	465,568	64,976	788,221	235,236	36,538
ซื้อเพิ่ม	-	-	29,492	4,176	54,668	109,992	16,415	23,938
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(23,617)	(77,375)	(5,993)	(63,810)	(1,693)	-
โอนเข้า (ออก)	-	1,180	-	21,163	-	-	-	(22,343)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	26,997	64,392	160,365	413,532	113,651	834,403	249,958	38,133
ซื้อเพิ่ม	-	-	8,548	2,061	5,758	133,985	19,076	26,897
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,891)	(1,136)	(14,339)	(5,856)	(98,850)	(18,223)	-
โอนเข้า (ออก)	-	4,835	-	20,454	-	5,740	-	(31,029)
ผลต่างจากการแปลงค่า	-	-	6	24	-	-	-	-
งบการเงิน	-	-	6	24	-	-	-	30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	26,997	67,336	167,783	421,732	113,553	875,278	250,811	34,001
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	37,868	113,056	329,926	38,140	557,950	118,697	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,149	17,656	52,694	16,505	97,757	30,910	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ								
ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(23,522)	(69,865)	(5,715)	(63,810)	(1,133)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	40,017	107,190	312,755	48,930	591,897	148,474	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,304	20,407	31,257	18,154	105,977	32,820	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ								
ส่วนที่จำหน่าย	-	(472)	(1,126)	(13,273)	(5,855)	(98,850)	(591)	-
ผลต่างจากการแปลงค่า	-	-	3	7	-	-	-	-
งบการเงิน	-	-	3	7	-	-	-	10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	41,849	126,474	330,746	61,229	599,024	180,703	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	1,178	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	1,178	-	-	-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สโมสรและ สระว่ายน้ำ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	26,997	23,197	53,175	100,777	64,721	242,506	101,484	38,133
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	26,997	24,309	41,309	90,986	52,324	276,254	70,108	34,001
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2555 (164 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								217,671
2556 (151 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								210,919

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สโมสรและ สระว่ายน้ำ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	45,508	110,047	171,388	55,372	673,767	48,662	35,965	1,140,709
ซื้อเพิ่ม	-	24,399	-	52,888	106,179	2,782	19,946	206,194
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(22,822)	(8,781)	(2,372)	(59,427)	-	-	(93,402)
โอนเข้า (ออก)	1,180	-	21,163	-	-	-	(22,343)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	46,688	111,624	183,770	105,888	720,519	51,444	33,568	1,253,501
ซื้อเพิ่ม	-	5,534	-	5,710	131,653	8,380	13,730	165,007
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,891)	(18)	(11,714)	(2,975)	(86,146)	(203)	-	(102,947)
โอนเข้า (ออก)	4,835	-	18,769	-	-	-	(23,604)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	49,632	117,140	190,825	108,623	766,026	59,621	23,694	1,315,561
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	21,344	96,821	142,038	29,739	449,069	38,249	-	777,260
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,149	10,089	12,566	15,814	92,374	3,574	-	136,566
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(22,791)	(7,599)	(2,372)	(59,427)	-	-	(92,189)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	23,493	84,119	147,005	43,181	482,016	41,823	-	821,637
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,304	12,942	13,347	17,565	97,676	4,638	-	148,472
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(472)	(18)	(10,649)	(2,974)	(86,146)	(97)	-	(100,356)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	25,325	97,043	149,703	57,772	493,546	46,364	-	869,753
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	23,195	27,505	36,765	62,707	238,503	9,621	33,568	431,864
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	24,307	20,097	41,122	50,851	272,480	13,257	23,694	445,808
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2555 (92 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								136,566
2556 (98 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								148,472

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
อาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่	548	536	264	261

18 สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

โครงการ	อายุการ ตัดจำหน่าย คงเหลือ (ปี)	งบการเงินรวม				
		1 มกราคม 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย - มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี ณ		31 ธันวาคม 2556
				วันที่จำหน่าย	ตัดจำหน่าย	
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	24	1,856,398	3,019	-	(90,360)	1,769,057
ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 และ โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินอล 21	27	4,563,155	6,290	-	(165,439)	4,404,006
ที่ดินเปล่า	13 และ 33	517	106,710	-	(37)	107,190
รวม		6,420,070	116,019	-	(255,836)	6,280,253

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าสำหรับปี 2556 จำนวน 256 ล้านบาท (2555: 257 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการเช่าและบริการ

สิทธิการเช่าของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ รวมมูลค่าของสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า เนื่องจากบริษัทย่อยต้องโอนสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่าให้กับผู้ให้เช่าเมื่อสร้างเสร็จตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยได้นำสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนรวม 1,769 ล้านบาท (2555: 1,856 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาว

19. เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	-	282,450
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(84,735)
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน - สุทธิ	-	197,715

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งได้จ่ายชำระเงินครบถ้วนแล้วจำนวน 282 ล้านบาท โดยในสัญญาระบุว่าจะโอนกรรมสิทธิ์หลังจากมีการดำเนินการก่อสร้างบางส่วนให้แล้วเสร็จภายใน 36 เดือนนับจากวันทำสัญญา ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้บริษัทแห่งนั้นสามารถบอกเลิกสัญญาและคืนเงินจำนวนร้อยละ 70 ของราคาซื้อ โดยบริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการก่อสร้างดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯ จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินข้างต้นจำนวน 85 ล้านบาท

อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ขายสิทธิการซื้อที่ดินข้างต้นทั้งจำนวนและรับรู้กำไรจากการขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อม	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556:					
ราคาทุน	80,803	66,491	147,294	39,415	39,415
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,807)	(25,862)	(42,669)	(18,750)	(18,750)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	63,996	40,629	104,625	20,665	20,665
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555:					
ราคาทุน	81,408	64,915	146,323	38,804	38,804
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,118)	(19,758)	(28,876)	(15,704)	(15,704)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	72,290	45,157	117,447	23,100	23,100

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	117,447	105,880	23,100	6,394
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	1,576	25,494	611	19,486
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	(605)	(27)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(13,793)	(13,900)	(3,046)	(2,780)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	104,625	117,447	20,665	23,100
ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเช่าและบริการ	7,689	8,269	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,104	5,631	3,046	2,780

ค่าสิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อม

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาต่อเชื่อมพื้นที่กับบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบในการก่อสร้างทางเชื่อมพื้นที่ระหว่างระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครกับศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 และจ่ายค่าตอบแทนการใช้พื้นที่ดังกล่าวให้กับบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จะได้สิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อมข้างต้นเท่ากับระยะเวลาสัมปทานที่เหลือที่บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับจากกรุงเทพมหานคร ทางเชื่อมที่สร้างขึ้นตามสัญญานี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	MOR	21,669	15,061	180	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	MOR - 1.5	3.20 และ MOR - 1.5	400,000	310,000	300,000	300,000
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			421,669	325,061	300,180	300,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
ตัวแลกเงิน	2.75 - 2.99	2.90 - 2.99	2,360,000	900,000	2,360,000	900,000
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			(5,482)	(6,018)	(5,482)	(6,018)
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น			2,354,518	893,982	2,354,518	893,982

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการจำนำสิทธิการเช่าที่ดินและจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการของบริษัทย่อย

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,799,037	1,318,789	1,635,094	1,111,370
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,283	37,455	14,815	10,195
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,604	14,481	420	4,578
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	933,882	753,302	741,866	617,979
อื่น ๆ	21,044	21,825	20,117	19,812
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,805,850	2,145,852	2,412,312	1,763,934

23. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินกู้ยืมระยะยาว	13,374,637	10,707,662	9,507,486	6,552,345
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,870,427)	(1,545,010)	(1,000,000)	(1,000,000)
สุทธิ	11,504,210	9,162,652	8,507,486	5,552,345

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	การชำระคืนเงินต้น	หลักประกัน
	2556	2555	2556	2555			
บริษัทฯ	2,000	2,000	2,000	2,000	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 4.11 ปีถัดไป MLR - 1.75	ภายใน 4 ปี นับแต่วันเบิก เงินกู้งวดแรก	-
	1,000	2,000	1,000	2,000	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 4.05	จ่ายชำระคืนภายใน 5 ปี โดย ต้องชำระอย่างน้อยปีละ 1,000 ล้านบาท ตั้งแต่ สิ้นปีที่ 3	-
	1	1,391	1	1,391	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 4 ปีที่ 4 MLR - 1.75	ภายใน 4 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิก เงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ โครงการ
	815	815	815	815	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.95 ปีถัดไป MLR - 1.75	ภายใน 4 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิก เงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ โครงการ
	361	346	361	346	ปีที่ 1 - 5 MLR - 2.25	ภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิก เงินกู้งวดแรก	ที่ดิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	การชำระคืนเงินต้น	หลักประกัน
	2556	2555	2556	2555			
	1,000	-	1,000	-	ร้อยละ 3.63	ภายใน 2 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	-
	1,000	-	1,000	-	ร้อยละ 3.62	ภายใน 18 เดือนนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	-
	3,330	-	3,330	-	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ MLR - 2.25	ภายใน 4 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดิน
บริษัทย่อย บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	668	813	-	-	ปีที่ 1 - 3 MLR - 1.5 ปีถัดไป MLR - 1.0 หรือ อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก ประจำบวกร้อยละ 2.5 แล้วแต่อัตราใดสูงกว่า	จ่ายชำระคืนภายในเดือน ธันวาคม 2560	สิทธิการเช่าที่ดินพร้อม อาคารในโครงการที่ เสนอกู้
	2,377	2,547	-	-	ปีที่ 1 - 4 MLR - 1.5 ปีที่ 5 - 8 MLR - 1.0 ปีถัดไป MLR - 0.75	ภายใน 12 ปี นับแต่วันที่เบิก เงินกู้งวดแรก ชำระคืนครั้ง แรกในเดือนมกราคม 2556	คำรับรองของผู้ถือหุ้น ^{ก)}
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	226	247	-	-	MLR - 1.5	ชำระคืนร้อยละ 60 ของ ราคาขายบ้านพร้อมที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้น ภายใน 5 ปี นับจากวันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ โครงการ
	385	334	-	-	MLR - 2	ชำระคืนร้อยละ 60 ของ ราคาขายบ้านพร้อมที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้น ภายใน 5 ปี นับจากวันที่ เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ โครงการ
บริษัท ดับเบิลทรี จำกัด	211	214	-	-	ปีที่ 1 MLR - 1.5 ปีที่ 2 - 4 MLR - 1 ปีที่ 5 MLR - 1.25	ชำระคืนร้อยละ 70 ของ ราคาขายที่ดิน	ที่ดินในโครงการ หุ้นของบริษัทและบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน
รวม	13,374	10,707	9,507	6,552			
หัก: ส่วนที่ถึง กำหนด ชำระ ภายใน หนึ่งปี	(1,870)	(1,545)	(1,000)	(1,000)			
สุทธิ	11,504	9,162	8,507	5,552			

ก) บริษัทฯ และ Reco Resorts Pte Ltd. ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยมีข้อปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย การให้การสนับสนุนทางการเงินในกรณีจำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ในวงเงินดังกล่าวกับผู้ให้สินเชื่อได้ และบริษัทฯ ต้องได้รับการยินยอมจากผู้ให้สินเชื่ออย่างเป็นทางการลายลักษณ์อักษรหากมีการขาย โอนหรือจำนำหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอวัลต์สัญญา ใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีมติความที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลือจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้	1,183	2,633	86	1,254

24. หุ้นกู้

รายละเอียดการอนุมัติการออกจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัทฯ มีดังนี้

อนุมัติโดย	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2554
จำนวน	วงเงินหมุนเวียนไม่เกิน 20,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น
อายุ	ไม่เกิน 10 ปี
ประเภท	ด้อยสิทธิ และ/หรือ ไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และ/หรือ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และ/หรือ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
วิธีเสนอขาย	เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกตามการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นจำนวนรวม 2,000 ล้านบาท (2555: 5,000 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

ครั้งที่	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	คืนเงินต้น	ครบกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
					จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
					2556	2555	2556	2555
<u>หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ</u>								
ครั้งที่ 1/2552	คงที่ร้อยละ 4.5	5.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	19 มิถุนายน 2558	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
ครั้งที่ 1/2553	คงที่ร้อยละ 3.4	3.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 กันยายน 2556	-	1,000,000	-	1,000,000
ครั้งที่ 2/2553	คงที่ร้อยละ 3	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	29 มีนาคม 2556	-	2,000,000	-	2,000,000
ครั้งที่ 3/2553	คงที่ร้อยละ 2.89	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	27 กรกฎาคม 2556	-	1,000,000	-	1,000,000

ครั้งที่	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	คืนเงินต้น	ครบกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
					จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนเงิน (พันบาท)	
					2556	2555	2556	2555
ครั้งที่ 1/2554	คงที่ร้อยละ 3.54	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	20 มกราคม 2557	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1	คงที่ร้อยละ 3.85	2.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 กันยายน 2557	900,000	900,000	900,000	900,000
ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 3.99	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 มีนาคม 2558	3,100,000	3,100,000	3,100,000	3,100,000
ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1	คงที่ร้อยละ 4.10	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 กันยายน 2558	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ครั้งที่ 1/2556	คงที่ร้อยละ 3.59	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	31 มีนาคม 2559	3,500,000	-	3,500,000	-
ครั้งที่ 2/2556	คงที่ร้อยละ 4.03	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 กันยายน 2559	3,500,000	-	3,500,000	-
รวม					18,000,000	15,000,000	18,000,000	15,000,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี							(3,400,000)	(4,000,000)
สุทธิ							14,600,000	11,000,000

หนังสือชี้ชวนการออกหุ้นกู้ได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล และการจัดส่งรายงานเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การถูกฟ้องร้อง เป็นต้น

25. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น				ประมาณการหนี้สินระยะยาว			
	ค่าซ่อมแซมบ้าน	รับประกันรายได้			เงินสมทบกองทุน	ค่าซ่อมแซม	รับประกันรายได้	
	หลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	กองทุน	รวม	นิติบุคคลหมู่บ้าน	สาธารณูปโภค	ได้กองทุน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	42,710	36,569	-	79,279	147,078	164,676	-	311,754
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	45,471	174,477	58,037	277,985	22,741	60,927	22,522	106,190
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(36,676)	-	(7,717)	(44,393)	(19,341)	(19,261)	-	(38,602)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	51,505	211,046	50,320	312,871	150,478	206,342	22,522	379,342
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	55,127	10,511	18,605	84,243	34,440	85,237	14,699	134,376
โอนเข้า (ออก)	-	-	17,423	17,423	-	-	(17,423)	(17,423)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(46,310)	(657)	(38,835)	(85,802)	(32,835)	(149,272)	-	(182,107)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	60,322	220,900	47,513	328,735	152,083	142,307	19,798	314,188

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น				ประมาณการหนี้สินระยะยาว			
	ค่าซ่อมแซมบ้าน	รับประกันรายได้			เงินสมทบกองทุน	ค่าซ่อมแซม	รับประกันรายได้	
	หลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	กองทุน	รวม	นิติบุคคลหมู่บ้าน	สาธารณูปโภค	ได้กองทุน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	37,975	36,569	-	74,544	133,223	154,674	-	287,897
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	42,315	174,477	58,037	274,829	19,701	60,713	22,522	102,936
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(31,914)	-	(7,717)	(39,631)	(17,980)	(17,330)	-	(35,310)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	48,376	211,046	50,320	309,742	134,944	198,057	22,522	355,523
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	47,357	10,511	18,605	76,473	32,190	79,019	14,699	125,908
โอนเข้า (ออก)	-	-	17,423	17,423	-	-	(17,423)	(17,423)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(41,208)	(657)	(38,835)	(80,700)	(28,119)	(145,632)	-	(173,751)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	54,525	220,900	47,513	322,938	139,015	131,444	19,798	290,257

26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	181,829	131,651	172,115	126,190
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,226	8,486	9,987	6,971
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,549	5,954	6,196	5,774
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(477)	(7,163)	(477)	(7,163)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	-	42,901	-	40,342
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	202,127	181,829	187,821	172,114

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,226	8,486	9,987	6,971
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,549	5,954	6,196	5,774
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	20,775	14,440	16,183	12,745
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ	7,899	3,598	4,066	2,359
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12,876	10,842	12,117	10,386

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสม (สุทธิจากภาษีเงินได้) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม มีจำนวนประมาณ 34 ล้านบาท (2556: ไม่มี) (เฉพาะของบริษัทฯ : 32 ล้านบาท 2556: ไม่มี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.6 - 3.7	3.6 - 3.7	3.6	3.6
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	6.0 - 7.5	6.0 - 7.5	6.5	6.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0 - 20	0 - 20	0 - 20	0 - 20

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของ
ประสบการณ์สำหรับปีปัจจุบันและสี่ปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	จำนวนภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์		จำนวนภาระผูกพันที่ถูก ปรับปรุงจากผลของ ประสบการณ์	
	งบการเงิน		งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ปี 2556	202,127	187,821	-	-
ปี 2555	181,829	172,114	(68,972)	(64,317)
ปี 2554	131,651	126,190	-	-
ปี 2553	120,256	116,132	-	-
ปี 2552	116,713	113,199	-	-

27. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2556 และ 2555 ส่วนต่ำกว่าทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายมีรายการ
เปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(125,392)	(36,641)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี		(ปรับปรุงใหม่)
- จากการตีราคา	(249,850)	(110,939)
- ภาษีเงินได้	49,970	22,188
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	(325,272)	(125,392)

28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	32	29	28	26

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ซื้อที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา และจ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	19,770	14,423	18,509	13,051
การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและที่ดินรอการพัฒนา	(5,921)	(746)	(5,638)	(212)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,070	807	861	761
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	509	494	152	139
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	63	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	20	-	20	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	43	54	-	52

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา	37	27	-	-
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนที่ดิน	-	2	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2	-	1	1
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	69	-
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	89	84	49	48
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์อุทกภัย	5	89	4	69

31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,129,827	1,149,794	1,024,542	1,067,109
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล แตกต่างชั่วคราวและการกลักรายการ ผลแตกต่างชั่วคราว	(28,253)	(46,580)	(41,287)	(73,709)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	15,911	-	10,000
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุน	1,101,574	1,119,125	983,255	1,003,400

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(49,970)	(22,188)	(49,970)	(22,188)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(8,580)	-	(8,068)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นใน				
บริษัทร่วม	26,782	(4,091)	-	-
	(23,188)	(34,859)	(49,970)	(30,256)

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	7,689,140	6,836,342	5,941,676	5,283,372
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	23%	20%	23%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	1,537,828	1,572,359	1,188,335	1,215,176
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลง				
อัตราภาษี	-	15,911	-	10,000
รายการที่ยังไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชีในปีก่อนที่รับรู้ในระหว่างปี	(34,000)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(280,058)	(373,238)	-	-
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	(152,689)	(159,076)	(217,780)	(228,045)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	21,245	66,837	12,558	10,606
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(375)	(8,223)	(368)	(7,296)
อื่น ๆ	9,623	4,555	510	2,959
รวม	(402,254)	(469,145)	(205,080)	(221,776)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,101,574	1,119,125	983,255	1,003,400

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนา	194,073	179,323	167,940	152,200	154,164	145,958
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	81,313	45,272	9,160	81,313	45,272	9,160
ค่าเผื่อการด้อยค่าของหลักทรัพย์	54,100	7,413	7,413	3,200	3,200	3,200
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,236	17,182	17,183	4,000	16,947	16,947
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สโมสรร และสรวายน้ำ	76,376	76,285	73,072	69,220	68,035	64,136
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	64,691	61,981	14,965	64,588	61,949	14,909
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	50,263	26,346	27,346	49,508	26,014	26,856
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	31,845	27,786	26,238	29,496	26,355	25,453
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	8,580	8,580	-	8,068	8,068	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	31,745	5,185	1,109	30,248	4,504	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	35,385	113,525	149,750	-	-	-
รวม	632,607	568,878	494,176	491,841	414,508	306,619
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	(13,924)	-	-	(13,924)	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สิทธิการเช่า	(14,928)	(15,499)	(16,158)	-	-	-
รวม	(14,928)	(29,423)	(16,158)	-	(13,924)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	617,679	539,455	478,018	491,841	400,584	306,619

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่วันที่ 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับปี 2555 - 2557 บริษัทฯ ได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 538 ล้านบาท (2555: 763 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 90 ล้านบาท 2555: 90 ล้านบาท) ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีข้างต้น

32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	6,478,400	5,681,824	4,958,421	4,279,972
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	10,025,922	10,025,922	10,025,922	10,025,922
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.65	0.57	0.49	0.43

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจขายบ้าน ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม
- ส่วนงานธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า โรงแรม และอพาร์ทเมนต์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารงานด้านการลงทุนในบริษัทร่วมและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่มโดยไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556				
	ส่วนงานธุรกิจ		รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ	
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ให้เข้าพื้นที่ และบริการ		ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	23,166	2,136	25,302	-	25,302
รายได้ระหว่างส่วนงาน	62	2	64	(64)	-
ดอกเบี้ยรับ	110	2	112	(94)	18
ดอกเบี้ยจ่าย	(390)	(272)	(662)	92	(570)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(162)	(347)	(509)	-	(509)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(43)	-	(43)	-	(43)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดิน รอการพัฒนา	(37)	-	(37)	-	(37)
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1)	(1)	(2)	-	(2)
กำไรของส่วนงาน	5,055	252	5,307	(66)	5,241
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:					
รายได้อื่น					422
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					2,109
ค่าใช้จ่ายอื่น					(83)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(1,102)
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					(109)
กำไรสำหรับปี					6,478

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555				
	ส่วนงานธุรกิจ		รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ	
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ให้เข้าพื้นที่ และบริการ		ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	22,493	1,797	24,290	-	24,290
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	2	2	(2)	-
ดอกเบี้ยรับ	77	2	79	(53)	26
ดอกเบี้ยจ่าย	(268)	(273)	(541)	53	(488)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(125)	(369)	(494)	-	(494)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(54)	-	(54)	-	(54)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดิน รอการพัฒนา	(27)	-	(27)	-	(27)
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนที่ดิน	(2)	-	(2)	-	(2)
กำไรของส่วนงาน	4,347	90	4,437	(2)	4,435
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:					
รายได้อื่น					116
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					2,285
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(1,119)
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					(35)
กำไรสำหรับปี					5,682

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ของส่วนงาน	ส่วนงานธุรกิจ		รวมส่วนงาน ที่รายงาน	สินทรัพย์ที่ไม่ได้ ปันส่วน	
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ให้เข้าพื้นที่ และบริการ		ปันส่วน	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	43,194	10,083	53,277	22,092	75,369
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	37,147	6,940	44,087	20,953	65,040

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

34. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล		เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม ต่อหุ้น (บาท)	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม (ล้านบาท)	จำนวน เงินปันผลส่วน ที่เป็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิ รับเงินปันผล	
		เงินปันผลที่ อนุมัติจ่าย ต่อหุ้น (บาท)	ระหว่างกาลที่ จ่ายไปแล้ว ต่อหุ้น (บาท)			ที่จ่ายไปจริง (ล้านบาท)	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายไปจริง (ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2554	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555	0.40	0.17	0.23	2,306	20	2,286
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2555	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2555	0.20	-	0.20	2,005	18	1,987
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2555	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2555	0.10	-	0.10	1,002	9	993
							5,266
เงินปันผลประจำปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556	0.45	0.30	0.15	1,504	14	1,490
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2556	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556	0.25	-	0.25	2,506	20	2,486
							3,976

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพัน

35.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง	4,316	2,904	4,206	2,772

35.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 33.15 ล้านบาท (2556: ชำระแล้วรวม 33.15 ล้านบาท (2555: ชำระแล้วรวม 30.12 ล้านบาท)) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 42.31 ล้านบาท (2556: ชำระแล้วรวม 4.47 ล้านบาท) ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 54.00 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 68.92 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 87.97 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 112.27 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 11,160 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า

ข) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
10 มีนาคม 2549	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 20.16 ล้านบาท (2556: ชำระแล้วรวม 13.44 ล้านบาท (2555: ชำระแล้วรวม 9.41 ล้านบาท)) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 23.18 ล้านบาท ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 26.66 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 30.66 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 35.25 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 40.54 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583

- 35.1.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ
ในบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงิน 90 ล้านบาท (2555: 90 ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียก
ชำระใน Land and Houses U.S.A., Inc. (2555: 8.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- 35.1.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อย 2 แห่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริหารจัดการที่ต้องจ่าย
ให้กับบริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน
57.4 ล้านบาท (2555: 66.8 ล้านบาท)
- 35.1.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ไม่มีภาระผูกพันเกี่ยว
กับค่าปรึกษาที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ
บริษัทฯ (2555: 1 ล้านบาท)
- 35.1.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระ
ผูกพันเกี่ยวกับค่าบริหารจัดการโครงการที่ต้องจ่ายให้กับบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	โครงการ	อัตราค่าบริการ	ระยะเวลาในสัญญา
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม แกรนด์ เซนต์เตอร์ พอยต์ ราชดำริ	คิดจากร้อยละ 2 ของรายได้ รวมบวกส่วนเพิ่มเท่ากับ ร้อยละ 4 ของรายได้สุทธิ (2555: คิดจากร้อยละ 2 ของรายได้รวมบวกส่วน เพิ่มเท่ากับร้อยละ 5.5 ของผลกำไรจากการ ดำเนินงาน และค่าบริการ เกี่ยวกับโปรแกรม คอมพิวเตอร์เดือนละ 100,000 บาท)	วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทร่วม	โครงการ	อัตราค่าบริการ	ระยะเวลาในสัญญา
บริษัท คิว.เอช.อินเตอเนชั่นแนล จำกัด	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	คิดจากร้อยละ 2 ของรายได้รวมบวกส่วนเพิ่มเท่ากับร้อยละ 4 ของรายได้สุทธิ	วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21	คิดจากร้อยละ 2 ของรายได้รวมบวกส่วนเพิ่มเท่ากับร้อยละ 4 ของรายได้สุทธิ(2555: คิดจากร้อยละ 2 ของรายได้รวมบวกส่วนเพิ่มเท่ากับร้อยละ 5.5 ของรายได้สุทธิ	วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556
บริษัท คิว.เอช.อินเตอเนชั่นแนล จำกัด	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21	คิดจากร้อยละ 2 ของรายได้รวมบวกส่วนเพิ่มเท่ากับร้อยละ 4 ของรายได้สุทธิ	วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557

35.1.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่านายหน้าในการจัดหาผู้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 ที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

35.1.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน	2,836	2,490

35.1.9 ภาระผูกพันจากการพัฒนาโครงการที่ดำเนินการอยู่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ต้นปี	54	53	46	46
จำนวนโครงการที่ปิดแล้วระหว่างปี	(16)	(13)	(13)	(12)
จำนวนโครงการที่เปิดใหม่ระหว่างปี	17	14	13	12
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ปลายปี	55	54	46	46

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาแล้วสะสม ทั้งสิ้น (ล้านบาท)	91,684	88,773	81,231	75,955
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของ โครงการที่เปิดดำเนินการอยู่	66	66	65	63
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาแล้วใน ระหว่างปี (ล้านบาท)	22,857	22,225	21,327	20,874
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของ โครงการที่เปิดดำเนินการอยู่	17	16	17	17
ภาระผูกพันที่จะต้องทำการพัฒนา สาธารณูปโภคส่วนกลางของโครงการ ที่ดำเนินงานอยู่ (ล้านบาท)	1,268	1,393	1,195	1,309

35.1.10 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยมีที่ดินในโครงการที่ติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 88 ไร่ (2555: 85 ไร่) ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว

35.1.11 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารโดยสัญญามีอายุ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	35	31	35	33
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	10	29	10	32

35.1.12 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 Land and Houses U.S.A., Inc. มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริการที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้รับเหมาของโครงการสำหรับการปรับปรุงพื้นที่โครงการโดยมีอัตราค่าบริการร้อยละ 20 ของค่าปรับปรุงพื้นที่ทั้งหมด (2555: ไม่มี)

35.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลือดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
หนังสือค้ำประกันการจัดการและบำรุงสาธารณูปโภค	2,261	2,014	2,054	1,871
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	42	51	33	41
หนังสือค้ำประกันอื่น ๆ	30	30	22	22
	2,333	2,095	2,109	1,934

35.3 การค้ำประกัน

35.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการการค้ำประกันเงินกู้ยืมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้ค้ำประกัน	ผู้ถูกค้ำประกัน	2556	2555
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ลูกค้า	7	7

35.3.2 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทฯ ที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 1,832 ล้านบาท (2555: 2,021 ล้านบาท)

35.4 คดีความ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีต่าง ๆ ที่สำคัญดังนี้

ก) ในปี 2549 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับทางออกสู่ทางสาธารณะโดยมีทุนทรัพย์จำนวน 1,013 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2552 โจทก์ได้ขอลดทุนทรัพย์บางส่วนทำให้ทุนทรัพย์เปลี่ยนเป็นจำนวน 800 ล้านบาท และในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องเพิ่มเติมจำนวน 2 คดีซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 310 ล้านบาท และ 102 ล้านบาท ตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดินและพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวจำนวน 25 ล้านบาท (2555: 25 ล้านบาท)

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 ศาลชั้นต้นได้ตัดสินคดีแพ่งซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 102 ล้านบาท ระหว่างบริษัทฯ กับนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรร 2 แห่งและพวก โดยพิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 104 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวรวมดอกเบี้ยตามความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายรวมจำนวน 144 ล้านบาท (2555: 136 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์แล้วเพื่อให้เกิดความชัดเจนต่อไป

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีอื่น ๆ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 534 ล้านบาท (2555: 524 ล้านบาท) ปัจจุบันศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยชดใช้ค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยรวม 52 ล้านบาท (2555: 50 ล้านบาท) บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวตามความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ รวมจำนวน 52 ล้านบาท (2555: 50 ล้านบาท)

บริษัทร่วม

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ (“กองทุนฯ”) ถูกยื่นฟ้องร้องเป็นจำเลยที่ 2 ในคดีแพ่งโดยโจทก์กล่าวหาว่า กองทุนฯ รับโอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการอาคารชุดหลังสวน วิลล์ จากบริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นลูกหนี้ของโจทก์โดยฉ้อฉล โดยศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง และในปี 2551 โจทก์ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดียังอยู่ในการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม ทนายความที่ปรึกษาของกองทุนฯ เชื่อว่าผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียหายต่อกองทุนฯ ทั้งนี้ เนื่องจากกองทุนฯ เป็นเจ้าหนี้ปริมาตรหนี้ในทรัพย์สินจำนวน ซึ่งสิทธิได้รับชำระหนี้จากทรัพย์สินก่อนเจ้าหนี้อื่น รวมทั้งราคาทรัพย์สินที่ตีโอนชำระหนี้ถือเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากได้มีการประเมินราคาโดยบริษัทประเมินราคาอิสระแล้ว

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556								
เมื่อทวงถาม	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	200	-	-	-	582	383	1,165	0.50 - 2.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	136	136	-
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม								
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	422	-	422	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	2,806	2,806	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	376	-	-	-	-	-	376	MLR - 1.5, 5.50
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	2,360	-	-	-	-	2,360	หมายเหตุ 21
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	3,815	2,000	-	7,559	-	13,374	หมายเหตุ 23
หุ้นกู้	-	3,400	14,600	-	-	-	18,000	หมายเหตุ 24

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							
เมื่อทวงถาม	อัตราดอกเบี้ยคงที่		มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี		ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	200	-	-	343	285	828	0.50 - 2.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	29	29	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	955	-	3,131	-	-	4,086	4.00 - 5.50
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	300	-	300	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,412	2,412	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	129	-	-	-	-	129	3.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	2,360	-	-	-	2,360	หมายเหตุ 21
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	3,815	2,000	3,692	-	9,507	หมายเหตุ 23
หุ้นกู้	-	3,400	14,600	-	-	18,000	หมายเหตุ 24

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา			
		1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	อัตราตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	300	150	-	-	664	348	1,462	0.625 - 3.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	120	120	-
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม								
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	300	-	-	25	-	325	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	2,146	2,146	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน								
	40	-	-	-	436	-	476	MLR - 1.5 และ 7.00 - 7.50
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	900	-	-	-	-	900	หมายเหตุ 21
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,391	4,815	-	4,501	-	10,707	หมายเหตุ 23
หุ้นกู้	-	4,000	11,000	-	-	-	15,000	หมายเหตุ 24

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555								
เมื่อทวงถาม	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา				
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	อัตราตลาด	ดอกเบี้ย				
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	280	150	-	473	278	1,181	0.625 - 3.00	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	28	28	-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	158	-	-	654	-	812	5.00 - 7.50	MLR - 1.5 และ
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	300	-	-	-	300	หมายเหตุ 21	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,764	1,764	-	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	74	-	-	-	-	74	3.00	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	900	-	-	-	900	หมายเหตุ 21	
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,391	4,815	346	-	6,552	หมายเหตุ 23	
หุ้นกู้	-	4,000	11,000	-	-	15,000	หมายเหตุ 24	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุนและการให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เปโซฟิลิปปินส์	2,926	2,926	0.73975	0.74525
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20	11	32.8136	30.6316

บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย(Cross Currency and Interest Rate Swap agreement)ที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
346.0 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 2.25	11.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.25	8 ธันวาคม 2560
3,075.0 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 2.25	95.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560
15.5 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 2.25	0.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560
254.4 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 2.25	8.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555				
สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
346.0 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 2.25	11.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.25	8 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของสัญญาข้างต้น หากบริษัทฯ บันทึกตามมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 271.6 ล้านบาท (2555: 16.9 ล้านบาท)

36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นารสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,165	1,462	1,165	1,462	828	1,181	828	1,181
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	136	120	136	120	29	28	29	28
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	4,086	812	4,086	812
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	422	325	422	325	300	300	300	300
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,806	2,146	2,806	2,146	2,412	1,764	2,412	1,764
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	376	476	376	476	129	74	129	74
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,360	900	2,360	900	2,360	900	2,360	900
เงินกู้ยืมระยะยาว	13,374	10,707	13,129	10,421	9,507	6,552	9,262	6,266
หุ้นกู้	18,000	15,000	16,919	14,244	18,000	15,000	16,919	14,244

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและดอกเบี้ย	(271.6)	(16.9)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ค) เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ง) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป หากกรณีที่ไม่มีการตลาด

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.16:1 (2555: 0.99:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.28:1 (2555: 1.01:1)

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 38.1 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แปซิฟิก เรียวเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 614.19 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,141,900 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบางส่วนจากบริษัทฯ เป็นจำนวน 6,141,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นเงิน 153.55 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว
- 38.2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจดทะเบียนเลิกบริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนการปิดบริษัท
- 38.3 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ อายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออก เพื่อขายต่อบุคคลในวงจำกัด หุ้นกู้มีจำนวน 500,000 หน่วย ราคาหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.63 ต่อปี

38.4 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

1. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2556 ในอัตรา 0.40 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556 ไปแล้ว ในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้น คงเหลือสำหรับเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,504 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในวันที่ 22 พฤษภาคม 2557
2. อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมภายในวงเงินไม่เกิน 20,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น จากวงเงินเดิมซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเมื่อปี 2554 จำนวน 20,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินไม่เกิน 40,000 ล้านบาท
3. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 328,347,147 หุ้น
4. อนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่มีราคาเสนอขาย โดยผู้ถือหุ้นเดิมจะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในอัตรา 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งได้จัดสรรไปจำนวน 2,005,184,305 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออก โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ
5. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพิ่มเติมจำนวน 2,005,184,305 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ผู้สอบบัญชี

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3516
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลคริชดาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2264 0777
โทรสาร 0 2264 0790

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2554 จำนวน 2,500,000 หน่วย

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1478
โทรสาร 0 2231 4890

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2552 จำนวน 2,000,000 หน่วย
นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1 จำนวน 900,000 หน่วย
นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 จำนวน 3,100,000 หน่วย
นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1 จำนวน 2,500,000 หน่วย
นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 1 จำนวน 3,500,000 หน่วย
นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 1 จำนวน 3,500,000 หน่วย

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
1060 อาคาร 2 ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2256 2323-7
โทรสาร 0 2256 2405

บริษัทประเมินราคา

บริษัท แกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด
219/52 ชั้น 16 อาคารโอศกทาวเวอร์ส ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2260 4499
โทรสาร 0 2260 0090-91

บริษัท ทีเอพี แวลูเอชัน จำกัด
121/101 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 37 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10320
โทรศัพท์ 0 2642 2712-14
โทรสาร 0 2642 2711

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2556 บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์

รายการที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปีเล่มนี้ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ โดยใช้บังคับตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ดังนี้

	หน้า
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	16-18
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6-9
3. ปัจจัยความเสี่ยง	13-15
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	1-5, 10-12, 19-23, 50-57, 159
5. ผู้ถือหุ้น	24
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	24
7. โครงสร้างการจัดการ	25-29
8. การกำกับดูแลกิจการ	30-44
9. ความรับผิดชอบต่อสังคม	45-49
10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	58
11. รายการระหว่างกัน	59-65
12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	76-78
13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	66-75, 79-158

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.lh.co.th



อาคารคิวเฮ้าส์ลุมพินี
ชั้น 37-38 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120