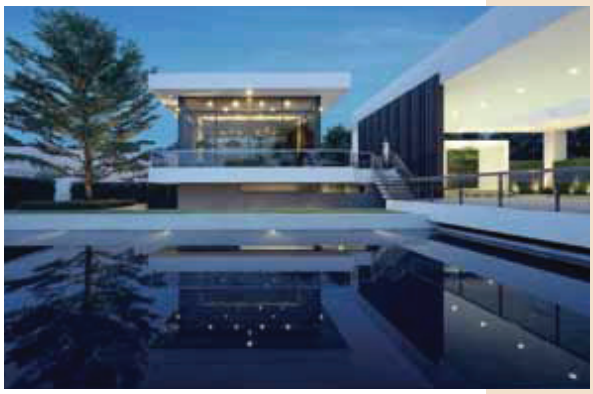
LAND & HOUSES

รายงานประจำปี 2557

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

1 — จุดเด่นในรอบปี 2557
2 — รายงานจากประธานกรรมการบริหาร
3 — รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
5 — รายงานจากประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6 — รายงานจากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7 — ลักษณะการประกอบธุรกิจ
8 — จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลระหว่างปี 2553-2557
9 — ตลาดและภาวะการแข่งขัน
19 — เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
22 — ปัจจัยความเสี่ยง
25 — ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
26 — นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
28 — โครงสร้างเงินทุน
31 — แผนผังการจัดองค์กรของเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร
32 — โครงสร้างการจัดการ
38 — การกำกับดูแลกิจการ
58 — รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
66 — คณะกรรมการและผู้บริหาร
73 — ตารางการถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร
74 — การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
76 — รายการระหว่างกัน
84 — คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
100 — ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี
103 — รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
104 — รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
105 — งบแสดงฐานะการเงิน
115 — หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
177 — บุคคลอ้างอิงอื่นๆ
178 — สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2557

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.lh.co.th

จุดเด่นในรอบปี 2557

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2557	2556	%
ผลการดำเนินงาน			
จำนวนโครงการที่ดำเนินงาน	85	81	4.9
ความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	26.38	25.17	4.81
จุดเด่นจากงบการเงิน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	31,932	25,742	24.1
กำไรสุทธิ	8,423	6,478	30.0
สินค้าคงเหลือ	43,024	38,496	11.8
สินทรัพย์รวม	86,888	75,369	15.3
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	44,275	34,843	27.1
ข้อมูลต่อหุ้น			
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.80	0.65	23.1
มูลค่าตามบัญชี	3.90	3.35	16.4
ราคาตลาด (ณ วันสิ้นปี)	9.05	8.95	1.1
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	**10,986**	**10,026**	**9.6**

รายงานจากประธานกรรมการบริหาร

สวัสดีครับท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ในปี 2557 บริษัทมียอดจองจากธุรกิจที่อยู่อาศัย 31,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.34% จากปี 2556 โดยมีสัดส่วนเป็นบ้านเดี่ยว 60% ทาวน์เฮ้าส์ 5% และอาคารชุด 35% และมียอดรับรู้รายได้จากการโอนที่อยู่อาศัย 26,037 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.5% จากปี 2556 คิดเป็นสัดส่วนบ้านเดี่ยว 72% ทาวน์เฮ้าส์ 7% และอาคารชุด 21%

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดโครงการใหม่จำนวน 21 โครงการ โดยมีมูลค่าโครงการรวม 41,300 ล้านบาท ทั้งนี้ประกอบด้วยโครงการที่เป็นประเภทบ้านเดี่ยวจำนวน 15 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 24,620 ล้านบาท และเป็นโครงการประเภททาวน์เฮ้าส์ 2 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 2,800 ล้านบาท และโครงการประเภทอาคารชุด 4 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 13,880 ล้านบาท

สำหรับพัฒนาการอื่นๆ ที่สำคัญๆ ในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

- บริษัทได้รับการเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกันชุดปัจจุบันเป็นระดับ “A+” จาก “A” โดยแนวโน้มยังคง “Stable” หรือ “คงที่” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด โดยอันดับเครดิตที่เพิ่มขึ้นสะท้อนถึงผลการดำเนินงานที่สามารถสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอและหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับสูง รวมทั้งภาระหนี้ในระดับปานกลาง
- บริษัทได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1,998,184,856 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรร 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ อายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาการใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อหุ้น
- ออกและเสนอขายหุ้นกู้ 5 ครั้ง รวมจำนวน 10,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคิดเป็น 3.25 - 3.70% ต่อปี
- จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท
- บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 ได้นำอาคารศูนย์การค้าโครงการเทอร์มินอล 21 มาจัดตั้งเป็นกองทรัสต์เพื่อการลงทุน Real Estate Investment Trust (REIT) โดยได้รับเงินทั้งสิ้น 6,058 ล้านบาท
- The Bangkok สาทร ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมของบริษัทได้รับรางวัล Asia Pacific Property Awards หมวดสถาปัตยกรรมประเภทคอนโดสูง หรือ Award Winning in Residential High-Rise Architecture Thailand (2014-2015)

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจจากผู้บริโภคในการสนับสนุนสินค้าของบริษัทรวมถึงเน้นให้มีการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณลูกค้าทุกๆ ท่าน ผู้ถือหุ้น พนักงานบริษัท สถาบันการเงิน Suppliers ผู้รับเหมาที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัท ร่วมสร้างครอบครัวที่อบอุ่นและสังคมสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพ ภายในโครงการแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ทุกโครงการ

ขอแสดงความนับถือ

(นายอนันต์ อัศวโภคิน)
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีนายประทีป วงศ์นิรันดร์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ นายวิศณุ ทรัพย์สมพล (ลาออก 1 ก.ค. 57) และนายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ (แต่งตั้ง 14 ส.ค. 57) เป็นกรรมการตรวจสอบ และทั้ง 3 ท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท

ปี 2557 ดำเนินการจัดประชุมรวม 6 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	วันที่แต่งตั้ง	วันที่ลาออก
1. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	6/6		
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	6/6		
3. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	3/3	14 ส.ค. 57	23 ธ.ค. 57
4. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	2/2	27 มิ.ย. 55	1 ก.ค. 57

คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและฝ่ายจัดการอื่นๆ เข้าร่วมหารือในประเด็นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง สำหรับการประชุมครั้งที่ 6 เป็นการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการหรือฝ่ายใดๆ ของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย เนื่องจากต้องการรับฟังสภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกัน

สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. สอบทานความน่าเชื่อถืองบการเงินของบริษัท ทั้งรายไตรมาสและประจำปี พร้อมกับให้ความเห็นว่า งบการเงินที่จัดทำขึ้นนั้นมีความถูกต้อง ครบถ้วนในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ อย่างเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและข้อกำหนดของทางราชการ

2. สอบทานและติดตามอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน โดยให้ผู้ตรวจสอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท รายงานให้ทราบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการจัดการอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
   คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบความบกพร่องด้านการควบคุมภายในอย่างเป็นสาระสำคัญ อีกทั้งรับทราบว่าฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และปฏิบัติงานได้ตามแผนงานฝ่ายที่นำเสนอ

3. สอบทานและติดตามคดีความสำคัญๆ ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ได้เสนอแนะให้บริษัทยึดแนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบเหตุการณ์ใดที่นำไปสู่การขัดต่อกฎระเบียบของทางราชการและหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ

4. สอบทานการทำธุรกรรมของบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
   คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทปฏิบัติได้ถูกต้องตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ กล่าวคือ เป็นการทำธุรกรรมปกติทั่วไปเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น

5. คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ชื่อเสียง และผลงาน รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม ในปี 2557 ได้นำเสนอผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัทและได้รับการอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชี จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557
6. เน้นให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่เหนือเกณฑ์ปกติทั่วไป พร้อมกับเสนอแนะให้มุ่งการพัฒนาธุรกิจแบบยั่งยืนควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ รวมถึงการเสนอแนะให้บริษัทยกระดับการต่อต้านการทุจริต เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ
7. คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการได้อย่างเป็นอิสระตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน และได้ทำการประเมินตนเอง ณ ตอนสิ้นปี เพื่อสอบทานความสมบูรณ์ ครบถ้วนตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบขอแสดงความเห็นว่า บริษัทสามารถปฏิบัติงานได้ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่วางไว้ และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญด้านระบบการควบคุมภายใน มีการตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

(นายประทีป วงศ์นิรันดร์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558

รายงานจากประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมี นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายวิศณุ ทรัพย์สมพล เป็นกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออกเมื่อ 1 ก.ค. 2557) นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ (แต่งตั้งเมื่อ 14 ส.ค. 2557) และนายอดิศร ธนนันท์นราพูล เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในปี 2557 ได้ดำเนินการจัดการประชุมรวม 3 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	วันที่แต่งตั้ง	วันที่ลาออก
1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	3/3		
2. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	1/1	27 มิ.ย. 55	1 ก.ค. 57
3. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	1/1	14 ส.ค. 57	23 ธ.ค. 57
4. นายอดิศร ธนนันท์นราพูล	3/3		

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมเพื่อปฏิบัติภารกิจดังนี้

1. สรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัสให้แก่พนักงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ
3. สรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออก
4. พิจารณาเงินเดือนและจ่ายโบนัสให้แก่ประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
5. กำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ขอแสดงความนับถือ

(นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานจากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาวางแนวทางและกรอบในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาเห็นชอบให้ว่าจ้าง บริษัท อีวาย คอร์ปอเรทเซอร์วิสเซส (EY) จำกัด เป็นที่ปรึกษาในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้กับบริษัท โดยได้เข้ามาดำเนินการจัดฝึกอบรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญและหลักการของการบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้บริหารทุกระดับ รวมไปถึงการให้คำปรึกษาและวางแผนการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการติดตามปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และมีมาตรการจัดการความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดอย่างยั่งยืน และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสม

(วิศณุ ทรัพย์สมพล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2557		ปี 2556		ปี 2555	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์								
บ้านเดี่ยว	บริษัท		17,891	62.2	17,341	67.4	15.567	63.7
	บริษัทย่อย: บจ.แอตแลนติก เรียลเอสเตท	100	187	0.6	625	2.4	520	2.1
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส	100	8	-	13	-	33	0.2
	บริษัทย่อย: บจ.แอล. เอช. เมืองใหม่	55	428	1.5	334	1.3	250	1.0
	บริษัทย่อย: บจ.แอล. เอช. เรียลเอสเตท	100	-	-	-	-	3	-
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	98	0.3	17	0.1	37	0.2
	บริษัทย่อย: บจ.สยามธานีพร็อพเพอร์ตี้	100	201	0.7	-	-	-	-
รวมรายได้บ้านเดี่ยว			18,813	65.4	18,330	71.2	16,409	67.2
ทาวน์เฮ้าส์	บริษัท		801	2.8	1,160	4.5	1,376	5.6
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	394	1.4	427	1.7	519	2.1
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส	100	478	1.7	141	0.5	-	-
รวมรายได้ทาวน์เฮ้าส์			1,673	5.8	1,728	6.7	1,895	7.7
คอนโดมิเนียม	บริษัท		5,348	18.6	2,882	11.2	3,957	16.2
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	-	-	-	-	17	0.1
รวมรายได้คอนโดมิเนียม			5,348	18.6	2,882	11.2	3,974	16.3
ที่ดินเปล่า	บริษัท		158	0.5	-	-	-	-
	บริษัทย่อย: บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ	100	-	-	-	-	27	0.1
	บริษัทย่อย: บจ.แอล. เอช. เมืองใหม่	55	40	0.1	-	-	-	-
	บริษัทย่อย: บจ.แอลเอช แอสเซท	100	5	-	-	-	-	-
รวมรายได้ที่ดินเปล่า			203	0.7	-	-	27	0.1
รวมรายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			26,037	90.5	22,940	89.1	22,305	91.3
2. รายได้ค่าเช่า								
	บริษัทย่อย : บจ.แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้	60	2,002	7.0	2,044	7.9	1,797	7.4
	บริษัทย่อย : Land and Houses U.S.A. Inc.	100	278	0.9	92	0.4	-	-
รวมรายได้ธุรกิจให้เช่าและบริการ			2,280	7.9	2,136	8.3	1,797	7.4
3. รายได้อื่น			467	1.6	666	2.6	330	1.3
4. รวมรายได้ 1+2+3			28,784	100.0	25,742	100.0	24,432	100.0
5. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			2,210	7.7	2,108	8.2	2,282	9.3
6. กำไรจากการขายทรัพย์สิน	บริษัทย่อย : บจ.แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้	60	3,148	10.9	-	-	-	-
รายได้ทั้งสิ้น 4+5+6			34,142	118.6	27,850	108.2	26,714	109.3

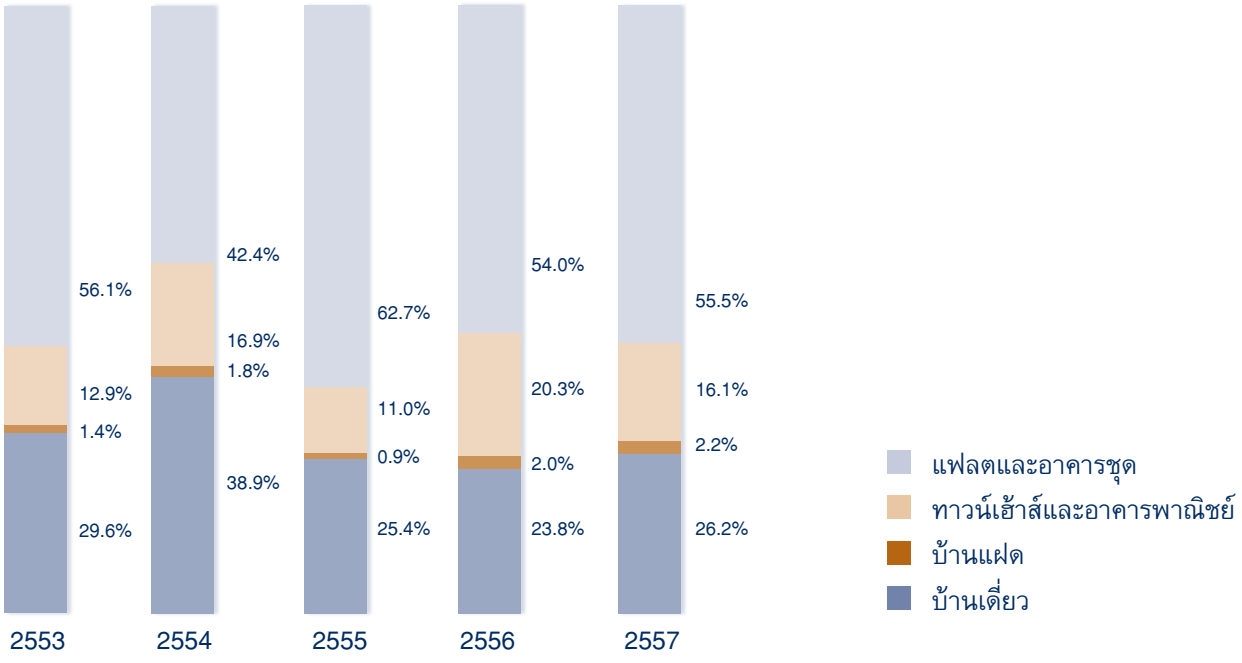
จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ระหว่างปี 2553-2557

หน่วย : หลัง

ประเภท	2553	2554	2555	2556	2557
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทการดำเนินการ					
สร้างเอง	22,498	20,128	23,437	23,285	24,899
จัดสรร	84,395	61,728	101,565	109,017	106,475
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่มทั้งหมด	106,893	81,856	125,002	132,302	131,374
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	20,284	17,814	20,858	17,596	21,003
บ้านแฝด	154	81	104	131	86
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	2,060	2,233	2,475	5,558	3,810
แฟลตและอาคารชุด	0	0	0	0	0
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง	22,498	20,128	23,437	23,285	24,899
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	11,403	13,999	10,887	13,869	13,449
บ้านแฝด	1,366	1,381	1,069	2,470	2,776
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	11,707	11,614	11,218	21,238	17,329
แฟลตและอาคารชุด	59,919	34,734	78,391	71,440	72,921
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร	84,395	61,728	101,565	109,017	106,475

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

หมายเหตุ : บ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 5 จังหวัด



ตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท ยังคงยึดหลักนโยบายสร้างบ้านเสร็จก่อนขายสำหรับโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์โฮม สำหรับโครงการคอนโดมิเนียม ยังคงใช้กลยุทธ์ให้จองก่อนโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินการ เนื่องจากโครงการคอนโดมิเนียมต้องก่อสร้างให้แล้วเสร็จทั้งโครงการจึงจะสามารถโอนกรรมสิทธิ์ได้ และเพื่อให้ผู้บริโภคได้มีระยะเวลาในการวางแผนทางการเงิน และสำหรับโครงการที่เปิดใหม่ทั้งโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์โฮม ได้มีการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ขายล่วงหน้า (Pre booking) ประมาณ 2-3 เดือนก่อนเปิดโครงการจริง ซึ่งทำให้เห็นสภาวะตลาดได้อย่างชัดเจน และสามารถนำมากำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดได้ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตามก่อนการทำสัญญาจะซื้อจะขายกับลูกค้า บ้านทุกหลังจะต้องผ่าน QC อย่างดีแล้ว กลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้นได้สร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและความเชื่อมั่นที่ลูกค้ามีต่อสินค้าและโครงการที่สูงขึ้น

นโยบายหลักของบริษัทยังให้ความสำคัญกลยุทธ์ด้านคุณภาพสินค้า บริการ และคุณภาพของพนักงาน เพื่อสร้างจุดแข็งของสินค้าและภาพลักษณ์ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยได้มีการศึกษาวิจัยคิดค้นนวัตกรรมเพื่อการอยู่อาศัยและความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์การแข่งขันที่ยั่งยืนที่เหนือโครงการที่มีอยู่ในอุตสาหกรรม

กลยุทธ์ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ กลยุทธ์การขยายตลาดโดยรวม ทั้งในลักษณะการขยายฐานลูกค้า ขยายตลาดใหม่ๆ และการขยายตลาดในภูมิภาคมากขึ้น เช่น

- การคิดค้นนวัตกรรมบ้านหายใจได้ โดยใช้ชื่อ “Air Plus” ซึ่งได้จดลิขสิทธิ์เป็นสิทธิของบริษัทแล้ว ทั้งนี้ในอนาคตนวัตกรรมนี้จะได้กำหนดเป็นมาตรฐานในทุก Brand ที่เป็นโครงการบ้านเดี่ยวของบริษัท
- การดำเนินโครงการคอนโดมิเนียมภายใต้แบรนด์ใหม่ EASE ที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นฐานกลุ่มผู้บริโภคที่กว้างมากขึ้นกว่ากลุ่มลูกค้าแบรนด์ The Key
- การดำเนินโครงการทาวน์โฮมภายใต้แบรนด์ Landmark ที่ผสมผสานระหว่างทำเลที่อยู่ในเมือง และการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้ตอบสนองกับความต้องการของผู้บริโภค

ประเด็นที่สำคัญอีกประเด็นหนึ่งที่มีผลต่อการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัทคือการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร บริษัทได้กำหนดให้มีการพัฒนาระบบงานให้มีความคล่องตัวและรวดเร็วในการดำเนินงานส่วนงานต่างๆ อย่างต่อเนื่องภายใต้ซึ่งนำไปสู่การออกสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างดีและรวดเร็ว

ดังที่กล่าวมาแล้วกลยุทธ์การตลาดที่สำคัญของบริษัท คือกลยุทธ์ “บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย” จากการศึกษาวิจัย ผู้บริโภคยังคงให้ความสำคัญกับกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากลูกค้ามีความเชื่อมั่นที่ได้เห็นสภาพแวดล้อมจริงของโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และแปลงที่ดินและแบบบ้านที่สนใจ ซึ่งได้เตรียมความพร้อมต่างๆ ในทุกส่วนของบ้านในการเข้าอยู่ให้กับลูกค้า และสามารถที่สัมผัสคุณภาพของบ้านและโครงการที่ได้ และที่สำคัญสามารถโอนกรรมสิทธิ์และเข้าอยู่ได้ทันที เนื่องจากทางบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของโครงการ โดยมีบริการการขนย้ายโดยบริษัทผู้ชำนาญการขนย้าย (JVK) จากที่อยู่อาศัยเดิม เข้าเป็นสมาชิกในโครงการของบริษัท นอกจากนี้ในอนาคตทางบริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริการลูกค้า ภายใต้นโยบาย “Beyond Services” กลยุทธ์สร้างเสร็จก่อนมีผลที่ดีต่อการดำเนินงานของบริษัทในด้านต่างๆ ที่สำคัญ คือสามารถควบคุมต้นทุนการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านคุณภาพบ้านและสภาพโครงการได้อย่างดี กลยุทธ์บ้านสร้างเสร็จก่อนขายยังมีความได้เปรียบด้านการกำหนดราคาขาย เนื่องจากทราบถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างแท้จริงก่อนการขาย ทำให้สามารถกำหนดราคาขายที่สอดคล้องกับภาวะของตลาดที่อยู่อาศัยในช่วงเวลานั้นๆ นอกจากนี้การดำเนินการสร้างบ้านสร้างเสร็จก่อนขาย ยังเป็นกลยุทธ์หนึ่งที่กีดกันการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ๆ ที่จะเข้ามาในตลาดที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะในภาวะปัจจุบันและอนาคตที่มีแนวโน้มจะมีปัญหาด้านแรงงานอย่างมาก

จากการศึกษาและวิจัยของบริษัทที่ต่อเนื่อง ยังเชื่อว่ากลยุทธ์บ้านสร้างเสร็จก่อนขายของบริษัทยังเป็นกลยุทธ์ที่ดี ที่ได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี ปัจจุบันการดำเนินงานของบริษัทในตลาดที่อยู่อาศัย ได้แบ่งระดับสินค้าตามแบรนด์ (Brand) โดยพิจารณาจากระดับราคาสินค้าและกลุ่มผู้บริโภคเป็นสำคัญ ซึ่งจะได้กล่าวในส่วนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่อไป

นอกเหนือจากกลยุทธ์ที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว การดำเนินการของบริษัทยังคงตระหนักและให้ความสำคัญกับส่วนประกอบทางการตลาด (Marketing Mix) และการแบ่งส่วนตลาด (Segmentation) เป็นสำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยคำนึงถึงปัจจัยสำคัญต่างๆ ดังนี้

1. ทำเลที่ตั้งโครงการ บริษัทให้ความสำคัญกับการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการที่จะต้องตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ในแต่ละระดับกลุ่มลูกค้า ทั้งในด้านความสะดวกในการคมนาคม ทางการเข้าถึงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ตลอดจนความสะดวกจากสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายนอกโครงการ การเลือกทำเลที่ตั้งโครงการของบริษัทจะกระจายออกไปในทำเลต่างๆ ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อรองรับความต้องการที่อยู่อาศัยในแต่ละทำเล เนื่องจากลักษณะโครงสร้างและความต้องการที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค จะมีลักษณะที่อ้างอิงกับลักษณะทางด้านภูมิศาสตร์และประชากรศาสตร์ (Geographic and demographic) คือที่อ้างอิงกับอยู่อาศัยเดิมหรือแหล่งทำงานและสถานภาพของประชากรในทำเลนั้นเป็นสำคัญ การดำเนินงานด้านโครงการที่อยู่อาศัยยังให้ความสำคัญและกระจายไปในระดับกลุ่มต่างๆ (Segmentation) เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้ากลุ่มต่างๆ

การดำเนินงานของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเลือกทำเลที่มีแนวโน้มที่จะศักยภาพในอนาคต โดยการซื้อที่ดินเก็บไว้เป็น Land Bank เพื่อรอการพัฒนาโครงการในอนาคต อันจะสร้างความได้เปรียบในด้านต้นทุนที่ดิน และนำสู่ความสามารถในการแข่งขันและผลตอบแทนที่สูง

2. แบบบ้านหรือสินค้า เนื่องจากความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคในแต่ละระดับราคาหรือแต่ละแบรนด์สินค้า จะมีความต้องการที่แตกต่างกันออกไป บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่องในลักษณะเชิงรุกที่มองก้าวไปข้างหน้า ทั้งในส่วนของลูกค้าที่ได้เข้าอยู่ในโครงการของบริษัทและลูกค้าที่แวะชมโครงการ ลูกค้าที่กำลังตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ตลอดจนลูกค้าที่ตัดสินใจซื้อในโครงการที่อยู่อาศัยอื่นๆ เพื่อนำผลการศึกษาวิจัยที่ได้มาพัฒนาสินค้า หรือความต้องการต่างๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้เกิดแก่ผู้บริโภคในด้านต่างๆ ในปัจจุบันการดำเนินงานในเรื่องของแบบบ้านได้มีการพัฒนารูปแบบใหม่ๆ ออกสู่ตลาดเป็นระยะๆ ประกอบกับนวัตกรรมบ้านหายใจได้ Air Plus ที่สร้างความแตกต่างของสินค้าที่มีอยู่ในตลาด

3. คุณภาพของสินค้าบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับมาตรฐานงานก่อสร้างบ้านและระบบสาธารณูปโภคในโครงการ โดยมีการกำหนดมาตรฐานก่อสร้าง ขั้นตอนการตรวจสอบการก่อสร้าง โดยเน้นหลักเกณฑ์ วิธีการปฏิบัติ การตรวจสอบที่เป็นระเบียบแบบแผนอย่างชัดเจนตามมาตรฐานการให้ได้สินค้าคุณภาพดี บริษัทมีนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า มีมาตรฐานวิธีการปฏิบัติงานด้านการก่อสร้างที่กำหนดไว้ว่า “บ้านทุกหลังก่อนที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้า จะต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพ QC (Quality Control) อยู่ในระดับที่ดี” จึงจะส่งมอบบ้านให้ลูกค้าได้ ดังนั้นมาตรฐานการให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ ต้องเริ่ม ณ จุดเริ่มต้น คือการตรวจแบบก่อสร้าง การวิเคราะห์โครงสร้างของชั้นดิน การตรวจสอบในแต่ละขั้นตอนของการก่อสร้างที่ต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับวัสดุที่นำมาก่อสร้างต้องได้คุณภาพ นอกเหนือจากการก่อสร้างบ้านแล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสภาพโครงการ ตั้งแต่การวางผังโครงการ การเลือกใช้วัสดุที่คงทนถาวรของงานสาธารณูปโภคต่างๆ ภายโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่สอดคล้องกับการอยู่อาศัย และที่สำคัญคือเรื่องความปลอดภัยของการอยู่อาศัย บริษัทยังได้ให้ความสำคัญการดูแลและรักษาสภาพโครงการให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่ บริษัทได้มีวางรากฐานในการบริหารโครงการ การดูแลรักษา และบำรุงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่ดี ก่อนส่งให้นิติบุคคลบ้านจัดสรร ในโครงการ เพื่อให้เป็นโครงการและชุมชนที่ดีน่าอยู่ตลอดไป

4. ด้านการกำหนดราคาขายจากกลยุทธ์ของบริษัท เป็นในลักษณะของการสร้างบ้านเสร็จก่อนขายซึ่งมีข้อที่ได้เปรียบในเชิงการแข่งขันคือ ทำให้ทราบต้นทุนในการผลิตและการดำเนินการที่แท้จริงได้อย่างชัดเจน อันจะมีผลต่อการกำหนดราคาขายของสินค้าที่ชัดเจนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขัน การกำหนดราคาขาย บริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดที่เกิดขึ้นในแต่ละทำเล แต่ละช่วงเวลา

การกำหนดราคาขาย บริษัทไม่มีนโยบายในการกำหนดราคาเพื่อให้ลูกค้าต่อรอง อันจะส่งผลเสียและไม่เป็นธรรมกับลูกค้า และนอกจากนี้บริษัทไม่มีนโยบายการตั้งราคาในลักษณะผู้นำด้านต้นทุนที่ต่ำ (cost leader) เนื่องจากบริษัทยังให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและบริการ ซึ่งเป็นไปได้ยากที่การกำหนดราคาในลักษณะดังกล่าวจะสอดคล้องกับคุณภาพสินค้าที่ดี

5. การส่งเสริมการขายในด้านการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่างๆ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเข้าถึงข้อมูลโครงการของผู้บริโภค โดยเฉพาะสื่อสารทางด้าน internet ซึ่งเป็นสื่อที่ผู้บริโภคใช้ในการหาข้อมูลที่อยู่อาศัย บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสื่อประเภท internet อย่างมาก มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบ web site ของบริษัทให้ทันสมัย น่าติดตาม และง่ายต่อการเข้าถึงและค้นหาข้อมูลได้อย่างดี นอกจากนี้บริษัทได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบของ single number 1198 จากที่เป็นระบบต่อเชื่อมไปยังโครงการที่ผู้บริโภคสนใจมาเป็นระบบ call center คือ front line management ลูกค้าสามารถสอบถามรายละเอียดโครงการและนัดหมายการเข้าชมโครงการได้ในทุกโครงการของบริษัท ประการที่สำคัญประการหนึ่ง บริษัทได้ให้ความสำคัญคือการควบคุมต้นทุนในการดำเนินการด้านการสื่อสารต่างๆ ไปสู่ผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งการควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายสื่อการแจ้ง (Billboard) การดำเนินงานด้านการใช้สื่อต่างๆ จะมีหน่วยงานคือฝ่ายสื่อสารองค์กร ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญทั้งในด้านการวางแผนการโฆษณาและการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ก่อนออกไปสู่สายตาผู้บริโภค

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ดังที่กล่าวมาแล้ว การดำเนินโครงการที่อยู่อาศัยของบริษัท ได้มีโครงการกระจายไปในทำเลต่างๆ ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการในต่างจังหวัด คือเชียงใหม่ ขอนแก่น นครราชสีมา ภูเก็ต และในปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายโครงการในจังหวัดสมุทรสงคราม อุดรธานี และมหาสารคาม ซึ่งยังคงดำเนินการภายใต้กลยุทธ์ “บ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขาย” ที่มีความพร้อมในการเข้าอยู่อาศัย โดยยึดมั่นในมาตรฐานคุณภาพบ้าน สภาพโครงการ ระบบการตรวจสอบที่ดีและเป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ ได้อย่างกว้างขวางตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละแบรนด์ซึ่งสะท้อนระดับราคาที่แตกต่างกันไป สินค้าในแต่ละ Brand ได้จัดแบ่งดังนี้

- **ที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว**
  - Brand Inizio ระดับราคา 3.0 - 4.0 ล้านบาท
  - Brand Villaggio
    - ในส่วนสินค้าที่เป็น Townhome ระดับราคา 1.8 - 2.5 ล้านบาท
    - ในส่วนสินค้าที่เป็นบ้านเดี่ยว ระดับราคา 3.0 - 4.0 ล้านบาท
  - Brand ชลลดา ชัยพฤกษ์ พฤกษ์ลดา ระดับราคา 3.5 - 5.0 ล้านบาท
  - Brand มัณฑนา ระดับราคา 5.5 - 15.0 ล้านบาท
  - Brand Nantawan ระดับราคา 16 - 30 ล้านบาท
  - Brand Laddawan ระดับราคา 30 ล้านบาทขึ้นไป

- **ที่อยู่อาศัยประเภททาวน์โฮม**
  - Brand Indy ระดับราคา 2.0 - 3.0 ล้านบาท
  - Brand Villaggio ระดับราคา 1.8 - 2.5 ล้านบาท
  - Brand Bann Mai ระดับราคา 3.0 - 4.0 ล้านบาท
  - Brand Terrace ระดับราคา 4.0 - 5.0 ล้านบาท

- **ที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม**
  - Brand Ease ระดับราคา 1.5 - 2.0 ล้านบาท
  - Brand The Key ระดับราคา 2.5 - 4.0 ล้านบาท
  - Brand The Room ระดับราคา 6.0 - 12.0 ล้านบาท
  - Brand The Bangkok ระดับราคา 10.0 - 25.0 ล้านบาท
  - Brand Wan Vayla (หัวหิน) ระดับราคา 5.0 - 30.0 ล้านบาท

การขยายตัวทางตลาดโดยการกระจายในทุกระดับราคา (Segmentation) ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างกว้างขวางขึ้น และเป็นการเพิ่มโอกาสทางการตลาดในกลุ่มเป้าหมายใหม่ ทำให้รายได้จากการขายเพิ่มสูงขึ้น กระนั้นก็ดีบริษัทได้มีการขยายตลาดที่อยู่อาศัย โดยการแสวงหาลูกค้ากลุ่มใหม่ (New User) และการขยายโครงการทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑลและต่างจังหวัด โดยขยายไปในจังหวัดที่มีศักยภาพ เช่น อุดรธานี เชียงราย เป็นต้น โดยยังตระหนักถึงคุณภาพของสินค้าที่ดีเป็นสำคัญ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขาย (After Sales Service) ซึ่งเป็นจุดเด่นของบริษัท บริษัทตระหนักถึงการดูแลลูกบ้านในเรื่องต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องของความปลอดภัยและสภาพการอยู่อาศัย การอำนวยความสะดวกในการแจ้งปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยผ่านระบบ call center และระบบ internet มีการกำหนดแผนงานดำเนินงานด้านระบบสาธารณูปโภคให้ดีมีคุณภาพก่อนการส่งมอบ และดูแลการจัดตั้งนิติบุคคลบ้านจัดสรรอย่างชัดเจน

ในด้านการบริหารงานขาย บริษัทได้นำระบบ CRM (Customer Relationship Management) มาช่วยในการดำเนินการทำให้บริษัทเข้าถึงความต้องการที่แท้จริงของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี และมีการสร้างกิจกรรมที่ต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า ทำให้กลุ่มลูกค้าที่ซื้อบ้านในโครงการของบริษัทกว่า 30% เป็นลูกค้าในโครงการเก่าหรือเป็นกลุ่มญาติ พี่น้องของลูกค้าที่อยู่ในโครงการของบริษัท ซึ่งมีผลดีต่อการดำเนินงาน และต้นทุนการดำเนินงานที่ลดลง

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านสำนักงานขายที่โครงการของบริษัท โดยบริษัทมีโครงการที่อยู่อาศัยที่กระจายไปในแต่ละทำเลในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทอาศัยการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ สื่อโทรทัศน์ สิ่งพิมพ์ อินเตอร์เน็ต ป้ายโฆษณา direct mail เป็นต้น บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดำเนินการด้านการสื่อสารและการวิเคราะห์ผู้บริโภค คือการสร้างระบบฐานข้อมูลลูกค้าและการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าด้วยระบบ CRM (Customer Relationship Management) ที่มีประสิทธิภาพ โดยพนักงานขายทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลลูกค้าได้จากคอมพิวเตอร์ notebook ของแต่ละคน ผ่าน network ของบริษัทได้ทุกเวลา นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบ e - brochure ที่ส่งข้อมูลข่าวสารต่างๆ ไปให้กับลูกค้าที่มี e-mail address ทำให้ต้นทุนการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าของบริษัทต่ำกว่าผู้ประกอบการรายอื่นๆ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายและแผนงานการพัฒนาบุคลากรด้านการขายอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถนำเสนอสินค้า และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้อย่างดี

(ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยปี 2557

ตลาดที่อยู่อาศัยโดยรวมในปี 2557 จากตัวเลขโดยรวมของบ้านจดทะเบียนเพิ่มทั้งหมดในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล มีบ้านจดทะเบียนเพิ่มรวมทั้งหมด 131,374 หน่วย ลดลง 0.7% โดยแบ่งแยกเป็นที่อยู่อาศัยประเภทสร้างเอง 24,899 หน่วย เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 6.9 และที่อยู่อาศัยประเภทจัดสรร จากบ้านจดทะเบียนเพิ่มในปี 2557 มีจำนวนรวม 106,475 หน่วย ลดลง 2.3% เมื่อเทียบกับปี 2556

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทดำเนินการระหว่างปี 2553 - 2557

หน่วย : หลัง

จำแนกประเภท	2553	2554	2555	2556	2557	2538*
สร้างเอง	22,498	20,128	23,437	23,285	24,899	32,118
จัดสรร	84,395	61,728	101,565	109,017	106,475	146,735
รวมทั้งหมด	106,893	81,856	125,002	132,302	131,374	178,753
% เปลี่ยนแปลง	12.5%	-23.4%	52.7%	5.8%	-0.7%	27.7%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

** ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา*

อนึ่ง หากพิจารณาเฉพาะบ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะประเภทจัดสรรในปี 2557 จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

- ประเภทบ้านเดี่ยว มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 13,449 หน่วย ลดลง 3.0% *เมื่อเทียบกับปี 2556 (มีจำนวน 13,869 หน่วย)*
- ประเภทบ้านแฝด มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,776 หน่วย เพิ่มขึ้น 12.4% *เมื่อเทียบกับปี 2556 (มีจำนวน 2,470 หน่วย)*
- ประเภททาวน์เฮ้าส์ และอาคารพาณิชย์ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 17,329 หน่วย ลดลง 18.4% *เมื่อเทียบกับปี 2556 (มีจำนวน 21,238 หน่วย)*
- ประเภทคอนโดมิเนียม มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 72,921 หน่วย เพิ่มขึ้น 2.1% *เมื่อเทียบกับปี 2556 (มีจำนวน 71,440 หน่วย)*

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทจัดสรรปี 2553 - 2557

หน่วย : หลัง

บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทจัดสรร	2553	2554	2555	2556	2557	2538**
บ้านเดี่ยว	11,403	13,999	10,887	13,869	13,449	20,793
% การเปลี่ยนแปลง	5.0%	22.8%	-22.2%	27.4%	-3.0%	16.4%
บ้านแฝด	1,366	1,381	1,069	2,470	2,776	938
% การเปลี่ยนแปลง	36.6%	1.1%	-22.6%	131.1%	12.4%	336.3%
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	11,707	11,614	11,218	21,238	17,329	58,093
% การเปลี่ยนแปลง	19.8%	-0.8%	-3.4%	89.3%	-18.4%	16.0%
คอนโดมิเนียม	59,919	34,734	78,391	71,440	72,921	66,911
% การเปลี่ยนแปลง	11.5%	-42.0%	125.7%	-8.9%	2.1%	-1.5%
รวมทั้งหมดประเภทจัดสรร	84,395	61,728	101,565	109,017	106,475	106,735
% การเปลี่ยนแปลง	12.0%	-26.9%	64.5%	7.3%	-2.3%	7.8%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

** % การเปลี่ยนแปลง เปรียบเทียบช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า*

*** ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุดนับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา*

การเปลี่ยนแปลงของตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2557 มีปัจจัยสำคัญๆ ที่มีผลต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- การขยายตัวทางเศรษฐกิจปี 2557 ขยายตัวเพียง 0.7% โดยมีการขยายตัวในแต่ละไตรมาสของปี 2557 เป็นดังนี้ Q1 = - 0.5 %, Q2= 0.4%, Q3 = 0.6.% ประมาณการ Q4 = 2.3% ปี 2556 เศรษฐกิจขยายตัวร้อยละ 2.9 โดยในปี 2557 มีการเปลี่ยนแปลงของดัชนีทางเศรษฐกิจที่สำคัญ ดังนี้ (แหล่งที่มา : สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)
  - การบริโภคโดยรวมของภาคครัวเรือน ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.3
  - การลงทุนรวมลดลงร้อยละ 2.8 แยกเป็นการลงทุนภาคเอกชนลดลงร้อยละ 1.9 การลงทุนภาครัฐลดลงร้อยละ 6.1
  - มูลค่าการส่งออกลดลงร้อยละ 0.3
  - การผลิต สาขาอุตสาหกรรมลดลงร้อยละ 1.1 และอัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 60.5
  - สาขาเกษตรกรรม ขยายตัวร้อยละ 1.1 ราคาสินค้าและรายได้เกษตรกรลดลงร้อยละ 6.2 และร้อยละ 5.3 ตามลำดับ
  - สาขาก่อสร้างลดลงร้อยละ 3.8
  - สาขาโรงแรมและภัตตาคาร ลดลงร้อยละ 2.1
- ภาวะเงินเฟ้อในปี 2557 อยู่ในระดับ 1.9% ลดลงจากปี 2556 เล็กน้อย (ปี 2556 อัตราเงินเฟ้ออยู่ในระดับ 2.2% ต่อปี)
- อัตราดอกเบี้ยในปี 2557 ค่อนข้างจะคงที่อัตราดอกเบี้ยนโยบาย อยู่ในระดับที่คงที่ คือร้อยละ 2.0 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าชั้นดี (MLR) ช่วง 4 เดือนแรกของปี อยู่ที่ร้อยละ 6.815% และปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ 6.75.% ต่อเนื่องสิ้นปี 2557
- ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมเฉลี่ยในปี 2557 มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปี 2556 ทั้งนี้ดัชนีรวมวัสดุก่อสร้างปี 2557 อยู่ที่ระดับ 126.6 เมื่อเทียบกับปี 2556 อยู่ที่ระดับ 125.7 เพิ่มขึ้นประมาณ 1%
- ระดับราคาที่ดินมีการปรับตัวที่สูงขึ้นอย่างมาก ส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินโครงการใหม่ที่สูงขึ้น และจำนวนโครงการที่เปิดใหม่ที่ลดลง

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2557

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2557 บริษัทมียอดขาย (Booking) รวม 31,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.3% โดยมีสัดส่วนตามประเภทที่อยู่อาศัย และระดับราคา ได้ดังนี้

แบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัย		แบ่งตามสัดส่วนระดับราคา	
ประเภทที่อยู่อาศัย	สัดส่วน	ระดับราคา	สัดส่วน
บ้านเดี่ยว	60%	ต่ำกว่า 2.0 ล้านบาท	3%
ทาวน์เฮ้าส์	5%	2.0 - 4.0 ล้านบาท	13%
คอนโดมิเนียม	35%	4.01 - 6.0 ล้านบาท	24%
		6.01 - 10.0 ล้านบาท	24%
		10.01 - 25.0 ล้านบาท	27%
		มากกว่า 25.0 ล้านบาท	9%
รวม	100%		100%
สัดส่วนใน กทม. และปริมณฑล	90%		
สัดส่วนต่างจังหวัด	10%		

ในปี 2557 ณ ต้นปี บริษัทมีจำนวนโครงการที่เปิดดำเนินการจำนวนทั้งรวมสิ้น 64 โครงการ เป็นโครงการใน กทม. และปริมณฑล 42 โครงการ ต่างจังหวัด 22 โครงการ รวมโครงการที่เปิดใหม่ระหว่างปี 21 โครงการ รวมโครงการที่เปิดดำเนินการในปี 2557 มีจำนวนทั้งหมด 85 โครงการ สำหรับโครงการที่เปิดใหม่ 21 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 41,300 ล้านบาท จำแนกเป็น

- โครงการบ้านเดี่ยว 15 โครงการ
- โครงการทาวน์โฮม 2 โครงการ
- โครงการคอนโดมิเนียม 4 โครงการ

แสดงจำนวนโครงการที่ดำเนินการระหว่างปี 2557 - 2558

ณ ต้น ม.ค. ปี	2557	2558*e
จำนวนโครงการทั้งหมด	64	67
- กทม. และปริมณฑล	42	43
- ต่างจังหวัด	22	24
โครงการเปิดใหม่ระหว่างปี /(ต่างจังหวัด)	21/(4)	17/(5)
มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	41,300	37,000
รวมโครงการที่ดำเนินการทั้งหมด ในปี	85	84
ยอดขายรวม (Booking): ล้านบาท	31,215	34,000

ส่วนแบ่งการตลาด (Market Share) ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ยอดรวมสะสมตั้งแต่ ม.ค.- ธ.ค. 57 แบ่งจำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย เป็นดังนี้

- ตลาดบ้านเดี่ยว บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเท่ากับ 17.4%
- ตลาดทาวน์เฮ้าส์ บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเท่ากับ 3.6%
- ตลาดคอนโดมิเนียม บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเท่ากับ 1.5%

แนวโน้มตลาดที่อยู่อาศัย ปี 2558

ตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2558 หากพิจารณาเฉพาะตลาดที่อยู่อาศัยประเภทจัดสรร มีแนวโน้มไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2557 มากนัก ประมาณการบ้านจดทะเบียนเพิ่มโดยรวมประเภทจัดสรรทั้งหมด คาดว่ามีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 104,000 หน่วย ลดลงประมาณ 2.3 % ทั้งนี้ในปี 2557 มีปัจจัยที่สำคัญๆ ที่ส่งผลกระทบต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- ภาวะเศรษฐกิจไทย จากการประมาณการของสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2558 มีแนวโน้มที่จะขยายตัวสูงขึ้น ในระดับร้อยละ 3.5-4.5% โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก
  - การฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของภาคการส่งออกตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก
  - การฟื้นตัวของการลงทุนภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว
  - การเร่งรัดการใช้จ่ายและการดำเนินโครงการลงทุนที่สำคัญๆ ของภาครัฐ
  - การเริ่มกลับมาขยายตัวของปริมาณการผลิตและจำหน่ายรถยนต์
  - การลดลงของราคาน้ำมันในตลาดโลก

อย่างไรก็ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจยังมีข้อจำกัดจากปัจจัยที่สำคัญ ดังนี้

- การขยายตัวของภาคเกษตรยังมีข้อจำกัดจากราคาในตลาดโลกที่ยังไม่มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างชัดเจน
- ระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก ยังมีแนวโน้มผันผวน
- แนวโน้มการอ่อนค่าของสกุลเงินในประเทศคู่ค้าและคู่แข่ง และอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับตัวสูงขึ้น
- ความเชื่อมั่นในรายได้ในอนาคตของผู้บริโภคลดลง และการอุปโภคบริโภคของภาคเอกชน มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อย ประมาณร้อยละ 2.9

- อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเล็กน้อยประมาณ 25% ทั้งนี้ขึ้นกับอัตราดอกเบี้ยนโยบายยังคงที่ระดับ 2.0% หรือไม่ ซึ่งมีแนวโน้มว่าคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ยังคงอัตราดอกเบี้ยไว้ที่ 2.0% เนื่องจากประเมินว่าอัตราดอกเบี้ยในระดับดังกล่าวเป็นระดับที่เหมาะสมต่อการสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปัจจุบัน
- อัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มที่ลดลง อยู่ระหว่าง 0 - 1.0%
- ราคาน้ำมันที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ เป็นปัจจัยที่ทำให้อัตราเงินเฟ้อไม่สูงขึ้น
- ต้นทุนก่อสร้าง จากราคาวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มคงที่ จะมีบางรายการที่มีแนวโน้มลดลง เช่นเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก เป็นต้น แต่ภาวะโดยรวมไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก
- ราคาที่ดินปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐ และการขยายตัวของตลาดที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมที่ผ่านมาที่ลงทุนในการซื้อที่ดินที่มีระดับราคาที่สูง
- ความเข้มงวดของธนาคารพาณิชย์ในการพิจารณาสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ (Pre Finance) และการพิจารณาสินเชื่อที่อยู่อาศัยสำหรับรายย่อย (Post Finance) มีความเข้มงวดและการพิจารณามีความระมัดระวังอย่างมาก

แผนการดำเนินงานของบริษัทในปี 2558

ณ ต้นปี 2558 บริษัทมีโครงการที่เปิดดำเนินการอยู่ทั้งสิ้น 67 โครงการ โดยเป็นโครงการในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล 43 โครงการ และต่างจังหวัด 24 โครงการ และในปี 2558 นี้ บริษัทมีแผนการดำเนินงานเปิดโครงการใหม่ 17 โครงการ มูลค่ารวมทั้งหมด 37,000 ล้านบาท แบ่งแยกเป็นโครงการในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 12 โครงการ และต่างจังหวัด 5 โครงการ ทั้งนี้หากแบ่งตามประเภทของที่อยู่อาศัยได้ดังนี้

- โครงการบ้านเดี่ยว 12 โครงการ
- โครงการทาวน์เฮ้าส์ 2 โครงการ
- คอนโดมิเนียม 3 โครงการ

รวมจำนวนโครงการที่เปิดดำเนินการทั้งสิ้นในปี 2558 ทั้งหมด 84 โครงการ
สัดส่วนของยอดขายรวม (Booking) ของปี 2558 มีรายละเอียดดังนี้

แบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัย		แบ่งตามสัดส่วนระดับราคา	
ประเภทที่อยู่อาศัย	สัดส่วน	ระดับราคา	สัดส่วน
บ้านเดี่ยว	65%	ต่ำกว่า 2.0 ล้านบาท	1%
ทาวน์เฮ้าส์	5%	2.01 - 4.0 ล้านบาท	17%
คอนโดมิเนียม	30%	4.01 - 6.0 ล้านบาท	29%
		6.01 - 10.0 ล้านบาท	20%
รวม	100%	10.01 - 25.0 ล้านบาท	23%
สัดส่วนใน กทม. และปริมณฑล	85%	มากกว่า 25.0 ล้านบาท	10%
สัดส่วนต่างจังหวัด	15%	รวม	100%

หมายเหตุ % สัดส่วน คำนวณตามมูลค่า

เป้าหมายยอดขายในปี 2558 บริษัทตั้งเป้ายอดขาย (Booking) รวม 34,000 ล้านบาท ขยายตัวเพิ่มขึ้น 8.0% เทียบกับยอดขาย (Booking) รวมปี 2557 โดยมีราคาเฉลี่ยต่อยูนิต 6.2 ล้านบาท (ปี 2557 ราคาเฉลี่ยต่อยูนิต 6.3 ล้านบาท)

อนึ่ง หากพิจารณาสัดส่วนของยอดขาย (พิจารณาตามมูลค่า) ของปี 2558 จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย จะมีสัดส่วนดังนี้

- บ้านเดี่ยว 65%, ทาวน์เฮ้าส์ 5%, คอนโดมิเนียม 30% (รายละเอียดตามตารางข้างต้น)

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1) การออกแบบสินค้า

ในการออกแบบสินค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการศึกษาวิจัยพฤติกรรมผู้บริโภค การรับรู้และเข้าใจในความต้องการของผู้บริโภค ตลอดจนการใช้ชีวิตประจำวันของผู้บริโภคและสมาชิกในครอบครัว เพื่อนำมากำหนดการออกแบบที่อยู่อาศัยให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและสมาชิกของครอบครัว ในการออกแบบสินค้าก่อนการผลิตที่เป็นลักษณะ mass production บริษัทได้กำหนดให้มีการขึ้นงานเป็นบ้านต้นแบบก่อนทุกครั้ง เพื่อให้สินค้าที่จะออกสู่ผู้บริโภคสมบูรณ์และมีข้อบกพร่องน้อยที่สุด นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบความคิดเห็นของลูกค้าอีกครั้งภายหลังจากที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการออกแบบในลักษณะที่เป็นเชิงรุกไปข้างหน้า โดยมีการออกแบบบ้านไว้แล้ว เพื่อรองรับและเตรียมความพร้อมที่จะนำแบบบ้านมาใช้ได้ทันที และมีการปรับเปลี่ยนแบบบ้านเมื่อใช้ไปในระยะเวลาหนึ่งหรือมีระดับจำนวนการก่อสร้างตามที่กำหนด ก็จะเปลี่ยนแปลงแบบบ้านทันทีเพื่อให้เกิดความใหม่และให้เหมาะช่วงเวลาอยู่เสมอ ในการออกแบบสินค้านั้น บริษัทมิได้ให้ความสำคัญเฉพาะกับแบบบ้าน แต่ยังให้ความสำคัญกับการออกแบบสภาพโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในโครงการ สโมสร สวนส่วนกลาง และสภาพแวดล้อมด้านหน้าโครงการ ซึ่งนับได้ว่าเป็นจุดเด่นอีกประการหนึ่งที่ลูกค้าได้เล็งเห็นถึงความแตกต่างอย่างชัดเจนเมื่อเปรียบเทียบกับโครงการอื่นๆ ที่อยู่ในตลาด

2) ลักษณะการผลิตและการจัดซื้อ

การผลิตและนโยบายการผลิต

บริษัทมีนโยบายการผลิตและเพิ่มกำลังการผลิตที่อยู่อาศัยเพื่อขายให้สอดคล้องกับความต้องการของที่อยู่อาศัยของลูกค้า กล่าวคือในขณะที่ความต้องการบ้านของลูกค้ามีเพิ่มขึ้น บริษัทสามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยการจ้างผู้รับเหมาเพิ่มขึ้น เพื่อให้สัมพันธ์กับปริมาณความต้องการบ้าน

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการควบคุมคุณภาพของผู้รับเหมาให้มีการก่อสร้างที่อยู่อาศัยให้มีคุณภาพที่ดีในระดับมาตรฐานเดียวกัน ดังนี้

1. บริษัทมีการกำหนดมาตรฐานการก่อสร้างรวมถึงวัสดุก่อสร้างที่ผู้รับเหมาใช้ในการก่อสร้าง
2. บริษัทมีการจัดฝึกอบรมวิธีการก่อสร้างตามมาตรฐานของบริษัทให้กับผู้รับเหมา
3. บริษัทมีหัวหน้างานประจำแต่ละโครงการเพื่อควบคุมและตรวจรับงานของผู้รับเหมา
4. บริษัทมีการควบคุมคุณภาพของการก่อสร้างที่อยู่อาศัย โดยมีวิศวกรจากส่วนกลางไปตรวจสอบคุณภาพงานอีกครั้งหนึ่งว่าคุณภาพงานได้มาตรฐานตามที่กำหนดหรือไม่

การจัดหาวัตถุดิบ

ในอุตสาหกรรมที่อยู่อาศัย วัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินการ ได้แก่ ที่ดินและวัสดุก่อสร้าง ดังนั้นการดำเนินการในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท จะเน้นให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

1. การจัดซื้อที่ดิน บริษัทมีนโยบายจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาได้ทันที วิธีการซื้อที่ดินของบริษัทแบ่งออกเป็น 3 แนวทาง ได้แก่
   1. ลงประกาศโฆษณาแสดงความต้องการที่จะซื้อที่ดินในสื่อต่างๆ
   2. ติดต่อซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน
   3. ติดต่อซื้อที่ดินโดยทีมงานของบริษัทโดยตรง
2. วัสดุก่อสร้าง การจัดหาวัตถุดิบในการก่อสร้าง บริษัทได้ดำเนินการโดยแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ
   1. การจัดซื้อวัสดุก่อสร้างบางส่วนเอง เช่น เหล็กเส้น สุขภัณฑ์ เป็นต้น
   2. ส่วนที่ผู้รับเหมาที่ทางบริษัทว่าจ้างจะเป็นผู้จัดหาซื้อเอง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง จึงสามารถสั่งซื้อวัตถุดิบได้ตามปริมาณที่ต้องการ และไม่มีปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ วัตถุดิบโดยส่วนใหญ่บริษัทจัดซื้อจากในประเทศ และที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายรายใดเกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม วัสดุก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็ก และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ทั้งนี้ ในปี 2557 ราคาวัสดุก่อสร้างรวมโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยโดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การก่อสร้างที่อยู่อาศัย และการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่างๆ ของโครงการ อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ได้แก่ การระบายน้ำเสียของผู้อยู่อาศัยในโครงการ ซึ่งอาจมีผลกระทบทำให้เกิดน้ำเสียต่อแหล่งน้ำสาธารณะหากระบบบำบัดไม่ดีพอ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีระบบการกำจัดน้ำเสียในบ้านแต่ละหลังที่บริษัทสร้างขึ้น โดยที่น้ำเสียจากบ้านแต่ละหลังจะได้รับการบำบัดก่อนระบายลงบ่อพัก รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้ได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดก่อนที่จะระบายลงสู่ทางน้ำสาธารณะต่อไป ทั้งนี้เพื่อมิให้มีผลกระทบต่อแหล่งน้ำสาธารณะ ที่ผ่านมาบริษัทไม่มีปัญหาเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมียอดบ้านและอาคารชุดพักอาศัยที่ได้รับการจองแล้วและรอโอนใน 65 โครงการ มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	จำนวนโครงการ	มูลค่า (ล้านบาท)
คอนโดมิเนียม	18	18,783
บ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์	47	1,252
รวม	65	20,035

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ถือครองอยู่	มูลค่าที่ตราไว้	% การถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์และสิทธิการเช่า	3,300	49,500,000	10	15.00
2 บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	400	84,627,680	1	21.16
3 บริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	9,184	2,293,667,658	1	24.98
4 บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	12,329	3,727,386,030	1	30.23
5 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	13,199	4,485,253,517	1	33.98
บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 1	40	2,013,462	10	49.94
2 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 2	1,569	78,412,634	10	49.99
3 บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	900	49,499,995	10	55.00
4 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2,450	14,699,994	100	60.00
5 บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด	5	499,994	10	99.99
6 บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	15	149,979	100	99.99
7 บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ จำกัด	14	134,998	100	99.99
8 บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด	620	6,199,995	100	99.99
9 บริษัท สยามธานี พร็อบเพอร์ตี้ จำกัด	100	999,994	100	99.99
10 บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	100	999,994	100	99.99
11 บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	58	579,994	100	99.99
12 บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด	150	1,499,994	100	99.99
13 LAND AND HOUSES U.S.A., INC. (ดอลล่าร์สหรัฐ)	20	20,000,000	1	100.00
ถือหุ้นโดย บริษัท สยามธานี พร็อบเพอร์ตี้ จำกัด				
1 บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	175	1,749,994	100	99.99
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด				
1 บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์แพลน จำกัด	210	2,099,994	100	55.00
2 บริษัท ดับเบิ้ลทรี จำกัด	190	1,899,994	100	55.00
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
1 บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	268	2,679,994	100	60.00
2 บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,995	10	60.00
3 บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,997	10	60.00
4 บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเมนท์ จำกัด	0.10	9,993	10	60.00
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1 ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	13,000	1,299,999,900	10	33.98
2 บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	300	2,999,995	100	33.98
3 บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	637	635,900,646	1	33.98

	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย	% การถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม
1.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์และสิทธิการเช่า	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮ้าส์สาทร ชั้น 14 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhpf-pf.com	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	กองทุนอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 330 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	15.00
2.	บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 144 หมู่ 16 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ถ.อุดมสรยุทธ์ ต.บางกระสั้น อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 เว็บไซต์ : www.qcon.co.th	(035) 221-271	(035) 221-270	วัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21.16
3.	บริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 7 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.qh.co.th	0 2677 7000	0 2677 7005	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 9,183.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	24.98
4.	บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 96/27 หมู่ที่ 9 ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000 เว็บไซต์ : www.homepro.co.th	0 2832 1000	0 2832 1400	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 12,329.3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	30.23
5.	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfg.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	บริหารการเงิน	หุ้นสามัญ 13,198.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	33.98
6.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 1	เลขที่ 90/42-43 อาคารสาธรธานี 1 ชั้น 16 ถ.สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กทม. 10500	0 2636 8248	0 2636 6482	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 4 ล้านหุ้น มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	49.94
7.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2	เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ อาคารสินธรทาวเวอร์ 3 ชั้น 15, 17 กทม. 10330	0 2688 7777	0 2688 7700	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 156.9 ล้านหุ้น มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	49.99
8.	บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	เลขที่ 9/9 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัษฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83001	(076) 381-150-3	(076) 381-112	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	55.00
9.	บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 24.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	60.00
10.	บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ที่ปรึกษาลงทุน	หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
11.	บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
12.	บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ จำกัด	เลขที่ 319 หมู่ที่ 4 ต.หนองจ๊อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50210	(053) 498-911-3	(053) 354-349 (053) 111 - 111	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
13.	บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 6.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
14.	บริษัท สยามธานี พร็อบเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99

	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย	% การถือหุ้นของบริษัทกิ่งทางตรงและทางอ้อม
15.	บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
16.	บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
17.	บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด	เลขที่ 114/39 ถ.ราชสีมา-ปักธงชัย ต.หนองจะบก อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	(044) 465-294 (043) 258-282-2	(044) 349-344-5 (043) 258-282-3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
18.	LAND AND HOUSES U.S.A., INC.	17485 Monterey Road Suite 308 Morgan Hill, CA 95037 USA	408 796 7337		ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลล่าร์สหรัฐ	100.00
19.	บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 37-38 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	100.00
20.	บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์แพลน จำกัด	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัษฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 2.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	55.00
21.	บริษัท ดับเบิ้ลทรี จำกัด	เลขที่ 9/17 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัษฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	(076) 381-150-2	(076) 381-111	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	55.00
22.	บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 2.68 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	60.00
23.	บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ค้าปลีก	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	60.00
24.	บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	โรงแรม	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	60.00
25.	บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเมนท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	60.00
26.	ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น จี, 1, 5, 6 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhbank.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	ธนาคาร	หุ้นสามัญ 1,300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	33.98
27.	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮ้าส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfund.co.th	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	33.98
28.	บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮ้าส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhsec.co.th	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	หลักทรัพย์	หุ้นสามัญ 637.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	33.98

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการสร้างบ้านก่อนขาย

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยธุรกิจหลักเป็นการสร้างบ้านเพื่อขาย ในปี 2543 บริษัทได้เริ่มนำนโยบายสร้างบ้านก่อนขายมาใช้แทนการสร้างบ้านเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (หรือที่เรียกว่าบ้านสั่งสร้าง) การสร้างบ้านก่อนขายของบริษัทมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2544 - 2545 อย่างต่อเนื่อง และในช่วงปี 2546 จนถึงปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจสร้างบ้านก่อนขายทั้งหมดยกเว้นอาคารชุดพักอาศัยและทาวน์เฮ้าส์ แบรนด์ INDY ที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากการสร้างก่อนการขายมาเป็นการขายก่อนการสร้างตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา จากการที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นบ้านสั่งสร้างมาเป็นการสร้างบ้านก่อนการขาย ส่งผลให้บริษัทต้องใช้เงินทุนล่วงหน้าในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยสูงมากขึ้นกว่าเดิม เนื่องจากไม่ได้รับเงินจากลูกค้ามาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งปัจจัยที่อาจมีผลต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในระยะข้างหน้า ได้แก่ (1) ราคาที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นตามภาระต้นทุนวัสดุก่อสร้างและราคาที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้น (2) แนวโน้มการเจริญเติบโตของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท (รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจหัวข้อตลาดและภาวะการแข่งขัน) บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่สร้างบ้านก่อนขายเสร็จแล้วไม่สามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้ อันจะส่งผลให้บริษัทมีภาระต้นทุนสินค้าคงเหลือในปริมาณสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการหากำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะสามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้และไม่มีภาระต้นทุนที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จคงเหลือในปริมาณสูงเนื่องจาก

(1) บริษัทได้มีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคโดยสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าที่เข้าชมโครงการในด้านงบประมาณราคาที่พักอาศัย แบบที่พักอาศัย ขนาดที่ดิน เป็นต้น รวมทั้งใช้ข้อมูลการขายโครงการในอดีตในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างบ้านและสามารถขายบ้านก่อนขายได้

(2) ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่พึงพอใจที่จะซื้อบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขายเนื่องจากมั่นใจได้ว่าจะได้รับส่งมอบได้ตามสัญญา เนื่องจากในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในช่วงปี 2540 - 2541 ผู้ประกอบการหลายรายไม่สามารถสร้างบ้านและส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา

(3) บริษัทเป็นผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และอยู่ในตลาดมานานเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี จึงมีความได้เปรียบทั้งในด้านข้อมูลทางการตลาดและความเข้าใจในความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย จึงสามารถพัฒนาที่พักอาศัยได้ตรงความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้โครงการที่พักอาศัยของบริษัทภายใต้ตราสัญลักษณ์ “แลนด์แอนด์เฮ้าส์” ได้รับการยอมรับจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งในด้านคุณภาพและทำเลที่ตั้ง

(4) แม้ว่าปัจจุบันจะมีปัจจัยเสี่ยงต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค แต่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทยังคงมีความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพราะผู้บริโภคคาดหวังว่าจะได้รับบริการหลังการขายที่ดี

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

(1) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัสดุแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

จากภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ผู้ประกอบการหลายรายพัฒนาโครงการใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอาจนำไปสู่ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างและส่งผลให้ราคาของวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้น ในปี 2557 ดัชนีรวมราคาวัสดุก่อสร้างโดยเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ประมาณร้อยละ 0.7 อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นได้ในอนาคตจากงานก่อสร้างที่จะเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ อาจส่งผลให้ระยะเวลาการพัฒนาโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น และต้นทุนการก่อสร้างโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการหากำไรของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการที่ดำเนินการอยู่จำนวน 64 โครงการ จึงทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้รับเหมาและผู้ค้าวัสดุก่อสร้างค่อนข้างสูง และเนื่องจากบริษัทได้ใช้นโยบายสร้างบ้านก่อนขายแทนการสร้าง

เมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (ยกเว้นโครงการคอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ แบรนด์ INDY ที่บริษัทเปิดให้ลูกค้าจองก่อนการสร้างตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา) ซึ่งนโยบายสร้างบ้านก่อนขายทำให้บริษัทและผู้รับเหมาสามารถวางแผนการก่อสร้างและสั่งซื้อวัสดุได้ล่วงหน้า ซึ่งเป็นการป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัสดุ และยังสามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาก่อสร้างได้ค่อนข้างแน่นอน

(2) ความเสี่ยงเกี่ยวกับน้ำท่วม

ในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ในประเทศไทย รวมทั้งกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งมีผลกระทบต่อประชาชนที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้เกิดผลกระทบอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน ซึ่งบริษัทก็มิได้นิ่งนอนใจ บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือในการป้องการโครงการของบริษัททั้งที่ส่งมอบให้แก่นิติบุคคลบ้านจัดสรรแล้วและยังมิได้ส่งมอบ ด้วยการจัดหากระสอบทรายเพื่อป้องกันน้ำเข้าโครงการและเครื่องสูบน้ำเพื่อคอยสูบน้ำออกจากโครงการ นอกจากนี้ในโครงการที่น้ำเข้าท่วมบ้านลูกค้า บริษัทก็ได้จัดหาที่อยู่อาศัยชั่วคราวให้แก่ลูกค้า รวมทั้งการจัดหาอาหาร, น้ำดื่มและสิ่งจำเป็นให้แก่ลูกค้าในโครงการที่การเดินทางยากลำบาก ตลอดเวลาที่น้ำท่วมอยู่ เหตุการณ์น้ำท่วมนี้อาจมีผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทในอนาคต เนื่องจากทำเลที่น้ำท่วมอาจขายยากขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าว บริษัทมีแผนในการซื้อที่ดินที่ไม่กระจุกตัวในทำเลใดทำเลหนึ่งมากเกินไปในอนาคต รวมทั้งการพัฒนาโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทก็จะศึกษาเรื่องความสูงต่ำของพื้นที่ดังกล่าว เพื่อวางแผนการถมดินให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ด้วย รวมทั้งการเพิ่มสัดส่วนการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมให้มีสัดส่วนสูงขึ้นด้วย

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

(1) ความเสี่ยงจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 5,380.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.2 ของสินทรัพย์รวม (รายละเอียดฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หัวข้อการวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ) โดยเงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่สำคัญประกอบด้วย (1) Starmalls Inc. เงินลงทุนในฟิลิปปินส์ จำนวน 4,139.2 ล้านบาท (2) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 423.2 ล้านบาท (3) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮ้าส์ จำนวน 270.6 ล้านบาท (4) บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน 178.2 ล้านบาท (5) กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าศูนย์การค้าเทอมินอล 21 จำนวน 443.7 ล้านบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุนซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนลดลง

ทั้งนี้นโยบายการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทนั้นให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท รวมทั้งธุรกิจที่น่าสนใจและพิจารณาแล้วว่าน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยการตัดสินใจลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนระยะยาว บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวในบัญชี กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดของลงทุนในบริษัทอื่นแสดงไว้ในงบดุลจำนวน 100.5 ล้านบาท

(2) ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท จำนวนเงินรวม เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย 242.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครบกำหนดเมื่อทวงถาม ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด	99.99	131.6	5.0
บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	55.00	104.1	5.5
รวม		242.5	

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
Land and Houses U.S.A. Inc.	100	3,186.9	4.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท Land and Houses U.S.A. Inc. (LH USA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น 100% โดยให้กู้ยืมเงินจำนวน 95.8 ล้านเหรียญสหรัฐ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี ครบกำหนดชำระในวันที่ 7 ธันวาคม 2560 โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นเงิน 3,186.9 ล้านบาท

บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจสูญเสียเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย แต่บริษัทย่อยได้นำเงินไปลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ดังนี้

LH USA กู้เงินจากบริษัทเพื่อลงทุนซื้ออพาร์ทเม้นท์ให้เช่า 2 แห่ง ในรัฐแคลิฟอร์เนีย ซึ่งจะให้ผลตอบแทนระยะยาวแก่บริษัทในอนาคต

บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด (LHM) ที่กู้เงินจากบริษัทจำนวน 104.1 ล้านบาท มีโครงการที่เปิดดำเนินงานต่อเนื่องอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต โดยในปี 2557 ได้เปิดเพิ่มขึ้นอีก 1 โครงการ ซึ่งอนาคตเมื่อขายโครงการได้แล้ว LHM ก็จะสามารถคืนเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทได้

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด (LHNE) ที่กู้ยืมเงินจากบริษัทจำนวน 131.6 ล้านบาท ในปี 2556 มีโครงการที่เปิดใหม่ 1 โครงการ และในปี 2557 มีโครงการเพิ่มอีก 1 โครงการ ซึ่ง LHNE มีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะคืนเงินให้แก่บริษัทได้

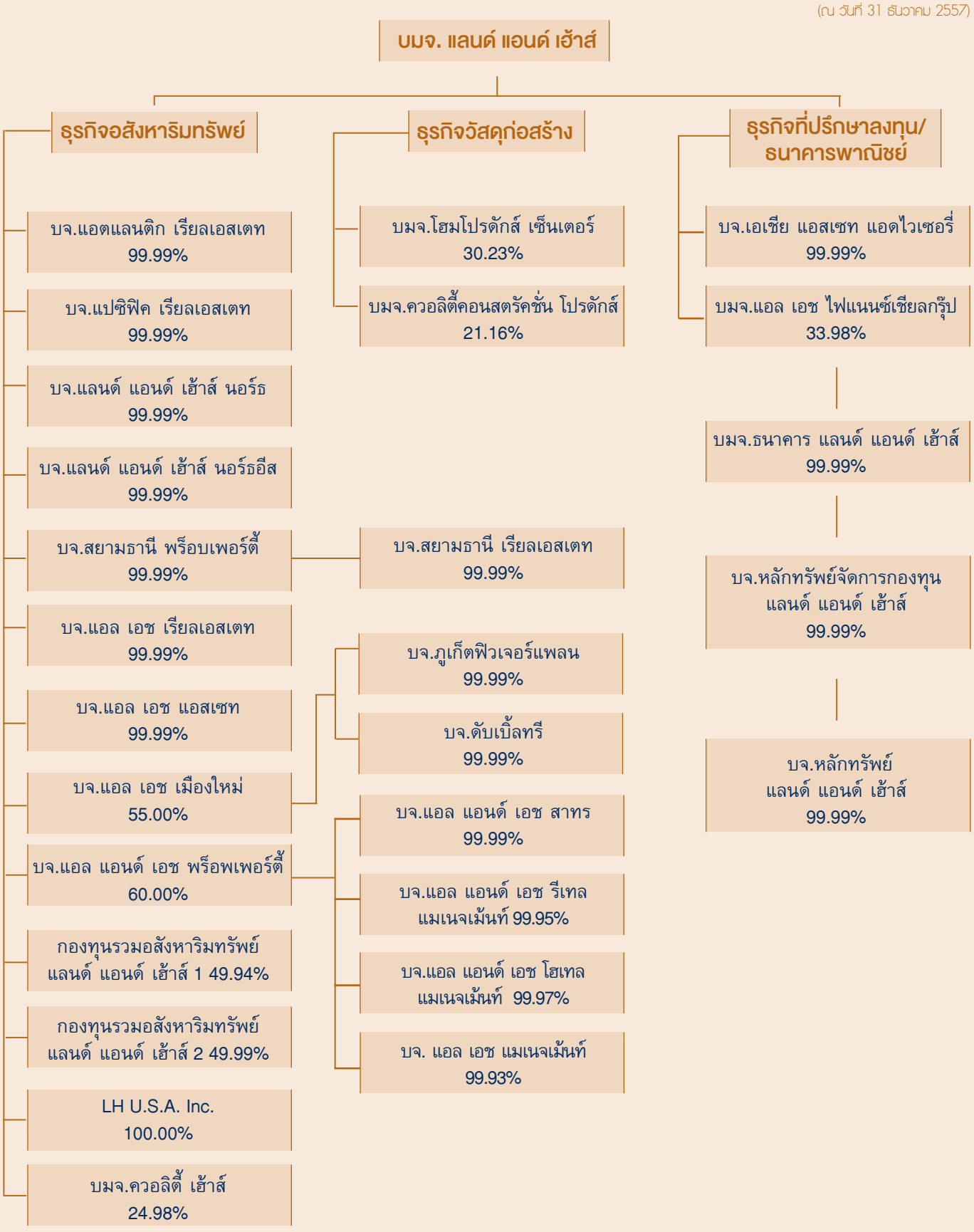
นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่ การส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ การกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมทั้งดูแลและติดตามการชำระคืนหนี้และดอกเบี้ยให้แก่บริษัทตามกำหนด บริษัทจึงคาดว่าไม่น่าจะมีปัญหาการชำระคืนหนี้ของบริษัทย่อยและไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

(3) ความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องที่สำคัญคือนิติบุคคลบ้านหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องเกี่ยวกับกรณีที่ลูกบ้านไม่ทราบว่าทางเข้าออกโครงการสู่ที่สาธารณะได้มีการจดภาระจำยอมให้กับที่ดินแปลงอื่นด้วยโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 1,212.3 ล้านบาท บริษัทได้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 179 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีคดีที่ลูกบ้านได้ฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 492.1 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งประการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 125.1 ล้านบาท ซึ่งทั้ง 2 คดีผลเสียหายสูงสุดที่บริษัทอาจต้องบันทึกมีมูลค่าเท่ากับ 1,704.4 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้กำไรสุทธิของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าประมาณการที่บริษัทตั้งไว้นั้นเพียงพอแล้ว ขณะนี้ทั้ง 2 คดีอยู่ในชั้นศาลฎีกา

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. วิสัยทัศน์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายที่จะคงความเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยที่มีคุณภาพ เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละระดับราคาที่แตกต่างกันไป

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2526 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เมื่อเริ่มก่อตั้งประกอบด้วยนายอนันต์ อัศวโภคิน และนางสาวเพียงใจ หาญพาณิชย์ บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2532 และเปลี่ยนฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2534

บริษัทประสบปัญหาทางการเงินในช่วงปี 2541 - 2542 อันเป็นผลจากวิกฤตเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัว บริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จในปี 2542 โดยมีการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นรายใหม่ คือ Government of Singapore Investment Corporation (GIC) หลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 กันยายน 2557 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด กลุ่มตระกูลอัศวโภคินยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สุดในสัดส่วนร้อยละ 28.32 ในขณะที่ GIC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 14.96

ในระหว่างปี 2553 จนถึงวันที่ 1 กันยายน 2557 ซึ่งเป็นวันปิดทะเบียนล่าสุด บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)				
	ส.ค. 2553	ส.ค. 2554	พ.ย. 2555	ส.ค. 2556	1 ก.ย. 2557
1. กลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน					
1.1 นายอนันต์ อัศวโภคิน	23.76	23.76	23.76	23.76	22.07
1.2 บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด*	5.62	5.62	5.62	5.62	5.22
1.3 นางสาวเพียงใจ หาญพาณิชย์**	1.36	1.14	1.14	1.14	1.03
รวมกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน	30.74	30.52	30.52	30.52	28.32
2. GIC Private Limited C.	16.33	16.27	16.01	16.12	14.96
3. อื่นๆ	52.93	52.93	53.47	53.36	56.72
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	10,025.9	10,025.9	10,025.9	10,025.9	10,798.2

*หมายเหตุ : * บริษัทที่ถือหุ้นโดยนายอาชนัน อัศวโภคิน บุตรนายอนันต์ อัศวโภคิน และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในสัดส่วนร้อยละ 100*

*** มารดาของนายอนันต์ อัศวโภคิน*

3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงจำนวน 11 บริษัท และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท (รายละเอียดตามแผนภูมิโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย โดยเน้นการพัฒนาโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการตามจังหวัดใหญ่ๆ ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย นครราชสีมา ขอนแก่น มหาสารคาม อุดรธานี ประจวบฯ และภูเก็ต บริษัทได้นำกลยุทธ์โครงการสร้างบ้านเสร็จก่อนขายมาใช้ในปี 2543 ซึ่งได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี

บริษัทมีบริษัทร่วมจำนวน 6 บริษัท ประกอบด้วย

(1) บริษัทร่วมจำนวน 3 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 1 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 2 และบริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

(2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาที่ใช้ในการก่อสร้าง และบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจค้าปลีก

(3) บริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท ประกอบธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เชียลกรุ๊ป ซึ่งเป็นโฮลดิ้งคอมปานีที่มีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน ดังนี้

(1) บริษัท บริษัทย่อยจำนวน 10 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 3 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง และธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง

(3) บริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท ประกอบธุรกิจที่น่าสนใจและน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม ได้แก่ ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน และบริษัทโฮลดิ้งที่มีบริษัทย่อยทำธุรกิจธนาคารพาณิชย์และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

โครงสร้างเงินทุน

1. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

(1) ณ วันที่ 30 มกราคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 12,031,105,282 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 10,996,212,032 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,996,212,032 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จากข้อมูลผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ณ วันที่ 29 มกราคม 2558 มีจำนวน 2,204,908,813 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.05 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว (เทียบกับทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 30 มกราคม 2558 เท่ากับ 10,996,212,032 หุ้น) และเนื่องด้วยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น (ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน) เป็นผลทำให้ผู้ถือหุ้นในส่วนที่ไม่ใช่หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มีสิทธิในการออกเสียงเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.07 และทำให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเพียงร้อยละ 19.98 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จะมีสิทธิออกเสียงถึงร้อยละ 25 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ล่าสุดของบริษัทได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th

(2) หุ้นประเภทอื่น

-ไม่มี-

1.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (LH-W3)
วันที่ออก	6 พฤษภาคม 2557
จัดสรรให้แก่	ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อ ณ วันปิดทะเบียนในวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 ในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขาย	-0- บาท
อัตราการใช้สิทธิ	1 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	3.50 บาท
กำหนดการใช้สิทธิ	ใช้สิทธิได้ทุกๆ วันทำการสุดท้ายของสิ้นเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายน และธันวาคม ตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 4 พฤษภาคม 2560
อายุ	3 ปี
จำนวนที่ออก	1,998,184,856 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญรองรับ	2,005,184,305 หุ้น
วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	4 พฤษภาคม 2560
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	1,027,894,347 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญรองรับคงเหลือ	1,034,893,796 หุ้น

2. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดทะเบียนล่าสุด วันที่ 1 กันยายน 2557 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นายอนันต์ อัศวโภคิน *	2,382,639,623	22.07
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,172,765,704	20.12
3.	GIC Private Limited - C.	1,615,220,760	14.96
4.	บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด *	563,574,391	5.22
5.	Chase Nominees Limited 42**	483,159,325	4.47
6.	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	265,398,500	2.46
7.	State Street Bank And Trust Company	189,698,442	1.76
8.	State Street Bank Europe Limited	178,198,361	1.65
9.	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	149,879,880	1.39
10.	The Bank of Newyork Mellon	128,327,519	1.19
	รวม	8,128,862,505	75.29

*หมายเหตุ : * ผู้ถือหุ้นกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 28.32*

*** Nominees ดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันกับกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน และ/หรือ กรรมการ ผู้บริหารของบริษัทแต่อย่างไร ซึ่งได้รวมหุ้นที่ถือผ่านไทยเอ็นวีดีอาร์ด้วย*

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 25,100 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ครบกำหนดไถ่ถอน
ครั้งที่ 1/2552	2,000	4.5%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน	5 ปี 5 เดือน /19 มิ.ย. 2558
ครั้งที่ 1/2555	3,100	3.99%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี 1 เดือน/30 มี.ค. 2558
ครั้งที่ 2/2555	2,500	4.10%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/30 ก.ย. 2558
ครั้งที่ 1/2556	3,500	3.59%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/31 มี.ค. 2559
ครั้งที่ 2/2556	3,500	4.03%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/30 ก.ย. 2559
ครั้งที่ 1/2557	500	3.63%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/27 ก.พ. 2560
ครั้งที่ 2/2557	3,500	3.59%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/4 เม.ย. 2560
ครั้งที่ 3/2557	1,500	3.25%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/9 พ.ค. 2559
ครั้งที่ 4/2557	1,000	3.70%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี 6 เดือน/17 มี.ค. 2561
ครั้งที่ 5/2557	4,000	3.50%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี 6 เดือน/6 ต.ค. 2560

หุ้นกู้ทั้งหมดมีอันดับความน่าเชื่อถือล่าสุดคือ A+ Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2557
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 ต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.25 ต่อ 1
หุ้นกู้ตั้งแต่ครั้งที่ 1/2555 เป็นต้นมา ต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.50 ต่อ 1

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

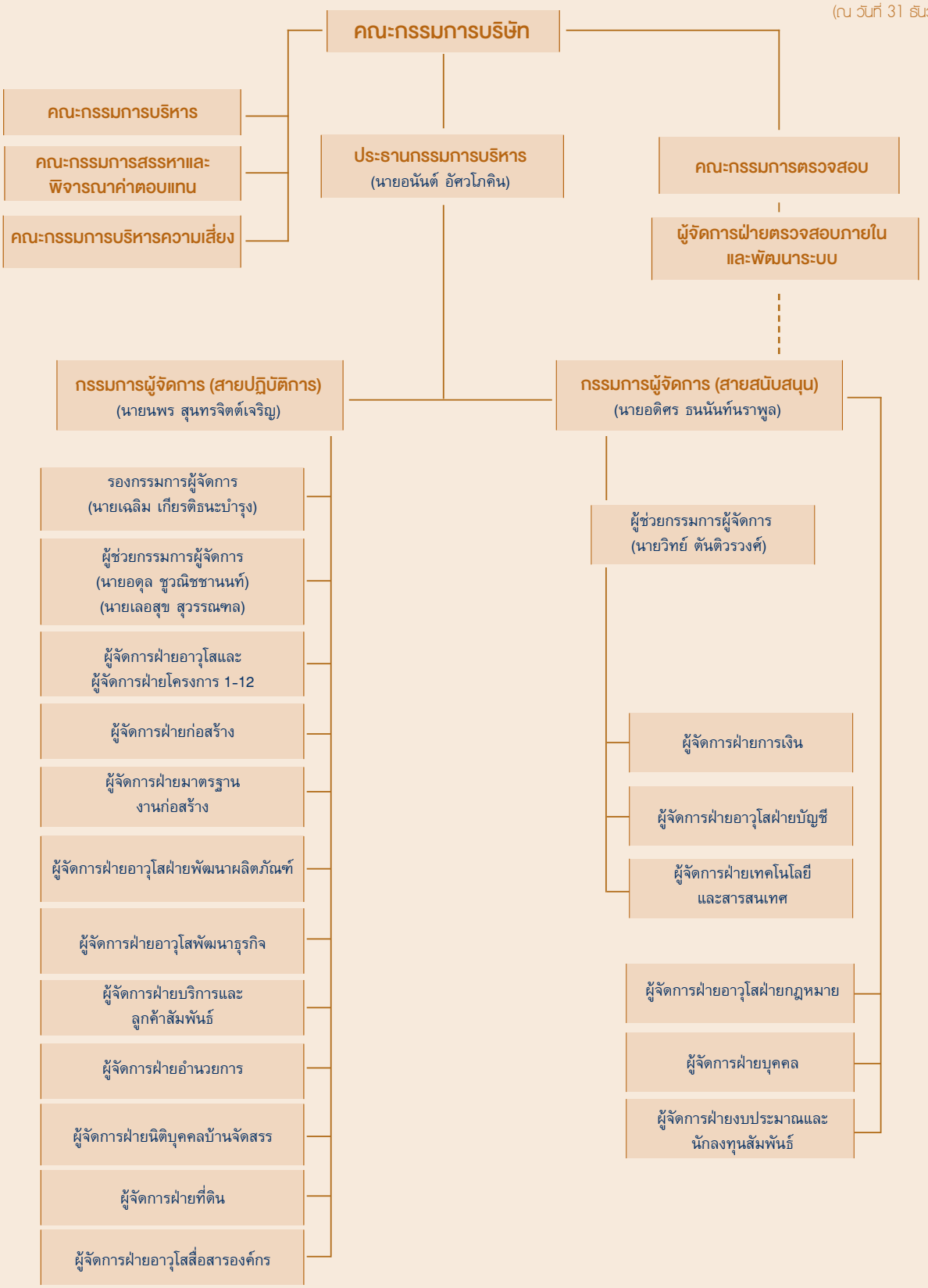
ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2547 ได้มีมติให้แก้ไขข้อบังคับบริษัทข้อที่ 42 เรื่องการจ่ายปันผลเป็นดังนี้

ข้อบังคับ ข้อ 42 เรื่อง การจ่ายเงินปันผล “ให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของบริษัท ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ในกรณีที่บริษัทมีกำไรให้คณะกรรมการของบริษัทเสนอแนะให้แบ่งผลกำไรของบริษัท เพื่อจ่ายเป็นเงินปันผลตราบเท่าที่ไม่เสียหายต่อทุนของบริษัท”

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้น บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

แผนผังการจัดองค์กรของเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)



โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ตามข้อบังคับของบริษัท ระบุว่า คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดย

ก. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ร่วมกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

ข. คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่เช่นเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

ค. มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

ณ 31 ธันวาคม 2557 กรรมการของบริษัทมีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
1. นายอนันต์ อัศวโภคิน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	7 / 7	7 / 8	6 / 8
2. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	7 / 7	8 / 8	8 / 8
3. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	7 / 7	8 / 8	8 / 8
4. นายซุง ฮี ซัง	กรรมการ	6 / 7	4 / 8	4 / 8
5. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการ	7 / 7	8 / 8	8 / 8
6. นายอดิศร ธนนันท์นราพูล	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	7 / 7	8 / 8	8 / 8
7. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ	7 / 7	8 / 8	7 / 8
8. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการและเลขานุการบริษัท	7 / 7	8 / 8	8 / 8
9. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ *(แต่งตั้ง 14 สิงหาคม 2557 และลาออก 23 ธันวาคม 2557)*	-	-	4 / 4
10. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน *(แต่งตั้ง 27 มิถุนายน 2555 และลาออก 1 กรกฎาคม 2557)*	3 / 3	8 / 8	4 / 4
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		7	8	8

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายอนันต์ อัศวโภคิน หรือนายอดิศร ธนนันท์นราพูล หรือนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือนายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือนายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. ดำเนินการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ เป้าหมาย แนวทาง และแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยมีอำนาจหน้าที่ในการ
    - 3.1 พิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน
    - 3.2 พิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีและแผนงานของบริษัท
    - 3.3 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะกระทำเช่นนั้น
    - 3.4 พิจารณาอนุมัติรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุนที่สำคัญ การซื้อขายทรัพย์สิน และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
    - 3.5 พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ

4. คณะกรรมการจะดำเนินการจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง
5. ต้องกำหนดวาระหลักของการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจนตลอดปี
6. ส่งรายละเอียดวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
7. การพิจารณาวาระต่างๆ จะต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
8. เปิดโอกาสให้มีการแสดงความเห็นอย่างอิสระ
9. กำหนดเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระไว้อย่างเพียงพอ เพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ
10. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม
3. ส่งเสริมการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระเปิดเผย
4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

นายอนันต์	อัศวโภคิน	ประธานกรรมการบริหาร
นายอดิศร	ธนนันท์นราพูล	กรรมการผู้จัดการ
นายนพร	สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการผู้จัดการ
นายเฉลิม	เกียรติธนะบำรุง	รองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ
นายวิทย์	ตันติวรวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน
นายอดุล	ชูวณิชชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายเลอสุข	สุวรรณฑล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2557 นายอดุล ชูวณิชชานนท์ และนายเลอสุข สุวรรณฑล ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม กรรมการ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายกฎหมาย จบการศึกษาจากเนติบัณฑิตไทย นิติศาสตร์บัณฑิต และ MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยเลขานุการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ บันทึกรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบถึงสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท การดูแลประสานงานกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบบริษัท และมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรอง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ รวมถึงพิจารณาจากขนาดการขยายตัวทางธุรกิจ การเติบโตทางผลกำไรของบริษัท และค่าตอบแทนของบริษัทจะอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี โดยจ่ายค่าตอบแทนในรูปเงินรายปี เบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และโบนัสสำหรับปี 2556 และปี 2557 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ปี 2556		ปี 2557	
		เข้าประชุม %	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	เข้าประชุม %	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1. นายอนันต์ อัศวโภคิน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	88%	ไม่มี	75%	0.80
2. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	100%	1.98	100%	1.98
3. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100%	1.58	100%	1.60
4. นายซุง ฮี ซัง	กรรมการ	50%	ไม่มี	50%	0.40
5. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	100%	ไม่มี	100%	0.40
6. นายอดิศร ธนนันท์นราพูล	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	100%	ไม่มี	100%	0.40
7. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ	100%	ไม่มี	88%	0.40
8. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการและเลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง	100%	ไม่มี	100%	0.40
9. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์*	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	100%	0.23
10. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล**	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100%	1.26	100%	1.18
รวมค่าตอบแทน			4.82		7.79

**นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 และลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557*

***นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555 และลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557*

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ แยกตามประเภทค่าตอบแทน ในปี 2557 เป็นดังนี้ (หน่วย = บาท)

ประเภทกรรมการ	รายนามกรรมการ	ค่าตอบแทน		รวม
		เงินรายปี	โบนัส	
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	1. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	1,080,000	900,000	1,980,000
	2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	840,000	700,000	1,540,000
	3. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	420,000	700,000	1,120,000
	4. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	219,340	-	219,340
กรรมการบริหาร	1. นายอนันต์ อัศวโภคิน	800,000	-	800,000
	2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	400,000	-	400,000
	3. นายอดิศร ธนนันท์นราพูล	400,000	-	400,000
	4. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	400,000	-	400,000
	5. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	400,000	-	400,000
	6. นายซุง ฮี ซัง	400,000	-	400,000
รวม				7,659,340

ประเภทกรรมการ	รายนามกรรมการ	ค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม)	รวม
กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	60,000	60,000
	2. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	15,000	15,000
	3. นายอดิศร ธนนันท์นราพูล	-	-
	4. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	15,000	15,000
รวม			90,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	1. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	40,000	40,000
	2. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	-	-
	3. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	-	-
รวม			40,000

- **ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัท และผลประเมินการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2556 และปี 2557 เป็นดังนี้

	ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	18	93.60	7	58.86
โบนัส*	18	65.59	7	57.53
รวม	18	159.19	7	116.39

*หมายเหตุ * โบนัสจ่ายในเดือนมกราคมของทุกปี*

(ข) ค่าตอบแทนอื่นๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

1. บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542 ในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 7 ราย จำนวนเงินรวม 2.61 ล้านบาท

2. สวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ตรวจสุขภาพประจำปีตามแผนการตรวจที่แบ่งตามช่วงอายุของพนักงาน การประกันชีวิตแก่พนักงานทุกคน เงินช่วยพิธีมงคลสมรส เงินช่วยในงานฌาปนกิจของครอบครัวพนักงาน เครื่องแบบพนักงาน การเที่ยวและการเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี รวมถึงการให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลดตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

บุคลากร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

- จำนวนพนักงานทั้งหมด 809 คน
- จำนวนพนักงานในแต่ละสายงาน
  - สายบริหาร 7 คน
  - สายปฏิบัติงาน 721 คน
  - สายสนับสนุน 81 คน
- ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน
  - เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นในปี 2557 จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,045.6 ล้านบาท
  - จัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ, ด้านสันทนาการ, ด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสิทธิพิเศษในการซื้อสินค้าของบริษัทที่ได้รับส่วนลด
- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน
  - จัดให้มีศูนย์อบรมภายในองค์กรและส่งไปอบรมภายนอกองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้กับพนักงานในเชิงทฤษฎีและปฏิบัติการอยู่ตลอดเวลา

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ อันได้แก่การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย

- ความซื่อสัตย์
- ความโปร่งใส
- ความเป็นอิสระ
- ความรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่
- ความเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยหลักการกำกับดูแลกิจการนี้ ได้สะท้อนถึงคุณค่า แนวปฏิบัติ และทิศทางที่ใช้ปฏิบัติภายในของบริษัท ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับธุรกิจ สามารถแข่งขันได้ดี ภายใต้การดำเนินการอย่างมีจรรยาบรรณ มีมาตรฐานสากล และเป็นไปตามกฎหมาย โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผลการปฏิบัติ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดปี 2557 ยกเว้นบางเรื่อง ดังนี้

(1) นโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง และนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ เนื่องจากกรรมการผู้จัดการและกรรมการแต่ละท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้เป็นอย่างดี และสามารถช่วยพัฒนาบริษัทได้ การกำหนดเงื่อนไขในการดำรงตำแหน่ง เกรงว่าจะทำให้บริษัทสูญเสีย หรือเสียโอกาสในการได้บุคคลที่มีคุณภาพมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติของกรรมการเป็นประจำทุกปี

(2) ประธานกรรมการไม่ได้มาจากกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัทยังต้องอาศัยผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่ยาวนาน และภาวะผู้นำ เพื่อนำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์ประกอบคณะกรรมการมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม การดำเนินการต่างๆ อยู่ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

(3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เนื่องจากเกรงว่าอาจส่งผลต่อความคล่องตัวในการบริหารงานในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน อย่างไรก็ตามการประชุมแต่ละครั้งในปี 2557 และปีอื่นๆ ที่ผ่านมา กรรมการได้เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

(4) คณะกรรมการไม่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (CG Committee) เนื่องจากคณะกรรมการได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งทุกคนมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนดโดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ ความเข้าใจ ประสบการณ์ในการทำงานเป็นที่ยอมรับ นายประทีป วงศ์นิรันดร์ และนายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีคุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ทำงานด้านบัญชีหรือการเงิน

รายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2555, ปี 2556 และปี 2557 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
1. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5 / 5	6 / 6	6 / 6
2. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	5 / 5	6 / 6	6 / 6
3. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์*	กรรมการตรวจสอบ	-	-	3 / 3
4. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล **	กรรมการตรวจสอบ	3 / 3	6 / 6	2 / 2
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		5	6	6

** นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 และลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557*

*** นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555 และลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557*

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือนายพรชัย เกียรติขจรวิริยะ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้าใหม่ และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
8. กำกับดูแลให้ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน
9. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันหรือแจ้งให้คณะกรรมการหามาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงนั้น

11. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

(2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมี 2 ท่านที่เป็นกรรมการอิสระ รายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2555, ปี 2556 และปี 2557 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3/3	2/2	3/3
2. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์*	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	1/1
3. นายอดิศร ธนนันท์นราพูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3/3	2/2	3/3
4. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล**	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1	2/2	2/2
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		3	2	3

** นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 และลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557*

*** นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555 และลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557*

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คือนายอดิศร ธนนันท์นราพูล ซึ่งเป็นกรรมการและกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ
2. สรรหาบุคคลที่เหมาะสมและเป็นคุณต่อธุรกิจมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่หมดวาระ และหรือมีตำแหน่งว่างลง มาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
3. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงาน
4. รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ให้คำชี้แจงและหรือตอบคำถาม กรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีความสำคัญ

(3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน

มีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2556 และปี 2557 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	
		ปี 2555	ปี 2556
1. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล*	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 3	1 / 1
2. นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์**	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	1 / 1
3. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 3	2 / 2
4. นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 3	2 / 2
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		3	2

** นายวิศณุ ทรัพย์สมพล ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555 และลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557*

*** นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 และลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557*

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ศึกษา ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
4. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ

(4) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2555, ปี 2556 และปี 2557 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
1. นายอนันต์ อัศวโภคิน	ประธานกรรมการบริหาร	12 / 12	10 / 11	11 / 11
2. นายอดิศร ธนนันท์นราพูล	กรรมการบริหาร	12 / 12	11 / 11	10 / 11
3. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการบริหาร	12 / 12	11 / 11	11 / 11
4. นายวิทย์ ตันติวรวงศ์	กรรมการบริหาร	12 / 12	11 / 11	10 / 11
5. นายซุง ฮี ซัง	กรรมการบริหาร	6 / 12	4 / 11	4 / 11
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		12	11	11

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติรายการอื่นใดที่มีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวทุกครั้ง

การมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการบริหารจะปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ได้แก่ การจัดซื้อที่ดิน การพัฒนาโครงการ และการลงทุน เป็นต้น คณะกรรมการบริหารจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป

สำหรับการมอบอำนาจทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายอนันต์ อัศวโภคิน หรือนายอดิศร ธนนันท์นราพูล หรือนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือนายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือนายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองผู้ทรงคุณวุฒิที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด โดยพิจารณาจากความเหมาะสมจากทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ มีประวัติการทำงานโปร่งใส มีวุฒิภาวะและความมั่นคง มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับบริษัท และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านหรือทักษะที่จำเป็น เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและประสิทธิผลของคณะกรรมการให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลาย โดยได้พิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการควบคู่ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกที่กำหนด

(ก) กรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี

บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า “กรรมการอิสระ” หมายความถึง กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ และเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1) เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม

2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือไม่ได้เป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพผู้สอบบัญชี ทนายความ หรือวิชาชีพที่ทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระแก่บริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องพ้นจากสถานะหรือตำแหน่งที่อาจเกิดความขัดแย้งดังกล่าวแล้วเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป

3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ในลักษณะที่เป็นการจำกัดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งกรรมการ ซึ่งมีจำนวนเงินหรือมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญเป็นสัดส่วนกับรายได้บริษัทตามเกณฑ์ที่กำหนด และไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

4) ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

5) ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

(ข) การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านทาง website ของบริษัท หรือส่งเป็นจดหมายถึงเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งต่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดเวลาในการเสนอชื่อผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

4.1) หนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง

4.2) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

4.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ขั้นตอนการสรรหาจะเป็นไปตามข้อ 1- 4

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ คุณลักษณะความเป็นผู้นำ ความสามารถด้านการบริหาร และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(ค) จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่มาจากกลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน ได้แก่ นายอนันต์ อัศวโภคิน นายอดิศร ธนนันท์นราพูล นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม และนายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง

กรรมการที่มาจาก Government of Singapore Investment Corporation (GIC) ได้แก่ นายซุง ฮี ซัง

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การเสนอชื่อและการใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ

บริษัทได้กำกับดูแลบริษัทย่อยในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ครบถ้วน โดยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการเปิดเผยข้อมูลที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วน สามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมให้ทันภายในกำหนด

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับเรื่องการใช้อำนาจหน้าที่ให้ถูกให้ควร ผ่านหลายช่องทางได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัท ประกาศต่างๆ ที่มาจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายใน

(ก) การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และต้องสำเนารายงานข้างต้นต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งกำหนดไว้เป็นวาระการประชุมเพื่อรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์

(ข) การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยจะต้องนำส่งรายงานครั้งแรกภายใน 30 วันหลังจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามแบบรายงานที่กำหนด และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 30 วันหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบรายงานที่กำหนด โดยจะจัดเก็บที่เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ปี 2557 บริษัทได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังนี้

ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัท	1,440,000 บาท
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย	2,130,000 บาท
รวม	3,570,000 บาท

6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) -ไม่มี-

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งเป็น 5 หมวด

(ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ก่อนวันประชุม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้พยายามส่งเสริมและคุ้มครองผู้ถือหุ้นให้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม การใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการอนุมัติจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านการประสานงานของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท

ในปี 2557 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 เวลา 13.30 น. โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปเอกสารจากบริษัท ซึ่งข้อมูลบนเว็บไซต์เป็นข้อมูลเดียวกันกับข้อมูลที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม และในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม เอกสารประกอบในแต่ละวาระพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ วิธีการออกเสียงลงคะแนน และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดพร้อมประวัติกรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้สามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลหนึ่งคนใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทได้กำหนดไว้เป็นผู้รับมอบอำนาจแทนในการประชุมผู้ถือหุ้น

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนสาทร แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. ตั้งอยู่บริเวณสถานีลุมพินีของสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินที่เดินทางได้ทั้งรถเมล์ รถไฟลอยฟ้า (BTS) รถไฟใต้ดิน (MRT) เวลาในการประชุมก็จัดให้มีการประชุมในวันทำงานปกติ

ในวันประชุม บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ และได้จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยใช้ระบบการรับลงทะเบียนด้วยโปรแกรมการรับลงทะเบียนที่สามารถค้นหาชื่อผู้ถือหุ้นจากชื่อ นามสกุล หรือเลขประจำตัวประชาชน ซึ่งทำให้การรับลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับใบลงคะแนนเพื่อออกเสียงในแต่ละวาระ โดยในการนับคะแนน บริษัทได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการอ่านคะแนนจากบาร์โค้ดของใบลงคะแนนที่บริษัทแจกให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งทำให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างถูกต้องและรวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถเห็นคะแนนในแต่ละวาระได้ทันทีเมื่อการลงคะแนนเสร็จสิ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และมีประธานคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม ประธานในที่ประชุมอธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ และซักถามอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานได้ตอบคำถามและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และให้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอ และในปี 2552 เรื่อยมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมรวม 1,267 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 7,028,682,353 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 70.10) เกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นทั้งหมดจำนวน 10,025,921,523 หุ้น โดยมีนายอนันต์ อัศวโภคิน เป็นประธานในที่ประชุม และนายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการที่ประชุม โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น จำนวน 8 ท่าน ได้แก่

1.	นายอนันต์	อัศวโภคิน	ประธานกรรมการ
2.	นายประทีป	วงศ์นิรันดร์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3.	นายภควัต	โกวิทย์วัฒนพงศ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4.	นายวิศณุ	ทรัพย์สมพล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5.	นายนพร	สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
6.	นายอดิศร	ธนนันท์นราพูล	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
7.	นายเฉลิม	เกียรติธนะบำรุง	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายนันทวัฒน์	พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

สำหรับ นายซุง ฮี ซัง ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันนี้ได้ เพราะติดกิจธุระ ซึ่งได้แจ้งให้ประธานที่ประชุมทราบล่วงหน้าแล้ว และในวันนี้บริษัทได้เชิญผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอีวาย คือนางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมในวันนี้ด้วย

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลการประชุมไว้อย่างชัดเจน ทั้งในเรื่องรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ข้อซักถามและคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างละเอียด ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียง ภายในวันถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Portal) ของ ตลท. และได้จัดส่งให้แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บ Home Page : www.lh.co.th ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลรวดเร็วโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป หลังจากนั้นก็จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อรับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

(ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ถูกละเมิดสิทธิ ควรมีโอกาสได้รับการชดเชย ดังนั้น บริษัทจึงมีมติดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ

2. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า โดยเริ่มในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เป็นต้นมา ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงวิธีการเสนอวาระและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบรรจุวาระเข้าเป็นวาระการประชุมอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการอิสระของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมต่อไป สำหรับวาระที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทดำเนินการตามกระบวนการสรรหา กลั่นกรอง และคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป บุคคลใดที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จะได้รับการบรรจุชื่อในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในการประชุมต่อไป สำหรับบุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งในปีนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

4. เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมดเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และสามารถเลือกมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งได้ และหนังสือมอบฉันทะเป็นไปตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่วาระ

5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม

6. การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่หมดวาระ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งเป็นรายบุคคล

7. บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการและผู้บริหารมีบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดของมาตรการดังกล่าวได้กล่าวในหัวข้อ 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

(ค) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลภายนอก เช่น คู่ค้า ภาครัฐ ผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทได้กำหนด

กรอบความประพฤติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และจะไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน**

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม กำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบและตามกลไกราคาตลาดแรงงาน และกำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความรู้ความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งเป็นโบนัสให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัทอันคำนึงถึงการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ดังนี้

- บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542
- การทำประกันสุขภาพกลุ่มให้กับพนักงาน คู่สมรสและบุตรที่รับรองถูกต้องตามกฎหมาย
- การทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงานในวงเงินทุนประกัน 500,000-1,500,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญากรมธรรม์ประกันชีวิต
- การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลด และการใช้สิทธิพิเศษนั้น จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งฝ่ายบุคคลและธุรการจะเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติของพนักงานและคำนวณส่วนลดให้
- การให้ความช่วยเหลือด้านสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน อาทิ
  - การเบิกค่ารักษาพยาบาล
  - การเบิกค่าทันตกรรม
  - จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี
  - การเป็นเจ้าภาพงานฌาปนกิจให้กับพนักงานและครอบครัวพนักงาน
  - เงินช่วยงานพิธีมงคลสมรส
  - ของขวัญเยี่ยมพนักงานคลอดบุตร
  - มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน ตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
  - ส่งเสริมด้านการจัดกิจกรรมนำเที่ยวประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
  - ส่งเสริมด้านการเลี้ยงสังสรรค์ประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
  - แจกชุดฟอร์มพนักงานชายและหญิง
- ให้ความช่วยเหลือพนักงานตามความเหมาะสมและสถานการณ์
- โครงการอบรมพัฒนาจิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความสุขในการทำงานด้วยสมาธิ เป็นการอบรมพื้นฐานของการสร้างสติ และฝึกจิต ควบคู่กับการปฏิบัติตนในชีวิตประจำวัน ทั้งที่ทำงานและที่บ้าน ซึ่งจัดให้กับพนักงานทุกคนทุกระดับ และถือเป็นหลักสูตรพื้นฐานเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยได้จัดทั้งหมด 2 ครั้ง ในปี 2557
- การมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร/ธิดาของพนักงานในระดับปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี
- การมอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโทให้กับผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพสูงสุด

- การมอบประกาศเกียรติคุณ และมอบทองเป็นรางวัลให้พนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปี, 20 ปี และ 30 ปี เป็นประจำทุกปี เพื่อขอบคุณและยกย่องพนักงานที่ได้อุทิศแรงกายและแรงใจให้แก่บริษัทมาโดยตลอด

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษาหารือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษาหารือให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

ความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรักษา ปรับปรุง พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัย ระบบสุขอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ ทรัพย์สินของพนักงาน และเพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน รวมถึงสนับสนุนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน มุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน โดยการจัดการอบรมมาตรฐานการปฏิบัติงานในการควบคุมงานก่อสร้างให้แก่วิศวกรควบคุมงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ จิตสำนึก ด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำนักงานใหญ่มีการซ้อมหนีไฟเป็นประจำทุกปี การเข้าสำนักงานมีระบบสแกนนิ้วมือเข้าออกเฉพาะผู้มีสิทธิ์เท่านั้น จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี ในปี 2557 บริษัทไม่มีพนักงานประสบอุบัติเหตุจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน

นโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่างๆ ของบุคลากรว่ามีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจบริษัทอย่างแท้จริง ทั้งได้ระลึกอยู่เสมอว่าหนทางที่จะบรรลุให้ถึงซึ่งเป้าหมายดังกล่าวนั้น ต้องเกิดขึ้นจากการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัทและพนักงานทุกคน กล่าวคือบริษัทได้เปิดโอกาสในการเรียนรู้และการพัฒนาเพื่อความเติบโตของพนักงาน ขณะเดียวกันก็เป็นหน้าที่ของพนักงานที่จะต้องมีความรับผิดชอบต่อความสำเร็จ อันจะเกิดขึ้นจากโอกาสในการฝึกอบรมและพัฒนาดังกล่าวด้วยความมุ่งมั่นอย่างจริงใจ ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานฝึกอบรมและพัฒนาบุคคลได้ดำเนินการไปในทิศทางอันสอดคล้องกับการบริหารงานของบริษัท และให้บรรลุผลตามนโยบายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงให้มีการจัดตั้งหน่วยงาน “ศูนย์พัฒนาบุคคล” ขึ้นมาทำหน้าที่รับผิดชอบกิจกรรมต่างๆ ที่จำเป็นต่อการฝึกอบรมและพัฒนาบุคคล และได้กำหนดแนวนโยบายการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานไว้ดังนี้ คือ

1) บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีคุณค่าเหนือทรัพยากรทางการบริหารทั้งปวง ดังนั้น พนักงานทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อให้มีความรู้ ทัศนคติและความสามารถในการปฏิบัติงานตามความจำเป็นในงาน (Job-Requirements) อย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ทั้งนี้โดยการพิจารณาจากความพร้อมของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ

2) บริษัทถือว่าค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นการลงทุนในตัวบุคคล ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุตามภารกิจหลักและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

3) บริษัทจะให้ความสำคัญต่อโครงการฝึกอบรมต่างๆ ทางด้านงานหลักและงานสนับสนุน (Line & Function Program) ทั้งในระดับปฏิบัติการ ควบคุมงานและระดับบริหาร รวมทั้งโครงการเสริมความรู้พิเศษต่างๆ (Special & Supporting Program) เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงานปัจจุบันและที่สูงยิ่งขึ้นในอนาคต

4) บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลในฐานะที่เป็นเครื่องมืออันสำคัญต่อการปรับปรุงงาน (Tools For Improvements) ดังนั้นจึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ เพื่อการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานของฝ่ายและกลุ่มโครงการต่างๆ อย่างแท้จริง

5) บริษัทถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นต้องมีบทบาทที่สำคัญยิ่งต่อการฝึกอบรม และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาในลักษณะของการฝึกอบรมในงาน (On the job training) และ/หรือการสอนแนะในงาน (Coaching) อีกด้วย การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชา จะพิจารณาจากความสามารถในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นปัจจัยอีกตัวหนึ่งด้วย

6) บริษัทจะสนับสนุนด้านการให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา และองค์การภายนอกในเรื่องที่เกี่ยวเนื่องกับงานด้านการฝึกอบรมและพัฒนา เช่น การให้ความร่วมมือด้านการขอเข้าศึกษาดูงาน การรับนักศึกษาฝึกงาน การให้ความร่วมมือด้านวิทยากร ทั้งนี้เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) และการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท (Corporate Image)

สำหรับพนักงานใหม่ บริษัทได้จัดปฐมนิเทศในวันแรกที่เริ่มทำงาน เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รับทราบนโยบาย ข้อบังคับ กฎ ระเบียบ โครงสร้างธุรกิจของบริษัท วัฒนธรรมขององค์กรในเบื้องต้น สวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ของบริษัท และพนักงานใหม่ที่เข้ามาในปีหนึ่งๆ จะมีการจัดสัมมนาเพื่อนใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รู้จักกับเพื่อนร่วมงาน รุ่นพี่พนักงาน และผู้บริหาร อันเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในบริษัท ความผูกพันกับองค์กร รวมถึงการเรียนรู้การทำงานร่วมกันเป็นทีม

ปีที่ผ่านมา บริษัทได้สนับสนุนการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการฝึกอบรมในทุกระดับชั้น ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในบริษัท การเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถมาอบรมในบริษัท การส่งพนักงานอบรมโดยสถาบันอบรมต่างๆ ภายนอกบริษัท รวมถึงการฝึกอบรมและดูงานในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในการพัฒนาองค์กรให้ดีขึ้น ไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ในปี 2557 บริษัทมีการฝึกอบรมของพนักงาน คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ย 16 ชั่วโมง/คน/ปี

- **คู่ค้า**

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม โดยการคัดเลือกคู่ค้าตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันระหว่างคู่ค้าแต่ละรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ คุณภาพงาน ผลงานที่ผ่านมา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ สถานะทางการเงินมั่นคง ไม่มีประวัติการละทิ้งงาน มีความสามารถส่งมอบงานตามกำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งบริษัทมีการจัดทำข้อตกลง หรือสัญญากับคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมกับคู่ค้า ในการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามเงื่อนไขและสัญญาทางการค้า ชำระค่าสินค้าและบริการตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ทั้งยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเอื้อประโยชน์ร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบห่วงโซ่อุปทานมาใช้ในการสั่งซื้อสินค้า เพื่อความสะดวกรวดเร็วขึ้น อันเป็นการลดค่าใช้จ่าย และคู่ค้าสามารถจัดเตรียมสินค้าได้ล่วงหน้า

- **เจ้าหนี้**

บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ไม่เคยมีการปฏิบัติใดที่ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลง ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้มาโดยตลอด ทั้งนี้ สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้ำประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัล ตั๋วสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ให้กู้ทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีคดีความที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีสินทรัพย์บางส่วนที่นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

- **ลูกค้า**

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า และบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้งการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ได้รับรางวัลแบรนด์ที่น่าเชื่อถือ

มากที่สุด (Trusted Brand) จากผลสำรวจผู้บริโภค ของนิตยสาร Reader's Digest ถึง 8 ปีติดต่อกัน เป็นรางวัลที่วัดความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในเอเชียและประเทศไทย ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง "ความรับผิดชอบต่อสังคม" ภายใต้หัวข้อ "ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค"

- **คู่แข่ง**

บริษัทเน้นประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างมีจริยธรรมที่ดี ด้วยความเป็นมืออาชีพและโปร่งใส ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล และยึดถือนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าที่ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทมองว่าคู่แข่งเปรียบเสมือนพันธมิตรทางการค้า โดยได้เปิดโอกาสให้พันธมิตรทางการค้าเข้าเยี่ยมชมดูงานในบริษัท ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

- **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม**

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยฝังอยู่ในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ ตั้งแต่การออกแบบสินค้า การเลือกใช้วัสดุและทรัพยากรอย่างเหมาะสม การควบคุมคุณภาพของสินค้า บริการ เวลาการส่งมอบ พัฒนาสินค้าให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมถึงมีการปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการจัดโครงการและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชน สังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง "ความรับผิดชอบต่อสังคม" ภายใต้หัวข้อ "การดูแลสิ่งแวดล้อม", "การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม" และ "นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR"

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ รวมถึง ไม่สนับสนุนให้พนักงานกระทำการอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งได้ประกาศเป็นข้อปฏิบัติของพนักงานในการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้พนักงานทุกคนทราบ และมีการสื่อสารผ่านระบบ Intranet ของบริษัท

มาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง

บริษัทมีนโยบายคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการกำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเพื่อเปิดรับเรื่องร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ จากการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งพนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ บริษัทได้เปิดเผยกระบวนการ และช่องทางการแจ้งเบาะแสในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท ทั้งนี้สามารถยื่นเรื่องถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ผ่านช่องทางดังนี้

- E-mail : Auditcommittee@lh.co.th
- ยื่นทางไปรษณีย์ ถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ลุมพินี ชั้น 37-38 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

สำหรับพนักงาน บริษัทจัดช่องทางติดต่อโดยตรงต่อหัวหน้าหน่วยงานฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือฝ่ายจัดการเพื่อแจ้งข้อร้องเรียน หรือกรณีที่พบเห็นเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิด หรือฝ่าฝืนต่อการปฏิบัติตามจริยธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อพนักงาน ผู้มีเสียได้เสียอื่นๆ และบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน มาตรการคุ้มครองพนักงานที่เป็นผู้ร้องเรียน การสืบสวนหาข้อเท็จจริงเพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยพิจารณาว่าเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเข้าข่ายการกระทำผิดหรือไม่ อยู่ในระดับความผิดระดับใด เพื่อกำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้นๆ โดยมีหน่วยงานหรือทีมงานตรวจสอบข้อเท็จจริง และสรุปรายละเอียดของเรื่องดังกล่าว เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาต่อไป

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยให้ความสำคัญของการเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียนเป็นความลับ และจะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะส่วนที่จำเป็นให้แก่ผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ให้ข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน โดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการ

(ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทจึงได้เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

2. งบการเงินที่นำมาเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสียต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทก่อน

3. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของปี 2549 เป็นต้นมา

4. บริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบโดยสรุป ผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่รายงานประจำปี 2550 เป็นต้นมา

5. บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และ “คณะกรรมการชุดย่อย” โดยมีรายงานของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะเปิดเผยไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ บริษัทจึงกำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจจะถือหุ้นในอนาคต เป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็น Chief Investor Relations Officer พร้อมทั้งจัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-8306 หรือ e-mail address: investor@lh.co.th

ทั้งนี้ในรอบปี 2555 - 2557 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัท รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูล และแจ้งสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สรุปเป็นจำนวนครั้ง/ปีได้ดังนี้

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
Road show ในประเทศและต่างประเทศ	8	10	9
Analyst Meeting	5	5	5
Company Visit	76	107	60
Conference Call	12	8	7

(จ) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ วิธีการตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด 3 คนต้องออกตามวาระ เพื่อให้มีการสรรหากรรมการใหม่ทุกปี โดยปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	5	ท่าน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	1	ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	จำนวน	3	ท่าน*

** กรรมการอิสระ 1 ท่านได้ลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 ทำให้จำนวนกรรมการที่เป็นอิสระ ณ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 2 ท่าน ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างสรรหากรรมการที่เป็นอิสระเข้ามาใหม่*

กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามคำนิยามของกรรมการอิสระดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ “กรรมการอิสระ”

บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด แยกบุคคลที่เป็นประธานกรรมการออกจากบุคคลที่เป็นกรรมการผู้จัดการ และการทำรายงานต่างๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัท จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการที่เป็นอิสระร่วมอยู่ด้วยอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายด้านความรู้และความเชี่ยวชาญ ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ นิติศาสตร์ โดยมีความหลากหลายของวิชาชีพและประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ในประกอบกิจการของบริษัทและการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยติดตามและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ใกล้ชิดมากขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน

3. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลาย สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระและมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมายและภารกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน

บริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย

3.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าวและมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3 คณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณดังนี้

บริษัทยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทบนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณเยี่ยงมืออาชีพ โดยบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เผยแพร่ในเว็บไซต์ www.lh.co.th และระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคนอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ

- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้มีหัวข้อเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อความเข้าใจและเป็นแนวปฏิบัติ
- การสื่อให้พนักงานรับทราบแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงานทางระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดทำกิจกรรมผ่านสื่อในระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร โดยเฉพาะการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับจรรยาบรรณและหลักการกำกับดูแลกิจการในหน้าแรก (Welcome Page)
- การติดตามการปฏิบัติผ่านการควบคุมการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานแต่ละหน่วยงาน และผ่านกลไกการทำงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการติดตามและประเมินผล

บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเป็นประจำทุกปี และบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายใต้งานตรวจสอบ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข

3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินงานโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ดังนี้

4. มาตรการในการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

4.1 รายการใดที่กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องในการทำรายการกับบริษัท ห้ามกรรมการหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการอนุมัติการทำรายการ และให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก

4.2 ในการกำหนดราคา เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ใช้ราคายุติธรรม เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

4.3 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4.4 การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

4.5 นโยบายความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง : คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่ระบุไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกล่าวไว้แล้วในหัวข้อ “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”

5. นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

5.1 คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

5.2 หน่วยธุรกิจ (Business Unit) ของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

5.3 กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงและสร้างสัญญาณเตือนภัยที่เหมาะสม

5.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ติดตามการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

5.5 สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง ด้วยการสร้างฐานองค์ความรู้ (Knowledge Base) เพราะบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงสามารถบรรเทาลงหรือยอมรับได้เมื่อผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ทุกส่วนงานรู้เท่าทันความเสียหายที่จะตามมา ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งพัฒนาฐานข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการลงทุนด้านไอทีและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้งาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ

6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้าทุกปี เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม และได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม รายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม โดยได้เปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กระบวนการในการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล

เลขานุการบริษัทจะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังที่กรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น ในปี 2557 ได้มีการประเมินผลงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2557 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีมาก ช่วงร้อยละ 75-85 = ดี ช่วงร้อยละ 65-75 = ค่อนข้างดี ช่วงร้อยละ 50-65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

7.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

7.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) ความพร้อมของกรรมการ (2) การกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ (3) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (5) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน (6) การประชุมคณะกรรมการ (7) อื่นๆ

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

9. ค่าตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบบริษัท และมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี บริษัทได้เปิดเผยค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุม ภายใต้เรื่อง “โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้บริหาร”

10. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการ โดยได้ส่งกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆ อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อเป็นการพัฒนากรรมการและเพิ่มมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท ซึ่งในปี 2557 บริษัทได้จัดให้มีการอบรมภายในบริษัท โดยผู้อบรมเป็นวิทยากรจาก บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด ดังนี้

ผู้เข้ารับการอบรม	วันที่	หลักสูตรอบรม
นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง ผู้บริหาร (กรรมการ) นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม (กรรมการ) ผู้บริหารสายปฏิบัติการ, ผู้บริหารสายสนับสนุน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่าย รวมทั้งสิ้น 32 ท่าน	17 ธันวาคม 2557	การบริหารความเสี่ยงองค์กร

นอกจากนี้ ในปี 2557 กรรมการยังได้เข้าร่วมงานสัมมนาต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่	หัวข้อ
นายนพร สุนทรจิตต์เจริญและ คุณอดิศร ธนนันท์นราพูล	7 กุมภาพันธ์ 2557	ทิศทางเศรษฐกิจไทย 2557
นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	8 เมษายน 2557	ผลกระทบวิกฤติการเมืองต่อเศรษฐกิจไทย
นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์	17 พฤศจิกายน 2557	ฝ่ากระแสแห่งการเปลี่ยนแปลง

บริษัทมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้ทันต่อธุรกิจที่มีการแข่งขันตลอดเวลา ในปี 2557 บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและสถาบันอบรมภายนอกบริษัท รวมถึงการฝึกอบรมการนั่งสมาธิและรับฟังบรรยายธรรม นอกจากนี้บริษัทได้ส่งผู้บริหารเข้าศึกษาโครงการที่เป็นหลักสูตรระยะยาว ได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจ ระดับปริญญาโท - Executive MBA จำนวน 8 คน

11. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงการจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

12. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระหว่างกันเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการอย่างอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย ในปี 2557 มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2557

13. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สมบูรณ์ในการช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท และมีความเป็นอิสระต่อการเสนอแนะแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงเปิดโอกาสให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าร่วม ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชี เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2557 เพื่อซักถามถึงความเป็นอิสระในการทำงาน ตลอดจนให้แสดงความคิดเห็นเรื่องระบบการควบคุมภายใน

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล”) ตลอดจนการให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักมาโดยตลอดว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร กระบวนการทำงานหลักของกิจการได้คำนึงถึงและเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี สุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีมาตรการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในหาประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง เคารพสิทธิและความเสมอภาคของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ตลอดจนชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึงไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท สำหรับเจ้าของกิจการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือปฏิบัติ โดยได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทและระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย”

2. การต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน โดยกำหนดหลักการในจรรยาบรรณทางธุรกิจห้ามมิให้พนักงานเรียกการรับประโยชน์หรือหลีกเลี่ยงการรับทรัพย์สินใดๆ ที่จูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในทางที่มิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม ไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร ไม่นำทรัพย์สินขององค์กรไปหาประโยชน์ทางการค้าให้ตนเองหรือพวกพ้อง หรือละเว้นการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจให้พนักงานได้ทราบอย่างทั่วถึงและตระหนักถึงการปฏิบัติตามหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มุ่งเน้นพื้นฐานจิตใจของพนักงานในด้านคุณธรรม จริยธรรม โดยการให้พนักงานเข้าฝึกอบรมพัฒนาจิตด้วยสมาธิและเทศนาธรรม

แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติ

- มาตรการป้องกัน ผ่านการจัดผังองค์กรให้เหมาะสมกับการบริหารและควบคุม โครงสร้างบริษัทเสริมสร้างให้องค์กรมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมาย ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ใช้หลักการแบ่งแยกหน้าที่มีการถ่วงดุลการใช้อำนาจและการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม จัดให้มีกระบวนการทำงานและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในแต่ละหน่วยงาน การจัดโครงสร้างองค์กรที่วัฒนธรรมองค์กรที่เน้นด้านคุณธรรม จริยธรรม โดยมีกลไกการตรวจสอบติดตามประเมินผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการสื่อสารและฝึกอบรมพนักงานอย่างเพียงพอเหมาะสม โดยจัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น อินทราเน็ตของบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดทำจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร ส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ จัดให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งอินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงวางแผนการติดตามและประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม

- กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายผ่านทางการประเมินการควบคุมภายในตามแบบ COSO ในระดับคณะกรรมการ การประเมินการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน และกลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานควบคุมภายในของบริษัท
- การกำกับดูแลระดับหน่วยงาน หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลฝ่ายของตน โดยการประเมินการควบคุมภายใน ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่นระดับหน่วยงาน และจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่ออุดช่องโหว่ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการกระทำทุจริตขึ้น ทบทวนความเหมาะสมของระบบและพัฒนาระบบให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคุมตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานของตน และมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละระดับ ควบคุม ตรวจสอบการกระทำทุจริตและข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน
- หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของระบบงาน การปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด ประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงสัญญาณเตือนภัยต่างๆ ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ในการป้องกัน ติดตาม และตรวจพบ ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยรายงานผลการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ผ่านกลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตและคอร์รัปชั่น และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy) รายละเอียดได้แสดงอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “มาตรการในการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง”
- กรณีพบเหตุการกระทำผิด ข้อมูลจากการตรวจสอบ เรื่องร้องเรียน และมีหลักฐานอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำผิดจริง การสอบสวนการกระทำทุจริตและคอร์รัปชั่น จะจัดตั้งคณะบุคคลสอบสวนพิเศษชั่วคราวขึ้นเพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถูกกล่าวหา และให้ความคุ้มครองอย่างเหมาะสมแก่ผู้ให้เบาะแส
- นำกรณีที่พบเหตุการกระทำผิดมาใช้เป็นกรณีศึกษา เพื่อหาแนวทางเชิงป้องกัน และวิธีตรวจสอบให้พบเหตุแห่งการกระทำดังกล่าว รวมถึงให้ความรู้พนักงานระดับหัวหน้างานเพื่อป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นในองค์กร

ในปี 2557 บริษัทได้จัดการฝึกอบรมภายในบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และหัวหน้าหน่วยงานทุกหน่วยงาน เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร โดยมีวิทยากรจากบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นผู้ดำเนินการอบรมให้ความรู้ และได้จัดส่งพนักงาน 3 ท่าน เข้าร่วมงานอบรมสัมมนา “Going from ‘Good’ to ‘Great’ in IT Fraud Prevention and Information Security Governance” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ พนักงานใหม่จะได้รับการแจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงานในวันแรกที่เริ่มทำงานและโดยผ่านการ Orientation พนักงานใหม่

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายหลักสิทธิมนุษยชน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค เสรีภาพของบุคคลที่เท่าเทียมกันทั้งศักดิ์ศรีและสิทธิ ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา และบริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล

แนวปฏิบัติ

1) กำกับดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิ การใช้แรงงานเด็ก การคุกคามทางเพศ

2) การดูแลพนักงานและความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการพนักงาน การส่งเสริมด้านการศึกษาอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การดูแลเอาใจใส่ด้านสุขภาพร่างกาย สุขอนามัย ความปลอดภัยของทรัพย์สินและจากการทำงาน การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย รวมถึงสอดส่องดูแลกรณีมีการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่เกิดขึ้นในบริษัท

3) การรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งต่อหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลหรือหน่วยงานที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของข้อมูลนั้นๆ

4) การกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างพนักงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม

5) ปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ให้เกียรติและเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

6) การกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานของบริษัท ในการประพฤติตนให้เหมาะสมกับหน้าที่การงาน ไม่กล่าวร้ายผู้อื่นหรือองค์กรโดยปราศจากมูลความจริง

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมในด้านต่างๆ อาทิ

- การเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อ “การเคารพสิทธิมนุษยชน”
- การกำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบและตามกลไกราคาตลาดแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความรู้ความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัท
- การจัดให้มีสวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ การจัดให้มีนโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงานและการส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย-พนักงาน”
- การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น
- บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษาหารือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษาหารือให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า และบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้งการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ได้รับรางวัลแบรนด์ที่น่าเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand) ถึง 8 ปีติดต่อกัน จากผลสำรวจผู้บริโภค โดยนิตยสาร Reader’s Digest เป็นรางวัลที่วัดความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในเอเชียและประเทศไทย ใน 6 ด้าน ได้แก่ (1) ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ (2) คุณภาพ (3) คุณค่า (4) การเข้าใจความต้องการของผู้บริโภค (5) ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (6) ความรับผิดชอบต่อสังคม โดย แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ถือเป็นแบรนด์หนึ่งเดียวที่ได้ Platinum Award ในสาขาอสังหาริมทรัพย์

แนวปฏิบัติ

1) ผลิตสินค้าด้วยแนวคิดสินค้า บ้านสบาย แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ซึ่งประกอบด้วย ความเย็นสบาย ประหยัดพลังงาน ครบครันทุกพื้นที่ใช้สอย การเตรียมความพร้อมและสะดวกปลอดภัย

1.1 เย็นสบายประหยัดพลังงาน

ผนังบ้านสบาย

ผนังของบ้านจำแนกออกได้เป็น 2 กลุ่ม คือผนังคอนกรีตมวลเบา Q-CON และผนังคอนกรีตเสริมเหล็ก ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะของแบบบ้านผนังทั้งสองแบบ ล้วนมีความแข็งแรง ทนทาน และมีประสิทธิภาพในการป้องกันความร้อนจากภายนอกได้เป็นอย่างดี

หลังคาบ้านสบาย

หลังคาได้รับการออกแบบและก่อสร้างมาอย่างดี โดยเลือกใช้กระเบื้องมาตรฐานสูงและผ่านการตรวจรับรองคุณภาพทุกหลัง ปัญหาการรั่วซึมจึงเกิดขึ้นได้ยาก นอกจากนั้น ยังได้ติดตั้งแผ่นสะท้อนความร้อนใต้หลังคา เพื่อป้องกันความร้อนจากแสงแดดไว้ให้เรียบร้อย

ฝ้าระแนงใต้หลังคา

ฝ้าระแนงใต้หลังคา คือ ฝ้าระแนงระบายอากาศบริเวณรอบชายคาที่ตีเว้นร่องเพื่อให้อากาศร้อนที่สะสมอยู่ใต้กระเบื้องหลังคาสามารถระบายออกไปได้สะดวก ได้เลือกใช้ฝ้าระแนงสำเร็จรูป ซึ่งผลิตจากวัสดุพิเศษที่มีความทนทาน จึงไม่มีปัญหาเรื่องปลวกกิน ไม่ผุกร่อน ไม่บวมน้ำ แข็งแรงทนทาน ไม่บิดงอ ไม่ซีดจาง และมีอายุการใช้งานยาวนาน สามารถดูแลรักษาทำความสะอาดได้ง่าย

ฝ้าเพดาน

ฝ้าเพดานคือแผ่นวัสดุที่ปิดใต้หลังคาหรือพื้นของอีกชั้นหนึ่ง เพื่อช่วยปิดโครงสร้างต่างๆ ที่ไม่เรียบร้อยและไม่น่าดูของส่วนใต้หลังคา และเพดานชั้นบนฝ้าเพดานของบ้านเลือกใช้แผ่นยิปซัมคุณภาพสูง มีน้ำหนักเบา ทนไฟ ช่วยกรองความร้อนจากหลังคา ป้องกันเสียงจากชั้นบน และช่วยตกแต่งบรรยากาศภายในห้องให้สวยงามน่าอยู่

กระจกเขียวตัดแสง

บริษัทเลือกใช้บานกระจกเขียวตัดแสง ซึ่งมีคุณสมบัติเด่น คือ สามารถป้องกันรังสี UV และดูดกลืนพลังงานความร้อนจากดวงอาทิตย์ที่ส่องมากระทบผิวกระจกได้ถึงร้อยละ 35-50 จึงช่วยลดภาระการใช้เครื่องปรับอากาศลงและช่วยประหยัดค่าไฟฟ้า

ระบบประตู หน้าต่างอะลูมิเนียมพิเศษ & ไวนิล

วงกบ & บานประตู-หน้าต่างอะลูมิเนียมพิเศษและไวนิล มีคุณสมบัติเด่น คือ ช่วยขจัดปัญหาปลวกมอดแมลงไม่กัดกิน มีความทนทานต่อแสงแดด ลม และฝน ไม่มีปัญหาเรื่องการบิด งอหรือยืดหดตัวจากความชื้นและการรั่วซึมของน้ำฝน และสามารถดูแลรักษาได้สะดวกง่ายดาย

1.2 ครบครันทุกพื้นที่ใช้สอย

ห้องน้ำของบ้านสบาย

ห้องน้ำของบ้านได้รับการออกแบบโดยยึดสุขอนามัยที่ดีด้วยการแยกส่วนเปียก-แห้งออกจากกัน มีการระบายอากาศที่ดี มีช่องแสงเปิดรับแสงธรรมชาติ เพื่อช่วยฆ่าเชื้อโรคและช่วยลดมลพิษภายในห้องน้ำได้เป็นอย่างดี

เพิ่มประตูทางออกเฉลียงด้านข้างสู่สวน

เปิดรับกับวิวของสวนสวยรอบบ้านได้ง่ายขึ้นกับประตูทางออก เฉลียง ด้านข้างสู่สวนของบ้านสบายจากแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ที่โปร่งโล่ง สบายตายิ่งกว่า

ช่องเปิดพิเศษ Glass Loft ในห้องพักผ่อน และ/หรือห้องน้ำ, ห้องนอนใหญ่

เพิ่มความโปร่งสบายให้กับบ้าน กับช่องเปิดพิเศษรับแสงสว่าง ลดการใช้พลังงาน

มุ้งลวดผลิตด้วยวัสดุพิเศษ Fiber

มุ้งลวดมีความคงทน สวยงาม สีดำกันการสะท้อนแสง ไม่เป็นสนิม ไม่ดูดซับความร้อน ทำความสะอาดง่าย

ห้องพระหรือหิ้งพระเป็นสัดส่วน

พื้นที่เป็นสัดส่วน สำหรับห้องพระหรือหิ้งพระโดยเฉพาะ ถูกต้องตามทิศและการวางตำแหน่ง

1.3 เตรียมความพร้อม และสะดวกปลอดภัย

ระบบไฟฉุกเฉิน และตัดไฟอัตโนมัติ

ระบบไฟฉุกเฉินและตัดไฟอัตโนมัติ ไฟฉุกเฉินแบบดาวน์ไลท์ตามจุดต่างๆ เช่น ห้องนอนใหญ่โถง บันได เมื่อไฟฟ้าขัดข้อง เครื่องตัดกระแสไฟอัตโนมัติ

ระบบสำรองน้ำใต้ดิน พร้อมปั๊มน้ำ

ระบบสำรองน้ำใต้ดินได้มีการติดตั้ง ตอกเสาเข็มรองรับน้ำหนักไว้อย่างแข็งแรง รวมถึงได้เลือกใช้ถังเก็บน้ำ รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อ ก๊อก วาล์วที่มีคุณภาพ โดยมีท่อต่อไปยังเครื่องปั๊มน้ำที่ทำงานสูบจ่ายน้ำโดยอัตโนมัติ โดยบริษัทได้เลือกใช้ปั๊มน้ำคุณภาพสูง มีระบบป้องกันมิเตอร์ไหม้ และมีถังแรงดันไดอะแฟรมที่ช่วยยืดอายุการใช้งานของมอเตอร์

ระบบกำจัดปลวก

บริษัทได้เตรียมระบบกำจัดปลวกใต้ดิน โดยเดินท่อ P.E ไว้ใต้รอบคานคอดิน จึงไม่ต้องเจาะพื้นบ้าน สะดวกในการพ่นน้ำยากำจัดปลวก ไม่มีสารตกค้างภายในตัวบ้าน

ถังขยะริมรั้ว พร้อมตู้ไปรษณีย์ออกแบบพิเศษ

จัดเตรียมจุดวางขยะไว้อย่างเป็นสัดส่วน พร้อมตู้ไปรษณีย์ที่มีช่องรับและเก็บจดหมายไว้เป็นอย่างดี

ตกแต่งสวนสวย

บริษัทได้จัดเตรียมสวนสวยโดยภูมิสถาปนิกไว้ให้เพื่อการพร้อมเข้าอยู่

แปลนบ้าน

บริษัทได้อำนวยความสะดวก เผื่อการต่อเติมบ้านของผู้อยู่อาศัยโดยเตรียมแปลนบ้านไว้ให้ในรูปแบบซีดีรอม เพื่อง่ายต่อการเรียกใช้งาน

บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย

บ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขายช่วยให้ลูกค้ากำหนดการย้ายบ้านได้อย่างชัดเจน

1. การจำหน่ายสินค้า และบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
2. การจัดให้มีสภาพแวดล้อมของโครงการที่ร่มรื่น มีสวนส่วนกลางขนาดใหญ่ จัดสวนให้มีต้นไม้เพื่อสร้างอากาศที่ดีสำหรับลูกบ้าน
3. ให้ข้อมูลโครงการ ข้อมูลผลิตภัณฑ์ ให้คำแนะนำแก่ผู้อยู่อาศัย ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ และไม่กล่าวอ้างเกินความเป็นจริง
4. การรับประกันสินค้าและการจัดให้มีระบบบริการหลังการขาย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกบ้าน และการตรวจเช็กบ้านในประกัน
5. บริษัทได้จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับลูกบ้านโดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือ call center 1198 ประกอบด้วย การร้องเรียนเรื่องบ้านและคอนโด, Home Tips, การแจ้งซ่อม Online เพื่ออำนวยความสะดวกลูกบ้านในการแจ้งเรื่องซ่อมแซมบ้าน การตรวจเช็กบ้านในประกัน โดยสามารถส่งรายการได้ตลอด 24 ชั่วโมง และลูกบ้านสามารถติดตามสถานะเรื่องซ่อมได้ทันที รวมถึงหาข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับบ้านของลูกบ้านได้ด้วยตนเอง

6. รักษาข้อมูลของลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ
7. จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ของคนในหมู่บ้าน และความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกบ้านและบริษัทให้ยั่งยืนสืบไป

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ออกแบบและผลิตสินค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การออกแบบสินค้า การเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพและเอื้อต่อการประหยัดพลังงาน ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การมีระบบควบคุมและตรวจสอบมาตรฐานงานก่อสร้าง การสร้างสวนรอบบ้าน การจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค” รวมถึงดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามประกาศของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบตามรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) อย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม รถยนต์สำหรับผู้บริหารของบริษัทได้เลือกรถยนต์ประเภทไฮบริด และรถสำหรับวิ่งในโครงการ ได้ใช้รถกอล์ฟพลังไฟฟ้า ซึ่งเป็นรถที่ประหยัดพลังงานและลดมลภาวะทางอากาศ อาคารสำนักงานเลือกใช้หลอดประหยัดไฟฟ้า

นอกจากนี้บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมขึ้นโดยได้นำเทคโนโลยีระบบ “AirPlus ระบบควบคุมและจัดการถ่ายเทอากาศทำให้บ้านหายใจได้” เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยและช่วยประหยัดพลังงาน รายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR”

การส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการให้ความรู้พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ส่งเสริมและให้ความรู้แก่พนักงานในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดคุ้มค่า และการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่อยู่เสมอ โดยปลูกฝังผ่านกิจกรรมและการฝึกอบรมที่พนักงานมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง การรณรงค์ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ และปลูกฝังเข้าไปในชีวิตการทำงานประจำวัน เช่น การลดการใช้กระดาษและการใช้กระดาษรีไซเคิล การนำแฟ้มกลับมาใช้ใหม่ การดูแลรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ รณรงค์การประหยัดน้ำ-ไฟ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้จัดการฝึกอบรมขึ้นภายในองค์กรฯ และส่งพนักงานอบรม เพื่อให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น การออกแบบบ้านเพื่อการประหยัดพลังงาน เทคโนโลยีประหยัดพลังงาน เทคโนโลยีระบบ “AirPlus” และการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงทางเลือกในการใช้พลังงานสะอาด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น รวมถึงจัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยจะกล่าวในหัวข้อ “การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม”

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนมาโดยตลอด จึงจัดให้มีโครงการและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2557 บริษัทมีกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม ดังนี้

- กิจกรรมเพื่อสังคม “ปลูกปะการัง”

  เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2557 บริษัทจัดกิจกรรม “ปลูกปะการัง” โดยพนักงานได้ร่วมกันปลูกปะการัง ณ หาดเตยงาม (อ่าวนาวิกโยธิน) อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี เพื่อคืนความสมบูรณ์ให้กับปะการัง ช่วยฟื้นฟูระบบนิเวศชายฝั่งซึ่งเป็นแหล่งทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญของมนุษย์ และในโอกาสนี้สำนักงานกิจกรรมการท่องเที่ยว หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน ได้ให้เกียรติบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับระบบนิเวศชายฝั่ง และปลูกจิตสำนึกรักธรรมชาติอีกด้วย

- “กิจกรรมจิตอาสา ปรับปรุงอาคารเรียน”
  เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 บริษัทจัด “กิจกรรมจิตอาสา ปรับปรุงอาคารเรียน” โดยพนักงานได้ร่วมมือร่วมใจกันปรับปรุงอาคารเรียน ณ โรงเรียนบ้านหนองหิน อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี โดยช่วยกันทาสีอาคารเรียนและห้องน้ำ และปรับปรุงที่จอดโรงจอดรถจักรยาน ซึ่งในโอกาสนี้ทางบริษัทยังได้บริจาคอุปกรณ์การเรียน หนังสือ เครื่องเขียน อุปกรณ์กีฬา เครื่องเล่นเด็ก เสื้อผ้า เสื้อกันหนาว และข้าวสาร สำหรับทำอาหารกลางวันอีกด้วย โรงเรียนบ้านหนองหินอยู่ห่างจากตัวจังหวัด ทำให้ขาดแคลนงบประมาณในการพัฒนาและปรับปรุงโรงเรียน และอุปกรณ์การเรียนต่างๆ ยังไม่เพียงพอต่อการใช้งาน
- กิจกรรม “จิตอาสาปลูกป่าชายเลน”
  เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 บริษัทจัดกิจกรรม “จิตอาสาปลูกป่าชายเลน” ณ บ้านคลองโคน อ.เมือง จ.สมุทรสงคราม โดยพนักงานช่วยกันปลูกกล้าไม้ป่าชายเลน เพราะป่าชายเลนเป็นองค์ประกอบที่สำคัญยิ่งของชายฝั่งทะเล และนับเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า ป่าชายเลนจะช่วยดูแลรักษาระบบนิเวศและแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์ คืนความสมดุลให้กับธรรมชาติและช่วยลดโลกร้อน
- กิจกรรมช่วยเหลือนักเรียนในจังหวัดราชบุรี
  เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2557 บริษัทได้ร่วมกันเลี้ยงอาหารกลางวัน มอบทุนการศึกษา และบริจาคสิ่งของช่วยเหลือน้องๆ นักเรียนชั้นอนุบาล-ประถมปีที่ 6 โรงเรียน บ้านบ่อตะคร้อ โรงเรียนวัดหนองบัว และโรงเรียนวัดวิมลมรรคาราม ซึ่งทั้ง 3 โรงเรียนอยู่ในอ.ปากท่อ จ.ราชบุรี มีนักเรียนรวมประมาณ 120 คน โดยได้มอบทุนการศึกษา 10 ทุน เงินสดเพื่อทางโรงเรียนนำไปจัดหาชุดนักเรียน บริจาคทีวี คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์การศึกษา เช่น สมุด หนังสือ เครื่องเขียน และสิ่งของจำเป็นอื่นๆ เพื่อร่วมสร้างโอกาสทางการศึกษาให้แก่น้องๆ
- มอบทุนการศึกษาเพื่อน้องและรางวัลแด่คนทำงานดี
  เพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ลูกคนงานก่อสร้างในทุกโครงการและเป็นรางวัลแก่ช่างที่ตั้งใจทำงานจัดเป็นประจำทุกปี

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR

บริษัทมีความตั้งใจและแนวทางในการทำงานที่จะพัฒนาบ้านให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ภายใต้ “LH SMART แนวคิดเพื่อชีวิตที่ดีกว่า” เห็นได้จากการนำแนวความคิดในด้านความสะดวก ความปลอดภัยและลดภาระการดูแลรักษาบ้านมาเป็นมาตรฐานของบ้าน ภายใต้แนวความคิด “บ้านสบาย” ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 ต่อเนื่องด้วยบ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขาย จวบจนกระทั่งการออกแบบบ้านให้ดูแลง่าย และมีรูปลักษณ์ที่สวยงามทันสมัย ในปัจจุบันบริษัทยังคงพัฒนาบ้านให้มีคุณภาพโดยการทำวิจัย เก็บข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมการใช้งาน ปัญหาจากการใช้งาน และผลการตอบรับต่อสิ่งที่นำมาใช้ในบ้านจากมุมมองของผู้อยู่อาศัย สิ่งหนึ่งที่เป็นประเด็นน่าสนใจจากพฤติกรรมการอยู่อาศัยและวิถีการใช้ชีวิตของคนส่วนใหญ่ในยุคปัจจุบันคือ การใช้เวลาอยู่ที่บ้านได้น้อยลงในวันทำงาน ดังนั้น ความสะดวกสบายและคุณภาพชีวิตที่ดีในการอยู่อาศัยจึงเป็นสิ่งที่ทุกคนต้องการ และนำมาซึ่งการพัฒนาเทคโนโลยี AirPlus และได้ทำการจดสิทธิบัตร เลขที่คำขอ 0601006065

บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบ “AirPlus ระบบควบคุมและจัดการถ่ายเทอากาศทำให้บ้านหายใจได้” เป็นนวัตกรรมที่บริษัทใช้เวลาในการพัฒนาไม่ต่ำกว่า 5 ปี อาศัยแนวคิดหลักในการนำองค์ความรู้จากบ้านไทยในอดีตมาประยุกต์ใช้กับเทคโนโลยีที่ทันสมัยในแบบบ้านปัจจุบัน มีการใช้พลังงานสะอาด คือ ในระบบใช้โซล่าเซลล์ผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก โดยกำหนดแนวความคิดของ “ระบบ AirPlus” ไว้ดังนี้

1. Smart and convenient (สะดวกสบายด้วยระบบอัตโนมัติ)
2. Continuous ventilation (ถ่ายเทอากาศอย่างต่อเนื่อง)
3. Easy maintenance and long lifetime (ดูแลรักษาง่ายและอายุการใช้งานยาวนาน)

4. Solar energy (ใช้พลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก)

5. Adapt to modern life style (เข้ากับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่)

6. Live-in with good nature (ใช้ชีวิตอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี)

เทคโนโลยี AirPlus ออกแบบให้ทำงานอัตโนมัติตลอด 24 ชม. ผ่านพลังงานโซล่าเซลล์ เพื่อให้อากาศใหม่ไหลเวียนภายในบ้านตลอด 24 ชั่วโมง การใช้พลังงานโซล่าเซลล์นี้ยังช่วยประหยัดการใช้ไฟฟ้า ทั้งยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากระบบถ่ายเทอากาศจะทำงานอัตโนมัติแล้ว ผู้ใช้งานยังสามารถตั้งค่าเปิดปิดการทำงานของระบบตามความต้องการผ่านอุปกรณ์ Controller Unit

เทคโนโลยี AirPlus สามารถจัดการพลังงานได้ 3 รูปแบบ

1. Solar power พลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด

2. Hybrid การใช้พลังงานไฟฟ้าแบบกระแสผสมระหว่างพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานไฟฟ้าภายในบ้าน

3. Sufficient การใช้พลังงานจากไฟฟ้าภายในบ้านอย่างประหยัด

นอกจากนี้ เทคโนโลยี AirPlus ถ่ายเทอากาศได้เป็นอย่างดี โดยภายในบ้านติดตั้งท่อพัดลมดูดอากาศ (Ventilation tube) เพื่อดูดอากาศภายในห้องผ่านทางท่อลมออกสู่ชายคาภายนอกบ้าน จึงทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนอากาศภายในบ้านอยู่ตลอดเวลา ช่วยลดการสะสมความร้อนและความชื้นได้

คณะกรรมการและผู้บริหาร

นายอนันต์ อัศวโภคิน อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. Industrial Engineering, Illinois Institute of technology, Chicago, USA
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 52/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

- 21.69

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค.56-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2528-เม.ย.56	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2531-เม.ย.56	ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โฮมโปรดักส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ (ผลิตวัสดุก่อสร้าง)
2526-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย (ธนาคารพาณิชย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โพลาร์ พร็อบเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล เอช เรียลเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลเอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเซียแอสเซทแอดไวเซอรี่ (ที่ปรึกษา)

นายอดิศร ธนนันท์นราพูล อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 7/2004
  หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 41/2004
  หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 2
- Stanford Executive Programe, Graduate School of Business, Stanford University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

- 0.63

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค.56-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-เม.ย.56	กรรมการ, กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2535-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล เอช เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 1 (กองทุนอสังหาริมทรัพย์)
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ กองทุนอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2 (กองทุนอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล เอช เรียลเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลเอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บล. จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (จัดการกองทุน)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And Houese U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
- กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 25/2004
  หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 53/2005
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 2549)
- Financial Institutions Governance Program
- Stanford Executive Programme (SEP) Graduate School of Business, Stanford University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

- 0.21

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค.56-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-เม.ย.56	กรรมการบริหาร และรองกรรมการ ผู้จัดการสายปฏิบัติการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ (ผลิตวัสดุก่อสร้าง)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โฮมโปรดักส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
เม.ย.54-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป (บริหารการเงิน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล เอช เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล เอช เรียลเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล เอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ดับเบิ้ลทรี (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And Houese U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย (ธนาคารพาณิชย์)

นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ
- ผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 11 กรกฎาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 54/2005
  หลักสูตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 16/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

- 0.07

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค.56-ปัจจุบัน	กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านการปฏิบัติการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2557	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2531-เม.ย.56	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายดูแลกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ดับเบิ้ลทรี (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล เอช เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล เอช เรียลเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลเอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน และเลขานุการบริษัท
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตร์บัณฑิต เนติบัณฑิตไทย
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 62/2005
  หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 18/2004
  หลักสูตร FN Program รุ่นที่ 13/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

- 0.0001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2535-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ก.ค.56-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2557	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2533-มิ.ย.56	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอล เอช เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And Houese U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายประทีป วงศ์นิรันดร์ อายุ 80 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 3 ธันวาคม 2542

คุณวุฒิทางการศึกษา

- สำเร็จการศึกษาทางด้านบัญชีจาก School of Commerce, Sydney Technical College, New South Wales, Australia
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 36/2003

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

- 0.003

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ (ผลิตวัสดุก่อสร้าง)
2548-ก.ย.52	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บจ. หลักทรัพย์สินเอเซีย (หลักทรัพย์)
2541-2552	ประธานกรรมการ บมจ. อินทรประกันภัย (ประกันภัย)
2540-เม.ย.52	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. ไทยพาณิชย์ลิสซิ่ง (เช่าซื้อ)

นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 3 ธันวาคม 2542

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการตลาดและการเงิน
  M.B.A.In Marketing & Finance, Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดีมาก)
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  หลักสูตร DAP Program รุ่นที่ 4/2003
  หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 58/2005
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.รุ่นที่ 344)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

- 0.0005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2542-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2544-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.ทรีนีตี้วัฒนา (ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น) (Holding Company)
2554-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเท็คซ์คอร์ปอร์เรชั่น (ประเทศไทย) (ธุรกิจยางพารา)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการ ด้านกลยุทธ์องค์กร บมจ. หลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ (ธุรกิจหลักทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2544-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการ บล. ทรีนิตี้ จำกัด (ธุรกิจหลักทรัพย์)
2554-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการ บจก. ทรีนีตี้ แอ็ดไวซอรี่ 2001 (ที่ปรึกษาการลงทุน)
2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
2552-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายซุง ฮี ซัง อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 พฤศจิกายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration, National University of Singapore
- Bachelor of Science in Estate Management (Honours), National University of Singapore

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย.49-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย.49-ปัจจุบัน	Managing Director (Head, Asset Management, Asia) GIC Real Estate Pte. Ltd. (Real Estate)
ต.ค.47-ก.ย.49	Chief Executive Officer of Capita Land Residential (New Market) Pidemco Land Limited* / Capita Land Limited (Real Estate)
มี.ค.45-ก.ย.47	Chief Executive Officer of Capita Commercial Trust Deputy Chief Executive Officer and Managing Director, Office and Industrial of Capita Land Commercial Pidemco Land Limited* / Capita Land Limited (Real Estate)

**Note : Pidemco Land Limited merged with DBS Land in Nov 2000 to form CapitaLand Limited*

นายวิทย์ ตันติวรวงศ์ อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 24 เมษายน 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

- 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค.56-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2552-เม.ย.56	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534-2551	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอลแอนด์เอช สาทร (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเซียแอสเซทแอดไวเซอรี่ (ที่ปรึกษา)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ Land And Houese U.S.A.,INC. (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายเลอสุข สุวรรณฑล อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 กุมภาพันธ์ 2552

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (โยธา)
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

- 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค.57-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ส.ค.52-56	ผู้จัดการกลุ่มอาวุโส ฝ่ายโครงการ 1 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ม.ค.50-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 1 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ต.ค.39-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
เม.ย.51-ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าสัมพันธ์ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายอดุล ชูวณิชชานนท์ อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 กุมภาพันธ์ 2552

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

- 0.008

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค.57-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2552-2556	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 10 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546-2551	ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 10 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายวิศณุ ทรัพย์สมพล อายุ 46 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
  (ลาออกจากกรรมการทุกตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 ก.ค. 57)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง)
  สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท, ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโยธา Carnegic Mellon University Pittsburgh, USA
- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Executive Program on Strategic Intellectual Property Management, WIPO Academy, Switzerland
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  หลักสูตร Director Accreditation รุ่นที่ 83/2010
  หลักสูตร Director Certification รุ่นที่ 132/2010
  หลักสูตร Audit Committee (ACP) รุ่นที่ 32/2010
  หลักสูตร Risk Management Committee (RMC) รุ่นที่ 2/2013
  หลักสูตร Advanced Audit Committee (AACP) รุ่นที่ 15/2014

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิ.ย.55-มิ.ย.57	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ม.ค.56-มิ.ย.57	กรรมการอิสระ บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ขนส่งและโลจิสติกส์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2545-ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ ภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (การศึกษา)
2549-ก.ย.57	กรรมการ บจ. นวัตกรรมจามจุรี
2551-ก.ย.57	กรรมการ บจ. ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมจามจุรี
2547-2555	ผู้อำนวยการ สถาบันทรัพย์สินทางปัญญา แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  (ลาออกจากกรรมการทุกตำแหน่ง เมื่อวันที่ 23 ธ.ค. 57)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง)
  สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง Massachusetts Institute of Technology
- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง University of Illinois at Urbana-Champaign
- การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  หลักสูตร DCP Program รุ่นที่ 70/2006

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค.-ธ.ค.57	กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ธ.ค.51-ม.ค.55	กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2548-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยอธิการบดี (สำนักงานจัดการทรัพย์สิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2547- ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2546-ปัจจุบัน	หัวหน้าศูนย์วิจัยเพื่อความปลอดภัยจากอัคคีภัย คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2548-2549	กรรมการ บจ. วิทยุการบิน
2548-2549	กรรมการ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
2548-2549	กรรมการ บจ. ขนส่ง
2538-ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2536-2537	วิศวกรโครงสร้าง บริษัท Skidmore, Owings & Merrill, Chicago, IL

นายธีระ เบญจศิลารักษ์ อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2535

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

- 0.014

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534-2555	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายวิศิษฐ์ ตันติชัยปกรณ์ อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 22 มกราคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิเทศศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2557

- 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545-2556	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

ตารางการถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2556	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2557	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1	**นายอนันต์ อัศวโภคิน**	ประธานกรรมการบริหาร	2,382,639,623	2,382,639,623	-	21.69	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-				
2	**นายอดิศร ธนนันท์นราพูล**	กรรมการผู้จัดการ	69,360,922	69,289,500	(71,422)	0.63	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ						
3	**นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ**	กรรมการผู้จัดการ	22,908,216	22,908,216	-	0.21	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-				
4	**นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง**	รองกรรมการผู้จัดการ	7,456,692	7,456,692	-	0.07	11/7/54
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-				
5	**นายนันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม**	กรรมการและเลขานุการ	10,099	10,099	-	0.00	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-				
6	**นายซุง ฮี ซัง**	กรรมการ	-	-	-	-	29/11/49
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-				
7	**นายประทีป วงศ์นิรันดร์**	กรรมการอิสระ	300,000	300,000	-	0.00	3/12/42
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-				
8	**นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์**	กรรมการอิสระ	52,998	52,998	-	0.00	3/12/42
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-				
9	**นายวิทย์ ตันติวรวงศ์**	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	2,099	1,100,101	1,098,002	0.01	24/4/56
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-				
10	**นายเลอสุข สุวรรณฑล**	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1,600,000	1,200,000	(400,000)	0.01	20/2/52
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-				
11	**นายอดุล ชูวณิชชานนท์**	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	879,280	879,280	-	0.00	20/2/52
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-				
12	**นายธีระ เบญจศิลารักษ์**	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	1,342,431	1,510,917	168,486	0.01	12/12/35
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-				
13	**นายวิศิษฐ์ ตันติชัยปกรณ์**	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	5,000	8,000	3,000	0.00	22/1/57
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-				

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงมีการทบทวนและติดตามอยู่เป็นประจำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียจากการดำเนินธุรกิจในสภาวะมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ทั้งจากปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่มาจากภาครัฐหรือแม้แต่ตัวบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจทั้งสิ้น ดังนั้นการจัดการกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสนใจและตระหนักอยู่เสมอ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องคำนึงถึงการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน อาทิ ด้านการบริหารและการจัดการทรัพยากรของบริษัท ด้านบัญชี-การเงิน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และด้านกฎหมาย เพื่อมิให้เกิดความเสียหายที่รุนแรง และหรือข้อพิพาทจากการละเมิด และกระทำผิดต่อบริษัทหรือต่อบุคคลที่สามอันนำไปสู่การฟ้องร้องทั้งทางแพ่งและทางอาญา บริษัทได้ดำเนินการผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ผ่านการจัดผังองค์กร การออกแบบผังองค์กรให้สอดคล้องกับลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วต่อการปฏิบัติงานภายใต้ข้อจำกัดที่เป็นสากล เช่น การจัดตั้งให้มีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลด้านนโยบายและรับผิดชอบต่อบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท คณะผู้บริหารรับผิดชอบต่อผลการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายที่วางไว้ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รับผิดชอบต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายต่างๆ ที่มีการแบ่งงานออกเป็นสายปฏิบัติการและสายสนับสนุน ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการจัดการที่ดีเกี่ยวกับควบคุมดูแลและการถ่วงดุลอำนาจกันเองระหว่างผู้ปฏิบัติงานของแต่ละคณะ และหรือแต่ละฝ่ายก็ตาม รวมถึงการสอดส่องดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2. ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแลติดตาม และพิจารณาความเหมาะสมอย่างเพียงพอหรือไม่ ของระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากสภาวการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ต้องมีการประเมินอยู่เป็นประจำทุกปี และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในแต่ละปีคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้ตรวจสอบภายในอยู่เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อติดตามและสอบถามถึงระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งได้รับคำชี้แจงว่ายังไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีเพียงบางรายการเท่านั้นที่ควรได้รับการปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ครบถ้วนทางด้านข้อมูลและเอกสารประกอบ ซึ่งหน่วยงานผู้รับผิดชอบได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 8/2557 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้รับรายงานเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2557 มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาวการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้นำกรอบแนวทางของการประเมินการควบคุมภายในตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่มีขอบเขตครอบคลุมทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามประเมินผล ตามที่กำหนดโดยมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบที่นำเสนอมา

ในระดับหน่วยงานหรือฝ่าย บริษัทได้นำระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ซึ่งกระทำเป็นประจำทุกปีเพื่อให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานและพัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพประสิทธิผลที่ดียิ่งขึ้น และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3. ผ่านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กรและเป็นการวางรากฐานที่ดีในระยะยาว ผ่านกลไกที่เรียกว่า วัฒนธรรมองค์กร ด้วยการใช้บุคลากรเป็นแม่แบบในการเชื่อมโยง ได้แก่ การฝึกอบรม การปลูกฝังจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท การถ่ายทอดจิตสำนึกที่ดีจากบนลงสู่ล่าง การจัดให้มีการปฏิบัติธรรมอย่างต่อเนื่องทั้งพนักงานและครอบครัวของพนักงาน ความเอื้ออาทรที่มีต่อกันจากรุ่นสู่รุ่น โดยบริษัทมีความเชื่อว่าไม่มีระบบใดดีที่สุดตลอดเวลา เท่ากับการมีบุคลากรที่คิดดี ทำดี และมีจิตสำนึกสูงต่ออำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะดำรงอยู่ได้เมื่อวัฒนธรรมองค์กรแข็งแรง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบปฏิบัติงานได้อย่างมีอิสระ เที่ยงธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดี ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (Chief Audit Executive : CAE) คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงระบบงานต่างๆ ของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังนี้ (โปรดพิจารณาในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพิ่มเติม)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 57)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2556	2557	
บมจ.ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ หรือ Q-CON	- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Q-CON ในสัดส่วนร้อยละ 21.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายประทีป วงศ์นิรันดร์ และนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุก่อสร้างจาก Q-CON			- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก
		ซื้อสินค้า	69.3	48.6	
		เจ้าหนี้การค้า	14.2	8.1	
		เจ้าหนี้อื่นๆ	-	-	
		เงินปันผลรับ	27.1	21.2	- ตามสัดส่วนการถือหุ้น
บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ หรือ HMPRO	- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HMPRO ในสัดส่วนร้อยละ 30.23 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ อัศวโภคิน และนายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุตกแต่งบ้านจาก HMPRO			- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก
		ซื้อสินค้า	37.7	50.8	
		เจ้าหนี้การค้า	0.8	0.5	
		เจ้าหนี้อื่นๆ	0.1	0.6	
		เงินปันผลรับ	85.8	92.1	- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 57)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2556	2557	
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮ้าส์ หรือ QHPF	- กลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน (ประกอบด้วย นายอนันต์ อัศวโภคิน / บจ.เมย์แลนด์ / และ น.ส.เพียงใจ หาญพาณิชย์) ถือหุ้นในบริษัทรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 28.32 ณ 1 ก.ย. 57 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 - QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QHPF ในสัดส่วนร้อยละ 25.66 - บริษัทและ QH มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ อัศวโภคิน และ นายอดิศร ธนนันท์นราพูล	- บริษัทและบริษัทย่อยได้เช่าอาคารจาก QHPF เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ค่าเช่าและบริการจ่าย เงินมัดจำ เงินปันผลรับ	42.1 9.3 21.3	43.8 9.3 21.5	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเช่าตามปกติของธุรกิจโดยเป็นราคาใกล้เคียงกับราคาเช่าที่ QHPF ให้เช่ากับลูกค้ารายอื่น - ตามสัดส่วนการถือหุ้น
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ หรือ LH Bank	- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบมจ.แอลเอชไฟแนนซ์เชียลกรุ๊ป (LHFG) ร้อยละ 33.98 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LH Bank - บมจ.ควอลิตี้เฮ้าส์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 21.43 - น.ส.เพียงใจ หาญพาณิชย์ มารดาของนายอนันต์ อัศวโภคิน ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 16.55	- บริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวันกับ LH Bank ตั๋วเงินระยะสั้นและเงินฝาก ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ เงินปันผลรับ	651.9 16.7 0.1 139.9	3,152.2 24.9 6.8 144.5	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร รายการเงินฝากดังกล่าวเป็นรายการฝากเงินตามปกติของบริษัท โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยในอัตราเดียวกันกับที่บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องได้รับจาก LH Bank และไม่มีข้อผูกมัดในการฝากเงินแต่อย่างใด - ตามสัดส่วนการถือหุ้น

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 57)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2556	2557	
บมจ.ควอลิตี้เฮ้าส์ หรือ QH	- บริษัทถือหุ้นใน QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 และมีนายอนันต์ อัศวโภคิน และนายอดิศร ธนนันท์นราพูล เป็นกรรมการร่วมในบริษัทและ QH โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ Government of Singapore Investment ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 18.26 และถือหุ้นร้อยละ 10.77 ใน QH	เงินปันผลรับ ค่าบริหารและทำบัญชี ค่านายหน้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น	434.5 45.6 4.4 10.3 10.6	367.0 41.5 0.5 8.8 -	- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 ได้อนุมัติให้เข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงในการจ้าง QH ในการบริหารโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์พอยท์ โฮเทล แอนด์ เรซิเดนท์เทอมินัล 21 เป็นระยะเวลา 3 ปี 2 เดือน ตั้งแต่ 1 พ.ย. 54 - 31 ธ.ค. 57 เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 75.7 ล้านบาท - การจ้าง QH ในการบริหารโรงแรมแกรนด์เซนเตอร์พอยท์ราชดำริ เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2557
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 1 และ 2 หรือ LHPF 1 และ LHPF 2	- บริษัทเป็นผู้ถือหน่วยลงทุนของ LHPF1 และ LHPF 2 ในสัดส่วนร้อยละ 49.94 และ 49.99	เงินปันผลรับ	21.2	-	- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหน่วยลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหน่วยลงทุนรายอื่น
บจ. เอเซีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ (AAA) กับ บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP)	- บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (LHP) และบริษัท เอเซีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด (AAA) เป็นบริษัทที่เกี่ยวโยงกัน โดยมี Government of Singapore Investment Corporation (GIC) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ร้อยละ 18.26 ขณะเดียวกันก็เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวนร้อยละ 40 ใน LHP - บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และ AAA มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายอนันต์ อัศวโภคิน และนายซุง ฮี ซัง	- AAA ให้บริการเกี่ยวกับการจัดหาและบริหารอสังหาริมทรัพย์แก่ บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดังนี้ ค่าบริหารจ่าย	62.5	36.7	- จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2555 เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม ยุติธรรม เป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยคิดค่าบริหารดังนี้ - ค่าบริหารโครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว คิดค่าบริหารร้อยละ 0.25 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) - การรับจ้างจำหน่ายทรัพย์สินที่เสร็จแล้ว คิดค่าบริการไม่เกินร้อยละ 0.75 ของมูลค่าที่จำหน่ายได้ (โดยนาย ซุง ฮี ซัง ซึ่งเป็นตัวแทนของ GIC ไม่ได้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงในวาระนี้)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 57)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2556	2557	
บจ. รีโครีสอร์ท พีทีอี ลิมิเต็ด (RECO) กับ บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP)	เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยมีบุคคลที่เกี่ยวโยงกันคือ RECO เนื่องจาก Government of Singapore Investment Corporation (GIC) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งใน RECO และ LH โดย GIC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมจำนวน 100% ใน RECO และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน LH จำนวน 18.26%	เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามส่วนได้เสียในบริษัทย่อย โดยบริษัทและ RECO ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 60 และ RECO ถือหุ้นร้อยละ 40 ร่วมกันให้เงินกู้แก่ LHP ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทจะให้กู้ในวงเงินไม่เกิน 1,320 ล้านบาท และ RECO จะให้กู้ในวงเงินไม่เกิน 880 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ของ ธ.ไทยพาณิชย์ลบด้วยร้อยละ 1.5 ต่อปี เพื่อใช้ในการดำเนินการโครงการแอลแอนด์เอช ราชดำริ, แอลแอนด์เอช วิลล่า สาทร และโครงการแอลแอนด์เอช สุขุมวิท โดยคาดว่าจะได้รับคืนภายในปี 2563 LHP มีหนี้ค้าง RECO ดังนี้ - เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย LHP มีหนี้ค้าง LH ดังนี้ - เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย - ดอกเบี้ยจ่าย	

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 57)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2556	2557	
นายพิทยา ตันติพิริยะกิจ	- นายพิทยาเป็นกรรมการของ บจ. แอล เอช เมืองใหม่ (LM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท - บริษัทถือหุ้นใน LM สัดส่วนร้อยละ 55.00	- นายพิทยาให้เงินกู้ยืมแก่ LM ตามสัดส่วนการถือหุ้น เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย ดอกเบี้ยจ่าย	53.4 2.2	55.4 2.0	- จากการประเมินของผู้บริหารอัตราดอกเบี้ยการให้เงินกู้ยืมเป็นอัตราตามตลาด ซึ่งคิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 (ปี 2557 ร้อยละ 5.5 ต่อปี)
บจ. สยามรีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ (SRD)	- นายอนันต์ อัศวโภคิน ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 22.01 ในขณะเดียวกันก็ถือหุ้นใหญ่ใน SRD ร้อยละ 27	- ค่าบริการส่วนกลางสำนักงาน - ค่าบริหารศูนย์การค้าเทอมินัล 21 - ค่านายหน้า - เจ้าหนี้การค้า	23.7 14.6 9.6 3.3	23.3 14.8 9.0 7.2	จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (LHPF)	- Government of Singapore Innvestment (GIC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 18.26 ขณะเดียวกันก็ถือหุ้นใน LHPF ร้อยละ 15 - LH ถือหุ้นใน LHPF ร้อยละ 15	เงินปันผลรับ สำรองผลเสียหายจากการค้ำประกันที่จ่ายแล้วสะสม สำรองผลเสียหายคงค้าง	34.6 33.3 67.3	34.6 33.7 42.5	ตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นการค้ำประกันรายได้ตามสัดส่วนการขายทรัพย์สินเข้ากองทุนระหว่าง LH กับ GIC ในสัดส่วนร้อยละ 52:48 เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2556-2558 ตามที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนของกองทุน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2 (LHPF 2) กับ บจ. แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ (LHH)	- GIC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 50 ใน LHPF 2 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 18.26 ใน LH - LHH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นร้อยละ 40	LHH เช่าโรงแรมเซนเตอร์พอยท์ เพลินจิตจาก LHPF 2 ระยะเวลา 1 ปี 4 เดือน ตั้งแต่ 1 กันยายน 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2558 เป็นค่าเช่าไม่เกิน 151.09 ล้านบาท เป็นค่าเช่าคงที่ ร้อยละ 4.0-4.5 เป็นเงินทั้งสิ้น 78.4 ล้านบาท และค่าเช่าผันแปรในอัตราร้อยละ 85 ของรายได้ค่าเช่าสุทธิ เป็นเงิน 72.7 ล้านบาท - ค่าเช่าจ่าย - ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	- -	11.1 11.4	คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 เห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่แตกต่างจากบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 57)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
			2556	2557	
บจ. แอลแอนด์เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ (LHH) กับ บจ. แปซิฟิค เรียลเอสเตท (PF) (บริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99)	- GIC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 18.26 ใน LH - LHH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นร้อยละ 40	PF รับจ้างบริหารโรงแรม เซนเตอร์พอยท์ เพลินจิต ให้กับ LHH เป็นระยะเวลา 1 ปี 2 เดือน ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2558 โดยคิดค่าตอบแทนร้อยละ 2 ของรายรับทั้งหมด และร้อยละ 4 ของรายได้สุทธิ มูลค่าทั้งสิ้น 16.2 ล้านบาท	-	1.9	คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 เห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นไม่แตกต่างจากบริษัท
บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP) (LH ถือหุ้นร้อยละ 60) กับ บจ. คิวเอช อินเตอร์เนชั่นแนล (QHI) (บริษัทย่อย ของ QH)	- GIC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 40 ใน LHP ขณะเดียวกันก็เป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 10.77 ใน QH	LHP จ้าง QHI บริหาร โรงแรม 2 แห่ง เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2558 โดยจ่ายค่าตอบแทน ร้อยละ 2 ของรายรับ ทั้งหมด และร้อยละ 4 ของรายได้สุทธิ เป็นเงิน 54.1 ล้านบาท	-	-	คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 เห็นว่าการ เข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตาม เงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะ กรรมการตรวจสอบมีความเห็น ไม่แตกต่างจากบริษัท
บจ. แอลแอนด์เอช พร็อพเพอร์ตี้ (LHP) (LH ถือหุ้นร้อยละ 60) กับ บจ. แอลแอนด์เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ (LHH)	- GIC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 40 ใน LHP ขณะเดียวกันก็เป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 18.26 ใน LH - LHH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 60 และ GIC ถือหุ้นร้อยละ 40	LHH รับจ้างจัดหาพนักงาน เพื่อดำเนินการกิจการ โรงแรม 2 แห่ง ให้แก่ LHP เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 540 ล้านบาท โดยคิดจาก ค่าใช้จ่ายพนักงาน ที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วย ค่าบริการร้อยละ 10	-	-	คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 เห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นไม่แตกต่างจากบริษัท

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปที่ทำกับลูกค้ารายอื่น และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่เหมาะสม

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

4. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ยกเว้นธุรกรรมดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้ คือ

4.1 เป็นการทำรายการทางธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

4.2 เป็นการทำรายการภายใต้โครงการสิทธิของพนักงาน ซึ่งสิทธิดังกล่าวเป็นการให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นการทั่วไป มิได้เป็นการให้สิทธิแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ

5. เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

กรณี บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เชียลกรุ๊ป (LHFG)

ณ วันที่ 29 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้น LHFG ซึ่งถือหุ้น 100% ในธนาคารแลนด์แอนด์เฮ้าส์ (LH Bank) ประกอบด้วย

(1) บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (LH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.12

(2) บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (QH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.43

(3) คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.55

(4) กลุ่มผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 27.90

โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ LH และ QH เนื่องจากเป็นผู้มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับคุณอนันต์ อัศวโภคิน โดยกลุ่มคุณอนันต์ อัศวโภคิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ในสัดส่วนร้อยละ 28.32 (ณ วันที่ 1 กันยายน 2557) และคุณอนันต์ อัศวโภคิน ยังเป็นกรรมการใน LH และ QH

การที่คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ซึ่ง LH Bank เป็นบริษัทร่วมของ LH และของ QH นั้น โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2544 ตามที่ระบุในข้อ 6 ความว่า “บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.” ทั้งนี้ เหตุผล ความจำเป็น และ

ที่มาของการกำหนดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว สืบเนื่องจาก LHFG ได้ยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ในนาม LH Bank และตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขออนุญาตจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ ฉบับลงวันที่ 23 มกราคม 2547 ข้อ 4.6 ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่สามารถยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไว้ว่า "ผู้มีสิทธิยื่นคำขอจะต้องไม่มีบุคคลอื่นเข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นหลักรายใหม่ตั้งแต่วันที่รัฐมนตรีลงนามในประกาศฉบับนี้จนถึงที่ได้รับอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์หรือจนถึงวันที่ได้รับแจ้งไม่เห็นชอบกับคำขอที่ยื่น แล้วแต่กรณี" โดยผู้ถือหุ้นหลัก หมายความว่า ผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไป การเข้าถือหุ้นในธนาคารพาณิชย์เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง โดยคุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ได้รับอนุญาตดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 29 เมษายน 2557 คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนร้อยละ 16.55

โครงสร้างการถือหุ้นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาว่าโครงสร้างการถือหุ้น ดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของการขอจัดตั้ง LH Bank ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพียงใจจะลดลงตามแผนการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและข้อผูกพันที่มีต่อธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง อีกทั้งการประกอบธุรกิจหลักของ LH Bank ไม่มีลักษณะแข่งขันหรือปรากฏเหตุที่จะทำให้มีการถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ LH และ QH เสียประโยชน์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงเห็นว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่ทำให้ LH และ QH ขาดคุณสมบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (ตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ บจ. 462/2548 เรื่อง ตอบข้อหารือเรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน ลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2548)

นอกจากนี้ แนวทางการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว ได้แก่

(ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจของ LH Bank ซึ่งประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ไม่เป็นการแข่งขันกับการประกอบธุรกิจหลักของ LH และ QH ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(ข) ในอนาคต LH Bank มีนโยบายเพิ่มทุนโดยการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ จะลดสัดส่วนลงภายหลังจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าว

(ค) คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ จะต้องลดสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยไม่เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ตามระยะเวลาที่จะได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง

(ง) คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ไม่ได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ LH Bank

(จ) LH Bank มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น นอกจากนี้ LH และ QH เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงสร้างคณะกรรมการต้องมีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นด้วย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(ก) ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2555 ความกังวลเรื่องน้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 ได้หมดไป ประกอบกับความเชื่อมั่นของผู้บริโภคสูงขึ้นอันเนื่องมาจากมาตรการเพิ่มรายได้และกำลังซื้อของภาครัฐ บริษัทสามารถทำรายได้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องโดยปี 2555 บริษัทมีรายได้เท่ากับ 22,305.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,725.28 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.1 จากปี 2554 ในปี 2556 บริษัทยังคงรักษาอัตราการเติบโตของรายได้ไว้ได้ในช่วง 6 เดือนแรก และชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลัง อันเนื่องมาจากความวุ่นวายทางการเมือง โดยรวมบริษัทยังคงรักษารายได้ได้ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมีรายได้รวม 22,939.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 634.12 ล้านบาท คิดเป็นรายได้ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.84 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับปี 2557 รายได้ของบริษัทปรับเพิ่มสูงกว่าปี 2556 จำนวน 3,097.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.50 เนื่องจากการกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้นหลังชะลอตัวไปในช่วงปลายปี 2556 ประกอบกับมีรายได้จากการโอนอาคารชุดพักอาศัยจำนวน 2 โครงการ ในไตรมาส 4 ของปี 2557 ได้แก่ The Room - วงเวียนใหญ่ และโครงการวันเวลา - หัวหิน มูลค่า 1,254.29 ล้าน และ 1,312.42 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2555 โดยมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 8,310.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.48 สำหรับปี 2556 บริษัทมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 9,085.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.23 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 9.33 และในปี 2557 บริษัทมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 10,110.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.71 เพิ่มขึ้นจากเดียวกันของปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 11.28

ปี 2555 ความมั่นใจและกำลังซื้อของผู้บริโภคได้ปรับเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากคลายกังวล เรื่องน้ำท่วม และรายได้ ประกอบกับช่วงปี 2553 และปี 2554 ได้มีชะลอการตัดสินใจในการซื้อที่อยู่อาศัย และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคได้เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีอัตราการเติบโตได้ค่อนข้างสูง

ปี 2556 ความมั่นใจและกำลังซื้อของผู้บริโภคยังคงได้ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากมาตรการของรัฐที่เพิ่มสภาพคล่องในระบบจากมาตรการต่างๆ และนโยบายการลงทุนของภาครัฐ ส่งผลให้เกิดความมั่นใจ และการคาดการณ์ในความเจริญเติบโตของประเทศในอนาคต แต่ได้ชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังอันเนื่องมาจากปัญหาความขัดแย้งทางด้านการเมือง

ในปี 2557 กำลังซื้อเริ่มปรับตัวสูงขึ้นหลังจากการชะลอตัวในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2556 จากปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้รวมมาจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ปี 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.29 ของรายได้รวม และปี 2556 สัดส่วนรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 89.11 ของรายได้รวม สำหรับปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.54 ของรายได้รวม และมีกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในศูนย์การค้าเทอมินัล 21 ให้แก่กองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ช็อปปิ้ง เซ็นเตอร์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.86 ของรายได้รวม

รายได้จากการขาย : ประกอบด้วยรายได้จากการพัฒนาที่ดิน และก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย รับรู้เป็นรายได้เมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญา และได้ทำการโอนกรรมสิทธิแก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว รายได้จากการขายส่วนใหญ่ในปี 2555, ปี 2556 และปี 2557 มาจากการขายบ้านเดี่ยวร้อยละ 73.7, ร้อยละ 79.8 และร้อยละ 72.3 ตามลำดับ แม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายให้ความสำคัญในการก่อสร้างบ้านเดี่ยวเพื่อจำหน่าย ขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยก็ยังได้ขยายฐานลูกค้าไปในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภททาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้วยเช่นกัน

รายได้จากการพัฒนาที่ดิน และก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย รายได้จากการขายของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในปี 2556 และได้ปรับตัวขึ้นในปี 2557 ดังนี้

ปี 2555 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 22,305.37 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3,725.28 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.05

ปี 2556 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 22,939.49 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 634.12 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.84

ปี 2557 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 26,036.70 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3,097.21 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.50

รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าเช่าของบริษัท

ปี 2555 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 1,797.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.36 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,148.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 176.91 จากการดำเนินงานเต็มปีของโครงการแอล แอนด์ เอช สุขุมวิท

ปี 2556 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 2,135.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.30 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 338.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.85

ปี 2557 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 2,279.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.14 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 143.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.74 เป็นการเพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าเช่าอพาร์ทเม้นท์ในสหรัฐอเมริการจำนวน 2 แห่ง จำนวน 186 ล้านบาท และการลดลงจากรายได้ค่าเช่าในประเทศจำนวน 42 ล้านบาท

ส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม : ในปี 2555 และปี 2556 บริษัทมีส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 2,284.73 ล้านบาท และ 2,108.76 ล้านบาท จากกำไรของบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น ในปี 2555 ส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2,284.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 1,128.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.61 ทั้งนี้มาจากการผลประกอบการของบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น โดยส่วนหนึ่งมาจากการขายทรัพย์สินของบริษัทร่วม คือ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2 ที่ได้ขายทรัพย์สินให้กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ และ บมจ. คอวลิตี้เฮ้าส์ ที่ขายทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าควอลิตี้เฮ้าส์ โฮเทล แอนด์ เรซิเดนซท์ สำหรับ ส่วนได้ (เสีย) และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ปี 2556 จำนวน 2,108.76 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 175.97 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 7.70 จากการขายทรัพย์สิน กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2 ในปี 2556 สำหรับปี 2557 บริษัทมีส่วนส่วนได้ (เสีย) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2,210.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2556 จำนวน 101.46 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.81

ตารางส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมของปี 2555, ปี 2556 และปี 2557

บริษัท	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เชียลกรุ๊ป	234,354	288,222	408,868
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์	84,216	49,501	27,139
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	803,143	927,113	1,001,709
บจ. เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่	3,305	3,900	(121)
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์ 2	524,621	15,963	(54,917)
บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์	609,746	824,061	831,543
Starmalls, Inc.	25,344	-	-
รวม	2,284,729	2,108,760	2,210,221

รายได้อื่น : ประกอบด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุน กำไรจากการกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุน กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ ดอกเบี้ยรับ ค่าบริการสาธารณูปโภค เงินปันผลรับ และรายได้อื่นๆ โดยรายได้อื่นในปี 2555 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 329.75 ล้านบาท ลดลง 2580.14 ล้านบาท เนื่องจากปี 2555 ไม่มีรายการขายเงินลงทุน และการโอนกลับรายการ สำหรับปี 2556 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 668.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 338.50 ล้านบาท เกิดจากการขายสิทธิการซื้อที่ดินโครงการ NORTH PARK จำนวน 202.28 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจำนวน 126.66 ล้านบาท สูงกว่าปี 2555 จำนวน 78.46 ล้านบาท สำหรับปี 2557 รายได้อื่นของบริษัทมีจำนวน 3,614.97 ล้านบาท สูงกว่าช่วงเดียวกันของปี 2,946.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 440.96 มาจากกำไรจากการขายสิทธิการเช่าศูนย์การค้าเทอมินัล 21 ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ช็อปปิ้ง เซ็นเตอร์ จำนวน 3,148.20 ล้านบาท

ปี 2555 รายได้อื่นจำนวน 329.79 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้ค่าบริการสาธารณูปโภคจำนวน 187.22 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 48.20 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 94.37 ล้านบาท

ปี 2556 รายได้อื่นจำนวน 668.25 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 226.32 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 126.66 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ รวมรายได้จากการขายสิทธิซื้อที่ดินโครงการ NORTH PARK จำนวน 315.27 ล้านบาท

สำหรับปี 2557 รายได้อื่น จำนวน 3,614.97 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ 3,148.20 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 255.53 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 63.42 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 147.82 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น : ในปี 2555 อัตรากำไรขั้นต้นปรับสูงขึ้น คิดเป็นร้อยละ 34.48 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 34.01 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 40.30 และปี 2556 อัตรากำไรขั้นต้นปรับสูงขึ้น คิดเป็นร้อยละ 36.23 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 35.75 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 41.33 สำหรับปี 2557 อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลง เหลือร้อยละ 35.71 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายอาคารและที่ดินของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 35.38 และอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 39.45

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2555 และปี 2556 มีจำนวน 1,746.23 ล้านบาท และ 1,645.06 ล้านบาท ตามลำดับ มีสัดส่วนต่อรายได้รวมคิดเป็นร้อยละ 7.15 และร้อยละ 6.39 ตามลำดับ สำหรับปี 2557 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,014.89 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ร้อยละ 6.31 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเพิ่มขึ้น จำนวน 369.83 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.48 จากค่าตอบแทนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจำนวน 121.90 ล้านบาท และค่าซ่อมแซมทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 119.40 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขาย : ค่าใช้จ่ายในการขายที่ไม่รวมภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนในปี 2555 และปี 2556 มีจำนวน 909.08 ล้านบาท และ 908.37 ล้านบาทตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายใกล้เคียงกับปี 2555 สำหรับงวดปี 2557 มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 997.56 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.12 มีค่าใช้จ่ายจากการขายสูงขึ้นกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 89.19 คิดเป็นร้อยละ 9.82 ตามรายได้ที่ปรับสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน

ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน : ปี 2555 มีภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนจำนวน 862.23 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.53 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 145.87 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.36 จากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2555 และปี 2556 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 882.37 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.43 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 20.14 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.33 ตาม

ยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อยในปี 2556 สำหรับงวดปี 2557 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 992.58 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.11 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 110.21 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.49 ตามยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2557

ขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ : ปี 2555 ปี 2556 และงวดปี 2557 บริษัทมีขาดทุนจากกการด้อยค่าของโครงการ จำนวน 81.19 ล้านบาท, 79.98 ล้านบาท และ 33.12 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล : ในปี 2555 ปี 2556 และงวดปี 2557 จำนวน 5,093.64 ล้านบาท 6,150.14 ล้านบาท และ 9,685.97 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2555 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงจำนวน 1,039.77 ล้านบาท ทั้งนี้เกิดจากในปี 2554 บริษัทได้มีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 2,490.30 ล้านบาท และในปี 2556 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้น 1,110.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.03 เมื่อเทียบกับปีก่อน สำหรับงวดปี 2557 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้น 3,535.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.49 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจากบริษัทมีกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในศูนย์การค้าเทอมินัล 21 จำนวน 3,148.20 ล้านบาท

กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล : ในปี 2555 ปี 2556 และงวดปี 2557 จำนวน 6,836.34 ล้านบาท 7,689.14 ล้านบาท และ 11,393.12 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2555 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงจำนวน 92.18 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 1.33 เนื่องจากปี 2554 มีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 2,490.30 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2555 ไม่มีกำไรจากการขายเงินลงทุน และในปี 2556 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 852.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.87 เพิ่มขึ้นร้อย 12.47 เมื่อเทียบกับปีก่อน สำหรับงวดปี 2557 บริษัทมีกำไรก่อนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้น 3,703.98 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.17 เมื่อเทียบกับปีก่อน

กำไรสุทธิ : ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 จำนวน 5,681.83 ล้านบาท 6,478.40 ล้านบาท และ 8,423.08 ล้านบาทตามลำดับ งวดปี 2557 บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 1,944.68 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.02

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 34.48, 36.23 และร้อยละ 35.71 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 เท่ากับร้อยละ 23.07, 25.17 และ 26.38 ตามลำดับ

กำไรต่อหุ้น : จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยในปี 2555 และปี 2556 มีจำนวน 10,025.92 ล้านหุ้น ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัทมีกำไรต่อหุ้น 0.57 และ 0.65 บาทต่อหุ้น สำหรับปี 2557 จำนวน 10,465.15 ล้านหุ้น ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัทมีกำไรต่อหุ้น 0.80 บาท สำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นหลังปรับลด ในปี 2556 และปี 2557 เท่ากับ 0.57 และ 0.74 บาทต่อหุ้นตามลำดับ

เงินปันผลจ่าย : จากผลการดำเนินงาน บริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 ดังนี้

บริษัท	อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	จำนวนเงินปันผล (ล้านบาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555	79.39	2,005	12 กันยายน 2555
		1,002	12 ธันวาคม 2555
		1,504	22 พฤษภาคม 2556
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556	61.89	2,506	13 กันยายน 2556
		1,504	22 พฤษภาคม 2557
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557	84.27	2,700	12 กันยายน 2557
		4,398	ภายในพฤษภาคม 2558

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2555 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,005.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2555 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2555 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1,002.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2555 รวมทั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงิน 1,504 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 4,511 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2555 ในสัดส่วนร้อยละ 79.39 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,506 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงิน 1,504 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 4,010 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2556 ในสัดส่วนร้อยละ 61.89 ของกำไรสุทธิ การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 2,700 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ในอัตรา 0.65 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.40 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,398 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในเดือนพฤษภาคม คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2557 ในสัดส่วนร้อยละ 84.27 ของกำไรสุทธิ

(ข) ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 จำนวน 65,040.48 ล้านบาท 75,369.11 ล้านบาท และ 86,887.57 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างบ้านก่อนขาย และมีการทยอยเปิดโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง สินทรัพย์ที่สำคัญจึงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดิน และงานระหว่างก่อสร้าง นอกจากนั้น สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทในลำดับต่อไป ได้แก่ เงินลงทุนระยะยาว, เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และสิทธิการเช่าและอาคารในสิทธิการเช่า รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 จำนวน 32,536.63 ล้านบาท 38,496.08 ล้านบาท และ 43,023.67 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 50.03 ร้อยละ 51.08 และร้อยละ 49.52 ตามลำดับ บริษัทได้แยกแสดงรายการที่ดินที่ยังไม่ได้มีการพัฒนาของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 เท่ากับ 4,362.77 ล้านบาท

4,126.21 ล้านบาท และ 4,131.68 ล้านบาท ตามลำดับเป็นที่ดินรอการพัฒนา โดยแสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และจะแสดงรายการดังกล่าวเป็นสินค้าคงเหลือเมื่อเริ่มทำการพัฒนา

ลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิ 120.25 ล้านบาท 136.25 ล้านบาท และ 172.13 ล้านบาท ตามลำดับมาจากธุรกิจให้เช่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำหรับสิ้นปี 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 14,204.28 ล้านบาท ประกอบด้วย

(1) บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียนล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 30 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.0333 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0037 บาท โดยบริษัทได้รับหุ้นปันผลจำนวน 136 ล้านหุ้นและเงินปันผลจำนวน 15 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2555 บริษัทได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างปีปัจจุบัน

(2) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทซื้อเงินลงทุนเพิ่มมาจำนวน 12 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 162 ล้านบาท และมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (หมาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32.0 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.07 เป็นร้อยละ 30.11

(3) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมผู้ถือหน่วยลงทุนของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2 มีมติให้ลดทุนตามสัดส่วนการถือหน่วยลงทุนของผู้ถือหน่วยลงทุน คิดเป็นเงินจำนวนรวม 2,001 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินคืนตามสัดส่วนร้อยละ 49.99 รวมเป็นเงิน 1,001 ล้านบาท ในเดือนสิงหาคม 2555

(4) บริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 12 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.08333 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.00926 บาท โดยบริษัทได้รับหุ้นปันผลจำนวน 176 ล้านหุ้นและเงินสดจำนวน 20 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2555 บริษัทได้นำหุ้นปันผลไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างปีปัจจุบัน

(5) Starmalls, Inc. (เดิมชื่อ บริษัท โพลาร์ พร็อบเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในเดือนมิถุนายน 2555 บริษัท โพลาร์ พร็อบเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นและมีการเพิ่มทุนเพื่อเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 99 ของทุนชำระแล้วของ Manuela Corporation ซึ่งทำธุรกิจศูนย์การค้าในประเทศฟิลิปปินส์ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท โพลาร์ พร็อบเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็น Starmalls, Inc. การปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวทำให้จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่เดิมจำนวน 1,223 ล้านหุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดเปลี่ยนเป็นจำนวน 808 ล้านหุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 9.6 ของทุนชำระแล้วของ Starmalls, Inc. บริษัทได้โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งกำหนดให้รับรู้ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนในส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงรับรู้ผลกำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 1,228 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,502 ล้านบาท) โดยถือเป็นส่วนเกินทุนอื่นซึ่งเป็นส่วนหนึ่งขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับสิ้นปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 15,778.18 ล้านบาท ประกอบด้วย

(1) บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียนล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปี 2556 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 330 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 35.07 เป็นร้อยละ 34.14 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ ในอัตราส่วน 30 หุ้นสามัญเดิมมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามสิทธิที่ได้รับเป็นจำนวน 140 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 140 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในเดือนพฤษภาคม 2556

(2) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปี 2556 บริษัทซื้อเงินลงทุนในบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มจำนวน 10 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 152 ล้านบาท และมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.11 เป็นร้อยละ 30.23

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลโดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1667 บาทต่อหุ้นและจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0186 บาท โดยบริษัทได้รับหุ้นปันผลจำนวน 355 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 40 ล้านบาทแล้วในวันที่ 30 เมษายน 2556 บริษัทได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างงวดปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลโดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1667 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0186 บาท โดยบริษัทได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาทแล้วในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างงวดปัจจุบัน

(3) บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปี 2556 บริษัทซื้อเงินลงทุนในบริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มจำนวน 10.5 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 30 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 24.86 เป็นร้อยละ 24.98

สำหรับปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 17,496.99 ล้านบาท ประกอบด้วย

(1) ในระหว่างปี 2557 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 59.2 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 34.14 เป็นร้อยละ 33.98

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ ในอัตราส่วน 30 หุ้นสามัญเดิมมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น (30:1) ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามสิทธิที่ได้รับเป็นจำนวน 145 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 145 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในเดือนพฤษภาคม 2557

(2) เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1429 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0159 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาท ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างงวดปัจจุบัน เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1250 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.013889 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทได้รับหุ้นปันผลจำนวน

414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาท ในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างงวดปัจจุบัน

(3) บริษัท เอเซีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท เอเซีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 โดยซื้อหุ้นเพิ่มจากผู้ถือหุ้นเดิม 2 ราย รวมเป็นเงิน 3 ล้านบาท (300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าวจะทำให้บริษัท เอเซีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99

ตารางมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555, 2556 และ 2557

หน่วย: พันบาท

บริษัท	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เชียลกรุ๊ป	4,976,725	5,137,099	5,543,973
บมจ. คอวลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์	397,458	419,878	425,860
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	3,470,119	4,463,111	5,365,640
บจ. เอเซียแอสเซทแอดไวเซอรี่	5,142	9,042	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์	32,402	32,402	32,402
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 2	542,334	537,126	482,209
บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์	4,780,100	5,179,520	5,646,905
รวม	14,204,280	15,778,178	17,496,989

เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 มีจำนวน 3,208.56 ล้านบาท 2,849.62 ล้านบาท และ 5,380.54 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 4.93, 3.78 และ 6.19 ตามลำดับ

ปี 2555 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำนวน 495 ล้านบาท จากการการย้ายหมวดเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายของ Starmalls, Inc. จำนวน 2,142.34 ล้านบาท

ปี 2556 บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 2,849.62 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 358.94 ล้านบาท เป็นการปรับลดลงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ LH จำนวน 56.92 ล้านบาท, กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ QH จำนวน 71.66 ล้านบาท และเงินลงทุนใน Starmall Inc. จำนวน 121.26 ล้านบาท และการลดทุน และสำรองการลดราคาถาวรของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด จำนวน 45.65 ล้านบาท และ 63.44 ล้านบาทตามลำดับ

ปี 2557 บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 5,380.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,530.92 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของราคาหุ้น Starmall Inc. จำนวน 2,118.09 ล้านบาท และลงทุนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ LHSC จำนวน 443.65 ล้านบาท

ที่ดินรอการพัฒนา ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 มีจำนวน 4,362.77 ล้านบาท 4,126.21 ล้านบาท และ 4,131.68 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 6.71, 5.47 และ 4.76 ตามลำดับ

สิ้นปี 2555 ที่ดินรอการพัฒนามีจำนวนรวม 4,362.78 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 4,165.06 ล้านบาท (หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 792.85 ล้านบาท) และที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขาย จำนวน 197.71 ล้านบาท (หลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 84.72 ล้านบาท)

สิ้นปี 2556 ที่ดินรอการพัฒนามีจำนวนรวม 4,126.21 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 802.86 ล้านบาท

สิ้นปี 2557 ที่ดินรอการพัฒนามีจำนวนรวม 4,131.68 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 801.17 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไป จดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 3,496 ล้านบาท (ปี 2555 : 2,116 ล้านบาท)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ปี 2555, ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 313.68 ล้านบาท, 3,758.71 ล้านบาท และ 3,726.50 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2555 บริษัทได้ขายโครงการแอล เอช วิลล่า สาทร ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ และสิ้นปี 2555 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เป็นอพาร์ทเม้นท์ที่บริษัท LH USA ที่เป็นบริษัทย่อยได้ซื้อไว้ที่แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกาเมื่อเดือนธันวาคม 2555 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เท่ากับ 3,618.0 ล้านบาท และ 3,603.0 ล้านบาทตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 110.25 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว ใช้เกณฑ์การประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่บริษัทซื้อในปี 2556 ถือตามราคาที่ซื้อมา ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับราคาซื้อ
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่บริษัทซื้อในปี 2555 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระในปี 2556 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ในปี 2555 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ มีจำนวนรวม 650.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 จำนวน 12.57 ล้านบาท

ในปี 2556 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ มีจำนวนรวม 616.29 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2555 จำนวน 34.70 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 548 ล้านบาท ในปี 2555 มีจำนวน 536 ล้านบาท

ในปี 2557 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ มีจำนวนรวม 751.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2556 จำนวน 134.95 ล้านบาท

สิทธิการเช่า

ปี 2555, ปี 2556 และปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิการเช่าจำนวน 6,420.07 ล้านบาท, 6,280.25 ล้านบาท และ 3,667.33 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย โรงแรมแกรนด์ เซ็นเตอร์ พ้อยท์ ราชดำริ และโครงการ แอล แอนด์ เอช สุขุมวิท ที่ประกอบด้วยศูนย์การค้าเทอมินัล 21 และโรงแรมแกรนด์ เซ็นเตอร์ พ้อยท์ เทอมินัล 21 ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสิทธิการเช่าในส่วนของโรงแรมแกรนด์ เซ็นเตอร์ พ้อยท์ ราชดำริ 1,678.61 ล้านบาท, โรงแรมแกรนด์ เซ็นเตอร์ พ้อยท์ เทอร์มินัล 21 จำนวน 1,677.25 ล้านบาท และที่ดินเปล่าจำนวน 311,47 ล้านบาท ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าสำหรับปี 2557 จำนวน 259.0 ล้านบาท (2556: 256.0 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการเช่าและบริการ

สิทธิการเช่าที่ลดลงจำนวน 2,612.92 ล้านบาทเกิดขึ้นจากบริษัทได้ขายสิทธิการเช่าในศูนย์การค้าเทอมินัล 21 ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในศูนย์การค้าแอล เอช ช็อปปิ้ง เซ็นเตอร์ ในเดือนธันวาคม 2557

คุณภาพของสินทรัพย์

(1) สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 32,650.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 จำนวน 1,104.22 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 113.63 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 32,536.63 ล้านบาท ระหว่างปี 2555 บริษัทได้จัดให้ผู้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างบางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด และวิธีสมมติการพัฒนาหรือการหาส่วนที่เหลือ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ และบริษัทและบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกสำรองผลขาดทุนจากการลดลงของมูค่าโครงการเพิ่มเติมจำนวน 54 ล้านบาท สำหรับบ้านและที่ดินแปลงที่เหลือขายของโครงการเก่าของบริษัทและบริษัทย่อยโดยพิจารณาจากราคาตลาดตามสภาพเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 38,663.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2555 จำนวน 6,013.37 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 167.55 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 38,496.08 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 43,183.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2556 จำนวน 4,519.94 ล้านบาท จากการพัฒนาโครงการ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 159.90 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 43,023.67 ล้านบาท

(2) เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นเดือนธันวาคม ปี 2557

(หน่วย : ล้านบาท)	หลักทรัพย์เผื่อขาย	เงินลงทุนทั่วไป	รวม
ตราสารทุน	3,600.31	204.44	3,804.75
หัก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1,676.28	(100.50)	1,575.78
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เงินลงทุน	-	-	-
รวม	5,276.60	103.94	5,380.53

สภาพคล่อง

เงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน บริษัทได้ใช้อย่างระมัดระวังเพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัท โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่อยู่อาศัย เช่น จัดซื้อที่ดิน และก่อสร้างโครงการเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้นำไปชำระคืนหนี้สิน บริษัทมีนโยบายบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เหมาะสมตามสภาวะการดำเนินธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	5,007.95	612.35	2,589.72
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	884.90	(2,817.25)	5,348.53
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,629.85)	1,944.68	(2,649.51)

ปี 2555 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 263.00 ล้านบาท จากกิจกรรมกรรมดำเนินงานและกิจกรรมการลงทุน

ปี 2556 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 260.22 ล้านบาท จากกิจกรรมการลงทุน

ปี 2557 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 5,288.74 ล้านบาท จากกิจกรรมการลงทุน

ปี 2555 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เป็นบวกจำนวน 5,007.95 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก กำไรสุทธิจำนวน 6,836.34 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 2,284.73 ล้านบาท

ปี 2556 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เป็นบวกจำนวน 612.35 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากกำไรสุทธิจำนวน 7,689.14 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจำนวน 5,299.17 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 2,108.76 ล้านบาท รวมทั้งมีกำไรจากการขายสิทธิในการซื้อที่ดิน จำนวน 202.28 ล้านบาท

ปี 2557 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เป็นบวกจำนวน 2,589.72 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก กำไรสุทธิจำนวน 11,393.11 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นสินค้าคงเหลือจำนวน 3,526.65 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 2,210.22 ล้านบาท และกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในศูนย์การค้าเทอมินัล 21 จำนวน 3,148.20 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2555 เป็นบวกจำนวน 884.89 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก การลดทุนบริษัทร่วมจำนวน 1,000.53 ล้านบาท และเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 661.95 ล้านบาท และมีการลงทุนระยะยาว และจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์ฯ เพื่อการลงทุน-สิทธิการเช่า เพิ่มขึ้นจำนวน 495 ล้านบาท และ 732.90 ล้านบาทตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2556 ติดลบจำนวน 2,817.25 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากใช้ไปในการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่า จำนวน 3,731.24 ล้านบาท และลงทุนในบริษัทย่อย-ร่วมจำนวน 321.68 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2557 เป็นบวกจำนวน 5,348.53 ล้านบาท ที่สำคัญจากการขายอสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าจำนวน 5,808.62 ล้านบาท เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม 629.0 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทร่วม-ย่อย เงินลงทุนระยะยาวและอสังหาริมทรัพย์-สิทธิการเช่าเพิ่ม 139.96 ล้านบาท 448.05 ล้านบาท และ 603.43 ล้านบาทตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2555 ติดลบจำนวน 5,629.84 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 5,266.33 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2556 เป็นบวกจำนวน 1,944.68 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,976.68 ล้านบาท และได้รับเงินสุทธิจากการออกหุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท จากการกู้ยืมระยะยาวสุทธิจำนวน 2,700 ล้านบาท ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2557 ติดลบจำนวน 2,649.51 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก การจ่ายเงินปันผลจำนวน 4,192.35 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 2,690.00 ล้านบาท ได้รับเงินสุทธิจากการออกหุ้นกู้จำนวน 7,100 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจำนวน 3,491.7 ล้านบาท ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 3,396.01 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,537.95 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 931.01 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับปี 2555 และปี 2556 เท่ากับ 3.06 และ 3.02 เท่า ตามลำดับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าว เท่ากับ 0.14 เท่า และ 0.10 เท่า ตามลำดับอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับตัวลดลงใน ปี 2554 และในปี 2555 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็ว ได้ปรับตัวลดลงจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยเฉพาะเงินสด

สำหรับปี 2556 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.02 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.10 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับลดลงจากปี 2555 จากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยเฉพาะสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 5,959.45 ล้านบาท

สำหรับปี 2557 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.18 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยะเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.43 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนโดยเฉพาะเงินสด และสินค้าคงเหลือที่เพิ่มสูงกว่าปีก่อน 5,270.91 ล้านบาท และ 4,527.59 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพียง 2,538.23 ล้านบาท และอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จากการเพิ่มขึ้นของเงินสดจำนวน 5,270.91 ล้านบาท

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ในปี 2555 เท่ากับ 7.35 เท่า และปรับลดลงเป็นร้อยละ 5.95 เท่า ในปี 2556 โดยระยะเวลาในการชำระหนี้เท่ากับ 49 วัน และ 60 วัน ตามลำดับ

สำหรับปี 2557 อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้เท่ากับ 5.71 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 63 วัน

รายจ่ายลงทุน

ในระยะที่ผ่านมา บริษัทลงทุนเพิ่มในที่ดินที่มีศักยภาพในระดับราคาที่เหมาะสมเพื่อนำมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท

สำหรับปี 2555 บริษัทได้รับหุ้นปันผลจากบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 136 ล้านหุ้น และเงินปันผลที่เป็นเงินสดจำนวน 15 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2555 และมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 124 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 35.43 เป็นร้อยละ 35.07 ในระหว่างปี 2555 บริษัทซื้อเงินลงทุนในบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มจำนวน 12 ล้านหุ้น คิดเป็นเงิน 162 ล้านบาท และมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32.0 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 30.07 เป็นร้อยละ 30.11 ในเดือนสิงหาคม 2555 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2 มีมติให้ลดทุน บริษัทได้รับเงินคืนตามสัดส่วน 49.99 รวมเป็นเงิน 1,001 ล้านบาท ในเดือนเมษายน 2555 บริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญและปันผลเป็นเงินสด โดยบริษัทได้รับหุ้นปันผลจำนวน 176 ล้านหุ้นและเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 20 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 139.88 ล้านบาท บริษัทได้รับหุ้นปันผลจากบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 355 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 40 ล้านบาท ในวันที่ 30 เมษายน 2556 บริษัทได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างงวดปัจจุบัน และเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลโดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1667 บาทต่อหุ้นและจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0186 บาท โดยบริษัทได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาทแล้วในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างงวดปัจจุบัน และบริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 434.54 ล้านบาท

ในปี 2557 บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 70.49 ล้านบาท และบริษัทแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ จำกัด จำนวน 8.0 ล้านบาท และได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 6.14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงินจำนวน 614 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ ในอัตราส่วน 30 หุ้นสามัญเดิมมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น (30:1) ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามสิทธิที่ได้รับเป็นจำนวน 145 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 145 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1429 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0159 บาท โดยบริษัทได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาท ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างปีปัจจุบัน และวันที่ 15 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลโดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1250 บาทต่อหุ้นและจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.013889 บาท โดยบริษัทได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาทแล้ว ในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างปีปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 โดยซื้อหุ้นเพิ่มจากผู้ถือหุ้นเดิม 2 ราย รวมเป็นเงิน 3 ล้านบาท (300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าวจะทำให้บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99

แหล่งที่มาของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2555, ปี 2556 และสิ้นปี 2557 เท่ากับ 0.99 เท่า, 1.16 เท่า และ 0.96 เท่า ตามลำดับโดยอัตราส่วนได้ขยับสูงขึ้นเนื่องจาก บริษัทได้กู้ยืมเงินเพิ่มขึ้น เพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และได้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สิทธิการเช่า ในปี 2556 ทำให้สัดส่วนหนี้สินต่อทุนได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ และเริ่มปรับลดลงเนื่องจากการได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิและการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงเหลือ 0.96 เท่า

ณ สิ้นปี 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 32,602.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,130.30 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 5,681.83 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 4,511.00 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนใน Starmalls Inc. จำนวน 1,227.78 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2556 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 34,843.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,240.49 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 6,478.40 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,976.68 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 44,274.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,431.92 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 9,528.93 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 4,192 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 931 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดของเงินลงทุนใน Starmalls Inc. จำนวน 1,666.3 ล้านบาท, การเพิ่มทุนจำนวน 3,395.9 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2555 และปี 2556 จำนวนรวม 32,437.94 ล้านบาท และ 40,526.08 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2557 มีหนี้สินรวม 42,612.62 ล้านบาท หนี้สินที่สำคัญประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 7,706.28 ล้านบาท หุ้นกู้ จำนวน 17,500.00 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 9,776.65 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจำนวน 3,088.83 ล้านบาท ที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระคืนหนี้ได้ตามกำหนด

ตารางรายละเอียดหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
LH	เงินเบิกเกินบัญชี	บาท	19.2	MOR	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	บาท	100.0	MOR-1.5	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	เงินกู้ยืมระยะยาว (5 สัญญา)	บาท	3,275.0	ปีที่ 1-3 = 3.95% ปีที่ 4-5 = 3.85%	ไม่มี	ภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	361.0	ปีที่ 1-5 = 4.5% ถัดไป MLR-2.25%	ที่ดิน	ภายใน 5 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,000.0	ปีที่ 1-2 = 3.63%		ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	3,330.0	ปีที่ 1-4 = 4.5% ถัดไป MLR-2.25%	ที่ดิน	ภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2552	บาท	2,000.0	คงที่ 4.50 %	ไม่มี	5.5 ปี ครบกำหนด วันที่ 19 มิถุนายน 2558
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2555-2	บาท	3,100.0	คงที่ 3.99 %	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 30 มีนาคม 2558
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2555	บาท	2,500.0	คงที่ 4.1 %	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 30 กันยายน 2558
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2556	บาท	3,500.0	คงที่ 3.59 %	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 31 มีนาคม 2559
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2556	บาท	3,500.0	คงที่ 4.03 %	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 30 กันยายน 2559
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2557	บาท	500.0	คงที่ 3.63 %	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2557	บาท	3,500.0	คงที่ 3.59 %	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 4 เมษายน 2560
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2557	บาท	1,500.0	คงที่ 3.25 %	ไม่มี	2.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 9 พฤษภาคม 2560
	หุ้นกู้ในประเทศ 4/2557	บาท	1,000.0	คงที่ 3.30 %	ไม่มี	3.5 ปี ครบกำหนด วันที่ 17 มีนาคม 2561
	หุ้นกู้ในประเทศ 5/2557	บาท	4,000.0	คงที่ 3.50 %	ไม่มี	3.0 ปี ครบกำหนด วันที่ 6 ตุลาคม 2560
LHP	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	508.0	ปีที่ 1-3 MLR-1.5 ปีถัดไป MLR-1.0 หรือดบ.ฝากประจำ+2.5 แล้วแต่อัตราที่สูงกว่า	สิทธิการเช่าที่ดินพร้อมอาคารในโครงการที่เสนอกู้	ชำระภายในเดือนธันวาคม 2560
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	675.0	ปีที่ 1-4 MLR-1.5 ปีที่ 5-8 MLR-1.0 ปีถัดไป MLR-0.75	ที่ดินของโครงการ หุ้นของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ภายใน 12 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก ชำระคืนครั้งแรกในเดือนมกราคม 2556
LHM & บริษัทย่อย	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	171.0	MLR-1.5	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อมที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	355.0	MLR-2.0	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อมที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	207.0	ปีที่ 1 MLR -1.5 ปีที่ 2-4 MLR -1 ปีที่ 5 MLR -1.25	ที่ดินในโครงการ, หุ้นของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ชำระคืนร้อยละ 70 ของราคาขายที่ดิน
	รวมหนี้สิน	บาท	35,101.2			

LH = บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ LHM = บจ. แอล.เอช. เมืองใหม่ LHP = บจ.แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้

(3) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

ในการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมิถุนายน 2558 และหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554 ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2557 บริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่ให้เกิน 1.25 ต่อ 1 ส่วนหุ้นกู้ที่เหลือ บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไว้ไม่ให้เกิน 1.50 ต่อ 1 ซึ่งคำนวณตามสูตรดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม ณ 31/12/56	งบการเงินรวม ณ 31/12/57
หนี้สิน (รวมภาระค้ำประกันที่ค้ำให้บุคคลอื่น)	38,702.76	40,797.87
ส่วนของผู้ถือหุ้น	34,843.03	44,274.65
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	**1.11**	**0.92**
หนี้สินตามงบการเงินรวม	40,526.08	42,612.68
บวก ค้ำประกันให้กับลูกค้าที่กู้เงินจากธนาคาร	7.00	7.00
หัก เจ้าหนี้การค้า	1,830.32	1,807.81
รวมหนี้สิน	**38,702.76**	**40,797.87**
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,799.04	1,783.10
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.28	24.71
รวมเจ้าหนี้การค้า	**1,830.32**	**1,807.81**

หุ้นกู้ที่บริษัทออกตั้งแต่ครั้งที่ 2/2556 จะคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่านั้น ซึ่งหนี้สินต่อทุนของอัตราส่วนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จะคำนวณได้ดังนี้

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	=	34,611.07 ล้านบาท
ส่วนของผู้ถือหุ้น	=	34,843.03 ล้านบาท
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	0.99 เท่า

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จะคำนวณได้ดังนี้

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	=	35,171.06 ล้านบาท
ส่วนของผู้ถือหุ้น	=	44,274.65 ล้านบาท
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	0.79 เท่า

ซึ่งตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทยังคงดำรงหนี้สินต่อทุนไว้ไม่เกินข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว

หุ้นกู้	อัตราที่ต้องดำรงไว้	อัตราที่คำนวณได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	อัตราที่คำนวณได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 ที่ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2558	1.25	1.11	0.92
หุ้นกู้ที่ออกก่อนครั้งที่ 2/2556	1.50	1.11	0.92
หุ้นกู้ที่ออกตั้งแต่ครั้งที่ 2/2556	1.50	0.99	0.79

(4) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

1. จากภาวะเศรษฐกิจที่ยังขยายตัวไม่ดีนักในปี 2557 อาจมีผลกระทบต่อรายได้จากการขายบ้านและที่ดินของบริษัทในอนาคตได้ เนื่องจากความไม่มั่นใจของผู้บริโภครวมทั้งธุรกิจให้เช่าของบริษัทก็อาจได้รับผลกระทบจากความไม่มั่นใจของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย

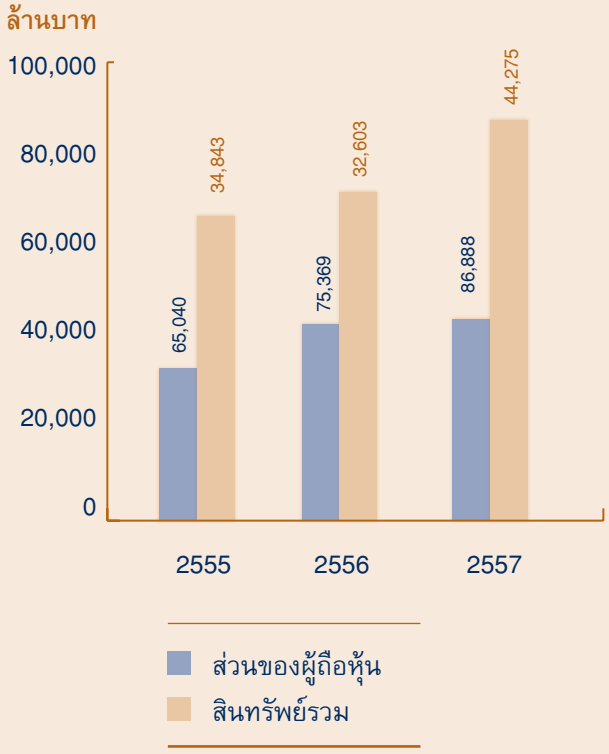
2. ผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีเงินลงทุนในบริษทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นเงิน 17,496.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.1 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 26.2 ของกำไรสุทธิของบริษัท หากบริษัทร่วมมีปัญหาในการดำเนินงานก็จะส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมที่มีการทำธุรกิจที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัท

3. คดีความที่นิติบุคคลหมู่บ้าน 2 แห่งได้ฟ้องร้องบริษัทเกี่ยวกับทางออกสู่สาธารณะ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวม 1,212 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 177 ล้านบาท หากศาลตัดสินให้บริษัทแพ้คดี และต้องชำระเต็มตามจำนวนทุนทรัพย์ ก็จะส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

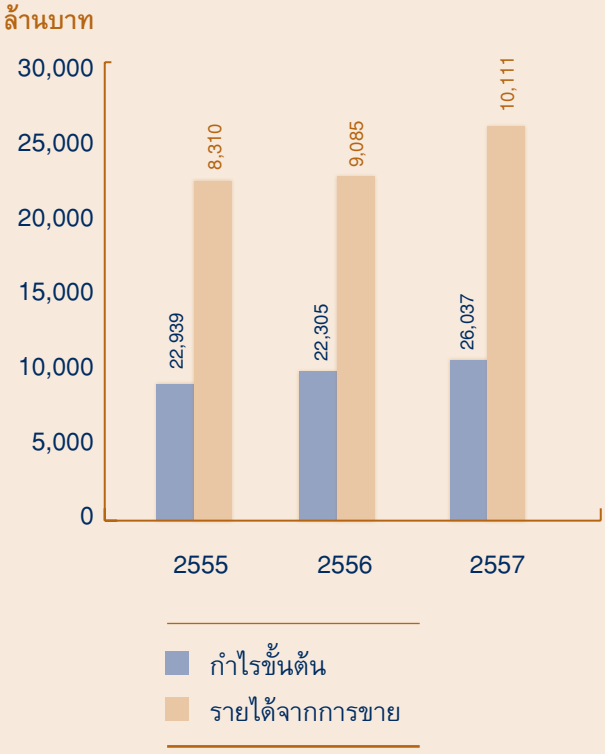
4. คดีความที่นิติบุคคลหมู่บ้านแห่งหนึ่ง ได้ฟ้องร้องบริษัทเกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลซึ่งมีทุนทรัพย์รวมกันเท่ากับ 497 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 104.2 ล้านบาท หากศาลตัดให้บริษัทแพ้คดี และต้องชำระเต็มตามจำนวนทุนทรัพย์ ก็จะส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

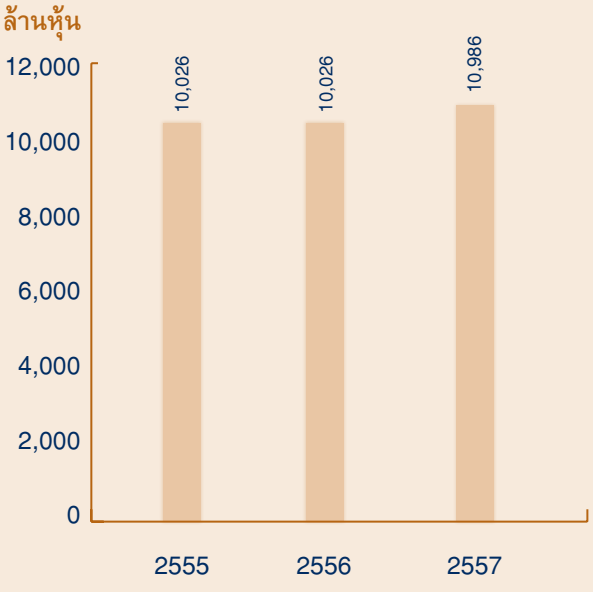
สินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้น



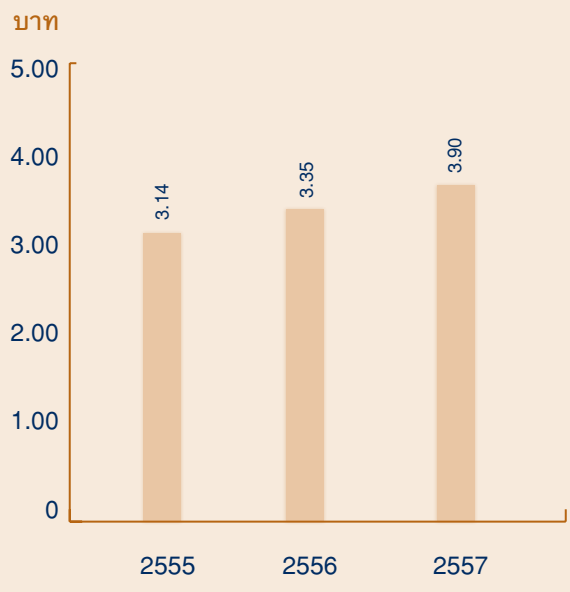
ผลการดำเนินงาน



จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว



มูลค่าตามบัญชี



	2557	2556	2555
สินทรัพย์ (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	86,888	75,369	65,040
สินค้าคงเหลือ	43,024	38,496	32,537
เงินลงทุน	22,878	18,628	17,413
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	9,965	8,507	7,319
เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	25,206	26,104	20,163
หนี้สินรวม	42,613	40,526	32,438
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	10,986	10,026	10,026
ส่วนของผู้ถือหุ้น	44,275	34,843	32,603
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	26,037	22,939	22,305
รายได้รวม	31,932	25,742	24,432
กำไรขั้นต้น	10,111	9,085	8,310
กำไรสุทธิ	8,423	6,478	5,682
เทียบเป็นอัตราต่อหุ้น (บาท)			
มูลค่าตามบัญชี	3.90	3.35	3.14
กำไรสุทธิ	0.80	0.65	0.57
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	3.18	3.02	3.06
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	0.43	0.10	0.14
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	35.71%	36.23%	34.48%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	21.44%	21.87%	19.54%
อัตรากำไรสุทธิ	26.38%	25.17%	23.07%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	22.05%	19.93%	18.68%
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สิน	10.38%	9.23%	9.03%
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.96	1.16	0.99
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	3.02	2.04	5.45
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	10,986	10,026	10,026

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
อัตราส่วนทางการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557, 2556 และ 2555

		31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 55
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	3.18	3.02	3.06
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.43	0.10	0.14
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.28	0.15	0.48
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	-	-	-
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.41	0.41	0.46
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	872	868	783
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	5.71	5.95	7.35
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	63	60	49
Cash Cycle	(วัน)	811	809	736
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	35.71%	36.23%	34.48%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	21.44%	21.87%	19.54%
อัตรากำไรอื่น	(%)	18.24%	10.78%	10.70%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	68.57%	34.60%	118.39%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	26.38%	25.17%	23.07%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	22.05%	19.93%	18.68%
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.80	0.66	0.57
กำไรต่อหุ้นปรับลด	(บาทต่อหุ้น)	0.74	0.66	0.57
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	10.38%	9.23%	9.03%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	95.71%	77.47%	80.84%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.39	0.37	0.39
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.96	1.16	0.99
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	3.20	2.04	5.45
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	1.28	1.05	0.87
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	84.27%	61.89%	79.39%

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควมคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายอนันต์ อัศวโภคิน)
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(รุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2558

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 7	6,436,444,284	1,165,538,578	5,028,260,293	827,832,778
เงินลงทุนชั่วคราว	6, 8	301,415,213	50,025,038	301,415,213	50,025,038
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	172,127,805	136,248,379	27,377,151	28,974,136
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	6,927,323	61,644	242,463,418	1,084,762,183
สินค้าคงเหลือ	10	43,023,671,018	38,496,083,375	41,479,584,629	36,628,018,414
เงินจ่ายล่วงหน้า - ค่างานก่อสร้าง		1,103,527,336	960,806,236	1,069,109,075	953,287,517
เงินมัดจำที่ดินและอื่นๆ		72,227,852	229,950,703	68,316,656	225,787,029
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		433,864,928	166,380,984	74,237,210	83,896,082
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		51,550,205,759	41,205,094,937	48,290,763,645	39,882,583,177
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	3,573,516,531	2,954,326,591
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	17,496,988,871	15,778,177,846	10,295,613,992	10,152,928,335
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	5,380,537,041	2,849,619,303	5,286,599,951	2,755,682,213
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	3,186,994,172	3,141,168,476
ที่ดินรอการพัฒนา	14	4,131,681,413	4,126,212,863	3,057,138,684	3,049,687,418
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	3,726,501,100	3,758,713,643	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	751,239,779	616,288,594	620,865,742	445,808,173
สิทธิการเช่า	17	3,667,331,669	6,280,253,388	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	34,114,885	104,624,897	25,221,316	20,665,426
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	118,728,076	617,679,027	43,534,037	491,841,181
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		30,236,136	32,445,690	9,274,272	9,272,772
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		35,337,358,970	34,164,015,251	26,098,758,697	23,021,380,585
รวมสินทรัพย์		86,887,564,729	75,369,110,188	74,389,522,342	62,903,963,762

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	119,160,575	421,669,434	-	300,180,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	3,088,835,216	2,805,849,917	2,534,228,253	2,412,312,292
เงินประกันงานก่อสร้าง		441,093,959	319,619,923	413,696,645	281,073,793
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	68,975,793	460,245,790	588,009,863	129,182,685
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,176,646,000	1,870,427,000	1,000,500,000	1,000,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	7,600,000,000	3,400,000,000	7,600,000,000	3,400,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	19	-	2,354,517,920	-	2,354,517,920
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		337,814,549	477,226,834	303,904,424	424,582,382
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	23	400,164,210	328,735,153	395,951,058	322,937,906
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,567,806,436	962,091,382	1,510,608,350	907,501,565
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		394,066,263	255,941,740	256,702,856	218,943,113
รวมหนี้สินหมุนเวียน		16,194,563,001	13,656,325,093	14,603,601,449	11,751,231,656
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	7,706,283,000	11,504,210,000	6,966,486,000	8,507,486,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	17,500,000,000	14,600,000,000	17,500,000,000	14,600,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	261,038,047	202,126,500	222,648,085	187,820,843
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	23	297,566,066	314,187,673	262,611,759	290,257,429
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	608,087,615	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		45,079,349	249,231,244	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		26,418,054,077	26,869,755,417	24,951,745,844	23,585,564,272
รวมหนี้สิน		42,612,617,078	40,526,080,510	39,555,347,293	35,336,795,928

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*25*				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 12,031,105,828 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2556: หุ้นสามัญ 10,354,268,670 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		12,031,105,828	10,354,268,670	12,031,105,828	10,354,268,670
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 10,985,568,017 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2556: หุ้นสามัญ 10,025,921,523 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		10,985,568,017	10,025,921,523	10,985,568,017	10,025,921,523
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		13,042,491,319	10,643,375,083	13,042,491,319	10,643,375,083
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	*27*	37,254,053	-	37,254,053	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*29*	1,203,110,583	1,080,673,720	1,203,110,583	1,080,673,720
ยังไม่ได้จัดสรร		14,953,981,884	10,876,772,773	6,722,869,502	4,640,613,963
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,609,011,009	946,063,479	2,842,881,575	1,176,583,545
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		42,831,416,865	33,572,806,578	34,834,175,049	27,567,167,834
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		1,443,530,786	1,270,223,100	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		44,274,947,651	34,843,029,678	34,834,175,049	27,567,167,834
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		86,887,564,729	75,369,110,188	74,389,522,342	62,903,963,762

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
รายได้					
รายได้จากการขาย		26,036,700,869	22,939,490,876	24,197,171,278	21,435,258,396
รายได้ค่าเช่าและบริการ		2,279,881,151	2,135,960,366	-	-
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	*11.1, 12.3*	-	-	2,103,986,768	1,033,926,346
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น		63,423,128	126,665,557	56,118,766	55,893,772
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	*6, 17*	3,148,195,916	-	-	-
กำไรจากการขายสิทธิการซื้อที่ดิน		-	202,285,000	-	202,285,000
ดอกเบี้ยรับ		76,978,522	18,180,738	238,980,717	104,786,012
ค่าบริการสาธารณูปโภค		255,529,951	226,325,661	214,968,219	195,701,440
อื่นๆ		70,835,891	92,810,926	50,191,730	31,925,843
รวมรายได้		31,931,545,428	25,741,719,124	26,861,417,478	23,059,776,809
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		16,825,293,161	14,736,868,769	15,628,287,678	13,811,808,253
ต้นทุนการเช่าและบริการ		1,380,408,019	1,253,168,089	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		997,554,242	908,371,340	784,383,490	695,953,143
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน		992,585,395	882,373,946	923,939,519	822,660,521
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		2,014,889,919	1,645,060,428	1,684,547,814	1,330,638,300
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	63,436,054	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น		-	20,000,000	-	20,000,000
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	*10*	33,123,056	43,274,220	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา		-	36,702,981	-	-
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,729,486	2,320,924	1,414,831	1,178,263
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	6,122,240	68,701,280
รวมค่าใช้จ่าย		22,245,583,278	19,591,576,751	19,028,695,572	16,750,939,760
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		9,685,962,150	6,150,142,373	7,832,721,906	6,308,837,049
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*12.3*	2,210,220,669	2,108,760,267	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		11,896,182,819	8,258,902,640	7,832,721,906	6,308,837,049
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(503,073,735)	(569,762,467)	(323,575,007)	(367,161,129)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		11,393,109,084	7,689,140,173	7,509,146,899	5,941,675,920
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*32*	(1,864,179,224)	(1,101,574,090)	(1,084,665,740)	(983,254,796)
กำไรสำหรับปี		9,528,929,860	6,587,566,083	6,424,481,159	4,958,421,124
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		8,423,066,282	6,478,400,375	6,424,481,159	4,958,421,124
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,105,863,578	109,165,708		
		9,528,929,860	6,587,566,083		
กำไรต่อหุ้น	*33*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.80	0.65	0.61	0.49
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.74		0.57	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
		2557	2556	2557	2556
กำไรสำหรับปี		9,528,929,860	6,587,566,083	6,424,481,159	4,958,421,124
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	*28*	1,666,298,030	(199,879,816)	1,666,298,030	(199,879,816)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	*24*	(29,611,542)	-	(25,220,034)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(1,759,861)	(15,661,411)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	*12.3*	(2,376,131)	(148,078,016)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		1,632,550,496	(363,619,243)	1,641,077,996	(199,879,816)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		11,161,480,356	6,223,946,840	8,065,559,155	4,758,541,308
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		10,057,162,227	6,114,781,132	8,065,559,155	4,758,541,308
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,104,318,129	109,165,708		
		11,161,480,356	6,223,946,840		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม													
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	10,025,921,523	10,643,375,083	-	1,080,673,720	8,381,788,989	(125,391,935)	(306,444)	116,556,122	91,042,443	1,227,782,536	1,309,682,722	31,441,442,037	1,161,102,962	32,602,544,999
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	6,478,400,375	-	-	-	-	-	-	6,478,400,375	109,165,708	6,587,566,083
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(199,879,816)	(15,661,411)	(148,078,016)	-	-	(363,619,243)	(363,619,243)	-	(363,619,243)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	6,478,400,375	(199,879,816)	(15,661,411)	(148,078,016)	-	-	(363,619,243)	6,114,781,132	109,165,708	6,223,946,840
เงินปันผลจ่าย 35	-	-	-	-	(3,976,678,586)	-	-	-	-	-	-	(3,976,678,586)	-	(3,976,678,586)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(45,570)	(45,570)
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย	-	-	-	-	(6,738,005)	-	-	-	-	-	-	(6,738,005)	-	(6,738,005)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	10,025,921,523	10,643,375,083	-	1,080,673,720	10,876,772,773	(325,271,751)	(15,967,855)	(31,521,894)	91,042,443	1,227,782,536	946,063,479	33,572,806,578	1,270,223,100	34,843,029,678
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	10,025,921,523	10,643,375,083	-	1,080,673,720	10,876,772,773	(325,271,751)	(15,967,855)	(31,521,894)	91,042,443	1,227,782,536	946,063,479	33,572,806,578	1,270,223,100	34,843,029,678
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	8,423,066,282	-	-	-	-	-	-	8,423,066,282	1,105,863,578	9,528,929,860
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(28,066,093)	1,666,298,030	(1,759,861)	(2,376,131)	-	-	1,662,162,038	1,634,095,945	(1,545,449)	1,632,550,496
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	8,395,000,189	1,666,298,030	(1,759,861)	(2,376,131)	-	-	1,662,162,038	10,057,162,227	1,104,318,129	11,161,480,356
เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ 25	959,646,494	2,399,116,236	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,358,762,730	-	3,358,762,730
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น 27	-	-	37,254,053	-	-	-	-	-	-	-	-	37,254,053	-	37,254,053
เงินปันผลจ่าย 35	-	-	-	-	(4,192,351,521)	-	-	-	-	-	-	(4,192,351,521)	-	(4,192,351,521)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย 29	-	-	-	122,436,863	(122,436,863)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(931,010,443)	(931,010,443)
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย	-	-	-	-	(2,217,202)	-	-	-	-	-	-	(2,217,202)	-	(2,217,202)
โอนส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	-	-	-	(785,492)	-	-	785,492	-	-	785,492	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10,985,568,017	13,042,491,319	37,254,053	1,203,110,583	14,953,981,884	1,341,026,279	(17,727,716)	(33,112,533)	91,042,443	1,227,782,536	2,609,011,009	42,831,416,865	1,443,530,786	44,274,947,651

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	ส่วนเกินทุนอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556		10,025,921,523	10,643,375,083	-	1,080,673,720	3,665,609,430	(125,391,935)	1,501,855,296	1,376,463,361	26,792,043,117
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	4,958,421,124	-	-	-	4,958,421,124
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	(199,879,816)	-	(199,879,816)	(199,879,816)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	4,958,421,124	(199,879,816)	-	(199,879,816)	4,758,541,308
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	(3,976,678,586)	-	-	-	(3,976,678,586)
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย		-	-	-	-	(6,738,005)	-	-	-	(6,738,005)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		10,025,921,523	10,643,375,083	-	1,080,673,720	4,640,613,963	(325,271,751)	1,501,855,296	1,176,583,545	27,567,167,834
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		10,025,921,523	10,643,375,083	-	1,080,673,720	4,640,613,963	(325,271,751)	1,501,855,296	1,176,583,545	27,567,167,834
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	6,424,481,159	-	-	-	6,424,481,159
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(25,220,034)	1,666,298,030	-	1,666,298,030	1,641,077,996
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	6,399,261,125	1,666,298,030	-	1,666,298,030	8,065,559,155
เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	25	959,646,494	2,399,116,236	-	-	-	-	-	-	3,358,762,730
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	27	-	-	37,254,053	-	-	-	-	-	37,254,053
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	(4,192,351,521)	-	-	-	(4,192,351,521)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	29	-	-	-	122,436,863	(122,436,863)	-	-	-	-
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย		-	-	-	-	(2,217,202)	-	-	-	(2,217,202)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		10,985,568,017	13,042,491,319	37,254,053	1,203,110,583	6,722,869,502	1,341,026,279	1,501,855,296	2,842,881,575	34,834,175,049

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11,393,109,084	7,689,140,173	7,509,146,899	5,941,675,920
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
สินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนาลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	15,646,178,809	13,713,908,150	14,533,662,697	12,870,637,490
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	573,717,793	509,139,678	163,148,207	151,927,377
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,210,220,669)	(2,108,760,267)	-	-
สำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน	8,806,000	33,304,110	8,806,000	33,304,110
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	94,110,593	10,510,593	94,110,593	10,510,593
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(3,148,195,916)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	-	20,000,000	-	20,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	63,436,054	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	33,123,056	43,274,220	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา	-	36,702,981	-	-
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,729,486	2,320,924	1,414,831	1,178,263
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลือง	-	16,263,515	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	6,122,240	68,701,280
กำไรจากการขายสิทธิการซื้อที่ดิน	-	(202,285,000)	-	(202,285,000)
ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย	32,459,903	55,127,423	30,321,659	47,356,633
ประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	31,517,253	34,439,653	28,508,920	32,190,413
ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค	71,264,060	85,237,485	69,544,117	79,018,895
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22,202,914	20,774,587	17,138,200	16,183,465
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	3,390,263	500,123	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(76,978,522)	(18,180,738)	(238,980,717)	(104,786,012)
เงินปันผลรับ	(63,423,128)	(126,665,557)	(2,160,105,534)	(1,089,820,118)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	488,005,967	558,982,812	308,507,239	356,381,474
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	22,900,796,946	20,437,170,919	20,371,345,351	18,232,174,783
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินลงทุนชั่วคราว	(251,390,175)	(50,025,038)	(251,390,175)	(50,025,038)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(35,879,426)	(16,002,469)	1,596,985	(1,219,129)
สินค้าคงเหลือ	(19,172,834,599)	(19,013,088,851)	(18,396,465,466)	(17,858,633,893)
ที่ดินรอการพัฒนา	(10,352,729)	(5,380,000)	(10,352,729)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,534,484	(293,965,922)	51,307,687	(281,414,223)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,209,554	8,787,635	(1,500)	110,368
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	209,817,650	604,340,381	77,859,553	593,128,968
เงินประกันงานก่อสร้าง	121,474,037	43,955,114	132,622,853	37,643,983
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	693,751,985	349,083,720	575,533,236	216,660,113
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(304,062,612)	(167,358,350)	(119,736,708)	(174,228,313)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,163,065,115	1,897,517,139	2,432,319,087	714,197,619
จ่ายภาษีเงินได้	(1,573,348,705)	(1,285,164,746)	(1,169,523,256)	(1,164,748,804)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,589,716,410	612,352,393	1,262,795,831	(450,551,185)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	750,000,000	(143,500,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(32,900,000)	(3,075,180,000)
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(614,190,000)	(269,961,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(3,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(139,963,840)	(321,687,100)	(144,685,597)	(321,687,100)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(448,045,200)	-	(448,045,200)	-
เงินสดรับจากการลดทุนของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	45,652,264	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,474,989,416	325,454,430
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	628,997,352	708,471,916	628,997,352	708,471,916
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	63,423,128	126,665,557	56,118,766	55,893,772
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	5,808,615,693	-	-	-
เงินสดรับจากการขายสิทธิการซื้อที่ดิน	-	400,000,000	-	400,000,000
เงินสดรับจากการขายที่ดิน และอาคารและอุปกรณ์	2,475,880	1,004,000	2,400,000	1,004,000
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(603,430,226)	(3,756,727,298)	(340,239,438)	(156,517,129)
เงินสดจ่ายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน	(33,657,846)	(38,834,868)	(33,657,846)	(38,834,868)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	70,112,842	18,204,711	331,199,587	77,462,504
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	5,348,527,783	(2,817,250,818)	1,626,987,040	(2,437,393,475)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(302,508,860)	96,608,561	(300,180,000)	180,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(330,000,000)	(100,000,000)	456,500,000	55,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,360,000,000)	1,460,000,000	(2,360,000,000)	1,460,000,000
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้	(3,400,000,000)	(4,000,000,000)	(3,400,000,000)	(4,000,000,000)
เงินรับจากการออกหุ้นกู้	10,500,000,000	7,000,000,000	10,500,000,000	7,000,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,942,508,000)	(2,919,866,000)	(4,815,500,000)	(2,390,000,000)
เงินสดรับจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาว	3,450,800,000	5,586,841,000	3,275,000,000	5,345,141,000
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	3,358,762,730	-	3,358,762,730	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	37,254,053	-	37,254,053	-
จ่ายดอกเบี้ย	(1,537,950,820)	(1,202,258,029)	(1,248,840,618)	(959,306,380)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(931,010,443)	(45,570)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(4,192,351,521)	(3,976,678,586)	(4,192,351,521)	(3,976,678,586)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,649,512,861)	1,944,601,376	1,310,644,644	2,534,336,034
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(17,825,626)	(36,249,560)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	5,270,905,706	(296,546,609)	4,200,427,515	(353,608,626)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,165,538,578	1,462,085,187	827,832,778	1,181,441,404
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี (หมายเหตุ 7)	6,436,444,284	1,165,538,578	5,028,260,293	827,832,778

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สิน	63,980,172	25,826,316	32,163,376	25,826,316
การโอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นสินค้าคงเหลือ (มูลค่าตามบัญชี)	2,901,463	24,600,000	2,901,463	-
การโอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดินรอการพัฒนา (มูลค่าตามบัญชี)	-	31,322,981	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	1,029,170,730	696,014,999	985,861,983	650,104,037
การโอนสำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน เป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้น	19,798,000	17,423,000	19,798,000	17,423,000
ภาษีเงินได้จากเงินปันผลที่ไม่ได้จ่าย	2,217,202	6,738,005	2,217,202	6,738,005
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของส่วนเกินทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,666,298,030	(199,879,816)	1,666,298,030	(199,879,816)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(29,611,542)	-	(25,220,034)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1,759,861)	(15,661,411)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(2,376,131)	(148,078,016)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ ชั้น 37 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามธานี พร็อบเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	99.99
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00
Land and Houses U.S.A., Inc.	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด*	ที่ปรึกษาการลงทุน	ไทย	99.99	40.00

** บริษัทฯ ได้เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยในเดือนพฤศจิกายน 2557*

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นทางอ้อม	
			2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อบเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ดับเบิ้ลทรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเมนท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.95)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการโครงการ	ไทย	60.00	60.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเมนท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.97)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการโครงการ	ไทย	60.00	60.00
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเมนท์ จำกัด** (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.93)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการโครงการ	ไทย	60.00	60.00

*** บริษัทฯ ได้เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยในเดือนพฤศจิกายน 2557*

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล

มาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้นได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินในครั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้ในปีที่นำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่ และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่เข้านิยามของการร่วมค้าโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ในขณะที่มาตรฐานฉบับที่ 31 กำหนดให้กิจการสามารถเลือกนำเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันมาจัดทำงบการเงินรวมโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วน หรือบันทึกเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันอยู่แต่เดิมแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใด ตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยเมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญา และได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้ว โดยมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

ข) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงแรมจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

4.3 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ต้นทุนดอกเบี้ยที่ใช้ในการพัฒนาโครงการจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปี

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมิได้นำฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.6 สินค้าคงเหลือ

ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

ที่ดิน - ราคาทุนของที่ดินบันทึกโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักโดยแยกที่ดินตามแต่ละโครงการ

งานระหว่างก่อสร้าง - ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนงานก่อสร้าง งานสาธารณูปโภคส่วนกลาง และต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนงานก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย ตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนดและเงินลงทุนทั่วไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.8 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาในอดีต

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสโมสรและสระว่ายน้ำคำนวณตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขายของโครงการ ส่วนค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี
อื่นๆ	2 - 20	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์	5 และ 10 ปี

บริษัทย่อยตัดจำหน่ายค่าสิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อมระหว่างระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครกับศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 เท่ากับระยะเวลาสัมปทานที่เหลือที่บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับจากกรุงเทพมหานคร

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.13 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าค่า ตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ดินรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สิทธิการเช่า เงินลงทุน หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาด

ปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงานเป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯ เลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

4.19 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.21 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ รับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/สิทธิการเช่าและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่าในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค และที่ดินรอการพัฒนา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาการลดลงของมูลค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค และที่ดินรอการพัฒนา เมื่อพบว่าโครงการมีมูลค่ายุติธรรมลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค และที่ดินรอการพัฒนา เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญ และการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขายโดยพิจารณาจากข้อมูลค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านหลังการขายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับงานซ่อมแซมประเภทต่างๆ

ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภคโดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับงานซ่อมแซมประเภทต่างๆ

เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้านโดยใช้อัตราตามที่กฎหมายกำหนดและใช้มูลค่าประมาณการของงานสาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

สำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน

ในการบันทึกสำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินความสามารถในการทำกำไรของกองทุน และบันทึกประมาณการหนี้สินตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทฯ

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี พร็อบเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อบเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท ดับเบิ้ลทรี จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเมนท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.95)
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเมนท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.97)
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเมนท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.93)
Land and Houses U.S.A., Inc.	บริษัทย่อย
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์	บริษัทร่วม
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	บริษัทร่วม
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	บริษัทร่วมของบริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
Reco Resorts Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ช้อปปิ้ง เซ็นเตอร์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	2557	2556	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	168.9	90.2	ร้อยละ MLR - 1.5 และ ร้อยละ 4.00 - 5.50 ต่อปี (2556: ร้อยละ MLR - 1.5 และ ร้อยละ 5.00 - 7.50 ต่อปี)
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	18.3	13.5	ใกล้เคียงราคาทุน
เงินปันผลรับ	-	-	1,475.0	325.5	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายที่ดิน	-	-	-	56.8	ใกล้เคียงราคาทุน
ค่าตอบแทนสำหรับการใช้ที่ดิน	-	-	26.3	81.0	ใกล้เคียงราคาทุน
ซื้อที่ดิน	-	-	-	9.0	ใกล้เคียงราคาทุน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	7.1	3.3	ร้อยละ 3.00 ต่อปี
ค่าเช่าและบริการจ่าย	-	-	0.3	1.7	1,030 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ดอกเบี้ยรับ	24.9	16.7	21.9	13.7	อัตราตลาด
เงินปันผลรับ	629.0	708.5	629.0	708.5	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	99.2	107.0	91.1	101.0	ราคาตลาด
ค่านายหน้า	0.5	4.4	-	-	อัตราตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	23.7	0.5	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริหารโครงการ	95.9	107.6	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
เงินปันผลรับ	56.1	55.9	56.1	55.9	ตามที่ประกาศจ่าย
กำไรจากการขายทรัพย์สิน ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์	3,148.2	-	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	43.8	42.1	43.8	42.1	750 - 800 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน (2556: 500 - 800 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน)
ดอกเบี้ยจ่าย	16.8	21.3	-	-	ร้อยละ MLR - 1.5 และ ร้อยละ 5.50 ต่อปี (2556: ร้อยละ MLR - 1.5 และร้อยละ 5.50 - 7.50 ต่อปี)
ค่านายหน้าจ่าย	14.8	14.6	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริหารโครงการ	23.3	23.7	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
สำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน	42.5	33.3	42.5	33.3	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับกรรมการของบริษัทย่อย					
ดอกเบี้ยจ่าย	2.0	2.2	-	-	ร้อยละ 5.50 ต่อปี (2556: ร้อยละ 5.50 - 7.50 ต่อปี)

บริษัทฯ และ Reco Plaza Pte Ltd. ตกลงที่จะรับประกันรายได้ของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ภายใต้สัญญาตกลงกระทำการกับกองทุนดังกล่าว โดยรับประกันผลต่างระหว่างจำนวน 179.88 ล้านบาทกับผลกำไรที่เกิดขึ้นจริงสำหรับปี 2555 และจำนวน 243.16 ล้านบาทกับผลกำไรที่เกิดขึ้นจริงสำหรับปี 2556 - 2558 โดยบริษัทฯ และ Reco Plaza Pte Ltd. ค้ำประกันในสัดส่วนร้อยละ 52 และร้อยละ 48 ของผลต่างดังกล่าวตามลำดับ อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่รับประกันจะต้องไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของกองทุนที่เกิดขึ้นจริงก่อนการสนับสนุนรายได้จากผู้รับประกันรายได้ในปีดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยอดคงเหลือของสำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุนดังกล่าวแสดงเป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้นในงบแสดงฐานะการเงิน จำนวน 42.5 ล้านบาท (2556: ประมาณการหนี้สินระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 47.5 ล้านบาท และ 19.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินฝากสถาบันการเงิน (แสดงภายใต้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)				
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	3,152.2	651.9	2,851.4	499.5
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)				
บริษัทร่วม				
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	301.4	50.0	301.4	50.0
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	0.3	0.1
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	-	-	-	0.1
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด	-	-	0.2	0.5
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	-	-	-	0.2
	-	-	0.5	0.9
บริษัทร่วม				
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	3.3	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	0.1	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์-II	7.5	-	-	-
	7.6	3.3	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	1.8	-	-	-
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ช้อปปิ้ง เซ็นเตอร์	7.3	-	-	-
	9.1	-	-	-
รวม	16.7	3.3	0.5	0.9
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด	-	-	131.6	282.7
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	-	35.4
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	-	-	104.0	99.9
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	-	590.8
บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด	-	-	-	75.9
	-	-	235.6	1,084.7
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	6.9	0.1	6.9	0.1
รวม	6.9	0.1	242.5	1,084.8
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
Land and Houses U.S.A., Inc.	-	-	3,187.0	3,141.2
เงินมัดจำแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้ เฮ้าส์	9.3	9.3	9.3	9.3
รวม	9.3	9.3	9.3	9.3
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)				
บริษัทร่วม				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	8.2	14.2	7.8	14.2
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	0.5	0.8	0.4	0.6
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	8.8	10.3	-	-
	17.5	25.3	8.2	14.8
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	-	2.7	-	-
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด	7.2	3.3	-	-
	7.2	6.0	-	-
รวม	24.7	31.3	8.2	14.8

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)				
บริษัทร่วม				
บริษัท คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	4.4	-	-	-
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	0.1	-	-	-
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	0.6	0.1	0.1	0.1
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	12.7	-	-	-
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	-	10.6	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ - II	1.1	-	-	-
	18.9	10.7	0.1	0.1
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ช้อปปิ้ง เซ็นเตอร์	28.2	-	-	-
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด	9.0	9.6	-	-
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้เฮ้าส์	-	0.3	-	0.3
	37.2	9.9	-	0.3
รวม	56.1	20.6	0.1	0.4
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด	-	-	300.3	-
บริษัท สยามธานี พร็อบเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	201.1	90.4
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ จำกัด	-	-	-	22.2
บริษัท แอตแลนติกเรียลเอสเตท จำกัด	-	-	86.6	-
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	-	-	-	16.6
	-	-	588.0	129.2
บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	13.6	13.1	-	-
Reco Resorts Pte Ltd.	-	393.7	-	-
กรรมการของบริษัทย่อย	55.4	53.4	-	-
	69.0	460.2	-	-
รวม	69.0	460.2	588.0	129.2
สำรองผลเสียหายจากการรับประกันรายได้ของกองทุน (หมายเหตุ 23)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	42.5	67.3	42.5	67.3

เงินกู้ยืมระยะสั้น/เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกันและครบกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการให้กู้ยืมโดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครบกำหนดชำระในเดือนธันวาคม 2560

ในระหว่างปี 2557 เงินกู้ยืม/ให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2557
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	0.1	21.8	(15.1)	6.8
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	13.1	0.5	-	13.6
Reco Resorts Pte Ltd.	393.7	16.3	(410.0)	-
กรรมการของบริษัทย่อย	53.4	2.0	-	55.4
รวม	460.2	18.8	(410.0)	69.0

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2557
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด	282.7	161.5	(312.6)	131.6
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	35.4	55.9	(91.3)	-
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	99.9	4.1	-	104.0
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	590.8	24.4	(615.2)	-
บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด	75.9	87.6	(163.5)	-
	1,084.7	333.5	(1,182.6)	235.6
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	0.1	21.8	(15.0)	6.9
รวม	1,084.8	355.3	(1,197.6)	242.5
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
Land and Houses U.S.A., Inc.	3,141.2	213.9	(168.1)	3,187.0
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด	-	447.2	(146.9)	300.3
บริษัท สยามธานี พร็อบเพอร์ตี้ จำกัด	90.4	282.4	(171.7)	201.1
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ จำกัด	22.2	15.2	(37.4)	-
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	-	156.9	(70.3)	86.6
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	16.6	15.1	(31.7)	-
รวม	129.2	916.8	(458.0)	588.0

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	124,182	83,620
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,338	3,608
รวม	128,520	87,228

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการโครงการ การจัดหาผู้เช่าพื้นที่ การให้คำปรึกษา สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ และสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสด	4,849	4,776	1,905	2,050
เงินฝากธนาคาร	2,481,180	695,888	1,345,127	380,799
เช็คฝากระหว่างทาง	296,207	264,875	281,228	244,984
ตั๋วแลกเงิน	3,654,208	200,000	3,400,000	200,000
รวม	6,436,444	1,165,539	5,028,260	827,833

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากธนาคารและตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.375 - 2.50 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.50 - 2.25 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
เงินลงทุนในกองทุนเปิด แอล เอช ตลาดเงิน - ราคาทุน	300,000	50,000
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	1,415	25
มูลค่ายุติธรรม	301,415	50,025

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	115,802	94,960	-	-
3 - 6 เดือน	3,712	3,918	-	-
6 - 9 เดือน	3,043	2,706	-	-
9 -12 เดือน	2,241	2,480	-	-
มากกว่า 12 เดือน	224	188	-	-
รวม	125,022	104,252	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(105)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	125,022	104,147	-	-
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,735	3,251	534	887
อื่นๆ	30,371	28,850	26,843	28,087
รวมลูกหนี้อื่น	47,106	32,101	27,377	28,974
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	172,128	136,248	27,377	28,974

10. ที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและงานสาธารณูปโภค (สินค้าคงเหลือ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ที่ดิน	24,586,992	23,564,974	23,921,905	22,636,503
ค่าถมดิน	2,403,909	1,931,679	2,326,173	1,824,428
งานระหว่างก่อสร้าง	11,082,347	8,952,298	10,634,660	8,428,246
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,855,185	1,520,064	1,762,140	1,443,111
ค่าสาธารณูปโภค	3,174,691	2,652,358	2,884,806	2,364,445
ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการรอตัดบัญชี	719	832	414	414
บ้านรอการขาย	79,730	41,430	10,413	-
รวม	43,183,573	38,663,635	41,540,511	36,697,147
หัก: สำรองเผื่อการปรับลดเป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(159,902)	(167,552)	(60,926)	(69,129)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	43,023,671	38,496,083	41,479,585	36,628,018

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุน ของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	1,029	696	986	650
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	3.8	3.8	3.8	3.8

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ติดภาระค้ำประกัน	9,834	5,559	8,924	4,576

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	167,552	69,129
บวก: ตั้งเพิ่ม	33,123	-
โอนจากที่ดินรอการพัฒนา	1,690	1,690
หัก: โอนกลับเนื่องจากการขาย	(42,463)	(9,893)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	159,902	60,926

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ รับโอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 3 ล้านบาทมาเป็นสินค้าคงเหลือ (2556: บริษัทย่อยโอนสินค้าคงเหลือซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 31 ล้านบาท ไปเป็นที่ดินรอการพัฒนา และรับโอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 25 ล้านบาทมาเป็นสินค้าคงเหลือ)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	2557	2556	2557 (ร้อยละ)	2556 (ร้อยละ)	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	15,000	15,000	99.99	99.99	14,998	14,998	-	-	14,998	14,998
บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด	620,000	5,810	99.99	99.99	620,000	5,810	-	-	620,000	5,810
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	13,500	13,500	99.99	99.99	13,500	13,500	-	-	13,500	13,500
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด	150,000	150,000	99.99	99.99	149,999	149,999	(50,000)	(50,000)	99,999	99,999
บริษัท สยามธานี พร็อบเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	100,000	100,000	99.99	99.99	64,859	64,859	-	-	64,859	64,859
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	58,000	58,000	99.99	99.99	25,000	25,000	-	-	25,000	25,000
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	52,734	52,734	-	-	52,734	52,734
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย	900,000	900,000	55.00	55.00	495,000	495,000	-	-	495,000	495,000
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	2,450,000	2,450,000	60.00	60.00	1,566,000	1,566,000	-	-	1,566,000	1,566,000
Land and Houses U.S.A., Inc.	(ก)	(ก)	100.00	100.00	616,427	616,427	-	-	616,427	616,427
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด	5,000	-	99.99	-	5,000	-	-	-	5,000	-
					3,623,517	3,004,327	(50,000)	(50,000)	3,573,517	2,954,327

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 Land and Houses U.S.A., Inc. มีทุนชำระแล้วจำนวน 20.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

ในระหว่างปี 2557 และ 2556 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	2557	2556
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	70,490	325,454
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ จำกัด	8,000	-
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,396,499	-
รวม	1,474,989	325,454

11.2 บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 614.19 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,141,900 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบางส่วนจากบริษัทฯ เป็นจำนวน 6,141,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นเงิน 153.55 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2557 บริษัทย่อยมีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากบริษัทฯ เป็นจำนวน 6,141,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 75 บาท รวมเป็นเงิน 460.64 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว

11.3 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท แอล แอนด์ เอช สาทร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีมติอนุมัติการจดทะเบียนเลิกบริษัทและได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนการชำระบัญชี

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเมนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ (ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด ร้อยละ 99.93) โดยซื้อหุ้นเพิ่มจากผู้ถือหุ้นเดิม เป็นเงิน 0.1 ล้านบาท (9,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าวจะทำให้บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเมนท์ จำกัด เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 60)

11.4 บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 โดยซื้อหุ้นเพิ่มจากผู้ถือหุ้นเดิม 2 ราย รวมเป็นเงิน 3 ล้านบาท (300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าวจะทำให้บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99

11.5 บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด ได้นำหุ้นสามัญของบริษัท ภูเก็ต ฟิวเจอร์แพลน จำกัด และบริษัท ดับเบิ้ลทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2557 (ร้อยละ)	2556 (ร้อยละ)	2557	2556	2557	2556
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	ไทย	33.98	34.14	4,538,712	4,394,026	5,543,973	5,137,099
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	179,178	179,178	425,860	419,878
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.23	30.23	1,489,020	1,489,020	5,365,640	4,463,110
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด	ที่ปรึกษาลงทุน	ไทย	-	40.00	-	2,000	-	9,043
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.94	49.94	20,692	20,692	32,402	32,402
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	785,330	785,330	482,209	537,126
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.98	24.98	3,282,682	3,282,682	5,646,905	5,179,520
					10,295,614	10,152,928	17,496,989	15,778,178

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2557 (ร้อยละ)	2556 (ร้อยละ)	2557	2556
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	ไทย	33.98	34.14	4,538,712	4,394,026
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	179,178	179,178
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.23	30.23	1,489,020	1,489,020
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด	ที่ปรึกษาลงทุน	ไทย	-	40.00	-	2,000
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.94	49.94	20,692	20,692
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	785,330	785,330
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.98	24.98	3,282,682	3,282,682
					10,295,614	10,152,928

12.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.2.1 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2557 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 59.2 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 34.14 เป็นร้อยละ 33.98

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ ในอัตราส่วน 30 หุ้นสามัญเดิม มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น (30:1) ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามสิทธิที่ได้รับเป็นจำนวน 145 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 145 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในเดือนพฤษภาคม 2557

12.2.2 บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผล โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1429 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0159 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาท ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างปีปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลโดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.1250 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.013889 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับหุ้นปันผลจำนวน 414 ล้านหุ้น และเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาทแล้วในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้นำหุ้นปันผลที่ได้รับไปเฉลี่ยต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีภายหลังจากได้รับหุ้นปันผลในระหว่างปีปัจจุบัน

12.2.3 บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 โดยซื้อหุ้นเพิ่มจากผู้ถือหุ้นเดิม 2 ราย รวมเป็นเงิน 3 ล้านบาท (300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าวจะทำให้บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99

12.3 ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	404,868	288,222	1,862	(127,989)	144,541	139,878
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	27,139	49,501	-	-	21,157	27,081
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	1,001,709	927,113	(7,067)	(105)	92,113	85,805
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด	(121)	3,900	-	-	4,200	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์*	-	-	-	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	(54,917)	15,963	-	-	-	21,171
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	831,543	824,061	2,829	(19,984)	366,987	434,537
รวม	2,210,221	2,108,760	(2,376)	(148,078)	628,998	708,472

** จดทะเบียนยกเลิกกองทุนในวันที่ 11 ธันวาคม 2550*

12.4 มูลค่ายุติธรรมของบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศ	มูลค่ายุติธรรม	
		2557	2556
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	8,791	5,296
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	732	804
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	30,565	26,961
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	8,395	6,009
รวม		48,483	39,070

12.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม (ภายหลังการปรับปรุงผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างกัน) โดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ปจำกัด (มหาชน)	13,199	12,716	164,970	149,099	148,684	134,078	8,400	7,115	1,201	893
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	400	400	2,335	2,402	323	418	2,121	2,282	128	234
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	12,329	9,590	44,313	35,942	28,611	23,225	51,209	42,830	3,313	3,068
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด*	-	5	-	44	-	25	-	68	-	8
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	1,569	1,569	1,985	2,193	52	6	35	84	(255)	29
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	9,184	9,184	48,634	41,652	29,485	24,374	21,377	19,999	3,329	3,307

** บริษัทฯ ได้เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยในเดือนพฤศจิกายน 2557*

12.6 งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมดังกล่าวโดยคำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน				
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	5,543,973	5,137,099	404,868	288,222
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	5,365,640	4,463,110	1,001,709	927,113
บริษัท เอเซีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด[1]	-	9,043	(121)	3,900
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์[2]	32,402	32,402	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	482,209	537,126	(54,917)	15,963
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	5,646,905	5,179,520	831,543	824,061
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	425,860	419,878	27,139	49,501
รวม	17,496,989	15,778,178	2,210,221	2,108,760

[1] บริษัทฯ ได้เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยในเดือนพฤศจิกายน 2557

[2] จดทะเบียนยกเลิกกองทุนในวันที่ 11 ธันวาคม 2550

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	1,231,613	783,568	1,231,613	783,568
หลักทรัพย์หุ้นทุน - ต่างประเทศ	2,368,704	2,368,704	2,368,704	2,368,704
บวก (หัก): ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1,676,283	(406,590)	1,676,283	(406,590)
หลักทรัพย์เผื่อขาย - สุทธิ	5,276,600	2,745,682	5,276,600	2,745,682
เงินลงทุนทั่วไป				
หลักทรัพย์หุ้นทุน - ในประเทศ	204,239	204,239	26,000	26,000
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	198	198	-	-
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(100,500)	(100,500)	(16,000)	(16,000)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	103,937	103,937	10,000	10,000
รวม	5,380,537	2,849,619	5,286,600	2,755,682

14. ที่ดินรอการพัฒนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ที่ดินรอการพัฒนา	4,932,853	4,929,075	3,747,318	3,741,556
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(801,172)	(802,862)	(690,179)	(691,869)
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	4,131,681	4,126,213	3,057,139	3,049,687

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน รอการพัฒนาที่ติดภาระค้ำประกัน	3,496	3,496	2,551	2,551

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ โอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 3 ล้านบาท ไปเป็นสินค้าคงเหลือ (2556: บริษัทย่อยรับโอนสินค้าคงเหลือซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 31 ล้านบาท มาเป็นที่ดินรอการพัฒนา และโอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 25 ล้านบาท ไปเป็นสินค้าคงเหลือ)

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าของที่ดินรอการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	802,862	691,869
หัก: โอนเป็นสินค้าคงเหลือ	(1,690)	(1,690)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	801,172	690,179

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อพาร์ทเม้นท์ให้เช่าของ Land and Houses U.S.A., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมูลค่าตามบัญชีรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ราคาทุน	3,834,281	3,788,852
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(107,780)	(30,138)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,726,501	3,758,714

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,758,714	313,683
ซื้อสินทรัพย์	28,242	3,452,512
ค่าเสื่อมราคา	(76,473)	(28,049)
จำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	(48)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	16,066	20,568
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	3,726,501	3,758,714

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2557 จำนวน 76 ล้านบาท (2556: 28 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการเช่าและบริการ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
อพาร์ทเม้นท์ให้เช่าของ Land and Houses U.S.A., Inc.	3,618[1]	3,603[1]

[1] ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 110.25 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว ใช้เกณฑ์การประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่บริษัทฯ ซื้อในปี 2556 ถือตามราคาที่ซื้อมา ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับราคาซื้อ
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่บริษัทฯ ซื้อในปี 2555 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระในปี 2556 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach)

ในระหว่างปี 2557 และ 2556 บริษัทย่อยมีรายได้ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากโครงการอพาร์ทเม้นท์ให้เช่าของ Land and Houses U.S.A., Inc. ที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
รายได้ค่าเช่า	278	92
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	181	66

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สโมสรและสระว่ายน้ำ	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	26,997	64,392	160,365	413,532	113,651	834,403	249,958	38,133	1,901,431
ซื้อเพิ่ม	-	-	8,548	2,061	5,758	133,985	19,076	26,897	196,325
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,891)	(1,136)	(14,339)	(5,856)	(98,850)	(18,223)	-	(140,295)
โอนเข้า (ออก)	-	4,835	-	20,734	-	8,915	-	(34,484)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	6	24	-	-	-	-	30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	26,997	67,336	167,783	422,012	113,553	878,453	250,811	30,546	1,957,491
ซื้อเพิ่ม	-	-	14,180	1,205	10,451	294,265	18,307	47,592	386,000
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(27,186)	(34,847)	(6,088)	(58,371)	(28,783)	-	(155,275)
โอนเข้า (ออก)	-	-	4,568	16,024	5,962	7,639	507	(19,980)	14,720
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	1	3	-	-	-	-	4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	26,997	67,336	159,346	404,397	123,878	1,121,986	240,842	58,158	2,202,940
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	40,017	107,190	312,755	48,930	591,897	148,474	-	1,249,263
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,304	20,407	31,257	18,154	105,977	32,820	-	210,919
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(472)	(1,126)	(13,273)	(5,855)	(98,850)	(591)	-	(120,167)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	3	7	-	-	-	-	10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	41,849	126,474	330,746	61,229	599,024	180,703	-	1,340,025

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สโมสรและสระว่ายน้ำ	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,302	20,727	33,409	19,754	119,715	27,680	-	223,587
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ									
ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(20,089)	(25,757)	(4,410)	(58,370)	(17,395)	-	(126,021)
โอนเข้า (ออก)	-	-	3,747	3,683	4,991	-	507	-	12,928
ผลต่างจากการแปลงค่า									
งบการเงิน	-	-	1	2	-	-	-	-	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	44,151	130,860	342,083	81,564	660,369	191,495	-	1,450,522
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	1,178	-	-	-	-	-	-	1,178
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	1,178	-	-	-	-	-	-	1,178
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	26,997	24,309	41,309	91,266	52,324	279,429	70,108	30,546	616,288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	26,997	22,007	28,486	62,314	42,314	461,617	49,347	58,158	751,240
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2556 (151 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									210,919
2557 (160 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									223,587

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สโมสรและสระว่ายน้ำ	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	46,688	111,624	183,770	105,888	720,519	51,444	33,568	1,253,501
ซื้อเพิ่ม	-	5,534	-	5,710	131,653	8,380	13,730	165,007
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,891)	(18)	(11,714)	(2,975)	(86,146)	(203)	-	(102,947)
โอนเข้า (ออก)	4,835	-	18,769	-	-	-	(23,604)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	49,632	117,140	190,825	108,623	766,026	59,621	23,694	1,315,561
ซื้อเพิ่ม	-	10,685	242	9,262	273,622	2,450	42,137	338,398
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,325)	(8,673)	(5,864)	(49,616)	(473)	-	(70,951)
โอนเข้า (ออก)	-	-	11,988	-	-	-	(11,988)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	49,632	121,500	194,382	112,021	990,032	61,598	53,843	1,583,008
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	23,493	84,119	147,005	43,181	482,016	41,823	-	821,637
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,304	12,942	13,347	17,565	97,676	4,638	-	148,472
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(472)	(18)	(10,649)	(2,974)	(86,146)	(97)	-	(100,356)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	25,325	97,043	149,703	57,772	493,546	46,364	-	869,753
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,301	13,011	15,540	18,955	105,119	4,599	-	159,525
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(6,310)	(6,722)	(4,185)	(49,616)	(303)	-	(67,136)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	27,626	103,744	158,521	72,542	549,049	50,660	-	962,142
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	24,307	20,097	41,122	50,851	272,480	13,257	23,694	445,808
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	22,006	17,756	35,861	39,479	440,983	10,938	53,843	620,866
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2556 (98 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								148,472
2557 (105 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								159,525

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่	567	548	276	264

17. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

โครงการ	งบการเงินรวม					
	อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ (ปี)	1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	ตัดจำหน่าย	31 ธันวาคม 2557
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	23	1,769,057	197	-	(90,657)	1,678,597
ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 และ โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21	26	4,404,006	1,979	(2,565,910)	(162,807)	1,677,268
ที่ดินเปล่า	12 และ 32	107,190	210,148	-	(5,871)	311,467
รวม		6,280,253	212,324	(2,565,910)	(259,335)	3,667,332

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าสำหรับปี 2557 จำนวน 259 ล้านบาท (2556: 256 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการเช่าและบริการ

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงสิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อม และสัญญาขายทรัพย์สินซึ่งประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ของโครงการศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ช้อปปิ้ง เซ็นเตอร์ (“กองทรัสต์ฯ”) โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 5,874 ล้านบาท บริษัทย่อยมีกำไรจากธุรกรรมดังกล่าวรวมจำนวน 3,148 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้อง) และรับรู้รายการดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2557 นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ลงทุนในกองทรัสต์ฯ คิดเป็นร้อยละ 9 ของมูลค่าหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ โดยแสดงในบัญชีเงินลงทุนระยะยาวอื่น

สิทธิการเช่าของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ รวมมูลค่าของสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า เนื่องจากบริษัทย่อยต้องโอนสิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่าให้กับผู้ให้เช่าเมื่อสร้างเสร็จตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยได้นำสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนรวม 1,679 ล้านบาท (2556: 1,769 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาว

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อม	คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์	รวม	คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557:					
ราคาทุน	-	61,071	61,071	47,593	47,593
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(26,956)	(26,956)	(22,372)	(22,372)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	34,115	34,115	25,221	25,221
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556:					
ราคาทุน	80,803	66,491	147,294	39,415	39,415
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,807)	(25,862)	(42,669)	(18,750)	(18,750)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	63,996	40,629	104,625	20,665	20,665

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	104,625	117,447	20,665	23,100
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์	13,275	1,576	8,178	611
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี				
- มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	(69,463)	(605)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(14,322)	(13,793)	(3,622)	(3,046)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	34,115	104,625	25,221	20,665
ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเช่าและบริการ	7,569	7,689	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,753	6,104	3,622	3,046

ค่าสิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อม

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาต่อเชื่อมพื้นที่กับบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("บีทีเอส") ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบในการก่อสร้างทางเชื่อมพื้นที่ระหว่างระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครกับโครงการศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 และจ่ายค่าตอบแทนการใช้พื้นที่ดังกล่าวให้กับบีทีเอส ทั้งนี้บริษัทย่อยจะได้สิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อมข้างต้นเท่ากับระยะเวลาสัมปทานที่เหลือที่บีทีเอสได้รับจากกรุงเทพมหานคร ทางเชื่อมที่สร้างขึ้นตามสัญญานี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยโอนสิทธิการใช้พื้นที่ทางเชื่อมให้แก่กองทรัสต์ฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	MOR	19,161	21,669	-	180
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MOR - 1.5	MOR - 1.5	100,000	400,000	-	300,000
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			119,161	421,669	-	300,180
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
ตั๋วแลกเงิน	-	2.75 - 2.99	-	2,360,000	-	2,360,000
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			-	(5,482)	-	(5,482)
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น			-	2,354,518	-	2,354,518

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการจำนำสิทธิการเช่าที่ดินและจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการของบริษัทย่อย

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,783,101	1,799,037	1,613,131	1,635,094
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,713	31,283	8,256	14,815
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	56,155	20,604	62	420
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,190,408	933,882	891,653	741,866
อื่นๆ	34,458	21,044	21,126	20,117
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,088,835	2,805,850	2,534,228	2,412,312

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะยาว	9,882,929	13,374,637	7,966,986	9,507,486
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,176,646)	(1,870,427)	(1,000,500)	(1,000,000)
สุทธิ	7,706,283	11,504,210	6,966,486	8,507,486

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	การชำระคืนเงินต้น	หลักประกัน
	2557	2556	2557	2556			
บริษัทฯ	-	2,000	-	2,000	ปีที่ 2 - 1 ร้อยละ 4.11 ปีถัดไป MLR - 1.75	ภายใน 4 ปี นับแต่วันเบิกเงินกู้งวดแรก	-
	-	1,000	-	1,000	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5 ปีที่ 4 - 5 ร้อยละ 4.05	จ่ายชำระคืนภายใน 5 ปี โดยต้องชำระอย่างน้อยปีละ 1,000 ล้านบาท ตั้งแต่สิ้นปีที่ 3	-
	1	1	1	1	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 4 ปีที่ 4 MLR - 1.75	ภายใน 4 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	-	815	-	815	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.95 ปีถัดไป MLR - 1.75	ภายใน 4 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	361	361	361	361	ปีที่ 1 - 5 MLR - 2.25	ภายใน 5 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดิน
	1,000	1,000	1,000	1,000	ร้อยละ 3.63	ภายใน 2 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	-
	-	1,000	-	1,000	ร้อยละ 3.62	ภายใน 18 เดือนนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	
	3,330	3,330	3,330	3,330	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ MLR - 2.25	ภายใน 4 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	-
	440	-	440	-	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.95 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดิน
	805	-	805	-	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.95 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	560	-	560	-	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.95 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	470	-	470	-	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.85 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	1,000	-	1,000	-	ปีที่ 1 - 2 ร้อยละ 3.85 ปีถัดไป MLR - 2.00	ภายใน 3 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
บริษัทย่อย							
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	508	668	-	-	ปีที่ 1 - 3 MLR - 1.5 ปีถัดไป MLR - 1.0 หรืออัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบวกร้อยละ 2.5 แล้วแต่อัตราใดสูงกว่า	จ่ายชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2560	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ สิทธิการเช่าที่ดินพร้อมอาคารในโครงการที่เสนอกู้ คำรับรองของผู้ถือหุ้น[n]
	675	2,377	-	-	ปีที่ 1 - 4 MLR - 1.5 ปีที่ 5 - 8 MLR - 1.0 ปีถัดไป MLR - 0.75	ภายใน 12 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก ชำระคืนครั้งแรกในเดือนมกราคม 2556	
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	171	226	-	-	MLR - 1.5	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อมที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	355	385	-	-	MLR - 2	ชำระคืนร้อยละ 60 ของราคาขายบ้านพร้อมที่ดิน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
บริษัท ดับเบิ้ลทรี จำกัด	207	211	-	-	ปีที่ 1 MLR - 1.5 ปีที่ 2 - 4 MLR - 1 ปีที่ 5 MLR - 1.25	ชำระคืนร้อยละ 70 ของราคาขายที่ดิน	ที่ดินในโครงการหุ้นของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
รวม	9,883	13,374	7,967	9,507			
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,177)	(1,870)	(1,001)	(1,000)			
สุทธิ	7,706	11,504	6,966	8,507			

[ก] บริษัทฯ และ Reco Resorts Pte Ltd. ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยมีข้อปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย การให้การสนับสนุนทางการเงินในกรณีจำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ในวงเงินดังกล่าวกับผู้ให้สินเชื่อได้ และบริษัทฯ ต้องได้รับการยินยอมจากผู้ให้สินเชื่ออย่างเป็นลายลักษณ์อักษรหากมีการขาย โอนหรือจำนำหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้ำประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัลตั๋วสัญญา ใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ให้กู้ทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีคดีความที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลือจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้	2,201	1,183	1,795	86

22. หุ้นกู้

รายละเอียดการอนุมัติการออกจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัทฯ มีดังนี้

อนุมัติโดย	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557
จำนวน	วงเงินหมุนเวียนไม่เกิน 40,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น
อายุ	ไม่เกิน 10 ปี
ประเภท	ด้อยสิทธิ และ/หรือไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และ/หรือไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และ/หรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
วิธีเสนอขาย	เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกตามการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นจำนวนรวม 14,900 ล้านบาท (2556: 2,000 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

ครั้งที่	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	คืนเงินต้น	ครบกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
					จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนเงิน (พันบาท)	
					2557	2556	2557	2556
หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ								
ครั้งที่ 1/2552	คงที่ร้อยละ 4.50	5.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	19 มิถุนายน 2558	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
ครั้งที่ 1/2554	คงที่ร้อยละ 3.54	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	20 มกราคม 2557	-	2,500,000	-	2,500,000
ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1	คงที่ร้อยละ 3.85	2.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 กันยายน 2557	-	900,000	-	900,000
ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 3.99	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 มีนาคม 2558	3,100,000	3,100,000	3,100,000	3,100,000
ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1	คงที่ร้อยละ 4.10	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 กันยายน 2558	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ครั้งที่ 1/2556	คงที่ร้อยละ 3.59	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	31 มีนาคม 2559	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000
ครั้งที่ 2/2556	คงที่ร้อยละ 4.03	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	30 กันยายน 2559	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000
ครั้งที่ 1/2557	คงที่ร้อยละ 3.63	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	27 กุมภาพันธ์ 2560	500,000	-	500,000	-
ครั้งที่ 2/2557	คงที่ร้อยละ 3.59	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	4 เมษายน 2560	3,500,000	-	3,500,000	-
ครั้งที่ 3/2557	คงที่ร้อยละ 3.25	2 ปี	เมื่อครบกำหนด	9 พฤษภาคม 2559	1,500,000	-	1,500,000	-
ครั้งที่ 4/2557	คงที่ร้อยละ 3.30	3.5 ปี	เมื่อครบกำหนด	17 มีนาคม 2561	1,000,000	-	1,000,000	-
ครั้งที่ 5/2557	คงที่ร้อยละ 3.50	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	6 ตุลาคม 2560	4,000,000	-	4,000,000	-
รวม					25,100,000	18,000,000	25,100,000	18,000,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(7,600,000)	(3,400,000)
สุทธิ							17,500,000	14,600,000

หนังสือชี้ชวนการออกหุ้นกู้ได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล และการจัดส่งรายงานเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การถูกฟ้องร้อง เป็นต้น

23. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น				ประมาณการหนี้สินระยะยาว				
	ค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	รับประกันรายได้กองทุน	รวม	เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	ค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค	รับประกันรายได้กองทุน	ประมาณการรื้อถอน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	51,505	211,046	50,320	312,871	150,478	206,342	22,522	-	379,342
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	55,127	10,511	18,605	84,243	34,440	85,237	14,699	-	134,376
โอนเข้า (ออก)	-	-	17,423	17,423	-	-	(17,423)	-	(17,423)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(46,310)	(657)	(38,835)	(85,802)	(32,835)	(149,272)	-	-	(182,107)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	60,322	220,900	47,513	328,735	152,083	142,307	19,798	-	314,188
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	32,460	94,111	8,806	135,377	31,517	71,264	-	15,000	117,781
โอนเข้า (ออก)	-	-	19,798	19,798	-	-	(19,798)	-	(19,798)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(50,088)	-	(33,658)	(83,746)	(10,545)	(104,060)	-	-	(114,605)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	42,694	315,011	42,459	400,164	173,055	109,511	-	15,000	297,566

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น				ประมาณการหนี้สินระยะยาว				
	ค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	รับประกันรายได้กองทุน	รวม	เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	ค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค	รับประกันรายได้กองทุน	ประมาณการรื้อถอน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	48,376		50,320	309,742	134,944	198,057	22,522	-	355,523
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	47,357	211,046	18,605	76,473	32,190	79,019	14,699	-	125,908
โอนเข้า (ออก)	-	10,511	17,423	17,423	-	-	(17,423)	-	(17,423)
ลดลงจากรายจ่าย		-							
ที่เกิดขึ้นจริง	(41,208)		(38,835)	(80,700)	(28,119)	(145,632)	-	-	(173,751)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	54,525	(657)	47,513	322,938	139,015	131,444	19,798	-	290,257
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	30,321	220,900	8,806	133,238	28,509	69,544	-	-	98,053
โอนเข้า (ออก)	-	94,111	19,798	19,798	-	-	(19,798)	-	(19,798)
ลดลงจากรายจ่าย		-							
ที่เกิดขึ้นจริง	(46,365)	-	(33,658)	(80,023)	(10,544)	(95,356)	-	-	(105,900)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	38,481	315,011	42,459	395,951	156,980	105,632	-	-	262,612

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	202,127	181,829	187,821	172,115
รับโอนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,530	-	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,901	14,226	10,377	9,987
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,302	6,549	6,761	6,196
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(13,836)	(477)	(13,836)	(477)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	37,014	-	31,525	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	261,038	202,127	222,648	187,821

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,901	14,226	10,377	9,987
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,302	6,549	6,761	6,196
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	22,203	20,775	17,138	16,183
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการเช่าและบริการ	8,592	7,899	4,335	4,066
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13,611	12,876	12,803	12,117

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนสะสมของผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิจากภาษีเงินได้) มีจำนวนทั้งสิ้น 64 ล้านบาท (2556: 34 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 57 ล้านบาท 2556: 32 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557 (ร้อยละต่อปี)	2556 (ร้อยละต่อปี)	2557 (ร้อยละต่อปี)	2556 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.2	3.6 - 3.7	3.2	3.6
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	6.0 - 7.0	6.0 - 7.5	7.0	6.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0 - 25	0 - 20	0 - 20	0 - 20

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์สำหรับปีปัจจุบันและสี่ปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	จำนวนภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		จำนวนภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2557	261,038	222,648	20,450	11,787
ปี 2556	202,127	187,821	-	-
ปี 2555	181,829	172,114	68,972	64,317
ปี 2554	131,651	126,190	-	-
ปี 2553	120,256	116,132	-	-

25. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเรื่องทุนจดทะเบียนดังนี้

1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 328,347,147 หุ้น

2. อนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่มีราคาเสนอขาย โดยผู้ถือหุ้นเดิมจะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในอัตรา 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งได้จัดสรรไปจำนวน 2,005,184,305 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออก โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ

3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพิ่มเติมจำนวน 2,005,184,305 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

การเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2557 เนื่องจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	จำนวนหุ้นสามัญที่ออกเนื่องจากการใช้สิทธิ (หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์	วันที่ตลาดหลักทรัพย์รับเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
30 มิถุนายน 2557	LH-W3	772,275,689	772,275,689	3.50	4 กรกฎาคม 2557	9 กรกฎาคม 2557
30 กันยายน 2557	LH-W3	187,370,805	187,370,805	3.50	7 ตุลาคม 2557	10 ตุลาคม 2557
รวม		959,646,494	959,646,494			

รายการกระทบยอดจำนวนหุ้นสามัญ

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
หุ้นสามัญจดทะเบียน		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	10,354,268,670	10,354,268,670
ลดทุนจดทะเบียน	(328,347,147)	-
เพิ่มทุนจดทะเบียน	2,005,184,305	-
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	12,031,105,828	10,354,268,670
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	10,025,921,523	10,025,921,523
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	959,646,494	-
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	10,985,568,017	10,025,921,523

หุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกและเรียกชำระเป็นหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ

26. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (LH-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่มีราคาเสนอขาย โดยผู้ถือหุ้นเดิมจะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในอัตรา 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งได้จัดสรรไปจำนวน 1,998,184,856 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออก โดยมีอัตราการใช้สิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม

โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 มิถุนายน 2557 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2557

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (LH-W3) มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ออก 6 พฤษภาคม 2557 (หน่วย)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิในระหว่างปี (หน่วย)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (หน่วย)
LH-W3	3.50	5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,998,184,856	(970,290,509)	1,027,894,347

27. เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	จำนวนหุ้นสามัญที่ออกเนื่องจากการใช้สิทธิ (หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์	วันที่ตลาดหลักทรัพย์รับเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
30 ธันวาคม 2557	LH-W3	10,644,015	10,644,015	3.50	9 มกราคม 2558	14 มกราคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ บันทึกเงินรับจากการใช้สิทธิดังกล่าวจำนวนรวม 37 ล้านบาท เป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี “เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น”

28. ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2557 และ 2556 ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายมีรายการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(325,272)	(125,392)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี		
- จากการซื้อเพิ่ม	(4,393)	-
- จากการตีราคา	2,087,265	(249,850)
- ภาษีเงินได้	(416,574)	49,970
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	1,341,026	(325,272)

29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 122 ล้านบาท

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	34	32	29	28

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ซื้อที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา และจ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	20,179	19,770	19,393	18,509
การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและที่ดินรอการพัฒนา	(4,533)	(5,921)	(4,859)	(5,638)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,066	1,070	1,023	861
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	574	509	163	152
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	63	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	-	20	-	20
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	33	43	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา	-	37	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2	2	1	1
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	6	69
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	48	89	44	49
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์อุทกภัย	-	5	-	4

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,163,807	1,129,827	1,046,628	1,024,542
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	700,372	(28,253)	38,038	(41,287)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,864,179	1,101,574	1,084,666	983,255

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ กำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เผื่อขาย	(416,574)	49,970	(416,574)	49,970
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7,402	-	6,305	-
	(409,172)	49,970	(410,269)	49,970

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	11,393,109	7,689,140	7,509,147	5,941,676
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	2,278,682	1,537,828	1,501,829	1,188,335
รายการที่ยังไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชีในปีก่อนที่รับรู้ในระหว่างปี	-	(34,000)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(316,245)	(280,058)	-	-
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	(137,023)	(152,689)	(432,021)	(217,780)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	16,314	21,245	13,976	12,558
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,296)	(375)	(563)	(368)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์	13,380	6,538	-	-
อื่นๆ	10,367	3,085	1,445	510
รวม	(414,503)	(402,254)	(417,163)	(205,080)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,864,179	1,101,574	1,084,666	983,255

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือและ				
ที่ดินรอการพัฒนา	192,205	194,073	150,221	152,200
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	81,313	-	81,313
ค่าเผื่อการด้อยค่าของหลักทรัพย์	54,100	54,100	3,200	3,200
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,236	4,236	4,000	4,000
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สโมสร และสระว่ายน้ำ	85,463	76,376	76,806	69,220
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สิทธิการเช่า	496,329	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	11,248	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	80,135	64,691	79,190	64,588
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	837	50,263	-	49,508
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	44,805	31,845	38,225	29,496
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7,402	8,580	6,305	8,068
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	25,322	31,745	21,126	30,248
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	35,385	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	6,933	-	-	-
รวม	1,009,015	632,607	379,073	491,841

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(335,539)	-	(335,539)	
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สิทธิการเช่า	-	(14,928)	-	-
รายได้รับล่วงหน้าจากการขายทรัพย์สินให้แก่				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(1,162,835)	-	-	-
รวม	(1,498,374)	(14,928)	(335,539)	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(489,359)	617,679	43,534	491,841

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 378 ล้านบาท (2556: 407 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 90 ล้านบาท 2556: 90 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีข้างต้น

33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2557 (พันบาท)	2556 (พันบาท)	2557 (พันหุ้น)	2556 (พันหุ้น)	2557 (บาท)	2556 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	8,423,066	6,478,400	10,465,148*	10,025,922	0.80	0.65
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม	-		867,403			
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	8,423,066		11,332,551		0.74	

* *รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น*

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2557 (พันบาท)	2556 (พันบาท)	2557 (พันหุ้น)	2556 (พันหุ้น)	2557 (บาท)	2556 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	6,424,481	4,958,421	10,465,148*	10,025,922	0.61	0.49
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม	-		867,403			
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	6,424,481		11,332,551		0.57	

* *รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น*

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจขายบ้าน ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม
- ส่วนงานธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า โรงแรม และอพาร์ทเม้นท์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารงานด้านการลงทุนในบริษัทร่วมและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่มโดยไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงานการบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่และบริการ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	26,037	2,280	28,317	-	28,317
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	4	4	(4)	-
ดอกเบี้ยรับ	246	6	252	(175)	77
ค่าบริการสาธารณูปโภค	255	-	255	-	255
ดอกเบี้ยจ่าย	(346)	(332)	(678)	175	(503)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(163)	(410)	(573)	-	(573)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(33)	-	(33)	-	(33)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สิน	(2)	3,148	3,146	-	3,146
กำไรของส่วนงาน	5,689	3,349	9,038	11	9,049
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:					
รายได้อื่น					134
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม					2,210
ค่าใช้จ่ายอื่น					-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(1,864)
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					(1,106)
กำไรสำหรับปี					8,423

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556				
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่และบริการ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	22,939	2,136	25,075	-	25,075
รายได้ระหว่างส่วนงาน	62	2	64	(64)	-
ดอกเบี้ยรับ	110	2	112	(94)	18
ค่าบริการสาธารณูปโภค	226	-	226	-	226
ดอกเบี้ยจ่าย	(390)	(272)	(662)	92	(570)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(162)	(347)	(509)	-	(509)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(53)	-	(53)	10	(43)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดิน รอการพัฒนา	(37)	-	(37)	-	(37)
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1)	(1)	(2)	-	(2)
กำไรของส่วนงาน	4,975	259	5,234	8	5,242
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:					
รายได้อื่น					422
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					2,109
ค่าใช้จ่ายอื่น					(84)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(1,102)
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					(109)
กำไรสำหรับปี					6,478

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่และบริการ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	สินทรัพย์ที่ ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	48,880	7,524	56,404	30,484	86,888
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	44,155	10,083	54,238	21,131	75,369

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2557	2556
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	31,654	25,650
ประเทศสหรัฐอเมริกา	278	92
รวม	31,932	25,742
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และสินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน)		
ประเทศไทย	31,492	29,787
ประเทศสหรัฐอเมริกา	3,727	3,759
รวม	35,219	33,546

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

35. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลที่อนุมัติจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปแล้วต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลที่จ่ายเพิ่มต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงินปันผลที่จ่ายเพิ่ม (ล้านบาท)	จำนวนเงินปันผลส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นซึ่งไม่มีสิทธิรับเงินปันผล (ล้านบาท)	จำนวนเงินปันผลที่จ่ายไปจริง (ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556	0.45	0.30	0.15	1,504	(14)	1,490
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2556	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556	0.25	-	0.25	2,506	(20)	2,486
							3,976

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลที่อนุมัติจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปแล้วต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลที่จ่ายเพิ่มต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงินปันผลที่จ่ายเพิ่ม (ล้านบาท)	จำนวนเงินปันผลส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นซึ่งไม่มีสิทธิรับเงินปันผล (ล้านบาท)	จำนวนเงินปันผลที่จ่ายไปจริง (ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557	0.40	0.25	0.15	1,504	(5)	1,499
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2557	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557	0.25	-	0.25	2,700	(7)	2,693
							4,192

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพัน

36.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง	8,498	4,316	7,309	4,206

36.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 33.15 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 42.31 ล้านบาท (2557: ชำระแล้วรวม 12.35 ล้านบาท) (2556: ชำระแล้วรวม 4.47 ล้านบาท) ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 54.00 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 68.92 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 87.97 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 112.27 ล้านบาท

** อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)*

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 11,160 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า

ข) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
10 มีนาคม 2549	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 20.16 ล้านบาท (2557: ชำระแล้วรวม 17.47 ล้านบาท) (2556: ชำระแล้วรวม 13.44 ล้านบาท) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 23.18 ล้านบาท ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 26.66 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 30.66 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 35.25 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 40.54 ล้านบาท

** อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583*

ค) สัญญาเช่าที่ดิน

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
3 ตุลาคม 2556	30 ปี*	31 มีนาคม 2590	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายปีในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 7 ค่าเช่ารวม 35 ล้านบาท ปีที่ 8 - 17 ค่าเช่ารวม 100 ล้านบาท ปีที่ 18 - 27 ค่าเช่ารวม 150 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 75 ล้านบาท

** อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 เมษายน 2560 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)*

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันค่าตอบแทนการเข้าทำสัญญาปีละ 5 ล้านบาท ซึ่งต้องจ่ายชำระในปีที่สองและปีที่สามของระยะเวลาการก่อสร้าง ปัจจุบันบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหน้าดินเต็มจำนวนแล้ว

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินข้างต้น บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นทุนจดทะเบียนใหม่ไม่น้อยกว่า 620 ล้านบาท ภายในวันที่ 31 มกราคม 2557 และบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 เป็นต้น ในระหว่างปี 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนแล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11.2

36.1.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงิน 90 ล้านบาท (2556: 90 ล้านบาท)

36.1.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ไม่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริหารจัดการที่ต้องจ่ายให้กับบริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด (2556: 36.7 ล้านบาท)

36.1.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริหารจัดการโครงการที่ต้องจ่ายให้กับบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	โครงการ	อัตราค่าบริการ	ระยะเวลาในสัญญา
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	ค่าตอบแทนการจัดหารายได้: ร้อยละ 2 ของรายรับทั้งหมด ค่าตอบแทนการดำเนินการ: ร้อยละ 4 ของรายได้สุทธิ	วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินัล 21	ค่าตอบแทนการจัดหารายได้: ร้อยละ 2 ของรายรับทั้งหมด ค่าตอบแทนการดำเนินการ: ร้อยละ 4 ของรายได้สุทธิ	วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

36.1.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน	988	2,836

36.1.7 ภาระผูกพันจากการพัฒนาโครงการที่ดำเนินการอยู่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ต้นปี	55	54	46	46
จำนวนโครงการที่ปิดแล้วระหว่างปี	(14)	(16)	(11)	(13)
จำนวนโครงการที่เปิดใหม่ระหว่างปี	23	17	19	13
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ปลายปี	64	55	54	46
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาแล้วสะสมทั้งสิ้น (ล้านบาท)	79,755	91,684	73,140	81,231
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของโครงการที่เปิดดำเนินการอยู่	59	66	59	65
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาแล้วในระหว่างปี (ล้านบาท)	25,823	22,857	24,038	21,327
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของโครงการที่เปิดดำเนินการอยู่	19	17	20	17
ภาระผูกพันที่จะต้องทำการพัฒนาสาธารณูปโภคส่วนกลางของโครงการที่ดำเนินการอยู่ (ล้านบาท)	1,282	1,268	1,147	1,195

36.1.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยมีที่ดินในโครงการที่ติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 89 ไร่ (2556: 88 ไร่) ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว

36.1.9 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร โดยสัญญามีอายุ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	40	35	40	35
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	71	10	71	10

36.1.10 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 Land and Houses U.S.A., Inc. มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าบริการที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้รับเหมาของโครงการสำหรับการปรับปรุงพื้นที่โครงการโดยมีอัตราค่าบริการร้อยละ 20 ของค่าปรับปรุงพื้นที่ทั้งหมด (2557: ไม่มี)

36.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลือดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	2,419	2,261	2,220	2,054
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	59	42	42	33
หนังสือค้ำประกันอื่นๆ	-	30	-	22
	2,478	2,333	2,262	2,109

36.3 การค้ำประกัน

36.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระการค้ำประกันเงินกู้ยืมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้ค้ำประกัน	ผู้ถูกค้ำประกัน	2557	2556
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	ลูกค้า	7	7

36.3.2 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทฯ ที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 715 ล้านบาท (2556: 1,832 ล้านบาท)

36.4 คดีความ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

ก) ในปี 2549 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรร 2 แห่งฟ้องร้องบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับทางออกสู่ทางสาธารณะโดยมีทุนทรัพย์จำนวน 1,013 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2552 โจทก์ได้ขอลดทุนทรัพย์บางส่วนทำให้ทุนทรัพย์เปลี่ยนเป็นจำนวน 800 ล้านบาท และในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องเพิ่มเติมจำนวน 2 คดีซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 310 ล้านบาทและ 102 ล้านบาท ตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดินและพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวจำนวน 25 ล้านบาท (2556: 25 ล้านบาท)

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 ศาลชั้นต้นได้ตัดสินคดีแพ่งซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 102 ล้านบาทระหว่างบริษัทฯ กับนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรร 2 แห่งและพวก โดยพิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 104 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวรวมดอกเบี้ยตามความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายรวมจำนวน 152 ล้านบาท (2556: 144 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์แล้วเพื่อให้เกิดความชัดเจนต่อไป

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องในคดีอื่นๆ ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 529 ล้านบาท (2556: 534 ล้านบาท) ปัจจุบันศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯและบริษัทย่อยชดใช้ค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยรวม 138 ล้านบาท (2556: 52 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวตามความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ รวมจำนวน 138 ล้านบาท (2556: 52 ล้านบาท)

บริษัทร่วม

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (“กองทุนฯ”) ถูกยื่นฟ้องร้องเป็นจำเลยที่ 2 ในคดีแพ่งโดยโจทก์กล่าวหาว่ากองทุนฯ รับโอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการอาคารชุดหลังสวน วิลล์ จากบริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นลูกหนี้ของโจทก์โดยฉ้อฉล โดยศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง และในปี 2551 โจทย์ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดียังอยู่ในการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม ทนายความที่ปรึกษาของกองทุนฯ เชื่อว่าผลของคดีจะไม่เป็นผลเสียหายต่อกองทุนฯ ทั้งนี้ เนื่องจากกองทุนฯ เป็นเจ้าหนี้บุริมสิทธิในทรัพย์จำนอง ซึ่งมีสิทธิได้รับชำระหนี้จากทรัพย์จำนองก่อนเจ้าหนี้อื่น รวมทั้งราคาทรัพย์สินที่ตีโอนชำระหนี้ถือเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากได้มีการประเมินราคาโดยบริษัทประเมินราคาอิสระแล้ว

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,300	1,354	-	-	2,234	548	6,436	0.375 - 2.50
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	301	301	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	172	172	-
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	119	-	119	หมายเหตุ 19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	3,089	3,089	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46	-	-	-	-	-	46	5.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,000	3,275	-	5,608	-	9,883	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	-	7,600	17,500	-	-	-	25,100	หมายเหตุ 22

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,300	1,100	-	-	1,274	354	5,028	0.375 - 2.50
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	301	301	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	27	27	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	205	-	3,176		-	-	3,381	4.00 - 5.50
หนี้สินทางการเงิน				-				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	2,534	2,534	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	585	-	-	-	-	-	585	3.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,001	3,275	-	3,691	-	7,967	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	-	7,600	17,500	-	-	-	25,100	หมายเหตุ 22

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	200	-	-	-	582	383	1,165	0.50 - 2.25
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	50	50	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	136	136	-
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	422	-	422	หมายเหตุ 19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	2,806	2,806	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	376	-	-	-	-	-	376	MLR - 1.5 และ 5.50 - 7.50
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	2,360	-	-	-	-	2,360	หมายเหตุ 19
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	3,815	2,000	-	7,559	-	13,374	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	-	3,400	14,600	-	-	-	18,000	หมายเหตุ 22

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	200	-	-	-	343	285	828	0.50 - 2.25
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	50	50	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	29	29	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	955	-	3,131	-	-	-	4,086	MLR - 1.5 และ
หนี้สินทางการเงิน								5.00 - 7.50
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	300	-	300	หมายเหตุ 19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	2,412	2,412	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	129	-	-	-	-	-	129	3.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	2,360	-	-	-	-	2,360	หมายเหตุ 19
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	3,815	2,000	-	3,692	-	9,507	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	-	3,400	14,600	-	-	-	18,000	หมายเหตุ 22

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุนและการให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557 (ล้าน)	2556 (ล้าน)	2557 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2556 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เปโซฟิลิปปินส์	4,139	2,926	0.73775	0.73975
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20	20	32.9630	32.8136

บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแสดงไว้ในหมายเหตุ 21 รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency and Interest Rate Swap agreement) ที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556				
สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		
จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	วันสิ้นสุดสัญญา
346.0 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 2.25	11.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.25	8 ธันวาคม 2560
3,075.0 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 2.25	95.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560
15.5 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 2.25	0.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560
254.4 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 2.25	8.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.19	8 ธันวาคม 2560

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นการสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,436	1,165	6,436	1,165	5,028	828	5,028	828
เงินลงทุนชั่วคราว	301	50	301	50	301	50	301	50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	172	136	172	136	27	29	27	29
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการ								
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	3,381	4,086	3,381	4,086
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม								
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	119	422	119	422	-	300	-	300
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,089	2,806	3,089	2,806	2,534	2,412	2,534	2,412
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ								
ที่เกี่ยวข้องกัน	46	376	46	376	585	129	585	129
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	2,360	-	2,360	-	2,360	-	2,360
เงินกู้ยืมระยะยาว	9,883	13,374	9,737	13,129	7,967	9,507	7,821	9,262
หุ้นกู้	25,100	18,000	23,822	16,919	25,100	18,000	23,822	16,919

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
	มูลค่ายุติธรรมกำไร (ขาดทุน)	มูลค่ายุติธรรมกำไร (ขาดทุน)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(197)	(272)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ค) เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ง) ตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไปหากกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.96:1 (2556: 1.16:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.14:1 (2556: 1.28:1)

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

39.1 เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในเดือนธันวาคม 2557 ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 27 ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 10,985 ล้านบาท เป็น 10,996 ล้านบาท โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนแล้วตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2558

39.2 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 Land and Houses U.S.A., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ได้ทำสัญญาซื้ออพาร์ทเม้นท์ให้เช่าในประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มเติมคิดเป็นจำนวนเงิน 73.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 2,437 ล้านบาท) โดยวางเงินมัดจำจำนวน 3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 99 ล้านบาท) บริษัทย่อยคาดว่าการซื้อขายจะเสร็จสิ้นและโอนกรรมสิทธิภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

39.3 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ในอัตรา 0.65 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 ไปแล้วในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้น คงเหลือสำหรับเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 0.40 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 4,398 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในเดือนพฤษภาคม 2558

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ผู้สอบบัญชี

นางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3516
บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด
193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110
โทร. 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0790

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2800 โทรสาร 0 2359 1259

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
อาคาร 2 ชั้น 3 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทร. 0 2256 2323-7 โทรสาร 0 2256 2405

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทประเมินราคา

บริษัท แกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอรี จำกัด
219/52 ชั้น 16 อาคารอโศกทาวเวอร์ส
ถนนสุขุมวิท 21 (ซอยอโศก) แขวงคลองตันเหนือ
โทรศัพท์ 0 2260 4499
โทรสาร 0 2260 0090-1
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

บริษัท ทีเอพี แวลูเอชั่น จำกัด
121/101 ชั้น 37 อาคาอาร์เอสทาวเวอร์
ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพฯ 10320
โทรศัพท์ 0 2642 2712-14
โทรสาร 0 2642 2711

สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2
ในรายงานประจำปี 2557 บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์

รายการที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปีเล่มนี้ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ โดยใช้บังคับตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ดังนี้

		หน้า
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	25-27
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	22-24
4.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	1-6, 9-18, 19-21, 66-73, 177
5.	ผู้ถือหุ้น	29
6.	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	30
7.	โครงสร้างการจัดการ	31-37
8.	การกำกับดูแลกิจการ	38-57
9.	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม	58-65
10.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	74-75
11.	รายการระหว่างกัน	76-83
12.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	100-102
13.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	84-99

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th

LAND & HOUSES

อาคารคิวเฮ้าส์ลุมพินี
ชั้น 37-38 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120

www.lh.co.th